

## تقرير بشأن الزيارة القطرية للمجلس التنفيذي للصندوق لجمهورية بيرو لعام 2025

الوثيقة: EB 2026/147/R.14

بند جدول الاعمال: 14

التاريخ: 17 أبريل/نيسان 2026

التوزيع: عام

اللغة الأصلية: الإنكليزية

للعلم

**الإجراء:** المجلس التنفيذي مدعو إلى الإحاطة علماً بالتقرير بشأن الزيارة القطرية إلى جمهورية بيرو لعام 2025، على النحو الوارد في الوثيقة. ويحتوي التقرير على الآراء التي أعرب عنها ممثلو الدول الأعضاء الذين شاركوا في الزيارة القطرية، ولا يعكس اعتبارات الإدارة أو مكتب التقييم المستقل في الصندوق.

الأسئلة التقنية:

المشاركون في الزيارة القطرية للمجلس التنفيذي

من خلال السيدة Nalan Yuksel،

المستشارة

ونائبة الممثلة الدائمة لكندا لدى

وكالات الأغذية والزراعة

التابعة للأمم المتحدة في روما

## تقرير بشأن الزيارة القطرية للمجلس التنفيذي للصندوق لجمهورية بيرو لعام 2025

### ألف- الخلفية

- 1- على مدى عقدين تقريبا، شهدت بيرو نموا قويا ومستقرا، مدفوعا بإدارة سليمة للاقتصاد الكلي، وانفتاح على التجارة، ومكاسب مستدامة في الصادرات الزراعية. وساعد هذا النمو على الحد من الفقر بشكل كبير ووضع البلد في فئة الاقتصاد المتوسط الدخل من الشريحة العليا مع آفاق للتقدم المستمر. ومع ذلك، أدت الصدمات الخارجية والداخلية المتعاقبة منذ عام 2020 - بما في ذلك جائحة كوفيد-19، وأزمات الغذاء والوقود العالمية، وظواهر الطقس المتطرفة، وعدم الاستقرار السياسي - إلى عكس مسار بعض هذه المكاسب. وبالرغم من الانتعاش الاقتصادي الأخير، لا يزال الفقر فوق مستويات ما قبل الجائحة، وتقلصت الطبقة الوسطى.
- 2- وكشفت هذه الانتكاسات عن قيود هيكلية أساسية: فجوات مستمرة في الإنتاجية، وتدهور المؤسسات العامة، وأوجه عدم المساواة الإقليمية الحادة. ولا يزال السكان الريفيون - لا سيما في مناطق المرتفعات ومنطقة الأمازون - يواجهون عوائق كبيرة في الحصول على الخدمات الأساسية مثل المياه والاتصال والنقل. ولا يمتلك خدمة الإنترنت سوى أسرة معيشية ريفية واحدة من كل خمس أسر معيشية، ولا يزال الحصول على المياه المدارة بأمان على مستوى البلد محدودا للغاية. وتعد هذه الفوارق متجذرة بعمق في جغرافيا بيرو المعقدة، وتؤثر بشكل غير متناسب على المنتجين الريفيين والمجتمعات المحلية الضعيفة.
- 3- وتعد نظم الأغذية الزراعية محورية في الاقتصاد وسبل العيش الريفية في بيرو، وتساهم بشكل كبير في الناتج المحلي الإجمالي والصادرات والتوظيف. وقد أدت سلاسل القيمة الدينامية الموجهة نحو التصدير - المدعومة بالاستثمار العام في الري والخدمات اللوجستية والجودة التنظيمية (مثل الهيئة الوطنية للصحة الزراعية) وتسهيل التجارة - إلى إحداث تحول في الزراعة الساحلية وزيادة الأرباح من الصادرات الوطنية.
- 4- ومع ذلك، فهذا النجاح يخفي أوجه عدم مساواة عميقة ومواطن ضعف في جميع أنحاء القطاع. فعلى الرغم من كونها مصدرًا صافيا للغذاء، تواجه بيرو تصاعدا في انعدام الأمن الغذائي، حيث يعاني أكثر من نصف السكان من انعدام الأمن الغذائي المتوسط أو الشديد في السنوات الأخيرة، ويظل سوء التغذية المزمن للأطفال مستمرا في المناطق الريفية. ويعود سبب انخفاض الإنتاجية، لا سيما في نظم الكفاف في جبال الأنديز ومنطقة الأمازون، إلى محدودية الوصول إلى خدمات الإرشاد والتكنولوجيا والتمويل والأسواق. وتزيد المخاطر المناخية وظواهر الطقس المتطرفة من تهديد سبل العيش الريفية، وهو ما يؤدي إلى انخفاض في الإنتاج في معظم المحاصيل.
- 5- ولمعالجة هذه القيود، تسعى بيرو جاهدة إلى تحديث هيكلية المعلومات الزراعية، وتعزيز نظم الإرشاد والابتكار، والاستثمار في سلاسل قيمة شاملة وقادرة على الصمود في وجه الظواهر المناخية تقييد صغار المنتجين. وستعمل هذه الاستثمارات على تمكين أصحاب الحيازات الصغيرة، ولا سيما النساء والشباب، من الوصول إلى الأسواق والخدمات المالية، وزيادة الإنتاجية، وبناء القدرة على الصمود في وجه الصدمات.
- 6- وقد انطلق نشاط الصندوق في بيرو منذ عام 1980. واسترشدت مشاركته القطرية بثلاثة برامج متعاقبة للفرص الاستراتيجية القطرية. وخلص تقييم الاستراتيجية القطرية والبرنامج القطري لعام 2018، الذي يغطي الفترة 2002-2016، إلى أن الحافطة حققت أثارا ملحوظة في الحد من الفقر، وتراكم الأصول، وتمكين المشاركين في المشروع. ويوصي التقييم بتحسين الاستهداف، وإعادة التأكيد على التركيز الإقليمي، ودمج تغير المناخ كركيزة استراتيجية، واعتماد نهج أكثر برامجية لبرنامج الفرص الاستراتيجية القطرية. كما سلت

