

تقرير الفعالية الإنمائية للصندوق لعام 2026

الوثيقة: EB 2026/148/R.14

بند جدول الأعمال: 6(ب)

التاريخ: 6 أغسطس/آب 2026

التوزيع: عام

اللغة الأصلية: الإنكليزية

للاستعراض

مراجع مفيدة: التقرير السنوي عن التقييم المستقل في الصندوق لعام 2026

الإجراء: المجلس التنفيذي مدعو إلى استعراض تقرير الفعالية الإنمائية للصندوق لعام 2026.

الأسئلة التقنية:

Owen Edwards

كبير أخصائيي الرصد والتقييم

مكتب الفعالية الإنمائية

البريد الإلكتروني: o.edwards@ifad.org

Chitra Deshpande

مديرة النتائج والموارد والنظم

مكتب الفعالية الإنمائية

البريد الإلكتروني: c.deshpande@ifad.org

المحتويات

موجز تنفيذي ii

أولا – مقدمة 1

1	ثانيا – تحقيق الأثر من خلال البرامج القطرية المتكاملة
1	ألف- التصميم من أجل الأثر
2	باء- الإدارة الاستباقية للحافظة
5	جيم- أداء البرامج القطرية
5	دال- نطاق الوصول، والحصائل والنواتج
7	هـاء- تصنيفات الحصائل الإنمائية على مستوى المشروعات عند الإنجاز
11	ثالثا- تجميع تمويل التنمية وزيادته
11	ألف- الموارد
13	رابعا- التغيير المؤسسي التحويلي
13	ألف- اللامركزية
14	باء- إدارة الموارد البشرية والكفاءة المؤسسية والشفافية
14	خامسا – آفاق المستقبل
	الملاحق
15	الملحق الأول- إطار إدارة النتائج لفترة التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق
22	الملحق الثاني- تقرير فعالية التعميم في الصندوق
27	الملحق الثالث- تقرير مرحلي عن برنامج التأقلم لصالح زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة
35	الملحق الرابع- أداء المشروعات المُنجزة: الاتجاهات الطويلة الأجل
40	الملحق الخامس- سجل قياس القيمة مقابل المال
49	الملحق السادس- الجودة عند الإدراج من أجل تعزيز الفعالية الإنمائية واستدامة الفوائد
	الملحق السابع- متابعة تعليقات مكتب التقييم المستقل في الصندوق على تقرير الفعالية الإنمائية للصندوق لعام
54	2025
56	الملحق الثامن- المنهجية

موجز تنفيذي

- 1- يعرض تقرير الفعالية الإنمائية للصندوق لعام 2026 تقييمًا ذاتيًا لأداء الصندوق في عام 2025، خلال السنة الأولى من فترة التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق. وتكتسي السنة الأولى من أي دورة لتجديد الموارد أهمية بالغة في إحراز تقدم مبكر بشأن أولويات الصندوق والصرف، إذ يؤثر الأداء في السنة الأولى فيما يمكن تحقيقه فيما تبقى من فترة تجديد الموارد.
- 2- وثُفِّدَت التزامات التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق في سياق عالمي سريع التطور. وقد أثبتت السنة الأولى من فترة التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق أن نموذج عمل الصندوق لا يزال قادراً على التكيف وقوياً، فهو يوفر أساساً قوياً للاستثمارات المستدامة في المجتمعات المحلية الريفية، ولا سيما في الميل الأول، لإطلاق العنان لإمكاناتها من أجل تحقيق النمو الاقتصادي مع التصدي لانعدام الأمن الغذائي والفقر وعدم الاستقرار، ولا سيما في الأوضاع الهشة، على مدى ما تبقى من فترة التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق.
- 3- وفي السنة الأولى من فترة التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق، وافق الصندوق على برنامج قروض ومنح بقيمة 1.14 مليار دولار أمريكي لدعم 19 مشروعاً جديداً و20 مقترحاً للتمويل الإضافي، مركزاً بذلك صرف ثلث برنامج القروض والمنح للتجديد الثالث عشر لموارد الصندوق في السنة الأولى.
- 4- ومن خلال معالجة الاستبعاد والضعف في وجه الظواهر المناخية، يواصل الصندوق تعزيز التماسك الاجتماعي والمساواة والاستقرار. وفيما يتعلق بالمشروعات المصممة في عام 2025، التزمت نسبة 42 في المائة منها بحصائل تحويلية في المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة، مقابل المستوى المستهدف المحدد بنسبة 35 في المائة في إطار إدارة النتائج لفترة التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق. ومن برنامج القروض والمنح الموافق عليه¹ في عام 2025، تمثل نسبة 60 في المائة تمويلاً مناخياً، مقارنة بالمستوى المستهدف المحدد بنسبة 45 في المائة في إطار إدارة النتائج لفترة التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق. غير أن تصنيفات التوريد عند التصميم كانت أدنى بكثير من المستوى المستهدف.
- 5- وتحسّن أداء حافظة الصندوق في عام 2025 وهو يسرّع وتيرة التنفيذ. وانخفضت نسبة الحافظة المعرضة للمخاطر بشكل طفيف لتبلغ 7 في المائة من المشروعات، مقارنة بنسبة 8 في المائة في نهاية عام 2024. ويؤكد ذلك مؤشر استباقية بلغت نسبته 92 في المائة، وهو أعلى من المستوى المستهدف، ونسبة صرف بلغت 16 في المائة تطابق المستوى المستهدف. وتراجعت جودة الإدارة المالية بصورة طفيفة مقارنة بالعام الماضي، وسيزيد الصندوق دعم قدرات وحدات إدارة المشروعات في مجال الإدارة المالية من خلال بعثات دعم التنفيذ التي تستهدف المشروعات ذات الأداء الضعيف، وسيواصل اشتراط حد أدنى من الكفاءة المالية لموظفي وحدات إدارة المشروعات.
- 6- وتشكّل النساء والرجال والشباب في المناطق الريفية عوامل تغيير قوية. ووصلت مشروعات الصندوق الاستثمارية الجارية تراكمياً إلى 109 ملايين شخص من السكان الريفيين الفقراء منذ دخولها حيز التنفيذ. ومن بين المشاركين في المشروعات أنفسهم، مثّلت النساء ما يقدر بنسبة 49 في المائة، ومثّل الشباب نسبة 24 في المائة. وفي المشروعات التي تُدرج الشعوب الأصلية بوصفها مجموعة مستهدفة، مثّل المشاركون من الشعوب الأصلية نسبة 42 في المائة من المشاركين في المشروعات. ودربت المشروعات قيد التنفيذ إجمالاً ما يزيد على 2.4 مليون شخص على ممارسات وتكنولوجيات الإنتاج، ودعمت 22 مليون شخص للحصول على الخدمات المالية.
- 7- ولا يزال الصندوق يسجل مستوى مرتفعاً من القيمة مقابل المال عند إنجاز المشروعات. وشهدت الكفاءة أكبر تحسّن في أداء المشروعات مقارنة بالعام الماضي، إذ صنّفت نسبة 82 في المائة من المشروعات على أنها

¹ حُسب باستخدام منهجية المصارف الإنمائية المتعددة الأطراف لتتبع التمويل المناخي.

مرضية إلى حد ما أو أفضل، مقارنة بنسبة 73 في المائة في العام الماضي. ويكمل ذلك تصنيفات قوية للفعالية وتحسينات في المساواة. وسجل كل من أداء الصندوق وأداء الحكومات نسبا مرتفعة من التصنيفات المرضية إلى حد ما أو أفضل، بلغت نسبة 94 في المائة ونسبة 83 في المائة على التوالي، بما يؤكد أن الصندوق شريك استراتيجي للحكومات الوطنية، وإن كانت مشروعات الصندوق الاستثمارية تحتاج إلى تحسين استدامة الفوائد، ولا سيما تلك القائمة في الأوضاع الهشة.

8- وتتصدى استثمارات الصندوق لمحرّكات الهشاشة، مع تزايد حصة حافظة الصندوق في الأوضاع الهشة، التي تبلغ حاليا نسبة 30 في المائة. ومقارنة بالأوضاع غير الهشة، تتخفّض تصنيفات المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة، والتكيف مع تغير المناخ، والاستدامة، ويرجع ذلك أساسا إلى الافتقار إلى القدرات التقنية، وسيزيد الصندوق دعمه لهذه القدرات.

9- وعلى الرغم من السياق العالمي المتقلب، واصل الصندوق تعبئة تمويل التنمية، فجمع 2.48 دولار أمريكي مقابل كل دولار أمريكي مستثمر، وبات يحقق فعالية عالية في تعبئة الأموال من شركات القطاع الخاص. غير أنه سجل في عام 2025 انخفاض في مساهمات الحكومات، بما يشير إلى أنه مع تزايد ثقل الظروف الاقتصادية والمالية ومواصلة الصندوق زيادة عملياته في الأوضاع الهشة، قد تتخفّض نسبة التمويل المشترك المحلي بحلول نهاية دورة تجديد الموارد.

10- ويشير استقصاء فعالية اللامركزية لعام 2026، الذي يقيس رضا موظفي الصندوق عن الخدمات المؤسسية، إلى أن نسبة 92 في المائة من موظفي الصندوق صنّفت الخدمات على أنها ممتازة أو جيدة أو محايدة. ويؤكد هذا الرضا عن الخدمات المؤسسية تحسّن الأداء في دعم التنفيذ. ومن حيث الكفاءة، مثّلت النفقات الإدارية نسبة 12.4 في المائة من برنامج القروض والمنح، مقابل المستوى المستهدف المحدد بنسبة 12.5 في المائة، مع الحفاظ على نتيجة متسقة مقارنة بالعام الماضي.

11- وستواصل الأفرقة التقنية في الصندوق، في إطار عملها مع وحدات إدارة المشروعات، تقديم الخبرة العالمية للمساعدة على ضمان تحقيق الاستثمارات نتائج ملموسة ومستدامة. ويبيّن تقرير الفعالية الإنمائية للصندوق لعام 2026 الأثر المحفز الذي يُحدثه الدعم التشغيلي المقدم من الصندوق إلى وحدات إدارة المشروعات، وسيواصل الصندوق تعزيز هذا الدعم في فترتي التجديدين الثالث عشر والرابع عشر لموارد الصندوق.

تقرير الفعالية الإنمائية للصندوق لعام 2026

أولا - مقدمة

1- يعرض تقرير الفعالية الإنمائية للصندوق لعام 2026 تقييمًا ذاتيًا لأداء الصندوق في عام 2025، خلال السنة الأولى من فترة التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق². ويتناول هذا التقرير المؤشرات والمستويات المستهدفة الواردة في إطار إدارة النتائج لفترة التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق³، الذي يقوم على ثلاث ركائز للتجديد الثالث عشر لموارد الصندوق هي: تحقيق الأثر من خلال البرامج القطرية المتكاملة، وتجميع تمويل التنمية وزيادته، وتعزيز الفعالية المؤسسية⁴. ويعزز كل من تقرير الفعالية الإنمائية للصندوق والتقرير السنوي عن التقييم المستقل في الصندوق المساءلة والتعلم بتوفير منظورات مستقلة كل منها عن الآخر فيما يتعلق بأداء الصندوق.

ثانيا - تحقيق الأثر من خلال البرامج القطرية المتكاملة

ألف- التصميم من أجل الأثر

2- وافق الصندوق في السنة الأولى من فترة التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق على برنامج للقروض والمنح بقيمة 1.14 مليار دولار أمريكي⁵، من أصل 3.24 مليار دولار أمريكي من التمويل المتوقع للقروض والمنح، لدعم 19 مشروعا جديدا و20 مقترحا للتمويل الإضافي، مع تركيز صرف الموارد في البداية بمقدار ثلث برنامج القروض والمنح لفترة التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق في السنة الأولى.

3- وتواصل مشروعات الصندوق الاستثمارية المصممة في عام 2025 تجاوز المستويات المستهدفة للتعميم المحددة في التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق. والتزمت نسبة 42 في المائة من المشروعات المصممة في عام 2025 بتحقيق حصائل تحويلية في المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة، مقابل المستوى المستهدف في إطار إدارة النتائج لفترة التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق البالغ 35 في المائة. وفي نهاية عام 2025، بلغ التمويل المناخي 616.2 مليون دولار أمريكي في 35 مشروعا، ما يمثل 60 في المائة من التمويل الموافق عليه حتى الآن. ويعني ذلك أنه يلزم توفير مبلغ إضافي قدره 915.8 مليون دولار أمريكي من التمويل المناخي لبلوغ المستوى المستهدف البالغ 45 في المائة من إجمالي برنامج القروض والمنح الموافق عليه للعمليات السيادية لفترة التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق بحلول نهاية عام 2027. ويشمل التمويل المناخي الموافق عليه 562.8 مليون دولار أمريكي (91 في المائة) لتمويل التكيف و53.4 مليون دولار أمريكي لتمويل التخفيف. وستبني جميع المشروعات الجديدة القدرة على التكيف مع المناخ عبر أبعاد متعددة (من قبيل إيجاد فرص العمل، وزيادة الدخل، وتحقيق النمو الاقتصادي الريفي) مقابل مستوى مستهدف قدره 90 في المائة. ويرد مزيد من التحليل بشأن مواضيع التعميم في الملحقين الثاني والثالث.

4- وحققت مشروعات الصندوق الاستثمارية جودة عالية عند التصميم، بما فيها العمليات غير السيادية. وصُنفت جميع تصاميم العمليات غير السيادية في عام 2025 على أنها مرضية إلى حد ما أو أفضل، ما يبين فعالية استهداف القطاع الخاص وأصحاب المصلحة الآخرين في تصميم المشروعات عند الاقتضاء. ولا تزال

² تُحسب بعض المؤشرات على أساس فترة متحركة مدتها ثلاث سنوات وتشير بالتالي إلى النطاق الزمني 2023-2025، حيثما يُحدّد ذلك وفقا لما يُتفق عليه مع الدول الأعضاء.

³ يُرجى الرجوع إلى إطار إدارة النتائج لفترة التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق في الملحق الأول، ومذكرة البيانات الوصفية للتجديد الثالث عشر لموارد الصندوق للاطلاع على طريقة حساب المؤشرات ومصادرها ووصفها والمنهجية المتبعة (الملحق الثامن).

⁴ تقدم وثيقة الصندوق في منتصف مدة التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق (الوثيقة IFAD14/1/R.2) أيضا رؤى بشأن هذه الالتزامات.

⁵ يشمل ذلك نحو 90 مليون دولار أمريكي من الأموال المُلغاة والمعاد برمجةها من دورات تجديد الموارد السابقة.

جودة تصميم مشروعات الصندوق الاستثمارية عالية أيضا فيما يتعلق بالتعاون بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي، ومشاركة المجموعات المستهدفة، والامتثال لإجراءات التقدير الاجتماعي والبيئي والمناخي، ما يوضح أن عملية التصميم المبسطة الجديدة تُفضي إلى تحسين جودة تصميم المشروعات التي يدعمها الصندوق⁶. وعند التصميم، كان تصنيف التوريد دون المستوى المستهدف، غير أن جميع المشروعات التي لم تجتز معايير جودة التوريد مصنفة "نجاح"، ما يشير إلى ضرورة اتخاذ إجراءات إضافية أثناء التنفيذ سيدعمها الصندوق (الفقرة 12). ويرد مزيد من التحليل بشأن الجودة عند الإدراج في الملحق السادس.

باء- الإدارة الاستباقية للحافظة

- 5- تتسم حافظة الصندوق بنسبة أعلى من المشروعات الجارية في الأوضاع الهشة. وتضمن التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق التزاما واضحا بزيادة التركيز على الأوضاع الهشة وتخصيص الموارد لها⁷. ويتزايد عدد المشروعات الجارية في الأوضاع الهشة ليلبلغ حاليا 30 في المائة مقابل 24 في المائة في بداية فترة التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق. وانخفض عدد المشروعات التي تمت الموافقة عليها مؤخرا في المحفظة الجارية، بما يتماشى مع التزام التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق⁸، مما أدى إلى زيادة التمويل في المتوسط.
- 6- وزاد احتمال تحقيق المشروعات الجارية لأهدافها مقارنة بعام 2024. وفي نهاية عام 2025، صُنفت نسبة 88 في المائة من المشروعات الجارية تصنيفا إيجابيا في تحقيق أهدافها الإنمائية (انظر الشكل 1). وحصلت نسبة كبيرة من المشروعات المصنفة على أنها مرضية إلى حد ما أو أفضل من حيث الفعالية على التصنيف نفسه من حيث الاستهداف ونطاق الوصول، مما يؤكد أنه كلما كانت مشروعات الصندوق الاستثمارية أكثر تشاركية وملاءمة لاحتياجات المشاركين المستهدفين في المشروع، كان تحقيق النتائج المرجوة أكثر فعالية. وأظهرت المشروعات ذات التصنيفات العالية قاعدة أدلة موثوقة وواسعة، ونظريات تغيير دقيقة ظلت صالحة منذ التصميم، واتجاهها إيجابيا نحو الاستدامة. وتؤيد هذه النتيجة النسبة المرتفعة من المشروعات (95 في المائة) المصنفة على أنها مرضية إلى حد ما أو أفضل من حيث إشراك المجموعات المستهدفة على نحو هادف ومنتظم. وقد تحقق هذا التصنيف المرتفع مقابل المستوى المستهدف البالغ 85 في المائة عن طريق نهج ابتكارية تشمل أنشطة إشراك شاملة للمجموعات الضعيفة، وتحسين استخدام التعقيبات والأدلة للاسترشاد بها في اتخاذ القرارات، ومعالجة تطلعات المشروع لضمان تحسين استهداف المشروع لاحتياجات المشاركين. وتراجعت تصنيفات الإشراف بشأن الإنتاجية الزراعية على نطاق الحافظة مقارنة بالعام الماضي (بلغت نسبة المشروعات المصنفة على أنها مرضية إلى حد ما أو أفضل إلى 86 في المائة في عام 2025 مقارنة بنسبة 92 في المائة في عام 2024)، ويرجع ذلك أساسا إلى ظروف فريدة تخص المشروعات ذات التصنيفات المنخفضة في هذه العينة، مثل تقييد إمكانية الوصول بسبب ضعف البنية التحتية أو اعتبارات بيئية أو مشاكل في البنية التحتية.

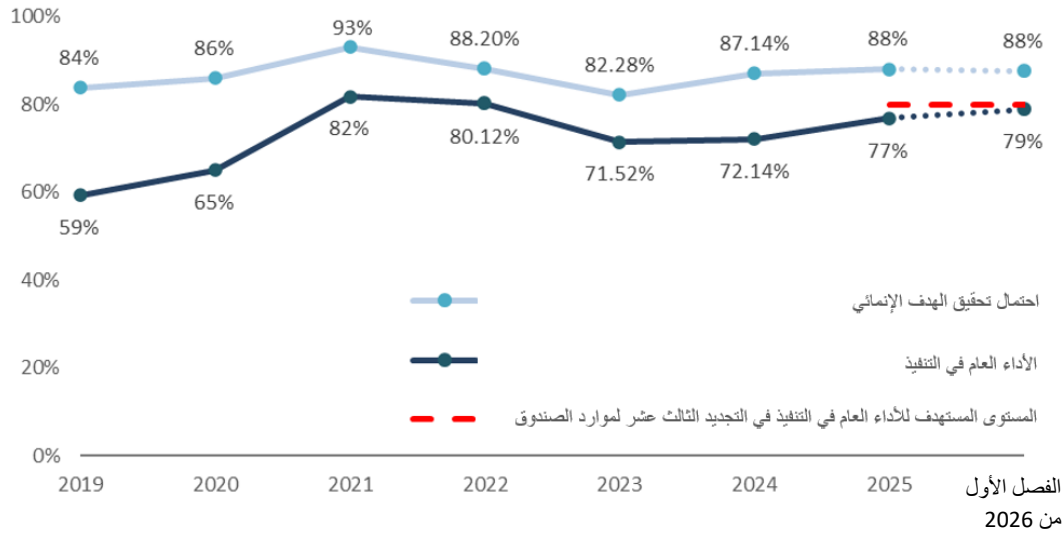
⁶ الوثيقة EB 2025/145/R.16

⁷ الوثيقة IFAD13/4/R.2

⁸ الإجراء القابل للرصد 20 - التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق

الشكل 1

النسبة المئوية للمشروعات التي حصلت على تصنيفات مُرضية في المؤشرات الرئيسية لدعم الإشراف والتنفيذ (2026-2019)

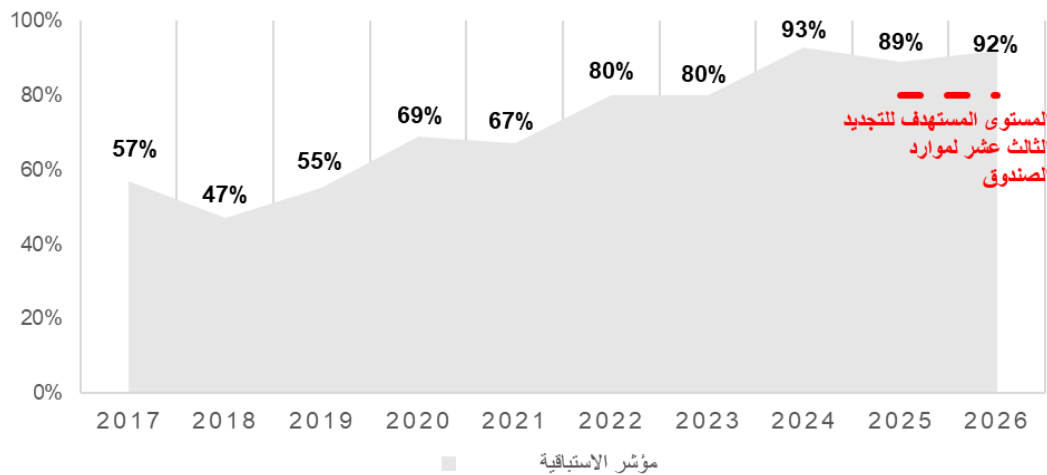


المصدر: تصنيفات تقارير الإشراف على المشروعات في نظام إدارة النتائج التشغيلية

7- ويؤكد ارتفاع معدل الاستجابة الاستباقية للمشروعات ذات الأداء الضعيف تحسّن دعم التنفيذ الذي يقدمه الصندوق. ويتسم الدعم الذي يقدمه الصندوق إلى المشروعات المعرضة لمشاكل بإجراءات سريعة وحاسمة. وبلغ مؤشر الاستباقية 92 في المائة، متجاوزاً بذلك المستوى المستهدف البالغ 80 في المائة (الشكل 2). ومن أصل 13 مشروعاً معرضاً لمشاكل فعلية في عام 2024، عولج 12 مشروعاً إما بإعادة هيكلة تصميم المشروعات أو بتغيير الترتيبات المالية أو بتكليف نُهج التنفيذ.

الشكل 2

مؤشر الاستباقية (2026-2017)



المصدر: تصنيفات تقارير الإشراف على المشروعات في نظام إدارة النتائج التشغيلية

8- وكان معدل الصرف في الصندوق مطابقاً للمستوى المستهدف البالغ 16 في المائة مع بداية دورة تجديد موارد جديدة. وقد تحقق ذلك على الرغم من الآثار الجوهرية لتحركات أسعار الصرف بين اليورو والدولار الأمريكي وبين حقوق السحب الخاصة والدولار الأمريكي، التي من المرجح أن تستمر هذا العام. وسيستفيد الصندوق من الدروس المستفادة من نجاح إدارة معدل الصرف هذا العام للتصدي لأي تقلبات إضافية في التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق.

9- وفي عام 2025، قدمت المكاتب اللامركزية للصندوق دعماً أكثر مراعاة للسياق المحلي وأكثر ملاءمة لسياق المشروعات ومتطلباتها، مما أدى إلى تحسين التخطيط وتسريع الإنجاز (الإطار 1).

الإطار 1

الدعم الموجه لتحسين تنفيذ الحافظة

حسّنت جميع المكاتب الإقليمية تقديم دعم التنفيذ الموجه والمنسق في عام 2025. ومن الأمثلة على ذلك شعبة أفريقيا الشرقية والجنوبية. فمن خلال الاستفادة من اللامركزية* والاشتراك في مواقع واحدة في نيروبي، عززت شعبة أفريقيا الشرقية والجنوبية التنسيق والإنجاز من خلال التخطيط المشترك بين الدوائر ودعم التنفيذ. واستحدثت شعبة أفريقيا الشرقية والجنوبية خطة عمل موحدة، هي نهج سلامة حافظة "شعبة أفريقيا الشرقية والجنوبية الواحدة"، لزيادة التركيز المؤسسي على أداء الحافظة، تكملها فحوص مخصصة لسلامة الحافظة يقودها الفريق الإقليمي. وتجمع هذه الفحوص المكاتب القطرية وأخصائيي الشؤون التقنية والمالية والتوريد ذوي الصلة لتشخيص القيود والاتفاق على إجراءات تصحيحية. وقد ساهم ذلك في تحسينات قابلة للقياس في أداء الحافظة، إذ شهدت نسبة 60 في المائة من المشروعات زيادة في تحقيق الأهداف الإنمائية، ونسبة 57 في المائة زيادة في التقدم العام للتنفيذ.

* الوثيقة [EB 2024/OR/27](#)

10- واستمرت نسبة الحافظة المعرضة للمخاطر في الانخفاض مقارنة بالعام الماضي، إذ بلغت نسبة المشروعات المعرضة للمخاطر 7 في المائة، مقابل 8 في المائة في عام 2024. ويؤكد ذلك ارتفاع مؤشر الاستباقية (الفقرة 7). وبالنسبة إلى المشروعات التي كانت معرضة للمخاطر في العام الماضي، قدم الصندوق الدعم من خلال جلسات متابعة منتظمة، ومن خلال تحديد متطلبات تشغيلية تراوحت بين إعطاء الأولوية للأنشطة الرئيسية، وتحسين آليات الرقابة الداخلية، وتطبيق إلغاءات مبكرة في ظروف فريدة لجميع الأنشطة باستثناء الأنشطة الأساسية. وسيواصل الصندوق تقديم الدعم إلى الشركاء لتخفيف المخاطر مع ظهور الأثر المحتمل للتقلبات العالمية والتحديات الجديدة، ولا سيما في ظل استمرار نضج الحافظة.

11- وتحسنت جودة الإدارة في المشروعات الاستثمارية للصندوق مقارنة بالعام الماضي. وتحسن التقدم العام للتنفيذ، إذ صنّفت نسبة 77 في المائة من المشروعات على أنها مرضية إلى حد ما أو أفضل، مقابل 72 في المائة في عام 2024 (الشكل 1)، غير أنه لا يزال دون المستوى المستهدف في إطار إدارة النتائج لفترة التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق البالغ 80 في المائة. وأظهر التنفيذ مواءمة أقوى مع التوقعات المحددة في خطط العمل والميزانيات السنوية، مما يشير إلى تحسن في مسألة حُدِّت في العام الماضي. وتراجعت جودة الإدارة المالية بشكل طفيف عن العام الماضي. وأفادت المشروعات ذات التصنيفات الأدنى في الإدارة المالية بالحاجة إلى تحسين آليات الرقابة الداخلية، وبضعف قدرات موظفي وحدات إدارة المشروعات أو ارتفاع معدل دورانهم، وبالتأخر في الإبلاغ المالي. وسيزيد الصندوق الدعم المقدم إلى وحدات إدارة المشروعات في مجال بناء قدرات الإدارة المالية من خلال بعثات دعم التنفيذ التي تستهدف المشروعات ذات الأداء الضعيف، وسيواصل اشتراط توفر حد أدنى من الكفاءة المالية لموظفي وحدات إدارة المشروعات من حيث شهادات الاعتماد والخبرة.

