



Investir dans les populations rurales

République centrafricaine

Climate Resilient Agribusiness Promotion Programme (PARCA)

Rapport de conception

Rapport principal et annexes

Dates de mission: Du 07 au 25 juillet 2024

Date du document: 10/11/2025

Identifiant du projet 2000004962

Numéro du rapport: 7315-CF

Afrique de l'Ouest et du Centre
Département de la gestion des programmes

Carte de la zone du projet



Sigles et acronymes

ACDA	Agence Centrafricaine de Développement Agricole
ACFPE	Agence Centrafricaine pour la Formation Professionnelle et l'Emploi
AF	Adaptation Fund (Fonds d'Adaptation)
ANDE	Agence Nationale de Développement de l'Élevage
ARMP	Autorité de Régulation des Marchés Publics
ATI	Assistance Technique Internationale
AVEC	Associations Villageoises d'Épargne et de Crédit
BAD	Banque Africaine de Développement
CC	Centre de Collecte
CEEAC	Communauté Économique des États de l'Afrique Centrale
CEMAC	Communauté économique et monétaire de l'Afrique centrale
CEN-SAD	Communauté des États Sahélo-Sahariens
CEP	Champs Écoles Paysans
CMR	Cadre de Mesure de Résultats
CNOP-CAF	Confédération Nationale des Organisations Paysannes de Centrafrique
COSOP	Country Strategic Opportunities Programme (Stratégie de partenariat-pays)
CPS	Comité de Pilotage Stratégique
CTA	Centre de Transformation Agricole
DCP	Document de Conception de Projet
DGE	Direction Générale de l'Élevage
DGMP	Direction Générale des Marchés Publics
FAO	Organisation des Nations Unies pour l'Alimentation et l'Agriculture
FIDA	Fonds International de Développement Agricole
FMD	Financial Management Division (Division de gestion financière du FIDA)
GALS+	Gender Action Learning System
GAR	Gestion Axée sur les Résultats
GEF	Fonds pour l'Environnement Mondial
IMF	Institution de Microfinance
MADR	Ministère de l'Agriculture et du Développement Rural
MESA	Ministère de l'Élevage et de la Santé Animale
MPME	Micro, Petites et Moyennes Entreprises
ODD	Objectifs de Développement Durable
ONASEM	Office National des Semences
ONMAP	Office National de Mise en Marché des Produits
ONU	Organisation des Nations Unies
ONU-Femmes	Entité des Nations Unies pour l'égalité des sexes et l'autonomisation des femmes
OPA	Organisation de Producteurs Agricoles
ORCCPA	Office de Règlementation, de Contrôle et de Conditionnement des Produits Agricoles
PA	Peuples autochtones
PAM	Programme Alimentaire Mondial
PARCA	Le Programme d'appui à la Promotion de l'Agrobusiness Résilient au Changement Climatique en République Centrafricaine
PDI	Population déplacée interne et retournée
PESEC	Procédures d'évaluation sociale, environnementale et climatique
PFNL	Produits Forestiers Non Ligneux
PGES	Plan de Gestion Environnementale et Sociale

PGESC	Plan de Gestion Environnementale, Sociale et Climatique
PIM	Project Implementation Manual (Manuel d'Exécution du Projet)
PND	Plan National de Développement
PTBA	Plan de Travail et Budget Annuel
PwD	People with disabilities / Personnes vivant avec handicap
RDC	République Démocratique du Congo
RFI	Rapport Financier Intermédiaire
RSE	Responsable Suivi-Évaluation
SAN	Sécurité Alimentaire et Nutrition
SECAP	Social, Environmental and Climate Assessment Procedures
SIG	Système d'Information Géographique
SIM-GALATII	Système d'Information du MADR pour la Gestion Agricole et la Logistique Alimentaire avec Technologies de l'Information et de l'Innovation
SMRO	Système de Mesure des Résultats Opérationnels
SYCEBNL	Système Comptable des Entités à But Non Lucratif (OHADA)
TOMPRO	Logiciel de gestion comptable et financière
UGC	Unité de Gestion et de Coordination
UNOPS	United Nations Office for Project Services
ZLECAF	Zone de Libre-Échange Continentale Africaine

Conformément aux engagements de transversalisation du FIDA, le projet a été validé comme:

☐ Be gender transformative ☒ Be youth sensitive ☒ Be nutrition sensitive ☐ Prioritize persons with disabilities ☐ Prioritize indigenous peoples ☒ Include climate finance ☒ Build adaptive capacity

Résumé

The Climate-Resilient Agribusiness Promotion Program in the Central African Republic (PARCA), with a total budget of US\$63,041 million, offers a decisive response to the country's agricultural and climate challenges. Designed for 2026–2033, the program builds on four decades of investment by the International Fund for Agricultural Development (IFAD), which has financed nine projects and supported more than 200,000 households. It aims to transform production basins into integrated agricultural competitiveness hubs that strengthen climate resilience, expand economic opportunities, and contribute to peacebuilding.

The Central African Republic (CAR) ranks among the most fragile and poorest countries worldwide. More than half of its citizens live with chronic food insecurity, and nearly 70 percent of rural households remain below the extreme poverty line. Agriculture provides livelihoods for 70 percent of the workforce, yet yields are low, markets remain isolated, and vulnerability to droughts, floods, and forest fires continues to increase. The World Bank and the Food and Agriculture Organization of the United Nations (FAO) confirm that recurrent climate shocks, combined with inadequate infrastructure and weak agricultural services, exacerbate post-harvest losses and undermine rural resilience.

PARCA will operate in eight prefectures, namely, Lobaye, Ombella-Mpoko, Kémo, Ouaka, Ouham, Ouham-Pendé, Nana-Gribizi, and Nana-Mambéré, home to 22.4 million people. These areas concentrate extreme poverty, food insecurity, and dependence on rainfed crops, as well as a large share of displaced and returnee populations. They also hold untapped agricultural potential increasingly threatened by climate change. The program will focus on zones selected according to three criteria: geographic (high-potential basins exposed to climate risk where IFAD and other partners already work), socioeconomic (poor and very poor households), and social categories (women, youth, Indigenous Peoples, displaced persons, and persons with disabilities). The program will directly support 30,000 households, about 150,000 people, with at least 40 percent women and 40 percent youth. More than 1,400 producer organizations previously supported by IFAD will be strengthened to become viable, inclusive, and competitive value chains actors.

The program prioritizes value chains that combine economic, nutritional, and resilience benefits. Cassava and maize form the staple diet but yield less than 1.5 tons per hectare of maize compared to 4 tons under improved conditions. Groundnuts and beans contribute both nutrition and soil fertility through rotation and diversification. Robusta coffee, once a 20,000-ton export industry, offers scope for revival with resistant varieties and plantation rehabilitation. Sesame, with expanding regional and international demand, provides an alternative cash crop and adaptation option in savanna zones. Solar-powered horticulture, non-timber forest products (NTFPs), particularly for Indigenous Peoples, and small livestock will complement these chains, diversify incomes, stabilize food supplies, and strengthen nutrition. This integrated portfolio aligns with the recommendations of IFAD, FAO, and the Intergovernmental Panel on Climate Change (IPCC) for vulnerable households in Central Africa.

The program structure rests on four components:

- Inclusive and climate-resilient value chains: modernization of staple food systems, revival of cash crops, expansion of irrigated horticulture, and reduction of post-harvest losses through six Agricultural Transformation Centers (ATCs) anchored in production basins, building on units developed under the Economic Recovery and Agricultural Productivity Enhancement Project (PREPAS) and other initiatives.
- Institutional, regulatory, and organizational environment: strengthening of interprofessional bodies and farmers' organization cooperatives through the National Council of Producer Organisations of Central Africa (CNOP-CAF), reinforcement of the Ministry of Agriculture and Rural Development (MADR), the Central African Agency for Agricultural Development (ACDA), and the National Environment and Sustainable Development Agency (ANDE), and support for inclusive agricultural and land policy reforms.
- Coordination and fiduciary governance: enforcement of financial discipline, transparent management, and transfer of expertise from international technical assistance to national counterparts.
- Recovery from Climatic Calamities (RED Component): a safeguard mechanism that preserves project results and continuity in the event of drought, flood, pest outbreak, or other disaster. Activation will depend on a formal government declaration and allows the rapid reallocation of resources to targeted emergency measures that protect vulnerable households and sustain project resilience.

The financing framework combines US\$20,047 million from IFAD, US\$23,041 million from the Adaptation Fund, US\$9,617 million from the Government of CAR, US\$5,845 millions from the private sector, and US\$4.490 million from participants. This framework will ensure both national ownership and shared responsibility. Climate adaptation is the program's guiding thread: stress-tolerant seed, solar irrigation, agroecological methods, early-warning systems, climate information services, and ecosystem restoration. Each investment is designed to strengthen resilience, improve nutrition, diversify incomes, and integrate producers into competitive value chains.

PARCA aspires to serve as a catalyst for systemic transformation. It will demonstrate that even in conditions of fragility, carefully designed agricultural investment can combine peace, prosperity, and climate adaptation. The program builds on IFAD's achievements and establishes the foundation for the structural and sustainable transformation of agriculture in the Central African Republic in line with national strategies.

Le Programme d'appui à la Promotion de l'Agrobusiness Résilient au Changement Climatique en République centrafricaine (PARCA), doté de 63,041 millions USD, propose une réponse structurante aux défis agricoles et climatiques de la République centrafricaine (RCA). Prévu sur huit ans (2026–2033), il s'appuie sur quatre décennies d'investissement du FIDA dans le pays, neuf projets mis en œuvre et plus de 200 000 ménages appuyés, pour franchir une nouvelle étape : transformer les bassins de production en pôles intégrés de compétitivité agricole, catalyseurs de résilience climatique, d'équité sociale et de consolidation de la paix. Le programme adopte une approche séquencée pour assurer un démarrage rapide et simplifié, puis une mise à l'échelle des dynamiques, sur la base de modèles et d'enseignements éprouvés, à partir d'analyses et d'études spécifiques, et en fonction du calendrier de mobilisation des ressources.

La RCA reste l'un des pays les plus pauvres et fragiles au monde, avec plus la moitié de sa population exposée à l'insécurité alimentaire chronique et près de 70 % de sa population rurale vivant en dessous du seuil d'extrême pauvreté. L'économie repose largement sur l'agriculture familiale qui mobilise 70 % de la population active mais souffre de rendements faibles, d'un enclavement commercial et d'une exposition accrue aux sécheresses, feux de forêt et aux inondations. La Banque mondiale et la FAO confirment que les aléas climatiques, combinés au déficit d'infrastructures et de services agricoles, accentuent les pertes post-récolte et limitent la résilience des communautés rurales en RCA.

Le programme interviendra dans huit préfectures, Lobaye, Ombella-Mpoko, Kémo, Ouaka, Ouham, Ouham-Pendé, Nana-Gribizi et Nana-Mambéré, qui comptent environ 3,4 millions d'habitants. Ces préfectures concentrent à la fois la pauvreté extrême, la malnutrition et une forte dépendance aux cultures pluviales, ainsi qu'une part importante de la population déplacée et retournée. Elle dispose également d'un potentiel agricole avéré, malheureusement menacé par les effets du changement climatique. Les interventions du programme seront concentrées toutefois dans des zones spécifiques qui seront ciblées sur la base de trois modalités : géographique (bassins à haut potentiel et exposés aux chocs climatiques et où ont déjà commencé la mise en œuvre des projets financés par le FIDA et d'autres bailleurs), socio-économique (ménages pauvres et très pauvres) et catégoriel (femmes, jeunes, peuples autochtones, déplacés internes et personnes en situation de handicap). Près de 30 000 ménages, soit 150 000 personnes, seront appuyés directement, avec une représentativité minimale de 40 % de femmes et 40 % de jeunes. Plus de 1 400 organisations paysannes déjà accompagnées par le FIDA seront renforcées pour devenir des acteurs économiques viables et inclusifs.

Les filières ciblées reposent sur une logique d'évidence économique, nutritionnelle et d'inclusion des populations vulnérables. Le manioc et le maïs constituent les bases de l'alimentation nationale, mais leurs rendements (moins de 1,5 t/ha pour le maïs contre un potentiel de 4 t/ha en conditions améliorées) restent en deçà du potentiel, ce qui justifie des investissements en intrants, irrigation et pratiques climato-intelligentes. L'arachide, déjà intégrée dans les systèmes vivriers, apporte un fort apport nutritionnel et s'inscrit dans les rotations et diversifications culturales pour améliorer la fertilité des sols tout comme le haricot. Le café robusta, qui représentait plus de 20 000 tonnes d'exportations dans les années 1980, illustre un potentiel de reconquête économique avec l'introduction de variétés résistantes et la réhabilitation des plantations. Pour renforcer la résilience des ménages et les accompagner dans leurs pratiques culturales, ces 4 filières prioritaires seront associées en assolement au sésame, le , aux produits forestiers non ligneux (PFNL) pour les peuples autochtones surtout et au petit élevage pour offrir des revenus rapides et diversifiés, réduire les chocs des ménages aux cultures pluviales mais surtout améliorer leur nutrition par la diversification alimentaire, ce qui correspond aux recommandations du FIDA, de la FAO et du GIEC pour les pays d'Afrique centrale et les ménages vulnérables.

La stratégie du PARCA articule trois composantes techniques: i) les chaînes de valeur inclusives et résilientes pour moderniser les filières vivrières et relancer celle de rente, réduire les pertes post-récolte grâce à six Centres de transformation agricole (CTA) implantés dans les bassins de production capitalisant les dynamiques en cours des unités de transformation qui sont en train d'être déployées par le PREPAS et d'autres projets; ii) l'environnement institutionnel et réglementaire pour structurer les interprofessions, renforcer le MADR, l'ACDA et l'ANDE, et co-construire des politiques agricoles et foncières inclusives ; iii) la coordination et gouvernance fiduciaire pour assurer discipline financière, transparence et transfert de compétences entre assistance technique internationale et homologues nationaux.

Le programme intègre également une quatrième composante de Relèvement face aux calamités climatiques (RED), conçue comme un mécanisme de sauvegarde pour préserver les acquis et maintenir la continuité des activités en cas de sécheresse, d'inondation, d'invasion parasitaire ou de tout autre choc majeur. Son déclenchement reposera sur une déclaration officielle du Gouvernement, permettant la réaffectation rapide de ressources existantes vers des mesures d'urgence ciblées, afin de protéger les ménages vulnérables et de garantir la résilience du projet face aux aléas.

Le financement mobilisera 20,047 millions USD du FIDA, 23,041 millions USD du Fonds d'adaptation, 9,617 millions USD du Gouvernement, 5,845 millions USD du secteur privé et 4,490 millions USD des bénéficiaires, ce qui traduit une coresponsabilité et une appropriation nationale. L'adaptation au changement climatique constitue le fil conducteur de l'approche, à travers l'usage de semences résistantes, l'irrigation solaire, les techniques agroécologiques, les systèmes d'alerte précoce ou les services d'informations climatiques et la restauration des écosystèmes. Chaque investissement est conçu pour renforcer la résilience des ménages, améliorer leur nutrition, diversifier leurs revenus et intégrer durablement les producteurs dans des chaînes de valeur compétitives.

Le PARCA se positionne comme catalyseur d'un changement systémique. Il ambitionne de démontrer de manière méthodique progressive qu'il est possible, dans un contexte de fragilité extrême, de bâtir des dynamiques agricoles intégrées capables de conjuguer paix, prospérité et adaptation au climat, en construisant sur les acquis du FIDA et en ouvrant la voie à une transformation structurelle durable de l'agriculture centrafricaine.

Chapitre 1. Contexte

1.1 Le projet en bref

1. Le Programme d'appui à la Promotion de l'Agrobusiness Résilient au Changement Climatique en République centrafricaine (PARCA) vise à transformer durablement les systèmes alimentaires et à renforcer la résilience des territoires agricoles. Sa finalité est de stimuler une croissance inclusive et adaptée aux aléas climatiques dans les zones rurales fragiles. Son objectif de développement consiste à accroître les revenus et à améliorer les moyens d'existence des petits producteurs, des organisations professionnelles agricoles (OPA) et des micros, petites et moyennes entreprises (MPME), avec une priorité accordée aux femmes, aux jeunes et aux groupes vulnérables. Prévu sur huit ans (2026–2033), le programme mobilisera 63,04 millions USD, dont 20,047 millions financés par le FIDA et 25 millions par le Fonds d'adaptation, le solde étant assuré par le Gouvernement, le secteur privé et les bénéficiaires. Tirant les leçons des défis de la gestion fiduciaire des projets du portefeuille, des mécanismes de gestion efficaces seront développés pour renforcer la gouvernance, le contrôle interne et la gestion des risques. Son exécution sera ainsi assurée au démarrage par une assistance technique internationale, pendant les quatre premières années, sous le pilotage d'un comité formé du ministère de l'agriculture et du développement rural (MADR), en collaboration avec le ministère de l'élevage et de la santé animale (MESA), les ministères techniques concernés, tels que ceux du secteur privé, du commerce, du travail, de l'environnement, de la jeunesse, ainsi que les représentants des OPA et des acteurs privés ruraux.

1.2 Contexte national ou régional

2. La République centrafricaine (RCA) demeure un État fragile, marqué par des décennies de conflit. Malgré l'accord de paix de 2019, la sécurité reste précaire dans le pays. En fin 2024, on dénombrait encore environ 450 000 personnes déplacées internes (soit près d'un Centrafricain sur dix)^[1]. Cette fragilité entrave le développement, notamment en zones rurales. La RCA affiche l'un des taux de pauvreté les plus élevés au monde (près de 70 % de la population vivait sous le seuil d'extrême pauvreté en 2023)^[2], et plus de la moitié des Centrafricains souffrent d'insécurité alimentaire chronique^[3]. Jusqu'à 35 % de la population pourrait connaître une faim aiguë en 2025 sans soutien humanitaire accru^[4]. La malnutrition endémique nécessite l'urgence d'agir (ODD 1 et 2).
3. La population est majoritairement rurale et vit de l'agriculture familiale : environ 70 % de la population active travaille dans l'agriculture vivrière avec des systèmes de production composite^[5]. Ce secteur représente près de la moitié du PIB national^[6], mais sa productivité reste faible faute d'intrants, d'équipements et d'infrastructures (seulement 2,5 % des routes sont bitumées^[7]). Les cultures pluviales (manioc, maïs, riz, etc.) sont vulnérables aux aléas climatiques^[8], et les sécheresses comme les inondations récurrentes perturbent les récoltes et aggravent ainsi l'insécurité alimentaire^[9].
4. La République centrafricaine figure parmi les pays les plus vulnérables aux effets du changement climatique. Selon la Banque mondiale, les températures moyennes pourraient augmenter de 1,5 à 2,5 °C d'ici 2050, avec une variabilité pluviométrique accrue^[10]. Les sécheresses localisées et les inondations récurrentes détruisent les cultures pluviales, aggravent l'insécurité alimentaire et accélèrent la dégradation des sols (FAO & PAM, 2023)^[11]. La Contribution Déterminée au niveau National révisée souligne que plus de 70 % de la population dépend d'une agriculture familiale exposée aux chocs climatiques, ce qui en fait un secteur prioritaire pour l'adaptation^[12]. Dans ce contexte, l'adoption de pratiques climato-intelligentes, la diversification des moyens d'existence et la gestion durable des ressources naturelles apparaissent essentielles pour renforcer la résilience des communautés rurales, conformément aux recommandations du GIEC pour l'Afrique centrale^{[13], [14]}.
5. Pour relever ces défis, le gouvernement a lancé un Plan National de Développement (PND) 2024-2028 misant sur l'agriculture durable pour une croissance inclusive. Ce plan fait de la sécurité alimentaire et du développement des chaînes de valeur des priorités stratégiques. Parallèlement, la Politique agricole nationale et le Plan National d'Investissement Agricole (PNIASAN) encadrent la relance du secteur rural. L'ambition est de faire de l'agriculture le moteur du développement et de la résilience climatique du pays.
6. La mise en œuvre de ces politiques se heurte toutefois à d'importantes contraintes. Des années de conflit ont affaibli les institutions et interrompu les réformes agricoles^[15]. L'investissement public dans l'agriculture reste très faible (moins de 3 % du budget de l'État, loin de l'objectif de 10 %)^[16]. Ce sous-financement, conjugué au déficit d'infrastructures, à l'accès limité au crédit et à l'absence de réforme foncière, freine l'essor de l'agribusiness. Malgré des plateformes de concertation (impliquant l'État, les bailleurs et les organisations paysannes – e.g. la Concertation Nationale des Organisations de Producteurs de Centrafrique- CNOP-CAF), la gouvernance et la coordination des interventions demeure insuffisante sur le terrain. La gestion fiduciaire des projets dans le pays est exposée à des risques systémiques.

1.3 Alignement stratégique

7. Le PARCA est pleinement aligné sur le COSOP du FIDA en RCA, qui vise à renforcer les capacités productives, la résilience et l'inclusion économique des populations rurales pauvres, en promouvant une agriculture durable et orientée marché. Il contribue directement aux priorités du cadre stratégique 2016-2025 du FIDA, notamment en ce qui concerne l'augmentation de la productivité et de la production, la facilitation de l'accès au marché et la valorisation des produits, ainsi que le renforcement des capacités institutionnelles pour contribuer à la réalisation de la sécurité alimentaire, l'adaptation au changement climatique et l'autonomisation des femmes et des jeunes, en cohérence avec les ODD 1, 2, 5 et 13.
8. Sur le plan national, le programme s'inscrit dans le PND 2024-2028, qui place l'agriculture au cœur de la transformation structurelle et de la consolidation de la paix, et dans la mise en œuvre des CDN, du Plan stratégique du secteur agricole et du programme national de résilience climatique. Il appuie le Cadre de coopération des Nations Unies pour le développement durable (2023-2027), en particulier les résultats liés à l'inclusion, à la cohésion sociale et à la durabilité environnementale. Il contribue à la mise en œuvre des recommandations du cluster sécurité alimentaire notamment sur les actions de renforcement

des moyens d'existence d'accès aux actifs productifs associant systématiquement l'agriculture à l'élevage pour la résilience des communautés les plus affectées.

9. Le PARCA renforcera les synergies avec les projets FIDA existants, ainsi qu'avec les initiatives de la Banque mondiale, de la BAD, de l'Union Européenne (UE), du PAM, de la FAO, du PNUD, et des autres partenaires dans les domaines de l'agriculture résiliente, de la gestion foncière et de l'inclusion économique, de la dynamique de développement des corridors et des 11 zones économiques spéciales (ZES) soutenues par ces bailleurs. Il mobilisera un partenariat stratégique avec le MADR et le MESA pour la coordination institutionnelle, et associera le secteur privé, les organisations professionnelles agricoles et les ONG locales à la mise en œuvre. Le programme favorisera également la complémentarité avec les interventions de partenaires tels que le Fonds d'adaptation, CAFI, la BAD, la BADEA, l'UE et les agences onusiennes, pour optimiser les investissements et catalyser un changement systémique durable.

1.4 Portefeuille et enseignements tirés

10. Depuis 1979, le programme pays du FIDA en RCA a mobilisé neuf projets pour un investissement total d'environ 202,53 millions USD, dont 91,98 millions financés directement par le FIDA. Près de 226 000 ménages ont bénéficié de ces interventions, qui ont permis de consolider l'expérience institutionnelle et opérationnelle du Fonds dans un contexte de fragilité.
11. Le portefeuille actuel comprend trois projets en cours : le PREPAS (2019–2025), qui renforce les organisations de producteurs à travers des investissements productifs combinant plusieurs filières vivrières et d'élevage dans des systèmes de production composites ainsi que l'organisation des producteurs et le développement de l'inclusion financière en leur sein à travers les AVEC; le PRAPAM (2021–2027), qui améliore la productivité, les infrastructures et la commercialisation des produits locaux dans les mêmes filières ; et le PEAJ/LYSP (2024–2031), récemment lancé, qui cible les filières élevage et miel tout en établissant des mécanismes de financement innovants avec des banques commerciales et des institutions de microfinance nationales et régionales.
12. Les projets du portefeuille FIDA en RCA ont révélé des faiblesses persistantes de gestion fiduciaire, manque de compétences spécialisées, non-respect des procédures, faiblesse des contrôles internes et retards dans la production des états financiers. Ces manquements ont accru les risques et suscité des audits critiques avec des dépenses inéligibles, des déficits de justificatifs des avances etc. Cette situation a fragilisé la performance du portefeuille et ralenti les décaissements. L'expérience souligne la nécessité de faire de la gouvernance fiduciaire un pilier central dans la mise en œuvre des projets, en imposant l'usage de systèmes comptables informatisés, le recrutement de professionnels qualifiés, des mécanismes de contrôle renforcés et un suivi rapproché par les partenaires techniques et financiers y compris au niveau des entités de mise en œuvre des activités des projets sur le terrain. Un dialogue politique continu est nécessaire pour mobiliser le gouvernement et l'amener à prendre les mesures nécessaires pour atténuer les risques. Ceci ne peut être consolidé qu'avec un renforcement des capacités institutionnelles structurelles.
13. Après des années de crise, le gouvernement s'est engagé en 2019 dans un programme de relèvement à travers le Plan national de relèvement et de consolidation de la paix en République centrafricaine (RCPCA), qui est porté en milieu rural par le secteur agricole. Ce dernier est dynamisé avec le soutien de ses partenaires, parmi lesquels le FIDA joue un rôle central et stratégique, à travers les projets qu'il finance. Le PREPAS, premier projet du RCPCA, relance les filières agricoles locales, soutient l'organisation des producteurs, facilite leur accès à des intrants de qualité (semences, animaux reproducteurs, campagnes de vaccination), à l'eau potable et à l'assainissement, et encourage une inclusion financière des producteurs à travers les associations villageoises d'épargne et de crédit (AVEC), dont plus de 400 sont opérationnelles et regroupent plus de 13 000 producteurs, majoritairement des femmes. Afin d'absorber et de valoriser les produits agricoles qui se développent grâce à cette dynamique, le projet met en place quatre grandes unités de transformation agro-industrielles, avec 8 entrepôts de stockage et plus de 200 entreprises de services de transport via les motos tricycles et une dizaine de mécanisation. Avec le renforcement institutionnel des agences d'accompagnement des producteurs (ACDA, ANDE) et l'assistance technique de la CNOCPAF, près de 800 OP sont dynamisées regroupant plus de 20 000 petits producteurs plus 10 000 autres ménages à travers des jardins de case de maraîchage et d'élevage et autour des points d'eau. Avec le PRAPAM, les producteurs sont accompagnés dans la mise en valeur de plus de 400 ha de terres défrichées et labourées, l'amélioration des techniques culturales, l'introduction d'une nouvelle race avicole « noiler » et la promotion d'un système d'information de marché GALA Ti. Le PEAJ lance une dynamique entrepreneuriale ambitieuse, avec un mécanisme de financement innovant, autour des filières animales, et promeut des infrastructures d'élevage résilientes face au climat avec plus de 800 MPME de production et de transformation de produits d'élevage prévues, ainsi qu'une transhumance apaisée avec 3 couloirs de transhumance de 80 km à développer. Ces projets permettent de constituer un capital précieux : des organisations paysannes motivées et dotées de compétences techniques renforcées, une dynamique agricole tournée vers le marché, tirée par des MPME promues par GALATI I, et une plate-forme innovante.
14. Le PARCA capitalisera sur les acquis du PREPAS, du PRAPAM et du PEAJ pour accroître la résilience des petits producteurs, renforcer les moyens de subsistance et créer des opportunités économiques durables dans les bassins de production, tout en poursuivant le renforcement institutionnel des structures publiques rurales et des OPA aux niveaux national et local. Il exploitera également les synergies avec le PEAJ afin d'élargir l'accès à un financement intégré au service du développement inclusif des chaînes de valeur.
15. L'entrepreneuriat agricole en République centrafricaine s'affirme à travers des coopératives et des chaînes de valeur qui dépassent la logique de subsistance. Le Programme d'Appui à la Promotion de l'Entreprenariat en milieu Rural (PAPEUR) a structuré plus de 35 coopératives et mobilisé près de 42 700 producteurs dans la Lobaye, la Kémo et l'Ombella-Mpoko, dotés d'unités locales de transformation du maïs, de l'arachide et du sésame qui ouvrent de nouveaux débouchés commerciaux. Dans l'Ouham-Pendé, des groupements soutenus par le Programme Alimentaire Mondial (PAM) ont porté leurs superficies de 3 à 35 hectares, un résultat qui marque leur passage à la production marchande et leur insertion progressive dans les circuits de commercialisation régionaux. Les projets du FIDA, PREPAS, PRAPAM et PEAJ, accompagnent plus de 40 000 producteurs et

renforcent la compétitivité des chaînes de valeur par la mise en place d'entrepôts, des unités de transformation, de périmètres irrigués et de formations entrepreneuriales. Dans la Nana-Gribizi, la filière sésame démontre déjà une vitalité exposée aux fluctuations de prix, et la FAO promeut des Caisses de Résilience qui facilitent l'épargne et le crédit villageois. L'écosystème entrepreneurial dans le secteur agricole est ainsi soutenu par le développement d'un secteur privé qui compte plusieurs dizaines d'entreprises répertoriées lors de la mission de design et qui se tourne de plus en plus vers le marché et l'agrobusiness. Plusieurs d'entre elles développent, grâce à leurs propres financements, des infrastructures sous forme de complexes regroupant des magasins de stockage et des unités de transformation, formant des pôles de transformation qui rassemblent des dizaines de petits producteurs et réalisant plusieurs centaines de millions de francs CFA de chiffre d'affaires par an dans les secteurs de la semence, de la production et de la distribution de produits agricoles aux supermarchés, à la MINUSCA et au PAM etc. Elles ont manifesté leur intérêt pour regrouper et gérer en un pôle les unités de transformation en cours d'installation par le PREPAS, afin d'en faire des centres de transformation et de services agricoles. L'environnement institutionnel, avec certaines avancées législatives telles que la charte des investissements, la loi sur les semences, la loi portant création de la Chambre de l'agriculture et du tourisme, le décret portant création du registre des coopératives, ainsi que les lois portant organisation du cadre institutionnel, juridique et financier des offices publics, notamment l'ICRA et l'ACDA, contribue de manière lente mais durable à la consolidation de l'écosystème entrepreneurial. Ces acquis prouvent l'existence d'un écosystème entrepreneurial agricole inclusif et compétitif, qui constitue un socle stratégique pour une transformation durable sur lequel le PARCA va se bâtir.

16. Les enseignements tirés des projets du portefeuille, ainsi que d'expériences régionales et d'autres bailleurs, convergent vers plusieurs constats : la nécessité d'un appui prolongé pour consolider et renforcer les capacités des OPA et des institutions publiques ; le besoin d'amélioration de la gouvernance des projets et un dispositif de gestion plus efficace ; l'importance d'une approche combinant investissements productifs, infrastructures, accès au marché et accompagnement technique ; et la pertinence de mécanismes financiers adaptés aux réalités des producteurs et des MPME en contexte fragile. Le PARCA a intégré ces leçons dans sa conception, en privilégiant une structuration renforcée des filières et une meilleure articulation entre financement, gouvernance locale et résilience climatique.

1.5 Justification et avantage comparatif du FIDA

17. La République centrafricaine illustre un secteur agricole au potentiel important mais entravé par des chaînes de valeur fragmentées, sous-financées et très vulnérables aux chocs climatiques. Les petits producteurs, en particulier les femmes et les jeunes, restent faiblement intégrés aux marchés et aux services. Les institutions rurales, fragiles et sous-dotées, ne disposent pas des moyens nécessaires pour accompagner ces transformations. Ce déséquilibre entre potentiel et fragilité justifie une intervention ciblée, que le FIDA est particulièrement bien placé pour conduire grâce à son mandat, son expérience et son ancrage territorial.
18. Dans ce contexte, l'investissement du FIDA via le PARCA constitue un levier stratégique pour une consolidation des interventions passées et en cours du FIDA et pour engager une transformation agricole inclusive et résiliente. Le FIDA apporte une combinaison unique de compétences : une expertise internationale éprouvée dans la structuration de chaînes de valeur pro-pauvres, l'accès aux financements climatiques (Fonds d'adaptation), la professionnalisation des OPA et le renforcement institutionnel dans des environnements fragiles. Il s'appuie sur une approche intégrée alliant soutien productif, adaptation des pratiques, infrastructures, gouvernance locale et partenariats public-privé, avec un ciblage précis des groupes vulnérables, et un ancrage territorial fort.
19. Le FIDA est l'un des rares partenaires qui combine en RCA la réhabilitation de filières stratégiques, inclusion sociale et le renforcement des cadres réglementaires dans une perspective de long terme, tout en opérant dans des zones à risque et une fragilité institutionnelle élevée. Le PARCA, capitalisera sur les acquis et défis du portefeuille en RCA et sur ses expériences régionales pour impulser un changement systémique : développement institutionnelle pour une meilleure gestion des projets, renforcement des OPA, productivité accrue, diversification économique et résilience aux vulnérabilités climatiques, emplois décents et réduction durable de la pauvreté rurale.

Chapitre 2. Description du projet/programme

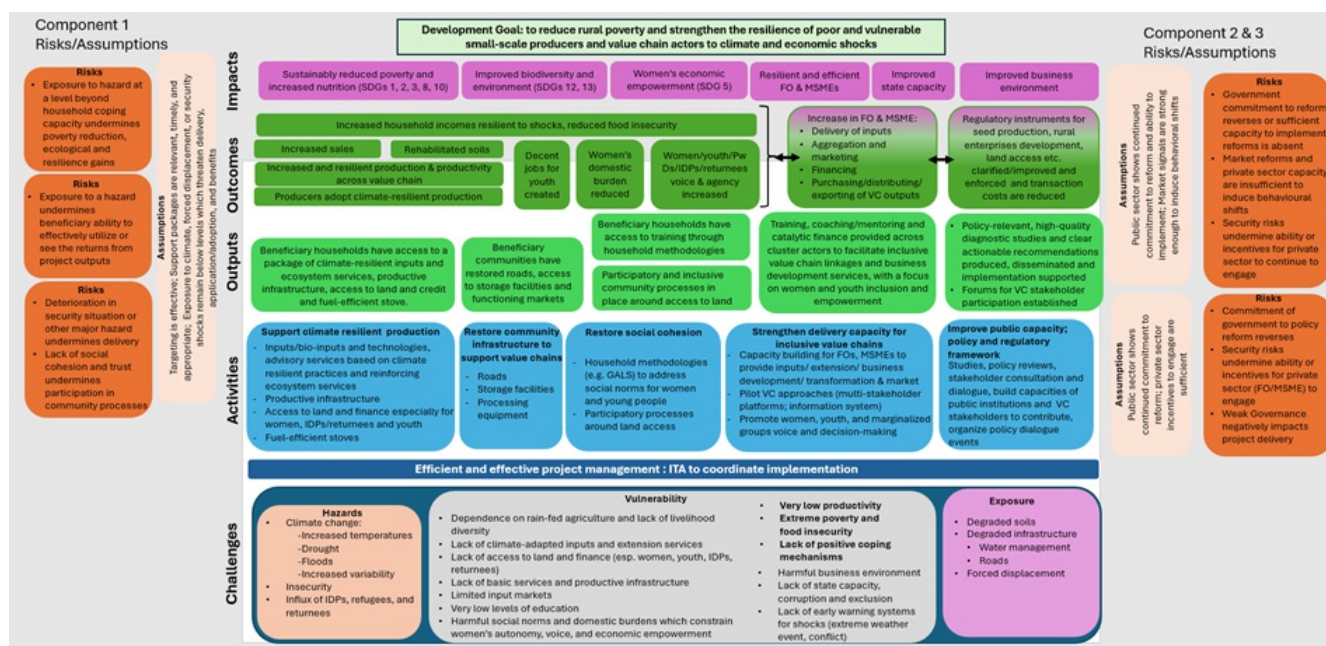
2.1 Théorie du changement

20. La pauvreté rurale et l'insécurité alimentaire en République centrafricaine découlent principalement d'une fragilité structurelle accentuée par la faible productivité agricole, l'accès limité aux marchés, le déficit d'infrastructures et une gouvernance précaire. Les producteurs, en particulier les femmes et les jeunes, subissent de plein fouet l'instabilité pluviométrique (sécheresses prolongées se succédant à des inondations récurrentes qui perturbent les cultures pluviales). La dégradation et les attaques des ravageurs sur les plantations de rente, l'érosion des sols, l'absence de services financiers adaptés, des faiblesses institutionnelles systémiques du secteur et la marginalisation des groupes vulnérables limitent leur résilience et entretiennent l'exclusion. La théorie du changement de PARCA se lit comme suit.
21. Si les producteurs disposent d'intrants résilients de qualité, de techniques climato-intelligentes et de services de vulgarisation adaptés, ainsi qu'une sensibilisation sur la nutrition et les méthodes ménagères afin d'autonomiser les femmes, d'alléger leur charge domestique et de promouvoir leur voix et leur prise de décision, et si les filières vivrières et de rente sont réhabilitées et diversifiées, alors la productivité progresse, la sécurité alimentaire et sa qualité s'améliore et les ménages disposent de revenus plus stables. Si les communautés dans les bassins de production accèdent à des infrastructures productives, des centres de collecte et des centres de transformation agricole reliés aux marchés, et si un écosystème financier fondé sur le crédit agricole, les garanties et les solutions digitales soutient les investissements privés, alors les pertes post-récolte diminuent, les débouchés

se sécurisent et les chaînes de valeur deviennent compétitives et mieux armées face aux chocs climatiques.

22. Si les organisations paysannes et les micros, petites et moyennes entreprises se professionnalisent et s'insèrent dans des partenariats commerciaux, et si les institutions publiques et les collectivités locales renforcent leurs capacités de régulation et de planification grâce à la réforme, à la digitalisation et à des plateformes de concertation inclusives, alors l'environnement institutionnel devient plus transparent et plus attractif pour un investissement durable. Enfin, si la coordination technique et fiduciaire repose sur une assistance internationale qui transfère progressivement ses compétences aux cadres nationaux, et si le suivi et évaluation, la capitalisation des savoirs et la gouvernance financière garantissent discipline et transparence, alors le programme consolide l'appropriation nationale et la pérennité institutionnelle.
23. Ainsi, si ces conditions sont réunies et si les hypothèses critiques tiennent, notamment la stabilité sécuritaire, l'engagement de l'État, la volonté du secteur privé d'investir et la participation effective des femmes et des jeunes, alors les bassins de production se transforment en pôles agro-industriels durables, capables d'amortir les aléas climatiques et économiques, de créer des emplois et de stimuler une croissance inclusive. Ce processus conduit à la réduction de la pauvreté, à l'amélioration de la nutrition et à une résilience climatique accrue des ménages et des territoires.

Schéma de la théorie du changement



2.2 Stratégie de ciblage

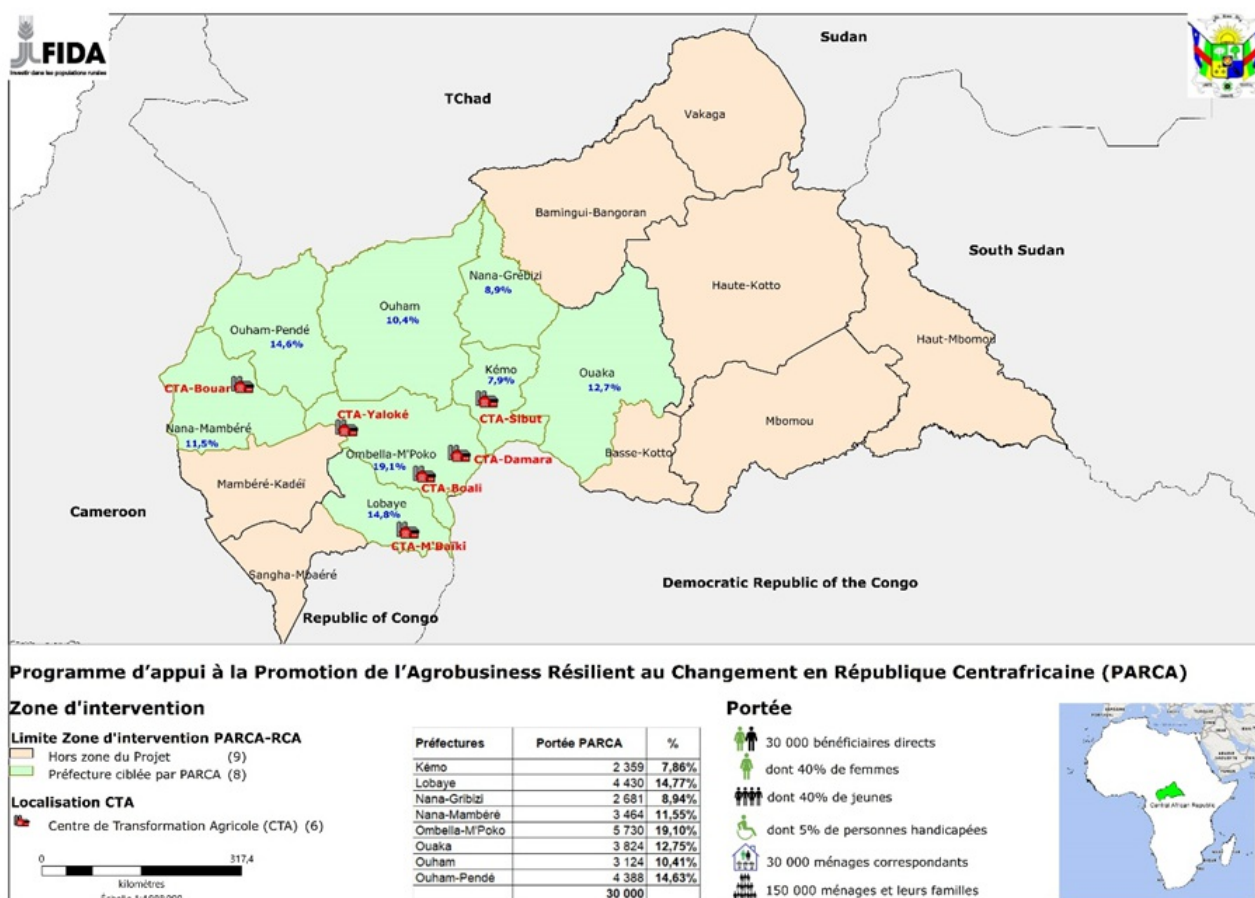
24. **Zone géographique de l'intervention.** Le PARCA interviendra dans les zones rurales les plus vulnérables et stratégiques de la République centrafricaine, marquées par une pauvreté généralisée, une insécurité alimentaire persistante, une fragilité institutionnelle profonde et une exposition croissante aux aléas climatiques. Les huit préfectures retenues dans le COSOP, Lobaye, Ombella-Mpoko, Kémo, Ouaka, Ouham, Ouham-Pendé, Nana-Gribizi et Nana-Mambéré, rassemblent près de 2,4 millions d'habitants, dont une large majorité en milieu rural. Ces territoires cumulent des niveaux élevés de pauvreté, de malnutrition et de marginalisation sociale, de population déplacées et retournées, aggravés par les sécheresses localisées, les inondations récurrentes et l'érosion des sols. Ils présentent néanmoins un potentiel agricole avéré qui, s'il est valorisé à travers des approches d'adaptation et des investissements structurants, constitue un levier pour la relance économique, la consolidation de la paix et la résilience climatique.
25. **Ciblage des filières.** La stratégie productive du PARCA cible deux filières déterminantes que sont les cultures vivrières (maïs et manioc) et pour la sécurité alimentaire, et plus tard les cultures de rente (café au sud et sésame au nord et au centre) pour l'économie tout en tenant compte des contraintes climatiques, de la capacité des acteurs et niveau de préparation et d'organisation de ces filières et surtout du calendrier de mobilisation des ressources. En effet, cette stratégie adopte une approche séquencée pour assurer un démarrage rapide, basée sur l'évaluation des capacités des acteurs et du marché. Puis, une mise à l'échelle des dynamiques sera lancée sur la base de modèles et d'enseignements éprouvés, de manière séquentielle. Le programme adopte une approche séquencée tout en capitalisant sur les activités déjà en cours ou en phase pilote pour assurer un démarrage rapide et simplifié, puis une mise à l'échelle des dynamiques, sur la base de modèles et d'enseignements éprouvés, à partir d'analyses et d'études spécifiques, et en fonction du calendrier de mobilisation des ressources. Pour ce faire, des études filières, seront menées afin de préciser et de circonscrire les chaînes de valeur à développer, à partir de l'approfondissement de l'étude de marché démarrée durant la phase design en prenant en compte une analyse exhaustive des filières cibles, des projections de performances, l'organisation des acteurs, la construction des chaînes d'approvisionnement et des mesures prudentielles devant répondre aux exigences des marchés, notamment en ce qui concerne les enjeux majeurs (déforestation, travail des enfants, etc.). Ces études permettront de faire des choix finaux en proposant des solutions concrètes pour assurer la compétitivité des produits et optimiser les revenus des différentes catégories d'acteurs. Les chaînes de valeur seront confirmées et ciblées dans les filières où les conditions de réussite sont réunies, comme des marchés opérationnels, des institutions financières ont développé de solides capacités et le développement des infrastructures. Les objectifs à moyen terme

devraient être revus en conséquence afin d'en garantir la faisabilité et les impacts nécessaires. Une fois la viabilité du modèle démontrée, les enseignements tirés et les capacités essentielles mises en place, la réplication et l'introduction de complexité supplémentaire, notamment de nouvelles chaînes de valeur, pourraient être envisagées après l'examen à mi-parcours. Les termes de référence de ces études avaient déjà été validés dans le cadre du PREPAS, donc les consultants pourront être rapidement recrutés pour les réaliser les études au début du projet. Ces études sont conduites avec l'avance de démarrage dans les 6 premiers mois du projet. En parallèle le programme va démarrer sur la base des activités en cours avec les OP stabilisées. Le programme va démarrer sur la base des OP déjà stabilisées. Le manioc et le maïs Ainsi seront renforcées dans ces OP les dynamiques en cours dans le cadre des formations sur les pratiques agroécologiques et la transition agroécologiques que sont les formations des champs écoles paysans (CEP), associant les légumineuses comme l'arachide pour la fertilisation des sols et les assolements. Ces produits, forment la base vivrière et nutritionnelle des bassins de production, mais leurs rendements restent bien en deçà du potentiel du fait de la dépendance aux pluies et de la dégradation des sols. Le café robusta, jadis moteur des exportations avec plus de 20 000 tonnes dans les années 1980, dont les exportations vers l'Europe viennent de reprendre après 10 ans d'interruption illustre un potentiel de reconquête grâce à l'introduction de variétés résistantes et à la réhabilitation des plantations touchées par les maladies et le vieillissement. Le sésame fait l'objet d'un engouement de la part des jeunes qui développent diverses entreprises d'agrégation en organisant des producteurs et en assurant la collecte des produits dans les régions du centre et du nord du pays, afin de saisir les opportunités offertes par la forte demande de ce produit dans les pays de la sous-région (Soudan, Tchad et même Nigeria), qui l'exportent de plus en plus vers le Moyen-Orient. Cette dynamique vise à poursuivre l'accompagnement des projets dans le cadre desquels les producteurs sont organisés pour mieux valoriser les potentialités des chaînes de valeur qui seront développées. Ces cultures sont retenues dans le cadre de la dynamique d'accompagnement en cours par des projets et elles sont celles dans lesquels les producteurs sont organisés et autour desquelles les chaînes de valeur seront développées en plus du café, pour relancer les cultures de rente essentiellement pour les catégories 2. Ceci vise aussi à renforcer la dynamique des systèmes de production composites des ménages, développés par ces derniers comme approche de résilience par des spéculations associées, comme le sésame, en tant qu'alternative de revenu pour sécuriser les investissements avec les MPME agrégateurs pour les catégories 3. Enfin le maraîchage et le petit élevage constituent aussi dans ce système d'exploitation composite une base de diversification de la nutrition et des revenus des ménages les plus vulnérables (catégories 1). Les produits forestiers non ligneux (PFNL) sont également privilégiés dans la même logique notamment pour les populations autochtones les plus vulnérables (catégorie 1) vivant dans les zones forestières. Ceci permettra de renforcer la résilience des ménages et d'assurer leur diversification alimentaire et nutritionnelle, comme le recommandent les diverses analyses de l'IPC, du FIDA, de la FAO, etc. À partir des dynamiques lancées sur la base de modèles et d'enseignements éprouvés dans les 2 filières prioritaires, il sera étudié, les possibilités de développer de manière séquentielle, à partir de la mi-parcours, des chaînes de valeur sur les opportunités qui pourront être identifiées par les études de marché menées sur ces dernières spéculations.

26. Enfin, les investissements structurants dans les filières seront lancés par séquence à partir de la 2^{ème} et 3^{ème} année, conformément au calendrier de mobilisation des ressources et des financements, notamment ceux du Fonds d'adaptation qui financent les filières café et sésame.
27. **Groupes cibles et portée.** La principale catégorie de bénéficiaires sera constituée de petits producteurs pauvres et vulnérables, dont certains sont déjà organisés en associations ou en coopératives.
28. La population totale des zones ciblées s'élève à 2,4 millions de personnes ^[17], soit environ 37,3 % de la population de la RCA. Environ 900 000 d'entre elles vivent sous le seuil de pauvreté monétaire et nutritionnelle et subissent de plein fouet l'insécurité alimentaire, exacerbée par le changement climatique. Le PARCA ciblera directement près de 30 000 ménages (150 000 personnes). La priorité sera donnée aux ménages pauvres et vulnérables, dont au moins 40 % de femmes et 40 % de jeunes. Il s'agira notamment des personnes déplacées internes et retournés (PDI, 10% des bénéficiaires). Les peuples autochtones (PA) et les personnes handicapées (PH) seront également ciblés (5%). Afin d'éviter de nuire à la cohésion sociale, le PARCA ciblera également les familles hôtes des PDIs, puisque 80% d'entre eux sont logés en famille hôtes, elles-mêmes vulnérables.
29. **Les principales parties prenantes** comprendront les organisations paysannes (OP), les MPME (principalement informelles) susceptibles de devenir des agrégateurs (d'agriculteurs, de terres et de produits), les producteurs et/ou fournisseurs d'intrants et d'autres biens et services, les transformateurs et les commerçants, en particulier ceux qui sont déjà partenaires des OP. Les institutions rurales publiques et privées, aux niveaux national et local, bénéficieront également directement des interventions du PARCA.
30. **Stratégie de ciblage:** La stratégie de ciblage comprendra deux volets complémentaires : (i) le ciblage géographique des bassins de production dans lesquels les producteurs ont commencé à être structurés déjà par les projets en cours et autour des infrastructures résilientes au climat mises en place dans le cadre de ces projets et du PARCA, telles que des routes de desserte, des pistes, des hangars de stockage, des marchés et des points d'eau ; et (ii) le ciblage direct des bénéficiaires sélectionnés sur la base de critères définis, tels que le niveau de pauvreté, la vulnérabilité au climat, le genre et autres caractéristiques de la vulnérabilité, et les capacités individuelles.
31. **Ciblage géographique:** Le PARCA se centre sur les zones les plus sécurisées et accessibles dans les 8 préfectures d'intervention des projets encourus confirmées au moment de la conception du programme, tout en ciblant les personnes rendues vulnérables par la crise. La sélection des sous-préfectures, communes et villages spécifiques s'est basée sur les critères suivants : (i) prioritaires du gouvernement communal (prenant en compte le total des programmes dans la commune) ; (ii) le niveau de vulnérabilité climatique, socio-économique et agroécologique ; (iii) dynamiques d'organisation des producteurs qui ont été lancées par des projets financés par le FIDA et d'autres bailleurs ; (iv) la sécurité et accessibilité ; et (v) la présence des exploitantes familiaux qui produisent les cultures prioritaires ; et (vi) la présence des groupes cibles (PDI, retournés, PA, PH, etc.).
32. **Adaptabilité du ciblage:** Conscient de la volatilité du contexte et de l'importance de garder un ciblage pertinent, des analyses de contexte de sécurité et de cohésion sociale auront lieu chaque deux ans. Elles serviront de base à d'éventuelles modifications de la stratégie de ciblage. En fonction des risques (ex : marginalisation accrue d'un groupe) et/ou des opportunités (ex :

nouvelles zones sécurisées), la couverture géographique et le ciblage pourraient être adaptés pour certaines sous-composantes.

33. **Ciblage direct** : Pour la **Composante 1**, tous les ménages dans les villages sélectionnés seront répartis en trois catégories :
 34. a) Catégorie 1 (C1): Ménages les plus pauvres et vulnérables
 35. b) Catégorie 2 (C2): Ménages pauvres et vulnérables avec un niveau de moyens de production
 36. c) Catégorie 3 (C3): Reste des ménages non-pauvres ou vulnérables
37. La méthode de sélection et répartition entre les trois catégories sera une combinaison d'une approche participative communautaire avec une approche quantitative. Lorsque cela s'avèrera possible, l'approche quantitative utilisera la Registre Social Unique (RSU), une base de données nationale utilisée pour le ciblage des programmes, qui est en cours d'expansion dans plusieurs préfectures du PARCA. Dans les zones où la RSU n'est pas encore disponible, autres indices quantitatifs seront utilisés, par exemple critères liés au revenu, à l'accès à la terre, à l'insécurité alimentaire et à la vulnérabilité climatique. La sélection reposera sur des mécanismes participatifs validés au niveau local, tandis que le dispositif de suivi et évaluation permettra de vérifier la représentativité effective des groupes prioritaires, d'éviter la capture des ressources par les élites et d'adapter la mise en œuvre pour garantir l'inclusion et l'équité territoriale.
38. Tous les ménages, y compris la catégorie 3, bénéficieront du processus de planification participative et des investissements communaux ainsi que des campagnes de nutrition, tandis que la catégorie 1 bénéficieront également d'activités plus intensives. Des aménagements raisonnables (horaires, lieux, etc.) seront réalisés pour assurer la pleine participation de chacun au programme, avec une attention particulière pour les PDI, les PA, PH, groupes marginalisés, femmes. Ces aménagements seront réalisés dans un objectif d'inclusion ainsi dans l'esprit des principes « ne pas nuire » au vu de la volatilité du contexte.
39. Pour les Composantes 1 et 2, les 1 400 organisations paysannes identifiées dans les projets du portefeuille FIDA, dont 200 actuellement considérées comme structurées grâce au PREVES, PREPAS et PRAPAM, 200 en cours de structuration et environ 1000 à structurer, constitueront la porte d'entrée principale du ciblage, appuyées par des MPME rurales lancés par ces projets qui jouent un rôle clé d'agrégation et de services. Les institutions publiques et privées ainsi que les OPA bénéficieront d'un renforcement de capacités pour consolider leurs rôles dans la résilience territoriale et l'amélioration de l'environnement des affaires agricoles et la structuration et l'accompagnement des producteurs.



2.3 Objectifs du projet/programme

40. Le PARCA s'aligne sur les priorités nationales qui font du développement des chaînes de valeur agricole et de l'agribusiness un levier de relance économique, de sécurité alimentaire et de consolidation de la paix. Il capitalise sur plus de quarante ans

d'expérience du FIDA en République centrafricaine et sur les acquis récents du PREPAS, du PRAPAM et du LYSP. Le programme vise à transformer les bassins de production en pôles dynamiques capables d'attirer l'investissement privé, de créer des emplois ruraux et de renforcer la résilience des communautés face aux variabilités climatiques.

41. L'objectif de développement est d'accroître durablement les revenus et la sécurité alimentaire des ménages ruraux, tout en consolidant leur capacité d'adaptation aux chocs climatiques et économiques. Environ 30 000 ménages (150 000 personnes) bénéficieront directement du programme, dont au moins 40 % de femmes et 40 % de jeunes. Une attention spécifique sera portée aux PA, aux PwD, aux PDI et aux ménages les plus vulnérables aux aléas climatiques. Les progrès seront mesurés par l'évolution des revenus, la réduction de l'insécurité alimentaire, le renforcement de la résilience climatique, la satisfaction des bénéficiaires et l'amélioration de l'indice de fragilité du pays.
42. Trois effets directs soutiennent cette logique : 1) l'intensification durable de la production par des pratiques climato-intelligentes adaptées aux zones agroécologiques, la diversification des revenus par le maraîchage et l'élevage, les PFNL, et la relance du café et du sésame ; 2) l'intégration aux marchés grâce à des infrastructures modernes, des mécanismes financiers innovants et six Centres de Transformation Agricole (CTA) jouant le rôle de plateformes d'agribusiness inclusif ; enfin, 3) le renforcement des capacités institutionnelles et de la gouvernance territoriale pour réguler les filières, attirer l'investissement et favoriser des partenariats public-privé résilients.
43. Les priorités transversales du FIDA irriguent l'ensemble du dispositif : emploi des jeunes, nutrition par la diversification, égalité femmes-hommes et recours aux solutions climato-résilientes. Le programme s'étend sur huit ans, dont six mois de clôture administrative et de capitalisation, afin de garantir appropriation nationale et pérennité.

2.4 Composantes, sous-composantes et activités

44. Le PARCA, doté de **63,041 millions USD**, capitalise sur les acquis du portefeuille FIDA et les priorités nationales pour transformer les bassins de production et capitaliser sur des dynamiques en cours autour des unités de transformation en déployant en pôles de compétitivité agricole intégrés autour de six CTA qui seront implantés à Damara, Bouar, Yaloké, Boali, Sibut et Mbaïki. Sa stratégie déploie trois composantes complémentaires : 1. Développement des chaînes de valeurs inclusives et résilientes (40,180 millions USD, 63,7 %) pour appuyer les filières vivrières, le café et le sésame, et moderniser les infrastructures et renforcer la sécurité nutritionnelle et environnementale ; 2. Environnement Institutionnel, réglementaire et organisationnel propice (13,029 millions USD, 20,7 %) pour structurer les organisations professionnelles, consolider les cadres politiques et renforcer les institutions publiques ; 3. La coordination et gouvernance fiduciaire (9,209 millions USD, 14,6 %) pour assurer discipline financière, transparence et le développement de compétences des acteurs nationaux. Les CTA seront des pôles d'intégration économique et sociale, moteurs de productivité, d'équité et de résilience climatique, capables de consolider la paix et de stimuler la transformation durable du pays ; et 4. Relèvement face aux calamités climatiques (Composante RED, 0,622 million USD, 1 %) offre un dispositif de sauvegarde permettant de réaffecter rapidement des ressources, sur déclaration officielle du Gouvernement, afin d'assurer la continuité du projet et la protection des acquis face aux chocs climatiques majeurs.

2.4.1 Composante/effet direct 1 : Développement de chaînes de valeur inclusives et résilientes

45. *Effet attendu : Les producteurs, OPAs et MPME rurales améliorent leur productivité, adoptent des pratiques résilientes au climat et accèdent durablement à des marchés rentables*
46. Avec un coût global de **40,18 millions USD**, la composante 1 du PARCA capitalise les acquis du portefeuille FIDA pour transformer les bassins de production en pôles de compétitivité agricole. Le Volet 1.1, *Appui aux petits producteurs (C1) pour la productivité et la résilience climatique*, pour accroître la productivité et la résilience des petits producteurs à travers les cultures vivrières (C2) et le renforcement technique. Le Volet 1.2., *Appui aux investissements dans les chaînes de valeur*, pour professionnaliser les chaînes de valeur par les infrastructures, les CTA, les centres de collecte, les pistes rurales et la relance du café et du sésame. Le Volet 1.3., *Nutrition, inclusion et cohésion sociale*, pour renforcer la nutrition y compris l'alimentation scolaire, l'inclusion et la cohésion sociale. Enfin, le Volet 1.4., *Gestion Environnementale, Sociale et Climatique*, pour la gouvernance environnementale, aux systèmes d'alerte, à la restauration écologique et à la gestion des risques.

Volet 1.1. Appui aux petits producteurs pour la productivité et la résilience climatique

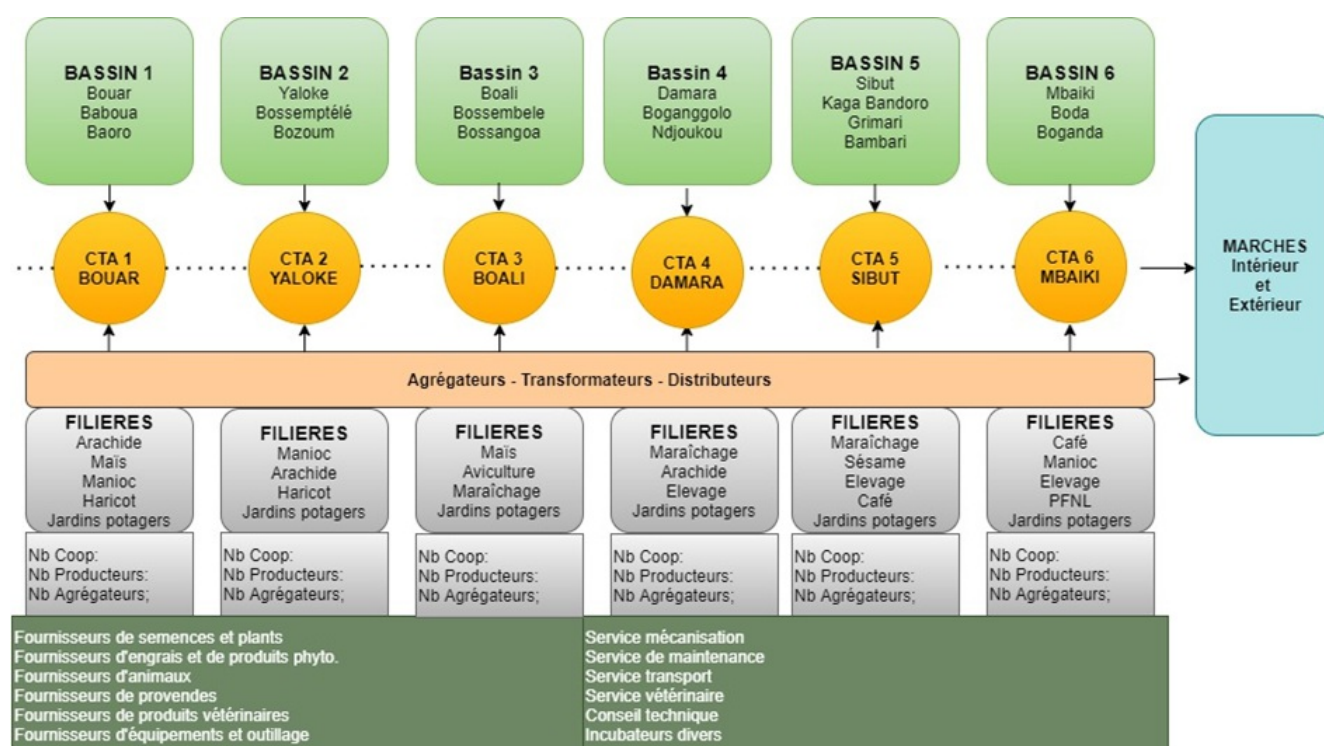
47. *Amélioration de la productivité et de la résilience des producteurs.* Le PARCA met l'accent sur les cultures vivrières stratégiques notamment le manioc, le maïs et l'arachide en assolement afin de consolider la sécurité alimentaire nationale et de renforcer la résilience des ménages. En s'appuyant sur les acquis du FIDA et de ses partenaires dans les bassins de production, le programme mobilisera dix entreprises semencières de manioc, trois de maïs et deux d'arachide, ainsi que 6 500 producteurs familiaux. Les investissements porteront sur 7,5 millions de boutures de manioc, 60 000 kilogrammes de semences de maïs, 70 000 kilogrammes de semences d'arachide et 450 tonnes d'engrais organiques et biologiques. Ils permettront de sécuriser plus de 43 000 tonnes de production vivrière par campagne, d'introduire des semences et plants mieux adaptés au changement climatique, d'améliorer la fertilité des sols et d'introduire des pratiques climato-intelligentes. Le financement reposera sur des mécanismes de crédit agricole et de cofinancement qui favoriseront l'intégration au marché, la professionnalisation des producteurs et la durabilité des systèmes alimentaires pour les C2 et le soutien en kits pour les spéculations associées pour les C1 dans le cadre du modèle de progression. Ces C1 seront accompagnés pour évoluer à terme vers les C2.
48. En complément, le PARCA développera en spéculation associées de petits périmètres maraîchers irrigués et le petit élevage comme appuis à la résilience et à la diversification alimentaire et de revenus pour les ménages. Dans l'Ombella-Mpoko, la Kémo et la Lobaye, dix-sept périmètres de trois hectares chacun (51 hectares au total) seront aménagés avec des dispositifs solaires de pompage et des ouvrages hydrauliques adaptés aux stress climatiques, au bénéfice de 816 productrices et 60 jeunes primo-entrepreneurs. Trois entreprises semencières assureront l'accès à des variétés maraîchères résilientes, tandis que des comités d'usagers de l'eau prendront en charge l'exploitation et la maintenance des infrastructures. En parallèle, le développement de la

volaille locale et des petits ruminants impliquera 2 300 producteurs (C1), soutenus avec les provenderies, et de races rustiques adaptées et l'utilisation d'aliments locaux renforceront la sécurité alimentaire, diversifieront les revenus tout en consolidant la capacité d'adaptation des ménages vulnérables. Les PFNL seront les alternatives pour les peuples autochtones vulnérables (C1) vivant dans les zones forestières dans l'Ombella-Mpoko, la Kémo et la Lobaye.

49. *Renforcement des capacités techniques des producteurs.* Le PARCA renforcera les capacités techniques des producteurs à travers le recrutement et la formation de 150 relais communautaires et 60 conseillers coopératifs via des conventions avec les OPAs et les structures étatiques de vulgarisation et d'animation (ACDA et ANDE) existants à travers la CNOP-CAF. Ce réseau diffusera de manière coordonnée, les bonnes pratiques agricoles, y compris l'agroécologie, via les Champs Écoles Paysans (CEP). Les CEP intégreront l'approche GALS+ pour favoriser l'équité de genre, la nutrition et la résilience climatique. L'objectif est de doter les organisations locales d'un encadrement autonome, inclusif, promouvant des pratiques agricoles résilientes et durables.

Volet 1.2. Appui aux investissements dans les chaînes de valeur

50. Figure 1 : Organisation des clusters autour des CTA



51. *Infrastructures, équipements.* Le PARCA consolidera les infrastructures structurantes des chaînes de valeur, en s'appuyant sur les acquis du FIDA que sont les 4 unités de transformation et 8 grands magasins de stockages en cours de construction par le PREPAS en plus des 5 magasins déjà construits à finalisés par le PRAPAM et sur les centres de collecte existants afin d'optimiser leur valorisation. L'investissement couvre six Centres de Transformation Agricole (CTA). Les CTA s'inscrivent dans la dynamique de développement des corridors routiers et logistiques soutenue par l'UE, la BAD et la BM, qui relie la RCA au sud avec les deux Congo, et au nord avec le Tchad et le Cameroun. Le long de ces corridors, il est envisagé de développer 11 zones économiques spéciales, dont deux sont déjà sécurisées : une au PK 26, couvrant 1 000 ha, et une à Bouali, couvrant 579 ha. Ces ZES, qui seront opérées par le secteur privé, feront l'objet d'études financées par la BAD pour préciser les modèles de gestion retenus, à savoir les concessions (comme au Nigéria), les joint-ventures (comme en Éthiopie) ou les BOT (build, operate and transfer, comme au Gabon, au Bénin et au Togo). Le modèle retenu par le gouvernement pour les CTA consiste à capitaliser sur la dynamique des acteurs privés déjà actifs dans le secteur. Avec le soutien du PNUD, le chef de l'État a inauguré, le 5 septembre 2025, un CTA à Mbaiki, constitué d'une infrastructure équipée de modules de transformation pédagogiques, afin de servir de lieu de formation pour les entrepreneurs des filières café, manioc, maïs, arachide, etc. Le ministère du Travail bénéficiaire de cette installation (tutelle de ACFPE) a déjà exprimé le souhait de s'aligner sur le modèle de gestion qui sera développé pour le PRACA afin de valoriser cette infrastructure. Implantés ainsi à Damara, Bouar, Yaloké, Boali, Sibut et Mbaiki, ces CTA capitaliseront les dynamiques en cours et intégreront des infrastructures de stockage, de transformation semi-industrielle, de conditionnement, de gestion des déchets organiques et non-organiques, d'énergie solaire, d'adduction d'eau et de contrôle qualité, afin d'accroître la résilience des filières face aux pertes post-récolte et aux aléas climatiques. Leur gestion reposera sur un système d'affermage confié à des opérateurs privés (C3) sélectionnés par appel d'offres. En complément, quatre centres de collecte (CC) financés par le Fonds d'Adaptation pour 2,355 millions USD seront confiés aux organisations de producteurs, avec des contrats opérationnels établis avec les CTA.
52. La construction des CTA et CC suivra le schéma classique : études techniques menées par un bureau d'études spécialisé, exécution des travaux par des entreprises sélectionnées sur appel d'offres, suivi par un cabinet de contrôle, et supervision conjointe du ministère des travaux publics et du travail avec l'équipe du Projet. Le PARCA tiendra compte du capital existant réalisé par les projets FIDA et les autres interventions.

53. Ces investissements dans les bassins de production stratégiques permettront d'installer un écosystème intégré qui associe infrastructures modernes, opérateurs privés et organisations paysannes afin de sécuriser l'approvisionnement, réduire les pertes liées aux chocs climatiques et stimuler la compétitivité des chaînes de valeur. Ils réduiront la vulnérabilité des producteurs.
54. *La réhabilitation de 200 km de pistes rurales.* Le PARCA, sur financement FIDA avec la contribution de l'État et des bénéficiaires, va réhabiliter de 200 km de pistes rurales (en lien avec les interventions en cours dans le cadre du PRAPAM^[18]). L'approche ciblera en priorité les points critiques qui entravent l'écoulement de la production et l'isolement des communautés. Ces pistes, adaptées aux événements climatiques extrêmes, relieront les bassins de production agricoles (souvent déjà aménagés avec l'appui du FIDA et d'autres interventions), les centres de collecte et les CTA afin de fluidifier la mobilité des produits, réduire les pertes post-récolte et renforcer la compétitivité des filières (manioc, maïs, arachide, maraîchage, café, sésame). Le projet prévoit la mise en place de brigades locales d'entretien, composées de jeunes communautaires formés et équipés pour assurer l'entretien courant des infrastructures. Cette démarche participative prolongera la durée de vie des ouvrages tout en favorisant l'emploi et l'appropriation locale. Par ailleurs, le PARCA, en capitalisant sur les acquis du PRAPAM et en coordination avec d'autres initiatives nationales, appuiera l'élaboration d'une stratégie nationale pour la gestion et le développement des pistes rurales. Cette stratégie définira les priorités d'investissement, les standards techniques adaptés aux conditions climatiques et des mécanismes de financement durable pour assurer la pérennité du réseau. Cet investissement constituera un levier pour consolider la mobilité dans les chaînes de valeur et améliorer la résilience des territoires agricoles.
55. *Relance durable de la filière café.* La relance durable de la filière café constitue la priorité du PARCA pour les cultures de rente. En s'appuyant sur les expériences réussies de relance du café au Rwanda, du cacao au Libéria et d'intégration des petits producteurs dans les cultures d'exportation à Sao Tomé, le programme interviendra en Lobaye et en Ouaka, deux zones historiquement productrices mais fragilisées par le vieillissement des plantations, les attaques parasitaires, l'érosion des sols et la baisse de compétitivité. L'appui concernera 25 pépiniéristes (C3) chargés de produire et diffuser 10 millions de plants clonés résistants aux maladies et adaptés aux aléas climatiques, ainsi que 3 600 producteurs familiaux (C2) pour la réhabilitation de 3 600 hectares de caféiers. Les producteurs recevront 300 tonnes de fertilisants organiques pour restaurer la fertilité des sols et mieux faire face aux sécheresses et à l'irrégularité des pluies. La productivité attendue doit permettre de sécuriser environ 3 500 tonnes de café marchand par campagne, stabilisant les revenus des ménages et renforçant la contribution du pays aux devises d'exportation. Pour accroître la valorisation locale, le programme réhabilitera six unités de décorticage et installera trois unités de torréfaction adossées aux CTA 5 (Ouaka) et 6 (Lobaye). Ces infrastructures deviendront des pôles de transformation, de contractualisation et de commercialisation capables de stimuler l'agribusiness, de réduire les pertes post-récolte et d'élever la compétitivité d'une filière stratégique pour la résilience économique et climatique des bassins de production.
56. *Renforcement de la filière sésame.* En complément, le PARCA soutiendra le renforcement de la filière sésame dans la Nana-Gribizi, la Kémo et la Ouaka, zones agroécologiques adaptées mais caractérisées par de faibles rendements et une incertitude des débouchés. L'appui visera 1 500 producteurs familiaux (C2) et deux entreprises semencières (C3), avec la mise à disposition de 15 000 kilogrammes de semences certifiées et d'engrais organiques pour porter la production annuelle à 1 050 tonnes. Quatre transformateurs locaux (C3) bénéficieront également d'un accompagnement afin d'améliorer la valeur ajoutée et de sécuriser la demande. Cette action créera une dynamique productive et commerciale autour du CTA 5 (Ouaka), conçu comme un pôle de contractualisation et d'appui technique. Elle favorisera l'inclusion des petits producteurs vulnérables et des personnes déplacées dans une chaîne de valeur de rente, renforçant leur intégration économique et leur résilience dans des zones sensibles mais porteuses de potentiel.
57. *Financement des chaînes de valeur.*
58. Le secteur financier de la RCA demeure le moins développé de la CEMAC. 403 717 personnes avaient un compte ouvert dans les livres d'une institution financière au moment de la mission de design, soit 15,5% de la population âgée de plus de 15 ans. Les quatre établissements de crédit (EC) du pays comptaient un total de 211,693 clients. BGFI Bank, actuel partenaire du PEAJ, est le leader en termes d'encours de crédit. Le secteur de la microfinance est composé de 5 Etablissements de Microfinance (EMF) pour 192 024 clients, dont Express Union actuel partenaire du PEAJ. Du fait des années de conflit, les agences sont essentiellement localisées à Bangui. Seules deux agences sont localisées à Bossangoa. L'encours de crédit agricole est très faible. Les Directions Générales de la BGFI et de Express Union ont reconnu méconnaître le secteur et ne pas être équipé actuellement pour développer leur portefeuille agricole.
59. Le secteur du mobile money a connu une croissance significative, passant de 6448 comptes à environ 765 000 entre 2018 et 2025. Les commerçants rencontrés durant la mission ont indiqué le percevoir comme une solution efficace à la faiblesse des infrastructures et aux problèmes d'insécurité hors de Bangui. Orange Money indique avoir 90% de parts de marché soit 688,000 comptes dont environ 400,000 actifs pour un nombre d'abonnés de téléphonie de 2,3 millions pour 26,000 points de vente à fin juin 2025, 2,500 marchands dont 1,000 actifs mensuellement, et 5,000 agents CICO dont 3,000 actifs mensuellement. En 2025, 71% de la population de plus de 18 ans possède un téléphone mobile et 41% un smartphone. En janvier 2023, seulement 600,000 personnes utilisaient internet, soit 23,8% de la population adulte. L'accès aux smartphones et à internet reste très coûteux.
60. Le PARCA va bénéficier de l'expérience de la relation avec les institutions financières partenaires du PEAJ et étudiera la possibilité d'élargir le portefeuille des partenaires à un EC et 3 EMF, afin d'élargir les possibilités de financement et d'atténuer les risques liés à l'incertitude du marché. Dans ce cadre, dans une perspective de d'adaptation de l'offre de services aux spécificités des cibles, de réduction des risques et de soutenabilité, le PARCA offrira une assistance technique internationale aux EC et EMF partenaires afin de renforcer leur modèle d'affaire dans la perspective du financement agricole durable (proposition de valeur, outils d'analyse des risques, ajustement des procédures, agences mobiles hors de Bangui, réseaux d'agent et collaboration avec Orange Money, formation des équipes, procédures environnementales et sociales). En complément, le PARCA prévoit de collaborer avec Orange Money dans le but de développer une offre de produits et services adaptée aux besoins du secteur et de favoriser l'inclusion financière (transfert, dépôt, retrait, décaissement et remboursement des prêts) tel que discuté avec la direction marketing d'Orange lors de la mission de design. En complément de l'assistance technique qui sera amené à Orange

Money, un fonds d'innovation servira à cofinancer avec Orange Money le co-développement d'innovation technologique (menus dédiés au secteur agricole, alerte sur les prix ou la météo par exemple) à destination du secteur. Cette action permettra donc de faciliter l'inclusion financière des petits producteurs et de réduire leur vulnérabilité.

61. Le PARCA prévoit de mobiliser ces financements en soutien aux activités de production pour toutes les filières ciblées par le projet (volets 1.1 et 1.2), selon les caractéristiques de la demande. Les 200 organisations paysannes qualifiées de structurées, provenant principalement des filières maïs, manioc et arachide, et les 250 TPME appartenant aux filières ciblées seront orientées vers les institutions financières partenaires. Il est estimé qu'environ 30% d'entre elles pourront bénéficier de financement de fonds de roulement et d'investissement. Dans ce sens, le PARCA mettra à disposition des EMF un fonds de garantie et une ligne de crédit, qui seront gérées par l'EC partenaire, sur le même modèle que celui proposé par le PEAJ au Cameroun. La ligne de crédit répondra aux problèmes de liquidité à moyen et long terme des EMF afin de favoriser le financement d'équipements notamment la mécanisation. Le fonds de garantie complètera l'assistance technique afin de couvrir la part du risque prise par les EMF à qui il sera demandé d'orienter leurs ressources vers de nouvelles cibles de marché. Ces mécanismes seront également utilisés pour financer les besoins croissants d'environ 30% des 200 organisations paysannes moins structurées, provenant notamment des filières sésame, maïs, manioc et arachides et des 1000 non structurées dont une grande partie provenant de la filière café. Ces organisations auront été sélectionnées par le projet, auront déjà bénéficié du fonds d'amorçage et deviendront progressivement éligibles au crédit grâce à leur bonne performance dans le cadre du projet. L'expérience du PEAJ au Cameroun (cf. encadré dans le PIM) a montré la nécessité de couvrir l'entièreté du risque pour les entreprises nouvelles, les institutions de microfinance étant réticentes à financer les entreprises et organisations en démarrage. Le fonds d'amorçage sera géré par les EMF partenaires et servira à couvrir 90% du financement de l'activité au démarrage, les 10% restant étant à la charge des bénéficiaires. Enfin, le PARCA prévoit un fonds de co-investissement ciblant les PME et destiné à atténuer les risques liés à de nouvelles activités, et ainsi à inciter le secteur privé à co-investir dans les CTA.

Volet 1.3. Nutrition, inclusion et cohésion sociale

62. *Appui ciblé à la nutrition.* Dans les bassins de production polarisés par les CTA, où la faible diversification alimentaire limite la qualité des régimes et expose les ménages à l'insécurité nutritionnelle, le PARCA investira pour renforcer la sécurité alimentaire et la nutrition. Mieux nourris, les populations locales seront moins vulnérables aux chocs climatiques et leur résilience sera améliorée. L'appui concernera indirectement 30 000 ménages, et directement 11 100 ménages très vulnérables (C1) (femmes chefs de ménage, déplacés, peuples autochtones) à travers le modèle de progression, autour de la transformation (3 unités de farines enrichies, 50 kits de pâte d'arachide, 3 unités de sésame, 3 unités PFNL pour 0,19 M USD), des infrastructures et jardins communautaires (100 séchoirs solaires, 3 000 jardins de cases, 160 jardins scolaires pour 0,88 M USD) et la gouvernance SAN (0,01 M USD). Des contrats de production lieront OPA, entreprises agroalimentaires locales et cantines scolaires, avec l'appui du PAM, du MADR, du MENA et des collectivités pour assurer durabilité, transparence et impacts territoriaux.
63. *Inclusion et cohésion sociale ciblée pour les Peuples Autochtones (PA).* Le PARCA mobilisera un financement sur le Fonds d'Adaptation, pour renforcer l'inclusion et la cohésion sociale des peuples autochtones dans la Lobaye et l'Ombella-M'Poko, zones fortement exposées à l'exclusion, à la précarité, à l'impact des pluies et au manque d'accès à l'eau potable. Le projet développera, en collaboration d'autres partenaires, des investissements ciblés pour l'amélioration des conditions de bénéficiaires extrêmement vulnérables, afin qu'ils répondent aux besoins exprimés par les communautés autochtones et validés par le Ministère de l'Environnement : pour la réduction de leur vulnérabilité sanitaire et l'amélioration de leur résilience à travers un cadre de vie plus sûr, favorisant la dignité sociale et renforçant la cohésion territoriale. Ces investissements porteront sur le développement d'infrastructures communautaires qui bénéficieront à l'ensemble de la communauté, ainsi que par des appuis spécifiques pour le développement d'activités génératrices de revenus permettant aux PA performants de prendre personnellement en charge la construction de leurs abris, comme effets du projet. Sur la base de l'expérience du PREPAS dans ce type d'intervention, le REPALCA (Réseau des Populations Autochtones et Locales pour la gestion durable des écosystèmes forestiers d'Afrique Centrale) sera mobilisé pour assurer l'ingénierie sociale et capitaliser sur ces actions catalytiques afin de mobiliser d'autres ressources commodes financements des PA pour la mise à échelle de ces interventions.
64. *Fragilité et prévention des conflits.* Le PARCA investira dans la gestion des risques de fragilité et renforcera la cohésion sociale dans ses zones d'intervention. Une étude initiale sur les dynamiques de conflit analysera les interactions entre les investissements du programme, les tensions locales et les chaînes de valeur agricoles, en particulier autour des CTA et des bassins de production. Elle sera renouvelée tous les deux ans (trois études au total) afin d'adapter les stratégies et de fournir aux équipes des recommandations pratiques. Chaque étude sera suivie d'une formation en sensibilité aux conflits pour doter l'équipe PARCA et les partenaires locaux d'outils opérationnels de gestion des risques et de prévention du « Ne Pas Nuire ». Parallèlement, un partenariat avec huit radios locales permettra la production et la diffusion, durant six ans, d'émissions régulières sur la cohésion sociale, l'inclusion et le droit foncier. Ces actions favoriseront un climat de confiance entre producteurs, organisations paysannes et acteurs privés, condition essentielle à la durabilité des chaînes de valeur et à la consolidation de la résilience communautaire.

Volet 1.4 : Restauration des écosystèmes productifs dégradés

65. *Restauration des écosystèmes productifs dégradés.* Le PARCA mettra en œuvre un dispositif intégré de restauration des écosystèmes productifs dégradés pour rétablir la fertilité des sols, renforcer la biodiversité et accroître la résilience des ménages dans les bassins de production. Les diagnostics participatifs permettront d'identifier les zones les plus fragiles, avec un site retenu dans chaque préfecture, soit huit au total parmi les sites de production retenus au volet 1.1. Les activités couvriront la réhabilitation de terres, le reboisement communautaire et, quand opportun, la plantation d'essences hôtes de chenilles comestibles. L'ensemble aboutira à la restauration de 1 600 hectares et la production de 400 000 plants dans des pépinières locales. La communauté des peuples autochtones occupera une place centrale grâce à un appui spécifique pour développer ses compétences dans la production de plants et la gestion de plantations, afin de consolider son rôle dans la préservation des ressources et son intégration économique et sociale.

66. Le dispositif associera pépinières améliorées, campagnes de plantation et mécanismes de gouvernance inclusifs. Il créera des emplois temporaires et renforcera la sécurité alimentaire grâce à la valorisation des PFNL. L'ensemble des actions protégera environ 5 000 ménages vulnérables, tout en transformant des zones dégradées en espaces durables de résilience, de sécurité alimentaire et de dynamisme économique.

2.4.2 Composante / effet direct 2 : Environnement institutionnel, réglementaire et organisationnel propice

67. *Effet attendu : Les institutions publiques et les organisations professionnelles ont renforcé leurs capacités à accompagner les chaînes de valeur rurales, ont structuré la concertation avec les acteurs privés, et ont mis en œuvre des cadres réglementaires favorables au développement inclusif et résilient*
68. Avec un coût global de 14,49 millions USD, la composante 2 vise à consolider l'environnement institutionnel et organisationnel indispensable à la compétitivité durable des chaînes de valeur. Elle combine trois volets complémentaires. Le volet 2.1, *Renforcement des capacités de mise en œuvre des chaînes de valeur inclusives*, pour structurer et professionnaliser les OPA, les MPME et les partenariats autour des CTA. Le volet 2.2, *Appui à la co-construction de politiques de chaînes de valeur*, sur la co-construction de politiques et de cadres réglementaires inclusifs. Enfin, le volet 2.3, *Renforcement institutionnel des institutions publiques*, pour appuyer les institutions publiques, notamment le MADR et le MESA ainsi que leurs agences, à travers la formation, la digitalisation, l'équipement et l'appui technique. Ensemble, ces trois volets créeront un environnement propice où organisations professionnelles et institutions publiques coopèrent efficacement avec les acteurs privés pour promouvoir des filières agricoles inclusives, compétitives et résilientes.

Volet 2.1. Renforcement des capacités de mise en œuvre des chaînes de valeur inclusives

69. *Structuration et Professionnalisation des OPA, MPME et partenariats autour des CTA.* Avec un budget cofinancé par le FIDA et les organisations de producteurs bénéficiaires, le PARCA renforcera la structuration et la professionnalisation de 1 400 OPA structurées par les projets en cours pour les transformer en entreprises coopératives viables et ancrées dans les chaînes de valeur promues autour des CTA. Les appuis couvriront la gouvernance, la gestion entrepreneuriale et l'accès aux services économiques, avec la formation de 2 600 membres, le renforcement de 500 AVEC et de 5 plateformes multi-acteurs, ainsi que le déploiement à l'échelle du dispositif endogène de conseillers coopératifs et de délégués techniques dont les performances ont été remarquables dans le cadre des activités de PREPAS et PRAPAM. En parallèle, le PARCA financera la formation de 50 tractoristes et 150 000 USD renforceront l'ONASEM pour l'homologation et le contrôle qualité des semences. Ce volet consolide les acquis des projets FIDA précédents et installera un écosystème coopératif plus inclusif, productif et durable, capable de connecter producteurs et marchés porteurs, en mesure de conduire un plaidoyer pour améliorer les politiques de résilience et d'adaptation.
70. *Renforcement des organisations de la filière café.* Le PARCA des ressources en renforcement institutionnel pour structurer durablement les organisations des filières. L'appui concernera la restructuration de 30 coopératives caféières et la création d'une interprofession. Ces organisations joueront un rôle central dans la gouvernance sectorielle, la régulation, la contractualisation avec les CTA et la mise en relation avec les acheteurs de niche et régionaux. PARCA va consolider ainsi la gouvernance collective et la professionnalisation des acteurs, pour transformer les filières de rente fragmentées en moteurs compétitifs et durables, capables de générer des revenus stables, d'ancrer la résilience climatique et de renforcer la cohésion économique et sociale dans les bassins de production.
71. *Renforcement des capacités de la CAT.* Le PARCA mobilisera des ressources pour renforcer le rôle stratégique de la Chambre d'Agriculture et du Tourisme (CAT) dans l'accompagnement des chaînes de valeur agricoles. Cet appui permettra la formation de 2 000 agents publics et privés aux partenariats productifs, à la gestion coopérative. À la délivrance des agréments pour les coopératives, au contrôle qualité etc. En professionnalisant ces acteurs clés, le programme vise à améliorer la gouvernance sectorielle, à stimuler l'innovation organisationnelle et à renforcer la crédibilité de la CAT comme institution de référence pour l'appui aux coopératives, l'intégration des producteurs aux marchés et la durabilité des dynamiques territoriales.

Volet 2.2. Appui à la co-construction de politiques de chaînes de valeur

72. *Co-construction de politiques et de cadres réglementaires inclusifs.* Le PARCA mobilisera des ressources pour instaurer un environnement institutionnel et réglementaire propice à l'investissement agricole et à la compétitivité durable des chaînes de valeur. L'approche reposera sur la co-construction, en associant de manière systématique institutions publiques, organisations de producteurs, MPME, agrégateurs et administrations locales. Elle visera à intégrer les priorités des bassins de production dans la mise en œuvre de la loi agricole et de la loi foncière, tout en garantissant la transparence et la redevabilité. Les investissements porteront sur le plaidoyer, la diffusion et l'appropriation des textes réglementaires et la production d'outils normatifs. Ce dispositif renforcera la sécurité juridique et la confiance entre acteurs et installera un cadre de régulation inclusif, indispensable à l'ancrage territorial des chaînes de valeur et à la résilience des producteurs qui pourront plus facilement investir dans les sols de leur exploitation ou pratiquer l'agroforesterie si les cadres fonciers sont plus clairs.

Volet 2.3. Renforcement institutionnel des institutions publiques

73. *Appui aux institutions publiques.* Le PARCA mobilisera des ressources pour renforcer les capacités institutionnelles du MADR, de l'ACDA, de l'ANDE et d'agences partenaires telles que l'ORCCPA, l'ONMAP, la DGE, l'ACFPE et la CAPMEA. L'appui couvrira la réhabilitation et l'équipement de cinq Directions régionales du MADR et du MESA, ainsi que la mise aux normes du laboratoire de l'ORCCPA afin de garantir la qualité sanitaire et commerciale des produits agricoles. Parallèlement, 1 000 agents techniques et administratifs recevront des formations spécialisées pour consolider les compétences en planification, suivi et évaluation, gouvernance sectorielle, le changement climatique et ses impacts. La Direction Nationale de la météorologie recevra un appui tant en matière d'équipements que de formation pour décliner un service opérationnel pour le secteur agricole (incluant un système d'alerte précoce). En tant qu'autorité environnementale en RCA, la Direction Générale de l'Environnement (DGE) recevra un appui pour cadrer et contrôler la mise en œuvre de la politique de prévention des impacts environnementaux et

climatiques. La DGE sera également soutenue pour conduire les audits environnementaux relatifs à la mise en œuvre du PARCA. Enfin, les structures centrales et déconcentrées bénéficieront de moyens logistiques et d'un appui technique institutionnel visant à améliorer la gestion opérationnelle, assurer la coordination avec les chaînes de valeur et favoriser le transfert progressif de compétences vers les institutions nationales. Ce dispositif doit consolider l'ancrage institutionnel du PARCA et pérenniser les acquis du portefeuille FIDA.

74. *Appui Institutionnel au Ministère de l'Agriculture.* Le PARCA mobilisera des ressources pour renforcer les capacités du MADR dans la gouvernance et le pilotage du secteur agricole. L'appui permettra la mise en place d'un système digitalisé national de gestion des données agricoles comprenant une plateforme web/mobile, un dispositif participatif de suivi et évaluation, trois sessions de formation et sept ans de maintenance. Le programme opérationnalisera le SIM-GALATII initié par le PRAPAM avec un plan de communication, deux collectes annuelles, des sessions de renforcement et un dispositif d'entretien technique. Quatre groupes thématiques (SE, GAR, planification, etc.) mèneront 13 sessions d'auto-évaluation sectorielle pour instaurer une culture d'apprentissage institutionnel et consolidant l'usage des données probantes pour la décision publique. Une formation au changement climatique et à la gestion de ses impacts en agriculture complètera ce plan de formation afin de permettre à l'ensemble des agents d'acquiescer une culture de base sur cet enjeu.

2.4.3 Composante / Effet direct 3 : Coordination du programme et gouvernance des chaînes de valeur

75. Avec une enveloppe globale de 9,77 millions USD, la composante 3 constitue l'ossature institutionnelle du PARCA et garantit son efficacité, sa transparence et sa durabilité. Elle repose sur trois volets complémentaires : (i) une coordination technique et fiduciaire assurée par une Assistance Technique Internationale et ses homologues nationaux, avec une stratégie de transfert progressif de compétences vers les institutions centrafricaines et une stratégie d'opérationnalisation ; (ii) un dispositif de suivi et évaluation robuste et participatif, intégrant enquêtes, évaluations indépendantes, ateliers de planification et outils digitaux modernes pour renforcer la redevabilité et l'apprentissage institutionnel ; (iii) une gouvernance financière et une passation de marchés renforcées par la formation des équipes et des partenaires, afin de consolider la transparence, réduire les risques fiduciaires et optimiser l'utilisation des ressources. Ce dispositif intégré assurera la performance immédiate du programme tout en construisant les bases d'une pérennisation nationale des capacités.

Volet 3.1. Coordination et gestion assurées par l'ATI et les homologues nationaux

76. *Assistance Technique Internationale pour la coordination et la gestion fiduciaire.* Le PARCA mobilisera des ressources sur ses quatre premières années pour garantir rigueur fiduciaire et excellence technique à travers une assistance internationale de haut niveau. Six experts internationaux à temps plein (coordonnateur agrobusiness, gestion financière, passation de marchés, suivi et évaluation, infrastructures, sauvegardes environnementales et sociales) assureront la coordination et le pilotage stratégique du programme. Leur action sera renforcée par un pool d'experts spécialisés pour des missions ciblées d'innovation et de transfert de savoir-faire. Le dispositif appliquera une stratégie progressive de transfert de compétences vers les homologues nationaux, avec désengagement à partir de la cinquième année. Pour appuyer ce processus, huit missions annuelles de supervision et quatre ateliers de transfert seront organisés. Les coûts intègrent salaires, hébergement, voyages internationaux, missions, ateliers, équipements et pool d'experts. Cette approche garantit à la fois la performance immédiate et la pérennisation nationale des capacités de gestion et de coordination du PARCA.
77. *Homologues nationaux pour la coordination et la gestion fiduciaire.* Le PARCA mobilisera des ressources pour déployer seize cadres nationaux qui assureront la gestion du programme avec les ATI et la continuité et l'appropriation institutionnelle du dispositif. Au niveau central, un coordonnateur technique national et cinq spécialistes sectoriels (finances, passation des marchés, suivi et évaluation, infrastructures, sauvegardes environnementales et sociales) conduiront le pilotage technique et fiduciaire avec l'ATI les cinq premières années, et seuls les trois ans restants. Dans les cinq antennes régionales, dix assistants en suivi et évaluation et comptabilité renforceront l'exécution de proximité. Ces cadres travailleront en binôme avec l'ATI, sur la base d'objectifs de performance centrés sur l'exécution du PTBA, la conformité aux procédures et la qualité des livrables. Bénéficiant d'un programme de formation spécialisée, ils participeront à dix missions de suivi et quatre ateliers annuels, afin de préparer le transfert intégral des fonctions à partir de la cinquième année. La répartition budgétaire prévoit les salaires, les formations et les missions et ateliers.
78. Au démarrage du financement du Fonds d'Adaptation au début de l'année 3 de PARCA, l'Expert ATI en sauvegardes environnementales et sociales et son Homologue national Spécialiste sauvegardes environnementales et sociales, auront en charge la gestion du Financement du FA. A partir de l'année 5, lorsque l'ATI sera terminée avec transfert de compétences aux homologues nationaux, le Spécialiste National sauvegardes environnementales et sociales aura en charge la gestion de la mise en œuvre du financement du FA. Dans les deux cas, ils seront sous la supervision des Experts Coordonnateurs techniques du PARCA.
79. *Coordination stratégique et opérationnelle.* La coordination du PARCA assurera l'alignement entre les niveaux national, régional et local, tout en consolidant le rôle du MADR et du FIDA dans la supervision. Sur le plan stratégique, cinq revues annuelles du Comité de suivi, un atelier national annuel et trois évaluations indépendantes de la performance de l'ATI garantiront la redevabilité et l'efficacité. Sur le plan opérationnel, le dispositif reposera sur huit véhicules 4x4 (un par antenne et trois au niveau central), dix motos pour l'accès aux zones enclavées et un calendrier de missions structuré (douze supervisions semestrielles du national vers le régional et vingt missions trimestrielles du régional vers le local). L'UGC, installée au MADR dans un bâtiment construit avec l'appui du FIDA, bénéficiera d'un budget annuel pour l'entretien des locaux et antennes régionales. La répartition des activités se décline en logistique missions, revues et ateliers, évaluations et autres activités de gestion.

Volet 3.2. Suivi et évaluation axé sur les résultats et la transparence

80. *Suivi et évaluation des activités et impacts du programme.* Le PARCA consacrera des ressources au suivi et évaluation afin de mesurer rigoureusement ses performances et ses effets et impacts transformateurs. Trois études socio-économiques (référence, mi-parcours, impact) permettront d'évaluer l'évolution des conditions de vie et l'atteinte des résultats. Une stratégie de ciblage et

genre garantira l'équité et l'inclusion des femmes, des jeunes et des groupes vulnérables. Cinq enquêtes annuelles sur les effets directs (EAR) suivront la progression des résultats intermédiaires, tandis que deux études spécifiques qualitatives et quantitatives approfondiront l'analyse des changements et dynamiques locales d'appropriation au niveau du portefeuille FIDA. Ce dispositif intégrera systématiquement les enseignements dans la planification et l'adaptation du programme, assurant une gestion axée sur les résultats et la redevabilité.

81. *Ateliers et missions de suivi évaluation.* Le PARCA mobilisera des ressources pour garantir une supervision et un suivi et évaluation participatifs et de qualité. Seize ateliers semestriels de planification et d'évaluation permettront d'assurer la cohérence technique et opérationnelle des interventions. Le dispositif inclut aussi 16 missions de suivi par le RSE, huit missions conjointes de supervision et d'assistance technique FIDA/Gouvernement et deux missions stratégiques de revue à mi-parcours et d'achèvement. Ce système d'apprentissage continu renforcera la redevabilité, la conformité aux standards internationaux ainsi que l'atteinte durable des effets attendus.
82. *Mise en place du dispositif de suivi évaluation.* Le PARCA se dotera d'un système de suivi et évaluation moderne, intégré et opérationnel. Les appuis couvriront l'élaboration et la révision du manuel de procédures, la mise en place d'une base de données informatisée avec formation du personnel, l'opérationnalisation et la maintenance du dispositif, ainsi que l'acquisition d'équipements spécialisés (GPS, tablettes, drones). Ce système, conçu pour renforcer l'efficacité de la gestion et la transparence, permettra un suivi rapproché des résultats, une meilleure analyse territoriale et une capitalisation continue des acquis.
83. *Mise en place d'un mécanisme de gestion des griefs (MGG) et Plan d'Engagement des Partie-Prenantes.* Conformément aux préconisations détaillées en annexe 5.2 du DCP, un MGG sera décliné sur la zone du projet. Il s'agit de fournir une voie formelle, accessible, transparente et efficace aux personnes et communautés affectées par les activités du programme pour exprimer leurs préoccupations, plaintes ou griefs. L'objectif fondamental du MGG est de faciliter la résolution rapide et équitable de ces griefs, contribuant ainsi à prévenir l'escalade des conflits et à favoriser un climat de confiance entre le programme et ses parties prenantes. Ce MGG sera partie intégrante du Plan d'Engagement des Parties Prenantes du PARCA également détaillé en annexe 5.2 du DCP.
84. *Gestion de savoirs et communication.* PARCA capitalisera le manuel de gestion des savoirs et de capitalisation conçu par le PEAJ pour le secteur et investira pour la stratégie de gestion des savoirs et de communication qui comprendra : (i) l'élaboration du manuel et plan opérationnel de GSC ; (ii) la mise en œuvre annuelle impliquant les OP avec la production et diffusion de bulletins, podcasts et infographies ; (iii) la capitalisation des expériences à travers trois films documentaires de haute qualité ; (iv) la production de supports (plaquettes, t-shirts, gadgets, panneaux) pour la visibilité nationale ; (v) l'acquisition d'équipements multimédia (appareils photo, enregistreurs, vidéo) ; et (vi) la couverture médiatique de huit événements majeurs (supervision, RMP, clôture). Ces interventions permettront une documentation systématique des acquis, un partage efficace des innovations et un positionnement stratégique de PARCA dans l'espace public et institutionnel.

Volet 3.3. Gestion financière et passation de marchés

85. *Passation des marchés.* Le PARCA mobilisera des ressources pour renforcer les capacités en passation de marchés, un levier essentiel de transparence et de bonne gouvernance. L'appui couvrira la formation BUILDPROC et la participation de six cadres clés (RPM, APM, ANDE, ANGAC, DGMP, ARMP) aux ateliers FIDA. Parallèlement, les partenaires bénéficieront d'ateliers de formation et de 60 missions d'appui sur le terrain, afin d'améliorer leurs compétences et d'assurer la conformité des procédures dans toutes les zones d'intervention.
86. *Gestion financière.* Le PARCA investira des ressources hors ATI, personnel et logistique pour renforcer la gestion financière à travers l'élaboration d'un manuel de procédures administratives, comptables et financières, l'acquisition d'un logiciel comptable moderne qui garantit fiabilité et traçabilité. Il sera également conduit des audits comptables et financiers réguliers afin d'assurer transparence, discipline budgétaire et conformité aux standards du FIDA et aux normes nationales.

2.4.4. Composante 4. Relèvement face aux calamités climatiques (Composante RED)

87. La RCA reste exposée à des chocs climatiques et environnementaux d'une intensité croissante : sécheresses prolongées, inondations destructrices, feux de brousse, infestations parasitaires ou invasions acridiennes mais aussi aux conflits armés. Dans ce contexte de fragilité extrême, le PARCA prévoit une composante de Réponse d'Urgence et de Désastre (RED) afin de protéger les acquis du projet et de maintenir la continuité des activités dans les bassins de production. Cette composante s'adresse en priorité aux ménages vulnérables, notamment les peuples autochtones, les femmes, les jeunes et les populations déplacées, afin d'éviter l'érosion des moyens de subsistance et de consolider la sécurité alimentaire et nutritionnelle.
88. *Déclenchement et mécanisme.* L'activation de la composante RED dépendra d'une déclaration officielle du Gouvernement de la RCA classant tout ou partie de la zone d'intervention comme sinistrée. À la suite de cette déclaration, le Gouvernement transmettra une requête au FIDA pour autoriser la réaffectation d'une partie des ressources du projet à des mesures d'urgence. Le FIDA définira alors, en coordination avec l'unité de gestion et les ministères compétents, les actions prioritaires à mettre en œuvre en cohérence avec les cadres nationaux de gestion des catastrophes et les objectifs stratégiques du PARCA.
89. *Portée opérationnelle.* Selon la nature de la calamité, les mesures pourront inclure la distribution de semences et plants résilients, de kit d'élevage, la remise en état d'actifs productifs essentiels, l'appui temporaire aux ménages fortement touchés ou la relance des capacités de production dans les filières ciblées. Les interventions viseront à rétablir rapidement la sécurité alimentaire et nutritionnelle, à sécuriser les revenus et à préserver la dynamique de résilience dans les bassins de production. Cette composante place le projet dans une logique de continuité et de flexibilité, en garantissant que les objectifs de développement restent atteignables malgré les crises climatiques ou environnementales voir des conflits armés.
90. Coût de la composante 4 : Le budget de cette composante s'élève à US\$ 0,59 millions soit 1 pour cent des coûts totaux du

projet. Ce budget pourrait être renforcé au besoin suivant l'ampleur de la situation. Un manuel des opérations d'intervention d'urgence guidera la mise en œuvre du volet RED, garantissant des mesures d'intervention d'urgence coordonnées et efficaces dans le cadre du PARCA.

2.5 Durabilité, reproduction à plus grande échelle et stratégie de retrait

91. En ligne avec la définition du FIDA, la durabilité du PARCA est vue comme la capacité des résultats et bénéfices nets à perdurer après l'achèvement du financement et à être reproduits par les institutions nationales, les organisations paysannes et le secteur privé. Le programme articule ses effets directs autour de trois transformations : l'intensification durable et climato-intelligente des systèmes de production, l'intégration des producteurs aux marchés via des infrastructures modernes et la consolidation de la gouvernance sectorielle. Ces effets reposent sur un ciblage géographique dans les bassins de production stratégiques et sur l'accompagnement de 30 000 ménages, dont une majorité de femmes et de jeunes, organisés au sein de 1 400 OPA professionnalisées.
92. Sous l'angle socioéconomique et institutionnel, la durabilité s'appuie sur des filières vivrières et de rente structurées, capables d'offrir des revenus stables et d'accroître la sécurité alimentaire. Les coopératives de café et de sésame, les plateformes multi-acteurs et les AVEC consolident l'inclusion sociale et économique. La stratégie prévoit le transfert progressif des compétences de l'assistance technique internationale vers les cadres nationaux, tout en renforçant les capacités du MADR, de l'ACDA, de l'ORCCPA et de l'ANDE. Ces mesures garantissent une appropriation institutionnelle solide et une gouvernance pérenne des filières.
93. Sur le plan technique et climatique, la durabilité est portée par des investissements résilients : 17 périmètres maraîchers équipés de pompes solaires et de systèmes d'irrigation efficaces, six CTA et quatre centres de collecte intégrant énergie renouvelable, stockage, conditionnement et contrôle qualité. Le PGESC soutient la gouvernance locale, les systèmes d'alerte précoce et la restauration écologique. L'usage d'intrants biologiques, de variétés résistantes et de races rustiques adaptées contribue à la réduction des pertes, à la préservation des sols et à l'adaptation aux sécheresses et irrégularités pluviométriques.
94. L'angle financier et mise à l'échelle repose sur un écosystème combinant appuis directs, crédits agricoles et cofinancements pour les filières vivrières, le maraîchage, le petit élevage et les filières commerciales. Les CTA et centres de collecte serviront de pôles de démonstration pour l'agro-industrialisation inclusive et climatique, tandis que les innovations, irrigation solaire, agroécologie, unités de transformation éco-efficace, seront intégrées dans les politiques nationales (PNIASAN, CDN, gouvernance SAN etc.). Le dialogue politique et l'ancrage dans les plateformes sectorielles créeront les conditions pour la réplique par les partenaires financiers et techniques.
95. Comme catalyseur, le PARCA assure également la pérennisation des acquis des projets du portefeuille FIDA en RCA. En capitalisant sur les infrastructures, les pratiques et les institutions mises en place par les projets antérieurs, il consolide la durabilité des résultats du portefeuille dans son ensemble. Les CTA, les filières vivrières, et de rente, les plateformes multi-acteurs et les mécanismes financiers innovants deviennent des vecteurs de continuité et d'amplification qui vont renforcer l'impact collectif du portefeuille et l'alignement stratégique du FIDA avec les priorités nationales.
96. Enfin, la stratégie de retrait prévoit un transfert progressif des responsabilités : affermage des CTA à des opérateurs privés, gestion des centres de collecte par les OPA sous contrats opérationnels, autonomisation des coopératives et intégration du SIM-GALATII dans les systèmes publics de suivi agricole. Cette approche garantit que les investissements financés par le FIDA et le Fonds d'Adaptation demeureront productifs, que les communautés maintiendront leur capacité d'adaptation et que les filières renforcées deviendront des leviers pérennes de transformation agricole et de résilience climatique.

2.6 Financement du projet

97. *Coûts totaux.* Les coûts totaux du Projet d'Appui à la Promotion de l'Agribusiness Résiliente au Changement Climatique y compris les imprévus, s'élèvent à USD 63 millions (équivalent à 34,67 milliards de XAF) sur une durée de 8 ans. Les taxes représentent 14% des coûts totaux, soit environ 8,65 USD millions (ou 4,76 milliards de XAF). Le coût des investissements et des dépenses récurrentes du projet s'élève respectivement à USD 60,18 millions (ou 33,1 milliards de XAF), représentant 95,5% du coût total du projet, et USD 2,86 millions (ou 1,57 milliard de XAF), soit 4,5% du coût total.
98. Le coût du projet par composante se présente comme suit. Composante 1 : « Développement des chaînes de valeurs inclusives et Résilientes » : 40,18 USD millions (ou 22,01 milliards XAF), soit 63,7% du coût total. Composante 2 : « Environnement Institutionnel, réglementaire et organisationnel propice » : 13,03 USD millions (ou 7,17 milliards XAF), correspondant à 20,7% du coût total. Composante 3 : « Coordination du Projet et Gouvernance fiduciaire » : 9,21 USD millions (ou 5,06 milliards XAF), soit 14,6%. Une Composante 4 a été introduite pour assurer une Réponse d'Urgence et de Désastre (RED) en cas de survenance d'une situation critique sur la zone du projet pour 0,62 USD millions (ou 342 millions XAF), soit 1% du coût total du projet.
99. *Plan de financement.* Le plan de financement du projet se présente comme suit : (i) USD 20,047 millions (ou 11,026 milliards XAF) du FIDA, soit 31,8% des coûts totaux du projet ; (ii) USD 23,041 millions (ou 12,67 milliards XAF) du Fonds d'Adaptation (FA), représentant 36,5% ; (iii) la contribution de l'État sous forme d'exemption de taxes et de contributions en nature, s'élève à USD 9,62 millions (ou 5,29 milliards XAF), soit 15,3%. La contribution des bénéficiaires producteurs, agrégateurs, est estimée à USD 4,49 millions (ou 2,47 milliards XAF), soit 7,1%. Enfin, la contribution des Institutions financières Partenaires s'établit à USD 5,84 millions (soit 3,21 milliards XAF) soit 9,3% des coûts totaux.

100. **Tableau 1. Répartition des financements par source de financement – Plan de financement**

REPUBLIQUE CENTRAFRICAINE Projet d'appui à la Promotion de l'Agribusiness Résiliente au Changement Climatique Financing Plan								
	(US\$ '000)				(FCFA Million)			
	Foreign	Local	Total	Percent	Foreign	Local	Total	Percent
FIDA	7 785,5	12 261,5	20 047,0	31,8	4 282,0	6 743,9	11 025,9	31,8
FONDS D'ADAPTATION	8 428,4	14 613,1	23 041,4	36,5	4 635,6	8 037,2	12 672,8	36,5
The Government	283,9	9 333,1	9 617,0	15,3	156,1	5 133,2	5 289,3	15,3
Bénéficiaires	1 540,6	2 950,0	4 490,6	7,1	847,3	1 622,5	2 469,8	7,1
Institutions locales de financement	3 124,2	2 721,2	5 845,3	9,3	1 718,3	1 496,6	3 214,9	9,3
Total	21 162,5	41 878,9	63 041,4	100,0	11 639,4	23 033,4	34 672,8	100,0

101. *Phasage du Financement.* La conception a intégré les risques d'une mobilisation tardive des ressources du Fond d'adaptation au regard des procédures internes. Aussi, elle a prévu la mobilisation de ressources du Fond d'Adaptation à partir de la 3ème année comme l'atteste le tableau ci-dessus:

REPUBLIQUE CENTRAFRICAINE Projet d'appui à la Promotion de l'Agribusiness Résiliente au Changement Climatique Disbursements by by Year									
	Financing (US\$ '000)								
	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	Total
FIDA	265,6	4 558,1	9 391,0	3 159,8	1 717,8	651,0	249,9	53,9	20 047,0
FONDS D'ADAPTATION	-	545,3	5 469,9	10 427,4	3 968,0	1 769,6	495,1	366,2	23 041,4
The Government	146,8	780,4	3 483,4	3 329,4	776,1	527,8	307,4	265,7	9 617,0
Bénéficiaires	-	218,3	953,7	2 388,6	657,3	222,3	25,1	25,3	4 490,6
Institutions locales de financement	-	527,4	1 301,4	1 752,7	862,2	545,4	426,0	430,3	5 845,3
Total	412,3	6 629,5	20 599,4	21 058,0	7 981,3	3 716,1	1 503,5	1 141,3	63 041,4

102. **Tableau 2. Coûts du projet par composante (monnaie locale et devise)**

REPUBLIQUE CENTRAFRICAINE Projet d'appui à la Promotion de l'Agribusiness Résiliente au Changement Climatique Components by Financiers														
	(US\$ '000)													
	FIDA		FONDS D'ADAPTATION		The Government		Bénéficiaires		Institutions locales de financement		Total		For. Exch.	Local (Excl. Taxes)
	Amount	%	Amount	%	Amount	%	Amount	%	Amount	%	Amount	%		
1. Developpement des chaines de valeurs inclusives et Résilientes	7 778,5	19,4	15 748,2	39,2	6 317,8	15,7	4 490,6	11,2	5 845,3	14,5	40 180,5	63,7	12 605,9	21 256,8
2. Environnement Institutionnel,réglementaire et organisationnel propice	6 219,1	47,7	5 277,1	40,5	1 533,1	11,8	-	-	-	-	13 029,3	20,7	5 915,3	5 580,9
3. Coordination du Projet et Gouvernance des chaines de valeurs	5 520,3	59,9	2 016,1	21,9	1 672,7	18,2	-	-	-	-	9 209,2	14,6	2 641,3	5 860,3
4. Composante RED du PARCA	529,1	85,0	-	-	93,4	15,0	-	-	-	-	622,5	1,0	-	529,1
Total PROJECT COSTS	20 047,0	31,8	23 041,4	36,5	9 617,0	15,3	4 490,6	7,1	5 845,3	9,3	63 041,4	100,0	21 162,5	33 227,1

103. **Tableau 3 : Coûts du projet par composante et par source de financement (en milliers d'USD)**

REPUBLIQUE CENTRAFRICAINE Projet d'appui à la Promotion de l'Agribusiness Résiliente au Changement Climatique Components by Financiers														
	(US\$ '000)													
	FIDA		FONDS D'ADAPTATION		The Government		Bénéficiaires		Institutions locales de financement		Total		For. Exch.	Local (Excl. Taxes)
	Amount	%	Amount	%	Amount	%	Amount	%	Amount	%	Amount	%		
1. Developpement des chaines de valeurs inclusives et Résilientes	7 778,5	19,4	15 748,2	39,2	6 317,8	15,7	4 490,6	11,2	5 845,3	14,5	40 180,5	63,7	12 605,9	21 256,8
2. Environnement Institutionnel,réglementaire et organisationnel propice	6 219,1	47,7	5 277,1	40,5	1 533,1	11,8	-	-	-	-	13 029,3	20,7	5 915,3	5 580,9
3. Coordination du Projet et Gouvernance des chaines de valeurs	5 520,3	59,9	2 016,1	21,9	1 672,7	18,2	-	-	-	-	9 209,2	14,6	2 641,3	5 860,3
4. Composante RED du PARCA	529,1	85,0	-	-	93,4	15,0	-	-	-	-	622,5	1,0	-	529,1
Total PROJECT COSTS	20 047,0	31,8	23 041,4	36,5	9 617,0	15,3	4 490,6	7,1	5 845,3	9,3	63 041,4	100,0	21 162,5	33 227,1

104. **Tableau 4 : Coûts du projet par catégorie de dépenses et par sources de financement (en milliers d'USD)**

REPUBLIQUE CENTRAFRICAINE
Projet d'appui à la Promotion de l'Agribusiness Résilient au Changement Climatique
Expenditure Accounts by Financiers

	(US\$ '000)											
	Institutions locales de financement											
	FIDA		FONDS D'ADAPTATION		The Government		Bénéficiaires				Total	
	Amount	%	Amount	%	Amount	%	Amount	%	Amount	%	Amount	%
I. Investment Costs												
A. Travaux	6 057,9	39,2	4 272,0	27,6	3 631,8	23,5	1 490,2	9,6	-	-	15 452,0	24,5
B. Equipement et matériels, biens services intrants et capital d'investissement	8 640,2	23,6	14 512,2	39,7	4 553,8	12,5	3 000,4	8,2	5 845,3	16,0	36 551,9	58,0
C. Consultations	2 861,0	70,4	929,0	22,8	276,1	6,8	-	-	-	-	4 066,0	6,4
D. Formation, atelier, séminaire	2 145,5	52,1	1 968,8	47,9	0,0	-	-	-	-	-	4 114,3	6,5
Total Investment Costs	19 704,6	32,7	21 682,0	36,0	8 461,7	14,1	4 490,6	7,5	5 845,3	9,7	60 184,3	95,5
II. Recurrent Costs												
A. Fonctionnement	342,5	12,0	1 359,4	47,6	1 155,3	40,4	-	-	-	-	2 857,2	4,5
Total Recurrent Costs	342,5	12,0	1 359,4	47,6	1 155,3	40,4	-	-	-	-	2 857,2	4,5
Total PROJECT COSTS	20 047,0	31,8	23 041,4	36,5	9 617,0	15,3	4 490,6	7,1	5 845,3	9,3	63 041,4	100,0

2.7 Analyse économique et financière

105. Analyse financière

106. Méthodologie et hypothèses. La méthodologie utilisée est une analyse coûts-bénéfices, basée sur la comparaison des bénéfices obtenus dans la situation avec projet avec ceux qui seraient obtenus dans la situation sans projet. Elle vise à évaluer les avantages monétaires dus à la participation des bénéficiaires aux activités du projet. Pour chaque modèle financier, une taille « type » d'exploitation, reflétant les pratiques courantes et les avancées qu'apportera le Projet a été défini.

107. Résultats des modèles financiers. Une analyse financière ex ante des exploitations et entreprises types a été conduite, en prenant en compte tous les coûts d'investissements et charges liées aux activités. Les données technico-économiques des activités soutenues par le Projet ont permis de confectionner des modèles financiers : (i) production de semences améliorées ; (ii) production de vivriers (manioc, maïs, arachide,), (iii) production maraichère (micro-parcelles et primo entreprise), (iv) élevage de volailles, (v) élevage de caprins, (vi) transformation d'arachide en pâte, (vii) plateformes multifonctionnelle et prestation de services par les jeunes. Les résultats financiers montrent que les bénéfices nets générés par les exploitations et entreprises sont positifs et que les activités promues par le Projet sont rentables, bien qu'elles aient nécessitées de nouveaux investissements, charges et compétences.

108. **Tableau 5 : Performance des modèles financiers** https://orms.ifad.org/uploaded_images/8833

Activité de Production végétale	Unité	TRIF	VAN (XAF)	B/C
Production de semence	ha	60%	864 477	1,11
Production de Manioc	ha	97%	1 268 938	1,62
Production de maïs	ha	33%	771 278	0,14
Production d'arachide	ha	55%	1 131 769	1,24
Production de sésame	ha	64%	1 309 668	1,06
Production maraichère (micro parcelle	ha	36%	254 981	1,79
Primo entrepreneur	0,5 ha	56%	26 787 186	2,21
Production de café	ha	25%	3 062 370	2
Filières animale	Unité	TRIF	VAN (XAF)	B/C
Elevage de poulets de race locale		76%	1 490 122	1,30
Elevage de caprins		32%	1 271 842	1,20
Poulet de chair		26%	1 694 452	1,03
Poulet Noilier		53%	1 447 583	1,10
Activité de transformation et Stockage au sein de		TRIF	VAN (XAF)	B/C
Production de pâte d'arachide	Unité	73%	1 089 286	1,26
Stockage et conservation de produits	Unité	#NOMBRE!	791 593 769	1,24
Prestation de servives	Unité	43%	847 583	1,18
plateforme multi fonctionnelles	Unité	41%	180 310 663	1,8

109. Les activités économiques privées des ménages seront financées à travers un mécanisme de subvention à coût partagé sous forme de module complet (équipements, intrants de qualité, formation, suivi-accompagnement de proximité). La contribution des bénéficiaires sera non monétaire à travers la valorisation de leur participation aux travaux d'aménagements, champêtres et d'élevage et sous formes de ressources financières mobilisées auprès de IFP. Les bénéficiaires bénéficieront d'appui du projet en contrepartie des efforts réalisés dans le financement des projets d'entreprises identifiés. Le choix de ce mécanisme est justifié par deux facteurs majeurs. Premièrement les flux de trésorerie sont négatifs au cours des premières années. En effet du fait de l'adoption de nouvelles technologies et pratiques, les promoteurs devront faire face à des dépenses additionnelles par rapport à la situation sans projet. L'analyse de flux de trésorerie montre que les exploitants/entreprises ciblées ont besoin de liquidité les premières années sans laquelle ils ne peuvent accéder aux technologies promues par le projet. Ce mécanisme aidera de manière significative à améliorer la trésorerie des exploitations/entreprises pendant la période d'installation ou de développement de leurs activités. En second lieu un accès fort limité au crédit. Avec le niveau de pauvreté actuelle et un accès très limité au crédit, les bénéficiaires du projet pourront difficilement mobiliser la totalité des ressources financières requises pour faire face aux dépenses de démarrage.

110. Analyse économique

111. Méthodologie et hypothèses. Comme l'analyse financière, l'analyse économique compare la situation « avec projet » à la situation « sans le projet », le résultat imputable au Projet étant le bénéfice net additionnel. Elle a été effectuée sur la base de: (i) une période de 20 ans, représentant la durée la plus longue du cycle de vie des ouvrages réalisés dans le cadre du PARCA ; (ii) un taux d'actualisation de 6% considéré comme coût d'opportunité du capital à long terme en RCA a été retenu (iii) les prix financiers et les coûts ont été convertis en valeurs économiques en supprimant les taxes. Des facteurs de conversion différents ont été utilisés pour différentes catégories de produits importés afin de refléter des droits de douane qui varient par produit. Le facteur de conversion pour la main-d'œuvre est basé sur le taux de chômage et de sous-emploi dans le pays ; (iv) les coûts des deux composantes techniques du Projet et de la composante gestion et coordination ont été convertis en coût économique à l'aide du logiciel Costab.

112. Résultats économiques. Le taux de rentabilité économique (TRE) de base du projet s'établit à 18,8%. La valeur actuelle nette (VAN) est estimée à USD 76,92 millions. Cependant, il devra être plus élevé si l'on prend en compte les avantages dus à la l'éducation nutritionnelle, à l'accès à l'eau potable et aux activités d'alphabétisation fonctionnelle. En effet l'éducation nutritionnelle et l'accès à l'eau potable contribueront à l'amélioration de l'état de santé des ménages ce qui se traduirait par entre autres l'amélioration de la productivité du travail des actifs du ménage et une réduction des dépenses de santé. L'alphabétisation fonctionnelle renforcera les capacités d'apprentissage ce qui faciliterait l'adoption des technologies diffusées.

113. Résultats de l'analyse de sensibilité. L'analyse de sensibilité basée sur les augmentations de 10%, 20% et de 30% des coûts du Projet montre des taux de rentabilité de respectivement de 17,5%, 16,3% et 15,3% ce qui dénote de la solidité des résultats face au risque d'augmentation des coûts des activités qui seront promues dans le cadre du projet. Les VAN correspondantes à ces niveaux de hausse des coûts seraient respectivement de USD 72,4 millions, 67,9 USD millions et USD 63,4 millions. Si les avantages économiques étaient retardés d'un an ou de quatre ans, le TRE se situerait respectivement à 16,3% et 10,6% supérieur au COC qui s'établit à 6%. Ces niveaux de TRE confirment la solidité des effets et impacts économiques positifs du Projet sur la zone d'intervention face au risque de hausse des coûts, de baisse de revenus des activités conduites ou / et de retard dans la génération des avantages. Le tableau suivant résume les résultats du test de sensibilité

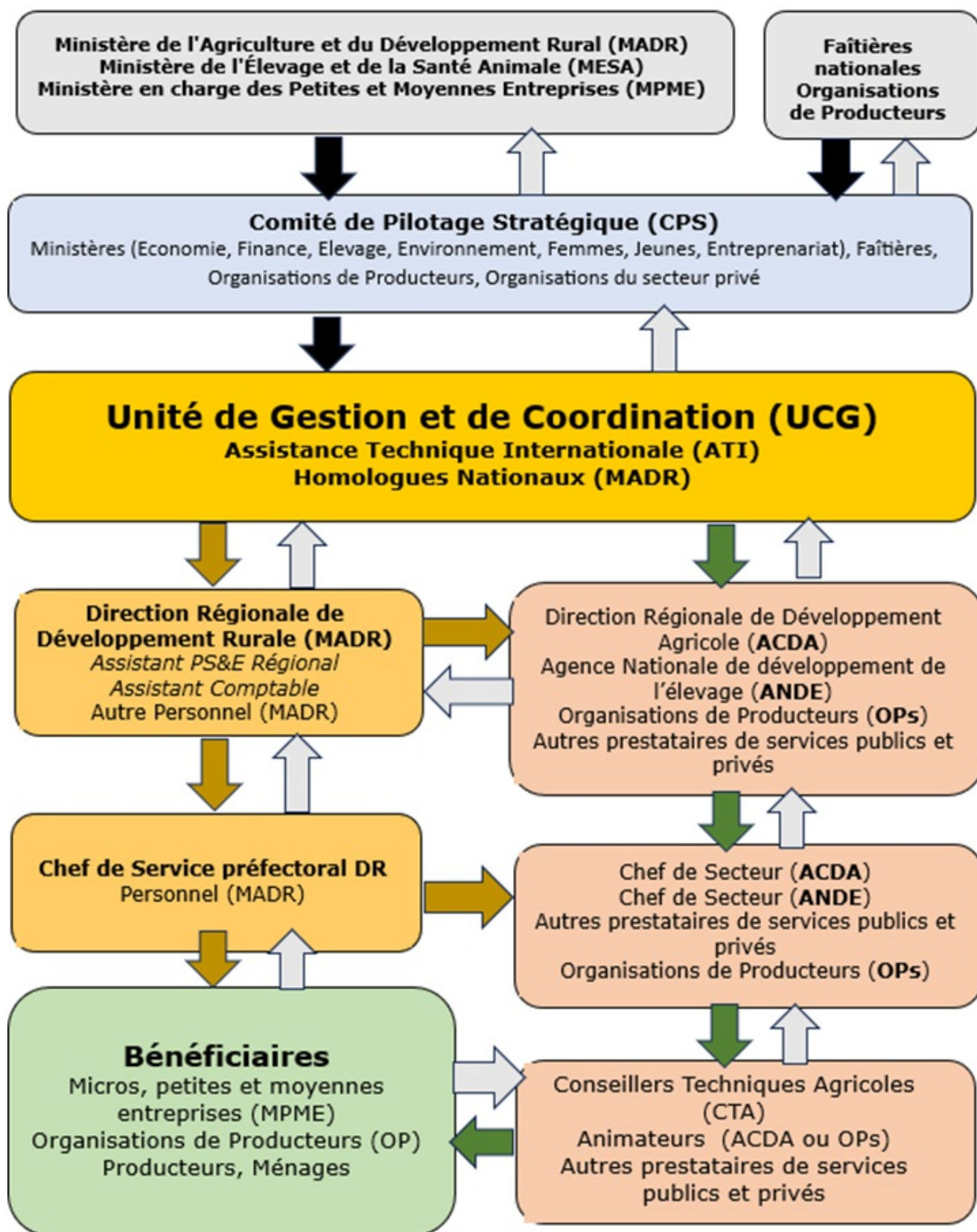
114. Tableau 6 Résumé des résultats du test de sensibilité

ANALYSE DE SENSIBILITE		TRE	VAN (6%), million FCFA	VAN (6%), million USD
Base (VAN = 0)		18,8%	42 307 886,5	76 923,4
Coûts +	10%	17,5%	39 838 361,8	72 433,4
Coûts +	20%	16,3%	37 368 837,2	67 943,3
Coûts +	30%	15,3%	34 899 312,5	63 453,3
Revenus -	10%	17,4%	35 607 573,2	64 741,0
Revenus -	20%	15,8%	28 907 259,9	52 558,7
Revenus -	30%	12,8%	19 737 421,9	35 886,2
Revenus retardés d'un an		16,3%	34 342 869,5	62 441,6
Revenus retardés de 2 ans		14,2%	27 142 753,1	49 350,5
Revenus retardés de 3 ans		12,3%	20 670 318,0	37 582,4
Revenus retardés de 4 ans		10,6%	14 910 143,2	27 109,4

Chapitre 3. Organisation et gestion

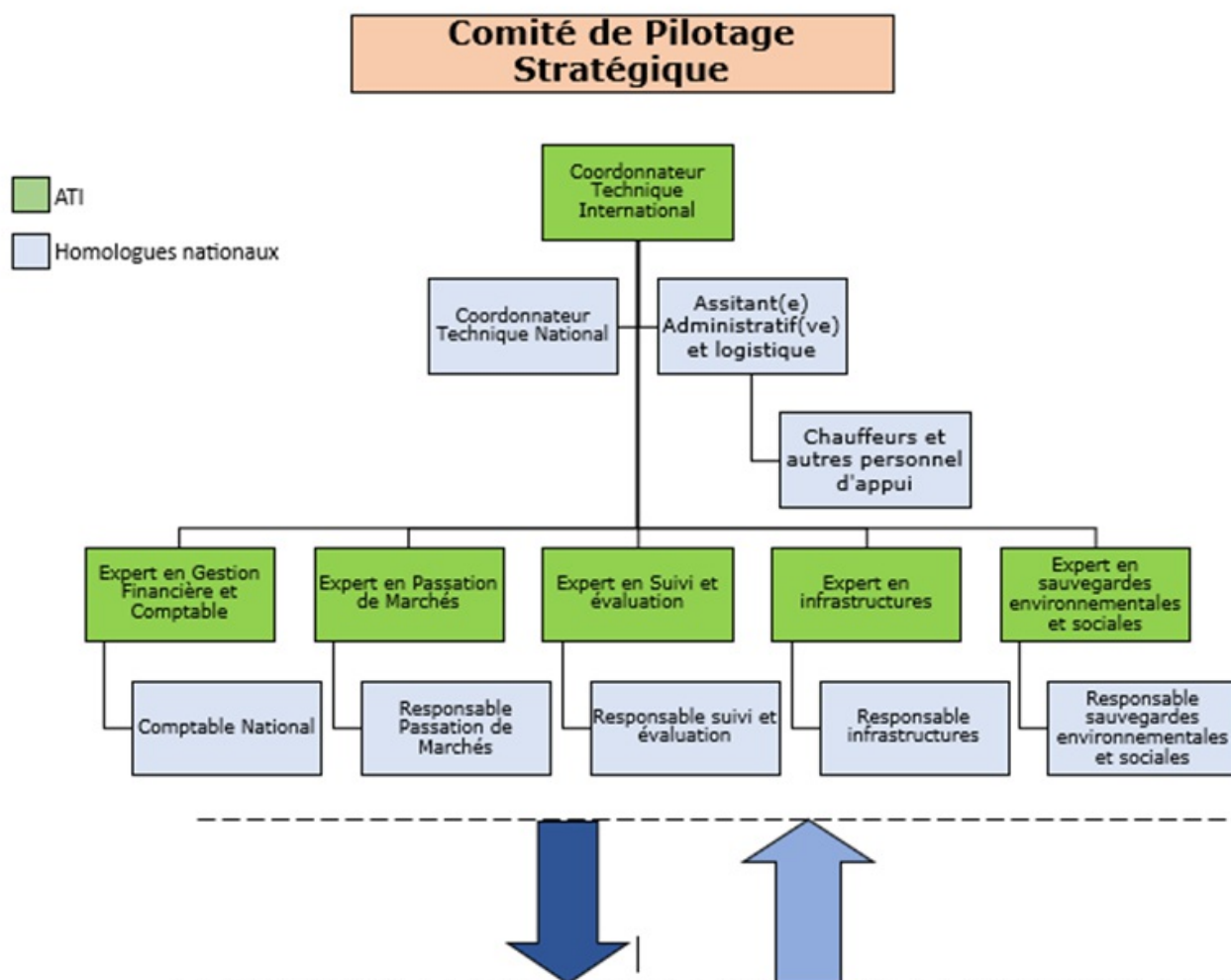
3.1 Structure organisationnelle et gouvernance

115. La gouvernance du PARCA repose sur une articulation entre supervision stratégique, coordination nationale et exécution décentralisée. Le PARCA s'ancre institutionnellement au sein du Ministère de l'économie et du plan, représentant du bénéficiaire, et du Ministère de l'Agriculture et du Développement Rural (MADR), ministère de tutelle, en lien avec la Primature et les autres ministères sectoriels impliqués. La mise en œuvre opérationnelle est assurée par l'Unité de Gestion et de Coordination (UGC), organe autonome créé par instruction ministérielle et doté de la personnalité juridique et d'une autonomie administrative et financière. L'UGC assure la planification, la gestion technique et fiduciaire, le suivi et évaluation et la coordination avec les services déconcentrés (Directions régionales, ACDA, ANDE).
116. La gouvernance stratégique est confiée au Comité de Pilotage Stratégique (CPS), présidé par le MADR et composé de représentants du Ministère de l'économie et du plan, des Finances, de la Primature, des ministères sectoriels (Élevage, Environnement, PME, Jeunesse, Genre, Travail, infrastructures), des faitières d'organisations paysannes, de la société civile, du secteur privé et des partenaires techniques et financiers. Le CPS valide le Programme de Travail et Budget Annuel (PTBA), approuve les plans de passation des marchés et oriente la stratégie d'exécution. Un Comité technique d'appui examine en amont les documents soumis, assure le suivi des recommandations et contrôle la conformité avec les engagements fiduciaires et environnementaux.
117. L'UGC est structurée autour d'un dispositif original qui associe deux pôles complémentaires :
- L'Assistance Technique Internationale (ATI) fournit six experts de haut niveau couvrant les domaines clés (coordination technique, gestion financière, passation de marchés, suivi et évaluation, infrastructures, gestion environnementale et sociale). L'ATI apporte rigueur méthodologique, conformité aux normes du FIDA et capitalisation des meilleures pratiques. Elle joue un rôle de mentorat et de supervision stratégique pour garantir l'efficacité technique et la fiabilité fiduciaire.
 - Les Homologues nationaux, cadres désignés par le MADR et d'autres institutions partenaires, travaillent en binôme avec les experts ATI. Leur mission est d'assurer l'appropriation progressive, le transfert de compétences et la continuité institutionnelle. Ils occupent des postes équivalents à ceux de l'ATI (coordinateur adjoint, comptable principal, chargé de passation des marchés, chargé du suivi et évaluation, ingénieur infrastructures, spécialiste environnement et social). Cette articulation favorise une appropriation graduelle et garantit la relève nationale à la fin du programme.
118. L'UGC comprend également un personnel d'appui (assistantes administratives, chauffeurs, agents logistiques) et des jeunes professionnels formés dans le cadre d'un dispositif de renforcement des compétences nationales. Le tout est organisé de manière intégrée pour éviter le cloisonnement thématique et favoriser la synergie entre finances, passation de marchés, infrastructures, suivi et évaluation et gestion environnementale et sociale. La centralisation des fonctions de passation des marchés et de gestion fiduciaire au sein de l'UGC assure une traçabilité optimale et limite les risques de retard ou de mauvaise coordination.
119. Enfin, la gouvernance inclut des mécanismes de redevabilité et de transparence : audits internes et externes annuels, dispositif de gestion des plaintes et recours conforme aux standards du FIDA (mise en place d'un Mécanisme de Gestion des Grievs – MGG), et supervision conjointe État–FIDA–Fonds d'Adaptation. Le dispositif intègre les leçons tirées des projets PRAPAM, PAEJ et PREPAS, en privilégiant une organisation centralisée mais ouverte, adossée aux directions régionales et aux organisations paysannes pour assurer une mise en œuvre au « dernier kilomètre ». Cette double architecture ATI/Homologues, combinée au pilotage stratégique du CPS, vise à renforcer la résilience institutionnelle et à garantir la durabilité des acquis du portefeuille FIDA en RCA.
120. Une évaluation finale du transfert de compétence sera conduite par le MADR avec l'appui du FIDA. Elle permettra d'évaluer le niveau d'autonomie des homologues nationaux, d'organiser le retrait progressif de l'ATI et de formuler des recommandations pour la période post-ATI. Un dispositif de suivi semestriel est mis en place, structuré autour de critères objectifs et mesurables, couvrant les domaines suivants : Gouvernance, Fiduciaire, Suivi-évaluation et Ressources humaines avec des systèmes de notation de performance de 1 à 5 (1 = non démarré, 5 = autonomie complète)
121. *Structure de pilotage stratégique*

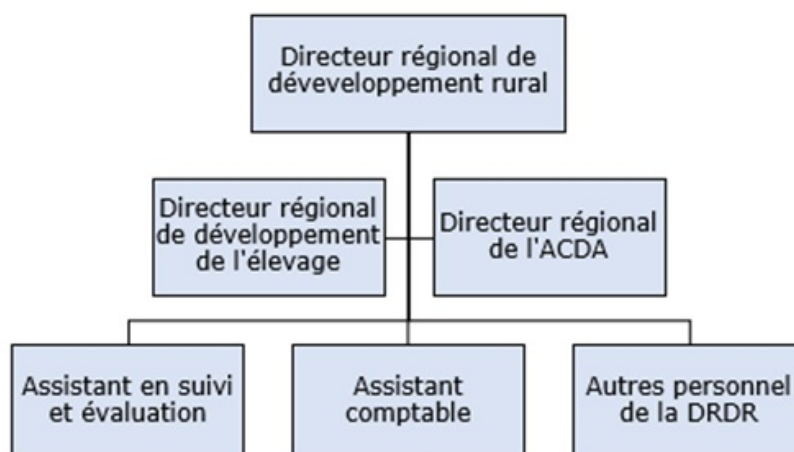


122. Structure de coordination technique et fiduciaire

1. Au niveau national



2. Au niveau régional



3.2 Supervision par le FIDA

123. La supervision du PARCA sera conduite de manière conjointe par le Gouvernement et le FIDA, afin d'assurer une mise en œuvre efficace et conforme aux normes techniques et fiduciaires. Elle vise à renforcer l'alignement du programme avec les priorités nationales (PNIASAN, CDN, SAN, Stratégie de relèvement), à garantir la cohérence avec le portefeuille FIDA et à favoriser la coordination avec les interventions d'autres partenaires. Le FIDA agit à la fois comme accompagnateur stratégique, garant méthodologique et catalyseur d'apprentissage.

124. Chaque année, le FIDA examine avec le Comité de Pilotage Stratégique (CPS) le Programme de Travail et Budget Annuel

(PTBA), les rapports d'avancement et les plans de passation des marchés. Cette revue permet de mesurer les progrès physiques et financiers, de vérifier la cohérence avec les engagements politiques et climatiques du pays et de formuler des recommandations pour améliorer l'efficacité. Le Ministère des Finances, à travers la Direction des ressources extérieures, joue un rôle essentiel dans l'approbation des ajustements fiduciaires, la restructuration éventuelle du programme et l'intégration budgétaire du PARCA dans les cadres nationaux.

125. Trois séquences rythment la supervision.

1. 1. La mission annuelle de supervision, organisée au moins une fois par an et conduite conjointement par le FIDA et le Gouvernement. Elle analyse le degré d'exécution du PTBA, l'efficacité des dispositifs techniques, l'efficience financière et la gouvernance de programme. Elle s'appuie sur le cadre logique et sur les rapports annuels pour identifier écarts et solutions. En cas de difficultés ou de besoins exprimés par l'UGC, des missions complémentaires d'appui ciblé peuvent être déployées afin d'accélérer la mise en œuvre.
2. La revue à mi-parcours, prévue à la quatrième année de mise en œuvre. Elle constitue un exercice stratégique majeur qui évalue la pertinence de l'approche, l'adéquation entre objectifs et résultats, la durabilité des acquis et les impacts sur les ménages et les chaînes de valeur. Elle offre une opportunité de dialogue politique entre le Gouvernement, le FIDA et les partenaires, et aboutit à des décisions sur la poursuite, l'ajustement ou la réorientation du programme. Elle analyse aussi les facteurs favorisant ou freinant l'exécution et définit les conditions pour renforcer la mise à l'échelle des approches validées.
3. La mission d'achèvement, organisée six mois avant la clôture officielle. Réalisée conjointement par le FIDA et le Gouvernement, elle repose sur les études d'effets et d'impacts et s'accompagne d'un atelier multipartite rassemblant les parties prenantes. Elle permet de mettre en lumière les résultats atteints, les innovations introduites, les effets sur la résilience des communautés et les enseignements à capitaliser. Elle évalue la performance globale du PARCA au regard des objectifs initiaux ou révisés et propose des orientations pour assurer la pérennisation des acquis dans les politiques publiques et les stratégies sectorielles.

3.3 Planification et suivi-évaluation

126. La planification et le suivi et évaluation (S&E) du PARCA reposent sur une gestion axée sur les résultats qui oriente les décisions, renforce la redevabilité et consolide l'apprentissage institutionnel. L'UGC pilote le processus avec le concours des ministères concernés, des directions régionales, des organisations paysannes et des partenaires. Chaque année, un PTBA est élaboré de façon participative à partir de consultations autour des CTA impliquant les OPAs, MPME, services techniques déconcentrés et les organisations locales. Ces PTBA décentralisés seront consolidés par l'UGC puis validés par le Comité de Pilotage Stratégique (CPS) avant transmission au FIDA pour non-objection. Ce dispositif assure la cohérence entre les priorités locales, les objectifs du projet et les engagements nationaux.

127. Le PTBA s'appuie sur trois instruments principaux : le cadre logique intégré au Cadre de Mesure de Résultats (CMR), le Plan de Gestion Environnementale, Sociale et Climatique (PGESC) et le Costab. Conformément aux règles du FIDA, le PTBA de l'année N+1 doit parvenir au plus tard le 15 novembre de l'année N. Cette exigence garantit le démarrage ponctuel des activités et l'intégration dans les cycles budgétaires nationaux.

128. Le dispositif de S&E s'articule autour du cadre des résultats du COSOP, du PND, des ODD, du cadre logique du PARCA et du Système de Mesure des Résultats Opérationnels (SMRO) du FIDA. Un manuel de procédures précisera les processus, les outils, les responsabilités et les calendriers de rapportage. Des tableaux de bord standardisés permettront aux acteurs de suivre l'avancement et de comparer les progrès aux cibles fixées. L'évaluation portera sur les indicateurs de produits et d'effets directs, ainsi que sur les dimensions transversales : égalité de genre, inclusion des jeunes, participation des groupes vulnérables et résilience climatique. Les données collectées permettront d'ajuster les stratégies et d'orienter la prise de décision.

129. Trois enquêtes sur les indicateurs d'effet (COI) sont prévues : une enquête de référence au démarrage, une enquête à mi-parcours et une enquête finale. Elles mesureront les progrès et les impacts du projet conformément aux protocoles du FIDA. Des études thématiques viendront compléter ces enquêtes pour approfondir l'analyse des effets sur l'autonomisation des femmes et des jeunes, la sécurité alimentaire, la gestion des risques climatiques, l'inclusion et la cohésion sociale et la dynamique des organisations paysannes. Les méthodes combineront données quantitatives et analyses qualitatives afin d'identifier la part de changement attribuable à l'intervention.

130. Le projet adoptera un système digital de suivi et évaluation fondé sur l'application Ruche, adaptée au contexte de faible connectivité et aux contraintes sécuritaires. Ce système intègre la collecte de données via KoboCollect, un suivi en temps réel des activités et des bénéficiaires, ainsi que des tableaux de bord financiers et physiques. Un Système d'Information Géographique (SIG) associé à un Géoportail permettra de représenter spatialement les interventions et d'assurer une transparence accrue. L'ensemble des acteurs, depuis l'UGC jusqu'aux organisations paysannes, recevra une formation à l'utilisation des outils numériques et aux normes FIDA. Chaque membre impliqué signera un contrat de performance définissant son rôle et ses responsabilités.

131. Ainsi conçu, le dispositif de planification et de S&E garantira un suivi rigoureux, une production régulière d'informations fiables et un appui direct aux décisions stratégiques du CPS et du FIDA. Il renforcera la capacité d'adaptation du projet, sécurisera la durabilité des interventions et alimentera les missions de supervision, la revue à mi-parcours et l'achèvement. Ce système constituera un pilier essentiel de la réussite du PARCA et de la consolidation du portefeuille FIDA en RCA.

3.4 Gestion des savoirs et contribution à l'élaboration des politiques au niveau du pays

132. La stratégie de gestion des savoirs du PARCA vise à transformer les expériences du projet en biens publics utiles pour les communautés, les institutions et le portefeuille FIDA. Le projet mettra en place un dispositif structuré qui associe production,

diffusion et utilisation des connaissances afin de renforcer la durabilité des acquis, d'alimenter les débats politiques et de soutenir la mise à l'échelle des approches validées. Les savoirs produits incluront des données probantes issues du suivi et évaluation, des enquêtes d'impact, des études thématiques et des analyses sectorielles. Ils constitueront une base crédible, exploitable et opportune pour les politiques agricoles, climatiques et de relèvement économique en RCA.

133. La demande en savoirs se situe à trois niveaux. Au niveau politique, il s'agit de combler les lacunes en matière de politiques de développement agricole, de financement rural inclusif et de résilience climatique. Au niveau opérationnel, le projet produira des données pour améliorer l'efficacité des chaînes de valeur, des infrastructures rurales et des mécanismes financiers. Au niveau social, les analyses cibleront l'autonomisation des femmes et des jeunes, l'intégration des groupes vulnérables, la résilience et l'adaptation au changement climatique et la prévention des conflits dans les zones fragiles. Ces savoirs contribueront directement au dialogue national sur l'agriculture et le climat et appuieront la formulation de stratégies sectorielles adaptées.
134. Les principaux types de savoirs générés comprendront : i) des études d'impact mesurant les effets du projet sur les revenus, la sécurité alimentaire et la résilience ; ii) des études de cas documentant les innovations techniques et institutionnelles (CTA, périmètres maraîchers solaires, crédits climato-sensibles, agroécologie) ; iii) des leçons issues de la capitalisation des expériences locales et des savoirs traditionnels des communautés rurales et autochtones ; iv) des analyses des données du système de suivi et évaluation et du Géoportail. Ces productions seront intégrées dans le vivier de connaissances du COSOP et alimenteront les plateformes régionales et mondiales du FIDA.
135. La diffusion reposera sur plusieurs canaux. Des ateliers réguliers de capitalisation et de partage d'expériences réuniront les organisations des chaînes de valeur, les autorités locales, les institutions financières et les partenaires techniques. Des clubs d'écoute communautaires et des émissions radio renforceront l'appropriation locale. Des bulletins périodiques, des vidéos, un site web et l'utilisation des réseaux sociaux assureront une communication large.
136. Un dispositif numérique d'archivage connecté au système de suivi et évaluation garantira la capitalisation et la sauvegarde des rapports, données et outils produits. Il facilitera l'accès des parties prenantes et assurera la mémoire institutionnelle du projet. La responsabilité de la gestion des savoirs incombera à un spécialiste dédié au sein de l'UGC, appuyé par l'ATI, en coordination avec les ministères et les organisations paysannes. Des ressources financières spécifiques couvriront la production et la diffusion. Ce dispositif permettra de transformer le PARCA en catalyseur de politiques publiques, de diffusion d'innovations et de consolidation des acquis du portefeuille FIDA en RCA.

3.5 Participation des groupes cibles

137. La participation active et inclusive des groupes cibles constitue un pilier central de la stratégie du PARCA. Dans un contexte marqué par des fragilités économiques, sociales et climatiques, la durabilité des résultats dépend de la capacité du projet à associer de manière significative producteurs, organisations paysannes, femmes, jeunes, peuples autochtones et personnes déplacées aux processus de décision, de mise en œuvre et d'évaluation.
138. *Mécanismes de participation.* L'identification des priorités s'appuiera sur les diagnostics participatifs conduits dans les bassins de production et sur les procédures de consentement préalable, libre et éclairé. Des comités locaux de sélection des bénéficiaires seront constitués et dotés de mandats clairs pour assurer l'inclusion des groupes vulnérables (femmes, jeunes, autochtones, personnes handicapées, déplacés internes). Ces structures seront appuyées par les organisations faïtières (CNOP-CAF, faïtières régionales) et les autorités locales, et fonctionneront comme espaces de dialogue entre producteurs, opérateurs privés et services publics. Les priorités identifiées alimenteront la programmation annuelle et renforceront la redevabilité du projet.
139. *Retour d'information et suivi communautaire.* PARCA déploiera des mécanismes réguliers de feedback : enquêtes de satisfaction, plateformes numériques, clubs d'écoute communautaires et réunions périodiques de restitution. Ces retours seront intégrés dans le système de suivi et évaluation et pris en compte dans les ajustements du PTBA. Les indicateurs de satisfaction seront suivis de manière systématique et partagés avec les communautés à travers des supports accessibles (radios locales, affichages publics, bulletins simplifiés). Ce processus renforcera la transparence et l'appropriation des résultats par les bénéficiaires.
140. *Réponse aux doléances.* Conformément aux PESEC, un mécanisme de gestion des griefs (MGG) sera mis en place dès le démarrage du projet. Accessible et confidentiel, il permettra aux populations affectées de signaler des irrégularités, des conflits d'usage ou des impacts sociaux et environnementaux. Le dispositif combinera procédures locales informelles (médiation communautaire, comités villageois) et procédures formelles, articulées au mécanisme national et aux canaux du FIDA (hotline, adresses électroniques sécurisées). Chaque doléance sera enregistrée, traitée dans des délais prédéfinis et suivie jusqu'à sa résolution. Des rapports semestriels publics feront état du nombre et de la nature des plaintes, des solutions adoptées et des délais de traitement.
141. *Garanties d'inclusion sociale.* Les mécanismes de participation et de doléances intégreront des mesures spécifiques pour lever les obstacles liés au genre, à l'âge, à la langue et aux handicaps. Des sensibilisations à la cohésion sociale et à la prévention des conflits accompagneront les processus participatifs, en particulier dans les zones à forte pression foncière et à forte mobilité des populations. Les organisations communautaires recevront des formations en gouvernance, gestion de conflits et suivi citoyen. Cette approche favorisera l'intégration des groupes marginalisés et renforcera la cohésion sociale dans les zones d'intervention du projet.
142. *Capacités et redevabilité.* L'Unité de Gestion et de Coordination sera responsable de la supervision des mécanismes de participation et de doléances. Elle travaillera en synergie avec les faïtières paysannes, les services techniques déconcentrés et les autorités locales. Des contrats de performance préciseront les responsabilités des parties prenantes. Des ressources budgétaires seront allouées à la formation des comités de gestion communautaires, à la sensibilisation des populations et à la digitalisation du dispositif. Ce système garantira la redevabilité ascendante (communautés vers UGC), horizontale (entre acteurs

locaux) et descendante (UGC vers les communautés) pour consolider la confiance entre institutions, partenaires et bénéficiaires.

3.6 Partenariats stratégiques

143. Le PARCA s'appuie sur un ensemble de partenariats stratégiques destinés à amplifier son impact, à garantir la durabilité des résultats et à favoriser la mise à l'échelle des innovations. Le projet s'inscrit dans la dynamique du COSOP en consolidant la complémentarité entre l'État, les partenaires techniques et financiers, la société civile et le secteur privé. Le PARCA se positionne comme catalyseur d'un écosystème intégré, capable d'ancrer la transformation agricole et la résilience climatique dans une dynamique de long terme.
144. Avec les pouvoirs publics, les partenariats reposent sur le MADR, le Ministère de l'Élevage, l'ANDE, l'ORCCPA et l'ACDA. Ces institutions assurent l'encadrement, la régulation des filières et la gestion durable des ressources, tout en intégrant les acquis du projet dans les politiques nationales. Le projet mobilise également les collectivités locales pour ancrer les investissements dans les territoires et renforcer la gouvernance de proximité.
145. Les partenariats de développement incluent le FIDA, chef de file, mais aussi la FAO et le PAM pour l'appui technique, l'ONU-Femmes pour l'inclusion de genre, la BAD, la Banque mondiale et l'AFD pour les cofinancements et la complémentarité des interventions. Ces synergies renforcent la cohérence des investissements dans l'agriculture, la nutrition et la résilience climatique.
146. Le secteur privé constitue un partenaire clé pour l'affermage des CTA, la gestion des centres de collecte, l'offre de services de crédit et d'assurance agricole, et l'investissement dans les chaînes de valeur café, sésame, maraîchage et élevage. Le projet facilitera des contrats commerciaux stables entre organisations paysannes et opérateurs privés pour créer un cadre de confiance propice à la compétitivité.
147. Enfin, le PARCA exploitera la coopération Sud-Sud et triangulaire à travers des échanges avec d'autres pays africains sur l'agroécologie, la finance inclusive et la gestion communautaire des ressources, et mobilisera les technologies de l'information et de la communication (applications mobiles, SIG, plateformes numériques) pour renforcer l'accès aux marchés, la traçabilité et le suivi des interventions.

3.7 Gestion financière

148. Selon l'Indice Ibrahim de la Gouvernance en Afrique 2024 (IIAG), la gouvernance sur le continent africain a cessé de progresser, alors que la sécurité et la démocratie continuent de se dégrader, compromettant les avancées substantielles réalisées en matière de développement humain et économique.
149. Depuis la sortie de crise de 2016, la RCA a amorcé la modernisation de son système de gestion des finances publiques. Ainsi, en 2018 et en 2019, le cadre juridique des finances publiques a été adapté aux directives de la CEMAC de 2011 et les actions en vue de la mise en œuvre effective de ce nouveau cadre juridique sont en cours. Cependant, les faiblesses persistent dans certains domaines (capacité administrative, contrôle interne, reporting).
150. La République centrafricaine figure parmi les pays les moins performants en gouvernance, selon l'IIAG 2024. Bien qu'elle ait connu une légère progression sur dix ans, les dernières années révèlent une rechute, notamment dans les domaines de la sécurité, des droits et de la participation citoyenne, situant le pays dans le bas de l'échelle africaine. La Centrafrique occupe la 49^e place sur 54 pays en matière de gouvernance globale, avec un score de 31,5 sur 100.
151. **Évaluation du risque en matière de gestion financière**
152. La gouvernance demeure préoccupante en Centrafrique. Le score d'intégrité (ou indice de perception de la corruption) de la République centrafricaine pour l'édition 2024 du Corruption Perceptions Index (CPI) de Transparency International est de 24 points sur 100. Cela est cohérent avec les défis que rencontre le pays : gouvernance fragile, faiblesse institutionnelle et pauvreté systémique. Cependant, plusieurs mesures sont identifiées en vue d'assurer une mitigation du risque de mauvaise gouvernance et d'instaurer une culture de transparence et de respect des procédures à tous les niveaux.
153. Une évaluation du système de gestion financière a été conduite pour vérifier la conformité de celui-ci aux exigences du FIDA en matière de risque fiduciaire. En l'absence de mesures de mitigations, le risque inhérent de gestion financière du PARCA a été jugé élevé à la formulation. Les sources sont multiples : i) une forte prévalence de la fraude et de la corruption ; ii) le contexte fragilisé par l'absence de cadre de gestion de finance publique approprié et de sanctions, ii) le non-respect des outils et procédures convenus ; iii) la sélection des ressources humaines non qualifiées et non engagées au respect de la déontologie comptable ; iv) les lacunes rencontrées dans la mise en œuvre des projets BM, BAD, FIDA sous la tutelle des ministères en charge de l'élevage et l'agriculture. Pour atténuer ces risques, un ensemble de mesures correctives seront mises en œuvre afin de satisfaire aux exigences minimales du FIDA et garantir une production régulière, fiable et conforme des informations financières. Ces mesures incluent : i) le recours à une expertise internationale appuyée par un mécanisme de transfert de compétences ; ii) le recrutement de personnels qualifiés et engagés à respecter les normes déontologiques ; iii) l'intégration de jeunes diplômés sélectionnés sur la base du mérite académique ; iv) un suivi rapproché de trois mois au démarrage ; v) archivage électronique au commencement du projet vi) la mise en place de formations ciblées dès le démarrage du projet sur des thématiques clés telles que la gestion financière, la prévention de la corruption, et l'utilisation optimale du logiciel comptable ; et vii) et enfin, le strict respect des procédures et mesures convenues (voir appendice 1, section B).

154. Montage institutionnel

155. À l'instar des autres projets du portefeuille, le PARCA s'intégrera dans l'approche faire-faire, au même titre que les projets PRAPAM et PEAJ, avec lesquels certaines approches seront mutualisées et capitalisées. Cependant, la mise en œuvre de ces projets est confrontée à une qualité de gestion insatisfaisante et une capacité opérationnelle limitée des tutelles, à savoir les ministères en charge de l'Agriculture et l'Élevage. Le risque sera atténué par l'externalisation de certains postes clés.
156. L'ancrage institutionnel du projet, sur : i) le Ministère chargé des Finances, Représentant du Bénéficiaire ; ii) le Ministère de l'Agriculture et de Développement Rural (MADR), tutelle du projet ; iii) l'Unité de Coordination (UC) qui assurera la tutelle administrative et technique du projet ; et le iii) le Comité de Pilotage (CP), organe d'orientation, de définition des stratégies d'intervention, d'approbation du Programme de Travail et Budget Annuel (PTBA) et de suivi du projet, qui sera créé par un acte du MADR.
157. Le CP sera présidé par le MADR ou son représentant, et le secrétariat sera assuré par le Coordonnateur de l'ATI. En plus de la participation du représentant du Ministère des Finances, le comité de suivi stratégique des Projets de la Primature sera également membre du comité de Pilotage en vue de prendre part de façon régulière aux différentes orientations et réajustements nécessaires pour l'atteinte des objectifs. Ce dernier a pour mission de veiller à la qualité de la gestion financière et administrative de tous les projets.
- 158. Dispositif organisationnel en ressources humaines**
159. La revue de la qualité des ressources humaines affectées aux fonctions financières dans les projets en cours met en évidence des capacités limitées à répondre pleinement aux exigences du FIDA. En réponse à ce constat, la gestion administrative et financière du projet PARCA s'appuiera sur un dispositif innovant visant à garantir la performance et la rigueur financières. Ce dispositif prévoit le recours à une Assistance Technique Internationale (ATI) positionnée sur les postes clés de résultats, notamment des experts en gestion financière, en passation des marchés, en suivi-évaluation, en infrastructures, ainsi qu'un coordonnateur expérimenté. Leur rémunération sera directement liée aux résultats produits, mesurés par des indicateurs de performance (KPIs) définis au début du contrat.
160. Une Unité de Coordination d'ATI PARCA sera créée par une instruction ministérielle définissant les organes d'administration et de gestion financière. Elle disposera d'un cadre légal auprès du représentant du Bénéficiaire, soit un statut qui lui garantira l'autonomie administrative et financière. Celle-ci ne disposera pas de Coordination régionale, le suivi de proximité sur le terrain sera assuré par les Directions Régionales de l'Agriculture.
161. L'ATI sera responsable de la gestion quotidienne du PARCA. Les dispositions relatives à la gestion financière du PARCA seront renforcées en tenant compte des leçons apprises de l'ATI PRAPRAM en cours de recrutement. L'Expert en gestion financière s'assurera que des systèmes de gestion financière adéquats sont en place et que la mission de l'ATI soit en conformité avec les règles relatives à la lettre de gestion et de contrôle, puis au manuel de procédures administratives, comptables et financières afin de répondre aux exigences de gestion financière du FIDA. Ce dernier sera assisté par un chef comptable et un comptable de Fonds d'adaptation recrutés par appel à candidatures national sous la supervision d'une personne-ressource du FIDA et de l'ATI. Cette équipe formera 10 jeunes gradués comptables puisés auprès de l'Institut Universitaire de gestion et de la faculté de gestion de Bangui. Ces derniers seront retenus suivant le classement des cinq meilleurs de chaque faculté et profil.
162. En plus de l'Expert en gestion financière, le service administratif et financier (SAF) du PARCA sera renforcé à la deuxième année par un auditeur interne et par 10 comptables issus du projet jeunes gradués comptables, soit trois au niveau central et un par partenaire clé.
163. Le Chef comptable et les comptables jeunes gradués veilleront à ce que les comptes du PARCA soient à jour et conformes aux normes SYCEBNL et aux exigences du FIDA. Les assistantes administratives fourniront un soutien administratif, y compris la gestion de la petite caisse, la garde des actifs. Les rôles et les responsabilités seront clarifiés dans le manuel afin d'assurer une bonne séparation des tâches.
164. Dans le cadre de l'atelier de lancement, l'équipe de la gestion financière sera formée sur les procédures, outils et systèmes du FIDA. En termes de gestion financière et comptable, le SAF sera principalement chargé de mettre en place : i) un système comptable de gestion financière informatisé de reddition des comptes, interrogeable sur tous les axes ; ii) un dispositif de préparation des prévisions, des états et rapports financiers ; iii) un arrangement de contrôle interne efficace répondant aux mesures d'atténuation des risques.

165. Budgétisation

166. Le budget global du PARCA sera convenu entre le Gouvernement de la République de Centrafrique et le FIDA et spécifié dans l'accord de financement. L'approbation par le FIDA du premier Programme de travail et budget annuels (PTBA) du Projet, accompagné d'un Plan de passation des marchés (PPM) pour les dix-huit (18) premiers mois, sera une condition du premier décaissement du financement.
167. Le projet impliquera toutes les parties prenantes dans la préparation du PTBA. Le coordonnateur et les experts en gestion financière et en suivi et évaluation de l'ATI et leurs homologues dirigeront le processus. Tous les acteurs impliqués dans la préparation du PTBA seront formés au cours de la période de démarrage avec des sessions régulières de mise à jour pour assurer une bonne compréhension du processus et de l'importance de soumettre un plan de travail annuel de bonne qualité et dans les délais au Comité National de Pilotage et au FIDA pour non-objection.
168. Toutes les dépenses à effectuer en N+1 doivent être inscrites dans le PTBA n+1 en glissant les engagements et les activités de l'année N non réalisées afin de garantir le caractère éligible au financement FIDA et des fonds d'adaptation.
169. La lettre de cadrage de l'élaboration du PTBA N+1 doit être élaborée et partagée aux parties prenantes au plus tard le 31 août N

en vue de garantir la soumission au FIDA au plus tard le 30 novembre N. La version non objectée sera saisie dans le logiciel TomPro au plus tard en décembre N suivant les axes analytiques et budgétaires partagés avec l'équipe SE en vue d'asseoir un processus de contrôle basé sur le rapprochement de l'exécution financière et aux réalisations techniques.

170. Le PTBA indiquera le détail des activités, leurs coûts unitaires et globaux, les résultats attendus et indicateurs de suivi, et leurs modalités d'exécution, y compris les modalités de passation de marchés. Le PTBA présentera également le budget par composante, par catégorie. Pour chaque activité, il devra aussi indiquer la source de financement (FIDA, Fonds d'adaptation, ressources concédées, Contrepartie, Bénéficiaire).

171. Flux de fonds et dispositif de décaissement

172. seront décaissées sur la base des rapports financiers intermédiaires (RFI) soutenus par des demandes de justification dûment certifiées via le portail ICP, conformément aux procédures de décaissement du FIDA en vigueur, dont les conditions seront détaillées dans la lettre de présentation des modalités de gestion financière et de contrôle financier du projet, ainsi que dans le manuel de procédures fiduciaires. Le Ministre en charge des Finances ouvrira au nom du projet un compte désigné (CD) en FCFA dans une banque commerciale acceptable par le FIDA.

173. Les signataires de ce compte désigné sont : (i) le/la coordonnateur/trice ATI et (ii) l'Expert(e) en gestion financière ATI.

174. Conformément au mode de mise en œuvre fondé sur le faire-faire de proximité par les services techniques décentralisés (DRA et partenaires), le PARCA ne disposera pas de sous-compte au niveau régional.

175. En ce qui concerne les Directions Régionales de l'Agriculture (DRA) et les partenaires de mise en œuvre, toutes les conventions devront comporter des clauses minimales ajustées suivant les leçons apprises. A savoir : i) planifier une avance couvrant les besoins d'un trimestre ; ii) inclure la liste et calendrier des livrables de tous les livrables attendus ; iii) annexer le budget détaillé et iv) confier la gestion financière à l'Assistant comptable affecté par l'ATI.

176. Les ressources seront transférées conformément aux clauses des conventions signées, à savoir sur un compte dédié spécialement au PARCA et cosigné par l'assistant comptable affecté à la DRA et au partenaire. Le flux de fonds aux bénéficiaires, aux fournisseurs dans les zones non bancarisées, sera assuré par les paiements mobiles.

177. Les ressources concédées (exemptions de taxe) devront être dûment documentées et comptabilisées par l'UC afin de remonter de façon transparente la participation de la partie nationale.

178. Les responsables fiduciaires de l'ATI sous le principe de la double signature, après vérification de la régularité des opérations et du respect des Procédures, procèdent à la mobilisation des fonds auprès du FIDA.

179. **Premier décaissement** : Le montant de l'avance de démarrage est établi de façon cohérente avec le coût des activités de démarrage. Dès la réalisation des conditions de décaissement stipulées dans l'accord de financement et sur demande du Bénéficiaire, un dépôt initial sera effectué par le FIDA sur le compte désigné, et sera suffisant pour couvrir la moyenne estimée des dépenses autorisées au titre du financement pour une période d'environ six mois. Il s'agit entre autres des activités initiales suivantes : recrutement de l'ATI et des homologues sur la base d'un appel à candidatures, l'acquisition et l'installation du système comptable informatisé (TomPro Web), l'acquisition et installation d'un système d'archivage électronique, la finalisation des manuels de mise en œuvre et de procédures fiduciaires, les missions de cadrage et d'approbation du premier PTBA/PPM, l'atelier de démarrage puis les formations sur les politiques du FIDA (gestion financière, passation des marchés, corruption).

180. Contrôle interne et dispositif d'audit interne

181. Les procédures de contrôle interne, selon les meilleures pratiques, qui seront détaillées dans le manuel des procédures administratives et financières. Celui-ci sera défini au démarrage et sera l'outil de référence. L'approbation par le FIDA de cette version du manuel de procédures constituera une des conditions de décaissement. Le Service financier organisera des sessions de formation et d'appropriation du manuel au sein de chaque DRA/partenaire.

182. Les conventions pluriannuelles des partenaires seront gérées par un système de contrat annuel de performance. Conformément aux modalités de paiement de ce contrat de performance, le montant total des fonds nécessaires sera débloqué par tranche. Cette dernière ne dépassant pas le besoin d'un trimestre. La tranche suivante sera débloquée après utilisation et justification satisfaisantes du pourcentage défini dans le manuel.

183. Il n'y aura pas de montant spécifié pour les tranches. Toutefois, cela tiendra compte fortement de l'adéquation de rythme de justification et des besoins en trésorerie. Aussi, la mise en veille de cette adéquation permet d'assurer un meilleur contrôle interne et une performance financière. Les fonds reçus seront utilisés pour la prise en charge des livrables, des dépenses administratives et de personnel éligible à la convention signée.

184. Dans le cadre de l'application des instructions ministérielles du 22 mai 2025, hormis les avances des ateliers et des missions (perdiems et forfait de transport), toutes les autres avances seront systématiquement effectuées en faveur des personnes morales (partenaires, service technique, Ets) par virement bancaire. Les avances en espèces ne seront accordées qu'aux personnes habilitées à gérer du numéraire. Une avance frais mission représentant 80 % du montant sera versée à chaque agent sur la base des termes de référence et du budget approuvés inscrits dans le PTBA. Le reliquat de 20 % ne sera versé qu'après présentation des liasses de justification. En cas de non-justification dans un délai de cinq (5) jours, le montant non justifié sera automatiquement retenu sur le salaire de l'agent.

185. Suivant le risque élevé des avances non justifiées et de la non-consistance des liasses justificatives. Le paiement mobile sera adopté pour sécuriser et tracer les transactions financières dans les zones peu bancarisées. Tous les paiements dans ces zones seront assurés par les plateformes comme API mobile money suivant une convention avec PARCA/Orange money. Celles-ci

permettent les paiements de masse, le suivi en temps réel et la génération des rapports comptables (grand livre des transactions et rapprochements bancaires, preuve de paiement numérique avec les sources de vérification, contact téléphonique, ID ou carte de membre du bénéficiaire).

186. Dans le cadre de ses activités, le projet sera soumis à la politique du FIDA pour la prévention de la fraude et de corruption ainsi que la politique du FIDA pour prévenir et répondre au harcèlement sexuel ; la gestion des plaintes et des réclamations sera en conformité avec le standard du FIDA en matière de lutte contre la fraude et la corruption. La politique du FIDA y afférant est disponible sur le lien suivant <https://www.ifad.org/en/document-detail/asset>.

187. Au commencement du projet, une formation sur la prévention de la fraude et de la corruption sera dispensée à l'ensemble du personnel recruté ainsi qu'aux partenaires d'exécution. Cette formation sera répétée annuellement. À l'issue de cette formation, tous les participants devront signer un document attestant de leur présence et de leur compréhension. Les numéros de téléphone et adresses e-mail à contacter en cas d'incident seront affichés dans les bureaux du projet et ceux des partenaires d'exécution.

188. Auditeur interne

189. La fonction d'audit interne adoptera une approche de vérifications axées sur les risques et la performance. Les activités reposeront sur un Plan d'Audit Interne Annuel à définir par l'auditeur interne. Afin de permettre au projet d'atteindre ses objectifs. Il sera recruté et mandaté au sein de l'UC. Il rapportera en toute indépendance au comité technique de suivi des projets. Les procédures de contrôle selon les meilleures pratiques seront détaillées dans le manuel des procédures administratives et financières. Le champ et la portée de sa mission seront élargis aux partenaires et services techniques décentralisés.

190. Système, principes et procédures comptables

191. La comptabilité du Projet PARCA sera celle d'engagement, basée sur le SYCEBNL. Selon l'article 1 du droit comptable des entités à but non lucratif, il est institué un système comptable unique, dénommé Système Comptable des Entités à but non lucratif (SYCEBNL). Il est en vigueur depuis le 1er janvier 2024 suivant l'article 28 de l'Acte uniforme relatif aux Entités à But Non Lucratif.

192. L'imputation comptable, le suivi des engagements financiers et des réalisations financières s'appuieront sur l'utilisation de TomPro2 web. Le paramétrage du logiciel devra prendre en compte les différents appendices du RFI et les axes d'analyse suivants : comptabilité générale ; comptabilité analytique ; comptabilité budgétaire ; comptabilité financière et comptabilité géographique en vue d'assurer la génération automatique des DRF de justification et les rapports financiers. Ce dispositif devra permettre une lecture facile des flux des fonds en termes de ressources et d'emplois en temps voulu. Le rapprochement des emplois et des ressources est le meilleur outil de vérification de la fiabilité des données financières. À ce titre, le 104 sera paramétré et interrogé chaque mois afin de le balancer avec le rapprochement bancaire et la balance auxiliaire.

193. Le PARCA installera dès le démarrage un logiciel TomPro Mono site en version web en vue d'assurer l'attachement des pièces justificatives en temps réel. De ce fait, il disposera d'un système de suivi financier informatisé, dont les axes seront :

- Le bilan retrace, la situation patrimoniale à une date donnée ;
- Le compte d'exploitation explique la décomposition du résultat ;
- L'état des dépenses et des ressources présente la situation des fonds mobilisés, leur utilisation par activité et les soldes de trésorerie (ouverture et clôture) ;
- Le résumé de l'opération d'inventaire.

194. En plus de ceux exigés par l'acte uniforme du SYCEBNL, s'ajoutent les annexes exigées par le FIDA, à savoir :

- État de la variation des actifs ;
- État de flux de trésorerie ;
- Comparaison entre les budgets et les montants effectifs avec note expliquant les variances de 10% et plus ;
- Notes (synthèse des principaux postulats et conventions comptables) ;
- Liste des immobilisations ;
- Appendice 1 synthèse des demandes de retrait pour l'année ;
- Appendice 2 sources et utilisation des fonds ;
- Appendice 3 à État du compte désigné ;
- Appendice 3 b rapprochement de CD ;
- Appendice 4 États des dépenses.

195. Dans une dynamique d'identification des écarts, il sera instauré, l'élaboration des états financiers trimestriels lors de l'interrogation des RFI en vue de garantir les ajustements et régularisations requis sur un champ réduit.

196. Le projet PARCA sera mis en œuvre selon une approche de *faire-faire*, en partenariat avec les services techniques compétents. La charge de traitement des pièces justificatives étant concentrée au niveau central, la saisie comptable sera centralisée à l'Unité de Coordination (UC), dotée d'une équipe composée d'un chef comptable et de quatre comptables. Les assistants comptables des DRA et partenaires clés fourniront des rapports financiers fiables pour faciliter une saisie rapide et conforme.

197. L'équipe fiduciaire de l'ATI soumettra les rapports financiers trimestriels intérimaires à partir du TomPro. Ces derniers incluront les sources et utilisations des fonds par classification de dépenses budgétisées et des dépenses réelles (engagements et décaissements) pour le trimestre suivant. Le délai de soumission sera stipulé dans la lettre de présentation des modalités de gestion financière et de contrôle financier du projet.

198. Audit externe

199. Le programme sera soumis à un audit annuel des états financiers comme prescrit par les Conditions Générales du FIDA. Cet audit sera effectué selon les normes internationales d'audit, Système Comptable des Entités à but non lucratif (SYCEBNL) et les directives du Manuel du FIDA relatif à l'information financière et à l'audit des projets financés par le Fonds. Les auditeurs externes seront recrutés par l'UC ATI par appel d'offres international au plus tard le 30 novembre.

200. Les termes de référence et le processus de recrutement des auditeurs seront soumis chaque année à la demande de non-objection du FIDA.

201. En raison des retards observés dans la soumission des audits externes, il sera demandé au ministère de prendre un arrêté exigeant que les rapports d'audit soient soumis au ministère au plus tard le 30 avril N+1. Les rapports d'audit seront ensuite transmis au FIDA le 30 juin N+1.

202. Pour atteindre cet objectif, le PARCA devra s'assurer que ses comptes dans TomPro sont clôturés trimestriellement. La non-soumission du rapport d'audit annuel dans ce délai constituera une clause de suspension des décaissements.

203. L'UC présentera au FIDA la réponse à la lettre de recommandation des auditeurs dans un délai d'un mois à compter de sa réception et sera responsable de l'application des recommandations spécifiées dans les rapports d'audits annuels.

204. Supervision

205. Le FIDA maintiendra son rôle normatif de supervision générale et mettra en place un suivi rapproché tout au long de la mise en œuvre. Ce suivi de la gestion financière sera effectué selon une approche basée sur le risque et impliquera une collaboration avec l'équipe du programme. Le PMF participera directement à la supervision ou sollicitera des ressources avec les qualifications et expériences requises pour répondre aux exigences de sa mission.

206. Compte tenu du risque jugé élevé, les missions de revue sur le terrain couvriront tous les aspects de la gestion financière, à savoir : i) la gestion du personnel et des actifs ; ii) l'adéquation du système comptable informatisé et de contrôle interne ; et iii) la traçabilité des transactions depuis l'expression des besoins jusqu'à la réception des fonds/biens aux bénéficiaires.

207. Plan d'action (Préparation à la mise en œuvre)

208. Le MADR s'engagera à respecter les conditions prescrites dans l'accord de financement pour le déblocage du premier décaissement. Les principaux risques de gestion financière identifiés, y compris les mesures d'atténuation visant à réduire ceux-ci et à fournir une certaine assurance au FIDA pour autoriser le premier décaissement, sont présentés dans le tableau ci-dessous :

209. Appendice 2

	Responsable	Date limite	Conditionnalité
Recrutement de l'ATI	MADR	Démarrage	Condition de décaissement
Décision portant création de UC et statut juridique	MADR, Ministère Finance	Démarrage	Condition de décaissement
Premier PTBA et PPM	UC/CP	Démarrage	Condition de décaissement
Élaboration et validation du manuel de Procédures administratives et Financières	UC	Démarrage	Condition de décaissement
La dévolution des biens du PREPAS au PARCA	MADR, Comité Stratégique Ministère Finance	Démarrage	2ème condition de décaissement
Acquisition et paramétrage du logiciel de comptabilité	UC	Démarrage	Condition de décaissement
Acquisition et installation d'un système d'archivage électronique	UC	Démarrage	2ème condition de décaissement

Régularisation des dépenses en suspens PRAPAM, PAEJ et PREPAS	MADR, Comité Stratégique Ministère Finance	Démarrage	Condition de décaissement
--	--	-----------	---------------------------

3.8 Passation de marchés

210. Analyse du système de passation des marchés et des risques

211. **Carences institutionnelles et environnement à risque.** Le système de passation des marchés publics en République centrafricaine est régi par le code des marchés de 2008 et ses quelques textes d'application. Toutefois, il demeure globalement non conforme aux standards internationaux et souffre d'un cadre juridique insuffisamment hiérarchisé, avec une répartition floue des responsabilités entre la DGMP et l'ARMP. Les ressources humaines et financières allouées à ces institutions sont insuffisantes, tandis que l'absence de recours effectif et de plateforme électronique limite la transparence et l'efficacité du dispositif. Une révision du code de la commande publique est en cours avec l'appui de la Banque mondiale, mais l'environnement reste marqué par un indice élevé de corruption (24/100 en 2023 et 2024), illustrant la persistance du risque et une lutte anticorruption peu efficace.

212. **Faiblesses de planification, de suivi et de gestion des marchés.** La planification, la mise en œuvre et le suivi de la passation des marchés des projets en cours souffrent de nombreux retards et lacunes. Les PTBA et PPM des projets FIDA (PREPAS, PRAPAM, PAEJ) sont fréquemment soumis tardivement, avec des incohérences entre documents et des déclenchements tardifs des procédures. La gestion des contrats, l'archivage et le suivi documentaire sont déficients, nuisant à la traçabilité et à la gouvernance de la passation des marchés. Les procédures de passation elles-mêmes manquent de transparence (listes restreintes injustifiées, absence de dossiers de manifestation d'intérêt, rapports d'évaluation peu complets, notifications tardives voire inexistantes aux soumissionnaires, etc.).

213. **Utilisation excessive de procédures non compétitives.** Le recours excessif à des procédures non compétitives (procédures restreintes, ententes directes) compromet la concurrence, accroît les risques de favoritisme et nuit à l'efficacité des projets. Ce choix est souvent justifié par des urgences, mais révèle aussi les lacunes de planification. Enfin, la capacité opérationnelle limitée des partenaires de mise en œuvre freine la bonne exécution des projets : manque de personnel qualifié auprès des partenaires, difficultés à fournir les justificatifs ou à assurer un rapportage rigoureux, générant ainsi un faible taux de décaissement et des dépenses potentiellement inéligibles. En conséquence, la RCA est classée à **risque élevé** pour la passation des marchés.

214. **Capacités institutionnelles des partenaires.** L'ACDA et l'ANDE, partenaires historiques des projets agricoles, font face à des contraintes structurelles en matière de ressources humaines et financières. Ces défis concernent également d'autres acteurs impliqués dans le PARCA, tels que l'ORCCPA, l'ONMAP, l'ACFPE, la CAPMEA, ainsi que les collectivités locales, les ONG et les organisations paysannes. Ces structures disposent d'expériences variées en matière de passation de marchés et nécessitent un accompagnement pour renforcer leurs capacités et harmoniser leurs pratiques.

215. Mesures correctives prévues dans le PARCA

216. **Cadre de passation des marchés applicable au PARCA.** Les marchés liés au projet PARCA seront passés conformément aux directives du FIDA, les politiques du FIDA (PESEC, anti-corruption, anti-harcèlement et exploitation sexuelle, etc.) et à la loi n°08-017 du 6 juin 2008 (Code des Marchés Publics) de la République centrafricaine, ainsi qu'à ses textes d'application. Une lettre de modalités de passation du FIDA précisera les seuils, les méthodes et les conditions d'examen préalable, spécifiques au projet PARCA.

217. **Assistance technique par un cabinet international.** Le PARCA sera assisté par un cabinet international qui mettra à la disposition du projet un chef de mission, spécialiste en gestion de projets de développement, un spécialiste en gestion financière, un spécialiste en passation des marchés et un spécialiste en suivi-évaluation. Ces experts seront basés à Bangui. Ce cabinet est le même que celui en cours de recrutement pour appuyer le projet PRAPAM.

218. **Cellule de PM dédiée.** Une cellule de passation des marchés sera mise en place au sein de l'UNC, composée d'un ATI spécialiste en PM, d'un spécialiste national PM et d'un assistant PM. Une matrice RACI clarifiera globalement les rôles et responsabilités entre l'UNC et les partenaires de mise en œuvre (ACDA, ANDE, agences spécialisées, collectivités, ONG et organisations paysannes).

219. **Gestion renforcée des partenariats.** Les conventions signées devront inclure des clauses minimales sur la gestion fiduciaire et la passation des marchés. Les partenaires appliqueront les mêmes règles, seuils et procédures que le projet. Chaque partenaire élaborera son propre PPM selon les modèles FIDA, intégré au plan consolidé de de PARCA. Les partenaires (ACDA, ANDE, etc.) bénéficieront d'un accompagnement ciblé pour améliorer leurs capacités, élaborer leur propre PPM et utiliser OPEN pour garantir le respect des procédures. Des formations techniques intensives seront organisées (procédures FIDA, PESEC, outils de reporting, etc.).

220. **Planification et suivi des marchés.** Un plan de passation des marchés (PPM) couvrant les 18 premiers mois sera élaboré et

soumis à l'avis de non-objection du FIDA au démarrage du projet. Ce plan précisera pour chaque marché la méthode de passation, les seuils de révision et les montants estimatifs. Les PPM des années suivantes, sur 12 mois, seront intégrés au Plan de Travail et Budget Annuel (PTBA) et soumis à l'examen préalable du FIDA. La mise en œuvre et le suivi du PPM s'effectueront via la plateforme OPEN (Online Procurement Exchange Network).

221. **Marchés communautaires adaptés.** Lorsque la passation de marchés impliquera des groupes communautaires ou des associations locales, des procédures simplifiées et adaptées (cf. module Q du Guide pratique du FIDA) seront appliquées, en garantissant les principes d'efficacité, d'équité et d'économie. L'approche "Fit-for-Purpose" met qui met l'accent sur la souplesse, la proportionnalité et la pertinence des procédures sera utilisée (cf. passation des marchés adaptée à l'objectif Fit-for-Purpose pour les projets communautaires décentralisés en annexe). Une évaluation fiduciaire préalable et un plan de renforcement des capacités accompagneront le processus.
222. **Renforcement des capacités.** Le projet accordera une place centrale au renforcement des compétences. La certification BUILDPROC concernera spécifiquement l'équipe de la cellule de passation des marchés de l'UNC, les responsables de la passation de l'ACDA et de l'ANDE, ainsi que le personnel de la DGMP et de l'ARMP. Parallèlement, l'UNC, l'ACDA, l'ANDE, la DGMP et l'ARMP participeront aux ateliers thématiques organisés par le FIDA afin d'harmoniser les pratiques, d'améliorer la compréhension commune des procédures et de consolider un noyau de compétences durables. Ces initiatives seront complétées par des ateliers annuels et un mentorat entre pairs pour assurer un transfert progressif des savoir-faire.
223. **Procédures simplifiées pour contexte fragile/urgence.** Le FIDA a élaboré une note d'orientation contenant des mesures exceptionnelles permettant aux projets/programmes d'adopter les approches d'approvisionnement les plus souples et les plus opportunes dans le cadre de la passation des marchés des projets du FIDA dans les pays en situation d'urgence, de fragilité ou de conflit (FCAS). Cette note d'orientation définit les solutions de passation des marchés les plus flexibles et les plus rapides dans le cadre des procédures du FIDA, afin de minimiser l'impact des perturbations de la chaîne d'approvisionnement causées par des situations de fragilité, de conflit ou d'urgence, sur la mise en œuvre des projets. Cette note peut être modifiée à tout moment par la publication d'un PPA révisé. Pour le cas de PARCA, compte tenu de la fragilité de la République Centrafricaine, cette note d'orientation contenant des mesures exceptionnelles de procédures simplifiées de passation des marchés sera applicable.

3.9 Risques et gestion des risques

224. Le PARCA s'inscrit dans un environnement marqué par une fragilité politique, institutionnelle et sécuritaire profonde, renforcée par les vulnérabilités économiques et climatiques. La conception du projet intègre dès l'amont une approche de gestion des risques articulée autour de deux axes : adaptation aux risques externes qui dépassent le cadre du programme, et atténuation des risques directement liés à l'exécution.
225. *Risques externes.* Le premier niveau concerne les aléas macro-politiques et sécuritaires. Les élections de décembre 2025 peuvent générer des tensions et modifier les priorités nationales. L'expérience passée montre que les périodes post-électorales en RCA s'accompagnent d'instabilité et de reconfigurations institutionnelles. Le projet intègre des mesures conservatoires : phasage du démarrage opérationnel, dialogue renforcé au sein du Comité de pilotage stratégique et appui aux cadres préfectoraux de concertation pour garantir un suivi politique constant. La fragilité sécuritaire constitue un second risque majeur, avec la persistance de foyers de violence et de déplacements de population. La stratégie prévoit un ciblage géographique hors zones rouges identifiées par les Nations Unies, l'inclusion des déplacés et migrants dans les dispositifs sociaux, et la continuité opérationnelle par des outils de gestion numérique en cas de restriction des mouvements. Enfin, l'exposition structurelle aux chocs climatiques accentue la vulnérabilité : pluies extrêmes, sécheresses prolongées, pertes de productivité agropastorale et insécurité alimentaire chronique. Les mesures prévues incluent la diffusion de pratiques d'agriculture intelligente face au climat, la mise en place d'infrastructures hydro-agricoles résilientes, la diversification des cultures et des moyens de subsistance, ainsi que l'appui aux systèmes d'alerte précoce.
226. *Risques liés au projet.* Le dispositif de gouvernance et de gestion financière doit faire face aux risques élevés de corruption et de fraude. L'assistance technique internationale assumera la gestion fiduciaire au démarrage, en transférant progressivement les compétences à des homologues nationaux. Des manuels de procédures, un contrôle interne renforcé et des audits indépendants à mi-parcours et en fin de projet viendront consolider la transparence. Le processus budgétaire reste exposé à des retards et à des dépenses non autorisées ; pour y répondre, les PTBA seront élaborés de manière participative et alignés sur le calendrier budgétaire national, avec un suivi strict de leur exécution. Les flux de fonds sont également sensibles aux retards du Trésor public et à la faible mobilisation de la contrepartie nationale. Le projet prévoit un plan de trésorerie trimestriel, un guide de justification des avances et une coordination étroite avec le ministère des Finances.
227. *Les risques techniques* tiennent aux capacités limitées des prestataires locaux et à la faisabilité des ouvrages en contexte enclavé. Pour y remédier, les bénéficiaires seront systématiquement impliqués dans la conception et la gestion, et les solutions techniques adaptées aux contextes locaux seront privilégiées. L'ingénierie sociale accompagnera la diffusion des innovations (agrobusiness, agrégation agricole) encore peu connues des producteurs. Le risque de faible coordination entre cofinanciers sera atténué par des plans de travail communs, des missions de supervision conjointes et une séparation claire des responsabilités.
228. *Risques sociaux et environnementaux.* Le projet doit gérer des tensions foncières et des conflits éleveurs-agriculteurs. Des plateformes locales de dialogue, un mécanisme de gestion des griefs et un appui à la médiation foncière sont prévus. Les risques de marginalisation des peuples autochtones et des groupes vulnérables feront l'objet d'une ingénierie sociale spécifique et du recours au consentement préalable, libre et éclairé. Le Plan de Gestion Environnementale, Sociale et Climatique (PGESC) prévoit la supervision régulière des sites, le suivi participatif avec les communautés et un mécanisme de plaintes transparent. Les mesures incluent aussi la restauration écologique (agroforesterie, lutte antiérosive, reboisement communautaire), la réduction des pollutions et la prévention des risques sanitaires liés aux intrants chimiques.

229. *Risques résiduels*. Malgré ces mesures, certains risques demeurent : instabilité politique durable, résurgence de conflits armés, chocs climatiques extrêmes. Ces risques échappent au contrôle direct du projet mais sont intégrés dans les hypothèses du cadre logique et de l'analyse économique. L'Unité de Gestion et de Coordination doit maintenir une veille continue et adapter ses instruments au fil du cycle.
230. *Catégorisation*. Le projet est classé en catégorie sociale et environnementale « Substantielle », et en catégorie climatique « Élevée ». Cette classification impose un suivi rapproché et une mobilisation de ressources spécifiques afin de minimiser l'impact des risques et d'accroître la résilience structurelle des bénéficiaires et des institutions.

3.10 État de préparation à l'exécution

231. Le PARCA se présente avec une base de préparation solide, construite sur une analyse approfondie de la fragilité de la RCA et une matrice détaillée des risques. Ces travaux ont permis d'anticiper les vulnérabilités qui pourraient freiner la mise en œuvre, et d'adopter un séquençage réaliste conçu pour accélérer la transition entre la conception et l'exécution. Dans un environnement où chaque retard administratif ou fiduciaire risque d'éroder la crédibilité du projet, la stratégie de démarrage a été pensée comme une phase critique destinée à installer rapidement les organes de gestion, mobiliser les financements et lancer les activités structurantes.
232. La première étape repose sur l'entrée en vigueur de l'Accord de financement et son intégration dans la Loi de Finances, afin de sécuriser l'éligibilité des dépenses. Conformément à la législation nationale de la RCA il n'y a pas de procédure de ratification pour les Accords de financement surtout pour les Don. Le Gouvernement aura ainsi juste après la signature de l'Accord de financement à créer officiellement l'Unité de Gestion et de Coordination (UGC) par arrêté ministériel, lui conférant un mandat clair et un ancrage auprès du MADR et du ministère de l'Économie et du plan. Cette configuration institutionnelle assurera la légitimité et la redevabilité du dispositif national chargé de piloter le projet.
233. La préparation fiduciaire suivra immédiatement. L'ouverture des comptes désignés et de sous-comptes dans les banques commerciales, associée au paramétrage du logiciel TOMPRO, garantira une comptabilité automatisée et la production régulière de Rapports Financiers Intermédiaires. En parallèle, les manuels d'exécution, de gestion financière et de passation des marchés, déjà en cours de finalisation, seront validés afin d'encadrer les circuits de dépenses et de réduire les risques fiduciaires identifiés lors de la conception.
234. L'installation rapide de l'Assistance Technique Internationale constituera un jalon déterminant. Sa sélection capitalisera sur le processus de recrutement lancé dans le cadre du PRAPAM assurant ainsi le déploiement d'un coordonnateur technique international et d'experts spécialisés en finances, marchés, suivi et évaluation, infrastructures et sauvegardes dès l'entrée en vigueur de l'Accord de financement. Leur présence apportera la rigueur technique et fiduciaire nécessaire au démarrage, tout en encadrant le recrutement des homologues nationaux. Ces derniers, engagés sur la base de procédures transparentes, travailleront en binôme avec les experts internationaux et assureront progressivement la relève pour garantir ainsi la durabilité du dispositif.
235. La planification opérationnelle est déjà amorcée avec l'élaboration d'un premier Plan de Travail et Budget Annuel, couplé à un Plan de Passation des Marchés couvrant 18 mois. La répartition budgétaire reflète les priorités stratégiques : environ 40 % pour la productivité et la résilience des chaînes de valeur, 26 % pour le renforcement institutionnel et 34 % pour la coordination et la gouvernance. Le financement mobilisé du FIDA, du Fonds d'Adaptation, du Gouvernement et des contributions complémentaires des institutions locales de financement et des bénéficiaires, traduit une coresponsabilité équilibrée, mais suppose un suivi attentif de la mobilisation rapide des contreparties nationales et des ressources climatiques.
236. Le dispositif de suivi et évaluation, adossé à l'application Ruche déjà adopté par les projets du portefeuille FIDA dans le pays et à un Système d'Information Géographique, permettra un suivi digitalisé et en temps réel des résultats. Des enquêtes obligatoires, une base de données nationale intégrée et une stratégie de gestion des savoirs renforceront la transparence et l'apprentissage institutionnel dès la première année. L'appropriation collective du projet sera consolidée par un atelier national de lancement réunissant l'ensemble des parties prenantes et par une mission spécifique d'appui du FIDA, destinée à sécuriser la préparation du premier décaissement.
237. Des risques de retards persistent toutefois, liés à l'ouverture des comptes désignés, à la finalisation des manuels ou au recrutement des homologues. Pour y répondre, le PARCA prévoit un calendrier resserré, l'utilisation parmi les instruments de préfinancement l'avance de démarrage avec un suivi rapproché par le FIDA et un pilotage opérationnel renforcé par l'ATI dès son installation ainsi que la conduite des études filières pour déterminer le séquençage des activités et les priorisations nécessaires. Ces mesures permettront de réduire les délais critiques, de limiter les effets de la fragilité institutionnelle et d'assurer un démarrage effectif dans les 18 mois impartis par la règle du FIDA.

Notes de bas de page

Chapitre 1. Contexte

1.2 Contexte national ou régional

[1] UNHCR. (2024, octobre). [Situation en République centrafricaine](#)

[2] Programme des Nations Unies pour le développement. (2024, 13 septembre).

- [3] Banque mondiale. ([2023, 16 novembre](#)).
- [4] Programme alimentaire mondial. ([2024, 2 décembre](#)).
- [5] Banque mondiale. ([2023, 16 novembre](#)).
- [6] Banque africaine de développement. [Perspectives économiques – République centrafricaine](#)
- [7] Banque mondiale. ([2023, 16 novembre](#)).
- [8] Banque mondiale. ([2023, 16 novembre](#)).
- [9] Programme alimentaire mondial. ([2024, 2 décembre](#)).
- [10] Banque mondiale (2021). *Climate Risk Country Profile: Central African Republic*. Washington, DC
- [11] FAO & PAM (2023). *Analyse de la sécurité alimentaire en RCA*.
- [12] Gouvernement RCA (2021). *Contribution Déterminée au niveau National (CDN révisée)*.
- [13] GIEC (2022). *Sixième Rapport d'évaluation, Groupe de travail II (Afrique)*.
- [14] ONU Environnement (2022). *Adaptation Gap Report*.
- [15] Banque mondiale. ([2023, 10 mars](#)).
- [16] Banque mondiale. ([2023, 16 novembre](#)).

Chapitre 2. Description du projet/programme

2.2 Stratégie de ciblage

[17] Source: ICASEES, RGPH-4: <https://icasees.org/rgph-4/index.php/actualites/rgph-4/207-population-de-la-republique-centrafricaine-en-2021-et-2024>

2.4 Composantes, sous-composantes et activités

[18] En effet, Environ 500 Km de pistes rurales sont en cours d'études techniques. Vu que le PRAPAM ne pourra pas réaliser le tout, une partie des tronçons qui répondent à l'approche, seront pris en charge dans le cadre du PARCA.

Central African Republic

Climate Resilient Agribusiness Promotion Programme (PARCA)

Project Design Report

Annex 1: Key Files

Mission Dates: Du 07 au 25 juillet 2024

Document Date: 10/11/2025

Project No. 2000004962

Report No. 7315-CF

West and Central Africa Division
Programme Management Department

Dossiers clés

TABLE 1: RURAL POVERTY AND AGRICULTURAL SECTOR ISSUES MATRIX

Priority areas	Affected groups	Major issues	Actions needed
Populations rurales décapitalisées	<ul style="list-style-type: none"> Petits producteurs Petits éleveurs Commerçants Jeunes femmes Jeunes hommes Autres groupes vulnérables. 	<ul style="list-style-type: none"> Perte des moyens d'existence en raison des effets conjugués des crises (insécurité, COVID, guerre en Ukraine) 	<ul style="list-style-type: none"> Mise en place de mécanismes appropriés pour permettre aux populations affectées de se recapitaliser et s'insérer dans les chaînes de valeurs agricoles
Chaines de valeur désorganisées	<ul style="list-style-type: none"> Tous les acteurs des chaînes de valeur, surtout les plus vulnérables 	<ul style="list-style-type: none"> Les crises ont négativement affecté les relations d'affaires entre les acteurs Les plus vulnérables ne sont plus connectés aux marchés des biens et des services 	<ul style="list-style-type: none"> Relance des chaînes de valeur <ul style="list-style-type: none"> - Institutionnalisation des contrats-plans entre l'Etat et les acteurs des chaînes de valeur - Institutionnalisation de l'agrégation agricole - Promotion des chaînes d'approvisionnement locales
La jeunesse	<ul style="list-style-type: none"> Jeunesse rurale 	<ul style="list-style-type: none"> Faible accès des jeunes ruraux aux moyens de production Faible employabilité des jeunes ruraux Accès difficile et insuffisant au financement 	<ul style="list-style-type: none"> Investissements sensibles aux besoins des jeunes : les jeunes représentent 40 % du groupe cible, stratégie ciblée facilitant la promotion des jeunes. Intégration des jeunes dans les chaînes de valeur ciblées et soutien à l'élaboration de plans d'entreprise Subvention de contrepartie et promotion du mécanisme de financement rural avec les institutions financières rurales
Accès au marché et aux infrastructures	<ul style="list-style-type: none"> Petits exploitants, organisations d'agriculteurs 	<ul style="list-style-type: none"> Insuffisance et mauvaise qualité des infrastructures (route de marché, infrastructures de production agricole) Relations d'affaires faibles/insuffisantes entre les maillons 	<ul style="list-style-type: none"> Routes de desserte rurale, installations de stockage et de conservation, infrastructures de base, irrigation, etc. Promotion de partenariats productifs avec le secteur privé ; soutien à la structuration de chaînes de valeur ciblées

		<p>de la chaîne de valeur et faibles incitations du secteur privé</p> <ul style="list-style-type: none"> • Volatilité des prix 	<ul style="list-style-type: none"> • Soutien aux systèmes d'information sur les marchés
Environnement et climat	<ul style="list-style-type: none"> • Petits exploitants, organisations d'agriculteurs, agro-entrepreneurs 	<ul style="list-style-type: none"> • Dégradation de l'environnement • Vulnérabilité des petits exploitants aux risques climatiques et environnementaux 	<ul style="list-style-type: none"> • Sensibilisation des agriculteurs par la formation, le suivi régulier et la réhabilitation des ressources naturelles, l'évaluation de l'impact environnemental et social des initiatives entrepreneuriales. • Éducation et formation des producteurs en matière d'environnement intégré, d'adaptation au changement climatique et d'atténuation de ses effets
Mauvais état nutritionnel	<ul style="list-style-type: none"> • Les enfants • Les femmes • La population en général 	<ul style="list-style-type: none"> • Alimentation peu diversifiée • Manque de connaissance quant aux combinaisons alimentaires nécessaires pour l'organisme 	<ul style="list-style-type: none"> • Promotion de la production de viande, de lait et de produits laitiers. • Amélioration des revenus des ménages • Éducation nutritionnelle

TABLE 2: ORGANISATIONAL CAPABILITIES MATRIX

Organisation	Strengths	Weaknesses	Opportunities	Threats
Ministère de l'Agriculture et du Développement Rural (MADR)	<ul style="list-style-type: none"> Volonté politique pour la relance des filières agricoles porteuses 	<ul style="list-style-type: none"> Faible niveau des équipements (bâtiments, équipements informatiques, Véhicules) Faible capacité en ressources humaines (staffs, besoin de capacitation des staffs...) 	<ul style="list-style-type: none"> La volonté du Gouvernement à opérer des réformes pour améliorer la gouvernance 	<ul style="list-style-type: none"> Fragilité du pays Risque de résistance aux réformes au sein de l'administration
Ministère de l'Elevage et de la Santé Animale (MESA)	<ul style="list-style-type: none"> Volonté politique pour la relance des filières animales porteuses 	<ul style="list-style-type: none"> Faible niveau des équipements (bâtiments, équipements informatiques, Véhicules) Faible capacité en ressources humaines (staffs, besoin de capacitation des staffs...) 	<ul style="list-style-type: none"> La volonté du Gouvernement à opérer des réformes pour améliorer la gouvernance 	<ul style="list-style-type: none"> Fragilité du pays Risque de résistance aux réformes au sein de l'administration
Ministère des Petites et Moyennes Entreprises (MPME)	<ul style="list-style-type: none"> Volonté politique pour la relance des filières animales porteuses 	<ul style="list-style-type: none"> Faible niveau des équipements (bâtiments, équipements informatiques, Véhicules) Faible capacité en ressources humaines (staffs, besoin de capacitation des staffs...) 	<ul style="list-style-type: none"> La volonté du Gouvernement à opérer des réformes pour améliorer la gouvernance 	<ul style="list-style-type: none"> Fragilité du pays Risque de résistance aux réformes au sein de l'administration
ACDA,	<ul style="list-style-type: none"> Plusieurs années d'expérience dans la vulgarisation et appui technique aux agriculteurs. Présence sur tout le territoire national 	<ul style="list-style-type: none"> Faibles capacités en ressources humaines, Sous équiper 	<ul style="list-style-type: none"> Partenariat possible avec un secteur privé émergent pouvant jouer un rôle important dans l'encadrement technique des producteurs dans les chaînes de valeurs, Retour progressif à la sécurité et à la stabilité. 	<ul style="list-style-type: none"> Mauvaise gestion ; Fragilité du pays.

Organisation	Strengths	Weaknesses	Opportunities	Threats
ICRA	<ul style="list-style-type: none"> • Plusieurs années d'expérience dans la recherche agricole. • Existence des stations de recherche selon les filières agricoles 	<ul style="list-style-type: none"> • Faibles capacités en ressources humaines spécialisées, • Faibles capacités de mobilisation • Faibles capacités en équipements, laboratoire, 	<ul style="list-style-type: none"> • Partenariat possible avec un secteur privé émergent pouvant jouer un rôle important dans production et conservation des semences de bases performantes • Retour progressif à la sécurité et à la stabilité. 	<ul style="list-style-type: none"> • Faible capacité de gestion ; • Fragilité du pays.
ONASEM	<ul style="list-style-type: none"> • Plusieurs années d'expérience l'accompagnement des producteurs multiplicateurs de semences 	<ul style="list-style-type: none"> • Faibles capacités en ressources humaines, • Insuffisances de la réglementation semencière • Sous équiper en laboratoire 	<ul style="list-style-type: none"> • Partenariat possible avec les entreprises privés de fournitures de semences de qualités • Retour progressif à la sécurité et à la stabilité. 	<ul style="list-style-type: none"> • Mauvaise gestion ; • Fragilité du pays.
Interprofessions Agricoles	<ul style="list-style-type: none"> • Présence des acteurs selon les filières agricoles 	<ul style="list-style-type: none"> • Absence d'interprofession agricole 	<ul style="list-style-type: none"> • Partenariat possible avec un secteur privé émergent pouvant jouer un rôle important dans la fourniture de biens et services. • Retour progressif à la sécurité et à la stabilité. 	<ul style="list-style-type: none"> • Mauvaise gestion et valorisation des équipements. • Fragilité du pays.
Centre d'Assistance aux Petites et Moyennes Entreprises et à l'Artisanal (CAPMEA)	<ul style="list-style-type: none"> • Plusieurs années d'expérience dans l'accompagnement des petites et moyennes entreprises 	<ul style="list-style-type: none"> • Faibles capacités en ressources humaines adaptées, • Sous équiper 	<ul style="list-style-type: none"> • Partenariat possible avec les entreprises privées promues et les institutions financières partenaires 	<ul style="list-style-type: none"> • Instabilité/fragilité des institutions et des dirigeants
Agence Centrafricain de la Formation Professionnelle et de l'Emploi (ACFPE)	<ul style="list-style-type: none"> • Plusieurs années d'expérience l'accompagnement des Petites et moyennes entreprises 	<ul style="list-style-type: none"> • Faibles capacités en ressources humaines adaptés, • Insuffisances infrastructures et d'instruments d'accompagnement 	<ul style="list-style-type: none"> • Partenariat possible avec les entreprises privés pour le renforcement de leur capacités 	<ul style="list-style-type: none"> • Instabilité/fragilité des institutions et des dirigeants

Organisation	Strengths	Weaknesses	Opportunities	Threats
Les universités et centres de formations agronomiques et développement rural	<ul style="list-style-type: none"> Plusieurs années d'expérience la formation professionnelle dans les chaines de valeurs agricoles 	<ul style="list-style-type: none"> Faibles capacités en ressources humaines adaptés, Inadéquation des curricula de formation 	<ul style="list-style-type: none"> Partenariat possible avec les entreprises privés pour le formation diplômantes et continu des capacités 	<ul style="list-style-type: none"> Instabilité/fragilité des institutions et des dirigeants
Banques et IMF locales	<ul style="list-style-type: none"> Bonne expérience dans le financement des activités. Assiette financière assez importante. 	<ul style="list-style-type: none"> Faible investissement dans le secteur agricole. Faible connaissance du secteur agropastoral. 	<ul style="list-style-type: none"> Volonté politique de relance des activités d'élevage dans le pays. Mise en œuvre de nouveaux projets. Possibilité de partage de risques. 	<ul style="list-style-type: none"> Fragilité du pays. Manque de facilités pour stimuler l'amélioration de l'organisation des filières Manque de facilités pour le partage des risques

TABLE 3: COMPLEMENTARY DONOR INITIATIVES / PARTNERSHIP POTENTIAL

Donor/Agency	Project	Geographical Area	Remarks
African Development Bank - AfDB	Projet d'appui au développement des filières porteuses et promotion de l'entrepreneuriat des jeunes et des femmes dans l'agribusiness (PADFP-PEJA) PADECAS Project	Région n°2 du pays à savoir les préfectures de la Nana Mambéré et la Mambéré Kadéï Lobaye, Ombela Mpoko	Montant : US\$ 33.92 millions Date de mise en vigueur : Juillet 2024 Date de Clôture initiale : Décembre 2029 Ongoing projects which may be complementary to PEAJ through joint approach on cow production and Milk Value chain
Union Européenne – Fonds Fiduciaire Bekou	Programme d'Appui à la Promotion de l'Entrepreneuriat en milieu Urbain – PAPEUR Urbain	Lobaye, Kemo, Ombela Mpoko	Sharing experiences and approach on promotion of poultry enterprises
World Bank Group	Projet d'Urgence de Rétablissement des Infrastructures et de la Connectivité en Centrafrique (PURIC CA – Don IDA No D8760) Projet de Relance Agricole et de Développement de l'Agribusiness en Centrafrique (PRADAC) Projet d'Investissement, de Compétitivité des Entreprises et de l'Emploi (i-COMPETE)	Nation wide	Montant Crédit/Prêt -Don IDA D876 CF : US\$ 75 ; millions Date de mise en vigueur : 22 novembre 2021 Date de Clôture initiale : 31 décembre 2026 Montant : US\$ 25 millions Date de mise en vigueur : 19 décembre 2019 Date de Clôture initiale : 30 mai 2025 Montant : US\$ 30 millions Date de mise en vigueur : 22 juin 2023

Donor/Agency	Project	Geographical Area	Remarks
			Date de Clôture initiale : 29 mars 2027
Food and Agricultural Organisation – FAO	-	Nation wide	Complementary under support to livestock productive capital through provision of live animals as well as Institutional support
Lake Chad Basin Committee (CBLT)	-	Nation-wide - Pastoral corridors areas	Complementary approach on institutional support to pastoral development in lake Chad basin commission members countries
UNOPS	-	Nation wide	Potential partnership in procurement management and technical / logistic support to implementation
World Food Programme	-	Others and PARCA areas	Complementary communal supports to vulnerable in asset protection and eventual cash or food for work along pastoral land restauration
WHH	-	Others and PARCA areas	Complementary communal supports, Eventual joint implementation of specific technical activities
ILO	-	Others and Nation wide	Complementary activities on youth issues and training for entrepreneurship development

TABLE 4: TARGET GROUP TYPOLOGY, PRIORITY NEEDS AND POTENTIAL RESPONSE

Typologie	Niveau de pauvreté et causes	Stratégies d'adaptation	Besoins prioritaires	Soutien d'autres programmes	Réponse potentielle
Exploitations familiales	<ul style="list-style-type: none"> Pauvreté Extrême pauvreté Impacts du changement climatique sur les performances des systèmes de production Faiblesse des actifs productifs 	<ul style="list-style-type: none"> Adoption de mesures d'adaptation Polyvalence et multi-activité 	<ul style="list-style-type: none"> Des systèmes de production et des actifs résilients Accès à des intrants résistants au climat 	<ul style="list-style-type: none"> Gestion des ressources naturelles et changement climatique 	<ul style="list-style-type: none"> Améliorer leur productivité et leur production grâce à des solutions d'investissement durables et résistantes au changement climatique
Petits exploitants	<ul style="list-style-type: none"> Pauvreté Extrême pauvreté. Contexte de fragilité et impacts du changement climatique Faible accès au capital productif Revenu saisonnier 	<ul style="list-style-type: none"> Crédit informel Autres sources de revenus 	<ul style="list-style-type: none"> Renforcer la capacité d'adaptation Opportunité d'emploi 	<ul style="list-style-type: none"> N/A 	<ul style="list-style-type: none"> Formations - écoles de terrain pour les agriculteurs Investissements sensibles au climat Développement des chaînes de valeur
Coopératives	<ul style="list-style-type: none"> Pauvreté Contexte de fragilité et impacts du changement climatique Accès limité aux opportunités de marché 	<ul style="list-style-type: none"> Mutualisation des risques Marketing de groupe 	<ul style="list-style-type: none"> Renforcement des capacités opérationnelles et de direction 	<ul style="list-style-type: none"> N/A 	<ul style="list-style-type: none"> Accès aux opportunités de marché Formation à l'entrepreneuriat agricole
Organisations d'agriculteurs	<ul style="list-style-type: none"> Pauvreté Contexte de fragilité et impacts du changement climatique Accès limité aux opportunités de marché 	<ul style="list-style-type: none"> Adoption de pratiques agricoles résilientes et efficaces 	<ul style="list-style-type: none"> Amélioration des capacités de production Renforcement des capacités opérationnelles Soutenir la structuration des chaînes de valeur 	<ul style="list-style-type: none"> Développement des capacités institutionnelles 	<ul style="list-style-type: none"> Soutien à la transition agro-écologique Développement des chaînes de valeur

Typologie	Niveau de pauvreté et causes	Stratégies d'adaptation	Besoins prioritaires	Soutien d'autres programmes	Réponse potentielle
Femmes rurales	<ul style="list-style-type: none"> • Extrême pauvreté • Pauvreté • Accès limité à la terre et faibles moyens de production • Contexte de fragilité et impacts du changement climatique 	<ul style="list-style-type: none"> • Stratégie de multi-activité 	<ul style="list-style-type: none"> • Accès aux actifs de production • Renforcer la capacité d'adaptation au changement climatique 	<ul style="list-style-type: none"> • Renforcement de la résilience 	<ul style="list-style-type: none"> • Investissements sensibles à la dimension de genre
Jeunesse rurale	<ul style="list-style-type: none"> • Extrême pauvreté • Pauvreté • Faible accès des jeunes ruraux aux moyens de production • Faible employabilité des jeunes ruraux • Accès difficile et insuffisant au financement 	<ul style="list-style-type: none"> • Activités saisonnières 	<ul style="list-style-type: none"> • Accès aux opportunités agro-industrielles 	<ul style="list-style-type: none"> • Développement des chaînes de valeur 	<ul style="list-style-type: none"> • Soutien à la création d'entreprises rurales le long des chaînes de valeur ciblées
Acteurs du secteur privé	<ul style="list-style-type: none"> • Contexte de fragilité et impacts de l'insécurité • Faibles relations commerciales avec les petits exploitants et les organisations paysannes 	<ul style="list-style-type: none"> • Adaptation au contexte 	<ul style="list-style-type: none"> • Accès prioritaire aux matières premières agricoles • Structuration du marché 	<ul style="list-style-type: none"> • Entrepreneuriat agricole 	<ul style="list-style-type: none"> • Développement de partenariats et d'alliances productifs • Favoriser un meilleur accès au financement

Central African Republic

Climate Resilient Agribusiness Promotion Programme (PARCA)

Project Design Report

Annex 2: Logframe

Mission Dates: Du 07 au 25 juillet 2024

Document Date: 10/11/2025

Project No. 2000004962

Report No. 7315-CF

West and Central Africa Division
Programme Management Department

Climate Resilient Agribusiness Promotion Programme (PARCA)

Cadre logique

Chaîne logique	Indicateurs				Moyens de vérification			Hypothèses
	Nom	Situation de référence	Mi-parcours	Cible Finale	Source	Fréquence	Responsabilité	
Portée	1 Personnes touchées par les activités soutenues par le projet				SSE	Semestrielle	Unité de gestion (UG) et FIDA	La stabilité sécuritaire, institutionnelle et macroéconomique demeure consolidée avec un leadership affirmé des ministères en charge de l'Agriculture, du Secteur privé et des PME
	Hommes (number)	0	7200	18000				
	Femmes (number)	0	4800	12000				
	Jeunes (number)	0	4800	12000				
	Personnes autres que les jeunes (number)							
	Personnes autochtones (number)	0	840	2100				
	Personnes non autochtones (number)							
	Nombre total de personnes bénéficiant de services (number)	0	12000	30000				
	Femme (%)	0	40	40				
	Jeunes (%)	0	40	40				
	Persons with disabilities (number)	0	600	1500				
	Personnes déplacées (number)		1200	3000				
	1.a Nombre correspondant de ménages touchés				SSE	Semestrielle	UGP et FIDA	
	Ménages (number)	0	12000	30000				
	1.b Estimation correspondante du nombre total des membres des ménages				SSE	Semestrielle	UGP et FIDA	

Chaîne logique	Indicateurs				Moyens de vérification			Hypothèses
	Nom	Situation de référence	Mi-parcours	Cible Finale	Source	Fréquence	Responsabilité	
	Membres des ménages (number)	0	60000	150000				
Objectif du projet Réduire durablement la pauvreté rurale et renforcer la résilience des petits producteurs et des acteurs des chaînes de valeur face aux chocs climatiques et économiques	Pourcentage de ménages bénéficiaires d'une mobilité économique				Enquêtes IBRE-FIDA, Scorecards Résilience, et rapports des statistiques nationales	Démarrage, mi-parcours et achèvement	UGP et FIDA	Le contexte politique, sécuritaire et économique reste stable dans les zones d'intervention. Le Gouvernement maintient sa volonté de promouvoir la paix et le développement rural. Les chocs climatiques restent dans des seuils gérables. Les partenaires techniques et financiers assurent un soutien durable et coordonné.
	Ménages (%)	0	30	80				
	Ménages (number)	0	3600	24000				

Chaîne logique	Indicateurs				Moyens de vérification			Hypothèses
	Nom	Situation de référence	Mi-parcours	Cible Finale	Source	Fréquence	Responsabilité	
Objectif de développement Améliorer durablement les revenus des ménages ruraux vulnérables, renforcer leur sécurité alimentaire et accroître leur résilience face aux chocs climatiques et économiques, grâce à leur pleine participation à une économie rurale inclusive et équitable	Ménages déclarant une augmentation de leurs revenus				Enquêtes IBRE-FIDA, Scorecards Résilience, et Rapport des statistique national	Démarrage, mi-parcours et achèvement	UGP et FIDA	Le contexte politique, sécuritaire et économique reste stable, le Gouvernement maintient son engagement en faveur du développement rural et des réformes sectorielles, les chocs climatiques demeurent dans des seuils gérables, et les acteurs privés et institutionnels coopèrent durablement pour favoriser l'intégration des petits producteurs et des MSMEs dans des chaînes de valeur inclusives et résilientes.
	Ménages (%)	0	60	80				
	Ménages (number)	0	7200	24000				
	Individus présentant une amélioration de l'autonomisation (PDI)							
	Populations déplacées internes (%)	0	20	80				
	Populations déplacées internes (number)	0	240	2400				
	SF.2.1 Ménages satisfaits des services soutenus par le projet				Rapport d'activités / Etude sur les effets	Démarrage, mi-parcours et achèvement	RSE, Coordonnateur	
	Membres des ménages (number)	0	36000	120000				
	Ménages (%)	0	60	80				
	Ménages (number)	0	7200	24000				

Chaîne logique	Indicateurs				Moyens de vérification			Hypothèses
	Nom	Situation de référence	Mi-parcours	Cible Finale	Source	Fréquence	Responsabilité	
Effet direct Effet 1 : Les producteurs, OPs et MSMEs améliorent leur productivité, adoptent des pratiques résilientes au climat et accèdent durablement à des marchés rentables	3.2.2 Ménages déclarant l'adoption de pratiques et technologies durables et résilientes au changement climatique				Enquête IBRE, SSE	Annuelle, à partir année 3	RSE, Coordonnateur	Les producteurs et OPs adoptent les pratiques climato-résilientes et intègrent les dynamiques de marché. Le secteur privé local s'implique dans les chaînes de valeur. Les infrastructures restent fonctionnelles et bien entretenues. Les conditions de marché (prix, accès) restent favorables aux petits producteurs et MSMEs.
	Membres des ménages (number)	0	30000	100000				
	Ménages (%)	0	60	80				
	Ménages (number)	0	6000	20000				
	2.2.1 Personnes ayant de nouveaux emplois / opportunités d'emploi				Enquête IBRE, SSE	Annuelle, à partir année 3		
	Hommes (number)	0	643	1607				
	Femmes (number)	0	428	1072				
	Jeunes (number)	0	428	1072				
	Nombre total de personnes ayant de nouveaux emplois/opportunités d'emploi (number)	0	1071	2679				
	Persons with disabilities (number)	0	54	134				
	Personnes déplacées internes ayant de nouveaux emplois / opportunités d'emploi				Enquêtes IBRE, SSE	Annuelle à partir de l'année 3	RSE / Coordo / structures impliquées	
	Personnes déplacées internes (number)	0	107	268				
	2.2.6 Ménages déclarant une amélioration de l'accès physique aux marchés et aux installations de transformation et de stockage				Enquête IBRE, SSE	Annuelle, à partir année 3	RSE/Coordo/Institutions impliquées	
	Ménages déclarant une amélioration de l'accès physique aux marchés (%)	0	60	80				
	Taille des ménages (number)	0	36000	120000				

Chaîne logique	Indicateurs				Moyens de vérification			Hypothèses
	Nom	Situation de référence	Mi-parcours	Cible Finale	Source	Fréquence	Responsabilité	
	Ménages déclarant une amélioration de l'accès physique aux marchés (number)	0	7200	24000	Enquête IBRE, SSE	Annuelle, à partir année 3	RSE/Partenaires de services financiers	
	Nombre total de ménages signalant un accès physique amélioré (number)	0	7200	24000				
	1.2.9 Ménages dont les connaissances, attitudes et pratiques en matière de nutrition sont améliorées (KAP)							
	Ménages (nombre) (number)	0	2664	8880				
	Ménages (%) (%)	0	60	80				
	Membres de ménages (number)	0	13320	44400				
Produit Produit 1.1 : Les producteurs disposent d'intrants climato-résilients, de biointrants et de services-conseils adaptés	1.1.2 Terres agricoles dotées d'infrastructures hydrauliques construites/remises en état							Les dispositifs d'approvisionnement en intrants et de services-conseils fonctionnent sans rupture. Les producteurs acceptent les innovations techniques et adaptent leurs pratiques.
	Superficie en hectares (ha)	0	51	51				
	Nombre total d'utilisateurs prévus (number)	0	816	816				
	1.1.4 Personnes formées aux pratiques et/ou technologies de production				SSE, rapports d'activités	Semestrielle	RSE	
	Nombre total de personnes formées par le projet (number)	0	10000	25000				
	Nombre total de présences aux sessions de formation (number)	0	10000	25000				
	Hommes formés à la production végétale (number)	0	4200	10500				

Chaîne logique	Indicateurs				Moyens de vérification			Hypothèses
	Nom	Situation de référence	Mi-parcours	Cible Finale	Source	Fréquence	Responsabilité	
	Femmes formées à la production végétale (number)	0	2800	7000				
	Jeunes formés à la production végétale (number)	0	2800	7000				
	Hommes formés à la production animale (number)	0	1800	4500				
	Femmes formées à la production animale (number)	0	1200	3000				
	Jeunes formés à la production animale (number)	0	1200	3000				
	Personnes formées à la production végétale (number)	0	7000	17500				
	Personnes formées à la production animale (number)	0	3000	7500				
	Hommes formés au moins une fois par le projet (number)	0	6000	15000				
	Femmes formées au moins une fois par le projet (number)	0	4000	10000				
	1.1.8 Personnes bénéficiant d'un soutien spécifique pour améliorer leur nutrition							
	Nombre de personnes qui participent (number)	0	4440	11100				
	Hommes (number)	0	2664	6660				

Chaîne logique	Indicateurs				Moyens de vérification			Hypothèses
	Nom	Situation de référence	Mi-parcours	Cible Finale	Source	Fréquence	Responsabilité	
	Femmes (number)	0	1776	4440				
	Ménages (number)	0	4440	11100				
	Membres des ménages bénéficiaires (number)	0	22200	55500				
	Personnes autochtones (number)	0	311	777				
	Jeunes (number)	0	1776	4440				
	Ménages dirigés par une femme (number)	0	444	1110				
	Personnes déplacées internes bénéficiant d'un soutien spécifique pour améliorer leur nutrition							
	Personnes déplacées internes (number)	0	444	1110				
Produit Produit 1.2 : Les infrastructures, équipements et accès aux marchés réhabilités et opérationnelles facilitent la valorisation des productions, ouvrent les zones de production et assurent l'accès des acteurs des chaînes de valeur à des financements adaptés	2.1.5 Kilomètres de routes construites, refaites ou améliorées				Enquêtes IBRE, SSE	Démarrage, mi-parcours et achèvement	UGP	Les infrastructures et équipements de la chaîne de valeur sont réalisés, maintenus et utilisés efficacement.
	Longueur des routes (km) (km)	0	200	200				
	2.1.6 Installations de commercialisation, transformation et stockage construites ou remises en état							
	Nombre total d'installations (number)	0	178	208				
	Installations de commercialisation construites ou remises en état (number)	0	2	10				
	Installations de transformation construites ou remises en état (number)	0	172	186				

Chaîne logique	Indicateurs				Moyens de vérification			Hypothèses			
	Nom	Situation de référence	Mi-parcours	Cible Finale	Source	Fréquence	Responsabilité				
	Installations de stockage construites ou remises en état (number)	0	4	12							
	Total d'utilisateurs prévus (number)	0	12000	30000							
	Installations de marchés construites/réhabilitées								Enquêtes IBRE, SSE	Démarrage, mi-parcours et achèvement	UGP
	CTA (number)	0	2	6							
	Centre de Collecte (number)	0	0	4							
Produit Produit 1.3 : Les OPs, MSMEs et ménages vulnérables renforcent leur inclusion sociale, accèdent aux ressources productives, et participent pleinement aux dynamiques économiques locales dans un environnement favorisant l'équité et la cohésion communautaire	1.1.5 Personnes ayant accès à des services financiers dans les zones rurales							- Les instruments financiers sont accessibles et répondent aux besoins des producteurs et MSMEs. - Bonne implication et bonne collaboration des institutions financières ; - Produits financiers adaptés aux besoins des producteurs et autres acteurs des chaines de valeurs. - Bon ciblage des bénéficiaires - Acteurs financiers adoptent des instruments inclusifs et adaptés			
	Nombre total d'accès aux services financiers (number)	0	20775	51975							
	Femmes-accès services financiers en zones rurales-épargne (number)	0	3570	8930							
	Jeunes-accès services financiers en zones rurales-épargne (number)	0	3570	8930							
	Hommes-accès services financiers dans les zones rurales-épargne (number)	0	5355	13395							
	Hommes-accès services financiers dans les zones rurales-crédit (number)	0	1755	4395							
	Femmes - accès à des services financiers dans les zones rurales-crédit (number)	0	1170	2930							

Chaîne logique	Indicateurs				Moyens de vérification			Hypothèses
	Nom	Situation de référence	Mi-parcours	Cible Finale	Source	Fréquence	Responsabilité	
	Jeunes-accès à des services financiers dans les zones rurales-crédit (number)	0	1170	2930				
	Personnes ayant accès-services financiers dans les zones rurales-épargne (number)	0	8925	22325				
	Personnes-accès à des services financiers dans les zones rurales-crédit (number)	0	2925	7325				
	Personnes-accès services financiers dns les zones rur.-envois de fonds (number)	0	8925	22325				
	Hommes- accès services financiers dns les zones rurales-envois de fonds (number)	0	5355	13395				
	Femmes-accès services financiers dns les zones rur.-envois de fonds (number)	0	3570	8930				
	Jeunes-accès services financiers dns les zones rurales-envois de fonds (number)	0	3570	8930				
	2.1.2 Personnes formées à des activités productrices de revenus ou à la gestion des entreprises				SSE, rapports d'activités	Semestrielle	RSE/Partenaires des services financiers	
	Hommes (number)	0	6000	15000				
	Femmes (number)	0	4000	10000				
	Jeunes (number)	0	4000	10000				

Chaîne logique	Indicateurs				Moyens de vérification			Hypothèses
	Nom	Situation de référence	Mi-parcours	Cible Finale	Source	Fréquence	Responsabilité	
	Personnes formées à des activités productrices de revenus ou à la gestion des entreprises (number)	0	10000	25000				
Effet direct Effet 2 : Les institutions publiques et les organisations professionnelles ont renforcé leurs capacités à accompagner les chaînes de valeur rurales, ont structuré la concertation avec les acteurs privés, et ont mis en œuvre des cadres réglementaires favorables au développement inclusif et résilient	2.2.4 Organisations de producteurs ruraux (PR) soutenues, fournissant des services nouveaux ou améliorés				Enquêtes IBRE, SSE	Démarrage, mi-parcours et achèvement	RSE, Coordonnateur	Forte implication des organisations de producteurs Leadership du MADR et autres ministères impliqués Participation active des acteurs du secteur agricole au processus (CNOP CAF, Chambre d'agriculture;etc) Engagement des acteurs locaux
	Nombre d'organisations de producteurs ruraux soutenues (number)	0	336	1120				
	Membres des organisations de producteurs ruraux (number)	0	6000	20000				
	Hommes membres des organisations de producteurs ruraux (number)	0	3600	12000				
	Femmes membres des organisations de producteurs ruraux (number)	0	2400	8000				
	Jeunes membres des organisations de producteurs ruraux (number)	0	2400	8000				
	SF.2.2 Ménages déclarant pouvoir influencer la prise de décisions des autorités locales et des prestataires de services soutenus par le projet				SSE/Rapport d'activités	Début – Mi-parcours et achèvement		
	Membres des ménages (number)	0	15000	100000				
	Ménages de personnes non autochtones (number)							

Chaîne logique	Indicateurs				Moyens de vérification			Hypothèses
	Nom	Situation de référence	Mi-parcours	Cible Finale	Source	Fréquence	Responsabilité	
	Ménages autres que ceux ayant une femme pour chef (number)							
	Ménages (%)	0	30	80				
	Ménages (number)	0	3000	20000				
	Politique 3 Lois, réglementations, politiques ou stratégies existantes/nouvelles soumises aux décideurs pour approbation, ratification ou modification				Enquêtes IBRE, SSE	Démarrage, mi-parcours et achèvement	RSE, Coordonnateur	
	Nombre (number)	0	3	6				
Produit Produit 2.1 : Les OPs et MSMEs ont acquis un statut formel, renforcé leurs capacités de gestion et d'organisation, et intégré durablement les chaînes de valeur à travers des partenariats équitables et des plateformes de concertation locales	2.1.3 Organisations de producteurs ruraux soutenues				SSE, rapports d'activités	Annuelle	RSE/Organisations de producteurs	Les procédures de formalisation sont simples et adaptées aux réalités rurales. Les OPs et MSMEs renforcent leurs capacités de gestion et s'intègrent durablement dans les chaînes de valeur à travers des partenariats équitables.
	Tailles des organisations de producteurs (number)	0	10000	25000				
	Organisations de producteurs ruraux soutenues (number)	0	560	1400				
	Hommes (number)	0	6000	15000				
	Femmes (number)	0	4000	10000				
	Jeunes (number)	0	4000	10000				
	Personnes autochtones (number)	0	700	1750				
Produit Produit 2.2. Les réformes règlementaires clés sur les semences, le foncier, les coopératives et les interprofessions ont été adoptées et appliquées pour lever les contraintes au développement inclusif et durable des chaînes de valeur rurales.	Politique 1 Nombre de produits du savoir relatifs aux politiques achevés				SSE, rapports d'activités	Annuelle	RSE / Coordo / Institutions nationales	Volonté politique, la capacité technique et des ressources nécessaires pour adopter, appliquer et faire respecter les réformes règlementaires dans un environnement institutionnel stable
	Nombre (number)	0	3	6				
	2.1.1 Entreprises rurales ayant accès à des services de développement des entreprises				SSE, rapports d'activités	Semestrielle	RSE/Partenaires des services financiers	
	Entreprises rurales (number)	0	100	250				

Chaîne logique	Indicateurs				Moyens de vérification			Hypothèses
	Nom	Situation de référence	Mi-parcours	Cible Finale	Source	Fréquence	Responsabilité	
Produit Produit 2.3 Les plateformes de gouvernance et de coordination multi-acteurs ont été mises en place et fonctionnent de manière efficace pour appuyer le développement des chaînes de valeur rurales	Politique 2 Nombre de plateformes opérationnelles multi-acteurs appuyées				SSE, rapports d'activités	Annuelle	RSE / Coordo / Institutions nationales	Les plateformes de gouvernance et de coordination multi-acteurs sont mises en place et fonctionnent efficacement. Les institutions locales disposent des ressources nécessaires pour animer ces dispositifs dans la durée.
	Nombre (number)	0	2	5				
	Chaines de valeur promues				SSE, rapports d'activités	Annuelle	RSE/Organisations de producteurs	
	Chaines de valeur (number)	0	1	3				

Central African Republic

Climate Resilient Agribusiness Promotion Programme (PARCA)

Project Design Report

Annex 3: Project Cost and Financing

Mission Dates: Du 07 au 25 juillet 2024

Document Date: 10/11/2025

Project No. 2000004962

Report No. 7315-CF

West and Central Africa Division
Programme Management Department

Coût et financement du projet

Introduction

Cette annexe porte sur l'estimation des coûts du Projet d'Appui à la Promotion de l'Agribusiness Résiliente au Changement Climatique réalisée avec le logiciel Costab. La première partie du document présente les hypothèses de base concernant la date de démarrage et la durée d'exécution du projet, les sources et l'estimation des coûts unitaires, les provisions pour imprévus physiques et pour hausse des prix, le taux de change officielles catégories de dépenses etc. La deuxième partie reprend les résultats de l'estimation des coûts du projet par composante et par source de financement. Les tableaux des coûts détaillés relatifs aux différentes composantes et sous-composantes du projet sont présentés en annexe du présent appendice.

Hypothèse. Les coûts du projet pris en compte dans les calculs incluent les coûts des investissements et les coûts de fonctionnement du projet. Les calculs ont été effectués sur la base des principales hypothèses suivantes :

Durée. La durée du projet est estimée à 8 ans. L'estimation des coûts repose principalement sur les données primaires collectées sur le terrain par la mission de formulation et sur l'expérience des projets financés par le FIDA en RCA.

Coûts unitaires. Les coûts estimés s'entendent toutes taxes comprises (TTC), c'est-à-dire qu'ils comprennent les droits et taxes à l'importation, la taxe sur la valeur ajoutée (TVA) et les taxes directes. La part en devises du coût du projet est constituée des coûts directs et indirects des biens et services importés qui sont incorporés dans le coût du projet. Bien que des quantités et des coûts unitaires soient utilisés dans les tableaux détaillés, il est plus utile de considérer en priorité le montant global prévu pour l'activité. Une planification plus précise et détaillée des activités se fera juste avant l'exécution du projet, notamment en fonction des demandes exprimées par les partenaires et bénéficiaires du projet. En effet, ce projet est en partie flexible, étant basé sur une approche participative et le principe d'intervention à la demande. Les coûts estimés par composante, sous-composante et activité sont donc indicatifs.

Les coûts de base des produits locaux ont été évalués à leurs prix de marché, qui comprend les taxes, car ceux-ci représentent un coût réel pour le projet. Les coûts de base des produits et services importés comprennent les prix CAF, les droits de douane, la taxe sur la valeur ajoutée et la valeur ajoutée nationale, à savoir les frais de manutention locale, le transport local, l'intermédiation financière et les marges des opérateurs économiques. Les prix unitaires des biens et services ont été saisis dans le Costab principalement en FCA.

Imprévus financiers et physiques. Les provisions pour hausse des prix, communément appelées "imprévus financiers", sont destinées à faire face aux effets de l'inflation. Elles sont calculées par le Costab sur la base des niveaux d'inflation aux niveaux national et international. Les provisions pour imprévus physiques sont destinées à faire face à d'éventuelles erreurs d'estimation des quantités et/ou méthodes utilisées dans la mise en œuvre du projet. Elles sont exprimées en termes de pourcentage du coût de base (taux de 2%) et appliquées pour les travaux de génie civil.

Taux de change. La mission a retenu le taux de 550 F FCA pour 1 dollar dans l'estimation des coûts du projet.

Coûts et financement du projet

Coûts totaux. Les coûts totaux du Projet d'Appui à la Promotion de l'Agribusiness Résiliente au Changement Climatique y compris les imprévus, s'élèvent à USD 65 millions (équivalent à 35,75 milliards de XAF) sur une durée de 8 ans. Les coûts de base sont estimés à USD 61,48 millions (ou 33,81 milliards de XAF) et les taxes représentent 14% des coûts totaux, soit environ 9,07 USD millions (ou 4,9 milliards de XAF). Le coût des investissements et des dépenses récurrentes du projet s'élève respectivement à USD 59,79 millions (ou 32,88 milliards de XAF), représentant 97% du coût de base, et USD 1,69 millions (ou 0,93 milliard de XAF), soit 3 % des coûts de base. Les imprévus physiques et financiers sont estimés à USD 3,5 millions (ou 1,9 milliards de XAF).

Tableau 1. Coûts du projet par composante (local et foreign)

REPUBLIQUE CENTRAFRICAINE Projet d'appui à la Promotion de l'Agribusiness Résiliente au Changement Climatique Components Project Cost Summary								
	(FCFA Million)			(US\$ '000)			%	% Total
	Local	Foreign	Total	Local	Foreign	Total	Foreign Exchange	Base Costs
1. Développement des chaînes de valeurs inclusives et Résilientes	12 163,4	9 015,9	21 179,3	22 115,2	16 392,5	38 507,7	43	63
2. Environnement Institutionnel, réglementaire et organisationnel propice	4 103,1	3 484,6	7 587,8	7 460,3	6 335,7	13 795,9	46	22
3. Coordination du Projet et Gouvernance des chaînes de valeurs	3 513,1	1 536,6	5 049,7	6 387,5	2 793,8	9 181,3	30	15
Total BASELINE COSTS	19 779,6	14 037,1	33 816,7	35 962,9	25 522,0	61 485,0	42	100
Physical Contingencies	131,4	43,8	175,2	238,9	79,6	318,5	25	1
Price Contingencies	1 268,3	491,3	1 759,6	2 306,0	893,3	3 199,3	28	5
Total PROJECT COSTS	21 179,3	14 572,2	35 751,5	38 507,8	26 494,9	65 002,8	41	106

Tableau 2. Coûts du projet par catégorie (local et foreign)

REPUBLIQUE CENTRAFRICAINE Projet d'appui à la Promotion de l'Agribusiness Résiliente au Changement Climatique Expenditure Accounts Project Cost Summary								
	(FCFA Million)			(US\$ '000)			%	% Total
	Local	Foreign	Total	Local	Foreign	Total	Foreign Exchange	Base Costs
I. Investment Costs								
A. Travaux	6 568,7	2 189,6	8 758,2	11 943,0	3 981,0	15 924,0	25	26
B. Equipement et matériels, biens services intrants et capital d'investir	8 940,9	11 103,1	20 044,0	16 256,1	20 187,5	36 443,6	55	59
C. Consultations	1 740,2	435,0	2 175,2	3 163,9	791,0	3 954,9	20	6
D. Formation, atelier, séminaire	1 621,4	286,1	1 907,5	2 948,0	520,2	3 468,2	15	6
Total Investment Costs	18 871,1	14 013,9	32 884,9	34 311,0	25 479,7	59 790,8	43	97
II. Recurrent Costs								
A. Fonctionnement	908,6	23,3	931,8	1 651,9	42,3	1 694,2	2	3
Total Recurrent Costs	908,6	23,3	931,8	1 651,9	42,3	1 694,2	2	3
Total BASELINE COSTS	19 779,6	14 037,1	33 816,7	35 962,9	25 522,0	61 485,0	42	100
Physical Contingencies	131,4	43,8	175,2	238,9	79,6	318,5	25	1
Price Contingencies	1 268,3	491,3	1 759,6	2 306,0	893,3	3 199,3	28	5
Total PROJECT COSTS	21 179,3	14 572,2	35 751,5	38 507,8	26 494,9	65 002,8	41	106

Coûts par composante. Le Projet d'Appui à la Promotion de l'Agribusiness Résiliente au Changement Climatique est structuré en trois (03) composantes suivantes : (i) Composante 1 « Développement des chaînes de valeurs inclusives et Résilientes » qui couvre les aspects relatif à (a) l'appui aux petits producteurs pour la productivité et la résilience climatique, (b) l'appui à la professionnalisation des acteurs de CVA, (c) l'appui aux investissements dans les CVA ; (d) la gestion environnementale sociale et climatique et (e) la nutrition, inclusion et cohésion sociale (ii) la composante 2 « Environnement Institutionnel, réglementaire et organisationnel propice » qui prend en charge les volets suivants : (a) le renforcement des capacités de mise en œuvre des chaînes de valeur inclusives, (b) l'appui à la co-construction de politiques de chaînes de valeur, (c) le renforcement institutionnel institutions publiques et (iii) la composante 3 « Coordination du Projet et Gouvernance des chaînes de valeurs » qui traite des aspects relatifs à (a) la coordination et gestion et (b) le suivi-évaluation axé sur les résultats et la transparence

Les coûts de base par composante se présentent comme suit : Composante 1: «Développement des chaînes de valeurs inclusives et Résilientes» : 38,5 USD millions (ou 21,17 millions XAF), soit 63 % des coûts de base. Composante 2: «Environnement Institutionnel, réglementaire et organisationnel propice» : 13,79 USD millions (ou 7,58 millions XAF), correspondant à 22 % des coûts de base. Composante 3: « Coordination du Projet et Gouvernance fiduciaire » : USD 9,18 millions d'US\$ (ou 5,04 milliards XAF), soit 15%.

Plan de financement

Le plan de financement du projet se présente comme suit : (i) USD 20 millions (ou 11 milliards XAF) du FIDA, soit 30,8,% des coûts totaux du projet ; (ii) USD 25 millions (ou 13,75 milliard XAF) du Fonds d'Adaptation (FA), représentant 38,5 % ; (iii) La contribution de l'État sous forme d'exemption de taxes et de contributions en nature, s'élève à USD 9,07 millions (ou 4,9 milliards XAF), soit 14 %. La contribution des bénéficiaires producteurs, agrégateurs), est estimée à USD 4,45 millions (ou 2,45 milliards XAF), soit 6,9 %. Enfin, la contribution des Institutions financières Partenaires s'établit à USD 6,47 millions (soit 3,5 milliards XAF) soit 10% des coûts totaux.

Tableau3. Répartition des financements par source de financement – Plan de financement

REPUBLIQUE CENTRAFRICAINE								
Projet d'appui à la Promotion de l'Agribusiness Résiliente au Changement Climatique								
Financing Plan								
	(US\$ '000)				(FCFA Million)			
	Foreign	Local	Total	Percent	Foreign	Local	Total	Percent
FIDA	7 790,8	12 209,2	20 000,0	30,8	4 285,0	6 715,0	11 000,0	30,8
FONDS D'ADAPTATION	12 304,2	12 695,8	25 000,0	38,5	6 767,3	6 982,7	13 750,0	38,5
The Government	-0,0	9 074,7	9 074,7	14,0	-0,0	4 991,1	4 991,1	14,0
Bénéficiaires	2 374,5	2 080,3	4 454,9	6,9	1 306,0	1 144,2	2 450,2	6,9
Institutions locales de financement	4 025,3	2 447,9	6 473,2	10,0	2 213,9	1 346,3	3 560,3	10,0
Total	26 494,9	38 507,8	65 002,8	100,0	14 572,2	21 179,3	35 751,5	100,0

Phasage du Financement la conception a intégré les risques d'une mobilisation tardive des ressources du Fond d'adaptation au regard des procédures internes. Aussi, elle a prévu la mobilisation de ressources du Fond d'adaptation à partir de la 3ème année comme l'atteste le tableau ci-dessus

Tableau 4. Coûts d'investissement, coûts récurrents par an et par financier

REPUBLICUE CENTRAFRICAINE									
Projet d'appui à la Promotion de l'Agribusiness Résiliente au Changement Climatique									
Financing of Investment/Recurrent Costs and Financial Charges by Year									
	Financing (US\$ '000)								
	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	Total
I. Investment Costs									
FIDA	157,8	4 441,8	10 582,1	2 256,8	1 555,5	468,2	130,9	53,4	19 646,6
FONDS D'ADAPTATION	-	-	5 035,9	11 961,4	3 361,6	2 058,7	594,5	535,9	23 547,9
The Government	9,6	547,2	3 113,1	3 419,3	1 048,8	643,5	176,9	83,4	9 042,0
Bénéficiaires	-	-	1 126,7	2 155,6	696,2	367,2	109,2	-	4 454,9
Institutions locales de financem	-	-	1 578,6	2 337,8	1 500,4	821,4	235,0	-	6 473,2
Total Investment Costs	167,4	4 989,0	21 436,4	22 131,0	8 162,5	4 358,9	1 246,6	672,8	63 164,6
II. Recurrent Costs									
FIDA	119,3	234,1	-	-	-	-	-	-	353,4
FONDS D'ADAPTATION	-	-	238,8	243,5	248,3	253,2	258,2	210,2	1 452,1
The Government	3,0	4,0	4,1	4,2	4,2	4,3	4,4	4,5	32,6
Total Recurrent Costs	122,3	238,2	242,9	247,6	252,5	257,5	262,6	214,6	1 838,2
Total Financing of Costs	289,7	5 227,2	21 679,3	22 378,6	8 415,0	4 616,4	1 509,2	887,4	65 002,8

Tableau 5. Décaissement par an et par composante

REPUBLICUE CENTRAFRICAINE									
Projet d'appui à la Promotion de l'Agribusiness Résiliente au Changement Climatique									
Project Components by Year -- Totals Including Contingencies									
	Totals Including Contingencies (US\$ '000)								
	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	Total
1. Developpement des chaines de valeurs inclusives et Résilientes	-	893,1	15 317,8	16 321,4	4 543,7	2 526,3	854,8	337,4	40 794,5
2. Environnement Institutionnel,réglementaire et organisationnel propice	109,7	1 759,5	4 620,6	4 249,1	2 135,0	1 443,0	164,4	10,7	14 491,9
3. Coordination du Projet et Gouvernance des chaines de valeurs	180,0	2 574,6	1 740,8	1 808,2	1 736,3	647,1	489,9	539,4	9 716,4
tal PROJECT COSTS	289,7	5 227,2	21 679,3	22 378,6	8 415,0	4 616,4	1 509,2	887,4	65 002,8

Tableau 6. Décaissement par an et par catégorie

REPUBLICUE CENTRAFRICAINE									
Projet d'appui à la Promotion de l'Agribusiness Résiliente au Changement Climatique									
Expenditure Accounts by Years -- Totals Including Contingencies									
	Totals Including Contingencies (US\$ '000)								
	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	Total
Investment Costs									
A. Travaux	-	-	8 821,1	8 197,9	19,8	20,1	20,5	-	17 079,5
B. Equipement et matériels, biens services intrants et capital d'investisser	59,9	3 363,7	10 300,8	12 139,3	6 681,7	4 125,9	1 140,3	418,8	38 230,3
C. Consultations	6,6	1 050,3	1 291,5	795,1	827,9	72,9	22,8	105,1	4 172,1
D. Formation, atelier, séminaire	100,9	575,1	1 023,0	998,7	633,1	140,0	63,0	148,9	3 682,7
total Investment Costs	167,4	4 989,0	21 436,4	22 131,0	8 162,5	4 358,9	1 246,6	672,8	63 164,6
Recurrent Costs									
A. Fonctionnement	122,3	238,2	242,9	247,6	252,5	257,5	262,6	214,6	1 838,2
total Recurrent Costs	122,3	238,2	242,9	247,6	252,5	257,5	262,6	214,6	1 838,2
total PROJECT COSTS	289,7	5 227,2	21 679,3	22 378,6	8 415,0	4 616,4	1 509,2	887,4	65 002,8

Tableaux détaillés des coûts

REPUBLIQUE CENTRAFRICAINE																				
Projet d'appui à la Promotion de l'Agribusiness Résiliente au Changement Climatique																				
Table 1. Appui aux petits producteurs pour la productivité et la résilience climatique																				
Detailed Costs																				
Quantities											Unit Cost (FCFA Million)	Unit Cost (US\$ '000)	Totals Including Contingencies (US\$ '000)							
Unit	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	Total			2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	Total
I. Investment Costs																				
A. Amélioration de la productivité et de la résilience des producteurs dans le filières vivrières																				
1. Amélioration de la productivité et de la production de manioc																				
Promotion de la CVA semencière sur le manioc	entrep	-	-	3	3	4	-	-	-	10	25	45,455	-	-	141,0	142,9	193,1	-	-	476,9
Renforcement de la performance des producteurs de manioc	entrep	-	-	500	500	1 000	500	-	-	2 500	0,375	0,682	-	-	352,5	357,2	724,0	366,9	-	1 800,5
Subtotal													-	-	493,4	500,1	917,1	366,9	-	2 277,4
2. Amélioration de la productivité et de la production de maïs																				
Promotion de la chaîne de valeur semence de maïs	entrep	-	-	1	1	1	-	-	-	3	30	54,545	-	-	56,4	57,2	57,9	-	-	171,5
Renforcement de la performance des producteurs de maïs	entrep	-	-	500	500	500	500	-	-	2 000	0,375	0,682	-	-	352,5	357,2	362,0	366,9	-	1 438,5
Subtotal													-	-	408,8	414,3	419,9	366,9	-	1 610,0
3. Amélioration de la productivité et de la production d'arachide																				
Promotion de la chaîne de valeur semence d'arachide	entrep	-	-	1	1	-	-	-	-	2	30	54,545	-	-	56,4	57,2	-	-	-	113,5
Renforcement de la performance des producteurs d'arachide	entrep	-	-	500	500	500	500	-	-	2 000	0,3	0,545	-	-	282,0	285,8	289,6	293,5	-	1 150,8
Subtotal													-	-	338,4	342,9	289,6	293,5	-	1 264,4
Subtotal													-	-	1 240,6	1 257,3	1 626,6	1 027,3	-	5 151,8
B. Amélioration de la productivité et de la résilience des producteurs dans le filières maraichères																				
1. Ingénierie sociale d'appui à la concertation des acteurs																				
Identification - Sécurisation des sites, Programmation des types d'ouvrages spécifiques avec les acteurs bér	ha	-	-	51	-	-	-	-	-	51	0,33	0,6	-	-	31,6	-	-	-	-	31,6
Consentement préalable et évaluation environnementale et sociale (screening)	ha	-	-	51	-	-	-	-	-	51	0,22	0,4	-	-	21,1	-	-	-	-	21,1
Subtotal													-	-	52,7	-	-	-	-	52,7
2. Ingénierie civile et rurale																				
Etudes techniques (APS, APD, DAO) et Etude ou notice environnementale et sociale	ha	-	-	51	-	-	-	-	-	51	1	1,818	-	-	96,9	-	-	-	-	96,9
Travaux d'exécution via Entreprises (aménagement, Ouvrages hydrauliques et ouvrages connexes)	ha	-	-	-	51	-	-	-	-	51	22	40	-	-	2 207,2	-	-	-	-	2 207,2
Equipements	ha	-	-	-	51	-	-	-	-	51	1,3	2,364	-	-	126,2	-	-	-	-	126,2
Surveillance et contrôle des travaux d'exécution (via cabinets privés)	ha	-	-	-	51	-	-	-	-	51	1,5	2,727	-	-	145,7	-	-	-	-	145,7
Supervisions conjointes Projet/ STD (technique, environnementale et sociale, etc.)	ha	-	-	-	51	-	-	-	-	51	0,45	0,818	-	-	43,7	-	-	-	-	43,7
Subtotal													-	-	96,9	2 522,8	-	-	-	2 619,7
3. Renforcement des comités de gestion des périmètres maraichers (ingénierie sociale opérator																				
Mise en place/redynamisation des COGES	ha	-	-	51	-	-	-	-	-	51	0,15	0,273	-	-	14,4	-	-	-	-	14,4
Formation en exploitation et maintenance des ouvrages réalisés)	ha	-	-	51	-	-	-	-	-	51	0,22	0,4	-	-	21,4	-	-	-	-	21,4
Subtotal													-	-	35,7	-	-	-	-	35,7
4. Amélioration de la productivité et de la production maraichère																				
Promtion de la production semencière maraichère	entrep	-	-	1	1	1	-	-	-	3	15	27,273	-	-	28,2	28,6	29,0	-	-	85,7
Appuis aux productrices pour la mise en valeur de micro parcelles maraichères	entrep	-	-	-	200	300	316	-	-	816	0,12	0,218	-	-	45,7	69,5	74,2	-	-	189,4
Primo entrepreneurs leunes maraichers	entrep	-	-	10	20	30	-	-	-	60	5,9	10,727	-	-	110,9	224,8	341,7	-	-	677,4
Subtotal													-	-	139,1	299,1	440,2	74,2	-	952,6
Subtotal													-	-	324,4	2 821,9	440,2	74,2	-	3 660,7
C. Amélioration du petit l'élevage																				
Eleveurs de poules traditionnelles	nbre	-	-	100	200	200	-	-	-	500	0,12	0,218	-	-	22,6	45,7	46,3	-	-	114,6
Eleveurs de poules Noller	nbre	-	-	100	200	200	-	-	-	500	0,12	0,218	-	-	22,6	45,7	46,3	-	-	114,6
Eleveurs de Poulet de chair	nbre	-	-	100	100	100	-	-	-	300	2,5	4,545	-	-	469,9	476,3	482,7	-	-	1 428,8
Eleveurs de Petits ruminants	nbre	-	-	200	200	300	300	-	-	1 000	0,25	0,455	-	-	94,0	95,3	144,8	146,8	-	480,8
Subtotal													-	-	609,0	662,9	720,1	146,8	-	2 138,9
D. Renforcement des capacités techniques des producteurs (vulgarisation)																				
1. Formation des formateurs (Conseillers coopératifs, Techniciens endogènes) /a	ff	-	-	1	1	1	-	-	-	3	13	23,636	-	-	24,7	25,2	25,7	-	-	75,6
Total													-	-	2 198,8	4 767,4	2 812,6	1 248,2	-	11 027,0

Appendice 3 – Coûts et financement du Programme

6

République Centrafricaine - Programme d'appui à la Promotion de l'Agrobusiness Résilient au Changement Climatique en République centrafricaine (PARCA)

Appendice 3 – Coûts et financement du Programme

		REPUBLIQUE CENTRAFRICAINE																				
		Projet d'appui à la Promotion de l'Agribusiness Résiliente au Changement Climatique																				
		Table 3. Nutrition, inclusion et cohésion sociale																				
		Detailed Costs																				
		Quantities											Unit Cost (CFA Million)	Unit Cost (US\$ '000)	Totals Including Contingencies (US\$ '000)							
	Unit	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	Total			2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	Total	
I. Investment Costs																						
A. Promotion de bonnes pratiques nutritionnelles																						
1. Production de farines enrichies/pouilles infantiles	unité	-	-	3	-	-	-	-	-	3	3,5	6,364	-	-	19,7	-	-	-	-	-	19,7	
2. Promotion de plats traditionnels équilibrés à base des produits locaux																						
Recrutement d'un consultant international en nutrition	appui	-	1	-	-	-	-	-	-	1	14	25,455	-	26,1	-	-	-	-	-	-	26,1	
Recrutement d'un consultant national en nutrition	appui	-	1	-	-	-	-	-	-	1	7	12,727	-	13,1	-	-	-	-	-	-	13,1	
Formations de 400 mamans cantines scolaires sur les repas locaux équilibrés dans les établissements scolaires dotés de cantines scolaires	session	-	8	-	-	-	-	-	-	8	3	5,455	-	44,9	-	-	-	-	-	-	44,9	
Formations de 400 formateurs (techniciens agricoles, d'élevages et les conseillers agricoles)	session	-	8	-	-	-	-	-	-	8	3,5	6,364	-	52,3	-	-	-	-	-	-	52,3	
Subtotal														136,4							136,4	
3. Séchage et conservation de légumes locaux (séchoirs solaires + unités de séchage)	unité	-	-	100	-	-	-	-	-	100	5	9,091	-	-	939,9	-	-	-	-	-	939,9	
4. Installation des jardins de cases (kits semences + formation)	unité	-	-	100	100	100	-	-	-	300	0,15	0,273	-	-	28,2	28,6	29,0	-	-	-	85,7	
5. Installation des jardins de cantines (kits semences + formation)	unité	-	-	160	-	-	-	-	-	160	0,3	0,545	-	-	90,2	-	-	-	-	-	90,2	
6. Fabrication de pâtes d'arachide nutritives	unité	-	-	50	-	-	-	-	-	50	0,6	1,091	-	-	56,4	-	-	-	-	-	56,4	
7. Développement de farines de maïs enrichies en protéines	unité	-	-	3	-	-	-	-	-	3	3	5,455	-	-	16,9	-	-	-	-	-	16,9	
8. Transformation de légumes frais en produits séchés ou conserves	unité	-	-	3	-	-	-	-	-	3	10	18,182	-	-	56,4	-	-	-	-	-	56,4	
9. Transformation du sésame en pâte ou huile(1 entreprises + 5 groupements)	unité	-	-	3	3	-	-	-	-	6	3	5,455	-	-	16,9	17,1	-	-	-	-	34,1	
10. Unité communautaire de transformation des PFNL	unité	-	-	1	2	-	-	-	-	3	10	18,182	-	-	18,8	38,1	-	-	-	-	56,9	
11. Renforcement du système national de contrôle qualité des produits	unité	-	-	2	3	-	-	-	-	5	5	9,091	-	-	18,8	28,6	-	-	-	-	47,4	
12. Appui institutionnel à la gouvernance de la SAN (formations + SAP)	unité	-	-	2	2	2	2	2	2	10	10	18,182	-	-	37,6	38,1	38,6	39,1	39,7	-	193,1	
13. Amélioration des produits forestiers non ligneux																						
Pépiéristes de Funtumia elastica	nbre	-	-	5	5	-	-	-	-	10	0,009	0,015	-	-	0,1	0,1	-	-	-	-	0,2	
Restauration de forêts d'arbres à chenilles comestibles	nbre	-	-	100	200	200	-	-	-	500	0,2	0,364	-	-	37,6	76,2	77,2	-	-	-	191,0	
Producteurs de Gnetum	nbre	-	-	100	200	200	-	-	-	500	0,2	0,364	-	-	37,6	76,2	77,2	-	-	-	191,0	
Subtotal															75,3	152,5	154,5	-	-	-	382,2	
Subtotal															136,4	1 375,1	303,0	222,0	39,1	39,7	-	2 115,3
B. Promotion de la Cohésion sociale																						
1. Habitats en matériaux locaux améliorés pour les vulnérables/PA (au titre de la restauration de la cohésion sociale)																						
a. Ingénierie sociale d'appui à la concertation des acteurs																						
Identification et sécurisation foncière des sites	ff	-	-	40	-	-	-	-	-	40	0,099	0,18	-	-	7,4	-	-	-	-	-	7,4	
Screening environnemental et social	ff	-	-	40	-	-	-	-	-	40	0,05	0,09	-	-	3,7	-	-	-	-	-	3,7	
Subtotal															11,2	-	-	-	-	-	11,2	
b. Ingénierie civile et rurale																						
Etudes techniques (APS, APD, DAO) et Etude environnementale et sociale	ff	-	-	40	-	-	-	-	-	40	0,198	0,36	-	-	14,9	-	-	-	-	-	14,9	
Travaux d'exécution via Entreprises	nbre	-	-	-	40	-	-	-	-	40	3,5	6,364	-	-	-	275,4	-	-	-	-	275,4	
Equipements	ff	-	-	-	40	-	-	-	-	40	2,5	4,545	-	-	-	190,5	-	-	-	-	190,5	
Suivi/contrôle des travaux	ff	-	-	-	40	-	-	-	-	40	0,495	0,9	-	-	-	37,7	-	-	-	-	37,7	
Supervisions conjointes Projet/ STD (technique, environnementale et sociale)	ff	-	-	-	40	-	-	-	-	40	0,066	0,12	-	-	-	5,0	-	-	-	-	5,0	
Subtotal															14,9	508,7	-	-	-	-	523,5	
c. Renforcement des structures de gestion des Infrastructures (ir)																						
Formation (Maintenance et entretien des infrastructures)	ff	-	-	-	40	-	-	-	-	40	0,05	0,09	-	-	-	3,8	-	-	-	-	3,8	
Subtotal																26,1	512,4	-	-	-	538,5	
2. Mise en place des postes d'eau potable autonomes (PEA)																						
a. Ingénierie sociale d'appui à la concertation des acteurs																						
Identification et sécurisation foncière des sites	ff	-	-	5	-	-	-	-	-	5	0,88	1,6	-	-	8,3	-	-	-	-	-	8,3	
Screening environnemental et social	ff	-	-	5	-	-	-	-	-	5	0,88	1,6	-	-	8,3	-	-	-	-	-	8,3	
Subtotal															16,5	-	-	-	-	-	16,5	
b. Ingénierie civile et rurale																						
Etudes techniques (APS, APD, DAO) et Etude environnementale et sociale	ff	-	-	5	-	-	-	-	-	5	2,64	4,8	-	-	24,8	-	-	-	-	-	24,8	
Travaux d'exécution via Entreprises	nbre	-	-	-	5	-	-	-	-	5	44	80	-	-	-	432,8	-	-	-	-	432,8	
Equipements	ff	-	-	-	5	-	-	-	-	5	2,75	5	-	-	-	26,2	-	-	-	-	26,2	
Surveillance et contrôle des travaux d'exécution (via cabinets privés)	ff	-	-	-	5	-	-	-	-	5	3,52	6,4	-	-	-	33,5	-	-	-	-	33,5	
Supervisions conjointes Projet/ STD (technique, environnementale et sociale)	ff	-	-	-	5	-	-	-	-	5	1,1	2	-	-	-	10,5	-	-	-	-	10,5	
Subtotal															24,8	503,0	-	-	-	-	527,8	
c. Renforcement des structures de gestion des Infrastructures (ir)																						
Mise en place des comités de gestion des postes d'eau autonomes	ff	-	-	-	5	-	-	-	-	5	0,44	0,8	-	-	-	4,2	-	-	-	-	4,2	
Formation (Maintenance et entretien des infrastructures)	ff	-	-	-	5	-	-	-	-	5	0,88	1,6	-	-	-	8,4	-	-	-	-	8,4	
Subtotal																12,6	-	-	-	-	12,6	
Subtotal																41,4	515,6	-	-	-	556,9	
Subtotal																67,4	1 028,0	-	-	-	1 095,4	
C. Gestion de la fragilité et prévention des conflits																						
1. Cohésion sociale																						
Sessions de sensibilisation /a	ff	-	-	2	2	2	2	1	1	10	5	9,091	-	-	18,8	19,1	19,3	19,6	9,9	10,0	96,7	
Médiation foncière /b	mediation	-	-	8	-	-	-	8	-	8	1,5	2,727	-	-	22,6	-	-	23,5	-	24,1	70,2	
Subtotal																41,4	19,1	19,3	43,0	9,9	166,8	
2. Sensibilité aux conflits																						
Etude sur les dynamiques de conflit dans les zones de mise en œuvre	etude	-	-	1	-	1	-	-	1	3	8	14,545	-	-	15,2	-	15,7	-	-	16,6	47,5	
Atelier de restitution	etude	-	-	10	-	10	10	-	10	40	0,3	0,545	-	-	5,6	-	5,8	5,9	-	6,0	23,3	
Formations des équipes du PARCA, OP, fédérations sur la dynamique des conflits	etude	-	-	6	-	-	6	-	-	12	3,6	6,545	-	-	41,0	-	-	43,2	-	-	84,3	
Subtotal																61,9	-	21,5	49,1	-	155,1	
3. Communication																						
Partenariats avec radios locales pour des campagnes de sensibilisation sur les thèmes transversaux /d	ff	-	-	8	8	8	8	8	8	48	3,7	6,727	-	-	-	55,6	56,4	57,1	57,9	58,7	345,3	
Total																136,4	1 601,4	1 406,4	320,0	189,2	116,3	3 877,9

REPUBLIQUE CENTRAFRICAINE
Projet d'appui à la Promotion de l'Agribusiness Résiliente au Changement Climatique
Table 4. Gestion environnemental sociale et climatique
Detailed Costs

	Unit	Quantities									Unit Cost (FCFA Million)	Unit Cost (US\$ '000)	Totals Including Contingencies (US\$ '000)									
		2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	Total	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	Total			
I. Investment Costs																						
A. Dotation pour la mise en place du PGES /a	ff	-	-	1	1	1	1	1	1	6	110	200	-	-	206,8	209,6	212,4	215,2	218,1	221,1	1 283,2	
Total													-	-	206,8	209,6	212,4	215,2	218,1	221,1	1 283,2	

République Centrafricaine - Programme d'appui à la Promotion de l'Agrobusiness Résilient au Changement Climatique en République centrafricaine (PARCA)

Appendice 3 – Coûts et financement du Programme

REPUBLICUE CENTRAFRICAINE																						
Projet d'appui à la Promotion de l'Agribusines Résiliente au Changement Climatique																						
Table 5. Renforcement des capacités de mise en œuvre des chaînes de valeur inclusives																						
Detailed Costs																						
Unit	Quantities									Unit Cost (FCFA Million)	Unit Cost (US\$ '000)	Totals Including Contingencies (US\$ '000)									Total	
	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	Total			2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033			
I. Investment Costs																						
A. Structuration et Professionnalisation des OPA, MPME et partenariat																						
1. Structuration de 1400 OPA																						
Réalisation des DIP pour 600 OPA	session	-	30	-	-	-	-	-	-	30	1,7	3,091	-	94,6	-	-	-	-	-	-	94,6	
Animation, accompagnement, Formalisation des OPA	session	-	560	420	140	140	140	-	-	1 400	0,1	0,182	-	103,9	78,9	26,7	27,0	27,4	-	-	263,9	
Mise en place des services économiques /a	session	-	-	25	25	10	10	-	-	70	0,1	0,182	-	-	4,7	4,8	1,9	2,0	-	-	13,3	
Subtotal													-	198,5	83,6	31,4	29,0	29,4	-	-	371,9	
2. Mise en place de 500 AVEC																						
Animation/sensibilisation/structuration	ff	-	36	36	36	36	36	-	-	180	0,375	0,682	-	25,0	25,4	25,7	26,1	26,4	-	-	128,6	
Appuis ciblés (formations, équipements, réunions)	ff	-	500	500	500	500	-	-	-	2 000	0,1	0,182	-	92,7	94,0	95,3	96,5	-	-	-	378,5	
Subtotal													-	117,8	119,4	121,0	122,6	26,4	-	-	507,1	
3. Mise en place de 5 Plateforme Multi-acteurs																						
Recrutement d'un Expert	h/j	-	-	30	-	-	-	-	-	30	0,5	0,909	-	-	28,5	-	-	-	-	-	28,5	
Organisation des acteurs/Formalisation	h/j	-	-	1	1	1	1	1	-	5	2	3,636	-	-	3,8	3,8	3,9	3,9	4,0	-	19,3	
Formations des acteurs	h/j	-	-	10	10	10	5	5	-	40	3	5,455	-	-	56,4	57,2	57,9	29,4	29,7	-	230,6	
Fonctionnement des 5 PFM	ff	-	-	5	5	5	5	5	-	25	2	3,636	-	-	18,8	19,1	19,3	19,6	19,8	-	96,6	
Subtotal													-	-	107,4	80,0	81,1	52,8	53,5	-	374,9	
4. Renforcement du Dispositif technique Endogène																						
Installation nouveaux CC et TE	ff	-	21	-	-	-	-	-	-	21	0,35	0,636	-	13,6	-	-	-	-	-	-	13,6	
Prise en charge 15 Conseillers Coopératifs	ff	-	180	180	180	180	180	-	-	900	0,3	0,545	-	100,2	101,5	102,9	104,3	105,7	-	-	514,5	
Prise en charge 10 Techniciens endogènes (OPF)	ff	-	120	120	120	120	120	-	-	600	0,25	0,455	-	55,6	56,4	57,2	57,9	58,7	-	-	285,8	
Prise en charge Gardiens des 4 Bureaux CNOP-CAF	ff	-	48	48	48	48	48	-	-	240	0,075	0,136	-	6,7	6,8	6,9	7,0	7,0	-	-	34,3	
Fournitures de Bureau des CC et TE	ff	-	288	288	288	288	288	-	-	1 440	0,015	0,027	-	8,0	8,1	8,2	8,3	8,5	-	-	41,2	
Subtotal													-	184,1	172,8	175,1	177,5	179,9	-	-	889,3	
5. Formation de tractoristes																						
Formation de 50 tractoristes	session	50	-	-	-	-	-	-	-	50	1,1	2	100,9	-	-	-	-	-	-	-	100,9	
6. Appui à l'ONASEM																						
Renforceront l'ONASEM pour l'homologation et le contrôle qualité des semen	FF	-	1	-	-	-	-	-	-	1	82,5	150	-	153,3	-	-	-	-	-	-	153,3	
Subtotal													100,9	653,6	483,2	407,5	410,1	288,5	53,5	-	2 397,4	
B. Renforcement institutionnel des faïtières																						
1. Structuration et professionnalisation OPA																						
a. Renforcement de 4 Bureaux régionaux CNOP-CAF																						
Acquisition des Ordinateurs portatifs	lot	-	12	-	-	-	-	-	-	12	0,45	0,818	-	10,0	-	-	-	-	-	-	10,0	
Acquisition des Tablettes	lot	-	21	-	-	-	-	-	-	21	0,3	0,545	-	11,7	-	-	-	-	-	-	11,7	
Acquisition des mobiliers pour 4 Bureaux régionaux	lot	-	21	-	-	-	-	-	-	21	0,5	0,909	-	19,5	-	-	-	-	-	-	19,5	
Acquisition d'une Photocopieuse Multi-fonctionnelle	lot	-	1	-	-	-	-	-	-	1	0,6	1,091	-	1,1	-	-	-	-	-	-	1,1	
Acquisition de Panneaux solar pour 4 Bureaux	lot	-	4	-	-	-	-	-	-	4	0,6	1,091	-	4,5	-	-	-	-	-	-	4,5	
Acquisition Imprimantes pour 4 Bureaux	lot	-	4	-	-	-	-	-	-	4	0,35	0,636	-	2,6	-	-	-	-	-	-	2,6	
Acquisition de Motos (12 CC de CNOP-CAF et 10 TE des OPF)	lot	-	21	-	-	-	-	-	-	21	1,45	2,636	-	56,5	-	-	-	-	-	-	56,5	
Communication (crédit pour les CC et TE)	ff	-	300	300	300	300	300	-	-	1 500	0,02	0,036	-	11,1	11,3	11,4	11,6	11,7	-	-	57,2	
Confection Panneaux Publicitaires	ff	-	4	-	-	-	-	-	-	4	0,15	0,273	-	1,1	-	-	-	-	-	-	1,1	
Location 4 Bureaux régionaux	ff	-	48	48	48	48	48	-	-	240	0,075	0,136	-	6,7	6,8	6,9	7,0	7,0	-	-	34,3	
Subtotal													-	124,7	18,0	18,3	18,5	18,8	-	-	198,4	
b. Renforcement des capacités de 5 OPF (faïtières régionales)																						
Actualisation base de données des 5 OPF	OPF	-	5	-	-	-	-	-	-	5	4	7,273	-	37,1	-	-	-	-	-	-	37,1	
Elaboration PS et Plan de renforcement	ff	-	10	-	-	-	-	-	-	10	3	5,455	-	55,6	-	-	-	-	-	-	55,6	
Equipements (5 Ordinateurs, 5 Tablettes)	unité	-	10	-	-	-	-	-	-	10	0,75	1,364	-	13,9	-	-	-	-	-	-	13,9	
Accompagnement ciblés des plans de renforcements élaborés	unité	-	5	5	5	-	-	-	-	15	2,5	4,545	-	23,2	23,5	23,8	-	-	-	-	70,5	
Subtotal													-	129,8	23,5	23,8	-	-	-	-	177,1	
Subtotal													-	254,6	41,5	42,1	18,5	18,8	-	-	375,5	
2. Capacitations techniques et économiques																						
Formation Gestion administrative et coopérative et outils de Gestion (1000 C	session	-	100	200	200	100	-	-	-	600	0,372	0,677	-	69,5	141,7	144,3	73,5	-	-	-	429,0	
Education financière, Commercialisation, Entreprenariat coopératif	ff	-	55	110	165	165	55	-	-	550	0,3	0,545	-	30,8	62,8	96,0	97,8	33,2	-	-	320,6	
Coaching aux OPA sélectionnées	ff	-	55	110	165	165	55	-	-	550	0,45	0,818	-	45,9	93,0	141,4	143,4	48,4	-	-	472,2	
Formation en cascade des bénéficiaires	ff	-	1	1	1	1	-	-	-	4	0,052	0,095	-	0,1	0,1	0,1	0,1	-	-	-	0,4	
Formation des acteurs des PFM	ff	-	15	15	15	-	-	-	-	45	3	5,455	-	84,1	85,7	87,2	-	-	-	-	257,0	
Subtotal													-	230,5	383,3	469,1	314,7	81,6	-	-	1 479,1	
3. Communication/Gestion des connaissances																						
Emissions radios rurales	ff	4	4	4	4	4	2	2	2	26	1,2	2,182	8,8	8,9	9,0	9,1	9,3	4,7	4,8	4,8	59,4	
4. Alphabétisation fonctionnelle (5000 personnes)																						
Formation des moniteurs, Production de Manuels	session	-	-	2	-	-	-	-	-	2	10	18,182	-	-	37,6	-	-	-	-	-	37,6	
Premiers des Moniteurs	session	-	-	150	150	200	200	200	-	900	0,05	0,091	-	-	14,1	14,3	19,3	19,6	19,8	-	87,1	
Séances d'alphabétisation	session	-	-	20	20	20	20	20	-	100	0,5	0,909	-	-	18,8	19,1	19,3	19,6	19,8	-	96,6	
Evaluation et Supervision Générale	session	-	-	1	1	1	1	1	-	5	1,5	2,727	-	-	2,8	2,9	2,9	3,0	-	-	14,5	
Traduction des Manuels en langue Sango	ff	-	1	-	-	-	-	-	-	1	20	36,364	-	37,1	-	-	-	-	-	-	37,1	
Subtotal													-	37,1	73,3	36,2	41,5	42,1	42,6	-	272,8	
Subtotal													8,8	531,1	507,2	556,5	384,0	147,2	47,4	4,8	2 186,9	
C. Accompagnement des chambres d'agricultures /b																						
Renforcement des capacités des agents public et privé de la CAT /c	nbre	-	-	1	1	1	1	1	-	5	9,9	18	-	-	19,1	19,5	19,8	20,1	20,5	-	99,1	
D. Renforcement des Plateformes multi-acteurs locales																						
Formation des 125 agrégateurs sur l'entreprenariat et l'agrégation	agrégateurs	-	-	125	-	-	-	-	-	125	0,093	0,169	-	-	22,1	-	-	-	-	-	22,1	
Formation de 2 500 membres OPA sur la gouvernance coopérative	membre	-	-	1 000	1 000	600	-	-	-	2 600	0,1	0,181	-	-	189,9	193,4	118,2	-	-	-	581,5	
Recrutement d'un cabinet pour les études de faisabilité des PPP dans les CTA	FF	-	-	1	-	-	-	-	-	1	15	27,273	-	-	28,5	-	-	-	-	-	28,5	
Formation sur le partenariat public et privé	FF	-	-	1	1	1	-	-	-	3	10	18,182	-	-	19,0	19,4	19,7	-	-	-	58,2	
Subtotal													-	-	259,5	212,6	138,0	-	-	-	610,3	
Total													109,7	1 184,7	1 269,1	1 196,3	951,9	455,8	121,4	4,8	5 293,7	

REPUBLIQUE CENTRAFRICAINE
Projet d'appui à la Promotion de l'Agrobusiness Résilient au Changement Climatique

Table 6. Appui à la co-construction de politiques de chaînes de valeur

Detailed Costs

Unit	Quantities									Unit Cost		Totals Including Contingencies (US\$ '000)								
	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	Total	(FCFA Million)	(US\$ '000)	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	Total
I. Investment Costs																				
A. Co-construction de politiques et de cadres réglementaires inclusifs																				
Plaidoyer pour l'adoption de la loi agricole et foncière : formations OP et MPER, ateliers de présentation, commi	CTA	-	-	-	6	-	-	-	-	6	14,167	25,758	-	-	-	162,5	-	-	-	162,5
Diffusion des textes réglementaires : séances de sensibilisation auprès des OP et producteurs /b	CTA	-	-	-	6	-	-	-	-	6	46,667	84,848	-	-	-	535,3	-	-	-	535,3
Conception et diffusion d'outils normatifs /c	guides	-	-	-	5	-	-	-	-	5	125	227,273	-	-	-	1 190,8	-	-	-	1 190,8
Total																1 888,5				1 888,5

la Forfait : 5 formations, 2 ateliers, 1 commission – 3 000 bénéficiaires

lb 20 séances – 4 000 bénéficiaires

lc guide export sésame/café, guide agrégateurs, stratégie semencière, guide plateformes, guide qualité sur le Sésame, café, systèmes semenciers, toutes filières

République Centrafricaine - Programme d'appui à la Promotion de l'Agrobusiness Résilient au Changement Climatique en République centrafricaine (PARCA)

Appendice 3 – Coûts et financement du Programme

REPUBLIQUE CENTRAFRICAINE																					
Projet d'appui à la Promotion de l'Agribusiness Résiliente au Changement Climatique																					
Table 7. Renforcement institutionnel de institutions publiques																					
Detailed Costs																					
Unit		Quantities									Unit Cost (US\$ '000)	Unit Cost (FCFA Million)	Totals including Contingencies (US\$ '000)								
		2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	Total			2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	Total
I. Investment Costs																					
A. Appui aux institutions publiques																					
1. Renforcement institutionnel et redevabilité des acteurs publics																					
a. Appui aux institutions publiques																					
Formations diverses et spécialisées au profit des cadres des ministères /a	session	-	400	300	300	-	-	-	-	1 000	0,243	0,442	-	181,7	138,8	141,3	-	-	-	461,8	
b. Appui à la digitalisation des opérations au sein des Ministères																					
Mise en place système national digitalisé - Dispositif participatif SE sectoriel	système	-	1	-	-	-	-	-	-	1	17,4	31,636	-	32,3	-	-	-	-	-	32,3	
Mise en place système national digitalisé- Plateforme web/mobile SE sectoriel	plateforme	-	1	-	-	-	-	-	-	1	19	34,545	-	35,2	-	-	-	-	-	35,2	
Mise en place système national digitalisé - Formation cadres ministère & déconcentrés /b	session	-	3	-	-	-	-	-	-	3	11,6	21,091	-	64,5	-	-	-	-	-	64,5	
Mise en place système national digitalisé - Maintenance, hébergement, mise à jour	système	-	1	1	1	1	1	1	1	7	2,9	5,273	-	5,4	5,5	5,5	5,6	5,7	5,8	39,2	
Opérationnalisation SIM-GALATI - Plan communication & vulgarisation	plan validé	-	1	-	-	-	-	-	-	1	11,6	21,091	-	21,5	-	-	-	-	-	21,5	
Opérationnalisation SIM-GALATI - Collecte, traitement, diffusion données /c	ff	-	2	2	2	2	2	2	-	12	4,85	8,818	-	18,0	18,2	18,5	18,7	19,0	19,2	111,6	
Opérationnalisation SIM-GALATI - Renforcement capacités utilisateurs	session	-	1	1	-	-	-	-	-	2	5,8	10,545	-	10,8	10,9	-	-	-	-	21,7	
Opérationnalisation SIM-GALATI - Entretien conjoint plateforme	ff	-	1	1	-	-	-	-	-	2	2,9	5,273	-	5,4	5,5	-	-	-	-	10,8	
Renforcement capacités ministère - Formation SE, GAR, planification	session	-	2	2	-	-	-	-	-	4	11,6	21,091	-	43,0	43,6	-	-	-	-	86,6	
Renforcement capacités ministère - Sessions planification/auto-évaluation	ff	-	5	5	3	-	-	-	-	13	2,9	5,273	-	26,9	27,3	16,6	-	-	-	70,7	
Subtotal													-	263,0	110,9	40,6	24,3	24,7	25,0	5,8	494,3
Subtotal													-	444,7	249,7	181,9	24,3	24,7	25,0	5,8	956,1
2. Réhabilitation /extension/mise aux normes du Laboratoire ORCCPA de contrôle qualité des produit																					
a. Evaluation des bâtiments existants et programmation fonctionnelle des infrastructures et équip																					
Evaluation du bâtiment existant et programmation fonctionnelle des infrastructures et équipements complèmen	ff	-	1	-	-	-	-	-	-	1	2,75	5	-	5,1	-	-	-	-	-	5,1	
b. Ingénierie civile et rurale																					
Etudes techniques (APS, APD, DAO) et Etude/notice environnementale et sociale	ff	-	1	-	-	-	-	-	-	1	8,938	16,25	-	16,6	-	-	-	-	-	16,6	
Travaux d'exécution via Entreprises	ff	-	-	1	-	-	-	-	-	1	137,5	250	-	-	266,0	-	-	-	-	266,0	
Equipements	lot	-	-	1	-	-	-	-	-	1	55	100	-	-	103,4	-	-	-	-	103,4	
Surveillance et contrôle des travaux d'exécution (via cabinets privés)	ff	-	-	1	-	-	-	-	-	1	11	20	-	-	20,7	-	-	-	-	20,7	
Supervisions conjointes Projet/ STD (technique, environnementale et sociale, etc.)	ff	-	-	1	-	-	-	-	-	1	2,75	5	-	-	5,2	-	-	-	-	5,2	
Subtotal													-	16,6	395,2	-	-	-	-	411,8	
Subtotal													-	21,7	395,2	-	-	-	-	416,9	
3. Réhabilitation des directions régionales du MADR et MESA (Financement FIDA)																					
a. Evaluation des bâtiments existants et programmation fonctionnelle des infrastructures et équip																					
Evaluation du bâtiment existant et programmation fonctionnelle des infrastructures et équipements complèmen	ff	-	5	-	-	-	-	-	-	5	2,75	5	-	25,5	-	-	-	-	-	25,5	
b. Ingénierie civile et rurale																					
Etudes techniques (APS, APD, DAO) et Etude/notice environnementale et sociale	ff	-	5	-	-	-	-	-	-	5	8,938	16,25	-	82,9	-	-	-	-	-	82,9	
Travaux d'exécution via Entreprises	ff	-	-	5	-	-	-	-	-	5	82,5	150	-	-	797,9	-	-	-	-	797,9	
Equipements	lot	-	-	5	-	-	-	-	-	5	27,5	50	-	-	258,5	-	-	-	-	258,5	
Surveillance et contrôle des travaux d'exécution (via cabinets privés)	ff	-	-	5	-	-	-	-	-	5	11	20	-	-	103,4	-	-	-	-	103,4	
Supervisions conjointes Projet/ STD (technique, environnementale et sociale, etc.)	ff	-	-	5	-	-	-	-	-	5	4,125	7,5	-	-	38,8	-	-	-	-	38,8	
Subtotal													-	82,9	1 198,5	-	-	-	-	1 281,4	
Subtotal													-	108,4	1 198,5	-	-	-	-	1 306,9	
Subtotal													-	574,8	1 843,4	181,9	24,3	24,7	25,0	5,8	2 679,9
B. Appui à la Direction National de la météorologie																					
1. Renforcement des capacités institutionnelles de la Direction nationale de la météo /d																					
Acquisition et installation de stations météorologiques automatiques (08)	lot	-	-	2	2	2	2	-	-	8	10,45	19	-	-	39,3	39,8	40,4	40,9	-	160,3	
Acquisition et installation de stations agrométéorologiques automatiques (08)	lot	-	-	2	2	2	2	-	-	8	12,65	23	-	-	47,6	48,2	48,8	49,5	-	194,1	
Acquisition et installation de stations de pluviomètres automatiques (08)	lot	-	-	2	2	2	2	-	-	8	3,85	7	-	-	14,5	14,7	14,9	15,1	-	59,1	
Acquisition et installation de 24 stations automatiques de surveillance hydrologique avec capteurs satellites et ét	lot	-	-	6	6	6	6	-	-	24	71,5	130	-	-	806,4	817,2	828,2	839,4	-	3 291,3	
Acquisition et installation d'équipements de surveillance par satellite /e	lot	-	-	1	-	-	-	-	-	1	71,5	130	-	-	134,4	-	-	-	-	134,4	
Subtotal													-	-	1 042,1	919,9	932,3	944,9	-	3 839,2	
2. Renforcement des capacités institutionnelles et techniques des services d'information climatique																					
Personnel clé de la direction de la météorologie appliqué	staff	-	-	5	5	5	-	-	-	15	4,675	8,5	-	-	44,5	45,3	46,2	-	-	136,0	
Renforcement des capacités au niveau institutionnel sur différents thématiques /f	staff	-	-	-	-	1	-	-	-	1	82,5	150	-	-	-	162,9	-	-	-	162,9	
Mise en place d'un Système d'alerte précoce pour l'analyse des risques, la diffusion des prévisions et les alerte	ff	-	-	1	-	-	-	-	-	1	110	200	-	-	206,8	-	-	-	-	206,8	
Formation de leaders locaux et de coopératives paysannes pour interpréter et partager les avis climatiques	nbre	-	-	4	4	4	4	4	-	20	2,2	4	-	-	16,8	17,1	17,4	17,7	18,0	66,9	
Elaboration d'outils de communication et des procédures pour émettre des avertissements /g	nbre	-	-	1	-	-	-	-	-	1	66	120	-	-	125,6	-	-	-	-	125,6	
Rationalisation des mécanismes de retour d'information pour améliorer l'information agrométéorologique	ff	-	-	1	-	-	-	-	-	1	27,5	50	-	-	51,7	-	-	-	-	51,7	
Matériel et équipement de bureau (ordinateur de bureau + ordinateur portable + accessoires)	ff	-	-	1	-	-	-	-	-	1	11	20	-	-	20,7	-	-	-	-	20,7	
Subtotal													-	-	466,0	62,4	226,5	17,7	18,0	790,6	
Total													-	574,8	3 351,5	1 164,2	1 183,1	987,2	43,0	5,8	7 309,7

République Centrafricaine - Programme d'appui à la Promotion de l'Agrobusiness Résilient au Changement Climatique en République centrafricaine (PARCA)

Appendice 3 – Coûts et financement du Programme

REPUBLIQUE CENTRAFRICAINE
Projet d'appui à la Promotion de l'Agrobusiness Résilient au Changement Climatique
Table 8. Coordination et gestion assurées par l'ATI et les homologues nationaux
Detailed Costs

										Unit Cost (FCFA Million)	Unit Cost (US\$ '000)	Totals Including Contingencies (US\$ '000)																			
										Quantities																					
Unit	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	Total	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	Total	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	Total				
I. Investment Costs																															
A. Assistance Technique Internationale pour la coordination et la ges																															
Salaires coordonnateur technique (FIDA)	h mois	-	12	12	12	12	-	-	-	48	4,833	8,788	-	108,3	110,3	112,3	114,3	-	-	-	-	-	-	-	-	-	445,1				
Salaires spécialiste en gestion financière(FIDA)	h mois	-	12	12	12	12	-	-	-	48	4,833	8,788	-	108,3	110,3	112,3	114,3	-	-	-	-	-	-	-	-	-	445,1				
Salaires spécialiste en passation de marché (FIDA)	h mois	-	12	12	12	12	-	-	-	48	4,833	8,788	-	108,3	110,3	112,3	114,3	-	-	-	-	-	-	-	-	-	445,1				
Salaires spécialiste en suivi et évaluation (FIDA)	h mois	-	12	12	12	12	-	-	-	48	4,833	8,788	-	108,3	110,3	112,3	114,3	-	-	-	-	-	-	-	-	-	445,1				
Salaires spécialiste en infrastructures (FIDA)	h mois	-	12	12	12	12	-	-	-	48	4,833	8,788	-	108,3	110,3	112,3	114,3	-	-	-	-	-	-	-	-	-	445,1				
Salaires spécialiste en gestion environnementale et sociale(FIDA)	h mois	-	12	12	12	12	-	-	-	48	4,833	8,788	-	108,3	110,3	112,3	114,3	-	-	-	-	-	-	-	-	-	445,1				
Hébergement des experts internationaux (FIDA)	h mois	-	72	72	72	-	-	-	-	216	1,51	2,745	-	201,7	204,4	207,1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	613,1				
Hébergement des experts internationaux FA	h mois	-	-	-	-	72	-	-	-	72	1,51	2,745	-	-	-	-	209,9	-	-	-	-	-	-	-	-	-	209,9				
Voyages internationaux (prise de poste)	Nbre	-	6	-	-	-	-	-	-	6	2,9	5,273	-	32,3	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	32,3				
Voyages internationaux (fin de poste)FA	Nbre	-	-	-	-	6	-	-	-	6	2,9	5,273	-	-	-	-	33,6	-	-	-	-	-	-	-	-	-	33,6				
Missions de supervision	Nbre	-	8	8	8	8	-	-	-	32	4,35	7,909	-	64,5	65,4	66,3	67,2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	263,4				
Ateliers de transfert de compétences	Nbre	-	4	4	4	4	-	-	-	16	4,35	7,909	-	32,3	32,7	33,1	33,6	-	-	-	-	-	-	-	-	-	131,7				
Équipements informatiques (kits)	Kit	-	6	-	-	-	-	-	-	6	1,375	2,5	-	15,3	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	15,3				
Pool d'experts spécialisés	Kit	-	1	1	1	1	1	-	-	5	58	105,455	-	107,6	109,0	110,5	112,0	113,5	-	-	-	-	-	-	-	-	552,6				
Subtotal													-	1 103,6	1 073,1	1 090,6	1 142,0	113,5	-	-	-	-	-	-	-	-	4 522,8				
B. Passation de marché																															
1. Renforcement de capacité de l'équipe de PM /a																															
Formation BUILDPROC a) /b	Session	-	2	2	2	-	-	-	-	6	2,18	3,964	-	8,1	8,3	8,5	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	24,9				
Participation aux ateliers de PM organisés par le FIDA b) /c	Session	-	3	3	3	3	3	-	-	15	1,68	3,055	-	9,4	9,6	9,8	10,0	10,1	-	-	-	-	-	-	-	-	48,9				
Subtotal													-	17,6	17,9	18,2	10,0	10,1	-	-	-	-	-	-	-	-	73,8				
2. Renforcement des partenaires																															
Atelier de formation des partenaires en PM c) /d	session	-	4	4	4	2	2	-	-	16	2,85	5,182	-	21,3	21,7	22,1	11,3	11,5	-	-	-	-	-	-	-	-	87,8				
Mission d'appui en PM sur terrain des partenaires d) /e	session	-	12	12	12	6	6	6	6	60	2,325	4,227	-	52,1	53,1	54,1	27,5	28,1	28,6	29,1	28,6	29,1	28,6	29,1	28,6	29,1	272,6				
Subtotal													-	73,5	74,8	76,2	38,8	39,5	28,6	29,1	28,6	29,1	28,6	29,1	28,6	29,1	360,5				
Subtotal													-	91,0	92,7	94,4	48,8	49,7	28,6	29,1	28,6	29,1	28,6	29,1	28,6	29,1	434,3				
C. Gestion Financière																															
1. Renforcement des capacités																															
Elaboration d'un manuel des procédures administratives, comptables et fi	manuel	-	1	-	-	-	-	-	-	1	8,4	15,273	-	15,6	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	15,6				
Acquisition d'un logiciel comptable	logiciel	-	1	-	-	-	-	-	-	1	20	36,364	-	37,1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	37,1				
Audit comptable et financier (FIDA)	logiciel	1	1	-	-	-	-	-	-	2	7,911	14,384	14,5	14,7	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	29,2				
Audit comptable et financier (FA)	logiciel	-	-	1	1	1	1	1	1	6	7,911	14,384	-	-	14,9	15,1	15,3	15,5	15,7	15,9	15,9	92,3	92,3	92,3	92,3	92,3	92,3				
Subtotal													14,5	67,4	14,9	15,1	15,3	15,5	15,7	15,9	15,9	174,1	174,1	174,1	174,1	174,1	174,1				
D. Homologues nationaux pour la coordination et la gestion fiduciaire																															
Formations spécialisées pour homologues nationaux	cadre	-	16	-	-	-	-	-	-	16	3,08	5,6	-	91,5	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	91,5				
Missions de suivi (10/an) et ateliers de coordination (4/an) FA	ff	-	-	14	14	14	14	14	14	84	0,314	0,571	-	-	8,3	8,4	8,5	8,6	8,7	8,8	8,8	51,3	51,3	51,3	51,3	51,3	51,3				
Missions de suivi (10/an) et ateliers de coordination (4/an) FIDA	ff	-	14	-	-	-	-	-	-	14	0,314	0,571	-	8,2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	8,2				
Équipements informatiques (kits)	Kit	-	15	-	-	-	-	-	-	15	1,375	2,5	-	38,3	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	38,3				
Subtotal													-	138,0	8,3	8,4	8,5	8,6	8,7	8,8	8,8	189,3	189,3	189,3	189,3	189,3	189,3				
E. Coordination stratégique et opérationnelle																															
Acquisition de véhicules 4x4 /f	veh	-	8	-	-	-	-	-	-	8	40	72,727	-	593,6	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	593,6				
Acquisition de motos pour l'accès aux zones enclavées	moto	-	10	-	-	-	-	-	-	10	1,5	2,727	-	27,8	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	27,8				
Mission de supervision /g	FF	-	32	32	32	32	32	32	-	192	1	1,818	-	59,4	60,2	61,0	61,8	62,6	63,5	-	-	-	-	-	-	-	368,3				
Revues annuelles du Comité stratégique (5/an) et atelier national annuel de j	FF	-	6	6	6	6	6	6	6	42	1,5	2,727	-	16,7	16,9	17,1	17,4	17,6	17,8	18,1	18,1	121,7	121,7	121,7	121,7	121,7					
Évaluations indépendantes de la performance de l'ATI (fin années 1, 2 et 3)	évaluation	-	1	1	1	-	-	-	-	3	25	45,455	-	46,7	47,5	48,3	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	142,5				
Subtotal													-	744,1	124,5	126,4	79,2	80,2	81,3	18,1	1 253,9	1 253,9	1 253,9	1 253,9	1 253,9	1 253,9	1 253,9				
Total Investment Costs													14,5	2 144,0	1 313,5	1 334,9	1 293,7	267,5	134,3	71,9	6 574,3	6 574,3	6 574,3	6 574,3	6 574,3	6 574,3	6 574,3				
II. Recurrent Costs																															
A. Frais du personnel																															
Salaires des 16 homologues nationaux(FIDA)	h/m	96	192	-	-	-	-	-	-	288	0,6	1,091	105,8	215,8	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	321,6				
Salaires des 16 homologues nationaux(FA)	h/m	-	-	192	192	192	192	192	150	1 110	0,6	1,091	-	-	220,1	224,5	229,0	233,6	238,2	189,8	1 335,2	1 335,2	1 335,2	1 335,2	1 335,2	1 335,2	1 335,2				
Subtotal													105,8	215,8	220,1	224,5	229,0	233,6	238,2	189,8	1 656,8	1 656,8	1 656,8	1 656,8	1 656,8	1 656,8	1 656,8				
B. Fonctionnement																															
Entretien des locaux de l'UGC et des antennes régionales(FIDA)	ff/mois	9	12	-	-	-	-	-	-	21	1	1,818	16,5	22,4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	38,9				
Entretien des locaux de l'UGC et des antennes régionales(FA)	ff/mois	-	-	12	12	12	12	12	12	72	1	1,818	-	-	22,8	23,1	23,5	23,9	24,3	24,8	142,5	142,5	142,5	142,5	142,5	142,5	142,5				
Subtotal													16,5	22,4	22,8	23,1	23,5	23,9	24,3	24,8	181,4	181,4	181,4	181,4	181,4	181,4	181,4				
Total Recurrent Costs													122,3	238,2	242,9	247,6	252,5	257,5	262,6	214,6	1 838,2	1 838,2	1 838,2	1 838,2	1 838,2	1 838,2	1 838,2				
Total													136,8	2 382,2	1 556,4	1 582,5	1 546,2	525,0	396,9	286,6	8 412,5	8 412,5	8 412,5	8 412,5	8 412,5	8 412,5	8 412,5				

République Centrafricaine - Programme d'appui à la Promotion de l'Agrobusiness Résilient au Changement Climatique en République centrafricaine (PARCA)

Appendice 3 – Coûts et financement du Programme

REPUBLIQUE CENTRAFRICAINE
Projet d'appui à la Promotion de l'Agrobusiness Résiliente au Changement Climatique
Table 9. Suivi-évaluation axé sur les résultats et la transparence
Detailed Costs

										Unit Cost		Totals Including Contingencies (US\$ '000)									
Unit	Quantities								Total	(FCFA Million)	Unit Cost (US\$ '000)	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	Total	
	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033													
I. Investment Costs																					
A. Suivi et évaluation des activités et impacts du projet																					
1. Études socio-économiques, genre, pauvreté																					
Situation de référence	étude	-	1	-	-	-	-	-	-	1	40	72,727	-	74,7	-	-	-	-	-	74,7	
Etude des effets à mi-parcours	étude	-	-	-	-	1	-	-	-	1	35	63,636	-	-	-	-	68,8	-	-	68,8	
Etude des effets et impact	étude	-	-	-	-	-	-	-	-	1	40	72,727	-	-	-	-	-	-	82,9	82,9	
Enquêtes annuelles des effets directs (EAR)	enquête	-	-	1	1	1	1	1	1	5	5,8	10,545	-	-	11,0	11,2	11,4	11,6	11,8	57,1	
Subtotal		- 74,7 11,0 11,2 80,2 11,6 11,8 82,9 283,5																			
2. Elaboration de document de strategie																					
Élaboration stratégie de ciblage et genre	strategie	-	1	-	-	-	-	-	-	1	10	18,182	-	18,7	-	-	-	-	-	18,7	
3. Missions d'appui, de suivi et d'évaluation																					
Ateliers semestriels de planification et d'évaluation(FIDA)	atelier	-	2	-	-	-	-	-	-	2	5,523	10,041	-	20,6	-	-	-	-	-	20,6	
Ateliers semestriels de planification et d'évaluation(FA)	atelier	-	-	2	2	2	2	-	-	8	5,8	10,545	-	-	22,1	22,5	22,9	23,3	-	90,8	
Missions de suivi par le RSE (FIDA)	mission	-	2	-	-	-	-	-	-	2	2,5	4,545	-	9,3	-	-	-	-	-	9,3	
Missions de suivi par le RSE	mission	-	-	2	2	2	2	2	-	10	2,5	4,545	-	-	9,4	9,5	9,7	9,8	9,9	48,3	
Missions conjointe de supervision (FIDA)	nombre	1	1	-	-	-	-	-	-	2	20	36,364	36,6	37,1	-	-	-	-	-	73,7	
Missions conjointe de supervision (FA)	nombre	-	-	1	1	1	1	1	1	6	20	36,364	-	-	37,6	38,1	38,6	39,1	39,7	233,3	
Revue à Mi parcours	mission	-	-	-	1	-	-	-	-	1	50	90,909	-	-	-	96,9	-	-	-	96,9	
Revue d'achèvement	mission	-	-	-	-	-	-	-	1	1	57,4	104,364	-	-	-	-	-	-	-	119,8	
Subtotal		36,6 67,0 69,1 167,1 71,2 72,2 49,6 160,0 692,7																			
4. Suivi des activité de nutrition																					
Suivi des activites par les animateurs de Nutrition (20)	mission	-	-	4	16	12	12	12	6	62	0,45	0,818	-	-	3,4	13,9	10,6	10,8	11,0	55,4	
Suivi par les services centraux (FA) /a	préfectue	-	-	12	8	8	4	-	-	32	0,9	1,636	-	-	20,5	13,9	14,2	7,2	-	55,8	
Suivi par les services centraux (FIDA) /b	préfectue	4	8	-	-	-	-	-	-	12	0,9	1,636	6,6	13,4	-	-	-	-	-	20,0	
Subtotal		6,6 13,4 23,9 27,8 24,8 18,0 11,0 5,6 131,2																			
		43,2 173,8 104,0 206,1 176,2 101,9 72,4 248,5 1 126,0																			
B. Mise en place du dispositif de suivi évaluation																					
Élaboration et révision du dispositif de suivi-évaluation (manuel de procédur	manuel	-	1	-	-	0,5	-	-	-	1,5	10	18,182	-	18,7	-	-	9,8	-	-	28,5	
Mise en place de la base de données informatisée du système																					
de suivi-évaluation et formation du personnel	BdD	-	-	1	-	-	-	-	-	1	18,455	33,555	-	-	34,7	-	-	-	-	34,7	
Opérationnalisation du système de suivi-évaluation et maintenance	BdD	-	-	1	-	-	-	-	-	1	5	9,091	-	-	9,4	-	-	-	-	9,4	
Subtotal		- 18,7 44,1 - 9,8 - - - 72,6																			
C. Gestion des savoirs et communication																					
Elaboration du manuel de gestion des savoirs, de communication	étude	-	-	1	-	-	-	-	-	1	7	12,727	-	-	13,3	-	-	-	-	13,3	
Produits de communication	lot	-	-	1	1	1	1	1	1	6	2	3,636	-	-	3,8	3,9	3,9	4,0	4,1	23,7	
Foires aux savoirs	nombre	-	-	1	1	-	-	1	1	4	8	14,545	-	-	15,2	15,5	-	16,1	16,4	63,2	
Créer Site web	nombre	-	-	1	-	-	-	-	-	1	2	3,636	-	-	3,8	-	-	-	-	3,8	
Hebergement site web	forfait	-	-	1	1	1	1	1	1	6	0,1	0,182	-	-	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	1,2	
Subtotal		- - 36,3 19,6 4,1 20,3 20,7 4,3 105,2																			
		43,2 192,4 184,4 225,7 190,2 122,2 93,0 252,8 1 303,9																			

Central African Republic

Climate Resilient Agribusiness Promotion Programme (PARCA)

Project Design Report

Annex 4: Economic and Financial Analysis

Mission Dates: Du 07 au 25 juillet 2024

Document Date: 10/11/2025

Project No. 2000004962

Report No. 7315-CF

West and Central Africa Division
Programme Management Department

Analyse économique et financière

Introduction

Le PARCA est mise en œuvre à travers trois composantes opérationnelles que sont (i) Composante 1 « Développement des chaînes de valeurs inclusives et Résilientes » qui couvre les aspects relatif à (a) l'appui aux petits producteurs pour la productivité et la résilience climatique, (b) l'appui à la professionnalisation des acteurs de CVA, (c) l'appui aux investissements dans les CVA et (d) la nutrition, inclusion et cohésion sociale (ii) la composante 2 « Environnement Institutionnel, réglementaire et organisationnel propice » qui prend en charge les volets suivants : (a) le renforcement des capacités de mise en œuvre des chaînes de valeur inclusives, (b) l'appui à la co-construction de politiques de chaînes de valeur, (c) le renforcement institutionnel institutions publiques et (iii) la composante 3 « Coordination du Projet et Gouvernance des chaînes de valeurs » qui traite des aspects relatifs à (a) la coordination et gestion et (b) le suivi-évaluation axé sur les résultats et la transparence

L'objectif de cette analyse est d'identifier, calculer et comparer les coûts et les avantages du projet afin d'apprécier sa viabilité du point de vue des participants individuels (analyse financière) et du point de vue de l'économie nationale dans son ensemble (analyse économique). La méthodologie utilisée est l'analyse coûts-bénéfices qui repose sur l'estimation des coûts et des avantages attendus du projet en termes monétaires. L'analyse économique et financière du PARCA a été réalisée à partir des données primaires et secondaires collectées auprès des différents types d'acteurs rencontrés lors de la mission.

I. Analyse financière

A. Méthodologie et hypothèses

La méthodologie utilisée pour l'analyse financière est une analyse coûts-bénéfices, basée sur la comparaison des bénéfices obtenus dans la situation avec le Projet avec ceux qui seraient obtenus dans la situation sans le Projet. Elle vise à évaluer les avantages monétaires dus à la participation des bénéficiaires aux activités du Projet. Pour ce faire, des modèles d'exploitations et d'entreprises ciblées ont été confectionnés à partir des données technico-économiques primaires collectées sur le terrain. Les données technico-économiques des activités soutenues par le projet ont permis de confectionner des modèles financiers suivants : (i) production de semences améliorées (ii) production vivrière (manioc, riz arachide ; (iii) le maraichage, (iii) élevage de volailles et, (ix) prestation de services par les jeunes. Les principaux indicateurs de performance financière générés sont le taux de rentabilité interne financier (TRI), la Valeur actuelle nette (VAN) des exploitations et entreprises bénéficiaires et les ratios bénéfices/coût. Ces résultats ont été consolidés pour calculer le taux de rentabilité interne économique (TRIE) du Projet dans son ensemble. L'analyse de sensibilité a été conduite pour des situations extrémistes notamment une hausse de coût de 30%, une baisse des revenus de 30%, un retard de quatre ans dans la génération des avantages, etc.

Pour l'analyse financière, un taux d'actualisation de 8 % est utilisé. Ce taux d'actualisation reflète un taux d'intérêt sur les dépôts de 5%, qui représente le coût d'opportunité du capital sans prise de risques, plus 3% pour prendre en compte les risques liés aux activités proposées. Pour chaque modèle financier, une taille « type » d'exploitation, reflétant la situation avant-projet et les avancées qu'apportera le Projet.

B. Résultats des analyses des modèles financiers

Activités de production

Modèle d'exploitation type. L'analyse financière a été conduite sur un modèle d'exploitation type d'une superficie d'un 1 ha par ménage bénéficiaire et par type de spéculation. Le PARCA accompagnera une diversité des spéculations notamment la production de semence de manioc, de maïs, d'arachide, de café, de sésame et la production maraîchère sur des micro-parcelles et sous formes de primo entrepreneur de 0,5 ha. Dans cette perspective le Projet facilitera l'accès (i) aux intrants de qualité (semences améliorées ; engrais et produits de traitements etc.), (ii) aux petits équipements et matériels agricoles, aux services d'équipement (iii) au conseil agricole par la mise en place des CEP etc. Les résultats des simulations d'un niveau de rentabilité satisfaisant pour l'ensemble des activités comme l'atteste le tableau ci-dessous.

Tableau 1: Résultats du modèle

Activité de Production	Unité	TRIF	VAN (XAF)	B/C
Production de semence	ha	60%	864 477	1,11
Production de Manioc	ha	97%	1 268 938	1,62
Production de maïs	ha	33%	771 278	0,14
Production d'arachide	ha	55%	1 131 769	1,24
Production de sésame	ha	64%	1 309 668	1,06
Production maraîchère (micro parcelle	ha	36%	254 981	1,79
Primo entrepreneur	0,5 ha	56%	26 787 186	2,21
Production de café	ha	25%	3 062 370	2

Activités au sein des filières animales

Modèle d'exploitation type. Les modèles production animale s retenue dans le cadre de la présente analyse sont (i) un modèle d'élevage de volaille locale (2 coqs, 20 poules, vaccination, déparasitage et suivis sanitaires) (ii) un modèle d'exploitation d'élevage de poullet de chair ; (iii) un modèle d'exploitation d'élevage de poulet noilier ; (iv) un modèle sur l'élevage caprin avec un modèle portant sur 1 bouc, 10 chèvres, vaccination, déparasitage et suivis sanitaires. Les situations « avant-projet » sont respectivement (i) 1 coq, 5 poules, pas de vaccination, pas de déparasitage, ni de suivis sanitaires et (ii) 1 bouc, 3 Chèvres pas de vaccination, pas de déparasitage, ni de suivi sanitaire. L'une des avantages de ce modèle, est la réduction des taux de mortalité de 70 à 20% pour la volaille et de 50 à 20 % pour le petit ruminant. Les résultats des simulations attestent d'une rentabilité avérée de ces modèles d'élevage.

Filières animale	Unité	TRIF	VAN (XAF)	B/C
Elevage de poulets de race locale		76%	1 490 122	1,30
Elevage de caprins		32%	1 271 842	1,20
Poulet de chair		26%	1 694 452	1,03
Poulet Noilier		53%	1 447 583	1,10

Activités au niveau post-récolte et post capture

Les appuis du projet visent une approche globale de la productivité. En agissant sur l'aval des filière les interventions du projet vise à concilier l'objectif d'accroissement des rendements et celui de la réduction des pertes post récolte, Aussi, les bénéfices attendus des CTA concerne le renforcement de l'aval commercial et agro industriels. Les modèle d'entreprise retenus par la conception ont été également analyse en vue de s'assurer de

leur rentabilité financière. Le tableau suivant résume le niveau de rentabilité de la petite transformation notamment la production de la pâte d'arachide, le stockage et la commercialisation des produits, le mise en place de plateforme multifonctionnelle etc. Ces activités ont également prouvé leur pertinence au regard des données ci-dessous

Activité de transformation et Stockage	TRIF	VAN	B/C
Production de pâte d'arachide	73%	1 089 286	1,26
Stockage et conservation de produits	#NOMBRE!	791 593 769	1,24
Prestation de servives	43%	847 583	1,18
plateforme multi fonctionnelles	41%	180 310 663	1,80

II. Analyse économique

L'analyse économique se base également sur les avantages générés par des exploitations/entreprises concernées par l'analyse financière. Cette analyse comprend les principaux avantages résultant des appuis du projet

A. Méthodologie et hypothèses

Comme l'analyse financière, l'analyse économique compare la situation « avec projet » à la situation « sans le projet », le résultat imputable au projet étant le bénéfice net additionnel. L'analyse économique a été effectuée sur la base de : (i) une période de 20 ans, représentant la durée la plus longue du cycle de vie des ouvrages réalisés dans le cadre du projet ; (ii) un taux d'actualisation de 6% considéré comme coût d'opportunité du capital à long terme en RCA ; (iii) les prix financiers et les coûts ont été convertis en valeurs économiques en supprimant les taxes. Des facteurs de conversion différents ont été utilisés pour différentes catégories de produits importés afin de refléter des droits de douane qui varient par produit. Le facteur de conversion pour la main-d'œuvre est basé sur le taux de chômage et de sous-emploi dans le pays ; (iv) les coûts des deux composantes techniques du projet et de la composante gestion et coordination ont été convertis en coût économique à l'aide du logiciel Costab.

Les facteurs de conversions utilisés sont résumés comme suit :

Facteur de conversion	
Facteur de conversion standard	1,12
Semences et intrants locaux	1,00
Importations : Engrais et produits de traitements	0,92
Importations : Equipements et matériels	0,84
Main d'œuvre	0,72
Substitution aux importations : poulets, viandes	0,74
Exportations : haricot rouge	1,17
Non-échangeables : autres	0,8
Produits locaux commercialisés	1,00

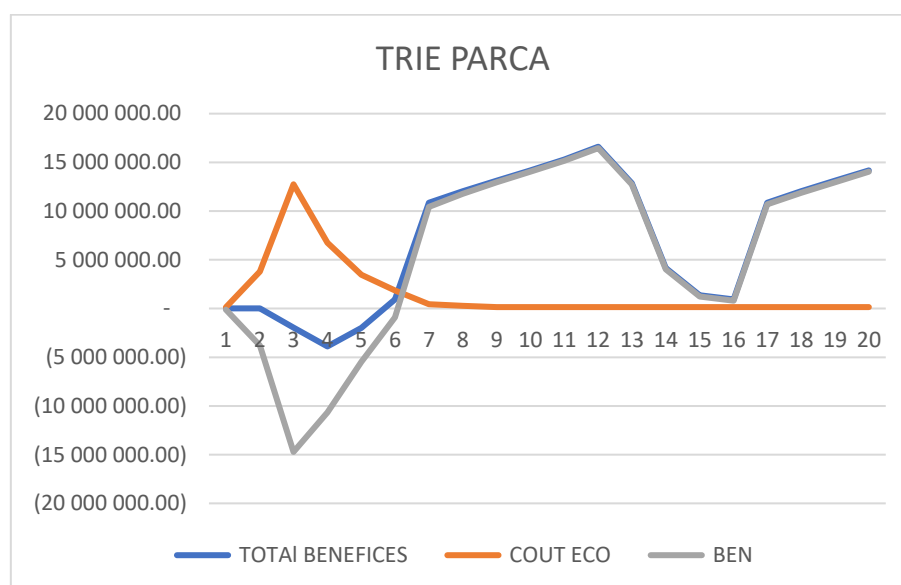
Agrégation et taux d'adoption. Une fois la conversion des prix/coûts financiers en prix/coûts économiques contenu dans les modèles, les bénéfices additionnels des

différentes activités modélisées ont été consolidés sur la base du nombre de bénéficiaires soutenu et de leur phasage annuel. Pour chaque activité, un taux d'adoption de 75% en moyenne a été utilisé dans le but de prendre en compte la possibilité que certains bénéficiaires n'adoptent pas les technologies promues par le projet, ou que le projet n'atteigne pas le nombre de bénéficiaire escompté.

B. Résultats économiques et analyse de sensibilité

Résultats économiques. Le taux de rentabilité économique (TRE) de base du projet s'établit à 18,8%. La valeur actuelle nette (VAN) est estimée à USD 76,92 millions. Cependant, il devra être plus élevé si l'on prend en compte les avantages dus à la l'éducation nutritionnelle, à l'accès à l'eau potable et aux activités d'alphabétisation fonctionnelle. En effet l'éducation nutritionnelle et l'accès à l'eau potable contribueront à l'amélioration de l'état de santé des ménages ce qui se traduirait par entre autres l'amélioration de la productivité du travail des actifs du ménage et une réduction des dépenses de santé. L'alphabétisation fonctionnelle renforcera les capacités d'apprentissage ce qui faciliterait l'adoption des technologies diffusées.

Graphique 1 : Evolution de couts et bénéfices dus au projet



Résultats de l'analyse de sensibilité. L'analyse de sensibilité basée sur les augmentations de 10%, 20% et de 30% des coûts du Projet montre des taux de rentabilité de respectivement de 17,5%, 16,3% et 15,3% ce qui dénote de la solidité des résultats face au risque d'augmentation des coûts des activités qui seront promues dans le cadre du projet. Les VAN correspondantes à ces niveaux de hausse des coûts seraient respectivement de USD 72,4 millions, 67, 9 USD millions et USD 63,4 millions. Si les avantages économiques étaient retardés d'un an ou de quatre ans, le TRE se situerait respectivement à 16,3% et 10,6% supérieur au COC qui s'établit à 6%. Ces niveaux de TRE confirment la solidité des effets et impacts économiques positifs du Projet sur la zone d'intervention face au risque de hausse des coûts, de baisse de revenus des activités conduites ou / et de retard dans la génération des avantages.

Le tableau suivant résume les résultats du test de sensibilité.

Tableau 2 : Résumé des résultats du test de sensibilité

ANALYSE DE SENSIBILITE		TRE	VAN (6%), million FCFA	VAN (6%), million USD
Base (VAN = 0)		18,8%	42 307 886,5	76 923,4
Coûts +	10%	17,5%	39 838 361,8	72 433,4
Coûts +	20%	16,3%	37 368 837,2	67 943,3
Coûts +	30%	15,3%	34 899 312,5	63 453,3
Revenus -	10%	17,4%	35 607 573,2	64 741,0
Revenus -	20%	15,8%	28 907 259,9	52 558,7
Revenus -	30%	12,8%	19 737 421,9	35 886,2
Revenus retardés d'un an		16,3%	34 342 869,5	62 441,6
Revenus retardés de 2 ans		14,2%	27 142 753,1	49 350,5
Revenus retardés de 3 ans		12,3%	20 670 318,0	37 582,4
Revenus retardés de 4 ans		10,6%	14 910 143,2	27 109,4

Central African Republic

Climate Resilient Agribusiness Promotion Programme (PARCA)

Project Design Report

Annex 5: SECAP Review Note

Mission Dates: Du 07 au 25 juillet 2024

Document Date: 10/11/2025

Project No. 2000004962

Report No. 7315-CF

West and Central Africa Division
Programme Management Department

The SECAP Review note should build on the preliminary note mentioned above, draw on the results of the screening exercise and be informed by the issues raised during the design mission, the stakeholders interviews, publicly available tools and dataset, and environmental, social or climate-related studies that inform on the characteristics of the project location. The SECAP review note includes the revised ESMP and should be attached to the Project Design Report, integrated in Draft Project Implementation Manual (PIM) and COSTAB and shall be submitted to Design Review Meeting (DRM) or IRC (for NSOs).

1. Introduction

1. Le Programme d'appui à la Promotion de l'Agrobusiness Résilient au Changement Climatique en République Centrafricaine (PARCA), qui s'exécutera de 2026 à 2033, a pour objectif de transformer les chaînes de valeur agricoles, mieux adaptées au changement climatique, en vecteur de développement économique. Il vise à générer une croissance économique inclusive et résiliente, tout en créant des emplois, en s'appuyant sur le secteur privé et des exploitations familiales structurées.
2. Le PARCA ciblera environ 30 000 ménages ruraux (150 000 personnes) dans huit préfectures : *Lobaye, Ombella-M'poko, Kémo, Ouaka, Ouham, Ouham-Pendé, Nana-Gribizi et Nana-Mambéré*. Il s'adressera à deux groupes principaux : les petits et moyens entrepreneurs (formels et informels) et les petits exploitants agricoles. Une attention particulière sera accordée aux ménages pauvres et vulnérables, incluant les femmes, les jeunes, les peuples autochtones, les personnes en situation de handicap et les personnes déplacées internes (PDI). Pour garantir l'inclusivité, le programme s'est fixé des objectifs précis : au moins 40 % des bénéficiaires seront des femmes, et 40 % des jeunes. Les PDI représenteront au moins 5 % des ménages cibles.
3. Le programme se concentrera sur des filières prioritaires, incluant les filières vivrières socles (manioc et maïs), les filières de rente (le sésame en zone de savane et le café en zone forestière), et des filières complémentaires pour la résilience et la nutrition (maraîchage, légumineuses, petit élevage incluant l'aviculture et produits forestiers non ligneux).
4. Afin d'atteindre ses objectifs, le PARCA repose sur trois composantes complémentaires :
 - Composante 1 : Développement de chaînes de valeur inclusives et résilientes via des investissements dans la production, la transformation, les infrastructures (dont par exemple l'implantation de six Centres de Transformation Agricole (CTA), la réhabilitation de 200 kilomètres de pistes rurales) et l'accès aux services financiers.
 - Composante 2 : Renforcement de l'environnement institutionnel, réglementaire et organisationnel, en appuyant les institutions publiques, les organisations de producteurs et en favorisant la co-construction de politiques adaptées.
 - Composante 3 : Coordination stratégique, gestion opérationnelle et pilotage technique du programme.
5. Le montage institutionnel du projet est ancré au sein du Ministère de l'Agriculture et du Développement Rural (MADR). Il sera supervisé par un Comité de Pilotage Stratégique (CPS) multisectoriel. En raison du contexte de fragilité et du risque fiduciaire élevé, une Assistance Technique Internationale (ATI) sera déployée pendant les quatre premières années. L'ATI travaillera avec des homologues nationaux pour former une Unité de Gestion et de Coordination (UGC) et aura pour mission de sécuriser la mise en œuvre, d'assurer une gestion rigoureuse et d'opérer un transfert progressif des compétences aux cadres nationaux qui prendront le relais.
6. Le PARCA est aligné sur le Plan National de Développement (PND) 2024–2028 et le COSOP 2020–2027 du FIDA. Il s'engage à relever les défis de la dégradation de l'environnement, de la vulnérabilité climatique et de l'exclusion sociale. Les risques environnementaux et sociaux du projet, comme les risques climatiques sont classés comme « substantiels », selon les Procédure d'Évaluation Sociale, Environnementale et Climatique (PESEC) du FIDA. Le PARCA entend adresser de manière proactive ces risques en s'appuyant sur les leçons apprises et les acquis des projets antérieurs financés par les partenaires techniques et financiers, tels que ceux financés par le FIDA comme le PRAPAM, le PREPAS et du PEAJ en cours, afin de garantir une mise en œuvre résiliente, inclusive et sans impacts négatifs.
7. L'intégration des enjeux environnementaux, sociaux et climatiques constitue l'objectif principal de cette note d'examen du PESEC qui vise à identifier les impacts potentiels du PARCA sur l'environnement, le climat et la société afin d'assurer une gestion durable du programme selon les procédures du PESEC. Elle débouchera sur une démarche structurée et proactive basée sur les outils de sauvegardes dont le cadre de gestion environnementale, sociale et climatique (CGESC) assortie d'un plan d'engagement des parties prenantes, d'un mécanisme de gestion des plaintes et d'une évaluation ciblée de l'adaptation. L'évaluation des impacts environnementaux et sociaux des activités et les mesures d'atténuation proposées donneront lieu à un suivi permanent lors de la mise en œuvre du PARCA.

2. Potential Social, Environmental and Climate risks and impacts of the project

8. Les risques et impacts générés par le projet au regard des 9 normes du FIDA sont les suivants :

2.1 Biodiversity conservation

9. Le PARCA présente un risque substantiel pour la biodiversité, les habitats et les services écosystémiques dans sa zone d'intervention. L'intensification de la production agricole et de la transformation pourrait augmenter la pression sur les ressources naturelles comme la terre, l'eau et les intrants. Cela pourrait se traduire par la mise en culture de zones naturelles par abattis-brûlis pour la production agricole (culture vivrière ou rente). L'utilisation de produits phytosanitaires pourrait également dégrader

la biodiversité des sols et de l'entomofaune.

10. Ces risques sont particulièrement pertinents dans les zones d'intervention du programme, qui incluent des forêts denses humides au sud (Ombella M'poko et Lobaye) ainsi que des forêts sèches et des savanes arborées au centre-sud et à l'ouest du pays (Ouaka, Ouham, Ouham-Pendé, Nana-Gribizi, Nana-Mambéré, Kémo). La culture du café pourrait affecter ces habitats naturels dans les zones forestières. Bien que l'utilisation de ressources naturelles pour les infrastructures (emprises, bois, gravier, sable) dont les six CTA et l'aménagement de 200 km de pistes rurales soit modérée, la pression sur les espèces menacées ou les espèces sauvages migratrices est un autre impact potentiel à évaluer plus en profondeur lors des screening détaillés de chaque sous-projet.

2.2 Resource efficiency and pollution prevention

11. Le PARCA, en cherchant à dynamiser les chaînes de valeur agricoles, repose sur l'utilisation de ressources naturelles vivantes. Les activités du programme sont localisées dans des zones agricoles existantes, mais qui présentent une sensibilité environnementale et sociale élevée. Ces zones sont proches d'espaces naturels, d'écosystèmes dégradés et sont vulnérables au changement climatique. En conséquence, le risque pour la gestion des ressources et la prévention de la pollution est classé comme substantiel selon les normes PESEC.
12. En outre, l'expansion des plantations agricoles, l'élevage et la mise en place d'infrastructures de production et de transformation, comme les six Centres de Transformation Agricole (CTA), ainsi que les activités de conditionnement et de commercialisation, vont entraîner une consommation accrue de matières premières, d'énergie (principalement du carburant, émettant des gaz à effet de serre) et d'eau. De plus, les activités du PARCA impliqueront l'utilisation d'engrais et de pesticides, ce qui pourrait générer des pollutions.. Il convient aussi lors de la mise en œuvre de surveiller dans la zone d'intervention du PARCA, les autres facteurs amplifiant la pression sur les ressources naturelles comme par exemple les effets cumulatifs existant comme les impacts des exploitations minières sur les activités du PARCA. Ces exploitations contribuent à la destruction des forêts, des cours d'eau et comportent des risques de contamination de l'eau en raison de l'utilisation de polluants tels que le mercure ou le cyanure, notamment dans les zones minières de Ouaka, Mbaïki, Yaloké, Bozoum, Bouar et Boda.

2.3 Cultural heritage

13. En l'absence d'indications précises concernant les lieux d'implantation des divers sous-projets (aménagement, plantations, Centres de Transformation Agricole, Centre de Collecte), l'analyse des impacts sur le patrimoine à valeur archéologique (préhistorique), paléontologique, historique, culturelle, artistique et/ou religieuse est difficile. Le non-respect des traditions et des rituels, la profanation des lieux sacrés, la détérioration des sépultures non répertoriées pourraient fortuitement survenir à l'occasion de l'extension ou de la réhabilitation de zones agricoles, ou d'installation des CTA et des unités de productions des agros-entrepreneurs. Il conviendra donc de réaliser systématiquement des Études d'Impact Environnemental et Social préalable à la réalisation des infrastructures, pour mitiger utilement l'emprise du projet sur le patrimoine culturel.

2.4 Indigenous peoples

14. Des peuples autochtones et des minorités ethniques (se distinguant par leur organisation sociale, leur religion, et leur mode de vie) sont présents sur les territoires couverts par le PARCA. Il s'agit des peulhs Mbororo, nomades, structurés autour de leurs chefs coutumiers « les hardo » dans les communes d'élevage (Yaloké & Bossembelé dans Ombella M'poko, Kouï dans l'Ouham Pendé, Ouro-Djafoun dans la Ouaka, Ewou, Godro et Niem Yelowa dans la Nana-Mambéré) et des pygmées Aka disséminés dans des campements en zones forestières de la Lobaye (Annexe 11.5).
15. Les Peulhs, connus pour leur mode de vie nomade et l'élevage bovin, perçus aussi comme « étrangers » et associés avec les groupes armés, connaissent une intégration parfois difficile dans le tissu social car ont été confrontés à diverses crises dans le pays ; ils constituent autour des villes à ce jour une frange importante des personnes déplacés internes. Malgré les tentatives de réconciliation et de coexistence, dans les zones de savanes ou de forêts ouvertes, des conflits entre agriculteurs et éleveurs sont historiques dans le pays à cause de la gestion des terroirs agropastoraux. Le projet devra donc veiller à faciliter la concertation régulière et collaborative entre éleveurs et agriculteurs. Les consultations publiques réalisées ont mis en évidence leur fragilité face à la sécurité foncière.
16. Les pygmées Aka se voient également confrontés au déplacement économique causé due aux actions de déboisement et de déforestation effectuées par les activités humaines (exploitation forestière, culture sur brûlis, bois de chauffage, activités minières) qui affectent leur terroir naturel (la forêt). Ils vivent grâce aux cueillettes (PFLN) et à l'agriculture. À la recherche d'une solution de subsistance, ils se présentent comme manœuvre ou ouvrier, travaillant pour les travaux agricoles et autres, ce qui les expose aux différentes formes de VBG (violence économique, domestique "retour de bâton") et de dévoiement de leur droit (ou déni de ressources et d'opportunités^[1]). La question de l'accès aux terres en zone forestière et de l'opportunité d'emplois grâce à la relance des cultures du café et du cacao pourrait, directement ou indirectement, influencer les Pygmées.
17. Les consultations engagées pendant la phase de formulation du projet ont confirmé la grande vulnérabilité de ces communautés et ont permis de confirmer leur ouverture à travailler avec le PARCA en vue d'améliorer leur écosystèmes et leurs moyens de subsistance. Aussi, le niveau de risque associé pour le PARCA reste modéré.
18. ^[1] Par exemple, les femmes Aka peuvent se voir systématiquement refuser l'accès à la terre, au crédit ou à des emplois décents en raison de leur double discrimination : être femme et être pygmée

2.5 Labour and working conditions

19. Le PARCA est confronté à des risques modérés concernant les conditions de travail, principalement liés aux activités agricoles et de construction. L'objectif de ce programme est de générer des perspectives économiques pérennes dans les zones rurales. L'un de ses buts principaux est la génération de 2 679 emplois de qualité, en mettant l'accent prioritairement sur les femmes et les jeunes. Toutefois, l'utilisation d'équipements mécaniques, d'intrants chimiques, les efforts physiques et l'exposition aux températures extrêmes et aux animaux sont des sources potentielles de danger pour la santé et la sécurité au travail (SST). De plus, des risques psychosociaux, incluant les violences basées sur le genre et le risque du travail des enfants, pourraient survenir lors de la sélection des bénéficiaires ou en raison des opportunités socio-économiques.

2.6 Community health and safety

20. Les risques de santé et de sécurité des communautés en lien avec le projet sont modérés.
21. Le programme augmentera les revenus de la communauté en offrant davantage de possibilités d'autosuffisance, mais il a également des effets négatifs directs et cumulatifs sur la santé et la sécurité.
22. Il s'agit en particulier de l'exposition classiques des communautés agricoles aux maladies transmises par l'eau, des zoonoses ou d'autres vecteurs. D'autre part, les violences fondées sur le genre pourrait s'accroître en raison de la place faite aux femmes dans le projet, de l'évolution attendu des rapports sociaux ou encore de l'accès au foncier. La mission de conception du projet devra clarifier en outre l'intention de construction ou de réhabilitation de pistes rurales. Les autres risques sont bas (barrages, stockage de matières dangereuses) ou inexistantes (pas d'effet négatifs sur l'alimentation, pas d'afflux de travailleurs, pas de personnel de sécurité spécifique).

2.7 Physical and economic resettlement

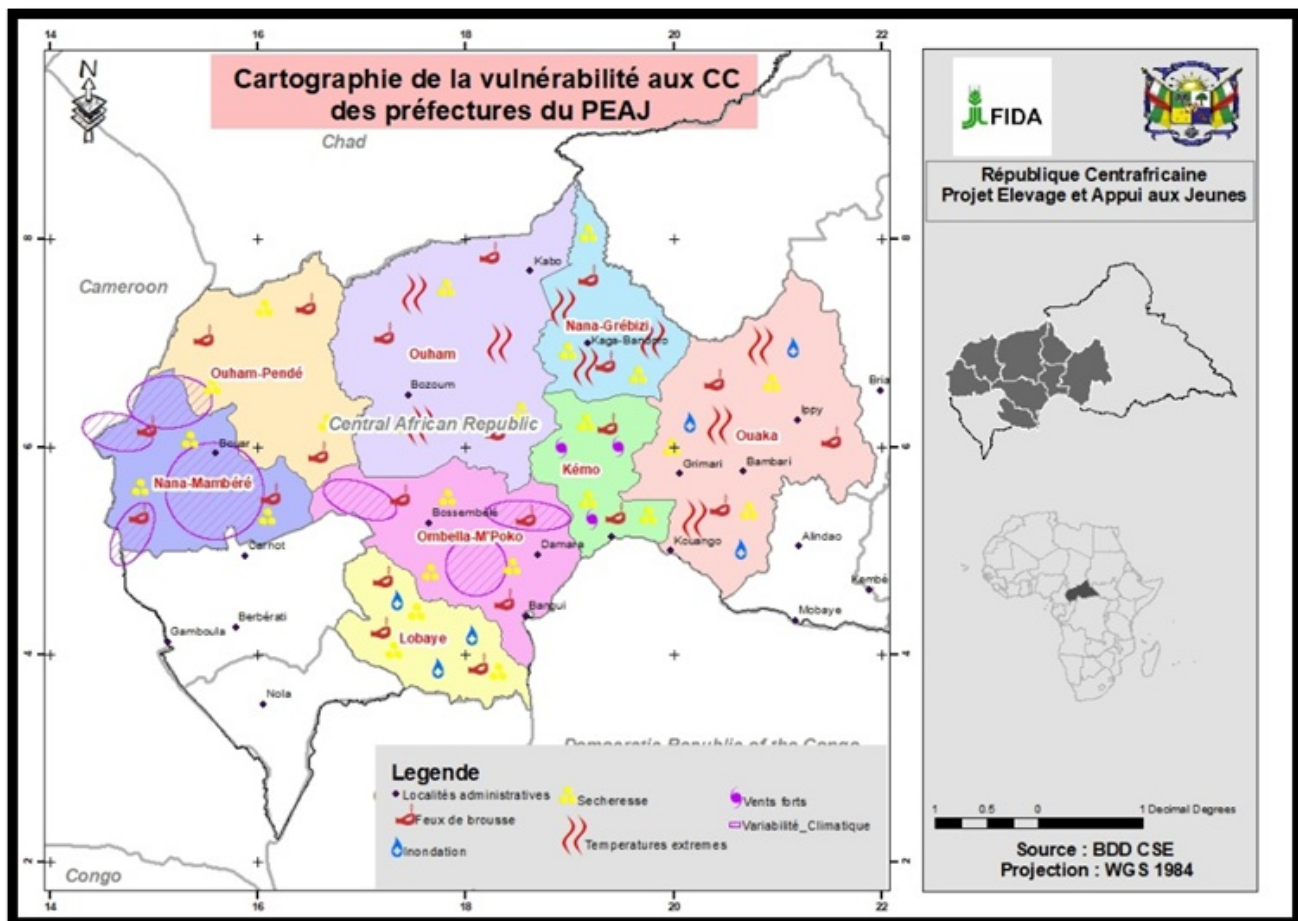
23. L'impact sur le déplacement physique et économique, qu'il soit temporaire ou permanent, total ou partiel des communautés, est faible compte tenu de la nature des activités, du respect des droits de l'homme et des libertés fondamentales promues par le programme PARCA.
24. Cependant, les biens communautaires (terroirs, sources d'eau, zones de pâturage) ou privés peuvent être impactés en raison de l'expansion des espaces agricoles dans le cadre de l'intensification des activités agro-entrepreneuriales. De même, l'appui en infrastructure pourrait remettre en cause des accords tacites entre propriétaires et usagers des terres, et avoir des conséquences négatives sur certaines communautés. Les communautés ou agriculteurs dépourvus de droits réels pourraient perdre leurs actifs agricoles, ce qui pourrait potentiellement provoquer des litiges liées au foncier.
25. Il est aussi important de porter une attention particulière aux tensions causés par l'affluence des transhumants en quête de pâturage (en saison sèche). Cette situation pourra être prise en compte dans la construction des infrastructures. A cette épineuse question, il convient d'apprécier minutieusement les difficultés d'intégration des personnes déplacées internes ou retournées totalement décapitalisées par la crise et qui peinent à avoir un accès équitable aux terres propices au développement des projets d'agrobusiness. De même, il convient d'être conscient des risques que l'appui donné aux PDI puisse exacerber les tensions avec les communautés d'accueil, qui peuvent se sentir injustement laissées pour compte.

2.8 Financial intermediaries and direct investments

26. Le PARCA va mobiliser une banque de crédit et trois institutions de microfinances pour soutenir les investissements des cibles et des projets accompagnés par le projet. Le projet va ainsi mettre en place un fonds de garantie, des lignes de crédits ainsi qu'un fonds d'amorçage que les partenaires financiers mobiliseront à l'attention des bénéficiaires ciblés et appuyés par le projet. Aussi, il n'y a pas à proprement parler de délégation de la responsabilité du FIDA aux institutions financières locales. Aussi, le risque du standard 8 est considéré comme modéré. Pourtant, la démarche du PARCA vise à développer les services financiers pour le secteur agricole pour qu'ils interviennent à terme, à leur propre initiative en agriculture. Il y a donc lieu à renforcer ces structures y compris au niveau de leur système de gestion environnemental et social (SGES) en vue qu'elles accèdent aux standards ESG (Environnement-Social-Gouvernance), qu'elles ne respectent pas aujourd'hui.