التقييم الضوء على الحاجة إلى تعزيز التنسيق مع الشركاء الاستراتيجيين، وتعزيز حوار السياسات والتحالفات، وتوسيع نطاق الابتكارات الناجحة لتوجيه السياسات الوطنية للتنمية الريفية.

7- ويدمج برنامج الفرص الاستراتيجية القطرية الحالي (2019-2026) هذه التوصيات وقد أدخل تحولا استراتيجيا كبيرا مقارنة بالإطار السابق. ومن خلال توسيع النطاق الجغرافي إلى منطقة الأمازون العليا والمناطق الريفية الفقيرة والنائية، فقد أدرج رسميا الشعوب الأصلية في الأنديز ومنطقة الأمازون، والمجتمعات المحلية المنحدرة من أصول أفريقية، ونساء وشباب المناطق الريفية كمجموعات ذات أولوية، وهو ما جعل وجودهم واضحا في الحافظة. وعملت الاستراتيجية على تعميق التركيز على النظم الغذائية المستدامة، وتحديد التغذية المتكاملة والأمن الغذائي، ودمج تغير المناخ والقدرة على الصمود بينيا كأولويات شاملة.

8- وتتكون حافظة القروض للفترة 2017-2025 من أربعة مشروعات. وجرت الموافقة على مشروعين في إطار برنامج الفرص الاستراتيجية القطرية للفترة 2009-2016: مشروع تعزيز التنمية المحلية في مناطق المرتفعات والغابات المطيرة عالية الارتفاع، ومشروع تحسين الخدمات من أجل التنمية المستدامة في أحواض أنهار أبوريماك، وأيني، ومانتارو. وجرت الموافقة على المشروعين الثالث والرابع في إطار برنامج الفرص الاستراتيجية القطرية للفترة 2019-2026: مشروع التنمية الإنتاجية المحلية في مناطق المرتفعات والغابات المطيرة؛ ومشروع تحسين التسويق التجاري للمنتجات الزراعية. والمبلغ الإجمالي المُوافق عليه لهذه المشروعات هو 223.6 مليون دولار أمريكي، يمول الصندوق منها 46 في المائة، وتساهم الحكومة بنسبة 46 في المائة، ويوفر المشاركون في المشروع 8 في المائة.

