
تقرير عن وقائع الاجتماع السنوي غير الرسمي للمجلس التنفيذي لعام 2026

الوثيقة: EB 2026/148/R.22

بند جدول الأعمال: 11

التاريخ: 5 أغسطس/آب 2026

التوزيع: عام

اللغة الأصلية: الإنكليزية

للعلم

الإجراء: المجلس التنفيذي مدعو إلى الإحاطة علماً بهذا التقرير عن وقائع الاجتماع السنوي غير الرسمي للمجلس التنفيذي لعام 2026 على النحو الوارد في هذه الوثيقة.

الأسئلة التقنية:

كلوديا تن هاف

سكرتيرة الصندوق

مكتب سكرتير الصندوق

البريد الإلكتروني: c.tenhave@ifad.org

Deirdre Mc Grenra

مديرة خدمات الحوكمة والدول الأعضاء

مكتب سكرتير الصندوق

البريد الإلكتروني: d.mcgrenra@ifad.org

تقرير عن وقائع الاجتماع السنوي غير الرسمي للمجلس التنفيذي لعام 2026

أولا- الخلفية

1- عُقد الاجتماع السنوي غير الرسمي للمجلس التنفيذي لعام 2026 يومي الإثنين والثلاثاء، 20 و 21 أبريل/نيسان 2026، في Villa Tuscolana في فراسكاتي (روما). واقتصرت المشاركة على ممثل واحد من كل دولة عضو في المجلس، إلى جانب منسقي القوائم والقوائم الفرعية. وركز اليوم الأول على تعزيز العلاقات، وإسناد المناقشات إلى الأدلة، وبناء فهم مشترك للأولويات ودور المجلس التنفيذي في تشكيل مسار الصندوق. وشهد اليوم الثاني اجتماع المجلس التنفيذي والإدارة لبحث التوجه الاستراتيجي للصندوق، وجاهزيته المؤسسية، وتموضعه في ظل المشهد العالمي والمتعدد الأطراف المتطور.

ألف- التحضيرات

2- في إطار التحضيرات للاجتماع السنوي غير الرسمي، نظم مكتب سكرتير الصندوق سلسلة من المقابلات لجمع الأفكار من منسقي القوائم والمنسقين المشاركين، ورئيسي لجنتي مراجعة الحسابات والتقييم، وأعضاء لجنة الإدارة التنفيذية في الصندوق. والمقابلات أجراها ميسر الاجتماع السنوي غير الرسمي، السيد Rosenberg، وسكرتيرة الصندوق، السيدة كلوديا تن هاف، ونوقشت فيها مجموعة واسعة من الأولويات ووجهات النظر والتوقعات لدى جميع أصحاب المصلحة. وأكدت هذه المقابلات على الفرصة الفريدة التي يتيحها الاجتماع السنوي غير الرسمي لممثلي المجلس التنفيذي للمشاركة في حوار غير رسمي ومفتوح وصريح، وهو ما يبني فهما مشتركا لتوجه الصندوق في المستقبل. واستنادا إلى المقابلات، أعد الميسر وسكرتيرة الصندوق جدول أعمال الاجتماع السنوي غير الرسمي، وهو يرد في الذيل الأول. ويتضمن الذيل الثاني قائمة بالمشاركين في الاجتماع، بينما يتضمن الذيل الثالث تفاصيل عن موظفي الصندوق الذين حضروا الاجتماع.

ثانيا- موجز برنامج الاجتماع السنوي غير الرسمي

ألف- اليوم الأول

الحوار الأول: بناء الروابط، وتبادل وجهات النظر

- 3- افتُتح الاجتماع السنوي غير الرسمي بملاحظات ترحيبية من سكرتيرة الصندوق والميسر. وأوضحت سكرتيرة الصندوق الغرض من الاجتماع السنوي غير الرسمي والجدول الزمني لفترة اليومين.
- 4- وافتتح الميسر الجلسة الصباحية بعرض الغاية من الحوار الأول، والتي تمثلت في استكشاف هوية المندوبين معا، وما الذي يقدمونه، وما هي المواضيع التي تهمهم أكثر من غيرها.
- 5- وأتاحت المناقشات مجالا لتبادل الأفكار بصراحة حول مجموعة من المسائل، بما في ذلك الدور المحفز للصندوق في العمل مع القطاع الخاص، وسبل تعزيز إبراز صورته، ومكانته النسبية في المشهد الأوسع للمؤسسات المالية الدولية ومنظومة الأمم المتحدة. كما ناقش ممثلو الدول الأعضاء سبل تعزيز الشراكات، والاستفادة من الفرص المرتبطة بالذكرى الخمسين لتأسيس الصندوق، وتوسيع وتنويع قاعدة التمويل، وأهمية الاستدامة الطويلة الأمد لتدخلات الصندوق. ونوقشت أيضا سبل الاستفادة بشكل أفضل من الابتكار والتكنولوجيا والذكاء الاصطناعي في تعزيز عمل الصندوق.

6- وأُتاحت المناقشات فرصة للتفكير في توقعات وأولويات الدول الأعضاء فيما يتعلق بالتجديد الرابع عشر لموارد الصندوق، بما في ذلك التوجه الاستراتيجي الذي ينبغي للمنظمة اتباعه والتحديات الرئيسية التي من المحتمل أن تواجهها.

7- وترد أبرز نقاط المناقشات في الذيل الرابع.

الحوار الثاني: أفكار بشأن هيئة المشاورات الخاصة بالتجديد الرابع عشر لموارد الصندوق

8- تضمن الاجتماع السنوي غير الرسمي جلسة مع الرئيسة الخارجية لهيئة المشاورات الخاصة بالتجديد الرابع عشر لموارد الصندوق، السيدة Marie Haga، حيث بدأت بمشاركة أفكار أولية بشأن عملية التجديد الرابع عشر لموارد الصندوق والسياق العالمي الأوسع. وتبع ذلك تبادل آراء تفاعلي مع ممثلي الدول الأعضاء.

9- وسلطت السيدة Haga الضوء على السياق العالمي الصعب الذي يتسم بارتفاع معدلات الجوع، وضيق الحيز المالي، وتقلب ظروف التجارة، والنزاعات التي تعطل سلاسل إمداد الطاقة والأسمدة والغذاء، وكلها عوامل تؤثر بشكل غير متناسب على المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة. وأوضحت أن تقليص الحكومات لاستثماراتها في التنمية سيكون خطأ استراتيجيا. وجرى التأكيد على الدور الحاسم للصندوق في تعزيز النمو الريفي، إلى جانب المسؤولية المشتركة لجميع الدول الأعضاء لضمان نجاح التجديد الرابع عشر لموارد الصندوق.

