



Invertir en la población rural

Junta Ejecutiva

146.º período de sesiones

Roma, 9 y 10 de diciembre de 2025

Informe final sobre las pruebas piloto de préstamos basados en los resultados

Signatura: EB 2025/146/R.33

Tema: 16

Fecha: 25 de noviembre de 2025

Distribución: Pública

Original: Inglés

Para información

Referencias útiles: Propuesta del FIDA para poner a prueba los préstamos basados en los resultados ([EB 2018/125/R.7/Add.4](#)); Marco de Transición del FIDA ([EB 2018/125/R.7/Rev.1](#)).

Medida: Se invita a la Junta Ejecutiva a que tome nota del informe final sobre las pruebas piloto de préstamos basados en los resultados, que figura en el presente documento.

Preguntas técnicas:

Carola Álvarez

Directora Gerente

Oficina de Eficacia en términos de Desarrollo

Correo electrónico: c.alvarez@ifad.org

Donal Brown

Vicepresidente Adjunto

Departamento de Operaciones en los Países

Correo electrónico: d.brown@ifad.org

Informe final sobre las pruebas piloto de préstamos basados en los resultados

I. Pruebas piloto de préstamos basados en los resultados (2019-2024)

A. Introducción

1. **Antecedentes.** En el contexto de la Undécima Reposición de los Recursos del FIDA (FIDA11) y el desarrollo del [Marco de Transición](#), el FIDA se comprometió a elaborar una [propuesta para poner a prueba los préstamos basados en los resultados](#). En diciembre de 2018, el FIDA puso en marcha varias pruebas piloto de préstamos basados en los resultados que durarían seis años y abarcarían la FIDA11 (2019-2021) y la FIDA12 (2022-2024).
2. **Principios de las pruebas piloto de préstamos basados en los resultados.** A fin de aprovechar al máximo las oportunidades de aprendizaje y determinar el valor añadido y la ventaja comparativa del FIDA, las pruebas piloto seleccionaron dos tipos de préstamos basados en los resultados: i) los préstamos para proyectos y ii) los préstamos para programas. El objetivo era implementar los dos tipos de préstamos durante el período de prueba y conceder el préstamo para programas en colaboración con una institución financiera internacional (IFI) que tuviera experiencia con este tipo de instrumento de financiación. Se acordó someter todas las pruebas piloto de préstamos basados en los resultados a la consideración y aprobación de la Junta Ejecutiva.
3. **Evaluación de las pruebas piloto.** Dado que se concibieron como iniciativas de aprendizaje, las pruebas piloto incluyeron un examen de mitad de período para extraer enseñanzas después de los tres primeros años. La autoevaluación de mitad de período se llevó a cabo en 2022 y se presentó al Comité de Gestión Ejecutiva del FIDA en junio de 2023. El presente documento constituye el informe final de las pruebas piloto.
4. **Tipos de préstamos basados en los resultados.** En consonancia con los principios de las pruebas piloto, el FIDA financió dos modalidades basadas en los resultados: i) proyectos tradicionales de inversión que incorporan un componente o varios subcomponentes basados en los resultados (préstamos para proyectos dirigidos por el FIDA), y ii) préstamos para programas cofinanciados por el FIDA y otra IFI (préstamos para programas de tipo C). Hasta el momento, esta última modalidad se ha ejecutado exclusivamente a través del instrumento de financiación de programas por resultados del Banco Mundial. Las pruebas piloto no incluyeron ningún préstamo para programas dirigidos por el FIDA.

B. Evaluación del instrumento de concesión de préstamos basados en los resultados

5. **Demanda y oferta de préstamos basados en los resultados¹.** En 2017, la evaluación a nivel institucional de la estructura financiera del FIDA concluyó que existía una creciente demanda dentro del FIDA para elaborar un producto crediticio basado en los resultados. Desde la aprobación de las pruebas piloto, las IFI han aumentado considerablemente su oferta de préstamos basados en los resultados:

¹ Los datos que se proporcionan en los dos párrafos siguientes deben considerarse estimaciones indicativas, habida cuenta del carácter dinámico de los datos procedentes de los proyectos y las lagunas puntuales en su disponibilidad.

- La cartera del Banco Mundial aumentó de 39 proyectos (2018) a 185 proyectos (2024) y el límite máximo inicial fijado en el 5 % del total de compromisos se eliminó en 2019².
 - El Banco Asiático de Desarrollo, que introdujo los préstamos basados en los resultados en 2013, aprobó 19 proyectos durante su fase piloto y actualmente ha duplicado su cartera hasta un total de 38 proyectos. Al finalizar la fase piloto emprendida por este banco, se decidió mantener el instrumento como una modalidad crediticia ordinaria³ y se eliminó el límite máximo inicial respecto del total de compromisos, fijado igualmente en el 5 %.
 - El Banco Interamericano de Desarrollo puso a prueba sus préstamos basados en los resultados en 2016, durante la cual se aprobaron 11 operaciones con un límite máximo inicial del 10 % del total de compromisos. El límite actual se ha fijado en el 25 % y la cartera ha triplicado su tamaño hasta alcanzar los 33 proyectos.
 - El Banco Africano de Desarrollo probó el instrumento con carácter experimental a finales de 2017, año en el que aprobó 12 proyectos. El instrumento se formalizó tras completarse las pruebas piloto en 2023. Aún no se ha decidido si el límite máximo del 5 % respecto del total de compromisos se eliminará o se incrementará hasta el 10 %. Desde la prueba piloto se han aprobado otros dos proyectos.
6. **Cartera total de préstamos basados en los resultados.** Si los proyectos del FIDA se suman a los de las otras cuatro IFI, la cartera total asciende a aproximadamente 275 proyectos con una financiación total que supera los USD 75 000 millones. En un total de 43 de los 98 países en los que el FIDA cuenta con proyectos en fase de diseño o ejecución, existe al menos un proyecto de préstamo basado en los resultados. De los 275 proyectos incluidos en la cartera, solo 34 de ellos, que representan alrededor del 9 % de la financiación total para préstamos basados en los resultados y abarcan 21 países en los que el FIDA desempeña su labor (anexo I), se ejecutan en el sector agropecuario y rural.

² Banco Mundial (2019): *Program-for-Results: Proposal to Remove the Cap on Commitment Authority*. Washington D. C., Banco Mundial.

³ Banco Asiático de Desarrollo (2019): *Mainstreaming the Results-Based Lending for Programs*. Manila, Banco Asiático de Desarrollo.