9- وفيما يتعلق بالعمليات غير الإقراضية، شاركت بيرو بنشاط كبير في عدد من المنح المتعددة الأقطار الممولة من الصندوق. وساهمت هذه المنح في تبادل الخبرات وأفضل الممارسات والدروس المستفادة فيما يتعلق بالتنمية الريفية الشاملة، لا سيما في أمريكا اللاتينية والكاريبي، من خلال مبادرات التعاون بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي.

## باء- الوقائع

10- كجزء من برنامج الزيارة القطرية السنوية للصندوق، زار وفد من المجلس التنفيذي يضم ممثلين عن الكاميرون، وكندا، والصين، وفرنسا، ومملكة هولندا، وسويسرا، وجمهورية فنزويلا البوليفارية، برئاسة المتحدث باسمهم، الدكتور Yaya O. Olaniran، وهو الممثل الدائم لجمهورية نيجيريا الاتحادية لدى وكالات الأمم المتحدة للأغذية والزراعة في روما، جمهورية بيرو من 8 إلى 15 نوفمبر/تشرين الثاني 2025. ورافق أعضاء المجلس في هذه الزيارة نائب الرئيس المساعد، دائرة العمليات القطرية (السيد Donal Brown)؛ والمديرة الإقليمية، شعبة أمريكا اللاتينية والكاريبي (السيدة Rocío Janet Medina Bolivar)؛ والمدير القطري (السيد Juan Diego Ruiz Cumplido)؛ ومنسق البرنامج القطري (السيد Kenyi Cansino)؛ ومحللة العمليات القطرية (السيدة Rosa Zamora)؛ ومساعدتا البرامج (السيدة Perla Sanchez والسيدة Rocio Chirinos)؛ والمساعدة الإدارية (السيدة Rosa Silva)؛ والمساعد الإداري والكاتب (السيد Germán Rondón)؛ ومدير مكتب التقييم المستقل في الصندوق (السيد Indran Naidoo)؛ وسكرتيرة الصندوق (السيدة كلوديا تن هاف)؛ ومساعدة الاجتماعات للمؤتمرات والترجمة الفورية (السيدة Flavia Antonelli).

11- وتمثلت الأهداف الرئيسية لهذه البعثة فيما يلي:

- (1) زيارة الأنشطة الممولة تمويلًا مشتركًا من الصندوق وحكومة بيرو، من أجل زيادة معرفة المجلس التنفيذي بالأنشطة على أرض الواقع وإتاحة الفرصة لأعضاء المجلس للقاء المشاركين في المشروع، والمسؤولين الحكوميين والشركاء الآخرين؛
- (2) تعزيز الحوار مع المسؤولين الحكوميين المركزيين والمحليين فيما يتعلق بدور الصندوق في بيرو، ضمن مسائل أخرى؛
- (3) اكتساب اطلاع أوضح على استثمارات الصندوق - في مجالات مثل قطاع البذور، والمنظور الجنساني في الزراعة، والثروة الحيوانية، والميكنة، وقسائم المدخلات، والتمويل والإرشاد الزراعيين كوسائل لتعزيز التنمية الريفية - والتي يمكن أن تكون مفيدة للبلدان الأخرى.