10- واستهلالا للمناقشة، حددت السيدة Haga خمس رسائل رئيسية للمساعدة على إعلام صناع القرار بالقيمة التي يقدمها الصندوق:

(1) **حالة واضحة قائمة على الأدلة.** يُعدّ النمو الزراعي أكثر فعالية في الحد من الفقر بمرتين إلى ثلاث مرات مقارنة بالنمو في القطاعات الأخرى، وكل دولار من المساهمات الأساسية يعمل على تعبئة نحو ستة دولارات في استثمارات الصندوق. وعلاوة على ذلك، يُعدّ الصندوق المؤسسة المالية الدولية الوحيدة المكرسة حصريا للزراعة والتنمية الريفية، ولا سيما في سياقات "الميل الأول".

(2) **الاستثمار في الاستقرار.** يساهم الاستثمار في السكان الريفيين بشكل مباشر في الاستقرار العالمي. فعندما تنهار المجتمعات الريفية، لا يمكن احتواء العواقب وقد يؤدي ذلك إلى انعدام الأمن الغذائي، والنزوح، واتساع نطاق عدم الاستقرار.

(3) **نموذج قوي للتنفيذ.** يحظى أداء الصندوق بتوثيق جيد ويشهد تحسنا مستمرا. فالنهج المتكاملة التي تجمع بين تنمية المهارات، والحصول على التمويل، والتوجيه، والروابط السوقية، تتفوق باستمرار على التدخلات التي تقتصر على مكون واحد.

(4) **التقارب في الأولويات.** هناك موافقة واسعة حول أولويات التجديد الرابع عشر لموارد الصندوق، بما في ذلك تكامل الأسواق والعمالة الريفية والقدرة على الصمود، مع اعتبار الابتكار ومشاركة القطاع الخاص عاملين تمكينيين شاملين. وهناك أيضا دعم لاستمرارية نهج التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق بدلا من إجراء تحولات مواضيعية كبرى.

(5) **مؤسسة ملائمة للغرض.** أحرز الصندوق تقدما كبيرا في السنوات الأخيرة، بما في ذلك وضع نموذج لامركزي أكثر تقدما، وهيكلية مالية أقوى، وتوسيع نطاق مشاركة القطاع الخاص، ودمج مسائل المناخ والمنظور الجنساني في تصميم المشروعات والبرامج. ويمثل التجديد الرابع عشر لموارد الصندوق فرصة للانتقال من الإصلاح المؤسسي إلى الأداء المؤسسي.

11- وقد اعتُبرت مناقشات الاجتماع السنوي غير الرسمي فرصة هامة قبيل انعقاد الدورة الأولى لهيئة المشاورات في 7 و8 مايو/أيار لطلب التوجيهات من ممثلي الدول الأعضاء بشأن كيفية ضمان نجاح عملية تجديد الموارد،

والاستماع إلى آرائهم بشأن الممارسات الناجحة في مختلف السياقات الوطنية، ومناقشة الدور الرئيسي للمجلس التنفيذي في دعم التواصل مع صناع القرار.

12- وتلا ذلك نقاش غني يؤكد أهمية الاستدامة ومشاركة الشباب وبناء القدرات، إلى جانب ضرورة أن يركز التجديد الرابع عشر لموارد الصندوق على مهمة الصندوق، وأن يكون واقعياً وموجهاً نحو تحقيق النتائج. وينبغي إعطاء الأولوية لترسيخ إنجازات التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق، وتعزيز الميزة النسبية للصندوق، والاستفادة من الابتكار والتكنولوجيا والحلول التي يقودها الشباب. كما أبرزت المناقشات أهمية زيادة أثر التنمية إلى أقصى حد، والحفاظ على التيسيرية وتعزيز الشراكات، ولا سيما بين الوكالات التي تتخذ من روما مقراً لها. وجرى الاعتراف عموماً بأن نجاح التجديد الرابع عشر لموارد الصندوق سيعتمد على الثقة والشفافية والالتزام الجماعي والأولويات الواضحة والمركزة.

13- واستناداً إلى المناقشة الصباحية بشأن أهمية الشراكات، أشارت سكرتيرة الصندوق إلى أن برنامج الأغذية العالمي سيستضيف الاجتماع المشترك غير الرسمي للأجهزة الرئاسية للوكالات التي تتخذ من روما مقراً لها في 27 أبريل/نيسان. وسيركز هذا الاجتماع على موضوعين هما: مبادرة الأمم المتحدة 80 والوجبات المدرسية. ودعت سكرتيرة الصندوق ألمانيا إلى تقديم عرض موجز للورقة التي أعدتها مجموعة الأصدقاء المعنية بالتعاون بين الوكالات التي تتخذ من روما مقراً لها، باعتبارها مادة للتفكير في إطار المناقشات المتعلقة بمبادرة الأمم المتحدة 80 ومخطط التعاون بين الوكالات التي تتخذ من روما مقراً لها. وأكدت ألمانيا أن الورقة هي مبادرة مشتركة تقودها ألمانيا والهند، وتشمل مشاركة واسعة ونشطة من الدول الأعضاء طوال عملية إعدادها.

الحوار الثالث: بناء الوضوح والتوجهات المشتركة

14- كان الغرض من الجلسة الأخيرة لليوم هو تحقيق مزيد من الوضوح بشأن التوجهات المشتركة. وحدد الميسر إطار المناقشة بسؤاله عما تحتاجه الدول الأعضاء في المجلس التنفيذي للصندوق لتكون فعالة في أدوارها ولتعزيز قدرتها على وضع الاستراتيجيات، وممارسة الإشراف، ودعم الصندوق إلى أقصى حد.

15- وأبرزت المناقشة الحاجة إلى تحقيق توازن أفضل في الوثائق من خلال ضمان توفير معلومات كافية، مع الحفاظ في الوقت نفسه على إيجاز المواد وطابعها الاستراتيجي وسهولة استيعابها لصنع القرار. وشدد المشاركون على أهمية اعتماد تواصل أكثر وضوحاً واستهدافاً بحيث يكون مصمماً خصيصاً للائم مختلف الفئات المستهدفة، نظراً لاختلاف احتياجات الدول الأعضاء في المجلس عن احتياجات العواصم. كما اعتُبر تعزيز الوصول إلى المعلومات أمراً حاسماً، لا سيما من خلال تطوير أدوات بحث قائمة على الموضوع وتسهيل الوصول إلى الوثائق الأساسية.

16- وأكد المشاركون على أهمية الاستناد في المناقشات على الأدلة والتعلم المستمر، مع تعزيز الاستفادة من التقييمات الخاصة بالدورات السابقة للاسترشاد بها في التجديد الرابع عشر لموارد الصندوق. واعتُبر تعزيز التعاون بين أعضاء المجلس، وتعميق الفهم المتبادل لوجهات النظر، وتوضيح الأدوار والمسؤوليات داخل المجلس وبين المجلس والإدارة من الأولويات الرئيسية. كما كانت هناك دعوة إلى اعتماد تواصل أكثر وضوحاً بشأن ما تحقق من نجاحات والمجالات التي تحتاج إلى تحسين، وكذلك المجالات التي تتطلب توجيهاً استراتيجياً من المجلس. واعتُبرت بلورة سردية متسقة لأعضاء المجلس من الأدوار الهامة للإدارة.