Cuadro 1

Resumen de los proyectos provistos de préstamos basados en los resultados, por fecha de aprobación

<i>Región</i>	<i>País</i>	<i>Proyecto</i>	<i>Tipo</i>	<i>Estado</i>	<i>Fecha de aprobación</i>
América Latina y el Caribe	Cuba	Proyecto de Desarrollo Cooperativo Agroforestal	Préstamo para proyectos dirigidos por el FIDA	En curso	Septiembre de 2019
Asia y el Pacífico	China	Proyecto de Demostración de Actividades de Revitalización Rural en Yunnan	Préstamo para proyectos dirigidos por el FIDA	En curso	Mayo de 2020
Asia y el Pacífico	China	Proyecto de Demostración de Actividades de Revitalización Rural en Hunan	Préstamo para proyectos dirigidos por el FIDA	En curso	Diciembre de 2020
África Occidental y Central	Senegal	Programa de Competitividad Agrícola y Ganadera basado en Resultados	Préstamo para programas de tipo C	En curso	Diciembre de 2021
Asia y el Pacífico	Bangladesh	Programa de Transformación Agrícola y Rural en favor de la Nutrición, la Capacidad Empresarial y la Resiliencia	Préstamo para programas de tipo C	En curso	Mayo de 2023
Cercano Oriente, África del Norte y Europa	Marruecos	Proyecto de Apoyo al Desarrollo Rural Integrado de las Zonas Montañosas de la Región Oriental	Préstamo para proyectos dirigidos por el FIDA	En curso	Septiembre de 2023
África Oriental y Meridional	República Unida de Tanzania	Programa de Resiliencia de los Sistemas Alimentarios de Tanzania - Horticultura	Préstamo para programas de tipo C	En curso	Noviembre de 2024
América Latina y el Caribe	Colombia	Proyecto Ruralidad para la Vida	Préstamo para proyectos dirigidos por el FIDA	Aprobado	Diciembre de 2024
América Latina y el Caribe	Costa Rica	Programa para una Agricultura Sostenible y Competitiva en Costa Rica	Préstamo para programas de tipo C	Firmado	Mayo de 2025

7. Proyectos del FIDA provistos de préstamos basados en los resultados.

El FIDA ha aprobado nueve proyectos piloto: siete se encuentran en ejecución, uno se ha firmado y otro se ha aprobado recientemente (véase el anexo II para más información). Estos proyectos comprenden cinco préstamos para proyectos dirigidos por el FIDA (dos proyectos en China, uno en Colombia, otro en Cuba y otro en Marruecos) y cuatro préstamos para programas de tipo C (en Bangladesh, Costa Rica, el Senegal y la República Unida de Tanzania). Los proyectos se distribuyen geográficamente del siguiente modo: tres en Asia y el Pacífico, uno en África Oriental y Meridional, tres en América Latina y el Caribe, uno en Cercano Oriente, África del Norte y Europa y uno en África Occidental y Central. Según el nivel de ingresos de los países, se incluye un proyecto en un país de ingreso bajo, cuatro en países de ingreso mediano bajo y cuatro en países de ingreso mediano alto. La financiación total destinada a préstamos basados en los resultados asciende a USD 191 millones, de los cuales más de USD 154 millones corresponden a préstamos para programas de tipo C (si se toman en consideración los componentes no relacionados con los préstamos basados en los resultados, el valor total de los proyectos se eleva a USD 427 millones).

Recuadro 1

Utilización de la financiación basada en los resultados en pos de enfoques transformadores en materia de género

Con una inversión inicial de USD 16 millones, financiados por la Fundación Gates, el FIDA ha comenzado a probar un mecanismo de financiación basada en los resultados para lograr una transformación sistémica y sostenible de las relaciones de género en Burkina Faso, Etiopía y la India. La iniciativa comprende indicadores vinculados a los desembolsos que se orientan al desarrollo de capacidades y la implementación de actividades. Esta ambiciosa iniciativa piloto también vincula los desembolsos al empoderamiento de las mujeres. El proyecto resulta sumamente pertinente para elaborar herramientas que permitan aplicar un enfoque más amplio en materia de desarrollo rural inclusivo. Se trata de una de las primeras iniciativas de esta envergadura en utilizar financiación basada en los resultados con el objetivo de lograr cambios transformadores en materia de género y una de las pocas que se han puesto en marcha en un contexto de fragilidad.

8. **Criterios utilizados para seleccionar proyectos piloto.** Tanto el cometido del FIDA de poner a prueba los préstamos basados en los resultados como el interés de los gobiernos o su experiencia previa en la utilización de estos préstamos fueron determinantes para optar por un enfoque de este tipo. Por ejemplo, Colombia ya había utilizado préstamos basados en los resultados y deseaba ampliar su uso al sector agropecuario. En Cuba, el Gobierno intentaba introducir cambios en su manera de actuar dentro del sector agropecuario, y se determinó que una prueba piloto constituiría un enfoque novedoso para dar respuesta a las preocupaciones gubernamentales. En China, el FIDA propuso al Gobierno poner a prueba un préstamo basado en los resultados porque el equipo encargado de la ejecución de los proyectos, al percibir una creciente demanda de instrumentos más sofisticados, quiso introducir cambios innovadores a través de un instrumento de financiación basada en los resultados. En Marruecos, al hacer uso de los sistemas y programas nacionales, el instrumento brindaba una oportunidad para reducir la burocracia y aumentar las eficiencias. En cuanto a los préstamos para programas de tipo C, el principal aliciente fue la oportunidad para el FIDA de participar —aunque con recursos limitados— en los procesos de diseño y diálogo de programas nacionales de desarrollo amplios y estratégicos.
9. **Capacidades necesarias.** La experiencia del FIDA en este ámbito reafirma un sentimiento generalizado en otras IFI. Dado que los proyectos provistos de préstamos basados en los resultados requieren sistemas nacionales sólidos (por ejemplo, adquisiciones y contrataciones, gestión financiera, salvaguardias, seguimiento y presentación de informes), es fundamental que estos sistemas existan desde el principio o que se preste suficiente apoyo en las fases iniciales del ciclo de los proyectos para subsanar las deficiencias existentes. La distribución por nivel de ingresos confirma la preferencia por estos instrumentos entre los países que cuentan con una mayor capacidad institucional. En el cuadro 2 se muestra la creciente tasa de adopción de este instrumento según el nivel de ingresos, en particular en el sector agropecuario. El Banco Mundial posee cierta experiencia en las situaciones de fragilidad y conflicto (pero no en el sector agropecuario). En general, los resultados han sido positivos, pero las dificultades relativas a las capacidades iniciales siguen siendo motivo de gran preocupación.
10. En el FIDA se comprende cada vez mejor qué condiciones mínimas se deben cumplir para poder aplicar enfoques basados en los resultados de manera eficaz (lo que se tradujo en el desarrollo de una herramienta dirigida a evaluar la idoneidad de los préstamos basados en los resultados). En los casos en que existían deficiencias en relación con las capacidades, los procedimientos o los sistemas, en el diseño se incluyeron indicadores “iniciales” vinculados a los desembolsos para subsanar tales deficiencias.