12- ويؤتي التزام الصندوق بتحسين دعم التوريد ثماره، إذ تحسّن أداء التوريد مقارنة بالعام الماضي. ومن بين المشروعات الجارية، سجلت نسبة 83 في المائة تصنيفات مرضية إلى حد ما أو أفضل في التوريد. وبالنسبة إلى المشروعات في الأوضاع الهشة، تنخفض هذه النسبة نظرا إلى عدم اليقين الذي يكتنف الظروف التي تعمل فيها هذه المشروعات. ووضع الصندوق بالشراكة مع المركز الدولي للتدريب التابع لمنظمة العمل الدولية برنامج شهادات الاعتماد في مجال التوريد، الذي أتمّه أكثر من 2 000 مشارك⁹. ومنذ توحيد وظائف التوريد والوظائف الائتمانية في شعبة التوريد والإدارة المالية، تعززت قدرة الصندوق على دعم الإنجاز من خلال نموذج انتمائي أكثر تكاملا. وأدى تحسّن التنسيق الإقليمي، وتوطيد العلاقات مع شعب الصندوق الأخرى، وتعزيز المساندة التشغيلية، وعقد حلقات عمل موجّهة، إلى تعزيز قدرات التوريد والإدارة المالية، مما ساعد المشروعات على تسريع التنفيذ.

جيم- أداء البرامج القطرية

13- يرى أصحاب المصلحة أن البرامج القطرية للصندوق فعالة (إذ صنّفت نسبة 90 في المائة من الردود على أنها إيجابية)، بحسب استقصاء أصحاب المصلحة لعام 2026¹⁰. وكانت آراء أصحاب المصلحة إيجابية أيضا بشأن تجربتهم مع منتجات المعرفة في الصندوق، إذ صنّفت نسبة 92 في المائة منهم هذه المنتجات تصنيفا إيجابيا. واستنادا إلى توصيات التقييم المؤسسي لعام 2024¹¹، تحوّل الصندوق من وظيفة مركزية لإدارة المعرفة إلى جدول أعمال للمعرفة يستهدف البلدان، مستفيدا من فرص اللامركزية، واعتمد نهجا شاملا جديدا على مستوى الصندوق بشأن تقييم الأثر والابتكار وإدارة المعرفة. وتقل المشاركة في السياسات عن المستوى المستهدف في إطار إدارة النتائج لفترة التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق (82 في المائة في عام 2025 مقابل مستوى مستهدف قدره 90 في المائة) بحسب تصورات أصحاب المصلحة. وفي عام 2025، حُدث نموذج برنامج الفرص الاستراتيجية القطرية لتعزيز الصياغة المنهجية لأهداف السياسات على المستوى القطري، وهو ما يُتوقع، بالاقتران مع جدول أعمال إدارة المعرفة الجديد المراعي للسياق المحلي، أن يؤدي إلى زيادة المشاركة في السياسات للفترة المتبقية من التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق.

دال- نطاق الوصول، والحصائل والنواتج

14- وصلت مشروعات الصندوق الاستثمارية الجارية إلى ما مجموعه 109 ملايين شخص من السكان الريفيين الفقراء منذ دخولها حيز التنفيذ. ويشمل هذا الرقم المشاركين في المشروعات وأفراد أسرهم المعيشية. ومن بين المشاركين في المشروعات أنفسهم، مثّلت النساء ما يقدر بنسبة 49 في المائة، وبلغت نسبة الشباب 24 في المائة. وفي المشروعات التي تشمل الشعوب الأصلية كمجموعة مستهدفة، كانت نسبة 42 في المائة من المشاركين في المشروعات من الشعوب الأصلية، مما يبيّن فعالية استراتيجيات الاستهداف في المشروعات¹².

⁹ <https://ifad-buildproc.org/>

¹⁰ يُجرى استقصاء أصحاب المصلحة سنويا بين شركاء الصندوق على المستوى القطري.

¹¹ الوثيقة EC 2024/125/W.P.4

¹² استنادا إلى 166 مشروعا أبلغت عن بيانات مصنفة بحسب الجنس، و155 مشروعا بحسب العمر، و37 مشروعا بحسب الشعوب الأصلية.

الشكل 3

النتائج التي تحققت والمساهمة في تحقيق أهداف التنمية المستدامة حتى عام 2025: المعالم الرئيسية



المصدر: بيانات الأطر المنطقية للمشروعات في نظام إدارة النتائج التشغيلية

15- ولا تزال مشروعات الصندوق الاستثمارية تساهم في الهدف 1 من أهداف التنمية المستدامة (القضاء على الفقر) والهدف 2 من أهداف التنمية المستدامة (القضاء التام على الجوع) من خلال تحويل النظم الغذائية، عن طريق دعم زيادة الإنتاج وزيادة الدخل، ولا سيما لمنتجات الميول الأول. وفي المجموع، درّبت المشروعات أكثر من 2.4 مليون شخص على ممارسات وتكنولوجيا الإنتاج، ودعمت 22 مليون شخص في الحصول على الخدمات المالية. وحصل 2.5 مليون عضو في منظمات المنتجين الريفيين على الدعم، مما يبيّن تركيز الصندوق القوي على العمل مع منظمات المنتجين باعتبارها جهات فاعلة رئيسية في النظم الغذائية. وساهمت الحافطة أيضا في الهدف 9 من أهداف التنمية المستدامة (البنية التحتية) بإنشاء 7 100 كيلومتر من الطرق أو إعادة تأهيلها، مما أدى إلى تحسين الوصول إلى الأسواق وروابط النظم الغذائية. وبفضل استثمار الصندوق في التصاميم المراعية للتغذية، قدمت الحافطة إلى 4 ملايين شخص دعما موجّها لتحسين تغذيتهم. وفي المشروعات التي تبلغ عن الحد الأدنى للتنوع الغذائي للنساء، أبلغ ما متوسطه 51 في المائة من النساء عن بلوغ العتبة، وكان معدل انتشار الحد الأدنى للتنوع الغذائي للنساء عند الإنجاز أعلى بنحو 10 في المائة بين النساء المشاركات مقارنة بمجموعات المقارنة.

16- وتحققت أيضا نتائج إيجابية تساهم في الهدف 4 من أهداف التنمية المستدامة (التعليم) والهدف 8 من أهداف التنمية المستدامة (العمل اللائق). وزاد عدد المشاركين في المشروعات المستفيدين من وظائف أو فرص عمل جديدة عن العام الماضي، ويرجع ذلك أساسا إلى زيادة عدد المشروعات المساهمة في هذا المؤشر. وفي عام 2025، ومن بين المشروعات البالغ عددها 32 مشروعا التي أبلغت عن هذه الحصة، استفاد 590 000 مشارك في المشروعات من إيجاد وظائف أو فرص عمل، مقابل 390 000 مشارك في المشروعات وردوا في تقرير الفعالية الإنمائية للصندوق في العام الماضي. واستثمرت مشروعات الصندوق الاستثمارية أيضا في التدريب على الأنشطة المدرة للدخل أو إدارة الأعمال، واستفاد منه أكثر من 3.1 مليون شخص.

17- وتظهر استثمارات الصندوق في الهدف 13 من أهداف التنمية المستدامة (العمل المناخي) فوائد واضحة في خفض الانبعاثات، وتكيف الأسر المعيشية، وتحسين إدارة الأراضي والمياه. وخفّضت مشروعات

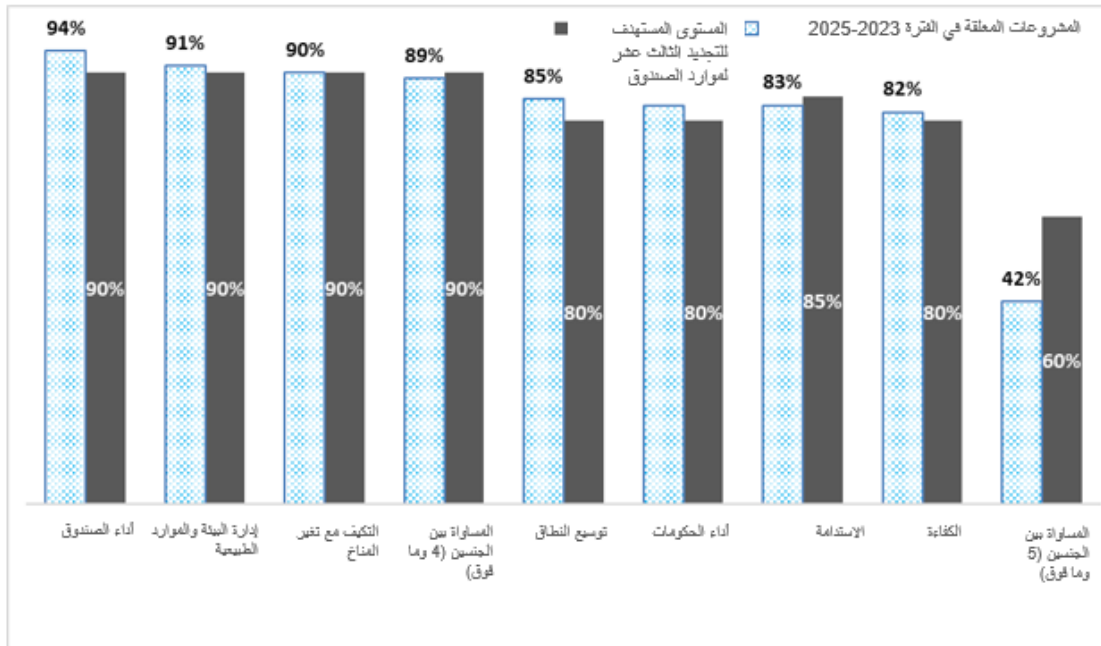
الصندوق الاستثمارية الجارية تراكميا انبعاثات غازات الدفيئة بمقدار 48.2 مليون طن¹³. وزاد عدد الأسر المعيشية التي تبغ عن اعتماد تكنولوجيات وممارسات مستدامة بيئيا وقادرة على الصمود في وجه الظواهر المناخية عن العام السابق ليلغ 1.17 مليون أسرة معيشية. وفي مجال إدارة الأراضي، استفاد 284 000 هكتار من الأراضي من تحسين البنية التحتية للمياه، وتُطبق في 2.5 مليون هكتار من الأراضي الممارسات القادرة على الصمود في وجه الظواهر المناخية.

هـ- تصنيفات الحصائل الإنمائية على مستوى المشروعات عند الإنجاز

18- سجلت مشروعات الصندوق الاستثمارية نتائج عامة إيجابية عند الإنجاز على نطاق المؤشرات، وإن كان التحسين لا يزال مطلوبا في مجالي الاستدامة والتحول في المنظور الجنساني (الشكل 4).¹⁴

الشكل 4

النسبة المئوية للمشاريع المغلقة في الفترة 2023-2025 المصنفة على أنها مرضية إلى حد ما أو أفضل عند الإنجاز



المصدر: تصنيفات تقارير إنجاز المشروعات في نظام إدارة النتائج التشغيلية.

19- وحافظ الصندوق على أداء قوي في تصميم المشروعات ودعم تنفيذها، إذ صنفت نسبة 94 في المائة من المشروعات على أنها مرضية إلى حد ما أو أفضل، متجاوزة المستوى المستهدف البالغ 90 في المائة. ويمضي الصندوق في شراكته الفعالة مع الحكومات في تصميم التدخلات، وتمكين المنتجين الريفيين في بداية سلسلة القيمة الزراعية، والتشديد على الأولويات المواضيعية مثل المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة، والتكيف مع تغير المناخ، والتغذية، لتحقيق الأثر الإنمائي المتوقع وتعزيزه. ويرتكز دعم الصندوق على مجموعة واسعة من الأدوات، تتراوح بين إعادة هيكلة المشروعات وإعادة تصميمها وتعزيز قدرات وحدات إدارة المشروعات في مرحلة الاستهلال وأثناء التنفيذ.

¹³ معبرا عنها على مدى أفق زمني مدته 20 عاما.

¹⁴ تستند عينة تقارير إنجاز المشروعات إلى فترة متجددة مدتها ثلاث سنوات، وقد يعني ذلك تغير النتائج بين تقارير الفعالية الإنمائية للصندوق بسبب تغير المشروعات المشمولة بالتحليل من سنة إلى أخرى - فالنتائج حساسة للعينة المستخدمة في كل سنة.

20- وظل أداء الحكومات قويا من حيث الدعم والملكية طوال دورة حياة المشروعات. وبعد أداء الحكومات من أقوى محركات فعالية المشروعات على النحو الذي أبرزته عمليات التقييم المستقل وأكدته تحليل الإدارة،¹⁵ وسيستمر الصندوق في رصد هذا المعيار عن كثب. وكان أداء الحكومات مرضيا إلى حد ما أو أفضل في نسبة 83 في المائة من المشروعات، وهو أعلى من المستوى المستهدف. وعلى الرغم من أوجه القصور في القدرة التشغيلية (دوران الموظفين، وضعف نظم الرصد والتقييم، وبطء نظم الموافقة) والعوامل الخارجية (بما فيها التعافي من آثار جائحة كوفيد-19)، كانت طرائق التنفيذ ملائمة وظل التزام الشركاء الحكوميين قويا.

21- وحققت استثمارات الصندوق المستوى المستهدف المحدد في إطار إدارة النتائج لفترة التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق بشأن التكيف مع تغير المناخ وإدارة البيئة والموارد الطبيعية على الرغم من انخفاض طفيف، إذ صُنفت نسبة 90 في المائة ونسبة 91 في المائة من المشروعات على أنها مرضية إلى حد ما أو أفضل مقابل مستوى مستهدف قدره 90 في المائة في هذا الإطار. وأظهر العديد من المشروعات ذات التصنيفات العالية تكامل ممارسات الإنتاج المستدام والحفاظ على البيئة والمشاركة المجتمعية. ويتواءم هذا التركيز على الشراكات الفعالة المتصلة بالمناخ وأفضل الممارسات البيئية القوية مع الأهداف الاستراتيجية الرئيسية لاستراتيجية الصندوق بشأن المناخ والبيئة والتنوع البيولوجي للفترة 2025-2031 التي ستزيد التركيز البيئي في فترة التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق.

الإطار 2

استخدام بيانات نظام المعلومات الجغرافية لتحسين إنجاز المشروعات

كان مشروع تنويع وتحديث الزراعة في أوزبكستان يهدف إلى تحسين سبل العيش الريفية من خلال تعزيز الإدارة المستدامة للموارد الطبيعية في سلاسل القيمة الرئيسية. وأتاح استخدام نظام المعلومات الجغرافية رسم خرائط أدق للتدخلات والمؤشرات، مما عزز اتخاذ القرارات القائمة على الأدلة، وحسن الاستهداف، وزاد كفاءة تنفيذ المشروع وشفافيته.

22- وتحقق تقدم في الأداء في مجال المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة، وإن كان لا يزال هناك مجال للتحسين. وتحسن الأداء بنسبة 8 نقاط مئوية مقارنة بالعام الماضي، إذ صُنفت نسبة 89 في المائة من المشروعات على أنها مرضية إلى حد ما أو أفضل، وهو ما يقل قليلا فقط عن المستوى المستهدف المحدد في إطار إدارة النتائج لفترة التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق. وفي المشروعات ذات الأداء الضعيف، ظلت نتائج المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة محصورة في قطاعات أو مجموعات مهارات رئيسية من دون معالجة الأسباب الجذرية لعدم المساواة، وهي شرط ضروري لاعتبار المشروع مرضيا إلى حد ما. وكان عدم قدرة النساء على الحصول على التمويل وضعف مشاركتهن من المسائل المتكررة أيضا. ونتيجة لذلك، تقل نسبة المشروعات المصنفة على أنها مرضية للغاية أو أفضل عن المستوى المستهدف إذ تبلغ 42 في المائة مقابل نسبة منشودة قدرها 60 في المائة، غير أن ذلك صاحبه تحسن طفيف مقارنة بالعام الماضي. وبعد هذا المستوى المستهدف طموحا، إذ يجسد تطلع الصندوق إلى التحول في المنظور الجنساني، الذي يُظهر نتائج من حيث الزيادة في مرحلة التصميم في المشروعات المفضية إلى التحول في المنظور الجنساني (الفقرة 3).

23- وينفذ الصندوق خطة العمل الجنسانية الجديدة (2026-2031)¹⁶ لتحسين نتائج المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة. وتحدد الخطة حولا عملية لتعزيز القدرات المحلية وإدماج المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة في مواضيع التعميم الأخرى لتعزيز الأثر المضاعف والوصول به إلى أقصى حد. وأدت اللامركزية دورا أساسيا في ضمان تكييف اعتبارات المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة مع السياق الإقليمي أثناء التصميم، وفي إتاحة بناء القدرات أثناء التنفيذ، من خلال التواصل الشبكي الإقليمي وتبادل الدروس المستفادة.

¹⁵ الوثيقة EB 2022/135/R.38

¹⁶ الوثيقة EB 2025/146/R.35

24- ويدفع الصندوق قُدمًا بتنمية ريفية شاملة ومستدامة ومسؤولة بيئيًا، ولكن يلزم إدخال تحسينات. وفيما يخص استدامة فوائد المشروعات، صُنفت نسبة 83 في المائة من المشروعات عند الإغلاق على أنها مرضية إلى حد ما أو أفضل، مقابل 79 في المائة في العام الماضي، وإن كانت لا تزال دون المستوى المستهدف في إطار إدارة النتائج لفترة التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق البالغ 85 في المائة. وفي المشروعات ذات الأداء الضعيف، شملت التحديات الافتقار إلى القدرة على الحفاظ على استمرارية التدخل، والنظم الضعيفة اقتصاديا وماليا، والافتقار إلى التكنولوجيا الملائمة، وسوء الظروف البيئية. واستفادت المشروعات ذات الأداء الجيد من الملكية المحلية والمؤسسية القوية مع ضمان الإدماج في الأطر والنظم الحكومية، مما وفر الأساس لمواصلة الأنشطة وإدامة الفوائد.

25- وتنفذ الأفرقة القطرية للصندوق على نحو متزايد الإطار التشغيلي للصندوق لعام 2023 بشأن توسيع النطاق، إذ صُنفت نسبة 85 في المائة من المشروعات على أنها مرضية إلى حد ما أو أفضل مقابل مستوى مستهدف قدره 80 في المائة. وفي العينة، تتطابق تصنيفات توسيع النطاق مع تصنيفات الفعالية (85 في المائة إجمالاً)، وتتساوى في كل من الأوضاع الهشة (89 في المائة لكلا التصنيفين) والأوضاع غير الهشة (84 في المائة). وعلى وجه الخصوص، يُظهر التحليل ارتباطاً إيجابياً قوياً في السياقات الهشة ($r = 0.87$)، مما يشير إلى موافقة وثيقة بين فعالية المشروعات وإمكانات توسيع النطاق. ويشير ذلك إلى أن المشروعات التي تحقق أداء جيداً في التنفيذ وتخفيف المخاطر وتحقيق النتائج المنشودة في البيئات الهشة تميل إلى إظهار أداء قوي في توسيع النطاق.

26- ويتمثل أكبر تحسن في أداء المشروعات منذ العام الماضي في الكفاءة، إذ صُنفت نسبة 82 في المائة من المشروعات على أنها مرضية إلى حد ما أو أفضل مقابل 73 في المائة في العام الماضي، متجاوزة المستوى المستهدف البالغ 80 في المائة. ويُسجل هذا التحسن العام على مر الزمن، إذ لم تكن سوى نسبة 67 في المائة من المشروعات مرضية إلى حد ما أو أفضل من حيث الكفاءة في الفترة 2015-2017 (الملحق الرابع). وتشمل المحركات الرئيسية لتحقيق تصنيف عالٍ في الكفاءة الإدارة المالية الفعالة، ونظام توريد قوي، والرصد المستمر لأنشطة المشروعات لإنجازها في الوقت المحدد وفي حدود الميزانية. وإلى جانب التصنيفات القوية للفعالية والتحسينات في المساواة، يستمر الصندوق في تسجيل معدل مبهر للقيمة مقابل المال على مستوى المشروعات (الملحق الخامس).

27- وأظهرت المشروعات المنفذة في الأوضاع الهشة عموماً أداءً أدنى نسبياً من المشروعات المنفذة في الأوضاع غير الهشة (الشكل 5). ونظراً إلى محدودية حجم العينة (13 في المائة)، أكدت نتائج المشروعات المغلقة في الفترة 2023-2025 باتجاهات السنوات العشر (الملحق الرابع). وفي حين تستمر المؤسسة في الاستفادة من التعلم لمعالجة محركات ضعف الأداء تدريجياً، سيمضي الصندوق في دعم الاستثمارات في المناطق النائية والمهمشة لإطلاق العنان لإمكانات المجتمعات المحلية الريفية لتصبح محركاً للنمو الاقتصادي (الإطار 3).

الإطار 3

أداء مُرضٍ من حيث الكفاءة مع التغلب على قيود كبيرة في التنفيذ

كان مشروع دعم تعزيز سلاسل القيمة الزراعية في بوركينافاسو يهدف إلى تحسين الأمن الغذائي على نحو مستدام وزيادة دخل المزارعين الريفيين على الرغم من قيود كبيرة - منها انعدام الأمن، والاضطرابات الناجمة عن جائحة كوفيد-19، وتأخر الاستهلاك، والزيادات الحادة في التكاليف.

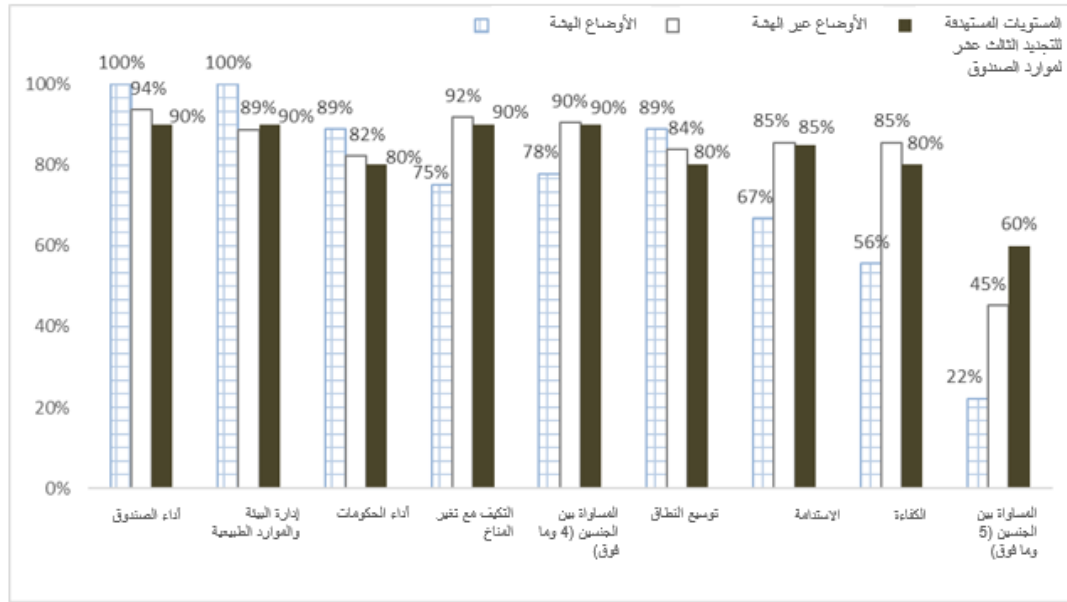
وصُنّف الأداء من حيث الكفاءة على أنه مُرضٍ على الرغم من القيود الكبيرة في التنفيذ. وسجل المشروع معدل تنفيذ مالي مرتفع بلغ 96.5 في المائة يتطابق بشكل وثيق مع معدل تنفيذ مادي بلغ 93 في المائة، مما يشير إلى كفاءة استخدام الموارد.

28- ولوحظت أوسع فجوة في أداء المشروعات في الأوضاع الهشة في الاستدامة والكفاءة، بسبب حالات التأخر في الاستهلاك، وتقلب بيانات التشغيل، ومحدودية القدرة على الحفاظ على استمرارية الخدمات، وعدم اليقين

بشأن الظروف المستقبلية. ويقل أيضا مستوى توسيع النطاق ومستوى أداء الحكومات في السياقات الهشة، بسبب التحديات في توسيع نطاق التدخلات وحجمها، ولكنهما يتجاوزان حاليا مستوييهما في الأوضاع غير الهشة. ويرتبط ذلك بظروف خاصة بالعينة وسيلزم رصده على مر الزمن. وتأتي نتائج المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة أضعف أيضا في الأوضاع الهشة، إذ يقوضها ازدياد ضعف النساء في هذه السياقات. وتأتي تصنيفات أداء الصندوق نفسه أعلى باستمرار في الأوضاع الهشة، مما يعكس ما يُقدم من جهد إضافي ودعم للتنفيذ ومساعدة تقنية.

الشكل 5

النسبة المئوية المنشوة للمشروعات المغلقة في الفترة 2023-2025 المصنفة على أنها مرضية إلى حد ما أو أفضل عند الإنجاز، في الأوضاع الهشة وغير الهشة



المصدر: تصنيفات تقارير إنجاز المشروعات في نظام إدارة النتائج التشغيلية.

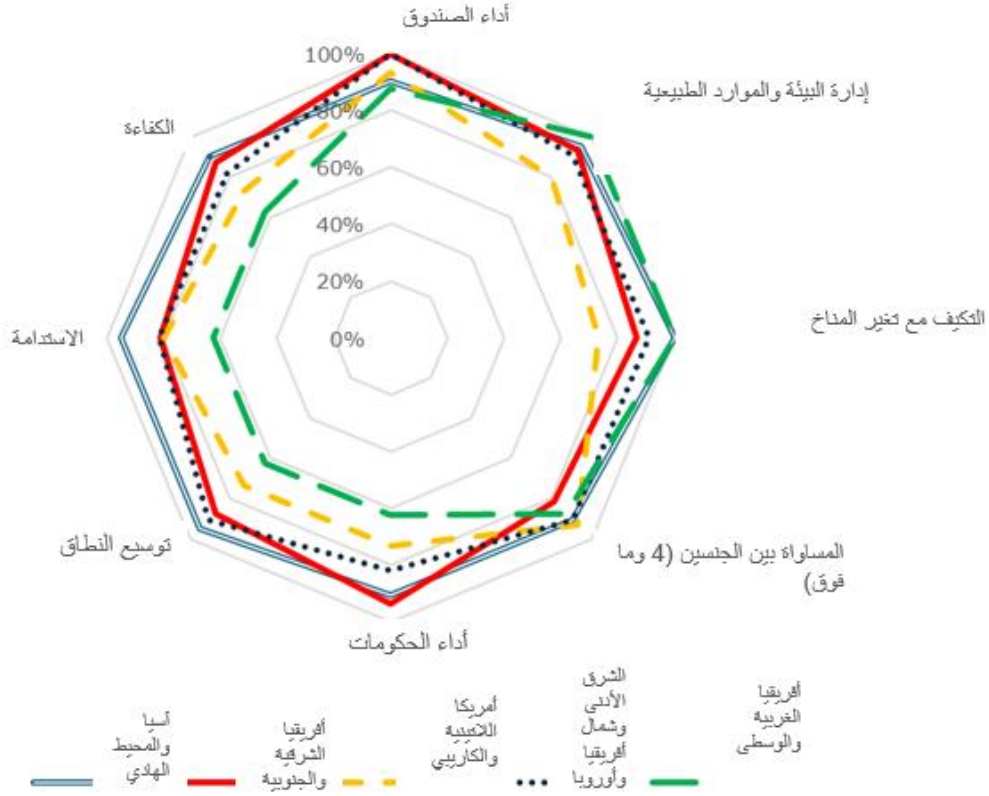
29- وحقت بوجه عام ثلاثة أقاليم¹⁷ مستويات متماثلة من الأداء، غير أن إقليمَي أفريقيا الغربية والوسطى وأمريكا اللاتينية والكاريبي جاء أدائهما دون المتوسط في بعض التصنيفات في حين حققا نتائج قوية في مجال المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة (الشكل 6). وضم إقليم أفريقيا الغربية والوسطى في عينة هذا العام ثلاثة مشروعات في الأوضاع الهشة من أصل ثمانية، مما قد يؤدي إلى انحراف النتائج. وأظهرت عينة الإقليم تحديات من حيث أداء الحكومات والاستدامة والكفاءة، إذ تأثرت بارتفاع نسبة المشروعات في الأوضاع الهشة في هذا الإقليم. وشرع الإقليم في خطة عمل بشأن تقارير إنجاز المشروعات تضع تدابير تصحيحية على مدى فترة سنتين. وتتجلى نتائج هذا النهج في تصنيفات التعميم في الإقليم، وهي أقوى. وواجهت مشروعات إقليم أمريكا اللاتينية والكاريبي في عينة تقرير الفعالية الإنمائية للصندوق لهذا العام مشاكل من حيث إدارة البيئة والموارد الطبيعية والتكيف مع تغير المناخ تتعلق بمسائل خاصة بالمشروعات، منها الافتقار إلى الخبرة التقنية في التكيف مع تغير المناخ وإدارة البيئة والموارد الطبيعية، وإلغاء منحة من برنامج التأقلم لصالح زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة أثناء إعادة هيكلة المشروع، والصدمات الخارجية مثل جائحة كوفيد-19. وتشمل الإجراءات التصحيحية الدعم الذي يقدمه الصندوق لتحسين القدرات التقنية في التكيف مع تغير المناخ وإدارة البيئة والموارد الطبيعية، وتحسين تقديم التمويل المناخي، ورصدا ودعما أكثر صرامة. وأظهر كل من إقليمَي أفريقيا الغربية والوسطى وأمريكا اللاتينية والكاريبي نتائج قوية في مجال المساواة بين

¹⁷ آسيا والمحيط الهادي، وأفريقيا الشرقية والجنوبية، وأفريقيا الغربية والوسطى، وأمريكا اللاتينية والكاريبي، والشرق الأدنى وشمال أفريقيا وأوروبا.