### جيم- لمحة عامة عن الزيارة الميدانية

- 12- خلال الجزء الأول من الزيارة، وبعد اجتماع مع ممثلي الحكومة في ليما، زار الوفد مشروع التنمية الإنتاجية المحلية في مناطق المرتفعات والغابات المطيرة (باستثمار إجمالي قدره 24 مليون دولار أمريكي؛ فترة التنفيذ 2020-2025) في سان مارتين، إحدى المناطق الخمس المشمولة في المنطقة المستهدفة. ويركز هذا المشروع على تعزيز القدرة التنافسية لصغار المنتجين الزراعيين وقدرتهم على الصمود في مناطق الأنديز/سييرا والغابات/سيلفا وذلك من خلال تعزيز سلاسل القيمة الخاصة بالبن والكافو وتربية الخنازير الغينية والحليب وغيرها من سلاسل القيمة ذات الصلة. وشملت الأنشطة زيارات لمبادرات المشروع (في مراحل متفاوتة من النضج) التي طورتها المجتمعات المحلية الأصلية، وزيارات إلى تعاونيات البن والكافو، والمشاركة في معارض صغار المنتجين، والتفاعلات مع مسؤولي الحكومة المحلية وممثلي المنظمات المشاركة في المشروع، والمشاركة في جلسة تذوق القهوة، وحضور فعالية نهائية في الساحة الرئيسية لشانوا.
- 13- وخلال الجزء الثاني من الزيارة وبالعودة إلى ليما، زار الوفد جامعة الهندسة والتكنولوجيا للاطلاع على المرحلة الثانية من مشروع INNOVATECH وعمله مع مشروعات الجامعة (الحاضنة). وتركز الشركات الناشئة الثلاث في بيرو المشاركة في مشروع INNOVATECH، وهي نساء متحدات من أجل الأمن الغذائي والبيئي (MUSA) و NOS Finance و QUENCO، على تقديم المساعدة التقنية، والوصول إلى الأسواق، والشمول المالي لمنظمات صغار المزارعين المرتبطة بمشروع التنمية الإنتاجية المحلية في مناطق المرتفعات والغابات المطيرة. كما زار الوفد المركز الدولي للبطاطا للاطلاع على عمله مع الصندوق في مجال التنوع الزراعي والتراث الثقافي في بيرو.
- 14- وفي ختام الزيارة، عقد الوفد اجتماعًا رفيع المستوى مع ممثلين عن وزارة المالية، ووزارة الزراعة، ووزارة الخارجية في المبنى الرئيسي لوزارة المالية، تلتها زيارة إلى قصر Torre Tagle (مبنى وزارة المالية). ثم أجرى الوفد محادثات مع المنسق المقيم للأمم المتحدة؛ وممثلي الوكالتين الأخريين اللتين تتخذان من روما مقرا لهما (منظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة وبرنامج الأغذية العالمي)؛ وممثلي برنامج الأمم المتحدة الإنمائي، والمركز الدولي للبطاطا، ومصرف التنمية للبلدان الأمريكية، ومعهد البلدان الأمريكية للتعاون في ميدان الزراعة، والبنك الدولي؛ ومندوبين من سفارات كندا وألمانيا ونيجيريا وإسبانيا وسويسرا في مبنى الأمم المتحدة.

### دال- ملاحظات بشأن عملية وضع البرامج والتنفيذ

- 15- خلال الزيارات الميدانية، اكتسب الوفد صورة واضحة عن نطاق ومدى تأثير العمليات التي يدعمها الصندوق في بيرو، ولا سيما التقدم المحرز في تعزيز نظم الأغذية الزراعية المحلية وبناء القدرات المجتمعية المحلية، وتحقيق فوائد مرئية للاستدامة البيئية، والإدماج الاجتماعي، والأمن الغذائي. ويأتي في صميم هذه الإنجازات

على ما يبدو تمكين المجتمعات المحلية من خلال هياكل تنظيمية أقوى وحوكمة تشاركية. وقد وصفت المؤسسات المحلية ومجموعات المنتجين كيف أنها اعتمدت ممارسات إدارة جماعية تعزز التماسك الاجتماعي وصنع القرار الشامل، وهو ما يوجد أساساً للتنمية الريفية المستدامة. والتقى أعضاء الوفد بمديري البرامج والموظفين ذوي الحماس الكبير ولاحظوا مشاركة قوية من السلطات المحلية، والمشاركين في المشروع الذين أعرب العديد منهم عن فخرهم بإنجازاتهم. وكانت المؤسسات الصغيرة والمتوسطة الحجم راسخة، وقدم مشروع التنمية الإنتاجية المحلية في مناطق المرتفعات والغابات المطيرة كمشروع عامل في شراكات وثيقة مع المجتمعات المحلية والحكومات المحلية والمنظمات غير الحكومية والجهات المانحة الثنائية.