Cuadro 2

Adopción de préstamos basados en los resultados según el nivel de ingresos de los países

Nivel de ingresos	Número de países*	Otras IFI		FIDA
		<i>Países que cuentan con al menos un proyecto de préstamo basado en los resultados</i>	<i>Países que cuentan con al menos un proyecto de préstamo basado en los resultados en el sector agrícola</i>	<i>Países que cuentan con al menos un proyecto de préstamo basado en los resultados</i>
País de ingreso bajo	26	27 %	8 %	4 %
País de ingreso mediano bajo	48	50 %	25 %	8 %
País de ingreso mediano alto	24	46 %	29 %	17 %
Total	98	43 %	21 %	9 %

* Países donde el FIDA cuenta con proyectos en fase de diseño o ejecución.

11. **Esferas abordadas en el FIDA mediante préstamos basados en los resultados.** En el FIDA, la selección de los indicadores vinculados a los desembolsos abarcó una gran variedad de esferas de desarrollo rural, en particular:

- el acceso a insumos (certificación y distribución de semillas);
- la agrosilvicultura (hectáreas de producción forestal);
- la investigación en agricultura (financiación de investigaciones);
- la diversificación de los cultivos (producción variada);
- los servicios de extensión (acceso a servicios digitales);
- las cooperativas de productores (mejora de las normas de funcionamiento y creación de asociaciones);
- la ganadería (vacunación);
- los emprendimientos rurales (desarrollo de iniciativas empresariales de agroalimentación);
- la resiliencia y la agricultura sostenible (diversificación de los cultivos, adopción de buenas prácticas, pago por los servicios de los ecosistemas);
- la financiación rural (acceso a seguros);
- la capacitación (capacitaciones acreditadas);
- el desarrollo de cadenas de valor (construcción y puesta en funcionamiento de instalaciones de almacenamiento y elaboración);
- el acceso al agua (construcción de infraestructuras de riego), y
- los sistemas de alerta e información (desarrollo y utilización de sistemas de alerta e información).

Algunos indicadores vinculados a los desembolsos estaban específicamente dirigidos a mejorar los resultados en la ejecución de los proyectos (calidad de los planes de negocio, desarrollo de las capacidades institucionales) o los marcos de políticas (formulación de políticas).

12. **Esferas abordadas en otras IFI.** Entre los subsectores abordados en otras IFI se incluyen la adaptación al cambio climático; el empleo rural; el desarrollo de organizaciones de productores; la investigación y la innovación, y los marcos de políticas. Los préstamos basados en los resultados se utilizan relativamente más en las esferas relacionadas con la infraestructura (en particular, los sistemas de riego, los mercados, las carreteras y los puentes rurales) y las fuentes de energía. También existen experiencias relacionadas con el acceso a la tierra (de momento no en el FIDA).

13. Los **resultados en materia de cofinanciación** han sido excepcionales. El coeficiente de cofinanciación nacional se situó en 1:8,35 (la meta institucional para la FIDA12 se fijó en 1:0,70 y el resultado general fue de 1:0,85), y el correspondiente a la cofinanciación internacional en 1:1,95 (la meta institucional se fijó en 1:0,80 y el resultado general fue de 1:1,41). Estos resultados confirman el potencial de los préstamos basados en los resultados para garantizar la apropiación nacional de los programas. En comparación con los proyectos tradicionales, el tamaño de los programas fue del 114 % en los proyectos dirigidos por el FIDA y del 328 % en las iniciativas de préstamos de tipo C. Se observaron resultados similares en otras IFI, donde el compromiso medio para los proyectos de préstamos basados en los resultados duplica con creces los de la cartera en su conjunto. El tamaño de los proyectos confirma el potencial del instrumento de préstamo como medio para mancomunar la financiación para el desarrollo.
14. En cuanto al diseño de elementos específicos para los préstamos basados en resultados, se han seguido buenas prácticas en relación con los indicadores vinculados a los desembolsos. En general, se ha logrado un equilibrio entre los indicadores más accesibles y los más complejos de la cadena de resultados (un equilibrio entre las intervenciones basadas en los productos y las basadas en los efectos directos). Las pruebas piloto han demostrado que los préstamos basados en los resultados pueden utilizarse para obtener resultados en esferas “materiales” e “inmateriales”. Además, las metas de los indicadores vinculados a los desembolsos se establecieron de manera estratégica: todas ellas eran metas asequibles (que contribuyen a crear un efecto incentivador) y ambiciosas.
15. La selección de un **organismo de verificación independiente** se ha realizado siguiendo normas estrictas: los organismos de verificación independiente son entidades fiables e independientes que disponen de recursos técnicos, humanos y financieros suficientes para verificar los resultados obtenidos y elaborar informes de verificación fidedignos.
16. Los **costos de diseño** de los proyectos provistos de componentes con préstamos basados en los resultados coincidieron con los que acarrearán en promedio otros proyectos. Sin embargo, los equipos encargados de la ejecución de los proyectos subrayaron la necesidad de disponer de recursos adicionales para prestar apoyo a los asociados en la ejecución y a los organismos de verificación independiente durante la fase de puesta en marcha. El diseño de las iniciativas de préstamos para programas de tipo C es considerablemente menos costoso que el de otros proyectos, ya que el FIDA contribuye a programas diseñados y dirigidos por el Banco Mundial. Sin embargo, los costos de diseño en otras IFI fueron aproximadamente un 10 % superiores, lo cual debe tenerse presente en el futuro al examinar la posibilidad de poner en marcha préstamos para programas dirigidos por el FIDA. En la autoevaluación de mitad de período, los equipos encargados de la ejecución de los proyectos señalaron que se precisaba más apoyo técnico durante las fases de diseño y puesta en marcha, tanto para los equipos de diseño como para fomentar la capacidad de los equipos gubernamentales. Los equipos en los países señalaron que sería sumamente beneficioso poder acceder bajo demanda a expertos en préstamos basados en los resultados.
17. **Desempeño general.** El desempeño general de los préstamos basados en los resultados para los programas de tipo C en curso (en Bangladesh, el Senegal y la República Unida de Tanzania) es satisfactorio y la tasa de desembolso general en todo el ciclo de los programas es adecuada. En el Senegal, se introdujeron ajustes menores en algunos indicadores vinculados a los resultados con objeto de mejorar su definición. Los equipos en los países han acogido favorablemente el instrumento de préstamo como una oportunidad para que el FIDA aproveche sus recursos y participe en programas nacionales de desarrollo de gran alcance.