17- واختُتمت الجلسة في الساعة 5 مساءً. بعد ذلك، انضم المشاركون في الاجتماع إلى الإدارة العليا في جولة إرشادية في بلدة فراسكاتي التاريخية، تلاها تقديم مشروبات ومقبلات قبل العشاء.

باء- اليوم الثاني

الحوار الرابع: أفكار منبثقة عن التقييم المستقل

18- استهلّت أعمال الفترة الصباحية بجلسة تفاعلية بين ممثلي الدول الأعضاء في المجلس التنفيذي ومدير مكتب التقييم المستقل في الصندوق، الدكتور Indran Naidoo، ونائبة المدير، السيدة منى فتوح. وسلط عرضهم التقديمي الضوء على توسيع التغطية القطرية وتغطية الحافظة لمكتب التقييم المستقل في الصندوق، وأكد على الدور المركزي للتقييم المستقل في توجيه صنع القرار القائم على الأدلة وتعزيز التحول الريفي.

19- وسلط العرض التقديمي الضوء على عدة مجالات رئيسية في عمل مكتب التقييم المستقل في الصندوق وتركيزه الاستراتيجي، منها ما يلي:

- المساءلة والتعلم كعنصرين يعززان بعضهما البعض، حيث تفقد استقلالية مكتب التقييم المستقل في الصندوق التحسين المستمر؛
- توسيع تغطية مكتب التقييم المستقل في الصندوق – لا سيما تقييمات الاستراتيجيات والبرامج القطرية – من حيث الحجم والقيمة، مما يعزز أهميته في عملية صنع القرارات الاستراتيجية؛
- التطبيق العملي لتوصيات مكتب التقييم المستقل في الصندوق، مما يعزز تركيز مكتب التقييم المستقل في الصندوق على التقييمات الموجهة نحو الاستخدام؛
- فائدة تقييمات مكتب التقييم المستقل في الصندوق في التوجيه المباشر لتصميم برامج الفرص الاستراتيجية القطرية والاستراتيجيات المؤسسية، مما يساهم في وضع نهج برامجية أكثر تكاملاً؛
- الإقرار بأن الأدلة وحدها لا تدفع عجلة التغيير. ويستثمر مكتب التقييم المستقل في الصندوق بنشاط في مجموعة من الوسائل، بما في ذلك التواصل المنتظم مع الإدارة، ومواصلة الحوار مع الدول الأعضاء، وحلقات العمل التعليمية، والحوارات غير الرسمية، والتدريب، والتوجيه، وأدوات التواصل.

20- وعكست المناقشة تقديراً كبيراً لعمل مكتب التقييم المستقل في الصندوق، لا سيما وضوح وفائدة نتائجه ودوره الحاسم في بناء الثقة من خلال الدروس المستفادة الواضحة. كما أتاحت المناقشة فرصة للنظر في سبل تعزيز تطبيق التوصيات بشكل أكبر، وكيف يمكن للمجلس دعم مكتب التقييم المستقل في الصندوق بشكل أكثر فعالية، وكيفية تعميق التعاون في سياق التجديد الرابع عشر لموارد الصندوق. وشملت المسائل الرئيسية التي أثّرت تعزيز النظم الإدارية والمعرفية، ومعالجة التحديات المستمرة للاستدامة، وتعزيز استخدام التقييمات القائمة على الأدلة في المناقشات بشأن البلدان المتوسطة الدخل من الشريحة العليا، وتوضيح الجدول الزمني والنطاق فيما يخص استعراض سياسات التقييم والمجالات المحتملة للتعزيز.

الحوار الخامس: حوار استراتيجي مع رئيس الصندوق: الصندوق في عالم متغير

21- بعد استراحة الصباح، رحب المنسقون برئيس الصندوق والإدارة العليا. وتبع ذلك ملخص موجز لأبرز الأفكار ومواضيع النقاش من اليوم السابق، بما في ذلك الجلسة الصباحية لمكتب التقييم المستقل في الصندوق.

22- وافتتح رئيس الصندوق، ألفرو لاريو، الحوار الاستراتيجي السنوي بالإقرار بصعوبة السياق العالمي، وتسليط الضوء على الاجتماع السنوي غير الرسمي باعتباره منتدى رئيسياً للتوافق بشأن الأولويات الاستراتيجية، وتعزيز الفهم المتبادل الأعمق لوجهات نظر الإدارة، والمساهمة في تشكيل التوجه المستقبلي للمؤسسة. وبعد ذلك، تناول بالتفصيل المجالات التالية:

- **أهمية الصندوق على الصعيد العالمي في معالجة الأسباب الجذرية للأزمات.** تكتسي مشاركة الصندوق في المنتدى الرفيعة المستوى مثل مؤتمر ميونخ للأمن ومجموعة السبع/مجموعة العشرين أهمية بالغة لوضع الأمن الغذائي، وسبل العيش الريفية، والهجرة القسرية باعتبارها تحديات عالمية مترابطة بعمق تتطلب استجابات منسقة وشاملة لعدة قطاعات. وبينما تتسم العديد من الصدمات اليوم بطابع عالمي، فإن قلة من المؤسسات تمتلك قدرة الصندوق على العمل بفعالية على المستوى المحلي.
- **صندوق أكثر لامركزية ومرونة وتوجها نحو الأداء.** عملت الإصلاحات الجارية المتعلقة بلامركزية الصندوق وهيكلته المالية ونموذج عمله على تعزيز فعاليته التشغيلية بشكل كبير. ويعمل ما يقرب من نصف القوى العاملة في الصندوق في المكاتب القطرية، مما يعزز القرب من أصحاب المصلحة وسرعة الاستجابة والأثر. وقد ساهمت إعادة المعايير المؤسسية في تبسيط هياكل الإدارة، وتحسين تركيبة القوى العاملة، وتعزيز التكافؤ بين الجنسين في المستويات العليا.
- **تركيز أقوى على الشراكات ومشاركة القطاع الخاص.** يسعى الصندوق إلى ترسيخ مكانته كـ "شريك مفضل" من خلال تبسيط عمليات المشاركة، وتسريع التنفيذ، وتأسيس التعاون مع القطاع الخاص في جميع عملياته. ويشمل ذلك دمج القطاع الخاص في الإقراض السيادي والعمليات غير السيادية من خلال توسيع نطاق الاستثمارات المباشرة في المؤسسات الصغيرة والمتوسطة، والمصارف الإنمائية العامة وصناديق الأثر، من أجل تعزيز الاستدامة وتوسيع نطاق التواصل. كما يسعى الصندوق إلى تعزيز أثره الإنمائي من خلال تعبئة التمويل المشترك، وتحسين قائمة موازنته، وتعزيز الشراكات الاستراتيجية مع المصارف الإنمائية المتعددة الأطراف ومؤسسات التمويل الإنمائي وكيانات الأمم المتحدة.
- **الدور الأساسي لدعم الدول الأعضاء.** تؤدي الدول الأعضاء دورا حاسما في تعزيز إبراز صورة الصندوق، وإسماع صوته في مناقشات السياسات العالمية، وتوطيد الروابط الأعمق مع الحكومات الوطنية ومؤسسات التمويل الإنمائي والشركاء الاستراتيجيين. كما يعمل هذا الدعم على تمكين الصندوق من توضيح ميزته النسبية بشكل أفضل، وزيادة الاعتراف بأثره، وتحفيز تعاون أكثر فعالية على مستوى المشهد المتعدد الأطراف. ويظل التركيز المستمر على الشفافية والشراكات والثقافة المؤسسية محور هذا الجهد.
- **الابتكار، وإدارة المخاطر، وأدوات التمويل المستقبلية.** بالنظر إلى التجديد الرابع عشر لموارد الصندوق، تشمل الأولويات الرئيسية توسيع النُهج القائمة على السوق، وتعزيز القدرة على الصمود، وتنويع الأدوات المالية. وسيُستكمل ذلك بأطر أكثر متانة لإدارة المخاطر، وبالتعلم والقياس المدفوعين بالذكاء الاصطناعي، وباستراتيجيات أكثر دقة لتخصيص رأس المال بهدف زيادة الأثر في مختلف السياقات القطرية إلى أقصى حد.

23- وردا على ملاحظات رئيس الصندوق، أثار ممثلو المجلس التنفيذي عدة مسائل، منها ما يلي:

- توضيح الوضع الحالي والتوجه المستقبلي للتعاون بين الوكالات التي تتخذ من روما مقرا لها في إطار مبادرة الأمم المتحدة 80، بما في ذلك التنسيق بشأن الاستجابة للأزمات في الشرق الأوسط، وما إذا كانت الهياكل القائمة مناسبة للتنفيذ المتسق على نطاق المنظومة.
- تحسين تعريف المجال المتخصص للصندوق لتجنب الازدواجية في مشهد متعدد الأطراف ومزدحم، بما في ذلك تعريف "الهشاشة" و"مشاركة القطاع الخاص" بشكل أوضح، والحفاظ على المصداقية مع تشديد التركيز الاستراتيجي.

- توسيع نطاق التعاون مع الشركاء والقطاع الخاص لتوسيع الأثر، بما في ذلك تحديد ما إذا كان ينبغي تعميم مشاركة القطاع الخاص أو إبقاؤها منفصلة؛ واستكشاف التمويل المبتكر؛ وتعميق التمويل المشترك.
- تحديد مستوى إقبال الصندوق على المخاطر، لا سيما في السياقات الهشة والتمويل المشترك، مع تقييم التقدم المحرز في إدارة المخاطر وموازنة المفاضلات بين توسيع النطاق والحفاظ على الاستدامة وجودة ذخيرة المشروعات.
- تعزيز المواءمة بين المجلس والإدارة لدعم القرارات الاستراتيجية، وتطبيق الدروس المستفادة من التقييم المؤسسي للأداء المؤسسي والتشغيلي في إطار التجديدين الحادي عشر والثاني عشر لمراد الصندوق، وتحفيز الحكومات على الاستفادة بشكل أفضل من برامج الصندوق والاستثمار المشترك فيها.
- تقييم ما إذا كانت الهياكل القائمة تدعم التنسيق المتسق مع مرور الوقت، وتعزيز دور التوجيه المهني للموظفين.

24- وأكد رئيس الصندوق أن الشفافية والتعاون والمساءلة والثقافة القوية الموجهة نحو النتائج من الأساسيات في طريقة عمل الصندوق. وبالنظر إلى التجديد الرابع عشر لمراد الصندوق، شدد على أهمية ترسيخ الإصلاحات القائمة وضمان أن تستهدف استثمارات الصندوق بفعالية الاحتياجات المتغيرة على أرض الواقع، باعتبار ذلك أمرا أساسيا لزيادة أثر الصندوق في الميل الأول إلى أقصى حد.

الحوار السادس: مبادرة الأمم المتحدة 80 والصندوق: الصندوق في نظام متعدد الأطراف ومتغير

25- انطلاقا من المناقشة الاستراتيجية مع رئيس الصندوق، ركزت الجلسة الثالثة في اليوم الثاني على دور الصندوق في مشهد متعدد الأطراف ومتطور، بما في ذلك تبعات مبادرة الأمم المتحدة 80 وديناميات التعاون الأوسع نطاقا بين الوكالات التي تتخذ من روما مقرا لها.

26- وقدمت السيدة Federica Diamanti، نائبة رئيس الصندوق المساعدة لدائرة العلاقات الخارجية، لمحة عامة عن عمل الصندوق في إطار مبادرة الأمم المتحدة 80. كما كانت هذه المناقشة تمهيدا للاجتماع المشترك غير الرسمي للهيئات الرئاسية للوكالات التي تتخذ من روما مقرا لها المقرر عقده في 27 أبريل/نيسان. وقدم [العرض التقديمي](#) لمحة شاملة عن عملية مبادرة الأمم المتحدة 80، بما في ذلك تركيزها العام وأهدافها، بالإضافة إلى الخطوات المقبلة المقترحة فيما يتعلق بالتنفيذ والتنسيق مع الوكالتين الأخريين اللتين تتخذان من روما مقرا لهما.