2.9 Climate change

27. L'analyse du contexte climatique de la RCA a conduit à classer le PARCA comme un programme présentant un risque substantiel. Cette classification se justifie par plusieurs indicateurs préoccupants : la présence d'aléas climatiques, l'exposition significative des populations, leur forte sensibilité, ainsi que la faiblesse générale des capacités d'adaptation.
28. En effet, la ZIP est déjà exposée aux aléas climatiques, avec des conséquences encore sous-estimées en l'absence d'étude factuelle et exhaustive. La carte ci-dessous de la vulnérabilité aux CC des préfectures couvertes par le COSOP donne un aperçu sur la répartition des aléas : feux de brousse, inondations, épisodes de température extrême, de sécheresse, vents forts et variation climatique.



29. **Figure 1:** Carte de la vulnérabilité au CC des préfectures du PARCA (Source : CGES PEAJ)

30. Le niveau de vulnérabilité aux risques du pays, mesuré par l'indice INFORM, est très élevé^[1]. La capacité d'adaptation des communautés rurales reste très limitée, avec divers facteurs d'exposition tels que les difficultés d'accès aux technologies durables, les prix élevés (notamment des semences améliorées et de l'énergie), les conflits récurrents, l'application perfectible de la loi, la dégradation des terres, le faible niveau de revenu et la malnutrition, l'éducation, le manque d'accès à l'eau potable, les soins de santé limités. De manière plus spécifique, l'indice ND-GAIN^[2], conçu pour assister les entreprises et les entités publiques à mieux évaluer la vulnérabilité et la préparation d'un pays aux changements climatiques, classe la RCA au 180^e rang sur 181 pays à l'échelle mondiale.
31. Il convient par ailleurs de noter que le projet va contribuer, bien que de manière non significative, à l'émission de GES à travers les unités de productions et les CTA qui utiliseront du carburant.

^[1] Rapport de l'Évaluation des risques climatiques pour le secteur eau, assainissement et hygiène (WASH) en République Centrafricaine – UNICEF 2022.

^[2] Module sur l'indice ND-GAIN [module_8.2_vulnerability_index_fr_0.pdf \(adaptation-undp.org\)](https://adaptation-undp.org/module_8.2_vulnerability_index_fr_0.pdf)

3. Regulatory framework and institutional capacities

32. Le cadre réglementaire et les capacités institutionnelles en RCA pertinent pour le PARCA sont analysés comme suit :

3.1 National policies and regulatory framework relevant to SECAP

33. **Le cadre politique pertinent** au PARCA comprend les stratégies suivantes :

- la Plan national de développement (PND 2024-2028) qui planifie le développement national pour la relance d'une économie durable et résiliente aux Changements Climatiques.
- la Politique agricole nationale (2020-2030), la Feuille de route sur les systèmes alimentaires, le Pacte de la République centrafricaine pour l'alimentation et l'agriculture, et les Plans d'actions technologiques pour l'adaptation aux changements climatiques dans les secteurs des ressources en eau, de l'agriculture et de la sécurité alimentaire sont des documents stratégiques pour l'agrobusiness.
- le PANA donne des orientations pour sauvegarder l'environnement et faire face aux changements climatiques, tandis que le

cadre national d'investissement (CNI) du REDD+ guide les investissements, la Stratégie nationale de développement durable de la RCA (SNDD-RCA) fixe les orientations nationales pour les actions du développement durable et écologique.

- enfin, plusieurs documents politiques/stratégiques abordent la diversité biologique, l'accès aux terres, l'aménagement du territoire, l'eau, l'assainissement, la décentralisation, la jeunesse, l'égalité et l'équité de genre.
- La Contribution déterminée au niveau national (CDN) version révisée 2021 précise qu'au titre des options d'adaptation, les actions ciblées proposées dans les secteurs les plus vulnérables y compris d'agriculture, devraient permettre, à l'horizon 2030, un repli des impacts et une réduction des vulnérabilités générées par les changements climatiques actuels et futurs. Les mesures d'atténuation prises généreront, selon le scénario inconditionnel, une réduction des émissions de gaz à effet de serre respectivement de 9,03% et 11,82% aux horizons 2025 et 2030 (respectivement 14,64% et 24,28% selon le scénario conditionnel).

34. **Le cadre juridique national pertinent pour la protection de l'environnement et la gestion des ressources naturelles** trouve son fondement juridique dans la Loi fondamentale (la Constitution) en son article 9 qui aborde le droit au travail, à un environnement sain, au repos et aux loisirs, puis rappelle en son article 80 que la protection de l'environnement, les régimes domanial, foncier, forestier, pétrolier et minier, sont du domaine de la loi. Elle est suppléée par plusieurs textes de lois, plus principalement, la loi n° 07.018 du 28 décembre 2007 portant Code de l'environnement de la RCA et les textes d'applications subséquents. La législation et la réglementation nationale sont appuyées par les engagements du pays conformément aux Conventions, traités ou accords multilatéraux sur l'environnement (AME).
35. **Le cadre juridique national pour la protection sociale** est régi par plusieurs textes de lois en RCA, dont le Code du travail, le Code de la Sécurité sociale, le Code de protection de l'enfant, le Code sur la parité entre les hommes et les femmes, le Code sur les droits et obligations des personnes vivant avec le VIH, le Code pénal, le Code relatif à la protection de la femme contre les violences, le Code sur la protection des données personnelles et enfin le Code sur la protection des personnes handicapées.

3.2 National capacities, challenges and lessons with respect to SECAP implementation and compliance

36. Le MEDD est l'institution légale chargée de la mise en œuvre des mesures de sauvegarde environnementale et de toute évaluation environnementale et sociale conformément au Code de l'Environnement. L'arrêté n°04/MEED/DIRCAB du 21/01/2014, article 3, stipule que : « Le Ministre de l'Environnement est l'autorité compétente pour la procédure de l'Étude d'impact environnemental et social (EIES) et la Direction générale de l'environnement (DGE) gère le registre des études d'impacts ». Au niveau régional, préfectoral et sous-préfectoral, le MEDD est représenté par des services déconcentrés agissant localement sous délégation des attributions par la DGE ; il s'agit des Directions régionales de l'environnement et du développement durable (DREDD) et des inspecteurs préfectoraux de l'environnement.
37. Trois défis majeurs pourraient influencer le déploiement des instruments de sauvegarde environnementale dans le cadre du PARCA :
- les faibles capacités institutionnelles tant techniques que logistiques de la MEDD et de sa DGE pour la coordination du processus des évaluations environnementales et surtout l'applicabilité des mesures de mitigations contenues dans les plans de gestion environnementale et sociale qui en découlent ;
 - l'absence des normes et des seuils nationaux pour le contrôle de la qualité et des performances environnementales, sociales et climatiques pose un problème pour le suivi de l'efficacité des mesures ;
 - la prise en charge des coûts relatifs aux frais de dossier des évaluations environnementales, prévues dans la loi de finances pour des projets de développement portés par le gouvernement et les répercussions sur la faisabilité des projets des agro entrepreneurs soumises aux financements du PARCA.
38. L'alignement institutionnel du PARCA doit assurer le renforcement des capacités nationales (Annexes 11.11 & 11.12) et la promotion des instruments innovants pour harmoniser les exigences internes du FIDA avec les lois nationales, notamment pour la réalisation des évaluations environnementales^[1], l'organisation des audiences publiques et le suivi (administratif et technique) des PGESC (analyse des rapports, inspection et audit environnemental).
39. Il convient de noter un renforcement de l'effectif des cadres du MEDD qui est passé de 84 cadres et agents à plus de 350 grâce à la dernière vague des intégrations à la fonction publique ; une police environnementale a été mise sur pied pour tout le territoire centrafricain. Le plan de renforcement de capacité devrait inclure le rôle de la police environnementale dans la sensibilisation des producteurs agricoles sur les enjeux environnementaux, sociaux et climatiques.

^[1] EIES stratégique, approfondie, sommaire ou simplifiée, audit environnemental et social

4. Environmental and social category

40. Le **risque E&S du PARCA est substantiel**. Cette classification sert d'alerte quant à des impacts négatifs potentiellement significatifs sur l'environnement et/ou les communautés. Elle exige que le FIDA s'assure que toute initiative intègre un Plan de Gestion Environnementale et Sociale (PGES) détaillé et efficace, doté de ressources dédiées pour sa mise en œuvre et son suivi. L'objectif est de s'assurer que les bénéfices attendus ne soient pas compromis par des conséquences négatives imprévues.
41. La qualification de risque substantiel nécessite une Évaluation Environnementale Stratégique (EES), comme l'exige la législation nationale. Selon l'article 101 du Code de l'environnement de la République Centrafricaine, l'EES est un processus systématique conçu pour évaluer les impacts environnementaux des politiques, plans et programmes. Son but est de faciliter la planification du

développement durable et la prise de décision, en anticipant et en gérant les impacts des projets d'aménagement.

42. Pour se conformer à cette exigence nationale, le Cadre de Gestion Environnemental Social et Climatique (CGESC) peut servir d'EES pour le PARCA et devra inclure :
- Un plan d'engagement des parties prenantes.
 - Un mécanisme de gestion des plaintes.
 - Un manuel de gestion de la main-d'œuvre.
 - Plus spécifiquement, la première ébauche du Consentement Préalable, Libre et Éclairé des communautés autochtones (CPLCC), avec un plan d'action pour ces populations.
43. Sur le plan institutionnel, un soutien à la DGE (Direction Générale de l'Environnement) est nécessaire pour permettre au PARCA d'assurer un suivi efficace des mesures d'atténuation mais aussi un renforcement de capacité pour une gestion durable du PARCA.

5. Climate risk category

44. Le Programme PARCA présente un risque substantiel au changement climatique.
45. Les facteurs aggravants le risque climatique auxquels le programme doit s'adapter sont énumérés ci-dessous :
- Le déboisement, la déforestation et la dégradation des terres qui contribuent à libérer les GES et à dégrader les sols face aux intempéries, avec en corolaire un impact négatif sur la productivité forestière et agricole à long terme.
 - Les conséquences visibles des événements météorologiques extrêmes^[1]:
 - déracinement des plantes, destruction des infrastructures suites aux orages ;
 - lessivage des sols, asphyxie des racines, propagation de maladies (ex : développement des champignons pathogènes) et ravageurs ;
 - stress thermique avec pour effets l'altération des processus physiologiques des plantes, la réduction de la photosynthèse, la maturation précoce des fruits, l'augmentation de l'évapotranspiration, le dessèchement des plantes en cas d'extrêmes chaleurs ;
 - dégradation saisonnier des pistes rurales en l'absence de systèmes de drainage adapté et d'entretien régulier.
 - Le dérèglement du calendrier agricole en l'absence d'une lisibilité claire des phénomènes météorologiques rendant difficiles la planification des activités agricoles.
 - Les conséquences sur la sécurité alimentaire dues à la baisse des rendements et à la hausse des prix.
46. ^[1] Les céréales (maïs, blé, riz) sont sensibles à la sécheresse, aux inondations et aux températures élevées.

6. Recommendations for project design and implementation

47. Au regard des risques identifiés, les recommandations suivantes sont proposées pour en atténuer les effets :
48. Les possibles effets néfastes du projet sur la **biodiversité et l'environnement** pourront être atténués :
1. en évitant toute activité dans les espaces protégés officiels (annexe 11.5 et 11.6), les zones de biodiversité remarquables ou reconnus comme protégés par les communautés locales (habitats critiques, zones protégées, zones d'importance écologique, ...). Il s'agit dès lors de tenir à jour la cartographie précise de ces espaces et de géolocaliser toutes les activités envisagées par le projet, en particulier les infrastructures, les CTA, les Centres de Collectes et les micro-entreprises soutenues ;
 2. en limitant les défrichements et les déboisements aux espaces déjà dédiés aux cultures avec une attention particulière pour promouvoir l'agroforesterie, en particulier pour la culture du café ;
 3. en adoptant une approche territoriale intégrée à l'échelle des petits bassins de production en particulier pour préserver le cycle de l'eau et la qualité des sols ;
 4. en adoptant des techniques agricoles durables visant à préserver l'intégrité des écosystèmes comme l'agroécologie (gestion de la santé des sols, usage de semences adaptés, rotation des cultures, intégration élevage-culture, diversification, agroforesterie, usage raisonné des intrants privilégiant les intrants biologiques et locaux...). Cf. Annexe 11.4 ;
 5. en décourageant l'agriculture extensive pour éviter tout empiètement sur les zones forestières ;
 6. en soutenant la production locale de bio-intrants, en particulier en valorisant les déchets organiques générés le long des chaînes de valeurs agricoles (y compris ceux issus de l'élevage, pratique prédominante chez les PDIs) et en adoptant la logique de l'économie circulaire autour des CTA (collecte et valorisation des sous-produits et des déchets organiques solides et liquides) ;
 7. en assurant une gestion rationnelle de l'eau (irrigation localisée), en utilisant, autant que possible, les énergies renouvelables, et en envisageant la possibilité d'inclure des abreuvoirs pour bétail dans les structures d'accès à l'eau.
49. L'amélioration de la productivité grâce à l'implémentation des approches agroécologiques devrait mitiger les impacts sur la biodiversité dans le sens où la pratique traditionnelle de l'abattis-brûlis va baisser progressivement, diminuant ainsi la pression sur les écosystèmes.

50. Le PARCA va aussi soutenir les coopératives communautaires pour la valorisation des produits forestiers non ligneux comme les chenilles et le *Gnetum africanum* dans une dynamique de restauration communautaire des écosystèmes forestiers. En outre, la mise à l'échelle des pratiques locales existantes et d'un système semencier agroforestier, incluant un renforcement des capacités des communautés, sont préconisées comme un dispositif central pour garantir la durabilité des interventions agroforestières.
51. Les activités des autres parties prenantes (fournisseurs, entrepreneurs de l'amont comme à l'aval) ne devront pas davantage contribuer à une conversion ou à une dégradation significative des habitats naturels ou critiques. Les cahiers des charges des dossiers d'appel d'offres devront être clairs à cet effet.
52. Une cartographie précise des activités, dont l'installation des agro-preneurs (sous-projets), sera requise pour éviter tout impact sur le **patrimoine culturel**.
53. La présence de **peuples autochtones** sur la zone d'intervention d'un sous-projet conduira le PARCA à tenir une consultation portant sur leur Consentement Préalable, Libre et Éclairé des peuples autochtones présents et à en formaliser un plan d'actions à mettre en œuvre. Les consultations engagées pendant la phase de formulation du projet ont déjà permis d'identifier les attentes de plusieurs communautés et de les intégrer, autant que possible, dans les activités du PARCA (restauration communautaire des écosystèmes forestiers déjà citée, équipement sanitaire, amélioration de l'accès à l'eau potable). Il s'agira en particulier de restaurer les moyens de subsistance des peuples autochtones en privilégiant une agriculture marchande viable, qui prévient les conflits fonciers, protège le capital naturel et assure la résilience climatique des filières locales, reste en parfaite adéquation desdits bénéficiaires ; ils ont exprimé le besoin de voir le PARCA favoriser la prise en compte de la restauration des moyens de survie et la prise en compte de leurs droits d'accès au foncier.
54. Au niveau des **conditions de travail**, les différents risques analysés pourront être atténués grâce aux engagements du programme à promouvoir le respect du droit à un travail décent et équitable pour tous avec une documentation accessible aux travailleurs sous une forme et dans une langue qu'ils comprennent. Pour chaque étape du programme, des sessions de développement des compétences seront organisées, visant à interdire le travail des enfants (« tolérance zéro »), à professionnaliser divers métiers tels que de conducteur d'engins agricoles et de technicien de maintenance (relatif aux unités de productions et à la mécanisation agricole). Les prestataires intervenant sous contrat avec le PARCA devront utiliser des technologies à faible risque en matière de Santé et de Sécurité au Travail. Ils formaliseront des emplois créés avec des contrats clairs et précis incluant la sécurité sociale. Ces engagements sont également formulés dans les contrats plans ou les dispositifs d'octroi des crédits sollicités par les agros entrepreneurs. Le cadre de gestion environnementale, sociale et climatique (CGESC) inclut à cet effet un manuel simplifié de gestion de la main-d'œuvre. Enfin, avec le soutien aux OPA et la formalisation des interprofessions, le projet va aussi promouvoir la liberté d'association et le droit à la négociation collective (négociation de meilleurs droits et conditions) qui reste un outil intéressant pour mitiger les formes de discrimination possible.
55. Les **travaux d'infrastructures** (construction des CTA/CC, réhabilitation des 200 km de pistes, aménagement hydroagricoles) seront précédés d'études d'impact environnemental et social (y compris sur la cohésion sociale ou le patrimoine culturel). Ces études étudieront les éventuels risques marginaux de réinstallation physiques ou économiques afin de les éviter. En cas de besoin, des plans d'action seront définis à l'appui du consentement libre, informé et préalable des communautés impactées. En outre, les contrats de travaux devront intégrer une procédure à suivre en cas de découvertes fortuites durant l'exécution du chantier, rappeler les règles de gestion de gestion du personnel, du droit du travail, et de sécurité au travail ainsi que les attentes en matière de prévention des abus sexuels. Les fournisseurs et prestataires de services retenus pour le PARCA auront aussi l'obligation d'implémenter au sein de leur organisation des systèmes internes de sauvegardes environnementales et sociales en alignement aux exigences de la norme n°5 du PESEC et des lois nationales. Toute commande de bien et de services exclura le travail des enfants. En outre, les familles agricoles devront être sensibilisées aux limites des aides familiales pour les travaux des champs (priorité à la scolarisation des enfants, absence de tâches dangereuses, processus d'apprentissage).
56. Concernant le **foncier**, le programme veillera à faire des plaidoyers et à exiger, pour tous dossiers de financements des projets agricoles, la présentation d'une attestation de cession signée des autorités communautaires ou un contrat foncier avec le propriétaire garantissant l'excès au foncier pour une période d'au moins 10 ans. Le PARCA mettra en œuvre des mesures de vulgarisation et d'accompagnement pour les propriétaires fonciers et les agriculteurs ruraux afin de rendre cette précondition possible. La réallocation du foncier agricole à l'issue des travaux d'aménagement sera définie, en amont des travaux, par les communautés, sur la base de consultations donnant lieu à un consentement libre, informé et préalable de la part de l'ensemble des groupes concernés.
57. En matière d'**inclusion financière**, le PARCA va travailler avec 4 institutions bancaires ou de microcrédit qu'il conviendra de soutenir via une Assistance Technique dédiée. Parmi les objectifs de cette assistance technique, il conviendra de les accompagner dans leur démarche ESG pour la mise en place d'un Système de Gestion des risques Environnementaux et Sociaux, piloté par des responsables dûment désignés, et donnant lieu à des rapports réguliers. Les dispositifs SGES à développer devront être proportionnés et adaptés à la nature du portefeuille agricole de ces structures.
58. Pour ce qui concerne les effets du **changement climatique**, il s'agira de proposer des stratégies d'adaptation à tous les niveaux (cf. Évaluation Ciblée de l'Adaptation en annexe à cette note PESEC):
 - Au niveau de la production :
 - Sélection de variétés résistantes : choisir des variétés mieux adaptées aux conditions climatiques changeantes.
 - Amélioration des pratiques culturales : adopter des techniques de culture respectueuses de l'environnement, comme l'agroécologie.
 - Diversification des cultures : réduire la vulnérabilité aux aléas climatiques.
 - Renforcement des écosystèmes des bassins de production pour améliorer leur résilience (gestion de l'eau et des sols).
 - Au niveau des services et des politiques publiques :

- Soutien à la recherche : investir dans la recherche pour développer de nouvelles variétés locales résilientes et des approches technologiques adaptées.
- Mise en place de systèmes d'assurance agricole via des contrats-agricoles : protéger les agriculteurs contre les pertes de revenus.
- Promotion des énergies renouvelables : réduire l'empreinte carbone des unités de transformations développées.
- Accessibilité de l'information et systèmes d'alerte précoces : miser sur des technologies approuvées de suivi météorologique et une plateforme numérique d'accompagnement des producteurs/agro-entrepreneurs.

59. D'autres recommandations plus transversales peuvent être partagées :

1. Stimuler l'achat de produits agricoles et d'intrants « made in RCA » en structurant la demande nationale en produits agricoles & dérivés. Cette stratégie passe par le renforcement des capacités institutionnelles, réglementaires et fiscales qui reste une passerelle pour le succès du programme. Des leviers législatifs pour promouvoir l'essor de l'agrobusiness doivent être inscrites dans les instruments légaux et réglementaires de concert avec les acteurs du secteur. Il s'agira de mettre la pression pour augmenter la production locale et diminuer progressivement les importations afin d'assurer une relance durable de l'économie rurale. Ces mesures stratégiques vont permettre de relever trois défis nationaux qui sont :

- Le secteur productif national est inefficace, fortement touché par les périodes de conflits militaires et institutionnels (1994, 1998, 2003, 2013 à 2014, 2021), la pandémie de COVID-19, le conflit en Ukraine..., avec comme résultat, un tissu industriel quasi inexistant et une forte dépendance aux importations.
- Cependant, l'économie agraire en Centrafrique s'est dégradée, les modes de production ont été déstructurés, contribuant à la décapitalisation de la population, surtout les vulnérables (femmes, jeunes, minorités, DPI) ; malgré que le pays dispose d'un potentiel agroécologique énorme^[1], mais sous exploité avec des petits agriculteurs limitant leurs emblavures aux nécessités de l'autoconsommation, laissant entrevoir dans le pays des déficits alimentaires structurels et chroniques^[2]. La consommation locale en produit alimentaire est dépendante des importations via les pays frontaliers (des ports les plus proches, Douala située à 1500 km par le biais de la route et Pointe Noire située à 1800 km par le biais de la rivière). En 2022 et 2023, le pays a importé respectivement 144,464 et 60,453 milliards de FCFA de produits agricoles en dehors des boissons (Source : Douane RCA).
- Pourtant, 2,5 millions de personnes, soit 41 % de la population centrafricaine, ont un statut alarmant^[3], pour couvrir leur besoin en sécurité alimentaire et nutritionnelle nécessitant une assistance alimentaire immédiate (phases 3 et 4 de l'IPC).

Il convient de souligner que la **production locale d'intrants** (semences, animaux reproducteurs, biofertilisants, composts et biochar, biopesticides) **présente de très nombreux avantages**: adaptation des productions au contexte climatique locale, valorisation de la biomasse et notamment des déchets issus de la transformation et de la commercialisation des productions agricoles, stockage du carbone et réduction des émissions induites, souveraineté alimentaires, création d'emploi, appui à la transition agroécologique des producteurs. L'appui à l'agrobusiness pourra être orienté dans ce sens.

60. **2. Assurer un accès inclusif aux ressources et une répartition équitable des avantages, en particulier pour les femmes, les jeunes, les PDIs, les personnes en situation de handicap et les communautés autochtones.** Cet objectif peut se décliner via les actions suivantes :

- Encourager le développement de l'entrepreneuriat de production avec le modèle des contrats agricoles inclusifs (ACI) au sein des chaînes de valeur. Les clauses des contrats^[4] doivent inclure l'engagement des agrégateurs ou agros entrepreneurs en faveur de la durabilité écologique, de la mise en œuvre progressive de techniques intelligentes et résilientes face au climat, de la transparence sur les questions foncières, de l'inclusion des populations pauvres^[5] et vulnérables, de l'évaluation des performances sociétales.
- Renforcer les capacités des jeunes (75 % des citoyens centrafricains ont moins de 35 ans, d'après la Banque mondiale en 2021), afin d'implémenter un système de production viable, attrayant, équitable et résilient grâce aux investissements privés créant des liens entre les petits exploitants, les marchés locaux et les marchés d'exportation régionaux et mondiaux^[6].
- Financer prioritairement les chaînes de valeurs à fortes valeurs ajoutées (nutritionnelles, sociales et monétaires) basé sur des marchés durables et économiquement viable (annexe 11.12).
- Inclure les peuples autochtones en appuyant des chaînes de valeurs pertinentes et des structures représentatives. Ainsi, le PARCA pourra appuyer la chaîne de valeur des PFNL (exploités par les peuples forestiers) et pourra recapitaliser les Peuls Mbororo avec des vaches laitières et des bœufs de traction, au vu de leur accointance culturelle avec le bétail. Ces recapitalisations seront accompagnées de mesures pour éviter des piétinements des cultures par le bétail.

61. **3. Promouvoir la résilience aux changements climatiques, la durabilité du programme et son alignement aux efforts nationaux.** Il s'agit de valoriser deux axes d'actions stratégiques :

- La **promotion d'une agriculture créatrice d'emplois, durable et « zéro-déforestation »** comme le recommande le Cadre national d'investissement (CNI) REDD+. L'Annexe 11.7 est consacré au report de la liste des mesures prévues dans le CNI. À ce jour, plusieurs projets ont reçu les financements du FEM, du CAFI et d'autres PTF pour la restauration des paysages dégradés et la promotion de l'agroécologie et de l'agroforesterie avec les filières de café, de cacao, de bananes plantains et de plantes fourragères (annexe 11.8). La revue documentaire consultée rappelle l'importance de l'agroforesterie comme une alternative à la séquestration^[7] du carbone par la biomasse et les sols, à la préservation des agro-systèmes et à la sécurité alimentaire. Pour rappel, la vision nationale^[8] pour lutter contre la dégradation des sols, la désertification et la restauration des terres ambitionne à :
 - Améliorer d'ici 2030 plus de 15 % du territoire national (soit 1.227.415, 2 ha) grâce aux actions concertées de

- restauration et de maintien des paysages dégradés ;
- Restaurer 50 % du couvert végétal (soit 19 384 ha) d'ici 2030 ;
- Réduire 50 % d'ici 2030, de la perte de la productivité des terres et 25 % du taux de la biomasse sur toute l'étendue du territoire national ;
- Augmenter de 10 % d'ici 2030 le taux de carbone organique du sol et réduire de 5 % les émissions de GES prévues dans la CPDN ;
- Restaurer de 20 % les surfaces minières dégradées au niveau national d'ici 2030 ;
- Réduire de moitié la destruction du couvert végétal par l'élevage transhumant d'ici à 2030 ;
- Réduire d'au moins 50 % la conversion des galeries forestières en terres agricoles.

- Le **cofinancement avec les potentiels PFT et le gouvernement d'un « système national d'alertes précoces » sur les aléas climatiques**^[9]. Il a été constaté que plusieurs projets, tels que PROVIR et PRUCAC, soutenus par les partenaires techniques et financiers (PTF), prévoient la mise en place de Systèmes d'Alerte Précoce (SAP). Pour être durable, une approche systémique doit être préconisée, reposant sur un cofinancement et l'utilisation de technologies novatrices. Cette démarche visera à fournir aux producteurs une information fiable et opportune, comblant ainsi le déficit en données météorologiques et climatiques. Ce système d'alerte précoce facilitera la diffusion d'informations relatives aux itinéraires techniques pour une agriculture durable.

62. Enfin, il est important d'inclure ces solutions intégrées dans les modèles économiques CTA et des projets d'agro entrepreneur. Le programme et les partenaires de mise en œuvre s'assureront qu'au moins 30 % des plans d'affaires à financer sont explicitement sensibles aux questions environnementales et climatiques à travers l'intégration de ces solutions de production durable, garantissant ainsi la préservation de l'environnement et la résilience changement climatique (projets « verts » ou éco-entreprises). De même, une attention sera portée à l'impact sécuritaire et de cohésion sociale des divers plans d'affaires à financer.

[1] Le pays dispose de 15 millions d'hectares de terres arables, de vastes zones de pâturages et de parcours estimées à 16 millions d'hectares et d'un massif forestier estimé à 28 millions d'hectares, dont 5,4 millions d'hectares de forêt dense humide. Le climat du pays, tropical, s'étend sur 80 % de son territoire.

[2] En 2013, au début de la crise, OCHA estimait que 64 % des ménages n'ont pas de réserve alimentaire et 77 % manquent de semences.

[3] Gouvernement centrafricain et PNUD. 2019. -

https://sustainabledevelopment.un.org/content/documents/23414RAPPORT_VOLONTAIRE_DE_SUIVI_ODD_RCA_FINAL_SIGNATURE_MINISTRE_003.pdf - 2019.

[4] Guide juridique sur l'Agriculture Contractuelle (unidroit.org), page 13

[5] Classé parmi les nations les plus pauvres et fragiles du monde (188e rang sur 191 pays) selon l'indice de développement humain de 2022

[6] Guide juridique sur l'Agriculture Contractuelle (unidroit.org), page 13

[7] *Agroforesterie et services écosystémiques en zone tropicale* - p. 99-112

[8] ...par rapport à la situation de référence de 2010.

[9] https://unfccc.int/sites/default/files/resource/CAR_BUR1_2023.pdf , p42-43

7. Further studies needed

63. Le tableau ci-dessous récapitule les études à prévoir lors du lancement du PARCA.

Type d'études	Calendrier/ Période	Sources de financement
CGESC & PGESC	Études produites à l'occasion de la finalisation du projet – 2 nd semestre 2025	FIDA/Gvt
Plan d'engagement des parties prenantes		
Mécanisme de gestion des griefs		
Plan de gestion de la main d'œuvre		
Plan d'action pour les peuples autochtones au travers un processus de Consentement Libre, Informé et Préalable (CLIP)		
Évaluation ciblée de l'adaptation		FIDA/Gvt

<i>Etude de faisabilité de l'implémentation de l'agroécologie dans les cultures vivrières et l'adoption de l'agroforesterie dans les cultures de café</i>	<i>Ébauches incluses and le CGESC, à finaliser dans le cadre de la mise en œuvre des composantes 2 et 3</i>	PARCA/Gvt
<i>Analyse des risques liées aux activités d'agrobusiness selon les filières et chaînes de valeurs par le PARCA</i>		PARCA//Gvt
<i>Modèle type des PGES standards applicable à chaque infrastructure et chaîne de valeur priorisées</i>		PARCA//Gvt
<i>Manuels de gestion des ESC dans chaque filière incluant les prescriptions sur les bonnes pratiques</i>		PARCA//Gvt
<i>Manuel de gestion de la main d'œuvre^[1] en lien avec le PARCA</i>		PARCA//Gvt
<i>Manuel de certification de la qualité des produits agroalimentaires promus par le PARCA</i>		
<i>Notice ESC petit projet</i>	<i>Conception des dossiers de demande financement au MEA</i>	PARCA/ Agro-entrepreneur & Centre Agrée en charge du coaching et monitoring

^[1] En vue de la protection des droits fondamentaux des travailleurs du projet, leur traitement équitable et la mise en place de conditions de travail sûres et saines

8. Monitoring and evaluation

64. L'intégration du SECAP se fera via le CGESC. Le responsable ESC du PARCA supervisera le suivi et l'évaluation continus grâce à des indicateurs de performance ESC, en collaboration avec le coordonnateur national. Il s'assurera également que les 9 normes PESEC sont respectées pendant toute la durée du programme. Le tableau ci-dessous présente les principaux indicateurs^[1] que le projet peut intégrer.

Élément de suivi	Paramètre	Indicateurs chiffrés et fréquence	Moyens de vérification ou document administratif	Responsable du suivi	Mesures d'atténuation recommandées
Genre	Inclusion et protection	<ul style="list-style-type: none"> - % des femmes par projet financé projet financé (mesure semestrielle) - Clauses contractuelles - % des cas de VBG et des plaintes résolues par projet financé - Nombre de participantes aux ateliers et formations 	<ul style="list-style-type: none"> - Document de faisabilité du projet soumis (validation initiale^[1]) - Rapport d'activités (preuve de mise en œuvre) - Profil des bénéficiaires (base de données) - PV des rencontres de sensibilisation et de formation (preuve de participation) 	PARCA (Responsable ESC), MEDD, REPALCA, OP, OSC, Agroentrepreneur, UNMIR	<ul style="list-style-type: none"> - Promotion de l'agriculture contractuelle basée sur la performance pour garantir la participation des femmes. - Mise en place de mécanismes de plaintes accessibles et sensibles aux problématiques de genre

Jeunesse	Inclusion et participation	<ul style="list-style-type: none"> - % des jeunes par projet financé (mesure semestrielle) - % des campagnes de sensibilisation réalisées (mesure trimestrielle) - Nombre de jeunes formés aux itinéraires techniques (mesure mensuelle) 	<ul style="list-style-type: none"> - Profil des bénéficiaires (base de données) - Plan de gestion de la main d'œuvre (validation initiale) - PV des rencontres de sensibilisation (preuve de participation) - Listes de présence aux formations 	PARCA (Responsable ESC), Centre Agréé, MEDD, REPALCA, OSC faitières des bénéficiaires, UNMIR	<ul style="list-style-type: none"> - Intégration de clauses spécifiques pour les jeunes dans les AMI/AO - CLPCC édité en tenant compte des besoins spécifiques de la jeunesse - Partenariats avec des organisations de jeunesse locales - Plan d'engagement des parties prenantes
Peuples autochtones	Inclusion et respect des droits	<ul style="list-style-type: none"> - % des peuples indigènes dans les projets financés (mesure annuelle) - Nombre de sessions de consultation menées avec les communautés (mesure semestrielle) - Indicateurs chiffrés à définir en fonction des contextes des projets 	<ul style="list-style-type: none"> - Procès-verbaux de consultation libre, préalable et éclairée (CLPE) - Plans d'action pour les peuples indigènes spécifiques (si applicable) - Rapports de mission du REPALCA - Document du CLPE validé 	Responsable ESC du PARCA MEDD REPALCA	<ul style="list-style-type: none"> - Formalisation d'un processus de consultation en amont de tout projet - Établissement d'un mécanisme de plaintes adapté et accessible aux peuples indigènes - Formation des équipes sur les spécificités culturelles et les droits des peuples indigènes/autochtones
Personnes Vulnérables DPIs	Prise en compte et aide	<ul style="list-style-type: none"> - Indicateurs de suivi spécifiques à la réintégration à définir en fonction des contextes des sous-projets - Cible de 1500 PDIs au total, répartis par préfecture (mesure annuelle) - % des PDIs par préfecture (mesure annuelle) - Nombre de PDIs réintégrés dans des activités génératrices de revenus (mesure semestrielle) - Nombre de PDIs accompagnés pour l'obtention de documents de cession / exploitation foncière. 	<ul style="list-style-type: none"> - Document de faisabilité du projet (validation initiale) - Profil des bénéficiaires (base de données par préfecture) - Rapport d'activités montrant la participation des PDIs - Études de cas et témoignages de réintégration 	Responsable ESC du PARCA OP ou OSC faitières des bénéficiaires	<ul style="list-style-type: none"> - CLPDC édité en tenant compte des sites d'implémentations et des bassins de productions - Priorisation des projets dans les zones à forte concentration de PDIs - Mise en place de mesures d'atténuation spécifiques pour les PDIs (accès aux terres, formation adaptée) - Collaboration étroite avec les autorités locales et les organisations humanitaires

Nutrition	Qualité et production	<ul style="list-style-type: none"> - 100 % des produits transformés, conditionnés et commercialisés certifiés (mesure annuelle) - Nombre de chaînes de valeur à forte valeur nutritionnelle appuyées (mesure semestrielle) - Quota de 100 % d'exigences nationales en matière de consommation des produits locaux (mesure annuelle) 	<ul style="list-style-type: none"> - Certificat de la qualité des produits (preuve de conformité) - Étiquetages conformes aux normes nationales - Rapport client ou consommateur final sur la qualité et la régularité du produit - Études de marché et enquêtes de consommation 	<p>Responsable ESC du PARCA</p> <p>Centre Agréé en charge du monitoring ORCPCA (Organisme de Certification)</p> <p>ICRA (Institut de Recherche Agronomique)</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Adoption des normes nationales sur la certification des produits agricoles - Adoption d'instruments d'incitation et de promotion du contenu local (Label Made in RCA) - Mise en place de formations sur les bonnes pratiques de transformation et de conditionnement
Environnement et climat	Pratiques agricoles durables	<ul style="list-style-type: none"> - 100 % des terres cultivées respectent les itinéraires techniques climato-intelligents (mesure annuelle) - 100 % des cultures de café adoptent l'agroforesterie (mesure annuelle) - 80 % des déchets produits sont recyclés dans la chaîne de valeur (mesure semestrielle) et les CTA - 1 plan de gestion des polluants par bassin de production (mesure initiale) et CTA - 100 % de terres dégradées restaurées (mesure annuelle) - 1 système d'alerte précoces (SAP) opérationnelles 	<ul style="list-style-type: none"> - Certificat de conformité environnementale - Permis environnemental délivré par le MEDD aux agro-entrepreneurs - CGESC assortie d'un PGES projet et Notice d'impact (documents de conformité) - Manuel d'implémentation des techniques climato-intelligentes - Rapports d'activités et PV des formations - Rapport d'activités y compris des médias et notice d'information régulier - PV de formation 	<p>PARCA (Responsable ESC), MEDD, Agro-entrepreneurs, Producteurs locaux</p> <p>Responsable des médias</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Adoption d'un instrument de monitoring applicable au programme - Adoption de manuels techniques simplifiés sur les itinéraires durables - Mise en place de formations régulières sur l'agroécologie et l'agroforesterie - Formation des parties prenantes sur les SAP

Indicateurs stratégiques et administratifs	Conformité et gestion interne	<ul style="list-style-type: none"> - 1 certificat de conformité délivré par le MEDD (validation initiale) - % des coûts ESC dans le PTBA (mesure annuelle) - 100 % des rapports de suivi environnemental et social élaborés (mesure annuelle) - 100 % des plaintes enregistrées sont traitées (mesure continue) - 100% des cadres et bénéficiaires sont formés et sensibilisés aux normes PESEC y compris sur les concepts « Ne pas Nuire », « sensibilité aux conflits ». 	<ul style="list-style-type: none"> - Certificat de conformité environnementale - Cadre logique du projet - Rapports de suivi environnemental et social - Registre des plaintes et de leurs résolutions 	<p>PARCA (Responsable ESC)</p> <p>Direction Générale de l'Environnement</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Allouer un budget suffisant pour la mise en œuvre du PGESC - Intégrer les indicateurs ESC dans le dispositif de suivi-évaluation du projet (cadre logique) - Former le personnel du PARCA à la gestion des enjeux ESC
Indicateurs à suivre par les sous-projets	Sécurité et conditions de travail	<ul style="list-style-type: none"> - 100 % des parties prenantes formées et sensibilisées (validation initiale) - 100 % des plaintes enregistrées sont traitées (mesure continue) - 100 % des ouvriers portent les EPI (mesure hebdomadaire) - 100 % du personnel couvert par un contrat de travail (mesure initiale) - % des indicateurs ESC dans le dispositif de suivi évaluation (cadre logique) 	<p>Registre de formation</p> <ul style="list-style-type: none"> - Registre des plaintes - Fiche de suivi des EPI - Contrats de travail du personnel 	<p>Responsable ESC ou HSSE des sous-projets Chefs d'équipe sur le terrain</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Vulgarisation des manuels QHSE - Renforcement des mécanismes de gestion des plaintes locaux - Audit interne régulier des conditions de travail et de sécurité
Dispositif de rapportage	Communication et transparence	<ul style="list-style-type: none"> - Plan d'engagement des parties prenantes (validation initiale) - Rapports périodiques mensuels ou circonstanciés (fréquence mensuelle) - Rapports [2] trimestriels ou semestriels au MEDD (fréquence trimestrielle ou semestrielle) - Rapports d'audits indépendants de conformité (fréquence triennale) 	<ul style="list-style-type: none"> - Atelier de matérialisation du plan d'engagement des parties prenantes - Rapports de la mise en œuvre du PGESC - Rapports sur les doléances de la population locale - Rapports d'audits externes 	<p>PARCA, Agro-entrepreneurs</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Documentation des leçons apprises et des infractions enregistrées. - Commanditer des audits réguliers pour garantir la conformité aux normes.

* Coûts de mise en œuvre figurent dans le PGESC

[1] validation initiale : Indique que le document est requis et validé au début du projet ou de l'activité, et sert de référence pour le suivi ultérieur.

[2] À soumettre au MEDD sur les paramètres environnementaux (érosion, végétation, qualité des eaux, qualité de l'air, niveau du

bruit, etc.), sociaux (Genre, VBG, ciblage...) et les infractions enregistrées sont documentés au PARCA avec un accent sur les leçons apprises.

9. References

9.1 Liste des principales ressources utilisées

1. [Article - Centrafrique : Le parc de Chinko, futur pourvoyeur de crédits carbone pour le compte d'African Parks - 09/01/2024 - Africa Intelligence](#)
2. [Centrafrique : La RCA dispose désormais d'un nouveau plan pour le secteur agricole - RJDH \(rjdhrca.org\)](#)
3. [Centrafrique : lancement du projet de l'agroforesterie - Oubangui Médias \(oubanguimedias.com\)](#) - <https://oubanguimedias.com/2023/09/15/centrafrique-lancement-du-projet-de-lagroforesterie/>
4. [Central African Republic LDN Country Commitments.pdf \(unccd.int\)](#) - https://www.unccd.int/sites/default/files/ldn_targets/Central%20African%20Republic%20LDN%20Country%20Commitments.pdf
5. [ebt-rca-identification-et-priorisation-des-technologies-dadaptation-version-finale.pdf \(unepccc.org\)](#) - <https://tech-action.unepccc.org/wp-content/uploads/sites/2/2022/04/ebt-rca-identification-et-priorisation-des-technologies-dadaptation-version-finale.pdf>
6. https://www.iddri.org/sites/default/files/PDF/Publications/Catalogue%20Id드리/Propositions/202101-PB0321FR-cacao_0.pdf
7. <https://www.undp.org/fr/central-african-republic/actualites/appui-au-developpement-local-et-la-resilience-vers-un-sud-est-de-la-rca-moins-enclave>
8. [Indice de la faim dans le monde 2023 \(welthungerhilfe.org\)](#) https://www.welthungerhilfe.org/fileadmin/pictures/publications/en/studies_analysis/2024-indice-de-la-faim-synthese.pdf
9. [La RCA franchit une nouvelle étape dans la lutte contre le paludisme en introduisant le vaccin R21 | UNICEF](#)
10. Liste de contrôle pour l'analyse des risques climatiques (avec les outils INFORM Risk, ThinkHazard ...)
11. [PACTE : projet d'agriculture contractuelle et de transition écologique – https://www.afd.fr/fr/carte-des-projets/pacte-projet-agriculture-contractuelle-et-de-transition-ecologique](#)
12. Plan stratégique de pays – République centrafricaine (2023-2027) - https://executiveboard.wfp.org/document_download/WFP-0000145975#:~:text=Selon%20les%20estimations%20de%20la,les%20sph%C3%A8res%20sociale%20et%20politique.
13. [Présidence » Dégustation du pain fabriqué à base de la farine de maïs baptisé : « kanga-bê » au ministère de l'économie, du plan et de la coopération. \(renaissance.cf\)](#) - <https://renaissance.cf/4239-degustation-du-pain-fabrique-a-base-de-la-farine-de-mais-baptise-kanga-be-au-ministere-de-leconomie-du-plan-et-de-la-cooperation/>
14. [RCA: Signature d'un accord-cadre entre le PNUD et le Ministre de l'Environnement et du Développement Durable pour la mise en œuvre des activités de préservation et de gestion de la biodiversité sur financement de CAFI – Comifac;](#)
15. [République centrafricaine - Résumé | Portail de connaissances sur les changements climatiques \(worldbank.org\)](#) - <https://climateknowledgeportal.worldbank.org/country/central-african-republic>
16. [untitled \(scholacampesina.org\)](#) - https://www.scholacampesina.org/wp-content/uploads/2018/11/FR-Agroecologie-en-pratiques-Guide_Francais.pdf
17. les CDN, les PAN, les communications nationales à la CCNUCC) ;
18. https://unfccc.int/files/adaptation/napas/application/pdf/08_centralar_pp.pdf - [Elegant Report \(unfccc.int\)](#)
19. Note politique de haut niveau l'ENGAGEMENT DE LA REPUBLIQUE CENTRAFRICAINE A METTRE EN OUEVRE LA NEUTRALITÉ EN MATIERE DE DEGRADATION DES TERRES D'ICI A 2030 - [Central African Republic LDN Country Commitments.pdf \(unccd.int\)](#)
20. Article : [En Centrafrique, le retour de la culture du sésame, une production à forte valeur ajoutée - Afrique économie \(rfi.fr\)](#)
21. [République centrafricaine \(RCA\) : Analyse de l'insécurité alimentaire aigüe de l'IPC, avril - août 2024 \(publié le 13 juin 2024\) - Central African Republic | ReliefWeb](#)
22. [Résultats de Crise attendus dans un contexte d'insécurité persistante | FEWS NET](#)
23. <https://fewsn.net/fr/west-africa/republique-centrafricaine/mise-jour-du-suivi-distance/juin-2024>
24. [RCA - IPC SEPTEMBRE 2023 – AOÛT 2024 : ANALYSE DE L'INSÉCURITÉ ALIMENTAIRE AIGÜE \(IPC\) | Food Security Cluster \(fscluster.org\)](#)
25. Unicef, Évaluation des risques climatiques pour le secteur eau, assainissement et hygiène (WASH) en République Centrafricaine - Rapport préliminaire – Février 2022
26. [Annexe 6 : Matrice de cartographie des parties prenantes | Manuel sur la réintégration \(iom.int\)](#)
27. <https://reintegrationhb.iom.int/fr/annex/annexe-6-matrice-de-cartographie-des-parties-prenantes>
28. [Agroforesterie et services écosystémiques en zone tropicale - Chapitre 6- Compromis entre séquestration de carbone, conservation et productivité dans les systèmes agroforestiers à base de cacaoyers au Centre-Cameroun - Éditions Quæ](#) Saj, P. Jagoret, K. Mvondo Sakouma, J.-D. Essobo, E. Bouambi et H. Todem-Ngogue p. 99-112
29. Rapport sur l'aperçu des besoins humanitaires en RCA – 2021 - <https://reliefweb.int/report/central-african-republic/r-publique-centrafricaine-aper-u-des-besoins-humanitaires-en-2022>

9.2 Personnes rencontrées lors de la mission de la formulation

- ACDA (Agence Centrafricaine de Développement Agricole)
- AGRO COM (Entreprise)
- ANDE (Agence Nationale de Développement de l'Élevage)
- Autorités administratives (Préfecture, Gouvernorat)
- AVEC (Association Villageoise d'Épargne et de Crédit)
- ORCCPA

- CNOP-CAF (Concertation Nationale des Organisations de Producteurs de Centrafrique)
- Coopératives et Groupements de producteurs/éleveurs/cultivateurs
- DRH / MESA
- ECOFARM, AGROCOM et Parole de Vie (Entreprise)
- FIDA / IFAD (Fonds International de Développement Agricole)
- FNEC (Fédération Nationale des Éleveurs Centrafricains)
- ITC/PADEUR (Projet)
- MASDR/CAISDR (Ministère de l'Action Sociale et du Développement Rural)
- MEDD (Ministère de l'Environnement et du Développement Durable)
- MEPCI (Ministère de l'Économie, du Plan et de la Coopération Internationale)
- MPMEPSA (Ministère des Petites et Moyennes Entreprises et du Secteur Privé)
- MTAC (Ministère des Transports et de l'Aviation Civile)
- PADECAS (Projet d'Appui au Développement des Cultures Agricoles et Sylvicoles)
- PAPER Rural (Projet)
- PARSANKO (Projet d'Appui à la Relance des Filières Agricoles et de Sécurité Alimentaire dans la Kémo)
- PEAJ (Projet pour l'Entrepreneuriat des jeunes dans l'Agriculture et l'agro-industrie)
- Personnes Déplacées Internes (PDI)
- PRAPAM (Projet de Relance de l'Agriculture et de l'Appui à la Mécanisation)
- Producteurs/Commerçants individuels
- REPALCA (Réseau des Populations Autochtones et Locales pour la gestion des écosystèmes forestiers de Centrafrique)

Récapitulatif

Type d'entité	Nombre de participants
Producteur / Cultivateur	44
Personne Déplacée Interne (PDI)	33
Services de l'Etat et Agences gouvernementales	16
Coopérative / Groupement (hors CNOP-CAF)	12
CNOP-CAF (Concertation Nationale des Organisations de Producteurs)	11
FIDA / IFAD (Fonds International de Développement Agricole)	10
Projets de Développement	9
Secteur Privé (Entreprises)	9
Autorité Administrative (Préfecture, Gouvernorat)	4
Secteur Privé (Commerce individuel)	4
FNEC (Fédération Nationale des Éleveurs Centrafricains)	3
<i>Non Spécifié / Membre sans affiliation claire</i>	17
Total général	172

10. SECAP Matrix

Impacts environnementaux, sociaux et climatiques	Actions et mesures d'atténuation (y compris les activités de consultation publique)	Moyens et fréquence de la vérification (suivi et rapports)	Responsable de la mise en œuvre	Coût prévisionnel et intégration au budget	
A. IMPACTS ENVIRONNEMENTAUX					
	(P) Prévention : - Mettre à jour la cartographie des habitats protégés et les zones écologiquement sensibles (Annexe 11.5) pour interdire toute activité du projet dans ces territoires. - Conduire des Études d'Impact Environnemental et Social (EIES) en amont des travaux d'infrastructure et d'aménagement.				

<p>1. Perte de biodiversité, dégradation des habitats et des ressources naturelles (sols, forêts)</p>	<p>(M) Minimisation :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Optimisation des tracés de pistes rurales pour réutiliser les tracés existants et réduire le déboisement. <p>(A) Atténuation :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Adopter une approche territoriale intégrée à l'échelle des sous-bassins de production, en restaurant les couverts forestiers les plus dégradés pour préserver le cycle de l'eau et la qualité des sols). - Mettre en œuvre des stratégies participatives et communautaires de conservation et de gestion durable des forêts pour la valorisation des PFNL. - Promouvoir la gestion durable des ressources naturelles via des pratiques agroécologiques (agroforesterie, gestion durable des terres et de l'eau). - Fournir des services de vulgarisation et de formation continue aux promoteurs sur ces pratiques ; <i>Ces diverses techniques devront être cohérentes avec les préconisations de l'étude "évaluation ciblée de l'adaptation".</i> - Limiter les défrichements et les déboisements aux espaces déjà dédiés aux cultures. - Assurer un suivi de l'évolution du couvert forestier et du risque de la propagation des espèces exotiques dans les zones d'installation des projets <p>(C) Compensation :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Si la perte d'habitat naturel est inévitable (hors habitats protégés ou zone sensible où les activités du projet sont dans tous les cas exclues), élaboration d'un plan de compensation de la biodiversité (ex : reboisement). 	<ul style="list-style-type: none"> - Cartes géoréférencées des zones d'intervention, des infrastructures et des habitats sensibles. - EIES pour chaque infrastructures et intégration de leur PGES dans les dossiers d'appel d'offre. - Rapports d'inspection sur la conformité des infrastructures. - Rapports de suivi de l'évolution du couvert forestier. - Visites de terrain et enquêtes de proximité régulières. - Suivi des indicateurs du projet sur l'environnement. - Nombre de formation en matière de gestion durable des ressources naturelles, de pratiques agroécologiques dans les secteurs des productions agropastorales. - Référentiel de compétences en matière de gestion durable des ressources naturelles, de pratiques agroécologiques et de valorisation des déchets dans les structures de formation/incubation. 	<ul style="list-style-type: none"> - Unité de Gestion du Programme (UGP)/ATI - Bureaux d'études - DG Environnement - Promoteurs de projets - Structures d'incubation et de formation 	<ul style="list-style-type: none"> - activité de cartographie intégrée à l'équipe S&E de l'UGC - Coût des EIES intégré dans le coût des infrastructures - Champ École Paysan, intrants adaptés et appuis techniques prévus dans les volets de la composante 1. - Restauration des éventuels sous-bassins versants dégradés à financer dans le cadre du volet 1.4 (100kUSD par bassin) 	
---	---	---	---	---	--

2. Pollution (sols, eau) et risques sanitaires	<p>(P) Prévention :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Définir les normes strictes pour la gestion des polluants et des déchets dans les PGES spécifiques à chacune des infrastructures (notamment pendant les phases de travaux). <p>Privilégier l'usage d'intrant biologiques</p> <p>(M) Minimisation :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Construire les magasins de stockage conformes pour les intrants et d'aires dédiées à la gestion des déchets autour des CTA et unités de transformation. <p>(A) Atténuation :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Former les promoteurs et le personnel au bon usage des pesticides/engrais, à la gestion sécurisée des déchets et aux techniques alternatives. - Renforcer les initiatives de collecte et de valorisation des déchets en intrants organiques pour l'agriculture (y compris le recyclage des eaux usées traitées). - Pour l'élevage, former aux risques sanitaires, mettre en place des systèmes de biosécurité et assurer l'accès aux services vétérinaires. 	<ul style="list-style-type: none"> - PGES validé pour chaque infrastructure ou sous-projet. - Rapports d'inspection sur la conformité des infrastructures. - Registres de formation et de sensibilisation. - Rapport ESC des activités par sous-projet, incluant un bilan des déchets. - Observation in situ lors des missions d'inspection. - Nombre de formation en matière de gestion durable et de valorisation des déchets dans les secteurs des productions agropastorales et de la transformation alimentaire ainsi qu'en matière de gestion de l'énergie. - Nombre de sous-projets intégrant la valorisation des déchets - Nombre de sous-projets dont la valorisation des déchets constitue l'essentiel de l'activité 	<ul style="list-style-type: none"> - Unité de Gestion du Programme (UGP)/ATI - Promoteurs de projets - Structures d'incubation et de formation - Autorités locales et communales - FIDA/Gvt 	<ul style="list-style-type: none"> - Coût des EIES intégré dans le coût des infrastructures - Construction des centre de collecte et magasin d'intrant prévu au volet 1.2 - Prévoir des incubateurs - Champ École Paysan, intrants adaptés et appuis techniques prévus au volet 1.1. - Prévoir au niveau des CTA et des CC, des centres de valorisation des déchets transformés en intrants organiques (coûts inclus dans la conception des CTA et CC au volet 1.2) 	
3. Pression sur les ressources en eau	<p>(P) Prévention :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Réaliser, en amont de la conception des ouvrages hydrauliques, les études hydrogéologiques préalables pour évaluer la disponibilité de la ressource, évaluer les besoins locaux en eau et éviter les conflits d'usage. <p>(A) Atténuation :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Formation des bénéficiaires aux pratiques et technologies d'économie d'eau (irrigation, recyclage). - Suivi régulier des niveaux des forages pour éviter la surexploitation. - Aménager des forages ou sources d'eau en tenant compte du besoin des communautés locales. 	<ul style="list-style-type: none"> - Étude hydrogéologique validée avant tout forage ou implantation des systèmes d'adduction d'eau - Plan de masse de chaque site incluant un bilan d'utilisation des ressources en eau. - Équipement en matériel d'irrigation performant - Registres de formation. - Visites de terrain et inspections. 	<ul style="list-style-type: none"> - Unité de Gestion du Programme (UGP)/ATI - Structures d'incubation et de formation - Services déconcentrés de l'agriculture - Opérateurs des infrastructures CTA 	<ul style="list-style-type: none"> - Le coût des études hydrologiques préalables est inclus dans le budget des ouvrages (volet 1.2) - Les équipement d'irrigation sont inscrits au volet 1.2 - Les formations aux bonnes pratiques d'irrigation sont incluses dans le volet 1.1 	
B. IMPACTS SOCIAUX					

1. Insécurité foncière et litiges liés à l'accès aux ressources	<p>(P) Prévention :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Mener des consultations publiques approfondies pour obtenir l'accord des communautés avant la sélection des sites et la réallocation du foncier avant les travaux d'aménagement (Consentement Libre, Informé et Préalable). - Éviter les expulsions forcées. - Instaurer la délivrance d'un certificat de cession / d'autorisation d'exploitation pour une durée d'au moins 10 ans en cas d'absence de document foncier formel au profit des vulnérables et bénéficiaires communautaires. - Exiger pour chaque sous-projet (CTA, unités de production, magasins) un document de propriété légale / de location-bail reconnu pour éviter d'investir sur des terres au statut incertain. <p>(M) Minimisation :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Organiser des plaidoyers au niveau communales pour la cession de foncier pour les plus vulnérables via une attestation de cession provisoire. <p>(A) Atténuation :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Mettre en place un Mécanisme de Gestion des Grievs (MGG) transparent et accessible, incluant un service de médiation foncière. - Organiser des campagnes d'éducation sur le droit foncier. - Mettre en place un Plan d'action de réinstallation en cas d'impact des infrastructures sur les communautés établies. - Promouvoir des instruments légaux pour protéger les actifs agricoles sous financement du PARCA et adresser la problématique du foncier agricole. - Mettre en place des mécanismes multi-acteurs de planification et de gestion des conflits fonciers en cas 	<ul style="list-style-type: none"> - Plan de masse et cartographie détaillée de l'occupation des sols par sous-projet. - Titres fonciers ou attestations de cession-location-bail pour chaque site. - Rapports du MGG et des médiations. - Enquêtes de proximité et visites de terrain. - Textes de lois ou réglementaires promus - Nombre de ménages / propriétaires accompagnés dans l'obtention des certificats fonciers - Nombre de mécanismes multi-acteurs de planification et de gestion des conflits fonciers mis en place 	<ul style="list-style-type: none"> - Unité de Gestion du Programme (UGP)/ATI - Promoteur de sous-projets - Autorités locales et communales - Structures spécialisées sur le foncier rural - Communautés affectées 	<p>La mise en place du MGG adossé au Plan d'Engagement des Parties Prenantes sera financé dans le cadre de la composante 3 pour un budget de 300kUSD.</p> <p>Les actions plus spécifiques de préventions des tensions foncières seront coordonnées par l'UGC et financés dans le cadre de la composante 1 en appui à l'émergence des CTA (volet 1.2) et en amont des aménagements du volet 1.1.</p> <p>Le financement des mécanismes multi-acteurs de gestion des conflits, si nécessaire, seront financés sur la composante 2 via le renforcement de la Chambre d'agriculture et du Tourisme.</p>	
---	---	---	--	--	--

	de tensions foncières sur les zones du projet.				
2. Exclusion des groupes vulnérables (femmes, jeunes, PDI, PA, PH) et discrimination	<p>(P) Prévention :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Développer une stratégie de ciblage détaillée et inclusive, validée sur le terrain, pour atteindre tous les groupes vulnérables. - Élaborer un plan d'engagement des parties prenantes assurant la participation active et différenciée des femmes, jeunes, PDI, PA, et PH. <p>(A) Atténuation :</p> <p>Transversal :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Mettre en place des quotas ou des objectifs de participation pour chaque groupe vulnérable. <p>Pour les femmes :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Organiser des sessions de type GALS pour renforcer l'autonomisation. - Intégrer la sensibilisation au genre dans tous les modules de formation. <p>Pour les jeunes :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Développer des activités et filières attractives pour les jeunes (ex: technologies, services). - Assurer leur représentation dans les comités de gestion. <p>Pour les PDI:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Adapter les critères d'enregistrement (flexibilité sur les documents d'identité). - Coordonner avec les acteurs humanitaires pour le ciblage. <p>Pour les PA (Peuples Autochtones) :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Mener des consultations basées sur le principe du Consentement Libre, Informé et Préalable (CLIP). - Cibler des filières prioritaires pour les PA (PFNL, lait, artisanat). 	<ul style="list-style-type: none"> - Rapport d'exécution du Plan d'Engagement des Parties Prenantes - Base de données des bénéficiaires systématiquement désagrégée par sexe, âge, statut (PDI, PA, PH), etc. - Rapports de suivi spécifiques sur l'inclusion de chaque groupe. - Clauses d'inclusion dans les contrats et partenariats. - Enquêtes de satisfaction auprès des différents groupes vulnérables. - Rapports d'activités semestriels. 	<ul style="list-style-type: none"> - Unité de Gestion du Programme (UGP)/ATI - Promoteur de projet - OSC et organes pertinents (organisations de personnes handicapées, conseils de jeunes, leaders autochtones) 	<p>Les coûts spécifique du Plan d'Engagement des Parties Prenantes et du MGG est chiffré à 300kUSD et relève de la composante 2, sous la responsabilité directe de l'UGC.</p> <p>Des actions dédiées aux Peuples Autochtones en lien avec la restauration des écosystèmes sont prévues au volet 1.4 (inclue dans le 1,4 mUSD du volet 1.4)</p>	

	<p>Pour les PH (Personnes Handicapées):</p> <ul style="list-style-type: none"> - Concevoir des infrastructures systématiquement accessibles (rampes, hall adaptés, etc.). - Utiliser des formats de communication adaptés (braille, langage simple, visuels). 				
3. Risques de Violences Basées sur le Genre (VBG), y compris l'Exploitation et les Abus Sexuels (EAS)	<p>(P) Prévention :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Campagnes de sensibilisation "zéro tolérance" pour les VBG/EAS auprès du personnel, des partenaires et des communautés. - Intégration d'un code de conduite VBG/EAS dans tous les contrats du personnel et des prestataires. - Analyse des risques VBG spécifiques au projet et élaboration de stratégies de prévention. <p>(A) Atténuation :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Mettre en place un Mécanisme de Gestion des Grievs (MGG) sûr, confidentiel et accessible, avec un canal dédié aux VBG. - Établir et maintenir un système de référencement fonctionnel et confidentiel vers les services de prise en charge (médicaux, psychosociaux, juridiques). - Former le personnel clé sur la manière de recevoir les plaintes VBG de manière éthique (approche centrée sur la survivante). 	<ul style="list-style-type: none"> - Suivi du MGG: nombre de plaintes VBG reçues, traitées et référées (données anonymisées). - Cartographie et rapports de suivi des partenaires de protection. - Registres de formation du personnel sur le code de conduite. - Clauses VBG spécifiques dans les contrats des partenaires. - Audits de sécurité périodiques sur les sites du projet. 	<ul style="list-style-type: none"> - UGP/ATI - Point focal VBG/Protection désigné - Partenaires de protection (ONG spécialisées, agences ONU) - Services de santé - Justice 	<ul style="list-style-type: none"> - MGG & PEPP : 300 kUSD prévu à la composante 3 - Les sensibilisations devront être intégrés dans les différents modules de formation 	

4. Risques liés au travail (SST, travail des enfants)	<p>(P) Prévention :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Promouvoir des technologies et pratiques à faible risque en matière de Santé et Sécurité au Travail (SST). <p>(A) Atténuation :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Rendre formel tout emploi via des contrats clairs et précis incluant la prise en charge de la sécurité sociale. - Informer les promoteurs et les bénéficiaires sur le cadre légal national du travail, en particulier les normes de l'OIT sur le travail des enfants. - Si des cas de travail des enfants illégaux sont identifiés, mettre en œuvre un système de suivi du travail des enfants et en évaluer l'efficacité. - Sensibiliser les ménages à la priorité de la scolarisation et à l'adéquation des tâches confiées aux enfants. - Cibler des filières ou moyens exploités en priorité par les PA (PFNL, lait). 	<ul style="list-style-type: none"> - PGESC de chantier. - Contrat de travail clair et précis. - Quitus de la CNSS pour les employés permanents. - Surveillance du MGG. - Évaluation des personnels et des jeunes recrutés. 	<ul style="list-style-type: none"> - Unité de Gestion du Programme (UGP)/ATI - Promoteur de projet - Partenaires de mise en œuvre 	<ul style="list-style-type: none"> - Sans coût pour les emplois salariés (clauses à préciser dans les dossiers d'appel d'offre et les contrats). - Sensibilisation aux ménages agricoles : modules à prévoir dans les champs écoles paysans (composante 1) et dans les formations aux OPA (composante 2). 	
---	---	---	--	---	--

C. IMPACTS CLIMATIQUES

1. Vulnérabilité aux chocs climatiques (sécheresse, inondations)	<p>(P) Prévention :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Intégrer la résilience climatique dans la conception des infrastructures (adaptation aux inondations, fortes chaleurs, ...). - Sensibiliser les bénéficiaires sur les risques naturels et les solutions adaptées au contexte local. <p>(M) Minimisation :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Promouvoir des variétés de cultures résistantes à la sécheresse et aux inondations. <p>(A) Atténuation : cf. étude ciblée de l'adaptation en annexe 5.3. avec notamment</p> <ul style="list-style-type: none"> - Aménager des périmètres irrigués - Fournir des formations sur les pratiques agricoles intelligentes face au climat (agroforesterie, agroécologie). - Faciliter l'accès des producteurs aux services agrométéorologiques et aux systèmes d'alerte précoce. - Investir dans les technologies de collecte et de recyclage de l'eau. 	<ul style="list-style-type: none"> - Rapport d'analyse de la vulnérabilité de la zone d'intervention. - Activités prévues et conduite dans le cadre du projet - PV de formation des acteurs aux mesures de mitigation. - Rapports de supervision de mission. 	<ul style="list-style-type: none"> - FIDA/Gvt - Unité de Gestion du Programme (UGP)/ATI - Promoteur de projets – Direction Nationale de la Météorologie - Structures d'incubation 	<p>Le renforcement des systèmes semenciers et la mise en place de périmètres irrigués sont prévus à la composante 1 (respectivement pour 5,1 et 2,6 mUSD)</p> <ul style="list-style-type: none"> - Les services de vulgarisation prévus au volet 1.1 intégreront les bonnes pratiques agricoles de résistances aux chocs climatiques. - Le service d'agrométéorologie et le système d'alerte précoce sont prévus au volet 2.2 (4,6 m USD) 	
2. Émissions de Gaz à Effet de Serre (GES)	<p>(M) Minimisation :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Promouvoir l'utilisation de l'énergie solaire comme source d'énergie alternative pour les infrastructures. <p>(A) Atténuation :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Prévoir un plan de reboisement pour chaque sous-projet ayant un impact de déboisement. - Promouvoir un manuel simplifié de l'efficacité énergétique. - Valoriser le potentiel de séquestration du carbone de l'agroforesterie (café-cacao). 	<ul style="list-style-type: none"> - Plan de masse des sites de projets. - Rapport de l'évaluation de la capacité de séquestre du carbone des parcelles. - Observation in situ lors des missions d'inspection ou d'évaluation. 	<ul style="list-style-type: none"> - Promoteur de projet - Autorités locales (maires, chefs de villages) - Unité de Gestion du Programme (UGP)/ATI 	<ul style="list-style-type: none"> - Des actions de reboisement sont prévus au volet 1.4 (pour 400kUSD). 	
D. IMPACTS LIÉS À LA FRAGILITÉ, LA GOUVERNANCE ET AUX ACTIVITÉS SPÉCIFIQUES					

<p>1. Faible appropriation nationale et durabilité post-projet (Risque de gouvernance lié à la fragilité)</p>	<p>(P) Prévention :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Recours à une Assistance Technique Internationale (ATI) comme mesure préventive contre les risques fiduciaires et de mauvaise gestion. - Mobilisation d'homologues nationaux qualifiés dès le démarrage. <p>(A) Atténuation :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Mise en place d'un mécanisme de transfert de compétences structuré de l'ATI vers les homologues, avec évaluation annuelle. - Renforcement institutionnel durable par la réhabilitation et l'équipement de 5 Directions régionales. - Prise en charge des indemnités et textes organiques pour retenir le personnel clé pendant la durée du programme. - Renforcement des capacités requises des Institutions de mise en œuvre au niveau rural en matière de Système de Gestion Environnementale, Sociale et Climatique (SGESC) en amont de leur mobilisation. - Renforcement de capacités de la DGE et conduite d'audit environnemental et social du projet - Recyclage régulier des équipes sur les formations-clé. 	<ul style="list-style-type: none"> - Mise en place effective de l'ATI. - Rapports d'évaluation annuelle de la performance des homologues. - Taux de rétention du personnel clé formé. - Rapports d'audit montrant le fonctionnement effectif des directions régionales post-réhabilitation. - Curricula de formation au SGESC et PV 	<ul style="list-style-type: none"> - FIDA/Gouvernement - Unité de Gestion du Programme (UGP)/ATI - Comité de Pilotage Stratégique (CPS) - MADR / MESA - Direction régionale/Agence d'exécution 	<ul style="list-style-type: none"> - Coût intrinsèque à la mise en place du projet prévu au volet 3.1 	
---	--	--	---	--	--

<p>2. Risques de gouvernance (corruption, capture par les élites)</p>	<p>(P) Prévention :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Mettre en place des procédures de passation de marché transparentes (Appels d'Offres Ouverts). - Identifier les risques d'accaparement par les élites locales et mettre en place des mesures préventives dans la stratégie de ciblage. <p>(A) Atténuation :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Inclure dans l'accord de financement un mécanisme de reddition des comptes. - Prévoir des audits réguliers sur la redevabilité des interprofessions et des promoteurs auprès des petits producteurs et un suivi des recommandations desdits audits. - Assurer des subventions et un coaching pour les périodes de soudure pour les plus vulnérables. 	<ul style="list-style-type: none"> - Publication des avis d'appels d'offres et des résultats, y compris au niveau local. - Cahier de charges ESC des interprofessions et promoteurs. - Base de données des bénéficiaires documentée. - MGG transparent et précis. - Rapports d'audit et de suivi des recommandations de l'audit. - Rapport de suivi semestriel des bénéficiaires vulnérables 	<ul style="list-style-type: none"> - Unité de Gestion du Programme (UGP)/ATI - Promoteur de projet - Justice - Interprofessions - Commissions de passation de marchés 	<ul style="list-style-type: none"> - Coût intrinsèque à la mise en place du projet prévu dans le cadre du fonctionnement de l'UGC et du suivi par le FIDA (ANO, mission de supervision)
---	--	--	--	--

<p>3. Risques induits par les infrastructures (Accès induit, afflux de main-d'œuvre, nuisances)</p>	<p>(P) Prévention :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Conduire des EIES dans le cadre des études préalables aux travaux et intégrer la gestion de ces risques (PGES) dans les dossiers d'appel d'offre. - Mobiliser l'autorité environnementale pour auditer le projet (Direction Générale de l'Environnement) <p>(M) Minimisation :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Mise en place des brigades d'entretiens des pistes avec un ancrage communautaire pour gérer l'accès induit par les pistes ainsi que des association d usager des ouvrages hydrauliques. <p>(A) Atténuation :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Mettre en œuvre une politique de recrutement local prioritaire. - Élaborer et mettre en œuvre un plan de réhabilitation des sites (re-végétalisation des zones d'emprunt et abords). - Mener des campagnes de sensibilisation auprès des communautés. 	<ul style="list-style-type: none"> - PGES de chantier validé. - Rapports de patrouille communautaire. - Pourcentage de la main-d'œuvre locale. - Pourcentage de surface réhabilitée post-chantier. 	<ul style="list-style-type: none"> - Unité de Gestion du Programme (UGP)/ATI - Opérateurs des CTA - Autorités locales/municipales - Entreprises de construction - Comités de gestion communautaires 	<ul style="list-style-type: none"> - Le coût des EIES est intégré à celui des infrastructures (prévoir un coût de 2 à 5% sur les infrastructures). -Le soutien à a DGE est budgété à 250kUSD. 	
<p>4- Risque sécuritaire à la protection des unités de production ou des infrastructures CTA</p>	<p>(P) Prévention :</p> <ul style="list-style-type: none"> -Audits de sécurité réguliers des infrastructures et des zones d'activités. - Planification conjointe avec les forces de sécurité et les autorités locales pour sécuriser les sites et les trajets. <p>(M) Minimisation :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Plaidoyer pour l'adoption d'instruments réglementaires impliquant les ministères de la sécurité, de la défense nationale, et de l'administration du territoire. <p>(A) Atténuation :</p> <ul style="list-style-type: none"> -Matérialisation des engagements sécuritaires dans le PEPP et lors de la réalisation du CLPCC. 	<ul style="list-style-type: none"> - Plan d'engagement des parties prenantes (PEPP) signé - Document du CLPCC et réglementaires. 	<p>Interprofession/Gvt</p> <p>Promoteur</p> <p>/Producteur/Communauté locale</p>	<p>Les coûts de sécurisation des CTA sont prévus aux budget dédiés au volet 1.2</p>	

<p>5- Risques économiques et non-viabilité des entreprises ou OP incubées</p>	<p>(P) Prévention :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Surveillance proactive et suivi rapproché des activités des entreprises incubées. - Développement de plans d'urgence et financiers pour les pratiques agricoles durables. <p>(M) Minimisation :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Faciliter les partenariats avec des acteurs clés de la chaîne de valeur. - Promouvoir des contrats agricoles pour sécuriser les débouchés. (- Étudier la possibilité d'une assurance agricole adaptée aux réalités nationales 	<p>Enquêtes de proximité</p> <p>Les plans d'urgence, d'investissement et financiers des entreprises ou OP</p> <p>Plan d'affaires et actifs</p> <p>Nombre de partenariats créés</p>	<p>Unité de Gestion du programme (UGP)</p> <p>Centre d'accompagnement/incubation des promoteurs</p> <p>Autre opérateur d'appui</p>	<p>Le projet prévoit dans sa composante 2 un ensemble conséquent de renforcement de capacités, ciblant en particulier les OPA et permettant de les professionnaliser</p>	
<p>6- Risques ES via les institutions financières</p>	<p>(P) Prévention & A) Atténuation :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Mettre en place une assistance technique dédiée aux partenaires financiers du projet afin de les aider à mettre en place un système de gestion environnemental et social complet 	<p>Existence, au niveau des institutions financières partenaires :</p> <ul style="list-style-type: none"> - d'une politique ESG - d'un SGES - de responsables et personnels ES qualifiés en nombre suffisants - d'un service relation clients 	<ul style="list-style-type: none"> - Rapport de mise en œuvre de l'AT dédié aux partenaires financiers du projet - Audit dédié conduit par l'UGC 	<p>Volet 1.2. AT aux IF spécifique au SGES : 22 kUSD</p>	

Environmental and Social Safeguards Classification: Substantial

Environmental and Social Safeguards				
Conservación de la biodiversidad	Yes/No	Likelihood	Consequence	Risk Rating
1.1 Le projet pourrait-il comprendre ou déboucher sur la conversion ou la dégradation de la biodiversité, des habitats (y compris les habitats modifiés, les habitats naturels et les habitats naturels essentiels) et/ou des écosystèmes et des services écosystémiques?	Yes	Likely	Major Project will significantly affect modified habitat and natural habitat, but will have no impact on critical natural habitat.	Substantielle
1.2 Le projet pourrait-il comprendre ou donner lieu à des activités ayant un impact négatif sur des habitats juridiquement protégés, des habitats dont le classement en aire protégée est en cours, ou des habitats reconnus comme protégés par les communautés locales traditionnelles et/ou des sources faisant autorité (comme les parcs nationaux, les zones protégées par The Nature Conservancy, les zones conservées par des communautés autochtones [APAC], etc.)?	No			Faible
1.3 Le projet pourrait-il comprendre ou déboucher sur une augmentation du risque de rencontre fortuite ou de conflit entre les humains et la faune sauvage?	Yes	Possible	Moderate Project may involve conflict leading to some loss of livelihood or threat to wildlife, but this is not major.	Modérée
1.4 Le projet pourrait-il comprendre ou donner lieu à des risques pour les espèces menacées d'extinction (par exemple, la réduction de leur habitat disponible ou l'empiétement sur celui-ci)?	No			Faible
1.5 Le projet pourrait-il comprendre ou donner lieu à des impacts ou des risques négatifs pour la faune sauvage migratrice?	No			Faible
1.6 Le projet pourrait-il comprendre ou donner lieu à l'introduction ou l'utilisation accidentelle ou intentionnelle d'espèces végétales ou animales exotiques envahissantes?	No			Faible
1.7 Le projet pourrait-il comprendre ou déboucher sur la manipulation ou l'utilisation d'organismes génétiquement modifiés?	No			Faible
1.8 Le projet comprendra-t-il ou débouchera-t-il sur l'acquisition, par l'intermédiaire des fournisseurs principaux, de matières tirées de ressources naturelles?	Yes		Moderate Project will require procurement of natural resources through primary suppliers, and resource extraction is tightly regulated.	Modérée
Utilisation efficiente des ressources et prévention de la pollution	Yes/No	Likelihood	Consequence	Risk Rating
2.1 Le projet pourrait-il comprendre ou donner lieu à un rejet de polluants dans l'environnement (dans le cadre d'activités agricoles ou non agricoles) dans les circonstances habituelles ou non, qui serait susceptible d'avoir un impact négatif local, régional et/ou transfrontière?	Yes	Possible	Moderate Pollutants may be released, either routinely or by accident, but treatment systems are proven, verified and affordable. Receiving environment is highly sensitive.	Modérée

Environmental and Social Safeguards				
2.2 Le projet est-il susceptible d'être exécuté dans une zone qui est ou qui a été polluée par une source externe (une mine, une fonderie, une industrie, par exemple)?	Yes	Unlikely	Minor The project may be located in an area of previous pollution, but complete decontamination has been undertaken.	Faible
2.3 Le projet prévoit-il ou donnera-t-il lieu à une consommation importante de matières premières et d'énergie?	Yes		Minor The project will require consumption of raw materials and/or energy, but this will be a small component of the project, and impacts can be appropriately managed.	Faible
2.4 Le projet comprendra-t-il la construction ou la remise en état de périmètres d'irrigation, et/ou comprendra-t-il ou donnera-t-il lieu à des activités importantes d'extraction, de détournement ou de rétention des eaux de surface ou d'eau souterraine? (Par exemple, construction de barrages ou de réservoirs, aménagement de bassins fluviaux, extraction d'eau souterraine.)	Yes		Moderate The project will need a considerable amount of groundwater or surface water. This will require a minor extension of existing sources. This will include development or rehabilitation of small-scale irrigation schemes below 300 ha per scheme.	Modérée
2.5 Le projet comprendra-t-il l'utilisation de produits agrochimiques (pesticides, engrais et autres agents de traitement) qui pourraient entraîner une pollution des sols et des masses d'eau ou d'autres impacts négatifs?	Yes		Moderate The project will require use of fertilizers, pesticides and/or other modifying agents, but options are available to replace polluting fertilizers and/or pesticides with alternatives. The adaptive capacity of the environment is high, which should ameliorate most potential pollution problems.	Modérée

Environmental and Social Safeguards				
2.6 Le projet comprendra-t-il ou donnera-t-il lieu à la production primaire de ressources naturelles biologiques par l'intermédiaire de la culture ou de la production de végétaux, de la production végétale d'espèces annuelles et pérennes, etc.?"	Yes		Major Project will be fully dependent on production of living natural resources. Project will be sited in an existing agricultural area, but with high environmental and/or social sensitivity.	Substantielle
2.7 Le projet comprendra-t-il ou débouchera-t-il sur des activités de foresterie, y compris l'exploitation forestière de forêts naturelles, le développement de plantations et/ou le reboisement?	No			Faible
2.8 Le projet comprendra-t-il des activités d'élevage et de production de produits d'origine animale (produits laitiers, peaux, viande, etc.)?	Yes		Moderate The project will involve extensive and/or intensive livestock systems. Pollution control, waste management and/or regenerative grazing management systems are in place.	Modérée
2.9 Le projet comprendra-t-il des activités de pêche maritime ou de pêche en eau douce, d'échelle industrielle ou artisanale?	No			Faible
2.10 Le projet comprendra-t-il des activités d'aquaculture en eau marine ou d'aquaculture continentale?	No			Faible
Patrimoine culturel	Yes/No	Likelihood	Consequence	Risk Rating
3.1 Le projet pourrait-il comprendre ou donner lieu à des impacts négatifs sur les sites, structures, ou objets possédant une valeur historique, culturelle, artistique, traditionnelle ou religieuse, ou sur les formes de culture immatérielles (savoirs, innovations, pratiques, par exemple)? (Remarque: les projets visant à protéger et à conserver le patrimoine culturel peuvent aussi avoir des impacts négatifs involontaires.)	Yes	Possible	Major The project is known to be entirely within an area that is considered to have archaeological (prehistoric), paleontological, historical, cultural, artistic, and religious values or contains features considered as critical cultural heritage. The site has not been surveyed, and so the presence of cultural heritage is not well known.	Modérée

Environmental and Social Safeguards				
3.2 Le projet pourrait-il comprendre ou donner lieu à des fouilles, des démolitions, des terrassements, des inondations ou d'autres modifications de l'environnement dans des zones dont on considère qu'elles présentent des valeurs archéologiques (préhistoriques), paléontologiques, historiques, culturelles, artistiques et religieuses ou des formes de culture immatérielles (savoirs, innovations, pratiques, par exemple), ou qu'elles possèdent des caractéristiques considérées comme faisant partie du patrimoine culturel essentiel? (Voir, pour des informations complémentaires, l'annexe 1 à la Note d'orientation sur le patrimoine culturel.)	Yes	Possible	Minor The project will involve minor movements of earth. No damage to/or loss of archaeological (prehistoric), paleontological, historical, cultural, artistic, and religious values or features is expected.	Faible
3.3 Le projet pourrait-il comprendre ou occasionner des altérations des paysages et des caractéristiques naturelles ayant une valeur patrimoniale culturelle?	Yes	Possible	Moderate The project has moderate impact on landscapes and natural features with cultural significance for which some environmental changes are required. Rehabilitation is possible.	Modérée
3.4 Le projet pourrait-il comprendre ou donner lieu à l'utilisation de formes matérielles et/ou immatérielles du patrimoine culturel (pratiques ou savoirs traditionnels, par exemple) à des fins commerciales ou autres?	No			Faible
Peuples autochtones	Yes/No	Likelihood	Consequence	Risk Rating
4.1. Le projet est-il exécuté dans une zone où des populations autochtones sont présentes? (Terres, territoires, eaux et zones maritimes côtières, et autres ressources que les peuples autochtones possèdent ou qu'ils occupent et utilisent traditionnellement.)	Yes			Faible
4.2 Le projet pourrait-il porter atteinte aux droits des peuples autochtones en ce qui concerne les terres, territoires, eaux et zones maritimes côtières et autres ressources qu'ils possèdent ou occupent et utilisent traditionnellement, et/ou leurs systèmes de subsistance?	Yes	Possible	Minor Minor adverse impact to indigenous peoples' rights to land, assets, territories and resources is expected.	Faible

Environmental and Social Safeguards				
4.3 Le projet pourrait-il donner lieu à l'utilisation et/ou l'exploitation commerciale de ressources naturelles sur des terres et territoires habités par des peuples autochtones?	Yes	Possible	Moderate The project will involve the utilization and/or commercial development of natural resources on lands and territories inhabited by indigenous peoples. The consultation process with indigenous groups is clearly defined.	Modérée
Travail et conditions de travail	Yes/No	Likelihood	Consequence	Risk Rating
5.1 Le projet est-il susceptible d'intervenir dans des secteurs ou des filières dans lesquels ont été signalés des cas de pratiques discriminatoires et d'absence d'égalité des chances (à l'égard des travailleurs défavorisés ou vulnérables, comme les femmes, les enfants en âge de travailler, les migrants et les personnes présentant un handicap), de déni du droit à la liberté d'association et à la négociation collective, de recours à des travailleurs migrants?	Yes	Possible	Moderate The project will operate in sectors or value chains that have, in the past, not met national labour laws, or international commitments, but is now adequately nationally regulated. International value chains are occasionally audited for environmental or social performance.	Modérée
5.2 Le projet pourrait-il intervenir dans une filière à propos de laquelle des cas de travail forcé ont été signalés? Remarque: les risques de travail forcé peuvent être accrus dans le cas de projets exécutés dans des zones éloignées ou des zones où le statut des travailleurs migrants est n'est pas clairement défini.	Yes	Unlikely	Moderate The project will operate in sectors or value chains where forced labour was evident in the past. However, forced labour is now regulated and is illegal under national law.	Modérée
5.3 Le projet pourrait-il faire intervenir des enfants a) dont l'âge est inférieur à l'âge minimum d'admission à l'emploi fixé au niveau national (habituellement 15 ans) ou b) dont l'âge est supérieur à l'âge minimum fixé au niveau national mais inférieur à 18 ans dans les activités appuyées ou les filières concernées?	Yes	Possible	Moderate The project will operate in sectors or value chains where child labour was evident in the past. However, child labour is now regulated and is illegal under national law.	Modérée

Environmental and Social Safeguards				
5.4 Le projet est-il susceptible: a) d'intervenir dans un secteur, un domaine ou une filière où les producteurs et autres travailleurs agricoles sont habituellement exposés à des risques professionnels ou des risques de sécurité importants, et/ou b) de promouvoir ou d'utiliser des technologies ou des pratiques présentant des risques en matière de sécurité et de santé au travail (SST) pour les agriculteurs, les autres travailleurs ruraux ou les populations rurales en général? (Remarque: dans le secteur de l'agriculture, les risques en matière de SST sont notamment liés aux éléments suivants: machines et outils dangereux, produits chimiques dangereux; agents toxiques ou allergènes, substances ou agents carcinogènes, maladies parasitiques; maladies animales transmissibles, espaces confinés, risques ergonomiques, températures extrêmes; et contact avec des animaux, reptiles et insectes dangereux et venimeux. Les risques psychosociaux, comprennent, entre autres, la violence et le harcèlement.)	Yes	Likely	Moderate The project will operate in a sector, area, or value chain where workers are occasionally exposed to OSH risks, and where regulation is known to be weak or non-existent. However, there is no evidence of illness or death.	Modérée
Santé et sécurité communautaires	Yes/No	Likelihood	Consequence	Risk Rating
6.1 Le projet pourrait-il donner lieu à et/ou être menacé par des maladies d'origine hydrique, des zoonoses ou des maladies à transmission vectorielle (par exemple, des habitats de reproduction temporaires), et/ou des maladies transmissibles et non transmissibles?	Yes	Possible	Major The project will be situated in an area where there is evidence of recent significant negative impacts from water-borne, zoonotic or vector-borne diseases, or communicable/non-communicable diseases, and where regulation or containment of these impacts has been shown to be weak. Project activities could lead to major risks of water-borne, zoonotic or vector-borne diseases (e.g. temporary breeding habitats), and/or communicable and non-communicable diseases.	Modérée
6.2 Le projet pourrait-il avoir des impacts négatifs fortuits sur la nutrition?	No			Faible
6.3 Le projet comprendra-t-il la construction ou la remise en état de barrages?	No			Faible

Environmental and Social Safeguards				
6.4 Le projet pourrait-il comprendre ou déboucher sur le transport, le stockage, et l'utilisation et/ou l'élimination de matières dangereuses (par exemple, explosifs, combustibles et autres produits chimiques durant la construction et l'exploitation)?	Yes	Possible	Minor The project will have only minor involvement with the transport, storage, and use and/or disposal of hazardous or dangerous materials, and regulation of hazardous materials is effective.	Faible
6.5 Le projet pourrait-il donner lieu à un risque de violences sexistes, y compris les agressions sexuelles, le harcèlement sexuel ou les exploitations et les atteintes sexuelles, du fait de l'arrivée massive de main-d'œuvre, de la redistribution de terres, ou d'autres mesures qui modifient la dynamique communautaire?	Yes	Possible	Major The project may lead to significant changes to community dynamics as a result of either labour influx, land redistribution, or other actions that alter community dynamics, resulting in some serious cases of gender-based violence and/or sexual exploitation.	Modérée
6.6 Le projet comprendra-t-il la construction, la remise en état ou la modernisation de routes rurales, et/ou entraînera-t-il une augmentation de la circulation ou une modification des flux de circulation?	Yes		Moderate Moderate changes to traffic volumes or alterations to traffic flow. Risk of injury or death is reduced by good design and implementation of safety protocols. New construction, rehabilitation or upgrade of rural roads, with Annual Average Daily Traffic (AADT) below 400.	Modérée
6.7 Le projet pourrait-il aboutir à une arrivée massive de travailleurs du projet?	No			Faible
6.8 Le projet pourrait-il comprendre ou donner lieu au recrutement de personnel de sécurité pour protéger les installations et les biens ou pour appuyer les activités du projet?	No			Faible
Réinstallation et réinsertion économique	Yes/No	Likelihood	Consequence	Risk Rating
7.1 Le projet occasionnera-t-il des déplacements physiques, temporaires ou permanents, et partiels ou complets (y compris de personnes n'ayant pas de droits fonciers juridiquement reconnus)?	Yes		Minor < 5 households/ businesses displaced.	Faible

Environmental and Social Safeguards				
7.2 Le projet entraînera-t-il des déplacements économiques (par exemple, perte de biens ou d'accès à des ressources en raison de l'accaparement des terres ou de restrictions d'accès – même en l'absence de réinstallation physique)?	Yes		Minor Minor possible negative impact on either community assets or individual farmer assets.	Faible
7.3 Le projet pourrait-il accroître le risque d'expulsion? (Le projet ne peut pas avancer tant que les expulsions forcées ne sont pas empêchées)	No			Faible
7.4 Le projet pourrait-il induire des effets préjudiciables ou des modifications concernant les modalités du régime foncier et/ou les droits de propriété ou droits coutumiers collectifs relatifs à la terre, aux territoires et/ou aux ressources?	Yes	Possible	Minor The project will result in minor impacts on or changes to land tenure arrangements and/or community-based property rights/customary rights. Legal recourse and other forms of arbitration/conflict resolution are available.	Faible
Intermédiaires financiers et investissements directs	Yes/No	Likelihood	Consequence	Risk Rating
8.1 L'investissement est-il susceptible d'être octroyé à une institution qui n'a pas mis en place de politique environnementale et sociale ni de système connexe de gestion environnementale et sociale (SGES) (transparent, accessible au public)?	Yes	Possible	Moderate The institution does not have an ESMS in place, but several individual E&S policies. The policies are therefore not considered as transparent. The reporting on E&S is available upon request.	Modérée
8.2 L'investissement pourrait-il être octroyé à une institution ne disposant pas de capacités suffisantes (personnel non qualifié, par exemple un fonctionnaire chargé des questions environnementales et sociales) pour l'exécution du SGES?	Yes	Possible	Moderate The institution does not employ an ES Officer, but has sufficiently trained field staff available to monitor the impact of the operations of the institution.	Modérée
8.3 L'investissement pourrait-il être octroyé à une institution qui ne dispose pas de liste d'exclusion?	Yes	Possible	Minor The institution has an Exclusion List that is broadly aligned with IFAD standards.	Faible

Environmental and Social Safeguards				
8.4 En tenant compte du classement du portefeuille de l'institution: l'institution pourrait-elle détenir dans son portefeuille des projets susceptibles de présenter un risque élevé?	No			Faible
8.5 Est-il possible que l'institution n'offre pas de canal de communication stable avec les parties prenantes et les communautés locales (un mécanisme de réponse aux doléances, par exemple)?	Yes	Possible	Moderate Stakeholders and local communities can contact the institution, and a communication process is in place, but staff is not qualified/trained to deal with grievances and bring claims to the attention of management.	Modérée
8.6 Est-il possible que l'institution n'offre pas de services d'appui auxiliaires ou de services de renforcement des capacités?	Yes	Possible	Moderate The institution offers basic services for customers (directly or through third-party providers) to improve business and livelihood opportunities.	Modérée

Climate Risk Classification: Substantial

Étape n°1: Recensement des dangers	
Quels sont les dangers attendus dans la zone d'intervention du projet?	No, Yes, TBD
1.1 Crue	Oui
1.2 Inondation côtière	Non
1.3 Inondation urbaine	Oui
1.4 Glissement de terrain	Non
1.5 Cyclone	Non
1.6 Pénurie d'eau (sécheresses agricoles et/ou périodes sèches)	Oui
1.7 Chaleur extrême	Oui
1.8 Feu de forêt	Oui
Prévisions de scénarios climatiques (période 2040-2059) - Variations de fréquence et d'intensité	No, Yes, TBD
1.9 Variation de température (augmentation ou diminution)	Oui
1.10 Variation de la pluviométrie (augmentation ou diminution)	Oui
1.11 Variabilité climatique	Non
1.12 Intensité et fréquence des phénomènes extrêmes	Oui
Le projet est-il susceptible d'avoir un impact sur le changement climatique (c'est-à-dire de contribuer aux émissions de gaz à effet de serre)?	No, Yes, TBD
1.13 Selon les projections le projet constituera-t-il une source importante d'émissions de gaz à effet de serre?	Non
Étape n°2: Évaluation du niveau d'exposition	
Le projet est-il exécuté dans des zones exposées à des dangers naturels liés aux conditions météorologiques?	No, Yes, TBD
2.1 Zones de faible altitude (vallées, zones côtières et petites îles)	Oui
2.2 Zones très chaudes (subtropicales)	Non
2.3 Zones tropicales (forêts tropicales)	Oui
2.4 Zones arides et semi-arides (déserts)	Non
2.5 Zones montagneuses et zones de pergélisol (tundra)	Non
2.6 Berges de cours d'eau	Oui
Le projet cible-t-il des systèmes, écosystèmes ou moyens d'existence agricoles qui sont exposés à des dangers liés aux conditions météorologiques?	No, Yes, TBD
2.7 La production végétale est-elle fréquemment perturbée par la variabilité des pluies, des épisodes prolongés de sécheresse, des variations de température, ou des ravageurs et des maladies?	Oui
2.8 La productivité du bétail est-elle fréquemment perturbée par la variabilité des pluies, des épisodes prolongés de sécheresse, des variations de température, ou des maladies?	Oui
2.9 Les pêches sont-elles fréquemment perturbées par l'acidification de l'océan, la salinité de l'eau et les variations de la température de surface de la mer dues aux oscillations du système océan-atmosphère ou aux changements climatiques?	N/A
2.10 Le rendement des forêts est-il fréquemment perturbé par les feux incontrôlés, les maladies, la variabilité des pluies, les épisodes prolongés de sécheresse ou les variations de température?	Oui
2.11 La biodiversité dans la zone du projet est-elle susceptible d'être perturbée par des changements dans les variables climatiques?	Oui
2.12 Est-ce que l'une des étapes de la filière agricole (production, stockage, transformation et commercialisation) est exposée à des dangers liés aux phénomènes climatiques?	Oui
2.13 Est-ce que l'une des infrastructures rurales est susceptible d'être endommagée par les inondations, les glissements de terrain, les variations de température et les vents extrêmes?	Oui
Étape n° 3: Évaluation de la sensibilité	

Quels sont les principaux points de sensibilité des populations dans les zones d'intervention du projet?	No, Yes, TBD
3.1 Les conflits aggravent-ils la sensibilité de la population aux dangers liés aux conditions météorologiques?	Oui
3.2 Les déplacements de populations sont-ils aggravés par les effets des changements climatiques?	Non
3.3 Les maladies (la COVID-19, la malaria, le choléra, par exemple) augmentent-elles la vulnérabilité de la population et influent-elles sur sa capacité de faire face aux dangers potentiels liés aux conditions météorologiques?	Oui
3.4 Les inégalités sociales (fondées par exemple sur le genre, la jeunesse, l'appartenance à un peuple autochtone ou à d'autres groupes marginalisés) sont-elles aggravées par les changements climatiques?	Oui
3.5 Indice du développement humain (IDH)	Oui
3.6 Indice de pauvreté multidimensionnelle (IPM)	Oui
Étape n° 4: Capacité d'adaptation et résilience face aux changements climatiques	
Quelles sont les principales capacités d'adaptation dans les zones d'intervention du projet?	No, Yes, TBD
4.1 Le pays est-il bien classé en matière de progrès dans la réduction du risque de catastrophe?	Non
4.2 La prestation des services d'information climatique et météorologique (données météo en temps réel, prévisions saisonnières, etc.) aux agriculteurs, aux habitants des zones rurales, et aux utilisateurs finaux est-elle assurée de manière efficace (par la radio, par la télévision, par SMS, par les services de vulgarisation, etc.)?	Non
4.3 Le pays dispose-t-il un plan d'action rapide (état de préparation et intervention en cas d'urgence) pour atténuer les effets des dangers liés aux conditions météorologiques une fois que le choc s'est produit?	Non
4.4 Les autorités publiques ou d'autres institutions apportent-elles un appui à la population ou aux communautés cibles en fournissant les ressources sociales et économiques nécessaires pour qu'elles puissent se préparer et faire face aux événements liés aux conditions climatiques?	Non
4.5 La communauté cible procède-t-elle (par ses propres moyens) à l'adaptation du secteur agricole?	Oui
4.6 La population cible dispose-t-elle des moyens ou de l'appui économiques nécessaires pour ajuster ou adapter ses activités face aux chocs liés aux conditions météorologiques?	Non
4.7 Existe-t-il des politiques ou des mécanismes ouvrant l'accès au crédit financier, aux prêts et à l'assurance agricole?	Non
4.8 Les infrastructures rurales permettent-elles d'assurer efficacement la prestation de services aux agriculteurs et aux habitants des zones rurales?	Non

Central African Republic

Climate Resilient Agribusiness Promotion Programme (PARCA)

Project Design Report

Environmental, Social and Climate Management Plan (ESCMP)

Mission Dates: Du 07 au 25 juillet 2024

Document Date: 10/11/2025

Project No. 2000004962

Report No. 7315-CF

West and Central Africa Division
Programme Management Department

République Centrafricaine

Programme d'Appui à l'Agribusiness Résilient au changement climatique en RCA (PARCA)

Annexe 5.2 : Plan de Gestion Environnementale, Sociale et Climatique (PGESC)

Extrait du CGESC complet



Septembre 2025

Table des matières

Table des matières	2
Liste des tableaux	7
Liste des figures	9
Liste des acronymes	10
Partie B : Plan de Gestion Environnementale, Sociale et Climatique (PGESC)	11
Chapitre 1 : Contexte, principes stratégiques et cadre de sauvegarde	12
1.1 Contexte et nécessité d'un cadre de gestion.....	12
1.2 Principes directeurs du PGESC.....	13
1.3 Rappel des risques et impacts principaux identifiés dans le CGESC.....	16
1.4 Rôles et responsabilités institutionnelles	18
Chapitre 2 : Plan de mesures de mitigation	19
2.1 Matrice consolidée des impacts, risques et mesures de gestion (PGESC)	19
A. Risques et impacts environnementaux.....	20
B. Risques et impacts sociaux, liées à la fragilité, la mauvaise gouvernance et aux activités spécifiques.....	23
C. Impacts climatiques.....	29
2.2 Déclinaison opérationnelle du PGESC par axe d'intervention stratégique.....	32
2.2.1 Axe 1 : Infrastructures de soutien à l'agribusiness (CTA et pistes rurales)	32
2.2.2 Axe 2 : Chaînes de valeur agricoles et forestières (Café et PFNL).....	35
2.2.3 Axe 3 : Inclusion sociale, cohésion et gouvernance locale	38
Chapitre 3 : Plan d'Engagement des Parties Prenantes (PEPP)	Erreur ! Signet non défini.
3.1. Introduction au PEPP du PARCA	Erreur ! Signet non défini.
3.1.1 Contexte du PARCA et justification du PEPP	Erreur ! Signet non défini.
3.1.2. Cadre réglementaire et stratégique du PEPP	Erreur ! Signet non défini.
3.1.3. Principes directeurs de l'engagement des parties prenantes	Erreur ! Signet non défini.
3.2. Objectifs du PEPP.....	Erreur ! Signet non défini.
3.2.1. Objectifs généraux.....	Erreur ! Signet non défini.
3.2.2. Objectifs spécifiques.....	Erreur ! Signet non défini.
3.3. Identification et analyse des parties prenantes	Erreur ! Signet non défini.
3.3.1. Méthodologie de cartographie et d'analyse	Erreur ! Signet non défini.
3.3.2. Cartographie détaillée des acteurs clés.....	Erreur ! Signet non défini.
3.4. Plan de consultation et de participation	Erreur ! Signet non défini.
3.4.1. Activités de consultation et méthodes.....	Erreur ! Signet non défini.
3.4.2. Fréquence des consultations et groupes cibles spécifiques.....	Erreur ! Signet non défini.

3.4.3. Responsabilités de mise en œuvre	Erreur ! Signet non défini.
3.5. Stratégie de communication et de divulgation de l'information.....	Erreur ! Signet non défini.
3.5.1. Informations à divulguer	Erreur ! Signet non défini.
3.5.2. Formats et langues	Erreur ! Signet non défini.
3.5.3. Canaux de Diffusion.....	Erreur ! Signet non défini.
3.6. Activités spécifiques, engagements clés et échéancier.....	Erreur ! Signet non défini.
3.6.1. Plaidoyer pour l'accès au foncier agricole pour les plus vulnérables	Erreur ! Signet non défini.
3.6.2. Activités de restauration des moyens de subsistance et de capitalisation des PDI et peuples autochtones.....	Erreur ! Signet non défini.
3.6.3. Échéancier des engagements et formalisation clé	Erreur ! Signet non défini.
3.7. Budget et ressources du PEPP	Erreur ! Signet non défini.
3.7.1. Estimation des coûts.....	Erreur ! Signet non défini.
3.7.2. Intégration dans le CGESC et le PTBA du PARCA	Erreur ! Signet non défini.
3.8. Suivi et évaluation du PEPP	Erreur ! Signet non défini.
3.8.1. Indicateurs de performance clés	Erreur ! Signet non défini.
3.8.2. Mécanismes de suivi.....	Erreur ! Signet non défini.
3.8.3. Capitalisation des leçons apprises.....	Erreur ! Signet non défini.
Chapitre 4 : Mécanisme de Gestion des Griefs (MGG).....	Erreur ! Signet non défini.
4.1. Objectifs et principes fondamentaux MGG	Erreur ! Signet non défini.
4.1.1. Rôle et objectifs du MGG au sein du Cadre de Gestion Environnementale, Sociale et Climatique (CGESC).....	Erreur ! Signet non défini.
4.1.2. Principes fondamentaux du MGG	Erreur ! Signet non défini.
4.2. Cadre réglementaire et normatif du MGG	Erreur ! Signet non défini.
4.2.1. Exigences légales nationales.....	Erreur ! Signet non défini.
4.2.2. Normes de sauvegarde internationales.....	Erreur ! Signet non défini.
4.2.3. Articulation du MGG avec le Plan d'Engagement des Parties Prenantes (PEPP) et le Plan de Gestion Environnementale, Sociale et Climatique (PGESC)	Erreur ! Signet non défini.
4.3. Types de griefs et identification des parties prenantes.....	Erreur ! Signet non défini.
4.3.1. Nature des griefs anticipés	Erreur ! Signet non défini.
4.3.2. Catégories de parties prenantes potentiellement affectées	Erreur ! Signet non défini.
4.3.3. Importance de la sensibilité au contexte de fragilité et aux conflits	Erreur ! Signet non défini.
4.4. Structure organisationnelle du MGG.....	Erreur ! Signet non défini.
4.4.1. Niveaux de gestion des griefs	Erreur ! Signet non défini.
4.4.2. Rôles et responsabilités clés	Erreur ! Signet non défini.
4.5. Processus de traitement des griefs.....	Erreur ! Signet non défini.

4.5.1. Canaux de réception des griefs	Erreur ! Signet non défini.
4.5.2. Étapes du processus de traitement des griefs.....	Erreur ! Signet non défini.
4.6. Mesures spécifiques pour les groupes vulnérables et les griefs sensibles.....	Erreur ! Signet non défini.
4.6.1. Adaptation pour les Peuples Autochtones (PA).....	Erreur ! Signet non défini.
4.6.2. Prise en compte des Personnes Vivant avec un Handicap (PVH) ..	Erreur ! Signet non défini.
4.6.3. Gestion des griefs liés aux Violences Basées sur le Genre (VBG) ..	Erreur ! Signet non défini.
4.6.4. Traitement des conflits fonciers et des questions de réinstallation	Erreur ! Signet non défini.
4.7. Suivi, évaluation, rapports et capitalisation	Erreur ! Signet non défini.
4.7.1. Système d'enregistrement des griefs	Erreur ! Signet non défini.
4.7.2. Indicateurs de performance du MGG.....	Erreur ! Signet non défini.
4.7.3. Fréquence et contenu des rapports	Erreur ! Signet non défini.
4.7.4. Audits indépendants et évaluations périodiques.....	Erreur ! Signet non défini.
4.7.5. Capitalisation des leçons apprises et amélioration continue	Erreur ! Signet non défini.
4.8. Ressources et budget pour la mise en œuvre du MGG.....	Erreur ! Signet non défini.
4.8.1. Besoins en personnel et renforcement des capacités.....	Erreur ! Signet non défini.
4.8.2. Coûts opérationnels du MGG	Erreur ! Signet non défini.
Chapitre 5 : Manuel simplifié de gestion de la main-d'œuvre au PARCA.....	Erreur ! Signet non défini.
5.1 Introduction au manuel.....	Erreur ! Signet non défini.
5.1.1 Cadre légal et normatif applicable	Erreur ! Signet non défini.
5.1.2 Catégorisation des types d'emplois et acteurs clés du PARCA	Erreur ! Signet non défini.
5.1.3 Rôles et responsabilités dans la gestion de la main-d'œuvre	Erreur ! Signet non défini.
5.2 Procédures de recrutement, conditions de travail et droits des travailleurs ...	Erreur ! Signet non défini.
5.2.1 Planification et recrutement inclusif	Erreur ! Signet non défini.
5.2.2 Formalisation de l'emploi et contrats de travail.....	Erreur ! Signet non défini.
5.2.3 Rémunération et avantages sociaux.....	Erreur ! Signet non défini.
5.2.4 Liberté d'association et négociation collective.....	Erreur ! Signet non défini.
5.2.5 Formation et développement des compétences.....	Erreur ! Signet non défini.
5.3 Gestion des risques sociaux et protection des travailleurs	Erreur ! Signet non défini.
5.3.1 Santé et Sécurité au Travail (SST).....	Erreur ! Signet non défini.
5.3.2 Prévention et réponse aux Violences Basées sur le Genre (VBG) ..	Erreur ! Signet non défini.
5.3.3 Protection des peuples autochtones et minorités pastorales.....	Erreur ! Signet non défini.
5.3.4 Prévention du travail des enfants et du travail forcé.....	Erreur ! Signet non défini.
5.3.5 Gestion des conflits liés à la main-d'œuvre et au foncier	Erreur ! Signet non défini.

5.4 Spécificités de la gestion de la main-d'œuvre dans les filières agricoles du PARCA. **Erreur ! Signet non défini.**

5.4.1 Promotion de l'agriculture contractuelle inclusive (ACI)..... **Erreur ! Signet non défini.**

5.4.2 Rôle des Centres de Transformation Agricole (CTA) dans la création d'emplois **Erreur ! Signet non défini.**

5.4.3 Intégration des pratiques agricoles durables et résilientes au climat **Erreur ! Signet non défini.**

5.5 Suivi, évaluation et tableau de bord de veille de la main-d'œuvre **Erreur ! Signet non défini.**

5.5.1 Indicateurs clés de Performance (KPI) pour l'emploi décent et les sauvegardes sociales **Erreur ! Signet non défini.**

5.5.2 Mécanismes de collecte et d'analyse des données **Erreur ! Signet non défini.**

5.5.3 Tableau de bord de veille de la main-d'œuvre **Erreur ! Signet non défini.**

Chapitre 6 : Plan d'action pour les peuples autochtones – approche CLIP applicable au PARCA . **Erreur ! Signet non défini.**

6.1 Introduction **Erreur ! Signet non défini.**

6.2 Les Ba'Aka, un Peuple en Symbiose avec la Forêt **Erreur ! Signet non défini.**

6.2.1 Identité et organisation sociale **Erreur ! Signet non défini.**

6.2.2 La forêt chez les Ba'Aka comme « Mère Nourricière » **Erreur ! Signet non défini.**

6.3 Les dynamiques de la dépossession et de la sédentarisation forcée **Erreur ! Signet non défini.**

6.3.1 La frontière économique envahissante **Erreur ! Signet non défini.**

6.3.2 Le conflit des Lois : Droit positif contre Droit coutumier **Erreur ! Signet non défini.**

6.3.3 Effondrement écologique et érosion des moyens de subsistance . **Erreur ! Signet non défini.**

6.4 Les réalités de la vie sédentaire..... **Erreur ! Signet non défini.**

6.4.1 Moyens de subsistance précaires et subordination économique .. **Erreur ! Signet non défini.**

6.4.2 Conditions humanitaires et sociales..... **Erreur ! Signet non défini.**

6.4.3 Enjeux des filières chenilles et Gnetum pour la communauté Ba'Aka **Erreur ! Signet non défini.**

6.4.4 Attentes et consentement de la communauté **Erreur ! Signet non défini.**

6.5 Un Cadre d'action pour un avenir durable et digne **Erreur ! Signet non défini.**

6.5.1. Pilier I : Sécuriser la tenure, sécuriser l'avenir (Pilier fondamental)..... **Erreur ! Signet non défini.**

6.5.2. Pilier II : Revitaliser les moyens de subsistance par la gestion durable des ressources **Erreur ! Signet non défini.**

6.5.3. Pilier III : Répondre aux besoins fondamentaux et renforcer le capital humain **Erreur ! Signet non défini.**

6.5.4. Pilier IV : Opérationnaliser le Consentement Libre, Informé et Préalable (CLIP) en Phase de conception **Erreur ! Signet non défini.**

Chapitre 7 : Plan d'action des solutions basées sur la nature **Erreur ! Signet non défini.**

7.1 Introduction	Erreur ! Signet non défini.
7.2 Principes directeurs des SbN au PARCA.....	Erreur ! Signet non défini.
7.3 Axes stratégiques d'action et activités cibles	Erreur ! Signet non défini.
7.3.1. Restauration des écosystèmes dégradés et pratiques favorables.	Erreur ! Signet non défini.
7.3.2. Renforcement de la résilience climatique par la gestion des écosystèmes et l'adaptation	Erreur ! Signet non défini.
7.4 Faisabilité opérationnelle et coûts estimés	Erreur ! Signet non défini.
Chapitre 8 : Plan d'action de renforcement des capacités et pour les études complémentaires. Erreur ! Signet non défini.	
Introduction.....	Erreur ! Signet non défini.
8.1. Stratégie de renforcement des capacités et de transfert de compétences	Erreur ! Signet non défini.
8.1.1. Défi central : assurer la durabilité post-projet.....	Erreur ! Signet non défini.
8.1.2. Défi structurel et le "Piège des indemnités"	Erreur ! Signet non défini.
8.1.3. Une stratégie à deux volets pour une durabilité réelle	Erreur ! Signet non défini.
8.2. Arrangements institutionnels et analyse des besoins	Erreur ! Signet non défini.
8.2.1. Rôles et responsabilités pour la mise en Œuvre du CGESC	Erreur ! Signet non défini.
8.2.2. Évaluation des besoins en capacités.....	Erreur ! Signet non défini.
8.3. Plan détaillé de formation et d'assistance technique	Erreur ! Signet non défini.
8.3.1. Modules de formation thématiques	Erreur ! Signet non défini.
8.3.2. Assistance technique et mentorat.....	Erreur ! Signet non défini.
8.4. Plan d'action pour les études complémentaires	42
8.4.1. Déclencheurs et types d'études requises	42
8.4.2. Processus de réalisation et de supervision.....	43
8.5. Chronogramme et budget prévisionnel	43
8.5.1. Chronogramme indicatif (Années 1-8)	43
8.5.2. Budget prévisionnel alloué	44
8.6. Suivi-évaluation du plan d'action	44
Chapitre 9 : Mécanisme de suivi, dispositif institutionnel et budget du PGESC	
9.1 Introduction	46
9.2 Arrangements institutionnels de mise en œuvre et de suivi	46
9.3 Mécanisme de suivi opérationnel	47
9.3.1 Outils et procédures de suivi	47
9.3.2 Dispositif de reporting, d'évaluation et de redevabilité	48
9.4 Chiffrage prévisionnel du plan de gestion environnemental et social	48
9.4.1 Principes de chiffrage et hypothèses clés.....	49

9.4.2 Synthèse budgétaire par grande catégorie de dépenses	49
9.4.3 Chiffrage détaillé et plan de gestion environnemental et social	50
9.5 Stratégie de financement et de pérennisation	liii
9.5.1 Budgétisation stratégique des mesures du PGES	liii
9.5.2 Stratégie de pérennisation et prévention du "piège des indemnités"	liii
9.5.3 Synergie institutionnelle et efficience budgétaire	liv
Conclusion et recommandations finales	lv
Annexes	lx
Annexe 1 : Références bibliographiques et juridiques	lx
Annexe 2 : Formulaire de Sélection (Screening) Environnemental, Social et Climatique (ESC) applicable au Programme d'Appui à l'Agrobusiness Résilient au changement climatique en RCA (PARCA)	lxvii
SECTION A : IDENTIFICATION DU SOUS-PROJET	lxviii
SECTION B : CHECKLIST DE SÉLECTION ENVIRONNEMENTALE	lxx
SECTION C : CHECKLIST DE SÉLECTION SOCIALE	lxx
Annexe 3 : Termes de référence types pour les études (EIES, PGESC, etc.)	lxxvii
Partie I : Modèle de Termes de Référence (TdR) – Étude d'Impact Environnemental et Social Approfondie (EIESA)	lxxvii
Partie II : Modèle de TdR – Étude d'Impact Environnemental et Social Simplifiée (EIESS)	lxxxiii
Partie III : Modèle de Notice d'Impact Environnemental et Social (NIES)	lxxxiv
Partie IV : Modèle de Termes de Référence – Plan de Gestion Environnementale et Sociale (PGES) Autonome	lxxxviii
Annexe 9 : Données de références sur les 8 préfectures du PARCA	xc

Liste des tableaux

Tableau 1: Calendrier prévisionnel et phasage du programme...	Erreur ! Signet non défini.
Tableau 2 : Synthèse des politiques nationales et alignement stratégique du PARCA	Erreur ! Signet non défini.
Tableau 3: Conventions internationales pertinentes et implications pour le PARCA.	Erreur ! Signet non défini.
Tableau 4: Synthèse de l'Implications du corpus juridique au PARCA.	Erreur ! Signet non défini.
Tableau 5: Application des NES du FIDA au PARCA.	Erreur ! Signet non défini.
Tableau 6: Hydrographie et caractéristiques des cours d'eau dans la ZIP du PARCA	Erreur ! Signet non défini.

Tableau 7: Synthèse des indicateurs de fragilité en RCA (Source : PND).	Erreur ! Signet non défini.
Tableau 8: Vulnérabilités spécifiques des groupes marginalisés .	Erreur ! Signet non défini.
Tableau 9: Spécificité de la dynamique foncière par région couverte par le PARCA	Erreur ! Signet non défini.
Tableau 10: Synthèse des attentes et défis par groupe de Parties Prenantes.	Erreur ! Signet non défini.
Tableau 11 : Illustration des dynamiques positives observées chez les IDPS à Sibut et Kaga Bandoro	Erreur ! Signet non défini.
Tableau 12 : Récapitulatif des activités du PARCA	Erreur ! Signet non défini.
Tableau 13: Matrice des interactions activités et principales composantes de l'environnement en lien avec le PARCA	Erreur ! Signet non défini.
Tableau 14: Comparatif des systèmes fonciers en RCA ..	Erreur ! Signet non défini.
Tableau 15: Matrice des risques et impacts potentiels du PARCA.....	Erreur ! Signet non défini.
Tableau 16: Correspondance entre les catégories de risque du FIDA, les types d'activités et les exigences en matière d'évaluation environnementale et sociale, conformément à la législation	Erreur ! Signet non défini.
Tableau 17: Matrice décisionnelle pour le screening et la catégorisation ESC de quelques sous-projets du PARCA.....	Erreur ! Signet non défini.
Tableau 18: Analyse comparative des risques ESC et des stratégies d'atténuation pour les filières café, manioc et sésame.....	Erreur ! Signet non défini.
Tableau 19: Matrice complète des impacts et mesures d'atténuation pour la réhabilitation des pistes rurales	Erreur ! Signet non défini.
Tableau 20: Principes pertinents de la réglementation nationale.....	14
Tableau 21: Récapitulatif des risques et impacts principaux du PARCA.....	17
Tableau 22: Matrice des risques et impacts environnementaux	20
Tableau 23: Matrice des risques et impacts sociaux, de fragilité, mauvaise gouvernance et activités spécifiques	23
Tableau 24: Matrice de gestion des risques et impacts climatiques	30
Tableau 25: Plan de gestion spécifique aux infrastructures (CTA et pistes)	33
Tableau 26: Plan de gestion spécifique aux chaînes de valeur (Café et PFNL)	36
Tableau 27: Matrice d'inclusion plan d'action pour l'inclusion sociale et la cohésion	39
Tableau 28: Matrice d'analyse des parties prenantes clés du PARCA ..	Erreur ! Signet non défini.
Tableau 29: Plan de consultation et de participation du PEPP....	Erreur ! Signet non défini.
Tableau 30: Échéancier des engagements clés du PEPP et du PARCA.	Erreur ! Signet non défini.
Tableau 31: Indicateurs de suivi et d'évaluation du PEPP	Erreur ! Signet non défini.
Tableau 32: Récapitule les rôles et responsabilités clés au sein du MGG	Erreur ! Signet non défini.

Tableau 33: Types de griefs potentiels et les canaux de dépôt recommandés	Erreur ! Signet non défini.
Tableau 34: mesures spécifiques du MGG pour les groupes vulnérables.....	Erreur ! Signet non défini.
Tableau 35: Indicateurs désagrégés de suivi et d'évaluation du MGG	Erreur ! Signet non défini.
Tableau 36: Cadre légal et normatif de la gestion de la main-d'œuvre pertinent pour le PARCA	Erreur ! Signet non défini.
Tableau 37: Exigences contractuelles clés pour les employeurs partenaires du PARCA.....	Erreur ! Signet non défini.
Tableau 38: Matrice des risques sociaux liés à la main-d'œuvre et mesures d'atténuation du PARCA.....	Erreur ! Signet non défini.
Tableau 39: Opportunités d'emplois et compétences clés par filière cible du PARCA	Erreur ! Signet non défini.
Tableau 40: Indicateurs de suivi de l'inclusion et de la protection des groupes cibles	Erreur ! Signet non défini.
Tableau 41: Indicateurs de suivi des conditions de travail et de la SST.	Erreur ! Signet non défini.
Tableau 42: Modèle de tableau de bord de veille de la main-d'œuvre du PARCA (Exemple simplifié).....	Erreur ! Signet non défini.
Tableau 43: Juxtaposition des droits fonciers légaux et coutumiers en RCA...	Erreur ! Signet non défini.
Tableau 44: Analyse comparative des systèmes de vie traditionnel et sédentaire.	Erreur ! Signet non défini.
Tableau 45: Cartographie des interventions par rapport aux besoins et aux principes CLIP	Erreur ! Signet non défini.
Tableau 46: Besoins en capacités	Erreur ! Signet non défini.
Tableau 47: Module de formation pour le renforcement des capacités ESC ...	Erreur ! Signet non défini.
Tableau 48: Etudes supplémentaires requises	43
Tableau 49: coûts de ce plan d'action de renforcement des capacités et pour les études complémentaires imputables par la Composante 2 (Renforcement de l'environnement institutionnel) et la Composante 3 (Coordination, gestion et pilotage) du PARCA.	44
Tableau 50: Synthèse du budget des activités de sauvegarde (PESEC)	49
Tableau 51: Budget Détaillé et Plan d'Action des Activités de Sauvegarde (PESEC) du PARCA (2026-2033).....	50

Liste des figures

Figure 1: Zones d'intervention du PARCA et de localisation des 8 préfectures **Erreur ! Signet non défini.**

Figure 2: Répartition des zones climatiques, du réseau hydrographiques par rapport aux préfectures couvertes par le PARCA **Erreur ! Signet non défini.**

Figure 3 : Zone d'intervention du PARCA, voies d'accès, répartition des CTA et unités de transformations du PREPAS **Erreur ! Signet non défini.**

Figure 4: Images de rencontres – (a) Pygmées Aka dans leur village dans la Lobaye – (b) Agro entrepreneur de la filière sésame et (c) Peulhs IDPs à KagaBandoro **Erreur ! Signet non défini.**

Figure 5 : Ecole construite par UNICEF pour le village des IDPS Mbella..... **Erreur ! Signet non défini.**

Figure 6 : Jardin potager observé autour des cases dans le village SIRIRI des peulhs IDPs **Erreur ! Signet non défini.**

Figure 7 : Abri de fortune couverte de bâches pour éviter les effets de la pluie et du vent **Erreur ! Signet non défini.**

Figure 8: Vu d'un marché d'achat de chenille proche d'un campement pygmée vers Mbaïki (Source : OCPDD - juillet 2025) **Erreur ! Signet non défini.**

Figure 9: Pépinière des plants d'arbre à chenille entretenue par les femmes de l'OCPDD **Erreur ! Signet non défini.**

Figure 10: Diagram du niveau du MGG **Erreur ! Signet non défini.**

Liste des acronymes

(A)	Atténuation
(C)	Compensation
(P)	Prévention
(M)	Minimisation
ATI	Assistance Technique Internationale
CGESC	Cadre Général de Gestion Environnementale et Sociale et Climatique
CLIP	Consentement Libre, Informé et Préalable (=Consentement Libre, Préalable et en Connaissance de Cause)
CNSS	Caisse Nationale de Sécurité Sociale
CPS	Comité de Pilotage Stratégique
CTA	Centre de Transformation Agricole
DGE	Direction Générale de l'Environnement
EIES	Étude d'Impact Environnemental et Social
ESC	Environnemental, Social et Climatique
FIDA	Fonds International de Développement Agricole
GALS	Gender Action Learning System
GES	Gaz à Effet de Serre
MADR	Ministère de l'Agriculture et du Développement Rural
MESA	Ministère de l'Élevage et de la Santé Animale
MGG	Mécanisme de Gestion des Grievs (=Mécanisme de Gestion des Plaintes)
MGP	Mécanisme de Gestion des Plaintes
OIT	Organisation Internationale du Travail
OSC	Organisation de la Société Civile
PESEC	Procédure d'Évaluation Sociale, Environnementale et Climatique
PGES	Plan de Gestion Environnementale et Sociale
PGESC	Plan de Gestion Environnementale, Sociale et Climatique
SST	Santé et Sécurité au Travail
UGC	Unité de Gestion du Programme
UMIR	Unité Mixte d'Intervention Rapide
VBG	Violences Basées sur le Genre

Partie B : Plan de Gestion Environnementale, Sociale et Climatique (PGESC¹)

¹ Le PGESC est un document opérationnel, souvent présenté en annexe ou en volume séparé du CGESC. Il décrit les mesures et les plans spécifiques à mettre en œuvre pour gérer les risques identifiés pour les composantes du PARCA déjà définies.

Chapitre 1 : Contexte, principes stratégiques et cadre de sauvegarde

Ce plan met en œuvre le CGESC en précisant concrètement les mesures de mitigations des risques et impacts potentiels (Environnementaux, Sociaux et Climatiques - ESC), les responsabilités et les coûts pour gérer les risques liés aux activités du PARCA. Il a pour objectif d'offrir une feuille de route pour la mise en œuvre opérationnel des actions d'atténuation, de suivi et de renforcement des capacités.

1.1 Contexte et nécessité d'un cadre de gestion

Le Programme d'Appui à l'Agribusiness Résilient au changement climatique (PARCA) est une initiative stratégique en phase avec le Plan national de développement (PND 2024-2028), dont l'objectif est de favoriser un secteur agricole durable en République Centrafricaine (RCA) et de le placer en tant que catalyseur de la relance économique et du développement. Le programme se déploie dans un environnement national caractérisé par une vulnérabilité institutionnelle et les conséquences d'une crise étendue. Cette condition de vulnérabilité n'est pas juste une contrainte, mais l'élément essentiel qui a déterminé le profil de risque du PARCA et a orienté son organisation opérationnelle. Les principaux freins à la mission du PARCA sont les enjeux environnementaux, comme la dégradation des ressources naturelles, les dynamiques sociales complexes (existences des PDI, des peuples autochtones, etc.), y compris la pauvreté structurelle et les difficultés de sécurisation du foncier agricole, ainsi que l'augmentation de la vulnérabilité face aux chocs climatiques. Cette situation de référence a mené à une catégorisation du programme comme présentant un risque environnemental et social, puis climatique « Substantiel ».

En réponse à ce défi, le PARCA a intégré la Procédure d'Évaluation Sociale, Environnementale et Climatique (PESEC) en tant que pilier essentielle de sa réussite. Cette démarche ne se limite pas à une simple formalité, elle constitue un outil stratégique pour assurer que les investissements (infrastructures, structuration de l'OP, des interprofessions et des entreprises privées, soutien aux filières, amélioration de la gouvernance institutionnelle, etc.) produisent des effets positifs durables, préviennent les conflits et renforcent la résilience des communautés ainsi que celle des écosystèmes.

L'identification de cette réalité, associée aux leçons tirées des projets financés par le FIDA ainsi que les retours d'expérience des Partenaires Techniques et Financiers (PTF), a mené à une décision cruciale en matière de conception : la mise en œuvre du PARCA par une Assistance Technique Internationale (ATI). Ce n'est pas une question de préférence, mais une initiative préventive immédiate contre les dangers fiduciaires et

institutionnels considérés comme « élevés » ou « préoccupants ». Aussi, l'ensemble des risques repérés – qu'ils relèvent de l'environnement, du social ou du climat – est accentué par cette vulnérabilité institutionnelle fondamentale. La mission de l'ATI est de mettre en place des processus efficaces et transparents, d'administrer les ressources en accord avec les standards internationaux et, par-dessus tout, de favoriser un cadre propice au développement graduel des compétences nationales.

Ce Plan de Gestion Environnementale, Sociale et Climatique (PGESC) a été élaboré pour être mis en œuvre dans un contexte à capacité limitée, offrant une structure explicite, pragmatique et fonctionnelle pour la gestion des risques et conséquences potentiels environnementaux, sociaux et climatiques (ESC). Il se concentre principalement sur la mise en œuvre pratique des mesures d'atténuation, des plans de gestion, des responsabilités et leurs coûts.

1.2 Principes directeurs du PGESC

Pour rendre la PESEC opérationnelle et guider chaque intervention du PARCA, un ensemble de principes fondamentaux, issus des bonnes pratiques et conformes à la réglementation nationale, est recommandée. La mise en œuvre du PGESC se basera sur :

La hiérarchie des mesures d'atténuation : Le plan adopte une approche systématique et hiérarchisée pour la gestion des impacts, connue sous le nom de "séquence d'atténuation". La priorité absolue est donnée à la Prévention, qui vise à éviter complètement les impacts négatifs dès la phase de conception. Lorsque l'évitement n'est pas possible, la Minimisation cherche à réduire l'ampleur, la durée ou l'intensité des impacts. L'Atténuation (ou la restauration) intervient ensuite pour réparer ou réhabiliter les dommages inévitables. Enfin, la Compensation est envisagée comme une mesure de dernier recours pour contrebalancer les impacts résiduels significatifs qui ne peuvent être ni évités, ni minimisés, ni atténués. Cette logique structure l'ensemble du plan et garantit une approche plus efficace de la gestion des risques. Cette logique façonne tout le plan et assure une gestion des risques méthodique.

Le principe de "Ne Pas Nuire" (Do No Harm) : Chaque activité, chaque investissement et chaque intervention du projet doit être soumis à une analyse préalable afin de s'assurer qu'il ne crée pas de nouvelles vulnérabilités ou n'exacerbe pas les faiblesses existantes. Ce principe est particulièrement pertinent dans la gestion des relations entre les Personnes Déplacées Internes (PDI) et les communautés hôtes, où des interventions mal conçues pourraient involontairement générer des ressentiments concernant l'accès aux ressources et aux bénéfices du projet.

L'inclusion comme stratégie de résilience : L'engagement actif des groupes vulnérables, y compris les femmes, les jeunes, les personnes déplacées internes et les communautés autochtones Aka – ne doit pas être perçue comme un objectif social accessoire, mais plutôt comme une stratégie clé pour la pérennité et la réussite du PARCA. En garantissant un accès équitable aux opportunités et en renforçant la voix de ces groupes dans les processus décisionnels, le PARCA vise à renforcer la cohésion sociale, à prévenir les conflits et à construire une base plus large et plus stable pour le développement économique. La capture des bénéfices par les élites est un risque majeur qui ne peut être mitigé que par des mécanismes de transparence et une inclusion active.

L'approche adaptative et axée sur le climat : Le titre du programme met en évidence l'importance de la résilience face au changement climatique. Cette règle impose que tous les investissements doivent être « résistants au climat ». Ceci concerne la planification des infrastructures (comme les routes, les CTA et les magasins), qui doivent résister aux inondations et à l'érosion, mais aussi aux choix stratégiques des filières agricoles, qui doivent privilégier des variétés et des pratiques résilientes face à l'irrégularité des pluies et aux sécheresses. Le PGESC intègre donc la dimension climatique de manière transversale dans l'analyse de tous les impacts.

Le **Principe des Solutions basées sur la Nature (SbN)** appliqué au PARCA : L'idée principale derrière les Solutions basées sur la Nature (SbN) est d'exploiter les écosystèmes et leurs services pour répondre à de grands enjeux sociétaux, comme la sécurité alimentaire, le réchauffement climatique et la pauvreté. Plutôt que de se tourner vers des solutions strictement technologiques ou « grises » (béton, machines), une **SbN** cherche à préserver, gérer de manière durable et rétablir les écosystèmes naturels ou altérés.

Au niveau de la réglementation nationale², plusieurs principes dont le principe du développement durable, le principe de précaution, le principe du pollueur-payeur, le principe de responsabilité, le principe de participation et le principe de subsidiarité sont décrites dans le tableau ci-dessous. Une description de leur application au PARCA est fournie afin de servir de guide pour tous les acteurs, de l'unité de gestion jusqu'aux bénéficiaires finaux.

Tableau 1: Principes pertinents de la réglementation nationale

Principe	Application dans le cadre du PARCA
----------	------------------------------------

² Principes généraux obligatoires de l'Étude d'Impact Environnemental et Social (EIES) est l'article 3 de l'arrêté 04/MEDD/DIRCAB fixant les règles et procédures relatives à la réalisation des études d'impact environnemental et social en République Centrafricaine

Principe du développement durable	Intégrer des pratiques agricoles et économiques qui renforcent la résilience des 30 000 ménages cibles sans compromettre les ressources naturelles pour l'avenir. Cela inclut la promotion de modèles d'agroforesterie pour la filière café, la diffusion de semences climato-résilientes, et la garantie que la gestion des Centres de Transformation Agricole (CTA) soit économiquement viable et écologiquement soutenable.
Principe de précaution	Prendre des mesures anticipées pour prévenir les dommages. Ce principe est au cœur de la Procédure d'Évaluation Sociale, Environnementale et Climatique (PESEC) du projet. Avant la construction d'infrastructures comme les CTA ou les pistes rurales, des Études d'Impact Environnemental et Social (EIES) seront menées pour identifier et atténuer les risques.
Principe du pollueur-payeur	S'assurer que les coûts liés à la prévention et à la réparation d'éventuelles pollutions soient assumés par les responsables. Cela se traduira par la mise en place de plans de gestion des déchets au sein des six CTA et la formation des coopératives à la gestion durable des intrants agricoles.
Principe de responsabilité	Veiller à ce que tous les acteurs impliqués (producteurs, transformateurs, etc.) soient responsables de leurs impacts. Les contrats de gestion des CTA incluront des clauses de performance environnementale et sociale claires. Les organisations de producteurs (OPA) seront formées aux bonnes pratiques spécifiques à leur filière.
Principe de participation	Garantir que toutes les parties prenantes, notamment les groupes vulnérables (femmes, jeunes, peuples autochtones, personnes déplacées), soient activement impliquées dans les décisions environnementales. Ce principe sera appliqué via des ateliers de consultation préfectoraux et l'opérationnalisation d'un mécanisme de gestion des plaintes.
Principe de subsidiarité	Reconnaître et intégrer les pratiques et savoirs locaux efficaces. Le PARCA intégrera les savoirs endogènes dans la réhabilitation des habitats pour les peuples autochtones et dans la gestion durable des produits forestiers non ligneux (chenilles, Gnetum), en consultant les communautés concernées.

En conclusion, ces principes évoqués visent à orienter la mise en œuvre de manière à ce que la croissance économique et l'amélioration des revenus soient indissociables du renforcement de la cohésion sociale et de la résilience climatique, assurant ainsi la pertinence et la durabilité de l'intervention du PARCA.

1.3 Rappel des risques et impacts principaux identifiés dans le CGESC.

Catégorie de risque	Principaux risques et impacts identifiés			
Risques environnementaux	Perte de couvert végétal et risque de déforestation indirecte : Le projet implique un défrichement localisé pour les infrastructures (CTA, pistes) et présente un risque majeur de "fuite" où un échec de l'intensification agricole pourrait pousser les agriculteurs à défricher de nouvelles zones.	Pollution des sols et de l'eau : L'utilisation accrue d'intrants agricoles, les effluents des Centres de Transformation Agricoles (CTA), et les déchets liés à la mécanisation (huiles usagées, déchets solides etc.) risquent de contaminer les sols et les ressources en eau.	Augmentation de la pression accrue sur les ressources naturelles (dégradation des sols, perte de biodiversité) : La compaction des sols par les engins de chantier et agricoles, l'érosion due aux travaux de pistes, et l'usage inapproprié d'intrants peuvent dégrader la fertilité des sols et nuire à la biodiversité ainsi qu'à la surexploitation des produits forestiers comme les chenilles et le Gnetum.	Mauvaise gestion des déchets et nuisances : Les activités généreront divers déchets (emballages d'intrants, déchets de chantier, déchets organiques d'élevage) et des nuisances comme le bruit et la poussière.
Risques sociaux	Exacerbation des conflits fonciers : Dans un contexte de superposition des droits fonciers (formel et coutumier) et de faiblesse des mécanismes de résolution, l'acquisition de terres pour les infrastructures (CTA/CC) et l'augmentation de la valeur des terres risquent de créer ou d'aggraver les litiges.	Exclusion sociale et creusement des inégalités : Il existe un risque élevé que les bénéfices du projet soient captés par les élites locales, au détriment des groupes les plus vulnérables comme les femmes, les jeunes, les Personnes Déplacées Internes (PDI) et les peuples autochtones.	Santé et sécurité des communautés : La mauvaise manipulation des pesticides et la contamination de l'eau peuvent causer des intoxications et des problèmes de santé publique. L'augmentation du trafic due à la réhabilitation des pistes peut accroître les accidents routiers.	Augmentation des Violences Basées sur le Genre (VBG) : L'autonomisation économique des femmes, bien que positive, peut paradoxalement entraîner une réaction négative ("retour de bâton") sous forme de violences domestiques dans des contextes patriarcaux fragiles. Travail des enfants et conditions de travail précaires : L'intensification des activités agricoles, les opportunités d'emplois (CTA, unités de transformations...), pourrait entraîner un recours accru au travail des enfants ou à des conditions de travail abusives pour la main-d'œuvre.
Risques climatiques	Vulnérabilité des infrastructures aux chocs	Menace directe sur la viabilité des filières agricoles : Le	Faible résilience des investissements : Si les scénarios	

	climatiques : Les infrastructures construites comme les CTA et les pistes rurales sont exposées à la destruction par des événements climatiques extrêmes (inondations, pluies intenses, vents violents), ce qui compromet la durabilité des investissements.	programme vise à renforcer la résilience climatique, mais sa réussite dépend de sa capacité à surmonter les menaces que sont les sécheresses, l'irrégularité des pluies et les vagues de chaleur qui pèsent sur les cultures et le bétail.	climatiques futurs ne sont pas correctement intégrés dans la conception et le choix des sites des infrastructures, leur durabilité sera compromise, entraînant des pertes économiques importantes.	
Risques de gouvernance et liés à la fragilité	Volatilité sécuritaire La présence de groupes armés constitue une menace directe, pouvant empêcher l'accès aux zones d'intervention, perturber les activités et mettre en danger le personnel et les bénéficiaires.	Faiblesse des institutions partenaires et manque de durabilité La capacité limitée des services étatiques partenaires met en péril la qualité de la mise en œuvre et la pérennité des acquis du programme après le retrait de l'Assistance Technique Internationale (ATI).	Risque de captation des ressources et de corruption Dans un contexte de gouvernance faible, il existe un risque important que les ressources du programme soient détournées ou que les bénéfices soient captés par des acteurs puissants au détriment des communautés ciblées.	Inefficacité des mécanismes de gestion des plaintes : Si les mécanismes de gestion des griefs ne sont pas perçus comme accessibles, légitimes et impartiaux, ils ne parviendront pas à résoudre les conflits et à garantir la redevabilité du projet.

Tableau 2: Récapitulatif des risques et impacts principaux du PARCA

1.4 Rôles et responsabilités institutionnelles

Les entités en charge de la mise en œuvre du PGESC ont les rôles suivants :

- **L'Unité de Gestion et de Coordination (UGC) et son ATI** : Elles portent la responsabilité globale de la mise en œuvre du PGESC. L'expert en sauvegarde environnementale et sociale au sein de l'UGC est le point focal pour la coordination, le suivi et le reporting. L'ATI est garante de l'application des normes et procédures.
- **Le Comité de Pilotage Stratégique (CPS)** : Il assure la supervision de haut niveau, valide les orientations stratégiques du PGESC et facilite le dialogue politique nécessaire à la résolution de certains blocages (ex : réformes foncières).
- **Les Ministères et Directions Techniques (MADR, MESA, DG Environnement, etc.)** : Ils sont les partenaires clés de la mise en œuvre, fournissant l'expertise technique, validant les études (EIES) et participant aux missions de supervision conjointe. Leurs homologues nationaux sont au cœur de la stratégie de renforcement des capacités.
- **Les Bureaux d'Études et les entreprises de construction** : Ils sont contractuellement tenus d'intégrer les exigences du PGESC dans leurs études de conception et leurs plans de gestion de chantier, et de les mettre en œuvre sous la supervision de l'UGC.
- **Les structures communautaires (Comités de gestion, Associations d'usagers, etc.)** : Elles sont des acteurs de premier plan dans la mise en œuvre locale des mesures, notamment pour la gestion des ressources, la médiation des conflits et le suivi participatif.

Chapitre 2 : Plan de mesures de mitigation

2.1 Matrice consolidée des impacts, risques et mesures de gestion (PGESC)

Les matrices suivantes constituent le cœur opérationnel de la mise en œuvre du Plan de Gestion Environnementale, Sociale et Climatique (PGESC). Elles consolident et restructurent les informations fragmentées issues des différentes analyses initiales en un outil de gestion unique, cohérent et exhaustif. L'objectif de cette consolidation est de fournir à l'Unité de Gestion du Projet (UGC), à l'Assistance Technique Internationale (ATI) et à tous les partenaires de mise en œuvre une vue d'ensemble intégrée du paysage des risques et des engagements de gestion correspondants.

Chaque impact potentiel identifié est systématiquement lié à une série de mesures de gestion organisées selon la hiérarchie d'atténuation (Prévention, Minimisation, Atténuation, Compensation). Cette structure impose une discipline de gestion, en priorisant les actions qui évitent les dommages avant de considérer celles qui les réparent. La matrice clarifie également les responsabilités de mise en œuvre, les phases du projet concernées et les indicateurs de suivi pour mesurer l'efficacité des mesures. Elle représente ainsi un instrument de planification, de mise en œuvre et de redevabilité pour l'ensemble du cycle du projet.

Pour mémoire le financement de la mise en œuvre des mesures d'atténuation listées ci-dessous relève, pour l'essentiel, du budget dédiées aux opérations qui les génèrent (ex : les impacts liés aux infrastructures donnent lieu à une EIES et un PGES financés sur le budget prévu pour ladite infrastructure. Les mesures de mitigations liées à l'usage excessif d'intrants chimiques relèvent des Champs École Paysans accompagnant les agriculteurs). Cette information est plus systématiquement explicitée pour chacune des mesures proposées dans la matrice PESEC de la note PESEC (annexe 5 du DPC, section 10, colonne de droite).

A. Risques et impacts environnementaux

Le tableau ci-dessous détaille les risques environnementaux majeurs identifiés dans le cadre du projet PARCA.

Tableau 3: Matrice des risques et impacts environnementaux

Impacts environnementaux, sociaux et climatiques	Mesure proposée (Prévention, Minimisation, Atténuation, Compensation)	Moyens de la vérification (rapportage)	Responsable de la mise en œuvre	Indicateurs de Suivi
1. Perte de biodiversité, dégradation des habitats et des ressources naturelles (sols, forêts)	<p>(P) Prévention :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Mettre à jour la cartographie des habitats protégés et les zones écologiquement sensibles (Annexe 11.5) pour interdire toute activité du projet dans ces territoires. - Conduire des Études d'Impact Environnemental et Social (EIES) en amont des travaux d'infrastructure et d'aménagement. <p>(M) Minimisation :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Optimisation des tracés de pistes rurales pour réutiliser les tracés existants et réduire le déboisement. <p>(A) Atténuation :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Adopter une approche territoriale intégrée à l'échelle des sous-bassins de production, en restaurant les couverts forestiers les plus dégradés pour préserver le cycle de l'eau et la qualité des sols). - Mettre en œuvre des stratégies participatives et communautaires de conservation et de gestion durable des forêts pour la valorisation des PFNL. 	<ul style="list-style-type: none"> - Cartes géoréférencées des zones d'intervention, des infrastructures et des habitats sensibles. - EIES pour chaque infrastructures et intégration de leur PGES dans les dossiers d'appel d'offre. - Rapports d'inspection sur la conformité des infrastructures. - Rapports de suivi de l'évolution du couvert forestier. - Visites de terrain et enquêtes de proximité régulières. - Suivi des indicateurs du projet sur l'environnement. - Nombre de formation en matière de gestion durable des ressources naturelles, de pratiques agroécologiques dans les secteurs des productions agropastorales. - Référentiel de compétences 	<ul style="list-style-type: none"> - Unité de Gestion du Programme (UGP)/ATI - Bureaux d'études - DG Environnement - Promoteurs de projets - Structures d'incubation et de formation 	<ul style="list-style-type: none"> - 100 % des cultures de café adoptent l'agroforesterie (mesure annuelle). - 100 % de terres dégradées restaurées (mesure annuelle). - Nombre d'hectares couverts par des technologies d'agriculture innovantes et intelligentes face au climat. - Taux de survie des arbres plantés dans le cadre des plans de reboisement compensatoire.

	<ul style="list-style-type: none"> - Promouvoir la gestion durable des ressources naturelles via des pratiques agroécologiques (agroforesterie, gestion durable des terres et de l'eau). - Fournir des services de vulgarisation et de formation continue aux promoteurs sur ces pratiques ; <i>Ces diverses techniques devront être cohérentes avec les préconisations de l'étude "évaluation ciblée de l'adaptation"</i>. - Limiter les défrichements et les déboisements aux espaces déjà dédiés aux cultures. - Assurer un suivi de l'évolution du couvert forestier et du risque de la propagation des espèces exotiques dans les zones d'installation des projets <p>(C) Compensation :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Si la perte d'habitat naturel est inévitable (hors habitats protégés ou zone sensible où les activités du projet sont dans tous les cas exclues), élaboration d'un plan de compensation de la biodiversité (ex : reboisement). 	<p>en matière de gestion durable des ressources naturelles, de pratiques agroécologiques et de valorisation des déchets dans les structures de formation/incubation.</p>		
2. Pollution (sols, eau) et risques sanitaires	<p>(P) Prévention :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Définir les normes strictes pour la gestion des polluants et des déchets dans les PGES spécifiques à chacune des infrastructures (notamment pendant les phases de travaux). Privilégier l'usage d'intrant biologiques <p>(M) Minimisation :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Construire les magasins de stockage conformes pour les intrants et d'aires dédiées à la gestion des déchets autour des CTA et unités de transformation. <p>(A) Atténuation :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Former les promoteurs et le personnel au bon usage des pesticides/engrais, à la gestion sécurisée des déchets et aux techniques 	<ul style="list-style-type: none"> - PGES validé pour chaque infrastructure ou sous-projet. - Rapports d'inspection sur la conformité des infrastructures. - Registres de formation et de sensibilisation. - Rapport ESC des activités par sous-projet, incluant un bilan des déchets. - Observation in situ lors des missions d'inspection. - Nombre de formation en matière de gestion durable et de valorisation des déchets dans les secteurs des 	<ul style="list-style-type: none"> - Unité de Gestion du Programme (UGP)/ATI - Promoteurs de projets - Structures d'incubation et de formation - Autorités locales et communales - FIDA/Gvt 	<ul style="list-style-type: none"> - 1 plan de gestion des polluants par bassin de production et par CTA (mesure initiale). - 80 % des déchets produits sont recyclés ou valorisés dans la chaîne de valeur et les CTA (mesure semestrielle). - 100 % des produits transformés, conditionnés et commercialisés sont

	<p>alternatives.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Renforcer les initiatives de collecte et de valorisation des déchets en intrants organiques pour l'agriculture (y compris le recyclage des eaux usées traitées). - Pour l'élevage, former aux risques sanitaires, mettre en place des systèmes de biosécurité et assurer l'accès aux services vétérinaires. 	<p>productions agropastorales et de la transformation alimentaire ainsi qu'en matière de gestion de l'énergie.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Nombre de sous-projets intégrant la valorisation des déchets - Nombre de sous-projets dont la valorisation des déchets constitue l'essentiel de l'activité 		<p>certifiés conformes aux normes sanitaires (mesure annuelle).</p> <ul style="list-style-type: none"> - Taux de conformité des installations de stockage des intrants et de gestion des déchets par rapport aux normes définies.
3. Pression sur les ressources en eau	<p>(P) Prévention :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Réaliser, en amont de la conception des ouvrages hydrauliques, les études hydrogéologiques préalables pour évaluer la disponibilité de la ressource, évaluer les besoins locaux en eau et éviter les conflits d'usage. <p>(A) Atténuation :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Formation des bénéficiaires aux pratiques et technologies d'économie d'eau (irrigation, recyclage). - Suivi régulier des niveaux des forages pour éviter la surexploitation. - Aménager des forages ou sources d'eau en tenant compte du besoin des communautés locales. 	<ul style="list-style-type: none"> - Étude hydrogéologique validée avant tout forage ou implantation des systèmes d'adduction d'eau - Plan de masse de chaque site incluant un bilan d'utilisation des ressources en eau. - Équipement en matériel d'irrigation performant - Registres de formation. - Visites de terrain et inspections. 	<ul style="list-style-type: none"> - Unité de Gestion du Programme (UGP)/ATI - Structures d'incubation et de formation - Services déconcentrés de l'agriculture - Opérateurs des infrastructures CTA 	<ul style="list-style-type: none"> - Niveau de stress hydrique (Indicateur ODD 6.4.2) dans les bassins versants d'intervention (mesure annuelle). - Pourcentage de la demande en eau pour les cultures satisfaite par des systèmes d'irrigation améliorés et efficaces. - Nombre de comités de gestion des points d'eau communautaires formés, fonctionnels et disposant d'un plan de gestion validé. - Volume d'eau prélevé par les sous-projets par rapport au volume disponible évalué dans les études hydrogéologiques.

B. Risques et impacts sociaux, liées à la fragilité, la mauvaise gouvernance et aux activités spécifiques

Cette section aborde les risques sociaux complexes, incluant les dynamiques foncières, l'inclusion des groupes vulnérables, les violences basées sur le genre, ainsi que les défis liés à la gouvernance et à la sécurité dans un contexte de fragilité. Les indicateurs de suivi sont conçus pour mesurer l'efficacité des mesures de prévention et d'atténuation dans ces domaines critiques.

Tableau 4: *Matrice des risques et impacts sociaux, de fragilité, mauvaise gouvernance et activités spécifiques*

Impacts environnements, sociaux et climatiques	Mesure proposée (Prévention, Minimisation, Atténuation, Compensation)	Moyens de la vérification (rapportage)	Responsable de la mise en œuvre	Indicateurs de Suivi
1. Insécurité foncière et litiges liés à l'accès aux ressources	<p>(P) Prévention :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Mener des consultations publiques approfondies pour obtenir l'accord des communautés avant la sélection des sites et la réallocation du foncier avant les travaux d'aménagement (Consentement Libre, Informé et Préalable). - Éviter les expulsions forcées. - Instaurer la délivrance d'un certificat de cession / d'autorisation d'exploitation pour une durée d'au moins 10 ans en cas d'absence de document foncier formel au profit des vulnérables et bénéficiaires communautaires. - Exiger pour chaque sous-projet (CTA, unités de production, magasins) un document de propriété légale / de location-bail reconnu pour éviter d'investir sur des terres au statut incertain. <p>(M) Minimisation :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Organiser des plaidoyers au niveau communales pour la cession de foncier pour les plus vulnérables via une 	<ul style="list-style-type: none"> - Plan de masse et cartographie détaillée de l'occupation des sols par sous-projet. - Titres fonciers ou attestations de cession-location-bail pour chaque site. - Rapports du MGP et des médiations. - Enquêtes de proximité et visites de terrain. - Textes de lois ou réglementaires promus - Nombre de ménages / propriétaires accompagnés dans l'obtention des certificats fonciers 	<ul style="list-style-type: none"> - Unité de Gestion du Programme (UGP)/ATI - Promoteur de sous-projets - Autorités locales et communales - Structures spécialisées sur le foncier rural - Communautés affectées 	<ul style="list-style-type: none"> - Nombre de bénéficiaires vulnérables (PDI, femmes, jeunes) accompagnés pour l'obtention de documents de cession / d'exploitation foncière (mesure semestrielle). - 100 % des plaintes liées au foncier enregistrées sont traitées dans les délais prescrits par le MGP (mesure continue). - Nombre de plateformes multi-acteurs de concertation et d'arbitrage des conflits fonciers mises en place et fonctionnelles. - Pourcentage des sous-projets disposant d'un titre foncier ou d'une attestation de cession légale avant le premier décaissement.

	<p>attestation de cession provisoire.</p> <p>(A) Atténuation :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Mettre en place un Mécanisme de Gestion des Griefs (MGG) transparent et accessible, incluant un service de médiation foncière. - Organiser des campagnes d'éducation sur le droit foncier. - Mettre en place un Plan d'action de réinstallation en cas d'impact des infrastructures sur les communautés établies. - Promouvoir des instruments légaux pour protéger les actifs agricoles sous financement du PARCA et adresser la problématique du foncier agricole. - Mettre en place des mécanismes multi-acteurs de planification et de gestion des conflits fonciers en cas de tensions foncières sur les zones du projet. 	<ul style="list-style-type: none"> - Nombre de mécanismes multi-acteurs de planification et de gestion des conflits fonciers mis en place 		
2. Exclusion des groupes vulnérables (femmes, jeunes, PDI, PA, PH) et discrimination	<p>(P) Prévention :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Développer une stratégie de ciblage détaillée et inclusive, validée sur le terrain, pour atteindre tous les groupes vulnérables. - Élaborer un plan d'engagement des parties prenantes assurant la participation active et différenciée des femmes, jeunes, PDI, PA, et PH. <p>(A) Atténuation :</p> <p>Transversal :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Mettre en place des quotas ou des objectifs de participation pour chaque groupe vulnérable. <p>Pour les femmes :</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Base de données des bénéficiaires systématiquement désagrégée par sexe, âge, statut (PDI, PA, PH), etc. - Rapports de suivi spécifiques sur l'inclusion de chaque groupe. - Clauses d'inclusion dans les contrats et partenariats. - Enquêtes de satisfaction auprès 	<ul style="list-style-type: none"> - Unité de Gestion du Programme (UGP)/ATI - Promoteur de projet - OSC et organes pertinents (organisations de personnes handicapées, conseils de jeunes, leaders autochtones) 	<ul style="list-style-type: none"> - Pourcentage de femmes bénéficiaires par sous-projet financé (cible à définir, mesure semestrielle). - Pourcentage de jeunes bénéficiaires par sous-projet financé (cible à définir, mesure semestrielle). - Pourcentage de peuples autochtones (PA) bénéficiaires dans les projets financés (cible à définir, mesure annuelle). - Nombre de PDI réintégrés dans des activités génératrices de revenus

	<ul style="list-style-type: none"> - Organiser des sessions de type GALS pour renforcer l'autonomisation. - Intégrer la sensibilisation au genre dans tous les modules de formation. <p>Pour les jeunes :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Développer des activités et filières attractives pour les jeunes (ex: technologies, services). - Assurer leur représentation dans les comités de gestion. <p>Pour les PDI:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Adapter les critères d'enregistrement (flexibilité sur les documents d'identité). - Coordonner avec les acteurs humanitaires pour le ciblage. <p>Pour les PA (Peuples Autochtones) :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Mener des consultations basées sur le principe du Consentement Libre, Informé et Préalable (CLIP). - Cibler des filières prioritaires pour les PA (PFNL, lait, artisanat). <p>Pour les PH (Personnes Handicapées):</p> <ul style="list-style-type: none"> - Concevoir des infrastructures systématiquement accessibles (rampes, latrines adaptées, etc.). - Utiliser des formats de communication adaptés (braille, langage simple, visuels). 	<p>des différents groupes vulnérables.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Rapports d'activités semestriels. 		<p>(cible : 1500 au total, mesure semestrielle).</p> <ul style="list-style-type: none"> - Nombre de sessions de consultation basées sur le principe du CLIP menées avec les communautés autochtones avant le démarrage des activités (mesure semestrielle).
<p>3. Risques de Violences Basées sur le Genre (VBG), y compris l'Exploitation et les Abus Sexuels (EAS)</p>	<p>(P) Prévention :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Campagnes de sensibilisation "zéro tolérance" pour les VBG/EAS auprès du personnel, des partenaires et des communautés. - Intégration d'un code de conduite VBG/EAS dans tous les contrats du 	<ul style="list-style-type: none"> - Suivi du MGP: nombre de plaintes VBG reçues, traitées et référées (données anonymisées). - Cartographie et rapports de suivi des 	<ul style="list-style-type: none"> - UGP/ATI - Point focal VBG/Protection désigné - Partenaires de protection (ONG spécialisées, agences) 	<ul style="list-style-type: none"> - Pourcentage des cas de VBG signalés via le MGP qui sont résolus et/ou référés vers des services de prise en charge appropriés (mesure continue). - 100 % du personnel (UGC, ATI,

	<p>personnel et des prestataires.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Analyse des risques VBG spécifiques au projet et élaboration de stratégies de prévention. <p>(A) Atténuation :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Mettre en place un Mécanisme de Gestion des Plaintes (MGP) sûr, confidentiel et accessible, avec un canal dédié aux VBG. - Établir et maintenir un système de référencement fonctionnel et confidentiel vers les services de prise en charge (médicaux, psychosociaux, juridiques). - Former le personnel clé sur la manière de recevoir les plaintes VBG de manière éthique (approche centrée sur la survivante). 	<p>partenaires de protection.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Registres de formation du personnel sur le code de conduite. - Clauses VBG spécifiques dans les contrats des partenaires. <p>Audits de sécurité périodiques sur les sites du projet.</p>	<p>ONU)</p> <ul style="list-style-type: none"> - Services de santé, Justice 	<p>prestataires) a signé un code de conduite incluant des clauses spécifiques sur les VBG/EAS (mesure initiale).</p> <ul style="list-style-type: none"> - Existence et fonctionnalité d'une cartographie des services de prise en charge VBG mise à jour semestriellement. - Nombre de campagnes de sensibilisation communautaire sur la prévention des VBG et les canaux de signalement (mesure trimestrielle).
4. Risques liés au travail (SST, travail des enfants)	<p>(P) Prévention :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Promouvoir des technologies et pratiques à faible risque en matière de Santé et Sécurité au Travail (SST). <p>(A) Atténuation :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Rendre formel tout emploi via des contrats clairs et précis incluant la prise en charge de la sécurité sociale. - Informer les promoteurs et les bénéficiaires sur le cadre légal national du travail, en particulier les normes de l'OIT sur le travail des enfants. - Si des cas de travail des enfants illégaux sont identifiés, mettre en œuvre un système de suivi du travail des enfants et en évaluer l'efficacité. - Sensibiliser les ménages à la priorité de la scolarisation et à l'adéquation des tâches confiées aux enfants. 	<ul style="list-style-type: none"> - PGESC de chantier. - Contrat de travail clair et précis. - Quitus de la CNSS pour les employés permanents. - Surveillance du MGP. - Évaluation des personnels et des jeunes recrutés. 	<ul style="list-style-type: none"> - Unité de Gestion du Programme (UGP)/ATI - Promoteur de projet - Partenaires de mise en œuvre 	<ul style="list-style-type: none"> - 100 % du personnel des sous-projets est couvert par un contrat de travail formel (mesure initiale). - 100 % des ouvriers sur les chantiers portent les Équipements de Protection Individuelle (EPI) appropriés (mesure hebdomadaire). - Zéro cas de travail des enfants (selon la définition de l'OIT) identifié sur les sites du projet (mesure continue). - 100 % des plaintes liées aux conditions de travail enregistrées sont traitées (mesure continue).

	<ul style="list-style-type: none"> - Cibler des filières ou moyens exploités en priorité par les PA (PFNL, lait). 			
5. Faible appropriation nationale et durabilité post-projet (Risque de gouvernance lié à la fragilité)	<p>(P) Prévention :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Recours à une Assistance Technique Internationale (ATI) comme mesure préventive contre les risques fiduciaires et de mauvaise gestion. - Mobilisation d'homologues nationaux qualifiés dès le démarrage. <p>(A) Atténuation :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Mise en place d'un mécanisme de transfert de compétences structuré de l'ATI vers les homologues, avec évaluation annuelle. - Renforcement institutionnel durable par la réhabilitation et l'équipement de 5 Directions régionales. - Prise en charge des indemnités et textes organiques pour retenir le personnel clé pendant la durée du programme. - Renforcement des capacités requises des Institutions de mise en œuvre au niveau rural en matière de Système de Gestion Environnementale, Sociale et Climatique (SGESC) en amont de leur mobilisation. - Recyclage régulier des équipes sur les formations-clé. 	<ul style="list-style-type: none"> - Mise en place effective de l'ATI. - Rapports d'évaluation annuelle de la performance des homologues. - Taux de rétention du personnel clé formé. - Rapports d'audit montrant le fonctionnement effectif des directions régionales post-réhabilitation. - Curricula de formation au SGESC et PV 	<ul style="list-style-type: none"> - FIDA/Gouvernement - Unité de Gestion du Programme (UGP)/ATI - Comité de Pilotage Stratégique (CPS) - MADR / MESA - Direction régionale/Agence d'exécution 	<ul style="list-style-type: none"> - Taux de transfert des compétences de l'ATI vers l'équipe nationale, mesuré par des évaluations de performance annuelles. - Taux de rétention du personnel national clé formé par le projet (mesure annuelle). - 100 % des cadres et bénéficiaires sont formés et sensibilisés aux normes PESEC (mesure annuelle). - Pourcentage des coûts de gestion ESC intégrés dans le Plan de Travail et Budget Annuel (PTBA) (mesure annuelle).
6. Risques de gouvernance (corruption, capture par les élites)	<p>(P) Prévention :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Mettre en place des procédures de passation de marché transparentes (Appels d'Offres Ouverts). - Identifier les risques d'accaparement par les élites locales et mettre en place des mesures préventives dans la 	<ul style="list-style-type: none"> - Publication des avis d'appels d'offres et des résultats, y compris au niveau local. - Cahier de charges ESC des 	<ul style="list-style-type: none"> - Unité de Gestion du Programme (UGP)/ATI - Promoteur de projet - Justice - Interprofessions - Commissions de 	<ul style="list-style-type: none"> - 100 % des plaintes liées à la corruption ou à la capture des bénéfices enregistrées sont traitées de manière confidentielle et transparente (mesure continue).

	<p>stratégie de ciblage.</p> <p>(A) Atténuation :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Inclure dans l'accord de financement un mécanisme de reddition des comptes. - Prévoir des audits réguliers sur la redevabilité des interprofessions et des promoteurs auprès des petits producteurs et un suivi des recommandations desdits audits. - Assurer des subventions et un coaching pour les périodes de soudure pour les plus vulnérables. 	<p>interprofessions et promoteurs.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Base de données des bénéficiaires documentée. - MGP transparent et précis. - Rapports d'audit et de suivi des recommandations de l'audit. - Rapport de suivi semestriel des bénéficiaires vulnérables 	<p>passation de marchés</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Pourcentage des recommandations des audits financiers et de passation de marchés mises en œuvre dans les délais impartis. - Taux de satisfaction des bénéficiaires (désagrégué par groupe de vulnérabilité) concernant la transparence du processus de sélection. - Publication trimestrielle des informations sur l'allocation des ressources et les bénéficiaires.
<p>7. Risques induits par les infrastructures (Accès induit, afflux de main-d'œuvre, nuisances)</p>	<p>(P) Prévention :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Conduire des EIES dans le cadre des études préalables aux travaux et intégrer la gestion de ces risques (PGES) dans les dossiers d'appel d'offre. - Mobiliser l'autorité environnementale pour auditer le projet (Direction Générale de l'Environnement) <p>(M) Minimisation :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Mise en place des brigades d'entretiens des pistes avec un ancrage communautaire pour gérer l'accès induit par les pistes ainsi que des association d usager des ouvrages hydrauliques. <p>(A) Atténuation :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Mettre en œuvre une politique de recrutement local prioritaire. - Élaborer et mettre en œuvre un plan de réhabilitation des sites (re-végétalisation des zones d'emprunt et abords). - Mener des campagnes de sensibilisation auprès des communautés. 	<ul style="list-style-type: none"> - PGES de chantier validé. - Rapports de patrouille communautaire. - Pourcentage de la main-d'œuvre locale. - Pourcentage de surface réhabilitée post-chantier. 	<ul style="list-style-type: none"> - Unité de Gestion du Programme (UGP)/ATI - Opérateurs des CTA - Autorités locales/municipales - Entreprises de construction - Comités de gestion communautaires 	<ul style="list-style-type: none"> - Pourcentage de la main-d'œuvre non qualifiée recrutée localement pour les travaux de construction (cible > 80%). - 100 % des sites de chantier sont réhabilités conformément au plan de réhabilitation dans les 6 mois suivant la fin des travaux. - Nombre d'incidents (accidents de la route, conflits sociaux) liés à l'afflux de main-d'œuvre signalés et gérés via le MGP. - Existence et fonctionnalité d'un plan de gestion de la main d'œuvre pour chaque chantier majeur.

8- Risques économiques et non-viabilité des entreprises ou OP incubées	<p>(P) Prévention :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Surveillance proactive et suivi rapproché des activités des entreprises incubées. - Développement de plans d'urgence et financiers pour les pratiques agricoles durables. <p>(M) Minimisation :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Faciliter les partenariats avec des acteurs clés de la chaîne de valeur. - Promouvoir des contrats agricoles pour sécuriser les débouchés. <p>(A) Atténuation :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Étudier la possibilité d'une assurance agricole adaptée aux réalités nationales 	<p>Enquêtes de proximité</p> <p>Les plans d'urgence, d'investissement et financiers des entreprises ou OP</p> <p>Plan d'affaires et actifs</p> <p>Nombre de partenariats créés</p>	<p>Unité de Gestion du programme (UGP)</p> <p>Centre d'accompagnement/ incubation des promoteurs</p> <p>Autre opérateur d'appui</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Taux de survie des entreprises et OP incubées à 3 ans post-financement. - Pourcentage d'augmentation du revenu net des entreprises et OP soutenues (mesure annuelle). - Nombre de contrats agricoles formels signés entre les producteurs/OP et les acheteurs/transformateurs. - Pourcentage de remboursement des crédits contractés par les entreprises/OP soutenues.
9- Risques ES via les institutions financières	<p>(P) Prévention & A) Atténuation :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Mettre en place une assistance technique dédiée aux partenaires financiers du projet afin de les aider à mettre en place un système de gestion environnemental et social complet 	<p>Existence, au niveau des institutions financières partenaires :</p> <ul style="list-style-type: none"> - d'une politique ESG - d'un SGES - de responsables et personnel ES qualifiés en nombre suffisants - d'un service relation clients 	<ul style="list-style-type: none"> - Rapport de mise en œuvre de l'AT dédié aux partenaires financiers du projet - Audit dédié conduit par l'UGC 	<ul style="list-style-type: none"> - Nombre de politiques ESG adoptés (avec standards et liste d'exclusion) - Nombre de SGES en place - Nombre de personnels ES qualifiés - Nombre de services relation clients fonctionnels

C. Impacts climatiques

Cette dernière matrice se concentre sur la double interaction du PARCA avec le climat : sa vulnérabilité aux chocs climatiques et sa contribution potentielle à l'atténuation des émissions de gaz à effet de serre. Les indicateurs visent à quantifier à la fois les progrès en matière d'adaptation et les co-bénéfices climatiques générés.

Tableau 5: Matrice de gestion des risques et impacts climatiques

Impacts environnementaux, sociaux et climatiques	Mesure proposée (Prévention, Minimisation, Atténuation, Compensation)	Moyens de la vérification (rapportage)	Responsable de la mise en œuvre	Indicateurs de suivi
1. Vulnérabilité aux chocs climatiques (sécheresse, inondations)	<p>(P) Prévention :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Intégrer la résilience climatique dans la conception des infrastructures (adaptation aux inondations, fortes chaleurs, ...). - Sensibiliser les bénéficiaires sur les risques naturels et les solutions adaptées au contexte local. <p>(M) Minimisation :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Promouvoir des variétés de cultures résistantes à la sécheresse et aux inondations. <p>(A) Atténuation : cf. étude ciblée de l'adaptation en annexe 5.3. avec notamment</p> <ul style="list-style-type: none"> - Aménager des périmètres irrigués - Fournir des formations sur les pratiques agricoles intelligentes face au climat (agroforesterie, agroécologie). - Faciliter l'accès des producteurs aux services agrométéorologiques et aux systèmes d'alerte précoce. - Investir dans les technologies de collecte et de recyclage de l'eau. 	<ul style="list-style-type: none"> - Rapport d'analyse de la vulnérabilité de la zone d'intervention. - Activités prévues et conduite dans le cadre du projet - PV de formation des acteurs aux mesures de mitigation. - Rapports de supervision de mission. 	<ul style="list-style-type: none"> - FIDA/Gvt - Unité de Gestion du Programme (UGP)/ATI - Promoteur de projets – Direction Nationale de la Météorologie - Structures d'incubation 	<ul style="list-style-type: none"> - 1 système d'alerte précoce (SAP) agro-climatique est opérationnel et diffuse des informations aux bénéficiaires. - 100 % des terres cultivées par les bénéficiaires respectent les itinéraires techniques climato-intelligents promus par le projet (mesure annuelle). - Pourcentage de la surface cultivée avec des variétés de cultures vivrières (manioc, maïs) résilientes à la sécheresse. - Pourcentage des infrastructures construites intégrant des normes de construction résilientes au climat.
2. Émissions de Gaz à Effet de Serre (GES)	<p>(M) Minimisation :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Promouvoir l'utilisation de l'énergie solaire comme source d'énergie alternative pour les infrastructures. <p>(A) Atténuation :</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Plan de masse des sites de projets. - Rapport de l'évaluation de la 	<ul style="list-style-type: none"> - Promoteur de projet - Autorités locales (maires, chefs de 	<ul style="list-style-type: none"> - Nombre d'hectares de systèmes d'agroforesterie (café-cacao) établis et maintenus³. - Estimation des tonnes de CO2e séquestrées ou évitées annuellement par

³ Cartographier les Zones D'opportunité pour L'agroforesterie Cacaoyère en Côte d'Ivoire - UN-REDD Programme, consulté le août 18, 2025, https://www.un-redd.org/sites/default/files/2022-01/202112_Mapping%20Potential%20for%20Cocoa%20Agroforestry%20Report_10%20FR%20%28online%29.pdf

	<ul style="list-style-type: none"> - Prévoir un plan de reboisement pour chaque sous-projet ayant un impact de déboisement. - Promouvoir un manuel simplifié de l'efficacité énergétique. - Valoriser le potentiel de séquestration du carbone de l'agroforesterie (café-cacao). 	<p>capacité de séquestre du carbone des parcelles.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Observation in situ lors des missions d'inspection ou d'évaluation. 	<p>villages)</p> <ul style="list-style-type: none"> - Unité de Gestion du Programme (UGP)/ATI 	<p>le projet (calcul via des outils standards, ex : EX-ACT)⁴.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Pourcentage des infrastructures (CTA, CC) alimentées par des sources d'énergie renouvelable (solaire). - Bilan net des émissions de GES du projet (émissions des activités vs séquestration) rapporté annuellement.
--	---	--	--	---

⁴ Pour une agriculture bas carbone, résiliente et prospère - The Shift Project, consulté le août 161, 2025, <https://theshiftproject.org/app/uploads/2025/01/RF-Agri-Rapport-Complet-DEF.pdf>

2.2 Déclinaison opérationnelle du PGESC par axe d'intervention stratégique

Les matrices ESC précédentes ont fourni un cadre d'ensemble. Cependant, pour une mise en œuvre efficace, les risques et les mesures doivent être déclinés et adaptés aux contextes spécifiques de chaque groupe d'activités principales du PARCA. Cette section propose des plans de gestion ciblés pour les axes d'intervention stratégiques du PARCA.

2.2.1 Axe 1 : Infrastructures de soutien à l'agribusiness (CTA et pistes rurales)

Les investissements dans les infrastructures, tels que les Centres de Transformation Agricole (CTA) et les pistes rurales, sont des catalyseurs de développement à fort impact, mais ils sont également porteurs de risques environnementaux et sociaux significatifs qui vont au-delà de leur empreinte physique immédiate. L'analyse doit donc anticiper non seulement les impacts directs de la construction, mais aussi les conséquences indirectes et induites par leur mise en service.

Un des risques majeurs, souvent sous-estimé, est celui de l'"**accès induit**". La réhabilitation ou la création d'une piste rurale a pour but de désenclaver les zones de production et de faciliter l'accès aux marchés. Cependant, ce nouvel accès peut également ouvrir des zones forestières auparavant isolées à des activités illégales telles que l'exploitation forestière artisanale ou minière non autorisée, le braconnage ou l'expansion agricole non planifiée sur des terres forestières. De même, la construction d'un CTA agit comme un "**facteur d'attraction**" économique. L'espoir d'obtenir un emploi ou de bénéficier des services du centre peut attirer un afflux de main-d'œuvre et de populations, menant à la création de campements ou de quartiers informels aux abords du site. Ces nouvelles implantations, si elles ne sont pas anticipées, seront dépourvues de services de base (eau, assainissement, gestion des déchets), créant de nouveaux foyers de pollution et de précarité sociale.

Le PGESC doit donc intégrer des mesures pour gérer ces effets de second ordre. Il ne suffit pas de gérer le chantier ; il faut gérer le nouveau territoire économique créé par l'infrastructure.

Tableau 6: Plan de gestion spécifique aux infrastructures (CTA et pistes)

Impact négatif spécifique	Mesures de prévention et de gestion	Responsabilité	Indicateurs clés de suivi	Localisation et phase du projet	Coût estimatif
Risques liés aux pistes rurales					
1. Accès induit et déforestation/braconnage	<p>(P) Intégrer dans les plans de gestion des pistes des accords avec les communautés et les autorités locales pour la mise en place de barrières de contrôle ou de patrouilles communautaires afin de prévenir l'accès non autorisé aux zones forestières sensibles.</p> <p>(A) Mener des campagnes de sensibilisation sur la conservation des forêts auprès des communautés riveraines.</p>	UGC, Autorités locales (Eaux et Forêts), Comités de gestion communautaires	<ul style="list-style-type: none"> - Accords de contrôle signés et mis en œuvre. - Rapports de patrouille. - Absence de nouvelles clairières illégales le long des pistes. 	Zones forestières adjacentes aux pistes (Phase d'exploitation)	Coûts de sensibilisation et de suivi communautaire.
2. Érosion et dégradation des terres	<p>(P) Conception technique incluant des ouvrages de drainage et de stabilisation des talus adaptés aux conditions locales (pente, pluviométrie) surtout les aléas climatiques.</p> <p>(A) Mise en place d'un programme d'entretien des pistes et des ouvrages de drainage impliquant les communautés locales (cantonnage).</p> <p>(A) Assurer un suivi de l'évolution du couvert forestier dans les zones d'installation des projets.</p>	Entreprises de construction, DG Pistes Rurales, Associations d'utilisateurs, UGC	<ul style="list-style-type: none"> - Ouvrages de drainage construits et fonctionnels. - Contrats de cantonnage signés. - Absence de nouvelles ravines ou de dégradation de la piste. - Cartes géoréférencées de suivi du couvert forestier. 	Le long des pistes (Conception, Construction, Exploitation)	Inclus dans les coûts de construction et d'entretien des pistes.

Risques liés aux Centres de Transformation Agricole (CTA)					
3. Afflux de main-d'œuvre et développement de campements informels	<p>(P) Élaborer un plan de gestion de l'afflux de main-d'œuvre pour chaque site de CTA, en coordination avec les autorités municipales, incluant des dispositions pour la santé, la sécurité et la gestion des déchets.</p> <p>(A) Promouvoir une politique de recrutement local prioritaire pour limiter les migrations.</p>	UGC, Opérateurs des CTA, Autorités locales/municipales	<ul style="list-style-type: none"> - Plan de gestion de l'afflux de main-d'œuvre validé et mis en œuvre. - % de la main-d'œuvre non qualifiée issue de la localité. - Absence de campements informels non gérés. 	Sites des CTA et environs (Planification, Construction)	Coûts de planification sociale et de communication.
4. Pollution opérationnelle (déchets solides, eaux usées)	<p>(P) Intégrer dans le cahier des charges des CTA un système complet de gestion des déchets (tri, stockage, élimination) et de traitement des effluents.</p> <p>(A) Renforcer les initiatives de collecte et de valorisation des déchets agroalimentaires, y compris le recyclage des eaux usées.</p>	Bureaux d'études, Entreprises, Opérateurs privés des CTA, Autorités locales et communales	<ul style="list-style-type: none"> - Système de gestion des déchets et des effluents fonctionnel et conforme aux normes du PGES. - Registre de suivi des déchets. - Nombre de sous-projets intégrant la valorisation des déchets. 	Sites des CTA (Conception, Exploitation)	Inclus dans les coûts de conception et d'exploitation des CTA.
5. Nuisances sonores et risques SST (Chantiers, fonctionnement des CTA)	<p>(P) Intégrer des clauses contractuelles sur le respect des horaires de chantier et des normes de bruit.</p> <p>(M) Utilisation d'équipements modernes et bien entretenus pour minimiser les émissions sonores. Installation de barrières acoustiques si nécessaire.</p> <p>(A) Mettre en place un canal de communication avec les riverains pour gérer les plaintes liées au bruit.</p> <p>(A) Rendre formel tout type d'emplois via des contrats clairs et précis sur la prise en charge</p>	Entreprises de construction, Opérateurs des CTA, UGC, Promoteurs de projets	<ul style="list-style-type: none"> - Absence de plaintes des riverains liées au bruit. - Conformité aux horaires de chantier. - Contrat de travail clair et précis. - Quitus de la CNSS pour les employés permanents. 	Sites des CTA et chantiers (Constructio, Exploitation)	Inclus dans les coûts de construction et d'exploitation.

	de la sécurité sociale (SST).				
6. Dégradation paysagère et visuelle (Implantation des CTA, zones d'emprunt)	<p>(P) Intégrer des critères d'insertion paysagère dans le choix des sites et la conception architecturale des CTA (matériaux, couleurs).</p> <p>(A) Mettre en œuvre un plan de réhabilitation des sites après travaux, incluant la revégétalisation des abords et la remise en état des zones d'emprunt.</p> <p>(A) Prévoir pour chaque sous-projet à fort impact un plan de reboisement.</p>	Bureaux d'études, Entreprises, UGC, Promoteurs de projets	<ul style="list-style-type: none"> - Plan d'aménagement paysager inclus dans la conception. - % de la surface du site réhabilitée et végétalisée après construction. - Plan de reboisement validé et mis en œuvre. 	Sites des CTA et zones d'emprunt (Conception, Construction, Post-construction)	Inclus dans les coûts de conception et de réhabilitation des sites.

2.2.2 Axe 2 : Chaînes de valeur agricoles et forestières (Café et PFNL)

Cet axe vise à équilibrer l'intensification de la production pour le gain économique avec la gestion durable des ressources naturelles qui la sous-tendent. Les filières du café et des Produits Forestiers Non Ligneux (PFNL) comme les chenilles et le Gnetum présentent des profils de risque distincts mais interconnectés.

Pour les PFNL, le projet identifie correctement le risque de surexploitation et propose des plans de gestion communautaire. Cependant, une analyse plus approfondie révèle que le risque n'est pas seulement écologique. Les activités de collecte se déroulent souvent dans des zones forestières isolées, qui peuvent être des zones d'insécurité. Les collecteurs, qui sont fréquemment des femmes et des PDI, sont particulièrement exposés aux risques de violence, y compris les violences basées sur le genre (VBG). Par conséquent, un "plan de gestion communautaire" purement écologique, axé sur des quotas de récolte, serait insuffisant et potentiellement dangereux. Il doit impérativement évoluer vers un plan de gestion socio-écologique qui intègre des protocoles de sécurité robustes et des mécanismes de prévention et de réponse aux VBG. La durabilité de la ressource est indissociable de la sécurité de ceux qui la récoltent.

Tableau 7: Plan de gestion spécifique aux chaînes de valeur (Café et PFNL)

Impact négatif spécifique	Mesures de prévention et de gestion	Responsabilité	Indicateurs clés de suivi	Localisation et phase	Coût estimatif
Filière café-agroforesterie					
1. Déforestation pour l'expansion des plantations	<p>(P) Interdire formellement tout défrichement de forêts primaires ou secondaires à haute valeur de conservation. Utiliser la cartographie pour orienter les nouvelles plantations vers des terres déjà dégradées ou des friches.</p> <p>(A) Promouvoir activement les modèles d'agroforesterie qui intègrent des arbres d'ombrage et diversifient les cultures, augmentant ainsi la biodiversité et la résilience.</p> <p>(A) Promouvoir le manuel simplifié de la valorisation du potentiel de séquestration du carbone dans le cadre de l'agroforesterie.</p>	UGC, Autorités forestières, Partenaires techniques, Promoteurs de projets	<p>- 0 hectare de forêt à haute valeur de conservation converti.</p> <p>- % des nouvelles plantations établies sur des terres non forestières.</p> <p>- Densité et diversité des arbres d'ombrage dans les parcelles.</p> <p>- Rapport de l'évaluation de la capacité de séquestre du carbone.</p>	Zones de production caféière (Planification, Exploitation)	Coûts d'assistance technique et de suivi.
2. Conflits fonciers liés à l'usage des terres	(P) Mener une diligence raisonnable sur le statut foncier de chaque parcelle avant tout appui. Obtenir des accords	UGC, Autorités foncières locales, Comités locaux de	- % des producteurs bénéficiaires disposant d'un accord foncier sécurisé. -	Zones de production caféière (Planification,	Coûts de l'ingénierie sociale et du MGP.

	formels d'utilisation des terres validés par les autorités locales et traditionnelles. (A) Appuyer les producteurs dans les démarches de sécurisation foncière à long terme. (A) Mettre en place des mécanismes multi-acteurs de planification et d'évaluation pour gérer les conflits fonciers.	gestion, FIDA/Gvt, Communautés affectées	Nombre de conflits fonciers liés au projet enregistrés et résolus via le MGP. - PV des réunions des mécanismes multi-acteurs.	Mise en œuvre)	
Filière PFNL (chenilles, Gnetum)					
3. Surexploitation des ressources	<p>(P) Élaborer et mettre en œuvre des plans de gestion communautaire basés sur des inventaires écologiques et définissant des quotas de récolte durables.</p> <p>(A) Former les collecteurs aux techniques de récolte qui favorisent la régénération des espèces (ex : ne pas couper l'arbre entier pour le Gnetum).</p> <p>(A) Améliorer le niveau de sensibilisation des bénéficiaires sur les contraintes de collecte via des réunions participatives.</p>	Communautés locales, Services des Eaux et Forêts, ONG spécialisées, UGC	<ul style="list-style-type: none"> - Plans de gestion adoptés et mis en œuvre. - Rapports de suivi écologique montrant la stabilité des populations d'espèces cibles. - Taux d'adoption des techniques de récolte durable. - Nombre de réunions participatives de sensibilisation tenues. 	Forêts communautaires (Planification, Exploitation)	Coûts de formation et de suivi écologique.
4. Risques sécuritaires et	(M) Élaborer des plans de gestion communautaire qui intègrent des	Comités de gestion locaux,	- Protocoles de sécurité intégrés dans	Zones de collecte	Coûts de partenariat

VBG pour les collecteurs	protocoles de sécurité : collecte en groupes, communication, identification de zones sûres. (A) Mettre en place un mécanisme de signalement des incidents de sécurité et de VBG qui soit confidentiel et relié à un système de référencement vers des services de prise en charge (médicale, psychosociale). (A) Sensibiliser les bénéficiaires et les autorités aux mécanismes de gestion des plaintes sur les incidents de VBG.	UGC, Partenaires de protection (UNFPA, etc.), OSC et organes pertinents, Justice	les plans de gestion. - Nombre d'incidents signalés et traités. - Nombre de personnes référées et prises en charge. - Nombre de sessions de sensibilisation sur le MGP-VBG.	forestière (Exploitation)	avec les acteurs de la protection et de la mise en place du MGP.
--------------------------	---	--	---	---------------------------	--

2.2.3 Axe 3 : Inclusion sociale, cohésion et gouvernance locale

Cet axe est fondamental pour la stabilité et la légitimité du programme. Il vise à transformer les risques sociaux les plus complexes en opportunités de renforcement de la cohésion et de la gouvernance locale. La gestion des relations entre les PDI et les communautés hôtes est un enjeu particulièrement délicat.

Le PARCA prévoit d'intégrer les PDI dans des activités mixtes, ce qui est une approche saine. Cependant, lors des consultations plusieurs PDI vivent *au sein* des familles hôtes et ont des difficultés d'accès au foncier. Dans ce contexte, une approche de ciblage qui se focaliserait uniquement sur le statut de "PDI" risque de créer ce que l'on peut appeler une **"exclusion bienveillante"**. Imaginons une famille hôte, déjà précaire, qui partage ses maigres ressources avec une famille déplacée. *Par exemple, si le projet arrive et fournit un appui significatif uniquement à la famille PDI, la famille hôte pourrait légitimement ressentir un sentiment d'injustice, percevant que "l'invité" qu'elle a soutenu reçoit désormais un traitement préférentiel. Il en est de même à l'échelle des villes ou terroirs. Cela peut créer des tensions non pas entre deux communautés distinctes, mais au sein même des ménages et des voisinages, sapant le tissu social que le projet cherche à renforcer.*

Tableau 8: Matrice d'inclusion plan d'action pour l'inclusion sociale et la cohésion

Impact négatif spécifique	Mesures de prévention et de gestion	Responsabilité	Indicateurs clés de suivi
1. Tensions entre PDI et communautés hôtes	<p>(P) Concevoir des activités mixtes, mais surtout, mettre en œuvre une approche de ciblage basée sur la vulnérabilité au niveau du ménage ou les groupements agricoles (incluant des PDI), en rendant éligibles les ménages ou communautés hôtes précaires.</p> <p>(A) Utiliser les comités de dialogue intercommunautaires pour valider de manière participative et transparente les listes de bénéficiaires, en expliquant les critères de vulnérabilité.</p>	UGC, Équipes d'ingénierie sociale, Comités de dialogue, Partenaires humanitaires	<ul style="list-style-type: none"> - Critères de vulnérabilité définis et appliqués. - Listes de bénéficiaires validées en assemblée. - Enquêtes de perception sur l'équité du ciblage et la cohésion sociale.
2. Marginalisation des jeunes et des femmes	<p>(P) Fixer des objectifs clairs de participation (ex : 40% femmes, 40% jeunes) et assurer leur représentation dans tous les comités de gestion.</p> <p>(M) Adapter les horaires et lieux de formation. Promouvoir des technologies allégeant le travail des femmes.</p> <p>(A) Offrir des formations techniques et entrepreneuriales ciblées et un soutien au démarrage (incubateurs, fonds) pour les jeunes et les femmes entrepreneurs.</p>	UGC, Partenaires spécialisés (emploi des jeunes, droits des femmes)	<ul style="list-style-type: none"> - % de femmes et de jeunes parmi les bénéficiaires et dans les instances de gouvernance. - Nombre d'entreprises créées par des jeunes/femmes et soutenues. - Études qualitatives sur l'évolution du rôle des

			femmes.
3. Accès limité au financement pour les groupes vulnérables	<p>(A) Mettre en place un fonds de garantie pour faciliter l'accès au crédit via les financements de crédit à cout partagés à l'instar du PEAJ financé par le FIDA.</p> <p>(A) Développer des produits financiers adaptés (crédit solidaire, etc.) en partenariat avec des institutions de microfinance (IMF) locales.</p> <p>(A) Dispenser une formation en éducation financière et en gestion de crédit avant l'octroi de prêts.</p>	UGC, Institutions de microfinance, Partenaires techniques	<ul style="list-style-type: none"> - Montant du crédit décaissé en faveur des PDI, jeunes et femmes. - Taux de remboursement des crédits. - Nombre de personnes formées en éducation financière.

8.4. Plan d'action pour les études complémentaires

Le présent CGESC établit le cadre général. Cependant, la nature et la localisation précises de nombreuses activités n'étant pas connues à ce stade, des études spécifiques seront requises avant leur mise en œuvre.

8.4.1. Déclencheurs et types d'études requises

Type d'étude	Déclencheur de l'étude	Activités concernées	Objectif principal
Étude d'Impact Environnemental et Social (EIES) Approfondie	<ul style="list-style-type: none"> - Construction d'un nouveau Centre de Transformation Agricole (CTA) - Réhabilitation d'un tronçon de piste rurale > 50 km ou traversant une zone sensible 	<ul style="list-style-type: none"> - 6 CTA (Damara, Bouar, Yaloké, Boali, Sibut, Mbaïki) - Sections clés des 500 km de pistes 	<ul style="list-style-type: none"> - Évaluer les impacts spécifiques (foncier, biodiversité, social) - Élaborer un Plan de Gestion Environnemental et Social (PGES) de chantier détaillé
Notice d'Impact Environnemental et Social (NIES) / PGES Simplifié	<ul style="list-style-type: none"> - Appui à une unité de transformation de taille moyenne - Aménagement hydro-agricole de petite taille - Réhabilitation d'un tronçon de piste < 50 km en zone non sensible 	<ul style="list-style-type: none"> - Sous-projets des agro-entrepreneurs - Petits périmètres irrigués 	<ul style="list-style-type: none"> - Identifier les risques principaux et définir des mesures de gestion pragmatiques
Plan d'Action de Réinstallation (PAR)	Identification, lors d'une EIES, d'un déplacement physique (>0 personne) ou économique (>200 personnes) involontaire	- Acquisition de terres pour les CTA ou l'élargissement des pistes	- Planifier et budgétiser la compensation et la restauration des moyens de subsistance des personnes affectées
Plan pour les Peuples Autochtones	Identification d'impacts potentiels (positifs ou négatifs)	- Activités agroforestières en zone forestière	- Assurer le Consentement Libre, Informé et Préalable

(PPA) et Processus CLIP	sur les communautés Aka ou Peulhs Mbororo	(Aka) - Aménagements pastoraux (Peulhs Mbororo)	(CLIP) et garantir un partage équitable et culturellement approprié des bénéfices
Analyse de la cohésion sociale	Tensions intercommunautaires signalées par le MGP ou le suivi	- Toutes les activités dans les zones à risque de conflit	- Analyser les dynamiques de conflit pour adapter le ciblage et les approches du projet afin d'appliquer le principe "Ne Pas Nuire"

Tableau 9: Etudes supplémentaires requises

8.4.2. Processus de réalisation et de supervision

1. **Screening et cadrage** : Dès qu'un sous-projet est identifié, l'UGC réalisera un screening E&S pour déterminer le type d'étude requis.
2. **Élaboration des TDR** : L'UGC rédigera les Termes de Référence (des modèles types seront inclus en annexe du rapport final) pour le recrutement d'un bureau d'études qualifié.
3. **Recrutement et réalisation** : Un consultant indépendant (agréé par le MEDD pour les EIES/ Audits ESC) sera recruté pour mener l'étude, incluant les consultations publiques obligatoires.
4. **Validation** : Le rapport d'étude (EIES, PAR...) sera soumis à la validation technique de l'UGC/ATI, puis à la validation officielle du MEDD pour l'obtention du certificat de conformité environnementale.
5. **Intégration** : Les mesures du PGES ou du PAR seront intégrées comme des clauses contractuelles dans les dossiers d'appel d'offres des entreprises de travaux.

8.5. Chronogramme et budget prévisionnel

8.5.1. Chronogramme indicatif (Années 1-8)

Activité	A1	A2	A3	A4	A5	A6	A7	A8
Formations (Modules 1-5)	X	X	X	X				
Coaching et Mentorat (ATI)	X	X	X	X				
Appui à la CNOP-CAF	X	X	X	X	X	X	X	X
Dialogue Politique (CPS)		X	X	X	X	X	X	
Réalisation des EIES/PAR	X	X	X					
Suivi-Évaluation du Plan	X	X	X	X	X	X	X	X

8.5.2. Budget prévisionnel alloué

Un budget détaillé sera intégré au Plan de Travail et Budget Annuel (PTBA) du PARCA. Les coûts de ce plan d'action de renforcement des capacités et pour les études complémentaires seront couverts par la Composante 2 (Renforcement de l'environnement institutionnel) et la Composante 3 (Coordination, gestion et pilotage) du programme.

Une estimation préliminaire est la suivante :

Ligne budgétaire	Coût estimé (USD)	Description
Formations et ateliers	250,000	Coûts logistiques, per diem, honoraires des formateurs pour l'ensemble des modules.
Assistance technique Ciblée	150,000	Missions d'experts, appui à la CNOP-CAF, coaching spécifique.
Études complémentaires (EIES, PAR, etc.)	400,000	Provision pour le recrutement de bureaux d'études pour les infrastructures majeures.
Dialogue politique et Plaidoyer	50,000	Organisation de réunions de haut niveau, production de notes de plaidoyer.
Suivi et évaluation du plan	100,000	Missions de supervision, audits de performance du plan de renforcement.
Total prévisionnel	950,000	

Tableau 10: coûts de ce plan d'action de renforcement des capacités et pour les études complémentaires imputables par la Composante 2 (Renforcement de l'environnement institutionnel) et la Composante 3 (Coordination, gestion et pilotage) du PARCA.

8.6. Suivi-évaluation du plan d'action

Le suivi de ce plan sera intégré au système général de S&E du PARCA.

Indicateurs de performance clés (KPIs) :

- ✓ Nombre de cadres nationaux et de partenaires formés (désagrégué par genre et par type d'acteur).
- ✓ Taux de mise en œuvre des recommandations issues des rapports EIES.
- ✓ Niveau de maîtrise des compétences par les homologues nationaux (évalué annuellement).
- ✓ Taux de rétention du personnel national clé formé par le PARCA, 2 ans après la fin du projet.

- ✓ Nombre d'avancées concrètes issues du dialogue politique (ex : projet de décret, augmentation budgétaire, document de politique et stratégique, ...).

Mécanismes de Reporting :

- ✓ Les progrès du plan d'action de renforcement des capacités et pour les études complémentaires seront documentés dans les rapports trimestriels et annuels de l'UGC.
- ✓ Une évaluation approfondie de l'efficacité du transfert de compétences sera un point central de la revue à mi-parcours du projet.

En conclusion, ce plan d'action n'est pas une annexe, mais une condition sine qua non du succès durable du PARCA. L'investissement dans le capital humain et institutionnel est le seul garant que les infrastructures et les chaînes de valeur développées continueront de prospérer et de bénéficier aux populations rurales de la République Centrafricaine bien au-delà de l'horizon du programme.

Chapitre 9 : Mécanisme de suivi, dispositif institutionnel et budget du PGESC

9.1 Introduction

Ce chapitre présente le dispositif intégré pour la mise en œuvre, le suivi et le financement du Plan de Gestion Environnementale, Sociale et Climatique (PGESC) du Programme d'Appui à l'Agribusiness Résilient au Changement Climatique en RCA (PARCA). Le PGESC ne saurait être considéré comme un document statique, mais plutôt comme un cadre de gestion dynamique et adaptatif, dont le succès repose sur trois piliers indissociables : un dispositif institutionnel clair qui définit les responsabilités, un mécanisme de suivi rigoureux qui mesure la performance, et un budget prévisionnel adéquat qui garantit la traduction des engagements en actions concrètes.

Cette approche intégrée est une nécessité stratégique et opérationnelle, justifiée par la classification du programme à un niveau de risque "Substantiel" et le contexte d'opération en République Centrafricaine, caractérisé par une "fragilité structurelle profonde" et un "risque fiduciaire élevé". L'adoption d'un mécanisme de suivi, soutenu par un budget dédié, constitue une réponse directe aux leçons tirées des projets antérieurs, qui ont souvent souffert d'un "manque systémique de moyens budgétaires, humains et logistiques".

Ce chapitre unique consolide d'abord les arrangements institutionnels et les mécanismes de suivi qui assureront la supervision et l'adaptabilité du plan. Il présente ensuite le budget prévisionnel, qui ne constitue pas une simple annexe comptable, mais la traduction financière et opérationnelle de l'engagement du programme en faveur d'un développement durable, inclusif et résilient. Conformément aux meilleures pratiques, ce document est structuré pour servir simultanément de guide opérationnel, de plan financier et d'outil de communication, garantissant la redevabilité envers toutes les parties prenantes.

9.2 Arrangements institutionnels de mise en œuvre et de suivi

La réussite du mécanisme de suivi dépend d'une répartition claire des rôles et des responsabilités entre les différentes parties prenantes.

- **L'Unité de Gestion du Programme (UGC/ATI) :** L'UGC, avec le soutien de l'Assistance Technique Internationale (ATI), est l'entité de mise en œuvre et porte la responsabilité globale du suivi du PGESC. L'expert en sauvegarde environnementale et sociale de l'ATI est le point focal, chargé de la coordination, du reporting et de la

supervision technique du mécanisme. Le rôle de l'ATI est également d'assurer le "transfert de compétences" à des homologues nationaux qualifiés, qui prendront la pleine gestion des fonctions de suivi et de reporting dès la cinquième année du programme.

- **Le Comité de pilotage stratégique (CPS) :** Le CPS, présidé par le Ministère de l'Agriculture et du Développement Rural (MADR), est "l'organe suprême de gouvernance". Il a pour rôle de valider les rapports de suivi, d'examiner les performances du PGESC et de prendre les décisions stratégiques nécessaires à l'ajustement des interventions. Il est également le lieu où se mènera le dialogue politique de haut niveau pour résoudre les blocages structurels, comme la réforme foncière.
- **Les Ministères, Agences et Directions techniques :** Le MADR et le Ministère de l'Environnement et du Développement Durable (MEDD) sont les principaux partenaires institutionnels. Le MEDD, via sa Direction Générale de l'Environnement (DGE), est l'autorité nationale compétente pour la validation des Études d'Impact Environnemental et Social (EIES) et le contrôle de la conformité. Le renforcement des capacités des Directions régionales du MADR et du MESA est une mesure clé pour leur permettre de participer activement et de manière autonome au suivi des mesures de sauvegarde.
- **Les structures communautaires :** Les comités de gestion locaux, les Organisations de la Société Civile (OSC) et les comités communautaires sont des acteurs essentiels du suivi participatif. En tant que "première ligne de contact" avec les populations, ils sont les garants d'une remontée d'information rapide et fiable du terrain, contribuant ainsi à l'adaptabilité du PGESC.¹

9.3 Mécanisme de suivi opérationnel

Le suivi du PGESC s'appuiera sur une approche multi-niveau, combinant la supervision officielle par l'équipe de gestion du programme avec une participation active des acteurs locaux et des évaluations externes indépendantes.

9.3.1 Outils et procédures de suivi

Les inspections régulières des sites par l'expert en sauvegarde

L'un des piliers du suivi est la réalisation d'inspections régulières des sites par l'expert en sauvegarde de l'UGC/ATI. Le rôle de cet expert est de "vérifier la conformité des activités avec les mesures du PGESC", en se concentrant sur les activités les plus à risque comme la construction des six Centres de Transformation Agricole (CTA), la réhabilitation des 500 kilomètres de pistes rurales, la relance des filières caféières associés à l'agroforesterie, les actions en faveur des peuples autochtones, les minorités peulhs et

les DPIs. En cas de non-conformité, l'expert émettra des fiches de suivi et exigera des plans d'action correctifs.

Le suivi participatif et la collecte des perceptions

Pour compléter la supervision technique, le PGESC intègre un "suivi participatif avec les comités communautaires". Ce mécanisme est conçu pour "recueillir leurs perceptions et observations sur les impacts et l'efficacité des mesures". Il s'appuie sur la participation des représentants des communautés, des organisations de producteurs et des "délégués techniques" associés au PARCA. Ce suivi de proximité est une stratégie clé pour atténuer le "risque d'exclusion sociale" et renforcer la "redevabilité sociale".

Le rôle du Mécanisme de Gestion des Grievs (MGG)

Le MGG est un outil de suivi essentiel qui fournit une boucle de rétroaction critique. En permettant aux parties prenantes d'exprimer leurs préoccupations, le MGG génère des données sur les faiblesses des activités du programme et les lacunes dans l'application des mesures d'atténuation. Les rapports du MGG sont des indicateurs de performance clés qui alimentent la gestion adaptative du programme.

9.3.2 Dispositif de reporting, d'évaluation et de redevabilité

- **Rapports de suivi trimestriels et annuels** : Le PARCA s'est engagé à produire des "Rapports de suivi trimestriels et annuels sur la performance du PGESC". Ces documents synthétiseront les données issues des inspections, du suivi participatif et du MGG. Ils seront "soumis au CPS et à l'équipe de supervision du FIDA" pour assurer la redevabilité du projet.
- **Audits externes indépendants** : En complément des rapports internes, des "audits externes indépendants à mi-parcours et à la fin du projet" seront menés. Ces audits ont pour but de fournir une "évaluation objective de la mise en œuvre et de l'impact du PGESC". Leur caractère "indépendant" en fait un rempart essentiel contre le "risque de captation des ressources et de corruption" dans un environnement de gouvernance fragile. La Direction Générale de l'Environnement peut être conduite à piloter des audits environnementaux et sociaux externes.

9.4 Chiffrage prévisionnel du plan de gestion environnemental et social

Cette section présente le chiffrage prévisionnel du plan de gestion environnemental et social pour l'ensemble des activités de sauvegarde.

9.4.1 Principes de chiffrage et hypothèses clés

La crédibilité et la faisabilité de ce chiffrage reposent sur une méthodologie transparente et des hypothèses prudentes, adaptées au contexte spécifique de la République Centrafricaine.

- **Méthodologie d'estimation des coûts** : Les coûts ont été établis sur la base des coûts de marché en vigueur en RCA, des données financières des projets antérieurs (PREVES, PRAPAM, PEAJ) et par comparaison avec des prestations similaires dans la sous-région.
- **Hypothèses fondamentales** : Tous les coûts sont projetés sur la durée totale de huit ans du PARCA (2026-2033), répartis entre la Phase 1 (2026-2029) et la Phase 2 (2030-2033). Une provision pour contingences est intégrée, et tous les montants sont exprimés en dollars américains (USD).
- **Principes de conformité financière** : Chaque ligne budgétaire est examinée pour garantir son admissibilité (directement liée à une activité de sauvegarde), son caractère raisonnable (conforme aux prix du marché) et son imputabilité (spécifiquement attribuée aux activités de sauvegarde).
- **Prise en compte de la "Prime de Fragilité"** : Le budget intègre une "prime de fragilité" implicite, qui est une estimation réaliste des surcoûts nécessaires pour garantir l'efficacité dans un contexte difficile. Cela se traduit par des coûts plus élevés pour la supervision, l'assistance technique, le renforcement intensif des capacités et le suivi par une tierce partie, qui sont des investissements prudents et nécessaires.

9.4.2 Synthèse budgétaire par grande catégorie de dépenses

Le tableau ci-dessous présente une vue d'ensemble du chiffrage total des activités de sauvegarde, réparti selon les quatre catégories d'intervention.

Tableau 11: Synthèse du budget des activités de sauvegarde (PESEC)

Catégorie stratégique de dépenses	Coût total (USD)	Pourcentage du budget total des sauvegardes
1. Gouvernance, cadrage et suivi ESC	255 000	22.4 %
2. Études, évaluations et systèmes d'alerte	310 000	27.2 %
3. Gestion des risques sociaux, de fragilité et de gouvernance	170 000	14.9 %
4. Actions de terrain : atténuation, résilience et solutions basées sur la nature (SbN)	405 000	35.5 %
Total général prévisionnel	1 140 000	100.0 %

9.4.3 Chiffrage détaillé et plan de gestion environnemental et social

Le tableau suivant constitue le cœur de ce chapitre. Il détaille chaque activité de sauvegarde, son coût, son phasage et les responsabilités associées.

Tableau 12: Chiffrage Détaillé du PGES des Activités de Sauvegarde (PESEC) du PARCA (2026-2033)

Axe / Activité	Justification / Lien avec le CGESC	Unité	Quantité	Coût Unitaire (USD)	Coût Total (USD)	Phase 1 (2026-29) USD	Phase 2 (2030-33) USD	Responsable Principal	Imputation au sien du projet
AXE 1 : GOUVERNANCE, CADRAGE ET SUIVI ESC					550 000	295 000	180 000		
1.1 Mise en œuvre du Plan d'Engagement des Parties Prenantes (PEPP)	Opérationnalisation du PEPP pour garantir l'inclusion et la participation.	Atelier	6	5 000	30 000	60 000	30 000	UGC/ATI, Autorités locales	Volet 3.2
1.2 Élaboration des Manuels ESC par filière	Développement de guides pratiques pour la gestion des risques spécifiques aux filières (café, manioc, PFNL).	Manuel	5	5 000	25 000	75 000	0	UGC/ATI, Consultant	Volet 1.1
1.3 Opérationnalisation du Mécanisme de Gestion des Grieffs (MGG)	Mise en place d'un MGG accessible et efficace, incluant formation des comités locaux et base de données.	Système	1	235 000	235 000	30 000	20 000	UGC/ATI, OSC	Volet 3.2
1.5 Suivi-Évaluation et Supervision ESC	Suivi régulier sur le terrain durant les 8 ans du projet (20 missions au total) pour vérifier la conformité et l'efficacité des mesures de sauvegarde	Mission	20	500	10 000	5 000	5 000	UGC/ATI, MEDD	Volet 2.3
1.6 Soutien aux missions de la DGE	Renforcement de capacité de la DGE	Formation	1	190 000	190 000	95 000	95 000	UGC/ATI, MEDD	Volet 2.3
1.7 Audit de la DGE	Conduite d'audits environnemental et social de la DGE	Audits	4	15 000	60 000	30 000	30 000	UGC/ATI, MEDD	Volet 3.2
AXE 2 : ÉTUDES, ÉVALUATIONS ET SYSTÈMES D'ALERTE					420 000	405 000	15 000		

2.1 Screening ESC des sous-projets	Analyse préliminaire systématique de tous les sous-projets pour catégoriser les risques et déterminer les études requises.	Sous-projet	150	200	30 000	15 000	15 000	UGC/ATI	Volet 1.2
2.1 Réalisation des Études d'Impact Environnemental et Social (EIES)	EIES complètes obligatoires pour les infrastructures à risque (6 CTA, 200 km de pistes).	Étude	15	20 000	300 000	300 000	0	UGC/ATI, Consultant	Volet 1.3
2.3 Appui au Système d'Alerte Précoce (SAP) climatique	Étude de faisabilité pour la conception et l'intégration du SAP dans la stratégie nationale.	Étude	1	10 000	10 000	10 000	0	UGC/ATI, Météo-RCA	Volet 2.3
2.4 Études spécifiques (fonctionnement des écosystèmes, biodiversité, foncier, CLIP)	Études approfondies des sous-bassins versants dégraés, y compris pour les Peuples Autochtones (CLIP) et les zones sensibles ou dégradées	Étude	8	10000	80 000	80 000	-	UGC/ATI, Consultant	Volet 1.4
AXE 3 : GESTION DES RISQUES SOCIAUX, DE FRAGILITÉ ET DE GOUVERNANCE - <i>Investissement dans la prévention des conflits et la stabilité (Ce sous-axe budgétise les actions proactives pour atténuer les risques sociaux)</i>					192 000	122 000	70 000		
3.1 Appui à la médiation foncière et au dialogue	Atténuation du risque de litiges fonciers par des plateformes de dialogue agriculteurs-éleveurs.	Programme	1	40 000	40 000	20 000	20 000	UGC/ATI, OSC spécialisées	Volet 2.1
3.2 Programme de prévention et de référencement VBG	Atténuation du risque de VBG par la sensibilisation et le renforcement des services de prise en charge.	Programme	1	30 000	30 000	15 000	15 000	UGC/ATI, Partenaires de protection	Volet 2.1
3.3 Audits de redevabilité et de transparence (tiers-parti)	Mitigation du risque de capture des ressources par des audits externes indépendants.	Audit	4	15 000	60 000	30 000	30 000	Auditeur externe	Volet 3.2
3.4 Appui aux brigades d'entretien communautaire des pistes	Renforcement de l'appropriation locale et de la durabilité des infrastructures pour réduire les tensions.	Brigade	20	2 000	40 000	35 000	5 000	UGC/ATI, Communautés	Volet 1.2

3.5 Assistance technique aux partenaires financiers	Mettre en place et outiller une politique ESG (SGES)	Programme	4	5 500	22 000	22 000	0	UGC/Banque et microcrédit /AT	Volet 1.2
AXE 4 : ACTIONS DE TERRAIN : ATTÉNUATION, RÉSILIENCE ET SOLUTIONS BASÉES SUR LA NATURE (SBN)					5 105 000	3 750 000	1 355 000		
4.1 Reboisement communautaire et agroforesterie	Compensation de la perte de couvert végétal et restauration de la fertilité des sols.	Hectare	1600	500	800 000	50 000	50 000	Promoteurs, Communautés	Volet 1.4
4.2 Reforestation de bassins versants critiques	Actions de SbN pour la protection des ressources en eau et la restauration écologique.	Hectare	100	750	75 000	35 000	40 000	Promoteurs, Communautés	Volet 1.4
4.3 Travaux de lutte anti-érosive	Mesures de Gestion Durable des Terres pour préserver le capital productif.	Mètre linéaire	50 000	2	100 000	50 000	50 000	Promoteurs, Communautés	Volet 1.4
4.4 Promotion de foyers améliorés	Réduction de la pression sur les ressources forestières (bois de chauffe).	Foyer	2 000	25	50 000	25 000	25 000	UGC/ATI, OSC	Volet 1.4
4.5 Campagnes de sensibilisation environnementale	Renforcement des connaissances locales sur les enjeux ESC et les pratiques d'adaptation.	Session	100	300	30 000	15 000	15 000	UGC/ATI, OSC	Volet 1.4
4.6 Appui aux plans de gestion durable des ressources naturelles	Renforcement de la gouvernance locale des ressources (forêts, pâturages) au niveau communal.	Plan local	20	2 500	50 000	25 000	25 000	UGC/ATI, Communautés	Volet 1.4
4.7 Mise en place de service agr-météorologique et d'un système d'alerte précoce	Équipement en stations météo et renforcement de capacités (sur la base de l'étude initiale citée précédemment)	Programme	1	4 000 000	4 000 000	3 000 000	1 000 000	UGC, DNM	Volet 2.3
Total général prévisionnel					6 135 000	710 000	430 000		

9.5 Stratégie de financement et de pérennisation

La simple allocation de fonds ne garantit pas l'efficacité ni la durabilité des mesures de sauvegarde. Cette section fournit un cadre stratégique pour la programmation financière et la planification de ces actions au-delà de la durée de vie du programme.

9.5.1 Budgétisation stratégique des mesures du PGES

Autant que faire se peut, la logique d'un PGES est d'intégrer les actions de sauvegarde au sein des volets/activités initiant les risques. Ainsi, l'atténuation des risques se trouve partie constituante du projet et non une procédures externes venant perturbée l'efficacité du projet. Raison pour laquelle les besoins financiers listés ci-avant sont répartis dans les différents volets et activités du PARCA. Par exemple, les EIES associées aux travaux d'infrastructure sont budgétées avec le coût des infrastructures et les PGES spécifiques qu'elles proposent devront être intégrés dans les dossiers d'appel d'offre pour que les entreprises contractantes chiffrant les mesures de mitigation qu'elles mettront en place pendant les chantiers. Autre exemple, la formation des agriculteurs aux pratiques agroécologiques afin de prévenir l'usage non approprié de produits agrochimiques, est intégré dans la composante 1 (volet 1.1), de même que la restauration des écosystèmes des plus dégradés (volet 1.4). Pour certains mesures de sauvegarde transversales, telles que le Mécanismes de Gestion des Grievs, une dotation spécifique sera prévue dans la composante 3 du projet **Coordination du programme et gouvernance des chaînes de valeur**. La **section 10. Matrice PESEC** de la note PESEC, ainsi que le tableau 51 supra listent les volets au sein desquels les dépenses du PGES seront imputées.

9.5.2 Stratégie de pérennisation et prévention du "piège des indemnités"

Un risque majeur pour la durabilité est la dépendance aux financements externes. Le CGESC identifie le risque du "piège des indemnités", où les cadres nationaux qualifiés, soutenus par des indemnités, quittent la fonction publique lorsque celles-ci cessent. Pour contrer ce risque, le PARCA investira dans un **dialogue politique structuré** avec les ministères de tutelle pour les accompagner dans l'intégration progressive des coûts récurrents de sauvegarde dans leurs budgets nationaux. Cette démarche vise à transformer une dépendance à court terme en une appropriation institutionnelle durable.

9.5.3 Synergie institutionnelle et efficience budgétaire

La mise en œuvre simultanée de plusieurs grands projets (PRUCAC, PCR, PRAP-RCA) crée un risque de "saturation institutionnelle" des agences nationales. Le PARCA adoptera une approche collaborative pour transformer ce risque en une opportunité. Le budget prévoit des ressources pour des **activités conjointes**, telles que l'organisation d'ateliers de formation communs, le développement d'outils de sauvegarde partagés et la contribution à des mécanismes de suivi mutualisés, afin de maximiser l'impact et l'efficience de chaque dollar investi.

Conclusion et recommandations finales

Le Programme d'Appui à l'Agribusiness Résilient au Changement Climatique en RCA (PARCA) s'inscrit délibérément dans un environnement d'une complexité et d'une fragilité extrêmes, où les facteurs de risques ne sont pas de simples arrière-plans, mais des forces actives qui peuvent soit amplifier les impacts positifs, soit exacerber les menaces et compromettre la réussite du programme. La situation initiale se caractérise par une pauvreté endémique (plus de 70 % de la population vivant avec moins de 2.15 USD par jour), une vulnérabilité institutionnelle profonde, et un capital naturel considérable soumis à des pressions anthropiques croissantes. Face à ce constat, le PARCA a été conçu comme une intervention stratégique et opportune. Sa vision, qui repose sur un engagement à long terme de huit ans et une approche de développement économique durable plutôt que de simples réponses d'urgence, est parfaitement alignée sur le Plan National de Développement (PND) 2024-2028. Ce plan fait de la transformation du secteur agricole un pilier central de la relance économique et de la création d'emplois durables.

Dans ce contexte, la mise en place d'un Cadre de Gestion Environnementale, Sociale et Climatique (CGESC) pour le PARCA n'est pas une simple exigence de conformité, mais une approche stratégique pour assurer la réussite du programme. Ce cadre représente le principal outil pour garantir que les bénéfices économiques et la résilience attendus ne soient pas érodés par des impacts environnementaux négatifs, des conflits sociaux ou une marginalisation accrue des populations les plus vulnérables. Le succès du programme dépendra ainsi de sa capacité à traduire les principes de ce CGESC en une mise en œuvre proactive et adaptative sur le terrain.

L'un des risques les plus significatifs identifiés n'est pas directement lié à la construction d'infrastructures ou à l'intensification agricole, mais à la gouvernance et à la durabilité institutionnelle elle-même. Le rapport met en évidence une "fragilité institutionnelle notable" et un "risque fiduciaire élevé". Pour y faire face, le PARCA a prévu de confier la gestion opérationnelle à une Assistance Technique Internationale (ATI) pendant les quatre premières années, avec pour mission de transférer ses compétences à une équipe nationale.

Si cette mesure est une réponse pragmatique et nécessaire à court terme pour garantir l'efficacité, elle expose le programme à un risque à plus long terme. L'équipe nationale, essentielle à la pérennité des acquis, sera rémunérée par des indemnités qui complètent des salaires publics structurellement bas. À la fin du programme, la suppression de ces indemnités créera un puissant incitatif pour ce personnel désormais hautement qualifié à chercher des emplois mieux rémunérés dans le secteur privé ou dans d'autres projets de développement. Ce phénomène, connu sous le nom de "piège des indemnités", compromet directement l'objectif d'autonomisation et peut conduire à la perte du capital humain et institutionnel patiemment construit sur huit ans. La durabilité du projet ne dépendra donc pas seulement de la qualité des infrastructures ou de la rentabilité des filières, mais aussi de la capacité du Gouvernement à retenir ce personnel qualifié après le retrait de l'assistance extérieure.

Le rapport a classé les conflits fonciers comme un risque de niveau "Très Élevé". Ce risque est le résultat de la coexistence fragile de systèmes fonciers formels et coutumiers, d'une législation obsolète et de mécanismes de résolution des conflits faibles ou partiels. Le programme, en introduisant des investissements tels que les Centres de Transformation Agricole (CTA), la mécanisation et l'agroforesterie, est susceptible d'augmenter la valeur économique des terres. Cette augmentation de la valeur peut involontairement exacerber les tensions préexistantes et créer de nouveaux litiges si des mécanismes de sécurisation foncière et de médiation efficaces ne sont pas mis en place de manière proactive. Le succès économique des filières soutenues est donc intrinsèquement lié à la résolution pacifique des conflits fonciers, faisant de l'ingénierie sociale une condition préalable à l'ingénierie civile.

De même, l'objectif d'autonomisation économique des femmes, bien que positif, peut provoquer un "retour de bâton" sous forme de Violences Basées sur le Genre (VBG) dans des contextes patriarcaux fragiles. Le simple fait de donner aux femmes un accès aux ressources et aux revenus, sans accompagner ce changement par des dialogues communautaires impliquant les hommes et les leaders traditionnels, peut involontairement les mettre en danger. Pour cette raison, la gestion de ce risque ne se limite pas à des clauses contractuelles, mais requiert une approche intégrée de protection et de transformation des dynamiques de genre au niveau local.

En réponse à ces risques, le CGESC a élaboré une architecture de sauvegarde hiérarchisée et interdépendante. Le Plan de Gestion Environnementale, Sociale et Climatique (PGESC) agit comme une feuille de route opérationnelle, détaillant les mesures de

"Prévention, Minimisation, Atténuation et Compensation" pour chaque impact identifié. Cet instrument central est complété par des mécanismes spécifiques, notamment :

- Un Plan d'Engagement des Parties Prenantes (PEPP) qui assure l'inclusivité du programme et la participation des groupes vulnérables.
- Un Mécanisme de Gestion des Grievs (MGG) pour la redevabilité et la résolution des conflits, qui est particulièrement adapté pour les griefs sensibles tels que les VBG et les conflits fonciers.
- Un Plan de Gestion de la Main-d'œuvre qui définit les normes de travail décent pour les emplois générés par le programme.
- Des Manuels ESC simplifiés par filière pour guider les producteurs vers des pratiques durables.

Ces instruments ne sont pas des documents statiques, mais des outils de gestion dynamiques qui doivent être intégrés dans la planification, les contrats et les budgets du programme.

Au-delà de la fragilité, le PARCA adresse des opportunités de transformation profonde. Le risque de saturation institutionnelle peut se convertir en opportunité de synergie ; La mission de formulation a souligné que la mise en œuvre simultanée de plusieurs grands projets (financés par le FIDA, la Banque mondiale, la BAD, l'UE et d'autres PTF) qui peut créer un "risque élevé de saturation institutionnelle" pour les mêmes agences gouvernementales ou les structures de mise en œuvre. Loin d'être une impasse, cette situation offre une "opportunité stratégique unique de renforcer les capacités systémiques". Plutôt que de voir chaque projet comme un silo, le PARCA peut jouer un rôle proactif en coordonnant les activités de sauvegarde (ESC) avec celles des autres projets pertinents. Cette approche permettrait de mutualiser les efforts, d'harmoniser les procédures de sélection, d'évaluation et de suivi, et de mettre en place des programmes de formation conjoints. Une telle coordination permettrait de créer une "masse critique" de compétences au sein des institutions nationales, rendant ainsi le renforcement des capacités plus efficace et durable qu'il ne le serait si chaque projet opérait de manière isolée.

Le PARCA promeut activement les Solutions Basées sur la Nature (SbN) en intégrant des modèles d'agroforesterie pour la filière café et en valorisant les Produits Forestiers Non Ligneux (PFNL). Ces mesures, soutenues par le Fonds d'Adaptation, ne sont pas de simples protections environnementales. Elles créent un cercle vertueux en générant des bénéfices écologiques, sociaux et économiques simultanés. L'agroforesterie séquestre du carbone, protège les sols de l'érosion et diversifie les revenus des agriculteurs. De même,

la valorisation des PFNL confère une valeur économique aux forêts sur pied, rendant leur préservation plus attrayante que leur conversion en terres agricoles. Cette approche contribue directement aux objectifs nationaux de la RCA en matière de réduction de la déforestation (REDD+) et renforce l'autonomie économique des communautés vulnérables tout en préservant la biodiversité. Le PARCA ne se contente donc pas de "ne pas nuire", il utilise la nature comme un levier stratégique pour un développement durable et résilient.

Recommandations finales et conditions de succès

Le succès du PARCA n'est pas prédéterminé ; il dépendra de la rigueur avec laquelle le Cadre de Gestion Environnementale, Sociale et Climatique sera mis en œuvre. Les recommandations suivantes sont formulées pour les décideurs du programme, afin d'assurer que les opportunités de transformation soient saisies et que les risques critiques soient gérés de manière proactive.

1. Opérationnaliser la pérennité institutionnelle dès le premier jour : Il est recommandé que le Comité de Pilotage Stratégique (CPS) du PARCA soit mandaté pour engager un dialogue politique de haut niveau avec le Gouvernement centrafricain sur la nécessité de réformes structurelles. L'objectif est de s'attaquer au "piège des indemnités" en plaidant pour l'amélioration durable des plans de carrière dans les corps techniques de la fonction publique. La réussite du transfert de compétences de l'Assistance Technique Internationale (ATI) ne sera effective que si les conditions sont créées pour que les cadres nationaux formés restent au service de l'État après la fin du programme.

2. Déployer les boucliers sociaux en amont des travaux d'infrastructure : Le déploiement du Mécanisme de Gestion des Grievs (MGG) et des procédures de médiation foncière doit être finalisé et pleinement fonctionnel avant le démarrage de tout chantier d'infrastructure (CTA ou pistes rurales). Cette approche inversée, où l'ingénierie sociale précède l'ingénierie civile, est essentielle pour prévenir les conflits, sécuriser les investissements fonciers et renforcer l'appropriation des sous-projets par les communautés les plus affectées.

3. Rendre la redevabilité contractuelle et systémique : Pour garantir que les mesures de sauvegarde soient effectivement mises en œuvre, leurs exigences doivent être intégrées, explicitement chiffrées et rendues exécutoires dans tous les contrats de prestations de services et de travaux. Ce levier contractuel, qui lie la conformité aux sauvegardes aux conditions de paiement, est le principal garant de l'application des normes sur le terrain, en particulier pour les entreprises privées et les agro-entrepreneurs.

4. Mettre en place un suivi adaptatif et indépendant : Afin de garantir la crédibilité et la transparence du PARCA, il est impératif de mettre en place un système de suivi multi-niveaux. Ce système combinera le suivi interne de l'Unité de Gestion du Programme (UGC), un suivi participatif avec les communautés locales pour renforcer l'appropriation, et des audits externes indépendants et réguliers (triennaux). Cette évaluation objective permettra d'ajuster les stratégies du programme en continu et de s'assurer que les bénéfices atteignent véritablement les populations ciblées.

Annexes

Annexe 1 : Références bibliographiques et juridiques

1. 0825 Draft Rapport du Cadre de Gestion Environnementale.docx
2. Office of Budget and Evaluation (OBE) - Dallas County, consulté le 22 juillet 2025, <https://www.dallascounty.org/departments/budget/>
3. Budgeting, Cost Principles and Tools | Texas Research, consulté le 22 juillet 2025, <https://research.utexas.edu/resources/grant-management-services/budgeting>
4. Working Budgets - Idaho Department of Education, consulté le 26 juillet 2025, <https://www.sde.idaho.gov/sped/funding/files/ffgcop/FFGCOP-Mini-Training-Working-Budgets.pdf>
5. IIED. (2019).
Sécuriser les droits coutumiers : la clé d'une foresterie communautaire durable.(<https://www.iied.org/sites/default/files/pdfs/migrate/17724FIIED.pdf>)
6. L'Agenda 2030 en France.
ODD6 - Garantir l'accès de tous à l'eau et à l'assainissement et assurer une gestion durable des ressources en eau.
<https://www.agenda-2030.fr/17-objectifs-de-developpement-durable/article/odd6-garantir-l-acces-de-tous-a-l-eau-et-a-l-assainissement-et-assurer-une>
7. Banque Mondiale. (2022).
Plan en faveur des peuples autochtones (PPA) - Projet d'Appui à la Relance Agricole et au Développement de l'Agrobusiness en Centrafrique (PRADAC).
<https://documents1.worldbank.org/curated/en/099950009262241056/pdf/P1658550d5c7a20ca0961f0b474e6323746.pdf>
8. République Centrafricaine. (2023).
Premier Rapport Biennal Actualisé de la RCA.((https://unfccc.int/sites/default/files/resource/CAR_BUR1_2023.pdf))
9. Forest Peoples Programme. (2011).
Déclaration de la société civile centrafricaine sur le R-

- PP.(https://www.forestcarbonpartnership.org/system/files/documents/2d_D%C3%A9claration%20de%20la%20Soci%C3%A9t%C3%A9%20Civile%20Centrafricaine%20sur%20le%20R-PP%20-%20octobre%202011.pdf)
10. Ouedraogo, H. M. G. (2011). De la connaissance à la reconnaissance des droits fonciers africains endogènes. *Études rurales*, 187. <https://journals.openedition.org/etudesrurales/9388>
 11. Banque Mondiale. (2018). *Cadre de Planification en faveur des Peuples Autochtones (CPPA) - Projet d'Appui à la Relance Agricole et au Développement de l'Agrobusiness en Centrafrique (PRADAC)*.(https://ewdata.rightsindevelopment.org/files/documents/55/WB-P165855_vwMuPOe.pdf)
 12. Banque Mondiale. (2018). *Plan en faveur des Populations autochtones (PPA) dans le cadre du Projet SENI*.(https://ewdata.rightsindevelopment.org/files/documents/53/WB-P164953_WXcel2R.pdf)
 13. Oubangui Médias. (2025). *Centrafrique : exploitation minière et respect des communautés locales, le point sur le cadre juridique et les bonnes pratiques*. <https://oubanguimedias.com/2025/04/11/centrafrique-exploitation-mini%C3%A8re-et-respect-des-communaut%C3%A9s-locales-le-point-sur-le-cadre-juridique-et-les-bonnes-pratiques/>
 14. FAOLEX. *Contribution Prévue Déterminée au niveau National de la République Centrafricaine - CPDN*. <https://faolex.fao.org/docs/pdf/Caf188159.pdf>
 15. UNFCCC. (2022). *Contribution Déterminée au niveau National Révisée de la RCA*.(<https://unfccc.int/sites/default/files/NDC/2022-06/CDN%20Revis%C3%A9e%20RCA.pdf>)
 16. Muséum national d'Histoire naturelle. (2020). *Tout savoir sur les Pygmées Aka*. <https://www.mnhn.fr/fr/actualites/tout-savoir-sur-les-pygmees-aka>
 17. Dzanga-Sangha Protected Areas. *Développement durable et éducation*. <https://dzanga-sangha.org/stories/sustainable-development-and-education/?lang=fr>
 18. Nganafeï, G. (2016). Pluralité juridique et gouvernance foncière des peuples autochtones Aka du sud-ouest de la Centrafrique. *African Journal of Land Policy and Geospatial Sciences*.(<https://revues.imist.ma/index.php/AJLP-GS/article/download/14211/8051/36445>)

19. Commission Européenne.
Renforcement des capacités de l'Agence centrafricaine de l'eau et de l'assainissement. https://international-partnerships.ec.europa.eu/policies/programming/projects/renforcement-des-capacites-de-lagence-centrafricaine-de-leau-et-de-lassainissement_en
20. Rainforest Foundation UK. (2019).
L'attribution des forêts communautaires en République Centrafricaine.
<https://www.rainforestfoundationuk.org/media.ashx/fat7896rfcfcabriefingfrv9web.pdf>
21. Banque Mondiale. (2022).
Plan en faveur des peuples autochtones (PPA) - Projet d'Appui à la Relance Agricole et au Développement de l'Agrobusiness en Centrafrique (PRADAC).
<https://documents1.worldbank.org/curated/en/099950009262241056/pdf/P1658550d5c7a20ca0961f0b474e6323746.pdf>
22. Rainforest Foundation UK. (2018).
Quels droits fonciers pour les populations des zones forestières en République centrafricaine?
<https://www.rainforestfoundationuk.org/media.ashx/rfuk-etude-foncier-rca-2018.pdf>
23. ACAPS. (2014).
REPUBLIQUE CENTRAFRICAINE CONFLIT – Déc. 2013- fév. 2014. (https://www.acaps.org/fileadmin/Data_Product/Main_media/republique_centrafricaine_12_feb_2014-ilovepdf-compressed_ul.pdf)
24. Kimbatsa, F. G. (2015). Utilisation abusive des produits forestiers non ligneux (PFNL) et son impact écologique sur la réserve de la biosphère de Dimonika (République du Congo).
Canadian Journal of Tropical Geography. <https://revuecangeotrop.ca/volume-2-numero-2/utilisation-abusive-des-produits-forestiers-non-ligneux-pfnl-et-son-impact-ecologique-sur-la-reserve-de-la-biosphere-de-dimonika-republique-du-congo/>
25. Ndoye, O. et al. (2006). Étude des produits forestiers non ligneux d'Afrique centrale : réalités et perspectives.
Bois et Forêts des Tropiques. https://www.cifor-icraf.org/publications/pdf_files/articles/ANdoye0601.pdf
26. Banque Mondiale. (2019).
Projet de Gouvernance des Ressources Naturelles - Gestion Environnementale et Sociale. (<https://mines.gouv.cf/sites/default/files/2019->

- 03/PROJET%20DE%20GOUVERNANCE%20DE%20RESSOURCES%20%20%20%20%20NATURELLE%20-%20GESTION%20ENVIRONNEMENTALE%20ET%20SOCIALE.pdf)
27. Services aux Autochtones Canada. (2020).
Priorités stratégiques. <https://www.sac-isc.gc.ca/fra/1580929468793/1580929551018>
28. Banque Mondiale.
Plan de développement des peuples autochtones (PPA) dans le cadre du projet d'investissement et de compétitivité des entreprises pour l'emploi en République Centrafricaine.
<https://documents1.worldbank.org/curated/en/099815007212240731/pdf/P1762740bbb1eb05093a80a79fd8438c8b.pdf>
29. Commission Africaine des Droits de l'Homme et des Peuples.
Visite de recherche et d'information en République Centrafricaine.((https://iwgia.org/images/publications/ACHPR_CAR_FRE.pdf))
30. Bahuchet, S. (2008).
Cadre de Planification en faveur des Peuples Autochtones Pygmées
Aka.(<https://documents1.worldbank.org/curated/en/660541468018005396/IPP3440French0RAPPORT0CADRE0PEUPLE0AKA.doc>)
31. Banque Mondiale. (2022).
Plan en faveur des peuples autochtones (PPA) - Projet d'Appui à la Relance Agricole et au Développement de l'Agrobusiness en Centrafrique (PRADAC).
<https://documents1.worldbank.org/curated/en/099950009262241056/pdf/P1658550d5c7a20ca0961f0b474e6323746.pdf>
32. EITI. (2022).
Étude sur la transparence des contrats en République Centrafricaine. (<https://eiti.org/sites/default/files/2022-12/TRANSPARENCE%20DES%20CONTRATS%20EN%20RCA%20-%20RAPPORT%20FINAL%20-%20De%CC%81c%202022.pdf>)
33. Amnesty International. (2020).
IL EST URGENT QUE LE GOUVERNEMENT SUSPENDE L'EXPLOITATION DES MINES D'OR À BOZOUM.((<https://www.amnesty.org/fr/wp-content/uploads/sites/8/2021/05/AFR1920312020FRENCH.pdf>))
34. Banque Mondiale. (2018). - *Cadre de Planification en faveur des Peuples Autochtones (CPPA) - Projet d'Appui à la Relance Agricole et au Développement de l'Agrobusiness en Centrafrique (PRADAC).*((https://ewsdata.rightsindevelopment.org/files/documents/55/WB-P165855_vwMuPOe.pdf))

35. Libali, C. L. (2001). - *La sédentarisation des pygmées de la Sangha-Likouala : étude de quelques aspects démographiques.*((https://iussp.org/sites/default/files/Brazil2001/s50/S50_P05_Libali.pdf))
36. FAO. - *L'impact du contrôle public des produits forestiers non ligneux sur la gestion conjointe des forêts en Inde.*
<https://www.fao.org/4/x2450f/x2450f0c.htm>
37. Rainforest Journalism Fund. (2021).- *L'impact de la déforestation sur les peuples autochtones du Congo, Cameroun et Centrafrique.* <https://rainforestjournalismfund.org/fr/stories/limpact-de-la-deforestation-sur-les-peuples-autochtones-du-congo-cameroun-et-centrafrique>
38. CAFI (2020). - *Cadre National d'Investissement REDD+ de la RCA.* <https://faolex.fao.org/docs/pdf/caf218899.pdf>
39. ITTO. (2007). - *Etude sur la gestion durable des Produits Forestiers Non Ligneux en République Centrafricaine.*(http://www.itto.int/files/itto_project_db_input/2725/Technical/PPD-19-01-R2-I-Rapport-Final-PFNL-RCA.pdf)
40. European Scientific Journal. (2018).
Importance Des Produits Forestiers Non Ligneux Médicinaux D'origine Végétale Et Impacts Des Activités Anthropiques.
<https://eujournal.org/index.php/esj/article/download/11511/10987>
41. FAO. (2024). - *Mise en œuvre de l'«Initiative de restauration des forêts et des paysages (TRI)» en République centrafricaine.*
<https://www.fao.org/republique-centrafricaine/actualites/detail-events/fr/c/1726238/>
42. Rainforest Foundation UK. (2012). - *Analyse de la conformité du cadre légal de la République Centrafricaine avec la Convention 169 de l'OIT.* <https://www.rainforestfoundationuk.org/media.ashx/rfukconvention169carfrencholdbrand2012.pdf>
43. UNICEF. (2024). - *Eloi, le Gardien de la Santé à Mangua.* <https://www.unicef.org/car/recits/eloi-le-gardien-de-la-sant%C3%A9-%C3%A0-mangua>
44. Banque Mondiale. (2022). - *Plan en faveur des peuples autochtones (PPA) - Projet d'Appui à la Relance Agricole et au Développement de l'Agrobusiness en Centrafrique (PRADAC).*
<https://documents1.worldbank.org/curated/en/099950009262241056/pdf/P1658550d5c7a20ca0961f0b474e6323746.pdf>
45. InfoCongo. (2022). - *Bassin du Congo : la déforestation affame les peuples autochtones.* <https://infocongo.org/fr/bassin-du-congo-la-deforestation-affame-les-peuples-autochtones/>
46. Mongabay. (2024). - *Sécuriser les droits fonciers des peuples autochtones pour protéger les forêts du bassin du Congo.*
<https://fr.mongabay.com/2024/11/securiser-les-droits-fonciers-des-peuples-autochtones-pour-protger-les-forets-du-bassin-du-congo/>

47. Dzanga-Sangha Protected Areas.
Patrimoine Culturel. <https://dzanga-sangha.org/facts-infos/cultural-heritage/?lang=fr>
48. aBanguï.com. (2015). - *L'association des peuples autochtones dénonce l'exploitation des AKA par la communauté bilolo.*
<http://news.abangui.com/h/31688.html>
49. UNESCO Centre du patrimoine mondial.
La forêt et les campements résidentiels de référence pygmée AKA de la République Centrafricaine.
<https://whc.unesco.org/fr/listesindicatives/4012/>
50. UNFPA. (2021). - *Les Pygmées AKA de Mongoumba et Mbaïki renforcent leurs connaissances sur la lutte contre le VIH/Sida, les IST, la PF et les VBG.* <https://car.unfpa.org/fr/news/les-pygm%C3%A9es-aka-de-mongoumba-et-mba%C3%AFki-renforcent-leurs-connaissances-sur-la-lutte-contre-le>
51. Rainforest Journalism Fund.
Vidéo : L'Impact de la Déforestation sur les Peuples Autochtones. <https://rainforestjournalismfund.org/fr/stories/video-limpact-de-la-deforestation-sur-les-peuples-autochtones>
52. UNESCO. - *Les chants polyphoniques des pygmées Aka de Centrafrique.*((<https://ich.unesco.org/fr/RL/les-chants-polyphoniques-des-pygmees-aka-de-centrafrique-00082>))
53. Banque Mondiale. (2014). - *Cadre de Planification en faveur des Peuples Autochtones Pygmées Aka.*((<https://documents1.worldbank.org/curated/en/714721468223171379/IPP7330IPP0Cen0Box385268B00PUBLIC0.docx>))
54. Banque Mondiale. (2019). - *Projet de Gouvernance des Ressources Naturelles - Plan de Gestion Environnementale et Sociale.*(<https://documents1.worldbank.org/curated/en/789181549619579625/pdf/PGRN-M-F-PGES.pdf>)
55. Banque Mondiale. - *Plan de développement des peuples autochtones (PPA) dans le cadre du projet d'investissement et de compétitivité des entreprises pour l'emploi en République Centrafricaine.*
<https://documents1.worldbank.org/curated/en/099815007212240731/pdf/P1762740bbb1eb05093a80a79fd8438c8b.pdf>
56. Rapport de mission de collecte de données : Agroforestier. (2025, 21 juillet).
57. PCR - Projet de Connectivité Rurale - Portail du Gouvernement, consulté le août 17, 2025, <https://gouv.cf/les-grands-dossiers/54/pcr-projet-de-connectivite-rurale>
58. STRATEGIE DE DEVELOPPEMENT STRATEGIE DE DEVELOPPEMENT RURAL, DE L'AGRICULTURE RURAL, DE L'AGRICULTURE ET

- DE LA SECURITE AL, consulté le août 17, 2025, <https://www.gafspfund.org/sites/default/files/inline-files/6.%20Strat%C3%A9gie%20Agri%20et%20S%C3%A9cu%20alimentaire-compressed.pdf>
59. La filière café face au changement climatique - Climate Chance, consulté le août 17, 2025, https://www.climate-chance.org/wp-content/uploads/2023/03/bs2022_fr_utcatf_tendance_cafe.pdf
60. Rencontre Scientifique sur les enjeux environnementaux de la filière café – résumé détaillé - Cirad, consulté le août 17, 2025, <https://www.cirad.fr/en/content/download/9455/file/Rencontre%20scientifique%20sur%20les%20enjeux%20environnementaux%20de%20la%20fili%C3%A8re%20caf%C3%A9%20-%20novembre%202023.pdf>
61. Café - Plantes et usages - Cirad, consulté le août 17, 2025, <https://www.cirad.fr/nos-activites-notre-impact/filieres-agricoles-tropicales/cafe/plantes-et-usages>
62. Culture principale en Afrique : l'agriculture intelligente face au climat permet aux agriculteurs d'obtenir des rendements records de manioc grâce à la science et à la technologie nucléaires, consulté le août 17, 2025, <https://www.iaea.org/fr/newscenter/news/culture-principale-en-afrique-lagriculture-intelligente-face-au-climat-permet-aux-agriculteurs-dobtenir-des-rendements-records-de-manioc-grace-a-la-science-et-a-la-technologie-nucleaires>
63. Centrafrique : la culture du sésame pour la relance de l'agriculture à Kaga-Bandoro, consulté le août 17, 2025, <https://www.radiondekeluka.org/72905-centrafrique-la-culture-du-sesame-pour-la-relance-de-lagriculture-a-kaga-bandoro>
64. La culture du sésame en Afrique tropicale - Agritrop, consulté le 17 août 2025, <https://agritrop.cirad.fr/427319/1/ID427319.pdf>
65. (PDF) Importance économique et financière de la production du sésame (*Sesamum indicum* L.) au Nord-Bénin : un trésor sous-exploité - ResearchGate, consulté le 17 août 2025, https://www.researchgate.net/publication/372030247_Importance_economique_et_financiere_de_la_production_du_sesame_Sesamum_indicum_L_au_Nord-Benin_un_tresor_sous-exploite
66. PLAN STRATEGIQUE FILIERE SESAME - Standards and Trade Development Facility, consulté le 17 août 2025, https://standardsfacility.org/sites/default/files/STDF_PPG_221_Strategy_2009.pdf

Annexe 2 : Formulaires de Sélection (Screening) Environnemental, Social et Climatique (ESC) applicable au Programme d'Appui à l'Agrobusiness Résilient au changement climatique en RCA (PARCA)

Ce formulaire doit être rempli pour **chaque sous-projet ou activité** avant son approbation et son financement. Il doit être complété par le promoteur du sous-projet avec l'appui obligatoire d'un agent du PARCA et validé par le Spécialiste en Sauvegardes de l'Unité de Gestion du Programme (UGC/ATI).

SECTION A : IDENTIFICATION DU SOUS-PROJET

Information	Description
Nom du promoteur / Groupement :	
Localisation :	Préfecture : Village/Commune : Coordonnées GPS (si possible) :
Type de sous-projet :	<input type="checkbox"/> Infrastructure (CTA, piste, magasin, point d'eau) <input type="checkbox"/> Agricole (production, intensification) <input type="checkbox"/> Transformation (moulin, décortiqueuse) <input type="checkbox"/> Élevage <input type="checkbox"/> Agroforesterie / PFNL <input type="checkbox"/> Autre (précisez) :
Brève description de l'activité :	<i>(Décrire la nature, l'échelle et les principales actions du sous-projet)</i>
Superficie totale requise (ha) :	
Coût total estimé du sous- projet (USD) :	
Montant du financement PARCA demandé (USD) :	

SECTION B : CHECKLIST DE SÉLECTION ENVIRONNEMENTALE

Répondez par OUI ou NON. Chaque réponse "OUI" indique un risque potentiel qui nécessite une analyse plus approfondie.

N°	Question	OUI	NON	Potentiel Impact/Risque (si OUI)
Ressources en terres et sols				
B1	Le sous-projet nécessitera-t-il le défrichement de nouvelles terres (forêt, savane) ou la coupe significative d'arbres ?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	Perte de végétation, déforestation, dégradation des sols, perte de biodiversité.
B2	Le sous-projet est-il situé sur des pentes fortes ou dans une zone sujette à l'érosion ?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	Risque d'érosion, perte de fertilité des sols, sédimentation des cours d'eau.
Ressources en eau				
B3	Le sous-projet prélèvera-t-il de l'eau d'une source (rivière, nappe, lac) pour l'irrigation ou la transformation ?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	Pression sur les ressources en eau, risque de conflits d'usage.
B4	Le sous-projet est-il situé à moins de 100 mètres d'un cours d'eau, d'une source ou d'une zone humide ?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	Risque de pollution de l'eau par le ruissellement ou les rejets.
Pollution et déchets				
B5	Le sous-projet utilisera-t-il ou stockera-t-il des pesticides, des engrais chimiques ou des hydrocarbures (carburant, huile) ?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	Risque de pollution des sols et de l'eau, risques sanitaires pour les utilisateurs.
B6	Le sous-projet générera-t-il des déchets solides ou liquides (effluents, emballages, déchets organiques) ?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	Pollution, nuisances, risques sanitaires si mal gérés.
Biodiversité et habitats				
B7	Le sous-projet est-il situé dans ou à proximité (< 5 km) d'une aire protégée, d'une forêt classée ou d'une zone écologiquement sensible ?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	Impact sur des habitats critiques, perturbation de la faune, fragmentation des écosystèmes.

SECTION C : CHECKLIST DE SÉLECTION SOCIALE

N°	Question	OUI	NON	Potentiel Impact/Risque (si OUI)
Foncier et réinstallation				

C1	Le sous-projet nécessite-t-il l'acquisition de terres, qu'elle soit permanente ou temporaire ?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	Déclenche la Norme FIDA NES 7. Risque de réinstallation physique ou économique. Conflits fonciers.
C2	Le sous-projet limitera-t-il l'accès des populations à des ressources communes (pâturages, forêts, points d'eau, sites de cueillette) ?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	Déplacement économique, perte de moyens de subsistance, conflits.
Groupes vulnérables et Peuples Autochtones (PA)				
C3	Le sous-projet est-il situé sur des terres occupées ou traditionnellement utilisées par les Peuples Autochtones (Aka, Peuls Mbororo) ?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	Déclenche la Norme FIDA NES 4 et l'exigence de Consentement Libre, Informé et Préalable (CLIP).
C4	Le sous-projet pourrait-il affecter de manière disproportionnée les femmes , les jeunes , les Personnes Déplacées Internes (PDI) ou les Personnes en situation de Handicap (PVH) ?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	Risque d'exclusion, de marginalisation ou de capture des bénéfices par les élites.
Travail et conditions de travail				
C5	Le sous-projet emploiera-t-il de la main-d'œuvre (permanente ou saisonnière) ?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	Risques liés à la Santé et Sécurité au Travail (SST), conditions de travail précaires. Déclenche la Norme FIDA NES 5.
C6	Y a-t-il un risque de recours au travail des enfants ou au travail forcé, notamment pour les tâches agricoles ?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	Violation des droits humains et des lois nationales/internationales.
Santé, sécurité communautaire et VBG				
C7	Le sous-projet impliquera-t-il un afflux de travailleurs extérieurs à la communauté ?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	Risques de tensions sociales, propagation de maladies, augmentation des Violences Basées sur le Genre (VBG) .
C8	L'activité pourrait-elle générer des nuisances pour le voisinage (bruit, poussière, odeurs) ou des risques	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	Impact sur la santé et la sécurité des communautés.

	d'accidents (trafic) ?			
C9	Le projet, en visant l'autonomisation économique des femmes, pourrait-il créer des tensions au sein des ménages ou des communautés ?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	Risque de "retour de bâton" et augmentation des VBG.
Patrimoine culturel				
C10	Le sous-projet est-il situé à proximité de sites connus pour leur valeur culturelle, religieuse, historique ou archéologique (cimetières, sites sacrés) ?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	Déclenche la Norme FIDA NES 3. Risque de destruction du patrimoine culturel.

SECTION D : CHECKLIST DE SÉLECTION CLIMATIQUE

N°	Question	OUI	NON	Potentiel Impact/Risque (si OUI)
D1	Le site du sous-projet est-il exposé à des risques climatiques tels que les Inondations, les sécheresses, ou les vents violents ?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	Vulnérabilité de l'investissement, risque de pertes de production ou de destruction des infrastructures.
D2	Le succès du sous-projet dépend-il fortement de ressources sensibles au climat (ex : régularité des pluies, disponibilité de l'eau) ?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	Faible résilience de l'activité face à la variabilité climatique.
D3	Le sous-projet entraînera-t-il des émissions importantes de Gaz à Effet de Serre (ex : déforestation à grande échelle, utilisation d'engins motorisés sur de longues périodes) ?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	Contribution au changement climatique.

SECTION E : CATÉGORISATION PRÉLIMINAIRE ET PROCHAINES ÉTAPES

Basé sur les réponses ci-dessus, cochez la catégorie de risque la plus probable et l'instrument de sauvegarde requis, conformément au CGESC du PARCA.

1. Catégorisation du risque ESC proposée :

- ☐ **Élevé** : Si le projet a des impacts potentiels irréversibles, affecte des zones très sensibles ou implique une réinstallation physique importante (ex : >100 ménages).
- ☐ **Substantiel** : Si **OUI** à B7, C1, C2, ou C3. Ou si plusieurs **OUI** dans les sections B et C indiquent des risques significatifs mais gérables. *Ce sera la catégorie par défaut pour la plupart des infrastructures (CTA, pistes).*
- ☐ **Modéré** : Si les impacts sont localisés, prévisibles et facilement gérables par des mesures standards (ex : petit magasin, unité de transformation simple).
- ☐ **Faible** : Si la majorité des réponses sont NON et que les impacts sont négligeables (ex : formation, fourniture d'outils manuels).

2. Instrument de sauvegarde requis :

- ☐ **Risque Élevé → EIES Approfondie (EIESA)** + potentiellement un Plan d'Action de Réinstallation (PAR) et/ou un Plan pour les Peuples Autochtones (PPA)
- ☐ **Risque Substantiel → EIES Simplifiée (EIESS)** ou **Plan de Gestion Environnementale et Sociale (PGES) détaillé**
- ☐ **Risque Modéré → PGES Simplifié** ou **Notice d'Impact Environnemental et Social (NIES)**
- ☐ **Risque Faible → Application des clauses ESC contractuelles et des Manuels de Bonnes Pratiques** (pas d'étude supplémentaire requise).

SECTION F : VALIDATION ET APPROBATION

1. Engagement du Promoteur Je, soussigné(e), certifie que les informations fournies sont exactes et je m'engage à collaborer à la mise en œuvre des études et mesures de sauvegarde requises.

Nom : _____

Signature : _____

Date : // _____

2. Examen de l'Agent PARCA (Chargé du Screening) J'ai aidé le promoteur à remplir ce formulaire et je confirme la proposition de catégorisation et les prochaines étapes.

Nom : _____

Signature : _____

Date : // _____

3. Validation du Spécialiste en Sauvegardes ESC (UGC/ATI) *Ne remplir qu'après examen du formulaire et, si nécessaire, d'une visite de terrain.*

☐ Catégorisation confirmée.

L'étude de sauvegarde suivante est requise : _____

☐ Catégorisation révisée à : _____

L'étude de sauvegarde suivante est requise : _____

☐ Sous-projet rejeté pour des raisons ESC.

Motif : _____

Nom : _____

Signature : _____

Date : // _____

Annexe 3 : Termes de référence types pour les études (EIES, PGESC, etc.)

Partie I : Modèle de Termes de Référence (TdR) – Étude d'Impact Environnemental et Social Approfondie (EIESA)

Note d'orientation : Ce modèle est destiné aux sous-projets classés à risque E&S substantiel ou élevé. Cela inclut, sans s'y limiter, la création de nouvelles infrastructures majeures (tels que les CTA), les aménagements agricoles sur de grandes superficies (seuil indicatif > 1000 ha ¹), les projets de réhabilitation de pistes rurales impliquant des changements de tracé majeurs, ou tout projet susceptible d'affecter des zones écologiquement ou socialement sensibles (proximité d'aires protégées, présence de peuples autochtones, risque de réinstallation, etc.).

TDR POUR LA RÉALISATION DE L'EIESA DU SOUS-PROJET

1. Contexte et justification

Le Gouvernement de la République Centrafricaine, avec l'appui financier du Fonds International de Développement Agricole (FIDA), met en œuvre le Programme d'appui à la Promotion de l'Agrobusiness Résilient au Changement Climatique (PARCA). L'objectif du PARCA est de transformer les chaînes de valeur agricoles en un vecteur de développement économique inclusif et résilient, en générant des emplois et en s'appuyant sur le secteur privé et les exploitations familiales structurées.

Le programme a été classé dans la catégorie à risque "Substantiel" selon les Procédures d'Évaluation Sociale, Environnementale et Climatique (PESEC) du FIDA. En conséquence, son Cadre de Gestion Environnementale, Sociale et Climatique (CGESC) exige que tous les sous-projets présentant des risques potentiels significatifs fassent l'objet d'une évaluation E&S rigoureuse avant tout financement ou démarrage des activités.

Le présent sous-projet, qui consiste en, s'inscrit dans la Composante [Numéro] du PARCA et vise à. Compte tenu de sa nature et de son échelle, ce sous-projet a été classé comme nécessitant une Étude d'Impact Environnemental et Social Approfondie (EIESA).

2. Objectifs de l'étude

L'objectif principal de la présente consultation est de réaliser une EIESA complète et de haute qualité pour le sous-projet susmentionné, qui soit pleinement conforme à la législation centrafricaine en vigueur et aux normes PESEC du FIDA.

De manière spécifique, l'étude visera à :

- Analyser le sous-projet et ses alternatives réalistes, y compris l'option "sans projet".
- Établir un état des lieux détaillé (état initial) de l'environnement biophysique, socio-économique et culturel de la zone d'influence du sous-projet.
- Identifier, analyser et évaluer les impacts environnementaux, sociaux et climatiques potentiels (positifs et négatifs, directs, indirects et cumulatifs) du sous-projet à toutes ses phases (préparation, construction, exploitation, démantèlement).
- Mener un processus de consultation publique et d'engagement des parties prenantes qui soit inclusif, transparent et documenté, en accordant une attention particulière aux groupes vulnérables (femmes, jeunes, PDI, peuples autochtones).
- Proposer une série de mesures hiérarchisées (éviter, réduire, atténuer, et en dernier recours, compenser) pour gérer les impacts négatifs identifiés.
- Élaborer un Plan de Gestion Environnementale et Sociale (PGES) détaillé, opérationnel et chiffré, incluant un programme de suivi, des responsabilités claires et un budget précis.

3. Cadre légal, réglementaire et institutionnel

Le consultant devra fonder son analyse sur un examen exhaustif du cadre de référence applicable au sous-projet. Cet examen inclura, sans s'y limiter :

- **Le cadre juridique national de la RCA :**
 - La Loi n° 07.018 du 28 décembre 2007 portant Code de l'Environnement et ses textes d'application.¹
 - Le Code du Travail, le Code de la Sécurité Sociale, et les lois relatives à la protection des femmes contre les violences, à la parité, et à la protection de l'enfant.¹
 - Les lois et réglementations relatives au foncier, à l'aménagement du territoire, à la gestion de l'eau et des forêts.
- **Les politiques et stratégies nationales pertinentes :**
 - Le Plan National de Développement (PND 2024–2028), la Politique Agricole Nationale (2020-2030), et le Cadre National d'Investissement (CNI) du REDD+.¹
- **Les conventions internationales ratifiées par la RCA :**
 - Les conventions sur la diversité biologique, les changements climatiques, la désertification, etc..¹

- **Les Procédures d'Évaluation Sociale, Environnementale et Climatique (PESEC) du FIDA :**

- Le consultant devra décrire en détail les 9 Normes de Performance E&S des PESEC et démontrer explicitement comment l'étude et le PGES y répondent point par point.

- **Le cadre institutionnel :**

- Le consultant analysera les rôles, responsabilités et capacités des institutions clés impliquées dans la gestion E&S, notamment le Ministère de l'Environnement et du Développement Durable (MEDD) et sa Direction Générale de l'Environnement (DGE), le Ministère de l'Agriculture et du Développement Rural (MADR), et les autorités préfectorales et locales.¹

4. Mandat du consultant et tâches détaillées

Pour atteindre les objectifs fixés, le consultant réalisera les tâches suivantes :

Tâche 1 : Analyse du sous-projet et des alternatives

Le consultant décrira de manière détaillée toutes les composantes du sous-projet (travaux, équipements, personnel, intrants, etc.) pour chaque phase. Conformément à l'Article 4 de l'Arrêté N°24/MEEDD/DIRCAB 1, il analysera l'option "sans projet" pour servir de scénario de référence. Il identifiera et évaluera des alternatives réalistes (par exemple, alternatives de localisation, de technologies, de tracés) en comparant leurs avantages et inconvénients sur les plans technique, économique, environnemental et social.

Tâche 2 : Description de l'état initial de l'environnement (situation de référence)

Le consultant décrira l'état initial de la zone d'influence directe et indirecte du sous-projet. Cette analyse s'appuiera sur les données du CGESC du PARCA, complétées par une revue documentaire approfondie et des investigations de terrain. Une attention particulière sera portée aux aspects identifiés comme sensibles dans le contexte du PARCA 1 :

- **Milieu biophysique :** Qualité de l'air, des sols et de l'eau ; hydrographie ; écosystèmes, habitats critiques, biodiversité (faune et flore, espèces menacées) ; zones écologiquement sensibles.
- **Milieu socio-économique et culturel :** Démographie ; organisation sociale ; activités économiques (agriculture, élevage, etc.) ; régimes fonciers (formels et coutumiers) ; infrastructures et services de base ; santé communautaire ; situation des groupes vulnérables (femmes, jeunes, PDI, personnes handicapées) ; prévalence des Violences Basées sur le Genre (VBG) ; patrimoine

culturel matériel et immatériel ; présence de peuples autochtones (Pygmées Aka, Peuls Mbororo), leurs territoires, leurs modes de vie et leur organisation sociale.

Tâche 3 : Consultation des parties prenantes et engagement public

Le consultant élaborera et mettra en œuvre un plan de consultation inclusif, conformément aux exigences nationales et à la Norme PESEC 10 du FIDA. Ce plan identifiera toutes les parties prenantes (communautés affectées, autorités locales, OSC, secteur privé, etc.) et définira les modalités de leur participation. Le processus devra être documenté (procès-verbaux, listes de présence, photos). Des consultations spécifiques et culturellement adaptées devront être menées avec les peuples autochtones, visant à obtenir leur Consentement Libre, Informé et Préalable (CLIP) si le sous-projet est susceptible de les affecter.¹ Des focus groups dédiés aux femmes, aux jeunes et aux PDI seront organisés pour s'assurer que leurs préoccupations et leurs attentes sont prises en compte.

Tâche 4 : Identification et évaluation des impacts

Le consultant identifiera et évaluera de manière systématique les impacts potentiels du sous-projet. L'analyse devra être exhaustive et couvrir, au minimum, tous les domaines de risque identifiés dans la note SECAP du PARCA :

- Impacts sur la biodiversité, les habitats et les services écosystémiques.
- Impacts sur les ressources en eau et en sol (quantité et qualité).
- Pollution de l'air, de l'eau et des sols ; gestion des déchets (solides, liquides, dangereux).
- Émissions de Gaz à Effet de Serre (GES) et risques liés au changement climatique.
- Impacts sur la santé et la sécurité des communautés (afflux de main-d'œuvre, maladies transmissibles, accidents, VBG).
- Impacts sur les conditions de travail (santé et sécurité au travail, travail des enfants, travail forcé).
- Impacts sur le foncier, l'acquisition de terres et la réinstallation physique ou économique.
- Impacts sur le patrimoine culturel (sites archéologiques, lieux sacrés, etc.) et procédure en cas de découverte fortuite.
- Impacts spécifiques sur les peuples autochtones et autres groupes vulnérables.
- Impacts cumulatifs avec d'autres projets ou activités existants ou prévus dans la zone.

L'évaluation qualifiera chaque impact (positif/négatif), son importance (majeure/modérée/mineure), son étendue (locale/régionale), sa durée (temporaire/permanente) et sa probabilité d'occurrence.

Tâche 5 : Élaboration du Plan de Gestion Environnementale et Sociale (PGES)

Le PGES sera le principal résultat opérationnel de l'étude. Il doit être un document autonome, pratique et directement intégrable dans les dossiers d'appel d'offres et les contrats des entreprises. Sa structure devra être conforme à l'Article 6 de l'Arrêté N°24/MEEDD/DIRCAB 1 et inclure :

- **Plan de mesures d'atténuation et d'optimisation** : Un tableau détaillé présentant pour chaque impact identifié, les mesures concrètes à mettre en œuvre, en précisant qui est responsable et à quelle phase du projet.
- **Programme de surveillance et de suivi** : Un tableau décrivant les indicateurs à suivre, les méthodes de collecte, les fréquences, les responsabilités et les seuils d'alerte.
- **Dispositions institutionnelles** : Description des arrangements institutionnels pour la mise en œuvre du PGES, incluant le rôle de l'UGC du PARCA, du promoteur, de l'entreprise de construction, de la mission de contrôle et des autorités locales.
- **Plan de renforcement des capacités** : Identification des besoins en formation et en équipement pour les différents acteurs impliqués dans la mise en œuvre du PGES.
- **Calendrier de mise en œuvre** : Un chronogramme précis alignant les actions du PGES sur les différentes phases du sous-projet.
- **Estimation des coûts** : Un budget détaillé et réaliste pour la mise en œuvre de toutes les composantes du PGES (mesures, suivi, renforcement des capacités), qui devra être intégré au coût global du sous-projet.
- **Mécanisme de Gestion des Plaintes (MGP)** : Description d'un MGP accessible, transparent et efficace pour le sous-projet.

5. Contenu et structure du rapport d'EIESA

Le rapport final de l'EIESA devra être rédigé en français, de manière claire et concise. Sa structure devra impérativement suivre le canevas défini par l'Article 5 de l'Arrêté N°24/MEEDD/DIRCAB, tout en s'assurant que toutes les exigences des PESEC du FIDA sont couvertes. Il comprendra obligatoirement :

- Un résumé non technique en français et en Sango, accessible au grand public.
- Une introduction.
- La description détaillée du sous-projet et l'analyse des alternatives.
- Le cadre politique, juridique et institutionnel.

- La description de l'état initial de l'environnement.
- Le rapport des consultations publiques.
- L'analyse et l'évaluation des impacts.
- Le Plan de Gestion Environnementale et Sociale (PGES) en document détachable.
- Conclusion et recommandations.
- Annexes (TdR de l'étude, liste des personnes consultées, bibliographie, liste des experts, etc.).

6. Profil du consultant et composition de l'équipe

Le consultant devra être un bureau d'études agréé par le MEDD et justifiant d'une expérience avérée dans la réalisation d'EIES pour des projets de développement rural ou d'infrastructures, de préférence financés par des bailleurs de fonds internationaux. L'équipe proposée devra être pluridisciplinaire et inclure au minimum les profils suivants :

- **Un Chef de mission, expert en évaluation environnementale (Bac+5)**, avec au moins 10 ans d'expérience.
- **Un expert en sciences sociales/sociologue/anthropologue (Bac+5)**, avec au moins 7 ans d'expérience et une expertise démontrée sur les questions de genre, de VBG, et des peuples autochtones en RCA.
- **Un agronome ou spécialiste en développement rural/agroforesterie (Bac+5)**, avec une bonne connaissance des filières ciblées par le PARCA.
- **Un ingénieur en génie civil/rural ou hydrologue (Bac+5)**, selon la nature des infrastructures prévues.

7. Livrables, calendrier et modalités de paiement

Les livrables attendus sont :

1. **Rapport de démarrage** : Incluant la méthodologie détaillée, le plan de consultation des parties prenantes et le calendrier de travail. (15 jours après le démarrage).
2. **Rapport provisoire d'EIESA** : Soumis pour revue et commentaires à l'UGC du PARCA, au MEDD et au FIDA. (60 jours après le démarrage).
3. **Rapport final d'EIESA** : Version consolidée intégrant tous les commentaires, en 10 exemplaires papier et une version électronique. (90 jours après le démarrage).

Les modalités de paiement seront définies dans le contrat, mais suivront typiquement une répartition liée à la soumission et à la

validation des livrables.

Partie II : Modèle de TdR – Étude d'Impact Environnemental et Social Simplifiée (EIESS)

Note d'orientation : Ce modèle est conçu pour les sous-projets classés à risque modéré. Les impacts de ces projets sont généralement bien connus, localisés, réversibles et peuvent être gérés par des mesures d'atténuation standards et éprouvées. Exemples : réhabilitation de pistes rurales sur des tracés existants, construction de magasins de stockage de taille moyenne, appui à des unités de transformation n'impliquant pas de rejets polluants majeurs.

TDR POUR LA RÉALISATION DE L'EIESS DU SOUS-PROJET

Ce TdR est une version allégée de celui de l'EIESA. Il reprend la même structure générale (Contexte, Objectifs, Cadre légal, Mandat, etc.), mais avec des exigences adaptées à la nature des risques modérés.

Les principales différences et points d'attention par rapport au modèle EIESA sont les suivants :

- **Portée de l'étude plus ciblée :**

- L'analyse de l'état initial se concentrera principalement sur les composantes de l'environnement directement affectées par le sous-projet. Par exemple, pour une réhabilitation de piste, l'accent sera mis sur l'état du tracé existant, les problèmes d'érosion et de drainage, l'occupation des abords immédiats, et les sources de matériaux, plutôt que sur une analyse exhaustive de la biodiversité de toute la région.
- L'analyse des impacts se focalisera sur les risques les plus probables et directs (par exemple : gestion des déchets de chantier, poussière et bruit pendant les travaux, sécurité routière, érosion localisée, gestion de la main-d'œuvre) plutôt que sur une analyse exhaustive des impacts indirects ou cumulatifs à grande échelle.

- **Analyse des alternatives simplifiée :**

- Pour les projets de réhabilitation ou de modernisation, l'alternative principale est souvent l'option "sans projet". L'analyse se concentrera davantage sur les variantes techniques (par exemple, type de revêtement pour une piste, méthode de drainage, choix des matériaux) et leurs implications E&S respectives.

- **Consultations publiques plus localisées :**

- Les consultations viseront principalement les communautés, les ménages et les autorités directement affectées par l'emprise du sous-projet (par exemple, les villages traversés par une piste, les voisins immédiats d'un magasin de stockage). L'objectif reste d'informer, de recueillir les préoccupations et d'intégrer les suggestions locales dans la conception et le PGES.
- **Livrable :**
 - Le livrable est un rapport d'EIESS, qui est par nature plus concis qu'un rapport d'EIESA. Cependant, il doit impérativement contenir un Plan de Gestion Environnementale et Sociale (PGES) qui soit tout aussi robuste, détaillé, chiffré et opérationnel que celui d'une EIESA. La qualité et le caractère pratique du PGES restent l'exigence centrale.
- **Profil de l'équipe :**
 - L'équipe de consultants peut être plus restreinte, typiquement composée d'un expert en évaluation environnementale et d'un spécialiste en sciences sociales, qui peuvent couvrir l'ensemble des aspects requis pour un projet à risque modéré.

Toutes les autres sections (Contexte, Objectifs, Cadre Légal, Structure du Rapport, etc.) restent valables mais seront appliquées de manière proportionnée à l'échelle du sous-projet.

Partie III : Modèle de Notice d'Impact Environnemental et Social (NIES)

Note d'orientation

Cet instrument correspond à l'Étude d'Impact Environnemental et Social de Très Petits Projets (EIESTP) mentionnée dans l'Article 4 de l'Arrêté N°04/MEEDD/DIRCAB. Il est destiné aux nombreux micro-projets à faible risque qui seront financés par le PARCA (par exemple : appui à un petit entrepreneur pour l'acquisition d'un moulin à manioc, fourniture d'intrants et de petit matériel à un groupement de maraîchères, petit élevage).

Ce document n'est pas un TdR pour un consultant externe, mais un formulaire de screening et de planification E&S à remplir par le promoteur du sous-projet, avec l'appui obligatoire d'un agent de l'antenne locale du PARCA.

L'approche pour ces micro-projets est fondamentale pour le succès inclusif du PARCA. Imposer une procédure formelle et coûteuse, même simplifiée, à des petits exploitants ou entrepreneurs créerait une barrière à l'entrée, excluant de fait les bénéficiaires les plus vulnérables que le programme vise à soutenir.¹ Cependant, ignorer les impacts, même faibles, de centaines de micro-projets pourrait

entraîner des effets cumulatifs significatifs (ex: pollution diffuse, conflits d'usage de l'eau, gestion des déchets).

La Notice E&S est donc conçue non pas comme une contrainte administrative, mais comme un outil pédagogique et un instrument de planification. En guidant le promoteur à travers une série de questions simples sur la gestion de ses déchets, de l'eau, de ses relations avec ses voisins, la NIES l'incite à intégrer les bonnes pratiques E&S dès la conception de son activité. La sauvegarde devient ainsi un facteur de viabilité, de durabilité et de bonne gestion de sa propre entreprise. La validation de cette Notice par l'agent du PARCA est une condition préalable au décaissement des fonds.

FORMULAIRE DE NIES POUR LES MICRO-PROJETS DU PARCA

(À remplir par le promoteur avec l'appui de l'agent PARCA)

Section 1 : Identification du Sous-Projet

Information	Description
Nom du promoteur / Groupement :	
Localisation (Préfecture, Village) :	
Type d'activité :	[Ex : Moulin à manioc, unité de décortilage, maraîchage, petit élevage...]
Brève description de l'activité :	[Qu'allez-vous faire ? Quels équipements ? Quelle production attendue ?]
Coût total du sous-projet :	
Montant du financement PARCA :	

Section 2 : Checklist de vérification environnementale et sociale

Cochez OUI ou NON pour chaque question. Pour chaque OUI, des mesures de gestion seront nécessaires (voir Section 3).

N°	Question	OUI	NON
Gestion des terres et de l'eau			
1	L'activité nécessite-t-elle de défricher une nouvelle parcelle ou	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

	de couper des arbres ?		
2	L'activité va-t-elle consommer de l'eau (d'un puits, d'une rivière, d'un forage) ?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
3	L'activité est-elle située près d'un cours d'eau, d'un marigot ou d'une source ?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Pollution et déchets			
4	L'activité va-t-elle produire des déchets solides (emballages, restes de produits, etc.)?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
5	L'activité va-t-elle produire des eaux usées ou des déchets liquides (eaux de lavage, etc.)?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
6	L'activité utilisera-t-elle des produits chimiques (pesticides, engrais, carburant, huile)?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Aspects sociaux et sécurité			
7	L'activité va-t-elle générer du bruit ou de la poussière pour les voisins ?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
8	L'activité utilisera-t-elle des machines ou des équipements potentiellement dangereux ?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
9	L'activité se déroule-t-elle sur une terre qui ne vous appartient pas (louée, prêtée) ?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
10	L'activité pourrait-elle créer des conflits avec les voisins (accès, odeurs, etc.) ?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Section 3 : Plan de mesures de gestion simplifiées

Pour chaque question où vous avez répondu OUI, vous devez choisir et vous engager à appliquer au moins une des mesures proposées ci-dessous. L'agent PARCA vous aidera à choisir les plus adaptées.

Si vous avez répondu OUI à la question...	... alors vous vous engagez à :	Cochez ici
---	---------------------------------	------------

N°1 (Défrichage)	<input type="checkbox"/> Limiter le défrichage au strict minimum. <input type="checkbox"/> Planter des arbres pour compenser ceux qui ont été coupés.	<input type="checkbox"/>
N°2 & 3 (Eau)	<input type="checkbox"/> Utiliser l'eau de manière raisonnable, sans gaspillage. <input type="checkbox"/> Ne pas rejeter d'eaux usées directement dans la source d'eau.	<input type="checkbox"/>
N°4 (Déchets solides)	<input type="checkbox"/> Mettre en place une poubelle et creuser une fosse à déchets. <input type="checkbox"/> Trier les déchets (brûler ce qui peut l'être, composter les déchets organiques).	<input type="checkbox"/>
N°5 (Eaux usées)	<input type="checkbox"/> Creuser un puisard pour infiltrer les eaux usées dans le sol. <input type="checkbox"/> Éviter de rejeter les eaux de lavage près des habitations ou des points d'eau.	<input type="checkbox"/>
N°6 (Produits chimiques)	<input type="checkbox"/> Stocker les produits dans un endroit sûr, hors de portée des enfants. <input type="checkbox"/> Utiliser les équipements de protection (gants, masques) lors de l'utilisation.	<input type="checkbox"/>
N°7 (Bruit/Poussière)	<input type="checkbox"/> Utiliser les machines bruyantes pendant les heures de travail (pas la nuit). <input type="checkbox"/> Arroser le sol pour limiter la poussière si nécessaire.	<input type="checkbox"/>
N°8 (Sécurité)	<input type="checkbox"/> Former les utilisateurs au bon fonctionnement des machines.	<input type="checkbox"/>

	<input type="checkbox"/> Garder les protections de sécurité sur les machines.	
N°9 (Terre)	<input type="checkbox"/> Avoir un accord écrit (même simple) avec le propriétaire de la terre.	<input type="checkbox"/>
N°10 (Conflits)	<input type="checkbox"/> Discuter du projet avec les voisins avant de commencer. <input type="checkbox"/> Mettre en place des règles claires pour éviter les nuisances.	<input type="checkbox"/>

Section 4 : Engagement du Promoteur

Je, soussigné(e) [**Nom du Promoteur**], certifie que les informations fournies dans ce formulaire sont exactes. Je comprends les impacts potentiels de mon activité et je m'engage à mettre en œuvre les mesures de gestion que j'ai cochées dans la Section 3.

Fait à [**Lieu**], le

Signature du Promoteur : _____

Validation par l'agent du PARCA :

Nom et Signature de l'agent : _____

Partie IV : Modèle de Termes de Référence – Plan de Gestion Environnementale et Sociale (PGES) Autonome

Note d'orientation : Ce modèle est applicable dans des cas spécifiques où une EIES complète n'est pas requise, mais où des risques liés à l'exploitation d'une activité existante doivent être gérés et mis en conformité. C'est un outil de diagnostic et de planification corrective. Un exemple typique serait une unité de transformation déjà en fonctionnement qui reçoit un appui du PARCA pour moderniser son équipement ou augmenter son fonds de roulement. L'objectif n'est pas d'évaluer l'impact de l'installation (qui est déjà là), mais de s'assurer que son fonctionnement actuel et futur respecte les normes E&S du pays et du FIDA.

TDR POUR L'ÉLABORATION D'UN PGES POUR L'ACTIVITÉ

1. Contexte et justification

L'activité étant déjà existante, une EIES n'est pas requise. Cependant, afin de s'assurer que l'appui du PARCA contribue à des pratiques durables et que l'opération est en conformité avec les normes nationales et les PESEC du FIDA, il est nécessaire de réaliser un diagnostic E&S et d'élaborer un PGES pour encadrer ses opérations.

2. Objectifs de la mission

L'objectif principal est d'élaborer un PGES pratique et opérationnel pour l'unité de production, afin de garantir une gestion saine de ses aspects environnementaux et sociaux.

Les objectifs spécifiques sont :

- Réaliser un diagnostic environnemental et social rapide des opérations existantes pour identifier les pratiques actuelles, les risques potentiels et les éventuelles non-conformités.
- Identifier les principaux enjeux E&S liés à l'exploitation de l'unité (par exemple : gestion des déchets et des effluents, santé et sécurité au travail (SST), conditions de travail, consommation d'eau et d'énergie, relations avec la communauté).
- Élaborer un plan d'action correctif pour les non-conformités identifiées.
- Développer un plan de gestion pour les opérations futures, incluant des procédures claires, des mesures d'atténuation, un programme de suivi et des responsabilités définies.

3. Mandat du consultant

Le consultant réalisera les tâches suivantes :

- **Visite de site et diagnostic** : Effectuer une visite détaillée du site pour observer les processus de production, interviewer le personnel et le promoteur, et évaluer les pratiques actuelles en matière de gestion des déchets, de SST, d'hygiène, etc.
- **Analyse des risques et des conformités** : Sur la base du diagnostic, identifier les principaux risques E&S et évaluer la conformité des opérations par rapport à la législation nationale pertinente et aux normes applicables du FIDA.
- **Élaboration du PGES** : Rédiger un PGES structuré conformément à l'Article 6 de l'Arrêté N°24/MEEDD/DIRCAB.¹ Le PGES devra

être très concret et adapté à la taille et aux capacités du promoteur. Il inclura :

- Un résumé des conclusions du diagnostic.
- Un plan d'action correctif avec des mesures, des responsabilités et des délais.
- Des procédures opérationnelles simples pour la gestion E&S future (ex : procédure de gestion des déchets, check-list de sécurité, etc.).
- Un programme de suivi simple (indicateurs clés, fréquence).
- Un budget estimatif pour la mise en œuvre des mesures correctives et de gestion.
- **Formation et renforcement des capacités** : Animer une session de formation pour le promoteur et son personnel clé sur la mise en œuvre du PGES, l'importance des bonnes pratiques E&S et l'utilisation des outils de suivi.

4. Livrable

Le principal livrable sera un document unique et concis comprenant :

1. Le rapport de diagnostic E&S.
2. Le Plan de Gestion Environnementale et Sociale (PGES) détaillé, chiffré et assorti d'un calendrier de mise en œuvre.

Le document devra être validé par l'UGC du PARCA avant la finalisation de l'accord de financement avec le promoteur.

Annexe 9 : Données de références sur les 8 préfectures du PARCA

Préfecture	Lobaye	Ouham-Pendé	Nana-Mambéré	Ombella-M'Poko	Kémo	Nana-Gribizi	Ouaka	Ouham
Description	Lobaye, située au sud-ouest de la RCA, bénéficie d'un climat équatorial humide, avec une pluviométrie annuelle moyenne de 1 600 à 1 800 mm.	Ouham-Pendé, située au nord-ouest de la RCA, frontalière avec le Cameroun et le Tchad. Zone à fort potentiel agropastoral mais faiblement exploitée en raison de l'isolement, de la faible densité d'infrastructures, et d'un encadrement institutionnel discontinu.	Nana-Mambéré, localisée à l'ouest de la RCA, frontalière du Cameroun. Zone historiquement agricole avec une tradition de cultures pérennes (cacao, café) et des filières vivrières dynamiques autour de Bouar.	Ombella-M'Poko, préfecture à forte vocation périurbaine, jouxtant Bangui, avec une pression foncière croissante liée à l'urbanisation.	Kémo, située dans une zone de transition agroclimatique entre savane humide et climat plus sec vers le nord. Vulnérable aux aléas climatiques.	Nana-Gribizi, située au centre-nord de la RCA, exposée à l'insécurité chronique et aux flux migratoires. Zone agropastorale potentielle mais sous-exploitée à cause des conflits, des déplacements internes et du faible accès aux services de base.	Ouaka, zone centrale de la RCA, caractérisée par un potentiel agropastoral important, affecté par l'enclavement et l'insécurité résiduelle.	Ouham, vaste zone du nord-ouest de la RCA, à fort potentiel agro-sylvo-pastoral. Climat soudano-guinéen avec saisons contrastées, mais infrastructures faibles et services agricoles très limités. Enclavement chronique des zones productives.
Communes	Mbaïki, Boda, Mongoumba, Boganda, Balimba, Boganangone, Zinga, Mbaïki 1, Mbaïki 2, Boda 1, Boda 2.	Bozoum, Paoua, Bocaranga, Ngaoundaye, Beboura, Bedaka, Betoko, Kouï, Mbili, Ndim.	Bouar, Niem, Abba, Baboua, Gallo, Besson, Yanoye, Amada-Gaza.	Bimbo, Damara, Boali, Yaloké, Pissa, Bossemptélé, Bossembélé, Boyali, Bégoua, Bimbo 1, Bimbo 2, PK 12.	Sibut, Dekoa, Mala, Ndjoukou, Galafondo, Nola-Bambari, Ngbengué.	Kaga-Bandoro, Mbrès, Dekoa, Ndomété, Botto, Grevai.	Bambari, Ippy, Grimari, Kouango, Ngakobo, Bakala, Livai, Tagbara, Dékoa II.	Bossangoa, Nana-Bakassa, Batangafo, Markounda, Kouki, Bouca, Boguila, Nana-Barya, Benzambe.
Filières dominantes	Le manioc est la culture principale (10–12 t/ha), suivi du maïs (1.5 t/ha) et de l'arachide (1.2 t/ha). Le cacao est en extension, notamment à Boda et Mbaïki, soutenu historiquement par des projets tels que le PRAPAM.	<ul style="list-style-type: none"> • Manioc : culture dominante, majoritairement conduite par les femmes, avec des rendements faibles (7,5 t/ha) • Arachide et soja : cultivés sans transformation ni débouchés commerciaux • Agriculture vivrière de subsistance ; très faible intégration aux marchés • Maraîchage localisé en bordure de rivière, non structuré 	<ul style="list-style-type: none"> • Manioc bien valorisé localement • Haricot cultivé dans les zones d'altitude • Maïs utilisé pour la consommation locale et la vente • Cacao et café historiquement cultivés dans les zones forestières de l'ouest 	Maïs (en zones périurbaines), haricot (en expansion en tant que produit de rente), manioc (destiné à l'autoconsommation), et potentiel de développement du maraîchage (tomate, oignon, gombo) en raison de la proximité de Bangui.	Sorgho (principale céréale adaptée aux sols pauvres) Riz pluvial dans les bas-fonds non aménagés Sésame cultivé de manière marginale mais à potentiel exportation Cultures de rente sous-exploitées par manque de structuration	<ul style="list-style-type: none"> • Manioc cultivé sur de petites parcelles familiales, principal aliment de base • Sésame produit marginalement sur des terres périphériques • Maïs cultivé en saison humide, sensible à la variabilité climatique • Activité pastorale transhumante mal encadrée 	Riz pluvial historiquement dominant mais en déclin Manioc, résilient mais exposé à des maladies (virus de la mosaïque, pourriture racinaire) Arachide, cultivée sans itinéraire technique maîtrisé Faible diversification des cultures	Maïs et sorgho produits en association, notamment dans les zones de savane humide Arachide de subsistance sans valorisation post-récolte Élevage transhumant répandu mais non intégré aux systèmes de culture <ul style="list-style-type: none"> • Cultures maraîchères très localisées en saison sèche
Potentiel café/cacao	Conditions agroclimatiques excellentes pour le cacao et café robusta	Zone peu favorable à la culture du café et du cacao à cause de sols latéritiques peu	Potentiel élevé avec héritage de plantations coloniales. Café robusta et cacao	Faible. Certaines zones agroécologiques dans les sous-préfectures	Faible à nul. Conditions pédoclimatiques arides, sol peu profond, températures élevées	Potentiel très limité : conditions de sol et climat peu favorables, instabilité ne permet	Potentiel modéré pour le caféier sur les hautes terres de la zone Est (ex. autour	Conditions climatiques peu favorables : températures

Préfecture	Lobaye	Ouham-Pendé	Nana-Mambéré	Ombella-M'Poko	Kémo	Nana-Gribizi	Ouaka	Ouham
	: sols ferrallitiques acides bien drainés, couvert forestier favorable à l'ombrage, températures stables, relief légèrement vallonné. Zones de culture historique autour de Boda et Mongoumba. Les conditions sont également favorables à la réintroduction du café arabica en altitude.	profonds, pluviométrie irrégulière, et faibles densités arborées. Aucun historique de culture structurée dans ces filières.	étaient jadis exportés. Conditions édaphiques favorables, mais infrastructures à réhabiliter. Opportunité stratégique pour relancer une filière commerciale structurée.	plus rurales présentent des conditions compatibles, mais aucun développement structuré des chaînes de valeur n'a été engagé à ce jour. Climat trop sec pour le cacao dans certaines zones.	et faibles précipitations rendent ces cultures non viables dans cette zone.	pas d'investissements à long terme. Aucune infrastructure de post-récolte ou antécédent historique dans ces filières.	de Grimari), mais infrastructures absentes pour le cacao (besoin de séchage, fermentation, conditionnement).	élevées, faible couverture arborée, stress hydrique récurrent. Le café et le cacao ne constituent pas des filières viables sans transformation écologique majeure.
Contraintes agricoles	<ul style="list-style-type: none"> • Érosion hydrique sur les versants cultivés sans bandes herbacées • Faible taux de mécanisation (absence de semoirs, charrues) • Intrants non disponibles localement • Sols ferrugineux pauvres, pH bas, rare usage d'amendement organique ou minéral • Absence de variétés améliorées dans les systèmes de semences paysannes 	<ul style="list-style-type: none"> • Absence d'accès au crédit rural • Manque total d'outils agricoles adaptés (houes, semoirs, pulvérisateurs, etc.) • Intrants agricoles (semences, engrais) indisponibles ou inaccessibles • Vulnérabilité élevée aux aléas climatiques, absence d'aménagement hydro-agricole 	<ul style="list-style-type: none"> • Absence de renouvellement des plantations • Pas de pépinières pour caféiers ou cacaoyers • Vulgarisation technique quasi absente sur les cultures pérennes • Faible accès aux semences améliorées pour les vivriers 	<ul style="list-style-type: none"> • Spéculation foncière importante freinant l'installation et l'extension des exploitations • Intrants importés à coûts élevés • Accès quasi nul à des outils modernes de culture • Manque total de conseillers agricoles dans plusieurs communes rurales • Systèmes d'approvisionnement en semences non organisés 	<ul style="list-style-type: none"> • Semences non certifiées massivement utilisées • Absence de fertilisation (ni organique ni minérale) • Pluviométrie irrégulière (moins de 1 200 mm/an), causant des sécheresses fréquentes • Manque d'irrigation, stress hydrique généralisé • Accès difficile aux marchés en saison pluvieuse 	<ul style="list-style-type: none"> • Inaccessibilité fréquente des champs à cause de l'insécurité • Migrations agricoles massives réduisant la continuité des cycles de production • Manque d'outils et d'intrants agricoles, pauvreté rurale extrême • Érosion de la main-d'œuvre active, forte dépendance humanitaire 	<ul style="list-style-type: none"> • Abandon progressif des rizières traditionnelles (baisse d'entretien, exode rural) • Faible maîtrise phytosanitaire du manioc • Main-d'œuvre vieillissante ; faible renouvellement générationnel • Absence d'encadrement technique opérationnel dans les sous-préfectures rurales 	<ul style="list-style-type: none"> • Faible maîtrise de la fertilité des sols, absence d'amendement organique ou minéral • Utilisation persistante de semences non sélectionnées • Absence d'appui vétérinaire structuré malgré l'importance du bétail • Vulnérabilité aux aléas climatiques, notamment aux périodes de sécheresse prolongée
Rendement culture par	<ul style="list-style-type: none"> • Manioc : 10–12 t/ha (résilience forte aux aléas climatiques) • Maïs : 1.5 t/ha (en conditions pluviales non maîtrisées) • Arachide : 1.2 t/ha (faible densité de semis) 	<ul style="list-style-type: none"> • Manioc : 7,5 t/ha • Arachide : 0,9 t/ha • Soja : 0,7 t/ha • Maraîchage : variable, aucune donnée de suivi consolidée 	<ul style="list-style-type: none"> • Manioc : 10,5 t/ha • Haricot : 1 t/ha • Cacao (vieilles plantations) : 500 kg/ha • Maïs : 1,3 t/ha • Productivité bridée par manque d'appui structuré 	<ul style="list-style-type: none"> • Maïs : 1.3 t/ha • Haricot : 0.8 t/ha • Manioc : 9 t/ha • Maraîchage (non structuré) : rendement très variable, pertes post-récolte de 30 à 40 % 	<ul style="list-style-type: none"> • Sorgho : 0.9 t/ha • Riz pluvial : 1.2 t/ha • Sésame : 0.6 t/ha • Rendements affectés par la mauvaise qualité des semences, les maladies et le manque d'eau 	<ul style="list-style-type: none"> • Manioc : 8 t/ha • Sésame : 0,5 t/ha • Maïs : 1,2 t/ha • Pas de données consolidées ni suivis systématiques 	<ul style="list-style-type: none"> • Riz : 1 t/ha • Manioc : 8.5 t/ha • Arachide : 1 t/ha • Faible productivité liée au manque d'itinéraires techniques et d'intrants 	<ul style="list-style-type: none"> • Maïs : 1,4 t/ha • Sorgho : 1 t/ha • Arachide : 1,1 t/ha • Élevage : cheptels mobiles non recensés ; productivité animale non suivie

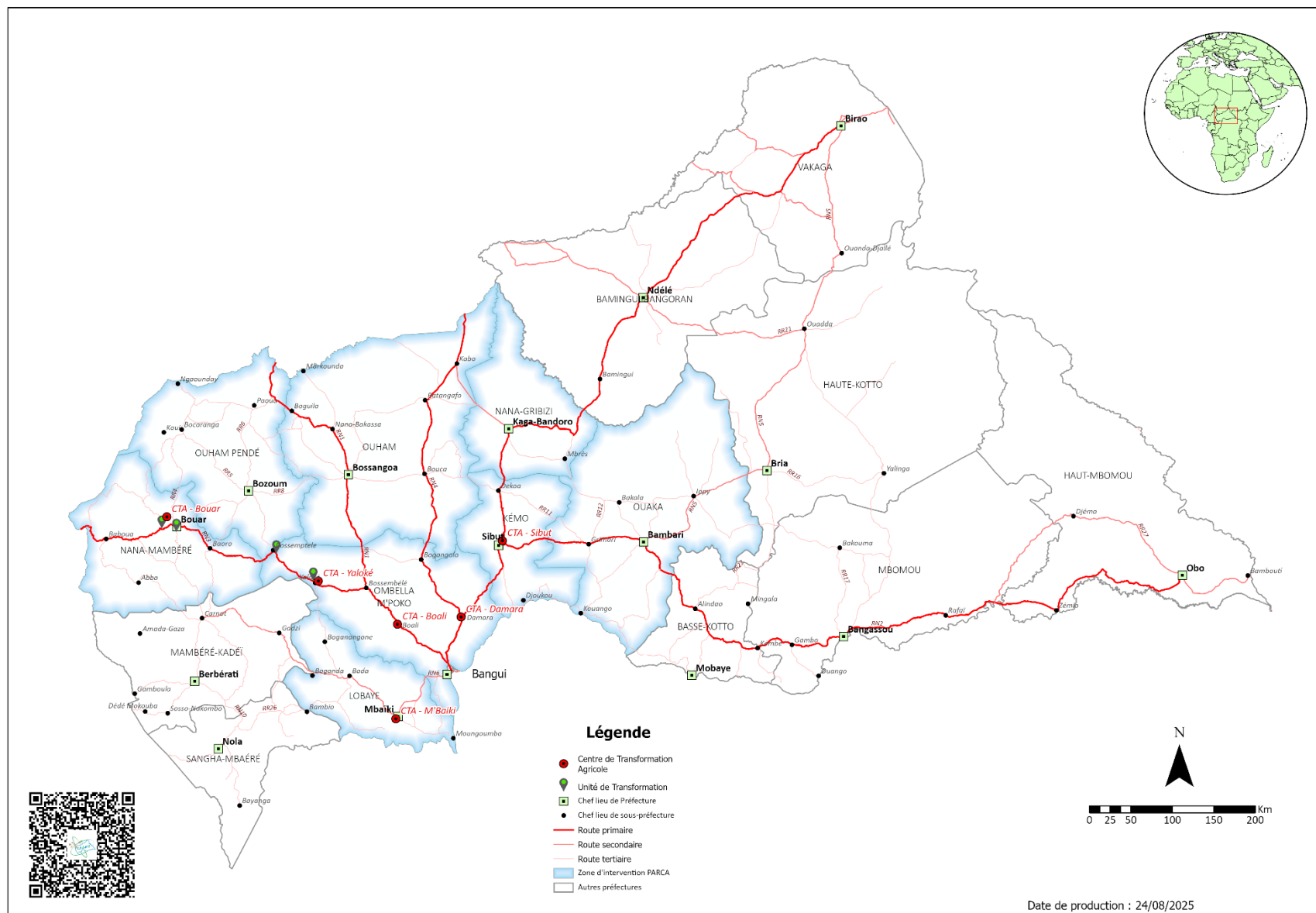
Préfecture	Lobaye	Ouham-Pendé	Nana-Mambéré	Ombella-M'Poko	Kémo	Nana-Gribizi	Ouaka	Ouham
	<ul style="list-style-type: none"> • Cacao : 400 kg/ha (essentiellement en zones pilotes) 							
Pratiques agricoles	<ul style="list-style-type: none"> • Agriculture itinérante avec brûlis incontrôlé • Absence de rotations culturales ou de jachères améliorées • Utilisation sporadique de composts domestiques (non valorisés à échelle commerciale) • Semis à la volée sans densité optimale • Faible adoption des techniques de conservation des sols 	<ul style="list-style-type: none"> • Semis direct manuel, aucune mécanisation • Aucune culture de couverture ni rotation culturale • Valorisation artisanale rudimentaire, essentiellement à domicile • Transmission orale des pratiques, sans renouvellement technique ni innovation 	<ul style="list-style-type: none"> • Essais récents sur cacao greffé dans certaines zones • Introduction expérimentale du biochar • Faible taux de mécanisation ; cycles culturaux calés sur les saisons des pluies • Utilisation limitée de produits phytosanitaires ou d'amendements 	<ul style="list-style-type: none"> • Agriculture semi-intensive en périphérie, mais non mécanisée • Compost urbain utilisé en maraîchage sans contrôle qualité • Pesticides non homologués en circulation libre • Manque de gestion intégrée des cultures et absence de rotation structurée 	<ul style="list-style-type: none"> • Agriculture de subsistance • Cycle cultural unique par an, aucune rotation ou assolement structuré • Outils manuels archaïques (houe, daba) • Aucun usage d'outils d'aide à la décision ni de pratiques agroécologiques 	<ul style="list-style-type: none"> • Agriculture familiale non mécanisée, sans itinéraire technique • Aucun système d'amendement ou de fertilisation • Techniques traditionnelles (brûlis, monoculture) • Aucune culture de contre-saison ni d'irrigation 	<ul style="list-style-type: none"> • Agriculture de subsistance dominante • Aucune mécanisation, semis manuels • Bas-fonds utilisés pour le riz mais non aménagés • Utilisation ponctuelle d'engrais organiques dans les zones de projet 	<ul style="list-style-type: none"> • Labour manuel prédominant, outils rudimentaires (houe, daba) • Systèmes agricoles non intensifiés ; absence d'assolement ou de rotation • Résidus de culture non valorisés ; aucun lien structuré avec l'élevage • Pratiques culturelles transmises oralement, sans actualisation technique
Encadrement technique	<ul style="list-style-type: none"> • 1 agent technique pour 8 villages en moyenne • Pas de système de suivi parcellaire • Aucune vulgarisation numérique • ACDA sans véhicule opérationnel ni plan d'action préfectoral • Présence ponctuelle de techniciens ex-projets sans réintégration formelle au dispositif étatique 	<ul style="list-style-type: none"> • Relais communautaires assurent un encadrement de base, non formalisé ni soutenu techniquement • Services techniques de l'État absents dans les zones reculées • Aucun programme national en cours, très faible coordination avec les ONG • Besoin de reconstitution d'un réseau d'agents 	<ul style="list-style-type: none"> • Trois techniciens spécialisés en cacao en poste à Bouar • Coordination active avec ACDA régionale • Absence de déploiement régulier dans les communes éloignées • Déficit de formations continues pour les producteurs 	<ul style="list-style-type: none"> • Seulement 2 techniciens agricoles postés à Bimbo, sans moyens de mobilité ni budget de terrain • Aucune présence de l'ACDA dans les communes périphériques • Activités ponctuelles de quelques ONG (ex. action maraîchère à Damara), mais non coordonnées 	<ul style="list-style-type: none"> • Moins de 1 agent agricole pour 1 500 producteurs • Aucun poste d'appui technique dans les sous-préfectures rurales • Pas de planification agronomique • Manque de coordination avec les ONG ou les services vétérinaires 	<ul style="list-style-type: none"> • Absence quasi-totale d'agents agricoles permanents • Les quelques interventions sont réalisées en mode mission ponctuelle, sous escorte armée • Aucune continuité dans l'appui-conseil • Absence de dispositif de formation ou d'encadrement localisé 	<ul style="list-style-type: none"> • Agents agricoles présents dans les chefs-lieux de communes, mais sans moyens logistiques • Couverture partielle de la préfecture par les anciens projets (PRAPAM) • Utilisation de radios rurales pour transmettre des messages techniques (ex. Bambari) 	<ul style="list-style-type: none"> • Agents affectés sans moyens logistiques, majoritairement cantonnés à Bossangoa • Aucun recensement agricole récent ; absence de dispositifs de veille épidémiologique ou climatique • Faible articulation entre services du MADR, de l'ANDE et de l'environnement

Préfecture	Lobaye	Ouham-Pendé	Nana-Mambéré	Ombella-M'Poko	Kémo	Nana-Gribizi	Ouaka	Ouham
		polyvalents de proximité						
Infrastructures rurales	<ul style="list-style-type: none"> • Pistes secondaires coupées pendant 4 à 5 mois par an • Séchage au sol à même la terre (particulièrement pour le manioc et le cacao) • Pertes post-récolte élevées : estimées entre 20–25 % pour le manioc et 15–20 % pour le cacao • Aucun centre de conditionnement agro-industriel fonctionnel • Aucun hangar communautaire dans les zones enclavées 	<ul style="list-style-type: none"> • Aucune infrastructure de stockage ni de transformation • Pistes rurales fortement dégradées ; certaines localités inaccessibles pendant la saison des pluies • Pas de collecte mobile, ni de hangar communautaire • Très faible connectivité logistique entre sites de production et marchés 	<ul style="list-style-type: none"> • Ancien centre de conditionnement cacao à Bouar désaffecté mais réhabilitable • Quelques hangars communautaires inutilisés faute de maintenance • Réseau de pistes rurales en état partiel • Besoins élevés en logistique pour relancer les circuits commerciaux 	<ul style="list-style-type: none"> • Axes secondaires partiellement bitumés mais dégradés • Marchés périurbains saturés (notamment PK12 et Bimbo) • Aucune unité de transformation agroalimentaire en fonctionnement régulier • Absence de centre de conditionnement pour le haricot ou le maraîchage • Aucune chaîne de froid ou logistique de collecte en zone rurale 	<ul style="list-style-type: none"> • Aucune infrastructure de stockage ou de transformation dans la préfecture • Routes rurales dégradées, coupées 4 à 5 mois/an • Aucun hangar de séchage, aucun centre d'achat • Aucune valorisation locale : la production est vendue brute, souvent à perte 	<ul style="list-style-type: none"> • Aucun point de collecte ou centre de transformation • Réseaux de pistes dégradés ; liaisons routières interrompues pendant la saison des pluies • Aucun entrepôt ni système de conservation post-récolte • Dépendance aux marchés informels ou aux échanges locaux 	<ul style="list-style-type: none"> • Zones rizicoles enclavées, accès difficile pendant la saison des pluies • Aucun hangar communautaire en fonctionnement • Transport manuel ou à dos d'âne, pas de logistique collective • Pas de centre d'achat pour les produits vivriers 	<ul style="list-style-type: none"> • Isolation chronique des villages agricoles, routes rurales impraticables 6 mois par an • Aucun centre de collecte fonctionnel, pertes post-récolte supérieures à 30 % • Pas de hangars de stockage, ni d'unité de transformation artisanale ou semi-industrielle • Accès aux marchés secondaires très limité, forte dépendance aux commerçants saisonniers
Institutions et dispositifs d'appui	<ul style="list-style-type: none"> • Présence des délégations régionales du MADR (agriculture) et de l'ACDA (développement agricole), mais sans budget dédié aux préfectures • L'ANDE (élevage) est absente • Les programmes passés (PRAPAM, PREPAS) ont laissé 	<ul style="list-style-type: none"> • Présence symbolique du MADR et de l'ANDE uniquement à Bozoum et Paoua • Absence de coordination préfectorale entre agriculture, élevage et environnement • Aucun plan local de développement agricole ou cadre 	<ul style="list-style-type: none"> • Bonne coordination MADR/ACDA au niveau préfectoral • Diagnostic en cours pour structurer la relance cacao • Présence de partenaires techniques historiques dans la zone (ONG, projets passés) • Faible intégration de l'élevage dans les 	<ul style="list-style-type: none"> • Les services techniques sont concentrés dans Bangui et Bimbo, sans présence effective dans les autres communes • Faible synergie entre MADR, ACDA et les structures communales • Aucun plan de développement agricole intégré 	<ul style="list-style-type: none"> • Présence très limitée du MADR et de l'ACDA • L'ANDE est pratiquement absente • Aucun programme structurant en cours depuis le retrait du PRAPAM • Les autorités locales ne disposent pas de données de production ni de stratégie agricole intégrée 	<ul style="list-style-type: none"> • MADR absent dans les sous-préfectures, seulement représenté à Kaga-Bandoro • Aucune coordination sectorielle ou planification agricole • Interventions sporadiques d'ONG sans couverture complète • Fragilité institutionnelle 	<ul style="list-style-type: none"> • MADR présent à Bambari mais avec une faible couverture préfectorale • Coordination intersectorielle quasi inexistante entre agriculture, élevage et environnement • Faible prise en compte des femmes agricultrices dans les dispositifs d'appui 	<ul style="list-style-type: none"> • MADR présent à Bossangoa, mais faible déploiement dans les sous-préfectures • ANDE quasi absente ; services vétérinaires inactifs sauf en période d'urgence sanitaire • Aucun programme structurant en cours dans la zone à la date de l'analyse

Préfecture	Lobaye	Ouham-Pendé	Nana-Mambéré	Ombella-M'Poko	Kémo	Nana-Gribizi	Ouaka	Ouham
	des résultats sans capitalisation durable ni mécanisme de transfert aux acteurs publics locaux • Faible coordination des ONG résiduelles	stratégique spécifique à la zone • ONG présentes ponctuellement, sans harmonisation ni articulation avec les structures publiques	dynamiques agricoles locales	n'existe pour la préfecture • Les dispositifs d'appui public sont déconnectés des initiatives locales privées		généralisée dans la préfecture		• Acteurs locaux (autorités, services déconcentrés) manquent de coordination et de moyens
Organisations paysannes	<ul style="list-style-type: none"> Coopératives cacao à Boda et Mbaïki, mais sans statut légal à jour ni mécanismes internes de gouvernance Absence de plateformes multi-acteurs ou d'union régionale Aucun accès structuré aux systèmes de financement rural (IMF ou fonds de garantie) Faible maîtrise des notions de comptabilité, traçabilité produit, et négociation contractuelle 	<ul style="list-style-type: none"> Existence de groupements villageois ponctuellement soutenus par des ONG Faible structuration formelle, absence d'unions ou fédérations actives Aucun lien fonctionnel avec les dispositifs de commercialisation Fort besoin de renforcement organisationnel, comptable et de gouvernance 	<ul style="list-style-type: none"> Coopératives cacao actives à Bouar, encadrées par projets pilotes Besoin de formation renforcée en comptabilité, gouvernance, et négociation commerciale Pas encore de fédération territoriale opérationnelle Volonté de structuration manifeste chez les jeunes producteurs 	<ul style="list-style-type: none"> Groupements de producteurs nombreux mais inactifs, souvent formés dans le cadre de projets antérieurs sans mécanisme de suivi Initiatives privées rares, absence de structuration en coopératives formelles Aucune plateforme de concertation territoriale Absence d'outils de gouvernance interne, de plan d'affaires ou de stratégie de commercialisation 	<ul style="list-style-type: none"> Groupements informels, sans reconnaissance légale Pas d'OP enregistrée ni active Aucun accès au financement rural ou aux chaînes d'approvisionnement structurées Faiblesse du tissu associatif rural, manque d'animation territoriale 	<ul style="list-style-type: none"> Groupes traditionnels informels (associations coutumières ou de proximité) Non reconnus juridiquement, sans accès aux subventions ni à la formation Aucun système de commercialisation structuré Faible capacité de mobilisation collective ou de plaidoyer 	<ul style="list-style-type: none"> Quelques OP réactivées temporairement par les projets (notamment PRAPAM) Manque de suivi post-projet, absence de mécanismes de pérennisation Faible niveau de structuration interne, pas de comptabilité ni de gouvernance formelle Aucun réseau territorial d'OP ni union fonctionnelle 	<ul style="list-style-type: none"> Groupes de producteurs dispersés, non structurés juridiquement Absence d'initiatives de regroupement en unions ou fédérations Aucune base de données sur les OP ; faible visibilité institutionnelle Pas de mécanisme de concertation territoriale ou d'ancrage institutionnel local
Sécurité	■ 2022 ■ 2023 ■ 2024 ■ 2025 (jan-juin) Nombre de décès dans des incidents sécuritaires, 2022-2025, par préfecture							
	<p>Lobaye</p>	<p>Ouham-Pendé</p> <p>Présence du groupe rebelle 3R, CPC</p>	<p>Nana-Mambéré</p> <p>Présence du groupe rebelle 3R, milices</p>	<p>Ombella-M'Poko</p>	<p>Kémo</p>	<p>Nana-Gribizi</p> <p>Présence du groupe rebelle MPC</p>	<p>Ouaka</p> <p>Zone d'influence du groupe rebelle UPC,</p>	<p>Ouham</p> <p>Présence du groupe rebelle MPC, Contre-</p>

Préfecture	Lobaye	Ouham-Pendé	Nana-Mambéré	Ombella-M'Poko	Kémo	Nana-Gribizi	Ouaka	Ouham
			anti-Balaka (factions pro/CPC). Contre-offensives FACA/wagner				des milices Anti-Balaka (factions pro/CPC)	offensives FACA/wagner
Population	<ul style="list-style-type: none"> • Pop. : 361k • IDPs : 4.300 • Rapatriés : 18k depuis 2017 (13k Mongoumba, 4k Mbaiki) • 40% pop. IPC Phase 3 ou 4 	<ul style="list-style-type: none"> • Pop. : 254k • IDPs : 10.100 • Forte minorité musulmane (est. ≈ 15 %–20 %) • 50% pop. IPC Phase 3 ou 4 	<ul style="list-style-type: none"> • Pop : 371k • IDPs : 18.300 • Rapatriés : 7k (Baoro 3k, Baboua 2k) • Minorité musulmane est. ≈ 10 %–15 % • La ville de Bouar a 71k hab. • 50% pop. IPC Phase 3 ou 4 	<ul style="list-style-type: none"> • Pop : 292k • IDPs : 55.000 • Bimbo (348k hab.) et Bégoua (244k hab.) sont les 2^e et 3^e villes du pays 	<ul style="list-style-type: none"> • Pop : 197k • IDPs : 14.200 • Minorité musulmane est. ≈ 10 %–15 % • 48% pop. IPC Phase 3 ou 4 	<ul style="list-style-type: none"> • Pop : 232k • IDPs : 17.800 • Minorité musulmane est. ≈ 10 %–15 % • Ville de Kaga-Bandoro compte 55k hab. 	<ul style="list-style-type: none"> • Pop : 459k • IDPs : 43.600 • Minorité musulmane est. ≈ 10 %–15 % • Bambari compte 83k hab. • 45% pop. IPC Phase 3 ou 4 	<ul style="list-style-type: none"> • Pop. : 329k • IDPs : 88.500 • Forte minorité musulmane est. ≈ 50 %–20 % • Bossangoa compte 55k hab. • 50% pop. IPC Phase 3 ou 4

Source : Dr BA



Central African Republic

Climate Resilient Agribusiness Promotion Programme (PARCA)

Project Design Report

Environmental, Social and Climate Management Framework (ESCMF)

Mission Dates: Du 07 au 25 juillet 2024

Document Date: 10/11/2025

Project No. 2000004962

Report No. 7315-CF

West and Central Africa Division
Programme Management Department



République Centrafricaine

Programme d'Appui à l'Agribusiness Résilient au changement climatique en RCA (PARCA)

Annexe 5.1 : Cadre de Gestion Environnementale, Sociale et Climatique (CGESC)



Septembre 2025

Table des matières

Table des matières.....	ii
Liste des tableaux.....	xi
Liste des figures.....	xiii
Liste des acronymes.....	xiv
Résumé non technique (Français).....	xv
Partie A : Cadre de gestion environnementale, sociale et climatique (CGESC) du Programme d'Appui à l'Agribusiness Résilient au Changement Climatique en RCA (PARCA).....	27
Chapitre 1 : Introduction au CGESC du PARCA.....	28
Cadre contextuel du PARCA.....	28
Objectif du CGESC.....	30
Approche méthodologique de l'élaboration du CGESC.....	30
Divulgateion du CGESC.....	30
Plan et structure du rapport.....	31
Chapitre 2 : Description du PARCA (composantes, activités, cibles, calendrier).....	32
Portée, ciblage et filières stratégiques.....	32
Ciblage géographique et bassins de production.....	32
Groupes cibles et bénéficiaires directs.....	32
Filières agricoles prioritaires.....	32
Composante 1 : Développement de chaînes de valeur inclusives et résilientes.....	33
Amélioration de la productivité et de la résilience des exploitations agricoles.....	33
Infrastructures stratégiques : pôles de croissance et connectivité.....	34
Structuration des acteurs et partenariats productifs.....	34
Ingénierie financière pour l'agrobusiness rural.....	35
Activités spécifiques d'adaptation climatique et d'agroforesterie.....	35
Composante 2 : Renforcement de l'environnement institutionnel et réglementaire.....	36
Appui à la co-construction de politiques publiques.....	36
Renforcement des capacités des institutions publiques et des organisations faîtières.....	36
Composante 3 : Coordination, gestion et pilotage du programme.....	36
Montage institutionnel et gouvernance.....	37
Gestion opérationnelle par l'Assistance Technique Internationale (ATI).....	37
Calendrier prévisionnel unifié du programme (2025-2033).....	37
Chapitre 3 : Cadre politique, juridique et institutionnel.....	39
3.1 Le Cadre politique et stratégique national.....	39
3.1.1 Les orientations politiques pour la lutte contre la pauvreté : PND 2024-2028.....	39

3.1.2 Politiques sectorielles pour l'agriculture, la sécurité alimentaire et la résilience	40
3.1.3 Politiques transversales clés pour un développement durable et inclusif	40
3.2 Le Cadre juridique et réglementaire applicable	43
3.2.1 Engagements internationaux de la République centrafricaine	43
3.2.2 Cadre juridique national	45
3.3 Le Cadre institutionnel et les capacités des acteurs.....	47
3.3.1 Les institutions publiques d'ancrage	48
3.3.2 Les organisations de la société civile et du secteur privé	49
3.3.3 Le dispositif de gouvernance ESC du PARCA comme réponse aux leçons apprises	49
3.4 Conformité avec les politiques du FIDA et analyse des écarts	50
3.4.1 Application des Procédures d'Évaluation Sociale, Environnementale et Climatique (PESEC)	50
3.4.2 Analyse des écarts et stratégie de conformité du PARCA.....	51
Chapitre 4 : État initial, identification des risques et impacts potentiels.....	53
4.1. Zone d'intervention du PARCA.....	53
4.2. État initial de l'environnement et du climat.....	54
4.2.1. Contexte biophysique et agro-écologique	54
4.2.2. Pressions sur les ressources naturelles et la biodiversité	56
4.2.3. Vulnérabilité et changements climatiques.....	58
4.3. État initial socio-économique et institutionnel	59
4.3.1. Cadre géographique et démographique de la zone du projet	59
4.3.2. Contexte de fragilité multidimensionnelle.....	60
4.3.3. Caractéristiques des populations et groupes vulnérables	62
4.3.4. Dynamiques des chaînes de valeur agricoles	63
4.3.5. Dynamique foncière et accès au terre agricole.....	65
Chapitre 5 : Perception, attentes et défis issus des consultations publiques.....	67
5.1 Introduction.....	67
5.2. Perceptions du PARCA et des pratiques durables.....	68
5.1.2. Perception très favorable des pratiques agricoles durables.....	68
5.2.3. L'écart entre l'intérêt et l'adoption	68
5.3. Attentes des Parties Prenantes.....	69
5.3.1. Le Renforcement des capacités : Une Priorité Universelle.....	72
5.3.2. L'Appui matériel, technique et financier	72
5.3.3. La Résilience climatique	72
5.3.4. L'Amélioration des chaînes de valeur et des infrastructures	73
5.4. Défis et points de vigilance.....	73

5.4.1. Le défi climatique et environnemental.....	73
5.4.2. Les obstacles opérationnels et économiques.....	74
5.4.3. Les risques de gouvernance et de pérennité.....	74
5.4.4. Les dynamiques sociales et sécuritaires.....	75
5.4. Suggestions des pistes pour un engagement inclusif et une gestion proactive des risques	75
5.4.1. Assurer l'inclusion des groupes vulnérables.....	76
5.4.2. Renforcer la cohésion sociale et la mise en réseau	76
5.4.3. Mettre en place d'un processus de résolution des griefs fiable et accessible	76
5.5. Focus sur les communautés déplacées peulhs.....	77
5.5.1. Dynamiques positives et acquis à consolider	77
5.5.2. Facteurs de vulnérabilité structurelle.....	78
5.5.3. Besoins prioritaires et recommandations pour le PARCA	79
5.6. Focus sur le potentiel de l'agroforesterie pour la chaîne de valeur des Chenilles	80
5.6.1. Défis économiques et logistiques de la filière chenille	80
5.6.2. Levier de durabilité et de stabilité	80
Chapitre 6 : Identification des risques et impacts potentiels du programme	82
6.1. Activités sources d'impacts	82
6.2. Identification et évaluation préliminaire des risques/impacts	84
6.2.1. Principe de la Matrice de Léopold.....	84
6.2.2. Sélection des activités sources d'impact du PARCA	84
6.2.3. Matrice de Léopold appliquée au PARCA	85
6.2.4. Justification des interactions par activité clé.....	86
6.2.5. Risques et impacts environnementaux et climatiques potentiels	89
6.2.6. Risques et impacts sociaux potentiels.....	91
6.2.7. Risques institutionnels et opérationnels.....	93
6.3. Synthèse des risques, des impacts négatifs potentiel et opportunités stratégiques	95
Chapitre 7 : Cadre opérationnel pour la mise en œuvre des PESEC pour le PARCA.....	101
7.1. Rappel sur les Procédures d'Évaluation Sociale, Environnementale et Climatique (PESEC ou SECAP en anglais) du FIDA.....	101
7.1.1. Objectif principal du SECAP	101
7.1.2. Principes opérationnels pour sauvegarde ESC des activités du PARCA.....	101
7.1.3. Responsabilités et classification des risques des sous-projets.....	104
7.1.4. Finalité et résultats attendus du PESEC (SECAP).....	106
7.1.5. Processus de sélection (Screening), de catégorisation et d'approbation des Sous-projets	106
7.2. Fondement juridique et catégories d'évaluation environnementale (EE) selon la législation nationale.....	107

7.3. Cadre procédural et administratif selon le Code de l'environnement	108
7.4. Classification du FIDA, réglementation nationale et activités du PARCA	109
7.5. Préparation et mise en œuvre des instruments de sauvegarde ESC.....	113
7.5.1 Principes obligatoires pour l'EIES ou le PGES des sous-projets	113
7.5.2. L'Étude d'Impact Environnemental et Social (EIES) et le Plan de Gestion (PGES)	113
7.5.3. Le Plan d'Action de Réinstallation (PAR).....	115
7.5.4. Le Consentement Libre, Informé et Préalable (CLIP).....	117
7.6. Application et gestion sectorielles des enjeux ESC du PARCA	119
7.6.1. Lignes directrices ESC pour les chaînes de valeur agricoles ("Manuels ESC par filière") ..	119
7.6.2. Gestion ESC pour la réhabilitation des infrastructures rurales.....	123
7.7. Recommandations stratégiques pour une mise en œuvre durable	126
7.7.1. Hiérarchisation des mesures de sauvegarde et priorités d'action	126
7.7.2. Maximisation des co-bénéfices et conversion des risques en opportunités.....	126
7.7.3. Cadre de suivi, rapports et arrangements institutionnels	127
Partie B : Plan de Gestion Environnementale, Sociale et Climatique (PGESC)	129
Chapitre 1 : Contexte, principes stratégiques et cadre de sauvegarde	130
1.1 Contexte et nécessité d'un cadre de gestion.....	130
1.2 Principes directeurs du PGESC.....	131
1.3 Rappel des risques et impacts principaux identifiés dans le CGESC.....	134
1.4 Rôles et responsabilités institutionnelles	136
Chapitre 2 : Plan de mesures de mitigation	137
2.1 Matrice consolidée des impacts, risques et mesures de gestion (PGESC)	137
A. Risques et impacts environnementaux.....	137
B. Risques et impacts sociaux, liées à la fragilité, la mauvaise gouvernance et aux activités spécifiques.....	140
C. Impacts climatiques.....	147
2.2 Déclinaison opérationnelle du PGESC par axe d'intervention stratégique.....	150
2.2.1 Axe 1 : Infrastructures de soutien à l'agribusiness (CTA et pistes rurales)	150
2.2.2 Axe 2 : Chaînes de valeur agricoles et forestières (Café et PFNL).....	153
2.2.3 Axe 3 : Inclusion sociale, cohésion et gouvernance locale	156
Chapitre 3 : Plan d'Engagement des Parties Prenantes (PEPP)	159
3.1. Introduction au PEPP du PARCA	159
3.1.1 Contexte du PARCA et justification du PEPP	159
3.1.2. Cadre réglementaire et stratégique du PEPP	160
3.1.3. Principes directeurs de l'engagement des parties prenantes	160
3.2. Objectifs du PEPP.....	161

3.2.1. Objectifs généraux.....	161
3.2.2. Objectifs spécifiques.....	162
3.3. Identification et analyse des parties prenantes	162
3.3.1. Méthodologie de cartographie et d'analyse	162
3.3.2. Cartographie détaillée des acteurs clés.....	163
3.4. Plan de consultation et de participation	168
3.4.1. Activités de consultation et méthodes.....	168
3.4.2. Fréquence des consultations et groupes cibles spécifiques.....	170
3.4.3. Responsabilités de mise en œuvre	171
3.5. Stratégie de communication et de divulgation de l'information.....	171
3.5.1. Informations à divulguer	171
3.5.2. Formats et langues	172
3.5.3. Canaux de Diffusion.....	172
3.6. Activités spécifiques, engagements clés et échéancier.....	173
3.6.1. Plaidoyer pour l'accès au foncier agricole pour les plus vulnérables	173
3.6.2. Activités de restauration des moyens de subsistance et de capitalisation des PDI et peuples autochtones.....	175
3.6.3. Échéancier des engagements et formalisation clé	177
3.7. Budget et ressources du PEPP	178
3.7.1. Estimation des coûts.....	178
3.7.2. Intégration dans le CGESC et le PTBA du PARCA	179
3.8. Suivi et évaluation du PEPP	179
3.8.1. Indicateurs de performance clés	180
3.8.2. Mécanismes de suivi.....	181
3.8.3. Capitalisation des leçons apprises.....	181
Chapitre 4 : Mécanisme de Gestion des Griefs (MGG).....	183
4.1. Objectifs et principes fondamentaux MGG	183
4.1.1. Rôle et objectifs du MGG au sein du Cadre de Gestion Environnementale, Sociale et Climatique (CGESC).....	183
4.1.2. Principes fondamentaux du MGG	183
4.2. Cadre réglementaire et normatif du MGG	185
4.2.1. Exigences légales nationales.....	185
4.2.2. Normes de sauvegarde internationales.....	186
4.2.3. Articulation du MGG avec le Plan d'Engagement des Parties Prenantes (PEPP) et le Plan de Gestion Environnementale, Sociale et Climatique (PGESC)	187
4.3. Types de griefs et identification des parties prenantes	188
4.3.1. Nature des griefs anticipés	188

4.3.2. Catégories de parties prenantes potentiellement affectées	190
4.3.3. Importance de la sensibilité au contexte de fragilité et aux conflits	191
4.4. Structure organisationnelle du MGG.....	192
4.4.1. Niveaux de gestion des griefs	192
4.4.2. Rôles et responsabilités clés	193
4.5. Processus de traitement des griefs.....	195
4.5.1. Canaux de réception des griefs	195
4.5.2. Étapes du processus de traitement des griefs.....	197
4.6. Mesures spécifiques pour les groupes vulnérables et les griefs sensibles.....	199
4.6.1. Adaptation pour les Peuples Autochtones (PA).....	199
4.6.2. Prise en compte des Personnes Vivant avec un Handicap (PVH)	200
4.6.3. Gestion des griefs liés aux Violences Basées sur le Genre (VBG)	201
4.6.4. Traitement des conflits fonciers et des questions de réinstallation	201
4.7. Suivi, évaluation, rapports et capitalisation	202
4.7.1. Système d'enregistrement des griefs	202
4.7.2. Indicateurs de performance du MGG.....	203
4.7.3. Fréquence et contenu des rapports	204
4.7.4. Audits indépendants et évaluations périodiques.....	205
4.7.5. Capitalisation des leçons apprises et amélioration continue	205
4.8. Ressources et budget pour la mise en œuvre du MGG.....	205
4.8.1. Besoins en personnel et renforcement des capacités.....	205
4.8.2. Coûts opérationnels du MGG	206
Chapitre 5 : Manuel simplifié de gestion de la main-d'œuvre au PARCA.....	208
5.1 Introduction au manuel.....	208
5.1.1 Cadre légal et normatif applicable	208
5.1.2 Catégorisation des types d'emplois et acteurs clés du PARCA	211
5.1.3 Rôles et responsabilités dans la gestion de la main-d'œuvre	214
5.2 Procédures de recrutement, conditions de travail et droits des travailleurs	215
5.2.1 Planification et recrutement inclusif	215
5.2.2 Formalisation de l'emploi et contrats de travail.....	216
5.2.3 Rémunération et avantages sociaux.....	217
5.2.4 Liberté d'association et négociation collective.....	218
5.2.5 Formation et développement des compétences.....	218
5.3 Gestion des risques sociaux et protection des travailleurs	220
5.3.1 Santé et Sécurité au Travail (SST).....	220
5.3.2 Prévention et réponse aux Violences Basées sur le Genre (VBG)	220

5.3.3 Protection des peuples autochtones et minorités pastorales.....	221
5.3.4 Prévention du travail des enfants et du travail forcé.....	221
5.3.5 Gestion des conflits liés à la main-d'œuvre et au foncier	222
5.4 Spécificités de la gestion de la main-d'œuvre dans les filières agricoles du PARCA.....	224
5.4.1 Promotion de l'agriculture contractuelle inclusive (ACI).....	224
5.4.2 Rôle des Centres de Transformation Agricole (CTA) dans la création d'emplois	224
5.4.3 Intégration des pratiques agricoles durables et résilientes au climat	225
5.5 Suivi, évaluation et tableau de bord de veille de la main-d'œuvre	227
5.5.1 Indicateurs clés de Performance (KPI) pour l'emploi décent et les sauvegardes sociales .	227
5.5.2 Mécanismes de collecte et d'analyse des données.....	231
5.5.3 Tableau de bord de veille de la main-d'œuvre	231
Chapitre 6 : Plan d'action pour les peuples autochtones – approche CLIP applicable au PARCA	233
6.1 Introduction	233
6.2 Les Ba'Aka, un Peuple en Symbiose avec la Forêt	234
6.2.1 Identité et organisation sociale	234
6.2.2 La forêt chez les Ba'Aka comme « Mère Nourricière »	235
6.3 Les dynamiques de la dépossession et de la sédentarisation forcée	236
6.3.1 La frontière économique envahissante	236
6.3.2 Le conflit des Lois : Droit positif contre Droit coutumier	236
6.3.3 Effondrement écologique et érosion des moyens de subsistance	238
6.4 Les réalités de la vie sédentaire.....	239
6.4.1 Moyens de subsistance précaires et subordination économique	239
6.4.2 Conditions humanitaires et sociales.....	242
6.4.3 Enjeux des filières chenilles et Gnetum pour la communauté Ba'Aka	243
6.4.4 Attentes et consentement de la communauté.....	244
6.5 Un Cadre d'action pour un avenir durable et digne	245
6.5.1. Pilier I : Sécuriser la tenure, sécuriser l'avenir (Pilier fondamental).....	246
6.5.2. Pilier II : Revitaliser les moyens de subsistance par la gestion durable des ressources	247
6.5.3. Pilier III : Répondre aux besoins fondamentaux et renforcer le capital humain	248
6.5.4. Pilier IV : Opérationnaliser le Consentement Libre, Informé et Préalable (CLIP) en Phase de conception.....	249
Chapitre 7 : Plan d'action des solutions basées sur la nature	252
7.1 Introduction	252
7.2 Principes directeurs des SbN au PARCA.....	252
7.3 Axes stratégiques d'action et activités cibles	253
7.3.1. Promotion d'une agriculture durable, créatrice d'emplois et "Zéro-Déforestation"	253

7.3.2. Renforcement de la résilience climatique par la gestion des écosystèmes et l'adaptation	255
7.4 Faisabilité opérationnelle et coûts estimés	256
Chapitre 8 : Plan d'action de renforcement des capacités et pour les études complémentaires	258
Introduction	258
8.1. Stratégie de renforcement des capacités et de transfert de compétences	258
8.1.1. Défi central : assurer la durabilité post-projet	258
8.1.2. Défi structurel et le "Piège des indemnités"	259
8.1.3. Une stratégie à deux volets pour une durabilité réelle	259
8.2. Arrangements institutionnels et analyse des besoins	260
8.2.1. Rôles et responsabilités pour la mise en Œuvre du CGESC	260
8.2.2. Évaluation des besoins en capacités	260
8.3. Plan détaillé de formation et d'assistance technique	262
8.3.1. Modules de formation thématiques	262
8.3.2. Assistance technique et mentorat	263
8.4. Plan d'action pour les études complémentaires	264
8.4.1. Déclencheurs et types d'études requises	264
8.4.2. Processus de réalisation et de supervision	265
8.5. Chronogramme et budget prévisionnel	265
8.5.1. Chronogramme indicatif (Années 1-8)	265
8.5.2. Budget prévisionnel alloué	266
8.6. Suivi-évaluation du plan d'action	266
Chapitre 9 : Mécanisme de suivi, dispositif institutionnel et budget du PGESC	268
9.1 Introduction	268
9.2 Arrangements institutionnels de mise en œuvre et de suivi	268
9.3 Mécanisme de suivi opérationnel	269
9.3.1 Outils et procédures de suivi	269
9.3.2 Dispositif de reporting, d'évaluation et de redevabilité	270
9.4 Chiffrage prévisionnel du plan de gestion environnemental et social	270
9.4.1 Principes de chiffrage et hypothèses clés	271
9.4.2 Synthèse budgétaire par grande catégorie de dépenses	271
9.4.3 Chiffrage détaillé et plan de gestion environnemental et social	272
9.5 Stratégie de financement et de pérennisation	i
9.5.1 Budgétisation stratégique des mesures du PGES	i
9.5.2 Stratégie de pérennisation et prévention du "piège des indemnités"	i
9.5.3 Synergie institutionnelle et efficience budgétaire	i

Conclusion et recommandations finales	iii
Annexes	vii
Annexe 1 : Références bibliographiques et juridiques	vii
Annexe 2 : Formulaire de Sélection (Screening) Environnemental, Social et Climatique (ESC) applicable au Programme d'Appui à l'Agrobusiness Résilient au changement climatique en RCA (PARCA).....	xiv
SECTION A : IDENTIFICATION DU SOUS-PROJET	xv
SECTION B : CHECKLIST DE SÉLECTION ENVIRONNEMENTALE	xvi
SECTION C : CHECKLIST DE SÉLECTION SOCIALE.....	xvii
Annexe 3 : Termes de référence types pour les études (EIES, PGESC, etc.)	xxii
Partie I : Modèle de Termes de Référence (TdR) – Étude d'Impact Environnemental et Social Approfondie (EIESA)	xxii
Partie II : Modèle de TdR – Étude d'Impact Environnemental et Social Simplifiée (EIESS)	xxvii
Partie III : Modèle de Notice d'Impact Environnemental et Social (NIES)	xxix
Partie IV : Modèle de Termes de Référence – Plan de Gestion Environnementale et Sociale (PGES) Autonome.....	xxxii
Annexes 4 : Support du MGG	xxxiv
Annexe A : Modèle de formulaire de dépôt de grief.....	xxxiv
Annexe B : Modèle de registre des griefs	xxxvi
Annexe C : Procédure de référencement pour les cas de VBG.....	xxxvii
Annexe D : Liste des contacts utiles (autorités, services de protection, médiateurs)	xxxix
Annexe E : Matrice des parties prenantes et canaux de communication adaptés pour le MGG ...	xli
Annexe 5 : Manuel de la main d'œuvre.....	xlvi
Annexe A : Modèle de contrat de travail simplifié (adapté aux différents types d'emploi)	xlvi
Annexe B : Fiche de screening des risques SST par type d'activité agricole	xlvi
Annexe C : Procédure détaillée du Mécanisme de Gestion des Plaintes (MGP) pour les travailleurs.....	xlvi
Annexe D : Liste des Points focaux Genre et VBG par zone d'intervention	xlvi
Annexe E : Exemple de cahier des charges pour les fournisseurs (incluant les clauses sur le travail des enfants et les conditions de travail).....	xlvi
Annexe F : Modèle de tableau de bord de veille de la main-d'œuvre (visuel)	xlvi
Annexe 6 : Listes des personnes consultées.....	xlvi
Dans le cadre du CLIP initial avec les Peuples autochtones	xlvi
Dans le cadre de l'analyse du marché des chenilles et des expériences en Agro foresterie	xlvi
Annexe 8 : Agroforesterie et PFNL dans les Politiques Nationales.....	liii
Annexe 9 : Données de références sur les 8 préfectures du PARCA.....	lv

Liste des tableaux

Tableau 1: Calendrier prévisionnel et phasage du programme.....	37
Tableau 2 : Synthèse des politiques nationales et alignement stratégique du PARCA	42
Tableau 3: Conventions internationales pertinentes et implications pour le PARCA.	44
Tableau 4: Synthèse de l'Implications du corpus juridique au PARCA.....	46
Tableau 5: Application des NES du FIDA au PARCA.	50
Tableau 6: Hydrographie et caractéristiques des cours d'eau dans la ZIP du PARCA	55
Tableau 7: Synthèse des indicateurs de fragilité en RCA (Source : PND).	61
Tableau 8: Vulnérabilités spécifiques des groupes marginalisés	63
Tableau 9: Spécificité de la dynamique foncière par région couverte par le PARCA .	65
Tableau 10: Synthèse des attentes et défis par groupe de Parties Prenantes.	71
Tableau 11 : Illustration des dynamiques positives observées chez les IDPS à Sibut et Kaga Bandoro	78
Tableau 12 : Récapitulatif des activités du PARCA	82
Tableau 13: Matrice des interactions activités et principales composantes de l'environnement en lien avec le PARCA	85
Tableau 14: Comparatif des systèmes fonciers en RCA	92
Tableau 15: Matrice des risques et impacts potentiels du PARCA.....	95
Tableau 16: Correspondance entre les catégories de risque du FIDA, les types d'activités et les exigences en matière d'évaluation environnementale et sociale, conformément à la législation	110
Tableau 17: Matrice décisionnelle pour le screening et la catégorisation ESC de quelques sous-projets du PARCA.....	112
Tableau 18: Analyse comparative des risques ESC et des stratégies d'atténuation pour les filières café, manioc et sésame.....	122
Tableau 19: Matrice complète des impacts et mesures d'atténuation pour la réhabilitation des pistes rurales	124
Tableau 20: Principes pertinents de la réglementation nationale.....	132
Tableau 21: Récapitulatif des risques et impacts principaux du PARCA.....	135
Tableau 22: Matrice des risques et impacts environnementaux	138
Tableau 23: Matrice des risques et impacts sociaux, de fragilité, mauvaise gouvernance et activités spécifiques.....	141
Tableau 24: Matrice de gestion des risques et impacts climatiques	148
Tableau 25: Plan de gestion spécifique aux infrastructures (CTA et pistes)	151
Tableau 26: Plan de gestion spécifique aux chaînes de valeur (Café et PFNL)	154
Tableau 27: Matrice d'inclusion plan d'action pour l'inclusion sociale et la cohésion	157
Tableau 28: Matrice d'analyse des parties prenantes clés du PARCA	165
Tableau 29: Plan de consultation et de participation du PEPP	169
Tableau 30: Échéancier des engagements clés du PEPP et du PARCA.	177
Tableau 31: Indicateurs de suivi et d'évaluation du PEPP	180

Tableau 32: Récapitule les rôles et responsabilités clés au sein du MGG	195
Tableau 33: Types de griefs potentiels et les canaux de dépôt recommandés	197
Tableau 34: mesures spécifiques du MGG pour les groupes vulnérables.....	202
Tableau 35: Indicateurs désagrégés de suivi et d'évaluation du MGG	204
Tableau 36: Cadre légal et normatif de la gestion de la main-d'œuvre pertinent pour le PARCA	210
Tableau 37: Exigences contractuelles clés pour les employeurs partenaires du PARCA.	219
Tableau 38: Matrice des risques sociaux liés à la main-d'œuvre et mesures d'atténuation du PARCA.....	222
Tableau 39: Opportunités d'emplois et compétences clés par filière cible du PARCA	226
Tableau 40: Indicateurs de suivi de l'inclusion et de la protection des groupes cibles	227
Tableau 41: Indicateurs de suivi des conditions de travail et de la SST.	229
Tableau 42: Modèle de tableau de bord de veille de la main-d'œuvre du PARCA (Exemple simplifié).....	231
Tableau 43: Juxtaposition des droits fonciers légaux et coutumiers en RCA.....	237
Tableau 44: Analyse comparative des systèmes de vie traditionnel et sédentaire...	240
Tableau 45: Cartographie des interventions par rapport aux besoins et aux principes CLIP	245
Tableau 46: Besoins en capacités	261
Tableau 47: Module de formation pour le renforcement des capacités ESC	262
Tableau 48: Etudes supplémentaires requises	265
Tableau 49: coûts de ce plan d'action de renforcement des capacités et pour les études complémentaires imputables par la Composante 2 (Renforcement de l'environnement institutionnel) et la Composante 3 (Coordination, gestion et pilotage) du PARCA.	266
Tableau 50: Synthèse du budget des activités de sauvegarde (PESEC)	271
Tableau 51: Budget Détaillé et Plan d'Action des Activités de Sauvegarde (PESEC) du PARCA (2026-2033).....	272

Liste des figures

Figure 1: Zones d'intervention du PARCA et de localisation des 8 préfectures.....	54
Figure 2: Répartition des zones climatiques, du réseau hydrographiques par rapport aux préfectures couvertes par le PARCA	59
Figure 3 : Zone d'intervention du PARCA, voies d'accès, répartition des CTA et unités de transformations du PREPAS.....	60
Figure 4: Images de rencontres – (a) Pygmées Aka dans leur village dans la Lobaye – (b) Agro entrepreneur de la filière sésame et (c) Peulhs IDPs à KagaBandoro	70
Figure 5 : Ecole construite par UNICEF pour le village des IDPS Mbella.....	78
Figure 6 : Jardin potager observé autour des cases dans le village SIRIRI des peulhs IDPs	78
Figure 7 : Abri de fortune couverte de bâches pour éviter les effets de la pluie et du vent	78
Figure 8: Vu d'un marché d'achat de chenille proche d'un campement pygmée vers Mbaïki (Source : OCPDD - juillet 2025)	81
Figure 9: Pépinière des plants d'arbre à chenille entretenue par les femmes de l'OCPDD.....	81
Figure 10: Diagram du niveau du MGG	193

Liste des acronymes

(A)	Atténuation
(C)	Compensation
(P)	Prévention
(M)	Minimisation
ATI	Assistance Technique Internationale
CGESC	Cadre Général de Gestion Environnementale et Sociale et Climatique
CLIP	Consentement Libre, Informé et Préalable (=Consentement Libre, Préalable et en Connaissance de Cause)
CNSS	Caisse Nationale de Sécurité Sociale
CPS	Comité de Pilotage Stratégique
CTA	Centre de Transformation Agricole
DGE	Direction Générale de l'Environnement
EIES	Étude d'Impact Environnemental et Social
ESC	Environnemental, Social et Climatique
FIDA	Fonds International de Développement Agricole
GALS	Gender Action Learning System
GES	Gaz à Effet de Serre
MADR	Ministère de l'Agriculture et du Développement Rural
MESA	Ministère de l'Élevage et de la Santé Animale
MGG	Mécanisme de Gestion des Grievs (=Mécanisme de Gestion des Plaintes)
MGP	Mécanisme de Gestion des Plaintes
OIT	Organisation Internationale du Travail
OSC	Organisation de la Société Civile
PESEC	Procédure d'Évaluation Sociale, Environnementale et Climatique
PGES	Plan de Gestion Environnementale et Sociale
PGESC	Plan de Gestion Environnementale, Sociale et Climatique
SST	Santé et Sécurité au Travail
UGC	Unité de Gestion du Programme
UMIR	Unité Mixte d'Intervention Rapide
VBG	Violences Basées sur le Genre

Résumé non technique (Français)

1. Introduction

Le Programme d'Appui à l'Agrobusiness Résilient au changement climatique en République Centrafricaine (PARCA) se positionne comme une intervention stratégique et opportune, répondant aux défis multidimensionnels qui entravent le développement du pays. Dans un contexte où 75 % de la population dépend d'une agriculture de subsistance et où plus de 60 % vit sous le seuil de pauvreté, le PARCA vise à rompre le cycle de la fragilité en s'attaquant aux causes profondes de la vulnérabilité rurale.