18. Los resultados de los préstamos basados en los resultados para proyectos dirigidos por el FIDA han sido dispares. El desempeño general del proyecto puesto en marcha en Cuba fue positivo, a pesar de la suspensión parcial de la cartera, que afectó al componente de préstamo. En el marco de este proyecto, el enfoque de préstamos basados en los resultados se consideró importante al objeto de mejorar la calidad de los planes de negocio preparados por las cooperativas de productores para generar ganancias en eficiencia que resulten provechosas.
19. Los proyectos en China avanzan con cierto retraso (por razones ajenas a los subcomponentes provistos de préstamos basados en los resultados, los cuales representan menos del 3 % de la financiación total). En estos casos, el enfoque de préstamos basados en los resultados se ha considerado más útil para ampliar el instrumento al sector agropecuario que para alcanzar el objetivo de desarrollo. En el caso de Marruecos, es muy pronto aún en el ciclo de los proyectos para evaluar su desempeño. No obstante, el enfoque de préstamos basados en los resultados se considera fundamental para que el FIDA conserve su papel de asociado preferente, ya que permite simplificar el proceso crediticio y hacer uso de los sistemas nacionales.
20. El número limitado de proyectos impide llevar a cabo un análisis cuantitativo fiable del desempeño. Sin embargo, una comparación entre las calificaciones relativas a la supervisión de los proyectos que incorporan préstamos basados en los resultados y el conjunto de la cartera del FIDA revela algunas diferencias. Los proyectos que comprenden préstamos basados en los resultados muestran un mejor desempeño en esferas como los sistemas de seguimiento y evaluación y el desembolso oportuno de fondos de contrapartida, lo que confirma los beneficios previstos en relación con la apropiación local y el uso de sistemas de presentación de informes más sólidos. Estos proyectos también obtuvieron mejores resultados en cuanto al cumplimiento de las normas sociales, ambientales y climáticas y muestran un mayor grado de eficiencia (uso óptimo de los recursos). Por el contrario, suelen obtener peores puntuaciones en el ámbito de la gestión financiera y de los proyectos, lo que subraya la necesidad de disponer de apoyo técnico específico para fortalecer las capacidades de ejecución y la focalización, aspectos que deben considerarse al definir los indicadores vinculados a los desembolsos.
21. El **desempeño** y los **resultados en otras IFI** también han sido positivos. El grado de apropiación, la orientación a los resultados durante la ejecución y la firme contribución a los objetivos de desarrollo de los proyectos se consideraron muy positivos y coherentes con los resultados generales de la cartera. La participación a nivel nacional adquirió un carácter más estratégico y se orientó menos a los procesos. Se señalaron retrasos durante la puesta en marcha de algunos proyectos, en particular en los países con menos experiencia en la aplicación del instrumento. Pese a ello, todas las IFI han optado por incorporar el instrumento de forma sistemática y aumentar y ampliar su uso.
22. La **acogida de los préstamos basados en los resultados entre los prestatarios** ha sido positiva. De hecho, muchos gobiernos están interesados y dispuestos a utilizarlos. Es probable que, cuando el enfoque se comprenda plenamente, se produzca un cambio en la actitud de todas las partes interesadas. Los equipos perciben un cambio positivo en la actitud de las instituciones homólogas, que se apartan de las preocupaciones ligadas a la ejecución diaria de los proyectos para centrarse de forma más significativa y a más largo plazo en lograr resultados en este sector.

C. Enseñanzas extraídas

23. Ni el FIDA ni otras IFI han utilizado ampliamente los préstamos basados en los resultados como una modalidad de financiación en el ámbito agropecuario, y de momento no existe ninguna base empírica en la que apoyarse. En este sentido, es probable que el FIDA se convierta en la principal institución del sector, dada su excepcional capacidad para contribuir al desarrollo de enfoques innovadores en materia de desarrollo rural.
24. **Los préstamos basados en los resultados pueden aprovecharse con fines de focalización.** El enfoque puede mejorar la focalización de los programas financiados por el FIDA y contribuir a los programas nacionales en marcha. Para ello, es preciso revisar minuciosamente la definición de los indicadores vinculados a los desembolsos, de modo que se garantice la aplicación de un enfoque favorable a las personas pobres. El instrumento también puede utilizarse en los proyectos en que los recursos del FIDA sirven para ayudar a los gobiernos a elaborar políticas relacionadas con los grupos objetivo del Fondo o a ampliar las existentes.
25. Las pruebas piloto han permitido al FIDA estudiar el modo de aprovechar mejor su financiación en los programas de tipo C. En el Programa de Competitividad Agrícola y Ganadera basado en Resultados puesto en marcha en el Senegal, el FIDA está canalizando sus fondos a través de cuatro indicadores vinculados a los desembolsos que abarcan las esferas de especialización institucional. En el programa por resultados ejecutado en Bangladesh, el FIDA supervisa tres indicadores institucionales vinculados a los desembolsos, pero ha mancomunado su financiación, que asciende a USD 43 millones, con los USD 500 millones aportados por el Banco Mundial con el propósito de ampliar su influencia a todo el programa. Es muy pronto para determinar qué modalidad brindará al FIDA la mayor influencia, apalancamiento o impacto⁴. Cuando concluyan las pruebas piloto, la participación del FIDA en el diseño y la supervisión de los préstamos de tipo C puede reducirse, en consonancia con lo previsto para los proyectos dirigidos por instituciones de cooperación internacional.
26. Las pruebas piloto han comenzado a arrojar luz sobre el valor añadido del FIDA y su ventaja comparativa en relación con los préstamos basados en los resultados. Los préstamos basados en los resultados potencian el valor añadido del FIDA de varias maneras:
 - i) El FIDA puede ofrecer actualmente este tipo de préstamos para prestar apoyo a los gobiernos que deseen promover una orientación basada en los resultados en sus ministerios o sectores.
 - ii) Los préstamos pueden ayudar a que las iniciativas de desarrollo centradas en proyectos aislados se reorienten hacia los programas nacionales.
 - iii) Los préstamos pueden brindar a los gobiernos un instrumento de financiación innovador para abordar las dificultades de desarrollo que no podrían afrontarse a través de la financiación tradicional.
 - iv) Al aplicar su enfoque programático, el FIDA puede ofrecer apoyo técnico especializado a los gobiernos utilizando los sistemas nacionales, lo cual podría reducir el número de procesos institucionales necesarios.

⁴ En un informe del Banco Mundial sobre la modalidad de programas por resultados, que se publicará próximamente, no se observó ninguna relación significativa entre las tasas de financiación y el apalancamiento, esto es, entre la contribución del Banco Mundial a los programas gubernamentales y el apalancamiento logrado. Los países prestatarios necesitan disponer de financiación suficiente, pero igualmente importantes son los conocimientos técnicos que aportan los asociados donantes. Dicho de otro modo, es posible realizar contribuciones financieras relativamente modestas y lograr al mismo tiempo un apalancamiento considerable.

- v) Los préstamos pueden utilizarse como instrumento final en un enfoque por fases. Por ejemplo, pueden introducirse en la última fase de un programa adaptable con distintas fases en el que las fases previas comprenden actividades para la preparación de los países.