27- وشملت العناصر الرئيسية للعرض ما يلي:

- مبادرة الأمم المتحدة 80، التي أطلقها الأمين العام في مارس/آذار 2025، والتي تهدف إلى الحد من التجزؤ على نطاق المنظومة والاستجابة للضغوط المالية. وتُنظم أهدافها الأساسية حول ثلاثة مسارات عمل: الكفاءات (التي تركز على أمانة الأمم المتحدة)، وتنفيذ المهمة، والتغيير الهيكلي وإعادة المواءمة البرامجية؛
- يشارك الصندوق بنشاط في الإصلاحات منذ البداية، حيث كان يساهم من خلال مجموعة الوكالات المتخصصة، ومجموعة التنمية، ومجلس الرؤساء التنفيذيين في الأمم المتحدة، ويشارك في ست حزم عمل من أصل 31 حزمة عمل في إطار خطة عمل مبادرة الأمم المتحدة 80؛
- يُظهر الصندوق أداء قويا في مواجهة مقاييس إصلاح الأمم المتحدة، من خلال تجاوز أهداف أماكن العمل المشتركة، وتعزيز الوظائف المشتركة للمكتب الخلفي، والمشاركة في خدمات الأسطول والتنقل المشتركة، بالإضافة إلى الشبكات المشتركة بين الوكالات في الأمم المتحدة والمؤسسات المالية الدولية في

مجالات السفر والتوريد والتأمين والأمن. كما أنه يفي بشكل كامل بالتزاماته في تقاسم التكاليف فيما يتعلق بالمنسق المقيم لمنظومة الأمم المتحدة؛

- وفي سياق مبادرة الأمم المتحدة 80، يعمل الصندوق مع الوكالتين الأخريين اللتين تتخذان من روما مقرا لهما لتعزيز المواءمة، مع التركيز على تعزيز التنسيق في المراحل الأولية (التخطيط والتحليل) في السياقات الهشة، والمشاركة السياسية الوثيقة، والاستفادة من الخبرة التكميلية في تصميم البرامج والإشراف، وتوسيع عملية الترويج العالمية المشتركة، وتعزيز برامج الوجبات المدرسية من خلال ربط المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة بنظم تغذية المدارس المملوكة وطنياً.

الحوار السابع: تحضير الصندوق لعام 2030: ليكون مواكبا للاحتياجات، وفعالاً، وملائماً للغرض

28- ركزت الجلسة الأخيرة من اليوم على الجهود الجارية لضمان بقاء المنظمة مواكبة للاحتياجات وفعالة وملائمة للغرض. وسلط [العرض التقديمي](#) الأول، الذي قدمته Gérardine Mukeshimana، نائبة رئيس الصندوق، الضوء على مبادرة المرونة التشغيلية والتقدم المحرز في التخطيط الاستراتيجي للقوى العاملة، والإدارة القائمة على النتائج، وتبسيط عمليات تصميم المشروعات والموافقة عليها.

29- وأوجز العرض التقديمي المكونات الرئيسية للمبادرة، بما في ذلك ما يلي:

- تبسيط عمليات تصميم المشروعات والموافقة عليها، من خلال إعداد وثائق مشروعات أكثر إيجازاً، وتسريع أوقات الموافقة، وتعزيز التعاون بين الإدارات في عمليات الاستعراض التقنية، والاستفادة من الذكاء الاصطناعي حيثما أمكن لتحسين الجودة وتسريع أوقات الإنجاز؛
- تعزيز الإدارة القائمة على النتائج، بما في ذلك تبسيط سلسلة النتائج المؤسسية، ووضع دورة تخطيط متسقة وفعالة مدتها ثلاث سنوات، وإنشاء نظام جديد للتخطيط والميزانية مصمم لتحسين دقة البيانات والإبلاغ عنها؛
- تحسين التخطيط الاستراتيجي للقوى العاملة، مدعوماً بتعزيز إطار التنقل، وتحسين إطار الحوكمة لصنع القرارات المتعلقة بالقوى العاملة، ومواصلة تحسين هياكل الإدارات لضمان ملائمة المنظمة للغرض، وتكوين أكثر مرونة للمكاتب اللامركزية.

30- وبعد مناقشة المرونة التشغيلية، قُدم [عرض تقديمي](#) مشترك من السيد Donal Brown، نائب الرئيس المساعد لدائرة العمليات القطرية، والسيدة Pieterneel Boogaard، المدير العام لمكتب التنفيذ التقني. وركز العرض التقديمي على تمييز عرض الصندوق في سياقات محلية متنوعة، وتداخيات الأزمة في الشرق الأوسط، إلى جانب استجابة الصندوق لهذه الأزمة. كما أكد العرض التقديمي على أن نموذج أعمال الصندوق يركز بصورة راسخة على طلب البلدان والأولويات الوطنية. وأشار إلى أن الطلب على كل من الخدمات الاستثمارية وغير الإقراضية يتأثر بمجموعة من العوامل السياقية التي تتطلب اتباع نهج مخصصة حسب الإقليم والبلد. وفي هذا الصدد، سلط الضوء على عدة تطورات، منها تعزيز الخبرة التقنية الداخلية من خلال أخصائيين مكرسين، وتوسيع الشراكات التقنية، وزيادة التمويل المناخي، والمبادرات الممولة من الأموال التكميلية، والابتكار في المنتجات المالية.

31- وأكد العرض التقديمي أن الأزمة الحالية في الشرق الأوسط لا تمثل حالة طوارئ أمنية إقليمية فحسب، بل أيضاً صدمة كبيرة لنظم الأغذية الزراعية العالمية والإقليمية. وتتعرض المجتمعات المحلية الريفية بشكل خاص لاضطرابات في سلاسل الإمداد، مع تعرض نوافذ الزراعة الحيوية في القطاع الزراعي للخطر. ورداً على ذلك، جرى التأكيد على التركيز المزدوج للصندوق، وهو حماية سبل العيش على المدى القصير مع تسريع التحول الريفي القادر على الصمود والمستدام والشامل على المدى الطويل.

32- واستعرض الصندوق استجابته للأزمة من خلال أربعة مجالات رئيسية:

- (1) **التنسيق التعاوني على مستوى الأمم المتحدة.** بالاشتراك مع منظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة، يشارك الصندوق في رئاسة فريق العمل الفرعي المعني بالأمن الغذائي وسلاسل الإمداد الذي يعمل تحت إشراف فرقة العمل التابعة للأمم المتحدة والمعنية بشؤون الشرق الأوسط؛
- (2) **التنسيق الداخلي الموجه بالأدلة.** جرى إنشاء فريق عمل داخلي لرصد تدفقات المعلومات، وتقييم الاحتياجات الناشئة، وتنسيق استجابة الصندوق على نطاق الشعب والأفرقة الإقليمية؛
- (3) **المرونة التشغيلية - الأدوات القائمة.** جرى توفير مجموعة من الإجراءات للأفرقة القطرية، بما في ذلك تسريع إجراءات الصرف، وتبسيط عمليات التوريد، وتفعيل الاستجابة لمكونات الطوارئ والكوارث، وتسريع الموافقة على إعادة هيكلة المشروعات وإعادة ترتيب أولوياتها؛
- (4) **إعادة تفعيل مبادرة الاستجابة للأزمات.** جرت إعادة تفعيل مبادرة الصندوق للاستجابة للأزمات من أجل تقديم منح محددة زمنياً تدعم سبل العيش الريفية من خلال توفير المدخلات الزراعية واستقرار إنتاج الغذاء في البلدان الأشد تضرراً.