الجنسين وتمكين المرأة، ولا سيما في إقليم أمريكا اللاتينية والكاريبي، إذ صُنفت نسبة 67 في المائة من مشروعات العينة على أنها مرضية أو أفضل مقابل متوسط قدره 42 في المائة في جميع الأقاليم. واستثمر إقليم أمريكا اللاتينية والكاريبي في بناء شبكة من الممارسين المعنيين بالمنظور الجنساني في جميع أنحاء الإقليم، وفي دعم وحدات إدارة المشروعات في تصميم التدخلات الجنسانية على نحو أفضل، وهي دروس يمكن تبادلها مع الأقاليم الأخرى¹⁸.

الشكل 6

النسبة المئوية للمشروعات المغلقة في الفترة 2023-2025، المصنفة على أنها مرضية إلى حد ما أو أفضل عند الإنجاز، بحسب الإقليم



المصدر: تصنيفات تقارير إنجاز المشروعات في نظام إدارة النتائج التشغيلية.

ثالثاً- تجميع تمويل التنمية وزيادته

ألف- الموارد

30- يعزز وضع الدائن المفضل للصندوق، والإدارة الحصيفة لحافظته، واستراتيجيته لتحسين رأس المال، مصداقيته كمؤسسة مالية دولية مفضلة. وفي عام 2025، نُقحت سياسة كفاية رأس المال¹⁹ لإدماج التحسينات المطلوبة المستمدة من التقييمات الأخيرة، ولتلبية اعتبارات وكالات التصنيف الائتماني. وبلغ رأس المال القابل للتخصيص لدى الصندوق 37.3 في المائة - وهو ما يفوق بكثير عتبة صفر في المائة، مما يبيّن حصة الصندوق وفعالية إدارته للمخاطر لحماية استدامته المالية مع الاضطلاع بمهمة التنمية.

¹⁸ ترد قيود العينة في الملحق الثامن.

¹⁹ الوثيقة EB 2025/146/R.23/Rev.1

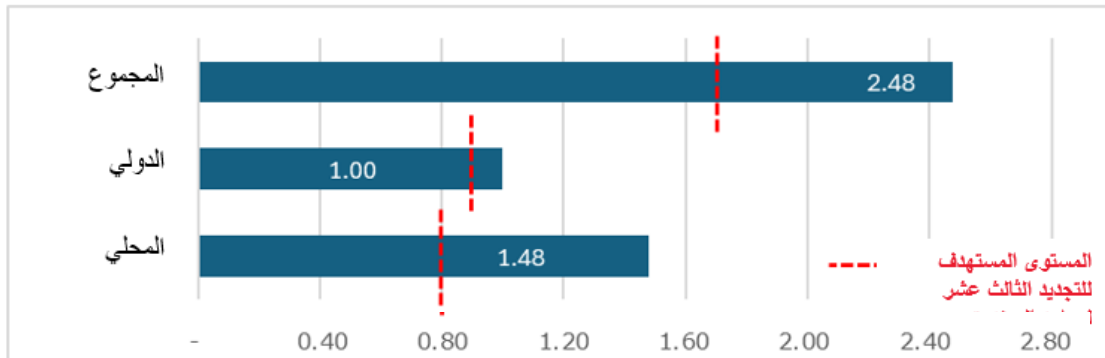
31- وجمعت مشروعات الصندوق الاستثمارية 2.48 دولار أمريكي إضافي مقابل كل دولار استثماره الصندوق في الفترة 2023-2025، وهو ما يفوق المستوى المستهدف في إطار إدارة النتائج لفترة التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق البالغ 1.70 دولار أمريكي. وتستند هذه النتيجة إلى متوسط متجدد لثلاث سنوات وتُعزى في معظمها إلى العدد القياسي من الموافقات التي أصدرها الصندوق في عام 2024. وعلاوة على ذلك، حققت عملية في كوستاريكا مصنفة على أنها مشروع من الفئة جيم نحو مليار دولار أمريكي من التمويل المشترك في حين كانت حصة الصندوق من التمويل صغيرة نسبياً. وأسفر ذلك عن نسبة تمويل مشترك مرتفعة على وجه الخصوص في عام 2025. غير أنه في حين ظل التمويل المشترك في عام 2025 قوياً، تشير التوقعات لعام 2026 إلى مسار أكثر استدامة. ومع تقدم دورة تجديد الموارد والموافقة على مزيد من التمويل المقدم من الصندوق، يُتوقع أن تستقر النسبة قرب المستوى المستهدف للتجديد الثالث عشر لموارد الصندوق²⁰.

32- وساهم الشركاء الدوليون بما قيمته دولار أمريكي واحد مقابل كل دولار استثماره الصندوق في المشروعات، بما يطابق المستوى المستهدف البالغ 1: 0.9 (الشكل 7)، مما يشير إلى ثقة عالية بالصندوق بوصفه شريكاً فعالاً وموثوقاً به. ويعد البنك الدولي، والصندوق الأخضر للمناخ، وصندوق أوبك الشركاء الدوليين الثلاثة الأبرز من أصل 39 شريكاً. وقد ارتفع التمويل المشترك الدولي مقارنة بالعام الماضي، غير أنه بالنظر إلى ما يُتوقع من ازدياد تقلب التدفقات المالية في السنوات المقبلة، سيمضي الصندوق في رصد التمويل المشترك الدولي عن كثب وسيكيّف نهجه تبعاً لذلك.

33- وساهم الشركاء المحليون بما قيمته 1.48 دولار أمريكي مقابل كل دولار استثماره الصندوق في المشروعات، وهو ما يفوق المستوى المستهدف البالغ 1: 0.8 (الشكل 7). وتقدم معظم مساهمات التمويل المشترك المحلي من الحكومات الوطنية. ويشمل المساهمون الآخرون القطاع الخاص والمنظمات غير الحكومية، من بين أنواع تنظيمية عديدة أخرى. وتستمر نسبة التمويل المشترك المحلي في النمو عن المستويات السابقة، غير أن انخفاضاً سُجل في عام 2025 في المساهمات الحكومية، مما يشير إلى أنه مع ازدياد تقلب الظروف الاقتصادية والمالية ومع استمرار الصندوق في زيادة العمليات في الأوضاع الهشة، قد تتفاوت نسبة التمويل المشترك المحلي في السنوات المقبلة.

الشكل 7

نسب التمويل المشترك المحلي والدولي للفترة 2023-2025



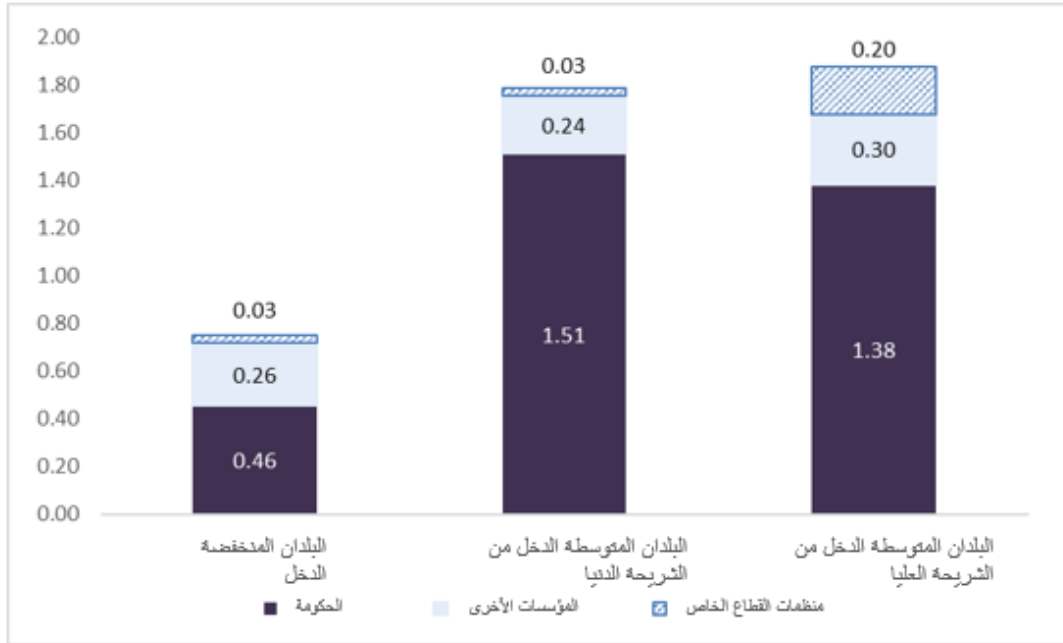
المصدر: نظام المنح والمشروعات الاستثمارية.

²⁰ يُتوقع حالياً أن تصل نسبة التمويل المشترك الإجمالية بحلول نهاية عام 2027 إلى 1: 1.68 وأن يبلغ التمويل المشترك المحلي 1: 0.51، والتمويل المشترك الدولي 1: 1.17.

34- وتبلغ نسبة التمويل المشترك المحلي أعلى مستوياتها في البلدان المتوسطة الدخل من الشريحة الدنيا، مدفوعة بمساهمة الحكومات، وتبلغ أدنى مستوياتها في البلدان المنخفضة الدخل، على النحو المبين في الشكل 8، على الرغم من أن عام 2025 شهد أعلى مساهمة مسجلة في البلدان المنخفضة الدخل خلال الفترة 2023-2025.

الشكل 8

نسب التمويل المشترك المحلي للفترة 2023-2025، بحسب فئة الدخل



المصدر: نظام المنح والمشروعات الاستثمارية.

35- ويستمر برنامج تمويل القطاع الخاص التابع للصندوق في زيادة عملياته. وحتى نهاية عام 2025، وافق الصندوق على 14 عملية غير سيادية بمبلغ 165.88 مليون دولار أمريكي ستؤثر فيما يقدر بنحو 895 228 مشاركا مباشرة في المشروعات²¹. ومع نضج حافظة القطاع الخاص في الصندوق، بات واضحا أن المنهجية الحالية لحساب نسبة التمويل بالديون لم تعد صالحة للغرض، وأنه يلزم مواءمتها مع معايير المصارف الإنمائية المتعددة الأطراف لتحسين إمكانية المقارنة بين المؤسسات. وسيطبق ذلك في فترة التجديد الرابع عشر لموارد الصندوق²². وباستعمال المنهجية الحالية، تحقق أثر التمويل بالديون المتوقع البالغ 4.4، الذي يقل عن المستوى المستهدف البالغ 5 للتجديد الثالث عشر لموارد الصندوق²³.

رابعاً- التغيير المؤسسي التحويلي

ألف- اللامركزية

36- يشير استقصاء فعالية اللامركزية لعام 2026، الذي يقيس رضا موظفي الصندوق عن الخدمات المؤسسية، إلى أن 92 في المائة من الموظفين أفادوا في ردودهم بأنها محايدة أو جيدة أو ممتازة عند تصنيف الموظفين

²¹ بما في ذلك آلية تمويل التكيف مع تغير المناخ في المناطق الريفية في أفريقيا، ولكن باستثناء الصندوق الرأسمالي للأعمال الزراعية.

²² الوثيقة [EB 2024/143/R.19](#)

²³ لا تشمل هذه النسبة آلية تمويل التكيف مع تغير المناخ في المناطق الريفية في أفريقيا.

والمكاتب في الميدان بوصفهم مجهزين وقادرين وممكّنين على النحو الملائم لتحقيق النتائج المتوقعة. ويؤكد الرضا عن الخدمات المؤسسية التحسن في دعم التنفيذ المفصل في تقرير الفعالية الإنمائية للصندوق. وساعدت اللامركزية أيضا الصندوق على تلبية معايير رئيسية لإصلاح الأمم المتحدة تتعلق بتعزيز تقديم الخدمات على نحو فعال من حيث التكلفة، ورفع الجودة، وقابل للتشغيل البيئي على نطاق منظومة الأمم المتحدة.

باء- إدارة الموارد البشرية والكفاءة المؤسسية والشفافية

37- يواصل الصندوق تحسين المشاركة في مكان العمل والكفاءة والشفافية على النحو المبين في تقرير إنجاز خطة الموظفين والعمليات والتكنولوجيا²⁴ وفي استراتيجية الصندوق بشأن التنوع والإنصاف والشمول²⁵. وفي عام 2025، شغلت المرأة 48 في المائة من وظائف الفئة الفنية ف-5 أو ما فوق مقابل مستوى مستهدف قدره 45 في المائة، لتواصل تجاوز المستوى المستهدف بشأن المرأة في المناصب القيادية الذي تحقق لأول مرة خلال فترة التجديد الحادي عشر لموارد الصندوق. وبلغ المؤشر العالمي لانخراط الموظفين، الذي يشمل اعتبارات بشأن التنوع والشمول والإنصاف، 78 في المائة، وهو ما يقع في متناول المستوى المستهدف البالغ 80 في المائة. وأتفق مع الإدارة العليا على خطة عمل شاملة لضمان متابعة صارمة لنتائج الاستقصاء العالمي للموظفين لعام 2025.

38- ومن حيث الكفاءة، مثّلت النفقات الإدارية 12.4 في المائة من برنامج القروض والمنح، مقابل مستوى مستهدف قدره 12.5 في المائة، وحافظت بذلك على نتيجة متسقة مع العام الماضي. وأبقى الصندوق على نهج شفاف مع الجمهور، أفصح من خلاله عن 90 في المائة من تقارير إنجاز المشروعات الموافق عليها، محققا المستوى المستهدف. غير أن نسبة 70 في المائة فقط من تقارير إنجاز المشروعات وُوفّق عليها في غضون الموعد المحدد، وهو ما حال دون بلوغ المستوى المستهدف في إطار إدارة النتائج لفترة التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق البالغ 85 في المائة. وسيمضي الصندوق في دعم الحكومات والتعاون معها لضمان الموافقة على تقارير إنجاز المشروعات في الوقت المحدد.

خامسا – آفاق المستقبل

39- يبيّن تقرير الفعالية الإنمائية للصندوق لعام 2026 أن الصندوق يمضي في المسار الصحيح في غالبية مؤشرات إطار إدارة النتائج لفترة التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق، غير أنه يلزم إدخال تحسينات على مؤشرات أخرى. وسيواصل الصندوق التركيز على الاستثمارات في الميل الأول لإطلاق العنان لإمكانات النمو الاقتصادي لدى المجتمعات المحلية الريفية خلال ما تبقى من فترة التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق، وامتدادا إلى فترة التجديد الرابع عشر لموارد الصندوق. وبالمضي قدما، ستنظر الأفرقة القطرية للصندوق، في تعاملها مع وحدات إدارة المشروعات، في الدروس المستفادة من هذا التقرير ومن مصادر أخرى، بوصف ذلك جزءا من الدعم المتواصل بالخبرة العالمية الذي سيساعد على ضمان تحقيق الاستثمارات نتائج ملموسة ومستدامة. وعلى الرغم من السياق العالمي المتقلب فإن النموذج المالي للصندوق يعزز وضعه المالي القوي تاريخيا وإدارته المالية المنضبطة. وفي فترة التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق، سيمضي الصندوق في اغتنام فرص الاستثمار المشترك مع القطاع الخاص، وسيستمر في زيادة نسبة الحافظة من المشروعات في الأوضاع الهشة، وسيحافظ على القدرة على الصمود المالي في الأجل الطويل لإحداث تحوّل في حياة السكان الريفيين والاقتصادات الريفية.

²⁴ الوثيقة EB 2023/140/R.18/Rev.1

²⁵ استراتيجية التنوع والإنصاف والشمول في الصندوق: تحديث.

إطار إدارة النتائج لفترة التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق²⁶

المستوى الأول – الأهداف العالمية والسياق العالمي

الرمز	اسم المؤشر	هدف التنمية المستدامة	مصدر البيانات	خط الأساس (السنة)	النتائج (السنة)
1-1	هدف التنمية المستدامة 1: القضاء على الفقر				
1-1-1	نسبة السكان الذين يعيشون دون الخط الدولي للفقر البالغ 1.90 دولار أمريكي في اليوم 27	1-1-1	شعبة الإحصاءات في الأمم المتحدة	لا ينطبق	9 (2022)
2-1	هدف التنمية المستدامة 2: القضاء التام على الجوع				
2-1-1	معدل انتشار انعدام الأمن الغذائي	2-1-2	شعبة الإحصاءات في الأمم المتحدة	لا ينطبق	28.9 (2023)
2-1-2	معدل انتشار سوء التغذية بين الأطفال دون الخامسة من العمر	2-2-2	شعبة الإحصاءات في الأمم المتحدة	لا ينطبق	6.6% (الهزال) (2024) 5.5% (الوزن الزائد) (2024)
2-1-3	إنتاجية صغار منتجي الأغذية	1-3-2	شعبة الإحصاءات في الأمم المتحدة	لا ينطبق	-
2-1-4	متوسط دخل صغار منتجي الأغذية	2-3-2	شعبة الإحصاءات في الأمم المتحدة	لا ينطبق	-
2-1-5	إنفاق الحكومة على الزراعة (مؤشر)	1-أ-2	شعبة الإحصاءات في الأمم المتحدة	لا ينطبق	0.43 (2023)

²⁶ تعاريف مؤشرات إطار إدارة النتائج لفترة التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق متاحة في وصف بيانات إطار إدارة النتائج لفترة التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق على هذا الرابط:

<https://www.ifad.org/documents/d/new-ifad.org/ifad13-rmf-metadata>

²⁷ في خريف عام 2022، تحول البنك الدولي إلى استخدام تعادل القوة الشرائية لعام 2017 في حساب أرقام الفقر في العالم. ونتيجة لذلك، عُدل الخط الدولي للفقر إلى 2.15 دولار أمريكي.

المستوى الثاني – النتائج الإنمائية

الرمز	اسم المؤشر	هدف التنمية المستدامة	مصدر البيانات	خط الأساس ²⁸	2025	المستوى المستهدف في التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق
1-2	الأثر²⁹					
1-1-2	عدد الأشخاص الذين يشهدون حراكا اقتصاديا إيجابيا (بالملايين)	3-2 و 2-1	تقييم الأثر	77		98
2-1-2	عدد الأشخاص الذين تحسن إنتاجهم (بالملايين)	2-3-2	تقييم الأثر	62		79
3-1-2	عدد الأشخاص الذين تحسن وصولهم إلى الأسواق (بالملايين)	3-2	تقييم الأثر	64		81
4-1-2	عدد الأشخاص الذين تحسنت قدرتهم على الصمود (بالملايين)	5-1	تقييم الأثر	38		48
5-1-2	عدد الأشخاص الذين تحسن أمنهم الغذائي (بالملايين)	2-1-2	تقييم الأثر	58		66
6-1-2	عدد الأشخاص الذين تحسنت تغذيتهم (بالملايين)	2-1	تقييم الأثر	1		5
7-1-2	عدد الأشخاص في الأسر المعيشية التي تحسن فيها تمكين المرأة (بالملايين)	5-6	تقييم الأثر	جديد		61
2-2	تصنيفات الحصائل الإنمائية على مستوى المشروعات عند الإنجاز					
1-2-2	إداء الحكومة (تصنيفات 4 وما فوق) (النسبة المئوية)	لا ينطبق	تصنيفات تقارير إنجاز المشروعات	88	83	80
2-2-2	إداء الصندوق (تصنيفات 4 وما فوق) (النسبة المئوية)	لا ينطبق	تصنيفات تقارير إنجاز المشروعات	95	94	90
3-2-2	الكفاءة (تصنيفات 4 وما فوق) (النسبة المئوية)	لا ينطبق	تصنيفات تقارير إنجاز المشروعات	76	82	80
4-2-2	استدامة الفوائد (تصنيفات 4 وما فوق) (النسبة المئوية)	لا ينطبق	تصنيفات تقارير إنجاز المشروعات	83	83	85
5-2-2	توسيع النطاق [التعريف المنقح] (تصنيفات 4 وما فوق) (النسبة المئوية)	لا ينطبق	تصنيفات تقارير إنجاز المشروعات	87	85	80
6-2-2	المساواة بين الجنسين (تصنيفات 4 وما فوق/تصنيفات 5 وما فوق) (النسبة المئوية)	5	تصنيفات تقارير إنجاز المشروعات – 4 وما فوق	89	89	90
		5	تصنيفات تقارير إنجاز المشروعات – 5 وما فوق	42	42	60
7-2-2	إدارة البيئة والموارد الطبيعية والتكيف مع تغير المناخ (النسبة المئوية)	13 و 15	تصنيفات تقارير إنجاز المشروعات - إدارة البيئة والموارد الطبيعية	93	91	90
		13 و 15	تصنيفات تقارير إنجاز المشروعات - التكيف مع تغير المناخ	92	90	90

الرمز	المجالات المواضيعية	اسم المؤشر	هدف التنمية المستدامة	مصدر البيانات	خط الأساس	2025	المستوى المستهدف في التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق
3-2	الحصائل والنواتج على مستوى المشروعات ³⁰						
1-3-2	نطاق الانتشار	عدد الأشخاص الذين يستفيدون من خدمات يعززها أو يدعمها المشروع (بالملايين)	4-1	المؤشرات الرئيسية	قيد التتبع	109 (الإناث: 49%) (الشباب: 24%) (الشعوب الأصلية: 42%) (الأشخاص ذوو الإعاقة: 2%)	قيد التتبع
2-3-2	الوصول إلى التكنولوجيات الزراعية وخدمات الإنتاج	عدد هكتارات الأراضي الزراعية التي تستفيد من البنية التحتية للمياه التي بُنيت/أعيد تأهيلها	3-2	المؤشرات الرئيسية	قيد التتبع	284 000	قيد التتبع
		عدد الأشخاص المدربين على ممارسات و/أو تكنولوجيات الإنتاج (بالملايين)	3-2	المؤشرات الرئيسية	قيد التتبع	2.4 (الإناث: 48%) (الشباب: 24%) (الشعوب الأصلية: 11%)	قيد التتبع
4-3-2	الخدمات المالية الشمولية	عدد الأشخاص في المناطق الريفية الذين يحصلون على خدمات مالية (الادخار، والائتمان، والتأمين، والتحويلات المالية، وغيرها) (بالملايين)	3-2	المؤشرات الرئيسية	قيد التتبع	22.2 (الإناث: 51%) (الشباب: 17%) (الشعوب الأصلية: 1%)	قيد التتبع
5-3-2	المشروعات الريفية وفرص العمل المتنوعة	عدد الأشخاص المدربين على الأنشطة أو إدارة الأعمال المدرة للدخل (بالملايين)	4-4	المؤشرات الرئيسية	قيد التتبع	3.1 (الإناث: 64%) (الشباب: 35%) (الشعوب الأصلية: 42%)	قيد التتبع

²⁸ يستند خط أساس مؤشرات الأثر إلى تقييمات الأثر لفترة التجديد الحادي عشر لموارد الصندوق. وتستند جميع أرقام خط الأساس الأخرى المستمدة من عام 2022 إلى تقرير الفعالية الإنمائية للصندوق لعام 2023.

²⁹ تستند تقديرات الأثر إلى تقييمات حافظة الصندوق خلال فترة التجديد الحادي عشر لموارد الصندوق. وقد تتأثر هذه التوقعات بالتغيرات في تركيبة حافظة الصندوق على مر الزمن من حيث أنواع الأنشطة بحسب طلبات الجهات المقترضة، فضلاً عن التركيز المتزايد على الأوضاع الهشة، وآثار الصدمات المحلية والإقليمية والعالمية، والسياق الاقتصادي العالمي الأوسع.

³⁰ تُصنّف جميع المؤشرات القائمة على الأشخاص بحسب الجنس وحالة الشباب، وحيثما أمكن، تشمل الشعوب الأصلية والأشخاص ذوي الإعاقة، استناداً إلى المشروعات التي تُبلغ عن بيانات مصنفة. وبالإضافة إلى ذلك، تُحسب النسب المئوية للنساء والشباب كحصة من مجموع عدد المشاركين في المشروعات، في حين تُحسب النسب المئوية للشعوب الأصلية والأشخاص ذوي الإعاقة كحصة من المشاركين في المشروعات التي حددت هذه المجموعات صراحة كفئات مستهدفة.