D. Perspectivas de futuro

27. **Los préstamos basados en los resultados proporcionan al FIDA una herramienta adicional para avanzar en esferas prioritarias** como las relacionadas con los mercados, el empleo y la resiliencia. Los proyectos ya han logrado resultados en los ámbitos de la certificación, el empleo rural, la iniciativa empresarial, los servicios digitales, las tecnologías climáticamente inteligentes y los marcos de políticas. De la experiencia de otras IFI se desprende que los préstamos basados en los resultados ofrecen una alternativa eficaz a los proyectos tradicionales, lo que convierte al FIDA en una entidad facilitadora e intermediaria con capacidad para mitigar los riesgos y en un vehículo de inversión de confianza para el desarrollo rural.
28. **Continuación del enfoque de préstamos basados en los resultados.** La fase piloto ha sido satisfactoria y ha demostrado que el FIDA es capaz de gestionar las inversiones tradicionales que incorporan un componente de préstamos basados en los resultados y financiar préstamos para programas junto con otras instituciones. Estos nuevos instrumentos de financiación ya se encuentran a disposición de los prestatarios del FIDA, y una nueva nota de orientación operacional se centrará en los dos enfoques. Cuando concluya la fase piloto, el proceso de diseño se regirá íntegramente por los procedimientos actuales (esto es, si procede, la aprobación se realizará mediante el procedimiento de delegación de autoridad o el procedimiento de aprobación tácita por vencimiento de plazo). El FIDA no establecerá un límite máximo respecto del total de compromisos para financiar préstamos basados en los resultados. Sin embargo, se llevará a cabo un seguimiento y, antes de que se sobrepase el 10 % del total de compromisos, la Dirección del FIDA consultará a la Junta Ejecutiva la posibilidad de establecer un límite⁵.
29. **Elaboración de directrices operacionales para la concesión de préstamos basados en los resultados.** La autoevaluación de mitad de período subrayó la necesidad de contar con directrices internas. Después de establecer un proceso de desembolso para préstamos basados en los resultados y elaborar una herramienta para evaluar las capacidades de los países, se finalizó la nota de orientación sobre los préstamos basados en los resultados, que entrará en vigor en enero de 2026.
30. **Condiciones mínimas y gestión del riesgo.** Antes de proponer préstamos basados en los resultados en un país, se deben reunir determinadas condiciones mínimas para garantizar la viabilidad y eficacia de este instrumento. Se utilizará la matriz integrada de gestión de riesgos del proyecto para llevar a cabo una evaluación integral de la capacidad que comprenderá la gestión financiera y de las adquisiciones y contrataciones, las salvaguardias, las capacidades de seguimiento y el establecimiento de medidas de mitigación. La evaluación permitirá detectar deficiencias en materia de capacidades que requieran apoyo específico antes de aplicar el instrumento. También será determinante para tomar una decisión con respecto a la idoneidad del enfoque de préstamos basados en los resultados. Entre los principales criterios cabe señalar la experiencia previa del país con instrumentos similares (se ha demostrado que dicha experiencia es imprescindible para minimizar los retrasos en la puesta en marcha y garantizar una ejecución sin contratiempos). En consonancia con las mejores prácticas de otras IFI, las directrices limitan explícitamente las inversiones que entrañan riesgos sociales o ambientales significativos. El objetivo es que las iniciativas que incorporan préstamos basados en los resultados cumplan normas rigurosas de sostenibilidad.

⁵ Los préstamos basados en los resultados se supervisarán con respecto a los flujos de desembolso previstos, a fin de que no se superen los recursos financieros disponibles y no se incida en la capacidad de desembolso general.

31. **Consideraciones estratégicas para la ampliación de escala.** Durante la fase piloto, hubo interés en probar el enfoque de préstamos basados en los resultados, en ocasiones en una escala muy pequeña. Si bien esta experiencia brindó información valiosa, el uso más estratégico de este instrumento quizás no sea llevar a cabo este tipo de aplicación fragmentada. De cara al futuro, un enfoque más eficaz sería dar prioridad a los modelos programáticos, en particular a aquellos en los que participan entidades cofinanciadoras, y a los proyectos dirigidos por el FIDA en los que una gran parte de la financiación se estructura mediante préstamos basados en los resultados. Este enfoque permitiría aumentar la eficiencia, reducir los costos administrativos y aprovechar al máximo los beneficios de la financiación basada en los resultados.
32. **Ampliación a préstamos basados en los resultados para programas dirigidos por el FIDA.** Seguirá existiendo la posibilidad de poner en marcha con carácter experimental préstamos basados en los resultados para programas dirigidos por el FIDA, de modo que se puedan examinar los riesgos y los beneficios derivados de este enfoque.
33. **Desarrollo de las capacidades del personal.** Como respuesta a las pruebas piloto y basándose en las recomendaciones de la autoevaluación de mitad de período, la Oficina de Eficacia en términos de Desarrollo se encargó de elaborar una nota sobre las enseñanzas extraídas, una capacitación para el personal y un curso de aprendizaje electrónico en la Academia de Operaciones del FIDA. Sigue siendo prioritario fomentar las capacidades técnicas internas: es necesario contar con sesiones periódicas de capacitación en directo en las que participen expertos de otras IFI.
34. **Desarrollo de las capacidades locales.** Al examinar el diseño de los proyectos, incluido el de los que incorporan préstamos basados en los resultados, se prestará especial atención al análisis de las deficiencias en materia de capacidad y a la inclusión de recursos suficientes para preparar a los gobiernos de cara a la aplicación del instrumento. Se fomentará el uso de enfoques con distintas fases, en los que las primeras fases se orienten a la creación de capacidad.
35. **Enseñanzas derivadas de los informes finales y las evaluaciones del impacto.** Está previsto que los cuatro primeros proyectos piloto aprobados (dos en China, uno en Cuba y uno en el Senegal) se completen durante la FIDA13. Los informes finales de los proyectos y la inclusión de proyectos provistos de préstamos basados en los resultados en las evaluaciones del impacto serán fundamentales para ampliar los conocimientos existentes en relación con estos préstamos.