33- ويشكل التخفيف الطويل الأمد من حدة أزمة المدخلات الحالية، كما كان الحال مع الأزمة السابقة (أوكرانيا)، أساس الجهود التي يبذلها الصندوق بالفعل من حيث حلول الإنتاج المستدامة: أي تقليل الحاجة إلى المدخلات أو تعزيز استخدام المدخلات المحلية حيثما أمكن، وتعزيز التنوع البيولوجي وصحة التربة والزراعة الذكية مناخياً للحد من الاعتماد على المدخلات - سواء بالنسبة للبلدان أو للمزارعين.

34- وركز **العرض التقديمي** النهائي لليوم على تعميق مشاركة الصندوق مع القطاع الخاص، وقدمه نائب الرئيس المساعد لدائرة العمليات القطرية، والمديرة العامة لمكتب التنفيذ التقني. وأكد العرض التقديمي على مشاركة القطاع الخاص والتعاون معه كعامل محرك رئيسي للتأثير في جميع عمليات الصندوق السيادية، وقدم تحديثاً بشأن تنفيذ استراتيجية الاستثمار في العمليات غير السيادية، التي تمول القطاع الخاص بشكل مباشر. وسلط الضوء على عدة مجالات من التقدم، بما في ذلك توسيع ذخيرة المشروعات، وتعزيز القدرات المؤسسية من خلال نشر كبار موظفي الاستثمار في جميع المناطق، واستمرار تنقيح العمليات الداخلية لضمان معالجة أكثر مرونة وكفاءة للعمليات غير السيادية.

35- وعقب العروض التقديمية، دُعي المشاركون إلى الانضمام إلى مجموعات أصغر مع الإدارة العليا للتعلم في المواضيع وفقاً لاهتماماتهم.

ملاحظات ختامية

36- دُعي ممثلو الدول الأعضاء إلى مشاركة أبرز النقاط المستفادة من المناقشات التي دامت يومين، وتسليط الضوء على الأمور التي لقيت صدى كبيراً لديهم. وأشاد المشاركون بانفتاح الصندوق واستجابته للتعقيبات، وشجعوا على استمرار المشاركة الصريحة من المجلس. كما أكدوا على الشعور القوي بالزمالة والتنوع والمواءمة، بالإضافة إلى أهمية تعزيز العمل مع القطاع الخاص. وحظيت الإدارة بالتقدير لاحترافها وتفانيها، واعتُبر الاجتماع على نطاق واسع مفيداً للغاية، حيث ساهم في تعزيز فهم عمل الصندوق. ووصف العديد من ممثلي الدول الأعضاء هذا الاجتماع بأنه "أفضل اجتماع سنوي غير رسمي حتى الآن".

37- وفي الختام، أعرب رئيس الصندوق عن تقديره للعلاقة القوية مع المجلس التنفيذي ولما ورد من تعقيبات بناءة، مؤكداً قناعته بأن الصندوق لا يزال نموذجاً للحكومة الفعالة والشفافة. وأعربت سكرتيرة الصندوق عن تقديرها الصادق للمنسقين، وأعضاء المجلس التنفيذي، ورئيس الصندوق والإدارة، والميسر، وزملائها في مكتب سكرتير الصندوق على روح التعاون والثقة المتبادلة والانفتاح والمشاركة البناءة خلال الاجتماع.

IFAD Executive Board Annual Informal Meeting

20 and 21 April 2026, Villa Tuscolana, Frascati

Purpose: Deepening effectiveness and strengthening shared direction

The 2026 Annual Informal Meeting (AIM) brings IFAD's Executive Board representatives and Management together in an informal setting to strengthen shared understanding, strategic alignment and institutional readiness in an increasingly complex global context.

The AIM is intended to create space for exchange, including on strategic tensions, emerging risks and differing perspectives, in support of stronger collective stewardship of IFAD's mission.

The two-day meeting aims to:

- Foster open informal dialogue among Executive Board representatives and with Management
- Strengthen working relationships within and across Lists
- Reflect on IFAD's institutional evolution and emerging priorities
- Deepen shared understanding of IFAD's strengthened operational agility, responsiveness to changing needs, and strategic partnerships
- Reinforce effective governance and oversight
- Surface and advance the key conversations needed among Executive Board representatives and with Management
- Support the Board's readiness to exercise its oversight, strategic and advocacy roles on priority issues in the year ahead

Note: Ms Marie Haga, the External Chair of the IFAD14 Consultation, will join the EB AIM on the first day for a conversation of IFAD14.

Day 1: Building clarity and shaping shared direction

Day 1 focuses on strengthening relationships, grounding discussions in evidence, and building a shared understanding of priorities and the Executive Board's role in shaping IFAD's direction.

Time	Session - Executive Board representatives
9.00	Departure from IFAD
10.00	Welcome coffee
10.30	Conversation 1: Building ties, sharing perspectives Focus: Who we are, what we bring, and what matters most to us. Process: Meeting each other. Meeting across Lists to surface topics that matter.
12.30	Lunch
14.00	Conversation 2: Insights into the IFAD14 Consultations Process: The External Chair of the IFAD14 Consultations will share some early reflections on the IFAD14 Consultation process, the context and perspectives expressed, as basis for an open conversation with Executive Board representatives.
15.00	Coffee break
15.30 to 17.00	Conversation 3: Building clarity and shared directions Focus: What matters most for IFAD's effectiveness, credibility and strategic focus going forward. Identifying priority issues, tensions and areas of convergence. What does the Executive Board need in order to maximize effectiveness in shaping strategy, exercising oversight and championing IFAD? Process: Small groups, intentionally mixed across Lists, drawing out quieter voices and surfacing areas of alignment and divergence.
18.00	Guided walking tour of the historic town of Frascati and aperitivo
20.15	Dinner at Villa Tuscolana

Day 2: Positioning IFAD for relevance in a changing world

On day 2 the Executive Board and Management explore IFAD's strategic direction, institutional readiness and positioning within a changing global and multilateral landscape.