		عدد المستفيدين الحاصلين على وظائف/فرص عمل جديدة	5-8	المؤشرات الرئيسية الحصائل	-	فيد التتبع	590 000	فيد التتبع
7-3-2	منظمات المنتجين الريفيين	عدد المنتجين الريفيين الذين يحصلون على دعم وهم أعضاء في منظمات المنتجين الريفيين (بالملايين)	3-2	المؤشرات الرئيسية		فيد التتبع	2.5 (الإناث: 58%) (الشباب: 30%) (الشعوب الأصلية: 29%)	فيد التتبع
8-3-2	البنية التحتية الريفية	عدد الكيلومترات من الطرق التي يجري إنشاؤها أو إصلاحها أو تطويرها	1-9	المؤشرات الرئيسية		فيد التتبع	7 100	فيد التتبع
9-3-2	الاستدامة البيئية وتغير المناخ	عدد هكتارات الأراضي الخاضعة للإدارة القادرة على الصمود في وجه تغير المناخ (بالملايين)	4-2	المؤشرات الرئيسية		فيد التتبع	2.5	فيد التتبع
10-3-2		عدد الأسر المعيشية التي تُبلغ عن اعتماد تكنولوجيات وممارسات مستدامة بيئياً وقادرة على الصمود في وجه تغير المناخ	1-13	المؤشرات الرئيسية الحصائل	-	فيد التتبع	1 170 000	فيد التتبع
11-3-2		عدد أطنان انبعاثات غازات الدفيئة (مكافئ ثاني أكسيد الكربون) التي يجري تجنبها و/أو احتجازها (بملايين الأطنان من مكافئ ثاني أكسيد الكربون على مدى 20 عاما)	1-13	المؤشرات الرئيسية الحصائل	-	فيد التتبع	48.2	فيد التتبع
12-3-2	التغذية	عدد الأشخاص/الأسر المعيشية الذين يقدم لهم دعم موجه لتحسين تغذيتهم (بالملايين)	1-2	المؤشرات الرئيسية		فيد التتبع	4 (الإناث: 73%) (الشباب: 31%) (الشعوب الأصلية: 15%)	فيد التتبع
13-3-2		النسبة المئوية للنساء اللواتي أبلغن عن تناول الحد الأدنى من النمط الغذائي	1-2	المؤشرات الرئيسية		فيد التتبع	51%	فيد التتبع
14-3-2	الوصول إلى الموارد الطبيعية	عدد المستفيدين الذين ازدادت ضمانات حصولهم على الأراضي	4-1	المؤشرات الرئيسية		فيد التتبع	26 000 (الإناث: 35%) (الشباب: 15%) (الشعوب الأصلية: 56%)	فيد التتبع

المستوى الثالث - أداء العمليات وأداء المنظمة والأداء المالي

الرمز	اسم المؤشر	مصدر البيانات	خط الأساس	2025	المستوى المستهدف في التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق
مواعمة تنفيذ البرامج					
1-3	التصميم من أجل الأثر				
1-1-3	التصنيف الشامل لجودة تصميم المشروعات (تصنيفات 4 وما فوق/تصنيفات 5 وما فوق)	تصنيفات ضمان الجودة – 4 وما فوق	100	100	100
		تصنيفات ضمان الجودة – 5 وما فوق	جديد	42	25
2-1-3	التمويل المناخي: برنامج القروض والمنح الذي يركز على المناخ	التحقق المؤسسي المستند إلى منهجيات المصارف الإنمائية المتعددة الأطراف بشأن تتبع التمويل المناخي	30	60	45
3-1-3	القدرة المناخية: المشروعات المصممة لبناء القدرة على التكيف (النسبة المئوية)	التحقق المؤسسي	69	100	90
4-1-3	المشروعات المصممة لتحقيق نتائج تحويلية في المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة	التحقق المؤسسي	53	42	35
5-1-3	ملاءمة نهج الاستهداف في مشروعات الصندوق الاستثمارية (تصنيفات 4 وما فوق/تصنيفات 5 وما فوق)	تصنيفات ضمان الجودة – 4 وما فوق	جديد	100	100
		تصنيفات ضمان الجودة – 5 وما فوق	جديد	79	50
6-1-3	التصنيف الشامل لجودة تصميم العمليات غير السيادية (تصنيفات 4 وما فوق)	عمليات استعراض ضمان الجودة	جديد	100	100
7-1-3	جودة التوريد في المشروعات أثناء التصميم (النسبة المئوية للمشروعات المصنفة "نجاح")	تصنيفات الجودة عند الإدراج	50	16	50
8-1-3	الامتثال لإجراءات التقدير الاجتماعي والبيئي والمناخي (تصنيفات 4 وما فوق)	تصنيفات الجودة عند الإدراج	90	100	100
2-3	الإدارة الاستباقية للحافظة				
1-2-3	معدل الصرف	نظام Oracle FLEXCUBE	16.8	15.9	16
2-2-3	التقدم العام للتنفيذ (تصنيفات 4 وما فوق)	تصنيفات الإشراف	80	77	80

3-2-3	مؤشر الاستباقية	التحقق المؤسسي	80	92	80
4-2-3	جودة مشاركة المجموعات المستهدفة من المشروع والتعقيبات منها (تصنيفات 4 وما فوق)	تصنيفات الإشراف	94	95	85
3-3	أداء البرامج القطرية				
1-3-3	فعالية الاستراتيجيات القطرية للصندوق (تصنيفات مرضية إلى حد ما وما فوق)	عمليات استعراض إنجاز برامج الفرص الاستراتيجية القطرية ³¹	86		80
		استقصاء أصحاب المصلحة	86	90	90
2-3-3	المشاركة في السياسات على المستوى القطري (تصنيفات مرضية إلى حد ما وما فوق)	عمليات استعراض إنجاز برامج الفرص الاستراتيجية القطرية	86		80
		استقصاء أصحاب المصلحة	78	82	90
3-3-3	إدارة المعرفة (تصنيفات مرضية إلى حد ما وما فوق)	عمليات استعراض إنجاز برامج الفرص الاستراتيجية القطرية	71		80
		استقصاء أصحاب المصلحة	93	92	90
4-3-3	الجودة الشاملة للتعاون بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي في برامج الفرص الاستراتيجية القطرية (تصنيفات 4 وما فوق) (النسبة المئوية)	تصنيفات ضمان الجودة	100	100	100
تجميع تمويل التنمية وزيادته					
4-3	الموارد				
1-4-3	رأس المال القابل للتخصيص	قواعد البيانات المؤسسية	24.9	37.3	قيد التتبع
2-4-3	نسبة الدين إلى حقوق المساهمين	قواعد البيانات المؤسسية	23.6	38.5	قيد التتبع
3-4-3	نسبة التمويل المشترك	نظام المنح والمشروعات الاستثمارية	1:1.63	2.48	1:1.7
	نسبة التمويل المشترك (المحلي)	نظام المنح والمشروعات الاستثمارية	1:0.88	1.48	1:0.8
	نسبة التمويل المشترك (الدولي)	نظام المنح والمشروعات الاستثمارية	1:0.75	1	1:0.9
4-4-3	تأثير التمويل بالديون للاستثمارات غير السيادية في الصندوق	قواعد البيانات المؤسسية	6.5	4.4	5
مواصفة الإطار المؤسسي					
5-3	الكفاءة المؤسسية				
1-5-3	نسبة النفقات الإدارية للصندوق إلى برنامج القروض والمنح (بما يشمل الأموال التي يديرها الصندوق)	قواعد البيانات المؤسسية	15.1	12.4	12.5
6-3	اللامركزية وإدارة الموارد البشرية				
1-6-3	فعالية اللامركزية	استقصاء مكاتب الصندوق القطرية	86	92	80
2-6-3	النسبة المئوية للنساء في الوظائف الفنية من الرتبة ف-5 وما فوق	قواعد البيانات المؤسسية	44.4	48	45<=
3-6-3	مؤشر انخراط الموظفين (الاستقصاء العالمي للموظفين) مع مؤشرات محددة خاصة باستراتيجية التنوع والإنصاف والشمول في الصندوق	الاستقصاء العالمي للموظفين	جديد	78.1	80

³¹ لا يُبلَّغ عن نتائج عمليات استعراض إنجاز برامج الفرص الاستراتيجية القطرية إلا في نهاية كل دورة من دورات تجديد الموارد، تماشيًا مع النهج المعتمد لفترة التجديد الحادي عشر لموارد الصندوق والمتفق عليه مع الدول الأعضاء (انظر الوثيقة [EB 2020/130/R.12](#))، نظرا إلى محدودية حجم العينة السنوية.

EB 2026/148/R.14
EC 2026/134/W.P.3

الشفافية				7-3
85/90	70/90	87/85	نظام إدارة النتائج التشغيلية في الصندوق	1-7-3 النسبة المئوية لتقارير إنجاز المشروعات التي جرت الموافقة عليها في غضون الموعد المحدد، والنسبة المئوية لتلك الموافق عليها التي نُشرت علنا

تقرير فعالية التعميم في الصندوق

1- يعرض تقرير الفعالية الإنمائية للصندوق التقدم المحرز في تعميم المواضيع المحددة كمؤشرات في إطار إدارة النتائج لفترة التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق. ويقدم تقرير فعالية التعميم في الصندوق، الوارد في هذا الملحق، تحليلاً إضافياً ورؤى بشأن جميع مواضيع التعميم في الصندوق. وفي سبتمبر/أيلول 2025، قررت لجنة التقييم³² دمج تقرير فعالية التعميم في الصندوق مع تقرير الفعالية الإنمائية للصندوق بناءً على توصية من المكتب التقييمي المستقل في الصندوق. وقد رحبت الإدارة بهذا القرار لتعزيز الوضوح، والحد من الازدواجية، ودعم تحليل أكثر شمولاً ومتعدد الجوانب لمواضيع التعميم.

ألف- المناخ والبيئة والتنوع البيولوجي

2- في عام 2025، قام الصندوق بتصميم وتعبئة سلسلة من عمليات التمويل المختلط الرئيسية للتكيف مع تغير المناخ، مستخدماً أسعاره التيسيرية كأداة للحصول على موارد إضافية من الجهات المانحة. وجرى الموافقة على نحو 24 مشروعاً (7 منها في إطار صندوق التكيف، و15 في إطار مرفق البيئة العالمية، و2 في إطار الصندوق الأخضر للمناخ)، وعباً بذلك 407.24 مليون دولار أمريكي كتمويل مشترك لحافضة استثمارية إجمالية قدرها 1.62 مليار دولار أمريكي من الصندوق ومصادر أخرى، استفاد منها أكثر من 23 مليون شخص.³³ وبفضل تصنيفه الائتماني AA+، تجاوزت قيمة السندات المستدامة التي أصدرها الصندوق منذ عام 2022 مليار دولار أمريكي، ما يربط أسواق رأس المال مباشرة بتدخلات تعزيز قدرة أصحاب الحيازات الصغيرة على الصمود. وأنجزت المرحلتان الأولى والثانية من برنامج التأقلم لصالح زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة بنجاح. ويمكن الاطلاع على تفاصيل إنجازهما، بالإضافة إلى التقدم المحرز في إطار برنامج التأقلم المعزز لصالح زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة، في الملحق الثالث لتقرير الفعالية الإنمائية للصندوق.

3- وشكّل عام 2025 مرحلة رئيسية بالنسبة للتنوع البيولوجي في الصندوق، إذ شهد اعتماد استراتيجية المناخ والبيئة والتنوع البيولوجي للفترة 2025-2031،³⁴ التي تدمج لأول مرة التنوع البيولوجي في هيكليّة الصندوق المتعلقة بالبيئة والمناخ، وتواءم عمل المؤسسة مع إطار كونمينغ-مونتريال العالمي للتنوع البيولوجي. وتسارع التعميم من خلال المواءمة المنهجية للاستراتيجيات القطرية الجديدة مع الاستراتيجيات وخطط العمل الوطنية للتنوع البيولوجي، وهي منهجية محدثة لتتبع تمويل الحلول القائمة على الطبيعة، واستعراض منهجي للتنوع البيولوجي في مرحلة التصميم استناداً إلى معايير إجراءات التقدير الاجتماعي والبيئي والمناخي. وفي عام 2025، صنفت نسبة 38 في المائة من التمويل المناخي في الصندوق ضمن فئة الحلول القائمة على الطبيعة، متجاوزة بذلك الهدف المحدد لعام 2030 والبالغ 30 في المائة، حيث دعمت تدخلات الحلول القائمة على الطبيعة في معظمها النظم الزراعية القادرة على الصمود، وحققت فوائد مشتركة للتنوع البيولوجي والمناخ والأمن الغذائي. ويهدف أول مشروع للصندوق بموجب صندوق تنفيذ الإطار العالمي للتنوع البيولوجي إلى استصلاح 22 000 هكتار من المراعي وتحسين إدارة التنوع البيولوجي في 81 000 هكتار.

4- وفي عام 2025، وقعت كندا والصندوق قرضاً من قروض الشركاء الميسرة بقيمة 263 مليون دولار كندي (حوالي 187 مليون دولار أمريكي)، وهو أكبر قرض ميسر على الإطلاق من قروض الشركاء الميسرة يُمنح

³² EC/130

³³ تتعلق أرقام المشاركين بالحافضة الاستثمارية الإجمالية، والتي تشمل تمويل الصندوق إلى جانب التمويل المشترك المعبأ من الصناديق البيئية، ولا يمكن إسنادها مباشرة إلى تمويل الصناديق البيئية وحدها، إلا في حالة العمليات القائمة بذاتها.

³⁴ EB 2025/145/R.14

للسندوق للتصدي للصدمات المناخية التي تهدد الأمن الغذائي وسبل العيش. ويدعم القرض القدرة على الصمود في وجه الظواهر المناخية، وحفظ التنوع البيولوجي، والتمكين الاقتصادي للمرأة في المناطق الريفية.

5- وأنشئت المساهمات المناخية الإضافية الأساسية لتوجيه التمويل المناخي من خلال الصندوق بأدنى أثر ممكن على الحوكمة، بناء على قوة الصندوق في ربط العمل المناخي بالزراعة الصغيرة النطاق. وتهدف المساهمات المناخية الإضافية الأساسية إلى تعزيز الدعم للمجتمعات المحلية الأكثر ضعفاً، وتحقيق أقصى قدر من الكفاءة والأثر، واستكمال مصادر التمويل المناخي الأخرى. وفي عام 2025، تضمن 23 مشروعاً من أصل 35 مشروعاً موافق عليه 26.3 مليون دولار أمريكي كمساهمات تكميلية مناخية.

6- ويوفر ذلك ضمانات على أداء الصندوق القوي على مر السنين، على النحو الذي أكدته تقرير التقييم³⁵ الذي أعدته شبكة تقييم أداء المنظمات المتعددة الأطراف، والذي صنف عمل الصندوق في مجال البيئة والمناخ بأنه مرضٍ للغاية.

الإطار 1

بوليفيا: استعادة النظم الإيكولوجية في جبال الأنديز العالية كبنية تحتية مناخية

استناداً إلى ثلاثة عقود من استثمارات الصندوق في سلاسل قيمة الخاصة بالإبلات في جبال الأنديز العالية في دولة بوليفيا المتعددة القوميات، تمثل المرحلة الثانية من برنامج التعزيز المتكامل لسلسلة القيمة الخاصة بالإبلات أول مشروع للصندوق يُدمج تمويل برنامج القروض والمنح مع صندوق تنفيذ الإطار العالمي للتنوع البيولوجي. ووصلت المرحلة الأولى من برنامج التعزيز المتكامل لسلسلة القيمة الخاصة بالإبلات، التي نفذت خلال الفترة 2016-2024، إلى 12 872 أسرة في 30 بلدية في لاباز وأورو و بوتوسي، وهي المنطقة التي تضم 67 في المائة من تعداد الإبلات في البلاد، وحصلت على تصنيف أفضل مشروع للصندوق من حيث الأداء على مستوى العالم في عام 2023. وساهم المشروع في زيادة توافر المياه بنحو 7 278 متر مكعب من خلال مجموعة متنوعة من التدخلات التي ركزت على حفر الآبار المرتبطة بالاستخراج المستدام، مما ساهم في تحسين الإنتاج. وتبني المرحلة الثانية من برنامج التعزيز المتكامل لسلسلة القيمة الخاصة بالإبلات على هذا الأساس، مع إضافة بُعد جديد يتمثل في استعادة المراعي والأراضي الخثية المتدهورة في جبال الأنديز العالية، والتي تعد أساساً لتربية الإبلات، مع معاملة استعادة النظم الإيكولوجية والتنمية الإنتاجية كهدف متكامل واحد. ويهدف المشروع إلى استعادة 22 000 هكتار من المراعي، وتحسين إدارة 81 000 هكتار، وتحقيق خفض في انبعاثات غازات الدفيئة يقدر بنحو 357 000 طن من مكافئ ثاني أكسيد الكربون.

باء- المنظور الجنساني

7- وضع الصندوق خطة عمله الجنسانية للفترة 2026-2031 كالتزام رئيسي ضمن التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق، مع التركيز على المعالجة المنهجية للمساواة بين الجنسين وتمكين المرأة في جميع الاستثمارات، ولا سيما تلك المرتبطة بالهشاشة والمناخ والعمليات غير السيادية؛ وتعزيز القدرات المحلية؛ وتحسين دمج المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة مع مواضيع التعميم الأخرى. وبموجب الإطار 3.0 لخطة العمل على نطاق منظومة الأمم المتحدة بشأن المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة³⁶، أفاد الصندوق بتجاوزه لمتطلبات 50 في المائة من المؤشرات، وتحقيقه لنسبة 27 في المائة منها في مجالات التخطيط الاستراتيجي والقيادة والإدارة المستندة إلى النتائج والشراكات. وأحرزت الآلية المفضية إلى التحول في المنظور الجنساني في سياق التكيف مع تغير المناخ تقدماً في بوركينا فاسو وإثيوبيا والهند، وعبأت مبلغ مليوني يورو إضافي من الوزارة الاتحادية الألمانية للتعاون الاقتصادي والتنمية لدعم توسيع النطاق إلى مدغشقر وموزمبيق. وتهدف الآلية إلى تمكين أكثر من 20 مليون شخص من السكان الريفيين بحلول عام 2030، من خلال 27 مشروعاً في 20 بلداً، لتحقيق نتائج مفضية إلى التحول في المنظور الجنساني في الزراعة وتعزيز القدرة على الصمود

³⁵ تقرير تقييم شبكة تقييم أداء المنظمات المتعددة الأطراف: الصندوق الدولي للتنمية الزراعية.

³⁶ إطار المساواة لخطة العمل على نطاق منظومة الأمم المتحدة بشأن المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة 3.0

في وجه تغير المناخ. وعزز البرنامج المشترك لتسريع التقدم نحو التمكين الاقتصادي للمرأة الريفية مشاركة المرأة في ريادة الأعمال، والمشاركة في السوق، وتنمية المشروعات الريفية، وقدم منهجية تعلم الأعمال التجارية من أجل الابتكار في نيبال وجمهورية تنزانيا المتحدة، مع تحسين نهج تكميلية مثل نظام تعلم العمل الجنساني لتعزيز الإلمام بالأمور المالية ومهارات الأعمال وصنع القرار لدى المرأة الريفية.

الإطار 2

البرازيل: مشروع التنمية المستدامة الريفية في الإقليم شبه القاحل في ولاية باهيا

يعد مشروع التنمية المستدامة الريفية في الإقليم شبه القاحل في ولاية باهيا مثالاً على تحقيق أداء مُرضٍ للغاية في مجال المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة. وقد جرى دمج المنظور الجنساني بشكل منهجي في تصميم المشروع وتنفيذه وتدريب موارده ورصده والمشاركة في السياسات، بدلاً من معاملته كمسألة منفصلة أو هامشية. وقد نجح المشروع في الوصول إلى 41 922 امرأة، يمثلان 56 في المائة من المشاركين في المشروع، حيث شغلت النساء مناصب قيادية في 85 في المائة من المنظمات الريفية التي حصلت على دعم، ووفر المشروع فرص لوصول 16 248 امرأة للاستثمارات الإنتاجية. وكان من الابتكارات البارزة استخدام سجل الزراعة الإيكولوجية، الذي يساعد النساء الريفيات على تقدير القيمة الاقتصادية لعملهن والحفاظ عليها والاستفادة منها، مما يؤدي إلى تمكينهن واستقلاليتهم والاعتراف بهن بشكل أكبر. وامتد تأثير المشروع إلى ما يتجاوز التنفيذ المباشر، حيث ساهم في حوار السياسات على المستوى القطري، وشكل مرجعاً لبرامج أخرى.

جيم- الشباب

8- توسعت حافظة مشروعات الصندوق المراعية للشباب في عام 2025 لتشمل 123 مشروعاً من أصل 157 مشروعاً جارياً، مما وسع نطاق الوصول إلى أكثر من 18 مليون شاب ضمن الحافظة. وفي عام 2025، جرت الموافقة على 16 مشروعاً من أصل 19 مشروعاً جديداً كمشروعات مراعية للشباب (84 في المائة)، ما يبرز الطلب المتزايد على الجمع بين تنمية المهارات وتوفير التمويل، ودعم فرص العمل وريادة الأعمال، وربط الشباب والشابات في المناطق الريفية بالأسواق.

9- وعزز الصندوق طموحه المؤسسي تجاه الشباب الريفي من خلال وضع اللامسات الأخيرة على خطة العمل بشأن الشباب الريفي للفترة 2026-2031 واعتمادها.³⁷ وتوفر خطة العمل إطاراً متكاملًا لتحسين النتائج المراعية للشباب في جميع البرامج القطرية، مع التركيز بشكل خاص على التوظيف والتمكين وتعزيز النظم، وستدعم الطموح المتزايد في إطار التجديد الرابع عشر لموارد الصندوق. وبالتوازي مع ذلك، تطور تحالف الشباب الريفي إلى نموذج تحالف الشباب الريفي 2.0 لتعزيز أصوات الشابات والشباب الريفيين في مواقع صنع القرار. واختتم برنامج مراكز الأعمال الزراعية التابع للصندوق في عام 2025 بنتائج قوية، حيث جرى توفير أكثر من 59 000 فرصة عمل، منها أكثر من 32 800 وظيفة مباشرة للشباب، متجاوزاً بذلك الأهداف بشكل كبير. وإلى جانب خلق فرص العمل، ساهم البرنامج في توليد المعرفة، وحوار السياسات، وبناء الشراكات، كما أسفرت جهود تعبئة الموارد المنسقة مع الشركاء الثنائيين والخيريين عن تأمين جولة تمويل جديدة لدعم توسيع نطاقه.

الإطار 3

إندونيسيا: برنامج خدمات دعم مبادرات وفرص عمالة الشباب

حقق برنامج خدمات دعم مبادرات وفرص عمالة الشباب، بحلول عام 2025، نتائج تحويلية للشباب الريفي. وأدى البرنامج إلى خلق أكثر من 122 000 وظيفة، متجاوزاً هدفه بنسبة 43 في المائة، من خلال ثلاثة مسارات واضحة: دعم 27 092 من أصحاب المشروعات الشباب، وتوفير 84 417 وظيفة إضافية داخل المشروعات التي حصلت على الدعم، وتوظيف 11 281

شباباً في وظائف بأجر. كما حقق المشاركون في البرنامج مكاسب كبيرة في الدخل، حيث ارتفع متوسط دخلهم بنسبة تقترب من 70 في المائة، مقارنة بنسبة 13.9 في المائة بين الشباب الذين لم يشملهم البرنامج.

دال- التغذية

10- المستوى المستهدف لفترة التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق هو أن تكون نسبة 60 في المائة من المشروعات الموافق عليها حديثاً مراعية للتغذية. وروعت التغذية عام 2025 في 9 مشروعات من أصل 19 من المشروعات الموافق عليها (47 في المائة). ولسد هذه الفجوة فيما يتعلق بالهدف، يجري اتخاذ مجموعة واسعة من الإجراءات لتعزيز دراسة جدوى المشروعات المراعية للتغذية لدى الجهات المقترضة، بما في ذلك تعزيز القدرات الداخلية وتحديد ذخيرة المشروعات التي لديها القدرة على نشر أفرقة تقنية متخصصة في التغذية في وقت مبكر لإشراك الجهات الحكومية المعنية في تصميمها. وفي عام 2025، واصل الصندوق تعزيز جدول أعماله بشأن التغذية عبر خمس أولويات استراتيجية، حيث تلقى 160 224 شخصاً دعماً موجهاً لتحسين تغذيتهم عبر جميع المناطق.

الإطار 4

خطة عمل الصندوق بشأن التغذية للفترة 2026-2031*

تماشياً مع توصيات التقييم المواضيعي الذي أجراه مكتب التقييم المستقل في الصندوق بشأن التغذية، وُضعت خطة العمل بشأن التغذية للفترة 2026-2031 للاستجابة لأشكال سوء التغذية المستمرة والمتطورة في المناطق الريفية. وتعيد الخطة تركيز الميزة النسبية للصندوق في مجال الزراعة المراعية للتغذية وتُهج النظم الغذائية. وتتمحور خطة العمل بشأن التغذية حول أربعة مجالات عمل أساسية: دمج التغذية في الاستراتيجيات والاستثمارات القطرية؛ وتعزيز القدرات في مجالَي التصميم والتنفيذ؛ وتعزيز المعرفة والأدلة والتواصل والمشاركة في السياسات؛ وبناء الشراكات وتعبئة الموارد. وتدعم هذه الركائز مجتمعة النظم الغذائية التي تحسن الوصول إلى أنماط غذائية متنوعة ومغذية، وتعزز المعرفة والمواقف والممارسات المتعلقة بالتغذية لدى السكان الريفيين.

* [EB 2025/146/R.34](#)

هاء- الشعوب الأصلية

11- في إطار التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق، جرى التعهد بإدراج الشعوب الأصلية كفئة ذات أولوية في عشرة مشروعات على الأقل بحلول عام 2027. وفي عام 2025، استوفت 3 مشروعات من أصل 19 مشروعاً جديداً جرت الموافقة عليها هذا المعيار، ومن المتوقع أن يصل العدد إلى ما بين ثمانية وعشرة مشروعات بحلول نهاية التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق، استناداً إلى ذخيرة المشروعات الحالية، مما يجعل من الممكن تحقيق الهدف، ولكنه ينطوي على خطر طفيف لعدم تحقيقه بفارق ضئيل. ويعمل الصندوق بشكل استباقي على فحص ذخيرة المشروعات بحثاً عن فرص لإعطاء الأولوية للشعوب الأصلية، مستفيداً من الدروس المستفادة من التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق. ويدعم ما يقرب من 43 في المائة من حافظة الصندوق لعام 2025 مجتمعات الشعوب الأصلية الريفية، بإجمالي 91 مشروعاً جارياً في 45 بلداً. وفي عام 2025، عُقد الاجتماع العالمي السابع لمنتدى الشعوب الأصلية في الصندوق إلى جانب دورة مجلس المحافظين، وتضمن حواراً بين المحافظين والشعوب الأصلية كحدث رئيسي في الجلسة العامة. وأسفرت جلسات منتدى الشعوب الأصلية في الصندوق عن وضع خطط عمل نصف سنوية لرصد تنفيذ السياسات في العمليات، كما أطلقت عملية تقييم ذاتي تشاركية لتعزيز أهمية المنتدى وشموله وأثره.

الإطار 5

مرفق مساعدة الشعوب الأصلية

اكتسب مرفق مساعدة الشعوب الأصلية اعترافاً متزايداً، حيث تغطي المشروعات في دورته الحالية 42 بلداً و53 مجتمعاً من مجتمعات الشعوب الأصلية. ويسير تجديد موارد مرفق مساعدة الشعوب الأصلية على المسار الصحيح، حيث جرت تعبئة 3.3 مليون دولار أمريكي حتى الآن. وقد عبأ الصندوق تمويلاً من الوكالة النرويجية للتعاون الإنمائي وموارده الخاصة من المنح لتمويل الدورة السابعة القادمة لمرفق مساعدة الشعوب الأصلية، كما حصل على تمويل من برنامج التأقلم المعزز لصالح زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة لتجربة ثلاثة مشروعات أكبر تابعة لمرفق مساعدة الشعوب الأصلية.

واو- الأشخاص ذوو الإعاقة

12- كان هدف التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق يتمثل في تحديد الأشخاص ذوي الإعاقة كفئة مستهدفة ذات أولوية في خمسة مشروعات على الأقل، واستوفى مشروع واحد من المشروعات التسعة عشر الجديدة التي جرت الموافقة عليها في عام 2025 هذا المعيار، ومن المتوقع أن تستوفيه ستة أو سبعة مشروعات أخرى بحلول نهاية الدورة، مما يضع الصندوق في وضع جيد لتحقيق الهدف.

13- ونهض الصندوق بتعميم منظور الإعاقة في جميع عملياته. وأكد استعراض منتصف المدة لاستراتيجية إدماج منظور الإعاقة للفترة 2022-2027³⁸ أن الاستراتيجية لا تزال ذات صلة، وأشار إلى أن هناك حاجة إلى زيادة تعزيز قدرات الموظفين، والتوجيهات الداخلية، وتوليد المعرفة، والتعاون بين الشعب بما يتواءم مع استراتيجية الأمم المتحدة لإدماج منظور الإعاقة.³⁹ واستناداً إلى برنامج تحفيز التحول الريفي الشامل لمنظور الإعاقة الذي يموله الصندوق، والذي وصل إلى أكثر من 60 000 شخص من ذوي الإعاقة في المناطق الريفية في بوركينا فاسو والهند وملاوي وموزامبيق بين عامي 2020 و2024، أعد الصندوق مرحلة ثانية من البرنامج لتوطيد وتوسيع نطاق النهج الشاملة لمنظور الإعاقة في إقليم أفريقيا الشرقية والجنوبية.

الإطار 6

توظيف الأشخاص ذوي الإعاقة – الصندوق الاستئماني كيليمو في برنامج مراكز الأعمال الزراعية التابع للصندوق في رواندا

يعد التوظيف الريفي الشامل مدخلاً رئيسياً للنهوض بإدراج منظور الإعاقة، ولا سيما للشباب الريفي. وفي رواندا، يبين برنامج مراكز الأعمال الزراعية كيف يمكن لنهج التنفيذ التكيفية أن تتيح فرص عمل للشباب ذوي الإعاقة. ومن خلال التدريب المصمم خصيصاً والمشاركة مع جهات فاعلة من القطاع الخاص، تصدى البرنامج للحوجز التي يواجهها الأشخاص ذوو الإعاقة السمعية، مما أتاح لما يقرب من 100 مزارع شاب من ذوي الإعاقة الوصول إلى فرص العمل.

³⁸ EB 2025/OR/13

³⁹ إستراتيجية الأمم المتحدة لإدماج منظور الإعاقة 2.0.