Lista de proyectos sobre agricultura y desarrollo rural provistos de préstamos basados en los resultados en distintas IFI (según el orden alfabético de los países)

Cuadro 1

Lista de proyectos sobre agricultura y desarrollo rural provistos de préstamos basados en los resultados
(en millones de USD)

<i>País</i>	<i>Principal entidad financiadora</i>	<i>Programa</i>	<i>Financiación internacional</i>	<i>Financiación nacional</i>	<i>Año de aprobación</i>	<i>Estado ^a</i>
Bangladesh ^b	Banco Mundial	Programa de Transformación Agrícola y Rural en favor de la Nutrición, la Capacidad Empresarial y la Resiliencia	543	800	2023	En ejecución
Brasil	Banco Interamericano de Desarrollo	Programa de Modernización y Fortalecimiento de los Servicios de Sanidad Agropecuaria e Inocuidad de Alimentos	195	5	2018	En ejecución
China	Banco Mundial	Programa por Resultados para la Revitalización Agrícola y Rural Verde	320	4 696	2022	En ejecución
China	Banco Mundial	Programa por Resultados relativo a la Reducción de la Pobreza en Guangxi	400	5 129	2018	Finalizado
China	FIDA	Proyecto de Demostración de Actividades de Revitalización Rural en Hunan	60	113	2020	En ejecución
China	Banco Mundial	Programa de Agricultura con Bajas Emisiones de Carbono y Mejora de la Salud del Suelo	150	662		En fase de diseño
China	Banco Mundial	Programa por Resultados sobre la Producción de Arroz con Cáscara para la Reducción del Metano y el Ahorro de Agua (Hunan)	255	988	2023	En ejecución
China	Banco Mundial	Programa sobre la Protección y la Restauración Ecológica del Río Yangtsé	400	6 126	2021	En ejecución
China	FIDA	Proyecto de Demostración de Actividades de Revitalización Rural en Yunnan	75	160	2020	En ejecución
Colombia	FIDA	Proyecto Ruralidad para la Vida	87	39	2024	En fase de diseño
Costa Rica ^b	Banco Mundial	Programa para una Agricultura Sostenible y Competitiva	140	555	2025	En fase de diseño
Côte d'Ivoire	Banco Mundial	Programa para el Fortalecimiento de la Gestión de la Tenencia de las Tierras Rurales en Côte d'Ivoire	200	40	2023	En ejecución
Cuba	FIDA	Proyecto de Desarrollo Cooperativo Agroforestal	40	24	2019	En ejecución
Etiopía	Banco Mundial	Fomento de la Prosperidad Compartida a través de Servicios Equitativos	600	6 135	2015	Finalizado
Etiopía	Banco Mundial	Programa de Conectividad Rural en pos de la Seguridad Alimentaria	407	300	2024	En ejecución
India	Banco Mundial	Programa sobre Puentes Rurales Resilientes en Assam	452	113	2024	En ejecución
Indonesia	Banco Asiático de Desarrollo	Proyecto de Gestión y Desarrollo Participativo e Integrado del Riego	628	1 051	2017	Finalizado
Jordania	Banco Mundial	Programa de Resiliencia, Desarrollo de las Cadenas de Valor e Innovación en el Sector Agrícola	96	42	2022	En ejecución

<i>País</i>	<i>Principal entidad financiadora</i>	<i>Programa</i>	<i>Financiación internacional</i>	<i>Financiación nacional</i>	<i>Año de aprobación</i>	<i>Estado ^a</i>
Kazajstán	Banco Mundial	Proyecto de Restauración Resiliente de Paisajes en Kazajstán	4	-	2021	En ejecución
Kenya	Banco Mundial	Financiación de Políticas de Desarrollo sobre Crecimiento Inclusivo y Gestión Fiscal	750	-	2019	Finalizado
Kirguistán	Banco Asiático de Desarrollo	Programa de Desarrollo para el Abastecimiento de Agua y el Saneamiento en las Zonas Rurales de Naryn	649	87	2019	En ejecución
Marruecos	Banco Africano de Desarrollo	Proyecto de Desarrollo Inclusivo y Sostenible para las Zonas Agropecuarias y Rurales (PADIDZAR)	130	207	2021	En ejecución
Marruecos	Banco Mundial	Programa de Gestión Integrada del Riesgo de Desastres y Resiliencia	200	58	2016	Finalizado
Marruecos	FIDA	Proyecto de Apoyo al Desarrollo Rural Integrado de las Zonas Montañosas de la Región Oriental	72	23	2023	En ejecución
Marruecos	Banco Mundial	Programa Climático /Apoyo en favor de la Contribución Determinada a Nivel Nacional de Marruecos	350	700	2023	En ejecución
Marruecos	Banco Mundial	Programa por Resultados relativo a la Generación Green en Marruecos	365	122	2020	En ejecución
Marruecos	Banco Mundial	Proyecto de Gestión Sostenible de los Ecosistemas de Oasis	12	4	2024	En ejecución
Pakistán	Banco Mundial	Programa de Fortalecimiento de los Mercados para la Transformación Agropecuaria y Rural del Punjab	300	1 290	2017	Finalizado
Rwanda ^c	Banco Mundial	Programa para la Transformación del Sector Agropecuario (programa por resultados)	1 131	490	2017	Finalizado
Senegal ^b	Banco Mundial	Proyecto de Competitividad Agrícola y Ganadera (programa por resultados)	170	60	2020	En ejecución
República Unida de Tanzania	Banco Mundial	Programa para la Ampliación de la Acción Climática de Ámbito Local	110	3 000	2025	En fase de diseño
República Unida de Tanzania ^b	Banco Mundial	Programa de Resiliencia de los Sistemas Alimentarios de Tanzania	372	1 793	2023	En ejecución
Ucrania	Banco Mundial	Programa para la Aceleración de la Inversión Privada en la Agricultura	200	447	2019	Finalizado
Viet Nam	Banco Mundial	Programas Nacionales Específicos en Apoyo de un Nuevo Desarrollo Rural y la Reducción Sostenible de la Pobreza (programa por resultados)	153	1 680	2017	Finalizado

Fuente: Fuentes públicas. Habida cuenta del carácter dinámico de los datos de los proyectos y las lagunas puntuales en su disponibilidad, estas estimaciones deben considerarse indicativas.

a. El estado “en fase de diseño” se utiliza también para proyectos aprobados, pero pendientes de ejecución. Estos proyectos no se incluyeron en el resumen de la cartera total de préstamos basados en los resultados que se proporciona en el cuadro 2 del informe principal.

b. Cofinanciado por el FIDA como parte de la prueba piloto. La financiación del FIDA se destinó íntegramente al enfoque de préstamos basados en los resultados.

c. Cofinanciado por el FIDA antes de que comenzara la prueba piloto. La financiación del FIDA no se destinó al enfoque de préstamos basados en los resultados.

Descripción de las iniciativas piloto aprobadas (en orden alfabético)⁶

A. Bangladesh: Programa de Transformación Agrícola y Rural en favor de la Nutrición, la Capacidad Empresarial y la Resiliencia (PARTNER)

- **Tipo de intervención:** préstamo para programas de tipo C
 - **Costo total:** USD 1 340 millones (Gobierno: USD 800 millones; Asociación Internacional de Fomento (AIF): USD 500 millones; FIDA: USD 43 millones)
 - **Financiación del FIDA:** USD 43 millones
 - **Prueba piloto:** USD 43 millones (el 100 % de la financiación del FIDA)
 - **Estado:** aprobada el 11 de mayo de 2023
 - **Fecha de entrada en vigor:** 30 de junio de 2023
 - **Fecha de finalización actual:** 31 de diciembre de 2028
 - **Desembolso:** 25 %
1. El objetivo de desarrollo propuesto para este programa consiste en facilitar la producción y comercialización resilientes de alimentos diversos, inocuos y nutritivos en Bangladesh. El programa preconiza la transformación y la diversificación de la agricultura en favor de los cultivos de alto valor, a fin de garantizar la seguridad alimentaria y nutricional y aumentar la resiliencia al cambio climático a largo plazo. En consonancia con el enfoque de programas por resultados, se han establecido 10 indicadores vinculados a los desembolsos en las 3 esferas de resultados del programa. En este programa, a diferencia de otras iniciativas de programas por resultados en los que el FIDA solo financia indicadores institucionales vinculados a los desembolsos, el Fondo aporta financiación para los 10 indicadores en la misma proporción. Ello amplía el alcance de la gestión y la responsabilidad del FIDA.