Ce programme marque une rupture délibérée avec les interventions d'urgence à court terme qui ont caractérisé l'aide au développement en RCA pendant des décennies. Ces interventions, bien que nécessaires pour répondre aux crises humanitaires, n'ont pas réussi à modifier fondamentalement la trajectoire de développement du pays. Le PARCA, en revanche, adopte une vision à long terme, reconnaissant que la transformation durable nécessite un engagement soutenu et une approche qui va au-delà de la simple survie pour construire une véritable autonomie économique. Il s'inscrit dans un contexte de crise prolongée où les chocs climatiques et les conflits armés ont systématiquement érodé les moyens de subsistance, rendant la sécurité alimentaire et la stabilité économique précaires pour des millions de personnes.

L'objectif principal du PARCA est de transformer l'agriculture centrafricaine en un moteur de croissance durable, inclusif et résilient. Doté d'un financement de 65 millions de dollars américains sur une période de huit ans (2026-2033), le programme ambitionne de développer des chaînes de valeur agricoles rentables, créant ainsi des emplois et des revenus durables pour environ 30 000 ménages ruraux, soit près de 150 000 personnes.

L'ampleur de ce financement et la durée de l'engagement incarnent une conviction fondamentale : seule une intervention profonde et structurelle peut catalyser un changement réel et durable.

Le PARCA en bref	Détaille
Objectif principal	Développer des chaînes de valeur agricoles résilientes et rentables pour créer des emplois et des revenus durables.
Financement total	65 millions de dollars américains
Durée	8 ans (2026-2033)
Bénéficiaires directs	30 000 ménages ruraux (environ 150 000 personnes)
Cibles d'inclusion clés	40 % de femmes, 40 % de jeunes, au moins 5 % de Personnes Déplacées Internes (PDI)

Le PARCA n'est pas une initiative isolée. Il est conçu pour être en parfaite adéquation avec les priorités stratégiques du gouvernement centrafricain, notamment le Plan National de Développement (PND) 2024-2028. Ce plan identifie le secteur agricole comme un pilier essentiel de la relance économique, de la réinsertion sociale et de la stabilité nationale. Dans un contexte où les capacités de l'État sont limitées, des programmes d'envergure comme le PARCA deviennent des instruments cruciaux pour traduire la vision nationale en actions concrètes sur le terrain, en investissant à la fois dans le capital humain et institutionnel du pays.

Le document technique complet qui sous-tend ce résumé est organisé en deux grandes parties complémentaires : le Cadre de Gestion (CGESC) qui établit le diagnostic et les règles, et le Plan de Gestion (PGESC) qui détaille les actions concrètes.

Partie du rapport	Contenu principal
Partie A : Cadre de Gestion Environnementale, Sociale et Climatique (CGESC)	Le "Pourquoi" et le "Quoi" : Cette partie établit le diagnostic. Elle décrit le PARCA, analyse le contexte juridique et institutionnel, dresse l'état des lieux environnemental et social, synthétise les attentes des communautés et identifie en détail tous les risques et impacts potentiels. Elle définit ensuite les règles et procédures à suivre (screening, EIES, etc.).
Partie B : Plan de Gestion Environnementale, Sociale et Climatique (PGESC)	Le "Comment" : Cette partie est le plan d'action opérationnel. Elle détaille les mesures concrètes pour gérer chaque risque identifié. Elle inclut des outils essentiels comme le Plan d'Engagement des Parties Prenantes (PEPP), le Mécanisme de Gestion des Griefs (MGG), un manuel pour la gestion de la main-d'œuvre, et des plans spécifiques pour les peuples autochtones et les solutions basées sur la nature. Elle se termine par le plan de renforcement des capacités et le budget détaillé pour la mise en œuvre de toutes les mesures de sauvegarde.

2. Description du PARCA

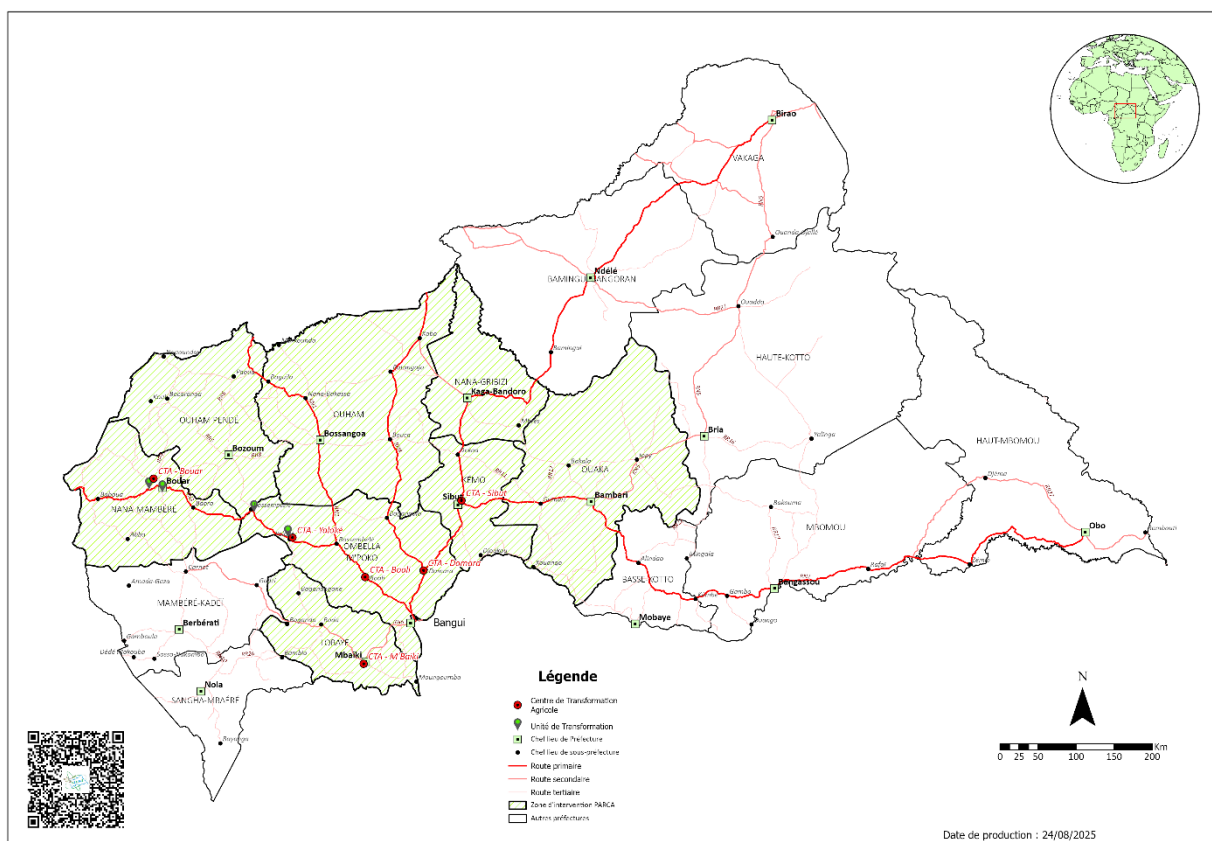
Pour atteindre ses objectifs ambitieux, le PARCA déploie une stratégie intégrée qui combine un ciblage géographique et social précis, une sélection de filières agricoles stratégiques, et des activités concrètes visant à construire un véritable écosystème économique rural. Il ne s'agit pas simplement de distribuer des semences, mais de bâtir simultanément les infrastructures physiques, financières, institutionnelles et humaines nécessaires à une transformation durable.

Le programme concentre ses efforts dans le milieu rural en République centrafricaine,

là où le potentiel et les besoins sont les plus grands, avec un engagement ferme en faveur de l'inclusion des groupes les plus marginalisés.

Zones d'intervention

Le PARCA interviendra dans huit préfectures jugées prioritaires pour leur potentiel agricole et leur importance stratégique pour la relance économique du pays : Lobaye, Ombella-M'poko, Kémo, Ouaka, Ouham, Ouham-Pendé, Nana-Gribizi et Nana-Mambéré.¹ L'approche sera progressive, en ciblant d'abord les localités où la pauvreté et les déficits en infrastructures sont les plus marqués.



Bénéficiaires cibles

Au cœur de la conception du PARCA se trouve un engagement contraignant en faveur de l'inclusion sociale. Le programme s'assurera que les bénéfices atteignent ceux qui en sont souvent exclus, avec des cibles claires¹ :

- **40 % de femmes** parmi les bénéficiaires directs, reconnaissant leur rôle central dans l'agriculture.
- **40 % de jeunes**, pour offrir des perspectives économiques et une alternative à l'instabilité.
- Au moins **5 % de Personnes Déplacées Internes (PDI)**, pour soutenir leur réintégration socio-économique.
- Une attention spécifique sera accordée aux **peuples autochtones** (notamment les communautés Aka et les Peulhs Mbororo) et aux **personnes en situation de handicap**.

Filières stratégiques

La stratégie du PARCA repose sur un portefeuille de filières agricoles diversifiées, sélectionnées pour leur capacité à répondre simultanément aux enjeux de sécurité alimentaire, de génération de revenus et de résilience face aux chocs climatiques et économiques.¹

- **Filières vivrières (Manioc, maïs, arachide) :** Elles constituent le socle de la sécurité alimentaire et nutritionnelle des ménages.
- **Filières de rente (Sésame et café) :** Le sésame en zone de savane et le café en zone forestière sont ciblés pour leur forte valeur ajoutée et leur potentiel sur les marchés régionaux et internationaux, afin de générer des revenus monétaires stables.
- **Filières de résilience (Maraîchage, petit élevage, Produits Forestiers Non Ligneux - PFNL) :** Des activités comme le maraîchage, l'aviculture, ou la collecte de chenilles agissent comme un filet de sécurité, diversifiant les sources de revenus et améliorant la nutrition, en particulier pour les femmes et les communautés autochtones.

Composantes et activités cibles

Le programme s'articule autour de trois composantes complémentaires, conçues pour créer un environnement propice au développement de l'agrobusiness.

Composante 1 : Développement de chaînes de valeur inclusives et résilientes

C'est le cœur opérationnel du PARCA. La stratégie repose sur un modèle de "pôles et axes" ("hub and spoke") pour connecter la production, la transformation et les marchés.

- **Infrastructures stratégiques :** La construction de six Centres de Transformation Agricole (CTA) à Damara, Bouar, Yaloké, Boali, Sibut et Mbaïki constituera les "pôles" économiques. Ces plateformes multifonctionnelles serviront à la collecte, au stockage, à la transformation et à la commercialisation, créant de la valeur ajoutée localement. Pour les relier aux zones de production, la réhabilitation de 500 km de pistes rurales formera les "axes" de cet écosystème, désenclavant les communautés.
- **Amélioration de la productivité :** Le programme facilitera l'accès à des intrants de qualité, comme des semences améliorées et adaptées au climat, et modernisera le conseil agricole via la méthodologie des champs-écoles paysans.
- **Accès au financement :** Pour surmonter l'un des principaux obstacles à l'investissement rural, des lignes de crédit et des mécanismes de garantie seront créés pour encourager les institutions financières à prêter au secteur agricole.
- **Adaptation climatique :** Des actions ciblées, comme la relance de la filière café via des modèles d'agroforesterie et la mise en place d'un système d'information climatique pour les producteurs, renforceront la résilience face aux aléas.

Composante 2 : Renforcement de l'environnement institutionnel et réglementaire

Cette composante vise à créer un "terrain de jeu favorable" pour l'agrobusiness. Elle apportera un appui technique et politique pour l'adoption de lois cruciales, comme la **loi agricole** et la **réforme foncière**, et renforcera les capacités des ministères et des organisations paysannes pour qu'ils puissent mieux accompagner le secteur de manière autonome et durable.

Composante 3 : Coordination, gestion et pilotage du programme

Pour garantir une gestion rigoureuse et efficace dans un contexte de fragilité et de risque fiduciaire élevé, la gestion opérationnelle du programme sera confiée à une **Assistance Technique Internationale (ATI)** durant les quatre premières années. Cette approche vise à assurer une performance immédiate tout en mettant en œuvre un plan structuré de transfert progressif des compétences à une équipe d'homologue nationale, garantissant ainsi l'appropriation et la pérennité des acquis après la fin du projet.

3. Etat de référence

Le PARCA se déploie dans l'un des environnements les plus complexes au monde. Reconnaître et comprendre cette réalité n'est pas un signe de faiblesse, mais une condition essentielle pour concevoir une intervention responsable et efficace.

Un potentiel agroécologique diversifié mais sous-exploité

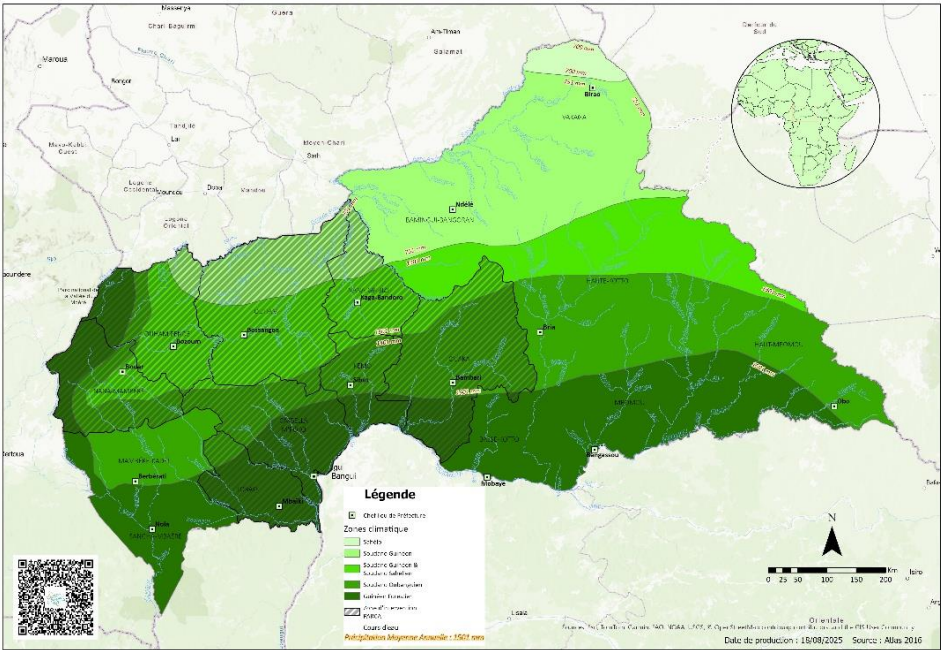
Le système d'exploitation agricole dominant en République Centrafricaine repose sur la polyculture vivrière (pratiquée par 87% des ménages) associée au petit élevage. Ce système se caractérise par une faible intensification, avec 99,2% des agriculteurs utilisant des techniques culturales traditionnelles, itinérantes sur brûlis et strictement pluviales. Il en résulte des superficies cultivées réduites, de 0,5 à 1 hectare en moyenne pour le vivrier, et des rendements faibles. Les assolements varient selon les zones agroécologiques, combinant manioc et cultures pérennes en zone forestière, céréales et coton en zone de savane, et principalement des céréales en zone sahélienne, sur un total d'environ 663 000 hectares exploités annuellement.

Malgré d'importantes ressources naturelles, notamment 15 millions d'hectares de terres arables et une grande disponibilité en eau de surface, de nombreuses contraintes entravent le développement agricole du pays. Sur le plan agronomique, l'irrigation reste marginale et l'accès aux intrants (semences améliorées, engrais) et aux équipements est difficile. D'un point de vue structurel, les filières sont peu organisées, l'accompagnement technique des producteurs est insuffisant et les techniques de transformation et de conservation sont peu diffusées. À ces facteurs s'ajoutent une instabilité politico-sécuritaire chronique et une forte exposition aux aléas

climatiques, qui aggravent la dépendance à une agriculture de subsistance peu performante et contribuent à l'insécurité alimentaire.

Dans ce contexte national, la zone d'intervention du PARCA présente un potentiel spécifique, car elle se situe à la charnière de deux zones climatiques. Au sud, la zone soudanienne (1100-1300 mm/an) offre des conditions favorables à des cultures exigeantes comme le maïs, le manioc et le coton. Au nord, la zone soudano-sahélienne (700-1100 mm/an), plus sèche, est mieux adaptée aux cultures résilientes comme le mil et le sorgho, et constitue une région stratégique pour l'élevage pastoral extensif et la transhumance.

Ce gradient climatique impose des stratégies différenciées, capitalisant sur le potentiel agricole au sud et renforçant la résilience des systèmes agro-pastoraux au nord, tout en gérant les risques de conflits d'usage des ressources.



Le tableau ci-dessous résume les caractéristique agro-climatique et agropastoral.

Caractéristique	Zone Sud du PARCA (Soudanienne)	Zone Nord du PARCA (Soudano-Sahélienne)
Pluviométrie annuelle	1100 - 1300 mm	700 - 1100 mm
Potentiel agricole	Élevé (Maïs, sorgho, manioc, arachide, coton)	Moyen à faible (Mil, sorgho résistant, niébé). Fort potentiel de contre-saison.
Potentiel pastoral	Bonnes ressources en pâturage et eau. Zone d'accueil de la transhumance.	Très élevé. Zone d'élevage extensif et de départ de la transhumance.
Principale contrainte	Pression foncière, fertilité des sols.	Risque de sécheresse, forte variabilité des pluies.

Tableau 2 : Synthèse du potentiel agro-climatique de la zone du PARCA

Une fragilité multidimensionnelle

Le programme opérera dans un contexte de fragilité structurelle où les défis

économiques, sociaux, institutionnels et climatiques sont profondément interconnectés et se renforcent mutuellement.

- **Fragilité économique et infrastructurelle** : L'économie est l'une des plus faibles au monde, avec un PIB par habitant inférieur à 516 USD. Le pays souffre d'un déficit critique en infrastructures : moins de 5 % des routes sont bitumées et l'accès à l'électricité est quasi inexistant en dehors de la capitale, ce qui paralyse toute tentative de transformation agro-industrielle.
- **Fragilité sociale et humaine** : La pauvreté est endémique, touchant 68,8 % de la population. L'insécurité alimentaire est une crise chronique, avec près de la moitié de la population (2,6 millions de personnes) en situation d'insécurité aiguë en 2023.
- **Fragilité institutionnelle et sécuritaire** : L'autorité de l'État est extrêmement faible en dehors de Bangui, où plus de 60 % du territoire échappe à son contrôle effectif. Ce vide est exploité par des groupes armés, créant une instabilité permanente.
- **Vulnérabilité climatique** : La RCA est classée 184^e pays sur 185 pour sa vulnérabilité au changement climatique. Les sécheresses et les inondations sont de plus en plus fréquentes et intenses, menaçant directement les moyens de subsistance agricoles.

Une classification de risque « Substantiel »

En raison de ce contexte de fragilité extrême et de l'ampleur des activités prévues, notamment les constructions d'infrastructures, le programme PARCA a été officiellement classé par son bailleur de fonds, le FIDA, comme présentant un risque environnemental, social et climatique « **Substantiel** ». Cette classification n'est pas une critique du programme, mais une reconnaissance objective des défis à surmonter, qui impose la mise en place d'un cadre de gestion des risques particulièrement robuste.

Identification des principaux risques négatifs

L'analyse approfondie menée lors de la conception du PARCA a permis d'identifier plusieurs risques négatifs potentiels qui doivent être gérés de manière proactive.

- **Risques environnementaux** : L'intensification agricole et la construction d'infrastructures pourraient entraîner une pollution des sols et de l'eau par les intrants et les déchets, une déforestation localisée et une dégradation des terres si elles ne sont pas correctement encadrées.
- **Risques sociaux** :
 - **Conflits fonciers (Risque très élevé)** : C'est le risque le plus important identifié par le programme. Dans un contexte où les droits de propriété sont souvent flous et contestés, le succès même du PARCA — en augmentant la rentabilité et donc la valeur des terres agricoles — pourrait involontairement aggraver les tensions existantes ou en créer de nouvelles. Cette dynamique paradoxale, où un impact économique positif peut déclencher de graves conséquences sociales négatives, est au cœur de la stratégie de sauvegarde du programme.

- Exclusion sociale : Il existe un risque que les bénéficiaires du programme soient captés par les élites locales ou les ménages les mieux connectés, au détriment des groupes les plus vulnérables que le programme vise à atteindre (femmes, jeunes, PDI, peuples autochtones).
- Violences Basées sur le Genre (VBG) : L'autonomisation économique des femmes, bien qu'essentielle, peut parfois, dans des contextes patriarcaux, entraîner une réaction négative ("retour de bâton") et des tensions au sein des ménages.
- Conditions de travail : Les activités du programme pourraient générer des risques liés à la santé et la sécurité au travail ou, sans une vigilance stricte, au travail des enfants.
- Risques institutionnels : La volatilité sécuritaire, la faible capacité des institutions partenaires à assurer un suivi efficace, et le risque de corruption sont des menaces permanentes qui pourraient compromettre la mise en œuvre et la pérennité du programme.

4. Cadre de sauvegardes environnementales, sociales et climatiques (ESC)

Face à ce contexte à hauts risques, le PARCA a intégré un ensemble de règles et de procédures, le **Cadre de Gestion Environnementale, Sociale et Climatique (CGESC)**, pour gérer ces risques de manière proactive. Ce cadre n'est pas un document bureaucratique, mais une "boîte à outils" dynamique et un engagement ferme envers les communautés et l'environnement.

Le CGESC est le "règlement intérieur" en matière de sauvegarde ESC du PARCA. Il établit les principes, les règles et les procédures que toutes les activités du programme doivent suivre pour garantir que le développement économique se fasse de manière socialement inclusive, équitable et respectueuse de l'environnement. Ce cadre est conforme à la fois aux lois de la République Centrafricaine et aux exigences internationales de son bailleur de fonds, le FIDA, garantissant ainsi l'application des normes les plus rigoureuses.

Les outils clés pour gérer les risques

Le CGESC n'est pas un plan unique, mais un système de gouvernance composé de plusieurs outils spécialisés, chacun conçu pour répondre à un type de risque spécifique. Cette approche sur mesure témoigne d'une compréhension fine des défis complexes du terrain.

Le processus de sélection (Screening)

Avant qu'une quelconque activité ne soit financée, même la plus petite, elle fera l'objet d'une vérification systématique pour évaluer son niveau de risque. Pour les grands chantiers, comme la construction des CTA ou la réhabilitation des pistes, le screening sera suivi d'une Étude d'Impact Environnemental et Social (EIES) complète et approfondie sera obligatoire. Cet outil garantit que les impacts potentiels sont identifiés

et que des mesures de gestion sont planifiées avant même le début des travaux.

Le Plan de Gestion (PGESC)

C'est le document qui traduit l'analyse des risques en actions. Pour chaque impact négatif identifié, le PGESC détaille les mesures spécifiques à prendre pour l'éviter, le réduire ou le compenser. Il précise clairement qui est responsable de chaque action, quand elle doit être menée, et comment son efficacité sera suivie au travers plusieurs plans d'actions concrets opérationnelles.

Le Plan d'Engagement des Parties Prenantes (PEPP)

Cet outil est la pierre angulaire de l'approche participative du PARCA. Le PEPP garantit que toutes les personnes concernées par le projet, en particulier les communautés locales et les groupes vulnérables, soient informées, consultées et puissent participer activement à toutes les étapes. Il assure que leurs connaissances, leurs besoins et leurs préoccupations soient pris en compte dans la prise de décision.

Le Mécanisme de Gestion des Grievs (MGG)

Le PARCA mettra en place un système transparent, gratuit et accessible pour permettre à toute personne ou communauté qui se sent lésée par le projet de déposer une plainte ou d'exprimer une préoccupation. Le MGG proposé garantit que ces griefs seront enregistrés, traités de manière juste et rapide, et qu'une réponse sera apportée. Des procédures spéciales, confidentielles et sécurisées, sont prévues pour les cas particulièrement sensibles comme les conflits fonciers ou les Violences Basées sur le Genre (VBG).

Les plans d'action spécifiques

Reconnaissant que certains groupes et certains enjeux nécessitent une attention particulière, le PARCA a développé des plans dédiés :

- **Pour les Peuples Autochtones** : Un plan d'action spécifique garantit que toutes les interventions auprès des communautés Aka et Peulhs Mbororo respecteront le principe du **Consentement Libre, Informé et Préalable (CLIP)**. Concrètement, cela signifie qu'aucune activité ne sera mise en œuvre sur leurs terres ou affectant leurs ressources sans leur accord explicite, obtenu à travers un processus de dialogue respectueux de leurs traditions.¹
- **Pour la Main-d'œuvre** : Un manuel définit des règles claires pour garantir des conditions de travail décentes, interdisant formellement le travail des enfants et le travail forcé, et assurant la santé et la sécurité de tous les travailleurs impliqués dans le projet.
- **Pour les Solutions Basées sur la Nature (SbN)** : Un plan promeut activement des approches comme l'agroforesterie, qui visent à restaurer les écosystèmes tout en créant des bénéfices économiques durables pour les communautés.

5. Attentes, craintes et réponses du Programme

Les consultations publiques menées dans sept préfectures auprès de 372 personnes ont révélé une forte adhésion aux objectifs du PARCA, mais aussi des craintes légitimes ancrées dans les expériences passées. La conception du programme, et en particulier son cadre de sauvegarde, a été pensée pour répondre directement à ces attentes et préoccupations.

Des attentes fortes et légitimes

Les communautés ont exprimé une vision claire de ce dont elles ont besoin pour améliorer leurs conditions de vie, une vision qui s'aligne parfaitement sur les objectifs du PARCA.

- **Renforcement des capacités** : La demande la plus unanime concerne la formation. Les communautés attendent non seulement un apprentissage des techniques agricoles modernes, mais aussi des compétences en gestion, en marketing et en leadership pour pouvoir transformer leurs exploitations en véritables entreprises.
- **Appui matériel et financier** : Un accès facilité à des semences de qualité, à des équipements pour réduire la pénibilité du travail (mécanisation ou culture attelée) et transformer les produits, ainsi qu'au crédit pour investir, est considéré comme essentiel.
- **Résilience climatique** : Face à des saisons de plus en plus imprévisibles, les agriculteurs demandent des outils concrets pour comprendre et s'adapter aux changements climatiques.
- **Accès aux marchés** : L'amélioration des routes et la structuration des filières sont perçues comme la clé pour enfin pouvoir vendre leurs produits à un prix juste et stable.

Des craintes ancrées dans l'expérience

Les consultations ont également mis en lumière un profond "déficit de confiance" envers les projets de développement, basé sur des décennies d'interventions qui n'ont pas toujours tenu leurs promesses. Les principales craintes exprimées sont :

- **La corruption et la capture des bénéfices** : La préoccupation la plus vive est que les ressources du projet soient détournées ou que les bénéfices soient monopolisés par les élites locales, les politiciens ou les individus les mieux connectés, laissant les plus pauvres et les plus vulnérables de côté.
- **Le manque de durabilité** : La crainte que tous les efforts et les progrès s'effondrent dès la fin du programme est omniprésente. Les communautés s'inquiètent de la capacité de l'État et des structures locales à maintenir les acquis sans le soutien financier et technique extérieur.

Des réponses intégrées dans la conception du programme

Le cadre de sauvegarde du PARCA n'est pas une construction théorique ; il est la réponse directe et concrète aux craintes légitimes des communautés. Il est le principal

mécanisme par lequel le programme entend construire et maintenir la confiance.

- **En réponse à la crainte de la corruption et de l'exclusion**, le PARCA a mis en place plusieurs garde-fous. Le **Plan d'Engagement des Parties Prenantes (PEPP)** garantit que les critères de sélection des bénéficiaires seront transparents et validés avec les communautés elles-mêmes. Le **Mécanisme de Gestion des Griefs (MGG)** offre un canal sûr et confidentiel pour que quiconque puisse signaler une tentative de corruption ou un cas d'exclusion, avec l'assurance que la plainte sera traitée sérieusement.
- **Pour répondre à la préoccupation sur la durabilité**, la conception du programme intègre une stratégie de sortie dès le départ. La **Composante 3** prévoit un transfert progressif des compétences de l'Assistance Technique Internationale (ATI) vers une équipe nationale. La **Composante 2** vise à renforcer durablement les capacités des institutions publiques et des organisations paysannes pour qu'elles puissent prendre le relais. Le succès du PARCA ne sera pas seulement mesuré par ses résultats pendant ses huit années d'existence, mais par sa capacité à laisser derrière lui des institutions et des communautés plus fortes et autonomes.

Un budget dédié pour la gestion des risques

Pour garantir que ce cadre de sauvegarde ne reste pas une simple déclaration d'intention, la présente étude a chiffré les coûts prévisionnels spécifiques et détaillés pour l'ensemble de ses activités environnementales, sociales et climatiques (ESC) s'élèvent, sur la durée totale du programme (2026-2033), à **1 140 000 USD**. Ils sont budgétés dans les différents volets d'intervention du projet.

Globalement, le PGESC couvre quatre axes stratégiques :

- **Gouvernance, cadrage et suivi ESC (255 000 USD)** : Pour financer la mise en œuvre du Plan d'Engagement des Parties Prenantes (PEPP), l'élaboration des manuels de bonnes pratiques, le fonctionnement du Mécanisme de Gestion des Griefs (MGG) et le suivi général.
- **Études, évaluations et systèmes d'alerte (310 000 USD)** : Pour couvrir les coûts des Études d'Impact Environnemental et Social (EIES) obligatoires pour les infrastructures, ainsi que d'autres études spécifiques (foncier, biodiversité).
- **Gestion des risques sociaux, de fragilité et de gouvernance (170 000 USD)** : Pour financer des actions proactives comme la médiation foncière, les programmes de prévention des VBG et les audits de transparence.
- **Actions de terrain et Solutions Basées sur la Nature (405 000 USD)** : Pour financer des activités concrètes d'atténuation et de résilience, telles que le reboisement communautaire, la lutte anti-érosive et la promotion de foyers améliorés.

6. Conclusion

Le Programme PARCA représente une opportunité majeure et stratégique pour la relance durable du secteur agricole en République Centrafricaine, un secteur vital pour l'avenir économique et social du pays. Il a été conçu avec une pleine conscience des risques élevés liés au contexte de fragilité multidimensionnelle de la RCA. Cette lucidité n'est pas un frein, mais au contraire une force. C'est parce que les risques de conflits fonciers, d'exclusion sociale, de dégradation environnementale et de mauvaise gouvernance ont été identifiés et pris au sérieux que le PARCA a pu se doter d'un cadre de gestion et de sauvegarde aussi complet. Ce cadre n'est pas une contrainte bureaucratique ; il est le fondement qui rend une intervention aussi ambitieuse et nécessaire à la fois possible et responsable.

Le succès du PARCA ne sera pas seulement économique ; il sera social, environnemental et institutionnel. Il dépendra de la capacité de tous les acteurs à mettre en œuvre de manière rigoureuse, transparente et collaborative le Cadre de Gestion Environnementale, Sociale et Climatique. La mise en place effective du mécanisme de gestion des griefs, l'engagement sincère avec toutes les parties prenantes, et le respect scrupuleux des plans d'action pour les groupes vulnérables seront les véritables indicateurs de la réussite du programme.

En fin de compte, il est possible de conclure que le PARCA est plus qu'un projet agricole. C'est un investissement dans la stabilité, la résilience et la dignité des communautés rurales centrafricaines. Sa réussite dépendra de l'effort collectif pour garantir que ses bénéfices atteignent véritablement celles et ceux qui en ont le plus besoin, construisant ainsi les bases d'un avenir plus prospère et plus juste pour la République Centrafricaine.

Partie A : Cadre de gestion environnementale, sociale et climatique (CGESC¹) du Programme d'Appui à l'Agribusiness Résilient au Changement Climatique en RCA (PARCA)

¹ Cette partie établit la stratégie globale, les principes et les procédures pour l'intégration des sauvegardes environnementale, sociale et climatique (ESC) tout au long du cycle du projet. C'est un document "cadre" qui guide la gestion ESC lorsque les détails spécifiques des sous-projets et des activités ne sont pas encore entièrement connus.

Chapitre 1 : Introduction au CGESC du PARCA

Cadre contextuel du PARCA

Le Programme d'Appui à l'Agribusiness Résilient au changement climatique en RCA (PARCA) se positionne comme une intervention stratégique et opportune, répondant aux défis multidimensionnels qui entravent le développement de la République Centrafricaine (RCA). Dans un pays où 75 % de la population dépend d'une agriculture de subsistance et où plus de 60 % vit sous le seuil de pauvreté, le PARCA vise à rompre le cycle de la fragilité en s'attaquant aux causes profondes de la vulnérabilité rurale. En se déployant sur une durée de huit ans avec un financement de 65 millions USD, le projet reconnaît la nécessité d'un engagement à long terme pour catalyser une transformation durable. Il s'inscrit dans un contexte de crise prolongée où les chocs climatiques et les conflits armés ont systématiquement érodé les moyens de subsistance, rendant la sécurité alimentaire et la stabilité économique précaires pour des millions de personnes, notamment dans les huit préfectures ciblées, qui présentent des profils de risque hétérogènes allant de l'insécurité physique à la pauvreté structurelle profonde.

La justification fondamentale du PARCA réside dans son approche intégrée et sa rupture délibérée avec les interventions d'urgence à court terme. Plutôt que de se limiter à la restauration de la production de subsistance, le projet adopte une vision économique en se concentrant sur le développement de chaînes de valeur inclusives et résilientes pour des filières prioritaires telles que le manioc, le maïs, le sésame et le café. Cette stratégie, matérialisée par la création de six Centres de Transformation Agricole (CTA), vise à générer une valeur ajoutée locale, à améliorer l'accès aux marchés et à créer des opportunités de revenus durables pour 30 000 ménages, avec une attention particulière pour les femmes et les jeunes. Cette ambition de transformer l'agriculture en un moteur de croissance économique est alignée avec les priorités nationales, notamment le Plan National de Développement (PND), qui identifie le secteur agricole comme essentiel à la réinsertion et à la stabilité.

Enfin, la conception du PARCA témoigne d'une maturité institutionnelle tirée des leçons d'un paysage de développement dense et complexe. En intégrant une composante dédiée à la coordination du projet et à la gouvernance des chaînes de valeur, et en prévoyant une Assistance Technique Internationale (ATI) pour sécuriser sa mise en œuvre, le projet se dote des moyens de naviguer les faiblesses institutionnelles locales et de créer des synergies avec les nombreuses initiatives existantes (FIDA, Banque Mondiale, BAD, UE). Cette structure reconnaît que le renforcement des capacités des organisations paysannes (OPA) et des agences étatiques comme l'ACDA et l'ANDE ne peut être superficiel, mais doit être un processus d'accompagnement soutenu. Le

PARCA n'est donc pas seulement un projet de développement agricole, mais une plateforme d'investissement à long terme dans le capital humain et institutionnel de la RCA, essentielle pour bâtir une résilience authentique face aux chocs futurs.

Le PARCA est une intervention stratégique pour relever les défis multidimensionnels du développement en RCA. Dans un pays où 75 % de la population dépend de l'agriculture de subsistance et plus de 60 % vit sous le seuil de pauvreté, le PARCA vise à rompre le cycle de la fragilité en s'attaquant aux causes profondes de la vulnérabilité rurale. Sur huit ans et avec 65 millions USD, le programme vise à catalyser une transformation durable grâce un engagement à long terme. Il intervient dans un contexte de crise prolongée où les chocs climatiques et les conflits armés ont affaibli les moyens de subsistance, mettant en péril la sécurité alimentaire et la stabilité économique pour des millions de populations rurales, en particulier dans huit préfectures ciblées, avec des risques variés allant de l'insécurité physique à la pauvreté structurelle.

La base du PARCA est son approche intégrée et sa différence volontaire avec les interventions d'urgence à court terme. Il se concentre sur le développement de chaînes de valeur inclusives et résilientes pour des filières prioritaires comme le manioc, le maïs, le sésame et le café, au lieu de se limiter à la restauration de la production de subsistance. Cette stratégie, matérialisée par la création de six Centres de Transformation Agricole (CTA), vise à créer de la valeur locale, faciliter l'accès aux marchés et offrir des revenus durables à 30 000 ménages, en mettant l'accent sur les femmes et les jeunes. La finalité est de faire de l'agriculture, un moteur de croissance économique en accord avec les priorités nationales, dont le Plan National de Développement (PND), qui souligne l'importance du secteur agricole pour la réinsertion et la stabilité. Respire profondément.

Enfin, la conception du PARCA témoigne d'une maturité institutionnelle tirée des leçons d'un paysage de développement fragile et basé sur les expériences des projets financés précédemment par le FIDA (PREVES, PREPAS, PRAPAM, PEAJ). En ajoutant une composante pour coordonner le PARCA et les chaînes de valeur, et en prévoyant une Assistance Technique Internationale (ATI) pour garantir sa mise en œuvre, le projet peut surmonter les faiblesses institutionnelles locales et collaborer avec d'autres initiatives (FIDA, Banque Mondiale, BAD, UE). Cette organisation reconnaît que le renforcement des capacités des OPA et des agences étatiques ne peut être superficiel, mais doit être un processus d'accompagnement soutenu. Le PARCA n'est pas seulement un projet agricole, mais aussi un investissement à long terme dans le capital humain et institutionnel de la RCA, crucial pour renforcer la résilience face aux chocs futurs.

Objectif du CGESC

Compte tenu de la classification des risques environnementaux, sociaux et climatiques du projet au niveau « **Substantiel** », ce CGESC a pour objectif d'établir les principes, les règles et les procédures pour l'identification, l'évaluation et la gestion de ces risques du PARCA. Cette démarche est conforme à la Procédure d'Évaluation Sociale, Environnementale et Climatique (PESEC) du FIDA. En accord avec la législation nationale, ce CGESC servira d'Évaluation Environnementale Stratégique (EES) pour le PARCA, comme l'exige l'article 101 du Code de l'environnement centrafricain pour les plans et programmes.

Il vise à garantir que la transition vers une agriculture marchande soit viable, prévienne les conflits fonciers, protège le capital naturel et assure la résilience climatique des filières. Ce cadre est un outil proactif pour orienter les investissements vers des modèles d'agrobusiness performants sur les plans économique, social et environnemental.

Approche méthodologique de l'élaboration du CGESC

L'élaboration de ce CGESC repose sur une analyse documentaire approfondie et les résultats de la mission conjointe de formulation du PARCA qui s'est tenue du 07 au 25 juillet 2025. Cette mission a inclus :

- Un atelier technique de deux jours à Bangui, mobilisant plus de soixante-dix participants représentant les ministères sectoriels, le secteur privé, les organisations de producteurs et la société civile.
- Des visites de terrain dans sept préfectures cibles (Lobaye, Ombella-M'poko, Ouham, Nana Mambéré, Kémo, Ouaka et Nana-Gribizi) pour des échanges avec les producteurs, les autorités locales et les partenaires.
- Des consultations approfondies à Bangui avec les parties prenantes institutionnelles, les organisations de producteurs et les partenaires techniques et financiers.
- Des consultations ciblées avec les personnes déplacées internes, les peuples autochtones et les minorités peulhs dans la zone d'intervention du PARCA.
- Une analyse de la vulnérabilité climatique et des enjeux sociaux spécifiques à la RCA, notamment à travers une Évaluation Ciblée de l'Adaptation (ECA).

Divulcation du CGESC

Conformément à sa politique de divulgation des documents (2010), le FIDA exige une divulgation complète au public, incluant les notes d'information sur les projets en cours d'élaboration, les accords de prêts et de dons approuvés, et les documents de conception des projets/programmes. Ce CGESC sera donc **publié sur le site web officiel du FIDA** (<https://ifad.org>) 120 jours avant la réunion du conseil d'administration. De plus, le CGESC devra être publié sur les sites web officiels des ministères concernés, afin que toutes les parties prenantes puissent y accéder.

Plan et structure du rapport

Le rapport est organisé en deux grandes parties précédées des pages liminaires, qui incluent les listes des tableaux, figures et acronymes, ainsi que des résumés non techniques en français et en anglais pour une compréhension rapide des enjeux.

La Partie A constitue le Cadre de Gestion Environnementale, Sociale et Climatique (CGESC). Elle débute par une introduction générale présentant le contexte du programme PARCA, ses objectifs et la méthodologie. Elle se poursuit par une description détaillée du programme, de son cadre politique, juridique et institutionnel, et une analyse de sa conformité avec les standards internationaux. S'ensuit un diagnostic de l'état initial environnemental, social et climatique de la zone d'intervention, qui sert de base à l'identification et l'évaluation des risques et impacts potentiels. Cette première partie s'achève sur la présentation des procédures de gestion, notamment le processus de sélection et de catégorisation des sous-projets et les lignes directrices pour la préparation des études de sauvegarde spécifiques.

La Partie B est consacrée au Plan de Gestion Environnementale, Sociale et Climatique (PGESC), qui se veut un guide opérationnel pour la mise en œuvre des mesures de sauvegarde. Ce plan détaille de manière concrète les mesures d'atténuation prévues pour gérer les impacts négatifs. Il intègre des outils essentiels tels que le Plan d'Engagement des Parties Prenantes (PEPP), un Mécanisme de Gestion des Grieffs (MGG) accessible et efficace pour les communautés et les travailleurs, ainsi qu'un manuel de gestion de la main-d'œuvre. Cette section vise à traduire les analyses de risques en actions concrètes et vérifiables sur le terrain.

Enfin, le PGESC est complété par des plans d'action spécifiques et des annexes pratiques qui renforcent son caractère opérationnel. Cette section finale présente un plan détaillé de renforcement des capacités des acteurs impliqués (incluant rôles, responsabilités et budget estimatif) et des stratégies ciblées comme un plan d'action pour les peuples autochtones et pour la promotion des solutions basées sur la nature. Les annexes fournissent des outils indispensables pour l'exécution des procédures, tels que les formulaires de screening, les termes de référence types pour les études d'impact, les procès-verbaux des consultations publiques et des données de référence sur les zones d'intervention, faisant de ce document un outil complet pour une gestion durable et inclusive du PARCA.

Chapitre 2 : Description du PARCA (composantes, activités, cibles, calendrier)

Portée, ciblage et filières stratégiques

Ciblage géographique et bassins de production

Le PARCA déploiera ses activités dans huit préfectures prioritaires identifiées dans le COSOP : Lobaye, Ombella-M'pocko, Kémo, Ouaka, Ouham, Ouham-Pendé, Nana-Gribizi et Nana-Mambéré.

Cette sélection géographique repose sur une analyse multicritère qui combine le potentiel agricole avéré de ces territoires, la présence d'expériences antérieures du FIDA et d'autres partenaires techniques et financiers, ainsi que leur importance stratégique pour la relance économique du pays. L'approche d'intervention sera progressive, en ciblant d'abord les localités où la pauvreté, l'exclusion des jeunes et des femmes, et les déficits en infrastructures sont les plus marqués. L'ancrage territorial sera centré sur des bassins de production structurés autour de six Centres de Transformation Agricole (CTA), qui serviront de pôles de convergence pour les investissements et les services, créant ainsi des écosystèmes économiques localisés et dynamiques.

Groupes cibles et bénéficiaires directs

Le programme vise à toucher directement environ **30 000 ménages ruraux**, soit près de 150 000 personnes. Les bénéficiaires se répartissent en deux groupes principaux : les petits exploitants agricoles, et les petits et moyens entrepreneurs ruraux, qu'ils opèrent dans le secteur formel ou informel.

Conformément aux principes du FIDA, le PARCA intègre des objectifs d'inclusion sociale ambitieux et contraignants. Le programme s'engage à ce *qu'au moins 40% des bénéficiaires directs soient des femmes et 40% soient des jeunes*, reconnaissant leur rôle central dans la transformation agricole. Une attention particulière est accordée aux groupes les plus marginalisés et vulnérables. Ainsi, les *Personnes Déplacées Internes (PDI)* représenteront au moins 5% des ménages cibles. Le programme s'adressera également de manière spécifique aux peuples autochtones, notamment les communautés Pygmées Aka en zone forestière et les Peulhs Mbororo dans les zones d'élevage, ainsi qu'aux personnes en situation de handicap, afin de garantir une répartition équitable des bénéfices du projet.

Filières agricoles prioritaires

La stratégie du PARCA repose sur un portefeuille de filières agricoles diversifiées,

sélectionnées pour leur potentiel économique, leur contribution à la sécurité alimentaire et leur capacité à renforcer la résilience des systèmes de production. Les cultures vivrières assurent une base de sécurité alimentaire, les cultures de rente génèrent des revenus monétaires, tandis que les filières complémentaires agissent comme un filet de sécurité nutritionnel et financier, réduisant la dépendance à une seule culture face aux chocs climatiques et économiques.

Les filières ciblées sont :

- **Filières vivrières socles** : Le **manioc** et le **maïs**, essentiels pour la sécurité alimentaire et nutritionnelle des ménages, seront soutenus. L'**arachide** sera également promue en tant que culture de rotation pour ses bénéfices agronomiques et nutritionnels.
- **Filières de rente stratégiques** : Deux filières à forte valeur ajoutée sont ciblées en fonction des zones agroécologiques. En zone de savane (Kémo, Ouaka, Nana-Gribizi), le **sésame** sera développé pour sa forte demande sur les marchés régionaux et internationaux. En zone forestière (Lobaye), le **café** fera l'objet d'un plan de relance axé sur des modèles d'agroforesterie et l'accès à des marchés de niche.
- **Filières complémentaires pour la résilience et la nutrition** : Pour diversifier les sources de revenus et améliorer la nutrition, le programme appuiera le maraîchage, les légumineuses, le petit élevage (notamment l'aviculture pour réduire les importations) et la valorisation des Produits Forestiers Non Ligneux (PFNL). Ces derniers, incluant les chenilles comestibles et le *Gnetum africanum*, sont particulièrement importants pour les revenus des femmes et la subsistance des communautés autochtones.

Composante 1 : Développement de chaînes de valeur inclusives et résilientes

Cette composante est le cœur opérationnel du PARCA. Elle vise à ce que les producteurs, les organisations de producteurs (OPA) et les micros, petites et moyennes entreprises (MPME) rurales améliorent leur productivité, adoptent des pratiques résilientes au climat et accèdent durablement à des marchés rentables.

Amélioration de la productivité et de la résilience des exploitations agricoles

Le programme facilitera un accès sécurisé à des intrants agricoles de qualité et adaptés au climat, tels que des semences améliorées et certifiées (variétés à cycle court, résistantes à la sécheresse), des géniteurs performants pour le petit élevage (notamment la race de volaille Noiler, en capitalisant sur les acquis du PRAPAM), des produits vétérinaires, et des bio-intrants pour promouvoir une agriculture durable. L'Office National des Semences (ONASEM) et l'Institut Centrafricain de la Recherche Agronomique (ICRA) seront renforcés pour jouer pleinement leur rôle de régulation et

de recherche-développement.

L'appui-conseil agricole sera modernisé et décentralisé. Il s'appuiera sur un réseau de **relais communautaires** et de **délégués techniques** rattachés aux coopératives. Ces acteurs de proximité utiliseront la méthodologie des **champs-écoles paysans** pour diffuser à grande échelle les bonnes pratiques agricoles, les techniques d'agroécologie, la gestion durable des terres et les bases de la gestion financière d'une exploitation.

Infrastructures stratégiques : pôles de croissance et connectivité

L'épine dorsale de la stratégie d'intervention du PARCA est la mise en place de **six Centres de Transformation Agricole (CTA)**. Ces pôles de croissance seront implantés au cœur des bassins de production à **Damara, Bouar, Yaloké, Boali, Sibut et Mbaïki**. Chaque CTA fonctionnera comme une plateforme multifonctionnelle intégrant des services d'agrégation, de stockage, de transformation semi-industrielle, de conditionnement, de contrôle qualité, de formation professionnelle, et d'accès à l'énergie (via une centrale solaire) et à l'eau potable (via une mini-adduction).

La gestion de ces infrastructures stratégiques sera assurée via un modèle de Partenariat Public-Privé (PPP). Chaque CTA fera l'objet d'un contrat d'affermage avec un opérateur privé sélectionné par appel d'offres, qui devra démontrer une expérience avérée et un modèle d'affaires viable. La gouvernance sera assurée par un conseil d'administration participatif incluant des représentants de l'État, des collectivités locales, du secteur privé et des organisations de producteurs. Au-delà de leur fonction technique, ces CTA agiront comme des "ancres de formalisation" de l'économie rurale. En exigeant des contrats, des standards de qualité et une traçabilité, ils inciteront les acteurs locaux à se structurer et à adopter des pratiques de gestion formelles, une condition essentielle pour attirer des investissements durables.

Pour assurer un flux constant de matières premières vers les CTA, chaque centre sera connecté à deux **Centres de Collecte (CC)**, qui serviront de points de regroupement et de traitement primaire des récoltes. L'ensemble de ce maillage logistique sera désenclavé par la **réhabilitation de 200 kilomètres de pistes rurales**, une activité menée en synergie avec le Projet de Relance de l'Agriculture et de l'Appui à la Mécanisation (PRAPAM). Enfin, des infrastructures sociales, telles que des **points d'eau potable et des d'infrastructures sociocommunautaires** seront construites ou réhabilitées pour les communautés les plus vulnérables, en particulier les peuples autochtones, grâce au financement du Fonds d'Adaptation.

Structuration des acteurs et partenariats productifs

Le PARCA renforcera les organisations de producteurs en appuyant leur structuration

en coopératives régies par le droit OHADA. Un réseau de conseillers coopératifs endogènes, formés par la Concertation Nationale des Organisations Paysannes en Centrafrique (CNOP-CAF), fournira un accompagnement de proximité en matière de gouvernance et de gestion économique.

Pour sécuriser les débouchés et garantir des revenus stables aux producteurs, le programme favorisera activement la mise en place de **partenariats productifs** et de modèles d'**agriculture contractuelle** entre les coopératives, les entreprises agrégatives et les acheteurs finaux. Autour de chaque CTA, le PARCA soutiendra l'émergence d'un écosystème de prestataires de services privés, notamment pour la fourniture d'intrants, le conseil agricole, la mécanisation (avec la formation de 50 tractoristes et techniciens de maintenance), le transport et la logistique.

Ingénierie financière pour l'agrobusiness rural

Devant l'exclusion financière en milieu rural, le PARCA utilisera une stratégie financière innovante. Il créera une ligne de crédit pour les investissements productifs des coopératives et des MPME rurales. Pour inciter les banques et les institutions de microfinance à prêter au secteur agricole, des mécanismes de garantie seront activés, capitalisant sur l'expérience du PEAJ.

Le programme aidera les entreprises rurales en expansion avec des concours de cofinancement pour financer des investissements dans la transformation ou la distribution. Les petites coopératives recevront un soutien initial pour accéder plus facilement aux intrants et équipements. Enfin, pour moderniser et sécuriser les transactions, le programme encouragera l'adoption de solutions de finance digitale, comme les paiements mobiles.

Activités spécifiques d'adaptation climatique et d'agroforesterie

Grâce au cofinancement du Fonds d'Adaptation, le PARCA mettra en œuvre des activités ciblées pour renforcer la résilience climatique. La relance de la filière **café** se fera à travers un modèle d'**agroforesterie**, associant les caféiers à des cultures vivrières et des arbres d'ombrage. Cette approche permet de diversifier les revenus, de restaurer la fertilité des sols et de séquestrer du carbone, tout en utilisant des clones résistants à la trachéomycose.

Le programme soutiendra également la gestion durable et la valorisation des **Produits Forestiers Non Ligneux (PFNL)**, comme les chenilles et le *Gnetum africanum*, en structurant les coopératives communautaires. Un **système d'information climatique** sera mis en place à l'échelle nationale, comprenant la réhabilitation de stations météorologiques et la diffusion d'alertes et de conseils agro-climatiques aux producteurs via SMS et radios communautaires, leur permettant ainsi de mieux anticiper les aléas.

Le soutien à l'accès aux semences ciblera en particulier l'utilisation de semences sélectionnés pour leur bonne adaptation aux conditions climatiques que connaissent les huit préfectures ciblées.

Composante 2 : Renforcement de l'environnement institutionnel et réglementaire

Cette composante vise à créer un cadre propice au développement de l'agrobusiness en renforçant les capacités des institutions publiques et des organisations professionnelles à accompagner les chaînes de valeur, à structurer le dialogue public-privé et à mettre en œuvre des politiques favorables.

Appui à la co-construction de politiques publiques

Le PARCA interviendra en appui à la co-construction de politiques publiques structurantes pour le secteur. Il soutiendra activement les processus d'adoption et de vulgarisation de la **loi agricole** et de la **réforme foncière**, en veillant à ce que les intérêts des petits producteurs, des femmes, des jeunes et des communautés autochtones y soient pleinement intégrés. Le programme accompagnera également la conception et la diffusion d'outils réglementaires essentiels, tels qu'un guide d'exportation pour le sésame et le café, un manuel de stratégie nationale pour les systèmes semenciers, un guide de gestion des interprofessions et un guide de contrôle qualité des produits agricoles.

Renforcement des capacités des institutions publiques et des organisations faîtières

Un appui ciblé sera fourni aux institutions publiques clés du secteur, notamment le MADR, le MESA, l'ACDA, l'ANDE, l'ONASEM, l'ORCCPA et la Direction Générale de l'Environnement (DGE). Pour renforcer la présence de l'État sur le terrain, cinq Directions régionales du MADR et du MESA seront réhabilitées et dotées en équipements et moyens logistiques.

Les organisations faîtières, telles que la CNOP-CAF et la Chambre d'Agriculture et du Tourisme (CAT), bénéficieront d'un renforcement de leurs capacités pour piloter la mise en place d'interprofessions, tenir les registres des coopératives et offrir des services de qualité à leurs membres. Des formations spécifiques seront dispensées aux cadres du secteur public et privé sur la planification, la gestion des filières, l'agroécologie, la résilience climatique et les montages contractuels.

Composante 3 : Coordination, gestion et pilotage du programme

Cette composante est conçue pour assurer une gouvernance rigoureuse et une gestion efficace du programme dans un contexte de fragilité et de risque fiduciaire élevé.

Montage institutionnel et gouvernance

Le programme sera géré par le MADR. Le Comité de Pilotage Stratégique (CPS), présidé par le MADR, sera l'organe suprême de gouvernance. Ce comité multisectoriel réunira des représentants de haut niveau des ministères, des organisations faîtières et du secteur privé pour assurer une direction stratégique et un suivi rigoureux du programme.

Gestion opérationnelle par l'Assistance Technique Internationale (ATI)

Étant donné le risque fiduciaire élevé et les faiblesses des capacités institutionnelles, la gestion opérationnelle du PARCA sera confiée à une Assistance Technique Internationale (ATI) pour les quatre premières années. L'ATI regroupera des experts internationaux et nationaux de haut niveau dans les domaines clés tels que la coordination, la gestion financière, la passation de marchés, le suivi-évaluation, les infrastructures, et les sauvegardes environnementales et sociales.

Cette ATI collaborera avec des homologues nationaux qualifiés pour former l'UGC du programme. Un mécanisme de transfert de compétences est essentiel et évalué chaque année dans ce dispositif. L'objectif est d'assurer l'autonomisation totale de l'équipe nationale dès la cinquième année, pour garantir la pérennité des capacités de gestion après le projet. La performance de l'ATI sera rigoureusement évaluée chaque année sur la base d'indicateurs précis d'exécution, de décaissement et de transfert effectif des compétences.

Calendrier prévisionnel unifié du programme (2025-2033)

Le tableau ci-dessous fusionne les étapes de préparation avec les phases de mise en œuvre pour offrir une vue d'ensemble complète du programme sur sa durée totale de huit ans.

Tableau 1: Calendrier prévisionnel et phasage du programme

Phase	Étape	Période / Échéance	Responsables	Objectifs et activités clés
Préparation et lancement	Finalisation du document de projet	22 Août 2025	FIDA-Gouvernement de la RCA	Conception finale du document de programme.
	Revue technique interne au FIDA	29 Août - 5 Sept. 2025	FIDA	Examen technique et validation interne.
	Approbation par la direction du FIDA	13 octobre 2025	FIDA	Validation par la direction du fonds.
	Négociation de l'accord financier	17-18 novembre 2025	FIDA-Gouvernement de la RCA	Accord sur les termes du financement.

	Approbation par le Conseil d'administration	9-11 décembre 2025	FIDA	Approbation finale du projet pour financement.
	Signature de l'accord de financement	Février 2026	Gouvernement de la RCA	Formalisation légale de l'accord.
	Réalisation des conditions de décaissement	Février - Mai 2026	Gouvernement de la RCA	Mise en place des prérequis (ex : recrutement ATI).
	Premier décaissement	Dès que les conditions sont remplies	FIDA	Libération des premiers fonds pour le démarrage.
Phase 1 : Démarrage et Consolidation	Mise en œuvre initiale	2026 - 2029	UGC (ATI et homologues)	Mise en place de l'UGC, études techniques, construction des infrastructures (CTA, pistes), lancement des alliances productives et instruments financiers, transfert de compétences.
Revue à Mi-Parcours	Évaluation approfondie	Fin 2029 (Fin Année 4)	Non spécifié	Analyser la performance du programme, l'efficacité de son modèle et l'avancement du transfert de compétences.
Phase 2 : Autonomisation et mise à l'échelle	Prise en main et déploiement	2030 - 2033	UGC nationalisée	Prise en main complète par l'équipe nationale, consolidation des modèles d'affaires, mise à l'échelle des pratiques résilientes et services financiers, ancrage des politiques publiques.
Clôture	Mission d'achèvement	Mi-2033 (6 mois avant la clôture)	Non spécifié	Documenter les impacts, capitaliser sur les leçons apprises et planifier la pérennisation des acquis.

Chapitre 3 : Cadre politique, juridique et institutionnel

Ce chapitre présente le cadre dans lequel s'inscrit le PARCA en République Centrafricaine, en analysant son alignement avec les priorités politiques du pays, son cadre juridique national et les engagements internationaux auxquels il a souscrit.

Cette analyse se décline en quatre sections principales : le cadre politique et stratégique qui ancre le programme dans les priorités nationales ; l'environnement juridique et réglementaire qui régit ses opérations ; le paysage institutionnel qui conditionne la mise en œuvre des exigences ESC ; et enfin, une analyse de conformité avec les politiques du FIDA qui articule la stratégie du projet pour naviguer les complexités du contexte centrafricain.

3.1 Le Cadre politique et stratégique national

Le PARCA doit ancrer ses interventions au cœur des priorités politiques du Gouvernement centrafricain, démontrant qu'il ne s'agit pas d'une initiative isolée, mais d'une opérationnalisation directe des stratégies nationales de développement, de résilience et de lutte contre la pauvreté.

3.1.1 Les orientations politiques pour la lutte contre la pauvreté : PND 2024-2028

Le PARCA s'aligne directement sur le cadre stratégique national le plus récent, le Plan National de Développement (PND) 2024-2028, qui planifie le développement national pour la relance d'une économie durable et résiliente aux changements climatiques. Le PND, qui prend le relais du Plan National de Relèvement et de Consolidation de la Paix (RCPCA 2017-2021), marque une transition cruciale d'une logique humanitaire vers une vision de développement à long terme pour une République centrafricaine apaisée, réconciliée et résiliente. Il fait de la transformation du secteur agricole et du développement des chaînes de valeur une priorité absolue pour une croissance inclusive et la création d'emplois durables.

L'objectif fondamental du PARCA, qui est de développer des chaînes de valeur agricoles inclusives et résilientes, constitue une réponse directe à cette priorité du PND. Dans un contexte où les capacités de l'État pour mettre en œuvre un plan aussi ambitieux sont limitées, des programmes d'envergure comme le PARCA deviennent des instruments essentiels pour traduire la stratégie nationale en actions concrètes sur le terrain. En visant à améliorer durablement les conditions de vie de 30 000 ménages ruraux, soit environ 150 000 personnes, le programme contribue de manière tangible aux objectifs nationaux de réduction de la pauvreté. De plus, ses cibles sociales, avec un minimum de 40 % de jeunes et 40 % de femmes parmi les bénéficiaires directs, s'inscrivent parfaitement dans les piliers du PND précisément son axe stratégique 2 abordant le développement du capital humain et l'accès équitable à des services

sociaux de base de qualité en lien avec la dynamisation d'une économie productive (axe stratégique 4). Le succès du PARCA sera donc perçu non seulement comme un résultat interne, mais aussi comme un test de la viabilité de la stratégie de relance économique formulée dans le PND.

3.1.2 Politiques sectorielles pour l'agriculture, la sécurité alimentaire et la résilience

Le PARCA opérationnalise les orientations du Document de Politique Agricole Nationale (2020-2030) qui fait suite au Programme National d'Investissement Agricole, de Sécurité Alimentaire et Nutritionnelle (PNIASAN 2018). Ces politiques, alignées sur les engagements continentaux du PDDAA, visent à faire de l'agriculture un véritable moteur de la croissance économique et de la sécurité alimentaire. La Feuille de route sur les systèmes alimentaires, le Pacte de la République centrafricaine pour l'alimentation et l'agriculture, et les Plans d'actions technologiques pour l'adaptation aux changements climatiques dans les secteurs des ressources en eau, de l'agriculture et de la sécurité alimentaire sont des documents stratégiques complémentaires pour l'agrobusiness.

La sélection des filières cibles du PARCA est une incarnation stratégique de ces politiques nationales. Le soutien aux cultures vivrières socles comme le manioc et le maïs répond à l'impératif de sécurité alimentaire, un enjeu majeur dans un pays où une grande partie de la population rurale est en situation d'insécurité alimentaire. Le développement de filières de rente à forte valeur ajoutée, comme le sésame en zone de savane et le café en zone forestière, cible directement l'objectif d'augmentation des revenus monétaires et de diversification des sources de devises pour le pays. Enfin, la promotion de filières complémentaires pour la résilience et la nutrition, telles que le petit élevage, le maraîchage et la valorisation des Produits Forestiers Non Ligneux (PFNL), contribue à renforcer la résilience des ménages face aux chocs et à améliorer la diversité nutritionnelle, des piliers essentiels aux stratégies nationales.

Enfin, le PARCA s'aligne également sur la Politique Nationale de Développement de l'Élevage (PNDE) en intégrant le petit élevage comme une composante clé des systèmes de production résilients, contribuant ainsi à la redynamisation des chaînes de valeur animales locales.

3.1.3 Politiques transversales clés pour un développement durable et inclusif

Le PARCA est conçu pour intégrer et répondre aux défis définis par les politiques nationales transversales, qui sont cruciales pour un développement durable et équitable.

Environnement et climat

Le PARCA est une réponse directe aux vulnérabilités climatiques et environnementales critiques identifiées dans les documents stratégiques de la République Centrafricaine, une pertinence soulignée par sa classification au niveau de risque climatique "Substantiel" par le FIDA. Le pays subit une dégradation notable de ses terres, avec environ 8,2 millions d'hectares (soit 13 % du territoire) dégradés entre 2000 et 2010, principalement à cause de l'agriculture itinérante et du déboisement. Le programme s'inscrit ainsi dans le sillage de plusieurs cadres politiques majeurs : la Stratégie Nationale de Développement Durable (SNDD), qui fixe la vision d'une "économie verte et résiliente" pour le pays ; le Plan National d'Adaptation (PNA) et la Contribution Déterminée Nationale (CDN), qui orientent les priorités nationales en matière de résilience climatique ; et le cadre national d'investissement (CNI) du REDD+, qui guide les investissements visant à réduire la déforestation. Cet alignement stratégique se manifeste par des actions concrètes qui font du PARCA un outil clé pour mettre en œuvre des actions telles que le modèle d'agroforesterie café, les semences résistantes à la sécheresse, et le système d'information climatique qui reflètent les priorités d'adaptation du pays.

Le PARCA s'appuie sur la Stratégie Nationale des PFNL, feuille de route essentielle pour valoriser des ressources vitales assurant subsistance et revenus à 72 % de la population rurale. La stratégie PFNL souligne l'informalité et les pertes post-récoltes élevées dans le sous-secteur, ainsi que les pratiques non durables d'exploitation des ressources naturelles. En structurant et formalisant les chaînes de valeur autour des PFNL, le PARCA incite à une gestion durable des ressources forestières. La valeur monétaire croissante des PFNL récoltés durablement rend les forêts sur pied plus précieuses pour les communautés que les terres défrichées, contribuant ainsi directement à la REDD+ et faisant du programme un levier d'intégration pour renforcer la résilience climatique et l'autonomie économique des communautés vulnérables.

Gouvernance foncière

Le PARCA reconnaît que l'absence d'un cadre foncier clair et sécurisé constitue un goulot d'étranglement majeur pour l'investissement agricole en RCA. Bien qu'un processus de réforme ait été initié et que des projets de "Code domanial et foncier" et de "Code foncier agropastoral" aient été élaborés en 2011, leur adoption est au point mort. Cette situation crée un environnement à haut risque. La combinaison du vide juridique en matière de tenure, où les droits coutumiers sont souvent mal définis et non protégés, de la concurrence croissante pour les terres et l'eau exacerbée par le changement climatique, et des activités mêmes du programme qui augmenteront la demande de terres sécurisées (pour les six Centres de Transformation Agricole et les agro-entrepreneurs), crée une convergence de facteurs de risque pouvant mener à des conflits fonciers. De tels conflits pourraient compromettre la viabilité des investissements et la durabilité du projet.

Face à ce constat, l'engagement du PARCA dans la politique de réforme foncière est une nécessité stratégique pour sauvegarder ses propres investissements. Les infrastructures et les entreprises soutenues par le projet sont en effet "otages" d'un système foncier dysfonctionnel, ce qui oblige le projet à devenir un acteur dans cet espace de réforme. L'appui prévu à la finalisation, l'adoption et la vulgarisation de la loi-cadre sur la réforme foncière n'est pas une activité périphérique, mais un pilier central de sa stratégie de mitigation des risques. En attendant, le projet mettra en œuvre des approches sensibles aux conflits pour l'accès à la terre, en conformité avec les normes du FIDA, afin de sécuriser les investissements de ses bénéficiaires.

Inclusion sociale (Genre, jeunesse, peuples autochtones)

La conception du PARCA est profondément ancrée dans les politiques nationales d'inclusion sociale. L'objectif de cibler au moins 40 % de femmes parmi les bénéficiaires s'aligne directement sur la Politique Nationale de Promotion de l'Egalité et de l'Equité du Genre (PNEEG) de 2005 et la Loi n° 16.004 instituant la parité. De même, la cible de 40 % de jeunes répond aux orientations de la Politique Nationale de Promotion Jeunesse de 2ème génération (PNPJ-2), qui reconnaît la jeunesse comme une ressource stratégique pour le relèvement du pays.

Enfin, l'inclusion spécifique et proactive des groupes les plus marginalisés, notamment les Peuples Autochtones (Pygmées Aka et Peulhs Mbororo) et les Personnes Déplacées Internes (PDI), qui représenteront au moins 5 % des ménages cibles, est une application directe des principes du Plan National de Développement des Peuples Autochtones (PNDPA). De plus, la Stratégie Nationale de Promotion des Solutions Durables pour les PDI (2023-2027) constitue le cadre directeur qui justifie et oriente les interventions du PARCA en faveur des PDI. En diagnostiquant les défis auxquels sont confrontées les populations déplacées, comme le manque d'emplois et l'accès difficile à la terre, la stratégie légitime les interventions du PARCA visant à réhabiliter les moyens de subsistance et à relancer l'économie locale par le développement de chaînes de valeur agricoles. Cette approche garantit que les bénéfices du programme seront répartis de manière équitable et atteindront ceux qui en ont le plus besoin.

Le tableau suivant synthétise l'alignement stratégique du PARCA avec les principales politiques nationales.

Tableau 2 : Synthèse des politiques nationales et alignement stratégique du PARCA

Politique nationale	Objectifs clés	Alignement et contribution du PARCA
Plan National de Développement (PND) 2024-2028	Réduction de la pauvreté, croissance inclusive, développement du capital humain, relance des secteurs productifs.	Le PARCA vise 30 000 ménages ruraux, avec des cibles de 40 % de femmes et 40 % de jeunes, en développant des chaînes de valeur agricoles pour créer des emplois et des revenus.
Politique Agricole (2020-2030)	Transformation de l'agriculture, sécurité alimentaire et nutritionnelle, augmentation de la	Le projet structure des filières clés (manioc, maïs, sésame, café), améliore l'accès aux intrants et aux marchés, et promeut la diversification pour la résilience et la nutrition.

	productivité et des revenus.	
PNA (2022) et CDN (2021)	Réduction de la vulnérabilité aux changements climatiques, promotion de pratiques d'adaptation, renforcement de la résilience.	Le projet est classé à risque climatique "Substantiel" et intègre des mesures d'adaptation (agroforesterie, semences résilientes, système d'information climatique) financées notamment par le Fonds d'Adaptation.
Politique Foncière (en réforme)	Sécurisation des droits fonciers pour les investissements agricoles et pastoraux.	Le PARCA appuiera la finalisation de la réforme foncière pour sécuriser les investissements des agro-entrepreneurs et prévenir les conflits liés à l'accès à la terre.
PNEEG (2005) et Loi sur la Parité (2016)	Promotion de l'égalité des sexes, autonomisation économique des femmes.	Le projet garantit qu'au moins 40 % des bénéficiaires directs seront des femmes et intègre des approches spécifiques pour leur inclusion économique.
PNPJ-2	Promotion de l'emploi et de l'entrepreneuriat des jeunes, participation des jeunes au développement.	Le projet garantit qu'au moins 40 % des bénéficiaires directs seront des jeunes et appuie l'entrepreneuriat rural des jeunes.
PNDPA	Protection des droits et promotion du développement des peuples autochtones.	Le projet cible spécifiquement les communautés Pygmées Aka et Peulhs Mbororo avec des activités adaptées (PFNL, gestion pastorale) et un processus de consultation dédié.

3.2 Le Cadre juridique et réglementaire applicable

Le PARCA est élaboré pour être mis en application en accord avec le cadre légal national et les obligations internationales de la RCA. Cette partie examine les instruments juridiques qui régulent les exigences ESC en rapport avec les activités du programme.

3.2.1 Engagements internationaux de la République centrafricaine

La RCA est partie à un large éventail de conventions et traités internationaux qui ont une incidence directe sur les opérations du PARCA. Le programme respectera scrupuleusement les obligations qui en découlent.

Les conventions environnementales, telles que la Convention Cadre des Nations Unies sur les Changements Climatiques (CCNUCC), la Convention sur la Diversité Biologique (CDB) et la Convention des Nations Unies sur la Lutte contre la Désertification (UNCCD), exigent que les activités d'intensification agricole du PARCA n'entraînent pas de dégradation des terres, de perte de biodiversité ou une augmentation des émissions de gaz à effet de serre. La promotion de l'agroécologie, de l'agroforesterie pour la filière café, et la gestion durable des PFNL sont des applications directes de ces principes. Toute introduction de nouvelles variétés végétales sera soumise à une analyse des risques biotechnologiques, conformément au Protocole de Cartagena.

Les conventions de l'Organisation Internationale du Travail (OIT) relatives au travail décent sont particulièrement pertinentes. Le soutien du PARCA à la création d'entreprises rurales et à la promotion de l'agriculture contractuelle sera régi par les

normes de l'OIT, notamment l'interdiction du travail des enfants (C138, C182), du travail forcé (C29, C105), et de la discrimination (C111), ainsi que la promotion de la santé et de la sécurité au travail (C187).

La Convention OIT C169 relative aux peuples indigènes et tribaux, ratifiée par la RCA en 2010, revêt une importance capitale. Cette ratification transforme l'engagement du programme envers les peuples autochtones d'une approche de "bonne pratique" en une obligation juridique contraignante. Elle engage juridiquement le PARCA à *mener un processus de consultation préalable, libre et éclairée (CPLÉ) avec les communautés Pygmées Aka et Peulhs Mbororo, en vue d'obtenir leur consentement pour toute activité susceptible de les affecter, leurs terres ou leurs ressources*. Cela a des implications profondes sur la méthodologie, le calendrier et le budget du PARCA, qui doit allouer des ressources spécifiques pour un processus de consultation juridiquement défendable.

Le tableau ci-dessous détaille les implications des principales conventions pour les activités spécifiques du PARCA.

Tableau 3: Conventions internationales pertinentes et implications pour le PARCA.

Convention	Ratification RCA	Objectif principal	Implications spécifiques pour les activités du PARCA
CCNUCC	1995	Stabiliser les concentrations de GES.	Promouvoir des pratiques agricoles à faibles émissions (agroforesterie caféière) et renforcer la résilience climatique des systèmes de production (manioc, maïs, sésame).
Convention sur la Diversité Biologique (CDB)	1995	Conserver la biodiversité, utiliser durablement ses éléments.	Préserver la diversité biologique dans les zones d'intervention lors de l'intensification des activités agricoles (mécanisation). Gérer durablement les PFNL (chenilles, Gnetum africanum).
Convention sur la lutte contre la Désertification (UNCCD)	1996	Lutter contre la dégradation des terres.	Promouvoir des techniques de gestion durable des terres et de conservation des eaux et des sols via les champs-écoles paysans pour éviter la dégradation des sols.
Convention OIT C169 (Peuples Indigènes)	2010	Promouvoir les droits des peuples indigènes et tribaux.	Mener des consultations pour obtenir le consentement libre, préalable et éclairé des communautés Aka et Mbororo. Adapter les interventions à leurs besoins spécifiques.
Convention OIT C182 (Pires formes de travail des enfants)	2000	Interdire et éliminer les pires formes de travail des enfants.	Veiller à ce qu'aucune activité soutenue par le PARCA (au sein des exploitations, des coopératives ou des MPME) n'implique le travail des enfants.
Convention OIT C111 (Discrimination)	1964	Éliminer la discrimination en matière d'emploi.	Assurer un ciblage et un accès équitables aux bénéfices du projet (formations, financements, emplois) sans discrimination de genre, d'ethnie ou autre pour le PARCA et au sein des exploitations, des coopératives ou des MPME.

3.2.2 Cadre juridique national

Aperçu global sur les leviers et contraintes pour l'agribusiness

Le PARCA opérera dans le respect de la législation nationale. La **Constitution de la République Centrafricaine du 30 août 2023** constitue le socle de ce cadre, garantissant des droits fondamentaux tels que le droit à un environnement sain (Article 9) et le droit à la propriété (Article 14), qui sont des principes directeurs pour le projet.

La Loi n°07.018 du 28 décembre 2007 portant **Code de l'Environnement en RCA** est le texte central de la protection de l'environnement ; elle rend obligatoire la réalisation d'une Étude d'Impact Environnemental et Social (EIES) pour tout projet d'envergure susceptible de porter atteinte à l'environnement. Les investissements infrastructurels du PARCA, notamment la construction des six Centres de Transformation Agricole (CTA) et la réhabilitation de 500 km de pistes rurales mais aussi les projets des unités de transformations des agro entrepreneurs, seront soumis à cette procédure pour garantir que leurs impacts négatifs potentiels sont identifiés, évalués et atténués. De même, le **Code Forestier** et le **Code de l'Eau** régiront les activités du PARCA ayant une incidence sur ces ressources, comme le développement de systèmes agroforestiers, la gestion des pâturages ou l'installation de points d'eau.

Sur le plan social et économique, un ensemble de textes s'appliquera à tous les emplois créés par le PARCA et les entreprises qu'il soutient. Le **Code du Travail**, le **Code de la Sécurité Sociale**, le **Code de protection de l'enfant**, ainsi que les lois sur la parité et la protection des femmes contre les violences, garantissent des conditions de travail décentes, une rémunération juste, une protection sociale et la prévention de l'exploitation. Le respect de ces cadres, notamment en ce qui concerne la lutte contre les violences basées sur le genre (VBG), sera une exigence non négociable, intégrée dans les mécanismes de sauvegarde et de gestion des plaintes du projet.

Un levier juridique essentiel pour le PARCA est l'**Acte Uniforme de l'OHADA relatif au droit des sociétés coopératives**. La stratégie du PARCA de structurer les organisations de producteurs en coopératives régies par ce droit vise à renforcer leur gouvernance, leur crédibilité et leur accès au financement formel. Cependant, ce cadre juridique complet représente à la fois une opportunité et un risque. Pour des petits producteurs peu alphabétisés, les exigences de formalisation (rédaction de statuts, tenue de comptabilité, organisation d'assemblées générales) peuvent être complexes et coûteuses. Si ce processus n'est pas accompagné de manière adéquate, il risque de devenir une barrière, d'exclure les plus vulnérables ou de renforcer le pouvoir d'une élite lettrée au sein des groupements. C'est pourquoi le dispositif d'accompagnement du PARCA, qui prévoit la mise en place d'un réseau de conseillers coopératifs endogènes formés par la CNOP-CAF, est une mesure d'atténuation critique. Ce réseau

fournira un soutien de proximité pour naviguer les exigences administratives et de gestion, assurant que la formalisation soit un véritable outil d'autonomisation et non une source d'exclusion.

Synthèse des textes juridiques nationaux applicables

Le tableau suivant récapitule les principaux textes juridiques nationaux, leurs exigences clés et leurs implications directes pour la mise en œuvre du PARCA.

Tableau 4: Synthèse de l'Implications du corpus juridique au PARCA

Catégorie	Texte juridique	Dispositions clés / Exigences	Implications pour le PARCA / Agréments requis
Fondements Constitutionnels	Constitution du 30 août 2023	Garantit le droit à un environnement sain (Art. 9), à la propriété (Art. 14) et à la santé (Art. 8). L'État a l'obligation de protéger l'environnement.	Fonde l'obligation pour le PARCA de mener des évaluations d'impact et de mettre en œuvre des mesures de mitigation pour protéger l'environnement et les droits des communautés.
Environnement (Général)	Loi n° 07.018 (Code de l'Environnement)	Rend obligatoire la réalisation d'une Étude d'Impact Environnemental et Social (EIES) pour tout projet susceptible de nuire à l'environnement (Art. 87).	Le PARCA est soumis à l'obligation d'une EE préalable et des EIES obligatoires pour les infrastructures (CTA, pistes rurales). La procédure doit être validée par le Ministère de l'Environnement (MEDD) qui délivre un certificat de conformité environnementale et sociale.
	Arrêtés d'application du Code de l'Environnement	Définissent les catégories de projets soumises à EIES (Arrêté 05/2014), les modalités de réalisation, l'agrément des experts (Arrêté 016/2013) et les règles d'audit environnemental (Arrêté 07/2014).	Le PARCA doit vérifier si ses sous-projets atteignent les seuils déclencheurs (ex: >30 m³/h pour prélèvement d'eau) et doit faire appel à des experts agréés par le MEDD pour les évaluations environnementales et sociales de ses sous-projets.
Environnement (Sectoriel)	Loi n° 03.04 (Code d'hygiène)	Établit les normes d'hygiène publique, de l'eau, de l'environnement et d'assainissement. Exige une EIES pour toute implantation d'établissement classé (Art. 74).	Le PARCA doit prévoir des plans de gestion des déchets et des effluents pour les CTA et autres infrastructures de même que les sous-projets. Des autorisations spécifiques peuvent être requises.
	Loi n° 63-441 (Domaine national)	L'État est présumé propriétaire des terres non attribuées. L'occupation du domaine public nécessite une autorisation de l'autorité compétente.	Le PARCA doit obtenir des autorisations formelles pour l'implantation de toute infrastructure sur des terres du domaine de l'État.
	Loi n° 06.001 (Code de l'Eau)	Encadre la gestion et la protection des ressources en eau. Exige des autorisations pour les prélèvements d'eau et les aménagements hydrauliques.	Toute création de point d'eau ou aménagement hydraulique dans le cadre du PARCA doit faire l'objet d'une demande d'autorisation auprès des autorités compétentes (ANEA, MDRH).
	Loi n° 08.022 (Code forestier)	Régit la protection de la biodiversité, la gestion durable des forêts et les défrichements. Exige une consultation préalable des populations riveraines (Art.	Les activités du PARCA impactant la végétation (pistes, défrichement agricole) doivent se conformer au code. Le principe de consultation est à appliquer.

		33).	
	Lois sur les collectivités locales	Confèrent aux communes des compétences en matière de gestion de l'environnement local (déchets, hygiène, permis d'exploitation).	Les communes sont des partenaires incontournables. Une collaboration étroite est cruciale pour l'implantation des infrastructures et la gestion environnementale locale.
Social & culturel	Loi n° 06.002 (Charte culturelle)	Exige le respect des us et coutumes locaux et définit les procédures en cas de découverte fortuite d'objets archéologiques.	Une procédure de "découverte fortuite" doit être intégrée dans tous les contrats de travaux de génie civil.
	Loi n° 09.004 (Code du Travail)	Fixe les conditions de travail : rémunération juste, interdiction du travail des enfants (<14 ans), déclaration d'ouverture d'entreprise à l'Inspection du Travail.	Tous les emplois générés (directs ou indirects) doivent respecter le code. Des clauses contractuelles spécifiques seront intégrées dans les marchés des entreprises et dans les statuts des OPA et interprofessions.
	Loi n° 06.035 (Code de la Sécurité sociale)	Définit le régime de sécurité sociale pour les travailleurs, incluant la couverture des risques professionnels via la Caisse Nationale de Sécurité Sociale (CNSS).	Le PARCA et ses partenaires doivent s'assurer de l'affiliation et de la déclaration de leurs employés à la CNSS.
	Loi n° 20.016 (Code de protection de l'enfant)	Interdit les pires formes de travail des enfants (Art. 63) et toutes les formes d'exploitation sexuelle (Art. 67).	Le projet doit intégrer des mécanismes de diligence et de suivi pour prévenir tout risque de travail ou d'exploitation des enfants dans ses activités.
	Loi n° 16.004 (Loi sur la Parité)	Institue un quota minimum de 35% de femmes dans les instances de décision (Art. 7) et vise l'égalité numérique dans les fonctions nominatives.	Le PARCA doit appliquer ce principe dans ses propres structures de gouvernance et promouvoir la participation des femmes dans les organisations de producteurs.
	Loi n° 06.030 (Droits des personnes vivant avec le VIH)	Consacre le principe de non-discrimination à l'égard des personnes vivant avec le VIH/SIDA.	Doit être pris en compte dans la gestion des bénéficiaires vulnérables ciblés par le PARCA.
	Loi n° 10.001 (Code Pénal)	Réprime diverses infractions (vol, agressions, braquages etc.).	Constitue un instrument juridique pour la gestion des plaintes au-delà des mécanismes de conciliation, notamment en matière de sécurité.
	Loi n° 06.032 (Protection de la femme contre les violences)	Organise la protection sociale et judiciaire des femmes victimes de violences.	Le PARCA doit intégrer des mesures de prévention des VBG et un mécanisme de gestion des plaintes sensible au genre, en lien avec les structures nationales de prise en charge.
Développement rural	Arrêté 020/2018 (CNMSAN)	Crée le Comité National Multisectoriel de Sécurité Alimentaire et de Nutrition (CNMSAN), une plateforme de dialogue et de coordination.	Le PARCA s'inscrit dans la mission de cette instance de coordination nationale, assurant un alignement avec les efforts multisectoriels.

3.3 Le Cadre institutionnel et les capacités des acteurs

Cette section propose une évaluation réaliste du paysage institutionnel, justifiant la conception pragmatique du PARCA comme une réponse directe aux faiblesses structurelles identifiées.

3.3.1 Les institutions publiques d'ancrage

Le PARCA sera ancré au sein du Ministère de l'Agriculture et du Développement Rural (MADR), qui en assurera la tutelle technique et administrative. Il collaborera étroitement avec d'autres entités publiques clés, dont le Ministère de l'Élevage et de la Santé Animale (MESA), le Ministère de l'Environnement et du Développement Durable (MEDD) via sa Direction Générale de l'Environnement (DGE), l'Agence Centrafricaine de Développement Agricole (ACDA), l'Agence Nationale de Développement de l'Élevage (ANDE), l'Office National des Semences (ONASEM) et l'Institut Centrafricain de la Recherche Agronomique (ICRA).

Le MEDD est l'institution légale chargée de la mise en œuvre de toute évaluation environnementale et sociale, mais aussi des mesures de sauvegarde environnementale et conformément au Code de l'Environnement. L'arrêté n°04/MEED/DIRCAB du 21/01/2014, article 3, stipule que : « Le Ministre de l'Environnement est l'autorité compétente pour la procédure de l'Étude d'impact environnemental et social (EIES) et la Direction générale de l'environnement (DGE) gère le registre des études d'impacts ». Au niveau régional, préfectoral et sous-préfectoral, le MEDD est représenté par des services déconcentrés agissant localement sous délégation des attributions par la DGE ; il s'agit des Directions régionales de l'environnement et du développement durable (DREDD) et des inspecteurs préfectoraux de l'environnement.

Le déploiement efficace des instruments de sauvegarde environnementale et sociale dans le cadre du PARCA va faire face à trois défis structurels importants.

- Un déficit de capacité institutionnelle : Les services compétents du MEDD, notamment la DGE, disposent de capacités techniques et logistiques limitées pour assurer la coordination des évaluations environnementales et, surtout, pour veiller à l'applicabilité des mesures correctives issues des plans de gestion.
- Le manque de référentiels techniques : L'inexistence de normes et de seuils nationaux définis pour le contrôle de la performance environnementale, sociale et climatique constitue un obstacle majeur au suivi rigoureux de l'efficacité des interventions.
- Les contraintes financières liées aux frais d'évaluation : La prise en charge des coûts de dossier pour les évaluations environnementales, telle que stipulée par la loi de finances pour les sous-projets, soulève des préoccupations quant à son impact sur la viabilité économique des sous-projets soumis par les agro-entrepreneurs financés par le PARCA.

L'alignement institutionnel du PARCA doit assurer le renforcement des capacités nationales et la promotion des instruments innovants (manuels, guides de bonnes pratiques...) pour harmoniser les exigences internes du FIDA avec les lois nationales, notamment pour la réalisation des évaluations environnementales, l'organisation des

audiences publiques et le suivi (administratif et technique) des PGESC (analyse des rapports, inspection et audit environnemental).

Il convient de noter un renforcement de l'effectif des cadres du MEDD qui est passé de 84 cadres et agents à plus de 350 grâce à la dernière vague des intégrations à la fonction publique ; une police environnementale a été mise sur pied pour tout le territoire centrafricain. Le plan de renforcement de capacité devrait inclure le rôle de la police environnementale dans la sensibilisation au niveau rural des producteurs agricoles sur les enjeux environnementaux, sociaux et climatiques.

3.3.2 Les organisations de la société civile et du secteur privé

Le PARCA s'appuiera sur des partenariats solides avec les acteurs non étatiques. La Concertation Nationale des Organisations Paysannes en Centrafrique (CNOP-CAF) et la Chambre d'Agriculture et du Tourisme (CAT) sont des partenaires stratégiques pour atteindre les communautés à la base et structurer le dialogue avec les producteurs. Bien que ces organisations faîtières fassent également face à des contraintes de capacités, elles possèdent une légitimité et un ancrage local indispensables. L'appui du PARCA à la CNOP-CAF pour la mise en place d'un réseau de conseillers coopératifs est une stratégie visant à construire une expertise locale durable.

Le secteur privé local, incluant bureaux d'études et entreprises de construction, est encore naissant. Ces acteurs manquent souvent d'expertise et de moyens pour intégrer correctement les clauses de sauvegarde environnementale et sociale dans leurs prestations. Cette faiblesse justifie le besoin pour le PARCA d'établir une supervision stricte et d'intégrer des formations pour ses partenaires privés, assurant ainsi la qualité et la conformité des travaux.

3.3.3 Le dispositif de gouvernance ESC du PARCA comme réponse aux leçons apprises

L'analyse des projets antérieurs révèle un décalage majeur entre les ambitions politiques et la faible capacité opérationnelle des institutions centrafricaines, le PARCA adopte une gouvernance environnementale, sociale et climatique (ESC) conçue comme une réponse directe aux leçons du passé. Ces projets antérieurs ont souffert d'un manque systémique de moyens budgétaires, humains et logistiques, aggravé par des procédures d'évaluation tardives et des infrastructures défaillantes, comme le système d'information climatique. Conscient que ce déficit de capacité constitue le risque principal pour la pérennité de ses investissements, le PARCA fait du renforcement institutionnel la pierre angulaire de sa stratégie, notamment via sa Composante 2. Cet investissement, loin d'être accessoire, vise à doter l'État d'un ancrage technique minimal sur le terrain, condition indispensable à la survie des acquis du projet.

Pour pallier le risque fiduciaire jugé élevé et la fragilité institutionnelle, une architecture de gestion hybride et pragmatique a été mise en place. Plutôt que de transiter par des systèmes nationaux aux capacités très limitées, le projet s'appuiera durant ses quatre premières années sur une Assistance Technique Internationale (ATI) intégrée au sein d'une Unité de Gestion et de Coordination unique, travaillant en tandem avec des homologues nationaux. Ce modèle poursuit un double objectif : garantir une efficacité immédiate dans les domaines critiques (gestion financière, passation de marchés, suivi) tout en déployant un plan structuré de transfert de compétences. L'objectif final est une autonomisation complète de l'équipe nationale, qui prendra la pleine gestion du projet dès la cinquième année, transformant ainsi une mesure de mitigation des risques en un investissement systémique pour l'appropriation nationale.

3.4 Conformité avec les politiques du FIDA et analyse des écarts

Cette section finale synthétise l'analyse pour confirmer la conformité du PARCA avec les exigences du FIDA et articule sa stratégie pour combler les écarts identifiés entre les cadres normatifs et la réalité du terrain.

3.4.1 Application des Procédures d'Évaluation Sociale, Environnementale et Climatique (PESEC)

Le PARCA a fait l'objet d'un examen approfondi selon les Procédures d'Évaluation Sociale, Environnementale et Climatique (PESEC) du FIDA. Il a été classé au niveau de risque environnemental et social "Substantiel". Cette classification se justifie par la combinaison de plusieurs facteurs : la grande fragilité du contexte national, l'ampleur des investissements en infrastructures (construction de six CTA, réhabilitation de 500 km de pistes), les impacts potentiels de l'intensification agricole sur la biodiversité et l'utilisation des terres, et la présence de groupes particulièrement vulnérables, notamment les peuples autochtones, dans les zones d'intervention.

Cette classification impose l'application des neuf Normes Environnementales et Sociales (NES) du FIDA auxquelles s'ajoutent l'objectif de transversaliser les des sujets comme l'amélioration de la nutrition, l'inclusion sociale des groupes vulnérables, d'équité de genre. La conception du PARCA doit intégrer des mesures spécifiques pour assurer la conformité avec chacune de ces normes, comme détaillé dans le tableau ci-dessous, qui sert de matrice de conformité et de feuille de route pour le suivi du projet.

Tableau 5: Application des NES du FIDA au PARCA.

Norme NES	Objectifs de la norme	Application concrète et mesures de mitigation par le PARCA
NES 1 : Conservation de la biodiversité	Maintenir la biodiversité et l'intégrité des écosystèmes.	Le PARCA promeut des pratiques d'agroécologie et d'agroforesterie (filiale café) pour éviter la déforestation. La gestion durable des PFNL et des pâturages contribuera à la préservation des écosystèmes. Des EIES seront réalisées pour toutes les infrastructures sensibles.

NES 2 : Utilisation efficace des ressources et prévention de la pollution	Promouvoir l'utilisation durable des ressources (eau, terres, énergie) et gérer les déchets.	Les CTA seront équipés de systèmes d'énergie solaire et de gestion de l'eau. Le projet encouragera la gestion durable des effluents et la valorisation des sous-produits agricoles. L'usage de bio-intrants sera promu. Un encadrement de la gestion des engrais et intrants agricoles doit être intégré aux activités.
NES 3 : Patrimoine culturel	Éviter les dommages au patrimoine culturel matériel et immatériel.	Les EIES des infrastructures et sous-projets incluront une évaluation des impacts sur le patrimoine culturel. Une procédure de "découverte fortuite" sera mise en place et le respect des sites sacrés et des pratiques culturelles sera assuré.
NES 4 : Peuples autochtones	Garantir la participation pleine et effective et le respect des droits des peuples autochtones.	Le PARCA cible les Pygmées Aka et les Peulhs Mbororo. Un Plan pour les Peuples Autochtones sera élaboré, garantissant leur Consentement Libre, Préalable et Éclairé (CPLE). Des activités spécifiques (PFNL, gestion pastorale) et des infrastructures sociales leur seront dédiées.
NES 5 : Travail et conditions de travail	Promouvoir l'emploi décent et protéger les droits des travailleurs.	Le PARCA respectera le Code du Travail national et les normes de l'OIT pour tous les emplois générés. Il interdira le travail des enfants et le travail forcé et promouvra des conditions de travail sûres, notamment dans l'agriculture contractuelle.
NES 6 : Santé et sécurité communautaires	Prévenir les impacts négatifs sur la santé et la sécurité des communautés.	Les EIES des CTA et des pistes évalueront les risques pour les communautés (trafic, poussière, gestion des déchets). Des mesures de prévention des VBG et des maladies liées à l'eau seront intégrées.
NES 7 : Réinstallation et réinsertion économique	Éviter ou minimiser la réinstallation involontaire et l'expulsion forcée.	Le projet s'efforcera d'éviter tout déplacement physique. Si l'acquisition de terres pour les CTA affecte les moyens de subsistance, un Plan d'Action de Réinstallation (PAR) sera élaboré et mis en œuvre en consultation avec les personnes affectées, conformément à la norme.
NES 8 : Intermédiaires financiers	S'assurer que les partenaires financiers appliquent des normes E&S.	Le PARCA s'assurera que les institutions financières partenaires (banques, IMF) qui géreront la ligne de crédit intègrent des critères d'évaluation des risques E&S dans leurs procédures d'octroi de prêts.
NES 9 : Changements climatiques	Renforcer la résilience climatique et promouvoir des approches à faibles émissions.	La conception même du PARCA est axée sur la résilience. Les activités financées par le Fonds d'Adaptation (système d'alerte précoce, agroforesterie, semences adaptées) répondent directement à cette norme. La conception et la construction des infrastructures doivent inclure la prise en compte aléas climatiques.
NES 10 : Thèmes à transversaliser	Intégrer l'analyse de la pauvreté, le genre, la jeunesse et la nutrition.	Le PARCA a des cibles contraignantes pour les femmes (40 %) et les jeunes (40 %), cible les groupes les plus vulnérables (PDI, autochtones) et intègre des filières (maraîchage, légumineuses) visant à améliorer la nutrition.

2.4.2 Analyse des écarts et stratégie de conformité du PARCA

La cohérence de la stratégie de conformité du PARCA repose sur une approche à double détente, conçue pour répondre de manière pragmatique et simultanée à un défi immédiat et à un besoin de long terme en matière de sauvegarde ESC.

Face au constat d'un décalage majeur entre les mandats légaux et la faible capacité des institutions et les structures de mises en œuvre à les appliquer, le PARCA établit d'abord un garde-fou : l'application systématique de la norme la plus rigoureuse (nationale ou FIDA). Cependant, la stratégie ne s'arrête pas à cette exigence. Sa véritable force réside dans la conception intégrée des Composantes 2 et 3, qui agissent en tandem. La gestion du projet (Composante 3) assure une conformité immédiate aux standards élevés, tandis que le renforcement institutionnel (Composante 2) s'attaque à la racine du problème en comblant méthodiquement le déficit de capacité des partenaires.

Ainsi, le PARCA ne se contente pas d'imposer des règles, il crée activement les conditions pour que ces règles puissent être respectées durablement. En exigeant des standards élevés tout en fournissant les moyens de les atteindre, le PARCA transforme une contrainte de conformité en un levier de gouvernance, visant un "effet de démonstration" qui garantit la pérennité de ses impacts bien au-delà de sa propre durée de vie.

Chapitre 4 : État initial, identification des risques et impacts potentiels

Ce chapitre présente une analyse exhaustive de l'état initial environnemental, climatique, social, économique et institutionnel des zones d'intervention du Programme d'Appui à l'Agribusiness Résilient au Changement Climatique en République Centrafricaine (PARCA). Ce diagnostic sert de fondement à l'identification systématique des risques et impacts potentiels, tant positifs que négatifs, qui pourraient être induits par les activités du programme. L'objectif final est d'informer sur les risques et impacts potentiels qui constitueront le cœur du Plan de Gestion Environnementale, Sociale et Climatique (CGESC), en assurant que le PARCA non seulement atteint ses objectifs de développement, mais le fait d'une manière durable, inclusive et résiliente face aux multiples défis du contexte centrafricain.

4.1. Zone d'intervention du PARCA

La zone d'intervention du PARCA couvre celle du FIDA en République Centrafricaine, appelée zone COSOP, qui accueille la superposition de trois projets en cours (PREPAS, PRAPAM et PEAJ). Elle un **corridor d'intervention stratégique** qui s'étend de la frontière avec le Cameroun à l'ouest (Nana-Mambéré) jusqu'au centre du pays (Ouaka, Kémo, Nana-Gribizi), en passant par le nord-ouest (Ouham Pendé, Ouham) et la région sud proche de la capitale (Ombella-M'poko, Mbaïki).

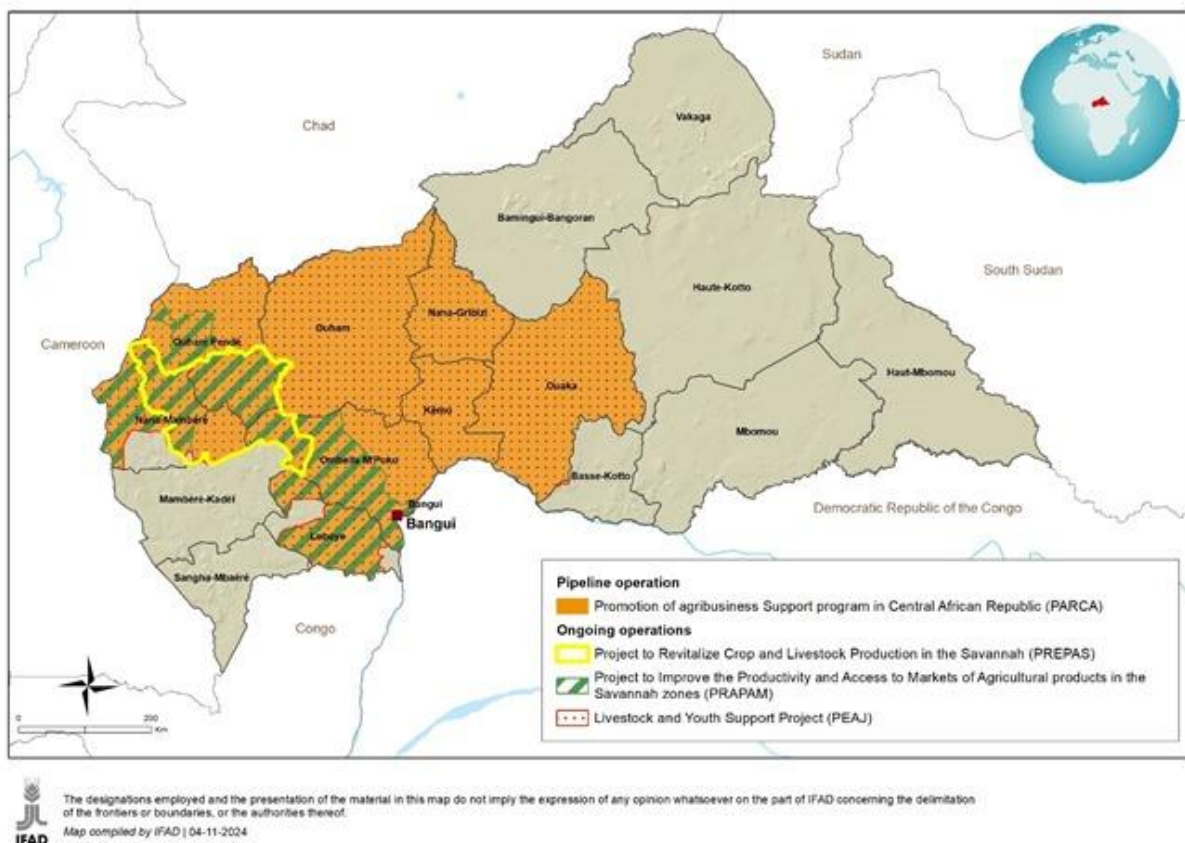


Figure 1: Zones d'intervention du PARCA et de localisation des 8 préfectures

4.2. État initial de l'environnement et du climat

4.2.1. Contexte biophysique et agro-écologique

La République Centrafricaine (RCA), pays enclavé en Afrique centrale, est dotée d'un potentiel naturel considérable. Son territoire s'étend sur une superficie de 623 000 km² et est à cheval sur deux bassins hydrographiques internationaux majeurs : le bassin du Congo au sud, qui draine environ 77% des ressources en eau de surface du pays, et le bassin du lac Tchad au nord. La zone d'intervention du PARCA s'étend sur huit préfectures (***Ombella-M'poko, Lobaye, Kémo, Ouaka, Nana-Gribizi, Ouham, Ouham-Pendé et Nana-Mambéré***), couvrant une mosaïque d'environnements biophysiques distincts.

Le potentiel agricole et les contraintes de la zone d'intervention sont déterminés par cette diversité agroécologique :

- **La zone équatoriale humide (Sud)** : Elle concerne principalement la préfecture de la Lobaye, qui bénéficie d'un climat équatorial humide avec une pluviométrie annuelle moyenne de 1 600 à 1 800 mm. Cet environnement, caractérisé par des sols ferrallitiques acides bien drainés et un couvert forestier, est particulièrement propice aux cultures de rente comme le café et le cacao, ainsi qu'au manioc qui est la culture principale.
- **La zone de transition soudano-guinéenne (Centre et Ouest)** : Cette

vaste zone couvre la majorité des préfectures du projet. Elle inclut l'Ouham-Pendé et l'Ouham, décrites comme des zones à fort potentiel agropastoral et agro-sylvo-pastoral, mais sous-exploitées en raison de leur enclavement. La Nana-Mambéré, zone agricole historique, possède un héritage de cultures pérennes (cacao, café) et des filières vivrières dynamiques. L'Ouaka, au centre, présente également un potentiel agropastoral important mais affecté par l'insécurité résiduelle. Enfin, l'Ombella-M'Poko, par sa proximité avec Bangui, a une vocation périurbaine avec une pression foncière croissante.

- **La zone de transition vers un climat plus sec (Centre-Nord) :** La préfecture de la Kémo se situe dans une zone de transition agro climatique, la rendant vulnérable aux aléas comme la sécheresse, avec une pluviométrie souvent irrégulière. La Nana-Gribizi, située au centre-nord, est également une zone à potentiel agropastoral mais fortement limitée par une insécurité chronique.

Sur le plan hydrologique, la RCA dispose de ressources en eau renouvelables abondantes, estimées à 47,13 milliards de m³ par an², mais celles-ci sont inégalement réparties dans la ZIP (Tableau 6). Les sols de la zone d'intervention sont variés mais souvent fragiles. On retrouve par exemple des sols ferralitiques acides et bien drainés propices au cacao en **Lobaye**, mais aussi des sols latéritiques peu profonds en **Ouham-Pendé** ou des sols ferrugineux pauvres en **Ouham-Pendé**. Cette fragilité, combinée à l'érosion hydrique, constitue une contrainte majeure pour l'intensification agricole durable.

Tableau 6: Hydrographie et caractéristiques des cours d'eau dans la ZIP du PARCA

Préfecture	Bassin hydrographique	Principaux cours d'eau	Caractéristiques notables des cours d'eau
Ombella-M'poko	Bassin du Congo	Oubangui , M'poko, Lessé	Oubangui : - Longueur : 2 272 km (avec l'Uele). - Débit moyen : ~5 936 m ³ /s. - Régime : Transition entre tropical et équatorial. - Spécificités : Affluent majeur du fleuve Congo, navigable toute l'année jusqu'à Bangui, essentiel pour le commerce et le transport. La M'poko est son affluent direct.
Lobaye	Bassin du Congo	Lobaye , M'baéré, Bodingué	Lobaye : - Longueur : 520 km. - Débit moyen : ~321 m ³ /s. - Régime : Tropical humide. - Spécificités : Prend sa source dans le massif de Yadé et traverse des zones de forêt dense. Important pour le flottage du bois et les activités agricoles locales.
Kémo	Bassin du Congo & Bassin du Tchad	Kémo , Tomi, Kouma	Kémo : - Longueur : Très courte, formée par la confluence de la Tomi et de la Kouma. - Spécificités : Sert de ligne de partage des eaux. Les rivières au nord (vers le bassin du Tchad) et au sud (vers le bassin du Congo) sont

			de plus petite taille mais cruciales pour l'agriculture vivrière.
Ouaka	Bassin du Congo	Ouaka , Kotto, Bambari	Ouaka : - Longueur : 611 km. - Débit moyen : ~195 m³/s. - Régime : Tropical. - Spécificités : Connue pour ses plaines alluviales propices à la pêche et à l'orpaillage. Son cours sinueux traverse des zones de savane et de galeries forestières.
Nana-Gribizi	Bassin du Tchad	Gribingui , Bamingui, Bangoran	Gribingui : - Longueur : 434 km. - Débit moyen : ~29,8 m³/s. - Régime : Pluvial tropical de savane. - Spécificités : Affluent du Bamingui, qui alimente le fleuve Chari. Son débit est très saisonnier, avec des hautes eaux en fin de saison des pluies. Essentiel pour la faune du Parc National Bamingui-Bangoran.
Ouham	Bassin du Tchad	Ouham (Bahr Sara)	Ouham (Bahr Sara) : - Longueur : 676 km. - Débit moyen : ~480 m³/s. - Régime : Tropical humide. - Spécificités : L'un des principaux affluents du Chari. Son régime est marqué par de fortes crues annuelles qui fertilisent les plaines environnantes, idéales pour la culture du coton et des céréales.
Ouham-Pendé	Bassin du Tchad	Ouham, Pendé , Logone Occidental	Pendé : - Longueur : ~210 km en RCA. - Débit moyen : ~128 m³/s. - Régime : Tropical. - Spécificités : Affluent important du Logone. La vallée de la Pendé est une zone agricole très fertile et densément peuplée. Son débit est également très variable selon les saisons.
Nana-Mambéré	Bassin du Congo	Nana, Mambéré , Kadéï	Mambéré : - Longueur : ~488 km. - Débit moyen : ~280 m³/s. - Spécificités : Se joint à la Kadéï pour former la Sangha (affluent du Congo). La région est riche en ressources minières (diamant, or) et forestières, dont l'exploitation est liée au réseau fluvial.

Le tableau ci-dessus met en évidence la longueur, le débit moyen, le régime hydrologique et d'autres spécificités pour chaque rivière majeure dans la ZIP.

4.2.2. Pressions sur les ressources naturelles et la biodiversité

Le capital naturel de la RCA subit des pressions anthropiques croissantes qui menacent sa durabilité et les services écosystémiques dont dépendent les populations rurales.

Déforestation et dégradation forestière

La principale pression exercée sur les forêts provient de la dépendance quasi totale des ménages à la biomasse pour leurs besoins énergétiques. Le bois de chauffe et le charbon de bois représentent 95,4% de la consommation finale d'énergie du pays. Cette demande, combinée à l'exploitation forestière (souvent informelle), le prélèvement des PFNL (coupe d'arbre à chenille) et à l'expansion des terres agricoles avec la culture sur brûlis, alimente un taux de déforestation estimé à 1% par an, soit la perte d'environ 80 000 hectares de forêt chaque année.

Dégradation des terres agricoles

L'agriculture itinérante, une pratique agricole non durable, est largement répandue et domine le paysage agricole en République Centrafricaine. Le rapport de la Stratégie Nationale de Développement Durable (SNDD) souligne son impact majeur, indiquant qu'elle est en grande partie responsable de l'augmentation de 13,13 % de la superficie du territoire national dégradé entre 2000 et 2010. Bien qu'historiquement une stratégie d'adaptation traditionnelle à la faible fertilité des sols, cette pratique est devenue un moteur de la dégradation sévère des terres. La pression démographique contraint à des cycles de jachère trop courts, ce qui accélère la déforestation et l'épuisement des sols.

Les données récentes confirment cette tendance alarmante : selon le rapport national de la CNULCD (2022), la superficie totale des terres dégradées est passée de 9 893 km² à 32 458 km², une augmentation directement liée à la déforestation pour l'expansion agricole et à une gestion non durable des terres (exploitation minière, transhumances non contrôlées...). En conséquence, il est estimé que près de 40 % des terres agricoles du pays sont affectées par l'érosion, la perte de fertilité et le compactage, diminuant significativement la productivité et la résilience des systèmes de production.

Exploitation minière artisanale et semi-mécanisée

L'exploitation artisanale et souvent illicite de l'or et des diamants est une activité économique majeure dans plusieurs zones d'intervention du PARCA, notamment dans l'Ouham Pende (Bozoum), la Ouaka (Bakala), la Lobaye (Mbaïki, Boda, Moboma) et l'Ombella-M'poko (Yaloké). Cette activité engendre une dégradation environnementale sévère et localisée : détournement et envasement des cours d'eau, déforestation pour l'installation des sites, et surtout, une pollution chimique des sols et des ressources hydriques due à l'utilisation non contrôlée de mercure et de cyanure dans les processus d'extraction.

Enfin, il existe une corrélation directe entre la précarité en milieu rural, la faible productivité agricole et la dégradation de l'environnement. L'impossibilité d'intensifier durablement la production, due au manque d'intrants et de techniques modernes, incite les agriculteurs à privilégier le défrichement pour augmenter les surfaces cultivées. Simultanément, la rareté des perspectives d'emploi formel fait de l'exploitation minière artisanale une option économique attractive, malgré ses impacts écologiques sévères. Ainsi, la pauvreté et l'absence d'alternatives économiques durables s'avèrent être les causes profondes de la pression exercée sur les ressources naturelles. C'est cette boucle de rétroaction négative que le PARCA entend inverser par la promotion de modèles d'agrobusiness performants et respectueux de l'environnement.

4.2.3. Vulnérabilité et changements climatiques

La République centrafricaine figure parmi les nations les plus vulnérables et les moins aptes à faire face aux conséquences du changement climatique. Elle se situe au 184ème rang sur 185 pays selon l'indice de vulnérabilité ND-GAIN³ de 2021, ce qui met en évidence une capacité d'adaptation institutionnelle et communautaire extrêmement limitée face aux perturbations.

L'étendue géographique du PARCA met en évidence les variations climatiques nationales, englobant ainsi diverses zones agroécologiques :

- Dans les préfectures méridionales, telles que la Lobaye et le sud de l'Ouaka (zone guinéo-forestière), la pluviométrie annuelle s'élève à mille six cents (1600) millimètres pour une température moyenne de vingt-cinq (25) degrés Celsius.
- Dans le centre et le nord-ouest (Ouham, Ouham-Pendé, Nana-Gribizi, Kémo, nord de l'Ouaka), la zone soudano-oubanguienne enregistre des précipitations annuelles comprises entre mille deux cents (1200) et mille cinq cents (1500) millimètres, ainsi qu'une température moyenne supérieure, s'élevant à vingt-huit (28) degrés Celsius.
- Les préfectures de l'Ombella-M'poko et de la Nana-Mambéré (zone soudano-guinéenne) se caractérisent par une pluviométrie annuelle allant de mille quatre cents à mille six cents millimètres, associée à une température moyenne de vingt-six degrés Celsius.

Les projections climatiques nationales mettent en évidence une tendance manifeste au réchauffement ainsi qu'à la modification des régimes de précipitations. Une augmentation de la température moyenne de 1,3°C entre 1960 et 2020, et une hausse supplémentaire de 1,6°C à 2,8°C est attendue d'ici 2050. Ces mutations ne constituent pas de simples projections hypothétiques, mais leurs répercussions se manifestent d'ores et déjà de manière concrète. Le pays est confronté à des aléas climatiques récurrents, en particulier des inondations dévastatrices qui, en 2022, ont forcé des dizaines de milliers de personnes à quitter leurs foyers à Bangui, ainsi que des sécheresses persistantes exacerbant les déplacements de populations et les conflits entre agriculteurs et éleveurs. Ces phénomènes extrêmes perturbent directement les cycles agricoles, occasionnent des pertes de récoltes et de bétail, et aggravent une insécurité alimentaire déjà critique qui affecte 49 % de la population.

Les secteurs les plus susceptibles de subir ces incidences sont ceux qui représentent le socle de l'économie et des moyens de subsistance, notamment l'agriculture, qui mobilise plus de quatre-vingts pour cent de la population et qui est principalement tributaire des précipitations, les ressources hydriques, la foresterie, l'élevage, ainsi que la santé publique, avec une prévision d'augmentation du paludisme et des maladies d'origine hydrique.

³ Notre Dame Global Adaptation Initiative

Les projections climatiques pour le pays indiquent une tendance claire au réchauffement et à la perturbation des régimes pluviométriques. Les précipitations deviendront plus erratiques, avec des saisons des pluies plus courtes et irrégulières, une augmentation de l'intensité des pluies extrêmes (provoquant des inondations soudaines) et des périodes de sécheresse plus longues et plus fréquentes, particulièrement dans le nord du pays.

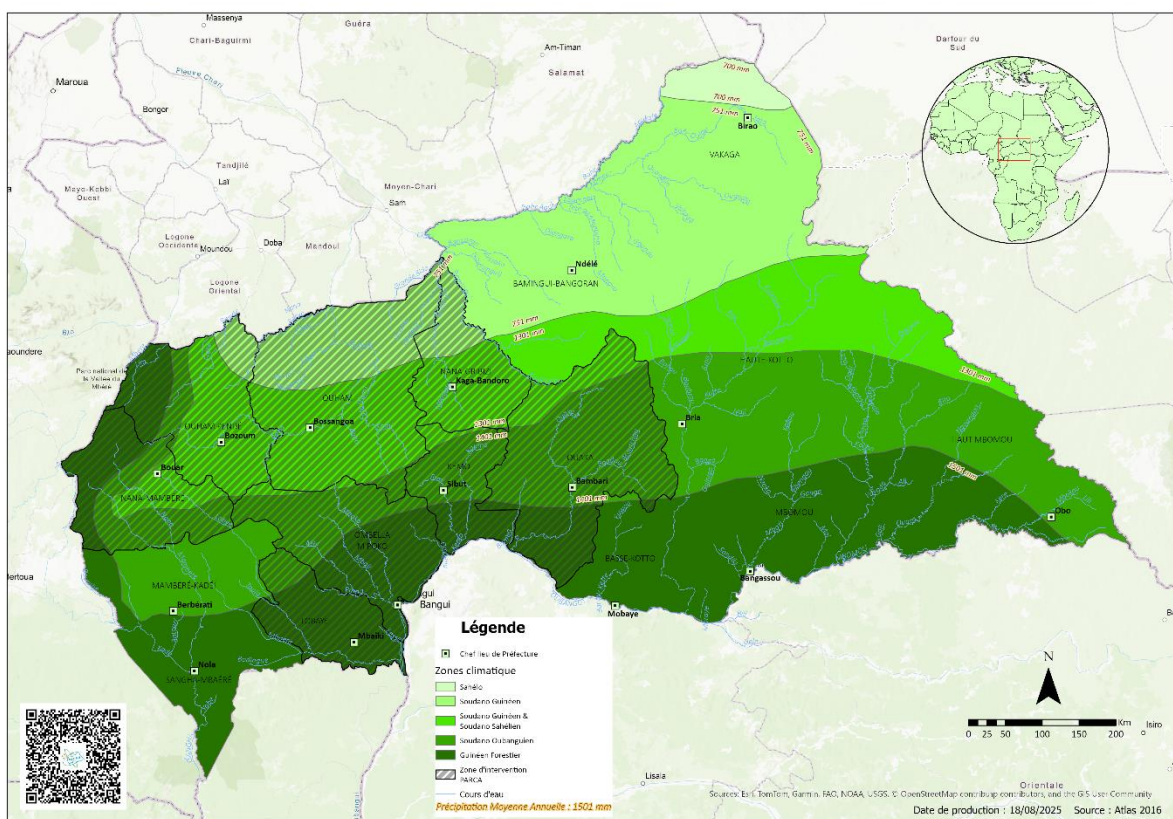


Figure 2: Répartition des zones climatiques, du réseau hydrographiques par rapport aux préfectures couvertes par le PARCA

4.3. État initial socio-économique et institutionnel

4.3.1. Cadre géographique et démographique de la zone du projet

La zone d'intervention du projet (ZIP) s'étend sur **huit préfectures** réparties dans quatre des sept régions administratives du pays.

- Région n°1 des Plateaux (Ombella M'poko, Lobaye)
- Région n°2 de l'Équateur (Nana-Mambéré)
- Région n°3 du Yadé (Ouham, Ouham-Pendé)
- Région n°4 des Kaga (Kémo, Nana-Gribizi, Ouaka)

La chaîne de gestion administrative du territoire repose sur une structure pyramidale. Au sommet, les **gouverneurs** dirigent les régions et supervisent les **préfets**, qui exercent leur autorité au niveau des préfectures. Ces derniers encadrent à leur tour

D'après les données du Recensement Général de la Population et de l'Habitation, projection de 2021 (RGPH-4), la population totale de cette zone est de **2 336 849 habitants**, composée de 1 145 056 hommes et 1 191 793 femmes. Le profil territorial révèle une prédominance rurale, avec 1 732 657 personnes vivant dans **4 195 villages**, contre 604 192 en milieu urbain répartis dans 572 quartiers. La densité de population varie considérablement d'une préfecture à l'autre, allant de 13 habitants/km² dans la Lobaye ou l'Ouham-Pendé à seulement 5,5 habitants/km² dans la Ouaka. Il est à noter que de nouvelles lois adoptées en 2020 et 2021 modifie prochainement l'organisation administrative du pays, ce qui impactera la configuration de la zone.



Le PARCA s'inscrit dans un contexte de fragilité structurelle et multidimensionnelle, où les défis sécuritaires, institutionnels, économiques et sociaux sont profondément interconnectés et s'auto-renforcent.

- **Fragilité économique** : L'économie centrafricaine est l'une des plus faibles au monde, avec un PIB par habitant inférieur à 516 USD. Elle est peu diversifiée et repose sur une agriculture de subsistance à très faible productivité, qui, bien qu'employant près de 80% de la population active, ne contribue qu'à environ 40% du PIB. Le climat des affaires est extrêmement difficile (classé 184ème sur 190 pays), le secteur privé formel est embryonnaire et concentré à Bangui, et l'accès au crédit pour les PME rurales est quasi inexistant (moins de 3%).
- **Déficit infrastructurel** : Le pays souffre d'un déficit infrastructurel critique qui constitue un obstacle majeur au développement. Seuls environ 1 300 km de routes sont bitumés, soit moins de 5% du réseau total, laissant la grande majorité des pistes impraticables en saison des pluies. Cet enclavement isole les zones rurales, augmente de manière prohibitive les coûts de transport et entrave l'accès aux marchés. De plus, l'accès à l'électricité est limité à moins de 3% de la population et est quasi inexistant en dehors de la capitale, ce qui rend impossible toute initiative de transformation agro-industrielle nécessitant une chaîne du froid ou de l'énergie.
- **Fragilité sociale et humaine** : La pauvreté est endémique et profonde, avec 68,8% de la population vivant sous le seuil de pauvreté international. Les indicateurs de développement humain sont parmi les plus bas du monde, la RCA se classant 188ème sur 191 pays pour l'IDH, avec une espérance de vie de seulement 54,6 ans. L'insécurité alimentaire est une crise humanitaire permanente, avec plus de 2,6 millions de personnes (près de la moitié de la population) en situation d'insécurité alimentaire aiguë (phases IPC 3 et 4) en 2023.
- **Fragilité institutionnelle et sécuritaire** : L'autorité de l'État et sa capacité à fournir des services de base sont extrêmement faibles en dehors de Bangui. Plus de 60% du territoire reste partiellement ou totalement hors du contrôle effectif de l'État, laissant un vide exploité par des groupes armés qui instaurent une économie de prédation par la violence et les taxations illégales. Dans ce contexte de défaillance systémique, les conflits intercommunautaires, notamment entre agriculteurs et éleveurs, se transforment en crises socio-écologiques où le changement climatique agit comme un puissant accélérateur. La compétition pour des ressources en eau et en terre raréfiées par les sécheresses, qui poussent les éleveurs vers le sud, a déjà causé 739 décès en 172 incidents sur 20 ans (RNCD⁴, 2024). Ainsi, l'incapacité de l'État à réguler ces tensions alimente un cercle vicieux où la crise climatique, la violence des groupes armés et la faiblesse institutionnelle s'entremêlent pour perpétuer l'instabilité et le sous-développement.

Le tableau suivant synthétise les indicateurs clés de cette fragilité multidimensionnelle.

Tableau 7: Synthèse des indicateurs de fragilité en RCA (Source : PND).

Catégorie	Indicateur	Valeur
-----------	------------	--------

⁴ Rapport National sur le Climat et le Développement

Économique	PIB par habitant (2024)	< 516 USD
	Taux de pauvreté (< 2,15 USD/jour)	68,8%
	Dépendance à l'aide extérieure (% du PIB)	28%
	Pourcentage de routes bitumées	~5%
Social & Humain	Classement Indice de Développement Humain (IDH)	188ème sur 191
	Espérance de vie	54,6 ans
	Insécurité alimentaire aiguë (IPC 3+)	2,6 millions de personnes
Genre	Classement Indice d'Inégalité de Genre (GII)	159ème sur 162
	Accès des femmes rurales au titre foncier	3%
Jeunesse	Taux de sous-emploi des jeunes	> 80%
	Pourcentage de jeunes (< 25 ans) dans la population	~60%

4.3.3. Caractéristiques des populations et groupes vulnérables

La population centrafricaine, estimée à environ à **6,4 millions** d'habitants en 2023 (projection ICASEES), est majoritairement rurale (57,5%) et extrêmement jeune, avec près de 60% de la population ayant moins de 25 ans (49,4% des habitants âgés de moins de 18 ans - PND). La densité de population est faible (environ 10 hab./km²) mais très inégalement répartie, avec une forte concentration dans les préfectures de l'ouest et du centre-sud, et une quasi-vacuité dans l'est et le nord-est.

Au sein de cette population, plusieurs groupes font face à des vulnérabilités spécifiques et cumulatives.

- **Vulnérabilité des femmes** : Les femmes sont exposées à une exclusion systémique, pourtant, elles constituent la cheville ouvrière de l'agriculture de subsistance et de l'économie des ménages. Le droit coutumier, prédominant en milieu rural, leur accorde généralement un simple droit d'usage (usufruit) sur la terre, sans possibilité de la vendre ou de la transmettre, ce qui les exclut de la propriété foncière sécurisée (seules 3% des femmes rurales disposent d'un titre). Cet obstacle majeur limite leur accès au crédit, aux intrants et aux technologies, et affaiblit leur pouvoir de décision au sein du ménage et de la communauté. De plus, elles sont surexposées aux violences basées sur le genre (VBG), y compris les mariages précoces, qui sont décrites comme fréquentes et en augmentation dans un contexte de conflit et d'impunité.
- **Vulnérabilité des jeunes** : La politique nationale pour la jeunesse, relève que les jeunes font face à un avenir précaire en raison d'un chômage et d'un désœuvrement accrus. Constituant plus de 80 % des demandeurs d'emploi, les jeunes manquent cruellement de perspectives professionnelles viables. Le taux de chômage général était de 6,5 % en 2018, mais la destruction du tissu économique a particulièrement affecté les jeunes, les laissant sans emploi formel. Ce manque de perspectives constitue un facteur de risque majeur, rendant les jeunes des proies faciles pour l'enrôlement dans les groupes armés, ce qui alimente le cycle de l'instabilité.
- **Peuples autochtones** : Les peuples autochtones, notamment les éleveurs

Mbororo et les chasseurs-cueilleurs Pygmées, sont identifiés comme étant particulièrement vulnérables. Les Mbororo, dont les moyens de subsistance dépendent de la mobilité pastorale, sont souvent au cœur des conflits fonciers avec les agriculteurs sédentaires, des tensions exacerbées par la compétition pour l'eau et les pâturages dans un contexte de changement climatique. Les Pygmées, quant à eux, dépendent étroitement des ressources forestières et sont menacés par la déforestation et la perte de leurs territoires traditionnels.

Le tableau ci-dessous détaille les barrières spécifiques rencontrées par ces groupes et leurs implications pour la conception du PARCA.

Tableau 8: Vulnérabilités spécifiques des groupes marginalisés

Groupe	Nature de la vulnérabilité	Barrières spécifiques	Implications pour le PARCA
Femmes	Exclusion économique, juridique et sociale	Accès quasi-nul au foncier (droit coutumier), faible accès au crédit, charge de travail non rémunérée, exposition aux VBG. ¹	Risque d'être exclues des bénéfices si les activités ne ciblent pas activement leurs contraintes ; nécessité de mesures pour sécuriser l'accès aux ressources et de mécanismes de protection contre les VBG.
Jeunes	Chômage et sous-emploi massifs	Manque de compétences, manque d'accès au capital de départ, absence d'emplois formels.	Le projet peut être une alternative au secteur informel ou aux groupes armés, mais risque d'être peu attractif si les revenus ne sont pas compétitifs ; nécessité d'un fort volet formation et appui à l'entrepreneuriat.
Peuples Autochtones (Mbororo/Pygmées)	Marginalisation, dépendance aux ressources naturelles, conflits	Discrimination, insécurité foncière de leurs territoires traditionnels, faible représentation politique.	Risque d'exacerbation des conflits fonciers (Mbororo) ou de dépossession de leurs ressources forestières (Pygmées) ; nécessité d'une approche de consentement libre, informé et préalable (CLIP) et de mécanismes de résolution des conflits.

4.3.4. Dynamiques des chaînes de valeur agricoles

Le secteur agricole centrafricain est marqué par des défis structurels profonds qui limitent son potentiel de transformation économique. La productivité reste faible, bien en deçà des moyennes régionales, en raison d'une forte dépendance à une agriculture pluviale et de l'utilisation de pratiques traditionnelles. Les exportations agricoles sont dominées par des matières premières brutes (miel, cacao, sésame, café, coton), avec une faible valeur ajoutée locale.

Absence d'un système semencier

Le système semencier formel est un obstacle majeur (goulot d'étranglement critique) au développement agricole. Il est caractérisé par une faible disponibilité de semences de qualité pour les principales cultures vivrières (maïs, arachide, riz, manioc), une forte dépendance aux importations, principalement du Cameroun, et une dégénérescence

notable des variétés existantes, comme pour le maïs. L'Enquête Nationale Agricole de 2023 révèle une utilisation quasi exclusive de **semences locales (paysannes)**, souvent de qualité médiocre, par les ménages pour toutes les cultures majeures, l'accès aux **semences améliorées** étant marginal et rarement subventionné. Il n'existe pas de programme de recherche structuré pour l'amélioration des cultures vivrières ou la conservation des écotypes locaux, qui représentent pourtant un réservoir de résilience génétique. Les institutions clés, telles que l'**Institut Centrafricain de Recherche Agronomique (ICRA)** et les agences de vulgarisation, sont sous-financées, manquent de personnel qualifié et disposent d'infrastructures de recherche et de contrôle dégradées, une situation aggravée par des décennies de crises et la suspension des financements extérieurs.

Absence des normes et mécanismes de certification des produits agroalimentaires au niveau national

La République Centrafricaine ne dispose pas de normes ni de système de contrôle de qualité fiables et reconnus internationalement pour ses produits agricoles, ce qui constitue une faiblesse majeure pour la valorisation et la commercialisation. Le cadre réglementaire et légal est largement obsolète, n'ayant pas évolué depuis des décennies. Des structures comme l'Office de Réglementation de la Commercialisation et du Contrôle du Conditionnement des Produits Agricoles (ORCCPA) existent, mais leurs capacités sont limitées. Il n'y a pas de laboratoire de référence capable de réaliser les analyses physiques, chimiques et biologiques nécessaires pour certifier l'innocuité et la qualité des aliments. Cette absence de certification rend l'accès aux marchés exigeants, notamment à l'export, difficile voire impossible et empêche la mise en place de labels de qualité qui pourraient valoriser les productions locales.

Absence de débouchées formelles sur le marché régional ou internationale

L'accès aux marchés extérieurs est sévèrement contraint par plusieurs facteurs interdépendants. L'**enclavement** du pays et l'**état déplorable du réseau routier**, avec seulement 5% des pistes rurales jugées acceptables, rendent le transport des produits onéreux et irrégulier, représentant parfois plus de 50% du coût de commercialisation (ENA 2023). À cela s'ajoutent l'**insécurité persistante** dans les zones de production, les tracasseries administratives et un grand nombre d'intermédiaires qui réduisent les marges des producteurs. Le secteur privé hésite à s'investir dans la commercialisation à grande échelle en raison de ces risques. En conséquence, le pays, autrefois exportateur net de produits vivriers, est devenu importateur, et les filières d'exportation traditionnelles comme le café et le coton se sont effondrées.

Exposition au risque sanitaire et environnemental lié à la gestion des pestes et pesticides

La gestion des pesticides en RCA est très problématique et largement non réglementée. Les enquêtes de terrain révèlent l'utilisation de produits non homologués, dangereux et parfois interdits par les conventions internationales (tels que certains organochlorés comme l'Endrine), qui entrent dans le pays de manière informelle. L'utilisation d'herbicides et d'insecticides, bien que limitée à une faible proportion des ménages, est une réalité. Les pratiques de stockage et de manipulation sont dangereuses : les produits sont souvent conservés dans les habitations, sans équipement de protection individuelle (EPI), et les emballages vides sont fréquemment abandonnés dans la nature, réutilisés à des fins domestiques ou jetés dans les cours d'eau. Ces pratiques entraînent des risques élevés de pollution des sols et de l'eau, ainsi que des cas d'intoxication aiguë et chronique pour les humains et le bétail. Le renforcement des services de **protection des végétaux** est identifié comme une nécessité, mais ces derniers manquent cruellement de moyens pour assurer leurs missions de veille et de contrôle.

4.3.5. Dynamique foncière et accès au terre agricole

La dynamique foncière en République Centrafricaine est au cœur de la crise multidimensionnelle du pays, croisant fragilité de l'État, conflits violents et obstacles au développement. Cette crise se caractérise par un pluralisme juridique de fait, où un cadre légal formel, est souvent remplacé par des systèmes coutumiers exposés au risque du capture d'élite (la "règle du plus fort"). Cette situation crée une insécurité juridique généralisée, alimente les conflits intercommunautaires, notamment agro-pastoraux, et précarise les moyens de subsistance de la majorité de la population agricole.

Tableau 9: Spécificité de la dynamique foncière par région couverte par le PARCA

Région (Préfectures)	Dynamiques rurales	Dynamiques urbaines
Région n°1 des Plateaux (Ombella M'poko, Lobaye)	La région est dynamique. Au nord de Yaloké, dans l'Ombella M'poko, l'élevage et les mines d'or entraînent des tensions sur l'utilisation des terres, régies par le droit coutumier. La Lobaye est marquée par la précarité des peuples autochtones Aka, dont les droits fonciers coutumiers ne sont pas reconnus. Ils habitent souvent des terres bantoues, sujettes à révocation. La déforestation les force à une sédentarisation précaire et à une dépendance économique.	L'urbanisation se concentre autour de Bangui (Bimbo et Bégoua). Bimbo, deuxième ville du pays, subit une croissance démographique et une urbanisation rapide, principalement informelles et non planifiées. Cette expansion anarchique met une forte pression sur les services de base, comme l'accès à l'eau potable, menacée par la pollution, et pose des défis sanitaires importants. Boali brille par son industrie hydroélectrique.
Région n°2 de l'Équateur	Région économique clé (forêts, or, diamant), où l'agriculture et l'élevage constituent la base de l'économie. La cohabitation entre	Les villes comme Bouar et Baoro fonctionnent comme des centres de marché et des carrefours

(Nana-Mambéré)	agriculteurs (Gbaya) et éleveurs (Peuls) est historique mais marquée par des conflits récurrents. La situation sécuritaire est volatile en raison de groupes armés qui se livrent à la taxation illégale des ressources et exacerbent les conflits agropastoraux en s'imposant comme arbitres violents et en volant du bétail. La préfecture est aussi une importante zone de retour pour les réfugiés et déplacés, créant de nouvelles pressions foncières.	commerciaux sur le corridor RCA-Cameroun. La restauration de l'autorité de l'État y est un enjeu majeur pour sécuriser les transactions, percevoir les recettes douanières et mettre en place une gouvernance foncière formelle. Des efforts sont en cours pour réhabiliter les infrastructures judiciaires afin de lutter contre l'impunité qui alimente les conflits fonciers.
Région n°3 du Yadé (Ouham, Ouham-Pendé)	Épicentre des conflits violents liés à la transhumance. La compétition pour la terre et l'eau est exacerbée par la présence de groupes armés (notamment les 3R) qui contrôlent de larges zones. Ces groupes ont institutionnalisé une économie de prédation (taxes illégales) et se sont substitués à l'État en réglant les différends fonciers par la violence, allant jusqu'à commettre des massacres. La destruction des champs et la prolifération d'engins explosifs entravent les activités agricoles. De nombreuses initiatives de médiation sont en cours.	Les villes comme Bossangoa (Ouham) et Paoua (Ouham-Pendé) sont des centres administratifs et des lieux de refuge pour les populations fuyant l'insécurité rurale. Elles servent de base pour les acteurs humanitaires et les initiatives de paix. L'instabilité chronique a mené par le passé à la création de "villes fantômes" dans l'Ouham-Pendé, où les habitants ont été forcés de fuir les violences.
Région n°4 des Kaga (Kémo, Nana-Gribizi, Ouaka)	Fortement marquée par les tensions liées à la transhumance et à l'accès aux ressources. Dans la Nana-Gribizi, les conflits entre agriculteurs et éleveurs sont récurrents, avec des braquages et vols de bétail provoquant des représailles. La gestion des couloirs de transhumance est un enjeu central. Dans la Ouaka, les conflits sont aussi liés au contrôle des ressources minières par les groupes armés. La préfecture de Kémo est confrontée à un taux de déforestation plus important.	Kaga-Bandoro et Bambari sont des villes clés où les effets des conflits ruraux sont ressentis. L'insécurité a vidé le marché à bétail de Kaga-Bandoro, impactant l'économie locale. Ces villes attirent les déplacés internes et favorisent le dialogue. L'urbanisation subit pression démographique et manque infrastructures.

Chapitre 5 : Perception, attentes et défis issus des consultations publiques

5.1 Introduction

Ce chapitre se veut le reflet fidèle des voix des parties prenantes du PARCA. Il synthétise les résultats d'une série de consultations de terrain menées dans plusieurs localités : Kaga Bandoro (préfecture de la Nana-Gribizi), Damara (Ombella-M'poko), Sibut (Kémo), Mbaïki et Bossongo (Lobaye), ainsi qu'à Bangui. Loin d'être une simple compilation d'opinions, les conclusions présentées ici constituent une base de données essentielle pour la conception d'un programme proactif, inclusif et durable.

Au total, **372 personnes** ont été consultées, dont 201 hommes (54 %) et 171 femmes (46 %), reflétant un effort pour assurer une représentation équilibrée des genres. La méthodologie a permis de rencontrer une grande diversité d'acteurs, garantissant une compréhension approfondie des contextes locaux. La répartition des participants illustre la portée de ces échanges, incluant :

- Les producteurs et cultivateurs (44), qui forment la base des bénéficiaires directs ;
- Les Personnes Déplacées Internes (PDI) (33), un groupe vulnérable dont les perspectives sont cruciales ;
- Les services de l'État et agences gouvernementales (16), tels que l'ACDA, l'ANDE, l'ONASEM, l'ICRA ;
- Les organisations de producteurs, comme les coopératives (12), la CNOP-CAF (11) et la FNEC (3) ;
- Les partenaires techniques, financiers et le secteur privé, incluant les coordonnateurs de projets (FIDA, BAD, UE, Banque mondiale), des entreprises agro-industrielles et des commerçants ;
- Les autorités administratives, assurant l'ancrage institutionnel du projet.

De plus, une consultation ciblée à **Bossongo** a permis d'analyser en profondeur la filière chenilles en réunissant des acheteurs, des collecteurs, des transporteurs et des membres des communautés autochtones (Ba'Aka) et non-autochtones.

Cette approche multi-acteurs et multi-sites a été fondamentale pour couvrir un échantillon symbolique de chaque partie prenante. Comprendre les perceptions, attentes et défis articulés par ces différentes communautés est une condition préalable à la mise en œuvre réussie du PARCA. L'analyse qui suit vise donc à éclairer la stratégie d'intervention du programme et son cadre de gestion des risques environnementaux, sociaux et climatiques (ESC).

5.2. Perceptions du PARCA et des pratiques durables

L'analyse de l'accueil initial réservé au PARCA et des attitudes des communautés vis-à-vis des pratiques durables qu'il promeut révèle une situation paradoxale. D'une part, un fort consensus existe sur la pertinence et les bénéfices des approches agroécologiques ; d'autre part, la connaissance du projet lui-même reste limitée au sein des populations les plus directement concernées.

5.1.2. Perception très favorable des pratiques agricoles durables

Les consultations révèlent une perception extrêmement positive et un intérêt marqué pour les pratiques agricoles durables. Les concepts d'agroécologie, d'agroforesterie, d'utilisation du compost ou de rotation des cultures sont étrangers aux communautés à l'exception de quelques témoignages. Les agriculteurs de la Nana-Gribizi, par exemple, associent l'usage du compost dans le maraichage de casse à un « enrichissement de la terre » ayant permis d'obtenir des récoltes plus riches. À Damara, ces approches sont perçues comme une « bonne pratique pouvant augmenter les rendements », ils sont familiers à l'agriculture de rotation avec des cultures associés.

Cet intérêt est quasi unanime. Le niveau d'intérêt pour l'adoption de nouvelles pratiques respectueuses de l'environnement est évalué à 5 sur 5 (« très intéressé ») par les producteurs dans plusieurs localités. Cette prédisposition positive constitue un atout majeur pour le PARCA. Il n'aura pas à convaincre les bénéficiaires de la pertinence de son approche technique ; il pourra capitaliser sur une demande latente et une compréhension intuitive des enjeux. Dans la filière chenilles de la Lobaye, l'agroforesterie n'est pas seulement perçue comme une technique agricole, mais comme un pilier essentiel pour les revenus, la nutrition et la pharmacopée traditionnelle, renforçant davantage l'ancrage de ces pratiques dans les stratégies de subsistance locales. Les coopératives consultées ont jugé ces pratiques « très importantes », et même les acteurs agro-industriels (SMCAF, SAGINCO, CentraForest...) se montrent intéressés à intégrer les savoirs locaux pour une agriculture plus résiliente.

5.2.3. L'écart entre l'intérêt et l'adoption

L'enthousiasme pour les pratiques durables se heurte cependant à un écart important entre l'intention et l'action. Les consultations identifient clairement deux obstacles majeurs qui freinent leur adoption à plus grande échelle : le manque de connaissances techniques et le coût perçu des nouvelles technologies. Le « manque de savoir » est cité de manière récurrente comme le principal frein par les agriculteurs et les éleveurs. Un producteur de la région de Kémo a résumé ce dilemme en expliquant que ce qui pourrait l'empêcher d'adopter de nouvelles pratiques est le « Coût élevé et l'accès à la technologie ».

Cette situation met en lumière un défi classique en développement rural : les acteurs sont convaincus du "pourquoi" (les bénéfices des pratiques durables), mais sont bloqués sur le "comment" (les compétences techniques et la capacité financière pour les mettre en œuvre). Il ne s'agit pas d'un simple déficit d'information, mais d'un manque de moyens concrets. Le succès du PARCA ne dépendra donc pas de sa capacité à persuader les communautés de la valeur de son approche, mais de sa faculté à offrir un parcours d'adoption tangible, accessible et financièrement supportable. Des campagnes de sensibilisation seules seraient insuffisantes. Le PARCA doit concevoir des interventions qui intègrent de manière indissociable la formation technique, l'accompagnement sur le terrain et des mécanismes pour atténuer le risque financier et le coût initial de la transition. Une approche qui se limiterait à des ateliers de formation sans un appui parallèle pour l'accès aux intrants, à l'équipement ou à un financement de démarrage, risquerait de générer de la frustration et de ne pas atteindre ses objectifs.

5.3. Attentes des Parties Prenantes

Les attentes formulées par les parties prenantes à l'égard du PARCA sont à la fois nombreuses, précises et convergentes. Elles dessinent le portrait d'un soutien attendu qui soit holistique et intégré, capable de répondre simultanément aux besoins en compétences, en matériel, en financement et en structuration des marchés. Loin d'être une liste de demandes disparates, ces attentes révèlent une compréhension fine par les acteurs des interconnexions au sein des chaînes de valeur et de la nécessité d'une approche systémique.





Figure 4: Images de rencontres – (a) Pygmées Aka dans leur village dans la Lobaye – (b) Agro entrepreneur de la filière sésame et (c) Peulhs IDPs à KagaBandoro

Le tableau ci-dessous synthétise les principales attentes et les défis perçus par les différents groupes d'acteurs consultés.

Tableau 10: Synthèse des attentes et défis par groupe de Parties Prenantes.

Groupe de Parties Prenantes	Principales attentes			Principaux défis perçus				
Exploitants agricoles individuels	- Formation (vente, techniques de culture)	- Appui matériel (machines de transformation, dépôt de stickage)	- Accès au financement	- Résilience climatique	- Impacts climatiques (chaleur, pluies)	- Manque de main-d'œuvre	- Maladies végétales, accès au marché	- Accès au foncier (Damara)
Coopératives agricoles	- Formation (marketing, leadership, gestion)	- Appui technique et financier pour l'autonomie	- Mise en réseau avec les acheteurs	- Accès à des terres et matériels adéquats	- Manque de formation en leadership	- Esprit d'assistanat, faible participation	- Corruption et fraude	- Difficultés d'accès aux intrants de qualité
Éleveurs individuels	- Résilience climatique des activités	- Formation (gestion, soins aux animaux)	- Aide à la commercialisation (contacts acheteurs)	- Accès à des centres vétérinaires	- Épidémies et maladies animales	- Vols de bétail	- Sécheresse et manque de pâturages	- Manque de savoir sur les pratiques durables
Acteurs Agro-industriels (Commerçants, Transformateurs)	- Construction d'infrastructures (routes, entrepôts)	- Accès au financement	- Accès facilité aux matières premières	- Réduction des taxes et impôts	- Mauvais état des routes	- Manque de moyens de transport	- Incertitudes d'approvisionnement	- Cadre légal et fiscal défavorable
Acteurs Institutionnels	- Soutien financier et matériel pour renforcer les institutions	- Alignement continu avec les stratégies nationales	- Bonne gouvernance et suivi rigoureux du projet	- Corruption, fraude, mauvaise gouvernance	- Faible capacité de l'État	- Manque de pérennité après la fin du projet	- Tensions sociales et conflits	- Absence de lois agricole et foncière adaptées
Communautés de la filière chenilles (Bossongo)	- Financement et outils de formation	- Amélioration des conditions de vie	- Amélioration de la logistique (tricycles)	- Renforcement de la cohésion sociale	- Dégradation des arbres à chenilles	- Conditions de collecte difficiles et dangereuses	- Pluies irrégulières (changement climatique)	- Conflits sur l'usage des ressources

5.3.1. Le Renforcement des capacités : Une Priorité Universelle

Le besoin de formation est l'attente la plus récurrente, la plus unanime et la plus urgente exprimée par l'ensemble des parties prenantes, dans toutes les localités. Il ne s'agit pas d'une demande vague, mais d'un appel à l'acquisition de compétences spécifiques et pratiques, couvrant à la fois les aspects techniques et managériaux.

Sur le plan technique, les producteurs souhaitent des formations sur les techniques de culture améliorées et les soins aux animaux. Mais la demande la plus forte concerne les compétences commerciales et de gestion. Les exploitants individuels attendent des « formations pour mieux vendre leurs produits ». Les coopératives, en quête de professionnalisation, demandent des formations en « marketing et leadership » pour accroître leur base de membres et leurs capacités de mises en réseau en lien avec le marché. L'utilité de la formation à la « Gestion de ma petite exploitation (budget, vente) » est évaluée à 5 sur 5 par les producteurs. De plus, la formation en entrepreneuriat est perçue comme un levier pour aider les agriculteurs à mieux s'organiser et à dépasser une logique de subsistance pour devenir « autonome et indépendant ».

5.3.2. L'Appui matériel, technique et financier

Les parties prenantes établissent un lien direct et logique entre le renforcement des capacités et la nécessité d'un accès amélioré aux actifs productifs

Premièrement, l'accès à des intrants de qualité (engrais, semences) est une attente fondamentale. L'aide pour obtenir de « meilleures semences et plants » est jugée "très utile" (note de 5/5). Deuxièmement, une forte demande s'exprime pour l'équipement et la mécanisation, afin de réduire la pénibilité du travail, d'augmenter la productivité et de créer de la valeur ajoutée. Des exemples concrets incluent des « machines pour la transformation du manioc et du maïs » ou des « machines à décortiquer le sésame ». Dans la filière chenilles, cette attente se traduit par une demande de soutien pour acquérir des tricycles, jugés plus sûrs et plus efficaces que les bicyclettes pour le transport des récoltes. Enfin, l'accès au financement est un thème transversal, mentionné tant par les producteurs individuels que par les acteurs agro-industriels qui ont besoin de capitaux plus importants pour investir.

5.3.3. La Résilience climatique

Pour les communautés consultées, la résilience climatique n'est pas un concept abstrait ou une priorité secondaire ; c'est une condition de survie. L'attente principale, exprimée par les agriculteurs, les éleveurs et les producteurs de toutes les zones, est que le PARCA les aide à « comprendre les variations saisonnières liées au climat ». Cette exigence est directement ancrée dans leur expérience quotidienne des chocs climatiques, qu'il s'agisse de la destruction des cultures par des chaleurs extrêmes, de

l'émergence de maladies animales liées à la sécheresse ou de la perturbation des activités par la rareté ou l'intensification (inondation) des pluies diluviennes. Ils attendent du programme des solutions concrètes pour « Eviter certains aléa climatique », ce qui démontre une conscience de leur vulnérabilité et un espoir que le programme puisse fournir des outils d'adaptation efficaces. L'Étude Ciblée de l'Adaptation en annexe 5.3 donne un complément d'information sur les attentes et les options possibles d'adaptation.

5.3.4. L'Amélioration des chaînes de valeur et des infrastructures

Les producteurs démontrent une compréhension claire que l'augmentation de la production n'a de sens que si elle est accompagnée d'un accès amélioré aux marchés. Leurs attentes s'inscrivent dans une logique de chaîne de valeur complète. Ils espèrent une aide pour « mieux vendre [leurs] produits », notamment en étant mis en contact avec des acheteurs fiables. Les coopératives cherchent à établir une « meilleure collaboration avec les acheteurs et les entreprises agro-industrielles ».

Cette logique de marché est indissociable du besoin criant d'infrastructures. Les acteurs du secteur agro-industriel, en particulier, formulent une demande explicite pour la « construction de routes et d'entrepôts de stockage ». Le mauvais état des routes est identifié comme un goulot d'étranglement majeur, augmentant les coûts, les délais et les pertes post-récolte. L'interdépendance entre les infrastructures "douces" (compétences, organisation) et "dures" (routes, machines) est au cœur des attentes des parties prenantes. Ils ne demandent pas des interventions isolées, mais un ensemble cohérent d'appuis qui s'attaquent simultanément aux différents maillons de la chaîne de valeur, de la production en amont à la commercialisation en aval.

5.4. Défis et points de vigilance

Les consultations ont permis de dresser un tableau des défis complexes et des risques multiples qui pourraient entraver la réussite du PARCA. Identifiés par les parties prenantes elles-mêmes, ces points de vigilance couvrent les dimensions climatique, opérationnelle, de gouvernance et socio-sécuritaire. Ils soulignent la nécessité pour le projet d'adopter une approche de mise en œuvre prudente, adaptative et sensible au contexte.

5.4.1. Le défi climatique et environnemental

Les témoignages confirment que le changement climatique n'est pas une menace future mais une réalité actuelle vécue. Les acteurs décrivent ses impacts avec une grande précision : les « fortes chaleurs détruisent les cultures » et est perçue comme une cause de maladies pour les animaux et d'assèchement des pâturages, la rareté des « pluies diluviennes » rendent les activités difficiles et perturbent la chaîne d'approvisionnement, etc. Dans la préfecture de la Lobaye, les pluies abondantes et

irrégulières affectent directement la saison de collecte des chenilles, tandis que la pratique de l'abattage des arbres-hôtes pour faciliter la récolte représente une menace directe pour la durabilité de cette filière et un point de conflit potentiel. Cette pression environnementale, combinée à la variabilité climatique, crée un contexte de grande incertitude pour les ménages ruraux.

5.4.2. Les obstacles opérationnels et économiques

Au-delà des aléas climatiques, des faiblesses structurelles profondes entravent le développement du secteur agropastoral. Le très mauvais état des routes, le manque de moyens de transport, le faible accès aux services d'internet et bancaires en milieu rural, l'absence d'infrastructures de stockage sont cités de manière récurrente. Ces lacunes engendrent des coûts de transaction élevés, d'importantes pertes post-récolte et limitent l'accès aux marchés, confinant de nombreux producteurs à une économie de subsistance. À ces défis logistiques s'ajoute, dans certaines zones comme Damara, une pression croissante sur les ressources naturelles compte tenu de la proximité avec la capitale Bangui. L'accès à la terre y est devenu difficile, car « la plupart des terres arables sont occupées », forçant les agriculteurs à se déplacer « plus loin au fond de la brousse pour cultiver ». Cette dynamique peut non seulement accroître la déforestation, mais aussi devenir une source majeure de conflits fonciers.

5.4.3. Les risques de gouvernance et de pérennité

Le risque lié à la gouvernance est sans doute le plus grave et le plus profondément ancré, tel qu'identifié par les acteurs institutionnels et les représentants des communautés. Une méfiance profonde envers l'administration publique et les mécanismes de gestion est palpable. La « corruption, la mauvaise gouvernance et la fraude » sont explicitement citées comme des menaces majeures pour l'intégrité du projet en plus de culture d'assistanat assortie des pratiques post-crisis. L'analyse de cette menace est particulièrement fine : le risque n'est pas seulement que la corruption existe dans le pays, mais que les acteurs chercheront à en tirer un profit personnel au sein même du projet, car « chacun veut trouver son intérêt dedans ». Cette perception d'un risque élevé de capture des bénéfices par les élites et de détournement des ressources est un signal d'alarme critique.

Cette préoccupation est directement liée à une inquiétude quant à la pérennité des actions du projet (« pérennité des actions ») après la fin des financements extérieurs. Cette crainte est justifiée par le « manque de moyens financiers » de l'État et la persistance d'une mauvaise gouvernance. L'« esprit d'assistanat » observé chez certains membres de coopératives à Damara et chez les pygmées dans la Lobaye est une autre facette de ce risque de dépendance, qui pourrait compromettre l'autonomisation des acteurs locaux, objectif central du projet.

5.4.4. Les dynamiques sociales et sécuritaires

Le paysage social dans lequel le PARCA va intervenir est hétérogène, présentant à la fois des atouts solides et des lignes de fracture préoccupantes. Il existe une "double réalité" qui nécessite une approche différenciée selon les localités.

D'un côté, de nombreuses zones, notamment dans la Nana-Gribizi et à Sibut, bénéficient d'un capital social important. Les consultations y décrivent une forte cohésion sociale, une solidarité communautaire active et un « vivre ensemble » renforcé par des événements collectifs comme les fêtes et les travaux communautaires.¹ Cette stabilité sociale constitue un atout considérable sur lequel le projet peut s'appuyer pour promouvoir des actions collectives.

De l'autre côté, ce tableau est radicalement différent dans d'autres localités. À Damara, les tensions sont vives, en particulier autour des questions foncières, qui peuvent dégénérer en « Bagares, les insultes voire des préméditations d'assassinat entre ces groupes ». La perception d'une sur-représentation d'un groupe spécifique (Peulh) parmi les personnes déplacées est également une source de friction. De même, à Bossongo, la plainte de la communauté Ba'Aka concernant l'abattage des arbres à chenilles par des non-autochtones met en lumière un conflit d'usage des ressources naturelles avec une dimension ethnique et de droits des peuples autochtones claire. Enfin, bien que la situation sécuritaire soit décrite comme calme dans plusieurs zones, le souvenir de l'insécurité passée (vols de bétail et pillages durant la longue période de crise) reste présent et constitue un risque latent qui pourrait être réactivé par une mauvaise gestion des ressources du programme (surtout dans les périmètres de transhumances et les villes de Bozoum, Bossangoa...).

Cette hétérogénéité impose au projet une vigilance constante. Une approche uniforme de l'engagement communautaire serait vouée à l'échec. Par exemple, à Damara, une approche rigoureuse de "ne pas nuire" (Do No Harm) et de sensibilité aux conflits est indispensable, incluant potentiellement des activités de médiation et de clarification foncière. À Bossongo et dans la Lobaye de manière générale, une stratégie respectueuse des droits des peuples autochtones et de la gouvernance des ressources est requise. Dans les zones plus stables, le PARCA pourra s'appuyer sur le capital social existant pour renforcer la résilience communautaire.

5.4. Suggestions des pistes pour un engagement inclusif et une gestion proactive des risques

Face à ce contexte complexe, les parties prenantes n'ont pas seulement exprimé leurs craintes ; elles ont également formulé des suggestions concrètes et pragmatiques pour guider le projet vers une mise en œuvre plus inclusive, transparente et responsable. Ces recommandations constituent une véritable feuille de route à la stratégie d'engagement du PARCA, axée sur l'inclusion, la cohésion et la redevabilité.

5.4.1. Assurer l'inclusion des groupes vulnérables

Pour garantir que l'aide parvienne réellement aux plus démunis (femmes, jeunes, déplacés, personnes handicapées), les communautés préconisent de s'éloigner des méthodes de ciblage descendantes et opaques. La recommandation principale est d'impliquer directement les communautés dans le processus de sélection des bénéficiaires. Des propositions spécifiques incluent la mise en place d'un « Comité de ciblage des bénéficiaires » et la nécessité pour le programme d'« Associer la communauté dans la sélection ». L'idée de « Beaucoup plus travailler avec les coopératives » est également avancée, considérant ces structures comme des relais plus représentatifs et plus proches des réalités du terrain que des entités administratives distantes. L'appel lors des consultations à « Continuer à travailler avec toutes les couches » de la société vise à prévenir l'aggravation des tensions en assurant une répartition équitable des opportunités.

5.4.2. Renforcer la cohésion sociale et la mise en réseau

Au-delà de la simple prévention des conflits, les acteurs voient dans le PARCA une opportunité de renforcer activement le tissu social. Ils suggèrent d'organiser des ateliers sur le « vivre ensemble », de promouvoir la solidarité locale par une « assistance morale ou financière » et de faciliter des débats intercommunautaires pour apaiser les tensions et construire la confiance. Le PARCA est perçu comme un catalyseur potentiel pour la mise en réseau des producteurs. La création d'une « plateforme » ou d'un réseau pour mettre en contact les coopératives entre elles et avec les autres acteurs de la chaîne de valeur est une attente forte, visant à briser l'isolement et à favoriser l'apprentissage par les pairs et les opportunités commerciales.

5.4.3. Mettre en place d'un processus de résolution des griefs fiable et accessible

Les consultations ont permis de définir les contours d'un mécanisme de gestion des griefs (MGG) qui inspirerait confiance aux communautés. Conscientes des risques de corruption et d'exclusion, les parties prenantes insistent sur la nécessité de disposer de canaux multiples, sécurisés et accessibles pour exprimer leurs préoccupations ou déposer une plainte. Les canaux suggérés sont variés et complémentaires : une « Boîte à suggestions anonyme », un « numéro de téléphone dédié » ou « numéro vert », des « réunions communautaires régulières » et des personnes de contact clairement identifiées au niveau local.

De manière significative, les communautés attendent que ce mécanisme soit habilité à traiter un large éventail de problèmes, y compris les plus sensibles. La liste des griefs potentiels à traiter inclut explicitement la « Corruption/détournement », les « conflits fonciers », l'« exclusion », les « violences basées sur le genre » et, de manière cruciale, les litiges liés au « partage des bénéfices découlant du projet ». Le fait que les acteurs

anticipent de tels problèmes et proposent un mécanisme pour les résoudre démontre une volonté de s'engager de manière constructive.

Ces propositions pour un ciblage communautaire et de gestion des griefs constituent en réalité une proposition de "co-gouvernance" du programme. En réponse directe aux risques de mauvaise gouvernance qu'elles perçoivent, les communautés proposent de mettre en place des systèmes de contrôle et d'équilibre où elles jouent un rôle actif. En adoptant ces suggestions, le PARCA ne se contenterait pas d'appliquer une "bonne pratique" de gestion des plaintes ; il établirait un contrat social avec les communautés, les reconnaissant comme des partenaires essentiels pour garantir l'intégrité et l'équité du programme.

5.5. Focus sur les communautés déplacées peulhs

Les consultations menées dans les préfectures de la Kémo et de la Nana-Gribizi (sites de Siriri, Tala, Mbella) ont mis en lumière la situation particulièrement précaire des communautés peulhs déplacées. Leur condition révèle une vulnérabilité systémique, mais aussi une résilience et des capacités d'initiative qui constituent des points d'ancrage essentiels pour le PARCA.

5.5.1. Dynamiques positives et acquis à consolider

Malgré un contexte difficile, plusieurs dynamiques positives ont été observées. On note d'abord une amélioration de l'intégration et de la cohésion sociale avec les communautés d'accueil, se traduisant par une baisse des incidents violents.

Sur le plan organisationnel, les déplacés peulhs montrent une forte dynamique de structuration formelle. Quatre groupements agricoles ont été identifiés et enregistrés, disposant de documents officiels. Ces groupements représentent un point d'entrée stratégique pour le projet, facilitant ainsi les interventions.

De plus, des initiatives de résilience et de sécurité alimentaire ont été observées sur le terrain. Certains ménages ont fait état de leur réussite dans la production agricole, avec des récoltes impressionnantes, notamment 30 sacs de maïs sur une superficie d'un hectare. Les femmes, quant à elles, ont développé des jardins de case, démontrant des stratégies d'adaptation concrètes pour améliorer l'accès à la nourriture pour leurs familles.

Tableau 11 : Illustration des dynamiques positives observées chez les IDPS à Sibut et Kaga Bandoro

Points forts	Illustrations
Une amélioration de l'intégration des communautés peulhs dans les localités d'accueil est signalée, se traduisant par une diminution des incidents violents.	 <p>Figure 5 : Ecole construite par UNICEF pour le village des IDPS Mbella</p>
Des initiatives en lien avec la sécurité alimentaire autour de jardins potagers de case a été notée sur tous les sites. Entretenus principalement par les femmes, ces jardins sont une manifestation concrète de stratégies d'adaptation pour améliorer l'alimentation du ménage.	 <p>Figure 6 : Jardin potager observé autour des cases dans le village SIRIRI des peulhs IDPs</p>
La majorité des ménages a bénéficié de dotations en abris. Point de vigilance : Sur le site de Siriri, de nombreuses femmes veuves résident encore dans des habitats de fortune vulnérables aux suintements en saison de pluie et sollicitent un appui en bâches.	 <p>Figure 7 : Abri de fortune couverte de bâches pour éviter les effets de la pluie et du vent</p>

5.5.2. Facteurs de vulnérabilité structurelle

Ces acquis sont cependant menacés par des vulnérabilités profondes :

- **Érosion du capital économique :** Les crises successives ont provoqué une "décapitalisation" massive, avec la perte quasi totale des cheptels, pilier de l'économie traditionnelle surtout des peulhs. Comme le résume le chef du village de Siriri : « *Nous n'avons plus de bœuf.* » L'insécurité a paralysé la transhumance, anéantissant la principale source de revenus de la communauté.
- **Précarité de l'accès aux ressources :** L'accès au foncier agricole est un défi majeur, comme en témoigne Issa Djaré : « *nous avons cultivé 2 ha ayant produits 60 sacs d'arachides malheureusement, l'accès au foncier fait défaut* ». La pression

sur les ressources en eau est également une source de tensions, exacerbée par la défaillance des infrastructures. Seidou Djibo, représentant des déplacés, souligne : « *Sur les 5 infrastructures d'approvisionnement en eau potable (forage) pour les six blocs du village avec plus de 6000 IDPs, 1 seulement est fonctionnel* ».

- **Risques sanitaires** : L'absence d'aires de séchage appropriées contraint les communautés à sécher les produits (manioc, tomates) à même le sol, présentant des risques sanitaires.
- **Erosion culturelle et risque de VBG** : La structure familiale est fragilisée par une forte proportion de veuves et d'orphelins. La déscolarisation est alarmante, surtout chez les jeunes filles, et la pauvreté extrême limite l'accès aux soins. Les corvées d'eau exposent les femmes et les enfants à des risques de violences basées sur le genre. Face à la vulnérabilité du besoin, les femmes et enfants sont obligés de mettre la main à la charrue des opportunités afin de contribuer aux efforts de revenus familiaux. Cette situation crée des frustrations pour les chefs de ménages et les chefs de clans qui y voient une perte des vertus sociales ; le chef du village Pala l'exprime en disant « *que nous n'avons plus d'autorité en tant qu'homme, et nos enfants et femmes perdent les bonnes mœurs de notre coutume* ». Cette situation alerte sur le risque du « retour au bâton » si des mesures d'accompagnement ne sont pas déployées.

5.5.3. Besoins prioritaires et recommandations pour le PARCA

Face à cette situation, les besoins exprimés convergent vers la restauration de l'autonomie économique et de la dignité. Les communautés appellent à un soutien pour la reconstitution du cheptel (culture attelée, vaches laitières), un accès sécurisé au foncier et à l'eau, et un appui aux activités génératrices de revenus (AGR) et aux infrastructures post-récolte.

Pour répondre à ces défis, le PARCA doit intégrer des mesures de sauvegarde proactives :

1. **Restaurer les moyens de subsistance** : Le programme doit s'appuyer sur les dynamiques locales en soutenant les groupements agricoles existants. Mme Alima a exprimé une frustration partagée : « *plusieurs ONGs sont passé nous organisés en groupement, enregistrés nos noms mais malgré nos documents rien ne change pour nous* ». Un appui technique et matériel aux jardins de case et à la reconstitution du cheptel est crucial. Maimouna a rappelé l'importance économique de l'élevage laitier : « *Pour le lait frais « Kossané », pendant les périodes de transhumance, je gagnais 13 000 F CFA par jour pour une quantité de 20 litres* ».
2. **Sécuriser l'accès aux ressources** : Le PARCA doit activement faciliter l'accès au foncier pour les déplacés et s'assurer que les investissements en points d'eau incluent des plans de maintenance communautaire pour garantir leur durabilité et mitiger les risques de VBG.

3. **Prioriser un soutien ciblé et flexible** : Une ligne budgétaire flexible est recommandée pour répondre rapidement aux besoins spécifiques des plus vulnérables, notamment les femmes veuves, par des appuis de dignité ou de reconstitution des moyens d'existence.

5.6. Focus sur le potentiel de l'agroforesterie pour la chaîne de valeur des Chenilles

L'analyse de la filière chenille, menée auprès de 84 acteurs des marchés de Bangui (détaillants, transporteurs, grossistes), révèle un secteur économiquement actif mais confronté à des défis structurels qui limitent son potentiel. L'agroforesterie émerge comme une solution stratégique pour lier durabilité écologique et viabilité économique.

5.6.1. Défis économiques et logistiques de la filière chenille

La chaîne de valeur des chenilles est marquée par une forte saisonnalité (pic de demande en juin-juillet) et une dépendance totale à la collecte en milieu naturel. Cette situation engendre plusieurs défis majeurs :

- **Volatilité de l'offre et des prix** : Le principal obstacle pour tous les acteurs est l'approvisionnement irrégulier et insuffisant, directement lié au déboisement et aux aléas climatiques (décalage des saisons). Cette rareté provoque une forte fluctuation des prix d'achat, variant de 1 500F à 26 500F le sac ou la cuvette, créant une grande instabilité.
- **Logistique coûteuse et risquée** : Le transport est un maillon faible. Les coûts sont élevés (10 000F à 20 000F par trajet) et les transporteurs font face au mauvais état des routes, aux pannes et aux tracasseries administratives ("formalités") qui augmentent les coûts et les délais.
- **Manque de structuration** : La filière est largement informelle. La qualité (propreté, état des chenilles) est un critère essentiel, mais il n'existe pas de standards. De nombreux acteurs expriment le besoin d'une réglementation du secteur, notamment par la fixation de prix et la "légalisation" de l'activité pour réduire les formalités abusives.
- **Absence de transformation** : la chaîne de valeur est limitée à la forte dépendance aux chenilles frais et au période de production (3 mois maximum dans l'année) ; une partie est transformée en chenille sec et revendu mais les méthodes et techniques de conservation et transformation sont peu professionnalisées.

5.6.2. Levier de durabilité et de stabilité

L'expérience d'agroforestiers locaux démontre que la culture des arbres à chenilles est une solution viable et multi-bénéfices.

- **Faisabilité et bénéfices multiples** : La pratique est techniquement accessible, ne nécessite pas de moyens importants et peut être associée à des cultures vivrières comme le maïs. Les motivations sont à la fois écologiques (reboisement)

et économiques (valeur ajoutée, diversification des revenus).

- **Réponse aux défis de la filière** : La mise en place de parcelles agroforestières permettrait de stabiliser l'offre, réduisant la dépendance à la collecte sauvage et offrant un approvisionnement plus régulier. Les transporteurs anticipent qu'une production locale accrue entraînerait une baisse des prix et une meilleure accessibilité. De plus, une large majorité des acheteurs se déclarent intéressés par l'achat de chenilles issues de systèmes durables, si la qualité et le prix sont compétitifs.



*Figure 8: Vu d'un marché d'achat de chenille proche d'un campement pygmée vers Mbaïki
(Source : OCPDD - juillet 2025)*

- **Espèces locales et coûts d'investissement** : Des expériences locales, notamment celles de l'Organisation Centrafricaine pour la Protection des Droits et le Développement (OCPDD), identifient des espèces locales pertinentes comme l'**Essia Essessang** (*Petersianth macro*), le **Kossipo Tiama** (*E.candollei E.angolensis*) et l'**Ayous** (*Triplochytt.Scleroxylon*). Le coût d'achat des jeunes plants est estimé à 500 CFA par unité. L'établissement d'un hectare en densité moyenne (600 plants) représenterait un investissement initial de 300 000 CFA, un montant compétitif par rapport aux dépenses d'installation pour le manioc (350 000 CFA) ou le maïs (450 000 CFA).



Figure 9: Pépinière des plants d'arbre à chenille entretenue par les femmes de l'OCPDD

En conclusion, l'agroforesterie est un levier stratégique pour la filière chenille, combinant reboisement et développement économique. Pour réussir, le programme doit se concentrer sur trois axes : le soutien à la production (appui technique, formation), l'amélioration de la chaîne de valeur et la structuration du marché.

Chapitre 6 : Identification des risques et impacts potentiels du programme

Sur la base de l'état initial détaillé dans le précédent chapitre, de l'issue de consultation publiques et des activités prévues par le PARCA, ce chapitre tente d'identifier les risques et impacts potentiels mais aussi propose une évaluation primaire de leur importance avant de les décrire sommairement.

6.1. Activités sources d'impacts

Le tableau ci-dessous donne un aperçu des activités du PARCA.

Tableau 12 : Récapitulatif des activités du PARCA

Composante	Objectif principal	Activités clés
1. Développement de chaînes de valeur inclusives et résilientes	Améliorer la productivité, la résilience et l'accès aux marchés pour les producteurs et les MPME rurales.	<p>Production & résilience :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Faciliter l'accès à des intrants de qualité (semences, géniteurs, etc.). • Moderniser l'appui-conseil agricole (champs-écoles paysans). • Renforcer les institutions de recherche (ICRA) et de régulation (ONASEM). <p>Infrastructures & logistique :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Construire et équiper 6 Centres de Transformation Agricole (CTA) gérés en PPP. • Mettre en place des Centres de Collecte (CC) connectés aux CTA. • Réhabiliter 500 km de pistes rurales. • Construire des infrastructures sociales (points d'eau, d'infrastructures communautaires productives et essentielles). <p>Structuration & partenariats :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Appuyer la transformation des organisations de producteurs en coopératives (droit OHADA). • Promouvoir l'agriculture contractuelle entre producteurs et acheteurs. • Développer un écosystème de services privés (mécanisation, transport).

		<p>Finance & Investissement :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Créer une ligne de crédit et des mécanismes de garantie pour le secteur agricole. • Mettre en place des cofinancements pour les entreprises en expansion. • Promouvoir les solutions de finance digitale (paiements mobiles). <p>Adaptation climatique :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Relancer la filière café via des modèles d'agroforesterie. • Valoriser durablement les Produits Forestiers Non Ligneux (PFNL). • Mettre en place un système d'information climatique (stations météo, alertes SMS).
<p>2. Renforcement de l'environnement institutionnel et réglementaire</p>	<p>Créer un cadre politique, légal et institutionnel favorable au développement de l'agrobusiness.</p>	<p>Politiques & réglementation :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Appuyer l'adoption et la vulgarisation de la loi agricole et de la réforme foncière. • Développer des outils réglementaires (guides d'exportation, de contrôle qualité, etc.). <p>Renforcement des capacités :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Fournir un appui ciblé aux institutions publiques clés (MADR, MESA, ACDA, ANDE, etc.). • Réhabiliter 5 directions régionales des ministères. • Renforcer les organisations faîtières (CNOP-CAF, Chambre d'Agriculture). • Former les cadres du secteur public et privé.
<p>3. Coordination, gestion et pilotage du programme</p>	<p>Assurer une gouvernance rigoureuse, une gestion efficace et la pérennité des actions dans un contexte de fragilité.</p>	<p>Gouvernance & pilotage :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Placer le programme sous la tutelle du Ministère de l'Agriculture et du Développement Rural (MADR). • Mettre en place un Comité de Pilotage Stratégique (CPS) multisectoriel. <p>Gestion opérationnelle :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Confier la gestion opérationnelle à une Assistance Technique Internationale (ATI) pour les 4 premières années. • Assurer un transfert progressif des compétences à une équipe nationale.

		<ul style="list-style-type: none"> • Viser l'autonomisation complète de l'équipe nationale à partir de la 5ème année. • Évaluer annuellement la performance de l'ATI sur des indicateurs précis.
--	--	--

6.2. Identification et évaluation préliminaire des risques/impacts

L'identification et l'évaluation préliminaire des risques et impacts potentiels sont effectuées à l'aide de la matrice de Léopold, une méthode d'analyse systématique appliquée ici aux activités du projet PARCA. Cette matrice est un tableau à double entrée qui croise les activités du projet (en colonnes) avec les composantes environnementales, sociales et climatiques susceptibles d'être affectées (en lignes), afin d'identifier et d'évaluer leurs interactions.

6.2.1. Principe de la Matrice de Léopold

La matrice de Léopold évalue les impacts environnementaux et sociaux. Dans chaque case, on note deux chiffres par interaction potentielle :

- **Magnitude (M)** : L'ampleur ou l'échelle de l'impact (sur une échelle de -10 pour un impact négatif majeur à +10 pour un impact positif majeur).
- **Importance (I)** : La portée ou la signification de l'impact (sur une échelle de 1 pour un impact mineur à 10 pour un impact crucial).

Cette analyse est une **évaluation préliminaire** qui devrait être approfondie par des études de terrain détaillées et précises (Screening, EIESC, PGESC). Seules les activités ayant une interaction directe et significative avec l'environnement biophysique et social sont incluses.

6.2.2. Sélection des activités sources d'impact du PARCA

Pour construire la matrice, une sélection des activités les plus concrètes et physiquement impactantes ont été identifiées de la description du projet qui sont :

1. **A1** : Construction/Équipement des 6 Centres de Transformation Agricole (CTA) et des Centres de Collecte (CC).
2. **A2** : Réhabilitation de 500 km de pistes rurales.
3. **A3** : Accès et utilisation accrus d'intrants (semences améliorées, géniteurs, bio-intrants).
4. **A4** : Développement/vulgarisation de l'agroforesterie (filière café).
5. **A5** : Construction d'infrastructures sociales (points d'eau, d'infrastructures communautaires productives et essentielles).
6. **A6** : Développement de la mécanisation agricole (tracteurs, attelages).
7. **A7** : Gouvernance du PARCA, pour une gestion efficace (Mise en place d'un ATI) et la pérennité (Transfert de compétence) des actions.

6.2.3. Matrice de Léopold appliquée au PARCA

Le tableau ci-dessous présente l'interaction entre ces activités et les principales composantes de l'environnement.

Légende : Dans chaque cellule M / I | **M** = Magnitude (-10 à +10) | **I** = Importance (1 à 10)

Composantes Environnementales, sociales & climatiques	A1 Construction CTA/CC :	A2 Réhabilitation pistes :	A3 Utilisation intrants :	A4 Agroforesterie :	A5 Infrastructures sociales :	A6 Mécanisation :	A7 Gouvernance (ATI Pérennité) & :
MILIEU PHYSIQUE & CLIMATIQUE 📌							
Qualité des sols	-4 / 6	-3 / 5	+6 / 7	+8 / 8	-1 / 3	-4 / 6	+7 / 8
Qualité de l'eau (surface & souterraine)	-5 / 7	-4 / 6	-3 / 6	+3 / 5	+7 / 8	-3 / 5	+7 / 8
Résilience / Vulnérabilité Climatique	-3 / 7	-4 / 7	+8 / 9	+9 / 10	+7 / 8	+2 / 5	+9 / 10
Qualité de l'air	-3 / 4	-2 / 4	+1 / 2	+2 / 4	0 / 0	-3 / 4	+3 / 4
Nuisances sonores	-5 / 5	-4 / 5	0 / 0	0 / 0	-2 / 3	-4 / 5	+4 / 5
MILIEU BIOLOGIQUE							
Végétation / Couvert végétal	-6 / 8	-4 / 7	-2 / 5	+7 / 9	-1 / 4	-3 / 6	+6 / 8
Faune terrestre et aquatique	-4 / 6	-3 / 6	-2 / 5	+5 / 7	0 / 0	-2 / 5	+5 / 7
Biodiversité et écosystèmes	-5 / 7	-3 / 6	+4 / 7	+8 / 9	0 / 0	-3 / 6	+7 / 9
MILIEU HUMAIN & SOCIO-ÉCONOMIQUE							
Santé et hygiène publiques	+7 / 8	+2 / 4	+5 / 7	+3 / 5	+9 / 10	+1 / 3	+8 / 9
Emploi et revenus locaux	+8 / 9	+6 / 8	+7 / 9	+8 / 9	+4 / 6	+5 / 7	+9 / 10
Utilisation des terres / Foncier	-6 / 9	-2 / 6	-3 / 7	+5 / 8	-1 / 5	-4 / 7	+8 / 10
Dynamiques sociales et structuration communautaire	+8 / 8	+5 / 7	+7 / 8	+7 / 8	+6 / 7	+4 / 6	+9 / 9
Économie locale (hors emploi)	+9 / 9	+8 / 8	+8 / 8	+8 / 8	+3 / 5	+6 / 7	+9 / 9
Sécurité (routière, sanitaire)	-2 / 5	-4 / 7	+2 / 4	0 / 0	+7 / 8	-3 / 6	+8 / 9

Tableau 13: Matrice des interactions activités et principales composantes de l'environnement en lien avec le PARCA

6.2.4. Justification des interactions par activité clé

Cette section détaille les impacts positifs et négatifs attendus pour chaque activité majeure du projet, en se basant sur les scores de la matrice de Léopold.

6.2.4.1. A1 : Construction et exploitation des CTA/CC

Justification principale : Créer des pôles physiques pour la collecte, la transformation et la commercialisation, agissant comme des ancrs pour l'économie rurale.

- **Impacts positifs attendus :**

- **Économiques :** Forte dynamisation de l'économie locale ($M:+9 / I:9$) et création d'emplois durables ($M:+8 / I:9$).
- **Sociaux :** Amélioration de la santé et de l'hygiène grâce à l'accès à l'eau potable et à l'énergie solaire prévus dans les centres ($M:+7 / I:8$).
- **Dynamiques sociales :** La création de ces pôles favorisera de nouvelles interactions économiques et sociales entre les villages, **rompant l'isolement** et créant le sentiment d'un territoire économique partagé ($M:+8 / I:8$).

- **Impacts négatifs potentiels :**

- **Environnementaux :** Défrichement localisé et perte de végétation ($M:-6 / I:8$), artificialisation des sols ($M:-4 / I:6$), et dégradation temporaire de la qualité de l'eau durant les chantiers ($M:-5 / I:7$).
- **Sociaux :** Risque élevé de conflits fonciers liés au choix et à l'aménagement des sites ($M:-6 / I:9$).
- **Climatiques :** Les infrastructures sont vulnérables aux chocs climatiques (inondations, tempêtes) si les normes de résilience ne sont pas intégrées ($M:-3 / I:7$).

6.2.4.2. A2 : Réhabilitation de 200 km de pistes rurales

Justification principale : Désenclaver les bassins de production pour connecter les agriculteurs aux marchés et aux services.

- **Impacts positifs attendus :**

- **Économiques :** Stimulation majeure de l'économie par la facilitation des échanges ($M:+8 / I:8$) et création d'emplois temporaires lors des travaux ($M:+6 / I:8$).
- **Dynamiques sociales :** Le désenclavement renforcera la **cohésion sociale** en facilitant les interactions entre les communautés et l'accès aux services ($M:+5 / I:7$).

- **Impacts négatifs potentiels :**

- **Environnementaux :** Risques d'érosion des sols et de pollution de l'eau par le ruissellement pendant les travaux ($M:-4 / I:6$).
- **Sociaux :** Augmentation potentielle des accidents routiers ($M:-4 / I:7$).

- **Climatiques** : Les pistes réhabilitées restent très vulnérables aux pluies extrêmes et aux inondations, ce qui peut compromettre leur durabilité (M:-4 / I:7).

6.2.4.3. A3 : Accès et utilisation accrus d'intrants

Justification principale : Augmenter la productivité agricole par l'adoption de technologies et de semences modernes et adaptées.

- **Impacts positifs attendus** :

- **Climatiques** : Forte augmentation de la résilience agricole grâce à l'utilisation de semences adaptées au climat (résistantes à la sécheresse, cycle court) (M:+8 / I:9).
- **Économiques** : Augmentation significative des rendements et des revenus pour les producteurs (M:+7 / I:9).
- **Sociaux** : Amélioration de la sécurité alimentaire et, par conséquent, de la santé publique (M:+5 / I:7).
- **Dynamiques sociales** : Le programme reposant sur des organisations paysannes pour la distribution, il renforcera directement le **capital social** et les structures communautaires comme les coopératives (M:+7 / I:8).
- **Environnementaux** : Renforcement potentiel de la diversité génétique cultivée (M:+4 / I:7).

- **Impacts négatifs potentiels** :

- **Environnementaux** : Risque de pollution des sols et de l'eau si les intrants, même biologiques, sont mal gérés et utilisés sans formation adéquate (M:-3 / I:6).

6.2.4.4. A4 : Développement de l'agroforesterie

Justification principale : Promouvoir un modèle agricole durable qui intègre les arbres, les cultures et l'élevage pour générer des co-bénéfices écologiques et économiques.

- **Impacts positifs attendus** :

- **Climatiques** : Impact majeur sur l'adaptation et l'atténuation, en améliorant les microclimats, diversifiant les revenus face aux chocs et en séquestrant le carbone (M:+9 / I:10).
- **Environnementaux** : Restauration de la fertilité des sols (M:+8 / I:8) et amélioration de la biodiversité par la création d'habitats (M:+8 / I:9).
- **Socio-économiques** : Augmentation et diversification des revenus pour les agriculteurs (M:+8 / I:9) et contribution positive à une gestion foncière apaisée (M:+5 / I:8).
- **Dynamiques sociales** : Les approches de gestion collective du paysage renforceront la **collaboration et la structuration** communautaire (M:+7 / I:8).

- **Impacts négatifs potentiels :**

- Les impacts négatifs sont quasi inexistants si les pratiques sont bien mises en œuvre.

6.2.4.5. A5 : Construction d'infrastructures sociales

Justification principale : Améliorer directement les conditions de vie et la résilience des communautés les plus vulnérables.

- **Impacts positifs attendus :**

- **Sociaux :** Impact majeur sur la santé et l'hygiène publiques grâce à l'accès à des points d'eau potable et à certaines d'infrastructures communautaires productives et essentielles (*M:+9 / I:10*).
- **Dynamiques sociales :** La création de points d'eau gérés par la communauté est un moyen efficace de renforcer la **gouvernance locale** et la cohésion sociale par la responsabilité partagée (*M:+6 / I:7*).
- **Climatiques :** L'accès à des points d'eau fiables est une mesure d'adaptation cruciale face à l'augmentation des sécheresses (*M:+7 / I:8*).

- **Impacts négatifs potentiels :**

- **Environnementaux :** Impacts très faibles et localisés liés aux petits chantiers (perturbation des sols, etc.) (*M:-1 / I:3*).

6.2.4.6. A6 : Développement de la mécanisation agricole

Justification principale : Moderniser les pratiques agricoles pour améliorer l'efficacité, réduire la pénibilité et s'adapter à des calendriers culturels changeants.

- **Impacts positifs attendus :**

- **Économiques :** Augmentation de la productivité et potentiellement des revenus grâce à une meilleure efficacité (*M:+5 / I:7*).
- **Dynamiques sociales :** La gestion partagée des équipements encouragera la création d'**associations d'usagers**, renforçant ainsi l'organisation communautaire (*M:+4 / I:6*).
- **Climatiques :** Une meilleure efficacité peut aider à s'adapter à des fenêtres de plantation plus courtes dues au changement climatique (*M:+2 / I:5*).

- **Impacts négatifs potentiels :**

- **Environnementaux :** Risques de compaction des sols (*M:-4 / I:6*) et de pollution de l'air et sonore par les moteurs (*M:-3 / I:4*).
- **Sociaux :** Risques d'accidents sans une formation adéquate des opérateurs (*M:-3 / I:6*).

6.2.4.7. A7 : Gouvernance du PARCA (ATI & pérennité)

Justification principale : Assurer que le programme est géré de manière efficace, transparente et responsable, afin de maximiser les impacts positifs, d'atténuer les risques et de garantir la durabilité des actions.

- **Impacts positifs attendus :**

- **Climatiques & environnementaux :** Une gouvernance efficace est la garante de l'intégration de la résilience climatique (*M:+9 / I:10*) et de l'application rigoureuse des mesures de sauvegarde environnementale sur toutes les activités (*M:+7 / I:8*).
- **Sociaux :** Rôle crucial dans la prévention et la gestion des conflits fonciers (*M:+8 / I:10*) et dans la garantie que les bénéfices du programme (emplois, revenus) atteignent bien les groupes vulnérables ciblés (*M:+9 / I:10*).
- **Dynamiques sociales :** En promouvant la planification participative et des processus transparents, la gouvernance peut profondément renforcer la **confiance, la collaboration et le tissu social** au sein des communautés (*M:+9 / I:9*).
- **Institutionnels :** Le transfert de compétences de l'ATI à l'équipe nationale est la clé de la pérennité des acquis du projet.

- **Impacts négatifs potentiels :**

- L'impact négatif principal serait un **échec de la gouvernance**, ce qui amplifierait tous les risques identifiés (corruption, exclusion sociale, exacerbation des conflits, dégradation environnementale non maîtrisée).

6.2.5. Risques et impacts environnementaux et climatiques potentiels

L'intervention du PARCA, bien que visant des impacts globalement positifs, interagira de manière significative avec l'environnement. Les risques et impacts potentiels sont intrinsèquement liés à ses activités de construction d'infrastructures, de réhabilitation de pistes et d'intensification agricole.

6.2.5.1. Impacts sur les ressources en eau

Le principal risque négatif est la pollution des eaux de surface et souterraines par des contaminants chimiques et organiques, ainsi qu'une possible surexploitation localisée des ressources hydriques sans une planification hydrologique adéquate. Inversement, le programme a un fort potentiel d'amélioration de la gestion de l'eau.

Activités sources : A3 : Utilisation d'Intrants, A1 : Construction et exploitation des CTA/CC, A6 : Mécanisation, A4 : Agroforesterie.

Analyse détaillée : L'intensification agricole (**A3**) augmentera l'utilisation d'intrants, créant un risque de ruissellement de polluant surtout si l'intensification agricole n'est pas accompagnée de formations rigoureuses. Les activités de transformation dans les CTA (**A1**) généreront des effluents organiques. Le programme minimisera ces risques par la promotion active des techniques agricoles durables (agriculture de conservation, agroforesterie – A4) qui **augmentent l'infiltration de l'eau**, réduisent le ruissellement et favorisent la recharge des nappes phréatiques.

6.2.5.2. Impacts sur les sols et la biodiversité

Les risques incluent la contamination chimique des sols, leur dégradation physique (compaction, érosion) et une perte de biodiversité. Les opportunités d'amélioration de la santé des sols sont cependant majeures.

Activités sources : A3 : Utilisation d'Intrants, A6 : Mécanisation, A1 & A2 : Construction et Réhabilitation, A4 : Agroforesterie.

Analyse détaillée : L'utilisation inappropriée de pesticides (**A3**) et la compaction par les engins (**A6, A1, A2**) peuvent dégrader les sols et réduire leur fertilité à long terme. Il existe également un risque de "fuite", où une pression foncière accrue pourrait inciter les agriculteurs à défricher de nouvelles zones forestières ou de savane. L'impact positif le plus significatif du PARCA réside dans la promotion de l'agroforesterie (**A4**), et de l'agriculture climato-intelligente qui restaurent la fertilité des sols et crée des habitats favorables à la biodiversité.

6.2.5.3. Impacts sur le couvert végétal et risque de déforestation

Le projet implique un défrichement localisé pour les infrastructures et présente un risque indirect de déforestation si l'intensification agricole échoue.

Activités sources : A1 : Construction des CTA/CC, A2 : Réhabilitation des Pistes, et impact indirect de l'activité A3 : Utilisation d'Intrants.

Analyse détaillée : Les chantiers (**A1, A2**) entraîneront une perte de couvert végétal directe. Le risque le plus significatif et le plus diffus est celui de la « fuite », un phénomène où les pressions sur les ressources naturelles ne sont pas éliminées mais simplement déplacées ailleurs ; si l'intensification (**A3**) échoue, les agriculteurs pourraient être incités à défricher de nouvelles zones. Le système agricole dominant en Centrafricaine est une agriculture extensive et itinérante sur brûlis. Cette pratique, couplée à une dégradation rapide de la fertilité, contraint les agriculteurs à une « conquête continue de nouvelles terres » pour maintenir leur niveau de production. Le succès du PARCA à promouvoir une intensification *réussie* est donc la principale mesure d'atténuation.

6.2.5.4. Gestion des déchets et nuisances

Le PARCA générera divers types de déchets (dangereux, plastiques, organiques) et des nuisances temporaires (bruit, poussière).

Activités sources : A3 : Utilisation d'intrants, A1 : Construction et exploitation des CTA/CC, A2 : Réhabilitation des pistes, A6 : Développement de la mécanisation.

Analyse détaillée : L'augmentation de l'utilisation d'intrants (**A3**) produira des déchets dangereux (emballages vides). Les chantiers et l'exploitation des CTA, parcelles agricoles (**A1, A2, A6**) généreront des déchets solides et liquides (huiles de vidanges usagées, fuites d'hydrocarbures, emballages), des nuisances sonores et de la poussière. De même, l'intensification de l'élevage pourrait générer d'importantes quantités de déchets animaux dont la mauvaise gestion polluerait les ressources en eau (prolifération des zoonoses). Un plan de gestion des déchets spécifiques à chaque site sera essentiel.

6.2.5.5. Risques et vulnérabilité climatiques

Le PARCA est à la fois vulnérable aux chocs climatiques (sécheresses, inondations, pluies extrêmes), et en même temps, son objectif principal est de renforcer la résilience face à ces mêmes chocs.

Activités sources de vulnérabilité : A1 : CTA/CC, A2 : Pistes Rurales.

Activités sources de résilience : A3 : Intrants, A4 : Agroforesterie, A5 : Infrastructures Sociales.

Analyse Détaillée : Les infrastructures construites (**A1, A2**) sont exposées aux aléas climatiques qui peuvent détruire récoltes, bétail et infrastructures, compromettant la durabilité des investissements. En réponse, le cœur de la stratégie du PARCA est de diminuer cette vulnérabilité en promouvant des infrastructures adaptées aux aléas (inondations, fortes vents, érosions tropicales), des intrants adaptés au climat (**A3**), des systèmes agroforestiers (**A4**) et des points d'eau (**A5**) pour l'adaptation aux sécheresses.

6.2.6. Risques et impacts sociaux potentiels

6.2.6.1. Risques de conflits fonciers

Le pays est marqué par une superposition de systèmes fonciers (formel et coutumier – Tableau 12) et une faiblesse des mécanismes de résolution des conflits. Cette situation a engendré une multiplication des litiges fonciers à tous les niveaux. L'accès aux tribunaux formels sont largement inaccessibles en milieu rural (à cause de la crise et des procédures longues), tandis que les instances coutumières sont souvent débordées ou partiales. Le vide étatique a transformé la gouvernance foncière en une arène de compétition où le droit formel est un outil pour les avisés, le droit coutumier un refuge précaire pour les communautés, laissant place à des tensions d'arbitrage.

Les activités du programme qui augmentent la valeur des terres ou qui nécessitent une clarification des droits d'usage et de propriété interagiront directement avec ce contexte foncier sensible. Les activités les plus sensibles sont la construction des CTA/CC (**A1**) et l'expansion des parcelles agricoles avec la mécanisation, qui nécessite

l'acquisition de terrains, et le développement de l'agroforesterie **(A4)**, qui engage les terres sur le long terme. Sans une approche extrêmement prudente, participative et basée sur une compréhension fine des dynamiques locales, le PARCA risque d'exacerber les tensions existantes ou de créer de nouveaux conflits.

Caractéristique	Droit formel (Code Domanial)	Droit coutumier
Source de légitimité	L'État, la loi écrite	La tradition, la communauté, l'ascendance
Mode d'acquisition	Immatriculation, achat/vente formalisé, concession	Appartenance au lignage/clan, héritage, don, défrichement
Type de droits	Propriété privée pleine et entière (titre foncier)	Principalement des droits d'usage et de culture (usufruit)
Sécurité de la tenure	Très élevée (en théorie), mais faible en pratique (inapplication)	Relativement élevée au sein de la communauté, mais vulnérable aux menaces externes
Transférabilité	Transférable par vente, donation, héritage (acte notarié)	Limité, souvent nécessite l'accord des autorités coutumières
Droits des femmes	Égaux en théorie, mais limités par les barrières socio-économiques	Souvent limités à un droit d'usage indirect, sans droit de propriété ou d'héritage
Mécanisme de résolution	Tribunaux étatiques (inaccessibles, lents)	Chefs de village/lignage, conseil des anciens (accessible mais potentiellement partial)

Tableau 14: Comparatif des systèmes fonciers en RCA

6.2.6.2. Exclusion sociale et inégalités

Il existe un risque significatif que les groupes les plus vulnérables – notamment les femmes sans accès sécurisé à la terre, les jeunes sans capital initial, les PDI totalement décapitalisés avec la crise et sans accès sécurisé à la terre, et les peuples autochtones marginalisés – soient exclus des bénéfices du programme. Ces bénéfices pourraient être captés par les élites locales (souvent politisés) ou les ménages les mieux nantis, renforçant ainsi les inégalités existantes.

Activités sources clés : A3 : Utilisation d'Intrants, A4 : Agroforesterie, A6 : Mécanisation (toutes les activités impliquant la distribution d'actifs et la formation).

6.2.6.3. Santé et sécurité des communautés

Le risque le plus direct est celui de l'intoxication aiguë et chronique des agriculteurs et

de leurs familles en raison de la mauvaise manipulation et du stockage inadéquat des pesticides. La contamination de l'eau potable et des produits alimentaires par des résidus de pesticides, les déchets d'élevage et l'insalubrité (humidité) constitue également un risque majeur pour la santé publique.

Activités sources clés : A3 : Utilisation d'intrants. A1 : Construction et exploitation des CTA/CC (aspect transformation, conditionnement et vente des produits agroalimentaires).

6.2.6.4. Travail et conditions de travail

L'intensification des activités agricoles et l'opérationnalisation des CTA/CC pourraient potentiellement entraîner un recours accru au travail des enfants ou à des conditions de travail précaires pour la main-d'œuvre agricole, en l'absence de mécanismes de suivi et de sensibilisation.

Activités sources clés : A3 : Utilisation d'Intrants, A4 : Agroforesterie, A6 : Mécanisation, A1 : Construction et exploitation des CTA/CC.

6.2.6.5. Violences Basées sur le Genre (VBG)

L'autonomisation économique des femmes, un objectif positif du PARCA, peut parfois, dans des contextes patriarcaux fragiles, entraîner un « retour de bâton » sous forme de violence domestique ou de tensions intracommunautaires. Le contexte général de VBG fréquentes et en augmentation en RCA rend ce risque particulièrement sensible et nécessite des mesures d'accompagnement et de protection spécifiques.

Activités sources clés : Toutes les activités de la Composante 1 visant à accroître les revenus et l'autonomie économique des femmes.

6.2.7. Risques institutionnels et opérationnels

6.2.7.1. Risques sécuritaires

La volatilité des conditions sécuritaires à cause de la présence de groupes armés constitue une menace directe pour la mise en œuvre du PARCA. Elles peuvent empêcher le personnel d'accéder aux zones d'intervention, perturber les chaînes d'approvisionnement, et mettre en danger la sécurité des bénéficiaires et des actifs du sous-projets.

Activités Sources Clés : A1, A2, A3, A4, A5, A6 (toutes les activités de terrain).

6.2.7.2. Faiblesse des institutions partenaires

La capacité limitée des services étatiques partenaires (ACDA, ANDE, etc.) à fournir un appui-conseil efficace, à faire respecter la réglementation (par exemple sur les pesticides) et à assurer le suivi des activités sur le terrain représente un risque majeur

pour la qualité de la mise en œuvre et la durabilité des acquis du PARCA après sa clôture.

Activités sources clés : Toutes les activités, mais particulièrement A3 et A4 pour l'appui technique, et A7 qui est conçu pour atténuer ce risque mais est également affecté par lui.

6.2.7.3. Risque de captation des ressources

Dans un contexte de gouvernance faible et de corruption perçue comme élevée, il existe un risque important que les ressources du projet (financières ou matérielles) soient détournées ou que les bénéfices soient captés par des acteurs puissants (élites locales, politiques, entrepreneurs) au détriment des cibles prévues.

Activités sources clés : A1 : Construction des CTA/CC, A3 : Utilisation d'intrants, A5 : Infrastructures sociales, et tous les mécanismes de soutien financier.

6.3. Synthèse des risques, des impacts négatifs potentiel et opportunités stratégiques

La matrice ci-dessous synthétise les principaux risques et impacts potentiels identifiés, en liant chaque risque à des activités spécifiques du projet, en évaluant sa signification préliminaire et en définissant les principes de gestion qui guideront l'élaboration des mesures d'atténuation dans la suite de ce CGESC.

Tableau 15: Matrice des risques et impacts potentiels du PARCA.

Domaine et description du Risque / Impact négatif potentiel	Catégorie	Activités sources du projet	Niveau de signification (Évalué)	Principes de gestion et mesures d'atténuation Clés	Opportunités stratégiques associées
Risques environnementaux et climatiques					
Pollution des ressources en eau et surexploitation localisée. Pollution des eaux de surface et souterraines par des contaminants chimiques (pesticides, engrais) et organiques (effluents des CTA, déchets d'élevage). Risque de prélèvement excessif d'eau pour l'irrigation sans planification hydrologique. ¹	Environnemental	A1, A3, A4, A6	Élevé Risque direct pour la santé humaine et les écosystèmes aquatiques. La contamination peut être diffuse et difficile à maîtriser.	Gestion Intégrée des Ressources en Eau (GIRE) : Promouvoir l'agriculture de conservation et l'agroforesterie (A4) pour réduire le ruissellement. Mettre en place des plans de gestion des effluents pour les CTA (A1). Former rigoureusement les agriculteurs à l'utilisation raisonnée des intrants (A3).	Amélioration de la gouvernance locale de l'eau. Mettre en place des comités de gestion des points d'eau. Renforcer les capacités locales en matière de planification et de suivi de la qualité de l'eau.
Dégradation des sols et perte de biodiversité. Contamination chimique par les pesticides,	Environnemental	A1, A2, A3, A4, A6	Élevé Impact direct sur la base productive de l'agriculture et la durabilité à long	Promotion de l'Agriculture Climato-Intelligente : Intégrer systématiquement	Restauration du capital naturel. Positionner le projet comme un modèle de

dégradation physique (compaction par les engins, érosion), et perte de fertilité à long terme. Pression accrue sur les terres pouvant inciter au défrichement de nouvelles zones ("fuite"). ¹			terme. La perte de biodiversité est souvent irréversible.	l'agroforesterie (A4) et les techniques de conservation des sols. Planifier les interventions de mécanisation (A6) pour minimiser la compaction. Mettre en place un suivi de la santé des sols.	restauration de la fertilité des sols et des paysages agricoles. Créer des corridors de biodiversité grâce aux systèmes agroforestiers.
Perte de couvert végétal et risque de déforestation indirecte. Défrichement localisé pour la construction des infrastructures (CTA/CC, pistes). Risque majeur de "fuite" : si l'intensification échoue, les agriculteurs pourraient défricher de nouvelles forêts/savanes pour maintenir leur production. ¹	Environnemental	A1, A2, A3 (indirect)	Très Élevé Risque existentiel pour le projet. L'échec de l'intensification (A3) transformerait le projet en un accélérateur de déforestation, contredisant ses objectifs de durabilité.	Succès de l'intensification durable : La principale mesure d'atténuation est d'assurer le succès technique, économique et social de l'intensification sur les parcelles existantes pour rompre le cycle de l'agriculture itinérante sur brûlis. Suivi par imagerie satellite.	Contribution à la lutte contre le changement climatique (REDD+). Un succès dans la sédentarisation de l'agriculture et la réduction de la déforestation peut générer des crédits carbone et attirer des financements climatiques.
Mauvaise gestion des déchets et nuisances de chantier. Génération de déchets dangereux (emballages de pesticides), solides (plastiques), liquides (huiles usagées) et organiques (déchets d'élevage). Nuisances temporaires (bruit, poussière) durant les constructions. ¹	Environnemental	A1, A2, A3, A6	Modéré à Élevé Risques sanitaires et environnementaux localisés mais significatifs. Le risque lié aux déchets dangereux (A3) est particulièrement élevé sans gestion adéquate.	Plans de Gestion Environnementale et Sociale de Chantier (PGES-C) : Élaborer et mettre en œuvre des plans de gestion des déchets spécifiques à chaque site, incluant la collecte et l'élimination sécurisée des emballages de pesticides.	Développement d'une économie circulaire locale. Promouvoir le compostage des déchets organiques des CTA et des élevages pour produire de l'engrais. Soutenir les initiatives locales de collecte et de recyclage des déchets plastiques.

Vulnérabilité des infrastructures aux chocs climatiques. Les infrastructures construites (CTA/CC, pistes) sont exposées aux aléas climatiques (inondations, pluies extrêmes, vents violents), ce qui compromet la durabilité des investissements. ¹	Environnemental	A1, A2	Élevé Un événement climatique extrême pourrait détruire les actifs clés du projet, anéantissant les investissements et paralysant les activités de renforcement de la résilience.	Intégration de l'Adaptation au Changement Climatique (ACC) : Utiliser des normes de construction résilientes au climat. Réaliser des études de vulnérabilité climatique pour le choix des sites (cf. EIES). Concevoir des infrastructures adaptées (drainage, protection contre l'érosion).	Leadership en matière d'infrastructures rurales résilientes. Le projet peut devenir une référence nationale pour la conception et la construction d'infrastructures agricoles adaptées au climat futur de la RCA.
Risques Sociaux					
Exacerbation des conflits fonciers. Le projet augmente la valeur des terres dans un contexte de superposition de droits (coutumier/formel) et de faiblesse des mécanismes de résolution des conflits, risquant de créer ou d'aggraver les litiges. ¹	Social	A1, A4, A6	Très Élevé Risque de blocage complet du projet. Les conflits fonciers peuvent entraîner des violences, des retards importants et une délégitimation du projet auprès des communautés.	Approche participative et sécurisation foncière : Mettre en place un processus de clarification et de documentation participative des droits fonciers avant toute intervention. Établir un mécanisme de gestion des griefs accessible, légitime et efficace.	Amélioration de la gouvernance foncière locale. Le projet peut catalyser la clarification des droits, en particulier pour les femmes et les groupes vulnérables, et renforcer les institutions locales de médiation foncière, laissant un héritage durable.
Exclusion sociale et creusement des inégalités. Risque que les bénéfices du projet (intrants, formations, accès à la mécanisation) soient captés par les élites	Social	A3, A4, A6	Élevé Risque de renforcer les structures de pouvoir existantes et de marginaliser davantage les plus pauvres, contredisant	Stratégie de ciblage et d'inclusion proactive : Définir des critères de ciblage clairs et vérifiés par la communauté. Mettre en place des quotas et des mesures de	Autonomisation des groupes marginalisés. Le projet peut être un puissant levier pour l'inclusion économique et sociale des femmes

locales ou les ménages les plus nantis, au détriment des groupes vulnérables (femmes, jeunes, PDI, peuples autochtones). ¹			les objectifs de développement inclusif.	soutien spécifiques pour les groupes vulnérables. Assurer la transparence dans l'allocation des ressources.	et des jeunes, en leur donnant accès à des actifs, des compétences et une voix dans les processus de décision locaux.
Risques pour la santé et la sécurité des communautés. Intoxication aiguë/chronique due à la mauvaise manipulation des pesticides. Contamination de l'eau et des aliments par des résidus chimiques ou des pathogènes (déchets d'élevage). ¹	Social	A1, A3	Élevé Impact direct et grave sur le bien-être des bénéficiaires et des communautés environnantes.	Programme de Santé, Sécurité et Environnement (SSE) : Rendre obligatoire la formation sur la gestion sécuritaire des pesticides pour tout bénéficiaire d'intrants. Promouvoir les alternatives non chimiques. Intégrer des normes d'hygiène strictes dans les CTA.	Amélioration des connaissances et pratiques de santé publique. Le projet peut servir de plateforme pour diffuser des messages de santé publique sur l'hygiène, la nutrition et la prévention des maladies liées à l'eau et aux produits chimiques.
Recours au travail des enfants et conditions de travail précaires. L'intensification agricole pourrait augmenter la demande de main-d'œuvre, créant un risque de recours au travail des enfants ou à des conditions de travail abusives pour les ouvriers agricoles. ¹	Social	A1, A3, A4, A6	Modéré Risque réputationnel important pour le projet et ses bailleurs. Impact négatif sur le bien-être et l'éducation des enfants.	Sensibilisation et suivi des conditions de travail : Intégrer des clauses sur le travail des enfants et les conditions de travail décentes dans les accords avec les bénéficiaires. Mener des campagnes de sensibilisation communautaire. Mettre en place un suivi par des points focaux locaux.	Promotion du travail décent dans l'agriculture. Le projet peut activement promouvoir des normes de travail équitables et contribuer à la scolarisation des enfants en améliorant les revenus des ménages.
Augmentation des Violences Basées sur le	Social	Toutes les activités visant	Élevé Le contexte de la RCA rend ce risque	Approche intégrée de l'autonomisation et de	Transformation des relations de genre.

Genre (VBG). L'autonomisation économique des femmes, bien que positive, peut provoquer un "retour de bâton" (backlash) sous forme de violences domestiques dans des contextes patriarcaux fragiles. ¹		l'autonomisation des femmes	particulièrement sensible. Le projet pourrait involontairement mettre les femmes en danger.	la protection : Associer les activités économiques à des services de prévention et de prise en charge des VBG. Mener des dialogues communautaires impliquant les hommes et les leaders traditionnels pour promouvoir des normes de genre équitables.	En gérant ce risque de manière proactive, le projet peut non seulement autonomiser les femmes économiquement, mais aussi contribuer à un changement social positif et durable au sein des ménages et des communautés.
Risques institutionnels et opérationnels					
Volatilité sécuritaire. La présence de groupes armés peut empêcher l'accès aux zones, perturber les chaînes d'approvisionnement et menacer la sécurité du personnel et des bénéficiaires. ¹	Institutionnel	A1, A2, A3, A4, A5, A6	Très Élevé Risque fondamental pouvant entraîner l'arrêt complet des activités dans certaines zones et compromettre la viabilité globale du projet.	Analyse sécuritaire continue et flexibilité opérationnelle : Maintenir une analyse contextuelle et sécuritaire en temps réel. Développer des plans de contingence. Adopter une approche flexible et modulaire de la mise en œuvre.	Contribution à la stabilisation ("dividendes de la paix"). En réussissant à opérer dans des zones fragiles et à générer des opportunités économiques, le projet peut contribuer à la stabilisation locale et renforcer la légitimité des processus de paix.
Faiblesse des institutions partenaires. Capacité limitée des services étatiques (ACDA, ANDE) à fournir un appui-conseil efficace, à faire respecter	Institutionnel	Toutes, en particulier A3, A4, A7	Élevé Risque majeur pour la durabilité post-projet. Sans appropriation et capacités locales, les acquis risquent de se dégrader rapidement	Renforcement des capacités ciblé et réaliste : Mettre en œuvre l'activité A7 en se concentrant sur des compétences pratiques et des outils simples. Co-	Construction d'un héritage institutionnel. Le projet peut laisser derrière lui des institutions partenaires renforcées, avec des

la réglementation et à assurer le suivi, menaçant la qualité et la durabilité des acquis. ¹			après la clôture du projet.	construire les approches avec les partenaires. Prévoir une stratégie de transition et de sortie progressive.	méthodologies et des outils éprouvés, capables de répliquer et de mettre à l'échelle les approches du PARCA.
Risque de captation des ressources et de corruption. Dans un contexte de faible gouvernance, risque élevé de détournement des ressources ou de capture des bénéfices par des acteurs puissants au détriment des cibles prévues.	Institutionnel	A1, A3, A5, et tous les mécanismes financiers	Élevé Risque de saper complètement la crédibilité et l'impact du projet, tout en renforçant la corruption et les inégalités.	Mécanismes robustes de transparence et de redevabilité : Mettre en place des mécanismes de suivi par des tiers. Assurer la publication transparente des informations sur l'allocation des ressources. Renforcer le mécanisme de gestion des griefs pour inclure les plaintes liées à la corruption.	Amélioration de la gouvernance locale. En exigeant et en promouvant la transparence et la participation citoyenne dans sa mise en œuvre, le projet peut établir de nouvelles normes de gouvernance au niveau local.

Chapitre 7 : Cadre opérationnel pour la mise en œuvre des PESEC pour le PARCA

7.1. Rappel sur les Procédures d'Évaluation Sociale, Environnementale et Climatique (PESEC ou SECAP en anglais) du FIDA

À ce jour, les outils de sauvegarde ESC utilisés pour les projets FIDA sont les PESEC (SECAP). En 2015, le FIDA a officiellement engagé la transition vers les SECAP, avec des mises à jour publiées en 2017 et 2021. Le champ d'action des SECAP a été étendu pour incorporer un troisième pilier fondamental, « l'évaluation climatique », en plus de l'évaluation sociale et de l'évaluation environnementale. Les PESEC adresse à ce titre les enjeux environnementaux, sociaux et climatiques (ESC) des projets.

7.1.1. Objectif principal du SECAP⁵

L'objectif principal des SECAP est d'intégrer de manière systématique les considérations environnementales, sociales et climatiques (ESC) dans la conception et la mise en œuvre de tous les investissements du FIDA, afin d'en garantir la durabilité.

7.1.2. Principes opérationnels pour sauvegarde ESC des activités du PARCA

Pour garantir une conception de projet durable et responsable, la prise en compte des PESEC doit répondre de manière approfondie aux interrogations suivantes :

Pour la sauvegarde environnementale et sociale (ES)

L'analyse de la sauvegarde ES du PARCA doit, dès les premières phases de conception et de sa mise en œuvre, répondre de manière systématique aux interrogations opérationnelles suivantes afin de garantir sa durabilité et son impact positif sur les communautés et leurs ressources ; il s'agira de prendre en compte :

- L'analyse situationnelle : Quels sont les liens fondamentaux entre la pauvreté rurale, la vulnérabilité des populations et la gestion de l'environnement dans les zones cibles du PARCA ?
- L'évaluation des impacts : Quels sont les impacts environnementaux et sociaux potentiels (directs, indirects et cumulatifs) des activités du PARCA sur les ressources naturelles et les moyens de subsistance des communautés ? Comment les externalités (coûts sociaux et environnementaux) sont-elles évaluées et minimisées dans la conception du projet ?
- La durabilité des pratiques : Quelles stratégies et mesures concrètes le PARCA mettra-t-il en œuvre pour promouvoir une utilisation durable des ressources naturelles, des processus agricoles écologiquement rationnels et la protection des écosystèmes clés ?

⁵ Social, Environmental, and Climate Assessment Procedures (SECAP)

- L'approche participative : Quels mécanismes participatifs seront mis en place pour garantir l'implication active de toutes les parties prenantes, en particulier les femmes, les peuples autochtones et les groupes marginalisés, dans les décisions et les bénéfices du projet ?
- Les partenariats stratégiques : Comment le PARCA s'appuiera-t-il sur des partenariats (locaux, nationaux) pour améliorer sa performance sociale et environnementale et pour orienter le soutien du FIDA vers des initiatives durables ?
- Le suivi systématique : Quel système de suivi-évaluation sera mis en place pour mesurer et gérer de manière continue la performance environnementale et sociale du projet et l'efficacité des mesures d'atténuation ?

Pour la sauvegarde climatique (Stratégie du FIDA sur le changement climatique - 2010)

La gestion intelligente du PARCA face au climat passe par intégration systématique des enjeux climatiques dès les premières phases de conception et tout au long de la mise en œuvre du projet. L'analyse opérationnelle doit répondre à un ensemble d'interrogations fondamentales pour s'assurer que les risques sont minimisés et que les opportunités d'adaptation et d'atténuation sont pleinement saisies ; il s'agit de prendre en compte :

- La vulnérabilité du PARCA : Comment les aléas et les tendances climatiques (sécheresses, inondations, etc.) pourraient-ils compromettre la réussite, la durabilité et la résilience des activités et des bénéficiaires du PARCA à long terme ?
- L'empreinte carbone du PARCA : De quelle manière les activités prévues (production, transformation, transport) contribuent-elles aux émissions de gaz à effet de serre ?
- Les opportunités climatiques : Comment le PARCA peut-il renforcer la résilience des populations face aux impacts climatiques (adaptation) et/ou réduire son empreinte carbone (atténuation) ?
- Des approches innovantes : Quelles approches concrètes et innovantes le PARCA soutiendra-t-il pour aider les petits agriculteurs à accroître leur résilience climatique ?
- L'accès aux financements : Quels mécanismes le projet mettra-t-il en place pour faciliter l'accès des petits exploitants aux incitations et aux financements climatiques ?
- Les indicateurs de suivi : Comment les considérations climatiques seront-elles systématiquement incorporées dans les outils de mise en œuvre du PARCA (plan de travail, budget, suivi-évaluation) ?
- La gestion des connaissances : Comment le PARCA s'assurera-t-il de capitaliser sur les savoirs, de partager les expériences de terrain et d'influencer le dialogue politique sur le climat, le développement rural et la sécurité alimentaire ?
- Les capacités internes : Quelles compétences et ressources internes sont

nécessaires pour optimiser la gestion des enjeux climatiques tout au long du cycle du projet ?

Le but final est de renforcer la résilience et la capacité d'adaptation des populations rurales face au changement climatique afin d'assurer une intégration proactive des considérations climatiques dans les activités du PARCA.

Pour la gestion de l'environnement et des ressources naturelles (GERN ou ENRM)

Conformément à la politique du FIDA sur la Gestion de l'Environnement et des Ressources Naturelles (ENRM, 2011), le PARCA doit, dès sa conception, dépasser la simple prévention des risques ("ne pas nuire") pour activement identifier des opportunités de développement durable ("faire le bien"). Les questionnements suivants visent à garantir l'intégration systématique du ENRM dans les activités du programme en considérant :

- La résilience et la durabilité : Comment le PARCA renforcera-t-il concrètement la résilience des communautés face aux chocs climatiques et environnementaux ? Quelles pratiques agricoles durables (agroécologie, agriculture intelligente face au climat) seront promues pour lutter contre la dégradation des terres, la pénurie d'eau et la perte de biodiversité ?
- La gestion des ressources : De quelle manière le programme optimisera-t-il la gestion des ressources naturelles (sols, eau, forêts) dont dépendent directement les bénéficiaires ? Comment la conservation des bassins hydrographiques et la gestion durable des forêts seront-elles intégrées dans les activités ?
- L'engagement des parties prenantes : Quels mécanismes participatifs seront mis en place pour garantir l'implication active des communautés, y compris les femmes, les jeunes et les peuples autochtones, dans la planification et la gestion des ressources ?
- La gouvernance et partenariats : Comment le PARCA renforcera-t-il les institutions locales pour une gestion communautaire et équitable des ressources communes ? Quels partenariats spécialisés seront favorisés pour apporter des réponses techniques efficaces aux défis environnementaux ? Quel système de suivi sera mis en place pour évaluer systématiquement la performance de l'atteinte des objectifs de durabilité ?
- L'alignement avec les objectifs du FIDA : Comment le PARCA contribuera-t-il aux engagements stratégiques du FIDA, notamment en matière de financement climatique, de nutrition, d'égalité des sexes et d'inclusion des jeunes ?

En résumé, le SECAP (ou PEESC) est un processus clé pour les projets du FIDA, visant à intégrer pleinement les dimensions ESC. Il s'appuie sur des principes de "faire le bien" plutôt que seulement "ne pas nuire", et met l'accent sur l'identification des opportunités, l'engagement des parties prenantes, et un suivi adapté pour garantir la

durabilité et la résilience des interventions.

7.1.3. Responsabilités et classification des risques des sous-projets

Responsabilités des EES des sous-projets

La responsabilité de toute évaluation environnementale et sociale (EES) requise durant la conception ou l'exécution d'un programme financé par le FIDA incombe au pays emprunteur. Le FIDA apporte son soutien à ce processus afin de garantir le respect des exigences réglementaires, tant celles du FIDA que celles du pays partenaire. Dans le cadre du PARCA, la mise en œuvre des EES sera assurée par l'UGC/ATI, sous la supervision du ministère de l'Agriculture et du Développement rural (MADR) et du ministère de l'Environnement et du Développement durable (MEDD).

Le FIDA classe les projets selon une double classification : l'une pour les risques environnementaux et sociaux, et l'autre pour les risques climatiques. Ces classifications déterminent le niveau d'évaluation et de gestion des risques requis pour chaque projet, ce qui permet une analyse plus fine que l'ancienne classification (A, B, C).

Catégories de risque environnemental et social

Les projets sont classés dans l'une des quatre catégories de risque environnemental et social suivantes : **élevé, substantiel, modéré ou faible**. Cette classification dépend de facteurs tels que la sensibilité de la zone du projet, l'ampleur des impacts potentiels, ainsi que les impacts cumulatifs et induits.

- **Risque Élevé (anciennement Catégorie A)** : Cette catégorie s'applique aux projets dont les risques et impacts potentiels sont **irréversibles ou sans précédent**, affectent des zones sensibles, ou touchent une zone géographique étendue ou une grande population. Elle concerne des projets qui peuvent entraîner la perte d'habitats naturels importants, une réinstallation involontaire complexe, ou des impacts significatifs sur le patrimoine culturel. *Parmi les exemples, un projet rural est classé à risque élevé s'il implique la construction ou la modernisation (aménagement) de grands barrages (plus de 15 mètres de haut) ou de réservoirs (capacité de plus de 3 millions de m³) ou de grands périmètres d'irrigation (plus de 999 hectares). Il peut s'agir aux de projets entraînant la réinstallation physique de plus de 100 ménages ou entreprises.*
- **Risque Substantiel** : Un projet est classé dans cette catégorie s'il n'est pas aussi complexe ou situé dans une zone aussi sensible qu'un projet à risque élevé, mais qu'il présente tout de même des risques et impacts importants s'il n'est pas géré adéquatement. Les impacts sont généralement **temporaires, prévisibles ou réversibles**, et des mesures d'atténuation fiables peuvent être conçues. *Il peut s'agir par exemples, de projets ruraux comme : une nouvelle construction ou modernisation de barrages de taille moyenne (hauteur de 10 à 14 mètres) ou de périmètres d'irrigation de taille moyenne (300 à 999 hectares) ; le développement d'une installation agro-industrielle à grande échelle ; des*

Projets de routes rurales avec un trafic moyen journalier annuel (TMJA) prévu entre 400 et 1 000.

- **Risque Modéré (Anciennement Catégorie B)** : Cette catégorie concerne les projets dont les impacts négatifs potentiels sur les populations ou l'environnement ne sont **probablement pas importants**. Les projets ne sont ni complexes, ni de grande envergure et sont situés loin des zones sensibles. Les risques et impacts sont **prévisibles, spécifiques au site, et probablement temporaires ou réversibles**. *A titre d'exemple, la construction de petits barrages (5 à 9 mètres de haut) ou de petits périmètres irrigués (moins de 300 hectares) ou encore Amélioration de routes rurales avec un TMJA inférieur à 400 entrent dans cette catégorie.*
- **Risque Faible (Anciennement Catégorie C)** : Un projet est classé à risque faible s'il n'aura que des **conséquences environnementales ou sociales négligeables ou nulles**. *Cela inclut, par exemple, les dons d'assistance technique pour la recherche, la formation et la vulgarisation de technique agricole, la santé, la nutrition, l'éducation, ou le renforcement des capacités et des institutions.*

Classifications du risque climatique

Parallèlement, les projets sont évalués et classés en fonction de leur risque climatique, qui peut être **élevé, substantiel, modéré ou faible**. Cette classification est le résultat de l'interaction entre les aléas climatiques, l'exposition du projet, sa sensibilité et sa capacité d'adaptation.

- **Risque Élevé** : L'effet du projet sera compromis par les changements climatiques, avec une possibilité d'**impacts graves et fortement irréversibles**. Les risques liés au climat sont susceptibles d'entraîner des performances insuffisantes ou des échecs sur les plans financier, environnemental ou social.
Exemple de projet rural concerné : Un projet d'investissement majeur dans une filière de culture irriguée très consommatrice en eau, situé dans un bassin fluvial où les projections climatiques prévoient une diminution drastique et irréversible des ressources en eau.
- **Risque Substantiel** : Il existe une possibilité d'**impacts étendus** résultant des changements climatiques, et les mesures d'adaptation peuvent ne pas être facilement disponibles. Une performance insuffisante ou un échec sur les plans financier, environnemental et social ne peut être exclu.
Exemple de projet rural concerné : Un projet de promotion d'une monoculture pluviale (ex : maïs) dans une région confrontée à une variabilité croissante des précipitations et à des sécheresses plus fréquentes.

- **Risque Modéré** : Les changements climatiques pourraient avoir un impact, mais il sera **limité, transitoire ou gérable**. Une performance insuffisante ou un échec sont peu probables.
Exemple de projet rural concerné : Un projet de diversification agricole qui encourage les petits exploitants à adopter des cultures vivrières locales et résistantes à la sécheresse.
- **Risque Faible** : Sur la base des meilleures données disponibles, **aucun impact négatif** des changements climatiques n'est prévu. Une performance insuffisante ou un échec semblent très peu probables.
Exemple de projet rural concerné : Un projet visant à renforcer les capacités des organisations paysannes en matière de services financiers numériques et de gestion, sans investissements physiques majeurs.

7.1.4. Finalité et résultats attendus du PESEC (SECAP)

Le PESEC vise à optimiser la conception et l'exécution durable des projets du FIDA. Pour ce faire, il utilise des instruments d'évaluation des risques et impacts potentiels, comme le Cadre de Gestion Environnementale et Sociale (CGES), l'Étude d'Impact Environnemental, Social et Climatique (EIESC) ou le Plan de Gestion Environnementale, Sociale et Climatique (PGESC). Le choix d'un instrument dépend de l'ampleur et de la classification du projet, déterminée par une note PESEC ou un examen préliminaire (screening).

7.1.5. Processus de sélection (Screening), de catégorisation et d'approbation des Sous-projets

Le screening systématique de tous les sous-projets et investissements constitue la première étape opérationnelle du CGESC. L'objectif de cette étape est de réaliser une analyse ESC préliminaire de chaque activité proposée afin de déterminer le niveau d'évaluation approfondie requis. Cette étape fonctionne comme un mécanisme de triage ou de filtrage, permettant d'allouer les ressources d'évaluation de manière proportionnée aux risques identifiés.

La procédure de screening se déroule comme suit :

1. **Remplissage de la fiche screening** (Annexe 2 au présent CGESC) : Pour chaque sous-projet envisagé – qu'il s'agisse d'un tronçon de piste rurale (5km ou plus), d'une subvention à une coopérative de café, ou de la construction d'un CTA etc., un agent désigné (par exemple, un membre d'une entité de mise en œuvre ou d'une antenne régionale de l'UGC) doit compléter une "fiche de screening" standardisée. Ce formulaire est conçu pour capturer les caractéristiques contextuelles du sous-projet (localisation, échelle, technologies utilisées) et les sensibilités potentielles du milieu récepteur (proximité d'aires protégées, de cours d'eau, de communautés vulnérables).

2. **Catégorisation des sous-projets** : Sur la base des informations de la fiche de screening, le sous-projet est classé dans une catégorie de risque ESC. Cette classification doit être cohérente avec les exigences du FIDA (classification ES d'une part et classification climatique d'autre part) et les réglementations nationales (l'UGC pourra faire valider à cet effet les modèles de fiches de screening avec la Direction Générale de l'Environnement).
3. **Approbation institutionnelle** : Les fiches de screening complétées et la catégorisation proposée sont soumises au Spécialiste en Sauvegardes de l'UGC/ATI du PARCA pour examen et validation avant le lancement de l'évaluation appropriée. Une deuxième validation de l'instrument (par exemple, EIES, PGES) de sauvegarde est requise formellement par le FIDA via l'UGC/ATI suivi de la validation nationale supervisée par le ministère en charge de l'Environnement et du Développement Durable avant que tout engagement financier ne soit pris pour la mise en œuvre du sous-projet. Toutes les fiches de screening doivent être méticuleusement archivées pour les supervisions et les audits externes.

Il est fondamental de considérer le processus de screening non pas comme un simple obstacle bureaucratique, mais comme un outil de conception essentiel. S'il est mis en œuvre de manière précoce, il devient un levier pour appliquer les principes d'"Éviter" et de "Minimiser" de la hiérarchie d'atténuation. La valeur ajoutée du screening réside dans son positionnement en amont, avant la finalisation de la conception et l'approbation du sous-projet. Par exemple, si le screening d'une réhabilitation de piste rurale identifie que le tracé prévu traverse une forêt communautaire (un risque élevé pour la biodiversité selon la NES 6), cette alerte précoce permet aux concepteurs d'explorer des alternatives. Ils peuvent alors modifier le tracé pour contourner la forêt, évitant ainsi complètement l'impact, plutôt que de poursuivre le projet initial et de devoir développer ultérieurement des mesures d'atténuation ou de compensation complexes et coûteuses dans le cadre d'une EIES. L'UGC/ATI doit donc former son personnel et ses partenaires à utiliser la fiche de screening non seulement pour classer un sous-projet, mais aussi pour identifier activement les "signaux d'alarme" qui doivent déclencher une réévaluation de la conception finale, de l'emplacement ou de l'échelle du sous-projet. Cette utilisation proactive du screening permet d'économiser du temps et des ressources financières, tout en réduisant le profil de risque global du PARCA.

7.2. Fondement juridique et catégories d'évaluation environnementale (EE) selon la législation nationale

Le cadre juridique de l'évaluation environnementale en RCA est établi par la Loi n° 07.018 du 28 décembre 2007, portant Code de l'environnement. Cette loi impose la réalisation d'une EE pour tout programme ou projet susceptible de porter préjudice à l'environnement national. Le Code de l'Environnement identifie trois catégories d'EE : l'EE stratégique, l'Étude d'Impact Environnemental et Social (EIES) et l'Audit Environnemental et Social (AES).

L'EIES est la catégorie la plus pertinente pour les activités du PARCA. L'Arrêté n° 04/MEEDD/DIRCAB définit trois types d'EIES en fonction de la taille et de l'envergure du projet :

- **L'Étude d'Impact Environnemental et Social de très petits projets (Eiestp)**, accompagnée d'une Notice Environnementale (NE) et d'un Plan de Suivi Environnemental et Social (PSES).
- **L'Étude d'Impact Environnemental et Social sommaire ou simplifiée (Eiess)**.¹
- **L'Étude d'Impact Environnemental et Social approfondie (Eiesa)**.¹

Un autre arrêté, l'Arrêté n° 05/MEDD/DIRCAB du 21 janvier 2014, établit la liste des activités soumises à une EIES en fonction de leur nature et de seuils spécifiques. Ces activités, particulièrement pertinentes pour le PARCA, se répartissent en plusieurs secteurs :

- Infrastructures et aménagements : cela inclut la construction ou la réhabilitation de routes, les installations d'énergie renouvelable de plus de 1 MW, et les chaudières de 1 MW.
- Agriculture et élevage : sont concernés les aménagements hydro-agricoles ou agricoles de plus de 1000 ha, les projets d'élevage industriel, et les plantations de plus de 1000 ha.
- Secteur industriel : les unités de transformation de produits d'origine animale, les abattoirs de plus de 25 têtes de bovin-équivalent par jour, et les unités de fabrication d'aliments et agroalimentaires pour le bétail de plus de 150 t/an sont soumises à cette exigence.
- Gestion de produits et déchets divers : le stockage de pesticides de plus de 10 tonnes est également assujéti à une EIES.

7.3. Cadre procédural et administratif selon le Code de l'environnement

La procédure administrative pour toute EE et particulièrement l'EIES est encadrée par un processus bien défini. Elle débute par le dépôt d'une demande d'autorisation auprès du Ministre en charge de l'Environnement. Le dossier doit être complet, incluant le descriptif technique et financier du projet ainsi que le reçu de paiement des frais de dossier.

Une étape clé de la procédure est le "tri préliminaire ou cadrage", mené par la Direction Générale de l'Environnement, qui a pour objectif de déterminer la portée, la consistance et l'envergure de l'étude requise. C'est à la suite de ce triage que le Ministre notifie au promoteur la décision d'obligation d'EIES, document appelé "l'Autorisation d'Étude d'impact". Cette autorisation est largement publiée dans les médias pour assurer la transparence du processus et fixe la catégorie d'EIES requises. La législation établit également des délais précis pour la procédure, bien que ceux-ci

puissent varier en fonction de l'envergure de l'étude. Le délai d'examen pour une EIES simplifiée est de trois jours, et la durée totale de la procédure ne dépasse pas 60 jours. Pour une EIES approfondie ou une EE stratégique, le délai d'examen est de cinq jours ou plus, et la procédure complète peut durer 90 jours ou plus.

Il est important de noter qu'un registre des projets assujettis à une évaluation environnementale est tenu par la Direction de la Planification environnementale du Ministère en charge de l'Environnement. Ce registre, qui contient des informations sur le promoteur, les coûts, les rapports et les dates clés du processus, est libre et disponible à la consultation du public, garantissant ainsi la transparence et la traçabilité des projets.

7.4. Classification du FIDA, réglementation nationale et activités du PARCA

La juxtaposition des exigences du FIDA et de la législation centrafricaine met en lumière la nécessité d'un outil de synthèse qui dépasse la simple compilation de données. Le tableau ci-dessous, au cœur de cette analyse, est conçu comme un outil de diagnostic stratégique. Il ne se contente pas de lister les critères, mais les met en correspondance, permettant ainsi aux équipes du PARCA de naviguer avec précision entre les attentes du bailleur de fonds et les obligations juridiques nationales.

Tableau 16: Correspondance entre les catégories de risque du FIDA, les types d'activités et les exigences en matière d'évaluation environnementale et sociale, conformément à la législation

Classification FIDA	Description du risque (E&S et Climatique)	Catégories d'activités du PARCA	Exemples de seuils et critères déclencheurs (Législation RCA)	Type d'évaluation requis (Loi RCA)	Analyse de correspondance (PESEC & lois nationale) et exemples d'application
Élevé	<p>Impacts irréversibles ou sans précédent, affectant des zones sensibles ou de larges populations.</p> <p>Risques climatiques sévères et irréversibles. Échec du projet très probable.</p> <p>Sous-projets susceptibles d'avoir des impacts négatifs importants, irréversibles, étendus ou sans précédent.</p>	Infrastructures et aménagements, Agriculture et élevage, Secteur industriel	<p>Projets nécessitant une réinstallation involontaire de plus de 100 ménages. Barrages de plus de 15 m ou périmètres d'irrigation de plus de 999 ha.</p> <p>Plantations ou aménagements hydro-agricoles de plus de 1000 ha.</p>	EIES Approfondie (EIESA)	<p>Correspondance directe. Un grand périmètre irrigué de plus de 1000 ha est une activité FIDA à risque élevé et nécessite une EIES approfondie en RCA. La réhabilitation d'une route de plus de 20 km entre également dans ce cadre. Pour le PARCA, cela pourrait concerner la réhabilitation de longues sections de pistes dans des zones écologiquement ou socialement sensibles, ou la construction de grandes unités agro-industrielles dont les CTA.</p> <p><u>Ces sous-projets nécessitent une Étude d'Impact Environnemental et Social (EIES) complète et approfondie.</u></p>
Substantiel	<p>Impacts importants mais gérables, temporaires et réversibles avec des mesures d'atténuation.</p> <p>Possibilité d'impacts étendus des changements climatiques. Échec du projet non exclu.</p> <p>Sous-projets dont les impacts potentiels sont significatifs mais moins graves, généralement spécifiques au site, en grande partie réversibles, et pour lesquels</p>	Infrastructures et aménagements (routes rurales), Agriculture et élevage (unités de transformation), Secteur industriel	<p>Barrages de 10 à 14 m. Périmètres d'irrigation de 300 à 999 ha. Routes rurales avec trafic modéré. Unité de transformation agro-alimentaire, unité de fabrication agroalimentaire et d'aliments pour le bétail (>150 t/an), abattoirs (>25 têtes/j).</p>	EIES Simplifiée (EIESS) ou Approfondie (EIESA)	<p>C'est le point de nuance. Un projet de route rurale FIDA "Substantiel" peut nécessiter une EIES simplifiée, mais pourrait basculer en EIES approfondie si l'acquisition de parcelles ou la traversée de zones sensibles est requise. Le "tri préliminaire" national est ici l'étape clé. La majorité des infrastructures du PARCA (pistes, CTA) et certaines activités d'intensification agricole à grande échelle tomberont probablement dans cette catégorie. Ils requièrent généralement</p>

	des mesures d'atténuation sont facilement concevables.				une EIES simplifiée ou un Plan de Gestion Environnementale et Social (PGES) détaillé.
Modéré	Impacts négatifs non importants, localisés, prévisibles et facilement réversibles. Impact climatique limité, transitoire ou gérable. Échec du projet peu probable.	Infrastructures communautaires, Agriculture et élevage	Petits barrages (5-9m). Petits périmètres irrigués (<300 ha). Construction de marchés, de magasins de stockage communautaire ou de forages de petite envergure. Projets de diversification agricole.	EIES Simplifiée (EIESS) ¹	Les activités de cette catégorie, souvent de petite envergure et localisées, correspondent typiquement aux procédures d'EIES simplifiée de la RCA. La conformité est aisée si le projet reste en deçà des seuils plus élevés.
Faible	Conséquences E&S négligeables ou nulles. Aucun impact négatif des changements climatiques. Échec du projet très peu probable. Sous-projets ayant des impacts négatifs minimes ou nuls.	Renforcement des capacités, Appui institutionnel, Formation, Vulgarisation de technique agricole	Principalement des activités immatérielles sans investissements physiques majeurs.	Notice Environnementale pour les très petits projets (EIESTP)	Correspondance directe. Ces activités, axées sur le renforcement de capacités et le soutien technique, ont des impacts physiques minimaux et sont gérées par une procédure environnementale allégée. Cela pourrait inclure des activités de renforcement de capacités, la fourniture d'outils agricoles manuels à petite échelle, ou des formations. ¹ Ces activités ne nécessitent généralement pas d'évaluation supplémentaire au-delà de l'application de clauses environnementales et sociales standards dans les contrats ou accords de subvention.

Ce tableau a été conçu pour aider le **PARCA** à évaluer et à gérer les impacts de ses activités. En s'appuyant sur ces critères, le PARCA peut déterminer le niveau d'évaluation requis pour chaque sous-projet, assurant ainsi la conformité aux exigences du FIDA et à la législation centrafricaine en matière de protection environnementale et sociale. Cependant le tableau 17 ci-dessous fournit une

matrice décisionnelle pour guider le personnel de terrain dans ce processus.

Tableau 17: Matrice décisionnelle pour le screening et la catégorisation ESC de quelques sous-projets du PARCA

Type de sous-projet PARCA	Catégorie de risque ESC potentielle	Instrument de sauvegarde requis
Infrastructures		
Réhabilitation de piste rurale > 50 km ou en zone sensible	Élevé	EIES complète
Réhabilitation de piste rurale < 50 km en zone non sensible	Substantiel	EIES simplifiée / PGES détaillé
Construction d'un nouveau Centre de Transformation Agricole (CTA) ou unités agroalimentaires	Substantiel	EIES simplifiée / PGES détaillé
Réhabilitation d'un CTA existant sans extension majeure	Modéré	PGES simplifié / Clauses E&S contractuelles
Filières agricoles		
Appui à une coopérative pour l'intensification (intrants, irrigation) sur une large superficie	Substantiel	EIES simplifiée / PGES détaillé
Appui à des groupements pour la transformation (moulins, séchoirs)	Modéré	PGES simplifié / Clauses E&S
Fourniture de semences améliorées et d'outils manuels	Faible	Application de bonnes pratiques agricoles (via Manuels ESC)
Autres activités		
Activités de formation et de renforcement de capacités	Faible	Aucun (au-delà des principes généraux du projet)

7.5. Préparation et mise en œuvre des instruments de sauvegarde ESC

7.5.1 Principes obligatoires pour l'EIES ou le PGES des sous-projets

De manière pratique, l'EIES ou le PGES dans la mise en œuvre du PESEC doit inclure les principes suivants :

- Au-delà du "ne pas nuire" : Adopter une approche proactive qui va au-delà de la simple atténuation des risques ESC pour "faire le bien", en mettant l'accent sur la durabilité, la gestion environnementale (réhabilitation des terres dégradées, opportunités d'adaptation/atténuation) et la correction des inégalités sociales.
- Cadrage initial : Commencer l'évaluation par un exercice de cadrage pour identifier les problèmes sociaux, environnementaux et climatiques pertinents, afin de cibler la collecte de données de base et l'évaluation d'impact.
- Identification des opportunités : Mettre un accent fort sur la détection des opportunités et l'élaboration d'un plan de gestion pour améliorer les résultats et l'impact du projet.
- Analyse des scénarios alternatifs : Identifier et comparer différents scénarios pour proposer des solutions réalistes lors de la phase de conception du projet.
- Besoin en capacités : Déterminer les besoins en capacités nécessaires pour une mise en œuvre efficace du plan de gestion environnementale et sociale.
- Plan de surveillance réaliste : Élaborer un plan de surveillance pratique (réaliste), incluant des processus de gestion du changement appropriés.
- Engagement des parties prenantes : Impliquer activement les communautés affectées et toutes les parties prenantes intéressées tout au long du processus d'EIES, de la définition de la portée à l'examen du rapport final.

7.5.2. L'Étude d'Impact Environnemental et Social (EIES) et le Plan de Gestion (PGES)

Une EIES est requise pour les sous-projets classés à risque Élevé ou Substantiel suite au processus de screening. Dans le cadre du PARCA, cette exigence concernera principalement les composantes d'infrastructure, notamment la réhabilitation des pistes rurales et la construction de centres de transformation agricole (CTA) et pourra s'étendre aux aménagements agricoles. L'EIES est une démarche systématique visant à prévoir, analyser et évaluer les impacts potentiels d'un sous-projet sur les milieux physique, biologique et humain, afin d'éclairer la prise de décision.

Le processus de réalisation d'une EIES comprend plusieurs étapes clés :

1. **Cadrage (screening) et élaboration des Termes de référence (TdR)** : Cette phase initiale consiste à définir le champ de l'étude, c'est-à-dire les limites géographiques de la zone d'influence du projet, les principaux enjeux environnementaux et sociaux à analyser, et la méthodologie à suivre. Cette étape doit être menée en consultation avec les parties prenantes concernées pour

s'assurer que leurs préoccupations sont prises en compte dès le départ.

2. **Analyse de l'état initial (Étude de référence)** : Il s'agit de décrire de manière détaillée l'état de l'environnement (physique, biologique et socio-économique) dans la zone d'influence du projet avant sa mise en œuvre. Cette description sert de référence pour évaluer les changements futurs induits par le projet.
3. **Analyse des impacts** : C'est le cœur de l'EIES. Elle consiste à identifier et à évaluer la nature, l'ampleur, l'étendue et la durée des impacts potentiels, tant positifs que négatifs, qui pourraient survenir pendant les phases de construction et d'exploitation du sous-projet.
4. **Analyse des alternatives** : L'EIES doit examiner de manière comparative les alternatives réalisables au projet proposé. Cela peut inclure des alternatives de localisation (par exemple, un autre tracé pour une piste), des alternatives technologiques (par exemple, différents types de revêtement routier) ou l'alternative "zéro" (ne pas réaliser le projet), afin de justifier le choix de l'option présentant le meilleur compromis entre les objectifs de développement et la minimisation des impacts négatifs.
5. **Consultation publique** : L'engagement des communautés affectées et des autres parties prenantes est un processus continu tout au long de l'EIES. Des consultations formelles doivent être organisées pour présenter les résultats préliminaires de l'étude et recueillir les avis et préoccupations du public, qui doivent ensuite être intégrés dans le rapport final de l'EIES et dans la conception du projet.

Le principal produit opérationnel de l'EIES est le **Plan de Gestion Environnementale et Sociale (PGES)**. Ce document transforme les conclusions et recommandations de l'EIES en un plan d'action concret et réalisable. Un PGES robuste doit obligatoirement inclure les éléments suivants :

- **Mesures d'atténuation** : Des actions spécifiques, techniques et managériales, pour éviter, minimiser ou atténuer chaque impact négatif identifié.
- **Programme de surveillance et de suivi** : Un plan détaillé pour suivre la mise en œuvre des mesures d'atténuation et surveiller l'évolution réelle des impacts. Il doit préciser les indicateurs à suivre, la fréquence des mesures, les lieux de surveillance et les responsabilités.
- **Arrangements institutionnels** : Une définition claire des rôles et des responsabilités de chaque acteur (UGC, entreprise de construction, ingénieur de supervision, autorités locales, comités communautaires) dans la mise en œuvre du PGES.
- **Plan de renforcement des capacités** : L'identification des besoins en formation et en assistance technique pour garantir que toutes les parties prenantes disposent des compétences nécessaires pour remplir leurs rôles.
- **Calendrier de mise en œuvre et budget** : Un chronogramme précis et une estimation détaillée des coûts pour toutes les activités du PGES, y compris les

mesures d'atténuation, le suivi et le renforcement des capacités.

Le projet PARCA prévoit également l'élaboration de **Manuels ESC par filière** (café, manioc, sésame). Ces manuels peuvent être considérés comme des PGES thématiques ou des guides de bonnes pratiques. Ils sont particulièrement adaptés pour la composante agricole du projet, qui impliquera de nombreux petits sous-projets (appuis à des groupements de producteurs) pour lesquels une EIES individuelle ne serait ni pratique ni proportionnée. Ces manuels fourniront des directives standardisées pour la gestion des risques environnementaux et sociaux courants dans chaque filière.

Il est impératif que l'UGC/ATI du PARCA ne considère pas le PGES comme une simple annexe technique au rapport d'EIES, mais comme un document contractuel ayant force de loi. Pour que les mesures d'atténuation soient effectives, en particulier pour les travaux d'infrastructure, elles doivent être intégrées dans les documents juridiques et contractuels qui lient le projet à ses prestataires. L'entité qui génère la plupart des impacts durant la phase de construction est l'entreprise de BTP. Si les exigences du PGES (par exemple, "L'entreprise doit arroser la piste deux fois par jour pour contrôler la poussière" ou "L'entreprise doit mettre en place des latrines séparées pour les hommes et les femmes dans le camp de base") ne sont pas explicitement incluses dans le contrat de l'entreprise, il n'existe aucun mécanisme pour en exiger l'application. L'entreprise n'est légalement tenue que d'exécuter les travaux décrits dans le cahier des charges techniques. Par conséquent, les spécialistes en passation de marchés de l'UGC/ATI doivent collaborer étroitement avec les spécialistes en sauvegardes pour traduire chaque mesure du PGES en clauses spécifiques, chiffrées et exécutoires dans les dossiers d'appel d'offres et les contrats de travaux finaux. Cette approche transforme la conformité aux sauvegardes en une obligation contractuelle, et la non-conformité en une rupture de contrat, donnant à l'UGC/ATI un levier puissant (comme la retenue de paiement) pour garantir la mise en œuvre effective des mesures.

7.5.3. Le Plan d'Action de Réinstallation (PAR)

La problématique de la gestion de l'acquisition foncière et de la réinstallation involontaire est encadrée par le Plan d'Action de Réinstallation (PAR). Bien que le FIDA recommande d'éviter les questions de réinstallation involontaire, le PAR est requis chaque fois qu'un sous-projet financé par le PARCA qui entraîne une réinstallation involontaire, conformément à la NES 7 du FIDA. Il est crucial de comprendre que la "réinstallation involontaire" ne se limite pas au déplacement physique des personnes (perte de logement). Elle englobe également le **déplacement économique**, c'est-à-dire la perte de terres, de biens, ou d'accès à des biens qui conduit à une perte de revenus ou de moyens de subsistance, même si la personne affectée n'a pas à déménager de son lieu de résidence.³⁰ Cette définition est particulièrement pertinente pour les activités de réhabilitation de pistes du PARCA, qui pourraient nécessiter l'acquisition de bandes de terres agricoles le long des emprises existantes pour

l'élargissement de la voie, l'aménagement de zones de stockage ou l'installation de camps de chantier. **Aussi, la réalisation des EIES préalablement aux travaux d'aménagement, de construction ou de réhabilitation devra systématiquement intégrer les risques de réinstallation. En cas de réinstallation, physique ou économique, un PAR sera préparé, avec les autorités locales et les communautés concernées, sur la base du Consentement Libre, Informé et Préalable de ces dernières.**

Les objectifs du PAR sont en premier lieu, d'éviter ou de minimiser la réinstallation chaque fois que cela est possible en explorant des alternatives de conception. Lorsque la réinstallation est inévitable, le PAR vise à atténuer ses impacts négatifs en assurant une **indemnisation rapide et au coût de remplacement intégral** des biens perdus. De plus, il doit garantir que les personnes affectées par le projet (PAP) reçoivent une assistance pour améliorer, ou au minimum, restaurer leurs moyens de subsistance et leur niveau de vie à leur niveau d'avant le projet.³²

Un PAR complet, préparé conformément à la NES 7, doit contenir les composantes essentielles suivantes ³⁴ :

1. **Description du projet et identification des impacts** : Une présentation détaillée des activités du sous-projet qui causent le déplacement et une définition précise de l'emprise requise.
2. **Enquête socio-économique et recensement** : Un recensement exhaustif de toutes les personnes affectées par le projet (PAP) et un inventaire détaillé de tous les biens affectés (terres, cultures, bâtiments, arbres, etc.).
3. **Cadre juridique et institutionnel** : Une analyse de la législation nationale en matière d'expropriation et une comparaison avec les exigences de la NES 7 de la Banque mondiale. En cas de divergence, la norme la plus stricte prévaut.
4. **Critères d'éligibilité** : La définition claire des catégories de personnes éligibles à une indemnisation et/ou à une assistance. La NES 7 reconnaît généralement trois groupes : (i) ceux qui ont des droits fonciers formels ; (ii) ceux qui n'ont pas de droits formels mais dont les droits sont reconnus par la coutume ou la législation nationale ; et (iii) ceux qui n'ont aucun droit légalement reconnaissable sur les terres qu'ils occupent, mais qui les occupaient avant une date butoir définie par le projet.
5. **Évaluation des biens et indemnisation** : La méthodologie utilisée pour évaluer les biens affectés au coût de remplacement intégral, sans déduction pour la dépréciation ou la valeur des matériaux de récupération.
6. **Mesures de restauration des moyens de subsistance** : Une stratégie concrète, avec des programmes spécifiques (formation, accès au crédit, appui agricole), pour aider les PAP à restaurer ou améliorer leur capacité à générer des revenus.
7. **Sélection et préparation des sites de réinstallation** : Si un déplacement

physique est nécessaire, le PAR doit inclure un plan pour l'identification, l'aménagement et la préparation de sites de réinstallation adéquats.

8. **Consultation et participation** : La documentation de consultations significatives et continues avec les PAP tout au long du processus de préparation et de mise en œuvre du PAR.
9. **Mécanisme de gestion des plaintes (MGP)** : La mise en place d'un système accessible, transparent et efficace permettant aux PAP de déposer des plaintes et de chercher une résolution à leurs griefs.³²
10. **Budget et calendrier de mise en œuvre** : Une estimation détaillée des coûts de toutes les composantes du PAR et un chronogramme précis pour sa mise en œuvre.
11. **Cadre de suivi et d'évaluation** : Des indicateurs et un plan pour suivre la mise en œuvre du PAR et évaluer ses résultats.

L'UGC du PARCA doit être pleinement consciente des "coûts cachés" et des implications temporelles de la réinstallation. La préparation et la mise en œuvre d'un PAR ne sont pas de simples exercices techniques ; ce sont des opérations sociales, logistiques et financières complexes qui peuvent avoir un impact majeur sur le calendrier et le budget global d'un sous-projet. La sous-estimation de ces facteurs est une cause fréquente de retards et de conflits sociaux dans les projets de développement. Par exemple, les travaux de construction ne peuvent démarrer sur une section donnée tant que toutes les indemnisations n'ont pas été payées et que l'assistance à la réinstallation n'est pas en place pour les PAP de cette section. Par conséquent, le calendrier de construction d'un tronçon de route dépend directement de l'achèvement réussi et ponctuel du processus de PAR pour ce même tronçon. Si le budget de l'UGC ne prend en compte que les coûts d'ingénierie et traite le PAR comme une tâche administrative mineure, le projet sera confronté à de graves déficits financiers et à des retards importants. Le budget du PAR doit être entièrement chiffré (incluant les compensations, les programmes de restauration des revenus, les frais administratifs) et son calendrier doit être intégré dans le planning général du projet en tant qu'activité du chemin critique.

7.5.4. Le Consentement Libre, Informé et Préalable (CLIP)

Le Consentement Libre, Informé et Préalable (CLIP) – ou *Free, Prior, and Informed Consent* (FPIC) en anglais – est l'instrument qui décrit l'Engagement avec les communautés autochtones et vulnérables. Il est reconnu comme le droit des peuples autochtones et des communautés locales de donner ou de refuser leur consentement à des projets qui affectent leurs terres, leurs territoires, leurs ressources, leurs moyens de subsistance et leur environnement. Il ne s'agit pas d'une consultation ponctuelle, mais d'un processus de négociation de bonne foi, itératif et continu.³⁹

Pour être valide, le consentement doit respecter trois principes fondamentaux ³⁷ :

- **Libre** : Le consentement doit être donné volontairement, sans aucune forme de

coercition, d'intimidation, de manipulation ou de pression.

- **Informé** : Il doit être basé sur la réception et la compréhension par la communauté d'informations complètes, objectives, précises et accessibles sur le projet. Ces informations doivent couvrir la nature, l'échelle, la durée, les risques et les bénéfices potentiels du projet, et être fournies dans une langue et un format culturellement approprié.
- **Préalable** : Le consentement doit être sollicité bien avant le début de toute activité du projet ou la prise de toute décision irréversible par les autorités. La communauté doit disposer de suffisamment de temps pour ses délibérations internes, conformément à ses propres processus décisionnels.

Dans le cadre du PARCA, l'applicabilité du CLIP est directement liée à la norme 4 du PESEC. Il a été mis en évidence la présence des communautés répondant aux critères de "Peuples Autochtones" dans ses zones d'intervention du programme. En RCA, cette norme est particulièrement pertinente pour les communautés Ba-Aka et les peulhs Mbororos, considérés comme des groupes minoritaires vulnérables nécessitant une attention particulière et des approches de consultation adaptées. La note SECAP a recommandé l'initialisation d'un CLIP en phase de conception du PARCA. Les consultations préliminaires tenue du 7 au 25 juillet 2025 ont permis d'ébaucher un premier draft avec des recommandations dans le plan d'engagement des parties prenantes pour la poursuite du CLIP autour des sous-projets.

Il est important pour l'UGC/ATI, d'intégrer le processus continu de CLIP comme une opportunité de **co-conception** du sous-projet affectant les PA. Cette approche permet de s'assurer que l'intervention est culturellement appropriée, qu'elle minimise les préjudices et qu'elle génère des bénéfices mutuellement convenus. L'objectif du PARCA est le développement rural, qui, pour être durable, nécessite l'adhésion et l'appropriation par les communautés. Une approche qui consiste simplement à chercher un "oui" pour un projet déjà ficelé est une stratégie à haut risque ; un "non" conduit à une impasse. Par contre, le processus CLIP, tel qu'il est, est un lieu de discussion et de négociation. Il permet aux communautés de peser le pour et le contre et d'orienter la conception du projet. Au lieu d'arriver avec une feuille de route finalisée, l'UGC/ATI peut se servir du CLIP pour dire : "Nous voulons améliorer la connectivité dans cette zone. Comment le faire en respectant vos lieux sacrés, sans affecter vos aires de cueillette et en maximisant les retombées pour votre communauté ?". Cette méthode transforme un processus d'approbation potentiellement conflictuel en un exercice de planification participative. Le résultat pourrait être un itinéraire routier légèrement différent, un type de soutien agricole plus approprié ou un accord de partage des bénéfices particulier. Cette approche a bien plus de chances d'aboutir à un consensus favorable et à un projet plus pérenne et mieux accepté localement.

7.6. Application et gestion sectorielles des enjeux ESC du PARCA

7.6.1. Lignes directrices ESC pour les chaînes de valeur agricoles ("*Manuels ESC par filière*")

Le PARCA prévoit l'élaboration de manuels spécifiques aux normes ESC pour chaque filière financée : café, manioc et sésame. Ces manuels serviront de guides pratiques pour les producteurs, les groupements et les agents de vulgarisation, en traduisant les principes généraux du CGESC en recommandations concrètes et adaptées aux réalités de chaque culture.

7.6.1.1. Café

Contexte : Le café est une culture de rente historique en RCA, mais sa production est confrontée à des défis environnementaux, socio-économiques et climatiques importants.

Risques ESC spécifiques :

- **Environnementaux** : Le principal risque est la déforestation, car le réchauffement climatique pousse les agriculteurs à chercher des terres à plus haute altitude, souvent au détriment des zones forestières.⁴⁰ La culture en plein soleil sur des pentes peut entraîner une forte érosion et une dégradation des sols. La méthode de traitement par voie humide des cerises de café peut générer une pollution organique importante des cours d'eau si les effluents ne sont pas gérés. Enfin, les systèmes de monoculture intensive réduisent la biodiversité par rapport aux systèmes agroforestiers traditionnels.⁴¹
- **Sociaux** : Les petits producteurs sont extrêmement vulnérables à la volatilité des prix sur le marché mondial, ce qui rend leurs revenus précaires.⁴³ La culture du café, en particulier la récolte manuelle (picking), est très exigeante en main-d'œuvre, avec des risques de conditions de travail difficiles.⁴⁵
- **Climatiques** : Le changement climatique impacte la culture du café à plusieurs niveaux. La hausse des températures et la modification des régimes de précipitations peuvent réduire les rendements et affecter la qualité des fèves. Les vagues de chaleur et les sécheresses prolongées augmentent également le stress hydrique des plantes et la fréquence des maladies et des parasites, comme le scolyte du grain de café.

Stratégies d'atténuation pour le manuel : Le manuel ESC pour le café devra promouvoir activement les systèmes de culture sous ombrage et l'agroforesterie, qui permettent de préserver la biodiversité, de protéger les sols et de séquestrer du carbone. Il devra encourager le renforcement des coopératives de producteurs pour améliorer leur pouvoir de négociation et faciliter leur accès à des certifications à plus-

value (Commerce Équitable, Biologique). Des fiches techniques sur des techniques de traitement de l'eau plus économes et sur la gestion intégrée des ravageurs pour réduire l'usage des pesticides seront également incluses.⁴²

7.6.1.2. Manioc

- **Contexte** : Le manioc est la principale culture vivrière et la base de la sécurité alimentaire en RCA, cultivé dans la quasi-totalité des exploitations agricoles du pays.⁴⁶
- **Risques ESC spécifiques** :
 - **Environnementaux** : La culture continue du manioc, une plante exigeante en nutriments, peut entraîner un épuisement rapide de la fertilité des sols, surtout en l'absence de jachère ou de fertilisation organique. Sa culture sur des pentes sans mesures de conservation des sols peut provoquer une érosion hydrique.⁴⁸
 - **Sociaux** : Le risque social majeur est lié à la sécurité sanitaire. Une transformation inadéquate (rouissage et séchage insuffisants), particulièrement fréquente en saison des pluies lorsque la demande est forte, peut laisser des niveaux toxiques de dérivés cyanogéniques dans les produits finis (cossettes, farine), présentant un grave risque pour la santé des consommateurs.⁴⁹ Sur le plan agronomique, la propagation de maladies virales dévastatrices, comme la Mosaïque Africaine du Manioc (CMV) et la Striure Brune du Manioc (CBSD), via l'échange de boutures infectées, constitue une menace majeure pour la sécurité alimentaire des ménages.⁴⁷
 - **Climatiques** : Les changements climatiques, en particulier l'augmentation des températures et la variabilité des précipitations, peuvent affecter la croissance et le rendement du manioc. L'aggravation des sécheresses ou des inondations peut compromettre la production et la disponibilité des produits. De plus, les conditions climatiques extrêmes peuvent favoriser la propagation de maladies et de ravageurs.

Stratégies d'atténuation pour le manuel : Le manuel pour le manioc mettra l'accent sur la promotion de la multiplication et de la diffusion de **variétés améliorées, résistantes aux maladies** et à haut rendement. Il comprendra des modules de formation détaillés sur les bonnes pratiques de transformation pour garantir l'innocuité des produits, avec des techniques de séchage améliorées.⁴⁹ Des pratiques d'agriculture de conservation, comme l'association du manioc avec des légumineuses (niébé, arachide), seront encouragées pour maintenir la fertilité des sols.

⁴⁸

7.6.1.3. Sésame

Contexte : Le sésame est une culture de diversification prometteuse en RCA, bien adaptée aux conditions climatiques moins humides et bénéficiant d'une forte demande sur les marchés régionaux, notamment du Tchad et du Soudan.⁵²

Risques ESC spécifiques :

- **Environnementaux** : Le principal risque environnemental est lié à l'expansion des surfaces, qui pourrait se faire par des défrichements non durables de zones de savane arborée. La culture est également sensible aux sols mal drainés et peut être détruite par un engorgement temporaire.⁵⁴
- **Sociaux** : Les rendements actuels sont souvent faibles en raison d'un manque de maîtrise des itinéraires techniques et d'outils adaptés. Les producteurs sont confrontés à une forte volatilité des prix et à un manque d'organisation pour la commercialisation. L'attrait économique croissant de la culture pourrait également générer des conflits fonciers.
- **Climatiques** : Bien que le sésame soit relativement résistant à la sécheresse, les variations extrêmes des précipitations et les sécheresses prolongées dues au changement climatique peuvent affecter les rendements. Des pluies trop fortes et mal réparties peuvent également nuire à la floraison et à la fructification. De plus, les températures élevées peuvent causer un stress thermique aux plantes, réduisant leur productivité.

Stratégies d'atténuation pour le manuel : Le manuel ESC pour le sésame fournira une assistance technique sur les bonnes pratiques agricoles, incluant le traitement des semences, la préparation du lit de semence, la densité de semis et le désherbage. Il encouragera la structuration des producteurs en groupements pour améliorer le stockage et la commercialisation collective, afin de mieux négocier les prix et de se prémunir contre les fluctuations du marché.⁵⁶ L'intégration du sésame dans des systèmes de rotation des cultures sera également promue pour une gestion durable de la santé des sols.⁵⁵

L'efficacité de ces manuels dépendra crucialement de leur conception. Ils sont destinés aux agriculteurs et aux agents de vulgarisation, et non à des spécialistes techniques. Un document dense et textuel serait inefficace dans un contexte où les taux d'alphabétisation peuvent être faibles. Par conséquent, la forme de ces manuels est aussi importante que leur contenu. Ils devront être développés selon une approche participative, en intégrant les savoirs locaux des agriculteurs. Le format devra privilégier les illustrations, les pictogrammes et les instructions simples, étape par étape, traduites dans les langues locales pertinentes comme le Sango. Ils devront être conçus comme des guides de terrain ou des affiches pouvant être utilisés dans le cadre des Champs Écoles Paysans (CEP), une méthode de vulgarisation éprouvée dans la région ⁵⁷, plutôt que comme des rapports de bureau. Cette conception centrée sur

l'utilisateur est essentielle pour garantir leur adoption et leur impact sur le terrain.

Le tableau suivant offre une analyse comparative des risques et stratégies pour les trois filières.

Tableau 18: Analyse comparative des risques ESC et des stratégies d'atténuation pour les filières café, manioc et sésame

Catégorie de risque	Café	Manioc	Sésame
Déforestation	Élevé : Expansion vers des altitudes plus élevées. <i>Stratégie</i> : Promotion de l'agroforesterie et de la certification.	Faible : Généralement intégré dans les systèmes de culture existants. <i>Stratégie</i> : Promotion des rotations et associations culturales.	Moyen : Risque lié à l'expansion en savane. <i>Stratégie</i> : Planification de l'usage des terres et intensification durable.
Santé des sols	Moyen : Risque d'érosion sur les pentes. <i>Stratégie</i> : Pratiques anti-érosives (terrasses, paillage).	Élevé : Culture épuisante pour le sol. <i>Stratégie</i> : Association avec des légumineuses, jachère améliorée.	Moyen : Moins exigeant, mais sensible à la structure du sol. <i>Stratégie</i> : Intégration dans les rotations culturales.
Usage/Pollution de l'eau	Élevé : Pollution par les effluents du traitement par voie humide. <i>Stratégie</i> : Techniques de traitement économes en eau et gestion des effluents.	Faible : Culture pluviale, peu d'usage d'eau. <i>Stratégie</i> : N/A.	Faible : Culture résistante à la sécheresse. <i>Stratégie</i> : N/A.
Santé & sécurité (Social)	Faible : Pas de risque sanitaire majeur lié au produit. Risques liés aux conditions de travail. <i>Stratégie</i> : Formation sur les bonnes pratiques de travail.	Élevé : Risque de toxicité (cyanure) si mal transformé. <i>Stratégie</i> : Formation intensive sur les techniques de transformation sûres.	Faible : Pas de risque sanitaire inhérent. <i>Stratégie</i> : N/A.
Vulnérabilité économique	Élevé : Forte dépendance aux prix du marché mondial. <i>Stratégie</i> : Appui aux coopératives, diversification, certification.	Moyen : Principalement pour l'autoconsommation, mais les surplus sont importants. Risque de pertes dues aux maladies.	Élevé : Forte volatilité des prix sur le marché régional. <i>Stratégie</i> : Appui à la commercialisation groupée et au stockage.

		Stratégie : Diffusion de variétés résistantes, amélioration du stockage.	
--	--	--	--

7.6.2. Gestion ESC pour la réhabilitation des infrastructures rurales

La réhabilitation des pistes rurales est une composante centrale du PARCA, essentielle pour désenclaver les bassins de production. Cette activité présente un profil d'impacts environnementaux et sociaux bien documenté, avec des effets tant négatifs que positifs.

7.6.2.1. Impacts négatifs potentiels (Phase de construction)

- **Environnementaux** : Les chantiers génèrent une série de nuisances : pollution de l'air par la poussière soulevée par les engins ; pollution sonore ; risques de contamination de l'eau par l'érosion des sols mis à nu (sédimentation) ou par des déversements accidentels de carburants et d'huiles ; érosion et compactage des sols, notamment au niveau des zones d'emprunt de matériaux et des pistes de déviation ; perte de végétation le long de l'emprise ; et production de déchets solides et liquides.²⁹
- **Sociaux** : Les risques pour les communautés riveraines et les travailleurs sont multiples. Ils incluent les risques pour la santé et la sécurité des populations (accidents de la circulation, notamment avec le bétail errant) ; les risques pour la santé et la sécurité au travail (SST) pour les ouvriers ; les tensions sociales liées à l'afflux de main-d'œuvre extérieure (conflits sur l'accès aux ressources, augmentation des prix locaux) ; les risques de transmission de maladies transmissibles (IST/VIH) ; et, de manière critique, des risques élevés de Violence Basée sur le Genre (VBG), d'Exploitation et d'Abus Sexuels (EAS) et de Harcèlement Sexuel (HS).⁴

7.6.2.2. Impacts négatifs potentiels (Phase d'exploitation)

Une fois la piste réhabilitée, l'augmentation du trafic peut entraîner une hausse du nombre d'accidents, une augmentation de la poussière et du bruit. Plus important encore, l'amélioration de l'accès peut faciliter des activités illégales comme l'exploitation forestière non autorisée ou le braconnage, en ouvrant des zones auparavant difficiles d'accès.²⁹

7.6.2.3. Impacts positifs

Les bénéfices attendus sont significatifs : amélioration de l'accès des producteurs aux marchés pour écouler leurs produits et s'approvisionner en intrants ; meilleur accès des populations aux services sociaux de base (écoles, centres de santé) ; réduction des coûts de transport et des temps de trajet ; et création d'emplois locaux, notamment à travers les approches à Haute Intensité de Main-d'œuvre (HIMO).²⁹

7.6.2.4. Mesures d'atténuation standardisées (PGES-type de chantier)

L'EIES réalisée pour chaque tronçon de piste produira un PGES spécifique. Cependant, un ensemble de mesures standards doit être intégré dans tous les contrats de travaux. Celles-ci incluent : l'arrosage régulier des zones de travail pour supprimer la poussière ; la limitation des heures de travail pour contrôler le bruit, en particulier près des habitations ; le choix de l'emplacement des camps de base à distance des communautés ; la fourniture obligatoire d'équipements de protection individuelle (EPI) et la formation à la SST pour tous les travailleurs ; la mise en place et l'application stricte de Codes de Conduite pour tout le personnel du chantier, avec une tolérance zéro pour les VBG/EAS ; et l'élaboration et la mise en œuvre de plans de gestion du trafic pour assurer la sécurité des usagers et des riverains.²⁰

Il convient de noter que les infrastructures (pistes) permettent le développement agricole. Cependant, si le processus de construction engendre l'exploitation ou des conflits avec les communautés agricoles cibles, il détruira le capital social et la confiance nécessaires au succès de la composante agricole du projet. La communauté pourrait devenir réticente à s'engager avec un projet qui lui a causé du tort. Par conséquent, la gestion des risques sociaux pendant la construction n'est pas seulement une question de "sauvegardes" ; c'est une condition préalable fondamentale pour atteindre l'objectif principal de développement agricole du projet. L'UGC/ATI doit donc prioriser la mise en œuvre et la supervision rigoureuse du Code de Conduite des travailleurs et du Plan d'Action VBG comme un facteur de succès critique pour l'ensemble du projet.

Le tableau suivant synthétise les impacts et mesures pour la réhabilitation des pistes rurales préconisés par le PARCA.

Tableau 19: *Matrice complète des impacts et mesures d'atténuation pour la réhabilitation des pistes rurales*

Phase du projet	Composante E&S	Impact négatif potentiel	Mesure d'atténuation	Responsabilité	Indicateur de suivi
Pré-construction	Foncier	Perte de terres/biens due à l'emprise	Préparation et mise en œuvre d'un PAR (indemnisation complète avant les travaux)	UGC/ATI	% des PAP indemnisés
	Social	Manque d'information et d'adhésion	Consultations publiques et diffusion d'informations sur	UGC/ATI	Nombre de réunions de consultation tenues

			le projet et le MGP		
Construction	Air	Émissions de poussière et de gaz d'échappement	Arrosage régulier des pistes ; entretien des véhicules ; limitation de vitesse	Entreprise	Plaintes relatives à la poussière ; rapports d'entretien
	Eau	Sédimentation ; pollution par hydrocarbures	Bassins de sédimentation ; gestion des déchets et des produits dangereux	Entreprise	Qualité de l'eau en aval des chantiers
	Sols	Érosion ; compactage ; contamination	Plan de gestion des zones d'emprunt ; remise en état des sites après travaux	Entreprise	Surfaces réhabilitées (ha)
	Biodiversité	Destruction de la végétation ; perturbation de la faune	Minimisation du déboisement ; reboisement compensatoire	Entreprise, UGC/ATI	Nombre d'arbres plantés
	Santé & Sécurité (Communautés)	Accidents de la circulation ; propagation de maladies ; VBG/EAS/HS	Plan de gestion du trafic ; campagnes de sensibilisation ; Code de Conduite pour les travailleurs ; MGP sensible aux VBG	Entreprise, UGC/ATI	Nombre d'accidents signalés ; nombre de cas de VBG/EAS signalés et traités
	Santé & Sécurité (Travailleurs)	Accidents de travail ; exposition aux risques	Fourniture d'EPI ; formation SST ; assurance maladie	Entreprise	Taux d'accidents de travail
Exploitation	Sécurité Routière	Augmentation des accidents due à la vitesse	Installation de signalisation ; campagnes de sensibilisation à la sécurité routière	Autorités locales, UGC/ATI	Nombre d'accidents de la route
	Environnement	Accès facilité à l'exploitation illégale des ressources	Renforcement de la surveillance par les services forestiers et les communautés	Autorités locales	Rapports de patrouille ; signalements communautaires

7.7. Recommandations stratégiques pour une mise en œuvre durable

7.7.1. Hiérarchisation des mesures de sauvegarde et priorités d'action

Face à la multitude de risques identifiés, il est impératif de hiérarchiser les efforts en se concentrant sur ceux qui présentent une menace existentielle pour l'intégrité et le succès du PARCA. Trois domaines d'action prioritaires émergent de l'analyse :

1. **Gestion des conflits fonciers** : Compte tenu du rôle central du nexus foncier, il est recommandé de développer et de financer, en toute première priorité, un mécanisme de gestion des griefs et de résolution des conflits fonciers. Ce mécanisme doit être opérationnel avant le démarrage de toute activité à forte emprise foncière (A1, A4, A6). Il doit être culturellement adapté, facilement accessible aux communautés rurales, et perçu comme légitime et impartial. Il devra explicitement adresser les faiblesses des systèmes existants identifiées le chapitre 4, en combinant la médiation par des leaders locaux respectés, des processus clairs de documentation des accords, et des passerelles vers le système formel lorsque cela est possible et pertinent.
2. **Gestion intégrée des pesticides et déchets** : Les risques directs pour la santé humaine et l'environnement liés à l'utilisation accrue d'intrants (A3) et à l'exploitation des CTA (A1) sont élevés. Il est recommandé d'établir un programme de formation et de certification obligatoire sur la gestion sécuritaire des pesticides pour tout agriculteur recevant des intrants du projet. Cette formation doit être couplée à un plan financé et logistiquement viable pour la collecte et l'élimination sécurisée des déchets dangereux (emballages vides) et pour la gestion des effluents organiques des CTA.
3. **Stratégie d'inclusion sociale et de prévention de la capture** : Pour contrer les risques systémiques de capture des bénéfices et d'exclusion sociale, le projet doit aller au-delà d'un simple ciblage sur papier. Il est recommandé d'adopter une stratégie proactive incluant : (i) la validation publique et communautaire des listes de bénéficiaires ; (ii) l'instauration de quotas et de paquets de soutien technique et financier spécifiquement conçus pour les femmes, les jeunes et les autres groupes vulnérables identifiés ; et (iii) la publication transparente, au niveau local, des informations sur les ressources allouées (types et quantités d'intrants, listes de bénéficiaires des formations, etc.) afin de renforcer la redevabilité sociale.

7.7.2. Maximisation des co-bénéfices et conversion des risques en opportunités

Une gestion des risques optimale doit chercher activement à transformer les défis en opportunités de développement durable.

1. **De la gestion de l'eau à la gouvernance de l'eau** : Le risque de pollution et

de surexploitation de l'eau offre une opportunité de renforcer la gouvernance locale de cette ressource vitale. Au-delà des mesures d'atténuation techniques, le PARCA devrait catalyser la création ou le renforcement de Comités d'Usagers de l'Eau. Ces comités pourraient être responsabilisés non seulement pour la gestion des points d'eau créés par le projet (A5), mais aussi pour l'élaboration de plans de gestion simplifiés à l'échelle des micro-bassins versants, transformant une nécessité de mitigation en une plateforme de renforcement des capacités de gouvernance locale.

2. **Agroforesterie (A4) comme moteur de biodiversité et de diversification Économique** : L'agroforesterie est présentée comme une solution à la dégradation des sols et une mesure de résilience climatique. Son potentiel peut être maximisé en la positionnant comme un investissement stratégique. La sélection des espèces arborées ne doit pas seulement viser la fertilité des sols, mais aussi la génération de revenus diversifiés à travers des produits forestiers non ligneux à haute valeur (fruits, noix, plantes médicinales, miel). Cela créerait des incitations économiques directes pour les agriculteurs à protéger et à entretenir les arbres, renforçant ainsi leur résilience économique tout en restaurant la biodiversité.
3. **Autonomisation des femmes et prévention des VBG** : Le risque de "retour de bâton" lié à l'autonomisation économique des femmes doit déclencher une réponse proactive qui transforme ce risque en un objectif de transformation sociale. Le PARCA doit systématiquement intégrer ses activités économiques destinées aux femmes avec les services locaux de prévention et de prise en charge des VBG. De plus, il doit financer et faciliter des dialogues communautaires impliquant les hommes, les femmes, et les leaders traditionnels et religieux, afin de construire un consensus social en faveur de l'autonomisation des femmes et de déconstruire les normes patriarcales néfastes.

7.7.3. Cadre de suivi, rapports et arrangements institutionnels

Dans le but d'assurer une veille de la performance du PARCA, deux approches seront mises en œuvre simultanément ; le suivi intégré et le suivi multi-niveau détaillés ci-dessous :

7.7.3.1. Suivi ESC intégrée

Le suivi des aspects ESC doit être pleinement intégré dans le système général de suivi-évaluation (S&E) du PARCA. Cette approche vise un double objectif : dépasser la simple vérification de conformité pour évaluer l'efficacité réelle des actions menées.

1. **Suivi de la conformité** : S'assurer que les mesures prescrites dans les instruments de sauvegarde (PGES incluant le PEPP, le MGG et PAR, etc.) sont bien mises en œuvre. *Par exemple : Les producteurs sont-ils formés aux nouvelles techniques ?*

2. **Suivi des impacts** : Mesurer les changements réels sur l'environnement et les conditions sociales pour évaluer l'efficacité des mesures et identifier d'éventuels impacts imprévus. *Par exemple : analyser la qualité de l'eau en aval d'un chantier, suivre la restauration des moyens de subsistance des ménages, ou surveiller l'évolution du couvert forestier.*

Des missions de terrain régulières sont indispensables pour observer concrètement l'application de ces mesures et leurs effets.

7.7.3.2. Approche de suivi multi-niveaux adaptée au contexte

Dans un contexte comme celui de la RCA, caractérisé par des capacités institutionnelles parfois limitées, un système reposant uniquement sur la supervision de l'Unité de Gestion du Projet (UGC) est insuffisant. Pour garantir la crédibilité et l'efficacité du suivi, une **approche multi-niveau** doit être mise en place, combinant la supervision officielle avec deux canaux complémentaires :

1. **Le suivi participatif** : Former des représentants des communautés locales au suivi d'indicateurs simples et observables (ex : fréquence d'arrosage d'une piste, fonctionnement du mécanisme de gestion des plaintes). Cette démarche renforce l'appropriation locale du programme et permet une remontée d'information rapide et directe depuis le terrain.
2. **Le suivi par une tierce partie indépendante** : Mandater périodiquement un consultant externe ou une ONG pour réaliser un audit indépendant de la conformité et de la performance ESC. Cette évaluation objective fournit une analyse impartiale, renforçant la transparence et la redevabilité globale du projet.

7.7.3.3. Rapports et pilotage stratégique

Le projet est tenu de produire des **rapports de suivi ESC à fréquence régulière**. Ces documents doivent présenter les résultats du suivi, identifier toute non-conformité ou impact imprévu, et surtout, proposer des **actions correctives concrètes** avec des délais et des responsables clairs (voir le PGESC pour plus de détails).

Les conclusions de ces rapports alimenteront les missions d'évaluation annuelles et la revue à mi-parcours, permettant ainsi d'informer les ajustements stratégiques nécessaires. L'adoption d'un tel cadre de S&E permettra à l'équipe de programme de disposer d'un système d'alerte précoce, lui donnant les moyens d'ajuster ses stratégies et de répondre aux problèmes émergents avant qu'ils ne se transforment en crises, assurant ainsi que le PARCA tienne ses promesses de développement durable et inclusif pour la République Centrafricaine.

Partie B : Plan de Gestion Environnementale, Sociale et Climatique (PGESC⁶)

⁶ Le PGESC est un document opérationnel, souvent présenté en annexe ou en volume séparé du CGESC. Il décrit les mesures et les plans spécifiques à mettre en œuvre pour gérer les risques identifiés pour les composantes du PARCA déjà définies.

Chapitre 1 : Contexte, principes stratégiques et cadre de sauvegarde

Ce plan met en œuvre le CGESC en précisant concrètement les mesures de mitigations des risques et impacts potentiels (Environnementaux, Sociaux et Climatiques - ESC), les responsabilités et les coûts pour gérer les risques liés aux activités du PARCA. Il a pour objectif d'offrir une feuille de route pour la mise en œuvre opérationnel des actions d'atténuation, de suivi et de renforcement des capacités.

1.1 Contexte et nécessité d'un cadre de gestion

Le Programme d'Appui à l'Agribusiness Résilient au changement climatique (PARCA) est une initiative stratégique en phase avec le Plan national de développement (PND 2024-2028), dont l'objectif est de favoriser un secteur agricole durable en République Centrafricaine (RCA) et de le placer en tant que catalyseur de la relance économique et du développement. Le programme se déploie dans un environnement national caractérisé par une vulnérabilité institutionnelle et les conséquences d'une crise étendue. Cette condition de vulnérabilité n'est pas juste une contrainte, mais l'élément essentiel qui a déterminé le profil de risque du PARCA et a orienté son organisation opérationnelle. Les principaux freins à la mission du PARCA sont les enjeux environnementaux, comme la dégradation des ressources naturelles, les dynamiques sociales complexes (existences des PDI, des peuples autochtones, etc.), y compris la pauvreté structurelle et les difficultés de sécurisation du foncier agricole, ainsi que l'augmentation de la vulnérabilité face aux chocs climatiques. Cette situation de référence a mené à une catégorisation du programme comme présentant un risque environnemental et social, puis climatique « Substantiel ».

En réponse à ce défi, le PARCA a intégré la Procédure d'Évaluation Sociale, Environnementale et Climatique (PESEC) en tant que pilier essentielle de sa réussite. Cette démarche ne se limite pas à une simple formalité, elle constitue un outil stratégique pour assurer que les investissements (infrastructures, structuration de l'OP, des interprofessions et des entreprises privées, soutien aux filières, amélioration de la gouvernance institutionnelle, etc.) produisent des effets positifs durables, préviennent les conflits et renforcent la résilience des communautés ainsi que celle des écosystèmes.

L'identification de cette réalité, associée aux leçons tirées des projets financés par le FIDA ainsi que les retours d'expérience des Partenaires Techniques et Financiers (PTF), a mené à une décision cruciale en matière de conception : la mise en œuvre du PARCA par une Assistance Technique Internationale (ATI). Ce n'est pas une question de préférence, mais une initiative préventive immédiate contre les dangers fiduciaires et

institutionnels considérés comme « élevés » ou « préoccupants ». Aussi, l'ensemble des risques repérés – qu'ils relèvent de l'environnement, du social ou du climat – est accentué par cette vulnérabilité institutionnelle fondamentale. La mission de l'ATI est de mettre en place des processus efficaces et transparents, d'administrer les ressources en accord avec les standards internationaux et, par-dessus tout, de favoriser un cadre propice au développement graduel des compétences nationales.

Ce Plan de Gestion Environnementale, Sociale et Climatique (PGESC) a été élaboré pour être mis en œuvre dans un contexte à capacité limitée, offrant une structure explicite, pragmatique et fonctionnelle pour la gestion des risques et conséquences potentiels environnementaux, sociaux et climatiques (ESC). Il se concentre principalement sur la mise en œuvre pratique des mesures d'atténuation, des plans de gestion, des responsabilités et leurs coûts.

1.2 Principes directeurs du PGESC

Pour rendre la PESEC opérationnelle et guider chaque intervention du PARCA, un ensemble de principes fondamentaux, issus des bonnes pratiques et conformes à la réglementation nationale, est recommandée. La mise en œuvre du PGESC se basera sur :

La hiérarchie des mesures d'atténuation : Le plan adopte une approche systématique et hiérarchisée pour la gestion des impacts, connue sous le nom de "séquence d'atténuation". La priorité absolue est donnée à la Prévention, qui vise à éviter complètement les impacts négatifs dès la phase de conception. Lorsque l'évitement n'est pas possible, la Minimisation cherche à réduire l'ampleur, la durée ou l'intensité des impacts. L'Atténuation (ou la restauration) intervient ensuite pour réparer ou réhabiliter les dommages inévitables. Enfin, la Compensation est envisagée comme une mesure de dernier recours pour contrebalancer les impacts résiduels significatifs qui ne peuvent être ni évités, ni minimisés, ni atténués. Cette logique structure l'ensemble du plan et garantit une approche plus efficace de la gestion des risques. Cette logique façonne tout le plan et assure une gestion des risques méthodique.

Le principe de "Ne Pas Nuire" (Do No Harm) : Chaque activité, chaque investissement et chaque intervention du projet doit être soumis à une analyse préalable afin de s'assurer qu'il ne crée pas de nouvelles vulnérabilités ou n'exacerbe pas les faiblesses existantes. Ce principe est particulièrement pertinent dans la gestion des relations entre les Personnes Déplacées Internes (PDI) et les communautés hôtes, où des interventions mal conçues pourraient involontairement générer des ressentiments concernant l'accès aux ressources et aux bénéfices du projet.

L'inclusion comme stratégie de résilience : L'engagement actif des groupes vulnérables, y compris les femmes, les jeunes, les personnes déplacées internes et les communautés autochtones Aka – ne doit pas être perçue comme un objectif social accessoire, mais plutôt comme une stratégie clé pour la pérennité et la réussite du PARCA. En garantissant un accès équitable aux opportunités et en renforçant la voix de ces groupes dans les processus décisionnels, le PARCA vise à renforcer la cohésion sociale, à prévenir les conflits et à construire une base plus large et plus stable pour le développement économique. La capture des bénéfices par les élites est un risque majeur qui ne peut être mitigé que par des mécanismes de transparence et une inclusion active.

L'approche adaptative et axée sur le climat : Le titre du programme met en évidence l'importance de la résilience face au changement climatique. Cette règle impose que tous les investissements doivent être « résistants au climat ». Ceci concerne la planification des infrastructures (comme les routes, les CTA et les magasins), qui doivent résister aux inondations et à l'érosion, mais aussi aux choix stratégiques des filières agricoles, qui doivent privilégier des variétés et des pratiques résilientes face à l'irrégularité des pluies et aux sécheresses. Le PGESC intègre donc la dimension climatique de manière transversale dans l'analyse de tous les impacts.

Le **Principe des Solutions basées sur la Nature (SbN)** appliqué au PARCA : L'idée principale derrière les Solutions basées sur la Nature (SbN) est d'exploiter les écosystèmes et leurs services pour répondre à de grands enjeux sociétaux, comme la sécurité alimentaire, le réchauffement climatique et la pauvreté. Plutôt que de se tourner vers des solutions strictement technologiques ou « grises » (béton, machines), une **SbN** cherche à préserver, gérer de manière durable et rétablir les écosystèmes naturels ou altérés.

Au niveau de la réglementation nationale⁷, plusieurs principes dont le principe du développement durable, le principe de précaution, le principe du pollueur-payeur, le principe de responsabilité, le principe de participation et le principe de subsidiarité sont décrites dans le tableau ci-dessous. Une description de leur application au PARCA est fournie afin de servir de guide pour tous les acteurs, de l'unité de gestion jusqu'aux bénéficiaires finaux.

Tableau 20: Principes pertinents de la réglementation nationale

Principe	Application dans le cadre du PARCA
----------	------------------------------------

⁷ Principes généraux obligatoires de l'Étude d'Impact Environnemental et Social (EIES) est l'article 3 de l'arrêté 04/MEDD/DIRCAB fixant les règles et procédures relatives à la réalisation des études d'impact environnemental et social en République Centrafricaine

Principe du développement durable	Intégrer des pratiques agricoles et économiques qui renforcent la résilience des 30 000 ménages cibles sans compromettre les ressources naturelles pour l'avenir. Cela inclut la promotion de modèles d'agroforesterie pour la filière café, la diffusion de semences climato-résilientes, et la garantie que la gestion des Centres de Transformation Agricole (CTA) soit économiquement viable et écologiquement soutenable.
Principe de précaution	Prendre des mesures anticipées pour prévenir les dommages. Ce principe est au cœur de la Procédure d'Évaluation Sociale, Environnementale et Climatique (PESEC) du projet. Avant la construction d'infrastructures comme les CTA ou les pistes rurales, des Études d'Impact Environnemental et Social (EIES) seront menées pour identifier et atténuer les risques.
Principe du pollueur-payeur	S'assurer que les coûts liés à la prévention et à la réparation d'éventuelles pollutions soient assumés par les responsables. Cela se traduira par la mise en place de plans de gestion des déchets au sein des six CTA et la formation des coopératives à la gestion durable des intrants agricoles.
Principe de responsabilité	Veiller à ce que tous les acteurs impliqués (producteurs, transformateurs, etc.) soient responsables de leurs impacts. Les contrats de gestion des CTA incluront des clauses de performance environnementale et sociale claires. Les organisations de producteurs (OPA) seront formées aux bonnes pratiques spécifiques à leur filière.
Principe de participation	Garantir que toutes les parties prenantes, notamment les groupes vulnérables (femmes, jeunes, peuples autochtones, personnes déplacées), soient activement impliquées dans les décisions environnementales. Ce principe sera appliqué via des ateliers de consultation préfectoraux et l'opérationnalisation d'un mécanisme de gestion des plaintes.
Principe de subsidiarité	Reconnaître et intégrer les pratiques et savoirs locaux efficaces. Le PARCA intégrera les savoirs endogènes dans la réhabilitation des habitats pour les peuples autochtones et dans la gestion durable des produits forestiers non ligneux (chenilles, Gnetum), en consultant les communautés concernées.

En conclusion, ces principes évoqués visent à orienter la mise en œuvre de manière à ce que la croissance économique et l'amélioration des revenus soient indissociables du renforcement de la cohésion sociale et de la résilience climatique, assurant ainsi la pertinence et la durabilité de l'intervention du PARCA.

1.3 Rappel des risques et impacts principaux identifiés dans le CGESC.

Catégorie de risque	Principaux risques et impacts identifiés			
Risques environnementaux	Perte de couvert végétal et risque de déforestation indirecte : Le projet implique un défrichement localisé pour les infrastructures (CTA, pistes) et présente un risque majeur de "fuite" où un échec de l'intensification agricole pourrait pousser les agriculteurs à défricher de nouvelles zones.	Pollution des sols et de l'eau : L'utilisation accrue d'intrants agricoles, les effluents des Centres de Transformation Agricoles (CTA), et les déchets liés à la mécanisation (huiles usagées, déchets solides etc.) risquent de contaminer les sols et les ressources en eau.	Augmentation de la pression accrue sur les ressources naturelles (dégradation des sols, perte de biodiversité) : La compaction des sols par les engins de chantier et agricoles, l'érosion due aux travaux de pistes, et l'usage inapproprié d'intrants peuvent dégrader la fertilité des sols et nuire à la biodiversité ainsi qu'à la surexploitation des produits forestiers comme les chenilles et le Gnetum.	Mauvaise gestion des déchets et nuisances : Les activités généreront divers déchets (emballages d'intrants, déchets de chantier, déchets organiques d'élevage) et des nuisances comme le bruit et la poussière.
Risques sociaux	Exacerbation des conflits fonciers : Dans un contexte de superposition des droits fonciers (formel et coutumier) et de faiblesse des mécanismes de résolution, l'acquisition de terres pour les infrastructures (CTA/CC) et l'augmentation de la valeur des terres risquent de créer ou d'aggraver les litiges.	Exclusion sociale et creusement des inégalités : Il existe un risque élevé que les bénéfices du projet soient captés par les élites locales, au détriment des groupes les plus vulnérables comme les femmes, les jeunes, les Personnes Déplacées Internes (PDI) et les peuples autochtones.	Santé et sécurité des communautés : La mauvaise manipulation des pesticides et la contamination de l'eau peuvent causer des intoxications et des problèmes de santé publique. L'augmentation du trafic due à la réhabilitation des pistes peut accroître les accidents routiers.	Augmentation des Violences Basées sur le Genre (VBG) : L'autonomisation économique des femmes, bien que positive, peut paradoxalement entraîner une réaction négative ("retour de bâton") sous forme de violences domestiques dans des contextes patriarcaux fragiles. Travail des enfants et conditions de travail précaires : L'intensification des activités agricoles, les opportunités d'emplois (CTA, unités de transformations...), pourrait entraîner un recours accru au travail des enfants ou à des conditions de travail abusives pour la main-d'œuvre.
Risques climatiques	Vulnérabilité des infrastructures aux chocs	Menace directe sur la viabilité des filières agricoles : Le	Faible résilience des investissements : Si les scénarios	

	climatiques : Les infrastructures construites comme les CTA et les pistes rurales sont exposées à la destruction par des événements climatiques extrêmes (inondations, pluies intenses, vents violents), ce qui compromet la durabilité des investissements.	programme vise à renforcer la résilience climatique, mais sa réussite dépend de sa capacité à surmonter les menaces que sont les sécheresses, l'irrégularité des pluies et les vagues de chaleur qui pèsent sur les cultures et le bétail.	climatiques futurs ne sont pas correctement intégrés dans la conception et le choix des sites des infrastructures, leur durabilité sera compromise, entraînant des pertes économiques importantes.	
Risques de gouvernance et liés à la fragilité	Volatilité sécuritaire La présence de groupes armés constitue une menace directe, pouvant empêcher l'accès aux zones d'intervention, perturber les activités et mettre en danger le personnel et les bénéficiaires.	Faiblesse des institutions partenaires et manque de durabilité La capacité limitée des services étatiques partenaires met en péril la qualité de la mise en œuvre et la pérennité des acquis du programme après le retrait de l'Assistance Technique Internationale (ATI).	Risque de captation des ressources et de corruption Dans un contexte de gouvernance faible, il existe un risque important que les ressources du programme soient détournées ou que les bénéfices soient captés par des acteurs puissants au détriment des communautés ciblées.	Inefficacité des mécanismes de gestion des plaintes : Si les mécanismes de gestion des griefs ne sont pas perçus comme accessibles, légitimes et impartiaux, ils ne parviendront pas à résoudre les conflits et à garantir la redevabilité du projet.

Tableau 21: Récapitulatif des risques et impacts principaux du PARCA

1.4 Rôles et responsabilités institutionnelles

Les entités en charge de la mise en œuvre du PGESC ont les rôles suivants :

- **L'Unité de Gestion et de Coordination (UGC) et son ATI** : Elles portent la responsabilité globale de la mise en œuvre du PGESC. L'expert en sauvegarde environnementale et sociale au sein de l'UGC est le point focal pour la coordination, le suivi et le reporting. L'ATI est garante de l'application des normes et procédures.
- **Le Comité de Pilotage Stratégique (CPS)** : Il assure la supervision de haut niveau, valide les orientations stratégiques du PGESC et facilite le dialogue politique nécessaire à la résolution de certains blocages (ex : réformes foncières).
- **Les Ministères et Directions Techniques (MADR, MESA, DG Environnement, etc.)** : Ils sont les partenaires clés de la mise en œuvre, fournissant l'expertise technique, validant les études (EIES) et participant aux missions de supervision conjointe. Leurs homologues nationaux sont au cœur de la stratégie de renforcement des capacités.
- **Les Bureaux d'Études et les entreprises de construction** : Ils sont contractuellement tenus d'intégrer les exigences du PGESC dans leurs études de conception et leurs plans de gestion de chantier, et de les mettre en œuvre sous la supervision de l'UGC.
- **Les structures communautaires (Comités de gestion, Associations d'usagers, etc.)** : Elles sont des acteurs de premier plan dans la mise en œuvre locale des mesures, notamment pour la gestion des ressources, la médiation des conflits et le suivi participatif.

Chapitre 2 : Plan de mesures de mitigation

2.1 Matrice consolidée des impacts, risques et mesures de gestion (PGESC)

Les matrices suivantes constituent le cœur opérationnel de la mise en œuvre du Plan de Gestion Environnementale, Sociale et Climatique (PGESC). Elles consolident et restructurent les informations fragmentées issues des différentes analyses initiales en un outil de gestion unique, cohérent et exhaustif. L'objectif de cette consolidation est de fournir à l'Unité de Gestion du Projet (UGC), à l'Assistance Technique Internationale (ATI) et à tous les partenaires de mise en œuvre une vue d'ensemble intégrée du paysage des risques et des engagements de gestion correspondants.

Chaque impact potentiel identifié est systématiquement lié à une série de mesures de gestion organisées selon la hiérarchie d'atténuation (Prévention, Minimisation, Atténuation, Compensation). Cette structure impose une discipline de gestion, en priorisant les actions qui évitent les dommages avant de considérer celles qui les réparent. La matrice clarifie également les responsabilités de mise en œuvre, les phases du projet concernées et les indicateurs de suivi pour mesurer l'efficacité des mesures. Elle représente ainsi un instrument de planification, de mise en œuvre et de redevabilité pour l'ensemble du cycle du projet.

Pour mémoire le financement de la mise en œuvre des mesures d'atténuation listées ci-dessous relève, pour l'essentiel, du budget dédiées aux opérations qui les génèrent (ex : les impacts liées aux infrastructures donnent lieu à une EIES et un PGES financés sur le budget prévu pour ladite infrastructure. Les mesures de mitigations liées à l'usage excessif d'intrants chimiques relèvent des Champs École Paysans accompagnant les agriculteurs). Cette information est plus systématiquement explicitée pour chacune des mesures proposées dans la matrice PESEC de la note PESEC (annexe 5 du DPC, section 10, colonne de droite).

A. Risques et impacts environnementaux

Le tableau ci-dessous détaille les risques environnementaux majeurs identifiés dans le cadre du projet PARCA.

Tableau 22: Matrice des risques et impacts environnementaux

Impacts environnementaux, sociaux et climatiques	Mesure proposée (Prévention, Minimisation, Atténuation, Compensation)	Moyens de la vérification (rapportage)	Responsable de la mise en œuvre	Indicateurs de Suivi
1. Perte de biodiversité, dégradation des habitats et des ressources naturelles (sols, forêts)	<p>(P) Prévention :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Mettre à jour la cartographie des habitats protégés et les zones écologiquement sensibles (Annexe 11.5) pour interdire toute activité du projet dans ces territoires. - Conduire des Études d'Impact Environnemental et Social (EIES) en amont des travaux d'infrastructure et d'aménagement. <p>(M) Minimisation :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Optimisation des tracés de pistes rurales pour réutiliser les tracés existants et réduire le déboisement. <p>(A) Atténuation :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Adopter une approche territoriale intégrée à l'échelle des sous-bassins de production, en restaurant les couverts forestiers les plus dégradés pour préserver le cycle de l'eau et la qualité des sols). - Mettre en œuvre des stratégies participatives et communautaires de conservation et de gestion durable des forêts pour la valorisation des PFNL. - Promouvoir la gestion durable des ressources naturelles via des pratiques agroécologiques (agroforesterie, gestion durable des terres et de l'eau). - Fournir des services de vulgarisation et de formation continue aux promoteurs sur ces pratiques ; <i>Ces diverses techniques devront être</i> 	<ul style="list-style-type: none"> - Cartes géoréférencées des zones d'intervention, des infrastructures et des habitats sensibles. - EIES pour chaque infrastructures et intégration de leur PGES dans les dossiers d'appel d'offre. - Rapports d'inspection sur la conformité des infrastructures. - Rapports de suivi de l'évolution du couvert forestier. - Visites de terrain et enquêtes de proximité régulières. - Suivi des indicateurs du projet sur l'environnement. - Nombre de formation en matière de gestion durable des ressources naturelles, de pratiques agroécologiques dans les secteurs des productions agropastorales. - Référentiel de compétences en matière de gestion durable des ressources naturelles, de pratiques agroécologiques et de valorisation des déchets dans les structures de formation/incubation. 	<ul style="list-style-type: none"> - Unité de Gestion du Programme (UGP)/ATI - Bureaux d'études - DG Environnement - Promoteurs de projets - Structures d'incubation et de formation 	<ul style="list-style-type: none"> - 100 % des cultures de café adoptent l'agroforesterie (mesure annuelle). - 100 % de terres dégradées restaurées (mesure annuelle). - Nombre d'hectares couverts par des technologies d'agriculture innovantes et intelligentes face au climat. - Taux de survie des arbres plantés dans le cadre des plans de reboisement compensatoire.

	<p><i>cohérentes avec les préconisations de l'étude "évaluation ciblée de l'adaptation".</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - Limiter les défrichements et les déboisements aux espaces déjà dédiés aux cultures. - Assurer un suivi de l'évolution du couvert forestier et du risque de la propagation des espèces exotiques dans les zones d'installation des projets <p>(C) Compensation :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Si la perte d'habitat naturel est inévitable (hors habitats protégés ou zone sensible où les activités du projet sont dans tous les cas exclues), élaboration d'un plan de compensation de la biodiversité (ex : reboisement). 			
2. Pollution (sols, eau) et risques sanitaires	<p>(P) Prévention :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Définir les normes strictes pour la gestion des polluants et des déchets dans les PGES spécifiques à chacune des infrastructures (notamment pendant les phases de travaux). Privilégier l'usage d'intrant biologiques <p>(M) Minimisation :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Construire les magasins de stockage conformes pour les intrants et d'aires dédiées à la gestion des déchets autour des CTA et unités de transformation. <p>(A) Atténuation :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Former les promoteurs et le personnel au bon usage des pesticides/engrais, à la gestion sécurisée des déchets et aux techniques alternatives. - Renforcer les initiatives de collecte et de valorisation des déchets en intrants organiques pour l'agriculture (y compris le recyclage des eaux usées traitées). - Pour l'élevage, former aux risques sanitaires, mettre en place des systèmes de biosécurité et 	<ul style="list-style-type: none"> - PGES validé pour chaque infrastructure ou sous-projet. - Rapports d'inspection sur la conformité des infrastructures. - Registres de formation et de sensibilisation. - Rapport ESC des activités par sous-projet, incluant un bilan des déchets. - Observation in situ lors des missions d'inspection. - Nombre de formation en matière de gestion durable et de valorisation des déchets dans les secteurs des productions agropastorales et de la transformation alimentaire ainsi qu'en matière de gestion de l'énergie. - Nombre de sous-projets intégrant la valorisation des déchets 	<ul style="list-style-type: none"> - Unité de Gestion du Programme (UGP)/ATI - Promoteurs de projets - Structures d'incubation et de formation - Autorités locales et communales - FIDA/Gvt 	<ul style="list-style-type: none"> - 1 plan de gestion des polluants par bassin de production et par CTA (mesure initiale). - 80 % des déchets produits sont recyclés ou valorisés dans la chaîne de valeur et les CTA (mesure semestrielle). - 100 % des produits transformés, conditionnés et commercialisés sont certifiés conformes aux normes sanitaires (mesure annuelle). - Taux de conformité des installations de stockage des intrants et de gestion

	assurer l'accès aux services vétérinaires.	- Nombre de sous-projets dont la valorisation des déchets constitue l'essentiel de l'activité		des déchets par rapport aux normes définies.
3. Pression sur les ressources en eau	<p>(P) Prévention :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Réaliser, en amont de la conception des ouvrages hydrauliques, les études hydrogéologiques préalables pour évaluer la disponibilité de la ressource, évaluer les besoins locaux en eau et éviter les conflits d'usage. <p>(A) Atténuation :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Formation des bénéficiaires aux pratiques et technologies d'économie d'eau (irrigation, recyclage). - Suivi régulier des niveaux des forages pour éviter la surexploitation. - Aménager des forages ou sources d'eau en tenant compte du besoin des communautés locales. 	<ul style="list-style-type: none"> - Étude hydrogéologique validée avant tout forage ou implantation des systèmes d'adduction d'eau - Plan de masse de chaque site incluant un bilan d'utilisation des ressources en eau. - Équipement en matériel d'irrigation performant - Registres de formation. - Visites de terrain et inspections. 	<ul style="list-style-type: none"> - Unité de Gestion du Programme (UGP)/ATI - Structures d'incubation et de formation - Services déconcentrés de l'agriculture - Opérateurs des infrastructures CTA 	<ul style="list-style-type: none"> - Niveau de stress hydrique (Indicateur ODD 6.4.2) dans les bassins versants d'intervention (mesure annuelle). - Pourcentage de la demande en eau pour les cultures satisfaite par des systèmes d'irrigation améliorés et efficaces. - Nombre de comités de gestion des points d'eau communautaires formés, fonctionnels et disposant d'un plan de gestion validé. - Volume d'eau prélevé par les sous-projets par rapport au volume disponible évalué dans les études hydrogéologiques.

B. Risques et impacts sociaux, liées à la fragilité, la mauvaise gouvernance et aux activités spécifiques

Cette section aborde les risques sociaux complexes, incluant les dynamiques foncières, l'inclusion des groupes vulnérables, les violences basées sur le genre, ainsi que les défis liés à la gouvernance et à la sécurité dans un contexte de fragilité. Les indicateurs de suivi sont conçus pour mesurer l'efficacité des mesures de prévention et d'atténuation dans ces domaines critiques.

Tableau 23: Matrice des risques et impacts sociaux, de fragilité, mauvaise gouvernance et activités spécifiques

Impacts environnements, sociaux et climatiques	Mesure proposée (Prévention, Minimisation, Atténuation, Compensation)	Moyens de la vérification (rapportage)	Responsable de la mise en œuvre	Indicateurs de Suivi
1. Insécurité foncière et litiges liés à l'accès aux ressources	<p>(P) Prévention :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Mener des consultations publiques approfondies pour obtenir l'accord des communautés avant la sélection des sites et la réallocation du foncier avant les travaux d'aménagement (Consentement Libre, Informé et Préalable). - Éviter les expulsions forcées. - Instaurer la délivrance d'un certificat de cession / d'autorisation d'exploitation pour une durée d'au moins 10 ans en cas d'absence de document foncier formel au profit des vulnérables et bénéficiaires communautaires. - Exiger pour chaque sous-projet (CTA, unités de production, magasins) un document de propriété légale / de location-bail reconnu pour éviter d'investir sur des terres au statut incertain. <p>(M) Minimisation :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Organiser des plaidoyers au niveau communales pour la cession de foncier pour les plus vulnérables via une attestation de cession provisoire. <p>(A) Atténuation :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Mettre en place un Mécanisme de Gestion des Grievs (MGG) transparent et accessible, incluant un service de médiation foncière. - Organiser des campagnes d'éducation 	<ul style="list-style-type: none"> - Plan de masse et cartographie détaillée de l'occupation des sols par sous-projet. - Titres fonciers ou attestations de cession-location-bail pour chaque site. - Rapports du MGP et des médiations. - Enquêtes de proximité et visites de terrain. - Textes de lois ou réglementaires promus - Nombre de ménages / propriétaires accompagnés dans l'obtention des certificats fonciers - Nombre de mécanismes multi-acteurs de planification et de gestion des conflits fonciers mis en place 	<ul style="list-style-type: none"> - Unité de Gestion du Programme (UGP)/ATI - Promoteur de sous-projets - Autorités locales et communales - Structures spécialisées sur le foncier rural - Communautés affectées 	<ul style="list-style-type: none"> - Nombre de bénéficiaires vulnérables (PDI, femmes, jeunes) accompagnés pour l'obtention de documents de cession / d'exploitation foncière (mesure semestrielle). - 100 % des plaintes liées au foncier enregistrées sont traitées dans les délais prescrits par le MGP (mesure continue). - Nombre de plateformes multi-acteurs de concertation et d'arbitrage des conflits fonciers mises en place et fonctionnelles. - Pourcentage des sous-projets disposant d'un titre foncier ou d'une attestation de cession légale avant le premier décaissement.

	<p>sur le droit foncier.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Mettre en place un Plan d'action de réinstallation en cas d'impact des infrastructures sur les communautés établies. - Promouvoir des instruments légaux pour protéger les actifs agricoles sous financement du PARCA et adresser la problématique du foncier agricole. - Mettre en place des mécanismes multi-acteurs de planification et de gestion des conflits fonciers en cas de tensions foncières sur les zones du projet. 			
2. Exclusion des groupes vulnérables (femmes, jeunes, PDI, PA, PH) et discrimination	<p>(P) Prévention :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Développer une stratégie de ciblage détaillée et inclusive, validée sur le terrain, pour atteindre tous les groupes vulnérables. - Élaborer un plan d'engagement des parties prenantes assurant la participation active et différenciée des femmes, jeunes, PDI, PA, et PH. <p>(A) Atténuation :</p> <p>Transversal :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Mettre en place des quotas ou des objectifs de participation pour chaque groupe vulnérable. <p>Pour les femmes :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Organiser des sessions de type GALS pour renforcer l'autonomisation. - Intégrer la sensibilisation au genre dans tous les modules de formation. <p>Pour les jeunes :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Développer des activités et filières attractives pour les jeunes (ex: 	<ul style="list-style-type: none"> - Base de données des bénéficiaires systématiquement désagrégée par sexe, âge, statut (PDI, PA, PH), etc. - Rapports de suivi spécifiques sur l'inclusion de chaque groupe. - Clauses d'inclusion dans les contrats et partenariats. - Enquêtes de satisfaction auprès des différents groupes vulnérables. - Rapports d'activités semestriels. 	<ul style="list-style-type: none"> - Unité de Gestion du Programme (UGP)/ATI - Promoteur de projet - OSC et organes pertinents (organisations de personnes handicapées, conseils de jeunes, leaders autochtones) 	<ul style="list-style-type: none"> - Pourcentage de femmes bénéficiaires par sous-projet financé (cible à définir, mesure semestrielle). - Pourcentage de jeunes bénéficiaires par sous-projet financé (cible à définir, mesure semestrielle). - Pourcentage de peuples autochtones (PA) bénéficiaires dans les projets financés (cible à définir, mesure annuelle). - Nombre de PDI réintégrés dans des activités génératrices de revenus (cible : 1500 au total, mesure semestrielle). - Nombre de sessions de consultation basées sur le principe du CLIP menées avec les communautés autochtones avant le démarrage des

	<p>technologies, services).</p> <ul style="list-style-type: none"> - Assurer leur représentation dans les comités de gestion. <p>Pour les PDI:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Adapter les critères d'enregistrement (flexibilité sur les documents d'identité). - Coordonner avec les acteurs humanitaires pour le ciblage. <p>Pour les PA (Peuples Autochtones) :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Mener des consultations basées sur le principe du Consentement Libre, Informé et Préalable (CLIP). - Cibler des filières prioritaires pour les PA (PFNL, lait, artisanat). <p>Pour les PH (Personnes Handicapées):</p> <ul style="list-style-type: none"> - Concevoir des infrastructures systématiquement accessibles (rampes, latrines adaptées, etc.). - Utiliser des formats de communication adaptés (braille, langage simple, visuels). 			activités (mesure semestrielle).
3. Risques de Violences Basées sur le Genre (VBG), y compris l'Exploitation et les Abus Sexuels (EAS)	<p>(P) Prévention :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Campagnes de sensibilisation "zéro tolérance" pour les VBG/EAS auprès du personnel, des partenaires et des communautés. - Intégration d'un code de conduite VBG/EAS dans tous les contrats du personnel et des prestataires. - Analyse des risques VBG spécifiques au projet et élaboration de stratégies de prévention. <p>(A) Atténuation :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Mettre en place un Mécanisme de Gestion des Plaintes (MGP) sûr, 	<ul style="list-style-type: none"> - Suivi du MGP: nombre de plaintes VBG reçues, traitées et référées (données anonymisées). - Cartographie et rapports de suivi des partenaires de protection. - Registres de formation du personnel sur le code de conduite. - Clauses VBG 	<ul style="list-style-type: none"> - UGP/ATI - Point focal VBG/Protection désigné - Partenaires de protection (ONG spécialisées, agences ONU) - Services de santé, Justice 	<ul style="list-style-type: none"> - Pourcentage des cas de VBG signalés via le MGP qui sont résolus et/ou référés vers des services de prise en charge appropriés (mesure continue). - 100 % du personnel (UGC, ATI, prestataires) a signé un code de conduite incluant des clauses spécifiques sur les VBG/EAS (mesure initiale). - Existence et fonctionnalité d'une cartographie des services de prise en

	<p>confidentiel et accessible, avec un canal dédié aux VBG.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Établir et maintenir un système de référencement fonctionnel et confidentiel vers les services de prise en charge (médicaux, psychosociaux, juridiques). - Former le personnel clé sur la manière de recevoir les plaintes VBG de manière éthique (approche centrée sur la survivante). 	<p>spécifiques dans les contrats des partenaires.</p> <p>Audits de sécurité périodiques sur les sites du projet.</p>		<p>charge VBG mise à jour semestriellement. - Nombre de campagnes de sensibilisation communautaire sur la prévention des VBG et les canaux de signalement (mesure trimestrielle).</p>
<p>4. Risques liés au travail (SST, travail des enfants)</p>	<p>(P) Prévention :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Promouvoir des technologies et pratiques à faible risque en matière de Santé et Sécurité au Travail (SST). <p>(A) Atténuation :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Rendre formel tout emploi via des contrats clairs et précis incluant la prise en charge de la sécurité sociale. - Informer les promoteurs et les bénéficiaires sur le cadre légal national du travail, en particulier les normes de l'OIT sur le travail des enfants. - Si des cas de travail des enfants illégaux sont identifiés, mettre en œuvre un système de suivi du travail des enfants et en évaluer l'efficacité. - Sensibiliser les ménages à la priorité de la scolarisation et à l'adéquation des tâches confiées aux enfants. - Cibler des filières ou moyens exploités en priorité par les PA (PFNL, lait). 	<ul style="list-style-type: none"> - PGESC de chantier. - Contrat de travail clair et précis. - Quitus de la CNSS pour les employés permanents. - Surveillance du MGP. - Évaluation des personnels et des jeunes recrutés. 	<ul style="list-style-type: none"> - Unité de Gestion du Programme (UGP)/ATI - Promoteur de projet - Partenaires de mise en œuvre 	<ul style="list-style-type: none"> - 100 % du personnel des sous-projets est couvert par un contrat de travail formel (mesure initiale). - 100 % des ouvriers sur les chantiers portent les Équipements de Protection Individuelle (EPI) appropriés (mesure hebdomadaire). - Zéro cas de travail des enfants (selon la définition de l'OIT) identifié sur les sites du projet (mesure continue). - 100 % des plaintes liées aux conditions de travail enregistrées sont traitées (mesure continue).
<p>5. Faible appropriation nationale et durabilité post-</p>	<p>(P) Prévention :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Recours à une Assistance Technique Internationale (ATI) comme mesure préventive contre les risques fiduciaires 	<ul style="list-style-type: none"> - Mise en place effective de l'ATI. - Rapports d'évaluation annuelle 	<ul style="list-style-type: none"> - FIDA/Gouvernement - Unité de Gestion du Programme 	<ul style="list-style-type: none"> - Taux de transfert des compétences de l'ATI vers l'équipe nationale, mesuré par des évaluations de performance annuelles.

projet (Risque de gouvernance lié à la fragilité)	<p>et de mauvaise gestion.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Mobilisation d'homologues nationaux qualifiés dès le démarrage. <p>(A) Atténuation :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Mise en place d'un mécanisme de transfert de compétences structuré de l'ATI vers les homologues, avec évaluation annuelle. - Renforcement institutionnel durable par la réhabilitation et l'équipement de 5 Directions régionales. - Prise en charge des indemnités et textes organiques pour retenir le personnel clé pendant la durée du programme. - Renforcement des capacités requises des Institutions de mise en œuvre au niveau rural en matière de Système de Gestion Environnementale, Sociale et Climatique (SGESC) en amont de leur mobilisation. - Recyclage régulier des équipes sur les formations-clé. 	<p>de la performance des homologues.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Taux de rétention du personnel clé formé. - Rapports d'audit montrant le fonctionnement effectif des directions régionales post-réhabilitation. - Curricula de formation au SGESC et PV 	<p>(UGP)/ATI</p> <ul style="list-style-type: none"> - Comité de Pilotage Stratégique (CPS) - MADR / MESA - Direction régionale/Agence d'exécution 	<ul style="list-style-type: none"> - Taux de rétention du personnel national clé formé par le projet (mesure annuelle). - 100 % des cadres et bénéficiaires sont formés et sensibilisés aux normes PESEC (mesure annuelle). - Pourcentage des coûts de gestion ESC intégrés dans le Plan de Travail et Budget Annuel (PTBA) (mesure annuelle).
6. Risques de gouvernance (corruption, capture par les élites)	<p>(P) Prévention :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Mettre en place des procédures de passation de marché transparentes (Appels d'Offres Ouverts). - Identifier les risques d'accaparement par les élites locales et mettre en place des mesures préventives dans la stratégie de ciblage. <p>(A) Atténuation :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Inclure dans l'accord de financement un mécanisme de reddition des comptes. - Prévoir des audits réguliers sur la redevabilité des interprofessions et des promoteurs auprès des petits producteurs 	<ul style="list-style-type: none"> - Publication des avis d'appels d'offres et des résultats, y compris au niveau local. - Cahier de charges ESC des interprofessions et promoteurs. - Base de données des bénéficiaires documentée. - MGP transparent et précis. 	<ul style="list-style-type: none"> - Unité de Gestion du Programme (UGP)/ATI - Promoteur de projet - Justice - Interprofessions - Commissions de passation de marchés 	<ul style="list-style-type: none"> - 100 % des plaintes liées à la corruption ou à la capture des bénéfices enregistrées sont traitées de manière confidentielle et transparente (mesure continue). - Pourcentage des recommandations des audits financiers et de passation de marchés mises en œuvre dans les délais impartis. - Taux de satisfaction des bénéficiaires (désagrégé par groupe

	<p>et un suivi des recommandations desdits audits.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Assurer des subventions et un coaching pour les périodes de soudure pour les plus vulnérables. 	<ul style="list-style-type: none"> - Rapports d'audit et de suivi des recommandations de l'audit. - Rapport de suivi semestriel des bénéficiaires vulnérables 		<p>de vulnérabilité) concernant la transparence du processus de sélection.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Publication trimestrielle des informations sur l'allocation des ressources et les bénéficiaires.
<p>7. Risques induits par les infrastructures (Accès induit, afflux de main-d'œuvre, nuisances)</p>	<p>(P) Prévention :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Conduire des EIES dans le cadre des études préalables aux travaux et intégrer la gestion de ces risques (PGES) dans les dossiers d'appel d'offre. - Mobiliser l'autorité environnementale pour auditer le projet (Direction Générale de l'Environnement) <p>(M) Minimisation :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Mise en place des brigades d'entretiens des pistes avec un ancrage communautaire pour gérer l'accès induit par les pistes ainsi que des association d usager des ouvrages hydrauliques. <p>(A) Atténuation :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Mettre en œuvre une politique de recrutement local prioritaire. - Élaborer et mettre en œuvre un plan de réhabilitation des sites (re-végétalisation des zones d'emprunt et abords). - Mener des campagnes de sensibilisation auprès des communautés. 	<ul style="list-style-type: none"> - PGES de chantier validé. - Rapports de patrouille communautaire. - Pourcentage de la main-d'œuvre locale. - Pourcentage de surface réhabilitée post-chantier. 	<ul style="list-style-type: none"> - Unité de Gestion du Programme (UGP)/ATI - Opérateurs des CTA - Autorités locales/municipales - Entreprises de construction - Comités de gestion communautaires 	<ul style="list-style-type: none"> - Pourcentage de la main-d'œuvre non qualifiée recrutée localement pour les travaux de construction (cible > 80%). - 100 % des sites de chantier sont réhabilités conformément au plan de réhabilitation dans les 6 mois suivant la fin des travaux. - Nombre d'incidents (accidents de la route, conflits sociaux) liés à l'afflux de main-d'œuvre signalés et gérés via le MGP. - Existence et fonctionnalité d'un plan de gestion de la main d'œuvre pour chaque chantier majeur.
<p>8- Risques économiques et non-viabilité des entreprises ou OP incubées</p>	<p>(P) Prévention :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Surveillance proactive et suivi rapproché des activités des entreprises incubées. - Développement de plans d'urgence et financiers pour les pratiques agricoles durables. 	<p>Enquêtes de proximité</p> <p>Les plans d'urgence, d'investissement et financiers des entreprises ou OP</p>	<p>Unité de Gestion du programme (UGP)</p> <p>Centre d'accompagnement/ incubation des promoteurs</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Taux de survie des entreprises et OP incubées à 3 ans post-financement. - Pourcentage d'augmentation du

	<p>(M) Minimisation :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Faciliter les partenariats avec des acteurs clés de la chaîne de valeur. - Promouvoir des contrats agricoles pour sécuriser les débouchés. <p>(A) Atténuation :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Étudier la possibilité d'une assurance agricole adaptée aux réalités nationales 	<p>Plan d'affaires et actifs</p> <p>Nombre de partenariats créés</p>	<p>Autre opérateur d'appui</p>	<p>revenu net des entreprises et OP soutenues (mesure annuelle).</p> <ul style="list-style-type: none"> - Nombre de contrats agricoles formels signés entre les producteurs/OP et les acheteurs/transformateurs. - Pourcentage de remboursement des crédits contractés par les entreprises/OP soutenues.
<p>9- Risques ES via les institutions financières</p>	<p>(P) Prévention & A) Atténuation :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Mettre en place une assistance technique dédiée aux partenaires financiers du projet afin de les aider à mettre en place un système de gestion environnemental et social complet 	<p>Existence, au niveau des institutions financières partenaires :</p> <ul style="list-style-type: none"> - d'une politique ESG - d'un SGES - de responsables et personnel ES qualifiés en nombre suffisants - d'un service relation clients 	<ul style="list-style-type: none"> - Rapport de mise en œuvre de l'AT dédié aux partenaires financiers du projet - Audit dédié conduit par l'UGC 	<ul style="list-style-type: none"> - Nombre de politiques ESG adoptés (avec standards et liste d'exclusion) - Nombre de SGES en place - Nombre de personnels ES qualifiés - Nombre de services relation clients fonctionnels

C. Impacts climatiques

Cette dernière matrice se concentre sur la double interaction du PARCA avec le climat : sa vulnérabilité aux chocs climatiques et sa contribution potentielle à l'atténuation des émissions de gaz à effet de serre. Les indicateurs visent à quantifier à la fois les progrès en matière d'adaptation et les co-bénéfices climatiques générés.

Tableau 24: Matrice de gestion des risques et impacts climatiques

Impacts environnementaux, sociaux et climatiques	Mesure proposée (Prévention, Minimisation, Atténuation, Compensation)	Moyens de la vérification (rapportage)	Responsable de la mise en œuvre	Indicateurs de suivi
1. Vulnérabilité aux chocs climatiques (sécheresse, inondations)	<p>(P) Prévention :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Intégrer la résilience climatique dans la conception des infrastructures (adaptation aux inondations, fortes chaleurs, ...). - Sensibiliser les bénéficiaires sur les risques naturels et les solutions adaptées au contexte local. <p>(M) Minimisation :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Promouvoir des variétés de cultures résistantes à la sécheresse et aux inondations. <p>(A) Atténuation : cf. étude ciblée de l'adaptation en annexe 5.3. avec notamment</p> <ul style="list-style-type: none"> - Aménager des périmètres irrigués - Fournir des formations sur les pratiques agricoles intelligentes face au climat (agroforesterie, agroécologie). - Faciliter l'accès des producteurs aux services agrométéorologiques et aux systèmes d'alerte précoce. - Investir dans les technologies de collecte et de recyclage de l'eau. 	<ul style="list-style-type: none"> - Rapport d'analyse de la vulnérabilité de la zone d'intervention. - Activités prévues et conduite dans le cadre du projet - PV de formation des acteurs aux mesures de mitigation. - Rapports de supervision de mission. 	<ul style="list-style-type: none"> - FIDA/Gvt - Unité de Gestion du Programme (UGP)/ATI - Promoteur de projets – Direction Nationale de la Météorologie - Structures d'incubation 	<ul style="list-style-type: none"> - 1 système d'alerte précoce (SAP) agro-climatique est opérationnel et diffuse des informations aux bénéficiaires. - 100 % des terres cultivées par les bénéficiaires respectent les itinéraires techniques climato-intelligents promus par le projet (mesure annuelle). - Pourcentage de la surface cultivée avec des variétés de cultures vivrières (manioc, maïs) résilientes à la sécheresse. - Pourcentage des infrastructures construites intégrant des normes de construction résilientes au climat.
2. Émissions de Gaz à Effet de Serre (GES)	<p>(M) Minimisation :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Promouvoir l'utilisation de l'énergie solaire comme source d'énergie alternative pour les infrastructures. <p>(A) Atténuation :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Prévoir un plan de reboisement pour chaque 	<ul style="list-style-type: none"> - Plan de masse des sites de projets. - Rapport de l'évaluation de la capacité de 	<ul style="list-style-type: none"> - Promoteur de projet - Autorités locales (maires, chefs de villages) 	<ul style="list-style-type: none"> - Nombre d'hectares de systèmes d'agroforesterie (café-cacao) établis et maintenus⁸. - Estimation des tonnes de CO₂e séquestrées ou évitées annuellement par

⁸ Cartographier les Zones D'opportunité pour L'agroforesterie Cacaoyère en Côte d'Ivoire - UN-REDD Programme, consulté le août 18, 2025, https://www.un-redd.org/sites/default/files/2022-01/202112_Mapping%20Potential%20for%20Cocoa%20Agroforestry%20Report_10%20FR%20%28online%29.pdf

	<p>sous-projet ayant un impact de déboisement.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Promouvoir un manuel simplifié de l'efficacité énergétique. - Valoriser le potentiel de séquestration du carbone de l'agroforesterie (café-cacao). 	<p>séquestre du carbone des parcelles.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Observation in situ lors des missions d'inspection ou d'évaluation. 	<p>- Unité de Gestion du Programme (UGP)/ATI</p>	<p>le projet (calcul via des outils standards, ex : EX-ACT)⁹.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Pourcentage des infrastructures (CTA, CC) alimentées par des sources d'énergie renouvelable (solaire). - Bilan net des émissions de GES du projet (émissions des activités vs séquestration) rapporté annuellement.
--	--	--	--	---

⁹ Pour une agriculture bas carbone, résiliente et prospère - The Shift Project, consulté le août 161, 2025, <https://theshiftproject.org/app/uploads/2025/01/RF-Agri-Rapport-Complet-DEF.pdf>

2.2 Déclinaison opérationnelle du PGESC par axe d'intervention stratégique

Les matrices ESC précédentes ont fourni un cadre d'ensemble. Cependant, pour une mise en œuvre efficace, les risques et les mesures doivent être déclinés et adaptés aux contextes spécifiques de chaque groupe d'activités principales du PARCA. Cette section propose des plans de gestion ciblés pour les axes d'intervention stratégiques du PARCA.

2.2.1 Axe 1 : Infrastructures de soutien à l'agribusiness (CTA et pistes rurales)

Les investissements dans les infrastructures, tels que les Centres de Transformation Agricole (CTA) et les pistes rurales, sont des catalyseurs de développement à fort impact, mais ils sont également porteurs de risques environnementaux et sociaux significatifs qui vont au-delà de leur empreinte physique immédiate. L'analyse doit donc anticiper non seulement les impacts directs de la construction, mais aussi les conséquences indirectes et induites par leur mise en service.

Un des risques majeurs, souvent sous-estimé, est celui de l'"**accès induit**". La réhabilitation ou la création d'une piste rurale a pour but de désenclaver les zones de production et de faciliter l'accès aux marchés. Cependant, ce nouvel accès peut également ouvrir des zones forestières auparavant isolées à des activités illégales telles que l'exploitation forestière artisanale ou minière non autorisée, le braconnage ou l'expansion agricole non planifiée sur des terres forestières. De même, la construction d'un CTA agit comme un "**facteur d'attraction**" économique. L'espoir d'obtenir un emploi ou de bénéficier des services du centre peut attirer un afflux de main-d'œuvre et de populations, menant à la création de campements ou de quartiers informels aux abords du site. Ces nouvelles implantations, si elles ne sont pas anticipées, seront dépourvues de services de base (eau, assainissement, gestion des déchets), créant de nouveaux foyers de pollution et de précarité sociale.

Le PGESC doit donc intégrer des mesures pour gérer ces effets de second ordre. Il ne suffit pas de gérer le chantier ; il faut gérer le nouveau territoire économique créé par l'infrastructure.

Tableau 25: Plan de gestion spécifique aux infrastructures (CTA et pistes)

Impact négatif spécifique	Mesures de prévention et de gestion	Responsabilité	Indicateurs clés de suivi	Localisation et phase du projet	Coût estimatif
Risques liés aux pistes rurales					
1. Accès induit et déforestation/braconnage	<p>(P) Intégrer dans les plans de gestion des pistes des accords avec les communautés et les autorités locales pour la mise en place de barrières de contrôle ou de patrouilles communautaires afin de prévenir l'accès non autorisé aux zones forestières sensibles.</p> <p>(A) Mener des campagnes de sensibilisation sur la conservation des forêts auprès des communautés riveraines.</p>	UGC, Autorités locales (Eaux et Forêts), Comités de gestion communautaires	<ul style="list-style-type: none"> - Accords de contrôle signés et mis en œuvre. - Rapports de patrouille. - Absence de nouvelles clairières illégales le long des pistes. 	Zones forestières adjacentes aux pistes (Phase d'exploitation)	Coûts de sensibilisation et de suivi communautaire.
2. Érosion et dégradation des terres	<p>(P) Conception technique incluant des ouvrages de drainage et de stabilisation des talus adaptés aux conditions locales (pente, pluviométrie) surtout les aléas climatiques.</p> <p>(A) Mise en place d'un programme d'entretien des pistes et des ouvrages de drainage impliquant les communautés locales (cantonnage).</p> <p>(A) Assurer un suivi de l'évolution du couvert forestier dans les zones d'installation des projets.</p>	Entreprises de construction, DG Pistes Rurales, Associations d'utilisateurs, UGC	<ul style="list-style-type: none"> - Ouvrages de drainage construits et fonctionnels. - Contrats de cantonnage signés. - Absence de nouvelles ravines ou de dégradation de la piste. - Cartes géoréférencées de suivi du couvert forestier. 	Le long des pistes (Conception, Construction, Exploitation)	Inclus dans les coûts de construction et d'entretien des pistes.

Risques liés aux Centres de Transformation Agricole (CTA)					
3. Afflux de main-d'œuvre et développement de campements informels	<p>(P) Élaborer un plan de gestion de l'afflux de main-d'œuvre pour chaque site de CTA, en coordination avec les autorités municipales, incluant des dispositions pour la santé, la sécurité et la gestion des déchets.</p> <p>(A) Promouvoir une politique de recrutement local prioritaire pour limiter les migrations.</p>	UGC, Opérateurs des CTA, Autorités locales/municipales	<ul style="list-style-type: none"> - Plan de gestion de l'afflux de main-d'œuvre validé et mis en œuvre. - % de la main-d'œuvre non qualifiée issue de la localité. - Absence de campements informels non gérés. 	Sites des CTA et environs (Planification, Construction)	Coûts de planification sociale et de communication.
4. Pollution opérationnelle (déchets solides, eaux usées)	<p>(P) Intégrer dans le cahier des charges des CTA un système complet de gestion des déchets (tri, stockage, élimination) et de traitement des effluents.</p> <p>(A) Renforcer les initiatives de collecte et de valorisation des déchets agroalimentaires, y compris le recyclage des eaux usées.</p>	Bureaux d'études, Entreprises, Opérateurs privés des CTA, Autorités locales et communales	<ul style="list-style-type: none"> - Système de gestion des déchets et des effluents fonctionnel et conforme aux normes du PGES. - Registre de suivi des déchets. - Nombre de sous-projets intégrant la valorisation des déchets. 	Sites des CTA (Conception, Exploitation)	Inclus dans les coûts de conception et d'exploitation des CTA.
5. Nuisances sonores et risques SST (Chantiers, fonctionnement des CTA)	<p>(P) Intégrer des clauses contractuelles sur le respect des horaires de chantier et des normes de bruit.</p> <p>(M) Utilisation d'équipements modernes et bien entretenus pour minimiser les émissions sonores. Installation de barrières acoustiques si nécessaire.</p> <p>(A) Mettre en place un canal de communication avec les riverains pour gérer les plaintes liées au bruit.</p> <p>(A) Rendre formel tout type d'emplois via des contrats clairs et précis sur la prise en charge</p>	Entreprises de construction, Opérateurs des CTA, UGC, Promoteurs de projets	<ul style="list-style-type: none"> - Absence de plaintes des riverains liées au bruit. - Conformité aux horaires de chantier. - Contrat de travail clair et précis. - Quitus de la CNSS pour les employés permanents. 	Sites des CTA et chantiers (Constructio, Exploitation)	Inclus dans les coûts de construction et d'exploitation.

	de la sécurité sociale (SST).				
6. Dégradation paysagère et visuelle (Implantation des CTA, zones d'emprunt)	<p>(P) Intégrer des critères d'insertion paysagère dans le choix des sites et la conception architecturale des CTA (matériaux, couleurs).</p> <p>(A) Mettre en œuvre un plan de réhabilitation des sites après travaux, incluant la révégétalisation des abords et la remise en état des zones d'emprunt.</p> <p>(A) Prévoir pour chaque sous-projet à fort impact un plan de reboisement.</p>	Bureaux d'études, Entreprises, UGC, Promoteurs de projets	<ul style="list-style-type: none"> - Plan d'aménagement paysager inclus dans la conception. - % de la surface du site réhabilitée et végétalisée après construction. - Plan de reboisement validé et mis en œuvre. 	Sites des CTA et zones d'emprunt (Conception, Construction, Post-construction)	Inclus dans les coûts de conception et de réhabilitation des sites.

2.2.2 Axe 2 : Chaînes de valeur agricoles et forestières (Café et PFNL)

Cet axe vise à équilibrer l'intensification de la production pour le gain économique avec la gestion durable des ressources naturelles qui la sous-tendent. Les filières du café et des Produits Forestiers Non Ligneux (PFNL) comme les chenilles et le Gnetum présentent des profils de risque distincts mais interconnectés.

Pour les PFNL, le projet identifie correctement le risque de surexploitation et propose des plans de gestion communautaire. Cependant, une analyse plus approfondie révèle que le risque n'est pas seulement écologique. Les activités de collecte se déroulent souvent dans des zones forestières isolées, qui peuvent être des zones d'insécurité. Les collecteurs, qui sont fréquemment des femmes et des PDI, sont particulièrement exposés aux risques de violence, y compris les violences basées sur le genre (VBG). Par conséquent, un "plan de gestion communautaire" purement écologique, axé sur des quotas de récolte, serait insuffisant et potentiellement dangereux. Il doit impérativement évoluer vers un plan de gestion socio-écologique qui intègre des protocoles de sécurité robustes et des mécanismes de prévention et de réponse aux VBG. La durabilité de la ressource est indissociable de la sécurité de ceux qui la récoltent.