تقرير مرحلي عن برنامج التأقلم لصالح زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة

- 1- تماشياً مع تأكيدات الإبلاغ الواردة في اتفاقية حساب الأمانة، يقدم هذا التقرير المرحلي تحديثاً عن المراحل المتعددة لبرنامج التأقلم لصالح زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة في الصندوق، ويُعرض كملحق لتقرير الفعالية الإنمائية للصندوق بالاقتران مع تقرير فعالية التعميم في الصندوق.
- 2- وأطلق الصندوق برنامج التأقلم لصالح زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة - المرحلة الأولى⁴⁰ في عام 2012. وقام بتعبئة مبلغ إجمالي قدره 316 مليون دولار أمريكي بهدف تحسين القدرة على الصمود في وجه تغير المناخ لحوالي 6.7 مليون من صغار المزارعين.
- 3- وأطلق برنامج التأقلم لصالح زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة - المرحلة الثانية في عام 2017 كآلية للمساعدة التقنية من أجل الدفع فُداً بعمل الصندوق في مجال التكيف مع تغير المناخ والتخفيف من آثاره والضمانات. وشمل ذلك تعبئة التمويل المشترك من صناديق المناخ والبيئة، وتجريب الابتكارات، وتطوير الأدوات والدراسات والمنتجات المعرفية. وعباً برنامج التأقلم لصالح زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة في مرحلته الثانية نحو 16 مليون دولار أمريكي.
- 4- ويستفيد برنامج التأقلم المعزز لصالح زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة⁴¹ الذي أطلق في عام 2020، من المرحلتين الأولى والثانية لبرنامج التأقلم لصالح زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة. ويسعى إلى بناء قدرة صغار المنتجين الزراعيين على الصمود في وجه تغير المناخ، ومساعدة الشركاء على تحقيق أهدافهم الوطنية المرتبطة بالتكيف مع تغير المناخ والتخفيف من آثاره، مع التركيز على النهج الابتكارية. وهذا يتواءم مع أولويات استراتيجية المناخ والبيئة والتنوع البيولوجي للفترة 2025-2031. ويدعم برنامج التأقلم المعزز لصالح زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة حالياً حافظة تضم 13 مشروعاً استثمارياً تغطي 11 بلداً عبر أقاليم متعددة.

أولاً - الحالة العامة للبرنامج ونتائجه

ألف - برنامج التأقلم لصالح زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة - المرحلة الأولى وبرنامج التأقلم لصالح زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة - المرحلة الثانية

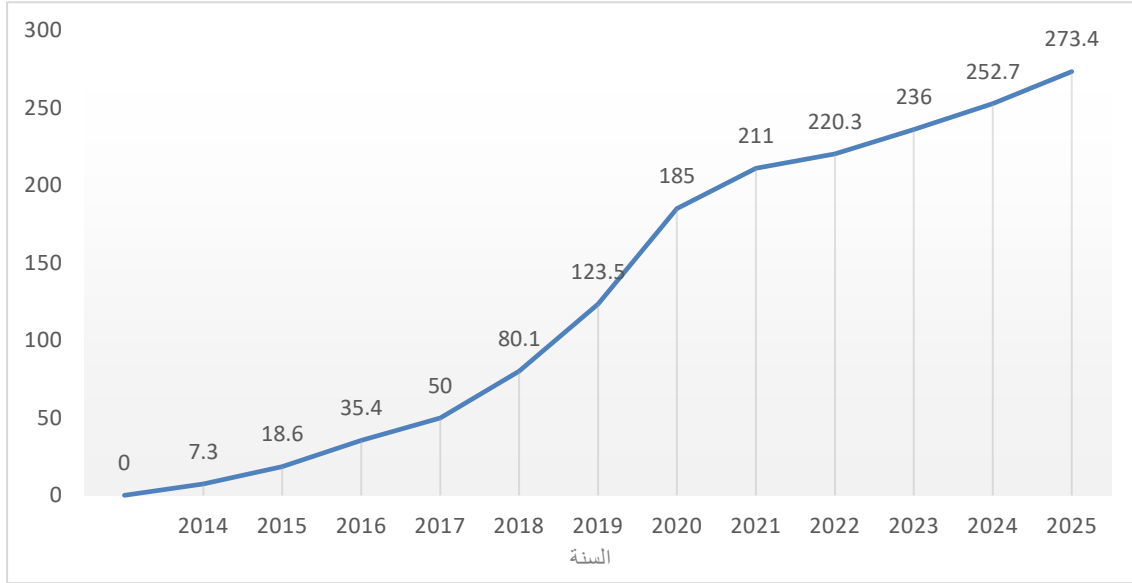
- 5- اختتم برنامج التأقلم لصالح زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة - المرحلة الأولى وبرنامج التأقلم لصالح زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة - المرحلة الثانية عملياتهما بنهاية عام 2025. وقد كان صرف البرنامج في مرحلته الأولى (الشكل 1) قوياً على الرغم من الظروف التشغيلية الصعبة في العديد من البلدان نتيجة لعدم الاستقرار السياسي والنزاعات على المستويات الوطنية والإقليمية والعالمية منذ عام 2012. وبلغ إجمالي صرف البرنامج في مرحلته الأولى حتى 31 ديسمبر/كانون الأول 2025، ما مقداره 273 مليون دولار أمريكي. وبالمثل، اكتملت المبادرات التي مولها البرنامج في مرحلته الثانية في عام 2025، حيث جرى إنفاق 99 في المائة من الأموال.

⁴⁰ برنامج التأقلم لصالح زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة.

⁴¹ برنامج التأقلم المعزز لصالح زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة.

الشكل 1

القيمة التراكمية للمبالغ المصروفة في إطار برنامج التأقلم لصالح زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة (حتى 31 ديسمبر/كانون الأول 2025)
(بملايين الدولارات الأمريكية)



6- ومُول برنامج التأقلم لصالح زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة – المرحلة الأولى التدخلات في 44 مشروعا مدعوما من الصندوق في 41 بلدا (مع مشروعين في كل من كوت ديفوار ونيجيريا والسودان). وبشكل عام، أظهر برنامج التأقلم لصالح زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة – المرحلة الأولى أداء قويا طوال فترة التنفيذ، إذ سجل نسبة صرف بلغت 99 في المائة وحقق جميع المؤشرات الرئيسية تقريبا بنجاح. وكما هو موضح في الجدول 1، حقق البرنامج ما لا يقل عن 90 في المائة من جميع أهداف الحصائل على مستوى الحافظة، مع تجاوز مؤشرين لنسبة 140 في المائة من أهدافهما الأصلية.

7- وعلى مستوى الوصول، تُرجمت هذه الجهود إلى أثر إنساني ملموس، حيث نجحت في زيادة قدرة 7.3 مليون شخص على القدرة على الصمود في وجه الظواهر المناخية (109 في المائة من الهدف). وعلاوة على ذلك، جرى الوصول إلى 1.99 مليون شخص من خلال مبادرات تركز على إدارة المخاطر المناخية والإدارة البيئية، كما جرى استصلاح 1.7 مليون هكتار من الأراضي نتيجة لبرنامج التأقلم لصالح زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة – المرحلة الأولى، وهو ما يعد نجاحا كبيرا.

8- وارتكزت النتائج المحققة على المساعدة التقنية المقدمة من منح برنامج التأقلم لصالح زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة – المرحلة الثانية. وكانت هذه الموارد أساسية في إجراء تحليلات مناخية تفصيلية على المستوى القطري، أرشدت تصاميم المشروعات وضمنت أن تكون الإجراءات المناخية ملائمة للغرض. وإلى جانب التحليل المباشر، دعم برنامج التأقلم لصالح زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة – المرحلة الثانية تطوير أدوات متخصصة، مثل أداة تقييم التكيف مع المناخ في التنمية الريفية، التي تقيّم آثار تغير المناخ على غلة المحاصيل الرئيسية. وعلاوة على ذلك، عززت هذه المنح شراكات رئيسية مع مؤسسات مثل منظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة لاستخدام نماذج معترف بها عالميا، مثل نموذج التقييم البيئي للثروة الحيوانية العالمية. وعلى الرغم من أن هذه المساعدة التقنية تمثل مظهرا استثماريا أصغر، فقد عملت كأداة تحفيزية بالغة الأهمية للأثر الكبير الذي شوهد في حافظة استثمارات برنامج التأقلم لصالح زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة الأوسع.

الجدول 1

الأهداف والنتائج الإجمالية لبرنامج التأقلم لصالح زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة مقارنة بالإطار المنطقي لمراحلته الأولى

تراتبية نتائج برنامج التأقلم لصالح زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة	نتائج برنامج التأقلم لصالح زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة على مستوى الحافظة العالمية	مؤشرات نتائج الحافظة	المقررة في مرحلة التصميم	النتائج المستمدة من تقرير فعالية التعميم في الصندوق لعام 2025	الإنجازات الحالية	النسبة المئوية المتحققة
الهدف	تعزيز قدرة المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة الفقراء على الصمود في وجه تغير المناخ	1 عدد أفراد الأسر المعيشية لأصحاب الحيازات الصغيرة الفقراء الذين ازدادت قدرتهم على الصمود في وجه تغير المناخ	6 727 159	7 183 689	7 324 607	109
الغرض	توسيع نطاق نُهج التأقلم المتعددة الفوائد للمزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة الفقراء	2 نسبة زيادة التمويل بالديون لمنح برنامج التأقلم لصالح زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة مقابل التمويل من دون هذا البرنامج 3 عدد أطنان انبعاثات غازات الدفيئة (مكافئ ثاني أكسيد الكربون) المتجنبة و/أو المعزولة	7.5 : 1 80 مليون طن على مدى 20 سنة (الهدف لعام 2012)	7.9 : 1 لا ينطبق	7.9 : 1 لا ينطبق	105
الحصيلة 1	تحسين إدارة الأراضي والممارسات والتكنولوجيات الزراعية القادرة على الصمود في وجه تغير المناخ والمراعية للمنظور الجنساني	4 عدد هكتارات الأراضي التي تجري إدارتها وفقا للممارسات القادرة على الصمود في وجه تغير المناخ	1 884 273 هكتارا	1 697 597	1 698 099	90
الحصيلة 2	زيادة توافر المياه وكفاءة استخدامها لأغراض الإنتاج والتجهيز الزراعيين لأصحاب الحيازات الصغيرة	5 عدد الأسر المعيشية ومرافق الإنتاج والتجهيز التي ازداد توافر المياه لديها	4 443 مرفقا 289 503 أسر معيشية	4 854 404 930	4 854 406 630	109 140
الحصيلة 3	زيادة القدرة البشرية على إدارة المخاطر المناخية القصيرة والطويلة الأجل والحد من الخسائر الناجمة عن الكوارث المرتبطة بالطقس	6 عدد الأفراد (بمن فيهم النساء) والمجموعات المجتمعية المشاركين في أنشطة إدارة المخاطر المناخية أو إدارة البيئة والموارد الطبيعية أو الحد من مخاطر الكوارث	1 926 889 شخصا 25 407 مجموعات	1 993 900 26 680	1 993 900 26 680	104 105
الحصيلة 4	تهيئة البنية التحتية الريفية القادرة على الصمود في وجه تغير المناخ	7 القيمة بالدولار الأمريكي للبنية التحتية الريفية الجديدة أو القائمة التي جرت تهيئتها للقدرة على الصمود في وجه تغير المناخ	131 575 730 دولارا 543 كيلومترا	128 196 000 528	128 196 000 528	97 97
الحصيلة 5	توثيق المعرفة المتعلقة بزراعة أصحاب الحيازات الصغيرة الذكية مناخيا ونشرها	8 عدد الحوارات الدولية والقطرية بشأن المسائل المناخية التي ساهمت فيها المشروعات المدعومة من برنامج التأقلم لصالح زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة أو شركاء المشروعات بدور نشط	36	52	53	147

باء – برنامج التأقلم المعزز لصالح زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة

9- حتى الآن، تلقى برنامج التأقلم المعزز لصالح زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة مبلغ 89.9 مليون دولار أمريكي، ومبلغ إضافي قدره 7.5 مليون دولار أمريكي كمساهمات مستحقة القبض، ليصبح المجموع 97.4 مليون دولار أمريكي. وكما هو موضح في الشكل 2، تتضمن حافظة برنامج التأقلم المعزز لصالح زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة الحالية 13 مشروعاً في 11 بلداً. وتجدر الإشارة إلى أن 62 في المائة من هذه المشروعات تعمل في بلدان مدرجة على قائمة البنك الدولي للسياقات الهشة والمتأثرة بالنزاعات، مما يؤكد التزام الصندوق الاستراتيجي بدعم المشاركين في المشروع في البيئات عالية المخاطر. وفي 31 ديسمبر/كانون الأول 2025، كان إجمالي مدفوعات برنامج التأقلم المعزز لصالح زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة قدره 15.9 مليون دولار أمريكي.

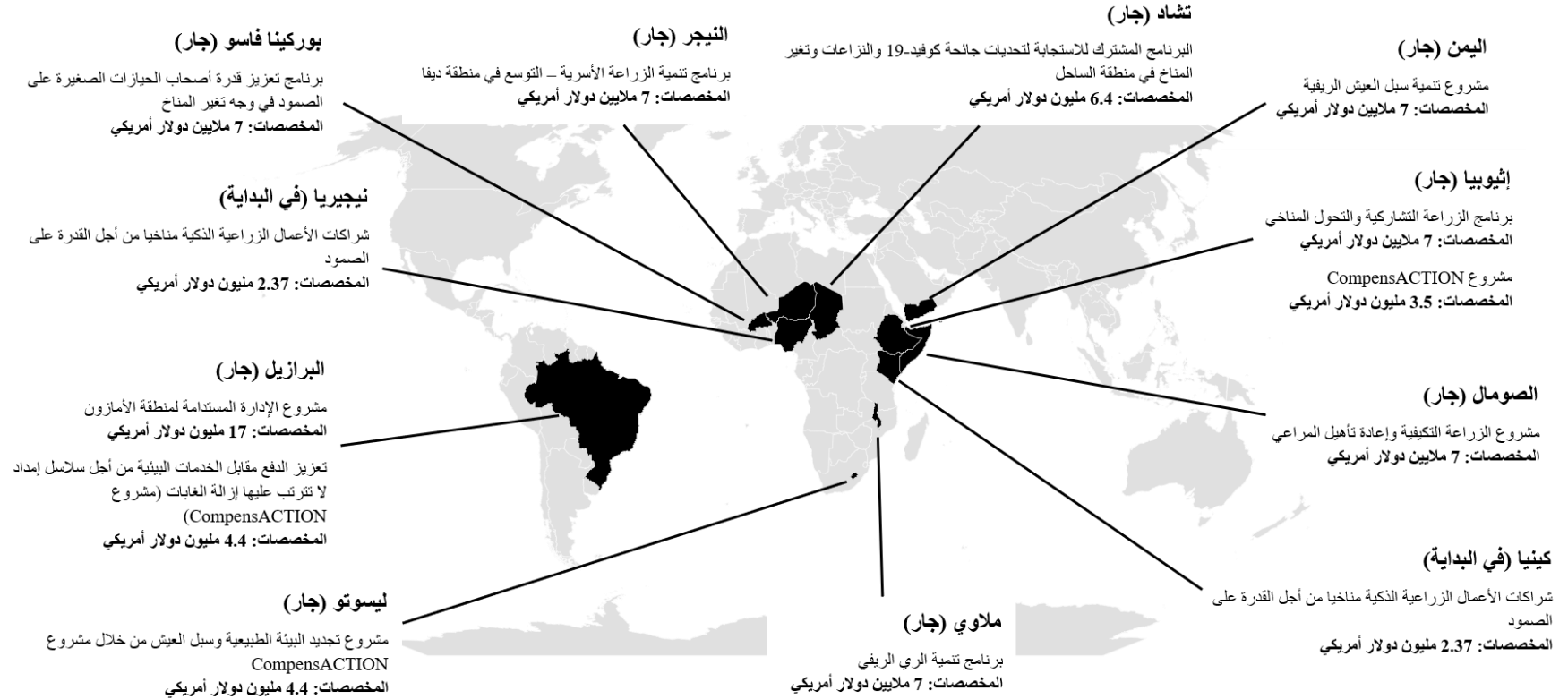
10- وقد واجهت عملية تعبئة الموارد تحديات كبيرة طوال عام 2025 نتيجة لانخفاض عام في ميزانيات المساعدة الإنمائية الرسمية، والذي يرجع إلى حد كبير إلى التحولات الجيوسياسية. وعلى الرغم من ذلك، وصل برنامج التأقلم المعزز لصالح زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة إلى مرحلة رئيسية مهمة بتوسيع قاعدة جهاته المانحة لتشمل جهات أخرى غير الدول الأعضاء الشريكة. وقدمت مؤسسة Gates Foundation منحة افتتاحية بقيمة 4.75 مليون دولار أمريكي، تمثل أول مساهمة غير حكومية في البرنامج. وعلاوة على ذلك، حصل برنامج التأقلم المعزز لصالح زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة على تأييد لمذكرة مفاهيمية ضمن برنامج مسرّع الابتكار المناخي التابع لصندوق التكيف. وسيوفر ذلك 10 ملايين دولار أمريكي لمركز ابتكار التكيف في إطار برنامج التأقلم المعزز لصالح زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة، يركز على دفع الابتكارات التي تعزز على وجه التحديد القدرة على الصمود على مستوى القاعدة الشعبية. كما سيرتبط هذا المركز مباشرة بمرفق مساعدة الشعوب الأصلية، مما يخلق المزيد من التآزر بين المجالات المواضيعية الرئيسية بما يتماشى مع استراتيجيات الصندوق الأخيرة.

11- ويعرض الجدول 2 أهداف النتائج الإجمالية لمشروعات برنامج التأقلم المعزز لصالح زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة الموافق عليها. وتجدر الإشارة إلى أن البرنامج شهد ارتفاعاً حاداً بحلول نهاية عام 2025 في كل من المؤشرين 1 و2 لبرنامج التأقلم المعزز، مع زيادة في اعتماد الأسر المعيشية للتكنولوجيات والممارسات المستدامة بيئياً والقادرة على الصمود في وجه تغير المناخ، وزيادة في قدرتها العامة على الصمود في وجه الظواهر المناخية. كما يُظهر المؤشر 6 لبرنامج التأقلم لصالح زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة أداءً قوياً للغاية، حيث جرى تزويد 60 في المائة من الأشخاص/الأسر المعيشية من المستهدفين بخدمات المعلومات المناخية حتى الآن. وتشير هذه النتائج، والاتجاه المتسارع الذي تمثله، إلى انتقال المشروعات من مرحلة البداية إلى مرحلة التنفيذ الأولية.

الشكل 2

الحافظة الحالية لبرنامج التأقلم لصالح زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة

تعرض الخريطة أدناه حافظة برنامج التأقلم المعزز لصالح زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة الحالية، والتي تضم الآن 13 استثماراً في 11 بلداً.



الجدول 2

أهداف نتائج المشروعات مقابل مؤشرات إطار إدارة النتائج الخاص ببرنامج التأقلم المعزز لصالح زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة*

تراثية نتائج برنامج التأقلم المعزز لصالح زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة	نتائج برنامج التأقلم المعزز لصالح زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة على مستوى الحافظة العالمية	مؤشرات نتائج الحافظة	الهدف	ما تحقق حتى الآن
الهدف	1	تلقى أفراد الأسر المعيشية لأصحاب الحيازات الصغيرة الفقراء الدعم لمواجهة تأثيرات تغير المناخ (نطاق الوصول)	عدد أفراد الأسر المعيشية لأصحاب الحيازات الصغيرة الفقراء الذين ازدادت قدرتهم على الصمود في وجه تغير المناخ	707 262
	2	زيادة قدرة الأسر المعيشية الضعيفة على الصمود في وجه آثار تغير المناخ على أمنها الغذائي وتغذيتها، مع التركيز بصفة خاصة على النساء والشباب والشعوب الأصلية والأشخاص ذوي الإعاقة في المناطق الريفية	عدد الأشخاص/الأسر المعيشية الذين قاموا بالإبلاغ عن اعتماد تكنولوجيات وممارسات مستدامة بيئيا وقادرة على الصمود في وجه تغير المناخ [المؤشر الرئيسي 2-2-3]	22 112 أسرة معيشية
	3	تحسين الحصول على الأغذية والمنتجات المغذية من نظم الزراعة المتنوعة بيولوجيا وزراعا	عدد الأشخاص/الأسر المعيشية الذين قاموا بالإبلاغ عن انخفاض كبير في الوقت الذي يقضونه في جمع المياه أو الوقود [المؤشر الرئيسي 3-2-3]	1 400 أسرة معيشية
	4	تعزيز القدرات البشرية لإدارة المخاطر المناخية	عدد الأشخاص/الأسر المعيشية الذين تلقوا الدعم لزيادة تنوع الأنواع والأصناف المزروعة	20 220 أسرة معيشية
	5	تعزيز القدرات البشرية لإدارة المخاطر المناخية	عدد الأشخاص/المجموعات الذين تلقوا الدعم لإدارة الموارد الطبيعية والمخاطر المتعلقة بالمناخ على نحو مستدام [المؤشر الرئيسي 1-1-3]	19 159
	6	توسيع نطاق إدارة الأراضي والموارد الطبيعية القادرة على الصمود في وجه تغير المناخ	عدد الأشخاص/الأسر المعيشية الذين تلقوا خدمات المعلومات المناخية	22 500
	7	توسيع نطاق إدارة الأراضي والموارد الطبيعية القادرة على الصمود في وجه تغير المناخ	عدد هكتارات الأراضي المُدارة وفقا للممارسات القادرة على الصمود في وجه تغير المناخ [المؤشر الرئيسي 3-1-4/المؤشر 4 لنتائج حافظة برنامج التأقلم لصالح زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة]	520 252
	8	توسيع نطاق إدارة الأراضي والموارد الطبيعية القادرة على الصمود في وجه تغير المناخ	عدد الأشخاص/الأسر المعيشية الذين شهدوا زيادة في توافر المياه و/أو كفاءة استخدامها لأغراض الإنتاج [المؤشر 5 ب لنتائج حافظة برنامج التأقلم لصالح زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة، معدل]	19 813
	9	الخدمات والبنية التحتية المحصنة من المخاطر المناخية	القيمة بالدولار الأمريكي للبنية التحتية الريفية الجديدة أو القائمة التي جرت تهيئتها للصمود في وجه تغير المناخ (بالآلاف) [المؤشر 7 أ لنتائج حافظة برنامج التأقلم لصالح زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة]	2 500
	10	الخدمات والبنية التحتية المحصنة من المخاطر المناخية	عدد كيلومترات الطرق الريفية الجديدة أو القائمة التي جرت تهيئتها للصمود في وجه تغير المناخ [المؤشر 7 ب]	لا ينطبق

لنتائج حافظة برنامج التأقلم لصالح زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة				
الحصيلة الفرعية 5-1	تعزيز أطر السياسات بشأن زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة القادرة على الصمود في وجه تغير المناخ	11	عدد القوانين، أو الاستراتيجيات، أو الوائح أو السياسات القائمة/الجديدة المتعلقة بتغير المناخ والقطاعات الزراعية التي جرى اقتراحها على صانعي السياسات للموافقة عليها أو التصديق عليها أو تعديلها	5 لا ينطبق
الحصيلة 2	خفض الانبعاثات الناتجة عن التدخلات التي تعود بالمنفعة على الجميع والتي تنطوي على فوائد إيجابية كبيرة، ولا سيما لصالح المجموعات التي تعاني من انعدام الأمن الغذائي والتهميش	12	عدد أطنان انبعاثات غازات الدفيئة (مكافئ ثاني أكسيد الكربون) المتجنبة و/أو المعزولة [المؤشر الرئيسي 1-2-3]	24 150 879 لا ينطبق
الحصيلة الفرعية 1-2	زيادة توافر فرص التنمية المنخفضة الانبعاثات	13	عدد الأشخاص الذين يحصلون على التكنولوجيات التي تعزل الكربون أو تحد انبعاثات غازات الدفيئة [المؤشر الرئيسي 3-1-3]	472 لا ينطبق
		14	عدد الأشخاص في وظائف جديدة أو قائمة مراعية للبيئة	لا ينطبق لا ينطبق

* تتضمن المعلومات الواردة هنا بيانات لمشروعات أنجزت تصاميمها وبالتالي يمكن اعتبارها نهائية، باستثناء التعديلات التي أدخلت على الأهداف أثناء التنفيذ، (مع ملاحظة أن الأهداف قد تختلف بالتالي عن السنوات السابقة لأنها تُقِيم من خلال التصاميم).

جيم - وضع الصندوق الاستثماري لبرنامج التأقلم لصالح زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة

12- يعرض الجدول 3 الوضع المالي للصندوق الاستثماري لبرنامج التأقلم لصالح زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة في 31 ديسمبر/ كانون الأول عام 2025.

الجدول 4

الوضع المالي للصندوق الاستثماري لبرنامج التأقلم لصالح زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة

الدولة العضو	العملة المحلية (بالآلاف)	سنة الاستلام	المساهمات المستلمة	المبالغ التقديرية المستحقة	الإجمالي المستلم + المبالغ التقديرية المستحقة
(بالآلاف الدولارات الأمريكية)	(بالآلاف الدولارات الأمريكية)	(بالآلاف الدولارات الأمريكية)			
بلجيكا	6 000 يورو	2012	7 855	0	7 855
كندا	19 849 دولارا كنديا	2012	19 879	0	19 879
فنلندا	5 000 يورو	2014	6 833	0	6 833
مملكة هولندا	40 000 يورو	2012	48 581	0	48 581
النرويج	63 000 كرونة نرويجية	2015/2014/2013	9 240	0	9 240
السويد	30 000 كرونة سويدية	2013	4 471	0	4 471
سويسرا	10 000 فرنك سويسري	2013	10 949	0	10 949
المملكة المتحدة	147 523 جنيه إسترليني	2014/2013/2012	202 837	0	202 837
المجموع الفرعي			310 645		310 645
الأموال التكميلية					
برنامج التأقلم لصالح زراعة أصحاب	وزارة الشؤون الخارجية الفلمنكية	2 000 يورو	2014	2 380	0
					2 380

3 000	0	3 000	2015	جمهورية كوريا 3 000 دولار أمريكي	الحيازات الصغيرة - المرحلة الأولى
5 380		5 380		المجموع الفرعي	
316 025		316 025		مجموع برنامج التأقلم لصالح زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة- المرحلة الأولى	
9 550	0	9 550	2016	النرويج 80 000 كرونة نرويجية	برنامج التأقلم لصالح زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة المرحلة الثانية
5 904	0	5 904	2016	السويد 50 000 كرونة سويدية	
326	0	326	2019	فرنسا 292 يورو	
15 780		15 780		مجموع برنامج التأقلم لصالح زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة- المرحلة الثانية	
500	500	0	2020	صندوق قطر للتنمية 500 دولار أمريكي	
2 418	2 418	0	2020	النمسا 2 000 يورو	
4 702	4 702	0	2021	أيرلندا 4 000 يورو	
11 018	11 018	0	2021	السويد 100 000 كرونة سويدية	برنامج التأقلم المعزز لصالح زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة
35 936	35 936	5 319	2021/2022	ألمانيا 32 000 يورو	
28 170	28 170	0	2021/2023	الدانمرك 190 000 كرونة دانماركية	
9 882	9 882	0	2022	النرويج 100 000 كرونة نرويجية	
4 755	2 255	2 500		مؤسسة Gates Foundation	
97 381	7 574	89 807		مجموع برنامج التأقلم المعزز لصالح زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة	
429 186		421 612		المجموع	

أداء المشروعات المنجزة: الاتجاهات الطويلة الأجل

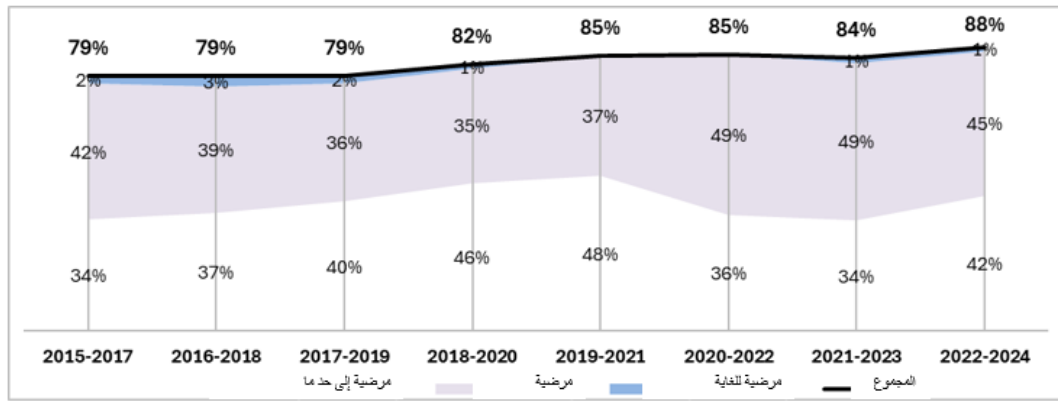
1- يقدم هذا الملحق لمحة عامة عن أداء المشروعات التي أنجزت خلال الفترة 2015-2024 وفقا للمعايير السبعة التي قُدرت ذاتيا من الصندوق في مرحلة تقارير إنجاز المشروعات، ويجري الإبلاغ عنها في إطار إدارة النتائج لفترة التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق. ووفقا للمنهجية المستخدمة في التقرير السنوي عن التقييم المستقل في الصندوق، جُمعت التصنيفات على أساس فترات متحركة مدة كلها منها ثلاث سنوات، بحيث تتوافق كل سنة مع سنة إنجاز المشروعات.