B. China: Proyecto de Demostración de Actividades de Revitalización Rural en Hunan

- **Tipo de intervención:** préstamo para proyectos dirigidos por el FIDA
 - **Costo total:** USD 173,3 millones (Gobierno: USD 112,8 millones; ONU-Mujeres: USD 300 000; FIDA: USD 60,2 millones)
 - **Financiación del FIDA:** USD 60,2 millones
 - **Prueba piloto:** USD 2,6 millones (el 4 % de la financiación del FIDA)
 - **Estado:** aprobada el 30 de diciembre de 2020
 - **Fecha de entrada en vigor:** 5 de febrero de 2021
 - **Fecha de finalización actual:** 31 de marzo de 2026
 - **Desembolso:** 45 %
2. La meta general de este proyecto es mantener a los hogares pobres y vulnerables fuera de la pobreza extrema y aumentar su producción y su resiliencia económica. El objetivo de desarrollo consiste en mejorar las oportunidades de generación de ingresos para la población rural vulnerable, en particular la gente joven y las mujeres, lograr que los mecanismos de participación en los beneficios vinculados a la agroindustria y el sector privado sean más inclusivos y aumentar la resiliencia de la población rural a los efectos del cambio climático. Uno de los subcomponentes comprende una prueba piloto de préstamos para programas, en concreto el subcomponente A.3 (Promoción de capacitaciones para productores profesionales), que tiene por objeto proporcionar incentivos con los siguientes fines: i) aumentar el

⁶ Información actualizada a 1 de octubre de 2025.

número de productores que participan en el nuevo programa de capacitación para productores profesionales y obtienen la correspondiente acreditación; ii) atraer e incrementar la proporción de mujeres que participan en el programa, y iii) atraer e incrementar la proporción de gente joven que participa en el programa. La prueba piloto tiene por finalidad comprobar la aplicabilidad del enfoque de préstamos basados en los resultados y promover su reproducción.

C. China: Proyecto de Demostración de Actividades de Revitalización Rural en Yunnan

- **Tipo de intervención:** préstamo para proyectos dirigidos por el FIDA
 - **Costo total:** USD 234,5 millones (Gobierno: USD 159,1 millones; FIDA: USD 74,8 millones)
 - **Financiación del FIDA:** USD 74,8 millones
 - **Prueba piloto:** USD 1,4 millones (el 2 % de la financiación del FIDA)
 - **Estado:** aprobada el 8 de mayo de 2020
 - **Fecha de entrada en vigor:** 15 de junio de 2020
 - **Fecha de finalización actual:** 30 de junio de 2025
 - **Desembolso:** 57 %
3. La meta de este proyecto es mantener a los hogares pobres y vulnerables de la zona del proyecto alejados de la pobreza de una manera sostenible. El objetivo de desarrollo consiste en aumentar las oportunidades de generación de ingresos de los hogares pobres y vulnerables destinatarios del proyecto y mejorar la inclusividad de los mecanismos de participación en los beneficios de las agroindustrias. El proyecto se ejecuta en siete condados situados en las zonas nororiental y occidental de la provincia de Yunnan, que han sido seleccionados en función de su índice de pobreza, de la presencia de industrias con potencial de mercado, y del compromiso de los gobiernos locales con los objetivos del proyecto y el enfoque propuesto. En una de las actividades del subcomponente A.1 (Mejora de las cooperativas *chanye fupin*) se introdujo un enfoque de préstamos basados en los resultados: en esta actividad los desembolsos se efectúan en función del número de cooperativas que cumplen los criterios favorables a las poblaciones pobres (indicador vinculado a los desembolsos), según confirmó un organismo de verificación independiente.

D. Colombia: Proyecto Ruralidad para la Vida

- **Tipo de intervención:** préstamo para proyectos dirigidos por el FIDA
 - **Costo total:** USD 126,3 millones (Gobierno: USD 30 millones; cofinanciación internacional: USD 37,2 millones; FIDA: USD 50 millones)
 - **Financiación del FIDA:** USD 50 millones
 - **Prueba piloto:** USD 1,8 millones (el 4 % de la financiación del FIDA)
 - **Estado:** aprobada por la Junta Ejecutiva el 26 de diciembre de 2024
4. La meta general del proyecto consiste en contribuir a reducir la pobreza de la población rural objetivo en el marco del proceso de paz, mejorar la cohesión social y recuperar la confianza en Colombia. El objetivo de desarrollo es aumentar la resiliencia de las mujeres, la gente joven y las personas con discapacidad y mejorar su inserción laboral en el sector formal. El componente de préstamos basados en los resultados se incluyó en el proyecto para probar un modelo de creación de empleo. Tiene por finalidad explorar la mejor manera de alcanzar el objetivo de desarrollo antes de una futura ampliación de escala, y comprende cuatro indicadores vinculados a los desembolsos: el indicador 1, relativo a la formación en el empleo; el indicador 2, relativo al acceso a puestos de trabajo, y los indicadores 3 y 4, relacionados con la conservación del empleo.

E. Costa Rica: Programa para una Agricultura Sostenible y Competitiva en Costa Rica

- **Tipo de intervención:** préstamo para programas de tipo C
 - **Costo total:** USD 695 millones (Gobierno: USD 555 millones; Banco Internacional de Reconstrucción y Fomento: USD 120 millones; FIDA: USD 20 millones)
 - **Financiación del FIDA:** USD 20 millones
 - **Prueba piloto:** USD 20 millones (el 100 % de la financiación del FIDA)
 - **Estado:** firmada. Aprobada el 14 de mayo de 2025.
5. Este programa ha sido diseñado por el Grupo Banco Mundial, el FIDA y el Gobierno de Costa Rica con el objetivo de mejorar la sostenibilidad, competitividad e inclusión social de determinados grupos de productores y pequeñas y medianas empresas agropecuarias. El programa se estructura en torno a cuatro esferas de resultados: i) la modernización de las instituciones del sector agropecuario; ii) el fomento de la competitividad; iii) la producción sostenible, y iv) el valor añadido y la comercialización. La financiación del FIDA abarca los ocho indicadores vinculados a los desembolsos.