Tableau 26: Plan de gestion spécifique aux chaînes de valeur (Café et PFNL)

Impact négatif spécifique	Mesures de prévention et de gestion	Responsabilité	Indicateurs clés de suivi	Localisation et phase	Coût estimatif
Filière café-agroforesterie					
1. Déforestation pour l'expansion des plantations	<p>(P) Interdire formellement tout défrichement de forêts primaires ou secondaires à haute valeur de conservation. Utiliser la cartographie pour orienter les nouvelles plantations vers des terres déjà dégradées ou des friches.</p> <p>(A) Promouvoir activement les modèles d'agroforesterie qui intègrent des arbres d'ombrage et diversifient les cultures, augmentant ainsi la biodiversité et la résilience.</p> <p>(A) Promouvoir le manuel simplifié de la valorisation du potentiel de séquestration du carbone dans le cadre de l'agroforesterie.</p>	UGC, Autorités forestières, Partenaires techniques, Promoteurs de projets	<p>- 0 hectare de forêt à haute valeur de conservation converti.</p> <p>- % des nouvelles plantations établies sur des terres non forestières.</p> <p>- Densité et diversité des arbres d'ombrage dans les parcelles.</p> <p>- Rapport de l'évaluation de la capacité de séquestre du carbone.</p>	Zones de production caféière (Planification, Exploitation)	Coûts d'assistance technique et de suivi.
2. Conflits fonciers liés à l'usage des terres	(P) Mener une diligence raisonnable sur le statut foncier de chaque parcelle avant tout appui. Obtenir des accords	UGC, Autorités foncières locales, Comités locaux de	- % des producteurs bénéficiaires disposant d'un accord foncier sécurisé. -	Zones de production caféière (Planification,	Coûts de l'ingénierie sociale et du MGP.

	formels d'utilisation des terres validés par les autorités locales et traditionnelles. (A) Appuyer les producteurs dans les démarches de sécurisation foncière à long terme. (A) Mettre en place des mécanismes multi-acteurs de planification et d'évaluation pour gérer les conflits fonciers.	gestion, FIDA/Gvt, Communautés affectées	Nombre de conflits fonciers liés au projet enregistrés et résolus via le MGP. - PV des réunions des mécanismes multi-acteurs.	Mise en œuvre)	
Filière PFNL (chenilles, Gnetum)					
3. Surexploitation des ressources	<p>(P) Élaborer et mettre en œuvre des plans de gestion communautaire basés sur des inventaires écologiques et définissant des quotas de récolte durables.</p> <p>(A) Former les collecteurs aux techniques de récolte qui favorisent la régénération des espèces (ex : ne pas couper l'arbre entier pour le Gnetum).</p> <p>(A) Améliorer le niveau de sensibilisation des bénéficiaires sur les contraintes de collecte via des réunions participatives.</p>	Communautés locales, Services des Eaux et Forêts, ONG spécialisées, UGC	<ul style="list-style-type: none"> - Plans de gestion adoptés et mis en œuvre. - Rapports de suivi écologique montrant la stabilité des populations d'espèces cibles. - Taux d'adoption des techniques de récolte durable. - Nombre de réunions participatives de sensibilisation tenues. 	Forêts communautaires (Planification, Exploitation)	Coûts de formation et de suivi écologique.
4. Risques sécuritaires et	(M) Élaborer des plans de gestion communautaire qui intègrent des	Comités de gestion locaux,	- Protocoles de sécurité intégrés dans	Zones de collecte	Coûts de partenariat

VBG pour les collecteurs	protocoles de sécurité : collecte en groupes, communication, identification de zones sûres. (A) Mettre en place un mécanisme de signalement des incidents de sécurité et de VBG qui soit confidentiel et relié à un système de référencement vers des services de prise en charge (médicale, psychosociale). (A) Sensibiliser les bénéficiaires et les autorités aux mécanismes de gestion des plaintes sur les incidents de VBG.	UGC, Partenaires de protection (UNFPA, etc.), OSC et organes pertinents, Justice	les plans de gestion. - Nombre d'incidents signalés et traités. - Nombre de personnes référées et prises en charge. - Nombre de sessions de sensibilisation sur le MGP-VBG.	forestière (Exploitation)	avec les acteurs de la protection et de la mise en place du MGP.
--------------------------	---	--	---	---------------------------	--

2.2.3 Axe 3 : Inclusion sociale, cohésion et gouvernance locale

Cet axe est fondamental pour la stabilité et la légitimité du programme. Il vise à transformer les risques sociaux les plus complexes en opportunités de renforcement de la cohésion et de la gouvernance locale. La gestion des relations entre les PDI et les communautés hôtes est un enjeu particulièrement délicat.

Le PARCA prévoit d'intégrer les PDI dans des activités mixtes, ce qui est une approche saine. Cependant, lors des consultations plusieurs PDI vivent *au sein* des familles hôtes et ont des difficultés d'accès au foncier. Dans ce contexte, une approche de ciblage qui se focaliserait uniquement sur le statut de "PDI" risque de créer ce que l'on peut appeler une **"exclusion bienveillante"**. Imaginons une famille hôte, déjà précaire, qui partage ses maigres ressources avec une famille déplacée. *Par exemple, si le projet arrive et fournit un appui significatif uniquement à la famille PDI, la famille hôte pourrait légitimement ressentir un sentiment d'injustice, percevant que "l'invité" qu'elle a soutenu reçoit désormais un traitement préférentiel. Il en est de même à l'échelle des villes ou terroirs. Cela peut créer des tensions non pas entre deux communautés distinctes, mais au sein même des ménages et des voisinages, sapant le tissu social que le projet cherche à renforcer.*

Tableau 27: Matrice d'inclusion plan d'action pour l'inclusion sociale et la cohésion

Impact négatif spécifique	Mesures de prévention et de gestion	Responsabilité	Indicateurs clés de suivi
1. Tensions entre PDI et communautés hôtes	<p>(P) Concevoir des activités mixtes, mais surtout, mettre en œuvre une approche de ciblage basée sur la vulnérabilité au niveau du ménage ou les groupements agricoles (incluant des PDI), en rendant éligibles les ménages ou communautés hôtes précaires.</p> <p>(A) Utiliser les comités de dialogue intercommunautaires pour valider de manière participative et transparente les listes de bénéficiaires, en expliquant les critères de vulnérabilité.</p>	UGC, Équipes d'ingénierie sociale, Comités de dialogue, Partenaires humanitaires	<ul style="list-style-type: none"> - Critères de vulnérabilité définis et appliqués. - Listes de bénéficiaires validées en assemblée. - Enquêtes de perception sur l'équité du ciblage et la cohésion sociale.
2. Marginalisation des jeunes et des femmes	<p>(P) Fixer des objectifs clairs de participation (ex : 40% femmes, 40% jeunes) et assurer leur représentation dans tous les comités de gestion.</p> <p>(M) Adapter les horaires et lieux de formation. Promouvoir des technologies allégeant le travail des femmes.</p> <p>(A) Offrir des formations techniques et entrepreneuriales ciblées et un soutien au démarrage (incubateurs, fonds) pour les jeunes et les femmes entrepreneurs.</p>	UGC, Partenaires spécialisés (emploi des jeunes, droits des femmes)	<ul style="list-style-type: none"> - % de femmes et de jeunes parmi les bénéficiaires et dans les instances de gouvernance. - Nombre d'entreprises créées par des jeunes/femmes et soutenues. - Études qualitatives sur l'évolution du rôle des

			femmes.
3. Accès limité au financement pour les groupes vulnérables	<p>(A) Mettre en place un fonds de garantie pour faciliter l'accès au crédit via les financements de crédit à cout partagés à l'instar du PEAJ financé par le FIDA.</p> <p>(A) Développer des produits financiers adaptés (crédit solidaire, etc.) en partenariat avec des institutions de microfinance (IMF) locales.</p> <p>(A) Dispenser une formation en éducation financière et en gestion de crédit avant l'octroi de prêts.</p>	UGC, Institutions de microfinance, Partenaires techniques	<ul style="list-style-type: none"> - Montant du crédit décaissé en faveur des PDI, jeunes et femmes. - Taux de remboursement des crédits. - Nombre de personnes formées en éducation financière.

Chapitre 3 : Plan d'Engagement des Parties Prenantes (PEPP)

3.1. Introduction au PEPP du PARCA

Le Plan d'Engagement des Parties Prenantes (PEPP) représente une composante essentielle du Programme d'Appui à la Promotion de l'Agrobusiness Résilient au Changement Climatique en République Centrafricaine (PARCA). Compte tenu de la classification du programme comme présentant des risques environnementaux, sociaux et climatiques "substantiels", l'élaboration et la mise en œuvre d'un PEPP ne constituent pas une simple formalité procédurale, mais une nécessité stratégique. Ce plan servira de mécanisme principal pour favoriser un développement inclusif, atténuer les impacts négatifs potentiels et garantir la durabilité à long terme ainsi que l'appropriation nationale des interventions du PARCA.

3.1.1 Contexte du PARCA et justification du PEPP

La République Centrafricaine (RCA) est confrontée à des vulnérabilités structurelles profondes, caractérisées par une insécurité persistante, la fragilité des institutions et une exposition élevée aux chocs climatiques et économiques. En 2024, le pays recensait environ 450 000 personnes déplacées internes (PDI) et 680 000 réfugiés, avec plus de 70 % de la population vivant dans l'extrême pauvreté et plus de la moitié souffrant d'insécurité alimentaire chronique. Le secteur agricole, bien qu'il mobilise environ 70 % de la population active, demeure peu productif en raison du manque d'intrants, d'infrastructures, d'équipements, de l'insécurité foncière et de l'isolement des zones de production.

Le PARCA, qui s'étendra de 2026 à 2033, a pour objectif de transformer les chaînes de valeur agricoles en vecteurs de développement économique inclusif et résilient. Il cible environ 30 000 ménages ruraux, soit 150 000 personnes, répartis dans huit préfectures. Une attention particulière est accordée aux groupes vulnérables, avec des objectifs précis : au moins 40 % des bénéficiaires seront des femmes, 40 % des jeunes, et au moins 5 % des ménages ciblés seront des PDI. Le programme inclura également les peuples autochtones et les personnes en situation de handicap. Cette approche ciblée, dans un contexte de fragilité systémique et multi-dimensionnelle (sécurité, institutionnelle, économique, climatique), exige une stratégie d'engagement dynamique, continue et hautement adaptable. Une telle approche est indispensable pour répondre aux contextes sécuritaires fluctuants, s'adapter aux besoins diversifiés des communautés et instaurer la confiance dans un environnement marqué par la faiblesse institutionnelle

et les échecs passés. L'engagement des parties prenantes est ainsi perçu comme un instrument de stabilisation et de cohésion sociale, bien au-delà de la simple diffusion d'informations.

3.1.2. Cadre réglementaire et stratégique du PEPP

Le PEPP est une composante essentielle du Cadre de Gestion Environnementale, Sociale et Climatique (CGESC) du PARCA. Ce CGESC est une exigence des Procédures d'Évaluation Sociale, Environnementale et Climatique (PESEC) du FIDA. Le CGESC, qui sert également d'Évaluation Environnementale Stratégique (EES) conformément à l'article 101 du Code de l'Environnement centrafricain (Loi n° 07.018 du 28 décembre 2007), intègre explicitement le PEPP comme un outil de sauvegarde fondamental.

En outre, la conception du PEPP s'aligne sur plusieurs cadres stratégiques et réglementaires :

- **Plan National de Développement (PND) 2024-2028** : Le PND met l'accent sur le capital humain, les infrastructures durables, l'économie productive et l'adaptation climatique.
- **COSOP 2020-2027 du FIDA** : Ce cadre vise à accroître la productivité, à améliorer les revenus grâce à la valorisation locale et à renforcer les capacités nationales d'analyse et de pilotage.
- **Cadre juridique national** : Le PEPP s'inscrira dans le respect de la législation nationale, notamment la Constitution de 2023. Celle-ci reconnaît la diversité ethnique, culturelle et religieuse du pays dans son Préambule et protège les personnes vulnérables, les personnes vivant avec un handicap et les minorités, en garantissant le plein exercice de leurs libertés et droits fondamentaux (Articles 25, 51, 172).
- **Convention n°169 de l'Organisation Internationale du Travail (OIT)** : La République Centrafricaine, en ratifiant la Convention 169 de l'OIT, a reconnu légalement les peuples autochtones, principalement les Aka, ce qui impose l'application du Consentement Libre, Informé et Préalable (CLIP). La législation nationale étendant ce statut aux Peulhs Mbororo, le programme adoptera la norme la plus élevée en appliquant le CLIP à ces deux communautés. Cette approche proactive vise à garantir une protection équitable et à renforcer la confiance, prévenant ainsi d'éventuels litiges.

3.1.3. Principes directeurs de l'engagement des parties prenantes

Le PEPP sera guidé par les principes suivants afin de garantir un engagement efficace,

éthique et durable :

- Inclusivité et équité : Veiller à ce que toutes les voix, en particulier celles des groupes marginalisés et vulnérables (femmes, jeunes, PDI, peuples autochtones, personnes en situation de handicap), soient entendues et prises en compte dans les processus décisionnels.
- Transparence et accessibilité : Fournir des informations opportunes, pertinentes et compréhensibles sur le PARCA, en utilisant des formats et des langues appropriés et accessibles.
- Participation et autonomisation : Aller au-delà de la simple consultation pour favoriser une participation active, le renforcement des capacités et l'autonomisation, permettant aux parties prenantes d'influencer véritablement les résultats du programme et de s'approprier les interventions.
- Réactivité et adaptabilité : Établir des mécanismes pour répondre efficacement aux commentaires, préoccupations et plaintes des parties prenantes, et adapter les stratégies d'engagement à mesure que le programme évolue et que les contextes changent.
- Respect des droits humains et culturels : Respecter les droits humains, y compris les droits fonciers, et la diversité culturelle, les traditions et les moyens de subsistance de toutes les communautés affectées, en particulier les peuples autochtones.
- Collaboration et partenariat : Favoriser de véritables partenariats avec les entités gouvernementales, les organisations de la société civile, les acteurs du secteur privé et les communautés locales afin de tirer parti des forces collectives et d'assurer des efforts coordonnés.

3.2. Objectifs du PEPP

L'objectif global du PEPP est de faciliter un environnement collaboratif qui soutient les objectifs du PARCA en matière de réduction de la pauvreté, de renforcement de la résilience et de croissance économique inclusive en milieu rural centrafricain.

3.2.1. Objectifs généraux

- **Assurer une participation active, inclusive et continue des parties prenantes tout au long du projet** : Cela implique la création de plateformes structurées et accessibles pour le dialogue et la prise de décision, depuis le début du programme jusqu'à sa mise en œuvre, son suivi et son évaluation.
- **Focaliser sur les résultats et les leçons apprises pour une performance continue** : Le PEPP intégrera des boucles de rétroaction pour garantir que les contributions des parties prenantes informent directement les ajustements du programme, améliorant ainsi son efficacité et son adaptabilité.

3.2.2. Objectifs spécifiques

- **Faciliter l'accès sécurisé au foncier agricole pour les plus vulnérables :** Il s'agit de s'attaquer à l'insécurité foncière historique et aux conflits, en particulier pour les PDI, les peuples autochtones et les petits exploitants agricoles, en plaidant pour et en mettant en œuvre des mécanismes qui sécurisent la tenure foncière (Composante 2 du PARCA).
- **Soutenir la restauration et la diversification des moyens de subsistance :** Cela consiste à collaborer avec les communautés pour identifier, concevoir et mettre en œuvre des activités qui reconstruisent et renforcent la résilience économique, en particulier pour les personnes déplacées ou marginalisées par les conflits et le changement climatique.
- **Promouvoir la capitalisation et la réintégration des Personnes Déplacées Internes (PDI) et des Peuples Autochtones (PA) :** Il est impératif que ces groupes ne soient pas seulement des bénéficiaires, mais des participants actifs au programme, avec un soutien adapté qui répond à leurs vulnérabilités uniques et facilite leur intégration durable dans les chaînes de valeur agricoles.
- **Renforcer la cohésion sociale et prévenir les conflits :** Cela implique la mise en place de plateformes de dialogue et de mécanismes de gestion des plaintes qui favorisent la compréhension, la médiation des différends (en particulier ceux liés au foncier) et la construction de la confiance entre les divers groupes communautaires (agriculteurs, éleveurs, peuples autochtones).
- **Améliorer la transparence et la redevabilité du projet :** Il s'agit de s'assurer que les informations sur le programme, les avantages et les processus décisionnels sont clairs, compris et responsables envers toutes les parties prenantes, réduisant ainsi les risques de corruption et de capture par les élites.
- **Renforcer les capacités des parties prenantes locales :** L'objectif est de donner aux organisations locales, aux leaders communautaires et aux groupes vulnérables les moyens de s'engager efficacement, de gérer les ressources et de maintenir les avantages des sous-projets au-delà du cycle du programme.

3.3. Identification et analyse des parties prenantes

Une identification et une analyse approfondies des parties prenantes sont fondamentales pour concevoir un PEPP efficace. Ce processus va au-delà d'une simple liste, en explorant leurs intérêts, leur influence, leurs contributions potentielles et les risques d'entrave.

3.3.1. Méthodologie de cartographie et d'analyse

L'identification et l'analyse des parties prenantes constituent un processus continu, initié pendant la phase de formulation de tout projet et régulièrement mis à jour tout au long

de sa mise en œuvre. Ce processus comprend :

- Revue documentaire : Analyse des documents de projet existants (Note PESEC, Aide-Mémoire, notes sur les composantes du projet, les rapports de mission etc.) afin d'identifier les acteurs clés explicitement mentionnés.
- Consultations participatives : Organisation d'ateliers et de groupes de discussion aux niveaux national, préfectoral et local, impliquant un large éventail d'acteurs, y compris ceux souvent marginalisés.
- Entretiens clés : Réalisation d'entretiens bilatéraux avec les dirigeants institutionnels, les représentants des communautés, les acteurs du secteur privé et les organisations de la société civile.
- Analyse des intérêts et de l'influence : Évaluation de ce que chaque groupe de parties prenantes pourrait gagner ou perdre du programme, et de sa capacité à influencer les résultats (positivement ou négativement).
- Identification des besoins en capacités : Détermination du soutien spécifique en formation, ressources ou organisation requis pour que chaque groupe de parties prenantes puisse s'engager de manière significative et bénéficier du projet.
- Analyse des vulnérabilités et barrières à l'accès : Une attention particulière sera portée à la compréhension des défis spécifiques rencontrés par les groupes vulnérables, qui pourraient entraver leur participation.

L'accent mis par le programme sur la "co-construction de politiques adaptées" et la "co-construction de cadres réglementaires inclusifs" implique que l'engagement des parties prenantes ne se limite pas à l'information ou à la consultation, mais vise une implication réelle des acteurs dans la réforme des politiques et des réglementations au niveau institutionnel. Le PEPP doit donc faciliter des plateformes de dialogue structurées où les parties prenantes peuvent activement contribuer à la conception des politiques, et non se contenter de réagir aux propositions.

3.3.2. Cartographie détaillée des acteurs clés

Le tableau suivant, adapté et enrichi à partir de la "Matrice de l'implication des parties prenantes" fournies dans la note SECAP, offre une cartographie détaillée des principales parties prenantes, de leurs attributs et des stratégies d'engagement proposées. Il met en évidence les défis spécifiques, tels que les taux élevés d'analphabétisme chez les personnes vivant avec un handicap et la prévalence des risques de violences basées sur le genre (VBG) parmi les groupes vulnérables. Ces éléments soulignent que les méthodes d'engagement traditionnelles, basées sur le texte ou les forums publics mixtes, pourraient exclure des populations clés. L'engagement des parties prenantes doit donc privilégier les méthodes de communication visuelles, orales et culturellement sensibles, et garantir des

espaces sûrs où les femmes et autres groupes vulnérables peuvent exprimer leurs préoccupations sans crainte de représailles.

Tableau 28: Matrice d'analyse des parties prenantes clés du PARCA

Nom de la partie prenante/ de l'entité	Intérêt	Influence	Services fournis au projet / Rôle potentiel	Besoins en capacités pour l'engagement	Critères d'accessibilité / Points d'attention	Ce qui est important pour la partie prenante	Comment la partie prenante peut contribuer au projet ?	Comment la partie prenante pourrait-elle entraver le projet ?	Stratégie de mobilisation de la partie prenante
Acteurs institutionnels									
Gouvernement RCA (Primature / Ministères de tutelle)	Élevé	Élevée	Validation politique, coordination interministérielle, cadre réglementaire, cofinancement	Coordination interministérielle, planification stratégique, suivi des politiques publiques	Variable, accès direct par l'UGC/ATI	Stabilité politique, développement économique national, alignement PND, création d'emplois	Faciliter mise en œuvre, lever blocages, assurer sécurité	Instabilité politique, lenteurs administratives, faible appropriation, corruption	Gérer étroitement via Comité de Pilotage Stratégique (CPS), alignement stratégique continu
MARD (Ministère de l'Agriculture et du Développement Rural)	Élevé	Élevée	Tutelle technique du projet, personnel (vulgarisateurs), politiques agricoles, coordination sectorielle	Planification opérationnelle, suivi-évaluation, vulgarisation agricole moderne, gestion de projet	Moyenne, présence via ACDA mais ressources limitées	Modernisation agricole, augmentation production, sécurité alimentaire, revenus agriculteurs	Co-piloter le projet, renforcement des capacités de ses directions techniques, implication dans toutes phases	Faible capacité, inertie administrative, personnel non qualifié, politisation	
MEDD (Ministère de l'Environnement et du Développement Durable) – direction Générale de l'Environnement	Moyen	Moyenne	Cadre réglementaire environnemental, évaluation impacts, promotion pratiques durables	EIES, suivi mesures d'atténuation, PGESC	Faible, manque de moyens pour suivi terrain	Respect normes environnementales, lutte dégradation terres, gestion durable ressources	Informier et consulter, soumettre plans à validation, intégrer recommandations, impliquer dans suivi environnemental	Contraintes réglementaires lourdes, délais longs autorisations	
MESA (Ministère de l'Élevage et de la Santé Animale)	Moyen	Moyenne	Réglementation et appui élevage (complémentaire agriculture)	Intégration agriculture-élevage, gestion sanitaire	Faible à moyenne, concentrée sur grands axes	Santé cheptel, revenus éleveurs, gestion conflits agriculteurs-éleveurs	Expertise sur intégration agriculture-élevage, gestion conflits	Conflits d'intérêts/compétences avec MARD	Consulter régulièrement, impliquer sur composantes connexes (traction animale, fumure organique) et gestion ressources
Acteurs privés et organisations de producteurs									
Producteurs/Agriculteurs (Petits exploitants)	Élevé	Faible (individuel), Moyen (collectif)	Production matières premières agricoles (manioc, maïs, café, sésame, PFNL)	Techniques agricoles améliorées, gestion post-récolte, gestion financière, coopérative, négociation	N/A (Bénéficiaires directs), accès via OPA et Chefs de Services Agricoles	Augmentation rendements/revenus, accès intrants/marché, réduction pertes post-récolte	Adopter nouvelles techniques, augmenter production, se regrouper pour commercialisation	Faible adoption innovations, faible structuration, conflits internes, non-remboursement crédits	Partenaires clés, au centre de l'intervention, renforcement capacités, participation active

Nom de la partie prenante/ de l'entité	Intérêt	Influence	Services fournis au projet / Rôle potentiel	Besoins en capacités pour l'engagement	Critères d'accessibilité / Points d'attention	Ce qui est important pour la partie prenante	Comment la partie prenante peut contribuer au projet ?	Comment la partie prenante pourrait-elle entraver le projet ?	Stratégie de mobilisation de la partie prenante
OPA (Organisations de Producteurs Agricoles) et Coopératives	Élevé	Moyenne	Agrégation, services aux membres, formation, représentation	Gouvernance coopérative, gestion organisationnelle, formalisation juridique, mise en réseau économique	Variable, dépend de leur structuration et présence	Autonomisation progressive, services économiques durables, accès financement	Faible capacité, conflits internes, manque de leadership	Appui direct à la structuration, formation, intégration dans plateformes multi-acteurs	
MPER (Micro et Petites Entreprises Rurales)	Élevé	Moyenne	Transformation, commercialisation, fourniture intrants, services	Gestion administrative, comptabilité, plans d'affaires, marketing, accès marchés	Variable, dépend de leur formalisation et localisation	Accès régulier matière première, technologies performantes, accès marchés, rentabilité	Proposer prix d'achat trop bas, exigences qualité irréalisables, non-respect contrats	Appui à la création/consolidation, connexion avec OPA, accès financement, formation	
Organisations de la société civile et organes faitières									
REPALCA (Réseau des Populations Autochtones et Locales)	Élevé	Moyenne	Plaidoyer pour droits et inclusion des populations autochtones	Structuration, communication, participation instances décision	Faible, populations souvent isolées et marginalisées	Reconnaissance droits fonciers, participation bénéfices, préservation culture/environnement	Assurer inclusion et bénéfices PA, éviter conflits fonciers	Blocage projet si perçu comme menace ¹	Informier et inclure, consultations spécifiques (CLIP), s'assurer du consentement
CNOP-CAF (Concertation Nationale des Organisations Paysannes)	Élevé	Moyenne	Représentation nationale des producteurs, plaidoyer, appui-conseil	Gestion économique, formalisation juridique, droit coopératif OHADA	Moyenne, via ses faitières régionales	Renforcement de sa capacité à piloter le développement agricole, reconnaissance de son rôle	Manque de ressources, difficultés de coordination avec les bases	Partenaire stratégique, co-piloter l'installation d'interprofessions, formation des conseillers coopératifs	
Groupes cibles et bénéficiaires spécifiques									
Jeunes	Élevé	Faible (individuel), Moyenne (collectif)	Main d'œuvre, innovation, entrepreneuriat	Compétences techniques/entrepreneuriales, accès actifs (terre, financement)	N/A (Bénéficiaires), attention aux barrières socio-culturelles	Emploi, revenus, inclusion sociale, opportunités	Fournir main d'œuvre, s'approprier projet, assurer durabilité	Apathie, faible participation, conflits communautaires	Ciblage et autonomisation, critères clairs, activités spécifiques
Femmes	Élevé	Faible (individuel), Moyenne (collectif)	Production, transformation, gestion ménagère	Compétences techniques/entrepreneuriales, leadership, accès foncier/financement	N/A (Bénéficiaires), attention aux VBG, normes sociales	Amélioration revenus, sécurité alimentaire, autonomisation, réduction VBG	Fournir main d'œuvre, s'approprier projet, assurer durabilité	Apathie, faible participation, VBG, discrimination	Ciblage et autonomisation, critères clairs, activités spécifiques, sessions GALS
Personnes Déplacées Internes (PDI)	Élevé	Faible	Main d'œuvre, contribution à la production	Accès aux terres, formation adaptée, réintégration socio-économique	N/A (Bénéficiaires), attention aux traumatismes, besoins spécifiques	Réintégration, accès aux moyens de subsistance, sécurité foncière	S'approprier le projet, contribuer à la production	Difficultés d'intégration, manque d'accès au foncier, décapitalisation	Priorisation des projets en zones à forte concentration PDI, mesures d'atténuation spécifiques, collaboration avec autorités locales/organisations humanitaires
Peuples Autochtones (Aka, Peulhs Mbororo)	Élevé	Faible	Connaissance écosystèmes, pratiques agricoles traditionnelles, main d'œuvre	Reconnaissance droits fonciers, restaurations moyennes de subsistance, protection culturelle ¹	N/A (Bénéficiaires), souvent isolés, marginalisés, barrières linguistiques/culturelles	Accès aux terres, restaurations moyennes de survie, protection droits, préservation culture	Blocage projet si perçu comme menace, conflits fonciers	Processus de Consentement Libre, Informé et Préalable (CLIP), plan d'action spécifique, formation équipes sur spécificités	

Nom de la partie prenante/ de l'entité	Intérêt	Influence	Services fournis au projet / Rôle potentiel	Besoins en capacités pour l'engagement	Critères d'accessibilité / Points d'attention	Ce qui est important pour la partie prenante	Comment la partie prenante peut contribuer au projet ?	Comment la partie prenante pourrait-elle entraver le projet ?	Stratégie de mobilisation de la partie prenante
								culturelles	
Personnes Vivant avec un Handicap (PVH)	Élevé	Très Faible	Contribution à la production agricole	Compétences techniques, accès aux infrastructures adaptées, réduction discrimination	N/A (Bénéficiaires), illiteracy (73.8%), discrimination (31%), risques VBG	Inclusion sociale, accès aux opportunités économiques, réduction discrimination	Exclusion, faible participation, violence, accusations de sorcellerie	Conception d'infrastructures accessibles, sensibilisation, MGG avec canal confidentiel, partenariats avec organisations de PVH	
Partenaires Techniques et Financiers (PTF)									
FIDA	Élevé	Élevée	Financement, supervision, expertise technique, assistance à la mise en œuvre	N/A	Très élevé (pour le projet), indirect pour la population	Atteinte objectifs, réduction pauvreté rurale, durabilité investissements, bonne gestion fiduciaire	Financement, cadrage stratégique, supervision, évaluation, partage leçons apprises	Retards décaissements, exigences administratives lourdes, changement stratégie globale	Gérer étroitement, communication constante et transparente, rapports de suivi-évaluation de haute qualité
CAFI (Central African Forest Initiative)	Élevé	Élevée	Financement REDD+, réduction émissions déforestation	Capacités pour mettre en œuvre plans d'investissement	Élevé pour projets alignés sur cadre national CAFI	Réduction déforestation, développement "vert", respect engagements climatiques	Co-financer activités agroforesterie, aménagement territoire, agriculture durable	Exigences strictes sauvegardes environnementales/sociales	Chercher synergies/partenariat, aligner composantes PARCA sur Cadre National d'Investissement CAFI
Fonds d'Adaptation	Élevé	Élevée	Co-financement pour adaptation climatique	N/A	Élevé (via projets qu'il finance)	Atténuation effets changement climatique, renforcement résilience ménages	Financer composantes spécifiques (variétés résistantes, système info climatique, restauration écologique)	Lenteur et complexité procédures demande/décaissement	Explorer opportunités co-financement, identifier activités spécifiques, travailler avec Point Focal National

3.4. Plan de consultation et de participation

Le PEPP prend en compte une série d'activités de consultation et de participation structurées, conçues pour garantir un engagement large, continu et significatif à tous les niveaux de l'exécution du programme.

3.4.1. Activités de consultation et méthodes

Les méthodes de consultation adaptées aux besoins et aux contextes spécifiques des différents groupes de parties prenantes sont :

- **Ateliers nationaux et préfectoraux** : Ces ateliers serviront de plateformes de haut niveau pour les discussions stratégiques, la validation des documents clés et la coordination entre les ministères, les organisations nationales (OPA, CNOP-CAF, PFM) et les partenaires majeurs. Les ateliers initiaux lanceront le PEPP et valideront son cadre. Il est essentiel que les contributions issues des consultations locales soient pleinement intégrées dans ces discussions nationales afin d'influencer les décisions stratégiques. La fragilité du contexte et les infrastructures limitées rendent crucial un mécanisme de rétroaction ascendant pour éviter que les réalités locales ne soient diluées ou ignorées au niveau national.
- **Réunions publiques et groupes de discussion communautaires** : Ces réunions seront organisées au niveau local (villages, zones des CTA) pour informer les communautés des activités du projet, recueillir leurs commentaires et répondre à leurs préoccupations. Une attention particulière sera accordée à la participation des femmes, des jeunes, des PDI et des personnes en situation de handicap, éventuellement par le biais de sessions séparées ou de facilitateurs dédiés.
- **Entretiens individuels et focus groupes ciblés** : Pour les sujets sensibles (par exemple, la tenure foncière, les VBG) ou les groupes vulnérables spécifiques (par exemple, les peuples autochtones, les personnes vivant avec un handicap), des entretiens individuels confidentiels ou de petits groupes de discussion homogènes seront menés pour garantir des retours francs et répondre aux besoins spécifiques.
- **Champs écoles paysans (CEP) et Associations villageoises d'épargne et de crédit (AVEC)** : Ces structures communautaires existantes seront utilisées comme principaux vecteurs de formation technique, d'apprentissage par les pairs et de planification participative, en particulier pour la nutrition et les pratiques agricoles.
- **Processus de CLIP (Consentement Libre, Informé et Préalable) pour les Peuples Autochtones** : Conformément à la Convention 169 de l'OIT et à la reconnaissance nationale, un processus CLIP dédié sera mis en œuvre pour toutes les activités susceptibles d'affecter les communautés Aka et Peulhs Mbororo. Cela impliquera des méthodes culturellement appropriées, un temps suffisant pour la prise de décision et une divulgation complète des informations dans les langues locales. Le CLIP n'est pas une simple formalité, mais un processus qui, compte tenu de la marginalisation

historique et de l'insécurité foncière de ces groupes, exigera une confiance mutuelle. Cela nécessitera du personnel dédié et formé, des services de traduction, de multiples cycles de discussions et de la patience. Toute tentative de précipiter ou de mener superficiellement le CLIP compromettra la légitimité du projet et pourrait entraîner des conflits.

Tableau 29: Plan de consultation et de participation du PEPP

Activité de consultation	Méthodes utilisées	Fréquence	Groupes cibles	Responsabilités clés
Lancement et validation du PEPP	Ateliers nationaux et préfectoraux	Annuel (initial, puis revue)	Gouvernement, PTF, OPA, CNOP-CAF, PFM, Comités locaux de sélection, OSC, Secteur privé, Représentants groupes vulnérables	UGC/ATI, MADR, MEDD
Information et sensibilisation communautaire	Réunions publiques, sessions de sensibilisation, visites de terrain	Trimestrielle / Selon besoin	Producteurs, Agriculteurs, Jeunes, Femmes, PDI, Peuples Autochtones, PVH, Autorités locales	UGC/ATI, Délégués Techniques, OPA, OSC locales
Consultations spécifiques sur le foncier	Groupes de discussion, entretiens individuels, médiation	Continue / Selon besoin	Producteurs, Éleveurs (Peulhs Mbororo), PDI, Peuples Autochtones, Autorités locales et coutumières	UGC/ATI (expert foncier), Structures spécialisées sur le foncier rural, REPALCA
Processus CLIP	Ateliers spécifiques, visites de campements, discussions avec chefs coutumiers	Selon la nature et l'ampleur des activités impactantes	Peuples Autochtones (Aka, Peulhs Mbororo)	UGC/ATI (spécialiste PA), REPALCA, Experts externes CLIP
Suivi participatif	Enquêtes de	Semestrielle	Bénéficiaires, OPA,	UGC/ATI,

des impacts	proximité, visites de terrain conjointes, groupes de discussion	/ Annuelle	Comités locaux de sélection	Responsable ESC, Délégués Techniques, OSC locales
Collecte de feedback et plaintes	MGG, boîtes à suggestions, points focaux dédiés	Continue	Toutes les parties prenantes, en particulier les groupes vulnérables	UGC/ATI (point focal MGG), OP, OSC, Autorités locales
Ateliers de capitalisation et leçons apprises	Ateliers thématiques, revues à mi-parcours, ateliers d'achèvement	Annuelle / Mi-parcours / Fin de projet	Toutes les parties prenantes	UGC/ATI, FIDA, MADR, MEDD

3.4.2. Fréquence des consultations et groupes cibles spécifiques

Les consultations sont systématiques et adaptées au cycle du programme et aux besoins spécifiques :

- Phase de planification détaillée (Actuelle) : Validation du CGESC et du PEPP, premières consultations CLIP.
- Phase de démarrage (Années 1-2) : Ateliers de lancement préfectoraux, mise en place des structures locales d'engagement (comités, points focaux), premières sessions de formation et de sensibilisation.
- Phase de mise en œuvre (Années 3-7) : Consultations régulières au niveau des bassins de production et des CTA, suivi participatif des activités, des connaissances acquises, gestion des plaintes, revues annuelles de performance.
- Phase de clôture (Année 8) : Évaluation finale participative, capitalisation des leçons apprises, planification de la durabilité des mécanismes d'engagement.

Un accent particulier doit être mis sur la participation active de :

- Femmes et jeunes : Par le biais de sessions dédiées, de quotas de participation dans les instances locales et du renforcement des capacités en leadership féminin.
- Personnes Déplacées Internes (PDI) : En priorisant les sous-projets dans les zones à forte concentration de PDI et en mettant en place des mesures d'atténuation spécifiques pour leur accès aux terres et leur formation.

- Peuples autochtones (Aka et Peulhs Mbororo) : À travers le processus CLIP et des formations adaptées à leurs spécificités culturelles et linguistiques.
- Personnes Vivant avec un Handicap (PVH) : En concevant des infrastructures accessibles et en mettant en place des mécanismes de plaintes adaptés.

3.4.3. Responsabilités de mise en œuvre

La mise en œuvre réussie du PEPP repose sur une répartition claire des responsabilités :

- **Unité de Gestion et de Coordination (UGC) / Assistance Technique Internationale (ATI)** : L'ATI, avec son expert en sauvegarde environnementale et sociale, est responsable de la conception, de la coordination générale, du suivi et de l'évaluation du PEPP.
- **Ministère de l'Agriculture et du Développement Rural (MADR) et Ministère de l'Environnement et du Développement Durable (MEDD)** : En tant que ministères de tutelle, ils assurent l'ancrage institutionnel, la validation des plans et la mobilisation de leurs services déconcentrés.
- **Organisations de Producteurs (OPA) et Confédération Nationale des Organisations Paysannes (CNOP-CAF)** : sont les principaux canaux de participation des bénéficiaires et des relais communautaires pour la diffusion de l'information.
- **Comités locaux de sélection et plateformes multi-acteurs (PFM)** : Servent de cadres de concertation et de décision au niveau local, assurant une gouvernance participative.
- **REPALCA et autres OSC** : Jouent un rôle crucial dans le plaidoyer pour les droits des populations autochtones et la facilitation de leur engagement.
- **Autorités locales et communautaires** : Facilitateurs essentiels de l'engagement au niveau de base, assurant la légitimité et l'appropriation locale des activités du PEPP.

3.5. Stratégie de communication et de divulgation de l'information

Une stratégie de communication efficace est essentielle pour garantir que toutes les parties prenantes, en particulier les plus vulnérables et isolées, sont bien informées sur le programme, ses objectifs, ses impacts potentiels et les opportunités qu'il offre.

3.5.1. Informations à divulguer

Les informations clés à diffuser comprendront :

- **Résumés du PARCA et objectifs** : Simplifiés et traduits pour être compréhensibles par les communautés.
- **Rapports ESC (Environnementaux, Sociaux et Climatiques)** : Incluant les

conclusions du présent CGESC, les résultats des EIES, les mesures d'atténuation et les indicateurs de suivi.

- **Mécanisme de Gestion des Grievs (MGG)** : Son fonctionnement, les points focaux et les voies de recours.
- **Droits et opportunités spécifiques** : Notamment l'accès au foncier, les opportunités d'emploi, les formations et l'accès aux financements.
- **Procédures de CLIP** : Pour les populations autochtones, détaillant leurs droits et le processus de consentement.
- **Informations sur les risques et les mesures d'atténuation** : Y compris les risques climatiques et les systèmes d'alerte précoce.

3.5.2. Formats et langues

Compte tenu du faible taux d'alphabétisation et de l'accès limité à l'électricité en milieu rural (0,4 %), les formats et les langues de communication seront adaptés pour une portée et une compréhension maximale :

- **Orale** : Prédominante, via les réunions communautaires, les radios communautaires et les relais locaux.
- **Visuelle** : Utilisation d'images, des supports vidéo, des podcasts, de bandes dessinées, de supports illustrés et de démonstrations pratiques (par exemple, Champs Écoles Paysans) pour faciliter la compréhension.
- **Écrite** : Résumés simplifiés, affiches et brochures pour les zones où la lecture est possible, ou pour les acteurs institutionnels.
- **Langues locales** : Toutes les informations clés seront traduites et diffusées dans les langues locales des zones d'intervention pour garantir l'accessibilité et la compréhension par les populations cibles.

3.5.3. Canaux de Diffusion

- Radios communautaires¹⁰ : Principal canal pour la diffusion d'informations régulières, d'alertes et de messages clés dans les langues locales.
- Points focaux et relais communautaires : Délégués techniques, leaders communautaires, chefs de groupements et membres des OPA formés pour relayer l'information et faciliter les discussions.
- Organisations de Producteurs (OPA) et Micro et Petites Entreprises Rurales (MPER) : En tant que structures d'agrégation, elles serviront de plateformes pour la diffusion

¹⁰ La mention explicite des radios communautaires pour les alertes climatiques suggère un canal éprouvé qui devrait être pleinement exploité pour toutes les communications du programme, y compris les mécanismes de gestion des plaintes et les informations sur les droits fonciers, afin de garantir une accessibilité et une transparence réelles.

d'informations techniques et commerciales.

- Plateformes Multi-Acteurs (PFM) : Cadres de concertation où l'information sera partagée et discutée entre les différentes parties prenantes.
- Services déconcentrés des ministères : MADR, MEDD, MESA, etc., pour la diffusion des informations officielles et réglementaires.
- Partenaires de protection et OSC : Pour atteindre les groupes spécifiques comme les PVH et les PDI, en s'appuyant sur leurs réseaux et leur expertise.

3.6. Activités spécifiques, engagements clés et échéancier

Cette section détaille les activités concrètes alignées sur les exigences explicites de l'utilisateur en matière de plaidoyer, de restauration des moyens de subsistance et de capitalisation des PDI et des peuples autochtones, ainsi qu'un calendrier critique pour les engagements clés.

3.6.1. Plaidoyer pour l'accès au foncier agricole pour les plus vulnérables

La question de l'insécurité foncière constitue un obstacle majeur à l'inclusion des PDI, des peuples autochtones et des minorités dans le développement agricole, exacerbant les conflits historiques entre agriculteurs et éleveurs.¹ Le PEPP mettra en œuvre une stratégie de plaidoyer à plusieurs volets :

- **Identification et cartographie des vulnérabilités foncières :**

- **Activité** : Réalisation d'études de diagnostic approfondies sur la situation foncière dans les zones d'intervention du PARCA, en mettant l'accent sur les droits coutumiers, les zones de pâturage et les terres utilisées par les PDI et les peuples autochtones (Aka et Peulhs Mbororo).¹ Bien que le projet note l'insécurité foncière comme un goulot d'étranglement ¹, une cartographie détaillée et participative de l'utilisation des terres, des droits coutumiers et des points chauds potentiels de conflit est essentielle. Cette étape proactive peut prévenir les litiges avant qu'ils ne s'aggravent et éclairer les actions de plaidoyer ciblées. Les conflits historiques entre agriculteurs et éleveurs concernant la gestion des terres agropastorales ¹ et la fragilité des peuples autochtones en matière de sécurité foncière ¹ sont des défis majeurs. Sans une cartographie détaillée, les interventions pourraient involontairement exacerber les tensions existantes ou déposséder les groupes vulnérables. Une approche participative garantit l'intégration des connaissances locales et renforce la légitimité de toute solution foncière.

- **Actions de plaidoyer et de sécurisation foncière :**

- **Activité** : Le programme veillera à faire des plaidoyers et à exiger, pour tous dossiers de financements des projets agricoles, la présentation d'une attestation

de cession signée des autorités communautaires ou un contrat foncier avec le propriétaire garantissant l'accès au foncier pour une période d'au moins 10 ans.¹

- **Activité** : Collaboration avec les autorités locales et le cadastre pour la formalisation progressive des droits fonciers pour les bénéficiaires éligibles, en particulier les PDI et les peuples autochtones.
- **Activité** : Appui à la co-construction et à l'adoption de cadres réglementaires améliorés pour l'agriculture contractuelle et le foncier, en tenant compte des spécificités des groupes vulnérables.¹ L'exigence d'une garantie d'accès au foncier de 10 ans ¹ pour le financement du projet est une mesure de sauvegarde solide, mais sa mise en œuvre pratique nécessitera un renforcement significatif des capacités des autorités locales et des communautés en matière de documentation foncière et de résolution des conflits. Cela implique la nécessité d'une expertise juridique et sociale dédiée au sein de l'équipe de projet et des partenaires. Une garantie de 10 ans est ambitieuse dans un contexte d'insécurité foncière et de faible gouvernance.¹ Elle exige un système fonctionnel de vérification des droits fonciers et d'application des contrats. Le PEPP doit explicitement prévoir la formation des autorités locales, des leaders communautaires et même des bénéficiaires sur les droits fonciers, la documentation et les processus de médiation pour rendre cette exigence réalisable et efficace.

- **Mécanismes de gestion des conflits fonciers :**

- **Activité** : Mise en place d'un Mécanisme de Gestion des Grieffs (MGG) transparent et accessible, incluant un service de médiation foncière dédié pour résoudre les litiges à l'amiable.¹
- **Activité** : Faciliter la concertation régulière et collaborative entre éleveurs (Peulhs Mbororo) et agriculteurs pour gérer les terroirs agropastoraux et prévenir les conflits.¹ Les conflits historiques entre agriculteurs et éleveurs ¹ sont profondément enracinés. Une simple médiation pourrait ne pas suffire. Le PEPP doit promouvoir une planification partagée de l'utilisation des terres et, potentiellement, soutenir la formalisation de corridors agropastoraux pour réduire les frictions et construire une coexistence à long terme. Les conflits historiques ¹ impliquent des problèmes complexes et multigénérationnels. Un MGG réactif est utile, mais une approche proactive (planification partagée, corridors formels) peut aborder les causes structurelles des conflits. Cela nécessite un dialogue soutenu, l'établissement de la confiance et, potentiellement, des cadres juridiques qui reconnaissent à la fois les utilisations agricoles et pastorales des terres.

- **Campagnes d'éducation sur le droit foncier :**

- **Activité** : Organisation de sessions de sensibilisation et de formation sur la

législation foncière nationale et les droits des communautés, avec un accent particulier sur les femmes, les jeunes et les peuples autochtones.¹

3.6.2. Activités de restauration des moyens de subsistance et de capitalisation des PDI et peuples autochtones

Le choix stratégique du programme PARCA de restaurer les moyens de subsistance des peuples autochtones et d'inclure les PDI (au moins 5 % des ménages cibles)¹ est central à son impact social. Ces activités visent à reconstruire la résilience économique et à intégrer ces groupes vulnérables dans des chaînes de valeur agricoles viables.

- **Appui ciblé aux ménages vulnérables (C1, C2) et intermédiaires (C3) :**
 - **Activité :** Fourniture de kits spécifiques (élevage, maraîchage, production vivrière) aux ménages très pauvres (C1).¹
 - **Activité :** Appui renforcé aux ménages pauvres (C2) pour accroître les surfaces cultivées et les effectifs animaux, avec intégration progressive dans les dispositifs d'agrégation.¹
 - **Activité :** Soutien aux ménages à revenus intermédiaires (C3) pour structurer les chaînes de valeur, assurant des fonctions d'appui logistique, de transformation ou de commercialisation, et soutenant l'inclusion des producteurs vulnérables.¹ L'approche échelonnée (C1, C2, C3)¹ est pertinente, mais s'assurer que les ménages C1 et C2 (les plus vulnérables) progressent réellement vers des catégories supérieures nécessite un soutien durable et à long terme, au-delà de la simple fourniture initiale de kits. Cela implique un besoin de coaching continu et de mécanismes d'inclusion financière adaptés. La simple fourniture de kits¹ pourrait ne pas suffire à sortir les ménages les plus pauvres de la pauvreté, surtout dans un contexte de fragilité et d'accès limité aux marchés/financements. Un mécanisme de suivi robuste, incluant une formation à la gestion financière, l'accès à la microfinance et des liens avec les marchés, est essentiel pour assurer une restauration durable des moyens de subsistance et éviter un retour à la vulnérabilité.
- **Renforcement des capacités techniques et de gestion :**
 - **Activité :** Modules de formation sensibles à la nutrition et adaptés aux réalités locales, diffusés via les Champs Écoles Paysans (CEP) et les Associations Villageoises d'Épargne et de Crédit (AVEC).¹
 - **Activité :** Formation des agents coopératifs, délégués techniques et animateurs ruraux pour un encadrement de proximité.¹
 - **Activité :** Développement de compétences entrepreneuriales pour les MPER et OPA, incluant gestion administrative, comptabilité, planification d'activités économiques, élaboration de plans d'affaires et stratégie d'accès aux marchés.¹

- **Développement d'infrastructures sociales adaptées :**
 - **Activité :** Construction ou réhabilitation de points d'eau potable, de logements et d'infrastructures communautaires productives et essentielles dans les zones à forte présence autochtone, en intégrant les savoirs endogènes et des solutions technologiques simples pour favoriser l'inclusion, la résilience et la dignité.¹ La fourniture d'infrastructures sociales essentielles (eau, logement, Magasin de stockage post-récolte, point de vente/marché local, Hangar pour les réunions et la gouvernance et animation de marché local hebdomadaire)¹ est cruciale pour améliorer les conditions de vie et la santé, mais elle constitue également une démonstration tangible des avantages du projet pour les communautés très marginalisées, favorisant la confiance et encourageant la participation à d'autres activités du projet. Au-delà des avantages économiques directs, répondre aux besoins fondamentaux comme l'eau et l'assainissement est fondamental pour la dignité humaine et la santé publique, en particulier pour les groupes vulnérables.¹ Cet investissement peut améliorer considérablement la qualité de vie des peuples autochtones, qui manquent souvent d'accès à de tels services, renforçant ainsi la bonne volonté et démontrant l'engagement du projet envers leur bien-être, ce qui peut à son tour faciliter un engagement plus large.
- **Valorisation des savoir-faire locaux et des Produits Forestiers Non Ligneux (PFNL) :**
 - **Activité :** Soutien aux coopératives communautaires pour la valorisation des PFNL (ex: chenilles et *Gnetum africanum*), dans une dynamique de restauration communautaire des écosystèmes forestiers.¹
 - **Activité :** Promotion de l'agroforesterie intégrée, notamment pour le café, comme mesure d'atténuation des risques sur la biodiversité et de restauration écologique.¹ La valorisation des PFNL¹ et la promotion de l'agroforesterie¹ pour les communautés autochtones constituent une stratégie culturellement appropriée et écologiquement saine. Cependant, l'accès au marché pour ces produits doit être soigneusement développé afin d'assurer la viabilité économique et de prévenir la surexploitation des ressources naturelles. Les peuples autochtones possèdent souvent une connaissance approfondie des ressources forestières et dépendent des PFNL pour leurs moyens de subsistance.¹ Soutenir ces activités s'aligne sur leurs pratiques traditionnelles et favorise la conservation de la biodiversité. Cependant, encourager simplement la production sans garantir les liens avec le marché ou assurer des pratiques de récolte durables pourrait entraîner l'exploitation ou l'épuisement des ressources. Le PEPP doit faciliter des partenariats commerciaux équitables et le renforcement des capacités en matière de gestion durable des ressources.
- **Mise en Œuvre du Processus de Consentement Libre, Informé et Préalable**

(CLIP) :

- **Activité :** Élaboration d'une première ébauche du Consentement Libre, Informé et Préalable des communautés autochtones (CLIP), avec un plan d'action pour ces populations.¹ Ce plan sera affiné et mis en œuvre de manière continue.

3.6.3. Échéancier des engagements et formalisation clé

Le calendrier du PARCA, tel que détaillé dans l'"Aide-Mémoire", fournit des jalons essentiels pour l'intégration des engagements clés, en particulier la formalisation de la convention avec le MADR et le MEDD lors de la validation du document final du programme. La signature d'une convention formelle à un stade aussi précoce (avant l'approbation du projet et le décaissement) constitue un mécanisme puissant pour garantir l'adhésion politique de haut niveau et la coordination interministérielle pour la mise en œuvre du PEPP, surtout compte tenu des "faibles capacités institutionnelles" du MEDD. Cette approche proactive peut atténuer les risques de gouvernance.

Une convention formelle signée par les ministères clés *avant* l'accord financier et le premier décaissement du PARCA démontre un engagement concret envers les principes et activités du PEPP. Elle se positionne comme une base institutionnelle solide, clarifie les rôles et peut aider à surmonter l'inertie bureaucratique et à assurer un soutien durable aux mesures de sauvegarde ESC.

Tableau 30: Échéancier des engagements clés du PEPP et du PARCA.

Étape clé du projet / Engagement PEPP	Échéance cible	Responsables	Implication du PEPP
Finalisation du document de conception du projet (incluant CGESC & PEPP)	22 Août 2025	FIDA- Gouvernement RCA	Intégration complète du PEPP détaillé dans le document final.
Formalisation Convention MADR & MEDD sur le PEPP/ESC	Avant/Au moment de la signature de l'accord de financement (prévue Février 2026)	Gouvernement RCA (MADR, MEDD)	Engagement institutionnel formel sur la mise en œuvre du PEPP et des sauvegardes ESC.
Revue technique interne au FIDA	29 Août - 5 Septembre 2025	FIDA	Validation du PEPP et des mécanismes ESC.
Approbation par la direction du FIDA	13 Octobre 2025	FIDA	Approbation du PEPP comme partie intégrante du projet.
Soumission au Secrétariat du FIDA pour envoi au Conseil d'Administration	3 Novembre 2025	FIDA	Préparation pour l'approbation finale.

Négociation de l'accord financier	17-18 Novembre 2025	FIDA- Gouvernement RCA	Intégration des clauses relatives aux sauvegardes et au PEPP dans l'accord.
Approbation du projet par le Conseil d'administration du FIDA	9-11 Décembre 2025	FIDA	Approbation formelle du design du PARCA, incluant le PEPP.
Signature de l'accord de financement et ratification	Février 2026	Gouvernement RCA	Engagement juridique du gouvernement. La convention MADR/MEDD devrait idéalement être signée à ce stade ou juste avant.
Réalisation des conditions de décaissement (incluant mise en place CPS, PTBA, PPM, recrutement ATI, personnel clé, compte désigné, manuel de mise en œuvre, études préalables)	Février - Mai 2026	Gouvernement RCA	Opérationnalisation des structures et ressources pour la mise en œuvre du PEPP.
Premier décaissement	Dès que les conditions sont remplies	FIDA	Début effectif du financement des activités du PEPP.

3.7. Budget et ressources du PEPP

La mise en œuvre efficace du PEPP nécessite des ressources financières et humaines dédiées, intégrées dans le budget global du PARCA. Bien que les lignes budgétaires spécifiques au PEPP sont à ressortir dans le PGESC, ce qui implique une allocation dédiée.

3.7.1. Estimation des coûts

Le budget du PEPP couvrira :

- **Personnel** : Coût de l'expert en sauvegarde environnementale et sociale de l'ATI, des homologues nationaux, des points focaux MGG et des facilitateurs communautaires.
- **Formations et ateliers** : Organisation des ateliers nationaux et préfectoraux, sessions de formation sur le droit foncier, le genre (GALS), les techniques de CLIP et la gestion des plaintes.
- **Matériel et logistique** : Supports de communication (visuels, radios communautaires), équipements pour les équipes de terrain, transport pour les consultations dans les zones reculées.
- **Études spécifiques** : Financement des études de diagnostic foncier, des évaluations de vulnérabilité pour les groupes spécifiques et des études d'impact social (EIES) pour les sous-projets.

- **Fonctionnement du MGG:** Ressources pour la gestion des plaintes, la médiation et le système de référencement pour les cas de VBG.
- **Activités de plaidoyer :** Soutien aux organisations de la société civile (par exemple, REPALCA) et aux plateformes de dialogue pour les actions de plaidoyer foncier et d'inclusion.

3.7.2. Intégration dans le CGESC et le PTBA du PARCA

Le budget du PEPP sera clairement articulé au sein du CGESC global et intégré dans les plans de travail et budgets annuels (PTBA) du programme PARCA¹¹. Cela garantit que les ressources sont allouées systématiquement et sont soumises aux mêmes procédures de gestion financière et d'audit que le reste du projet. Le coût global du projet est estimé à 65 millions USD sur huit ans, la composante 3 (Coordination, Gestion et Gouvernance) étant allouée à 6,5 millions USD (10 % du coût total). C'est dans cette composante que la gestion principale du PEPP et des activités ESC sera probablement budgétisée. Bien que la composante 3 (Coordination, Gestion et Gouvernance) soit allouée à 10 % du budget, la classification des risques comme "substantiels" et la complexité de la mise en œuvre du CLIP et d'un plaidoyer foncier complet suggèrent que le budget alloué aux activités ESC et PEPP doit être potentiellement réparti sur d'autres composantes (par exemple, la composante 1 pour les activités spécifiques de restauration des moyens de subsistance). Une ventilation claire des coûts ESC/PEPP est cruciale pour la transparence et la redevabilité. Un risque "substantiel" implique des efforts d'atténuation importants, qui sont coûteux. Le CLIP est intrinsèquement gourmand en ressources. Le plaidoyer foncier nécessite une expertise juridique et sociale. La simple allocation de 10 % à la "gestion" pourrait ne pas couvrir entièrement les coûts spécifiques de ces activités de sauvegarde complexes. Le PEPP doit s'assurer que son budget ne se limite pas à une ligne budgétaire, mais reflète le coût réel d'un engagement significatif et d'une atténuation des risques, en puisant potentiellement dans plusieurs composantes.

3.8. Suivi et évaluation du PEPP

Le suivi et l'évaluation du PEPP sont intégrés dans le cadre global de suivi-évaluation axé sur les résultats du PARCA, garantissant un apprentissage continu, la redevabilité et une gestion adaptative.

¹¹ Le financement du PEPP proviendra du budget global du PARCA, qui comprend les contributions de : FIDA (31 % / 20 millions USD), Fonds d'Adaptation (38 % / 25 millions USD), Gouvernement (11 % / 7 millions USD), Secteur privé (12 % / 8 millions USD), Bénéficiaires (8 % / 5 millions USD).

3.8.1. Indicateurs de performance clés

Les indicateurs suivants, tirés du tableau "Élément de suivi" dans la note SECAP, seront adaptés pour mesurer l'efficacité du PEPP :

Tableau 31: Indicateurs de suivi et d'évaluation du PEPP

Élément de suivi	Paramètre	Indicateurs chiffrés et fréquence	Moyens de vérification / Document administratif	Responsable du suivi	Mesures d'atténuation recommandées
Participation et Inclusion	Inclusion et protection des groupes vulnérables	<ul style="list-style-type: none"> - % des femmes, jeunes, PDI, PA, PVH participant aux ateliers et formations du PEPP (semestriel) - Nombre de sessions de consultation (semestriel) 	<ul style="list-style-type: none"> - Rapports d'activités, PV des rencontres - Listes de présence - Documents CLIP validés - Profil des bénéficiaires (base de données désagrégée) 	UGC/ATI (Resp. ESC), OPA, OSC, REPALCA	<ul style="list-style-type: none"> - Ciblage proactif, adaptation des méthodes aux besoins spécifiques de chaque groupe. - Utilisation de canaux de communication adaptés (radios communautaires, langues locales).
Gestion du foncier et conflits	Sécurité foncière et prévention des conflits	<ul style="list-style-type: none"> - Nombre de dossiers de financement agricole avec attestation de cession/contrat foncier validé (annuel) - % de conflits fonciers médiatisés et résolus par le MGG (continu) - Nombre de sessions de sensibilisation sur le droit foncier (semestriel) 	<ul style="list-style-type: none"> - Rapports MGG et médiations - Enquêtes de proximité - Registre des plaintes - Textes de lois/règlementaires adoptés 	UGC/ATI (Resp. ESC), Structures spécialisées foncier, Autorités locales	<ul style="list-style-type: none"> - Renforcement des capacités locales en médiation foncière. - Plaidoyer pour la formalisation des droits fonciers.
Restauration moyens de subsistance & Capitalisation PDI/PA	Accès aux moyens de survie et réintégration	<ul style="list-style-type: none"> - % des PDI et PA réintégrés dans des activités génératrices de revenus (semestriel) - Nombre d'infrastructures sociales (points d'eau, logements) réalisées/réhabilitées pour les PA (annuel) 	<ul style="list-style-type: none"> - Profil des bénéficiaires (base de données) - Rapports d'activités, études de cas et témoignages - Rapports de mission du REPALCA 	UGC/ATI (Resp. ESC), OPA, OSC faitières des bénéficiaires, REPALCA	<ul style="list-style-type: none"> - Suivi individualisé des PDI et PA. - Partenariats avec organisations humanitaires et de développement. - Adaptation des activités aux savoir-faire locaux.

		- % de bénéficiaires (C1/C2) ayant diversifié leurs sources de revenus (annuel)			
Transparence et Redevabilité	Fonctionnement du MGG et divulgation d'information	<ul style="list-style-type: none"> - % des plaintes enregistrées traitées et résolues (continu) - Nombre de rapports périodiques de suivi ESC élaborés et diffusés (annuel) - Nombre d'ateliers de matérialisation PEPP (annuel) 	<ul style="list-style-type: none"> - Registre des plaintes et de leurs résolutions - Rapports de suivi environnemental et social - Rapports d'audits externes - PV des ateliers 	UGC/ATI (Resp. ESC), DGE, Agro-entrepreneurs	<ul style="list-style-type: none"> - Allouer un budget suffisant pour le MGG. - Former le personnel du PARCA et les parties prenantes aux normes PESEC. - Documentation des leçons apprises.

3.8.2. Mécanismes de suivi

- **Rapports périodiques** : L'UGC/ATI produira des rapports de suivi environnemental et social (incluant le PEPP) mensuels, trimestriels et annuels, soumis au FIDA, au MADR, au MEDD et aux autres parties prenantes clés.
- **Audits indépendants** : Des audits externes de conformité aux normes ESC seront commandités régulièrement (triennal) pour garantir l'objectivité du suivi.
- **Missions de supervision** : Des missions conjointes du Gouvernement et du FIDA évalueront l'exécution du PTBA et l'atteinte des résultats, y compris ceux liés au PEPP.
- **Système d'Information Géographique (SIG)** : Pour le suivi de l'évolution du couvert forestier, des zones de production et de la localisation des infrastructures, contribuant à une gestion plus proactive des impacts.

3.8.3. Capitalisation des leçons apprises

- **Revue à mi-parcours et d'achèvement** : Ces missions évalueront la cohérence de l'approche, l'efficacité du modèle d'intervention et l'atteinte des résultats, avec une forte composante participative pour capitaliser les leçons.
- **Ateliers de capitalisation** : Des ateliers thématiques seront organisés pour partager les bonnes pratiques, les défis rencontrés et les innovations issues de la mise en œuvre du PEPP, notamment en matière d'inclusion des groupes vulnérables et de résolution des conflits fonciers.
- **Documentation et diffusion** : Les leçons apprises et les études de cas seront documentées et diffusées largement

auprès des parties prenantes nationales et internationales pour éclairer les futures interventions.

Chapitre 4 : Mécanisme de Gestion des Griefs (MGG)

4.1. Objectifs et principes fondamentaux MGG

4.1.1. *Rôle et objectifs du MGG au sein du Cadre de Gestion Environnementale, Sociale et Climatique (CGESC)*

Le Mécanisme de Gestion des Griefs (MGG) est une composante essentielle et intégrale du Cadre de Gestion Environnementale, Sociale et Climatique (CGESC) du PARCA, ainsi que de son Plan de Gestion Environnementale, Sociale et Climatique (PGESC). Son rôle principal est de fournir une voie formelle, mais accessible, transparente et efficace, permettant aux personnes et communautés affectées par les activités du programme d'exprimer leurs préoccupations, plaintes ou griefs.

L'objectif fondamental du MGG est de faciliter la résolution rapide et équitable de ces griefs, contribuant ainsi à prévenir l'escalade des conflits et à favoriser un climat de confiance entre le programme et ses parties prenantes. En offrant un canal légitime pour l'expression du mécontentement, le MGG contribue activement à la cohésion sociale et à la prévention des conflits dans un contexte national marqué par la fragilité et l'insécurité. Il permet au programme de recueillir des retours d'information directs et en temps réel de la part des communautés affectées, ce qui est essentiel pour évaluer l'efficacité des mesures d'atténuation et identifier les impacts imprévus. Cette boucle de rétroaction est indispensable pour une gestion adaptative du programme, permettant à l'Unité de Gestion et de Coordination (UGC) et aux ministères concernés d'ajuster les stratégies de mise en œuvre et d'améliorer continuellement la performance environnementale et sociale.

Le MGG est conçu pour compléter les autres outils de sauvegarde du PARCA, tels que le Plan d'Engagement des Parties Prenantes (PEPP), les Évaluations d'Impact Environnemental et Social (EIES), le Manuel de Gestion de la Main-d'œuvre, et le processus de Consentement Préalable, Libre, Informé et Préalable (CLIP) pour les populations autochtones. Il représente un engagement clair du PARCA envers la transparence, la redevabilité et le respect des droits des populations affectées.

4.1.2. *Principes fondamentaux du MGG*

Le MGG du PARCA sera fondé sur un ensemble de principes directeurs, garantissant son efficacité et sa légitimité auprès de toutes les parties prenantes, en particulier les groupes vulnérables. Ces principes sont essentiels pour instaurer la confiance et assurer que le mécanisme soit perçu comme juste et impartial.

- **Accessibilité** : Le mécanisme doit être facilement accessible à toutes les personnes

affectées, y compris les groupes les plus vulnérables tels que les femmes, les jeunes, les peuples autochtones, les personnes déplacées internes et les personnes en situation de handicap. Cela implique de considérer les barrières linguistiques, géographiques, culturelles, financières et physiques, et de proposer des canaux de dépôt de griefs adaptés à chaque contexte.

- **Transparence** : Le processus du MGG, les rôles et responsabilités de chacun, ainsi que les délais de traitement des griefs, doivent être clairement communiqués et compris par tous les acteurs. La transparence renforce la confiance et permet aux plaignants de suivre l'évolution de leur dossier, tout en respectant la confidentialité des informations personnelles.
- **Équité et impartialité** : Chaque grief sera traité de manière juste et impartiale, sans discrimination, en se basant sur des critères objectifs et une analyse factuelle. Les décisions seront prises par des personnes ou entités indépendantes du grief lui-même, garantissant l'absence de conflit d'intérêts.
- **Confidentialité** : La protection de l'identité des plaignants est primordiale, en particulier dans les cas sensibles comme les Violences Basées sur le Genre (VBG), à moins qu'un consentement explicite ne soit donné pour la divulgation de leur identité. Cette garantie encourage le dépôt de plaintes sans crainte de représailles.
- **Non-rétorsion** : Il sera formellement garanti qu'aucune personne ne subira de conséquences négatives, de représailles ou de discrimination pour avoir déposé un grief ou participé au processus du MGG.
- **Réactivité et efficacité** : Le MGG s'engage à accuser réception des griefs dans des délais courts, à mener des investigations diligentes et à parvenir à une résolution en temps opportun. La rapidité de traitement est un facteur clé de la crédibilité du mécanisme.
- **Sensibilité au genre et à la culture** : Le mécanisme sera adapté pour être culturellement approprié et sensible aux dynamiques de genre, aux normes sociales locales et aux spécificités des différents groupes vulnérables. Il nécessitera par conséquent l'utilisation de langues locales, la prise en compte des structures de décision traditionnelles et la mise en place de points focaux formés aux problématiques spécifiques des femmes et des peuples autochtones.

La simple affirmation des principes d'accessibilité et de confidentialité est insuffisante pour un mécanisme de gestion des griefs (MGG). Face à des groupes vulnérables confrontés à l'analphabétisme, à la peur des représailles ou à la méfiance, le MGG doit être conçu pour surmonter ces obstacles. Il est crucial d'intégrer des protocoles qui assurent la sécurité, renforcent la confiance via l'engagement communautaire et garantissent une confidentialité réelle grâce à des intermédiaires de confiance et des espaces de signalement sécurisés.

4.2. Cadre réglementaire et normatif du MGG

4.2.1. Exigences légales nationales

Le Mécanisme de Gestion des Griefs du PARCA est conforme avec le cadre juridique national de la République Centrafricaine.

La **Constitution de la République Centrafricaine de 2023** constitue le fondement juridique de l'approche inclusive du MGG. Son Préambule reconnaît la diversité ethnique, culturelle et religieuse du pays, et exprime la volonté de bâtir une nation unie et solidaire. Plus spécifiquement, l'Article 25 souligne l'engagement de l'État à protéger les personnes vulnérables, les personnes vivant avec un handicap et les minorités, et à garantir le plein exercice de leurs libertés et droits fondamentaux. L'Article 51 impose à l'État d'assurer et de promouvoir la coexistence pacifique et harmonieuse de tous les groupes ethniques, tout en protégeant et promouvant les groupes vulnérables et les minorités. Enfin, l'Article 172 confie à la Haute Autorité Chargée de la Bonne Gouvernance la mission d'assurer la protection des droits des minorités, des peuples autochtones, des personnes vivant avec un handicap, ainsi que le respect du principe de l'égalité entre homme et femme. Ces dispositions constitutionnelles fournissent une base solide pour l'intégration des principes d'équité, d'inclusion et de protection des droits dans le MGG.

Le **Code de l'Environnement (Loi n° 07.018 du 28 décembre 2007)** est un texte législatif central pour le PARCA. Il stipule la nécessité de réaliser une Évaluation Environnementale (EE) pour tout programme ou projet susceptible d'engendrer des préjudices à l'environnement. L'Article 101 de ce code recommande une Évaluation Environnementale Stratégique (EES) pour les politiques, plans et programmes, processus que le CGESC du PARCA est appelé à remplir. L'Article 87 exige des Études d'Impact Environnemental et Social (EIES) pour toute application ou transfert de technologie, ainsi que pour les installations et travaux susceptibles d'avoir des impacts nuisibles sur l'environnement ou les populations. Le MGG est explicitement identifié comme un outil de sauvegarde essentiel devant être inclus dans le CGESC du PARCA.

En matière de protection sociale et de travail, le MGG s'alignera sur plusieurs textes législatifs nationaux : le **Code du travail** et le **Code de la sécurité sociale** régissent les conditions d'emploi et les droits des travailleurs. Le **Code de protection de l'enfant** est pertinent pour adresser les risques de travail des enfants, tandis que le **Code sur la parité entre les hommes et les femmes** et le **Code relatif à la protection de la femme contre les violences** sont cruciaux pour la gestion des griefs liés au genre et aux VBG. Le **Code sur la protection des personnes handicapées** sous-tend la nécessité d'assurer l'accessibilité du MGG pour les PVH.

Concernant les questions foncières, le pays fait face à des défis liés à la sécurité foncière et aux conflits dans le pays. Bien que le cadre légal foncier puisse présenter des faiblesses, le MGG devra s'y conformer et soutenir les efforts du programme pour exiger des attestations de cession ou des contrats fonciers pour une durée minimale de 10 ans pour les projets agricoles.

Il est important de noter que le contexte national est caractérisé par des « faibles capacités institutionnelles » et un « non-respect des procédures ». De plus, il existe une « absence des normes et des seuils nationaux pour le contrôle de la qualité et des performances environnementales, sociales et climatiques ». Cette situation implique que, si les lois nationales fournissent un cadre, le MGG ne peut pas s'y fier exclusivement pour son efficacité. Le mécanisme devra donc intégrer des procédures internes rigoureuses, des indicateurs de performance clairs et une supervision solide (notamment via l'Assistance Technique Internationale et des audits indépendants) pour pallier ces faiblesses institutionnelles et garantir le respect des normes internationales, même en l'absence de seuils nationaux précis.

4.2.2. Normes de sauvegarde internationales

Le MGG du PARCA s'alignera sur les normes de sauvegarde internationales les plus rigoureuses, en complément et en renforcement du cadre légal national.

Les **Procédures d'Évaluation Sociale, Environnementale et Climatique (PESEC) du FIDA** sont au cœur de cette démarche. Le PARCA est explicitement conçu pour se conformer aux PESEC, et le MGG est une composante obligatoire de ce cadre, garantissant l'adhésion aux meilleures pratiques internationales en matière de gestion des risques ESC.

Un élément distinctif et fondamental est la **Convention n°169 de l'Organisation Internationale du Travail (OIT)** relative aux peuples indigènes et tribaux ratifiée en 2010 par la République Centrafricaine. La Convention n°169 de l'OIT impose des exigences spécifiques en matière de Consentement Libre, Informé et Préalable (CLIP) et d'engagement culturellement approprié avec les peuples autochtones. Pour le MGG, cela signifie que les processus ne doivent pas se limiter à une simple consultation ; ils doivent être conçus pour respecter véritablement les structures de prise de décision, les langues et les mécanismes traditionnels de résolution des conflits des peuples autochtones. Toute plainte émanant de ces communautés concernant les impacts du programme sur leurs terres, leurs ressources ou leur patrimoine culturel revêtira une importance particulière et devra être traitée avec la plus grande sensibilité, potentiellement en faisant appel à des expertises externes (juridiques ou anthropologiques). Le respect de la C169 de l'OIT

est un impératif éthique et légal qui renforce la légitimité et l'efficacité du MGG pour les peuples autochtones.

En outre, le MGG s'inspirera des principes d'autres normes internationales pertinentes, notamment celles relatives aux droits de l'homme, à l'égalité des genres et à la protection de l'enfance, qui sont d'ailleurs reflétées dans les engagements du pays vis-à-vis des Accords Multilatéraux sur l'Environnement (AME).

4.2.3. Articulation du MGG avec le Plan d'Engagement des Parties Prenantes (PEPP) et le Plan de Gestion Environnementale, Sociale et Climatique (PGESC)

Le Mécanisme de Gestion des Grieffs (MGG) n'opère pas de manière isolée, mais s'inscrit dans une synergie étroite avec les autres instruments de sauvegarde du PARCA, notamment le Plan d'Engagement des Parties Prenantes (PEPP) et le Plan de Gestion Environnementale, Sociale et Climatique (PGESC).

Le **PEPP** (chapitre 4) est le document cadre qui identifie et cartographie les parties prenantes du PARCA, définit les méthodes de consultation et établit les canaux de communication. Le MGG s'appuiera sur ces canaux de communication établis par le PEPP pour la réception des griefs et la diffusion d'informations sur le mécanisme. Le PEPP assurera une large sensibilisation à l'existence et au fonctionnement du MGG, garantissant ainsi son accessibilité et sa visibilité auprès de toutes les communautés affectées. Les consultations publiques menées dans le cadre du PEPP pourront également servir de forums pour recueillir des griefs collectifs ou des préoccupations générales.

Le **PGESC**, qui est une composante du CGESC, détaille les mesures d'atténuation spécifiques pour les risques ESC identifiés du PARCA. Le MGG joue un rôle crucial en tant que boucle de rétroaction pour le PGESC. En effet, les griefs reçus et résolus fournissent des informations précieuses sur l'efficacité des mesures d'atténuation mises en œuvre et peuvent révéler des impacts imprévus ou des lacunes dans la planification. Cette rétroaction directe des communautés affectées est inestimable pour la gestion adaptative du PARCA. Elle permet à l'UGC et aux départements techniques concernés d'identifier les insuffisances dans les mesures d'atténuation, d'ajuster les stratégies de mise en œuvre et d'améliorer continuellement la performance environnementale et sociale du PARCA. Plutôt que de simplement réagir aux plaintes individuelles, le MGG devient un outil d'apprentissage continu, contribuant à l'optimisation des interventions et à la durabilité du programme.

4.3. Types de griefs et identification des parties prenantes

4.3.1. Nature des griefs anticipés

Le PARCA, de par sa nature et le contexte dans lequel il s'inscrit, est susceptible de générer divers types de griefs. Une compréhension approfondie de ces griefs potentiels est essentielle pour une mise en œuvre d'un MGG efficace et réactif. Les griefs anticipés peuvent être classés comme suit, en se basant sur les risques identifiés pour le programme :

Griefs liés aux impacts environnementaux

- **Perte de biodiversité et dégradation des habitats** : L'intensification de la production agricole, la mise en culture de zones naturelles (par abattis-brûlis), l'utilisation de produits phytosanitaires et l'implantation d'infrastructures (CTA, pistes rurales) peuvent entraîner une pression accrue sur les ressources naturelles (terre, eau) et la biodiversité. Les griefs pourraient concerner la destruction de forêts, la dégradation des sols, ou l'affectation des espèces menacées.
- **Pollution des sols et de l'eau** : L'utilisation d'engrais et de pesticides, ainsi que la génération de déchets par les entreprises de transformation, peuvent entraîner la contamination des sols et des cours d'eau. Les griefs pourraient porter sur la qualité de l'eau potable ou des terres agricoles.
- **Pression sur les ressources en eau** : L'augmentation de la consommation d'eau pour l'agriculture et la transformation pourrait entraîner des conflits d'usage ou une surexploitation des nappes phréatiques.

Impacts sociaux et économiques

- **Insécurité foncière et conflits liés à l'accès aux ressources** : L'expansion des espaces agricoles et l'intensification des activités agro-entrepreneuriales peuvent impacter les biens communautaires (terroirs, sources d'eau, pâturages) ou privés, entraînant des tensions foncières, notamment pour les agriculteurs dépourvus de droits réels. Les conflits entre agriculteurs et éleveurs (Peulhs Mbororo) sont également historiques et pourraient être exacerbés.
- **Conditions de travail** : Risques pour la santé et la sécurité au travail (SST) liés à l'utilisation d'équipements, d'intrants chimiques, aux efforts physiques et à l'exposition aux températures extrêmes. Griefs liés au non-respect de la législation du travail, à l'absence de contrats clairs, au travail des enfants, ou aux risques psychosociaux.
- **Santé et sécurité de la communauté** : Exposition des communautés à l'afflux de travailleurs (liés aux CTA, pistes rurales), aux maladies sexuellement transmissibles,

aux maladies hydriques ou zoonoses.

- **Exclusion et discrimination** : Exclusion des groupes vulnérables (femmes, jeunes, PDI, PA, PVH) des bénéfices du programme, discrimination dans la sélection des bénéficiaires ou l'accès aux ressources.
- **Patrimoine culturel** : Risque de profanation de lieux sacrés, de détérioration de sépultures non répertoriées, ou d'impact sur le patrimoine archéologique/historique lors des travaux d'extension agricole ou d'installation d'infrastructures.
- **Viabilité économique des entreprises** : Griefs liés à la non-viabilité des entreprises ou des organisations de producteurs (OP) incubées, au mauvais ciblage des bassins de production ou des circuits commerciaux, et au faible accès aux marchés.
- **Défaut de qualité des intrants/formation/équipement** fournis ou assurés par le projet : Griefs liés à la qualité des semences/des plants fournies ou au calendrier de livraison (après la période de culture).

Grieffs sensibles - Violences Basées sur le Genre (VBG)

Les VBG sous toutes leurs formes sont un risque significatif, potentiellement accru par la place accordée aux femmes dans le PARCA, les changements attendus des rapports sociaux ou l'accès au foncier. Ces grieffs nécessitent une approche particulièrement sensible et confidentielle.

Grieffs en lien avec la gouvernance et les risques fiduciaires

Grieffs liés à la mauvaise gestion des fonds, au non-respect des procédures, à la corruption, à la capture d'élites locales ou au manque de redevabilité. La présence d'un risque fiduciaire « substantiel » implique que les grieffs liés à l'allocation des ressources, à la sélection des bénéficiaires ou aux avantages du programme pourraient être enracinés dans la corruption ou la capture par les élites, nécessitant un mécanisme d'enquête indépendant.

Il est crucial de comprendre que ces types de grieffs ne sont pas isolés, mais souvent interconnectés. Par exemple, l'insécurité foncière peut entraîner un déplacement économique, ce qui exacerbe la vulnérabilité et peut augmenter les risques de VBG, en particulier pour les femmes et les PDI. Le MGG doit être conçu avec une compréhension de ces interconnexions systémiques, permettant une enquête et une résolution holistiques qui s'attaquent aux causes profondes plutôt qu'aux seuls symptômes. Cette approche exige une collaboration intersectorielle au sein de l'équipe du PARCA et, si nécessaire, avec des services spécialisés externes.

4.3.2. Catégories de parties prenantes potentiellement affectées

Le PARCA va interagir avec un large éventail de parties prenantes, chacune ayant des intérêts, des influences et des vulnérabilités spécifiques. Le MGG doit être conçu pour être accessible et réactif à chacune de ces catégories, en tenant compte de leurs particularités.

- **Bénéficiaires directs** : Il s'agit des petits producteurs (femmes, jeunes, minorités, PDI, PVH), des organisations de producteurs (OPA) et coopératives, ainsi que des Micro et Petites Entreprises Rurales (MPER). Ces groupes sont au cœur des interventions du PARCA et sont les plus susceptibles d'être directement affectés par ses activités ou de bénéficier de ses retombées.
- **Communautés locales** : L'ensemble des ménages ruraux et des communautés résidant dans les huit préfectures et les cinq bassins de production ciblés par le programme. Spécifiquement, il convient de prendre en compte les peuples autochtones (Aka Pygmées, Peulhs Mbororo) et les PDI, qui peuvent avoir des préoccupations distinctes liées à leurs modes de vie, leurs terres et leur culture.
- **Travailleurs du PARCA** : Les travailleurs formels et informels employés dans les activités agricoles, la construction et l'opération des CTA, ainsi que la réhabilitation et l'entretien des pistes rurales. Leurs griefs peuvent concerner les conditions de travail, la sécurité, ou le respect des droits.
- **Éleveurs transhumants**¹² : Les Peulhs Mbororo, en tant que principale minorité pastorale, dont les routes de transhumance et les pâturages pourraient être impactés par l'expansion agricole ou les conflits fonciers. Leur mode de vie mobile et leurs pratiques traditionnelles nécessitent une approche spécifique pour la gestion des griefs.
- **Autorités locales, leaders traditionnels et religieux** : Ces acteurs jouent un rôle essentiel dans la gouvernance locale et la médiation des conflits. Ils peuvent être affectés par les activités ou être sollicités pour la résolution des griefs.
- **Acteurs du secteur privé** : Les agrégateurs, acheteurs, transformateurs, fournisseurs de services et intermédiaires financiers impliqués dans les chaînes de valeur du PARCA.
- **Organisations de la Société Civile (OSC)** : Notamment le REPALCA, le CNOPCAF, l'ONFR..., qui représentent les intérêts des groupes spécifiques et peuvent servir d'intermédiaires de confiance pour le dépôt et le suivi des griefs.

¹² Plus en détails, le MGG doit être adapté aux éleveurs transhumants, car leur mode de vie nomade et les conflits historiques les rendent inaccessibles par les méthodes classiques. Il est crucial de prendre en compte leur mobilité et leurs canaux de communication traditionnels pour traiter leurs plaintes spécifiques (accès aux pâturages, à l'eau, sécurité).

4.3.3. Importance de la sensibilité au contexte de fragilité et aux conflits

Le MGG du PARCA doit être conçu et mis en œuvre avec une sensibilité aiguë au contexte de fragilité, d'insécurité et de potentiels conflits qui caractérise la République Centrafricaine. Ce contexte impose des considérations spécifiques pour garantir l'efficacité et la légitimité du MGG.

La RCA a connu des périodes de conflits militaires et institutionnels récurrents, et le niveau de vulnérabilité aux risques du pays est très élevé, comme en témoigne l'indice INFORM. Dans un tel environnement, les griefs non résolus, en particulier ceux liés à l'accès à la terre ou aux ressources, peuvent rapidement dégénérer en troubles sociaux plus larges. Un MGG bien conçu, en collectant et en analysant systématiquement les griefs, peut fonctionner comme un système d'alerte précoce pour les tensions émergentes.

Le MGG doit donc :

- Comprendre les dynamiques de pouvoir locales : Identifier les acteurs influents et les dynamiques de pouvoir informelles qui peuvent affecter la capacité des individus à déposer des griefs ou l'impartialité de leur résolution.
- Éviter l'exacerbation des tensions existantes : S'assurer que le processus de gestion des griefs ne crée pas de nouvelles divisions ou n'aggrave pas les conflits préexistants, notamment entre agriculteurs et éleveurs.
- Promouvoir le dialogue et la résolution pacifique : Le MGG doit être un espace où le dialogue est encouragé et où les solutions amiables sont privilégiées, contribuant ainsi à la cohésion sociale.
- Intégrer les mécanismes traditionnels : Lorsque cela est approprié et respectueux des droits de l'homme, le MGG peut s'articuler avec les mécanismes traditionnels de résolution des conflits, en particulier pour les peuples autochtones et les éleveurs, afin de renforcer son acceptation et son efficacité locales.
- Assurer la sécurité des plaignants : Dans un contexte d'insécurité, la protection des plaignants contre les représailles est d'autant plus critique. Le MGG doit garantir la confidentialité et la non-rétorsion de manière tangible.

En intégrant cette sensibilité au contexte de fragilité, le MGG ne se contente pas de résoudre des plaintes individuelles ; il devient un instrument de gestion des risques sociaux et un contributeur actif à la stabilisation et à la résilience des communautés rurales.

4.4. Structure organisationnelle du MGG

4.4.1. Niveaux de gestion des griefs

Pour assurer une accessibilité maximale et une résolution appropriée des griefs, le MGG du PARCA adoptera une approche décentralisée et multi-niveau. Une approche centralisée serait inaccessible et inefficace pour la majorité des bénéficiaires et la diversité de milieu d'intervention. La décentralisation du MGG vers les niveaux communautaire et préfectoral, avec des points d'entrée locaux clairs et une autorité de décision pour les griefs mineurs, est donc cruciale pour favoriser l'appropriation locale, assurer la réactivité et bâtir la confiance à la base.

- **Niveau communautaire/local (Niveau 1) :** C'est le premier point de contact pour les plaignants. Les griefs seront reçus par des représentants locaux de confiance, tels que les leaders communautaires, les représentants des Organisations de Producteurs (OPA), les comités de gestion des griefs villageois, ou les « délégués techniques » et « animateurs ruraux » formés par le projet (notamment via la CNOP-CAF). Ce niveau privilégiera la résolution informelle et la médiation, en s'appuyant sur les mécanismes de résolution des conflits existants au sein des communautés. L'objectif est de résoudre la majorité des griefs simples et de faible intensité à ce niveau, rapidement et avec une approche de proximité.
- **Niveau préfectoral/bassin de production (Niveau 2) :** Ce niveau est destiné aux griefs non résolus au niveau local ou nécessitant une intervention plus formelle. Les griefs seront gérés par des Points Focaux MGG dédiés au sein des structures décentralisées du projet, telles que les Centres de Transformation Agricole (CTA), les directions régionales du Ministère de l'Agriculture et du Développement Rural (MADR) ou du Ministère de l'Élevage et de la Santé Animale (MESA). Ces points focaux seront formés pour mener des investigations plus approfondies et faciliter la médiation entre les parties.
- **Niveau national (Niveau 3) :** Ce niveau est réservé aux griefs complexes, à haut risque, ou à ceux qui n'ont pas pu être résolus aux niveaux inférieurs. La gestion sera assurée par le Spécialiste MGG au sein de l'Unité de Gestion et de Coordination (UGC) du projet, appuyée par l'Assistance Technique Internationale (ATI).¹ Ce niveau pourra faire appel à des médiateurs externes, des experts juridiques ou d'autres ressources spécialisées pour faciliter la résolution. Il est également responsable de la coordination générale du MGG, du suivi et du rapportage.

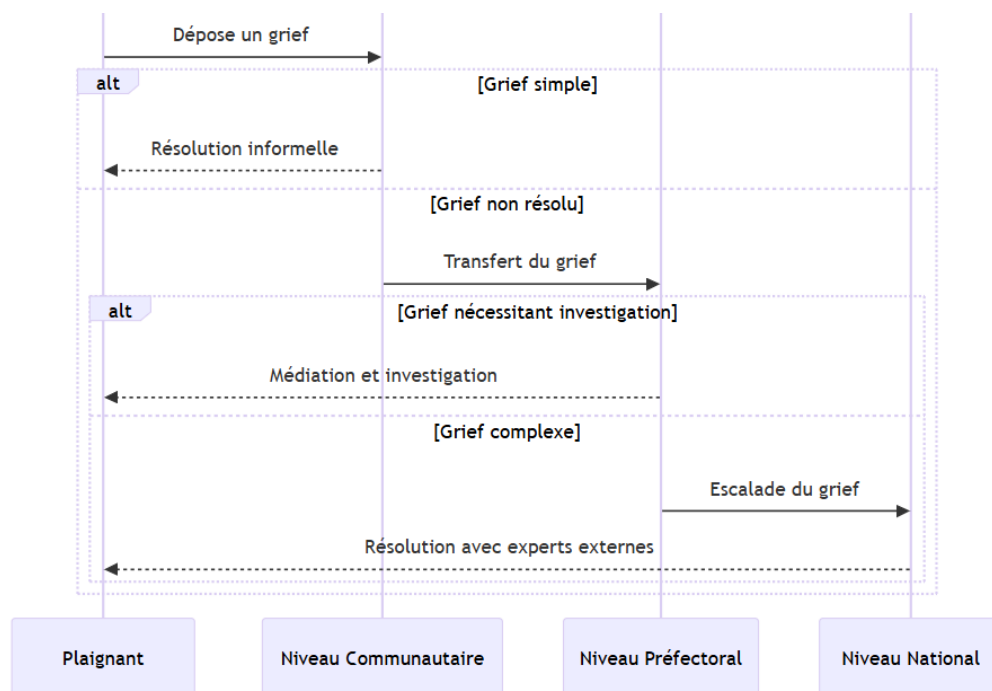


Figure 10: Diagram du niveau du MGG

4.4.2. Rôles et responsabilités clés

La mise en œuvre efficace du MGG repose sur une répartition claire des rôles et responsabilités à tous les niveaux du programme.

- Unité de Gestion et de Coordination (UGC) / Assistance Technique Internationale (ATI) :** L'UGC, avec l'appui de l'ATI pendant les quatre premières années, sera l'organe central de coordination du MGG. Un **Spécialiste MGG et redevabilité** (faisant partie de l'équipe d'experts en sauvegardes E&S au sein de l'ATI/UGC) sera désigné pour diriger le MGG, superviser son opérationnalisation, son suivi et son rapportage. L'ATI aura pour mission de structurer les outils du MGG, de stabiliser les procédures et d'assurer le transfert de compétences aux homologues nationaux. La performance de l'ATI sera évaluée annuellement, notamment sur sa capacité à transférer ces compétences.
- Points focaux MGG locaux/préfectoraux/institutionnels :** Ce sont des individus désignés et formés (par exemple, au sein des OPA, des MPER, des autorités locales, des agences et ministères ou du personnel de terrain du projet) qui sont chargés de recevoir, d'enregistrer et de faciliter la résolution initiale des griefs. Ils sont la première ligne de contact avec les communautés.
- Comités de Gestion des Griefs (CGC) :** Des comités multi-acteurs seront mis en place aux niveaux communautaire et/ou préfectoral. Ils pourront inclure des leaders traditionnels, des représentants des femmes, des jeunes, et des autorités locales

pertinentes. Leur rôle sera de faciliter la médiation et la résolution des griefs.

- **Partenaires de mise en œuvre** : L'Agence Centrafricaine de Développement Agricole (ACDA), l'Agence Nationale de Développement de l'Élevage (ANDE), la Concertation Nationale des Organisations Paysannes en Centrafrique (CNOP-CAF) et d'autres partenaires d'exécution intégreront les fonctions du MGG dans leurs opérations et désigneront du personnel pour être formé.
- **Autorités locales et traditionnelles** : Leur implication est essentielle pour la légitimité du MGG, la médiation des conflits (notamment fonciers) et l'acceptation locale des résolutions.
- **Organisations de la Société Civile (OSC)** : En particulier celles représentant les groupes vulnérables (comme le REPALCA pour les peuples autochtones), elles peuvent servir d'intermédiaires de confiance pour le dépôt de griefs et le suivi des processus.

Le recrutement pour le MGG fait face à un double défi : le renforcement des capacités et le risque financier élevé en Centrafrique. Pour atténuer ce risque, une supervision rigoureuse par l'ATI est cruciale, surtout les quatre premières années, et doit être soutenue par des contrôles internes et des audits stricts pour garantir la bonne utilisation des fonds.

Le tableau ci-dessous récapitule les rôles et responsabilités clés au sein du MGG.

Rôle/Entité	Responsabilités clés	Lignes hiérarchiques / collaboration
UGC / ATI (Spécialiste MGG)	Coordination globale du MGG, supervision, élaboration des procédures, gestion de la base de données, rapportage national, résolution des griefs de niveau 3, transfert de compétences.	Responsable hiérarchique de tous les Points Focaux MGG. Collabore avec les Directions techniques du MADR/MESA et les partenaires d'exécution.
Points focaux MGG locaux/ Préfectoraux	Réception des griefs (oraux/écrits), enregistrement initial, accusé de réception, évaluation préliminaire, résolution des griefs de niveau 1, transmission des griefs de niveau 2/3.	Rapportent au Spécialiste MGG de l'UGC. Collaborent avec les leaders communautaires et les autorités locales.
Comités de Gestion des Griefs (CGC)	Médiation et résolution des griefs au niveau communautaire/local, facilitation du dialogue, sensibilisation au MGG.	Collaborant avec les Points focaux MGG locaux.
Partenaires de Mise en Œuvre (ACDA, ANDE, CNOP-CAF, etc.)	Intégration des fonctions MGG dans leurs opérations, désignation et formation du personnel, sensibilisation des bénéficiaires.	Collaborent étroitement avec l'UGC et les Points Focaux MGG.

Autorités locales et traditionnelles	Légitimation du MGG, participation à la médiation des conflits (notamment fonciers), facilitation de l'accès aux communautés.	Collaborent avec les Points focaux MGG et les CGC.
Organisations de la Société Civile (OSC) / REPALCA	Sensibilisation, assistance aux plaignants, soumission de griefs pour le compte de tiers, suivi indépendant.	Collaborent avec tous les niveaux du MGG.

Tableau 32: Récapitule les rôles et responsabilités clés au sein du MGG

4.5. Processus de traitement des griefs

4.5.1. Canaux de réception des griefs

Pour garantir une accessibilité optimale, le MGG du PARCA mettra en place une diversité de canaux de réception des griefs. S'appuyer uniquement sur des formulaires écrits ou des bureaux centralisés exclurait une grande partie de la population cible. Il faut donc prioriser les canaux oraux, communautaires et mobiles, en veillant à ce que les informations sur le MGG soient diffusées via les radios communautaires (comme le suggèrent les besoins généraux en communication), dans les langues locales, et par l'intermédiaire de personnes de confiance au sein des communautés. Cette approche est essentielle pour une accessibilité et une inclusivité véritable.

- **Canaux oraux** : Les plaintes verbales pourront être soumises directement aux Points Focaux MGG locaux, aux leaders communautaires, ou au personnel de terrain du projet. Ce canal est essentiel pour les populations non alphabétisées.
- **Canaux écrits** : Des formulaires de plainte standardisés (voir Annexe IV-) seront disponibles dans les bureaux décentralisés (UGC, directions régionales, CTA), les bureaux administratifs locaux et auprès des représentants communautaires.
- **Boîtes à suggestion/plaintes** : Des boîtes sécurisées et clairement identifiées seront installées dans des lieux communautaires accessibles et régulièrement collectées par les Points Focaux MGG.
- **Lignes téléphoniques/SMS dédiées** : Des numéros de téléphone dédiés, potentiellement gratuits, seront mis en place pour le dépôt direct de griefs. Compte tenu de la mention des opérateurs de paiement mobile comme Orange Money, la pénétration du mobile est probablement suffisante pour les SMS.
- **Courriel/Plateforme en ligne** : Pour les parties prenantes alphabétisées ayant accès à internet (par exemple, le secteur privé, les ONG, les partenaires gouvernementaux).
- **Réunions communautaires/consultations publiques** : Les forums publics réguliers organisés dans le cadre du PEPP pourront servir d'espaces pour soulever des griefs collectifs.
- **Soumission par des tiers** : Les intermédiaires de confiance, tels que les OSC ou

les organisations communautaires (y compris REPALCA), pourront soumettre des griefs au nom des personnes affectées, avec leur consentement.

- **Confidentialité** : Tous les canaux devront offrir la possibilité d'une soumission confidentielle, en particulier pour les griefs sensibles tels que les VBG.¹

Le tableau ci-dessous présente les types de griefs potentiels et les canaux de dépôt recommandés :

Type de grief potentiel	Canaux de dépôt recommandés	Considérations spécifiques
Impacts environnementaux (dégradation des terres, pollution de l'eau, biodiversité)	Oral (Points focaux locaux, leaders), Écrit (formulaires), Téléphone/SMS, Courriel.	Nécessite une documentation précise des faits et de la localisation.
Conflits fonciers / réinstallation	Oral (Points focaux locaux, leaders, autorités traditionnelles), Écrit (formulaires), Téléphone.	Forte sensibilité, nécessite une approche de médiation spécialisée et la documentation des droits fonciers.
Conditions de travail (SST, salaires, contrats, travail des enfants)	Oral (chefs d'équipe, Points focaux locaux), Écrit (formulaires), Téléphone/SMS.	Confidentialité pour les travailleurs, référence aux normes OIT.
Santé et sécurité communautaire (maladies, afflux de travailleurs)	Oral (Points focaux locaux, leaders), Téléphone/SMS, Écrit.	Urgence potentielle, nécessité de coordination avec les services de santé.
Exclusion / Discrimination (femmes, jeunes, PDI, PA, PVH)	Oral (Points focaux locaux, représentants des groupes vulnérables), Boîtes à suggestion, Téléphone.	Nécessite une écoute active et une compréhension des dynamiques sociales locales.
Violences Basées sur le Genre (VBG)	Ligne téléphonique dédiée, Points focaux MGG formés (de préférence féminins), Intermédiaires de confiance (OSC).	Confidentialité absolue, sécurité de la survivante, pas de médiation avec l'agresseur, référence immédiate aux services spécialisés (médicaux, psychosociaux,

		juridiques).
Patrimoine culturel	Oral (leaders communautaires, Points focaux locaux), Écrit.	Nécessite une expertise archéologique/culturelle, respect des traditions locales.
Gouvernance / Fiduciaire (corruption, mauvaise gestion)	Courriel, Téléphone (ligne dédiée), Écrit (boîte à suggestion), Directement au Spécialiste MGG/UGC.	Nécessite une enquête indépendante et rigoureuse, protection des lanceurs d'alerte.
Viabilité économique des entreprises	Oral (Points Focaux locaux, CTA), Écrit, Courriel.	Nécessite une expertise en développement d'affaires et en marchés.

Tableau 33: Types de griefs potentiels et les canaux de dépôt recommandés

4.5.2. Étapes du processus de traitement des griefs

Le processus de traitement des griefs est structuré en plusieurs étapes claires et séquentielles, garantissant une gestion systématique et équitable. Des délais de réponse clairs, communiqués et respectés, ainsi qu'une transparence des processus (tout en respectant la confidentialité), sont essentiels pour bâtir la crédibilité du MGG et assurer sa perception d'équité et d'efficacité auprès des communautés affectées.

4.5.2.1. Dépôt et enregistrement du grief

- Tout grief reçu, quel que soit le canal, sera formellement enregistré dans un registre physique (voir Annexe 4 au CGESC) au niveau local/préfectoral et dans une base de données numérique centralisée gérée par le Spécialiste MGG/Redevabilité de l'UGC/ATI.
- Les informations essentielles à collecter incluent les détails du plaignant (avec option d'anonymat), la date de réception, la nature du grief, la localisation de l'impact, la méthode de contact préférée et une brève description du problème.

4.5.2.2. Accusé de réception et information du plaignant

- Un accusé de réception sera délivré au plaignant dans les **3 jours ouvrables** suivant le dépôt du grief, dans un format et une langue qu'il comprend.
- Cet accusé informera le plaignant sur le processus du MGG, les délais attendus et les options de recours disponibles.

4.5.2.3. Évaluation initiale et catégorisation du grief :

- Le grief sera évalué pour déterminer son urgence, sa gravité et sa catégorie (environnemental, social, travail, VBG, foncier, etc.).
- Les cas sensibles, tels que les VBG ou les cas de protection de l'enfance, seront

immédiatement identifiés et référés à des services spécialisés (voir Annexe 4-D pour la procédure VBG).

4.5.2.4. Investigation et collecte d'informations :

- Le Point Focal MGG ou le Spécialiste MGG mènera une enquête approfondie et impartiale pour recueillir tous les faits pertinents auprès de toutes les parties concernées.
- Pour les problèmes complexes, cela pourra impliquer des visites sur le terrain, des entretiens avec les parties prenantes, et la consultation d'experts techniques (environnementalistes, juristes fonciers, etc.).

4.5.2.5. Résolution et médiation :

- Des efforts seront déployés pour résoudre les griefs au niveau le plus bas et le plus approprié, en privilégiant les solutions amiables et la médiation.
- Pour les griefs liés au foncier, une médiation spécialisée impliquant les leaders communautaires, les autorités locales et des experts fonciers sera mise en place, visant des solutions mutuellement acceptables.
- Pour les cas de VBG, la résolution se concentrera sur le soutien et la sécurité de la survivante, et non sur une médiation directe avec l'auteur des violences au sein du MGG.

4.5.2.6. Notification de la Décision et Clôture du Grief :

- Le plaignant sera informé de la décision et de sa justification de manière claire et accessible dans un délai de **15 jours ouvrables** pour les griefs simples et de **30 jours ouvrables** pour les griefs complexes (à compter de l'enregistrement).
- Si la résolution est acceptée par le plaignant, le grief est formellement clos.

4.5.2.7. Mécanismes de recours et d'escalade :

- Si le plaignant n'est pas satisfait de la résolution proposée, il aura la possibilité de faire appel au niveau supérieur du MGG (par exemple, du niveau local au niveau préfectoral, puis à l'UGC/ATI nationale).
- Pour les griefs non résolus au niveau national, les options de recours externes seront communiquées (par exemple, système judiciaire national, mécanismes de justice traditionnelle, Bureau Indépendant de l'Évaluation du FIDA).

Le tableau ci-dessous détaille les étapes du processus de traitement des griefs et les délais indicatifs :

Étape du processus	Responsable principal	Délai indicatif	Résultat clé
1. Dépôt et enregistrement	Point focal MGG local/préfectoral	Immédiat	Enregistrement formel du grief dans le registre et la base de données.
2. Accusé de réception	Point focal MGG local/préfectoral	3 jours ouvrables	Notification au plaignant, information sur le processus.
3. Évaluation et catégorisation	Point focal MGG local/préfectoral	5 jours ouvrables (après dépôt)	Identification de la nature, de l'urgence et du niveau de traitement du grief.
4. Investigation	Point focal MGG / Spécialiste MGG	10 jours ouvrables (griefs simples) / 20 jours ouvrables (griefs complexes)	Collecte des faits, entretiens, analyse des informations.
5. Résolution / Médiation	Point focal MGG / Spécialiste MGG / CGC	15 jours ouvrables (griefs simples) / 30 jours ouvrables (griefs complexes)	Proposition de solution, médiation entre les parties.
6. Notification de la décision	Point focal MGG / Spécialiste MGG	15 jours ouvrables (griefs simples) / 30 jours ouvrables (griefs complexes)	Communication de la décision au plaignant.
7. Clôture du grief	Spécialiste MGG (après acceptation)	Dès acceptation de la résolution	Archivage du dossier, mise à jour de la base de données.
8. Recours / Escalade	Plaignant / Spécialiste MGG	Selon le niveau d'escalade	Réexamen du grief par un niveau supérieur ou recours externe.

4.6. Mesures spécifiques pour les groupes vulnérables et les griefs sensibles

Le MGG du PARCA intègre des mesures spécifiques pour s'assurer que les groupes vulnérables (peuples autochtones, personnes en situation de handicap, femmes, jeunes, PDI) et les griefs sensibles (VBG, conflits fonciers) sont traités avec la considération et la protection nécessaires.

4.6.1. Adaptation pour les Peuples Autochtones (PA)

Le traitement des griefs impliquant les peuples autochtones (notamment les Aka Pygmées et les Peulhs Mbororo reconnus par la législation nationale) revêt une importance particulière. L'engagement avec les PA va au-delà de la simple consultation pour inclure le respect de leur droit à l'autodétermination et à la gouvernance traditionnelle. Pour le MGG, cela implique que les communautés autochtones ne doivent pas seulement être informées du mécanisme, mais activement impliquées dans sa conception, sa mise en

œuvre et sa supervision, en particulier pour les griefs affectant leurs droits collectifs ou leurs territoires traditionnels. Cette approche implique de donner les moyens aux comités de griefs dirigés par les PA, d'intégrer les principes du droit coutumier dans les processus de résolution approprié, et de s'assurer que toute résolution proposée est conforme à leurs valeurs culturelles et à leur bien-être collectif, plutôt que d'imposer des solutions externes.

Le MGG doit garantir pour les PA une approche culturellement adaptée aux communautés autochtones en respectant leurs protocoles traditionnels et en communiquant dans leurs langues locales. Il s'inscrit dans le cadre du CLIP pour toute activité impactant leurs terres ou ressources. Des intermédiaires de confiance comme le REPALCA seront impliqués, et les griefs liés aux droits fonciers seront traités en priorité.

4.6.2. Prise en compte des Personnes Vivant avec un Handicap (PVH)

Les personnes en situation de handicap en RCA sont confrontées à de multiples vulnérabilités, notamment un taux d'analphabétisme élevé (73,8 %), une forte discrimination et un risque accru de violence. Ces vulnérabilités sont exacerbées par les infrastructures limitées et l'accès restreint aux services. Par conséquent, les adaptations du MGG pour les PVH doivent aller au-delà de la simple accessibilité physique pour inclure une sensibilisation proactive, des stratégies de communication adaptées et l'intégration de services de soutien spécialisés (par exemple, des organisations de personnes handicapées) afin de garantir que leurs griefs sont non seulement entendus, mais aussi traités efficacement dans un environnement sûr et favorable. Il convient de considérer pour les PVH, les éléments suivants pour un MGG inclusif :

- Accessibilité physique : Les points de réception du MGG (par exemple, les bureaux administratifs des CTA, les bureaux du projet) seront physiquement accessibles (rampes, chemins dégagés).
- Formats d'information adaptés : Les informations sur le MGG seront fournies dans des formats accessibles (par exemple, grands caractères, audio, langage simplifié, guides illustrés) pour les PVH ayant différentes déficiences, compte tenu des taux élevés d'analphabétisme.
- Personnes de soutien : Les PVH seront autorisées à être accompagnées par des membres de leur famille ou des personnes de soutien de confiance lors du dépôt et de la résolution des griefs.
- Atténuation des risques de VBG : Le risque accru de VBG pour les PVH sera reconnu, et les protocoles VBG seront particulièrement sensibles et accessibles pour elles.

4.6.3. Gestion des griefs liés aux Violences Basées sur le Genre (VBG)

Les Violences Basées sur le Genre (VBG) sont identifiées comme un risque significatif pour le PARCA. Par conséquent, pour les VBG, la fonction première du MGG passe de la « résolution » au sens traditionnel à un « signalement sûr et un renvoi immédiat » vers des services de protection spécialisés. Le MGG s'inscrit ainsi comme un point d'entrée essentiel pour que les survivantes puissent accéder au soutien dont elles ont besoin, garantissant que leur sécurité et leur dignité sont prioritaires par rapport aux mesures de « résolution » axées sur le programme nécessitant des partenariats solides avec les acteurs de la protection (OSC, agences des Nations Unies). La gestion des griefs liés aux VBG doit déclencher les éléments suivants :

- **Confidentialité et sécurité** : La sécurité et la confidentialité des survivantes seront prioritaires. Les griefs liés aux VBG seront traités par du personnel formé et désigné dans un environnement sûr et privé.
- **Approche centrée sur le ou la survivant (e)** : L'accent sera mis sur les besoins, les souhaits et la sécurité de la victime, et non sur une réconciliation forcée ou une médiation avec les auteurs.
- **Parcours de référencement** : Des parcours de référencement clairs et sûrs seront établis vers des services spécialisés (médicaux, psychosociaux, juridiques, de sécurité) pour les survivantes de VBG. Une procédure détaillée sera incluse en Annexe 4-C.
- **Personnel formé** : Tout le personnel du MGG recevra une formation sur la sensibilisation aux VBG, les soins tenant compte des traumatismes et les protocoles de référencement.
- **Suivi** : Les cas de VBG et leurs résolutions seront suivis via un sous-registre dédié et confidentiel, assurant un suivi et un rapportage appropriés.

4.6.4. Traitement des conflits fonciers et des questions de réinstallation

L'intensification agricole et le développement d'infrastructures par le programme pourraient exacerber les tensions préexistantes notamment entre agriculteurs et éleveurs transhumants. Par conséquent, le MGG doit s'engager activement dans la médiation foncière, non seulement de manière réactive, mais aussi en favorisant un dialogue régulier et collaboratif entre les groupes affectés (agriculteurs, éleveurs, peuples autochtones) et en tirant parti des mécanismes traditionnels de résolution des conflits lorsque cela est approprié.

Une médiation proactive est cruciale pour prévenir les conflits fonciers. Le PARCA mettra en œuvre des mesures préventives comme l'exigence de titres de propriété et la sécurisation de l'accès à la terre pour les groupes vulnérables. Les plaintes seront traitées

par des médiateurs spécialisés, en s'appuyant sur une documentation approfondie des droits fonciers et en gérant tout grief lié aux compensations.

Le tableau ci-dessous synthétise les mesures spécifiques du MGG pour les groupes vulnérables.

Tableau 34: mesures spécifiques du MGG pour les groupes vulnérables.

Groupe vulnérable	Vulnérabilités clés	Adaptations spécifiques du MGG
Peuples Autochtones (PA)	Insécurité foncière, exploitation historique, marginalisation, barrières linguistiques/culturelles.	Engagement culturellement approprié, informations en langues locales, intégration du CLIP, implication du REPALCA, médiation foncière spécifique.
Personnes Vivant avec un Handicap (PVH)	Analphabétisme élevé, discrimination, risque accru de VBG, barrières physiques/d'accès.	Points de réception accessibles, formats d'information adaptés (audio, illustré), soutien par des tiers de confiance, protocoles VBG sensibles aux PVH.
Femmes et Jeunes	Exclusion de l'accès aux ressources/opportunités, VBG, insécurité foncière.	Sensibilisation au genre, canaux confidentiels pour VBG, référencement VBG, inclusion dans les CGC, appui à l'autonomisation.
Personnes Déplacées Internes (PDI)	Décapitalisation, insécurité foncière, exclusion sociale.	Priorisation des projets dans les zones à forte concentration de PDI, mesures d'atténuation spécifiques pour l'accès aux terres, formation adaptée.
Éleveurs transhumants	Conflits fonciers avec agriculteurs, mobilité, accès aux pâturages/points d'eau.	Dialogue collaboratif agriculteurs-éleveurs, médiation foncière spécialisée, prise en compte de la mobilité pour les canaux de dépôt.

4.7. Suivi, évaluation, rapports et capitalisation

4.7.1. Système d'enregistrement des griefs

Un système sera mis en place pour enregistrer tous les griefs, depuis leur soumission initiale jusqu'à leur résolution finale. Ce système comprendra un **Registre des griefs** physique (voir Annexe IV - B) tenu aux niveaux local et préfectoral, et une **base de**

données des griefs centralisée et numérique, gérée par le Spécialiste MGG de l'UGC/ATI.

Cette base de données permettra une désagrégation des données par genre, âge, statut de vulnérabilité (PA, PDI, PVH), type de grief et localisation géographique. La désagrégation des données n'est pas seulement une exigence de rapportage, mais un outil analytique essentiel pour le MGG. Sans ces données désagrégées, il serait impossible de savoir si les groupes vulnérables accèdent au MGG, si leurs griefs spécifiques sont traités, ou s'ils rencontrent des obstacles particuliers. Les données permettront d'identifier les schémas d'exclusion, de discrimination ou d'impacts spécifiques sur les groupes vulnérables, ce qui permet des interventions ciblées et des ajustements du MGG lui-même pour garantir un accès et des résultats équitables.

4.7.2. Indicateurs de performance du MGG

Des indicateurs clés de performance (KPI) doivent être suivis pour évaluer l'efficacité, l'efficience et l'accessibilité du MGG, en cohérence avec le cadre global de suivi-évaluation du PARCA. La performance du MGG, mesurée par ses KPI, est un indicateur de l'efficacité globale des sauvegardes ESC du programme. Un volume élevé de griefs non résolus ou un faible taux de résolution indique des problèmes systémiques potentiels dans la mise en œuvre du programme ou l'insuffisance des mesures d'atténuation. Le MGG fournit ainsi des alertes précoces de non-conformité potentielle ou d'impacts négatifs imprévus, incitant à des actions correctives et à une gestion adaptative au niveau du programme.

4.7.2.1 Indicateurs quantitatifs :

- Nombre total de griefs reçus (total, par catégorie, par groupe vulnérable).
- Pourcentage de griefs résolus (total, par catégorie).
- Taux de résolution dans les délais spécifiés (par exemple, % résolus en 15 jours, 30 jours).
- Nombre de cas de VBG signalés et référés aux services spécialisés.
- Nombre de consultations tenues avec les communautés.
- Nombre de sessions de sensibilisation au MGG organisées.

4.7.2.2 Indicateurs qualitatifs :

- Taux de satisfaction des plaignants concernant le processus et l'issue.
- Perception de l'équité et de l'impartialité du MGG.
- Retours d'information des représentants communautaires et des OSC sur l'accessibilité et la réactivité du MGG.
- Leçons apprises et recommandations pour l'amélioration du MGG.

Le tableau ci-dessous présente les indicateurs de suivi et d'évaluation du MGG :

Indicateur	Paramètre évalué	Fréquence de mesure	Responsable du suivi	Moyens de vérification
Nombre de griefs reçus (total, par catégorie, par groupe vulnérable)	Accessibilité, Volume de problèmes	Mensuelle	Spécialiste MGG (UGC)	Base de données des griefs, Registre des griefs
% de griefs résolus dans les délais	Efficacité, Réactivité	Trimestrielle	Spécialiste MGG (UGC)	Base de données des griefs
Délai moyen de résolution des griefs	Efficience	Trimestrielle	Spécialiste MGG (UGC)	Base de données des griefs
Nombre de cas de VBG signalés et référés	Protection des groupes vulnérables	Trimestrielle	Spécialiste MGG (UGC)	Registre confidentiel VBG, Rapports de référencement
% de plaignants satisfaits de la résolution	Satisfaction, Qualité de la résolution	Semestrielle	Spécialiste MGG (UGC)	Enquêtes de satisfaction, Entretiens avec les plaignants
Nombre de sessions de sensibilisation au MGG	Sensibilisation, Accessibilité	Trimestrielle	Points Focaux MGG locaux	PV de réunions, Listes de présence
% de griefs nécessitant une escalade au niveau supérieur	Complexité, Efficacité des niveaux inférieurs	Trimestrielle	Spécialiste MGG (UGC)	Base de données des griefs

Tableau 35: Indicateurs désagrégés de suivi et d'évaluation du MGG

4.7.3. Fréquence et contenu des rapports

Le rapportage sur la performance du MGG est une exigence essentielle pour la redevabilité. Cependant, dans un contexte de capacités institutionnelles faibles et de

risque fiduciaire élevé, le rapportage devient encore plus critique pour la supervision externe. Au-delà de la simple conformité, un rapportage cohérent et transparent, tant interne qu'externe, permet un apprentissage et une adaptation continus.

Sur le plan interne, le Spécialiste du MGG produira des rapports mensuels ou trimestriels à l'intention de l'UGC/ATI et des départements techniques, résumant les griefs reçus, leur résolution et les tendances observées. Sur le plan externe, des contributions régulières seront intégrées aux rapports de suivi environnemental et social du PARCA soumis au MEDD, ainsi que des rapports annuels au FIDA inclus dans les bilans d'avancement du programme. De plus, afin de garantir la transparence tout en protégeant la confidentialité, des résumés sur la performance du MGG seront rendus accessibles au public, notamment via le site web du programme ou des bulletins communautaires.

4.7.4. Audits indépendants et évaluations périodiques

La performance du MGG sera soumise à des audits indépendants (triennaux) dans le cadre de l'audit plus large des sauvegardes du programme. Des évaluations périodiques (par exemple, examen à mi-parcours, examen final) évalueront l'efficacité, l'efficacité et la durabilité du MGG, en fournissant des recommandations pour son amélioration.

Les audits et évaluations indépendants préconisés ne sont pas seulement une bonne pratique, mais un mécanisme vital pour garantir l'intégrité du MGG, identifier les domaines à améliorer et fournir une assurance crédible au FIDA et aux autres parties prenantes que les griefs sont traités équitablement et efficacement, malgré les limitations des capacités nationales.

4.7.5. Capitalisation des leçons apprises et amélioration continue

Des examens réguliers des données et des rapports du MGG permettront d'identifier les problèmes récurrents, les problèmes systémiques et les meilleures pratiques. Les leçons apprises seront documentées et intégrées dans la planification du PARCA, les ajustements de mise en œuvre et les futures initiatives de renforcement des capacités. Le MGG sera un mécanisme dynamique, sujet à une amélioration continue basée sur les retours d'information (y compris ceux des autres projets financés par le FIDA dans sa zone COSOP) et les données de performance.

4.8. Ressources et budget pour la mise en œuvre du MGG

4.8.1. Besoins en personnel et renforcement des capacités

La mise en œuvre efficace du MGG nécessite des ressources humaines dédiées et un programme de renforcement des capacités structuré. L'efficacité du MGG dépend fortement des compétences et de l'intégrité de son personnel. L'Assistance Technique Internationale (ATI) est déployée pour les quatre premières années avec un mandat de

« transfert progressif des compétences aux cadres nationaux ». La stratégie de dotation en personnel du MGG doit donc prioriser l'identification précoce et la formation intensive des homologues nationaux afin d'assurer un transfert fluide et efficace des fonctions de gestion du MGG de l'ATI. Il s'agira non seulement des compétences techniques, mais aussi la conduite éthique et l'impartialité (cf. Politique du FIDA en la matière).

Le besoin en personne dédié au MGG comprend :

- **Un personnel dédié** : Un Spécialiste MGG à temps plein au sein de l'UGC/ATI (expert en sauvegardes E&S) sera le point central du mécanisme, appuyé par des homologues nationaux.
- **Des Points Focaux locaux** : Identification et formation de Points Focaux MGG au niveau communautaire/préfectoral (par exemple, au sein des OPA, des autorités locales, des équipes de terrain du projet).

Des programmes de formation complets seront dispensés à tout le personnel du MGG et au personnel pertinent du programme sur :

- Les procédures et principes du MGG.
- Les compétences en communication, écoute active et résolution des conflits.
- La sensibilité au genre, aux VBG, aux droits des peuples autochtones et aux questions de handicap.
- La gestion des données et le rapportage.
- Les lois nationales pertinentes et les normes de sauvegarde internationales (PESEC, OIT C169).

4.8.2. Coûts opérationnels du MGG

Les coûts opérationnels du MGG seront clairement définis et alloués au budget global du PGESC pour le programme PARCA, garantissant un financement dédié et durable tout au long du cycle de vie du programme. Cette intégration sera reflétée annuellement dans le Plan de Travail et Budget Annuel (PTBA).

Ce budget doit être clairement délimité, sanctuarisé et soumis à une surveillance financière rigoureuse (potentiellement par l'ATI) afin de garantir que des ressources adéquates sont constamment disponibles pour son fonctionnement efficace. Il ne s'agit pas seulement d'allouer des fonds, mais de les protéger pour assurer l'intégrité opérationnelle du MGG.

Ces coûts comprendront :

- Les salaires/indemnités du personnel (Spécialiste MGG, Points Focaux).
- Les activités de formation et de renforcement des capacités.
- Le développement et la diffusion de supports MGG (formulaires, brochures, affiches)

dans plusieurs formats et langues.

- Les coûts de communication (lignes d'assistance téléphonique, SMS, temps d'antenne radio communautaire).
- Les frais logistiques pour les visites sur le terrain, les réunions et les sessions de médiation.
- Les coûts des services de référencement (par exemple, transport des survivantes de VBG vers des centres spécialisés, si non couverts par d'autres partenaires).
- Les coûts des audits et évaluations indépendants.
- Des fonds de contingence pour les besoins imprévus de résolution des griefs.

Son cout est estimé à 300 000 USD minimum et relève de l'exécution de la composante 3.

En conclusion, le MGG du PARCA est un outil essentiel et légitime pour la gestion proactive des risques environnementaux et sociaux en République Centrafricaine, conçu pour être accessible, transparent et équitable, en particulier pour les populations vulnérables. Intégré dans les cadres nationaux et internationaux, ce mécanisme décentralisé ne se limite pas à la résolution des plaintes, mais fonctionne également comme un système d'alerte précoce et un instrument d'apprentissage continu pour améliorer l'efficacité du projet. La pérennité et le succès du MGG, qui inclut des mesures spécifiques pour les griefs sensibles comme les VBG, dépendent d'un financement adéquat, d'un renforcement continu des capacités et d'audits indépendants, afin de contribuer à la stabilisation, à la réduction de la pauvreté et à un développement agricole inclusif et résilient.

Chapitre 5 : Manuel simplifié de gestion de la main-d'œuvre au PARCA

5.1 Introduction au manuel

5.1.1 Cadre légal et normatif applicable

La gestion de la main-d'œuvre dans le cadre du PARCA est régie par un ensemble complexe de législations nationales, de conventions internationales et de procédures spécifiques aux FIDA. Le programme s'engage à une conformité avec ces cadres pour garantir des pratiques d'emploi éthiques et durables.

Législation nationale

La Constitution de la République Centrafricaine (2023) constitue la pierre angulaire du cadre juridique national. Son préambule reconnaît la diversité ethnique, culturelle et religieuse du pays, exprimant le désir de bâtir une nation unie et solidaire. Plusieurs articles sont directement pertinents pour la protection des travailleurs et des groupes vulnérables :

- L'Article 9 consacre le droit au travail, à un environnement sain, au repos et aux loisirs.
- L'Article 25 souligne l'engagement de l'État à protéger les personnes vulnérables, les personnes vivant avec un handicap et les minorités, en garantissant le plein exercice de leurs libertés et droits fondamentaux.
- L'Article 51 impose à l'État le devoir d'assurer et de promouvoir la coexistence pacifique et harmonieuse de tous les groupes ethniques, tout en protégeant et promouvant les groupes vulnérables et les minorités.
- L'Article 80 rappelle que la protection de l'environnement et les régimes domanial, foncier, forestier, pétrolier et minier relèvent du domaine de la loi.
- L'Article 172 confie à la Haute Autorité Chargée de la Bonne Gouvernance la mission d'assurer la protection des droits des minorités, des peuples autochtones, des personnes vivant avec un handicap, ainsi que le respect du principe d'égalité entre homme et femme.

Au-delà de la Constitution, le **Code du Travail** de la RCA fixe les règles générales des relations de travail, encadrant les contrats, les salaires, les horaires et les conditions d'emploi. Le **Code de la Sécurité Sociale** régit la couverture sociale des travailleurs, incluant les prestations liées à la maladie, aux accidents du travail, à la maternité et à la vieillesse. La protection des enfants est assurée par le **Code de Protection de l'Enfant**,

qui interdit notamment le travail des enfants et définit les conditions d'emploi des mineurs. Le **Code sur la Parité entre les hommes et les femmes** vise à promouvoir l'égalité des genres dans toutes les sphères, y compris l'emploi. D'autres codes pertinents incluent le Code sur les droits et obligations des personnes vivant avec le VIH, le Code pénal (pour les infractions liées au travail), le Code relatif à la protection de la femme contre les violences, le Code sur la protection des données personnelles et le Code sur la protection des personnes handicapées, tous contribuant à un cadre juridique complet pour la protection des travailleurs.

Conventions internationales du Travail (OIT) et engagements multilatéraux

La RCA est le tout premier pays du continent africain à ratifier en 2010 la Convention n°169 de l'Organisation Internationale du Travail (OIT) relative aux peuples indigènes et tribaux. Cette ratification confère un statut juridique internationalement reconnu aux peuples s'identifiant comme autochtones, principalement les Aka, et par extension, aux Peuls Mbororo selon la législation nationale. Le PARCA soumise aux **normes de l'OIT sur le travail des enfants**, interdisant formellement l'emploi des mineurs dans des conditions dangereuses ou illégales. Il s'avisera de la **liberté d'association et le droit à la négociation collective** avec la formalisation des interprofessions, reconnaissant ainsi le droit des travailleurs de s'organiser et de négocier leurs conditions. La législation nationale est en outre appuyée par les engagements du pays conformément aux Conventions, traités ou accords multilatéraux sur l'environnement (AME), qui intègrent des dimensions sociales et de travail.

Procédures d'Évaluation Sociale, Environnementale et Climatique (PESEC) du FIDA et normes de performance

Le PARCA est classé comme présentant un risque "substantiel" selon les Procédures d'Évaluation Sociale, Environnementale et Climatique (PESEC) du FIDA. La norme n°5 du PESEC, spécifiquement dédiée au travail et aux conditions de travail, doit être respectée par tous les fournisseurs et partenaires du programme. Elle sera systématiquement intégrée aux Évaluations d'Impact Environnemental et Social (EIES) pour les sous-projets. Cependant, le présent CGESC du PARCA servant d'une Évaluation Environnementale Stratégique (EES), intègre ce Manuel de Gestion de la main-d'œuvre, assurant une approche cohérente et intégrée des sauvegardes.

Principes de l'emploi décent (OIT) et leur application au PARCA

Le PARCA vise la création de 3 360 emplois de qualité, en mettant l'accent sur les femmes et les jeunes. Ces engagements vont au-delà de la simple création d'emplois pour promouvoir le respect du droit à un travail décent et équitable pour tous. Cela induit la garantie de conditions de travail sûres, de salaires justes, de non-discrimination et de la

protection contre l'exploitation. Une documentation claire et accessible sur les droits et conditions de travail sera fournie aux travailleurs, dans une forme et une langue qu'ils comprennent.

Bien que la RCA dispose d'un cadre légal et ait ratifié des conventions internationales, la "faiblesse des institutions" et un "déficit structurel de redevabilité", ainsi qu'une "faible capacité d'application des réformes et lois" constitue un goulot pour un emploi décent avec le PARCA. Cette situation implique que le manuel ne peut se contenter de lister les lois ; il doit proposer des mécanismes pratiques pour leur mise en œuvre et leur suivi, en tenant compte des capacités limitées des autorités nationales et de la nécessité d'une Assistance Technique Internationale (ATI) pour les premières années du programme. La ratification unique de la Convention 169 de l'OIT par la RCA élève la protection des peuples autochtones (Aka et Peulhs Mbororo) au-delà des simples "minorités" ou "groupes vulnérables". Cela signifie que le Consentement Libre, Informé et Préalable (CLIP) n'est pas une option mais une exigence légale et éthique fondamentale pour toute activité impactant ces populations, y compris les opportunités d'emploi et l'accès au foncier. Le manuel doit détailler comment ce principe sera opérationnalisé dans la gestion de la main-d'œuvre.

Tableau 36: Cadre légal et normatif de la gestion de la main-d'œuvre pertinent pour le PARCA

Catégorie normative	Référence spécifique	Pertinence pour la gestion de la main-d'œuvre au PARCA
Législation nationale	Constitution de la RCA (2023), Art. 9	Droit au travail, environnement sain, repos, loisirs.
	Constitution de la RCA (2023), Art. 25, 51, 172	Protection des personnes vulnérables, handicapées, minorités, peuples autochtones ; égalité homme-femme.
	Code du Travail	Règles générales des relations de travail, contrats, salaires.
	Code de la Sécurité Sociale	Couverture sociale des travailleurs (maladie, accidents, maternité, vieillesse).
	Code de Protection de l'Enfant	Interdiction du travail des enfants, conditions d'emploi des mineurs.
	Code sur la Parité entre les hommes et les femmes	Promotion de l'égalité de genre dans l'emploi.
	Autres Codes (VIH, Pénal, VBG, Données Personnelles, Handicap)	Protection spécifique des droits des travailleurs vulnérables.
Conventions internationales	Convention OIT n°169 (Peuples Indigènes et Tribaux)	Reconnaissance et protection des droits des Aka et Peuls Mbororo, exigence de CLIP.
	Normes OIT sur le travail des enfants	Interdiction et prévention du travail des enfants.

	Liberté d'association et négociation collective (OIT)	Droit des travailleurs de s'organiser et de négocier.
	Accords Multilatéraux sur l'Environnement (AME)	Intégration des dimensions sociales et de travail dans la gestion environnementale.
Procédures FIDA	PESEC (Procédure d'Évaluation Sociale, Environnementale et Climatique)	Classification des risques, exigences de PGES, PEPP, MGG, EIES.
	Norme de performance n°5 du PESEC (Travail et Conditions de Travail)	Directives spécifiques pour les conditions de travail et les sauvegardes sociales.
	CGESC (Cadre de Gestion Environnementale, Sociale et Climatique)	Servira d'EES, inclura le Manuel de Gestion de la Main-d'œuvre.
Principes généraux	Emploi décent (OIT)	Création de 3 360 emplois de qualité, salaires justes, conditions sûres, non-discrimination.

5.1.2 Catégorisation des types d'emplois et acteurs clés du PARCA

Le PARCA générera une diversité de types d'emplois, directs et indirects, impliquant une large gamme d'acteurs. Une catégorisation claire est essentielle pour une gestion de la main-d'œuvre adaptée et efficace.

Emplois directs du projet

Ces emplois concernent le personnel directement recruté et géré par la structure de coordination du PARCA.

- **Personnel de l'Unité de Gestion et de Coordination (UGC) :** Cette équipe centrale comprendra un coordonnateur technique national, un chef comptable, des spécialistes en passation de marchés, en planification et suivi-évaluation, en infrastructure, et en sauvegarde environnementale et sociale. Ces postes sont essentiels pour la conduite stratégique, fiduciaire et technique du programme.
- **Personnel de l'Assistance Technique Internationale (ATI) :** Pendant les quatre premières années, l'ATI agira comme le moteur de la performance et de la rigueur technique. Elle sera composée d'un coordonnateur technique de profil agrobusiness, d'un expert en gestion financière, d'un spécialiste en passation de marchés, d'un expert en planification et suivi-évaluation, d'un expert en infrastructure et d'un expert en sauvegarde environnementale et sociale. Ces experts interviendront à plein temps pour structurer les outils, stabiliser les procédures et transférer les compétences aux homologues nationaux.
- **Personnel de terrain et d'appui :** Au niveau déconcentré, le projet mobilisera des assistants en suivi-évaluation et des assistants comptables dans les directions régionales du Ministère de l'Agriculture et du Développement Rural (MADR) et du Ministère de l'Élevage et de la Santé Animale (MESA). Les Chefs de Services Agricoles

au niveau préfectoral et sous-préfectoral structureront la mise en œuvre locale.

Emplois indirects et induits

Ces emplois sont créés par les activités des partenaires et bénéficiaires du PARCA, souvent via des mécanismes de financement ou de contractualisation.

- **Agro-entrepreneurs** : Il s'agit des promoteurs d'entreprises agricoles, formelles et informelles, qui bénéficieront de financements et d'accompagnement du programme. Ils seront des employeurs clés de main-d'œuvre agricole et de transformation.
- **Opérateurs des Centres de Transformation Agricole (CTA)** : Les six CTA prévus dans les principaux bassins de production (Damara, Bouar, Yaloké, Boali, Sibut et Mbaïki) généreront des emplois directs dans la transformation agroalimentaire, la logistique et la gestion. Leur gestion sera confiée à des entreprises privées recrutées par affermage, qui devront démontrer une capacité à collaborer avec les organisations de producteurs.
- **Organisations de Producteurs (OP) et coopératives** : Ces structures, ciblées pour le renforcement de capacités et la structuration, emploieront potentiellement de la main-d'œuvre pour la production, la collecte, le conditionnement et la commercialisation des produits agricoles.
- **Micro et Petites Entreprises Rurales (MPER)** : Ces acteurs économiques locaux interviendront dans l'agrégation, la transformation, la commercialisation et la fourniture d'intrants. Le PARCA appuiera la création et la consolidation de 1 500 MPER.
- **Prestataires de services** : Le PARCA appuiera le déploiement territorial d'acteurs spécialisés dans les semences, les plants, les fertilisants, les produits vétérinaires homologués, les équipements agricoles et le petit outillage. Des services comme le conseil agricole, la formation professionnelle, les services vétérinaires, la mécanisation, le transport et la maintenance feront l'objet d'interventions ciblées, générant des emplois spécialisés.

Emplois agricoles

Ces emplois sont au cœur de la transformation des chaînes de valeur agricoles.

- **Petits exploitants agricoles** : Ils constituent le groupe cible principal du programme, visant l'amélioration de leur productivité et leur résilience. Bien qu'ils soient souvent des entrepreneurs individuels ou familiaux, le programme vise à améliorer leurs conditions de travail et de revenus.
- **Main-d'œuvre familiale et saisonnière** : Impliquée dans les activités agricoles, cette catégorie présente des risques spécifiques liés au travail des enfants et aux

tâches dangereuses, nécessitant une attention particulière du manuel.

- **Brigades d'entretien des pistes rurales :** Des groupes communautaires seront formés et équipés pour la maintenance des 200 kilomètres de pistes rurales réhabilitées, générant des emplois locaux.

Emplois spécifiques pour les groupes vulnérables

Le PARCA met un accent particulier sur l'inclusion et la protection des groupes les plus vulnérables, pour qui la création d'emplois décents est un facteur de résilience et de cohésion sociale.

- **Femmes :** Elles représentent une cible prioritaire, avec au moins 40% des bénéficiaires. Le programme mettra l'accent sur leur autonomisation, leur accès sécurisé au foncier, leur participation à la gouvernance des chaînes de valeur et leur présence dans les circuits de financement.
- **Jeunes :** Également une cible prioritaire (au moins 40% des bénéficiaires), les jeunes bénéficieront d'un renforcement de capacités entrepreneuriales et d'un accès aux actifs.
- **Personnes Déplacées Internes (PDI) :** Au moins 5% des ménages cibles seront des PDI, qui font face à des défis majeurs de réintégration et d'accès au foncier. Le programme priorisera les sous-projets dans les zones à forte concentration de PDI.
- **Personnes en Situation de Handicap (PVH) :** Ce groupe, estimé à environ 15% de la population mais fortement sous-estimé dans les statistiques officielles, présente une vulnérabilité élevée (analphabétisme, discrimination, risques de VBG). Le PARCA s'engage à une inclusion active, prévoyant des ajustements techniques (comme des rampes d'accès aux infrastructures).
- **Peuples Autochtones (PA) :** Les Aka Pygmées et les Peulhs Mbororo, reconnus par la Convention 169 de l'OIT, présentent une vulnérabilité spécifique liée à leur dépendance à l'écosystème forestier (pour les Aka), à l'exploitation socio-économique et aux conflits fonciers (pour les Peulhs). Leur inclusion nécessitera un processus de CLIP et un plan d'action formalisé.

La diversité des catégories d'emplois et des acteurs impliqués dans le PARCA signifie qu'une approche unique de gestion de la main-d'œuvre serait inefficace. Le manuel doit adopter une approche différenciée, avec des procédures adaptées aux spécificités de chaque type d'emploi et de chaque groupe de travailleurs, tout en maintenant des principes fondamentaux uniformes de travail décent. Le concept d'emploi "décent" doit être interprété non seulement par rapport aux normes internationales de l'OIT, mais aussi par rapport aux réalités socio-économiques de la RCA, où l'extrême pauvreté et l'informalité sont la norme. Pour les petits exploitants ou la main-d'œuvre familiale,

"décent" pourrait signifier un accès sécurisé aux intrants, une rémunération équitable des produits, la réduction des risques physiques et la protection contre l'exploitation, plutôt qu'un contrat de travail formel avec sécurité sociale, qui pourrait être un objectif à plus long terme pour la main-d'œuvre salariée des CTA ou MPER.

5.1.3 Rôles et responsabilités dans la gestion de la main-d'œuvre

La mise en œuvre efficace du Manuel Simplifié de Gestion de la Main-d'œuvre repose sur une répartition claire des rôles et responsabilités entre les différentes entités impliquées dans le PARCA.

Unité de gestion et de coordination (UGC) du PARCA

L'UGC est l'organe central de gestion du programme. Elle assure la tutelle administrative et technique du programme, ainsi que sa conduite stratégique, fiduciaire et technique. L'UGC est directement responsable de la mise en œuvre systématique de la démarche de sauvegarde PESEC, qui inclut l'application du Manuel de Gestion de la Main-d'œuvre. Elle supervisera le suivi et l'évaluation continus grâce à des indicateurs de performance environnementale, sociale et climatique (ESC), en collaboration avec le coordonnateur national. Un Responsable ESC au sein du PARCA sera spécifiquement chargé de superviser le suivi et l'évaluation des indicateurs ESC et d'assurer le respect des neuf normes PESEC tout au long du programme.

Assistance Technique Internationale (ATI) et homologues nationaux

L'ATI est le "*moteur de la performance et de la rigueur technique*" du PARCA pendant les quatre premières années, avec un mandat explicite de transfert de compétences aux homologues nationaux. Ses experts structureront les outils, stabiliseront les procédures et transféreront les compétences, posant ainsi les bases d'un dispositif nationalisé et pérenne. Des homologues nationaux seront mobilisés de manière compétitive dès le lancement du programme. L'objectif est un transfert complet des fonctions à partir de la cinquième année, avec une évaluation annuelle de leur niveau de maîtrise.

Promoteurs de projets (Agro-entrepreneurs, OP, MPER)

Ces acteurs sont les principaux employeurs de la main-d'œuvre indirecte et agricole au sein du programme. Ils doivent être pleinement informés de la législation nationale du travail, en particulier des normes de l'OIT sur le travail des enfants, et s'y conformer. Ils sont responsables de l'implémentation de systèmes internes de sauvegardes ESC alignés sur les exigences de la norme n°5 du PESEC. Il leur incombe également de garantir la formalisation des emplois créés, avec des contrats clairs et précis incluant la sécurité sociale.

Autorités locales et services déconcentrés (MADR, MESA, MEDD, etc.)

Les services déconcentrés des ministères clés (Agriculture, Élevage, Environnement) seront renforcés par le PARCA afin de mieux assurer leurs rôles de coordination et de gestion au niveau local. Ils seront impliqués dans la gestion de la prévention des risques SST, des conflits fonciers et la sécurisation des sites des CTA. La police environnementale, récemment mise en place en RCA, aura également un rôle dans la sensibilisation des producteurs agricoles aux enjeux ESC au niveau rural.

Fournisseurs et entrepreneurs (ex : entreprises de construction pour les CTA et pistes rurales)

Tous les fournisseurs retenus pour le PARCA auront l'obligation d'implémenter au sein de leur organisation des systèmes internes de sauvegardes ESC en alignement aux exigences de la norme n°5 du PESEC et des lois nationales. Toute commande de biens et de services exclura formellement le travail des enfants.

La multiplicité des acteurs impliqués dans la mise en œuvre du PARCA et la nature indirecte de nombreux emplois créés (via agro-entrepreneurs, OP, MPER) impliquent que la gestion de la main-d'œuvre ne peut pas être centralisée. Le manuel doit établir une chaîne de responsabilité claire, où l'UGC et l'ATI définissent les normes et assurent le suivi, tandis que les promoteurs et les partenaires d'exécution sont directement responsables de l'application sur le terrain. A cet effet, des clauses contractuelles claires, précis et des mécanismes de vérification sont indispensables. La stratégie de transfert progressif des compétences de l'ATI aux homologues nationaux est cruciale pour la durabilité du programme. Le manuel doit donc être perçu comme un outil de formation et de référence, facilitant l'appropriation des meilleures pratiques par les cadres nationaux. Le succès de la gestion de la main-d'œuvre dépendra de la capacité de l'ATI à non seulement mettre en œuvre, mais aussi à enseigner et à ancrer ces pratiques au sein des institutions centrafricaines.

5.2 Procédures de recrutement, conditions de travail et droits des travailleurs

5.2.1 Planification et recrutement inclusif

La planification de la main-d'œuvre au sein du PARCA commence par une identification précise des besoins, adaptée à chaque filière et bassin de production. Les filières prioritaires incluent le manioc, le maïs, le sésame, le café, le maraîchage, le petit élevage et les produits forestiers non ligneux (PFNL). Cette identification permet de cibler les compétences nécessaires et les opportunités d'emploi à créer.

Les stratégies de ciblage pour les groupes vulnérables constituent un pilier central de l'approche inclusive du PARCA. Les femmes et les jeunes sont des cibles prioritaires,

chacun devant représenter au moins 40% des bénéficiaires du programme. Le programme définira des modalités de ciblage affinées, intégrera des quotas dans les instances locales et soutiendra l'organisation des groupes sous-représentés pour garantir leur participation effective (par exemple les pygmées Aka). Les Personnes Déplacées Internes (PDI) sont également un groupe cible important, avec au moins 5% des ménages bénéficiaires devant être des PDI. Le PARCA priorisera les sous-projets dans les zones à forte concentration de PDI pour faciliter leur réintégration économique. Les Personnes en Situation de Handicap (PVH) représentent une population particulièrement vulnérable en RCA, et font face à des taux d'analphabétisme très élevés (73,8%), à une forte discrimination (31% des PVH déclarent être discriminées) et à un risque accru de violences basées sur le genre (VBG). Le manuel prévoit une inclusion active des PVH, avec des ajustements techniques nécessaires, tels que des rampes d'accès aux infrastructures, pour faciliter leur participation aux activités du programme. Enfin, les Peuples Autochtones (PA), notamment les Aka Pygmées et les Peulhs Mbororo, sont des groupes cibles spécifiques. Le processus d'inclusion est décrit dans le chapitre sur le CLIP réalisé avec l'appui du REPALCA, reconnaissant leur lien unique avec la terre et leur vulnérabilité historique.

Le processus de recrutement au sein du PARCA doit être transparent et non-discriminatoire. Pour les prestataires et entrepreneurs, des procédures de passation de marché transparentes, basées sur des Appels d'Offres Ouverts, seront mises en place. Une politique de recrutement local prioritaire sera appliquée pour les travaux d'infrastructures, favorisant l'emploi des communautés directement impactées par le projet. La simple non-discrimination ne suffit pas dans un contexte de vulnérabilité structurelle et de marginalisation historique. Le manuel précise les stratégies de ciblage proactives et affirmatives pour les femmes, les jeunes, les PDI, les PVH et les PA, non seulement pour des raisons d'équité, mais aussi parce que ces groupes représentent un potentiel inexploité pour le développement agricole et la résilience. Cela peut inclure des formations adaptées, un accompagnement spécifique et la création d'espaces sûrs et inclusifs.

5.2.2 Formalisation de l'emploi et contrats de travail

La formalisation de l'emploi est un engagement clé du PARCA pour garantir des conditions de travail décentes et protéger les droits des travailleurs. Le programme formalisera tout emploi créé avec des contrats clairs et précis, qu'il s'agisse du personnel direct ou des exigences imposées aux agro-entrepreneurs et autres partenaires employeurs.

Les clauses essentielles de ces contrats doivent impérativement inclure la prise en charge

de la sécurité sociale, un élément fondamental pour la protection des travailleurs. Pour les contrats agricoles inclusifs (ACI), il est requis d'y intégrer des engagements spécifiques des agrégateurs ou agro-entrepreneurs en faveur de la durabilité écologique, de la mise en œuvre progressive de techniques climato-intelligentes et résilientes, de la transparence sur les questions foncières, de l'inclusion des populations pauvres et vulnérables, et de l'évaluation des performances sociétales.

Les informations relatives aux droits et conditions de travail, accessible et compréhensible doivent être fournies aux travailleurs sous une forme et dans une langue qu'ils comprennent. Cette exigence est cruciale dans un contexte de faible alphabétisation, particulièrement chez les PVH (73,8% d'analphabétisme) et les Peuples Autochtones.

Dans un contexte où l'exploitation socio-économique des Aka Pygmées est documentée, parfois assimilable à de l'exploitation abusive, et où l'informalité est courante dans le secteur agricole, la formalisation des emplois via des contrats en charge de la sécurité sociale est une mesure de sauvegarde fondamentale. Elle confère des droits, une reconnaissance et une protection juridique aux travailleurs, réduisant ainsi leur vulnérabilité à l'exploitation. La directive de fournir une documentation "dans une langue qu'ils comprennent" va au-delà de la simple traduction. Pour les peuples autochtones comme les Aka, qui ont des langues et des modes de communication spécifiques, cela pourrait impliquer des formats oraux, des illustrations, ou des sessions d'explication facilitées par des médiateurs culturels pour garantir une compréhension réelle des termes de l'emploi et de leurs droits.

5.2.3 Rémunération et avantages sociaux

Le PARCA s'engage à garantir des principes de salaires justes et un paiement régulier pour tous les travailleurs. Les contrats clairs et précis devront spécifier la rémunération, qui devra être équitable et conforme aux normes nationales, assurant ainsi un revenu décent pour les travailleurs et leurs familles.

L'accès à la sécurité sociale et à d'autres avantages est un volet essentiel de la protection des travailleurs. Les contrats devront inclure la prise en charge de la sécurité sociale, permettant aux employés de bénéficier des prestations offertes par la Caisse Nationale de Sécurité Sociale (CNSS). Dans un pays où l'accès aux soins de santé est limité et où les chocs économiques sont fréquents, l'accès à la sécurité sociale via la formalisation des emplois est vital. Il offre une protection minimale aux travailleurs et à leurs familles en cas de maladie, d'accident ou de vieillesse, contribuant directement à la résilience des ménages cibles du PARCA.

5.2.4 Liberté d'association et négociation collective

Le PARCA promeut activement le droit des travailleurs à s'organiser et à négocier collectivement. La liberté d'association et le droit à la négociation collective, étant légal en Centrafrique va être valoriser à travers la formalisation des interprofessions.

Les interprofessions et les organisations de producteurs (OP) joueront un rôle crucial dans ce processus. Elles sont considérées comme un outil pertinent pour atténuer les formes de discrimination potentielles et pour négocier de meilleurs droits et conditions de travail pour leurs membres. Le PARCA appuiera la Concertation Nationale des Organisations Paysannes en Centrafrique (CNOP-CAF) et ses faîtières régionales pour consolider leur structuration et installer des interprofessions sur des filières stratégiques telles que le café, le manioc, le maïs, le sésame et l'élevage. Dans un contexte où les travailleurs individuels, en particulier les plus vulnérables, ont un faible pouvoir de négociation et sont exposés à l'exploitation, la promotion de la liberté d'association et de la négociation collective est essentielle. Cette option permet aux travailleurs de faire valoir leurs droits, d'améliorer leurs conditions de travail et de réduire les inégalités, contribuant ainsi à une répartition plus équitable des bénéfices du programme et à la cohésion sociale.

5.2.5 Formation et développement des compétences

Le PARCA intègre des programmes de formation technique et professionnelle pour renforcer les capacités de la main-d'œuvre et améliorer la productivité. Des sessions de développement des compétences seront organisées pour professionnaliser divers métiers, tels que conducteur d'engins agricoles et technicien de maintenance pour les unités de production et la mécanisation agricole. Le programme vise la formation de 2 000 Délégués Techniques (DT) pour animer les Champs Écoles Paysans (CEP) et diffuser les bonnes pratiques agricoles. Un vivier de 50 tractoristes et techniciens en maintenance sera spécifiquement mobilisé et formé à cet effet.

En plus des compétences techniques, le programme mettra en place des sessions de conscientisation sur le genre, l'inclusion et les droits du travail. Des séances de conscientisation sur le genre seront instaurées pour toutes les parties prenantes. Le PARCA intégrera la sensibilisation au genre dans tous les modules de formation et organisera des sessions de type GALS (Gender Action Learning System) pour renforcer l'autonomisation des femmes, reconnaissant leur rôle central dans l'agriculture et la nécessité de lever les obstacles à leur pleine participation.

La faible productivité agricole et les risques liés à l'utilisation d'équipements mécaniques

et d'intrants chimiques soulignent l'importance de la formation technique. En professionnalisant les métiers agricoles et en formant sur les bonnes pratiques (y compris la Santé et Sécurité au Travail - SST), le PARCA améliore non seulement la productivité mais aussi la sécurité des travailleurs et la durabilité des pratiques agricoles. Les Violences Basées sur le Genre (VBG) sont un risque psychosocial identifié, et l'autonomisation des femmes est un axe prioritaire. La sensibilisation au genre dans les formations et l'utilisation d'approches comme GALS vont au-delà de la simple information ; elles visent à transformer les rapports sociaux, à renforcer la capacité des femmes à participer et à revendiquer leurs droits, ce qui est essentiel pour une inclusion réelle et durable.

Tableau 37: Exigences contractuelles clés pour les employeurs partenaires du PARCA.

Exigence contractuelle	Description détaillée	Pertinence et objectif
Formalisation de l'emploi	Tout emploi créé doit être formalisé par un contrat écrit et clair.	Garantir la reconnaissance légale des travailleurs et leurs droits.
Sécurité sociale	Inclusion de la prise en charge de la sécurité sociale dans le contrat.	Assurer une protection sociale minimale (maladie, accidents, retraite).
Rémunération juste et régulière	Définition d'un salaire équitable, conforme aux normes nationales et payé régulièrement.	Lutter contre la pauvreté et l'exploitation, assurer un revenu décent.
Interdiction du travail des enfants	Exclusion formelle de toute forme de travail des enfants, conformément aux normes OIT.	Protéger les droits des enfants et favoriser leur scolarisation.
Santé et Sécurité au Travail (SST)	Engagement à respecter les normes SST, fournir les EPI, former le personnel.	Prévenir les accidents et maladies professionnelles, assurer un environnement de travail sûr.
Non-discrimination	Engagement à des pratiques de recrutement et de gestion du personnel non-discriminatoires.	Promouvoir l'équité et l'inclusion, en particulier pour les groupes vulnérables.
Mécanisme de Gestion des Plaintes (MGP)	Obligation d'informer les travailleurs sur le MGP et de garantir son accessibilité.	Offrir un canal de recours pour les griefs liés au travail et aux VBG.
Liberté d'association	Respect du droit des travailleurs à s'organiser et à négocier collectivement.	Renforcer le pouvoir de négociation des travailleurs et la cohésion sociale.
Clauses de durabilité (ACI)	Pour les contrats agricoles inclusifs : engagement sur l'agroécologie, techniques climato-intelligentes, transparence foncière, inclusion des vulnérables.	Intégrer les principes de durabilité et d'inclusion dans les chaînes de valeur.
Documentation accessible	Fournir les informations sur les droits et conditions de travail dans une langue comprise par les travailleurs.	Assurer une compréhension pleine et éclairée des termes de l'emploi.

5.3 Gestion des risques sociaux et protection des travailleurs

5.3.1 Santé et Sécurité au Travail (SST)

La gestion de la Santé et Sécurité au Travail (SST) est une priorité absolue pour le PARCA, compte tenu des dangers inhérents aux activités agricoles et de construction. Le programme a identifié plusieurs sources de danger potentielles, notamment l'utilisation d'équipements mécaniques, la manipulation d'intrants chimiques, les efforts physiques intenses, et l'exposition aux températures extrêmes et aux animaux.

Pour atténuer ces risques, le PARCA mettra en œuvre des mesures de prévention et d'atténuation. Le programme promouvra l'adoption de technologies à faible risque en matière de SST. La fourniture et le port obligatoire des Équipements de Protection Individuelle (EPI) seront systématiquement contrôlés, avec un objectif de 100% des ouvriers portant leurs EPI sur une base hebdomadaire. La construction de magasins de stockage conformes pour les intrants et d'aires dédiées à la gestion des déchets autour des Centres de Transformation Agricole (CTA) et des unités de transformation est également prévue pour minimiser les expositions dangereuses.

La formation et la sensibilisation continues à la SST sont essentielles. Les promoteurs et le personnel seront formés au bon usage des pesticides et engrais, à la gestion sécurisée des déchets et aux techniques alternatives. La vulgarisation de manuels QHSE (Qualité, Hygiène, Sécurité, Environnement) pour la gestion des CTA contribuera à renforcer les connaissances et les pratiques sécuritaires sur le terrain. La création d'emplois "décents" va au-delà du salaire, elle doit intégrer la dimension de la protection de la santé et de la sécurité des travailleurs.

5.3.2 Prévention et réponse aux Violences Basées sur le Genre (VBG)

Les Violences Basées sur le Genre (VBG) constituent un risque psychosocial significatif identifié par le PARCA. Elles pourraient survenir lors de la sélection des bénéficiaires ou en raison des changements socio-économiques induits par le programme. Les VBG pourraient s'accroître en raison de la place accrue accordée aux femmes dans le PARCA, des changements attendus des rapports sociaux ou de l'accès au foncier. Il est également important de noter que les Personnes en Situation de Handicap (PVH), en particulier les femmes et les filles, sont exposées à un risque de violence sexuelle 2 à 4 fois plus élevé.

Pour y faire face, le PARCA mettra en place un Mécanisme de Gestion des Grievs (MGG) sensible au genre. Ce MGG sera instauré pour gérer spécifiquement les situations de violence liée au genre. Il doit inclure un canal confidentiel permettant aux victimes de

signaler les incidents en toute sécurité, ainsi qu'un système de référencement vers des services de prise en charge spécialisés (médicaux, psychosociaux, juridiques). Des sessions de conscientisation sur le genre seront organisées pour toutes les parties prenantes afin de sensibiliser aux dynamiques de genre, aux risques de VBG et aux mécanismes de prévention et de réponse. La nécessité de services de référencement (médicaux, psychosociaux, juridiques) dans le MGG indique que la réponse aux VBG va au-delà de la simple gestion des plaintes. Elle requiert un réseau de soutien complet, impliquant des partenariats avec des Organisations de la Société Civile (OSC) et des agences spécialisées, pour assurer une prise en charge adéquate des victimes et une justice effective.

5.3.3 Protection des peuples autochtones et minorités pastorales

La protection des Peuples Autochtones (PA) et des minorités pastorales est un volet crucial des sauvegardes sociales du PARCA, compte tenu de leur vulnérabilité spécifique et des engagements de la RCA envers la Convention 169 de l'OIT. Elle passe par l'application du **Consentement Libre, Informé et Préalable (CLIP)**. La présence de peuples autochtones sur la zone d'intervention d'un sous-projet déclenchera une consultation spécifique visant à obtenir leur CLIP, et un accord préalable assorti d'un plan d'actions formel sera élaboré en conséquence.

La prévention de l'exploitation socio-économique est une préoccupation majeure à prendre en compte. Les Pygmées Aka, par exemple, se présentent souvent comme manœuvre ou ouvrier pour les travaux agricoles, ce qui les expose à différentes formes de VBG et au dévoiement de leurs droits.

Des stratégies sont identifiées pour la restauration des moyens de subsistance et la prise en compte des droits d'accès au foncier des PA. Les peuples autochtones ont explicitement exprimé le besoin de voir le PARCA favoriser la restauration de leurs moyens de survie et la prise en compte de leurs droits d'accès au foncier. Le programme vise à restaurer les moyens de subsistance des PA en privilégiant une agriculture marchande viable qui prévient les conflits fonciers, protège le capital naturel et assure la résilience climatique des filières locales.

Enfin, la ratification de la Convention 169 de l'OIT par la RCA rend le CLIP non seulement une bonne pratique, mais une obligation légale.

5.3.4 Prévention du travail des enfants et du travail forcé

Le PARCA adopte une politique de tolérance zéro en matière de travail des enfants et de

travail forcé. Toute commande de biens et de services exclura formellement le travail des enfants. Le programme informera systématiquement les promoteurs et bénéficiaires sur la législation nationale du travail, en insistant particulièrement sur les normes de l'OIT relatives au travail des enfants.

Une attention particulière sera portée à la sensibilisation des ménages agricoles. Les familles seront informées des limites de l'aide familiale pour les travaux des champs, en mettant l'accent sur la priorité à la scolarisation des enfants, l'absence de tâches dangereuses et l'intégration d'un processus d'apprentissage adapté aux enfants, sans les exploiter. Dans un contexte de pauvreté élevée et de décapitalisation des populations, le travail des enfants peut être une stratégie de survie. La sensibilisation à la priorité de la scolarisation est une mesure clé pour briser ce cycle, en offrant aux enfants une opportunité d'améliorer leur avenir à long terme, plutôt que de les exposer à des tâches dangereuses ou à l'exploitation.

5.3.5 Gestion des conflits liés à la main-d'œuvre et au foncier

La gestion des conflits liés à la main-d'œuvre et au foncier est un défi majeur dans le contexte centrafricain, où l'insécurité foncière et les tensions entre communautés sont prégnantes. Le **Mécanisme de Gestion des Plaintes (MGP)** du PARCA est un outil central pour permettre aux communautés de signaler les risques ou les préjudices. Ce MGP doit être transparent et accessible, et inclure un service de médiation foncière pour traiter les litiges liés à l'accès et à l'utilisation des terres.

Des procédures de médiation et de résolution des conflits seront mises en place. Le projet devra veiller à faciliter la concertation régulière et collaborative entre éleveurs et agriculteurs pour gérer les conflits historiques liés à la gestion des terroirs agropastoraux, qui sont une source majeure de tensions dans le pays.

Tableau 38: Matrice des risques sociaux liés à la main-d'œuvre et mesures d'atténuation du PARCA

Impact social potentiel	Risque identifié	Mesures d'atténuation clés	Moyens de vérification (Suivi & Rapports)	Responsable de la mise en œuvre
Conditions de travail	Santé et Sécurité au Travail (SST)	Promotion de technologies à faible risque ; Formalisation des emplois avec contrats clairs et sécurité sociale ; Information sur la législation	PGESC de chantier ; Contrat de travail ; Quitus CNSS ; Surveillance du MGP ; Fiche de suivi des EPI ;	UGC/ATI, Promoteur de projet, Partenaires de mise en œuvre, Responsable ESC/HSSE des

		du travail et normes OIT ; Sessions de développement des compétences (conducteur d'engins, technicien de maintenance) ; Fourniture et port obligatoire des EPI.	Registre de formation.	sous-projets, Chefs d'équipe.
Inclusion & Protection	Violences Basées sur le genre (VBG)	Sensibilisation au genre ; Système de gestion des plaintes (MGP) sensible au genre avec canal confidentiel et référencement vers services spécialisés ; Intégration de la sensibilisation au genre dans toutes les formations.	Surveillance du MGP ; Rapports d'activités ; Fiches de performance ; Cahier de charges genres.	UGC/ATI, Promoteur de projet, OSC et organes pertinents, Justice, Partenaires de protection.
	Exploitation des peuples autochtones (PA)	Processus de CLIP ; Plan d'action pour les PA ; Promotion d'une agriculture marchande viable prévenant les conflits fonciers ; Amélioration des conditions d'habitation (eau, logement, latrines).	PV de consultation CLIP ; Plans d'action spécifiques ; Rapports de mission REPALCA ; MGP adapté.	UGC/ATI, REPALCA, MEDD, Promoteur de projet, Communautés affectées.
	Travail des enfants / Travail forcé	Exclusion du travail des enfants de toute commande ; Information sur les normes OIT et législation nationale ; Sensibilisation des ménages agricoles sur la scolarisation et les tâches dangereuses.	Contrats de travail ; Rapports d'inspection ; Registres de formation ; Surveillance du MGP.	UGC/ATI, Promoteur de projet, Partenaires de mise en œuvre.
Accès aux ressources	Insécurité foncière et conflits	Plaidoyer pour la sécurisation foncière ; MGP transparent et accessible avec médiation foncière ; Concertation régulière agriculteurs-éleveurs.	Titres fonciers/attestations de cession ; Rapports du MGP et médiations ; Enquêtes de proximité.	UGC/ATI, Promoteur de sous-projets, Autorités locales et communales, Structures spécialisées sur le foncier rural, Communautés affectées.

5.4 Spécificités de la gestion de la main-d'œuvre dans les filières agricoles du PARCA

5.4.1 Promotion de l'agriculture contractuelle inclusive (ACI)

L'agriculture contractuelle inclusive (ACI) est un mécanisme stratégique pour structurer les relations entre les producteurs et les acteurs de l'aval des chaînes de valeur, tout en intégrant des principes de durabilité et d'équité. Le PARCA encourage le développement de l'entrepreneuriat de production via le modèle des ACI.

L'intégration des clauses de durabilité est essentielle dans ces contrats. Les clauses des contrats agricoles inclusifs devront spécifiquement inclure l'engagement des agrégateurs ou agro-entrepreneurs en faveur de la durabilité écologique, de la mise en œuvre progressive de techniques intelligentes et résilientes face au climat, de la transparence sur les questions foncières, de l'inclusion des populations pauvres et vulnérables, et de l'évaluation des performances sociétales.

Les agrégateurs et les interprofessions jouent un rôle central dans ce modèle. Le PARCA favorisera la constitution de partenariats productifs autour des Centres de Transformation Agricole (CTA), en instaurant des mécanismes contractuels clairs et équitables entre organisations de producteurs, entreprises agrégatives et acheteurs. Le projet accompagnera la mise en place d'un cadre normatif pour encadrer l'agriculture contractuelle et organiser les interprofessions à l'échelle territoriale, renforçant ainsi la gouvernance des filières. Dans un secteur agricole souvent informel, l'ACI permet d'établir des relations plus structurées entre les producteurs (qui sont la main-d'œuvre primaire) et les agrégateurs/transformateurs. En intégrant des clauses sociales et environnementales, l'ACI étend les principes de travail décent et de sauvegarde au-delà des emplois directs du programme, vers les chaînes de valeur, offrant une forme de protection indirecte aux petits producteurs et à la main-d'œuvre familiale.

5.4.2 Rôle des Centres de Transformation Agricole (CTA) dans la création d'emplois

Les CTA sont des infrastructures clés du PARCA, conçues pour dynamiser les chaînes de valeur et générer des emplois. Le programme prévoit la construction de six CTA dans les zones de Damara, Bouar, Yaloké, Boali, Sibut et Mbaïki, au cœur des principaux bassins de production.

Ces CTA sont conçus pour être des pôles de convergence et de concentration des

interventions, jouant un rôle moteur dans l'animation économique, la structuration des acteurs et la facilitation de divers services. Ils regrouperont des fonctions d'agrégation, de traitement et de transformation agroalimentaire, créant ainsi des emplois directs dans ces domaines. Leurs installations comprendront des hangars, des chaînes semi-industrielles, des magasins de produits finis, un bloc administratif, un atelier de maintenance, un laboratoire de contrôle qualité (à confirmer), un jardin expérimental, une centrale solaire et une mini-adduction d'eau.

La gestion de chaque CTA relèvera d'un contrat d'affermage avec une entreprise privée recrutée par appel à manifestation d'intérêt.¹ Ces opérateurs devront adhérer aux principes du manuel de gestion de la main-d'œuvre, notamment en termes de formalisation des emplois, de conditions de travail et de respect des sauvegardes sociales. Autour de chaque CTA, un écosystème de prestataires en biens et services agricoles essentiels sera appuyé, générant également des emplois indirects dans les domaines des semences, des plants, des fertilisants, des produits vétérinaires, des équipements agricoles, du conseil, de la formation, de la mécanisation et du transport.

Les CTA offriront un cadre intégré pour la formation professionnelle en relation avec les structures d'accompagnement comme l'ACFPE ou le CAPMEA, contribuant au développement des compétences de la main-d'œuvre locale.

5.4.3 Intégration des pratiques agricoles durables et résilientes au climat

L'intégration de pratiques agricoles durables et résilientes au climat est fondamentale pour le PARCA, non seulement pour la protection de l'environnement, mais aussi pour l'amélioration des conditions de travail et la création d'emplois verts. Le PARCA encouragera des pratiques agricoles durables basées sur la restauration écologique et la promotion de modèles d'agroforesterie intégrée. Le déploiement de ces initiatives d'adaptation au climat, incluant la diffusion de variétés agricoles résistantes et l'éducation sur les méthodes d'agriculture adaptée au climat, ne sont pas seulement des mesures environnementales ; elles créent des "emplois verts" qui sont souvent plus stables, moins exposés aux chocs climatiques, et contribuent à la résilience des communautés.

Tableau 39: Opportunités d'emplois et compétences clés par filière cible du PARCA

Filière cible	Types d'emplois générés	Compétences clés requises/à développer
Manioc	Production (cultivateurs, main-d'œuvre saisonnière), Transformation (farine, gari, amidon), Commercialisation, Services (mécanisation, transport).	Techniques culturales améliorées, transformation (hygiène, qualité), gestion post-récolte, conduite d'engins agricoles.
Maïs	Production, Transformation (farine, alimentation animale), Commercialisation, Services (semences, intrants, mécanisation).	Techniques culturales (variétés résistantes), gestion des intrants, transformation (meunerie), stockage.
Café	Production (agroforesterie), Réhabilitation de plantations, Transformation (décortilage, torréfaction), Commercialisation (marchés de niche).	Agroforesterie caféière, gestion des maladies (trachéomycose), techniques de récolte et post-récolte, contrôle qualité, commercialisation.
Sésame	Production, Collecte, Conditionnement, Commercialisation (exportation).	Techniques culturales spécifiques, gestion post-récolte (séchage), conditionnement, normes de qualité à l'export.
Maraîchage	Production (périmètres maraîchers), Transformation (conservation), Commercialisation locale.	Techniques de maraîchage (irrigation localisée), gestion des sols, lutte biologique, transformation simple.
Petit élevage	Élevage (aviculture, petits ruminants), Transformation (viande, produits laitiers), Services vétérinaires.	Techniques d'élevage (races performantes), biosécurité, gestion sanitaire, transformation (abattage, conditionnement).
PFNL	Collecte (chenilles, <i>Gnetum africanum</i>), Transformation (séchage, conditionnement), Commercialisation.	Connaissance des espèces, techniques de collecte durable, transformation (hygiène), valorisation communautaire.
Transversal	Gestion de projet, Suivi-évaluation, Passation de marchés, Gestion financière, Sauvegardes E&S, Communication.	Gestion de projet, analyse de données, conformité réglementaire, communication interculturelle, médiation.

5.5 Suivi, évaluation et tableau de bord de veille de la main-d'œuvre

5.5.1 Indicateurs clés de Performance (KPI) pour l'emploi décent et les sauvegardes sociales

Le dispositif de suivi-évaluation du PARCA est conçu pour mesurer l'atteinte des objectifs en matière d'emploi décent et de sauvegardes sociales. Il s'appuie sur des indicateurs clés de performance (KPI) qui permettent une surveillance rigoureuse et une redevabilité continue.

Tableau 40: Indicateurs de suivi de l'inclusion et de la protection des groupes cibles

Élément de suivi	Paramètre	Indicateurs chiffrés et fréquence	Moyens de vérification ou document administratif	Responsable du suivi	Mesures d'atténuation recommandées
Genre	Inclusion et protection	<ul style="list-style-type: none"> - % des femmes par projet financé (annuelle) - % des cas de VBG et des plaintes résolues par projet financé (continue) - Nombre de participantes aux ateliers et formations (ponctuelle) 	<ul style="list-style-type: none"> - Clauses contractuelles - Rapports d'activités - Profil des bénéficiaires (base de données) - PV des rencontres de sensibilisation et de formation 	PARCA (Responsable ESC), MEDD, REPALCA, OP, OSC, Agro-entrepreneur, UNMIR	<ul style="list-style-type: none"> - Promotion de l'agriculture contractuelle basée sur la performance pour garantir la participation des femmes. - Mise en place de mécanismes de plaintes accessibles et sensibles aux problématiques de genre.
Jeunesse	Inclusion et Participation	<ul style="list-style-type: none"> - % des jeunes par projet financé (annuelle) - % des campagnes 	<ul style="list-style-type: none"> - Profil des bénéficiaires (base de données) 	PARCA (Responsable ESC), Centre Agréé, MEDD,	<ul style="list-style-type: none"> - Intégration de clauses spécifiques pour les jeunes dans les AMI/AO. - CLIP édité en tenant compte

		de sensibilisation réalisées (trimestrielle) - Nombre de jeunes formés aux itinéraires techniques (mensuelle)	- Plan de gestion de la main d'œuvre - PV des rencontres de sensibilisation - Listes de présence aux formations	REPALCA, OSC faitières des bénéficiaires, UNMIR	des besoins spécifiques de la jeunesse. - Partenariats avec des organisations de jeunesse locales. - Plan d'engagement des parties prenantes.
Peuples autochtones	Inclusion et respect des droits	- % des peuples indigènes dans les projets financés (annuelle) - Nombre de sessions de consultation menées avec les communautés (semestrielle) - Indicateurs chiffrés à définir en fonction des contextes des projets	- Procès-verbaux de consultation libre, informé et préalable (CLIP) - Plans d'action pour les peuples indigènes spécifiques (si applicable) - Rapports de mission du REPALCA - Document du CLIP validé	Responsable ESC du PARCA, MEDD, REPALCA	- Formalisation d'un processus de consultation en amont de tout projet. - Établissement d'un mécanisme de plaintes adapté et accessible aux peuples indigènes. - Formation des équipes sur les spécificités culturelles et les droits des peuples indigènes/autochtones.
Personnes vulnérables / PDI	Prise en Compte et Aide	- Indicateurs de suivi spécifiques à la réintégration à définir en fonction des	- Document de faisabilité du projet - Profil des	Responsable ESC du PARCA, OP ou OSC faitières	- CLPDC édité en tenant compte des sites d'implémentations et des bassins de productions.

		contextes des sous-projets - Cible de 1500 PDI au total, répartis par préfecture (annuelle) - % des PDI par préfecture (annuelle) - Nombre de PDI réintégrés dans des activités génératrices de revenus (semestrielle)	bénéficiaires (base de données par préfecture) - Rapport d'activités montrant la participation des PDI - témoignages de réintégration	des bénéficiaires	- Priorisation des projets dans les zones à forte concentration de PDI. - Mise en place de mesures d'atténuation spécifiques pour les PDI (accès aux terres, formation adaptée). - Collaboration étroite avec les autorités locales et les organisations humanitaires.
--	--	--	--	-------------------	--

Tableau 41: Indicateurs de suivi des conditions de travail et de la SST.

Élément de suivi	Paramètre	Indicateurs chiffrés et fréquence	Moyens de vérification ou document administratif	Responsable du suivi	Mesures d'atténuation recommandées
Conditions de travail	Sécurité et conditions de travail	- 100 % des parties prenantes formées et sensibilisées (initiale) - 100 % des plaintes enregistrées sont traitées (continue) - 100 % des ouvriers portent les EPI (hebdomadaire)	- Registre de formation - Registre des plaintes - Fiche de suivi des EPI - Contrats de travail du personnel	Responsable ESC ou HSSE des sous-projets, Chefs d'équipe sur le terrain	- Vulgarisation des manuels QHSE. - Renforcement des mécanismes de gestion des plaintes locaux. - Audit interne régulier des conditions de travail et de sécurité.

		- 100 % du personnel couvert par un contrat de travail (initiale)			
Stratégique & Administratif	Conformité et gestion interne	<ul style="list-style-type: none"> - 1 certificat de conformité délivré par le MEDD (initiale) - % des coûts ESC dans le PTBA (annuelle) - 100 % des rapports de suivi environnemental et social élaborés (annuelle) - 100 % des plaintes enregistrées sont traitées (continue) - 100 % des cadres et bénéficiaires sont formés et sensibilisés aux normes PESEC (initiale) 	<ul style="list-style-type: none"> - Certificat de conformité environnementale - Cadre logique du projet - Rapports de suivi environnemental et social - Registre des plaintes et de leurs résolutions 	PARCA (Responsable ESC), Direction Générale de l'Environnement	<ul style="list-style-type: none"> - Allouer un budget suffisant pour la mise en œuvre du PGESC. - Intégrer les indicateurs ESC dans le dispositif de suivi-évaluation du projet (cadre logique). - Former le personnel du PARCA à la gestion des enjeux ESC.

Ces tableaux de bord exhaustifs convertissent les engagements du PARCA en indicateurs mesurables et vérifiables. La périodicité des mesures (mensuelle, semestrielle, annuelle) et les responsables désignés assurent une surveillance proactive ainsi qu'une gestion axée sur les résultats.

5.5.2 Mécanismes de collecte et d'analyse des données

Pour un suivi efficace et une gestion adaptative de la main-d'œuvre, le PARCA collectera et analysera systématiquement des données à partir de diverses sources. Celles-ci incluent les registres (formation, plaintes, EPI, contrats), les rapports d'activités, les profils des bénéficiaires et les procès-verbaux de rencontres.

Des enquêtes, des études de cas et des études d'impact seront menées pour évaluer les effets qualitatifs et quantitatifs du programme et mieux comprendre les dynamiques de l'emploi.

La collecte et l'analyse seront optimisées par des outils numériques, dont un système informatisé pour le suivi des résultats et l'analyse géospatiale. Les plateformes Tompro2 Web et OPEN du FIDA seront utilisées pour la gestion financière et des marchés, garantissant cohérence et transparence. La collecte de données désagrégées (genre, âge, vulnérabilité) est cruciale pour ajuster les stratégies en fonction de l'impact réel sur les groupes cibles.

5.5.3 Tableau de bord de veille de la main-d'œuvre

Pour faciliter la surveillance continue et la prise de décision rapide, le manuel proposera un modèle de tableau de bord de veille de la main-d'œuvre. Ce tableau de bord offrira une présentation visuelle synthétique des KPI et des tendances identifiées dans les tableaux 30 et 31.

La fréquence de mise à jour et de revue sera adaptée à la nature des indicateurs : mensuelle pour les indicateurs opérationnels (par exemple, le port des EPI), trimestrielle pour les indicateurs de sensibilisation, semestrielle pour les données d'inclusion et de résolution des plaintes, et annuelle pour les indicateurs stratégiques. Ce tableau de bord permettra d'identifier rapidement les déviations par rapport aux objectifs fixés et de déclencher des actions correctives. Il s'agira d'un outil de management dynamique qui permet aux responsables de visualiser en temps réel la performance de la gestion de la main-d'œuvre et des sauvegardes sociales.

Tableau 42: Modèle de tableau de bord de veille de la main-d'œuvre du PARCA (Exemple simplifié)

Indicateur clé	Cible annuelle	Valeur actuelle	Tendance (▲/▼/►)	Statut (Vert/Jaune/Rouge)	Commentaires / Actions correctives
% Femmes bénéficiaires	40%	[Valeur]		[Couleur]	[Commentaires et actions]

% Jeunes bénéficiaires	40%	[Valeur]		[Couleur]	[Commentaires et actions]
% PDI bénéficiaires	5%	[Valeur]		[Couleur]	[Commentaires et actions]
% PA bénéficiaires	[À définir]	[Valeur]		[Couleur]	[Commentaires et actions]
% Plaintes VBG résolues	100%	[Valeur]		[Couleur]	[Commentaires et actions]
% Ouvriers portant EPI	100%	[Valeur]		[Couleur]	[Commentaires et actions]
% Personnel sous contrat	100%	[Valeur]		[Couleur]	[Commentaires et actions]
% Coûts ESC dans PTBA	[À définir]	[Valeur]		[Couleur]	[Commentaires et actions]

En conclusion, le PARCA est une initiative importante pour la transformation économique et sociale de la République Centrafricaine, visant à créer 3 360 emplois décents et à renforcer la résilience des communautés rurales. Pour y parvenir, ce manuel de gestion de la main-d'œuvre fournit un cadre opérationnel essentiel. Il s'appuie sur les normes de l'OIT, les sauvegardes du FIDA et les lois nationales pour garantir une approche inclusive et respectueuse des droits, en tenant compte des défis spécifiques du contexte centrafricain tels que la fragilité institutionnelle et la vulnérabilité des populations.

Ce guide adopte une approche différenciée pour répondre aux besoins spécifiques des divers types d'emplois et des groupes vulnérables, en promouvant la formalisation, la sécurité sociale et la formation. Un suivi minutieux et un transfert progressif des compétences assureront l'adaptation, la pérennité et l'appropriation nationale des acquis du PARCA. Ainsi, la gestion éthique de la main-d'œuvre devient un levier fondamental non seulement pour atteindre les objectifs du PARCA, mais aussi pour catalyser un développement inclusif et une cohésion sociale durable dans le pays.

Chapitre 6 : Plan d'action pour les peuples autochtones – approche CLIP applicable au PARCA

6.1 Introduction

Ce document est élaboré dans le cadre du Programme d'Appui à l'Agribusiness Résilient au Changement Climatique en RCA (PARCA). Il fait suite aux consultations initiales menées dans la préfecture de la Lobaye auprès des peuples Aka. Ces consultations ont été réalisées par une équipe de consultants lors de la phase de conception du PARCA, avec la supervision à distance du consultant en charge du PESEC et l'appui crucial sur le terrain d'une équipe du REPALCA (Réseau des Populations Autochtones et Locales pour la gestion des écosystèmes forestiers de Centrafrique), une organisation de premier plan œuvrant à l'implication des communautés dans la gouvernance forestière en RCA.

Lors de ces échanges, les activités proposées par le PARCA ont suscité une adhésion et une perception positive de la part des communautés. Celles-ci ont manifesté un intérêt particulier pour deux axes principaux :

1. **Le développement de l'agroforesterie** : La promotion de cultures de rente comme le café, associées à des cultures vivrières telles que la banane plantain, a été bien accueillie. Cet axe, qui s'aligne sur les Contributions Déterminées au niveau National (CDN) de la RCA, inclut explicitement la préservation du patrimoine agroforestier des populations autochtones et vise à soutenir les femmes cheffes de ménage.
2. **La valorisation des Produits Forestiers Non Ligneux (PFNL)** : Le soutien envisagé pour les coopératives communautaires dans la valorisation de PFNL traditionnels, comme les chenilles comestibles et le *Gnetum africanum* (koko), a été perçu comme une opportunité de renforcer l'économie locale tout en s'inscrivant dans une dynamique de restauration des écosystèmes forestiers via des plants locaux arbres à chenilles, lianes de Gnetum.

Cependant, si cette adhésion initiale témoigne d'un espoir de développement économique et d'amélioration des moyens de subsistance, elle doit s'accompagner d'une conscience des risques potentiels. La transition vers une économie agricole plus structurée pour des communautés culturellement monades et spécifiques, bien que nécessaire, comporte un risque d'érosion culturelle si elle n'est pas menée avec la plus grande précaution. L'abandon progressif des savoirs liés à la forêt au profit de nouvelles pratiques pourrait accélérer la perte d'une identité et d'une autonomie déjà fragilisées.

Par conséquent, ce document vise à capitaliser sur la perception positive initiale tout en

posant les jalons d'un processus de Consentement Préalable, Libre, et Éclairé (CPLE) proactif. Il souligne la nécessité impérieuse d'intégrer des mesures actives pour la conservation des savoirs locaux et traditionnels au cœur de la stratégie du PARCA. Les prochaines étapes présentées ici sont cruciales pour transformer la consultation en une véritable collaboration, garantissant que le développement promu par le PARCA soit non seulement durable sur le plan économique et écologique, mais aussi juste et émancipateur pour les communautés Ba'Aka.

6.2 Les Ba'Aka, un Peuple en Symbiose avec la Forêt

Pour appréhender la crise existentielle à laquelle est confrontée la communauté Ba'Aka, il est impératif de comprendre d'abord la profondeur de leur relation avec la forêt tropicale. Cette relation transcende une simple dépendance matérielle ; elle constitue le fondement de leur identité culturelle, de leur organisation sociale et de leur vision du monde. Le passage forcé à un mode de vie sédentaire ne représente pas une simple transition économique, mais une rupture brutale avec un système de vie holistique et durable, perfectionné au fil des millénaires. Cette section établit le contexte anthropologique essentiel, sans lequel toute intervention risquerait d'être non seulement inefficace, mais également préjudiciable.

6.2.1 Identité et organisation sociale

Les Ba'Aka (singulier : Aka), également connus sous diverses appellations telles que Bayaka, sont un peuple autochtone de chasseurs-cueilleurs vivant dans les forêts du bassin du Congo, principalement en République Centrafricaine (RCA) et en République du Congo. Leur culture est d'une richesse et d'une complexité exceptionnelles, reconnue au niveau international par l'inscription de leurs chants polyphoniques sur la liste du patrimoine culturel immatériel de l'humanité par l'UNESCO. Cette reconnaissance souligne une identité culturelle distincte qui est aujourd'hui menacée.

L'unité sociale fondamentale des Ba'Aka est le campement ou la bande (*banda*), un groupe mobile composé de plusieurs familles, comptant généralement entre 20 et 40 personnes. La structure sociale repose sur un système de « clans patrilineaires et exogames »¹³, dont les noms rappellent souvent des épisodes mythiques de la vie d'un ancêtre fondateur. Cependant, malgré cette structure patrilineaire, la société Ba'Aka est marquée par un égalitarisme prononcé. La gouvernance est décentralisée et fondée sur le consensus. Le chef de clan, généralement le membre le plus âgé, n'a pas de pouvoir coercitif ; il propose son avis pour la résolution des conflits, mais la décision finale émane

¹³ Les clans patrilineaires et exogames sont des groupes sociaux où l'appartenance se transmet de père en fils et où les membres doivent obligatoirement se marier avec une personne extérieure à leur propre clan.

de la communauté¹⁴. Ce modèle s'oppose radicalement aux structures sociales hiérarchiques et centralisées de leurs voisins agriculteurs, majoritairement bantous¹⁵.

Les liens communautaires sont primordiaux et se manifestent par des pratiques de partage et de coopération intenses. La notion de parentalité partagée, où les hommes peuvent donner le sein aux nourrissons pour les apaiser en l'absence de leur mère, et le partage des tâches quotidiennes comme la chasse, la préparation de la nourriture et les loisirs entre époux, illustrent un modèle social hautement coopératif et égalitaire. Cette cohésion sociale est la clé de leur résilience et de leur adaptation à l'environnement forestier. Toute intervention extérieure doit donc tenir compte de cette organisation non hiérarchique et de cette culture du consensus pour être acceptée et efficace.

6.2.2 La forêt chez les Ba'Aka comme « Mère Nourricière »

Le mode de vie traditionnel des Ba'Aka est indissociable de la forêt, qu'ils considèrent comme leur « Mère Nourricière »¹⁶. Cet environnement leur fournit tout le nécessaire à leur subsistance : nourriture, pharmacopée, matériaux pour l'habitat et lieu de culte. Leur habitat traditionnel, le *mongulu*, est une hutte hémisphérique construite par les femmes à partir de branchages et de grandes feuilles, une architecture parfaitement adaptée à leur mode de vie nomade. Ces habitations sont conçues pour être temporaires, et les techniques de construction se transmettent de génération en génération¹⁷.

Leur économie est une économie de prédation, ou de retour immédiat, basée sur la chasse et la cueillette. Les hommes pratiquent la chasse, souvent collectivement avec des filets, mais aussi individuellement avec des lances ou des arbalètes, tandis que les femmes et les enfants se consacrent à la cueillette d'une très grande variété de produits forestiers non ligneux (PFNL) : champignons, racines, tubercules, fruits, miel et insectes, dont les chenilles, qui représentent une source de protéines et de revenus saisonniers d'une importance capitale. Ce régime alimentaire, riche et diversifié, leur assure traditionnellement un excellent état nutritionnel.

Les Ba'Aka possèdent une connaissance encyclopédique de leur environnement, un savoir écologique traditionnel qui fait l'objet d'études approfondies en ethnobotanique,

¹⁴ Plan en faveur des peuples autochtones (ppa) - World Bank Documents and Reports, consulté le 1^{er} août 2025, <https://documents1.worldbank.org/curated/en/099950009262241056/pdf/P1658550d5c7a20ca0961f0b474e6323746.pdf>

¹⁵ La sédentarisation des pygmées et son impact sur leur développement dans les villages communautaires au Congo - iussp, consulté le 1^{er} août, 2025, https://iussp.org/sites/default/files/Brazil2001/s50/S50_P05_Libali.pdf

¹⁶ <https://documents1.worldbank.org/curated/en/660541468018005396/IPP3440French0RAPPORTOCADRE0PEUPLE0AKA.doc> - CPPA -PAPSE

¹⁷ La forêt et les campements résidentiels de référence pygmée AKA de la République Centrafricaine - UNESCO Centre du patrimoine mondial, consulté le 1^{er} août, 2025, <https://whc.unesco.org/fr/listesindicatives/4012/>

ethnozoologie et ethnomédecine¹⁸. La forêt n'est pas seulement un garde-manger ; elle est le fondement de leur cosmologie, de leurs rituels et de leur vie spirituelle. La perte de cet environnement ne signifie donc pas seulement la perte de leurs moyens de subsistance, mais aussi l'érosion de leur identité culturelle et de leur système de connaissances. La sédentarisation forcée, en les coupant de cette source de vie, menace l'existence même du peuple Ba'Aka en tant que culture distincte.

6.3 Les dynamiques de la dépossession et de la sédentarisation forcée

La sédentarisation des Ba'Aka n'est pas un choix volontaire, mais une stratégie de survie imposée par des pressions économiques et juridiques extérieures qui ont détruit leur environnement et leur mode de vie.

6.3.1 La frontière économique envahissante

Les terres ancestrales des Ba'Aka en RCA, situées dans le sud-ouest du pays, sont particulièrement riches en ressources naturelles, notamment en bois d'œuvre, diamants, or et potentiellement du pétrole (Permis de recherche d'hydrocarbure du Sud-Ouest-DigOil). Cette richesse fait de leur territoire une cible privilégiée pour les activités économiques (industries extractives et l'agro-industrie).

L'impact environnemental de ces activités est dévastateur. L'exploitation forestière à grande échelle entraîne une déforestation massive, détruisant l'habitat de la faune et la flore dont dépendent les Ba'Aka¹⁹. L'exploitation minière, souvent artisanale et de plus en plus semi-industrielle, entame les galeries forestières, pollue les cours d'eau, affectant la pêche et la disponibilité en eau potable, et dégrade les sols. L'expansion des plantations agricoles surtout avec les pratiques sur brulis convertit des pans entiers de forêt, fragmentant l'écosystème et rendant impossible le nomadisme saisonnier essentiel à la régénération des ressources. Cette déforestation s'accroît de plus en plus avec les périmètres urbains et le besoin croissant de terres fertiles. Cette destruction systématique de leur environnement est la cause directe de la « rareté des ressources » qui contraint les Ba'Aka à abandonner la cueillette et la chasse.

6.3.2 Le conflit des Lois : Droit positif contre Droit coutumier

Le cœur du problème réside dans un conflit juridique fondamental²⁰ entre le droit positif

¹⁸ Tout savoir sur les Pygmées Aka | MNHN, consulté le 5 août, 2025, <https://www.mnhn.fr/fr/actualites/tout-savoir-sur-les-pygmees-aka>

¹⁹ Bassin du Congo : la déforestation affame les peuples autochtones - InfoCongo, consulté le 12 août, 2025, <https://infocongo.org/fr/bassin-du-congo-la-deforestation-affame-les-peuples-autochtones/>

²⁰ QUELS DROITS FONCIERS POUR LES POPULATIONS DES ZONES FORESTIÈRES EN RÉPUBLIQUE CENTRAFRICAINE ? - Rainforest Foundation UK, consulté le 5 août 2025, <https://www.rainforestfoundationuk.org/media.ashx/rfuk-etude-foncier-rca-2018.pdf>

de l'État centrafricain et le système de tenure foncière coutumier des Ba'Aka. Le cadre juridique national, stipule que toutes les terres non immatriculées (c'est-à-dire sans titre de propriété écrit) appartiennent au domaine privé de l'État (Code foncier de 1964). Or, le système foncier des Ba'Aka est fondé sur l'usage et l'occupation traditionnelle, transmis oralement et reconnu socialement, et non sur des titres formels²¹. Leurs droits sont collectifs et couvrent de vastes territoires nécessaires à leurs activités de chasse et de cueillette, qui ne sont pas reconnues comme une « mise en valeur » au sens du droit positif.

Cette divergence crée une situation où les terres ancestrales des Ba'Aka sont légalement considérées comme des terres « vacantes et sans maître », que l'État peut librement allouer sous forme de concessions forestières, de permis miniers ou de titres agricoles à des entreprises tierces. L'acquisition de ces « droits légaux » par les entreprises a pour effet d'annuler et de supplanter les droits coutumiers des Ba'Aka, les rendant étrangers sur leurs propres terres. Il ne s'agit donc pas d'une exploitation illégale, mais d'un processus de dépossession légale, où le droit de l'État est utilisé comme un instrument pour déposséder les premiers habitants du pays.

Bien que la RCA ait été le premier pays africain à ratifier la Convention n° 169 de l'Organisation Internationale du Travail (OIT) en 2010, qui oblige les États à reconnaître et à protéger les droits des peuples autochtones sur les terres qu'ils occupent traditionnellement, les dispositions de cette convention n'ont pas été transposées de manière effective dans la législation nationale, notamment le Code Foncier et le Code Forestier. En l'absence de mécanismes d'application concrets, cette ratification reste largement symbolique et n'offre aucune protection réelle contre l'accaparement de leurs terres.

Tableau 43: Juxtaposition des droits fonciers légaux et coutumiers en RCA

Aspect de la tenure	Cadre légal de l'État (Code foncier, Code forestier)	Système coutumier Ba'Aka²²
Fondement du Droit	Titre de propriété écrit, concession ou permis délivré par l'État.	Occupation et usage ancestral, transmis oralement.

²¹ Sécuriser les droits coutumiers : la clé d'une foresterie communautaire durable - International Institute for Environment and Development (IIED), consulté le 5 août 2025, <https://www.iied.org/sites/default/files/pdfs/migrate/17724FIIED.pdf>

²² Land governance in a context of legal pluralism among Aka indigenous people in the Central African Republic La gouvernance foncière dans un, consulté le 11 août 2025, <https://revues.imist.ma/index.php/AJLP-GS/article/download/14211/8051/36445>

Nature de la Propriété	Principalement individuelle ou corporative. Les terres non titrées appartiennent à l'État.	Collective et communautaire, appartenant au lignage ou à la communauté.
Portée des Droits	Droits exclusifs d'exploitation (agricole, forestière, minière) définis par le titre.	Droits d'usage multiples et superposés : chasse, cueillette, pêche, résidence, sites sacrés.
Reconnaissance	Nécessite un enregistrement formel auprès de l'administration foncière.	Basée sur la reconnaissance sociale, la connaissance du territoire et l'histoire orale ²³ .
Transférabilité	Les terres titrées sont aliénables (peuvent être vendues, louées).	Les terres sont inaliénables, considérées comme un patrimoine ancestral.

6.3.3 Effondrement écologique et érosion des moyens de subsistance

La conséquence directe de cette double pression économique et juridique est l'effondrement de l'écosystème forestier. La forêt, surexploitée et fragmentée, ne peut plus régénérer ses ressources et ne peut donc plus subvenir aux besoins des communautés Ba'Aka.

Les PFNL, qui sont au cœur de leur économie de subsistance et de leur culture, se raréfient à un rythme alarmant. Les plantes médicinales, les ignames sauvages, le miel, et surtout les chenilles, dont la récolte est une activité économique et sociale majeure, sont de plus en plus difficiles à trouver en raison de la destruction des plantes hôtes et de la perturbation des cycles écologiques²⁴. Cette raréfaction ne menace pas seulement leur sécurité alimentaire, mais aussi leur pharmacopée traditionnelle et leurs sources de revenus monétaires.

Cette perte n'est pas seulement matérielle. Elle représente une crise culturelle et spirituelle profonde. En étant coupés de la forêt, les Ba'Aka perdent le contact avec leur « Mère Nourricière », leurs lieux sacrés et l'univers de leurs ancêtres. Les savoirs écologiques traditionnels, transmis de génération en génération, perdent leur pertinence et risquent de disparaître, emportant avec eux une part irremplaçable du patrimoine culturel de l'humanité. La sédentarisation forcée est donc le symptôme final de cet effondrement écologique et culturel qu'il convient d'accompagner avec des solutions

²³ De la connaissance à la reconnaissance des droits fonciers africains endogènes, consulté le 11 août 2025, <https://journals.openedition.org/etudesrurales/9388>

²⁴ Importance Des Produits Forestiers Non Ligneux Médicinaux D'origine Végétale Et Impacts Des Activités Anthropiques Sur Le - European Scientific Journal, ESJ, consulté le 11 août 2025, <https://eujournal.org/index.php/esj/article/download/11511/10987>

basées sur la nature.

6.4 Les réalités de la vie sédentaire

Loin d'être une solution, la sédentarisation forcée a engendré une nouvelle crise pour les communautés Ba'Aka. La rupture avec leur économie forestière les a précipités dans une précarité et une dépendance accrue au sein du système villageois.



6.4.1 Moyens de subsistance précaires et subordination économique

Contraints d'abandonner leurs activités traditionnelles, les Ba'Aka se tournent vers l'agriculture, une pratique pour laquelle ils n'ont ni les compétences techniques ni, surtout, un accès sécurisé à la terre. Devenant des « apprentis agriculteurs », leurs rendements sont faibles et insuffisants pour assurer leur subsistance. Cette situation les rend extrêmement vulnérables et les pousse vers une dépendance économique vis-à-vis des communautés bantoues voisines.

Cette dépendance prend souvent la forme d'une exploitation sévère. Les Ba'Aka sont employés comme main-d'œuvre agricole bon marché sur les plantations de leurs voisins, dans des conditions qui s'apparentent parfois à de la servitude pour dettes. Ils sont fréquemment rémunérés non pas en argent, mais en nature (alcool, tabac, vêtements usagés) ou avec des portions de nourriture insuffisantes, ce qui les maintient dans un cycle de dépendance.

De plus, ils ont perdu le contrôle du marché des produits qu'ils parviennent encore à extraire de la forêt. Les intermédiaires, presque exclusivement issus des communautés bantoues, monopolisent la commercialisation des PFNL. Ils achètent les feuilles de koko ou le gibier aux Ba'Aka à des prix dérisoires pour les revendre avec des marges substantielles sur les marchés locaux, captant ainsi la quasi-totalité de la valeur. Les Ba'Aka sont ainsi exclus des bénéfices économiques de leurs propres savoirs et de leurs ressources traditionnelles.

Tableau 44: Analyse comparative des systèmes de vie traditionnel et sédentaire.

Domaine de vie	Système traditionnel forestier	Système sédentaire forcé	Illustrations en images : situation actuelle (source : Ihano & REPALCA)
Source alimentaire (Images 1)	Régime diversifié (gibier, PFNL, miel) ; riche en protéines ; autosuffisance.	Régime peu diversifié (manioc) ; faible en protéines ; dépendance alimentaire ; malnutrition.	
Habitat (Images 2)	Huttes nomades (<i>mongulu</i>) en matériaux forestiers ; faible impact écologique.	Cases précaires en pisé ou abris de fortune ; insalubrité ; besoin de matériaux durables.	

Système de Santé (Images 3)	Pharmacopée traditionnelle riche et efficace ; grande autonomie sanitaire.	Recours à des centres de santé inaccessibles (coût, distance, discrimination) ; forte prévalence de maladies infectieuses.	 
Économie (Images 4)	Économie de subsistance et de troc ; pas de pauvreté monétaire ; grande autonomie.	Économie monétarisée de dépendance ; travail exploité ; pauvreté extrême ; perte de contrôle des ressources.	 
Statut social (Images 5)	Autonomie, égalitarisme au sein du groupe.	Marginalisation, discrimination, subordination vis-à-vis des groupes voisins. Rare maison en tôle détenu par un couple Aka au village Boto.	 

6.4.2 Conditions humanitaires et sociales

Le portrait de la sédentarisation décrit dans le tableau 44, fourni sur le témoignage des principaux anciens dont M. Mango, un membre de la communauté Ba'Aka, illustre parfaitement la transition subie et les défis actuels. Elle engendre une crise humanitaire et sociale aux multiples facettes, touchant tous les aspects de la vie quotidienne.

- **Habitat** : L'exemple de la maison en tôle construite à Boto (Images 5) illustre une transition critique. Les habitations traditionnelles (Images 1&2) ne sont plus adaptées, mais les alternatives sont souvent des abris précaires en pisé qui offrent peu de protection contre les intempéries et les maladies, et qui renforcent leur image de marginalité. Le besoin d'un logement digne et durable est une priorité absolue.
- **Sécurité alimentaire et nutrition** : La sédentarisation est une cause directe d'insécurité alimentaire sévère. La perte de l'accès à une alimentation forestière variée et riche en protéines, remplacée par une diète monotone et pauvre à base de manioc (Images 1&2), a des conséquences désastreuses sur l'état nutritionnel, en particulier celui des enfants et des femmes.
- **Eau, Assainissement et Hygiène (EAH)** : Les campements sédentaires souffrent d'un manque criant d'accès à l'eau potable et à des installations sanitaires adéquates. Les communautés sont contraintes de consommer l'eau non traitée des rivières ou des sources, ce qui est une cause majeure de maladies hydriques comme la diarrhée, le choléra et la fièvre typhoïde. L'absence de latrines et de systèmes de gestion des déchets crée des conditions d'insalubrité propices à la propagation des maladies.
- **Santé** : Les Ba'Aka font face à une triple barrière dans l'accès aux soins de santé formels : géographique (éloignement des centres de santé), financière (coût prohibitif des consultations et des médicaments) et culturelle (discrimination et mauvais traitements de la part du personnel soignant). En conséquence, des maladies comme le paludisme et les infections diarrhéiques, qui sont évitables et traitables, ont une prévalence et une mortalité élevées. De plus, ils sont mal informés sur des enjeux de santé publique majeurs comme le VIH/SIDA.
- **Éducation** : Le taux de scolarisation des enfants Ba'Aka est extrêmement faible et le taux d'abandon très élevé. Les obstacles sont multiples : les frais de scolarité, l'incompatibilité du calendrier scolaire avec les activités de subsistance saisonnières qui persistent même en mode semi-sédentaire, et un environnement scolaire hostile où les enfants sont victimes de discrimination de la part des communautés hôtes. L'éducation, au lieu d'être un levier d'émancipation, devient un facteur supplémentaire d'exclusion.

Privés de leurs ressources forestières, ils intègrent l'économie de marché dans une position de faiblesse. Leurs revenus, insuffisants pour leurs nouveaux besoins (logement,

santé, éducation), les enferment dans un cercle vicieux de pauvreté et de marginalisation, rendant toute amélioration de leur situation très difficile sans aide extérieure.

6.4.3 Enjeux des filières chenilles et Gnetum pour la communauté Ba'Aka

Une analyse des filières des chenilles et du *Gnetum africanum* (koko), menée lors de consultations de terrain aux villages Boko, Tomoki et Bossongo, révèle leur rôle central dans l'économie et la culture Ba'Aka, ainsi que la vulnérabilité croissante de la communauté face à de multiples pressions.

Savoirs traditionnels et importance socio-économique

Les Ba'Aka détiennent une connaissance écologique approfondie de leur environnement, identifiant avec précision les arbres hôtes des chenilles (*Mboyo, kanga, Koungou, Gbado*), qu'ils valorisent bien au-delà de l'alimentation. Ces arbres fournissent en effet des remèdes pour la pharmacopée traditionnelle (anémie, maux de dents) et du bois de chauffe. Les techniques de collecte sont adaptées au cycle de vie des insectes, se déroulant de juillet à août, souvent depuis des campements forestiers. Les chenilles immatures sont cueillies sur les arbres, tandis que les chenilles matures sont ramassées au sol durant la nuit, à des heures précises variant selon l'espèce (4h du matin pour les noires et jaunes, 5h pour les rouges). Le gnetum par contre liane de la forets est collecté en longueur de l'année et alimente les marchés locaux.

Loin d'être un simple complément, les chenilles constituent la base du régime alimentaire en saison (consommées quotidiennement) et une source de revenus monétaires cruciale, pouvant atteindre 90 000 F CFA par ménage. Cet argent est indispensable pour l'achat de biens de première nécessité comme les vêtements ou d'autres denrées alimentaires.

Défis et menaces sur les chaînes de valeur

La communauté fait face à un ensemble de défis qui fragilisent ces filières vitales.

- La menace principale est environnementale (Dégradation des ressources). Les Ba'Aka dénoncent l'abattage clandestin des arbres à chenilles par des acteurs extérieurs, une pratique qui, couplée aux effets du changement climatique, réduit drastiquement la disponibilité des ressources. Ils constatent un "grand changement" : la période de cueillette, qui durait autrefois deux mois, est aujourd'hui bien plus courte, et la moitié des personnes interrogées confirment la diminution significative de ces arbres.
- Les Ba'Aka se trouvent en position de faiblesse dans la chaîne de commercialisation (Exploitation économique). Ils vendent leurs produits bruts, sur place, à des grossistes ("Wali gala") qui leur imposent des prix très bas. Cette précarité est

aggravée par un endettement fréquent qui peut mener à la saisie de leur récolte, les privant de toute ressource.

- Le transport des récoltes vers les marchés est un goulot d'étranglement majeur, en raison du mauvais état des routes, des emballages inadaptés (simples sacs) et des risques d'accidents. À cela s'ajoutent les conditions difficiles de la vie en forêt (pluies, faune dangereuse, maladies) qui exposent les collecteurs à des risques sanitaires importants.

Implications et attentes de la communauté

Cette situation illustre la vulnérabilité croissante des Ba'Aka. La dégradation de leur base de ressources, combinée à une exploitation économique, menace directement leur sécurité alimentaire, leur autonomie et leurs savoirs traditionnels. Dans ce contexte, les interventions du projet PARCA sont perçues comme une opportunité majeure.

Les attentes de la communauté sont claires : un appui pour s'organiser en groupements, des financements et des outils pour la reforestation des arbres à chenilles, et une aide pour améliorer la logistique (par exemple, des tricycles). Un tel soutien permettrait de renforcer l'économie locale durablement tout en favorisant la cohésion sociale, les sites de collecte étant des lieux de rassemblement communautaire.

6.4.4 Attentes et consentement de la communauté

Les consultations menées dans les villages de To Moki et Gbokolo, illustrées par le témoignage de M. Mango de la communauté Ba'Aka, ancrent les analyses dans une réalité vécue et fournissent une feuille de route précise pour les interventions du projet PARCA. Face à leur situation, les attentes de la communauté sont à la fois pragmatiques et multidimensionnelles.

La communauté a donné son **consentement libre, informé et préalable** à la mise en œuvre des activités du projet relatives à la filière café et à l'agroforesterie. Ce consentement est cependant conditionné au respect strict de plusieurs exigences :

- La **priorité à l'embauche locale** pour toutes les phases du projet ;
- La mise en place d'un **comité de suivi mixte** incluant des représentants des femmes, des jeunes et des anciens ;
- La garantie de la **non-intervention sur les zones sacrées** et les terres à usages traditionnels ;
- La **transparence totale** dans la gestion des revenus issus des activités du programme et plus tard de la valorisation des crédits carbone comme perspectives à long terme de l'agroforesterie ;
- Le **renforcement des capacités techniques**, avec un accent particulier sur les femmes et les jeunes.

Au-delà de ces conditions, la communauté a exprimé une série de besoins fondamentaux pour assurer le succès et la pertinence du projet. Elle sollicite un appui pour se **structurer en groupements**, notamment féminins, afin de renforcer son pouvoir de négociation. La **diversification des moyens de subsistance** est également une priorité, à travers un soutien direct à l'agriculture, au petit élevage et au commerce pour améliorer la sécurité alimentaire et les revenus.

Sur le plan social, l'accès à des **infrastructures de base** (poste de santé, eau potable, école) est jugé essentiel, le village étant isolé à 12 km de Mbaïki. La communauté demande aussi une aide pour la **commercialisation de ses produits** à des prix justes et s'engage en retour à participer activement à des solutions durables, comme la plantation d'arbres à chenilles. Enfin, elle lie la reconnaissance de ses droits d'usage à des **formations** sur ces mêmes droits et sur la gestion de leurs groupements, consolidant ainsi la vision d'un développement autonome et pérenne dicté par la communauté elle-même.

Ces attentes issues des réalités vécues fournissent une feuille de route précise, dictée par la communauté elle-même, pour les interventions futures du PARCA.

6.5 Un Cadre d'action pour un avenir durable et digne

L'analyse des dynamiques de dépossession et des conséquences de la sédentarisation forcée impose un plan d'action dédié aux Ba'Aka. Il doit s'attaquer aux causes structurelles de leur vulnérabilité tout en répondant à leurs besoins immédiats. Ce cadre d'action repose sur quatre piliers interdépendants, avec le principe du Consentement Libre, Informé et Préalable (CLIP) comme modalité opérationnelle transversale et non négociable. Chaque intervention doit être conçue et mise en œuvre non pas *pour* la communauté, mais *par* et *avec* elle, en faisant des Ba'Aka les principaux acteurs de leur propre développement. Il s'agit d'un plan d'action générale pouvant intégrer les activités du PARCA mais d'autres partenaires techniques et financiers que le PARCA pourrait mobiliser.

Le tableau suivant illustre comment les interventions proposées répondent directement aux besoins identifiés, tout en intégrant systématiquement le processus CLIP.

Tableau 45: Cartographie des interventions par rapport aux besoins et aux principes CLIP

Besoin identifié (Section 4)	Intervention proposée (Piliers I-III)	Processus clé CLIP/FPIC (Pilier IV)
Perte des terres / dépossession	Cartographie participative et plaidoyer juridique pour la reconnaissance des droits fonciers collectifs.	Consentement de la communauté pour la validation des cartes et la stratégie juridique.
Insécurité	Développement de filières	La communauté conçoit et gère les

alimentaire et perte de revenus	durables pour les PFNL (chenilles, gnetum, miel) et promotion de l'agroforesterie.	entreprises collectives ; elle décide des espèces à planter et des règles de gestion.
Manque d'eau potable	Construction de forages et mise en place de comités de gestion de l'eau.	La communauté choisit l'emplacement des points d'eau et définit les règles d'accès et de maintenance.
Exploitation économique	Création de coopératives pour la commercialisation des produits forestiers et artisanaux.	La communauté approuve la structure de la coopérative, élit ses dirigeants et valide les mécanismes de partage des bénéfices.
Accès limité à la santé	Formation d'agents de santé communautaires Ba'Aka.	La communauté participe à la sélection des candidats et à la définition de leurs priorités d'action.
Faible scolarisation	Création d'une "école passerelle" culturellement adaptée.	La communauté participe à l'élaboration du programme scolaire, du calendrier et au choix des enseignants.
Habitat précaire	Programme de construction de logements durables et adaptés.	La communauté co-définit les modèles de maisons, les matériaux utilisés et gère le processus de construction.

6.5.1. Pilier I : Sécuriser la tenure, sécuriser l'avenir (Pilier fondamental)

Toute tentative de développement durable est vouée à l'échec si la communauté ne dispose pas de droits légalement reconnus et sécurisés sur ses terres et ressources ancestrales. Ce pilier est la condition préalable à tous les autres.

1. **Cartographie participative des terres coutumières** : La première étape consiste à accompagner la communauté dans la cartographie détaillée de son territoire ancestral. Ce processus, mené par les membres de la communauté eux-mêmes, permettra d'identifier et de documenter les zones d'usage pour la chasse, la cueillette, la pêche, les sites sacrés et les campements saisonniers. Ces cartes constituent un outil puissant de plaidoyer et une base de preuves pour les revendications foncières. Des exemples antérieurs ont été menés avant la crise par la « Maison de la femme Pygmée » en partenariat avec l'ONG Rain Forest.
2. **Plaidoyer pour la réforme juridique** : En s'appuyant sur la ratification par la RCA de la Convention n° 169 de l'OIT, un plaidoyer doit être mené au niveau national pour proposer des clauses spécifiques dans la réforme du Code Foncier et du Code Forestier en s'inspirant de la Déclaration de la Société Civile Centrafricaine relative au Plan de Préparation à la REDD+ (R-PP) de la République Centrafricaine²⁵. L'objectif est de créer un statut juridique pour la propriété foncière collective coutumière, reconnaissant ainsi les droits des communautés autochtones sur les

²⁵https://www.forestcarbonpartnership.org/system/files/documents/2d_D%C3%A9claration%20de%20la%20Soci%C3%A9t%C3%A9%20Civile%20Centrafricaine%20sur%20le%20R-PP%20-%20octobre%202011.pdf, consulté le 10 août 2025

terres qu'elles occupent et utilisent traditionnellement.

3. **Obtention de forêts communautaires** : En parallèle, il faut utiliser les mécanismes légaux existants, comme la procédure d'attribution de « forêts communautaires²⁶ » prévue par le Code forestier de 2008. Bien qu'imparfait, ce statut peut offrir une première forme de reconnaissance légale des droits de gestion de la communauté sur une partie de son territoire.
4. **Négociation avec les acteurs économiques** : Forts de leurs cartes participatives et d'un statut juridique renforcé, la communauté doit être soutenue pour engager des négociations directes et transparentes avec les entreprises présentes sur leur territoire. Ces négociations, menées dans le respect strict du principe CLIP, viseront à obtenir des accords de partage des bénéfices, le respect de zones d'exclusion communautaires et des compensations pour les dommages environnementaux et sociaux passés.

6.5.2. Pilier II : Revitaliser les moyens de subsistance par la gestion durable des ressources

Ce pilier vise à reconstruire la base économique de la communauté en s'appuyant sur ses savoirs traditionnels et en restaurant la santé de son écosystème.

1. **Restauration écologique communautaire** : Mettre en œuvre des sous-projets de restauration des paysages forestiers dégradés, gérés par la communauté à l'exemple de l'« Initiative de restauration des forêts et des paysages (TRI) » en République centrafricaine diligenté par la FAO²⁷ avec le financement financé par le Fonds pour l'environnement mondial (FEM) à hauteur de 6 millions d'USD pour la période 2019-2025. L'accent sera mis sur la régénération naturelle assistée et la plantation d'espèces clés pour les PFNL, comme les arbres hôtes des chenilles comestibles, afin de reconstituer le capital naturel.
2. **Développement de filières PFNL Durables** : Soutenir la communauté pour organiser la collecte, la transformation et la commercialisation de PFNL à haute valeur ajoutée, comme les chenilles, le miel, les plantes médicinales ou l'artisanat. La création de petites entreprises ou de coopératives communautaires permettra de contourner les intermédiaires et d'assurer que les bénéfices reviennent directement aux familles, en particulier aux femmes qui sont souvent les principales collectrices.
3. **Promotion de l'agroforesterie** : Sur les terres périphériques sécurisées, promouvoir des systèmes d'agroforesterie qui combinent des cultures vivrières avec des arbres fruitiers et des espèces forestières indigènes comme l'identifie le Cadre

²⁶ L'ATTRIBUTION DES FORÊTS COMMUNAUTAIRES EN RÉPUBLIQUE CENTRAFRICAINE : LEÇONS TIRÉES DES EXPÉRIENCES PILOTES ET RECOMMAND - Rainforest Foundation UK, consulté le 6 août 2025, <https://www.rainforestfoundationuk.org/media.ashx/fat7896rffcbriefingfrv9web.pdf>

²⁷ <https://www.fao.org/republique-centrafricaine/actualites/detail-events/fr/c/1726238/>

National d'Investissement REDD+ 2020-2025 de la RCA (**Annexe**). Cette approche est plus durable écologiquement que l'agriculture conventionnelle et plus en phase avec la culture forestière des Ba'Aka, tout en contribuant à la sécurité alimentaire et à la diversification des revenus.

6.5.3. Pilier III : Répondre aux besoins fondamentaux et renforcer le capital humain

Ce pilier s'attaque aux conséquences humanitaires directes de la sédentarisation, en mettant en place des services de base qui sont gérés par la communauté et culturellement appropriés.

1. **Programme d'habitat durable** : Concevoir avec la communauté un programme de construction de logements qui répondent à leurs nouveaux besoins de permanence. Une telle initiative doit favoriser l'utilisation de matériaux locaux durables, tout en intégrant des éléments de résilience (comme des toits en tôle et des systèmes de récupération d'eau de pluie), et doit être mis en œuvre sous la gestion de la communauté elle-même.
2. **Infrastructures d'Eau, d'Assainissement et d'Hygiène (EAH)** : En partenariat avec des organisations spécialisées, construire des points d'eau potable (forages avec pompes manuelles) et des latrines familiales ou communautaires. La clé du succès et de la durabilité de ces infrastructures réside dans la mise en place et la formation de comités de gestion de l'eau composés de membres de la communauté, responsables de la maintenance et de la collecte de petites cotisations.
3. **Services de santé communautaires** : Former et équiper des agents de santé communautaires issus de la communauté Ba'Aka. Ces agents serviront de premier maillon de la chaîne de santé, en menant des actions de prévention (hygiène, nutrition, paludisme), en traitant les maladies courantes, en fournissant des informations sur la santé reproductive et le VIH, et en servant de médiateurs culturels pour faciliter l'accès aux centres de santé formels²⁸.
4. **Éducation adaptée** : Mettre en place une « école passerelle » ou un programme de soutien scolaire qui soit culturellement pertinent. Cela implique l'utilisation de la langue Aka comme langue d'enseignement initiale, l'intégration des savoirs traditionnels dans le curriculum, et l'adaptation du calendrier scolaire aux cycles saisonniers de collecte de PFNL pour réduire l'absentéisme et l'abandon scolaire.

²⁸ Les Pygmées AKA de Mongoumba et Mbaïki renforcent leurs connaissances sur la lutte contre le VIH/Sida, les IST, la PF et les VBG - République Centrafricaine, consulté le 29 août 2025, <https://car.unfpa.org/fr/news/les-pygm%C3%A9s-aka-de-mongoumba-et-mba%C3%AFki-renforcent-leurs-connaissances-sur-la-lutte-contre-le>

6.5.4. Pilier IV : Opérationnaliser le Consentement Libre, Informé et Préalable (CLIP) en Phase de conception

Ce pilier n'est pas une activité, mais le principe directeur qui doit régir l'ensemble du plan d'action. Il s'agit de s'assurer que les Ba'Aka ne sont pas de simples bénéficiaires, mais les véritables pilotes de leur développement. L'opérationnalisation du CLIP doit être un processus structuré, initié dès la phase de conception du projet, bien avant toute décision finale, afin de garantir que les objectifs de développement sont compatibles avec les droits et aspirations de la communauté. Ce processus se décline en plusieurs étapes séquentielles et interdépendantes.

Étape 1 : Évaluation initiale et cadrage (Phase de concept)

Avant toute consultation approfondie, une évaluation préliminaire est indispensable pour comprendre le contexte et les risques potentiels.

- **Évaluation Environnementale et Sociale (PESEC) :** Conformément aux politiques de sauvegarde, une première analyse doit recenser les principaux enjeux environnementaux et sociaux liés à la présence des communautés autochtones dans la zone du sous-projet. Cette évaluation doit documenter les préoccupations initiales et permettre de classer le projet (par exemple, en catégorie A, B, ou C) en fonction de son impact potentiel, ce qui déterminera la profondeur des études et consultations futures.
- **Évaluation socioculturelle et du régime foncier :** Cette évaluation approfondie doit recenser et analyser les lois coutumières, les règles informelles de propriété foncière, les institutions et systèmes de gouvernance traditionnels, les types de moyens d'existence, et les mécanismes de solidarité. Elle doit également évaluer comment les conséquences du sous-projet pourraient entraîner un changement de statut des terres, des territoires et des ressources de la communauté.

Étape 2 : Identification des institutions et représentants légitimes

La légitimité du processus de CLIP repose sur l'identification correcte des interlocuteurs au sein de la communauté.

- **Consultations préliminaires :** Dès la première mission de conception, des consultations doivent être menées avec la communauté pour expliquer la nature et la portée du projet proposé.
- **Processus de sélection interne :** Il est crucial de laisser aux communautés le temps de débattre en interne et de choisir, selon leurs propres coutumes, leurs représentants pour le processus de consultation. Les responsabilités de ces représentants doivent être clairement précisées et acceptées.
- **Accord sur le processus :** Le sous-projet et les représentants de la communauté

doivent convenir formellement du processus qui sera suivi pour aboutir au CLIP, y compris la détermination des parties qui seront signataires de l'accord de consentement final.

Étape 3 : Consultation approfondie et négociation

Cette phase, qui s'étend de la conception à la pré-évaluation du sous-projet, est le cœur du processus de CLIP.

- **Partage d'informations claires** : L'équipe du sous-projet doit partager avec les représentants choisis l'objectif, la portée, les avantages et les risques potentiels du projet, en utilisant des moyens et des langues accessibles à tous. Les conclusions de l'évaluation socioculturelle, environnementale et foncière doivent être présentées et discutées.
- **Détermination des besoins de consentement** : La communauté et le sous-projet doivent déterminer ensemble la ou les composante(s) qui exigent un CLIP formel.
- **Dialogue et négociation** : Un dialogue ouvert doit permettre à la communauté d'exprimer ses attentes, ses conditions et ses doléances. Ce processus doit être mené de bonne foi, sans coercition ni manipulation, et viser à trouver un terrain d'entente.

Étape 4 : Formalisation de l'Accord de consentement

Si la communauté donne son consentement, celui-ci doit être formalisé dans un accord écrit avant l'assurance qualité finale du projet. Cet accord doit inclure, au minimum :

- Les attentes de la communauté et les activités précises du projet qui ont été acceptées.
- La durée du projet proposé et les résultats escomptés.
- Les plans et procédures de suivi et de vérification participatifs, garantissant que la communauté peut suivre la mise en œuvre.
- La détermination de mécanismes de doléances et de gestion des plaintes accessibles et culturellement adaptés.
- Les conditions claires et acceptées pour le retrait du consentement si les termes de l'accord ne sont pas respectés.
- L'enregistrement de l'ensemble du processus (réunions, décisions) par des moyens accessibles et dans les langues des parties concernées, pour garantir la transparence et la redevabilité.

Ce processus garantit que le consentement des peuples autochtones est un véritable mécanisme de respect de leurs droits. La situation des Ba'Aka, issue d'une injustice structurelle, ne peut être résolue par des actions fragmentaires. Seul un cadre intégré, centré sur la sécurisation des droits fonciers et le consentement communautaire, leur permettra de prospérer et de restaurer leur culture et leur dignité.

Chapitre 7 : Plan d'action des solutions basées sur la nature

7.1 Introduction

Ce plan d'action des Solutions Basées sur la Nature (SbN) est une composante essentielle de la stratégie du Programme d'Appui à la Promotion de l'Agrobusiness Résilient au Changement Climatique en République Centrafricaine (PARCA), prévu de 2026 à 2033, pour renforcer la résilience aux changements climatiques, assurer sa durabilité et l'aligner sur les efforts nationaux et internationaux en matière de conservation et d'adaptation. Il s'inscrit dans la lignée des Procédures d'Évaluation Sociale, Environnementale et Climatique (PESEC) du FIDA, reconnaissant le risque "substantiel" du programme.

Les Solutions Basées sur la Nature sont reconnues par des partenaires clés comme le Fonds d'Adaptation (FA) comme des approches qui protègent, restaurent et gèrent durablement les services écosystémiques pour répondre aux défis climatiques. Le PARCA intègre cette vision en valorisant deux axes d'actions stratégiques : la promotion d'une agriculture créatrice d'emplois, durable et "zéro-déforestation", et le renforcement de la résilience climatique par la gestion des écosystèmes et l'adaptation.

7.2 Principes directeurs des SbN au PARCA

Les SbN au sein du PARCA seront guidées par les principes suivants, en cohérence avec l'approche du Fonds d'Adaptation et les objectifs nationaux :

- **Intégration écosystémique** : Utiliser la nature comme un allié pour construire une résilience durable face aux changements climatiques, en protégeant, restaurant et gérant durablement les services écosystémiques.
- **Multibénéfices** : Concevoir des interventions qui génèrent des avantages multiples, non seulement pour l'adaptation climatique et la biodiversité, mais aussi pour la sécurité alimentaire, la création d'emplois (3 360 emplois décents visés), la diversification des revenus et le bien-être social des communautés rurales.
- **Alignement national** : Contribuer directement aux objectifs nationaux de la RCA en matière de lutte contre la dégradation des terres, la désertification et la restauration des écosystèmes, tels qu'énoncés dans le Plan National de Développement (PND) 2024-2028 et la Contribution Déterminée au Niveau National (CDN). La vision nationale ambitionne d'ici 2030 d'améliorer plus de 1,2 million d'hectares, restaurer 50% du couvert végétal (19 384 ha), réduire de 50% la perte de productivité des terres et de 25% le taux de biomasse, augmenter de 10% le carbone organique du sol, réduire de 5% les émissions de GES, restaurer 20% des zones minières dégradées, réduire de moitié la destruction par l'élevage transhumant, et réduire

d'au moins 50% la conversion des galeries forestières en terres agricoles.

- Approche participative et inclusive : Impliquer activement les communautés locales, y compris les peuples autochtones (Aka, Peulhs Mbororo), les femmes et les jeunes, dans la conception et la mise en œuvre des SbN, en valorisant leurs savoirs endogènes et en assurant le Consentement Libre, Informé et Préalable (CLIP) lorsque nécessaire, conformément à la Convention 169 de l'OIT ratifiée par la RCA.
- Durabilité et pérennité : Favoriser des solutions qui sont écologiquement saines, économiquement viables et socialement équitables, assurant leur pérennité au-delà de la durée du programme.
- Innovation et adaptabilité : Promouvoir des approches innovantes et adaptées aux contextes locaux, en s'appuyant sur la recherche et les leçons apprises des projets antérieurs.

7.3 Axes stratégiques d'action et activités cibles

Le plan d'action des SbN du PARCA se décline en deux axes stratégiques complémentaires, visant à maximiser les impacts positifs sur l'environnement, le climat et les populations.

7.3.1. Restauration des écosystèmes dégradés et pratiques favorables

Cet axe vise à restaurer les écosystèmes productifs les plus dégradés et à transformer les pratiques agricoles pour les rendre plus résilientes, productives et respectueuses de l'environnement, en ligne avec le Cadre National d'Investissement (CNI) REDD+ et les objectifs nationaux de réduction de la déforestation.¹

Restauration des écosystèmes productifs dégradés

Il s'agit d'un dispositif intégré de restauration des écosystèmes productifs dégradés pour rétablir la fertilité des sols, renforcer la biodiversité et accroître la résilience des ménages dans les bassins de production. Les diagnostics participatifs permettront d'identifier les zones les plus fragiles, avec un site retenu dans chaque préfecture, soit huit au total parmi les sites de production retenus au volet 1.1. Les activités couvriront la réhabilitation de terres, le reboisement communautaire et la plantation d'essences hôtes de chenilles comestibles, ce qui aboutira à la restauration de 1 600 hectares et à la production de 400 000 plants dans des pépinières locales. La communauté des peuples autochtones occupera une place centrale grâce à un appui spécifique pour développer ses compétences dans la production de plants et la gestion de plantations, afin de consolider son rôle dans la préservation des ressources et son intégration économique et sociale.

Plantations et développement de l'agroforesterie

Le dispositif associera pépinières améliorées, campagnes de plantation et mécanismes de

gouvernance inclusifs. Il créera des emplois temporaires et renforcera la sécurité alimentaire grâce à la valorisation des PFNL. L'ensemble des actions protégera environ 5 000 ménages vulnérables, tout en transformant des zones dégradées en espaces durables de résilience, de sécurité alimentaire et de dynamisme économique.

L'agroforesterie intégrée concerne également les cultures de rente comme le café, mais aussi pour les bananes plantains associés aux cultures vivrières. L'agroforesterie est une alternative efficace pour la séquestration du carbone par la biomasse et les sols, la préservation des agro-écosystèmes et la sécurité alimentaire. Le projet appuiera la restructuration des organisations de producteurs et la réhabilitation des plantations de café, avec la diffusion de clones résistants. La CDN cible 50 000 ha d'agroforesterie d'ici 2030 (inconditionnel) et 100 000 ha (conditionnel), incluant la préservation du patrimoine agroforestier des populations autochtones. Pour le café, la CDN vise 10 000 ha de plantations caféières en agroforesterie sans déforestation d'ici 2030, ciblant 50% de femmes cheffes de ménage.

Valorisation des Produits Forestiers Non Ligneux (PFNL) et bio-intrants

Les activités cibles porteront sur le soutien aux coopératives communautaires pour la valorisation des PFNL (ex : chenilles comestibles et *Gnetum africanum*) dans une dynamique de restauration communautaire des écosystèmes forestiers. Le programme contribuera quasi à la promotion de la production locale de bio-intrants (semences, biofertilisants, composts, biopesticides) en valorisant les déchets organiques générés le long des chaînes de valeur agricoles, dans une logique d'économie circulaire autour des Centres de Transformation Agricole (CTA) en lien avec les écoles champs paysans, les jardins de case et la nutrition. Ces activités s'alignent à la CDN qui vise à augmenter la production de PFNL alimentaires de 30% d'ici 2030, ciblant 50% de femmes cheffes de ménage, pour des produits comme le karité, le poivre sauvage, le *Gnetum africanum*, la *Dorstenia sp.*, les chenilles et les champignons.

Ces activités seront intégrées dans les modèles économiques des CTA et des projets d'agro-entrepreneurs. Le financement sera issu de la Composante 1, avec des investissements dans les infrastructures des CTA (centrales solaires, systèmes d'eau, aires de séchages, équipements de transformation et de conditionnement) qui soutiennent cette approche.

Lutte contre l'abattis-brûlis et promotion de l'agroécologie

Les activités cibles du PARCA doivent contribuer à réduire progressivement la pratique de l'abattis-brûlis, principal moteur de la déforestation et de la dégradation des terres en RCA, en promouvant des techniques d'agriculture climato-intelligente et d'agroécologie.

Cela inclura la gestion de la santé des sols, l'usage de semences adaptées, la rotation des cultures, l'intégration élevage-culture, la diversification des cultures et l'usage raisonné des intrants privilégiant les intrants biologiques et locaux. Elles seront ainsi en adéquation avec le document de la CDN qui vise à promouvoir l'agroécologie pour réduire l'abattis-brûlis.

De manière opérationnelle, le coût des activités de la SbN seront intégrées dans les cahiers des charges des prestataires et les conventions avec les bénéficiaires, conditionnant le décaissement des fonds au respect de ces pratiques. Au niveau du programme, les coûts seront couverts par la Composante 1 (Développement de chaînes de valeur) et la Composante 2 (Renforcement de l'environnement institutionnel) du PARCA, avec un cofinancement du Fonds d'Adaptation pour les aspects de résilience climatique. Une étude de faisabilité de l'implémentation de l'agroécologie dans les cultures vivrières sera menée et permettra de produire des supports de formations (modules) et des manuels pratiques adaptées aux réalités locales.

7.3.2. Renforcement de la résilience climatique par la gestion des écosystèmes et l'adaptation

Cet axe vise à renforcer la capacité d'adaptation des communautés et des écosystèmes face aux aléas climatiques, en s'appuyant sur des solutions naturelles et technologiques. Le Fonds d'Adaptation (25 millions USD) contribuera spécifiquement à la diffusion de ces variétés et au renforcement des entreprises semencières locales.

Diffusion de variétés résistantes et pratiques adaptées :

Cette option des SbN visent à diffuser des variétés agricoles résistantes à la sécheresse, aux inondations et aux maladies, mieux adaptées aux conditions climatiques changeantes. Elle passe aussi par l'administration des formations sur les pratiques agricoles intelligentes face au climat (agroforesterie, agroécologie) et la diversification des cultures pour réduire la vulnérabilité. Les entreprises semencières et les faitières des organisation paysannes en plus de l'ACDA auront la charge de conduire ces activités.

Systèmes d'information climatique et alertes précoces :

En coordination avec la Direction générale de la météorologie, le PARCA appuiera en synergie avec d'autres projet en cours (PROVIR, PRUCAC financé par la banque mondiale) à mettre en place un système d'information climatique agricole, incluant la réhabilitation des stations météorologiques, l'installation d'équipements automatisés et moderne, le renforcement des capacités d'analyse climatique appliquée à l'agriculture, et la diffusion d'alertes ciblées par SMS et radios communautaires en langues locales. Le cofinancement par le Fonds d'Adaptation et d'autres PTF d'un "système national d'alertes précoces" va

permettre de capitaliser sur les acquis de projets en cours.

Gestion rationnelle de l'eau et énergies renouvelables :

Des activités spécifiques seront promues pour assurer la gestion rationnelle de l'eau (irrigation localisée) et l'utilisation des énergies renouvelables, notamment l'énergie solaire pour les CTA et les postes d'eau autonomes. Les CTA seront dotés d'équipements solaires et de systèmes de mini-adduction d'eau potable avec forage et château d'eau. La réalisation de tout aménagement ou construction hydraulique sera subordonnée à la conduite préalable d'une étude d'impact environnemental et social (EIES).

Restauration écologique et infrastructures sociales adaptées :

Ces activités seront financées par le Fonds d'Adaptation et intégrées dans la Composante 1 du programme. Il s'agira de développer un système semencier basé sur des pépinières de planter des essences locales et fruitières qui permettront aux organisations paysannes ou les coopératives communautaires dans les activités de restauration des ressources dégradés. Parallèlement, il sera promu la construction ou réhabilitation des infrastructures sociales essentielles pour les populations vulnérables, notamment des points d'eau potable et des magasins communautaires pour les peuples autochtones, en intégrant leurs savoirs endogènes.

7.4 Faisabilité opérationnelle et coûts estimés

La mise en œuvre des SbN est intrinsèquement liée à la structure et au financement global du PARCA. Le coût total du PARCA est estimé à 65 millions USD sur huit ans (2026-2033).¹ Le Fonds d'Adaptation contribue à hauteur de 25 millions USD (38%), spécifiquement pour les mesures d'adaptation climatique et les SbN.¹ Les activités SbN seront principalement financées par la Composante 1 (Développement de chaînes de valeur inclusives et résilientes, 39 millions USD) et la Composante 2 (Renforcement de l'environnement institutionnel, 19,5 millions USD).

Le Responsable ESC du PARCA supervisera l'intégration des activités de promotion des SbN et le suivi des indicateurs de performance ESC.

Le PARCA exigera des clauses contractuelles strictes à tous les prestataires et partenaires de mise en œuvre pour garantir l'intégration des SbN et des sauvegardes ESC. Ces clauses porteront sur :

- L'obligation d'appliquer des techniques d'agriculture climato-intelligente et d'agroécologie.
- L'exclusion formelle de toute activité dans les aires protégées et leurs zones tampons.

- La mise en place d'un Plan de Gestion des Conflits Homme-Faune pour les activités à haut risque pour la faune.
- L'inclusion d'une clause de garantie et de traçabilité pour les semences et animaux, excluant les espèces envahissantes.
- L'élaboration et la mise en œuvre d'un Plan de Gestion des Pollutions et des Déchets (PGPD) pour toutes les phases du projet.
- La réalisation d'Études d'Impact Environnemental et Social (EIES) pour tout aménagement ou construction hydraulique.
- L'application d'un Plan de Gestion des Pesticides (PGP) et d'un Code de Pratiques Agricoles Durables.
- L'intégration d'une "Procédure en cas de Découverte Fortuite" pour le patrimoine culturel dans le cadre des travaux de construction des infrastructures.
- L'application d'une Clause de Partage Juste et Équitable des Avantages pour la valorisation des savoirs traditionnels particulièrement pour les peuples autochtones.
- La mise en œuvre d'un processus de Consentement Libre, Informé et Préalable (CLIP) pour toute activité commerciale sur des terres ou territoires autochtones.
- La sécurisation foncière préalable pour toute utilisation de terre par un acteur du projet, avec un procès-verbal d'accord communautaire et une attestation de cession signée de l'autorité locale.
- Au moins 30% des plans d'affaires financés devront être explicitement sensibles aux questions environnementales et climatiques, promouvant des "projets verts" ou "éco-entreprises".

En plus des obligations contractuelles, le PARCA se basera sur des études supplémentaires (contextualisés tenant compte des sites d'implémentations des activités) et des Indicateurs Clés de Performance (KPI) des Solutions Basées sur la Nature (SbN) qui sont intégrés au système de suivi global du CGESC.

Le Plan d'Action des Solutions Basées sur la Nature du PARCA est une démarche intégrée pour relever les défis du développement agricole durable. En investissant dans la restauration des écosystèmes, la promotion de pratiques agricoles résilientes et la valorisation des savoirs locaux, le PARCA ne se contente pas d'atténuer les risques ; il transforme la nature en un puissant levier de résilience, de sécurité alimentaire et de prospérité pour les populations rurales centrafricaines. Cet engagement envers les SbN renforcera la durabilité du programme et son alignement avec les ambitions nationales et les objectifs mondiaux de développement durable.

Chapitre 8 : Plan d'action de renforcement des capacités et pour les études complémentaires

Introduction

Ce chapitre constitue le pilier stratégique pour garantir la durabilité et l'appropriation nationale du Programme d'Appui à l'Agribusiness Résilient au Changement Climatique en RCA (PARCA). Face à un contexte de fragilité institutionnelle avérée, la réussite du programme ne se mesurera pas uniquement à l'aune des infrastructures construites ou des rendements agricoles augmentés, mais fondamentalement à sa capacité à léguer un capital humain et organisationnel renforcé, capable de poursuivre la dynamique de développement de manière autonome.

Le présent plan d'action s'articule autour de deux axes interdépendants :

1. **Une stratégie de renforcement des capacités et de transfert de compétences**, conçue pour adresser de manière proactive le risque principal identifié : l'effondrement des acquis après le départ de l'Assistance Technique Internationale (ATI). Cette stratégie va au-delà de la simple formation pour s'attaquer aux causes structurelles qui entravent la rétention des compétences au sein de l'administration publique.
2. **Un plan pour la réalisation des études complémentaires**, qui établit un cadre procédural clair pour mener les évaluations environnementales et sociales (EIES, PAR, etc.) requises pour les sous-projets spécifiques, garantissant ainsi la conformité du PARCA avec les normes nationales et celles du FIDA à chaque étape de sa mise en œuvre.

Ce plan est donc une feuille de route opérationnelle visant à transformer une assistance technique temporaire en une expertise nationale durable.

8.1. Stratégie de renforcement des capacités et de transfert de compétences

8.1.1. Défi central : assurer la durabilité post-projet

Le risque principal identifié pour la pérennité à long terme du PARCA est l'échec du transfert de compétences de l'Assistance Technique Internationale (ATI) vers les cadres nationaux qui constituent l'Unité de Gestion et de Coordination (UGC). Un tel échec entraînerait un effondrement quasi certain des capacités de gestion, de suivi et de planification après le départ de l'assistance, anéantissant ainsi une grande partie de l'investissement réalisé sur huit ans.

La stratégie du PARCA pour contrer ce risque repose sur un mécanisme de **jumelage institutionnel** et de mentorat continu entre les experts internationaux de l'ATI et leurs homologues nationaux, dès le premier jour du programme. L'objectif n'est pas une substitution, mais une co-gestion évolutive visant l'autonomisation complète de l'équipe nationale à l'horizon de la cinquième année.

8.1.2. Défi structurel et le "Piège des indemnités"

Cette stratégie de jumelage se heurte à un obstacle structurel majeur et bien connu en République Centrafricaine : la **faible rémunération dans la fonction publique**. Pour garantir la motivation, la présence effective et la rétention de ce personnel national clé, le PARCA prévoit, comme beaucoup d'autres interventions, de leur verser des indemnités en complément de leur salaire sur toute sa durée.

Bien que nécessaire à court et moyen terme pour des raisons purement opérationnelles, cette approche crée un risque connu sous le nom de **"piège des indemnités"**. Le raisonnement est simple et a été observé à maintes reprises : à la fin du projet, les indemnités s'arrêtent. Les fonctionnaires, qui auront été formés, mentorés et seront devenus hautement qualifiés et expérimentés, risquent alors de quitter leurs postes publics pour des opportunités mieux rémunérées dans le secteur privé, les ONG internationales ou d'autres projets, là où leurs nouvelles compétences seront valorisées à un niveau que l'État ne peut concurrencer. Ce phénomène anéantirait l'investissement en renforcement des capacités.

8.1.3. Une stratégie à deux volets pour une durabilité réelle

Pour éviter ce piège et assurer une durabilité authentique, une stratégie à deux volets, à la fois pragmatique et visionnaire, est indispensable.

Volet 1 : Opérationnel (Court et Moyen terme)

Le projet maintiendra le système d'indemnités pour le personnel national clé afin de garantir la performance et la stabilité de l'UGC. Parallèlement, un plan de renforcement des capacités intensif sera déployé (détaillé à la section 6.3), axé sur l'apprentissage par la pratique, la co-construction des outils de gestion et la prise de responsabilité progressive.

Volet 2 : Stratégique et politique (Long terme)

Le projet doit utiliser son influence et sa position pour s'attaquer aux causes profondes du problème. Le **Comité de Pilotage Stratégique (CPS)**, en tant qu'organe de gouvernance suprême du programme, doit être mandaté pour mener un **dialogue politique de haut niveau** avec le Gouvernement centrafricain. Ce dialogue visera à plaider activement en faveur de réformes structurelles visant à **améliorer durablement**

les plans de carrière et à adopter des réformes légales et réglementaires incluant les notions des corps de métier techniques de la fonction publique (agronomes, ingénieurs, économistes, etc.). Il s'agira par exemple de la loi sur les orientations agricoles que propose de soutenir la composante 2.

La réhabilitation de cinq directions régionales est une excellente mesure, mais elle ne sera durable que si elle est accompagnée d'un plaidoyer pour que l'État alloue, dans ses budgets post-projet, les **fonds de fonctionnement adéquats** pour leur entretien, leur équipement et la rémunération de leur personnel d'appui.

Le véritable succès du PARCA se mesurera à la capacité de l'État centrafricain à retenir son personnel qualifié sans subventions externes.

8.2. Arrangements institutionnels et analyse des besoins

8.2.1. Rôles et responsabilités pour la mise en Œuvre du CGESC

La mise en œuvre efficace du Cadre de Gestion Environnementale, Sociale et Climatique (CGESC) repose sur une claire répartition des rôles :

- **Unité de Gestion et de Coordination (UGC), appuyée par l'ATI** : Elle est responsable de la supervision globale, de la validation des études, du suivi de la mise en œuvre des mesures d'atténuation et du reporting au CPS et au FIDA. L'Expert en Sauvegardes E&S au sein de l'ATI/UGC est le point focal central.
- **Partenaires d'exécution (ACDA, ANDE, ICRA / ONASEM / Chambre d'Agriculture et du Tourisme, OPA)** : Ils sont en première ligne pour l'application sur le terrain des mesures de sauvegarde, l'intégration des bonnes pratiques dans l'appui-conseil et l'identification des risques au niveau des sous-projets.
- **CNOP-CAF** : En tant que plateforme nationale des organisations paysannes, elle jouera un rôle clé dans la diffusion des bonnes pratiques, la formation des conseillers coopératifs et la remontée des préoccupations des producteurs.
- **Ministère de l'Environnement (MEDD)** : Il est l'autorité nationale compétente pour la validation des EIES et le contrôle de la conformité environnementale de tout projet et programme.

8.2.2. Évaluation des besoins en capacités

Une analyse des institutions partenaires révèle des besoins significatifs à plusieurs niveaux, qui seront la cible du plan de formation.

Tableau 46: Besoins en capacités

Acteur	Besoins en capacités identifiés
UGC (Homologues nationaux)	<ul style="list-style-type: none"> - Maîtrise des procédures PESEC du FIDA - Maîtrise des procédures du Fond d'Adaptation - Compétences en supervision de consultants (EIES) - Gestion et suivi des PGES - Opérationnalisation du PEPP/MGP/Manuels - Reporting E&S et Climatique - Compréhension de l'approche NEXUS et GALS
ACDA / ANDE / ICRA / ONASEM / Chambre d'Agriculture et du Tourisme	<ul style="list-style-type: none"> - Adoption des politiques internes HSSE - Intégration des critères E&S dans l'appui-conseil - Techniques d'agriculture et d'élevage résilientes au climat - Identification (screening) des risques E&S des micro-projets - Suivi de proximité des mesures d'atténuation - Mise en œuvre du PEPP/MGP/Manuels
OPA / Coopératives	<ul style="list-style-type: none"> - Compréhension des enjeux E&S de leur filière - Mise en pratique des "Manuels ESC par filière" - Gouvernance interne et gestion financière (Droit OHADA) - Participation aux consultations et au MGP - Mise en œuvre du PEPP/MGP/Manuels - Pratiques GALS - Inclusion et VBG
CNOP-CAF	<ul style="list-style-type: none"> - Plaidoyer sur les enjeux E&S (foncier, climat) - Ingénierie de formation pour les conseillers coopératifs - Diffusion à grande échelle des bonnes pratiques - Mise en œuvre du PEPP/MGP/Manuels - Pratiques GALS - Inclusion et VBG
Autorités Locales / MEDD	<ul style="list-style-type: none"> - Compréhension des procédures PESEC du FIDA - Compréhension des procédures du Fond d'Adaptation - Compréhension de l'approche NEXUS et GALS - Compréhension du cadre légal national des EIES - Participation aux audiences publiques - Suivi local de la mise en œuvre des PGES-Chantier

8.3. Plan détaillé de formation et d'assistance technique

Le plan de renforcement des capacités est conçu comme un programme continu sur la durée du projet, combinant formations formelles, assistance technique ciblée et apprentissage par la pratique.

8.3.1. Modules de formation thématiques

Tableau 47: Module de formation pour le renforcement des capacités ESC

Module de formation	Public cible	Objectifs clés	Méthodologie	Fréquence
Module 1 : Maîtrise des cadres de sauvegarde (FIDA, FA, National)	UGC, Cadres des ministères (MEDD), Autorités Locales, Partenaires d'exécution	<ul style="list-style-type: none"> - Maîtriser les procédures PESEC du FIDA et du Fonds d'Adaptation. - Comprendre le cadre légal national des Evaluation environnementale applicable aux activités du PARCA. - Savoir superviser les consultants et suivre les PGES. - Maîtriser le reporting E&S et Climatique des activités et sous-projets. 	Ateliers nationaux et préfectoraux, études de cas, coaching.	Annuel (Années 1-3)
Module 2 : Pratiques agricoles et d'élevage résilientes	Agents (ACDA/ANDE/ICRA), Délégués Techniques des OPA	<ul style="list-style-type: none"> - Maîtriser les techniques d'agriculture et d'élevage résilientes au climat. - Savoir identifier (screening) les risques E&S des micro-projets. - Assurer le suivi de proximité des mesures d'atténuation. 	Champs-Écoles Paysans (CEP), visites d'échange, formation sur les manuels, diffusion des tutoriels vidéo et podcast.	Continu
Module 3 : Gouvernance et gestion des coopératives (Droit OHADA)	Leaders des OPA et coopératives, Conseillers CNOP-CAF	<ul style="list-style-type: none"> - Comprendre les principes de gouvernance interne et de gestion financière. - Savoir appliquer les "Manuels ESC par filière". - Savoir élaborer un plan d'affaires et tenir une comptabilité simple. -Ingénierie sociale (mobilisation communautaire, communication, VBG, gestion de conflits...). 	Formation-action, coaching par les conseillers, mise en situation.	Annuel
Module 4 : Opérationnalisation du MGP et du PEPP	UGC, Agents ACDA/ANDE, OPA, CNOP-CAF, Autorités locales, Leaders communautaires	<ul style="list-style-type: none"> - Maîtriser le Processus d'Engagement des Parties Prenantes (PEPP). - Savoir recevoir, enregistrer, traiter et documenter une plainte via le MGP. - Appliquer les techniques de médiation des conflits. 	Ateliers de simulation, jeux de rôle, mise en place et suivi des comités locaux.	Annuel (Années 1-4)

Module 5 : Suivi E&S des chantiers (PGES-Chantier)	UGC, Ingénieurs de supervision, Autorités locales (MEDD), Comités de suivi communautaires	- Comprendre les clauses E&S des contrats de travaux. - Savoir suivre les indicateurs du PGES (gestion des déchets, SST, etc.). - Participer efficacement aux audiences publiques .	Formation sur site (chantiers), manuels illustrés, revues conjointes.	Au démarrage de chaque chantier majeur
Module 6 : Approches transversales (NEXUS, GALS, Inclusion)	UGC, OPA/Coopératives, CNOP-CAF, Autorités Locales	- Comprendre les concepts des approches NEXUS et GALS - Savoir intégrer les enjeux d' inclusion et de prévention des VBG - Mettre en œuvre des pratiques favorisant l'autonomisation des femmes.	Ateliers participatifs, utilisation des outils GALS, plaidoyer.	Annuel
Module 7 : Immersion annuelle de mise en pratique pour validation du PTBA	UGC, Cadres des ministères, Coordinateurs des partenaires clés	- Évaluer la mise en pratique des approches (NEXUS, GALS, Inclusion), du MGP et du PEPP sur l'année écoulée - Tirer les leçons apprises du terrain - S'assurer que le nouveau PTBA intègre systématiquement et concrètement ces approches.	Atelier de capitalisation, revue de cas pratiques, séances de planification stratégique.	Annuel, en amont de la validation de chaque PTBA

8.3.2. Assistance technique et mentorat

L'assistance technique ira au-delà des formations ponctuelles :

- Coaching de l'UGC : Les experts de l'ATI travailleront au quotidien avec leurs homologues nationaux sur des tâches réelles (rédaction de TDR, revue de rapports EIES, missions de supervision) pour un transfert de compétences effectif.
- Appui aux partenaires d'exécution : Des missions conjointes sur le terrain seront organisées pour aider l'ACDA, l'ICRA, l'ONSEM, l'ANDE etc., à intégrer les dimensions E&S et climatique dans leurs planifications et leurs activités de conseil.
- Structuration des OPA : Un réseau de conseillers coopératifs, formés et outillés par la CNOP-CAF avec l'appui du projet, fournira un accompagnement de proximité et sur le long terme aux organisations de producteurs.

8.4. Plan d'action pour les études complémentaires

Le présent CGESC établit le cadre général. Cependant, la nature et la localisation précises de nombreuses activités n'étant pas connues à ce stade, des études spécifiques seront requises avant leur mise en œuvre.

8.4.1. Déclencheurs et types d'études requises

Type d'étude	Déclencheur de l'étude	Activités concernées	Objectif principal
Étude d'Impact Environnemental et Social (EIES) Approfondie	<ul style="list-style-type: none"> - Construction d'un nouveau Centre de Transformation Agricole (CTA) - Réhabilitation d'un tronçon de piste rurale > 50 km ou traversant une zone sensible 	<ul style="list-style-type: none"> - 6 CTA (Damara, Bouar, Yaloké, Boali, Sibut, Mbaïki) - Sections clés des 500 km de pistes 	<ul style="list-style-type: none"> - Évaluer les impacts spécifiques (foncier, biodiversité, social) - Élaborer un Plan de Gestion Environnemental et Social (PGES) de chantier détaillé
Notice d'Impact Environnemental et Social (NIES) / PGES Simplifié	<ul style="list-style-type: none"> - Appui à une unité de transformation de taille moyenne - Aménagement hydro-agricole de petite taille - Réhabilitation d'un tronçon de piste < 50 km en zone non sensible 	<ul style="list-style-type: none"> - Sous-projets des agro-entrepreneurs - Petits périmètres irrigués 	<ul style="list-style-type: none"> - Identifier les risques principaux et définir des mesures de gestion pragmatiques
Plan d'Action de Réinstallation (PAR)	Identification, lors d'une EIES, d'un déplacement physique (>0 personne) ou économique (>200 personnes) involontaire	- Acquisition de terres pour les CTA ou l'élargissement des pistes	- Planifier et budgétiser la compensation et la restauration des moyens de subsistance des personnes affectées
Plan pour les Peuples Autochtones	Identification d'impacts potentiels (positifs ou négatifs)	- Activités agroforestières en zone forestière	- Assurer le Consentement Libre, Informé et Préalable

(PPA) et Processus CLIP	sur les communautés Aka ou Peulhs Mbororo	(Aka) - Aménagements pastoraux (Peulhs Mbororo)	(CLIP) et garantir un partage équitable et culturellement approprié des bénéfices
Analyse de la cohésion sociale	Tensions intercommunautaires signalées par le MGP ou le suivi	- Toutes les activités dans les zones à risque de conflit	- Analyser les dynamiques de conflit pour adapter le ciblage et les approches du projet afin d'appliquer le principe "Ne Pas Nuire"

Tableau 48: Etudes supplémentaires requises

8.4.2. Processus de réalisation et de supervision

1. **Screening et cadrage** : Dès qu'un sous-projet est identifié, l'UGC réalisera un screening E&S pour déterminer le type d'étude requis.
2. **Élaboration des TDR** : L'UGC rédigera les Termes de Référence (des modèles types seront inclus en annexe du rapport final) pour le recrutement d'un bureau d'études qualifié.
3. **Recrutement et réalisation** : Un consultant indépendant (agréé par le MEDD pour les EIES/ Audits ESC) sera recruté pour mener l'étude, incluant les consultations publiques obligatoires.
4. **Validation** : Le rapport d'étude (EIES, PAR...) sera soumis à la validation technique de l'UGC/ATI, puis à la validation officielle du MEDD pour l'obtention du certificat de conformité environnementale.
5. **Intégration** : Les mesures du PGES ou du PAR seront intégrées comme des clauses contractuelles dans les dossiers d'appel d'offres des entreprises de travaux.

8.5. Chronogramme et budget prévisionnel

8.5.1. Chronogramme indicatif (Années 1-8)

Activité	A1	A2	A3	A4	A5	A6	A7	A8
Formations (Modules 1-5)	X	X	X	X				
Coaching et Mentorat (ATI)	X	X	X	X				
Appui à la CNOP-CAF	X	X	X	X	X	X	X	X
Dialogue Politique (CPS)		X	X	X	X	X	X	
Réalisation des EIES/PAR	X	X	X					
Suivi-Évaluation du Plan	X	X	X	X	X	X	X	X

8.5.2. Budget prévisionnel alloué

Un budget détaillé sera intégré au Plan de Travail et Budget Annuel (PTBA) du PARCA. Les coûts de ce plan d'action de renforcement des capacités et pour les études complémentaires seront couverts par la Composante 2 (Renforcement de l'environnement institutionnel) et la Composante 3 (Coordination, gestion et pilotage) du programme.

Une estimation préliminaire est la suivante :

Ligne budgétaire	Coût estimé (USD)	Description
Formations et ateliers	250,000	Coûts logistiques, per diem, honoraires des formateurs pour l'ensemble des modules.
Assistance technique Ciblée	150,000	Missions d'experts, appui à la CNOP-CAF, coaching spécifique.
Études complémentaires (EIES, PAR, etc.)	400,000	Provision pour le recrutement de bureaux d'études pour les infrastructures majeures.
Dialogue politique et Plaidoyer	50,000	Organisation de réunions de haut niveau, production de notes de plaidoyer.
Suivi et évaluation du plan	100,000	Missions de supervision, audits de performance du plan de renforcement.
Total prévisionnel	950,000	

Tableau 49: coûts de ce plan d'action de renforcement des capacités et pour les études complémentaires imputables par la Composante 2 (Renforcement de l'environnement institutionnel) et la Composante 3 (Coordination, gestion et pilotage) du PARCA.

8.6. Suivi-évaluation du plan d'action

Le suivi de ce plan sera intégré au système général de S&E du PARCA.

Indicateurs de performance clés (KPIs) :

- ✓ Nombre de cadres nationaux et de partenaires formés (désagrégué par genre et par type d'acteur).
- ✓ Taux de mise en œuvre des recommandations issues des rapports EIES.
- ✓ Niveau de maîtrise des compétences par les homologues nationaux (évalué annuellement).
- ✓ Taux de rétention du personnel national clé formé par le PARCA, 2 ans après la fin du projet.

- ✓ Nombre d'avancées concrètes issues du dialogue politique (ex : projet de décret, augmentation budgétaire, document de politique et stratégique, ...).

Mécanismes de Reporting :

- ✓ Les progrès du plan d'action de renforcement des capacités et pour les études complémentaires seront documentés dans les rapports trimestriels et annuels de l'UGC.
- ✓ Une évaluation approfondie de l'efficacité du transfert de compétences sera un point central de la revue à mi-parcours du projet.

En conclusion, ce plan d'action n'est pas une annexe, mais une condition sine qua non du succès durable du PARCA. L'investissement dans le capital humain et institutionnel est le seul garant que les infrastructures et les chaînes de valeur développées continueront de prospérer et de bénéficier aux populations rurales de la République Centrafricaine bien au-delà de l'horizon du programme.

Chapitre 9 : Mécanisme de suivi, dispositif institutionnel et budget du PGESC

9.1 Introduction

Ce chapitre présente le dispositif intégré pour la mise en œuvre, le suivi et le financement du Plan de Gestion Environnementale, Sociale et Climatique (PGESC) du Programme d'Appui à l'Agribusiness Résilient au Changement Climatique en RCA (PARCA). Le PGESC ne saurait être considéré comme un document statique, mais plutôt comme un cadre de gestion dynamique et adaptatif, dont le succès repose sur trois piliers indissociables : un dispositif institutionnel clair qui définit les responsabilités, un mécanisme de suivi rigoureux qui mesure la performance, et un budget prévisionnel adéquat qui garantit la traduction des engagements en actions concrètes.

Cette approche intégrée est une nécessité stratégique et opérationnelle, justifiée par la classification du programme à un niveau de risque "Substantiel" et le contexte d'opération en République Centrafricaine, caractérisé par une "fragilité structurelle profonde" et un "risque fiduciaire élevé". L'adoption d'un mécanisme de suivi, soutenu par un budget dédié, constitue une réponse directe aux leçons tirées des projets antérieurs, qui ont souvent souffert d'un "manque systémique de moyens budgétaires, humains et logistiques".

Ce chapitre unique consolide d'abord les arrangements institutionnels et les mécanismes de suivi qui assureront la supervision et l'adaptabilité du plan. Il présente ensuite le budget prévisionnel, qui ne constitue pas une simple annexe comptable, mais la traduction financière et opérationnelle de l'engagement du programme en faveur d'un développement durable, inclusif et résilient. Conformément aux meilleures pratiques, ce document est structuré pour servir simultanément de guide opérationnel, de plan financier et d'outil de communication, garantissant la redevabilité envers toutes les parties prenantes.

9.2 Arrangements institutionnels de mise en œuvre et de suivi

La réussite du mécanisme de suivi dépend d'une répartition claire des rôles et des responsabilités entre les différentes parties prenantes.

- **L'Unité de Gestion du Programme (UGC/ATI) :** L'UGC, avec le soutien de l'Assistance Technique Internationale (ATI), est l'entité de mise en œuvre et porte la responsabilité globale du suivi du PGESC. L'expert en sauvegarde environnementale et sociale de l'ATI est le point focal, chargé de la coordination, du reporting et de la

supervision technique du mécanisme. Le rôle de l'ATI est également d'assurer le "transfert de compétences" à des homologues nationaux qualifiés, qui prendront la pleine gestion des fonctions de suivi et de reporting dès la cinquième année du programme.

- **Le Comité de pilotage stratégique (CPS) :** Le CPS, présidé par le Ministère de l'Agriculture et du Développement Rural (MADR), est "l'organe suprême de gouvernance". Il a pour rôle de valider les rapports de suivi, d'examiner les performances du PGESC et de prendre les décisions stratégiques nécessaires à l'ajustement des interventions. Il est également le lieu où se mènera le dialogue politique de haut niveau pour résoudre les blocages structurels, comme la réforme foncière.
- **Les Ministères, Agences et Directions techniques :** Le MADR et le Ministère de l'Environnement et du Développement Durable (MEDD) sont les principaux partenaires institutionnels. Le MEDD, via sa Direction Générale de l'Environnement (DGE), est l'autorité nationale compétente pour la validation des Études d'Impact Environnemental et Social (EIES) et le contrôle de la conformité. Le renforcement des capacités des Directions régionales du MADR et du MESA est une mesure clé pour leur permettre de participer activement et de manière autonome au suivi des mesures de sauvegarde.
- **Les structures communautaires :** Les comités de gestion locaux, les Organisations de la Société Civile (OSC) et les comités communautaires sont des acteurs essentiels du suivi participatif. En tant que "première ligne de contact" avec les populations, ils sont les garants d'une remontée d'information rapide et fiable du terrain, contribuant ainsi à l'adaptabilité du PGESC.¹

9.3 Mécanisme de suivi opérationnel

Le suivi du PGESC s'appuiera sur une approche multi-niveau, combinant la supervision officielle par l'équipe de gestion du programme avec une participation active des acteurs locaux et des évaluations externes indépendantes.

9.3.1 Outils et procédures de suivi

Les inspections régulières des sites par l'expert en sauvegarde

L'un des piliers du suivi est la réalisation d'inspections régulières des sites par l'expert en sauvegarde de l'UGC/ATI. Le rôle de cet expert est de "vérifier la conformité des activités avec les mesures du PGESC", en se concentrant sur les activités les plus à risque comme la construction des six Centres de Transformation Agricole (CTA), la réhabilitation des 500 kilomètres de pistes rurales, la relance des filières caféières associés à l'agroforesterie, les actions en faveur des peuples autochtones, les minorités peulhs et

les DPIs. En cas de non-conformité, l'expert émettra des fiches de suivi et exigera des plans d'action correctifs.

Le suivi participatif et la collecte des perceptions

Pour compléter la supervision technique, le PGESC intègre un "suivi participatif avec les comités communautaires". Ce mécanisme est conçu pour "recueillir leurs perceptions et observations sur les impacts et l'efficacité des mesures". Il s'appuie sur la participation des représentants des communautés, des organisations de producteurs et des "délégués techniques" associés au PARCA. Ce suivi de proximité est une stratégie clé pour atténuer le "risque d'exclusion sociale" et renforcer la "redevabilité sociale".

Le rôle du Mécanisme de Gestion des Grievs (MGG)

Le MGG est un outil de suivi essentiel qui fournit une boucle de rétroaction critique. En permettant aux parties prenantes d'exprimer leurs préoccupations, le MGG génère des données sur les faiblesses des activités du programme et les lacunes dans l'application des mesures d'atténuation. Les rapports du MGG sont des indicateurs de performance clés qui alimentent la gestion adaptative du programme.

9.3.2 Dispositif de reporting, d'évaluation et de redevabilité

- **Rapports de suivi trimestriels et annuels** : Le PARCA s'est engagé à produire des "Rapports de suivi trimestriels et annuels sur la performance du PGESC". Ces documents synthétiseront les données issues des inspections, du suivi participatif et du MGG. Ils seront "soumis au CPS et à l'équipe de supervision du FIDA" pour assurer la redevabilité du projet.
- **Audits externes indépendants** : En complément des rapports internes, des "audits externes indépendants à mi-parcours et à la fin du projet" seront menés. Ces audits ont pour but de fournir une "évaluation objective de la mise en œuvre et de l'impact du PGESC". Leur caractère "indépendant" en fait un rempart essentiel contre le "risque de captation des ressources et de corruption" dans un environnement de gouvernance fragile. La Direction Générale de l'Environnement peut être conduite à piloter des audits environnementaux et sociaux externes.

9.4 Chiffrage prévisionnel du plan de gestion environnemental et social

Cette section présente le chiffrage prévisionnel du plan de gestion environnemental et social pour l'ensemble des activités de sauvegarde.

9.4.1 Principes de chiffrage et hypothèses clés

La crédibilité et la faisabilité de ce chiffrage reposent sur une méthodologie transparente et des hypothèses prudentes, adaptées au contexte spécifique de la République Centrafricaine.

- **Méthodologie d'estimation des coûts** : Les coûts ont été établis sur la base des coûts de marché en vigueur en RCA, des données financières des projets antérieurs (PREVES, PRAPAM, PEAJ) et par comparaison avec des prestations similaires dans la sous-région.
- **Hypothèses fondamentales** : Tous les coûts sont projetés sur la durée totale de huit ans du PARCA (2026-2033), répartis entre la Phase 1 (2026-2029) et la Phase 2 (2030-2033). Une provision pour contingences est intégrée, et tous les montants sont exprimés en dollars américains (USD).
- **Principes de conformité financière** : Chaque ligne budgétaire est examinée pour garantir son admissibilité (directement liée à une activité de sauvegarde), son caractère raisonnable (conforme aux prix du marché) et son imputabilité (spécifiquement attribuée aux activités de sauvegarde).
- **Prise en compte de la "Prime de Fragilité"** : Le budget intègre une "prime de fragilité" implicite, qui est une estimation réaliste des surcoûts nécessaires pour garantir l'efficacité dans un contexte difficile. Cela se traduit par des coûts plus élevés pour la supervision, l'assistance technique, le renforcement intensif des capacités et le suivi par une tierce partie, qui sont des investissements prudents et nécessaires.

9.4.2 Synthèse budgétaire par grande catégorie de dépenses

Le tableau ci-dessous présente une vue d'ensemble du chiffrage total des activités de sauvegarde, réparti selon les quatre catégories d'intervention.

Tableau 50: Synthèse du budget des activités de sauvegarde (PESEC)

Catégorie stratégique de dépenses	Coût total (USD)	Pourcentage du budget total des sauvegardes
1. Gouvernance, cadrage et suivi ESC	255 000	22.4 %
2. Études, évaluations et systèmes d'alerte	310 000	27.2 %
3. Gestion des risques sociaux, de fragilité et de gouvernance	170 000	14.9 %
4. Actions de terrain : atténuation, résilience et solutions basées sur la nature (SbN)	405 000	35.5 %
Total général prévisionnel	1 140 000	100.0 %

9.4.3 Chiffrage détaillé et plan de gestion environnemental et social

Le tableau suivant constitue le cœur de ce chapitre. Il détaille chaque activité de sauvegarde, son coût, son phasage et les responsabilités associées.

Tableau 51: Chiffrage Détaillé du PGES des Activités de Sauvegarde (PESEC) du PARCA (2026-2033)

Axe / Activité	Justification / Lien avec le CGESC	Unité	Quantité	Coût Unitaire (USD)	Coût Total (USD)	Phase 1 (2026-29) USD	Phase 2 (2030-33) USD	Responsable Principal	Imputation au sien du projet
AXE 1 : GOUVERNANCE, CADRAGE ET SUIVI ESC					550 000	295 000	180 000		
1.1 Mise en œuvre du Plan d'Engagement des Parties Prenantes (PEPP)	Opérationnalisation du PEPP pour garantir l'inclusion et la participation.	Atelier	6	5 000	30 000	60 000	30 000	UGC/ATI, Autorités locales	Volet 3.2
1.2 Élaboration des Manuels ESC par filière	Développement de guides pratiques pour la gestion des risques spécifiques aux filières (café, manioc, PFNL).	Manuel	5	5 000	25 000	75 000	0	UGC/ATI, Consultant	Volet 1.1
1.3 Opérationnalisation du Mécanisme de Gestion des Grieffs (MGG)	Mise en place d'un MGG accessible et efficace, incluant formation des comités locaux et base de données.	Système	1	235 000	235 000	30 000	20 000	UGC/ATI, OSC	Volet 3.2
1.5 Suivi-Évaluation et Supervision ESC	Suivi régulier sur le terrain durant les 8 ans du projet (20 missions au total) pour vérifier la conformité et l'efficacité des mesures de sauvegarde	Mission	20	500	10 000	5 000	5 000	UGC/ATI, MEDD	Volet 2.3
1.6 Soutien aux missions de la DGE	Renforcement de capacité de la DGE	Formation	1	190 000	190 000	95 000	95 000	UGC/ATI, MEDD	Volet 2.3
1.7 Audit de la DGE	Conduite d'audits environnemental et social de la DGE	Audits	4	15 000	60 000	30 000	30 000	UGC/ATI, MEDD	Volet 3.2
AXE 2 : ÉTUDES, ÉVALUATIONS ET SYSTÈMES D'ALERTE					420 000	405 000	15 000		

2.1 Screening ESC des sous-projets	Analyse préliminaire systématique de tous les sous-projets pour catégoriser les risques et déterminer les études requises.	Sous-projet	150	200	30 000	15 000	15 000	UGC/ATI	Volet 1.2
2.1 Réalisation des Études d'Impact Environnemental et Social (EIES)	EIES complètes obligatoires pour les infrastructures à risque (6 CTA, 200 km de pistes).	Étude	15	20 000	300 000	300 000	0	UGC/ATI, Consultant	Volet 1.3
2.3 Appui au Système d'Alerte Précoce (SAP) climatique	Étude de faisabilité pour la conception et l'intégration du SAP dans la stratégie nationale.	Étude	1	10 000	10 000	10 000	0	UGC/ATI, Météo-RCA	Volet 2.3
2.4 Études spécifiques (fonctionnement des écosystèmes, biodiversité, foncier, CLIP)	Études approfondies des sous-bassins versants dégraés, y compris pour les Peuples Autochtones (CLIP) et les zones sensibles ou dégradées	Étude	8	10000	80 000	80 000	-	UGC/ATI, Consultant	Volet 1.4
AXE 3 : GESTION DES RISQUES SOCIAUX, DE FRAGILITÉ ET DE GOUVERNANCE - <i>Investissement dans la prévention des conflits et la stabilité (Ce sous-axe budgétise les actions proactives pour atténuer les risques sociaux)</i>					192 000	122 000	70 000		
3.1 Appui à la médiation foncière et au dialogue	Atténuation du risque de litiges fonciers par des plateformes de dialogue agriculteurs-éleveurs.	Programme	1	40 000	40 000	20 000	20 000	UGC/ATI, OSC spécialisées	Volet 2.1
3.2 Programme de prévention et de référencement VBG	Atténuation du risque de VBG par la sensibilisation et le renforcement des services de prise en charge.	Programme	1	30 000	30 000	15 000	15 000	UGC/ATI, Partenaires de protection	Volet 2.1
3.3 Audits de redevabilité et de transparence (tiers-parti)	Mitigation du risque de capture des ressources par des audits externes indépendants.	Audit	4	15 000	60 000	30 000	30 000	Auditeur externe	Volet 3.2
3.4 Appui aux brigades d'entretien communautaire des pistes	Renforcement de l'appropriation locale et de la durabilité des infrastructures pour réduire les tensions.	Brigade	20	2 000	40 000	35 000	5 000	UGC/ATI, Communautés	Volet 1.2

3.5 Assistance technique aux partenaires financiers	Mettre en place et outiller une politique ESG (SGES)	Programme	4	5 500	22 000	22 000	0	UGC/Banque et microcrédit /AT	Volet 1.2
AXE 4 : ACTIONS DE TERRAIN : ATTÉNUATION, RÉSILIENCE ET SOLUTIONS BASÉES SUR LA NATURE (SBN)					5 105 000	3 750 000	1 355 000		
4.1 Reboisement communautaire et agroforesterie	Compensation de la perte de couvert végétal et restauration de la fertilité des sols.	Hectare	1600	500	800 000	50 000	50 000	Promoteurs, Communautés	Volet 1.4
4.2 Reforestation de bassins versants critiques	Actions de SbN pour la protection des ressources en eau et la restauration écologique.	Hectare	100	750	75 000	35 000	40 000	Promoteurs, Communautés	Volet 1.4
4.3 Travaux de lutte anti-érosive	Mesures de Gestion Durable des Terres pour préserver le capital productif.	Mètre linéaire	50 000	2	100 000	50 000	50 000	Promoteurs, Communautés	Volet 1.4
4.4 Promotion de foyers améliorés	Réduction de la pression sur les ressources forestières (bois de chauffe).	Foyer	2 000	25	50 000	25 000	25 000	UGC/ATI, OSC	Volet 1.4
4.5 Campagnes de sensibilisation environnementale	Renforcement des connaissances locales sur les enjeux ESC et les pratiques d'adaptation.	Session	100	300	30 000	15 000	15 000	UGC/ATI, OSC	Volet 1.4
4.6 Appui aux plans de gestion durable des ressources naturelles	Renforcement de la gouvernance locale des ressources (forêts, pâturages) au niveau communal.	Plan local	20	2 500	50 000	25 000	25 000	UGC/ATI, Communautés	Volet 1.4
4.7 Mise en place de service agr-météorologique et d'un système d'alerte précoce	Équipement en stations météo et renforcement de capacités (sur la base de l'étude initiale citée précédemment)	Programme	1	4 000 000	4 000 000	3 000 000	1 000 000	UGC, DNM	Volet 2.3
Total général prévisionnel					6 135 000	710 000	430 000		

9.5 Stratégie de financement et de pérennisation

La simple allocation de fonds ne garantit pas l'efficacité ni la durabilité des mesures de sauvegarde. Cette section fournit un cadre stratégique pour la programmation financière et la planification de ces actions au-delà de la durée de vie du programme.

9.5.1 Budgétisation stratégique des mesures du PGES

Autant que faire se peut, la logique d'un PGES est d'intégrer les actions de sauvegarde au sein des volets/activités initiant les risques. Ainsi, l'atténuation des risques se trouve partie constituante du projet et non une procédures externes venant perturbée l'efficacité du projet. Raison pour laquelle les besoins financiers listés ci-avant sont répartis dans les différents volets et activités du PARCA. Par exemple, les EIES associées aux travaux d'infrastructure sont budgétées avec le coût des infrastructures et les PGES spécifiques qu'elles proposent devront être intégrés dans les dossiers d'appel d'offre pour que les entreprises contractantes chiffrant les mesures de mitigation qu'elles mettront en place pendant les chantiers. Autre exemple, la formation des agriculteurs aux pratiques agroécologiques afin de prévenir l'usage non approprié de produits agrochimiques, est intégré dans la composante 1 (volet 1.1), de même que la restauration des écosystèmes des plus dégradés (volet 1.4). Pour certains mesures de sauvegarde transversales, telles que le Mécanismes de Gestion des Grievs, une dotation spécifique sera prévue dans la composante 3 du projet **Coordination du programme et gouvernance des chaînes de valeur**. La **section 10. Matrice PESEC** de la note PESEC, ainsi que le tableau 51 supra listent les volets au sein desquels les dépenses du PGES seront imputées.

9.5.2 Stratégie de pérennisation et prévention du "piège des indemnités"

Un risque majeur pour la durabilité est la dépendance aux financements externes. Le CGESC identifie le risque du "piège des indemnités", où les cadres nationaux qualifiés, soutenus par des indemnités, quittent la fonction publique lorsque celles-ci cessent. Pour contrer ce risque, le PARCA investira dans un **dialogue politique structuré** avec les ministères de tutelle pour les accompagner dans l'intégration progressive des coûts récurrents de sauvegarde dans leurs budgets nationaux. Cette démarche vise à transformer une dépendance à court terme en une appropriation institutionnelle durable.

9.5.3 Synergie institutionnelle et efficience budgétaire

La mise en œuvre simultanée de plusieurs grands projets (PRUCAC, PCR, PRAP-RCA) crée un risque de "saturation institutionnelle" des agences nationales. Le PARCA adoptera une approche collaborative pour transformer ce risque en une opportunité. Le budget prévoit des ressources pour des **activités conjointes**, telles que l'organisation d'ateliers de

formation communs, le développement d'outils de sauvegarde partagés et la contribution à des mécanismes de suivi mutualisés, afin de maximiser l'impact et l'efficience de chaque dollar investi.

Conclusion et recommandations finales

Le Programme d'Appui à l'Agribusiness Résilient au Changement Climatique en RCA (PARCA) s'inscrit délibérément dans un environnement d'une complexité et d'une fragilité extrêmes, où les facteurs de risques ne sont pas de simples arrière-plans, mais des forces actives qui peuvent soit amplifier les impacts positifs, soit exacerber les menaces et compromettre la réussite du programme. La situation initiale se caractérise par une pauvreté endémique (plus de 70 % de la population vivant avec moins de 2.15 USD par jour), une vulnérabilité institutionnelle profonde, et un capital naturel considérable soumis à des pressions anthropiques croissantes. Face à ce constat, le PARCA a été conçu comme une intervention stratégique et opportune. Sa vision, qui repose sur un engagement à long terme de huit ans et une approche de développement économique durable plutôt que de simples réponses d'urgence, est parfaitement alignée sur le Plan National de Développement (PND) 2024-2028. Ce plan fait de la transformation du secteur agricole un pilier central de la relance économique et de la création d'emplois durables.

Dans ce contexte, la mise en place d'un Cadre de Gestion Environnementale, Sociale et Climatique (CGESC) pour le PARCA n'est pas une simple exigence de conformité, mais une approche stratégique pour assurer la réussite du programme. Ce cadre représente le principal outil pour garantir que les bénéfices économiques et la résilience attendus ne soient pas érodés par des impacts environnementaux négatifs, des conflits sociaux ou une marginalisation accrue des populations les plus vulnérables. Le succès du programme dépendra ainsi de sa capacité à traduire les principes de ce CGESC en une mise en œuvre proactive et adaptative sur le terrain.

L'un des risques les plus significatifs identifiés n'est pas directement lié à la construction d'infrastructures ou à l'intensification agricole, mais à la gouvernance et à la durabilité institutionnelle elle-même. Le rapport met en évidence une "fragilité institutionnelle notable" et un "risque fiduciaire élevé". Pour y faire face, le PARCA a prévu de confier la gestion opérationnelle à une Assistance Technique Internationale (ATI) pendant les quatre premières années, avec pour mission de transférer ses compétences à une équipe nationale.

Si cette mesure est une réponse pragmatique et nécessaire à court terme pour garantir l'efficacité, elle expose le programme à un risque à plus long terme. L'équipe nationale, essentielle à la pérennité des acquis, sera rémunérée par des indemnités qui complètent des salaires publics structurellement bas. À la fin du programme, la suppression de ces

indemnités créera un puissant incitatif pour ce personnel désormais hautement qualifié à chercher des emplois mieux rémunérés dans le secteur privé ou dans d'autres projets de développement. Ce phénomène, connu sous le nom de "piège des indemnités", compromet directement l'objectif d'autonomisation et peut conduire à la perte du capital humain et institutionnel patiemment construit sur huit ans. La durabilité du projet ne dépendra donc pas seulement de la qualité des infrastructures ou de la rentabilité des filières, mais aussi de la capacité du Gouvernement à retenir ce personnel qualifié après le retrait de l'assistance extérieure.

Le rapport a classé les conflits fonciers comme un risque de niveau "Très Élevé". Ce risque est le résultat de la coexistence fragile de systèmes fonciers formels et coutumiers, d'une législation obsolète et de mécanismes de résolution des conflits faibles ou partiels. Le programme, en introduisant des investissements tels que les Centres de Transformation Agricole (CTA), la mécanisation et l'agroforesterie, est susceptible d'augmenter la valeur économique des terres. Cette augmentation de la valeur peut involontairement exacerber les tensions préexistantes et créer de nouveaux litiges si des mécanismes de sécurisation foncière et de médiation efficaces ne sont pas mis en place de manière proactive. Le succès économique des filières soutenues est donc intrinsèquement lié à la résolution pacifique des conflits fonciers, faisant de l'ingénierie sociale une condition préalable à l'ingénierie civile.

De même, l'objectif d'autonomisation économique des femmes, bien que positif, peut provoquer un "retour de bâton" sous forme de Violences Basées sur le Genre (VBG) dans des contextes patriarcaux fragiles. Le simple fait de donner aux femmes un accès aux ressources et aux revenus, sans accompagner ce changement par des dialogues communautaires impliquant les hommes et les leaders traditionnels, peut involontairement les mettre en danger. Pour cette raison, la gestion de ce risque ne se limite pas à des clauses contractuelles, mais requiert une approche intégrée de protection et de transformation des dynamiques de genre au niveau local.

En réponse à ces risques, le CGESC a élaboré une architecture de sauvegarde hiérarchisée et interdépendante. Le Plan de Gestion Environnementale, Sociale et Climatique (PGESC) agit comme une feuille de route opérationnelle, détaillant les mesures de "Prévention, Minimisation, Atténuation et Compensation" pour chaque impact identifié. Cet instrument central est complété par des mécanismes spécifiques, notamment :

- Un Plan d'Engagement des Parties Prenantes (PEPP) qui assure l'inclusivité du programme et la participation des groupes vulnérables.

- Un Mécanisme de Gestion des Grievs (MGG) pour la redevabilité et la résolution des conflits, qui est particulièrement adapté pour les griefs sensibles tels que les VBG et les conflits fonciers.
- Un Plan de Gestion de la Main-d'œuvre qui définit les normes de travail décent pour les emplois générés par le programme.
- Des Manuels ESC simplifiés par filière pour guider les producteurs vers des pratiques durables.

Ces instruments ne sont pas des documents statiques, mais des outils de gestion dynamiques qui doivent être intégrés dans la planification, les contrats et les budgets du programme.

Au-delà de la fragilité, le PARCA adresse des opportunités de transformation profonde. Le risque de saturation institutionnelle peut se convertir en opportunité de synergie ; La mission de formulation a souligné que la mise en œuvre simultanée de plusieurs grands projets (financés par le FIDA, la Banque mondiale, la BAD, l'UE et d'autres PTF) qui peut créer un "risque élevé de saturation institutionnelle" pour les mêmes agences gouvernementales ou les structures de mise en œuvre. Loin d'être une impasse, cette situation offre une "opportunité stratégique unique de renforcer les capacités systémiques". Plutôt que de voir chaque projet comme un silo, le PARCA peut jouer un rôle proactif en coordonnant les activités de sauvegarde (ESC) avec celles des autres projets pertinents. Cette approche permettrait de mutualiser les efforts, d'harmoniser les procédures de sélection, d'évaluation et de suivi, et de mettre en place des programmes de formation conjoints. Une telle coordination permettrait de créer une "masse critique" de compétences au sein des institutions nationales, rendant ainsi le renforcement des capacités plus efficace et durable qu'il ne le serait si chaque projet opérait de manière isolée.

Le PARCA promeut activement les Solutions Basées sur la Nature (SbN) en intégrant des modèles d'agroforesterie pour la filière café et en valorisant les Produits Forestiers Non Ligneux (PFNL). Ces mesures, soutenues par le Fonds d'Adaptation, ne sont pas de simples protections environnementales. Elles créent un cercle vertueux en générant des bénéfices écologiques, sociaux et économiques simultanés. L'agroforesterie séquestre du carbone, protège les sols de l'érosion et diversifie les revenus des agriculteurs. De même, la valorisation des PFNL confère une valeur économique aux forêts sur pied, rendant leur préservation plus attrayante que leur conversion en terres agricoles. Cette approche contribue directement aux objectifs nationaux de la RCA en matière de réduction de la déforestation (REDD+) et renforce l'autonomie économique des communautés vulnérables tout en préservant la biodiversité. Le PARCA ne se contente donc pas de "ne

pas nuire", il utilise la nature comme un levier stratégique pour un développement durable et résilient.

Recommandations finales et conditions de succès

Le succès du PARCA n'est pas prédéterminé ; il dépendra de la rigueur avec laquelle le Cadre de Gestion Environnementale, Sociale et Climatique sera mis en œuvre. Les recommandations suivantes sont formulées pour les décideurs du programme, afin d'assurer que les opportunités de transformation soient saisies et que les risques critiques soient gérés de manière proactive.

1. Opérationnaliser la pérennité institutionnelle dès le premier jour : Il est recommandé que le Comité de Pilotage Stratégique (CPS) du PARCA soit mandaté pour engager un dialogue politique de haut niveau avec le Gouvernement centrafricain sur la nécessité de réformes structurelles. L'objectif est de s'attaquer au "piège des indemnités" en plaidant pour l'amélioration durable des plans de carrière dans les corps techniques de la fonction publique. La réussite du transfert de compétences de l'Assistance Technique Internationale (ATI) ne sera effective que si les conditions sont créées pour que les cadres nationaux formés restent au service de l'État après la fin du programme.

2. Déployer les boucliers sociaux en amont des travaux d'infrastructure : Le déploiement du Mécanisme de Gestion des Griefs (MGG) et des procédures de médiation foncière doit être finalisé et pleinement fonctionnel avant le démarrage de tout chantier d'infrastructure (CTA ou pistes rurales). Cette approche inversée, où l'ingénierie sociale précède l'ingénierie civile, est essentielle pour prévenir les conflits, sécuriser les investissements fonciers et renforcer l'appropriation des sous-projets par les communautés les plus affectées.

3. Rendre la redevabilité contractuelle et systémique : Pour garantir que les mesures de sauvegarde soient effectivement mises en œuvre, leurs exigences doivent être intégrées, explicitement chiffrées et rendues exécutoires dans tous les contrats de prestations de services et de travaux. Ce levier contractuel, qui lie la conformité aux sauvegardes aux conditions de paiement, est le principal garant de l'application des normes sur le terrain, en particulier pour les entreprises privées et les agro-entrepreneurs.

4. Mettre en place un suivi adaptatif et indépendant : Afin de garantir la crédibilité et la transparence du PARCA, il est impératif de mettre en place un système de suivi multi-niveaux. Ce système combinera le suivi interne de l'Unité de Gestion du Programme (UGC), un suivi participatif avec les communautés locales pour renforcer l'appropriation, et des audits externes indépendants et réguliers (triennaux). Cette évaluation objective permettra d'ajuster les stratégies du programme en continu et de s'assurer que les bénéfices atteignent véritablement les populations ciblées.

Annexes

Annexe 1 : Références bibliographiques et juridiques

1. 0825 Draft Rapport du Cadre de Gestion Environnementale.docx
2. Office of Budget and Evaluation (OBE) - Dallas County, consulté le 22 juillet 2025, <https://www.dallascounty.org/departments/budget/>
3. Budgeting, Cost Principles and Tools | Texas Research, consulté le 22 juillet 2025, <https://research.utexas.edu/resources/grant-management-services/budgeting>
4. Working Budgets - Idaho Department of Education, consulté le 26 juillet 2025, <https://www.sde.idaho.gov/sped/funding/files/ffgcop/FFGCOP-Mini-Training-Working-Budgets.pdf>
5. IIED. (2019).
Sécuriser les droits coutumiers : la clé d'une foresterie communautaire durable.(<https://www.iied.org/sites/default/files/pdfs/migrate/17724FIIED.pdf>)
6. L'Agenda 2030 en France.
ODD6 - Garantir l'accès de tous à l'eau et à l'assainissement et assurer une gestion durable des ressources en eau. <https://www.agenda-2030.fr/17-objectifs-de-developpement-durable/article/odd6-garantir-l-acces-de-tous-a-l-eau-et-a-l-assainissement-et-assurer-une>
7. Banque Mondiale. (2022).
Plan en faveur des peuples autochtones (PPA) - Projet d'Appui à la Relance Agricole et au Développement de l'Agrobusiness en Centrafrique (PRADAC).
<https://documents1.worldbank.org/curated/en/099950009262241056/pdf/P1658550d5c7a20ca0961f0b474e6323746.pdf>
8. République Centrafricaine. (2023).
Premier Rapport Biennal Actualisé de la RCA.((https://unfccc.int/sites/default/files/resource/CAR_BUR1_2023.pdf))
9. Forest Peoples Programme. (2011).
Déclaration de la société civile centrafricaine sur le R-PP.(https://www.forestcarbonpartnership.org/system/files/documents/2d_D%C3%A9claration%20de%20la%20Soci%C3%A9t%C3%A9%20Civile%20Centrafricaine%20sur%20le%20R-PP%20-%20octobre%202011.pdf)
10. Ouedraogo, H. M. G. (2011). De la connaissance à la reconnaissance des droits fonciers africains endogènes.
Études rurales, 187. <https://journals.openedition.org/etudesrurales/9388>
11. Banque Mondiale. (2018).
Cadre de Planification en faveur des Peuples Autochtones (CPPA) - Projet d'Appui à la

- Relance Agricole et au Développement de l'Agrobusiness en Centrafrique (PRADAC).* (https://ewsddata.rightsindevelopment.org/files/documents/55/WB-P165855_vwMuPOe.pdf)
12. Banque Mondiale. (2018).
Plan en faveur des Populations autochtones (PPA) dans le cadre du Projet SENI. (https://ewsddata.rightsindevelopment.org/files/documents/53/WB-P164953_WXcel2R.pdf)
 13. Oubanguï Médias. (2025).
Centrafrique : exploitation minière et respect des communautés locales, le point sur le cadre juridique et les bonnes pratiques.
<https://oubanguimédias.com/2025/04/11/centrafrique-exploitation-miniére-et-respect-des-communautes-locales-le-point-sur-le-cadre-juridique-et-les-bonnes-pratiques/>
 14. FAOLEX. *Contribution Prévue Déterminée au niveau National de la République Centrafricaine - CPDN.* <https://faolex.fao.org/docs/pdf/Caf188159.pdf>
 15. UNFCCC. (2022). *Contribution Déterminée au niveau National Révisée de la RCA.* (<https://unfccc.int/sites/default/files/NDC/2022-06/CDN%20Revis%C3%A9e%20RCA.pdf>)
 16. Muséum national d'Histoire naturelle. (2020).
Tout savoir sur les Pygmées Aka. <https://www.mnhn.fr/fr/actualites/tout-savoir-sur-les-pygmees-aka>
 17. Dzanga-Sangha Protected Areas.
Développement durable et éducation. <https://dzanga-sangha.org/stories/sustainable-development-and-education/?lang=fr>
 18. Nganafeï, G. (2016). Pluralité juridique et gouvernance foncière des peuples autochtones Aka du sud-ouest de la Centrafrique.
African Journal of Land Policy and Geospatial Sciences. (<https://revues.imist.ma/index.php/AJLP-GS/article/download/14211/8051/36445>)
 19. Commission Européenne.
Renforcement des capacités de l'Agence centrafricaine de l'eau et de l'assainissement.
https://international-partnerships.ec.europa.eu/policies/programming/projects/renforcement-des-capacites-de-lagence-centrafricaine-de-leau-et-de-lassainissement_en
 20. Rainforest Foundation UK. (2019).
L'attribution des forêts communautaires en République Centrafricaine.
<https://www.rainforestfoundationuk.org/media.ashx/fat7896rfcfcabriefingfrv9web.pdf>
 21. Banque Mondiale. (2022).
Plan en faveur des peuples autochtones (PPA) - Projet d'Appui à la Relance Agricole et au Développement de l'Agrobusiness en Centrafrique (PRADAC).

- <https://documents1.worldbank.org/curated/en/099950009262241056/pdf/P1658550d5c7a20ca0961f0b474e6323746.pdf>
22. Rainforest Foundation UK. (2018).
Quels droits fonciers pour les populations des zones forestières en République centrafricaine? <https://www.rainforestfoundationuk.org/media.ashx/rfuk-etude-foncier-rca-2018.pdf>
23. ACAPS. (2014).
REPUBLIQUE CENTRAFRICAINE CONFLIT – Déc. 2013- fév. 2014. (https://www.acaps.org/fileadmin/Data_Product/Main_media/republique_centrafricaine_12_feb_2014-ilovepdf-compressed_ul.pdf)
24. Kimbatsa, F. G. (2015). Utilisation abusive des produits forestiers non ligneux (PFNL) et son impact écologique sur la réserve de la biosphère de Dimonika (République du Congo).
Canadian Journal of Tropical Geography. <https://revuecangeotrop.ca/volume-2-numero-2/utilisation-abusive-des-produits-forestiers-non-ligneux-pfnl-et-son-impact-ecologique-sur-la-reserve-de-la-biosphere-de-dimonika-republique-du-congo/>
25. Ndoye, O. et al. (2006). Étude des produits forestiers non ligneux d'Afrique centrale : réalités et perspectives.
Bois et Forêts des Tropiques. https://www.cifor-icraf.org/publications/pdf_files/articles/ANdoye0601.pdf
26. Banque Mondiale. (2019).
Projet de Gouvernance des Ressources Naturelles - Gestion Environnementale et Sociale. (<https://mines.gouv.cf/sites/default/files/2019-03/PROJET%20DE%20GOUVERNANCE%20DE%20RESSOURCES%20%20%20%20%20NATURELLE%20-%20GESTION%20ENVIRONNEMENTALE%20ET%20SOCIALE.pdf>)
27. Services aux Autochtones Canada. (2020).
Priorités stratégiques. <https://www.sac-isc.gc.ca/fra/1580929468793/1580929551018>
28. Banque Mondiale.
Plan de développement des peuples autochtones (PPA) dans le cadre du projet d'investissement et de compétitivité des entreprises pour l'emploi en République Centrafricaine.
<https://documents1.worldbank.org/curated/en/099815007212240731/pdf/P1762740bb1eb05093a80a79fd8438c8b.pdf>
29. Commission Africaine des Droits de l'Homme et des Peuples.
Visite de recherche et d'information en République Centrafricaine. (https://iwgia.org/images/publications/ACHPR_CAR_FRE.pdf)
30. Bahuchet, S. (2008).
Cadre de Planification en faveur des Peuples Autochtones Pygmées

Aka.(<https://documents1.worldbank.org/curated/en/660541468018005396/IPP3440Fr ench0RAPPORT0CADRE0PEUPLE0AKA.doc>)

31. Banque Mondiale. (2022).
Plan en faveur des peuples autochtones (PPA) - Projet d'Appui à la Relance Agricole et au Développement de l'Agrobusiness en Centrafrique (PRADAC).
<https://documents1.worldbank.org/curated/en/099950009262241056/pdf/P1658550d5c7a20ca0961f0b474e6323746.pdf>
32. EITI. (2022).
Étude sur la transparence des contrats en République Centrafricaine.
(<https://eiti.org/sites/default/files/2022-12/TRANSPARENCE%20DES%20CONTRATS%20EN%20RCA%20-%20RAPPORT%20FINAL%20-%20De%CC%81c%202022.pdf>)
33. Amnesty International. (2020).
IL EST URGENT QUE LE GOUVERNEMENT SUSPENDE L'EXPLOITATION DES MINES D'OR À BOZOUUM.(<https://www.amnesty.org/fr/wp-content/uploads/sites/8/2021/05/AFR1920312020FRENCH.pdf>))
34. Banque Mondiale. (2018). - *Cadre de Planification en faveur des Peuples Autochtones (CPPA) - Projet d'Appui à la Relance Agricole et au Développement de l'Agrobusiness en Centrafrique (PRADAC).*(https://ewdata.rightsindevelopment.org/files/documents/55/WB-P165855_vwMuPOe.pdf))
35. Libali, C. L. (2001). - *La sédentarisation des pygmées de la Sangha-Likouala : étude de quelques aspects démographiques.*(https://iussp.org/sites/default/files/Brazil2001/s50/S50_P05_Libali.pdf))
36. FAO. - *L'impact du contrôle public des produits forestiers non ligneux sur la gestion conjointe des forêts en Inde.* <https://www.fao.org/4/x2450f/x2450f0c.htm>
37. Rainforest Journalism Fund. (2021).- *L'impact de la déforestation sur les peuples autochtones du Congo, Cameroun et Centrafrique.*
<https://rainforestjournalismfund.org/fr/stories/limpact-de-la-deforestation-sur-les-peuples-autochtones-du-congo-cameroun-et-centrafrique>
38. CAFI (2020). - *Cadre National d'Investissement REDD+ de la RCA.*
<https://faolex.fao.org/docs/pdf/caf218899.pdf>
39. ITTO. (2007). - *Etude sur la gestion durable des Produits Forestiers Non Ligneux en République Centrafricaine.*(http://www.itto.int/files/itto_project_db_input/2725/Technical/PPD-19-01-R2-I-Rapport-Final-PFNL-RCA.pdf)
40. European Scientific Journal. (2018).
Importance Des Produits Forestiers Non Ligneux Medicinaux D'origine Vegetale Et

Impacts Des Activites Anthropiques.

<https://eujournal.org/index.php/esj/article/download/11511/10987>

41. FAO. (2024). - *Mise en œuvre de l'«Initiative de restauration des forêts et des paysages (TRI)» en République centrafricaine.* <https://www.fao.org/republique-centrafricaine/actualites/detail-events/fr/c/1726238/>
42. Rainforest Foundation UK. (2012). - *Analyse de la conformité du cadre légal de la République Centrafricaine avec la Convention 169 de l'OIT.* <https://www.rainforestfoundationuk.org/media.ashx/rfukconvention169carfrencholdbr and2012.pdf>
43. UNICEF. (2024). - *Eloi, le Gardien de la Santé à Mangoa.* <https://www.unicef.org/car/recits/eloi-le-gardien-de-la-sant%C3%A9-%C3%A0-mangoa>
44. Banque Mondiale. (2022). - *Plan en faveur des peuples autochtones (PPA) - Projet d'Appui à la Relance Agricole et au Développement de l'Agrobusiness en Centrafrique (PRADAC).* <https://documents1.worldbank.org/curated/en/099950009262241056/pdf/P1658550d5c7a20ca0961f0b474e6323746.pdf>
45. InfoCongo. (2022). - *Bassin du Congo : la déforestation affame les peuples autochtones.* <https://infocongo.org/fr/bassin-du-congo-la-deforestation-affame-les-peuples-autochtones/>
46. Mongabay. (2024). - *Sécuriser les droits fonciers des peuples autochtones pour protéger les forêts du bassin du Congo.* <https://fr.mongabay.com/2024/11/securiser-les-droits-fonciers-des-peuples-autochtones-pour-protger-les-forets-du-bassin-du-congo/>
47. Dzanga-Sangha Protected Areas. *Patrimoine Culturel.* <https://dzanga-sangha.org/facts-infos/cultural-heritage/?lang=fr>
48. aBanguï.com. (2015). - *L'association des peuples autochtones dénonce l'exploitation des AKA par la communauté bilolo.* <http://news.abangui.com/h/31688.html>
49. UNESCO Centre du patrimoine mondial. *La forêt et les campements résidentiels de référence pygmée AKA de la République Centrafricaine.* <https://whc.unesco.org/fr/listesindicatives/4012/>
50. UNFPA. (2021). - *Les Pygmées AKA de Mongoumba et Mbaïki renforcent leurs connaissances sur la lutte contre le VIH/Sida, les IST, la PF et les VBG.* <https://car.unfpa.org/fr/news/les-pygm%C3%A9s-aka-de-mongoumba-et-mba%C3%AFki-renforcent-leurs-connaissances-sur-la-lutte-contre-le>
51. Rainforest Journalism Fund. *Vidéo : L'Impact de la Déforestation sur les Peuples Autochtones.* <https://rainforestjournalismfund.org/fr/stories/video-limpact-de-la-deforestation-sur-les-peuples-autochtones>

52. UNESCO. - *Les chants polyphoniques des pygmées Aka de Centrafrique*.((<https://ich.unesco.org/fr/RL/les-chants-polyphoniques-des-pygmees-aka-de-centrafrique-00082>))
53. Banque Mondiale. (2014). - *Cadre de Planification en faveur des Peuples Autochtones Pygmées Aka*.((<https://documents1.worldbank.org/curated/en/714721468223171379/IPP7330IP0Cen0Box385268B00PUBLIC0.docx>))
54. Banque Mondiale. (2019). - *Projet de Gouvernance des Ressources Naturelles - Plan de Gestion Environnementale et Sociale*.(<https://documents1.worldbank.org/curated/en/789181549619579625/pdf/PGRN-M-F-PGES.pdf>)
55. Banque Mondiale. - *Plan de développement des peuples autochtones (PPA) dans le cadre du projet d'investissement et de compétitivité des entreprises pour l'emploi en République Centrafricaine*.
<https://documents1.worldbank.org/curated/en/099815007212240731/pdf/P1762740bb1eb05093a80a79fd8438c8b.pdf>
56. Rapport de mission de collecte de données : Agroforestier. (2025, 21 juillet).
57. PCR - Projet de Connectivité Rurale - Portail du Gouvernement, consulté le août 17, 2025, <https://gouv.cf/les-grands-dossiers/54/pcr-projet-de-connectivite-rurale>
58. STRATEGIE DE DEVELOPPEMENT STRATEGIE DE DEVELOPPEMENT RURAL, DE L'AGRICULTURE RURAL, DE L'AGRICULTURE ET DE LA SECURITE AL, consulté le août 17, 2025, <https://www.gafspfund.org/sites/default/files/inline-files/6.%20Strat%C3%A9gie%20Agri%20et%20S%C3%A9cu%20alimentaire-compressed.pdf>
59. La filière café face au changement climatique - Climate Chance, consulté le août 17, 2025, https://www.climate-chance.org/wp-content/uploads/2023/03/bs2022_fr_utcatf_tendance_cafe.pdf
60. Rencontre Scientifique sur les enjeux environnementaux de la filière café – résumé détaillé - Cirad, consulté le août 17, 2025, <https://www.cirad.fr/en/content/download/9455/file/Rencontre%20scientifique%20sur%20les%20enjeux%20environnementaux%20de%20la%20fili%C3%A8re%20caf%C3%A9%20-%20novembre%202023.pdf>
61. Café - Plantes et usages - Cirad, consulté le août 17, 2025, <https://www.cirad.fr/nos-activites-notre-impact/filieres-agricoles-tropicales/cafe/plantes-et-usages>
62. Culture principale en Afrique : l'agriculture intelligente face au climat permet aux agriculteurs d'obtenir des rendements records de manioc grâce à la science et à la technologie nucléaires, consulté le août 17, 2025, <https://www.iaea.org/fr/newscenter/news/culture-principale-en-afrique-lagriculture->

[intelligente-face-au-climat-permet-aux-agriculteurs-dobtenir-des-rendements-records-de-manioc-grace-a-la-science-et-a-la-technologie-nucleaires](#)

63. Centrafrique : la culture du sésame pour la relance de l'agriculture à Kaga-Bandoro, consulté le août 17, 2025, <https://www.radiondekeluka.org/72905-centrafrique-la-culture-du-sesame-pour-la-relance-de-lagriculture-a-kaga-bandoro>
64. La culture du sésame en Afrique tropicale - Agritrop, consulté le 17 août 2025, <https://agritrop.cirad.fr/427319/1/ID427319.pdf>
65. (PDF) Importance économique et financière de la production du sésame (*Sesamum indicum* L.) au Nord-Bénin : un trésor sous-exploité - ResearchGate, consulté le 17 août 2025, [https://www.researchgate.net/publication/372030247 Importance economique et financiere de la production du sesame Sesamum indicum L au Nord-Benin un tresor sous-exploite](https://www.researchgate.net/publication/372030247_Importance_economique_et_financiere_de_la_production_du_sesame_Sesamum_indicum_L_au_Nord-Benin_un_tresor_sous-exploite)
66. PLAN STRATEGIQUE FILIERE SESAME - Standards and Trade Development Facility, consulté le 17 août 2025, https://standardsfacility.org/sites/default/files/STDF_PPG_221_Strategy_2009.pdf

Annexe 2 : Formulaires de Sélection (Screening) Environnemental, Social et Climatique (ESC) applicable au Programme d'Appui à l'Agrobusiness Résilient au changement climatique en RCA (PARCA)

Ce formulaire doit être rempli pour **chaque sous-projet ou activité** avant son approbation et son financement. Il doit être complété par le promoteur du sous-projet avec l'appui obligatoire d'un agent du PARCA et validé par le Spécialiste en Sauvegardes de l'Unité de Gestion du Programme (UGC/ATI).

SECTION A : IDENTIFICATION DU SOUS-PROJET

Information	Description
Nom du promoteur / Groupement :	
Localisation :	Préfecture : Village/Commune : Coordonnées GPS (si possible) :
Type de sous-projet :	<input type="checkbox"/> Infrastructure (CTA, piste, magasin, point d'eau) <input type="checkbox"/> Agricole (production, intensification) <input type="checkbox"/> Transformation (moulin, décortiqueuse) <input type="checkbox"/> Élevage <input type="checkbox"/> Agroforesterie / PFNL <input type="checkbox"/> Autre (précisez) :
Brève description de l'activité :	<i>(Décrire la nature, l'échelle et les principales actions du sous-projet)</i>
Superficie totale requise (ha) :	
Coût total estimé du sous- projet (USD) :	
Montant du financement PARCA demandé (USD) :	

SECTION B : CHECKLIST DE SÉLECTION ENVIRONNEMENTALE

Répondez par OUI ou NON. Chaque réponse "OUI" indique un risque potentiel qui nécessite une analyse plus approfondie.

N°	Question	OUI	NON	Potentiel Impact/Risque (si OUI)
Ressources en terres et sols				
B1	Le sous-projet nécessitera-t-il le défrichement de nouvelles terres (forêt, savane) ou la coupe significative d'arbres ?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	Perte de végétation, déforestation, dégradation des sols, perte de biodiversité.
B2	Le sous-projet est-il situé sur des pentes fortes ou dans une zone sujette à l'érosion ?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	Risque d'érosion, perte de fertilité des sols, sédimentation des cours d'eau.
Ressources en eau				
B3	Le sous-projet prélèvera-t-il de l'eau d'une source (rivière, nappe, lac) pour l'irrigation ou la transformation ?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	Pression sur les ressources en eau, risque de conflits d'usage.
B4	Le sous-projet est-il situé à moins de 100 mètres d'un cours d'eau, d'une source ou d'une zone humide ?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	Risque de pollution de l'eau par le ruissellement ou les rejets.
Pollution et déchets				
B5	Le sous-projet utilisera-t-il ou stockera-t-il des pesticides, des engrais chimiques ou des hydrocarbures (carburant, huile) ?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	Risque de pollution des sols et de l'eau, risques sanitaires pour les utilisateurs.
B6	Le sous-projet générera-t-il des déchets solides ou liquides (effluents, emballages, déchets organiques) ?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	Pollution, nuisances, risques sanitaires si mal gérés.
Biodiversité et habitats				
B7	Le sous-projet est-il situé dans ou à proximité (< 5 km) d'une aire protégée, d'une forêt classée ou d'une zone écologiquement sensible ?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	Impact sur des habitats critiques, perturbation de la faune, fragmentation des écosystèmes.

SECTION C : CHECKLIST DE SÉLECTION SOCIALE

N°	Question	OUI	NON	Potentiel Impact/Risque (si OUI)
Foncier et réinstallation				
C1	Le sous-projet nécessite-t-il l'acquisition de terres, qu'elle soit permanente ou temporaire ?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	Déclenche la Norme FIDA NES 7. Risque de réinstallation physique ou économique. Conflits fonciers.
C2	Le sous-projet limitera-t-il l'accès des populations à des ressources communes (pâturages, forêts, points d'eau, sites de cueillette) ?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	Déplacement économique, perte de moyens de subsistance, conflits.
Groupes vulnérables et Peuples Autochtones (PA)				
C3	Le sous-projet est-il situé sur des terres occupées ou traditionnellement utilisées par les Peuples Autochtones (Aka, Peuls Mbororo) ?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	Déclenche la Norme FIDA NES 4 et l'exigence de Consentement Libre, Informé et Préalable (CLIP).
C4	Le sous-projet pourrait-il affecter de manière disproportionnée les femmes , les jeunes , les Personnes Déplacées Internes (PDI) ou les Personnes en situation de Handicap (PVH) ?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	Risque d'exclusion, de marginalisation ou de capture des bénéfices par les élites.
Travail et conditions de travail				
C5	Le sous-projet emploiera-t-il de la main-d'œuvre (permanente ou saisonnière) ?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	Risques liés à la Santé et Sécurité au Travail (SST), conditions de travail précaires. Déclenche la Norme FIDA NES 5.
C6	Y a-t-il un risque de recours au travail des enfants ou au travail forcé, notamment pour les tâches agricoles ?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	Violation des droits humains et des lois nationales/internationales.
Santé, sécurité communautaire et VBG				

C7	Le sous-projet impliquera-t-il un afflux de travailleurs extérieurs à la communauté ?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	Risques de tensions sociales, propagation de maladies, augmentation des Violences Basées sur le Genre (VBG) .
C8	L'activité pourrait-elle générer des nuisances pour le voisinage (bruit, poussière, odeurs) ou des risques d'accidents (trafic) ?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	Impact sur la santé et la sécurité des communautés.
C9	Le projet, en visant l'autonomisation économique des femmes, pourrait-il créer des tensions au sein des ménages ou des communautés ?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	Risque de "retour de bâton" et augmentation des VBG.
Patrimoine culturel				
C10	Le sous-projet est-il situé à proximité de sites connus pour leur valeur culturelle, religieuse, historique ou archéologique (cimetières, sites sacrés) ?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	Déclenche la Norme FIDA NES 3. Risque de destruction du patrimoine culturel.

SECTION D : CHECKLIST DE SÉLECTION CLIMATIQUE

N°	Question	OUI	NON	Potentiel Impact/Risque (si OUI)
D1	Le site du sous-projet est-il exposé à des risques climatiques tels que les Inondations, les sécheresses, ou les vents violents ?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	Vulnérabilité de l'investissement, risque de pertes de production ou de destruction des infrastructures.
D2	Le succès du sous-projet dépend-il fortement de ressources sensibles au climat (ex : régularité des pluies, disponibilité de l'eau) ?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	Faible résilience de l'activité face à la variabilité climatique.
D3	Le sous-projet entraînera-t-il des émissions importantes de Gaz à Effet de Serre (ex : déforestation à grande échelle, utilisation d'engins motorisés sur de longues périodes) ?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	Contribution au changement climatique.

SECTION E : CATÉGORISATION PRÉLIMINAIRE ET PROCHAINES ÉTAPES

Basé sur les réponses ci-dessus, cochez la catégorie de risque la plus probable et l'instrument de sauvegarde requis, conformément au CGESC du PARCA.

1. Catégorisation du risque ESC proposée :

- ☐ **Élevé** : Si le projet a des impacts potentiels irréversibles, affecte des zones très sensibles ou implique une réinstallation physique importante (ex : >100 ménages).
- ☐ **Substantiel** : Si **OUI** à B7, C1, C2, ou C3. Ou si plusieurs **OUI** dans les sections B et C indiquent des risques significatifs mais gérables. *Ce sera la catégorie par défaut pour la plupart des infrastructures (CTA, pistes).*
- ☐ **Modéré** : Si les impacts sont localisés, prévisibles et facilement gérables par des mesures standards (ex : petit magasin, unité de transformation simple).
- ☐ **Faible** : Si la majorité des réponses sont NON et que les impacts sont négligeables (ex : formation, fourniture d'outils manuels).

2. Instrument de sauvegarde requis :

- ☐ **Risque Élevé → EIES Approfondie (EIESA)** + potentiellement un Plan d'Action de Réinstallation (PAR) et/ou un Plan pour les Peuples Autochtones (PPA)
- ☐ **Risque Substantiel → EIES Simplifiée (EIESS)** ou **Plan de Gestion Environnementale et Sociale (PGES) détaillé**
- ☐ **Risque Modéré → PGES Simplifié** ou **Notice d'Impact Environnemental et Social (NIES)**
- ☐ **Risque Faible → Application des clauses ESC contractuelles et des Manuels de Bonnes Pratiques** (pas d'étude supplémentaire requise).

SECTION F : VALIDATION ET APPROBATION

1. Engagement du Promoteur Je, soussigné(e), certifie que les informations fournies sont exactes et je m'engage à collaborer à la mise en œuvre des études et mesures de sauvegarde requises.

Nom : _____

Signature : _____

Date : //_____

2. Examen de l'Agent PARCA (Chargé du Screening) J'ai aidé le promoteur à remplir ce formulaire et je confirme la proposition de catégorisation et les prochaines étapes.

Nom : _____

Signature : _____

Date : //_____

3. Validation du Spécialiste en Sauvegardes ESC (UGC/ATI) *Ne remplir qu'après examen du formulaire et, si nécessaire, d'une visite de terrain.*

☐ Catégorisation confirmée.

L'étude de sauvegarde suivante est requise : _____

☐ Catégorisation révisée à : _____

L'étude de sauvegarde suivante est requise : _____

☐ Sous-projet rejeté pour des raisons ESC.

Motif : _____

Nom : _____

Signature : _____

Date : //_____

Annexe 3 : Termes de référence types pour les études (EIES, PGESC, etc.)

Partie I : Modèle de Termes de Référence (TdR) – Étude d'Impact Environnemental et Social Approfondie (EIESA)

Note d'orientation : Ce modèle est destiné aux sous-projets classés à risque E&S substantiel ou élevé. Cela inclut, sans s'y limiter, la création de nouvelles infrastructures majeures (tels que les CTA), les aménagements agricoles sur de grandes superficies (seuil indicatif > 1000 ha ¹), les projets de réhabilitation de pistes rurales impliquant des changements de tracé majeurs, ou tout projet susceptible d'affecter des zones écologiquement ou socialement sensibles (proximité d'aires protégées, présence de peuples autochtones, risque de réinstallation, etc.).

TDR POUR LA RÉALISATION DE L'EIESA DU SOUS-PROJET

1. Contexte et justification

Le Gouvernement de la République Centrafricaine, avec l'appui financier du Fonds International de Développement Agricole (FIDA), met en œuvre le Programme d'appui à la Promotion de l'Agrobusiness Résilient au Changement Climatique (PARCA). L'objectif du PARCA est de transformer les chaînes de valeur agricoles en un vecteur de développement économique inclusif et résilient, en générant des emplois et en s'appuyant sur le secteur privé et les exploitations familiales structurées.

Le programme a été classé dans la catégorie à risque "Substantiel" selon les Procédures d'Évaluation Sociale, Environnementale et Climatique (PESEC) du FIDA. En conséquence, son Cadre de Gestion Environnementale, Sociale et Climatique (CGESC) exige que tous les sous-projets présentant des risques potentiels significatifs fassent l'objet d'une évaluation E&S rigoureuse avant tout financement ou démarrage des activités.

Le présent sous-projet, qui consiste en, s'inscrit dans la Composante [Numéro] du PARCA et vise à. Compte tenu de sa nature et de son échelle, ce sous-projet a été classé comme nécessitant une Étude d'Impact Environnemental et Social Approfondie (EIESA).

2. Objectifs de l'étude

L'objectif principal de la présente consultation est de réaliser une EIESA complète et de haute qualité pour le sous-projet susmentionné, qui soit pleinement conforme à la législation centrafricaine en vigueur et aux normes PESEC du FIDA.

De manière spécifique, l'étude visera à :

- Analyser le sous-projet et ses alternatives réalistes, y compris l'option "sans projet".

- Établir un état des lieux détaillé (état initial) de l'environnement biophysique, socio-économique et culturel de la zone d'influence du sous-projet.
- Identifier, analyser et évaluer les impacts environnementaux, sociaux et climatiques potentiels (positifs et négatifs, directs, indirects et cumulatifs) du sous-projet à toutes ses phases (préparation, construction, exploitation, démantèlement).
- Mener un processus de consultation publique et d'engagement des parties prenantes qui soit inclusif, transparent et documenté, en accordant une attention particulière aux groupes vulnérables (femmes, jeunes, PDI, peuples autochtones).
- Proposer une série de mesures hiérarchisées (éviter, réduire, atténuer, et en dernier recours, compenser) pour gérer les impacts négatifs identifiés.
- Élaborer un Plan de Gestion Environnementale et Sociale (PGES) détaillé, opérationnel et chiffré, incluant un programme de suivi, des responsabilités claires et un budget précis.

3. Cadre légal, réglementaire et institutionnel

Le consultant devra fonder son analyse sur un examen exhaustif du cadre de référence applicable au sous-projet. Cet examen inclura, sans s'y limiter :

- **Le cadre juridique national de la RCA :**
 - La Loi n° 07.018 du 28 décembre 2007 portant Code de l'Environnement et ses textes d'application.¹
 - Le Code du Travail, le Code de la Sécurité Sociale, et les lois relatives à la protection des femmes contre les violences, à la parité, et à la protection de l'enfant.¹
 - Les lois et réglementations relatives au foncier, à l'aménagement du territoire, à la gestion de l'eau et des forêts.
- **Les politiques et stratégies nationales pertinentes :**
 - Le Plan National de Développement (PND 2024–2028), la Politique Agricole Nationale (2020-2030), et le Cadre National d'Investissement (CNI) du REDD+.¹
- **Les conventions internationales ratifiées par la RCA :**
 - Les conventions sur la diversité biologique, les changements climatiques, la désertification, etc..¹
- **Les Procédures d'Évaluation Sociale, Environnementale et Climatique (PESEC) du FIDA :**
 - Le consultant devra décrire en détail les 9 Normes de Performance E&S des PESEC et démontrer explicitement comment l'étude et le PGES y répondent point par point.
- **Le cadre institutionnel :**
 - Le consultant analysera les rôles, responsabilités et capacités des institutions clés impliquées dans la gestion E&S, notamment le Ministère de l'Environnement et

du Développement Durable (MEDD) et sa Direction Générale de l'Environnement (DGE), le Ministère de l'Agriculture et du Développement Rural (MADR), et les autorités préfectorales et locales.¹

4. Mandat du consultant et tâches détaillées

Pour atteindre les objectifs fixés, le consultant réalisera les tâches suivantes :

Tâche 1 : Analyse du sous-projet et des alternatives

Le consultant décrira de manière détaillée toutes les composantes du sous-projet (travaux, équipements, personnel, intrants, etc.) pour chaque phase. Conformément à l'Article 4 de l'Arrêté N°24/MEEDD/DIRCAB 1, il analysera l'option "sans projet" pour servir de scénario de référence. Il identifiera et évaluera des alternatives réalistes (par exemple, alternatives de localisation, de technologies, de tracés) en comparant leurs avantages et inconvénients sur les plans technique, économique, environnemental et social.

Tâche 2 : Description de l'état initial de l'environnement (situation de référence)

Le consultant décrira l'état initial de la zone d'influence directe et indirecte du sous-projet. Cette analyse s'appuiera sur les données du CGESC du PARCA, complétées par une revue documentaire approfondie et des investigations de terrain. Une attention particulière sera portée aux aspects identifiés comme sensibles dans le contexte du PARCA 1 :

- **Milieu biophysique** : Qualité de l'air, des sols et de l'eau ; hydrographie ; écosystèmes, habitats critiques, biodiversité (faune et flore, espèces menacées) ; zones écologiquement sensibles.
- **Milieu socio-économique et culturel** : Démographie ; organisation sociale ; activités économiques (agriculture, élevage, etc.) ; régimes fonciers (formels et coutumiers) ; infrastructures et services de base ; santé communautaire ; situation des groupes vulnérables (femmes, jeunes, PDI, personnes handicapées) ; prévalence des Violences Basées sur le Genre (VBG) ; patrimoine culturel matériel et immatériel ; présence de peuples autochtones (Pygmées Aka, Peuls Mbororo), leurs territoires, leurs modes de vie et leur organisation sociale.

Tâche 3 : Consultation des parties prenantes et engagement public

Le consultant élaborera et mettra en œuvre un plan de consultation inclusif, conformément aux exigences nationales et à la Norme PESEC 10 du FIDA. Ce plan identifiera toutes les parties prenantes (communautés affectées, autorités locales, OSC, secteur privé, etc.) et définira les modalités de leur participation. Le processus devra être documenté (procès-verbaux, listes de présence, photos). Des consultations spécifiques

et culturellement adaptées devront être menées avec les peuples autochtones, visant à obtenir leur Consentement Libre, Informé et Préalable (CLIP) si le sous-projet est susceptible de les affecter.¹ Des focus groups dédiés aux femmes, aux jeunes et aux PDI seront organisés pour s'assurer que leurs préoccupations et leurs attentes sont prises en compte.

Tâche 4 : Identification et évaluation des impacts

Le consultant identifiera et évaluera de manière systématique les impacts potentiels du sous-projet. L'analyse devra être exhaustive et couvrir, au minimum, tous les domaines de risque identifiés dans la note SECAP du PARCA :

- Impacts sur la biodiversité, les habitats et les services écosystémiques.
- Impacts sur les ressources en eau et en sol (quantité et qualité).
- Pollution de l'air, de l'eau et des sols ; gestion des déchets (solides, liquides, dangereux).
- Émissions de Gaz à Effet de Serre (GES) et risques liés au changement climatique.
- Impacts sur la santé et la sécurité des communautés (afflux de main-d'œuvre, maladies transmissibles, accidents, VBG).
- Impacts sur les conditions de travail (santé et sécurité au travail, travail des enfants, travail forcé).
- Impacts sur le foncier, l'acquisition de terres et la réinstallation physique ou économique.
- Impacts sur le patrimoine culturel (sites archéologiques, lieux sacrés, etc.) et procédure en cas de découverte fortuite.
- Impacts spécifiques sur les peuples autochtones et autres groupes vulnérables.
- Impacts cumulatifs avec d'autres projets ou activités existants ou prévus dans la zone.

L'évaluation qualifiera chaque impact (positif/négatif), son importance (majeure/modérée/mineure), son étendue (locale/régionale), sa durée (temporaire/permanente) et sa probabilité d'occurrence.

Tâche 5 : Élaboration du Plan de Gestion Environnementale et Sociale (PGES)

Le PGES sera le principal résultat opérationnel de l'étude. Il doit être un document autonome, pratique et directement intégrable dans les dossiers d'appel d'offres et les contrats des entreprises. Sa structure devra être conforme à l'Article 6 de l'Arrêté N°24/MEEDD/DIRCAB 1 et inclure :

- **Plan de mesures d'atténuation et d'optimisation** : Un tableau détaillé présentant pour chaque impact identifié, les mesures concrètes à mettre en œuvre, en précisant qui est responsable et à quelle phase du projet.

- **Programme de surveillance et de suivi** : Un tableau décrivant les indicateurs à suivre, les méthodes de collecte, les fréquences, les responsabilités et les seuils d'alerte.
- **Dispositions institutionnelles** : Description des arrangements institutionnels pour la mise en œuvre du PGES, incluant le rôle de l'UGC du PARCA, du promoteur, de l'entreprise de construction, de la mission de contrôle et des autorités locales.
- **Plan de renforcement des capacités** : Identification des besoins en formation et en équipement pour les différents acteurs impliqués dans la mise en œuvre du PGES.
- **Calendrier de mise en œuvre** : Un chronogramme précis alignant les actions du PGES sur les différentes phases du sous-projet.
- **Estimation des coûts** : Un budget détaillé et réaliste pour la mise en œuvre de toutes les composantes du PGES (mesures, suivi, renforcement des capacités), qui devra être intégré au coût global du sous-projet.
- **Mécanisme de Gestion des Plaintes (MGP)** : Description d'un MGP accessible, transparent et efficace pour le sous-projet.

5. Contenu et structure du rapport d'EIESA

Le rapport final de l'EIESA devra être rédigé en français, de manière claire et concise. Sa structure devra impérativement suivre le canevas défini par l'Article 5 de l'Arrêté N°24/MEEDD/DIRCAB, tout en s'assurant que toutes les exigences des PESEC du FIDA sont couvertes. Il comprendra obligatoirement :

- Un résumé non technique en français et en Sango, accessible au grand public.
- Une introduction.
- La description détaillée du sous-projet et l'analyse des alternatives.
- Le cadre politique, juridique et institutionnel.
- La description de l'état initial de l'environnement.
- Le rapport des consultations publiques.
- L'analyse et l'évaluation des impacts.
- Le Plan de Gestion Environnementale et Sociale (PGES) en document détachable.
- Conclusion et recommandations.
- Annexes (TdR de l'étude, liste des personnes consultées, bibliographie, liste des experts, etc.).

6. Profil du consultant et composition de l'équipe

Le consultant devra être un bureau d'études agréé par le MEDD et justifiant d'une expérience avérée dans la réalisation d'EIES pour des projets de développement rural ou d'infrastructures, de préférence financés par des bailleurs de fonds internationaux. L'équipe proposée devra être pluridisciplinaire et inclure au minimum les profils suivants :

- **Un Chef de mission, expert en évaluation environnementale (Bac+5)**, avec au moins 10 ans d'expérience.
- **Un expert en sciences sociales/sociologue/anthropologue (Bac+5)**, avec au moins 7 ans d'expérience et une expertise démontrée sur les questions de genre, de VBG, et des peuples autochtones en RCA.
- **Un agronome ou spécialiste en développement rural/agroforesterie (Bac+5)**, avec une bonne connaissance des filières ciblées par le PARCA.
- **Un ingénieur en génie civil/rural ou hydrologue (Bac+5)**, selon la nature des infrastructures prévues.

7. Livrables, calendrier et modalités de paiement

Les livrables attendus sont :

1. **Rapport de démarrage** : Incluant la méthodologie détaillée, le plan de consultation des parties prenantes et le calendrier de travail. (15 jours après le démarrage).
2. **Rapport provisoire d'EIESA** : Soumis pour revue et commentaires à l'UGC du PARCA, au MEDD et au FIDA. (60 jours après le démarrage).
3. **Rapport final d'EIESA** : Version consolidée intégrant tous les commentaires, en 10 exemplaires papier et une version électronique. (90 jours après le démarrage).

Les modalités de paiement seront définies dans le contrat, mais suivront typiquement une répartition liée à la soumission et à la validation des livrables.

Partie II : Modèle de TdR – Étude d'Impact Environnemental et Social Simplifiée (EIESS)

Note d'orientation : Ce modèle est conçu pour les sous-projets classés à risque modéré. Les impacts de ces projets sont généralement bien connus, localisés, réversibles et peuvent être gérés par des mesures d'atténuation standards et éprouvées. Exemples : réhabilitation de pistes rurales sur des tracés existants, construction de magasins de stockage de taille moyenne, appui à des unités de transformation n'impliquant pas de rejets polluants majeurs.

TDR POUR LA RÉALISATION DE L'EIESS DU SOUS-PROJET

Ce TdR est une version allégée de celui de l'EIESA. Il reprend la même structure générale (Contexte, Objectifs, Cadre légal, Mandat, etc.), mais avec des exigences adaptées à la nature des risques modérés.

Les principales différences et points d'attention par rapport au modèle EIESA sont les suivants :

- **Portée de l'étude plus ciblée :**

- L'analyse de l'état initial se concentrera principalement sur les composantes de l'environnement directement affectées par le sous-projet. Par exemple, pour une réhabilitation de piste, l'accent sera mis sur l'état du tracé existant, les problèmes d'érosion et de drainage, l'occupation des abords immédiats, et les sources de matériaux, plutôt que sur une analyse exhaustive de la biodiversité de toute la région.
- L'analyse des impacts se focalisera sur les risques les plus probables et directs (par exemple : gestion des déchets de chantier, poussière et bruit pendant les travaux, sécurité routière, érosion localisée, gestion de la main-d'œuvre) plutôt que sur une analyse exhaustive des impacts indirects ou cumulatifs à grande échelle.

- **Analyse des alternatives simplifiée :**

- Pour les projets de réhabilitation ou de modernisation, l'alternative principale est souvent l'option "sans projet". L'analyse se concentrera davantage sur les variantes techniques (par exemple, type de revêtement pour une piste, méthode de drainage, choix des matériaux) et leurs implications E&S respectives.

- **Consultations publiques plus localisées :**

- Les consultations viseront principalement les communautés, les ménages et les autorités directement affectées par l'emprise du sous-projet (par exemple, les villages traversés par une piste, les voisins immédiats d'un magasin de stockage). L'objectif reste d'informer, de recueillir les préoccupations et d'intégrer les suggestions locales dans la conception et le PGES.

- **Livable :**

- Le livable est un rapport d'EIESS, qui est par nature plus concis qu'un rapport d'EIESA. Cependant, il doit impérativement contenir un Plan de Gestion Environnementale et Sociale (PGES) qui soit tout aussi robuste, détaillé, chiffré et opérationnel que celui d'une EIESA. La qualité et le caractère pratique du PGES restent l'exigence centrale.

- **Profil de l'équipe :**

- L'équipe de consultants peut être plus restreinte, typiquement composée d'un expert en évaluation environnementale et d'un spécialiste en sciences sociales, qui peuvent couvrir l'ensemble des aspects requis pour un projet à risque modéré.

Toutes les autres sections (Contexte, Objectifs, Cadre Légal, Structure du Rapport, etc.) restent valables mais seront appliquées de manière proportionnée à l'échelle du sous-projet.

Partie III : Modèle de Notice d'Impact Environnemental et Social (NIES)

Note d'orientation

Cet instrument correspond à l'Étude d'Impact Environnemental et Social de Très Petits Projets (Eiestp) mentionnée dans l'Article 4 de l'Arrêté N°04/MEEDD/DIRCAB. Il est destiné aux nombreux micro-projets à faible risque qui seront financés par le PARCA (par exemple : appui à un petit entrepreneur pour l'acquisition d'un moulin à manioc, fourniture d'intrants et de petit matériel à un groupement de maraîchères, petit élevage).

Ce document n'est pas un TdR pour un consultant externe, mais un formulaire de screening et de planification E&S à remplir par le promoteur du sous-projet, avec l'appui obligatoire d'un agent de l'antenne locale du PARCA.

L'approche pour ces micro-projets est fondamentale pour le succès inclusif du PARCA. Imposer une procédure formelle et coûteuse, même simplifiée, à des petits exploitants ou entrepreneurs créerait une barrière à l'entrée, excluant de fait les bénéficiaires les plus vulnérables que le programme vise à soutenir.¹ Cependant, ignorer les impacts, même faibles, de centaines de micro-projets pourrait entraîner des effets cumulatifs significatifs (ex: pollution diffuse, conflits d'usage de l'eau, gestion des déchets).

La Notice E&S est donc conçue non pas comme une contrainte administrative, mais comme un outil pédagogique et un instrument de planification. En guidant le promoteur à travers une série de questions simples sur la gestion de ses déchets, de l'eau, de ses relations avec ses voisins, la NIES l'incite à intégrer les bonnes pratiques E&S dès la conception de son activité. La sauvegarde devient ainsi un facteur de viabilité, de durabilité et de bonne gestion de sa propre entreprise. La validation de cette Notice par l'agent du PARCA est une condition préalable au décaissement des fonds.

FORMULAIRE DE NIES POUR LES MICRO-PROJETS DU PARCA

(À remplir par le promoteur avec l'appui de l'agent PARCA)

Section 1 : Identification du Sous-Projet

Information	Description
Nom du promoteur / Groupement :	
Localisation (Préfecture, Village) :	
Type d'activité :	[Ex : Moulin à manioc, unité de décortilage, maraîchage, petit élevage...]
Brève description de l'activité :	[Qu'allez-vous faire ? Quels équipements ? Quelle production attendue ?]

Coût total du sous-projet :	
Montant du financement PARCA :	

Section 2 : Checklist de vérification environnementale et sociale

Cochez OUI ou NON pour chaque question. Pour chaque OUI, des mesures de gestion seront nécessaires (voir Section 3).

N°	Question	OUI	NON
Gestion des terres et de l'eau			
1	L'activité nécessite-t-elle de défricher une nouvelle parcelle ou de couper des arbres ?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
2	L'activité va-t-elle consommer de l'eau (d'un puits, d'une rivière, d'un forage) ?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
3	L'activité est-elle située près d'un cours d'eau, d'un marigot ou d'une source ?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Pollution et déchets			
4	L'activité va-t-elle produire des déchets solides (emballages, restes de produits, etc.)?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
5	L'activité va-t-elle produire des eaux usées ou des déchets liquides (eaux de lavage, etc.)?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
6	L'activité utilisera-t-elle des produits chimiques (pesticides, engrais, carburant, huile)?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Aspects sociaux et sécurité			
7	L'activité va-t-elle générer du bruit ou de la poussière pour les voisins ?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
8	L'activité utilisera-t-elle des machines ou des équipements potentiellement dangereux ?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
9	L'activité se déroule-t-elle sur une terre qui ne vous appartient pas (louée, prêtée) ?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
10	L'activité pourrait-elle créer des conflits avec les voisins (accès, odeurs, etc.) ?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Section 3 : Plan de mesures de gestion simplifiées

Pour chaque question où vous avez répondu OUI, vous devez choisir et vous engager à appliquer au moins une des mesures proposées ci-dessous. L'agent PARCA vous aidera à choisir les plus adaptées.

Si vous avez répondu OUI à la question...	... alors vous vous engagez à :	Cochez ici
N°1 (Défrichage)	<input type="checkbox"/> Limiter le défrichage au strict minimum. <input type="checkbox"/> Planter des arbres pour compenser ceux qui ont été coupés.	<input type="checkbox"/>
N°2 & 3 (Eau)	<input type="checkbox"/> Utiliser l'eau de manière raisonnable, sans	<input type="checkbox"/>

	<p>gaspillage.</p> <p><input type="checkbox"/> Ne pas rejeter d'eaux usées directement dans la source d'eau.</p>	
N°4 (Déchets solides)	<p><input type="checkbox"/> Mettre en place une poubelle et creuser une fosse à déchets.</p> <p><input type="checkbox"/> Trier les déchets (brûler ce qui peut l'être, composter les déchets organiques).</p>	<input type="checkbox"/>
N°5 (Eaux usées)	<p><input type="checkbox"/> Creuser un puisard pour infiltrer les eaux usées dans le sol.</p> <p><input type="checkbox"/> Éviter de rejeter les eaux de lavage près des habitations ou des points d'eau.</p>	<input type="checkbox"/>
N°6 (Produits chimiques)	<p><input type="checkbox"/> Stocker les produits dans un endroit sûr, hors de portée des enfants.</p> <p><input type="checkbox"/> Utiliser les équipements de protection (gants, masques) lors de l'utilisation.</p>	<input type="checkbox"/>
N°7 (Bruit/Poussière)	<p><input type="checkbox"/> Utiliser les machines bruyantes pendant les heures de travail (pas la nuit).</p> <p><input type="checkbox"/> Arroser le sol pour limiter la poussière si nécessaire.</p>	<input type="checkbox"/>
N°8 (Sécurité)	<p><input type="checkbox"/> Former les utilisateurs au bon fonctionnement des machines.</p> <p><input type="checkbox"/> Garder les protections de sécurité sur les machines.</p>	<input type="checkbox"/>
N°9 (Terre)	<p><input type="checkbox"/> Avoir un accord écrit (même simple) avec le propriétaire de la terre.</p>	<input type="checkbox"/>
N°10 (Conflits)	<p><input type="checkbox"/> Discuter du projet avec les voisins avant de commencer.</p> <p><input type="checkbox"/> Mettre en place des règles claires pour éviter les nuisances.</p>	<input type="checkbox"/>

Section 4 : Engagement du Promoteur

Je, soussigné(e) [**Nom du Promoteur**], certifie que les informations fournies dans ce formulaire sont exactes. Je comprends les impacts potentiels de mon activité et je m'engage à mettre en œuvre les mesures de gestion que j'ai cochées dans la Section 3.

Fait à [**Lieu**], le

Signature du Promoteur : _____

Validation par l'agent du PARCA :

Nom et Signature de l'agent : _____

Partie IV : Modèle de Termes de Référence – Plan de Gestion Environnementale et Sociale (PGES) Autonome

Note d'orientation : Ce modèle est applicable dans des cas spécifiques où une EIES complète n'est pas requise, mais où des risques liés à l'exploitation d'une activité existante doivent être gérés et mis en conformité. C'est un outil de diagnostic et de planification corrective. Un exemple typique serait une unité de transformation déjà en fonctionnement qui reçoit un appui du PARCA pour moderniser son équipement ou augmenter son fonds de roulement. L'objectif n'est pas d'évaluer l'impact de l'installation (qui est déjà là), mais de s'assurer que son fonctionnement actuel et futur respecte les normes E&S du pays et du FIDA.

TDR POUR L'ÉLABORATION D'UN PGES POUR L'ACTIVITÉ

1. Contexte et justification

L'activité étant déjà existante, une EIES n'est pas requise. Cependant, afin de s'assurer que l'appui du PARCA contribue à des pratiques durables et que l'opération est en conformité avec les normes nationales et les PESEC du FIDA, il est nécessaire de réaliser un diagnostic E&S et d'élaborer un PGES pour encadrer ses opérations.

2. Objectifs de la mission

L'objectif principal est d'élaborer un PGES pratique et opérationnel pour l'unité de production, afin de garantir une gestion saine de ses aspects environnementaux et sociaux.

Les objectifs spécifiques sont :

- Réaliser un diagnostic environnemental et social rapide des opérations existantes pour identifier les pratiques actuelles, les risques potentiels et les éventuelles non-conformités.
- Identifier les principaux enjeux E&S liés à l'exploitation de l'unité (par exemple : gestion des déchets et des effluents, santé et sécurité au travail (SST), conditions de travail, consommation d'eau et d'énergie, relations avec la communauté).
- Élaborer un plan d'action correctif pour les non-conformités identifiées.
- Développer un plan de gestion pour les opérations futures, incluant des procédures claires, des mesures d'atténuation, un programme de suivi et des responsabilités

définies.

3. Mandat du consultant

Le consultant réalisera les tâches suivantes :

- **Visite de site et diagnostic** : Effectuer une visite détaillée du site pour observer les processus de production, interviewer le personnel et le promoteur, et évaluer les pratiques actuelles en matière de gestion des déchets, de SST, d'hygiène, etc.
- **Analyse des risques et des conformités** : Sur la base du diagnostic, identifier les principaux risques E&S et évaluer la conformité des opérations par rapport à la législation nationale pertinente et aux normes applicables du FIDA.
- **Élaboration du PGES** : Rédiger un PGES structuré conformément à l'Article 6 de l'Arrêté N°24/MEEDD/DIRCAB.¹ Le PGES devra être très concret et adapté à la taille et aux capacités du promoteur. Il inclura :
 - Un résumé des conclusions du diagnostic.
 - Un plan d'action correctif avec des mesures, des responsabilités et des délais.
 - Des procédures opérationnelles simples pour la gestion E&S future (ex : procédure de gestion des déchets, check-list de sécurité, etc.).
 - Un programme de suivi simple (indicateurs clés, fréquence).
 - Un budget estimatif pour la mise en œuvre des mesures correctives et de gestion.
- **Formation et renforcement des capacités** : Animer une session de formation pour le promoteur et son personnel clé sur la mise en œuvre du PGES, l'importance des bonnes pratiques E&S et l'utilisation des outils de suivi.

4. Livrable

Le principal livrable sera un document unique et concis comprenant :

1. Le rapport de diagnostic E&S.
2. Le Plan de Gestion Environnementale et Sociale (PGES) détaillé, chiffré et assorti d'un calendrier de mise en œuvre.

Le document devra être validé par l'UGC du PARCA avant la finalisation de l'accord de financement avec le promoteur.