2- وشهد أداء الحكومات مسارا تصاعديا على مدى السنوات العشر الماضية، حيث صُنفت نسبة 79 في المائة من المشروعات على أنها مرضية إلى حد ما أو أفضل في عام 2015. وارتفعت هذه النسبة منذ ذلك الحين إلى 88 في المائة خلال الفترة نفسها، مع تقدم خطي تقريبا خلال تلك الفترة. كما زادت نسبة المشروعات المصنفة على أنها مرضية خلال هذه الفترة، مما يدل على تحسن الجودة بمرور الوقت. وتوضح العلاقة بين أداء الحكومات وإمكانية توسيع نطاق التدخلات من خلال التشابه في الاتجاهات بين المعايير.

الشكل 1

أداء الحكومات، وفقا لتصنيفات تقارير إنجاز المشروعات

النسبة المئوية للمشروعات التي صُنفت على أنها مرضية إلى حد ما أو أفضل على أساس فترة مدتها ثلاث سنوات متحركة



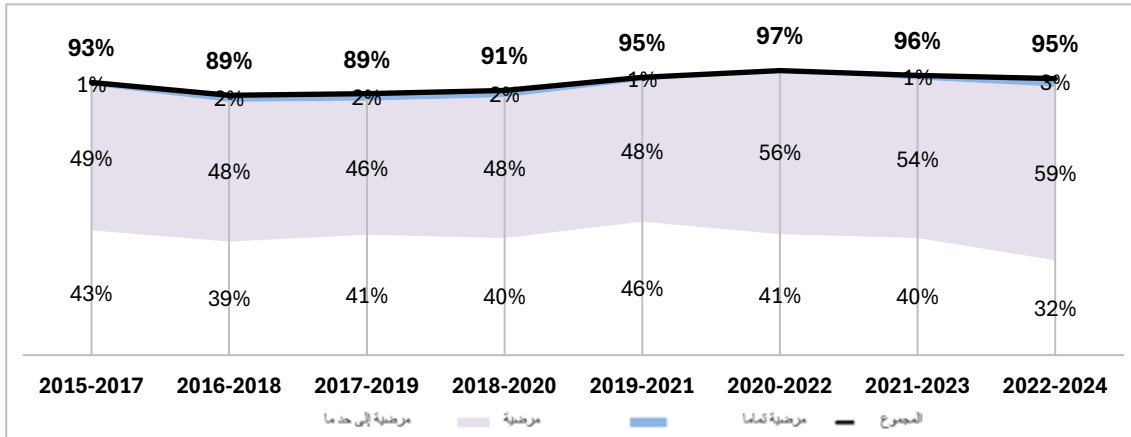
المصدر: تصنيفات تقارير إنجاز المشروعات في نظام إدارة النتائج التشغيلية في الصندوق.

3- وكان أداء الصندوق جيدا باستمرار طوال الفترة، حيث صُنّف أكثر من 90 في المائة من المشروعات على أنها مرضية إلى حد ما أو أفضل خلال معظم الفترة. وبدأ أداء الصندوق الفترة (2017-2015) بنسبة 93 في المائة من المشروعات مصنفة على أنها مرضية إلى حد ما أو أفضل، ولم تنخفض النسبة إلا إلى 89 في المائة بين عامي 2016 و2018، ثم تحسنت لتصل إلى 97 في المائة واستقرت عند 95 في المائة بنهاية الفترة. ويُظهر ذلك فعالية الصندوق في إقامة الشراكات مع الحكومات ودعمها، وهو ما تؤكد استجابات أصحاب المصلحة على الاستقصاء الذي أجري في إطار تقرير الفعالية الإنمائية للصندوق (الفقرة 13).

الشكل 2

أداء الصندوق، وفقا لتصنيفات تقارير إنجاز المشروعات

النسبة المئوية للمشروعات التي صنفت على أنها مرضية إلى حد ما أو أفضل على أساس فترة مدتها ثلاث سنوات متحركة المصدر: تصنيفات تقارير إنجاز المشروعات في نظام إدارة النتائج التشغيلية في الصندوق.

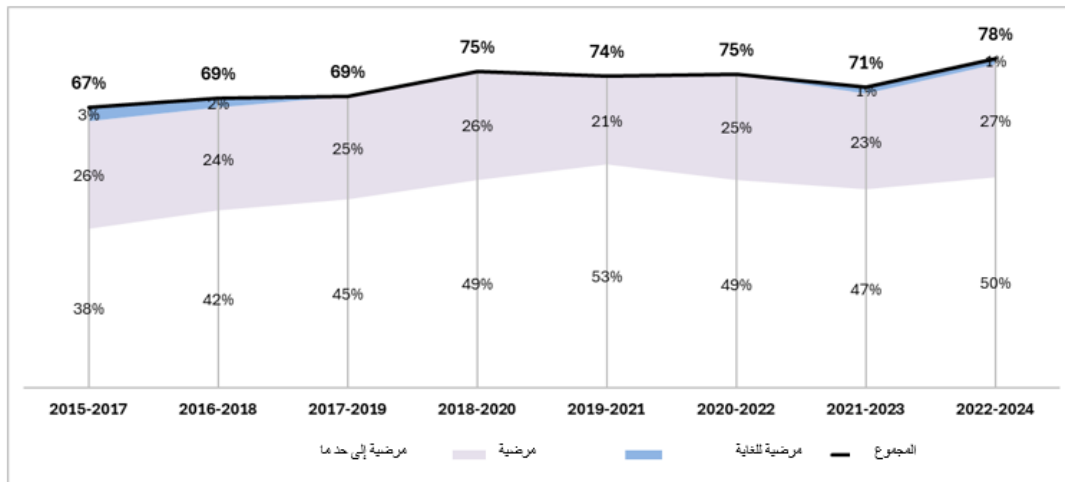


4- ولا تزال الكفاءة والاستدامة تظهران نمطا مماثلا، حيث واصل كلاهما ارتفاعه بشكل طفيف في السنوات الثلاث الأخيرة بعد انخفاض. وأظهر تحليل سابق وجود ارتباط موجب بين الكفاءة والاستدامة، وهو ما يستمر في هذا الاتجاه على مدى عشر سنوات. وسجلت الكفاءة والاستدامة 75 في المائة من المشروعات المصنفة على أنها مرضية إلى حد ما أو أفضل في الفترة 2022-2020، وقد ارتفع منذ ذلك الحين إلى مستوى قياسي بلغ 82 في المائة من المشروعات المصنفة على أنها مرضية إلى حد ما أو أفضل فيما يتعلق بالاستدامة و78 في المائة فيما يتعلق بالكفاءة في الفترة 2024-2022.

الشكل 3

الكفاءة، وفقا لتصنيفات تقارير إنجاز المشروعات

النسبة المئوية للمشروعات التي صنفت على أنها مرضية إلى حد ما أو أفضل على أساس فترة مدتها ثلاث سنوات متحركة المصدر: تصنيفات تقارير إنجاز المشروعات في نظام إدارة النتائج التشغيلية في الصندوق.

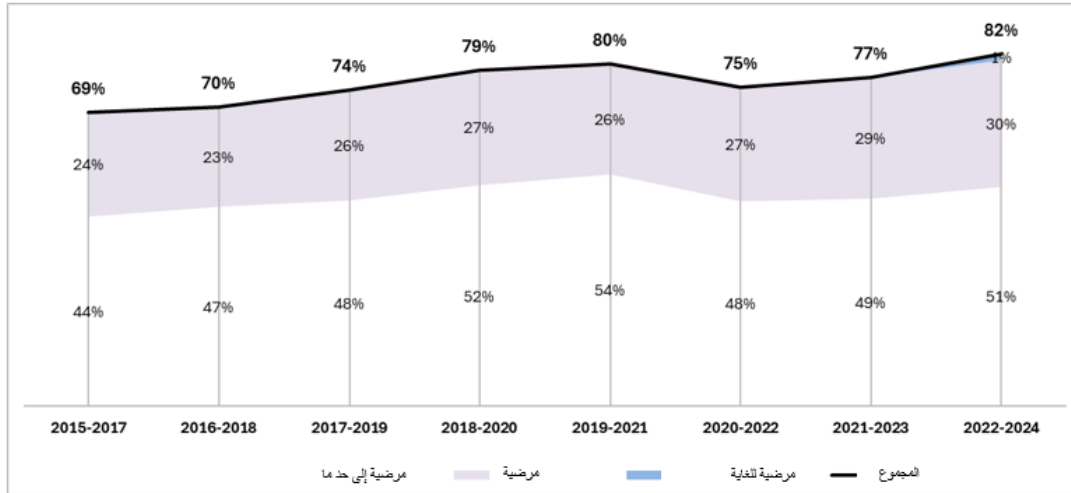


المصدر: تصنيفات تقارير إنجاز المشروعات في نظام إدارة النتائج التشغيلية في الصندوق.

الشكل 4

الاستدامة، وفقا لتصنيفات تقارير إنجاز المشروعات

النسبة المئوية للمشروعات التي صنفت على أنها مرضية إلى حد ما أو أفضل على أساس فترة مدتها ثلاث سنوات متحركة



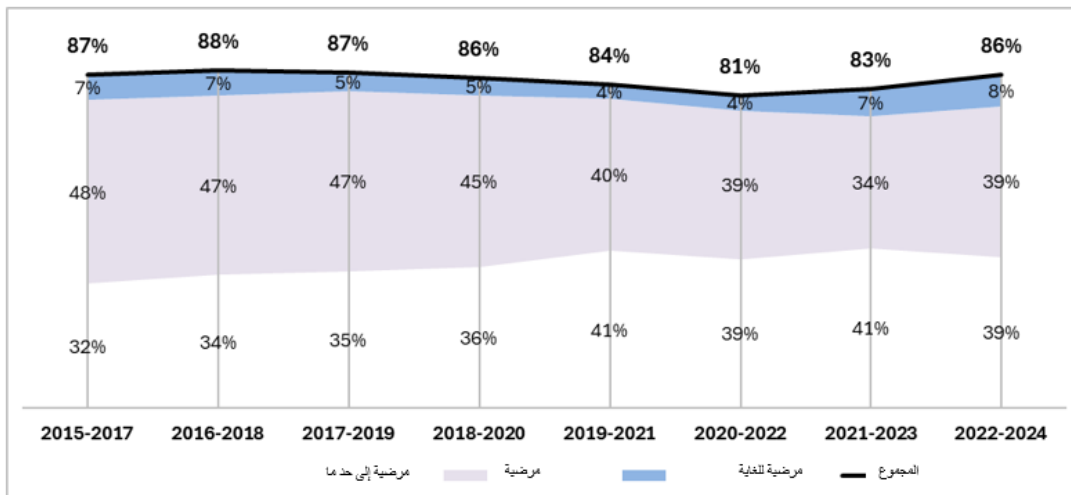
المصدر: تصنيفات تقارير إنجاز المشروعات في نظام إدارة النتائج التشغيلية في الصندوق.

5- ويواصل توسيع النطاق مساره التصاعدي بعد انخفاض أولي. وعاد توسيع النطاق إلى نفس المستوى الذي حققه في الفترة 2020-2018 قبل حدوث انخفاض الأداء، حيث صنفت 86 في المائة من المشروعات على أنها مرضية إلى حد ما أو أفضل من حيث توسيع النطاق في الفترة 2024-2022. والعلاقة بين توسيع النطاق والفعالية التي تُستكشف في تقرير الفعالية الإنمائية للصندوق (الفقرة 25)، واضحة أيضا في الاتجاه على مدى 10 سنوات، حيث تعكس تقييمات الفعالية تقريبا التقلبات في توسيع النطاق، مما يدل على أن المشروعات التي تحقق أداء جيدا في التنفيذ وتخفيف المخاطر وتحقيق النتائج المرجوة تميل إلى إظهار أداء قوي من حيث توسيع النطاق.

الشكل 5

توسيع النطاق، وفقا لتصنيفات تقارير إنجاز المشروعات

النسبة المئوية للمشروعات التي صنفت على أنها مرضية إلى حد ما أو أفضل على أساس فترة مدتها ثلاث سنوات متحركة

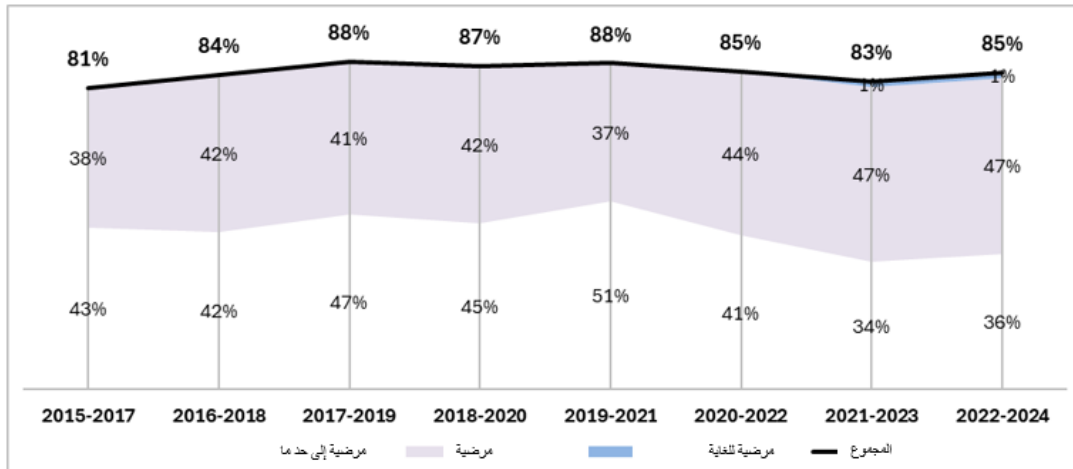


المصدر: تصنيفات تقارير إنجاز المشروعات في نظام إدارة النتائج التشغيلية في الصندوق.

الشكل 6

الفعالية، وفقا لتصنيفات تقارير إنجاز المشروعات

النسبة المئوية للمشروعات التي صُنفت على أنها مرضية إلى حد ما أو أفضل على أساس فترة مدتها ثلاث سنوات متحركة

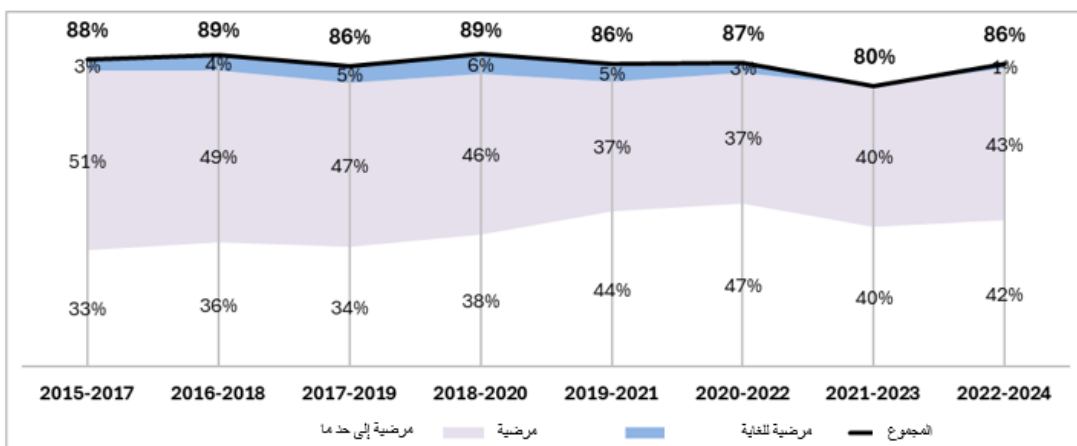


6- وحافظت تصنيفات المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة على مستويات إيجابية، باستثناء الفترة 2023-2021 التي شهدت انخفاضا كبيرا. وكما ورد في تقرير الفعالية الإنمائية للصندوق للعام الماضي، يرجع انخفاض تصنيفات المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة في الفترة 2023-2021 إلى عدة عوامل، منها عيوب في التصميم نتيجة نقص الخبرة في مجال المساواة بين الجنسين، ومشاكل في تنفيذ استراتيجيات المساواة بين الجنسين وقياسها. وقد رصد الصندوق هذه المشاكل عن كثب من خلال تقييم مواضيعي، واستراتيجية المساواة بين الجنسين، وخطة العمل الجنسانية، وبدأت الإجراءات اللاحقة المتخذة تحقق تحسينات. ويتضح ذلك في نتائج الفترة 2024-2022، حيث صُنفت نسبة 86 في المائة من المشروعات على أنها مرضية إلى حد ما أو أفضل في مجال المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة. وسيواصل هذا العمل تحسين الأداء خلال الفترة المتبقية من التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق.

الشكل 7

المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة، وفقا لتصنيفات تقارير إنجاز المشروعات

النسبة المئوية للمشروعات التي صُنفت على أنها مرضية إلى حد ما أو أفضل على أساس فترة مدتها ثلاث سنوات متحركة



المصدر: تصنيفات تقارير إنجاز المشروعات في نظام إدارة النتائج التشغيلية في الصندوق.

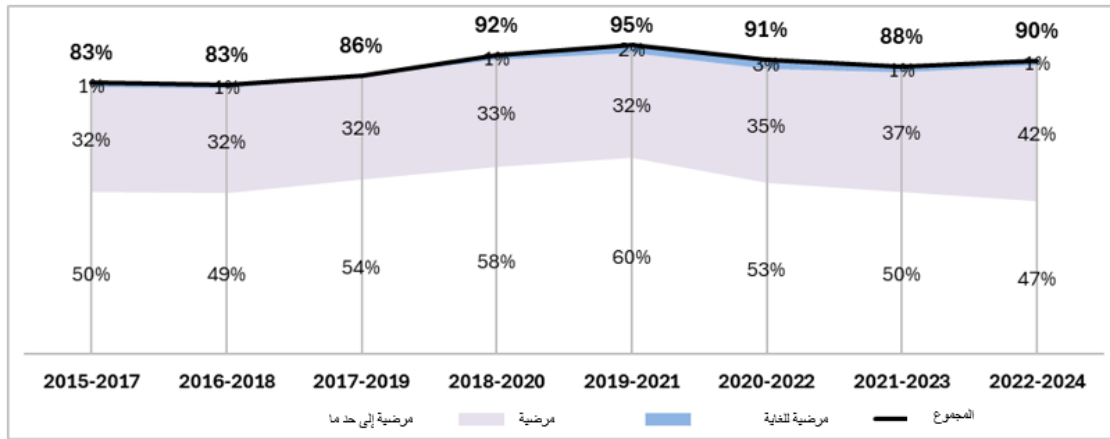
7- ويُعد كل من إدارة البيئة والموارد الطبيعية والقدرة على التكيف مع تغير المناخ من المجالات التي لا يزال أداؤها قويا. فقد تحسنت تصنيفات إدارة البيئة والموارد الطبيعية عموما خلال تلك الفترة الزمنية من 83 في المائة من المشروعات التي سجلت أداء مرضيا إلى حد ما أو أفضل، إلى 95 في المائة في الفترة 2019-

2021، وصولاً إلى المستوى الحالي البالغ 90 في المائة، ومن المرجح أن يكون الانخفاض الطفيف ناتجاً عن التباين في عينة المشروعات المنجزة. وتُظهر تصنيفات التكيف مع تغير المناخ اتجاهًا مماثلاً، حيث سجلت تحسناً من 81 في المائة من المشروعات التي صنفت على أنها مرضية إلى حد ما أو أفضل في الفترة 2015-2017 إلى 88 في المائة من المشروعات في الفترة 2022-2024. وتبين النتائج الإيجابية الإجمالية في إدارة البيئة والموارد الطبيعية والقدرة على التكيف مع تغير المناخ استمرار الدعم المقدم لمشروعات الصندوق الاستثمارية في هذه المجالات، والحصائل الإيجابية الناتجة عن ذلك.

الشكل 8

إدارة البيئة والموارد الطبيعية، وفقاً لتصنيفات تقارير إنجاز المشروعات

النسبة المئوية للمشروعات التي صنفت على أنها مرضية إلى حد ما أو أفضل على أساس فترة مدتها ثلاث سنوات متحركة

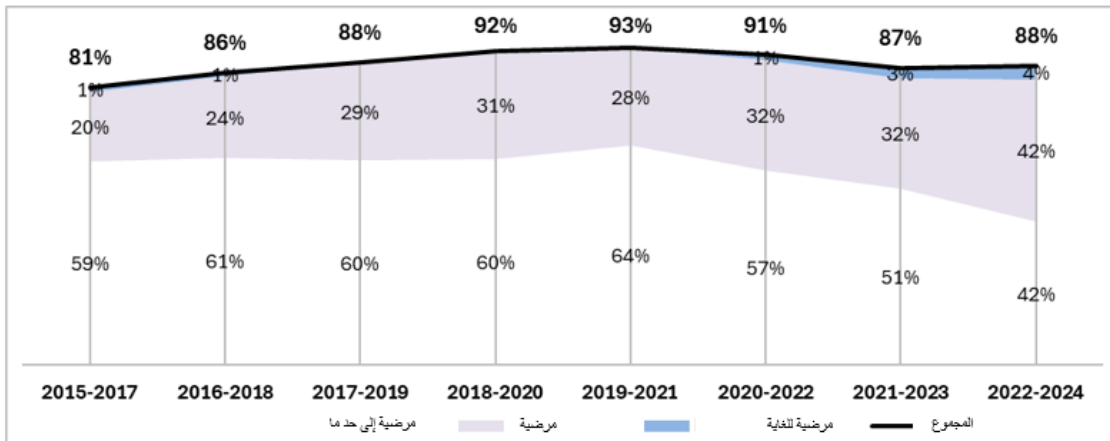


المصدر: تصنيفات تقارير إنجاز المشروعات في نظام إدارة النتائج التشغيلية في الصندوق

الشكل 9

التكيف مع تغير المناخ، وفقاً لتصنيفات تقارير إنجاز المشروعات

النسبة المئوية للمشروعات التي صنفت على أنها مرضية إلى حد ما أو أفضل على أساس فترة مدتها ثلاث سنوات متحركة



المصدر: تصنيفات تقارير إنجاز المشروعات في نظام إدارة النتائج التشغيلية في الصندوق.

سجل قياس القيمة مقابل المال

- 1- لا يزال سجل قياس القيمة مقابل المال المحدث يقدم لمحة عامة موجزة عن أداء الصندوق من حيث القيمة مقابل المال في إطار التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق. ولا يزال الهيكل متسقاً بشكل عام مع إطار القيمة مقابل المال لفترة التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق، مع تحديث للالتزامات والمؤشرات لتتواءم مع التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق.
- 2- ويشير سجل قياس القيمة مقابل المال لعام 2025 إلى أن الصندوق واصل تعزيز قدرته على تحويل الموارد المالية والتنظيمية إلى نتائج إنمائية خلال السنة الأولى من تنفيذ التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق. ويشير الأداء العام عبر أبعاد القيمة مقابل المال الأربعة، وهي الاقتصاد، والكفاءة، والفعالية، والإنصاف، إلى أن الاستثمارات في اللامركزية، ودعم التنفيذ، والتعميم، وبناء الشراكات، تسهم في تحسين التنفيذ التشغيلي، مع الحفاظ على تركيز قوي على السكان الريفيين الفقراء والضعفاء.
- 3- ومن منظور الإنصاف، واصل الصندوق إعطاء الأولوية للبلدان والسكان ذوي أكبر الاحتياجات الإنمائية. وحققت المخصصات للبلدان ذات الأوضاع الهشة الهدف المنشود، في حين استمر تركيز الموارد الأساسية في البلدان المنخفضة الدخل والبلدان المتوسطة الدخل من الشريحة الدنيا. كما ظل تصميم المشروعات المفضية إلى التحول في المنظور الجنساني أعلى من الهدف. وفي الوقت نفسه، يشير انخفاض الأداء للمؤشرات المتعلقة بالشعوب الأصلية والأشخاص ذوي الإعاقة إلى ضرورة مواصلة بذل الجهود لضمان اتساق الشمول في جميع جوانب الحافظة.
- 4- وتشير تحسينات الأداء خلال عام 2025 أيضاً إلى تعزيز الكفاءة والفعالية في جميع العمليات التي يدعمها الصندوق. وقد تحسنت تقييمات الكفاءة عند إنجاز المشروعات بشكل كبير مقارنة بالسنوات السابقة، في حين استمرت نسبة المشروعات التي تعاني من مشاكل فعلية في الانخفاض. وتشير التقييمات القوية لتوسيع النطاق والتحسينات المستمرة في أداء التنفيذ إلى أن تعزيز دعم التنفيذ والإدارة التكيفية والحضور القطري الأوثق تسهم في تحقيق المشروعات لنتائج بطرق أكثر فعالية واستدامة. كما تُبرز المستويات العالية للتمويل المشترك قدرة الصندوق على تعبئة تمويل إضافي وإقامة شراكات لدعم الحاصلات الإنمائية.
- 5- ومن منظور الاقتصاد، واصل الصندوق توطيد نموذج التشغيلي اللامركزي مع الحفاظ على نسب الإنفاق الإداري ضمن المستويات المستهدفة. ويهدف التوسع المستمر للحضور القطري إلى تعزيز الاستجابة وجودة الإشراف ودعم التنفيذ، مع تحقيق التوازن مع اعتبارات الكفاءة المؤسسية. وقد أسفرت زيادة في دعم التنفيذ إلى تحسن في مجال التوريد، حيث صُنفت 83 في المائة من المشروعات الجارية على أنها مرضية إلى حد ما أو أفضل بالنسبة للتوريد، مما أدى إلى تحقيق المزيد من الكفاءات.
- 6- وإجمالاً، يشير سجل قياس القيمة مقابل المال إلى أن نموذج أعمال التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق يواصل دعم الأداء الإيجابي للقيمة مقابل المال من خلال تحقيق التوازن بين الكفاءة التشغيلية والفعالية الإنمائية واعتبارات الإنصاف في بيانات تشغيلية متزايدة التعقيد.

التزامات التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق	الإجراءات الاستراتيجية المتخذة لتعزيز القيمة مقابل المال	الصلة بالأبعاد الأربعة للقيمة مقابل المال ⁴²	مؤشرات النجاح	مصدر البيانات	نتائج التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق في عام 2025 ومقارنة بالأهداف	نتائج التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق في عام 2026 ومقارنة بالأهداف	نتائج التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق في عام 2027 ومقارنة بالأهداف	أهداف التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق في عام 2027
(1) بناء القدرة على الصمود في المجتمعات المحلية الضعيفة	التركيز الاستراتيجي على الهشاشة والنزاع وبناء القدرة على الصمود	الإنصاف والكفاءة. تعزيز الإنصاف والكفاءة في تخصيص الموارد من خلال التركيز على البلدان ذات الأوضاع الهشة	حصة الموارد الأساسية المخصصة للأوضاع الهشة والمتأثرة بالنزاعات (النسبة المئوية)	قواعد البيانات المؤسسية	30			30
(2) تحقيق الأثر من خلال البرامج القطرية المتكاملة	زيادة الطموح بشأن التعميم والمسائل الأخرى ذات الأولوية، وتعزيز استهداف السكان الريفيين الأكثر ضعفا	الإنصاف. تعزيز الإنصاف في تخصيص الموارد من خلال التركيز على السكان الأشد فقرا والأكثر ضعفا، بمن فيهم الأشخاص ذوو الإعاقة والشعوب الأصلية، والاستجابة لاحتياجاتهم المحددة	عدد المشروعات الجديدة التي تدرج الشعوب الأصلية كفئة مستهدفة ذات أولوية	نظم إدارة النتائج التشغيلية	3			10
			عدد المشروعات الجديدة التي تدرج الأشخاص ذوي الإعاقة كفئة مستهدفة ذات أولوية	نظم إدارة النتائج التشغيلية	1			5

⁴² الأبعاد الأربعة هي الاقتصاد والكفاءة والفعالية والإنصاف.