16- وكان من السمات الرئيسية التي جرى تسليط الضوء عليها طوال الزيارات، التركيز على ممارسات الإيكولوجيا الزراعية الرامية إلى تعزيز الحفاظ على النظام الإيكولوجي وقدرته على الصمود. وأظهر المشاركون في المشروع كيف أنهم ينتجون المدخلات الحيوية والمواد الطاردة الطبيعية لحماية التنوع البيولوجي وإنشاء نظم تسميد خاصة بالأسمدة العضوية. ووصفت هذه الجهود على أنها تدمج البحث العلمي ومعرفة الأجداد، وتضمنت شراكات بين المجتمعات المحلية للشعوب الأصلية ومؤسسات مثل معهد أبحاث الاستدامة في أمازون والمركز الدولي للبطاطا. وعرض المشاركون هذا الإنتاج المشترك للمعرفة على أنه يسهم في الإدارة الإقليمية والحفاظ على التنوع البيولوجي الزراعي، وهو ما عزز دور الشعوب الأصلية كأوصياء على التراث الطبيعي والممارسات التقليدية.

17- وأشار الوفد إلى أن القيادة النسائية كانت عنصراً هاماً عبر العديد من المبادرات التي جرت زيارتها، حيث أن العديد من الأنشطة تقودها النساء أو تُصمم لتعزيز المساواة بين الجنسين. ووصفت هذه الجهود على أنها عززت التمكين الاقتصادي للمرأة وأدوارها المجتمعية، بينما بيّنت الشعوب الأصلية كيف أنها وسعت نطاق قدراتها في إنتاج الغذاء والنباتات الطبية، مع الحفاظ على التقاليد الشفوية، وحماية التنوع البيولوجي. وشرحت مجموعات من المشاركين في المشروع كيف يعملون على تنويع الإنتاج المحلي وتحسينه، مع التركيز على المحاصيل المحلية ذات الإمكانيات العالية. وأطلع المنتجون الوفد على كيفية إسهام المنتجات عالية الجودة المشتقة من الكاكاو في تحسين القدرة التنافسية في الأسواق. ويستمر التعاون مع المؤسسات البحثية لدعم الحفاظ على الموارد الوراثية النباتية.

18- وأحاط الوفد علماً بدور الابتكار واعتماد التكنولوجيا. وقدم المشاركون إدخال الآلات الزراعية وتكنولوجيات المعالجة على أنها عوامل تحسّن الكفاءة وجودة المنتجات. وتكررت الإشارات إلى الاعتراف من السلطات المحلية والمؤسسات الأكاديمية والمنظمات المجتمعية، وهو ما يؤكد على الحضور الميداني القوي للصندوق وقدرته على التنسيق.

19- وعلى الرغم من الإنجازات الملحوظة، سمع الوفد أيضاً عن عدد من التحديات الجارية. فعلى سبيل المثال، لم تُحدد الفوائد المالية ونماذج الاستدامة بوضوح في جميع الحالات، وجرى تحديد توزيع المكاسب بين مجموعات المشروع باعتباره مجالاً يحتاج إلى مزيد من التفكير. كما أن هيمنة سلاسل قيمة المحاصيل النقدية دفعت إلى مناقشة الآثار المحتملة على الأمن الغذائي. وتكررت القيود التشغيلية والتغييرات في السلطات المحلية كعوامل يُحتمل أنها أثرت على التنفيذ، وهو ما يؤكد الحاجة إلى وضع استراتيجيات تكيفية وحضور قطري ثابت.

20- وجرى تسليط الضوء على توضيح مساهمات الصندوق المحددة مقارنة بمساهمات الشركاء الوطنيين كوسيلة لبيان قيمته المضافة بشكل أفضل. وبالمثل، يمكن أن يوفر كشف دور التدريب والتعزيز المؤسسي بمزيد من التفاصيل دروساً لتوسيع النطاق والتكرار. ومن المتوقع أن يعمل التقييم الحالي الذي يجريه مكتب التقييم المستقل في الصندوق لبرنامج الفرص الاستراتيجية القطرية للفترة 2019-2026، والذي يشمل مشروع التنمية الإنتاجية المحلية في مناطق المرتفعات والغابات المطيرة، على تسليط الضوء على هذه المسائل. وينبغي أن يعالج الرصد والتقييم الاستهداف، والقيمة مقابل المال - بما في ذلك التحقق من الفوائد غير المالية