Annexes 4 : Support du MGG

Annexe A : Modèle de formulaire de dépôt de grief

Ce formulaire est conçu pour être simple, clair et disponible dans les langues locales, avec des aides picturales si nécessaire pour les populations à faible alphabétisation.

FORMULAIRE DE DÉPÔT DE GRIEF - PROGRAMME PARCA

Date de dépôt : JJ/MM/AAAA

Heure de dépôt : HH :MM

1. Informations sur le plaignant (facultatif, pour garantir la confidentialité)

- Nom(s) et Prénom(s) :
- Genre : F ☐ H ☐
- Âge : Moins de 18 ans ☐ 18-35 ans ☐ Plus de 35 ans ☐
- Statut de vulnérabilité (cochez toutes les cases pertinentes) :
 - Femme ☐
 - Jeune ☐
 - Personne Déplacé Interne (PDI) ☐
 - Peuple Autochtone (PA) ☐
 - Personne en Situation de Handicap (PVH) ☐
 - Autre (précisez) :
- Contact (téléphone, adresse physique, nom d'un contact de confiance) :
- Préférez-vous être contacté par : Téléphone ☐ Visite à domicile ☐ Autre (précisez) :
- Souhaitez-vous rester anonyme ? Oui ☐ Non ☐ (Si oui, le suivi sera limité)

2. Détails du grief

- Date de l'incident/problemème :
- Lieu de l'incident/problemème (village, quartier, site du projet, etc.) :
- Description du grief (décrivez clairement le problème, qui est impliqué, quand et où cela s'est passé, et comment cela vous affecte) : _
- Quelles activités du projet PARCA sont liées à ce grief ?
 - Construction/Rehabilitation d'infrastructures (CTA, pistes rurales) ☐
 - Activités agricoles (production, intrants, terres) ☐
 - Transformation/Commercialisation ☐
 - Conditions de travail ☐
 - Accès aux bénéfices du projet ☐
 - Comportement du personnel du projet/partenaires ☐
 - Violence Basée sur le Genre (VBG) ☐
 - Conflit foncier ☐

- Autre (précisez) :
- Quelle solution attendez-vous ?

3. Signature / Empreinte digitale

Signature du plaignant (ou empreinte digitale si non alphabétisé) :

Signature de la personne ayant recueilli le grief (si assistance) :

POUR USAGE INTERNE DU MGG

- Numéro d'identification du grief :
- Date d'accusé de réception :
- Catégorie du grief :
- Niveau de traitement initial :
- Statut du grief : Ouvert ☐ En cours ☐ Clos ☐
- Date de clôture :
- Résolution proposée :
- Résolution acceptée par le plaignant ? Oui ☐ Non ☐
- Notes supplémentaires :

Annexe B : Modèle de registre des griefs

Ce registre est essentiel pour le suivi systématique de tous les griefs, permettant un contrôle efficace, le rapportage et l'analyse des tendances.

Registre des griefs - PARCA

ID Grief	Date Dépôt	Plaignant (optionnel)	Genre	Âge	Statut Vulnérabilité	Type de Grief	Localisation	Date Accusé Réception	Date Début Enquête	Date Fin Enquête	Résolution Proposée	Date Résolution	Résolution Acceptée (O/N)	Date Clôture	Statut Escalade (Niveau)	Notes
PARCA-001	JJ/MM/AA	[Anonyme/Nom]	F	25-35	Femme, PDI	Conflit foncier	Village X	JJ/MM/AA	JJ/MM/AA	JJ/MM/AA		JJ/MM/AA	O	JJ/MM/AA	N2	[Notes]
PARCA-002	JJ/MM/AA	[Anonyme/Nom]	H	> 35	-	Condition de travail	Site CTAY	JJ/MM/AA	JJ/MM/AA	JJ/MM/AA		JJ/MM/AA	O	JJ/MM/AA	N1	[Notes]
PARCA-003	JJ/MM/AA	[Anonyme/Nom]	F	18-24	Jeune, PVH	VBG	Communauté Z	JJ/MM/AA	JJ/MM/AA	JJ/MM/AA	Référé (Annexe D)	JJ/MM/AA	O	JJ/MM/AA	N3	[Notes]
...

Annexe C : Procédure de référencement pour les cas de VBG

Cette procédure fournit un protocole clair et étape par étape pour la gestion des cas de VBG, garantissant la sécurité, la confidentialité et le référencement approprié vers des services spécialisés.

PROCÉDURE DE RÉFÉRENCEMENT POUR LES CAS DE VIOLENCES BASÉES SUR LE GENRE (VBG)

1. Principes fondamentaux

- **Approche centrée sur la survivante** : La priorité absolue est la sécurité, la dignité et les souhaits de la survivante.
- **Confidentialité absolue** : Toutes les informations relatives à un cas de VBG sont strictement confidentielles. L'identité de la survivante ne doit jamais être divulguée sans son consentement éclairé et explicite.
- **Non-discrimination** : Tous les cas de VBG sont traités sans discrimination, quelle que soit l'identité de la survivante ou de l'agresseur.
- **Non-médiation** : Le MGG ne mènera jamais de médiation ou de confrontation entre la survivante et l'agresseur. Les VBG sont des crimes et nécessitent une réponse spécialisée.
- **Sécurité du personnel** : Le personnel du MGG recevant des plaintes de VBG doit être formé et soutenu, et sa propre sécurité doit être assurée.

2. Étapes de la procédure

- **Étape 1 : Réception du signalement (par tout Point focal MGG)**
 - Écouter attentivement la survivante dans un espace privé et sécurisé.
 - Assurer la survivante de la confidentialité et de la non-rétorsion.
 - Ne pas la forcer à raconter les détails si elle ne le souhaite pas.
 - Ne pas juger, ne pas blâmer.
 - **Action immédiate** : Évaluer la situation de sécurité immédiate de la survivante. Si elle est en danger imminent, prendre des mesures pour assurer sa sécurité (par exemple, la déplacer dans un lieu sûr si elle le souhaite et si possible).
- **Étape 2 : Collecte d'informations minimales et consentement éclairé**
 - Demander uniquement les informations nécessaires pour le référencement (type de VBG, âge de la survivante, lieu de

l'incident, besoin immédiat).

- Expliquer clairement les services disponibles (médicaux, psychosociaux, juridiques, de sécurité) et le processus de référencement.
- **Obtenir le consentement éclairé de la survivante pour le référencement.** Si la survivante est mineure, obtenir le consentement d'un parent ou tuteur légal, sauf si le parent/tuteur est l'agresseur ou si le référencement est dans l'intérêt supérieur de l'enfant sans leur consentement.
- **Ne jamais enregistrer les détails du cas de VBG dans le registre public des griefs.** Utiliser un registre VBG confidentiel et sécurisé (accès limité au Spécialiste MGG et personnel autorisé).
- **Étape 3 : Référencement immédiat aux services spécialisés**
 - Contacter immédiatement le service spécialisé le plus proche et approprié (voir Annexe E : Liste des Contacts Utiles).
 - Faciliter le transport de la survivante vers le service si nécessaire et possible.
 - Informer le Spécialiste MGG de l'UGC/ATI de la situation (sans divulguer les détails sensibles, juste le fait qu'un cas de VBG a été signalé et référé).
- **Étape 4 : Suivi (par le Spécialiste MGG)**
 - Le Spécialiste MGG assurera un suivi discret avec le service de référencement pour confirmer que la survivante a bien été prise en charge (sans demander de détails sur les services reçus).
 - Le Spécialiste MGG peut contacter la survivante (si elle a donné son consentement et ses coordonnées) pour s'assurer de sa sécurité et de sa satisfaction avec le processus de référencement, mais sans la forcer à discuter des détails de l'incident.
 - Documenter le référencement et le suivi dans le registre VBG confidentiel.
- **Étape 5 : Rapportage et apprentissage**
 - Le Spécialiste MGG inclura le nombre de cas de VBG signalés et référés dans les rapports de suivi du MGG (sans aucun détail identifiable).
 - Les leçons apprises des cas de VBG (par exemple, lacunes dans les services de référencement, besoins de formation du personnel) seront utilisées pour améliorer continuellement la procédure et les capacités du projet.

3. Formation du personnel

Tout le personnel du MGG et les Points Focaux recevront une formation obligatoire sur :

- La définition des VBG et leurs différentes formes.
- Les principes de l'approche centrée sur la survivante.
- Les protocoles de confidentialité et de protection des données.
- Les procédures de référencement et la liste des services disponibles.
- Les compétences d'écoute active et de communication sensible.

Annexe D : Liste des contacts utiles (autorités, services de protection, médiateurs)

Cette liste fournit des informations de contact facilement accessibles pour les acteurs clés impliqués dans la résolution des griefs et les services de soutien, facilitant une action rapide et efficace.

Entité / Organisation	Rôle / Expertise	Contact (téléphone, e-mail, adresse physique)	Notes
UGC / ATI - Spécialiste MGG	Coordination MGG, Résolution N3, VBG (supervision)	, [E-mail],	Point de contact principal pour l'escalade des griefs.
Points focaux MGG préfectoraux	Résolution N2, Enregistrement, Référencement	,	Contacts spécifiques par préfecture/bassin de production.
REPALCA	Représentation PA, Médiation, Dépôt	, [E-mail], [Adresse]	Organisme de confiance pour les

	griefs PA		peuples autochtones.
Services médicaux d'urgence (VBG)	Soins médicaux d'urgence, Prise en charge médico-légale	[Numéro d'urgence],	Essentiel pour les survivantes de VBG.
Services Psychosociaux (VBG)	Soutien psychologique, Conseil	, [Adresses Centres d'écoute/ONG]	Essentiel pour le bien-être des survivantes de VBG.
Services juridiques / d'aide légale (VBG)	Assistance juridique, dépôt de plainte	, [Adresses Cabinets/ONG]	Pour les survivantes souhaitant poursuivre en justice.
Police / Gendarmerie (VBG)	Sécurité, enquête criminelle	[Numéro d'urgence], [Adresses Postes de Police/Gendarmerie]	À contacter avec le consentement de la survivante, si elle souhaite porter plainte.
Ministère de l'Action Sociale (VBG)	Protection, Référencement	, [Adresse]	Point de contact institutionnel pour la protection sociale.
Autorités préfectorales / sous-préfectorales	Médiation locale, Légitimité du MGG	,	Pour les griefs nécessitant une intervention administrative.

Leaders traditionnels / Chefs de village	Médiation communautaire, Conflits fonciers	[Contacts Locaux]	Acteurs clés pour la résolution des griefs au niveau de base.
Organisations de Producteurs (OPA) / Coopératives	Dépôt de griefs collectifs, Représentation		Point de contact pour les membres des OP.
Organisations de Personnes Handicapées (OPH)	Soutien PVH, Dépôt griefs PVH	, [E-mail], [Adresse]	Pour l'accessibilité et le soutien aux PVH.
Services fonciers nationaux / locaux	Expertise foncière, Documentation	, [Adresse]	Pour les griefs et médiations foncières.
Bureau indépendant de l'évaluation (FIDA)	Mécanisme de recours externe		Pour les griefs non résolus au niveau du projet.

Annexe E : Matrice des parties prenantes et canaux de communication adaptés pour le MGG

Cette matrice s'appuie sur la cartographie des parties prenantes du PEPP pour identifier spécifiquement les canaux de communication les plus efficaces pour la sensibilisation au MGG et le dépôt de griefs pour chaque groupe de parties prenantes, en particulier les plus vulnérables.

Groupe de	Vulnérabilités	Canaux de	Stratégie de
------------------	-----------------------	------------------	---------------------

parties prenantes	clés	communication MGG recommandés	sensibilisation au MGG
Petits producteurs (général)	Faible alphabétisation, accès limité à l'information formelle, isolement géographique.	Oral (Points focaux locaux, leaders communautaires), Boîtes à suggestion, Réunions communautaires, Téléphone/SMS.	Sessions de sensibilisation régulières dans les villages, affiches illustrées dans les lieux publics, diffusion d'annonces via radios communautaires locales.
Femmes	Barrières socio-culturelles, risque de VBG, faible accès aux ressources.	Points focaux MGG féminins, Canaux confidentiels (téléphone dédié VBG), Réunions spécifiques pour les femmes, Intermédiaires de confiance.	Sessions de sensibilisation dédiées aux femmes, informations sur le MGG intégrées dans les formations genre (GALS), diffusion par les associations féminines.
Jeunes	Accès limité aux opportunités, parfois méfiance envers les institutions formelles.	Téléphone/SMS, Réseaux sociaux (si pertinents), Points focaux MGG jeunes, Boîtes à suggestion.	Sensibilisation via les associations de jeunes, ateliers interactifs sur les droits et le MGG, diffusion via les écoles agricoles.
Peuples	Barrières	Oral (leaders PA,	Sensibilisation menée

Autochtones (PA)	linguistiques, faible alphabétisation, méfiance historique, modes de vie traditionnels.	REPALCA), Interprètes, Réunions communautaires spécifiques (CLIP), Matériaux illustrés en langues locales.	par des membres des PA, implication du REPALCA dans la diffusion, respect des protocoles culturels, visites régulières des équipes projet.
Personnes Déplacées Internes (PDI)	Décapitalisation, insécurité foncière, isolement, traumatisme.	Points focaux MGG dans les camps/zones d'accueil, Oral (leaders PDI), Visites de terrain régulières, Partenariats avec les ONG humanitaires.	Sensibilisation ciblée dans les communautés PDI, information sur les droits fonciers et d'accès aux ressources, soutien psychosocial si nécessaire.
Personnes en situation de handicap (PVH)	Analphabétisme élevé, barrières physiques/d'accès, discrimination, risque VBG.	Points de réception accessibles (rampes), Formats d'information adaptés (audio, grands caractères, pictogrammes), Assistance par des personnes de confiance, Points Focaux formés.	Sensibilisation via les organisations de PVH, ateliers inclusifs, diffusion d'informations adaptées dans les centres de réhabilitation.
Travailleurs du projet	Risques SST, conditions de	Représentants du personnel, Boîtes à	Sessions d'information obligatoires sur le MGG

(formels/informels)	travail, accès à l'information sur les droits.	suggestion sur les sites de travail, Contact direct avec les chefs d'équipe/superviseurs , Ligne téléphonique.	et les droits du travail lors de l'embauche, affichage clair des procédures sur les sites, formation SST.
Éleveurs transhumants (Peulhs Mbororo)	Mobilité, conflits fonciers historiques, accès limité aux services fixes.	Oral (leaders Mbororo, médiateurs), Points Focaux MGG mobiles (visites sur les routes de transhumance), Radios communautaires.	Dialogue régulier avec les hardo (chefs coutumiers), sensibilisation sur la gestion des terroirs agropastoraux, information sur les zones de pâturage et les points d'eau.
Agrégateurs / Transformateurs / MPER	Accès à l'information réglementaire, gestion des contrats, viabilité économique.	Courriel, Téléphone, Réunions des plateformes multi-acteurs (PFM), Bureaux CTA.	Ateliers d'information sur le MGG et les clauses contractuelles, diffusion de manuels opérationnels, intégration dans les formations sur la gouvernance d'entreprise.
Autorités locales et traditionnelles	Rôle dans la médiation, légitimité du	Réunions de coordination régulières, Contact	Sessions d'information sur le rôle du MGG et leur implication,

	projet.	direct avec les Points focaux MGG et l'UGC.	renforcement des capacités en médiation de conflits.
--	---------	---	--

Annexe 5 : Manuel de la main d'œuvre

Annexe A : Modèle de contrat de travail simplifié (adapté aux différents types d'emploi)

Cette annexe fournirait des modèles de contrats de travail adaptés aux diverses catégories d'emploi générées ou influencées par le PARCA. Il inclurait des modèles pour le personnel direct du projet, pour les employés des agro-entrepreneurs et des Micro et Petites Entreprises Rurales (MPER), ainsi que pour la main-d'œuvre saisonnière ou occasionnelle. Chaque modèle intégrerait les clauses essentielles relatives à la rémunération, à la durée du contrat, à la sécurité sociale, aux conditions de Santé et Sécurité au Travail (SST), à la non-discrimination et au Mécanisme de Gestion des Plaintes (MGP). L'objectif est de faciliter la formalisation des emplois et de garantir la clarté des conditions de travail pour tous les travailleurs.

Annexe B : Fiche de screening des risques SST par type d'activité agricole

Cette fiche détaillerait les dangers potentiels spécifiques à chaque activité agricole menée dans le cadre du PARCA (par exemple, la culture du manioc, du maïs, du sésame, du café, le petit élevage, les activités de transformation). Elle identifierait les risques liés à l'utilisation d'équipements mécaniques, la manipulation d'intrants chimiques, l'exposition aux animaux et aux conditions climatiques extrêmes.¹ Pour chaque danger, la fiche proposerait des mesures préventives et d'atténuation concrètes, telles que le port obligatoire des Équipements de Protection Individuelle (EPI) et l'application de bonnes pratiques culturales et de transformation. Cet outil est conçu pour aider les équipes de terrain et les promoteurs de projets à identifier et à gérer les risques de SST de manière proactive.

Annexe C : Procédure détaillée du Mécanisme de Gestion des Plaintes (MGP) pour les travailleurs

Cette annexe présenterait une procédure claire et étape par étape pour le dépôt, le traitement et la résolution des plaintes liées aux conditions de travail au sein du PARCA. Elle détaillerait les différents canaux disponibles pour le dépôt des plaintes, y compris des canaux confidentiels spécifiquement dédiés aux cas de Violences Basées sur le Genre (VBG).¹ La procédure inclurait également les délais de réponse, les rôles des points focaux chargés de la gestion des plaintes et les options de recours disponibles pour les plaignants. L'objectif est d'assurer un accès équitable à la justice et à la résolution des griefs pour tous les travailleurs, renforçant ainsi la confiance dans le programme.

Annexe D : Liste des Points focaux Genre et VBG par zone d'intervention

Cette annexe fournirait les coordonnées complètes des personnes ressources et des entités formées pour la gestion des cas de Violences Basées sur le Genre (VBG) dans chaque zone d'intervention du PARCA. Elle inclurait les contacts des points focaux dédiés au sein de l'Unité de Gestion et de Coordination (UGC), ainsi que ceux des partenaires de protection (Organisations de la Société Civile, agences des Nations Unies) et des services spécialisés (médicaux, psychosociaux, juridiques) vers lesquels les victimes peuvent être référées.¹ Cette liste est essentielle pour faciliter un accès rapide et sécurisé à l'aide et au soutien pour les victimes de VBG.

Annexe E : Exemple de cahier des charges pour les fournisseurs (incluant les clauses sur le travail des enfants et les conditions de travail)

Cette annexe proposerait des clauses contractuelles types à inclure dans tous les accords avec les fournisseurs et entrepreneurs du PARCA. Ces clauses imposeraient des exigences strictes en matière de travail décent, notamment l'interdiction formelle du travail des enfants et l'obligation de respecter les normes de Santé et Sécurité au Travail (SST) et les conditions de travail équitables. L'objectif est d'étendre les exigences de sauvegarde du programme tout au long de sa chaîne d'approvisionnement, garantissant ainsi que les activités indirectes du PARCA respectent également les droits des travailleurs.

Annexe F : Modèle de tableau de bord de veille de la main-d'œuvre (visuel)

Cette annexe présenterait un exemple visuel du tableau de bord de veille de la main-d'œuvre décrit au chapitre 5. Il s'agirait d'une représentation graphique ou tabulaire simplifiée des indicateurs clés de performance (KPI) liés à l'inclusion, aux conditions de travail, à la SST et aux sauvegardes sociales. Le modèle inclurait des codes couleurs (vert/jaune/rouge) pour indiquer la performance par rapport aux cibles, ainsi que des champs pour les commentaires et les actions correctives. Cet outil visuel est conçu pour faciliter la compréhension et le suivi rapide de la performance en matière de gestion de la main-d'œuvre par les décideurs et les équipes de terrain.

Annexe 6 : Listes des personnes consultées

Dans le cadre du CLIP initial avec les Peuples autochtones

Nom/Identifiant	Âge	Localité	Préfecture/Ville	Date de l'entretien	Fonction/Type	Contacts
TRIBUNAL ALUBIN	35 ans	EGTR Commune	Sous-Préfecture de Moboma (Bourgandou)	20/07/2025	Planteur / Vice-président de la coopérative "MBAÏBOUK"	72-58-35-45 / 72-82-25-93
Jean Claude	66 ans	Zanga	M'BOMOU	18/07/2025	Planteur individuel	Non spécifié
<i>Agent ACDA</i>	47 ans	M'baiki	LOBAYE	22/07/2025	Chef secteur ACDA	Non spécifié
KOBASSE Anicet	61 ans	Toukoulou	Lobaye	20/07/2025	Planteur individuel	Non spécifié
MANGO	36-55 ans	TO MOKI	Non spécifié	Non spécifié	Membre de la communauté Ba'Aka	Non spécifié
GBOKOULOU YACINTE	Non spécifié	EGTB, Moboma	Lobaye	20/07/2025	Participant au groupe Mbati ISSONGO	72-07-16-23
ALA FEI DONATIEN	Non spécifié	EGTB, Moboma	Lobaye	20/07/2025	Participant au groupe Mbati ISSONGO	74-63-94-12
Kiki INNOCENT	Non spécifié	EGTB, Moboma	Lobaye	20/07/2025	Participant au groupe Mbati ISSONGO	Non spécifié

NAM KOÏSSE MELCHI	Non spécifié	EGTB, Moboma	Lobaye	20/07/2025	Participant au groupe Mbati ISSONGO	Non spécifié
YAO ROY DAVID	Non spécifié	EGTB, Moboma	Lobaye	20/07/2025	Participant au groupe Mbati ISSONGO	Non spécifié
VORPOMAPA DALIDA	Non spécifié	EGTB, Moboma	Lobaye	20/07/2025	Participant au groupe Mbati ISSONGO	Non spécifié
GBAGO BRICE	Non spécifié	EGTB, Moboma	Lobaye	20/07/2025	Participant au groupe Mbati ISSONGO	Non spécifié

Dans le cadre de l'analyse du marché des chenilles et des expériences en Agro foresterie

Nom/Identifiant	Âge	Localité	Préfecture/Ville	Date de l'entretien	Fonction/Type	Contacts
GREWONGO MARCEL	45	Marché de Ouango	Bangui et ses environs	24/07/25	Commerçant détaillant	G. Marcel
Oda Francilly	25	Marché PK5			Commerçant-km	72713366
SCHELLA	38	Marché PK12		22/07/25	Commerçante détaillant	
IGNALO Léa	48	Marché de Bimbo			Commerçante Grossiste	
ANDREY	22	Marché Combattant			Commerçante Détaillante	
NGOZO Prince	29	Marché Yassimandji			Commerçant Taximoto	

Zengou Julie	34	Marché de Ouango			Commerçante Détaillant	
Anda Christine	41	Marché PK5			Commerçante Détaillant	
REGINA	30	Marché PK12			Commerçante Détaillant	
BERNADINE	49	Marché de Bimbo			Commerçante Détaillant	
MAURICETTE	50	Marché Combattant			Commerçante Grossiste	
PONKOUZOU Tina	26	Marché Yassimandji			Commerçante Détaillant	
SCHELLA	39	Marché de Ouango			Commerçante Détaillant	
CHIMELLE	28	Marché PK5		22/07/25	Commerçante Détaillant	
MELANIE	47	Marché PK12			Commerçante Grossiste	
YOLONDE	33	Marché de Bimbo			Commerçante Détaillant	
PRISCA	37	Marché Combattant			Commerçante Grossiste/Détaillant	
CYRIELLE	23	Marché Yassimandji			Commerçante Détaillant	
JUSTIN	31	Marché de Ouango			Taximoto	
YAHANGO JEANE	46	Marché PK5			Commerçante Détaillant	

ENZA DIVINE	19	Marché PK12			Commerçante Détaillant	
PATRIC LAMBA	27	Marché de Bimbo			Taximoto	
Michael et Mireil	42	Marché Combattant			Commerçante Détaillant	
WANGUI BRICE	35	Marché Yassimandji			Taximoto	
Esther	21	Marché de Ouango			Commerçante Détaillant	
NELCIA	18	Marché PK5			Commerçante Détaillant	
DIVINE GONVA	24	Marché PK12			Commerçante	
GILBER	40	Marché de Bimbo			Taximoto	
LILIANE	44	Marché Combattant		22/07/25	Commerçante Grossiste	
CLAUDIA	20	Marché Yassimandji		22/07/25	Commerçante Détaillant	
LOPEZ GONA	32	Marché de Ouango		27/07/25	Taximoto	
BEDE Christelle	43	Marché PK5			Commerçante Grossiste	
BANGUI RITA	36	Marché PK12		22/07/25	Commerçante Détaillant	

RESSE PALO Ursula Chanelle	19	Marché de Bimbo			Commerçante Détaillant	
----------------------------------	----	--------------------	--	--	---------------------------	--

Annexe 8 : Agroforesterie et PFNL dans les Politiques Nationales

Document de référence	Objectifs sur l'agroforesterie	Objectifs sur les Produits Forestiers Non Ligneux (PFNL)
Plan National de Développement (PND) 2024-2028	<ul style="list-style-type: none"> - Levier stratégique pour les chaînes de valeur, la durabilité et les financements verts. - Augmenter la séquestration de carbone via la relance de la caféiculture en agroforesterie. - Développer la foresterie urbaine/périurbaine et les plantations agroforestières. - Renforcer les capacités des acteurs. - Générer des crédits carbones pour accéder au marché du carbone. 	<ul style="list-style-type: none"> - Développer les chaînes de valeur (extraction, transformation, commercialisation) pour épices, chenilles, karité, champignons, Gnetum, etc. - Assurer la gestion et la valorisation durables des PFNL. - Structurer les filières via des coopératives et marchés régionaux.
Contribution Déterminée au Niveau National (CDN)	<ul style="list-style-type: none"> - Solution centrale pour l'atténuation et l'adaptation au changement climatique. - Objectif d'atténuation : Mettre en place 50 000 ha (inconditionnel) à 100 000 ha (conditionnel) en agroforesterie d'ici 2030. - Relancer 15 000 ha de caféiculture et cacaoculture agroforestières. - Objectif d'adaptation : Planter 100 000 ha en agroforesterie (vergers, palmeraies, plantes rustiques) d'ici 2030. 	<ul style="list-style-type: none"> - Diversifier les sources alimentaires, surtout en situation de crise climatique. - Augmenter la production des PFNL alimentaires de 30% d'ici 2030. - Cibler des produits spécifiques (karité, poivre sauvage, Gnetum, etc.). - Soutenir les peuples autochtones et les femmes cheffes de ménage.
Cadre National d'Investissement REDD+ 2020-2025	<ul style="list-style-type: none"> - Promouvoir la recherche-action-formation en agroécologie et agroforesterie. - Développer 10 000 ha de plantations agroforestières pour le bois-énergie. - Réhabiliter 10 000 ha de caféières existantes en agroforesterie. - Appuyer l'émergence d'une cacaoculture agroforestière. 	<ul style="list-style-type: none"> - Assurer la gestion, récolte et transformation durable et légale des PFNL. - Mettre en place la labellisation des produits. - Diversifier les marchés et développer le marketing. - Valoriser les connaissances traditionnelles.
Stratégie Nationale et Plan d'Actions des PFNL	Le document n'établit pas de lien direct avec l'agroforesterie.	<ul style="list-style-type: none"> - Vision : Développer le sous-secteur pour contribuer à l'économie, la sécurité alimentaire et la réduction de la pauvreté. - Objectifs : Mettre en place un cadre institutionnel favorable, renforcer les capacités des acteurs, et promouvoir les PME et la micro-finance. - Domestication : Renforcer les capacités des acteurs sur les techniques de domestication (ex: Gnetum, karité).
5ème rapport national sur	Aucune mention ou objectif spécifique.	- Diversifier et améliorer les revenus des populations

la Convention sur la Diversité Biologique (2017)		locales. - Renforcer la sécurité alimentaire par la valorisation et l'utilisation durable des PFNL. - Mentionne une expérience de domestication du <i>Ricinodendron heudelotii</i> (Essessang).
Stratégie Nationale de Développement Durable 2021-2025	Aucune mention ou objectif spécifique.	S'aligne sur les cadres existants, notamment la " Stratégie et Plan d'Actions des PFNL de 2012 ", sans définir de nouveaux objectifs.
Plan d'Action d'Adaptation en RCA	Aucune mention ou objectif spécifique.	Aucune mention ou objectif spécifique.
Évaluation et appui à la préparation des feuilles de route pour le financement du climat (mars 2025)	Renvoie aux objectifs du Cadre d'Investissement REDD+ (voir ci-dessus) sans en ajouter de nouveaux.	Mentionne la collecte des PFNL comme un facteur de déforestation mais ne définit pas d'objectifs de promotion . Renvoie aux stratégies existantes.

Annexe 9 : Données de références sur les 8 préfectures du PARCA

Préfecture	Lobaye	Ouham-Pendé	Nana-Mambéré	Ombella-M'Poko	Kémo	Nana-Gribizi	Ouaka	Ouham
Description	Lobaye, située au sud-ouest de la RCA, bénéficie d'un climat équatorial humide, avec une pluviométrie annuelle moyenne de 1 600 à 1 800 mm.	Ouham-Pendé, située au nord-ouest de la RCA, frontalière avec le Cameroun et le Tchad. Zone à fort potentiel agropastoral mais faiblement exploitée en raison de l'isolement, de la faible densité d'infrastructures, et d'un encadrement institutionnel discontinu.	Nana-Mambéré, localisée à l'ouest de la RCA, frontalière du Cameroun. Zone historiquement agricole avec une tradition de cultures pérennes (cacao, café) et des filières vivrières dynamiques autour de Bouar.	Ombella-M'Poko, préfecture à forte vocation périurbaine, jouxtant Bangui, avec une pression foncière croissante liée à l'urbanisation.	Kémo, située dans une zone de transition agroclimatique entre savane humide et climat plus sec vers le nord. Vulnérable aux aléas climatiques.	Nana-Gribizi, située au centre-nord de la RCA, exposée à l'insécurité chronique et aux flux migratoires. Zone agropastorale potentielle mais sous-exploitée à cause des conflits, des déplacements internes et du faible accès aux services de base.	Ouaka, zone centrale de la RCA, caractérisée par un potentiel agropastoral important, affecté par l'enclavement et l'insécurité résiduelle.	Ouham, vaste zone du nord-ouest de la RCA, à fort potentiel agro-sylvo-pastoral. Climat soudano-guinéen avec saisons contrastées, mais infrastructures faibles et services agricoles très limités. Enclavement chronique des zones productives.
Communes	Mbaïki, Boda, Mongoumba, Boganda, Balimba, Boganangone, Zinga, Mbaïki 1, Mbaïki 2, Boda 1, Boda 2.	Bozoum, Paoua, Bocaranga, Ngaoundaye, Beboura, Bedaka, Betoko, Kouï, Mbili, Ndim.	Bouar, Niem, Abba, Baboua, Gallo, Besson, Yanoye, Amada-Gaza.	Bimbo, Damara, Boali, Yaloké, Pissa, Bossemptélé, Bossembélé, Boyali, Bégoua, Bimbo 1, Bimbo 2, PK 12.	Sibut, Dekoa, Mala, Ndjoukou, Galafondo, Nola-Bambari, Ngbengué.	Kaga-Bandoro, Mbrès, Dekoa, Ndomété, Botto, Grevai.	Bambari, Ippy, Grimari, Kouango, Ngakobo, Bakala, Livai, Tagbara, Dékoa II.	Bossangoa, Nana-Bakassa, Batangafo, Markounda, Kouki, Bouca, Boguila, Nana-Barya, Benzambe.
Filières dominantes	Le manioc est la culture principale (10–12 t/ha), suivi du maïs (1.5 t/ha) et de l'arachide (1.2 t/ha). Le cacao est en extension, notamment à Boda et Mbaïki, soutenu historiquement par des projets tels que le PRAPAM.	<ul style="list-style-type: none"> • Manioc : culture dominante, majoritairement conduite par les femmes, avec des rendements faibles (7,5 t/ha) • Arachide et soja : cultivés sans transformation ni débouchés commerciaux • Agriculture vivrière de subsistance ; très faible intégration aux marchés • Maraîchage localisé en bordure de rivière, non structuré 	<ul style="list-style-type: none"> • Manioc bien valorisé localement • Haricot cultivé dans les zones d'altitude • Maïs utilisé pour la consommation locale et la vente • Cacao et café historiquement cultivés dans les zones forestières de l'ouest 	Maïs (en zones périurbaines), haricot (en expansion en tant que produit de rente), manioc (destiné à l'autoconsommation), et potentiel de développement du maraîchage (tomate, oignon, gombo) en raison de la proximité de Bangui.	Sorgho (principale céréale adaptée aux sols pauvres) Riz pluvial dans les bas-fonds non aménagés Sésame cultivé de manière marginale mais à potentiel exportation Cultures de rente sous-exploitées par manque de structuration	<ul style="list-style-type: none"> • Manioc cultivé sur de petites parcelles familiales, principal aliment de base • Sésame produit marginalement sur des terres périphériques • Maïs cultivé en saison humide, sensible à la variabilité climatique • Activité pastorale transhumante mal encadrée 	Riz pluvial historiquement dominant mais en déclin Manioc, résilient mais exposé à des maladies (virus de la mosaïque, pourriture racinaire) Arachide, cultivée sans itinéraire technique maîtrisé Faible diversification des cultures	Maïs et sorgho produits en association, notamment dans les zones de savane humide Arachide de subsistance sans valorisation post-récolte Élevage transhumant répandu mais non intégré aux systèmes de culture <ul style="list-style-type: none"> • Cultures maraîchères très localisées en saison sèche
Potentiel café/cacao	Conditions agroclimatiques excellentes pour le cacao et café robusta	Zone peu favorable à la culture du café et du cacao à cause de sols latéritiques peu	Potentiel élevé avec héritage de plantations coloniales. Café robusta et cacao	Faible. Certaines zones agroécologiques dans les sous-préfectures	Faible à nul. Conditions pédoclimatiques arides, sol peu profond, températures élevées	Potentiel très limité : conditions de sol et climat peu favorables, instabilité ne permet	Potentiel modéré pour le caféier sur les hautes terres de la zone Est (ex. autour	Conditions climatiques peu favorables : températures

Préfecture	Lobaye	Ouham-Pendé	Nana-Mambéré	Ombella-M'Poko	Kémo	Nana-Gribizi	Ouaka	Ouham
	: sols ferrallitiques acides bien drainés, couvert forestier favorable à l'ombrage, températures stables, relief légèrement vallonné. Zones de culture historique autour de Boda et Mongoumba. Les conditions sont également favorables à la réintroduction du café arabica en altitude.	profonds, pluviométrie irrégulière, et faibles densités arborées. Aucun historique de culture structurée dans ces filières.	étaient jadis exportés. Conditions édaphiques favorables, mais infrastructures à réhabiliter. Opportunité stratégique pour relancer une filière commerciale structurée.	plus rurales présentent des conditions compatibles, mais aucun développement structuré des chaînes de valeur n'a été engagé à ce jour. Climat trop sec pour le cacao dans certaines zones.	et faibles précipitations rendent ces cultures non viables dans cette zone.	pas d'investissements à long terme. Aucune infrastructure de post-récolte ou antécédent historique dans ces filières.	de Grimari), mais infrastructures absentes pour le cacao (besoin de séchage, fermentation, conditionnement).	élevées, faible couverture arborée, stress hydrique récurrent. Le café et le cacao ne constituent pas des filières viables sans transformation écologique majeure.
Contraintes agricoles	<ul style="list-style-type: none"> • Érosion hydrique sur les versants cultivés sans bandes herbacées • Faible taux de mécanisation (absence de semoirs, charrues) • Intrants non disponibles localement • Sols ferrugineux pauvres, pH bas, rare usage d'amendement organique ou minéral • Absence de variétés améliorées dans les systèmes de semences paysannes 	<ul style="list-style-type: none"> • Absence d'accès au crédit rural • Manque total d'outils agricoles adaptés (houes, semoirs, pulvérisateurs, etc.) • Intrants agricoles (semences, engrais) indisponibles ou inaccessibles • Vulnérabilité élevée aux aléas climatiques, absence d'aménagement hydro-agricole 	<ul style="list-style-type: none"> • Absence de renouvellement des plantations • Pas de pépinières pour caféiers ou cacaoyers • Vulgarisation technique quasi absente sur les cultures pérennes • Faible accès aux semences améliorées pour les vivriers 	<ul style="list-style-type: none"> • Spéculation foncière importante freinant l'installation et l'extension des exploitations • Intrants importés à coûts élevés • Accès quasi nul à des outils modernes de culture • Manque total de conseillers agricoles dans plusieurs communes rurales • Systèmes d'approvisionnement en semences non organisés 	<ul style="list-style-type: none"> • Semences non certifiées massivement utilisées • Absence de fertilisation (ni organique ni minérale) • Pluviométrie irrégulière (moins de 1 200 mm/an), causant des sécheresses fréquentes • Manque d'irrigation, stress hydrique généralisé • Accès difficile aux marchés en saison pluvieuse 	<ul style="list-style-type: none"> • Inaccessibilité fréquente des champs à cause de l'insécurité • Migrations agricoles massives réduisant la continuité des cycles de production • Manque d'outils et d'intrants agricoles, pauvreté rurale extrême • Érosion de la main-d'œuvre active, forte dépendance humanitaire 	<ul style="list-style-type: none"> • Abandon progressif des rizières traditionnelles (baisse d'entretien, exode rural) • Faible maîtrise phytosanitaire du manioc • Main-d'œuvre vieillissante ; faible renouvellement générationnel • Absence d'encadrement technique opérationnel dans les sous-préfectures rurales 	<ul style="list-style-type: none"> • Faible maîtrise de la fertilité des sols, absence d'amendement organique ou minéral • Utilisation persistante de semences non sélectionnées • Absence d'appui vétérinaire structuré malgré l'importance du bétail • Vulnérabilité aux aléas climatiques, notamment aux périodes de sécheresse prolongée
Rendement culture par	<ul style="list-style-type: none"> • Manioc : 10–12 t/ha (résilience forte aux aléas climatiques) • Maïs : 1.5 t/ha (en conditions pluviales non maîtrisées) • Arachide : 1.2 t/ha (faible densité de semis) 	<ul style="list-style-type: none"> • Manioc : 7,5 t/ha • Arachide : 0,9 t/ha • Soja : 0,7 t/ha • Maraîchage : variable, aucune donnée de suivi consolidée 	<ul style="list-style-type: none"> • Manioc : 10,5 t/ha • Haricot : 1 t/ha • Cacao (vieilles plantations) : 500 kg/ha • Maïs : 1,3 t/ha • Productivité bridée par manque d'appui structuré 	<ul style="list-style-type: none"> • Maïs : 1.3 t/ha • Haricot : 0.8 t/ha • Manioc : 9 t/ha • Maraîchage (non structuré) : rendement très variable, pertes post-récolte de 30 à 40 % 	<ul style="list-style-type: none"> • Sorgho : 0.9 t/ha • Riz pluvial : 1.2 t/ha • Sésame : 0.6 t/ha • Rendements affectés par la mauvaise qualité des semences, les maladies et le manque d'eau 	<ul style="list-style-type: none"> • Manioc : 8 t/ha • Sésame : 0,5 t/ha • Maïs : 1,2 t/ha • Pas de données consolidées ni suivis systématiques 	<ul style="list-style-type: none"> • Riz : 1 t/ha • Manioc : 8.5 t/ha • Arachide : 1 t/ha • Faible productivité liée au manque d'itinéraires techniques et d'intrants 	<ul style="list-style-type: none"> • Maïs : 1,4 t/ha • Sorgho : 1 t/ha • Arachide : 1,1 t/ha • Élevage : cheptels mobiles non recensés ; productivité animale non suivie

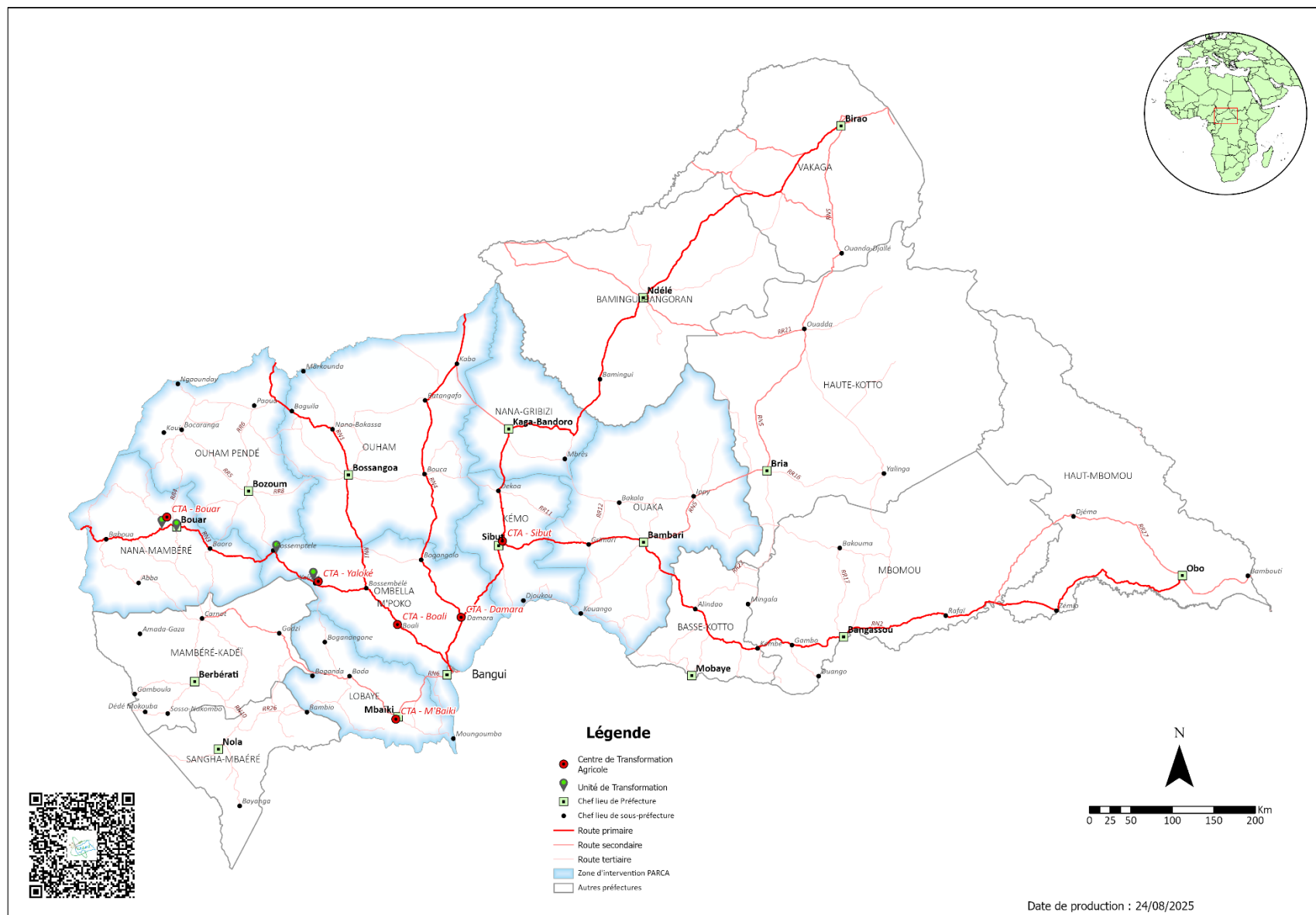
Préfecture	Lobaye	Ouham-Pendé	Nana-Mambéré	Ombella-M'Poko	Kémo	Nana-Gribizi	Ouaka	Ouham
	<ul style="list-style-type: none"> • Cacao : 400 kg/ha (essentiellement en zones pilotes) 							
Pratiques agricoles	<ul style="list-style-type: none"> • Agriculture itinérante avec brûlis incontrôlé • Absence de rotations culturales ou de jachères améliorées • Utilisation sporadique de composts domestiques (non valorisés à échelle commerciale) • Semis à la volée sans densité optimale • Faible adoption des techniques de conservation des sols 	<ul style="list-style-type: none"> • Semis direct manuel, aucune mécanisation • Aucune culture de couverture ni rotation culturale • Valorisation artisanale rudimentaire, essentiellement à domicile • Transmission orale des pratiques, sans renouvellement technique ni innovation 	<ul style="list-style-type: none"> • Essais récents sur cacao greffé dans certaines zones • Introduction expérimentale du biochar • Faible taux de mécanisation ; cycles culturaux calés sur les saisons des pluies • Utilisation limitée de produits phytosanitaires ou d'amendements 	<ul style="list-style-type: none"> • Agriculture semi-intensive en périphérie, mais non mécanisée • Compost urbain utilisé en maraîchage sans contrôle qualité • Pesticides non homologués en circulation libre • Manque de gestion intégrée des cultures et absence de rotation structurée 	<ul style="list-style-type: none"> • Agriculture de subsistance • Cycle cultural unique par an, aucune rotation ou assolement structuré • Outils manuels archaïques (houe, daba) • Aucun usage d'outils d'aide à la décision ni de pratiques agroécologiques 	<ul style="list-style-type: none"> • Agriculture familiale non mécanisée, sans itinéraire technique • Aucun système d'amendement ou de fertilisation • Techniques traditionnelles (brûlis, monoculture) • Aucune culture de contre-saison ni d'irrigation 	<ul style="list-style-type: none"> • Agriculture de subsistance dominante • Aucune mécanisation, semis manuels • Bas-fonds utilisés pour le riz mais non aménagés • Utilisation ponctuelle d'engrais organiques dans les zones de projet 	<ul style="list-style-type: none"> • Labour manuel prédominant, outils rudimentaires (houe, daba) • Systèmes agricoles non intensifiés ; absence d'assolement ou de rotation • Résidus de culture non valorisés ; aucun lien structuré avec l'élevage • Pratiques culturelles transmises oralement, sans actualisation technique
Encadrement technique	<ul style="list-style-type: none"> • 1 agent technique pour 8 villages en moyenne • Pas de système de suivi parcellaire • Aucune vulgarisation numérique • ACDA sans véhicule opérationnel ni plan d'action préfectoral • Présence ponctuelle de techniciens ex-projets sans réintégration formelle au dispositif étatique 	<ul style="list-style-type: none"> • Relais communautaires assurent un encadrement de base, non formalisé ni soutenu techniquement • Services techniques de l'État absents dans les zones reculées • Aucun programme national en cours, très faible coordination avec les ONG • Besoin de reconstitution d'un réseau d'agents 	<ul style="list-style-type: none"> • Trois techniciens spécialisés en cacao en poste à Bouar • Coordination active avec ACDA régionale • Absence de déploiement régulier dans les communes éloignées • Déficit de formations continues pour les producteurs 	<ul style="list-style-type: none"> • Seulement 2 techniciens agricoles postés à Bimbo, sans moyens de mobilité ni budget de terrain • Aucune présence de l'ACDA dans les communes périphériques • Activités ponctuelles de quelques ONG (ex. action maraîchère à Damara), mais non coordonnées 	<ul style="list-style-type: none"> • Moins de 1 agent agricole pour 1 500 producteurs • Aucun poste d'appui technique dans les sous-préfectures rurales • Pas de planification agronomique • Manque de coordination avec les ONG ou les services vétérinaires 	<ul style="list-style-type: none"> • Absence quasi-totale d'agents agricoles permanents • Les quelques interventions sont réalisées en mode mission ponctuelle, sous escorte armée • Aucune continuité dans l'appui-conseil • Absence de dispositif de formation ou d'encadrement localisé 	<ul style="list-style-type: none"> • Agents agricoles présents dans les chefs-lieux de communes, mais sans moyens logistiques • Couverture partielle de la préfecture par les anciens projets (PRAPAM) • Utilisation de radios rurales pour transmettre des messages techniques (ex. Bambari) 	<ul style="list-style-type: none"> • Agents affectés sans moyens logistiques, majoritairement cantonnés à Bossangoa • Aucun recensement agricole récent ; absence de dispositifs de veille épidémiologique ou climatique • Faible articulation entre services du MADR, de l'ANDE et de l'environnement

Préfecture	Lobaye	Ouham-Pendé	Nana-Mambéré	Ombella-M'Poko	Kémo	Nana-Gribizi	Ouaka	Ouham
		polyvalents de proximité						
Infrastructures rurales	<ul style="list-style-type: none"> • Pistes secondaires coupées pendant 4 à 5 mois par an • Séchage au sol à même la terre (particulièrement pour le manioc et le cacao) • Pertes post-récolte élevées : estimées entre 20–25 % pour le manioc et 15–20 % pour le cacao • Aucun centre de conditionnement agro-industriel fonctionnel • Aucun hangar communautaire dans les zones enclavées 	<ul style="list-style-type: none"> • Aucune infrastructure de stockage ni de transformation • Pistes rurales fortement dégradées ; certaines localités inaccessibles pendant la saison des pluies • Pas de collecte mobile, ni de hangar communautaire • Très faible connectivité logistique entre sites de production et marchés 	<ul style="list-style-type: none"> • Ancien centre de conditionnement cacao à Bouar désaffecté mais réhabilitable • Quelques hangars communautaires inutilisés faute de maintenance • Réseau de pistes rurales en état partiel • Besoins élevés en logistique pour relancer les circuits commerciaux 	<ul style="list-style-type: none"> • Axes secondaires partiellement bitumés mais dégradés • Marchés périurbains saturés (notamment PK12 et Bimbo) • Aucune unité de transformation agroalimentaire en fonctionnement régulier • Absence de centre de conditionnement pour le haricot ou le maraîchage • Aucune chaîne de froid ou logistique de collecte en zone rurale 	<ul style="list-style-type: none"> • Aucune infrastructure de stockage ou de transformation dans la préfecture • Routes rurales dégradées, coupées 4 à 5 mois/an • Aucun hangar de séchage, aucun centre d'achat • Aucune valorisation locale : la production est vendue brute, souvent à perte 	<ul style="list-style-type: none"> • Aucun point de collecte ou centre de transformation • Réseaux de pistes dégradés ; liaisons routières interrompues pendant la saison des pluies • Aucun entrepôt ni système de conservation post-récolte • Dépendance aux marchés informels ou aux échanges locaux 	<ul style="list-style-type: none"> • Zones rizicoles enclavées, accès difficile pendant la saison des pluies • Aucun hangar communautaire en fonctionnement • Transport manuel ou à dos d'âne, pas de logistique collective • Pas de centre d'achat pour les produits vivriers 	<ul style="list-style-type: none"> • Isolation chronique des villages agricoles, routes rurales impraticables 6 mois par an • Aucun centre de collecte fonctionnel, pertes post-récolte supérieures à 30 % • Pas de hangars de stockage, ni d'unité de transformation artisanale ou semi-industrielle • Accès aux marchés secondaires très limité, forte dépendance aux commerçants saisonniers
Institutions et dispositifs d'appui	<ul style="list-style-type: none"> • Présence des délégations régionales du MADR (agriculture) et de l'ACDA (développement agricole), mais sans budget dédié aux préfectures • L'ANDE (élevage) est absente • Les programmes passés (PRAPAM, PREPAS) ont laissé 	<ul style="list-style-type: none"> • Présence symbolique du MADR et de l'ANDE uniquement à Bozoum et Paoua • Absence de coordination préfectorale entre agriculture, élevage et environnement • Aucun plan local de développement agricole ou cadre 	<ul style="list-style-type: none"> • Bonne coordination MADR/ACDA au niveau préfectoral • Diagnostic en cours pour structurer la relance cacao • Présence de partenaires techniques historiques dans la zone (ONG, projets passés) • Faible intégration de l'élevage dans les 	<ul style="list-style-type: none"> • Les services techniques sont concentrés dans Bangui et Bimbo, sans présence effective dans les autres communes • Faible synergie entre MADR, ACDA et les structures communales • Aucun plan de développement agricole intégré 	<ul style="list-style-type: none"> • Présence très limitée du MADR et de l'ACDA • L'ANDE est pratiquement absente • Aucun programme structurant en cours depuis le retrait du PRAPAM • Les autorités locales ne disposent pas de données de production ni de stratégie agricole intégrée 	<ul style="list-style-type: none"> • MADR absent dans les sous-préfectures, seulement représenté à Kaga-Bandoro • Aucune coordination sectorielle ou planification agricole • Interventions sporadiques d'ONG sans couverture complète • Fragilité institutionnelle 	<ul style="list-style-type: none"> • MADR présent à Bambari mais avec une faible couverture préfectorale • Coordination intersectorielle quasi inexistante entre agriculture, élevage et environnement • Faible prise en compte des femmes agricultrices dans les dispositifs d'appui 	<ul style="list-style-type: none"> • MADR présent à Bossangoa, mais faible déploiement dans les sous-préfectures • ANDE quasi absente ; services vétérinaires inactifs sauf en période d'urgence sanitaire • Aucun programme structurant en cours dans la zone à la date de l'analyse

Préfecture	Lobaye	Ouham-Pendé	Nana-Mambéré	Ombella-M'Poko	Kémo	Nana-Gribizi	Ouaka	Ouham
	des résultats sans capitalisation durable ni mécanisme de transfert aux acteurs publics locaux • Faible coordination des ONG résiduelles	stratégie spécifique à la zone • ONG présentes ponctuellement, sans harmonisation ni articulation avec les structures publiques	dynamiques agricoles locales	n'existe pour la préfecture • Les dispositifs d'appui public sont déconnectés des initiatives locales privées		généralisée dans la préfecture		• Acteurs locaux (autorités, services déconcentrés) manquent de coordination et de moyens
Organisations paysannes	<ul style="list-style-type: none"> Coopératives cacao à Boda et Mbaïki, mais sans statut légal à jour ni mécanismes internes de gouvernance Absence de plateformes multi-acteurs ou d'union régionale Aucun accès structuré aux systèmes de financement rural (IMF ou fonds de garantie) Faible maîtrise des notions de comptabilité, traçabilité produit, et négociation contractuelle 	<ul style="list-style-type: none"> Existence de groupements villageois ponctuellement soutenus par des ONG Faible structuration formelle, absence d'unions ou fédérations actives Aucun lien fonctionnel avec les dispositifs de commercialisation Fort besoin de renforcement organisationnel, comptable et de gouvernance 	<ul style="list-style-type: none"> Coopératives cacao actives à Bouar, encadrées par projets pilotes Besoin de formation renforcée en comptabilité, gouvernance, et négociation commerciale Pas encore de fédération territoriale opérationnelle Volonté de structuration manifeste chez les jeunes producteurs 	<ul style="list-style-type: none"> Groupements de producteurs nombreux mais inactifs, souvent formés dans le cadre de projets antérieurs sans mécanisme de suivi Initiatives privées rares, absence de structuration en coopératives formelles Aucune plateforme de concertation territoriale Absence d'outils de gouvernance interne, de plan d'affaires ou de stratégie de commercialisation 	<ul style="list-style-type: none"> Groupements informels, sans reconnaissance légale Pas d'OP enregistrée ni active Aucun accès au financement rural ou aux chaînes d'approvisionnement structurées Faiblesse du tissu associatif rural, manque d'animation territoriale 	<ul style="list-style-type: none"> Groupes traditionnels informels (associations coutumières ou de proximité) Non reconnus juridiquement, sans accès aux subventions ni à la formation Aucun système de commercialisation structuré Faible capacité de mobilisation collective ou de plaidoyer 	<ul style="list-style-type: none"> Quelques OP réactivées temporairement par les projets (notamment PRAPAM) Manque de suivi post-projet, absence de mécanismes de pérennisation Faible niveau de structuration interne, pas de comptabilité ni de gouvernance formelle Aucun réseau territorial d'OP ni union fonctionnelle 	<ul style="list-style-type: none"> Groupes de producteurs dispersés, non structurés juridiquement Absence d'initiatives de regroupement en unions ou fédérations Aucune base de données sur les OP ; faible visibilité institutionnelle Pas de mécanisme de concertation territoriale ou d'ancrage institutionnel local
Sécurité	■ 2022 ■ 2023 ■ 2024 ■ 2025 (jan-juin) Nombre de décès dans des incidents sécuritaires, 2022-2025, par préfecture							
	<p>Lobaye</p>	<p>Ouham-Pendé</p> <p>Présence du groupe rebelle 3R, CPC</p>	<p>Nana-Mambéré</p> <p>Présence du groupe rebelle 3R, milices</p>	<p>Ombella-M'Poko</p>	<p>Kémo</p>	<p>Nana-Gribizi</p> <p>Présence du groupe rebelle MPC</p>	<p>Ouaka</p> <p>Zone d'influence du groupe rebelle UPC,</p>	<p>Ouham</p> <p>Présence du groupe rebelle MPC, Contre-</p>

Préfecture	Lobaye	Ouham-Pendé	Nana-Mambéré	Ombella-M'Poko	Kémo	Nana-Gribizi	Ouaka	Ouham
			anti-Balaka (factions pro/CPC). Contre-offensives FACA/wagner				des milices Anti-Balaka (factions pro/CPC)	offensives FACA/wagner
Population	<ul style="list-style-type: none"> • Pop. : 361k • IDPs : 4.300 • Rapatriés : 18k depuis 2017 (13k Mongoumba, 4k Mbaiki) • 40% pop. IPC Phase 3 ou 4 	<ul style="list-style-type: none"> • Pop. : 254k • IDPs : 10.100 • Forte minorité musulmane (est. ≈ 15 %–20 %) • 50% pop. IPC Phase 3 ou 4 	<ul style="list-style-type: none"> • Pop : 371k • IDPs : 18.300 • Rapatriés : 7k (Baoro 3k, Baboua 2k) • Minorité musulmane est. ≈ 10 %–15 % • La ville de Bouar a 71k hab. • 50% pop. IPC Phase 3 ou 4 	<ul style="list-style-type: none"> • Pop : 292k • IDPs : 55.000 • Bimbo (348k hab.) et Bégoua (244k hab.) sont les 2è e 3è villes du pays 	<ul style="list-style-type: none"> • Pop : 197k • IDPs : 14.200 • Minorité musulmane est. ≈ 10 %–15 % • 48% pop. IPC Phase 3 ou 4 	<ul style="list-style-type: none"> • Pop : 232k • IDPs : 17.800 • Minorité musulmane est. ≈ 10 %–15 % • Ville de Kaga-Bandoro compte 55k hab. 	<ul style="list-style-type: none"> • Pop : 459k • IDPs : 43.600 • Minorité musulmane est. ≈ 10 %–15 % • Bambari compte 83k hab. • 45% pop. IPC Phase 3 ou 4 	<ul style="list-style-type: none"> • Pop. : 329k • IDPs : 88.500 • Forte minorité musulmane est. ≈ 50 %–20 % • Bossangoa compte 55k hab. • 50% pop. IPC Phase 3 ou 4

Source : Dr BA



Central African Republic

Climate Resilient Agribusiness Promotion Programme (PARCA)

Project Design Report

Biodiversity Action/Management Plan

Mission Dates: Du 07 au 25 juillet 2024

Document Date: 10/11/2025

Project No. 2000004962

Report No. 7315-CF

West and Central Africa Division
Programme Management Department

République Centrafricaine

Programme d'Appui à l'Agribusiness Résilient au changement climatique en RCA (PARCA)

Annexe 5.6 : Plan d'action des solutions basées sur la nature - Extrait du CGESC complet



Septembre 2025

Table des matières

Table des matières	2
Liste des tableaux.....	2
Liste des figures.....	2
Liste des acronymes	3
Chapitre 7 : Plan d'action des solutions basées sur la nature.....	4
7.1 Introduction	4
7.2 Principes directeurs des SbN au PARCA	4
7.3 Axes stratégiques d'action et activités cibles	5
7.3.1. Restauration des écosystèmes dégradés et pratiques favorables	5
7.3.2. Renforcement de la résilience climatique par la gestion des écosystèmes et l'adaptation.....	7
7.4 Faisabilité opérationnelle et coûts estimés.....	8
Annexes	x
Annexe 8 : Agroforesterie et PFNL dans les Politiques Nationales	x

Liste des tableaux

Aucune entrée de table d'illustration n'a été trouvée.

Liste des figures

Aucune entrée de table d'illustration n'a été trouvée.

Liste des acronymes

(A)	Atténuation
(C)	Compensation
(P)	Prévention
(M)	Minimisation
ATI	Assistance Technique Internationale
CGESC	Cadre Général de Gestion Environnementale et Sociale et Climatique
CLIP	Consentement Libre, Informé et Préalable (=Consentement Libre, Préalable et en Connaissance de Cause)
CNSS	Caisse Nationale de Sécurité Sociale
CPS	Comité de Pilotage Stratégique
CTA	Centre de Transformation Agricole
DGE	Direction Générale de l'Environnement
EIES	Étude d'Impact Environnemental et Social
ESC	Environnemental, Social et Climatique
FIDA	Fonds International de Développement Agricole
GALS	Gender Action Learning System
GES	Gaz à Effet de Serre
MADR	Ministère de l'Agriculture et du Développement Rural
MESA	Ministère de l'Élevage et de la Santé Animale
MGG	Mécanisme de Gestion des Griefs (=Mécanisme de Gestion des Plaintes)
MGP	Mécanisme de Gestion des Plaintes
OIT	Organisation Internationale du Travail
OSC	Organisation de la Société Civile
PESEC	Procédure d'Évaluation Sociale, Environnementale et Climatique
PGES	Plan de Gestion Environnementale et Sociale
PGESC	Plan de Gestion Environnementale, Sociale et Climatique
SST	Santé et Sécurité au Travail
UGC	Unité de Gestion du Programme
UMIR	Unité Mixte d'Intervention Rapide
VBG	Violences Basées sur le Genre

Chapitre 7 : Plan d'action des solutions basées sur la nature

7.1 Introduction

Ce plan d'action des Solutions Basées sur la Nature (SbN) est une composante essentielle de la stratégie du Programme d'Appui à la Promotion de l'Agrobusiness Résilient au Changement Climatique en République Centrafricaine (PARCA), prévu de 2026 à 2033, pour renforcer la résilience aux changements climatiques, assurer sa durabilité et l'aligner sur les efforts nationaux et internationaux en matière de conservation et d'adaptation. Il s'inscrit dans la lignée des Procédures d'Évaluation Sociale, Environnementale et Climatique (PESEC) du FIDA, reconnaissant le risque "substantiel" du programme.

Les Solutions Basées sur la Nature sont reconnues par des partenaires clés comme le Fonds d'Adaptation (FA) comme des approches qui protègent, restaurent et gèrent durablement les services écosystémiques pour répondre aux défis climatiques. Le PARCA intègre cette vision en valorisant deux axes d'actions stratégiques : la promotion d'une agriculture créatrice d'emplois, durable et "zéro-déforestation", et le renforcement de la résilience climatique par la gestion des écosystèmes et l'adaptation.

7.2 Principes directeurs des SbN au PARCA

Les SbN au sein du PARCA seront guidées par les principes suivants, en cohérence avec l'approche du Fonds d'Adaptation et les objectifs nationaux :

- **Intégration écosystémique** : Utiliser la nature comme un allié pour construire une résilience durable face aux changements climatiques, en protégeant, restaurant et gérant durablement les services écosystémiques.
- **Multibénéfices** : Concevoir des interventions qui génèrent des avantages multiples, non seulement pour l'adaptation climatique et la biodiversité, mais aussi pour la sécurité alimentaire, la création d'emplois (3 360 emplois décents visés), la diversification des revenus et le bien-être social des communautés rurales.
- **Alignement national** : Contribuer directement aux objectifs nationaux de la RCA en matière de lutte contre la dégradation des terres, la désertification et la restauration des écosystèmes, tels qu'énoncés dans le Plan National de Développement (PND) 2024-2028 et la Contribution Déterminée au Niveau National (CDN). La vision nationale ambitionne d'ici 2030 d'améliorer plus de 1,2 million d'hectares, restaurer 50% du couvert végétal (19 384 ha), réduire de 50% la perte de productivité des terres et de 25% le taux de biomasse, augmenter de 10% le carbone organique du sol, réduire de 5% les émissions de GES, restaurer 20% des zones minières dégradées, réduire de moitié la destruction par l'élevage transhumant, et réduire

d'au moins 50% la conversion des galeries forestières en terres agricoles.

- Approche participative et inclusive : Impliquer activement les communautés locales, y compris les peuples autochtones (Aka, Peulhs Mbororo), les femmes et les jeunes, dans la conception et la mise en œuvre des SbN, en valorisant leurs savoirs endogènes et en assurant le Consentement Libre, Informé et Préalable (CLIP) lorsque nécessaire, conformément à la Convention 169 de l'OIT ratifiée par la RCA.
- Durabilité et pérennité : Favoriser des solutions qui sont écologiquement saines, économiquement viables et socialement équitables, assurant leur pérennité au-delà de la durée du programme.
- Innovation et adaptabilité : Promouvoir des approches innovantes et adaptées aux contextes locaux, en s'appuyant sur la recherche et les leçons apprises des projets antérieurs.

7.3 Axes stratégiques d'action et activités cibles

Le plan d'action des SbN du PARCA se décline en deux axes stratégiques complémentaires, visant à maximiser les impacts positifs sur l'environnement, le climat et les populations.

7.3.1. Restauration des écosystèmes dégradés et pratiques favorables

Cet axe vise à restaurer les écosystèmes productifs les plus dégradés et à transformer les pratiques agricoles pour les rendre plus résilientes, productives et respectueuses de l'environnement, en ligne avec le Cadre National d'Investissement (CNI) REDD+ et les objectifs nationaux de réduction de la déforestation.¹

Restauration des écosystèmes productifs dégradés

Il s'agit d'un dispositif intégré de restauration des écosystèmes productifs dégradés pour rétablir la fertilité des sols, renforcer la biodiversité et accroître la résilience des ménages dans les bassins de production. Les diagnostics participatifs permettront d'identifier les zones les plus fragiles, avec un site retenu dans chaque préfecture, soit huit au total parmi les sites de production retenus au volet 1.1. Les activités couvriront la réhabilitation de terres, le reboisement communautaire et la plantation d'essences hôtes de chenilles comestibles, ce qui aboutira à la restauration de 1 600 hectares et à la production de 400 000 plants dans des pépinières locales. La communauté des peuples autochtones occupera une place centrale grâce à un appui spécifique pour développer ses compétences dans la production de plants et la gestion de plantations, afin de consolider son rôle dans la préservation des ressources et son intégration économique et sociale.

Plantations et développement de l'agroforesterie

Le dispositif associera pépinières améliorées, campagnes de plantation et mécanismes de

gouvernance inclusifs. Il créera des emplois temporaires et renforcera la sécurité alimentaire grâce à la valorisation des PFNL. L'ensemble des actions protégera environ 5 000 ménages vulnérables, tout en transformant des zones dégradées en espaces durables de résilience, de sécurité alimentaire et de dynamisme économique.

L'agroforesterie intégrée concerne également les cultures de rente comme le café, mais aussi pour les bananes plantains associés aux cultures vivrières. L'agroforesterie est une alternative efficace pour la séquestration du carbone par la biomasse et les sols, la préservation des agro-écosystèmes et la sécurité alimentaire. Le projet appuiera la restructuration des organisations de producteurs et la réhabilitation des plantations de café, avec la diffusion de clones résistants. La CDN cible 50 000 ha d'agroforesterie d'ici 2030 (inconditionnel) et 100 000 ha (conditionnel), incluant la préservation du patrimoine agroforestier des populations autochtones. Pour le café, la CDN vise 10 000 ha de plantations caféières en agroforesterie sans déforestation d'ici 2030, ciblant 50% de femmes cheffes de ménage.

Valorisation des Produits Forestiers Non Ligneux (PFNL) et bio-intrants

Les activités cibles porteront sur le soutien aux coopératives communautaires pour la valorisation des PFNL (ex : chenilles comestibles et *Gnetum africanum*) dans une dynamique de restauration communautaire des écosystèmes forestiers. Le programme contribuera quasi à la promotion de la production locale de bio-intrants (semences, biofertilisants, composts, biopesticides) en valorisant les déchets organiques générés le long des chaînes de valeur agricoles, dans une logique d'économie circulaire autour des Centres de Transformation Agricole (CTA) en lien avec les écoles champs paysans, les jardins de case et la nutrition. Ces activités s'alignent à la CDN qui vise à augmenter la production de PFNL alimentaires de 30% d'ici 2030, ciblant 50% de femmes cheffes de ménage, pour des produits comme le karité, le poivre sauvage, le *Gnetum africanum*, la *Dorstenia sp.*, les chenilles et les champignons.

Ces activités seront intégrées dans les modèles économiques des CTA et des projets d'agro-entrepreneurs. Le financement sera issu de la Composante 1, avec des investissements dans les infrastructures des CTA (centrales solaires, systèmes d'eau, aires de séchages, équipements de transformation et de conditionnement) qui soutiennent cette approche.

Lutte contre l'abattis-brûlis et promotion de l'agroécologie

Les activités cibles du PARCA doivent contribuer à réduire progressivement la pratique de l'abattis-brûlis, principal moteur de la déforestation et de la dégradation des terres en RCA, en promouvant des techniques d'agriculture climato-intelligente et d'agroécologie.

Cela inclura la gestion de la santé des sols, l'usage de semences adaptées, la rotation des cultures, l'intégration élevage-culture, la diversification des cultures et l'usage raisonné des intrants privilégiant les intrants biologiques et locaux. Elles seront ainsi en adéquation avec le document de la CDN qui vise à promouvoir l'agroécologie pour réduire l'abattis-brûlis.

De manière opérationnelle, le coût des activités de la SbN seront intégrées dans les cahiers des charges des prestataires et les conventions avec les bénéficiaires, conditionnant le décaissement des fonds au respect de ces pratiques. Au niveau du programme, les coûts seront couverts par la Composante 1 (Développement de chaînes de valeur) et la Composante 2 (Renforcement de l'environnement institutionnel) du PARCA, avec un cofinancement du Fonds d'Adaptation pour les aspects de résilience climatique. Une étude de faisabilité de l'implémentation de l'agroécologie dans les cultures vivrières sera menée et permettra de produire des supports de formations (modules) et des manuels pratiques adaptées aux réalités locales.

7.3.2. Renforcement de la résilience climatique par la gestion des écosystèmes et l'adaptation

Cet axe vise à renforcer la capacité d'adaptation des communautés et des écosystèmes face aux aléas climatiques, en s'appuyant sur des solutions naturelles et technologiques. Le Fonds d'Adaptation (25 millions USD) contribuera spécifiquement à la diffusion de ces variétés et au renforcement des entreprises semencières locales.

Diffusion de variétés résistantes et pratiques adaptées :

Cette option des SbN visent à diffuser des variétés agricoles résistantes à la sécheresse, aux inondations et aux maladies, mieux adaptées aux conditions climatiques changeantes. Elle passe aussi par l'administration des formations sur les pratiques agricoles intelligentes face au climat (agroforesterie, agroécologie) et la diversification des cultures pour réduire la vulnérabilité. Les entreprises semencières et les faitières des organisation paysannes en plus de l'ACDA auront la charge de conduire ces activités.

Systèmes d'information climatique et alertes précoces :

En coordination avec la Direction générale de la météorologie, le PARCA appuiera en synergie avec d'autres projet en cours (PROVIR, PRUCAC financé par la banque mondiale) à mettre en place un système d'information climatique agricole, incluant la réhabilitation des stations météorologiques, l'installation d'équipements automatisés et moderne, le renforcement des capacités d'analyse climatique appliquée à l'agriculture, et la diffusion d'alertes ciblées par SMS et radios communautaires en langues locales. Le cofinancement par le Fonds d'Adaptation et d'autres PTF d'un "système national d'alertes précoces" va

permettre de capitaliser sur les acquis de projets en cours.

Gestion rationnelle de l'eau et énergies renouvelables :

Des activités spécifiques seront promues pour assurer la gestion rationnelle de l'eau (irrigation localisée) et l'utilisation des énergies renouvelables, notamment l'énergie solaire pour les CTA et les postes d'eau autonomes. Les CTA seront dotés d'équipements solaires et de systèmes de mini-adduction d'eau potable avec forage et château d'eau. La réalisation de tout aménagement ou construction hydraulique sera subordonnée à la conduite préalable d'une étude d'impact environnemental et social (EIES).

Restauration écologique et infrastructures sociales adaptées :

Ces activités seront financées par le Fonds d'Adaptation et intégrées dans la Composante 1 du programme. Il s'agira de développer un système semencier basé sur des pépinières de planter des essences locales et fruitières qui permettront aux organisations paysannes ou les coopératives communautaires dans les activités de restauration des ressources dégradés. Parallèlement, il sera promu la construction ou réhabilitation des infrastructures sociales essentielles pour les populations vulnérables, notamment des points d'eau potable, des magasins communautaires et des latrines pour les peuples autochtones, en intégrant leurs savoirs endogènes.

7.4 Faisabilité opérationnelle et coûts estimés

La mise en œuvre des SbN est intrinsèquement liée à la structure et au financement global du PARCA. Le coût total du PARCA est estimé à 65 millions USD sur huit ans (2026-2033).¹ Le Fonds d'Adaptation contribue à hauteur de 25 millions USD (38%), spécifiquement pour les mesures d'adaptation climatique et les SbN.¹ Les activités SbN seront principalement financées par la Composante 1 (Développement de chaînes de valeur inclusives et résilientes, 39 millions USD) et la Composante 2 (Renforcement de l'environnement institutionnel, 19,5 millions USD).

Le Responsable ESC du PARCA supervisera l'intégration des activités de promotion des SbN et le suivi des indicateurs de performance ESC.

Le PARCA exigera des clauses contractuelles strictes à tous les prestataires et partenaires de mise en œuvre pour garantir l'intégration des SbN et des sauvegardes ESC. Ces clauses porteront sur :

- L'obligation d'appliquer des techniques d'agriculture climato-intelligente et d'agroécologie.
- L'exclusion formelle de toute activité dans les aires protégées et leurs zones tampons.

- La mise en place d'un Plan de Gestion des Conflits Homme-Faune pour les activités à haut risque pour la faune.
- L'inclusion d'une clause de garantie et de traçabilité pour les semences et animaux, excluant les espèces envahissantes.
- L'élaboration et la mise en œuvre d'un Plan de Gestion des Pollutions et des Déchets (PGPD) pour toutes les phases du projet.
- La réalisation d'Études d'Impact Environnemental et Social (EIES) pour tout aménagement ou construction hydraulique.
- L'application d'un Plan de Gestion des Pesticides (PGP) et d'un Code de Pratiques Agricoles Durables.
- L'intégration d'une "Procédure en cas de Découverte Fortuite" pour le patrimoine culturel dans le cadre des travaux de construction des infrastructures.
- L'application d'une Clause de Partage Juste et Équitable des Avantages pour la valorisation des savoirs traditionnels particulièrement pour les peuples autochtones.
- La mise en œuvre d'un processus de Consentement Libre, Informé et Préalable (CLIP) pour toute activité commerciale sur des terres ou territoires autochtones.
- La sécurisation foncière préalable pour toute utilisation de terre par un acteur du projet, avec un procès-verbal d'accord communautaire et une attestation de cession signée de l'autorité locale.
- Au moins 30% des plans d'affaires financés devront être explicitement sensibles aux questions environnementales et climatiques, promouvant des "projets verts" ou "éco-entreprises".

En plus des obligations contractuelles, le PARCA se basera sur des études supplémentaires (contextualisés tenant compte des sites d'implémentations des activités) et des Indicateurs Clés de Performance (KPI) des Solutions Basées sur la Nature (SbN) qui sont intégrés au système de suivi global du CGESC.

Le Plan d'Action des Solutions Basées sur la Nature du PARCA est une démarche intégrée pour relever les défis du développement agricole durable. En investissant dans la restauration des écosystèmes, la promotion de pratiques agricoles résilientes et la valorisation des savoirs locaux, le PARCA ne se contente pas d'atténuer les risques ; il transforme la nature en un puissant levier de résilience, de sécurité alimentaire et de prospérité pour les populations rurales centrafricaines. Cet engagement envers les SbN renforcera la durabilité du programme et son alignement avec les ambitions nationales et les objectifs mondiaux de développement durable.

Annexes

Annexe 8 : Agroforesterie et PFNL dans les Politiques Nationales

Document de référence	Objectifs sur l'agroforesterie	Objectifs sur les Produits Forestiers Non Ligneux (PFNL)
Plan National de Développement (PND) 2024-2028	<ul style="list-style-type: none"> - Levier stratégique pour les chaînes de valeur, la durabilité et les financements verts. - Augmenter la séquestration de carbone via la relance de la caféiculture en agroforesterie. - Développer la foresterie urbaine/périurbaine et les plantations agroforestières. - Renforcer les capacités des acteurs. - Générer des crédits carbone pour accéder au marché du carbone. 	<ul style="list-style-type: none"> - Développer les chaînes de valeur (extraction, transformation, commercialisation) pour épices, chenilles, karité, champignons, Gnetum, etc. - Assurer la gestion et la valorisation durables des PFNL. - Structurer les filières via des coopératives et marchés régionaux.
Contribution Déterminée au Niveau National (CDN)	<ul style="list-style-type: none"> - Solution centrale pour l'atténuation et l'adaptation au changement climatique. - Objectif d'atténuation : Mettre en place 50 000 ha (inconditionnel) à 100 000 ha (conditionnel) en agroforesterie d'ici 2030. - Relancer 15 000 ha de caféiculture et cacaoculture agroforestières. - Objectif d'adaptation : Planter 100 000 ha en agroforesterie (vergers, palmeraies, plantes rustiques) d'ici 2030. 	<ul style="list-style-type: none"> - Diversifier les sources alimentaires, surtout en situation de crise climatique. - Augmenter la production des PFNL alimentaires de 30% d'ici 2030. - Cibler des produits spécifiques (karité, poivre sauvage, Gnetum, etc.). - Soutenir les peuples autochtones et les femmes cheffes de ménage.
Cadre National d'Investissement REDD+ 2020-2025	<ul style="list-style-type: none"> - Promouvoir la recherche-action-formation en agroécologie et agroforesterie. - Développer 10 000 ha de plantations agroforestières pour le bois-énergie. - Réhabiliter 10 000 ha de caféières existantes en agroforesterie. - Appuyer l'émergence d'une cacaoculture agroforestière. 	<ul style="list-style-type: none"> - Assurer la gestion, récolte et transformation durable et légale des PFNL. - Mettre en place la labellisation des produits. - Diversifier les marchés et développer le marketing. - Valoriser les connaissances traditionnelles.
Stratégie Nationale et Plan d'Actions des PFNL	Le document n'établit pas de lien direct avec l'agroforesterie.	<ul style="list-style-type: none"> - Vision : Développer le sous-secteur pour contribuer à l'économie, la sécurité alimentaire et la réduction de la

		pauvreté. - Objectifs : Mettre en place un cadre institutionnel favorable, renforcer les capacités des acteurs, et promouvoir les PME et la micro-finance. - Domestication : Renforcer les capacités des acteurs sur les techniques de domestication (ex: Gnetum, karité).
5ème rapport national sur la Convention sur la Diversité Biologique (2017)	Aucune mention ou objectif spécifique.	- Diversifier et améliorer les revenus des populations locales. - Renforcer la sécurité alimentaire par la valorisation et l'utilisation durable des PFNL. - Mentionne une expérience de domestication du <i>Ricinodendron heudelotii</i> (Essessang).
Stratégie Nationale de Développement Durable 2021-2025	Aucune mention ou objectif spécifique.	S'aligne sur les cadres existants, notamment la " Stratégie et Plan d'Actions des PFNL de 2012 ", sans définir de nouveaux objectifs.
Plan d'Action d'Adaptation en RCA	Aucune mention ou objectif spécifique.	Aucune mention ou objectif spécifique.
Évaluation et appui à la préparation des feuilles de route pour le financement du climat (mars 2025)	Renvoie aux objectifs du Cadre d'Investissement REDD+ (voir ci-dessus) sans en ajouter de nouveaux.	Mentionne la collecte des PFNL comme un facteur de déforestation mais ne définit pas d'objectifs de promotion . Renvoie aux stratégies existantes.

Central African Republic

Climate Resilient Agribusiness Promotion Programme (PARCA)

Project Design Report

Free Prior and Informed Consent or FPIC implementation plan

Mission Dates: Du 07 au 25 juillet 2024

Document Date: 10/11/2025

Project No. 2000004962

Report No. 7315-CF

West and Central Africa Division
Programme Management Department

République Centrafricaine

Programme d'Appui à l'Agribusiness Résilient au changement climatique en RCA (PARCA)

Annexe 5.9 : Plan de Consultation et consentement libre, préalable et éclairé (CLPE)



Septembre 2025

Table des matières

Table des matières	i
--------------------------	---

1 Introduction.....	iii
2 Concepts principaux	iii
3.1 Les enjeux	v
3.2 Approche globale du projet.....	v
3.3 Ciblage	viii
4 Les étapes clés	x
4.1 Consultation.....	xi
4.2 Elaborer le processus de prise de décisions	xii
4.3 Consulter les acteurs pour les repérer les enjeux et les projets	xii
4.4 Produire une carte d'occupation du territoire	xiii
6.5 Restitution des résultats	xiii
7 Modalités de mise en œuvre.....	xiv

1 Introduction

Le Consentement Préalable, donné Librement et en Connaissance de Cause (CLPE) est un instrument opérationnel qui autonomise les communautés locales et autochtones, en assurant le respect mutuel et la participation pleine et effective à la prise de décision sur les programmes d'investissement et de développement proposés qui peuvent affecter leurs droits, leur accès aux terres, territoires et ressources, et leurs moyens de subsistance. Le CLPE est un processus itératif, sollicité au moyen de consultations de bonne foi avec les institutions représentatives approuvées par les communautés. Pour le FIDA, le CLPE n'est donc pas tant un principe de sauvegarde qu'une approche proactive pour identifier les voies de développement avec les communautés locales.

Le CLPE est appliqué dans les projets et programmes du FIDA dans deux scénarios :

- Projets d'investissement pouvant avoir un impact sur l'accès à la terre et les droits d'usage des communautés rurales ;
- Projets ciblant les populations autochtones ou les zones rurales où vivent des populations autochtones et tribales, et des minorités ethniques.

Bien que ces deux scénarios s'appliquent à PARCA, la présente annexe se concentre principalement sur le premier, tandis que le second est traité dans le Plan pour les peuples autochtones.

Dans les projets et programmes financés par le FIDA, l'entité emprunteuse ou le bénéficiaire du don est responsable de la recherche et de l'obtention du consentement préalable donné en connaissance de cause. Le CLPE est sollicité par le biais de consultations et de la participation des communautés et des institutions locales à des étapes spécifiques du cycle du projet.

La présente annexe énonce les principales caractéristiques du processus et explique comment les garanties du CLPE sont intégrées dans le PARCA.

2 Concepts principaux

Comme nous l'avons mentionné, le consentement doit être obtenu « préalablement, librement et en connaissance de cause ».

- Préalable implique que le consentement a été obtenu suffisamment à l'avance de tout point de décision ou de début des activités et que les délais requis par les processus de consultation et de consensus autochtones sont respectés.
- Librement n'implique aucune coercition, intimidation ou manipulation.
- Eclairé ou connaissance de cause implique que les informations fournies couvrent (au moins) les aspects suivants:

- la nature, la taille, le rythme, la durée, la réversibilité et la portée de l'activité proposée;
- la raison d'être ou le but de l'activité;
- les zones géographiques qui seront touchées;
- Une évaluation préliminaire de l'impact économique, social, culturel et environnemental probable, y compris les risques potentiels et le partage juste et équitable des avantages;
- le personnel susceptible d'être impliqué dans l'exécution de l'activité proposée;
- Procédures que le projet ou l'activité peut impliquer.

Le consentement est le résultat attendu du processus de consultation, de participation et de prise de décision collective par les communautés locales. C'est l'accord mutuel conclu, documenté et reconnu par toutes les parties. La consultation et la participation sont des éléments cruciaux d'un processus de consentement et exigent du temps et un système efficace de communication entre les détenteurs d'intérêts. Les consultations doivent être menées de bonne foi et les communautés locales doivent pouvoir y participer par l'intermédiaire de leurs propres représentants librement choisis et des institutions coutumières ou autres. En général, les collectivités consentent d'abord à discuter de l'idée du projet qui touchera leurs terres, leurs territoires et leurs ressources. Ils participeraient également au processus de consultation menant au consentement en contribuant à la conception du projet, y compris ses mécanismes de mise en œuvre et de suivi.

La consultation est une caractéristique importante tout au long du cycle du projet. Le FIDA applique une approche participative pour veiller à ce que les communautés locales participent à la conception des projets par le biais d'approches personnalisées, par exemple en utilisant les langues locales ou en embauchant des experts locaux et/ou autochtones dans l'équipe de conception. Les évaluations d'impact au début de la phase de conception du projet peuvent identifier les risques et les avantages importants. Ces évaluations doivent assurer la participation de la communauté et communiquer les résultats. L'expérience montre également qu'un processus de consultation continu est nécessaire pendant la mise en œuvre, car les consultations initiales avec les communautés de l'échantillon ne sont pas suffisantes. Par exemple, les plans communautaires, les aspirations et les pratiques coutumières en matière de gestion des ressources ne sont souvent pas disponibles par écrit. De plus, il faut du temps pour générer la confiance nécessaire à l'établissement de véritables partenariats.

3 CLPE liée à l'accès à la terre et les droits d'usage des communautés rurales dans le contexte du PARCA

3.1 Les enjeux

En termes de l'accès à la terre, l'absence de mécanisme local ou national assurant la sécurité foncière a été identifiée comme une contrainte à l'inclusion principalement des PDI et retournées, les PA, les minorités et les femmes dans la vision de la relance des activités agricoles. Le programme donc veillera à faire des plaidoyers et à exiger, pour tous dossiers de financements des projets agricoles, la présentation d'une attestation de cession signée des autorités communautaires ou un contrat foncier avec le propriétaire garantissant l'excès au foncier pour une période d'au moins 10 ans. Le PARCA mettra en œuvre des mesures de vulgarisation et d'accompagnement pour les propriétaires fonciers et les agriculteurs ruraux afin de rendre cette précondition possible.

L'impact sur le déplacement physique et économique, qu'il soit temporaire ou permanent, total ou partiel des communautés, est faible compte tenu de la nature des activités, du respect des droits de l'homme et des libertés fondamentales promues par le programme PARCA.

Cependant, les biens communautaires (terroirs, sources d'eau, zones de pâturage) ou privés peuvent être impactés en raison de l'expansion des espaces agricoles dans le cadre de l'intensification des activités agro-entrepreneuriales. De même, l'appui en infrastructure pourrait remettre en cause des accords tacites entre propriétaires et usagers des terres, et avoir des conséquences négatives sur certaines communautés. Les communautés ou agriculteurs dépourvus de droits réels pourraient perdre leurs actifs agricoles, ce qui pourrait potentiellement provoquer des litiges liées au foncier.

Il est aussi important de porter une attention particulière aux tensions causés par l'affluence des transhumants en quête de pâturage (en saison sèche). Cette situation pourra être prise en compte dans la construction des infrastructures. A cette épineuse question, il convient d'apprécier minutieusement les difficultés d'intégration des personnes déplacées internes ou retournées totalement décapitalisées par la crise et qui peinent à avoir un accès équitable aux terres propices au développement des projets d'agrobusiness. De même, il convient d'être conscient des risques que l'appui donné aux PDI puisse exacerber les tensions avec les communautés d'accueil, qui peuvent se sentir injustement laissées pour compte.

3.2 Approche globale du projet

Planification participative à l'échelle des communes

Concrètement, le projet va promouvoir des instances locales de gouvernance foncière dans ses zones d'intervention. Par exemple, la création de comités villageois ou sous-préfectoraux réunissant agriculteurs, éleveurs, autorités locales et représentants coutumiers facilitera la médiation des conflits fonciers. Ces plateformes locales, appuyées par le PARCA, permettront d'expérimenter les modalités d'application du Code foncier (démarcation participative des couloirs de transhumance, délivrance de certificats fonciers aux exploitants familiaux, etc.).

Des exercices de cartographie participative et d'autres études nécessaires seront menées pour déterminer les caractéristiques du territoire, aidant ainsi les communautés à repérer les zones dégradées et à envisager des solutions possibles, en mettant l'accent sur les besoins des groupes plus vulnérables. Cela permettra de représenter les différents types d'occupation des sols du territoire villageois comme par exemple les zones d'habitation, les voies de communication, les infrastructures sociales et/ou communautaires (points d'eau, écoles, centres de santé, lieux de culte, etc.), les zones cultivées, les zones de défriche et jachère, les plantations fruitières, les zones boisées, les aires de pâturage, les cours d'eau, les sources, les sites du patrimoine culturel (sites ou forêts sacrées), etc. Cet exercice préliminaire de cartographie participative pourra s'appuyer sur des images satellitaires et des cartes topographiques dans lesquelles figurent les cours d'eau.

Ingénierie sociale

Cet exercice participatif avec une forte composante d'ingénierie sociale contribuera à utiliser équitablement les terres et la sécurité foncière, notamment pour les femmes et les jeunes participant aux activités de transition productive au niveau des exploitations familiales et des périmètres irrigués exploités en commun. Cette ingénierie sociale accompagnera également les associations et groupements de gestion de ressources naturelles.

Les communautés seront guidées dans l'identification et l'analyse de solutions durables pour la gestion des ressources naturelles et les pratiques agricoles. Cela permettra aux communautés rurales d'identifier et de localiser précisément les zones les plus dégradées de leur terroir et de réfléchir aux causes et conséquences des problématiques locales associées (érosion, déforestation, zone de brise feu, assèchement des cours d'eau, tarissement des sources, inondations, passage du bétail, baisse de la fertilité des sols, etc.).

Au cours de cet exercice, les communautés rurales seront accompagnées dans la recherche et l'analyse des solutions potentielles et des options de gestion durable des ressources naturelles et des bonnes pratiques agricoles, comme :

- l'amélioration des modes de gestion de l'eau ;
- l'amélioration des capacités de rétention et d'infiltration de l'eau de pluie ;
- la gestion intégrée de la fertilité des sols et des stratégies pour la réduction de l'érosion ;
- le développement de l'agroforesterie aux seins des exploitations ;
- la protection des zones boisées pour une meilleure valorisation des produits forestiers non ligneux et pour la récupération des services écosystémiques, notamment la biodiversité ;
- la protection du couvert végétal au niveau des têtes de source ;
- la restauration des forêts galeries² et de la végétation le long des cours d'eau ;
- la création de couloirs de transhumance ;
- la création ou amélioration de zones de pâturage communautaire, etc.

Cette démarche permettra également d'identifier les sites au sein des villages où les investissements, à l'échelle du paysage communautaire ainsi qu'au niveau des groupements ou des exploitations familiales individuelles, seront réalisés.

Chacune des zones dégradées ou offrant des opportunités pourra être localisée sur les supports lors de l'exercice de cartographie participative (cartes schématiques des terroirs villageois) et une réflexion pourra alors être engagée avec les communautés rurales de manière à identifier avec elles les possibles solutions et les interventions à privilégier,

Grâce à l'ingénierie sociale, les différents groupements et les personnes les plus vulnérables participeront activement aux prises de décision et à l'analyse du territoire ; notamment pour la formulation des plans participatives, avec l'accompagnement des cadres de concertation élargis à la commission domaniale pour la sécurisation foncière, garantissant un accès et une sécurité foncière inclusive (femmes, jeunes, PH, PDIs, PAs).

Cette démarche impliquera également la détermination de l'usage de chaque territoire et la responsabilisation des différents comités de gestion/associations d'usagers, qui seront soutenus pour une utilisation, une gestion et un contrôle efficaces des ressources naturelles, la résolution de conflits, la lutte contre les incendies, la gestion de l'eau à usage agropastoral. Ces associations opéreront au niveau des villages sous forme de groupements d'intérêt économique (GIE) formant des associations villageoises de développement, représentées dans des comités inter-villageois de développement à l'échelle des villages. Elles seront soutenues dans la mise en place et la gestion des différentes ressources communes, notamment pour la résolution des conflits entre agriculteurs et éleveurs et travailleront également sur les couloirs de transhumance là où cela est nécessaire. D'autres ressources telles que les forêts et les pâturages communautaires seront également renforcées avec le soutien du service public des eaux et forêts.

De même obtenir le CPLE permettra d(e):

- Améliorer la pertinence et les résultats des interventions en faveur du développement;
- Accroître la participation de la communauté et de renforcer la durabilité des investissements réalisés;
- Consolider les partenariats établis entre les populations locales, les institutions publiques et le FIDA
- Prévenir l'émergence de conflits entre les utilisateurs des ressources;
- Minimiser les risques ayant trait à la réputation, aux opérations et aux aspects fiduciaires que courent les pouvoirs publics et les partenaires de développement;
- Promouvoir le développement à l'initiative des communautés.

3.3 Ciblage

Zone géographique de l'intervention. Le PARCA interviendra dans les zones rurales les plus vulnérables et stratégiques de la République centrafricaine, marquées par une pauvreté généralisée, une insécurité alimentaire persistante, une fragilité institutionnelle profonde et une exposition croissante aux aléas climatiques. Les huit préfectures retenues dans le COSOP, Lobaye, Ombella-Mpoko, Kémo, Ouaka, Ouham, Ouham-Pendé, Nana-Gribizi et Nana-Mambéré, rassemblent près de 32,4 millions d'habitants, dont une large majorité en milieu rural. Ces territoires cumulent des niveaux élevés de pauvreté, de malnutrition et de marginalisation sociale, de population déplacées et retournées, aggravés par les sécheresses localisées, les inondations récurrentes et l'érosion des sols. Ils présentent néanmoins un potentiel agricole avéré qui, s'il est valorisé à travers des approches d'adaptation et des investissements structurants, constitue un levier pour la relance économique, la consolidation de la paix et la résilience climatique.

Groupes cibles et portée. La principale catégorie de bénéficiaires sera constituée de petits producteurs pauvres et vulnérables, dont certains sont déjà organisés en associations ou en coopératives.

La population totale des zones ciblées s'élève à 2,4 millions de personnes ¹⁷, soit environ 37,3 % de la population de la RCA. Environ 900 000 d'entre elles vivent sous le seuil de pauvreté monétaire et nutritionnelle et subissent de plein fouet l'insécurité alimentaire, exacerbée par le changement climatique. Le PARCA ciblera directement près de 30 000 ménages (150 000 personnes). La priorité sera donnée aux ménages pauvres et vulnérables, dont au moins 40 % de femmes et 40 % de jeunes. Il s'agira notamment des personnes déplacées internes et retournées (PDI, 10% des bénéficiaires). Les peuples autochtones (PA) et les personnes handicapées (PH) seront également ciblés (5%). Afin d'éviter de nuire à la cohésion sociale, le PARCA ciblera également les familles hôtes des PDIs, puisque 80% d'entre eux sont logés en famille hôtes, elles-mêmes vulnérables.

Les principales parties prenantes comprendront les organisations paysannes (OP), les MPME (principalement informelles) susceptibles de devenir des agrégateurs (d'agriculteurs, de terres et de produits), les producteurs et/ou fournisseurs d'intrants et d'autres biens et services, les transformateurs et les commerçants, en particulier ceux qui sont déjà partenaires des OP. Les institutions rurales publiques et privées, aux niveaux national et local, bénéficieront également directement des interventions du PARCA.

Stratégie de ciblage: La stratégie de ciblage comprendra deux volets complémentaires : (i) le ciblage géographique des bassins de production dans lesquels les producteurs ont commencé à être structurés déjà par les projets en cours et autour des infrastructures résilientes au climat mises en place dans le cadre de ces projets et du PARCA, telles que des routes de desserte, des pistes, des hangars de stockage, des marchés et des points d'eau ; et (ii) le ciblage direct des bénéficiaires sélectionnés sur la base de critères définis, tels que le niveau de pauvreté, la vulnérabilité au climat, le genre et autres caractéristiques de la vulnérabilité, et les capacités individuelles.

Ciblage géographique: Le PARCA se centre sur les zones les plus sécurisées et accessibles dans les 8 préfectures d'intervention des projets encourus confirmées au moment de la conception du programme, tout en ciblant les personnes rendues vulnérables par la crise. La sélection des sous-préfectures, communes et villages spécifiques sera-s'est basée sur les critères suivants : (i) prioritaires du gouvernement communal (prenant en compte le total des programmes dans la commune) ; (ii) le niveau de vulnérabilité climatique, socio-économique et agroécologique ; (iii) dynamiques d'organisation des producteurs qui ont été lancées par des projets financés par le FIDA et d'autres bailleurs; (iv) la sécurité et accessibilité ; et (v) la présence des exploitantes familiaux qui produisent les cultures priorisées; et (vi) la présence des groupes cibles (PDI, retournés, PA, PH, etc.).

Adaptabilité du ciblage: Conscient de la volatilité du contexte et de l'importance de garder un ciblage pertinent, des analyses de contexte de sécurité et de cohésion sociale auront lieu chaque deux ans. Elles serviront de base à d'éventuelles modifications de la stratégie de ciblage. En fonction des risques (ex : marginalisation accrue d'un groupe) et/ou des opportunités (ex : nouvelles zones sécurisées), la couverture géographique et le ciblage pourraient être adaptés pour certaines sous-composantes.

Ciblage direct : Pour la **Composante 1**, tous les ménages dans les villages sélectionnés seront répartis en trois catégories :

- Catégorie 1 Ménages les plus pauvres et vulnérables
- Catégorie 2 Ménages pauvres et vulnérables avec un niveau de moyens de production
- Catégorie 3 Reste des ménages non-pauvres ou vulnérables

La méthode de sélection et répartition entre les trois catégories sera une combinaison d'une approche participative communautaire avec une approche quantitative. Lorsque cela s'avèrera possible, l'approche quantitative utilisera la Registre Social Unique (RSU), une base de données nationale utilisée pour le ciblage des programmes, qui est en cours d'expansion dans plusieurs préfectures du PARCA. Dans les zones où la RSU n'est pas encore disponible, autres indices quantitatifs seront utilisés, par exemple critères liés au revenu, à l'accès à la terre, à l'insécurité alimentaire et à la vulnérabilité climatique. La sélection reposera sur des mécanismes participatifs validés au niveau local, tandis que le dispositif de suivi et évaluation permettra de vérifier la représentativité effective des groupes prioritaires, d'éviter la capture des ressources par les élites et d'adapter la mise en œuvre pour garantir l'inclusion et l'équité territoriale.

Tous les ménages, y compris la catégorie 3, bénéficieront du processus de planification participative et des investissements communaux ainsi que des campagnes de nutrition, tandis que la catégorie 1 bénéficieront également d'activités plus intensives. Des aménagements raisonnables (horaires, lieux, etc.) seront réalisés pour assurer la pleine participation de chacun au programme, avec une attention particulière pour les PDIs, les PA, PH, groupes marginalisés, femmes. Ces aménagements seront réalisés

dans un objectif d'inclusion ainsi dans l'esprit des principes « ne pas nuire » au vu de la volatilité du contexte.

Pour les Composantes 1 et 2, les 1 400 organisations paysannes identifiées dans les projets du portefeuille FIDA, dont 200 actuellement considérées comme structurées grâce au PREVES, PREPAS et PRAPAM, 200 en cours de structuration et environ 1000 à structurer, constitueront la porte d'entrée principale du ciblage, appuyées par des MPME rurales lancés par ces projets qui jouent un rôle clé d'agrégation et de services. Les institutions publiques et privées ainsi que les OPA bénéficieront d'un renforcement de capacité pour consolider leurs rôles dans la résilience territoriale et l'amélioration de l'environnement des affaires agricoles et la structuration et l'accompagnement des producteurs.

4 Les étapes clés

Le succès des processus participatifs au cœur du projet PARCA dépend de l'inclusion de tous les acteurs afin qu'ils reflètent une vision partagée de l'utilisation du territoire à court, moyen et long terme. En effet, dans des contextes de fragilité, l'horizon à court terme est souvent celui privilégié mais il ne permet pas de vraiment s'engager dans une gestion raisonnée à long terme du territoire et d'assurer la résilience.

Avant toute consultation approfondie, une évaluation préliminaire est indispensable pour comprendre le contexte et les risques potentiels.

- **Évaluation Environnementale et Sociale (PESEC) :** Conformément aux politiques de sauvegarde, une première analyse doit recenser les principaux enjeux environnementaux et sociaux liés à la présence des communautés autochtones dans la zone du sous-projet. Cette évaluation doit documenter les préoccupations initiales et permettre de classer le projet (par exemple, en catégorie A, B, ou C) en fonction de son impact potentiel, ce qui déterminera la profondeur des études et consultations futures.
- **Évaluation socioculturelle et du régime foncier :** Cette évaluation approfondie doit recenser et analyser les lois coutumières, les règles informelles de propriété foncière, les institutions et systèmes de gouvernance traditionnels, les types de moyens d'existence, et les mécanismes de solidarité. Elle doit également évaluer comment les conséquences du sous-projet pourraient entraîner un changement de statut des terres, des territoires et des ressources de la communauté.

Le diagnostic n'est pas une monographie, il doit produire un document de débat pour le territoire, synthétique, visuel et accessible. La méthode est participative et vise à associer, informer, mobiliser le maximum d'acteurs locaux, à chacun des moments forts : la consultation, la restitution, la finalisation, la mise en œuvre et la revue si nécessaire.

Dans les communes dépourvues de structures foncières, les actions du projet (sensibilisation, négociation des ententes foncières) constitueront une première

étape dans la sécurisation du foncier nécessaire à tout investissement durable. Ce diagnostic territorial aboutira à une carte participative d'utilisation des terres, agréée par tous, et qui pourra être la base d'une sécurisation des terres, selon les étapes suivantes :

4.1 Consultation

Identifier des facilitateurs neutres et les acteurs à consulter et impliquer.

Afin d'assurer la légitimité, il est crucial que le CLPE soit obtenu auprès des institutions représentatives des communautés locales. Comprendre comment les communautés prennent des décisions est une étape importante du processus de CLPE. Il est important d'assurer la participation des femmes, des jeunes, des personnes déplacées et des personnes handicapées à la prise de décisions, ce qui nécessitera une facilitation minutieuse lorsqu'ils ne sont pas suffisamment représentés dans les processus décisionnels communautaires traditionnels. Les institutions représentatives doivent s'efforcer d'adhérer aux principes de consultation, de participation et de consentement inclusifs dans leurs processus décisionnels internes.

Dans cette étape, le projet mettra en place des Commissions foncières villageoises (CFV) et Commissions de conciliation foncières villageoises (CCFV). Les CFV appuient dans la tenue régulière des registres fonciers ruraux (possessions foncières rurales, transactions foncières rurales, chartes foncières locales et conciliations foncières rurales). Quant à elles, les CLPE sont des instances ad hoc locales mises en place pour la gestion des conflits fonciers ruraux au sein des villages.

Pour assurer une participation significative, l'équipe du projet s'occupera d'un échantillon d'acteurs sur le territoire (collectivités territoriales, les organisations professionnelles agricoles et rurales y compris les organisations des femmes et des jeunes, les PDI, les PSH, la chefferie traditionnelle ou leaders coutumiers, les services techniques régionaux et communaux de l'agriculture et des ressources animales, de l'environnement, des infrastructures rurales, les acteurs du secteur privé etc. ...). Ces acteurs sont consultés et impliqués tout au long de la démarche

En identifiant les acteurs à consulter, les communications inclura les principes ci-dessous :

- Confirmer que les activités sont motivées par la communauté
- Partager l'objectif et la portée du sous-projet proposé avec les communautés et les organisations locales ;
- Informer clairement les représentants des acteurs locaux sur les acteurs finançant et mettant en œuvre le projet et leurs responsabilités respectives
- Fournir des informations claires et transparentes sur les avantages et les risques du projet

- Assurer une participation inclusive : hommes, femmes, jeunes, personnes âgées, représentants des différentes communautés présentes sur le même territoire et villages voisins.

4.2 Elaborer le processus de prise de décisions

Le CLPE n'est pas seulement un moyen d'obtenir le consentement à un projet particulier; C'est aussi un processus en soi, par lequel les communautés locales sont en mesure de mener leurs propres discussions et prises de décisions indépendantes et collectives. Ils le font d'une manière culturellement appropriée, sur des questions affectant leurs droits, leurs terres, leurs ressources naturelles, leurs territoires, leurs moyens de subsistance, leurs connaissances, leur tissu social, leurs traditions, leurs systèmes de gouvernance et leur culture ou leur patrimoine (matériel et immatériel). Un accord doit être rapidement conclu avec les communautés locales sur les modalités des consultations. Cela inclut le droit à la vie privée dans les négociations et les délibérations pour qu'ils puissent discuter et décider librement.

Le processus de consultation examinera attentivement les besoins d'information, les canaux de communication et les médias (allant des médias traditionnels/locaux aux technologies de l'information et de la communication), et les activités de communication qui seront les plus inclusives pour le groupe cible du projet, en gardant à l'esprit les divers niveaux d'alphabétisation, les langues locales et l'intérêt pour les aspects techniques du projet.

4.3 Consulter les acteurs pour les repérer les enjeux et les projets

Aller à la rencontre des acteurs choisis sur la base d'un guide d'entretien individuel ou collectif pour des focus groups sur la base de carte GIS produite par le projet en collaboration avec les services de l'état. Les rencontres se feront de façons séparées pour les différents groupes d'acteurs afin de ne pas risquer qu'un groupe en influence un autre.

Cette étape impliquera des associations sélectionnées et des membres de la communauté ou leurs représentants dans les activités de ressources et de cartographie sociale afin d'évaluer la propriété, l'occupation et l'utilisation des terres et des ressources ainsi que la dynamique sociale (relations entre différents groupes sociaux). L'objectif et la portée de l'exercice de cartographie sera partagé avec les coopératives/associations/communautés.

Une attention particulière sera accordée au renforcement de la voix des femmes et des rôles de leadership au sein de leurs organisations, en utilisant les méthodes GALS + décrites dans le PDR.

4.4 Produire une carte d'occupation du territoire

Produire une carte d'occupation du territoire prenant en compte les différents retours des participants. Si besoin, faire différents scénarios à présenter et discuter avec les acteurs du territoire.

Sur la base des cartes réalisées, une démarche méthodologique axée sur la théorie de changement du projet devra permettre d'identifier à l'échelle locale les principales problématiques mais aussi les solutions alternatives durables liées à la pression sur les ressources naturelles, aux effets du changement climatique, des crises et des conflits sur la résilience des populations pauvres. Les diagnostics incluront l'analyse du genre et de la jeunesse rurale face à la problématique de la sécurité alimentaire et nutritionnelle, et face aux contraintes qui limitent leur accès aux opportunités de création de la richesse. Ils incluront aussi une analyse de risques de sensibilité aux conflits dans les communes qui abritent des PDI, les retournées, et les PAs.

Les cartes seront partagées avec tous les parties prenantes et acteurs clés, et, aussi important, les communautés qui ont élaboré les cartes s'en approprieront pleinement.

6.5 Restitution des résultats

Restitution des résultats aux différents acteurs en sous-groupe puis en groupe complet. Appropriation par les acteurs locaux, validation et enrichissement des résultats. Production de la carte de diagnostic territorial approuvée par les différents acteurs. Les conclusions de l'évaluation socioculturelle, foncière et environnementale seront partagées et les communautés les valideront.

Un dialogue ouvert doit permettre à la communauté d'exprimer ses attentes, ses conditions et ses doléances. Ce processus doit être mené de bonne foi, sans coercition ni manipulation, et viser à trouver un terrain d'entente.

Accord de consentement

Une fois que les activités du projet et les sites de projet nécessitant l'accord du CLPE auront été identifiés, cela sera formalisé sous forme écrite dans les langues locales pertinentes et en français. Le moment où le consentement serait officialisé sera officialisé sera convenu au cours du processus de consultation et devra être officialisé avant tout investissement.

- Le format d'un consentement comprendrait, entre autres, :
- Activités de projet pour lesquelles le consentement est fourni;
- Attentes respectives;
- La durée du projet, les résultats attendus et les activités proposés;
- Plan et procédures participatifs de suivi et de vérification;
- Identification des procédures et mécanismes de règlement des plaintes;

- Conditions de retrait du consentement; et
- Un registre du processus par des moyens et des langues accessibles à toutes les parties prenantes et parties concernées sera mis à disposition.

Documentation

Il est essentiel de documenter le processus de consultation et comprendra :

- Tenue de dossiers sur les consultations entreprises : Cela comprendra des procès-verbaux sur la façon dont les participants ont été sélectionnés; leurs rôles ou leurs liens redditionnels avec leurs communautés; comment ils ont été invités; à quelles consultations ils ont participé; quels documents / informations ils ont reçus à l'avance et dans quelle langue; qui a participé; ce qui a été discuté. Dans la mesure du possible, des documents supplémentaires seront recueillis sous forme de vidéos.
- Documentation des accords de CLPE : Souvent, le CLPE est exprimé sous la forme d'un accord entre l'unité de gestion de projet désignée et les communautés locales concernées. Ces accords préciseront clairement ce qui a été convenu (p. ex. enjeux, engagements, échéanciers, budgets, rôles, responsabilités); qui a conclu l'accord (identifiant clairement les personnes concernées ainsi que leur titre et leur rôle); et quels mécanismes ont été mis en place pour maintenir le dialogue et régler les désaccords.

7 Modalités de mise en œuvre

Les rôles et responsabilités ainsi que les capacités de mise en œuvre suivront ceux définis dans le ESCMF. Cela comprendra un module de formation sur les principes et la mise en œuvre du CLPE.

La mise en œuvre de ce volet sera effectuée par des bureaux d'études ou des ONG recrutés à cet effet et spécialisés dans la planification territoriale participative et l'ingénierie sociale et formées dans les principes CLPE, les OP faitiers avec l'appui de leurs relais endogènes pour la mobilisation des OPB, les services techniques déconcentrés.

Les mandats et les critères de sélection des facilitateurs communautaires nécessiteront une expérience de l'engagement communautaire participatif, et ils recevront une formation spécifique sur le CLPE dans le cadre de leur formation sur les plans de développement. Les membres de la communauté seront habilités par la sensibilisation au cours du processus de consultation.

Réparation des griefs

Les dispositions en matière de règlement des plaintes et de réparations suivront celles du projet dans son ensemble, telles qu'elles sont précisées dans le ESCMF. Aux fins du consentement préalable donné en connaissance de cause, il importe de

s'assurer que ces procédures sont bien communiquées aux collectivités et qu'elles sont bien documentées dans le consentement.

Suivi et évaluation

Le suivi et l'évaluation du CLPE seront intégrés au S&E du projet.

Central African Republic

Climate Resilient Agribusiness Promotion Programme (PARCA)

Project Design Report

Indigenous Peoples Plan or Indigenous Peoples Planning Framework

Mission Dates: Du 07 au 25 juillet 2024

Document Date: 10/11/2025

Project No. 2000004962

Report No. 7315-CF

West and Central Africa Division
Programme Management Department

République Centrafricaine

Programme d'Appui à l'Agribusiness Résilient au changement climatique en RCA (PARCA)

Annexe 5.5 : Plan pour les peuples autochtones

Extrait du CGESC complet



Septembre 2025

Table des matières

Table des matières	2
Liste des tableaux.....	3
Liste des figures.....	3
Liste des acronymes	4
Chapitre 6 : Plan d'action pour les peuples autochtones – approche CLIP applicable au PARCA.....	5
6.1 Introduction	5
6.2 Les Ba'Aka, un Peuple en Symbiose avec la Forêt.....	6
6.2.1 Identité et organisation sociale.....	6
6.2.2 La forêt chez les Ba'Aka comme « Mère Nourricière »	7
6.3 Les dynamiques de la dépossession et de la sédentarisation forcée.....	8
6.3.1 La frontière économique envahissante.....	8
6.3.2 Le conflit des Lois : Droit positif contre Droit coutumier	8
6.3.3 Effondrement écologique et érosion des moyens de subsistance	10
6.4 Les réalités de la vie sédentaire	11
6.4.1 Moyens de subsistance précaires et subordination économique.....	11
6.4.2 Conditions humanitaires et sociales	xiv
6.4.3 Enjeux des filières chenilles et Gnetum pour la communauté Ba'Aka.....	xv
6.4.4 Attentes et consentement de la communauté	xvi
6.5 Un Cadre d'action pour un avenir durable et digne.....	xvii
6.5.1. Pilier I : Sécuriser la tenure, sécuriser l'avenir (Pilier fondamental)	xviii
6.5.2. Pilier II : Revitaliser les moyens de subsistance par la gestion durable des ressources.....	xix
6.5.3. Pilier III : Répondre aux besoins fondamentaux et renforcer le capital humain.....	xix
6.5.4. Pilier IV : Opérationnaliser le Consentement Libre, Informé et Préalable (CLIP) en Phase de conception	xx
Annexes	xxiii
Annexe 6 : Listes des personnes consultées	xxiii
Dans le cadre du CLIP initial avec les Peuples autochtones	xxiii
Dans le cadre de l'analyse du marché des chenilles et des expériences en Agro foresterie	xxiv

Liste des tableaux

Tableau 43: Juxtaposition des droits fonciers légaux et coutumiers en RCA.....	9
Tableau 44: Analyse comparative des systèmes de vie traditionnel et sédentaire.	12
Tableau 45: Cartographie des interventions par rapport aux besoins et aux principes CLIP	xvii
Tableau 46: Besoins en capacités	Erreur ! Signet non défini.
Tableau 47: Module de formation pour le renforcement des capacités ESC.....	Erreur ! Signet non défini.
Tableau 48: Etudes supplémentaires requises.....	Erreur ! Signet non défini.
Tableau 49: coûts de ce plan d'action de renforcement des capacités et pour les études complémentaires imputables par la Composante 2 (Renforcement de l'environnement institutionnel) et la Composante 3 (Coordination, gestion et pilotage) du PARCA. ...	Erreur ! Signet non défini.
Tableau 50: Synthèse du budget des activités de sauvegarde (PESEC)....	Erreur ! Signet non défini.
Tableau 51: Chiffrage Détaillé du PGES des Activités de Sauvegarde (PESEC) du PARCA (2026-2033)	Erreur ! Signet non défini.

Liste des figures

Aucune entrée de table d'illustration n'a été trouvée.

Liste des acronymes

(A)	Atténuation
(C)	Compensation
(P)	Prévention
(M)	Minimisation
ATI	Assistance Technique Internationale
CGESC	Cadre Général de Gestion Environnementale et Sociale et Climatique
CLIP	Consentement Libre, Informé et Préalable (=Consentement Libre, Préalable et en Connaissance de Cause)
CNSS	Caisse Nationale de Sécurité Sociale
CPS	Comité de Pilotage Stratégique
CTA	Centre de Transformation Agricole
DGE	Direction Générale de l'Environnement
EIES	Étude d'Impact Environnemental et Social
ESC	Environnemental, Social et Climatique
FIDA	Fonds International de Développement Agricole
GALS	Gender Action Learning System
GES	Gaz à Effet de Serre
MADR	Ministère de l'Agriculture et du Développement Rural
MESA	Ministère de l'Élevage et de la Santé Animale
MGG	Mécanisme de Gestion des Griefs (=Mécanisme de Gestion des Plaintes)
MGP	Mécanisme de Gestion des Plaintes
OIT	Organisation Internationale du Travail
OSC	Organisation de la Société Civile
PESEC	Procédure d'Évaluation Sociale, Environnementale et Climatique
PGES	Plan de Gestion Environnementale et Sociale
PGESC	Plan de Gestion Environnementale, Sociale et Climatique
SST	Santé et Sécurité au Travail
UGC	Unité de Gestion du Programme
UMIR	Unité Mixte d'Intervention Rapide
VBG	Violences Basées sur le Genre

Chapitre 6 : Plan d'action pour les peuples autochtones – approche CLIP applicable au PARCA

6.1 Introduction

Ce document est élaboré dans le cadre du Programme d'Appui à l'Agribusiness Résilient au Changement Climatique en RCA (PARCA). Il fait suite aux consultations initiales menées dans la préfecture de la Lobaye auprès des peuples Aka. Ces consultations ont été réalisées par une équipe de consultants lors de la phase de conception du PARCA, avec la supervision à distance du consultant en charge du PESEC et l'appui crucial sur le terrain d'une équipe du REPALCA (Réseau des Populations Autochtones et Locales pour la gestion des écosystèmes forestiers de Centrafrique), une organisation de premier plan œuvrant à l'implication des communautés dans la gouvernance forestière en RCA.

Lors de ces échanges, les activités proposées par le PARCA ont suscité une adhésion et une perception positive de la part des communautés. Celles-ci ont manifesté un intérêt particulier pour deux axes principaux :

1. **Le développement de l'agroforesterie** : La promotion de cultures de rente comme le café, associées à des cultures vivrières telles que la banane plantain, a été bien accueillie. Cet axe, qui s'aligne sur les Contributions Déterminées au niveau National (CDN) de la RCA, inclut explicitement la préservation du patrimoine agroforestier des populations autochtones et vise à soutenir les femmes cheffes de ménage.
2. **La valorisation des Produits Forestiers Non Ligneux (PFNL)** : Le soutien envisagé pour les coopératives communautaires dans la valorisation de PFNL traditionnels, comme les chenilles comestibles et le *Gnetum africanum* (koko), a été perçu comme une opportunité de renforcer l'économie locale tout en s'inscrivant dans une dynamique de restauration des écosystèmes forestiers via des plants locaux arbres à chenilles, lianes de Gnetum.

Cependant, si cette adhésion initiale témoigne d'un espoir de développement économique et d'amélioration des moyens de subsistance, elle doit s'accompagner d'une conscience des risques potentiels. La transition vers une économie agricole plus structurée pour des communautés culturellement monades et spécifiques, bien que nécessaire, comporte un risque d'érosion culturelle si elle n'est pas menée avec la plus grande précaution. L'abandon progressif des savoirs liés à la forêt au profit de nouvelles pratiques pourrait accélérer la perte d'une identité et d'une autonomie déjà fragilisées.

Par conséquent, ce document vise à capitaliser sur la perception positive initiale tout en

posant les jalons d'un processus de Consentement Préalable, Libre, et Éclairé (CPLE) proactif. Il souligne la nécessité impérieuse d'intégrer des mesures actives pour la conservation des savoirs locaux et traditionnels au cœur de la stratégie du PARCA. Les prochaines étapes présentées ici sont cruciales pour transformer la consultation en une véritable collaboration, garantissant que le développement promu par le PARCA soit non seulement durable sur le plan économique et écologique, mais aussi juste et émancipateur pour les communautés Ba'Aka.

6.2 Les Ba'Aka, un Peuple en Symbiose avec la Forêt

Pour appréhender la crise existentielle à laquelle est confrontée la communauté Ba'Aka, il est impératif de comprendre d'abord la profondeur de leur relation avec la forêt tropicale. Cette relation transcende une simple dépendance matérielle ; elle constitue le fondement de leur identité culturelle, de leur organisation sociale et de leur vision du monde. Le passage forcé à un mode de vie sédentaire ne représente pas une simple transition économique, mais une rupture brutale avec un système de vie holistique et durable, perfectionné au fil des millénaires. Cette section établit le contexte anthropologique essentiel, sans lequel toute intervention risquerait d'être non seulement inefficace, mais également préjudiciable.

6.2.1 Identité et organisation sociale

Les Ba'Aka (singulier : Aka), également connus sous diverses appellations telles que Bayaka, sont un peuple autochtone de chasseurs-cueilleurs vivant dans les forêts du bassin du Congo, principalement en République Centrafricaine (RCA) et en République du Congo. Leur culture est d'une richesse et d'une complexité exceptionnelles, reconnue au niveau international par l'inscription de leurs chants polyphoniques sur la liste du patrimoine culturel immatériel de l'humanité par l'UNESCO. Cette reconnaissance souligne une identité culturelle distincte qui est aujourd'hui menacée.

L'unité sociale fondamentale des Ba'Aka est le campement ou la bande (*banda*), un groupe mobile composé de plusieurs familles, comptant généralement entre 20 et 40 personnes. La structure sociale repose sur un système de « clans patrilineaires et exogames »¹, dont les noms rappellent souvent des épisodes mythiques de la vie d'un ancêtre fondateur. Cependant, malgré cette structure patrilineaire, la société Ba'Aka est marquée par un égalitarisme prononcé. La gouvernance est décentralisée et fondée sur le consensus. Le chef de clan, généralement le membre le plus âgé, n'a pas de pouvoir coercitif ; il propose son avis pour la résolution des conflits, mais la décision finale émane

¹ Les clans patrilineaires et exogames sont des groupes sociaux où l'appartenance se transmet de père en fils et où les membres doivent obligatoirement se marier avec une personne extérieure à leur propre clan.

de la communauté². Ce modèle s'oppose radicalement aux structures sociales hiérarchiques et centralisées de leurs voisins agriculteurs, majoritairement bantous³.

Les liens communautaires sont primordiaux et se manifestent par des pratiques de partage et de coopération intenses. La notion de parentalité partagée, où les hommes peuvent donner le sein aux nourrissons pour les apaiser en l'absence de leur mère, et le partage des tâches quotidiennes comme la chasse, la préparation de la nourriture et les loisirs entre époux, illustrent un modèle social hautement coopératif et égalitaire. Cette cohésion sociale est la clé de leur résilience et de leur adaptation à l'environnement forestier. Toute intervention extérieure doit donc tenir compte de cette organisation non hiérarchique et de cette culture du consensus pour être acceptée et efficace.

6.2.2 La forêt chez les Ba'Aka comme « Mère Nourricière »

Le mode de vie traditionnel des Ba'Aka est indissociable de la forêt, qu'ils considèrent comme leur « Mère Nourricière »⁴. Cet environnement leur fournit tout le nécessaire à leur subsistance : nourriture, pharmacopée, matériaux pour l'habitat et lieu de culte. Leur habitat traditionnel, le *mongulu*, est une hutte hémisphérique construite par les femmes à partir de branchages et de grandes feuilles, une architecture parfaitement adaptée à leur mode de vie nomade. Ces habitations sont conçues pour être temporaires, et les techniques de construction se transmettent de génération en génération⁵.

Leur économie est une économie de prédation, ou de retour immédiat, basée sur la chasse et la cueillette. Les hommes pratiquent la chasse, souvent collectivement avec des filets, mais aussi individuellement avec des lances ou des arbalètes, tandis que les femmes et les enfants se consacrent à la cueillette d'une très grande variété de produits forestiers non ligneux (PFNL) : champignons, racines, tubercules, fruits, miel et insectes, dont les chenilles, qui représentent une source de protéines et de revenus saisonniers d'une importance capitale. Ce régime alimentaire, riche et diversifié, leur assure traditionnellement un excellent état nutritionnel.

Les Ba'Aka possèdent une connaissance encyclopédique de leur environnement, un savoir écologique traditionnel qui fait l'objet d'études approfondies en ethnobotanique,

² Plan en faveur des peuples autochtones (ppa) - World Bank Documents and Reports, consulté le 1^{er} août 2025, <https://documents1.worldbank.org/curated/en/099950009262241056/pdf/P1658550d5c7a20ca0961f0b474e6323746.pdf>

³ La sédentarisation des pygmées et son impact sur leur développement dans les villages communautaires au Congo - iussp, consulté le 1^{er} août, 2025, https://iussp.org/sites/default/files/Brazil2001/s50/S50_P05_Libali.pdf

⁴ <https://documents1.worldbank.org/curated/en/660541468018005396/IPP3440French0RAPPORT0CADRE0PEUPLE0AKA.doc> - CPPA -PAPSE

⁵ La forêt et les campements résidentiels de référence pygmée AKA de la République Centrafricaine - UNESCO Centre du patrimoine mondial, consulté le 1^{er} août, 2025, <https://whc.unesco.org/fr/listesindicatives/4012/>

ethnozoologie et ethnomédecine⁶. La forêt n'est pas seulement un garde-manger ; elle est le fondement de leur cosmologie, de leurs rituels et de leur vie spirituelle. La perte de cet environnement ne signifie donc pas seulement la perte de leurs moyens de subsistance, mais aussi l'érosion de leur identité culturelle et de leur système de connaissances. La sédentarisation forcée, en les coupant de cette source de vie, menace l'existence même du peuple Ba'Aka en tant que culture distincte.

6.3 Les dynamiques de la dépossession et de la sédentarisation forcée

La sédentarisation des Ba'Aka n'est pas un choix volontaire, mais une stratégie de survie imposée par des pressions économiques et juridiques extérieures qui ont détruit leur environnement et leur mode de vie.

6.3.1 La frontière économique envahissante

Les terres ancestrales des Ba'Aka en RCA, situées dans le sud-ouest du pays, sont particulièrement riches en ressources naturelles, notamment en bois d'œuvre, diamants, or et potentiellement du pétrole (Permis de recherche d'hydrocarbure du Sud-Ouest-DigOil). Cette richesse fait de leur territoire une cible privilégiée pour les activités économiques (industries extractives et l'agro-industrie).

L'impact environnemental de ces activités est dévastateur. L'exploitation forestière à grande échelle entraîne une déforestation massive, détruisant l'habitat de la faune et la flore dont dépendent les Ba'Aka⁷. L'exploitation minière, souvent artisanale et de plus en plus semi-industrielle, entame les galeries forestières, pollue les cours d'eau, affectant la pêche et la disponibilité en eau potable, et dégrade les sols. L'expansion des plantations agricoles surtout avec les pratiques sur brulis convertit des pans entiers de forêt, fragmentant l'écosystème et rendant impossible le nomadisme saisonnier essentiel à la régénération des ressources. Cette déforestation s'accroît de plus en plus avec les périmètres urbains et le besoin croissant de terres fertiles. Cette destruction systématique de leur environnement est la cause directe de la « rareté des ressources » qui contraint les Ba'Aka à abandonner la cueillette et la chasse.

6.3.2 Le conflit des Lois : Droit positif contre Droit coutumier

Le cœur du problème réside dans un conflit juridique fondamental⁸ entre le droit positif

⁶ Tout savoir sur les Pygmées Aka | MNHN, consulté le 5 août, 2025, <https://www.mnhn.fr/fr/actualites/tout-savoir-sur-les-pygmees-aka>

⁷ Bassin du Congo : la déforestation affame les peuples autochtones - InfoCongo, consulté le 12 août, 2025, <https://infocongo.org/fr/bassin-du-congo-la-deforestation-affame-les-peuples-autochtones/>

⁸ QUELS DROITS FONCIERS POUR LES POPULATIONS DES ZONES FORESTIÈRES EN RÉPUBLIQUE CENTRAFRICAINE ? - Rainforest Foundation UK, consulté le 5 août 2025, <https://www.rainforestfoundationuk.org/media.ashx/rfuk-etude-foncier-rca-2018.pdf>

de l'État centrafricain et le système de tenure foncière coutumier des Ba'Aka. Le cadre juridique national, stipule que toutes les terres non immatriculées (c'est-à-dire sans titre de propriété écrit) appartiennent au domaine privé de l'État (Code foncier de 1964). Or, le système foncier des Ba'Aka est fondé sur l'usage et l'occupation traditionnelle, transmis oralement et reconnu socialement, et non sur des titres formels⁹. Leurs droits sont collectifs et couvrent de vastes territoires nécessaires à leurs activités de chasse et de cueillette, qui ne sont pas reconnues comme une « mise en valeur » au sens du droit positif.

Cette divergence crée une situation où les terres ancestrales des Ba'Aka sont légalement considérées comme des terres « vacantes et sans maître », que l'État peut librement allouer sous forme de concessions forestières, de permis miniers ou de titres agricoles à des entreprises tierces. L'acquisition de ces « droits légaux » par les entreprises a pour effet d'annuler et de supplanter les droits coutumiers des Ba'Aka, les rendant étrangers sur leurs propres terres. Il ne s'agit donc pas d'une exploitation illégale, mais d'un processus de dépossession légale, où le droit de l'État est utilisé comme un instrument pour déposséder les premiers habitants du pays.

Bien que la RCA ait été le premier pays africain à ratifier la Convention n° 169 de l'Organisation Internationale du Travail (OIT) en 2010, qui oblige les États à reconnaître et à protéger les droits des peuples autochtones sur les terres qu'ils occupent traditionnellement, les dispositions de cette convention n'ont pas été transposées de manière effective dans la législation nationale, notamment le Code Foncier et le Code Forestier. En l'absence de mécanismes d'application concrets, cette ratification reste largement symbolique et n'offre aucune protection réelle contre l'accaparement de leurs terres.

Tableau 1: Juxtaposition des droits fonciers légaux et coutumiers en RCA

Aspect de la tenure	Cadre légal de l'État (Code foncier, Code forestier)	Système coutumier Ba'Aka¹⁰
Fondement du Droit	Titre de propriété écrit, concession ou permis délivré par l'État.	Occupation et usage ancestral, transmis oralement.

⁹ Sécuriser les droits coutumiers : la clé d'une foresterie communautaire durable - International Institute for Environment and Development (IIED), consulté le 5 août 2025, <https://www.iied.org/sites/default/files/pdfs/migrate/17724FIIED.pdf>

¹⁰ Land governance in a context of legal pluralism among Aka indigenous people in the Central African Republic La gouvernance foncière dans un, consulté le 11 août 2025, <https://revues.imist.ma/index.php/AJLP-GS/article/download/14211/8051/36445>

Nature de la Propriété	Principalement individuelle ou corporative. Les terres non titrées appartiennent à l'État.	Collective et communautaire, appartenant au lignage ou à la communauté.
Portée des Droits	Droits exclusifs d'exploitation (agricole, forestière, minière) définis par le titre.	Droits d'usage multiples et superposés : chasse, cueillette, pêche, résidence, sites sacrés.
Reconnaissance	Nécessite un enregistrement formel auprès de l'administration foncière.	Basée sur la reconnaissance sociale, la connaissance du territoire et l'histoire orale ¹¹ .
Transférabilité	Les terres titrées sont aliénables (peuvent être vendues, louées).	Les terres sont inaliénables, considérées comme un patrimoine ancestral.

6.3.3 Effondrement écologique et érosion des moyens de subsistance

La conséquence directe de cette double pression économique et juridique est l'effondrement de l'écosystème forestier. La forêt, surexploitée et fragmentée, ne peut plus régénérer ses ressources et ne peut donc plus subvenir aux besoins des communautés Ba'Aka.

Les PFNL, qui sont au cœur de leur économie de subsistance et de leur culture, se raréfient à un rythme alarmant. Les plantes médicinales, les ignames sauvages, le miel, et surtout les chenilles, dont la récolte est une activité économique et sociale majeure, sont de plus en plus difficiles à trouver en raison de la destruction des plantes hôtes et de la perturbation des cycles écologiques¹². Cette raréfaction ne menace pas seulement leur sécurité alimentaire, mais aussi leur pharmacopée traditionnelle et leurs sources de revenus monétaires.

Cette perte n'est pas seulement matérielle. Elle représente une crise culturelle et spirituelle profonde. En étant coupés de la forêt, les Ba'Aka perdent le contact avec leur « Mère Nourricière », leurs lieux sacrés et l'univers de leurs ancêtres. Les savoirs écologiques traditionnels, transmis de génération en génération, perdent leur pertinence et risquent de disparaître, emportant avec eux une part irremplaçable du patrimoine culturel de l'humanité. La sédentarisation forcée est donc le symptôme final de cet effondrement écologique et culturel qu'il convient d'accompagner avec des solutions

¹¹ De la connaissance à la reconnaissance des droits fonciers africains endogènes, consulté le 11 août 2025, <https://journals.openedition.org/etudesrurales/9388>

¹² Importance Des Produits Forestiers Non Ligneux Médicinaux D'origine Vegetale Et Impacts Des Activites Anthropiques Sur Le - European Scientific Journal, ESJ, consulté le 11 août 2025, <https://eujournal.org/index.php/esj/article/download/11511/10987>

basées sur la nature.

6.4 Les réalités de la vie sédentaire

Loin d'être une solution, la sédentarisation forcée a engendré une nouvelle crise pour les communautés Ba'Aka. La rupture avec leur économie forestière les a précipités dans une précarité et une dépendance accrue au sein du système villageois.



6.4.1 Moyens de subsistance précaires et subordination économique

Contraints d'abandonner leurs activités traditionnelles, les Ba'Aka se tournent vers l'agriculture, une pratique pour laquelle ils n'ont ni les compétences techniques ni, surtout, un accès sécurisé à la terre. Devenant des « apprentis agriculteurs », leurs rendements sont faibles et insuffisants pour assurer leur subsistance. Cette situation les rend extrêmement vulnérables et les pousse vers une dépendance économique vis-à-vis des communautés bantoues voisines.

Cette dépendance prend souvent la forme d'une exploitation sévère. Les Ba'Aka sont employés comme main-d'œuvre agricole bon marché sur les plantations de leurs voisins, dans des conditions qui s'apparentent parfois à de la servitude pour dettes. Ils sont fréquemment rémunérés non pas en argent, mais en nature (alcool, tabac, vêtements usagés) ou avec des portions de nourriture insuffisantes, ce qui les maintient dans un cycle de dépendance.

De plus, ils ont perdu le contrôle du marché des produits qu'ils parviennent encore à extraire de la forêt. Les intermédiaires, presque exclusivement issus des communautés bantoues, monopolisent la commercialisation des PFNL. Ils achètent les feuilles de koko ou le gibier aux Ba'Aka à des prix dérisoires pour les revendre avec des marges substantielles sur les marchés locaux, captant ainsi la quasi-totalité de la valeur. Les Ba'Aka sont ainsi exclus des bénéfices économiques de leurs propres savoirs et de leurs ressources traditionnelles.

Tableau 2: Analyse comparative des systèmes de vie traditionnel et sédentaire.

Domaine de vie	Système traditionnel forestier	Système sédentaire forcé	Illustrations en images : situation actuelle (source : Ihano & REPALCA)
Source alimentaire (Images 1)	Régime diversifié (gibier, PFNL, miel) ; riche en protéines ; autosuffisance.	Régime peu diversifié (manioc) ; faible en protéines ; dépendance alimentaire ; malnutrition.	 
Habitat (Images 2)	Huttes nomades (<i>mongulu</i>) en matériaux forestiers ; faible impact écologique.	Cases précaires en pisé ou abris de fortune ; insalubrité ; besoin de matériaux durables.	 

<p>Système de Santé (Images 3)</p>	<p>Pharmacopée traditionnelle riche et efficace ; grande autonomie sanitaire.</p>	<p>Recours à des centres de santé inaccessibles (coût, distance, discrimination) ; forte prévalence de maladies infectieuses.</p>	
<p>Économie (Images 4)</p>	<p>Économie de subsistance et de troc ; pas de pauvreté monétaire ; grande autonomie.</p>	<p>Économie monétarisée de dépendance ; travail exploité ; pauvreté extrême ; perte de contrôle des ressources.</p>	
<p>Statut social (Images 5)</p>	<p>Autonomie, égalitarisme au sein du groupe.</p>	<p>Marginalisation, discrimination, subordination vis-à-vis des groupes voisins. Rare maison en tôle détenu par un couple Aka au village Boto.</p>	

6.4.2 Conditions humanitaires et sociales

Le portrait de la sédentarisation décrit dans le tableau 44, fourni sur le témoignage des principaux anciens dont M. Mango, un membre de la communauté Ba'Aka, illustre parfaitement la transition subie et les défis actuels. Elle engendre une crise humanitaire et sociale aux multiples facettes, touchant tous les aspects de la vie quotidienne.

- **Habitat** : L'exemple de la maison en tôle construite à Boto (Images 5) illustre une transition critique. Les habitations traditionnelles (Images 1&2) ne sont plus adaptées, mais les alternatives sont souvent des abris précaires en pisé qui offrent peu de protection contre les intempéries et les maladies, et qui renforcent leur image de marginalité. Le besoin d'un logement digne et durable est une priorité absolue.
- **Sécurité alimentaire et nutrition** : La sédentarisation est une cause directe d'insécurité alimentaire sévère. La perte de l'accès à une alimentation forestière variée et riche en protéines, remplacée par une diète monotone et pauvre à base de manioc (Images 1&2), a des conséquences désastreuses sur l'état nutritionnel, en particulier celui des enfants et des femmes.
- **Eau, Assainissement et Hygiène (EAH)** : Les campements sédentaires souffrent d'un manque criant d'accès à l'eau potable et à des installations sanitaires adéquates. Les communautés sont contraintes de consommer l'eau non traitée des rivières ou des sources, ce qui est une cause majeure de maladies hydriques comme la diarrhée, le choléra et la fièvre typhoïde. L'absence de latrines et de systèmes de gestion des déchets crée des conditions d'insalubrité propices à la propagation des maladies.
- **Santé** : Les Ba'Aka font face à une triple barrière dans l'accès aux soins de santé formels : géographique (éloignement des centres de santé), financière (coût prohibitif des consultations et des médicaments) et culturelle (discrimination et mauvais traitements de la part du personnel soignant). En conséquence, des maladies comme le paludisme et les infections diarrhéiques, qui sont évitables et traitables, ont une prévalence et une mortalité élevées. De plus, ils sont mal informés sur des enjeux de santé publique majeurs comme le VIH/SIDA.
- **Éducation** : Le taux de scolarisation des enfants Ba'Aka est extrêmement faible et le taux d'abandon très élevé. Les obstacles sont multiples : les frais de scolarité, l'incompatibilité du calendrier scolaire avec les activités de subsistance saisonnières qui persistent même en mode semi-sédentaire, et un environnement scolaire hostile où les enfants sont victimes de discrimination de la part des communautés hôtes. L'éducation, au lieu d'être un levier d'émancipation, devient un facteur supplémentaire d'exclusion.

Privés de leurs ressources forestières, ils intègrent l'économie de marché dans une position de faiblesse. Leurs revenus, insuffisants pour leurs nouveaux besoins (logement, santé, éducation), les enferment dans un cercle vicieux de pauvreté et de

marginalisation, rendant toute amélioration de leur situation très difficile sans aide extérieure.

6.4.3 Enjeux des filières chenilles et Gnetum pour la communauté Ba'Aka

Une analyse des filières des chenilles et du *Gnetum africanum* (koko), menée lors de consultations de terrain aux villages Boko, Tomoki et Bossongo, révèle leur rôle central dans l'économie et la culture Ba'Aka, ainsi que la vulnérabilité croissante de la communauté face à de multiples pressions.

Savoirs traditionnels et importance socio-économique

Les Ba'Aka détiennent une connaissance écologique approfondie de leur environnement, identifiant avec précision les arbres hôtes des chenilles (*Mboyo, kanga, Koungou, Gbado*), qu'ils valorisent bien au-delà de l'alimentation. Ces arbres fournissent en effet des remèdes pour la pharmacopée traditionnelle (anémie, maux de dents) et du bois de chauffe. Les techniques de collecte sont adaptées au cycle de vie des insectes, se déroulant de juillet à août, souvent depuis des campements forestiers. Les chenilles immatures sont cueillies sur les arbres, tandis que les chenilles matures sont ramassées au sol durant la nuit, à des heures précises variant selon l'espèce (4h du matin pour les noires et jaunes, 5h pour les rouges). Le gnetum par contre liane de la forêt est collecté en longueur de l'année et alimente les marchés locaux.

Loin d'être un simple complément, les chenilles constituent la base du régime alimentaire en saison (consommées quotidiennement) et une source de revenus monétaires cruciale, pouvant atteindre 90 000 F CFA par ménage. Cet argent est indispensable pour l'achat de biens de première nécessité comme les vêtements ou d'autres denrées alimentaires.

Défis et menaces sur les chaînes de valeur

La communauté fait face à un ensemble de défis qui fragilisent ces filières vitales.

- La menace principale est environnementale (Dégradation des ressources). Les Ba'Aka dénoncent l'abattage clandestin des arbres à chenilles par des acteurs extérieurs, une pratique qui, couplée aux effets du changement climatique, réduit drastiquement la disponibilité des ressources. Ils constatent un "grand changement" : la période de cueillette, qui durait autrefois deux mois, est aujourd'hui bien plus courte, et la moitié des personnes interrogées confirment la diminution significative de ces arbres.
- Les Ba'Aka se trouvent en position de faiblesse dans la chaîne de commercialisation (Exploitation économique). Ils vendent leurs produits bruts, sur place, à des grossistes ("Wali gala") qui leur imposent des prix très bas. Cette précarité est aggravée par un endettement fréquent qui peut mener à la

saisie de leur récolte, les privant de toute ressource.

- Le transport des récoltes vers les marchés est un goulot d'étranglement majeur, en raison du mauvais état des routes, des emballages inadaptés (simples sacs) et des risques d'accidents. À cela s'ajoutent les conditions difficiles de la vie en forêt (pluies, faune dangereuse, maladies) qui exposent les collecteurs à des risques sanitaires importants.

Implications et attentes de la communauté

Cette situation illustre la vulnérabilité croissante des Ba'Aka. La dégradation de leur base de ressources, combinée à une exploitation économique, menace directement leur sécurité alimentaire, leur autonomie et leurs savoirs traditionnels. Dans ce contexte, les interventions du projet PARCA sont perçues comme une opportunité majeure.

Les attentes de la communauté sont claires : un appui pour s'organiser en groupements, des financements et des outils pour la reforestation des arbres à chenilles, et une aide pour améliorer la logistique (par exemple, des tricycles). Un tel soutien permettrait de renforcer l'économie locale durablement tout en favorisant la cohésion sociale, les sites de collecte étant des lieux de rassemblement communautaire.

6.4.4 Attentes et consentement de la communauté

Les consultations menées dans les villages de To Moki et Gbokolo, illustrées par le témoignage de M. Mango de la communauté Ba'Aka, ancrent les analyses dans une réalité vécue et fournissent une feuille de route précise pour les interventions du projet PARCA. Face à leur situation, les attentes de la communauté sont à la fois pragmatiques et multidimensionnelles.

La communauté a donné son **consentement libre, informé et préalable** à la mise en œuvre des activités du projet relatives à la filière café et à l'agroforesterie. Ce consentement est cependant conditionné au respect strict de plusieurs exigences :

- La **priorité à l'embauche locale** pour toutes les phases du projet ;
- La mise en place d'un **comité de suivi mixte** incluant des représentants des femmes, des jeunes et des anciens ;
- La garantie de la **non-intervention sur les zones sacrées** et les terres à usages traditionnels ;
- La **transparence totale** dans la gestion des revenus issus des activités du programme et plus tard de la valorisation des crédits carbone comme perspectives à long terme de l'agroforesterie ;
- Le **renforcement des capacités techniques**, avec un accent particulier sur les femmes et les jeunes.

Au-delà de ces conditions, la communauté a exprimé une série de besoins fondamentaux pour assurer le succès et la pertinence du projet. Elle sollicite un appui

pour se **structurer en groupements**, notamment féminins, afin de renforcer son pouvoir de négociation. La **diversification des moyens de subsistance** est également une priorité, à travers un soutien direct à l'agriculture, au petit élevage et au commerce pour améliorer la sécurité alimentaire et les revenus.

Sur le plan social, l'accès à des **infrastructures de base** (poste de santé, eau potable, école) est jugé essentiel, le village étant isolé à 12 km de Mbaïki. La communauté demande aussi une aide pour la **commercialisation de ses produits** à des prix justes et s'engage en retour à participer activement à des solutions durables, comme la plantation d'arbres à chenilles. Enfin, elle lie la reconnaissance de ses droits d'usage à des **formations** sur ces mêmes droits et sur la gestion de leurs groupements, consolidant ainsi la vision d'un développement autonome et pérenne dicté par la communauté elle-même.

Ces attentes issues des réalités vécues fournissent une feuille de route précise, dictée par la communauté elle-même, pour les interventions futures du PARCA.

6.5 Un Cadre d'action pour un avenir durable et digne

L'analyse des dynamiques de dépossession et des conséquences de la sédentarisation forcée impose un plan d'action dédié aux Ba'Aka. Il doit s'attaquer aux causes structurelles de leur vulnérabilité tout en répondant à leurs besoins immédiats. Ce cadre d'action repose sur quatre piliers interdépendants, avec le principe du Consentement Libre, Informé et Préalable (CLIP) comme modalité opérationnelle transversale et non négociable. Chaque intervention doit être conçue et mise en œuvre non pas *pour* la communauté, mais *par* et *avec* elle, en faisant des Ba'Aka les principaux acteurs de leur propre développement. Il s'agit d'un plan d'action générale pouvant intégrer les activités du PARCA mais d'autres partenaires techniques et financiers que le PARCA pourrait mobiliser.

Le tableau suivant illustre comment les interventions proposées répondent directement aux besoins identifiés, tout en intégrant systématiquement le processus CLIP.

Tableau 3: Cartographie des interventions par rapport aux besoins et aux principes CLIP

Besoin identifié (Section 4)	Intervention proposée (Piliers I-III)	Processus clé CLIP/FPIC (Pilier IV)
Perte des terres / dépossession	Cartographie participative et plaidoyer juridique pour la reconnaissance des droits fonciers collectifs.	Consentement de la communauté pour la validation des cartes et la stratégie juridique.
Insécurité alimentaire et perte de revenus	Développement de filières durables pour les PFNL (chenilles, gnetum, miel) et promotion de l'agroforesterie.	La communauté conçoit et gère les entreprises collectives ; elle décide des espèces à planter et des règles de gestion.
Manque d'eau potable	Construction de forages et mise en place de comités de gestion de l'eau.	La communauté choisit l'emplacement des points d'eau et définit les règles d'accès et de maintenance.

Exploitation économique	Création de coopératives pour la commercialisation des produits forestiers et artisanaux.	La communauté approuve la structure de la coopérative, élit ses dirigeants et valide les mécanismes de partage des bénéfices.
Accès limité à la santé	Formation d'agents de santé communautaires Ba'Aka.	La communauté participe à la sélection des candidats et à la définition de leurs priorités d'action.
Faible scolarisation	Création d'une "école passerelle" culturellement adaptée.	La communauté participe à l'élaboration du programme scolaire, du calendrier et au choix des enseignants.
Habitat précaire	Programme de construction de logements durables et adaptés.	La communauté co-définit les modèles de maisons, les matériaux utilisés et gère le processus de construction.

6.5.1. Pilier I : Sécuriser la tenure, sécuriser l'avenir (Pilier fondamental)

Toute tentative de développement durable est vouée à l'échec si la communauté ne dispose pas de droits légalement reconnus et sécurisés sur ses terres et ressources ancestrales. Ce pilier est la condition préalable à tous les autres.

1. **Cartographie participative des terres coutumières** : La première étape consiste à accompagner la communauté dans la cartographie détaillée de son territoire ancestral. Ce processus, mené par les membres de la communauté eux-mêmes, permettra d'identifier et de documenter les zones d'usage pour la chasse, la cueillette, la pêche, les sites sacrés et les campements saisonniers. Ces cartes constituent un outil puissant de plaidoyer et une base de preuves pour les revendications foncières. Des exemples antérieurs ont été menés avant la crise par la « Maison de la femme Pygmée » en partenariat avec l'ONG Rain Forest.
2. **Plaidoyer pour la réforme juridique** : En s'appuyant sur la ratification par la RCA de la Convention n° 169 de l'OIT, un plaidoyer doit être mené au niveau national pour proposer des clauses spécifiques dans la réforme du Code Foncier et du Code Forestier en s'inspirant de la Déclaration de la Société Civile Centrafricaine relative au Plan de Préparation à la REDD+ (R-PP) de la République Centrafricaine¹³. L'objectif est de créer un statut juridique pour la propriété foncière collective coutumière, reconnaissant ainsi les droits des communautés autochtones sur les terres qu'elles occupent et utilisent traditionnellement.
3. **Obtention de forêts communautaires** : En parallèle, il faut utiliser les mécanismes légaux existants, comme la procédure d'attribution de « forêts communautaires¹⁴ » prévue par le Code forestier de 2008. Bien qu'imparfait, ce statut peut offrir une première forme de reconnaissance légale des droits de gestion de la communauté sur une partie de son territoire.

¹³ https://www.forestcarbonpartnership.org/system/files/documents/2d_D%C3%A9claration%20de%20la%20Soci%C3%A9t%C3%A9%20Civile%20Centrafricaine%20sur%20le%20R-PP%20-%20octobre%202011.pdf, consulté le 10 août 2025

¹⁴ L'ATTRIBUTION DES FORÊTS COMMUNAUTAIRES EN RÉPUBLIQUE CENTRAFRICAINE : LEÇONS TIRÉES DES EXPÉRIENCES PILOTES ET RECOMMAND - Rainforest Foundation UK, consulté le 6 août 2025, <https://www.rainforestfoundationuk.org/media.ashx/fat7896rfcbriefingfrv9web.pdf>

4. **Négociation avec les acteurs économiques** : Forts de leurs cartes participatives et d'un statut juridique renforcé, la communauté doit être soutenue pour engager des négociations directes et transparentes avec les entreprises présentes sur leur territoire. Ces négociations, menées dans le respect strict du principe CLIP, viseront à obtenir des accords de partage des bénéfices, le respect de zones d'exclusion communautaires et des compensations pour les dommages environnementaux et sociaux passés.

6.5.2. Pilier II : Revitaliser les moyens de subsistance par la gestion durable des ressources

Ce pilier vise à reconstruire la base économique de la communauté en s'appuyant sur ses savoirs traditionnels et en restaurant la santé de son écosystème.

1. **Restauration écologique communautaire** : Mettre en œuvre des sous-projets de restauration des paysages forestiers dégradés, gérés par la communauté à l'exemple de l'« Initiative de restauration des forêts et des paysages (TRI) » en République centrafricaine diligenté par la FAO¹⁵ avec le financement financé par le Fonds pour l'environnement mondial (FEM) à hauteur de 6 millions d'USD pour la période 2019-2025. L'accent sera mis sur la régénération naturelle assistée et la plantation d'espèces clés pour les PFNL, comme les arbres hôtes des chenilles comestibles, afin de reconstituer le capital naturel.
2. **Développement de filières PFNL Durables** : Soutenir la communauté pour organiser la collecte, la transformation et la commercialisation de PFNL à haute valeur ajoutée, comme les chenilles, le miel, les plantes médicinales ou l'artisanat. La création de petites entreprises ou de coopératives communautaires permettra de contourner les intermédiaires et d'assurer que les bénéfices reviennent directement aux familles, en particulier aux femmes qui sont souvent les principales collectrices.
3. **Promotion de l'agroforesterie** : Sur les terres périphériques sécurisées, promouvoir des systèmes d'agroforesterie qui combinent des cultures vivrières avec des arbres fruitiers et des espèces forestières indigènes comme l'identifie le Cadre National d'Investissement REDD+ 2020-2025 de la RCA (**Annexe**). Cette approche est plus durable écologiquement que l'agriculture conventionnelle et plus en phase avec la culture forestière des Ba'Aka, tout en contribuant à la sécurité alimentaire et à la diversification des revenus.

6.5.3. Pilier III : Répondre aux besoins fondamentaux et renforcer le capital humain

Ce pilier s'attaque aux conséquences humanitaires directes de la sédentarisation, en mettant en place des services de base qui sont gérés par la communauté et culturellement appropriés.

¹⁵ <https://www.fao.org/republique-centrafricaine/actualites/detail-evenements/fr/c/1726238/>

1. **Programme d'habitat durable** : Concevoir avec la communauté un programme de construction de logements qui répondent à leurs nouveaux besoins de permanence. Une telle initiative doit favoriser l'utilisation de matériaux locaux durables, tout en intégrant des éléments de résilience (comme des toits en tôle et des systèmes de récupération d'eau de pluie), et doit être mis en œuvre sous la gestion de la communauté elle-même.
2. **Infrastructures d'Eau, d'Assainissement et d'Hygiène (EAH)** : En partenariat avec des organisations spécialisées, construire des points d'eau potable (forages avec pompes manuelles) et des latrines familiales ou communautaires. La clé du succès et de la durabilité de ces infrastructures réside dans la mise en place et la formation de comités de gestion de l'eau composés de membres de la communauté, responsables de la maintenance et de la collecte de petites cotisations.
3. **Services de santé communautaires** : Former et équiper des agents de santé communautaires issus de la communauté Ba'Aka. Ces agents serviront de premier maillon de la chaîne de santé, en menant des actions de prévention (hygiène, nutrition, paludisme), en traitant les maladies courantes, en fournissant des informations sur la santé reproductive et le VIH, et en servant de médiateurs culturels pour faciliter l'accès aux centres de santé formels¹⁶.
4. **Éducation adaptée** : Mettre en place une « école passerelle » ou un programme de soutien scolaire qui soit culturellement pertinent. Cela implique l'utilisation de la langue Aka comme langue d'enseignement initiale, l'intégration des savoirs traditionnels dans le curriculum, et l'adaptation du calendrier scolaire aux cycles saisonniers de collecte de PFNL pour réduire l'absentéisme et l'abandon scolaire.

6.5.4. Pilier IV : Opérationnaliser le Consentement Libre, Informé et Préalable (CLIP) en Phase de conception

Ce pilier n'est pas une activité, mais le principe directeur qui doit régir l'ensemble du plan d'action. Il s'agit de s'assurer que les Ba'Aka ne sont pas de simples bénéficiaires, mais les véritables pilotes de leur développement. L'opérationnalisation du CLIP doit être un processus structuré, initié dès la phase de conception du projet, bien avant toute décision finale, afin de garantir que les objectifs de développement sont compatibles avec les droits et aspirations de la communauté. Ce processus se décline en plusieurs étapes séquentielles et interdépendantes.

Étape 1 : Évaluation initiale et cadrage (Phase de concept)

Avant toute consultation approfondie, une évaluation préliminaire est indispensable pour comprendre le contexte et les risques potentiels.

¹⁶ Les Pygmées AKA de Mongoumba et Mbaïki renforcent leurs connaissances sur la lutte contre le VIH/Sida, les IST, la PF et les VBG - République Centrafricaine, consulté le 29 août 2025, <https://car.unfpa.org/fr/news/les-pygm%C3%A9s-aka-de-mongoumba-et-mba%C3%AFki-renforcent-leurs-connaissances-sur-la-lutte-contre-le>

- **Évaluation Environnementale et Sociale (PESEC) :** Conformément aux politiques de sauvegarde, une première analyse doit recenser les principaux enjeux environnementaux et sociaux liés à la présence des communautés autochtones dans la zone du sous-projet. Cette évaluation doit documenter les préoccupations initiales et permettre de classer le projet (par exemple, en catégorie A, B, ou C) en fonction de son impact potentiel, ce qui déterminera la profondeur des études et consultations futures.
- **Évaluation socioculturelle et du régime foncier :** Cette évaluation approfondie doit recenser et analyser les lois coutumières, les règles informelles de propriété foncière, les institutions et systèmes de gouvernance traditionnels, les types de moyens d'existence, et les mécanismes de solidarité. Elle doit également évaluer comment les conséquences du sous-projet pourraient entraîner un changement de statut des terres, des territoires et des ressources de la communauté.

Étape 2 : Identification des institutions et représentants légitimes

La légitimité du processus de CLIP repose sur l'identification correcte des interlocuteurs au sein de la communauté.

- **Consultations préliminaires :** Dès la première mission de conception, des consultations doivent être menées avec la communauté pour expliquer la nature et la portée du projet proposé.
- **Processus de sélection interne :** Il est crucial de laisser aux communautés le temps de débattre en interne et de choisir, selon leurs propres coutumes, leurs représentants pour le processus de consultation. Les responsabilités de ces représentants doivent être clairement précisées et acceptées.
- **Accord sur le processus :** Le sous-projet et les représentants de la communauté doivent convenir formellement du processus qui sera suivi pour aboutir au CLIP, y compris la détermination des parties qui seront signataires de l'accord de consentement final.

Étape 3 : Consultation approfondie et négociation

Cette phase, qui s'étend de la conception à la pré-évaluation du sous-projet, est le cœur du processus de CLIP.

- **Partage d'informations claires :** L'équipe du sous-projet doit partager avec les représentants choisis l'objectif, la portée, les avantages et les risques potentiels du projet, en utilisant des moyens et des langues accessibles à tous. Les conclusions de l'évaluation socioculturelle, environnementale et foncière doivent être présentées et discutées.
- **Détermination des besoins de consentement :** La communauté et le sous-projet doivent déterminer ensemble la ou les composante(s) qui exigent un CLIP formel.
- **Dialogue et négociation :** Un dialogue ouvert doit permettre à la communauté

d'exprimer ses attentes, ses conditions et ses doléances. Ce processus doit être mené de bonne foi, sans coercition ni manipulation, et viser à trouver un terrain d'entente.

Étape 4 : Formalisation de l'Accord de consentement

Si la communauté donne son consentement, celui-ci doit être formalisé dans un accord écrit avant l'assurance qualité finale du projet. Cet accord doit inclure, au minimum :

- Les attentes de la communauté et les activités précises du projet qui ont été acceptées.
- La durée du projet proposé et les résultats escomptés.
- Les plans et procédures de suivi et de vérification participatifs, garantissant que la communauté peut suivre la mise en œuvre.
- La détermination de mécanismes de doléances et de gestion des plaintes accessibles et culturellement adaptés.
- Les conditions claires et acceptées pour le retrait du consentement si les termes de l'accord ne sont pas respectés.
- L'enregistrement de l'ensemble du processus (réunions, décisions) par des moyens accessibles et dans les langues des parties concernées, pour garantir la transparence et la redevabilité.

Ce processus garantit que le consentement des peuples autochtones est un véritable mécanisme de respect de leurs droits. La situation des Ba'Aka, issue d'une injustice structurelle, ne peut être résolue par des actions fragmentaires. Seul un cadre intégré, centré sur la sécurisation des droits fonciers et le consentement communautaire, leur permettra de prospérer et de restaurer leur culture et leur dignité.

Annexes

Annexe 6 : Listes des personnes consultées

Dans le cadre du CLIP initial avec les Peuples autochtones

Nom/Identifiant	Âge	Localité	Préfecture/Ville	Date de l'entretien	Fonction/Type	Contacts
TRIBUNAL ALUBIN	35 ans	EGTR Commune	Sous-Préfecture de Moboma (Bourgandou)	20/07/2025	Planteur / Vice-président de la coopérative "MBAÏBOUK"	72-58-35-45 / 72-82-25-93
Jean Claude	66 ans	Zanga	M'BOMOU	18/07/2025	Planteur individuel	Non spécifié
<i>Agent ACDA</i>	47 ans	M'baiki	LOBAYE	22/07/2025	Chef secteur ACDA	Non spécifié
KOBASSE Anicet	61 ans	Toukoulou	Lobaye	20/07/2025	Planteur individuel	Non spécifié
MANGO	36-55 ans	TO MOKI	Non spécifié	Non spécifié	Membre de la communauté Ba'Aka	Non spécifié
GBOKOULOU YACINTE	Non spécifié	EGTB, Moboma	Lobaye	20/07/2025	Participant au groupe Mbati ISSONGO	72-07-16-23
ALA FEI DONATIEN	Non spécifié	EGTB, Moboma	Lobaye	20/07/2025	Participant au groupe Mbati ISSONGO	74-63-94-12
Kiki INNOCENT	Non spécifié	EGTB, Moboma	Lobaye	20/07/2025	Participant au groupe Mbati ISSONGO	Non spécifié
NAM KOÏSSE MELCHI	Non spécifié	EGTB, Moboma	Lobaye	20/07/2025	Participant au groupe Mbati ISSONGO	Non spécifié
YAO ROY DAVID	Non spécifié	EGTB, Moboma	Lobaye	20/07/2025	Participant au groupe Mbati ISSONGO	Non spécifié
VORPOMAPA DALIDA	Non spécifié	EGTB, Moboma	Lobaye	20/07/2025	Participant au groupe Mbati ISSONGO	Non spécifié
GBAGO BRICE	Non spécifié	EGTB, Moboma	Lobaye	20/07/2025	Participant au groupe Mbati ISSONGO	Non spécifié

Dans le cadre de l'analyse du marché des chenilles et des expériences en Agro foresterie

Nom/Identifiant	Âge	Localité	Préfecture/Ville	Date de l'entretien	Fonction/Type	Contacts
GREWONGO MARCEL	45	Marché de Ouango	Bangui et ses environs	24/07/25	Commerçant détaillant	G. Marcel
Oda Francilly	25	Marché PK5			Commerçant-km	72713366
SCHELLA	38	Marché PK12		22/07/25	Commerçante détaillant	
IGNALO Léa	48	Marché de Bimbo			Commerçante Grossiste	
ANDREY	22	Marché Combattant			Commerçante Détaillante	
NGOZO Prince	29	Marché Yassimandji			Commerçant Taximoto	
Zengou Julie	34	Marché de Ouango			Commerçante Détaillant	
Anda Christine	41	Marché PK5			Commerçante Détaillant	
REGINA	30	Marché PK12			Commerçante Détaillant	
BERNADINE	49	Marché de Bimbo			Commerçante Détaillant	
MAURICETTE	50	Marché Combattant			Commerçante Grossiste	
PONKOUZOU Tina	26	Marché Yassimandji			Commerçante Détaillant	
SCHELLA	39	Marché de Ouango			Commerçante Détaillant	
CHIMELLE	28	Marché PK5		22/07/25	Commerçante Détaillant	
MELANIE	47	Marché PK12			Commerçante Grossiste	
YOLONDE	33	Marché de Bimbo			Commerçante Détaillant	
PRISCA	37	Marché Combattant			Commerçante Grossiste/Détaillant	
CYRIELLE	23	Marché Yassimandji			Commerçante Détaillant	
JUSTIN	31	Marché de Ouango			Taximoto	

YAHANGO JEANE	46	Marché PK5			Commerçante Détaillant	
ENZA DIVINE	19	Marché PK12			Commerçante Détaillant	
PATRIC LAMBA	27	Marché de Bimbo			Taximoto	
Michael et Mireil	42	Marché Combattant			Commerçante Détaillant	
WANGUI BRICE	35	Marché Yassimandji			Taximoto	
Esther	21	Marché de Ouango			Commerçante Détaillant	
NELCIA	18	Marché PK5			Commerçante Détaillant	
DIVINE GONVA	24	Marché PK12			Commerçante	
GILBER	40	Marché de Bimbo			Taximoto	
LILIANE	44	Marché Combattant		22/07/25	Commerçante Grossiste	
CLAUDIA	20	Marché Yassimandji		22/07/25	Commerçante Détaillant	
LOPEZ GONA	32	Marché de Ouango		27/07/25	Taximoto	
BEDE Christelle	43	Marché PK5			Commerçante Grossiste	
BANGUI RITA	36	Marché PK12		22/07/25	Commerçante Détaillant	
RESSE PALO Ursula Chanelle	19	Marché de Bimbo			Commerçante Détaillant	

Central African Republic

Climate Resilient Agribusiness Promotion Programme (PARCA)

Project Design Report

Labour Assessment and Management Procedures

Mission Dates: Du 07 au 25 juillet 2024

Document Date: 10/11/2025

Project No. 2000004962

Report No. 7315-CF

West and Central Africa Division
Programme Management Department

République Centrafricaine

Programme d'Appui à l'Agribusiness Résilient au changement climatique en RCA (PARCA)

Annexe 5.4 : Manuel de gestion de la main d'œuvre

Extrait du CGESC complet



Septembre 2025

Table des matières

Table des matières	2
Liste des tableaux.....	3
Liste des figures.....	3
Liste des acronymes	4
Chapitre 5 : Manuel simplifié de gestion de la main-d'œuvre au PARCA	5
5.1 Introduction au manuel	5
5.1.1 Cadre légal et normatif applicable	5
5.1.2 Catégorisation des types d'emplois et acteurs clés du PARCA.....	8
5.1.3 Rôles et responsabilités dans la gestion de la main-d'œuvre	11
5.2 Procédures de recrutement, conditions de travail et droits des travailleurs.....	12
5.2.1 Planification et recrutement inclusif.....	12
5.2.2 Formalisation de l'emploi et contrats de travail	13
5.2.3 Rémunération et avantages sociaux	14
5.2.4 Liberté d'association et négociation collective	15
5.2.5 Formation et développement des compétences	15
5.3 Gestion des risques sociaux et protection des travailleurs.....	17
5.3.1 Santé et Sécurité au Travail (SST)	17
5.3.2 Prévention et réponse aux Violences Basées sur le Genre (VBG).....	17
5.3.3 Protection des peuples autochtones et minorités pastorales	18
5.3.4 Prévention du travail des enfants et du travail forcé	18
5.3.5 Gestion des conflits liés à la main-d'œuvre et au foncier	19
5.4 Spécificités de la gestion de la main-d'œuvre dans les filières agricoles du PARCA	21
5.4.1 Promotion de l'agriculture contractuelle inclusive (ACI)	21
5.4.2 Rôle des Centres de Transformation Agricole (CTA) dans la création d'emplois.....	21
5.4.3 Intégration des pratiques agricoles durables et résilientes au climat.....	22
5.5 Suivi, évaluation et tableau de bord de veille de la main-d'œuvre	24
5.5.1 Indicateurs clés de Performance (KPI) pour l'emploi décent et les sauvegardes sociales.....	24
5.5.2 Mécanismes de collecte et d'analyse des données	28
5.5.3 Tableau de bord de veille de la main-d'œuvre.....	28

Liste des tableaux

Tableau 36: Cadre légal et normatif de la gestion de la main-d'œuvre pertinent pour le PARCA.	7
Tableau 37: Exigences contractuelles clés pour les employeurs partenaires du PARCA.....	16
Tableau 38: Matrice des risques sociaux liés à la main-d'œuvre et mesures d'atténuation du PARCA.....	19
Tableau 39: Opportunités d'emplois et compétences clés par filière cible du PARCA.....	23
Tableau 40: Indicateurs de suivi de l'inclusion et de la protection des groupes cibles	24
Tableau 41: Indicateurs de suivi des conditions de travail et de la SST.	26
Tableau 42: Modèle de tableau de bord de veille de la main-d'œuvre du PARCA (Exemple simplifié).....	28

Liste des figures

Aucune entrée de table d'illustration n'a été trouvée.

Liste des acronymes

(A)	Atténuation
(C)	Compensation
(P)	Prévention
(M)	Minimisation
ATI	Assistance Technique Internationale
CGESC	Cadre Général de Gestion Environnementale et Sociale et Climatique
CLIP	Consentement Libre, Informé et Préalable (=Consentement Libre, Préalable et en Connaissance de Cause)
CNSS	Caisse Nationale de Sécurité Sociale
CPS	Comité de Pilotage Stratégique
CTA	Centre de Transformation Agricole
DGE	Direction Générale de l'Environnement
EIES	Étude d'Impact Environnemental et Social
ESC	Environnemental, Social et Climatique
FIDA	Fonds International de Développement Agricole
GALS	Gender Action Learning System
GES	Gaz à Effet de Serre
MADR	Ministère de l'Agriculture et du Développement Rural
MESA	Ministère de l'Élevage et de la Santé Animale
MGG	Mécanisme de Gestion des Griefs (=Mécanisme de Gestion des Plaintes)
MGP	Mécanisme de Gestion des Plaintes
OIT	Organisation Internationale du Travail
OSC	Organisation de la Société Civile
PESEC	Procédure d'Évaluation Sociale, Environnementale et Climatique
PGES	Plan de Gestion Environnementale et Sociale
PGESC	Plan de Gestion Environnementale, Sociale et Climatique
SST	Santé et Sécurité au Travail
UGC	Unité de Gestion du Programme
UMIR	Unité Mixte d'Intervention Rapide
VBG	Violences Basées sur le Genre

Chapitre 5 : Manuel simplifié de gestion de la main-d'œuvre au PARCA

5.1 Introduction au manuel

5.1.1 Cadre légal et normatif applicable

La gestion de la main-d'œuvre dans le cadre du PARCA est régie par un ensemble complexe de législations nationales, de conventions internationales et de procédures spécifiques aux FIDA. Le programme s'engage à une conformité avec ces cadres pour garantir des pratiques d'emploi éthiques et durables.

Législation nationale

La Constitution de la République Centrafricaine (2023) constitue la pierre angulaire du cadre juridique national. Son préambule reconnaît la diversité ethnique, culturelle et religieuse du pays, exprimant le désir de bâtir une nation unie et solidaire. Plusieurs articles sont directement pertinents pour la protection des travailleurs et des groupes vulnérables :

- L'Article 9 consacre le droit au travail, à un environnement sain, au repos et aux loisirs.
- L'Article 25 souligne l'engagement de l'État à protéger les personnes vulnérables, les personnes vivant avec un handicap et les minorités, en garantissant le plein exercice de leurs libertés et droits fondamentaux.
- L'Article 51 impose à l'État le devoir d'assurer et de promouvoir la coexistence pacifique et harmonieuse de tous les groupes ethniques, tout en protégeant et promouvant les groupes vulnérables et les minorités.
- L'Article 80 rappelle que la protection de l'environnement et les régimes domaniaux, foncier, forestier, pétrolier et minier relèvent du domaine de la loi.
- L'Article 172 confie à la Haute Autorité Chargée de la Bonne Gouvernance la mission d'assurer la protection des droits des minorités, des peuples autochtones, des personnes vivant avec un handicap, ainsi que le respect du principe d'égalité entre homme et femme.

Au-delà de la Constitution, le **Code du Travail** de la RCA fixe les règles générales des relations de travail, encadrant les contrats, les salaires, les horaires et les conditions d'emploi. Le **Code de la Sécurité Sociale** régit la couverture sociale des travailleurs, incluant les prestations liées à la maladie, aux accidents du travail, à la maternité et à la vieillesse. La protection des enfants est assurée par le **Code de Protection de l'Enfant**,

qui interdit notamment le travail des enfants et définit les conditions d'emploi des mineurs. Le **Code sur la Parité entre les hommes et les femmes** vise à promouvoir l'égalité des genres dans toutes les sphères, y compris l'emploi. D'autres codes pertinents incluent le Code sur les droits et obligations des personnes vivant avec le VIH, le Code pénal (pour les infractions liées au travail), le Code relatif à la protection de la femme contre les violences, le Code sur la protection des données personnelles et le Code sur la protection des personnes handicapées, tous contribuant à un cadre juridique complet pour la protection des travailleurs.

Conventions internationales du Travail (OIT) et engagements multilatéraux

La RCA est le tout premier pays du continent africain à ratifier en 2010 la Convention n°169 de l'Organisation Internationale du Travail (OIT) relative aux peuples indigènes et tribaux. Cette ratification confère un statut juridique internationalement reconnu aux peuples s'identifiant comme autochtones, principalement les Aka, et par extension, aux Peuls Mbororo selon la législation nationale. Le PARCA soumise aux **normes de l'OIT sur le travail des enfants**, interdisant formellement l'emploi des mineurs dans des conditions dangereuses ou illégales. Il s'avisera de la **liberté d'association et le droit à la négociation collective** avec la formalisation des interprofessions, reconnaissant ainsi le droit des travailleurs de s'organiser et de négocier leurs conditions. La législation nationale est en outre appuyée par les engagements du pays conformément aux Conventions, traités ou accords multilatéraux sur l'environnement (AME), qui intègrent des dimensions sociales et de travail.

Procédures d'Évaluation Sociale, Environnementale et Climatique (PESEC) du FIDA et normes de performance

Le PARCA est classé comme présentant un risque "substantiel" selon les Procédures d'Évaluation Sociale, Environnementale et Climatique (PESEC) du FIDA. La norme n°5 du PESEC, spécifiquement dédiée au travail et aux conditions de travail, doit être respectée par tous les fournisseurs et partenaires du programme. Elle sera systématiquement intégrée aux Évaluations d'Impact Environnemental et Social (EIES) pour les sous-projets. Cependant, le présent CGESC du PARCA servant d'une Évaluation Environnementale Stratégique (EES), intègre ce Manuel de Gestion de la main-d'œuvre, assurant une approche cohérente et intégrée des sauvegardes.

Principes de l'emploi décent (OIT) et leur application au PARCA

Le PARCA vise la création de 3 360 emplois de qualité, en mettant l'accent sur les femmes et les jeunes. Ces engagements vont au-delà de la simple création d'emplois pour promouvoir le respect du droit à un travail décent et équitable pour tous. Cela induit la garantie de conditions de travail sûres, de salaires justes, de non-discrimination et de la

protection contre l'exploitation. Une documentation claire et accessible sur les droits et conditions de travail sera fournie aux travailleurs, dans une forme et une langue qu'ils comprennent.

Bien que la RCA dispose d'un cadre légal et ait ratifié des conventions internationales, la "faiblesse des institutions" et un "déficit structurel de redevabilité", ainsi qu'une "faible capacité d'application des réformes et lois" constitue un goulot pour un emploi décent avec le PARCA. Cette situation implique que le manuel ne peut se contenter de lister les lois ; il doit proposer des mécanismes pratiques pour leur mise en œuvre et leur suivi, en tenant compte des capacités limitées des autorités nationales et de la nécessité d'une Assistance Technique Internationale (ATI) pour les premières années du programme. La ratification unique de la Convention 169 de l'OIT par la RCA élève la protection des peuples autochtones (Aka et Peulhs Mbororo) au-delà des simples "minorités" ou "groupes vulnérables". Cela signifie que le Consentement Libre, Informé et Préalable (CLIP) n'est pas une option mais une exigence légale et éthique fondamentale pour toute activité impactant ces populations, y compris les opportunités d'emploi et l'accès au foncier. Le manuel doit détailler comment ce principe sera opérationnalisé dans la gestion de la main-d'œuvre.

Tableau 1: Cadre légal et normatif de la gestion de la main-d'œuvre pertinent pour le PARCA

Catégorie normative	Référence spécifique	Pertinence pour la gestion de la main-d'œuvre au PARCA
Législation nationale	Constitution de la RCA (2023), Art. 9	Droit au travail, environnement sain, repos, loisirs.
	Constitution de la RCA (2023), Art. 25, 51, 172	Protection des personnes vulnérables, handicapées, minorités, peuples autochtones ; égalité homme-femme.
	Code du Travail	Règles générales des relations de travail, contrats, salaires.
	Code de la Sécurité Sociale	Couverture sociale des travailleurs (maladie, accidents, maternité, vieillesse).
	Code de Protection de l'Enfant	Interdiction du travail des enfants, conditions d'emploi des mineurs.
	Code sur la Parité entre les hommes et les femmes	Promotion de l'égalité de genre dans l'emploi.
	Autres Codes (VIH, Pénal, VBG, Données Personnelles, Handicap)	Protection spécifique des droits des travailleurs vulnérables.
Conventions internationales	Convention OIT n°169 (Peuples Indigènes et Tribaux)	Reconnaissance et protection des droits des Aka et Peuls Mbororo, exigence de CLIP.
	Normes OIT sur le travail des enfants	Interdiction et prévention du travail des enfants.

	Liberté d'association et négociation collective (OIT)	Droit des travailleurs de s'organiser et de négocier.
	Accords Multilatéraux sur l'Environnement (AME)	Intégration des dimensions sociales et de travail dans la gestion environnementale.
Procédures FIDA	PESEC (Procédure d'Évaluation Sociale, Environnementale et Climatique)	Classification des risques, exigences de PGES, PEPP, MGG, EIES.
	Norme de performance n°5 du PESEC (Travail et Conditions de Travail)	Directives spécifiques pour les conditions de travail et les sauvegardes sociales.
	CGESC (Cadre de Gestion Environnementale, Sociale et Climatique)	Servira d'EES, inclura le Manuel de Gestion de la Main-d'œuvre.
Principes généraux	Emploi décent (OIT)	Création de 3 360 emplois de qualité, salaires justes, conditions sûres, non-discrimination.

5.1.2 Catégorisation des types d'emplois et acteurs clés du PARCA

Le PARCA générera une diversité de types d'emplois, directs et indirects, impliquant une large gamme d'acteurs. Une catégorisation claire est essentielle pour une gestion de la main-d'œuvre adaptée et efficace.

Emplois directs du projet

Ces emplois concernent le personnel directement recruté et géré par la structure de coordination du PARCA.

- **Personnel de l'Unité de Gestion et de Coordination (UGC) :** Cette équipe centrale comprendra un coordonnateur technique national, un chef comptable, des spécialistes en passation de marchés, en planification et suivi-évaluation, en infrastructure, et en sauvegarde environnementale et sociale. Ces postes sont essentiels pour la conduite stratégique, fiduciaire et technique du programme.
- **Personnel de l'Assistance Technique Internationale (ATI) :** Pendant les quatre premières années, l'ATI agira comme le moteur de la performance et de la rigueur technique. Elle sera composée d'un coordonnateur technique de profil agrobusiness, d'un expert en gestion financière, d'un spécialiste en passation de marchés, d'un expert en planification et suivi-évaluation, d'un expert en infrastructure et d'un expert en sauvegarde environnementale et sociale. Ces experts interviendront à plein temps pour structurer les outils, stabiliser les procédures et transférer les compétences aux homologues nationaux.
- **Personnel de terrain et d'appui :** Au niveau déconcentré, le projet mobilisera des assistants en suivi-évaluation et des assistants comptables dans les directions régionales du Ministère de l'Agriculture et du Développement Rural (MADR) et du Ministère de l'Élevage et de la Santé Animale (MESA). Les Chefs de Services Agricoles

au niveau préfectoral et sous-préfectoral structureront la mise en œuvre locale.

Emplois indirects et induits

Ces emplois sont créés par les activités des partenaires et bénéficiaires du PARCA, souvent via des mécanismes de financement ou de contractualisation.

- **Agro-entrepreneurs** : Il s'agit des promoteurs d'entreprises agricoles, formelles et informelles, qui bénéficieront de financements et d'accompagnement du programme. Ils seront des employeurs clés de main-d'œuvre agricole et de transformation.
- **Opérateurs des Centres de Transformation Agricole (CTA)** : Les six CTA prévus dans les principaux bassins de production (Damara, Bouar, Yaloké, Boali, Sibut et Mbaïki) généreront des emplois directs dans la transformation agroalimentaire, la logistique et la gestion. Leur gestion sera confiée à des entreprises privées recrutées par affermage, qui devront démontrer une capacité à collaborer avec les organisations de producteurs.
- **Organisations de Producteurs (OP) et coopératives** : Ces structures, ciblées pour le renforcement de capacités et la structuration, emploieront potentiellement de la main-d'œuvre pour la production, la collecte, le conditionnement et la commercialisation des produits agricoles.
- **Micro et Petites Entreprises Rurales (MPER)** : Ces acteurs économiques locaux interviendront dans l'agrégation, la transformation, la commercialisation et la fourniture d'intrants. Le PARCA appuiera la création et la consolidation de 1 500 MPER.
- **Prestataires de services** : Le PARCA appuiera le déploiement territorial d'acteurs spécialisés dans les semences, les plants, les fertilisants, les produits vétérinaires homologués, les équipements agricoles et le petit outillage. Des services comme le conseil agricole, la formation professionnelle, les services vétérinaires, la mécanisation, le transport et la maintenance feront l'objet d'interventions ciblées, générant des emplois spécialisés.

Emplois agricoles

Ces emplois sont au cœur de la transformation des chaînes de valeur agricoles.

- **Petits exploitants agricoles** : Ils constituent le groupe cible principal du programme, visant l'amélioration de leur productivité et leur résilience. Bien qu'ils soient souvent des entrepreneurs individuels ou familiaux, le programme vise à améliorer leurs conditions de travail et de revenus.
- **Main-d'œuvre familiale et saisonnière** : Impliquée dans les activités agricoles, cette catégorie présente des risques spécifiques liés au travail des enfants et aux

tâches dangereuses, nécessitant une attention particulière du manuel.

- **Brigades d'entretien des pistes rurales :** Des groupes communautaires seront formés et équipés pour la maintenance des 200 kilomètres de pistes rurales réhabilitées, générant des emplois locaux.

Emplois spécifiques pour les groupes vulnérables

Le PARCA met un accent particulier sur l'inclusion et la protection des groupes les plus vulnérables, pour qui la création d'emplois décents est un facteur de résilience et de cohésion sociale.

- **Femmes :** Elles représentent une cible prioritaire, avec au moins 40% des bénéficiaires. Le programme mettra l'accent sur leur autonomisation, leur accès sécurisé au foncier, leur participation à la gouvernance des chaînes de valeur et leur présence dans les circuits de financement.
- **Jeunes :** Également une cible prioritaire (au moins 40% des bénéficiaires), les jeunes bénéficieront d'un renforcement de capacités entrepreneuriales et d'un accès aux actifs.
- **Personnes Déplacées Internes (PDI) :** Au moins 5% des ménages cibles seront des PDI, qui font face à des défis majeurs de réintégration et d'accès au foncier. Le programme priorisera les sous-projets dans les zones à forte concentration de PDI.
- **Personnes en Situation de Handicap (PVH) :** Ce groupe, estimé à environ 15% de la population mais fortement sous-estimé dans les statistiques officielles, présente une vulnérabilité élevée (analphabétisme, discrimination, risques de VBG). Le PARCA s'engage à une inclusion active, prévoyant des ajustements techniques (comme des rampes d'accès aux infrastructures).
- **Peuples Autochtones (PA) :** Les Aka Pygmées et les Peulhs Mbororo, reconnus par la Convention 169 de l'OIT, présentent une vulnérabilité spécifique liée à leur dépendance à l'écosystème forestier (pour les Aka), à l'exploitation socio-économique et aux conflits fonciers (pour les Peulhs). Leur inclusion nécessitera un processus de CLIP et un plan d'action formalisé.

La diversité des catégories d'emplois et des acteurs impliqués dans le PARCA signifie qu'une approche unique de gestion de la main-d'œuvre serait inefficace. Le manuel doit adopter une approche différenciée, avec des procédures adaptées aux spécificités de chaque type d'emploi et de chaque groupe de travailleurs, tout en maintenant des principes fondamentaux uniformes de travail décent. Le concept d'emploi "décent" doit être interprété non seulement par rapport aux normes internationales de l'OIT, mais aussi par rapport aux réalités socio-économiques de la RCA, où l'extrême pauvreté et l'informalité sont la norme. Pour les petits exploitants ou la main-d'œuvre familiale,

"décent" pourrait signifier un accès sécurisé aux intrants, une rémunération équitable des produits, la réduction des risques physiques et la protection contre l'exploitation, plutôt qu'un contrat de travail formel avec sécurité sociale, qui pourrait être un objectif à plus long terme pour la main-d'œuvre salariée des CTA ou MPER.

5.1.3 Rôles et responsabilités dans la gestion de la main-d'œuvre

La mise en œuvre efficace du Manuel Simplifié de Gestion de la Main-d'œuvre repose sur une répartition claire des rôles et responsabilités entre les différentes entités impliquées dans le PARCA.

Unité de gestion et de coordination (UGC) du PARCA

L'UGC est l'organe central de gestion du programme. Elle assure la tutelle administrative et technique du programme, ainsi que sa conduite stratégique, fiduciaire et technique. L'UGC est directement responsable de la mise en œuvre systématique de la démarche de sauvegarde PESEC, qui inclut l'application du Manuel de Gestion de la Main-d'œuvre. Elle supervisera le suivi et l'évaluation continus grâce à des indicateurs de performance environnementale, sociale et climatique (ESC), en collaboration avec le coordonnateur national. Un Responsable ESC au sein du PARCA sera spécifiquement chargé de superviser le suivi et l'évaluation des indicateurs ESC et d'assurer le respect des neuf normes PESEC tout au long du programme.

Assistance Technique Internationale (ATI) et homologues nationaux

L'ATI est le "*moteur de la performance et de la rigueur technique*" du PARCA pendant les quatre premières années, avec un mandat explicite de transfert de compétences aux homologues nationaux. Ses experts structureront les outils, stabiliseront les procédures et transféreront les compétences, posant ainsi les bases d'un dispositif nationalisé et pérenne. Des homologues nationaux seront mobilisés de manière compétitive dès le lancement du programme. L'objectif est un transfert complet des fonctions à partir de la cinquième année, avec une évaluation annuelle de leur niveau de maîtrise.

Promoteurs de projets (Agro-entrepreneurs, OP, MPER)

Ces acteurs sont les principaux employeurs de la main-d'œuvre indirecte et agricole au sein du programme. Ils doivent être pleinement informés de la législation nationale du travail, en particulier des normes de l'OIT sur le travail des enfants, et s'y conformer. Ils sont responsables de l'implémentation de systèmes internes de sauvegardes ESC alignés sur les exigences de la norme n°5 du PESEC. Il leur incombe également de garantir la formalisation des emplois créés, avec des contrats clairs et précis incluant la sécurité sociale.

Autorités locales et services déconcentrés (MADR, MESA, MEDD, etc.)

Les services déconcentrés des ministères clés (Agriculture, Élevage, Environnement) seront renforcés par le PARCA afin de mieux assurer leurs rôles de coordination et de gestion au niveau local. Ils seront impliqués dans la gestion de la prévention des risques SST, des conflits fonciers et la sécurisation des sites des CTA. La police environnementale, récemment mise en place en RCA, aura également un rôle dans la sensibilisation des producteurs agricoles aux enjeux ESC au niveau rural.

Fournisseurs et entrepreneurs (ex : entreprises de construction pour les CTA et pistes rurales)

Tous les fournisseurs retenus pour le PARCA auront l'obligation d'implémenter au sein de leur organisation des systèmes internes de sauvegardes ESC en alignement aux exigences de la norme n°5 du PESEC et des lois nationales. Toute commande de biens et de services exclura formellement le travail des enfants.

La multiplicité des acteurs impliqués dans la mise en œuvre du PARCA et la nature indirecte de nombreux emplois créés (via agro-entrepreneurs, OP, MPER) impliquent que la gestion de la main-d'œuvre ne peut pas être centralisée. Le manuel doit établir une chaîne de responsabilité claire, où l'UGC et l'ATI définissent les normes et assurent le suivi, tandis que les promoteurs et les partenaires d'exécution sont directement responsables de l'application sur le terrain. A cet effet, des clauses contractuelles claires, précis et des mécanismes de vérification sont indispensables. La stratégie de transfert progressif des compétences de l'ATI aux homologues nationaux est cruciale pour la durabilité du programme. Le manuel doit donc être perçu comme un outil de formation et de référence, facilitant l'appropriation des meilleures pratiques par les cadres nationaux. Le succès de la gestion de la main-d'œuvre dépendra de la capacité de l'ATI à non seulement mettre en œuvre, mais aussi à enseigner et à ancrer ces pratiques au sein des institutions centrafricaines.

5.2 Procédures de recrutement, conditions de travail et droits des travailleurs

5.2.1 Planification et recrutement inclusif

La planification de la main-d'œuvre au sein du PARCA commence par une identification précise des besoins, adaptée à chaque filière et bassin de production. Les filières prioritaires incluent le manioc, le maïs, le sésame, le café, le maraîchage, le petit élevage et les produits forestiers non ligneux (PFNL). Cette identification permet de cibler les compétences nécessaires et les opportunités d'emploi à créer.

Les stratégies de ciblage pour les groupes vulnérables constituent un pilier central de l'approche inclusive du PARCA. Les femmes et les jeunes sont des cibles prioritaires,

chacun devant représenter au moins 40% des bénéficiaires du programme. Le programme définira des modalités de ciblage affinées, intégrera des quotas dans les instances locales et soutiendra l'organisation des groupes sous-représentés pour garantir leur participation effective (par exemple les pygmées Aka). Les Personnes Déplacées Internes (PDI) sont également un groupe cible important, avec au moins 5% des ménages bénéficiaires devant être des PDI. Le PARCA priorisera les sous-projets dans les zones à forte concentration de PDI pour faciliter leur réintégration économique. Les Personnes en Situation de Handicap (PVH) représentent une population particulièrement vulnérable en RCA, et font face à des taux d'analphabétisme très élevés (73,8%), à une forte discrimination (31% des PVH déclarent être discriminées) et à un risque accru de violences basées sur le genre (VBG). Le manuel prévoit une inclusion active des PVH, avec des ajustements techniques nécessaires, tels que des rampes d'accès aux infrastructures, pour faciliter leur participation aux activités du programme. Enfin, les Peuples Autochtones (PA), notamment les Aka Pygmées et les Peulhs Mbororo, sont des groupes cibles spécifiques. Le processus d'inclusion est décrit dans le chapitre sur le CLIP réalisé avec l'appui du REPALCA, reconnaissant leur lien unique avec la terre et leur vulnérabilité historique.

Le processus de recrutement au sein du PARCA doit être transparent et non-discriminatoire. Pour les prestataires et entrepreneurs, des procédures de passation de marché transparentes, basées sur des Appels d'Offres Ouverts, seront mises en place. Une politique de recrutement local prioritaire sera appliquée pour les travaux d'infrastructures, favorisant l'emploi des communautés directement impactées par le projet. La simple non-discrimination ne suffit pas dans un contexte de vulnérabilité structurelle et de marginalisation historique. Le manuel précise les stratégies de ciblage proactives et affirmatives pour les femmes, les jeunes, les PDI, les PVH et les PA, non seulement pour des raisons d'équité, mais aussi parce que ces groupes représentent un potentiel inexploité pour le développement agricole et la résilience. Cela peut inclure des formations adaptées, un accompagnement spécifique et la création d'espaces sûrs et inclusifs.

5.2.2 Formalisation de l'emploi et contrats de travail

La formalisation de l'emploi est un engagement clé du PARCA pour garantir des conditions de travail décentes et protéger les droits des travailleurs. Le programme formalisera tout emploi créé avec des contrats clairs et précis, qu'il s'agisse du personnel direct ou des exigences imposées aux agro-entrepreneurs et autres partenaires employeurs.

Les clauses essentielles de ces contrats doivent impérativement inclure la prise en charge

de la sécurité sociale, un élément fondamental pour la protection des travailleurs. Pour les contrats agricoles inclusifs (ACI), il est requis d'y intégrer des engagements spécifiques des agrégateurs ou agro-entrepreneurs en faveur de la durabilité écologique, de la mise en œuvre progressive de techniques climato-intelligentes et résilientes, de la transparence sur les questions foncières, de l'inclusion des populations pauvres et vulnérables, et de l'évaluation des performances sociétales.

Les informations relatives aux droits et conditions de travail, accessible et compréhensible doivent être fournies aux travailleurs sous une forme et dans une langue qu'ils comprennent. Cette exigence est cruciale dans un contexte de faible alphabétisation, particulièrement chez les PVH (73,8% d'analphabétisme) et les Peuples Autochtones.

Dans un contexte où l'exploitation socio-économique des Aka Pygmées est documentée, parfois assimilable à de l'exploitation abusive, et où l'informalité est courante dans le secteur agricole, la formalisation des emplois via des contrats en charge de la sécurité sociale est une mesure de sauvegarde fondamentale. Elle confère des droits, une reconnaissance et une protection juridique aux travailleurs, réduisant ainsi leur vulnérabilité à l'exploitation. La directive de fournir une documentation "dans une langue qu'ils comprennent" va au-delà de la simple traduction. Pour les peuples autochtones comme les Aka, qui ont des langues et des modes de communication spécifiques, cela pourrait impliquer des formats oraux, des illustrations, ou des sessions d'explication facilitées par des médiateurs culturels pour garantir une compréhension réelle des termes de l'emploi et de leurs droits.

5.2.3 Rémunération et avantages sociaux

Le PARCA s'engage à garantir des principes de salaires justes et un paiement régulier pour tous les travailleurs. Les contrats clairs et précis devront spécifier la rémunération, qui devra être équitable et conforme aux normes nationales, assurant ainsi un revenu décent pour les travailleurs et leurs familles.

L'accès à la sécurité sociale et à d'autres avantages est un volet essentiel de la protection des travailleurs. Les contrats devront inclure la prise en charge de la sécurité sociale, permettant aux employés de bénéficier des prestations offertes par la Caisse Nationale de Sécurité Sociale (CNSS). Dans un pays où l'accès aux soins de santé est limité et où les chocs économiques sont fréquents, l'accès à la sécurité sociale via la formalisation des emplois est vital. Il offre une protection minimale aux travailleurs et à leurs familles en cas de maladie, d'accident ou de vieillesse, contribuant directement à la résilience des ménages cibles du PARCA.

5.2.4 Liberté d'association et négociation collective

Le PARCA promeut activement le droit des travailleurs à s'organiser et à négocier collectivement. La liberté d'association et le droit à la négociation collective, étant légal en Centrafrique va être valoriser à travers la formalisation des interprofessions.

Les interprofessions et les organisations de producteurs (OP) joueront un rôle crucial dans ce processus. Elles sont considérées comme un outil pertinent pour atténuer les formes de discrimination potentielles et pour négocier de meilleurs droits et conditions de travail pour leurs membres. Le PARCA appuiera la Concertation Nationale des Organisations Paysannes en Centrafrique (CNOP-CAF) et ses faîtières régionales pour consolider leur structuration et installer des interprofessions sur des filières stratégiques telles que le café, le manioc, le maïs, le sésame et l'élevage. Dans un contexte où les travailleurs individuels, en particulier les plus vulnérables, ont un faible pouvoir de négociation et sont exposés à l'exploitation, la promotion de la liberté d'association et de la négociation collective est essentielle. Cette option permet aux travailleurs de faire valoir leurs droits, d'améliorer leurs conditions de travail et de réduire les inégalités, contribuant ainsi à une répartition plus équitable des bénéfices du programme et à la cohésion sociale.

5.2.5 Formation et développement des compétences

Le PARCA intègre des programmes de formation technique et professionnelle pour renforcer les capacités de la main-d'œuvre et améliorer la productivité. Des sessions de développement des compétences seront organisées pour professionnaliser divers métiers, tels que conducteur d'engins agricoles et technicien de maintenance pour les unités de production et la mécanisation agricole. Le programme vise la formation de 2 000 Délégués Techniques (DT) pour animer les Champs Écoles Paysans (CEP) et diffuser les bonnes pratiques agricoles. Un vivier de 50 tractoristes et techniciens en maintenance sera spécifiquement mobilisé et formé à cet effet.

En plus des compétences techniques, le programme mettra en place des sessions de conscientisation sur le genre, l'inclusion et les droits du travail. Des séances de conscientisation sur le genre seront instaurées pour toutes les parties prenantes. Le PARCA intégrera la sensibilisation au genre dans tous les modules de formation et organisera des sessions de type GALS (Gender Action Learning System) pour renforcer l'autonomisation des femmes, reconnaissant leur rôle central dans l'agriculture et la nécessité de lever les obstacles à leur pleine participation.

La faible productivité agricole et les risques liés à l'utilisation d'équipements mécaniques

et d'intrants chimiques soulignent l'importance de la formation technique. En professionnalisant les métiers agricoles et en formant sur les bonnes pratiques (y compris la Santé et Sécurité au Travail - SST), le PARCA améliore non seulement la productivité mais aussi la sécurité des travailleurs et la durabilité des pratiques agricoles. Les Violences Basées sur le Genre (VBG) sont un risque psychosocial identifié, et l'autonomisation des femmes est un axe prioritaire. La sensibilisation au genre dans les formations et l'utilisation d'approches comme GALS vont au-delà de la simple information ; elles visent à transformer les rapports sociaux, à renforcer la capacité des femmes à participer et à revendiquer leurs droits, ce qui est essentiel pour une inclusion réelle et durable.

Tableau 2: Exigences contractuelles clés pour les employeurs partenaires du PARCA.

Exigence contractuelle	Description détaillée	Pertinence et objectif
Formalisation de l'emploi	Tout emploi créé doit être formalisé par un contrat écrit et clair.	Garantir la reconnaissance légale des travailleurs et leurs droits.
Sécurité sociale	Inclusion de la prise en charge de la sécurité sociale dans le contrat.	Assurer une protection sociale minimale (maladie, accidents, retraite).
Rémunération juste et régulière	Définition d'un salaire équitable, conforme aux normes nationales et payé régulièrement.	Lutter contre la pauvreté et l'exploitation, assurer un revenu décent.
Interdiction du travail des enfants	Exclusion formelle de toute forme de travail des enfants, conformément aux normes OIT.	Protéger les droits des enfants et favoriser leur scolarisation.
Santé et Sécurité au Travail (SST)	Engagement à respecter les normes SST, fournir les EPI, former le personnel.	Prévenir les accidents et maladies professionnelles, assurer un environnement de travail sûr.
Non-discrimination	Engagement à des pratiques de recrutement et de gestion du personnel non-discriminatoires.	Promouvoir l'équité et l'inclusion, en particulier pour les groupes vulnérables.
Mécanisme de Gestion des Plaintes (MGP)	Obligation d'informer les travailleurs sur le MGP et de garantir son accessibilité.	Offrir un canal de recours pour les griefs liés au travail et aux VBG.
Liberté d'association	Respect du droit des travailleurs à s'organiser et à négocier collectivement.	Renforcer le pouvoir de négociation des travailleurs et la cohésion sociale.
Clauses de durabilité (ACI)	Pour les contrats agricoles inclusifs : engagement sur l'agroécologie, techniques climato-intelligentes, transparence foncière, inclusion des vulnérables.	Intégrer les principes de durabilité et d'inclusion dans les chaînes de valeur.
Documentation accessible	Fournir les informations sur les droits et conditions de travail dans une langue comprise par les travailleurs.	Assurer une compréhension pleine et éclairée des termes de l'emploi.

5.3 Gestion des risques sociaux et protection des travailleurs

5.3.1 Santé et Sécurité au Travail (SST)

La gestion de la Santé et Sécurité au Travail (SST) est une priorité absolue pour le PARCA, compte tenu des dangers inhérents aux activités agricoles et de construction. Le programme a identifié plusieurs sources de danger potentielles, notamment l'utilisation d'équipements mécaniques, la manipulation d'intrants chimiques, les efforts physiques intenses, et l'exposition aux températures extrêmes et aux animaux.

Pour atténuer ces risques, le PARCA mettra en œuvre des mesures de prévention et d'atténuation. Le programme promouvra l'adoption de technologies à faible risque en matière de SST. La fourniture et le port obligatoire des Équipements de Protection Individuelle (EPI) seront systématiquement contrôlés, avec un objectif de 100% des ouvriers portant leurs EPI sur une base hebdomadaire. La construction de magasins de stockage conformes pour les intrants et d'aires dédiées à la gestion des déchets autour des Centres de Transformation Agricole (CTA) et des unités de transformation est également prévue pour minimiser les expositions dangereuses.

La formation et la sensibilisation continues à la SST sont essentielles. Les promoteurs et le personnel seront formés au bon usage des pesticides et engrais, à la gestion sécurisée des déchets et aux techniques alternatives. La vulgarisation de manuels QHSE (Qualité, Hygiène, Sécurité, Environnement) pour la gestion des CTA contribuera à renforcer les connaissances et les pratiques sécuritaires sur le terrain. La création d'emplois "décents" va au-delà du salaire, elle doit intégrer la dimension de la protection de la santé et de la sécurité des travailleurs.

5.3.2 Prévention et réponse aux Violences Basées sur le Genre (VBG)

Les Violences Basées sur le Genre (VBG) constituent un risque psychosocial significatif identifié par le PARCA. Elles pourraient survenir lors de la sélection des bénéficiaires ou en raison des changements socio-économiques induits par le programme. Les VBG pourraient s'accroître en raison de la place accrue accordée aux femmes dans le PARCA, des changements attendus des rapports sociaux ou de l'accès au foncier. Il est également important de noter que les Personnes en Situation de Handicap (PVH), en particulier les femmes et les filles, sont exposées à un risque de violence sexuelle 2 à 4 fois plus élevé.

Pour y faire face, le PARCA mettra en place un Mécanisme de Gestion des Grievs (MGG) sensible au genre. Ce MGG sera instauré pour gérer spécifiquement les situations de violence liée au genre. Il doit inclure un canal confidentiel permettant aux victimes de

signaler les incidents en toute sécurité, ainsi qu'un système de référencement vers des services de prise en charge spécialisés (médicaux, psychosociaux, juridiques). Des sessions de conscientisation sur le genre seront organisées pour toutes les parties prenantes afin de sensibiliser aux dynamiques de genre, aux risques de VBG et aux mécanismes de prévention et de réponse. La nécessité de services de référencement (médicaux, psychosociaux, juridiques) dans le MGG indique que la réponse aux VBG va au-delà de la simple gestion des plaintes. Elle requiert un réseau de soutien complet, impliquant des partenariats avec des Organisations de la Société Civile (OSC) et des agences spécialisées, pour assurer une prise en charge adéquate des victimes et une justice effective.

5.3.3 Protection des peuples autochtones et minorités pastorales

La protection des Peuples Autochtones (PA) et des minorités pastorales est un volet crucial des sauvegardes sociales du PARCA, compte tenu de leur vulnérabilité spécifique et des engagements de la RCA envers la Convention 169 de l'OIT. Elle passe par l'application du **Consentement Libre, Informé et Préalable (CLIP)**. La présence de peuples autochtones sur la zone d'intervention d'un sous-projet déclenchera une consultation spécifique visant à obtenir leur CLIP, et un accord préalable assorti d'un plan d'actions formel sera élaboré en conséquence.

La prévention de l'exploitation socio-économique est une préoccupation majeure à prendre en compte. Les Pygmées Aka, par exemple, se présentent souvent comme manœuvre ou ouvrier pour les travaux agricoles, ce qui les expose à différentes formes de VBG et au dévoiement de leurs droits.

Des stratégies sont identifiées pour la restauration des moyens de subsistance et la prise en compte des droits d'accès au foncier des PA. Les peuples autochtones ont explicitement exprimé le besoin de voir le PARCA favoriser la restauration de leurs moyens de survie et la prise en compte de leurs droits d'accès au foncier. Le programme vise à restaurer les moyens de subsistance des PA en privilégiant une agriculture marchande viable qui prévient les conflits fonciers, protège le capital naturel et assure la résilience climatique des filières locales.

Enfin, la ratification de la Convention 169 de l'OIT par la RCA rend le CLIP non seulement une bonne pratique, mais une obligation légale.

5.3.4 Prévention du travail des enfants et du travail forcé

Le PARCA adopte une politique de tolérance zéro en matière de travail des enfants et de

travail forcé. Toute commande de biens et de services exclura formellement le travail des enfants. Le programme informera systématiquement les promoteurs et bénéficiaires sur la législation nationale du travail, en insistant particulièrement sur les normes de l'OIT relatives au travail des enfants.

Une attention particulière sera portée à la sensibilisation des ménages agricoles. Les familles seront informées des limites de l'aide familiale pour les travaux des champs, en mettant l'accent sur la priorité à la scolarisation des enfants, l'absence de tâches dangereuses et l'intégration d'un processus d'apprentissage adapté aux enfants, sans les exploiter. Dans un contexte de pauvreté élevée et de décapitalisation des populations, le travail des enfants peut être une stratégie de survie. La sensibilisation à la priorité de la scolarisation est une mesure clé pour briser ce cycle, en offrant aux enfants une opportunité d'améliorer leur avenir à long terme, plutôt que de les exposer à des tâches dangereuses ou à l'exploitation.

5.3.5 Gestion des conflits liés à la main-d'œuvre et au foncier

La gestion des conflits liés à la main-d'œuvre et au foncier est un défi majeur dans le contexte centrafricain, où l'insécurité foncière et les tensions entre communautés sont prégnantes. Le **Mécanisme de Gestion des Plaintes (MGP)** du PARCA est un outil central pour permettre aux communautés de signaler les risques ou les préjudices. Ce MGP doit être transparent et accessible, et inclure un service de médiation foncière pour traiter les litiges liés à l'accès et à l'utilisation des terres.

Des procédures de médiation et de résolution des conflits seront mises en place. Le projet devra veiller à faciliter la concertation régulière et collaborative entre éleveurs et agriculteurs pour gérer les conflits historiques liés à la gestion des terroirs agropastoraux, qui sont une source majeure de tensions dans le pays.

Tableau 3: Matrice des risques sociaux liés à la main-d'œuvre et mesures d'atténuation du PARCA

Impact social potentiel	Risque identifié	Mesures d'atténuation clés	Moyens de vérification (Suivi & Rapports)	Responsable de la mise en œuvre
Conditions de travail	Santé et Sécurité au Travail (SST)	Promotion de technologies à faible risque ; Formalisation des emplois avec contrats clairs et sécurité sociale ; Information sur la législation	PGESC de chantier ; Contrat de travail ; Quitus CNSS ; Surveillance du MGP ; Fiche de suivi des EPI ;	UGC/ATI, Promoteur de projet, Partenaires de mise en œuvre, Responsable ESC/HSSE des

		du travail et normes OIT ; Sessions de développement des compétences (conducteur d'engins, technicien de maintenance) ; Fourniture et port obligatoire des EPI.	Registre de formation.	sous-projets, Chefs d'équipe.
Inclusion & Protection	Violences Basées sur le genre (VBG)	Sensibilisation au genre ; Système de gestion des plaintes (MGP) sensible au genre avec canal confidentiel et référencement vers services spécialisés ; Intégration de la sensibilisation au genre dans toutes les formations.	Surveillance du MGP ; Rapports d'activités ; Fiches de performance ; Cahier de charges genres.	UGC/ATI, Promoteur de projet, OSC et organes pertinents, Justice, Partenaires de protection.
	Exploitation des peuples autochtones (PA)	Processus de CLIP ; Plan d'action pour les PA ; Promotion d'une agriculture marchande viable prévenant les conflits fonciers ; Amélioration des conditions d'habitation (eau, logement, latrines).	PV de consultation CLIP ; Plans d'action spécifiques ; Rapports de mission REPALCA ; MGP adapté.	UGC/ATI, REPALCA, MEDD, Promoteur de projet, Communautés affectées.
	Travail des enfants / Travail forcé	Exclusion du travail des enfants de toute commande ; Information sur les normes OIT et législation nationale ; Sensibilisation des ménages agricoles sur la scolarisation et les tâches dangereuses.	Contrats de travail ; Rapports d'inspection ; Registres de formation ; Surveillance du MGP.	UGC/ATI, Promoteur de projet, Partenaires de mise en œuvre.
Accès aux ressources	Insécurité foncière et conflits	Plaidoyer pour la sécurisation foncière ; MGP transparent et accessible avec médiation foncière ; Concertation régulière agriculteurs-éleveurs.	Titres fonciers/attestations de cession ; Rapports du MGP et médiations ; Enquêtes de proximité.	UGC/ATI, Promoteur de sous-projets, Autorités locales et communales, Structures spécialisées sur le foncier rural, Communautés affectées.

5.4 Spécificités de la gestion de la main-d'œuvre dans les filières agricoles du PARCA

5.4.1 Promotion de l'agriculture contractuelle inclusive (ACI)

L'agriculture contractuelle inclusive (ACI) est un mécanisme stratégique pour structurer les relations entre les producteurs et les acteurs de l'aval des chaînes de valeur, tout en intégrant des principes de durabilité et d'équité. Le PARCA encourage le développement de l'entrepreneuriat de production via le modèle des ACI.

L'intégration des clauses de durabilité est essentielle dans ces contrats. Les clauses des contrats agricoles inclusifs devront spécifiquement inclure l'engagement des agrégateurs ou agro-entrepreneurs en faveur de la durabilité écologique, de la mise en œuvre progressive de techniques intelligentes et résilientes face au climat, de la transparence sur les questions foncières, de l'inclusion des populations pauvres et vulnérables, et de l'évaluation des performances sociétales.

Les agrégateurs et les interprofessions jouent un rôle central dans ce modèle. Le PARCA favorisera la constitution de partenariats productifs autour des Centres de Transformation Agricole (CTA), en instaurant des mécanismes contractuels clairs et équitables entre organisations de producteurs, entreprises agrégatives et acheteurs. Le projet accompagnera la mise en place d'un cadre normatif pour encadrer l'agriculture contractuelle et organiser les interprofessions à l'échelle territoriale, renforçant ainsi la gouvernance des filières. Dans un secteur agricole souvent informel, l'ACI permet d'établir des relations plus structurées entre les producteurs (qui sont la main-d'œuvre primaire) et les agrégateurs/transformateurs. En intégrant des clauses sociales et environnementales, l'ACI étend les principes de travail décent et de sauvegarde au-delà des emplois directs du programme, vers les chaînes de valeur, offrant une forme de protection indirecte aux petits producteurs et à la main-d'œuvre familiale.

5.4.2 Rôle des Centres de Transformation Agricole (CTA) dans la création d'emplois

Les CTA sont des infrastructures clés du PARCA, conçues pour dynamiser les chaînes de valeur et générer des emplois. Le programme prévoit la construction de six CTA dans les zones de Damara, Bouar, Yaloké, Boali, Sibut et Mbaïki, au cœur des principaux bassins de production.

Ces CTA sont conçus pour être des pôles de convergence et de concentration des

interventions, jouant un rôle moteur dans l'animation économique, la structuration des acteurs et la facilitation de divers services. Ils regrouperont des fonctions d'agrégation, de traitement et de transformation agroalimentaire, créant ainsi des emplois directs dans ces domaines. Leurs installations comprendront des hangars, des chaînes semi-industrielles, des magasins de produits finis, un bloc administratif, un atelier de maintenance, un laboratoire de contrôle qualité (à confirmer), un jardin expérimental, une centrale solaire et une mini-adduction d'eau.

La gestion de chaque CTA relèvera d'un contrat d'affermage avec une entreprise privée recrutée par appel à manifestation d'intérêt.¹ Ces opérateurs devront adhérer aux principes du manuel de gestion de la main-d'œuvre, notamment en termes de formalisation des emplois, de conditions de travail et de respect des sauvegardes sociales. Autour de chaque CTA, un écosystème de prestataires en biens et services agricoles essentiels sera appuyé, générant également des emplois indirects dans les domaines des semences, des plants, des fertilisants, des produits vétérinaires, des équipements agricoles, du conseil, de la formation, de la mécanisation et du transport.

Les CTA offriront un cadre intégré pour la formation professionnelle en relation avec les structures d'accompagnement comme l'ACFPE ou le CAPMEA, contribuant au développement des compétences de la main-d'œuvre locale.

5.4.3 Intégration des pratiques agricoles durables et résilientes au climat

L'intégration de pratiques agricoles durables et résilientes au climat est fondamentale pour le PARCA, non seulement pour la protection de l'environnement, mais aussi pour l'amélioration des conditions de travail et la création d'emplois verts. Le PARCA encouragera des pratiques agricoles durables basées sur la restauration écologique et la promotion de modèles d'agroforesterie intégrée. Le déploiement de ces initiatives d'adaptation au climat, incluant la diffusion de variétés agricoles résistantes et l'éducation sur les méthodes d'agriculture adaptée au climat, ne sont pas seulement des mesures environnementales ; elles créent des "emplois verts" qui sont souvent plus stables, moins exposés aux chocs climatiques, et contribuent à la résilience des communautés.

Tableau 4: Opportunités d'emplois et compétences clés par filière cible du PARCA

Filière cible	Types d'emplois générés	Compétences clés requises/à développer
Manioc	Production (cultivateurs, main-d'œuvre saisonnière), Transformation (farine, gari, amidon), Commercialisation, Services (mécanisation, transport).	Techniques culturales améliorées, transformation (hygiène, qualité), gestion post-récolte, conduite d'engins agricoles.
Maïs	Production, Transformation (farine, alimentation animale), Commercialisation, Services (semences, intrants, mécanisation).	Techniques culturales (variétés résistantes), gestion des intrants, transformation (meunerie), stockage.
Café	Production (agroforesterie), Réhabilitation de plantations, Transformation (décortilage, torréfaction), Commercialisation (marchés de niche).	Agroforesterie caféière, gestion des maladies (trachéomycose), techniques de récolte et post-récolte, contrôle qualité, commercialisation.
Sésame	Production, Collecte, Conditionnement, Commercialisation (exportation).	Techniques culturales spécifiques, gestion post-récolte (séchage), conditionnement, normes de qualité à l'export.
Maraîchage	Production (périmètres maraîchers), Transformation (conservation), Commercialisation locale.	Techniques de maraîchage (irrigation localisée), gestion des sols, lutte biologique, transformation simple.
Petit élevage	Élevage (aviculture, petits ruminants), Transformation (viande, produits laitiers), Services vétérinaires.	Techniques d'élevage (races performantes), biosécurité, gestion sanitaire, transformation (abattage, conditionnement).
PFNL	Collecte (chenilles, <i>Gnetum africanum</i>), Transformation (séchage, conditionnement), Commercialisation.	Connaissance des espèces, techniques de collecte durable, transformation (hygiène), valorisation communautaire.
Transversal	Gestion de projet, Suivi-évaluation, Passation de marchés, Gestion financière, Sauvegardes E&S, Communication.	Gestion de projet, analyse de données, conformité réglementaire, communication interculturelle, médiation.

5.5 Suivi, évaluation et tableau de bord de veille de la main-d'œuvre

5.5.1 Indicateurs clés de Performance (KPI) pour l'emploi décent et les sauvegardes sociales

Le dispositif de suivi-évaluation du PARCA est conçu pour mesurer l'atteinte des objectifs en matière d'emploi décent et de sauvegardes sociales. Il s'appuie sur des indicateurs clés de performance (KPI) qui permettent une surveillance rigoureuse et une redevabilité continue.

Tableau 5: Indicateurs de suivi de l'inclusion et de la protection des groupes cibles

Élément de suivi	Paramètre	Indicateurs chiffrés et fréquence	Moyens de vérification ou document administratif	Responsable du suivi	Mesures d'atténuation recommandées
Genre	Inclusion et protection	<ul style="list-style-type: none"> - % des femmes par projet financé (annuelle) - % des cas de VBG et des plaintes résolues par projet financé (continue) - Nombre de participantes aux ateliers et formations (ponctuelle) 	<ul style="list-style-type: none"> - Clauses contractuelles - Rapports d'activités - Profil des bénéficiaires (base de données) - PV des rencontres de sensibilisation et de formation 	PARCA (Responsable ESC), MEDD, REPALCA, OP, OSC, Agro-entrepreneur, UNMIR	<ul style="list-style-type: none"> - Promotion de l'agriculture contractuelle basée sur la performance pour garantir la participation des femmes. - Mise en place de mécanismes de plaintes accessibles et sensibles aux problématiques de genre.
Jeunesse	Inclusion et Participation	<ul style="list-style-type: none"> - % des jeunes par projet financé (annuelle) - % des campagnes 	<ul style="list-style-type: none"> - Profil des bénéficiaires (base de données) 	PARCA (Responsable ESC), Centre Agréé, MEDD,	<ul style="list-style-type: none"> - Intégration de clauses spécifiques pour les jeunes dans les AMI/AO. - CLIP édité en tenant compte

		de sensibilisation réalisées (trimestrielle) - Nombre de jeunes formés aux itinéraires techniques (mensuelle)	- Plan de gestion de la main d'œuvre - PV des rencontres de sensibilisation - Listes de présence aux formations	REPALCA, OSC faitières des bénéficiaires, UNMIR	des besoins spécifiques de la jeunesse. - Partenariats avec des organisations de jeunesse locales. - Plan d'engagement des parties prenantes.
Peuples autochtones	Inclusion et respect des droits	- % des peuples indigènes dans les projets financés (annuelle) - Nombre de sessions de consultation menées avec les communautés (semestrielle) - Indicateurs chiffrés à définir en fonction des contextes des projets	- Procès-verbaux de consultation libre, informé et préalable (CLIP) - Plans d'action pour les peuples indigènes spécifiques (si applicable) - Rapports de mission du REPALCA - Document du CLIP validé	Responsable ESC du PARCA, MEDD, REPALCA	- Formalisation d'un processus de consultation en amont de tout projet. - Établissement d'un mécanisme de plaintes adapté et accessible aux peuples indigènes. - Formation des équipes sur les spécificités culturelles et les droits des peuples indigènes/autochtones.
Personnes vulnérables / PDI	Prise en Compte et Aide	- Indicateurs de suivi spécifiques à la réintégration à définir en fonction des	- Document de faisabilité du projet - Profil des	Responsable ESC du PARCA, OP ou OSC faitières	- CLPDC édité en tenant compte des sites d'implémentations et des bassins de productions.

		contextes des sous-projets - Cible de 1500 PDI au total, répartis par préfecture (annuelle) - % des PDI par préfecture (annuelle) - Nombre de PDI réintégrés dans des activités génératrices de revenus (semestrielle)	bénéficiaires (base de données par préfecture) - Rapport d'activités montrant la participation des PDI - témoignages de réintégration	des bénéficiaires	- Priorisation des projets dans les zones à forte concentration de PDI. - Mise en place de mesures d'atténuation spécifiques pour les PDI (accès aux terres, formation adaptée). - Collaboration étroite avec les autorités locales et les organisations humanitaires.
--	--	--	--	-------------------	--

Tableau 6: Indicateurs de suivi des conditions de travail et de la SST.

Élément de suivi	Paramètre	Indicateurs chiffrés et fréquence	Moyens de vérification ou document administratif	Responsable du suivi	Mesures d'atténuation recommandées
Conditions de travail	Sécurité et conditions de travail	- 100 % des parties prenantes formées et sensibilisées (initiale) - 100 % des plaintes enregistrées sont traitées (continue) - 100 % des ouvriers portent les EPI (hebdomadaire)	- Registre de formation - Registre des plaintes - Fiche de suivi des EPI - Contrats de travail du personnel	Responsable ESC ou HSSE des sous-projets, Chefs d'équipe sur le terrain	- Vulgarisation des manuels QHSE. - Renforcement des mécanismes de gestion des plaintes locaux. - Audit interne régulier des conditions de travail et de sécurité.

		- 100 % du personnel couvert par un contrat de travail (initiale)			
Stratégique & Administratif	Conformité et gestion interne	<ul style="list-style-type: none"> - 1 certificat de conformité délivré par le MEDD (initiale) - % des coûts ESC dans le PTBA (annuelle) - 100 % des rapports de suivi environnemental et social élaborés (annuelle) - 100 % des plaintes enregistrées sont traitées (continue) - 100 % des cadres et bénéficiaires sont formés et sensibilisés aux normes PESEC (initiale) 	<ul style="list-style-type: none"> - Certificat de conformité environnementale - Cadre logique du projet - Rapports de suivi environnemental et social - Registre des plaintes et de leurs résolutions 	PARCA (Responsable ESC), Direction Générale de l'Environnement	<ul style="list-style-type: none"> - Allouer un budget suffisant pour la mise en œuvre du PGESC. - Intégrer les indicateurs ESC dans le dispositif de suivi-évaluation du projet (cadre logique). - Former le personnel du PARCA à la gestion des enjeux ESC.

Ces tableaux de bord exhaustifs convertissent les engagements du PARCA en indicateurs mesurables et vérifiables. La périodicité des mesures (mensuelle, semestrielle, annuelle) et les responsables désignés assurent une surveillance proactive ainsi qu'une gestion axée sur les résultats.

5.5.2 Mécanismes de collecte et d'analyse des données

Pour un suivi efficace et une gestion adaptative de la main-d'œuvre, le PARCA collectera et analysera systématiquement des données à partir de diverses sources. Celles-ci incluent les registres (formation, plaintes, EPI, contrats), les rapports d'activités, les profils des bénéficiaires et les procès-verbaux de rencontres.

Des enquêtes, des études de cas et des études d'impact seront menées pour évaluer les effets qualitatifs et quantitatifs du programme et mieux comprendre les dynamiques de l'emploi.

La collecte et l'analyse seront optimisées par des outils numériques, dont un système informatisé pour le suivi des résultats et l'analyse géospatiale. Les plateformes Tompro2 Web et OPEN du FIDA seront utilisées pour la gestion financière et des marchés, garantissant cohérence et transparence. La collecte de données désagrégées (genre, âge, vulnérabilité) est cruciale pour ajuster les stratégies en fonction de l'impact réel sur les groupes cibles.

5.5.3 Tableau de bord de veille de la main-d'œuvre

Pour faciliter la surveillance continue et la prise de décision rapide, le manuel proposera un modèle de tableau de bord de veille de la main-d'œuvre. Ce tableau de bord offrira une présentation visuelle synthétique des KPI et des tendances identifiées dans les tableaux 30 et 31.

La fréquence de mise à jour et de revue sera adaptée à la nature des indicateurs : mensuelle pour les indicateurs opérationnels (par exemple, le port des EPI), trimestrielle pour les indicateurs de sensibilisation, semestrielle pour les données d'inclusion et de résolution des plaintes, et annuelle pour les indicateurs stratégiques. Ce tableau de bord permettra d'identifier rapidement les déviations par rapport aux objectifs fixés et de déclencher des actions correctives. Il s'agira d'un outil de management dynamique qui permet aux responsables de visualiser en temps réel la performance de la gestion de la main-d'œuvre et des sauvegardes sociales.

Tableau 7: Modèle de tableau de bord de veille de la main-d'œuvre du PARCA (Exemple simplifié)

Indicateur clé	Cible annuelle	Valeur actuelle	Tendance (▲/▼/►)	Statut (Vert/Jaune/Rouge)	Commentaires / Actions correctives
% Femmes bénéficiaires	40%	[Valeur]		[Couleur]	[Commentaires et actions]

% Jeunes bénéficiaires	40%	[Valeur]		[Couleur]	[Commentaires et actions]
% PDI bénéficiaires	5%	[Valeur]		[Couleur]	[Commentaires et actions]
% PA bénéficiaires	[À définir]	[Valeur]		[Couleur]	[Commentaires et actions]
% Plaintes VBG résolues	100%	[Valeur]		[Couleur]	[Commentaires et actions]
% Ouvriers portant EPI	100%	[Valeur]		[Couleur]	[Commentaires et actions]
% Personnel sous contrat	100%	[Valeur]		[Couleur]	[Commentaires et actions]
% Coûts ESC dans PTBA	[À définir]	[Valeur]		[Couleur]	[Commentaires et actions]

En conclusion, le PARCA est une initiative importante pour la transformation économique et sociale de la République Centrafricaine, visant à créer 3 360 emplois décents et à renforcer la résilience des communautés rurales. Pour y parvenir, ce manuel de gestion de la main-d'œuvre fournit un cadre opérationnel essentiel. Il s'appuie sur les normes de l'OIT, les sauvegardes du FIDA et les lois nationales pour garantir une approche inclusive et respectueuse des droits, en tenant compte des défis spécifiques du contexte centrafricain tels que la fragilité institutionnelle et la vulnérabilité des populations.

Ce guide adopte une approche différenciée pour répondre aux besoins spécifiques des divers types d'emplois et des groupes vulnérables, en promouvant la formalisation, la sécurité sociale et la formation. Un suivi minutieux et un transfert progressif des compétences assureront l'adaptation, la pérennité et l'appropriation nationale des acquis du PARCA. Ainsi, la gestion éthique de la main-d'œuvre devient un levier fondamental non seulement pour atteindre les objectifs du PARCA, mais aussi pour catalyser un développement inclusif et une cohésion sociale durable dans le pays.

Annexes

Annexe 5 : Manuel de la main d'œuvre

Annexe A : Modèle de contrat de travail simplifié (adapté aux différents types d'emploi)

Cette annexe fournirait des modèles de contrats de travail adaptés aux diverses catégories d'emploi générées ou influencées par le PARCA. Il inclurait des modèles pour le personnel direct du projet, pour les employés des agro-entrepreneurs et des Micro et Petites Entreprises Rurales (MPER), ainsi que pour la main-d'œuvre saisonnière ou occasionnelle. Chaque modèle intégrerait les clauses essentielles relatives à la rémunération, à la durée du contrat, à la sécurité sociale, aux conditions de Santé et Sécurité au Travail (SST), à la non-discrimination et au Mécanisme de Gestion des Plaintes (MGP). L'objectif est de faciliter la formalisation des emplois et de garantir la clarté des conditions de travail pour tous les travailleurs.

Annexe B : Fiche de screening des risques SST par type d'activité agricole

Cette fiche détaillerait les dangers potentiels spécifiques à chaque activité agricole menée dans le cadre du PARCA (par exemple, la culture du manioc, du maïs, du sésame, du café, le petit élevage, les activités de transformation). Elle identifierait les risques liés à l'utilisation d'équipements mécaniques, la manipulation d'intrants chimiques, l'exposition aux animaux et aux conditions climatiques extrêmes.¹ Pour chaque danger, la fiche proposerait des mesures préventives et d'atténuation concrètes, telles que le port obligatoire des Équipements de Protection Individuelle (EPI) et l'application de bonnes pratiques culturales et de transformation. Cet outil est conçu pour aider les équipes de terrain et les promoteurs de projets à identifier et à gérer les risques de SST de manière proactive.

Annexe C : Procédure détaillée du Mécanisme de Gestion des Plaintes (MGP) pour les travailleurs

Cette annexe présenterait une procédure claire et étape par étape pour le dépôt, le traitement et la résolution des plaintes liées aux conditions de travail au sein du PARCA. Elle détaillerait les différents canaux disponibles pour le dépôt des plaintes, y compris des canaux confidentiels spécifiquement dédiés aux cas de Violences Basées sur le Genre (VBG).¹ La procédure inclurait également les délais de réponse, les rôles des points focaux chargés de la gestion des plaintes et les options de recours disponibles pour les

plaignants. L'objectif est d'assurer un accès équitable à la justice et à la résolution des griefs pour tous les travailleurs, renforçant ainsi la confiance dans le programme.

Annexe D : Liste des Points focaux Genre et VBG par zone d'intervention

Cette annexe fournirait les coordonnées complètes des personnes ressources et des entités formées pour la gestion des cas de Violences Basées sur le Genre (VBG) dans chaque zone d'intervention du PARCA. Elle inclurait les contacts des points focaux dédiés au sein de l'Unité de Gestion et de Coordination (UGC), ainsi que ceux des partenaires de protection (Organisations de la Société Civile, agences des Nations Unies) et des services spécialisés (médicaux, psychosociaux, juridiques) vers lesquels les victimes peuvent être référées.¹ Cette liste est essentielle pour faciliter un accès rapide et sécurisé à l'aide et au soutien pour les victimes de VBG.

Annexe E : Exemple de cahier des charges pour les fournisseurs (incluant les clauses sur le travail des enfants et les conditions de travail)

Cette annexe proposerait des clauses contractuelles types à inclure dans tous les accords avec les fournisseurs et entrepreneurs du PARCA. Ces clauses imposeraient des exigences strictes en matière de travail décent, notamment l'interdiction formelle du travail des enfants et l'obligation de respecter les normes de Santé et Sécurité au Travail (SST) et les conditions de travail équitables. L'objectif est d'étendre les exigences de sauvegarde du programme tout au long de sa chaîne d'approvisionnement, garantissant ainsi que les activités indirectes du PARCA respectent également les droits des travailleurs.

Annexe F : Modèle de tableau de bord de veille de la main-d'œuvre (visuel)

Cette annexe présenterait un exemple visuel du tableau de bord de veille de la main-d'œuvre décrit au chapitre 5. Il s'agirait d'une représentation graphique ou tabulaire simplifiée des indicateurs clés de performance (KPI) liés à l'inclusion, aux conditions de travail, à la SST et aux sauvegardes sociales. Le modèle inclurait des codes couleurs (vert/jaune/rouge) pour indiquer la performance par rapport aux cibles, ainsi que des champs pour les commentaires et les actions correctives. Cet outil visuel est conçu pour faciliter la compréhension et le suivi rapide de la performance en matière de gestion de la main-d'œuvre par les décideurs et les équipes de terrain.

Central African Republic

Climate Resilient Agribusiness Promotion Programme (PARCA)

Project Design Report

Targeted Adaptation Assessment

Mission Dates: Du 07 au 25 juillet 2024

Document Date: 10/11/2025

Project No. 2000004962

Report No. 7315-CF

West and Central Africa Division
Programme Management Department

République Centrafrrique

Programme d'Appui à l'Agribusiness Résilient au changement climatique en RCA (PARCA)

Annexe 5.7 : Evaluation d'Adaptation Ciblée



Août 2025

Liste des acronymes

ACDA	Agence Centrafricaine de Développement Agricole
ANDE	Agence Nationale de Développement de l'Elevage
ATI	Assistance Technique Internationale
CGESC	Cadre Général de Gestion Environnementale et Sociale et Climatique
CLIP	Consentement Libre, Informé et Préalable (=Consentement Libre, Préalable et en Connaissance de Cause)
CNSS	Caisse Nationale de Sécurité Sociale
COSOP	Programme d'options stratégiques pour le pays (Country Strategic Opportunities Programme)
CPS	Comité de Pilotage Stratégique
CTA	Centre de Transformation Agricole
DGE	Direction Générale de l'Environnement
EAC	Évaluation d'Adaptation Ciblée
EIES	Étude d'Impact Environnemental et Social
ESC	Environnemental, Social et Climatique
FIDA	Fonds International de Développement Agricole
GALS	Gender Action Learning System
GES	Gaz à Effet de Serre
MADR	Ministère de l'Agriculture et du Développement Rural
MESA	Ministère de l'Élevage et de la Santé Animale
MGG	Mécanisme de Gestion des Griefs (=Mécanisme de Gestion des Plaintes)
MGP	Mécanisme de Gestion des Plaintes
MPME	Micros, Petites et Moyennes Entreprises
OIT	Organisation Internationale du Travail
OSC	Organisation de la Société Civile
PESEC	Procédure d'Évaluation Sociale, Environnementale et Climatique
PGES	Plan de Gestion Environnementale et Sociale
PGESC	Plan de Gestion Environnementale, Sociale et Climatique
RCA	République de Centre Afrique
SST	Santé et Sécurité au Travail
UGC	Unité de Gestion du Programme
UMIR	Unité Mixte d'Intervention Rapide
VBG	Violences Basées sur le Genre

Introduction

Cette évaluation d'adaptation ciblée (EAC) a été réalisée dans le cadre du Programme d'Appui à l'Agribusiness Résilient au changement climatique en RCA (PARCA). Le PARCA sera mis en œuvre dans des zones exposées aux changements climatiques et particulièrement vulnérables à leurs impacts, avec un niveau de risque climatique évalué comme substantiel à l'appui de l'outil d'évaluation PESEC du FIDA. Ce niveau de vulnérabilité s'explique par (i) la fréquence d'événements climatiques tels que les sécheresses, les inondations, les vagues de chaleur extrêmes, et les incendies ([Think Hazard - Central African Republic](#)) ; (ii) la forte exposition des écosystèmes et des activités agricoles par définition sensibles aux événements climatiques ; (iii) la sensibilité significative des populations rurales marquées par la pauvreté et d'importantes inégalités ; (iv) la faible capacité d'adaptation de ces populations face à ces chocs. Il est donc essentiel d'identifier des mesures permettant de réduire l'exposition aux risques climatiques des populations cibles du projet PARCA.

La présente évaluation d'adaptation ciblée a pour objectif d'analyser les différents risques climatiques dans la zone d'intervention du PARCA et de proposer des mesures d'adaptation pertinentes, afin de les intégrer aux activités des composantes du projet. Ces mesures permettront de renforcer la résilience des populations et des systèmes agricoles concernés, et de garantir la durabilité des interventions face aux effets du changement climatique. L'EAC a été élaborée à partir d'une revue de la littérature disponible et des informations recueillies sur le terrain lors de la mission de formulation du projet PARCA.

1. Aperçu et contexte du Projet

1.1. Titre du projet

Programme d'Appui à l'Agribusiness Résilient au changement climatique en RCA (PARCA)

1.2. Zone d'intervention du projet

PARCA couvre huit préfectures prioritaires du COSOP : Lobaye, Ombella-Mpoko, Kémo, Ouaka, Ouham, Ouham-Pendé, Nana-Gribizi et Nana-Mambéré. Ces territoires rassemblent environ 3,4 millions d'habitants, dont une majorité rurale exposée à l'insécurité alimentaire et à la fragilité institutionnelle. Le choix repose sur leur potentiel agricole avéré, la présence d'expériences antérieures du FIDA et d'autres bailleurs comme la BAD, et leur importance stratégique pour la relance économique. Le projet interviendra progressivement dans ces zones, en ciblant les localités où la pauvreté, l'exclusion des jeunes et des femmes, et les déficits d'infrastructures compromettent le développement. Ce ciblage permettra de consolider les acquis, d'optimiser l'impact des investissements et de créer les conditions d'un développement local résilient.

1.3. Entité d'exécution

Le modèle de gestion du PARCA repose sur un ancrage institutionnel fort au sein du MADR, garant de la légitimité du projet. L'Unité de Gestion et de Coordination (UGC), composée d'une l'Assistance Technique Internationale (ATI) et d'homologues nationaux du MADR et autres institutions partenaires, assurera la conduite stratégique, fiduciaire et technique du projet. Chaque direction régionale dans les cinq régions que couvre le PARCA sera dotée, en plus de son personnel actuel, d'un assistant en suivi-évaluation et d'un assistant comptable. Aux niveaux préfectoral et sous-préfectoral, les Chefs de Services Agricoles structureront la mise en œuvre locale. Le PARCA s'appuiera sur des partenaires publics et privés pour garantir la couverture du territoire et une réponse technique adaptée. L'ACDA, l'ANDE et les directions techniques du MADR joueront un rôle central à l'échelle nationale. Les antennes régionales coordonneront les interventions avec les collectivités, les services déconcentrés et les OPA. Les OPA faîtières, les coopératives et les prestataires privés seront sélectionnés pour conduire des missions spécialisées liées aux chaînes de valeur, à la nutrition, à l'inclusion et à l'agroécologie. L'ensemble formera un réseau cohérent centré sur la performance locale.

1.4. Résumé du projet

Le PARCA vise à relancer l'économie rurale de la République Centrafricaine en renforçant des chaînes de valeur agricole durables, inclusives et résilientes. Dans un contexte caractérisé par l'extrême vulnérabilité climatique, des infrastructures dégradées, des services publics limités et une faible mobilisation du secteur privé, les petits

producteurs restent exclus des dynamiques économiques. Le projet s'attachera à lever ces obstacles par un soutien ciblé aux producteurs, aux organisations de producteurs, aux micros, petites et moyennes entreprises (MPME), et aux acteurs publics locaux. Il renforcera l'accès aux intrants adaptés, aux équipements, aux financements et autres services, ainsi qu'aux débouchés, tout en consolidant les institutions rurales et le cadre réglementaire. Le PARCA contribuera ainsi à créer des opportunités économiques durables, notamment pour les femmes et les jeunes. La trajectoire de changement repose sur la stabilité sécuritaire, la continuité des fonctions régaliennes, la gestion rigoureuse et efficace des ressources et l'engagement des acteurs locaux dans des dynamiques collectives structurantes.

PARCA accompagnera environ 30 000 ménages ruraux, soit près de 150 000 personnes impliquées dans les filières ciblées. Les jeunes et les femmes représenteront chacun au moins 40 % des bénéficiaires et 1 400 organisations paysannes seront appuyés. Le programme ciblera prioritairement les petits producteurs vulnérables, dont les peuples autochtones, les personnes déplacées internes et celles en situation de handicap. Il s'adressera aux organisations paysannes comme porte d'entrée, aux micros et petites entreprises rurales formelles ou informelles sur les territoires susceptibles de jouer un rôle d'agrégation, ainsi qu'aux prestataires de services, transformateurs ou commerçants déjà liés aux producteurs. Les institutions publiques et privées à tous les niveaux bénéficieront d'un appui direct, afin de renforcer leur rôle dans l'ancrage territorial du développement, la structuration des chaînes de valeur et l'amélioration de l'environnement des affaires agricoles.

Le PARCA est pleinement aligné sur les priorités du PND 2024–2028, en particulier ses axes relatifs au capital humain, à l'infrastructure durable, à l'économie productive et à l'adaptation climatique. Il opérationnalise les objectifs stratégiques du COSOP 2020–2027 du FIDA en République Centrafricaine, qui portent sur l'accroissement de la productivité, l'amélioration des revenus grâce à la valorisation locale, et le renforcement des capacités d'analyse et de pilotage. Le programme contribuera directement à la réalisation des ODD 1, 2, 5, 8, 9, 10, 12 et 13. Des synergies seront établies avec les projets de la Banque mondiale et de la Banque africaine de développement déjà actives dans les zones rurales ciblées ou en cours de conception. Le PARCA explorera également les opportunités offertes par les mécanismes de financement climatique, notamment à travers le Fonds d'adaptation (FA) pour lequel une lettre de soutien a été obtenue pour un financement de 25 millions de USD. Il sera en synergie avec d'autres projets dans le secteur agricole financés par les partenaires comme la BAD.

PARCA ambitionne de réduire durablement la pauvreté rurale et de renforcer la résilience des petits producteurs face aux chocs climatiques et économiques. Il vise à accroître les revenus, la sécurité alimentaire et l'inclusion des ménages vulnérables dans une économie rurale plus équitable. Pour atteindre cet objectif, trois composantes seront mises en œuvre :

- Composante 1 : Développement de chaînes de valeur inclusives et résilientes : 38,8 millions USD (21,34 milliards XAF), soit 63 %, pour moderniser les filières vivrières et de rente (manioc, maïs, arachide, café, sésame), développer le maraîchage irrigué, réduire les pertes post-récolte et améliorer la nutrition.
- Composante 2 : Environnement institutionnel, réglementaire et organisationnel propice : 13,62 millions USD (7,49 milliards XAF), soit 22 %, pour professionnaliser les organisations paysannes et interprofessions, renforcer les capacités du MADR et de ses agences techniques, et consolider les politiques agricoles et foncières.
- Composante 3 - Coordination et gouvernance fiduciaire : 9,2 millions USD (5 milliards XAF), soit 15 %, pour assurer discipline financière, transparence et transfert progressif de compétences des assistants techniques internationaux vers les homologues nationaux.

1.5. Date de préparation de l'évaluation de la vulnérabilité et de l'adaptation

L'évaluation d'adaptation ciblée du projet PARCA a été développée en juin et finalisée en octobre 2025.

2. Indication du danger, de l'exposition, de la sensibilité et de la capacité d'adaptation

Cette évaluation d'adaptation ciblée du PARCA présente un inventaire abrégé des risques afin d'identifier les problèmes les plus saillants, de les caractériser selon la nature des effets adverses, le degré d'exposition du projet et sa sensibilité, ainsi que la capacité adaptative de l'environnement et des populations locales.

2.1. Contexte Climatique

2.1.1. Situation climatique actuelle et future

La République Centrafricaine (RCA), d'une superficie de 623 000 km², est située au cœur du continent africain. Le pays s'étend de 14°30' à 27°30' de longitude est (plus de 1 400 km d'est en ouest) et de 2°20' à 27°30' de latitude nord (près de 1 000 km de l'extrême nord au sud). Le climat centrafricain est placé sous l'influence de deux grands centres de haute pression : l'anticyclone de Libye au nord-est de l'Afrique et l'anticyclone de Sainte Hélène localisé sur l'Atlantique au sud-ouest du continent africain. Il existe deux saisons caractérisées par la position du Front inter tropical (FIT) qui marque le contact entre les masses d'air venant des deux anticyclones : la saison sèche quand souffle l'harmattan, vent du nord-est, et la saison des pluies quand vient la mousson du sud-ouest. La figure et le tableau ci-dessous présentent les zones agroécologiques et une synthèse de la situation climatique de ces zones.

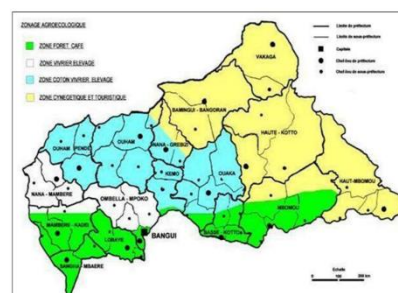


Figure 1: Zonage agro écologique de la RCA ; (Source : SDRASA 2011 – 2015, Avril 2011)

Tableau 1: Zones agroécologique et condition climatique¹

Zone	Zone forestière ou équatoriale (zone forêt-café)	Zone guinéenne (zone vivrier-élevage)	Zone soudano-guinéenne, dite zone coton-vivrier-élevage	Zone soudano-sahélienne, dite zone cynégétique et touristique
Couverture	Sud-Ouest (préfectures de la Lobaye, de la Sangha-Mbaéré, et de la Mambéré-Kadéï) ; Sud-Est (préfectures du Haut-Mbomou, du Mbomou et de la Basse-Kotto et le sud de la préfecture de la Ouaka)	Préfectures de l'Ombella-M'Poko et de la Nana-Mambéré	S'étend d'ouest en est au nord de la zone vivrier-élevage et de la zone forêt-café (Kémo, Ouham, Ouham-Pendé)	Bamingui-Bangoran, la Vakaga et la Haute-Kotto
Saisons	1 mois de saison sèche, 2 mois d'inter saison et 9 mois de saison pluvieuse	3 mois de saison sèche, 2 mois d'intersaison et 7 mois de saison pluvieuse	3 mois de saison sèche, 3 mois d'intersaison et 6 mois de saison pluvieuse	7 à 8 mois de saison sèche et une courte saison pluvieuse de 4 à 5 mois
Pluviométrie annuelle	> 1.600 mm par an	Entre 1.400 et 1.600 mm	Entre 1.200 mm et 1.500 mm	Entre 1.200 mm et 800 mm
Température annuelle	-	26°C	28°C	30°C
Type de sol	Ferralitique, faiblement à moyennement dénaturés	Ferralitique, faiblement à fortement dénaturés	Ferrugineux, riches en éléments chimiques, sensibles à l'érosion.	Sableux, associés à des indurations, à faible profondeur
Période de croissance végétaux	270 jours avec une végétation luxuriante	Varie entre 240 et 270 jours	Variant de 240 jours à 180 jours	Entre 180 et 120 jours
Culture produites	-Cultures pérennes (café ; cacao ; palmier à huile ; poivre) ; Racines et tubercules (manioc ; taro ; igname) ; Fruits (ananas ; avocat ; des bananes et plantains etc.)	-Racines et tubercules (manioc ; igname ; taro ; patate douce), -Production maraîchère, et l'élevage de gros bétail	-Coton, Céréales (sorgho, mil, maïs, paddy), -Légumineuses à graines et protéagineux (arachide, niébé, sésame, courges) ; -Elevage	-Céréales (mil, sorgho), de dattes et de la gomme arabique

¹ <https://unfccc.int/sites/default/files/resource/TNC%20VF%20FR.pdf>

Autres	Zone avec ressources forestières, fauniques, et minières importantes	Zone dans les savanes et de transition entre la zone forestière et la zone soudano-guinéenne	Zone savanes avec richesse importante de pâturages. Sol à Profondeur faible et constitue avec les cuirasses latéritiques un facteur limitant à leur exploitation.	Elle recèle également d'importantes ressources fauniques et minières.
--------	--	--	---	---

Source : Troisième Communication de la République Centrafricaine à la Convention Cadre des Nations Unies sur les Changements Climatiques

Températures : La température de l’air en République Centrafricaine, est en croissance continue depuis les années 1970. Depuis 1990, le Nord Est du pays, enregistre une augmentation d’environ 0,34°C par décennie contre 0,24°C au Sud-ouest. Les journées très chaudes ont augmenté de 0,25 °C par décennie et les nuits très chaudes de 0,21 °C par décennie. Les épisodes très chauds, sont de plus en plus fréquents aux mois de février, mars d’avril et de mai, avec de températures maximales dépassant les 35°C².

Sur la période 1991–2020 pour huit les zones d'intervention du PARCA soit Ouaka, Nana-Gribizi, Kémo, Ouham, Ouham Pendé, Nana-Mambéré, Ombella M'Poko et Lobaye, les températures moyennes sont relativement homogènes, balançant entre 24 °C et 28 °C, avec des écarts légèrement plus faibles dans les zones du sud, spécifiquement avec Lobaye, Nana-Mambéré et Ombella M'Poko bénéficiant de températures plus au moins stables et modérées, idéales pour la production agricole. Les températures maximales varient entre 32 et 36 °C selon les régions et les mois, avec février, mars et avril étant les mois plus chauds. Ouham et Nana-Gribizi montrent des températures relativement plus élevées en saison sèche, soit 35,95 °C et 36,44 °C respectivement dans le mois de mars, ce qui peut accroître l’évaporation et la pression hydrique sur les cultures dans ces zones. Les températures minimales les plus basses se retrouvent en décembre–janvier, avoisinant 16 – 17 °C dans les zones comme Kémo et Ouaka, tandis qu’elles restent plus élevées (autour de 18–20 °C) dans les zones du sud comme Lobaye. Une amplitude thermique plus marquée est donc observée dans les zones centrales et nord-centrafricaines, ce qui peut influencer certains stades phénologiques des cultures (voir *Figure 2*). La *Figure 3* indique que, la majorité des années étaient plus froid à Bangui. Cependant, à partir des années 1980, une transition progressive vers des températures plus élevées s’amorce, avec une augmentation marquée à partir des années 2000. Les années les plus récentes, notamment après 2010, affichent des hausses de température significatives, atteignant parfois près de +1,5 °C. L’année 2023 et 2024 semble être la plus chaude enregistrée, mettant en évidence le réchauffement climatique en cours à Bangui, avec une tendance claire à l’augmentation des températures au fil des décennies.

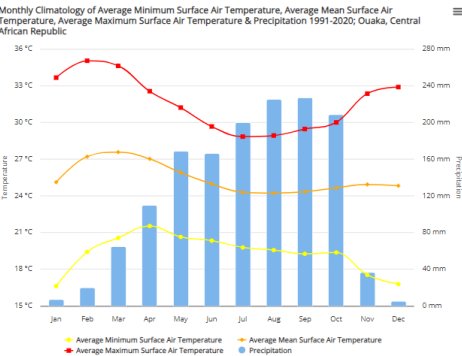


Figure 1.A : Ouaka

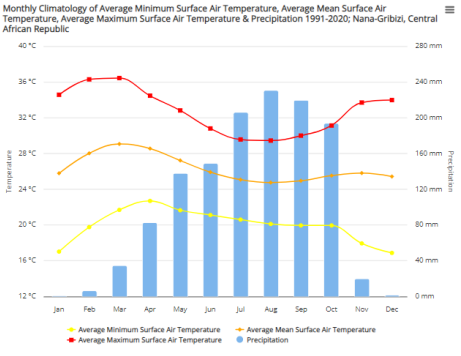


Figure 1.B : Nana-Gribizi

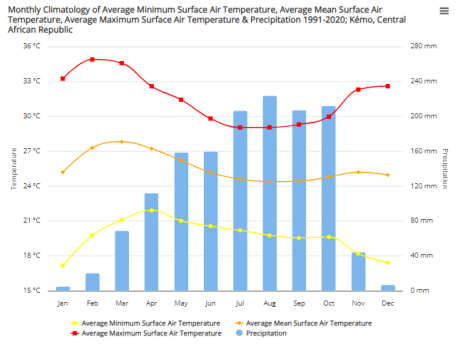


Figure 1.C : Kémo

² https://unfccc.int/sites/default/files/resource/BTR1_CAR.pdf

Monthly Climatology of Average Minimum Surface Air Temperature, Average Mean Surface Air Temperature, Average Maximum Surface Air Temperature & Precipitation 1991-2020; Ouham, Central African Republic

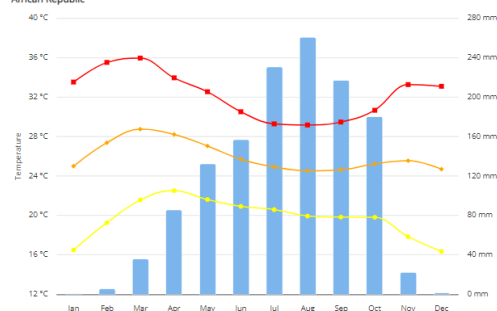


Figure 1.D : Ouham

Monthly Climatology of Average Minimum Surface Air Temperature, Average Mean Surface Air Temperature, Average Maximum Surface Air Temperature & Precipitation 1991-2020; Ouham Pendé, Central African Republic

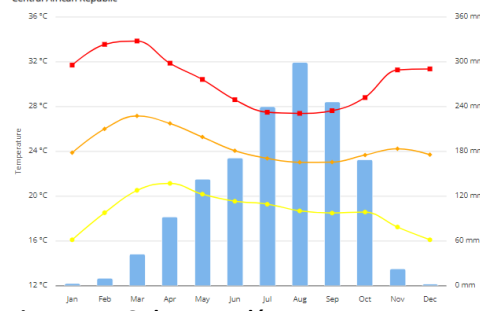


Figure 1.E : Ouham Pendé

Monthly Climatology of Average Minimum Surface Air Temperature, Average Mean Surface Air Temperature, Average Maximum Surface Air Temperature & Precipitation 1991-2020; Nana-Mambéré, Central African Republic

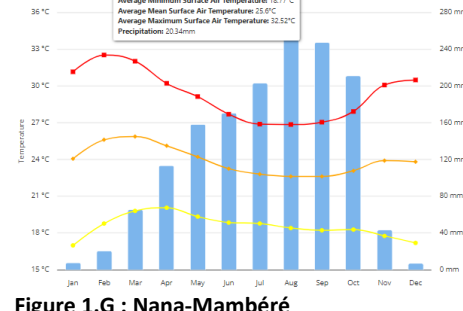


Figure 1.G : Nana-Mambéré

Monthly Climatology of Average Minimum Surface Air Temperature, Average Mean Surface Air Temperature, Average Maximum Surface Air Temperature & Precipitation 1991-2020; Ombella M'Poko, Central African Republic

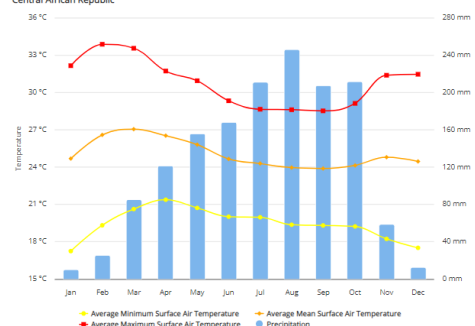


Figure 1.H : Ombella M'Poko

Monthly Climatology of Average Minimum Surface Air Temperature, Average Mean Surface Air Temperature, Average Maximum Surface Air Temperature & Precipitation 1991-2020; Lobaye, Central African Republic

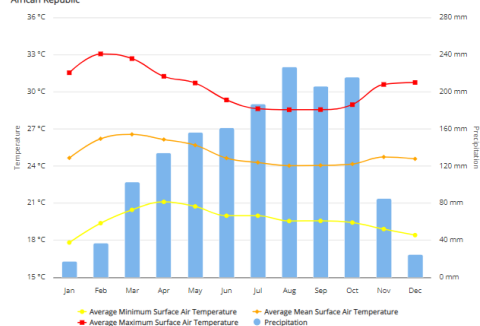


Figure 1.I : Lobaye

Figure 2: Variation des températures et des précipitations - Source : Banque Mondiale, portail de connaissances sur le changement climatique Source : <https://climateknowledgeportal.worldbank.org/country/central-african-republic/climate-data-historical>

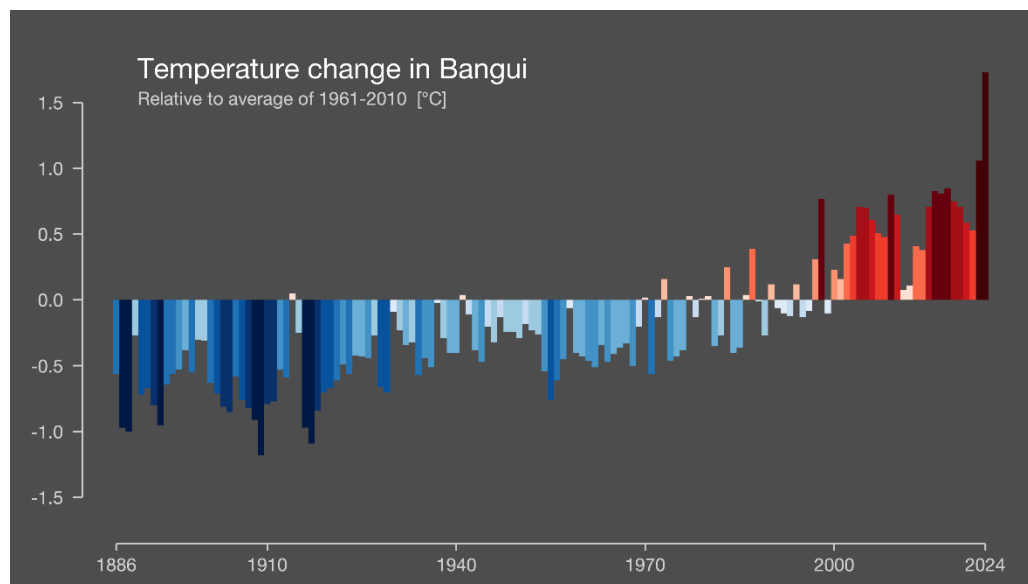


Figure 3: Evolution des températures à Bangui, en République centrafricaine, de 1886 à 2024, par rapport à la moyenne de la période 1961-2010 Source : [#ShowYourStripes](#)

Précipitations : Les zones interventions du projet les plus humides sont Ouham Pendé, Ouham et Nana Mambéré, où les précipitations varient entre 260 mm et 300 mm en août, favorisant les cultures nécessitant de fortes disponibilités en eau. Les autres zones comme Kémo, Ouaka et Nana-Gribizi présentent une pluviométrie plus modérée, avec des maxima autour de 220–240 mm en août, ce qui nécessite une planification plus fine des cultures et éventuellement un appui en irrigation. Lobaye et Ombella M'Poko, situées plus au sud, reçoivent

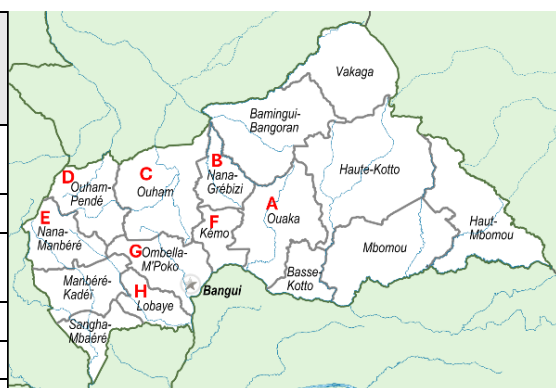
une pluviométrie abondante et bien répartie pendant la saison des pluies, ce qui est avantageux pour des cultures pluviales diversifiées (cf. Tableau 2 Figure 4 , ci-dessus).

La RCA connaît une forte irrégularité pluviométrique, ressentie par les producteurs agropastoraux. La Figure 4 présente les évolutions des précipitations par préfectures, de 1901 à 2024. Lobaye, Ombella M’Poko et Nana-Mambéré se démarquent par une stabilité pluviométrique relative, avec moins de périodes de sécheresse extrême visibles et n’ont pas connu de rupture hydrique significative durant ces dernières années. À l’inverse, les zones comme Nana-Gribizi, Ouaham et Ouham-Pendé affichent des précipitations annuelles plus irrégulières, avec des valeurs minimales avoisinant les 1000 mm/an. L’écart entre les précipitations annuelles les plus hautes et les plus basses sur la période va jusqu’à 786 mm dans la préfecture de Ouham-Pendé. Ce type d’irrégularité s’observe également sur les zones un peu plus arrosées de Ouaka, et Nana-Manbéré. Ces zones sont plus exposées aux incertitudes climatiques. En outre, le début et la fin de la saison des pluies sont parfois tardifs, parfois précoces. On observe également des poches de sécheresse (sécheresse agricole) en pleine saison pluvieuse, ainsi que des pluies qui s’étendent anormalement sur les mois normalement secs. Par exemple, en 2018, la saison des pluies a débuté précocement, dès février, dans la partie sud du pays. De la même manière, la fin des pluies est marquée par des perturbations : en 2023, elles se sont prolongées jusqu’à la mi-décembre dans cette même zone. Les débuts précoces des pluies sont souvent suivis de poches de sécheresse, or, une sécheresse de plus de dix jours consécutifs sans précipitations est particulièrement sévère pour les cultures légumineuses (arachide, haricot) et céréalières (maïs, sorgho, mil). Ainsi, la sécheresse agricole de 2018 a entraîné d’importantes pertes pour les producteurs de maïs en RCA. De même, le prolongement inhabituel de la saison pluvieuse en 2023 a sans doute entraîné des répercussions sur la production et le rendement du sésame ³.

Le Tableau 2 ci-dessous présente le résumé des pluviométries annuelles et les risques climatiques potentielles associés.

Tableau 2: Résumé des pluviométrie annuelles et leur risque climatique potentielles.

Zone	Pluviométrie annuelle moyenne (mm)	Stabilité des précipitations	Risque climatique
Ouaka A	1400–1550	Moyennement stable	Modéré
Nana-Gribizi B	1100–1300	Très variable	Très élevé
Ouham C	1500–1700	Moyennement stable	Modéré
Ouham Pendé D	1400–1600	Moyenne variabilité	Modéré à élevé
Nana-Mambéré E	1600–1800	Plutôt stable	Modéré
Kémo F	1200–1400	Très variable	Élevé
Ombella M’Poko G	1700–1900	Stable	Faible à modéré
Lobaye H	1700–2000	Très stable (peu de sécheresses)	Sécheresse Faible mais inondation élevé



Près de 3/10 Centrafricains ont été affectés par des chocs liés au climat, notamment des inondations et des sécheresses. Les tendances du changement climatique en RCA entraînent une augmentation du risque d'inondation. Les populations présentant les plus fortes vulnérabilités sont les femmes, les jeunes, les enfants et les PDI dont l'accès au crédit et aux actifs est insuffisant et dont la participation au dialogue politique et à la prise de décision dans les secteurs agricole et forestier est faible. Selon le GIEC (2023)⁴ les populations les plus vulnérables au changement climatique en RCA sont les femmes agricultrices, les producteurs de cacao, les éleveurs et les communautés rurales et forestières, se caractérisant par un faible capacité d'adaptation, de mauvaises conditions socioéconomiques et une économie défavorable.

³ https://unfccc.int/sites/default/files/resource/BTR1_CAR.pdf

⁴ https://10.59327/GIEC/AR6-9789291691647_001

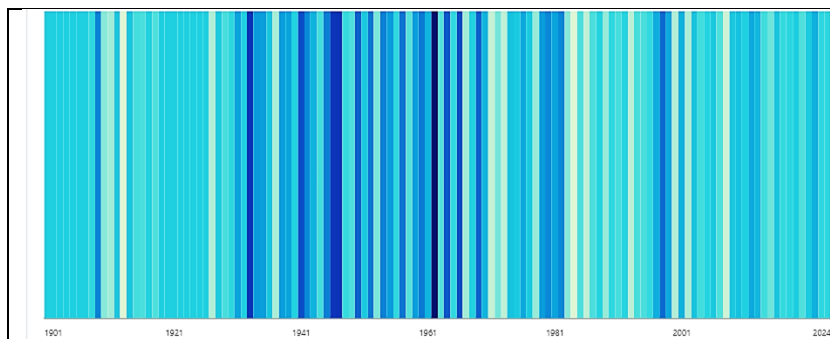


Figure 3.A : Ouaka Moy: 1400–1550 mm – Min-Max: 1279-1756

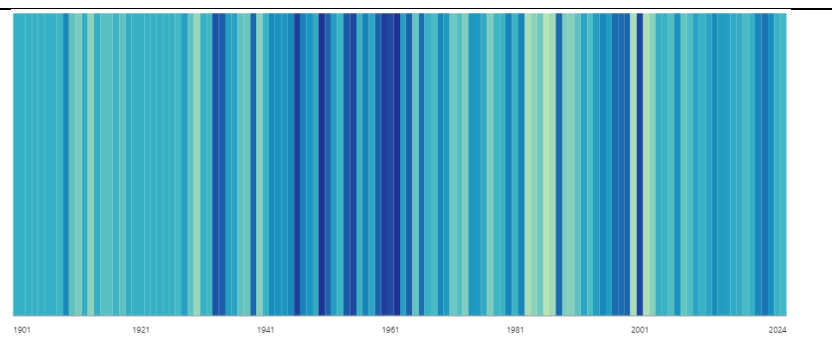


Figure 3.B : Nana-Gribizi Moy: 1100–1300 mm –Min-Max: 1090-1512

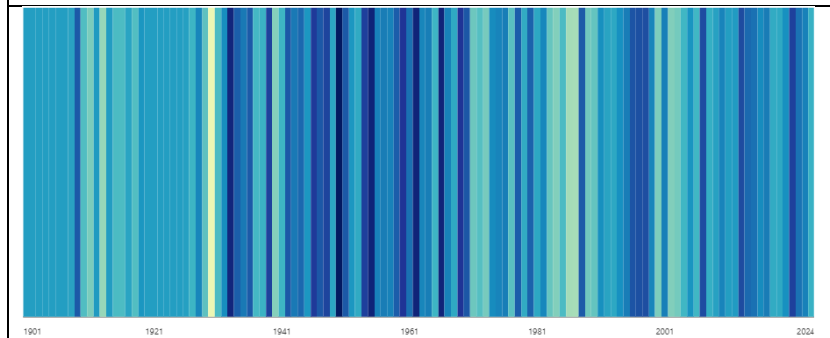


Figure 3.C : Ouham Moy: 1500–1700 mm – Min-Max: 1024-1588

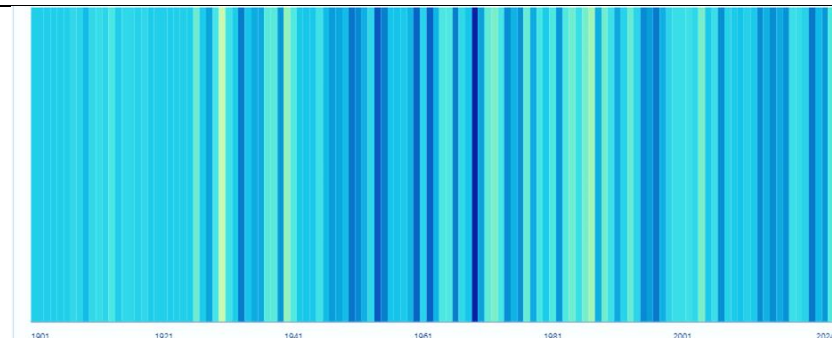


Figure 3.D : Ouham Pendé Moy: 1400–1600 mm – Min-Max: 1086-1872

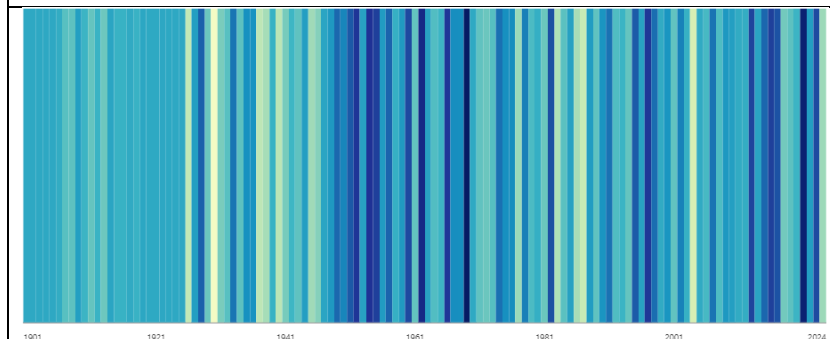


Figure 3.E : Nana-Mambéré Moy: 1600–1800 mm – Min-Max: 1211-1783

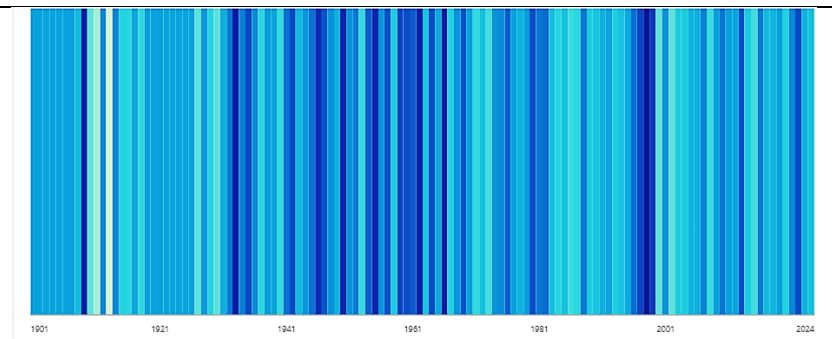


Figure 3.F : Kémo Moy: 1200–1400 mm – Min-Max: 1123-1697

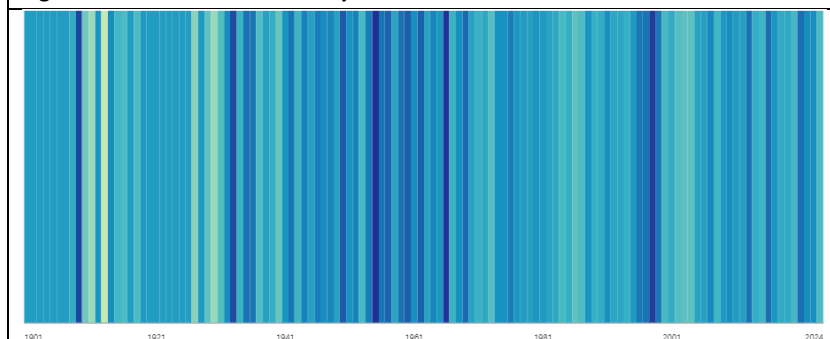


Figure 3.G : Ombella M'Poko Moy: 1700–1900 mm – Min-Max: 1128-1855

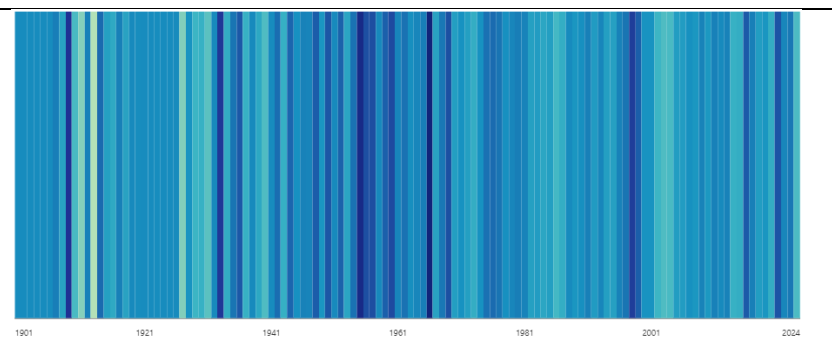


Figure 3.H : Lobaye Moy: 1700–2000 mm – Min-Max: 1165-1918

Projections climatiques, impacts possibles et politiques possibles

D'après la contribution déterminée national (CDN 2021) révisée, les projections de température montrent une augmentation entre 0.7 et 1.5°C d'ici 2030 pour le scénario RCP 8.5, et une hausse de 1.4 à 2.7°C d'ici le milieu du 21e siècle par rapport à la période de référence 1986-2005. Les projections pour les précipitations annuelles indiquent une légère tendance à l'augmentation des précipitations totales annuelles. Les changements climatiques se traduiront d'ici 2050, par une augmentation des températures comprises entre + 1,31°C et +2,11°C selon le scénario RCP4.5. Cette hausse serait de 0,56°C par décennie. Le réchauffement sera inégal (+2°C à l'Ouest, + 2,11 °C au Nord-Ouest et +1°C au Sud du pays) avec un gradient d'augmentation Sud Nord. Les mois de novembre, de décembre et de janvier, deviendront de plus en plus chauds (+1,93°C en moyenne) dans la partie Sud et à Ouest du pays. Tandis qu'au Nord-Ouest c'est le mois de juin qui sera le plus réchauffé (+2,45°C). Les températures minimales mensuelles auraient tendance à s'élever de plus en plus vite. Ce qui signifie qu'il fera plus chaud qu'avant entre 2 heures et 10 heures du matin TU. Malgré la grande incertitude dans l'estimation de la hauteur des pluies, des options d'adaptation peuvent être identifiées en fonction de la tendance climatique future qui présente une bonne corrélation avec les données observées notamment les températures⁵.

Impacts agricoles : En tant qu'épine dorsale de l'économie centrafricaine et pourvoyeuse d'emploi à environ 80% de la population, assurant la subsistance d'environ 75 % de la population et générant environ 30 % du PIB, l'agriculture présente des vulnérabilités aiguës face à la variabilité climatique. L'irrégularité des précipitations et la hausse des températures affectent considérablement les rendements agricoles et la productivité de l'élevage, exacerbant l'insécurité alimentaire et réduisant les revenus des ménages ruraux⁶. La production agricole est fortement influencée par des défis structurels, notamment l'accès limité aux semences améliorées et résilientes aux risques climatiques, aux intrants agricoles, le manque d'infrastructures agricoles notamment les infrastructures d'irrigation ainsi que de la mécanisation. L'absence d'infrastructures d'irrigation crée une dépendance excessive envers les précipitations dont les régimes sont devenus irréguliers. En 2017, les superficies emblavées pour les cultures principales étaient de 160 000 hectares pour le manioc, 100 000 hectares pour le maïs, et 90 000 hectares pour le sorgho. Par exemple, la production de manioc, essentielle à la sécurité alimentaire, a chuté de 1 532 867 tonnes en 2010 à 1 094 000 tonnes en 2022, tandis que la production de céréales de base a connu une augmentation de 86 pour cent, passant de 157 410 à 294 070 tonnes sur la même période, une augmentation qui est attribuée principalement à l'expansion des surfaces sous cultures plutôt qu'à des améliorations des rendements. La FAO fait remarquer que les rendements ont baissé de 9 tonnes par hectare en 2010 à 8,3 tonnes par hectare en 2022, en partie à cause de conditions météorologiques défavorables. Le rapport national de la CNULCD (2022) relève une réduction des rendements agricoles allant jusqu'à 12 pour cent dans les zones les plus affectées.

Les rendements agricoles sont généralement faibles, avec des pratiques agricoles encore largement traditionnelles. Les efforts pour introduire des techniques agricoles durables telles que l'agroforesterie et l'agro écologie, bien qu'initiés, restent limités. La dégradation des terres due à une agriculture non durable et l'expansion agricole incontrôlée (abattis-brûlis) contribuent à la perte de couverture forestière, exacerbant ainsi les impacts du changement climatique⁷. Le secteur agricole qui emploie la grande majorité de la population est menacé par la hausse des températures et l'évolution des régimes de précipitations qui affectent les rendements agricoles et la sécurité alimentaire, plongeant davantage de personnes dans la pauvreté. La situation est exacerbée par le changement climatique qui introduit des facteurs de stress supplémentaires, notamment une plus grande fréquence et une plus forte intensité des événements météorologiques extrêmes tels que les sécheresses et les inondations. Ces chocs climatiques grèvent davantage les ressources naturelles de la RCA, réduisant les rendements agricoles et augmentant la concurrence pour l'eau et la terre, ce qui ne fait qu'accroît les risques de conflit et de déplacement.

⁵ <https://unfccc.int/sites/default/files/resource/TNC%20VF%20FR.pdf>

⁶ <https://www.preventionweb.net/media/103301/download?startDownload=20250729>

⁷ [Plan National de Développement RCA.pdf](#)

Élevage et transhumance : Le secteur de l'élevage est marqué par des pratiques d'élevage extensif avec une faible productivité, en grande partie due à l'accès limité aux services vétérinaires et aux infrastructures de soutien. Le cheptel bovin était estimé à environ 3,2 millions de têtes en 2017, mais ce secteur reste vulnérable aux épidémies en raison du manque de services de santé animale. La transhumance, qui est une pratique courante, joue un rôle crucial dans la gestion des ressources pastorales, mais elle est également source de conflits avec les agriculteurs, aggravés par l'absence de couloirs de transhumance bien définis et gérés. Le renforcement de la gouvernance autour de la transhumance et l'amélioration des infrastructures sont essentiels pour améliorer la productivité et réduire les conflits.

Foresterie : Le secteur forestier, qui joue un rôle critique en matière de biodiversité et de moyens de subsistance, est exposé aux menaces causées par la déforestation, la dégradation liées au changement climatique et à l'occupation non durable des sols. La réduction du couvert forestier met en péril la biodiversité, la capacité de séquestration de carbone et la stabilité économique des communautés dépendantes des ressources forestières

La transhumance : L'élevage bovin représente 12,7 pour cent du PIB. Plusieurs types de mouvements transhumants traversent la République Centrafricaine : la transhumance interne, qui concerne environ 250 000 éleveurs, principalement d'ethnie Peule et Mbarara, et la transhumance transfrontalière, qui s'observe en saison sèche lors du déplacement des bœufs tchadiens ou soudanais dans le pays, à la recherche de pâturages. Ces éleveurs arrivent sur le territoire centrafricain entre mi-novembre et mi-janvier, et repartent entre fin avril et mi-juin. La crise militaro-politique qu'à traverser le pays depuis 2013 a particulièrement touché le secteur de l'élevage transhumant, avec des conséquences négatives sur le système de production et de commercialisation. En outre, la forte variabilité climatique des dernières décennies et l'intensification des événements extrêmes enregistrés ont dégradé un peu plus ce secteur en détériorant encore davantage la santé animale et les moyens de subsistance des éleveurs, ainsi qu'en accroissant les conflits entre éleveurs et agriculteurs. En dépit de cette situation, avec environ 16 millions d'hectares de pâturage, largement sous exploités, presque autant de terres cultivables et un réseau hydrographique dense et présent sur tout le territoire national, la RCA constitue une zone clé pour la survie du bétail en Afrique centrale⁸.

Genre et changement climatique

Les femmes, qui représentent 70 % des personnes vivant avec moins d'un dollar par jour, sont particulièrement vulnérables aux impacts des changements climatiques. Environ 85 % des femmes rurales dépendent directement de l'agriculture pour leur subsistance, ce qui les rend particulièrement sensibles aux variations climatiques et à la dégradation des terres. Les sécheresses plus fréquentes et l'érosion des sols réduisent la disponibilité des ressources naturelles essentielles, comme l'eau et le bois de chauffe, augmentant ainsi le temps consacré par les femmes à la collecte de ces ressources. Par exemple, dans certaines régions rurales, les femmes doivent marcher jusqu'à 5 kilomètres pour accéder à l'eau potable, un chiffre qui a augmenté de 25 % au cours des dix dernières années en raison de la dégradation environnementale. En RCA, les femmes représentent plus de 60 % de la main-d'œuvre agricole et sont responsables de la production de 80 % des denrées alimentaires. Cependant, leur contribution reste souvent invisible dans les processus de prise de décision concernant la gestion de ces ressources. Cette exclusion non seulement limite l'efficacité des stratégies de gestion durable, mais empêche également la mise en place de solutions adaptées aux besoins réels des communautés⁹.

L'approche genre n'est pas très bien perçue par les acteurs. Une différence et confusion entre l'approche genre et développement et l'approche genre et inclusion sociale rend difficile l'orientation du genre dans les questions climatiques. Certains se limitent aux femmes et aux hommes uniquement alors que d'autres intègrent les personnes en situation de handicap, les jeunes, les personnes âgées et les peuples autochtones. Une autre difficulté capitale est la compréhension et la méconnaissance du lien entre le genre et les changements climatiques, tant au niveau de l'adaptation que de l'atténuation. Bien qu'elles puissent être des agents de

⁸ [PNA RCA.pdf](#)

⁹ [Plan National de Développement RCA.pdf](#)

changements sociaux et culturels, les femmes demeurent généralement les plus vulnérables aux effets des changements climatiques du fait de plusieurs facteurs tels que la pauvreté, les pesanteurs socioculturelles, l'analphabétisme, l'accès limité à la terre ou les violences basées sur le genre. Ces facteurs influent sur leurs activités, surtout dans les domaines de l'agriculture, de l'élevage et de la gestion de l'eau.

2.1.2. Principaux dangers climatiques

Le screening PESEC a mis en évidence la diversité des événements auxquelles les différentes préfectures d'intervention sont sensibles. L'outil « ThinkHazard Tool », utilisé au cours du PESEC screening, (Tableau 3, ci-dessous) indique que :

- Le risque d'inondation par crue est élevé principalement dans la préfecture Lobayé, Ombella M'Poko, Ouham, Ouaka, Kémo mais modéré Ouham Pendé et Nana-Gribizi et faible Nana-Mambéré
- Le risque de l'inondation urbaine est seulement élevé dans l'ombella M'Poko, modéré dans Ouham Pendé et très faible dans les autres préfectures.
- Le risque de pénurie d'eau est plutôt faible dans Ouham et Ouham Pendé et très faible dans toutes les autres préfectures d'intervention.
- Le risque de sécheresse ou chaleur extrême est jugé élevé dans la préfecture Ouham et Nana-Gribizi, et modéré dans toutes les autres préfectures d'intervention du PARCA
- Le risque de feux en milieu naturel (forêts et brousse) est quant à lui jugé élevé sur l'ensemble des préfectures d'intervention du PARCA. Bien que des feux préventifs contrôlés soient pratiqués par endroits, le recours au feu pour défricher, produire du charbon de bois, expose les zones dégradées et la partie accessible des forêts primaires et secondaires à des incendies non maîtrisés.

Tableau 3: Risques de chocs climatiques au Centrafrique République - Source : Thinkhazard

Préfecture	Lobaye	Ombella M'Poko	Nana - Mambéré	Ouaka	Ouham	Ouham Pendé	Kémo	Nana-Gribizi
Crue								
Chaleur extrême								
Feu de forêt								
Pénurie d'eau								
Inondation Urbaine								
Séisme								
Glissement de terrain								

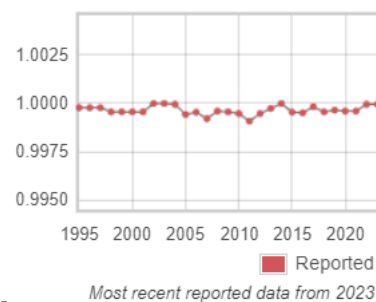
Niveau de risque	Elevé	Modéré	Faible	Très Faible
Couleur				

2.2. Vulnérabilité et sensibilité au changement climatiques

2.2.1. Analyse de la vulnérabilité actuelle du secteur agricole

Sur la base des facteurs d'exposition, de sensibilité et de capacité d'adaptation du pays aux effets négatifs du changement climatique, la République de Centrafrique est reconnue comme vulnérable aux impacts du changement climatique. Selon l'indice ND-Gain, la RCA se classe au 186e rang sur 187 pays avec un score de 26.9 (reposant sur un indice de 0.579 pour la vulnérabilité et 0.116 pour l'état de préparation). ND-Gain mesure la vulnérabilité en intégrant l'exposition, la sensibilité et la capacité du pays à s'adapter à l'impact négatif du changement climatique dans six secteurs essentiels : alimentation, eau, santé, services écosystémiques, habitat humain et infrastructure. La vulnérabilité du secteur agricole (qui prend en compte les techniques agricoles, les quantités d'engrais et de pesticides utilisées, les capacités d'irrigation, le niveau de mécanisation) est, en RCA, mesurée à 1, soit la vulnérabilité maximale. En d'autres termes, les efforts ou investissements pour renforcer la résilience agricole sont limités ou insuffisamment efficaces pour entraîner un changement mesurable (voir Figure 5). Le sous-développement du pays entraîne une insuffisance des services de base et des opportunités économiques, favorisant par là une situation de fragilité caractérisée par des conflits et une mauvaise gouvernance. Cette fragilité sape, à son tour, les efforts de développement et d'action climatique. Le changement climatique aggrave ces problèmes, plaçant une pression supplémentaire sur les ressources naturelles et les moyens de subsistance agricoles, augmentant l'instabilité sociale et ébranlant la cohésion sociale¹⁰.

Agriculture capacity score over time



Indice ND-GAIN Centrafrique

Figure 5 Indice de vulnérabilité 2023 de l'initiative Notre Dame Global Adaptation Index ND-GAIN)

75% de la population centrafricaine est affectée par le changement climatique¹¹. Dépendant fortement de la pluviométrie pour l'approvisionnement en eau des cultures, l'agriculture est sensible aux changements climatiques, et en particulier aux phénomènes extrêmes en République de Centrafrique. Les poches de sécheresse surviennent selon les années entre les mois de mai et d'avril et peuvent quelquefois arriver durant la saison pluvieuse. Les excès pluviométriques caractérisés par une régularité des pluies sur plusieurs jours consécutifs se manifestent pendant la période de récolte et de séchage entre juin et septembre. On observe aussi un prolongement de la saison pluvieuse est le décalage des jours de pluie sur les mois de novembre et décembre qui sont habituellement des mois secs. Ces aléas climatiques, reconnus par les communautés à la base, impactent négativement le rendement et la production de l'agriculture. La culture la plus affectée est le maïs, où la perte est totale si une poche de sécheresse agricole se manifeste. La plupart des travaux réalisés en République centrafricaine indiquent en général une baisse de production des denrées alimentaires telles que le sorgho, maïs, le mil et l'arachide en rapport avec le réchauffement du climat¹².

En RCA, l'agriculture vivrière pluviale repose traditionnellement sur des pratiques itinérantes dans le cadre de champs familiaux de taille modeste (0, 5 à 1,5ha) avec des moyens de production très rudimentaires et sans ouverture sur les marchés extérieurs. En RCA, environ 700 000 hectares des terres sont cultivés annuellement pour 15 millions d'hectares de terres arables disponibles. Le manioc constitue la principale culture vivrière, suivi du mil, du maïs, de l'arachide etc. Le café constitue un des principales cultures d'exportation. L'encadrement technique des paysans et l'accès aux crédits agricoles demeurent problématiques induisant ainsi une faible production et rendement. En corolaire, le très bas niveau de revenus ne permet pas aux producteurs d'investir dans des moyens de production plus performants, et bloque l'amélioration de la production agricole. En outre, en RCA, production végétale et production animale sont très faiblement intégrée, ce qui présente une marge de progression intéressante. Plus globalement, la faible productivité agricole est amplifiée par les crises militaro-

¹⁰ World Bank Document

¹¹ <https://tech-action.unepccc.org/wp-content/uploads/sites/2/2022/04/ebt-rca-analyse-des-barrieres-et-cadre-propice-technologies-adaptation-version-finale.pdf>

¹² Plan National Initial D'adaptation Aux Changements Climatiques De La République Centrafricaine

politiques qui ont déstabilisé le monde agricole centrafricain ces dix dernières années¹³. Sur le plan environnemental, plus de 80 % de la population centrafricaine est dépendante de l'agriculture et de la foresterie, des secteurs hautement sensibles à la variabilité climatique. Le Rapport National sur le Climat et le Développement¹⁴ met en avant le fait que la modification des régimes de précipitations et l'augmentation des phénomènes météorologiques extrêmes constituent une grave menace pour la sécurité hydrique et alimentaire et les moyens de subsistance. Les perturbations de la production agricole causées par l'irrégularité des précipitations sont signalées dans divers rapports, aggravant l'insécurité alimentaire et affectant l'économie nationale dans son ensemble. Par ailleurs, les vastes réseaux hydrographiques et l'important couvert forestier de la RCA sont exposés à des risques liés au changement des conditions climatiques et à la désertification, une situation qui pose une menace pour les ressources naturelles essentielles¹⁵.

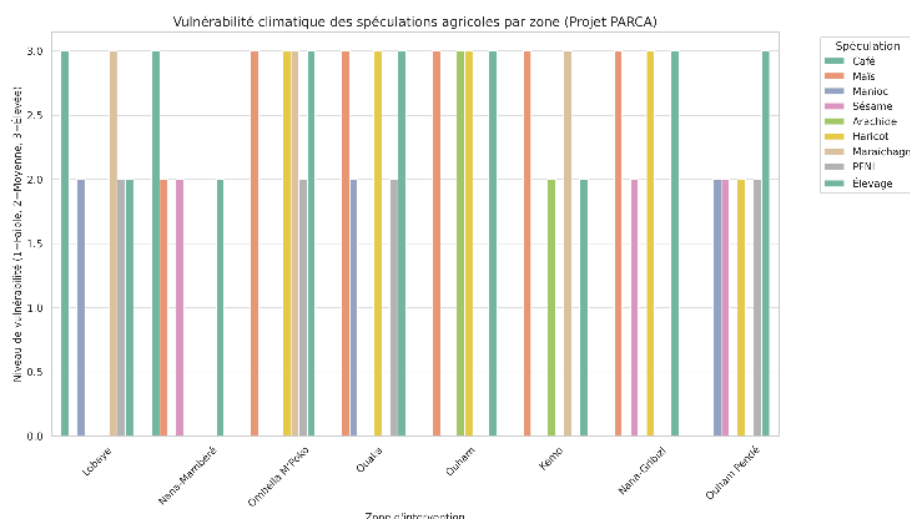


Figure 6: Vulnérabilité climatique des spéculations agricoles dans les zones d'intervention du projet PARCA

La **Erreur ! Source du renvoi introuvable.** ci-dessus présente la vulnérabilité climatique des spéculations agricoles dans les zones d'intervention du projet PARCA. Elle met en évidence plusieurs tendances majeures. De manière générale, la majorité des cultures affichent un rendement en baisse. Des cultures comme le manioc, les haricots, et les arachides subissent une baisse significative de rendement, située entre -3 % et -4 %. On observe tout d'abord que le maïs, le haricot et l'élevage sont les spéculations les plus exposées aux aléas climatiques dans presque toutes les zones analysées. Leur forte sensibilité aux sécheresses, aux excès de pluie, aux maladies et au manque d'infrastructures de soutien et de conflit (notamment pour l'élevage) explique ce niveau élevé de vulnérabilité. Certaines zones comme Ouaka, Ouham, Ombella M'Poko et Nana-Gribizi affichent une vulnérabilité généralisée, touchant plusieurs spéculations à la fois. Ces régions se caractérisent par une pluviométrie irrégulière, des risques d'inondation, des sécheresses récurrentes et une pression croissante sur les ressources naturelles et les terres agricoles. Dans ces conditions, les systèmes agricoles sont particulièrement instables et les pertes de production fréquentes. Les spéculations comme le sésame, les produits forestiers non ligneux (PFNL) et le café montrent une vulnérabilité plus variable selon les zones. Par exemple, le café est principalement exposé aux maladies fongiques et au vieillissement des plantations dans les zones humides comme la Lobaye et la Nana-Mambéré, tandis que le sésame souffre surtout de perturbations de floraison et d'insectes dans les régions plus sèches. Bien que le maraîchage ne soit pas pratiqué dans toutes les zones, il est fortement vulnérable là où il est présent (notamment en Lobaye, Kémo et Ombella M'Poko). Les principales menaces concernent les inondations, les maladies liées à l'humidité et l'accès irrégulier à l'eau. Ceci montre une forte dépendance climatique des filières agricoles dans les zones d'intervention du projet. Le *Tableau 4* ci-

¹³ <https://unfccc.int/sites/default/files/resource/TNC%20VF%20FR.pdf#:~:text=Avec%200%2C7%20million%20d'hectares%20des%20terres%20cultiv%C3%A9es,09%25%2C%20le%20manioc%20constitue%20la%20principale%20culture>

¹⁴ RNCD : République centrafricaine : Rapport national sur le climat et le développement - Central African Republic | ReliefWeb

¹⁵ World Bank Document

dessous présente une analyse des risques de production agricole par PDA et leur vulnérabilité aux risques climatiques.

Tableau 4: analyse des risques de production agricole par PDA et leur vulnérabilité aux risques climatiques

Zone	Spéculation	Risques de production	Vulnérabilité climatique	Mois/Saison d'occurrence	Impact sur la production
Lobaye	Café	Maladies fongiques, vieillissement des plants	Élevée (fortes pluies, dérèglement hydrique)	Mars - mai	Baisse du rendement, perte de qualité des grains
	Manioc	Chenilles, virus, pénurie de boutures saines	Moyenne (résilient, mais dépend des pluies)	Avril - juillet	Réduction du volume récolté, tubercules non marchands
	Maraîchage	Inondations, maladies, ravageurs	Élevée (zones humides, crues imprévisibles)	Septembre - novembre	Pourriture des cultures, pertes de revenus
	PFNL	Pression anthropique, feux de brousse	Moyenne à élevée	Décembre - mars	Raréfaction des ressources forestières
	Élevage	Maladies, rareté de pâturages en saison sèche Perte du poids	Moyenne	Janvier - mars	Amaigrissement, baisse de productivité et mortalité
Ombella M'Poko	Maïs	Sécheresse, oiseaux granivores, baisse fertilité sol	Élevée (stress hydrique, irrégularité pluie)	Mai - juillet	Mauvais remplissage des épis, récolte faible
	Haricot	Sensible aux excès d'eau, maladies	Élevée	Avril - mai	Faible floraison, faible taux de gousses
	Maraîchage	Aléas pluviométriques, maladies	Élevée	Septembre - novembre	Pourriture, rendement irrégulier
	PFNL	Déforestation, surexploitation	Moyenne	Toute l'année	Baisse de disponibilité des produits
	Élevage	Conflits agropastoraux, accès à l'eau	Moyenne à élevée	Février - mai	Stress du bétail, déplacement des troupeaux
Nana-Mambéré	Café	Baisse de productivité, manque d'entretien	Moyenne à élevée (climat changeant)	Mars - juin	Réduction des volumes exportables
	Maïs	Sécheresse, manque d'engrais	Moyenne	Mai - juillet	Mauvais rendement, petites graines
	Sésame	Attaques d'insectes, mauvaise germination	Moyenne (tolérant mais sensible aux pluies)	Juin - août	Perte de récolte, faible teneur en huile
	Élevage	Brucellose, pasteurellose, sécheresse	Moyenne	Décembre - mars	Baisse du poids, hausse des pertes animales
Ouaka	Maïs	Mauvaise pluviométrie, faibles rendements	Élevée	Mai - juillet	Germination partielle, épis avortés
	Haricot	Forte sensibilité à la pluie	Élevée	Avril - juin	Faible fructification, attaques fongiques
	Manioc	Virus de la mosaïque	Moyenne	Toute l'année	Tubercules mal formés ou non récoltables
	PFNL	Pression humaine sur la ressource	Moyenne	Décembre - mars	Disparition d'espèces utiles
	Élevage	Pénurie d'eau et de fourrage	Moyenne à élevée	Février - avril	Baisse du cheptel, productivité réduite
Ouham	Arachide	Nématodes, sensibilité aux sols lourds ; Perte des semences	Élevée (besoin de climat bien réparti)	Avril - juin	Graines pourries, baisse de qualité Abandon de la culture
	Maïs	Stress hydrique, sols dégradés	Élevée	Mai - juillet	Baisse du rendement, mauvaise récolte
	Haricot	Ruissellement, maladies	Élevée	Avril - juin	Gousses avortées, faible qualité
	Élevage	Épizooties, accès à l'eau	Élevée	Février - avril	Baisse de productivité laitière et de poids
Ouham Pendé	Sésame	Aléas climatiques pendant floraison	Moyenne à élevée	Juin - août	Chute des fleurs, grains peu remplis

	Manioc	Attaques de cochenilles	Moyenne	Mars - juillet	Baisse de production, tubercules non comestibles
	Haricot	Rendement dépendant des semis précoces	Moyenne	Avril - juin	Germination partielle, perte de rendement
	PFNL	Feux, surexploitation	Moyenne	Janvier - mars	Diminution des ressources forestières
	Élevage	Faible infrastructure vétérinaire	Moyenne à élevée	Décembre - mars	Risques sanitaires accrus, mortalité animale
Kémo	Arachide	Baisse rendement par sols épuisés	Moyenne à élevée	Avril - juin	Récolte faible, qualité médiocre des graines
	Maïs	Aléas pluviométriques	Élevée	Mai - juillet	Mauvaise pollinisation, rendement réduit
	Maraîchage	Manque d'eau, parasites	Élevée	Décembre - Avril	Ralentissement de la croissance, pertes importantes
	Élevage	Pénurie de pâturages	Moyenne	Février - avril	Diminution du poids et des revenus
Nana-Gribizi	Haricot	Maladies cryptogamiques	Élevée	Avril - juin	Perte de rendement, mauvaise conservation
	Maïs	Aléas climatiques, sécheresse	Élevée	Mai - juillet	Réduction de production, insécurité alimentaire
	Sésame	Faible tolérance aux inondations	Moyenne à élevée	Juin - août	Diminution du rendement, chute des fleurs
	Élevage	Conflits d'accès à l'eau/pâturages	Élevée	Janvier - avril	Baisse du cheptel, instabilité des revenus

Source : adapté de FAO ; IPC Info ; FEWS NET – RCA ; Hunger Hotspots FAO–PAM (nov. 2024 – mai 2025) ; MDPI ; Banque mondiale – Rapport Climat et Développement RCA (2024) ; SIPRI – Risques agricoles et climatiques ; Sustainability (MDPI, 2022) – Revue sur l'agriculture climato-intelligente en Afrique (excluant directement la RCA, mais applicable).

Forêt : La forêt centrafricaine dans son ensemble est sous l'influence de plusieurs pressions qui peuvent être d'origine anthropiques ou liées au climat et à ses aléas dans notre région. Les pressions anthropiques sur la forêt sot de diverses origines :

- Les coupes illégales ;
- Les coupes abusives de bois de chauffe : la forêt offre 3,25 millions de tonnes /an et les besoins sont de 6 millions de tonnes /an ;
- Les incendies : en moyenne 2 938 ha sont brûlés par an ;
- Les défrichements, les élagages des branches d'arbres pour donner en nourriture aux bétails en périodes de sécheresse, le ramassage des glands et des pignes qui sont consommés par la population.

A ces pressions anthropiques sur la forêt s'ajoutent celles liées aux changements climatiques qui sont observables. Elles ont entraîné des conséquences visibles sur les massifs forestiers avec des mortalités massives d'arbres sur pied et ce, en absence totale de jeunes semis. Ceci confère à la forêt centrafricaine le qualificatif d'état statique qui est le stade ultime de l'équilibre climatique. La faune suit la flore dans cette dynamique régressive et montre aussi sa vulnérabilité¹⁶.

L'eau : Le degré de la vulnérabilité des eaux varie en fonction du couvert végétal et de la nature du sol. Une étude menée sur le bassin de la Sangha (GAPIA 2017) atteste que les stations hydrométriques des cours d'eau drainant la savane se trouvent plus affectées (environ -33% de déficit) que celles du Sud-ouest forestier où leur déficit est en moyenne de -18%. Les cours d'eau drainant les grès (Mambéré à Carnot, Sangha à Salo) ont connu un déficit moins important (-15 et -20,92%) que ceux qui coulent sur le socle (Kadéï à Pana a connu une baisse de -38%). La production annuelle d'eau domestique qui est de 8 939 885 m³ en milieu urbain et de 4 403 725 m³ d'eau en zone rurale ne couvre qu'environ 30% de la population nationale. En RCA, l'eau est disponible toute l'année et

¹⁶ [TNC VF FRANÇAIS](#)

pour toute la population, sa pénurie en saison sèche s'explique par la déficience des infrastructures de gestion et de distribution qui ne garantissent pas un accès permanent en eau en milieu urbain et rural. Le secteur d'assainissement en République centrafricaine reste encore un secteur incertain. C'est un secteur qui est contrôlé beaucoup plus par la municipalité de chaque ville. Le constat est alarmant car il se trouverait que ces villes sont quasiment dénudées de leurs responsabilités après les troubles militaro-politiques qui ont secoué vivement le pays.

Tableau 5: Impacts du Changement Climatique sur les ressources en eau

Changement Climatique	Impacts biophysiques	Impact Socio-économique
Augmentation de la température	Augmentation du taux d'évaporation et d'évapotranspiration.	Perturbation du calendrier agricole. Mauvaise production agricole.
Perturbation du régime des précipitation	Pluie plus irrégulière, avec des phénomènes de sécheresses et d'inondations. L'érosion mécanique du sol augmente. Par endroit, on peut constater une baisse des débits des eaux de surface ainsi qu'une baisse du niveau des nappes phréatiques.	Diminution du taux de régénération des aquifères ; Perte de cultures agricoles et de biodiversité ; Rationnement de l'eau pour certains usages ; Investissement dans les citernes et réservoirs ; Manque d'eau ponctuel ; Baisse de la production halieutique ; Sédimentation des réservoirs naturels d'eau.

Secteur énergie solaire Bien que la RCA dispose d'une forte potentialité en matière d'énergie solaire (irradiation solaire de 5 kWh/m²/j en moyenne répartie sur tout le territoire), son utilisation n'est encore qu'au stade embryonnaire : pompage d'eau en milieu rural, éclairage etc. (Direction Générale de l'Energie, 2016).

2.2.2. Analyse de la vulnérabilité future

Bien qu'il existe des incertitudes scientifiques dans la projection du régime des précipitations, la région ouest centrafricaine (autant que l'ensemble du pays) pourrait voir la longueur de la saison agricole diminuer de plus de 20% d'ici à 2050 et jusqu'à 33% en 2075. Dans ce contexte, on s'attend à une diminution des rendements des cultures, notamment céréalière (Figure 7). Le manioc serait plus vulnérable au contexte climatique du scénario humide/B1 avec un déficit de -4,2 %.¹⁷

¹⁷ TNC VF FRANÇAIS

Projection de rendements

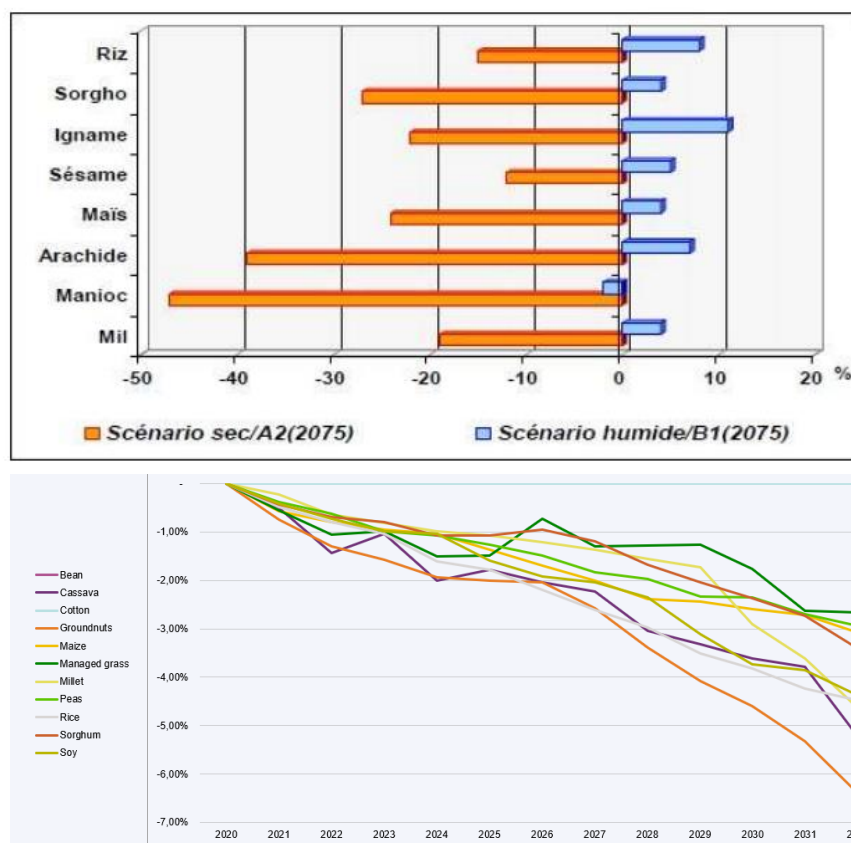


Figure 7: Projection de l'effet du changement climatique sur le rendement des principales cultures en Centrafrique
Source : FIDA CARD

Le maïs et le manioc, deux cultures vivrières majeures en Centrafrique, connaîtront une baisse de productivité estimée respectivement à environ 3 % et 5 % d'ici 2032. Si cette diminution peut sembler modérée pour le maïs, elle demeure préoccupante dans un pays où ces cultures constituent la base de la consommation. Cette tendance risque d'entraîner une hausse des prix, d'accentuer l'insécurité alimentaire et de fragiliser davantage les ménages ruraux fortement dépendants de ces denrées pour leur subsistance. Les arachides, pour leur part, subissent la chute la plus importante parmi ces trois cultures, avec une baisse projetée de près de 6,5%. Ce recul pourrait entraîner des répercussions économiques importantes, notamment pour les petits exploitants, et affecter l'approvisionnement en huile végétale et en protéines végétales dans le pays. Ces projections traduisent les effets probables du changement climatique, de la dégradation des sols et d'autres facteurs environnementaux, soulignant l'urgence de renforcer la résilience de son agriculture par des politiques adaptées, la diversification des cultures, et le soutien aux pratiques agricoles durables.

2.3. Capacité d'adaptation

La capacité d'adaptation fait référence à la capacité d'un système à évoluer de manière à mieux gérer son exposition et/ou sa sensibilité au changement climatique. Les capacités d'adaptation se mesurent sur la base des ressources naturelles (capital naturel, accès à différents types de terres et bétail, y compris l'accès à la sécurité foncière), financières (trésorerie, épargne, accès crédit formel ou informel), techniques et technologiques, de la gouvernance, de l'accès aux services locaux et l'inclusion sociale (capital social - intégration dans les systèmes de solidarité / collectifs locaux, disparité genre et d'âge et moindre accès aux services).

L'interaction entre le sous-développement, l'instabilité politique et la vulnérabilité au climat limite la capacité de la Centrafrique à mettre en œuvre des stratégies efficaces en faveur de la résilience et de l'adaptation au changement climatique. De plus, les faiblesses de la gouvernance empêchent de mettre en œuvre de manière vigoureuse les politiques et entravent la coopération internationale dont le pays a besoin. En 2023, la Centrafrique se classait au 186^e sur 187 rang mondial avec un score global de 26.9 sur 100, reflétant une forte vulnérabilité (0,579) et une très faible préparation (0,116)¹⁸. La plateforme INFORM 2025¹⁹ ne présente pas une note sur la capacité d'adaptation du Centrafrique, ce qui peut être justifié par un manque de donnée.

Les services d'information climatique et météorologique sont encore très faibles, seules 3 stations sur 14 sont opérationnelles, couvrant ainsi seulement 21% de la superficie du pays (623 000 km²). Ce qui est en deçà des normes édictées par l'Organisation météorologique mondiale (OMM). En outre, ces 3 stations agrométéorologiques, hydrométriques et postes pluviométriques sont quasiment détruits depuis les multiples événements politico-militaires. Par ailleurs, le reste des équipements météorologiques est en état de vétusté. Compte tenu de l'insuffisance de ces installations, les données climatiques disponibles ne sont pas suffisantes pour évaluer les incidences et les facteurs de vulnérabilité, et de ce fait, pour fournir des prévisions utiles aux choix des producteurs agricoles. L'offre de services de prévision d'impact, de planification d'urgence et d'alerte est très faible²⁰. On note une absence de système d'alerte précoce multi-dangers qui permettrait de mieux relier les facteurs météorologiques et hydrologiques aux incidences spécifiques aux secteurs, afin de favoriser l'élaboration de réponses adaptées. Les incertitudes des prévisions sont certes aussi liées au manque de données récentes et d'équipement, mais le véritable frein est d'abord le manque de personnel qualifié en météorologie dans les centres de recherche, centres de météorologie et à l'Institut centrafricain des statistiques et des études économiques et sociales (ICASEES), sans compter un manque de logiciels appropriés. En conséquence, le système national d'observation n'est pas conforme aux Système d'Information de l'OMM, et ne peut pas intégrer le Système mondial intégré des systèmes d'observation²¹.

Avec une fraction résiduelle des prêts alloués aux micro, petites et moyennes entreprises (MPME) en République centrafricaine, bien qu'elles constituent 98 % des entreprises, les inefficacités du secteur financier deviennent évidentes. Celles-ci incluent un secteur bancaire sous-développé, une infrastructure de crédit inadéquate et une mauvaise exécution des contrats. La taille et l'informalité des MPME, associées à des exigences élevées en matière de garanties, entravent davantage leur accès financier. Alors que les entités plus grandes peuvent obtenir des prêts à court terme pour des besoins immédiats, le financement d'investissement à long terme reste rare. Le développement de produits de financement de la chaîne d'approvisionnement, tels que l'affacturage et le crédit-bail, pourrait atténuer ces obstacles financiers. De plus, des initiatives telles que les garanties de crédit partielles et les mécanismes de cofinancement pourraient catalyser l'expansion de la chaîne de valeur, favorisant ainsi la croissance économique. De telles innovations financières pourraient également permettre aux entreprises de lutter plus efficacement contre le changement climatique, d'améliorer la productivité et de réduire la pression sur les ressources naturelles, la biodiversité et l'environnement.

L'autonomisation économique des femmes en RCA est limitée par des lois discriminatoires, un faible accès à la justice et aux ressources économiques. Les femmes sont majoritairement actives dans le secteur informel, représentant plus de 80% de l'économie rurale et du petit commerce. Seulement 10% des comptes ouverts dans les institutions financières depuis 2017 appartiennent à des femmes de plus de 15 ans, et 7% sont des comptes

¹⁸ <https://gain.nd.edu/our-work/country-index/rankings/>

¹⁹ [INFORM Risk - Results and data](#)

²⁰ [PNA RCA.pdf](#)

²¹ Le Système mondial intégré des systèmes d'observation (WIGOS) est un cadre d'intégration des différents systèmes d'observation de l'Organisation Météorologique Mondiale (OMM) dont l'objectif principal est de coordonner, standardiser et améliorer l'ensemble des systèmes d'observation météorologique, climatologique, hydrologique et environnementale à l'échelle mondiale.

d'épargne. Cette situation est aggravée par un accès limité au crédit bancaire, ce qui entrave leur capacité à développer des activités économiques durables et à améliorer leur condition de vie.

Cependant, plusieurs stratégies et plans nationaux favorisent l'adaptation aux changements climatiques et identifient l'agriculture comme secteur prioritaire. Il s'agit entre-autre de :

- **Troisième Communication Nationale (TCN) de la République Centrafricaine à la Convention Cadre des Nations Unies sur les Changements Climatiques 2022²².** La communication identifie l'agriculture et la sécurité alimentaire, les ressources en eau et assainissements, ainsi que les infrastructures et habitats comme des secteurs fortement vulnérables aux effets des changements climatiques. Les analyses mettent en évidence plusieurs menaces : faible productivité dû à un outillage rudimentaire, agriculture itinérante sur brûlis, brûlage de la biomasse et déforestation, érosion et dégradation des sols, mauvaise gestion des déchets, quasi-absence d'utilisation d'intrants et semence améliorées, importations des produits manufacturiers et autres produits venant principalement de l'Europe, des USA et des pays de la CEMAC, pertes de récoltes, etc. Cependant, des options d'adaptation proposées ont été proposées et incluent :
 - Mise à la disposition des paysans les informations météorologiques saisonnières à temps réelles et d'alerte
 - Introduction des semences de variété à cycle court adaptées aux conditions climatiques
 - Réhabilitation et opérationnalisation des centres de multiplication des semences
 - Réduction de la déforestation
 - Promotion des systèmes agro-sylvo-pastoraux et une agriculture intensive
 - Restauration des paysages déforestés par le reboisement à partir des espèces locales
 - Encourager et inciter la pratique de l'agroforesterie
 - Promotion et formalisation de la filière et circuit des PFNL des zones forestières et de savane.
 - Mise en place d'un mécanisme de gestion de couloir de transhumance pour prévenir les conflits agriculteurs-éleveurs
 - Mise en place d'une plate-forme/comité de concertation de gestion des terroirs pour éviter les conflits entre les gestionnaires des aires protégées, les éleveurs et les agriculteurs
 - Promotion de l'énergies renouvelables telles que les biocarburants, le solaire
 - Assurer l'accès à l'eau potable à tous et augmenter l'utilisation rationnelle en eau et renforcer les infrastructures de gestion et de distribution des eaux de consommation
 - Renforcement de la résilience aux inondations des quartiers confrontés aux problèmes de drainage des eaux de ruissèlement.
- **Contribution déterminée au niveau national (CDN) version révisée 2021²³.** Au titre des options d'adaptation, les actions ciblées proposées dans les secteurs les plus vulnérables y compris d'agriculture, devraient permettre, à l'horizon 2030, un repli des impacts et une réduction des vulnérabilités générées par les changements climatiques actuels et futurs. Les objectifs opérationnels dans le secteur de l'agriculture et de la sécurité alimentaire sont les suivants :
 - Amélioration des techniques agricoles pour 6 cultures vivrières, avec hausses de production prévues : Manioc (+26 %), Arachide (+13 %), Maïs (+33 %), Sésame (+23 %), Sorgho/Mil (+29,7 %).
 - Réduction de 50 % de la perte de productivité des terres d'ici 2030, avec 50 % de femmes propriétaires visées.
 - Réduction des pratiques d'abattis-brûlis : -15 % d'ici 2025, -60 % d'ici 2030.
 - Promotion de l'agroécologie et développement de l'agroforesterie sur 50 000 ha, incluant les savoirs autochtones.

²² [Microsoft Word - TNC VF FRANÇAIS](#)

²³ [CDN RCA REVISE 2021 VF 04 01 2022](#)

- Plantation agroforestière ciblée : 10 000 ha de café, 5 000 ha de cacao, avec 50 % de femmes chefs de ménage. Création de 100 000 ha de plantations : 50 000 ha de vergers, 20 000 ha de palmeraies, 30 000 ha de plantes rustiques (karité, dattier, tamarinier).
 - Développement de 10 variétés vivrières adaptées au climat (manioc, arachide, maïs, riz, sésame).
 - Mise en place d'un système d'alerte précoce climatique et alimentaire d'ici 2030.
 - Sédentarisaiton des transhumants avec cultures fourragères et suivi vétérinaire adapté.
 - Restauration de 1 000 000 ha de terres dégradées, notamment en zones minières.
 - Augmentation de 30 % de la production de PFNL (karité, poivre, chenilles, champignons), avec 50 % de femmes bénéficiaires.
 - Accès à l'eau potable pour 75 % des populations rurales et urbaines.
 - Adoption du code foncier et agro-pastoral d'ici 2025.
 - Promotion d'un habitat durable pour les populations autochtones (AKA).
- Le **Plan National Initial d'adaptation (PNA) aux changements climatiques de la République Centrafricaine**²⁴ révèle que le territoire national est exposé aux aléas climatiques extrêmes que sont la sécheresse et les pluies diluviennes suivies d'inondations. Le PNA initial présente un ensemble de priorités d'adaptation, à savoir des activités habilitantes et des priorités sectorielles. Ces dernières découlent des informations contenues dans la CDN, la TCN, le Programme Pays FVC et d'autres documents nationaux. Il met l'accent sur le renforcement des capacités institutionnelles, introduction des semences de variétés améliorées, bonnes pratiques agricoles, l'agro-biodiversité, l'accès à l'eau potable, l'accès au foncier rural, la gestion ressources d'eau, la restauration des écosystèmes terrestres et aquatiques vulnérables, le financement durable. Le PNA insiste sur la nécessaire forte implication des femmes.
 - **Plan National de développement (PND)**²⁵ met en évidence des priorités comme la promotion de la transformation structurelle de l'économie, en particulier à travers le développement des infrastructures, la modernisation des systèmes de production, de valorisation des produits locaux, des systèmes alimentaires résilients. L'un des principaux axes stratégiques constitue la durabilité environnementale et résiliente face aux crises et aux effets du changement climatique, en particulier à travers l'amélioration de la gouvernance environnementale, la prévention et l'atténuation des impacts des systèmes production sur l'environnement.

3. Evaluation d'adaptation

Sur base des impacts négatifs du changement climatique et des vulnérabilités associées tels que mis en évidence dans la section 2, les options d'adaptation sont identifiées et évaluées ci-dessous sur base de leur faisabilité technique, de leur viabilité économique et de leur acceptabilité sociale. La faisabilité technique est évaluée en tenant compte des moyens humains et opérationnels, ainsi que des spécificités locales (facteurs géographiques, gouvernance, capacité etc.). L'analyse économique consiste à estimer et à comparer les coûts et les avantages du projet afin de déterminer quelle option d'adaptation procure le plus grand avantage net. L'analyse sociale permet aux parties prenantes de pondérer les options d'adaptation en fonction de critères d'acceptabilité sociale.

Dans le cadre du projet PARCA, les capacités d'adaptation des bénéficiaires dépendront de l'accès aux services d'alerte météorologique, l'accès aux semences améliorées, la disponibilité du foncier sur le moyen et long terme, l'accès à l'eau et aux infrastructures (selon les productions envisagées), de la maîtrise de pratiques agricoles telles que la diversification et de rotation des cultures, l'agroforesterie, l'intégration élevage-agriculture, de l'accès à des capacités de stockage pour améliorer l'accès aux marchés, mais aussi de sources de revenus alternatifs (y compris par la valorisation des sous-produits agricoles dans les unités de transformation). La qualité des écosystèmes du territoire (sensibilité des sols à l'érosion éolienne ou hydrique, capacité de rechargement des nappes, cycle des nutriments, biodiversité locale) aura également un effet important sur le degré de vulnérabilité

²⁴ [PNA RCA.pdf](#)

²⁵ [Plan National de Développement RCA.pdf](#)

des producteurs. Les capacités d'adaptation dépendent en outre de l'inclusion des jeunes (femmes et hommes, jeunes, peuples autochtones), de la présence des organisations de producteurs et de leur efficacité, des services de conseil, des réseaux/agrégateurs commerciaux, de l'accès aux systèmes financiers.

3.1. Détermination des options d'adaptation

3.1.1. Mesures d'adaptation proposées par les stratégies nationales

Les options définies dans les documents stratégiques du gouvernement centrafricain, tels que la CDN, PNA initiale, la 3ème TCN à l'UNFCCC, le PND, ont été intégrées, dans la mesure du possible, dans la conception du projet, afin que le PARCA soit pleinement en cohérence avec- et concourt à- la politique gouvernementale d'adaptation. Le tableau ci-dessous présente un récapitulatif des options d'adaptation proposées par le CDN Centrafricain 2030, le PNA initial et les autres documents stratégiques au niveau du pays et des consultations des parties prenantes locales. Dans la mesure du possible, ces mesures sont intégrées au PARCA, bénéficiant du soutien du projet dans le cadre de partenariats stratégiques. Par ailleurs, le projet joue un rôle actif dans les concertations entre parties-prenantes et la planification au sein du territoire d'implémentation.

Tableau 6 : Mesures d'adaptation proposées par la CDN, et les autres documents stratégiques (PNA initiale, TCN, PND au niveau pays) et envisagées suite aux consultations avec les parties prenantes locales.

Sous-Secteur	Mesures opérationnelles du Bénin	Source	Volets PARCA
Agriculture	Vulgariser les paquets techniques cultureaux performants et les nouvelles technologies susceptibles d'induire une amélioration durable de la productivité et la préservation de l'environnement	CDN ; PNA initiale ; PND	Composante 1 Volet 1.1 Activité 1 ; FA
	Introduire et promouvoir accès aux intrants agricole (semences de variétés améliorées, résistantes aux conditions du changement climatique ; engrais et pesticides biologiques ou à faible impact environnemental)	CDN ; PNA initiale ; TNC ; PND	Composante 1 Volet 1.1 Activité 1 ; FA
	Promouvoir les systèmes agroforestiers de gestion durable des sols à travers agrobusiness et de transformation locale des produits agricoles	CDN ; PNA initiale ; PND	Composante 1 Volet 1.1 Activité 1 et Volet 1.2 Activité 3 ; Volet 1.4 Activité 1 ; FA
	Réduire les pratiques culturelles d'abattis-brûlis et encourager à travers les formations les pratiques agroécologique, gestion intégrée des cultures et santé des sols	CDN ; PND	Composante 1 Volet 1.1 Activité 1 ; F
	Renforcement des capacités matérielles de l'ICRA ²⁶ (modèles de simulation, laboratoires, centres de multiplication de semences)	CDN ; PNA initiale ; TNC	-
	Améliorer et/ou Mettre en place un dispositif fonctionnel de prévisions hydrométéorologiques et saisonnières (système de production et diffusion d'information climatique ou météorologique incluant un système d'alerte précoce)	CDN ; PNA initiale ; TNC ; PND	Composante 2 ; Volet 2.3, Activité 3 ; FA
	Elaboration d'un zonage des ressources naturelles (redéfinissant par exemple les zones d'élevage et les couloirs de transhumance) adapté au zonage climatique actuel et projeté	CDN	-
	Améliorer les connaissances et la compréhension (sensibilisation, information, communication) sur l'économie circulaire et verte	PND	Composante 1 Volet 1.2 Activité 1 ; Volet 1.3 Activité 1 ; ; AF
	Désenclaver certaines localités du pays afin de faciliter l'écoulement des produits agricoles	PNA initiale	Composante 1 Volet 1.2 ; Activité 2
	Renforcer les capacités institutionnelles, politiques et financières pour planifier et gérer les risques climatiques dans le secteur agricole	PNA initiale ; PND	Composante 2 Volet 2.2 et Volet 2.3
	Améliorer les conditions et les outils d'exploitation agricole en République centrafricaine	PNA initiale ; PND	Composante 1 Volet 1.2
Elevage	Appui à la mécanisation de l'agriculture et soutien au développement des petites entreprises agricoles	PND	Composante 1 Volet 1.2 et volet 1.3
	Sélection génétique visant à améliorer les races animales locales pour accroître leur productivité en termes de viande, de lait, d'œufs, etc.	PND	Composante 1 Volet 1.1 Activité 3
	Formation et Intégration agriculture-élevage et encourager les pratiques agro-sylvo-pastorales	CDN ; PNA initiale ; TNC ; PND	Composante 1 Volet 1.1. Activité 3

²⁶ Institut Centrafricain de la Recherche Agronomique.

	Assurer le reboisement des surfaces dégradées par les cultures fourragères dans les espaces pastoraux dégradés et améliorer les ressources pastorales	CDN ; PND	-
	Formation et de sensibilisation des éleveurs aux bonnes pratiques d'élevage, à la gestion des troupeaux, à la gestion de la reproduction, à la gestion des pâturages	PND	Composante 1 Volet 1.1 Activité 3
	Mettre en place un mécanisme de gestion durable de couloir de transhumance	PNA initiale ; CDN ; TNC ; PND	-
	Mettre en place un mécanisme de prévention et de gestion des conflits agriculteurs-éleveurs	PNA initiale ; TNC ; PND	-
	Réhabiliter, construire des retenues d'eau dans certaines zones d'élevage	CDN	-
	Promotion de l'accès à des aliments pour animaux de qualité et promotion des unités de transformation des produits d'élevage	PND	Composante 1 volet 1.1 Activité 3 Volet 1.2 Activité 1
	Assurer le cadre d'approvisionnement des Organisations pastorales en vaccins et médicaments vétérinaires	CDN ; PNA initiale ; PND	-
	Renforcer les capacités institutionnelles, politiques et financières pour planifier et gérer les risques climatiques dans le secteur de l'élevage	PNA initiale ; PND	Composante 1 Volet 1.4 ; AF.3
Foresteries	Assurer le reboisement d'espèces à multiusages des surfaces dégradées via la foresterie urbaine, périurbaine et communautaire	CDN ; TNC ; PND	Composante 1 ; Volet 1.4
	Réduire la pression sur l'utilisation du bois comme source d'énergie par la Modernisation de l'énergie domestique (charbon vert, biogaz, foyer amélioré)	CDN ; TNC ; PND	
	-Promotion des énergies de substitution au bois énergie	CDN ; PNA initiale ; TNC	
	Promotion de l'agroforesterie pour réduire les risques climatiques et diversifier les options économiques y compris la relance d'une caféiculture agroforesterie	CDN ; PNA initiale ; TNC ; PND	Composante 1 ; Volet 1.4
	Renforcement des capacités techniques et matérielles des parties prenantes sur l'agroforesterie	CDN ; TNC ; PND	Composante 1 ; Volet 1.4
	Etablir des incitations : semences de qualité, pépinières, matériels de formation et de vulgarisation, identification des marchés de produits	CDN ; TNC	Composante 1 ; Volet 1.4
	Information, formation, Installation des pépinières de multiplication et des unités de transformation	CDN	Composante 1 ; Volet 1.4
	Mise en place de dépôts de collecte et de stockage et séchoirs des produits (PFNL)	CDN	Composante 1 Volet 1.3
	Appuyer et formaliser la filière et le circuit des PFNL et ceux de la savane et Organiser leur circuit de commercialisation	CDN ; TNC ; PND	Composante 1 ; Volet 1.4 ET volet 1.3
	Mettre en place un mécanisme de gestion terroir pour éviter les conflits entre les gestionnaires des aires protégées, les éleveurs et les agriculteurs	TNC	Composante 1 ; Volet 1.3 Activité 3
Ressources en Eau	Analyses de vulnérabilité approfondie des ressources en eau par bassin ; développement des outils basés sur l'analyse de vulnérabilité	CDN ; PNA initiale ; PND	Composante 1 ; Volet 1.1 Activité 2
	Maintenance et renouvellement des outils de suivi des ressources en eau (stations hydrométriques, piézomètres)	CDN ; PNA initiale ; TNC	Composante 2 ; Volet 2.3 Activité 3
	Améliorer la mobilisation de l'eau pour l'agriculture (aménagement des bas-fond humide, prélèvement d'eau de surface ou d'eau souterraine, canaux, réservoirs) tout en assurant le suivi et la gestion de la ressource de manière concertée		Composante 1 Volet 1.1 Activité 2
	Améliorer l'accès à l'eau potable	CDN ; PNA initiale ; TNC ; PND	Composante 1 ; Volet 1.3 Activité 2
	Aménagement des systèmes d'approvisionnement en eau potable, associé à la promotion de l'efficacité de l'usage de l'eau	CDN ; PNA initiale ; TNC ; PND	Composante 1 Volet 1.3 Activité 2
	Investissement dans les infrastructures rurales (systèmes d'irrigation, routes rurales, entrepôts de stockage et marchés de produits agricoles pour faciliter la commercialisation des produits et réduire les pertes après récolte)	PND	Composante 1
	Mettre en œuvre une stratégie de communication sociale et communautaire pour changer les normes et comportements, sensibiliser au changement climatique et soutenir la durabilité des WASH	PNA initiale ; TNC	-
	Renforcer la capacité du cadre institutionnel du secteur de l'eau en matériels et en ressources humaines.	TNC ; PNA initiale	Composante 2 Volet 2.3
	Cartographie participative des usages et droits d'usages des ressources	CDN ; TNC ; PND	Composante 1 Volet 1.4 .

Aménagement du Territoire	Base des données géo référencées des risques et des ressources spécifiques et Mise en place d'un système informatisé de gestion des registres fonciers	CDN ; PND	Composante 2 Volet 2.2
	Révision et harmonisation du cadre juridique portant code foncier	CDN ; TNC ; PND	Composante 2 Volet 2.2
	Rendre les textes fonciers plus adaptés tout en tenant compte des défis actuel et futur posés par les changements climatiques (gestion durable des sols, protection des écosystèmes, etc.).	CDN ; PND ;	Composante 2 Volet 2.2
	Mettre en place un cadre de concertation, participatif et inclusif, où les acteurs clés doivent être consultés et impliqués à toutes les étapes du processus jusqu'à la promulgation et à la vulgarisation du Code foncier.	TNC ; PND	Composante 2 Volet 2.2
Energie	Promotion l'utilisation des déchets de bois et la carbonisation améliorée des déchets de bois issus de l'exploitation forestière	CDN ; TNC ; PND	-
	Promotion énergie renouvelable y compris les panneaux solaires ; biocarburants, biogaz, charbon vert issus de résidus de récoltes	CDN ; PNA initiale ; TNC ; PND	Composante 1 Volet 1.2
	Promotion des foyers améliorés	PNA initiale ; TNC ; PND	-
	Promouvoir la reforestation des zones dégradées par les plantes à croissance rapide	CDN ; PNA initiale ; TNC	Composante 1 Volet 1.4; AF
	Améliorer les capacités institutionnelles en matière de management stratégique du secteur de l'énergie	TNC	-
-Habitat et Infrastructures	Promotion d'un modèle de construction d'habitat durable, en lien avec la sédentarisation des populations autochtones AKA dans un contexte de changements climatiques	CDN ; PND	Composante 1 Volet 1.3
	Améliorer les systèmes de drainage des eaux pluviales, restructuration, relocalisation	CDN ; TNC	-
	Intégration des changements climatiques futurs dans les différentes phases de constructions des routes et autres infrastructures	TNC ; PND	Composante 1 Volet 1.2 Activité 2
	Promotion de l'hygiène et assainissement de base tout en renforçant leur capacité	CDN ; TNC ; PND	Composante 1 Volet 1.3
	Renforcement de la résilience aux inondations des quartiers en améliorant le drainage des eaux de ruissellement en aval et l'infiltration de l'eau en amont	TNC	-
Mesures transversales	Appui institutionnel à l'instrumentation et à la production des informations climatiques	CDN ; TNC	Composante 2 Volet 2.3
	Mise en place d'une plateforme intersectorielle de gestion des risques	CDN ; TNC	Composante 2 Volet 2.2
	Formulation d'un plan d'investissement et de mobilisation de ressources	CDN	-
	Renforcement des capacités institutionnelles et Renforcements des capacités techniques et matérielles de la Direction générale de la protection civile DGPC (formations et équipements)	CDN ; TNC	Composante 2 Volet 2.3
	Renforcement des capacités des enseignants-chercheurs, Développement de curricula, Validation, Test, Mise en opération	CDN ; TNC ; PNA initiale	-
	Renforcement des capacités sur la finance climat	CDN ; TNC	-
	Renforcement des capacités des différents acteurs pour la collecte et le traitement des déchets	PND	Composante 1 Volet 1.2 et 1.3

3.1.2. Mesures d'adaptation pertinentes tirées de la boîte à outil d'adaptation du FIDA

Le tableau suivant présente les mesures d'adaptation pertinentes tirées de la boîte à outils (cadre d'adaptation)²⁷ du FIDA. Ces mesures ont été sélectionnées selon un ensemble de critères pertinents à savoir : faisabilité technique, ratio coût-bénéfice, prise en compte des risques climatiques, accessibilité pour les petits exploitants, flexibilité, avantages de la mitigation, potentiel de transformation et complémentarité avec les thèmes d'intégration du FIDA.

Les mesures d'adaptation proposées par le CDN, PNA initiale, TNC, PND et les autres documents stratégiques au niveau pays et les parties prenantes locales s'accordent parfaitement avec les mesures proposées dans la boîte

²⁷ [Adaptation Framework Tool \(ifad.org\)](https://www.ifad.org/)

à outils du FIDA. Ces mesures jugées pertinentes de la boîte à outils du FIDA ont ensuite été retravaillées pour entrer en cohérence avec les composantes du projet PARCA (cf. 3.2 ci-dessous).

Tableau 7 : Mesures d'adaptation pertinentes tirées de la boîte à outil du FIDA

Secteur	Mesure d'adaptation
Agriculture	Usage et promotion de bonnes pratiques culturales (paillage (mulching), rotation et association des cultures, jachères améliorées, haies brise-vent et de l'agroforesterie)
	Développer une expertise dans l'utilisation des informations de prévision climatique pour améliorer les stratégies culturales et les prévisions de rendement
	Développer des systèmes d'alerte précoce pour améliorer la réponse aux catastrophes climatiques
	Culture des espèces et variétés adaptées et résilientes aux changements climatiques
	Mise en place et application de dispositif de lutte intégrée contre les pestes agricoles
	Promotion et établissements des structures de protection et de conservation des sols (paillage, terrasse progressive, les murs en pierres sèches, les tranchées longitudinales)
	Protection, gestion et aménagement des bassins versants
	Construction des lacs et retenus collinaires pour l'arrosage des cultures en périodes sèches
	Améliorer les systèmes d'irrigation existants ou en construire de nouveaux
	Améliorer l'efficacité de la consommation d'eau grâce à des technologies d'irrigation intelligente et d'irrigation goutte à goutte
	Diversifier les activités agricoles au sein des exploitations familiales (par exemple, diversification des cultures, agroforesterie, agro-sylvopastoral, etc.)
	Diversifier les moyens de subsistance / créer des sources de revenus
	Introduire de nouvelles méthodes de travail du sol et de drainage pour réduire l'érosion des sols
	Augmenter la gamme d'installations de stockage
	Promouvoir les produits d'assurance pour les cultures et l'équipement agricoles afin de réduire les risques
	Formation, Éducation et sensibilisation des agriculteurs
	Renforcer la contribution des marchés et du commerce à la stabilité de la sécurité alimentaire
Élevage	Pratique et promotion de l'élevage semi-intensif
	Introduire de nouvelles races, par exemple avec des besoins en eau réduits
	Production fourragère et pratique de l'ensilage pour faire face aux périodes de disette
	Mise en place et application de dispositif de lutte intégrée contre les pestes animales
	Élevage des espèces et des races adaptées et résilientes aux changements climatiques
	Mise en place de retenus collinaires pour l'abreuvement du bétail en périodes de sécheresse
	Améliorer les infrastructures de collecte d'eau existantes ou en construire de nouvelles
	Construire des installations de stockage de fourrage
	Améliorer les techniques de piégeage et de collecte des eaux de ruissellement et de pluie afin de maintenir la productivité des pâturages
	Réhabiliter les habitudes de pâturage et les bassins versants
Pêche	Adoption de techniques innovantes et efficaces de pêche et d'aquaculture
	Installation de dispositif de concentration de poissons (DCP)
	Construction de retenues collinaires pour favoriser et renforcer l'aquaculture et améliorer l'emplacement des fermes aquacoles
	Renforcement des capacités associatives et techniques de pêcheurs
	Mise en place d'un dispositif de prévision météorologiques au profit des pêcheurs
Forêt	Augmenter la diversité des espèces dans la forêt pour augmenter la résilience au changement climatique

	Introduire de nouvelles espèces d'arbres plus résistantes à la sécheresse et les irrégularités des précipitations
	Diversifier les moyens de subsistance et créer des sources de revenus à partir d'activités autres que la forêt
	Réduire les autres pressions exercées sur la forêt pour accroître sa résilience au changement climatique
	Former le personnel sur l'effet du changement climatique sur la composition des forêts, les incendies, les ravageurs et la durée des rotations
	Mettre en place un système de surveillance pour fournir une alerte précoce des nouveaux ravageurs et maladies des forêts
	Élaborer des plans de gestion des incendies et des ravageurs qui tiennent compte des changements probables de fréquence et de répartition dus aux changements climatiques et de leur impact sur les forêts
	Gestion durable des forêts (c'est-à-dire : Reboisement avec des espèces tolérantes au climat, agroforesterie)
	Restaurer et accroître la connectivité forestière et les corridors fauniques ; aider à la migration ; prendre des mesures de conservation ex-situ
	Promouvoir l'identification, la conservation et la diffusion des ressources génétiques des arbres résilients au climat
Ressources en eau	Construction de lacs et de retenus collinaires et forage des puits dans les zones appropriées
	Usage rationnel des eaux au niveau des ménages et des industries
	Mise en place de système d'irrigation plus efficace et efficiente (ex. goutte à goutte, blocs fusibles sur les barrages)
	Amélioration et gestion de la couverture arborée pour mieux alimenter les nappes phréatiques
	Promotion et application des techniques de conservation des sols et des eaux
	Mise en place et en opérationnalisation d'un dispositif de gestion et de contrôle de qualité des eaux

3.2. Priorisation des options d'adaptation pour le PARCA

Sur la base des documents d'orientation nationale en matière d'adaptation au changement climatique (cf.2.3, et le Tableau 6), des mesures d'adaptations recommandées par les outils du FIDA (cf. Tableau 7 ci-dessus), et des orientations du PARCA, des mesures d'adaptation ont été proposées pour chacun des composantes d'intervention du projet. La priorisation de ces options d'adaptation s'est faite sur la base de leur pertinence par rapport aux composantes, résultats attendus et livrables du projet. Les mesures d'adaptation s'intègrent ainsi parfaitement au projet et renforcent la résilience climatique des interventions et des bénéficiaires. Ce travail a été conduit en étroite interaction avec tous les acteurs impliqués et les parties prenantes concernées par le processus de formulation afin d'éviter que des choix conduisent à des actions inappropriées ou à une mauvaise adaptation.

Chaque option d'adaptation a été appréciée selon critères suivants :

- **Adaptation sans regret** : qui valent la peine, quel que soit l'ampleur du changement climatique futur ;
- **Adaptation à faible regret** : qui sont des actions d'adaptation dont les coûts associés sont relativement faibles et dont les avantages, bien que principalement réalisés dans le cadre des changements climatiques futurs prévus, peuvent être relativement élevés ;
- **Adaptation gagnant-gagnant** : sont des actions d'adaptation qui produisent le résultat souhaité en termes de minimisation des risques climatiques ou d'exploitation des opportunités potentielles, mais qui apportent également une contribution significative à un autre objectif social, environnemental ou économique ;
- **Adaptation de gestion flexibles** : sont les options qui peuvent être ajustées facilement (et à faible coût) si les circonstances changent par rapport aux projections faites initialement.