التزامات التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق	الإجراءات الاستراتيجية المتخذة لتعزيز القيمة مقابل المال	الصلة بالأبعاد الأربعة للقيمة مقابل المال ⁴²	مؤشرات النجاح	مصدر البيانات	نتائج التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق في عام 2025 ومقارنة بالأهداف	نتائج التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق في عام 2026 ومقارنة بالأهداف	نتائج التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق في عام 2027 ومقارنة بالأهداف	أهداف التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق في عام 2027
			نسبة الإناث إلى الذكور من بين الأشخاص الذين يستفيدون من خدمات المشروعات	نظم إدارة النتائج التشغيلية	1.04 : 1 (قيد التتبع)			قيد التتبع
			النسبة المئوية للمشروعات في الحافظة المصممة بطريقة مفضية إلى التحول في المنظور الجنساني	قواعد البيانات المؤسسية	42 (8) مشروعات			35
	إعطاء أولوية الموارد الأساسية في الصندوق لأفقر البلدان	الإنصاف والكفاءة. تعزيز الإنصاف والكفاءة في تخصيص الموارد من خلال التركيز على البلدان ذات الاحتياجات الشديدة، أي البلدان المنخفضة الدخل، والبلدان المتوسطة الدخل من الشريحة الدنيا والبلدان المتوسطة الدخل من الشريحة العليا	حصة الموارد الأساسية المخصصة للبلدان المنخفضة الدخل والبلدان المتوسطة الدخل من الشريحة الدنيا والبلدان المتوسطة الدخل من الشريحة العليا	قواعد البيانات المؤسسية	البلدان المنخفضة الدخل: 45 في المائة البلدان المتوسطة الدخل من الشريحة الدنيا: 55 في المائة البلدان المتوسطة الدخل من الشريحة العليا: 15 في المائة			البلدان المنخفضة الدخل والبلدان المتوسطة الدخل من الشريحة الدنيا: 100 في المائة البلدان المتوسطة الدخل من الشريحة العليا : 0 في المائة
الشراكات الاستراتيجية لتعزيز الأثر	الفعالية. السماح لكل دولار من أموال المساعدة الإنمائية الرسمية بإحداث أثر مضاعف على	نسبة التمويل المشترك من المصادر الدولية	نظام المنح والمشروعات الاستثمارية	1.00 : 1				0.9 : 1

التزامات التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق	الإجراءات الاستراتيجية المتخذة لتعزيز القيمة مقابل المال	الصلة بالأبعاد الأربعة للقيمة مقابل المال ⁴²	مؤشرات النجاح	مصدر البيانات	نتائج التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق في عام 2025 ومقارنة بالأهداف	نتائج التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق في عام 2026 ومقارنة بالأهداف	نتائج التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق في عام 2027 ومقارنة بالأهداف	أهداف التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق في عام 2027
		إجمالي قيمة التمويل المتاحة للنتائج الإنمائية من خلال تعبئة التمويل المشترك من الشركاء الإنمائيين والحكومات والقطاع الخاص	الاستفادة من تأثير استثمارات القطاع الخاص في الصندوق	قواعد البيانات المؤسسية	4.4 ⁴³			5
	تعزيز الأداء والكفاءة	الكفاءة. تعزيز قدرات الصندوق للاستجابة بمرونة أكبر للاحتياجات القطرية من خلال اعتماد أدوات ونهج جديدة	النسبة المئوية لبرامج الفرص الاستراتيجية القطرية ومذكرات الاستراتيجية القطرية الجديدة التي حددت فرصا في مجال تكنولوجيا المعلومات والاتصالات من أجل التنمية	التحقق المؤسسي	77			قيد التتبع

⁴³ مع نضوج حافظة الصندوق بشأن القطاع الخاص، أصبح من الواضح أن المنهجية الحالية لحساب نسبة التمويل بالديون لم تعد مناسبة، وأن هذه المنهجية بحاجة إلى مواءمتها مع معايير المصارف الإنمائية المتعددة الأطراف لتحسين قابلية المقارنة بين المؤسسات. سيتم تطبيق المنهجية الجديدة خلال فترة التجديد الرابع عشر لموارد الصندوق.

التزامات التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق	الإجراءات الاستراتيجية المتخذة لتعزيز القيمة مقابل المال	الصلة بالأبعاد الأربعة للقيمة مقابل المال ⁴²	مؤشرات النجاح	مصدر البيانات	نتائج التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق في عام 2025 ومقارنة بالأهداف	نتائج التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق في عام 2026 ومقارنة بالأهداف	نتائج التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق في عام 2027 ومقارنة بالأهداف	أهداف التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق في عام 2027
		الكفاءة والفعالية. تعزيز الكفاءة والفعالية من خلال تحسين جودة تنفيذ المشروعات والتسليم، وضمان الاستخدام الأمثل للموارد لتحقيق نتائج إنمائية قوية ومستدامة، على النحو الذي ينعكس في تصنيفات أداء المشروعات	عدد المشروعات التي حصلت على تصنيفات مرضية إلى حد ما أو أفضل (+4) بشأن الكفاءة عند الإغلاق (النسبة المئوية)	نظام إدارة النتائج التشغيلية (تقارير إنجاز المشروعات)	82			قيد التتبع
		الفعالية. تعزيز قدرات الصندوق في مجال الإدارة التكيفية وقدرته على تقديم الدعم للتنفيذ في الوقت المناسب من أجل تعزيز الفعالية والنتائج الإنمائية	النسبة المئوية للمشروعات المصنفة على أنها تواجه مشاكل فعلية	تصنيفات الإشراف	7 (قيد التتبع)			قيد التتبع
			نسبة المبالغ المصروفة	نظام Oracle FLEXCU BE	15.9			16

التزامات التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق	الإجراءات الاستراتيجية المتخذة لتعزيز القيمة مقابل المال	الصلة بالأبعاد الأربعة للقيمة مقابل المال ⁴²	مؤشرات النجاح	مصدر البيانات	نتائج التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق في عام 2025 ومقارنة بالأهداف	نتائج التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق في عام 2026 ومقارنة بالأهداف	نتائج التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق في عام 2027 ومقارنة بالأهداف	أهداف التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق في عام 2027
	الاستدامة وتوسيع نطاق النتائج	الفعالية. السماح لكل دولار من أموال المساعدة الإنمائية الرسمية بإحداث أثر مضاعف على إجمالي قيمة التمويل المتاحة للنتائج الإنمائية من خلال تكرار ابتكارات المشروعات المختبرة أو توسيع نطاقها	النسبة المئوية للمشروعات الجارية المصنفة على أنها مرضية إلى حد ما وأعلى من ذلك في مجال توسيع النطاق	تصنيفات الإشراف	96 (قيد التتبع)			قيد التتبع

التزامات التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق	الإجراءات الاستراتيجية المتخذة لتعزيز القيمة مقابل المال	الصلة بالأبعاد الأربعة للقيمة مقابل المال ⁴²	مؤشرات النجاح	مصدر البيانات	نتائج التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق في عام 2025 ومقارنة بالأهداف	نتائج التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق في عام 2026 ومقارنة بالأهداف	نتائج التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق في عام 2027 ومقارنة بالأهداف	أهداف التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق في عام 2027
(3) تعزيز الفعالية التنظيمية	زيادة اللامركزية في الصندوق، وتعزيز آليات الحماية المؤسسية وإدارة المخاطر	الاقتصاد والكفاءة والفعالية. تعزيز الاقتصاد والكفاءة والفعالية من خلال الحضور القطري الموسّع الذي يتيح تدفقا أفضل للمعلومات ومشاركة أفضل، وإشرافا أكثر فعالية على المشروعات ودعم التنفيذ بتكلفة مخفضة	نسبة النفقات الإدارية للسندوق إلى برنامج القروض والمنح (بما يشمل الأموال التي يديرها الصندوق) (النسبة المئوية)	قواعد البيانات المؤسسية	12.4			12.5

التزامات التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق	الإجراءات الاستراتيجية المتخذة لتعزيز القيمة مقابل المال	الصلة بالأبعاد الأربعة للقيمة مقابل المال ⁴²	مؤشرات النجاح	مصدر البيانات	نتائج التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق في عام 2025 ومقارنة بالأهداف	نتائج التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق في عام 2026 ومقارنة بالأهداف	نتائج التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق في عام 2027 ومقارنة بالأهداف	أهداف التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق في عام 2027
		الفعالية. السماح لكل دولار من أموال المساعدة الإنمائية الرسمية بإحداث أثر مضاعف على إجمالي قيمة التمويل المتاحة للنتائج الإنمائية من خلال تكرار ابتكارات المشروعات المختبرة أو توسيع نطاقها	فعالية اللامركزية (النسبة المئوية)	استقصاء مكاتب الصندوق القطرية	92			80

التزامات التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق	الإجراءات الاستراتيجية المتخذة لتعزيز القيمة مقابل المال	الصلة بالأبعاد الأربعة للقيمة مقابل المال ⁴²	مؤشرات النجاح	مصدر البيانات	نتائج التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق في عام 2025 ومقارنة بالأهداف	نتائج التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق في عام 2026 ومقارنة بالأهداف	نتائج التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق في عام 2027 ومقارنة بالأهداف	أهداف التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق في عام 2027
(4) تجميع تمويل التنمية وزيادته	استخدام الموارد المالية بفعالية وطريقة مستدامة لتحقيق نتائج إنمائية	الفعالية. تعزيز الفعالية من خلال تمويل حافظة كبيرة من العمليات الممولة بالقروض والمنح بما يساهم في تحقيق أهداف التنمية المستدامة	رأس المال القابل للتخصيص	قواعد البيانات المؤسسية	37.3			قيد التتبع

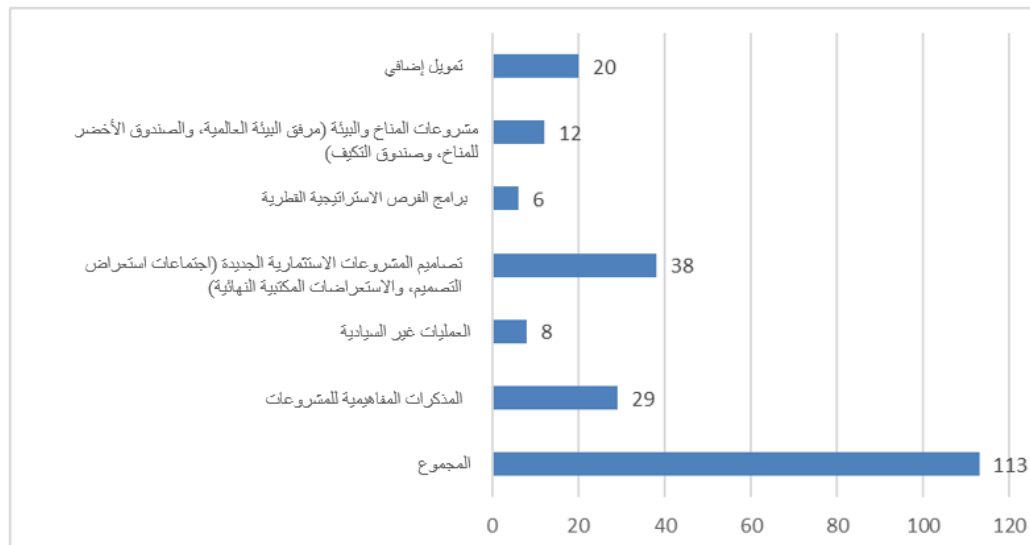
الجودة عند الإدراج من أجل تعزيز الفعالية الإنمائية واستدامة الفوائد

ألف- مقدمة

- 1- يؤدي الصندوق، من خلال وظيفته المتعلقة بضمان الجودة، دوراً محورياً في حماية الفعالية الإنمائية لعملياته وجودتها طوال دورة المشروعات، مما يسهم في تعزيز التركيز إلى أقصى حد وزيادة احتمالية تحقيق حصائل ملموسة للفئات التي يستهدفها الصندوق، وتحقيق نتائج إنمائية مستدامة. وفي هذا الصدد، تضيف عملية الاستعراض قيمة من خلال تعزيز جودة تصميم المشروعات وترتيبات تنفيذها من خلال تقييمات مستقلة، وتوجيهات منهجية، وتشجيع ممارسات التصميم القائمة على الأدلة.
- 2- وضمن مهمته الموسعة، يجري الصندوق تقييمات مستقلة للجودة عند الإدراج للمشروعات الاستثمارية والمنح والاستراتيجيات، بالإضافة إلى استعراض لتصنيف مخاطر المشروعات طوال دورة المشروعات. وتسهم عملية الاستعراض كذلك في تعزيز جودة العمليات واتساقها من خلال تنسيق عمليات الاستعراض المؤسسية الرئيسية، بما في ذلك اجتماعات لجنة استراتيجية العمليات وتوجيه السياسات، واجتماعات استعراض التصميم، والاستعراضات المكتبية النهائية، ودعم إعادة صياغة التصميم عند الحاجة، وضمان تطبيق معايير التقييم الذاتي للصندوق لتعزيز موثوقية الإبلاغ عن النتائج، والتحقق من الامتثال للضمانات البيئية والاجتماعية. ومن خلال هذه الوظائف، تساعد عملية الاستعراض في تحديد الفجوات في التصميم، وتعزيز الاستعداد للتنفيذ، وتحسين متانة العمليات بشكل عام.
- 3- ولأداء هذا الدور بفعالية، عملت وظيفة ضمان الجودة بشكل متزايد كواجهة بينية مع العمليات طوال دورة المشروعات، لتشمل استعراضات التصميم، والتمويل الإضافي، وإعادة هيكلة المشروعات، وتقارير إنجاز المشروعات. وفي الوقت نفسه، جرى اعتماد أساليب عمل أكثر تفاعلية لتعزيز التواصل الثنائي الاتجاه مع أفرقة تنفيذ المشروعات، مما يضيف إلى أهمية عملية الاستعراض وفعاليتها، ويسمح بدمج المعرفة والمعلومات واستخدامها بين الوحدات. وساهم ذلك في تعزيز الجودة والتعلم المؤسسي والتنفيذ على نطاق الحافظة إجمالاً.

الشكل 1

المشروعات والعمليات التي جرى استعراضها خلال الفترة المشمولة بالتقرير



- 4- وخلال الفترة المشمولة بالتقرير، تضمنت عمليات ضمان الجودة في الصندوق 113 استعراضاً، شملت المذكرات المفاهيمية للمشروعات، وتصاميم المشروعات الاستثمارية التي جرى استعراضها في مرحلتها

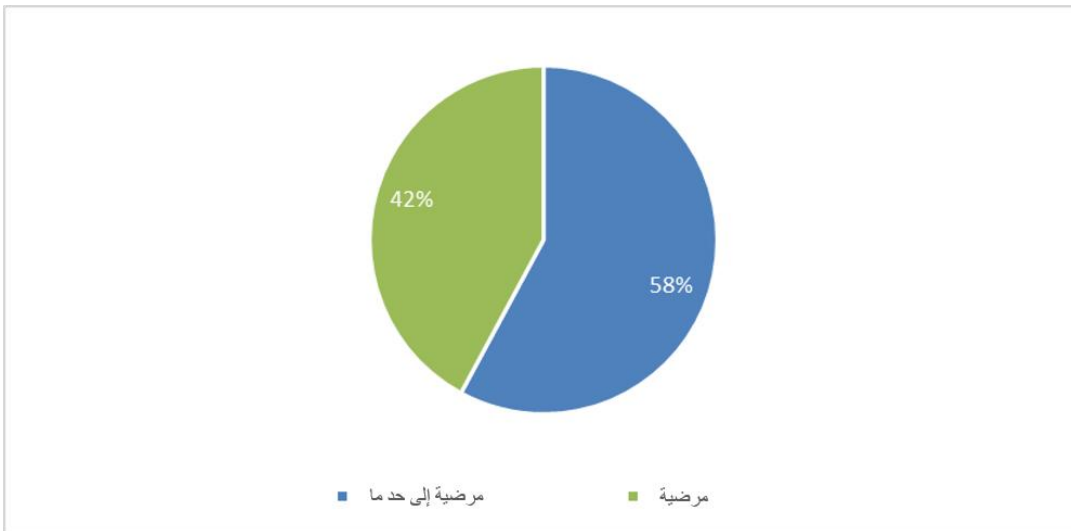
اجتماعات استعراض التصميم والاستعراضات المكتبية النهائية، والعمليات غير السيادية، وبرامج الفرص الاستراتيجية القطرية، والتمويل الإضافي، والمشروعات المتعلقة بالمناخ والبيئة.

باء- تعزيز جودة التصميم والأولويات المؤسسية

5- **المشروعات الاستثمارية (العمليات السيادية).** على أساس سنوي متجدد، أُجري 19 استعراضاً لتصاميم جديدة، بما مجموعه 1.3 مليار دولار أمريكي، بما في ذلك مساهمة الصندوق، بالإضافة إلى التمويل المشترك الدولي و/أو المحلي. وصنفت الجودة الإجمالية للتصاميم على أنها مرضية إلى حد ما (4) أو أعلى لجميع المشروعات الاستثمارية الجديدة البالغ عددها 19 مشروعاً، بما يتماشى مع هدف إطار إدارة النتائج لفترة التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق وقدره 100 في المائة (المؤشر 3-1-1). وأكد الصندوق أيضاً ملاءمة الاستهداف، والامتثال لإجراءات التقدير الاجتماعي والبيئي والمناخي لتمكينه من تحقيق هدفه المؤسسي المتمثل في الوصول إلى نسبة 100 في المائة.

الشكل 2

النسبة المئوية للمشروعات المصنفة على أنها مرضية إلى حد ما أو مرضية



6- وتجري معالجة التوجيهات المقدمة خلال مرحلة اجتماعات استعراض التصميم بشكل منهجي من قبل أفرقة تصميم المشروعات، مما أسفر عن تحسينات ملموسة في جودة التصاميم في مرحلة الاستعراضات المكتبية النهائية. وفي المتوسط، تحسنت تقييمات الجودة الإجمالية بمقدار 0.3 نقطة تصنيف، من درجة قدرها 4.5 إلى 4.8 في المتوسط، مما يؤكد العمل بفعالية بتوصيات اجتماعات استعراض التصميم.

7- **التمويل الإضافي.** خلال الفترة المشمولة بالتقرير، جرى استعراض 20 عملية تمويل إضافي، بإجمالي قدره 568.7 مليون دولار أمريكي، لدعم استمرارية الاستثمارات الجارية وتوسيع نطاقها. وقد تناولت هذه العمليات كلا من توسيع نطاق التدخلات الناجحة لتعزيز الوصول إلى المستفيدين وزيادة الأثر الإنمائي، وسد فجوات التمويل وتلبية احتياجات التنفيذ الناشئة للمشروعات الجارية. وتعكس حافطة التمويل الإضافي الطلب المستمر على أدوات تمويل مرنة للحفاظ على استدامة أداء المشروعات، وتوطيد النتائج، وتحقيق أقصى فعالية للبرامج التي يدعمها الصندوق في مختلف البلدان والأقاليم.

8- **عمليات التمويل المشترك المتعلقة بالمناخ والبيئة.** يجري تتبع التمويل المناخي بشكل منهجي لجميع استثمارات برنامج القروض والمنح في الصندوق باستخدام منهجيات المصارف الإنمائية المتعددة الأطراف لتتبع التمويل المناخي. ويضمن هذا النهج الاتساق وقابلية المقارنة مع المعايير الدولية، مما يتيح الإبلاغ الدقيق

عن نسبة الاستثمارات المتعلقة بالمناخ في الحافظة. وبين عامي 2025 و2026، استعرضت وحدة ضمان الجودة والضمانات البيئية والاجتماعية مجموعة من العمليات التي تمولها الصناديق العالمية للمناخ والبيئة، بما في ذلك أربعة مشروعات يمولها مرفق البيئة العالمية، وثلاثة مشروعات يمولها الصندوق الأخضر للمناخ، وخمسة مشروعات يمولها صندوق التكيف. وهدفت هذه العمليات إلى تعزيز القدرة على الصمود في وجه الظواهر المناخية، ودعم الإدارة المستدامة للموارد الطبيعية، ودعم جهود التكيف في المجتمعات المحلية الريفية المعرضة للمخاطر. وأكدت الاستعراضات استمرار دمج اعتبارات المناخ في تصميم المشروعات، وسلطت الضوء على الدور المتنامي لأدوات التمويل المختلط والتيسيري في المضي قدماً نحو الأهداف الإنمائية للصندوق. وتمثل هذه العمليات أحد مكونات حافظة التمويل المناخي الأوسع للصندوق، في حين لا تزال غالبية التمويل المتعلق بالمناخ مدمجة في استثمارات الصندوق نفسه، ويجري الإبلاغ عنها بشكل منفصل ضمن المؤشر 3-1-2.

9- **العمليات غير السيادية:** شهد عام 2025 بدء تشغيل شعبة عمليات القطاع الخاص الجديدة في الصندوق. وفيما يتعلق بالعمليات السيادية الجديدة، عمل فريق ضمان الجودة بشكل وثيق مع شعبة عمليات القطاع الخاص وجميع أصحاب المصلحة الآخرين بشأن ذخيرة المشروعات الناشئة، فقدم مدخلات تحليلية وتوجيهات نحو إعداد ذخيرة من العمليات غير السيادية توازن بين المخاطر والمساهمات والحاصلات الإنمائية ضمن معايير التقييم الرئيسية (الملاءمة، والإضافية، والأثر، والنتائج الإنمائية، فضلاً عن الأثر البيئي والاجتماعي)، مع ضمان الامتثال للمبادئ الأساسية للمشاركة (الأهلية، والملكية القطرية، والتكامل، والشفافية، والمساءلة). واستناداً إلى أداة ضمان الجودة المؤقتة في الصندوق، صنفت جميع العمليات غير السيادية الأربع التي جرى استعراضها على أنها مرضية إلى حد ما أو أعلى من حيث الجودة الشاملة عند الإدراج، بما يتماشى مع هدف المؤشر 3-1-6 في التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق. ويواصل الصندوق وضع إطار شامل للعمليات والأثر مع أدوات ضمان الجودة المقابلة، بما يضمن مقارنة هذا العمل مرجعياً بشكل مناسب مع ممارسات والدروس المستخلصة من المصارف الإنمائية المتعددة الأطراف الأخرى، واستخلاص الدروس المبكرة وتطبيقها في هذا السياق.

10- **برامج الفرص الاستراتيجية القطرية.** بين أبريل/نيسان 2025 وأبريل/نيسان 2026، أجرت وحدة ضمان الجودة والضمانات البيئية والاجتماعية استعراضات لضمان جودة ست من برامج الفرص الاستراتيجية القطرية قبل تقديمها إلى المجلس التنفيذي، باستخدام مصفوفة الفعالية الإنمائية. وبشكل عام، جرى تقييم برامج الفرص الاستراتيجية القطرية على أنها مرضية، إذ استوفت معايير الجودة المحددة مع توصيات بإجراء تحسينات طفيفة فقط من خلال الاستعراضات. وأبرزت الاستعراضات حدوث تحسينات ملحوظة بين مرحلة لجنة استراتيجية العمليات وتوجيه السياسات والاستعراض المكتبي النهائي، بما يعكس الدمج الفعال لتوجيهات شبكة الاقتصاديين الإقليميين ولجنة استراتيجية العمليات وتوجيه السياسات. وخُصص إلى أن الاستراتيجيات ذات صلة ومتسقة ومتوائمة بشكل جيد مع الأولويات الوطنية وأهداف التنمية المستدامة والإطار الاستراتيجي للصندوق للفترة 2016-2025، مع إدراجها أيضاً لتحليلات مؤسسية واستجابات مصممة خصيصاً لمواطن الضعف المؤسسية المحددة.

11- واستوفت جميع برامج الفرص الاستراتيجية القطرية التي جرى تقييمها مقابل المؤشر 3-3-4 لإطار إدارة النتائج لفترة التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق العتبة الدنيا المطلوبة للتعاون بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي، مما يؤكد الدمج المتسق للأولويات المؤسسية ولُهج الشراكة ضمن الاستراتيجيات القطرية. وخلصت الاستعراضات إلى أن التعاون بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي يجري دمجه بشكل متزايد ليس فقط كموضوع شامل ولكن أيضاً كأسلوب تشغيلي يدعم الابتكار وبناء القدرات وتوسيع نطاق الممارسات الناجحة.

12- وتناولت ثلاث من برامج الفرص الاستراتيجية القطرية التي جرى استعراضها في عام 2025 بلدانا (الجمهورية الدومينيكية والمكسيك وتركيا) تجاوزت عتبة الدخل المؤهل للدخول في مناقشات التخرج لثلاث

سنوات متتالية. والتزمت هذه الاستراتيجيات بمبادئ توجيهية محددة لمثل هذه الحالات، وكانت متسقة مع سياسة التخرج في الصندوق. وتضمنت التوصيات التركيز بشكل أكبر على الابتكار وتوسيع النطاق، وتوضيح كيف يدعم الصندوق البلدان في تحقيق الأهداف والمراحل الرئيسية لبرامج الفرض الاستراتيجية القطرية، وضمان أن تعكس هذه الاستراتيجيات بشكل أفضل مسار تخرج كل بلد والميزة النسبية للصندوق. وظهر تعزيز الخطاب بشأن القيمة المضافة للصندوق، إلى جانب التحليل الأكثر شمولاً للسياقات السياسية والاجتماعية والاقتصادية، كتوصيات متكررة خلال العديد من الاستعراضات. وإجمالاً، في حين أقرت استعراضات برامج الفرض الاستراتيجية القطرية لعام 2025 باستمرار بالمواءمة والأهمية الاستراتيجية القويتين، فقد حددت أيضاً فجوات في تحليل المخاطر والافتراضات، والتنفيذ الجزئي وتحقيق التمويل، والتفعيل المحدود لاعتبارات الهشاشة والمساواة بين الجنسين، وأكدت على الحاجة إلى ترتيبات أوضح فيما يتعلق بالاستدامة وتوسيع النطاق والحوكمة. وجرى معالجة جميع المسائل قبل تقديمها إلى المجلس التنفيذي.

13- **الاستهداف والتركيز على الميل الأول.** ظل الاستهداف مجال قوة رئيسياً، حيث صنفت نسبة 79 في المائة من تصاميم المشروعات الاستثمارية على أنها مرضية (5) أو أعلى (المؤشر 3-1-5 لإطار إدارة النتائج لفترة التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق)، متجاوزة بذلك بكثير هدف التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق البالغ 50 في المائة. ويعكس هذا الأداء فعالية وظيفة الاستعراض المستقلة في ضمان الامتثال لسياسات ومعايير الصندوق، ولا سيما متطلبات إجراءات التقدير الاجتماعي والبيئي والمناخي، مع ضمان الجودة التقنية واتساق تصاميم المشروعات. وركزت الاستعراضات بشدة على الأبعاد المترابطة للاستهداف، واختيار الأدوات، والتصميم التقني لضمان وضع حصائل هادفة للفئات التي يستهدفها الصندوق، مع إيلاء اهتمام خاص لتمكين النساء والشباب، ودعم الشعوب الأصلية والأشخاص ذوي الإعاقة، ودمج الفئات السكانية الضعيفة والمحرومة. وشملت عملية ضمان الجودة تقييم مدى إدراج تصاميم المشروعات تدابير تعزيز قدرة سبل العيش الريفية والنظم الاجتماعية والاقتصادية على الصمود في وجه الصدمات الجوية والسوقية والسياسية، ولا سيما في الأوضاع الهشة والمتأثرة بالنزاعات، مما يعزز الميزة النسبية للصندوق في الوصول إلى المجتمعات المحلية في "الميل الأول" ودعمها.