Time	Session - Executive Board representatives and IFAD Management
9.00	Conversation 4: Insights from Independent Evaluation Process: The Director, Independent Office of Evaluation of IFAD, will share key evaluative insights gathered over the past 5 years that highlight how independent evaluation has influenced IFAD's strategic choices and the role of country-level evaluative work. The conversation will be followed by Q&A and an open discussion.
10.00	Break
10.15	Connections and reflections on day 1 and including the IOE session by the Convenors Focus: Drawing out key insights and priorities from day 1
10.30	Conversation 5: Strategic conversation with the IFAD President: IFAD in a changing world Focus: How global political and financial shifts are affecting IFAD's operating environment, strategic choices and trade-offs, and where alignment between the Board and Management is most critical. Process: Open reflections by the IFAD President, followed by a moderated exchange with Executive Board representatives.
11.30	Conversation 6: UN80 and IFAD: IFAD in a changing multilateral system Focus: IFAD's place in the changing multilateral landscape. Implications of UN80 and broader United Nations and Rome-based agency (RBA) dynamics. Process: Management will present an overview of IFAD's work on UN80. This discussion serves also as a precursor for the upcoming Joint Informal RBA Meeting for which some Member States have prepared a joint paper. The discussion will be followed by focused table discussions among Board representatives and with Management, and reflections on connecting system-level shifts to IFAD-specific choices.
12.45	Lunch
14.00	Conversation 7: Preparing IFAD for 2030: Relevant, effective and fit for purpose Focus: How IFAD can remain relevant, effective and fit for purpose through 2030, including: - Operational agility (workforce, budget, technology) - Evolving country needs and operational responsiveness (including differentiated offer, and impact of fertilizer and energy availability) - Deepening IFAD investments and engagements with the private sector
15.00	

	Process: Management will present headlines on each of the themes, followed by focused rotating discussions among Board representatives and with Management. Reports reflect key messages and open questions.
15.30 to 16.00	Closing session Focus: Reflections from Executive Board representatives and Management, key takeaways and signals for follow-up.
16.15	Departure for Rome



Investing in rural people
Investir dans les populations rurales
Invertir en la población rural
الاستثمار في السكان الريفيين

**قائمة الوفود في الاجتماع السنوي غير الرسمي
للمجلس التنفيذي لعام 2026**

**Delegations at the 2026 EB
Annual Informal Meeting (AIM)**

**Délégations à la réunion
informelle annuelle 2026 du
Conseil d'administration**

**Delegaciones en
la Reunión Oficiosa Anual de 2026
de la Junta Ejecutiva**

BOARD COUNTRIES

ALGERIA

Nora Imane BELLOUT
Première Secrétaire
Représentante permanente suppléante
de la République algérienne
démocratique et populaire auprès
des organisations spécialisées
des Nations Unies à Rome
Rome

AUSTRIA

Flora ENDL
Advisor
International Financial Institutions
Federal Ministry of Finance
of the Republic of Austria
Vienna

BRAZIL

Lívia Batista MACIEL BRAGA
Coordinator for IFAD and AIIB Affairs
Ministry of Finance of the
Federative Republic of Brazil
Brasilia

CAMEROON

Médi MOUNGUI
Deuxième Conseiller
Représentant permanent suppléant
de la République du Cameroun auprès
du FIDA
Rome

CANADA

Nalan YUKSEL
Counsellor
Deputy Permanent Representative
of Canada to the Food and
Agriculture Agencies
of the United Nations in Rome
Rome

CHINA

SUI Li
Counsellor
Deputy Permanent Representative
of the People's Republic of China
to the United Nations Agencies
for Food and Agriculture in Rome
Rome

DENMARK

Lisbeth JESPERSEN
Minister Counsellor
Deputy Permanent Representative
of the Kingdom of Denmark
to FAO, WFP and IFAD
Rome

FINLAND

Pasi PÖYSÄRI
Minister Counsellor
Permanent Representative
of the Republic of Finland
to the United Nations Food
and Agriculture Agencies
in Rome
Rome

FRANCE

François GAUTIER
Conseiller
Représentant permanent adjoint de
la France auprès des Nations unies
à Rome
Rome

GERMANY

Anja WAGNER
Counsellor
Alternate Permanent Representative of
the Federal Republic of Germany to the
International Organizations in Rome
Rome

INDIA

Divyadharshini SHANMUGAM
Director (OMI)
Department of Economic Affairs
Ministry of Finance of
the Republic of India
New Delhi

ITALY

Gian Paolo RUGGIERO
Director
International Financial Relations
Ministry of Economy and Finance
of the Italian Republic
Rome

JAPAN

SHINDO Mitsuaki
Minister Counsellor
Deputy Permanent Representative
of Japan to the United Nations Agencies
for Food and Agriculture in Rome
Rome

MEXICO

Laura Elena CARRILLO CUBILLAS
Embajadora
Representante Permanente
ante la FAO y el FIDA
Roma

Lorena ALVARADO QUEZADA
Primera Secretaria
Representante Permanente Alternativa
de los Estados Unidos Mexicanos
ante el FIDA
Roma

NETHERLANDS (KINGDOM OF THE)

Jan BADE
Chargé d'Affaires a.i.
Permanent Representation of
the Kingdom of the Netherlands to
the United Nations Organizations
for Food and Agriculture in Rome
Rome

NIGERIA

Yaya O. OLANIRAN
Minister
Permanent Representative of the
Federal Republic of Nigeria
to the United Nations Food and
Agriculture Agencies in Rome
Rome

NORWAY

Ingrid HORDVEI DANA
Counsellor
Deputy Permanent Representative of
the Kingdom of Norway to IFAD
Rome

PERU

Jennifer Lizetti CONTRERAS ALVAREZ
Agregada
Representante Permanente Alterna
de la República del Perú ante los
Organismos Internacionales con
sede en Roma
Roma

QATAR

Saoud AL KUWARI
First Secretary
Alternate Permanent Representative
Embassy of the State of Qatar
Rome

SAUDI ARABIA

Raed Mohammed A. ALTHUKAIR
Ambassador
Permanent Representative of the
Kingdom of Saudi Arabia to IFAD
Rome

SPAIN

Teresa BARBA CORNEJO
Primera Secretaria
Representante Permanente Alterno
de España ante los Organismos
de las Naciones Unidas en Roma
Roma

SWEDEN

Susann NILSSON
Counsellor
Deputy Permanent Representative
of Sweden to WFP and IFAD
Rome

SWITZERLAND

Krisztina BENDE
Ambassadeur
Représentante permanente
de la Confédération suisse auprès
de la FAO
Rome

UNITED KINGDOM

Clare KENDALL-BOHOSLAWEC
Alternate Permanent Representative
of the United Kingdom
to FAO and IFAD
Rome

UNITED STATES

James CATTO
Director
Office of International Development Policy
Department of the Treasury of
the United States of America
Washington, D.C.