Les mesures d'adaptation proposées sont organisées en fonction des composantes du projet PARCA. Le Tableau 8 ci-dessous présente les options d'adaptation prioritaires retenues avec un lien entre les mesures d'adaptation par secteur d'activités et les composantes du projet.

Tableau 8 : Mesures d'adaptation pertinentes retenues pour le Projet PARCA

Composantes	Mesures d'adaptation sélectionnées pour le projet PARCA	Sans regret	Faible regret	Gagnant-Gagnant	Gestion flexible	Justification sur la base d contexte actuelle de RCA
Composante 1 : Développement des chaînes de valeur inclusives et résilientes						
Amélioration de la productivité et de la résilience des producteurs	Introduire et promouvoir l'accès aux intrants agricoles (semences de variétés améliorées, résistantes aux conditions du changement climatique ; engrais et pesticides biologiques ou à faible impact environnemental).					Essentiel pour renforcer la résilience face à des conditions climatiques extrêmes et à la faible productivité actuelle
	Sélection génétique visant à améliorer les races animales locales pour accroître leur productivité (viande, lait, œufs, etc.)					Les races locales améliorées peuvent résister aux conditions climatiques locales
	Vulgariser les paquets techniques cultureux performants et les nouvelles technologies (agroforesterie, restauration/ reforestation, association des cultures, système élevage-agriculture) susceptibles d'induire une amélioration durable de la productivité et la préservation de l'environnement					Les techniques modernes peuvent augmenter la productivité tout en préservant les ressources naturelles locales
	Formation et de sensibilisation des éleveurs aux bonnes pratiques d'élevage, à la gestion des troupeaux, à la gestion de la reproduction, à la gestion des pâturages					Les pratiques améliorées sont cruciales dans un contexte d'élevage extensif peu formé et vulnérable
	Système de collecte, stockage et de transformation des produits agricoles					Utile pour la conservation des produits agricoles.
	Améliorer et/ou Mettre en place un dispositif fonctionnel de prévisions hydrométéorologiques et saisonnières (production et diffusion d'information météorologique incluant un système d'alerte précoce)					Important dans un pays à climat variable et sans infrastructure de prévision météorologique fiable.
	Assurer le reboisement d'espèces à multiusages des surfaces dégradées par la foresterie urbaine, périurbaine et communautaire					Répond aux enjeux de déforestation, tout en générant des bénéfices socio-économiques
	Promotion de l'agroforesterie pour réduire les risques climatiques et diversifier les options économiques y compris la relance d'une caféiculture en agroforesterie					Approche intégrée utile pour diversifier les revenus et restaurer les terres dégradées.
	Etablir des incitations : semences de qualité, pépinières, matériels de formation et de vulgarisation, identification des marchés de produits					Indispensable pour la durabilité dans un contexte à faible accès aux semences
	Promouvoir la reforestation des zones dégradées par les plantes à croissance rapide					Permet une restauration rapide de zones dégradées
	Appuyer et formaliser la filière et le circuit des PFNL et ceux de la savane et Organiser leur circuit de commercialisation					Valorise les ressources naturelles locales avec un fort potentiel économique
	Renforcer les capacités institutionnelles, politiques et financières pour planifier et gérer les risques climatiques dans le secteur agricole					Permet une meilleure anticipation des risques, utile quel que soit le climat futur ;
Renforcement des capacités techniques des producteurs	Améliorer les conditions et les outils d'exploitation agricole en République centrafricaine					Bénéfique à court et long terme, améliore rendements et résilience
	Renforcement des capacités matérielles de l'ICRA (recherche agricole) : modèles de simulation, laboratoires, centres de multiplication de semences					Utile pour anticiper les événements climatiques ; améliore la recherche et la production locale
	Renforcement des capacités des différents acteurs pour la collecte et le traitement des déchets					Réduit les impacts environnementaux, valorise les déchets organiques
	Renforcement des capacités techniques et matérielles des parties prenantes sur l'agroforesterie					Favorise la régénération des sols, et diversifie les sources de revenus
	Intégration des changements climatiques futurs dans les constructions des routes et autres infrastructures					Nécessaire pour la durabilité des infrastructures ; réduit les coûts d'entretien à long terme.
Infrastructures, équipements	Mise en place de magasins de collecte et de stockage et d'unités de transformation des produits					Réduit les pertes post-récolte, sécurise les revenus agricoles
	Appui à la mécanisation de l'agriculture et soutien au développement des petites entreprises agricoles					Améliore la productivité et crée des emplois, mais les coûts initiaux peuvent être importants
	Promotion des énergies renouvelables y compris les panneaux solaires, biogaz, charbon vert.					Contribue à la résilience énergétique et à la réduction des émissions flexible et durable dans le contexte local

	Promotion de l'accès à des aliments pour animaux de qualité et promotion des unités de transformation des produits d'élevage					Améliore la sécurité alimentaire, réduit la dépendance aux importations
	Information, formation, Installation des pépinières de multiplication et des unités de transformation					Permet une autonomisation durable des producteurs, favorise la sécurité alimentaire et la résilience locale.
	Aménagement des systèmes d'approvisionnement en eau potable, associé à la promotion de l'efficacité de l'usage de l'eau					Améliore la santé publique et réduit les conflits d'accès à l'eau. Adaptation immédiate
	Améliorer la proportion des populations utilisant des services d'alimentation en eau potable					Besoin urgent en RCA : faibles taux d'accès à l'eau, fortes vulnérabilités sanitaires.
	Promotion d'un modèle de construction d'habitat durable, en lien avec la sédentarisation des populations autochtones AKA dans un contexte de changements climatiques					Répond aux enjeux sociaux, environnementaux et d'inclusion des populations vulnérables.
	Mettre en place un programme d'appui à la construction et l'usage des latrines en milieu rural					Réduit les risques sanitaires, adaptation indispensable dans les zones rurales dépourvues d'assainissement.
	Investissement dans les infrastructures rurales (systèmes d'irrigation, routes rurales, entrepôts de stockage et marchés de produits agricoles pour faciliter la commercialisation des produits et réduire les pertes après récolte					Réduit les pertes post-récolte, améliore les revenus et facilite l'adaptation économique.
	Désenclaver certaines localités du pays afin de faciliter l'écoulement des produits agricoles.					Important pour la mobilité des biens agricoles, surtout lors de saisons extrêmes (pluies, sécheresses).
	Maintenance et renouvellement des outils de suivi des ressources en eau (stations hydrométriques, piézomètres)					Permet un suivi continu des ressources en eau, utile dans un climat incertain.
	Renforcement de la sensibilisation, de l'information et de la communication afin d'améliorer les connaissances et la compréhension sur l'économie circulaire et verte					Renforce les changements de comportement bénéfiques, faible coût et forte valeur ajoutée.
Composante 2 : Environnement institutionnel, réglementaire et organisationnel propice						
Co-construction de politiques et de cadres réglementaires inclusifs	Cartographie participative des usages et droits d'usages					Inclusif, améliore la gestion foncière et limite les conflits locaux.
	Base des données géo référencées des risques et des ressources spécifiques et Mise en place d'un système informatisé de gestion des registres fonciers					Permet la traçabilité, la gestion durable des terres agricoles et pastorales.
	Révision et harmonisation du cadre juridique portant code foncier					Favorise l'équité d'accès à la terre, condition essentielle pour l'adaptation des petits producteurs.
	Rendre les textes plus adaptés et applicables dans le contexte des changements climatiques					Nécessaire pour intégrer la résilience dans la législation existante.
	Mettre en place un cadre de concertation participative et inclusive où les acteurs clés doivent être consultés et impliqués à toutes les étapes du processus jusqu'à la promulgation et à la vulgarisation du Code foncier.					Favorise l'appropriation locale des réformes, augmente leur durabilité.
Co-construction de politiques et de cadres réglementaires inclusifs	Mise en place d'une plateforme intersectorielle de gestion des risques					Utile pour coordonner l'action climat, gestion multisectorielle essentielle face aux risques
Renforcement des institutions publiques	Appui institutionnel à l'instrumentation et à la production des informations climatiques auprès de la Direction Nationale de la Météorologie et des acteurs impliqués dans l'analyse et la diffusion de ces informations (services de vulgarisation, radio rurale)					Nécessaire pour la prévision des aléas climatiques ; outil fondamental pour l'adaptation stratégique.
	Renforcer les capacités opérationnelles de la Direction Générale de l'environnement qui assure la fonction d'autorité environnemental					Permet de réduire les impacts négatifs sur les écosystèmes qui joue un rôle important de régulation face aux effets du changement climatique
	Renforcement des capacités institutionnelles et Renforcements des capacités techniques et matérielles de la Direction générale de la protection civile (DGPC) (formations et équipements)					Améliore la gestion des urgences climatiques et réduit les pertes humaines/matérielles.
	Réduire les pratiques culturelles d'abattis-brûlis et encourager à travers les formations sur les pratiques agroécologique, gestion intégrée des cultures et santé des sols					Réduit la dégradation des terres, augmente la production et s'adapte à différentes réalités locales.
	Renforcer les capacités institutionnelles, politiques et financières pour planifier et gérer les risques climatiques dans le secteur de l'élevage					Améliore la sécurité alimentaire et la résilience du secteur animalier.
	Améliorer les capacités institutionnelles en matière de management stratégique du secteur de l'énergie					Renforce les bases d'une transition vers des systèmes énergétiques résilients.

	Formation et Intégration agriculture-élevage dans les espaces cultureux dégradés et encourager les pratiques agro-sylvo-pastorales					Adapte l'utilisation des terres à la réalité climatique et sociétale (éleveurs/agriculteurs).
	Renforcer la capacité du cadre institutionnel du secteur de l'eau en matériels et en ressources humaines.					L'eau étant un secteur clé, la modernisation du personnel et des équipements est prioritaire.

Afin de maximiser l'impact du projet PARCA sur la résilience climatique, une attention particulière sera accordée au ciblage des femmes et des jeunes, les peuples autochtones, les plus vulnérables aux effets du changement climatique. Des critères de sélection spécifiques seront développés pour identifier ces groupes et assurer leur participation prioritaire aux activités du projet (cf. information spécifique sur le ciblage du projet et la stratégie de ciblage). Cette stratégie de ciblage et le CILP (Consentement Informé, Libre et Préalable) seront utilisés pour faciliter l'accès des femmes, des jeunes et peuples autochtones aux technologies et pratiques d'adaptation (cela peut inclure la promotion de variétés de cultures résistantes à la sécheresse et aux inondations, adaptées aux conditions locales et aux préférences des consommateurs, la diffusion de techniques agroécologiques économes en eau et en intrants chimiques et organiques, l'agroforesterie ainsi que la restauration des sols), en tenant compte de leurs connaissances traditionnelles et de leurs capacités d'innovation.

4. Suivi et évaluation de l'adaptation

À l'échelle du projet PARCA, l'objectif du suivi-évaluation lié à l'adaptation au changement climatique est de surveiller en continu et d'évaluer l'efficacité des mesures d'adaptation incluses dans les modèles d'affaires, leur impact direct sur la réduction de la vulnérabilité aux risques climatiques et leur autres effets, environnemental, social et économique. Au début du projet, un plan de suivi-évaluation (PSE) détaillé sera préparé avec une identification claire des indicateurs clés, des méthodes de collecte de données, des fréquences de collecte, des responsabilités et des ressources nécessaires pour le suivi-évaluation. Le spécialiste en suivi-évaluation en collaboration avec le responsable d'environnement et changement climatique (RSCC) utilisera toutes les ressources disponibles pour mieux cadrer la préparation du PSE, y compris les éléments de la note « How to do » du FIDA sur la conception et la surveillance de la résilience des ménages ruraux vulnérables proposant un outil de conception et de suivi de la résilience.

Les données nécessaires au suivi-évaluation des mesures d'adaptation seront collectées à l'aide de différentes méthodes, telles que des enquêtes auprès des ménages bénéficiaires, des suivis agronomiques, des analyses de données climatiques, des études de cas, et des évaluations participatives. Une attention particulière sera accordée à la collecte de données désagrégées par sexe et par âge, afin de mesurer l'impact des mesures d'adaptation sur les femmes et les jeunes.

Des rapports de suivi-évaluation périodiques qui mettent en évidence les progrès réalisés, les résultats obtenus et les défis rencontrés, les leçons apprises dans la mise en œuvre des mesures d'adaptation et la résilience effective des entreprises seront préparés à minima tous les 2 ans après enquêtes. Les résultats seront communiqués régulièrement aux parties prenantes, y compris les bailleurs de fonds, les gouvernements, et les parties prenantes (établissements de formation agricole et services de conseil/incubateur/coaching, profession agricole, secteur bancaire et assurantiel). Les résultats du suivi-évaluation seront évalués régulièrement pour identifier les leçons apprises et les domaines nécessitant des ajustements pour améliorer leur efficacité. Le projet fournira une formation continue aux parties prenantes impliquées dans le suivi-évaluation pour renforcer leurs compétences et leurs capacités. Ce modèle offre une structure solide pour la mise en œuvre d'un suivi-évaluation efficace des mesures liées à l'adaptation au changement climatique, en veillant à ce que les activités soient coordonnées, surveillées, évaluées et intégrées dans l'exécution du projet.

Les indicateurs de suivi-évaluation de l'adaptation au changement climatique dans le cadre du projet PARCA et du Fonds d'Adaptation sont présentés dans le tableau ci-après. La ligne de base ainsi que les objectifs à mi-parcours et finaux seront déterminés dans le cadre d'études ex-ante sur financement FPIS.

Indicateurs de base du FIDA en matière d'adaptation	<ul style="list-style-type: none"> • Pourcentage de producteurs déclarant l'adoption de techniques, technologies et pratiques résilientes appropriées* (1.2.3)
Autres indicateurs	<ul style="list-style-type: none"> • Nombre de ménages déclarant une meilleure diversification des cultures ou d'autres activités agricoles au sein de leur exploitation • Nombre de ménages déclarant une amélioration de leur productivité • Nombre de bénéficiaires déclarant avoir augmenté la superficie exploitée en utilisant les techniques agroforestières • Nombre de personnes déclarant une réduction des pertes post-récoltes grâce aux structures d'entreposage et de transformation soutenues le projet • % de bénéficiaires déclarants rencontrer des difficultés techniques pour la conduite de son parcours de résilience • % de bénéficiaires déclarants rencontrer des difficultés d'approvisionnement pour la conduite de son parcours de résilience

Les niveaux de référence établis au début du projet peuvent être révisés si nécessaire pour refléter de nouveaux objectifs ou de nouvelles informations. L'approche de suivi et d'évaluation devrait aller au-delà d'une simple liste de contrôle d'indicateurs et être suffisamment flexible pour explorer les risques et les hypothèses involontaires et inattendus, où certaines des leçons d'adaptation les plus importantes peuvent être tirées. Pour faciliter cette approche, l'équipe de suivi-évaluation du projet bénéficiera d'un renforcement de capacité de la part des spécialistes en suivi-évaluation du FIDA au niveau régional et du siège.

5. Coûts et considérations budgétaires

Il est important de noter que les options d'adaptation ne seront pas mises en œuvre de manière isolée mais seront intégrées dans l'ensemble des activités du PARCA (cf. Tableau 7 ci-dessus) et ont été budgétisées et intégrées dans les coûts du projet.

Central African Republic

Climate Resilient Agribusiness Promotion Programme (PARCA)

Project Design Report

Stakeholder Engagement Plan

Mission Dates: Du 07 au 25 juillet 2024

Document Date: 10/11/2025

Project No. 2000004962

Report No. 7315-CF

West and Central Africa Division
Programme Management Department

République Centrafricaine

Programme d'Appui à l'Agribusiness Résilient au changement climatique en RCA (PARCA)

Annexe 5.3 : Plan d'Engagement des Parties-Prenantes et Mécanisme de Gestion des Griefs - Extrait du CGESC complet



Septembre 2025

Table des matières

Table des matières	2
Liste des tableaux.....	4
Liste des figures.....	4
Liste des acronymes	5
Chapitre 3 : Plan d'Engagement des Parties Prenantes (PEPP)	6
3.1. Introduction au PEPP du PARCA.....	6
3.1.1 Contexte du PARCA et justification du PEPP	6
3.1.2. Cadre réglementaire et stratégique du PEPP	7
3.1.3. Principes directeurs de l'engagement des parties prenantes	7
3.2. Objectifs du PEPP	8
3.2.1. Objectifs généraux	8
3.2.2. Objectifs spécifiques	9
3.3. Identification et analyse des parties prenantes	9
3.3.1. Méthodologie de cartographie et d'analyse	9
3.3.2. Cartographie détaillée des acteurs clés	10
3.4. Plan de consultation et de participation	15
3.4.1. Activités de consultation et méthodes	15
3.4.2. Fréquence des consultations et groupes cibles spécifiques	17
3.4.3. Responsabilités de mise en œuvre	18
3.5. Stratégie de communication et de divulgation de l'information	18
3.5.1. Informations à divulguer	18
3.5.2. Formats et langues.....	19
3.5.3. Canaux de Diffusion	19
3.6. Activités spécifiques, engagements clés et échéancier	20
3.6.1. Plaidoyer pour l'accès au foncier agricole pour les plus vulnérables.....	20
3.6.2. Activités de restauration des moyens de subsistance et de capitalisation des PDI et peuples autochtones	22
3.6.3. Échéancier des engagements et formalisation clé.....	24
3.7. Budget et ressources du PEPP.....	25
3.7.1. Estimation des coûts	25

3.7.2. Intégration dans le CGESC et le PTBA du PARCA	26
3.8. Suivi et évaluation du PEPP	26
3.8.1. Indicateurs de performance clés	27
3.8.2. Mécanismes de suivi	28
3.8.3. Capitalisation des leçons apprises	28
Chapitre 4 : Mécanisme de Gestion des Griefs (MGG)	i
4.1. Objectifs et principes fondamentaux MGG.....	i
4.1.1. Rôle et objectifs du MGG au sein du Cadre de Gestion Environnementale, Sociale et Climatique (CGESC)	i
4.1.2. Principes fondamentaux du MGG	i
4.2. Cadre réglementaire et normatif du MGG	iii
4.2.1. Exigences légales nationales	iii
4.2.2. Normes de sauvegarde internationales	iv
4.2.3. Articulation du MGG avec le Plan d'Engagement des Parties Prenantes (PEPP) et le Plan de Gestion Environnementale, Sociale et Climatique (PGESC)	v
4.3. Types de griefs et identification des parties prenantes	vi
4.3.1. Nature des griefs anticipés.....	vi
4.3.2. Catégories de parties prenantes potentiellement affectées.....	viii
4.3.3. Importance de la sensibilité au contexte de fragilité et aux conflits	ix
4.4. Structure organisationnelle du MGG	x
4.4.1. Niveaux de gestion des griefs.....	x
4.4.2. Rôles et responsabilités clés	xi
4.5. Processus de traitement des griefs	xiii
4.5.1. Canaux de réception des griefs	xiii
4.5.2. Étapes du processus de traitement des griefs	xv
4.6. Mesures spécifiques pour les groupes vulnérables et les griefs sensibles	xvii
4.6.1. Adaptation pour les Peuples Autochtones (PA)	xvii
4.6.2. Prise en compte des Personnes Vivant avec un Handicap (PVH).....	xviii
4.6.3. Gestion des griefs liés aux Violences Basées sur le Genre (VBG).....	xix
4.6.4. Traitement des conflits fonciers et des questions de réinstallation.....	xix
4.7. Suivi, évaluation, rapports et capitalisation	xx
4.7.1. Système d'enregistrement des griefs	xx
4.7.2. Indicateurs de performance du MGG	xxi
4.7.3. Fréquence et contenu des rapports.....	xxii

4.7.4. Audits indépendants et évaluations périodiques	xxiii
4.7.5. Capitalisation des leçons apprises et amélioration continue.....	xxiii
4.8. Ressources et budget pour la mise en œuvre du MGG	xxiii
4.8.1. Besoins en personnel et renforcement des capacités	xxiii
4.8.2. Coûts opérationnels du MGG.....	xxiv
Annexes	xxvi
Annexes 4 : Support du MGG.....	xxvi
Annexe A : Modèle de formulaire de dépôt de grief	xxvi
Annexe B : Modèle de registre des griefs.....	xxviii
Annexe C : Procédure de référencement pour les cas de VBG	29
Annexe D : Liste des contacts utiles (autorités, services de protection, médiateurs).....	31
Annexe E : Matrice des parties prenantes et canaux de communication adaptés pour le MGG	32

Liste des tableaux

Tableau 28: Matrice d'analyse des parties prenantes clés du PARCA	12
Tableau 29: Plan de consultation et de participation du PEPP	16
Tableau 30: Échéancier des engagements clés du PEPP et du PARCA.....	24
Tableau 31: Indicateurs de suivi et d'évaluation du PEPP	27
Tableau 32: Récapitule les rôles et responsabilités clés au sein du MGG.....	xiii
Tableau 33: Types de griefs potentiels et les canaux de dépôt recommandés	xv
Tableau 34: mesures spécifiques du MGG pour les groupes vulnérables.....	xx
Tableau 35: Indicateurs désagrégés de suivi et d'évaluation du MGG	xxii

Liste des figures

Figure 10: Diagram du niveau du MGG.....	xi
--	----

Liste des acronymes

(A)	Atténuation
(C)	Compensation
(P)	Prévention
(M)	Minimisation
ATI	Assistance Technique Internationale
CGESC	Cadre Général de Gestion Environnementale et Sociale et Climatique
CLIP	Consentement Libre, Informé et Préalable (=Consentement Libre, Préalable et en Connaissance de Cause)
CNSS	Caisse Nationale de Sécurité Sociale
CPS	Comité de Pilotage Stratégique
CTA	Centre de Transformation Agricole
DGE	Direction Générale de l'Environnement
EIES	Étude d'Impact Environnemental et Social
ESC	Environnemental, Social et Climatique
FIDA	Fonds International de Développement Agricole
GALS	Gender Action Learning System
GES	Gaz à Effet de Serre
MADR	Ministère de l'Agriculture et du Développement Rural
MESA	Ministère de l'Élevage et de la Santé Animale
MGG	Mécanisme de Gestion des Griefs (=Mécanisme de Gestion des Plaintes)
MGP	Mécanisme de Gestion des Plaintes
OIT	Organisation Internationale du Travail
OSC	Organisation de la Société Civile
PESEC	Procédure d'Évaluation Sociale, Environnementale et Climatique
PGES	Plan de Gestion Environnementale et Sociale
PGESC	Plan de Gestion Environnementale, Sociale et Climatique
SST	Santé et Sécurité au Travail
UGC	Unité de Gestion du Programme
UMIR	Unité Mixte d'Intervention Rapide
VBG	Violences Basées sur le Genre

Chapitre 3 : Plan d'Engagement des Parties Prenantes (PEPP)

3.1. Introduction au PEPP du PARCA

Le Plan d'Engagement des Parties Prenantes (PEPP) représente une composante essentielle du Programme d'Appui à la Promotion de l'Agrobusiness Résilient au Changement Climatique en République Centrafricaine (PARCA). Compte tenu de la classification du programme comme présentant des risques environnementaux, sociaux et climatiques "substantiels", l'élaboration et la mise en œuvre d'un PEPP ne constituent pas une simple formalité procédurale, mais une nécessité stratégique. Ce plan servira de mécanisme principal pour favoriser un développement inclusif, atténuer les impacts négatifs potentiels et garantir la durabilité à long terme ainsi que l'appropriation nationale des interventions du PARCA.

3.1.1 Contexte du PARCA et justification du PEPP

La République Centrafricaine (RCA) est confrontée à des vulnérabilités structurelles profondes, caractérisées par une insécurité persistante, la fragilité des institutions et une exposition élevée aux chocs climatiques et économiques. En 2024, le pays recensait environ 450 000 personnes déplacées internes (PDI) et 680 000 réfugiés, avec plus de 70 % de la population vivant dans l'extrême pauvreté et plus de la moitié souffrant d'insécurité alimentaire chronique. Le secteur agricole, bien qu'il mobilise environ 70 % de la population active, demeure peu productif en raison du manque d'intrants, d'infrastructures, d'équipements, de l'insécurité foncière et de l'isolement des zones de production.

Le PARCA, qui s'étendra de 2026 à 2033, a pour objectif de transformer les chaînes de valeur agricoles en vecteurs de développement économique inclusif et résilient. Il cible environ 30 000 ménages ruraux, soit 150 000 personnes, répartis dans huit préfectures. Une attention particulière est accordée aux groupes vulnérables, avec des objectifs précis : au moins 40 % des bénéficiaires seront des femmes, 40 % des jeunes, et au moins 5 % des ménages ciblés seront des PDI. Le programme inclura également les peuples autochtones et les personnes en situation de handicap. Cette approche ciblée, dans un contexte de fragilité systémique et multi-dimensionnelle (sécurité, institutionnelle, économique, climatique), exige une stratégie d'engagement dynamique, continue et hautement adaptable. Une telle approche est indispensable pour répondre aux contextes sécuritaires fluctuants, s'adapter aux besoins diversifiés des communautés et instaurer la confiance dans un environnement marqué par la faiblesse institutionnelle et les échecs passés. L'engagement des parties prenantes est ainsi perçu comme un

instrument de stabilisation et de cohésion sociale, bien au-delà de la simple diffusion d'informations.

3.1.2. Cadre réglementaire et stratégique du PEPP

Le PEPP est une composante essentielle du Cadre de Gestion Environnementale, Sociale et Climatique (CGESC) du PARCA. Ce CGESC est une exigence des Procédures d'Évaluation Sociale, Environnementale et Climatique (PESEC) du FIDA. Le CGESC, qui sert également d'Évaluation Environnementale Stratégique (EES) conformément à l'article 101 du Code de l'Environnement centrafricain (Loi n° 07.018 du 28 décembre 2007), intègre explicitement le PEPP comme un outil de sauvegarde fondamental.

En outre, la conception du PEPP s'aligne sur plusieurs cadres stratégiques et réglementaires :

- **Plan National de Développement (PND) 2024-2028** : Le PND met l'accent sur le capital humain, les infrastructures durables, l'économie productive et l'adaptation climatique.
- **COSOP 2020-2027 du FIDA** : Ce cadre vise à accroître la productivité, à améliorer les revenus grâce à la valorisation locale et à renforcer les capacités nationales d'analyse et de pilotage.
- **Cadre juridique national** : Le PEPP s'inscrira dans le respect de la législation nationale, notamment la Constitution de 2023. Celle-ci reconnaît la diversité ethnique, culturelle et religieuse du pays dans son Préambule et protège les personnes vulnérables, les personnes vivant avec un handicap et les minorités, en garantissant le plein exercice de leurs libertés et droits fondamentaux (Articles 25, 51, 172).
- **Convention n°169 de l'Organisation Internationale du Travail (OIT)** : La République Centrafricaine, en ratifiant la Convention 169 de l'OIT, a reconnu légalement les peuples autochtones, principalement les Aka, ce qui impose l'application du Consentement Libre, Informé et Préalable (CLIP). La législation nationale étendant ce statut aux Peulhs Mbororo, le programme adoptera la norme la plus élevée en appliquant le CLIP à ces deux communautés. Cette approche proactive vise à garantir une protection équitable et à renforcer la confiance, prévenant ainsi d'éventuels litiges.

3.1.3. Principes directeurs de l'engagement des parties prenantes

Le PEPP sera guidé par les principes suivants afin de garantir un engagement efficace, éthique et durable :

- Inclusivité et équité : Veiller à ce que toutes les voix, en particulier celles des groupes marginalisés et vulnérables (femmes, jeunes, PDI, peuples autochtones, personnes en situation de handicap), soient entendues et prises en compte dans les processus décisionnels.
- Transparence et accessibilité : Fournir des informations opportunes, pertinentes et compréhensibles sur le PARCA, en utilisant des formats et des langues appropriés et accessibles.
- Participation et autonomisation : Aller au-delà de la simple consultation pour favoriser une participation active, le renforcement des capacités et l'autonomisation, permettant aux parties prenantes d'influencer véritablement les résultats du programme et de s'approprier les interventions.
- Réactivité et adaptabilité : Établir des mécanismes pour répondre efficacement aux commentaires, préoccupations et plaintes des parties prenantes, et adapter les stratégies d'engagement à mesure que le programme évolue et que les contextes changent.
- Respect des droits humains et culturels : Respecter les droits humains, y compris les droits fonciers, et la diversité culturelle, les traditions et les moyens de subsistance de toutes les communautés affectées, en particulier les peuples autochtones.
- Collaboration et partenariat : Favoriser de véritables partenariats avec les entités gouvernementales, les organisations de la société civile, les acteurs du secteur privé et les communautés locales afin de tirer parti des forces collectives et d'assurer des efforts coordonnés.

3.2. Objectifs du PEPP

L'objectif global du PEPP est de faciliter un environnement collaboratif qui soutient les objectifs du PARCA en matière de réduction de la pauvreté, de renforcement de la résilience et de croissance économique inclusive en milieu rural centrafricain.

3.2.1. Objectifs généraux

- **Assurer une participation active, inclusive et continue des parties prenantes tout au long du projet** : Cela implique la création de plateformes structurées et accessibles pour le dialogue et la prise de décision, depuis le début du programme jusqu'à sa mise en œuvre, son suivi et son évaluation.
- **Focaliser sur les résultats et les leçons apprises pour une performance continue** : Le PEPP intégrera des boucles de rétroaction pour garantir que les contributions des parties prenantes informent directement les ajustements du programme, améliorant ainsi son efficacité et son adaptabilité.

3.2.2. Objectifs spécifiques

- **Faciliter l'accès sécurisé au foncier agricole pour les plus vulnérables :** Il s'agit de s'attaquer à l'insécurité foncière historique et aux conflits, en particulier pour les PDI, les peuples autochtones et les petits exploitants agricoles, en plaidant pour et en mettant en œuvre des mécanismes qui sécurisent la tenure foncière (Composante 2 du PARCA).
- **Soutenir la restauration et la diversification des moyens de subsistance :** Cela consiste à collaborer avec les communautés pour identifier, concevoir et mettre en œuvre des activités qui reconstruisent et renforcent la résilience économique, en particulier pour les personnes déplacées ou marginalisées par les conflits et le changement climatique.
- **Promouvoir la capitalisation et la réintégration des Personnes Déplacées Internes (PDI) et des Peuples Autochtones (PA) :** Il est impératif que ces groupes ne soient pas seulement des bénéficiaires, mais des participants actifs au programme, avec un soutien adapté qui répond à leurs vulnérabilités uniques et facilite leur intégration durable dans les chaînes de valeur agricoles.
- **Renforcer la cohésion sociale et prévenir les conflits :** Cela implique la mise en place de plateformes de dialogue et de mécanismes de gestion des plaintes qui favorisent la compréhension, la médiation des différends (en particulier ceux liés au foncier) et la construction de la confiance entre les divers groupes communautaires (agriculteurs, éleveurs, peuples autochtones).
- **Améliorer la transparence et la redevabilité du projet :** Il s'agit de s'assurer que les informations sur le programme, les avantages et les processus décisionnels sont clairs, compris et responsables envers toutes les parties prenantes, réduisant ainsi les risques de corruption et de capture par les élites.
- **Renforcer les capacités des parties prenantes locales :** L'objectif est de donner aux organisations locales, aux leaders communautaires et aux groupes vulnérables les moyens de s'engager efficacement, de gérer les ressources et de maintenir les avantages des sous-projets au-delà du cycle du programme.

3.3. Identification et analyse des parties prenantes

Une identification et une analyse approfondies des parties prenantes sont fondamentales pour concevoir un PEPP efficace. Ce processus va au-delà d'une simple liste, en explorant leurs intérêts, leur influence, leurs contributions potentielles et les risques d'entrave.

3.3.1. Méthodologie de cartographie et d'analyse

L'identification et l'analyse des parties prenantes constituent un processus continu, initié pendant la phase de formulation de tout projet et régulièrement mis à jour tout au long

de sa mise en œuvre. Ce processus comprend :

- Revue documentaire : Analyse des documents de projet existants (Note PESEC, Aide-Mémoire, notes sur les composantes du projet, les rapports de mission etc.) afin d'identifier les acteurs clés explicitement mentionnés.
- Consultations participatives : Organisation d'ateliers et de groupes de discussion aux niveaux national, préfectoral et local, impliquant un large éventail d'acteurs, y compris ceux souvent marginalisés.
- Entretiens clés : Réalisation d'entretiens bilatéraux avec les dirigeants institutionnels, les représentants des communautés, les acteurs du secteur privé et les organisations de la société civile.
- Analyse des intérêts et de l'influence : Évaluation de ce que chaque groupe de parties prenantes pourrait gagner ou perdre du programme, et de sa capacité à influencer les résultats (positivement ou négativement).
- Identification des besoins en capacités : Détermination du soutien spécifique en formation, ressources ou organisation requis pour que chaque groupe de parties prenantes puisse s'engager de manière significative et bénéficier du projet.
- Analyse des vulnérabilités et barrières à l'accès : Une attention particulière sera portée à la compréhension des défis spécifiques rencontrés par les groupes vulnérables, qui pourraient entraver leur participation.

L'accent mis par le programme sur la "co-construction de politiques adaptées" et la "co-construction de cadres réglementaires inclusifs" implique que l'engagement des parties prenantes ne se limite pas à l'information ou à la consultation, mais vise une implication réelle des acteurs dans la réforme des politiques et des réglementations au niveau institutionnel. Le PEPP doit donc faciliter des plateformes de dialogue structurées où les parties prenantes peuvent activement contribuer à la conception des politiques, et non se contenter de réagir aux propositions.

3.3.2. Cartographie détaillée des acteurs clés

Le tableau suivant, adapté et enrichi à partir de la "Matrice de l'implication des parties prenantes" fournies dans la note SECAP, offre une cartographie détaillée des principales parties prenantes, de leurs attributs et des stratégies d'engagement proposées. Il met en évidence les défis spécifiques, tels que les taux élevés d'analphabétisme chez les personnes vivant avec un handicap et la prévalence des risques de violences basées sur le genre (VBG) parmi les groupes vulnérables. Ces éléments soulignent que les méthodes d'engagement traditionnelles, basées sur le texte ou les forums publics mixtes, pourraient exclure des populations clés. L'engagement des parties prenantes doit donc privilégier les méthodes de communication visuelles, orales et culturellement sensibles, et garantir des

espaces sûrs où les femmes et autres groupes vulnérables peuvent exprimer leurs préoccupations sans crainte de représailles.

Tableau 1: Matrice d'analyse des parties prenantes clés du PARCA

Nom de la partie prenante/ de l'entité	Intérêt	Influence	Services fournis au projet / Rôle potentiel	Besoins en capacités pour l'engagement	Critères d'accessibilité / Points d'attention	Ce qui est important pour la partie prenante	Comment la partie prenante peut contribuer au projet ?	Comment la partie prenante pourrait-elle entraver le projet ?	Stratégie de mobilisation de la partie prenante
Acteurs institutionnels									
Gouvernement RCA (Primature / Ministères de tutelle)	Élevé	Élevée	Validation politique, coordination interministérielle, cadre réglementaire, cofinancement	Coordination interministérielle, planification stratégique, suivi des politiques publiques	Variable, accès direct par l'UGC/ATI	Stabilité politique, développement économique national, alignement PND, création d'emplois	Faciliter mise en œuvre, lever blocages, assurer sécurité	Instabilité politique, lenteurs administratives, faible appropriation, corruption	Gérer étroitement via Comité de Pilotage Stratégique (CPS), alignement stratégique continu
MARD (Ministère de l'Agriculture et du Développement Rural)	Élevé	Élevée	Tutelle technique du projet, personnel (vulgarisateurs), politiques agricoles, coordination sectorielle	Planification opérationnelle, suivi-évaluation, vulgarisation agricole moderne, gestion de projet	Moyenne, présence via ACDA mais ressources limitées	Modernisation agricole, augmentation production, sécurité alimentaire, revenus agriculteurs	Co-piloter le projet, renforcement des capacités de ses directions techniques, implication dans toutes phases	Faible capacité, inertie administrative, personnel non qualifié, politisation	
MEDD (Ministère de l'Environnement et du Développement Durable) – direction Générale de l'Environnement	Moyen	Moyenne	Cadre réglementaire environnemental, évaluation impacts, promotion pratiques durables	EIES, suivi mesures d'atténuation, PGESC	Faible, manque de moyens pour suivi terrain	Respect normes environnementales, lutte dégradation terres, gestion durable ressources	Informier et consulter, soumettre plans à validation, intégrer recommandations, impliquer dans suivi environnemental	Contraintes réglementaires lourdes, délais longs autorisations	
MESA (Ministère de l'Élevage et de la Santé Animale)	Moyen	Moyenne	Réglementation et appui élevage (complémentaire agriculture)	Intégration agriculture-élevage, gestion sanitaire	Faible à moyenne, concentrée sur grands axes	Santé cheptel, revenus éleveurs, gestion conflits agriculteurs-éleveurs	Expertise sur intégration agriculture-élevage, gestion conflits	Conflits d'intérêts/compétences avec MARD	Consulter régulièrement, impliquer sur composantes connexes (traction animale, fumure organique) et gestion ressources
Acteurs privés et organisations de producteurs									
Producteurs/Agriculteurs (Petits exploitants)	Élevé	Faible (individuel), Moyen (collectif)	Production matières premières agricoles (manioc, maïs, café, sésame, PFNL)	Techniques agricoles améliorées, gestion post-récolte, gestion financière, coopérative, négociation	N/A (Bénéficiaires directs), accès via OPA et Chefs de Services Agricoles	Augmentation rendements/revenus, accès intrants/marché, réduction pertes post-récolte	Adopter nouvelles techniques, augmenter production, se regrouper pour commercialisation	Faible adoption innovations, faible structuration, conflits internes, non-remboursement crédits	Partenaires clés, au centre de l'intervention, renforcement capacités, participation active

Nom de la partie prenante/ de l'entité	Intérêt	Influence	Services fournis au projet / Rôle potentiel	Besoins en capacités pour l'engagement	Critères d'accessibilité / Points d'attention	Ce qui est important pour la partie prenante	Comment la partie prenante peut contribuer au projet ?	Comment la partie prenante pourrait-elle entraver le projet ?	Stratégie de mobilisation de la partie prenante
OPA (Organisations de Producteurs Agricoles) et Coopératives	Élevé	Moyenne	Agrégation, services aux membres, formation, représentation	Gouvernance coopérative, gestion organisationnelle, formalisation juridique, mise en réseau économique	Variable, dépend de leur structuration et présence	Autonomisation progressive, services économiques durables, accès financement	Faible capacité, conflits internes, manque de leadership	Appui direct à la structuration, formation, intégration dans plateformes multi-acteurs	
MPER (Micro et Petites Entreprises Rurales)	Élevé	Moyenne	Transformation, commercialisation, fourniture intrants, services	Gestion administrative, comptabilité, plans d'affaires, marketing, accès marchés	Variable, dépend de leur formalisation et localisation	Accès régulier matière première, technologies performantes, accès marchés, rentabilité	Proposer prix d'achat trop bas, exigences qualité irréalisables, non-respect contrats	Appui à la création/consolidation, connexion avec OPA, accès financement, formation	
Organisations de la société civile et organes faitières									
REPALCA (Réseau des Populations Autochtones et Locales)	Élevé	Moyenne	Plaidoyer pour droits et inclusion des populations autochtones	Structuration, communication, participation instances décision	Faible, populations souvent isolées et marginalisées	Reconnaissance droits fonciers, participation bénéfices, préservation culture/environnement	Assurer inclusion et bénéfices PA, éviter conflits fonciers	Blocage projet si perçu comme menace ¹	Informier et inclure, consultations spécifiques (CLIP), s'assurer du consentement
CNOP-CAF (Concertation Nationale des Organisations Paysannes)	Élevé	Moyenne	Représentation nationale des producteurs, plaidoyer, appui-conseil	Gestion économique, formalisation juridique, droit coopératif OHADA	Moyenne, via ses faitières régionales	Renforcement de sa capacité à piloter le développement agricole, reconnaissance de son rôle	Manque de ressources, difficultés de coordination avec les bases	Partenaire stratégique, co-piloter l'installation d'interprofessions, formation des conseillers coopératifs	
Groupes cibles et bénéficiaires spécifiques									
Jeunes	Élevé	Faible (individuel), Moyenne (collectif)	Main d'œuvre, innovation, entrepreneuriat	Compétences techniques/entrepreneuriales, accès actifs (terre, financement)	N/A (Bénéficiaires), attention aux barrières socio-culturelles	Emploi, revenus, inclusion sociale, opportunités	Fournir main d'œuvre, s'approprier projet, assurer durabilité	Apathie, faible participation, conflits communautaires	Ciblage et autonomisation, critères clairs, activités spécifiques
Femmes	Élevé	Faible (individuel), Moyenne (collectif)	Production, transformation, gestion ménagère	Compétences techniques/entrepreneuriales, leadership, accès foncier/financement	N/A (Bénéficiaires), attention aux VBG, normes sociales	Amélioration revenus, sécurité alimentaire, autonomisation, réduction VBG	Fournir main d'œuvre, s'approprier projet, assurer durabilité	Apathie, faible participation, VBG, discrimination	Ciblage et autonomisation, critères clairs, activités spécifiques, sessions GALS
Personnes Déplacées Internes (PDI)	Élevé	Faible	Main d'œuvre, contribution à la production	Accès aux terres, formation adaptée, réintégration socio-économique	N/A (Bénéficiaires), attention aux traumatismes, besoins spécifiques	Réintégration, accès aux moyens de subsistance, sécurité foncière	S'approprier le projet, contribuer à la production	Difficultés d'intégration, manque d'accès au foncier, décapitalisation	Priorisation des projets en zones à forte concentration PDI, mesures d'atténuation
Peuples Autochtones (Aka, Peulhs Mbororo)	Élevé	Faible	Connaissance écosystèmes, pratiques agricoles traditionnelles, main d'œuvre	Reconnaissance droits fonciers, restaurations moyennes de subsistance, protection culturelle ¹	N/A (Bénéficiaires), souvent isolés, marginalisés, barrières linguistiques/culturelles	Accès aux terres, restaurations moyennes de survie, protection droits, préservation culture	Blocage projet si perçu comme menace, conflits fonciers	Processus de Consentement Libre, Informé et Préalable (CLIP), plan d'action spécifique, formation équipes sur spécificités	spécifiques, collaboration avec autorités locales/organisations humanitaires

Nom de la partie prenante/ de l'entité	Intérêt	Influence	Services fournis au projet / Rôle potentiel	Besoins en capacités pour l'engagement	Critères d'accessibilité / Points d'attention	Ce qui est important pour la partie prenante	Comment la partie prenante peut contribuer au projet ?	Comment la partie prenante pourrait-elle entraver le projet ?	Stratégie de mobilisation de la partie prenante
								culturelles	
Personnes Vivant avec un Handicap (PVH)	Élevé	Très Faible	Contribution à la production agricole	Compétences techniques, accès aux infrastructures adaptées, réduction discrimination	N/A (Bénéficiaires), illiteracy (73.8%), discrimination (31%), risques VBG	Inclusion sociale, accès aux opportunités économiques, réduction discrimination	Exclusion, faible participation, violence, accusations de sorcellerie	Conception d'infrastructures accessibles, sensibilisation, MGG avec canal confidentiel, partenariats avec organisations de PVH	
Partenaires Techniques et Financiers (PTF)									
FIDA	Élevé	Élevée	Financement, supervision, expertise technique, assistance à la mise en œuvre	N/A	Très élevé (pour le projet), indirect pour la population	Atteinte objectifs, réduction pauvreté rurale, durabilité investissements, bonne gestion fiduciaire	Financement, cadrage stratégique, supervision, évaluation, partage leçons apprises	Retards décaissements, exigences administratives lourdes, changement stratégie globale	Gérer étroitement, communication constante et transparente, rapports de suivi-évaluation de haute qualité
CAFI (Central African Forest Initiative)	Élevé	Élevée	Financement REDD+, réduction émissions déforestation	Capacités pour mettre en œuvre plans d'investissement	Élevé pour projets alignés sur cadre national CAFI	Réduction déforestation, développement "vert", respect engagements climatiques	Co-financer activités agroforesterie, aménagement territoire, agriculture durable	Exigences strictes sauvegardes environnementales/sociales	Chercher synergies/partenariat, aligner composantes PARCA sur Cadre National d'Investissement CAFI
Fonds d'Adaptation	Élevé	Élevée	Co-financement pour adaptation climatique	N/A	Élevé (via projets qu'il finance)	Atténuation effets changement climatique, renforcement résilience ménages	Financer composantes spécifiques (variétés résistantes, système info climatique, restauration écologique)	Lenteur et complexité procédures demande/décaissement	Explorer opportunités co-financement, identifier activités spécifiques, travailler avec Point Focal National

3.4. Plan de consultation et de participation

Le PEPP prend en compte une série d'activités de consultation et de participation structurées, conçues pour garantir un engagement large, continu et significatif à tous les niveaux de l'exécution du programme.

3.4.1. Activités de consultation et méthodes

Les méthodes de consultation adaptées aux besoins et aux contextes spécifiques des différents groupes de parties prenantes sont :

- **Ateliers nationaux et préfectoraux** : Ces ateliers serviront de plateformes de haut niveau pour les discussions stratégiques, la validation des documents clés et la coordination entre les ministères, les organisations nationales (OPA, CNOP-CAF, PFM) et les partenaires majeurs. Les ateliers initiaux lanceront le PEPP et valideront son cadre. Il est essentiel que les contributions issues des consultations locales soient pleinement intégrées dans ces discussions nationales afin d'influencer les décisions stratégiques. La fragilité du contexte et les infrastructures limitées rendent crucial un mécanisme de rétroaction ascendant pour éviter que les réalités locales ne soient diluées ou ignorées au niveau national.
- **Réunions publiques et groupes de discussion communautaires** : Ces réunions seront organisées au niveau local (villages, zones des CTA) pour informer les communautés des activités du projet, recueillir leurs commentaires et répondre à leurs préoccupations. Une attention particulière sera accordée à la participation des femmes, des jeunes, des PDI et des personnes en situation de handicap, éventuellement par le biais de sessions séparées ou de facilitateurs dédiés.
- **Entretiens individuels et focus groupes ciblés** : Pour les sujets sensibles (par exemple, la tenure foncière, les VBG) ou les groupes vulnérables spécifiques (par exemple, les peuples autochtones, les personnes vivant avec un handicap), des entretiens individuels confidentiels ou de petits groupes de discussion homogènes seront menés pour garantir des retours francs et répondre aux besoins spécifiques.
- **Champs écoles paysans (CEP) et Associations villageoises d'épargne et de crédit (AVEC)** : Ces structures communautaires existantes seront utilisées comme principaux vecteurs de formation technique, d'apprentissage par les pairs et de planification participative, en particulier pour la nutrition et les pratiques agricoles.
- **Processus de CLIP (Consentement Libre, Informé et Préalable) pour les Peuples Autochtones** : Conformément à la Convention 169 de l'OIT et à la reconnaissance nationale, un processus CLIP dédié sera mis en œuvre pour toutes les activités susceptibles d'affecter les communautés Aka et Peulhs Mbororo. Cela impliquera des méthodes culturellement appropriées, un temps suffisant pour la prise de décision et une divulgation complète des informations dans les langues locales. Le CLIP n'est pas une simple formalité, mais un processus qui, compte tenu de la marginalisation

historique et de l'insécurité foncière de ces groupes, exigera une confiance mutuelle. Cela nécessitera du personnel dédié et formé, des services de traduction, de multiples cycles de discussions et de la patience. Toute tentative de précipiter ou de mener superficiellement le CLIP compromettra la légitimité du projet et pourrait entraîner des conflits.

Tableau 2: Plan de consultation et de participation du PEPP

Activité de consultation	Méthodes utilisées	Fréquence	Groupes cibles	Responsabilités clés
Lancement et validation du PEPP	Ateliers nationaux et préfectoraux	Annuel (initial, puis revue)	Gouvernement, PTF, OPA, CNOP-CAF, PFM, Comités locaux de sélection, OSC, Secteur privé, Représentants groupes vulnérables	UGC/ATI, MADR, MEDD
Information et sensibilisation communautaire	Réunions publiques, sessions de sensibilisation, visites de terrain	Trimestrielle / Selon besoin	Producteurs, Agriculteurs, Jeunes, Femmes, PDI, Peuples Autochtones, PVH, Autorités locales	UGC/ATI, Délégués Techniques, OPA, OSC locales
Consultations spécifiques sur le foncier	Groupes de discussion, entretiens individuels, médiation	Continue / Selon besoin	Producteurs, Éleveurs (Peulhs Mbororo), PDI, Peuples Autochtones, Autorités locales et coutumières	UGC/ATI (expert foncier), Structures spécialisées sur le foncier rural, REPALCA
Processus CLIP	Ateliers spécifiques, visites de campements, discussions avec chefs coutumiers	Selon la nature et l'ampleur des activités impactantes	Peuples Autochtones (Aka, Peulhs Mbororo)	UGC/ATI (spécialiste PA), REPALCA, Experts externes CLIP
Suivi participatif	Enquêtes de	Semestrielle	Bénéficiaires, OPA,	UGC/ATI,

des impacts	proximité, visites de terrain conjointes, groupes de discussion	/ Annuelle	Comités locaux de sélection	Responsable ESC, Délégués Techniques, OSC locales
Collecte de feedback et plaintes	MGG, boîtes à suggestions, points focaux dédiés	Continue	Toutes les parties prenantes, en particulier les groupes vulnérables	UGC/ATI (point focal MGG), OP, OSC, Autorités locales
Ateliers de capitalisation et leçons apprises	Ateliers thématiques, revues à mi-parcours, ateliers d'achèvement	Annuelle / Mi-parcours / Fin de projet	Toutes les parties prenantes	UGC/ATI, FIDA, MADR, MEDD

3.4.2. Fréquence des consultations et groupes cibles spécifiques

Les consultations sont systématiques et adaptées au cycle du programme et aux besoins spécifiques :

- Phase de planification détaillée (Actuelle) : Validation du CGESC et du PEPP, premières consultations CLIP.
- Phase de démarrage (Années 1-2) : Ateliers de lancement préfectoraux, mise en place des structures locales d'engagement (comités, points focaux), premières sessions de formation et de sensibilisation.
- Phase de mise en œuvre (Années 3-7) : Consultations régulières au niveau des bassins de production et des CTA, suivi participatif des activités, des connaissances acquises, gestion des plaintes, revues annuelles de performance.
- Phase de clôture (Année 8) : Évaluation finale participative, capitalisation des leçons apprises, planification de la durabilité des mécanismes d'engagement.

Un accent particulier doit être mis sur la participation active de :

- Femmes et jeunes : Par le biais de sessions dédiées, de quotas de participation dans les instances locales et du renforcement des capacités en leadership féminin.
- Personnes Déplacées Internes (PDI) : En priorisant les sous-projets dans les zones à forte concentration de PDI et en mettant en place des mesures d'atténuation spécifiques pour leur accès aux terres et leur formation.

- Peuples autochtones (Aka et Peulhs Mbororo) : À travers le processus CLIP et des formations adaptées à leurs spécificités culturelles et linguistiques.
- Personnes Vivant avec un Handicap (PVH) : En concevant des infrastructures accessibles et en mettant en place des mécanismes de plaintes adaptés.

3.4.3. Responsabilités de mise en œuvre

La mise en œuvre réussie du PEPP repose sur une répartition claire des responsabilités :

- **Unité de Gestion et de Coordination (UGC) / Assistance Technique Internationale (ATI)** : L'ATI, avec son expert en sauvegarde environnementale et sociale, est responsable de la conception, de la coordination générale, du suivi et de l'évaluation du PEPP.
- **Ministère de l'Agriculture et du Développement Rural (MADR) et Ministère de l'Environnement et du Développement Durable (MEDD)** : En tant que ministères de tutelle, ils assurent l'ancrage institutionnel, la validation des plans et la mobilisation de leurs services déconcentrés.
- **Organisations de Producteurs (OPA) et Confédération Nationale des Organisations Paysannes (CNOP-CAF)** : sont les principaux canaux de participation des bénéficiaires et des relais communautaires pour la diffusion de l'information.
- **Comités locaux de sélection et plateformes multi-acteurs (PFM)** : Servent de cadres de concertation et de décision au niveau local, assurant une gouvernance participative.
- **REPALCA et autres OSC** : Jouent un rôle crucial dans le plaidoyer pour les droits des populations autochtones et la facilitation de leur engagement.
- **Autorités locales et communautaires** : Facilitateurs essentiels de l'engagement au niveau de base, assurant la légitimité et l'appropriation locale des activités du PEPP.

3.5. Stratégie de communication et de divulgation de l'information

Une stratégie de communication efficace est essentielle pour garantir que toutes les parties prenantes, en particulier les plus vulnérables et isolées, sont bien informées sur le programme, ses objectifs, ses impacts potentiels et les opportunités qu'il offre.

3.5.1. Informations à divulguer

Les informations clés à diffuser comprendront :

- **Résumés du PARCA et objectifs** : Simplifiés et traduits pour être compréhensibles par les communautés.
- **Rapports ESC (Environnementaux, Sociaux et Climatiques)** : Incluant les

conclusions du présent CGESC, les résultats des EIES, les mesures d'atténuation et les indicateurs de suivi.

- **Mécanisme de Gestion des Grievs (MGG)** : Son fonctionnement, les points focaux et les voies de recours.
- **Droits et opportunités spécifiques** : Notamment l'accès au foncier, les opportunités d'emploi, les formations et l'accès aux financements.
- **Procédures de CLIP** : Pour les populations autochtones, détaillant leurs droits et le processus de consentement.
- **Informations sur les risques et les mesures d'atténuation** : Y compris les risques climatiques et les systèmes d'alerte précoce.

3.5.2. Formats et langues

Compte tenu du faible taux d'alphabétisation et de l'accès limité à l'électricité en milieu rural (0,4 %), les formats et les langues de communication seront adaptés pour une portée et une compréhension maximale :

- **Orale** : Prédominante, via les réunions communautaires, les radios communautaires et les relais locaux.
- **Visuelle** : Utilisation d'images, des supports vidéo, des podcasts, de bandes dessinées, de supports illustrés et de démonstrations pratiques (par exemple, Champs Écoles Paysans) pour faciliter la compréhension.
- **Écrite** : Résumés simplifiés, affiches et brochures pour les zones où la lecture est possible, ou pour les acteurs institutionnels.
- **Langues locales** : Toutes les informations clés seront traduites et diffusées dans les langues locales des zones d'intervention pour garantir l'accessibilité et la compréhension par les populations cibles.

3.5.3. Canaux de Diffusion

- Radios communautaires¹ : Principal canal pour la diffusion d'informations régulières, d'alertes et de messages clés dans les langues locales.
- Points focaux et relais communautaires : Délégués techniques, leaders communautaires, chefs de groupements et membres des OPA formés pour relayer l'information et faciliter les discussions.
- Organisations de Producteurs (OPA) et Micro et Petites Entreprises Rurales (MPER) : En tant que structures d'agrégation, elles serviront de plateformes pour la diffusion

¹ La mention explicite des radios communautaires pour les alertes climatiques suggère un canal éprouvé qui devrait être pleinement exploité pour toutes les communications du programme, y compris les mécanismes de gestion des plaintes et les informations sur les droits fonciers, afin de garantir une accessibilité et une transparence réelles.

d'informations techniques et commerciales.

- Plateformes Multi-Acteurs (PFM) : Cadres de concertation où l'information sera partagée et discutée entre les différentes parties prenantes.
- Services déconcentrés des ministères : MADR, MEDD, MESA, etc., pour la diffusion des informations officielles et réglementaires.
- Partenaires de protection et OSC : Pour atteindre les groupes spécifiques comme les PVH et les PDI, en s'appuyant sur leurs réseaux et leur expertise.

3.6. Activités spécifiques, engagements clés et échéancier

Cette section détaille les activités concrètes alignées sur les exigences explicites de l'utilisateur en matière de plaidoyer, de restauration des moyens de subsistance et de capitalisation des PDI et des peuples autochtones, ainsi qu'un calendrier critique pour les engagements clés.

3.6.1. Plaidoyer pour l'accès au foncier agricole pour les plus vulnérables

La question de l'insécurité foncière constitue un obstacle majeur à l'inclusion des PDI, des peuples autochtones et des minorités dans le développement agricole, exacerbant les conflits historiques entre agriculteurs et éleveurs.¹ Le PEPP mettra en œuvre une stratégie de plaidoyer à plusieurs volets :

- **Identification et cartographie des vulnérabilités foncières :**
 - **Activité :** Réalisation d'études de diagnostic approfondies sur la situation foncière dans les zones d'intervention du PARCA, en mettant l'accent sur les droits coutumiers, les zones de pâturage et les terres utilisées par les PDI et les peuples autochtones (Aka et Peulhs Mbororo).¹ Bien que le projet note l'insécurité foncière comme un goulot d'étranglement ¹, une cartographie détaillée et participative de l'utilisation des terres, des droits coutumiers et des points chauds potentiels de conflit est essentielle. Cette étape proactive peut prévenir les litiges avant qu'ils ne s'aggravent et éclairer les actions de plaidoyer ciblées. Les conflits historiques entre agriculteurs et éleveurs concernant la gestion des terres agropastorales ¹ et la fragilité des peuples autochtones en matière de sécurité foncière ¹ sont des défis majeurs. Sans une cartographie détaillée, les interventions pourraient involontairement exacerber les tensions existantes ou déposséder les groupes vulnérables. Une approche participative garantit l'intégration des connaissances locales et renforce la légitimité de toute solution foncière.
- **Actions de plaidoyer et de sécurisation foncière :**
 - **Activité :** Le programme veillera à faire des plaidoyers et à exiger, pour tous dossiers de financements des projets agricoles, la présentation d'une attestation

de cession signée des autorités communautaires ou un contrat foncier avec le propriétaire garantissant l'accès au foncier pour une période d'au moins 10 ans.¹

- **Activité** : Collaboration avec les autorités locales et le cadastre pour la formalisation progressive des droits fonciers pour les bénéficiaires éligibles, en particulier les PDI et les peuples autochtones.
- **Activité** : Appui à la co-construction et à l'adoption de cadres réglementaires améliorés pour l'agriculture contractuelle et le foncier, en tenant compte des spécificités des groupes vulnérables.¹ L'exigence d'une garantie d'accès au foncier de 10 ans ¹ pour le financement du projet est une mesure de sauvegarde solide, mais sa mise en œuvre pratique nécessitera un renforcement significatif des capacités des autorités locales et des communautés en matière de documentation foncière et de résolution des conflits. Cela implique la nécessité d'une expertise juridique et sociale dédiée au sein de l'équipe de projet et des partenaires. Une garantie de 10 ans est ambitieuse dans un contexte d'insécurité foncière et de faible gouvernance.¹ Elle exige un système fonctionnel de vérification des droits fonciers et d'application des contrats. Le PEPP doit explicitement prévoir la formation des autorités locales, des leaders communautaires et même des bénéficiaires sur les droits fonciers, la documentation et les processus de médiation pour rendre cette exigence réalisable et efficace.

- **Mécanismes de gestion des conflits fonciers :**

- **Activité** : Mise en place d'un Mécanisme de Gestion des Griefs (MGG) transparent et accessible, incluant un service de médiation foncière dédié pour résoudre les litiges à l'amiable.¹
- **Activité** : Faciliter la concertation régulière et collaborative entre éleveurs (Peulhs Mbororo) et agriculteurs pour gérer les terroirs agropastoraux et prévenir les conflits.¹ Les conflits historiques entre agriculteurs et éleveurs ¹ sont profondément enracinés. Une simple médiation pourrait ne pas suffire. Le PEPP doit promouvoir une planification partagée de l'utilisation des terres et, potentiellement, soutenir la formalisation de corridors agropastoraux pour réduire les frictions et construire une coexistence à long terme. Les conflits historiques ¹ impliquent des problèmes complexes et multigénérationnels. Un MGG réactif est utile, mais une approche proactive (planification partagée, corridors formels) peut aborder les causes structurelles des conflits. Cela nécessite un dialogue soutenu, l'établissement de la confiance et, potentiellement, des cadres juridiques qui reconnaissent à la fois les utilisations agricoles et pastorales des terres.

- **Campagnes d'éducation sur le droit foncier :**

- **Activité** : Organisation de sessions de sensibilisation et de formation sur la

législation foncière nationale et les droits des communautés, avec un accent particulier sur les femmes, les jeunes et les peuples autochtones.¹

3.6.2. Activités de restauration des moyens de subsistance et de capitalisation des PDI et peuples autochtones

Le choix stratégique du programme PARCA de restaurer les moyens de subsistance des peuples autochtones et d'inclure les PDI (au moins 5 % des ménages cibles)¹ est central à son impact social. Ces activités visent à reconstruire la résilience économique et à intégrer ces groupes vulnérables dans des chaînes de valeur agricoles viables.

- **Appui ciblé aux ménages vulnérables (C1, C2) et intermédiaires (C3) :**
 - **Activité :** Fourniture de kits spécifiques (élevage, maraîchage, production vivrière) aux ménages très pauvres (C1).¹
 - **Activité :** Appui renforcé aux ménages pauvres (C2) pour accroître les surfaces cultivées et les effectifs animaux, avec intégration progressive dans les dispositifs d'agrégation.¹
 - **Activité :** Soutien aux ménages à revenus intermédiaires (C3) pour structurer les chaînes de valeur, assurant des fonctions d'appui logistique, de transformation ou de commercialisation, et soutenant l'inclusion des producteurs vulnérables.¹ L'approche échelonnée (C1, C2, C3)¹ est pertinente, mais s'assurer que les ménages C1 et C2 (les plus vulnérables) progressent réellement vers des catégories supérieures nécessite un soutien durable et à long terme, au-delà de la simple fourniture initiale de kits. Cela implique un besoin de coaching continu et de mécanismes d'inclusion financière adaptés. La simple fourniture de kits¹ pourrait ne pas suffire à sortir les ménages les plus pauvres de la pauvreté, surtout dans un contexte de fragilité et d'accès limité aux marchés/financements. Un mécanisme de suivi robuste, incluant une formation à la gestion financière, l'accès à la microfinance et des liens avec les marchés, est essentiel pour assurer une restauration durable des moyens de subsistance et éviter un retour à la vulnérabilité.
- **Renforcement des capacités techniques et de gestion :**
 - **Activité :** Modules de formation sensibles à la nutrition et adaptés aux réalités locales, diffusés via les Champs Écoles Paysans (CEP) et les Associations Villageoises d'Épargne et de Crédit (AVEC).¹
 - **Activité :** Formation des agents coopératifs, délégués techniques et animateurs ruraux pour un encadrement de proximité.¹
 - **Activité :** Développement de compétences entrepreneuriales pour les MPER et OPA, incluant gestion administrative, comptabilité, planification d'activités économiques, élaboration de plans d'affaires et stratégie d'accès aux marchés.¹

- **Développement d'infrastructures sociales adaptées :**
 - **Activité :** Construction ou réhabilitation de points d'eau potable, de logements et de latrines dans les zones à forte présence autochtone, en intégrant les savoirs endogènes et des solutions technologiques simples pour favoriser l'inclusion, la résilience et la dignité.¹ La fourniture d'infrastructures sociales essentielles (eau, logement, latrines)¹ est cruciale pour améliorer les conditions de vie et la santé, mais elle constitue également une démonstration tangible des avantages du projet pour les communautés très marginalisées, favorisant la confiance et encourageant la participation à d'autres activités du projet. Au-delà des avantages économiques directs, répondre aux besoins fondamentaux comme l'eau et l'assainissement est fondamental pour la dignité humaine et la santé publique, en particulier pour les groupes vulnérables.¹ Cet investissement peut améliorer considérablement la qualité de vie des peuples autochtones, qui manquent souvent d'accès à de tels services, renforçant ainsi la bonne volonté et démontrant l'engagement du projet envers leur bien-être, ce qui peut à son tour faciliter un engagement plus large.
- **Valorisation des savoir-faire locaux et des Produits Forestiers Non Ligneux (PFNL) :**
 - **Activité :** Soutien aux coopératives communautaires pour la valorisation des PFNL (ex: chenilles et *Gnetum africanum*), dans une dynamique de restauration communautaire des écosystèmes forestiers.¹
 - **Activité :** Promotion de l'agroforesterie intégrée, notamment pour le café, comme mesure d'atténuation des risques sur la biodiversité et de restauration écologique.¹ La valorisation des PFNL¹ et la promotion de l'agroforesterie¹ pour les communautés autochtones constituent une stratégie culturellement appropriée et écologiquement saine. Cependant, l'accès au marché pour ces produits doit être soigneusement développé afin d'assurer la viabilité économique et de prévenir la surexploitation des ressources naturelles. Les peuples autochtones possèdent souvent une connaissance approfondie des ressources forestières et dépendent des PFNL pour leurs moyens de subsistance.¹ Soutenir ces activités s'aligne sur leurs pratiques traditionnelles et favorise la conservation de la biodiversité. Cependant, encourager simplement la production sans garantir les liens avec le marché ou assurer des pratiques de récolte durables pourrait entraîner l'exploitation ou l'épuisement des ressources. Le PEPP doit faciliter des partenariats commerciaux équitables et le renforcement des capacités en matière de gestion durable des ressources.
- **Mise en Œuvre du Processus de Consentement Libre, Informé et Préalable (CLIP) :**
 - **Activité :** Élaboration d'une première ébauche du Consentement Libre, Informé

et Préalable des communautés autochtones (CLIP), avec un plan d'action pour ces populations.¹ Ce plan sera affiné et mis en œuvre de manière continue.

3.6.3. Échéancier des engagements et formalisation clé

Le calendrier du PARCA, tel que détaillé dans l'"Aide-Mémoire", fournit des jalons essentiels pour l'intégration des engagements clés, en particulier la formalisation de la convention avec le MADR et le MEDD lors de la validation du document final du programme. La signature d'une convention formelle à un stade aussi précoce (avant l'approbation du projet et le décaissement) constitue un mécanisme puissant pour garantir l'adhésion politique de haut niveau et la coordination interministérielle pour la mise en œuvre du PEPP, surtout compte tenu des "faibles capacités institutionnelles" du MEDD. Cette approche proactive peut atténuer les risques de gouvernance.

Une convention formelle signée par les ministères clés *avant* l'accord financier et le premier décaissement du PARCA démontre un engagement concret envers les principes et activités du PEPP. Elle se positionne comme une base institutionnelle solide, clarifie les rôles et peut aider à surmonter l'inertie bureaucratique et à assurer un soutien durable aux mesures de sauvegarde ESC.

Tableau 3: Échéancier des engagements clés du PEPP et du PARCA.

Étape clé du projet / Engagement PEPP	Échéance cible	Responsables	Implication du PEPP
Finalisation du document de conception du projet (incluant CGESC & PEPP)	22 Août 2025	FIDA- Gouvernement RCA	Intégration complète du PEPP détaillé dans le document final.
Formalisation Convention MADR & MEDD sur le PEPP/ESC	Avant/Au moment de la signature de l'accord de financement (prévue Février 2026)	Gouvernement RCA (MADR, MEDD)	Engagement institutionnel formel sur la mise en œuvre du PEPP et des sauvegardes ESC.
Revue technique interne au FIDA	29 Août - 5 Septembre 2025	FIDA	Validation du PEPP et des mécanismes ESC.
Approbation par la direction du FIDA	13 Octobre 2025	FIDA	Approbation du PEPP comme partie intégrante du projet.
Soumission au Secrétariat du FIDA pour envoi au Conseil d'Administration	3 Novembre 2025	FIDA	Préparation pour l'approbation finale.
Négociation de l'accord financier	17-18 Novembre 2025	FIDA- Gouvernement RCA	Intégration des clauses relatives aux sauvegardes et au PEPP dans l'accord.

Approbation du projet par le Conseil d'administration du FIDA	9-11 Décembre 2025	FIDA	Approbation formelle du design du PARCA, incluant le PEPP.
Signature de l'accord de financement et ratification	Février 2026	Gouvernement RCA	Engagement juridique du gouvernement. La convention MADR/MEDD devrait idéalement être signée à ce stade ou juste avant.
Réalisation des conditions de décaissement (incluant mise en place CPS, PTBA, PPM, recrutement ATI, personnel clé, compte désigné, manuel de mise en œuvre, études préalables)	Février - Mai 2026	Gouvernement RCA	Opérationnalisation des structures et ressources pour la mise en œuvre du PEPP.
Premier décaissement	Dès que les conditions sont remplies	FIDA	Début effectif du financement des activités du PEPP.

3.7. Budget et ressources du PEPP

La mise en œuvre efficace du PEPP nécessite des ressources financières et humaines dédiées, intégrées dans le budget global du PARCA. Bien que les lignes budgétaires spécifiques au PEPP sont à ressortir dans le PGESC, ce qui implique une allocation dédiée.

3.7.1. Estimation des coûts

Le budget du PEPP couvrira :

- **Personnel** : Coût de l'expert en sauvegarde environnementale et sociale de l'ATI, des homologues nationaux, des points focaux MGG et des facilitateurs communautaires.
- **Formations et ateliers** : Organisation des ateliers nationaux et préfectoraux, sessions de formation sur le droit foncier, le genre (GALS), les techniques de CLIP et la gestion des plaintes.
- **Matériel et logistique** : Supports de communication (visuels, radios communautaires), équipements pour les équipes de terrain, transport pour les consultations dans les zones reculées.
- **Études spécifiques** : Financement des études de diagnostic foncier, des évaluations de vulnérabilité pour les groupes spécifiques et des études d'impact social (EIES) pour les sous-projets.
- **Fonctionnement du MGG**: Ressources pour la gestion des plaintes, la médiation et le système de référencement pour les cas de VBG.

- **Activités de plaidoyer** : Soutien aux organisations de la société civile (par exemple, REPALCA) et aux plateformes de dialogue pour les actions de plaidoyer foncier et d'inclusion.

3.7.2. Intégration dans le CGESC et le PTBA du PARCA

Le budget du PEPP sera clairement articulé au sein du CGESC global et intégré dans les plans de travail et budgets annuels (PTBA) du programme PARCA². Cela garantit que les ressources sont allouées systématiquement et sont soumises aux mêmes procédures de gestion financière et d'audit que le reste du projet. Le coût global du projet est estimé à 65 millions USD sur huit ans, la composante 3 (Coordination, Gestion et Gouvernance) étant allouée à 6,5 millions USD (10 % du coût total). C'est dans cette composante que la gestion principale du PEPP et des activités ESC sera probablement budgétisée. Bien que la composante 3 (Coordination, Gestion et Gouvernance) soit allouée à 10 % du budget, la classification des risques comme "substantiels" et la complexité de la mise en œuvre du CLIP et d'un plaidoyer foncier complet suggèrent que le budget alloué aux activités ESC et PEPP doit être potentiellement réparti sur d'autres composantes (par exemple, la composante 1 pour les activités spécifiques de restauration des moyens de subsistance). Une ventilation claire des coûts ESC/PEPP est cruciale pour la transparence et la redevabilité. Un risque "substantiel" implique des efforts d'atténuation importants, qui sont coûteux. Le CLIP est intrinsèquement gourmand en ressources. Le plaidoyer foncier nécessite une expertise juridique et sociale. La simple allocation de 10 % à la "gestion" pourrait ne pas couvrir entièrement les coûts spécifiques de ces activités de sauvegarde complexes. Le PEPP doit s'assurer que son budget ne se limite pas à une ligne budgétaire, mais reflète le coût réel d'un engagement significatif et d'une atténuation des risques, en puisant potentiellement dans plusieurs composantes.

3.8. Suivi et évaluation du PEPP

Le suivi et l'évaluation du PEPP sont intégrés dans le cadre global de suivi-évaluation axé sur les résultats du PARCA, garantissant un apprentissage continu, la redevabilité et une gestion adaptative.

² Le financement du PEPP proviendra du budget global du PARCA, qui comprend les contributions de : FIDA (31 % / 20 millions USD), Fonds d'Adaptation (38 % / 25 millions USD), Gouvernement (11 % / 7 millions USD), Secteur privé (12 % / 8 millions USD), Bénéficiaires (8 % / 5 millions USD).

3.8.1. Indicateurs de performance clés

Les indicateurs suivants, tirés du tableau "Élément de suivi" dans la note SECAP, seront adaptés pour mesurer l'efficacité du PEPP :

Tableau 4: Indicateurs de suivi et d'évaluation du PEPP

Élément de suivi	Paramètre	Indicateurs chiffrés et fréquence	Moyens de vérification / Document administratif	Responsable du suivi	Mesures d'atténuation recommandées
Participation et Inclusion	Inclusion et protection des groupes vulnérables	<ul style="list-style-type: none"> - % des femmes, jeunes, PDI, PA, PVH participant aux ateliers et formations du PEPP (semestriel) - Nombre de sessions de consultation (semestriel) 	<ul style="list-style-type: none"> - Rapports d'activités, PV des rencontres - Listes de présence - Documents CLIP validés - Profil des bénéficiaires (base de données désagrégée) 	UGC/ATI (Resp. ESC), OPA, OSC, REPALCA	<ul style="list-style-type: none"> - Ciblage proactif, adaptation des méthodes aux besoins spécifiques de chaque groupe. - Utilisation de canaux de communication adaptés (radios communautaires, langues locales).
Gestion du foncier et conflits	Sécurité foncière et prévention des conflits	<ul style="list-style-type: none"> - Nombre de dossiers de financement agricole avec attestation de cession/contrat foncier validé (annuel) - % de conflits fonciers médiatisés et résolus par le MGG (continu) - Nombre de sessions de sensibilisation sur le droit foncier (semestriel) 	<ul style="list-style-type: none"> - Rapports MGG et médiations - Enquêtes de proximité - Registre des plaintes - Textes de lois/règlementaires adoptés 	UGC/ATI (Resp. ESC), Structures spécialisées foncier, Autorités locales	<ul style="list-style-type: none"> - Renforcement des capacités locales en médiation foncière. - Plaidoyer pour la formalisation des droits fonciers.
Restauration moyens de subsistance & Capitalisation PDI/PA	Accès aux moyens de survie et réintégration	<ul style="list-style-type: none"> - % des PDI et PA réintégrés dans des activités génératrices de revenus (semestriel) - Nombre d'infrastructures sociales (points d'eau, logements) réalisées/réhabilitées pour les PA (annuel) 	<ul style="list-style-type: none"> - Profil des bénéficiaires (base de données) - Rapports d'activités, études de cas et témoignages - Rapports de mission du REPALCA 	UGC/ATI (Resp. ESC), OPA, OSC faitières des bénéficiaires, REPALCA	<ul style="list-style-type: none"> - Suivi individualisé des PDI et PA. - Partenariats avec organisations humanitaires et de développement. - Adaptation des activités aux savoir-faire locaux.

		- % de bénéficiaires (C1/C2) ayant diversifié leurs sources de revenus (annuel)			
Transparence et Redevabilité	Fonctionnement du MGG et divulgation d'information	<ul style="list-style-type: none"> - % des plaintes enregistrées traitées et résolues (continu) - Nombre de rapports périodiques de suivi ESC élaborés et diffusés (annuel) - Nombre d'ateliers de matérialisation PEPP (annuel) 	<ul style="list-style-type: none"> - Registre des plaintes et de leurs résolutions - Rapports de suivi environnemental et social - Rapports d'audits externes - PV des ateliers 	UGC/ATI (Resp. ESC), DGE, Agro-entrepreneurs	<ul style="list-style-type: none"> - Allouer un budget suffisant pour le MGG. - Former le personnel du PARCA et les parties prenantes aux normes PESEC. - Documentation des leçons apprises.

3.8.2. Mécanismes de suivi

- **Rapports périodiques** : L'UGC/ATI produira des rapports de suivi environnemental et social (incluant le PEPP) mensuels, trimestriels et annuels, soumis au FIDA, au MADR, au MEDD et aux autres parties prenantes clés.
- **Audits indépendants** : Des audits externes de conformité aux normes ESC seront commandités régulièrement (triennal) pour garantir l'objectivité du suivi.
- **Missions de supervision** : Des missions conjointes du Gouvernement et du FIDA évalueront l'exécution du PTBA et l'atteinte des résultats, y compris ceux liés au PEPP.
- **Système d'Information Géographique (SIG)** : Pour le suivi de l'évolution du couvert forestier, des zones de production et de la localisation des infrastructures, contribuant à une gestion plus proactive des impacts.

3.8.3. Capitalisation des leçons apprises

- **Revue à mi-parcours et d'achèvement** : Ces missions évalueront la cohérence de l'approche, l'efficacité du modèle d'intervention et l'atteinte des résultats, avec une forte composante participative pour capitaliser les leçons.
- **Ateliers de capitalisation** : Des ateliers thématiques seront organisés pour partager les bonnes pratiques, les défis rencontrés et les innovations issues de la mise en œuvre du PEPP, notamment en matière d'inclusion des groupes vulnérables et de résolution des conflits fonciers.
- **Documentation et diffusion** : Les leçons apprises et les études de cas seront documentées et diffusées largement

auprès des parties prenantes nationales et internationales pour éclairer les futures interventions.

Chapitre 4 : Mécanisme de Gestion des Griefs (MGG)

4.1. Objectifs et principes fondamentaux MGG

4.1.1. *Rôle et objectifs du MGG au sein du Cadre de Gestion Environnementale, Sociale et Climatique (CGESC)*

Le Mécanisme de Gestion des Griefs (MGG) est une composante essentielle et intégrale du Cadre de Gestion Environnementale, Sociale et Climatique (CGESC) du PARCA, ainsi que de son Plan de Gestion Environnementale, Sociale et Climatique (PGESC). Son rôle principal est de fournir une voie formelle, mais accessible, transparente et efficace, permettant aux personnes et communautés affectées par les activités du programme d'exprimer leurs préoccupations, plaintes ou griefs.

L'objectif fondamental du MGG est de faciliter la résolution rapide et équitable de ces griefs, contribuant ainsi à prévenir l'escalade des conflits et à favoriser un climat de confiance entre le programme et ses parties prenantes. En offrant un canal légitime pour l'expression du mécontentement, le MGG contribue activement à la cohésion sociale et à la prévention des conflits dans un contexte national marqué par la fragilité et l'insécurité. Il permet au programme de recueillir des retours d'information directs et en temps réel de la part des communautés affectées, ce qui est essentiel pour évaluer l'efficacité des mesures d'atténuation et identifier les impacts imprévus. Cette boucle de rétroaction est indispensable pour une gestion adaptative du programme, permettant à l'Unité de Gestion et de Coordination (UGC) et aux ministères concernés d'ajuster les stratégies de mise en œuvre et d'améliorer continuellement la performance environnementale et sociale.

Le MGG est conçu pour compléter les autres outils de sauvegarde du PARCA, tels que le Plan d'Engagement des Parties Prenantes (PEPP), les Évaluations d'Impact Environnemental et Social (EIES), le Manuel de Gestion de la Main-d'œuvre, et le processus de Consentement Préalable, Libre, Informé et Préalable (CLIP) pour les populations autochtones. Il représente un engagement clair du PARCA envers la transparence, la redevabilité et le respect des droits des populations affectées.

4.1.2. *Principes fondamentaux du MGG*

Le MGG du PARCA sera fondé sur un ensemble de principes directeurs, garantissant son efficacité et sa légitimité auprès de toutes les parties prenantes, en particulier les groupes vulnérables. Ces principes sont essentiels pour instaurer la confiance et assurer que le mécanisme soit perçu comme juste et impartial.

- **Accessibilité** : Le mécanisme doit être facilement accessible à toutes les personnes

affectées, y compris les groupes les plus vulnérables tels que les femmes, les jeunes, les peuples autochtones, les personnes déplacées internes et les personnes en situation de handicap. Cela implique de considérer les barrières linguistiques, géographiques, culturelles, financières et physiques, et de proposer des canaux de dépôt de griefs adaptés à chaque contexte.

- **Transparence** : Le processus du MGG, les rôles et responsabilités de chacun, ainsi que les délais de traitement des griefs, doivent être clairement communiqués et compris par tous les acteurs. La transparence renforce la confiance et permet aux plaignants de suivre l'évolution de leur dossier, tout en respectant la confidentialité des informations personnelles.
- **Équité et impartialité** : Chaque grief sera traité de manière juste et impartiale, sans discrimination, en se basant sur des critères objectifs et une analyse factuelle. Les décisions seront prises par des personnes ou entités indépendantes du grief lui-même, garantissant l'absence de conflit d'intérêts.
- **Confidentialité** : La protection de l'identité des plaignants est primordiale, en particulier dans les cas sensibles comme les Violences Basées sur le Genre (VBG), à moins qu'un consentement explicite ne soit donné pour la divulgation de leur identité. Cette garantie encourage le dépôt de plaintes sans crainte de représailles.
- **Non-rétorsion** : Il sera formellement garanti qu'aucune personne ne subira de conséquences négatives, de représailles ou de discrimination pour avoir déposé un grief ou participé au processus du MGG.
- **Réactivité et efficacité** : Le MGG s'engage à accuser réception des griefs dans des délais courts, à mener des investigations diligentes et à parvenir à une résolution en temps opportun. La rapidité de traitement est un facteur clé de la crédibilité du mécanisme.
- **Sensibilité au genre et à la culture** : Le mécanisme sera adapté pour être culturellement approprié et sensible aux dynamiques de genre, aux normes sociales locales et aux spécificités des différents groupes vulnérables. Il nécessitera par conséquent l'utilisation de langues locales, la prise en compte des structures de décision traditionnelles et la mise en place de points focaux formés aux problématiques spécifiques des femmes et des peuples autochtones.

La simple affirmation des principes d'accessibilité et de confidentialité est insuffisante pour un mécanisme de gestion des griefs (MGG). Face à des groupes vulnérables confrontés à l'analphabétisme, à la peur des représailles ou à la méfiance, le MGG doit être conçu pour surmonter ces obstacles. Il est crucial d'intégrer des protocoles qui assurent la sécurité, renforcent la confiance via l'engagement communautaire et garantissent une confidentialité réelle grâce à des intermédiaires de confiance et des espaces de signalement sécurisés.

4.2. Cadre réglementaire et normatif du MGG

4.2.1. Exigences légales nationales

Le Mécanisme de Gestion des Griefs du PARCA est conforme avec le cadre juridique national de la République Centrafricaine.

La **Constitution de la République Centrafricaine de 2023** constitue le fondement juridique de l'approche inclusive du MGG. Son Préambule reconnaît la diversité ethnique, culturelle et religieuse du pays, et exprime la volonté de bâtir une nation unie et solidaire. Plus spécifiquement, l'Article 25 souligne l'engagement de l'État à protéger les personnes vulnérables, les personnes vivant avec un handicap et les minorités, et à garantir le plein exercice de leurs libertés et droits fondamentaux. L'Article 51 impose à l'État d'assurer et de promouvoir la coexistence pacifique et harmonieuse de tous les groupes ethniques, tout en protégeant et promouvant les groupes vulnérables et les minorités. Enfin, l'Article 172 confie à la Haute Autorité Chargée de la Bonne Gouvernance la mission d'assurer la protection des droits des minorités, des peuples autochtones, des personnes vivant avec un handicap, ainsi que le respect du principe de l'égalité entre homme et femme. Ces dispositions constitutionnelles fournissent une base solide pour l'intégration des principes d'équité, d'inclusion et de protection des droits dans le MGG.

Le **Code de l'Environnement (Loi n° 07.018 du 28 décembre 2007)** est un texte législatif central pour le PARCA. Il stipule la nécessité de réaliser une Évaluation Environnementale (EE) pour tout programme ou projet susceptible d'engendrer des préjudices à l'environnement. L'Article 101 de ce code recommande une Évaluation Environnementale Stratégique (EES) pour les politiques, plans et programmes, processus que le CGESC du PARCA est appelé à remplir. L'Article 87 exige des Études d'Impact Environnemental et Social (EIES) pour toute application ou transfert de technologie, ainsi que pour les installations et travaux susceptibles d'avoir des impacts nuisibles sur l'environnement ou les populations. Le MGG est explicitement identifié comme un outil de sauvegarde essentiel devant être inclus dans le CGESC du PARCA.

En matière de protection sociale et de travail, le MGG s'alignera sur plusieurs textes législatifs nationaux : le **Code du travail** et le **Code de la sécurité sociale** régissent les conditions d'emploi et les droits des travailleurs. Le **Code de protection de l'enfant** est pertinent pour adresser les risques de travail des enfants, tandis que le **Code sur la parité entre les hommes et les femmes** et le **Code relatif à la protection de la femme contre les violences** sont cruciaux pour la gestion des griefs liés au genre et aux VBG. Le **Code sur la protection des personnes handicapées** sous-tend la nécessité d'assurer l'accessibilité du MGG pour les PVH.

Concernant les questions foncières, le pays fait face à des défis liés à la sécurité foncière et aux conflits dans le pays. Bien que le cadre légal foncier puisse présenter des faiblesses, le MGG devra s'y conformer et soutenir les efforts du programme pour exiger des attestations de cession ou des contrats fonciers pour une durée minimale de 10 ans pour les projets agricoles.

Il est important de noter que le contexte national est caractérisé par des « faibles capacités institutionnelles » et un « non-respect des procédures ». De plus, il existe une « absence des normes et des seuils nationaux pour le contrôle de la qualité et des performances environnementales, sociales et climatiques ». Cette situation implique que, si les lois nationales fournissent un cadre, le MGG ne peut pas s'y fier exclusivement pour son efficacité. Le mécanisme devra donc intégrer des procédures internes rigoureuses, des indicateurs de performance clairs et une supervision solide (notamment via l'Assistance Technique Internationale et des audits indépendants) pour pallier ces faiblesses institutionnelles et garantir le respect des normes internationales, même en l'absence de seuils nationaux précis.

4.2.2. Normes de sauvegarde internationales

Le MGG du PARCA s'alignera sur les normes de sauvegarde internationales les plus rigoureuses, en complément et en renforcement du cadre légal national.

Les **Procédures d'Évaluation Sociale, Environnementale et Climatique (PESEC) du FIDA** sont au cœur de cette démarche. Le PARCA est explicitement conçu pour se conformer aux PESEC, et le MGG est une composante obligatoire de ce cadre, garantissant l'adhésion aux meilleures pratiques internationales en matière de gestion des risques ESC.

Un élément distinctif et fondamental est la **Convention n°169 de l'Organisation Internationale du Travail (OIT)** relative aux peuples indigènes et tribaux ratifiée en 2010 par la République Centrafricaine. La Convention n°169 de l'OIT impose des exigences spécifiques en matière de Consentement Libre, Informé et Préalable (CLIP) et d'engagement culturellement approprié avec les peuples autochtones. Pour le MGG, cela signifie que les processus ne doivent pas se limiter à une simple consultation ; ils doivent être conçus pour respecter véritablement les structures de prise de décision, les langues et les mécanismes traditionnels de résolution des conflits des peuples autochtones. Toute plainte émanant de ces communautés concernant les impacts du programme sur leurs terres, leurs ressources ou leur patrimoine culturel revêtira une importance particulière et devra être traitée avec la plus grande sensibilité, potentiellement en faisant appel à des expertises externes (juridiques ou anthropologiques). Le respect de la C169 de l'OIT

est un impératif éthique et légal qui renforce la légitimité et l'efficacité du MGG pour les peuples autochtones.

En outre, le MGG s'inspirera des principes d'autres normes internationales pertinentes, notamment celles relatives aux droits de l'homme, à l'égalité des genres et à la protection de l'enfance, qui sont d'ailleurs reflétées dans les engagements du pays vis-à-vis des Accords Multilatéraux sur l'Environnement (AME).

4.2.3. Articulation du MGG avec le Plan d'Engagement des Parties Prenantes (PEPP) et le Plan de Gestion Environnementale, Sociale et Climatique (PGESC)

Le Mécanisme de Gestion des Grieffs (MGG) n'opère pas de manière isolée, mais s'inscrit dans une synergie étroite avec les autres instruments de sauvegarde du PARCA, notamment le Plan d'Engagement des Parties Prenantes (PEPP) et le Plan de Gestion Environnementale, Sociale et Climatique (PGESC).

Le **PEPP** (chapitre 4) est le document cadre qui identifie et cartographie les parties prenantes du PARCA, définit les méthodes de consultation et établit les canaux de communication. Le MGG s'appuiera sur ces canaux de communication établis par le PEPP pour la réception des griefs et la diffusion d'informations sur le mécanisme. Le PEPP assurera une large sensibilisation à l'existence et au fonctionnement du MGG, garantissant ainsi son accessibilité et sa visibilité auprès de toutes les communautés affectées. Les consultations publiques menées dans le cadre du PEPP pourront également servir de forums pour recueillir des griefs collectifs ou des préoccupations générales.

Le **PGESC**, qui est une composante du CGESC, détaille les mesures d'atténuation spécifiques pour les risques ESC identifiés du PARCA. Le MGG joue un rôle crucial en tant que boucle de rétroaction pour le PGESC. En effet, les griefs reçus et résolus fournissent des informations précieuses sur l'efficacité des mesures d'atténuation mises en œuvre et peuvent révéler des impacts imprévus ou des lacunes dans la planification. Cette rétroaction directe des communautés affectées est inestimable pour la gestion adaptative du PARCA. Elle permet à l'UGC et aux départements techniques concernés d'identifier les insuffisances dans les mesures d'atténuation, d'ajuster les stratégies de mise en œuvre et d'améliorer continuellement la performance environnementale et sociale du PARCA. Plutôt que de simplement réagir aux plaintes individuelles, le MGG devient un outil d'apprentissage continu, contribuant à l'optimisation des interventions et à la durabilité du programme.

4.3. Types de griefs et identification des parties prenantes

4.3.1. Nature des griefs anticipés

Le PARCA, de par sa nature et le contexte dans lequel il s'inscrit, est susceptible de générer divers types de griefs. Une compréhension approfondie de ces griefs potentiels est essentielle pour une mise en œuvre d'un MGG efficace et réactif. Les griefs anticipés peuvent être classés comme suit, en se basant sur les risques identifiés pour le programme :

Griefs liés aux impacts environnementaux

- **Perte de biodiversité et dégradation des habitats** : L'intensification de la production agricole, la mise en culture de zones naturelles (par abattis-brûlis), l'utilisation de produits phytosanitaires et l'implantation d'infrastructures (CTA, pistes rurales) peuvent entraîner une pression accrue sur les ressources naturelles (terre, eau) et la biodiversité. Les griefs pourraient concerner la destruction de forêts, la dégradation des sols, ou l'affectation des espèces menacées.
- **Pollution des sols et de l'eau** : L'utilisation d'engrais et de pesticides, ainsi que la génération de déchets par les entreprises de transformation, peuvent entraîner la contamination des sols et des cours d'eau. Les griefs pourraient porter sur la qualité de l'eau potable ou des terres agricoles.
- **Pression sur les ressources en eau** : L'augmentation de la consommation d'eau pour l'agriculture et la transformation pourrait entraîner des conflits d'usage ou une surexploitation des nappes phréatiques.

Impacts sociaux et économiques

- **Insécurité foncière et conflits liés à l'accès aux ressources** : L'expansion des espaces agricoles et l'intensification des activités agro-entrepreneuriales peuvent impacter les biens communautaires (terroirs, sources d'eau, pâturages) ou privés, entraînant des tensions foncières, notamment pour les agriculteurs dépourvus de droits réels. Les conflits entre agriculteurs et éleveurs (Peulhs Mbororo) sont également historiques et pourraient être exacerbés.
- **Conditions de travail** : Risques pour la santé et la sécurité au travail (SST) liés à l'utilisation d'équipements, d'intrants chimiques, aux efforts physiques et à l'exposition aux températures extrêmes. Griefs liés au non-respect de la législation du travail, à l'absence de contrats clairs, au travail des enfants, ou aux risques psychosociaux.
- **Santé et sécurité de la communauté** : Exposition des communautés à l'afflux de travailleurs (liés aux CTA, pistes rurales), aux maladies sexuellement transmissibles,

aux maladies hydriques ou zoonoses.

- **Exclusion et discrimination** : Exclusion des groupes vulnérables (femmes, jeunes, PDI, PA, PVH) des bénéfices du programme, discrimination dans la sélection des bénéficiaires ou l'accès aux ressources.
- **Patrimoine culturel** : Risque de profanation de lieux sacrés, de détérioration de sépultures non répertoriées, ou d'impact sur le patrimoine archéologique/historique lors des travaux d'extension agricole ou d'installation d'infrastructures.
- **Viabilité économique des entreprises** : Griefs liés à la non-viabilité des entreprises ou des organisations de producteurs (OP) incubées, au mauvais ciblage des bassins de production ou des circuits commerciaux, et au faible accès aux marchés.
- **Défaut de qualité des intrants/formation/équipement** fournis ou assurés par le projet : Griefs liés à la qualité des semences/des plants fournies ou au calendrier de livraison (après la période de culture).

Grieffs sensibles - Violences Basées sur le Genre (VBG)

Les VBG sous toutes leurs formes sont un risque significatif, potentiellement accru par la place accordée aux femmes dans le PARCA, les changements attendus des rapports sociaux ou l'accès au foncier. Ces grieffs nécessitent une approche particulièrement sensible et confidentielle.

Grieffs en lien avec la gouvernance et les risques fiduciaires

Grieffs liés à la mauvaise gestion des fonds, au non-respect des procédures, à la corruption, à la capture d'élites locales ou au manque de redevabilité. La présence d'un risque fiduciaire « substantiel » implique que les grieffs liés à l'allocation des ressources, à la sélection des bénéficiaires ou aux avantages du programme pourraient être enracinés dans la corruption ou la capture par les élites, nécessitant un mécanisme d'enquête indépendant.

Il est crucial de comprendre que ces types de grieffs ne sont pas isolés, mais souvent interconnectés. Par exemple, l'insécurité foncière peut entraîner un déplacement économique, ce qui exacerbe la vulnérabilité et peut augmenter les risques de VBG, en particulier pour les femmes et les PDI. Le MGG doit être conçu avec une compréhension de ces interconnexions systémiques, permettant une enquête et une résolution holistiques qui s'attaquent aux causes profondes plutôt qu'aux seuls symptômes. Cette approche exige une collaboration intersectorielle au sein de l'équipe du PARCA et, si nécessaire, avec des services spécialisés externes.

4.3.2. Catégories de parties prenantes potentiellement affectées

Le PARCA va interagir avec un large éventail de parties prenantes, chacune ayant des intérêts, des influences et des vulnérabilités spécifiques. Le MGG doit être conçu pour être accessible et réactif à chacune de ces catégories, en tenant compte de leurs particularités.

- **Bénéficiaires directs** : Il s'agit des petits producteurs (femmes, jeunes, minorités, PDI, PVH), des organisations de producteurs (OPA) et coopératives, ainsi que des Micro et Petites Entreprises Rurales (MPER). Ces groupes sont au cœur des interventions du PARCA et sont les plus susceptibles d'être directement affectés par ses activités ou de bénéficier de ses retombées.
- **Communautés locales** : L'ensemble des ménages ruraux et des communautés résidant dans les huit préfectures et les cinq bassins de production ciblés par le programme. Spécifiquement, il convient de prendre en compte les peuples autochtones (Aka Pygmées, Peulhs Mbororo) et les PDI, qui peuvent avoir des préoccupations distinctes liées à leurs modes de vie, leurs terres et leur culture.
- **Travailleurs du PARCA** : Les travailleurs formels et informels employés dans les activités agricoles, la construction et l'opération des CTA, ainsi que la réhabilitation et l'entretien des pistes rurales. Leurs griefs peuvent concerner les conditions de travail, la sécurité, ou le respect des droits.
- **Éleveurs transhumants³** : Les Peulhs Mbororo, en tant que principale minorité pastorale, dont les routes de transhumance et les pâturages pourraient être impactés par l'expansion agricole ou les conflits fonciers. Leur mode de vie mobile et leurs pratiques traditionnelles nécessitent une approche spécifique pour la gestion des griefs.
- **Autorités locales, leaders traditionnels et religieux** : Ces acteurs jouent un rôle essentiel dans la gouvernance locale et la médiation des conflits. Ils peuvent être affectés par les activités ou être sollicités pour la résolution des griefs.
- **Acteurs du secteur privé** : Les agrégateurs, acheteurs, transformateurs, fournisseurs de services et intermédiaires financiers impliqués dans les chaînes de valeur du PARCA.
- **Organisations de la Société Civile (OSC)** : Notamment le REPALCA, le CNOPCAF, l'ONFR..., qui représentent les intérêts des groupes spécifiques et peuvent servir d'intermédiaires de confiance pour le dépôt et le suivi des griefs.

³ Plus en détails, le MGG doit être adapté aux éleveurs transhumants, car leur mode de vie nomade et les conflits historiques les rendent inaccessibles par les méthodes classiques. Il est crucial de prendre en compte leur mobilité et leurs canaux de communication traditionnels pour traiter leurs plaintes spécifiques (accès aux pâturages, à l'eau, sécurité).

4.3.3. Importance de la sensibilité au contexte de fragilité et aux conflits

Le MGG du PARCA doit être conçu et mis en œuvre avec une sensibilité aiguë au contexte de fragilité, d'insécurité et de potentiels conflits qui caractérise la République Centrafricaine. Ce contexte impose des considérations spécifiques pour garantir l'efficacité et la légitimité du MGG.

La RCA a connu des périodes de conflits militaires et institutionnels récurrents, et le niveau de vulnérabilité aux risques du pays est très élevé, comme en témoigne l'indice INFORM. Dans un tel environnement, les griefs non résolus, en particulier ceux liés à l'accès à la terre ou aux ressources, peuvent rapidement dégénérer en troubles sociaux plus larges. Un MGG bien conçu, en collectant et en analysant systématiquement les griefs, peut fonctionner comme un système d'alerte précoce pour les tensions émergentes.

Le MGG doit donc :

- Comprendre les dynamiques de pouvoir locales : Identifier les acteurs influents et les dynamiques de pouvoir informelles qui peuvent affecter la capacité des individus à déposer des griefs ou l'impartialité de leur résolution.
- Éviter l'exacerbation des tensions existantes : S'assurer que le processus de gestion des griefs ne crée pas de nouvelles divisions ou n'aggrave pas les conflits préexistants, notamment entre agriculteurs et éleveurs.
- Promouvoir le dialogue et la résolution pacifique : Le MGG doit être un espace où le dialogue est encouragé et où les solutions amiables sont privilégiées, contribuant ainsi à la cohésion sociale.
- Intégrer les mécanismes traditionnels : Lorsque cela est approprié et respectueux des droits de l'homme, le MGG peut s'articuler avec les mécanismes traditionnels de résolution des conflits, en particulier pour les peuples autochtones et les éleveurs, afin de renforcer son acceptation et son efficacité locales.
- Assurer la sécurité des plaignants : Dans un contexte d'insécurité, la protection des plaignants contre les représailles est d'autant plus critique. Le MGG doit garantir la confidentialité et la non-rétorsion de manière tangible.

En intégrant cette sensibilité au contexte de fragilité, le MGG ne se contente pas de résoudre des plaintes individuelles ; il devient un instrument de gestion des risques sociaux et un contributeur actif à la stabilisation et à la résilience des communautés rurales.

4.4. Structure organisationnelle du MGG

4.4.1. Niveaux de gestion des griefs

Pour assurer une accessibilité maximale et une résolution appropriée des griefs, le MGG du PARCA adoptera une approche décentralisée et multi-niveau. Une approche centralisée serait inaccessible et inefficace pour la majorité des bénéficiaires et la diversité de milieu d'intervention. La décentralisation du MGG vers les niveaux communautaire et préfectoral, avec des points d'entrée locaux clairs et une autorité de décision pour les griefs mineurs, est donc cruciale pour favoriser l'appropriation locale, assurer la réactivité et bâtir la confiance à la base.

- **Niveau communautaire/local (Niveau 1) :** C'est le premier point de contact pour les plaignants. Les griefs seront reçus par des représentants locaux de confiance, tels que les leaders communautaires, les représentants des Organisations de Producteurs (OPA), les comités de gestion des griefs villageois, ou les « délégués techniques » et « animateurs ruraux » formés par le projet (notamment via la CNOP-CAF). Ce niveau privilégiera la résolution informelle et la médiation, en s'appuyant sur les mécanismes de résolution des conflits existants au sein des communautés. L'objectif est de résoudre la majorité des griefs simples et de faible intensité à ce niveau, rapidement et avec une approche de proximité.
- **Niveau préfectoral/bassin de production (Niveau 2) :** Ce niveau est destiné aux griefs non résolus au niveau local ou nécessitant une intervention plus formelle. Les griefs seront gérés par des Points Focaux MGG dédiés au sein des structures décentralisées du projet, telles que les Centres de Transformation Agricole (CTA), les directions régionales du Ministère de l'Agriculture et du Développement Rural (MADR) ou du Ministère de l'Élevage et de la Santé Animale (MESA). Ces points focaux seront formés pour mener des investigations plus approfondies et faciliter la médiation entre les parties.
- **Niveau national (Niveau 3) :** Ce niveau est réservé aux griefs complexes, à haut risque, ou à ceux qui n'ont pas pu être résolus aux niveaux inférieurs. La gestion sera assurée par le Spécialiste MGG au sein de l'Unité de Gestion et de Coordination (UGC) du projet, appuyée par l'Assistance Technique Internationale (ATI).¹ Ce niveau pourra faire appel à des médiateurs externes, des experts juridiques ou d'autres ressources spécialisées pour faciliter la résolution. Il est également responsable de la coordination générale du MGG, du suivi et du rapportage.

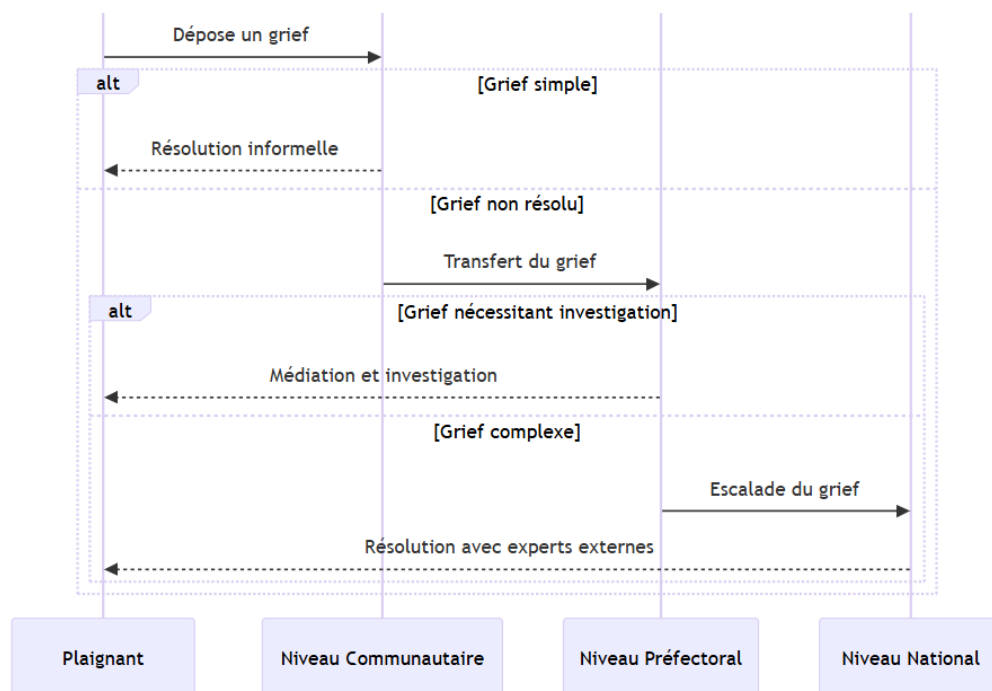


Figure 1: Diagram du niveau du MGG

4.4.2. Rôles et responsabilités clés

La mise en œuvre efficace du MGG repose sur une répartition claire des rôles et responsabilités à tous les niveaux du programme.

- **Unité de Gestion et de Coordination (UGC) / Assistance Technique Internationale (ATI)** : L'UGC, avec l'appui de l'ATI pendant les quatre premières années, sera l'organe central de coordination du MGG. Un **Spécialiste MGG et redevabilité** (faisant partie de l'équipe d'experts en sauvegardes E&S au sein de l'ATI/UGC) sera désigné pour diriger le MGG, superviser son opérationnalisation, son suivi et son rapportage. L'ATI aura pour mission de structurer les outils du MGG, de stabiliser les procédures et d'assurer le transfert de compétences aux homologues nationaux. La performance de l'ATI sera évaluée annuellement, notamment sur sa capacité à transférer ces compétences.
- **Points focaux MGG locaux/préfectoraux/institutionnels** : Ce sont des individus désignés et formés (par exemple, au sein des OPA, des MPER, des autorités locales, des agences et ministères ou du personnel de terrain du projet) qui sont chargés de recevoir, d'enregistrer et de faciliter la résolution initiale des griefs. Ils sont la première ligne de contact avec les communautés.
- **Comités de Gestion des Griefs (CGC)** : Des comités multi-acteurs seront mis en place aux niveaux communautaire et/ou préfectoral. Ils pourront inclure des leaders traditionnels, des représentants des femmes, des jeunes, et des autorités locales

pertinentes. Leur rôle sera de faciliter la médiation et la résolution des griefs.

- **Partenaires de mise en œuvre** : L'Agence Centrafricaine de Développement Agricole (ACDA), l'Agence Nationale de Développement de l'Élevage (ANDE), la Concertation Nationale des Organisations Paysannes en Centrafrique (CNOP-CAF) et d'autres partenaires d'exécution intégreront les fonctions du MGG dans leurs opérations et désigneront du personnel pour être formé.
- **Autorités locales et traditionnelles** : Leur implication est essentielle pour la légitimité du MGG, la médiation des conflits (notamment fonciers) et l'acceptation locale des résolutions.
- **Organisations de la Société Civile (OSC)** : En particulier celles représentant les groupes vulnérables (comme le REPALCA pour les peuples autochtones), elles peuvent servir d'intermédiaires de confiance pour le dépôt de griefs et le suivi des processus.

Le recrutement pour le MGG fait face à un double défi : le renforcement des capacités et le risque financier élevé en Centrafrique. Pour atténuer ce risque, une supervision rigoureuse par l'ATI est cruciale, surtout les quatre premières années, et doit être soutenue par des contrôles internes et des audits stricts pour garantir la bonne utilisation des fonds.

Le tableau ci-dessous récapitule les rôles et responsabilités clés au sein du MGG.

Rôle/Entité	Responsabilités clés	Lignes hiérarchiques / collaboration
UGC / ATI (Spécialiste MGG)	Coordination globale du MGG, supervision, élaboration des procédures, gestion de la base de données, rapportage national, résolution des griefs de niveau 3, transfert de compétences.	Responsable hiérarchique de tous les Points Focaux MGG. Collabore avec les Directions techniques du MADR/MESA et les partenaires d'exécution.
Points focaux MGG locaux/ Préfectoraux	Réception des griefs (oraux/écrits), enregistrement initial, accusé de réception, évaluation préliminaire, résolution des griefs de niveau 1, transmission des griefs de niveau 2/3.	Rapportent au Spécialiste MGG de l'UGC. Collaborent avec les leaders communautaires et les autorités locales.
Comités de Gestion des Griefs (CGC)	Médiation et résolution des griefs au niveau communautaire/local, facilitation du dialogue, sensibilisation au MGG.	Collaborant avec les Points focaux MGG locaux.
Partenaires de Mise en Œuvre (ACDA, ANDE, CNOP-CAF, etc.)	Intégration des fonctions MGG dans leurs opérations, désignation et formation du personnel, sensibilisation des bénéficiaires.	Collaborent étroitement avec l'UGC et les Points Focaux MGG.

Autorités locales et traditionnelles	Légitimation du MGG, participation à la médiation des conflits (notamment fonciers), facilitation de l'accès aux communautés.	Collaborent avec les Points focaux MGG et les CGC.
Organisations de la Société Civile (OSC) / REPALCA	Sensibilisation, assistance aux plaignants, soumission de griefs pour le compte de tiers, suivi indépendant.	Collaborent avec tous les niveaux du MGG.

Tableau 5: Récapitule les rôles et responsabilités clés au sein du MGG

4.5. Processus de traitement des griefs

4.5.1. Canaux de réception des griefs

Pour garantir une accessibilité optimale, le MGG du PARCA mettra en place une diversité de canaux de réception des griefs. S'appuyer uniquement sur des formulaires écrits ou des bureaux centralisés exclurait une grande partie de la population cible. Il faut donc prioriser les canaux oraux, communautaires et mobiles, en veillant à ce que les informations sur le MGG soient diffusées via les radios communautaires (comme le suggèrent les besoins généraux en communication), dans les langues locales, et par l'intermédiaire de personnes de confiance au sein des communautés. Cette approche est essentielle pour une accessibilité et une inclusivité véritable.

- **Canaux oraux** : Les plaintes verbales pourront être soumises directement aux Points Focaux MGG locaux, aux leaders communautaires, ou au personnel de terrain du projet. Ce canal est essentiel pour les populations non alphabétisées.
- **Canaux écrits** : Des formulaires de plainte standardisés (voir Annexe IV-) seront disponibles dans les bureaux décentralisés (UGC, directions régionales, CTA), les bureaux administratifs locaux et auprès des représentants communautaires.
- **Boîtes à suggestion/plaintes** : Des boîtes sécurisées et clairement identifiées seront installées dans des lieux communautaires accessibles et régulièrement collectées par les Points Focaux MGG.
- **Lignes téléphoniques/SMS dédiées** : Des numéros de téléphone dédiés, potentiellement gratuits, seront mis en place pour le dépôt direct de griefs. Compte tenu de la mention des opérateurs de paiement mobile comme Orange Money, la pénétration du mobile est probablement suffisante pour les SMS.
- **Courriel/Plateforme en ligne** : Pour les parties prenantes alphabétisées ayant accès à internet (par exemple, le secteur privé, les ONG, les partenaires gouvernementaux).
- **Réunions communautaires/consultations publiques** : Les forums publics réguliers organisés dans le cadre du PEPP pourront servir d'espaces pour soulever des griefs collectifs.
- **Soumission par des tiers** : Les intermédiaires de confiance, tels que les OSC ou

les organisations communautaires (y compris REPALCA), pourront soumettre des griefs au nom des personnes affectées, avec leur consentement.

- **Confidentialité** : Tous les canaux devront offrir la possibilité d'une soumission confidentielle, en particulier pour les griefs sensibles tels que les VBG.¹

Le tableau ci-dessous présente les types de griefs potentiels et les canaux de dépôt recommandés :

Type de grief potentiel	Canaux de dépôt recommandés	Considérations spécifiques
Impacts environnementaux (dégradation des terres, pollution de l'eau, biodiversité)	Oral (Points focaux locaux, leaders), Écrit (formulaires), Téléphone/SMS, Courriel.	Nécessite une documentation précise des faits et de la localisation.
Conflits fonciers / réinstallation	Oral (Points focaux locaux, leaders, autorités traditionnelles), Écrit (formulaires), Téléphone.	Forte sensibilité, nécessite une approche de médiation spécialisée et la documentation des droits fonciers.
Conditions de travail (SST, salaires, contrats, travail des enfants)	Oral (chefs d'équipe, Points focaux locaux), Écrit (formulaires), Téléphone/SMS.	Confidentialité pour les travailleurs, référence aux normes OIT.
Santé et sécurité communautaire (maladies, afflux de travailleurs)	Oral (Points focaux locaux, leaders), Téléphone/SMS, Écrit.	Urgence potentielle, nécessité de coordination avec les services de santé.
Exclusion / Discrimination (femmes, jeunes, PDI, PA, PVH)	Oral (Points focaux locaux, représentants des groupes vulnérables), Boîtes à suggestion, Téléphone.	Nécessite une écoute active et une compréhension des dynamiques sociales locales.
Violences Basées sur le Genre (VBG)	Ligne téléphonique dédiée, Points focaux MGG formés (de préférence féminins), Intermédiaires de confiance (OSC).	Confidentialité absolue, sécurité de la survivante, pas de médiation avec l'agresseur, référence immédiate aux services spécialisés (médicaux, psychosociaux,

		juridiques).
Patrimoine culturel	Oral (leaders communautaires, Points focaux locaux), Écrit.	Nécessite une expertise archéologique/culturelle, respect des traditions locales.
Gouvernance / Fiduciaire (corruption, mauvaise gestion)	Courriel, Téléphone (ligne dédiée), Écrit (boîte à suggestion), Directement au Spécialiste MGG/UGC.	Nécessite une enquête indépendante et rigoureuse, protection des lanceurs d'alerte.
Viabilité économique des entreprises	Oral (Points Focaux locaux, CTA), Écrit, Courriel.	Nécessite une expertise en développement d'affaires et en marchés.

Tableau 6: Types de griefs potentiels et les canaux de dépôt recommandés

4.5.2. Étapes du processus de traitement des griefs

Le processus de traitement des griefs est structuré en plusieurs étapes claires et séquentielles, garantissant une gestion systématique et équitable. Des délais de réponse clairs, communiqués et respectés, ainsi qu'une transparence des processus (tout en respectant la confidentialité), sont essentiels pour bâtir la crédibilité du MGG et assurer sa perception d'équité et d'efficacité auprès des communautés affectées.

4.5.2.1. Dépôt et enregistrement du grief

- Tout grief reçu, quel que soit le canal, sera formellement enregistré dans un registre physique (voir Annexe 4 au CGESC) au niveau local/préfectoral et dans une base de données numérique centralisée gérée par le Spécialiste MGG/Redevabilité de l'UGC/ATI.
- Les informations essentielles à collecter incluent les détails du plaignant (avec option d'anonymat), la date de réception, la nature du grief, la localisation de l'impact, la méthode de contact préférée et une brève description du problème.

4.5.2.2. Accusé de réception et information du plaignant

- Un accusé de réception sera délivré au plaignant dans les **3 jours ouvrables** suivant le dépôt du grief, dans un format et une langue qu'il comprend.
- Cet accusé informera le plaignant sur le processus du MGG, les délais attendus et les options de recours disponibles.

4.5.2.3. Évaluation initiale et catégorisation du grief :

- Le grief sera évalué pour déterminer son urgence, sa gravité et sa catégorie (environnemental, social, travail, VBG, foncier, etc.).
- Les cas sensibles, tels que les VBG ou les cas de protection de l'enfance, seront

immédiatement identifiés et référés à des services spécialisés (voir Annexe 4-D pour la procédure VBG).

4.5.2.4. Investigation et collecte d'informations :

- Le Point Focal MGG ou le Spécialiste MGG mènera une enquête approfondie et impartiale pour recueillir tous les faits pertinents auprès de toutes les parties concernées.
- Pour les problèmes complexes, cela pourra impliquer des visites sur le terrain, des entretiens avec les parties prenantes, et la consultation d'experts techniques (environnementalistes, juristes fonciers, etc.).

4.5.2.5. Résolution et médiation :

- Des efforts seront déployés pour résoudre les griefs au niveau le plus bas et le plus approprié, en privilégiant les solutions amiables et la médiation.
- Pour les griefs liés au foncier, une médiation spécialisée impliquant les leaders communautaires, les autorités locales et des experts fonciers sera mise en place, visant des solutions mutuellement acceptables.
- Pour les cas de VBG, la résolution se concentrera sur le soutien et la sécurité de la survivante, et non sur une médiation directe avec l'auteur des violences au sein du MGG.

4.5.2.6. Notification de la Décision et Clôture du Grief :

- Le plaignant sera informé de la décision et de sa justification de manière claire et accessible dans un délai de **15 jours ouvrables** pour les griefs simples et de **30 jours ouvrables** pour les griefs complexes (à compter de l'enregistrement).
- Si la résolution est acceptée par le plaignant, le grief est formellement clos.

4.5.2.7. Mécanismes de recours et d'escalade :

- Si le plaignant n'est pas satisfait de la résolution proposée, il aura la possibilité de faire appel au niveau supérieur du MGG (par exemple, du niveau local au niveau préfectoral, puis à l'UGC/ATI nationale).
- Pour les griefs non résolus au niveau national, les options de recours externes seront communiquées (par exemple, système judiciaire national, mécanismes de justice traditionnelle, Bureau Indépendant de l'Évaluation du FIDA).

Le tableau ci-dessous détaille les étapes du processus de traitement des griefs et les délais indicatifs :

Étape du processus	Responsable principal	Délai indicatif	Résultat clé
1. Dépôt et enregistrement	Point focal MGG local/préfectoral	Immédiat	Enregistrement formel du grief dans le registre et la base de données.
2. Accusé de réception	Point focal MGG local/préfectoral	3 jours ouvrables	Notification au plaignant, information sur le processus.
3. Évaluation et catégorisation	Point focal MGG local/préfectoral	5 jours ouvrables (après dépôt)	Identification de la nature, de l'urgence et du niveau de traitement du grief.
4. Investigation	Point focal MGG / Spécialiste MGG	10 jours ouvrables (griefs simples) / 20 jours ouvrables (griefs complexes)	Collecte des faits, entretiens, analyse des informations.
5. Résolution / Médiation	Point focal MGG / Spécialiste MGG / CGC	15 jours ouvrables (griefs simples) / 30 jours ouvrables (griefs complexes)	Proposition de solution, médiation entre les parties.
6. Notification de la décision	Point focal MGG / Spécialiste MGG	15 jours ouvrables (griefs simples) / 30 jours ouvrables (griefs complexes)	Communication de la décision au plaignant.
7. Clôture du grief	Spécialiste MGG (après acceptation)	Dès acceptation de la résolution	Archivage du dossier, mise à jour de la base de données.
8. Recours / Escalade	Plaignant / Spécialiste MGG	Selon le niveau d'escalade	Réexamen du grief par un niveau supérieur ou recours externe.

4.6. Mesures spécifiques pour les groupes vulnérables et les griefs sensibles

Le MGG du PARCA intègre des mesures spécifiques pour s'assurer que les groupes vulnérables (peuples autochtones, personnes en situation de handicap, femmes, jeunes, PDI) et les griefs sensibles (VBG, conflits fonciers) sont traités avec la considération et la protection nécessaires.

4.6.1. Adaptation pour les Peuples Autochtones (PA)

Le traitement des griefs impliquant les peuples autochtones (notamment les Aka Pygmées et les Peulhs Mbororo reconnus par la législation nationale) revêt une importance particulière. L'engagement avec les PA va au-delà de la simple consultation pour inclure le respect de leur droit à l'autodétermination et à la gouvernance traditionnelle. Pour le MGG, cela implique que les communautés autochtones ne doivent pas seulement être informées du mécanisme, mais activement impliquées dans sa conception, sa mise en

œuvre et sa supervision, en particulier pour les griefs affectant leurs droits collectifs ou leurs territoires traditionnels. Cette approche implique de donner les moyens aux comités de griefs dirigés par les PA, d'intégrer les principes du droit coutumier dans les processus de résolution approprié, et de s'assurer que toute résolution proposée est conforme à leurs valeurs culturelles et à leur bien-être collectif, plutôt que d'imposer des solutions externes.

Le MGG doit garantir pour les PA une approche culturellement adaptée aux communautés autochtones en respectant leurs protocoles traditionnels et en communiquant dans leurs langues locales. Il s'inscrit dans le cadre du CLIP pour toute activité impactant leurs terres ou ressources. Des intermédiaires de confiance comme le REPALCA seront impliqués, et les griefs liés aux droits fonciers seront traités en priorité.

4.6.2. Prise en compte des Personnes Vivant avec un Handicap (PVH)

Les personnes en situation de handicap en RCA sont confrontées à de multiples vulnérabilités, notamment un taux d'analphabétisme élevé (73,8 %), une forte discrimination et un risque accru de violence. Ces vulnérabilités sont exacerbées par les infrastructures limitées et l'accès restreint aux services. Par conséquent, les adaptations du MGG pour les PVH doivent aller au-delà de la simple accessibilité physique pour inclure une sensibilisation proactive, des stratégies de communication adaptées et l'intégration de services de soutien spécialisés (par exemple, des organisations de personnes handicapées) afin de garantir que leurs griefs sont non seulement entendus, mais aussi traités efficacement dans un environnement sûr et favorable. Il convient de considérer pour les PVH, les éléments suivants pour un MGG inclusif :

- Accessibilité physique : Les points de réception du MGG (par exemple, les bureaux administratifs des CTA, les bureaux du projet) seront physiquement accessibles (rampes, chemins dégagés).
- Formats d'information adaptés : Les informations sur le MGG seront fournies dans des formats accessibles (par exemple, grands caractères, audio, langage simplifié, guides illustrés) pour les PVH ayant différentes déficiences, compte tenu des taux élevés d'analphabétisme.
- Personnes de soutien : Les PVH seront autorisées à être accompagnées par des membres de leur famille ou des personnes de soutien de confiance lors du dépôt et de la résolution des griefs.
- Atténuation des risques de VBG : Le risque accru de VBG pour les PVH sera reconnu, et les protocoles VBG seront particulièrement sensibles et accessibles pour elles.

4.6.3. Gestion des griefs liés aux Violences Basées sur le Genre (VBG)

Les Violences Basées sur le Genre (VBG) sont identifiées comme un risque significatif pour le PARCA. Par conséquent, pour les VBG, la fonction première du MGG passe de la « résolution » au sens traditionnel à un « signalement sûr et un renvoi immédiat » vers des services de protection spécialisés. Le MGG s'inscrit ainsi comme un point d'entrée essentiel pour que les survivantes puissent accéder au soutien dont elles ont besoin, garantissant que leur sécurité et leur dignité sont prioritaires par rapport aux mesures de « résolution » axées sur le programme nécessitant des partenariats solides avec les acteurs de la protection (OSC, agences des Nations Unies). La gestion des griefs liés aux VBG doit déclencher les éléments suivants :

- **Confidentialité et sécurité** : La sécurité et la confidentialité des survivantes seront prioritaires. Les griefs liés aux VBG seront traités par du personnel formé et désigné dans un environnement sûr et privé.
- **Approche centrée sur le ou la survivant (e)** : L'accent sera mis sur les besoins, les souhaits et la sécurité de la victime, et non sur une réconciliation forcée ou une médiation avec les auteurs.
- **Parcours de référencement** : Des parcours de référencement clairs et sûrs seront établis vers des services spécialisés (médicaux, psychosociaux, juridiques, de sécurité) pour les survivantes de VBG. Une procédure détaillée sera incluse en Annexe 4-C.
- **Personnel formé** : Tout le personnel du MGG recevra une formation sur la sensibilisation aux VBG, les soins tenant compte des traumatismes et les protocoles de référencement.
- **Suivi** : Les cas de VBG et leurs résolutions seront suivis via un sous-registre dédié et confidentiel, assurant un suivi et un rapportage appropriés.

4.6.4. Traitement des conflits fonciers et des questions de réinstallation

L'intensification agricole et le développement d'infrastructures par le programme pourraient exacerber les tensions préexistantes notamment entre agriculteurs et éleveurs transhumants. Par conséquent, le MGG doit s'engager activement dans la médiation foncière, non seulement de manière réactive, mais aussi en favorisant un dialogue régulier et collaboratif entre les groupes affectés (agriculteurs, éleveurs, peuples autochtones) et en tirant parti des mécanismes traditionnels de résolution des conflits lorsque cela est approprié.

Une médiation proactive est cruciale pour prévenir les conflits fonciers. Le PARCA mettra en œuvre des mesures préventives comme l'exigence de titres de propriété et la sécurisation de l'accès à la terre pour les groupes vulnérables. Les plaintes seront traitées

par des médiateurs spécialisés, en s'appuyant sur une documentation approfondie des droits fonciers et en gérant tout grief lié aux compensations.

Le tableau ci-dessous synthétise les mesures spécifiques du MGG pour les groupes vulnérables.

Tableau 7: mesures spécifiques du MGG pour les groupes vulnérables.

Groupe vulnérable	Vulnérabilités clés	Adaptations spécifiques du MGG
Peuples Autochtones (PA)	Insécurité foncière, exploitation historique, marginalisation, barrières linguistiques/culturelles.	Engagement culturellement approprié, informations en langues locales, intégration du CLIP, implication du REPALCA, médiation foncière spécifique.
Personnes Vivant avec un Handicap (PVH)	Analphabétisme élevé, discrimination, risque accru de VBG, barrières physiques/d'accès.	Points de réception accessibles, formats d'information adaptés (audio, illustré), soutien par des tiers de confiance, protocoles VBG sensibles aux PVH.
Femmes et Jeunes	Exclusion de l'accès aux ressources/opportunités, VBG, insécurité foncière.	Sensibilisation au genre, canaux confidentiels pour VBG, référencement VBG, inclusion dans les CGC, appui à l'autonomisation.
Personnes Déplacées Internes (PDI)	Décapitalisation, insécurité foncière, exclusion sociale.	Priorisation des projets dans les zones à forte concentration de PDI, mesures d'atténuation spécifiques pour l'accès aux terres, formation adaptée.
Éleveurs transhumants	Conflits fonciers avec agriculteurs, mobilité, accès aux pâturages/points d'eau.	Dialogue collaboratif agriculteurs-éleveurs, médiation foncière spécialisée, prise en compte de la mobilité pour les canaux de dépôt.

4.7. Suivi, évaluation, rapports et capitalisation

4.7.1. Système d'enregistrement des griefs

Un système sera mis en place pour enregistrer tous les griefs, depuis leur soumission initiale jusqu'à leur résolution finale. Ce système comprendra un **Registre des griefs** physique (voir Annexe IV - B) tenu aux niveaux local et préfectoral, et une **base de**

données des griefs centralisée et numérique, gérée par le Spécialiste MGG de l'UGC/ATI.

Cette base de données permettra une désagrégation des données par genre, âge, statut de vulnérabilité (PA, PDI, PVH), type de grief et localisation géographique. La désagrégation des données n'est pas seulement une exigence de rapportage, mais un outil analytique essentiel pour le MGG. Sans ces données désagrégées, il serait impossible de savoir si les groupes vulnérables accèdent au MGG, si leurs griefs spécifiques sont traités, ou s'ils rencontrent des obstacles particuliers. Les données permettront d'identifier les schémas d'exclusion, de discrimination ou d'impacts spécifiques sur les groupes vulnérables, ce qui permet des interventions ciblées et des ajustements du MGG lui-même pour garantir un accès et des résultats équitables.

4.7.2. Indicateurs de performance du MGG

Des indicateurs clés de performance (KPI) doivent être suivis pour évaluer l'efficacité, l'efficience et l'accessibilité du MGG, en cohérence avec le cadre global de suivi-évaluation du PARCA. La performance du MGG, mesurée par ses KPI, est un indicateur de l'efficacité globale des sauvegardes ESC du programme. Un volume élevé de griefs non résolus ou un faible taux de résolution indique des problèmes systémiques potentiels dans la mise en œuvre du programme ou l'insuffisance des mesures d'atténuation. Le MGG fournit ainsi des alertes précoces de non-conformité potentielle ou d'impacts négatifs imprévus, incitant à des actions correctives et à une gestion adaptative au niveau du programme.

4.7.2.1 Indicateurs quantitatifs :

- Nombre total de griefs reçus (total, par catégorie, par groupe vulnérable).
- Pourcentage de griefs résolus (total, par catégorie).
- Taux de résolution dans les délais spécifiés (par exemple, % résolus en 15 jours, 30 jours).
- Nombre de cas de VBG signalés et référés aux services spécialisés.
- Nombre de consultations tenues avec les communautés.
- Nombre de sessions de sensibilisation au MGG organisées.

4.7.2.2 Indicateurs qualitatifs :

- Taux de satisfaction des plaignants concernant le processus et l'issue.
- Perception de l'équité et de l'impartialité du MGG.
- Retours d'information des représentants communautaires et des OSC sur l'accessibilité et la réactivité du MGG.
- Leçons apprises et recommandations pour l'amélioration du MGG.

Le tableau ci-dessous présente les indicateurs de suivi et d'évaluation du MGG :

Indicateur	Paramètre évalué	Fréquence de mesure	Responsable du suivi	Moyens de vérification
Nombre de griefs reçus (total, par catégorie, par groupe vulnérable)	Accessibilité, Volume de problèmes	Mensuelle	Spécialiste MGG (UGC)	Base de données des griefs, Registre des griefs
% de griefs résolus dans les délais	Efficacité, Réactivité	Trimestrielle	Spécialiste MGG (UGC)	Base de données des griefs
Délai moyen de résolution des griefs	Efficience	Trimestrielle	Spécialiste MGG (UGC)	Base de données des griefs
Nombre de cas de VBG signalés et référés	Protection des groupes vulnérables	Trimestrielle	Spécialiste MGG (UGC)	Registre confidentiel VBG, Rapports de référencement
% de plaignants satisfaits de la résolution	Satisfaction, Qualité de la résolution	Semestrielle	Spécialiste MGG (UGC)	Enquêtes de satisfaction, Entretiens avec les plaignants
Nombre de sessions de sensibilisation au MGG	Sensibilisation, Accessibilité	Trimestrielle	Points Focaux MGG locaux	PV de réunions, Listes de présence
% de griefs nécessitant une escalade au niveau supérieur	Complexité, Efficacité des niveaux inférieurs	Trimestrielle	Spécialiste MGG (UGC)	Base de données des griefs

Tableau 8: Indicateurs désagregés de suivi et d'évaluation du MGG

4.7.3. Fréquence et contenu des rapports

Le rapportage sur la performance du MGG est une exigence essentielle pour la redevabilité. Cependant, dans un contexte de capacités institutionnelles faibles et de

risque fiduciaire élevé, le rapportage devient encore plus critique pour la supervision externe. Au-delà de la simple conformité, un rapportage cohérent et transparent, tant interne qu'externe, permet un apprentissage et une adaptation continus.

Sur le plan interne, le Spécialiste du MGG produira des rapports mensuels ou trimestriels à l'intention de l'UGC/ATI et des départements techniques, résumant les griefs reçus, leur résolution et les tendances observées. Sur le plan externe, des contributions régulières seront intégrées aux rapports de suivi environnemental et social du PARCA soumis au MEDD, ainsi que des rapports annuels au FIDA inclus dans les bilans d'avancement du programme. De plus, afin de garantir la transparence tout en protégeant la confidentialité, des résumés sur la performance du MGG seront rendus accessibles au public, notamment via le site web du programme ou des bulletins communautaires.

4.7.4. Audits indépendants et évaluations périodiques

La performance du MGG sera soumise à des audits indépendants (triennaux) dans le cadre de l'audit plus large des sauvegardes du programme. Des évaluations périodiques (par exemple, examen à mi-parcours, examen final) évalueront l'efficacité, l'efficacité et la durabilité du MGG, en fournissant des recommandations pour son amélioration.

Les audits et évaluations indépendants préconisés ne sont pas seulement une bonne pratique, mais un mécanisme vital pour garantir l'intégrité du MGG, identifier les domaines à améliorer et fournir une assurance crédible au FIDA et aux autres parties prenantes que les griefs sont traités équitablement et efficacement, malgré les limitations des capacités nationales.

4.7.5. Capitalisation des leçons apprises et amélioration continue

Des examens réguliers des données et des rapports du MGG permettront d'identifier les problèmes récurrents, les problèmes systémiques et les meilleures pratiques. Les leçons apprises seront documentées et intégrées dans la planification du PARCA, les ajustements de mise en œuvre et les futures initiatives de renforcement des capacités. Le MGG sera un mécanisme dynamique, sujet à une amélioration continue basée sur les retours d'information (y compris ceux des autres projets financés par le FIDA dans sa zone COSOP) et les données de performance.

4.8. Ressources et budget pour la mise en œuvre du MGG

4.8.1. Besoins en personnel et renforcement des capacités

La mise en œuvre efficace du MGG nécessite des ressources humaines dédiées et un programme de renforcement des capacités structuré. L'efficacité du MGG dépend fortement des compétences et de l'intégrité de son personnel. L'Assistance Technique Internationale (ATI) est déployée pour les quatre premières années avec un mandat de

« transfert progressif des compétences aux cadres nationaux ». La stratégie de dotation en personnel du MGG doit donc prioriser l'identification précoce et la formation intensive des homologues nationaux afin d'assurer un transfert fluide et efficace des fonctions de gestion du MGG de l'ATI. Il s'agira non seulement des compétences techniques, mais aussi la conduite éthique et l'impartialité (cf. Politique du FIDA en la matière).

Le besoin en personne dédié au MGG comprend :

- **Un personnel dédié** : Un Spécialiste MGG à temps plein au sein de l'UGC/ATI (expert en sauvegardes E&S) sera le point central du mécanisme, appuyé par des homologues nationaux.
- **Des Points Focaux locaux** : Identification et formation de Points Focaux MGG au niveau communautaire/préfectoral (par exemple, au sein des OPA, des autorités locales, des équipes de terrain du projet).

Des programmes de formation complets seront dispensés à tout le personnel du MGG et au personnel pertinent du programme sur :

- Les procédures et principes du MGG.
- Les compétences en communication, écoute active et résolution des conflits.
- La sensibilité au genre, aux VBG, aux droits des peuples autochtones et aux questions de handicap.
- La gestion des données et le rapportage.
- Les lois nationales pertinentes et les normes de sauvegarde internationales (PESEC, OIT C169).

4.8.2. Coûts opérationnels du MGG

Les coûts opérationnels du MGG seront clairement définis et alloués au budget global du PGESC pour le programme PARCA, garantissant un financement dédié et durable tout au long du cycle de vie du programme. Cette intégration sera reflétée annuellement dans le Plan de Travail et Budget Annuel (PTBA).

Ce budget doit être clairement délimité, sanctuarisé et soumis à une surveillance financière rigoureuse (potentiellement par l'ATI) afin de garantir que des ressources adéquates sont constamment disponibles pour son fonctionnement efficace. Il ne s'agit pas seulement d'allouer des fonds, mais de les protéger pour assurer l'intégrité opérationnelle du MGG.

Ces coûts comprendront :

- Les salaires/indemnités du personnel (Spécialiste MGG, Points Focaux).
- Les activités de formation et de renforcement des capacités.
- Le développement et la diffusion de supports MGG (formulaires, brochures, affiches)

dans plusieurs formats et langues.

- Les coûts de communication (lignes d'assistance téléphonique, SMS, temps d'antenne radio communautaire).
- Les frais logistiques pour les visites sur le terrain, les réunions et les sessions de médiation.
- Les coûts des services de référencement (par exemple, transport des survivantes de VBG vers des centres spécialisés, si non couverts par d'autres partenaires).
- Les coûts des audits et évaluations indépendants.
- Des fonds de contingence pour les besoins imprévus de résolution des griefs.

Son cout est estimé à 300 000 USD minimum et relève de l'exécution de la composante 3.

En conclusion, le MGG du PARCA est un outil essentiel et légitime pour la gestion proactive des risques environnementaux et sociaux en République Centrafricaine, conçu pour être accessible, transparent et équitable, en particulier pour les populations vulnérables. Intégré dans les cadres nationaux et internationaux, ce mécanisme décentralisé ne se limite pas à la résolution des plaintes, mais fonctionne également comme un système d'alerte précoce et un instrument d'apprentissage continu pour améliorer l'efficacité du projet. La pérennité et le succès du MGG, qui inclut des mesures spécifiques pour les griefs sensibles comme les VBG, dépendent d'un financement adéquat, d'un renforcement continu des capacités et d'audits indépendants, afin de contribuer à la stabilisation, à la réduction de la pauvreté et à un développement agricole inclusif et résilient.

Annexes

Annexes 4 : Support du MGG

Annexe A : Modèle de formulaire de dépôt de grief

Ce formulaire est conçu pour être simple, clair et disponible dans les langues locales, avec des aides picturales si nécessaire pour les populations à faible alphabétisation.

FORMULAIRE DE DÉPÔT DE GRIEF - PROGRAMME PARCA

Date de dépôt : JJ/MM/AAAA

Heure de dépôt : HH :MM

1. Informations sur le plaignant (facultatif, pour garantir la confidentialité)

- Nom(s) et Prénom(s) :
- Genre : F ☐ H ☐
- Âge : Moins de 18 ans ☐ 18-35 ans ☐ Plus de 35 ans ☐
- Statut de vulnérabilité (cochez toutes les cases pertinentes) :
 - Femme ☐
 - Jeune ☐
 - Personne Déplacé Interne (PDI) ☐
 - Peuple Autochtone (PA) ☐
 - Personne en Situation de Handicap (PVH) ☐
 - Autre (précisez) :
- Contact (téléphone, adresse physique, nom d'un contact de confiance) :
- Préférez-vous être contacté par : Téléphone ☐ Visite à domicile ☐ Autre (précisez) :
- Souhaitez-vous rester anonyme ? Oui ☐ Non ☐ (Si oui, le suivi sera limité)

2. Détails du grief

- Date de l'incident/problemème :
- Lieu de l'incident/problemème (village, quartier, site du projet, etc.) :
- Description du grief (décrivez clairement le problème, qui est impliqué, quand et où cela s'est passé, et comment cela vous affecte) : _ _ _ _ _
- Quelles activités du projet PARCA sont liées à ce grief ?
 - Construction/Rehabilitation d'infrastructures (CTA, pistes rurales) ☐
 - Activités agricoles (production, intrants, terres) ☐
 - Transformation/Commercialisation ☐
 - Conditions de travail ☐
 - Accès aux bénéfices du projet ☐

- Comportement du personnel du projet/partenaires ☐
- Violence Basée sur le Genre (VBG) ☐
- Conflit foncier ☐
- Autre (précisez) :
- Quelle solution attendez-vous ?

3. Signature / Empreinte digitale

Signature du plaignant (ou empreinte digitale si non alphabétisé) :

Signature de la personne ayant recueilli le grief (si assistance) :

POUR USAGE INTERNE DU MGG

- Numéro d'identification du grief :
- Date d'accusé de réception :
- Catégorie du grief :
- Niveau de traitement initial :
- Statut du grief : Ouvert ☐ En cours ☐ Clos ☐
- Date de clôture :
- Résolution proposée :
- Résolution acceptée par le plaignant ? Oui ☐ Non ☐
- Notes supplémentaires :

Annexe B : Modèle de registre des griefs

Ce registre est essentiel pour le suivi systématique de tous les griefs, permettant un contrôle efficace, le rapportage et l'analyse des tendances.

Registre des griefs - PARCA

ID Grief	Date Dépôt	Plaignant (optionnel)	Genre	Âge	Statut Vulnérabilité	Type de Grief	Localisation	Date Accusé Réception	Date Début Enquête	Date Fin Enquête	Résolution Proposée	Date Résolution	Résolution Acceptée (O/N)	Date Clôture	Statut Escalade (Niveau)	Notes
PARCA-001	JJ/MM/AA	[Anonyme/Nom]	F	25-35	Femme, PDI	Conflit foncier	Village X	JJ/MM/AA	JJ/MM/AA	JJ/MM/AA		JJ/MM/AA	O	JJ/MM/AA	N2	[Notes]
PARCA-002	JJ/MM/AA	[Anonyme/Nom]	H	> 35	-	Condition de travail	Site CTAY	JJ/MM/AA	JJ/MM/AA	JJ/MM/AA		JJ/MM/AA	O	JJ/MM/AA	N1	[Notes]
PARCA-003	JJ/MM/AA	[Anonyme/Nom]	F	18-24	Jeune, PVH	VBG	Communauté Z	JJ/MM/AA	JJ/MM/AA	JJ/MM/AA	Référé (Annexe D)	JJ/MM/AA	O	JJ/MM/AA	N3	[Notes]
...

Annexe C : Procédure de référencement pour les cas de VBG

Cette procédure fournit un protocole clair et étape par étape pour la gestion des cas de VBG, garantissant la sécurité, la confidentialité et le référencement approprié vers des services spécialisés.

PROCÉDURE DE RÉFÉRENCEMENT POUR LES CAS DE VIOLENCES BASÉES SUR LE GENRE (VBG)

1. Principes fondamentaux

- **Approche centrée sur la survivante** : La priorité absolue est la sécurité, la dignité et les souhaits de la survivante.
- **Confidentialité absolue** : Toutes les informations relatives à un cas de VBG sont strictement confidentielles. L'identité de la survivante ne doit jamais être divulguée sans son consentement éclairé et explicite.
- **Non-discrimination** : Tous les cas de VBG sont traités sans discrimination, quelle que soit l'identité de la survivante ou de l'agresseur.
- **Non-médiation** : Le MGG ne mènera jamais de médiation ou de confrontation entre la survivante et l'agresseur. Les VBG sont des crimes et nécessitent une réponse spécialisée.
- **Sécurité du personnel** : Le personnel du MGG recevant des plaintes de VBG doit être formé et soutenu, et sa propre sécurité doit être assurée.

2. Étapes de la procédure

- **Étape 1 : Réception du signalement (par tout Point focal MGG)**
 - Écouter attentivement la survivante dans un espace privé et sécurisé.
 - Assurer la survivante de la confidentialité et de la non-rétorsion.
 - Ne pas la forcer à raconter les détails si elle ne le souhaite pas.
 - Ne pas juger, ne pas blâmer.
 - **Action immédiate** : Évaluer la situation de sécurité immédiate de la survivante. Si elle est en danger imminent, prendre des mesures pour assurer sa sécurité (par exemple, la déplacer dans un lieu sûr si elle le souhaite et si possible).
- **Étape 2 : Collecte d'informations minimales et consentement éclairé**
 - Demander uniquement les informations nécessaires pour le référencement (type de VBG, âge de la survivante, lieu de l'incident, besoin immédiat).
 - Expliquer clairement les services disponibles (médicaux, psychosociaux, juridiques, de sécurité) et le processus de référencement.
 - **Obtenir le consentement éclairé de la survivante pour le référencement.** Si la survivante est mineure, obtenir le consentement d'un

parent ou tuteur légal, sauf si le parent/tuteur est l'agresseur ou si le référencement est dans l'intérêt supérieur de l'enfant sans leur consentement.

- **Ne jamais enregistrer les détails du cas de VBG dans le registre public des griefs.** Utiliser un registre VBG confidentiel et sécurisé (accès limité au Spécialiste MGG et personnel autorisé).
- **Étape 3 : Référencement immédiat aux services spécialisés**
 - Contacter immédiatement le service spécialisé le plus proche et approprié (voir Annexe E : Liste des Contacts Utiles).
 - Faciliter le transport de la survivante vers le service si nécessaire et possible.
 - Informer le Spécialiste MGG de l'UGC/ATI de la situation (sans divulguer les détails sensibles, juste le fait qu'un cas de VBG a été signalé et référé).
- **Étape 4 : Suivi (par le Spécialiste MGG)**
 - Le Spécialiste MGG assurera un suivi discret avec le service de référencement pour confirmer que la survivante a bien été prise en charge (sans demander de détails sur les services reçus).
 - Le Spécialiste MGG peut contacter la survivante (si elle a donné son consentement et ses coordonnées) pour s'assurer de sa sécurité et de sa satisfaction avec le processus de référencement, mais sans la forcer à discuter des détails de l'incident.
 - Documenter le référencement et le suivi dans le registre VBG confidentiel.
- **Étape 5 : Rapportage et apprentissage**
 - Le Spécialiste MGG inclura le nombre de cas de VBG signalés et référés dans les rapports de suivi du MGG (sans aucun détail identifiable).
 - Les leçons apprises des cas de VBG (par exemple, lacunes dans les services de référencement, besoins de formation du personnel) seront utilisées pour améliorer continuellement la procédure et les capacités du projet.

3. Formation du personnel

Tout le personnel du MGG et les Points Focaux recevront une formation obligatoire sur :

- La définition des VBG et leurs différentes formes.
- Les principes de l'approche centrée sur la survivante.
- Les protocoles de confidentialité et de protection des données.
- Les procédures de référencement et la liste des services disponibles.
- Les compétences d'écoute active et de communication sensible.

Annexe D : Liste des contacts utiles (autorités, services de protection, médiateurs)

Cette liste fournit des informations de contact facilement accessibles pour les acteurs clés impliqués dans la résolution des griefs et les services de soutien, facilitant une action rapide et efficace.

Entité / Organisation	Rôle / Expertise	Contact (téléphone, e-mail, adresse physique)	Notes
UGC / ATI - Spécialiste MGG	Coordination MGG, Résolution N3, VBG (supervision)	, [E-mail],	Point de contact principal pour l'escalade des griefs.
Points focaux MGG préfectoraux	Résolution N2, Enregistrement, Référencement	,	Contacts spécifiques par préfecture/bassin de production.
REPALCA	Représentation PA, Médiation, Dépôt griefs PA	, [E-mail], [Adresse]	Organisme de confiance pour les peuples autochtones.
Services médicaux d'urgence (VBG)	Soins médicaux d'urgence, Prise en charge médico-légale	[Numéro d'urgence],	Essentiel pour les survivantes de VBG.
Services Psychosociaux (VBG)	Soutien psychologique, Conseil	, [Adresses Centres d'écoute/ONG]	Essentiel pour le bien-être des survivantes de VBG.
Services juridiques / d'aide légale (VBG)	Assistance juridique, dépôt de plainte	, [Adresses Cabinets/ONG]	Pour les survivantes souhaitant poursuivre en justice.
Police / Gendarmerie (VBG)	Sécurité, enquête criminelle	[Numéro d'urgence], [Adresses Postes de	À contacter avec le consentement de la survivante, si elle

		Police/Gendarmerie]	souhaite porter plainte.
Ministère de l'Action Sociale (VBG)	Protection, Référencement	, [Adresse]	Point de contact institutionnel pour la protection sociale.
Autorités préfectorales / sous- préfectorales	Médiation locale, Légitimité du MGG	'	Pour les griefs nécessitant une intervention administrative.
Leaders traditionnels / Chefs de village	Médiation communautaire, Conflits fonciers	[Contacts Locaux]	Acteurs clés pour la résolution des griefs au niveau de base.
Organisations de Producteurs (OPA) / Coopératives	Dépôt de griefs collectifs, Représentation		Point de contact pour les membres des OP.
Organisations de Personnes Handicapées (OPH)	Soutien PVH, Dépôt griefs PVH	, [E-mail], [Adresse]	Pour l'accessibilité et le soutien aux PVH.
Services fonciers nationaux / locaux	Expertise foncière, Documentation	, [Adresse]	Pour les griefs et médiations foncières.
Bureau indépendant de l'évaluation (FIDA)	Mécanisme de recours externe		Pour les griefs non résolus au niveau du projet.

Annexe E : Matrice des parties prenantes et canaux de communication adaptés pour le MGG

Cette matrice s'appuie sur la cartographie des parties prenantes du PEPP pour identifier spécifiquement les canaux de communication les plus efficaces pour la sensibilisation au MGG et le dépôt de griefs pour chaque groupe de parties prenantes, en particulier les plus vulnérables.

Groupe de	Vulnérabilités	Canaux de	Stratégie de
-----------	----------------	-----------	--------------

parties prenantes	clés	communication MGG recommandés	sensibilisation au MGG
Petits producteurs (général)	Faible alphabétisation, accès limité à l'information formelle, isolement géographique.	Oral (Points focaux locaux, leaders communautaires), Boîtes à suggestion, Réunions communautaires, Téléphone/SMS.	Sessions de sensibilisation régulières dans les villages, affiches illustrées dans les lieux publics, diffusion d'annonces via radios communautaires locales.
Femmes	Barrières socio-culturelles, risque de VBG, faible accès aux ressources.	Points focaux MGG féminins, Canaux confidentiels (téléphone dédié VBG), Réunions spécifiques pour les femmes, Intermédiaires de confiance.	Sessions de sensibilisation dédiées aux femmes, informations sur le MGG intégrées dans les formations genre (GALS), diffusion par les associations féminines.
Jeunes	Accès limité aux opportunités, parfois méfiance envers les institutions formelles.	Téléphone/SMS, Réseaux sociaux (si pertinents), Points focaux MGG jeunes, Boîtes à suggestion.	Sensibilisation via les associations de jeunes, ateliers interactifs sur les droits et le MGG, diffusion via les écoles agricoles.
Peuples Autochtones (PA)	Barrières linguistiques, faible alphabétisation, méfiance historique, modes de vie traditionnels.	Oral (leaders PA, REPALCA), Interprètes, Réunions communautaires spécifiques (CLIP), Matériaux illustrés en langues locales.	Sensibilisation menée par des membres des PA, implication du REPALCA dans la diffusion, respect des protocoles culturels, visites régulières des équipes projet.
Personnes Déplacées Internes (PDI)	Décapitalisation, insécurité foncière, isolement,	Points focaux MGG dans les camps/zones d'accueil, Oral (leaders PDI), Visites	Sensibilisation ciblée dans les communautés PDI, information sur les droits fonciers et

	traumatisme.	de terrain régulières, Partenariats avec les ONG humanitaires.	d'accès aux ressources, soutien psychosocial si nécessaire.
Personnes en situation de handicap (PVH)	Analphabétisme élevé, barrières physiques/d'accès, discrimination, risque VBG.	Points de réception accessibles (rampes), Formats d'information adaptés (audio, grands caractères, pictogrammes), Assistance par des personnes de confiance, Points Focaux formés.	Sensibilisation via les organisations de PVH, ateliers inclusifs, diffusion d'informations adaptées dans les centres de réhabilitation.
Travailleurs du projet (formels/infor mels)	Risques SST, conditions de travail, accès à l'information sur les droits.	Représentants du personnel, Boîtes à suggestion sur les sites de travail, Contact direct avec les chefs d'équipe/superviseurs , Ligne téléphonique.	Sessions d'information obligatoires sur le MGG et les droits du travail lors de l'embauche, affichage clair des procédures sur les sites, formation SST.
Éleveurs transhumants (Peulhs Mbororo)	Mobilité, conflits fonciers historiques, accès limité aux services fixes.	Oral (leaders Mbororo, médiateurs), Points Focaux MGG mobiles (visites sur les routes de transhumance), Radios communautaires.	Dialogue régulier avec les hardo (chefs coutumiers), sensibilisation sur la gestion des terroirs agropastoraux, information sur les zones de pâturage et les points d'eau.
Agrégateurs / Transformateur s / MPER	Accès à l'information réglementaire, gestion des contrats, viabilité économique.	Courriel, Téléphone, Réunions des plateformes multi- acteurs (PFM), Bureaux CTA.	Ateliers d'information sur le MGG et les clauses contractuelles, diffusion de manuels opérationnels, intégration dans les formations sur la

			gouvernance d'entreprise.
Autorités locales et traditionnelles	Rôle dans la médiation, légitimité du projet.	Réunions de coordination régulières, Contact direct avec les Points focaux MGG et l'UGC.	Sessions d'information sur le rôle du MGG et leur implication, renforcement des capacités en médiation de conflits.

Central African Republic

Climate Resilient Agribusiness Promotion Programme (PARCA)

Project Design Report

Solid/Liquid Waste Management Plan

Mission Dates: Du 07 au 25 juillet 2024

Document Date: 10/11/2025

Project No. 2000004962

Report No. 7315-CF

West and Central Africa Division
Programme Management Department

République Centrafricaine

Programme d'Appui à l'Agribusiness Résilient au changement climatique en RCA (PARCA)

Annexe 5.8 : Plan de Gestion des déchets solides et liquides



Septembre 2025

Liste des acronymes

(A)	Atténuation
(C)	Compensation
(P)	Prévention
(M)	Minimisation
ATI	Assistance Technique Internationale
CGESC	Cadre Général de Gestion Environnementale et Sociale et Climatique
CLIP	Consentement Libre, Informé et Préalable (=Consentement Libre, Préalable et en Connaissance de Cause)
CNSS	Caisse Nationale de Sécurité Sociale
CPS	Comité de Pilotage Stratégique
CTA	Centre de Transformation Agricole
DGE	Direction Générale de l'Environnement
EIES	Étude d'Impact Environnemental et Social
ESC	Environnemental, Social et Climatique
FIDA	Fonds International de Développement Agricole
GALS	Gender Action Learning System
GES	Gaz à Effet de Serre
MADR	Ministère de l'Agriculture et du Développement Rural
MESA	Ministère de l'Élevage et de la Santé Animale
MGG	Mécanisme de Gestion des Griefs (=Mécanisme de Gestion des Plaintes)
MGP	Mécanisme de Gestion des Plaintes
OIT	Organisation Internationale du Travail
OSC	Organisation de la Société Civile
PESEC	Procédure d'Évaluation Sociale, Environnementale et Climatique
PGES	Plan de Gestion Environnementale et Sociale
PGESC	Plan de Gestion Environnementale, Sociale et Climatique
SST	Santé et Sécurité au Travail
UGC	Unité de Gestion du Programme
UMIR	Unité Mixte d'Intervention Rapide
VBG	Violences Basées sur le Genre

Contexte et déchets potentiels

Le PARCA générera divers types de déchets (dangereux, plastiques, organiques) et des nuisances temporaires (bruit, poussière) :

- l'augmentation de l'utilisation d'intrants produira des déchets dangereux (emballages vides).
- Les chantiers et l'exploitation des CTA, parcelles agricoles généreront des déchets solides et liquides (huiles de vidanges usagées, fuites d'hydrocarbures, emballages), des nuisances sonores et de la poussière.
- L'intensification de l'élevage pourrait générer des déchets animaux additionnels dont la mauvaise gestion polluerait les ressources en eau (prolifération des zoonoses). Il convient de collecter ces déchets organiques et de les composter pour un usage agricole.
- Les Centre de Collecte et CTA vous également générer des déchets organiques. Il convient de collecter ces déchets organiques et de les composter pour un usage agricole.

Ce plan sera adapté au contexte spécifique de la République Centrafricaine, en tenant compte des infrastructures disponibles, des conditions économiques et des pratiques culturelles locales. La gestion des déchets doit être proportionnée au nombre d'animaux élevés (et le cas échéant abattus) et à la quantité de produits transformés dans les unités de transformation. Il est également essentiel de consulter des experts locaux et les parties prenantes afin de garantir la faisabilité et la durabilité du plan. Une attention particulière devra être accordée aux aspects économiques et aux technologies de recyclage des déchets afin d'assurer la viabilité à long terme.

Le coût de mise en œuvre de ce plan est inclus dans le budget PGESC. Ce plan sera élaboré en détail au cours de la phase de mise en œuvre et veillera à obtenir l'adhésion de l'équipe de projet ainsi que des partenaires. Le plan s'articulera autour des éléments suivants, qui serviront de base à la conception et à l'application :

Plan type de gestion des déchets solides et liquides

1. Introduction

- Objectif : Présenter un plan complet de gestion des déchets solides et liquides dans les unités afin de minimiser l'impact environnemental, protéger la santé publique et améliorer l'efficacité opérationnelle.
- Portée : Ce plan couvre la production, la manipulation, le traitement et l'élimination des déchets.
- Rôles et responsabilités : Le plan doit préciser les rôles et responsabilités en matière de gestion des déchets dans les abattoirs, unités de transformations, les bassins de pisciculture entre les différents acteurs concernés (collectivités locales, bouchers, MPME valorisant les biodéchets).

2. Cadre réglementaire

- Aperçu des lois et règlements pertinents : Résumer les réglementations locales, nationales et internationales relatives à la gestion des déchets.
- Exigences de conformité : Détail des obligations spécifiques pour les abattoirs, unités de transformations les bassins de pisciculture, y compris les permis et obligations de rapport.

3. Caractérisation des déchets

- Types de déchets produits :
 - Déchets solides : Restes animaux (os, abats, plumes, etc.), déjections animales, restes de produits végétaux ou produits végétaux dégradés, matériaux d'emballage, et autres déchets organiques et inorganiques.
 - Déchets liquides : Sang, eaux usées issues du nettoyage, jus de produits végétaux pressés, ruissellement des zones de bétail.
- Estimation des volumes : Évaluer la quantité de déchets produits quotidiennement, hebdomadairement et mensuellement.

4. Stratégies de gestion des déchets

- Techniques de réduction à la source pour limiter le volume de déchets produits.
- Pratiques de tri à la source pour les différents types de déchets.
- Options de valorisation des biodéchets générant des opportunités économiques et des solutions durables de gestion.

5. Collecte et tri des déchets

- Tri à la source :

- o Mettre en place des pratiques de tri sur le lieu de production (p. ex., bacs séparés pour chaque type de déchet).
- Méthodes de collecte :
 - o Désigner des points de collecte pour les déchets solides et liquides.
 - o Assurer une collecte régulière et ponctuelle pour éviter l'accumulation et les nuisances olfactives.

6. Manipulation et stockage des déchets

- Déchets solides :
 - o Utiliser des conteneurs étanches pour le stockage.
 - o Stocker dans des zones désignées, éloignées des zones de transformation pour éviter la contamination.
- Déchets liquides :
 - o Installer des systèmes de drainage appropriés pour acheminer les déchets liquides vers les stations de traitement.
 - o Veiller à ce que les cuves de stockage soient étanches et régulièrement inspectées.

7. Traitement des déchets

- Déchets solides :
 - o Compostage : Mettre en place des systèmes de compostage pour produire des fertilisants.
 - o Rendu industriel : Transformer les sous-produits animaux en matériaux utilisables (suif, farines protéiques, y compris via l'élevage de mouches soldats noires, biocarburant).
 - o Incinération : Utiliser des incinérateurs pour les déchets non recyclables, conformes aux normes environnementales.
- Déchets liquides :
 - o Traitement primaire : Filtrage et criblage des solides.
 - o Traitement secondaire : Utilisation de procédés biologiques (digestion anaérobie) pour dégrader la matière organique.
 - o Traitement tertiaire : Filtration avancée, traitement chimique et désinfection pour respecter les normes de rejet.

8. Élimination des déchets

- Déchets solides (non recyclés) :
 - o Mise en décharge contrôlée, avec gestion appropriée pour éviter lixiviats et émissions de méthane.
- Déchets liquides :

- o Rejet des effluents traités dans les milieux aquatiques uniquement s'ils respectent les normes environnementales.
- o Réutilisation des eaux traitées à des fins non potables (irrigation, nettoyage).

9. Suivi et rapport

- Suivi régulier :
 - o Inspections de routine des systèmes et pratiques de gestion des déchets.
 - o Surveillance de paramètres clés (qualité des effluents, émissions atmosphériques, contamination des sols).
- Rapport :
 - o Tenue de registres sur la production, le traitement et l'élimination des déchets.
 - o Soumission de rapports périodiques aux autorités compétentes.

10. Mesures de santé et sécurité

- Fourniture d'équipements de protection pour les travailleurs manipulant les déchets.
- Mesures pour prévenir la propagation de maladies et la contamination.

11. Organisation, formation et renforcement des capacités

- Rôles et responsabilités :
 - o Collectivités locales
 - o Employés de l'abattoir, unités de transformations les bassins de pisciculture (le cas échéant)
 - o Bouchers utilisant l'abattoir
 - o MPME valorisant les biodéchets générés
- Formation du personnel :
 - o Programmes de formation sur le tri, la manipulation, le traitement et la sécurité.
 - o Sensibilisation aux impacts environnementaux et sanitaires d'une mauvaise gestion des déchets.
- Renforcement des capacités :
 - o Partenariats avec organisations locales et internationales.
 - o Programmes de sensibilisation communautaire sur la gestion des déchets et la protection de l'environnement.

12. Planification financière et durabilité

- Budget :
 - Allouer des ressources suffisantes pour l'infrastructure et l'exploitation (y compris la valorisation).
 - Rechercher des financements auprès du secteur privé, de l'État et de bailleurs internationaux.
- Recouvrement des coûts :
 - Mettre en place des mécanismes de recouvrement (redevances pour l'élimination) et modèles économiques pour réinvestir ces fonds dans la durabilité.
- Initiatives durables :
 - Encourager le recyclage et la valorisation énergétique pour réduire le volume de déchets et générer des revenus.

13. Préparation et réponse aux urgences

- Plans de contingence :
 - Élaborer des plans d'intervention pour incidents (déversements, pannes).
- Formations et exercices :
 - Organiser régulièrement des formations et simulations.

14. Évaluation et amélioration

- Revue périodique :
 - Évaluer régulièrement le plan pour identifier des améliorations.
 - Mettre à jour en fonction des nouvelles technologies, réglementations et retours des parties prenantes.
- Amélioration continue :
 - Intégrer les meilleures pratiques et innovations.
 - Encourager une culture d'amélioration continue.

Mesures d'atténuation

- Traitement des eaux usées : Mettre en place des procédés avancés pour éliminer les contaminants avant rejet. Assurer un suivi et une maintenance réguliers des stations d'épuration. Utiliser des techniques de recyclage et d'économie d'eau.
- Gestion durable des déchets : Gérer et éliminer correctement les déchets solides. Recycler et valoriser les sous-produits en matériaux utilisables : aliments pour animaux (élevage de larves de mouche soldat noire), engrais (compostage sous conditions contrôlées) ou biocarburant (à partir de graisses animales). Privilégier la valorisation pour assurer la viabilité économique dans le cadre de partenariats public-privé.
- Contrôle de la qualité de l'air : Utiliser des laveurs d'air et biofiltres pour réduire les émissions et odeurs. Surveiller régulièrement la qualité de l'air.
- Contamination du sol : Appliquer les meilleures pratiques de stockage et d'élimination des déchets. Surveiller régulièrement la qualité du sol. Utiliser des dispositifs pour éviter l'infiltration de lixiviats.
- Efficacité énergétique : Investir dans des technologies économes en énergie et des sources renouvelables pour réduire les émissions.
- Conservation de l'eau : Mettre en place des technologies et pratiques d'économie d'eau.

Références

- Gestion des déchets issus de la transformation des produits animaux - FAO
<https://www.fao.org/4/X6114E/x6114e04.htm>
- Évaluation et modélisation de la gestion durable des déchets d'abattoirs dans les villes d'Afrique de l'Ouest (rapport de recherche)
https://warawarc.wordpress.com/wp-content/uploads/2024/03/final-research-report_marthe-montcho_warc-travel-grant-fellow.pdf
- Une évaluation des déchets d'abattoirs dans le sud-ouest du Nigeria
<https://staff.covenantuniversity.edu.ng/wp-content/uploads/2021/02/To-Jesus-10.pdf>

Central African Republic

Climate Resilient Agribusiness Promotion Programme (PARCA)

Project Design Report

Annex 6: First (Annual) Work Plan and Budgets

Mission Dates: Du 07 au 25 juillet 2024

Document Date: 10/11/2025

Project No. 2000004962

Report No. 7315-CF

West and Central Africa Division
Programme Management Department

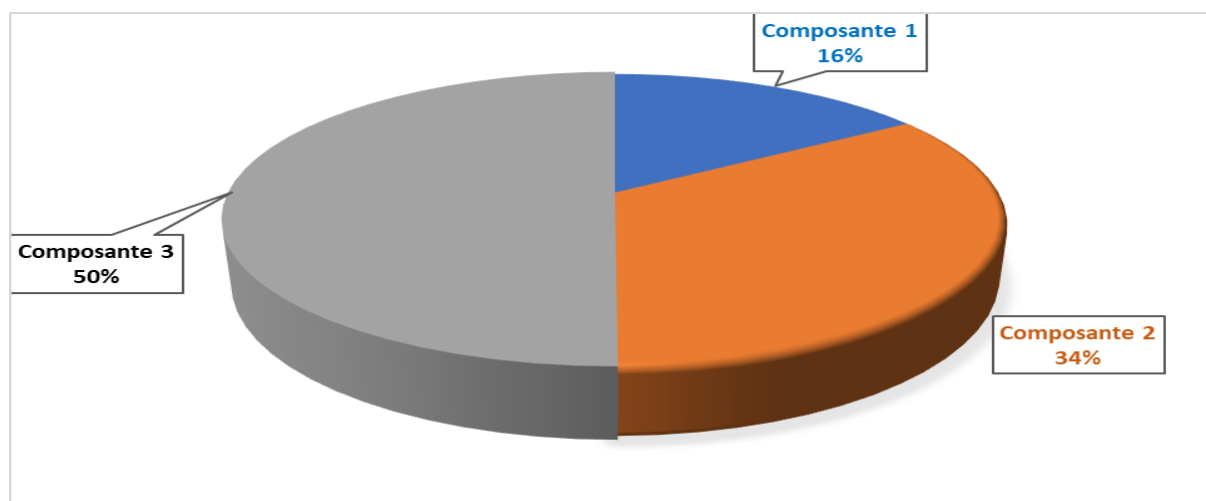
Premier plan de travail et budget (annuel)

Le premier programme de de travail et de budget annuel (PTBA) couvre une période 18 mois (juin 2026 – décembre 2027). Son élaboration a suivi les principes de planification axée sur les résultats. Ce sont principalement des activités de mise en place de l'UGP, de contractualisation des partenaires stratégiques, de lancement du programme de production de semences, de lancement des activités d'ingénierie sociale au niveau des CTA et pour la gestion des ressources naturelles, de lancement de la stratégie genre jeune et nutrition, et le démarrage des études pour établir les situations de référence et de caractérisation des ménages. Ainsi ce premier PTBA prépare une montée en puissance des activités pour les trois années suivantes.

Le montant du PTBA s'élève à **5 509 702 USD** pour les 18 premiers mois du projet dont **292 019 USD** prévu du juin à décembre 2026 (phase de démarrage) constitués essentiellement des activités de démarrage et de mobilisation du dispositif de gestion (ATI et homologues) et **5 217 683 USD** en 2027 avec le démarrage effectif des activités structurante. Voir tableau et graphique détaillés par composante et volet.

Synthèse par composante

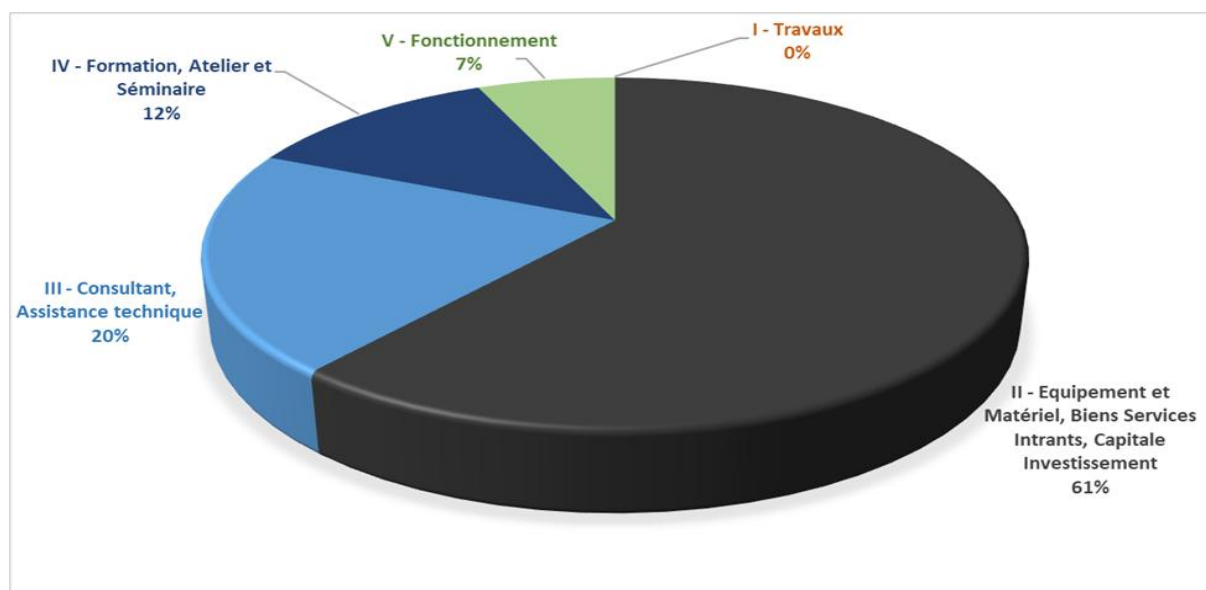
	2026	2027	TOTAL	%
Composante 1: Développement de chaînes de valeur inclusives et résilientes				
Volet 1.1 : Appui aux petits producteurs pour la productivité et la résilience climatique	0	0	0	0%
Volet 1.2 : Appui à la professionnalisation et aux investissements dans les chaînes de valeur	0	756 707	756 707	14%
Volet 1.3 : Nutrition, inclusion et cohésion sociale	0	121 428	121 428	2%
Volet 1.4 : Gestion Environnementale, Sociale et Climatique	0	0	0	0%
Sous Total composante 1	0	878 135	878 135	16%
Composante 2: Environnement institutionnel, réglementaire et organisationnel propice				
Volet 2.1 : Renforcement des capacités de mise en œuvre des chaînes de valeur inclusives	108 903	1 187 563	1 296 467	24%
Volet 2.2 : Appui à la co-construction de politiques de chaînes de valeur	0	0	0	0%
Volet 2.3 : Renforcement institutionnel des faîtières professionnelles et institutions publiques	0	574 755	574 755	10%
Sous Total composante 2	108 903	1 762 318	1 871 221	34%
Composante 3: Coordination du projet et gouvernance des chaînes de valeur				
Volet 3.1. Coordination et gestion assurées par l'ATI et les homologues nationaux	136 787	2 313 224	2 450 010	44%
Volet 3.2. Suivi-évaluation axé sur les résultats et la transparence	46 330	264 007	310 336	6%
Sous Total composante 3	183 116	2 577 230	2 760 346	50%
Coût Total	292 019	5 217 683	5 509 702	100%



Synthèse par catégorie

En tenant compte du délai de disponibilité des ressources du FA, le PTBA de 18 premiers mois par catégories reflète les activités de préparations des investissements pour un démarrage effectif en 2028. L'essentiel des activités sont prévues sur les catégories 2&3. Pas de travaux planifiés tandis que de nombreuses études préalables ainsi que l'ingénierie sociale démarre dès les premiers mois de 2027. Dès la première année du projet, les actions de renforcement de capacité des homologues nationaux par l'ATI sont planifiées pour un transfert rapide des compétences et le dispositif d'évaluation de la performance de l'ATI pour la composante 4. Les procédures d'acquisitions de tous les équipements devront commencer dès 2026 afin de pouvoir livrer en début 2027.

TOTAL PTBA PAR CATEGORIE ET PAR BAILLEUR (USD)								
N° Catég	LIBELLES DES CATEGORIES	FIDA	Fonds d'Adaption	ILF	Bénéficiaires	GOVT Taxe	Total	%
I -	I - Travaux	0	0	0	0	0	0	0%
II -	II - Equipement et Matériel, Biens Services Intrants, Capitale Investissement	2 948 752	0	0	0	417 380	3 366 132	61%
III -	III - Consultant, Assistance technique	1 059 334	0	0	0	65 662	1 124 996	20%
IV -	IV - Formation, Atelier et Séminaire	661 719	0	0	0	0	661 719	12%
V -	V - Fonctionnement	356 855	0	0	0	0	356 855	6%
Total	Total	5 026 661	0	0	0	483 042	5 509 702	

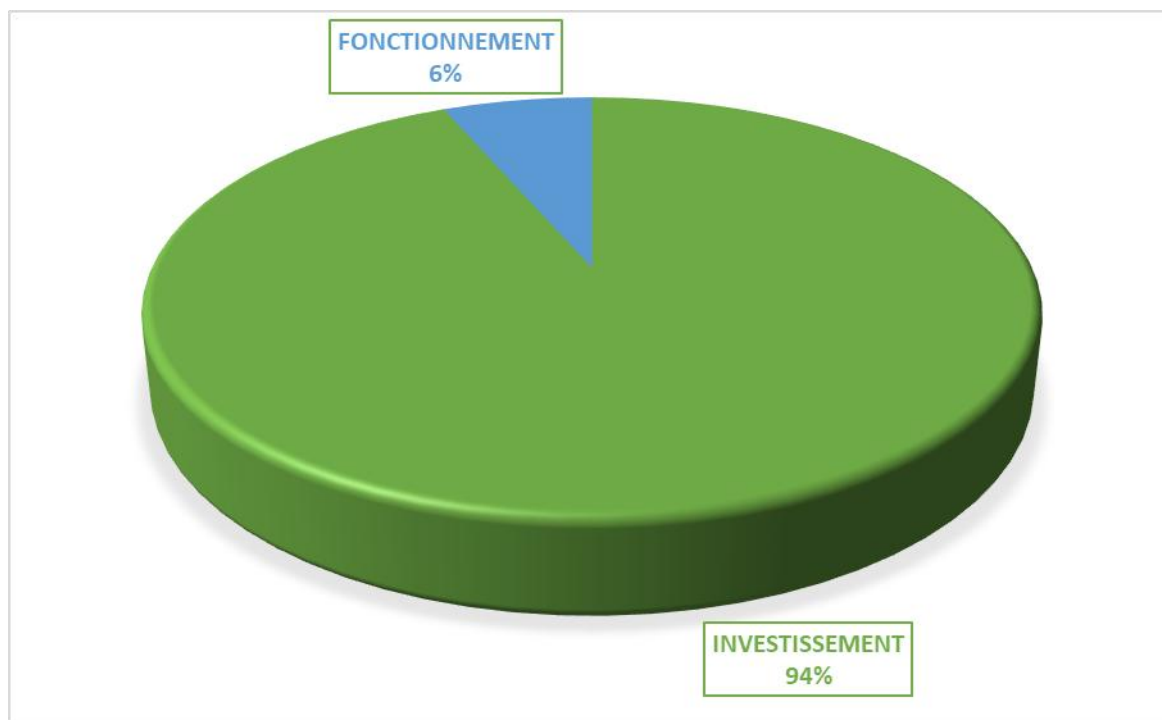


Synthèse par source de financement

Par source de financement, le PTBA 2026-2027 s'élève à 5 509 702 dollars US toutes taxes comprises dont 91,2% sur financement FIDA et 8,8% de contribution du gouvernement exprimée en taxes.

ETAT DE SYNTHESE BUDGET ANNUEL 2026 - 2027 PAR SOURCE DE FINANCEMENT en USD				
RUBRIQUE	INVESTISSEMENT	FONCTIONNEMENT	TOTAL	%
FIDA	4 669 805	356 855	5 026 661	91,2%
Fonds d'Adaption	0	0	0	0,0%
ILF	0	0	0	0,0%
Bénéficiaires	0	0	0	0,0%
GOVT Taxe	483 042	0	483 042	8,8%
TOTAL (TTC)	5 152 847	356 855	5 509 702	
TOTAL (HT)	4 669 805	356 855	5 026 661	
en HT	INVESTISSEMENT	FONCTIONNEMENT	TOTAL	
	92,90%	7,10%	100%	
en TTC	INVESTISSEMENT	FONCTIONNEMENT	TOTAL	
	93,52%	6,48%	100%	

Les investissements représentent les 93,52% des budget et seulement 6,48% constituent les coûts récurrents.



NB : L'atteinte des objectifs de ce PTBA dépend de la dynamique et de l'implication des autorités et du FIDA pour finaliser la mobilisation du Fonds d'Adaptation et les Institutions locales de financement, de la mobilisation à temps et de la performance de l'équipe de coordination (ATI et Homologue). Ce PTBA sera révisé dès la fin de 2026 pour prendre en compte l'évolution des contextes.

Détails du budget : Composante 1 : Développement de chaînes de valeur inclusives et résilientes

N° Catég	Code Analytique	Actions	Activités	Unités	Qtité			cout unitaires HT (Costab)	Montant HT (USD)	Sources de financement USD										2026	2027	
					2 026	2 027	Total			FIDA		Fonds d'Adaption		ILF		Bénéficiaires		GOVT Taxe				Montant Total
										Montant	%	Montant	%	Montant	%	Montant	%	Montant	%			
Produit 1.1:																						
Volet 1.1 : Appui aux petits producteurs pour la productivité et la résilience climatique																						
A: Amélioration de la productivité et de la résilience des producteurs																						
Sous Total: A. Amélioration de la productivité et de la résilience des producteurs								0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Amélioration de la productivité et de la résilience des producteurs dans le filières maraichères																						
Sous Total: Amélioration de la productivité et de la résilience des producteurs dans le filières maraichères								0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Amélioration de la productivité et de la résilience des producteurs dans le filières café et sésame																						
Sous Total: Amélioration de la productivité et de la résilience des producteurs dans le filières café et sésame								0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
Sous total Volet 1.1 : Appui aux petits producteurs pour la productivité et la résilience climatique								0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
Produit 1.2:																						
Volet 1.2 : Appui à la professionnalisation et aux investissements dans les chaînes de valeur																						
Infrastructures et équipements d'appui aux CVA																						
		Sur fonds FIDA																				
II		Ingénierie sociale CTA	Appui à la concertation des acteurs pour: Identification et sécurisation foncière des sites des CTA	ff	2	2,0	8 036,7	16 073	16 073	100,0%	0	0	0	0	2 475	15,4%	18 549	0	18 549	0	18 549	0
II		Mise en place des centres de Transformation Agricole	Appui à la concertation des acteurs pour: Programmation fonctionnelle des infrastructures des CTA	ff	2	2,0	6 268,6	12 537	12 537	100,0%	0	0	0	0	1 931	15,4%	14 468	0	14 468	0	14 468	0
II		Mise en place des centres de Transformation Agricole	Appui à la concertation des acteurs pour: Screening environnemental et social pour les CTA	ff	2	2,0	12 842,6	25 685	25 685	100,0%	0	0	0	0	3 966	15,4%	29 641	0	29 641	0	29 641	0
III		2. Ingénierie civile et rurale CTA	Etudes techniques (APS, APD, DAO) des CTA et Etude environnementale et sociale (EIES)	ff	2	2,0	49 032	98 064	98 064	100,0%	0	0	0	0	17 651	18,0%	115 715	0	115 715	0	115 715	0
II		IS/Pistes Rurales	Consultation des parties prenantes et Identification priorisation des principaux axes routiers	ff	200	200,0	292	58 346	58 346	100%	0	0	0	0	8 985	15,4%	67 331	0	67 331	0	67 331	0
II		IS/Pistes Rurales	Screening environnemental et social	ff	200	200,0	438	87 519	87 519	100%	0	0	0	0	13 478	15,4%	100 997	0	100 997	0	100 997	0
II		2. Ingénierie civile Pistes rurales	Etudes techniques (APS, APD, DAO) et Etude environnementale et sociale (EIES)	ff	200	200,0	1 459	291 731	291 731	100%	0	0	0	0	44 927	15,4%	336 657	0	336 657	0	336 657	0
						0,0		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
						0,0		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Sous/T total : Infrastructures et équipements d'appui aux CVA								589 956	589 956	0	0	0	0	93 403	683 359	0	683 359	0	683 359	0	683 359	0
Appui aux investissement dans les CVA																						
III		1. Assistance technique aux IFP et à l'opérateur de mobile money	Etude de marché	Etude	1	1,0	15 539,9	15 540	15 540	100,0%	0	0	0	0	2 797	18,0%	18 337	0	18 337	0	18 337	0
III		1. Assistance technique aux IFP et à l'opérateur de mobile money	Diagnostic des IFP et de l'OMM	Nbre	1	1,0	12 431,9	12 432	12 432	100,0%	0	0	0	0	2 238	18,0%	14 670	0	14 670	0	14 670	0
III		1. Assistance technique aux IFP et à l'opérateur de mobile money	Production documentaire et technique	Nbre	1	1,0	12 432	12 432	12 432	100,0%	0	0	0	0	2 238	18,0%	14 670	0	14 670	0	14 670	0
III		1. Assistance technique aux IFP et à l'opérateur de mobile money	Formation des équipes des IFP et de l'OMM	Sessions	1	1,0	9 324,0	9 324	9 324	100,0%	0	0	0	0	1 678	18,0%	11 002	0	11 002	0	11 002	0
III		1. Assistance technique aux IFP et à l'opérateur de mobile money	Pilotage des solutions proposées	ff	1	1,0	12 432	12 432	12 432	100,0%	0	0	0	0	2 238	18,0%	14 670	0	14 670	0	14 670	0
						0,0		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
						0,0		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Sous/T total : Appui aux investissement dans les CVA								62 160	62 160	0	0	0	0	11 189	73 348	0	73 348	0	73 348	0	73 348	0
Sous total Volet 1.2 : Appui à la professionnalisation et aux investissements dans les chaînes de valeur								652 115	652 115	0	0	0	0	104 592	756 707	0	756 707	0	756 707	0	756 707	0

Appendice 6 – Premier plan de travail et budget (annuel)

Volet 1.3 : Nutrition, inclusion et cohésion sociale																							
A: Promotion de la Cohésion sociale																							
Total: A. Promotion de la Cohésion sociale																							
B. Promotion de bonnes pratiques nitrutionnelles																							
		Promotion de plats traditionnels	Recrutement d'un consultant international en nutrition				0,0		0	0		0		0		0		0	0				
III		Promotion de plats traditionnels	Recrutement d'un consultant international en nutrition	appui	1	1,0	22 143	22 143	22 143	100,0%	0		0		0		3 986	18,0%	26 129	0	26 129		
III		Promotion de plats traditionnels	Recrutement d'un consultant national en nutrition	appui	1	1,0	11 072	11 072	11 072	100,0%	0		0		0		1 993	18,0%	13 065	0	13 065		
IV		Promotion de plats traditionnels	Formations de 400 mamans cantines scolaires sur les repas locaux équilibrés dans les établissements scolaires dotés de cantines scolaires	session	8	8,0	4 672	37 379	37 379	100,0%	0		0		0		0		37 379	0	37 379		
IV		Promotion de plats traditionnels	Formations de 400 formateurs (techniciens agricoles, d'élevages et les conseillers coopératifs) en nutrition	session	8	8,0	5 607	44 855	44 855	100,0%	0		0		0		0		44 855	0	44 855		
							0,0		0	0		0		0		0		0	0	0			
									0	0		0		0		0		0	0	0			
Total: B. Promotion de bonnes pratiques nitrutionnelles																	5 979		121 428	0	121 428		
Sous total Volet 1.3 : Nutrition, inclusion et cohésion sociale																	5 979		121 428	0	121 428		
Volet 1.4 : Gestion Environnementale, Sociale et Climatique																							
Mise en oeuvre du plan environnemental et socail																							
							0,0		0	0		0		0		0		0	0	0			
							0,0		0	0		0		0		0		0	0	0			
									0	0		0		0		0		0	0	0			
Total: Mise en oeuvre du plan environnemental et socail																	0		0	0	0		
Sous total Volet 1.4 : Gestion Environnementale, Sociale et Climatique																	0		0	0	0		
Total composante 1: Développement de chaînes de valeur inclusives et résilientes																		110 570		878 135	0	878 135	
																		12,59%					
								SYNTHÈSE DU BUDGET DE LA COMPOSANTE PAR CATÉGORIE, PAR BAILLEURS ET PAR POST BUDGETAIRE (USD)															
Priorisation par rapport au disb-CAP FIDA								ontant en US\$															
Activité Prioritaire								878 135															
Activité complémentaire								0															
Total								878 135															

Composante 2 : Environnement institutionnel, réglementaire et organisationnel propice

N° Catég	Code Analytique	Actions	Activités	Unités	Qtité			cout unitaires HT (Costab)	Montant HT (USD)	Sources de financement Dollars										2026	2027	
					2 026	2 027	Total			FIDA		Fonds d'Adaptation		ILF		Bénéficiaires		GOVT Taxe				Montant Total
										Montant	%	Montant	%	Montant	%	Montant	%	Montant	%			
Produit 2.1:																						
Volet 2.1 : Renforcement des capacités de mise en œuvre des chaînes de valeur inclusives																						
A. Renforcement institutionnel des faïtières																						
II		a. Renforcement de 4 Bureaux régionaux CNOP-CAF	Acquisition des Ordinateurs portatifs	lot	12	12,0	723	8 680	8 680	100,0%	0		0		0		1 337	15,4%	10 016	0	10 016	
II		a. Renforcement de 4 Bureaux régionaux CNOP-CAF	Acquisition des Tablettes	lot	21	21,0	482	10 126	10 126	100,0%	0		0		0		1 558	15,4%	11 686	0	11 686	
II		a. Renforcement de 4 Bureaux régionaux CNOP-CAF	Acquisition des mobiliers pour 4 Bureaux régionaux	lot	21	21,0	804	16 877	16 877	100,0%	0		0		0		2 598	15,4%	19 476	0	19 476	
II		a. Renforcement de 4 Bureaux régionaux CNOP-CAF	Acquisition d'une Photocopieuse Multi-fonctionnelle	lot	1	1,0	964	964	964	100,0%	0		0		0		148	15,4%	1 113	0	1 113	
II		a. Renforcement de 4 Bureaux régionaux CNOP-CAF	Acquisition de Panneaux solar pour 4 Bureaux	lot	4	4,0	964	3 858	3 858	100,0%	0		0		0		594	15,4%	4 452	0	4 452	
II		a. Renforcement de 4 Bureaux régionaux CNOP-CAF	Acquisition Imprimantes pour 4 Bureaux	lot	4	4,0	563	2 250	2 250	100,0%	0		0		0		347	15,4%	2 597	0	2 597	
II		a. Renforcement de 4 Bureaux régionaux CNOP-CAF	Acquisition de Motos (12 CC de CNOP-CAF et 10 TE des OPF)	lot	21	21,0	2 331	48 943	48 943	100,0%	0		0		0		7 537	15,4%	56 481	0	56 481	
II		a. Renforcement de 4 Bureaux régionaux CNOP-CAF	Communication (crédit pour les CC et TE)	ff	300	300,0	32	9 644	9 644	100,0%	0		0		0		1 485	15,4%	11 129	0	11 129	
II		a. Renforcement de 4 Bureaux régionaux CNOP-CAF	Confection Panneau Publicitaires	ff	4	4,0	241	964	964	100,0%	0		0		0		148	15,4%	1 113	0	1 113	
II		a. Renforcement de 4 Bureaux régionaux CNOP-CAF	Location 4 Bureaux régionaux	ff	48	48,0	121	5 788	5 788	100,0%	0		0		0		891	15,4%	6 678	0	6 678	
II		b. Renforcement des capacités de 5 OPF (faïtières régionales)	Actualisation base de données des 5 OPF	OPF	5	5,0	6 429	32 147	32 147	100,0%	0		0		0		4 951	15,4%	37 097	0	37 097	
II		b. Renforcement des capacités de 5 OPF (faïtières régionales)	Elaboration PS et Plan de renforcement	ff	10	10,0	4 822	48 220	48 220	100,0%	0		0		0		7 426	15,4%	55 646	0	55 646	
II		b. Renforcement des capacités de 5 OPF (faïtières régionales)	Equipements (5 Ordinateurs, 5 Tablettes)	unité	10	10,0	1 205	12 055	12 055	100,0%	0		0		0		1 856	15,4%	13 911	0	13 911	
II		b. Renforcement des capacités de 5 OPF (faïtières régionales)	Accompagnement ciblés des plans de renforcements élaborés	unité	5	5,0	4 018	20 092	20 092	100,0%	0		0		0		3 094	15,4%	23 186	0	23 186	
II		c. Renforcement du Dispositif technique Endogène	Installation nouveaux CC et TE	ff	21	21,0	563	11 814	11 814	100,0%	0		0		0		1 819	15,4%	13 633	0	13 633	
II		c. Renforcement du Dispositif technique Endogène	Prise en charge 15 Conseillers Coopératifs	ff	180	180,0	482	86 796	86 796	100,0%	0		0		0		13 367	15,4%	100 163	0	100 163	
II		c. Renforcement du Dispositif technique Endogène	Prise en charge 10 Techniciens endogènes (OPF)	ff	120	120,0	402	48 220	48 220	100,0%	0		0		0		7 426	15,4%	55 646	0	55 646	
II		c. Renforcement du Dispositif technique Endogène	Prise en charge Gardiens des 4 Bureaux CNOP-CAF	ff	48	48,0	121	5 788	5 788	100,0%	0		0		0		891	15,4%	6 678	0	6 678	
II		c. Renforcement du Dispositif technique Endogène	Fournitures de Bureau des CC et TE	ff	288	288,0	24	6 944	6 944	100,0%	0		0		0		1 068	15,4%	8 013	0	8 013	
II		2. Structuration de 1400 OPA	Réalisation des DIP pour 800 OPA	session	30	30,0	2 893	86 796	86 796	100,0%	0		0		0		13 367	15,4%	100 163	0	100 163	
II		2. Structuration de 1400 OPA	Sensibilisation sur le PARCA, Animation, accompagnement Formalisation des OPA	session	560	560,0	161	90 011	90 011	100,0%	0		0		0		13 862	15,4%	103 872	0	103 872	
IV		Formation de tractoristes	Formation de 50 tractoristes	session	50		50,0	2 000	100 000	100,0%	0		0		0		0		100 000	100 000	0	
II		Appui à l'ONASEM	Renforceront l'ONASEM pour l'homologation et le contrôle qualité des semences	ff	1	1,0	150 000	150 000	150 000	100,0%	0		0		0		0		150 000	0	150 000	
IV		3. Capacitations techniques et économiques	Formation Gestion administrative et coopérative et outils de Gestion (1000 OPA)	session	100	100,0	701	70 088	70 088	100,0%	0		0		0		0		70 088	0	70 088	
IV		3. Capacitations techniques et économiques	Education financière, Commercialisation, Entreprenariat coopératif	ff	55	55,0	561	30 838	30 838	100,0%	0		0		0		0		30 838	0	30 838	
II		3. Capacitations techniques et économiques	Coaching aux OPA sélectionnées	ff	55	55,0	723	39 781	39 781	100,0%	0		0		0		6 126	15,4%	45 908	0	45 908	
IV		3. Capacitations techniques et économiques	Formation en cascade des bénéficiaires	ff	1	1,0	97	97	97	100,0%	0		0		0		0		97	0	97	
IV		3. Capacitations techniques et économiques	Formation des acteurs des PFM	ff	15	15,0	5 607	84 103	84 103	100,0%	0		0		0		0		84 103	0	84 103	
II		5. Mise en place des AVEC	Animation/sensibilisation/structuration	ff	36	36,0	603	21 699	21 699	100,0%	0		0		0		3 342	15,4%	25 041	0	25 041	
II		5. Mise en place des AVEC	Appuis ciblés (formations, équipements, réunions)	ff	500	500,0	161	80 367	80 367	100,0%	0		0		0		12 376	15,4%	92 743	0	92 743	
II		6. Communication/Gestion des connaissances	Emissions radios rurales	ff	4	4,0	1 928	15 430	15 430	100,0%	0		0		0		2 376	15,4%	17 807	8 903	8 903	
II		7. Alphabétisation fonctionnelle	Traduction des Manuels en langue Sango	ff	1	1,0	32 147	32 147	32 147	100,0%	0		0		0		4 951	15,4%	37 097	0	37 097	
							0,0	0	0					0		0		0	0	0	0	
Sous/Total A: Renforcement institutionnel des faïtières									1 181 521	1 181 521	0	0	0	0	0	114 945	1 296 467	108 903	1 187 563			
B. Renforcement des OP, MPME et plateformes multi-acteurs locales																						
Sous/Total B: Renforcement des OP, MPME et plateformes multi-acteurs locales									0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Sous total Volet 2.1 : Renforcement des capacités de mise en œuvre des chaînes de valeur inclusives									1 181 521	1 181 521	0	0	0	0	0	114 945	1 296 467	108 903	1 187 563			

Appendice 6 – Premier plan de travail et budget (annuel)

[illegible]

Composante 3 : Coordination du projet et gouvernance des chaînes de valeur

N° Catég	Code Analytique	Actions	Activités	Unités	Unités d'œuvre	Qtité			cout unitaires HT (Costab)	Montant HT (USD)	Sources de financement USD						2026	2027		
						2 026	2 027	Total			FIDA		Fonds d'Adaption		GOV'T Taxe				Montant Total	
											Montant	%	Montant	%	Montant	%				
Volet 3.1. Coordination et gestion assurées par l'ATI et les homologues nationaux																				
A. Coordination et la gestion fiduciaire																				
III		ATI Coordination	Salaires des 6 experts internationaux (48 mois)	h mois		72	72,0	9 027	649 918	649 918	100%	0		0		649 918	0	649 918		
II		ATI Coordination	Hébergement des experts internationaux	h mois		72	72,0	2 427	174 749	174 749	100%	0		26 911	15,4%	201 661	0	201 661		
II		ATI Coordination	Voyages internationaux (prise/fin de poste)	Nbre		6	6,0	4 661	27 968	27 968	100%	0		4 307	15,4%	32 275	0	32 275		
II		ATI Coordination	Missions de supervision	Nbre		8	8,0	6 992	55 935	55 935	100%	0		8 614	15,4%	64 549	0	64 549		
II		ATI Coordination	Ateliers de transfert de compétences	Nbre		4	4,0	6 992	27 968	27 968	100%	0		4 307	15,4%	32 275	0	32 275		
II		ATI Coordination	Équipements informatiques (kits)	Kit		6	6,0	2 210	13 260	13 260	100%	0		2 042	15,4%	15 303	0	15 303		
II		ATI Coordination	Pool d'experts spécialisés	Kit		1	1,0	93 225	93 225	93 225	100%	0		14 367	15,4%	107 592	0	107 592		
									0	0	0	0		0		0	0	0		
Sous/Total A. Assistance Technique Internationale pour la coordination et la gestion fiduciaire									1 043 024	1 043 024	0		60 538		1 103 562	0	1 103 562			
B. Passation de marché																				
IV		1. Renforcement de capacité de l'équipe de PM	Formation BUILDPROC a) /b	Session		2	2,0	4 074	8 149	8 149	100,0%	0		0		8 149	0	8 149		
IV		1. Renforcement de capacité de l'équipe de PM	Participation aux ateliers de PM organisés par le FIDA b) /c	Session		3	3,0	3 140	9 420	9 420	100,0%	0		0		9 420	0	9 420		
IV		2. Renforcement des partenaires	Atelier de formation des partenaires en PM c) /d	Session		4	4,0	5 327	21 306	21 306	100,0%	0		0		21 306	0	21 306		
IV		2. Renforcement des partenaires	Mission d'appui en PM sur terrain des partenaires d) /e	Session		12	12,0	4 345	52 144	52 144	100,0%	0		0		52 144	0	52 144		
									0	0	0	0		0		0	0	0		
Sous/Total B. Passation de marché									91 018	91 018	0		0		91 018	0	91 018			
D. Homologues nationaux pour la coordination et la gestion fiduciaire																				
II		Homologues nationaux	Formations spécialisées pour homologues nationaux	cadre		16	16,0	4 951	79 209	79 209	100,0%	0		12 198	15,4%	91 408	0	91 408		
II		Homologues nationaux	Missions de suivi (10/an) et ateliers de coordination (4/an)	ff		14	14,0	505	7 072	7 072	100,0%	0		1 089	15,4%	8 161	0	8 161		
II		Homologues nationaux	Équipements informatiques (kits)	Kit		15	15,0	2 210	33 151	33 151	100,0%	0		5 105	15,4%	38 257	0	38 257		
							0,0		0	0	0	0		0		0	0	0		
									0	0	0	0		0		0	0	0		
Sous/Total D. Homologues nationaux pour la coordination et la gestion fiduciaire									119 433	119 433	0		18 393		137 826	0	137 826			
E. Coordination stratégique et opérationnelle																				
II		Équipements roulant	Acquisition de véhicules 4x4 /f	veh		8	8,0	56 257	450 053	450 053	100,0%	0		68 308	15,4%	519 361	0	519 361		
II		Équipements roulant	Acquisition de motos pour l'accès aux zones enclavées	moto		10	10,0	2 411	24 110	24 110	100,0%	0		3 713	15,4%	27 823	0	27 823		
II		Suivi stratégique	Mission de supervision /g	FF		32	32,0	1 896	59 407	59 407	100,0%	0		9 149	15,4%	68 556	0	68 556		
II		Suivi stratégique	Revue annuelle du Comité stratégique (5/an) et atelier national annuel de planification et suivi	FF		6	6,0	2 357	14 145	14 145	100,0%	0		2 178	15,4%	16 323	0	16 323		
III		Suivi stratégique	Évaluations indépendantes de la performance de l'ATI (fin années 1, 2 et 3)	évaluation		1	1,0	39 542	39 542	39 542	100,0%	0		7 118	18,0%	46 659	0	46 659		
Sous/Total E. Coordination stratégique et opérationnelle									587 257	587 257	0		91 466		678 722	0	678 722			
Gestion financière et comptable																				
II		1. Renforcement des capacités	Elaboration d'un manuel des procédures administratives, comptables et financières	manuel		1	1,0	13 502	13 502	13 502	100%	0		2 079	15,4%	15 581	0	15 581		
II		1. Renforcement des capacités	Acquisition d'un logiciel comptable	logiciel		1	1,0	32 147	32 147	32 147	100%	0		4 961	15,4%	37 097	0	37 097		
II		1. Renforcement des capacités	Audit comptable et financier	logiciel		1	1,0	12 716	25 432	25 432	100%	0		3 917	15,4%	29 349	14 674	14 674		
							0,0		0	0	0	0		0		0	0	0		
V		A. Frais du personnel	Salaires des 16 homologues nationaux	h/m		96	192	288,0	1 124	323 670	100%	0		0		323 670	107 890	215 780		
V		B. Fonctionnement	Entretien des locaux de l'UGC et des antennes régionales	ff/mois		9	12	21,0	1 580	33 185	100%	0		0		33 185	14 222	18 963		
							0,0		0	0	0	0		0		0	0	0		
									0	0	0	0		0		0	0	0		
Sous/Total Gestion financière et comptable									427 936	427 936	0		10 946		438 882	136 787	302 096			
Sous total Volet 3.1: Coordination et gestion assurées par l'ATI et les homologues nationaux									2 268 667	2 268 667	0		181 343		2 450 010	136 787	2 313 224			

Appendice 6 – Premier plan de travail et budget (annuel)

Volet 3.2. Suivi-évaluation axé sur les résultats et la transparence																		
Suivi et évaluation des activités et impacts du projet																		
III		1. Études socio-économiques , genre, pauvreté	Études socio-économiques de référence	étude		1	1,0	79 084	79 084	79 084	100,0%	0		14 235	18,0%	93 319	0	93 319
III		2. Elaboration de document de stratégie	Élaboration stratégie de ciblage et genre	strategie		1	1,0	18 347	18 347	18 347	100,0%	0		3 303	18,0%	21 650	0	21 650
IV		3. Missions d'appui, de suivi et d'évaluation	Ateliers semestriels de planification et d'évaluation	atelier		2	2,0	10 840	21 680	21 680	100,0%	0		0		21 680	0	21 680
II		3. Missions d'appui, de suivi et d'évaluation	Missions de suivi par le RSE	mission		2	2,0	4 637	9 274	9 274	100,0%	0		0		9 274	0	9 274
II		3. Missions d'appui, de suivi et d'évaluation	Missions conjointe de supervision	nombre	1	1	2,0	39 611	79 221	79 221	100,0%	0		0		79 221	39 611	39 611
III		4. Suivi des activité de nutrition	Suivi par les services centraux /a	préfectue	4,0	8,0	12,0	1 680	20 157	20 157	100%	0		0		20 157	6 719	13 438
III		B. Mise en place du dispositif de suivi évaluation	Elaboration et révision du dispositif de suivi-évaluation (manuel de procédures)	manuel		1	1,0	18 664	18 664	18 664	100%	0		0		18 664	0	18 664
III		B. Mise en place du dispositif de suivi évaluation	Mise en place de la base de données informatisée du système de suivi-évaluation et formation du personnel	BdD		1	1,0	32 147	32 147	32 147	100%	0		4 951	15,4%	37 097	0	37 097
III		B. Mise en place du dispositif de suivi évaluation	Opérationnalisation du système de suivi-évaluation et maintenance	BdD		1	1,0	8 037	8 037	8 037	100%	0		1 238	15,4%	9 274	0	9 274
							0,0		0	0		0		0		0	0	0
									0	0		0		0		0	0	0
Sous/T total . Suivi et évaluation des activités et impacts du projet									286 610	286 610	0		23 726		310 336	46 330	264 007	
C. Gestion de savoirs et communication																		
Sous/Total C. Gestion de savoirs et communication								0	0	0		0		0		0	0	0
Sous total Volet 3.2: Suivi-évaluation axé sur les résultats et la transparence									286 610	286 610	0		23 726		310 336	46 330	264 007	
Total composante 3: Coordination du projet et gouvernance des chaînes de valeur									2 555 278	2 555 278	0		205 069		2 760 346	183 116	2 577 230	
SYNTHESE DU BUDGET DE LA COMPOSANTE PAR CATEGORIE, PAR BAILLEURS ET PAR POST BUDGETAIRE																		
		Priorisation par rapport au disb-CAP FIDA	Montant en USD	Composante 3: Coordination et gestion du projet														
		Activité Prioritaire	2 760 346	N° Catég	LIBELLES DES CATEGORIES	FIDA	Fonds d'Adaption	GOVT	Taxe	Total								
		Activité complémentaire	0	I	Travaux	0	0	0	0	0								
		Total	2 760 346	II	Equipement et Materiel, Biens Se	1 219 829	0	174 225	1 394 054									
				III	Consultant, Assistance technique	865 895	0	30 843	896 738									
				IV	Formation, Atelier et Séminaire	112 698	0	0	112 698									
				V	Fonctionnement	356 855	0	0	356 855									
					Total	2 555 278	0	205 069	2 760 346									
					%	92,57%	0,00%	7,43%										
				Code Bu	POST E BUDGETAIRE	FIDA	Fonds d'Adaption	GOVT	Taxe	Total								
				Invest.	INVESTISSEMENT	2 198 422	0	205 069	2 403 491									
				Fond.	FONCTIONNEMENT	356 855	0	0	356 855									
					Total	2 555 278	0	205 069	2 760 346									

Central African Republic

Climate Resilient Agribusiness Promotion Programme (PARCA)

Project Design Report

Annex 7: Financial Management Assessment

Mission Dates: Du 07 au 25 juillet 2024

Document Date: 10/11/2025

Project No. 2000004962

Report No. 7315-CF

West and Central Africa Division
Programme Management Department

Detailed FM arrangements in
the Project Design Report (PDR) Annex 7

I. Résumé du dispositif de gestion financière du PARCA

Le dispositif institutionnel comprendra :

- Ministère des Finances : représentant du bénéficiaire ;
- Ministère de l'Agriculture et du Développement Rural (MADR) : tutelle du projet ;
- Unité de Coordination (UC) : gestion administrative, financière et technique ;
- Comité de Pilotage (CP) : organe d'orientation et d'approbation du PTBA

La gestion administrative, financière, s'appuiera sur un dispositif qui assurera la performance financière. Il s'agit de doter le PARCA d'une Assistance Technique Internationale au poste clé de résultat comme les experts en gestion financière, en passation de marchés, en Suivi évaluation, en infrastructure et un coordonnateur.

Une Unité de Coordination d'ATI PARCA sera créée par une instruction ministérielle définissant les organes d'administration et de gestion financière. Elle disposera d'un cadre légal auprès du représentant du bénéficiaire, à savoir un statut qui lui garantira l'autonomie administrative et financière. Celle-ci ne disposera pas de Coordination régionale, le suivi de proximité sur le terrain sera assuré par les Directions Régionales de l'Agriculture.

L'Expert en gestion financière de l'ATI sera le responsable du Service administratif et financier du PARCA. A ce titre, il assurera et validera le cycle complet d'une transaction financière.

L'expert en gestion financière sera déployé avant le recrutement des agents financiers nationaux. L'expert en gestion financière de l'ATI dirigera le service administratif et financier, assisté d'un chef comptable, d'un comptable Fonds d'adaptation et de 10 jeunes diplômés formés au sein du projet.

Il s'assurera que des systèmes de gestion financière adéquats sont en place et que la mission de l'ATI soit en conformité avec les règles relatives à la lettre de gestion et de contrôle puis au manuel de procédures administratives, comptables et financières en vue de répondre aux exigences de gestion financière du FIDA

Le budget global du PARCA sera défini conjointement par le Gouvernement et le FIDA, et formalisé dans l'accord de financement. Le PTBA et le plan de passation des marchés pour les 18 premiers mois conditionneront le premier décaissement. La planification annuelle suivra un calendrier précis : lettre de cadrage au 31 août N, soumission au FIDA avant le 30 novembre N, et saisie dans Tompro en décembre N.

La mobilisation des ressources sera assurée par la procédure de compte d'avance renouvelable. Les ressources du FIDA seront décaissées sur la base des rapports financiers intermédiaires (RFI).

Celles-ci seront mobilisées via un compte désigné en FCFA à Bangui, cogéré par le Coordonnateur ATI et l'Expert en gestion financière ATI.

Conformément au mode de mise en œuvre fondé sur le faire-faire de proximité par les partenaires décentralisés, le PARCA ne disposera pas de sous-compte au niveau régional.

Les conventions avec ces partenaires incluront des clauses standardisées. Les transferts de fonds se feront : (i) par virement bancaire au compte dédié du partenaire et pour les personnes morales ; et (ii) par paiement mobile sécurisé dans les zones non bancarisées (API Mobile Money, Orange Money) avec traçabilité et rapports numériques

La comptabilité suivra le SYCEBNL en mode d'engagement, via Tompro2 Web mono site, avec : i) comptabilité générale, analytique, budgétaire, financière et géographique ; et ii) génération automatique des Rapports Financiers Intermédiaires (RFI) et demandes de justification

Le contrôle interne reposera sur : (i) un audit interne basé sur la cartographie des risques ; (ii) un contrat annuel de performance pour les partenaires, décliné en plans d'action mensuels ; et (iii) une régie d'avance liée aux prévisions de dépenses des partenaires sur deux à trois mois ;

L'audit externe sera effectué selon les normes internationales d'audit, Système Comptable des Entités à but non lucratif (SYCEBNL) et les directives du Manuel du FIDA relatif à l'information financière et à l'audit des projets financés par le Fonds.

Le rapport des états financiers N non audités sera soumis au FIDA au plus tard le 31 mars N+1. Les rapports d'audit seront transmis au FIDA au plus tard le 31 mai de l'année N+1 suivant un arrêté MADR portant date limite de soumission des rapports d'audit. La non-soumission du rapport d'audit annuel dans ce délai constituera une clause de suspension des décaissements.

II. Profile financier du Programme

III. Évaluation globale du risque de gestion financière

Une évaluation du système de gestion financière a été conduite pour vérifier la conformité de celui-ci aux exigences du FIDA en matière de risque fiduciaire. En l'absence de mesures de mitigations, le risque inhérent de gestion financière du PARCA a été jugé élevé à la formulation. Les sources sont multiples : i) une forte prévalence de la fraude et de la corruption ; ii) le contexte fragilisé par l'absence de cadre de gestion de finance publique approprié et de sanctions, ii) le non-respect des outils et procédures convenus ; iii) la sélection des ressources humaines non qualifiées et non engagées au respect de la déontologie comptable ; iv) les lacunes rencontrées dans la mise en œuvre des projets BM, BAD, FIDA sous la tutelle des ministères en charge de l'élevage et l'agriculture. Pour atténuer ces risques, un ensemble de mesures correctives seront mises en œuvre afin de satisfaire aux exigences minimales du FIDA et garantir une production

régulière, fiable et conforme des informations financières. Ces mesures incluent : i) le recours à une expertise internationale appuyée par un mécanisme de transfert de compétences ; ii) le recrutement de personnels qualifiés et engagés à respecter les normes déontologiques ; iii) l'intégration de jeunes diplômés sélectionnés sur la base du mérite académique ; iv) un suivi rapproché de trois mois au démarrage ; v) la mise en place de formations ciblées dès le démarrage du projet sur des thématiques clés telles que la gestion financière, la prévention de la corruption, et l'utilisation optimale du logiciel comptable ; et vi) et enfin, le strict respect des procédures et mesures convenues (voir appendice 1, section B).

A. Évaluation du risque inhérent (inherent risks assessment)

1. Au niveau national

Environnement du pays. Depuis la sortie de crise de 2016, la RCA a amorcé la modernisation de son système de gestion des finances publiques. Ainsi, en 2018 et en 2019, le cadre juridique des finances publiques a été adapté aux directives de la CEMAC de 2011 et les actions en vue de la mise en œuvre effective de ce nouveau cadre juridique sont en cours. Cependant, les faiblesses persistent dans certains domaines (capacité administrative, contrôle interne, reporting).

Gouvernance. Elle demeure préoccupante en Centrafrique. Le score d'intégrité (ou indice de perception de la corruption) de la République centrafricaine pour l'édition 2024 du Corruption Perceptions Index (CPI) de Transparency International est de 24 points sur 100. Cela est cohérent avec les défis que rencontre le pays : gouvernance fragile, faiblesse institutionnelle et pauvreté systémique. Cependant, plusieurs mesures sont identifiées en vue d'assurer une mitigation du risque de mauvaise gouvernance et d'instaurer une culture de transparence et de respect des procédures à tous les niveaux.

Selon l'Indice Ibrahim de la Gouvernance en Afrique 2024 (IIAG), la gouvernance sur le continent africain a cessé de progresser, alors que la sécurité et la démocratie continuent de se dégrader, compromettant les avancées substantielles réalisées en matière de développement humain et économique. La République centrafricaine figure parmi les pays les moins performants en gouvernance, selon l'IIAG 2024. Bien qu'elle ait connu une légère progression sur dix ans, les dernières années révèlent une rechute, notamment dans les domaines de la sécurité, des droits et de la participation citoyenne, situant le pays dans le bas de l'échelle africaine. La Centrafrique occupe la 49e place sur 54 pays en matière de gouvernance globale, avec un score de 31,5 sur 100.

2. Au niveau Institutionnel

À l'instar des autres projets du portefeuille, le PARCA s'intégrera dans l'approche faire-faire, au même titre que les projets PRAPAM et PEAJ, avec lesquels certaines approches seront mutualisées et capitalisées. Cependant, la mise en œuvre de ces projets est confrontée à une qualité de gestion insatisfaisante et une capacité opérationnelle limitée des tutelles, à savoir les ministères en charge de l'Agriculture et l'Élevage. Le risque sera atténué par l'externalisation de certains postes clés en cohérence avec les arrangements en cours du projet PRAPAM. En l'occurrence, le recrutement d'un Cabinet international pour assurer la gestion administrative et financière du PARCA.

L'ancrage institutionnel du projet, sur : i) le Ministère chargé des Finances, Représentant du Bénéficiaire ; ii) le Ministère de l'Agriculture et de Développement Rural (MADR), tutelle du projet ; iii) l'Unité de Coordination (UC) qui assurera la tutelle administrative et technique du projet ; et le iii) le Comité de Pilotage (CP), organe d'orientation, de définition des stratégies d'intervention, d'approbation du Programme de Travail et Budget Annuel (PTBA) et de suivi du projet, qui sera créé par un acte du MADR.

Le CP sera présidé par le MADR ou son représentant, et le secrétariat sera assuré par le Coordonnateur de l'ATI. En plus de la participation du représentant du Ministère des Finances, le comité de suivi stratégique des Projets de la Primature sera également membre du comité de Pilotage en vue de prendre part de façon régulière aux différentes orientations et réajustements nécessaires pour l'atteinte des objectifs. Ce dernier a pour mission de veiller à la qualité de la gestion financière et administrative de tous les projets.

3. Risques liés à la maîtrise du projet

Résumé	Brève description des problèmes	Risque inhérent (actuel) E/S/M/F	Mesures d'atténuation proposées	Risque résiduel (futur) E/S/M/F
Risques pays				
1. Indice de Transparence International (0 à 30 : élevé ; 31 à 40 : substantiel ; 41 à 50 : modéré ; 51 à 100 : faible)	<ul style="list-style-type: none"> La gouvernance demeure préoccupante en Centrafrique. Le score d'intégrité (ou indice de perception de la corruption) de la République centrafricaine pour l'édition 2024 du Corruption Perceptions Index (CPI) de Transparency International est de 24 points sur 100. Cela se traduit par : (i) Forte prévalence de la fraude et de la corruption ; (2). Manque de cadre de gestion de finance publique approprié et de sanctions répressives ; (iii) non-respect des outils et procédures convenus ; (iv) la sélection des ressources humaines non qualifiées et non engagées au respect de la déontologie comptable ; et (v) lacunes rencontrées dans la mise en œuvre des projets BM, BAD, FIDA sous la tutelle des ministères en chargé de l'élevage et l'agriculture 	E	<ul style="list-style-type: none"> Solliciter une expertise Internationale (ATI) ; Assurer le recrutement de l'ATI sous la supervision du FIDA et MADR et du comité technique de suivi des projets Définir clairement la mission et les résultats attendus de l'ATI Veiller au paiement de l'ATI par résultat Définir les rôles et responsabilités puis les liens fonctionnels entre les acteurs de mise en œuvre Recruter des ressources humaines déterminées au respect de l'éthique et déontologie comptables Assurer le respect des procédures et mesures établies Créer des comités de surveillance indépendants, incluant des représentants de la société civile, des bénéficiaires et des organisations non gouvernementales, pour suivre la mise en œuvre des projets et l'utilisation des fonds. : Organiser des formations régulières pour le personnel impliqué dans la gestion des projets, en insistant sur la déontologie, l'éthique et les procédures anti-corruption. Définir et appliquer des sanctions en cas de fraude, de corruption ou de non-respect des procédures établies. : Mettre en place un mécanisme sûr et anonyme pour que les employés et les partenaires puissent signaler les comportements suspects ou les cas de corruption sans crainte de représailles. Collaborer étroitement avec les institutions de contrôle et de lutte contre la corruption en Centrafrique (s'il y en a) pour coordonner les efforts et renforcer l'efficacité des mesures. 	E

Résumé	Brève description des problèmes	Risque inhérent (actuel) E/S/M/F	Mesures d'atténuation proposées	Risque résiduel (futur) E/S/M/F
			•	
2. Note de la performance du secteur rural (0 à 30 : élevé ; 31 à 40 : substantiel ; 41 à 50 : modéré ; 51 à 100 : faible)		-		
Risques de non-contrôle¹				
1.Organisation et personnel <i>Risque que l'organisme d'exécution ne compte pas suffisamment d'employés qualifiés et expérimentés en matière de gestion financière dans les centres nationaux et régionaux et ne soit donc pas capable de répondre aux besoins fonctionnels du projet</i>	<ul style="list-style-type: none"> • Non recrutement des ressources qualifiées • Mobilité du personnel (licenciement et démission) • Manque de mesures répressives pour les fautes lourdes • Non-respect des procédures, l'éthique et la déontologie comptables 	E	<ul style="list-style-type: none"> • Recruter des ressources humaines qualifiées et déterminées au respect de l'éthique et déontologie comptables • Recruter un chef comptable et un comptable de fonds d'adaptation sous la responsabilité de l'UC de l'ATI et la tutelle • Faire recours à un programme de 10 comptables jeunes diplômés • Définir les rôles et responsables et les résultats attendus dans le mandat • Assurer l'évaluation annuelle des performances du personnel suivant les résultats réalisés • Assurer la séparation des tâches par une ATI et deux comptables expérimentés et renforcés par un programme de 10 jeunes comptables gradués et la mutualisation des postes d'assistante administrative • Mettre en place des stratégies pour retenir le personnel qualifié, comme des salaires compétitifs, de bonnes conditions de travail et des opportunités de développement de carrière. • Établir des protocoles clairs en cas de départ du personnel pour assurer une transition en douceur et éviter les perturbations dans la gestion du projet. • Instaurer une politique de tolérance zéro en matière de fraude et de corruption, avec des sanctions claires et sévères pour les fautes graves, 	E

Résumé	Brève description des problèmes	Risque inhérent (actuel) E/S/M/F	Mesures d'atténuation proposées	Risque résiduel (futur) E/S/M/F
			<p>telles que des poursuites judiciaires et le licenciement immédiat.</p> <ul style="list-style-type: none"> Établir un code de conduite strict qui détaille les règles d'éthique et de déontologie que chaque employé doit respecter, avec des conséquences bien définies en cas de non-respect. 	
2. Budgétisation <i>Risque que les dépenses prévues au budget ne soient pas réalistes, ne soient pas établies ou révisées en temps utile, ou ne soient pas exécutées de manière ordonnée et prévisible, d'où la non-disponibilité de ressources en cas de besoin, l'engagement de dépenses non autorisées, la réaffectation des fonds du projet ou la lenteur de l'exécution</i>	<ul style="list-style-type: none"> Calendrier d'élaboration et d'approbation du PTBA n'est pas respecté par les projets en exécution. Sens d'anticipation peu développé. Présentation de PTBA peu réaliste. Exécution de dépenses non autorisées. Dépassement du budget sans obtenir l'ANO 	S	<ul style="list-style-type: none"> Définir un calendrier précis pour la préparation et l'approbation du Plan de Travail et de Budget Annuel (PTBA). S'assurer que les parties prenantes, y compris le comité de pilotage et les bailleurs de fonds, respectent ce calendrier. Systématiser le partage de la lettre de cadrage de l'élaboration du PTBA N+1 au plus tard le 31 août N afin de garantir l'implication de tous les acteurs au démarrage du processus Instaurer une planification ascendante et à rebours (capacité d'absorption des budgets par le centre de coût et délais incompressibles de passation des marchés) Disposer d'un seul plan analytique SE et service comptable Veiller à la prise en charge des dépenses préalablement inscrites d'un PTBA approuvé Mettre en place un système de contrôle budgétaire adéquat. Effectuer un contrôle des budgets disponibles avant tout engagement de dépenses Produire les tableaux de bord budgétaires mensuels permettant de suivre de façon fiable l'exécution des budgets adossée aux réalisations techniques Éditer les tableaux de bord trimestriels pour le suivi analytique et budgétaire par axe d'analyse 	S

Résumé	Brève description des problèmes	Risque inhérent (actuel) E/S/M/F	Mesures d'atténuation proposées	Risque résiduel (futur) E/S/M/F
3. Flux de fonds et modalités de décaissement <i>Risque que les fonds de plusieurs bailleurs soient décaissés avec du retard en raison de la lourdeur des mécanismes de trésorerie ou de l'incapacité des centres de coûts du projet et des prestataires de services à justifier le bien-fondé des acomptes, d'où des retards dans l'exécution</i>	<ul style="list-style-type: none"> • Capacité limitée du montage faire-faire • Faiblesses à soumettre les RFI et les DF de justification (retard et tenue correcte des écritures comptables) • Difficulté à respecter les critères liés au premier décaissement • Montant significatif des avances non justifiées au niveau des partenaires d'exécution. • Non comptabilisation des contributions des bénéficiaires en nature et des exonérations de taxes • Structures étatiques dont les capacités sont faibles à fournir les livrables et les supports de justificatifs de qualité dans les délais 	E	<ul style="list-style-type: none"> • Limiter les lignes budgétaires des partenaires non performants • Doter le PARCA de ressources qualifiées et d'outils dès son démarrage • Définir les procédures et les écritures comptables dans le manuel • Former l'équipe financière sur les procédures de décaissements FIDA et RFI, puis à l'utilisation optimale du Tompro au démarrage du Projet. • Assurer un suivi rigoureux de la tenue chronologique de la comptabilité suivant les procédures établies. • Procéder à la gestion des conventions pluri annuelles par un système de contrat annuel de performance » • Décliner les résultats annuels en plan d'action mensuel afin de chiffrer le besoin en trésorerie (devis plan) sur une période de trois mois • Limiter la première avance aux besoins du plan prévisionnel des dépenses de deux à trois mois suivant le partenaire • Auxiliairiser les avances dans le plan comptable afin d'assurer le suivi de régulier de la justification par partenaire • Instaurer le paiement de toutes (l'exception de celle des frais de mission) les avances par virement bancaire au compte de la personne morale décliné dans la convention • Favoriser l'adoption de solutions de finance digitale dans les zones d'intervention non bancarisées (Orange money) • Élaborer un plan de trésorerie trimestriel adossé au chronogramme d'activités validé avec les parties prenantes • Former les partenaires d'exécution sur les procédures de décaissement/justifications des avances 	E

Résumé	Brève description des problèmes	Risque inhérent (actuel) E/S/M/F	Mesures d'atténuation proposées	Risque résiduel (futur) E/S/M/F
			<ul style="list-style-type: none"> • Définir un guide de justification des avances dans le manuel de procédures et l'inclure aux clauses financières des conventions • Systématiser la comptabilisation des contributions en ressources concédées et des bénéficiaires • Développer un plan ciblé pour les partenaires d'exécution et les centres de coûts. Ce plan devrait inclure des formations pratiques sur la gestion financière, la préparation de rapports, la tenue de la comptabilité et l'utilisation des systèmes informatiques 	
4. Contrôles internes <i>Risque que les fonds du projet ne soient pas assujettis à des contrôles adéquats, d'où l'utilisation inefficace ou inappropriée des ressources affectées au projet</i>	<ul style="list-style-type: none"> • Non-respect des dispositions des outils de gestion • Cas des dépenses potentiellement non éligibles et manquements remontés dans les rapports • Cumul de tâches incompatibles des projets PRAPAM et PAEJ • Non indépendance de l'auditeur interne • Faible capacité des partenaires d'exécution. • Restrictions dans les interventions de l'auditeur interne. • Risque accru de fraude et de mauvaises pratiques de gestion financière au niveau des partenaires de mise en œuvre 	E	<ul style="list-style-type: none"> • Recruter des ressources humaines qualifiées et déterminées au respect de l'éthique et déontologie comptables • Limiter les paiements en espèces au strict minimum. Utilisez des virements bancaires ou des solutions de finance mobile (comme Orange Money) • Définir le manuel de procédures suivant la cartographie des risques et faiblesses • Définir les règles de séparation des tâches • Recruter l'auditeur sous la responsabilité du Comité technique • Respecter les procédures et mesures convenues • Renforcer les dispositifs fiduciaires des partenaires, en les affectant un assistant comptable du programme jeunes gradués • Élargir la portée et le champ des missions des auditeurs aux partenaires de mise en œuvre • Créez un mécanisme sécurisé et confidentiel pour permettre aux employés et aux partenaires de signaler les cas de fraude, de corruption ou de mauvaise gestion 	E

Résumé	Brève description des problèmes	Risque inhérent (actuel) E/S/M/F	Mesures d'atténuation proposées	Risque résiduel (futur) E/S/M/F
			<ul style="list-style-type: none"> Clarifier sanctions de non justification des avances de missions dans les contrats de travail Former le personnel et les partenaires sur la politique anti-corruption au démarrage et l'inclure dans le manuel et dans les conventions et contrats 	
5.Information comptable et financière <i>Risque que les systèmes, politiques et normes comptables ne soient ni intégrés ni fiables et, par conséquent, que les registres financiers comportent des inexactitudes et que l'organisme ne puisse établir, publier et conserver des dossiers raisonnables, et soit donc incapable de prendre des décisions éclairées</i>	<ul style="list-style-type: none"> Le système comptable retenu pour le PEAJ est le Système comptable des entités à but non lucratif/OHADA Logiciel Tompro répond aux exigences du FIDA Les RFI et les rapports d'audit du PAEJ et PRAPAM ne sont pas soumis dans le délai 	E	<ul style="list-style-type: none"> Définir les procédures comptables suivant le SYCEBNL Recruter un technicien certifié de TOMATE disposant d'une expérience des projets FIDA pour l'installation et le paramétrage des rapports financiers. Ce paramétrage sera une condition préalable au premier décaissement Définir un seul plan analytique pour la comptabilité et le Suivi et évaluation pour garantir le rapprochement des réalisations. 	E
6.Audit externe <i>Risque qu'un contrôle indépendant et compétent des états financiers du projet ne soit pas prévu ou effectué en temps utile, ce qui pourrait entraîner une présentation erronée des résultats financiers et/ou la suspension du projet ou l'imposition de mesures correctives en raison des manquements constatés</i>	<ul style="list-style-type: none"> Processus de sélection de l'auditeur non adéquate et indépendante. Inadéquation du mandat de l'auditeur externe. Retard dans la soumission des rapports d'audit externe. 	S	<ul style="list-style-type: none"> Définir les TDR dans le PIM, ces derniers seront ajustés suivant la cartographie des risques et validés par le FIDA avant le recrutement de l'auditeur Assurer la sélection de l'auditeur par la SFQC ET non sur la base de la méthode à moindre coût afin de réduire les offres anormalement basses Amorcer le processus suivant le calendrier défini dans le PIM Soumettre les étapes de PM de l'AMI short list au projet de contrat au FIDA. 	S
Appréciation globale	E		E	

IV. Dispositions pour la gestion financière et les décaissements

1) Dispositions relatives aux ressources humaines

La revue de la qualité des ressources humaines affectées aux fonctions financières dans les projets en cours met en évidence des capacités limitées à répondre pleinement aux exigences du FIDA. En réponse à ce constat, la gestion administrative et financière du projet PARCA s'appuiera sur un dispositif innovant visant à garantir la performance et la rigueur financières. Ce dispositif prévoit le recours à une Assistance Technique Internationale (ATI) positionnée sur les postes clés de résultats, notamment des experts en gestion financière, en passation des marchés, en suivi-évaluation, en infrastructures, ainsi qu'un coordonnateur expérimenté.

Une Unité de Coordination d'ATI PARCA sera créée par une instruction ministérielle définissant les organes d'administration et de gestion financière. Elle disposera d'un cadre légal auprès du représentant du Bénéficiaire, soit un statut qui lui garantira l'autonomie administrative et financière. Celle-ci ne disposera pas de Coordination régionale, le suivi de proximité sur le terrain sera assuré par les Directions Régionales de l'Agriculture.

L'ATI sera responsable de la gestion quotidienne du PARCA. Les dispositions relatives à la gestion financière du PARCA seront renforcées en tenant compte des leçons apprises de l'ATI PRAPRAM en cours de recrutement. L'Expert en gestion financière s'assurera que des systèmes de gestion financière adéquats sont en place et que la mission de l'ATI soit en conformité avec les règles relatives à la lettre de gestion et de contrôle, puis au manuel de procédures administratives, comptables et financières afin de répondre aux exigences de gestion financière du FIDA. Ce dernier sera assisté par un chef comptable et un comptable de Fonds d'adaptation recrutés par appel à candidatures national sous la supervision d'une personne-ressource du FIDA et de l'ATI. Cette équipe formera 10 jeunes gradués comptables puisés auprès de l'Institut Universitaire de gestion et de la faculté de gestion de Bangui. Ces derniers seront retenus suivant le classement des cinq meilleurs de chaque faculté et profil.

En plus de l'Expert en gestion financière, le service administratif et financier (SAF) du PARCA sera renforcé à la deuxième année par un auditeur interne et par 10 comptables issus du projet jeunes gradués comptables, soit trois au niveau central et un par partenaire clé.

Le Chef comptable et les comptables jeunes gradués veilleront à ce que les comptes du PARCA soient à jour et conformes aux normes SYCEBNL et aux exigences du FIDA. Les assistantes administratives fourniront un soutien administratif, y compris la gestion de la petite caisse, la garde des actifs. Les rôles et les responsabilités seront clarifiés dans le manuel afin d'assurer une bonne séparation des tâches.

Dans le cadre de l'atelier de lancement, l'équipe de la gestion financière sera formée sur les procédures, outils et systèmes du FIDA. En termes de gestion financière et comptable, le SAF sera principalement chargé de mettre en place : i) un système comptable de gestion financière informatisé de reddition des comptes, interrogeable sur tous les axes ; ii) un dispositif de préparation des prévisions, des états et rapports financiers ; iii) un arrangement de contrôle interne efficace répondant aux mesures d'atténuation des risques.

2) Budgétisation

Le budget global du PARCA sera convenu entre le Gouvernement de la République de Centrafrique et le FIDA et spécifié dans l'accord de financement. L'approbation par le FIDA du premier Programme de travail et budget annuels (PTBA) du Projet, accompagné d'un Plan de passation des marchés (PPM) pour les dix-huit (18) premiers mois, sera une condition du premier décaissement du financement.

Le projet impliquera toutes les parties prenantes dans la préparation du PTBA. Le coordonnateur et les experts en gestion financière et en suivi et évaluation de l'ATI et leurs homologues dirigeront le processus. Tous les acteurs impliqués dans la préparation du PTBA seront formés au cours de la période de démarrage avec des sessions régulières de mise à jour pour assurer une bonne compréhension du processus et de l'importance de soumettre un plan de travail annuel de bonne qualité et dans les délais au Comité National de Pilotage et au FIDA pour non-objection. Toutes les dépenses à effectuer en N+1 doivent être inscrites dans le PTBA n+1 en glissant les engagements et les activités de l'année N non réalisées afin de garantir le caractère éligible au financement FIDA et des fonds d'adaptation.

La lettre de cadrage de l'élaboration du PTBA N+1 doit être élaborée et partagée aux parties prenantes au plus tard le 31 août N en vue de garantir la soumission au FIDA au plus tard le 30 novembre N. La version non objectée sera saisie dans le logiciel Tompro au plus tard en décembre N suivant les axes analytiques et budgétaires partagés avec l'équipe SE en vue d'asseoir un processus de contrôle basé sur le rapprochement de l'exécution financière et aux réalisations techniques.

Le PTBA indiquera le détail des activités, leurs coûts unitaires et globaux, les résultats attendus et indicateurs de suivi, et leurs modalités d'exécution, y compris les modalités de passation de marchés. Le PTBA présentera également le budget par composante, par catégorie. Pour chaque activité, il devra aussi indiquer la source de financement (FIDA, Fonds d'adaptation, ressources concédées, Contrepartie, Bénéficiaire).

3) Flux de fonds et dispositif de décaissement

Les ressources du PARCA seront mobilisées suivant la méthode de fonds renouvelables. Elles seront décaissées sur la base des rapports financiers intermédiaires (RFI) soutenus par des demandes de justification dûment certifiées via le portail ICP, conformément aux procédures de décaissement du FIDA en vigueur, dont les conditions seront détaillées dans la lettre de présentation des modalités de gestion financière et de contrôle financier du projet, ainsi que dans le manuel de procédures fiduciaires. Le Ministre en charge des Finances ouvrira au nom du projet un compte désigné (CD) en FCFA dans une banque commerciale acceptable par le FIDA.

Les signataires de ce compte désigné sont : (i) le/la coordonnateur/trice ATI et (ii) l'Expert(e) en gestion financière ATI.

Conformément au mode de mise en œuvre fondé sur le faire-faire de proximité par les services techniques décentralisés (DRA et partenaires), le PARCA ne disposera pas de sous-compte au niveau régional.

En ce qui concerne les Directions Régionales de l'Agriculture (DRA) et les partenaires de mise en œuvre, toutes les conventions devront comporter des clauses minimales ajustées suivant les leçons apprises. A savoir : i) planifier une avance couvrant les besoins d'un trimestre ; ii) inclure la liste et calendrier des livrables de tous les livrables attendus ; iii) annexer le budget détaillé et iv) confier la gestion financière à l'Assistant comptable affecté par l'ATI.

Les ressources seront transférées conformément aux clauses des conventions signées, à savoir sur un compte dédié spécialement au PARCA et cosigné par l'assistant comptable affecté à la DRA et au partenaire. Le flux de fonds aux bénéficiaires, aux fournisseurs dans les zones non bancarisées, sera assuré par les paiements mobiles.

Les ressources concédées (exemptions de taxe) devront être dûment documentées et comptabilisées par l'UC afin de remonter de façon transparente la participation de la partie nationale.

Les responsables fiduciaires de l'ATI sous le principe de la double signature, après vérification de la régularité des opérations et du respect des Procédures, procèdent à la mobilisation des fonds auprès du FIDA.

Premier décaissement : Le montant de l'avance de démarrage est établi de façon cohérente avec le coût des activités de démarrage. Dès la réalisation des conditions de décaissement stipulées dans l'accord de financement et sur demande du Bénéficiaire, un dépôt initial sera effectué par le FIDA sur le compte désigné, et sera suffisant pour couvrir la moyenne estimée des dépenses autorisées au titre du financement pour une période d'environ six mois. Il s'agit entre autres des activités initiales suivantes : recrutement de l'ATI et des homologues sur la base d'un appel à candidatures, l'acquisition et l'installation du système comptable informatisé (Tompro Web), la finalisation des manuels de mise en œuvre et de procédures fiduciaires, les missions de cadrage et d'approbation du premier PTBA/PPM, l'atelier de démarrage puis les formations sur les politiques du FIDA (gestion financière, passation des marchés, corruption).

Contrôle interne et dispositif d'audit interne

4) Contrôle interne et dispositif d'audit interne

Les procédures de contrôle interne, selon les meilleures pratiques, qui seront détaillées dans le manuel des procédures administratives et financières. Celui-ci sera défini au démarrage et sera l'outil de référence. L'approbation par le FIDA de cette version du manuel de procédures constituera une des conditions de décaissement. Le Service financier organisera des sessions de formation et d'appropriation du manuel au sein de chaque DRA/partenaire.

Les conventions pluriannuelles des partenaires seront gérées par un système de contrat annuel de performance. Conformément aux modalités de paiement de ce contrat de performance, le montant total des fonds nécessaires sera débloqué par tranche. Cette dernière ne dépassant pas le besoin d'un trimestre. La tranche suivante sera débloquée après utilisation et justification satisfaisantes du pourcentage défini dans le manuel.

Il n'y aura pas de montant spécifié pour les tranches. Toutefois, cela tiendra compte fortement de l'adéquation de rythme de justification et des besoins en trésorerie. Aussi, la mise en veille de cette adéquation permet d'assurer un meilleur contrôle interne et une performance financière. Les fonds reçus seront utilisés pour la prise en charge des livrables, des dépenses administratives et de personnel éligible à la convention signée.

Dans le cadre de l'application des instructions ministérielles du 22 mai 2025, hormis les avances des ateliers et des missions (perdiems et forfait de transport), toutes les autres avances seront systématiquement effectuées en faveur des personnes morales (partenaires, service technique, Ets) par virement bancaire. Les avances en espèces ne seront accordées qu'aux personnes habilitées à gérer du numéraire. Une avance frais mission représentant 80 % du montant sera versée à chaque agent sur la base des termes de référence et du budget approuvés inscrits dans le PTBA. Le reliquat de 20 % ne sera versé qu'après présentation des liasses de justification. En cas de non-justification dans un délai de cinq (5) jours, le montant non justifié sera automatiquement retenu sur le salaire de l'agent.

Compte tenu du risque élevé des avances non justifiées et de la non-consistance des liasses justificatives. Le paiement mobile sera adopté pour sécuriser et tracer les transactions financières dans les zones faiblement bancarisées. Tous les paiements dans ces zones seront assurés par les plateformes comme API mobile money suivant une convention avec PARCA/Orange money. Celles-ci permettent les paiements de masse, le suivi en temps réel et la génération automatique des rapports comptables (grand livre des transactions et rapprochements bancaires, preuve de paiement numérique incluant les sources de vérification, contact téléphonique, ID ou carte de membre du bénéficiaire).

Dans le cadre de ses activités, le projet sera soumis à la politique du FIDA pour la prévention de la fraude et de corruption ainsi que la politique du FIDA pour prévenir et répondre au harcèlement sexuel ; la gestion des plaintes et des réclamations sera en conformité avec le standard du FIDA en matière de lutte contre la fraude et la corruption. La politique du FIDA y afférant est disponible sur le lien suivant <https://www.ifad.org/en/document-detail/asset>.

Dans le cadre de renforcement des capacités, des talking points avec PFM seront planifiés dans le chronogramme des activités financières.

Auditeur interne. La fonction d'audit interne adoptera une approche de vérifications axée sur les risques et la performance. Les activités reposeront sur un Plan d'Audit Interne Annuel à définir par l'auditeur interne. Afin de permettre au projet d'atteindre ses objectifs. Il sera recruté et mandaté au sein de l'UC. Il rapportera en toute indépendance au comité technique de suivi des projets. Les procédures de contrôle selon les meilleures pratiques seront détaillées dans le manuel des procédures administratives et financières. Le champ et la portée de sa mission seront élargis aux partenaires et services techniques décentralisés.

5) Système, principes et procédures comptables

Systèmes comptables. La comptabilité du Projet PARCA sera celle d'engagement, basée sur le SYCEBNL. Selon l'article 1 du droit comptable des entités à but non lucratif, il est institué un système comptable unique, dénommé Système Comptable des Entités à but non lucratif (SYCEBNL). Il est en vigueur depuis le 1er janvier 2024 suivant l'article 28 de l'Acte uniforme relatif aux Entités à But Non Lucratif.

L'imputation comptable, le suivi des engagements financiers et des réalisations financières s'appuieront sur l'utilisation de Tompro2 web. Le paramétrage du logiciel devra prendre en

compte les différents appendices du RFI et les axes d'analyse suivants : comptabilité générale ; comptabilité analytique ; comptabilité budgétaire ; comptabilité financière et comptabilité géographique en vue d'assurer la génération automatique des DRF de justification et les rapports financiers. Ce dispositif devra permettre une lecture facile des flux des fonds en termes de ressources et d'emplois en temps voulu. Le rapprochement des emplois et des ressources est le meilleur outil de vérification de la fiabilité des données financières. À ce titre, le 104 sera paramétré et interrogé chaque mois afin de le balancer avec le rapprochement bancaire et la balance auxiliaire.

Système comptable informatisé. Le PARCA installera dès le démarrage un logiciel Tompro mono site en version web en vue d'assurer l'attachement des pièces justificatives en temps réel. De ce fait, il disposera d'un système de suivi financier informatisé, dont les axes seront :

- Le bilan retrace, la situation patrimoniale à une date donnée ;
- Le compte d'exploitation explique la décomposition du résultat ;
- L'état des dépenses et des ressources présente la situation des fonds mobilisés, leur utilisation par activité et les soldes de trésorerie (ouverture et clôture) ;
- Le résumé de l'opération d'inventaire.

En plus de ceux exigés par l'acte uniforme du SYCEBNL, s'ajoutent les annexes exigées par le FIDA, à savoir :

- État de la variation des actifs ;
- État de flux de trésorerie ;
- Comparaison entre les budgets et les montants effectifs ;
- Notes (synthèse des principaux postulats et conventions comptables) ;
- Liste des immobilisations ;
- Appendice 1 synthèse des demandes de retrait ;
- Appendice 2 sources et utilisation des fonds ;
- Appendice 3 à État du compte désigné ;
- Appendice 3 b rapprochement de CD ;
- Appendice 4 États des dépenses.

Dans une dynamique d'identification des écarts, il sera instauré, l'élaboration des états financiers trimestriels lors de l'interrogation des RFI en vue de garantir les ajustements et régularisations requis sur un champ réduit.

Le projet PARCA sera mis en œuvre selon une approche de *faire-faire*, en partenariat avec les services techniques compétents. La charge de traitement des pièces justificatives étant concentrée au niveau central, la saisie comptable sera centralisée à l'Unité de Coordination (UC), dotée d'une équipe composée d'un chef comptable et de quatre comptables. Les assistants

comptables des DRA et partenaires clés fourniront des rapports financiers fiables pour faciliter une saisie rapide et conforme.

L'équipe fiduciaire de l'ATI soumettra les rapports financiers trimestriels intérimaires à partir du Tompro. Ces derniers incluront les sources et utilisations des fonds par classification de dépenses budgétisées et des dépenses réelles (engagements et décaissements) pour le trimestre suivant. Le délai de soumission sera stipulé dans la lettre de présentation des modalités de gestion financière et de contrôle financier du projet.

6) Audit externe

Le programme sera soumis à un audit annuel des états financiers comme prescrit par les Conditions Générales du FIDA. Cet audit sera effectué selon les normes internationales d'audit, Système Comptable des Entités à but non lucratif (SYCEBNL) et les directives du Manuel du FIDA relatif à l'information financière et à l'audit des projets financés par le Fonds. Les auditeurs externes seront recrutés par l'UC ATI par appel d'offres international au plus tard le 30 novembre. Les termes de référence et le processus de recrutement des auditeurs seront soumis chaque année à la demande de non-objection du FIDA.

Les rapports d'audit seront transmis au FIDA au plus tard le 31 mai de l'année N+1 suivant un arrêté MADR portant date limite de soumission des rapports d'audit. La non-soumission du rapport d'audit annuel dans ce délai constituera une clause de suspension des décaissements.

L'UC présentera au FIDA la réponse à la lettre de recommandation des auditeurs dans un délai d'un mois à compter de sa réception et sera responsable de l'application des recommandations spécifiées dans les rapports d'audits annuels.

7) Supervision

Le FIDA maintiendra son rôle normatif de supervision générale et mettra en place un suivi rapproché tout au long de la mise en œuvre. Ce suivi de la gestion financière sera effectué selon une approche basée sur le risque et impliquera une collaboration avec l'équipe du programme. Le FMD participera directement à la supervision ou sollicitera des ressources avec les qualifications et expériences requises pour répondre aux exigences de sa mission.

Compte tenu du risque jugé élevé, les missions de revue sur le terrain couvriront tous les aspects de la gestion financière, à savoir : i) la gestion du personnel et des actifs ; ii) l'adéquation du système comptable informatisé et de contrôle interne ; et iii) la traçabilité des transactions depuis l'expression des besoins jusqu'à la réception des fonds/biens aux bénéficiaires.

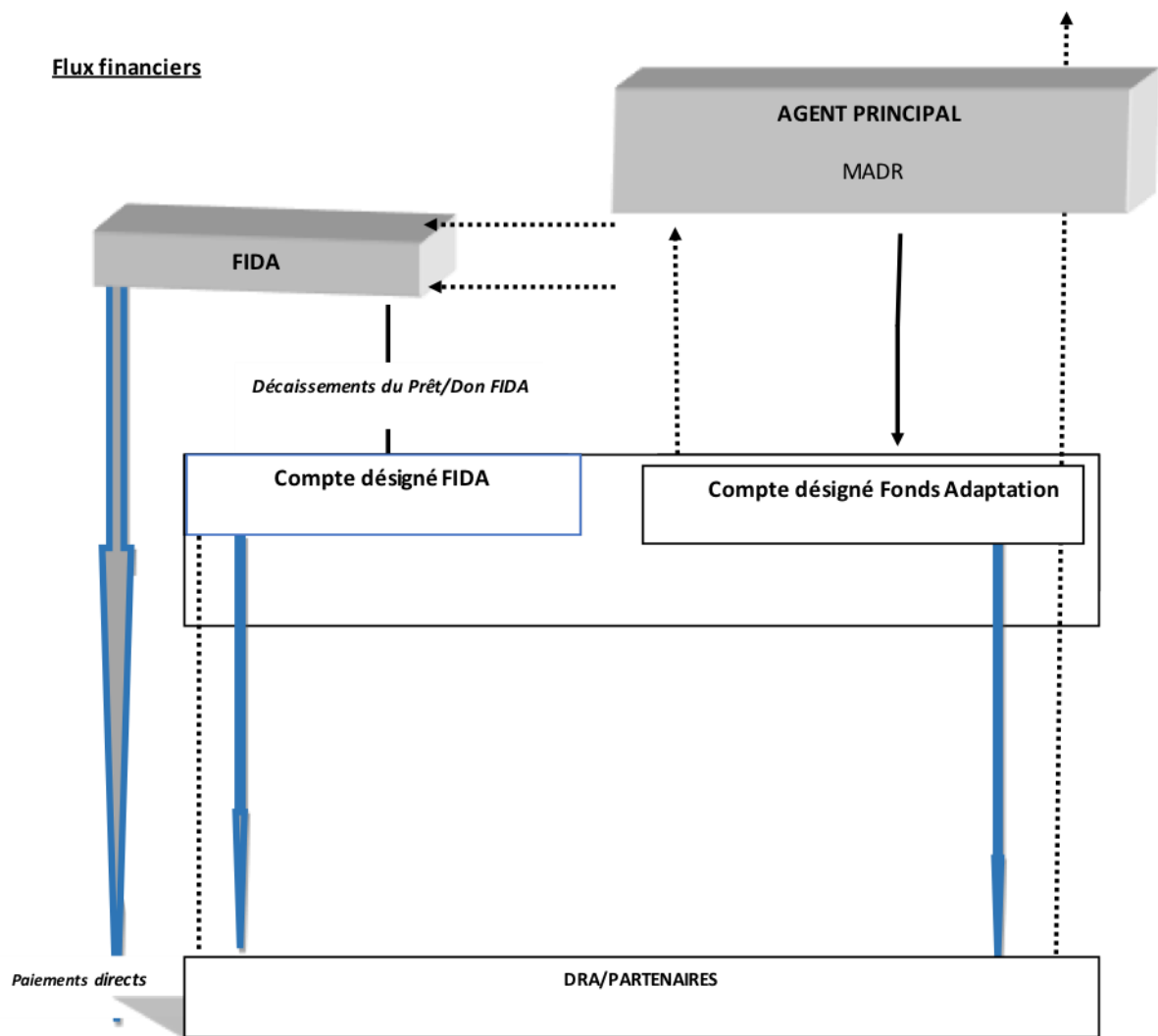
8) Plan d'action (Implementation readiness)


Le MADR s'engagera à respecter les conditions prescrites dans l'accord de financement pour le déblocage du premier décaissement. Les principaux risques de gestion financière identifiés, y compris les mesures d'atténuation visant à réduire ceux-ci et à fournir une certaine assurance au FIDA pour autoriser le premier décaissement, sont présentés dans le tableau ci-dessous :

Appendice 2


	Responsable	Date limite	Conditionnalité
Recrutement de l'ATI	MADR	Démarrage	Condition de décaissement
Décision portant création de UC et statut juridique	MADR, Ministère Finance	Démarrage	Condition de décaissement
Premier PTBA PPM	UC/CP	Démarrage	Condition de décaissement
Élaboration et validation du manuel de Procédures administratives et Financières	UC	Démarrage	Condition de décaissement
La dévolution des biens du PREPAS au PARCA	MADR, Comité Stratégique Ministère Finance	Démarrage	Condition de décaissement
Acquisition et paramétrage du logiciel de comptabilité	UC	Démarrage	Condition de décaissement
Régularisation des dépenses en suspens PRAPAM, PAEJ et PREPAS	MADR, Comité Stratégique Ministère Finance	Démarrage	Condition de décaissement

Flux financiers



 Paiement aux prestataires

 Flux financiers

 Certification des dépenses (factures et décomptes)

 Résumés certifiés des dépenses et Demandes de Justification de Fonds (DJF)

Central African Republic

Climate Resilient Agribusiness Promotion Programme (PARCA)

Project Design Report

Annex 8: 18-month Procurement Plan

Mission Dates: Du 07 au 25 juillet 2024

Document Date: 10/11/2025

Project No. 2000004962

Report No. 7315-CF

West and Central Africa Division
Programme Management Department

Prévu de passation des marchés-Sommaire				
Pays:	République Centrafricaine			
Nom du Projet	Programme d'appui à la Promotion de l'Agrobusiness Résilient au Changement Climatique en République Centrafricaine (PARCA)			
Projet ID:	2000001234			
Version	1,0			
Date version	06-sept-25			
Préparé par				
Approuvé par				
Catégorie d'approvisionnement	Prévu		Réel	
Devise	USD	LCU	USD	LCU
Biens	17 307,00	-	-	-
Travaux	-	-	-	-
Services de Consultant	4 201 451,54	-	-	-
Services - Non consultants	2 020 394,00	-	-	-
Dons	-	-	-	-
TOTAL	6 239 152,54	-	-	-

Les tableaux des seuils ci-dessous sont basés sur la nouvelle lettre à l'emprunteur/bénéficiaire modèle 2020.
Veuillez remplir les champs qui sont applicables en fonction des dispositions de la lettre à l'emprunteur/bénéficiaire pour le projet.

Examen préalable des seuils					
Catégorie	Biens et services autres que de conseil liés aux biens	Travaux et services non liés aux travaux	Services et services autre que de consultants ou Memorandum d'entente/Accords	Consultants Individuels	Les décisions concernant les offres anormalement basses sont soumises à la procédure de non-objection du FIDA:
Seuils	>= US\$ 0.00	>= US\$ 0.00	>= US\$ 0.00	>= US\$ 0.00	Uniquement pour les activités de passation de marchés soumises à un examen préalable OU Pour toutes les activités de passation de marchés

Tous contrats directs et attribution à un fournisseur unique [approvisionnement de source unique] sont soumis à revue préalable (conformément au Guide pratique de passation des marchés du FIDA), ou sur la base des seuils stipulés dans la lettre à l'emprunteur/bénéficiaire.

Le taux de change au moment de la soumission sera utilisé pour les examens.

Méthode de passation des marchés - seuils						
	QC	SFQ/SMC/SCBD	SFQC	Liste restreinte	SED - Entreprises	SED - Individuels
Services et services autre que de consultants	<= US\$ 0.00	< US\$ 0.00	>= US\$ 0.00	>= US\$ 0.00	<= US\$ 0.00 (sous réserve d'un examen préalable. Justification requise en cas de dépassement du seuil)	<= US\$ 0.00 (ou avec une durée de contrat de 3 mois ou moins ; sous réserve d'un examen préalable)
	Entente Directe	Demande de prix	AON	AOI	Autres méthodes ou dispositions des marchés	
Biens et services autres que de conseil liés aux biens	>= US\$ 0.00 (sous réserve d'un examen préalable. Justification requise en cas de dépassement du seuil)	<= US\$ 0.00	< US\$ 0.00	>= US\$ 0.00	Travaux en régie	Jusqu'à un montant total maximum de: US\$ 0.00 (sous réserve d'un examen préalable)
Travaux et services non liés aux travaux	>= US\$ 0.00 (sous réserve d'un examen préalable. Justification requise en cas de dépassement du seuil)	<= US\$ 0.00	< US\$ 0.00	>= US\$ 0.00	Participation des communautés	Autorisé OU Non autorisé

Prévu de passation des marchés-Biens

République Centrafricaine

Programme d'appui à la Promotion de l'Agrubusiness Résilient au Changement Climatique en République Centrafricaine (PARCA)

Projet ID: 200001234

Préparé par:

Approuvé par:

Méthode de passation des marchés
A02: Soumission de prix national
G2: Soumission de prix international
A02: Appel d'offres national
A02: Appel d'offres international
L08: Appel d'offres international restreint

	USD	EUR	
Montant total	2 004 535,00	0,00	Prévu
	0,00	0,00	Nul
Données Max (Données)	1 987 233,00	0,00	Nul
	0,00	0,00	Nul

L2		L1		L0		Données de base										Production										Processus d'appui d'affaires										Soutien des affaires										Régulation du contrat et de l'exécution										Régulation du contrat et de l'exécution																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
Projet/Phase	Unité	N°	Description	Statut	Projet/Phase	Unité	Description	Statut	Projet/Phase	Unité	Description	Statut	Projet/Phase	Unité	Description	Statut	Projet/Phase	Unité	Description	Statut	Projet/Phase	Unité	Description	Statut	Projet/Phase	Unité	Description	Statut	Projet/Phase	Unité	Description	Statut	Projet/Phase	Unité	Description	Statut	Projet/Phase	Unité	Description	Statut	Projet/Phase	Unité	Description	Statut	Projet/Phase	Unité	Description	Statut	Projet/Phase	Unité	Description	Statut	Projet/Phase	Unité	Description	Statut	Projet/Phase	Unité	Description	Statut	Projet/Phase	Unité	Description	Statut	Projet/Phase	Unité	Description	Statut	Projet/Phase	Unité	Description	Statut	Projet/Phase	Unité	Description	Statut	Projet/Phase	Unité	Description	Statut	Projet/Phase	Unité	Description	Statut	Projet/Phase	Unité	Description	Statut	Projet/Phase	Unité	Description	Statut	Projet/Phase	Unité	Description	Statut	Projet/Phase	Unité	Description	Statut	Projet/Phase	Unité	Description	Statut	Projet/Phase	Unité	Description	Statut	Projet/Phase	Unité	Description	Statut	Projet/Phase	Unité	Description	Statut	Projet/Phase	Unité	Description	Statut	Projet/Phase	Unité	Description	Statut	Projet/Phase	Unité	Description	Statut	Projet/Phase	Unité	Description	Statut	Projet/Phase	Unité	Description	Statut	Projet/Phase	Unité	Description	Statut	Projet/Phase	Unité	Description	Statut	Projet/Phase	Unité	Description	Statut	Projet/Phase	Unité	Description	Statut	Projet/Phase	Unité	Description	Statut	Projet/Phase	Unité	Description	Statut	Projet/Phase	Unité	Description	Statut	Projet/Phase	Unité	Description	Statut	Projet/Phase	Unité	Description	Statut	Projet/Phase	Unité	Description	Statut	Projet/Phase	Unité	Description	Statut	Projet/Phase	Unité	Description	Statut	Projet/Phase	Unité	Description	Statut	Projet/Phase	Unité	Description	Statut	Projet/Phase	Unité	Description	Statut	Projet/Phase	Unité	Description	Statut	Projet/Phase	Unité	Description	Statut	Projet/Phase	Unité	Description	Statut	Projet/Phase	Unité	Description	Statut	Projet/Phase	Unité	Description	Statut	Projet/Phase	Unité	Description	Statut	Projet/Phase	Unité	Description	Statut	Projet/Phase	Unité	Description	Statut	Projet/Phase	Unité	Description	Statut	Projet/Phase	Unité	Description	Statut	Projet/Phase	Unité	Description	Statut	Projet/Phase	Unité	Description	Statut	Projet/Phase	Unité	Description	Statut	Projet/Phase	Unité	Description	Statut	Projet/Phase	Unité	Description	Statut	Projet/Phase	Unité	Description	Statut	Projet/Phase	Unité	Description	Statut	Projet/Phase	Unité	Description	Statut	Projet/Phase	Unité	Description	Statut	Projet/Phase	Unité	Description	Statut	Projet/Phase	Unité	Description	Statut	Projet/Phase	Unité	Description	Statut	Projet/Phase	Unité	Description	Statut	Projet/Phase	Unité	Description	Statut	Projet/Phase	Unité	Description	Statut	Projet/Phase	Unité	Description	Statut	Projet/Phase	Unité	Description	Statut	Projet/Phase	Unité	Description	Statut	Projet/Phase	Unité	Description	Statut	Projet/Phase	Unité	Description	Statut	Projet/Phase	Unité	Description	Statut	Projet/Phase	Unité	Description	Statut	Projet/Phase	Unité	Description	Statut	Projet/Phase	Unité	Description	Statut	Projet/Phase	Unité	Description	Statut	Projet/Phase	Unité	Description	Statut	Projet/Phase	Unité	Description	Statut	Projet/Phase	Unité	Description	Statut	Projet/Phase	Unité	Description	Statut	Projet/Phase	Unité	Description	Statut	Projet/Phase	Unité	Description	Statut	Projet/Phase	Unité	Description	Statut	Projet/Phase	Unité	Description	Statut	Projet/Phase	Unité	Description	Statut	Projet/Phase	Unité	Description	Statut	Projet/Phase	Unité	Description	Statut	Projet/Phase	Unité	Description	Statut	Projet/Phase	Unité	Description	Statut	Projet/Phase	Unité	Description	Statut	Projet/Phase	Unité	Description	Statut	Projet/Phase	Unité	Description	Statut	Projet/Phase	Unité	Description	Statut	Projet/Phase	Unité	Description	Statut	Projet/Phase	Unité	Description	Statut	Projet/Phase	Unité	Description	Statut	Projet/Phase	Unité	Description	Statut	Projet/Phase	Unité	Description	Statut	Projet/Phase	Unité	Description	Statut	Projet/Phase	Unité	Description	Statut	Projet/Phase	Unité	Description	Statut	Projet/Phase	Unité	Description	Statut	Projet/Phase	Unité	Description	Statut	Projet/Phase	Unité	Description	Statut	Projet/Phase	Unité	Description	Statut	Projet/Phase	Unité	Description	Statut	Projet/Phase	Unité	Description	Statut	Projet/Phase	Unité	Description	Statut	Projet/Phase	Unité	Description	Statut	Projet/Phase	Unité	Description	Statut	Projet/Phase	Unité	Description	Statut	Projet/Phase	Unité	Description	Statut	Projet/Phase	Unité	Description	Statut	Projet/Phase	Unité	Description	Statut	Projet/Phase	Unité	Description	Statut	Projet/Phase	Unité	Description	Statut	Projet/Phase	Unité	Description	Statut	Projet/Phase	Unité	Description	Statut	Projet/Phase	Unité	Description	Statut	Projet/Phase	Unité	Description	Statut	Projet/Phase	Unité	Description	Statut	Projet/Phase	Unité	Description	Statut	Projet/Phase	Unité	Description	Statut	Projet/Phase	Unité	Description	Statut	Projet/Phase	Unité	Description	Statut	Projet/Phase	Unité	Description	Statut	Projet/Phase	Unité	Description	Statut	Projet/Phase	Unité	Description	Statut	Projet/Phase	Unité	Description	Statut	Projet/Phase	Unité	Description	Statut	Projet/Phase	Unité	Description	Statut	Projet/Phase	Unité	Description	Statut	Projet/Phase	Unité	Description	Statut	Projet/Phase	Unité	Description	Statut	Projet/Phase	Unité	Description	Statut	Projet/Phase	Unité	Description	Statut	Projet/Phase	Unité	Description	Statut	Projet/Phase	Unité	Description	Statut	Projet/Phase	Unité	Description	Statut	Projet/Phase	Unité	Description	Statut	Projet/Phase	Unité	Description	Statut	Projet/Phase	Unité	Description	Statut	Projet/Phase	Unité	Description	Statut	Projet/Phase	Unité	Description	Statut	Projet/Phase	Unité	Description	Statut	Projet/Phase	Unité	Description	Statut	Projet/Phase	Unité	Description	Statut	Projet/Phase	Unité	Description	Statut	Projet/Phase	Unité	Description	Statut	Projet/Phase	Unité	Description	Statut	Projet/Phase	Unité	Description	Statut	Projet/Phase	Unité	Description	Statut	Projet/Phase	Unité	Description	Statut	Projet/Phase	Unité	Description	Statut	Projet/Phase	Unité	Description	Statut	Projet/Phase	Unité	Description	Statut	Projet/Phase	Unité	Description	Statut	Projet/Phase	Unité	Description	Statut	Projet/Phase	Unité	Description	Statut	Projet/Phase	Unité	Description	Statut	Projet/Phase	Unité	Description	Statut	Projet/Phase	Unité	Description	Statut	Projet/Phase	Unité	Description	Statut	Projet/Phase	Unité	Description	Statut	Projet/Phase	Unité	Description	Statut	Projet/Phase	Unité	Description	Statut	Projet/Phase	Unité	Description	Statut	Projet/Phase	Unité	Description	Statut	Projet/Phase	Unité	Description	Statut	Projet/Phase	Unité	Description	Statut	Projet/Phase	Unité	Description	Statut	Projet/Phase	Unité	Description	Statut	Projet/Phase	Unité	Description	Statut	Projet/Phase	Unité	Description	Statut	Projet/Phase	Unité	Description	Statut	Projet/

Prévu de passation des marchés- Travaux

République Centrafricaine

Programme d'appui à la Promotion de l'Agrobusiness Résilient au Changement Climatique en République Centrafricaine (PARCA)

Projet ID: 2000001234

Préparé par:

Approuvé par:

	USD	ICU	
Montant total	33 185,00	0,00	Prévu
	0,00	0,00	Nul
Services After Sales/autres	33 185,00	0,00	Prévu
	0,00	0,00	Nul

Méthode de passation des marchés
NF: Demande de prix national
IS: Demande de prix international
ALN: Appel d'offres national
AOI: Appel d'offres international
UB: Appel d'offres international restreint

L2		L3 et L5		Description du lot ou du contrat										Préqualification										Prévision d'appel d'offres										Sélection des offres										Attribution des contrats et signature									
PTM/Composant	N°	Description	Service à être exécuté	Prévision	Lot N°/Description	Zone de projet ou entité adjudicatrice	Prié vs. Réel	Prié vs. pré qualification	Relevé préalable ou a posteriori	Méthode de passation	Exemples	Montant (USD)	Montant (ICU)	Prié vs. Réel	Scénarios des documents de pré qualification	Date de non-objection	Date de invitation à la pré qualification	Date de offre pré qualification	Scénarios des appels de pré qualification	Date de non-objection	Scénarios des documents d'appel d'offres	Date de non-objection	Date d'invitation à soumissionner	Critères/Inventaire des offres	Scénarios des appels techniques d'évaluation	Date de non-objection	Scénarios des appels consécutifs d'évaluation	Date de non-objection	Prié vs. Réel	Scénarios d'un appel d'offres de marché à standard	Date d'attribution du contrat	Signature d'un projet de contrat	Date de non-objection	Date de signature du contrat	Contrat N°	Nom du vendeur (S)	Montant (USD)	Montant (ICU)	Date d'achèvement du contrat	Remarques													
1.1.1.5	1	Recrutement de prestataire pour l'entretien des locaux de l'ONC et des antennes régionales	Yes	Yes	1	ONC	Prié	Post Qual	Post Review	NB	1	33 185,00		Prié	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	1-oct-25	N/A	2-oct-25	30-oct-25	N/A	N/A	23-oct-25	N/A	Prié	N/A	29-oct-25	3-nov-25	N/A	7-nov-25			33 185,00														
							N/A							N/A															N/A																								

Approuvé par:

	USD	EUR	
Total Amount	4 201 451,54	0,00	Index
	0,00	0,00	Index
Service-Non Consultants:	0,00	0,00	Index
	0,00	0,00	Index
Donc:	0,00	0,00	Index
	0,00	0,00	Index

[illegible]

13.73	41	Recrutement d'un cabinet pour l'aide comptable et fiscale				FDA	USC	Pénu	Yes	Prior Review	QC	20 980,00		Pénu	1-oct-25	8-oct-25	10-oct-25	10-oct-25	14-oct-25	14-oct-25	15-oct-25	15-oct-25	16-oct-25	N/A	N/A	8-jan-26	15-jan-26	Pénu	N/A	21-jan-26	4-fév-26	6-fév-26	10-fév-26	10-fév-26			20 980,00	-			
								Real				-	-	Real														Real													
13.71	42	Recrutement d'un cabinet pour les études socio-économiques de référence				FDA	USC	Pénu	Yes	Prior Review	USC	93 320,00		Pénu	1-oct-25	8-oct-25	10-oct-25	10-oct-25	14-oct-25	14-oct-25	15-oct-25	15-oct-25	16-oct-25	N/A	N/A	8-jan-26	15-jan-26	Pénu	N/A	21-jan-26	4-fév-26	6-fév-26	10-fév-26	10-fév-26			93 320,00	-			
								Real				-	-	Real														Real													
13.72	43	Recrutement d'un consultant pour l'élaboration d'un régime de licence et genre				FDA	USC	Pénu	Yes	Prior Review	USC	21 670,00		Pénu	1-oct-25	8-oct-25	10-oct-25	10-oct-25	14-oct-25	14-oct-25	15-oct-25	15-oct-25	16-oct-25	N/A	N/A	8-jan-26	15-jan-26	Pénu	N/A	21-jan-26	4-fév-26	6-fév-26	10-fév-26	10-fév-26			21 670,00	-			
								Real				-	-	Real														Real													
13.68	44	Recrutement d'un consultant pour l'élaboration et révision du prospectus de sous-évaluation (marché de produits)				FDA	USC	Pénu	Yes	Prior Review	QCI	18 084,00		Pénu	1-oct-25	8-oct-25	10-oct-25	10-oct-25	14-oct-25	14-oct-25	15-oct-25	15-oct-25	16-oct-25	N/A	N/A	8-jan-26	15-jan-26	Pénu	N/A	21-jan-26	4-fév-26	6-fév-26	10-fév-26	10-fév-26			18 084,00	-			
								Real				-	-	Real														Real													
13.73	45	Recrutement d'un consultant pour la mise en place de la base de données informatisée du système de suivi éducation et formation du personnel				FDA	USC	Pénu	Yes	Prior Review	QC	37 007,00		Pénu	1-oct-25	8-oct-25	10-oct-25	10-oct-25	14-oct-25	14-oct-25	15-oct-25	15-oct-25	16-oct-25	N/A	N/A	8-jan-26	15-jan-26	Pénu	N/A	21-jan-26	4-fév-26	6-fév-26	10-fév-26	10-fév-26			37 007,00	-			
								Real				-	-	Real														Real													
13.10	46	Recrutement d'un consultant pour l'optimisation du système de suivi éducation et formation				FDA	USC	Pénu	Yes	Prior Review	QCI	9 274,00		Pénu	1-oct-25	N/A	3-oct-25	10-oct-25	7-nov-25	N/A	11-nov-25	N/A	13-nov-25	4-déc-25	N/A	N/A	18-déc-25	N/A	Pénu	N/A	24-déc-25	7-jan-26	10-jan-26	N/A	10-jan-26			9 274,00	-		
								Real				-	-	Real														Real													
13.11	47	Recrutement d'un consultant pour l'élaboration du manuel de gestion des services de communication				FDA	USC	Pénu	Yes	Prior Review	QCI	12 880,00		Pénu	1-oct-25	8-oct-25	10-oct-25	10-oct-25	14-oct-25	14-oct-25	15-oct-25	15-oct-25	16-oct-25	N/A	N/A	8-jan-26	15-jan-26	Pénu	N/A	21-jan-26	4-fév-26	6-fév-26	10-fév-26	10-fév-26			12 880,00	-			
								Real				-	-	Real														Real													
13.12	48	Recrutement d'un consultant pour les formes aux services				FDA	USC	Pénu	Yes	Prior Review	QCI	14 952,00		Pénu	1-oct-25	8-oct-25	10-oct-25	10-oct-25	14-oct-25	14-oct-25	15-oct-25	15-oct-25	16-oct-25	N/A	N/A	8-jan-26	15-jan-26	Pénu	N/A	21-jan-26	4-fév-26	6-fév-26	10-fév-26	10-fév-26			14 952,00	-			
								Real				-	-	Real														Real													
13.13	49	Recrutement d'un consultant pour la création de site web				FDA	USC	Pénu	Yes	Prior Review	QCI	3 710,00		Pénu	1-oct-25	N/A	9-oct-25	16-oct-25	7-nov-25	N/A	11-nov-25	N/A	13-nov-25	4-déc-25	N/A	N/A	18-déc-25	N/A	Pénu	N/A	24-déc-25	7-jan-26	10-jan-26	N/A	10-jan-26			3 710,00	-		
								Real				-	-	Real														Real													
11.10	50	Recrutement d'un consultant pour l'actualisation de la base de données des SOP				FDA	USC	Pénu	Yes	Prior Review	USC	37 007		Pénu	1-oct-25	8-oct-25	10-oct-25	10-oct-25	14-oct-25	14-oct-25	15-oct-25	15-oct-25	16-oct-25	N/A	N/A	8-jan-26	15-jan-26	Pénu	N/A	21-jan-26	4-fév-26	6-fév-26	10-fév-26	10-fév-26			37 007,00	-			
								Real				-	-	Real														Real													
11.10	51	Recrutement d'un consultant pour l'élaboration PI et Plan de renforcement				FDA	USC	Pénu	Yes	Prior Review	USC	55 646		Pénu	1-oct-25	8-oct-25	10-oct-25	10-oct-25	14-oct-25	14-oct-25	15-oct-25	15-oct-25	16-oct-25	N/A	N/A	8-jan-26	15-jan-26	Pénu	N/A	21-jan-26	4-fév-26	6-fév-26	10-fév-26	10-fév-26			55 646,00	-			
								Real				-	-	Real														Real													
11.10	52	Recrutement d'un consultant pour la réalisation des OP pour ISO 9001				FDA	USC	Pénu	Yes	Prior Review	USC	200 100		Pénu	1-oct-25	8-oct-25	10-oct-25	10-oct-25	14-oct-25	14-oct-25	15-oct-25	15-oct-25	16-oct-25	N/A	N/A	8-jan-26	15-jan-26	Pénu	N/A	21-jan-26	4-fév-26	6-fév-26	10-fév-26	10-fév-26			200 100,00	-			
								Real				-	-	Real														Real													
11.10	53	Recrutement d'un consultant pour la sensibilisation sur le PARCA, incendies, escarpement, formation des OPA				FDA	USC	Pénu	Yes	Prior Review	USC	100 872		Pénu	1-oct-25	8-oct-25	10-oct-25	10-oct-25	14-oct-25	14-oct-25	15-oct-25	15-oct-25	16-oct-25	N/A	N/A	8-jan-26	15-jan-26	Pénu	N/A	21-jan-26	4-fév-26	6-fév-26	10-fév-26	10-fév-26			100 872,00	-			
								Real				-	-	Real														Real													
11.10	54	Recrutement d'un consultant pour la formation des formateurs (Cavalliers, cavaliers, techniciens endogènes)				FDA	USC	Pénu	Yes	Prior Review	USC	24 296		Pénu	1-oct-25	8-oct-25	10-oct-25	10-oct-25	14-oct-25	14-oct-25	15-oct-25	15-oct-25	16-oct-25	N/A	N/A	8-jan-26	15-jan-26	Pénu	N/A	21-jan-26	4-fév-26	6-fév-26	10-fév-26	10-fév-26			24 296,00	-			
								Real				-	-	Real														Real													
11.10	55	Recrutement d'un consultant pour la formation Gestion administrative et coopérative et outils de Gestion (SDO OPA)				FDA	USC	Pénu	Yes	Prior Review	USC	70 086		Pénu	1-oct-25	8-oct-25	10-oct-25	10-oct-25	14-oct-25	14-oct-25	15-oct-25	15-oct-25	16-oct-25	N/A	N/A	8-jan-26	15-jan-26	Pénu	N/A	21-jan-26	4-fév-26	6-fév-26	10-fév-26	10-fév-26			70 086,00	-			
								Real				-	-	Real														Real													
11.10	56	Recrutement d'un consultant pour l'éducation financière, communication, entrepreneuriat coopératif				FDA	USC	Pénu	Yes	Prior Review	USC	50 838		Pénu	1-oct-25	8-oct-25	10-oct-25	10-oct-25	14-oct-25	14-oct-25	15-oct-25	15-oct-25	16-oct-25	N/A	N/A	8-jan-26	15-jan-26	Pénu	N/A	21-jan-26	4-fév-26	6-fév-26	10-fév-26	10-fév-26			50 838,00	-			
								Real				-	-	Real														Real													
11.10	57	Recrutement d'un consultant pour le Coaching aux OPA électorales				FDA	USC	Pénu	Yes	Prior Review	USC	45 598		Pénu	1-oct-25	8-oct-25	10-oct-25	10-oct-25	14-oct-25	14-oct-25	15-oct-25	15-oct-25	16-oct-25	N/A	N/A	8-jan-26	15-jan-26	Pénu	N/A	21-jan-26	4-fév-26	6-fév-26	10-fév-26	10-fév-26			45 598,00	-			
								Real				-	-	Real														Real													
11.10	58	Recrutement d'un consultant pour la formation en cascade des bénéficiaires				FDA	USC	Pénu	Yes	Prior Review	QCI	97		Pénu	1-oct-25	8-oct-25	10-oct-25	10-oct-25	14-oct-25	14-oct-25	15-oct-25	15-oct-25	16-oct-25	N/A	N/A	8-jan-26	15-jan-26	Pénu	N/A	21-jan-26	4-fév-26	6-fév-26	10-fév-26	10-fév-26			97,00	-			
								Real				-	-	Real														Real													
11.10	59	Recrutement d'un consultant pour la formation des acteurs des OPA				FDA	USC	Pénu	Yes	Prior Review	USC	84 300		Pénu	1-oct-25	8-oct-25	10-oct-25	10-oct-25	14-oct-25	14-oct-25	15-oct-25	15-oct-25	16-oct-25	N/A	N/A	8-jan-26	15-jan-26	Pénu	N/A	21-jan-26	4-fév-26	6-fév-26	10-fév-26	10-fév-26			84 300,00	-			
								Real				-	-	Real														Real													
11.10	60	Recrutement d'un expert pour la mise en place de 5 Plateformes Multi-acteurs				FDA	USC	Pénu	Yes	Prior Review	USC	27 996		Pénu	1-oct-25	8-oct-25	10-oct-25	10-oct-25	14-oct-25	14-oct-25	15-oct-25	15-oct-25	16-oct-25	N/A	N/A	8-jan-26	15-jan-26	Pénu	N/A	21-jan-26	4-fév-26	6-fév-26	10-fév-26	10-fév-26			27 996,00	-			
								Real				-	-	Real														Real													

[illegible]

Central African Republic

Climate Resilient Agribusiness Promotion Programme (PARCA)

Project Design Report

Annex 9: Project Implementation Manuals

Mission Dates: Du 07 au 25 juillet 2024

Document Date: 10/11/2025

Project No. 2000004962

Report No. 7315-CF

West and Central Africa Division
Programme Management Department



Investing in rural people

République Centrafricaine

Programme d'appui à la Promotion de l'Agrobusiness Résilient au Changement Climatique en République centrafricaine (PARCA)

MANUEL DE MISE EN ŒUVRE DU PROJET

Table des matières

Equivalents monétaires.....	4
Conformité aux engagements de transversalisations du FIDA	5
Sigles et acronymes.....	6
Carte du Pays et zone de projet.....	8
Chapitre 1 : Présentation du manuel d'implémentation du Projet	10
(a) Fonction et Statut.....	10
(b) Sommaire et Contenu.....	11
(c) Registre des révisions.....	12
Chapitre 2 : Description du PARCA.....	12
2.1. Description pour usage dans les rapports.....	12
2.2. Description sommaire pour les brochures.....	14
Chapitre 3 : Gestion du projet.....	14
3.1. Principes de gestion	15
3.2. Préparation et démarrage du PARCA	17
3.3. Acteurs et entités du projet – Gouvernance.....	21
3.4. Acteurs et entités du projet – Mise en œuvre du projet.....	23
3.4.1 Niveau central	25
3.4.2 Niveau déconcentré - Directions Régionales de l'Agriculture et services déconcentrés	38
3.4.3 Partenaires de mise en œuvre	40
3.5. Accords pour la mise en œuvre du projet.....	45
3.6. Procédures d'évaluation sociale, environnementale et climatique (SECAP).....	46
3.7. Ciblage et genre.....	53
3.8. Passation de marché.....	62
3.9. Plan de travail et budget annuels (PTBA) et plan de passation de marché (PPM).....	157
3.10. Gestion financière.....	170
3.11. Gestion des ressources humaines.....	175
3.12. Suivi et évaluation (S&E).....	177
3.13. Gestion des connaissances	182
3.14. Rapportage	183
3.15. Gestion des risques	185

3.16. Durabilité, reproduction à plus grande échelle et stratégie de retrait	187
3.17. Supervision et appui à la mise en œuvre (SIS).....	194
Chapitre 4 : Plan détaillé de mise en œuvre du PARCA.....	195
4.1. Vue d'ensemble.....	195
4.2. Séquençage des activités du projet par composante technique.....	195
4.2.1 Composante/effet direct 1: Développement de chaînes de valeur inclusives et résilientes.....	197
Volet 1.1. Appui aux petits producteurs pour la productivité et la résilience climatique	197
Volet 1.2. Appui aux investissements dans les chaînes de valeur.....	202
Volet 1.3. Nutrition, inclusion et cohésion sociale	221
Volet 1.4. Restauration des écosystèmes productifs dégradés	224
4.2.2 Composante/effet direct 2: Environnement institutionnel, réglementaire et organisationnel propice	226
Volet 2.1. Renforcement des capacités de mise en œuvre des chaînes de valeur inclusives	226
Volet 2.2. Appui à la co-construction de politiques de chaînes de valeur	229
Volet 2.3. Renforcement institutionnel des institutions publiques.....	230
4.3. Achèvement et clôture du projet	239
LISTE DES TABLEAUX.....	241
Appendix 1: Théorie du changement.....	243
Appendix 2: Cadre logique.....	244
Appendix 3: Plan de travail et budget de la 1re année et plan d'approvisionnement sur 18 mois (projet).....	250
Appendix 4: Organisational charts*.....	268
Appendix 5: Terms of Reference	270
Appendix 6: Implementation Agreements*	276
Appendix 7: Code of Conduct of Project Parties (2023)*	277
Appendix 8: Financial Management Manual (to be finalised by the PMU with support from the FO) *	282
Appendix 9: Monitoring and Evaluation plan*	306
Appendix 10: RACI Matrix	331
Appendix 11: Modèle de rapport (to be developed).....	333
Appendix 12: Contribution à l'élaboration des politiques au niveau du pays	335
Appendix 13 : Note d'information sur des éléments techniques et fonctionnels des CTA	344

Equivalents monétaires

Currency Unit	=	CFA (XAF)
Euro 1.00	=	655,957

Conformité aux engagements de transversalisations du FIDA

Le projet a été validé comme :

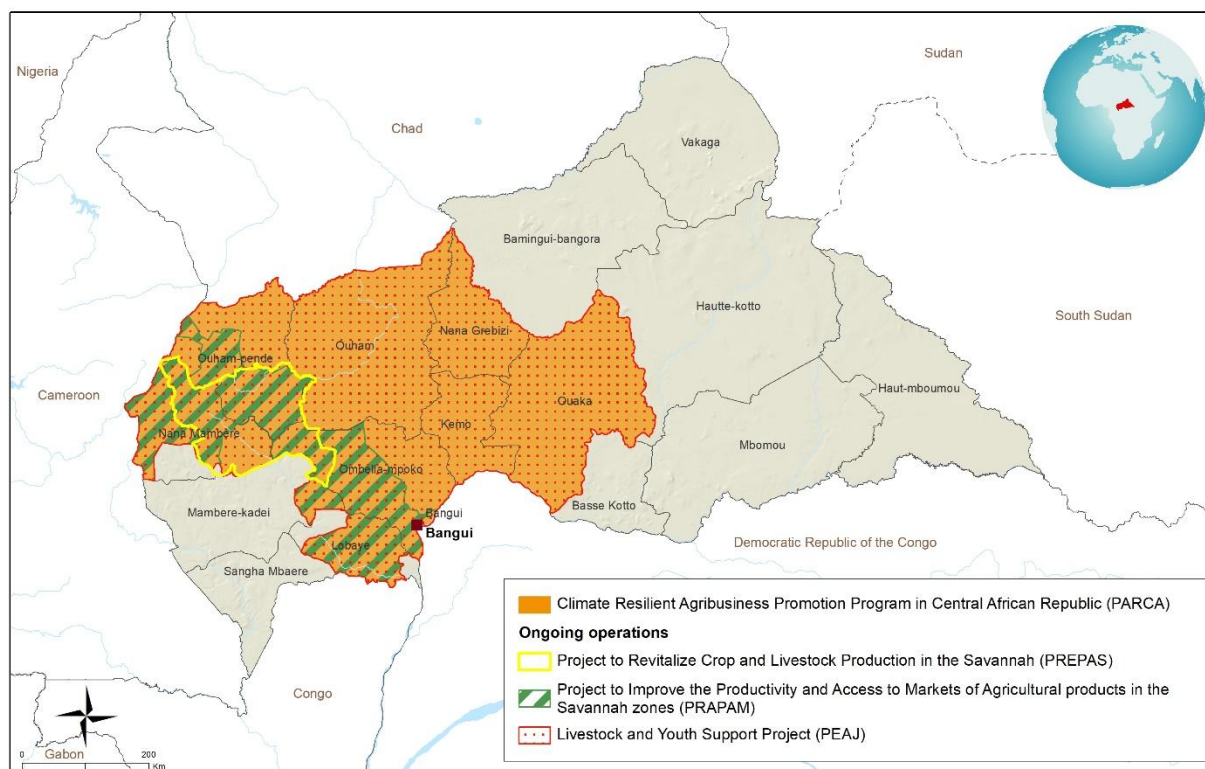
- ☒ Être sensible à la nutrition ; [cocher la case ou supprimer si non applicable]
- ☒ Être sensible aux jeunes ; [cocher la case ou supprimer si non applicable]
- ☐ Être porteur de transformations en matière de genre ; [cocher la case ou supprimer si non applicable]
- ☐ Donner la priorité aux personnes handicapées ; [cocher la case ou supprimer si non applicable]
- ☐ Donner la priorité aux peuples autochtones ; [cocher la case ou supprimer si non applicable]
- ☒ Inclure le financement climatique ; [cocher la case ou supprimer si non applicable]
- ☒ Renforcer la capacité d'adaptation. [cocher la case ou supprimer si non applicable]

Sigles et acronymes

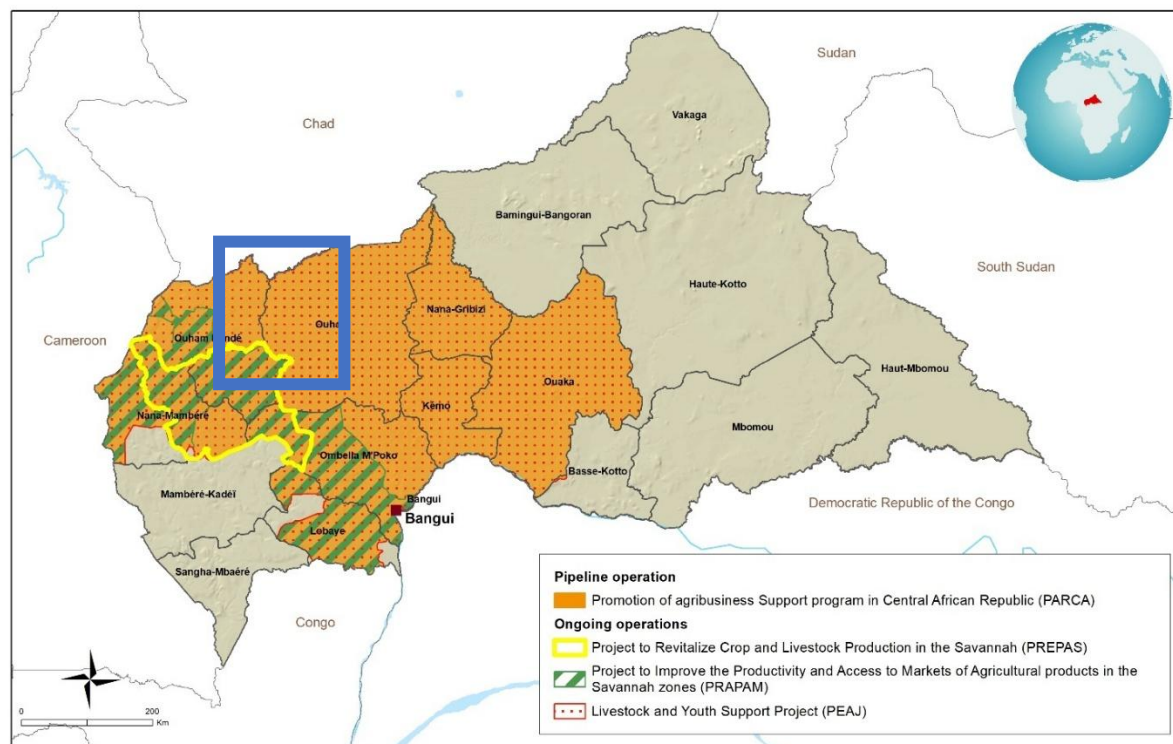
ACDA	Agence Centrafricaine de Développement Agricole
ACFPE	Agence Centrafricaine pour la Formation Professionnelle et l'Emploi
AF	Adaptation Fund (Fonds d'Adaptation)
ANDE	Agence Nationale de Développement de l'Élevage
ARMP	Autorité de Régulation des Marchés Publics
ATI	Assistance Technique Internationale
AVEC	Associations Villageoises d'Épargne et de Crédit
BAD	Banque Africaine de Développement
CC	Centre de Collecte
CEEAC	Communauté Économique des États de l'Afrique Centrale
CEMAC	Communauté économique et monétaire de l'Afrique centrale,
CEN-SAD	Communauté des États Sahélo-Sahariens
CEP	Champs Écoles Paysans
CMR	Cadre de Mesure de Résultats
CNOP-CAF	Confédération Nationale des Organisations Paysannes de Centrafrique
COSOP	Country Strategic Opportunities Programme (Stratégie de partenariat-pays)
CPS	Comité de Pilotage Stratégique
CTA	Centre de Transformation Agricole
DCP	Document de Conception de Projet
DGE	Direction Générale de l'Élevage
DGMP	Direction Générale des Marchés Publics
FAO	Organisation des Nations Unies pour l'Alimentation et l'Agriculture
FIDA	Fonds International de Développement Agricole
FMD	Financial Management Division (Division de gestion financière du FIDA)
GALS+	Gender Action Learning System
GAR	Gestion Axée sur les Résultats
GEF	Fonds pour l'Environnement Mondial
IMF	Institution de Microfinance
MADR	Ministère de l'Agriculture et du Développement Rural
MESA	Ministère de l'Élevage et de la Santé Animale
MPME	Micro, Petites et Moyennes Entreprises
ODD	Objectifs de Développement Durable
ONASEM	Office National des Semences
ONMAP	Office National de Mise en Marché des Produits
ONU	Organisation des Nations Unies

ONU-Femmes	Entité des Nations Unies pour l'égalité des sexes et l'autonomisation des femmes
OPA	Organisation de Producteurs Agricoles
ORCCPA	Office de Règlementation, de Contrôle et de Conditionnement des Produits Agricoles
PA	Peuples autochtones
PAM	Programme Alimentaire Mondial
PARCA	Le Programme d'appui à la Promotion de l'Agrobusiness Résilient au Changement Climatique en République centrafricaine
PDI	Population déplacée interne et retournée
PESEC	Procédures d'évaluation sociale, environnementale et climatique
PFNL	Produits Forestiers Non Ligneux
PGES	Plan de Gestion Environnementale et Sociale
PGESC	Plan de Gestion Environnementale, Sociale et Climatique
PIM	Project Manual (Manuel d'Exécution du Projet)
PND	Plan National de Développement
PTBA	Plan de Travail et Budget Annuel
PwD	People with disabilities / Personnes vivant avec handicap
RDC	République Démocratique du Congo
RFI	Rapport Financier Intermédiaire
RSE	Responsable Suivi-Évaluation
SAN	Sécurité Alimentaire et Nutrition
SECAP	Social, Environmental and Climate Assessment Procedures
SIG	Système d'Information Géographique
SIM-GALATII	Système d'Information du MADR pour la Gestion Agricole et la Logistique Alimentaire avec Technologies de l'Information et de l'Innovation
SMRO	Système de Mesure des Résultats Opérationnels
SYCEBNL	Système Comptable des Entités à But Non Lucratif (OHADA)
TOMPRO	Logiciel de gestion comptable et financière
UGC	Unité de Gestion et de Coordination
UNOPS	United Nations Office for Project Services
ZLECAF	Zone de Libre-Échange Continentale Africaine

Carte du Pays et zone de projet



The designations employed and the presentation of the material in this map do not imply the expression of any opinion whatsoever on the part of IFAD concerning the delimitation of the frontiers or boundaries, or the authorities thereof.
Map compiled by IFAD | 23-09-2025



The designations employed and the presentation of the material in this map do not imply the expression of any opinion whatsoever on the part of IFAD concerning the delimitation of the frontiers or boundaries, or the authorities thereof.
Map compiled by IFAD | 04-11-2024

Chapitre 1 : Présentation du manuel d'implémentation du Projet

(a) Fonction et Statut

1. Le Manuel d'exécution du projet (MEP) est un document de référence national. Il définit le cadre opérationnel, les règles de gestion et les responsabilités de mise en œuvre. Il devient effectif uniquement après son approbation par l'autorité nationale compétente, notamment le Comité de pilotage stratégique (CPS) ou une instance équivalente désignée par le Ministère de l'Economie et des Finances, et la confirmation formelle de non-objection du FIDA.
2. Cette procédure s'applique également aux manuels spécialisés élaborés de manière autonome dans le cadre du projet, tels que le Manuel de gestion financière, les Directives de passation des marchés ou le Manuel de suivi et évaluation.
3. Toute modification du MEP ou de ses manuels spécialisés doit suivre le même circuit d'approbation nationale et de non-objection du FIDA. Chaque révision validée figure dans le registre de suivi présenté à la section 1.3, afin de garantir traçabilité, transparence et cohérence.
4. Le MEP et ses manuels complémentaires ont valeur contractuelle et réglementaire. Ils constituent la référence commune pour toutes les parties prenantes et assurent discipline fiduciaire, conformité aux standards du FIDA et appropriation nationale de l'exécution.

Tableau 1: Procédure de révision du MEP et des manuels spécialisés

Étape	Acteur responsable	Description	Résultat attendu
1. Initiation	UGC, CPS, institutions nationales, FIDA	Proposition de modification, justification documentée (évolution réglementaire, ajustement opérationnel, leçons tirées)	Demande officielle de révision
2. Élaboration	UGC en concertation avec les partenaires techniques	Rédaction du projet de texte révisé et note explicative sur l'impact attendu	Projet de révision consolidé
3. Validation nationale	Comité de pilotage stratégique (CPS) ou autorité nationale compétente	Examen, discussion et approbation du document révisé	Validation nationale formelle

Étape	Acteur responsable	Description	Résultat attendu
4. Non-objection du FIDA	FIDA	Vérification de conformité avec les politiques et procédures du FIDA, émission d'un avis de non-objection	Révision approuvée et effective
5. Enregistrement et diffusion	UGC	Inscription dans le registre des révisions (section 1.3), diffusion aux parties prenantes, mise à jour des versions officielles	Version révisée en vigueur et partagée

(b) Sommaire et Contenu

Le Manuel est articulé en quatre chapitres : (i) présentation du manuel ; (ii) description du projet; (iii) procédures administratives, financières et comptable; (iv) Passation de marchés; et (v) suivi-évaluation, gestion des savoirs et communication.

- **Le chapitre 1** "Présentation du manuel d'implémentation du Projet" indique : (i) la fonction et statut du manuel, et (ii) le sommaire de son contenu.
- **Le chapitre 2** "Description du Projet" détaille successivement : (i) les aspects de gouvernance et les dispositifs de mise en œuvre du Projet ; (ii) la stratégie de ciblage géographique et socio-économique des bénéficiaires directs du Projet ; (iii) les objectifs, l'approche et la description des composantes et des sous-composantes techniques du Projet.
- **Le chapitre 3** "Gestion de projet". Cependant le manuel de gestion administratives, financières et comptables qui sera élaboré plus tard aura à plus détailler : (i) les principes de gestion en précisant : a) la structure organisationnelle et les ressources humaines à mettre en œuvre; b) les procédures de budgétisation et de suivi budgétaire; (ii) la préparation et démarrage du projet ; (iii) les acteurs et entités du projet – Gouvernance du projet ; (iv) les acteurs et entités du projet; (v) les accords de mise en œuvre du projet ; (vi) les procédures d'évaluation sociale, environnementale et climatique ; (vii) le ciblage et genre ; (viii) la passation des marchés en détaillant : a) les textes de référence pour la ; b) la mise en œuvre de la passation des marchés; c) la prise en compte des PESEC dans le cadre de la passation de marchés; d) l'évaluation des risques de passation de marchés du PADCV; et (v) le Plan de passation de marchés pour les 18 premiers mois; (ix) le plan de travail et budget annuels (PTBA) et plan de passation des marchés (PAA) ; (x) la gestion financière, toutefois le manuel de procédures développera plus en détail b) le flux des fonds et les modalités de décaissement; b) le système comptable et le rapportage financier; c) les contributions du gouvernement et des bénéficiaires; d) l'audit; e) le contrôle interne; et f) la politique anticorruption et de gestion des plaintes ; (xi) la gestion des ressources humaines sera plus élaborée dans le manuel de gestion administrative ; (xii) le suivi et évaluation (S&E) en attendant que le manuel de suivi élabore plus sur les

principes et les modalités de mise en œuvre du SE du Projet et sectoriel; (xiii) la gestion des connaissances ; (xiv) les rapports ; (xv) la gestion des risques ; (xvi) la stratégie de développement durable ; (xvii) la supervision et soutien à la mise en œuvre (SIS)

- **Le chapitre 4** "Plan détaillé de mise en œuvre du projet" décrit : (i) vue d'ensemble ; (ii) séquençement des activités du projet par composante ; (iii) achèvement et clôture du projet

(c) Registre des révisions

Le présent registre consigne toutes les modifications apportées au MEP et aux manuels spécialisés. Chaque révision doit indiquer la date d'approbation par l'autorité nationale compétente, l'émission de l'avis de non-objection du FIDA, ainsi que les principales sections modifiées. Ce dispositif garantit la traçabilité, la transparence et la conformité aux normes du FIDA.

Tableau 2: Tableau récapitulatif des manuels de mise en œuvre (non exhaustif)

N°	Date de la révision	Section(s) concernée(s)	Motif / Objet de la révision	Autorité nationale d'approbation	Date de non-objection du FIDA	Référence du document révisé
1	JJ/MM/AAAA
2	JJ/MM/AAAA
...

Chapitre 2 : Description du PARCA

2.1. Description pour usage dans les rapports

Le Programme d'appui à la Promotion de l'Agrobusiness Résilient au Changement Climatique (PARCA) est une intervention nationale de huit ans (2026–2033), dotée de 63 millions USD, conçue pour répondre aux défis structurels de la République centrafricaine en matière de sécurité alimentaire, de pauvreté rurale et de vulnérabilité climatique. Dans un pays où près de 70 % de la population vit sous le seuil d'extrême pauvreté et où plus de la moitié souffre d'insécurité alimentaire chronique, le PARCA ambitionne de transformer les bassins de production en pôles intégrés de compétitivité agricole, catalyseurs de résilience et de prospérité inclusive. Le programme adopte une approche séquencée pour assurer un démarrage rapide et simplifié, puis une mise à l'échelle des dynamiques, sur la base de modèles et d'enseignements éprouvés, à partir d'analyses et d'études spécifiques, et en fonction du calendrier de mobilisation des ressources.

Le PARCA s'appuie sur plus de quatre décennies d'engagement du FIDA en RCA, au cours desquelles neuf projets ont permis de toucher plus de 200 000 ménages et de renforcer la résilience de nombreuses organisations de producteurs. Le PARCA capitalise sur ces acquis

notamment le PREPAS et le PRAPAM, pour amplifier les résultats obtenus, consolider les structures locales, valoriser les infrastructures existantes et approfondir l'intégration des producteurs aux marchés. L'expérience du FIDA dans la professionnalisation des organisations de producteurs agricole (OPA), la relance de filières de rente, l'appui aux cultures vivrières stratégiques et l'inclusion des groupes vulnérables constitue un socle solide que le PARCA déploiera à plus grande échelle.

La théorie du changement repose sur l'idée que la pauvreté rurale et l'exclusion économique découlent de la faible productivité agricole, de l'accès limité aux marchés, du déficit d'infrastructures et d'un environnement institutionnel fragile. Si les producteurs dans les bassins de production accèdent à des intrants de qualité et à des pratiques climato-intelligentes, si les filières vivrières et de rente sont modernisées et reliées à des infrastructures de transformation et de commercialisation, et si les organisations paysannes et les institutions publiques renforcent leurs capacités de gestion et de régulation, alors la productivité augmente, la sécurité alimentaire progresse et les revenus deviennent plus stables. À terme, cette dynamique conduit à la transformation des bassins de production en pôles agro-industriels compétitifs et résilients.

L'objectif de développement est d'accroître les revenus et d'améliorer les moyens d'existence des petits producteurs, des OPA et des micros petites et moyennes entreprises (MPME), avec une priorité accordée aux femmes, aux jeunes et aux groupes vulnérables.

Les effets directs attendus sont les suivants :

- Les producteurs, OPA et MPME rurales améliorent leur productivité, appliquent des pratiques adaptées au climat et accèdent de manière durable à des marchés rentables.
- Les institutions publiques et les organisations professionnelles disposent de capacités renforcées pour accompagner les chaînes de valeur rurales, organiser la concertation avec les acteurs privés et mettre en œuvre des cadres réglementaires favorables à un développement inclusif et résilient.
- La coordination et la gouvernance fiduciaire garantissent discipline, transparence et transfert progressif de compétences vers les institutions nationales.
- Le projet ciblera directement 30 000 ménages ruraux (environ 150 000 personnes), dont au moins 40 % de femmes et 40 % de jeunes, et appuiera plus de 1 400 organisations paysannes. L'intervention couvre huit préfectures du cadre stratégique pays regroupant environ 3,4 millions d'habitants.

Les composantes du programme se déclinent comme suit :

1. **Composante 1 : Développement de chaînes de valeur inclusives et résilientes** : 38,8 millions USD (21,34 milliards XAF), soit 63 %, pour moderniser les filières vivrières et de rente (manioc, maïs, arachide, café, sésame), développer le maraîchage irrigué, réduire les pertes post-récolte et améliorer la nutrition.
2. **Composante 2 : Environnement institutionnel, réglementaire et organisationnel propice**: 13,62 millions USD (7,49 milliards XAF), soit 22 %, pour professionnaliser les organisations paysannes et interprofessions, renforcer les capacités du MADR et de ses agences techniques, et consolider les politiques agricoles et foncières.
3. **Composante 3 - Coordination et gouvernance fiduciaire** : 9,2 millions USD (5 milliards XAF), soit 15 %, pour assurer discipline financière, transparence et transfert progressif de compétences des assistants techniques internationaux vers les homologues nationaux.
4. **Composante 4. Relèvement face aux calamités climatiques (Composante RED)**: Le budget de cette composante s'élève à US\$ 0,59 millions soit 1 pour cent des coûts totaux du projet. Ce budget pourrait renforcé au besoin suivant l'ampleur de la situation.

Le financement du PARCA mobilise 20 millions USD du FIDA (30,8 %) et 25 millions USD du Fonds d'Adaptation (38,5 %). L'État contribue pour 8,8 millions USD (13,6 %) sous forme d'exonérations et d'apports en nature. Les bénéficiaires y compris les producteurs, OPAs, MPME, et privés apportent 4,6 millions USD (7,1 %), tandis que les institutions financières partenaires complètent avec 6,5 millions USD (10 %).

La théorie du changement détaillée figure en Annexe 1 du MEP ainsi que le Cadre logique et constitue la référence pour l'articulation des intrants, activités, effets et objectif de développement, ainsi que pour le suivi et l'évaluation du programme.

2.2. Description sommaire pour les brochures

Le Programme d'appui à la Promotion de l'Agrobusiness Résilient au Changement Climatique (PARCA) accompagne la République centrafricaine dans la transformation de ses bassins de production en pôles intégrés de compétitivité agricole. Prévu sur huit ans (2026–2033) et doté de 63 millions USD, il vise à accroître les revenus et la sécurité alimentaire de 30 000 ménages ruraux (150 000 personnes), avec une priorité pour les femmes et les jeunes. Le projet investit dans la modernisation des filières vivrières (manioc, maïs, arachide) et de rente (café au sud, sésame au nord), le maraîchage irrigué, la professionnalisation de 1 400 organisations paysannes, l'inclusion financière et nutritionnelle contribuant au programme alimentation scolaire et la résilience climatique à travers six Centres de Transformation Agricole (CTA). Mise en œuvre par le Ministère de l'Agriculture et du Développement rural (MADR) – Contact : UGC, Bangui – Plus d'informations : www.ifad.org

Chapitre 3 : Gestion du projet

La place accordée au chapitre sur la gestion du projet en amont des sections opérationnelles traduit son rôle central dans la performance globale du PARCA. En définissant dès le départ l'architecture de gouvernance, les procédures fiduciaires et les mécanismes de redevabilité, le projet s'assure que le cadre de gestion est conforme aux standards du FIDA tout en étant adapté au contexte de fragilité de la République centrafricaine. Cette organisation rappelle que la solidité du dispositif de gestion conditionne l'atteinte des objectifs de développement et la pérennisation des résultats.

Ce chapitre propose une présentation structurée du mode de gestion du projet au quotidien, tout en précisant les dispositifs de supervision stratégique. Il clarifie les mandats respectifs du Gouvernement, du Comité de pilotage stratégique, de l'Unité de gestion et de coordination qui sera mise en place par une assistance technique internationale (ATI) avec le soutien du FIDA, afin de promouvoir la transparence et de limiter les risques de chevauchement ou de vides de responsabilités. L'accent est mis sur l'intégration : la gestion financière, la passation de marchés, le suivi et évaluation, la gestion des risques et la gestion des savoirs sont considérés comme des fonctions interdépendantes plutôt que comme des domaines techniques isolés.

Enfin, le chapitre constitue un guide pratique pour l'Unité de gestion et de coordination et pour les partenaires de mise en œuvre. Il traduit les choix stratégiques de l'équipe de conception en procédures de gestion claires, en calendriers opérationnels et en

mécanismes de prise de décision. Le chapitre renforce l'appropriation par les acteurs nationaux et établit les bases d'une planification proactive, d'une gestion adaptative et d'une coordination efficace avec le FIDA et les autres cofinanceurs.

3.1. Principes de gestion

La réussite du PARCA repose sur l'application cohérente de principes de gestion clairs, partagés et conformes aux standards du FIDA et aux cadres réglementaires nationaux. Ces principes sont directement rattachés aux Conditions générales du FIDA applicables aux Accords de financement (2019), à la Politique du FIDA sur la gouvernance et la gestion des risques fiduciaires (2015), aux Procédures SECAP (2021) et aux normes nationales de la République centrafricaine, notamment le Code des marchés publics (Loi n°17.010), la Loi organique relative aux lois de finances (LORF), les réglementations sectorielles du MADR et du MESA, et le Plan national de développement (PND 2024–2028). Ces principes définissent la philosophie de mise en œuvre de l'Unité de Gestion et de Coordination (UGC) et orientent les choix opérationnels dans un contexte marqué par la fragilité institutionnelle. Ils traduisent une double exigence : garantir la discipline fiduciaire et la transparence d'une part, assurer inclusion, appropriation et apprentissage d'autre part. La gestion du PARCA repose sur cinq fondements.

1. Coordination intégrée. Le PARCA adopte une logique de gestion intégrée, où chaque décision est examinée à la lumière de plusieurs expertises afin de renforcer la cohérence et d'éviter le cloisonnement thématique. Les projets structurés uniquement par composante technique ont souvent souffert de retards et de manques de synergie ; c'est pourquoi le PARCA privilégie une approche interdisciplinaire. Les experts techniques, financiers, fiduciaires et de suivi et évaluation travaillent de manière conjointe et complémentaire. Ce principe permet non seulement d'améliorer la qualité des décisions mais aussi de garantir la cohérence institutionnelle entre les ministères, les services déconcentrés, les organisations paysannes et les partenaires privés. Il assure que chaque action prise au niveau du projet réponde simultanément à des impératifs techniques, financiers, environnementaux et sociaux.

2. Transparence et redevabilité. La gestion du PARCA doit être perçue comme intègre et exemplaire. Dans un contexte de fragilité, la transparence constitue un levier de confiance aussi bien vis-à-vis des bailleurs que des bénéficiaires. Le PARCA s'engage à appliquer les normes fiduciaires du FIDA et à respecter les dispositions du Code des marchés publics et de la Loi organique relative aux finances publiques en RCA. La séparation claire des fonctions, la traçabilité des opérations et l'obligation de rendre compte devant le Comité de Pilotage Stratégique, le FIDA et les bénéficiaires sont considérées comme non négociables. La redevabilité s'exerce aussi bien à travers des mécanismes formels (rapports financiers, audits externes, missions de supervision) qu'à travers des dispositifs inclusifs de gestion des plaintes et recours qui permettent aux populations concernées d'exprimer leurs préoccupations et de participer activement à la surveillance de l'action publique.

3. Apprentissage et adaptation. Les expériences antérieures du FIDA en RCA (PREPAS, PRAPAM, LYSP) ont montré qu'en l'absence de mécanismes d'adaptation, les projets risquent de perdre en pertinence face à un contexte mouvant. C'est

pourquoi le suivi et évaluation n'est pas conçu uniquement comme un outil de rapportage, mais comme un instrument de pilotage dynamique. Les résultats et les leçons tirées des activités sont régulièrement capitalisés et diffusés, afin d'ajuster la planification et les interventions. Ce principe implique la tenue d'ateliers de réflexion stratégique, de sessions de partage d'expériences et de pratiques de rétroaction continue. L'objectif est d'ancrer une culture institutionnelle de l'apprentissage, où chaque acteur du PARCA, du niveau central au niveau communautaire, contribue à l'amélioration de la performance globale.

4. Partenariats stratégiques. Le PARCA ne peut réussir qu'à travers des partenariats solides et inclusifs. La complexité des chaînes de valeur agricoles et la nécessité de renforcer la résilience climatique exigent une mobilisation conjointe de l'État, du secteur privé, des organisations paysannes, des institutions financières et des partenaires techniques et financiers. Le projet adopte ainsi une logique de co-construction et de coresponsabilité. Les Centres de Transformation Agricole (CTA) sont conçus comme des pôles où convergent investissements publics, initiatives privées et services rendus aux producteurs. La coopération avec les bailleurs de fonds (FIDA, Fonds d'adaptation, Banque mondiale, BAD), les ONG spécialisées et les acteurs de la recherche doit être optimisée afin d'assurer la complémentarité des ressources et des expertises. Ce principe fait de la collaboration et de la mutualisation des efforts un moteur central de la mise en œuvre.

5. Appropriation nationale et transfert de compétences. L'efficacité du PARCA dépend de la capacité des institutions nationales à s'approprier progressivement sa gestion et à pérenniser ses acquis. Pour répondre à cette exigence, le dispositif combine assistance technique internationale (ATI) et homologues nationaux. Dès le démarrage, les homologues travaillent en binôme avec les experts internationaux, ce qui permet un transfert progressif et structuré des compétences. L'objectif est qu'à moyen terme, les fonctions de gestion, de planification et de supervision soient intégralement reprises par les cadres centrafricains. Ce principe s'accompagne d'un programme de renforcement de capacités ciblé, incluant formation, tutorat, évaluation régulière et contractualisation basée sur les résultats. L'appropriation nationale concerne aussi les bénéficiaires et les organisations de producteurs, qui doivent jouer un rôle actif dans la gouvernance locale du projet pour garantir ainsi un ancrage territorial fort et une pérennité institutionnelle après la clôture.

L'application de ces cinq principes installera le PARCA dans une dynamique de gouvernance exemplaire, fondée sur la rigueur fiduciaire, l'intégration technique et la responsabilité partagée. Ils traduisent l'ambition du PARCA d'aller au-delà d'une simple exécution de financements, pour devenir un levier de transformation institutionnelle et de consolidation de la confiance entre l'État, les partenaires techniques et financiers, le secteur privé et les bénéficiaires.

Ces fondements établissent une ligne directrice claire : faire du PARCA un cadre d'expérimentation et de démonstration en matière de coordination intégrée, de transparence et de partenariat inclusif. Le PARCA s'inscrit ainsi dans la continuité des réformes structurelles de la République centrafricaine, tout en contribuant aux engagements du pays en matière de sécurité alimentaire, de résilience climatique et de développement rural inclusif.

3.2. Préparation et démarrage du PARCA

La phase de démarrage constitue une étape déterminante pour assurer la performance globale du PARCA et la durabilité de ses acquis. Elle conditionne la rapidité avec laquelle le projet peut passer de la conception à une mise en œuvre opérationnelle, en mobilisant les structures institutionnelles, financières et techniques prévues. Dans un contexte de fragilité comme celui de la RCA, où les retards administratifs et fiduciaires peuvent compromettre l'efficacité des investissements, la préparation et le séquençage des premières actions apparaissent comme des leviers stratégiques pour créer les bases d'une exécution fluide et crédible.

Conformément aux règles du FIDA, le PARCA est soumis à la règle d'annulation de 18 mois, applicable à la fois entre l'approbation et l'entrée en vigueur, puis entre cette entrée en vigueur et le premier décaissement. Cette exigence oblige l'UGC, les ministères de tutelle et les partenaires techniques à conduire une préparation systématique et rigoureuse, afin de limiter les délais et sécuriser la transition vers l'opérationnalisation. Une gestion anticipée des procédures de ratification, de recrutement, de mise en place fiduciaire et de planification initiale est donc indispensable pour garantir l'efficacité opérationnelle et donner une impulsion décisive dès le lancement du projet.

Étapes préparatoires clés

Ratification et mise en vigueur. Après l'approbation du financement par le Conseil d'administration du FIDA, conformément à la législation de la RCA il n'y a pas de procédure nationale de ratification surtout pour les Don. Ainsi après la signature de l'Accord de financement par le Ministre en charge de l'Economie, du plan et de la coopération internationale, le projet entre automatiquement en vigueur. . Le premier décaissement est conditionnée par l'accomplissement des conditions préalables : ouverture des comptes désignés, désignation des signataires autorisés et les mesures qui sont convenues lors des négociations de l'Accord de financement.

Mise en place institutionnelle. Dès la mise en vigueur, le Gouvernement, par arrêté du MADR, crée officiellement l'Unité de Gestion et de Coordination (UGC) et lui confère un mandat clair.

Deux processus parallèles doivent être conduits avec rigueur :

- *Sélection de l'ATI.* Conformément aux directives du FIDA, l'UGC et le MADR, avec l'appui du FIDA, le programme capitalise sur le processus de sélection de l'ATI d'appui au portefeuille FIDA conduit depuis l'appel d'offres international lancé pour la sélection d'un cabinet international dans le cadre de la restructuration du PRAPAM. Ceci contribuera au démarrage rapide du projet. L'ATI retenu dans ce processus est invité à fournir le Coordonnateur technique international et les experts spécialisés (finances, marchés, S&E, infrastructures, sauvegardes) sur des contrats annuels renouvelables. L'ATI a ainsi à accompagner le gouvernement à conduire le processus de publication d'avis, d'évaluation des CV la sélection avec un comité national et l'approbation finale par le FIDA des homologues nationaux à qui les compétences seront transférées. Les contrats de l'ATI précisent les responsabilités, les livrables et les mécanismes de transfert de compétences.
- *Recrutement des homologues nationaux.* Les homologues nationaux sont recrutés sur la base de procédures nationales de la Fonction publique et/ou de contrats de droit privé, financés par le projet. Le processus comprend : la finalisation des TDR validés par le FIDA, la diffusion nationale de l'appel à candidatures internes, la présélection par le MADR et l'UGC, l'entretien devant une commission mixte et la validation finale par arrêté ministériel. Ces homologues (Coordonnateur national adjoint, Spécialistes financiers, marchés, S&E, infrastructures, sauvegardes) travailleront en binôme avec

l'ATI dès le démarrage et prendront progressivement le relais à partir de la cinquième année.

- Une feuille de route de renforcement des capacités avec des indicateurs clés de performance (ICP) sera établit par l'ATI avec les homologues nationaux afin de garantir un transfert adéquat des connaissances
- Le gouvernement met en place des stratégies de fidélisation du personnel national formé afin d'éviter la fuite des cerveaux dès l'acquisition des compétences. Ces stratégies comprennent notamment des dispositions dans les contrats indiquant que chaque agent s'engage à rester un certain temps sur le poste, sous peine de devoir rembourser les montants des formations dont il a bénéficié, etc. Un plaidoyer sera mené auprès du gouvernement pour standardiser les intéressements et rémunérations sur tous les projets du pays pour stabiliser les agents.
- Tirant leçon des projets en cours, les contrôles internes seront renforcés. Ainsi il est aussi prévu des sanctions et des mécanismes de remontée des informations en cas de non-conformité, notamment en cas de non-remboursement des avances au projet par le personnel. Le recouvrement des salaires est une mesure corrective efficace qui sera complété par des mécanismes de dissuasion pour minimiser les récidives. De même, un schéma clair des flux de fonds dans le manuel de procédure financière et administrative et comptable sera développé.

Finalisation des manuels. Le Manuel d'exécution du projet, élaboré sur la base du Document de Conception, doit être mis à jour pour intégrer les dispositions spécifiques de mise en œuvre. Trois documents techniques doivent être finalisés et soumis à la non-objection du FIDA avant tout décaissement : (i) le MEP, précisant les procédures opérationnelles et les responsabilités, (ii) le Manuel de gestion financière, détaillant le circuit des dépenses, les seuils d'autorisation et les règles de justification, et (iii) le Manuel de passation des marchés, aligné sur les Directives du FIDA (édition 2019) et le Code national des marchés publics.

Préparation fiduciaire. Sur le plan financier, l'UGC procède à l'ouverture des comptes désignés et des sous-comptes en banque commerciale. Le logiciel comptable (par ex. TOMPRO ou équivalent) est installé et paramétré pour assurer la tenue automatisée de la comptabilité, la génération des Rapports Financiers Intermédiaires (RFI) trimestriels et l'audit des transactions. Les procédures internes de gestion financière sont formellement adoptées, incluant la séparation des fonctions (ordonnateur, comptable, contrôleur interne), conformément aux standards du FIDA et à la Loi Organique relative aux Lois de Finances (LORF).

Planification initiale. Dans les trois à six premiers mois, l'UGC doit élaborer le premier Plan de Travail et Budget Annuel (PTBA), couvrant les 12 premiers mois, ainsi qu'un Plan de Passation des Marchés (PPM) couvrant les 18 premiers mois. Ces documents, préparés en concertation avec les DRA, OPA et institutions partenaires, sont soumis à l'approbation du Comité de Pilotage Stratégique (CPS) mis en place, puis à la non-objection du FIDA. Ils constituent le socle de démarrage opérationnel et conditionnent l'accès aux premiers décaissements.

Atelier de démarrage. Un atelier national de lancement réunit toutes les parties prenantes (MADR, MESA, Ministère de l'économie et du plan, des Finances, de l'environnement, jeunesse, genre, travail, infrastructures, collectivités locales, OPA, MPME, partenaires techniques et financiers). L'atelier vise à présenter les objectifs, les composantes et la stratégie de mise en œuvre du PARCA, à diffuser les règles du FIDA en matière de gestion financière, de passation des marchés, de suivi et évaluation, de sauvegardes environnementales et sociales (SECAP), et d'inclusion sociale (genre, jeunes, peuples autochtones) mais aussi les politiques et directives du FIDA en matière de prévention et de répression du harcèlement sexuel et de l'exploitation et des atteintes sexuelles, de prévention de la fraude et de la corruption dans le cadre de ses activités et opérations. L'atelier marque

également l'appropriation institutionnelle du projet par les acteurs nationaux et lance officiellement les activités sur le terrain.

Etudes des filières et séquençage des interventions. Le programme adopte une approche séquencée tout en capitalisant sur les activités déjà en cours ou en phase pilote pour assurer un démarrage rapide et simplifié, puis une mise à l'échelle des dynamiques, sur la base de modèles et d'enseignements éprouvés, à partir d'analyses et d'études spécifiques, et en fonction du calendrier de mobilisation des ressources. Pour ce faire, des études filières, seront menées afin de préciser et de circonscrire les chaînes de valeur à développer, à partir de l'approfondissement de l'étude de marché démarrée durant la phase design en prenant en compte une analyse exhaustive des filières cibles, des projections de performances, l'organisation des acteurs, la construction des chaînes d'approvisionnement et des mesures prudentielles devant répondre aux exigences des marchés, notamment en ce qui concerne les enjeux majeurs (déforestation, travail des enfants, etc.). Ces études permettront de faire des choix finaux en proposant des solutions concrètes pour assurer la compétitivité des produits et optimiser les revenus des différentes catégories d'acteurs. Les chaînes de valeur seront confirmées et ciblées dans les filières où les conditions de réussite sont réunies, comme des marchés opérationnels, des institutions financières solides et des capacités de développement des infrastructures. Les objectifs à moyen terme devraient être revus en conséquence afin d'en garantir la faisabilité et les impacts nécessaires. Une fois la viabilité du modèle démontrée, les enseignements tirés et les capacités essentielles mises en place, la réplication et l'introduction de complexité supplémentaire, notamment de nouvelles chaînes de valeur, pourraient être envisagées après l'examen à mi-parcours. Les termes de référence de ces études avaient déjà été validés dans le cadre du PREPAS, donc les consultants pourront être rapidement recrutés pour les réaliser les études au début du projet. Ces études sont conduites avec l'avance de démarrage dans les 6 premiers mois du projet.

Outils et instruments disponibles

Afin d'assurer une transition rapide de la phase de conception vers la mise en œuvre opérationnelle, le PARCA pourra mobiliser plusieurs instruments financiers et techniques proposés par le FIDA et adaptés au contexte centrafricain.

Instruments de préfinancement. Trois mécanismes sont disponibles:

- *l'avance de démarrage*, qui permet de financer des activités critiques (recrutement initial, ouverture de l'UGC, installation des comptes fiduciaires) avant le premier décaissement formel ;
- *le financement rétroactif*, qui autorise le remboursement des dépenses admissibles engagées par le Gouvernement après l'approbation du projet mais avant son entrée en vigueur ;
- le Project Pre-Financing Facility (PPFF), qui constitue un instrument souple pour couvrir les coûts de préparation et de mise en place jusqu'au premier décaissement.

L'utilisation de ces instruments dépendra du cadre légal de la RCA (procédures du Ministère des Finances, intégration dans la Loi de Finances, capacité des régies nationales à avancer des fonds).

Mission de démarrage du FIDA. Le FIDA organise une mission d'appui spécifique de démarrage dans les mois qui suivent l'entrée en vigueur du financement. Cette mission vise à accompagner l'UGC dans la mise en place immédiate des conditions de décaissement, à former l'équipe sur les règles du FIDA (financières, marchés, S&E, SECAP, inclusion sociale, directives et politiques diverses du FIDA), et à sécuriser la préparation des premiers PTBA et PPM.

Référence méthodologique. Le Toolbox IFAD constitue une ressource clé pour guider le pays dans la phase de démarrage. Il offre un ensemble de check-lists, canevas de procédures,

modèles de manuels et guides opérationnels. Pour le PARCA, il servira de cadre de référence pratique afin de prioriser les actions critiques (ratification, ouverture des comptes, finalisation des manuels, sélection de l'ATI et recrutement des homologues nationaux, préparation du premier PTBA). Une annexe au MEP révisé intégrera la liste des actions prioritaires adaptées au contexte centrafricain, en cohérence avec cet outil.

Tableau 3: Calendrier indicatif des activités de démarrage et responsabilités

Étapes clés	Acteur responsable	Preuve attendue	Appui FIDA
0 – 6 mois			
Ratification parlementaire et promulgation de l'Accord de financement	Gouvernement (Ministère des Finances, Parlement)	Décret de promulgation, notification officielle	Validation juridique de l'Accord
Signature officielle et notification d'Entrée en Vigueur (EIF)	Gouvernement / FIDA	Lettre de confirmation d'Entrée en Vigueur	Suivi juridique
Lancement de la procédure de sélection de l'ATI	MADR	Dossier d'appel d'offres publié	Non-objection sur le processus
Recrutement des homologues nationaux	MADR	PV de sélection, arrêtés de nomination	Validation des TDR et appui méthodologique
Ouverture des comptes désignés et opérationnels	Ministère des Finances / UGC	Notifications bancaires, listes des signataires	Vérification de conformité fiduciaire
Installation physique de l'UGC	MADR	Locaux fonctionnels, équipements installés	Appui logistique de démarrage
6 – 12 mois			
Sélection et contractualisation de l'ATI	UGC / CPS	Contrat ATI signé	Non-objection sur le contrat
Finalisation et soumission du MEP, du manuel financier et du manuel de passation des marchés	UGC	Documents validés par le CPS et transmis au FIDA	Non-objection sur les manuels
Installation progressive des homologues nationaux	UGC / MADR	Contrats de travail signés	Suivi de conformité
Paramétrage du logiciel comptable et adoption des procédures financières	UGC	Rapports de test logiciel, adoption formelle	Appui technique
Élaboration et validation du premier PTBA et du Plan de Passation des Marchés (18 mois)	UGC / CPS	PTBA et PPM validés par le CPS	Non-objection sur les documents
Organisation de l'atelier de démarrage national	UGC / MADR	Rapport d'atelier et liste de participants	Participation technique et logistique
Mise à jour du Manuel d'exécution avec chronogramme détaillé et diagramme Gantt	UGC / CPS	PIM révisé validé et transmis au FIDA	Non-objection sur la révision
Réalisation des études filières	UGC / CPS	Rapport d'études	Non-objection sur la révision Appui technique et revues qualités
12 – 18 mois			
Première mission de supervision conjointe	UGC / Gouvernement / FIDA	Rapport de mission	Supervision rapprochée

Étapes clés	Acteur responsable	Preuve attendue	Appui FIDA
Premier décaissement effectif	UGC / Ministère des Finances	Relevés bancaires et justificatifs	Autorisation de décaissement
Exécution des premières activités prévues dans le PTBA	UGC / DRA / OPA	Rapports techniques trimestriels consolidés	Suivi de performance
Suivi de l'opérationnalisation des manuels (PIM, finances, marchés)	UGC / ATI / Homologues	PV de réunions et rapports d'application	Validation technique et fiduciaire

3.3. Acteurs et entités du projet – Gouvernance

Au niveau central, la tutelle technique est exercée par le MADR et la tutelle technique et le Ministère des Finances la tutelle contractuelle, sous la supervision politique de la Primature. L'ancrage stratégique est assuré par le Comité de Pilotage Stratégique (CPS), présidé par le MADR et incluant le Ministère de l'Economie et du plan, des Finances, la Primature, les ministères sectoriels (Élevage, Environnement, PME, Commerce, Jeunesse, Genre, Travail, Infrastructure), la CNOP-CAF, le secteur privé, la société civile et les partenaires techniques et financiers. Le CPS approuve le PTBA, les plans de passation des marchés, contrôle l'exécution et assure le suivi stratégique.

L'instruction des dossiers soumis au CPS est préparée par un Comité technique d'appui, chargé d'examiner les plans et d'évaluer la conformité aux engagements fiduciaires, environnementaux et sociaux.

Le cœur opérationnel est assuré par l'Unité de Gestion et de Coordination (UGC), dotée de la personnalité juridique et d'une autonomie administrative et financière. L'UGC est responsable de la planification annuelle et pluriannuelle, de la gestion administrative et financière, du suivi et évaluation, de la communication et de la coordination des partenaires.

L'UGC associe deux dispositifs complémentaires :

- Assistance Technique Internationale (ATI) : six experts couvrant coordination, finances, passation de marchés, suivi et évaluation, infrastructures, sauvegardes environnementales et sociales. Ils apportent rigueur méthodologique et conformité aux standards FIDA.
- Homologues nationaux : cadres centrafricains désignés par le MADR et autres institutions partenaires, occupant des postes parallèles à ceux de l'ATI. Ils garantissent la montée en compétence nationale et l'appropriation progressive des responsabilités.

Cette articulation binôme ATI/Homologues est conçue comme un levier stratégique de transfert de compétences et de durabilité institutionnelle.

Comité de Pilotage Stratégique (CPS)

1. Rôle général

Le CPS est l'instance nationale de gouvernance stratégique du PARCA. Placé sous la présidence du Ministre de l'Agriculture et du Développement Rural (MADR), il a pour mission d'assurer l'orientation stratégique, la supervision et le suivi global du projet. Il garantit la cohérence des interventions avec les politiques nationales, le respect des engagements fiduciaires et l'atteinte des résultats fixés dans l'Accord de financement.

2. Responsabilités spécifiques

Le CPS exerce les responsabilités suivantes :

- Orientation stratégique
 - Valider les grandes orientations du projet en cohérence avec le DCP, le PND 2024–2028 et les politiques sectorielles.
 - S'assurer de l'intégration du projet dans les stratégies de sécurité alimentaire, de résilience climatique et de développement rural.
- Approbation et supervision
 - Examiner et approuver le Programme de Travail et Budget Annuel (PTBA), y compris le Plan de passation des marchés.
 - Suivre l'exécution physique et financière des activités.
 - Approuver les rapports annuels d'activités et financiers transmis par l'UGC.
- Discipline fiduciaire et conformité
 - Vérifier que les ressources sont utilisées conformément aux dispositions de l'Accord de financement et aux procédures nationales.
 - Veiller à la bonne application des politiques FIDA (passation des marchés, SECAP, inclusion, genre, jeunesse, lutte contre la corruption).
- Coordination interinstitutionnelle
 - Faciliter la synergie entre les ministères, agences techniques, DRA, OPA, secteur privé et institutions financières partenaires.
 - Arbitrer les éventuels conflits de compétence ou chevauchements.
- Contrôle et redevabilité
 - Examiner les conclusions des audits internes et externes et approuver les plans de suivi des recommandations.
 - Superviser la mise en œuvre des mécanismes de gestion des plaintes et de recours.

3. Composition

Le CPS comprend (Voir Annexe La liste détaillée des membres):

- **Membres titulaires** : Primature, MADR, Ministère de l'Economie et du plan, des Finances, ministères sectoriels (Élevage, Environnement, PME, Commerce, Travail, Jeunesse, Genre, Travail, Infrastructure), agences techniques (ACDA, ANDE, ORCCPA, ONMAP, ONASEM, CAT, CAPMEA, ACFPE, DGE), CNOP-CAF, OPA représentatives, secteur privé (opérateurs CTA, transformateurs, banques, IMF, Mobile Money), organisations de la société civile (ONFR, OFCA, REPALCA, réseau des personnes handicapées).
- **Membres observateurs** : partenaires techniques et financiers peuvent être invités sans droit de vote, selon décision du président.
- **Secrétariat exécutif** : Coordonnateur du PARCA (UGC), assisté de l'ATI et les homologues nationaux.

4. Modalités de fonctionnement

- **Réunions ordinaires** : deux fois par an (au moins), convoquées par le président, avec convocation écrite au moins 15 jours avant la date fixée.
- **Réunions extraordinaires** : sur demande du président ou d'un tiers des membres en cas d'urgence (blocage institutionnel, crise fiduciaire, alerte majeure).
- **Quorum** : fixé aux deux tiers (2/3) des membres titulaires ; en l'absence de quorum, une seconde réunion est convoquée dans un délai maximum de 15 jours avec les membres présents.
- **Prises de décision** : par consensus. À défaut, les décisions sont prises à la majorité simple des membres présents. En cas d'égalité, la voix du président est prépondérante.

- **Procès-verbal** : chaque réunion fait l'objet d'un procès-verbal validé et signé par le président et le secrétaire exécutif, et transmis à l'ensemble des membres, au FIDA et au Fonds d'Adaptation.
- **Comités restreints** : le CPS peut constituer des sous-comités spécialisés (audit, infrastructures/CTA, financement/partenariats) pour instruire certains dossiers complexes.
- **Lien avec l'UGC** : le CPS exerce une fonction d'orientation et de supervision. L'UGC reste l'unité exécutive responsable de la mise en œuvre. Aucun membre du CPS ne peut s'immiscer dans l'exécution quotidienne du projet.

5. Durée et représentativité

- Les membres sont désignés par arrêté du MADR, pour une durée de trois ans renouvelables.
- Chaque entité membre désigne un titulaire et un suppléant.
- Les organisations paysannes et le secteur privé sont représentés sur la base de critères de légitimité, de diversité géographique et de parité (au moins 40 % de femmes et 40 % de jeunes dans leurs délégations).

3.4. Acteurs et entités du projet – Mise en œuvre du projet

La gouvernance de la mise en œuvre du PARCA repose sur une définition claire et contraignante des rôles et responsabilités des différentes entités. Conformément aux Conditions générales du FIDA et aux dispositions de l'Accord de financement, tout acteur institutionnel, technique ou fiduciaire impliqué dans le projet est tenu de se conformer aux attributions établies et aux mécanismes de coordination validés. Cette clarification vise à garantir discipline fiduciaire, transparence dans l'utilisation des ressources et redevabilité vis-à-vis du Comité de Pilotage Stratégique (CPS), du Gouvernement et du FIDA.

L'Unité de Gestion et de Coordination (UGC) constitue l'organe pivot chargé de la coordination technique et fiduciaire du projet. Elle assure la planification annuelle, la mise en œuvre des activités, le suivi et évaluation et la production des rapports contractuels. L'UGC agit sous la tutelle du MADR et rend compte directement au CPS et au FIDA pour tout ce qui relève des engagements contractuels et des obligations de conformité. À ce titre, aucune activité ne peut être engagée ni exécutée sans validation préalable de l'UGC et inscription dans le Programme de Travail et Budget Annuel (PTBA) approuvé.

La présente section décrit la structure opérationnelle du projet, les entités chargées de sa mise en œuvre et les relations hiérarchiques et fonctionnelles qui les lient. Elle est complétée par des organigrammes (Annexe 3) qui illustrent les lignes d'autorité, de coordination et de contractualisation, ainsi que par des Termes de Référence (Annexe 4) définissant les mandats et obligations de chaque entité. Ces dispositions constituent la référence obligatoire pour tout contrôle, audit et mission de supervision du FIDA.

Structure opérationnelle du projet – Description générale de l'architecture

L'architecture opérationnelle du PARCA est structurée sur trois niveaux complémentaires : central, déconcentré et partenaires de mise en œuvre. Cette organisation vise à garantir une gestion stratégique cohérente, une exécution technique efficace et une proximité avec les bénéficiaires, conformément aux standards du FIDA et aux dispositions futures

de l'Accord de financement. Cette architecture garantit une articulation claire entre pilotage stratégique, exécution décentralisée et gestion professionnelle des infrastructures clés. Elle place la transparence, la discipline fiduciaire et le partenariat public-privé au cœur du dispositif, afin d'assurer la durabilité et l'efficacité du PARCA.

1. **Au niveau central**, l'UGC, sous la tutelle du MADR, constitue le dispositif pivot. Elle assure la planification annuelle et pluriannuelle, la coordination, la gestion administrative et fiduciaire, le suivi et évaluation et la communication. L'UGC veille à la conformité avec les normes du FIDA et les procédures nationales, et rend compte au CPS ainsi qu'au FIDA. Elle associe une ATI et des homologues nationaux, organisés en binômes, afin de garantir à la fois rigueur technique et appropriation progressive par les institutions centrafricaines.
2. **Au niveau déconcentré**, les Directions Régionales de l'Agriculture (DRA) et les services techniques partenaires assurent l'exécution de proximité. Ils encadrent techniquement les producteurs, supervisent les investissements locaux, facilitent la coordination avec les collectivités et collectent les données nécessaires au suivi et évaluation. Leur intervention repose sur des conventions pluriannuelles signées avec l'UGC, assorties de clauses de performance et de reddition des comptes, et financées via un système de régies d'avances contrôlées.
3. **Au niveau des partenaires de mise en œuvre**, plusieurs catégories d'acteurs seront mobilisées. Les OPA et les MPME jouent un rôle central dans la fourniture de services économiques, la gestion de centres de collecte et la gouvernance des filières. Les CTA, infrastructures stratégiques du projet, seront gérés en affermage confié à des entités privées qualifiées sélectionnées par appel d'offres. Ces opérateurs assureront la transformation, la gestion logistique et commerciale, le respect des normes de qualité, ainsi que la viabilité économique des CTA, dans le cadre de contrats de délégation assortis d'indicateurs de performance. Les institutions financières partenaires apporteront crédits agricoles, mécanismes de garantie et solutions digitales de paiement selon des protocoles validés par l'UGC et le FIDA. Enfin, les agences publiques spécialisées (ACDA, ANDE, ORCCPA, ONMAP) fourniront expertise technique, appui réglementaire et certification, dans le cadre de protocoles de partenariat formalisés.

Structure opérationnelle du projet – Description générale de l'architecture

L'architecture opérationnelle du PARCA repose sur une organisation à trois niveaux complémentaires : central, déconcentré et partenaires de mise en œuvre. Cette structuration garantit la cohérence stratégique, l'efficacité technique et la proximité avec les bénéficiaires, tout en assurant discipline fiduciaire et transparence, conformément aux Conditions générales du FIDA, au futur Accord de financement et aux cadres réglementaires nationaux (Code des marchés publics, LORF, PND 2024–2028). Elle repose sur des responsabilités claires, des liaisons hiérarchiques définies et des mécanismes de coordination obligatoires.

3.4.1 Niveau central

Unité de Gestion et de Coordination (UGC)

1. Rôle général

L'UGC est l'organe de mise en œuvre du PARCA. Elle est placée sous la tutelle du MADR, en relation avec le Ministère des Finances et la Primature, et dispose d'une autonomie administrative et financière. Elle assure la planification, la coordination, la gestion fiduciaire, le suivi et évaluation, la communication et la coordination avec tous les partenaires d'exécution.