14- **المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة ومواضيع التعميم في الصندوق.** تخضع جميع مشروعات الصندوق الجديدة لفحص منهجي مقابل مجموعة محددة من المعايير لتقييم مدى مواءمتها مع مواضيع الشمول الاجتماعي والتغذية، بما يضمن مراعاة هذه الأبعاد منذ البداية وانعكاسها بشكل مناسب في أهداف المشروعات وأنشطتها. واستكمالاً لهذا الفحص، تتحقق عملية استعراض الجودة المخصصة في الصندوق من أن المشروعات المقرر أن تكون مفضية إلى التحول في المنظور الجنساني، أو المراعية للشباب، أو المراعية للتغذية، تتضمن منطقاً أساسياً مترسحاً في تصميمها، مع نظرية تغيير تعكس بشكل كافٍ الحصائل المرجوة لهذه الفئات، وإطاراً للنتائج يتضمن مؤشرات قابلة للقياس ومصنفة لتتبع التقدم المحرز. وبالنسبة للمشروعات التي تعطي الأولوية للشعوب الأصلية والأشخاص ذوي الإعاقة، تضمن استعراضات الجودة التي يجريها الصندوق كذلك تصميم أنشطة التوعية بحيث تصل مباشرة إلى هؤلاء السكان وتشركهم بشكل واضح، وأن تتضمن أطر جمع البيانات ورصدها التصنيف اللازم لإبقاء احتياجاتهم وحصائلهم المحددة واضحة طوال دورة المشروعات، والإبلاغ عنها بدقة.

15- **مبادرة المرونة التشغيلية وعملية ضمان الجودة في الصندوق.** دعم الصندوق النهوض بمبادرة المرونة التشغيلية من خلال تعزيز نهج أكثر تكاملاً وتكيفاً عبر دورة المشروعات، وتقوية الواجهة البينية مع العمليات، وتعزيز عمليات استعراض مؤسسية أكثر كفاءة وبساطة. ويعكس هذا العمل جهداً مؤسسياً أوسع لزيادة المرونة والحد من الاختناقات الإجرائية، مع الحفاظ على تركيز قوي على الفعالية الإنمائية ومعايير الجودة.

جيم- آفاق المستقبل

16- سيواصل الصندوق تعزيز الجودة عند الإدراج كأساس للفعالية الإنمائية. واستنادا إلى النتائج الحالية، ستشمل مجالات التركيز الرئيسية ما يلي:

- **تعميق الانتقائية الاستراتيجية وجودة التصميم:** مواصلة تعزيز المواءمة بين تصميم المشروعات والأولويات القطرية والميزة النسبية للصندوق، مع التركيز بشكل أكبر على قابلية التوسع والاستدامة والقيمة مقابل المال.
- **تعزيز قياس النتائج وقابلية تقييمها:** مواصلة تحسين جودة أطر النتائج ومتانتها، بما يضمن توضيح أفضل لمسارات الأثر وقياس أقوى للحصائل.
- **الاستفادة من البيانات والتعلم:** توسيع نطاق استخدام الأدلة والبيانات والدروس المستفادة لإرشاد عمليات التصميم وتعزيز صنع القرار.
- **دعم التصميم التكيفي والقائم على تقييم المخاطر:** تعزيز دمج تحليل المخاطر، بما في ذلك أبعاد المناخ والهشاشة، لتحسين القدرة على الصمود والاستعداد للتنفيذ.
- **تعزيز التركيز على الاستعداد للتنفيذ:** مواصلة تقليل التأخيرات في التنفيذ وتحسين أداء الحوافز.

17- ومن خلال هذه الأولويات، سيواصل الصندوق تعزيز قدرته على تنفيذ عمليات عالية الجودة تحقق حصائل إنمائية مستدامة وشاملة.

متابعة تعليقات مكتب التقييم المستقل في الصندوق على تقرير الفعالية الإنمائية للمصندوق لعام 2025

- 1- أيد مكتب التقييم المستقل في الصندوق الملحة العامة عن الأداء الواردة في تقرير الفعالية الإنمائية للمصندوق لعام 2025، التي تُلخص التقدم المحرز مقابل مؤشرات إطار إدارة النتائج لفترة التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق خلال فترة تجديد الموارد بأكملها. وأقر مكتب التقييم المستقل بالتعاون المتواصل مع الإدارة، ولا سيما من أجل تحسين المواءمة المنهجية بين التقرير السنوي عن التقييم المستقل في الصندوق وتقرير الفعالية الإنمائية للمصندوق. وأشار مكتب التقييم المستقل في الصندوق كذلك إلى أن تقرير الفعالية الإنمائية للمصندوق لعام 2025 قدم تقييما شاملا لمكامن القوة، ومجالات التحسين، والتدابير المتخذة لتحسين الأداء في مجالات مثل الكفاءة، والاستدامة، والمساواة بين الجنسين وتمكين المرأة، وتوسيع النطاق. وتعرض الفقرات التالية تعقيبات الإدارة على تعليقات مكتب التقييم المستقل في الصندوق لتحسين تقرير الفعالية الإنمائية للمصندوق.
- 2- أوجه التكامل والاختلاف بين التقرير السنوي عن التقييم المستقل في الصندوق وتقرير الفعالية الإنمائية للمصندوق. تواصل الإدارة ومكتب التقييم المستقل العمل معا لفهم وتفسير النتائج المتباينة للتقرير السنوي عن التقييم المستقل في الصندوق وتقرير الفعالية الإنمائية للمصندوق بشكل أفضل، استنادا إلى تعقيبات الدول الأعضاء. وعلى وجه التحديد، فيما يتعلق بهذا التفاوت، اتفقت الإدارة ومكتب التقييم المستقل على أن الاختلافات في التصنيفات بين التقييم الذاتي والتقييم المستقل أمر متوقع نظرا لاختلاف المنهجيات المطبقة والأهداف الدقيقة ولكن المتباينة للتقارير. ومع ذلك، سيواصل التحليل استعراض هذا التفاوت استنادا إلى الاتجاه السائد على مدى عشر سنوات، مع تصنيف النتائج بحسب الإقليم. ومن المتوقع أيضا أن يسهم دليل التقييم لعام 2022 في الحد من هذا التفاوت في السنوات القادمة، وقد ظل التفاوت بالفعل في تقرير الفعالية الإنمائية للمصندوق لهذا العام كما كان في العام الماضي. وعندما يكون هذا التفاوت مستقرا وغير واسع النطاق، فإنه لا يدعو للقلق؛ بل على العكس، فهو يثري بشكل عام النقاش بشأن النتائج وقياس الفعالية الإنمائية. والتفاوت الحالي في الصندوق ليس أكبر من التفاوتات القائمة في المؤسسات المالية الدولية الأخرى.⁴⁴
- 3- وحددت الإدارة الدعم الشامل المقدم إلى الحكومات لجمع بيانات التوعية. يعد التدريب على إدارة التوعية جزءا من الإشراف المعياري ودعم التنفيذ، بما في ذلك في مرحلة الاستهلال، في حدود الميزانية الإدارية للمصندوق. كما يُقدم الدعم إلى الحكومات من خلال مذكرات توجيهية ومنحة بموجب المرحلة الثالثة من برنامج الرصد والتقييم الريفيين بمجرد إطلاق مكون التدريب.
- 4- واتفقت الإدارة ومكتب التقييم المستقل على إيلاء مزيد من الاهتمام لتحسينات الكفاءة، وجعلها أولوية للتحسين. وركزت الأفرقة الإقليمية بشكل أكبر على دعم الشركاء، ولا سيما في مرحلة الاستهلال، وتُظهر النتائج الواردة في تقرير الفعالية الإنمائية للمصندوق لهذا العام اتخاذ إجراءات في هذا المجال وتحسن الكفاءة.
- 5- وأعدت الإدارة ومكتب التقييم المستقل تأكيد التزامهما بالتركيز على المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة. كما أن الإدارة منفتحة على التنسيق مع مكتب التقييم المستقل واستكشاف خيارات لتحقيق مواءمة أفضل بين قياس الأثر على الفقر الريفي، ربما من خلال استعراض منسق للأطر المنطقية للمشروعات الجارية. ومن شأن ذلك أن يساعد في تحديد الفجوات الحالية في البيانات والإجراءات اللازمة لسدها.
- 6- وتؤكد الإدارة من جديد التحول في نهج إدارة المعرفة لمواكبة الواقع العملي. وتتطور استراتيجية إدارة المعرفة في الصندوق من نموذج يركز على إنتاج المعرفة وتنسيقها إلى نموذج يشجع التعلم التشغيلي المستمر، ويدعم تنمية قدرات الموظفين، ويضمن أن تُرشد المعرفة والبيانات تنفيذ البرامج ونتائجها. ونظرا لندرة الموارد المخصصة للأنشطة غير الإقراضية، يعتمد الصندوق نهجا برنامجيا، حيث ينفذ المشروعات خلال

مراحل متتالية متعددة، ويعزز الشراكة والملكية الحكومية. كما سيواصل الصندوق تتبع النتائج من خلال برامج الفرض الاستراتيجية القطرية، والتحقق منها من خلال استقصاءات أصحاب المصلحة للتأثير على أصحاب المصلحة على نطاق أوسع.

المنهجية

1- يتمثل الغرض الرئيسي من تقرير الفعالية الإنمائية للصندوق في الإبلاغ عن التقدم السنوي المحرز مقابل إطار إدارة النتائج لفترة التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق.

ألف- الوصف ومصادر البيانات

2- يجمع تقرير الفعالية الإنمائية للصندوق، باعتباره تقريراً مؤسسياً شاملاً، بيانات من نظم خارجية وداخلية متعددة. وبيانات المستوى الأول مستمدة من شعبة الإحصاءات في الأمم المتحدة. وتستند بيانات المستوى الثاني إلى مؤشرات وأهداف من نظام التقييم الذاتي والتقييم المستقل في الصندوق، بما في ذلك بيانات عن الوصول على مستوى المشروعات ونواتجها وحاصلاتها التي قام المقترضون بإبلاغها للصندوق. وتأتي معلومات المستوى الثالث من تحليل البيانات الواردة في قواعد البيانات والنظم الداخلية. ويجري حساب مؤشرات محددة من خلال استعراض يدوي لبرامج الفرص الاستراتيجية القطرية. وأخيراً، تُستمد بيانات التقدم في مؤشرات محددة في المستوى الثالث من استقصاءات الصندوق (تعقيبات أصحاب المصلحة) أو من مصادر خارجية مثل المبادرة الدولية للشفافية في المعونة.

3- ويمكن الاطلاع على جميع توصيفات مؤشرات إطار إدارة النتائج لفترة التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق، ومصادر البيانات، ووسائل الحساب، والاتجاهات، وملاحظات بشأن تحديد الأهداف في مذكرة البيانات الوصفية للتجديد الثالث عشر لموارد الصندوق.⁴⁵

باء- العينة المستخدمة

4- تؤثّق عملية تحديد العينة، عند استخدامها، بوضوح في مذكرة البيانات الوصفية. وتستخدم المؤشرات التالية عينة محسوبة على أساس ثلاث سنوات:

(أ) 2-2 تصنيفات الحصائل الإنمائية على مستوى المشروعات عند الإنجاز؛

(ب) 3-4-3 نسبة التمويل المشترك؛

(ج) 1-3-7 النسبة المئوية لتقارير إنجاز المشروعات التي جرت الموافقة عليها في غضون الموعد المحدد، والنسبة المئوية لتلك الموافق عليها التي نُشرت علناً.

5- ووفقاً لما جرى الاتفاق عليه مع الدول الأعضاء، تُحسب هذه المؤشرات على أساس متجدد كل ثلاث سنوات، وبالتالي فهي تشير إلى الفترة الزمنية 2023-2025. ويتيح ذلك اختيار عينة ذات حجم كافٍ لإجراء التحليل. وتستند جميع المؤشرات الأخرى إلى بيانات التعدادات السكانية لعام 2025.

6- والحصائل والنواتج على مستوى المشروعات المبلغ عنها هي النتائج التراكمية (وليست السنوية) للحفاظ الجارية والمنجزة حديثاً حتى نهاية عام 2025. وتُدرَج المشروعات في العينة إذا كانت جارية لأي فترة خلال عام 2025. كما يُدرَج عدد قليل من المشروعات التي أُنجزت في عامي 2023 و2024 ولكن لم تنتهِ بعد من إعداد تقارير إنجازها، وذلك لإدراج نتائجها النهائية في العينة. وتعكس التغييرات في القيم المبلغ عنها في تقرير الفعالية الإنمائية للصندوق كل عام النتيجة الصافية للمشروعات القديمة التي أُنجزت وخرجت من العينة، والمشروعات الجديدة التي بدأت ودخلت العينة.

⁴⁵ [البيانات الوصفية لإطار إدارة النتائج في الصندوق.](#)

7- وفي الحالات التي تُصنف فيها العينة إلى أوضاع هشة وغير هشة، تُستخدم قائمة البنك الدولي الموحدة للبلدان ذات الأوضاع الهشة بحسب السنة المالية⁴⁶ وتماشيا مع المنهجية التي اعتمدها مكتب التقييم المستقل في الصندوق، يصنف تقرير الفعالية الإنمائية للصندوق المشروعات المنفذة في بلد ما على أنها مشروعات هشة إذا كان البلد مدرجا في قائمة البنك الدولي لأكثر من نصف عمرها (من الموافقة إلى الإنجاز).

جيم- القيود

- 8- فيما يتعلق بالحصائل الإنمائية على مستوى المشروعات عند إنجازها (المستوى الثاني)، فإن انخفاض حجم العينة يزيد من تباين النتائج. وتتألف مجموعة المشروعات التي جرى تحليلها في تقرير الفعالية الإنمائية للصندوق لهذا العام من 71 مشروعا على مدار الثلاث سنوات. وهذه العينة أصغر من عينة التجديد الحادي عشر لموارد الصندوق (79 مشروعا) والتجديد العاشر لموارد الصندوق (98 مشروعا)، ومماثلة لعينة التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق (70 مشروعا). ومن المتوقع أن ينخفض حجم العينة في المستقبل تماشيا مع الالتزام الذي جرى التعهد به في التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق بالحد من العدد الإجمالي للمشروعات في الحافظة، وزيادة التركيز على المشروعات المتعددة المراحل والتمويل الإضافي. ويتمثل تأثير هذه التحولات في تقليل عدد المشروعات التي تُستكمل رسميا كل عام، بالإضافة إلى أن المشروعات ذات الأداء الأفضل يرجح تمديدها، في حين يرجح استكمال المشروعات ذات الأداء الأقل.
- 9- ويصبح التباين أكثر وضوحا مع التصنيف، على سبيل المثال، عند النظر إلى نتائج من أقاليم أو بلدان واحدة في أوضاع هشة فقط، وليس النظر إلى الحافظة الإجمالية. وللتوضيح، تتألف هذه العينة من 8 إلى 21 مشروعا لكل إقليم، في حين لا يتجاوز عدد المشروعات في البلدان ذات الأوضاع الهشة 9 مشروعات. وهذا يعني أنه ينبغي مراعاة قيود حجم العينة عند استخلاص أي استنتاجات من البيانات المصنفة.
- 10- كما يحدث تباين بمرور الوقت. فعلى سبيل المثال، ضمت عينة مشروعات إقليم آسيا والمحيط الهادي المدرجة في العينة لتقرير الفعالية الإنمائية للصندوق للعام الماضي 16 مشروعا؛ في حين بلغ عددها هذا العام 21 مشروعا. وكانت أربعة عشر مشروعا منها في وضع هش وفق تقرير الفعالية الإنمائية للصندوق للعام الماضي. ولذا، ينبغي تفسير التغيرات في الأداء من عام إلى آخر بحذر، إذ يمكن أن تتأثر بشدة بأداء المشروعات الفردية، وينبغي التركيز بدلا من ذلك على الاتجاهات الطويلة الأجل.
- 11- وفيما يتعلق بالنواتج والحصائل (المستوى الثاني)، لا يشمل تقرير الفعالية الإنمائية للصندوق جميع النتائج التي حققتها المشروعات الاستثمارية التي يمولها الصندوق. ويرجع ذلك إلى أنه لا يتضمن مؤشرات خاصة بكل مشروع، ولا يقدم معلومات عن جميع المؤشرات الأساسية. ويركز تقرير الفعالية الإنمائية للصندوق على مؤشرات أساسية مختارة فقط ومدرجة في إطار إدارة النتائج لفترة التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق، وذلك لأهميتها بالنسبة لأولويات الدول الأعضاء والمواضيع ذات الأولوية لعملية تجديد الموارد. وتستند النتائج المبلغ عنها لكل مؤشر إلى بيانات الإطار المنطقي التي يقدمها المقترضون إلى الصندوق، ويجري التحقق من صحتها في نظام إدارة النتائج التشغيلية. وبالتالي، تكون النتائج الفعلية التي تحققها حافظة الاستثمار السيادي بأكملها أوسع بكثير مما يمكن رصده في إطار إدارة النتائج، أو حتى من خلال إطار المؤشرات الأساسية. والمؤشر الوحيد المشترك بين جميع المشروعات هو مؤشر الوصول الرئيسي، الذي يهدف إلى رصد المدى الكامل لوصول المشروعات الاستثمارية للصندوق. وفي تقرير الفعالية الإنمائية للصندوق لعام 2026، يعكس هذا المؤشر الإجمالي التراكمي لكل أفراد جميع الأسر المعيشية التي وصلت إليها المشروعات في العينة، منذ دخولها حيز التنفيذ وحتى نهاية عام 2025. والنتائج تشمل جميع مصادر التمويل، سواء من الصندوق أو الجهات المشاركة في التمويل، للعمليات السيادية.

⁴⁶ [البنك الدولي، قائمة السنة المالية 2025 للحالات الهشة والمتأثرة بالنزاعات.](#)

12- ومن المحاذير المهمة الأخرى هي أن النتائج المبلغ عنها في إطار إدارة النتائج لفترة التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق لا تغطي جميع مجالات عمل الصندوق. وينصب التركيز حاليا على نتائج المشروعات الاستثمارية السيادية فقط. ونتائج الأنشطة التالية غير مدرجة: (1) العمليات غير السيادية؛ (2) المنح العالمية/الإقليمية؛ (3) المبادرات القائمة بذاتها الممولة بأموال تكميلية (حيث تُستخدم الأموال التكميلية لأغراض أخرى غير التمويل المشترك)؛ (4) مشاركة الصندوق في الأنشطة غير الإقراضية/أنشطة المعرفة بها والعمل بشأن السياسات على المستويات القطرية والإقليمية والعالمية. ويرجع ذلك إلى أن إطار المؤشرات الأساسية الحالي ينطبق فقط على المشروعات الاستثمارية السيادية، وأن نظام إدارة النتائج التشغيلية في الصندوق لا يرصد إلا نتائج هذه المشروعات. ويجري العمل حاليا على تحسين رصد نتائج برنامج عمل الصندوق بأكمله، بما يشمل جميع الأدوات الإقراضية وغير الإقراضية، والعمليات السيادية وغير السيادية.

13- وتُظهر البيانات على مستوى الحصائل لعام 2025 استمرار نمو عدد المشروعات التي تبلغ مقابل المؤشرات المختارة، وتحسنا عاما في الجودة، على الرغم من استبعاد عدد من المشروعات بسبب شواغل تتعلق بجودة البيانات، وفي بعض الحالات، جرى تعديل الأرقام المبلغ عنها عقب استعراض الأدلة الداعمة. وبشكل أكثر تحديدا:

(أ) جرى احتساب مؤشر المشاركين الذين حصلوا على وظائف وفرص عمل جديدة من عينة جرى التحقق منها وتضم 28 مشروعا توجد بشأنها بيانات فعلية لهذا المؤشر، بالمقارنة مع 25 مشروعا في تقرير الفعالية الإنمائية للصندوق لعام 2025. وأقل من نصف هذه المشروعات أبلغت عن بيانات باستخدام منهجية استقصاء للمؤشرات الرئيسية للحصائل، وقدمت بدلا من ذلك تقديرات تستند إلى رصد منتظم للمشروعات واستقصاءات للمؤسسات التي حصلت على دعم. وحيثما استندت البيانات المقدمة إلى رصد من قبل فريق رصد وتقييم المشروع وليس استقصاء، لم يجر قبول النتائج إلا عندما كان تقييم رصد وتقييم المشروع مرضيا إلى حد ما على الأقل.

(ب) استند مؤشر تنوع الأنماط الغذائية للنساء إلى عينة مكونة من 19 مشروعا، على غرار السنوات الأخيرة. ومع ذلك، تستعرض الإدارة نهجها إزاء الإبلاغ عن هذا المؤشر، وفقا للتوصيات الواردة في التقييم المواضيعي لعام 2025 لدعم الصندوق للتغذية.⁴⁷

(ج) يستند مؤشر اعتماد التكنولوجيات والممارسات المستدامة بينيا والقادرة على الصمود في وجه الظواهر المناخية إلى عينة جرى التحقق منها مكونة من 21 مشروعا، كما هو الحال في تقرير الفعالية الإنمائية للصندوق لعام 2025.

14- وعلى الرغم مما سبق، لا تزال هناك مشاكل في جودة البيانات، كما هو موضح في وثائق التقييم الذاتي والتقييم المستقل. وتتطلب منهجية قياس المؤشرات الرئيسية للحصائل نهجا شبه تجريبية لإثبات الإسناد، واستخدام استقصاءات الأسر المعيشية واسعة النطاق مع مجموعات ضابطة ومجموعات مقارنة. ويشكل ذلك تحديات كبيرة في العديد من المشروعات نظرا للتكاليف وتعقيد العمل. ويجري الصندوق استعراضا لمراقبة جودة جميع الاستقصاءات، ويستبعد تلك التي لا تكون جودتها جيدة بما فيه الكفاية. ويستعرض الصندوق الدروس المستفادة منذ تطبيق منهجية المؤشرات الرئيسية للحصائل لتحديد التحسينات الممكنة، بما في ذلك الروابط بتقييمات الأثر التي يجريها الصندوق. وفي غضون ذلك، سيواصل الصندوق دعم وحدات إدارة المشروعات في مجال الرصد والتقييم من خلال أكاديمية العمليات التابعة للصندوق والمرحلة الثالثة من برنامج الرصد والتقييم الريفيين، بالإضافة إلى مشاركة الصندوق في وحدات تنفيذ مبادرة المشروعات من أجل تحقيق النتائج لبناء القدرات في مجال الرصد والتقييم التي أطلقها البنك الدولي مؤخرا.

دال- الرابط مع التقرير السنوي عن التقييم المستقل في الصندوق

15- يخدم كل من التقرير السنوي عن التقييم المستقل في الصندوق وتقرير الفعالية الإنمائية للصندوق أغراض المساءلة والتعلم، ولكن من منظورات مختلفة:

(أ) يتناول تقرير الفعالية الإنمائية للصندوق الأداء والدوافع الأخيرة، ويُعلم الإدارة والدول الأعضاء بالمجالات التي تحتاج إلى تصويبات سريعة للمسار، بما يتماشى مع نهج الإدارة التكيفية في الصندوق. وتقرير الفعالية الإنمائية للصندوق هو تقرير الإدارة بشأن أداء الصندوق، باستخدام بيانات التقييم الذاتي للإبلاغ مقابل التزامات تجديد الموارد ومؤشرات إطار إدارة النتائج. ويجري الاتفاق على تعاريف مؤشرات إطار إدارة النتائج مع الدول الأعضاء عند كل تجديد لموارد الصندوق، وتشير هذه التعاريف عادة إلى السنة قيد الاستعراض (العام 2025 في هذه الحالة) أو إلى فترة ممتدة لثلاث سنوات، وذلك لتحديد مجالات التحسين في الأجل القصير.

(ب) التقرير السنوي عن التقييم المستقل في الصندوق هو تقييم مستقل لمكتب التقييم المستقل في الصندوق لأداء عمليات الصندوق في الأجل الطويل من خلال استخلاص البيانات والدروس من أجل تحسين تصميم المشروعات وتنفيذها في الأجلين المتوسط والطويل. ويوفر التقرير السنوي عن التقييم المستقل في الصندوق تحليلاً لاتجاهات الأداء التشغيلي في الأجل الطويل، بالاعتماد على التقييمات التي أجريت خلال السنوات العشر الماضية. وبالإضافة إلى ذلك، يعرض الأداء التشغيلي الأخير بالاعتماد على التقييمات التي أجريت خلال السنوات الثلاث الماضية. ولا يركز التقرير السنوي عن التقييم المستقل في الصندوق على العمليات التنظيمية الشاملة ولا على التقدم المحرز في تحقيق أولويات الصندوق.

16- ولذلك يستخدم تقرير الفعالية الإنمائية للصندوق عينة مختلفة شيئاً ما، بما في ذلك البيانات الأولية بشأن السنة السابقة للتقرير، مما يخدم غرض الإدارة المتمثل في تكيف الإدارة والرصد. أما الهدف من العينة المستخدمة في التقرير السنوي عن التقييم المستقل في الصندوق فهو النظر إلى الإنجازات والنتائج بعمق أكبر، استناداً إلى تقييمات وضعت لاحقاً.

17- وفي ضوء ما تقدم، فإن نتائج تقرير الفعالية الإنمائية للصندوق مكمل للنتائج الواردة في التقرير السنوي عن التقييم المستقل في الصندوق، ولكن لا يمكن مقارنتها مباشرة بها. إلا أن التصنيفات تستند إلى معايير وتعريف مشتركة،⁴⁸ كما هو الحال في تصنيف المشروعات في البلدان ذات الأوضاع الهشة.

18- ويقدم الملحق الرابع لتقرير الفعالية الإنمائية للصندوق اتجاهات ممتدة لعشر سنوات في أداء المشروعات المنجزة، تماشياً مع المنهجية المطبقة في التقرير السنوي عن التقييم المستقل في الصندوق، وهي بالتالي قابلة للمقارنة المباشرة. ويرجع التضارب الملحوظ بين التقرير السنوي عن التقييم المستقل في الصندوق والملحق الرابع لتقرير الفعالية الإنمائية للصندوق إلى التفاوت بين تصنيفات الإدارة وتصنيفات مكتب التقييم المستقل. وظل التفاوت بين تصنيفات التقييم الذاتي وتقييمات التقييم المستقل متسقاً مع تقرير الفعالية الإنمائية للصندوق للعام الماضي، حيث بلغ -0.29 للمشروعات التي اكتملت في الفترة 2015-2024، و-0.25 إجمالاً للمشروعات التي اكتملت في الفترة 2022-2024. وعندما يكون هذا التفاوت مستقراً، فإنه لا يدعو للقلق؛ بل على العكس، فهو يثري المناقشة المتعلقة بقياس النتائج والفعالية الإنمائية.

هاء- العلاقة باستعراض منتصف المدة للتجديد الثالث عشر لموارد الصندوق

19- يركز استعراض منتصف المدة على حالة تنفيذ الالتزامات والإجراءات القابلة للرصد خلال دورة تجديد الموارد. ويقدم تحديثاً أولياً للتقدم المحرز، مع تسليط الضوء على المؤشرات المبكرة والمخاطر الناشئة

⁴⁸ على النحو المحدد في دليل التقييم المنقح في الصندوق، (EB 2022/135/R.29).

والتحديات التشغيلية. كما يتضمن استعراض منتصف المدة بيانات التقدم المحرز في ضوء مؤشرات وأهداف إطار إدارة النتائج للسنة الأولى من الدورة، ولكن نظرا للجدول الزمني لإعداد الوثيقة، تكون البيانات أولية؛ ويجري تأكيد القيم النهائية أو تصحيحها في تقرير الفعالية الإنمائية للصندوق اللاحق. وتماشيا مع دورة الإبلاغ المؤسسي، يجري الإبلاغ عن مؤشرات إطار إدارة النتائج سنويا من خلال تقرير الفعالية الإنمائية للصندوق. ولذلك، قد تختلف القيم الفعلية لمؤشرات إطار إدارة النتائج بين تقرير الفعالية الإنمائية للصندوق واستعراض منتصف المدة، نظرا لاختلاف وقت جمع البيانات، أو إعادة تقييم الحسابات وتحديثها، أو توفر المزيد من البيانات بين الجداول الزمنية للإبلاغ بين استعراض منتصف المدة وتقرير الفعالية الإنمائية للصندوق.