VENEZUELA (BOLIVARIAN REPUBLIC OF)

Estalina Aimara BAEZ RAMÍREZ
Primera Secretaria
Representante Permanente Alterna de
la República Bolivariana de Venezuela
ante la FAO y las Organizaciones de
las Naciones Unidas en Roma
Roma

List of IFAD staff participants

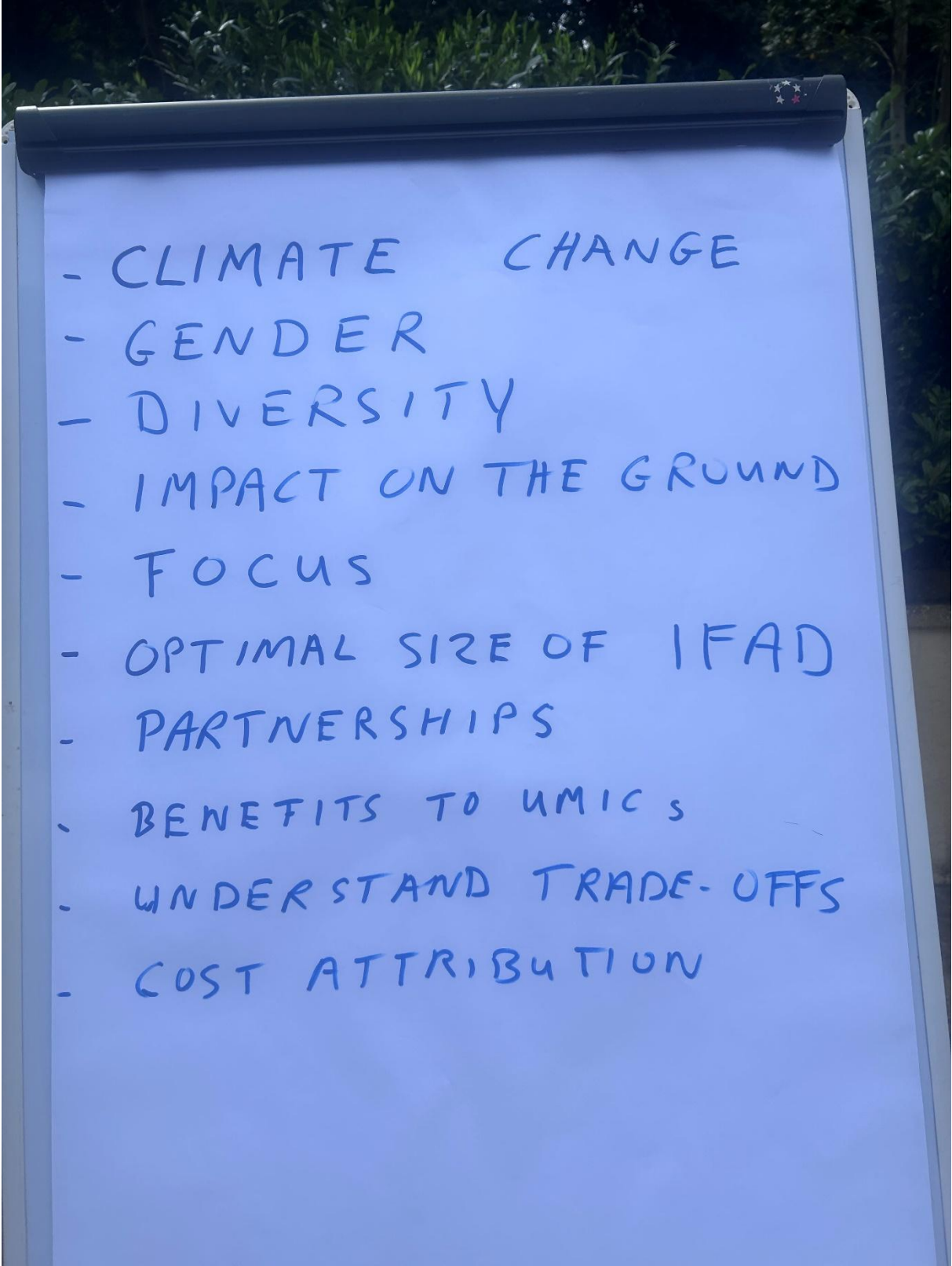
- The President, Alvaro Lario
- The Vice-President, Gérardine Mukeshimana
- Chief of Staff, Office of the President and Vice-President, Fernando F. Pons
- Associate Vice-President of the Department for Country Operations, Donal Brown
- Associate Vice-President and Chief Financial Officer, Financial Operations Department, Diane Menville
- Associate Vice-President and Chief Risk Officer, Office of Enterprise Risk Management, Roger Fischer
- Associate Vice-President of the Corporate Services Department, Andrzej Antoszkiewicz
- Associate Vice-President of the External Relations Department, Federica Diamanti
- Managing Director of the Office of Technical Delivery, Pieterneel Boogaard
- Managing Director of the Office of Development Effectiveness, Carola Alvarez
- General Counsel, Katherine Meighan
- Director of Global Engagement, Partnership and Resource Mobilization Division, Ron Hartman
- Director, Independent Office of Evaluation of IFAD, Indran Naidoo
- Deputy Director, Independent Office of Evaluation of IFAD, Mona Fetouh
- Secretary of IFAD, Claudia ten Have
- Senior Advisor to the President, Office of the President and Vice-President, Andres Uribe Orozco
- Senior Advisor to the Vice-President, Office of the President and Vice-President, Stephanie Micallef
- Chief, Governance and Membership Services, Office of the Secretary, Deirdre Mc Grenra
- Governance Officer, Office of the Secretary, Jordana Blankman
- Conference and Meetings Services Assistant, Office of the Secretary, Flavia Antonelli
- Conference and Meetings Services Associate, Office of the Secretary, Veronica Villegas
- Conference and Meetings Services Assistant, Veronica Battista

Reflection of conversation 1: Building ties, sharing perspectives

- ① How to motivate additional new and contributing members?
- ② How to deepen / expand the current funding base?
- ③ Fully utilizing IFAD's catalytic role on private sector.
- ④ Continuum / Connection between remittances and cash-based transfers, and that everyone works in the same direction (synergies).
- ⑤ How best to use G7/G20 Presidency to increase IFAD's visibility.
- ⑥ Is the 50th Anniversary the opportunity to increase/diversify IFAD's visibility/value.
- ⑦ An elevator pitch on IFAD and what it does.
- ⑧ What does IFAD do together, different from other IFIs, and the UN.

- 1) How should IFAD work with Women In Informal Sector
- 2) To Strengthen IFAD Partnerships
- At all levels
- 3) Raising the Bar on Climate related matters
(Env't & Diversity) in IFAD
- 4) Deepening Private Sector Operations
in IFAD
- 5) Scaling-up Central to IFAD
Project Designing
- 6) UMICS - Value & Role

- Where should IFAD be at 2030 lead line?
- How can IFAD's interventions be more sustainable?
- How can IFAD be useful during crisis periods?
- What are IFAD's limitations in terms of the interventions it can make or the support it gives?
- What messages or themes or priorities should IFAD highlight for 50th anniversary?
- How to manage trade off between concessionality and donor fatigue?
- How can IFAD leverage innovation & technology, including AI, in its work?

- 
- CLIMATE CHANGE
 - GENDER
 - DIVERSITY
 - IMPACT ON THE GROUND
 - FOCUS
 - OPTIMAL SIZE OF IFAD
 - PARTNERSHIPS
 - BENEFITS TO UMICS
 - UNDERSTAND TRADE-OFFS
 - COST ATTRIBUTION