L'ATI est intégrée à l'UGC pendant les quatre premières années du projet. Elle agit comme agent fiduciaire et garantit la rigueur technique et fiduciaire, renforce la gestion des projets et assure le transfert de compétences aux homologues nationaux. À la fin de la quatrième année, l'ATI se retire complètement, laissant la gestion du projet sous la responsabilité pleine et entière des cadres nationaux.

2. Composition de l'UGC

a) Assistance Technique Internationale (ATI) – 6 experts internationaux (temps plein)

1. Coordonnateur technique international (1 poste). Le Coordonnateur technique international (ATI) est responsable de la supervision globale du PARCA durant les quatre premières années, avec un contrat d'un an renouvelable. Expert en agribusiness, chaînes de valeur agricoles et Partenariats Public-Privé-Producteurs (PPPP), il coordonne l'ensemble des experts ATI et de leurs homologues nationaux, veille à la cohérence technique et fiduciaire des interventions, et assure le suivi rapproché de la mise en œuvre du PTBA et du PPM. Interlocuteur direct du CPS, du MADR et du FIDA, il oriente stratégiquement les activités du PARCA, valide les livrables majeurs (rapports financiers, rapports annuels, audits) et pilote la mise en place de modèles de PPPP autour des CTA et des filières prioritaires. Il est également garant du transfert progressif de compétences aux cadres nationaux, afin d'assurer la relève complète à partir de la cinquième année. Le poste exige un profil confirmé : diplôme de niveau Master (minimum) ou Doctorat en agribusiness, économie agricole, gestion de projets ou disciplines connexes ; au moins 15 ans d'expérience professionnelle, dont 10 ans dans la gestion de programmes financés par des bailleurs multilatéraux ; une expertise avérée en développement de chaînes de valeur et en gestion fiduciaire ; ainsi qu'une expérience démontrée en contexte fragile. Des aptitudes reconnues en leadership, négociation, coordination multi-acteurs et transfert de compétences sont indispensables. (Voir TDR détaillé en Annexe).

2. Expert en gestion financière (1 poste). L'Expert en gestion financière (ATI) est responsable de la mise en place et de la supervision du Service administratif et financier (SAF) du PARCA durant les quatre premières années. Il assure la tenue de la comptabilité, la préparation et la soumission des Rapports Financiers Intermédiaires (RFI) et des états financiers annuels, ainsi que la coordination des audits internes et externes. Il garantit la discipline fiduciaire du projet en veillant au respect des procédures du FIDA et du cadre national (SYCEBNL, LORF, Code des marchés publics). Interlocuteur clé du Coordonnateur et du Ministère des Finances, il exerce l'ordonnancement conjoint des dépenses et pilote la mise en place d'un système robuste de contrôle interne. Le poste requiert un profil confirmé : diplôme de niveau Master en comptabilité, finances ou audit, au moins 12 ans d'expérience professionnelle dont 8 ans dans la gestion fiduciaire de projets financés par des bailleurs multilatéraux, une maîtrise avérée des normes internationales (IPSAS, IFRS, SYCEBNL) et des procédures de décaissement, ainsi qu'une expérience démontrée en contextes fragiles. Des compétences solides en renforcement de capacités et transfert de compétences sont

indispensables pour préparer la relève complète des homologues nationaux à partir de la quatrième année. (Voir TDR détaillé en Annexe).

3. Expert en passation de marchés (1 poste). L'Expert en passation de marchés (ATI) est responsable de la planification, de l'organisation et du suivi de l'ensemble des procédures de passation de marchés du PARCA durant les quatre premières années. Il élabore et met à jour le Plan de Passation des Marchés (PPM), supervise la préparation et la publication des Dossiers d'Appel d'Offres (DAO), conduit les procédures d'évaluation et d'attribution, et assure le suivi de l'exécution des contrats conformément aux directives du FIDA et au Code national des marchés publics. Il veille à la transparence, à la traçabilité et à la conformité de chaque processus, tout en contribuant à la gestion des risques fiduciaires. En parallèle, il forme et encadre les homologues nationaux ainsi que les cadres des Directions régionales de l'Agriculture (DRA), afin de garantir le transfert progressif des compétences et l'autonomisation du dispositif national à partir de la cinquième année. Le poste requiert un profil confirmé : diplôme de niveau Master en droit, gestion des marchés publics, ingénierie, administration publique ou discipline connexe, avec au moins 12 ans d'expérience professionnelle, dont 8 ans dans la gestion et la supervision de marchés publics de projets financés par des bailleurs multilatéraux. La maîtrise des directives FIDA et des standards internationaux de passation de marchés, combinée à une expérience avérée en contextes fragiles, ainsi que de fortes compétences pédagogiques et en renforcement de capacités, est indispensable. (Voir TDR détaillé en Annexe).

4. Expert en suivi et évaluation (1 poste). L'Expert en suivi & évaluation (ATI) est chargé de concevoir, mettre en œuvre et piloter le système intégré de suivi et évaluation du PARCA durant les quatre premières années. Il veille à la collecte, l'analyse et la validation régulière de données fiables sur les activités, résultats, effets et impacts du projet, et supervise les principales études : enquête de référence, évaluation à mi-parcours, évaluation d'impact, enquêtes annuelles d'effets directs et études spécifiques qualitatives et quantitatives. Il organise des ateliers semestriels de planification et d'évaluation, participe aux missions conjointes de supervision et assure la capitalisation des bonnes pratiques et des innovations. En parallèle, il pilote la stratégie de gestion des savoirs et de communication, incluant la production de bulletins, podcasts, supports multimédia et films documentaires. Il encadre le Chargé national S&E et les points focaux régionaux afin de garantir la relève complète à partir de la cinquième année. Le poste requiert un profil confirmé : diplôme de niveau Master ou Doctorat en statistiques, économie, sciences sociales, agronomie ou gestion de projets, avec au moins 10 ans d'expérience professionnelle, dont 7 ans dans le suivi et évaluation de projets financés par des bailleurs multilatéraux. Des compétences solides en méthodes quantitatives et qualitatives, en conception de systèmes S&E intégrés, en gestion des savoirs, ainsi qu'une expérience avérée en contextes fragiles et en renforcement de capacités sont indispensables. (Voir TDR détaillé en Annexe).

5. Expert infrastructures (1 poste). L'Expert infrastructures et logistique (ATI) est responsable de la supervision technique des investissements structurants du PARCA et des infrastructures rurales, en particulier la construction et l'opérationnalisation des Centres de Transformation Agricole (CTA), des centres de collecte et la réhabilitation de pistes rurales. Il assure le suivi technique des bureaux d'études, entreprises de travaux et cabinets de contrôle, en veillant à la qualité des études, au respect des cahiers des charges, des normes de sécurité et des délais contractuels. Il pilote la mise en œuvre des dispositifs de maintenance et de durabilité des ouvrages, et fournit un appui au MADR et au CPS sur les choix techniques et les arbitrages liés aux infrastructures. En parallèle, il encadre l'Ingénieur infrastructures national (homologue) et contribue au renforcement des capacités des Directions régionales de l'Agriculture et des organisations paysannes impliquées dans la gestion des équipements. Le poste requiert un profil confirmé : diplôme d'ingénieur (Bac+5 minimum) en génie civil,

génie rural ou infrastructures, avec au moins 12 ans d'expérience professionnelle, dont 8 ans dans la conception, la supervision et le contrôle d'infrastructures rurales financées par des bailleurs multilatéraux. Une expertise avérée en suivi de chantiers complexes, en contrôle qualité et en gestion contractuelle est indispensable, de même qu'une expérience préalable en contextes fragiles et en renforcement de compétences locales. (Voir TDR détaillé en Annexe).

6. Expert sauvegardes environnementales et sociales (1 poste). L'Expert sauvegardes environnementales et sociales (ATI) est chargé de garantir la conformité du PARCA aux normes environnementales, sociales et climatiques du FIDA (SECAP) et aux réglementations nationales. Il supervise la mise en œuvre du Plan de Gestion Environnementale et Sociale (PGES) et des instruments associés, en veillant à leur intégration dans la planification, les DAO et l'exécution des travaux (CTA, centres de collecte, pistes rurales). Il contrôle sur le terrain l'application des mesures d'atténuation, assure le suivi de la restauration écologique et veille à la cohérence avec les politiques nationales et les engagements climatiques de la RCA. Il gère le mécanisme de plaintes et recours, en s'assurant de son accessibilité, de sa transparence et de son efficacité, et contribue à l'inclusion des thèmes transversaux (genre, jeunesse, peuples autochtones, cohésion sociale). Il encadre le Spécialiste national Environnement et Social (homologue), développe des outils pratiques pour les acteurs déconcentrés et assure la montée en compétences des institutions locales afin de garantir une reprise nationale complète à partir de la cinquième année. Le poste requiert un profil confirmé : diplôme Master en environnement, sciences sociales, gestion des ressources naturelles ou discipline connexe, avec au moins 10 ans d'expérience, dont 7 ans dans la mise en œuvre de politiques environnementales et sociales de projets financés par des bailleurs multilatéraux, une excellente maîtrise des normes internationales de sauvegardes, et une expérience avérée en contextes fragiles, avec des compétences solides en concertation, gestion des plaintes et transfert de compétences. (Voir TDR détaillé en Annexe).

b) Homologues nationaux – 6 cadres centrafricains (temps plein)

Chaque expert international est associé à un homologue national, formant un binôme obligatoire :

1. Coordonnateur national adjoint (1 poste). Le Coordonnateur national adjoint est l'homologue direct du Coordonnateur technique international (ATI) et assure, en binôme, la supervision quotidienne du PARCA. Il participe à la planification stratégique, à la coordination des composantes, au suivi de l'exécution du PTBA et du Plan de passation des marchés, ainsi qu'à la supervision des rapports techniques et financiers. Interlocuteur privilégié du MADR, du Ministère des Finances, du CPS et des services déconcentrés, il veille à l'intégration des priorités nationales et à la cohérence entre les partenaires institutionnels, les OPA et le secteur privé. À partir de la cinquième année, après le retrait complet de l'ATI, il deviendra le principal responsable de la coordination technique du projet, avec une autonomie complète sur la gestion. Le poste requiert un profil confirmé : diplôme de niveau Master en gestion de projets, économie agricole, agronomie, administration publique ou discipline connexe, avec au moins 10 ans d'expérience professionnelle, dont 7 ans en gestion ou coordination de projets de développement. Des compétences solides en pilotage multisectoriel, en gestion fiduciaire, en communication interinstitutionnelle et en leadership sont indispensables, ainsi qu'une expérience avérée en renforcement de capacités et en gestion en contexte fragile.

2. Comptable principal (1 poste). Le Comptable principal est l'homologue national de l'Expert en gestion financière (ATI) et assure, en binôme, la tenue de la comptabilité du PARCA selon les normes du SYCEBNL et le logiciel Tompro Web. Il enregistre toutes les opérations financières, prépare les pièces de décaissement, réalise les rapprochements bancaires mensuels et supervise les assistants comptables de l'UGC ainsi que les comptables déconcentrés (DRA, CTA). Interlocuteur direct du Service administratif et financier (SAF), il

veille à la régularité, la traçabilité et la conformité des flux financiers, en appui à la préparation des Rapports Financiers Intermédiaires (RFI) et des états financiers annuels. À partir de la cinquième année, il assumera la pleine responsabilité de la fonction comptable après le retrait de l'ATI. Le poste requiert un profil confirmé : diplôme de niveau Licence ou Master en comptabilité, finances ou gestion, avec au moins 7 ans d'expérience professionnelle, dont 5 ans dans la comptabilité de projets financés par des bailleurs multilatéraux. La maîtrise du SYCEBNL, de Tompro et des procédures fiduciaires, combinée à des compétences en supervision, renforcement des capacités et contrôle interne, est indispensable.

3. Spécialiste en passation de marchés (1 poste). Le Spécialiste en passation de marchés est l'homologue national de l'Expert en passation de marchés (ATI) et assure, en binôme, la préparation des Dossiers d'Appel d'Offres (DAO), la mise à jour et le suivi du Plan de Passation des Marchés (PPM), ainsi que le suivi de l'exécution des contrats. Il travaille en étroite collaboration avec le Service administratif et financier et avec les entités nationales de régulation (DGMP, ARMP) afin de garantir la transparence, la conformité et la traçabilité de toutes les procédures. Il appuie également la rédaction des rapports de passation et participe à la supervision de l'exécution contractuelle sur le terrain. À partir de la cinquième année, il assumera l'entière responsabilité de la fonction après le retrait de l'ATI. Le poste requiert un profil confirmé : diplôme de niveau Master en droit, gestion des marchés publics, administration publique, ingénierie ou discipline connexe, avec au moins 7 ans d'expérience professionnelle, dont 5 ans dans la gestion et le suivi de marchés publics ou de projets financés par des bailleurs multilatéraux. La maîtrise des procédures nationales et des directives FIDA, ainsi que des compétences en gestion contractuelle, en contrôle de conformité et en renforcement de capacités, sont indispensables.

4. Chargé du suivi et évaluation (1 poste). Le Chargé national du suivi et évaluation est l'homologue direct de l'Expert en S&E (ATI) et assure, en binôme, la mise en œuvre du système intégré de suivi et évaluation du PARCA. Il est responsable de la collecte, de la consolidation et de l'analyse des données provenant des DRA, CTA et OPA, du suivi des indicateurs de performance, ainsi que de la préparation des rapports trimestriels, semestriels et annuels. Il contribue à la supervision des enquêtes majeures (baseline, mi-parcours, impact), des enquêtes annuelles sur les effets directs et des études spécifiques, tout en participant à l'organisation des ateliers semestriels de planification et d'évaluation. Il joue également un rôle actif dans la capitalisation des innovations et la diffusion des bonnes pratiques, en appui à la stratégie de gestion des savoirs et de communication du projet. À partir de la cinquième année, il assumera la pleine responsabilité de la fonction après le retrait de l'ATI. Le poste requiert un profil confirmé : diplôme de niveau Licence ou Master en statistiques, économie, agronomie, sciences sociales ou gestion de projets, avec au moins 5 ans d'expérience, dont 3 ans dans le suivi et évaluation de projets financés par des bailleurs multilatéraux. La maîtrise des outils de collecte et d'analyse de données (Excel avancé, KoboToolbox, SPSS, STATA, R) et des méthodes quantitatives et qualitatives, ainsi que des compétences en animation, formation et renforcement de capacités, sont indispensables.

5. Ingénieur infrastructures (1 poste). L'Ingénieur infrastructures est l'homologue national de l'Expert ATI en infrastructures et logistique et assure, en binôme, la supervision technique des investissements du PARCA, notamment la construction et la mise en service des Centres de Transformation Agricole (CTA), des centres de collecte et la réhabilitation des pistes rurales. Il collabore étroitement avec les bureaux d'études, les entreprises de travaux et les cabinets de contrôle pour garantir la qualité des études, le respect des normes techniques, environnementales et sociales, ainsi que la conformité aux délais et cahiers des charges. Il participe aux réceptions provisoires et définitives des ouvrages et veille à la mise en œuvre des dispositifs de maintenance et de durabilité. À partir de la cinquième année, après le retrait de l'ATI, il assumera l'entière responsabilité de la fonction. Le poste requiert un profil confirmé : diplôme d'ingénieur (Bac+5 minimum) en génie civil, génie rural ou infrastructures, avec au moins 7 ans d'expérience professionnelle, dont 5 ans en conception, supervision et contrôle d'infrastructures rurales ou productives financées par des bailleurs

multilatéraux. Des compétences en gestion de chantiers, en suivi contractuel, en coordination avec des équipes pluridisciplinaires et en renforcement de capacités locales sont indispensables.

6. Spécialiste environnement et social (1 poste). Le Spécialiste environnement et social est l'homologue national de l'Expert ATI en sauvegardes environnementales et sociales. Il est chargé d'appliquer le Plan de Gestion Environnementale et Sociale (PGES) et les instruments du SECAP dans toutes les activités du PARCA, notamment la construction et l'exploitation des CTA, la réhabilitation des pistes rurales et la gestion des centres de collecte. Il veille au respect des plans d'atténuation des risques sociaux et environnementaux, effectue des missions de suivi sur le terrain, prépare les rapports de conformité et contribue à l'intégration des thèmes transversaux (genre, jeunesse, peuples autochtones, cohésion sociale) dans la mise en œuvre du projet. Il travaille en étroite collaboration avec le système de suivi-évaluation pour intégrer les indicateurs environnementaux et sociaux et appuie la sensibilisation des communautés et partenaires locaux. À partir de la cinquième année, il assumera la pleine responsabilité de la fonction après le retrait de l'ATI. Le poste requiert un profil confirmé : diplôme de niveau Licence ou Master en environnement, sciences sociales, gestion des ressources naturelles ou disciplines connexes, avec au moins 5 ans d'expérience professionnelle, dont 3 ans dans la mise en œuvre de politiques environnementales et sociales. La connaissance du SECAP du FIDA, des réglementations nationales et des bonnes pratiques en concertation communautaire et gestion des risques sociaux est indispensable, ainsi que des compétences solides en renforcement de capacités.

c) Personnel d'appui et jeunes professionnels – 13 postes

Le personnel d'appui joue un rôle essentiel dans le fonctionnement quotidien de l'UGC. Les assistants administratifs (2 postes) assurent la gestion des courriers, la tenue des dossiers, la logistique des réunions et l'appui aux procédures internes. Ils garantissent la fluidité des opérations administratives et facilitent la communication interne et externe du projet. Les agents logistiques (2 postes) organisent les déplacements, gèrent les stocks et les fournitures, assurent le suivi des équipements et veillent à la maintenance courante des infrastructures et matériels de bureau. Les chauffeurs (3 postes) prennent en charge les missions de terrain, garantissent la sécurité des déplacements et le transport du personnel, des partenaires et des documents sensibles.

Le dispositif inclut également l'intégration de six jeunes diplômés, recrutés sur une base rotative et en partenariat avec les universités nationales. Ils sont affectés dans les domaines stratégiques du projet : comptabilité, suivi et évaluation, statistiques agricoles, environnement et infrastructures. Ce mécanisme favorise le renforcement des compétences nationales et permet de former une nouvelle génération de professionnels spécialisés dans la gestion des projets de développement rural. Ces jeunes travaillent sous la supervision directe des homologues nationaux et des experts ATI, et contribuent activement à l'exécution et à l'innovation dans leurs domaines respectifs.

3. Responsabilités détaillées de l'UGC

Planification et coordination

L'UGC est chargée de conduire le cycle de planification annuelle et pluriannuelle du PARCA, en veillant à l'alignement des activités sur les objectifs stratégiques du projet et sur les normes du FIDA. La première étape consiste à collecter les contributions des Directions régionales de l'Agriculture (DRA), des Organisations paysannes (OPA) et des Centres de Transformation Agricole (CTA). Cette collecte est organisée à travers des canevas normalisés et des ateliers régionaux participatifs. Les contributions ainsi formulées sont analysées par l'UGC afin de vérifier leur pertinence, leur faisabilité et leur conformité avec l'Accord de financement et les priorités transversales du FIDA (genre, jeunesse, nutrition, climat et inclusion sociale).

Sur cette base, l'UGC élabore le Programme de Travail et Budget Annuel (PTBA) et le Plan de Passation des Marchés (PPM). Le PTBA consolide les propositions en un document unique détaillant les activités à réaliser, les budgets alloués, les échéances, les indicateurs de performance et les responsabilités assignées. Le PPM, élaboré en parallèle et en cohérence avec le PTBA, définit les procédures d'acquisition et les calendriers de passation en conformité avec les directives du FIDA et le Code des marchés publics national. Les deux documents sont d'abord soumis à un examen interne par les binômes ATI/Homologues (finances, marchés, suivi-évaluation et infrastructures), avant leur présentation au Coordonnateur.

Une fois consolidés, le PTBA et le PPM sont présentés au Comité de Pilotage Stratégique (CPS) pour validation nationale. Le CPS examine la cohérence technique et financière, statue sur les priorités et formule des recommandations, consignées dans un procès-verbal. Les documents validés sont ensuite transmis au FIDA pour non-objection, avec intégration des ajustements éventuels demandés. À la suite de la non-objection formelle, l'UGC organise un atelier national de lancement pour diffuser les documents validés auprès de toutes les parties prenantes (DRA, OPA, CTA, agences techniques, secteur privé) et les communiquer officiellement.

Ce processus garantit que la planification du PARCA est participative, traçable et validée à double niveau – national et FIDA. Il permet également d'assurer la cohérence entre la programmation stratégique, les ressources disponibles et les mécanismes fiduciaires, tout en responsabilisant les acteurs locaux et les partenaires d'exécution.

Tableau 4: Responsabilités de l'UGC en matière de planification et coordination

Étape	Responsable principal	Actions clés	Livrables attendus	Contrôle / Validation
1. Collecte des contributions	UGC (cellule planification) + DRA, OPA, CTA	Diffuser canevas normalisés, organiser ateliers régionaux, analyser propositions	Contributions sectorielles et régionales validées	PV d'ateliers et canevas signés
2. Élaboration PTBA et PPM	UGC (Coordonnateur, binômes ATI/Homologues finances, marchés, S&E, infrastructures)	Consolider activités, budgets, indicateurs et responsabilités ; préparer PPM conforme aux normes FIDA/nationales	Draft PTBA + Draft PPM	Revue interdisciplinaire ATI/Homologues
3. Validation nationale	Coordonnateur UGC	Présenter PTBA et PPM au CPS ; intégrer recommandations	PV de validation CPS	Procès-verbal signé et recommandations consignées
4. Non-objection FIDA	UGC (Coordonnateur + expert marchés)	Transmettre PTBA/PPM validés au FIDA, intégrer observations	PTBA et PPM validés	Lettre de non-objection du FIDA
5. Diffusion et mise en œuvre	UGC (planification + communication)	Diffuser les documents validés, organiser atelier national de lancement	PTBA et PPM diffusés	Registre de diffusion, PV atelier national

Gestion financière et fiduciaire

L'UGC est responsable d'assurer la conformité de toutes les opérations financières du PARCA aux règles du FIDA et au Système Comptable de l'État (SYCEBNL). Cette mission inclut la mise en œuvre des procédures de décaissement, la régularité des écritures comptables et le

respect strict des normes nationales et internationales en matière de gestion des fonds publics. Chaque opération financière est instruite selon les principes de séparation des tâches (initiation, vérification, autorisation, paiement) et documentée par des pièces justificatives, garantissant transparence et traçabilité.

La tenue de la comptabilité est assurée par le Comptable principal et ses assistants, sous la supervision de l'Expert en gestion financière (ATI) durant les quatre premières années. Toutes les transactions sont enregistrées dans le logiciel Tompro Web et intégrées au SYCEBNL, permettant une double traçabilité nationale et FIDA. Les journaux comptables, balances mensuelles et grands livres sont produits régulièrement et contrôlés en interne. Les rapprochements bancaires mensuels sont obligatoires, et tout écart doit être corrigé et documenté dans les plus brefs délais.

L'UGC prépare et soumet également les Rapports Financiers Intermédiaires (RFI) sur une base trimestrielle. Ces rapports consolidés présentent la situation des dépenses par composante, par source de financement et par catégorie budgétaire, et sont soumis pour validation au Comité de Pilotage Stratégique (CPS) avant transmission au FIDA pour non-objection. En fin d'exercice, l'UGC produit les états financiers annuels, soumis à un audit externe indépendant. Les conclusions de l'audit sont présentées au CPS et au FIDA, et tout plan de correction doit être mis en œuvre dans les délais fixés.

Ce dispositif garantit que la gestion financière du PARCA repose sur trois piliers : discipline fiduciaire, redevabilité et transparence. Il permet de sécuriser les ressources, de renforcer la confiance des partenaires financiers et d'assurer que les fonds mobilisés bénéficient directement aux populations ciblées.

Passation de marchés

L'UGC est chargée de gérer l'ensemble du cycle de passation de marchés du PARCA, depuis la planification jusqu'au suivi de l'exécution des contrats. Cette responsabilité couvre la préparation et la mise à jour du Plan de Passation des Marchés (PPM), en cohérence avec le PTBA, et l'organisation de toutes les procédures d'acquisition conformément aux directives du FIDA et au Code national des marchés publics.

La procédure débute par la planification : l'UGC identifie les besoins en biens, services et travaux, élabore les Dossiers d'Appel d'Offres (DAO) et fixe les calendriers de passation. Une fois validés par le Comité de Pilotage Stratégique (CPS) et soumis pour non-objection au FIDA, les DAO sont publiés selon les exigences de transparence (journaux nationaux, plateformes électroniques, affichage local). L'UGC organise ensuite les commissions d'ouverture et d'évaluation des offres, en veillant à l'impartialité des processus et à la traçabilité des décisions. Les résultats des évaluations sont transmis au CPS et au FIDA pour approbation, puis suivis par la signature des contrats et leur mise en œuvre.

Durant la phase d'exécution, l'UGC assure le suivi de la conformité contractuelle : respect des délais, qualité des prestations, gestion des avenants et règlement des litiges éventuels. Chaque étape est documentée dans des registres de passation et des rapports périodiques, afin de garantir une piste d'audit complète. L'UGC collabore avec les instances nationales de régulation (DGMP, ARMP) pour assurer l'alignement aux règles nationales et applique systématiquement les règles de séparation des tâches pour limiter les risques fiduciaires.

Enfin, la passation de marchés intègre un dispositif de suivi, d'évaluation et de gestion des savoirs. L'UGC analyse périodiquement les performances des prestataires et fournisseurs, identifie les bonnes pratiques et les contraintes rencontrées, et capitalise les leçons apprises dans un registre de connaissances. Ces enseignements alimentent l'amélioration continue des procédures et contribuent à renforcer les capacités des homologues nationaux, des DRA et des OPA dans la maîtrise des processus d'acquisition.

Ainsi, la passation de marchés du PARCA repose sur trois principes directeurs : transparence, traçabilité et conformité, afin de sécuriser les ressources, renforcer la crédibilité du projet et garantir l'efficacité des investissements.

Déployer le système intégré de S&E.

L'UGC est responsable de la mise en œuvre et du pilotage du système intégré de suivi et évaluation (S&E) du PARCA, conçu pour assurer la transparence, la redevabilité et la gestion axée sur les résultats. Ce dispositif comprend un manuel de procédures validé, une base de données informatisée, ainsi que des outils harmonisés de collecte et de validation des données mis à la disposition des DRA, des CTA et des OPA. Les points focaux régionaux reçoivent une formation et un appui technique afin de garantir la fiabilité et la régularité des informations remontées.

L'UGC organise et supervise les principales enquêtes et évaluations du projet : l'enquête de référence (baseline) dès le démarrage, l'évaluation à mi-parcours et l'évaluation d'impact en fin de cycle, ainsi que les enquêtes annuelles d'effets directs (EAR). Ces exercices permettent de mesurer la progression des résultats intermédiaires et des impacts transformateurs sur les ménages et les territoires. Les données collectées sont consolidées et analysées afin de produire des rapports semestriels, annuels et thématiques, soumis au Comité de Pilotage Stratégique (CPS) et au FIDA pour validation et supervision. Ces rapports intègrent des recommandations pratiques destinées à ajuster la planification et améliorer la performance des activités.

En complément, l'UGC est chargée de la capitalisation des leçons et de la gestion des savoirs. Cela inclut l'identification des innovations et bonnes pratiques, l'organisation d'ateliers de restitution et de diffusion, ainsi que la production de supports variés (notes de capitalisation, bulletins, podcasts, infographies, films documentaires). Ces produits de communication sont diffusés auprès des bénéficiaires, partenaires institutionnels et financiers, afin de renforcer la visibilité et l'appropriation des résultats.

Infrastructures et logistique

L'UGC est responsable de la supervision technique des infrastructures structurantes du PARCA, notamment la construction et l'équipement des Centres de Transformation Agricole (CTA), la mise en place et la gestion des centres de collecte, ainsi que la réhabilitation des pistes rurales stratégiques. Elle assure la coordination avec les bureaux d'études, les entreprises de travaux et les cabinets de contrôle afin de garantir la conformité des études, la qualité technique des ouvrages et le respect des délais contractuels.

Dans le cadre du suivi de la construction et de la mise en service des CTA et des centres de collecte, l'UGC veille à ce que les cahiers des charges soient respectés, que les matériaux utilisés répondent aux normes de qualité, et que les équipements installés soient adaptés aux besoins des filières. Pour les pistes rurales, elle suit la programmation et la réhabilitation des tronçons prioritaires, contrôle les travaux sur le terrain et organise les réceptions provisoires et définitives en conformité avec les procédures nationales et les standards du FIDA.

Une fois les infrastructures livrées, l'UGC organise la maintenance et la durabilité des équipements et ouvrages. Elle élabore, en collaboration avec les OPA, CTA et collectivités locales, des plans d'entretien et de gestion des infrastructures. Elle met en place des mécanismes de maintenance préventive, forme les bénéficiaires et partenaires locaux à la gestion des équipements, et assure la disponibilité de manuels d'entretien et de guides pratiques. Ce dispositif vise à garantir la pérennité des investissements, à réduire les coûts de réparation et à maintenir la pleine capacité opérationnelle des infrastructures du projet sur le long terme.

Sauvegardes environnementales et sociales

L'UGC est responsable de la mise en œuvre du Plan de Gestion Environnementale et Sociale (PGES) et des instruments du SECAP du FIDA pour garantir que toutes les activités et infrastructures du PARCA respectent les normes environnementales, sociales et climatiques. Elle veille à ce que les mesures d'atténuation et de gestion des impacts soient intégrées dès la phase de conception des CTA, des centres de collecte et des pistes rurales, et soient appliquées durant l'exécution des travaux et la mise en service des ouvrages.

Dans ce cadre, l'UGC assure l'intégration transversale du genre, de l'inclusion et de la cohésion sociale dans la planification et la mise en œuvre du projet. Elle veille à ce que les femmes, les jeunes, les peuples autochtones et les personnes déplacées soient effectivement impliqués dans les activités, qu'ils bénéficient d'un accès équitable aux services et aux opportunités économiques, et que leurs besoins spécifiques soient pris en compte dans les mesures de sauvegarde. L'UGC collabore avec le système de suivi et évaluation afin d'intégrer des indicateurs environnementaux et sociaux dans le cadre de résultats du projet.

Enfin, l'UGC est chargée de l'opérationnalisation du mécanisme de plaintes et recours. Ce dispositif doit être accessible, transparent et participatif, permettant aux communautés, aux producteurs et aux partenaires locaux de signaler toute irrégularité, violation des normes environnementales ou atteinte sociale. L'UGC assure la réception, le traitement et la résolution des plaintes dans des délais définis, et rend compte périodiquement au Comité de Pilotage Stratégique et au FIDA.

4. Modalités de fonctionnement de l'UGC

Le fonctionnement de l'UGC repose sur le principe de binômes entre l'Assistance Technique Internationale (ATI) et les homologues nationaux. Chaque décision et chaque livrable résultent d'une validation conjointe, ce qui associe l'expertise internationale à l'appropriation progressive par les cadres centrafricains. Ce dispositif installe une discipline de gestion, sécurise les procédures et favorise le transfert de compétences.

Les décisions stratégiques comme le Programme de Travail et Budget Annuel (PTBA), le Plan de Passation des Marchés (PPM) et les Rapports Financiers Intermédiaires (RFI) requièrent une double signature : celle du Coordonnateur technique international et celle du Coordonnateur national adjoint. Ce mécanisme consacre la coresponsabilité, garantit la conformité avec les standards du FIDA et renforce la légitimité institutionnelle des engagements pris par le projet.

L'UGC tient un registre officiel des décisions et validations. Ce registre consigne les dossiers approuvés, les signataires, les dates et les observations éventuelles. Il constitue une pièce maîtresse pour les audits internes et externes, ainsi que pour les missions de supervision du FIDA. Il assure la traçabilité, renforce la redevabilité et garantit la conformité des pratiques de gestion.

5. Transfert progressif des responsabilités

Le dispositif de gestion du PARCA repose sur une logique de transfert graduel des responsabilités de l'Assistance Technique Internationale (ATI) vers les homologues nationaux. Durant les quatre premières années, l'ATI assure la gestion opérationnelle et technique du projet. Les homologues nationaux sont associés à toutes les fonctions à travers un système de binômes, ce qui leur permet d'acquérir une expérience pratique dans les domaines clés : planification, finances, passation de marchés, suivi et évaluation, infrastructures et sauvegardes. Un plan de formation et de transfert de compétences, assorti d'indicateurs de suivi, encadre cette phase et garantit que les connaissances sont effectivement assimilées.

À partir de la cinquième année, après le retrait complet de l'ATI, les homologues nationaux assument l'ensemble des responsabilités de gestion. Ils deviennent les garants de la planification, de l'exécution technique, de la discipline fiduciaire et du suivi et évaluation.

Cette phase consacre le passage à une gestion pleinement nationale, dans un cadre institutionnel renforcé par l'expérience accumulée et par l'accompagnement méthodologique reçu pendant la première période.

Le FIDA assure la supervision de cette transition à travers ses missions de suivi et ses audits externes. La bascule vers une gestion nationale n'intervient qu'après une évaluation indépendante conduite à la fin de la quatrième année. Cette évaluation vérifie la capacité des homologues à appliquer les procédures, à produire des rapports conformes et à garantir la redevabilité technique et fiduciaire. Elle conditionne la validation du transfert et constitue une étape clé pour sécuriser la durabilité institutionnelle du projet.

Ce mécanisme progressif installe un équilibre entre rigueur immédiate et appropriation durable. Il permet de renforcer la crédibilité du dispositif, d'accroître la confiance des partenaires financiers et d'assurer que les acquis du PARCA soient intégrés dans les structures nationales au-delà de l'horizon du financement.

Transfert de compétences et indicateurs

Le PARCA intégrera, tout au long de sa mise en œuvre, une stratégie obligatoire de renforcement des capacités. Cette stratégie reposera sur les quatre piliers suivants :

- La nomination obligatoire d'homologues nationaux en lien avec les principaux contrats des experts-assistants techniques ;
- Le recrutement de jeunes comptables issus des facultés de gestion locales ;
- Le diagnostic initial des besoins ;
- L'élaboration d'un plan de renforcement des capacités et de transfert de compétences, auquel seront adossés les contrats de résultats des principaux experts ;
- La mise en œuvre progressive de ces plans de transfert, afin d'assurer une transmission structurée, formalisée et échelonnée dans le temps des compétences clés, tant vers les homologues nationaux que vers les jeunes comptables.

La première étape consistera à recruter des fonctionnaires et jeunes comptables au sein des universités locales. Cette phase constitue le socle de la réussite du dispositif articulant assistance technique internationale (ATI) et ressources locales dans le cadre du PARCA.

Le ministère de tutelle veillera à garantir l'intégrité et l'impartialité des membres de la commission de recrutement. Le FIDA y déléguera un observateur.

Les étapes suivantes – à savoir le diagnostic initial des besoins spécifiques au projet, la planification, puis la mise en œuvre du renforcement des capacités – seront ajustées en fonction du niveau de fragilité du contexte au démarrage du projet.

Les tableaux ci-après présentent une illustration des principales étapes.

Diagnostic initial

Étapes	Activités	Résultats attendus	Indicateurs clés de performance
---------------	------------------	---------------------------	--

1. Identifier les besoins en compétences des fonctionnaires (tests, entretiens)	Diagnostic clair des lacunes en compétences	Rapport de diagnostic validé par l'ATI
1. Évaluer les talents des jeunes diplômés en comptabilité générale, la maîtrise des logiciels	Tableau de bord des besoins et orientations	Fiches de ventilation et plan de formation validé
1. Analyser les outils et pratiques actuels de gestion financière des projets en cours	Base de référence des Bonnes pratiques	Rapport partagé et approprié par les cibles
1. Identifier les ressources disponibles pour la formation (ATI, ou expertise externe, matériels, plateformes)	Liste des ressources techniques et humaines	Nombre d'experts identifiés et mobilisés
2. Planification et mise en œuvre du renforcement des capacités		

Activités	Résultats attendus	Indicateurs clés de performance
Élaborer un plan de formation et de transfert de compétences (contenu, durée, méthodes)	Plan validé par les parties prenantes	Plan validé
Définir les modules de formation cascade : notion de base Tompro, gestion budgétaire, rapportage financier, contrôle interne et politique anti-corruption lors de l'atelier de démarrage et l'installation des logiciels	Modules complets et contextualisés	6 modules validés et adaptés
Élaborer un calendrier de formation ciblée sur utilisation optimale du logiciel et d'accompagnement sur 12 mois	Feuille de route claire et séquencée	Calendrier approuvé et certificat de réussite
Instaurer une formation continue sur la maîtrise des outils de gestion	Saisie, archivage à jour, données rapprochées, laisses de justificatives consistantes et exhaustives	États comptables et rapports financiers fiables dans les délais requis

Mettre en place un système de mentorat entre experts ATI et fonctionnaires Transfert effectif des connaissances Nombre de binômes formés et des responsabilisés

3. Indicateurs globaux de performance

Rapport financier intermédiaire rapproché dans les délais impartis
États financiers fiables dans les délais requis
Taux de décaissement chaque année de 20% hormis l'année de démarrage
Taux de réalisation financière de chaque PTBA 70 à 80%.
Note de performance en gestion financière : de plus de 4

Évaluation de l'ATI

L'évaluation de l'Assistance Technique Internationale (ATI), conduite par le MADR en concertation avec le FIDA, repose sur un dispositif combinant des revues annuelles systématiques et des revues semestrielles ad hoc déclenchées en cas de contre-performance avérée. Ce mécanisme vise à garantir la rigueur, la redevabilité et l'efficacité de l'appui technique durant les quatre premières années.

Les critères quantitatifs annuels incluent :

- un taux d'exécution physique du PTBA supérieur à 80 % ;
- un taux de décaissement effectif supérieur à 75 % du budget approuvé.

L'évaluation qualitative prend en compte :

- la qualité et la ponctualité des livrables (PTBA, PPM, RFI, rapports annuels, études techniques) ;
- le degré de satisfaction du FIDA, du CPS et des institutions nationales partenaires ;
- la conformité des produits techniques et financiers aux standards internationaux.

Le transfert de compétences est mesuré par l'évolution des capacités opérationnelles des homologues nationaux et par leur aptitude à exécuter les fonctions stratégiques et fiduciaires en autonomie progressive. L'appropriation institutionnelle est évaluée au regard de l'implication croissante des institutions nationales dans la préparation et la validation des décisions, ainsi que de leur capacité à assumer les fonctions de pilotage, de gestion et de reddition des comptes. Ci-dessous le cadre de performance de gestion du projet.

Tableau: Cadre de performance de gestion du projet

Domaine		Critères d'évaluation	Indicateurs clés de performance (KPI)	Valeurs-cibles		Méthode de vérification
			Mi-parcours		Fin contrat	
1. Coordination du projet		Respect du calendrier, mobilisation des ressources, gestion partenariale	Taux d'exécution physique moyen des PTBA > 80%	>80%	>80%	Revue des rapports trimestriels, audits, réunions
		Taux d'exécution financière moyen des PTBA >75%		>75%	>75%	

Domaine		Critères d'évaluation	Indicateurs clés de performance (KPI)	Valeurs-cibles		Méthode de vérification
			Mi-parcours	Fin contrat		
		Qualité des rapports (techniques et financiers)		Satisfaisante	Très satisfaisante	
2. Transfert de compétences		Encadrement de l'équipe nationale, coanimation, formation pratique	Nombre de sessions de formation et d'accompagnement	3	5	Feedback des bénéficiaires, fiches de coaching
		Taux d'assimilation		90%	90%	
3. Renforcement institutionnel		Appui à la structuration des unités nationales, procédures mises en place	Manuel de procédures validé	5	5	Rapports de mission, documents validés
		Structures renforcées et actives		Ad	Ad	
4. Appropriation nationale		Implication des acteurs nationaux dans les décisions et la mise en œuvre du projet	% de décisions techniques coconstruites	70%	100%	PV de réunions, entretiens
		% des actions/missions stratégiques menées conjointement avec les contreparties nationales		70%	100%	
		% intégration de la dimension genre dans les rapports de suivi évaluation		70%	100%	
5. Qualité technique		Expertise apportée, conformité aux standards internationaux	Taux de satisfaction du bailleur et de la partie nationale	70%	95%	Évaluation externe, grilles de notation
		Livrables validés		100%	100%	
6. Communication & redevabilité		Partage d'informations, transparence, reporting régulier	Rapports fournis à temps	100%	100%	Revue documentaire, minutes d'ateliers
		Nombre de restitutions et ateliers partagés		100%	100%	

Ce mécanisme vise à garantir une transition progressive, efficace et mesurable, sans interruption des fonctions essentielles, tout en répondant aux exigences de redevabilité, de gouvernance et de performance opérationnelle. Le processus débute par un diagnostic mené

par l'ATI, qui débouche sur un plan de transfert structuré, définissant des cibles claires, des échéances précises et les domaines de responsabilité concernés. Ce plan intègre également les mesures d'accompagnement technique nécessaires (formations, coaching, travail en binômes, etc.).

Avant la fin du mandat de l'ATI, une évaluation finale du transfert sera conduite par le MADR avec l'appui du FIDA. Elle permettra d'évaluer le niveau d'autonomie des homologues nationaux, d'organiser le retrait progressif de l'ATI et de formuler des recommandations pour la période post-ATI.

Un dispositif de suivi semestriel est mis en place, structuré autour de critères objectifs et mesurables, couvrant les domaines suivants :

Gouvernance : conduite des instances de pilotage, prise de décisions autonome et coordination multisectorielle efficace.

Fiduciaire : capacité à gérer le budget, exécuter les procédures de passation des marchés et produire des rapports financiers conformes aux standards du FIDA ;

Suivi-évaluation : autonomie dans la collecte et l'analyse des données, la rédaction de rapports techniques, la réalisation d'études d'impact, la préparation des TdR, et la gestion du système S&E (y compris les outils numériques) ;

Ressources humaines : maîtrise des outils RH, définition des rôles et responsabilités, application d'un plan de formation ;

Un tableau de bord simple et visuel est alimenté tous les six mois pour suivre l'évolution du transfert. Chaque domaine est noté sur une échelle de 1 à 5 :

- 1 = non démarré,
- 2 = activité en cours avec forte dépendance à l'ATI,
- 3 = mise en œuvre partagée,
- 4 = exécution majoritairement assurée par les homologues,
- 5 = autonomie complète.

Ces notes sont accompagnées de justifications qualitatives et quantitatives, puis discutées en réunion de revue technique. Ce dispositif constitue l'outil central d'aide à la décision pour piloter efficacement la stratégie de sortie de l'ATI.

Ce système d'évaluation conditionne le maintien et le renouvellement annuel du contrat de l'ATI et constitue la référence pour apprécier la préparation effective du passage à une gestion intégralement nationale à partir de la cinquième année.

3.4.2 Niveau déconcentré - Directions Régionales de l'Agriculture et services déconcentrés

Rôle général

Les Directions Régionales de l'Agriculture (DRA) et les services déconcentrés sectoriels constituent les relais opérationnels du PARCA au niveau territorial. Leur mission principale est de rapprocher la mise en œuvre du projet des producteurs et des collectivités, en assurant un encadrement technique de proximité, la supervision des investissements, la coordination locale et la remontée des données pour le suivi et évaluation. Les DRA garantissent également l'intégration des priorités locales dans les décisions stratégiques, tout en respectant les standards techniques et fiduciaires du FIDA.

Grâce à ce dispositif, les DRA deviennent les chevilles ouvrières de la mise en œuvre territoriale du PARCA. Elles assurent la cohérence entre les orientations nationales et les réalités locales, sécurisent la gestion fiduciaire et renforcent la légitimité du projet au niveau

communautaire. Leur rôle central dans l'encadrement, la supervision et la gouvernance locale fait du niveau déconcentré un pilier de la réussite et de la durabilité institutionnelle du projet.

Composition

Chaque DRA mobilisée dans le cadre du PARCA comprend :

- Un Directeur régional : responsable de la supervision globale des activités du projet dans la région.
- Responsables techniques filières (vivrier, café, sésame, maraîchage, élevage) : en charge de l'encadrement des producteurs et OPA.
- Un Assistant suivi et évaluation régional : point focal pour la collecte et la transmission des données.
- Un Comptable régional (assistant comptable) : gestionnaire de la régie d'avance et garant de la reddition des comptes.

Cette composition permet de couvrir toutes les dimensions nécessaires à une mise en œuvre intégrée : technique, fiduciaire, suivi et évaluation, infrastructures et gouvernance territoriale.

Rôles et responsabilités techniques

- Fournir un encadrement technique aux producteurs et aux OPA, organiser des formations et superviser les champs écoles paysans.
- Superviser les investissements financés par le projet, contrôler la qualité des intrants, équipements et infrastructures, et participer aux réceptions provisoires et définitives.
- Collecter et transmettre les données de terrain selon des canevas normalisés, garantir leur fiabilité et les communiquer au système intégré de suivi et évaluation de l'UGC.
- Coordonner avec les collectivités locales, organiser des comités territoriaux, arbitrer les priorités régionales et valider les listes des bénéficiaires avec transparence.

Rôles et responsabilités administratifs et fiduciaires

- Gérer les régies d'avances contrôlées : ouvrir un compte bancaire dédié, effectuer les dépenses autorisées, assurer la traçabilité et l'apurement.
- Produire des rapports financiers trimestriels et les transmettre à l'UGC pour consolidation.
- Appliquer les règles de contrôle interne (séparation des tâches, double signature, conservation des pièces justificatives).
- Mettre à disposition les documents requis pour les audits internes et externes,

Rôles de gouvernance et de concertation

- Favoriser l'appropriation territoriale du projet par l'implication des collectivités, OPA, MPME et bénéficiaires dans la planification et l'exécution.
- Représenter le PARCA dans les forums régionaux et les instances de concertation locale.
- Assurer la prévention des risques sociaux et environnementaux par le suivi de l'application des plans d'atténuation du PGES et la remontée des plaintes au mécanisme de recours.
- Contribuer au renforcement institutionnel local en formant les OPA et collectivités aux normes de gestion, de maintenance et de reddition des comptes.

Cadre de performance

Les DRA opèrent sur la base de conventions pluriannuelles signées avec l'UGC. Ces conventions :

- précisent les responsabilités techniques et fiduciaires ;
- définissent les cibles de performance à atteindre ;

- établissent les obligations de reporting trimestriel (technique et financier) ;
- conditionnent le renouvellement et le niveau des allocations aux résultats constatés.

Le financement des activités locales est assuré par des régies d'avances gérées par les DRA. Les tranches sont décaissées sous réserve de la justification et de l'apurement des avances précédentes. Tout manquement entraîne le gel des décaissements et l'ouverture d'un audit.

3.4.3 Partenaires de mise en œuvre

Les partenaires constituent le socle opérationnel et économique du projet. Ils regroupent plusieurs catégories d'acteurs.

Organisations paysannes (OPA) et MPME rurales

Les OPA et les MPME rurales occupent une place centrale dans l'architecture de mise en œuvre du PARCA, en tant que relais directs entre les producteurs, les infrastructures de transformation et les marchés. Leur rôle dépasse la simple prestation de services : elles constituent un instrument de professionnalisation des filières, d'inclusion sociale et de durabilité des investissements.

- Gestion des centres de collecte et contractualisation avec les CTA : les OPA sont responsables de l'organisation et de l'exploitation des centres de collecte de proximité. Elles supervisent les opérations de tri, de stockage et de pré-transformation, puis contractualisent avec les Centres de Transformation Agricole (CTA) pour garantir un approvisionnement régulier en volumes et en qualité. Les contrats définissent les prix de cession, les modalités logistiques et les obligations de part et d'autre, assurant ainsi la transparence et la traçabilité.
- *Services économiques de proximité* : les OPA et MPME assurent l'accès aux intrants (semences, fertilisants, matériel), organisent des services de stockage temporaire, facilitent le transport vers les CTA et appuient la commercialisation locale et régionale. Elles agissent comme intermédiaires économiques, en sécurisant l'approvisionnement et en réduisant les coûts pour les producteurs.
- Gouvernance des filières et plateformes multi-acteurs : les OPA et MPME participent aux instances de gouvernance des chaînes de valeur. Elles sont membres actifs des plateformes multi-acteurs territoriales, où elles représentent les producteurs et contribuent à l'élaboration des stratégies de développement des filières. Leur participation renforce la transparence des décisions, la coordination des interventions et l'alignement avec les priorités locales.
- Inclusion sociale et entrepreneuriat local : les OPA encadrent les Associations Villageoises d'Épargne et de Crédit (AVEC) et favorisent l'intégration des femmes et des jeunes dans les activités économiques. Elles accompagnent l'émergence de jeunes entrepreneurs ruraux et de coopératives féminines, en facilitant leur accès au financement, à la formation et aux marchés. Ce rôle contribue directement aux objectifs transversaux du FIDA en matière d'égalité de genre, de création d'emplois et d'inclusion des groupes vulnérables.

Les OPA et le MPME sont directement associés à la bonne mise en œuvre du mécanisme de gestion des plaintes. Leur représentativité et leur présence sur le terrain permet de faire remonter les éventuels dysfonctionnements opérationnels du PARCA. À l'inverse, les OPA sont bien placées pour expliquer le projet, ses objectifs, ses cibles et ses règles d'éligibilité aux bénéficiaires potentiels du PARCA.

Ce dispositif confère aux OPA et aux MPME rurales une triple fonction : actrices économiques de terrain, partenaires institutionnels dans la gouvernance des filières, et vecteurs de transformation sociale en faveur des femmes, des jeunes et des groupes marginalisés.

Centres de Transformation Agricole (CTA)

Les Centres de Transformation Agricole (CTA) constituent les infrastructures phares du PARCA et représentent le pivot de la stratégie de compétitivité des bassins de production. Implantés à Damara, Bouar, Yaloké, Boali, Sibut et Mbaïki, ces six pôles agro-industriels structurent l'intégration des filières vivrières et de rente et favorisent la création de valeur ajoutée locale.

La gestion des CTA est confiée en affermage à des opérateurs privés qualifiés, sélectionnés par appel d'offres national ou international conformément aux directives du FIDA et au Code national des marchés publics. Les contrats d'affermage précisent les obligations techniques et financières des fermiers, définissent les indicateurs de performance et fixent les modalités de partage des risques et des bénéfices. Ce modèle assure une gestion professionnelle, tout en maintenant un ancrage territorial grâce aux partenariats établis avec les OPA et MPME.

Les responsabilités des opérateurs privés incluent :

- la transformation semi-industrielle des produits agricoles (manioc, maïs, arachide, café, sésame, maraîchage), avec respect des normes sanitaires et de traçabilité ;
- la gestion logistique et commerciale (approvisionnement, stockage, distribution des produits transformés, contractualisation avec les acheteurs locaux, régionaux et internationaux) ;
- le respect strict des normes de qualité et de sécurité alimentaire, en collaboration avec les organismes nationaux compétents ;
- la rentabilité économique et la durabilité des CTA, mesurées par le volume transformé, la réduction des pertes post-récolte et l'accès aux marchés.

Le suivi de performance des CTA repose sur des indicateurs contractuels précis (volumes transformés, taux de pertes, rentabilité, respect des délais de livraison), des audits techniques annuels et un contrôle qualité systématique assuré par l'Office National du Café et du Cacao (ORCCPA) et l'Office National du Matériel Agricoles (ONMAP). Les résultats des évaluations déterminent le renouvellement, l'ajustement ou la résiliation des contrats d'affermage.

Les CTA sont ainsi conçus comme de véritables pôles d'intégration économique et sociale, moteurs de productivité et d'équité territoriale, tout en offrant une plateforme durable de coopération entre producteurs organisés (OPA), entreprises locales (MPME) et investisseurs privés.

Modalités d'affermage des Centres de Transformation Agricole (CTA)

Le mode de gestion des Centres de Transformation Agricole (CTA) repose sur un système d'affermage, dans lequel un opérateur privé, sélectionné par appel d'offres, est chargé d'exploiter l'infrastructure contre le paiement d'un loyer contractuel et l'engagement de résultats de performance. Ce modèle vise à assurer une gestion professionnelle et durable, tout en préservant le caractère inclusif et pro-pauvres des investissements du PARCA. Ce dispositif d'affermage combine efficacité économique (gestion professionnelle, rentabilité), discipline fiduciaire (loyer et reporting), inclusion sociale (OPA, femmes, jeunes), et durabilité (maintenance et réinvestissement).

Procédure de sélection de l'opérateur privé

- La sélection s'effectue par appel d'offres national ou international conformément aux directives du FIDA et au Code national des marchés publics.

Appendice 9 – Manuel d'Exécution du Projet (PIM)

- Les critères de sélection incluent : expérience en gestion d'unités agro-industrielles, solidité financière, capacités logistiques et commerciales, conformité aux normes de qualité et de sécurité alimentaire, et engagement en matière de responsabilité sociale.
- Les soumissionnaires doivent présenter un plan d'affaires détaillé (volumes de transformation, prévisions financières, stratégie de commercialisation, plan de maintenance et d'emploi local).

Obligations contractuelles de l'opérateur fermier

- *Exploitation industrielle* : assurer la transformation semi-industrielle des produits agricoles (manioc, maïs, arachide, café, sésame, maraîchage) dans le respect des normes sanitaires, de sécurité et de traçabilité.
- *Maintenance* : prendre en charge l'entretien courant et la maintenance préventive des infrastructures et équipements. Le contrat impose un calendrier de maintenance et prévoit des inspections techniques régulières.
- *Rentabilité et pérennité* : garantir un niveau minimal de volumes transformés et une rentabilité économique mesurée par des indicateurs contractuels (taux d'utilisation de la capacité, marge opérationnelle, réduction des pertes post-récolte).
- *Contractualisation* : établir des contrats d'approvisionnement avec les OPA, les MPME et les organisations de producteurs locaux, en appliquant des mécanismes transparents de fixation des prix et de partage des marges.
- *Gouvernance sociale* : intégrer un quota minimum de femmes et de jeunes dans l'emploi local et promouvoir des conditions de travail conformes au Code du travail centrafricain.
- *Reporting* : soumettre des rapports trimestriels techniques et financiers à l'UGC, détaillant la production, les ventes, la situation financière et les relations contractuelles avec les OPA/MPME.

Modalités financières de l'affermage

- L'opérateur privé verse un loyer d'affermage annuel au PARCA/État, dont le montant est fixé contractuellement en fonction de la capacité installée et des prévisions de rentabilité.
- Une partie du loyer peut être indexée sur les performances (bonus/malus), afin d'inciter l'opérateur à maximiser les résultats.
- Le contrat prévoit un mécanisme de réinvestissement obligatoire d'un pourcentage des bénéfices dans la modernisation des infrastructures et équipements.
- En cas de non-respect des engagements financiers, des pénalités contractuelles s'appliquent, pouvant aller jusqu'à la résiliation du contrat.

Suivi et évaluation des performances

- Les performances de l'opérateur sont évaluées sur la base d'indicateurs contractuels : volumes transformés, taux d'utilisation de la capacité installée, taux de pertes post-récolte, conformité sanitaire et qualité des produits, part de marché et viabilité financière.
- Des audits techniques et financiers annuels sont réalisés par des cabinets indépendants mandatés par l'UGC.
- L'ORCCPA et l'ONMAP assurent un contrôle qualité régulier sur les filières café, sésame et produits vivriers, en coordination avec le MADR.
- L'UGC organise des visites trimestrielles de supervision, avec participation des DRA et des OPA partenaires, pour valider les progrès et discuter des ajustements nécessaires.

Durée et réversibilité du contrat

- La durée initiale des contrats d'affermage est fixée à 5 ans renouvelables, afin de permettre l'amortissement des investissements et de garantir une stabilité opérationnelle.
- Le contrat prévoit des clauses de résiliation anticipée en cas de manquement grave (non-respect des normes de qualité, défaut d'entretien, non-paiement du loyer, fraude).
- En cas de résiliation, la gestion de l'infrastructure revient à l'UGC/MADR qui peut relancer un nouvel appel d'offres.
- Un mécanisme de transfert progressif de propriété intellectuelle et de savoir-faire est prévu en fin de contrat, pour que les OPA et les institutions locales puissent capitaliser sur l'expérience acquise.

Agences publiques spécialisées

Le PARCA s'appuie sur un réseau d'agences publiques spécialisées qui interviennent dans leurs domaines de compétence respectifs afin de garantir la qualité technique, la régulation sectorielle et le renforcement des capacités institutionnelles. Ces agences agissent sur la base de protocoles de partenariat signés avec l'UGC, qui précisent les responsabilités, les livrables et les modalités de financement. Ces agences publiques spécialisées constituent des partenaires institutionnels essentiels du PARCA. Elles garantissent la conformité technique et réglementaire des filières, renforcent la professionnalisation des acteurs ruraux et apportent un appui structurant aux services déconcentrés, aux OPA, aux MPME et aux CTA.

1. Agence Centrafricaine de Développement Agricole (ACDA). L'ACDA assure la vulgarisation agricole, la diffusion des pratiques climato-intelligentes et l'encadrement technique des producteurs. Elle accompagne les producteurs endogènes dans la mise en place et l'animation des Champs Écoles Paysans (CEP) et accompagne la professionnalisation des organisations paysannes. À travers l'UGC, le PARCA signe avec l'ACDA une convention pluriannuelle définissant les zones et filières prioritaires, fournit les ressources logistiques nécessaires (motos, tablettes, outils de collecte de données) et finance des sessions de formation. Les DRA, de leur côté, coordonnent le déploiement des agents ACDA dans les zones cibles et supervisent la mise en œuvre locale des CEP, tout en collectant et en remontant les données sur l'adoption des pratiques.

2. Agence Nationale de Développement de l'Élevage (ANDE). L'ANDE est responsable de l'amélioration génétique, de la diffusion de races améliorées et de la sécurité zoosanitaire à travers la planification et la mise en œuvre de campagnes de vaccination et de traitements préventifs. Le PARCA, via l'UGC, contractualise avec l'ANDE pour intégrer ses programmes sanitaires dans le PTBA, finance une partie des intrants vétérinaires et appuie la dotation en équipements de terrain. Les DRA facilitent l'action des agents vétérinaires déployés par l'ANDE, assurent le suivi des élevages bénéficiaires et contrôlent l'application des normes sanitaires dans les exploitations.

3. Office de Régulation et de Contrôle du Café et du Cacao (ORCCPA). L'ORCCPA a pour mandat la régulation des filières café et cacao, le contrôle qualité et la certification des productions. Dans le cadre du PARCA, l'UGC conclut des conventions avec l'ORCCPA pour encadrer la certification des lots produits, financer des missions de contrôle qualité et renforcer ses équipements de laboratoire. Les DRA mobilisent les techniciens de l'ORCCPA pour suivre la réhabilitation des plantations et la mise en place des pépinières, tandis que l'UGC et les CTA garantissent l'intégration des contrôles qualité dans les flux d'approvisionnement.

4. L'ORCCPA contribuera aussi à la régulation des marchés agricoles et de la publication régulière des prix de référence. Le PARCA, à travers l'UGC, appuie à GALATI I en finançant la collecte et la diffusion des données de marché et en intégrant ses bases de données dans le système de suivi et évaluation du projet. Les DRA assurent la diffusion hebdomadaire des prix

auprès des OPA, CTA et collectivités, et utilisent ces informations pour appuyer la contractualisation entre producteurs et acheteurs.

5. Office National du matériel Agricoles (ONMAP). L'ONMAP est chargé de la promotion de la mécanisation agricole. L'ONMAP contribue à la formation des tractoristes et mécaniciens agricoles, ainsi qu'au déploiement de dispositifs privés de maintenance de matériel agricole, de vente de pièces détachées et de matériel agricole, etc.

6. Direction Générale de l'Économie (DGE), ACFPE et CAPMEA. La DGE contribue à la production de statistiques économiques et agricoles, l'ACFPE forme des jeunes et favorise leur insertion professionnelle, et la CAPMEA appuie les petites et moyennes entreprises rurales. L'UGC contractualise avec ces institutions pour harmoniser les données économiques, financer des modules de formation et mettre en place des programmes d'appui aux entrepreneurs ruraux. Les DRA assurent la mobilisation des jeunes formés dans les activités du projet, accompagnent les MPME rurales et intègrent les données économiques collectées dans les rapports régionaux transmis à l'UGC.

7. Office National des Semences (ONASEM). L'ONASEM est responsable de l'homologation, de la certification et du contrôle qualité des semences. Le PARCA contractualise avec l'ONASEM, via l'UGC, pour garantir que toutes les semences distribuées dans le cadre du projet soient certifiées, financer des inspections semencières et fournir des équipements de contrôle. Les DRA supervisent les champs semenciers, accompagnent les producteurs dans la mise en conformité et intègrent les rapports d'inspection de l'ONASEM dans leur reporting technique.

8. Chambre d'Agriculture et de Tourisme (CAT). La CAT sera chargée de l'enregistrement et l'immatriculation des coopératives, à l'encadrement des coopératives et à la promotion des partenariats productifs en collaboration avec la CNOPCAF. Le PARCA, via l'UGC, finance des programmes de formation, des ateliers multi-acteurs et l'accompagnement des coopératives dans la gestion des CTA et centres de collecte. Les DRA organisent les sessions pratiques, sélectionnent les bénéficiaires des formations et suivent la mise en œuvre des partenariats locaux avec le secteur privé.

Institutions financières partenaires

Les institutions financières partenaires jouent un rôle déterminant dans la mise en œuvre du PARCA en facilitant l'accès des producteurs, des OPA et des MPME rurales au financement. Le dispositif repose sur des partenariats structurés avec les banques commerciales, les institutions de microfinance (IMF) et les opérateurs de mobile money, contractualisés par l'UGC et validés par le FIDA. Ce dispositif permet au PARCA de créer un écosystème financier inclusif et sécurisé qui combine crédit agricole, garanties de risque et paiements numériques, au service de la compétitivité et de la résilience des filières.

Banques commerciales et institutions de microfinance (IMF)

Les banques et IMF partenaires interviennent pour la distribution de crédits agricoles, la gestion des garanties et le financement des investissements productifs (intrants, équipements, transformation, transport). Les protocoles signés avec l'UGC définissent :

- les conditions de crédit (taux, durée, plafonds, modalités de remboursement) adaptées aux spécificités agricoles ;
- les mécanismes de partage de risques, notamment à travers des fonds de garantie cofinancés par le projet ;
- les obligations de reporting périodique (rapports trimestriels de décaissement et d'encours) ;
- les procédures de suivi fiduciaire (audits annuels, supervision conjointe avec l'UGC).

L'UGC renforce également les capacités techniques des IMF locales à travers des formations sur l'analyse du risque agricole et l'élaboration de produits financiers adaptés. Au niveau

déconcentré, les DRA et OPA servent d'intermédiaires pour identifier les bénéficiaires, appuyer la préparation des dossiers de crédit et suivre les remboursements.

Partenariats avec les opérateurs de mobile money

Le PARCA intègre les solutions numériques de paiement pour sécuriser les flux financiers et favoriser l'inclusion financière. Les opérateurs de mobile money sélectionnés par appel à manifestation d'intérêt assurent :

- le paiement électronique des crédits, subventions et contrats de prestation ;
- la mise à disposition de comptes mobiles pour les producteurs et OPA ;
- le suivi digitalisé des transactions pour garantir transparence et traçabilité.

Les protocoles conclus avec ces opérateurs, validés par l'UGC et soumis à non-objection du FIDA, fixent les conditions de service, les frais de transaction et les engagements en matière de protection des données.

Rôle du PARCA via l'UGC et les DRA

Au niveau central, l'UGC est responsable de la négociation et de la contractualisation avec les institutions financières partenaires, du suivi fiduciaire et du contrôle des engagements pris. Elle organise également des comités techniques conjoints avec le FIDA pour valider les instruments financiers et adapter les produits aux besoins des filières. Au niveau régional, les DRA accompagnent la mise en œuvre en facilitant l'identification des bénéficiaires, en formant les OPA sur l'utilisation des services financiers et digitaux et en s'assurant du suivi rapproché des crédits octroyés.

3.5. Accords pour la mise en œuvre du projet

La mise en œuvre du PARCA repose sur un ensemble d'accords juridiques et institutionnels qui encadrent les relations entre les différentes parties prenantes et garantissent discipline, transparence et redevabilité. Ces accords définissent les droits, obligations, mécanismes de suivi et conditions de performance des entités impliquées. Les projets similaires du portefeuille FIDA en RCA ayant montré la sensibilité de cette étape, le respect strict des délais et procédures de formalisation conditionne l'efficacité opérationnelle dès le démarrage.

Les accords suivants sont requis :

- Accord de financement : signé entre le Gouvernement de la RCA et le FIDA, il constitue le document de base précisant les obligations légales et financières, les conditions générales et spécifiques, ainsi que la règle d'annulation de 18 mois. Cet accord prévaut sur tout autre texte et encadre l'ensemble des engagements du projet.
- Accords de cofinancement : conventions spécifiques conclues avec d'autres bailleurs (Fonds d'Adaptation, Gouvernement, bénéficiaires, partenaires privés ou financiers). Chaque accord précise les contributions, le calendrier de décaissement, les conditions de suivi et les modalités de reddition des comptes.
- Mémoires d'entente (MoU) : signés avec les ministères techniques, agences publiques spécialisées (ACDA, ANDE, ORCCPA, ONMAP, ONASEM,

CAPMEA, ACFPE, DGE) et partenaires stratégiques (CNOPCAF, REPALCA etc.). Ces MoU fixent les responsabilités institutionnelles, les normes à respecter et les mécanismes de reporting.

- Conventions de mise en œuvre déconcentrée : conclues entre l'UGC et les Directions régionales de l'agriculture (DRA), incluant des clauses de performance, de reddition des comptes et de contrôle fiduciaire, avec planification annuelle des activités et allocation budgétaire correspondante.
- Contrats de gestion déléguée ou affermage : établis pour les CTA et certains investissements structurants. Les opérateurs privés sélectionnés par appel d'offres signent un contrat d'affermage ou de délégation de service public, définissant obligations de performance, indicateurs, modalités de rémunération et sanctions en cas de non-conformité.
- Accords avec les organisations de producteurs et MPME : conventions fixant les obligations des OPA et MPME dans la mise en œuvre (mobilisation des bénéficiaires, gestion d'infrastructures locales, contractualisation commerciale), assorties de clauses de suivi et de sanctions.

L'ensemble de ces accords est annexé au Manuel d'exécution (Annexe 5), sous forme de projets ou de versions finales une fois adoptés. Les projets d'accord de financement et de conventions de prêt en vigueur seront remplacés par les versions définitives à l'issue des négociations.

3.6. Procédures d'évaluation sociale, environnementale et climatique (SECAP)

Cadre de référence et instruments de gestion

Le PARCA est classé comme projet à risque environnemental et social substantiel selon le SECAP du FIDA. Cette classification découle de la nature des investissements prévus, CTA, périmètres maraîchers irrigués, réhabilitation de pistes rurales, relance de plantations de rente (café, sésame), et de la forte présence de populations vulnérables dans les zones d'intervention (femmes, jeunes, personnes déplacées internes, peuples autochtones). Dans ce contexte, le PARCA doit se conformer à la fois aux normes du FIDA en matière de sauvegardes environnementales et sociales et aux obligations réglementaires nationales définies par le Code de l'Environnement de la RCA et ses textes d'application. Toute activité classée à risque devra ainsi être soumise à une Étude d'Impact Environnemental et Social (EIES) ou à une Évaluation Environnementale Stratégique (EES) selon les prescriptions de la Direction Générale de l'Environnement (DGE).

Le dispositif de gestion repose sur un Cadre de Gestion Environnementale, Sociale et Climatique (CGESC) présenté en annexe 5.1 du DCP (Document de Conception de Projet) sous-annexe de la note d'examen des PESEC), qui constitue une évaluation stratégique et normative de référence pour l'ensemble du projet. Le CGESC définit les principes de gestion des risques, établit la procédure de classification des activités selon leur niveau de risque, fixe les obligations de conformité réglementaire, et détaille les mécanismes de suivi, de contrôle et de rapportage. Il sert de document-cadre pour la planification des mesures d'atténuation et la redevabilité du projet vis-à-vis du Gouvernement et du FIDA.

À ce cadre stratégique s'ajoute un portefeuille d'instruments opérationnels obligatoires, déployés à différents niveaux :

- Plans de Gestion Environnementale et Sociale (PGESC) : préparés pour chaque sous-projet ou activité classée à risque (construction et exploitation des CTA, aménagement de périmètres maraîchers, réhabilitation de pistes rurales, plantations de caféiers ou de sésame). Chaque PGESC précise : les mesures d'atténuation et de compensation, les responsabilités de mise en œuvre par acteur (UGC, entreprises, collectivités, bénéficiaires), les coûts budgétés, le calendrier d'exécution et les indicateurs de suivi. Ces PGESC doivent être validés par l'UGC, approuvés par le MEDD/DGE et soumis au FIDA pour non-objection.
- Plan d'Engagement des Parties Prenantes (PEPP) : définit les modalités de participation des communautés locales, des organisations paysannes, des autorités locales et des opérateurs privés tout au long du cycle du projet. Il couvre les procédures de consultation publique, les mécanismes d'information (réunions villageoises, affichage, radios locales), la traduction des documents en langues locales et la validation communautaire des décisions.
- Mécanisme de Gestion des Grievs (MGG) : opérationnel, accessible et transparent, il offre aux bénéficiaires et aux communautés un circuit formel pour soumettre leurs plaintes ou préoccupations. Le MGG précise : les canaux d'accès (comités villageois, boîtes à suggestions, numéros verts, relais communautaires), le délai de traitement des plaintes, les niveaux d'escalade (local, régional, national), la documentation des cas et le suivi de la résolution. Ce mécanisme est obligatoire pour toutes les infrastructures et activités du projet. L'UGC du projet est directement responsable de la mise en œuvre de ce mécanisme qui relève de la composante 3, volet 3.2. L'UGC développe ce mécanisme de doléances accessible et adapté aux réalités locales (barrières linguistiques, genre, handicap, faible alphabétisation). Des facilitateurs communautaires aident les bénéficiaires à formuler leurs plaintes ou suggestions. Les comités de gestion locaux sont formés en gouvernance, gestion de conflits et suivi citoyen, afin de garantir transparence et redevabilité. Ce mécanisme, intégré au système global du projet, permettent d'identifier rapidement les tensions émergentes et d'y répondre de manière inclusive. Il est décrit en annexe 5.2 (sous-annexe de la note PESEC).
- Plan d'action pour les Peuples Autochtones (PPA) : document spécifique visant à protéger les droits, les modes de vie et les priorités des communautés autochtones vivant dans les zones d'intervention. Il prévoit des mesures d'accompagnement (habitats améliorés, accès à l'eau potable, inclusion sociale et économique), et garantit leur participation aux organes de gouvernance du projet.
- Plan de Gestion de la Main-d'œuvre (PGMO) : encadre les conditions d'emploi des travailleurs engagés par le projet et ses sous-traitants. Il précise les normes de travail décent, de santé et sécurité au travail, les dispositions pour prévenir le travail des enfants et le harcèlement, ainsi que les mécanismes de recours pour les travailleurs. Le PGESC présente à cette fin un Manuel simplifié de gestion de la main-d'œuvre a
- Plans spécifiques complémentaires :
 - Plan Genre et Inclusion Sociale : veille à l'intégration des femmes, des jeunes, des personnes handicapées et des groupes vulnérables dans toutes les

activités. Il fixe des cibles minimales de participation (au moins 40 % de femmes et 40 % de jeunes parmi les bénéficiaires directs).

- Plan de Biodiversité et Agroforesterie : met en place des mesures de protection des écosystèmes (reboisements communautaires, restauration des sols, conservation des PFNL), et promeut les pratiques agricoles climato-intelligentes. Ce plan sera décliné en particulier dans le cadre des volet 1.4 et 1.1.

L'ensemble de ces instruments est juridiquement contraignant et constitue un système intégré de sauvegardes environnementales, sociales et climatiques. Leur application est obligatoire à chaque étape du cycle du projet – planification, passation de marchés, exécution, suivi et évaluation – et conditionne l'éligibilité des financements du FIDA ainsi que la conformité du projet aux lois nationales. Ce portefeuille d'instruments de sauvegarde sont développés en annexe à la note PESEC (annexe 5 et sous-annexes).

Responsabilités de gestion

La mise en œuvre des sauvegardes environnementales, sociales et climatiques (ESC) du PARCA repose sur une architecture institutionnelle clairement définie et sur une répartition rigoureuse des responsabilités entre les différents acteurs impliqués. L'Unité de Gestion et de Coordination (UGC) constitue le dispositif pivot, structurée autour d'une Assistance Technique Internationale (ATI) et de homologues nationaux recrutés par le Gouvernement. Cette organisation en binômes permet de garantir simultanément la conformité aux standards internationaux du FIDA et l'application stricte du cadre réglementaire national, tout en assurant un transfert progressif de compétences aux institutions centrafricaines.

Le MEDD/DGE exerce l'autorité nationale en matière de conformité environnementale et sociale, en délivrant les certificats, en validant les études d'impact et en assurant le contrôle réglementaire des activités classées. Elle recevra un appui du projet pour la bonne fin de ses missions. Les agences publiques spécialisées (ACDA, ANDE, ORCCPA, ONMAP, ONASEM, CAPMEA, ACFPE, DGE, CNOPCAF, REPALCA) apportent une expertise sectorielle ciblée, chacune dans son domaine de régulation, de certification ou de formation. Enfin, les organisations de producteurs (OPA), les MPME et les gestionnaires de CTA sont responsables de l'application des mesures ESC au niveau communautaire et opérationnel, en veillant à ce que les investissements soient gérés dans le respect des normes environnementales, sociales et climatiques.

1. Unité de Gestion et de Coordination (UGC)

L'UGC constitue l'organe central de pilotage opérationnel du PARCA pour l'intégration et le suivi des sauvegardes environnementales, sociales et climatiques (ESC). Elle associe, pendant les quatre premières années, l'Assistance Technique Internationale (ATI) qui garantit la rigueur méthodologique et la conformité aux standards du FIDA, et les homologues nationaux, qui assurent l'application des normes nationales et préparent la pérennisation du dispositif. À partir de la cinquième année, la gestion est transférée intégralement aux homologues, dans le cadre d'un processus de renforcement de capacités progressif et vérifiable.

L'UGC est composée d'experts spécialisés, organisés en binômes ATI/homologues, chacun avec un champ de responsabilité précis lié à la mise en œuvre du CGESC, des PGESC et des plans spécifiques (PEPP, PPA, PGMO, MGG, Plan Genre et Inclusion Sociale).

Tableau 5: Responsabilités de Gestion de l'UGC

Fonction (binôme ATI / Homologue national)	Responsabilités principales	Produits attendus
Coordonnateur technique international / Coordonnateur national adjoint	<ul style="list-style-type: none"> - Intègre les sauvegardes ESC dans le PTBA, le PPM et les conventions. - Valide la conformité technique des PGESC. - Supervise leur soumission au MEDD/DGE et au FIDA. - Rend compte au CPS et au FIDA de l'avancement. 	<ul style="list-style-type: none"> - PTBA et PPM intégrant les mesures ESC. - PGESC validés et transmis. - Rapports annuels consolidés ESC soumis au CPS/FIDA.
Expert en sauvegardes environnementales et sociales / Spécialiste national ESC	<ul style="list-style-type: none"> - Réalise le screening ESC des sous-projets. - Rédige et valide les PGESC spécifiques aux infrastructures. - Suit la mise en œuvre des mesures d'atténuation sur le terrain. - Prépare les rapports trimestriels ESC. 	<ul style="list-style-type: none"> - Fiches de screening validées. - PGESC conformes. - Rapports trimestriels ESC intégrés au S&E.
Expert infrastructures / Ingénieur infrastructures	<ul style="list-style-type: none"> - Intègre les clauses ESC dans les DAO et contrats. - Supervise la mise en œuvre des PGESC de chantier. - Vérifie les mesures (déchets, eaux usées, sécurité). - Transmet les rapports de conformité technique. 	<ul style="list-style-type: none"> - DAO et contrats incluant les clauses ESC. - Rapports de conformité technique transmis à l'expert ESC.
Expert en gestion financière et administrative / Comptable principal & contrôleur fiduciaire	<ul style="list-style-type: none"> - Assure la traçabilité financière des dépenses liées aux sauvegardes. - Paramètre le logiciel comptable avec lignes « sauvegardes ». - Appuie la justification des dépenses ESC. 	<ul style="list-style-type: none"> - Rapports financiers intermédiaires (RFI) intégrant lignes ESC. - Audits financiers démontrant l'allocation des ressources.
Expert passation de marchés / Spécialiste national marchés	<ul style="list-style-type: none"> - Intègre critères ESC dans les DAO et grilles d'évaluation. - Vérifie l'inclusion du PGMO dans les contrats. - Surveille l'application des clauses ESC par les entreprises. 	<ul style="list-style-type: none"> - DAO conformes. - Contrats intégrant le PGMO. - Notes de conformité ESC aux attributions.
Expert suivi-évaluation et gestion des savoirs / Spécialiste national S&E	<ul style="list-style-type: none"> - Développe et suit les indicateurs ESC. - Intègre les données dans le SIM-GALATII. - Rédige les rapports semestriels ESC consolidés. 	<ul style="list-style-type: none"> - Tableau d'indicateurs ESC (plaintes résolues, surfaces reboisées, etc.). - Rapports semestriels validés et transmis au CPS/FIDA.
Expert social et inclusion / Spécialiste national genre et inclusion	<ul style="list-style-type: none"> - Supervise le Plan Genre et Inclusion Sociale, le PPA et le PEPP. - Garantit la représentativité des femmes, jeunes et peuples autochtones. - Gère le Mécanisme de Gestion des Grievs(MGG). 	<ul style="list-style-type: none"> - Rapports de suivi du PEPP et du PPA. - Registres de plaintes MGG et taux de résolution. - Données de représentativité dans les instances.

2. Ministère de l'Environnement et du Développement Durable (MEDD) / Direction Générale de l'Environnement (DGE)

Le MEDD/DGE constitue l'autorité nationale compétente en matière de sauvegardes environnementales et sociales. Dans le cadre du PARCA, il assume une fonction régalienne de

contrôle, de validation et de sanction, conformément au Code de l'Environnement de la RCA et à ses textes d'application. Ses responsabilités sont structurées en trois volets :

1. Validation et autorisations :

- Examen et validation de tous les Plans de Gestion Environnementale et Sociale (PGESC) élaborés pour les infrastructures du PARCA (CTA, périmètres irrigués, pistes rurales, plantations de rente).
- Délivrance des certificats de conformité environnementale conditionnant le lancement des travaux et activités classées à risque.
- Vérification de l'intégration des mesures d'atténuation dans les DAO et contrats soumis à l'approbation du FIDA.

2. Supervision des évaluations environnementales et sociales :

- Instruction et suivi des Études d'Impact Environnemental et Social (EIES) exigées pour les sous-projets à risque substantiel.
- Réalisation d'Évaluations Environnementales Stratégiques (EES) lorsque les activités touchent des zones sensibles ou plusieurs filières.
- Contrôle technique de la qualité des rapports produits par les bureaux d'études agréés et approbation des plans de gestion associés.

3. Contrôle réglementaire et sanctions :

- Suivi régulier sur le terrain de l'application des mesures prescrites dans les PGESC validés.
- Rédaction de rapports de conformité environnementale transmis au CPS, à l'UGC et au FIDA.
- Application de mesures coercitives en cas de non-respect du Code de l'Environnement ou des conditions de conformité : avertissement, suspension temporaire des travaux, sanctions financières ou retrait du certificat.

3. Agences techniques spécialisées

Plusieurs agences publiques spécialisées sont mobilisées pour accompagner le PARCA dans l'intégration des sauvegardes environnementales, sociales et climatiques (ESC) dans leurs domaines respectifs. Leur rôle est d'apporter une expertise sectorielle, d'assurer la conformité réglementaire et de contribuer au suivi technique de l'application des PGESC et plans spécifiques.

Tableau 6: Responsabilités de gestion des Agences techniques

Agence	Domaines d'intervention ESC	Responsabilités principales	Produits attendus / Preuves
ACDA (Agence Centrafricaine de Développement Agricole)	Agroécologie et pratiques climato-intelligentes dans les filières vivrières (manioc, maïs, arachide)	<ul style="list-style-type: none"> - Intégrer l'agroécologie dans les itinéraires techniques. - Superviser la diffusion des pratiques de conservation des sols, compostage et diversification culturale. - Appuyer la formation des OPA en pratiques durables. 	<ul style="list-style-type: none"> - Rapports de conformité agro-environnementale. - Registres de formation et diffusion des pratiques climato-intelligentes.
ANDE (Agence Nationale de Développement de l'Élevage)	Zoosécurité, biosécurité et santé animale	<ul style="list-style-type: none"> - Contrôler la biosécurité des activités d'élevage (vaccination, gestion des effluents, couvoirs, provenderies). - Superviser les clauses ESC dans les projets liés à l'élevage (volailles, petits ruminants). 	<ul style="list-style-type: none"> - Rapports de suivi zoosanitaire. - Protocoles validés et intégrés aux PGESC. - Certificats de conformité sanitaire.

Agence	Domaines d'intervention ESC	Responsabilités principales	Produits attendus / Preuves
		- Valider les protocoles sanitaires intégrés aux PGESC.	
ONASEM (Office National des Semences)	Homologation et certification semencière	<ul style="list-style-type: none"> - Homologuer et certifier les semences produites et diffusées via les entreprises partenaires. - Émettre certificats de qualité et contrôler les normes phytosanitaires et variétales. - Vérifier l'intégration des critères ESC dans la production/distribution des semences. 	<ul style="list-style-type: none"> - Certificats d'homologation délivrés. - Rapports de conformité phytosanitaire et environnementale. - Fiches de contrôle des semenciers.
ORCCPA (Office de Régulation et de Contrôle du Café et du Cacao)	Qualité, durabilité et traçabilité café/cacao Régulation des marchés agricoles	<ul style="list-style-type: none"> - Vérifier les normes de qualité et de traçabilité dans les filières café/cacao. - Superviser les unités de transformation et contrôler la conformité des sous-produits. - Suivre l'application des PGESC dans les plantations réhabilitées et unités de transformation. - Réguler les marchés en intégrant normes sanitaires et environnementales. - Suivre les conditions de commercialisation (hygiène, sécurité alimentaire, transparence). - Produire des rapports de conformité. 	<ul style="list-style-type: none"> - Rapports de traçabilité et conformité. - Rapports de suivi PGESC. - Certificats de conformité qualité. - Registres de contrôle des marchés.
ONMAP (Office National de matériel Agricoles)	Promotion du machinisme agricole	<ul style="list-style-type: none"> - Formation des tractoristes - Répertoire et accréditation des opérateurs de maintenance de matériel agricole - Répertoire et accréditation des opérateurs de vente de matériel agricole et de pièces de recharges 	<ul style="list-style-type: none"> - Rapports de conformité transmis à l'UGC et au CPS. - Registres des acteurs de la mécanisation.
CAPMEA (Centre d'Appui aux Petites et Moyennes Entreprises) & ACFPE (Agence Centrafricaine pour la Formation Professionnelle et l'Emploi)	Sécurité au travail, emploi des jeunes et PGMO	<ul style="list-style-type: none"> - Intégrer le Plan de Gestion de la Main-d'œuvre (PGMO) dans les formations et appuis aux PME et jeunes entrepreneurs. - Veiller au respect des normes de sécurité et santé au travail. - Suivre l'insertion professionnelle des jeunes et femmes. 	<ul style="list-style-type: none"> - Rapports de formation et d'insertion. - Rapports PGMO (sécurité et conditions de travail). - Registres d'insertion professionnelle.

Agence	Domaines d'intervention ESC	Responsabilités principales	Produits attendus / Preuves
CAT	Immatriculation de contrôle des OP	<ul style="list-style-type: none"> - Immatriculation des OP - Supervision et appui au bon fonctionnement des instances des OP - Accompagnement dans la professionnalisation - Mise en place des interprofessions 	<ul style="list-style-type: none"> - Registre des OP - Nombre d'interprofessions fonctionnels - rapport d'évaluation de la bonne gouvernance des OP
CNOPCAF	Structuration et professionnalisation des OP	<ul style="list-style-type: none"> - Structuration des producteurs en OP, - Accompagnement des OPA - Professionnalisation des faitières 	<ul style="list-style-type: none"> - Répertoire des OP, des OPA, des faitières - Rapport de performance des OP -
REPALCA	Accompagnement des PA	<ul style="list-style-type: none"> - Ingénierie sociale autour des infrastructures communautaires - Appui au développement des AGR - Accompagnement dans le renforcement de la gouvernance des PA - Mobilisation des partenaires 	<ul style="list-style-type: none"> - Rapports d'activités - Effets des interventions notamment amélioration des habitats et de la résilience des PA

4. Organisations Paysannes (OPA), MPME et communautés bénéficiaires

Les OPA, MPME rurales et communautés locales constituent le niveau de mise en œuvre de proximité et jouent un rôle déterminant dans l'application effective des mesures environnementales, sociales et climatiques du PARCA. Leur implication repose sur une logique de redevabilité communautaire et de gestion partagée des ressources.

1. Application des PGESC au niveau local

- Les OPA et MPME intègrent dans leurs pratiques agricoles et commerciales les mesures prescrites dans les Plans de Gestion Environnementale et Sociale (PGESC) validés pour chaque sous-projet.
- Elles veillent au respect des itinéraires techniques et des pratiques climato-intelligentes (rotation, agroforesterie, fertilisation organique).
- Elles assurent la mise en œuvre de mesures correctives identifiées lors des contrôles de conformité (sécurité des travailleurs, gestion des effluents, gestion des déchets).

2. Entretien et gestion des infrastructures locales

- Les communautés bénéficiaires sont responsables de l'entretien courant des infrastructures de reboisement, des périmètres maraîchers, des systèmes d'irrigation et des points d'eau potable.
- Des comités de gestion communautaires sont constitués pour encadrer l'utilisation des ressources (comités d'usagers de l'eau, brigades locales d'entretien des pistes, comités de gestion des forêts communautaires).
- Ces structures établissent des règles de gestion participative, avec sanctions communautaires en cas de non-respect.

3. Participation et inclusion sociale

- Les OPA et communautés participent activement aux consultations organisées dans le cadre du Plan d'Engagement des Parties Prenantes (PEPP).
- Elles désignent des représentants dans les plateformes multi-acteurs et les comités de suivi locaux.
- Elles alimentent le Mécanisme de Gestion des Grievs (MGG) par la remontée des cas de conflits fonciers, de différends sociaux ou d'exclusion.

4. Contribution et suivi communautaire

- Les bénéficiaires apportent un cofinancement en nature (main-d'œuvre familiale, intrants locaux, matériaux de construction) pour compléter les investissements du projet.
- Des mécanismes de contrôle citoyen (audits sociaux, registres publics des ressources, affichage des budgets alloués) sont mis en place pour garantir la transparence.
- Les communautés produisent des rapports simplifiés de suivi, validés par les DRA et transmis à l'UGC.

3.7. Ciblage et genre

Le ciblage et l'intégration du genre et inclusion sociale constituent des leviers centraux de la stratégie du PARCA. Ils visent à garantir que les investissements du projet contribuent effectivement à la réduction de la pauvreté rurale, au renforcement de la sécurité alimentaire et à l'inclusion économique des groupes vulnérables. La prise en compte explicite des femmes, des jeunes, des peuples autochtones, des personnes déplacées internes et des ménages en situation de précarité socio-économique est indispensable pour assurer l'équité territoriale et sociale, tout en maximisant l'impact des chaînes de valeur agricoles.

La stratégie de ciblage, de genre et de l'inclusion sociale qui sera finalisée au démarrage du PARCA, définie ici au stade de la conception du projet, doit être traduite en plans opérationnels précisant les modalités concrètes d'application : quotas, critères de sélection, mécanismes participatifs et dispositifs de suivi. Ces plans seront soumis à l'examen et à la validation du Comité de Pilotage Stratégique (CPS), puis à la non-objection du FIDA, avant leur déploiement effectif dans les bassins de production. Ce processus garantit discipline, transparence et redevabilité dans la mise en œuvre du ciblage et des mesures d'inclusion sociale.

Ciblage géographique

Le ciblage géographique du PARCA couvre simultanément l'ensemble des huit préfectures stratégiques, Lobaye, Ombella-Mpoko, Kémo, Ouaka, Ouham, Ouham-Pendé, Nana-Gribizi et Nana-Mambéré, qui représentant près de 3,4 millions d'habitants. Ces territoires, caractérisés par une pauvreté rurale aiguë, une insécurité alimentaire persistante et une forte exposition aux chocs climatiques, concentrent aussi les principaux bassins de production agricole et disposent d'un potentiel structurant pour la transformation et la commercialisation.

Le PARCA capitalise sur les résultats et le ciblage déjà réalisés par les projets FIDA en cours (PRAPAM, PREPAS, LYSP), qui ont appliqué des critères de sélection validés par le FIDA. Ainsi, les zones déjà travaillées, où des infrastructures, des OPA et des dispositifs communautaires sont opérationnels, constituent une base d'entrée consolidée. Cette approche permet de réduire les coûts de démarrage, d'accélérer la mise en œuvre et d'ancrer les interventions dans des dynamiques locales déjà amorcées. Le ciblage n'exclut pas l'identification de nouveaux sites prioritaires, notamment dans les zones à forte vulnérabilité climatique ou à fort potentiel productif encore non couverts par le portefeuille FIDA.

Le ciblage repose sur une méthodologie multicritère combinant :

- *la vulnérabilité climatique*, évaluée à partir de données météorologiques et de cartes de risques (sécheresses prolongées, inondations saisonnières, érosion des sols, variabilité pluviométrique) ;
- *la pauvreté monétaire et nutritionnelle*, mesurée par la proportion de ménages vivant sous le seuil de pauvreté, la prévalence de la malnutrition et la dépendance à l'agriculture de subsistance ;
- *le potentiel productif et organisationnel*, qui inclue la densité de producteurs actifs, la présence d'OPA et de MPME rurales, la disponibilité de terres cultivables, l'accès aux marchés et la proximité d'infrastructures structurantes (pistes rurales, sites de CTA, centres de collecte, zones irrigables).

Le ciblage s'applique à toutes les activités du PARCA, de manière transversale et intégrée. Pour les cultures vivrières stratégiques, il permet d'identifier les zones de production où la diffusion de semences certifiées, d'intrants biologiques et de pratiques climato-intelligentes aura le plus d'impact sur la sécurité alimentaire. Pour le maraîchage irrigué, il délimite les sites à fort potentiel hydrique, sécurisés foncièrement, et où des comités d'usagers pourront gérer durablement les périmètres et l'accès à l'eau. Pour les activités d'élevage, il cible les bassins où les petits ruminants et les volailles locales sont déjà présents et où les services vétérinaires et zoosanitaires peuvent encadrer efficacement la biosécurité et les campagnes de vaccination. S'agissant des cultures de rente, le ciblage permet de repérer les zones où la réhabilitation du café robusta et l'extension du sésame peuvent être appuyées par des pépiniéristes certifiés et par l'intégration dans des circuits de contractualisation avec les centres de transformation.

Pour les infrastructures agricoles, le ciblage définit les zones prioritaires de réhabilitation des pistes rurales en tenant compte des flux de production, des coûts de transport et des points critiques limitant l'écoulement. Il établit également les bassins d'approvisionnement réels des centres de collecte et des centres de transformation, en identifiant les organisations paysannes et producteurs devant s'insérer dans ces pôles.

Les activités de nutrition et d'inclusion sociale s'appuient elles aussi sur ce ciblage : les ménages très vulnérables (femmes chefs de ménage, déplacés internes et retournées, peuples autochtones, personnes en situation de handicap) sont identifiés dans chaque préfecture par des mécanismes participatifs, afin de bénéficier des jardins de case, des jardins scolaires, des unités de transformation alimentaire et des appuis en infrastructures sociales de base (eau potable, habitats améliorés).

Le ciblage couvre également les actions de gouvernance et d'environnement. Les zones les plus dégradées écologiquement sont repérées pour accueillir des reboisements communautaires et des actions de restauration des sols. Les zones exposées aux tensions sociales et foncières font l'objet d'une cartographie spécifique afin de déployer des activités de cohésion sociale, de gestion des conflits et d'opérationnalisation du mécanisme de plaintes.

Dans chaque préfecture, les Directions Régionales de l'Agriculture organisent des ateliers de ciblage impliquant collectivités locales, OPA, MPME, leaders communautaires, représentants des femmes, des jeunes et des peuples autochtones. Ces comités valident les zones et bassins prioritaires, établissent des listes publiques de bénéficiaires et préviennent la capture élitare. Les résultats sont consolidés par l'UGC, validés par le CPS, puis soumis au FIDA pour non-objection dans le cadre du PTBA annuel.

Conscient de la volatilité du contexte et de l'importance de garder un ciblage pertinent par rapport au contexte, des analyses de contexte de sécurité et de cohésion sociale auront lieu chaque deux ans. Elles serviront de base à d'éventuelles modifications de la stratégie de ciblage. En fonction des risques (ex : marginalisation accrue d'un groupe) et/ou des

opportunités (ex : nouvelles zones sécurisées), la couverture géographique et le ciblage pourraient être adaptés pour certaines sous-composantes.

Tableau 7: Etapes procédurales

Étape	Détails techniques	Acteurs responsables	Produits attendus / preuves	Échéance indicative
1. Cartographie initiale	<ul style="list-style-type: none"> - Consolidation des données issues du portefeuille FIDA (PRAPAM, PREPAS, LYSP). - Intégration des données climatiques (sécheresses, inondations), socio-économiques (pauvreté, nutrition) et productives (bassins agricoles). 	UGC (ATI + homologues), DRA, MEDD/DGE, ACDA	Carte consolidée des zones FIDA + identification préliminaire de nouveaux sites	Mois 1-6 (Année 1)
2. Analyse multicritères	<ul style="list-style-type: none"> - Pondération par critères : vulnérabilité climatique (40 %), pauvreté/insécurité alimentaire (35 %), potentiel productif (25 %). - Classement des zones selon un score global. 	UGC, MEDD/DGE, ONASEM, ORCCPA, ONMAP	Rapport d'analyse multicritères validé	Mois 6-9 (Année 1)
3. Validation participative locale	<ul style="list-style-type: none"> - Ateliers de consultation par préfecture. - Comités de ciblage incluant OPA, collectivités, femmes, jeunes, peuples autochtones. - Validation communautaire des zones retenues (procès-verbaux, affichage public, radios locales). 	DRA, Collectivités locales, OPA/MPME	PV de validation, listes affichées publiquement	Mois 9-12 (Année 1)
4. Définition de l'emprise CTA	<ul style="list-style-type: none"> - Délimitation précise des bassins qui alimenteront chaque CTA (Damara, Bouar, Yaloké, Boali, Sibut, Mbaïki). - Identification des producteurs, OPA et centres de collecte par CTA. 	UGC, ACDA, OPA, opérateurs CTA	Cartes d'emprise CTA, fiches OPA/MPME associées	Mois 9-12 (Année 1) et mises à jour annuelles
5. Intégration au PTBA	<ul style="list-style-type: none"> - Intégration des zones ciblées et des bassins CTA dans la planification annuelle. - Arbitrage des priorités en fonction des ressources, de l'accessibilité sécuritaire et des infrastructures. 	UGC, CPS, FIDA	PTBA validé (CPS + non-objection FIDA)	Chaque année (Mois 10-12)
6. Suivi et ajustements annuels	<ul style="list-style-type: none"> - Revue annuelle du ciblage à partir des résultats S&E. 	UGC, DRA, CPS, FIDA	Note annuelle de ciblage intégrée au	Fin de chaque année (Mois 11-12)

Étape	Détails techniques	Acteurs responsables	Produits attendus / preuves	Échéance indicative
	<ul style="list-style-type: none"> - Révision des zones en cas d'insécurité ou de catastrophes climatiques. - Extension progressive à l'ensemble des 8 préfectures sur 6 ans. 		rapport de performance	

Ciblage socio-économique et catégoriel

Le ciblage socio-économique et catégoriel du PARCA vise à assurer que toutes les interventions du projet – productives, infrastructurelles, sociales, environnementales et institutionnelles – bénéficient en priorité aux ménages pauvres et très pauvres, et intègrent systématiquement les groupes vulnérables et stratégiques. Ce ciblage constitue un mécanisme transversal qui encadre la sélection des bénéficiaires directs dans toutes les activités du PARCA.

Pour la **Composante 1**, tous les ménages dans les villages sélectionnés seront répartis en trois catégories :

Catégorie 1 (C1): Ménages les plus pauvres et vulnérables

Catégorie 2 (C2): Ménages pauvres et vulnérables avec un niveau de moyens de production

Catégorie 3 (C3): Reste des ménages non-pauvres ou vulnérables

La méthode de sélection et répartition entre les trois catégories sera une combinaison d'une approche participative communautaire avec une approche quantitative. Lorsque cela s'avèrera possible, l'approche quantitative utilisera la Registre Social Unique (RSU), une base de données nationale utilisée pour le ciblage des programmes, qui est en cours d'expansion dans plusieurs préfectures du PARCA. La RSU génère un score basé sur un test de ressources indirect (PMT en anglais), et ce score fournit un classement des ménages par niveau de pauvreté. Les projets peuvent ensuite utiliser le score pour sélectionner les ménages, avec des valeurs seuils d'inclusion fixées au niveau permettant d'atteindre le nombre souhaité de ménages dans chaque localité.

Dans les zones où la RSU n'est pas encore disponible, autres indices quantitatifs seront utilisés, par exemple critères liés au revenu, à l'accès à la terre, à l'insécurité alimentaire et à la vulnérabilité climatique. S'il existe un indice quantitatif déjà mis en œuvre par les autres programmes, par exemple les programmes humanitaires de transferts en espèces, le projet explorera la possibilité de l'utiliser. L'idée est de ne pas créer un nouvel indice quantitatif si un indice pertinent, efficace, et testé existe déjà dans la zone.

La sélection reposera sur des mécanismes participatifs validés au niveau local, tandis que le dispositif de suivi et évaluation permettra de vérifier la représentativité effective des groupes prioritaires, d'éviter la capture des ressources par les élites et d'adapter la mise en œuvre pour garantir l'inclusion et l'équité territoriale. Afin de remédier aux inévitables erreurs d'inclusion qui émergent d'un PMT, le projet réservera un petit nombre de créneaux dans la catégorie 1 pour que les communautés puissent identifier par le biais du processus de planification participative les ménages qu'elles considèrent comme parmi les plus pauvres mais dont le score est supérieur au XXe centile.

Tous les ménages, y compris la catégorie 3, bénéficieront du processus de planification participative et des investissements communaux ainsi que des campagnes de nutrition, tandis que la catégorie 1 bénéficieront également d'activités plus intensives. Des aménagements raisonnables (horaires, lieux, etc.) seront réalisés pour assurer la pleine participation de chacun au programme, avec une attention particulière pour les PDIs, les PA, PH, groupes marginalisés, femmes. Ces aménagements seront réalisés dans un objectif d'inclusion ainsi dans l'esprit des principes « ne pas nuire » au vu de la volatilité du contexte.

Tableau 8: Opérationnalisation du ciblage socio-économique

Catégories ciblées	Critères de sélection	Activités concernées (PARCA)	Rôles et responsabilités	Preuves attendues / Outils
Ménages pauvres et très pauvres	<ul style="list-style-type: none"> - Revenu sous le seuil de pauvreté - Insécurité alimentaire sévère (IPC 3-4) - Absence d'actifs productifs - Dépendance à l'agriculture pluviale 	<ul style="list-style-type: none"> - Cultures vivrières (manioc, maïs, arachide) - Maraîchage irrigué - Petit élevage - Appuis nutritionnels 	<ul style="list-style-type: none"> - UGC et OPA : identification et sélection des ménages - DRA : vérification technique - Collectivités : validation communautaire - UGC : consolidation dans PTBA 	<ul style="list-style-type: none"> - Registres nominaux - PV de validation locale - Données S&E intégrées
Femmes rurales (≥40 %)	<ul style="list-style-type: none"> - Productrices actives - Faible accès au foncier 	<ul style="list-style-type: none"> - Crédits agricoles et AVECs - Accès aux périmètres maraîchers - Formation et leadership coopératif - Appuis nutrition (jardins de case, scolaire) GALs+ 	<ul style="list-style-type: none"> - UGP et OPA : identification et sélection des bénéficiaires - IMF : accès préférentiel au crédit - UGC : suivi quotas dans PTBA - ONFR, OFCA - CPS : validation stratégique 	<ul style="list-style-type: none"> - Listes nominatives ventilées par sexe - Indicateurs S&E genre - Rapports d'inclusion
Jeunes ruraux (18-35 ans, ≥40 %)	<ul style="list-style-type: none"> - Primo-entrepreneurs - Jeunes sans accès au foncier - 	<ul style="list-style-type: none"> - Entrepreneurat agricole - Gestion des périmètres maraîchers - Emploi dans CTA et maintenance pistes - Formation tractoristes et coopératives 	<ul style="list-style-type: none"> - OPA : mobilisation jeunes - DRA : supervision sélection - IMF : appui financier - CAT/ACFPE : formation professionnelle - CCJCA 	<ul style="list-style-type: none"> - Rapports de formation - Données IMF sur bénéficiaires jeunes - Rapports CTA sur emploi jeunes
Peuples autochtones (PA)	<ul style="list-style-type: none"> - Auto-identification - Présence dans zones ciblées (Lobaye, Ombella-Mpoko) - Vulnérabilité socio-économique 	<ul style="list-style-type: none"> - Habitats améliorés - Accès eau potable - Activités productives adaptées - Inclusion dans OPA et comités 	<ul style="list-style-type: none"> - Collectivités : repérage et validation - OPA : intégration dans groupements - MEDD/UGC : suivi inclusion PA - REPALCA 	<ul style="list-style-type: none"> - Registres spécifiques PA - Rapports inclusion sociale - PV comités locaux
Personnes déplacées	<ul style="list-style-type: none"> - Enregistrement officiel 	<ul style="list-style-type: none"> - Appuis productifs (intrants, crédits) 	<ul style="list-style-type: none"> - OPA : identification et intégration 	<ul style="list-style-type: none"> - Registres PDI validés

Catégories ciblées	Critères de sélection	Activités concernées (PARCA)	Rôles et responsabilités	Preuves attendues / Outils
internes (PDI)	- Absence de moyens de subsistance stables	- Inclusion sociale et nutrition - AVEC et comités de gouvernance	- Collectivités : validation - UGC/DRA : consolidation et suivi	- Rapports inclusion territoriale - Données S&E
Personnes en situation de handicap (PSH)	- Handicap physique, sensoriel ou mental attesté - Vulnérabilité accrue	- Micro-crédits adaptés - Transformation artisanale - Inclusion dans comités de gouvernance	- OPA et groupes représentant les PSH : mobilisation, identification et sélection des bénéficiaires - IMF : octroi crédits adaptés - Collectivités : suivi inclusion - UGC : rapportage - Réseau des PSH	- Registres PSH - Rapports inclusion sociale - Indicateurs S&E

Ciblage organisationnel et institutionnel

Le ciblage organisationnel et institutionnel du PARCA vise à consolider les acteurs collectifs et institutionnels qui structurent les filières et facilitent l'accès des ménages ruraux aux intrants, aux financements et aux marchés. Ce dispositif s'applique à trois catégories principales d'acteurs : les organisations de producteurs (OPA), les micros, petites et moyennes entreprises rurales (MPME), et les institutions publiques et privées partenaires.

Les organisations de producteurs (OPA)

Les OPA constituent la porte d'entrée principale du ciblage. Le portefeuille FIDA a déjà identifié environ 1 400 OPA, classées en trois niveaux de maturité : environ 200 OPA sont pleinement structurées avec une gouvernance régulière, une personnalité juridique et une expérience de contractualisation avec des acheteurs ou projets ; environ 200 OPA sont en cours de structuration mais présentent encore des faiblesses en matière de gestion coopérative et financière ; enfin, près de 1 000 OPA restent faiblement organisées et nécessitent un accompagnement de base pour devenir de véritables coopératives agricoles. Le processus de ciblage des OPA débute par un diagnostic organisationnel réalisé par les Directions Régionales de l'Agriculture (DRA) avec l'appui de la CNOP-CAF et de l'UGC. Les critères appliqués concernent la gouvernance interne (tenue d'assemblées générales, transparence), la capacité de gestion (comptabilité simplifiée, comptes bancaires), et l'ancrage territorial (présence réelle dans les bassins ciblés). Une validation communautaire est organisée via des comités locaux, afin de prévenir la capture par des élites. L'échéancier prévoit un recensement et une typologie complétés en année 1, un appui massif à la structuration des OPA faiblement organisées entre les années 2 et 3, et une consolidation des OPA déjà avancées entre les années 4 et 6, pour leur permettre de contractualiser directement avec les CTA et les MPME.

Les micro, petites et moyennes entreprises rurales (MPME)

Les MPME rurales représentent le second pilier du ciblage organisationnel. Elles jouent un rôle stratégique dans l'agrégation des produits, la fourniture d'intrants, la mécanisation, la logistique et la transformation locale. Le processus de sélection repose sur des critères précis : existence légale et enregistrement officiel, capacité à assurer des services économiques aux producteurs, proximité avec les bassins de production et engagement à contractualiser avec les OPA et les CTA. Les DRA, en lien avec les chambres consulaires et l'UGC, recensent les

MPME éligibles et évaluent leur solidité technique et financière. Les IMF partenaires examinent leur capacité de crédit et proposent un accompagnement adapté. En année 1, une cinquantaine de MPME stratégiques sont sélectionnées pour appuyer le déploiement initial des CTA ; entre les années 2 et 4, environ 150 MPME supplémentaires sont intégrées dans le dispositif ; et entre les années 5 et 6, le projet accompagne la consolidation et l'accès au financement des MPME les plus performantes.

Les institutions publiques, privées partenaires, OP et OSC

Les institutions publiques et privées constituent le troisième volet du ciblage organisationnel. Le projet cible les services déconcentrés du MADR (DRA) et les agences spécialisées telles que l'ACDA, l'ANDE, l'ONASEM, l'ORCCPA, l'ONMAP, la CAPMEA, l'ACFPE et la CAT, les OP et organisations de la société civile (CNOPCAF, ONFR, OFCA, CCJCA, REPALCA, Réseau des PSH etc.). Ces institutions sont sélectionnées selon leur mandat légal, leur couverture territoriale et leur rôle direct dans la régulation des filières ou l'appui aux producteurs. Les besoins d'appui identifiés portent sur la réhabilitation d'infrastructures, la fourniture d'équipements, la formation technique et la digitalisation des procédures. Du côté des partenaires privés, le ciblage concerne en priorité les opérateurs gestionnaires des CTA, les IMF et banques partenaires pour le financement des chaînes de valeur, ainsi que les opérateurs de mobile money. Le processus consiste à formaliser des conventions ou protocoles d'accord définissant clairement les responsabilités, les indicateurs de performance et les mécanismes de suivi. L'échéancier prévoit que toutes les conventions de partenariat soient signées au cours de la première année, que le déploiement opérationnel se renforce entre les années 2 et 3, et qu'un transfert progressif des responsabilités vers les institutions nationales consolidées intervienne à partir de la quatrième année.

La gouvernance du processus de ciblage organisationnel et institutionnel

La gouvernance du processus repose sur une chaîne claire de responsabilités : les OPA et MPME proposent les bénéficiaires et assurent la mobilisation des producteurs ; les DRA et les collectivités locales organisent et valident les processus de sélection au niveau territorial ; l'UGC consolide les données, vérifie la cohérence technique et intègre les résultats dans le PTBA annuel ; le CPS valide les orientations stratégiques et s'assure du respect de l'inclusivité ; et le FIDA exerce un contrôle externe à travers ses missions de supervision et la procédure de non-objection.

Dispositif participatif de sélection et de validation

Le dispositif participatif de sélection et de validation constitue une étape essentielle du ciblage socio-économique et organisationnel du PARCA. Il vise à garantir que les bénéficiaires soient identifiés de manière transparente, équitable et représentative, en évitant toute capture élitiste ou politisation du processus.

Comités de sélection locaux.

Dans chaque préfecture, des comités de sélection et de validation sont mis en place, sous la coordination des Directions Régionales de l'Agriculture (DRA). Ces comités regroupent :

- les représentants des OPA et MPME ;
- les autorités locales et collectivités territoriales ;
- les services déconcentrés compétents (ACDA, ANDE, ONASEM, etc.) ;
- les représentants des groupes vulnérables, notamment les femmes, les jeunes, les peuples autochtones et les personnes déplacées internes.

Leur mandat est de superviser la présélection, de valider les critères appliqués et de garantir la représentativité des bénéficiaires retenus.

Processus de validation communautaire.

La présélection est réalisée par les OPA et MPME sur la base des critères techniques de pauvreté, vulnérabilité et inclusion définis par le projet. Ces listes sont ensuite examinées par les comités locaux en réunion publique. Les bénéficiaires sont validés de manière participative, avec la possibilité pour les communautés de soumettre des observations ou des contestations. Cette étape assure la légitimité sociale du processus et prévient les pratiques de favoritisme.

Publicité et transparence.

Les listes définitives de bénéficiaires sont rendues publiques au niveau communautaire par :

- affichage dans les mairies, sous-préfectures et locaux des OPA ;
- diffusion via les radios locales ;
- communication numérique par SMS ou plateformes locales quand les conditions techniques le permettent.

L'UGC veille à ce que ces listes soient intégrées dans le registre national des bénéficiaires du projet, outil consolidé de suivi et d'évaluation.

Intégration dans le système de suivi et évaluation.

Chaque bénéficiaire validé est inscrit dans une base de données centralisée, intégrée au système de suivi et évaluation du PARCA et au SIM-GALATII. Cette base permet de vérifier en temps réel le respect des quotas (40 % femmes, 40 % jeunes, inclusion PA, PDI, PSH) et d'assurer la traçabilité des appuis reçus.

Protection des données.

Le projet applique les normes de protection des données individuelles conformément aux directives nationales et aux standards internationaux. Les registres nominaux incluent uniquement les informations nécessaires (nom, localisation, catégorie socio-économique) et ne sont accessibles qu'aux entités autorisées (UGC, FIDA, auditeurs indépendants). Les bénéficiaires sont informés de leurs droits et donnent leur consentement éclairé à l'utilisation de leurs données.

Genre et inclusion sociale – Plan d'action genre (PAGIS)

Le Plan d'Action Genre et Inclusion Sociale (PAGIS) du PARCA qui sera finalisé en année 1, constitue le document opérationnel de référence pour traduire les engagements du projet en faveur de l'égalité femmes-hommes, de l'inclusion des jeunes, des peuples autochtones (PA), des personnes déplacées internes (PDI) et des personnes en situation de handicap (PSH) dans des mécanismes concrets et contraignants. Le PAGIS ne se limite pas à un cadre stratégique : il détaille les procédures, les critères de sélection, les quotas, les responsabilités et les obligations contractuelles des acteurs. Il s'intègre à toutes les étapes du cycle de projet : planification annuelle (PTBA), passation des marchés, mise en œuvre technique, suivi et évaluation et audits fiduciaires. Le PAGIS est validé par le Comité de Pilotage Stratégique (CPS) et soumis à la non-objection du FIDA avant son déploiement effectif.

Accès équitable aux ressources productives

Le PAGIS définit les règles d'accès aux ressources du projet (intrants, crédits, infrastructures, services économiques, terres aménagées) afin de garantir une répartition équitable et traçable. Chaque campagne agricole et chaque activité de distribution doit intégrer des quotas obligatoires (≥ 40 % femmes, ≥ 40 % jeunes), ventilés par site et validés par les DRA. Les OPA tiennent des registres nominaux signés par les bénéficiaires, qui sont contrôlés par les comités locaux de sélection et consolidés par l'UGC.

Les périmètres de production doivent être gérés par des comités d'utilisateurs incluant au minimum 40 % de femmes et de jeunes. Les droits d'usage des parcelles aménagées sont

attribués par contrats formalisés, et interdisent la cession à des tiers et garantissent une priorité de renouvellement aux ménages vulnérables et aux productrices performantes. Les peuples autochtones et déplacés internes bénéficient de règles spécifiques : application du consentement libre, préalable et éclairé (FPIC) pour les sites coutumiers et attribution prioritaire de parcelles sécurisées.

Pour le crédit agricole, les IMF partenaires doivent adapter leurs procédures : ticket-sizes différenciés, garanties mutualisées (AVEC), périodes de grâce alignées sur les cycles de production. Les PDI et PA sans papiers d'identité sont éligibles sur la base d'attestations délivrées par les autorités locales. Tous les crédits et paiements passent par des canaux numériques (mobile money) afin d'assurer la traçabilité et de réduire les risques de capture.

Gouvernance inclusive et représentation

L'inclusion sociale est formalisée dans les règles de gouvernance de toutes les structures partenaires du PARCA. Les OPA doivent intégrer dans leurs statuts l'obligation de représentativité (≥ 40 % femmes, ≥ 40 % jeunes, un siège réservé aux PA dans les zones concernées). Les CTA en affermage sont soumis à des indicateurs d'inclusion contractualisés : par exemple, au moins 30 % des volumes doivent être contractés auprès de coopératives de femmes et de jeunes, et au moins 40 % des emplois non qualifiés doivent être réservés aux femmes. Les opérateurs CTA rendent compte de ces indicateurs dans leurs rapports trimestriels, et les contrats prévoient des mécanismes de bonus/malus financiers en fonction de leur respect.

La transparence est garantie par des procédures de publicité obligatoire : les critères de sélection et les listes de bénéficiaires sont affichés dans les mairies et les locaux des OPA, diffusés par radios locales et intégrés dans le registre national des bénéficiaires. Les DRA organisent des audits sociaux annuels pour vérifier la conformité aux règles d'inclusion et prévenir les détournements.

Promotion de l'entrepreneuriat féminin et des jeunes

Le PAGIS déploie un parcours complet d'incubation et d'accélération pour les femmes et les jeunes entrepreneurs. Ce parcours comprend un diagnostic initial, la formation en gestion coopérative, la préparation de business plans, l'accès aux financements et l'appui à la contractualisation avec les CTA ou acheteurs régionaux. Les formations sont assurées par la CAT, la CAPMEA et l'ACFPE, en partenariat avec les DRA. Des mesures spécifiques sont prévues : horaires flexibles, services de garde d'enfants sur les sites de formation, modules traduits en langues locales, infrastructures accessibles aux personnes handicapées.

Les contrats de production sont standardisés et adossés aux CTA pour garantir aux femmes et aux jeunes producteurs des débouchés stables avec prix plancher et délais de paiement contractuels.

Inclusion des groupes vulnérables

- *Peuples autochtones* : bénéficient d'infrastructures sociales (eau potable, habitats améliorés) et d'activités génératrices de revenus adaptées à leur mode de vie. Des relais communautaires autochtones sont formés pour accompagner la mise en œuvre et garantir l'application du FPIC.
- *PDI* : sont intégrés dans les AVEC, OPA et comités de gestion, avec un accès préférentiel aux périmètres et aux crédits. Leurs droits fonciers sont sécurisés par des accords validés par les collectivités locales.
- *PSH* : bénéficient d'une attention particulière dans les infrastructures (audit d'accessibilité, rampes, signalétique adaptée), de postes de travail aménagés et d'une

priorité pour les micro-crédits. Des quotas spécifiques sont intégrés dans les formations et les comités de gouvernance.

Normes sociales, travail décent et prévention des violences

Le PAGIS intègre les normes de travail décent dans tous les DAO et contrats : interdiction du travail des enfants et du travail forcé, port obligatoire d'équipements de protection individuelle (EPI), égalité salariale, liberté syndicale. Les entreprises doivent signer un code de conduite contre les violences basées sur le genre (VBG) et l'exploitation et abus sexuels (EAS/HS). Des formations obligatoires sont organisées avant et pendant l'exécution des contrats.

Un Mécanisme de Gestion des Grievs (MGG) sensible au genre est déployé : canaux de signalement confidentiels (numéro vert, boîtes scellées, points focaux féminins), délais standards de traitement (accusé dans les 72 h, résolution en 30 jours), désagrégation des plaintes par sexe, âge et type. Les cas graves de VBG/EAS sont référés immédiatement vers les services médico-psychologiques et juridiques compétents.

Communication sociale et changement de normes

Le PAGIS prévoit le déploiement systématique de l'approche GALS+ (Gender Action Learning System) dans les Champs Écoles Paysans et les plateformes multi-acteurs. Cette méthodologie favorise le dialogue intrafamilial, la planification partagée et la redistribution des rôles domestiques. Des champions communautaires (hommes et femmes) sont identifiés pour promouvoir des comportements équitables. Des campagnes de communication via radios locales, théâtre communautaire et supports visuels en langues locales diffusent les messages de sensibilisation.

Intégration dans le cycle de projet et suivi

Toutes les conventions de mise en œuvre (OPA, CTA, DRA, agences spécialisées) comportent des annexes PAGIS précisant les quotas, indicateurs et obligations de rapportage. Les DAO intègrent des critères sociaux dans l'évaluation des offres. Les formulaires de suivi et évaluation sont désagrégés par sexe, âge, handicap et statut social (PA, PDI).

Chaque année, l'UGC produit un rapport PAGIS incluant les indicateurs clés : taux de participation des femmes et des jeunes, nombre de ménages vulnérables appuyés, taux de satisfaction, cas de VBG traités. Une revue à mi-parcours évalue l'efficacité du PAGIS et propose des ajustements.

Échéancier de mise en œuvre

1. *Mois 0–3* : diagnostic initial genre et inclusion, préparation et adoption du PAGIS par le CPS et soumission au FIDA pour non-objection.
2. *Mois 4–12* : intégration des quotas dans les PTBA, contractualisation des obligations sociales, déploiement des modules GALS+ et des formations VBG/travail décent.
3. *Années 2–3* : montée en charge des incubations et contractualisations CTA inclusives, audits sociaux annuels, ajustements des mécanismes.
4. *Années 4–5* : transfert progressif de la supervision vers les homologues nationaux, consolidation des résultats et pérennisation du PAGIS.

3.8. Passation de marché

Règles de passation des marchés applicables

Conformément au Project Procurement Arrangement du FIDA (PPA) les règles de passation des marchés suivantes s'appliquent :

La passation des marchés de biens, de travaux et de services sera effectuée conformément aux dispositions de la réglementation de l'emprunteur/bénéficiaire en matière de passation des marchés, dans la mesure où ces dispositions sont compatibles avec les directives du FIDA en matière de passation des marchés pour les projets¹.

L'Unité de Gestion et de Coordination (UGC) respectera pleinement les dispositions de l'Accord de Financement, du Document de Conception du Projet, de la Lettre à l'Emprunteur/Bénéficiaire, et des Directives du FIDA sur la passation des marchés du projet ainsi que du Guide pratique de passation des marchés du FIDA basé sur ce qui précède. Les dispositions de ces références ne sont généralement pas répétées dans le présent chapitre. L'Unité de Gestion et de Coordination doit constamment les consulter. Lorsque la Division des politiques opérationnelles et des résultats (OPR) du FIDA publie une circulaire, une orientation ou une clarification, l'Unité de Gestion et de Coordination s'y conformera et modifiera le MEP en conséquence.

L'Unité de Gestion et de Coordination s'efforcera de recruter, de former et de maintenir le personnel chargé de la passation des marchés en nombre et avec les qualifications requises, comme indiqué dans la conception du projet. L'Unité de Gestion et de Coordination veillera à ce que le personnel chargé de la passation des marchés connaisse bien le présent manuel ainsi que les règles nationales et les directives du FIDA en matière de passation des marchés, ainsi que le guide pratique du FIDA sur la passation des marchés.

Composante RED (Response to Emergency and Disaster). Pour intégrer le principe RED en RCA, le projet PARCA adopte une stratégie de passation des marchés adaptée aux contextes de crise, conforme aux normes du FIDA. Elle prévoit des procédures simplifiées (gré à gré, consultation restreinte) et l'identification préalable de partenaires d'exécution en cas d'urgence. Des contrats pré-négociés pourront être activés immédiatement après déclenchement officiel, avec l'accord du FIDA. La plateforme OPEN permettra d'ajuster rapidement le plan de passation. En cas de défaillance des structures nationales, des mécanismes alternatifs via des opérateurs tiers seront utilisés pour garantir la continuité des achats.

3.8.1 Méthodes de passation des marchés, seuils et examen préalable

Plans de passation de marchés (PPM)

Le PPM est préparé à l'aide du modèle du FIDA, est entièrement aligné sur le PTBA et est soumis à la procédure de non-objection suffisamment tôt avant le début prévu de toute activité de passation de marchés dans le plan. Aucune activité de passation de marchés ne peut débuter si elle ne figure pas dans un plan de passation de marchés ayant fait l'objet d'une notification de non-objection. Le PPM est mis à jour avec les dates/chiffres réels ; et est actualisé en cas de modification des méthodes de passation de marchés, d'ajout d'activités, d'élimination d'autres activités, d'augmentation du budget, etc. Toute mise à jour du PPM est également soumise à la procédure de non-objection. Les activités de passation de marchés ainsi que leurs méthodes et délais respectifs doivent être strictement respectés. Des conseils supplémentaires sur l'estimation des coûts et du calendrier sont fournis à la section 3.2 du présent chapitre des PIM. Le modèle de PPM est disponible à l'adresse suivante : www.ifad.org/project-procurement.

Le premier PPM porte sur une période de 18 mois et les suivants sont soumis sur une base annuelle peu avant le début de l'exercice fiscal. À la fin de chaque exercice, toutes les activités

¹ Toute référence aux directives du FIDA en matière de passation de marchés pour les projets inclut également le Manuel de passation de marchés du FIDA. Il est obligatoire de veiller à ce que les règles applicables en matière de passation de marchés soient conformes aux Directives du FIDA relatives à la passation des marchés pour les projets ; le Manuel est utilisé comme document d'orientation pour l'emprunteur/bénéficiaire. La dernière version des Directives et du Manuel est toujours applicable.

de passation de marchés en cours (c'est-à-dire qui n'ont pas encore fait l'objet d'un contrat) sont transférées dans le PPM suivant, avec les dates prévues et les dates réelles atteintes.

Indépendamment des délais fixés par les règles nationales de passation des marchés (le cas échéant), les délais prédéfinis dans le modèle de PPM et générés automatiquement par celui-ci seront pleinement respectés.

La non-objection du FIDA doit être demandée avant la publication de tout avis général de passation de marchés (AGPM). Le modèle d'avis général de passation de marchés est disponible à l'adresse suivante : www.ifad.org/project-procurement. Si la publication d'un premier AGPM (couvrant les 18 premiers mois de la mise en œuvre) est obligatoire, la publication ultérieure de AGPM mis à jour annuellement est fortement recommandée. L'AGPM doit obligatoirement inclure toutes les méthodes de passation de marchés ouvertes au cours de la période à venir couverte par le PPM initial (c'est-à-dire AAO, demande de préqualification, services de conseil faisant l'objet d'une publicité ouverte, AON et AOI) et, de préférence, également d'autres activités de passation de marchés non ouvertes (par exemple, services de conseil basés sur une liste préalable, achats, appels d'offres internationaux restreints, contrats directs et sélection par entente directe).

L'utilisation du PPM pour des activités confiées aux partenaires de mise en œuvre (biens, travaux, services de conseil, services autres que de conseil, subventions ou prêts) est soumise aux dispositions énoncées aux points 3.4 et 4.3 ci-dessous.

Registre des contrats et outil de suivi des contrats (OPEN)

L'OPEN est une plateforme obligatoire pour l'enregistrement et le suivi de tous les contrats. Il comprend :

- Marchés publics (biens, travaux, services et services autres que de conseil) : tous les contrats et bons de commande signés sur la base du PPM, couvrant toutes les méthodes de passation de marchés et tous les types de contrats ;

Subventions (toutes les subventions en nature et monétaires de premier niveau) : La méthode de passation des marchés pour les subventions comprendra des méthodes concurrentielles telles que SFQC, SFQ, SMC, SCBD, SQC, SCI ou des méthodes non concurrentielles telles que la SED ou la sélection basée sur la conception du projet/MEP ; les méthodes concurrentielles sont toujours recommandées sauf exception dûment justifiée SCBD est la méthode la plus proche des subventions où le plafond est fixé ;

- Contrats des partenaires de mise en œuvre (protocole d'accord,) : y compris tous les accords avec tous les types de tiers qui se verront déléguer des pouvoirs de passation de marchés, tels que les Agences des Nations Unies et les contrats de participation communautaire, qu'ils fassent ou non l'objet d'une mise en concurrence ; les méthodes de passation de marchés pour ces partenaires de mise en œuvre sont les suivantes :
 - o Contrat communautaire (sélection à source unique)
 - o Contrat communautaire (bénéficiaire ou processus de sélection défini lors de la conception/du MEP)
 - o Contrat communautaire (sélection concurrentielle)
 - o Organisme gouvernemental / Entreprises publiques
 - o Agence des Nations unies (sélection concurrentielle)
 - o Agence des Nations unies (sélection unique)
 - o ONG / Organisation internationale (sélection compétitive)
 - o ONG / Organisation internationale (sélection d'une seule source)

- Contrats de financement de filiales et contrats d'investissement : ils comprennent généralement des contrats de financement pour des prêts de microcrédit et d'autres types de prêts. Dans ce cas, seul le contrat de financement ou de refinancement de premier niveau sélectionné selon l'une des deux méthodes doit être inscrit dans le OPEN:
 - o Sélection telle que définie dans la conception/MEP ; ou
 - o Sélection d'une source unique.

Le registre des contrats sera extrait sous forme de rapport directement d'OPEN. Il s'agira d'un document cumulatif qui s'enrichira progressivement et automatiquement des nouveaux contrats signés et insérés dans le système.

L'Unité de Gestion et de Coordination adoptera l'outil de suivi des contrats déployé par le FIDA et consacrera des ressources suffisantes à l'utilisation, au fonctionnement et à la production de rapports à partir de ce système, conformément aux instructions du FIDA. La section d'aide d'OPEN offre des conseils et un soutien sur la manière d'utiliser cet outil.

L'enregistrement des contrats signés par les partenaires chargés de la mise en œuvre avec des tiers (biens, travaux, services de conseil, services autres que de conseil ou subventions) doit également être effectué sur l'OPEN et est soumis aux dispositions élaborées ci-dessous aux sections 3.4 et 4.3.

Résumé tabulaire des méthodes et des seuils applicables

La méthode de passation de marchés par défaut pour les biens, les travaux et les services autres que de conseil est l'appel d'offres international. Toutefois, pour les activités de passation de marchés dont le coût est estimé inférieur au seuil de l'appel d'offres international, d'autres méthodes de passation de marchés peuvent être utilisées, comme indiqué dans le tableau ci-dessous.

La méthode de passation de marchés par défaut pour les services de conseil (et les services similaires autres que de conseil) est le SFQC. Toutefois, pour les activités de passation de marchés dont le coût est estimé inférieur au seuil du SFQC, d'autres méthodes de passation de marchés peuvent être utilisées, conformément au tableau ci-dessous.

Tableau 9: Méthodes, seuils et délais applicables

Méthodes, seuils et délais de passation des marchés ²					
Méthodes de passation des marchés → Types de projets et délais ↓	Gré à gré (Contrat direct)	Achat au meilleur prix (International / national)	AON (Appel d'offre national)	AOI (Appel d'offre International)	Examen préalable
Biens/SNC	- Toujours autorisé; - sous réserve d'un examen préalable pour toutes les activités dont le montant est	<=35 000 US\$	<100 000 US\$	Toujours autorisé	>=25 000 US\$

² Les délais indiqués dans ce tableau sont des périodes minimales ; les dates réelles générées par le plan de passation de marchés pour la soumission des offres/propositions seront celles adoptées pour chaque activité de passation de marchés.

Méthodes, seuils et délais de passation des marchés ²					
Méthodes de passation des marchés →	Gré à gré (Contrat direct)	Achat au meilleur prix (International /national)	AON (Appel d'offre national)	AOI (Appel d'offre International)	Examen préalable
Types de projets et délais ↓					
	<i>supérieur ou égal à 0.00 USD</i>				
Travaux/SNC	<i>sous réserve d'un examen préalable. Justification requise pour tous montant >=0 US\$</i>	<= 100 000 US\$	< 500 000 US\$	Toujours autorisé	>= 50 000 US\$
Délai minimum pour soumettre des devis/offres à partir de la date de lancement	s/o	14 jours	30 jours	45 jours	
Délai minimum pour que les soumissionnaires puissent poser des questions (mesuré à partir de la date limite)	Le jour même	7 jours	15 jours	25 jours	
Délai minimum pour que l'UGP réponde aux questions (mesuré à partir de la date limite)	Le jour même	5 jours	10 jours	20 jours	
	SED	QC	SMC, SCBD	SFQC, SFQ,	Examen préalable
Services de conseil / SNC - Entreprises	<i>>= US\$ 1 500 (ou avec toutes activités dépassant le montant cumulé de 4 000 US\$ sous réserve d'un examen préalable) Montant total : <= US\$ 1 500</i>	<=35 000 US\$	< 50 000 US\$	Toujours autorisé	>=10 000 US\$
Présélection	La présélection par AMI est obligatoire pour QC, SCBD, SMC, SFQC et SCI ; la présélection (AMI ou short-list) est obligatoire pour toutes les autres méthodes >=60 000 US\$ Seuil de la publicité internationale >= 100,000 USD quelle que soit la méthode de sélection Méthodes de passation de marchés exclues : SED/CI, PM Sec., SED				
Délai minimum de soumission des propositions à partir du lancement	s/o	21 jours (AMI) 21 jours (DP)	21 jours (AMI) 45 jours (DP)	21 jours (AMI) 45 jours (DP)	
Délai minimum pour que les soumissionnaires puissent poser	Le jour même	10 jours (AMI) 10 jours (DP)	10 jours (AMI) 25 jours (DP)	10 jours (AMI) 25 jours (DP)	

Méthodes, seuils et délais de passation des marchés ²					
Méthodes de passation des marchés →	Gré à gré (Contrat direct)	Achat au meilleur prix (International /national)	AON (Appel d'offre national)	AOI (Appel d'offre International)	Examen préalable
Types de projets et délais ↓					
des questions (mesuré à partir de la date limite)					
Délai minimum pour que l'UNC réponde aux questions (mesuré à partir de la date limite)	Le jour même	8 jours (AMI) 8 jours (DP)	8 jours (AMI) 20 jours (DP)	8 jours (AMI) 20 jours (DP)	
Individuel	>= 500 US\$ (jusqu'à un montant cumulé de 2,500 USD pour une période de 12 semaines sous réserve d'un examen préalable) Somme cumulée <= 2 500 US\$	SCI toujours autorisé			<=35 000 US\$
Délai minimum de soumission des propositions à partir du lancement	s/o	21 jours (AMI) 21 jours (DP)			
Délai minimum pour que les soumissionnaires puissent poser des questions (mesuré à partir de la date limite)	Le jour même	10 jours (AMI) 10 jours (DP)			
Délai minimum pour que l'UGP réponde aux questions (mesuré à partir de la date limite)	Le jour même	8 jours (AMI) 8 jours (DP)			
Les gré à gré ou SED inférieurs aux seuils sont autorisés à l'avance dans le cadre de l'approbation du plan de passation de marchés. Toutes les procédures de gré à gré ou de SED font l'objet d'un examen préalable. Le recours au Gré à gré est possible s'il est justifié et inclus dans le PPA et le plan de passation de marchés et est soumis à une approbation préalable.					

- L'utilisation du Gré à Gré ou l'Entente directe nécessite l'ANO du FIDA pour toutes les catégories d'approvisionnement (Biens/Travaux/SNC/Services de consultants) ; et est toujours soumis à un examen préalable, à l'exception des contrats de faible valeur inférieurs au seuil et au montant annuel total stipulé dans le PPA.
- La sélection des consultants individuels (SCI) s'applique aux contrats avec des particuliers, quelle que soit leur valeur.
- La sélection fondée sur la qualité (SFQ) peut être appliqué aux contrats avec des sociétés de conseil de toute valeur, si une justification appropriée est fournie.

- La sélection fondée sur les qualifications des consultants (SQC): cette méthode peut être employée pour les marchés passés avec des sociétés et dont la valeur estimée est égale ou inférieure à 35 000 USD.
- La Sélection dans le cadre d'un budget déterminé (SCBD) ou sélection au moindre coût (SMC) peuvent s'appliquer aux marchés passés avec des sociétés et dont la valeur estimée est inférieure à 50 000 USD.
- Pour les services autres que de conseil (SNC), il faut utiliser les seuils pour les biens, les travaux ou les services de conseil, en fonction de la méthodologie d'approvisionnement ou de sélection utilisée
- Pour les subventions et les accords d'investissement, il faut utiliser les seuils d'examen préalable pour les services de conseil (entreprises)
- L'établissement d'une liste restreinte à la suite d'un appel à manifestation d'intérêt est obligatoire pour toutes les procédures SQC, SCBD, SMC, SFQ, SFQC et SCI. En outre, la liste restreinte est obligatoire pour tous les marchés de services de conseil dont la valeur estimée est supérieure ou égale à 60 000 USD;
- La sélection par entente directe (SED): s'applique aux contrats avec des entreprises désignées sous SED dans le plan de passation des marchés dûment justifié (comme mentionné dans le Guide pratique de passation des marchés du FIDA) sous réserve d'un examen préalable.
- Les seuils ci-dessus sont indicatifs pour tous les types d'agences d'exécution, sauf dans le cas des agences des Nations Unies agissant en tant qu'agences d'exécution qui appliqueront leurs propres règles de passation des marchés.
- La passation de marchés avec participation de la communauté est **autorisée**.

Dispositions spéciales en matière de passation de marchés

Sur la base de la convention de financement, du PPA et du rapport de conception du projet, les dispositions suivantes en matière de passation de marchés s'appliquent :

Arrangement	Oui/Non	Commentaires
Travaux en régie (le cas échéant, insérer le montant total agrégé, préciser quelles entités publiques et pour quels articles)	Non	
Acquisition de produits de base (le cas échéant, préciser quels produits)	Non	
Achats auprès d'agences des Nations unies (le cas échéant, préciser quelles agences et pour quels articles)	Oui	Auprès de l'UNOPS pour l'achat des véhicules et autres équipements
Passation de marchés avec participation communautaire (le cas échéant, veuillez préciser les activités faisant l'objet de la passation de marchés, le rôle de la communauté, les parties prenantes de la communauté, les méthodes de passation de marchés, etc.)	Oui	Achat des animaux (petits ruminants, tec.) par contrat direct auprès des fournisseurs présélectionnés au niveau des antennes Achat des intrants (semences, engrais, ...) agricole auprès des fournisseurs présélectionnés au niveau des antennes

		Fabrication des petits équipements pour l'élevage (mangeoires, etc.) par des jeunes formés par le projet par achat direct au niveau des antennes
Préférence nationale pour les travaux de l'AOI (le cas échéant, précisez le pourcentage)	Oui	Une préférence peut être attribuée à l'offre présentée par une entreprise ayant son siège social dans un Etat membre de la CEMAC et ne peut en aucun cas excéder le taux de dix (10) pour cent
Préférence nationale pour les biens AOI (le cas échéant, préciser le pourcentage)	Oui	Une préférence peut être attribuée à l'offre présentée par une entreprise ayant son siège social dans un Etat membre de la CEMAC et ne peut en aucun cas excéder le taux de dix (10) pour cent
[Autre]		

Tableau 10 - Dispositions applicables en matière de passation de marchés

Documents types de passation de marchés (Doc Type) à utiliser

Le PPA indique quels Doc Type seront utilisés ; si des modèles nationaux doivent être utilisés, ils doivent être examinés par le FIDA à l'avance.

Les documents d'appel d'offres standard suivants seront adoptés par le projet pour toutes les activités de passation de marchés :

Méthode/procédure de passation de marchés	Documents types de passation de marchés
Plan de passation de marchés	<i>Modèle FIDA</i>
AGPM	<i>Modèle FIDA</i>
ASPM	<i>Modèle FIDA</i>
AOI Travaux/SNC	<i>Modèle FIDA</i>
AOI Biens /SNC	<i>Modèle FIDA</i>
AON Biens /SNC	<i>Modèle FIDA</i>
AON Travaux /SNC	<i>Modèle FIDA</i>
Achat au meilleur prix Travaux/SNC	<i>Modèle FIDA</i>
Achat au meilleur prix Biens/SNC	<i>Modèle FIDA</i>
Contrat de gré à gré	<i>Modèle FIDA</i>
Demande de préqualification	<i>Modèle FIDA</i>
AMI	<i>Modèle FIDA</i>
SFQC	<i>Modèle FIDA</i>
SFQ, SMC, SCBD	<i>Modèle FIDA</i>
QC, SCI	<i>Modèle FIDA</i>
SED	<i>Modèle FIDA</i>
Rapport de présélection	<i>Modèle FIDA</i>
Rapport de présélection	<i>Modèle FIDA</i>
Rapport d'évaluation	<i>Modèle FIDA</i>

Rapport de négociation	Modèle FIDA
DANO	Modèle FIDA
ANO	Modèle FIDA

Tableau 1 - Documents standard de passation de marchés applicables

Si les documents et modèles nationaux sont autorisés conformément au tableau ci-dessus, l'Unité de Gestion et de Coordination **sera** chargée de s'assurer de l'absence de toute contradiction avec les directives du FIDA. Les documents nationaux de passation de marchés doivent être modifiés afin d'éliminer toute incohérence soulignée à la section 3.1 ci-dessous ; ils doivent également inclure les formulaires d'auto certification obligatoires, les annexes sur la politique révisée du FIDA en matière de prévention de la fraude et de la corruption et en matière de prévention et de répression du harcèlement sexuel et de l'exploitation et des atteintes sexuelles et spécialement pour les travaux les règles du FIDA sur les normes PESEC dans le cadre de ses activités et opérations (au stade de l'appel d'offres et au stade du contrat).

Les documents standards de passation des marchés du FIDA sont disponibles sur le site www.ifad.org/project-procurement.

3.8.2 Orientations proposées dans le manuel de passation des marchés du FIDA

Application du manuel

Le manuel de passation des marchés du FIDA comprend "des conseils sur les meilleures pratiques concernant tous les éléments du processus de passation des marchés pour toute opération financée par le FIDA. Il sert de document d'orientation lorsque les systèmes nationaux sont utilisés, et de manuel d'opérations lorsque les systèmes du FIDA sont les seuls utilisés".

Dans le cadre de la mise en œuvre de ce projet :

L'Unité de Gestion et de Coordination se conformera strictement au manuel pour la mise en œuvre de toutes les activités de passation de marchés du projet.

Principales dispositions du manuel

Sur la base de ce qui précède, l'Unité de Gestion et de Coordination se référera au manuel en suivant les conseils ci-dessous sur les sections pertinentes pour les différents aspects de la passation de marchés :

Aspect marchés publics	Référence dans le manuel
Planification des achats et AGPM	Module C
Méthodes de passation des marchés et de sélection	Biens, travaux et Services hors services de conseil : Module F1 Services de conseil et SOC : Module F2
Passation de marchés par entente directe et approvisionnement unique	Biens, travaux et Services hors services de conseil: Module F1 (Section 6) Services de conseil et Services hors services de conseil : Module F2 (section 6)
Consultants individuels	Module F2 (section 7)
Spécifications techniques et termes de référence	Identification des besoins : Module D Exigences et spécifications pour les biens : Module E1 Exigences et spécifications pour les travaux : Module E2 Termes de référence : Module E3

Préqualification et présélection	Module G
Préparation des documents de passation de marchés	Biens : Module H1 Travaux : Module H2 Services de conseil : Module H3 Types de contrats : Module J
Procédure d'appel d'offres	Module I
L'évaluation	Généralités : Module K1 Biens, travaux et Services hors services de conseil : : Module K2 Biens : Module K3 Travaux : Module K4 Services de conseil (Sociétés) : Module K5 SFQC : Module K6 SMC : Module K7 Services hors services de conseil : : Module K8 Offres anormalement basses (toutes méthodes confondues) : Module K9 Post-qualification (toutes les méthodes) : K10 Rejet de toutes les offres : Module O1
Formation des comités d'évaluation	Module K1
Notifications d'intention d'attribution et d'attribution	Avis d'Intention d'Attribution : Module L1 Avis d'Attribution : Module L2
Compte rendus	Module M1
Contestations et recours	Module M2
Négociations et discussions	Négociations (services de conseil) : Module N1 Discussions (biens, travaux et services hors services de conseil : SHC : Module K2) : Module N2
Attribution du contrat	Module O2 et O3
Exécution du contrat	Module P
Travaux en régie	Module F1 (section 7)
Participation de la communauté	Module Q
Achats auprès des agences des Nations unies	Module F1 (section 9)
Gestion des archives	Module B

Tableau 11- Correspondance des orientations en matière de passation de marchés dans le manuel

Documentation sur le contrôle préalable

Toutes les demandes d'examen préalable sont communiquées et les notifications de non-objection sont émises par l'intermédiaire d'OPEN. Les exigences de non-objection pour toutes les transactions énumérées dans le PPA sont indiquées ci-dessous :

3.8.3 Plan de passation de marchés (PPM)

L'Unité de Gestion et de Coordination s'assure de la non-objection du FIDA pour chacun des éléments suivants :

1. La période initiale de 18 mois PPM ;
2. Les PPM annuels, par la suite ; et
3. Toute amélioration du PPM.

Les avis généraux de passation de marchés (AGPM)

L'Unité de Gestion et de Coordination s'assurera de l'absence d'objection du FIDA pour chaque AGPM avant sa publication.

AOI/AON (biens, travaux, services autres que de conseil)

La soumission sur OPEN d'un avis de Non Objection concerne les dossiers et documents de passation de marchés suivants :

1. Avis spécifique de marché (Annonce) ;
2. Le dossier de préqualification (le cas échéant) ainsi que l'avis de préqualification ;
3. Rapport de préqualification (le cas échéant) ;
4. Le dossier d'appel d'offres comprenant les spécifications techniques (y compris les estimations de coûts et, le cas échéant, les dessins, les devis quantitatifs et les cahiers des charges) ;
5. Toute modification du dossier d'appel d'offres ;
6. Rapports d'évaluation (y compris les rapports d'ouverture des plis) comprenant toutes les clarifications ; en cas de procédure à deux enveloppes, rapports d'ouverture et d'évaluation séparés pour les enveloppes techniques et les enveloppes financières, en plus d'un rapport combiné combinant les deux ;
7. Projet de contrat dûment rempli ;
8. Contrat signé (pour information et enregistrement) ;
9. Modifications cumulées du contrat³ dépassant 10 % de la valeur du contrat initial (Module P2, article 2 (v)) ; et
10. Prolongations cumulées du contrat dépassant 25 % de la durée initiale du contrat (Module P2, article 2 (v)).

Achats (biens, travaux, services autres que le conseil)

La soumission par OPEN d'une absence d'objection concerne les dossiers et documents de passation de marchés suivants :

1. Appel d'offres comprenant les spécifications techniques⁴ (y compris les estimations de coûts et, le cas échéant, les dessins, les devis quantitatifs et les cahiers des charges) ;
2. Toute modification apportée à l'appel d'offres ;

³ Les modifications apportées aux marchés existants de biens, de travaux et de services autres que de conseil portant sur des éléments de nature similaire sont effectuées en utilisant le DC jusqu'à un maximum de 10 % de la valeur du marché initial (référence Module F1 du Manuel du FIDA, article 6) ; les modifications apportées aux marchés existants pour des quantités supplémentaires (des mêmes éléments) peuvent dépasser 10 % sous réserve du N.O. du FIDA sans qu'il soit nécessaire d'utiliser le DC (référence Module P2 du Manuel du FIDA, article 2). En ce qui concerne les services de conseil, les SED peuvent être approuvés dans le cas de services qui sont considérés comme une continuation naturelle de services précédemment fournis dans le cadre de contrats conclus (référence au module F2 du manuel du FIDA, article 6) ; si le contrat est en cours, les amendements sont possibles. Les amendements augmentant le prix du contrat de plus de 10 % requièrent l'approbation du FIDA sans qu'il soit nécessaire de recourir à la procédure de règlement extrajudiciaire des différends (référence : module P2 du manuel du FIDA, article 2) ;

⁴ A la date de publication de ce PIM, OPEN ne permet pas la soumission de l'appel d'offres pour absence d'objection. Le flux de travail commence au niveau du rapport d'évaluation. Dans ce cas, l'appel d'offres est soumis à la procédure de non-objection par courrier électronique et le courrier électronique/N.O. est ensuite téléchargé dans le système au stade de l'évaluation.

3. Rapports d'évaluation incluant toutes les clarifications ; en cas de procédure à deux enveloppes (exceptionnellement utilisée), rapports d'ouverture et d'évaluation séparés pour les enveloppes techniques et les enveloppes financières ;
4. Projet de contrat ou de bon de commande dûment rempli ;
5. Contrat ou bon de commande signé (pour information et enregistrement) ;
6. Modifications cumulées du contrat/de l'avis d'appel d'offres dépassant 10 % de la valeur du contrat/de l'avis d'appel d'offres initial (Module P2, article 2 (v)) ; et
7. Prolongations cumulées du contrat/de l'OP dépassant 25 % de la durée initiale du contrat/de l'OP (Module P2, article 2 (v)).

Services de conseil : SFQC, SFQ, SCBD et SMC

La soumission par OPEN d'une absence d'objection concerne les dossiers et documents de passation de marchés suivants :

1. La demande d'expression d'intérêt (AMI) (le cas échéant), les termes de référence et les estimations détaillées des coûts avec la proposition de grille;
2. Rapport sur la liste restreinte (le cas échéant) avec le procès-verbal d'ouverture des manifestations ;
3. Liste préalable (le cas échéant), y compris la justification de la sélection des entreprises ;
4. Demande de propositions (DP) contenant la proposition de grille;
5. Toute modification apportée à l'appel d'offres ;
6. Le rapport d'évaluation technique (y compris le rapport d'ouverture de la proposition) et les éventuelles clarifications ;
7. Rapport d'évaluation combiné (y compris le rapport d'ouverture de la proposition financière) ;
8. Projet de contrat dûment rempli;
9. Procès-verbal des négociations (y compris les négociations infructueuses et l'intention d'annuler ou d'inviter le consultant classé deuxième) ;
10. Contrat signé (pour information et enregistrement) ;
11. Les modifications cumulées du contrat/du protocole d'accord dépassant 10 % de la valeur initiale du contrat ; et
12. Prolongations cumulées de contrats/moyens d'exécution dépassant 25 % de la durée initiale du contrat.

Services de conseil : SQC et SCI

La soumission par OPEN d'une absence d'objection concerne les dossiers et documents de passation de marchés suivants :

1. Demande obligatoire d'expression d'intérêt (AMI) et termes de référence (y compris les estimations de coûts) contenant la proposition de grille d'évaluation;
2. Rapport sur la liste restreinte avec proposition de classement des candidats;
3. Demande de propositions (DP) ;
4. Toute modification apportée à l'appel d'offres ;
5. Rapport d'évaluation (y compris les clarifications éventuelles) ;
6. Projet de contrat dûment rempli ;

7. Procès-verbal des négociations (y compris les négociations infructueuses et l'intention d'annuler ou d'inviter le consultant classé deuxième) ;
8. Contrat signé (pour information et enregistrement) ;
9. Les modifications cumulées du contrat dépassant 10 % de la valeur initiale du contrat ; et
10. Prolongations cumulées de contrats dépassant 25 % de la durée initiale du contrat.

Passation de marchés par entente directe et sélection d'une source unique

La soumission par OPEN d'une absence d'objection concerne les dossiers et documents de passation de marchés suivants :

1. Justification du recours à un fournisseur unique (y compris en dessous des seuils DC/SED fixés ci-dessus dans le tableau 1) et justification de la sélection d'une entreprise ou d'un individu particulier ;
2. Spécifications techniques ou termes de référence ;
3. Document d'appel d'offres simplifié ou demande de propositions ;
4. Rapport de négociation (comprenant l'évaluation de l'offre/proposition soumise et sa négociation complète) ;
5. Projet de contrat dûment rempli ;
6. Contrat signé (pour information et enregistrement) ;
7. Les modifications cumulées du contrat dépassant 10 % de la valeur initiale du contrat ; et
8. Prolongations cumulées de contrats dépassant 25 % de la durée initiale du contrat.

Gré à gré⁵

La soumission par OPEN d'une absence d'objection concerne les dossiers et documents de passation de marchés suivants :

1. Rapport de justification de l'utilisation d'un Gré à gré (s'il n'a pas déjà été soumis avec le PPM) ;
2. Document d'appel d'offres pour une entité publique à engager sur la base d'un Gré à gré ;
3. Rapport de négociation attestant de la vérification des ressources, des capacités et des compétences ;
4. Projet d'accord dûment rempli ;
5. Accord signé (pour information et enregistrement) ;
6. Les modifications de l'accord dépassant 10 % de la valeur initiale ; et
7. Prolongations d'accords dépassant 25 % de la durée initiale.

Achats auprès des agences des Nations unies⁶

La soumission par OPEN d'une absence d'objection concerne les dossiers et documents de passation de marchés suivants :

⁵ Veuillez supprimer cette sous-section si le recours à la force n'est pas prévu dans le PPA.

⁶ Veuillez supprimer cette sous-section si la passation de marchés avec des agences des Nations unies n'est pas prévue dans la PPA.

1. Rapport de justification du recours aux agences des Nations unies (s'il n'a pas déjà été soumis avec le PPM) ;
2. Document d'appel d'offres pour l'agence des Nations Unies qui sera engagée dans le projet pour le champ d'application particulier ;
3. Projet d'accord dûment rempli ;
4. Accord signé (pour information et enregistrement) ;
5. Les modifications cumulées de l'accord dépassant 10 % de la valeur initiale ; et
6. Prolongations cumulées d'accords dépassant 25 % de la durée initiale.

Autres exigences spécifiques en matière de contrôle préalable

L'Unité de Gestion et de Coordination doit en outre s'assurer de la non-objection du FIDA pour les éléments suivants :

1. Le recrutement du personnel chargé des achats ;
2. Les modèles de documents d'appel d'offres et de demandes de propositions pour toutes les méthodes de passation de marchés (qu'il s'agisse d'un examen a posteriori ou d'un examen préalable) dans le cas où ils diffèrent des Doc Type du FIDA ; ⁷
3. Recommandation de rejeter toutes les offres ou propositions ou d'annuler une procédure de passation de marché ;
4. Recommandations visant à mettre fin aux négociations avec un cabinet de conseil ou une personne et à entamer des négociations avec le cabinet de conseil ou la personne classé(e) en deuxième position ;
5. Recommandation de procéder à l'attribution du marché au soumissionnaire suivant dans le cas où le soumissionnaire sélectionné ne signerait pas de contrat ;
6. Justifications pour procéder à l'ouverture des offres/propositions inférieures à trois ;
7. Utilisation d'une garantie de bonne fin autre que sous la forme d'une garantie bancaire inconditionnelle et irrévocable sur demande ;
8. Décisions concernant les offres anormalement basses ;
9. L'établissement d'une liste restreinte composée de moins de trois entités ; et
10. Intention de mettre fin à un contrat.

3.8.4 Autre coordination avec le FIDA en matière de passation de marchés

L'Unité de Gestion et de Coordination se coordonne à l'avance avec le FIDA sur les questions suivantes :

1. Toute modification apportée au MEP ;
2. Toute modification de la dotation en personnel de ***la Unité de Gestion et de Coordination*** ;
3. Composition des comités d'évaluation ;
4. Résumés des demandes de compte rendu et copies des réclamations pour toutes les activités de passation de marchés en recours préalable avant qu'une décision ne soit rendue (facultatif pour les activités de passation de marchés en recours postérieur) ;

⁷ Si les directives du FIDA en matière de passation de marchés doivent s'appliquer, les DOCUP du FIDA doivent être adoptés.

5. L'Unité de Gestion et de Coordination informera le FIDA de tout recours déposé auprès des autorités nationales compétentes (le cas échéant) dès qu'elle aura connaissance d'un tel recours ;
6. Des rapports sur l'état d'avancement des achats ainsi que des rapports spéciaux sur des questions critiques ;
7. Détails des fournisseurs défaillants ou corrompus ;
8. L'exclusion d'un fournisseur qui semble avoir été exclu par une autre BMD, pour validation par le FIDA si une exclusion croisée doit s'appliquer (pour un examen préalable et postérieur) ; et
9. Toute autre question spécifiquement demandée par le FIDA.

En plus de ce qui précède, le projet fournira une assistance complète au FIDA pour l'appui à la mise en œuvre, la supervision, la RMP et les missions de clôture du projet. Le projet mettra à disposition tout le personnel nécessaire et fournira tous les documents, registres et dossiers requis. Il en va de même pour tout audit ou enquête du FIDA.

3.8.5 Questions critiques en matière de passation de marchés

Domaines d'incohérence entre la législation nationale et les directives du FIDA en matière de passation de marchés pour les projets⁸

Comme indiqué dans les Directives du FIDA relatives à la passation des marchés pour les projets 2019, article 7 : " Dans les cas où le FIDA estime que le système national de passation des marchés d'un emprunteur/bénéficiaire n'est pas entièrement conforme aux présentes Directives, d'autres dispositions relatives à la passation des marchés s'appliqueront comme prévu dans le Manuel de passation des marchés ". En conséquence, cette section précise les domaines de contradiction entre les règles nationales de passation des marchés et celles du FIDA (section 3.1.1) et résout cette contradiction en spécifiant les dispositions applicables (section 3.1.2).

Comparaison entre les marchés nationaux et ceux du FIDA

Le tableau ci-dessous résume les principales comparaisons entre les règles nationales (emprunteur/bénéficiaire) de passation des marchés (lois et règlements) et celles des Directives du FIDA en matière de passation des marchés ; l'objectif est de mettre en évidence, pour La Unité de Gestion et de Coordination, les aspects conflictuels qui doivent être réglés en appliquant les Directives du FIDA et le Manuel, comme indiqué à la section 3.1.2 :

Aspect marchés publics au République Centrafricaine	Marchés publics nationaux	Lignes directrices du FIDA en matière de passation de marchés
Principes de passation des marchés	<p><i>La loi n°08-017 du 6 juin 2008 portant Code de marchés publics et délégations de service public en République Centrafricaine / article 2:</i></p> <p><i>Les principes fondamentaux de passation des marchés publics en République Centrafricaine comprennent :</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - le liberté accès à la commande publique; - l'égalité de traitement des candidats; 	L'éthique, la responsabilité, la concurrence, l'équité, la transparence, l'efficacité et l'économie, et le meilleur rapport qualité-prix.

⁸ Inclure cette section UNIQUEMENT si la PPA spécifie l'utilisation des règles nationales de passation des marchés, à condition qu'elles ne soient pas en contradiction avec les directives du FIDA.

Aspect marchés publics au République Centrafricaine	Marchés publics nationaux	Lignes directrices du FIDA en matière de passation de marchés
	<p>- l'économie et l'efficacité du processus d'acquisition;</p> <p>- la transparence des procédures, et ce à travers la rationalité, la modernité et la traçabilité des procédures;</p>	
Méthode de passation par défaut pour les biens et les travaux	<p>La loi n°08-017 du 6 juin 2008 portant Code de marchés publics et délégations de service public en République Centrafricaine / article 31:</p> <p>L'appel d'offre ouvert est la règle. le recours à tout autre mode de passation doit être exceptionnel, justifié par l'autorité contractante et être autorisé au préalable par la Direction Générale des Marchés Publics.</p>	AOI
Méthode de passation par défaut pour les services de conseil	<p>La loi n°08-017 du 6 juin 2008 portant Code de marchés publics et délégations de service public en République Centrafricaine / article 31:</p> <p>Les marchés de prestations intellectuelles sont passés après consultation et remise de propositions. Il est attribué après mise en concurrence, sur la base d'une liste restreinte des candidats dont la qualification a été établie, en raison de leur aptitude à exécuter les prestations, à la suite d'un avis à manifestation d'intérêt.</p> <p>La loi n'est pas explicite sur la méthode de passation par défaut.</p>	SFQC
Restrictions et discriminations	<p>La loi n°08-017 du 6 juin 2008 portant Code de marchés publics et délégations de service public en République Centrafricaine:</p> <p>Les restrictions sont liées à l'existence des conflits d'intérêts (Art 17)</p> <ul style="list-style-type: none"> - Conflit d'intérêts dans le cas où le responsable de la commande publique possède des intérêts financiers ou personnels de nature à compromettre la transparence de la procédure de PM ; - Conflit d'intérêts en matière de services de consultants, les entreprises affiliées aux consultants ayant contribué à préparer tout ou partie des Dossiers d'Appel d'Offres ou de consultation; - Restrictions liées à la situation des candidats et soumissionnaires (Art 18): <ul style="list-style-type: none"> - sont en état de faillite personnelle, de cessation d'activités, de liquidation ou de redressement judiciaire ; Les dispositions ci-dessus ne s'appliquent pas aux personnes morales en état de redressement judiciaire autorisées à 	Toutes les possibilités de passation de marchés reposent sur une concurrence complète, équitable et légitime entre les fournisseurs et les entrepreneurs éligibles.

Aspect marchés publics au République Centrafricaine	Marchés publics nationaux	Lignes directrices du FIDA en matière de passation de marchés
	<p><i>poursuivre leurs activités par une décision de justice ;</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - <i>font l'objet d'une procédure de déclaration de faillite personnelle, de liquidation ou de redressement judiciaire sauf à avoir été autorisées à poursuivre leurs activités par une décision de justice ;</i> - <i>auront été reconnues coupables d'infraction à la réglementation des marchés publics ou exclues des procédures de passation des marchés par une décision de justice définitive en matière pénale, fiscale, ou sociale ou par une décision de l'Autorité de Régulation des Marchés Publics et des délégations de service public ;</i> 	
<p>Nombre minimum de devis, d'offres ou de propositions</p>	<p><i>Les textes réglementaires en République Centrafricaine peuvent spécifier un nombre minimum de devis, d'offres ou de propositions requis pour certains types de marchés. Selon la loi n°08-017 du 6 juin 2008 portant Code de marchés publics et délégations de service public, cela peut varier en fonction du seuil de passation et de la complexité du marché :</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - <i>Pour un montant prévisionnel strictement inférieur à un million, l'administrateur de crédit consulte trois prestataires qualifiés au moins et retient l'offre la moins disante des offres conformes (Art 31) ;</i> - <i>Pour un montant prévisionnel supérieur ou égal à un million, l'administrateur de crédit consulte trois prestataires qualifiés au moins et retient l'offre la moins disante des offres conformes (Art 31) ;</i> - <i>Lors d'un Appel d'Offres restreint, un nombre minimal de trois candidats doit être atteint (Art 35) ;</i> - <i>Dans le cas d'une pré qualification, d'un Appel d'Offres restreint, et en matière de prestations intellectuelles, lorsqu'un minimum de trois plis n'a pas été remis aux date et heure limites de réception des offres, l'autorité contractante ouvre un nouveau délai qui ne peut être supérieur à quinze jours ouvrables. En tout état de cause, les soumissionnaires qui avaient déposé une offre au cours de la consultation initiale doivent être invités à soumettre une nouvelle offre (Art 60) ;</i> - <i>En l'absence d'offres ou si aucune des offres reçues n'est conforme au Dossier d'Appel d'Offres, l'autorité contractante, sur l'avis motivé de la Commission</i> 	<p>Trois devis/offres/propositions en dessous desquels une absence d'objection est requise pour poursuivre la procédure.</p>

Aspect marchés publics au République Centrafricaine	Marchés publics nationaux	Lignes directrices du FIDA en matière de passation de marchés
	<i>d'ouverture des plis et d'évaluation des offres, déclare l'Appel d'Offres infructueux, le cas échéant, il est alors procédé à une procédure de passation par entente directe et ce, après autorisation préalable de la Direction Générale des Marchés Publics (Art 62);</i>	
Marchés publics de faible valeur, contrats directs et achats uniques	<p><i>Selon la loi n°08-017 du 6 juin 2008 portant Code de marchés publics et délégations de service public:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - <i>Pour un montant prévisionnel strictement inférieur à un million, l'administrateur de crédit consulte trois prestataires qualifiés au moins et retient l'offre la moins disante des offres conformes (Art 31) ;</i> - <i>Pour un montant prévisionnel supérieur ou égal à un million, l'administrateur de crédit consulte trois prestataires qualifiés au moins et retient l'offre la moins disante des offres conformes (Art 31) ;</i> <p><i>Le recours à la procédure par entente directe doit être motivé et soumis à l'autorisation préalable de la Direction Générale des Marchés Publics, elles peuvent être utilisées dans les situations (Art 46):</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - <i>lorsque les besoins ne peuvent être satisfaits que par une prestation nécessitant l'emploi d'un brevet d'invention, d'une licence ou de droits exclusifs détenus par un seul entrepreneur, un seul fournisseur ou un seul prestataire ;</i> - <i>extrême urgence, ne résultant pas du fait de l'autorité contractante, pour les travaux, fournitures ou services que celle-ci doit faire exécuter en lieu et place de l'entrepreneur, du fournisseur ou du prestataire défaillant ;</i> - <i>urgence impérieuse motivée par des circonstances imprévisibles ou de cas de force majeure ne permettant pas de respecter les délais prévus dans les procédures d'Appel d'Offres, nécessitant une intervention immédiate et lorsque l'autorité contractante n'a pas pu prévoir les circonstances qui sont à l'origine de l'urgence ;</i> - <i>Appel d'Offres infructueux selon les modalités définies à l'article 62 du CMP ;</i> - <i>Recrutement de consultant individuel (Art 42):</i> <ul style="list-style-type: none"> - <i>pour des missions qui constituent une continuation des activités antérieures du consultant pour</i> 	Soit annoncé au niveau national, soit lancé auprès d'une liste prédéfinie de vendeurs. Les Gré à gré /SED peuvent être utilisés dans des circonstances très exceptionnelles, conformément au manuel et au tableau 1 ci-dessus.

Aspect marchés publics au République Centrafricaine	Marchés publics nationaux	Lignes directrices du FIDA en matière de passation de marchés
	<p><i>lesquelles le consultant avait été choisi après appel à la concurrence ;</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - <i>pour des missions dont la durée ne devrait pas dépasser six mois ;</i> - <i>dans des cas d'une situation d'urgence suite à une catastrophe naturelle ;</i> - <i>lorsque le consultant en question est le seul à posséder les qualifications voulues ;</i> 	
Exclusions des marchés publics concurrentiels	<p><i>Certaines circonstances peuvent permettre l'exclusion de la procédure, selon la loi n°08-017 du 6 juin 2008 portant Code de marchés publics et délégations de service public:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - <i>Cette loi ne s'applique pas aux marchés de travaux, de fournitures, de services courants et de prestations intellectuelles, lorsqu'ils concernent des besoins de défense et de sécurité nationales exigeant le secret ou pour lesquels la protection des intérêts essentiels de l'Etat est incompatible avec des mesures de publicité (Art 8);</i> - <i>lorsque les besoins ne peuvent être satisfaits que par une prestation nécessitant l'emploi d'un brevet d'invention, d'une licence ou de droits exclusifs détenus par un seul entrepreneur, un seul fournisseur ou un seul prestataire de services ; (Art 46)</i> - <i>lorsque les marchés ne peuvent être confiés qu'à un prestataire déterminé pour des raisons techniques ou la nécessité avec le même prestataire ou pour des raisons artistiques;</i> - <i>Sélection d'un consultant particulier en raison de sa qualification unique ou de la nécessité de continuer avec le même prestataire ; (Art 42)</i> 	Le FIDA ne tolère aucune exclusion, discrimination, parti pris, préjugé, favoritisme, etc.
Éligibilité	<p><i>Selon la loi n°08-017 du 6 juin 2008 portant Code de marchés publics et délégations de service public: Les critères d'éligibilité pour participer aux marchés publics en République Centrafricaine, c'est toute personne physique ou morale pouvant justifier des capacités juridiques, techniques et financières nécessaire ainsi que l'expérience de l'exécution de contrats analogues à l'exécution du marché public (Art 20) ;</i></p>	Tous les pays et territoires

Aspect marchés publics au République Centrafricaine	Marchés publics nationaux	Lignes directrices du FIDA en matière de passation de marchés
Préférence nationale	<p><i>Selon la loi n°08-017 du 6 juin 2008 portant Code de marchés publics et délégations de service public en son article 64:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - <i>une préférence peut être attribuée à l'offre présentée par une entreprise ayant son siège social en République Centrafricaine ;</i> - <i>Les entreprises ayant leur siège social dans un Etat membre de la CEMAC peuvent bénéficier des règles de préférence susmentionnées ;</i> <p><i>Cette marge de préférence, quantifiée sous forme de pourcentage du montant de l'offre, ne peut en aucun cas excéder 15 % pour les entreprises nationales et 10 % pour les entreprises ayant leur siège dans les pays de la CEMAC.</i></p>	Accepté dans le cadre de l'AOI uniquement et à titre exceptionnel (le cas échéant, conformément au tableau 2 ci-dessus).
Transparence	<p><i>La transparence des procédures de passation, d'exécution et ce à travers la rationalité, la modernité et la traçabilité des procédures est un principe clé dans les marchés publics en République Centrafricaine. impliquant la divulgation et la publication des informations pertinentes à chaque étape de la procédure de passation des marchés dans le délai bien défini par la loi, les critères de sélection, les procès-verbaux d'ouvertures, les évaluations et les décisions d'attribution. Mais la présente loi ne prend pas en compte la publication du Plan de Passation de Marchés.</i></p> <p><i>Selon la loi n°08-017 du 6 juin 2008 portant Code de marchés publics et délégations de service public:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - <i>Spécifiquement les avis généraux de passation de marchés et les avis d'appel public doivent être publiés dans au moins un journal quotidien de grande diffusion et, si nécessaire, par voie d'affichage. Les appels d'offres de portée internationale, les avis d'appel public à la concurrence sont également insérés dans une publication de large diffusion internationale. Les avis généraux de passation des marchés et les avis d'appel public à la concurrence peuvent faire l'objet d'une publicité par voie électronique (Art 29) ;</i> - <i>Toutes les modifications du Dossier d'Appel d'Offres doivent être transmises à tous les candidats dix jours ouvrables au minimum avant la date de remise des offres, qui peut, dans cette hypothèse, également être prorogée par l'autorité contractante (Art 47) ;</i> 	<p>La transparence nécessite la diffusion publique (i) de la disponibilité des opportunités de marchés publics ; (ii) de l'endroit où accéder aux données pertinentes ; (iii) des processus avec lesquels les marchés publics seront entrepris ; (iv) les critères d'évaluation et d'attribution ; (v) les données relatives à l'attribution des contrats ; et (vi) Procédures d'appel (débriefing et protestation). Les décisions d'attribution des marchés publics sont prises sur la base de critères définis dans les documents d'appel d'offres.</p>

Aspect marchés publics au République Centrafricaine	Marchés publics nationaux	Lignes directrices du FIDA en matière de passation de marchés
	<ul style="list-style-type: none"> - <i>L'absence de publication de l'avis est sanctionnée par la nullité de la procédure (Art 34) ;</i> - <i>Les dossiers d'appel à concurrence indiquent le règlement d'Appel d'Offres (Art 47), les critères et les conditions à remplir pour être pré qualifié ainsi que les délais dans lesquels les résultats de la pré- qualification sont connus des candidats (Art 48) ;</i> - <i>Les délais de dépôts des offres sont bien définis selon le type de procédure adopté (Art 54 et 55);</i> - <i>Les séances d'ouverture sont exécutées en publiques ;</i> - <i>L'évaluation et l'attribution du marché se font sur la base de critères d'évaluation économiques, financiers et techniques, mentionnés dans le Dossier d'Appel d'Offres, afin de déterminer l'offre conforme évaluée la moins disante (art 63) ;</i> - <i>Les soumissionnaires non retenus sont informés du rejet, et l'autorité contractante observe un delai minimum de quinze (15) jours à compter de la publication avant de procéder à la signature du contrat Art 67, alinéa 3) ;</i> 	
Méthodes et processus de passation de marchés	<p><i>Les méthodes et les processus de passation de marchés en République Centrafricaine sont bien définis dans la loi n°08-017 du 6 juin 2008 portant Code de marchés publics et délégations de service public (Chapitre III, art 31-40).</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - <i>Le lancement d'une procédure de passation d'un marché public est subordonné à l'existence de crédits budgétaires suffisants, à l'autorisation de programme lorsque la couverture financière est reconnue et au respect des règles organisant les finances publiques (Art 27, Alinéa 3 ;</i> - <i>Les plans prévisionnels annuels de passation des marchés et conventions de délégation des services publics doivent être cohérents avec les crédits qui leur sont alloués. Ils sont révisables et doivent être communiqués à la Direction Générale des Marchés Publics qui en assure la diffusion auprès des entités chargées des engagements budgétaires et du contrôle financier. Tout morcellement de commande publique en violation des plans prévisionnels annuels de passation, sans l'autorisation préalable de la Direction</i> 	<p>Les méthodes et les processus sont déterminés en fonction du budget ; les processus d'achat doivent être "bien organisés et exécutés correctement en ce qui concerne la quantité, la qualité et le respect des délais, à un prix optimal".</p>

Aspect marchés publics au République Centrafricaine	Marchés publics nationaux	Lignes directrices du FIDA en matière de passation de marchés
	<p><i>Générale des Marchés Publics, est interdit (Art 28) ;</i></p> <p>La loi ne donne aucune information ni sur les procédures concernant les éclaircissements ni sur les réunions préparatoires.</p> <p><i>Tout appel à concurrence ouverte est porté à la connaissance du public par publication d'un avis, l'évaluation des soumissions reçues, la négociation et l'attribution des contrats variant suivant le type de procédure et le seuil de passation de marché.</i></p>	
Rapport qualité-prix	<p><i>Suivant la loi n°08-017 du 6 juin 2008 portant Code de marchés publics et délégations de service public:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <i>- Les Commissions d'évaluation des offres procèdent, de manière strictement confidentielle, et dans le délai compatible avec le délai de validité des offres, à une analyse technique et financière et à un classement des offres suivant les critères spécifiés dans le Dossier d'Appel d'Offres (Art 61) ;</i> <i>- L'attribution du marché se fait sur la base de critères d'évaluation économiques, financiers et techniques, mentionnés dans le Dossier d'Appel d'Offres, afin de déterminer l'offre conforme évaluée la moins disante (Art 63, alinéa 1);</i> <i>- Ces critères d'évaluation, tels que les coûts d'utilisation, le prix, la rentabilité, la qualité, la valeur technique, le service après-vente et l'assistance technique, le délai d'exécution, le calendrier de paiements, sont objectifs, en rapport avec l'objet du marché, quantifiables et exprimés en termes monétaires. Si compte tenu de l'objet du marché, l'autorité contractante ne retient qu'un seul critère, celui-ci doit être le prix (Art 63, alinéa 2)</i> 	<p>Démontrée par " (i) l'application de principes de passation de marchés sains et internationalement reconnus ; (ii) veiller à ce que les biens, travaux ou services achetés répondent aux exigences de l'activité ; (iii) veiller à ce que les biens, travaux ou services fassent l'objet d'un contrat au meilleur prix possible. Les conditions, en tenant compte de leur cycle de vie prévu ; et (iv) s'assurer que le fournisseur de biens, de travaux ou de services est qualifié, en règle avec la loi, et qu'il est en mesure de fournir des services de qualité à ses clients. habilité et compétent pour conclure et exécuter le contrat".</p>
Base d'attribution	<p><i>L'attribution du marché se fait sur la base de critères d'évaluation économiques, financiers et techniques, mentionnés dans le Dossier d'Appel d'Offres, afin de déterminer l'offre conforme évaluée la moins disante (Art 63, alinéa 1)</i></p> <p><i>Les Commissions d'ouverture des plis et d'évaluation des offres dressent un procès verbal qui arrête leur décision et qui est signé séance tenante. Ce document est un procès-verbal d'attribution provisoire (Art 66).</i></p>	<p>La base d'évaluation du prix le plus bas ainsi que l'offre économiquement la plus avantageuse (base d'évaluation des points de mérite avec un minimum de 80% pour le prix ou la base du coût du cycle de vie le plus bas). Pour les services de conseil, la pondération maximale du prix est de</p>

Aspect marchés publics au République Centrafricaine	Marchés publics nationaux	Lignes directrices du FIDA en matière de passation de marchés
	<i>L'attribution de la convention s'effectue sur la base de la combinaison optimale de différents critères d'évaluation prévus dans le Dossier d'Appel d'Offres, tels que les spécifications prévues ou proposées, la qualité des services publics visant à assurer leur continuité, les tarifs imposés sur les usagers ou reversés à l'Etat ou à la collectivité publique, le plan d'investissement, le coût, le montant et la rationalité du financement offert, toute autre recette que les équipements procurent à l'autorité délégante et la valeur de rétrocession des installations. (Art 78)</i>	30 % dans le cadre du SFQC.
Participation de la communauté	<p><i>Une préférence peut être attribuée à l'offre présentée par une entreprise ayant leur siège social dans un Etat membre de la CEMAC. Cette marge de préférence, quantifiée sous forme de pourcentage du montant de l'offre, ne peut en aucun cas excéder quinze (15) pour cent pour les entreprises nationales et dix (10) pour cent pour les entreprises ayant leur siège dans les pays de la CEMAC.</i></p> <p><i>La loi ne se prononce pas sur les autres aspects sociaux et environnementaux dans les marchés publics (entreprises de droit centrafricaine à direction féminine et aux entreprises dont la majorité l'actionnariat est détenu par des jeunes ou des personnes vivant avec handicap, ...)</i></p>	Les modalités possibles d'implication des communautés sont détaillées dans les lignes directrices (le cas échéant, conformément au tableau 2 ci-dessus).
Réclamation, débriefing et protestations	<p><i>Les autres soumissionnaires sont informés du rejet de leur offre et leur caution leur est restituée.</i></p> <p><i>L'autorité contractante doit communiquer par écrit à tout soumissionnaire écarté les motifs du rejet de son offre, le montant du marché attribué, le nom de l'attributaire, dans un délai de cinq (5) jours ouvrables à compter de la réception de sa demande écrite.</i></p> <p><i>Les autorités contractantes observent un délai minimum de quinze (15) jours avant de procéder à la signature du marché et de le soumettre à l'approbation des autorités compétentes</i></p>	Avant toute décision d'attribution, l'UGC doit notifier son intention d'attribuer le marché en donnant aux soumissionnaires la possibilité de demander des comptes rendus et/ou de contester la décision dans le délai de suspension prévu par le manuel.

Tableau 12 - Comparaison entre les règles nationales de passation des marchés et les directives du FIDA

Étendue de l'application des règles nationales de passation des marchés dans le cadre du projet

Sur la base de la comparaison ci-dessus, les éléments suivants seront soumis au manuel de passation des marchés du FIDA :

- Méthode de passation pour les biens et les travaux
- Méthode de passation pour les services de conseil
- Préférence nationale
- Participation de la communauté

Estimation des coûts et du calendrier

Les estimations détaillées des coûts et du calendrier de chaque activité de passation de marché seront évaluées avec précision au plus tard lors de l'élaboration des exigences (spécifications ou termes de référence). Ces estimations détaillées sont soumises en même temps que les exigences pour les activités d'examen préalable. Si l'estimation des coûts dépasse le budget alloué dans le PTBA et le PPM, l'une des mesures suivantes sera prise :

- 1- Mettre à jour le PTBA et le PPM en réaffectant les fonds nécessaires ; si l'augmentation du budget initialement approuvé **dépasse [X%]⁹**, le PPM mis à jour doit être soumis au FIDA sans objection (conformément au Manuel, Module C, article 3) ;
- 2- Redéfinir l'activité de passation de marchés pour qu'elle s'inscrive dans les limites du budget disponible ;
- 3- Un mélange des deux options ci-dessus.

Lors du regroupement des activités de passation de marchés, il convient de prendre dûment en considération la possibilité de regrouper les besoins et les activités en ensembles pouvant être lancés dans le cadre d'une procédure unique divisée en plusieurs lots afin de réaliser des économies d'échelle, de promouvoir la concurrence, de faciliter l'accès aux petites et moyennes entreprises et de réduire les coûts de transaction liés aux activités de passation de marchés. Lorsque l'activité de passation de marché est divisée en lots, l'estimation du coût total de tous les lots sera utilisée pour identifier la bonne méthode de passation de marché. La division artificielle des activités de passation de marchés en lots plus petits lancés séparément afin d'échapper à l'application de méthodes de passation de marchés plus ouvertes et plus concurrentielles constitue une violation des principes de passation de marchés.

Les prévisions de calendrier pour la mise en œuvre des contrats doivent également être estimées avec précision afin de garantir que les délais spécifiés dans les documents d'appel d'offres sont réalistes et ne découragent pas la concurrence.

Publication des avis

L'AGPM et tous les avis de marché de l'AOI sont publiés sur les forums suivants :

- Site web du FIDA ;

⁹Le pourcentage est convenu entre l'unité Nationale de Coordination de projet et le FS conformément au manuel, module C, section 3.

- Le site Web des Nations unies sur le développement ;
- Le site web désigné de l'emprunteur/bénéficiaire
- Un journal local de grande diffusion ; et
- Autres médias, le cas échéant.

Les avis de marché de la AON sont publiés sur les forums suivants :

- Le site web désigné de l'emprunteur/bénéficiaire
- un journal local de grande diffusion au minimum; et
- Autres médias, le cas échéant.

Les avis d'attribution de tous les marchés et bons de commande ainsi que les résultats de la présélection et de la préqualification et la décision d'annuler une procédure de passation de marché et de rejeter toutes les offres/propositions sont publiés sur les forums suivants :

- Site web du FIDA ;
- Le site Web des Nations unies sur les activités de développement (pour l'AOI uniquement) ;
- Le site web désigné de l'emprunteur/bénéficiaire
- Un journal local de grande diffusion ; et
- Autres médias, le cas échéant.

Octroi de subventions/prêts¹⁰

Subventions : L'octroi de subventions (monétaires ou en nature) est prévu dans la conception du Projet. Les subventions peuvent être exécutées (c'est-à-dire déboursées dans le cas de subventions monétaires ou achetées et distribuées dans le cas de subventions en nature) par L'Unité de Gestion et de Coordination seule ou en partenariat avec un partenaire de mise en œuvre sur la base des dispositions de l'avant-projet. La sélection des partenaires de mise en œuvre à cette fin sera basée sur les dispositions suivantes de la section 3.4.1.

Prêts : En ce qui concerne les microcrédits et les prêts (y compris les refinancements), L'Unité de Gestion et de Coordination s'appuiera sur les institutions financières partenaires (IFP) désignées dans la conception du projet ou sélectionnées par voie de concours sur la base des dispositions de l'accord de financement et de la législation nationale.

Sélection des partenaires de subvention ou de refinancement

Subventions : Dans certains cas, l'Unité de Gestion et de Coordination peut ne pas être l'entité directement responsable du versement des subventions. Le décaissement des subventions monétaires est parfois effectué par le biais d'intermédiaires, tels que les partenaires chargés de la mise en œuvre (P.I) L'engagement avec ces partenaires de mise en œuvre peut se faire par le biais d'une procédure de passation de marché appropriée aboutissant à un accord avec chaque partenaire. Cela signifie que ces accords de premier niveau doivent être dûment enregistrés séparément dans le PPM avec la méthode de sélection appropriée du P.I. Lorsque le P.I. est mentionné dans la convention de financement, la procédure de sélection sera la procédure de règlement extrajudiciaire des litiges (SED). Dans le cas contraire, il s'agira d'une procédure de mise en concurrence. La valeur, le cas échéant, de ces accords peut être

¹⁰ Ne conserver cette section que si le projet comprend des subventions/prêts à des personnes ou entités bénéficiaires (réattribution de subventions ou de prêts).

composée de plusieurs éléments selon le cas : (i) les honoraires que ces P.I. facturent pour les services qui leur sont confiés ; et (ii) les autres honoraires et dépenses que l'P.I. peut être amené à dépenser pour fournir un soutien aux bénéficiaires (par exemple, formation, événements, coaching, etc.). Dans de très rares cas, si cela est prévu dans la conception, les fonds de subvention peuvent également être inclus dans la convention avec le P.I. Dans tous les cas, la convention avec le P.I. doit être traitée et enregistrée dans OPEN.

Lorsque les fonds de subvention à verser aux bénéficiaires sont inclus dans l'accord du P.I, le P.I. est responsable de la sélection de ces bénéficiaires par le biais d'un appel à propositions émis et géré par le P.I. Dans ce cas, le processus de sélection est inscrit dans le PPM du P.I. (et dans OPEN s'il fait l'objet d'un examen préalable) et les contrats de subvention qui en résultent sont inscrits dans OPEN. Dans l'autre cas, lorsque les fonds de la subvention doivent être versés aux bénéficiaires par La Unité de Gestion et de Coordination, l'appel à propositions est émis et géré par La Unité de Gestion et de Coordination. Dans ce cas, l'appel à propositions est enregistré dans OPEN (s'il fait l'objet d'un examen préalable) et les contrats de subvention qui en résultent sont enregistrés dans OPEN. Dans les deux cas, les détails de l'émission de l'appel à propositions et de l'octroi des subventions figurent au point 3.4.2 ci-dessous.

Prêts : Les PFI doivent répondre aux critères d'éligibilité définis dans les décisions du gouvernement et dans la législation nationale. Le projet d'accord est soumis à l'examen préalable du FIDA ; chaque accord de ce type est planifié dans le PPM et enregistré dans OPEN. Toutefois, les accords de crédit et de refinancement (accords de second niveau tels que les microcrédits) avec des tiers ne sont pas enregistrés dans OPEN, mais doivent être conservés dans un RC distinct.

Le tableau ci-dessous résume les différents types de conventions/contrats normalement associés aux subventions et aux prêts et précise si l'utilisation de OPEN et de OPEN est nécessaire :

Type d'accord/d'activité	Entré dans OPEN	Entré dans le OPEN
Appel à propositions lancé par la UNC et contrats de subvention signés entre la UNC et les bénéficiaires (accords de premier niveau)	Oui ⁺	Oui
Accord entre la UNC et P.I. pour le versement de subventions monétaires (accord de premier niveau)	Oui ⁺	Oui
Accord entre la UNC et P.I. pour l'acquisition de subventions en nature (accord de premier niveau)	Oui ⁺	Oui
Accord entre la UNC et PFI pour le refinancement des micro-crédits (accord de premier niveau)	Oui ⁺	Oui
Appel à propositions lancé par le P.I. et contrats de subvention subséquents signés entre le P.I. et les bénéficiaires (accords de second niveau) pour des subventions monétaires ou en nature.	Oui ⁺	Oui
Acquisition d'actifs par la UNC (subventions en nature)	Oui ⁺	Oui
Acquisition d'actifs de subvention par le P.I. (subventions en nature)	Oui ⁺	Oui
Contrats de prêt signés entre l'IFP et les emprunteurs (accords de second niveau)	Non	Non*
+ si le seuil d'examen préalable est dépassé, conformément à la loi sur les aides d'Etat. * même s'ils ne sont pas inscrits dans OPEN, ces contrats sont inscrits dans un CR spécifique et distinct propre à l'P.I./PFI.		

Tableau 13- Indications sur l'application de OPEN à certains types de contrats ou d'accords

Sélection du bénéficiaire de la subvention

Comme indiqué au point 3.4.1 ci-dessus, les subventions prévues dans l'accord de financement font l'objet d'une publicité ouverte par l'Unité de Gestion et de Coordination et/ou un partenaire de mise en œuvre (P.M.), selon le cas. Dans les deux cas, le processus suit les étapes suivantes :

- Planifier le(s) appel(s) à propositions dans le(s) PPM respectif(s) (PPM **de l'Unité de Gestion et de Coordination** ou PPM du P.I. selon le cas) ; la valeur totale des subventions accordées dans le cadre de l'appel à propositions et la méthode utilisée serviront de base à la détermination de la procédure d'examen (préalable ou a posteriori). Les procédures d'octroi de subventions peuvent être effectuées par le biais de l'une des méthodes des services ;
- Préparation de la demande de propositions (par l'Unité de Gestion et de Coordination ou le P.I.) en utilisant la méthode de sélection appropriée et les termes de référence détaillés précisant les exigences, les critères de sélection, les critères d'évaluation, etc. pour l'octroi de subventions dans le cadre de contrats multiples ; étant donné que le plafond de la subvention est généralement fixe, la sélection devrait idéalement suivre la sélection du budget fixe. Le modèle à utiliser sera examiné par le FIDA à l'avance et un avis conforme sera délivré pour l'adoption du modèle ;
- L'utilisation de AMI facilite la présélection des candidats qualifiés qui soumettent ensuite des propositions en réponse à l'appel d'offres ; tous les candidats répondant aux critères d'éligibilité peuvent être présélectionnés pour l'étape suivante de la candidature. Cependant, la AMI n'est pas obligatoire car l'appel d'offres pour des subventions peut être lancé directement sous réserve de l'avis de marché sans limitation de seuil ;
- Les propositions de subvention sont évaluées sur la base des critères préalablement divulgués et un rapport d'évaluation est préparé pour recommander l'octroi des subventions en nombre requis dans les limites des plafonds de subvention et des plafonds totaux fixés ; l'évaluation comprend la notation des demandes sur la base des critères d'évaluation de l'appel d'offres afin (i) d'identifier les candidats retenus de ceux qui ne le sont pas et (ii) de permettre la sélection des candidats retenus qui se verront octroyer des subventions au cas où le nombre total de demandes éligibles et retenues dépasserait les ressources financières disponibles. Dans ce dernier cas, la sélection se fera à partir du candidat le mieux classé vers le bas ;
- Lorsqu'un P.I. lance l'appel à propositions, il soumet à l'Unité de Gestion et de Coordination l'évaluation des candidatures ainsi que les candidatures reçues pour vérification par l'Unité Nationale de Coordination ; l'Unité de Gestion et de Coordination prépare un rapport de vérification qui approuve/modifie le processus d'évaluation si nécessaire ;
- Les rapports d'évaluation et de sélection qui en résultent sont téléchargés sur OPEN. Si l'appel à propositions est géré par le P.I., l'Unité de Gestion et de Coordination s'occupera des soumissions OPEN. Le cas échéant, l'examen du FIDA garantira la cohérence avec l'accord de financement, le MEP et l'appel à la concurrence. Une fois le N.O. délivré par le FIDA, le processus de passation des contrats de subvention avec les bénéficiaires sélectionnés peut commencer par la signature des accords par l'Unité de Gestion et de Coordination ou le P.I., selon le cas ;

- Toutes les conventions de subvention monétaire décaissées directement par l'Unité de Gestion et de Coordination **sont enregistrées dans OPEN**. Les subventions monétaires versées par une P.I. sont également enregistrées dans OPEN ;
- Toutes les conventions de subvention en nature dans lesquelles les biens distribués sont achetés par l'Unité de Gestion et de Coordination seront saisies dans OPEN avec une valeur monétaire fixée à zéro. L'objectif est d'éviter une double comptabilisation du montant de la subvention puisque la valeur de la subvention apparaîtra dans le contrat d'achat par lequel l'Unité de Gestion et de Coordination se procurera l'objet des subventions (actifs). De même, les conventions de subvention en nature où les actifs sont achetés par un P.I. sont enregistrées dans OPEN avec une valeur de zéro puisque le partenaire achètera ces actifs par le biais d'un contrat séparé.

Les organigrammes ci-dessous résument les étapes fondamentales du processus de sélection des bénéficiaires de subventions :

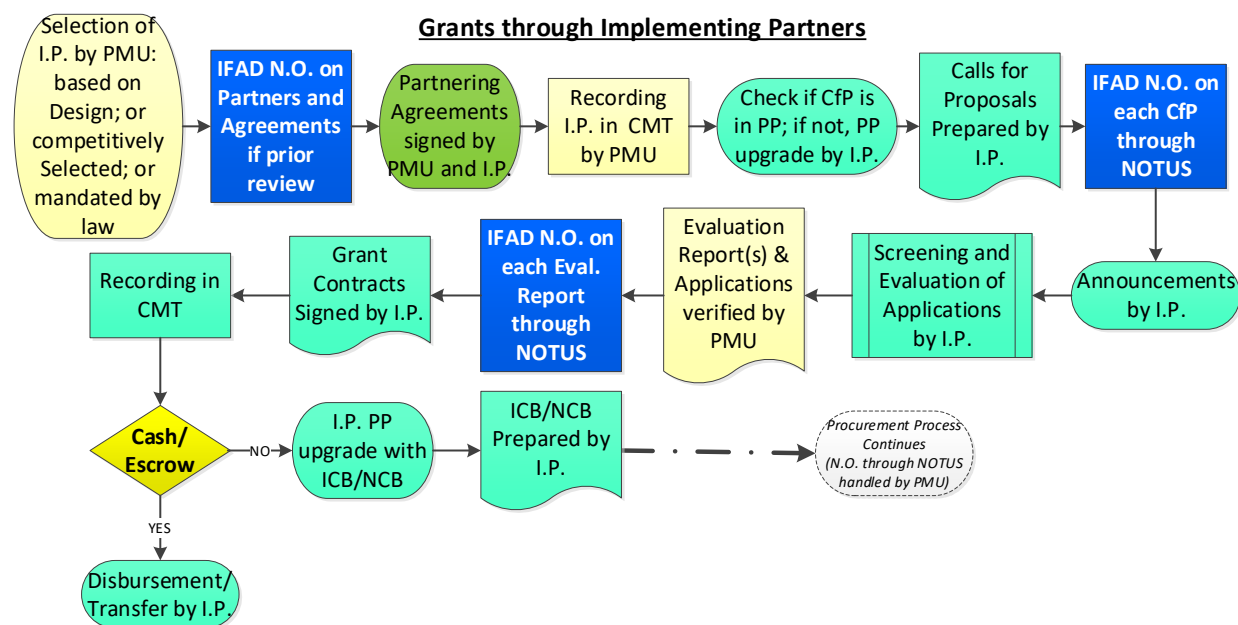


Figure 1 - Subventions accordées par l'intermédiaire de partenaires de mise en œuvre

Grants through PMU

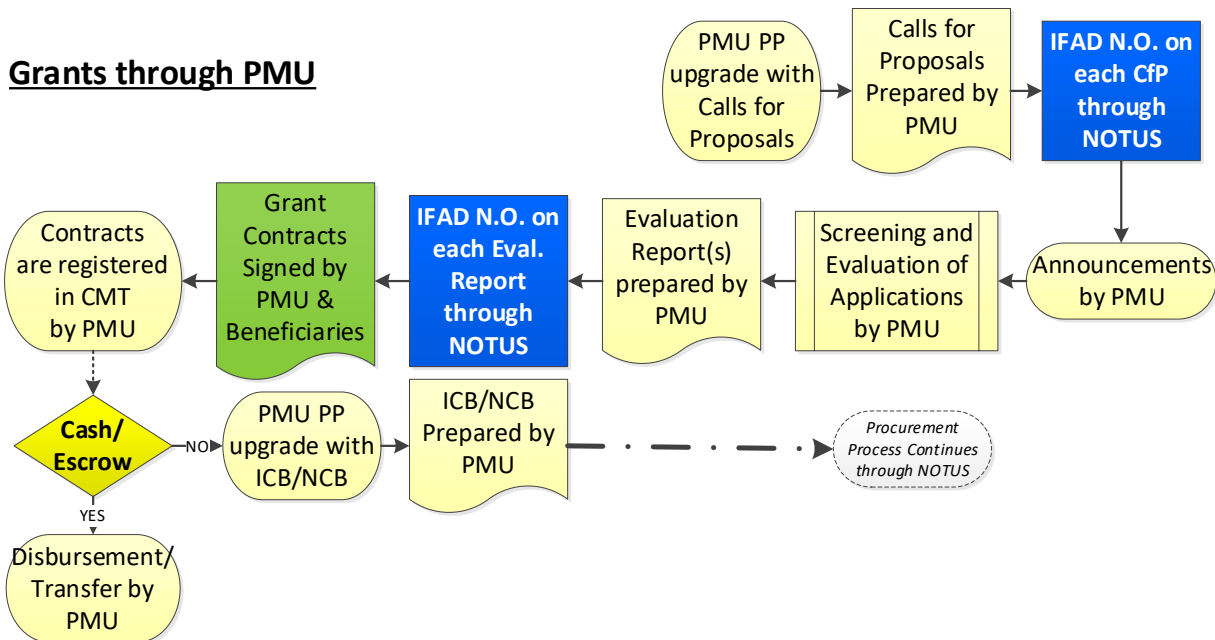


Figure 2 - Subventions par l'intermédiaire de l'UGP

Financement par microcrédit

Les accords avec les institutions financières partenaires pour l'octroi de microcrédits sont planifiés dans le PP conformément aux exigences de la section 3.4.1 ci-dessus. L'accord de crédit avec les institutions financières qui en résulte est enregistré dans OPEN. Toutefois, les procédures de sélection des bénéficiaires des prêts ne sont pas régies par le présent manuel et suivent des mécanismes préétablis avec les institutions de crédit.

Principes et éthique des marchés publics

L'Unité de Gestion et de Coordination respectera strictement les dispositions de la section II des directives du FIDA relatives à la passation des marchés pour les projets (2019) qui couvrent les principes clés de la passation des marchés :

- L'éthique ;
- Responsabilité ;
- Concours ;
- L'équité ;
- Transparence ;
- Efficience, efficacité et économie ; et
- Meilleur rapport qualité-prix.

En outre, L'Unité de Gestion et de Coordination respectera strictement les dispositions de la **politique du FIDA en matière de prévention de la fraude et de la corruption dans ses activités et opérations**, disponible à l'adresse www.ifad.org/en/document-detail/asset/40738506. **Le Projet** veillera à ce que cette politique soit clairement énoncée dans tous les documents de passation de marchés (documents d'appel d'offres et contrats) et à ce que tous les fournisseurs s'y conforment. Tous ces documents doivent également mentionner clairement la ligne d'assistance téléphonique anticorruption du FIDA :

Office d'audit et de surveillance (AUO)

Section d'enquête (IS)

Via Paolo di Dono 44

00142 Rome, Italie

Courriel : **anticorruption@ifad.org**

Téléphone : +39 0654592888 +39 0654592888

Fax : +39 0654597888

Lutte contre la corruption et le harcèlement sexuel

L'Unité de Gestion et de Coordination respectera strictement les dispositions de la politique du FIDA en matière de prévention et de réponse au harcèlement sexuel, à l'exploitation et aux abus sexuels, disponible sur le site www.ifad.org/anticorruption_policy. L'Opération veillera à ce que cette politique soit clairement énoncée dans tous les documents de passation de marchés (documents d'appel d'offres et contrats) et à ce que tous les fournisseurs s'y conforment. Tous ces documents doivent également mentionner clairement la ligne d'assistance téléphonique du FIDA en matière d'éthique :

Bureau d'éthique (**ETH**)

Via Paolo di Dono 44

00142 Rome, Italie

Courriel : **ethSCIOffice@ifad.org**

Téléphone : +39 06 5459 2525 +39 06 5459 2525

<https://www.ifad.org/en/ethSCI>

Lutte contre le blanchiment de capitaux et le financement du terrorisme

L'Unité de Gestion et de Coordination se conformera strictement aux dispositions de la politique du FIDA en matière de lutte contre le blanchiment d'argent et le financement du terrorisme, disponible sur le site www.ifad.org/en/document-detail/asset/41942012.

Tenue de registres

Conformément aux dispositions du module B du manuel, l'Unité de Gestion et de Coordination conservera les registres et les dossiers relatifs à la passation de marchés (pendant 10 ans) de manière à ce qu'ils soient facilement accessibles et récupérables, afin d'en faciliter l'examen et l'audit, même lorsqu'ils sont effectués à distance. Le tableau des dossiers, tel qu'il est extrait du manuel pour faciliter la consultation, est disponible à l'annexe 2. Pour faciliter l'examen, la supervision et l'audit, tous les dossiers relatifs à la passation et à la gestion des marchés sont archivés sous la responsabilité du personnel chargé de la passation des marchés. Si d'autres services, équipes ou entités sont chargés d'archiver certains documents relatifs à la passation de marchés, une copie doit être conservée par le personnel chargé de la passation de marchés. Les archives comprennent également tous les documents relatifs aux subventions/prêts accordés aux bénéficiaires du Projet.

Lorsque la mise en œuvre est déléguée à des tiers préapprouvés, l'Unité de Gestion et de Coordination conserve un enregistrement complet de tous les documents par voie électronique, tandis que l'ensemble des documents originaux est conservé par le partenaire chargé de la mise en œuvre pendant dix ans également.

3.8.6 Intégration des risques Environnementaux et Sociaux des PESEC dans la passation des marchés

Conservation de la biodiversité	Niveau de risque	Conséquence	Instruction pour le SPOs
1.1 Le projet pourrait-il comprendre ou déboucher sur la conversion ou la dégradation de la biodiversité, des habitats (y compris les habitats modifiés, les habitats naturels et les habitats naturels essentiels) et/ou des écosystèmes et des services écosystémiques ?	Substantiel	Majeure Le projet aura une incidence importante sur l'habitat modifié et l'habitat naturel, mais n'aura pas d'impact sur l'habitat naturel essentiel.	Les dossiers d'appel d'offres prescriront la conformité à la législation environnementale nationale complétée par la norme 1 des PESEC le cas échéant. Ce point est éclairé par le CGESC global du projet préparé par l'emprunteur et accepté par le FIDA. Utiliser le dossier d'appel d'offres FIDA/non-FIDIC pour les AOI concernant des contrats d'un montant inférieur à 5 millions d'USD OU les dossiers d'appel d'offres nationaux de l'emprunteur (complétés par les normes PESEC) conformément aux seuils prescrits dans le Manuel de passation des marchés du FIDA et le Guide pratique de passation des marchés. Les exigences supplémentaires des PESEC prendront la forme d'une annexe aux conditions contractuelles ou d'un relèvement des qualifications minimum des soumissionnaires
1.8 Le projet comprendra-t-il ou débouchera-t-il sur l'acquisition, par l'intermédiaire des fournisseurs principaux, de matières tirées de ressources naturelles ?	Modéré	Modérée Le projet exigera l'acquisition de matières tirées de ressources naturelles par l'intermédiaire des fournisseurs principaux, et l'extraction des ressources fait l'objet d'une réglementation stricte.	Les dossiers d'appel d'offres prescriront la conformité à la législation environnementale nationale complétée par la norme 1 des PESEC le cas échéant. Ce point est éclairé par le CGESC global du projet préparé par l'emprunteur et accepté par le FIDA. Utiliser le dossier d'appel d'offres FIDA/non-FIDIC pour les AOI concernant des contrats d'un montant inférieur à 5 millions d'USD OU les dossiers d'appel d'offres nationaux de l'emprunteur (complétés par les normes PESEC) conformément aux seuils prescrits dans le Manuel de passation des marchés du FIDA et le Guide pratique de passation des marchés. Les exigences supplémentaires des PESEC prendront la forme d'une annexe aux conditions contractuelles ou d'un relèvement des qualifications minimum des soumissionnaires.

Utilisation efficiente des ressources et prévention de la pollution	Niveau de risque	Conséquence	Instruction pour le SPOs
2.1 Le projet pourrait-il comprendre ou donner lieu à un rejet de polluants dans l'environnement (dans le cadre d'activités agricoles ou non agricoles) dans les circonstances habituelles ou non, qui serait susceptible d'avoir un impact négatif local, régional et/ou transfrontière ?	Modéré	Modérée Il est possible que des polluants soient rejetés, dans les circonstances habituelles des activités ou non, mais les systèmes de traitement sont éprouvés, vérifiés et peu coûteux. Le milieu récepteur présente une forte vulnérabilité.	Les dossiers d'appel d'offres prescriront la législation environnementale nationale. Utiliser le dossier d'appel d'offres FIDA/non-FIDIC pour les AOI concernant des contrats d'un montant inférieur à 5 millions d'USD OU les dossiers d'appel d'offres nationaux de l'emprunteur (complétés par les normes PESEC) comme prescrit dans Manuel de passation des marchés du FIDA et le Guide pratique de passation des marchés. Les exigences supplémentaires des PESEC prendront la forme d'une annexe aux conditions contractuelles et/ou de qualifications supplémentaires des soumissionnaires.
2.3 Le projet prévoit-il ou donnera-t-il lieu à une consommation importante de matières premières et d'énergie ?	Faible	Mineure Le projet nécessitera la consommation de matières premières et/ou d'énergie, mais il s'agira d'une composante mineure du projet et les impacts pourront être gérés de manière appropriée.	Les dossiers d'appel d'offres prescriront la législation environnementale nationale. Utiliser le dossier d'appel d'offres FIDA/non-FIDIC pour les AOI concernant des contrats d'un montant inférieur à 5 millions d'USD OU les dossiers d'appel d'offres nationaux de l'emprunteur (complétés par les normes PESEC) comme prescrit dans Manuel de passation des marchés du FIDA et le Guide pratique de passation des marchés. Les exigences supplémentaires des PESEC prendront la forme d'une annexe aux conditions contractuelles et/ou de qualifications supplémentaires des soumissionnaires.
2.4 Le projet comprendra-t-il la construction ou la remise en état de périmètres d'irrigation, et/ou comprendra-t-il ou donnera-t-il lieu à des activités importantes d'extraction, de détournement ou de rétention des eaux de surface ou d'eau souterraine ? (Par exemple, construction de barrages ou de réservoirs, aménagement de bassins fluviaux, extraction d'eau souterraine.)	Modéré	Modérée Le projet nécessitera un volume considérable d'eau souterraine ou d'eau de surface. Il faudra pour cela réaliser une extension mineure de sources existantes. Il s'agira de procéder à la construction ou à la remise en état de petits réseaux d'irrigation, soit moins de 300 hectares par périmètre.	Les dossiers d'appel d'offres prescriront la conformité à la législation environnementale nationale complétée par les exigences de la norme 2 des PESEC le cas échéant. Ce point est éclairé par le CGESC global du projet, tel qu'il est préparé par l'emprunteur et accepté par le FIDA. Utiliser le dossier d'appel d'offres FIDA/non-FIDIC pour les AOI concernant des contrats d'un montant inférieur à 5 millions d'USD OU les dossiers d'appel d'offres nationaux de l'emprunteur (complétés par les normes PESEC) comme prescrit dans le Manuel de passation des marchés du FIDA

Utilisation efficiente des ressources et prévention de la pollution	Niveau de risque	Conséquence	Instruction pour le SPOs
			et le Guide pratique de passation des marchés. Les exigences supplémentaires des PESEC prendront la forme d'une annexe aux conditions contractuelles particulières et/ou d'un relèvement des qualifications minimum des soumissionnaires.
2.5 Le projet comprendra-t-il l'utilisation de produits agrochimiques (pesticides, engrais et autres agents de traitement) qui pourraient entraîner une pollution des sols et des masses d'eau ou d'autres impacts négatifs ?	Modéré	Modérée Le projet nécessitera l'utilisation d'engrais, de pesticides et/ou d'autres agents de traitement, mais il existe des solutions de remplacement aux engrais et/ou aux pesticides polluants. La capacité d'adaptation du milieu est élevée, ce qui pourrait atténuer la plupart des potentiels problèmes de pollution.	Les dossiers d'appel d'offres prescriront la conformité à la législation environnementale nationale complétée par les exigences de la norme 2 des PESEC le cas échéant. Ce point est éclairé par le CGESC global du projet, tel qu'il est préparé par l'emprunteur et accepté par le FIDA. Utiliser le dossier d'appel d'offres FIDA/non-FIDIC pour les AOI concernant des contrats d'un montant inférieur à 5 millions d'USD OU les dossiers d'appel d'offres nationaux de l'emprunteur (complétés par les normes PESEC) comme prescrit dans le Manuel de passation des marchés du FIDA et le Guide pratique de passation des marchés. Les exigences supplémentaires des PESEC prendront la forme d'une annexe aux conditions contractuelles particulières et/ou d'un relèvement des qualifications minimum des soumissionnaires.
2.6 Le projet comprendra-t-il ou donnera-t-il lieu à la production primaire de ressources naturelles biologiques par l'intermédiaire de la culture ou de la production de végétaux, de la production végétale d'espèces annuelles et pérennes, etc. ?"	Substantiel	Majeure Le projet sera totalement tributaire de la production de ressources naturelles biologiques. Le projet sera exécuté dans une zone agricole préexistante, mais présentant une forte vulnérabilité environnementale et/ou sociale.	Les dossiers d'appel d'offres prescriront la conformité à la législation environnementale nationale complétée par les exigences de la norme 2 des PESEC le cas échéant. Ce point est éclairé par le CGESC global du projet, tel qu'il est préparé par l'emprunteur et accepté par le FIDA. Utiliser le dossier d'appel d'offres FIDA/non-FIDIC pour les AOI concernant des contrats d'un montant inférieur à 5 millions d'USD OU les dossiers d'appel d'offres nationaux de l'emprunteur (complétés par les normes PESEC) comme prescrit dans le Manuel de passation des marchés du FIDA et le Guide pratique de passation des marchés. Les exigences supplémentaires des PESEC prendront la forme

Utilisation efficiente des ressources et prévention de la pollution	Niveau de risque	Conséquence	Instruction pour le SPOs
			d'une annexe aux conditions contractuelles particulières et/ou d'un relèvement des qualifications minimum des soumissionnaires.

Patrimoine culturel	Niveau de risque	Conséquence	Instruction pour le SPOs
3.1 Le projet pourrait-il comprendre ou donner lieu à des impacts négatifs sur les sites, structures, ou objets possédant une valeur historique, culturelle, artistique, traditionnelle ou religieuse, ou sur les formes de culture immatérielles (savoirs, innovations, pratiques, par exemple) ? (Remarque : les projets visant à protéger et à conserver le patrimoine culturel peuvent aussi avoir des impacts négatifs involontaires.)	Modéré	Majeure On sait que le projet sera mis en œuvre dans son intégralité dans une zone dont on considère qu'elle présente des valeurs archéologiques (préhistoriques), paléontologiques, historiques, culturelles, artistiques et religieuses ou qu'elle possède des caractéristiques considérées comme faisant partie du patrimoine culturel essentiel. Le site n'a pas fait l'objet d'un relevé, et la présence d'éléments du patrimoine culturel n'est par conséquent pas bien établie.	Les dossiers d'appel d'offres prescriront la conformité à la législation environnementale nationale complétée par les exigences de la norme 3 des PESEC le cas échéant. Ce point est éclairé par le CGESC global du projet, tel qu'il est préparé par l'emprunteur et accepté par le FIDA. Utiliser le dossier d'appel d'offres FIDA/non-FIDIC pour les AOI concernant des contrats d'un montant inférieur à 5 millions d'USD OU les dossiers d'appel d'offres nationaux de l'emprunteur (complétés par les normes PESEC) comme prescrit dans le Manuel de passation des marchés du FIDA et le Guide pratique de passation des marchés. Les exigences supplémentaires des PESEC prendront la forme d'une annexe aux conditions contractuelles particulières et/ou d'un relèvement des qualifications minimum des soumissionnaires.
3.2 Le projet pourrait-il comprendre ou donner lieu à des fouilles, des démolitions, des terrassements, des inondations ou d'autres modifications de l'environnement dans des zones dont on considère qu'elles présentent des valeurs archéologiques (préhistoriques), paléontologiques, historiques, culturelles, artistiques et religieuses ou des formes de culture immatérielles (savoirs, innovations, pratiques, par exemple), ou qu'elles possèdent des caractéristiques considérées comme faisant partie du patrimoine culturel essentiel? (Voir, pour des informations complémentaires, l'annexe 1 à la Note d'orientation sur le patrimoine culturel.)	Faible	Mineure Le projet comprendra des travaux mineurs de terrassement. Aucune détérioration ou perte des valeurs ou caractéristiques archéologiques (préhistoriques), paléontologiques, historiques, culturelles, artistiques et religieuses n'est à prévoir.	Les dossiers d'appel d'offres prescriront la conformité à la législation environnementale nationale complétée par les exigences de la norme 3 des PESEC le cas échéant. Ce point est éclairé par le CGESC global du projet, tel qu'il est préparé par l'emprunteur et accepté par le FIDA. Utiliser le dossier d'appel d'offres FIDA/non-FIDIC pour les AOI concernant des contrats d'un montant inférieur à 5 millions d'USD OU les dossiers d'appel d'offres nationaux de l'emprunteur (complétés par les normes PESEC) comme prescrit dans le Manuel de passation des marchés du FIDA et le Guide pratique de passation des marchés. Les exigences supplémentaires des PESEC prendront la forme d'une annexe aux conditions contractuelles particulières et/ou d'un relèvement des qualifications minimum des soumissionnaires.

Patrimoine culturel	Niveau de risque	Conséquence	Instruction pour le SPOs
3.3 Le projet pourrait-il comprendre ou occasionner des altérations des paysages et des caractéristiques naturelles ayant une valeur patrimoniale culturelle?	Modéré	Modérée Le projet a un impact modéré sur les paysages et les entités topographiques naturelles ayant une valeur patrimoniale culturelle qui impose de procéder à quelques modifications de l'environnement. La remise en état est possible.	Les dossiers d'appel d'offres prescriront la conformité à la législation environnementale nationale complétée par les exigences de la norme 3 des PESEC le cas échéant. Ce point est éclairé par le CGESC global du projet, tel qu'il est préparé par l'emprunteur et accepté par le FIDA. Utiliser le dossier d'appel d'offres FIDA/non-FIDIC pour les AOI concernant des contrats d'un montant inférieur à 5 millions d'USD OU les dossiers d'appel d'offres nationaux de l'emprunteur (complétés par les normes PESEC) comme prescrit dans le Manuel de passation des marchés du FIDA et le Guide pratique de passation des marchés. Les exigences supplémentaires des PESEC prendront la forme d'une annexe aux conditions contractuelles particulières et/ou d'un relèvement des qualifications minimum des soumissionnaires.

Peuples autochtones	Niveau de risque	Conséquence	Instruction pour le SPOs
4.1. Le projet est-il exécuté dans une zone où des populations autochtones sont présentes ? (Terres, territoires, eaux et zones maritimes côtières, et autres ressources que les peuples autochtones possèdent ou qu'ils occupent et utilisent traditionnellement.)	Faible		Les dossiers d'appel d'offres prescriront la conformité à la législation environnementale nationale complétée par les exigences de la norme 4 des PESEC le cas échéant. Ce point est éclairé par le CGESC global du projet, tel qu'il est préparé par l'emprunteur et accepté par le FIDA. Utiliser le dossier d'appel d'offres FIDA/non-FIDIC pour les AOI concernant des contrats d'un montant inférieur à 5 millions d'USD OU les dossiers d'appel d'offres nationaux de l'emprunteur (complétés par les normes PESEC) comme prescrit dans le Manuel de passation des marchés du FIDA et le Guide pratique de passation des marchés. Les exigences supplémentaires des PESEC prendront la forme d'une annexe aux conditions contractuelles particulières et/ou d'un relèvement des qualifications minimum des soumissionnaires.
4.2 Le projet pourrait-il porter atteinte aux droits des peuples autochtones en ce qui concerne les terres, territoires, eaux et zones maritimes côtières et autres ressources qu'ils possèdent ou occupent et utilisent traditionnellement, et/ou leurs systèmes de subsistance ?	Faible	Mineure Un impact négatif mineur sur les droits des peuples autochtones concernant les terres, les biens, les territoires et les ressources est à prévoir.	Les dossiers d'appel d'offres prescriront la conformité à la législation environnementale nationale complétée par les exigences de la norme 4 des PESEC le cas échéant. Ce point est éclairé par le CGESC global du projet, tel qu'il est préparé par l'emprunteur et accepté par le FIDA. Utiliser le dossier d'appel d'offres FIDA/non-FIDIC pour les AOI concernant des contrats d'un montant inférieur à 5 millions d'USD OU les dossiers d'appel d'offres nationaux de l'emprunteur (complétés par les normes PESEC) comme prescrit dans le Manuel de passation des marchés du FIDA et le Guide pratique de passation des marchés. Les exigences supplémentaires des PESEC prendront la forme d'une annexe aux conditions contractuelles particulières et/ou d'un relèvement des qualifications minimum des soumissionnaires.
4.3 Le projet pourrait-il donner lieu à l'utilisation et/ou l'exploitation	Modéré	Modérée	Les dossiers d'appel d'offres prescriront la conformité à la législation environnementale nationale complétée par

<p>commerciale de ressources naturelles sur des terres et territoires habités par des peuples autochtones ?</p>		<p>Le projet prévoit l'utilisation et/ou l'exploitation à des fins commerciales de ressources naturelles sur des terres et territoires habités par des peuples autochtones. Le processus de consultation des groupes autochtones est clairement défini.</p>	<p>les exigences de la norme 4 des PESEC le cas échéant. Ce point est éclairé par le CGESC global du projet, tel qu'il est préparé par l'emprunteur et accepté par le FIDA. Utiliser le dossier d'appel d'offres FIDA/non-FIDIC pour les AOI concernant des contrats d'un montant inférieur à 5 millions d'USD OU les dossiers d'appel d'offres nationaux de l'emprunteur (complétés par les normes PESEC) comme prescrit dans le Manuel de passation des marchés du FIDA et le Guide pratique de passation des marchés. Les exigences supplémentaires des PESEC prendront la forme d'une annexe aux conditions contractuelles particulières et/ou d'un relèvement des qualifications minimum des soumissionnaires.</p>
---	--	---	---

Travail et conditions de travail	Niveau de risque	Conséquence	Instruction pour le SPOs
5.1 Le projet est-il susceptible d'intervenir dans des secteurs ou des filières dans lesquels ont été signalés des cas de pratiques discriminatoires et d'absence d'égalité des chances (à l'égard des travailleurs défavorisés ou vulnérables, comme les femmes, les enfants en âge de travailler, les migrants et les personnes présentant un handicap), de déni du droit à la liberté d'association et à la négociation collective, de recours à des travailleurs migrants ?	Modéré	Modérée Le projet interviendra dans des secteurs ou des filières qui n'ont pas respecté les lois nationales ou les engagements internationaux en matière de droit du travail par le passé, mais qui sont actuellement dûment réglementés au niveau national. Les filières internationales font parfois l'objet d'audits de leur performance environnementale ou sociale.	Les dossiers d'appel d'offres exigeront la conformité à la législation nationale du travail, complétée par la norme 5 des PESEC. Ce point est éclairé par le CGESC global du projet, tel qu'il est préparé par l'emprunteur et accepté par le FIDA. Utiliser le dossier d'appel d'offres FIDA/non-FIDIC pour les AOI concernant des contrats d'un montant inférieur à 5 millions d'USD OU les dossiers d'appel d'offres nationaux de l'emprunteur (complétés par les normes PESEC) conformément aux seuils prescrits dans le Manuel de passation des marchés du FIDA et le Guide pratique de passation des marchés. Les exigences supplémentaires des PESEC prendront la forme d'une annexe aux conditions contractuelles ou d'un relèvement des qualifications des soumissionnaires.
5.2 Le projet pourrait-il intervenir dans une filière à propos de laquelle des cas de travail forcé ont été signalés ? Remarque : les risques de travail forcé peuvent être accrus dans le cas de projets exécutés dans des zones éloignées ou des zones où le statut des travailleurs migrants est n'est pas clairement défini.	Modéré	Modérée Le projet interviendra dans des secteurs ou des filières dans lesquels le recours au travail forcé était flagrant par le passé. Toutefois, il existe actuellement une réglementation en la matière et le travail forcé est illégal au regard du droit national.	Les dossiers d'appel d'offres exigeront la conformité à la législation nationale du travail, complétée par la norme 5 des PESEC. Ce point est éclairé par le CGESC global du projet, tel qu'il est préparé par l'emprunteur et accepté par le FIDA. Utiliser le dossier d'appel d'offres FIDA/non-FIDIC pour les AOI concernant des contrats d'un montant inférieur à 5 millions d'USD OU les dossiers d'appel d'offres nationaux de l'emprunteur (complétés par les normes PESEC) conformément aux seuils prescrits dans le Manuel de passation des marchés du FIDA et le Guide pratique de passation des marchés. Les exigences supplémentaires des PESEC prendront la forme d'une annexe aux conditions contractuelles ou d'un relèvement des qualifications des soumissionnaires.
5.3 Le projet pourrait-il faire intervenir des enfants a) dont l'âge est inférieur à l'âge minimum d'admission à l'emploi fixé au niveau national (habituellement	Modéré	Modérée Le projet interviendra dans des secteurs ou des filières dans lesquels il y a eu, par le passé, des	Les dossiers d'appel d'offres exigeront la conformité à la législation nationale du travail, complétée par la norme 5 des PESEC. Ce point est éclairé par le CGESC global du projet, tel qu'il est préparé par l'emprunteur et accepté

Travail et conditions de travail	Niveau de risque	Conséquence	Instruction pour le SPOs
15 ans) ou b) dont l'âge est supérieur à l'âge minimum fixé au niveau national mais inférieur à 18 ans dans les activités appuyées ou les filières concernées ?		cas flagrants de recours au travail des enfants Il existe toutefois aujourd'hui une réglementation en la matière, et le travail des enfants est illégal au regard du droit national.	par le FIDA. Utiliser le dossier d'appel d'offres FIDA/non-FIDIC pour les AOI concernant des contrats d'un montant inférieur à 5 millions d'USD OU les dossiers d'appel d'offres nationaux de l'emprunteur (complétés par les normes PESEC) conformément aux seuils prescrits dans le Manuel de passation des marchés du FIDA et le Guide pratique de passation des marchés. Les exigences supplémentaires des PESEC prendront la forme d'une annexe aux conditions contractuelles ou d'un relèvement des qualifications des soumissionnaires.
5.4 Le projet est-il susceptible : a) d'intervenir dans un secteur, un domaine ou une filière où les producteurs et autres travailleurs agricoles sont habituellement exposés à des risques professionnels ou des risques de sécurité importants, et/ou b) de promouvoir ou d'utiliser des technologies ou des pratiques présentant des risques en matière de sécurité et de santé au travail (SST) pour les agriculteurs, les autres travailleurs ruraux ou les populations rurales en général ? (Remarque : dans le secteur de l'agriculture, les risques en matière de SST sont notamment liés aux éléments suivants : machines et outils dangereux, produits chimiques dangereux ; agents toxiques ou allergènes, substances ou agents carcinogènes, maladies parasitiques ; maladies animales transmissibles, espaces confinés, risques ergonomiques, températures extrêmes ; et contact avec	Modéré	Modérée Le projet interviendra dans un secteur, un domaine ou une filière dans lesquels les travailleurs sont parfois exposés à des risques en matière de SST, et dont on sait que la réglementation est insuffisante ou inexistante. Il n'existe toutefois pas de données probantes relatives à des maladies ou des décès.	Les dossiers d'appel d'offres exigeront la conformité à la législation nationale du travail, complétée par la norme 5 des PESEC. Ce point est éclairé par le CGESC global du projet, tel qu'il est préparé par l'emprunteur et accepté par le FIDA. Utiliser le dossier d'appel d'offres FIDA/non-FIDIC pour les AOI concernant des contrats d'un montant inférieur à 5 millions d'USD OU les dossiers d'appel d'offres nationaux de l'emprunteur (complétés par les normes PESEC) conformément aux seuils prescrits dans le Manuel de passation des marchés du FIDA et le Guide pratique de passation des marchés. Les exigences supplémentaires des PESEC prendront la forme d'une annexe aux conditions contractuelles ou d'un relèvement des qualifications des soumissionnaires.

Travail et conditions de travail	Niveau de risque	Conséquence	Instruction pour le SPOs
des animaux, reptiles et insectes dangereux et venimeux. Les risques psychosociaux, comprennent, entre autres, la violence et le harcèlement.)			

Santé et sécurité communautaires	Niveau de risque	Conséquence	Instruction pour le SPOs
6.1 Le projet pourrait-il donner lieu à et/ou être menacé par des maladies d'origine hydrique, des zoonoses ou des maladies à transmission vectorielle (par exemple, des habitats de reproduction temporaires), et/ou des maladies transmissibles et non transmissibles ?	Modéré	Majeure Le projet sera exécuté dans une zone où des éléments probants attestent de l'existence d'impacts négatifs récents résultants de maladies d'origine hydrique, de zoonoses ou d'autres maladies à transmission vectorielle, ou de maladies transmissibles/non transmissibles, et où il est avéré que la régulation ou l'endiguement de ces impacts sont insuffisants. Les activités menées au titre du projet sont susceptibles d'induire des risques majeurs de maladies d'origine hydrique, de zoonoses ou d'autres maladies à transmission vectorielle (par exemple des habitats de reproduction temporaires), et/ou de maladies transmissibles et non transmissibles.	Les dossiers d'appel d'offres exigeront la conformité à la législation nationale du travail, complétée par la norme 6 des PESEC. Ce point est éclairé par le CGESC global du projet, tel qu'il est préparé par l'emprunteur et accepté par le FIDA. Utiliser le dossier d'appel d'offres FIDA/non-FIDIC pour les AOI concernant des contrats d'un montant inférieur à 5 millions d'USD OU les dossiers d'appel d'offres nationaux de l'emprunteur (complétés par les normes PESEC) conformément aux seuils prescrits dans le Manuel de passation des marchés du FIDA et le Guide pratique de passation des marchés. Les exigences supplémentaires des PESEC prendront la forme d'une annexe aux conditions contractuelles ou d'un relèvement des qualifications des soumissionnaires.
6.4 Le projet pourrait-il comprendre ou déboucher sur le transport, le stockage, et l'utilisation et/ou l'élimination de matières dangereuses (par exemple, explosifs, combustibles et autres produits chimiques durant la construction et l'exploitation) ?	Faible	Mineure Le projet ne comprendra qu'un nombre restreint d'activités liées au transport, au stockage, et à l'utilisation et/ou à l'élimination de matières dangereuses, et la réglementation relative aux matières dangereuses est efficace.	Les dossiers d'appel d'offres exigeront la conformité à la réglementation nationale en matière de sécurité et de santé, complétée par la norme 6 des PESEC et éclairée par le CGESC global du projet, tel qu'il est préparé par l'emprunteur et accepté par le FIDA. Utiliser le dossier d'appel d'offres FIDA/non-FIDIC pour les AOI concernant des contrats d'un montant inférieur à 5 millions d'USD OU les dossiers d'appel d'offres nationaux de l'emprunteur (complétés par les normes PESEC) conformément aux seuils prescrits dans le Manuel de passation des marchés du FIDA et le Guide pratique de passation des marchés.

Santé et sécurité communautaires	Niveau de risque	Conséquence	Instruction pour le SPOs
			Les exigences supplémentaires des PESEC prendront la forme d'une annexe aux conditions contractuelles ou d'un relèvement des qualifications des soumissionnaires.
6.5 Le projet pourrait-il donner lieu à un risque de violences sexistes, y compris les agressions sexuelles, le harcèlement sexuel ou les exploitations et les atteintes sexuelles, du fait de l'arrivée massive de main-d'œuvre, de la redistribution de terres, ou d'autres mesures qui modifient la dynamique communautaire ?	Modéré	Majeur Le projet pourrait occasionner des modifications importantes de la dynamique communautaire du fait de l'arrivée massive de main-d'œuvre, de la redistribution des terres ou d'autres actions modifiant la dynamique communautaire, suivies de quelques cas graves de violence sexiste et/ou d'exploitation sexuelle.	Les dossiers d'appel d'offres prescriront le respect de la réglementation nationale en matière de santé et de sécurité du travail, complétée par les exigences pertinentes de la norme 6 des PESEC. Utiliser le dossier d'appel d'offres FIDA/non-FIDIC pour les AOI concernant des contrats d'un montant inférieur à 5 millions d'USD OU les dossiers d'appels d'offres nationaux de l'emprunteur (complétés par les normes PESEC) conformément aux seuils prescrits dans le Manuel de passation des marchés du FIDA et le Guide pratique de passation des marchés. Les exigences supplémentaires des PESEC prendront la forme d'une annexe aux conditions contractuelles ou d'un relèvement des qualifications des soumissionnaires.
6.6 Le projet comprendra-t-il la construction, la remise en état ou la modernisation de routes rurales, et/ou entraînera-t-il une augmentation de la circulation ou une modification des flux de circulation ?	Modéré	Modérée Modification limitée des volumes de trafic ou modifications des flux de circulation. Le risque de blessures ou de décès est réduit grâce à une bonne conception et à la mise en œuvre des protocoles de sécurité. Construction, remise en état ou modernisation de routes rurales, avec un débit journalier moyen annuel inférieur à 400.	Les dossiers d'appel d'offres prescriront le respect de la réglementation nationale en matière de santé et de sécurité du travail, complétée par les exigences pertinentes de la norme 6 des PESEC. Utiliser le dossier d'appel d'offres FIDA/non-FIDIC pour les AOI concernant des contrats d'un montant inférieur à 5 millions d'USD OU les dossiers d'appels d'offres nationaux de l'emprunteur (complétés par les normes PESEC) conformément aux seuils prescrits dans le Manuel de passation des marchés du FIDA et le Guide pratique de passation des marchés. Les exigences supplémentaires des PESEC prendront la forme d'une annexe aux conditions contractuelles ou d'un relèvement des qualifications des soumissionnaires.

Réinstallation et réinsertion économique	Niveau de risque	Conséquence	Instruction pour le SPOs
7.1 Le projet occasionnera-t-il des déplacements physiques, temporaires ou permanents, et partiels ou complets (y compris de personnes n'ayant pas de droits fonciers juridiquement reconnus) ?	Faible	Mineure Déplacement de moins de 5 ménages ou entreprises.	Les dossiers d'appel d'offres exigeront la conformité à la réglementation nationale en matière de réinstallation et réinsertion économique, complétée par la norme 7 des PESEC et éclairée par le PGESC/CGESC global du projet, tel qu'il est préparé par l'emprunteur et accepté par le FIDA. Utiliser le dossier d'appel d'offres FIDA/non-FIDIC pour les AOI concernant des contrats d'un montant inférieur à 5 millions d'USD OU les dossiers d'appel d'offres nationaux de l'emprunteur (complétés par les normes PESEC) conformément aux seuils prescrits dans le Manuel de passation des marchés du FIDA et le Guide pratique de passation des marchés. Les exigences supplémentaires des PESEC prendront la forme d'une annexe aux conditions contractuelles ou d'un relèvement des qualifications des soumissionnaires.
7.4 Le projet pourrait-il induire des effets préjudiciables ou des modifications concernant les modalités du régime foncier et/ou les droits de propriété ou droits coutumiers collectifs relatifs à la terre, aux territoires et/ou aux ressources ?	Faible	Mineure Le projet donnera lieu à des impacts mineurs ou à des modifications en matière de régime foncier et/ou en matière de droits de propriété ou de droits coutumiers collectifs. Des recours juridiques et d'autres formes d'arbitrage ou de règlement des conflits sont disponibles.	Les dossiers d'appel d'offres exigeront la conformité à la réglementation nationale en matière de réinstallation et réinsertion économique, complétée par la norme 7 des PESEC et éclairée par le PGESC/CGESC global du projet, tel qu'il est préparé par l'emprunteur et accepté par le FIDA. Utiliser le dossier d'appel d'offres FIDA/non-FIDIC pour les AOI concernant des contrats d'un montant inférieur à 5 millions d'USD OU les dossiers d'appel d'offres nationaux de l'emprunteur (complétés par les normes PESEC) conformément aux seuils prescrits dans le Manuel de passation des marchés du FIDA et le Guide pratique de passation des marchés. Les exigences supplémentaires des PESEC prendront la forme d'une annexe aux conditions contractuelles ou d'un relèvement des qualifications des soumissionnaires.

Intermédiaires financiers et investissements directs	Niveau de risque	Conséquence	Instruction pour le SPOs
8.1 L'investissement est-il susceptible d'être octroyé à une institution qui n'a pas mis en place de politique environnementale et sociale ni de système connexe de gestion environnementale et sociale (SGES) (transparent, accessible au public) ?	Modéré	Modérée L'institution n'a pas mis en place de SGES, mais plusieurs politiques environnementales et sociales distinctes. Les politiques ne sont par conséquent pas considérées comme transparentes. Les rapports sur les questions environnementales et sociales sont communiqués sur demande.	Les dossiers d'appel d'offres exigeront la conformité à la réglementation nationale en matière de réinstallation et réinsertion économique, complétée par la norme 8 des PESEC et éclairée par le PGESC/CGESC global du projet, tel qu'il est préparé par l'emprunteur et accepté par le FIDA. Utiliser le dossier d'appel d'offres FIDA/non-FIDIC pour les AOI concernant des contrats d'un montant inférieur à 5 millions d'USD OU les dossiers d'appel d'offres nationaux de l'emprunteur (complétés par les normes PESEC) conformément aux seuils prescrits dans le Manuel de passation des marchés du FIDA et le Guide pratique de passation des marchés. Les exigences supplémentaires des PESEC prendront la forme d'une annexe aux conditions contractuelles ou d'un relèvement des qualifications des soumissionnaires.
8.2 L'investissement pourrait-il être octroyé à une institution ne disposant pas de capacités suffisantes (personnel non qualifié, par exemple un fonctionnaire chargé des questions environnementales et sociales) pour l'exécution du SGES ?	Modéré	Modérée L'institution n'emploie pas de fonctionnaire chargé des questions environnementales et sociales, mais dispose d'un nombre suffisant d'agents de terrain formés pour surveiller de façon suivie l'impact des activités de l'institution.	Les dossiers d'appel d'offres exigeront la conformité à la réglementation nationale en matière de réinstallation et réinsertion économique, complétée par la norme 8 des PESEC et éclairée par le PGESC/CGESC global du projet, tel qu'il est préparé par l'emprunteur et accepté par le FIDA. Utiliser le dossier d'appel d'offres FIDA/non-FIDIC pour les AOI concernant des contrats d'un montant inférieur à 5 millions d'USD OU les dossiers d'appel d'offres nationaux de l'emprunteur (complétés par les normes PESEC) conformément aux seuils prescrits dans le Manuel de passation des marchés du FIDA et le Guide pratique de passation des marchés. Les exigences supplémentaires des PESEC prendront la forme d'une annexe aux conditions contractuelles ou d'un relèvement des qualifications des soumissionnaires.

3.8.7 Transactions de passation de marchés - Configuration institutionnelle et RACI

Délégation des responsabilités en matière de passation de marchés aux entités locales¹¹

Chaque fois qu'une entité locale se voit confier des responsabilités en matière de passation de marchés, elle doit respecter les dispositions de la Lettre sur Modalités en matière de Passation des Marchés du Projet et du présent manuel et opérer sous l'entière autorité de la Unité de Gestion et de Coordination. Les dispositions institutionnelles (rôles et responsabilités) pour chaque entité locale seront élaborées selon le même format que les deux tableaux présentés ci-dessous à la section 4.4 et seront annexées au MEP. L'Unité de Gestion et de Coordination s'occupera de la planification de la passation des marchés et offrira aux entités locales susmentionnées des conseils, un soutien, une formation, des approbations, etc. en matière de passation des marchés.

La valeur de l'accord (qui sera enregistré dans OPEN) avec chaque EFT sera basée sur les honoraires¹² que l'EFT facture pour les services qui lui sont confiés (s'il y en a et si la loi l'autorise) ; dans le cas contraire, elle affichera une valeur nulle. Tous les contrats attribués La Unité de Gestion et de Coordination

Partenaires de mise en œuvre¹³

Les partenaires de mise en œuvre de l'UNC seront généralement les agrégateurs au niveau de chaque filière d'intervention du Projet.

Les conventions avec ces partenaires doivent contenir les clauses minimales sur le volet fiduciaire et passation des marchés. Le Responsable de passation de marchés de la UNC supervise l'élaboration des conventions, des PPM et l'introduction sur OPEN des DANO. Autant que possible, ces partenaires recevront les mêmes appuis que l'équipe du Projet sur le volet PM.

Ces partenaires respecteront les mêmes règles, les procédures et les seuils de PM que l'UNC.

Le RPM s'assurera qu'au niveau de ces partenaires que : (i) le personnel qui s'occupe de l'acquisition a les compétences minimales pour assurer le volet PM et le principe de séparation des tâches incompatibles est respecté ; (ii) les procédures de PM sont validées par le FIDA ; (iii) le responsable de l'acquisition auprès des partenaires acquiert les renforcements de capacités selon les exigences du FIDA en matière de passation de marché.

Si le Projet prévoit une sélection concurrentielle des partenaires de mise en œuvre, les méthodes et procédures requises élaborées dans les règles de passation des marchés applicables seront appliquées pour la sélection de tout autre partenaire de mise en œuvre. La sélection (en utilisant la méthode de passation de marchés appropriée) et la passation de contrats (en utilisant la forme appropriée de contrat ou de protocole d'accord) avec les

¹¹ Veuillez supprimer la section 4.1 dans la mesure où elle n'est pas pertinente selon l'accord de financement.

¹² En effet, les honoraires (le cas échéant) sont les fonds qui iront directement à l'EFT et qui sont soumis à la concurrence ou à la négociation avant la signature d'un protocole d'accord/accord avec l'EFT, tandis que les fonds restants confiés à l'EFT (pour financer les contrats signés par l'EFT) sont convenus, fixes et ne font pas l'objet de négociations avec l'EFT ; ces fonds seront dépensés en utilisant les méthodes de passation de marchés applicables et doivent être saisis dans le CMT en conséquence.

¹³ Veuillez supprimer la section 4.2 dans la mesure où elle n'est pas pertinente selon l'accord de financement.

partenaires de mise en œuvre seront toujours soumises à l'examen préalable du FIDA ; ces accords seront planifiés dans le cadre du PPM respectif.

Chaque partenaire d'exécution (faisant partie du secteur public) doit se conformer aux dispositions de la PPA et du présent manuel. Les autres partenaires de mise en œuvre (du secteur privé ou de la société civile) peuvent appliquer leurs propres règles de passation des marchés, pour autant qu'elles ne soient pas en contradiction avec les directives du FIDA en matière de passation des marchés et après une évaluation positive par le FIDA. Les dispositions institutionnelles (rôles et responsabilités) pour chaque partenaire de mise en œuvre seront élaborées conformément aux deux tableaux présentés ci-dessous à la section 4.4 et annexés au MEP. Chaque partenaire de mise en œuvre préparera son PPM en suivant les modèles approuvés par le FIDA et le soumettra à L'Unité de Gestion et de Coordination pour intégration dans le PP consolidé. Il en va de même pour les mises à jour et les mises à niveau. Tous les contrats signés par le partenaire de mise en œuvre doivent être saisis dans OPEN.

La valeur de l'accord de partenariat (qui sera inscrit dans OPEN) avec une P.I. sera basée sur les honoraires¹⁴ que le P.I. facture pour les services qui lui sont confiés. Tous les contrats attribués par un P.I. en vertu de cet accord doivent être enregistrés séparément dans OPEN.

L'ACDA (Agence Centrafricaine de Développement Agricole) est proposé comme un partenaire de mise en œuvre du PARCA. Elle a participé à divers projets de développement agricole en RCA, son personnel a bénéficié de formations et voyages d'études à l'étranger, reflétant une certaine implication dans les projets. Les crises politico-sécuritaires successives ont gravement affaibli l'agence. Actuellement l'ACDA a peu d'expérience directe de passation de marchés d'envergure : dans les projets récents, les acquisitions importantes étaient souvent gérées par les unités de projet des bailleurs ou des ONG partenaires plutôt que par l'ACDA elle-même.

L'évaluation technique conduite dans le cadre de la préparation de PARCA confirme que l'ACDA n'est pas en mesure de garantir à elle seule une passation des marchés entièrement conforme aux règles du FIDA et efficace, ce qui constitue une limite majeure à son implication immédiate comme agence d'exécution. L'ACDA ne disposait pas de manuel interne et dispose de ressources humaines insuffisantes et de mécanismes administratifs et financiers encore fragiles, nécessitant un renforcement notable pour gérer les processus de passation selon les standards du FIDA. L'ACDA ne dispose pas d'un personnel abondant qualifié en passation, n'a pas de cellule d'achats dédiée. L'ACDA peine à satisfaire pleinement aux exigences des bailleurs sans appui extérieur. Les grands donateurs en RCA (Banque mondiale, BAD, FIDA, etc.) évitent généralement d'utiliser les systèmes nationaux non renforcés, préférant imposer leurs propres procédures dans les projets qu'ils financent. Ainsi, en l'état actuel, l'ACDA n'offre pas toutes les garanties de transparence et de compétitivité requises par les standards internationaux.

¹⁴ En effet, les honoraires (le cas échéant) sont les fonds qui iront directement à l'P.I.. et qui sont soumis à la concurrence ou à la négociation avant la signature d'un protocole d'accord/accord avec l'P.I., tandis que les fonds restants confiés au l'P.I. (pour financer les contrats signés par l'P.I..) sont convenus, fixes et ne font pas l'objet de négociations avec l'P.I.; ces fonds seront dépensés à l'aide des méthodes de passation de marchés applicables et doivent être inscrits dans le CMT en conséquence.

Dans le cadre de la mise en œuvre du PARCA, plusieurs mesures concrètes sont recommandées pour améliorer la capacité de passation de l'ACDA et satisfaire aux standards du FIDA:

- Mettre en place une cellule dédiée de passation des marchés commune aux composantes Agriculture (ACDA) et Élevage (ANDE) afin de mutualiser les compétences et assurer une application homogène des procédures du bailleur. Cette cellule unifiée, dirigée par le spécialiste recruté, garantirait la conformité aux directives du FIDA tout en servant de cadre de transfert de compétences aux équipes de l'ACDA;
- Déployer un programme de formations ciblées sur la passation des marchés pour le personnel de l'ACDA (cadres et membres des commissions d'achat). Ces formations porteront sur le Code des marchés publics centrafricain et surtout sur les procédures spécifiques du FIDA (règles d'appel d'offres, rédaction de DAO, critères d'évaluation, éthique et anti-corruption, etc.);
- Élaborer un manuel interne de passation des marchés propre à l'ACDA, aligné sur les normes du FIDA et le cadre juridique national. Ce manuel détaillera l'organisation des processus d'achat, les rôles et responsabilités, les étapes depuis la planification jusqu'à l'attribution, ainsi que les documents types à utiliser conformes aux exigences du FIDA;
- Assurer un appui technique externe au moins sur les premières années du projet. Cela peut prendre la forme d'un Assistant Technique International (ATI) en passation des marchés rattaché à l'UGP, ou d'un consultant/cabinet spécialisé à disposition pour conseiller l'ACDA;

L'ANDE (Agence Nationale de Développement de l'Élevage) homologue de l'ACDA pour le secteur de l'élevage, sous tutelle du Ministère de l'Élevage est chargée du conseil aux éleveurs, des services vétérinaires et du développement des filières animales est aussi proposé comme un partenaire de mise en œuvre du PARCA. Son implication dans les projets de développement rural a été réelle mais d'ampleur plus modeste que celle de l'ACDA. Les mêmes crises politico-militaires ont frappé l'ANDE, entraînant des gels de recrutement, la fuite de personnel qualifié et un manque criant de moyens. Ses capacités opérationnelles se sont tellement dégradées que l'agence a été qualifiée ces dernières années de pratiquement inactive sur le terrain.

L'évaluation technique conduite dans le cadre de la préparation de PARCA confirme que l'ANDE ne dispose pas d'une unité spécialisée en passation des marchés : ses procédures internes sont très sommaires, se limitant à suivre tant bien que mal les règles nationales, sans guide interne adapté aux exigences des bailleurs. Les incompatibilités entre le cadre national et les procédures du FIDA (ou d'autres partenaires) s'appliquent donc également à l'ANDE, entraînant un risque de divergences si elle devait exécuter des marchés financés par le FIDA. Lors de projets conjoints par le passé, les appuis ponctuelles sans ancrage durable n'a pas permis à l'ANDE de conserver une capacité interne robuste dans l'utilisation des règles des bailleurs, sans appui, l'ANDE ne pourrait garantir qu'une application partielle des standards du FIDA (publicité internationale, évaluation rigoureuse, gestion transparente des contrats, etc.). L'ANDE est une structure de taille modeste, centralisée à Bangui avec très peu de relais opérationnels en province. Sa capacité administrative (gestion du personnel, suivi des activités) et financière (comptabilité, reporting) est jugée très faible en l'absence de soutien extérieur. Les risques principaux à considérer sont : non-conformité aux règles du FIDA, des retards et erreurs dans les processus de marchés, en raison du manque d'expérience, pouvant

ralentir l'exécution du PARCA; et faiblesses de suivi/contrôle qui pourraient ouvrir la voie à des irrégularités ou à une inefficacité (ex. collusion de fournisseurs non détectée, contrats mal gérés).

Pour que l'ANDE puisse jouer son rôle dans le PARCA tout en garantissant l'efficacité et la conformité des marchés, un soutien structuré doit être mis en place, en parallèle de celui prévu pour l'ACDA:

- Étant donné la petite taille de l'ANDE, il est recommandé de mutualiser la fonction passation avec l'ACDA dans le cadre du projet. Concrètement, la création d'une cellule conjointe de passation des marchés au sein de l'UGP, couvrant les besoins des composantes agricoles (ACDA) et élevage (ANDE), est préconisée;
- Comme pour l'ACDA, un programme de formation intensive est à déployer pour les agents de l'ANDE concernés par les marchés. Cela inclut des formations sur les procédures du FIDA, les méthodes d'évaluation des offres, la gestion contractuelle et les pratiques anti-corruption;
- Doter l'ANDE d'un manuel de passation des marchés aligné sur les standards FIDA, éventuellement commun ou cohérent avec celui de l'ACDA, afin d'assurer une référence claire pour toutes les étapes du processus;
- Il est crucial d'assurer une assistance rapprochée à l'ANDE pendant l'exécution du projet. Outre la présence d'un ATI ou consultant externe épaulant la cellule de passation conjointe, l'ANDE devrait accueillir favorablement les contrôles externes;

Aucune de ces deux agences (ACDA et ANDE) ne possède encore une autonomie suffisante en matière de passation de marchés pour gérer seule les acquisitions du projet PARCA selon les standards du FIDA. Des rapports indépendants et évaluations nationales confirment la faiblesse générale des systèmes de passation en RCA et la nécessité d'un renforcement significatif. Néanmoins, avec un appui approprié (recrutement de spécialistes, formations intensives, manuels adaptés, cellule de passation dédiée au projet, assistance technique externe, supervision accrue du FIDA et audits réguliers), les capacités de l'ACDA et de l'ANDE peuvent être graduellement améliorées

Comptabilisation des marchés passés par les entités locales et les partenaires

Lorsque des responsabilités en matière de passation de marchés (y compris des subventions) sont confiées à des entités locales (EL) ou à des partenaires de mise en œuvre (P.I.), les dispositions suivantes s'appliquent :

- Les plans de passation de marchés préparés par les E.L/P.I. suivront le modèle de PP du FIDA et seront consolidés avec le PP de La Unité de Gestion et de Coordination; pour éviter une double comptabilisation des chiffres financiers, les accords avec ces L.E./P.I. seront enregistrés dans OPEN en indiquant uniquement (le cas échéant) les honoraires payables à ces partenaires pour rendre les services qui leur ont été confiés ;
- Le PPM préparé par l'Unité de Gestion et de Coordination inclura également les activités de passation de marchés avec les EBL ou les IAP (protocole d'accord/accord) et indiquera la valeur des frais (le cas échéant) confiés aux EBL ou aux IAP ; lorsque l'autorité de passation de marchés est déléguée à un EBL / IAP, ce dernier dépensera le budget alloué en menant des activités de passation de marchés qui seront planifiées et exécutées conformément au présent manuel et au manuel de procédures (voir

article 23 du manuel de procédures), ce dernier dépensera le budget alloué en menant des activités de passation de marchés qui seront planifiées et exécutées conformément au présent manuel et au manuel de procédures (voir l'article 23 du manuel de procédures) ;¹⁵

- Le PP d'un L.E./P.I. fera l'objet d'un examen préalable par le FIDA ; les activités d'approvisionnement gérées par un L.E./P.I. feront l'objet d'un examen préalable/post par le FIDA, selon le cas ;
- Tous les contrats conclus par un P.L./P.I. doivent être saisis dans OPEN par l'Unité de Gestion et de Coordination ou le partenaire ;
- L'Unité de Gestion et de Coordination supervisera les activités de passation de marchés menées par chaque EBL ou IAP sur la base des dispositions détaillées incluses dans le protocole d'accord/accord qui est soumis à l'examen préalable du FIDA, le cas échéant ;
- Lorsqu'une activité de passation de marchés d'un EBL/PI est soumise à un examen préalable par le FIDA, l'Unité de Gestion et de Coordination se chargera du rapport via OPEN (à l'exception des prêts et des microcrédits qui ne sont pas saisis dans OPEN) ;
- Tous les protocoles d'accord/accords de premier niveau signés entre l'Unité de Gestion et de Coordination et un L.E./P.I. seront saisis dans OPEN comme expliqué au point 3.4.1 ci-dessus ; et
- L'E.L./P.I. est tenu de respecter les exigences du présent manuel en matière d'archivage ; l'Unité de Gestion et de Coordination veille à ce que tous les dossiers et documents soient disponibles et accessibles pour les opérations d'examen.

Structure institutionnelle, rôles et responsabilités

Les sous-sections ci-dessous détaillent les procédures opérationnelles des comités d'évaluation, le mécanisme de recrutement du personnel et les responsabilités des principales parties prenantes et du personnel.

Comités d'évaluation¹⁶

Étant donné que le Projet applique les règles nationales de passation des marchés dans la mesure où elles ne sont pas en contradiction avec les lignes directrices du FIDA en matière de passation des marchés, les procédures suivantes concernant les comités d'évaluation s'appliquent à tous les comités d'évaluation dans le cadre du Projet :

- Chaque activité de passation de marché (y compris les subventions et le recrutement de personnel) a son comité d'ouverture et d'évaluation officiellement désigné ;
- Le comité peut être unique pour les procédures d'ouverture et d'évaluation, à condition que chaque membre soit libre de tout conflit d'intérêts et garantisse que son engagement dans l'évaluation ne sera pas biaisé par des travaux préparatoires tels que la rédaction de spécifications ou de termes de référence et la réalisation d'études de marché ;

¹⁵ "Toutes les conditions de passation de marchés décrites ci-dessus s'appliquent également aux partenaires de mise en œuvre du projet et aux agents de mise en œuvre approuvés par le FIDA.

¹⁶ *Modifier cette section en fonction des besoins de l'UGP après une évaluation approfondie des exigences nationales et de celles du FIDA. Dans le cas où les directives et le manuel du FIDA sur les marchés publics s'appliquent, remplacer le contenu de cette section par des références croisées avec les modules pertinents du manuel.*

- Les conditions suivantes seront respectées pour tous les comités :
 - o Le comité est formellement nommé par l'autorité compétente ;
 - o Les membres du comité connaissent bien l'AMI, le dossier de préqualification, le dossier d'appel d'offres ou l'appel à propositions ; ils consacrent suffisamment de temps à la compréhension du document et du processus et consacrent tout leur temps à la réalisation de l'évaluation dans les plus brefs délais ;
 - o Tous les membres du comité signent une déclaration d'impartialité et de confidentialité (suivant le modèle standard du FIDA) immédiatement après avoir pris connaissance des noms des soumissionnaires et de leurs partenaires, personnel, experts, sous-traitants, etc. Dès qu'il se rend compte de l'existence d'un conflit d'intérêts (potentiel ou réel), le membre du comité concerné doit le signaler au président, qui coordonnera son remplacement immédiat ;
 - o Le comité comprend des spécialistes techniques dans le domaine de la passation de marchés, des spécialistes de la passation de marchés et d'autres spécialistes nécessaires pour l'activité en question (par exemple, des spécialistes des finances, des juristes, etc ;) ;
 - o Le comité peut également comprendre des représentants des utilisateurs finaux ; ces derniers sont impliqués lorsque l'activité de passation de marché est dédiée au bénéfice d'un groupe ou d'une communauté légalement établie ;
 - o Si le personnel de l'Unité de Gestion et de Coordination (et des utilisateurs finaux le cas échéant) manque de qualifications, de compétences ou d'expertise dans le domaine de la passation de marché, l'Unité de Gestion et de Coordination peut inclure dans le comité un membre externe (consultant ou personnel d'une autre entité publique) pour autant que ce membre soit libre de tout conflit d'intérêt et respecte les règles énoncées dans le présent manuel et dans le guide ;
 - o Le nombre de membres du comité est impair, avec un minimum de trois, la taille dépendant de la valeur et de la complexité de la mission ;
 - o Le comité fonctionne de manière autonome et ne comprend pas de responsables qui approuvent en dernier ressort le résultat de l'évaluation ; il ne doit pas non plus y avoir d'autorité hiérarchique entre les membres du comité afin de garantir qu'aucune hiérarchie n'exerce de pression induite sur les membres ;
 - o L'évaluation est effectuée individuellement par chaque membre du comité, en particulier lorsque l'évaluation implique une notation ; dans ce cas, les notes individuelles sont ensuite discutées et peuvent être ajustées en conséquence, à condition que les notes initiales et les notes ajustées soient toutes deux incluses dans le rapport, avec la justification des ajustements ; les notes combinées seront basées sur la moyenne (moyenne des notes individuelles ajustées) ;
 - o Pour tous les aspects de l'évaluation qui sont évalués sur la base d'une réussite ou d'un échec (pas de notation), le comité doit prendre sa décision à l'unanimité, faute de quoi la décision doit être prise à la majorité des voix et les opinions divergentes doivent être dûment consignées. En cas de désaccord

- majeur ayant un impact irréversible sur le résultat, le président prendra la décision ;
 - Les membres du comité sont censés évaluer l'ensemble des manifestations d'intérêt/demandes de qualification/offres/propositions/cotations reçues pour l'ensemble des étapes de l'évaluation ; la division de l'évaluation verticalement (répartition des offres entre les membres pour l'évaluation) ou horizontalement (certains membres procédant à l'examen préliminaire tandis que d'autres s'occupent de l'évaluation technique) n'est pas autorisée ;
 - Malgré ce qui précède, chaque membre du comité exercera son expertise et ses qualifications sans influencer indûment les opinions des autres membres ;
 - En plus de remplir le rôle d'évaluation comme les autres membres du comité, le spécialiste de la passation de marchés au sein du comité est chargé de veiller au respect total des règles de passation de marchés en vigueur ; le spécialiste de la passation de marchés est chargé de communiquer toutes les clarifications (sur la base de l'accord du comité) avec les soumissionnaires et de rédiger le rapport d'évaluation. En outre, le spécialiste en passation de marchés assumera le rôle de facilitateur du comité tel que prévu dans le module K1 du manuel du FIDA, notamment en veillant au respect des règles de passation de marchés en vigueur conformément au présent manuel ;
 - Chaque comité est présidé par un président chargé de coordonner les discussions techniques au sein du comité et assume les rôles prévus par le module K1 du manuel ;
 - Toutes les évaluations et décisions sont prises sur la base des critères et exigences définis dans les documents de passation de marchés, les dossiers d'appel d'offres ou les demandes de propositions ; toutes les décisions doivent être suffisamment étayées par des délibérations, des réserves, des discussions, des points forts et des points faibles, etc. suffisamment détaillés pour garantir l'application d'une procédure régulière ;
 - Le comité achève l'évaluation rapidement et, en tout état de cause, dans le délai de validité des offres/propositions ; dans des circonstances exceptionnelles et dûment justifiées, le comité peut demander une prolongation de la validité des offres. Ces demandes sont adressées aux soumissionnaires officiellement par écrit avant l'expiration de la période de validité par l'intermédiaire du directeur de La Unité de Gestion et de Coordination;
- Le même comité d'évaluation devrait idéalement entamer des discussions ou des négociations précontractuelles dans les limites précisées dans le manuel et le présent manuel ;
 - L'autorité contractante (Coordonnateur Délégué du Projet) est l'autorité de nomination des comités d'évaluation ; L'autorité contractante est également l'autorité d'approbation des résultats de l'évaluation. Par conséquent, l'autorité contractante ne sera pas membre ou président de ces comités ; l'autorité contractante nomme un comité pour chaque activité de passation de marché (ou groupes/catégories d'activités pour autant que les compétences, l'expérience et les aptitudes requises soient communes et qu'il n'y ait pas de chevauchement en termes de calendrier et de charge de travail) ; le comité est constitué suffisamment longtemps avant la date et l'heure

d'ouverture, et ses membres doivent rester confidentiels jusqu'à la date et l'heure d'ouverture au public ;

- Toute tentative d'un soumissionnaire potentiel ou d'un opérateur économique d'influencer l'un des membres du comité ou l'un des membres de La Coordination Déléguée de l'Opération ou le personnel de l'utilisateur final ou le personnel des agences gouvernementales concernées ne doit pas être tolérée ; elle doit être consignée dans le rapport d'évaluation et renvoyée aux autorités compétentes ;
- Le comité dispose des pouvoirs suivants :
 - o Évaluer de manière indépendante chaque soumission sur la base de ses propres mérites et des critères clairement définis dans les documents d'appel à la concurrence ;
 - o Décider individuellement (chaque membre) du résultat de l'évaluation et collectivement (le comité conjointement) lorsqu'un consensus est nécessaire, sans avoir recours à une personne ou à une autorité extérieure au comité ;
 - o Demander l'assistance d'experts en la matière qui seront désignés par l'autorité contractante
 - o Décider des écarts identifiés dans chaque soumission et les classer comme mineurs ou majeurs sur la base des seules orientations du Manuel, du contenu des documents de passation de marchés, tout en garantissant l'équité, l'égalité de traitement, la proportionnalité et la transparence ;
 - o Décider de la nécessité et du contenu des clarifications fournies par les soumissionnaires conformément aux dispositions des documents de consultation et du Manuel ;
 - o Décider de manière autonome du rejet d'une candidature en fournissant des justifications détaillées ;
 - o Décider de manière autonome du rejet de toutes les soumissions et de l'annulation du processus si l'une des conditions d'annulation énoncées dans le manuel est remplie ;
 - o Décider, de manière dûment motivée, des recommandations d'attribution ;
 - o Signaler toute tentative d'influencer le comité dans la conduite de ses travaux ;
 - o S'abstenir de divulguer toute information relative à son travail à toute personne ou entité jusqu'à ce que les procédures d'évaluation soient terminées ; ensuite, un rapport interne ainsi qu'un rapport au FIDA sont nécessaires avant que les résultats de l'évaluation ne puissent être rendus publics ;
 - o Fournir un avis détaillé et un retour d'information pour toute plainte ou demande de compte rendu ;
 - o Lorsque les négociations sont autorisées, gérer l'ensemble du processus de négociation dans les limites autorisées par l'appel d'offres et le manuel et dans le respect de la période de validité des propositions ;
- Outre la nomination du comité, l'autorité contractante examine et approuve les résultats de l'évaluation ; l'autorité contractante dispose des pouvoirs suivants :
 - o Remplacer un membre du comité pour des raisons de conflit d'intérêts ou autres et modifier la décision relative à la formation du comité en conséquence ;
 - o Émettre des demandes de prolongation de la validité des offres si elles sont dûment justifiées par le comité ;

- Approuver les recommandations telles que présentées par la commission dans le rapport signé ;
 - Dès réception du rapport signé, le comité doit clarifier certains aspects de l'évaluation et demander plus de détails et de justifications ;
 - Rejeter la recommandation de la commission sur la base de justifications détaillées ;
 - Approuver la diffusion des résultats de l'évaluation (par exemple DANO, ANO, avis d'annulation, etc.).
- Les comités doivent se référer au manuel des marchés du FIDA pour des conseils détaillés sur l'évaluation (voir section 2.6.2 ci-dessus).

Sélection du personnel de l'UGC financée par le FIDA

La procédure de recrutement du personnel financé par le FIDA pour rejoindre l'Unité de Gestion et de Coordination sera la procédure de sélection des consultants individuels (SCI) décrite dans le manuel de passation des marchés du FIDA. Cette procédure ne s'applique pas au personnel détaché par le gouvernement. Comme indiqué à la section 2.8 (point 2), la sélection du personnel de l'Unité de Gestion et de Coordination ou les changements de personnel doivent être coordonnés à l'avance avec le FIDA. Si le processus de sélection dépasse le seuil d'examen préalable pour les consultants individuels, la sélection sera également soumise à la non-objection du FIDA par l'intermédiaire de OPEN, conformément à la section 2.7.6 ci-dessus. Pour déterminer si le processus de sélection est soumis à l'ANO., l'Unité de Gestion et de Coordination doit estimer le coût couvrant la rémunération pour toute la durée restante du projet, conformément à l'accord de financement. Certaines sélections du personnel de l'Unité de Gestion et de Coordination financé par le FIDA sont soumises à l'obligation de non-objection, quelle que soit la valeur, conformément à l'accord de financement (y compris tout le personnel chargé de la passation des marchés). Tous les recrutements de personnel doivent figurer dans le plan de passation des marchés correspondant.

La procédure de sélection suit la procédure SCI avec les points forts suivants, adaptés au cas particulier de la sélection du personnel de l'Unité de Gestion et de Coordination :

- Préparation du cahier des charges à l'aide du modèle Doc Type du FIDA - cahier des charges ;
- Préparation de l'AMI à l'aide du modèle type du FIDA - Annonce de l'AMI ;
- Si des entretiens avec les candidats présélectionnés sont prévus pour aider à identifier le candidat le plus qualifié,
 - l'entretien ainsi que les critères y afférents doivent être explicitement spécifiés dans la manifestation d'intérêt et les termes de référence ; cela signifie que les conditions de l'entretien doivent être connues à l'avance et annoncées au public ;
 - les compétences requises pour l'entretien doivent être pondérées en plus des pondérations des autres critères de qualification ;
 - les critères de compétence doivent être formulés de manière claire et objective ;
 - Les entretiens doivent se fonder sur le même ensemble de questions relatives aux compétences, utilisées avec tous les candidats ;

- tous les candidats ayant obtenu la note minimale (pour l'évaluation du CV) seront invités à un entretien ;
- les personnes interrogées doivent disposer de suffisamment de temps à l'avance ;
- Les entretiens devraient se dérouler en ligne en cas d'obstacles à la rencontre physique ;
- Outre les questions relatives aux compétences, l'Unité de Gestion et de Coordination peut tester les personnes interrogées afin de valider leurs connaissances et leur expérience au moyen d'une ou plusieurs "questions techniques" qui doivent également être normalisées et communes à toutes les personnes interrogées ;
- **L'Unité de Gestion et de Coordination** consulte le FIDA à l'avance pour établir les questions d'entretien basées sur les compétences ainsi que les questions techniques pour chaque poste ; en dehors de cette consultation, les questions restent strictement confidentielles ;
- les entretiens doivent être entièrement documentés ainsi que la notation qui en résulte dans le rapport d'évaluation ;
- Pour le recrutement du personnel à long terme de l'Unité de Gestion et de Coordination financée par le FIDA, des entretiens fondés sur les compétences [*sont systématiquement exigés OU sont recommandés*] ;
- L'organigramme ci-dessous décrit les principales étapes de la procédure SCI.

Dans des cas exceptionnels et dûment justifiés identifiés dans le manuel, les consultants individuels peuvent être sélectionnés sur la base d'une source unique :

- les tâches qui s'inscrivent dans le prolongement de travaux antérieurs effectués par le consultant et pour lesquels il a été sélectionné dans le cadre d'un appel d'offres ;
- certaines missions d'une durée inférieure à trois mois ;
- les situations d'urgence résultant de catastrophes naturelles ;
- lorsque la personne est le seul consultant qualifié pour la mission ; et
- lorsque le budget de l'affectation du consultant individuel est inférieur au seuil bas prédéfini pour le SED.

Dans ce cas, l'Unité de Gestion et de Coordination lancera un SED par l'intermédiaire de OPEN, accompagné de justifications détaillées.

Le recrutement des fonctionnaires est soumis aux politiques du FIDA. Chaque fois que la Division de la politique opérationnelle et des résultats (OPR) publiera une nouvelle mise à jour, le MEP devra être mis à jour en conséquence.

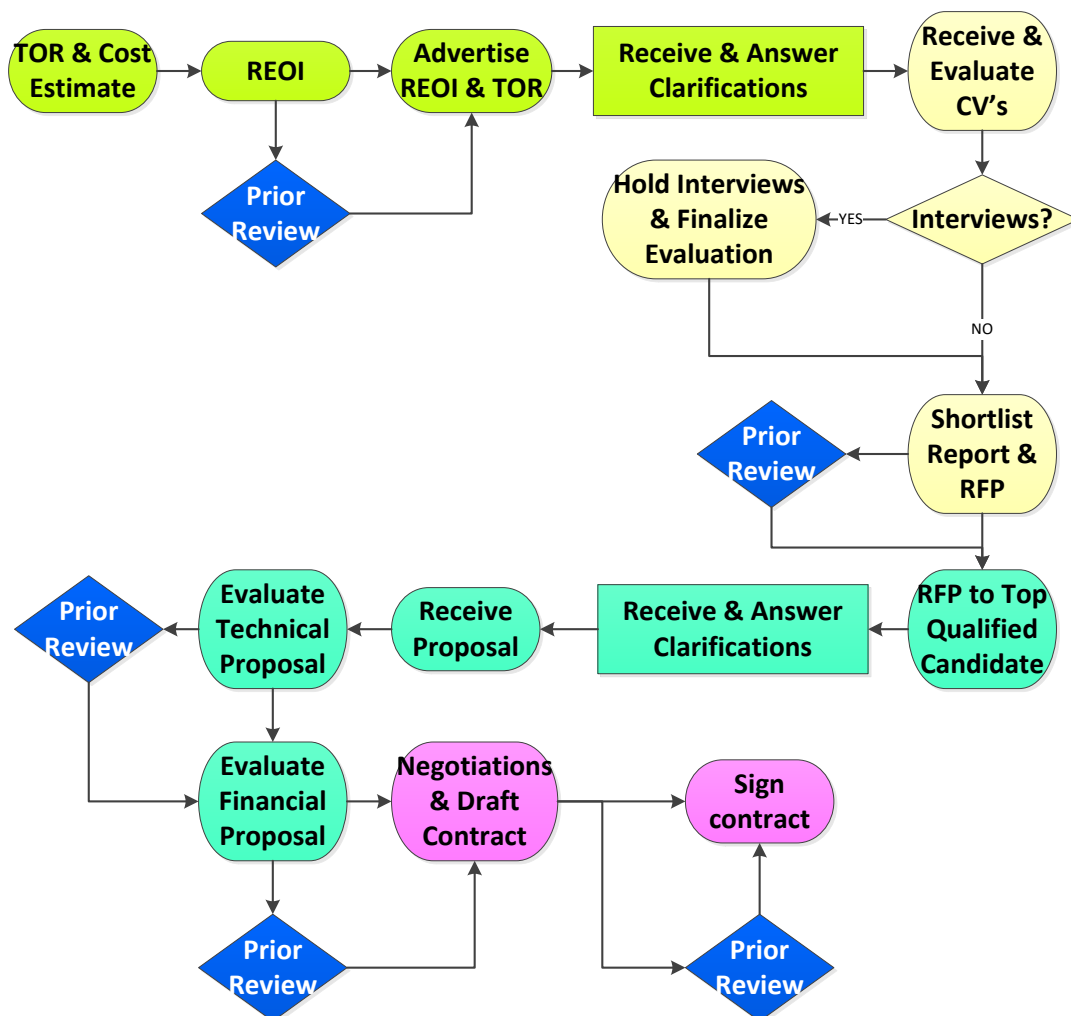


Figure 3- Organigramme de la procédure SCI pour la sélection du personnel des projets financés par le FIDA

Formation du personnel en passation des marchés selon les nouvelles Directives du FIDA et utilisation du OPEN

En termes de renforcement des capacités, il sera organisé un atelier de formation en passation des marchés selon les procédures du FIDA pour l'ensemble du personnel de la UNC en début du Projet pour les outiller en la matière afin d'optimiser la mise en œuvre.

Ces formations concerneront en priorité le cours de certification BUILD PROC qui est une obligation pour toutes les positions occupées en passation des marchés. L'autre formation va porter sur l'utilisation de l'outil de suivi des contrats (OPEN) qui est rendu obligatoire pour tous les contrats adjudgés réalisés dans le cadre de la mise en œuvre du PARCA. L'OPEN va remplacer le C10 et le C11 relatif au registre des contrats. Ces formations en faveur du personnel impliqué dans les acquisitions porteront également sur le nouveau système End2End appelé OPEN qui sera lancée cette année ainsi que le nouveau modèle de PPM.

Rôles et responsabilités

Les deux tableaux ci-dessous clarifient les rôles et les responsabilités de toutes les parties prenantes, en particulier celles qui sont chargées d'une ou de plusieurs fonctions du cycle de

passation de marchés. Le premier tableau est une représentation de haut niveau des rôles et responsabilités organisationnels des fonctions de passation de marchés de haut niveau parmi les entités concernées, tandis que le second tableau (en annexe 1) est une matrice détaillée d'attribution des responsabilités couvrant la majorité des fonctions et étapes de la passation de marchés au sein de La Unité de Gestion et de Coordination.

[Veuillez mettre à jour les noms et numéros des entités impliquées dans les fonctions de passation de marchés dans la première ligne du tableau ci-dessous en utilisant les acronymes indiqués dans les notes de bas de page ou sous le tableau et mettre un "X" dans la bonne case].

	Coordonnateur ATI / Coordonnateur	Experts infrastructur e, SE / Responsable Technique (UNC)	Expert PM / Responsable de passation des marchés	Chef d'Antenne	Expert PM / Assistan t PM	Expert GF / Respon sable Administr atif et financier
Préparer le plan de passation des marchés (PPM)			x		x	
Finaliser et approuver le PPM	x					
Gérer les mises à jour et les mises à niveau du PPM			x			
Préparer les exigences techniques		x		x		
Finaliser et approuver les exigences			x			
Préparation du dossier d'appel d'offres (DAO)			x		x	
Finaliser et approuver les DAO	x			x		
Publication d'avis et d'annonces			x		x	
Membres du comité d'évaluation		x	x	x	x	
Former des comités d'évaluation			x			
Gérer l'ouverture des offres/propositions			x		x	
Gérer l'évaluation des offres/propositions			x		x	
Approuver les recommandations d'évaluation	x			x		
Gérer les comptes rendus et les protestations	x		x	x		
Préparer le projet de contrat			x		x	
Signer le contrat	x					
Gestion technique du contrat		x		x		
Gestion des contrats		x	x			
Membres du comité d'acceptation	x					
Comité d'acceptation des formulaires	x					
Examiner les demandes de paiement		x			x	

	Coordonnateur ATI / Coordonnateur	Experts infrastructur e, SE / Responsable Technique (UNC)	Expert PM / Responsable de passation des marchés	Chef d'Antenne	Expert PM / Assistan t PM	Expert GF / Respon sable Administr atif et financier
Vérifier et approuver les demandes de paiement	x			x		
Traiter les paiements						x
Archiver tous les dossiers relatifs aux marchés publics			x	x		
Correspondance avec le FIDA pour la non-objection	x		x			

Tableau 14 - Rôles et responsabilités en matière d'achats

Annexe 1 : Modèle de matrice d'attribution des responsabilités (RAM - RACI)

Le présent RAM clarifie les rôles et les responsabilités des unités et du personnel à chaque phase/étape de la mise en œuvre des activités de passation de marchés et des activités liées à la passation de marchés dans le cadre du projet du FIDA. Il désigne pour chaque étape la personne qui est responsable, qui doit rendre compte, qui est consultée ou qui est informée. Il facilite le flux de travail interne et la coordination inter-agences, élimine toute ambiguïté et favorise la responsabilisation. Dans chaque cellule de chaque activité, les lettres "R", "A", "C" ou "I" sont inscrites pour la fonction respective, selon le cas. La signification de chacune de ces lettres est expliquée dans la légende ci-dessous :

Activité/rôle¹⁷	Ministre	Directeur du ministère	Coordonnateur ATI / Coordonnateur Délégué du Projet	Expert, infrastructure, SE, PM / Personnel chargé du Projet	Expert GF / Gestionnaire financier du Projet	Equipe technique régionale
PTBA - Activités d'élaboration	I	R	R	A		C
PTBA- budget	I	I	R	R	R	
PTBA- autres	I	R	R	A	R	C
Plan d'approvisionnement - emballages (lots)			R	A	I	A
Plan de passation de marchés - programmation (calendrier)			R	R, A	C	A
Plan de passation de marchés - méthodes de passation de marchés			R	R, A	C	A
Plan d'approvisionnement - consolidation (final)	I	I	R	R, A	I	A
Plan d'approvisionnement - mise à jour ou mise à niveau	I	I	R	R, A	I	A
Toutes les demandes de non-objection		I	R	A	C	
Initiation (demande de démarrage de la préparation)		I	I	R, A	C	
Étude de marché			C	R, A	C	
Consultation/coordination des parties prenantes	I	R	R	C, A		

¹⁷ [Veuillez modifier la ligne avec les lignes/titres pour inclure toutes les personnes impliquées dans les activités de passation de marchés énumérées. Inclure des matrices séparées pour les autres unités de passation de marchés et les partenaires de mise en œuvre].

Activité/rôle¹⁷	Ministre	Directeur du ministère	Coordonnateur ATI / Coordonnateur Délégué du Projet	Expert, infrastructure, SE, PM / Personnel chargé du Projet	Expert GF / Gestionnaire financier du Projet	Equipe technique régionale
Estimation des coûts et des délais	I	A, I	A, I	C, A	R	A
TOR/Cahier des charges techniques		C	A	C, A		A
Demande d'achat (demande de lancement de l'achat)		I	I	C, A, R	I	A
Critères de qualification	I	I	I, C	R, C, A	I, C	A
Demande de manifestations d'intérêt	I	I	I, C	R, C, A	I, C	A
Documents de préqualification	I	I	I, C	R, C, A	I, C	A
Documents d'appel d'offres, demandes de propositions, demandes de devis			I, C	R, C, A	I, C	A
Lettres d'invitation (pour les invitations directes)			I, C	R, C, A	I, C	A
Publicité et diffusion	I	I	I, C	R, C, A	I, A	
Formation des comités			I, C	R, C, A	I, A	
Réception et traitement des clarifications			I, C	R, C, A	I, A	
Conférences préalables à l'appel d'offres			I, C	R, C, A	I, A	A
Réception des offres			I, C	R, C, A	I, A	A
Conservation des offres			I	R, C, A		A
Réception et gestion des recours	I	I	I	R, C, A	I, A	A
Approbation des recommandations d'évaluation		I	I	R, C, A	I	A
Approbation des résultats des négociations	I	I	I	R, C, A	I	A
Signature du contrat jusqu'à [X] ¹⁸	I	I	R	C		A
Signature du contrat plus de [X] ¹⁹			R	C		A
Formulaire de suivi de contrat	I	I	I	R	I	A
Ordonnance d'ouverture						

¹⁸ Veuillez indiquer le seuil de signature des contrats : pouvoir de signature des contrats EN DEÇA du seuil de "X".

¹⁹ Veuillez insérer Seuil de signature des contrats : autorité pour la signature des contrats AU-DESSUS du seuil de "X". Veuillez ajouter des lignes supplémentaires s'il y a plus de deux niveaux d'autorité.

Activité/rôle¹⁷	Ministre	Directeur du ministère	Coordonnateur ATI / Coordonnateur Délégué du Projet	Expert, infrastructure, SE, PM / Personnel chargé du Projet	Expert GF / Gestionnaire financier du Projet	Equipe technique régionale
Accès au site	I, R	I	R	A		
Suspension des travaux/fournitures/services	I	R, I	R	C, A		
Octroi d'une prorogation de délai inférieure ou égale à 25 % de la durée initiale	I	I	R	C, A	A	
Octroi d'une prorogation de plus de 25 % de la durée initiale	I	I	R	C, A	A	
Application des dommages-intérêts liquidés			R	C		
Changements dans les spécifications/la qualité	I	I	R	C, A	A	
Changements dans l'ordre des activités	I	I	R	C, A	A	
Augmentation des quantités entraînant une augmentation de la valeur du contrat inférieure ou égale à 10%.	I	I	R	C, A	A	
Augmentation des quantités entraînant une augmentation de plus de 10 % de la valeur du contrat	I	I	R	C, A	A	
Ajout de nouveaux éléments non prévus dans le contrat, entraînant une augmentation de la valeur du contrat inférieure ou égale à 10 %.	I	I	R	C, A	A	
Ajout de nouveaux éléments non prévus dans le contrat augmentant la valeur du contrat de plus de 10%.	I	I	R	C, A	A	
Validation des paiements			R	C, A	C, A	
Traitement des paiements			R		C	A
Examen des garanties soumises			I	C, A		
Dchéance de la garantie bancaire			R	C, A		A
Conservation des garanties bancaires	I	I	I	R		A
Validation des polices d'assurance			I	R		A

Activité/rôle¹⁷	Ministre	Directeur du ministère	Coordonnateur ATI / Coordonnateur Délégué du Projet	Expert, infrastructure, SE, PM / Personnel chargé du Projet	Expert GF / Gestionnaire financier du Projet	Equipe technique régionale
Réception et traitement de la correspondance contractuelle - quotidien - technique			I	R		A
Réception et traitement de la correspondance contractuelle - quotidien – contractuel			I	R		A
Modifications des conditions contractuelles (autres que celles mentionnées ci-dessus)	I	I	A	R		A
Procédure de règlement à l'amiable	I	I	R	A		
Approuver les produits livrables et les résultats	I	I	R	A		C
Formation des comités d'acceptation	I	I	R	A	A	
Approbation des conclusions d'acceptation	I	I	R	R		

R : Responsable : Exécute, approuve ou autorise ; la (les) personne(s) à qui est (sont) confiée(s) une tâche ou un processus.

A : Responsable : Détient la responsabilité et doit rendre des comptes ; une personne par ligne RAM ; il s'agit généralement de l'autorité supérieure d'une organisation ou peut également s'agir de l'encadrement intermédiaire en cas d'autonomisation et de gestion décentralisée.

C : Consulté : participe en examinant/commentant des documents, des produits livrables, des activités ou des processus ; les examens et les commentaires sont documentés mais peuvent ou non être pris en compte en fonction de la décision finale de la personne responsable ou de la personne chargée de rendre compte.

I : Informé : copie du processus/document "pour information". L'action à entreprendre ou non par la personne "informée" dépend de son rôle et de ses tâches organisationnelles.

Annexe 2 : Registres et dossiers de passation de marchés

Document	Format préféré
(i) Une copie de l'annonce ou de la liste restreinte de AMI publiée (le cas échéant) *	Copie papier et électronique
(ii) Une copie du dossier de préqualification et du dossier d'appel d'offres publiés, ainsi que de tous les amendements, extensions ou clarifications demandés et publiés *.	Copie papier et électronique
(iii) Un procès-verbal de l'ouverture de l'appel d'offres, signé par tous les membres de la CET et les soumissionnaires présents	Copie papier et électronique
(iv) Une copie complète de chaque offre reçue et évaluée, ainsi que les clarifications demandées et les réponses reçues	Copie papier et électronique
(v) Une copie du rapport d'évaluation *	Copie papier et électronique
(vi) Les procès-verbaux signés de toutes les réunions liées à la passation du marché, y compris les réunions préalables à l'appel d'offres et les réunions de négociation, lorsqu'elles ont eu lieu	Copie papier et électronique
(vii) Un avis d'attribution de marché *	Copie papier et électronique
(viii) Toute lettre d'acceptation de l'offre adressée au fournisseur, à l'entrepreneur ou au consultant *	Copie papier et électronique
(ix) Le document contractuel signé et l'acceptation du contrat *	Copie papier et électronique
(x) Toute modification du contrat *	Copie papier et électronique
(xi) Toute la correspondance contractuelle entre l'entité adjudicatrice et un fournisseur, un entrepreneur ou un consultant	Copie papier et électronique
(xii) Les documents post-contractuels liés à l'exécution des obligations contractuelles, notamment les photocopies des garanties bancaires ou des garanties de paiement	Copie papier et électronique
(xiii) Les procès-verbaux signés de toutes les réunions liées à la gestion des contrats, y compris les réunions sur l'état d'avancement ou l'examen des contrats	Copie papier et électronique
(xiv) Les documents de livraison signés attestant la livraison de fournitures ou les certificats d'achèvement signés relatifs à un contrat de services ou de travaux dans le cadre du contrat, y compris tout registre de livraison du contrat	Copie papier et électronique
(xv) Une copie de toutes les factures de travaux, de services ou de fournitures, y compris les documents de travail vérifiant l'exactitude des paiements demandés et les détails du paiement effectivement autorisé	Copie papier et électronique
(xvi) Une copie des feuilles de travail/registres des paiements cumulés attestant de la gestion de tous les paiements effectués	Copie papier et électronique
(xvii) Toutes les décisions de l'autorité d'approbation de l'emprunteur concerné relatives à la passation du marché, y compris l'approbation du dossier d'appel d'offres, l'approbation du (des) rapport(s) d'évaluation, l'attribution du	Copie papier et électronique

Document	Format préféré
marché, l'approbation des documents contractuels et des avenants au marché et toute décision de suspension ou d'annulation de la procédure de passation du marché.	
(xviii) Une copie de toute réclamation faite par l'entité adjudicatrice en ce qui concerne la garantie, la non-garantie, l'approvisionnement insuffisant, les dommages et autres réclamations contre le vendeur sous contrat ou l'entité adjudicatrice	Copie papier et électronique
(xix) Dans le cas d'un examen préalable par le FIDA, toutes les soumissions et la correspondance relatives à la demande de non-objection du FIDA et une copie de la lettre de non-objection du FIDA.	Copie papier et électronique
(xx) Toute autre communication liée au marché public en question, y compris la correspondance interne de l'entité	Copie papier et électronique

** Idéalement, les versions antérieures (avant la publication de la version finale) de ces documents et rapports publiés devraient également être conservées pour des raisons d'exhaustivité et pour donner une image complète de l'évolution du document publié. Il est toutefois admis qu'en cas de manque d'espace, cela n'est pas toujours possible dans la pratique.*

Annexe 3 : Conseils pour l'utilisation du plan de passation de marchés

Pour les QUICKCARDS, veuillez vous référer à la première feuille du modèle de PPM.

Annexe 4 : Conseils pour l'utilisation de l'outil de suivi des contrats

*Pour les QUICKCARDS, veuillez vous référer à la fonction "HELP" de la Plate-forme pour la
Outil de suivi des contrats.*

Annexe 5 : Conseils pour l'utilisation de OPEN

Pour les QUICKCARDS, veuillez vous référer à la fonction "HELP" du système OPEN.

Annexe 6 : Formulaire d'évaluation du fournisseur

FORMULAIRE D'EVALUATION DU VENDEUR²⁰ POUR LES MARCHES DE TRAVAUX, D'APPROVISIONNEMENT ET DE SERVICES

Nom du projet :

Nom du contrat :

Localisation :

Référence du contrat :

Nom du contractant :

1. PÉRIODE DE MISE EN ŒUVRE PRÉVUE

De	<i>Date prévue d'entrée en vigueur du contrat</i>	Pour	<i>Date d'achèvement : Fin de la garantie :</i>
-----------	---	-------------	---

2. PÉRIODE DE MISE EN ŒUVRE EFFECTIVE

De	<i>Date effective d'entrée en vigueur du contrat</i>	Pour	<i>Date d'achèvement : Fin de la garantie :</i>
-----------	--	-------------	---

3. VALEUR DU CONTRAT (Devise)

Original		Mise à jour	
-----------------	--	--------------------	--

²⁰ Adopté avec des modifications à partir de <https://ec.europa.eu/europeaid/prag/annexes>

3 ÉVALUATION DE LA PERFORMANCE DU VENDEUR

Facteur	Évaluation	Commentaires
Réalisation des objectifs du contrat (conformément aux spécifications techniques et aux dessins ou au cahier des charges)		
Réalisation des objectifs du contrat (en fonction des quantités requises)		
Réalisation des objectifs du contrat (dans les délais convenus)		
Qualité du travail/des fournitures/des services		
Bonne foi et attitude coopérative		
Gestion des risques et mesures d'atténuation		
Respect des responsabilités contractuelles		
Litiges et gestion des réclamations : la tendance à s'engager dans des réclamations et des litiges		
Retour d'information des bénéficiaires sur le vendeur (par exemple, stagiaires en formation, groupes cibles sensibilisés, municipalité bénéficiant de la construction, etc.)		
Autres critères : ...		
SCORE TOTAL DU VENDEUR (moyenne) ²¹		

Système de notation	
1	Ne pas réengager
2	Défaut d'exécution
3	En deçà des attentes
4	Répondre aux attentes
5	Dépasser les attentes

²¹ La note totale donne un aperçu de la performance globale du fournisseur ; une note de 1, 2 ou 3 doit être considérée comme un signal d'alarme et doit être justifiée par les mesures prises par l'unité de mise en œuvre ou l'agence pendant ou après l'achèvement de l'Opération, le cas échéant.

4 ÉVALUATION DES PERFORMANCES DU PERSONNEL CLÉ

Nom ²²	Relations avec les clients	Communication écrite	Communication verbale	Dynamisme et détermination	Gestion des emplois	Efficacité personnelle	Compétence technique	Dans l'ensemble
SCORE DU PERSONNEL TOTAL (Moyenne) ²³								

Système de notation	
1	Ne pas réengager
2	Défaut d'exécution
3	En deçà des attentes
4	Répondre aux attentes
5	Dépasser les attentes

5 REPRÉSENTATIVES (techniques et contractuelles)²⁴

Nom	
Signature	
Date	

Nom	
Signature	
Date	

6 APPROUVÉ PAR :

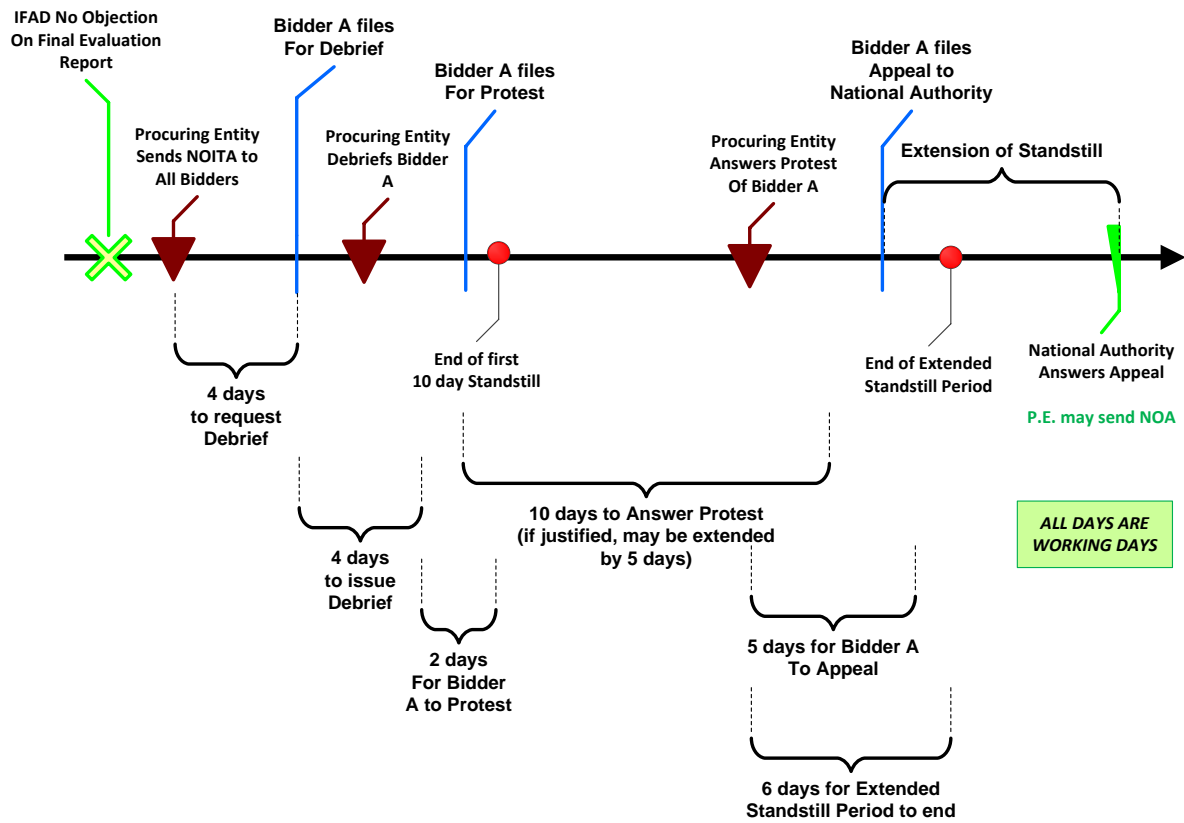
Nom	
Signature	
Date	

²² Le personnel clé comprend : Le représentant du vendeur ou le directeur du projet ; les experts clés désignés dans le contrat ; d'autres experts non spécifiés dans le contrat, mais qui ont participé à la mise en œuvre ; et (pour les travaux de construction) le personnel chargé de la gestion de la construction.

²³ La note totale du personnel donne un aperçu des performances du personnel du vendeur sur le projet ; une note de 1, 2 ou 3 doit être considérée comme un signal d'alarme et doit être accompagnée de précisions sur les mesures prises pendant la mise en œuvre ou à l'achèvement de l'Opération, le cas échéant.

²⁴ Le personnel qui supervise le contrat pendant sa mise en œuvre et non les membres du comité d'acceptation.

Annexe 7 : Chronologie du débriefing, de la protestation et de l'appel



Annexe: Stratégie de passation des marchés

RÉSUMÉ DU PROJET

Aperçu du projet

Pays:	République Centrafricaine
Nom complet et numéro du projet :	Programme d'appui à la Promotion de l'Agrobusiness Résilient au Changement Climatique en République Centrafricaine (PARCA)
Montant du prêt/don du FIDA (\$):	20.047.000 USD (pour un coût total du projet de \$63 041 000 USD)
Numéro de prêt/subvention:	XXXXXXXXXX
Nom du contrat d'approvisionnement ou groupe de contrats similaires	<p>Biens/matériels roulants / Services autres que consultant</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Séchage et conservation de légumes locaux (séchoirs solaires + unités de transformation); 2. Information climatique, restauration écologique à travers le reboisement communautaire, gestion des risques sociaux environnementaux et climatique 3. Acquisition des matériels roulant véhicules 4x4 /f, Motos (12 CC de CNOP-CAF et 10 TE des OPF) et des motos pour l'accès aux zones enclavées, ordinateurs portables, Photocopieuse Multifonctionnelle auprès de l'UNOPS; <p>Travaux:</p> <p>Services de consultant:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1- Promotion de la CVA semencière sur le manioc; 2- Cartographie des zones à faible risque pour les zones caféières ; 3- Etudes techniques (APS, APD, DAO) et Etude environnementale et sociale (EIES) des CTA ; 4- Mise en place d'un Système d'alerte précoce pour l'analyse des risques, la diffusion des prévisions et les alertes; 5- Formations diverses et spécialisées au profit des cadres des ministères;
Coût estimatif des contrats (\$)	1 974 088 USD

Annexe 8 : Stratégie de passation des marchés

Stratégie de passation des marchés – Projet PARCA en République Centrafricaine

I. Résumé du programme

Le Programme d'Appui au Renforcement de la Chaîne de valeur Agricole (PARCA) en République centrafricaine est une nouvelle initiative de développement rural appuyée par le FIDA. Son objectif principal est de stimuler la production agricole et l'accès au marché dans un contexte national fragile, en renforçant les filières prioritaires et en améliorant la résilience des communautés rurales. Le projet s'articule autour de trois composantes complémentaires : (i) l'augmentation durable de la productivité agricole et agropastorale, à travers la réhabilitation d'infrastructures (aménagements hydro-agricoles, routes rurales, marchés de collecte) et la mise à disposition d'intrants et équipements de production ; (ii) la valorisation des produits et accès aux marchés, via le soutien à la transformation locale, au stockage, au financement rural (systèmes de coupons et crédits adaptés) et au renforcement des capacités des coopératives et PME agroalimentaires ; (iii) la coordination du projet, suivi-évaluation et gestion des connaissances, incluant le renforcement institutionnel, l'intégration transversale des priorités (genre, nutrition, climat) et la mise en place de mécanismes de redevabilité. L'opération, mise en œuvre par le ministère en charge de l'Agriculture en partenariat avec d'autres agences sectorielles, vise en définitive à réduire la pauvreté rurale et améliorer la sécurité alimentaire en s'attaquant aux goulots d'étranglement tout au long des chaînes de valeur ciblées.

II. Contexte pays, secteur et marché

Contexte général : La République centrafricaine (RCA) est un pays enclavé d'Afrique centrale (623 000 km²) comptant environ 5,5 à 6 millions d'habitants en 2025. Elle figure parmi les pays les plus pauvres et fragiles du monde, se classant 188^e sur 191 à l'indice de développement humain (score d'environ 0,26). Plus de deux décennies de crises politico-militaires, notamment le conflit de 2013 (prise de pouvoir par la Séléka) et l'offensive rebelle de 2020, ont gravement affaibli les institutions et le tissu socio-économique du pays. Une fraction importante du territoire échappe encore au contrôle de l'État en raison de la présence de groupes armés, malgré l'Accord de paix de 2019 et les efforts de DDR en cours. L'adoption d'une nouvelle constitution en août 2023, suivie d'élections prévues en 2025, illustre la volonté de restaurer progressivement un ordre institutionnel stable. Néanmoins, la sécurité demeure précaire et l'accès aux services de base est très limité pour la population, qui souffre d'une crise humanitaire chronique (en 2025, environ 2,4 millions de Centrafricains dont 37% de la population sont en situation de vulnérabilité extrême).

Situation économique : L'économie centrafricaine, riche en ressources naturelles potentielles (or, diamants, bois, pétrole), reste de petite taille et fortement dépendante de l'aide extérieure. La croissance du PIB, après une quasi-stagnation due aux inondations et pénuries de fuel de 2022, est projetée à seulement environ 2% en 2025 ; un niveau inférieur à la croissance démographique (environ 3%), ce qui implique une baisse du revenu par habitant. Près de 70% des Centrafricains vivent sous le seuil d'extrême pauvreté, et la pauvreté pourrait encore s'aggraver suite au retrait de certains bailleurs (par ex. l'USAID début 2025). L'État dispose de marges budgétaires très réduites (déficit

public environ 5% du PIB, dette ~60% PIB) et peine à financer les investissements structurants. L'économie informelle prédomine, et le secteur agricole contribue largement au PIB et à l'emploi. Cependant, ce secteur est entravé par de graves déficits d'infrastructures (routes en mauvais état, enclavement) qui limitent l'écoulement des productions, un accès quasi inexistant au crédit pour les producteurs, ainsi qu'une insécurité foncière décourageant l'investissement. La productivité agricole reste très faible : moins de 1% des agriculteurs peuvent financer un tracteur ou un motoculteur, la mécanisation et l'usage d'intrants modernes étant quasi inexistantes. Paradoxalement, le pays possède de vastes terres arables et une main d'œuvre abondante, notamment féminine (les femmes représentent près de 78% de la force agricole), ce qui montre un important potentiel agricole non valorisé.

Contexte sectoriel et marché de la passation : Le secteur rural en RCA est en cours de relèvement graduel avec l'appui de partenaires internationaux (FIDA, Banque mondiale, FAO, PAM, BAD, etc.). Le gouvernement a défini des priorités de transformation agricole portant sur le renforcement du cadre institutionnel (lois agricoles, réforme foncière), l'amélioration de l'accès aux financements ruraux (promotion de la microfinance et du mobile banking), la réhabilitation des infrastructures de désenclavement, et la diffusion d'intrants et équipements améliorés. Le PARCA s'inscrit dans ce cadre en ciblant des chaînes de valeur à fort impact pour la sécurité alimentaire et les revenus des ménages ruraux. Néanmoins, le marché local des fournisseurs et entrepreneurs reste très étroit et vulnérable : le secteur privé national a été affaibli par les crises successives, en particulier en milieu rural. Peu d'entreprises locales disposent de la capacité technique et financière pour exécuter des marchés d'envergure, et celles qui opèrent facturent des coûts élevés du fait des risques sécuritaires et logistiques. De plus, le système national de passation des marchés publics, régi par un Code des marchés publics (loi de 2008 révisée) et supervisé par la Direction Générale des Marchés Publics (DGMP) ainsi que l'Autorité de Régulation (ARMP), souffre d'un manque de moyens et d'une application inégale des textes. Dans la pratique, les procédures sont souvent contournées, la passation recourant fréquemment à des ententes directes ou dérogations dans un contexte de faible redevabilité. Ce contexte impose au projet PARCA d'adopter une stratégie de passation prudente et innovante, tirant parti des meilleures pratiques du FIDA pour atténuer les risques liés à l'environnement fragile du pays.

III. Analyse PESTEL du contexte centrafricain

Le cadre macro-environnemental du projet en RCA peut être analysé à travers les facteurs **PESTEL** (Politiques, Économiques, Sociaux, Technologiques, Environnementaux, Légaux) qui influencent la réussite de la passation des marchés.

- **Facteurs politiques :** La RCA présente une instabilité politique chronique. Malgré un gouvernement élu (réélection du Président en 2021) et un processus politique en cours (nouvelle constitution de 2023), la légitimité et la continuité de l'action publique restent fragiles. Une partie du territoire demeure sous contrôle de groupes armés, ce qui complique la présence de l'État et l'exécution des projets. Par ailleurs, la corruption constitue un défi majeur de gouvernance : des allégations de détournements et pratiques frauduleuses minent la confiance et peuvent entraîner une concurrence déloyale dans les marchés publics. La lutte contre la corruption et l'amélioration de la gouvernance sont affichées comme des priorités par les autorités, avec le soutien des partenaires, mais les progrès restent lents.

- **Facteurs économiques :** La RCA connaît une croissance économique faible et volatile, insuffisante pour réduire la pauvreté. Pays à très bas revenu, elle dépend largement de l'exploitation de ressources naturelles (diamants, or, bois) dont les recettes sont fluctuantes. Les budgets publics pour l'investissement sont donc limités, ce qui peut restreindre les opportunités de marchés publics et retarder les décaissements. L'inflation élevée des dernières années (notamment sur les produits pétroliers et alimentaires) pèse sur les coûts des projets. Néanmoins, des initiatives de stabilisation économique (programme FMI) et le soutien continu des bailleurs offrent un cadre pour financer des projets de développement, dont les acquisitions du PARCA.
- **Facteurs sociaux :** La situation sociale est marquée par des indicateurs de développement humain alarmants. L'accès à l'éducation et la formation étant très limité, le pays souffre d'un déficit de main-d'œuvre qualifiée dans de nombreux secteurs. Cela peut affecter la disponibilité de compétences locales pour exécuter les marchés (ingénieurs, techniciens, artisans qualifiés). En outre, les infrastructures de base insuffisantes (routes dégradées, réseaux de communication et d'énergie lacunaires) engendrent des retards logistiques et des surcoûts pour les projets publics. Les entreprises opérant en RCA doivent composer avec ces contraintes, ce qui impacte les calendriers et prix des marchés. Sur le plan socio-politique, la cohésion sociale reste faible et la méfiance vis-à-vis des institutions élevées, ce qui souligne l'importance d'intégrer la transparence et l'inclusion dans la mise en œuvre du projet.
- **Facteurs technologiques :** La RCA accuse un retard important en matière de digitalisation et d'infrastructures technologiques. L'accès à Internet et aux TIC est limité (faible taux de pénétration, zones rurales souvent non couvertes), ce qui freine l'adoption de solutions modernes de gestion des marchés publics. Peu de procédures sont dématérialisées à ce jour. Cependant, cette situation présente une opportunité d'innovation : l'introduction progressive d'outils numériques (plateformes en ligne, suivi électronique des contrats) pourrait améliorer l'efficacité et la traçabilité des processus de passation. Le gouvernement a d'ailleurs exprimé son intérêt pour la transformation numérique de l'administration, et le FIDA déploie son portail IFAD OPEN de gestion en ligne des marchés de projets, offrant une chance de combler en partie le déficit technologique.
- **Facteurs environnementaux :** La RCA est exposée à des risques naturels et climatiques récurrents, susceptibles de perturber les activités du projet. Des épisodes de sécheresse, des inondations saisonnières intenses (le pays ayant connu de graves inondations en 2022) ainsi que des épidémies (ex. maladies animales, COVID-19) peuvent entraîner des retards d'exécution et la nécessité de mesures d'adaptation. Par ailleurs, la dégradation des écosystèmes (déforestation, érosion) et l'insécurité dans certaines zones limitent l'accès aux sites et la supervision environnementale. Le projet devra intégrer les normes PESEC du FIDA (Procédures d'Évaluation Sociale, Environnementale et Climatique) pour identifier et atténuer ces impacts tout au long du cycle de passation.
- **Facteurs légaux :** Le cadre juridique de la commande publique en RCA est formellement établi par le Code des marchés publics et ses textes d'application, qui prônent la transparence, l'égalité d'accès et la conformité des procédures. En théorie, les principes fondamentaux (libre concurrence, traitement équitable des

candidats, contrôle a priori et a posteriori par l'ARMP) sont en place. Toutefois, la mise en œuvre de la loi reste inégale. Les capacités limitées des structures de passation et de contrôle engendrent une application parfois laxiste des règlements, permettant des pratiques contraires aux règles. Par exemple, la fréquence élevée des marchés de gré à gré et l'impunité relative en cas d'irrégularités affaiblissent l'autorité du cadre légal. Cette situation oblige le projet à s'aligner non seulement sur la réglementation nationale, mais aussi sur les règles opérationnelles du FIDA, plus strictes, afin de garantir l'intégrité des marchés. Le respect des politiques du FIDA en matière de lutte contre la fraude et la corruption sera particulièrement crucial dans le contexte centrafricain.

IV. Analyse SWOT du dispositif de passation

L'analyse SWOT suivante dresse un bilan des **forces** et **faiblesses** internes du dispositif de passation du PARCA, ainsi que des **opportunités** et **menaces** de l'environnement externe, afin d'éclairer la stratégie d'acquisition du projet.

Forces :

- **Alignement sur les meilleures pratiques du FIDA :** Le dispositif de passation du PARCA appliquera strictement les Directives de passation des marchés du FIDA et sa politique révisée de prévention de la fraude et de la corruption. Cet alignement garantit un cadre rigoureux et éthique, conforme aux standards internationaux.
- **Renforcement des capacités prévu :** La conception du projet prévoit un appui au renforcement des capacités de l'unité de coordination et des partenaires d'exécution en matière de marchés. Des formations continues, l'encadrement par un spécialiste en passation, et l'utilisation d'outils de formation du FIDA (*BUILDPROC*, ateliers régionaux) sont planifiés. Ces mesures accroissent la compétence de l'équipe et la qualité des documents d'appel d'offres.
- **Approches innovantes pour réduire les délais :** en se basant sur les leçons apprises des projets en cours, le PARCA mettra en place des mécanismes pour accélérer les acquisitions. Par exemple, le recours à l'achat communautaire pour certains intrants ou à des accords de coopération avec des agences spécialisées (telles que l'UNOPS pour l'achat de véhicules) peut éviter les lenteurs des procédures classiques. De tels dispositifs, déjà utilisés localement, ont montré leur efficacité pour livrer plus rapidement des biens aux bénéficiaires.
- **Intégration des considérations de durabilité :** Le projet intègre les outils et normes environnementales et sociales du FIDA (clause environnementale dans les DAO, screening PESEC). Cette prise en compte systématique renforce la durabilité des marchés et la conformité aux exigences internationales, constituant un atout pour attirer des prestataires responsables.

Faiblesses :

- **Capacité institutionnelle limitée :** Le PARCA opère dans un contexte de faiblesse administrative. Les cellules de passation nationales manquent d'expérience, ce qui s'est traduit par des retards importants dans les passations lors de projets précédents. La préparation des dossiers (DPAO, termes de référence, contrats) souffre souvent d'incohérences en l'absence d'un encadrement technique suffisant. Sans accompagnement rapproché, ce risque de lenteur et d'erreurs persistera.

- **Efficacité des contrôles réduite :** Les **mécanismes nationaux de contrôle et de sanction** (Inspection, ARMP, organes anti-corruption) sont peu efficaces en pratique. Cela signifie qu'en cas de manquement, les correctifs et sanctions pourraient ne pas être appliqués rapidement, favorisant une certaine impunité. De plus, la double exigence d'approbation (ANO) par la DGMP et par le FIDA pour les marchés au-dessus des seuils introduit des délais supplémentaires. La coordination de ces approbations multiples reste un point faible structurel à gérer.
- **Corruption endémique :** La RCA obtient un score très faible à l'Indice de Perception de la Corruption, reflétant une corruption perçue comme systémique. Ce climat national affecte potentiellement le projet : collusion entre soumissionnaires, risques de pots-de-vin ou pressions indues peuvent survenir, minant la compétition loyale. L'équipe projet devra redoubler de vigilance pour contrer ce facteur.
- **Logistique et suivi difficiles :** Du fait de l'insécurité et du manque d'infrastructures, le suivi de l'exécution des marchés est compliqué sur le terrain. Les **archivages des documents** de marché ne sont pas encore numérisés de façon systématique, ce qui pose des problèmes de traçabilité. Sans système d'archivage modernisé, la gestion documentaire inefficace peut entraîner des pertes d'information et affaiblir la mémoire institutionnelle du projet.

Opportunités :

- **Appui et outils du FIDA :** Le FIDA déploie de nouvelles **initiatives de renforcement** qui bénéficient directement aux projets. Le programme de certification **BUILDPROC** offre des formations spécialisées aux acteurs de la passation, et l'outil en ligne **IFAD OPEN** permet de gérer de bout en bout les plans de passation et le suivi des contrats dans un espace digital intégré. L'utilisation de ces outils par le PARCA pourra accroître la transparence et l'efficacité du système de passation, tout en atténuant les problèmes de capacités et de rotation du personnel (grâce à une base de connaissances centralisée).
- **Réformes en cours et partenaires techniques :** Le gouvernement centrafricain, avec l'appui des bailleurs, a engagé certaines **réformes structurelles** pertinentes; par exemple l'élaboration d'un Code agropastoral pour sécuriser le foncier rural ou la modernisation du cadre légal des microfinances. Ces évolutions, bien que lentes, créent un environnement plus favorable à l'investissement et aux marchés en milieu rural. En parallèle, les **partenariats** avec des organismes internationaux présents dans le pays (FAO, PAM pour la logistique alimentaire, UNOPS, ONG locales) offrent au projet des relais opérationnels et des **sources d'expertise** pour pallier les faiblesses locales. Par exemple, la collaboration avec le PAM pourrait faciliter l'acheminement des intrants vers des zones reculées, ou l'expertise d'ONG locales pourrait être mobilisée pour encadrer les communautés dans les achats décentralisés.
- **Numérisation et e-gouvernance :** La tendance mondiale et régionale va vers la dématérialisation des marchés publics. En RCA même, des efforts naissants de numérisation (état civil, paiements mobiles) indiquent une prise de conscience des bénéfices du numérique. Le projet peut profiter de cette dynamique en plaidant pour l'adoption de procédures dématérialisées (publication en ligne des avis, réception électronique des offres si possible) afin d'attirer un plus large éventail de soumissionnaires y compris hors de Bangui. La numérisation réduira aussi les coûts

de transaction et accroîtra la traçabilité des opérations, ce qui est une opportunité pour améliorer la gouvernance des marchés publics en RCA.

- **Potentiel du secteur privé local** : Bien que le tissu entrepreneurial soit faible, il existe des PME locales et régionales prêtes à intervenir si les conditions sont réunies. La perspective de marchés financés sur fonds externes, avec paiement garanti, peut motiver des entreprises nationales diasporiques ou des PME des pays voisins à soumissionner. En structurant judicieusement les appels d'offres (allotissement favorisant les petits lots, groupements d'entreprises encouragés, etc.), le PARCA peut élargir la concurrence et stimuler l'émergence d'un secteur privé plus solide dans les filières agricoles.

Menaces :

- **Contexte sécuritaire volatil** : La **persistance des conflits armés et de l'insécurité** constitue le risque principal pesant sur la mise en œuvre du projet. Environ 40% du territoire national est hors contrôle étatique effectif, rendant certaines zones d'intervention inaccessibles ou dangereuses pour les prestataires. Les attaques contre les convois, l'extorsion par des groupes armés ou l'enlèvement de personnel sont des menaces réelles. Cette situation peut décourager les entreprises à soumissionner ou entraîner des surcoûts (primes de risque, mesures de sécurité) pour celles qui s'engagent malgré tout.
- **Climat de corruption et fraude généralisé** : Le **manque de transparence** et la prévalence de pratiques illicites dans l'environnement des affaires centrafricain peuvent compromettre la concurrence saine. Des phénomènes comme la collusion entre soumissionnaires, la manipulation des offres ou des demandes de pots-de-vin par des intermédiaires véreux risquent d'affecter les procédures du PARCA. Si de tels faits ne sont pas détectés et sanctionnés, ils pourraient conduire à une sélection de fournisseurs non optimale et ternir la réputation du projet.
- **Cadre institutionnel fragile** : Les faibles capacités institutionnelles et la bureaucratie complexe forment une barrière structurelle. La multiplicité des étapes administratives et la rigidité de certaines règles nationales peuvent retarder significativement l'exécution des marchés. Par exemple, des critères de qualification trop stricts ou mal adaptés peuvent limiter la participation de soumissionnaires, tandis que des lenteurs dans la validation des contrats ou l'ouverture des crédits de paiement au Trésor peuvent retarder le démarrage des prestations. Sans simplification ni appui, ces contraintes institutionnelles menacent la bonne réalisation du plan de passation.
- **Risques environnementaux et climatiques** : La fréquence accrue des chocs climatiques (pluies diluviennes, crues) et des crises sanitaires (ex. épidémies animales affectant l'élevage) expose le projet à des interruptions soudaines. Des infrastructures en construction peuvent être endommagées par des intempéries, ou des livraisons retardées par l'impraticabilité des routes en saison des pluies. De plus, les risques sociaux comme les conflits communautaires autour des ressources (terre, eau) ou l'exclusion de certains groupes pourraient menacer la durabilité des investissements si le projet ne gère pas habilement ces enjeux (mesures d'accompagnement social, médiation locale). Ces menaces externes nécessitent une planification pro-active des mesures de mitigation.

V. Analyse des 5 forces de Porter

Une analyse concurrentielle selon le modèle des cinq forces de Porter permet d'évaluer les dynamiques du marché des fournisseurs et prestataires pour le projet, compte tenu du contexte centrafricain :

1. **Pouvoir de négociation des fournisseurs** : De manière générale, le pouvoir des fournisseurs face au maître d'ouvrage (le projet/gouvernement) est modéré. Les règles de mise en concurrence limitent la capacité d'un prestataire à imposer ses conditions. Cependant, en RCA, ce pouvoir peut augmenter dans certains cas. Lorsque le nombre de fournisseurs qualifiés est très restreint, ceux-ci peuvent négocier des prix plus élevés ou des conditions avantageuses. Par exemple, pour des équipements spécialisés ou des travaux dans des zones à risque, peu d'entreprises sont prêtes à intervenir, celles qui le font facturent des primes de risque importantes, faute d'alternatives locales. La volatilité des prix des intrants importés (carburant, matériaux) renforce aussi le pouvoir des fournisseurs en justifiant des ajustements de prix en cours d'exécution.
2. **Pouvoir de négociation des clients (acheteurs)** : Dans les marchés publics, l'acheteur (ici l'Unité de projet appuyée par l'État et le FIDA) détient un pouvoir de négociation relativement élevé vis-à-vis des prestataires. Le projet peut solliciter une large publicité des appels d'offres afin d'attirer plusieurs concurrents et ainsi choisir l'offre la plus avantageuse. Grâce à l'appui financier du FIDA, l'acheteur dispose de la garantie de paiement, ce qui le positionne favorablement. Néanmoins, ce pouvoir reste tributaire du niveau de concurrence réelle : s'il n'y a que un ou deux soumissionnaires sérieux, la marge de négociation du projet se réduit d'autant. Il convient donc d'entretenir une bonne attractivité des marchés pour préserver le choix entre plusieurs fournisseurs.
3. **Menace de nouveaux entrants** : La menace de nouveaux entrants sur le "marché" des fournisseurs du projet est faible. La passation de marchés avec le secteur public en RCA exige une compréhension fine des procédures administratives et une capacité à opérer dans un environnement instable. Les barrières à l'entrée incluent des critères de qualification exigeants, des processus administratifs lourds, et la nécessité de garanties financières et techniques élevées. Peu de nouvelles entreprises, notamment locales, sont en mesure de se conformer à ces exigences ou de concurrencer des acteurs déjà établis (souvent des filiales de sociétés étrangères opérant dans le pays). Ainsi, il est peu probable de voir apparaître spontanément de nombreux nouveaux soumissionnaires compétitifs sans un appui ou un renforcement spécifique du tissu entrepreneurial.
4. **Menace des produits ou services de substitution** : Dans le contexte des besoins du PARCA, la menace de produits de substitution est très **limitée**. Les biens, travaux et services à acquérir (intrants agricoles, infrastructures rurales, formations, etc.) répondent à des besoins spécifiques définis par le projet et ne peuvent guère être remplacés par d'autres solutions extérieures au marché public. La seule forme de "substitution" possible pourrait être le recours à l'assistance technique ou aux dons en nature fournis par des partenaires (par exemple distribution de kits par une agence onusienne en lieu et place d'un marché). Toutefois, cela relève plus d'une stratégie d'exécution complémentaire que d'un substitut concurrentiel à l'offre des fournisseurs. Le projet peut envisager de telles alternatives en dernier ressort pour sécuriser certains résultats, mais elles ne constituent pas une pression concurrentielle directe sur les prestataires privés.

5. **Intensité de la rivalité entre concurrents** : L'intensité de la concurrence pour les marchés du projet variera selon le type de prestation. Pour les achats courants et génériques (p. ex. fournitures de bureau, véhicules), la rivalité sera assez élevée car de nombreuses entreprises peuvent soumissionner, y compris des fournisseurs internationaux. En revanche, pour des travaux d'infrastructure en milieu rural reculé ou des services pointus (études spécifiques, assistance technique agricole spécialisée), la concurrence risque d'être plus faible; seules quelques entreprises qualifiées répondront, voire parfois aucune si le risque est jugé trop grand. On observe donc une dualité : une forte compétition sur les petits marchés standard en zone urbaine, et une concurrence réduite sur les marchés plus complexes ou en zones enclavées. Le projet devra adapter son approche (allotissement, etc.) pour stimuler la rivalité là où elle est insuffisante, et gérer équitablement les situations de forte compétition afin d'éviter les contestations.

En somme, l'analyse révèle un marché de la passation en RCA caractérisé par un pouvoir d'achat important mais limité par la rareté de prestataires qualifiés. Les barrières à l'entrée protègent les acteurs déjà implantés, tandis que le niveau de concurrence varie fortement selon les segments de marché. Le défi pour le PARCA consistera à attirer un plus grand nombre d'opérateurs (en réduisant les obstacles réels et en rassurant sur le contexte), afin d'améliorer le rapport qualité-prix des offres. En parallèle, des solutions alternatives devront être envisagées (partenariats, recours à d'autres modalités d'exécution) pour les segments où la concurrence reste structurellement restreinte.

VI. Système de gestion des plaintes et règlement des litiges

Conformément aux exigences du FIDA et à la réglementation centrafricaine, le projet établira un mécanisme de gestion des plaintes accessible et transparent pour tous les litiges relatifs à la passation des marchés. Ce système s'appuiera sur le dispositif national existant tout en respectant les Règles opérationnelles du FIDA en la matière.

En pratique, tout soumissionnaire ou partie prenante estimant qu'une procédure d'appel d'offres du PARCA a été entachée d'irrégularité pourra déposer une plainte écrite motivée auprès du président de la Commission de passation des marchés du projet. La plainte devra détailler les faits reprochés et pourra être accompagnée de pièces justificatives. Le projet veillera à ce que ces plaintes soient examinées diligemment par les instances compétentes, en suivant les étapes prévues par le Code des marchés publics (examen par la Commission, décision motivée, voie de recours éventuelle vers l'ARMP) et par les directives du FIDA.

Chaque réclamation sera enregistrée et tracée afin de garantir un suivi jusqu'à sa résolution. Le plaignant recevra une réponse écrite dans les délais réglementaires, indiquant les conclusions de l'examen et les mesures correctives le cas échéant. Par ailleurs, le dispositif de gestion des plaintes sera proactif : le projet informera dès le départ les soumissionnaires de leurs droits en la matière (mention des procédures de recours dans les Dossiers d'Appel d'Offres) et encouragera le signalement de tout acte suspect ou contraire à l'éthique. Ce système de règlement des litiges contribuera à renforcer la redevabilité et la confiance des acteurs envers le processus de passation du PARCA, en offrant un canal formel pour adresser les griefs conformément aux bonnes pratiques internationales.

VII. Évaluation des risques et recommandations stratégiques

Principaux risques identifiés : Compte tenu des analyses précédentes, plusieurs **risques majeurs** pourraient affecter la passation des marchés du PARCA en RCA :

- **Risque sécuritaire et opérationnel :** L'insécurité persistante dans de nombreuses régions pose un risque de non-exécution des marchés ou de surcoûts importants. Des travaux pourraient être interrompus en cas d'incident, et certains fournisseurs refuseront de se déployer dans les zones rouges, réduisant la concurrence. Les difficultés logistiques (routes impraticables, enclavement en saison des pluies) accroissent ce risque en pouvant retarder livraisons et chantiers.
- **Risque de corruption et fraude :** Le climat de corruption endémique en RCA fait peser la menace de pratiques frauduleuses lors des attributions de marchés (collusion, favoritisme, pots-de-vin). Ce risque peut conduire à sélectionner des soumissionnaires moins méritants ou à gonfler les coûts, et in fine compromettre l'atteinte des résultats du projet. L'absence de sanctions visibles aggrave ce risque en n'ayant pas d'effet dissuasif fort.
- **Risque de capacité et gouvernance :** La faible capacité institutionnelle de l'Unité de Coordination et des structures nationales (ministères, comités, contrôleurs) peut entraîner des erreurs dans les documents, des évaluations technico-financières approximatives et des retards tout au long du processus. De plus, la multiplicité des acteurs de décision (UC, Ministère, DGMP, FIDA) crée un risque de lourdeur procédurale, avec des goulots d'étranglement administratifs qui allongent les délais d'approbation et d'exécution des marchés.
- **Risque de marché et de performance :** Le faible nombre d'entreprises qualifiées localement pourrait conduire à des appels d'offres infructueux ou à des offres financièrement élevées (manque de concurrence). Même une fois les marchés attribués, le risque de non-performance des contractants est réel : dans un contexte instable, un fournisseur peut abandonner le contrat en cours de route (faillite, force majeure) ou livrer avec de longs retards. L'incertitude économique (inflation des prix des matériaux, fluctuation du FCFA) ajoute un risque de dépassement budgétaire.
- **Risque environnemental et social :** Des non-conformités aux normes environnementales ou sociales (par exemple, non-respect des mesures d'atténuation d'impact, conflits avec des communautés locales sur l'usage d'une ressource) peuvent provoquer des arrêts temporaires ordonnés par les autorités ou les bailleurs. Ce risque, bien que gérable, doit être surveillé pour éviter qu'il ne bloque certains marchés (travaux notamment).

Recommandations stratégiques : Pour atténuer ces risques et renforcer l'efficacité du système de passation du PARCA, plusieurs leviers stratégiques sont proposés :

- **Renforcement des capacités et accompagnement rapproché :** Il est primordial de poursuivre et d'intensifier le renforcement des compétences des personnes impliquées dans la passation. Au-delà des formations initiales, le personnel clé (Responsable Passation, membres des commissions, etc.) devrait bénéficier d'un coaching continu par un expert sénior en passation des marchés pendant les premières années du projet. Des ateliers pratiques sur l'élaboration des DAO, l'évaluation des offres et la gestion des contrats seront organisés régulièrement. La participation aux programmes de certification comme

BUILDPROC du FIDA sera encouragée pour professionnaliser davantage l'équipe. Cet investissement dans le capital humain réduira les erreurs et augmentera la rapidité et la qualité des processus.

- **Utilisation d'outils numériques (digitalisation) :** Compte tenu des défis d'archivage et de suivi, le projet doit mettre en place un système d'information de passation moderne. Concrètement, cela inclut la numérisation systématique des documents (plan de passation, dossiers d'appel d'offres, contrats, PV d'ouverture, etc.) et l'adoption de la plateforme IFAD OPEN pour planifier et monitorer en ligne les marchés. Une bibliothèque numérique de documents types et de guides sera constituée (par ex. en s'appuyant sur la librairie du FIDA) afin de garantir la conservation du savoir, même en cas de roulement du personnel. La diffusion électronique des avis et résultats d'attribution sera systématique pour maximiser la transparence. Un tel virage digital, même progressif, augmentera la traçabilité, facilitera le contrôle à distance par le FIDA, et atténuera le risque de perte d'informations critiques. Un personnel IT ou archiviste pourrait appuyer l'Unité de Coordination et de Gestion projet pour administrer ce système d'archivage électronique.
- **Stratégies d'achat adaptées au contexte fragile :** Afin de contourner les obstacles liés au manque de fournisseurs et à l'insécurité, le projet aura recours à des approches flexibles de passation. Pour les biens essentiels difficiles à acquérir localement (p. ex. véhicules, équipements informatiques), l'option de l'achat via des agences des Nations Unies (UNOPS, UNICEF...) ou des accords-cadres régionaux sera envisagée, garantissant rapidité et qualité. Pour les activités au niveau des communautés (petits périmètres, intrants de production), le développement d'une passation communautaire sera privilégié : des fonds ou bons d'achat seront remis aux organisations locales afin qu'elles sélectionnent elles-mêmes les fournisseurs de proximité, sous supervision du projet. Cette décentralisation allège la charge sur l'UGC et responsabilise les bénéficiaires, tout en réduisant les délais pour les petites acquisitions. En outre, le projet pourra planifier des allotissements judicieux pour ses appels d'offres : fractionner les marchés géographiquement ou par lot homogène de manière à intéresser des PME locales et éviter qu'un marché unique de grande taille n'exclue d'emblée la compétition. Enfin, l'intégration de clauses de résilience dans les contrats (clauses de révision de prix en cas de fluctuation extrême, possibilité de résiliation partielle en cas de force majeure sécuritaire) est recommandée pour gérer les aléas sans léser ni le projet ni les fournisseurs.
- **Mesures de transparence et d'intégrité renforcées :** Pour contrer le risque de corruption, une tolérance zéro sera appliquée et communiquée clairement. Tous les acteurs du projet (y compris membres des comités d'évaluation) signeront un code d'éthique en passation. Le projet rendra publics les résultats d'attribution (via journaux et affichage en localités) avec les motifs d'attribution, afin de dissuader les collusions en exposant les décisions. Un mécanisme de plainte anonyme (boîte à lettres ou email dédié) sera mis en place pour recueillir des signalements de fraude. De plus, des audits indépendants spécifiques aux marchés du PARCA seront programmés annuellement (en plus des audits financiers) pour examiner un échantillon de contrats et vérifier le respect des procédures. Toute irrégularité avérée donnera lieu à des sanctions appropriées (mise à pied de personnel fautif, suspension du fournisseur, signalement aux autorités compétentes) conformément aux politiques du FIDA et au droit national. Ces actions proactives augmenteront le

coût du comportement illicite et contribueront à créer un climat de confiance autour du projet.

- **Gestion proactive des risques sécuritaires :** Sur le plan opérationnel, le projet élaborera un plan de continuité d'activité intégrant les risques d'insécurité. Cela inclut l'identification de zones alternatives ou de modalités d'exécution indirectes si une zone devient inaccessible (par ex. transférer une formation de terrain vers la capitale en cas de détérioration locale de la sécurité). Des clauses de sécurité seront insérées dans les contrats, exigeant des prestataires qu'ils aient des plans de sûreté pour leur personnel et permettant des ajustements en cas de force majeure liée au conflit. Le projet travaillera en coordination avec les autorités locales pour sécuriser autant que possible les chantiers et convois critiques. Le calendrier des passations pourra également tenir compte des périodes électorales ou de tensions potentielles afin d'éviter de lancer des appels d'offres lorsque le contexte est trop instable. Par ailleurs, afin d'attirer des entreprises qualifiées malgré le risque, le projet pourra prévoir dans certaines consultations une prime de mobilisation ou des avances plus conséquentes, couvertes par des garanties, pour aider les fournisseurs à couvrir les coûts de sécurité.
- **Suivi étroit et adaptation continue :** Enfin, il est recommandé de mettre en place un système de suivi des risques propre à la passation. Un registre des risques sera tenu à jour par l'Unité de Coordination (conformément à l'outil ORMS – Système de gestion des risques opérationnels du FIDA). Des revues périodiques (trimestrielles) de la performance de passation seront effectuées pour identifier tout signe de dérive (retards, faibles taux de soumission, contestations fréquentes) et y remédier rapidement. Par exemple, si un appel d'offres critique échoue faute d'offres recevables, une solution de rechange (négociation de gré à gré avec un prestataire d'urgence approuvé par le FIDA, ou réduction des exigences techniques) pourra être activée sans attendre. L'approche stratégique sera donc évolutive : les leçons apprises en cours de route (bonnes pratiques ou erreurs à éviter) serviront à ajuster le Plan de passation des marchés annuel. Cette agilité dans la gestion stratégique garantira que la passation des marchés du PARCA demeure efficace et orientée vers l'atteinte des résultats, même face à un environnement volatil.

VIII. APPROCHE D'APPROVISIONNEMENT RECOMMANDEE POUR QUELQUES MARCHES

I- Acquisition des matériels roulant véhicules 4x4 /f, Motos (12 CC de CNOP-CAF et 10 TE des OPF) et des motos pour l'accès aux zones enclavées, ordinateurs portables, Photocopieuse Multifonctionnelle auprès de l'UNOPS:

Attribut	Approche sélectionnée	Justification
Spécifications (normes SECAP)	Conformité / Performances	Utiliser un type hybride de spécifications comprenant des spécifications standard pour les véhicules et des spécifications de performance pour introduire les normes SECAP et induire l'innovation
Exigences supplémentaires en matière de durabilité	Oui	Consommation de carburant Réduire les émissions de GES
Type de contrat	Traditionnel	Contrat de fournitures simple
Mécanisme de tarification et d'établissement des coûts	Paielement à la livraison	Contrat de fourniture
Relation fournisseur	Collaboratif	Assurer la livraison des fournitures avec le meilleur rapport qualité-prix et éviter les litiges
Ajustements de prix	Aucun, prix fixe et non révisable	La durée du contrat est inférieure à 18 mois et les éléments sont spécifiques.
Forme du contrat (termes et conditions)	Modalités de paiement Garantie Pénalités de retard Une garantie de performance	Conditions de paiement importantes à prendre en compte si un paiement anticipé est nécessaire ou un paiement à la livraison et à l'acceptation uniquement. Obligation de garantie Clause pénale pour retard selon les règles du FIDA PG pour assurer de bonnes performances
Méthode de sélection des biens et travaux	A. Entente Directe	ED
	A. Pratiques commerciales B. Agences des Nations Unies (ONU) C. Marchandises D. Développement piloté par la communauté E. Forcer les comptes B. Accords-cadres	OUI
	A. Type de compétition 1. Ouvrir 2. National B. Nombre d'enveloppes/étages 1. Deux enveloppes C. Négociations (Oui/Non)	N/A

Attribut	Approche sélectionnée	Justification
	A. Post-qualification	Le contrat n'est pas si complexe
Méthode de sélection et d'évaluation du consultant	A. Sélection basée sur les coûts de qualité (QCBS) B. Sélection basée sur un budget fixe (FBS) C. Sélection basée sur le moindre coût (LCS) D. Sélection basée sur la qualité (QBS) E. Sélection basée sur les qualifications du consultant (CQS) F. Sélection directe	OUI
Evaluation des Coûts (Biens et Travaux)	A. Coûts du cycle de vie	La méthodologie doit être utilisée pour le calcul des coûts du cycle de vie
Préférence nationale	Non	N/A
Critères cotés	Lister le type de critères à utiliser (obligatoire/souhaitable)	Nous avons utilisé la méthode d'évaluation du coût du cycle de vie

II- Services de Consultants : Mise en place d'un Système d'alerte précoce pour l'analyse des risques, la diffusion des prévisions et les alertes

Attribut	Approche sélectionnée	Justification
Spécifications (normes SECAP)	Conformité / Performances	Utiliser un type hybride de TDR comprenant des qualifications appropriées pour la firme et introduire les normes SECAP et induire l'innovation
Exigences supplémentaires en matière de durabilité	Oui	Introduire les normes liées au RSE et au PESEC
Type de contrat	Traditionnel	Contrat au forfait
Mécanisme de tarification et d'établissement des coûts	Paieement sur livrables	Contrat standard
Relation consultant	Collaboratif	Assurer la livraison des out-puts avec le meilleur rapport qualité-prix et éviter les litiges
Ajustements de prix	Aucun, prix fixe et non révisable	La durée du contrat est inférieure à 18 mois et les éléments sont spécifiques.
Forme du contrat (termes et conditions)	Modalités de paiement Garantie Pénalités de retard Une garantie de performance	Conditions de paiement importantes à prendre en compte si un paiement anticipé est nécessaire ou un paiement à la livraison et à l'acceptation uniquement. Obligation de garantie Clause pénale pour retard selon les règles du FIDA
Méthode de sélection des biens et travaux	D. Appel d'offres Ouvert	N/A
	F. Pratiques commerciales G. Agences des Nations Unies (ONU) H. Marchandises I. Développement piloté par la communauté J. Forcer les comptes E. Accords-cadres	N / A

Attribut	Approche sélectionnée	Justification
	C. Type de compétition 3. Ouvrir 4. National D. Nombre d'enveloppes/étages 2. Deux enveloppes F. Négociations (Oui/Non)	Concurrence ouverte au marché international
	B. Post-qualification	Le contrat n'est pas si complexe
Méthode de sélection et d'évaluation du consultant	G. Sélection basée sur les coûts de qualité (QCBS) H. Sélection basée sur un budget fixe (FBS) I. Sélection basée sur le moindre coût (LCS) J. Sélection basée sur la qualité (QBS) K. Sélection basée sur les qualifications du consultant (CQS) L. Sélection directe	Oui Non Non Non Non Non
Évaluation des Coûts des prestations	B. Coûts du cycle de vie	N/A
Préférence nationale	Non	N/A
Critères cotés	Lister le type de critères à utiliser (obligatoire/souhaitable)	Nous avons utilisé la méthode d'évaluation en 2 étapes (Technique & puis Financière) pour les firmes ayant obtenu la note minimale requise

III- Services de Consultants : Etudes techniques (APS, APD, DAO) et Etude environnementale et sociale (EIES) des CTA

Attribut	Approche sélectionnée	Justification
Spécifications (normes SECAP)	Conformité / Performances	Utiliser un type hybride de TDR comprenant des qualifications appropriées pour la firme et introduire les normes SECAP et induire l'innovation
Exigences supplémentaires en matière de durabilité	Oui	Introduire les normes liées au RSE et au PESEC
Type de contrat	Traditionnel	Contrat au forfait
Mécanisme de tarification et d'établissement des coûts	Paieement sur livrables	Contrat standard
Relation consultant	Collaboratif	Assurer la livraison des out-puts avec le meilleur rapport qualité-prix et éviter les litiges
Ajustements de prix	Aucun, prix fixe et non révisable	La durée du contrat est inférieure à 18 mois et les éléments sont spécifiques.
Forme du contrat (termes et conditions)	Modalités de paiement Garantie Pénalités de retard Une garantie de performance	Conditions de paiement importantes à prendre en compte si un paiement anticipé est nécessaire ou un paiement à la livraison et à l'acceptation uniquement. Obligation de garantie Clause pénale pour retard selon les règles du FIDA
Méthode de sélection des biens et travaux	G. Appel d'offres Ouvert	N/A
	K. Pratiques commerciales L. Agences des Nations Unies (ONU) M. Marchandises N. Développement piloté par la communauté O. Forcer les comptes H. Accords-cadres	N / A

Attribut	Approche sélectionnée	Justification
	E. Type de compétition 5. Ouvrir 6. National F. Nombre d'enveloppes/étages 3. Deux enveloppes I. Négociations (Oui/Non)	Concurrence ouverte au marché international
	c. Post-qualification	Le contrat n'est pas si complexe
Méthode de sélection et d'évaluation du consultant	M. Sélection basée sur les coûts de qualité (QCBS) N. Sélection basée sur un budget fixe (FBS) O. Sélection basée sur le moindre coût (LCS) P. Sélection basée sur la qualité (QBS) Q. Sélection basée sur les qualifications du consultant (CQS) R. Sélection directe	NON Non Non OUI Non Non
Évaluation des Coûts des prestations	C. Coûts du cycle de vie	N/A
Préférence nationale	Non	N/A
Critères cotés	Lister le type de critères à utiliser (obligatoire/souhaitable)	Nous avons utilisé la méthode d'évaluation en 2 étapes (Technique & puis Financière) pour les firmes ayant obtenu la note minimale requise

IV- Services de Consultants : Cartographie des zones à faible risque pour les zones caféières

Attribut	Approche sélectionnée	Justification
Spécifications (normes SECAP)	Conformité / Performances	Utiliser un type hybride de TDR comprenant des qualifications appropriées pour la firme et introduire les normes SECAP et induire l'innovation
Exigences supplémentaires en matière de durabilité	Oui	Introduire les normes liées au RSE et au PESEC
Type de contrat	Traditionnel	Contrat au forfait
Mécanisme de tarification et d'établissement des coûts	Paielement sur livrables	Contrat standard
Relation consultant	Collaboratif	Assurer la livraison des outputs avec le meilleur rapport qualité-prix et éviter les litiges
Ajustements de prix	Aucun, prix fixe et non révisable	La durée du contrat est inférieure à 18 mois et les éléments sont spécifiques.
Forme du contrat (termes et conditions)	Modalités de paiement Garantie Pénalités de retard Une garantie de performance	Conditions de paiement importantes à prendre en compte si un paiement anticipé est nécessaire ou un paiement à la livraison et à l'acceptation uniquement. Obligation de garantie Clause pénale pour retard selon les règles du FIDA
Méthode de sélection des biens et travaux	J. Appel d'offres Ouvert	N/A
	P. Pratiques commerciales Q. Agences des Nations Unies (ONU) R. Marchandises S. Développement piloté par la communauté T. Forcer les comptes K. Accords-cadres	N / A
	G. Type de compétition 7. Ouvrir 8. National H. Nombre d'enveloppes/étages 4. Deux enveloppes L. Négociations (Oui/Non)	Concurrence ouverte au marché international
	D. Post-qualification	Le contrat n'est pas si complexe

Attribut	Approche sélectionnée	Justification
Méthode de sélection et d'évaluation du consultant	S. Sélection basée sur les coûts de qualité (QCBS)	Oui
	T. Sélection basée sur un budget fixe (FBS)	Non
	U. Sélection basée sur le moindre coût (LCS)	Non
	V. Sélection basée sur la qualité (QBS)	Non
	W. Sélection basée sur les qualifications du consultant (CQS)	Non
	X. Sélection directe	Non
Évaluation des Coûts des prestations	D. Coûts du cycle de vie	N/A
Préférence nationale	Non	N/A
Critères cotés	Lister le type de critères à utiliser (obligatoire/souhaitable)	Nous avons utilisé la méthode d'évaluation en 2 étapes (Technique & puis Financière) pour les firmes ayant obtenu la note minimale requise

Titre 2: Séchage et conservation de légumes locaux (séchoirs solaires + unités de transformation)

Attribut	Approche sélectionnée	Justification
Spécifications (normes SECAP)	Conformité / Performances	Utiliser un type hybride de spécifications comprenant des spécifications standard pour les véhicules et des spécifications de performance pour introduire les normes SECAP et induire l'innovation
Exigences supplémentaires en matière de durabilité	Non	
Type de contrat	Type FIDA	Contrat de fournitures simple
Mécanisme de tarification et d'établissement des coûts	Paiement à la livraison	Contrat de fourniture
Relation fournisseur	Collaboratif	Assurer la livraison des fournitures avec le meilleur rapport qualité-prix et éviter les litiges
Ajustements de prix	Aucun, prix fixe et non révisable	La durée du contrat est inférieure à 18 mois et les éléments sont spécifiques.
Forme du contrat (termes et conditions)	Modalités de paiement Garantie Pénalités de retard Une garantie de performance	Conditions de paiement importantes à prendre en compte si un paiement anticipé est nécessaire ou un paiement à la livraison et à l'acceptation uniquement. Obligation de garantie Clause pénale pour retard selon les règles du FIDA PG pour assurer de bonnes performances
Méthode de sélection des biens et travaux	M. Appel d'Offres International	AOI

Attribut	Approche sélectionnée	Justification
	U. Pratiques commerciales V. Agences des Nations Unies (ONU) W. Marchandises X. Développement piloté par la communauté Y. Forcer les comptes N. Accords-cadres	OUI NON NON NON NON NON
	I. Type de compétition 9. Ouvrir 10. National J. Nombre d'enveloppes/étages 5. Deux enveloppes O. Négociations (Oui/Non)	OUI NON
	E. Post-qualification	N/A
Méthode de sélection et d'évaluation du consultant	Y. Sélection basée sur les coûts de qualité (QCBS) Z. Sélection basée sur un budget fixe (FBS) AA. Sélection basée sur le moindre coût (LCS) BB. Sélection basée sur la qualité (QBS) CC. Sélection basée sur les qualifications du consultant (CQS) DD. Sélection directe	 NON
Evaluation des Coûts (Biens et Travaux)	E. Coûts du cycle de vie	La méthodologie doit être utilisée pour le calcul des coûts du cycle de vie
Préférence nationale	Non	N/A
Critères cotés	Lister le type de critères à utiliser (obligatoire/souhaitable)	Nous avons utilisé la méthode d'évaluation du coût du cycle de vie

Annexe 9 : Termes de référence du Responsable de passation de marchés (RPM) et de l'Assistant en passation de marchés (APM)

Termes de Référence - Responsable de la Passation des Marchés (RPM)

Titre du poste : Responsable de la Passation des Marchés (RPM)

Lieu d'affectation : Bangui

Durée du contrat : Contrat initial d'un an, renouvelable selon les performances

Supervision : Sous l'autorité directe du Coordonnateur du Projet

Classification : Cadre supérieur

1. Contexte

Le Programme d'appui à la Promotion de l'Agrobusiness Résilient au Changement Climatique (PARCA) est mis en œuvre avec l'appui du Fonds International de Développement Agricole (FIDA). Dans le cadre de la gestion efficace et transparente des fonds du projet, il est nécessaire de recruter un Responsable de la Passation des Marchés expérimenté pour assurer la planification, l'exécution, le suivi et le contrôle des procédures de passation des marchés en conformité avec les directives du FIDA et la réglementation nationale.