- والتكرار، وتوسيع النطاق، واستدامة النتائج. وبالإضافة إلى ذلك، اعتُبر فهم كيفية إدارة التحديات التشغيلية وكيف أن الوجود القطري للصندوق يساهم في مواجهتها من العوامل الحاسمة لتوجيه البرامج المستقبلية. وبالنظر إلى مركزية التماسك الاجتماعي والتعزيز المؤسسي في التجارب التي جرت مشاركتها خلال الزيارات الميدانية، ينبغي أن يبحث التقييم أيضا في ممارسات التدريب التنظيمي التي أثبتت أنها الأكثر فعالية والأكثر تقديرا من قبل المجتمعات المحلية.

## هاء- قدرة الصندوق في مجال المشاركة في السياسات

- 21- لاحظ الوفد أن المؤسسات الحكومية أشارت بشكل متكرر إلى دور الصندوق كمحفز للتنمية الاقتصادية والاجتماعية في المناطق الريفية. وقد أعربت السلطات، ولا سيما على المستوى المحلي، عن التزام قوي بالنهوض بالمبادرات الإنتاجية ودعم العمليات المتعلقة بالابتكار والتعزيز التنظيمي وتوسيع النطاق. ولا تزال المشاركة في السياسات على المستوى الوطني تشكل تحديا بسبب التغيرات السياسية المتكررة التي قد تعطل الاستمرارية والتخطيط الطويل الأمد. واعتبر الوفد أن مشاركة كبار المسؤولين - مثل نائبة وزير الزراعة وتطوير الري، Carmen Vegas - خلال الزيارات الميدانية إشارة إلى اهتمام كبير من الحكومة. ولكن أشار أعضاء الوفد إلى أهمية فهم ما إذا كانت عمليات الانتقال هذه قد أثرت على تنفيذ البرامج وما هي تدابير التخفيف التي يجري اعتمادها لضمان الاستقرار.
- 22- وعلى الرغم من هذه التحديات، نجح الصندوق في التفاوض مع السلطات في بيرو على الموافقة النهائية على مشروع تحسين التسويق التجاري للمنتجات الزراعية، وهي عملية جديدة يدعمها الصندوق وتركز على قدرة أصحاب الحيازات الصغيرة على الوصول إلى الأسواق، وهو ما وصفه النظراء على أنه يعكس درجة عالية من الثقة والألفة بين الصندوق والشركاء الحكوميين. وفي سبيل فهم القيمة المضافة للصندوق في حوار السياسات بشكل أفضل، سيكون من المفيد توضيح المساهمات ذات الصلة التي يقدمها الصندوق ووزارة التنمية الزراعية والري في خيارات تصميم البرامج والقرارات الاستراتيجية.
- 23- وتوَدَّد لدى الوفد انطباع بأن الصندوق منسجم تماما مع عمل الوكالتين الأخريين اللتين تتخذان من روما مقرا لهما، والبنك الدولي، والجهات المانحة الثنائية الرئيسية في بيرو. غير أن التعاون مع عدد من الشركاء وُصف بأنه غير رسمي إلى حد كبير وقائما على أساس كل حالة على حدة، بدلا من أن يكون منهجيا ومنظما. واعتُبر تعزيز هذه الشراكات من خلال آليات تنسيق مؤسسية وسيلة لتعزيز التكامل، وتحسين تبادل المعرفة، وزيادة أوجه التآزر في مختلف البرامج.