F. Cuba: Proyecto de Desarrollo Cooperativo Agroforestal (PRODECAFE)

- **Tipo de intervención:** préstamo para proyectos dirigidos por el FIDA
 - **Costo total:** USD 63,6 millones (Gobierno: USD 23,6 millones; cofinanciación internacional: USD 24,5 millones; FIDA: USD 15,5 millones)
 - **Financiación del FIDA:** USD 15,5 millones
 - **Prueba piloto:** USD 1,6 millones (el 10 % de la financiación del FIDA)
 - **Estado:** aprobada el 9 de septiembre de 2019
 - **Fecha de entrada en vigor:** 19 de enero de 2021
 - **Fecha de finalización actual:** 31 de marzo de 2027
 - **Desembolso:** 49 %
6. PRODECAFE es el tercer proyecto que el FIDA ejecuta en Cuba en apoyo de los esfuerzos del Gobierno para modernizar el sector agroforestal y lograr un crecimiento sostenible en dicho sector. El objetivo del proyecto es aumentar los activos físicos, humanos, sociales y ambientales de las cooperativas de productores, los agentes más importantes del sector agrícola nacional. PRODECAFE promoverá su progresiva transformación en empresas modernas, caracterizadas por una eficiente producción y provisión de servicios y capaces de adaptarse al mercado, los efectos del cambio climático y otros factores externos adversos. Este proyecto incorpora una prueba piloto basada en los resultados para promover la elaboración de planes de desarrollo cooperativos (indicador vinculado a los desembolsos 1 del componente 1) y realizar un seguimiento de la clasificación de las cooperativas agroforestales utilizando el índice de un ministerio (indicador vinculado a los desembolsos 2 del componente 2).

G. Marruecos: Proyecto de Apoyo al Desarrollo Rural Integrado de las Zonas Montañosas de la Región Oriental (PADERMO)

- **Tipo de intervención:** préstamo para proyectos dirigidos por el FIDA
- **Costo total:** USD 94,6 millones (Gobierno: USD 22,7 millones; FIDA: USD 71,9 millones)
- **Financiación del FIDA:** USD 71,9 millones
- **Prueba piloto:** USD 29 millones (el 40 % de la financiación del FIDA)
- **Estado:** aprobada el 12 de septiembre de 2023

- **Fecha de entrada en vigor:** 14 de diciembre de 2023
 - **Fecha de finalización actual:** 31 de diciembre de 2030
 - **Desembolso:** 1 %
7. El proyecto PADERMO promoverá la mejora de la producción agrícola, la diversificación de los ingresos, la elaboración de productos y el acceso a los mercados. Este proyecto se centra en la infraestructura rural, el riego en pequeña escala, el uso eficiente del agua y la protección de las tierras agrícolas frente a la erosión. PADERMO se ejecutará en un plazo de 7 años y abarcará 19 municipios de 3 provincias. En el marco de este proyecto, el FIDA pondrá a prueba varios subcomponentes que se ejecutarán conforme a una modalidad basada en los resultados. Se han seleccionado tres indicadores vinculados a los desembolsos, que se ajustan a los objetivos de la estrategia Generación Green 2020-2030: el indicador 1 relativo a la construcción de carreteras; el indicador 2 relativo a la mejora de la ganadería, y el indicador 3 relativo a la alfabetización (centrado en las mujeres).

H. Senegal: Programa de Competitividad Agrícola y Ganadera basado en Resultados

- **Tipo de intervención:** préstamo para programas de tipo C
 - **Costo total:** USD 230 millones (Gobierno: USD 60 millones; AIF: USD 150 millones; FIDA: USD 20 millones)
 - **Financiación del FIDA:** USD 20 millones
 - **Prueba piloto:** USD 20 millones (el 100 % de la financiación del FIDA)
 - **Estado:** aprobada el 30 de diciembre de 2021
 - **Fecha de entrada en vigor:** 27 de abril de 2022
 - **Fecha de finalización actual:** 31 de diciembre de 2025
 - **Desembolso:** 75 %
8. Este programa fue diseñado por el Grupo Banco Mundial, el FIDA y el Gobierno del Senegal con el fin de reducir la pobreza rural y mejorar la seguridad alimentaria y nutricional en las regiones más pobres del país. El programa tiene por objeto aumentar la productividad y el acceso a los mercados de las cadenas de valor de productos básicos y los productos ganaderos. Al complementar la financiación de la AIF de USD 150 millones (y los USD 60 millones procedentes del presupuesto nacional), los USD 20 millones aportados por el FIDA en concepto de cofinanciación permitirán centrar la atención en la diversificación de los sistemas agrícolas en pequeña escala y las mujeres y los productores jóvenes. Las 3 esferas de resultados del programa comprenden 10 indicadores vinculados a los desembolsos, 4 de los cuales reciben financiación del FIDA: el indicador 2 relativo a las semillas; el indicador 4 relativo a la vacunación; el indicador 7 relativo a los seguros para productores, y el indicador 10 relativo a la digitalización y la descentralización.

I. República Unida de Tanzania: Programa de Resiliencia de los Sistemas Alimentarios de Tanzania (TFSRP)

- **Tipo de intervención:** préstamo para programas de tipo C
- **Costo total:** USD 2 150 millones (Gobierno: USD 1 800 millones; AIF: USD 300 millones; FIDA: USD 71,4 millones)
- **Financiación del FIDA:** USD 61,5 millones
- **Prueba piloto:** USD 71,4 millones (el 100 % de la financiación del FIDA)
- **Estado:** aprobada el 6 de noviembre de 2024
- **Fecha de entrada en vigor:** 5 de marzo de 2025

- **Fecha de finalización actual:** 31 de marzo de 2029
 - **Desembolso:** -
9. En mayo de 2023, el FIDA, el Banco Mundial y el Gobierno de la República Unida de Tanzania acordaron que el Fondo cofinanciara el Programa de Resiliencia de los Sistemas Alimentarios de Tanzania a fin de centrarse específicamente en la gente joven y las mujeres, la horticultura y el acceso a financiación. El objetivo de desarrollo del programa consiste en apoyar la resiliencia de los sistemas alimentarios mediante el fortalecimiento de la prestación de servicios agrícolas, la adopción de tecnologías resilientes al clima y el desempeño en materia tributaria en el sector agrícola. El préstamo del FIDA de USD 71,4 millones permitirá prestar asistencia más específica a la gente joven a través del programa Building a Better Tomorrow - Youth in Agriculture, un programa gubernamental dirigido a establecer al menos un agronegocio rentable y sostenible dirigido por jóvenes en cada una de las 12 000 pequeñas localidades del país. El programa permitirá prestar apoyo a la gente joven y las mujeres que se dedican a la horticultura. Actualmente se prevé que el programa finalice el 31 de julio de 2028. Está previsto que el FIDA participe en la supervisión y el apoyo a la ejecución del programa, sin limitarse al apoyo obligatorio para los programas de tipo C.