## واو- التوصيات والاستنتاجات

- 24- بناء على الانطباعات المتبادلة بين الأعضاء، يود الوفد أن يقترح التوصيات التالية، لكي تنظر فيها حكومة بيرو والصندوق.
- 25- ويمكن للبرامج المستقبلية أن تولي تركيزا أكبر على الفوائد غير المالية في حوار السياسات، ولا سيما على المكاسب الاجتماعية والمؤسسية التي تدعم الاستدامة الطويلة الأمد. ويعد تعزيز القدرات المؤسسية عاملا حيويا لتحسين البيئة التمكينية والحد من مخاطر الاستثمار. وفي الوقت نفسه، أشار الوفد إلى فرص البناء على دوافع السياسيين المحليين ومديري المشروعات من خلال تحديد ورعاية "الأبطال" داخل المؤسسات وأفرقة المشروعات. وسيساعد ذلك على الحفاظ على جودة التنفيذ والمشاركة المجتمعية.
- 26- ويرى الوفد أنه ينبغي إشراك المشاركين في المشروع على امتداد سلسلة القيمة بأكملها منذ البداية، وذلك لضمان أن يعكس تصميم البرنامج الأولويات المتعلقة بالأمن الغذائي والتغذية، وهو مجال يؤدي فيه الصندوق دورا مميزا. وقد يؤدي توسيع المساعدة التقنية للميكنة والتكنولوجيات المؤتمنة إلى تعزيز الإنتاجية وجودة

المنتجات أكثر فأكثر. وبالإضافة إلى ذلك، اعتُبر تعزيز القدرات الإدارية وإدارة الأعمال عاملاً مهماً لتسريع سلاسل القيمة الشاملة والمستدامة. وتكرر التأكيد خلال المناقشات مع المشاركين على الحفاظ على المتابعة التقنية وتوسيع نطاقها كعامل أساسي لتعزيز ترسيخ العمليات الإنتاجية، وينبغي توسيع نطاق وصول البرنامج ليشمل مناطق ضعيفة أخرى من أجل تكرار التجارب الناجحة وتوسيع نطاقها.

27- ولتعزيز صنع القرار القائم على الأدلة، يوصى بدمج مقاييس استهلاك الأسر المعيشية في نظم الرصد لاستيعاب مساهمة إنتاج الأسرة في الأمن الغذائي وخفض إنفاق الأسر المعيشية على الغذاء. ومن شأن توثيق ونشر استراتيجيات ونتائج البرامج على الصعيدين الوطني والدولي أن يدعم تبادل المعرفة والتعاون، وهو ما يعزز دور الصندوق كقائد فكري في مجال التنمية الريفية.

28- وأخيراً، يشجع الوفد الصندوق على تعميق الشراكات والمشاركة في السياسات من خلال إضفاء الطابع المؤسسي على التنسيق مع الجهات المانحة الأخرى ووكالات الأمم المتحدة الأخرى، وهو ما يضمن التكامل ويزيد من المزايا النسبية إلى أقصى حد. وتوجد فرص لربط عمل الصندوق بخطة عمل البنك الدولي للمزارع الأسرية ولتعزيز التعاون بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي مع البلدان الأخرى في إقليم أمريكا اللاتينية والكاريبي، بما في ذلك من خلال تبادل الخبرات العملية مثل العمل على معايير سلامة الأغذية للوجبات المدرسية. واعتُبر تعزيز جهود الترويج المشتركة مع الجهات الفاعلة في الأمم المتحدة والجهات المانحة الثنائية وسيلة لتعزيز حوار السياسات وأوجه التآزر، لا سيما في القطاعات التي يستثمر فيها العديد من الشركاء في سلاسل قيمة مماثلة.

## زاي- شكر وتقدير

29- يود أعضاء مجلس الصندوق المشاركون أن يعربوا عن تقديرهم العميق لحكومة بيرو. كما أعرب أعضاء الوفد عن تقديرهم للتفاعل مع أصحاب المصلحة في الميدان - المجتمعات المحلية والمجموعات والأفراد - وأبدوا إعجابهم بمشاركتهم.

30- كما يود الوفد أن يتقدم بجزيل الشكر لجميع موظفي الصندوق الذين شاركوا في العمل الجاد المبذول في إعداد الزيارة وإنجاحها.

31- ويتقدم الوفد بالشكر إلى المنسق المقيم للأمم المتحدة وموظفي الأمم المتحدة والشركاء الإنمائيين في ليما لمشاركتهم وجهات نظرهم بشأن العمل مع الصندوق وفي هذا القطاع.