2. Objectif général du poste

Le RPM est chargé de la gestion complète du processus de passation des marchés, depuis la planification jusqu'au suivi de l'exécution des contrats, en veillant à la conformité des procédures, à la transparence et à la performance globale des acquisitions du projet.

3. Responsabilités spécifiques

- Élaborer et actualiser le Plan de passation des marchés (PPM) sur OPEN en coordination avec les responsables techniques du projet.
- S'assurer que l'ensemble du processus de passation des marchés, y compris le suivi de l'exécution des contrats, soit rigoureusement exécuté sur la plateforme OPEN, conformément aux procédures établies.
- Rédiger les dossiers d'appel d'offres (DAO), les demandes de propositions (DP), lettres d'invitation, notes internes, lettres d'attribution et contrats, etc.
- Assurer la bonne publication des avis d'appel d'offres et suivre leur diffusion auprès des soumissionnaires.
- Organiser et participer aux séances d'ouverture des plis et d'évaluation des offres.
- Rédiger et valider les rapports d'analyse des offres, en veillant à leur conformité avec les exigences du FIDA.
- Préparer les demandes d'avis de non-objection (ANO) et assurer le suivi des réponses avec le FIDA.
- Suivre l'exécution administrative et financière des contrats sur OPEN, en liaison avec les composantes techniques et la coordination.
- S'assurer de l'archivage systématique et sécurisé (physique et numérique) de tous les documents liés à chaque procédure de passation.

- Former et encadrer le personnel impliqué dans les processus de passation des marchés.
- Assurer la veille juridique et opérationnelle sur les évolutions du cadre réglementaire national et des directives du FIDA.
- Préparer des rapports périodiques (mensuels, trimestriels, annuels) sur l'état de la passation des marchés.

4. Profil requis

- Diplôme universitaire (BAC+5) en ingénierie, droit, administration publique, ou domaine connexe.
- Minimum 7 ans d'expérience pertinente en passation des marchés, dont au moins 4 dans un projet financé par un bailleur international.
- Parfaite maîtrise des procédures de passation des marchés du FIDA ou d'autres bailleurs multilatéraux (BM, BAD, UE, etc.).
- Solide expérience dans la gestion de plans de passation des marchés, la rédaction de DAO et de contrats, et la conduite des procédures de passations des marchés.
- Connaissance avérée de la réglementation nationale des marchés publics.
- Rigueur, sens de l'organisation, capacité de travail en équipe et en autonomie.
- Maîtrise des outils informatiques de gestion des marchés: OPEN, STEP, etc.

Termes de Référence - Assistant en Passation des Marchés (APM)

Titre du poste : Assistant(e) en Passation des Marchés (APM)

Lieu d'affectation : Bangui

Durée du contrat : Contrat d'un an renouvelable selon performances

Supervision : Sous la responsabilité du RPM

1. Contexte

Dans le cadre du Programme d'appui à la Promotion de l'Agrobusiness Résilient au Changement Climatique (PARCA), la charge croissante en matière d'acquisitions et la complexité des procédures exigent un appui par un assistant au sein de l'équipe de passation des marchés. Le poste d'Assistant en Passation des Marchés est ainsi prévu pour appuyer le RPM dans l'exécution quotidienne des activités de passation de marchés.

2. Objectif général du poste

Fournir un soutien technique et administratif efficace au RPM pour garantir une gestion fluide, transparente et conforme des procédures de passation des marchés.

3. Responsabilités spécifiques

- Participer à l'élaboration et à la mise à jour du Plan de passation des marchés sur OPEN.
- Assister le RPM sur l'ensemble du processus de passation des marchés, y compris le suivi de l'exécution des contrats, soit rigoureusement exécuté sur la plateforme OPEN, conformément aux procédures établies.
- Appuyer la préparation des DAO, DP, lettres d'invitation et rapport d'évaluation.
- Contribuer à l'organisation des séances d'ouverture et d'évaluation des offres : convocation, logistique, rédaction des procès-verbaux.
- Gérer l'archivage systématique (numérique et papier) des dossiers de passation de marchés, conformément aux exigences du FIDA.
- Appuyer la rédaction des rapports d'évaluation, des lettres d'attribution et de notification.
- Tenir à jour un registre exhaustif des contrats signés, y compris leurs montants, durées, prestataires, etc.
- Suivre les délais contractuels et relancer les services ou fournisseurs en lien avec les responsables techniques.
- Assurer la saisie, le classement et la numérisation des documents d'appels d'offres et de contrats.
- Appuyer à la rédaction des rapports d'activités mensuels et trimestriels.

4. Profil requis

- Diplôme Bac+2 ou Bac+3 en gestion, droit, administration, logistique ou domaine similaire.
- Expérience minimale de 3 ans dans une fonction administrative ou technique liée à la passation des marchés dans un projet de développement.

- Bonne compréhension des procédures de bailleurs internationaux, en particulier celles du FIDA.
- Connaissance du droit national des marchés publics.
- Sens élevé de l'organisation, rigueur, confidentialité, et capacité à travailler sous pression.
- Maîtrise des outils bureautiques (Word, Excel, PowerPoint, scannage et archivage)
- Maîtrise des outils informatiques de gestion des marchés: OPEN, STEP, etc.
- Capacité à travailler en équipe et à entretenir de bonnes relations professionnelles.

3.9. Plan de travail et budget annuels (PTBA) et plan de passation de marché (PPM)

Le premier Plan de Travail et Budget Annuel (PTBA) couvre une période de 18 mois, de juin 2026 à décembre 2027. Il constitue un instrument de planification axé sur les résultats, traduisant les priorités stratégiques du projet en activités concrètes et mesurables. Il est complété par un Plan de Passation des Marchés (PP) couvrant la même période, destiné à sécuriser les acquisitions critiques nécessaires dès le démarrage (véhicules, équipements informatiques, logiciel comptable, équipements de suivi et évaluation, mobiliers de bureau). Ces deux documents, intégrés en annexe du DCP (appendice 2), forment le socle technique et opérationnel qui conditionnera l'efficacité du démarrage.

Processus de préparation et validation

Le PTBA et le PP ont été préparés par l'équipe de conception en consultation avec les ministères techniques, les directions régionales de l'agriculture, les organisations de producteurs et les partenaires clés. Cette méthodologie participative a permis de recenser les priorités immédiates, notamment les actions d'ingénierie sociale, les besoins fiduciaires, les études de référence et les premières interventions sur les filières stratégiques. Une fois l'UGC opérationnelle, la finalisation et la mise à jour des documents seront conduites par ses équipes, avec l'appui de l'Assistance Technique Internationale (ATI), mobilisée dans les six premiers mois. L'ATI jouera un rôle central pour garantir l'alignement technique et fiduciaire, ajuster les séquences d'activités et superviser la planification des acquisitions. Le processus de validation suivra un double circuit : approbation nationale par le Comité de Pilotage Stratégique et le MADR, puis non-objection par le FIDA. Conformément à l'Accord de financement, la règle des 18 mois impose que ces documents soient validés dans des délais stricts afin d'assurer l'entrée en vigueur et le premier décaissement.

Contenu du PTBA 18 mois

Phase de mise en place (juin-décembre 2026)

Les activités initiales sont destinées à sécuriser la conformité et à préparer la phase opérationnelle :

1. Création formelle de l'UGC par arrêté ministériel et dotation en bureaux, équipements et moyens logistiques.
2. Sélection d'un cabinet international pour l'ATI et recrutement des homologues nationaux (coordonnateur adjoint, spécialistes finances, marchés, S&E, infrastructures, sauvegardes).
3. Finalisation et validation des trois manuels opérationnels : Manuel d'Exécution du Projet, Manuel de gestion financière, Manuel de passation des marchés.
4. Ouverture des comptes désignés à la BCE et des sous-comptes bancaires opérationnels ; paramétrage et tests du logiciel comptable (TOMPRO ou équivalent).

5. Acquisition et installation des équipements de gestion : 5 véhicules 4x4, 10 motos, 20 ordinateurs portables, 10 imprimantes multifonctions, serveurs et logiciels de bureautique.
6. Lancement des études de référence : enquête socio-économique auprès de 1 200 ménages, étude de base nutritionnelle, diagnostic foncier et baseline climat (cartographie de la vulnérabilité).
7. Organisation d'un atelier national de lancement rassemblant 150 participants, incluant MADR, MESA, Finances, OPA, MPME, collectivités et partenaires techniques.

Phase d'opérationnalisation (janvier-décembre 2027)

Les activités se concentrent sur le déploiement des filières et le renforcement institutionnel :

1. Production et distribution de semences améliorées : 7,5 millions de boutures de manioc, 60 tonnes de semences de maïs, 70 tonnes de semences d'arachide.
2. Mise en place de 17 périmètres maraîchers irrigués (51 ha) équipés de pompes solaires et d'ouvrages hydrauliques, au bénéfice direct de 816 femmes productrices et de 60 jeunes primo-entrepreneurs.
3. Relance de la filière café : réhabilitation de 4 000 hectares de plantations, production de 10 millions de plants clonés résistants, fourniture de 300 tonnes de fertilisants organiques, installation de 6 unités de décortilage et de 3 unités de torréfaction solaire.
4. Dynamisation de la filière sésame : appui à 1 500 producteurs avec 15 tonnes de semences certifiées, mise en place de 4 unités locales de transformation.
5. Développement du petit élevage : distribution de 10 000 volailles locales, installation de 2 couvoirs et 2 provenderies, appui à 1 000 éleveurs de petits ruminants.
6. Interventions transversales en nutrition et inclusion : installation de 100 séchoirs solaires, création de 3 000 jardins de cases, 160 jardins scolaires, mise en place de 5 postes d'eau potable et construction de 40 habitats améliorés pour les populations autochtones.
7. Renforcement des organisations paysannes : formation de 2 600 membres, création de 500 AVEC, structuration de 45 coopératives de café et 15 de sésame, développement de 5 plateformes multi-acteurs.
8. Appui institutionnel : réhabilitation de 5 directions régionales, formation de 1 000 agents, équipement du laboratoire de l'ORCCPA.

La répartition du PTBA illustre une bonne articulation : environ 40 % des activités concernent le développement des chaînes de valeur, 26 % le renforcement institutionnel et 34 % la coordination et la gouvernance de start-up. Cette structuration garantit que le projet combine investissements tangibles et consolidation institutionnelle.

Tableau 15: Contenu du PTBA 18 mois : activités, échéances et responsabilités

Phase / Période	Activités clés	Modalités d'exécution	Échéance	Rôles et responsabilités
Mise en place (janvier-déc. 2026)	Création formelle de l'UGC et dotation en équipements	Arrêté ministériel, mise à disposition de bureaux, acquisition et installation du matériel	T1 2026	MADR (arrêté), Ministère des Finances (budgétisation), UGC (mise en place logistique)
	Contractualisation de l'ATI et recrutement des homologues nationaux	Appel d'offres international ATI, procédures nationales pour homologues	T1-T2 2026	UGC (procédures), CPS (validation), FIDA (non-objection)
	Finalisation et validation des	Révision par UGC/ATI, validation CPS, non-objection FIDA	T3 2026	UGC/ATI (rédaction), CPS (validation), FIDA (approbation)

Phase Période /	Activités clés	Modalités d'exécution	Échéance	Rôles et responsabilités
	manuels (exécution, finances, marchés)			
	Ouverture comptes désignés et paramétrage TOMPRO	Comptes BCE + commerciaux, installation et formation TOMPRO	T1-T2 2026	UGC (opérations), Ministère des Finances (autorisation), ATI (supervision technique)
	Lancement des études de référence et diagnostics	Enquête 1 200 ménages, baseline nutritionnelle, foncier et climat	T2-T3 2026	UGC (contractualisation cabinets), ATI (supervision), FIDA (non-objection contrats)
	Acquisitions initiales logistiques et SIG	Procédures simplifiées, livraison et mise en service	T1-T2 2026	UGC/cellule marchés (procédures), ATI (supervision technique), fournisseurs (livraison)
	Etude filières	Analyse des chaines de valeur et établissement des modèles	T2-T3 2026	UGC (contractualisation consultants), ATI (supervision), FIDA (non-objection contrats)
Opérationnalisation (janv.-déc. 2027)	Production et de distribution semences	Sélection prestataires, distribution via OPAs, suivi S&E	T1-T2 2027	UGC/ATI (procédures), OPAs (distribution), Ministère Agriculture (supervision)
	Périmètres maraîchers (17 sites, 51 ha)	DAO, attribution marchés, démarrage travaux (exécution en 2028)	T1-T4 2027	UGC (procédures marchés), ATI (contrôle qualité), entreprises (travaux)
	Relance café et sésame	Production plants clonés, sélection pépiniéristes, DAO pour 4 000 ha	T2-T4 2027	UGC/ATI (procédures marchés), OPAs (bénéficiaires), MADR (appui technique)
	Petit élevage	Lancement contrats pour couvoirs/provenderies, distribution volailles	T2-T4 2027	UGC (procédures), ATI (supervision), OPAs et éleveurs (bénéficiaires)
	Nutrition et inclusion	Attribution marchés séchoirs/jardins, contrats infrastructures sociales	T2-T4 2027 (achèvement 2028)	UGC (procédures), ATI (supervision), collectivités/OPAs (gestion locale)
	Renforcement institutionnel	Formations (2 600 membres), mise en place 500 AVEC, structuration coopératives	T1-T4 2027	UGC (planification), ATI (appui technique), CNOP-CAF/OPAs (mobilisation)
	Réhabilitation DR et laboratoire ORCCPA	DAO, attribution, préparation des travaux (exécution 2028)	T3-T4 2027	UGC (procédures), ATI (supervision technique), ministères techniques (suivi)

Contenu du PP 18 mois

Le Plan de Passation des Marchés a été élaboré pour accompagner le PTBA et sécuriser les acquisitions critiques dès le démarrage. Il comprend :

1. Marchés de fournitures : véhicules, motos, matériel informatique, logiciels, mobilier de bureau, équipements SIG et matériels de terrain pour les antennes régionales.
2. Marchés de travaux : aménagement de 17 périmètres maraîchers, réhabilitation de 200 km de pistes rurales, construction ou réhabilitation de locaux pour les directions régionales.
3. Marchés de services : contrats avec 5 cabinets pour études de référence, audits annuels, ingénierie sociale, études techniques (APS, APD, DAO) et supervision de travaux.
4. Marchés de prestations spécifiques : production de plants clonés de café, transformation et conditionnement de sésame, fourniture de fertilisants biologiques, installation de systèmes d'irrigation solaire.

Le PP sera piloté par la cellule de passation des marchés de l'UGC, composée d'un expert international, d'un spécialiste national et d'un assistant chargé de la documentation. Les procédures suivront les directives du FIDA et le Code national des marchés publics, avec application des notes opérationnelles pour les pays en situation de fragilité.

Tableau 16: Contenu du PPM 18 mois : acquisitions, échéances et responsabilités

Catégorie	Acquisitions / Services	Modalités d'exécution	Échéances	Rôles et responsabilités
Fournitures	Véhicules 4x4 (5), motos (10), matériel informatique (20 laptops, 10 imprimantes), mobilier de bureau	Procédures simplifiées, lots séparés, livraison unique avec réception conjointe	T3-T4 2026	UGC – Cellule marchés (procédures), ATI (contrôle qualité), Fournisseurs (livraison)
	Logiciel comptable (TOMPRO ou équivalent), équipements SIG et de S&E	Appel à manifestation + procédure restreinte, installation et formation	T3-T4 2026	UGC/ATI (spécifications et supervision), Fournisseurs (installation)
Services	Études techniques APS, APD, DAO (périmètres maraîchers, pistes, centres de collecte)	Sélection cabinets spécialisés, DAO validés par FIDA, contractualisation	T3 2026–T2 2027	UGC (procédures), ATI (appui technique), FIDA (non-objection)
	Études de référence (1 200 ménages, nutrition, climat, foncier)	Marchés lancés en urgence, exécution rapide, validation CPS	T3-T4 2026	UGC (contractualisation), ATI (supervision), Cabinets (réalisation)
	Ingénierie sociale et animation	Recrutement cabinets locaux et ONG spécialisées, contrat-cadre pluriannuel	T1-T2 2027	UGC (procédures), ATI (validation technique), ONG (mise en œuvre)
	Audits financiers annuels	Sélection cabinet agréé, audit couvrant exercices 2026 et 2027	T1 2027 puis T1 2028	UGC (procédures), ATI (supervision), Cabinet d'audit (rapport)
	Supervision des travaux	Contrats de supervision indépendants, alignés sur DAO des travaux	T2-T4 2027	UGC (procédures), ATI (appui technique), Cabinets (supervision)
	Etude filières	Analyse des chaînes de valeur et établissement des modèles	T2-T3 2026	UGC (contractualisation consultants), ATI (supervision), FIDA (non-objection contrats)

Catégorie	Acquisitions / Services	Modalités d'exécution	Échéances	Rôles et responsabilités
Travaux	Périmètres maraîchers (17 sites, 51 ha)	Études APS/APD/DAO en 2026, appels d'offres T1 2027, contrats signés T2 2027, exécution 2028	T1-T2 2027 (contrats), exécution après	UGC (procédures), ATI (contrôle qualité), Entreprises (travaux)
	Réhabilitation de pistes rurales (200 km)	Études techniques et DAO 2027, appels d'offres et attribution avant fin 2027, exécution 2028-29	T2-T4 2027 (contrats)	UGC (procédures), ATI (appui technique), Entreprises (travaux)
	Centres de collecte (4)	DAO préparés 2027, appels d'offres lancés, attribution fin 2027, exécution début 2028	T3-T4 2027	UGC (procédures), ATI (validation), OPAs (gestion future)
	Unités de transformation (CTA)	Études de faisabilité 2026-27, préparation DAO, attribution fin 2027, exécution 2028-29	T3-T4 2027	UGC (procédures), ATI (supervision), Entreprises (travaux)

Prévu de passation des marchés-Sommaire				
Pays:	République Centrafricaine			
Nom du Projet	Programme d'appui à la Promotion de l'Agrobusiness Résilient au Changement Climatique en République Centrafricaine (PARCA)			
Projet ID:	2000001234			
Version	1,0			
Date version	06-sept-25			
Préparé par				
Approuvé par				
Catégorie d'approvisionnement	Prévu		Réel	
Devise	USD	LCU	USD	LCU
Biens	17 307,00	-	-	-
Travaux	-	-	-	-
Services de Consultant	4 201 451,54	-	-	-
Services - Non consultants	2 020 394,00	-	-	-
Dons	-	-	-	-
TOTAL	6 239 152,54	-	-	-

Les tableaux des seuils ci-dessous sont basés sur la nouvelle lettre à l'emprunteur/bénéficiaire modèle 2020. Veuillez remplir les champs qui sont applicables en fonction des dispositions de la lettre à l'emprunteur/bénéficiaire pour le projet.

Examen préalable des seuils					
Catégorie	Biens et services autres que de conseil liés aux biens	Travaux et services non liés aux travaux	Services et services autre que de consultants ou Memorandum d'entente/Accords	Consultants Individuels	Les décisions concernant les offres anormalement basses sont soumises à la procédure de non-objection du FIDA:
Seuils	>= US\$ 0.00	>= US\$ 0.00	>= US\$ 0.00	>= US\$ 0.00	Uniquement pour les activités de passation de marchés soumises à un examen préalable OU Pour toutes les activités de passation de marchés

Tous contrats directs et attribution à un fournisseur unique [approvisionnement de source unique] sont soumis à revue préalable (conformément au Guide pratique de passation des marchés du FIDA), ou sur la base des seuils stipulés dans la lettre à l'emprunteur/bénéficiaire.

Le taux de change au moment de la soumission sera utilisé pour les examens.

Méthode de passation des marchés - seuils						
	QC	SFQ/SMC/SCBD	SFQC	Liste restreinte	SED - Entreprises	SED - Individuels
Services et services autre que de consultants	<= US\$ 0.00	< US\$ 0.00	>= US\$ 0.00	>= US\$ 0.00	<= US\$ 0.00 (sous réserve d'un examen préalable. Justification requise en cas de dépassement du seuil)	<= US\$ 0.00 (ou avec une durée de contrat de 3 mois ou moins ; sous réserve d'un examen préalable)
	Entente Directe	Demande de prix	AON	AOI	Autres méthodes ou dispositions des marchés	
Biens et services autres que de conseil liés aux biens	>= US\$ 0.00 (sous réserve d'un examen préalable. Justification requise en cas de dépassement du seuil)	<= US\$ 0.00	< US\$ 0.00	>= US\$ 0.00	Travaux en régie	Jusqu'à un montant total maximum de: US\$ 0.00 (sous réserve d'un examen préalable)
Travaux et services non liés aux travaux	>= US\$ 0.00 (sous réserve d'un examen préalable. Justification requise en cas de dépassement du seuil)	<= US\$ 0.00	< US\$ 0.00	>= US\$ 0.00	Participation des communautés	Autorisé OU Non autorisé

République Centrafricaine - Programme d'appui à la Promotion de l'Agrobusiness Résilient au Changement Climatique en République centrafricaine (PARCA)
Appendice 9 – Manuel d'Exécution du Projet (PIM)

Prévu de passation des marchés- Biens

République Centrafricaine

Programme d'appui à la Promotion de l'Agrobusiness Résilient au Changement Climatique en République Centrafricaine (PARCA)

Projet ID: 200000234

Préparé par:
Approuvé par:

Méthode de passation des marchés:
MCI: Demande de prix national
MCI: Demande de prix international
MCI: Appel d'offres national
MCI: Appel d'offres international
MCI: Appel d'offres international restreint

	USD	LCU	
Montant total	2 004 554,00	0,00	Prévu
	0,00	0,00	Real
Deviation (Montant)	2 004 554,00	0,00	Prévu
	0,00	0,00	Real

L3		6 sept-25		Données de base										Production										Production d'appui d'offres										Evaluation des offres										Attribution du contrat et signature										Remarques																																																																																																																																																																																																																																																																						
Projet/Consultant	N°	Description	Services - Non consultants	Financement	Lot No/Description	Zone de projet ou unité d'opération	Prévu vs. Real	Prévu ou post-qualification	Prévu probable ou post-qualification	Méthode de passation	Catégorie	Montant (USD)	Montant (LCU)	Prévu vs. Real	Statut de la soumission	Date d'expiration de la pré-qualification	Date d'expiration de la pré-qualification	Date de clôture de la pré-qualification	Date de clôture de la pré-qualification	Date de clôture de la pré-qualification	Date de soumission	Statut de la soumission	Date d'expiration de la soumission	Date d'ouverture des offres	Date d'expiration de la soumission	Date de clôture de la soumission	Date de clôture de la soumission	Date de clôture de la soumission	Date de clôture de la soumission	Date de clôture de la soumission	Date de clôture de la soumission	Date de clôture de la soumission	Date de clôture de la soumission	Date de clôture de la soumission	Date de clôture de la soumission	Date de clôture de la soumission	Date de clôture de la soumission	Date de clôture de la soumission	Date de clôture de la soumission	Date de clôture de la soumission	Date de clôture de la soumission	Date de clôture de la soumission	Date de clôture de la soumission	Date de clôture de la soumission	Date de clôture de la soumission	Date de clôture de la soumission	Date de clôture de la soumission	Date de clôture de la soumission	Date de clôture de la soumission	Date de clôture de la soumission	Date de clôture de la soumission	Date de clôture de la soumission	Date de clôture de la soumission		Date de clôture de la soumission	Date de clôture de la soumission	Date de clôture de la soumission	Date de clôture de la soumission	Date de clôture de la soumission	Date de clôture de la soumission	Date de clôture de la soumission	Date de clôture de la soumission	Date de clôture de la soumission	Date de clôture de la soumission	Date de clôture de la soumission	Date de clôture de la soumission	Date de clôture de la soumission	Date de clôture de la soumission	Date de clôture de la soumission	Date de clôture de la soumission	Date de clôture de la soumission	Date de clôture de la soumission	Date de clôture de la soumission	Date de clôture de la soumission	Date de clôture de la soumission	Date de clôture de la soumission	Date de clôture de la soumission	Date de clôture de la soumission	Date de clôture de la soumission	Date de clôture de la soumission	Date de clôture de la soumission	Date de clôture de la soumission	Date de clôture de la soumission	Date de clôture de la soumission	Date de clôture de la soumission	Date de clôture de la soumission	Date de clôture de la soumission	Date de clôture de la soumission	Date de clôture de la soumission	Date de clôture de la soumission	Date de clôture de la soumission	Date de clôture de la soumission	Date de clôture de la soumission	Date de clôture de la soumission	Date de clôture de la soumission	Date de clôture de la soumission	Date de clôture de la soumission	Date de clôture de la soumission	Date de clôture de la soumission	Date de clôture de la soumission	Date de clôture de la soumission	Date de clôture de la soumission	Date de clôture de la soumission	Date de clôture de la soumission	Date de clôture de la soumission	Date de clôture de la soumission	Date de clôture de la soumission	Date de clôture de la soumission	Date de clôture de la soumission	Date de clôture de la soumission	Date de clôture de la soumission	Date de clôture de la soumission	Date de clôture de la soumission	Date de clôture de la soumission	Date de clôture de la soumission	Date de clôture de la soumission	Date de clôture de la soumission	Date de clôture de la soumission	Date de clôture de la soumission	Date de clôture de la soumission	Date de clôture de la soumission	Date de clôture de la soumission	Date de clôture de la soumission	Date de clôture de la soumission	Date de clôture de la soumission	Date de clôture de la soumission	Date de clôture de la soumission	Date de clôture de la soumission	Date de clôture de la soumission	Date de clôture de la soumission	Date de clôture de la soumission	Date de clôture de la soumission	Date de clôture de la soumission	Date de clôture de la soumission	Date de clôture de la soumission	Date de clôture de la soumission	Date de clôture de la soumission	Date de clôture de la soumission	Date de clôture de la soumission	Date de clôture de la soumission	Date de clôture de la soumission	Date de clôture de la soumission	Date de clôture de la soumission	Date de clôture de la soumission	Date de clôture de la soumission	Date de clôture de la soumission	Date de clôture de la soumission	Date de clôture de la soumission	Date de clôture de la soumission	Date de clôture de la soumission	Date de clôture de la soumission	Date de clôture de la soumission	Date de clôture de la soumission	Date de clôture de la soumission	Date de clôture de la soumission	Date de clôture de la soumission	Date de clôture de la soumission	Date de clôture de la soumission	Date de clôture de la soumission	Date de clôture de la soumission	Date de clôture de la soumission	Date de clôture de la soumission	Date de clôture de la soumission	Date de clôture de la soumission	Date de clôture de la soumission	Date de clôture de la soumission	Date de clôture de la soumission	Date de clôture de la soumission	Date de clôture de la soumission	Date de clôture de la soumission	Date de clôture de la soumission	Date de clôture de la soumission	Date de clôture de la soumission	Date de clôture de la soumission	Date de clôture de la soumission	Date de clôture de la soumission	Date de clôture de la soumission	Date de clôture de la soumission	Date de clôture de la soumission	Date de clôture de la soumission	Date de clôture de la soumission	Date de clôture de la soumission	Date de clôture de la soumission	Date de clôture de la soumission	Date de clôture de la soumission	Date de clôture de la soumission	Date de clôture de la soumission	Date de clôture de la soumission	Date de clôture de la soumission	Date de clôture de la soumission	Date de clôture de la soumission	Date de clôture de la soumission	Date de clôture de la soumission	Date de clôture de la soumission	Date de clôture de la soumission	Date de clôture de la soumission	Date de clôture de la soumission	Date de clôture de la soumission	Date de clôture de la soumission	Date de clôture de la soumission	Date de clôture de la soumission	Date de clôture de la soumission	Date de clôture de la soumission	Date de clôture de la soumission	Date de clôture de la soumission	Date de clôture de la soumission	Date de clôture de la soumission	Date de clôture de la soumission	Date de clôture de la soumission	Date de clôture de la soumission	Date de clôture de la soumission	Date de clôture de la soumission	Date de clôture de la soumission	Date de clôture de la soumission	Date de clôture de la soumission	Date de clôture de la soumission	Date de clôture de la soumission	Date de clôture de la soumission	Date de clôture de la soumission	Date de clôture de la soumission	Date de clôture de la soumission	Date de clôture de la soumission	Date de clôture de la soumission	Date de clôture de la soumission	Date de clôture de la soumission	Date de clôture de la soumission	Date de clôture de la soumission	Date de clôture de la soumission	Date de clôture de la soumission	Date de clôture de la soumission	Date de clôture de la soumission	Date de clôture de la soumission	Date de clôture de la soumission	Date de clôture de la soumission	Date de clôture de la soumission	Date de clôture de la soumission	Date de clôture de la soumission	Date de clôture de la soumission	Date de clôture de la soumission	Date de clôture de la soumission	Date de clôture de la soumission	Date de clôture de la soumission	Date de clôture de la soumission	Date de clôture de la soumission	Date de clôture de la soumission	Date de clôture de la soumission	Date de clôture de la soumission	Date de clôture de la soumission	Date de clôture de la soumission	Date de clôture de la soumission	Date de clôture de la soumission	Date de clôture de la soumission	Date de clôture de la soumission	Date de clôture de la soumission	Date de clôture de la soumission	Date de clôture de la soumission	Date de clôture de la soumission	Date de clôture de la soumission	Date de clôture de la soumission	Date de clôture de la soumission	Date de clôture de la soumission	Date de clôture de la soumission	Date de clôture de la soumission	Date de clôture de la soumission	Date de clôture de la soumission	Date de clôture de la soumission	Date de clôture de la soumission	Date de clôture de la soumission	Date de clôture de la soumission	Date de clôture de la soumission	Date de clôture de la soumission	Date de clôture de la soumission	Date de clôture de la soumission	Date de clôture de la soumission	Date de clôture de la soumission	Date de clôture de la soumission	Date de clôture de la soumission	Date de clôture de la soumission	Date de clôture de la soumission	Date de clôture de la soumission	Date de clôture de la soumission	Date de clôture de la soumission	Date de clôture de la soumission	Date de clôture de la soumission	Date de clôture de la soumission	Date de clôture de la soumission	Date de clôture de la soumission	Date de clôture de la soumission	Date de clôture de la soumission	Date de clôture de la soumission	Date de clôture de la soumission	Date de clôture de la soumission	Date de clôture de la soumission	Date de clôture de la soumission	Date de clôture de la soumission	Date de clôture de la soumission	Date de clôture de la soumission	Date de clôture de la soumission	Date de clôture de la soumission	Date de clôture de la soumission	Date de clôture de la soumission	Date de clôture de la soumission	Date de clôture de la soumission	Date de clôture de la soumission	Date de clôture de la soumission	Date de clôture de la soumission	Date de clôture de la soumission	Date de clôture de la soumission	Date de clôture de la soumission	Date de clôture de la soumission	Date de clôture de la soumission	Date de clôture de la soumission	Date de clôture de la soumission	Date de clôture de la soumission	Date de clôture de la soumission	Date de clôture de la soumission

République Centrafricaine - Programme d'appui à la Promotion de l'Agrobusiness Résilient au Changement Climatique en République centrafricaine (PARCA)
Appendice 9 – Manuel d'Exécution du Projet (PIM)

Prévu de passation des marchés- Travaux

République Centrafricaine

Programme d'appui à la Promotion de l'Agrobusiness Résilient au Changement Climatique en République Centrafricaine (PARCA)

Projet ID: 2000001234

Préparé par:

Approuvé par:

	USD	LCU	
Montant	33 185,00	0,00	Prévu
Total	0,00	0,00	Réel
Services/Non Consultants	33 185,00	0,00	Prévu
	0,00	0,00	Réel

Méthode de passation des marchés
NS: Demande de prix national
IS: Demande de prix international
ACN: Appel d'offres national
ACI: Appel d'offres international
LIB: Appel d'offres international restreint

Verbes		L3		6-sep-25		Données de base								Préparation										Prévision				Prévision d'appel d'offres				Evaluation des offres				Attribution des contrats et signature										
PTM/Composant et ref	N°	Description	Services- Non consultants	Placement	Lot N°/Description	Zone du projet ou entité adjudicatrice	Prévu vs. Réel	Prix au post qualification	Revue préalable ex postériori	Méthode de passation	Envelopes	Montant (USD)	Montant (LCU)	Prévu vs. Réel	Submission des documents de pré-qualification	Date de non- objection	Date d'invitation à la pré-qualification	Date de clôture pré- qualification	Submission des rapports de pré- qualification	Date de non- objection	Submission des documents d'appel d'offres	Date de non- objection	Date d'invitation à soumissionner	Clôture/ouverture des offres	Submission du support technique d'évaluation	Date de non- objection	Submission des rapports consolidés d'évaluation	Date de non- objection	Prévu vs. Réel	Emission d'un avis d'attribution du contrat	Signature d'un projet de Contrat	Date de non- objection	Date de signature du contrat	Contrat No	Nom du vendeur (ID)	Montant (USD)	Montant (LCU)	Date d'achèvement du contrat	Remarques							
31FS	1	Recrutement de prestataires pour l'entretien des locaux de l'USC et des antennes régionales	Yes	FDA	1	USC	Prévu	Post-Qual	Post-Review	NS	1	33 185,00		Prévu	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	1-oct-25	N/A	2-oct-25	16-oct-25	N/A	N/A	23-oct-25	N/A	Prévu	N/A	29-oct-25	3-nov-25	N/A	7-nov-25				33 185,00		-						
							Réel					-	-	Réel															Réel																	

République Centrafricaine - Programme d'appui à la Promotion de l'Agrobusiness Résilient au Changement Climatique en République centrafricaine (PARCA)
Appendice 9 – Manuel d'Exécution du Projet (PIM)

Procurement Prévu - Services Consultants

République Centrafricaine

Programme d'appui à la Promotion de l'Agrobusiness Résilient au Changement Climatique en République Centrafricaine (PARCA)

Projet ID: 200001234

Préparé par:

Approuvé par:

	USD	ICU
Total	4 201 451,54	0,00
Amount	0,00	0,00
Services Non Consultants	0,00	0,00
Donc:	0,00	0,00

Méthodes de sélection
SFOC: Sélection fondée sur la qualité et le coût
SFO: Sélection fondée sur la qualité
OC: Sélection fondée sur les qualifications des consultants (La prédétermination est requise)
SMC: Sélection au moindre coût
SCSD: Sélection dans le cadre d'un budget déterminé
QQ: Sélection fondée sur consultants qualifiés (La prédétermination est requise)
SBC: Sélection par entente direct
Sélection (Concept/RFP): Sélection par entente directe établi dans le manuel de conception ou l'implémentation du projet.

6 sept 25		Données de base										EGU: Procédure de Prédiction										Procédure de proposition										Évaluation				Attribution des contrats et signature										Remarques
work/Contenu	N°	Description*	Des	Services - Non consultants	Financement	Zone du projet ou entité adjudicatrice	Prévu vs. Réel	Prédiction (pas/rev)	Revue prédictive ou postdictive	Méthode de passation des marchés	Montant (USD)	Montant (ICU)	Prévu vs. Réel	Soumission de RDCI	Date de non-objection	RDCI Date de lancement	ECI Date de soumission	Date de non-objection	Soumission de rapport de prédiction	Date de non-objection	Soumission de RFP/RCQ	Date de lancement	Date de non-objection	RFP/RCQ Date de lancement	Date de soumission de la proposition	Soumission de la TER	Date de non-objection	Submission of CER	Date de non-objection	Prévu vs. Réel	Prévu vs. Réel	Date d'attribution du contrat	Négociations finales	Soumission d'un projet de contrat et M&A	Date de non-objection	Date de signature du contrat	Contrat No	Nom du vendeur/FC	Montant (USD)	Montant (ICU)	Date d'achèvement du contrat					
1.1.A.1	1	Recrutement de prestataire pour la promotion de la CNA semencière sur le Maroc			FDA	USC	Prévu	Yes	Prior Review	SFOC	157 361,00		Prévu	1 oct 25	8 oct 25	10 oct 25	14 oct 25	7 nov 25	14 nov 25	18 nov 25	25 nov 25	27 nov 25	11 janv 26	25 janv 26	1 fév 26	15 fév 26	22 fév 26	Prévu	25 fév 26	12 mars 26	27 mars 26	1 avr 26	8 avr 26	12 avr 26					157 361,00	-						
							Réel				-	-	Réel																																	
1.1.A.2	2	Recrutement de prestataire pour la promotion de la chaîne de valeur semence de maïs			FDA	USC	Prévu	Yes	Prior Review	SFOC	62 941,00		Prévu	1 oct 25	8 oct 25	10 oct 25	14 oct 25	7 nov 25	14 nov 25	18 nov 25	25 nov 25	27 nov 25	11 janv 26	25 janv 26	1 fév 26	15 fév 26	22 fév 26	Prévu	25 fév 26	12 mars 26	27 mars 26	1 avr 26	8 avr 26	12 avr 26					62 941,00	-						
							Réel				-	-	Réel																																	
1.1.A.3	3	Recrutement de prestataire pour l'appui à la mise en place d'entreprises semencières			FDA	USC	Prévu	Yes	Prior Review	SFOC	62 941,00		Prévu	1 oct 25	8 oct 25	10 oct 25	14 oct 25	7 nov 25	14 nov 25	18 nov 25	25 nov 25	27 nov 25	11 janv 26	25 janv 26	1 fév 26	15 fév 26	22 fév 26	Prévu	25 fév 26	12 mars 26	27 mars 26	1 avr 26	8 avr 26	12 avr 26					62 941,00	-						
							Réel				-	-	Réel																																	
1.1.A.4	4	Recrutement de prestataire pour la promotion de la production semencière maraichère			FDA	USC	Prévu	Yes	Prior Review	SFOC	31 471,00		Prévu	1 oct 25	8 oct 25	10 oct 25	14 oct 25	7 nov 25	14 nov 25	18 nov 25	25 nov 25	27 nov 25	11 janv 26	25 janv 26	1 fév 26	15 fév 26	22 fév 26	Prévu	25 fév 26	12 mars 26	27 mars 26	1 avr 26	8 avr 26	12 avr 26					31 471,00	-						
							Réel				-	-	Réel																																	
1.1.B.1	5	Recrutement de prestataire pour l'identification - Sécurisation des sites, Programmation des types d'ouvrages spécifiques avec les acteurs bénéficiaires			FDA	USC	Prévu	Yes	Prior Review	OC	30 801,00		Prévu	1 oct 25	8 oct 25	10 oct 25	11 oct 25	14 nov 25	21 nov 25	25 nov 25	2 oct 25	4 oct 25	25 oct 25	N/A	N/A	8 janv 26	10 janv 26	Prévu	N/A	21 janv 26	4 fév 26	9 fév 26	16 fév 26	20 fév 26					30 801,00	-						
							Réel				-	-	Réel																																	
1.1.B.2	6	Recrutement de prestataire pour le consentement préalable et l'évaluation environnementale et sociale (screening)			FDA	USC	Prévu	Yes	Prior Review	OC	20 536,00		Prévu	1 oct 25	8 oct 25	10 oct 25	11 oct 25	14 nov 25	21 nov 25	25 nov 25	2 oct 25	4 oct 25	25 oct 25	N/A	N/A	8 janv 26	15 janv 26	Prévu	N/A	21 janv 26	4 fév 26	9 fév 26	16 fév 26	20 fév 26					20 536,00	-						
							Réel				-	-	Réel																																	
1.1.B.3	7	Recrutement de prestataire pour les études techniques (MPS, APD, SAG) et Etude de notice environnementale et sociale			FDA	USC	Prévu	Yes	Prior Review	OC	95 181,00		Prévu	1 oct 25	8 oct 25	10 oct 25	11 oct 25	14 nov 25	21 nov 25	25 nov 25	2 oct 25	4 oct 25	25 oct 25	N/A	N/A	8 janv 26	15 janv 26	Prévu	N/A	21 janv 26	4 fév 26	9 fév 26	16 fév 26	20 fév 26					95 181,00	-						
							Réel				-	-	Réel																																	
1.1.C.1	8	Recrutement de prestataire pour la cartographie des zones à faible risque pour les zones cibles			FDA	USC	Prévu	Yes	Prior Review	SFOC	169 561,00		Prévu	1 oct 25	8 oct 25	10 oct 25	14 oct 25	7 nov 25	14 nov 25	18 nov 25	25 nov 25	27 nov 25	11 janv 26	25 janv 26	1 fév 26	15 fév 26	22 fév 26	Prévu	25 fév 26	12 mars 26	27 mars 26	1 avr 26	8 avr 26	12 avr 26					169 561,00	-						
							Réel				-	-	Réel																																	
1.2.A.1	9	Recrutement de prestataire pour l'appui à la concertation des acteurs pour l'identification et sécurisation foncière des sites des CTA			FDA	USC	Prévu	Yes	Prior Review	OC	18 540,00		Prévu	1 oct 25	8 oct 25	10 oct 25	11 oct 25	14 nov 25	21 nov 25	25 nov 25	2 oct 25	4 oct 25	25 oct 25	N/A	N/A	8 janv 26	15 janv 26	Prévu	N/A	21 janv 26	4 fév 26	9 fév 26	16 fév 26	20 fév 26					18 540,00	-						
							Réel				-	-	Réel																																	
1.2.A.2	10	Recrutement de prestataire pour l'appui à la concertation des acteurs pour l'identification et sécurisation foncière des sites des CTA			FDA	USC	Prévu	Yes	Prior Review	OC	14 480,00		Prévu	1 oct 25	8 oct 25	10 oct 25	11 oct 25	14 nov 25	21 nov 25	25 nov 25	2 oct 25	4 oct 25	25 oct 25	N/A	N/A	8 janv 26	15 janv 26	Prévu	N/A	21 janv 26	4 fév 26	9 fév 26	16 fév 26	20 fév 26					14 480,00	-						
							Réel				-	-	Réel																																	
1.2.A.3	11	Appui à la concertation des acteurs pour Screening environnemental et social pour les CTA			FDA	USC	Prévu	Yes	Prior Review	OC	29 641,00		Prévu	1 oct 25	8 oct 25	10 oct 25	11 oct 25	14 nov 25	21 nov 25	25 nov 25	2 oct 25	4 oct 25	25 oct 25	N/A	N/A	8 janv 26	15 janv 26	Prévu	N/A	21 janv 26	4 fév 26	9 fév 26	16 fév 26	20 fév 26					29 641,00	-						
							Réel				-	-	Réel																																	
1.2.A.4	12	Recrutement de prestataire pour les études techniques (MPS, APD, SAG) des CTA et Etude environnementale et sociale (EES)			FDA	USC	Prévu	Yes	Prior Review	SFOC	115 711,00		Prévu	1 oct 25	8 oct 25	10 oct 25	14 oct 25	7 nov 25	14 nov 25	18 nov 25	25 nov 25	27 nov 25	11 janv 26	25 janv 26	1 fév 26	15 fév 26	22 fév 26	Prévu	25 fév 26	12 mars 26	27 mars 26	1 avr 26	8 avr 26	12 avr 26					115 711,00	-						
							Réel				-	-	Réel																																	

République Centrafricaine - Programme d'appui à la Promotion de l'Agrobusiness Résilient au Changement Climatique en République centrafricaine (PARCA)

Appendice 9 – Manuel d'Exécution du Projet (PIM)

1.2.A.5	13	Recrutement de prestataire pour l'appui à la concertation des acteurs pour l'identification et sécurisation forcée des sites des CTA	Fonds d'Adaptation	USC	Prévu	Yes	Prior Review	QC	18 767,00	Prévu	1 oct-25	8 oct-25	10 oct-25	11 oct-25	14 nov-25	21 nov-25	25 nov-25	2 déc-25	4 déc-25	25 déc-25	N/A	N/A	9 janv-26	15 janv-26	Prévu	N/A	21 janv-26	4 fév-26	9 fév-26	16 fév-26	20 fév-26			38 767,00	-	
					Reçu				-	Reçu															Reçu											
1.2.A.6	14	Recrutement de prestataire pour l'appui à la concertation des acteurs pour l'identification et sécurisation forcée des sites des CTA	Fonds d'Adaptation	USC	Prévu	Yes	Prior Review	QC	29 075,00	Prévu	1 oct-25	8 oct-25	10 oct-25	11 oct-25	14 nov-25	21 nov-25	25 nov-25	2 déc-25	4 déc-25	25 déc-25	N/A	N/A	9 janv-26	15 janv-26	Prévu	N/A	21 janv-26	4 fév-26	9 fév-26	16 fév-26	20 fév-26			29 075,00	-	
					Reçu				-	Reçu															Reçu											
1.2.A.7	15	Recrutement de prestataire pour l'appui à la concertation des acteurs pour l'identification et sécurisation forcée des sites des CTA	Fonds d'Adaptation	USC	Prévu	Yes	Prior Review	QC	59 123,00	Prévu	1 oct-25	8 oct-25	10 oct-25	11 oct-25	14 nov-25	21 nov-25	25 nov-25	2 déc-25	4 déc-25	25 déc-25	N/A	N/A	9 janv-26	15 janv-26	Prévu	N/A	21 janv-26	4 fév-26	9 fév-26	16 fév-26	20 fév-26			59 123,00	-	
					Reçu				-	Reçu															Reçu											
1.2.A.8	16	Recrutement de prestataire pour les études techniques (APS, APD, BAQ) et étude environnementale et sociale (EES) des CTA	Fonds d'Adaptation	USC	Prévu	Yes	Prior Review	SFOC	234 043,00	Prévu	1 oct-25	8 oct-25	10 oct-25	11 oct-25	7 nov-25	14 nov-25	18 nov-25	25 nov-25	27 nov-25	15 janv-26	25 janv-26	2 fév-26	15 fév-26	22 fév-26	Prévu	25 fév-26	12 mars-26	27 mars-26	1 avr-26	8 avr-26	12 avr-26			234 043,00	-	
					Reçu				-	Reçu															Reçu											
1.2.A.9	17	Recrutement de prestataire pour l'ingénierie sociale d'appui à la concertation des acteurs pour l'identification et sécurisation forcée des sites	Fonds d'Adaptation	USC	Prévu	Yes	Post Review	QC1	2 754,00	Prévu	1 oct-25	N/A	3 oct-25	24 oct-25	7 nov-25	N/A	11 nov-25	N/A	13 nov-25	4 déc-25	N/A	N/A	18 déc-25	N/A	Prévu	N/A	24 déc-25	7 janv-26	12 janv-26	N/A	16 janv-26			2 754,00	-	
					Reçu				-	Reçu															Reçu											
1.2.A.10	18	Recrutement de prestataire pour l'ingénierie sociale d'appui à la concertation des acteurs pour l'identification et sécurisation forcée des sites	Fonds d'Adaptation	USC	Prévu	Yes	Post Review	QC1	1 836,00	Prévu	1 oct-25	N/A	3 oct-25	24 oct-25	7 nov-25	N/A	11 nov-25	N/A	13 nov-25	4 déc-25	N/A	N/A	18 déc-25	N/A	Prévu	N/A	24 déc-25	7 janv-26	12 janv-26	N/A	16 janv-26			1 836,00	-	
					Reçu				-	Reçu															Reçu											
1.2.A.11	19	Recrutement de prestataire pour l'ingénierie sociale d'appui à la concertation des acteurs pour l'identification et sécurisation forcée des sites	Fonds d'Adaptation	USC	Prévu	Yes	Post Review	QC1	1 836,00	Prévu	1 oct-25	N/A	3 oct-25	24 oct-25	7 nov-25	N/A	11 nov-25	N/A	13 nov-25	4 déc-25	N/A	N/A	18 déc-25	N/A	Prévu	N/A	24 déc-25	7 janv-26	12 janv-26	N/A	16 janv-26			1 836,00	-	
					Reçu				-	Reçu															Reçu											
1.2.A.12	20	Recrutement de prestataire pour la consultation des parties prenantes et identification (priorisation des principaux axes routiers)	Fonds d'Adaptation	USC	Prévu	Yes	Prior Review	SFOC	67 331,00	Prévu	1 oct-25	8 oct-25	10 oct-25	11 oct-25	7 nov-25	14 nov-25	18 nov-25	25 nov-25	27 nov-25	15 janv-26	25 janv-26	2 fév-26	15 fév-26	22 fév-26	Prévu	25 fév-26	12 mars-26	27 mars-26	1 avr-26	8 avr-26	12 avr-26			67 331,00	-	
					Reçu				-	Reçu															Reçu											
1.2.A.13	21	Recrutement de prestataire pour le Screening environnemental et social	Fonds d'Adaptation	USC	Prévu	Yes	Prior Review	SFOC	100 997,00	Prévu	1 oct-25	8 oct-25	10 oct-25	11 oct-25	7 nov-25	14 nov-25	18 nov-25	25 nov-25	27 nov-25	15 janv-26	25 janv-26	2 fév-26	15 fév-26	22 fév-26	Prévu	25 fév-26	12 mars-26	27 mars-26	1 avr-26	8 avr-26	12 avr-26			100 997,00	-	
					Reçu				-	Reçu															Reçu											
1.2.A.14	22	Recrutement de prestataire pour les études techniques (APS, APD, BAQ) et étude environnementale et sociale (EES)	Fonds d'Adaptation	USC	Prévu	Yes	Prior Review	SFOC	336 637,00	Prévu	1 oct-25	8 oct-25	10 oct-25	11 oct-25	7 nov-25	14 nov-25	18 nov-25	25 nov-25	27 nov-25	15 janv-26	25 janv-26	2 fév-26	15 fév-26	22 fév-26	Prévu	25 fév-26	12 mars-26	27 mars-26	1 avr-26	8 avr-26	12 avr-26			336 637,00	-	
					Reçu				-	Reçu															Reçu											
1.2.B.01	23	Recrutement de prestataire pour l'étude de marché (assistance technique aux PP et à l'opérateur de mobile money)	FIDA	USC	Prévu	Yes	Prior Review	QC1	18 337,00	Prévu	1 oct-25	8 oct-25	10 oct-25	11 oct-25	14 nov-25	21 nov-25	25 nov-25	2 déc-25	4 déc-25	25 déc-25	N/A	N/A	9 janv-26	15 janv-26	Prévu	N/A	21 janv-26	4 fév-26	9 fév-26	16 fév-26	20 fév-26			18 337,00	-	
					Reçu				-	Reçu															Reçu											

République Centrafricaine - Programme d'appui à la Promotion de l'Agrobusiness Résilient au Changement Climatique en République centrafricaine (PARCA)

Appendice 9 – Manuel d'Exécution du Projet (PIM)

1.2.B.02	24	Recrutement de prestataire pour le diagnostic des PP et de l'IDM (Assistance technique aux PP et à l'opérateur de mobile money)				FDA	USC	Pérou	Yes	Prior Review	QC	14 670,00		Pérou	1-oct-25	8-oct-25	10-oct-25	11-oct-25	14-nov-25	15-nov-25	24-oct-25	4-déc-25	25-déc-25	N/A	N/A	8-jan-26	15-jan-26	Prépay	N/A	21-jan-26	4-fév-26	9-fév-26	16-fév-26	20-fév-26				14 670,00	-				
								Real						Real														Real															
1.2.B.03	25	Recrutement de prestataire pour la production documentaire et technique (Production documentaire et technique)				FDA	USC	Pérou	Yes	Prior Review	QC	14 670,00		Pérou	1-oct-25	8-oct-25	10-oct-25	11-oct-25	14-nov-25	15-nov-25	24-oct-25	4-déc-25	25-déc-25	N/A	N/A	8-jan-26	15-jan-26	Prépay	N/A	21-jan-26	4-fév-26	9-fév-26	16-fév-26	20-fév-26				14 670,00	-				
								Real						Real														Real															
1.2.B.04	26	Recrutement de prestataire pour la formation des équipes des PP et de l'IDM				FDA	USC	Pérou	Yes	Prior Review	QC	11 000,00		Pérou	1-oct-25	8-oct-25	10-oct-25	11-oct-25	14-nov-25	15-nov-25	24-oct-25	4-déc-25	25-déc-25	N/A	N/A	8-jan-26	15-jan-26	Prépay	N/A	21-jan-26	4-fév-26	9-fév-26	16-fév-26	20-fév-26				11 000,00	-				
								Real						Real														Real															
1.2.B.05	27	Recrutement de prestataire pour le pilotage des solutions proposées				FDA	USC	Pérou	Yes	Prior Review	QC	14 670,00		Pérou	1-oct-25	8-oct-25	10-oct-25	11-oct-25	14-nov-25	15-nov-25	24-oct-25	4-déc-25	25-déc-25	N/A	N/A	8-jan-26	15-jan-26	Prépay	N/A	21-jan-26	4-fév-26	9-fév-26	16-fév-26	20-fév-26				14 670,00	-				
								Real						Real														Real															
1.2.B.06	28	Recrutement de prestataire pour les sessions de sensibilisation à la				FDA	USC	Pérou	Yes	Prior Review	QC	18 540,00		Pérou	1-oct-25	8-oct-25	10-oct-25	11-oct-25	14-nov-25	15-nov-25	24-oct-25	4-déc-25	25-déc-25	N/A	N/A	8-jan-26	15-jan-26	Prépay	N/A	21-jan-26	4-fév-26	9-fév-26	16-fév-26	20-fév-26				18 540,00	-				
								Real						Real														Real															
1.2.B.07	29	Recrutement de prestataire pour la médiation foncière à				FDA	USC	Pérou	Yes	Prior Review	QC	22 258,00		Pérou	1-oct-25	8-oct-25	10-oct-25	11-oct-25	14-nov-25	15-nov-25	24-oct-25	4-déc-25	25-déc-25	N/A	N/A	8-jan-26	15-jan-26	Prépay	N/A	21-jan-26	4-fév-26	9-fév-26	16-fév-26	20-fév-26				22 258,00	-				
								Real						Real														Real															
1.2.B.08	30	Recrutement de prestataire pour les études sur les dynamiques de conflit dans les zones de mine en cours				FDA	USC	Pérou	Yes	Prior Review	QC	14 933,00		Pérou	1-oct-25	8-oct-25	10-oct-25	11-oct-25	14-nov-25	15-nov-25	24-oct-25	4-déc-25	25-déc-25	N/A	N/A	8-jan-26	15-jan-26	Prépay	N/A	21-jan-26	4-fév-26	9-fév-26	16-fév-26	20-fév-26				14 933,00	-				
								Real						Real														Real															
1.2.B.09	31	Recrutement d'un consultant international en nutrition				FDA	USC	Pérou	Yes	Prior Review	QC	26 129,00		Pérou	1-oct-25	8-oct-25	10-oct-25	11-oct-25	14-nov-25	15-nov-25	24-oct-25	4-déc-25	25-déc-25	N/A	N/A	8-jan-26	15-jan-26	Prépay	N/A	21-jan-26	4-fév-26	9-fév-26	16-fév-26	20-fév-26				26 129,00	-				
								Real						Real														Real															
1.2.B.10	32	Recrutement d'un consultant national en nutrition				FDA	USC	Pérou	Yes	Prior Review	QC	13 060,00		Pérou	1-oct-25	8-oct-25	10-oct-25	11-oct-25	14-nov-25	15-nov-25	24-oct-25	4-déc-25	25-déc-25	N/A	N/A	8-jan-26	15-jan-26	Prépay	N/A	21-jan-26	4-fév-26	9-fév-26	16-fév-26	20-fév-26				13 060,00	-				
								Real						Real														Real															
1.2.B.11	33	Recrutement d'un consultant pour les formations de 400 membres des comités de suivi des projets agricoles, éleveurs et les comités de suivi des projets de santé				FDA	USC	Pérou	Yes	Prior Review	QC	37 379,00		Pérou	1-oct-25	8-oct-25	10-oct-25	11-oct-25	14-nov-25	15-nov-25	24-oct-25	4-déc-25	25-déc-25	N/A	N/A	8-jan-26	15-jan-26	Prépay	N/A	21-jan-26	4-fév-26	9-fév-26	16-fév-26	20-fév-26				37 379,00	-				
								Real						Real														Real															
1.2.B.12	34	Recrutement d'un consultant pour les formations de 400 membres des comités de suivi des projets agricoles, éleveurs et les comités de suivi des projets de santé				FDA	USC	Pérou	Yes	Prior Review	QC	44 855,00		Pérou	1-oct-25	8-oct-25	10-oct-25	11-oct-25	14-nov-25	15-nov-25	24-oct-25	4-déc-25	25-déc-25	N/A	N/A	8-jan-26	15-jan-26	Prépay	N/A	21-jan-26	4-fév-26	9-fév-26	16-fév-26	20-fév-26				44 855,00	-				
								Real						Real														Real															
1.2.B.13	35	Recrutement d'un consultant pour le renforcement du système national de contrôle qualité des produits				FDA	USC	Pérou	Yes	Prior Review	QC	18 540,00		Pérou	1-oct-25	8-oct-25	10-oct-25	11-oct-25	14-nov-25	15-nov-25	24-oct-25	4-déc-25	25-déc-25	N/A	N/A	8-jan-26	15-jan-26	Prépay	N/A	21-jan-26	4-fév-26	9-fév-26	16-fév-26	20-fév-26				18 540,00	-				
								Real						Real														Real															
1.2.B.14	36	Recrutement d'un consultant pour l'appui institutionnel à la gouvernance de la SAN (Services à la SAN)				FDA	USC	Pérou	Yes	Prior Review	QC	37 007,00		Pérou	1-oct-25	8-oct-25	10-oct-25	11-oct-25	14-nov-25	15-nov-25	24-oct-25	4-déc-25	25-déc-25	N/A	N/A	8-jan-26	15-jan-26	Prépay	N/A	21-jan-26	4-fév-26	9-fév-26	16-fév-26	20-fév-26				37 007,00	-				
								Real						Real														Real															
1.2.B.15	37	Formation SCLIPROD à la				FDA	USC	Pérou	No	Prior Review	SD	8 140,00		Pérou	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	1-oct-25	8-oct-25	10-oct-25	9-nov-25	N/A	N/A	23-nov-25	30-nov-25	Prépay	N/A	6-déc-25	27-déc-25	1-jan-26	8-jan-26	12-jan-26				8 140,00	-			
								Real						Real														Real															
1.2.B.16	38	Recrutement d'un consultant pour les formations spécialisées pour homologues nationaux				FDA	USC	Pérou	Yes	Prior Review	SD	93 408,00		Pérou	1-oct-25	8-oct-25	10-oct-25	14-nov-25	7-nov-25	14-nov-25	18-nov-25	25-nov-25	27-nov-25	11-jan-26	25-jan-26	1-fév-26	15-fév-26	Prépay	25-fév-26	11-mars-26	27-mars-26	1-avr-26	8-avr-26	12-avr-26				93 408,00	-				
								Real						Real														Real															
1.2.B.17	39	Recrutement de consultant pour l'élaboration d'un manuel des procédures administratives, comptables et financières				FDA	USC	Pérou	Yes	Prior Review	QC	15 581,00		Pérou	1-oct-25	8-oct-25	10-oct-25	11-oct-25	14-nov-25	15-nov-25	24-oct-25	4-déc-25	25-déc-25	N/A	N/A	8-jan-26	15-jan-26	Prépay	N/A	21-jan-26	4-fév-26	9-fév-26	16-fév-26	20-fév-26				15 581,00	-				
								Real						Real														Real															
1.2.B.18	40	Acquisition d'un logiciel comptable				FDA	USC	Pérou	Yes	Prior Review	SD	37 007,00		Pérou	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	1-oct-25	8-oct-25	10-oct-25	9-nov-25	N/A	N/A	23-nov-25	30-nov-25	Prépay	N/A	6-déc-25	27-déc-25	1-jan-26	8-jan-26	12-jan-26				37 007,00	-			
								Real						Real														Real															

République Centrafricaine - Programme d'appui à la Promotion de l'Agrobusiness Résilient au Changement Climatique en République centrafricaine (PARCA)
Appendice 9 – Manuel d'Exécution du Projet (PIM)

[illegible]

Appendice 9 – Manuel d’Exécution du Projet (PIM)

2.1.A.36	61	Recensement d'un consultant pour l'opération des études/formations				ESN	USC	Préfin	Non	Prior Réserve	QC	1 100		Préfin	1 oct 25	N/A	3 oct 25	26 oct 25	7 nov 25	N/A	11 nov 25	N/A	13 nov 25	4 déc 25	N/A	N/A	18 déc 25	N/A	Préfin	N/A	24 déc 25	7 jan 26	12 jan 26	N/A	16 jan 26			2 760,75		
								Non						Non																										
2.1.A.31	62	Recensement d'un consultant pour l'entretien/contrôle/évaluation				ESN	USC	Préfin	Non	Prior Réserve	QC	25 000		Préfin	1 oct 25	8 oct 25	10 oct 25	11 oct 25	18 oct 25	20 oct 25	21 oct 25	24 oct 25	6 nov 25	20 oct 25	N/A	N/A	8 jan 26	15 jan 26	Préfin	N/A	21 jan 26	4 fév 26	9 fév 26	10 fév 26	10 fév 26	20 fév 26		25 000,00		
								Non						Non																										
2.1.A.32	63	Recensement d'un consultant pour les appels d'offres (procédure, documents, clauses)				ESN	USC	Préfin	Non	Prior Réserve	USC	53 763		Préfin	1 oct 25	8 oct 25	10 oct 25	10 oct 25	7 nov 25	14 nov 25	18 nov 25	20 nov 25	27 nov 25	11 jan 26	20 jan 26	1 fév 26	15 fév 26	22 fév 26	Préfin	20 fév 26	12 mars 26	27 mars 26	1 avr 26	8 avr 26	13 avr 26		53 763,11			
								Non						Non																										
2.1.A.36	64	Recensement d'un consultant pour la traduction des besoins en ligne longs				ESN	USC	Préfin	Non	Prior Réserve	QC	27 007		Préfin	1 oct 25	8 oct 25	10 oct 25	11 oct 25	18 oct 25	20 oct 25	21 oct 25	24 oct 25	6 nov 25	20 oct 25	N/A	N/A	8 jan 26	15 jan 26	Préfin	N/A	21 jan 26	4 fév 26	9 fév 26	10 fév 26	20 fév 26		27 007,35			
								Non						Non																										
2.1.A.34	65	Recensement d'un consultant pour l'accompagnement clients des sites de recycleries dévies				ESN	USC	Préfin	Non	Prior Réserve	USC	22 086		Préfin	1 oct 25	8 oct 25	10 oct 25	20 oct 25	7 nov 25	14 nov 25	18 nov 25	20 nov 25	27 nov 25	11 jan 26	20 jan 26	1 fév 26	15 fév 26	22 fév 26	Préfin	20 fév 26	12 mars 26	27 mars 26	1 avr 26	8 avr 26	13 avr 26		22 085,76			
								Non						Non																										
2.1.A.1	66	Recensement d'un cabinet pour les études de faisabilité des PPP dans les CEA				ESN	USC	Préfin	Non	Prior Réserve	USC	27 900		Préfin	1 oct 25	8 oct 25	10 oct 25	10 oct 25	7 nov 25	14 nov 25	18 nov 25	20 nov 25	27 nov 25	11 jan 26	20 jan 26	1 fév 26	15 fév 26	22 fév 26	Préfin	20 fév 26	12 mars 26	27 mars 26	1 avr 26	8 avr 26	13 avr 26		27 900,59			
								Non						Non																										
2.1.A.1	67	Recensement d'un consultant pour les formations diverses et spécialisées au profit des salariés des entreprises				ESN	USC	Préfin	Non	Prior Réserve	USC	181 653		Préfin	1 oct 25	8 oct 25	10 oct 25	10 oct 25	7 nov 25	14 nov 25	18 nov 25	20 nov 25	27 nov 25	11 jan 26	20 jan 26	1 fév 26	15 fév 26	22 fév 26	Préfin	20 fév 26	12 mars 26	27 mars 26	1 avr 26	8 avr 26	13 avr 26		181 652,63			
								Non						Non																										
2.1.A.2	68	Recensement d'un consultant pour la mise en place du système national d'urgence "Système national d'urgence" et "Service"				ESN	USC	Préfin	Non	Prior Réserve	USC	83 275		Préfin	1 oct 25	8 oct 25	10 oct 25	10 oct 25	7 nov 25	14 nov 25	18 nov 25	20 nov 25	27 nov 25	11 jan 26	20 jan 26	1 fév 26	15 fév 26	22 fév 26	Préfin	20 fév 26	12 mars 26	27 mars 26	1 avr 26	8 avr 26	13 avr 26		83 274,66			
								Non						Non																										
2.1.A.3	69	Recensement d'un consultant pour la mise en place d'un système national d'urgence "Système national d'urgence" et "Service"				ESN	USC	Préfin	Non	Prior Réserve	USC	93 351		Préfin	1 oct 25	8 oct 25	10 oct 25	10 oct 25	7 nov 25	14 nov 25	18 nov 25	20 nov 25	27 nov 25	11 jan 26	20 jan 26	1 fév 26	15 fév 26	22 fév 26	Préfin	20 fév 26	12 mars 26	27 mars 26	1 avr 26	8 avr 26	13 avr 26		93 349,38			
								Non						Non																										
2.1.A.4	70	Recensement d'un consultant pour la mise en place du système national d'urgence "Système national d'urgence" et "Service"				ESN	USC	Préfin	Non	Prior Réserve	USC	104 000		Préfin	1 oct 25	8 oct 25	10 oct 25	10 oct 25	7 nov 25	14 nov 25	18 nov 25	20 nov 25	27 nov 25	11 jan 26	20 jan 26	1 fév 26	15 fév 26	22 fév 26	Préfin	20 fév 26	12 mars 26	27 mars 26	1 avr 26	8 avr 26	13 avr 26		104 000,00			
								Non						Non																										
2.1.A.3	71	Recensement d'un consultant pour la mise en place d'un système national d'urgence "Système national d'urgence" et "Service"				ESN	USC	Préfin	Non	Prior Réserve	QC	1 100		Préfin	1 oct 25	N/A	3 oct 25	26 oct 25	7 nov 25	N/A	11 nov 25	N/A	13 nov 25	4 déc 25	N/A	N/A	18 déc 25	N/A	Préfin	N/A	24 déc 25	7 jan 26	12 jan 26	N/A	16 jan 26			2 760,75		
								Non						Non																										
2.1.A.1	72	Recensement d'un consultant pour l'opération des études/formations				ESN	USC	Préfin	Non	Prior Réserve	USC	21 540,00		Préfin	1 oct 25	8 oct 25	10 oct 25	10 oct 25	7 nov 25	14 nov 25	18 nov 25	20 nov 25	27 nov 25	11 jan 26	20 jan 26	1 fév 26	15 fév 26	22 fév 26	Préfin	20 fév 26	12 mars 26	27 mars 26	1 avr 26	8 avr 26	13 avr 26		21 540,00			
								Non						Non																										
2.1.A.1	73	Recensement d'un consultant pour l'opération des études/formations				ESN	USC	Préfin	Non	Prior Réserve	USC	17 980,00		Préfin	1 oct 25	8 oct 25	10 oct 25	10 oct 25	7 nov 25	14 nov 25	18 nov 25	20 nov 25	27 nov 25	11 jan 26	20 jan 26	1 fév 26	15 fév 26	22 fév 26	Préfin	20 fév 26	12 mars 26	27 mars 26	1 avr 26	8 avr 26	13 avr 26		17 980,00			
								Non						Non																										
2.1.A.3	74	Recensement d'un consultant pour l'opération des études/formations				ESN	USC	Préfin	Non	Prior Réserve	QC	97 758,00		Préfin	1 oct 25	8 oct 25	10 oct 25	11 oct 25	18 oct 25	20 oct 25	21 oct 25	24 oct 25	6 nov 25	20 oct 25	N/A	N/A	8 jan 26	15 jan 26	Préfin	N/A	21 jan 26	4 fév 26	9 fév 26	10 fév 26	10 fév 26	20 fév 26		97 758,00		
								Non						Non																										
2.1.A.3	75	Recensement d'un consultant pour l'opération des études/formations				ESN	USC	Préfin	Non	Prior Réserve	QC	1 100,00		Préfin	1 oct 25	N/A	3 oct 25	26 oct 25	7 nov 25	N/A	11 nov 25	N/A	13 nov 25	4 déc 25	N/A	N/A	18 déc 25	N/A	Préfin	N/A	24 déc 25	7 jan 26	12 jan 26	N/A	16 jan 26			2 760,75		
								Non						Non																										
2.1.A.36	76	Recensement d'un consultant pour le renforcement de capacités (module formation 36, 36A, 36B)				ESN	USC	Préfin	Non	Prior Réserve	USC	40 035,00		Préfin	1 oct 25	8 oct 25	10 oct 25	10 oct 25	7 nov 25	14 nov 25	18 nov 25	20 nov 25	27 nov 25	11 jan 26	20 jan 26	1 fév 26	15 fév 26	22 fév 26	Préfin	20 fév 26	12 mars 26	27 mars 26	1 avr 26	8 avr 26	13 avr 26		40 035,00			
								Non						Non																										
2.1.A.31	77	Recensement d'un consultant pour le renforcement de capacités (module formation 36, 36A, 36B)				ESN	USC	Préfin	Non	Prior Réserve	USC	26 890,00		Préfin	1 oct 25	8 oct 25	10 oct 25	10 oct 25	7 nov 25	14 nov 25	18 nov 25	20 nov 25	27 nov 25	11 jan 26	20 jan 26	1 fév 26	15 fév 26	22 fév 26	Préfin	20 fév 26	12 mars 26	27 mars 26	1 avr 26	8 avr 26	13 avr 26		26 890,00			
								Non						Non																										
2.1.A.12	78	Recensement d'un consultant pour l'opération des études/formations				ESN	USC	Préfin	Non	Prior Réserve	QC	1 100,00		Préfin	1 oct 25	N/A	3 oct 25	26 oct 25	7 nov 25	N/A	11 nov 25	N/A	13 nov 25	4 déc 25	N/A	N/A	18 déc 25	N/A	Préfin	N/A	24 déc 25	7 jan 26	12 jan 26	N/A	16 jan 26			2 760,75		
								Non						Non																										
2.1.A.32	79	Recensement d'un consultant pour la mise en place d'un système national d'urgence "Système national d'urgence" et "Service"				ESN	USC	Préfin	Non	Prior Réserve	USC	16 170		Préfin	1 oct 25	8 oct 25	10 oct 25	10 oct 25	7 nov 25	14 nov 25	18 nov 25	20 nov 25	27 nov 25	11 jan 26	20 jan 26	1 fév 26	15 fév 26	22 fév 26	Préfin	20 fév 26	12 mars 26	27 mars 26	1 avr 26	8 avr 26	13 avr 26		16 177,63			
								Non						Non																										
2.1.A.34	80	Recensement d'un consultant pour l'opération des études/formations				ESN	USC	Préfin	Non	Prior Réserve	USC	21 504		Préfin	1 oct 25	8 oct 25	10 oct 25	10 oct 25	7 nov 25	14 nov 25	18 nov 25	20 nov 25	27 nov 25	11 jan 26	20 jan 26	1 fév 26	15 fév 26	22 fév 26	Préfin	20 fév 26	12 mars 26	27 mars 26	1 avr 26	8 avr 26	13 avr 26		21 504,36			
								Non						Non																										
2.1.A.16	81	Recensement d'un consultant pour les études techniques (APS, APS, 36A et 36B) (module formation 36, 36A, 36B)				ESN	USC	Préfin	Non	Prior Réserve	USC	83 880		Préfin	1 oct 25	8 oct 25	10 oct 25	10 oct 25	7 nov 25	14 nov 25	18 nov 25	20 nov 25	27 nov 25	11 jan 26	20 jan 26	1 fév 26	15 fév 26	22 fév 26	Préfin	20 fév 26	12 mars 26	27 mars 26	1 avr 26	8 avr 26	13 avr 26		83 880,16			
								Non						Non																										
2.1.B.1	82	Recensement d'un consultant pour le renforcement de capacités (module formation 36, 36A, 36B)				ESN	USC	Préfin	Non	Prior Réserve	USC	41 484		Préfin	1 oct 25	8 oct 25	10 oct 25	10 oct 25	7 nov 25	14 nov 25	18 nov 25	20 nov 25	27 nov 25	11 jan 26	20 jan 26	1 fév 26	15 fév 26	22 fév 26	Préfin	20 fév 26	12 mars 26	27 mars 26	1 avr 26	8 avr 26	13 avr 26		41 486,00			
								Non						Non																										
2.1.B.2	83	Recensement d'un consultant pour la mise en place d'un système national d'urgence "Système national d'urgence" et "Service"				ESN	USC	Préfin	Non	Prior Réserve	USC	208 000		Préfin	1 oct 25	8 oct 25	10 oct 25	10 oct 25	7 nov 25	14 nov 25	18 nov 25	20 nov 25	27 nov 25	11 jan 26	20 jan 26	1 fév 26	15 fév 26	22 fév 26	Préfin	20 fév 26	12 mars 26	27 mars 26	1 avr 26	8 avr 26	13 avr 26		208 000,00	</		

Le PTBA et le PPM sont complétés par un Gantt chart couvrant les 18 mois, qui indique les jalons, dépendances et livrables. Cet outil constitue un instrument de pilotage opérationnel, appuyé par une formation des équipes à sa gestion. Un atelier stratégique annuel est organisé, juste avant la première mission de supervision, afin de réviser le PTBA et le PPM, ajuster les priorités, réévaluer les risques et optimiser l'utilisation des ressources humaines et financières.

Le premier PTBA et le PPM forment une base opérationnelle crédible pour un démarrage fluide et efficace du PARCA. Leur mise en œuvre réussie repose sur la validation rapide des documents, la mobilisation intégrale des financements, l'installation précoce de l'ATI et la rigueur de la cellule de passation des marchés. Ces conditions permettront de traduire rapidement les ambitions du projet en résultats tangibles pour les ménages ruraux et les institutions nationales.

3.10. Gestion financière

« Toutes les informations relatives à la gestion financière du projet figurent dans le Manuel de gestion financière du projet, joint en annexe 7. Ce manuel sera adapté par l'Unité de Gestion du Projet (UGP) avec l'appui du Financial Officer (FO), en utilisant le modèle de Manuel de gestion financière fourni en annexe du présent document. »

Contexte et principes

Le risque fiduciaire du PARCA est évalué comme élevé compte tenu du contexte de fragilité institutionnelle et des limites structurelles de la gestion des finances publiques en République centrafricaine. Pour y répondre, le projet met en place un dispositif renforcé, reposant sur le recours à une Assistance Technique Internationale (ATI) pour assurer la rigueur méthodologique et la conformité aux standards du FIDA, sur un recrutement basé strictement sur les compétences, et sur le transfert progressif de responsabilités aux homologues nationaux. Le projet prévoit également l'intégration de jeunes diplômés comptables, formés et accompagnés dans le cadre du dispositif, afin de renforcer les capacités locales et de consolider la durabilité institutionnelle.

Toutes les procédures financières, l'architecture institutionnelle, les circuits de flux de fonds, les règles de budgétisation et de justification des dépenses, ainsi que les mécanismes de contrôle interne et d'audit, sont décrits en détail dans le Manuel de gestion financière du projet, joint en annexe 7. Ce manuel constitue la référence normative pour l'ensemble des opérations financières et fiduciaires du PARCA.

Cadre institutionnel

La responsabilité fiduciaire du PARCA repose sur une architecture institutionnelle claire et alignée sur les standards du FIDA. Le Ministère des Finances agit en qualité de représentant légal du bénéficiaire et assure la supervision des engagements financiers ainsi que l'intégration du projet dans les mécanismes nationaux de gestion budgétaire. Le Ministère de l'Agriculture et du Développement Rural (MADR) exerce la tutelle technique et institutionnelle, garantissant la cohérence des interventions du projet avec les politiques agricoles nationales et la coordination avec les autres ministères concernés.

L'Unité de Gestion et de Coordination (UGC), appuyée par l'Assistance Technique Internationale (ATI), assure la gestion administrative, financière et fiduciaire du projet. Elle est chargée de la préparation et de l'exécution du budget, de la tenue de la comptabilité, de la production des rapports financiers et de la conformité des opérations avec le Manuel de gestion financière. Le rôle de l'ATI est central durant les premières années : elle apporte rigueur technique, encadrement méthodologique et transfert progressif de compétences aux homologues nationaux, dans une perspective de durabilité institutionnelle.

Le Comité Stratégique de Pilotage (CSP) valide le Plan de Travail et Budget Annuel (PTBA), oriente les priorités de mise en œuvre et assure un suivi stratégique de la gestion du projet. Il constitue également un espace de redevabilité entre le Gouvernement, le FIDA et les autres partenaires, en veillant à la transparence et à l'efficacité de l'utilisation des ressources.

Organisation et dotation en personnel

La fonction de gestion financière du PARCA est placée sous la responsabilité directe de l'Expert en gestion financière internationale fourni par l'Assistance Technique Internationale (ATI). Dès la mise en place du projet (T3-T4 2026), il supervise l'ensemble du dispositif administratif et fiduciaire, assure la mise en œuvre du Manuel de gestion financière, veille à la conformité des procédures et coordonne la formation continue des homologues nationaux. Il agit également comme interlocuteur technique du FIDA pour toutes les questions relatives aux Rapports Financiers Intermédiaires (RFI), aux audits et aux décaissements.

L'UGC sera dotée, dès le démarrage, d'un chef comptable national et d'un comptable dédié au Fonds d'Adaptation, recrutés sur la base de critères de compétence et de transparence. Leur rôle est d'assurer la tenue quotidienne des écritures comptables, la justification des dépenses, le suivi des avances aux partenaires d'exécution et la préparation des états financiers périodiques. Pour renforcer ce dispositif, le projet prévoit l'intégration progressive de dix jeunes comptables diplômés, sélectionnés à travers un processus compétitif et formés sur les procédures FIDA, l'utilisation du logiciel TOMPRO et la préparation des RFI. Ces jeunes seront déployés progressivement auprès de l'UGC et des antennes régionales, avec un calendrier d'intégration s'échelonnant entre la première et la troisième année d'exécution.

À partir de la deuxième année, l'équipe sera complétée par un auditeur interne, chargé d'appliquer un plan d'audit basé sur la cartographie des risques et de vérifier la conformité des opérations menées par l'UGC et ses partenaires. Cet auditeur rendra compte directement au Coordonnateur du projet et au Comité de Pilotage, garantissant ainsi l'indépendance et la redevabilité. Parallèlement, des assistants comptables rattachés aux Directions régionales de l'agriculture et aux partenaires d'exécution seront recrutés et formés pour renforcer la proximité de gestion, améliorer la qualité des justificatifs transmis et réduire les délais de reddition des comptes.

L'échéancier prévoit donc :

1. T1-T2 2026 : recrutement de l'Expert en gestion financière ATI, du chef comptable et du comptable Fonds d'Adaptation, lancement du programme de formation des jeunes diplômés ;
2. 2027 : intégration des premiers jeunes comptables et déploiement auprès de l'UGC ;
3. 2028 : recrutement de l'auditeur interne, intégration complète des dix jeunes comptables et déploiement des assistants comptables régionaux.

Ce dispositif progressif et structuré vise à sécuriser la discipline financière dès le démarrage tout en assurant la construction de capacités nationales solides, conformément au principe de transfert graduel des compétences et d'appropriation par les institutions centrafricaines.

Budgétisation et PTBA

Le processus de budgétisation du PARCA repose sur une logique participative et axée sur les résultats. Chaque année, les Directions régionales de l'agriculture, les organisations paysannes, les homologues nationaux et les partenaires d'exécution identifient leurs priorités opérationnelles au moyen de consultations et d'ateliers décentralisés. Ces propositions sont consolidées par l'UGC, avec l'appui de l'Assistance Technique Internationale, afin d'assurer la cohérence entre les besoins exprimés sur le terrain, les orientations stratégiques du projet et les ressources disponibles.

Le Plan de Travail et Budget Annuel (PTBA) ainsi consolidé est ensuite soumis au Comité Stratégique de Pilotage pour validation. Ce processus garantit l'alignement du budget avec les politiques agricoles nationales, le Plan National de Développement et les obligations contractuelles du financement. Une fois approuvé par le CP et le Ministère de tutelle, le PTBA est transmis au FIDA pour non-objection avant le 30 novembre de l'année N, conformément aux dispositions de l'Accord de financement. Cette échéance constitue une condition essentielle pour éviter tout retard de décaissement en année N+1.

Après obtention de la non-objection du FIDA, le PTBA validé est intégré dans le système comptable TOMPRO au mois de décembre. Ce paramétrage permet de générer automatiquement les Rapports Financiers Intermédiaires (RFI), de suivre en temps réel l'exécution budgétaire et de rapprocher les engagements financiers des résultats programmés. Le système assure ainsi une traçabilité complète entre les allocations budgétaires, les contrats attribués et les activités effectivement réalisées. Des ajustements semestriels peuvent être apportés par l'UGC, sous réserve d'approbation du CP et de non-objection du FIDA, afin de refléter l'évolution des priorités ou de répondre à des contraintes opérationnelles.

Flux de fonds et décaissement

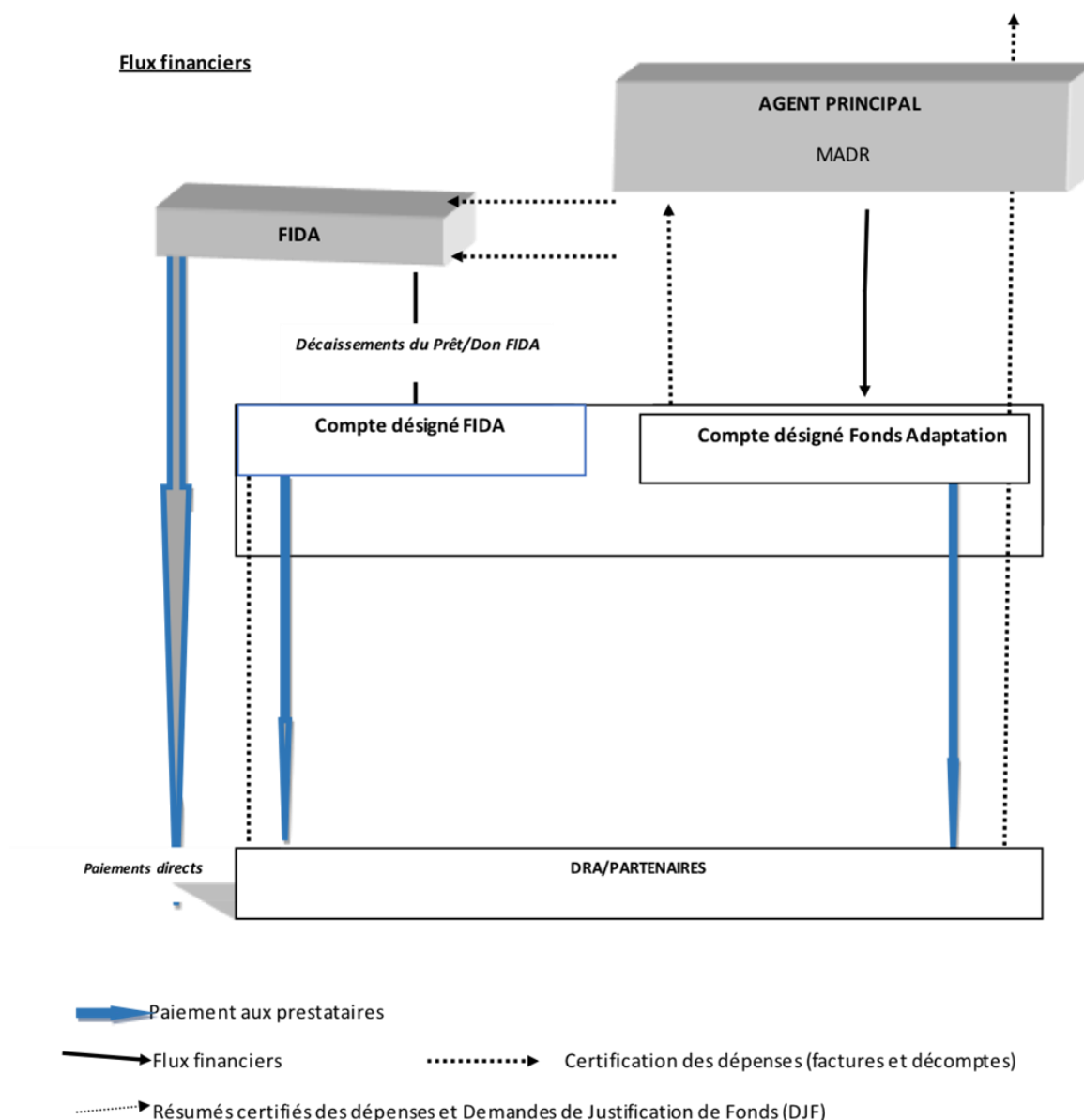
Le dispositif de gestion des flux financiers du PARCA repose sur un compte désigné en FCFA ouvert auprès de la Banque des États de l'Afrique Centrale (BEAC) à Bangui. Ce compte est cogéré par le Coordonnateur international de l'Assistance Technique et par l'Expert en gestion financière, afin de garantir la double signature, la traçabilité et la conformité aux standards fiduciaires du FIDA. Des sous-comptes opérationnels seront également ouverts dans des banques commerciales agréées pour faciliter les paiements locaux et réduire les délais de décaissement.

Le mécanisme de décaissement est basé sur la procédure du compte d'avance renouvelable. Les fonds sont transférés par le FIDA sur la base de Rapports Financiers Intermédiaires (RFI) trimestriels, qui justifient l'utilisation des avances précédentes et projettent les besoins financiers du trimestre suivant. Ce système permet d'assurer une gestion prévisionnelle et disciplinée de la trésorerie du projet, tout en évitant les avances excessives et les retards de remboursement.

Les paiements s'effectuent selon deux modalités complémentaires :

1. par *virements bancaires* pour les transferts aux partenaires d'exécution, aux prestataires de services et aux fournisseurs de biens et travaux, selon des conventions ou contrats validés ;
2. par *paiements mobiles sécurisés* dans les zones rurales non bancarisées, afin de garantir l'accès rapide des bénéficiaires aux ressources financières et d'améliorer la transparence des flux. Ces paiements digitaux seront réalisés en partenariat avec des opérateurs de téléphonie mobile agréés, conformément aux dispositions nationales et aux règles du FIDA.

L'ensemble des flux financiers sera encadré par des procédures strictes de séparation des fonctions, de vérification interne et d'autorisation préalable. Chaque décaissement fera l'objet d'un enregistrement systématique dans le logiciel comptable TOMPRO et sera intégré aux RFI soumis au FIDA.



Comptabilité et système d'information

La comptabilité du PARCA sera tenue selon le Système Comptable des Entités à But Non Lucratif (SYCEBNL) de l'OHADA, sur la base de la comptabilité d'engagement. Ce choix garantit l'harmonisation avec le cadre régional, la conformité aux pratiques internationales et la fiabilité des données financières. Le plan comptable adapté au projet permettra de distinguer les ressources par source de financement (FIDA, Fonds d'Adaptation, Gouvernement, bénéficiaires) et d'assurer le suivi analytique par composante, activité et catégorie de dépenses.

Le projet utilisera le logiciel TOMPRO Web, configuré spécifiquement pour répondre aux besoins du PARCA. Ce système permettra :

- la saisie et le suivi en temps réel de toutes les transactions financières ;
- la génération automatique des Rapports Financiers Intermédiaires (RFI) trimestriels, des demandes de retrait de fonds (DRF) et des rapprochements bancaires ;
- l'établissement de rapports budgétaires consolidés par composante et par bailleur ;
- le suivi analytique des dépenses par région, activité et partenaire d'exécution.

L'intégration de TOMPRO avec les autres outils du projet (notamment le système de suivi et évaluation digital et le SIG) assurera une cohérence entre les données physiques et financières. Le paramétrage initial sera accompagné d'une formation des comptables de l'UGC et des assistants régionaux, afin de garantir une appropriation durable. Des contrôles périodiques de qualité des données seront effectués par l'ATI et l'auditeur interne dès sa mise en place à la deuxième année.

Contrôle interne et audit

Le dispositif de contrôle interne du PARCA repose sur des procédures rigoureuses destinées à garantir la discipline fiduciaire et la transparence. Une séparation stricte des tâches sera appliquée entre l'ordonnateur, le comptable et le contrôleur interne afin de réduire les risques de conflit d'intérêts et d'erreurs. Des contrats annuels de performance seront signés avec les partenaires d'exécution et les structures bénéficiaires, définissant clairement les responsabilités, les résultats attendus et les obligations de justification. L'utilisation d'une régie d'avance limitée sera encadrée pour répondre uniquement aux dépenses urgentes de faible montant, avec obligation de justification rapide et complète.

Un dispositif d'audit interne sera mis en place à partir de la deuxième année du projet, dirigé par un auditeur interne recruté sur la base de compétences spécialisées. L'audit interne appliquera un plan annuel fondé sur la cartographie des risques, couvrant l'ensemble des opérations de l'UGC, des directions régionales et des partenaires d'exécution. Ses conclusions seront présentées au Coordonnateur du projet et au Comité de Pilotage, renforçant la redevabilité et l'efficacité du système de contrôle.

Au-delà des retenues salariales appliquées en cas de non-justification des avances dans les délais impartis, le PARCA mettra en place un dispositif renforcé de gestion des dépenses opérationnelles.

Les frais tels que le carburant, la location de salles, la restauration et les déplacements seront directement pris en charge via des virements effectués sur les comptes des bénéficiaires, en utilisant une application de paiement mobile.

Dans ce cadre, seuls 80 % des frais de mission seront versés à l'agent au moment du départ. Le solde de 20 % sera conditionné à la soumission et validation du rapport de mission.

Pour ce qui est des avances aux personnels, aucune nouvelle avance ne pourra être accordée à un agent tant que les avances précédentes n'auront pas été justifiées.

En cas de récurrence (non-justification des avances) plus de trois (3) fois avec le même salarié, les mesures suivantes seront appliquées :

Une notification formelle sera envoyée pour prévenir du risque de non-renouvellement du contrat d'emploi si la situation se répète.

Si, suite à cette notification, la situation se reproduit à nouveau, le contrat ne sera pas renouvelé.

Enfin, un système d'alerte automatisé (par e-mail ou via une application interne) sera mis en place afin de notifier les retards dans la justification des avances et dans la transmission des rapports de mission.

En complément, un audit externe annuel sera réalisé par un cabinet indépendant agréé, conformément aux normes internationales d'audit. Les états financiers du projet devront être transmis au FIDA chaque année avant le 31 mai de l'année N+1, accompagnés d'un rapport d'audit complet. Tout retard de soumission ou manquement significatif constituera un motif de suspension des décaissements. Les audits porteront également sur les flux de

fonds des partenaires et des directions régionales afin de garantir la traçabilité complète des ressources.

3.11. Gestion des ressources humaines

La gestion des ressources humaines du PARCA est confiée à l'Unité de Gestion et de Coordination (UGC), sous la supervision du Coordonnateur du projet, avec l'appui direct de l'Assistance Technique Internationale (ATI). Le Comité de Pilotage Stratégique (CPS) assure le contrôle institutionnel et valide les décisions majeures (profils de poste, résultats de recrutement, contrats de performance). L'Expert en gestion administrative et financière de l'ATI assure un rôle de garant technique, en veillant à la conformité des pratiques avec les standards du FIDA et les dispositions nationales.

Recrutement

Le recrutement repose sur des principes de transparence, de compétitivité et de redevabilité. Les étapes incluent :

- Élaboration des profils et Termes de Référence (TDR) par l'UGC et l'ATI, sur la base des besoins du PTBA et validés par le CPS et le FIDA.
- Publication des appels à candidatures à l'échelle nationale (journaux, plateformes en ligne, réseaux professionnels) et internationale pour les postes spécialisés (experts ATI, compétences rares).
- Sélection des candidats par une commission mixte (UGC, ministère de tutelle, ATI), selon des critères objectifs : diplômes, expérience, compétences techniques et comportementales.
- Validation finale par le CPS et, pour les postes clés, par le FIDA.
- Archivage de tous les dossiers et publication des résultats afin de garantir la transparence.

Rémunération

Le dispositif de rémunération est harmonisé avec les barèmes validés par le FIDA et adaptés aux standards locaux et internationaux :

- Les contrats de travail sont préparés par l'UGC et vérifiés par l'ATI, précisant salaires, avantages et indemnités.
- Les paiements mensuels s'effectuent exclusivement par virement bancaire afin d'assurer la traçabilité.
- Les indemnités de terrain et primes de performance sont calculées selon des barèmes approuvés par le CPS et intégrés au Manuel de gestion financière.
- Un suivi budgétaire est assuré par l'Expert en gestion financière de l'ATI, garantissant que la masse salariale reste alignée avec le PTBA.

Évaluation de la performance

Un système structuré d'évaluation garantit la redevabilité et la performance individuelle :

- Chaque agent signe un contrat annuel de performance, aligné sur les résultats attendus dans le PTBA.
- Les évaluations semestrielles sont menées par le supérieur hiérarchique direct, suivies d'un entretien de restitution.
- L'évaluation annuelle consolidée est validée par le Coordonnateur du projet et transmise au CPS.
- Les résultats déterminent : renouvellement ou non du contrat, plan de formation individuel, attribution de primes, ou mesures correctives.
- Un mécanisme d'appel est prévu pour garantir l'équité et la transparence.

Développement des capacités et transfert de compétences

Le PARCA intègre un dispositif de renforcement continu des compétences, pour répondre à l'exigence de durabilité :

- Les experts ATI forment et accompagnent directement leurs homologues nationaux dans une logique de binômes opérationnels, avec un calendrier de transfert de compétences détaillé par filière de gestion (finances, marchés, S&E, sauvegardes).
- Les jeunes professionnels (par ex. jeunes comptables diplômés) bénéficient d'un programme de mentorat structuré, incluant formation initiale, suivi personnalisé et immersion progressive dans les fonctions de l'UGC et des antennes régionales.
- Des sessions de formation continue sont planifiées chaque semestre : gestion financière (TOMPRO, RFI), suivi et évaluation, sauvegardes environnementales et sociales, gouvernance inclusive.
- Un plan pluriannuel de formation sera validé par le CPS, afin d'anticiper la montée en compétence et la relève nationale.

Pour assurer un la gestion du transfert des compétences les mécanismes suivants seront développés

- Une feuille de route de renforcement des capacités avec des indicateurs clés de performance (ICP) sera établit par l'ATI avec les homologues nationaux afin de garantir un transfert adéquat des connaissances
- Le gouvernement met en place des stratégies de fidélisation du personnel national formé afin d'éviter la fuite des cerveaux dès l'acquisition des compétences. Ces stratégies comprennent notamment des dispositions dans les contrats indiquant que chaque agent s'engage à rester un certain temps sur le poste, sous peine de devoir rembourser les montants des formations dont il a bénéficié, etc. Un plaidoyer sera mené auprès du gouvernement pour standardiser les intéressements et rémunérations sur tous les projets du pays pour stabiliser les agents.
- Une attention sera portée sur les contrôles internes. Pour garantir que leur efficacité il prévu des sanctions et des mécanismes de remontée des informations en cas de non-conformité, notamment en cas de non-remboursement des avances au projet par le personnel. Le recouvrement des salaires est une mesure corrective efficace qui sera complété par des mécanismes de dissuasion pour minimiser les récidives. De même, un schéma clair des flux de fonds dans le manuel de procédure financière et administrative et comptable sera développé.

Responsabilités institutionnelles

- UGC : gestion quotidienne des ressources humaines, élaboration et suivi des contrats, tenue des dossiers du personnel.
- ATI : supervision technique des processus, mentorat des homologues nationaux, transfert de compétences.
- CPS : validation des profils, résultats de recrutement, contrats de performance, décisions stratégiques liées au personnel.
- FIDA : appui méthodologique, validation des recrutements clés, contrôle de conformité avec les politiques fiduciaires.

Tableau – Gestion des ressources humaines du PARCA

Processus	Étapes principales	Responsables	Échéances / Fréquence
Recrutement	<ul style="list-style-type: none"> - Élaboration des TDR et profils de poste - Publication des appels à candidatures - Présélection et entretiens devant une commission mixte - Validation finale par le CPS et le FIDA (pour postes clés) 	UGC / ATI (préparation et supervision) CPS (validation) FIDA (non-objection postes clés)	T3-T4 2026 (premiers recrutements) Puis selon besoins du PTBA

	- Archivage et publication des résultats		
Rémunération	- Préparation des contrats de travail et fixation des barèmes - Paiement mensuel par virement bancaire - Gestion des indemnités de terrain et primes de performance	UGC (contrats, exécution) ATI (contrôle qualité) Expert GF (supervision budgétaire)	Mensuel (salaires) Selon PTBA (primes, missions)
Évaluation de la performance	- Signature des contrats annuels de performance - Évaluation semestrielle par supérieur hiérarchique - Consolidation annuelle par le Coordonnateur - Transmission des résultats au CPS - Décision sur renouvellement, formation ou sanctions	UGC (organisation) Coordonnateur (validation) CPS (information et décisions stratégiques)	Semestriel (revue) Annuel (évaluation consolidée)
Développement des capacités et transfert	- Formation initiale des homologues et jeunes comptables - Travail en binôme ATI-homologues nationaux - Sessions de formation continue (finances, marchés, S&E, sauvegardes) - Programme de mentorat pour jeunes diplômés - Plan pluriannuel de formation validé par CPS	ATI (formation, supervision) UGC (organisation logistique) CPS (validation plan de formation) FIDA (appui méthodologique)	Semestriel (formations) Progressif 2026-2030 (transfert complet)
Suivi institutionnel	- Tenue des dossiers du personnel - Rapports RH présentés au CPS - Ajustements en fonction des besoins stratégiques du projet	UGC (gestion quotidienne) ATI (contrôle) CPS (supervision)	Rapports annuels RH + à chaque CPS

3.12. Suivi et évaluation (S&E)

Principes et alignement stratégique

Le dispositif de suivi et évaluation (S&E) du PARCA est conçu comme un instrument stratégique de pilotage et de redevabilité, permettant de mesurer en permanence les progrès réalisés, de générer des données fiables pour guider les décisions de gestion et d'alimenter la production de connaissances.

Il repose sur trois référentiels majeurs :

1. Le cadre logique du projet (appendix 1), qui définit la hiérarchie des objectifs, les effets attendus, les produits, les indicateurs de performance et les cibles chiffrées. Ce cadre constitue la pierre angulaire du système et oriente la collecte, l'analyse et la communication des données.
2. Le Système de Mesure des Résultats Opérationnels (SMRO) du FIDA, qui assure l'harmonisation des indicateurs au sein du portefeuille FIDA, et impose la mesure obligatoire des Core Outcome Indicators (COI) à travers des enquêtes de référence, de mi-parcours et d'achèvement, ainsi que des enquêtes annuelles d'effets à partir de la troisième année.
3. Les priorités nationales inscrites dans le Plan National de Développement (PND 2024-2028) et ses axes stratégiques, afin que le SSE du PARCA contribue

directement au suivi des politiques publiques en matière de productivité agricole, de résilience climatique, de nutrition et d'inclusion socio-économique.

La stratégie du SSE combine trois dimensions complémentaires :

- Le suivi opérationnel vise à contrôler l'exécution physique et financière des activités inscrites dans le Plan de Travail et Budget Annuel (PTBA) et le Plan de Passation des Marchés (PPM). Il repose sur des outils de suivi de l'avancement budgétaire, des tableaux de bord consolidés et des rapports trimestriels permettant de comparer les prévisions avec les réalisations.
- Le suivi des résultats porte sur les produits (outputs) et les effets directs (outcomes) mesurés à travers des indicateurs chiffrés et qualitatifs. Il permet de vérifier si les services et infrastructures fournis atteignent réellement les bénéficiaires, et s'ils se traduisent par des améliorations tangibles en termes de production, de revenus, de nutrition ou de résilience climatique.
- Les évaluations d'impact visent à mesurer la contribution spécifique du projet aux changements socio-économiques et environnementaux observés. Trois enquêtes structurent ce dispositif : la baseline (année 1) qui fixe la situation initiale, l'évaluation à mi-parcours (année 4) qui apprécie les progrès et ajuste les stratégies, et l'évaluation finale (année 8) qui mesure les impacts et la durabilité des résultats.

L'approche adoptée va au-delà de la simple collecte de données : elle vise à transformer les informations en véritables outils de gestion et d'apprentissage. Les données consolidées alimenteront des tableaux de bord dynamiques et des notes analytiques utilisées lors des ateliers semestriels et annuels de revue de performance. Elles permettront aux gestionnaires et au Comité de Pilotage Stratégique d'identifier les écarts, de décider de mesures correctives et d'ajuster les priorités du PTBA. En parallèle, les résultats seront intégrés dans la stratégie de gestion des savoirs du projet, afin de diffuser les leçons apprises et les bonnes pratiques auprès des décideurs nationaux, des partenaires techniques et financiers, et des organisations de producteurs.

Rôles et responsabilités

Le dispositif de suivi et évaluation du PARCA est coordonné par l'Unité de Gestion et de Coordination (UGC), qui en constitue l'organe central. L'UGC assure le pilotage stratégique du système, en veillant à l'intégration des activités de S&E dans les PTBA et PPM. Elle centralise l'ensemble des données transmises par les régions et les partenaires, valide les rapports consolidés et organise les revues semestrielles pour évaluer les performances, proposer des mesures correctives et ajuster les stratégies opérationnelles.

La Cellule S&E incarne la structure technique du dispositif. Composée de l'expert international de l'Assistance Technique Internationale (ATI), de son homologue national et d'assistants S&E déployés dans les directions régionales de l'agriculture, elle conçoit les outils de collecte, définit les protocoles, supervise la qualité des données et alimente le système d'information de gestion (MIS). Elle constitue le maillon méthodologique garantissant que les données remontées soient fiables, cohérentes et exploitables pour le pilotage.

L'Expert S&E de l'ATI, mobilisé pour une durée initiale de quatre ans, apporte un appui technique spécialisé au démarrage du projet. Il définit la méthodologie du suivi, encadre la conception et la mise en œuvre des enquêtes (Core Outcome Indicators, études thématiques, baseline, mi-parcours et achèvement), et forme progressivement les homologues nationaux pour garantir un transfert de compétences effectif. L'ATI joue un rôle de mentorat, assurant que les méthodes soient adaptées au contexte centrafricain tout en respectant les standards du FIDA.

Les homologues nationaux et assistants régionaux constituent le niveau opérationnel décentralisé du dispositif. Responsables de la collecte primaire des données, ils assurent

la saisie dans le MIS et la transmission aux structures centrales. Leur rôle inclut également l'appui technique aux organisations paysannes et aux collectivités pour la compréhension et l'appropriation des outils de suivi. Leur travail garantit la représentativité territoriale et la fiabilité de l'information.

Les partenaires de mise en œuvre (OPA, ACDA, ANDE, ONMAP, collectivités) désignent des points focaux S&E chargés de documenter les activités relevant de leurs mandats. Ils assurent la collecte et la transmission régulière des informations selon les formats standardisés définis par l'UGC. Le Comité de Pilotage Stratégique (CPS), quant à lui, valide le PTBA, suit la performance consolidée et émet des recommandations stratégiques. Enfin, le FIDA supervise le dispositif, valide les PTBA et rapports à travers le mécanisme de non-objection, apporte un appui technique méthodologique, veille à la conformité avec le SMRO et coordonne les évaluations conjointes.

Tableau – Rôles et responsabilités du dispositif S&E du PARCA

Acteur / Structure	Responsabilités clés	Produits attendus	Fréquence / Échéances
UGC	Pilotage stratégique, centralisation des données, validation des rapports, organisation des revues semestrielles	Rapports consolidés, PTBA validé, recommandations de gestion	Semestriel (revues), annuel (PTBA)
Cellule S&E	Conception des outils, contrôle qualité, alimentation du MIS	Tableaux de bord trimestriels, données validées	Mensuel (collecte), trimestriel (rapports)
ATI S&E	Méthodologie, supervision des enquêtes COI et thématiques, formation, transfert de compétences	Protocoles de collecte, enquêtes COI, rapport méthodologique	Années 1–4 (appui direct)
Homologues nationaux & assistants régionaux	Collecte terrain, saisie MIS, transmission aux niveaux centraux	Données terrain validées, rapports régionaux	Mensuel (rapports)
Partenaires de mise en œuvre (OPA, ACDA, ANDE, ONMAP, collectivités)	Points focaux S&E, collecte primaire et rapportage	Rapports contractuels, indicateurs sectoriels	Mensuel / trimestriel selon conventions
CPS	Validation PTBA, suivi de performance, recommandations stratégiques	PV de validation, décisions correctives	Semestriel / annuel
FIDA	Supervision, non-objection, appui technique, conformité SMRO, coordination des évaluations	Rapports de supervision, non-objections officielles	Annuel (supervision), année 4 (revue mi-parcours), année 8 (achèvement)

Procédures et outils

Le système de suivi et évaluation (S&E) du PARCA repose sur un ensemble de procédures harmonisées et d'outils numériques permettant d'assurer la rigueur méthodologique, la fiabilité des données et leur utilisation effective pour le pilotage. Les procédures couvrent la planification, la collecte et le traitement des données, le rapportage périodique et les évaluations.

Planification

Chaque année, le Plan de Travail et Budget Annuel (PTBA) est élaboré de manière participative à travers des consultations avec les directions régionales, les organisations

paysannes et les partenaires de mise en œuvre. Les activités sont codifiées de manière analytique pour faciliter le suivi physique et financier, et intégrées au Plan de Passation des Marchés (PPM). Le PTBA consolidé est soumis au Comité de Pilotage pour validation, puis transmis au FIDA pour non-objection au plus tard le 31 octobre de chaque année. L'UGC et la Cellule S&E sont responsables de l'intégration des indicateurs et cibles dans ce processus.

Collecte et traitement des données

La collecte s'effectue à travers des outils numériques adaptés au contexte (KoboCollect, ODK, YAMBEE), et renforcée par l'utilisation de QR codes pour identifier les bénéficiaires et éviter le double comptage. Les données sont saisies et stockées dans une base de données centralisée (MIS), reliée au logiciel comptable TOMPRO et au Système d'Information Géographique (SIG). Ce dispositif permet d'assurer la cohérence entre suivi technique, suivi financier et suivi spatial des interventions. La Cellule S&E assure la validation des données et le contrôle qualité avant consolidation nationale.

Rapportage

Le système de rapportage repose sur une périodicité précise :

- Mensuel : état d'avancement technique (travaux en cours, conventions exécutées) transmis par les partenaires aux assistants régionaux.
- Trimestriel : rapports consolidés techniques, financiers et PPM produits par l'UGC, incluant l'analyse de l'exécution du PTBA.
- Semestriel : rapports de performance physique et financière, avec tableaux de bord actualisés, validés par le Comité de Pilotage.
- Annuel : rapport complet couvrant les résultats du cadre logique, le suivi des indicateurs du SMRO, la ventilation climat/genre/jeunes, ainsi que le bilan financier et technique global.

Évaluations

Le dispositif inclut plusieurs évaluations obligatoires et complémentaires :

- Enquête de référence (baseline) en année 1, pour établir l'état initial des indicateurs.
- Enquêtes annuelles d'effets (EAE) à partir de l'année 3, pour mesurer les progrès intermédiaires des Core Outcome Indicators (COI).
- Évaluation à mi-parcours en année 4, visant à apprécier la pertinence, l'efficacité et la durabilité, et à ajuster les stratégies.
- Évaluation finale en année 8, destinée à mesurer l'impact et la durabilité des résultats.
- Études thématiques spécifiques conduites selon les besoins identifiés (nutrition, égalité de genre, adaptation climatique, gouvernance locale).

Échéancier et déploiement effectif

Le déploiement du système de suivi et évaluation (SSE) du PARCA est structuré en étapes progressives qui assurent sa mise en place, son opérationnalisation, puis son appropriation par les institutions nationales. La première année est consacrée à l'installation des bases : finalisation du manuel de S&E, formation initiale des équipes, réalisation de l'enquête de référence (baseline) et mise en place du système informatisé (MIS) couplé au SIG. Les années 2 et 3 voient la montée en puissance avec la collecte régulière des données, la production de rapports trimestriels et annuels, la conduite des premières études thématiques et le renforcement des capacités au niveau régional.

L'année 4 marque un tournant avec l'évaluation à mi-parcours, suivie d'ateliers de capitalisation pour ajuster les stratégies. La période des années 5 à 7 est dédiée à la consolidation : enquêtes annuelles d'effets (EAE), intensification des études thématiques et transfert progressif des responsabilités vers les homologues nationaux. Enfin, l'année 8 est consacrée à l'évaluation finale, à la production du rapport d'achèvement et à la

restitution nationale, avec l'intégration formelle du dispositif dans les systèmes de suivi et évaluation du MADR, garantissant la durabilité institutionnelle.

Tableau 17: *Échéancier du déploiement du SSE du PARCA*

Période	Étapes clés	Livrables principaux	Responsables
Année 1	Mise en place du SSE, finalisation manuel S&E, formation initiale, baseline, installation MIS/SIG	Manuel validé, enquête de référence, système informatisé opérationnel	UGC, ATI, Cellule S&E
Années 2–3	Opérationnalisation complète, collecte régulière, premières études thématiques, renforcement régional	Rapports trimestriels et annuels, études thématiques, ateliers régionaux	UGC, Cellule S&E, Partenaires
Année 4	Évaluation à mi-parcours, capitalisation, ajustements stratégiques	Rapport mi-parcours, recommandations stratégiques, PTBA ajusté	UGC, CPS, FIDA
Années 5–7	Consolidation, enquêtes annuelles d'effets, transfert aux homologues nationaux	Enquêtes EAE, rapports consolidés, plan de transfert	Homologues nationaux, UGC, ATI
Année 8	Évaluation finale, rapport d'achèvement, restitution nationale, intégration au MADR	Rapport final, restitution nationale, intégration du SSE	UGC, CPS, FIDA, MADR

3.13. Gestion des connaissances

La gestion des connaissances (Knowledge Management – KM) constitue une fonction transversale du PARCA, conçue pour transformer les expériences de mise en œuvre en savoirs exploitables et utiles aux communautés, aux institutions et aux partenaires de développement. Elle s'appuie sur les principes de capitalisation participative, de transparence et de diffusion large, afin que les leçons tirées des interventions locales puissent éclairer non seulement la gestion quotidienne du projet mais aussi les politiques sectorielles et les stratégies nationales.

Les principaux destinataires de ces savoirs sont multiples. À l'interne, l'Unité de Gestion et de Coordination (UGC), le Comité de Pilotage Stratégique (CPS), les homologues nationaux et les partenaires de mise en œuvre (OPA, ACDA, ANDE, collectivités locales) utiliseront ces données pour ajuster le PTBA et orienter les choix techniques. À l'externe, les ministères sectoriels, le Gouvernement, le FIDA et les autres partenaires techniques et financiers bénéficieront des analyses pour améliorer leurs propres programmes. Enfin, les bénéficiaires directs et leurs organisations, ainsi que les plateformes régionales et internationales (FIDAFrique, mécanismes Sud-Sud), constituent des audiences clés pour la diffusion et la mise à l'échelle.

Les produits de connaissance attendus couvrent plusieurs formats adaptés aux publics ciblés. Il s'agira de notes de capitalisation, études de cas, fiches pratiques, rapports analytiques, infographies, podcasts, documentaires courts et bulletins d'information. Ces produits seront diffusés via des canaux diversifiés : ateliers de capitalisation au niveau régional et national, clubs d'écoute communautaires, médias traditionnels (radios rurales, TV), réseaux sociaux, site web du projet et plateformes de partage du FIDA. Chaque produit sera validé par l'UGC et la Cellule S&E avant diffusion, pour garantir qualité, pertinence et conformité méthodologique.

Le processus de gestion des savoirs sera intégré aux procédures du S&E. Les leçons seront identifiées à travers les enquêtes (baseline, annuelles, mi-parcours, finale), les études thématiques et les retours des partenaires de terrain. Elles seront documentées par la Cellule S&E et partagées semestriellement lors d'ateliers de capitalisation, puis consolidées annuellement dans un rapport de connaissances. Ce dispositif garantit que l'apprentissage ne reste pas isolé mais alimente un cycle continu de planification, suivi et ajustement.

Enfin, la gestion des savoirs aura un lien direct avec le développement des politiques. Les leçons issues du projet sur les chaînes de valeur, les mécanismes financiers inclusifs, les modèles d'irrigation solaire ou encore la gouvernance locale seront transmises aux décideurs nationaux et aux plateformes régionales. En ce sens, le PARCA se positionne comme un catalyseur d'innovation dont les expériences pourront être reproduites dans d'autres régions ou pays. Les retours structurés permettront d'enrichir les politiques publiques agricoles, d'appuyer la planification nationale et de contribuer à l'agenda global du FIDA en matière de mise à l'échelle des bonnes pratiques.

Tableau 18: *Synthèse de la stratégie de gestion des connaissances du PARCA*

Audience cible	Produits de savoirs	Canaux de diffusion	Fréquence
UGC, CPS, homologues nationaux, partenaires de mise en œuvre	Tableaux de bord, notes de capitalisation, fiches pratiques	Ateliers semestriels, PTBA, plateformes internes	Semestriel / Annuel
Gouvernement, ministères sectoriels, FIDA, PTF	Rapports analytiques, études de cas, policy briefs	Séminaires nationaux, missions de supervision, plateformes FIDAfrique	Annuel / Selon missions
Bénéficiaires et organisations paysannes	Fiches pratiques, bulletins d'information, émissions radio	Clubs d'écoute communautaires, radios rurales, réunions locales	Trimestriel
Communauté élargie (régionale/internationale)	Études thématiques, podcasts, documentaires courts	Réseaux sociaux, site web du projet, plateformes Sud-Sud	Annuel / Opportunités ad hoc

3.14. Rapportage

Objectifs et principes

Le reporting occupe une place centrale dans la gouvernance du PARCA. Il constitue à la fois un mécanisme de redevabilité, un instrument de transparence et un levier de pilotage stratégique. Par ce dispositif, le projet démontre l'utilisation rigoureuse des ressources, atteste de l'atteinte des résultats et renforce la confiance des partenaires financiers et institutionnels.

L'objectif premier consiste à rendre compte aux bailleurs – FIDA, Fonds d'Adaptation, Gouvernement et autres cofinanceurs – de l'affectation des fonds et de la pertinence des résultats produits. Cette exigence assure la conformité aux engagements contractuels et valorise l'impact du projet au sein du portefeuille de chaque partenaire. Le reporting fournit également aux instances nationales, notamment le Ministère de l'Agriculture et du Développement Rural, le Ministère des Finances et le Comité de Pilotage Stratégique, une information consolidée et actualisée. Ces données permettent d'éclairer les choix stratégiques, d'identifier les ajustements nécessaires et de garantir l'alignement du projet sur les priorités nationales.

La communication des résultats vers les bénéficiaires, les organisations paysannes, les collectivités locales et la société civile constitue une dimension essentielle. L'accès à une information claire et structurée favorise l'appropriation des interventions, accroît la légitimité du projet sur le terrain et soutient la durabilité institutionnelle et communautaire des acquis. Le reporting se positionne ainsi comme un dispositif intégré de gestion et de gouvernance. Il instaure une circulation ascendante et descendante de l'information, favorise la cohérence entre les acteurs et contribue à une dynamique de pilotage adaptatif, orientée vers la performance et la redevabilité.

Typologie des rapports attendus

Chaque rapport est produit selon les normes du FIDA et des cofinanceurs :

Rapport	Objectif	Contenu principal	Destinataires	Fréquence
Rapports financiers intermédiaires (RFI)	Justifier l'utilisation des avances et déclencher les décaissements	État des dépenses par source de financement, rapprochements bancaires, prévisions trimestrielles	FIDA, Ministère des Finances	Trimestriel
Rapports d'avancement technique	Suivre l'exécution physique des activités	PTBA exécuté vs prévu, indicateurs de résultats, difficultés rencontrées, recommandations	UGC, CPS, FIDA	Trimestriel
Rapports semestriels consolidés	Faire le point sur la performance globale	Analyse technique et financière, tableau de bord, suivi climat/genre	UGC, CPS, FIDA	Semestriel
Rapports annuels	Évaluer la performance annuelle et planifier l'année suivante	Résultats du cadre logique, indicateurs SMRO, climat, genre, finances, recommandations stratégiques	FIDA, Gouvernement, PTF	Annuel
Rapports spécifiques aux cofinanceurs (ex. Fonds d'Adaptation, GEF, GCF)	Répondre aux exigences spécifiques	Suivi climat, environnement, inclusion, finance climatique	Cofinanceurs concernés	Selon conventions
Rapports d'évaluation (baseline, midterm, final)	Mesurer les effets et impacts	Données COI, analyse d'impact, leçons apprises	UGC, CPS, FIDA, Gouvernement	Baseline (année 1), midterm (année 4), final (année 8)
Rapport d'achèvement	Clôturer le projet et documenter les acquis	Résultats finaux, impacts, recommandations pour la durabilité et la mise à l'échelle	FIDA, Gouvernement, PTF	Fin de projet

Gouvernance du reporting et réunions de pilotage

La gouvernance du reporting repose sur un dispositif de concertation régulière qui articule les différents niveaux de responsabilité et garantit une circulation fluide de l'information. Ce mécanisme favorise une anticipation des risques, une meilleure coordination entre acteurs et une appropriation collective des résultats. L'UGC organise chaque mois une réunion technique avec ses équipes et les partenaires de mise en œuvre. Ce rendez-vous permet d'examiner l'état d'avancement opérationnel, de vérifier la cohérence entre l'exécution physique et financière et de mettre en évidence les risques émergents. Les constats issus de ces réunions alimentent les ajustements immédiats du PTBA.

Le Comité de Pilotage Stratégique (CPS) se réunit chaque semestre. Ces sessions reposent sur la présentation de tableaux de bord consolidés couvrant les volets techniques, financiers et transversaux (climat, genre, inclusion). Le CPS valide les rapports et adopte les recommandations stratégiques nécessaires pour maintenir le projet sur sa trajectoire de performance. Chaque réunion est préparée sur la base d'un ordre du jour clair et se conclut par des procès-verbaux formalisés. Les décisions adoptées et les recommandations émises alimentent directement les rapports consolidés, garantissant la continuité entre le suivi technique, la supervision fiduciaire et la gouvernance stratégique.

Processus de production et qualité des livrables

Le processus de production des rapports du PARCA repose sur une chaîne claire de responsabilités, afin de garantir la fiabilité des données et la qualité des livrables. La collecte initiale est assurée par les assistants régionaux et les partenaires de mise en œuvre, qui préparent les données brutes sur la base des canevas harmonisés. Ces informations sont ensuite consolidées et vérifiées par les homologues nationaux et la Cellule S&E, qui garantissent leur cohérence et leur conformité méthodologique.

L'UGC compile les informations validées, procède aux vérifications croisées avec l'Assistance Technique Internationale (ATI) et élabore un projet de rapport. Ce projet intègre les données techniques, financières et transversales (climat, genre, inclusion) ainsi que les analyses comparatives par rapport aux cibles du cadre logique et aux engagements contractuels.

Avant diffusion, chaque projet de rapport est soumis à une revue qualité interne. Ce contrôle est conduit conjointement par l'UGC et l'ATI, puis validé par le Coordonnateur du projet. Les documents sont ensuite présentés au Comité de Pilotage Stratégique pour discussion et adoption, garantissant l'ancrage institutionnel et la redevabilité nationale.

Les rapports annuels, financiers et d'évaluation sont soumis à la non-objection du FIDA et, le cas échéant, des autres cofinanceurs. Cette étape assure la conformité avec les standards fiduciaires et les obligations spécifiques de chaque bailleur. Une fois validés, les rapports sont diffusés auprès des ministères concernés, des partenaires techniques et financiers, et des bénéficiaires sous une forme simplifiée. Ils sont également publiés sur les canaux appropriés, notamment le site du projet, les plateformes nationales de suivi et la plateforme FIDAfrique, afin d'assurer une diffusion large et transparente.

3.15. Gestion des risques

Introduction et principes généraux

Le PARCA est mis en œuvre dans un contexte national et régional caractérisé par une fragilité extrême. La République centrafricaine combine une instabilité politique et sécuritaire persistante, une faiblesse institutionnelle, une vulnérabilité économique chronique et une exposition accrue aux chocs climatiques. Dans un tel environnement, la gestion des risques ne constitue pas un exercice secondaire mais une fonction stratégique et transversale du projet.

Le dispositif de gestion des risques du PARCA repose sur trois piliers complémentaires :

1. Identification et classification des risques dès la conception, sur la base d'un diagnostic multidimensionnel incluant la fragilité politique, la vulnérabilité

sécuritaire, les risques macroéconomiques et financiers, les risques sociaux et environnementaux, ainsi que les défis techniques et institutionnels.

2. Prévention et atténuation à travers des mesures opérationnelles intégrées dans les plans de travail annuels, les procédures de gouvernance et le dispositif fiduciaire, afin de réduire la probabilité de survenue et l'impact des risques identifiés.
3. Surveillance et réaction avec un suivi continu, une mise à jour régulière de la matrice des risques, et des mécanismes d'alerte et de réaction rapide pour ajuster les stratégies de mise en œuvre en cas de matérialisation des risques.

Ce système s'appuie sur la Matrice intégrée de gestion des risques du PARCA annexée au rapport de conception, qui constitue la référence de base pour le suivi et l'actualisation de cette section.

Organisation et responsabilités

La gestion des risques est structurée autour de plusieurs niveaux de responsabilités :

- L'Unité de Gestion et de Coordination (UGC) assure la veille quotidienne et centralise les informations relatives aux risques. Elle coordonne la collecte d'informations auprès des partenaires, intègre le suivi des risques dans les rapports semestriels et annuels, et prépare les mises à jour de la matrice de gestion des risques.
- La Cellule S&E est responsable de l'intégration des indicateurs de risque dans le système de suivi, de la collecte des données d'alerte (par ex. tensions foncières, impacts climatiques) et de la consolidation de tableaux de bord spécifiques aux risques.
- L'Assistance Technique Internationale (ATI) appuie l'UGC dans l'analyse des risques, la définition des plans de mitigation et l'adaptation des procédures opérationnelles. Elle apporte également une expertise en matière de risques fiduciaires et climatiques.
- Les partenaires de mise en œuvre (OPA, ACDA, ANDE, ONMAP, collectivités locales) jouent un rôle essentiel de veille au niveau local. Ils signalent toute situation de tension, de dysfonctionnement technique ou de risque de blocage à travers des points focaux identifiés.
- Le Comité de Pilotage Stratégique (CPS) examine chaque trimestre les risques majeurs et valide les mesures correctives proposées. Il constitue l'instance de gouvernance qui traduit les signaux d'alerte en orientations stratégiques.
- Le FIDA et les cofinanceurs assurent un rôle de supervision et de validation. Ils procèdent à la revue des rapports de risque, exigent des plans correctifs lorsque les risques atteignent des niveaux critiques, et participent aux missions conjointes de suivi.

Tableau de synthèse 19: *Matrice de gestion des risques du PARCA*

Catégorie	Risque identifié	Niveau inhérent	Mesures de mitigation	Niveau résiduel	Responsable
Politique Sécuritaire	Élections 2025, reconfigurations institutionnelles, foyers de violence	Élevé	Phasage du démarrage, suivi CPS, exclusion zones rouges, inclusion déplacés, outils numériques	Moyen	UGC, CPS, FIDA
Macroéconomique	Inflation importée, volatilité intrants	Substantiel	Production locale, achats groupés, alignement budgétaire	Moyen	UGC, Min. Finances

Catégorie	Risque identifié	Niveau inhérent	Mesures de mitigation	Niveau résiduel	Responsable
Climatique	Sécheresses, pluies extrêmes, inondations	Élevé	Pratiques climato-intelligentes, infrastructures résilientes, diversification, alertes précoces	Substantiel	UGC, ACDA, ANDE
Fiduciaire	Corruption, fraude, retards décaissement	Élevé	Gestion ATI, manuels procédures, audits indépendants, plan de trésorerie	Moyen	UGC, ATI, Auditeurs
Technique	Capacités limitées prestataires, ouvrages inadaptes	Substantiel	Implication bénéficiaires, solutions locales, formation opérateurs, supervision ATI	Faible	UGC, Cellule S&E
Social / Environnemental	Conflits fonciers, marginalisation, pressions écologiques	Élevé	Plateformes dialogue, CLPE, PGESC, restauration écologique	Substantiel	UGC, Collectivités, Partenaires
Résiduel	Instabilité durable, conflits armés, chocs climatiques extrêmes	Élevé	Veille continue, intégration dans hypothèses, scénarios d'urgence	Élevé	UGC, CPS, FIDA

3.16. Durabilité, reproduction à plus grande échelle et stratégie de retrait ²⁵

Conformément à la définition du FIDA, la durabilité désigne la capacité des résultats et bénéfices nets générés par le PARCA à perdurer après l'achèvement du financement, et à être reproduits et amplifiés par les institutions publiques, les organisations paysannes et le secteur privé. Dans le contexte de fragilité institutionnelle et économique de la RCA, la stratégie de durabilité du PARCA ne se limite pas à la conservation des acquis mais vise leur intégration structurelle dans les systèmes productifs, institutionnels et politiques du pays.

Le projet articule sa stratégie autour de trois transformations majeures :

- l'intensification durable et climato-intelligente des systèmes de production,
- l'intégration des producteurs aux marchés grâce à des infrastructures modernes et compétitives,
- la consolidation de la gouvernance sectorielle et institutionnelle.

Ces transformations s'appuient sur un ciblage géographique dans les bassins de production stratégiques et sur l'accompagnement de 30 000 ménages ruraux (150 000 personnes), dont une majorité de femmes et de jeunes, organisés au sein de 1 400 organisations paysannes (OPA) professionnalisées.

Durabilité socioéconomique et institutionnelle

La durabilité socioéconomique s'appuie sur la structuration de filières vivrières et de rente capables de générer des revenus stables et d'améliorer la sécurité alimentaire. Les coopératives de café et de sésame, les plateformes multi-acteurs et les Associations Villageoises d'Épargne et de Crédit (AVEC) consolident l'inclusion économique et renforcent les mécanismes de solidarité.

La dimension institutionnelle repose sur le transfert progressif des compétences de l'Assistance Technique Internationale (ATI) vers les cadres nationaux. À cet effet, le PARCA

²⁵ [Annex V - Technical note – Developing exit strategies in IFAD projects](#)

met en place des binômes ATI/homologues, des formations continues et des contrats de performance. Parallèlement, les capacités du MADR, de l'ACDA, de l'ORCCPA et de l'ANDE sont renforcées, afin de garantir une appropriation institutionnelle et une gouvernance pérenne des filières.

Durabilité technique et climatique

Sur le plan technique et environnemental, la durabilité est assurée par des investissements résilients et adaptés :

- 17 périmètres maraîchers équipés de pompes solaires et de systèmes d'irrigation efficaces, contribuant à sécuriser la production face aux sécheresses et à l'irrégularité des pluies ;
- six Centres de Transformation Agricole (CTA) et quatre centres de collecte, intégrant énergie renouvelable, capacités de stockage, conditionnement, valorisation des déchets et contrôle qualité ;
- le PGESC (Plan de Gestion Environnementale, Sociale et Climatique) qui soutient la gouvernance locale, renforce les systèmes d'alerte précoce et favorise la restauration écologique ;
- la diffusion d'intrants biologiques, de variétés résistantes et de races rustiques adaptées, afin de réduire les pertes, préserver la fertilité des sols et améliorer l'adaptation au changement climatique.

Ces investissements créent un écosystème productif qui améliore la résilience structurelle des communautés rurales et contribue à la durabilité environnementale du pays.

Durabilité financière et mise à l'échelle

La durabilité financière repose sur un écosystème combinant appuis directs, crédits agricoles et cofinancements. Les filières vivrières, le maraîchage, le petit élevage, le café et le sésame bénéficient de mécanismes de financement adaptés, intégrant les institutions de microfinance, les banques commerciales et les innovations digitales.

Les CTA et centres de collecte deviennent des pôles de démonstration pour l'agro-industrialisation inclusive et climatique. Ils servent à la fois de plateformes de services, de lieux de contractualisation entre producteurs et acheteurs, et de vitrines pour l'innovation technologique (énergie solaire, irrigation économe, unités de transformation éco-efficace).

La mise à l'échelle et la réplique reposent sur :

- l'intégration des innovations dans les politiques nationales (PNIASAN, CDN),
- la diffusion des bonnes pratiques à travers les plateformes multi-acteurs,
- l'ancrage du dialogue politique pour mobiliser d'autres bailleurs,
- la documentation des expériences dans une logique de capitalisation et de transfert Sud-Sud.

Dimension transversale : capitalisation et synergies avec le portefeuille FIDA

Le PARCA agit comme catalyseur de durabilité non seulement pour ses propres résultats, mais également pour les acquis du portefeuille FIDA en RCA. Les infrastructures mises en place par les projets antérieurs (PREPAS, PRAPAM, etc.), les pratiques agricoles diffusées et les structures organisationnelles consolidées sont intégrées dans le dispositif du PARCA.

Ainsi, les CTA, les filières vivrières et de rente, les plateformes multi-acteurs et les mécanismes financiers innovants deviennent des vecteurs de continuité et d'amplification, renforçant l'impact collectif du portefeuille et son alignement stratégique avec les priorités nationales.

Stratégie de retrait et continuité

La stratégie de retrait du PARCA repose sur un transfert progressif et planifié des responsabilités :

- affermage des CTA à des opérateurs privés sélectionnés par appel d'offres ;

- gestion des centres de collecte par les OPAs, sur la base de contrats opérationnels signés avec les CTA ;
- autonomisation des coopératives agricoles et des plateformes multi-acteurs par la formation et l'accès aux financements ;
- intégration du SIM-GALATII (Système d'Information du MADR) dans les systèmes publics de suivi agricole, afin de garantir la continuité de la collecte et de l'analyse des données après le projet.

Cette approche assure que les investissements financés par le FIDA et le Fonds d'Adaptation restent productifs, que les communautés maintiennent leur capacité d'adaptation, et que les filières deviennent des leviers pérennes de transformation agricole et de résilience climatique.

Tableau 20: *Stratégie de durabilité, mise à l'échelle et retrait du PARCA*

Dimension	Mesures de durabilité et d'accompagnement	Mécanismes de mise en œuvre	Responsables	Horizon temporel
Socioéconomique et institutionnelle	Institutionnaliser la gouvernance des OPA et des interprofessions ; renforcer les contrats de performance et la redevabilité ; ancrer les plateformes multi-acteurs dans les dispositifs publics	Adoption de textes réglementaires ; formalisation juridique des coopératives ; intégration dans les organes consultatifs du MADR	UGC, MADR, ACDA, ORCCPA, CPS	Années 2–8
Technique et climatique	Assurer la maintenance des infrastructures (CTA, centres de collecte, périmètres) ; garantir l'accès à des intrants résilients et à un appui technique continu	Création de fonds d'entretien gérés localement ; contrats d'affermage avec obligations de maintenance ; partenariats avec instituts de recherche agricole	UGC, OPAs, opérateurs privés, collectivités locales, ICRA	Années 3–8
Financière et mise à l'échelle	Créer un environnement financier viable pour l'après-projet ; sécuriser la solvabilité des bénéficiaires et l'inclusion des IMF/banques	Contrats à long terme avec institutions financières ; mécanismes de garantie partagés ; intégration des filières dans des programmes de financement public	UGC, Ministère des Finances, IMF, banques, FIDA	Années 2–8
Synergies avec le portefeuille FIDA	Éviter la duplication et capitaliser sur les acquis du PREPAS, PRAPAM, LYSP ; mutualiser les infrastructures et les ressources humaines	Organisation d'ateliers conjoints de capitalisation ; intégration des données et outils dans le SIM-GALATII ; alignement des filières prioritaires	UGC, FIDA, MADR, CPS	Années 1–8

Dimension	Mesures de durabilité et d'accompagnement	Mécanismes de mise en œuvre	Responsables	Horizon temporel
Stratégie de retrait	Préparer le transfert progressif des responsabilités de gestion et de financement aux institutions et bénéficiaires nationaux	Élaboration d'un plan de retrait dès l'année 6 ; contractualisation du transfert de gestion ; intégration budgétaire dans les finances publiques ; suivi post-projet par le FIDA	UGC, CPS, opérateurs privés, OPAs, MADR, Ministère des Finances, FIDA	Années 6–8

A l'égard des causes profondes des faiblesses institutionnelles, l'ATI s'assurera d'un transfert réussi de compétence aux homologues nationaux suivant une stratégie de retrait en douce et progressive (voir tableau des activités et budget). Une stratégie globale de retrait du projet alignée sur les directives du FIDA sera élaborée avec l'appui de l'ATI et validé lors des ateliers trimestriels par l'ensemble des acteurs du projet.

Stratégie de sortie de l'ATI

Phase		Objectif spécifique					
Année 1-2 (Installation & co-gestion)		Renforcer et co-gérer					
		Élaboration des manuels et procédures + Stratégie de retrait globale du projet	Procédures validées	4 manuels + 1 stratégie de retrait validés		66 214 \$	
		Co-exécution des activités (binômes ATI/Homologues)	Rapports d'activités conjoints	80% des activités co-exécutées		n.a	
Année 3 (Transfert progressif & mentoring)		Assurer un transfert fonctionnel avec suivi rapproché					

		Simulations d'autonomie	Rapports de supervision			70% des procédures utilisées localement		n.a	
		Coaching et mentorat ciblés				n.a			
		Suivi technique des performances	Fiches individuelles d'évaluation					n.a	
Année 4 (Retrait & pérennisation)		Assurer le retrait progressif et la pérennisation des acquis							
		Réduction de la présence ATI				90% des outils utilisés sans appui externe		n.a	
		Élaboration du plan post-ATI	Plan de pérennisation			1 plan de pérennisation Post-ATI		n.a	
		Ateliers de clôture et capitalisation (stratégie de maintien des acquis)	Rapport d'ateliers et document de stratégie de maintien des acquis					33 147 \$	

Enfin ce plan de sortie sera développé

Plan de retrait et durabilité du PARCA

Activité à poursuivre post-projet	Fin appui PARCA	Qui reprend	Mécanismes de transfert	Engagements nationaux
Centres de Transformation Agricole (CTA)	2033	MADR/ACDA + OPA locales	Conventions de gestion mixte, délégation progressive	Intégration dans le PNIASAN, appui collectives locales
Systèmes d'irrigation solaire et périmètres maraîchers	2032	AUE + communes	Transfert officiel avec statuts juridiques	Communes engagées sur foncier et entretien
Intrants climato-résilients et biointrants	2031	Coopératives/OPA	Coopératives d'approvisionnement, partenariats privés	ACDA valide la certification
Services financiers ruraux (crédit, épargne, mobile money)	2032	IMF locales + banques	Conventions cadre IMF, digitalisation	BCE + Min. Finances supervisent
Formation technique et alphabétisation fonctionnelle	2031	ACDA/ANDE + ONG	Intégration dans curricula agricoles et alphabétisation	MADR + Min. Éducation valident
Réformes réglementaires (semences, foncier, coopératives, interprofessions)	2033	Gouvernement (MADR, ARMP, Min. Foncier)	Adoption législative, décrets d'application	Gouvernement engage ressources juridiques
Systèmes d'alerte climatique et SIM-GALATII	2030	Agence météo nationale + radios locales	Intégration dans système national	Gouvernement maintient plateforme

Gouvernance locale et plateformes multi-acteurs	2033	Collectivités locales, CNOP-CAF						Institutionnalisation par arrêtés locaux	Préfets et maires animent
Capitalisation, Suivi-Évaluation et transfert savoirs	2033	UGP → MADR/Cellule COSOP nationale						Intégration dans système suivi agricole national	MADR héberge base de données
Transfert de gestion ATI → homologues nationaux	Ph.1: 2026–2029 codirection	MADR, ACDA, ANDE, UGP nationale						8 missions supervision/an, 4 ateliers transfert/an, mentorat direct	Gouvernement absorbe postes-clés (finance, marchés, S&E, infrastructures, sauvegardes)
	Ph.2: 2029–2031 cogestion								
	Ph.3: 2031–2033 autonomie nationale								
Infrastructures de marché et routes rurales	2033 (après construction)	Ministère Infrastructures + collectivités						Phase out : entretien transféré	Gouvernement inscrit entretien dans budget routier
Dispositif d'audit et redevabilité	2033	MADR + IGF + cours des comptes						Audits financiers annuels, indépendants	Gouvernement assure suivi
Mobilisation de financements complémentaires	Au-delà de 2033	MADR + Min. Finances						Alignement COSOP + stratégie cofinancement	Gouvernement porte plaidoyer

post-projet				
-------------	--	--	--	--

3.17. Supervision et appui à la mise en œuvre (SIS)

Le dispositif de supervision et d'appui à la mise en œuvre du PARCA repose sur l'approche du FIDA qui combine un suivi rigoureux des performances et un accompagnement technique et institutionnel. La supervision ne se limite pas à un contrôle de conformité, mais vise à renforcer la capacité du projet à atteindre ses objectifs de développement et à maximiser son impact.

Missions de supervision et de revue

- Supervision annuelle : organisée conjointement par le Gouvernement et le FIDA, elle évalue l'état d'avancement du PTBA, le respect des engagements fiduciaires et la progression des résultats. Elle se conclut par un aide-mémoire incluant les décisions et actions correctives à entreprendre.
- Revue à mi-parcours (Mid-Term Review) : conduite à la 4^e année, elle examine la pertinence de la stratégie, l'efficacité de la mise en œuvre, la durabilité des acquis et propose des ajustements majeurs ou une restructuration si nécessaire.
- Missions d'appui à la mise en œuvre : organisées à la demande du Gouvernement ou du FIDA, elles ciblent des thématiques précises (fiduciaire, passation de marchés, suivi et évaluation, genre, climat) et visent à lever des blocages ou renforcer des capacités spécifiques.

Processus de validation et suivi des actions

Chaque mission aboutit à un plan d'action validé par le Comité de Pilotage Stratégique et l'UGC. Les mesures convenues sont intégrées dans le PTBA suivant et leur exécution est suivie à travers les rapports semestriels. Le FIDA assure la consolidation et le suivi des décisions, tandis que le Gouvernement veille à leur mise en œuvre au niveau institutionnel.

Adaptation et restructuration

Le projet évolue dans un environnement marqué par la fragilité et l'incertitude. Le dispositif SIS intègre donc la possibilité d'adaptations :

- Mesures correctives en cas de retards, difficultés fiduciaires ou blocages institutionnels.
- Ajustements stratégiques pour renforcer les éléments qui fonctionnent bien et amplifier leur impact.
- Restructuration formelle, conformément à la politique du FIDA, lorsque les circonstances l'exigent (révision des composantes, réallocation des ressources, extension de la durée). Cette démarche repose sur un accord tripartite entre le Gouvernement, l'UGC et le FIDA, validé par le Comité de Pilotage.

Rôles et responsabilités

- FIDA : conduit la supervision, fournit l'appui technique, valide les plans d'action, initie et approuve les restructurations majeures.
- UGC : prépare les rapports de suivi, met en œuvre les décisions, assure la coordination technique et administrative.
- Gouvernement : garantit l'alignement avec les politiques nationales, facilite la mise en œuvre institutionnelle des décisions et valide les ajustements stratégiques.
- CPS : joue un rôle central de validation et de suivi, en assurant la cohérence entre les décisions de supervision et les priorités du projet.

Chapitre 4 : Plan détaillé de mise en œuvre du PARCA

Ce chapitre présente le plan de mise en œuvre détaillé du PARCA, organisé étape par étape et décliné par composante. Il met en lumière les principales actions à réaliser, leur logique d'enchaînement et les acteurs responsables de leur exécution à chaque niveau – central, déconcentré et local. L'objectif est de fournir une feuille de route claire pour l'UGC, les DRA, les OPA, et les institutions partenaires, afin de garantir une coordination efficace et une exécution conforme aux standards du FIDA et aux engagements de l'État.

La présentation débute par une vue d'ensemble à haut niveau, puis se poursuit par un séquençage détaillé des activités, permettant de visualiser leur articulation et leurs interdépendances. Cette structuration facilitera l'orchestration des interventions et la capitalisation progressive des résultats. La planification fine et le chronogramme opérationnel, y compris un diagramme de Gantt, seront élaborés au démarrage du PARCA et intégrés dans la mise à jour du Manuel d'exécution, afin de constituer un outil vivant de pilotage et d'adaptation stratégique.

4.1. Vue d'ensemble

Cette section fournit une vue d'ensemble à haut niveau de la mise en œuvre du PARCA, en évitant un excès de détails afin de préserver la flexibilité nécessaire pour l'UGC. Elle décrit la logique d'intervention et les grandes articulations entre composantes, tout en laissant à l'UGC la latitude d'ajuster la planification en fonction des réalités opérationnelles et des dynamiques locales.

L'architecture globale se réfère au Cadre Logique (Annexe 1), qui relie les intrants mobilisés aux résultats attendus, aux effets directs et aux objectifs stratégiques. Les activités sont conçues de manière interdépendante et cumulative, de façon à renforcer la cohérence d'ensemble et à maximiser les synergies entre les chaînes de valeur et les institutions.

Il est important de noter que la planification détaillée et le séquençage opérationnel des activités seront conduits dès le démarrage du projet. Cet exercice permettra d'établir un chronogramme détaillé et un diagramme de Gantt illustrant le phasage, les enchaînements et les interdépendances entre les composantes techniques et institutionnelles. Cette planification initiale sera ensuite intégrée dans une mise à jour du Manuel d'exécution du PARCA, afin de constituer une référence opérationnelle partagée pour toutes les parties prenantes.

4.2. Séquençage des activités du projet par composante technique

Le séquençage des activités du PARCA ne constitue pas uniquement un outil de planification chronologique, mais un instrument stratégique pour assurer la cohérence, la fluidité et l'efficacité de la mise en œuvre. Afin de maximiser les résultats et d'orienter les interventions vers l'atteinte des objectifs, ce séquençage doit être accompagné de planifications stratégiques et opérationnelles adaptatives, à conduire dès le démarrage du projet. Ces planifications devront être élaborées conjointement au niveau central (UGC, ministères de tutelle, agences spécialisées) et au niveau territorial (DRA, collectivités locales, OPA, CTA), afin d'orchestrer l'ensemble des activités et d'optimiser leur articulation.

Elles permettront de : (i) définir les enchaînements logiques entre actions, en distinguant celles qui peuvent être menées en parallèle de celles qui nécessitent un phasage séquentiel

; (ii) aligner la programmation du projet sur les dynamiques et contraintes locales (sécurité, climat, saisonnalité agricole) ; (iii) renforcer la coordination verticale et horizontale entre acteurs publics, privés et communautaires ; et (iv) anticiper les ajustements nécessaires grâce à une approche flexible et évolutive. En intégrant cette démarche, le PARCA se dotera d'un levier stratégique de gouvernance et de pilotage qui garantit une opérationnalisation efficace et une contribution mesurable à la transformation durable des chaînes de valeur agricoles et à la résilience des territoires fragiles.

La stratégie productive du PARCA cible prioritairement de 2 filières déterminantes que sont les cultures vivrières (maïs et manioc) pour la sécurité alimentaire et plus tard les cultures de rente (café au sud et sésame au nord et au centre) pour l'économie et, tout en tenant compte des contraintes climatiques de la capacité des acteurs et niveau de préparation et d'organisation de ces filières et surtout du calendrier de mobilisation des ressources. Cette stratégie adopte une approche séquentielle pour assurer un démarrage rapide, basée sur l'évaluation des capacités des acteurs et du marché. Puis, une mise à l'échelle des dynamiques qui sera lancée sur la base de modèles et d'enseignements éprouvés, de manière séquentielle. Le programme adopte une approche séquentielle tout en capitalisant sur les activités déjà en cours ou en phase pilote pour assurer un démarrage rapide et simplifié, puis une mise à l'échelle des dynamiques, sur la base de modèles et d'enseignements éprouvés, à partir d'analyses et d'études spécifiques, et en fonction du calendrier de mobilisation des ressources. Pour ce faire, des études filières, seront menées afin de préciser et de circonscrire les chaînes de valeur à développer, à partir de l'approfondissement de l'étude de marché démarrée durant la phase design en prenant en compte une analyse exhaustive des filières cibles, des projections de performances, l'organisation des acteurs, la construction des chaînes d'approvisionnement et des mesures prudentielles devant répondre aux exigences des marchés, notamment en ce qui concerne les enjeux majeurs (déforestation, travail des enfants, etc.). Ces études permettront de faire des choix plus précis de chaînes de valeurs en proposant des solutions concrètes pour assurer la compétitivité des produits et optimiser les revenus des différentes catégories d'acteurs. Les chaînes de valeur seront confirmées et ciblées dans les filières où les conditions de réussite sont réunies, comme des marchés opérationnels, des institutions financières ont développé de solides capacités et le développement des infrastructures. Les objectifs à moyen terme devraient être revus en conséquence afin d'en garantir la faisabilité et les impacts nécessaires. Une fois la viabilité du modèle démontrée, les enseignements tirés et les capacités essentielles mises en place, la réplication et l'introduction de complexité supplémentaire, notamment de nouvelles chaînes de valeur, pourraient être envisagées après l'examen à mi-parcours. Les termes de référence de ces études avaient déjà été validés avec des non objection données par le FIDA dans le cadre du PREPAS, donc les consultants pourront être rapidement recrutés pour les réaliser les études au début du projet. Ces études sont conduites avec l'avance de démarrage dans les 6 premiers mois du projet. En parallèle le programme va démarrer sur la base des activités en cours avec les OP stabilisées. Le programme va démarrer sur la base des OP déjà stabilisées. Le manioc et le maïs Ainsi seront renforcées dans ces OP les dynamiques en cours dans le cadre des formations sur les pratiques agroécologiques et la transition agroécologiques que sont les formations des champs écoles paysans (CEP), associant les légumineuses comme l'arachide pour la fertilisation des sols et les assolements. Ces produits, forment la base vivrière et nutritionnelle des bassins de production, mais leurs rendements restent bien en deçà du potentiel du fait de la dépendance aux pluies et de la dégradation des sols. Le café robusta, jadis moteur des exportations avec plus de 20 000 tonnes dans les années 1980, dont les exportations vers l'Europe viennent de reprendre après 10 ans d'interruption illustre un potentiel de reconquête grâce à l'introduction de

variétés résistantes et à la réhabilitation des plantations touchées par les maladies et le vieillissement. Le sésame fait l'objet d'un engouement de la part des jeunes qui développent diverses entreprises d'agrégation en organisant des producteurs et en assurant la collecte des produits dans les régions du centre et du nord du pays, afin de saisir les opportunités offertes par la forte demande de ce produit dans les pays de la sous-région (Soudan, Tchad et même Nigeria), qui l'exportent de plus en plus vers le Moyen-Orient. Cette dynamique vise à poursuivre l'accompagnement des projets dans le cadre desquels les producteurs sont organisés pour mieux valoriser les potentialités des chaînes de valeur qui seront développées. Cette dynamique vise à poursuivre l'accompagnement des projets dans le cadre desquels les producteurs sont organisés pour mieux valoriser les potentialités des chaînes de valeur qui seront développées. Ces cultures sont retenues dans le cadre de la dynamique d'accompagnement en cours par des projets et elles sont celles dans lesquels les producteurs sont organisés et autour desquelles les chaînes de valeur seront développées en plus du café, pour relancer les cultures de rente essentiellement pour les catégories 2. Ceci vise aussi à renforcer la dynamique des systèmes de production composites des ménages, développés par ces derniers comme approche de résilience par des spéculations associées, comme le sésame, en tant qu'alternative de revenu pour sécuriser les investissements avec les MPME agrégateurs pour les catégories 3. Enfin le maraîchage et le petit élevage constituent aussi dans ce système d'exploitation composite une base de diversification de la nutrition et des revenus des ménages les plus vulnérables (catégories 1). Les produits forestiers non ligneux (PFNL) sont également privilégiés dans la même logique notamment pour les populations autochtones les plus vulnérables (catégorie 1) vivant dans les zones forestières. Ceci permettra de renforcer la résilience des ménages et d'assurer leur diversification alimentaire et nutritionnelle, comme le recommandent les diverses analyses de l'IPC, du FIDA, de la FAO, etc. À partir des dynamiques lancées sur la base de modèles et d'enseignements éprouvés dans les 2 filières prioritaires, il sera étudié, les possibilités de développer de manière séquentielle, à partir de la mi-parcours, des chaînes de valeur sur les opportunités qui pourront être identifiées par les études de marché menées sur ces dernières spéculations.

Par ailleurs, les investissements structurants dans les filières seront lancés par séquence à partir de la 2^{ème} et 3^{ème} année, conformément au calendrier de mobilisation des ressources et des financements, notamment ceux du Fonds d'adaptation qui financent les filières café et sésame

4.2.1 Composante/effet direct 1: Développement de chaînes de valeur inclusives et résilientes

Effet attendu : Les producteurs, OPAs et MPME rurales améliorent leur productivité, adoptent des pratiques résilientes au climat et accèdent durablement à des marchés rentables

Volet 1.1. Appui aux petits producteurs pour la productivité et la résilience climatique

Activité 1 – Amélioration de la productivité et de la résilience des producteurs de manioc, maïs et arachide

Cette activité constitue le socle de la relance vivrière dans le cadre du PARCA. Elle commence les filières stratégiques, manioc, maïs et valorisent le potentiel fertilitaire des légumineuses et de l'assolement comme l'arachide. Ces filières structurent à la fois la consommation domestique et l'approvisionnement potentiel des CTA. Les rendements actuels restent faibles, en raison de l'utilisation de matériel végétal dégénéré, de la faible adoption d'intrants organiques de qualité et du manque de pratiques agricoles adaptées

aux aléas climatiques. L'activité vise à corriger ces contraintes en diffusant du matériel végétal certifié et mieux adapté au climat, en améliorant la fertilité des sols par des pratiques agroécologiques et en responsabilisant les producteurs par des mécanismes financiers exclusivement basés sur le crédit agricole et le cofinancement producteur pour les organisations de producteurs qualifiées de structurées et en cours de structuration avancée ainsi que les TPME et via un fonds d'amorçage pour les organisations paysannes en cours de structuration peu avancée et celles non structurées, en collaboration avec les établissements de microfinance (EMF). Le fonds d'amorçage pourra ainsi être utilisé comme un dépôt à terme ou une garantie silencieuse auprès de l'EMF afin de garantir dans sa quasi-entièreté un crédit à taux zéro. Le manuel de gestion des financements, qui inclura des fiches produits adaptées, sera établi avec l'appui de l'assistance technique, en collaboration avec les institutions financières au démarrage du projet.

Action 1 – Sélectionner et contractualiser les entreprises semencières

L'UGC, en lien avec l'ONASEM, organise un appel à manifestation d'intérêt pour sélectionner 15 entreprises semencières (10 pour le manioc, 3 pour le maïs, et plus tard suivant la maturation des chaînes de valeur ou les conclusions des études filières 2 pour l'arachide). Les critères incluent la disponibilité en terres, la capacité à mobiliser des crédits agricoles, la maîtrise des itinéraires de multiplication et la conformité aux normes de certification. Les conventions annuelles fixent des objectifs de volume, de qualité et de calendrier. Le financement repose sur l'accès des semenciers à des lignes de crédit spécifiques négociées par l'UGC avec les IMF/banques partenaires, adossées à un fonds de garantie. Les semenciers (C3) apportent un cofinancement direct en fonds propres, couvrant au moins 40 à 50 % de leurs coûts de production.

Action 2 – Produire, certifier et préparer les semences

Les entreprises semencières implantent des parcelles de multiplication sous supervision de l'ACDA et des DRA. Pour le manioc, la technique de multiplication rapide (mini-boutures, densité contrôlée) est privilégiée ; pour le maïs et l'arachide, le semis calibré et l'usage de composts organiques sont mis en avant. L'ONASEM procède à des inspections régulières, contrôle la pureté variétale et délivre la certification officielle. Le financement combine : crédits agricoles pour les intrants et équipements légers (semoirs, motobineuses, systèmes d'irrigation localisés), et apports directs des semenciers (main-d'œuvre, composts, logistique).

Action 3 – Identifier et organiser les producteurs bénéficiaires

Les OPA, appuyées par les agences et opérateurs privés sous la coordination des DRA, recensent et valident les producteurs éligibles avec un focus sur les femmes et les jeunes (2 500 producteurs de manioc, 2 000 producteurs de maïs, puis après stabilisation du modèle 2 000 producteurs d'arachide). Les critères incluent : appartenance à une OPA fonctionnelle, vulnérabilité économique, engagement à adopter les pratiques améliorées et capacité à cofinancer une partie des besoins. Chaque producteur doit présenter un plan d'exploitation d'un hectare en moyenne, soutenu par un crédit agricole contracté auprès des IMF partenaires et complété par un cofinancement en nature (main-d'œuvre familiale, compost organique, équipements déjà disponibles) ou financier de préférence. L'OPA consolide les demandes et transmet les dossiers aux institutions financières partenaires pour instruction.

Action 4 – Distribuer semences et intrants

Les lots certifiés sont livrés par les semenciers aux OPA, puis distribués aux producteurs lors de journées organisées et encadrées par les DRA et l'ACDA. Chaque producteur signe une fiche nominative qui garantit la traçabilité des intrants reçus. Les crédits agricoles couvrent l'achat des semences certifiées et des engrais organiques, tandis que les producteurs assument en cofinancement en nature ou financier les apports locaux (compost, amendements biologiques) et la main-d'œuvre. Les OPA participent également à la prise en charge de la logistique locale de distribution.

Action 5 – Déployer l'encadrement technique et diffuser les pratiques climato-intelligentes

En relation avec les OPA et animateurs endogènes, les DRA et l'ACDA organisent des Champs Écoles Paysans (CEP) pour accompagner l'utilisation du matériel végétal certifié et la gestion améliorée des parcelles, les assolements avec les légumineuses etc. Les modules incluent : densité de semis optimale, techniques de fertilisation organique et de maintien de la santé des sols, rotations et associations de cultures (manioc-légumineuses), lutte intégrée contre les ravageurs, techniques d'agroforesterie et autres approches agroécologiques. 150 relais communautaires et 60 conseillers coopératifs sont formés et mobilisés pour appuyer les producteurs au quotidien. Les formations intègrent systématiquement l'approche GALs+, pour assurer la prise en compte des dimensions genre, environnement, jeunesse et nutrition. Le financement de cette action est inclus dans les activités de PARCA (matériel pédagogique, intrants de démonstration) et cofinancé par les OPA via la mise à disposition de parcelles et de ressources locales pour l'organisation des sessions.

Activité 2 – Mettre en place des périmètres maraîchers irrigués dans l'Ombella Mpoko, la Kémo et la Lobaye

Intervenant après les études filières, cette activité vise à diversifier la production agricole, à sécuriser l'accès à l'eau pour le maraîchage et à renforcer la résilience des ménages ruraux aux aléas climatiques. Elle s'appuie sur l'aménagement de 17 périmètres maraîchers (3 ha chacun en moyenne, soit environ 51 ha au total) localisés autour des CTA de Damara, Boali et Sibut. Les sites seront équipés de systèmes de pompage solaire, d'ouvrages hydrauliques et de réseaux d'irrigation adaptés aux sécheresses et aux inondations. La stratégie combine trois volets complémentaires : i) la réalisation d'infrastructures hydrauliques performantes et résilientes, ii) la mise en place et la formation de comités d'usagers responsables de l'exploitation et de la maintenance, iii) l'accompagnement ciblé de producteurs vulnérables (femmes, jeunes) et d'entreprises semencières pour garantir la disponibilité d'intrants maraîchers certifiés.

Action 1 – Identifier et valider les sites maraîchers

L'UGC, avec l'appui des DRA et des collectivités locales, sélectionne les sites sur la base de critères techniques (potentiel hydrique, accessibilité, proximité des CTA), socio-économiques (densité de producteurs maraîchers, vulnérabilité des ménages) et environnementaux (absence de conflits fonciers, compatibilité avec le PGES). Des études hydrogéologiques et topographiques réalisées par des bureaux spécialisés recrutés sur appel d'offres précisent le dimensionnement des systèmes de pompage et de distribution.

Action 2 – Concevoir et aménager les périmètres

L'UGC prépare les DAO, soumis à non-objection du FIDA, et recrute des entreprises de BTP pour l'exécution des travaux. Les aménagements comprennent l'installation de pompes solaires, des bassins de stockage, des canaux d'irrigation basse pression et de petits ouvrages hydrauliques de distribution. Les DRA et l'ACDA supervisent les chantiers avec l'appui de bureaux de contrôle indépendants.

Action 3 – Créer et former les comités d'usagers de l'eau

Pour chaque périmètre, un comité d'usagers de l'eau (CUE) est mis en place avec l'appui des OPA et des collectivités locales. Ces comités gèrent l'exploitation, assurent la maintenance des infrastructures et organisent la répartition équitable de l'eau entre producteurs. L'ACDA, en partenariat avec les DRA, assure la formation des membres sur l'entretien des équipements hydrauliques, la gestion financière (collecte de cotisations, constitution d'un fonds d'entretien) et la gouvernance locale. Les CUE cofinancent la gestion des infrastructures via les contributions financières des usagers (cotisations annuelles et redevances d'eau), ce qui réduit la dépendance externe et renforce la pérennité du système.

Action 4 – Soutenir les semenciers maraîchers et sécuriser l'approvisionnement en intrants

Trois entreprises semencières spécialisées dans les semences maraîchères certifiées sont appuyées afin de garantir la disponibilité des intrants de qualité. Leur financement repose sur des crédits agricoles contractés auprès des IMF partenaires, avec leur propre cofinancement direct pour couvrir une partie des charges opérationnelles. L'ONASEM assure la certification des lots produits et les DRA/ACDA supervisent la qualité technique. Les OPA organisent la distribution des semences avec une traçabilité documentée, et participent à la couverture partielle des coûts logistiques locaux.

Action 5 – Cibler et accompagner les productrices et les jeunes entrepreneurs

Deux sous-groupes bénéficient d'un accompagnement différencié :

- *816 productrices ménagères* accèdent directement à de petites parcelles irriguées et reçoivent des semences certifiées et des intrants organiques, financés par leurs propres apports complétés par des crédits collectifs négociés par leurs OPA auprès des IMF selon le niveau de structuration de l'OPA. Cet appui constitue un filet productif pour renforcer leur sécurité alimentaire.
- *60 jeunes primo-entrepreneurs* exploitent chacun 0,5 ha de maraîchage irrigué. Ils financent leur installation par des crédits agricoles individuels contractés auprès des IMF partenaires, sécurisés par le fonds d'amorçage, et par leur cofinancement (apport personnel, équipements, main-d'œuvre). En plus, ils bénéficient d'un appui technique spécifique en gestion entrepreneuriale et contractualisation commerciale.

Action 6 – Encadrer techniquement et professionnaliser la production

En relation avec les OPA, les DRA et l'ACDA installent des Champs Écoles Paysans (CEP) spécialisés en maraîchage pour former les producteurs aux itinéraires techniques : assolement et rotation, irrigation économe, fertilisation organique, lutte intégrée contre les ravageurs. L'approche GALS+ est intégrée pour favoriser la participation active des femmes et des jeunes et améliorer la gouvernance collective. Les conseillers maraîchers et relais communautaires, financés par des contrats de prestation de service, assurent un accompagnement rapproché. Les OPA cofinancent certaines activités (mise à disposition de parcelles de démonstration, logistique communautaire).

Activité 3 – Appuyer le développement du petit élevage dans les bassins de production

Le petit élevage joue un rôle central dans les moyens de subsistance des ménages ruraux, en fournissant des protéines animales accessibles et en diversifiant les revenus. Toutefois, les systèmes actuels souffrent de faibles performances zootechniques, de mortalité élevée et d'un accès limité aux intrants (aliments, équipements, services vétérinaires). L'activité du PARCA vise à soutenir les ménages pour améliorer le système de petit élevage à travers l'introduction de races rustiques adaptées, l'amélioration de l'alimentation animale, la mise en place d'équipements résilients aux chocs climatiques et le renforcement des capacités des éleveurs. Environ 2 300 ménages seront appuyés dans cinq préfectures prioritaires, avec un objectif de production annuelle de 810 tonnes de viande, directement connectée aux marchés locaux et aux CTA.

Action 1 – Cibler et organiser les bénéficiaires

Les OPA, avec l'appui de ANDE et des directions régionales de l'élevage, identifient les éleveurs éligibles sur la base de critères clairs : vulnérabilité économique, engagement à cofinancer les intrants, appartenance à une organisation fonctionnelle et capacité à intégrer des pratiques zootechniques améliorées. Les listes sont validées en réunions communautaires et approuvées par les DRA. Chaque bénéficiaire s'engage à financer une partie des coûts (main-d'œuvre familiale, construction d'abris, apports en aliments locaux).

Action 2 – Développer l'élevage traditionnel de volailles locales et de petits ruminants

Les ménages vulnérables reçoivent un appui ciblé pour améliorer les systèmes d'élevage traditionnels (volailles locales et petits ruminants). L'appui consiste à faciliter l'accès, via un appui couvrant l'acquisition de géniteurs, d'aliments locaux enrichis et de vaccins. Les

producteurs apportent leur contribution en espèces ou en nature (abris traditionnels, main-d'œuvre, aliments de substitution). L'ACDA et l'ANDE encadrent techniquement la conduite des troupeaux et la prophylaxie de base. Cet appui constitue un filet productif, tout en responsabilisant les ménages par leur cofinancement.

Action 3 – Soutenir les systèmes semi-intensifs de poulet de chair

Pour stimuler la production commerciale de volailles, 60 à 80 jeunes entrepreneurs et OPA accèdent à des crédits agricoles individuels ou collectifs auprès des IMF partenaires avec l'appui des instruments de financement mis à disposition par le projet, selon le niveau de structuration de l'OPA. Les financements couvrent l'installation d'unités de production de poulets de chair (bâtiments adaptés, systèmes d'abreuvement et d'alimentation, lots de poussins d'un jour, vaccins). Les jeunes bénéficiaires contribuent en cofinancement direct (fonds propres, main-d'œuvre familiale, matériaux locaux pour les bâtiments). L'ANDE supervise l'introduction de souches améliorées et l'application des bonnes pratiques de biosécurité.

Action 4 – Installer des couvoirs et appuyer les provenderies locales

Pour assurer un approvisionnement régulier en poussins et aliments, le PARCA facilite l'installation de couvoirs de proximité et l'appui à des unités locales de fabrication d'aliments (provenderies). Des crédits spécifiques, négociés par l'UGC avec les IMF/banques partenaires, financent l'acquisition d'équipements (incubateurs, broyeurs-mélangeurs) et la mise en place de bâtiments adaptés. Les entreprises bénéficiaires cofinancent au moins 40 % des coûts (fonds propres, intrants locaux). Ces infrastructures structurent l'amont des filières avicoles et réduisent la dépendance aux importations.

Action 5 – Renforcer les capacités techniques productives locales

Le renforcement des capacités techniques productives repose sur une organisation en cascade qui articule les agences parapubliques d'encadrement, les animateurs et relais endogènes des OPA et les producteurs organisés dans les bassins ciblés. L'ACDA et l'ANDE, dans le cadre des conventions tripartites établies avec l'UGC et les OPA, conçoivent et pilotent les modules de formation, organisés autour des Champs Écoles Paysans (CEP). Ces modules portent sur les bonnes pratiques techniques et les innovations climato-résilientes appliquées aux filières prioritaires du PARCA (cultures vivrières, maraîchage, cultures de rente et petit élevage) afin d'assurer l'adaptation des producteurs aux cycles de production et aux aléas climatiques afin d'assurer l'adaptation des producteurs aux cycles de production et aux aléas climatiques.

Les animateurs et relais endogènes issus des OPA bénéficient de ces formations et deviennent les vecteurs directs de transfert vers les producteurs. Ils assurent la dissémination des pratiques dans les bassins de production, accompagnent les producteurs dans l'application des innovations au champ ou à l'élevage et renforcent leur maîtrise technique au fil des campagnes agricoles. Leur proximité territoriale et leur connaissance des réalités locales facilitent l'appropriation et l'adoption effective des techniques diffusées.

La prise en charge de ces animateurs et relais est assurée par les OPA et leurs faïtières, à travers le dispositif d'appui institutionnel prévu dans le Volet 2.1, Activité 1, Action 4. Ce mécanisme garantit que les relais et animateurs restent directement redevables aux organisations de producteurs et que leur rôle s'inscrive dans un cadre durable, financé et gouverné localement. Ainsi, les agences techniques conservent leur rôle de pilotage, de supervision méthodologique et de mise à jour des innovations, tandis que les producteurs s'approprient progressivement l'encadrement technique grâce à leurs propres ressources.

Ce dispositif intégré associe la rigueur technique de l'ANDE, l'ancrage institutionnel des OPA et la proximité opérationnelle des animateurs endogènes. Il assure la durabilité du renforcement des capacités techniques productives en reliant directement l'appui-conseil à la stratégie de ciblage des bassins de production et aux CTA, tout en consolidant la résilience des filières et l'autonomie des producteurs dans le temps.

Volet 1.2. Appui aux investissements dans les chaînes de valeur

Activité 1 – Développer les infrastructures structurantes des chaînes de valeur : CTA et centres de collecte

Cette activité vise à doter les bassins de production de six Centres de Transformation Agricole (CTA) et de quatre centres de collecte afin de réduire les pertes post-récolte, améliorer la qualité des produits et stimuler la compétitivité des filières ciblées. Les CTA, implantés à Damara, Bouar, Yaloké, Boali, Sibut et Mbaïki en lien avec les zones économiques spéciales (ZES) en cours de promotion par le gouvernement, joueront le rôle de pôles de valorisation des productions locales grâce à des infrastructures modernes de stockage, de transformation semi-industrielle, de conditionnement, de gestion des déchets, d'énergie solaire, d'adduction d'eau et de contrôle qualité. Les centres de collecte, stratégiquement localisés, permettront de rapprocher les producteurs et les OPA des CTA et de fluidifier l'approvisionnement. La gestion de ces infrastructures reposera sur des contrats d'affermage pour les CTA confiés à des opérateurs privés qualifiés, et sur des contrats opérationnels pour les centres de collecte confiés aux OPA (voir l'annexe 13 pour quelques détails sur la gouvernance et la gestion).

Action 1 – Étudier, concevoir et planifier les infrastructures

L'UGC recrute, via appel d'offres, un ou des bureaux d'études spécialisés pour réaliser les études de faisabilité technique, économique, environnementale et sociale. Ces études précisent le dimensionnement des équipements (capacité de transformation, stockage frigorifique, unités de conditionnement, systèmes solaires), les options technologiques, les coûts prévisionnels et les modalités d'exploitation. Les DRA, les OPA et les collectivités locales participent à la sélection et validation des sites retenus, tandis que l'UGC et le Ministère de l'Urbanisme assurent l'intégration des normes nationales de construction. Le financement de cette phase est assuré par des contrats de prestation financés sur fonds de projet, avec contribution en nature des collectivités (mise à disposition des terrains, sécurisation foncière).

Action 2 – Construire et équiper les CTA et centres de collecte

Sur la base des DAO validés par le FIDA, l'UGC attribue les marchés à des entreprises de BTP sélectionnées par appel d'offres international ou national. Chaque CTA est conçu comme une plateforme multifonctionnelle intégrant des modules de stockage ventilé, des unités de transformation semi-industrielle, des lignes de conditionnement, des systèmes de tri et de calibrage, un dispositif de gestion des déchets organiques et plastiques, ainsi qu'un système d'énergie solaire et d'adduction d'eau potable. Les centres de collecte, de plus petite échelle, intègrent des aires de réception, des hangars de stockage, des balances et des équipements de tri. Les entreprises adjudicataires financent une partie de leurs équipements et charges d'exécution via des crédits bancaires contractés, avec l'appui du fonds de cofinancement, tandis que le projet assure les décaissements selon l'avancement des travaux, sous contrôle d'un cabinet indépendant de supervision.

Action 3 – Mettre en place un dispositif de suivi technique et fiduciaire

Un cabinet de contrôle technique, recruté par appel d'offres, est chargé de vérifier la qualité des travaux, la conformité aux DAO et le respect des délais. Les DRA effectuent un suivi rapproché sur le terrain, et le Ministère de l'Urbanisme, avec l'UGC, assure la supervision institutionnelle. Les réceptions provisoires et définitives se font en présence des représentants du MADR, du MESA, des collectivités locales et des OPA bénéficiaires. Les contributions locales incluent la mobilisation de main-d'œuvre pour certaines tâches d'aménagement secondaire et l'implication des comités de suivi communautaires.

Action 4 – Organiser la gestion des CTA par affermage

Une fois construits et équipés, les CTA sont confiés à des opérateurs privés sélectionnés par appel d'offres. Les contrats d'affermage fixent des obligations claires : assurer la transformation et le conditionnement de volumes minimaux de produits, garantir la qualité sanitaire et commerciale, maintenir les équipements en état de fonctionnement, rémunérer

équitablement les services fournis aux producteurs et reverser une redevance contractuelle à l'État/UGC. Les opérateurs privés financent leurs charges opérationnelles (salaires, maintenance, matières consommables) par leurs fonds propres et par des crédits bancaires avec l'appui du fonds de cofinancement. L'UGC met en place un système de suivi des performances basé sur des indicateurs (taux d'utilisation des capacités, volumes transformés, marges opérationnelles, conformité qualité).

Action 5 – Confier les centres de collecte aux OPA

Les quatre centres de collecte sont attribués aux organisations paysannes via des conventions de gestion signées avec l'UGC. Les OPA assurent la réception, le tri, le stockage et la livraison aux CTA, selon des contrats opérationnels définis conjointement avec les fermiers des CTA. Les OPA financent une partie de la gestion quotidienne (main-d'œuvre locale, logistique de collecte) à travers les marges dégagées sur les services rendus et les cotisations de leurs membres. Le projet facilite l'accès de ces OPA à des crédits de trésorerie auprès des IMF pour couvrir les charges saisonnières liées à l'approvisionnement.

Activité 2 – Réhabiliter 200 km de pistes rurales dans les bassins de production

L'enclavement constitue l'un des principaux freins à la compétitivité agricole en RCA. Les pistes rurales sont souvent dégradées, ponctuées de points critiques qui isolent les zones de production et entraînent des pertes post-récolte massives. Cette activité vise à réhabiliter 200 km de pistes rurales prioritaires, en lien direct avec les bassins de production, les centres de collecte et les CTA. L'objectif est de fluidifier la mobilité des produits agricoles, de réduire les coûts de transport et de renforcer l'intégration des filières vivrières (manioc, maïs, arachide, maraîchage) et de rente (café, sésame). L'intervention adopte une double approche : i) exécuter des travaux de réhabilitation ciblés et conformes aux standards techniques répondant aux extrêmes climatiques, ii) mettre en place un dispositif participatif de gestion et d'entretien durable via des brigades locales de jeunes.

Action 1 – Identifier et prioriser les tronçons à réhabiliter

L'UGC, en partenariat avec les DRA et les collectivités locales, conduit un diagnostic des pistes existantes, en s'appuyant sur la base de données du PRAPAM et des études réalisées par le Ministère de l'Urbanisme et des Travaux publics. Les tronçons sont sélectionnés selon trois critères : impact économique (connexion aux CTA et centres de collecte), urgence technique (points critiques, zones inondables) et pertinence sociale (désenclavement de villages vulnérables). Les études techniques sont confiées à un bureau spécialisé recruté par appel d'offres. Le financement de cette phase est assuré par le PARCA, avec une contribution de l'État sous forme de mobilisation des services techniques nationaux pour la validation des tracés.

Action 2 – Exécuter les travaux de réhabilitation

Les marchés sont attribués par appel d'offres à des entreprises qualifiées, selon les DAO validés par le FIDA. Les travaux portent sur : reprofilage des pistes, drainage, ouvrages de franchissement (dalots, ponts en béton armé) et stabilisation des talus. La priorité est donnée aux techniques à haute intensité de main-d'œuvre (HIMO) afin de maximiser l'emploi local. Les entreprises cofinancent une partie de leur matériel et de leurs charges via des crédits contractés auprès de banques, tandis que le PARCA assure les décaissements progressifs. Les bénéficiaires contribuent par la mise à disposition de main-d'œuvre communautaire pour certaines tâches (curage des fossés, collecte de matériaux locaux).

Action 3 – Mettre en place des brigades locales d'entretien

Pour prolonger la durée de vie des pistes, le projet crée des brigades locales composées de jeunes recrutés dans les villages riverains. Chaque brigade est formée aux techniques d'entretien courant (curage, petites réparations, débroussaillage) par le Ministère des Travaux publics et équipée en outils de base (pelles, pioches, brouettes). Le financement

de ce dispositif repose sur une convention entre l'UGC et les collectivités locales : le PARCA finance la formation initiale et l'équipement, tandis que les communes et les OPA mobilisent des fonds locaux (cotisations, taxes locales, contribution en nature des communautés) pour rémunérer les brigadiers sur le long terme.

Action 4 – Élaborer une stratégie nationale pour les pistes rurales

En capitalisant sur les acquis du PRAPAM et des autres interventions (Banque mondiale, BAD), le PARCA appuie le Gouvernement pour formuler une stratégie nationale de gestion et de développement des pistes rurales. Celle-ci définit : les priorités d'investissement par zone agroécologique, les standards techniques adaptés aux réalités locales et climatiques (matériaux, entretien HIMO), et les mécanismes de financement durable (fonds routier, partenariats avec les collectivités, implication du secteur privé). L'UGC finance les études et l'organisation des ateliers nationaux, tandis que l'État apporte une contribution en expertise technique et en ressources humaines.

Activité 3 – Relancer durablement la filière café en Lobaye et Ouaka

Le café robusta a historiquement constitué l'une des principales cultures d'exportation de la RCA, mais la filière s'est fortement dégradée depuis les années 1990, victime du vieillissement des plantations, des attaques parasitaires, de l'érosion des sols et de la désorganisation des circuits de commercialisation. Cette activité vise à revitaliser la filière café dans deux zones à fort potentiel, Lobaye et Ouaka, afin de restaurer la compétitivité, de stabiliser les revenus ruraux et de renforcer les devises d'exportation. Sur la base des expériences des projets de relance du café au Rwanda²⁶, du cacao au Libéria²⁷ d'insertion des petits producteurs dans les cultures de rente à Sao Tomé²⁸, l'appui s'articule autour de quatre leviers : i) production massive de plants clonés résistants et adaptés au climat, ii) réhabilitation de plantations familiales, iii) restauration de la fertilité des sols et intégration de pratiques climato-intelligentes, iv) valorisation locale à travers des unités de transformation modernes (décorticage et torréfaction) adossées aux CTA. Le financement repose sur des crédits agricoles adossés au fonds de garantie et au fonds d'amorçage, mobilisés par les pépiniéristes et les producteurs, avec cofinancement direct en main-d'œuvre et intrants organiques.

Action 1 – Produire et diffuser 10 millions de plants clonés

L'UGC contractualise avec 25 pépiniéristes privés sélectionnés sur appel d'offres, appuyés techniquement par l'ACDA, l'ORCCPA et les opérateurs privés agrégateurs. Ces pépiniéristes mettent en place des pépinières modernes pour la multiplication végétative de plants clonés robusta, résistants aux maladies et tolérants aux stress climatiques. Chaque lot est soumis à un contrôle de qualité par l'ONASEM et l'ORCCPA avant diffusion. Le financement repose sur des crédits agricoles contractés par les pépiniéristes auprès des IMF partenaires, sécurisés par un fonds de garantie mobilisé par le PARCA, tandis que les pépiniéristes apportent un cofinancement direct (fonds propres, infrastructures, main-d'œuvre qualifiée).

Action 2 – Réhabiliter 3 600 hectares de plantations familiales

Environ 3 600 producteurs familiaux sont appuyés pour la réhabilitation de leurs plantations (un hectare par ménage en moyenne). L'appui consiste en la fourniture de plants clonés certifiés, la pratique du regarnissage, le remplacement des pieds improductifs, l'égavage et l'implantation de cultures de couverture pour réduire l'érosion. Les producteurs financent l'activité via le fonds d'amorçage ou accèdent à des crédits agricoles adossés au fonds d'amorçage pour financer les plants, les intrants et l'entretien initial, tandis qu'ils cofinancent en nature (main-d'œuvre familiale, compost organique,

²⁶ Promoting Smallholder Agro-Export Competitiveness (PSAC)

²⁷ Projet d'élargissement de l'arboriculture – phase II

²⁸ Projet d'appui à la Commercialisation, Productivité Agricole et Nutrition (COMPRAN)

clôtures). L'ACDA et les DRA encadrent techniquement la mise en œuvre à travers des Champs Écoles Paysans caféiers.

Action 3 – Restaurer la fertilité des sols et renforcer la résilience climatique

Pour améliorer la productivité et la durabilité, les producteurs bénéficient de 300 tonnes de fertilisants organiques, distribués via les OPA et intégrés dans les pratiques de régénération des sols. Le fonds d'amorçage ou les crédits agricoles adossés au fonds d'amorçage, contractés auprès des IMF couvrent l'acquisition des fertilisants et des outils de travail. Les producteurs cofinancent en apportant des amendements locaux (composts, fumiers) et en mobilisant leur main-d'œuvre pour l'épandage. Les formations intègrent la gestion durable des sols, les techniques de paillage et l'agroforesterie (ombrage par essences locales) et contribuent à une meilleure adaptation aux sécheresses et aux pluies irrégulières.

Action 4 – Réhabiliter et installer des unités de transformation locale

Pour augmenter la valeur ajoutée locale, six unités de décorticage existantes sont réhabilitées et trois unités de torréfaction modernes sont installées, adossées aux CTA 5 (Ouaka) et 6 (Lobaye). Les opérateurs privés sélectionnés par appel d'offres gèrent ces unités sous affermage. Les investissements couvrent le renouvellement des équipements de décorticage, l'acquisition de torréfacteurs modernes, des systèmes de séchage et de contrôle qualité. Le financement est assuré par des crédits bancaires contractés par les opérateurs privés, sécurisés par le fonds de garantie du PARCA, avec un cofinancement direct de ces opérateurs (apports en capital, charges de fonctionnement initial), avec l'appui du fonds de cofinancement. Les OPA participent à l'approvisionnement régulier des unités par des contrats commerciaux validés avec les fermiers des CTA.

Activité 4 – Renforcer la filière sésame dans la Nana-Gribizi, la Kémo et la Ouaka

La filière sésame dispose d'un potentiel considérable sur les marchés régionaux (Afrique de l'Ouest, Moyen-Orient), mais elle reste peu exploitée en RCA en raison de faibles rendements, d'un accès limité aux semences certifiées et d'un déficit d'organisation commerciale. Cette activité vise à stimuler la productivité et la compétitivité de la filière en renforçant la base productive, en améliorant l'accès aux intrants de qualité et en appuyant la transformation locale pour créer de la valeur ajoutée. Elle s'articule autour de trois leviers : i) appui direct à 1 500 producteurs pour l'accès aux semences certifiées et engrais organiques, ii) accompagnement de deux entreprises semencières spécialisées, iii) renforcement de quatre transformateurs locaux pour consolider la valorisation et créer des débouchés autour du CTA 5 (Ouaka), pôle stratégique de contractualisation et d'appui technique.

Action 1 – Produire et diffuser des semences certifiées de sésame

Deux entreprises semencières locales sont contractualisées par l'UGC et appuyées techniquement par l'ONASEM pour produire et certifier 15 000 kg de semences de sésame adaptées aux conditions agroécologiques de la Kémo, de la Ouaka et de la Nana-Gribizi. Ces entreprises financent leur cycle de production par des crédits agricoles négociés auprès des IMF partenaires, sécurisés par un fonds de garantie du projet, et par leurs apports propres (main-d'œuvre, infrastructures, équipements). L'ONASEM assure la certification des lots avant distribution, garantissant la traçabilité et la qualité.

Action 2 – Appuyer 1 500 producteurs familiaux

Les OPA identifient et organisent 1 500 producteurs éligibles, répartis dans les trois zones. Chaque producteur, via l'OPA, bénéficie du fonds d'amorçage ou d'un crédit agricole couvrant l'acquisition de semences certifiées et d'engrais organiques, contracté auprès des IMF partenaires. Le cofinancement est assuré par les producteurs eux-mêmes sous forme de main-d'œuvre familiale, compost organique et apports financiers pour une partie des intrants. En relation avec les OPAs, les DRA et l'ACDA encadrent techniquement les producteurs à travers des Champs Écoles Paysans, en démontrant les itinéraires

techniques optimaux (densité de semis, association culturale, fertilisation organique, gestion des ravageurs).

Action 3 – Renforcer la transformation locale et créer de la valeur ajoutée

Quatre transformateurs locaux, sélectionnés sur appel à propositions, sont appuyés pour améliorer leurs capacités de transformation (nettoyage, décorticage, conditionnement du sésame). Ces opérateurs accèdent à des crédits auprès de banques partenaires pour financer l'acquisition d'équipements (machines de tri, décortiqueuses, conditionneuses), le fonds de cofinancement et cofinancent en mobilisant leurs fonds propres (capital de roulement, locaux). Les contrats de partenariat signés avec le CTA 5 (Ouaka) et les OPA garantissent un approvisionnement régulier et des débouchés commerciaux sécurisés.

Action 4 – Organiser la contractualisation autour du CTA 5 (Ouaka)

Le CTA 5 devient le pôle de contractualisation entre producteurs, semenciers et transformateurs. Les OPA y jouent un rôle clé dans la négociation des contrats d'approvisionnement, fixant des prix planchers et définissant les volumes à livrer. Les crédits de campagne sont synchronisés avec ces contrats pour sécuriser la trésorerie des producteurs et garantir leur remboursement. Le CTA fournit aussi un appui technique (stockage, contrôle qualité, services de logistique), consolidant ainsi l'intégration de la filière.

Activité 5 – Développer un dispositif intégré de financement des chaînes de valeur agricoles

Le secteur financier en RCA reste le dernier de la zone CEMAC en termes de volumes de crédit à l'économie. Les agences des institutions bancaires et de microfinance sont principalement concentrées à Bangui même si l'on observe une ouverture timide dans les autres centres urbains. Le portefeuille agricole est quasi nul et le savoir-faire en termes de financement du secteur agricole quasi inexistant. Dans le même temps, l'utilisation des services de monnaie mobile est en expansion depuis plus de sept ans mais reste essentiellement dû à l'action d'un seul acteur majeur. Aussi, les acteurs des chaînes de valeur rencontrés ont témoigné de l'intérêt de la solution pour répondre aux risques liés à l'insécurité en milieu rural ou semi-urbain. Le taux d'inclusion financière reste pour le moment faible mais en croissance grâce notamment aux services de monnaie mobile. La population rurale centrafricaine pratique essentiellement l'agriculture et à une bien moindre échelle l'élevage. Les rendements sont très faibles à cause de la quasi-absence d'utilisation de semences améliorées, d'intrants, et de mécanisation. Toutefois, une grande partie des ménages produit à des fins de commercialisation en plus de la subsistance. La disponibilité et la proximité des services de distribution des intrants et la mécanisation, en plus de leur coût, expliquent en partie leur non-utilisation et les faibles rendements. Les actions suivantes viseront donc à faciliter l'accès aux financements, via leur OP, aux petits producteurs des différentes filières retenues par le projet (maïs, arachide, manioc, petit élevage, café, sésame) : fonds de roulement et petits équipements. Sur la base des résultats de l'analyse de marché²⁹, le PARCA prévoira les actions suivantes.

Action 1 - La sélection des établissements de microfinance (EMF) et les établissements de crédit (EC) partenaires du projet

La proposition du PARCA fait référence aux établissements de microfinance (EMF) et établissements de crédit (EC) du projet. Au moment de l'écriture de ce projet, le PEAJ avait établi des partenariats avec BGFI Banque et Express Union. Le projet recommande de poursuivre ces partenariats après évaluation au moment du démarrage du PARCA. Le PARCA propose également d'élargir la gamme de partenaires à environ, deux EC et deux EMF ou 1 EC et 3 EMF, afin d'élargir les possibilités de favoriser l'accès au financement dans le cadre du PARCA. Pour la sélection, le FIDA recommande d'utiliser la procédure et les outils du FIDA spécifiques à cet objet, qui seront fournis par le FIDA au démarrage du projet.

²⁹ Voir annexe

Action 2 – Assistance technique aux institutions financières partenaires pour ajuster leur proposition de valeur et leur modèle d'affaire à destination du secteur agricole.

Cible : EMF et EC partenaires du PARCA, devant également bénéficier du fonds de garantie et de la ligne de crédit pour le financement de l'investissement, pour le financement des TPE, AVEC et OP structurées au démarrage du projet, devant également être impliquées dans la sélection des OP peu structurées au démarrage du projet, pour l'accès au fonds d'amorçage et des PME pour le financement des entreprises fournisseurs de services sur les CTA.

Constat : L'analyse diagnostic a révélé que les institutions financières actuellement partenaire du PEAJ n'ont qu'une très faible expérience pour le financement du secteur agricole dans la mesure où leur portefeuille agricole est quasi nul. Elles ont également expliqué manquer d'expertises et d'outils pour procéder confortablement à l'analyse financière des entreprises du secteur agricoles.

Solution proposée : La Mission en conclut qu'il sera nécessaire d'appuyer les institutions financières partenaires pour le développement et le pilotage de propositions de valeur adaptées et des modèles d'affaire correspondants. En partant de l'hypothèse que le PEAJ pourra élargir sa base de partenaires, le PARCA prévoira d'apporter une assistance technique internationale poussée à trois ou quatre institutions financières. Il s'agira de recruter une société de conseil internationale spécialisée dans l'appui technique aux institutions financières et qui sera en mesure de fournir des profils multiples qui correspondront aux attentes des institutions financières partenaires. Après avoir conduit une analyse de marché approfondie, l'assistance technique devra permettre aux IFP de mieux comprendre le marché, de développer des stratégies correspondantes, d'avoir à leurs dispositions des fiches produits, des procédures et outils d'analyse, des fiches de postes renouvelées et des employés formés ainsi que des plans de distribution, de partenariat et de communication éducative. Il est notamment attendu que l'assistance technique se focalise sur l'appui au développement et pilotage de propositions de valeurs ciblant au minimum les entreprises du secteur privé, les AVEC, les organisations paysannes structurées (tout en évitant les financements parallèles et les risques de surendettement) et les autres micro-entreprises/producteurs présentant un volume d'affaire suffisant.

Plan de mise en œuvre

1. **Production / validation des termes de référence de l'assistance technique** (mois 1) : les termes de référence seront revus ensemble par de l'équipe de projet et l'équipe technique du FIDA au démarrage du projet. Puis ils suivront le parcours de validation selon les procédures de passation de marché.
2. **Passation de marché** (mois 2 à 7) : l'équipe projet procèdera au recrutement de l'assistance technique selon les procédures de passation de marché présentes dans le manuel.
3. **Mise en œuvre de l'assistance technique en six temps** (mois 8 à 60) : l'assistance technique internationale mettra en œuvre le contrat tel que présenté dans les termes de référence. Elle conduira d'abord l'analyse du marché afin de comprendre les besoins de la demande. Puis elle produira le diagnostic des IFP sur la base de l'analyse documentaire des IFP et d'échanges avec les équipes. Ensuite, collectivement avec les IFP, elle produira la documentation dont les institutions financières auront besoin. Cette documentation sera validée par le comité exécutif de l'institution. Puis elle procèdera à la formation des équipes de l'IFP et du projet. Une fois les équipes formées, elle accompagnera les IFP pour le pilotage des solutions proposées dans le cadre d'une première saison agricole pour les spéculations ciblées, avant de préparer les IFP au déploiement des solutions proposées.

Action 3 - Assistance technique aux opérateurs de mobile money pour l'ajustement de leur proposition de valeur et modèle d'affaires à destination du secteur agricole

Constat : La rencontre avec les différents acteurs du secteur privé ont permis d'identifier les transferts d'argent mobile, par exemple avec Orange Money, comme un moyen de répondre aux problèmes de l'insécurité en milieu rural et de faciliter les transactions commerciales, par exemple pour l'achat/vente de café. Au-delà des opérations de transfert, les opérateurs de mobile money offrent des solutions de paiements marchands et d'épargne, via la mise en place d'un écosystème adapté. La croissance significative du nombre de comptes actifs depuis 2018 (plus de 400,000 comptes actifs) et l'élargissement du réseau de marchands et d'agents CICO est un signe positif sur lequel le PARCA pourrait capitaliser pour développer l'offre de services financiers hors de Bangui et faciliter les transactions financières entre acteurs des chaînes de valeur. Ceci est d'autant plus justifié que le réseau des institutions financières est quasi inexistant hors de Bangui.

Solution proposée : Le PARCA mettra à disposition une assistance technique à disposition de l'un des opérateurs d'argent mobile afin d'ajuster son modèle d'affaire aux besoins des chaînes de valeur. A la vue des parts de marché respectives, mais aussi des partenariats en cours de création entre le PEAJ et Orange Money au moment de la mission de design, il semble pertinent que le PARCA envisage de développer un partenariat avec Orange Money et que cette assistance technique soit fournie à Orange Money. Ce travail de digitalisation s'intégrera aux autres activités de financement du projet qui visent à faciliter l'accès au financement pour accroître la productivité, les volumes de production, les opportunités d'accès au marché et in fine l'accroissement des revenus de l'ensemble des acteurs des chaînes de valeur ciblées. Il sera toutefois nécessaire de poursuivre les développements actuels d'Orange Money qui devra devenir une entité indépendante d'Orange en RCA en fin d'année 2025 (comme c'est le cas dans les marchés plus matures où Orange est également présent) et les implications potentielles sur la mise en œuvre d'un partenariat avec le PARCA.

Plan de mise en œuvre

1. **Production / validation des termes de référence de l'assistance technique** (mois 1) : les termes de référence seront revus ensemble par l'équipe de projet et l'équipe technique du FIDA au démarrage du projet. Puis ils suivront le parcours de validation selon les procédures de passation de marché.
2. **Passation de marché** (mois 2 à 7) : l'équipe projet procèdera au recrutement de l'assistance technique ainsi qu'à la sélection de l'opérateur de monnaie mobile selon les procédures de passation de marché présentes dans le manuel.
3. **Mise en œuvre de l'assistance technique** (mois 8 à 60) : l'assistance technique internationale conduira une brève analyse de la demande pour les services de monnaie mobile puis un diagnostic de l'offre de service de l'opérateur de monnaie mobile. En d'autres termes, il s'agira de vérifier comment affiner l'offre de l'opérateur pour l'adapter aux besoins de la demande localisée en milieu rural et notamment la population agricole ciblée par le PARCA. Une fois ces éléments validés, l'assistance technique appuiera l'opérateur aux développements de solutions spécifiques. Les échanges avec le Directeur marketing d'Orange en RCA, aussi responsable des activités d'Orange Money, ont permis d'identifier des solutions telles que la création de menus spécifiques pour la réalisation de transactions entre acteurs de la chaîne de valeur, l'information sur le prix des produits agricoles sur les marchés, la mise à disposition d'informations sur la météo grâce à l'installation de sondes positionnées sur les antennes d'Orange, la création d'une plateforme pour la commercialisation des produits agricoles, le renforcement des capacités du réseau de distribution (marchands et agents CICO) ou encore la communication à la clientèle. L'assistance technique permettra de sélectionner les options les plus pertinentes selon les besoins exprimés par la demande.

Action 4 - Fonds d'innovation monnaie mobile

Cible : le fonds prévoit d'appuyer l'opérateur de monnaie mobile qui recevra l'assistance technique internationale. Cette dernière appuiera l'OMM pour l'identification de projets dont le but sera de servir les membres des OP ciblés, par exemple dans le cadre d'une inclusion financière améliorée et pour l'accès à des services non financiers qui contribueront à renforcer la productivité des OP et des producteurs.

Constat : l'étude de marché a montré l'utilisation croissante des services de monnaie mobile en République Centrafricaine y compris en milieu rural (par exemple dans le cas de l'achat de café entre collecteurs et producteurs). Le projet voit une opportunité d'accroître l'inclusion financière et la réduction des risques liés à l'insécurité. L'opérateur de monnaie mobile rencontré s'est montré intéressé pour développer des solutions à destination du secteur agricole.

Solution proposée : l'assistance technique devra contribuer à identifier les capacités de l'OMM à répondre aux besoins du marché sur la base d'un diagnostic puis à identifier les solutions adaptées aux besoins du marché sous la forme de notes conceptuelles et de cas d'affaire qui devront être validés par le projet et le comité de sélection qui sera composé au lancement du projet. Le fonds servira à atténuer les risques pris par l'opérateur pour le développement, pilotage et déploiement de solutions à destination de segments de marché qui ne sont pas la cible première de l'opérateur.

Etapes de mises en œuvre : les étapes listées dans la section ci-dessus seront suivies. La possibilité d'accéder au fonds de co-financement sera inséré dans le terme de référence qui contribuera à identifier l'OMM partenaire.

Action 5 - Ligne de crédit dédiée au financement du secteur agricole pour l'acquisition d'équipements (mécanisation)

Cible finale : Micros et petites entreprises, AVEC, Coopératives structurées ayant au moins une année d'opérations ou plus 2 cycles d'exploitations consécutifs, active dans la production, transformation, commercialisation, transport, autre, pour financer des besoins d'investissement en mécanisation notamment. La durée du crédit grossistes de l'EC sélectionnée aux EMC sera de 3 ans tandis que celui des IF partenaires aux cibles du PARCA sera supérieure à un an.

Constat : Les deux institutions financières rencontrées dans le cadre de la mission de design (BGFI Bank et Express Union) ont indiqué avoir la liquidité suffisante pour financer des activités de court terme. La spécificité du remboursement des crédits agricoles (remboursement du capital après la récolte, au moment de la vente du produit au lieu du remboursement du capital et des intérêts sur une base mensuelle) ne semble pas être un problème pour la gestion de la trésorerie des institutions financières à court terme. La faiblesse des opportunités de financement en RCA semble expliquer cette position. Dans ce cadre, la mise à disposition d'une ligne de crédit pour le financement des activités de court terme ne semble pas être justifiée. En revanche, le financement des investissements à moyen terme (> 1 an à 5 ans) est perçu comme beaucoup plus risqué dans un environnement aussi marqué par l'instabilité tel que la RCA. Aussi, la mise à disposition de ressources pour financer l'investissement à moyen terme semble beaucoup plus complexe notamment pour les EMF.

Solution proposée : PARCA mettra à disposition du marché une ligne de crédit dont l'objet sera le financement des besoins des entreprises des chaînes de valeur ciblées par le projet, pour l'investissement (au-delà d'un an).. La ligne de crédit sera gérée par l'une des quatre banques commerciales de la place à qui il sera demandé de développer un produit de « financement de gros » (wholesale finance) à destination notamment des EMF partenaires du PARCA selon un manuel d'opérations qui sera développé avec l'appui de l'assistance technique. Le PARCA définira un taux de sortie qui sera appliqué par la banque

grossiste et par les institutions financières partenaire dans une perspective de solution gagnant-gagnant pour l'ensemble des acteurs, la demande incluse. Les crédits seront décaissés en monnaie locale. Les durées des crédits seront à définir en fonction des besoins du marché. Les crédits décaissés à la clientèle pourront servir à financer des besoins d'investissement. Pour accéder à la ligne, l'institution financière grossiste devra payer une commission au PARCA dont le montant sera défini sur la base de l'analyse du coût de refinancement sur le marché centrafricain mais à un coût inférieur. Au terme du projet, la ligne pourra être transférée au gouvernement centrafricain. Il pourra être décidé de la création d'un fonds spécifique ou plus simplement de la sous-traitance de la gestion de la ligne à une institution financière sur le même modèle que celui proposé dans le cadre du PARCA, contre une rémunération similaire.

Plan de mise en œuvre

- 1. Préparation de la première version du manuel de gestion de la ligne et production des termes de référence (mois 1 à 3) :** l'équipe projet, avec l'appui de l'équipe responsable du lancement du projet, produira la première version du manuel d'opérations, inspirée des manuels déjà produits par le FIDA pour des mécanismes similaires. La première version du manuel servira à produire les termes de référence qui seront utilisés dans le cadre de l'appel d'offre pour le recrutement de la banque commerciale responsable de la gestion de la ligne de crédit.
- 2. Appel à proposition / Passation de marché (mois 4 to 10) :** l'équipe projet procédera au recrutement de l'institution financière responsable de la gestion de la ligne de crédit selon les procédures de passation de marché.
- 3. Fourniture de l'assistance technique pour le développement du produit crédit grossiste et l'affinement du manuel de gestion de la ligne (mois 11 à 15) :** sur la base de la méthodologie décrite plus haut relativement à l'assistance technique internationale et selon les termes de référence attachés à ce document, la banque commerciale sélectionnée recevra l'appui technique qui lui permettra d'ajuster sa méthodologie et sa fiche de produit. Dans ce sens, le manuel de gestion de la ligne sera produit en collaboration avec l'équipe projet.
- 4. Décaissement des crédits aux EMF intéressées (mois 16 and au-delà) :** la banque sélectionnée aura la responsabilité de prospecter les institutions financières partenaires en collaboration avec l'équipe projet. Les EMF sélectionnées auront la responsabilité de rembourser la ligne de crédit selon les termes commerciaux qui seront indiqués dans le contrat entre la banque gestionnaire de la ligne et l'EMF. Une approche coordonnée entre la banque et le projet sera nécessaire car une EMF récipiendaire de la ligne de crédit devra aussi pouvoir bénéficier du fonds de garantie PARCA ainsi que de l'assistance technique. Elle devra aussi pouvoir participer au comité de sélection des bénéficiaires du fonds d'amorçage.

Action 6 - Le mécanisme de garantie pour atténuer les risques pris par les EMF et EC pour le financement de segments plus risqués et piloter l'ajustement de leur modèle d'affaires grâce à l'ATI

Cible finale : Micros et petites entreprises, AVEC, coopératives structurées ayant au moins une année d'opérations ou plus 2 cycles d'exploitations consécutifs, active dans la production, transformation, commercialisation, transport, autre, pour financer des besoins en fonds de roulement ou investissement. La durée du crédit inférieure à un an pour le financement du fonds de roulement et plus d'un an pour les activités d'investissement.

Constat : l'encours de crédit agricole est, selon notre estimation sur la base de nos échanges avec les institutions financières rencontrées, compris entre 1% et 3% de l'encours de crédit total. Le secteur agricole reste peu développé et est perçu comme risqué par les EMF et EC. L'ATI fournie dans le cadre du projet permettra d'améliorer la proposition de valeur des institutions financières partenaires grâce à une meilleure compréhension du marché et d'ajuster leur modèle d'affaire dont l'appréciation du risque rencontré. Ces nouveaux modèles devront être testés pour des segments considérés comme risqués.

Solution proposée : Le PARCA propose donc d'atténuer la prise de risque en poursuivant la mise à disposition du mécanisme de garantie actuellement testé dans le cadre du PEAJ avec les EMF et EC partenaires du projet, sous réserve que son évaluation démontre qu'il fonctionne au lancement du projet. Le mécanisme de garantie servira à atténuer l'aversion de l'institution financière partenaire pour le financement du secteur agricole et à encourager la prise de risque. Le mécanisme de garantie pourra être mis à disposition de l'institution financière grossiste ou pourra être placé sous forme de dépôt à terme dans les livres des EMC et EP prêteuses aux bénéficiaires du programme. Les modalités de gestion du mécanisme de garantie, ainsi que celles de la ligne, seront à définir dans le manuel de gestion des outils financiers. Ce dernier définira notamment la taille du mécanisme de garantie alloué à chaque partenaire, les procédures d'ajustement en cas de non-utilisation de la ligne et du mécanisme de garantie, le taux de couverture qui pourrait être dégressif selon le cycle de financement du bénéficiaire, les critères d'éligibilité pour les institutions financières, les bénéficiaires et le type de prêt à financer, les modalités pour le déclenchement du mécanisme, de paiement, et de remboursement en cas de recouvrement du prêt en souffrance. La gestion du mécanisme de garantie pourra être déléguée à une institution privée qui pourra être sollicitée par le projet. Il pourra s'agir soit d'un mécanisme de gestion de garantie spécialisée, soit une société de conseil spécialisée ayant des activités permanentes en RCA. Le transfert de la gestion du mécanisme à une société adaptée nécessitera le paiement d'une commission sous forme de frais de gestion.

Plan de mise en œuvre

- 1. Mise à jour du manuel de gestion de la garantie et production des termes de référence pour l'identification des IF partenaires (mois 1 à 3) :** l'équipe projet, avec l'appui de l'équipe responsable du lancement du projet, mettra à jour le manuel de gestion de la garantie qui aura déjà été produit dans le cadre du PEAJ. La première version du manuel servira à produire les termes de référence qui seront utilisés dans le cadre de l'appel d'offre pour le recrutement des IF partenaires.
- 2. Appel à proposition / Passation de marché pour le recrutement des IF partenaires (mois 4 to 10) :** l'équipe projet procèdera au recrutement des institutions financières partenaires qui recevront l'assistance technique internationale et bénéficieront du mécanisme de garantie.
- 3. Fourniture de l'assistance technique pour le développement du modèle d'affaire pour le financement du secteur agricole et l'affinement du manuel de gestion de la garantie (mois 11 à 15) :** sur la base de la méthodologie décrite plus haut relativement à l'assistance technique internationale et selon les termes de référence attachés à ce document, les IF sélectionnées recevront l'appui technique qui leur permettront d'ajuster leur modèle d'affaire pour le financement du secteur agricole. Dans ce sens, le manuel de gestion de la garantie sera affiné en collaboration avec l'équipe projet.
- 4. Mise à disposition de la garantie et décaissement des premiers crédits aux entreprises ciblées par le PARCA (mois 16 and au-delà) :** Les IF sélectionnées, après avoir ajusté leur modèle d'affaire pour le financement du secteur agricole, avec l'appui de l'assistance technique, démarreront les activités de prospection et d'analyse financière pour le décaissement de crédits aux institutions ciblées par le PARCA.

Le tableau ci-dessous fournit le résumé des produits de crédit qui pourront être mis à disposition du marché par les institutions financières partenaires grâce aux mécanismes de financement proposés par le PARCA. En complément, l'assistance technique internationale appuiera les EMF à développer des produits de crédit supplémentaires affinés aux besoins des segments et filières ciblés par le PARCA.

Tableau 21: *Tableau récapitulatif des produits de crédit prévus grâce aux mécanismes de financement proposés (hors produits développés avec l'appui de l'assistance technique)*

	Crédit grossiste	Crédit Développement	Crédit Investissement
Institution émettrice Cible	Banque commerciale EMF	EMF Micros et petites entreprises, AVEC, Coopératives	EMF Micros, petites et moyennes entreprises, AVEC, Coopératives
Expérience opérationnelle	> 5ans et Respect de la réglementation BCEAO	> 1an ou > 2 cycles d'exploitations consécutifs	> 2 ans d'opérations
Type d'activités financées	Production, transformation, commercialisation, transport, autre	Production, transformation, commercialisation, transport, autre	Production, transformation, commercialisation, transport, autre
Objet du financement	Financement de micro-crédits d'investissement par les EMF	Fonds de roulement et investissement	Investissement
Durée du financement	3 ans	< 1 an	> 1 an
Taux d'intérêt	A négocier au démarrage du projet / Inférieur au taux du marché	A négocier au démarrage du projet / Inférieur au taux du marché	A négocier au démarrage du projet / Inférieur au taux du marché
Amortissement	Sur la base du cycle de trésorerie du segment financé, identifié avec l'appui de l'ATI	Sur la base du cycle de trésorerie du segment financé, identifié avec l'appui de l'ATI	Sur la base du cycle de trésorerie du segment financé, identifié avec l'appui de l'ATI
Apport bénéficiaire	Non	10% du montant du projet	10% du montant du projet
Garantie PARCA (DAT)	Non	50% des ressources propres de l'EMF Garantie silencieuse	50% des ressources propres de l'EMF Garantie silencieuse
Ligne de crédit PARCA	Oui	Non	Oui, décaissée dans le cadre du crédit grossiste
Ressources propres institution financière	Selon procédures banque définies avec ATI	90% du montant du projet	90% du montant du projet (dont la ligne de crédit PARCA)
Analyse financière	Procédures et outils de la banque ajustés avec l'appui de l'ATI	Procédures et outils de l'EMF ajustés avec l'appui de l'ATI	Procédures et outils de l'EMF ajustés avec l'appui de l'ATI
Garanties EMF	Selon procédures banque définies avec ATI	Selon procédures EMF définies avec ATI – Possible mélange de : • Garant individuel financier à hauteur de 50% du montant du crédit • Garant individuel moral • Equipement Ou • Garantie de groupe Ou • Immobilisation corporelle à hauteur de 80% du	Selon procédures EMF définies avec ATI – Possible mélange de : • Garant individuel financier à hauteur de 50% du montant du crédit • Garant individuel moral • Equipement • Ou • Garantie de groupe • Ou • Immobilisation corporelle à hauteur de 80% du

Action 7 - Le fonds de cofinancement à destination des PME pour des motifs d'investissement et de partage des risques dans le cadre du développement des CTA

Cible : le fonds de cofinancement cible les PME qui seront sollicités sous forme d'appels à proposition afin d'investir et conduire les activités de collecte, transformation, commercialisation et autres, sur les sites des CTA.

Constat : L'analyse de marché démontre l'insuffisance de la présence des acteurs de la chaîne de valeur, hors producteurs, hors de Bangui. Les acteurs rencontrés démontrent une démarche opportuniste caractérisée par la réalisation de marché pour le compte d'ONG, projets et institutions internationales, ou pour l'identification de « coups » à court terme. La présence limitée de ces acteurs est principalement due à l'insécurité encore forte jusqu'à récemment en zone rurale, et la perception d'une demande limitée pour leurs services. La construction des CTA engendrera des opportunités pour les PME et autres unités économiques intéressées dans la fourniture de solutions à valeur ajoutée. Or, la rentabilité de ces activités n'est pas encore démontrée et les risques liés à l'investissement semblent élevés.

Solution proposée : L'objectif du fonds de cofinancement est d'appuyer les acteurs de la chaîne de valeur fournisseurs de services marchands au secteur agricole (distribution de semences et d'intrants, fourniture de services de mécanisation, de transformation, entreposage) à s'établir hors de Bangui, notamment dans les centres de transformation agricoles (CTA), en cofinçant une partie du risque pris par l'entrepreneur à hauteur de 50% du projet. La détermination du montant moyen de financement dépendra de l'analyse de rentabilité qui devra être faite d'abord dans un premier temps par le projet puis avec les entrepreneurs qui seront sélectionnés dans le cadre du projet, selon la procédure définie dans le manuel de gestion du fonds de cofinancement. La gestion du fonds pourra être sous-traitée à une institution financière de la place ou une institution de conseil, dont les équipes seraient équipées pour l'étude de dossiers d'investissement. Le mécanisme de prise de décision et de gouvernance impliquera un groupe d'acteurs aux profils de financiers, de techniciens et de représentants du Ministère.

Action 8 - Le fonds d'amorçage à destination des organisations paysannes les moins structurées pour le financement du premier cycle d'opérations

L'encadré ci-dessous fournit une analyse des leçons apprises du mécanisme de financement mis en place dans le cadre du PEAJ Cameroun. Il apparaît notamment que les opérateurs économiques en phase de démarrage n'ont pas bénéficié du crédit productif des institutions financières partenaires. Seuls ceux en croissance ou en phase de maturité semblent en avoir bénéficié. Permettre aux entreprises en démarrage, i.e. ayant moins d'une année d'opération, nécessite d'abord de créer une expérience opérationnelle d'au moins un an sur la base de laquelle une institution pourra se prononcer sur l'éligibilité de l'opérateur économique au crédit. Aussi, le projet n'a pas permis de pérenniser la relation de crédit entre les opérateurs économiques et les EMF au contraire de l'épargne. Dans ce cadre, l'assistance technique internationale devra s'assurer de la création de modèles d'affaire adaptés au financement du secteur agricole au sein des EMF et EC.

Box 1: Leçons apprises du PEAJ Cameroun (2015-2023), FCFA 39.5 milliards

- Le PEAJ Cameroun a pour objectif de soutenir l'entrepreneuriat agropastoral chez les jeunes au Cameroun. Dans le cadre de la composante B « Renforcer l'accès aux services financiers », les mécanismes suivants ont été mis en place :
 - Un fonds de refinancement d'1 Milliard FCFA rémunéré à hauteur de 0.4%HT/an, géré par la Société Générale Cameroun (SGC), destiné à alimenter 8 EMF partenaires du projet (sur 389 EMF agréés par la BEAC en 2025). Le fonds de refinancement servait à financer les crédits productifs des

- TPE et PE bénéficiaires des kits (subvention) de démarrage et de renforcement remis par le projet.
- Un fonds d'investissement de 2.55 Milliards FCFA rémunéré à hauteur 4.5%HT/an permettant de couvrir intégralement les frais de gestion engagés par la SGC et d'alimenter le fonds de refinancement au besoin
- Un fonds de couverture de risques couvrant 50% des pertes en capital d'un montant de FCFA 200M avec une prime de couverture partielle de 2.5HT%/an du montant total du crédit productif à couvrir, à destination des EMF
- Une assistance technique pour appuyer le fonctionnement du projet (production des manuels de gestion des mécanismes) et appui technique à la SG
- Le montage à destination du bénéficiaire se faisait comme suit :
 - La valeur des kits de démarrage et de renforcement s'élève à respectivement 40% et 30% du montant du projet.
 - L'apport de l'entrepreneur s'élève à 10% et 20% du coût du projet respectivement pour les kits de démarrage et de renforcement.
 - Enfin, les crédits productifs représentent 50% du coût du projet d'entreprise du Jeune Entrepreneur Agricole. Ils sont octroyés aux JEA par les IFR. L'IFR finance ce crédit à hauteur de 25% à partir de ses fonds propres et de 75% sous forme de refinancement accordé par le *Fonds de refinancement PEA-Jeunes*. Le refinancement est optionnel, i.e. l'IFR n'a pas l'obligation de refinancer le crédit productif. Ce dispositif permet de répondre plus précisément aux besoins de financement des investissements dans la mise en œuvre du projet d'entreprise du JEA.
- Principaux résultats du projet :
 - FCFA 2.1 milliards de refinancements octroyés pour un total de 1277 refinancements accordés
 - 81% des demandeurs de crédit l'ont obtenu mais seulement 49% ont souscrit à l'offre. Montant moyen du crédit demandé : 1M FCFA.
 - Seuls 10% des bénéficiaires d'un crédit PEAJ ont demandé et obtenu un nouveau crédit après le PEAJ tandis que 49% des bénéficiaires de crédit épargnent régulièrement.
- Profil succinct des bénéficiaires => le mécanisme a essentiellement servi à financer des entrepreneurs actifs, n'étant pas dans une activité de démarrage
 - Les bénéficiaires du crédit avaient en moyenne 6 ans d'ancienneté dans les activités agropastorales
 - 45% des bénéficiaires étaient impliqués dans l'élevage avec une taille médiane de 400 animaux. Ceux impliqués dans la production agricole avaient une taille d'exploitation médiane de deux hectares.
- Quelques leçons apprises :
 - Pour l'appui aux bénéficiaires
 - Nécessité d'allouer les ressources en dons disponibles (notamment les kits) en priorité aux populations les plus vulnérables, combiné à un appui financier et matériel renforcé pour les EFR actives dans les zones les plus reculées et/ou à risque.
 - Nécessité de renforcer la qualité des dossiers de demande de prêt afin d'assurer une meilleure adéquation entre les montants demandés et ceux reçus. Pour cela, il est proposé d'offrir un accompagnement technique aux demandeurs de crédit (coaches, EFR) afin de les aider à construire des business plans robustes.
 - Développer les services de coaching des JEA : un accompagnement sur le long terme est nécessaire au-delà de l'aide à la création de leur business plan et à l'obtention de financement. Cet accompagnement viserait à s'assurer de la mise en œuvre de leur business plan ou bien à fournir une aide en cas de besoin d'ajustement de ce plan; mais permettrait également de les aider à surmonter les éventuelles

- difficultés rencontrées après l'obtention du crédit et développer leurs capacités de remboursement.
- Pour l'appui aux institutions financières
 - Renforcer les compétences de la SGC afin d'encourager le développement de l'offre de produits de 'wholesale finance' à destination des EFR comprenant des services financiers et des procédures adaptés à l'activité et aux contraintes de ces institutions opérant dans le secteur agropastoral.
 - Aider au renforcement des capacités des EFR en matière de financement des activités agropastorales avec de l'assistance technique. L'objectif est d'encourager la constitution d'équipes spécialisées au sein des EFR et de les accompagner dans la définition de leur stratégie de croissance dans le secteur agropastoral, et la structuration d'un business model pour le développement d'un pôle agribanking au sein de l'institution.
 - Harmoniser les taux d'intérêt pratiqués par les EFR afin de proposer une offre consistante dans toutes les régions. Les taux doivent également impérativement refléter le coût de la ressource concessionnelle fournie par le programme aux EFR. Cette concessionnalité doit en effet bénéficier aux jeunes entrepreneurs autant qu'aux entreprises de microfinance. Une solution serait que les partenaires du programme définissent ensemble un taux fixe ou une fenêtre de taux à appliquer en fonction des paramètres des crédits.
 - Nécessité d'accompagner financièrement et techniquement l'extension du réseau d'agences des EFR et le développement de services de digital banking afin de faciliter l'accès aux services financiers, en particulier dans les zones rurales.
 - Pour la pérennisation du programme
 - Encourager l'appropriation du mécanisme de financement par le secteur privé (SGC et EFR) afin d'assurer la continuité de l'appui financier aux entrepreneurs. Il semblerait en effet que ces partenaires aient suspendu les activités liées au programme en attendant le lancement de la phase II alors même que les fonds sont toujours à disposition. Ceci représente une perte d'opportunités pour l'ensemble des acteurs: à la fois les EFR et surtout les JEA qui ont vu l'accès aux crédits suspendu dès la fin de la phase I du programme.
 - Promouvoir la participation du secteur privé dans le financement de secteur agropastoral au Cameroun au-delà des acteurs engagés dans le PEAJ (banques, EFR) et de la zone d'intervention du programme (ensemble du pays): cette promotion doit être orchestrée par le Gouvernement via le MINADER et le MINEPIA.

Source : FIDA, Altai Consulting (2025), Evaluation du mécanisme de financement du programme PEA-Jeunes Phase 1 au Cameroun et de son impact sur l'inclusion financière

Cible finale : les organisations peu structurées au démarrage du projet, qui seront accompagnées dans le cadre du PARCA et qui seront sélectionnées, sur la base d'un comité de sélection à mettre en place.

Constat : Il est estimé que le PREPAS et le PRAPAM actuellement supportent environ 1400 organisations paysannes dont 200 sont jugées performantes, 200 avec un potentiel important et 1000 non structurées

Solution proposée : Afin d'appuyer une partie du 2nd groupe et le 3^{ème} groupe, le PARCA mettra à disposition un fonds d'amorçage à destination de ces organisations, afin de financer l'acquisition de semences améliorées, d'intrants et de petits équipements. Ce

financement devra contribuer à financer un à deux cycles de production avec des objectifs de productivité bien spécifiques qui devront progressivement amener l'OP à être éligible dans le cadre du financement privé par les institutions financières partenaires bénéficiant de l'assistance technique, de la ligne de crédit et du mécanisme de garantie. Le fonds d'amorçage pourra être géré par les EMF partenaires. Le fonds sera géré selon les caractéristiques du manuel d'opération correspondant qui sera développé au démarrage du projet, soit sous forme d'appui direct, sous sous forme de garantie silencieuse

Plan de mise en œuvre

- 1. Production du manuel de gestion du fonds d'amorçage (mois 1 à 3) :** au démarrage du projet, l'UGP, avec l'appui de l'équipe du FIDA recrutée pour le démarrage du projet, produiront la première version du manuel de gestion du fonds d'amorçage.
- 2. Processus de sélection des coopératives (voir sections sur sensibilisation / Education / formation)**
- 3. Ouverture des comptes chez les IFP et OMM**
- 4. Dépôt des contributions des OP**
- 5. Dépôt par le PARCA des subventions d'amorçage**
- 6. Suivi des activités de production et commerciales des OP**

Tableau 22: *Tableau récapitulatif des activités de subvention prévues dans le cadre du PARCA*

	Fonds d'amorçage	Fonds de co-investissement
Cible	Start-up agricole (micro-entreprises, AVEC, Coopératives)	Petites et moyennes entreprises
Expérience opérationnelle	< 1an ou <2 cycles d'exploitations consécutifs	> 2 ans d'opérations
Type d'activités financées	Production, transformation, commercialisation, transport, autre	Transformation, commercialisation, transport
Objet du financement	Fonds de roulement : principalement semences améliorées et intrants Investissements : petits équipements Le financement doit permettre à la cible de réaliser jusqu'à deux cycles d'exploitation requis pour pouvoir prétendre à l'accès au crédit de la part d'une institution financière	Investissements en équipements, machines et autres, notamment dans le cadre de l'aménagement des LTA
Durée du financement	< 1 an	>1 an et < 5 ans
Apport du bénéficiaire	10%	10% au minimum
Apport du PARCA	90% du montant du projet à financer	Jusqu'à 50% du montant du projet à financer – montant moyen estimé à 20 000-25 000 Euros
Modalités de décaissement	Paiement direct au fournisseur	Remboursable sur la base de présentation des factures et
Fonds de contrepartie tripartite	A définir : financement direct ou garantie silencieuse.	Oui. Montage financier à valider au moment de l'appel d'offre par le comité de sélection du projet. Le porteur de projet pourra faire appel à une ligne de crédit auprès d'une institution financière de la place.
Mode de sélection	Sur la base du mode de sélection établi dans le manuel	Processus d'appel d'offre établi dans le manuel d'opération du projet avec comité de sélection

de gestion des organisations paysannes
En collaboration avec les EMF partenaires du projet

composé d'individus issus d'institutions publiques et privées.

Annexe : Analyse des caractéristiques de l'offre de service financiers et des entreprises agricoles en RCA

Etat du marché de l'offre de produits financiers

Selon le rapport annuel de la BEAC, la République Centrafricaine enregistrait la plus petite part des crédits à l'économie de la zone CEMAC à fin 2023 (1.89%). Le volume de crédits à l'économie s'est accru de 185 milliards FCFA en 2021 à 213 milliards FCFA en 2024. Il est toutefois intéressant de noter que de 2021 à 2023, le volume des crédits à court terme a diminué de 17% passant de 106 milliards FCFA à 88 milliards FCFA tandis que le volume des crédits à moyen et terme s'accroissait, +37% et +64% respectivement, démontrant un signal positif pour l'investissement après des années de conflit et d'instabilité, porté notamment par le secteur du BTP, du commerce, transport et communication. En termes d'inclusion financière, 403 717 personnes ont un compte ouvert dans les livres d'une institution financière au moment de l'étude, soit 15.5% de la population âgée de plus de 15 ans. En 2023, 4.2% de cette même population possédaient une carte de débit, 6.4% avaient réalisé un paiement digital et 4.1% avaient utilisé leur téléphone portable ou internet pour payer leurs factures³⁰.

Le secteur bancaire en République Centrafricaine est composé de quatre banques commerciales (Ecobank, BGFI Bank, Banque Populaire Maroc-Centrafricaine, et la BSIC) à fin décembre 2024. Les quatre banques comptent un total de 211,693 clients pour un total de dépôts de 320 milliards de FCFA et un encours de crédit 213 milliards FCFA. Elles distribuent leurs services via 20 agences et 60 GAB/DAB³¹. Ecobank et BGFI Bank sont les deux leaders du marché en termes de dépôts, tandis que BGFI Bank est le leader en termes d'encours de crédit en dépit d'un nombre d'agences limités (3). La BSIC compte le plus large réseau, 9 agences, toute à Bangui³².

Tableau 23: Principaux agrégats du secteur bancaire de la RCA au 31/12/2024

Agrégats	BGFI	BSIC	BPMC	Ecobank	Total
Nbre de clients	61,305	50,124	20,481	79,783	211,693
Dépôts (M FCFA)	115,689	33,188	48,368	123,006	320,251
Crédits bruts (M FCFA)	100,781	38,967	42,761	30,535	213,044
Total Bilan (M FCFA)	154,827	53,174	84,496	160,211	452,708
Fonds propres nets (M FCFA)	10,298	5,500	28,382	16,697	60,877
Pdt net bancaire (M FCFA)	13,914	5,649	7,720	15 722	43,005
Résultat net	2,671	1,052	2,053	4,777	10,553

Source : Association professionnelle des Etablissements de Crédit de Centrafrique (APECCA)

Tableau 24: Part des principaux agrégats du secteur bancaire de la RCA au 31/12/2024

Agrégats	BGFI	BSIC	BPMC	Ecobank
----------	------	------	------	---------

³⁰ <https://datareportal.com/reports/digital-2025-central-african-republic>

³¹ <https://apec-ca.org/>

³² <https://bsicbank.com/centralafrique/notre-reseau/#>

Appendice 9 – Manuel d'Exécution du Projet (PIM)

Nbre de clients	29%	24%	10%	38%
Dépôts	36%	10%	15%	38%
Crédits bruts	47%	18%	20%	14%
Total Bilan	34%	12%	19%	35%
Fonds propres nets	17%	9%	47%	27%
Pdt net bancaire	32%	13%	18%	37%
Résultat net	25%	10%	19%	45%

Source : Association professionnelle des Etablissements de Crédit de Centrafrique (APECCA)

La BGFI Bank est actuellement le partenaire du PEAJ. Les échanges avec la Direction de la banque ont révélé l'absence d'expérience de la banque dans le financement du secteur agricole, puisque, hormis le tabac et le coton graine, la banque n'a aucun client dans le secteur agricole. La banque a toutefois indiqué travailler sur le développement de sa stratégie commerciale pour le financement de l'agrobusiness, dans laquelle le partenariat avec le PEAJ s'inscrit. Le Directeur Général adjoint de la BGFI a indiqué que 15% des fonds propres de la banque (13 milliards FCFA) sont supposés être dédiés au financement du secteur agricole, soit environ \$2.9M.

Le secteur de la microfinance est composé de 5 EMF pour un total d'encours de dépôt de 19 milliards FCFA et un encours de crédit de 8 milliards FCFA. Express Union (EU) est l'un des deux partenaires actuels du PEAJ, avec BGFI Bank. Express Union possède un encours de crédit de 190 millions FCFA pour 10 000 clients de dépôts (18 000 avec les clients des opérations de transfert) avec un portefeuille à risque à 30 jours d'environ 8%. L'encours de crédit agricole représente moins de 5% de l'encours de crédit total. Express Union possède une agence à Bossangoa, tout comme Sofia Credit. Express Union compte également 3,000 clients ayant téléchargé l'application mobile Express Union. Express Union dispose également de 27 points de vente Express Union Mobile dont 22 dans Bangui. Tout comme la BGFI, Express Union a indiqué manquer de savoir-faire pour le financement du secteur agricole, marqué par l'absence de fiches produits et services adaptées, l'absence d'outils d'analyse des risques spécifiques, des équipes non formées aux spécificités du secteur agricole.

Tableau 25: Données agrégées des EMF en RCA (hors Express Union)

#	Item	CMCA	SOFIA	EU	FICA	CPCA	Total
1	Total clients	85 793	51 370	18 587	4 705	31 569	192 024
2	Encours de dépôt (M FCFA)	9 709	5 967	664	1 959	707	19 008
3	Encours de crédit (FCFA)	5 312	1 289	190	1 375	758	8 927
4	Total salariés du secteur						284
5	Estimation encours de crédit agricole (3%) (M FCFA)	159	38	5.7	41	22	267

Source : Ministère des Finances et du Budget, Service de la Microfinance, pour les lignes 1 à 4 et nos estimations pour la ligne 5

Le secteur du mobile money est dominé par Orange Money qui compte environ 688,000 comptes dont environ 400,000 actifs pour un nombre d'abonnés de téléphonie de 2.3 millions pour 26,000 points de vente à fin juin 2025. Orange Money compte 2,500 marchands dont 1,000 actifs mensuellement, et 5,000 agents CICO dont 3,000 actifs mensuellement, sur l'ensemble du territoire. Orange Money indique avoir 90% de parts de marché, ce qui indiquerait qu'il y aurait environ 765,000 comptes de mobile money sur le territoire. La Centrafrique est le 5ème pays sur 6 de la zone CEMAC en termes de nombre

de comptes actifs, devant la Guinée Equatoriale et derrière le Tchad. Le nombre de comptes actifs est toutefois passé de 6 448 à environ 765,000 entre 2018 et 2025 en Centrafrique. En termes de transaction, les recharges de crédit téléphonique représentaient 35.8% du total de la valeur des transactions électroniques, les retraits au guichet 31.8%, les transferts d'argent 22.8%, et les paiements 9.4% à fin 2022.

En 2025, 34% de la population environ possède un téléphone mobile, soit environ 71% de la population de plus de 18 ans. 18% de la population totale environ possède un smartphone, soit 41% de la population adulte. En janvier 2023, seulement 600,000 personnes utilisaient internet, soit 10.6% de la population totale, soit 23.8% de la population adulte. L'accès aux smartphones et à internet reste très coûteux. Il est estimé que le prix du smartphone le moins cher représente 114.46% du salaire moyen mensuel et le prix moyen d'1GB de données mobiles représente 20.22% du salaire mensuel moyen. 89% des utilisateurs de smartphone utilisent la technologie Android en RCA.

Classification des TPEI, PEI, et MEI en RCA

La loi No 20.011 portant code des petites et moyennes entreprises/petites et moyennes industries de la République Centrafricaine³³ les classifie comme suit :

1- Très Petites Entreprises et Industries en abrégé TPEI :

- Disposer d'un effectif de personnel inférieur ou égal à vingt (20) employés permanents ;
- Tenir une comptabilité très allégée ;
- Être inscrite au RCCM et/ou au RSC ;
- Ne pas être assujettie à la Taxe' sur la Valeur Ajoutée (TVA) sauf option ;
- Disposer d'un chiffre d'affaires annuel hors taxe inférieur ou égal 10 000 000 F CFA ;

2- Petites Entreprises et Industries en abrégé PEI :

- Disposer d'un effectif de personnel compris entre vingt et un (21) et cinquante (50) employés permanents ;
- Tenir une comptabilité conforme au système national en vigueur en RCA et compatible avec les actes uniformes relatifs au Droit comptable de l'OHADA ;
- Réaliser un chiffre d'affaires hors taxe annuel comprise entre 10.000.001 30.000.000 FCFA;

3- Moyennes Entreprises et Industries en abrégé MEI :

- Disposer d'un effectif de personnel compris entre cinquante et un (51) et quatre-vingt-dix-neuf (99) employés permanents ;
- Tenir une comptabilité conforme au système national en vigueur en RCA et compatible avec les actes uniformes relatifs au Droit comptable de l'OHADA;
- Réaliser un chiffre d'affaires hors taxe annuel compris entre 30.000.001 et 100 000 000 F CFA.

Les caractéristiques des ménages agricoles³⁴

Proportion des ménages par culture vivrière

94.5% des ménages pratiquent uniquement l'agriculture contre 4,5% des ménages qui pratiquent à la fois l'agriculture et l'élevage ; et seulement 0,7% des ménages purement éleveurs. Entre 20 et 85% des cultures sont des cultures associées.

Culture vivrière	% ménages le cultivant	Culture vivrière	% ménages le cultivant
Arachide	81.1%	Patate douce	3.4%

³³ <https://guferca.org/wp-content/uploads/2022/11/Loi-n%C2%B020.011-du-16-mai-2020-portant-Code-des-PME-PMI.pdf>

³⁴ https://fscluster.org/sites/default/files/2024-05/Rapport%20principal_ENA_RCA_2023.pdf

Appendice 9 – Manuel d'Exécution du Projet (PIM)

Banane douce	9.1%	Pomme de terre	0.4%
Banane plantain	6.9%	Riz	12.6%
Haricot	9.9%	Sésame	21.6%
Maïs	65.8%	Sorgho	6.8%
Manioc	86.3%	Soja	0.6%
Mil	6.6%	Taro	4.2%
Courge	28%	Voandzou	6.5%
Niébé	6%		

Culture maraichère	% ménages le cultivant	Culture maraichère	% ménages le cultivant
Ail	0.5%	Poireau	1%
Aubergine	5.8%	Poivron	1%
Carotte	12%	Tomate	43.8%
Choux pomme	10.5%	Amarante	48.3%
Choux fleur	0.5%	Jute	26.8%
Concombre	28%	Oseille de Guinée	6.6%
Epinard	34.6%	Solanum	27.3%
Gombo	50.2%	Laitue	11.5%
Oignon	13%	Haricot vert	4.8%
Pastèque	3.9%	Petit Oignon	7.7%
Piment	14.3%	Céleri/Persil	0.5%

Culture fruitière	% ménages le cultivant	Culture fruitière	% ménages le cultivant
Avocatier	62.6%	Safoutier	1.8%
Citronnier	19%	Anacardier	0.6%
Cocotier	0.6%	Balapa	1.2%
Goyavier	15%	Jacky	0%
Mandarinier	16.2%	Colatier	10.2%
Manguier	37.1%	Pomme sitaire	1.8%
Oranger	56.3%	Olive	4.8%
Pamplemoussier	16.2%	Karité	1.8%
Papayer	20%	Autre	1.1%

Culture de rente	% ménages le cultivant	Culture de rente	% ménages le cultivant
Cacao	6.2%	Canne à sucre	2%
Coton	15.4%	Palmier à huile	11.3%
Café	70.5%	Tabac	2%

Les semences améliorées sont peu utilisées, moins de 2% des ménages produisant du manioc ou du maïs utilisent des semences améliorées par exemple. En revanche, jusqu'à 7% des ménages produisant de la banane douce ou de la banane plantain utilisent des semences améliorées. Moins de 2% des ménages utilisent des intrants tels que herbicides, insecticides, fongicides, biopesticides, engrais NPK, urée, et fumier.

Très peu de ménages utilisent des matériels et équipements agricoles pour la mise en valeur des terres : 2.4% utilisent la charrue, 0.5% utilisent les motoculteurs, et 0.4% utilisent des tracteurs. Plus de 50% des utilisateurs sont des propriétaires. La location reste marginale à cause du cout prohibitif, respectivement 23,700 FCFA/ha, 27,500 FCFA/ha, et 50,000 FCFA/ha.

En revanche, 75.4% des ménages agricoles utilisent les petits équipements (la houe, la machette, la hache, la bêche, la pelle, la faucille, le sécateur, la brouette, l'arrosoir, le râteau, la pioche, le décimètre, le buttoir). 99.7% des utilisateurs en sont propriétaires. L'analyse du nombre moyen des matériels agricoles possédés permet de constater qu'un ménage agricole dispose en moyenne de 3,2 houes ; 1,7 machettes ; moins d'une unité des autres petits équipements agricoles. La possession des gros matériels agricoles (moulin manioc, pulvérisateur, décortiqueur, semoir, charrue, charrette, herse, tronçonneuse), des installations fixes (séchoir, aire séchage, étable, grenier, magasin stockage) et des moyens de tractions (tracteur, animaux) reste marginale.

Volet 1.3. Nutrition, inclusion et cohésion sociale

Activité 1 – Appui ciblé à la nutrition dans les bassins de production autour des CTA

La malnutrition en RCA reste un problème structurel, marqué par le triple fardeau de la dénutrition, de la surnutrition et des carences en micronutriments. Les enfants de moins de cinq ans, les femmes enceintes et allaitantes, ainsi que les ménages déplacés et les peuples autochtones, sont les plus affectés. Dans les bassins de production polarisés par les CTA, l'offre alimentaire reste peu diversifiée et fortement dépendante des cultures vivrières de base, ce qui expose les ménages à une insécurité nutritionnelle persistante, aggravée par le changement climatique.

L'approche nutritionnelle du PARCA vise à accroître la disponibilité, l'accessibilité et l'utilisation d'aliments diversifiés et de forte valeur nutritive tout en intégrant la nutrition dans les chaînes de valeur agricoles. Elle participe directement à l'amélioration de la résilience des producteurs et des ruraux. Mieux nourris, ils font face aux effets du changement climatique dans de meilleures conditions. L'activité repose sur trois leviers : i) la transformation et la valorisation des produits locaux en aliments enrichis ; ii) le développement de jardins communautaires, scolaires et de case pour diversifier l'offre alimentaire ; iii) la contractualisation entre OPA, entreprises agroalimentaires et cantines scolaires pour sécuriser l'écoulement des produits et ancrer la durabilité.

Action 1 – Développer la transformation alimentaire sensible à la nutrition.

Trois unités de transformation de farines enrichies (maïs, arachide, haricot) seront mises en place dans les CTA, en lien avec des micro-entrepreneurs et groupements féminins. Ces unités produiront des bouillies infantiles abordables pour améliorer l'alimentation complémentaire des jeunes enfants. En parallèle, des kits de transformation (pâtes d'arachide enrichies, produits à base de sésame, unités de valorisation des produits forestiers non ligneux) seront fournis à des groupements locaux. Les promoteurs sélectionnés contribueront par des apports en main-d'œuvre et en capital initial, tandis que l'accès à des crédits agricoles permettra de couvrir une partie des coûts d'équipement. Le contrôle qualité et la certification sanitaire seront assurés par l'ONMAP et l'ORCCPA.

Action 2 – Déployer des jardins communautaires, scolaires et de case.

Pour diversifier la production vivrière et renforcer la disponibilité locale en micronutriments, 3 000 jardins de case, 160 jardins scolaires et plusieurs jardins communautaires seront installés. Cette approche, déjà expérimentée avec succès par le PREPAS, sera étendue aux zones polarisées par les CTA. Les ménages bénéficieront d'un appui technique pour l'aménagement, la sélection des espèces potagères (légumes à feuilles, moringa, condiments), et la gestion de l'eau. Les semences potagères seront obtenues via le fonds d'amorçage ou des crédits agricoles accessibles aux OPA et producteurs organisés, tandis que les bénéficiaires apporteront leur contribution par la main-d'œuvre familiale, le compost et les apports en nature. Les écoles et communautés fourniront les espaces fonciers nécessaires.

Action 3 – Renforcer la conservation et la consommation hors saison.

Pour pallier la saisonnalité de l'offre en légumes, le projet installe 100 séchoirs solaires destinés aux groupements de femmes et aux AVEC. Ces équipements permettent de

conserver légumes et fruits sous forme séchée, garantissant leur disponibilité et leur valeur nutritionnelle hors saison. La gestion est confiée aux groupements bénéficiaires, qui financent une partie des intrants (emballages, stockage) et organisent la valorisation commerciale. Des démonstrations culinaires seront organisées dans les CEP et AVEC pour intégrer les produits séchés dans l'alimentation quotidienne.

Action 4 – Contractualiser la production et renforcer la gouvernance nutritionnelle.

Des contrats de production lieront les OPA, les micro-entreprises de transformation et les cantines scolaires, avec un appui du PAM, du MADR, du MENA et des collectivités locales. Ces contrats garantissent un marché stable aux producteurs et sécurisent l'approvisionnement en produits diversifiés pour les écoles et ménages vulnérables. L'UGC met en place un cadre de gouvernance Nutrition/Sécurité Alimentaire avec des indicateurs de performance intégrés dans le S&E. Les collectivités et les OPA cofinancent certaines activités par la mobilisation de fonds locaux (cantines, AVEC) et par la mise à disposition d'espaces communautaires.

Activité 2 – Promouvoir l'inclusion et la cohésion sociale des Peuples Autochtones (PA) dans la Lobaye et l'Ombella-M'Poko

Les peuples autochtones (PA) en RCA sont parmi les groupes les plus marginalisés : forte précarité des habitats, absence d'accès durable à l'eau potable, exclusion sociale et politique, vulnérabilité accrue face aux chocs climatiques et sanitaires. Cette situation alimente des tensions récurrentes avec les autres communautés rurales et fragilise la cohésion territoriale. L'intervention du PARCA vise à répondre aux besoins prioritaires exprimés par ces communautés et validés par le Ministère de l'Environnement, tout en intégrant une approche participative et inclusive. Elle combine trois leviers : i) améliorer les conditions de vie par des infrastructures sociales de base (eau potable), et d'autres [infrastructures communautaires qui bénéficieront à l'ensemble de la communauté, ainsi que par des appuis spécifiques pour le développement d'activités génératrices de revenus permettant aux PA performants de prendre personnellement en charge la construction de leurs abris, comme effets du projet](#), ii) renforcer les capacités communautaires en gouvernance et cohésion sociale, iii) garantir l'intégration des PA dans les instances de gouvernance locale et les chaînes de valeur agricoles. [Sur la base de l'expérience du PREPAS dans ce type d'intervention, le REPALEAC sera mobilisé pour assurer l'ingénierie sociale et capitaliser sur ces actions catalytiques pour mobiliser d'autres ressources comme des financements des IP pour la mise à échelle de ces interventions.](#)

Action 1 – Améliorer l'accès à l'eau potable.

Cinq postes d'eau potable autonomes seront construits dans les villages autochtones de la Lobaye et de l'Ombella-M'Poko, en utilisant des systèmes adaptés aux conditions locales (forages équipés de pompes solaires, dispositifs de stockage et points de puisage). Comme cela a été développé dans le cadre du PREPAS, chaque ouvrage est géré par un comité d'usagers de l'eau, composé majoritairement de représentants autochtones, formés en maintenance préventive, gestion financière (cotisations, fonds d'entretien) et suivi communautaire. Les financements mobilisés par le projet couvrent la construction et l'équipement, tandis que les communautés contribuent en nature (main-d'œuvre locale, sécurisation foncière) et par la mise en place de cotisations annuelles pour l'entretien. Les outils du PREPAS et l'ingénierie sociale développés par le PREPAS seront capitalisés à cet effet avec l'accompagnement du Réseau des Populations Autochtones et Locales pour la gestion durable des écosystèmes forestiers d'Afrique Centrale (REPALCA).

Action 2 – Appui à la réalisation d'infrastructures sociocommunautaires.

L'essentiel de l'investissement sera concentré sur la création d'**infrastructures communautaires productives et essentielles**, qui bénéficient à l'ensemble du village/site et maximisent les gains : [infrastructures de productivité](#) (Magasin de stockage post-récolte, point de vente/marché local); [infrastructures sociales de base](#) (Hangar pour les réunions et la gouvernance et animation de marché local hebdomadaire pour la valorisation des produits forestiers non ligneux, mise en réseaux, écoulement des produits

agricoles...). Ces infrastructures contribuent à l'amélioration de l'accès au marché, la réduction des pertes post-récolte et la salubrité, donc la productivité rurale.

Action 3 – Appuis spécifiques pour le développement d'activités génératrices de revenus.

L'appui est conçu comme un levier d'autonomisation qui soutient l'amélioration de la mise en marché pour booster les revenus des ménages PA, ou sera distribué via des foires agricole de récompenses pour les producteurs les plus performants dans les activités déjà développés plus haut. Cela permettra aux ménages de se prendre en charge personnellement dans la construction de leurs abris selon leurs critères culturels (modestie, matériaux locaux). Le REPALCA fera appel aux financements et partenaires divers pour mobiliser les ressources nécessaires pour soutenir ces actions et atteindre plus de bénéficiaires. Les mécanismes de financement des IP pourront être mobilisés à cet effet.

Action 4 – Renforcer la gouvernance communautaire et la cohésion sociale.

Sous la coordination et l'animation du REPALCA, les organisations communautaires autochtones recevront des formations en gouvernance inclusive, gestion de conflits et suivi citoyen. Des sessions de sensibilisation à la cohésion sociale et à la prévention des conflits intercommunautaires seront organisées, avec un accent sur les zones à forte pression foncière et à mobilité élevée des populations. Les leaders autochtones seront intégrés dans les comités locaux de développement agricole et de gestion des infrastructures financées par le PARCA, garantissant leur participation aux décisions stratégiques.

Action 5 – Garantir l'inclusion sociale et la gestion des doléances.

Des mécanismes de participation et de gestion des plaintes adaptés aux spécificités culturelles et linguistiques des PA seront mis en place. A travers l'ingénierie sociale du REPALCA, des facilitateurs communautaires, parlant les langues locales, aideront à lever les barrières liées au genre, à l'âge et au handicap. Les OPA et collectivités locales recevront des formations pour assurer que les PA soient inclus dans la contractualisation, la gestion des ressources et le suivi des activités. Un système de doléances sera relié au mécanisme global du projet, mais avec un guichet spécifique pour les communautés autochtones.

Activité 3 – Gérer les risques de fragilité et prévenir les conflits

La République centrafricaine reste confrontée à une fragilité structurelle marquée : pauvreté généralisée, insécurité alimentaire chronique, marginalisation des femmes et des peuples autochtones, tensions intercommunautaires, gouvernance faible et insécurité persistante. Dans les zones d'intervention du PARCA, ces vulnérabilités se manifestent particulièrement autour des ressources foncières et hydriques, des relations entre agriculteurs et éleveurs, de la marginalisation des PDI et PA, et de la stigmatisation de certains groupes (Peuls, Aka). Les investissements productifs du projet, CTA, périmètres maraîchers, pistes rurales, risquent d'exacerber des tensions locales s'ils ne sont pas accompagnés de dispositifs de gestion des conflits. Cette activité vise donc à renforcer la cohésion sociale et à minimiser les risques, en intégrant les principes de « Ne Pas Nuire » et de sensibilité aux conflits dans toutes les interventions.

Action 1 – Réaliser et actualiser des études de dynamique des conflits.

Une étude initiale est conduite pour analyser les liens entre investissements du PARCA, tensions locales et chaînes de valeur agricoles. Elle couvre les facteurs de conflits fonciers, l'accès aux ressources, la mobilité des populations, les dynamiques identitaires et la présence d'acteurs armés. Cette étude est actualisée tous les deux ans afin d'ajuster les stratégies. Elle fournit à l'UGC, aux DRA et aux OPA une cartographie des risques et des recommandations opérationnelles pour le ciblage, la localisation des infrastructures et la gouvernance des filières.

Action 2 – Former les acteurs à la sensibilité aux conflits et au « Ne Pas Nuire ».

À la suite de chaque étude, des formations pratiques sont dispensées à l'équipe du PARCA, aux DRA, aux OPA et aux collectivités locales. Elles portent sur l'analyse des conflits,

l'intégration des principes de sensibilité aux conflits dans la planification et la mise en œuvre, et la gestion inclusive des ressources. Ces sessions intègrent des modules sur la gouvernance foncière, la prévention de l'exclusion des groupes vulnérables et la gestion des différends liés aux chaînes de valeur. Cette approche institutionnalise une culture de gestion des risques et renforce les capacités locales de prévention.

Action 3 – Renforcer la communication sociale par les radios communautaires.

Le projet met en place un partenariat avec huit radios locales opérant dans les préfectures cibles. Ces radios produisent et diffusent régulièrement des émissions en langues locales sur la cohésion sociale, la gestion foncière, l'inclusion et la prévention des conflits. Les programmes associent leaders communautaires, femmes, jeunes et représentants des peuples autochtones. Cette stratégie de communication inclusive favorise le dialogue, déconstruit les stéréotypes et contribue à bâtir un climat de confiance entre producteurs, OPA et acteurs privés.

Volet 1.4. Restauration des écosystèmes productifs dégradés

Restauration des écosystèmes productifs dégradés. L'augmentation de la productivité agricole au niveau des bassins de production agricole est en partie conditionnée par les conséquences des changements climatiques et des dégradations de leur environnement périphérique immédiat. Ces dégradations sont en fait moins dues aux conséquences des changements climatiques (qui se traduisent par une irrégularité des précipitations et une augmentation des températures moyennes) que les nombreuses pressions anthropiques locales qui se traduisent par une exploitation non durable des ressources naturelles stratégiques comme l'eau et les sols. Dans les zones les plus dégradées, PARCA adoptera une approche résolument systémique et intégrative, considérant que le développement de la productivité agricole dans les bassins de production ne peut être dissocié de la mise en place de modes gestion durable des ressources naturelles des sous-bassins versants situés à proximité directe.

Le PARCA mettra en œuvre un dispositif intégré de restauration des écosystèmes productifs dégradés pour rétablir la fertilité des sols et le cycle de l'eau, renforcer la biodiversité et accroître la résilience des ménages dans les bassins de production.

Activité 1 – Diagnostic participatif des sous-bassins versants et de l'usage des territoires

Les diagnostics participatifs permettront d'identifier les zones les plus fragiles, avec un site retenu dans chaque préfecture, soit huit au total parmi les sites de production retenus au volet 1.1. Ces sites seront proposés par le MADR sur la base d'une analyse argumentée, puis validés en Comité de pilotage.

La première étape, impliquera des discussions et des échanges avec divers acteurs locaux tels que les autorités locales (mairies), et les représentants des services déconcentrés de l'agriculture et de l'environnement (du MADR, de l'ACDA, de l'ANDE, des DREDD), les OPA locales, ainsi que des représentants des groupes les plus vulnérables (femmes, jeunes, personnes présentant un handicap, PA, PDI).

Des exercices de cartographie participative et d'autres études nécessaires seront menés pour déterminer les caractéristiques du territoire, aidant ainsi les communautés à repérer les zones dégradées et à envisager des solutions possibles, en mettant l'accent sur les besoins des groupes plus vulnérables.

Cela permettra de représenter les différents types d'occupation des sols du territoire villageois comme par exemple les zones d'habitation, les voies de communication, les infrastructures sociales et/ou communautaires (points d'eau, écoles, centres de santé, lieux de culte, etc.), les zones cultivées, les zones de défriche et jachère, les plantations fruitières, les zones boisées, les aires de pâturage, les cours d'eau, les sources, les sites du patrimoine culturel (sites ou forêts sacrés), etc. Cet exercice préliminaire de cartographie participative pourra aussi s'appuyer sur des images satellitaires et des cartes topographiques dans lesquelles figurent les cours d'eau.

Les communautés seront guidées dans l'identification et l'analyse de solutions durables pour la gestion des ressources naturelles et les bonnes pratiques agricoles. Cela permettra aux communautés rurales d'identifier et de localiser précisément les zones les plus dégradées de leurs terroirs et de réfléchir aux causes et conséquences des problématiques locales associées (érosion, déforestation, zone de brise feu, assèchement des cours d'eau, tarissement des sources, inondations, passage du bétail, baisse de la fertilité des sols, etc.).

Au cours de cet exercice, les communautés rurales seront accompagnées dans la recherche et l'analyse des solutions potentielles et des options de gestion durable des ressources naturelles et des bonnes pratiques agricoles, comme :

- l'amélioration des modes de gestion de l'eau ;
- l'amélioration des capacités de rétention et d'infiltration des eaux de pluie ;
- la gestion intégrée de la fertilité des sols et des stratégies pour la réduction de l'érosion ;
- le développement de l'agroforesterie aux seins des exploitations ;
- la protection des zones boisées pour une meilleure valorisation des produits forestiers non ligneux

et pour la récupération des services écosystémiques, notamment la biodiversité ;

- la protection du couvert végétal au niveau des têtes de source ;
- la restauration des forêts galeries et de la végétation le long des cours d'eau ;
- la création de couloirs de transhumance s'il y a lieu ;
- la création ou amélioration de zones de pâturage communautaire, etc.

Cette démarche permettra également d'identifier les sites au sein des grappes de villages où les investissements seront réalisés, à l'échelle du paysage communautaire ainsi qu'au niveau des groupements ou des exploitations familiales individuelles.

Activité 2 – Mise en œuvre des 20 plans d'aménagement durable des sous bassins versants

Sur la base des priorités identifiées par les parties prenantes locales de chacun des 8 sites au cours des processus d'élaboration participative des plans d'aménagement des sous-bassins versants, l'étape suivante consistera à soutenir les communautés dans la mise en œuvre des actions retenues dans les zones considérées comme les plus sensibles et stratégiques à travers : la gestion durable des forêts existantes, la plantation de nouveaux arbres, le développement de l'agroforesterie, ou encore la réalisation d'aménagements légers (brise feu, régénération naturelle assistée, cordons pierreux en cas de forte érosion, digues, couloirs de transhumances ou mise en défens (en cas de présence de troupeaux). Il s'agira en particulier d'assurer la plantation des arbres à chenilles, via des approches agroforestières associant la culture de *Gnetum africanum* dans ces zones dégradées, afin d'améliorer les conditions alimentaires locales et/ou générer des ressources additionnelles pour les ménages. Il s'agira aussi de soutenir la production de café en agroforesterie. D'autres PFNL pourront être promus selon les besoins des communautés locales (fruitiers, arbres légumineuses ...). Ces travaux aboutiront à la restauration de 1 600 hectares et à la production de 400 000 plants dans des pépinières locales. Le suivi de ces aménagements sera supervisé par la direction des Eaux et Forêts.

Activité 3 – Formation participative à la gestion de pépinières et aux métiers du reboisement avec les communautés pygmées

Les communautés pygmées occuperont une place centrale dans ce volet. Il s'agira de proposer de développer des compétences spécifiques à la production de plants (activités de pépinières), et à la gestion de plantations arborées (travaux de plantations et de soins aux arbres). Ainsi le PARCA soutiendra les communautés pygmées pour dans l'acquisition de compétences professionnelles reconnues dans la préservation des ressources et l'agroforesterie, le projet participera ainsi à leur intégration économique et sociale.

L'ensemble des actions de ce volet soutiendra environ 5 000 ménages vulnérables, tout en transformant des zones dégradées en espaces durables de résilience, de sécurité alimentaire et de dynamisme économique.

4.2.2 Composante/effet direct 2: Environnement institutionnel, réglementaire et organisationnel propice

Effet attendu : Les institutions publiques et les organisations professionnelles ont renforcé leurs capacités à accompagner les chaînes de valeur rurales, ont structuré la concertation avec les acteurs privés, et ont mis en œuvre des cadres réglementaires favorables au développement inclusif et résilient.

Volet 2.1. Renforcement des capacités de mise en œuvre des chaînes de valeur inclusives

Activité 1 – Structurer et professionnaliser les OPA, les MPME et les partenariats autour des CTA

Les OPA constituent le socle de l'intégration des producteurs dans les chaînes de valeur agricoles en RCA. Depuis plus de dix ans, les projets financés par le FIDA (y compris PRAPAM, PREPAS, et PEAJ/LYSP) ont déjà appuyé environ 1 400 OPA dans leur structuration initiale, en facilitant leur accès aux intrants, aux équipements et aux marchés locaux. Cependant, la majorité de ces organisations reste encore fragile : gouvernance interne inégale, faible capitalisation financière, capacités limitées de gestion entrepreneuriale et difficultés à contractualiser avec le secteur privé et les institutions financières.

Le PARCA adopte une stratégie de consolidation, en s'appuyant sur les acquis du portefeuille FIDA, pour transformer ces OPA en coopératives viables, bancarisées et professionnalisées, pleinement insérées dans les chaînes de valeur promues autour des CTA. En parallèle, l'activité accompagne les MPME rurales partenaires, déploie un dispositif endogène de conseillers coopératifs et crée des plateformes multi-acteurs pour renforcer les partenariats. En renforçant les réseaux professionnels, PARCA renforce l'inclusivité des filières, les producteurs se trouvent moins isolés, font entendre leurs préoccupations, accéder à des dispositifs villageois d'épargne et de crédit, leurs organisations sont reconnues et ils se trouvent en position moins vulnérabilité, mieux armés pour faire face aux incertitudes climatiques.

Action 1 – Consolider la structuration légale et organisationnelle des OPA

Les 1 400 OPA déjà bénéficiaires des projets FIDA sont accompagnées pour achever leur transition vers le statut légal de coopératives. Ce processus couvre la révision des statuts, l'adoption de règlements internes, l'organisation d'assemblées générales électives et la mise en place de conseils d'administration fonctionnels. Les OPA sont également formées à la tenue des registres obligatoires (membres, assemblées, finances). Le rôle des DRA est de superviser le processus de reconnaissance officielle, en lien avec les autorités préfectorales. Les OPA cofinancent ces démarches par leurs cotisations internes et en prenant en charge une partie des frais administratifs (immatriculation, frais de notariat).

Action 2 – Professionnaliser la gestion entrepreneuriale et les compétences coopératives

Environ 2 600 membres, dont 40 % de femmes et 40 % de jeunes au minimum, sont formés à la gestion entrepreneuriale : planification de production, calcul des coûts de revient, gestion de trésorerie, analyse de marges et négociation contractuelle avec les CTA et les transformateurs privés. Des outils pratiques (modèles de plan d'affaires, canevas de calcul de prix de revient, manuels simplifiés de gestion coopérative) sont diffusés. Les sessions sont animées par des prestataires de services spécialisés et validées par la CNOP-CAF. Les OPA contribuent à travers l'accueil logistique des sessions (mise à disposition de locaux, restauration communautaire) et en assurant la mobilisation des participants.

Action 3 – Développer l'inclusion financière à travers les AVEC et l'accès au crédit formel.

500 Associations Villageoises d'Épargne et de Crédit (AVEC) sont renforcées et accompagnées dans leur fonctionnement : collecte hebdomadaire de l'épargne, octroi de microcrédits internes, tenue des cahiers de caisse et partage annuel des bénéfices. Les AVEC permettent de renforcer la culture de l'épargne et d'améliorer la liquidité des OPA. Ce mécanisme prépare les coopératives à intégrer progressivement le système formel : ouverture de comptes collectifs auprès des IMF, accès aux crédits agricoles pour financer les intrants et les équipements mieux adaptés. Les contributions proviennent des membres eux-mêmes, qui alimentent le capital de base de chaque AVEC par des cotisations régulières. Les IMF partenaires accompagnent la bancarisation progressive des coopératives.

Action 4 – Déployer un dispositif endogène de conseillers coopératifs et de délégués techniques

Un vivier de conseillers coopératifs (issus des OPA) et de délégués techniques est formé à travers des modules pratiques en gouvernance coopérative, agronomie climato-intelligente, gestion des intrants et contractualisation. Ces conseillers assurent un encadrement de proximité des OPA : appui à la préparation des plans de culture, diffusion des pratiques agroécologiques adaptée au changement climat, suivi de l'utilisation des crédits agricoles et appui aux relations contractuelles avec les CTA. Leur rémunération repose sur un système mixte : contributions des OPA via les cotisations des membres et revenus générés par les services techniques (ex. appui à la négociation de contrats, suivi qualité). L'UGC assure la coordination du dispositif, avec une évaluation annuelle des performances.

Action 5 – Créer et animer des plateformes multi-acteurs régionales autour des CTA

Six plateformes multi-acteurs sont installées dans les bassins de production où opèrent les CTA. Elles regroupent producteurs, MPME rurales, transformateurs, IMF, collectivités locales et services techniques. Ces plateformes organisent des rencontres trimestrielles pour : négocier les prix de référence, contractualiser les volumes à livrer, discuter des problèmes logistiques (transport, stockage) et arbitrer les différends entre acteurs. Les OPA participent financièrement à l'organisation (cotisations, mise à disposition de ressources logistiques) tandis que l'UGC assure la facilitation et le suivi de l'inclusion (parité femmes-hommes, représentation des jeunes et des peuples autochtones).

Action 6 – Former des tractoristes et renforcer l'ONASEM

Un partenariat est établi avec la Chambre d'Agriculture et du Tourisme (CAT) pour former 50 jeunes tractoristes en conduite, entretien et gestion de parcs de mécanisation. Les bénéficiaires cofinancent leur formation par une contribution symbolique et s'engagent à fournir des services mécanisés aux OPA et coopératives locales. En parallèle, l'ONASEM est renforcé dans ses capacités d'homologation et de contrôle qualité des semences. L'appui couvre la formation des inspecteurs semenciers, l'équipement des laboratoires et l'élaboration de protocoles de certification alignés sur les normes régionales CEMAC. L'ONASEM mobilise ses ressources internes (agents et infrastructures) pour cofinancer les activités et garantir la durabilité du dispositif.

Activité 2 – Renforcer les organisations de la filière café et du sésame

Les filières café et sésame, historiquement porteuses en RCA, souffrent d'une fragmentation institutionnelle et d'un déficit d'organisations solides capables d'assurer leur gouvernance. Les coopératives existantes manquent de professionnalisation, d'outils de gestion et d'ancrage légal, tandis que l'absence d'interprofessions freine la régulation, la fixation des normes de qualité et la négociation collective avec les acheteurs. Cette activité vise à structurer durablement les coopératives et interprofessions du café et du sésame afin de transformer deux filières de rente fragiles en moteurs compétitifs, résilients au climat et intégrés dans les marchés régionaux et de niche.

Action 1 – Restructurer et professionnaliser les coopératives caféières

Trente coopératives de producteurs de café sont restructurées. L'appui couvre la mise à jour des statuts et règlements, la mise en place d'outils de gestion (cahiers de caisse, registre des membres, contrats types), la formation des comités de gestion et le renforcement des capacités en gouvernance démocratique. Chaque coopérative est accompagnée pour élaborer un plan d'affaires sectoriel (production, transformation, commercialisation). Les coopératives apportent leur cofinancement via les cotisations des membres et l'ouverture de comptes bancaires auprès des IMF partenaires.

Action 2 – Créer et opérationnaliser une interprofession café

Une interprofession café est mise en place, regroupant coopératives, transformateurs, exportateurs et institutions publiques (ORCCPA, ONMAP). Son mandat est de réguler la filière, d'assurer la concertation, de fixer les standards de qualité et de coordonner la contractualisation avec les acheteurs nationaux, régionaux et internationaux. L'appui couvre la formation de ses organes de gouvernance, l'élaboration d'un plan stratégique de filière et l'installation d'outils de traçabilité. Le financement provient de crédits agricoles contractés par les coopératives et transformateurs, sécurisés par un mécanisme de garantie du PARCA, et du cofinancement direct des acteurs (cotisations professionnelles, frais d'adhésion).

Action 3 – Structurer les coopératives de sésame et accompagner une interprofession émergente

Quinze coopératives de sésame sont appuyées pour consolider leur statut légal, formaliser leurs structures de gouvernance et améliorer leur gestion entrepreneuriale. L'accompagnement inclut la formation des comités de gestion, la mise en place d'outils de suivi de production et l'appui à la contractualisation avec le CTA 5 (Ouaka). En parallèle, une interprofession émergente du sésame est appuyée dans sa structuration progressive : définition de son mandat, adoption de textes fondateurs, mobilisation des acteurs privés (semenciers, transformateurs) et mise en place de services communs (information de marché, contrôle qualité). Les coopératives financent leur fonctionnement par les cotisations et participent en nature (mobilisation des membres, logistique locale).

Action 4 – Consolider la gouvernance sectorielle et l'intégration aux marchés.

Les interprofessions café et sésame sont outillées pour établir des relations formelles avec les CTA, négocier des contrats de volume/prix avec les acheteurs régionaux, et sécuriser des débouchés auprès de marchés de niche (commerce équitable, bio). L'appui inclut la formation en normes de qualité, la mise en place de procédures de certification et l'élaboration de contrats types. Les acheteurs et transformateurs apportent leur contribution via des contrats commerciaux, tandis que les coopératives participent au financement des certifications par des prélèvements sur les ventes.

Activité 3 – Renforcer les capacités de la Chambre d'Agriculture et du Tourisme (CAT)

La Chambre d'Agriculture et du Tourisme (CAT) joue un rôle institutionnel clé dans le développement agricole et rural en RCA. Historiquement, son mandat est resté sous-exploité en raison d'un déficit de ressources, de compétences et d'outils modernes de gestion. Pourtant, son ancrage national et sa légitimité auprès des producteurs en font un partenaire stratégique pour l'accompagnement des coopératives, la professionnalisation des organisations paysannes et l'appui aux filières agricoles. L'appui du PARCA vise à repositionner la CAT comme institution de référence dans la structuration des chaînes de valeur, la promotion de partenariats productifs et la formation de cadres publics et privés.

Action 1 – Former 2 000 agents publics et privés

La CAT, avec l'appui de l'UGC et des DRA, organise un programme de formation destiné à 2 000 acteurs (agents techniques du MADR, leaders de coopératives, cadres de MPME rurales). Les modules couvrent la gestion coopérative (gouvernance, comptabilité, transparence), la contractualisation commerciale avec les CTA et les transformateurs privés, et le contrôle qualité des produits agricoles. Chaque formation est validée par une

certification délivrée par la CAT, renforçant sa crédibilité institutionnelle. Les participants contribuent en partie à travers leurs organisations (OPA/MPME) par des cotisations ou la mise à disposition de ressources logistiques (locaux, repas).

Action 2 – Développer les compétences en partenariats productifs

La CAT met en place des ateliers spécialisés sur la mise en place et la gestion de partenariats productifs entre producteurs, transformateurs, opérateurs logistiques et institutions financières. Les formations incluent la préparation et la négociation de contrats de partenariat, la gestion des risques commerciaux et la répartition équitable des marges dans les chaînes de valeur. Les coopératives et MPME participantes cofinancent les ateliers en mobilisant leurs membres et en assumant une partie des frais organisationnels.

Action 3 – Outiller la CAT pour le contrôle qualité et l'appui technique

Le PARCA équipe la CAT en outils de contrôle qualité (kits de mesure d'humidité, balances certifiées, manuels de certification simplifiés) et en supports pédagogiques pour accompagner les coopératives dans le respect des standards de qualité. La CAT forme des inspecteurs de terrain chargés d'appuyer les OPA et MPME dans la vérification des produits avant leur livraison aux CTA. Ces activités sont cofinancées par les bénéficiaires via des frais de service prélevés lors des prestations de certification ou d'accompagnement.

Action 4 – Renforcer la gouvernance et la durabilité institutionnelle de la CAT

L'appui inclut un accompagnement en gouvernance interne et en gestion stratégique : révision du plan institutionnel de la CAT, modernisation de ses statuts et procédures internes, mise en place d'un système de suivi des prestations et des formations. L'objectif est de garantir que la CAT puisse maintenir son rôle au-delà de la durée du projet, en assurant une partie de son financement par des prestations payantes (formations, certification, accompagnement aux coopératives).

Volet 2.2. Appui à la co-construction de politiques de chaînes de valeur

Activité 1 – Co-construire des politiques et cadres réglementaires inclusifs

Le contexte institutionnel et réglementaire de la RCA reste marqué par l'absence d'une loi agricole et par des textes fonciers et semenciers encore inachevés ou peu appliqués. Cette lacune affaiblit la compétitivité des filières et crée une insécurité juridique pour les producteurs et investisseurs. Les discussions menées avec le MADR, l'Assemblée nationale, les institutions spécialisées (ONASEM, ORCCPA, ACDA, ANDE, ONMAP) et le secteur privé ont confirmé l'urgence d'actualiser et d'opérationnaliser le cadre légal agricole, foncier et semencier, en veillant à ce qu'il réponde aux attentes des producteurs et agrégateurs locaux.

L'approche du PARCA repose sur la co-construction, en associant systématiquement les producteurs, les coopératives, les MPME, les agrégateurs, les collectivités locales et les institutions publiques. Cette méthode favorise la transparence, la redevabilité et l'appropriation par les acteurs. Elle combine trois leviers : i) appui au processus d'adoption de la loi agricole et de la réforme foncière, ii) élaboration et diffusion d'outils normatifs essentiels, iii) vulgarisation et appropriation des textes par les acteurs des chaînes de valeur.

Action 1 – Appuyer le processus d'adoption de la loi agricole et de la réforme foncière

Le PARCA organise une série de consultations inclusives, décentralisées autour des CTA, pour passer en revue les avant-projets de lois agricoles et foncières. Les OPA, interprofessions, agrégateurs et autorités locales formulent leurs préoccupations, qui sont ensuite portées par des délégations auprès du MADR et de la Commission parlementaire en charge. Une équipe mixte (producteurs, syndicats, interprofessions) suit le processus jusqu'à l'adoption des textes. Une fois votées, les lois font l'objet de campagnes de dissémination et de sensibilisation dans les bassins de production. L'UGC coordonne et finance ces activités, tandis que les OPA cofinancent à travers leur mobilisation et la diffusion locale.

Action 2 – Concevoir et diffuser des outils normatifs essentiels

Le PARCA appuie l'élaboration d'outils réglementaires pratiques et sectoriels pour faciliter l'application des réformes. Ces outils incluent :

- un guide d'exportation du café et du sésame validé avec l'ORCCPA ;
- un manuel national des systèmes semenciers piloté par l'ONASEM ;
- un guide opérationnel à l'usage des agrégateurs agricoles ;
- un guide de gestion des plateformes multi-acteurs et interprofessions ;
- une version actualisée du guide de contrôle qualité (produits agricoles, aviculture, huile, manioc) avec l'ORCCPA, l'ACDA et l'ANDE.

Ces documents, diffusés sous format papier et digital, sont mis à disposition des coopératives, MPME, CTA et collectivités. Les institutions partenaires (ORCCPA, ONASEM) contribuent en ressources techniques et en personnel pour leur élaboration.

Action 3 – Vulgariser et assurer l'appropriation des réformes par les acteurs

Deux grandes sessions de sensibilisation par an sont organisées dans chaque CTA, ciblant environ 100 participants par site (OPA, coopératives, MPME, collectivités, services techniques). Les thèmes abordés incluent : la charte d'investissement, les exonérations d'intrants, le rôle des offices publics (ACDA, ORCCPA, ONMAP, ANDE), la loi agricole et foncière adoptées, ainsi que les mécanismes de contractualisation inclusifs. Ces sessions servent aussi de tribune pour dénoncer les tracasseries et obstacles rencontrés par les producteurs dans l'accès aux marchés. Les chambres régionales d'agriculture jouent un rôle central dans l'organisation et la mise en réseau.

Volet 2.3. Renforcement institutionnel des institutions publiques

Activité 1 – Appuyer les institutions publiques partenaires du PARCA

Le fonctionnement efficace et durable des chaînes de valeur agricoles promues par le PARCA repose sur un environnement institutionnel solide. Or, les institutions publiques en RCA, notamment le MADR, l'ACDA, l'ANDE, l'ORCCPA, l'ONMAP, la DGE, l'ACFPE et la CAPMEA, souffrent de moyens humains, logistiques et techniques limités. Cette faiblesse fragilise leur capacité à jouer pleinement leur rôle de régulation, de planification, de suivi et d'appui technique. Le PARCA vise donc à renforcer ces institutions au niveau central (politiques, normes, coordination) et déconcentré (mise en œuvre, proximité avec les producteurs) afin de consolider l'ancrage institutionnel du programme et de pérenniser les acquis des projets FIDA précédents. Elles bénéficieront d'assistance techniques internalisées pour les accompagner à développer leurs outils de gouvernance (manuel de procédures, guides de planification, canevas de suivi, procédures de passation, modèles de rapportage) et des capacités de coordination, de gestion, de suivi évaluation, de contrôle interne et de reddition des compte répondant aux standards des projets et de bailleurs.

Action 1 – Réhabiliter et équiper les directions régionales du MADR et du MESA

Cinq directions régionales du MADR et du MESA, situées dans les zones d'intervention stratégiques du PARCA, seront réhabilitées et mises aux normes (réfection des bureaux, installation de réseaux électriques et solaires, sécurisation des locaux, mise en conformité sanitaire). Ces directions seront équipées en mobilier, en matériel informatique connecté et en outils de gestion de données pour améliorer leur efficacité. Le MADR et le MESA mobilisent leurs services techniques pour superviser les travaux, tandis que les collectivités locales contribuent en nature (mise à disposition des terrains, main-d'œuvre locale).

Action 2 – Mettre aux normes le laboratoire de l'ORCCPA

Le laboratoire de l'ORCCPA, essentiel pour garantir la qualité sanitaire et commerciale du café et du cacao, sera modernisé pour répondre aux normes internationales. L'appui couvre la rénovation des infrastructures, l'acquisition d'équipements de contrôle (humidimètres, chromatographes, balances certifiées) et la formation des techniciens. L'ORCCPA cofinance

par la mise à disposition de personnel qualifié et la prise en charge d'une partie des frais de fonctionnement, afin d'assurer la durabilité de l'initiative.

Action 3 – Former 1 000 agents techniques et administratifs

Un vaste plan de formation est déployé pour renforcer les compétences en planification, suivi et évaluation, gouvernance sectorielle et gestion des filières. Les agents du MADR, de l'ACDA, de l'ANDE et des agences partenaires bénéficient de modules pratiques sur : l'élaboration de plans de développement agricole, l'analyse statistique et économique (DGE), le suivi de la performance des chaînes de valeur, la gestion des normes de qualité, la gouvernance participative, le changement climatique et ses impacts en agriculture. Les sessions sont cofinancées par les institutions bénéficiaires (frais logistiques, mobilisation des agents) et validées par l'UGC.

Action 4 – Fournir des moyens logistiques et des outils opérationnels

Les structures déconcentrées reçoivent un appui en moyens logistiques : véhicules 4x4 pour les DRA, motos pour l'encadrement de proximité, équipements informatiques connectés, logiciels de gestion et systèmes de communication modernes. Ces moyens permettent d'améliorer la mobilité des équipes techniques, le suivi sur le terrain et la transmission rapide des données à l'UGC. Les bénéficiaires (DRA, services déconcentrés) participent à l'entretien courant et au carburant pour garantir la durabilité de l'investissement.

Action 5 – Déployer un appui technique institutionnel pour le transfert de compétences

Le PARCA met en place des cellules de travail mixtes (UGC, cadres nationaux, ATI) dans les institutions partenaires afin d'accompagner la montée en compétences. Ces cellules développent des outils standards (guides de planification, canevas de suivi, procédures de passation) et assurent un transfert progressif des responsabilités de gestion vers les institutions nationales. Le dispositif est suivi à travers des évaluations annuelles de capacités, conditionnant l'intégration complète des fonctions à partir de la cinquième année.

Action 6 – Renforcer les capacités de la Direction Générale de l'Environnement (DGE)

La DGE, secondée par ses Directions régionales de l'environnement et du développement durable (DREDD), est l'autorité nationale compétente en matière de sauvegardes environnementales et sociales. Elle gère à ce titre le registre des études d'impacts. Les agents concernés par ces missions recevront des formations à l'évaluation des études d'impacts et l'analyse de plans de gestion, et seront soutenus pour réaliser des missions d'inspection dans le cadre des travaux/infrastructure du PARCA.

Activité 2 – Renforcer les capacités du MADR pour la gouvernance et le pilotage du secteur agricole

Le Ministère de l'Agriculture et du Développement Rural (MADR) reste confronté à une faiblesse structurelle de son système d'information, marquée par la fragmentation des bases de données, l'absence de mécanismes de collecte harmonisés et une faible capacité d'analyse pour orienter les politiques publiques. Cette situation limite la planification sectorielle et fragilise la redevabilité institutionnelle. Dans la continuité des initiatives en cours (RUCHE, SIM-GALATII), le PARCA appuie la mise en place d'un système digitalisé national de gestion des données agricoles afin de moderniser le suivi du secteur, de renforcer la gouvernance et de promouvoir une culture d'apprentissage institutionnel tout en offrant des opportunités de marchés aux producteurs.

Action 1 – Mettre en place une plateforme nationale de données agricoles

Le projet va capitaliser sur la dynamique lancée par le PEAJ et le PREPAR pour le développement d'une plateforme web/mobile permettant la saisie, le traitement, l'archivage et la diffusion des données agricoles. La plateforme intègre :

- des modules de collecte (intrants, production, marchés, infrastructures),

- un système géoréférencé des investissements et infrastructures (pistes, CTA, périmètres maraîchers),
- des interfaces avec les bases de données des institutions spécialisées (ONASEM, ORCCPA, ONMAP, ACDA, ANDE),
- un tableau de bord automatisé pour le MADR et ses partenaires.

La maintenance est assurée pendant 7 ans par un opérateur privé sous contrat, avec transfert progressif de compétences aux services techniques du MADR.

Action 2 – Organiser un dispositif participatif de collecte et de suivi et évaluation

Le SIM-GALATII est opérationnalisé par deux campagnes de collecte annuelles couvrant l'ensemble des bassins de production. Les DRA et OPA, appuyées par des agents de l'ACDA et de l'ANDE, assurent la remontée des données, validées localement avant consolidation nationale. Le dispositif intègre des outils digitaux (tablettes, GPS, applications mobiles) et des canevas normalisés. La participation des OPA et collectivités locales est renforcée par des conventions de collaboration, incluant des contributions en nature (mobilisation des agents communautaires, mise à disposition de locaux).

Action 3 – Former et renforcer les capacités des agents publics

Trois sessions de formation nationales sont organisées pour 200 cadres du MADR, des DRA et des agences partenaires. Les modules portent sur :

- le management de bases de données,
- l'analyse statistique et l'utilisation d'outils numériques (Excel avancé, logiciels SIG, plateformes collaboratives),
- la gouvernance sectorielle basée sur l'évidence,
- le reporting institutionnel harmonisé.

Ces formations sont organisées par des prestataires spécialisés et cofinancées par le MADR via la mobilisation de ses cadres et la prise en charge d'une partie des coûts logistiques.

Action 4 – Instaurer une culture d'apprentissage institutionnel

Quatre groupes thématiques (suivi et évaluation, gestion axée sur les résultats, planification, gouvernance sectorielle) sont créés et fonctionnent comme laboratoires d'apprentissage. Ils organisent 13 sessions d'auto-évaluation sur la performance du secteur agricole durant le cycle du projet ainsi que sur le changement climatique et ses impacts en agriculture. Chaque session débouche sur un plan d'amélioration à court terme, intégré dans le PTBA national. Ce processus favorise l'appropriation des données par les décideurs et instaure une dynamique de redevabilité et de transparence.

Activité 3 – Appui à la Direction Nationale de la météorologie pour la mise en place de services météorologique agricole et d'un système d'alerte précoce

Placée sous la tutelle du ministère des transport, cette direction assure théoriquement la collecte des données météorologiques, la production de prévisions climatiques, et joue un rôle clé dans la mise en place de systèmes d'alerte précoce pour informer les populations et les secteurs économiques, notamment l'agriculture, sur les conditions climatiques. Pour autant, les dotations en personnes et en moyens (informatique, communication, stations météo) sont très insuffisantes pour conduire cette mission. Plusieurs réflexions sont en cours en vue de renforcer cette direction et lui permettre de conduire ses missions (projets de la Banque Mondiale et dans le cadre de REDD+ avec la FAO). Il convient donc de conduire une étude préalable fine avec le ministère des transports et les partenaires au développement mobilisés pour définir précisément les investissements et appuis les plus pertinents à soutenir dans le cadre du PARCA

Action 1 – Conduire une étude pour identifier les besoins prioritaires de la Direction Nationale de la Météorologie (DNM)

Cette étude permettra de mettre en place des services d'information de météo agricole dans les 8 zones d'intervention du PARCA. Cette étude sera conduite avec les différents bailleurs de fonds mobilisés sur cette question et aboutira, à un plan de soutien à la DNM précis dans la limite des moyens budgétaire prévus.

Action 2 – Mettre en œuvre le plan de soutien à la DNM

Il s'agira de couvrir l'acquisition de stations météorologiques et de renforcer des capacités institutionnelles et techniques des services d'information climatique et des systèmes d'alerte précoce. Outre le renforcement des capacités au niveau institutionnel sur différents thématiques, il conviendra de mettre en place d'un Système d'alerte précoce pour l'analyse des risques

Action 3 – Assurer la diffusion et la valorisation des informations météorologiques en agriculture

Il s'agira de prévoir la diffusion des prévisions et les alerte via des canaux adapté (radio, canaux professionnels via les CTA et CC) dans les langues locales. Il conviendra en parallèle de former les cadres du secteur agricole, les leaders agricoles locaux et les coopératives paysannes à la bonne l'interprétation des informations climatiques.

4.2.3 Composante / Effet direct 3 : Coordination du programme et gouvernance des chaînes de valeur

Avec une enveloppe globale de 9,2 millions USD, la composante 3 constitue l'ossature institutionnelle du PARCA et garantit son efficacité, sa transparence et sa durabilité. Elle repose sur trois volets complémentaires : (i) une coordination technique et fiduciaire assurée par une Assistance Technique Internationale et ses homologues nationaux, avec une stratégie de transfert progressif de compétences vers les institutions centrafricaines et une stratégie d'opérationnalisation ; (ii) un dispositif de suivi et évaluation robuste et participatif, intégrant enquêtes, évaluations indépendantes, ateliers de planification et outils digitaux modernes pour renforcer la redevabilité et l'apprentissage institutionnel; (iii) une gouvernance financière et une passation de marchés renforcées par la formation des équipes et des partenaires, afin de consolider la transparence, réduire les risques fiduciaires et optimiser l'utilisation des ressources. Ce dispositif intégré assurera la performance immédiate du programme tout en construisant les bases d'une pérennisation nationale des capacités.

Volet 3.1. Coordination et gestion assurées par l'ATI et les homologues nationaux

Assistance Technique Internationale pour la coordination et la gestion fiduciaire. Le PARCA mobilisera des ressources sur ses quatre premières années pour garantir rigueur fiduciaire et excellence technique à travers une assistance internationale de haut niveau. Six experts internationaux à temps plein (coordonnateur agrobusiness, gestion financière, passation de marchés, suivi et évaluation, infrastructures, sauvegardes environnementales et sociales) assureront la coordination et le pilotage stratégique du programme. Leur action sera renforcée par un pool d'experts spécialisés pour des missions ciblées d'innovation et de transfert de savoir-faire. Le dispositif appliquera une stratégie progressive de transfert de compétences vers les homologues nationaux, avec désengagement à partir de la cinquième année. Pour appuyer ce processus, huit missions annuelles de supervision et quatre ateliers de transfert seront organisés. Les coûts intègrent salaires, hébergement, voyages internationaux, missions, ateliers, équipements et pool d'experts. Cette approche garantit à la fois la performance immédiate et la pérennisation nationale des capacités de gestion et de coordination du PARCA.

Homologues nationaux pour la coordination et la gestion fiduciaire. Le PARCA mobilisera des ressources pour déployer seize cadres nationaux qui assureront la gestion du programme avec les ATI et la continuité et l'appropriation institutionnelle du dispositif. Au

niveau central, un coordonnateur technique national et cinq spécialistes sectoriels (finances, passation des marchés, suivi et évaluation, infrastructures, sauvegardes environnementales et sociales) conduiront le pilotage technique et fiduciaire avec l'ATI les cinq premières années, et seuls les trois ans restants. Dans les cinq antennes régionales, dix assistants en suivi et évaluation et comptabilité renforceront l'exécution de proximité. Ces cadres travailleront en binôme avec l'ATI, sur la base d'objectifs de performance centrés sur l'exécution du PTBA, la conformité aux procédures et la qualité des livrables. Bénéficiant d'un programme de formation spécialisée, ils participeront à dix missions de suivi et quatre ateliers annuels, afin de préparer le transfert intégral des fonctions à partir de la cinquième année. La répartition budgétaire prévoit les salaires, les formations et les missions et ateliers.

Au démarrage du financement du Fonds d'Adaptation au début de l'année 3 de PARCA, l'Expert ATI en sauvegardes environnementales et sociales et son Homologue national Spécialiste sauvegardes environnementales et sociales, auront en charge la gestion du Financement du FA. A partir de l'année 5, lorsque l'ATI sera terminée avec transfert de compétences aux homologues nationaux, le Spécialiste National sauvegardes environnementales et sociales aura en charge la gestion de la mise en œuvre du financement du FA. Dans les deux cas, ils seront sous la supervision des Experts Coordonnateurs techniques du PARCA.

Coordination stratégique et opérationnelle. La coordination du PARCA assurera l'alignement entre les niveaux national, régional et local, tout en consolidant le rôle du MADR et du FIDA dans la supervision. Sur le plan stratégique, cinq revues annuelles du Comité de suivi, un atelier national annuel et trois évaluations indépendantes de la performance de l'ATI garantiront la redevabilité et l'efficacité. Sur le plan opérationnel, le dispositif reposera sur huit véhicules 4x4 (un par antenne et trois au niveau central), dix motos pour l'accès aux zones enclavées et un calendrier de missions structuré (douze supervisions semestrielles du national vers le régional et vingt missions trimestrielles du régional vers le local). L'UGC, installée au MADR dans un bâtiment construit avec l'appui du FIDA, bénéficiera d'un budget annuel pour l'entretien des locaux et antennes régionales. La répartition des activités se décline en logistique missions, revues et ateliers, évaluations et autres activités de gestion.

Volet 3.2. Suivi et évaluation axé sur les résultats et la transparence

Suivi et évaluation des activités et impacts du programme. Le PARCA consacrera des ressources au suivi et évaluation afin de mesurer rigoureusement ses performances et ses effets et impacts transformateurs. Trois études socio-économiques (référence, mi-parcours, impact) permettront d'évaluer l'évolution des conditions de vie et l'atteinte des résultats. Une stratégie de ciblage et genre garantira l'équité et l'inclusion des femmes, des jeunes et des groupes vulnérables. Cinq enquêtes annuelles sur les effets directs (EAR) suivront la progression des résultats intermédiaires, tandis que deux études spécifiques qualitatives et quantitatives approfondiront l'analyse des changements et dynamiques locales d'appropriation au niveau du portefeuille FIDA. Ce dispositif intégrera systématiquement les enseignements dans la planification et l'adaptation du programme, assurant une gestion axée sur les résultats et la redevabilité.

Ateliers et missions de suivi évaluation. Le PARCA mobilisera des ressources pour garantir une supervision et un suivi et évaluation participatifs et de qualité. Seize ateliers semestriels de planification et d'évaluation permettront d'assurer la cohérence technique et opérationnelle des interventions. Le dispositif inclut aussi 16 missions de suivi par le RSE, huit missions conjointes de supervision et d'assistance technique FIDA/Gouvernement et deux missions stratégiques de revue à mi-parcours et d'achèvement. Ce système d'apprentissage continu renforcera la redevabilité, la conformité aux standards internationaux ainsi que l'atteinte durable des effets attendus.

Mise en place du dispositif de suivi évaluation. Le PARCA se dotera d'un système de suivi et évaluation moderne, intégré et opérationnel. Les appuis couvriront l'élaboration et la révision du manuel de procédures, la mise en place d'une base de données informatisée avec formation du personnel, l'opérationnalisation et la maintenance du dispositif, ainsi

que l'acquisition d'équipements spécialisés (GPS, tablettes, drones). Ce système, conçu pour renforcer l'efficacité de la gestion et la transparence, permettra un suivi rapproché des résultats, une meilleure analyse territoriale et une capitalisation continue des acquis.

Mise en place d'un mécanisme de gestion des griefs (MGG) et Plan d'Engagement des Partie-Prenantes. Conformément aux préconisations détaillées en annexe 5.2 du DCP, un MGG sera décliné sur la zone du projet. Il s'agit de fournir une voie formelle, accessible, transparente et efficace aux personnes et communautés affectées par les activités du programme pour exprimer leurs préoccupations, plaintes ou griefs. L'objectif fondamental du MGG est de faciliter la résolution rapide et équitable de ces griefs, contribuant ainsi à prévenir l'escalade des conflits et à favoriser un climat de confiance entre le programme et ses parties prenantes. Ce MGG sera partie intégrante du Plan d'Engagement des Parties Prenantes du PARCA également détaillé en annexe 5.2 du DCP.

Gestion de savoirs et communication. PARCA capitalisera le manuel de gestion des savoirs et de capitalisation conçu par le PEAJ pour le secteur et investira pour la stratégie de gestion des savoirs et de communication qui comprendra : (i) l'élaboration du manuel et plan opérationnel de GSC ; (ii) la mise en œuvre annuelle impliquant les OP avec la production et diffusion de bulletins, podcasts et infographies ; (iii) la capitalisation des expériences à travers trois films documentaires de haute qualité ; (iv) la production de supports (plaquettes, t-shirts, gadgets, panneaux) pour la visibilité nationale ; (v) l'acquisition d'équipements multimédia (appareils photo, enregistreurs, vidéo) ; et (vi) la couverture médiatique de huit événements majeurs (supervision, RMP, clôture). Ces interventions permettront une documentation systématique des acquis, un partage efficace des innovations et un positionnement stratégique de PARCA dans l'espace public et institutionnel.

Volet 3.3. Gestion financière et passation de marchés

Passation des marchés. Le PARCA mobilisera des ressources pour renforcer les capacités en passation de marchés, un levier essentiel de transparence et de bonne gouvernance. L'appui couvrira la formation BUILDPROC et la participation de six cadres clés (RPM, APM, ANDE, ANGAC, DGMP, ARMP) aux ateliers FIDA. Parallèlement, les partenaires bénéficieront d'ateliers de formation et de 60 missions d'appui sur le terrain, afin d'améliorer leurs compétences et d'assurer la conformité des procédures dans toutes les zones d'intervention.

Gestion financière. Le PARCA investira des ressources hors ATI, personnel et logistique pour renforcer la gestion financière à travers l'élaboration d'un manuel de procédures administratives, comptables et financières, l'acquisition d'un logiciel comptable moderne qui garantit fiabilité et traçabilité. Il sera également conduit des audits comptables et financiers réguliers afin d'assurer transparence, discipline budgétaire et conformité aux standards du FIDA et aux normes nationales.

4.2.4. Composante 4. Relèvement face aux calamités climat (Composante RED)

La RCA reste exposée à des chocs climatiques et environnementaux d'une intensité croissante : sécheresses prolongées, inondations destructrices, feux de brousse, infestations parasitaires ou invasions acridiennes mais aussi aux conflits armés. Dans ce contexte de fragilité extrême, le PARCA prévoit une composante de Réponse d'Urgence et de Désastre (RED) afin de protéger les acquis du projet et de maintenir la continuité des activités dans les bassins de production. Cette composante s'adresse en priorité aux ménages vulnérables, notamment les peuples autochtones, les femmes, les jeunes et les populations déplacées, afin d'éviter l'érosion des moyens de subsistance et de consolider la sécurité alimentaire et nutritionnelle.

Critères pour la déclaration de l'état d'urgence par type de catastrophe naturelle ou crise sécuritaire

Type	Sous type	Critère	Type officiel de déclaration	Autorité/Source pour déclarer au niveau national
Météorologique	Tornade	Vitesses du vent soutenues : classées selon l'échelle de vent des tornade à préciser	Alertes tornade et état d'urgence	Le gouvernement peut déclarer l'état d'urgence. Plan d'urgence national
Hydrologique	Inondation	Mesures du niveau d'eau : Comparaison avec les niveaux d'inondation établis. Zone touchée : Étendue des terres submergées.	Alertes de crue et état d'urgence	tat d'urgence. Autorités nationales. Service météorologique national Service météorologique national
	Glissement de terrain	Volume de matériaux déplacés : Mesuré en mètres cubes.	Zone touchée : Étendue du terrain touché.	État d'urgence. Autorités nationales.
Climatologique	Sécheresse	Niveaux de précipitations : mesurés en pourcentage inférieur à la moyenne des précipitations sur une période donnée. Humidité du sol et niveaux des réservoirs : indicateurs de la disponibilité en eau	Déclaration d'urgence sécheresse	Le gouvernement peut déclarer l'état d'urgence sécheresse et solliciter l'aide internationale Alerte IPC
	Températures extrêmes - Vague de chaleur	Les seuils spécifiques varient selon les régions et sont définis en fonction de la climatologie locale.	Déclaration d'urgence de vagues extrêmes de chaleur	Le gouvernement peut déclarer l'état d'urgence de vagues extrêmes de chaleur et solliciter l'aide internationale Alerte OMS
	Feux de brousses	Superficie d'exploitation	État d'urgence	Le gouvernement peut

		agricoles brûlée : Mesurée en hectares Vitesse de propagation et intensité : Vitesse de propagation de l'incendie et production d'énergie.		déclarer l'état d'urgence de crise alimentaire Alerte IPC
Épidémie	Épidémie de maladies animales (épizootie)	Taux d'incidence : Nombre de cas dans une population sur une période significativement supérieure à la normale. Propagation : Localisée (épidémie), généralisée (épidémie) ou mondiale (pandémie). Indicateurs de surveillance des maladies : Taux de mortalité, taux de létalité, etc. Risque de sécurité alimentaire : Lien avec les problèmes de famine ou de malnutrition.	Urgence de santé animale (Niveau national)	Autorités sanitaires nationales L'OMS peut déclarer une Urgence de santé publique La FAO ou l'OIE peuvent déclarer une urgence de crise sanitaire Alerte IPC
	Infestation d'insectes	Taille et déplacement des essaims : Superficie affectée et nombre d'essaims (mesuré en km ²). Impact sur l'agriculture : Pourcentage de cultures ou de pâturages affectés/détruits. Risque de sécurité alimentaire : Lien avec les problèmes de famine ou de malnutrition.	Urgence agricole ou crise de sécurité alimentaire (Niveau national)	Service public de surveillance acridienne FAO (Niveau international) Alerte IPC

Crise sécurité	Conflits armés	Proportion du territoire touché Nombre de personnes affectées	Urgence de crise de sécurité alimentaire (Niveau national)	Appel des nations unies Alerte MINUSCA
----------------	----------------	--	--	---

Dans le manuel de mise en œuvre un module de manuel des opérations d'intervention d'urgence va affiner les indicateurs avec plus d'éléments contextuels avec les parties prenantes nationales pour servir de guide la mise en œuvre du volet RED. Ce manuel précisera les mesures d'intervention d'urgence coordonnées et efficaces dans le cadre du PARCA.

Déclenchement et mécanisme. L'activation de la composante RED dépendra d'une déclaration officielle du Gouvernement de la RCA classant tout ou partie de la zone d'intervention comme sinistrée. À la suite de cette déclaration, le Gouvernement transmettra une requête au FIDA pour autoriser la réaffectation d'une partie des ressources du projet à des mesures d'urgence. Le FIDA définira alors, en coordination avec l'unité de gestion et les ministères compétents et les agences sœurs des Nations Unies les actions prioritaires à mettre en œuvre en cohérence avec les cadres nationaux de gestion des catastrophes et les objectifs stratégiques du PARCA.

Portée opérationnelle. Selon la nature de la calamité, les mesures pourront inclure la distribution de semences et plants résilients, de kit d'élevage, la remise en état d'actifs productifs essentiels, l'appui temporaire aux ménages fortement touchés ou la relance des capacités de production dans les filières ciblées. Les interventions viseront à rétablir rapidement la sécurité alimentaire et nutritionnelle, à sécuriser les revenus et à préserver la dynamique de résilience dans les bassins de production. Cette composante place le projet dans une logique de continuité et de flexibilité, en garantissant que les objectifs de développement restent atteignables malgré les crises climatiques ou environnementales voir des conflits armés.

Coût de la composante 4 : Le budget de cette composante s'élève à US\$ 0,59 millions soit 1 pour cent des coûts totaux du projet. L'accord de financement précisera les types d'investissement éligibles au financement du FIDA. Ce budget pourrait être renforcé au besoin suivant l'ampleur de la situation et fera l'objet de revue à la mi-parcours du projet. Conformément aux pratiques habituelles du FIDA, si les fonds alloués à la catégorie RED ne sont pas utilisés à la date d'achèvement, ils peuvent être utilisés pour d'autres dépenses éligibles du projet sans nécessiter de réaffectation formelle.

Gestion financière et modalités de décaissement : Les situations d'urgence nécessitent généralement un flux de fonds plus rapide et des modalités de responsabilisation simplifiées, telles qu'une simplification des rapports financiers et des mécanismes alternatifs pour garantir l'utilisation des fonds. Des modalités personnalisées seront élaborées par les responsables financiers une fois le périmètre et les modalités de mise en œuvre de la composante RED dans les arrangements financiers. Elles comprennent notamment le recours à des organisations communautaires, des organisations non gouvernementales nationales ou internes ou des agences gouvernementales/ministères désignés pour les interventions d'urgence (modalités de mise en œuvre par des tiers). Le responsable financier travaillera en étroite collaboration avec les équipes pays pour collaborer avec ces partenaires de mise en œuvre et mettre en place des modalités de décaissement et de gestion financière. Pour les décaissements en amont, les modalités (telles que les comptes désignés) mises en place pour le projet continueront d'être utilisées pour la composante RED. Dans des cas exceptionnels, le recours aux paiements directs comme mode de décaissement peut être envisagé. Pour les flux de fonds en aval, le recours aux canaux bancaires est privilégié.

Les règles de la Note d'orientation du FIDA sur les procédures simplifiées de passation des marchés pour les projets en situation de fragilité et de conflit peuvent être activées immédiatement et à tout moment par le responsable du projet dans OPEN. Les arrangements de passation des marchés (APP) seront révisés par le responsable du projet et transmis automatiquement au projet par le système. Les modifications apportées au plan de passation des marchés, telles que l'ajout ou la modification d'activités, peuvent être approuvées immédiatement et à tout moment, mais il est impératif de s'assurer que ces activités sont budgétisées, sous peine de constituer une erreur de passation de marchés. Ainsi le projet PARCA adopte une stratégie de passation des marchés adaptée qui prévoit des procédures simplifiées (gré à gré, consultation restreinte) et l'identification préalable de partenaires d'exécution en cas d'urgence. Des contrats pré-négociés pourront être activés immédiatement après déclenchement officiel, avec l'accord du FIDA. La plateforme OPEN permettra d'ajuster rapidement le plan de passation. En cas de défaillance des structures nationales, des mécanismes alternatifs via des opérateurs tiers seront utilisés pour garantir la continuité des achats.

4.3. **Achèvement et clôture du projet**

La clôture du PARCA constitue une étape stratégique visant à garantir la consolidation des acquis, le transfert effectif des responsabilités et la conformité aux obligations contractuelles et financières. Cette phase s'étale généralement sur une période de six à neuf mois précédant la date officielle de fin du projet et se déroule sous la responsabilité directe de l'UGC et des homologues nationaux, l'ATI ayant finalisé son mandat.

Plan de clôture et responsabilités

- Élaboration du plan de clôture : l'UGC, en concertation avec le Comité de Pilotage Stratégique (CPS), prépare un plan détaillé de clôture définissant les activités, les échéances, les rôles et les livrables.
- Validation : ce plan est validé par le CPS et soumis pour non-objection au FIDA.
- Mise en œuvre : l'UGC et les homologues nationaux assurent la conduite opérationnelle de toutes les activités de clôture, sous supervision du CPS.

Gestion financière et contractuelle

- Clôture des comptes : l'UGC, avec le Ministère des Finances, procède à la fermeture des comptes désignés et opérationnels, après validation par le FIDA.
- Apurement des avances : toutes les avances consenties aux partenaires doivent être justifiées et apurées dans un délai maximum de trois mois après la clôture.
- Audit externe de clôture : un cabinet indépendant mandaté par l'UGC réalise un audit de clôture certifiant les états financiers finaux, transmis au FIDA dans les six mois suivant la clôture.
- Contrats : l'UGC procède à la résiliation, au règlement ou à la régularisation des contrats (prestataires, conventions, consultants).

Transfert des actifs et systèmes

- Inventaire des actifs : l'UGC établit avec les partenaires un inventaire exhaustif des infrastructures, équipements et biens financés.
- Transfert officiel : les CTA, centres de collecte, périmètres maraîchers et autres actifs sont transférés aux bénéficiaires (OPAs, opérateurs privés, collectivités) via des protocoles signés avec le Gouvernement.
- Intégration des systèmes : le MIS, le SIG et le SIM-GALATII sont transférés au MADR et intégrés dans les dispositifs nationaux de suivi.
- Plans de maintenance : chaque structure bénéficiaire doit disposer d'un plan validé de gestion et d'entretien des infrastructures et équipements.

Capitalisation et communication

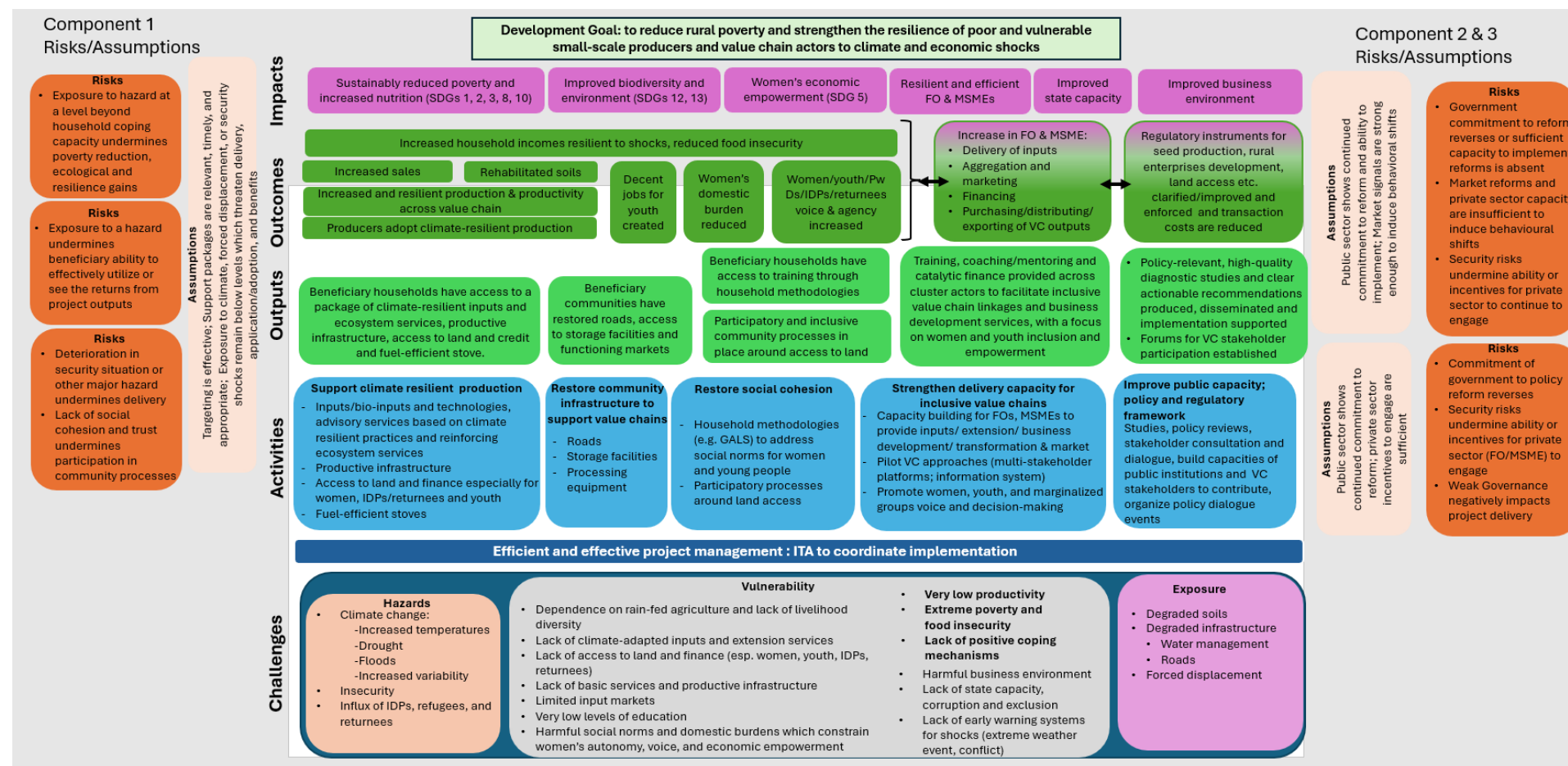
- Évaluation finale : conduite par une mission conjointe Gouvernement-FIDA, elle analyse les résultats atteints, la durabilité et les leçons apprises.
- Rapport d'achèvement : préparé par l'UGC et validé par le CPS, soumis au FIDA pour non-objection, incluant analyse technique, financière, institutionnelle et recommandations.
- Atelier national de clôture : organisé par l'UGC et le CPS, il réunit toutes les parties prenantes pour partager les résultats, innovations et enseignements.
- Produits de capitalisation : notes de politique, études de cas, fiches techniques et supports audiovisuels diffusés auprès du Gouvernement, des partenaires et sur les plateformes FIDA (FIDAFrique, Savoir-FIDA).

LISTE DES TABLEAUX

Tableau 1: <i>Procédure de révision du MEP et des manuels spécialisés</i>	10
Tableau 2: Tableau récapitulatif des manuels de mise en œuvre (non exhaustif)	12
Tableau 3: Calendrier indicatif des activités de démarrage et responsabilités	20
Tableau 4: <i>Responsabilités de l'UGC en matière de planification et coordination</i>	30
Tableau 5: <i>Responsabilités de Gestion de l'UGC</i>	48
Tableau 6: <i>Responsabilités de gestion des Agences techniques</i>	50
Tableau 7: <i>Etapes procédurales</i>	55
Tableau 8: <i>Opérationnalisation du ciblage socio-économique</i>	57
Tableau 9: Méthodes, seuils et délais applicables	65
Tableau 10 - Dispositions applicables en matière de passation de marchés	69
Tableau 11- Correspondance des orientations en matière de passation de marchés dans le manuel	71
Tableau 12 - Comparaison entre les règles nationales de passation des marchés et les directives du FIDA	84
Tableau 13- Indications sur l'application de OPEN à certains types de contrats ou d'accords	87
Tableau 14 - Rôles et responsabilités en matière d'achats	119
Tableau 15: <i>Contenu du PTBA 18 mois : activités, échéances et responsabilités</i>	158
Tableau 16: <i>Contenu du PPM 18 mois : acquisitions, échéances et responsabilités</i>	160
Tableau 17: <i>Échéancier du déploiement du SSE du PARCA</i>	181
Tableau 18: <i>Synthèse de la stratégie de gestion des connaissances du PARCA</i>	182
Tableau de synthèse 19: <i>Matrice de gestion des risques du PARCA</i>	186
Tableau 20: <i>Stratégie de durabilité, mise à l'échelle et retrait du PARCA</i>	189
Tableau 21: <i>Tableau récapitulatif des produits de crédit prévus grâce aux mécanismes de financement proposés (hors produits développés avec l'appui de l'assistance technique)</i>	211
Tableau 22: <i>Tableau récapitulatif des activités de subvention prévues dans le cadre du PARCA</i>	216
Tableau 23: <i>Principaux agrégats du secteur bancaire de la RCA au 31/12/2024</i>	217
Tableau 24: <i>Part des principaux agrégats du secteur bancaire de la RCA au 31/12/2024</i>	217
Tableau 25: <i>Données agrégées des EMF en RCA (hors Express Union)</i>	218

List of Figures

Appendix 1: Théorie du changement



Appendix 2: Cadre logique

Synthèse/Résultats	Indicateurs				Moyens de vérification			Risques/ Hypothèses
	Description	Références	Mi-parcours	Fin	Sources	Fréquences	Responsable	
Portée PARCA	IC.1 Personnes recevant des services promus ou soutenus par le projet	0	12 000	30 000	SSE du Projet	Semestrielle	Unité de gestion (UG)	La stabilité sécuritaire, institutionnelle et macroéconomique demeure consolidée, avec un leadership affirmé des ministères en charge de l’Agriculture, du Secteur privé et des PME
	IC.1.a Nombre correspondant de ménages touchés	0	12 000	30 000				
	IC.1.b Estimation du nombre total correspondant de membres du ménage	0	60 000	150 000				
But du Projet								
Objectif du projet Réduire durablement la pauvreté rurale et renforcer la résilience des petits producteurs et des acteurs des chaînes de valeur face aux chocs climatiques et économiques	Pourcentage de ménages bénéficiaires d’une mobilité économique (PND 4.2.2)	0	30%	80%	Enquêtes IBRE-FIDA, Scorecards Résilience, et rapports des statistiques nationales	Démarrage, mi-parcours et achèvement	UGP et FIDA	Le contexte politique, sécuritaire et économique reste stable dans les zones d’intervention. Le Gouvernement maintient sa volonté de promouvoir la paix et le développement rural. Les chocs climatiques restent dans des seuils gérables. Les partenaires techniques et financiers assurent un soutien durable et coordonné.
Objectif de développement du Projet								
Objectif de développement Améliorer durablement les revenus des ménages ruraux vulnérables, renforcer leur sécurité alimentaire et accroître leur résilience face aux	Ménages déclarant une augmentation de leurs revenus	0	7 200	24 000	Enquêtes IBRE-FIDA et Rapport des statistique national	Démarrage, mi-parcours et achèvement	UCG	Équité dans l'utilisation des ressources et dans la distribution des bénéfices au niveau des ménages.
	IE.2.1 Individus présentant une	a.d	2 400	18 000				

chocs climatiques et économiques, grâce à leur pleine participation à une économie rurale inclusive et équitable	amélioration de l'autonomisation							
	SF.2.1 Ménages satisfaits des services soutenus par le projet	0	7 200	24 000				
Composante 1. Développement des chaînes de valeur inclusives et résilientes								
Effet 1 : Les producteurs, OPs et MSMEs améliorent leur productivité, adoptent des pratiques résilientes au climat et accèdent durablement à des marchés rentables	CI. 3.2.2 Ménages déclarant adopter des technologies et des pratiques durables sur le plan environnemental et résilientes au changement climatique	0%	60%	80%	Enquête IBRE, SSE	Annuelle à partir d'année 3	RSE/Coordo/Institutions impliquées	Les producteurs et OPs adoptent les pratiques climato-résilientes et intègrent les dynamiques de marché. Le secteur privé local s'implique dans les chaînes de valeur. Les infrastructures restent fonctionnelles et bien entretenues. Les conditions de marché (prix, accès) restent favorables aux petits producteurs et MSMEs.
	CI. 2.2.1 Personnes ayant un nouvel emploi ou des possibilités d'emploi	0	1 071	2 679				
	CI. 2.2.6 Ménages déclarant une amélioration de l'accès physique aux marchés et aux installations de transformation et de stockage	0%	60%	80%				
	CI. 1.2.9 Ménages dont les connaissances, attitudes et pratiques en matière de nutrition sont améliorées (KAP)	0%	60%	80%				
Produit 1.1 : Les producteurs disposent d'intrants climato-résiliants, de biointrants et de services-conseils adaptés	CI. 1.1.2 Terres agricoles aménagées ou remises en état	0	51	51	SSE, Rapports d'activités	Semestrielle	RSE/ATI	Les dispositifs d'approvisionnement en intrants et de services-conseils fonctionnent sans rupture. Les producteurs acceptent les innovations techniques et adaptent leurs pratiques.
	Nombre total d'utilisateurs prévus - Nombre de personnes	0	816	816				
	CI.1.1.4 Personnes formées aux pratiques et/ou technologies de production	0	10 000	25 000				
	CI. 1.1.8 ménages bénéficient d'un soutien	0	4 440	11 100				

	ciblé pour améliorer leur nutrition							
Produit 1.2 : Les infrastructures, équipements et accès aux marchés réhabilités et opérationnelles facilitent la valorisation des productions, ouvrent les zones de production et assurent l'accès des acteurs des chaînes de valeur à des financements adaptés	CI. 2.1.5 Kilomètres de routes construites, refaites ou améliorées (PND 3.1.1.2)	0	200	200	SSE, rapports d'activités	Semestrielle	RSE/ATI	- Les infrastructures et équipements de la chaîne de valeur sont réalisés, maintenus et utilisés efficacement.
	CI. 2.1.6 Installations de commercialisation, de transformation ou de stockage (PND 4.1.2.1)	0	178	208				
	Installations de marchés construits/réhabilités - Marchés	0	2	10				
	Installations de transformation - Transformation	0	172	186				
	Installations de stockage construites/réhabilitées - Installations	0	4	12				
	Total d'utilisateurs prévus - Nombre de personnes	0	12 000	30 000				
Produit 1.3 : Les OPs, MSMEs et ménages vulnérables renforcent leur inclusion sociale, accèdent aux ressources productives, et participent pleinement aux dynamiques économiques locales dans un environnement favorisant l'équité et la cohésion communautaire	CI. 1.1.5 Personnes ayant accès à des services financiers dans les zones rurales	0	8 925	22 325	SSE, rapports d'activités	Semestrielle	RSE/ATI	- Les instruments financiers sont accessibles et répondent aux besoins des producteurs et MSMEs. - Bonne implication et bonne collaboration des institutions financières ; - Produits financiers adaptés aux besoins des producteurs et autres acteurs des chaînes de valeurs. - Bon ciblage des bénéficiaires - Acteurs financiers adoptent des instruments inclusifs et adaptés
	CI. 2.1.2 Personnes formées à des activités génératrice de revenus ou à la gestion des entreprises (PND 4.2.1.2)	0	10 000	25 000				
Composante 2. Environnement institutionnel, réglementaire et organisationnel propice								

Effet 2 : Les institutions publiques et les organisations professionnelles ont renforcé leurs capacités à accompagner les chaînes de valeur rurales, ont structuré la concertation avec les acteurs privés, et ont mis en œuvre des cadres réglementaires favorables au développement inclusif et résilient	CI. 2.2.4 Organisations de producteurs ruraux (PR) soutenues, fournissant des services nouveaux ou améliorés	0%	60%	80%	Enquête IBRE, SSE	Annuelle à partir d'année 3	RSE, Coordonnateur	Forte implication des organisations de producteurs Leadership du MADR et autres ministères impliqués Participation active des acteurs du secteur agricole au processus (CNOP CAF, Chambre d'agriculture;etc) Engagement des acteurs locaux
	SF.2.2 Ménages déclarant pouvoir influencer la prise de décisions des autorités locales et des prestataires de services soutenus par le projet	0%	30%	80%				
	Politique 3 Lois, réglementations, politiques ou stratégies existantes/nouvelles approuvées et/ou ratifiées par les décideurs	0	3	6				
Produit 2.1 : Les OPs et MSMEs ont acquis un statut formel, renforcé leurs capacités de gestion et d'organisation, et intégré durablement les chaînes de valeur à travers des partenariats équitables et des plateformes de concertation locales	CI. 2.1.3 Organisations de producteurs ruraux soutenues (PND 4.2.2.1)	0	560	1 400	SSE, rapports d'activités	Annuelle	RSE/Organisations de producteurs	
Produit 2.2. Les réformes réglementaires clés sur les semences, le foncier, les coopératives et les interprofessions ont été adoptées et appliquées pour lever les contraintes au développement inclusif et durable des chaînes de valeur rurales.	Politique 1 Nombre de produits du savoir relatifs aux politiques achevés	0	3	6	SSE, rapports d'activités	Annuelle	RSE / Coordo / Institutions nationales	Volonté politique, la capacité technique et des ressources nécessaires pour adopter, appliquer et faire respecter les réformes réglementaires dans un environnement institutionnel stable
	CI. 2.1.1 Entreprises rurales ayant accès à des services de développement des entreprises (PND 4.2.1.4)	0	100	250				
Produit 2.3 Les plateformes de gouvernance et de coordination multi-acteurs ont été mises en place et fonctionnent de manière efficace pour appuyer le développement des chaînes de valeur rurales	Chaines de valeurs promues (PND 4.1.2.2)	0	1	3	SSE, rapports d'activités	Annuelle	RSE/Organisations de producteurs	Les plateformes de gouvernance et de coordination multi-acteurs sont mises en place et fonctionnent efficacement. Les institutions locales disposent des ressources nécessaires pour animer
	Politique 2 Nombre de plateformes opérationnelles multi-acteurs appuyées	0	2	5				

								ces dispositifs dans la durée.
Composante 4. Relèvement face aux calamités climatiques (Composante RED)								
Objectif: Protéger les acquis du projet et de maintenir la continuité des activités dans les bassins de production	- Pourcentage de ménages rapportant que leurs revenus sont maintenus ou améliorés							
Effets:	- l'adoption techniques et technologies de production conseillées							
Produits:	- Pourcentage de ménages ayant accès aux kits d'intrants (semences, intrants, animaux)							
	- Nombre d'actifs productifs remis en état							
	- Nombre de producteurs dont la capacité de production des filières ciblées ont été relancé							
Déclenchement et mécanisme. L'activation de la composante RED dépendra d'une déclaration officielle du Gouvernement de la RCA classant tout ou partie de la zone d'intervention comme sinistrée.	- Sécheresses prolongées							
	- Inondations destructrices							
	- Feux de brousse							
	- Infestations parasitaires							
	- Invasions acridiennes							
	- Conflits armés							
Activités:	- Distribution de semences et plants résilients							
	- Distribution de kit d'élevage,							
	- La remise en état d'actifs productifs essentiels							
	- L'appui temporaire aux ménages fortement touchés							

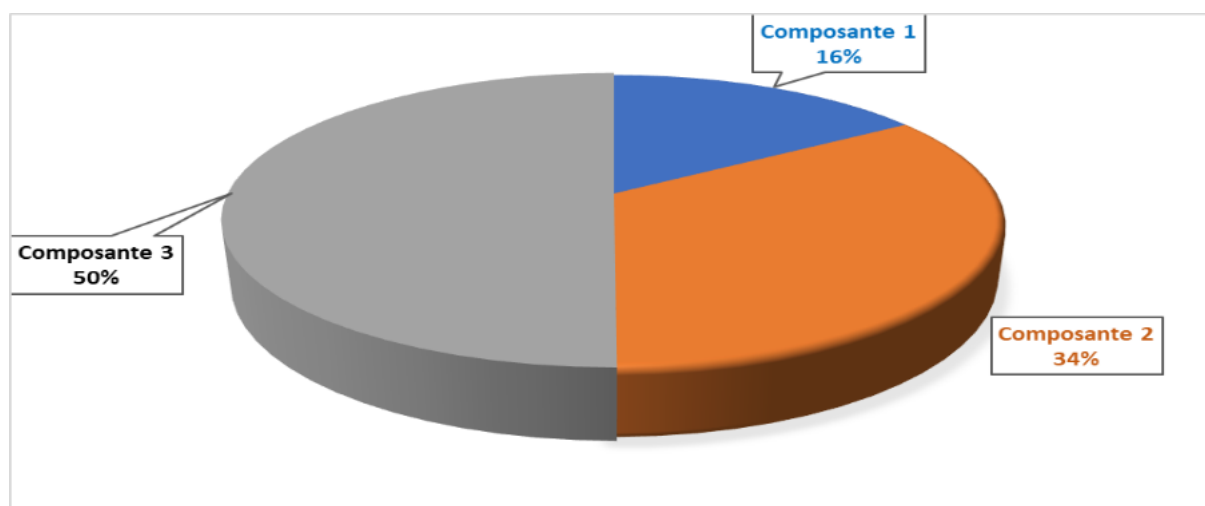
	- Relance des capacités de production dans les filières ciblées							
--	---	--	--	--	--	--	--	--

Appendix 3: Plan de travail et budget de la 1re année et plan d'approvisionnement sur 18 mois (projet)

Le premier programme de de travail et de budget annuel (PTBA) couvre une période 18 mois (juin 2026 – décembre 2027). Son élaboration a suivi les principes de planification axée sur les résultats. Ce sont principalement des activités de mise en place de l'UGP, de contractualisation des partenaires stratégiques, de lancement du programme de production de semences, de lancement des activités d'ingénierie sociale au niveau des CTA et pour la gestion des ressources naturelles, de lancement de la stratégie genre jeune et nutrition, et le démarrage des études pour établir les situations de référence et de caractérisation des ménages. Ainsi ce premier PTBA prépare une montée en puissance des activités pour les trois années suivantes.

L Le montant du PTBA s'élève à **5 509 702 USD** pour les 18 premiers mois du projet dont **292 019 USD** prévu du juin à décembre 2026 (phase de démarrage) constitués essentiellement des activités de démarrage et de mobilisation du dispositif de gestion (ATI et homologues) et **5 217 683 USD** en 2027 avec le démarrage effectif des activités structurante. Voir tableau et graphique détail par composante et volet.

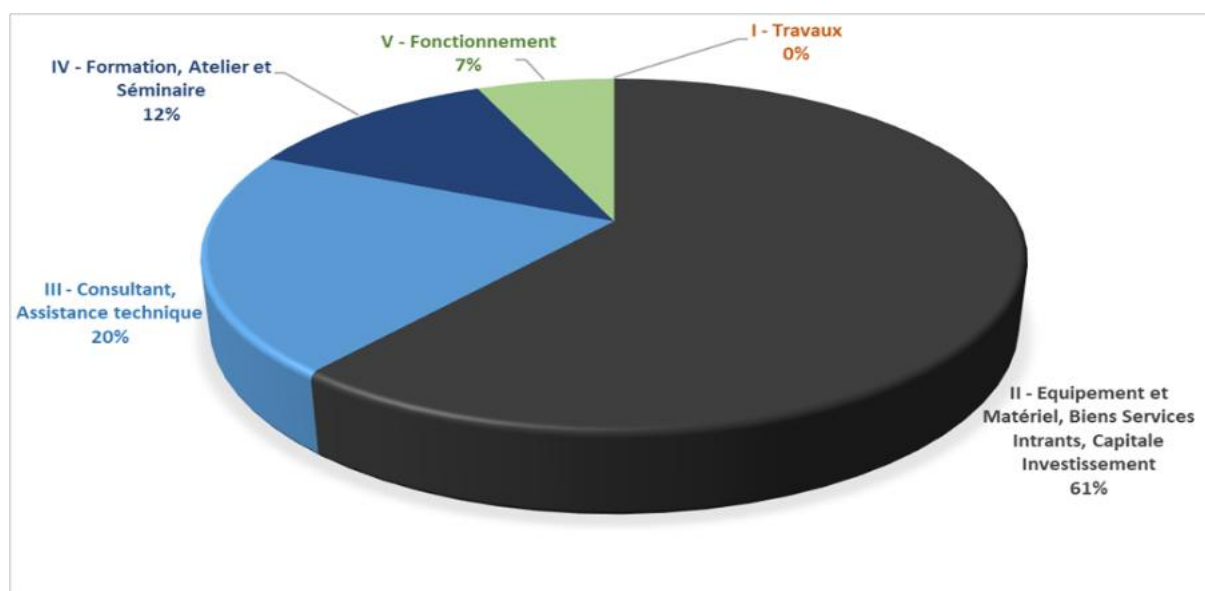
Synthèse par composante				
	2026	2027	TOTAL	%
Composante 1: Développement de chaînes de valeur inclusives et résilientes				
Volet 1.1 : Appui aux petits producteurs pour la productivité et la résilience climatique	0	0	0	0%
Volet 1.2 : Appui à la professionnalisation et aux investissements dans les chaînes de valeur	0	756 707	756 707	14%
Volet 1.3 : Nutrition, inclusion et cohésion sociale	0	121 428	121 428	2%
Volet 1.4 : Gestion Environnementale, Sociale et Climatique	0	0	0	0%
Sous Total composante 1	0	878 135	878 135	16%
Composante 2: Environnement institutionnel, réglementaire et organisationnel propice				
Volet 2.1 : Renforcement des capacités de mise en œuvre des chaînes de valeur inclusives	108 903	1 187 563	1 296 467	24%
Volet 2.2 : Appui à la co-construction de politiques de chaînes de valeur	0	0	0	0%
Volet 2.3 : Renforcement institutionnel des faîtières professionnelles et institutions publiques	0	574 755	574 755	10%
Sous Total composante 2	108 903	1 762 318	1 871 221	34%
Composante 3: Coordination du projet et gouvernance des chaînes de valeur				
Volet 3.1 . Coordination et gestion assurées par l'ATI et les homologues nationaux	136 787	2 313 224	2 450 010	44%
Volet 3.2 . Suivi-évaluation axé sur les résultats et la transparence	46 330	264 007	310 336	6%
Sous Total composante 3	183 116	2 577 230	2 760 346	50%
Coût Total	292 019	5 217 683	5 509 702	100%



Synthèse par catégorie

En tenant compte du délai de disponibilité des ressources du FA, le PTBA de 18 premiers mois par catégories reflète les activités de préparations des investissements pour un démarrage effectif en 2028. L'essentiel des activités sont prévues sur les catégories 2&3. Pas de travaux planifiés tandis que de nombreuses études préalables ainsi que l'ingénierie sociale démarre dès les premiers mois de 2027. Dès la première année du projet, les actions de renforcement de capacité des homologues nationaux par l'ATI sont planifiées pour un transfert rapide des compétences et le dispositif d'évaluation de la performance de l'ATI pour la composante 4. Les procédures d'acquisitions de tous les équipements devront commencer dès 2026 afin de pouvoir livrer en début 2027.

TOTAL PTBA PAR CATEGORIE ET PAR BAILLEUR (USD)								
N° Catég	LIBELLES DES CATEGORIES	FIDA	Fonds d'Adaption	ILF	Bénéficiaires	GOVT Taxe	Total	%
I -	I - Travaux	0	0	0	0	0	0	0%
II -	II - Equipement et Matériel, Biens Services Intrants, Capitale Investissement	2 948 752	0	0	0	417 380	3 366 132	61%
III -	III - Consultant, Assistance technique	1 059 334	0	0	0	65 662	1 124 996	20%
IV -	IV - Formation, Atelier et Séminaire	661 719	0	0	0	0	661 719	12%
V -	V - Fonctionnement	356 855	0	0	0	0	356 855	6%
Total	Total	5 026 661	0	0	0	483 042	5 509 702	



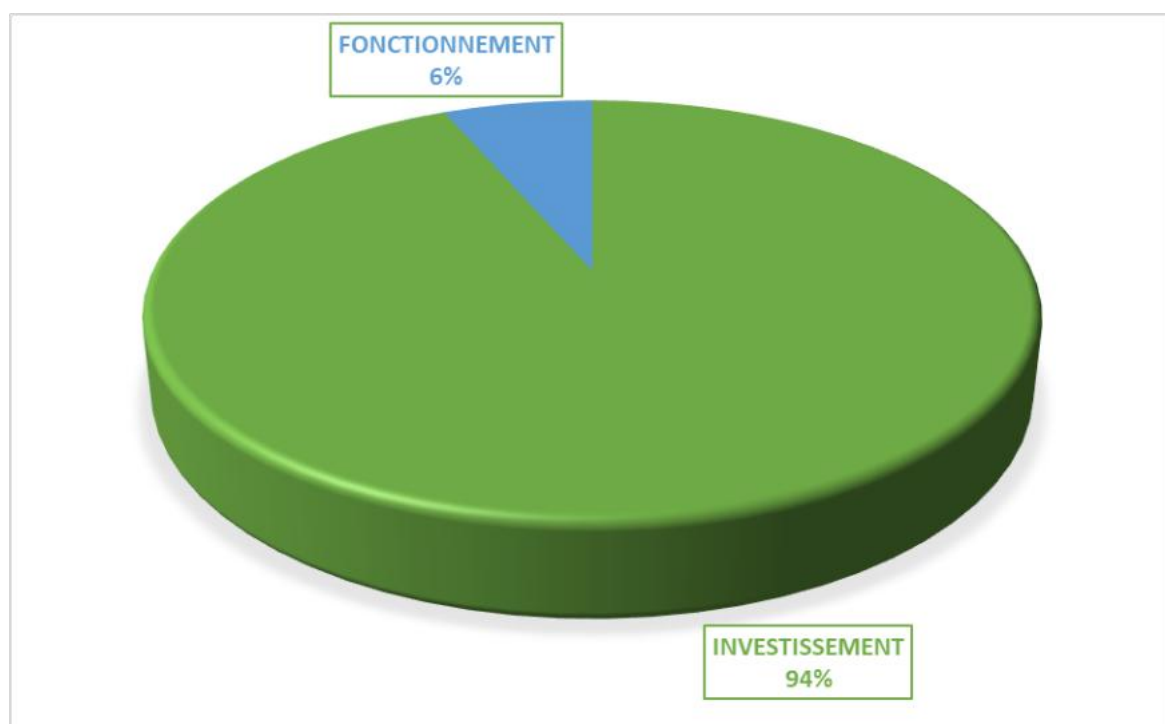
Synthèse par source de financement

Par source de financement, le PTBA 2026-2027 s'élève à 5 509 702 dollars US toutes taxes comprises dont 91,2% sur financement FIDA et 8,8% de contribution du gouvernement exprimée en taxes.

ETAT DE SYNTHESE BUDGET ANNUEL 20226 - 2027 PAR SOURCE DE FINANCEMENT en USD				
RUBRIQUE	INVESTISSEMENT	FONCTIONNEMENT	TOTAL	%
FIDA	4 669 805	356 855	5 026 661	91,2%
Fonds d'Adaption	0	0	0	0,0%
ILF	0	0	0	0,0%
Bénéficiaires	0	0	0	0,0%
GOVT Taxe	483 042	0	483 042	8,8%
TOTAL (TTC)	5 152 847	356 855	5 509 702	
TOTAL (HT)	4 669 805	356 855	5 026 661	
en HT	INVESTISSEMENT	FONCTIONNEMENT	TOTAL	
	92,90%	7,10%	100%	
en TTC	INVESTISSEMENT	FONCTIONNEMENT	TOTAL	
	93,52%	6,48%	100%	

Les

investissements représentent les 93,52% des budget et seulement 6,48% constituent les coûts récurrents.



NB : L'atteinte des objectifs de ce PTBA dépend de la dynamique et de l'implication des autorités et du FIDA pour finaliser la mobilisation du Fonds d'Adaptation et les Institutions locales de financement, de la mobilisation à temps et de la performance de l'équipe de coordination (ATI et Homologue). Ce PTBA sera révisé dès la fin de 2026 pour prendre en compte l'évolution des contextes.

Détails du budget : Composante 1 : Développement de chaînes de valeur inclusives et résilientes

N° Catég	Code Analytique	Actions	Activités	Unités	Qté			cout unitaires HT (Costab)	Montant HT (USD)	Sources de financement USD										2026	2027		
					2 026	2 027	Total			FIDA		Fonds d'Adaption		ILF		Bénéficiaires		GOVT Taxe				Montant Total	
										Montant	%	Montant	%	Montant	%	Montant	%	Montant	%				
Produit 1.1:																							
Volet 1.1 : Appui aux petits producteurs pour la productivité et la résilience climatique																							
A: Amélioration de la productivité et de la résilience des producteurs																							
Sous Total: A. Amélioration de la productivité et de la résilience des producteurs									0	0		0		0		0		0		0	0	0	
Amélioration de la productivité et de la résilience des producteurs dans le filières maraichères																							
Sous Total: Amélioration de la productivité et de la résilience des producteurs dans le filières maraichères									0	0		0		0		0		0		0	0	0	
Amélioration de la productivité et de la résilience des producteurs dans le filières café et sésame																							
Sous Total: Amélioration de la productivité et de la résilience des producteurs dans le filières café et sésame									0	0		0		0		0		0		0	0	0	
Sous total Volet 1.1 : Appui aux petits producteurs pour la productivité et la résilience climatique									0	0		0		0		0		0		0	0	0	
Produit 1.2:																							
Volet 1.2 : Appui à la professionnalisation et aux investissements dans les chaînes de valeur																							
Infrastructures et équipements d'appui aux CVA																							
Sur fonds FIDA																							
II		Ingénierie sociale CTA	Appui à la concertation des acteurs pour: Identification et sécurisation foncière des sites des CTA	ff	2	2,0	8 036,7	16 073	16 073	100,0%	0		0		0		2 475	15,4%	18 549	0	18 549		
II		Mise en place des centres de Transformation Agricole	Appui à la concertation des acteurs pour: Programmation fonctionnelle des infrastructures des CTA	ff	2	2,0	6 288,6	12 537	12 537	100,0%	0		0		0		1 931	15,4%	14 468	0	14 468		
II		Mise en place des centres de Transformation Agricole	Appui à la concertation des acteurs pour: Screening environnemental et social pour les CTA	ff	2	2,0	12 842,6	25 685	25 685	100,0%	0		0		0		3 966	15,4%	29 641	0	29 641		
III		2. Ingénierie civile et rurale CTA	Etudes techniques (APS, APD, DAO) des CTA et Etude environnementale et sociale (EIES)	ff	2	2,0	49 032	98 064	98 064	100,0%	0		0		0		17 651	18,0%	115 715	0	115 715		
II		IS/Pistes Rurales	Consultation des parties prenantes et Identification (priorisation des principaux axes routiers)	ff	200	200,0	292	58 346	58 346	100%	0		0		0		8 985	15,4%	67 331	0	67 331		
II		IS/Pistes Rurales	Screening environnemental et social	ff	200	200,0	438	87 519	87 519	100%	0		0		0		13 478	15,4%	100 997	0	100 997		
II		2. Ingénierie civile Pistes rurales	Etudes techniques (APS, APD, DAO) et Etude environnementale et sociale (EIES)	ff	200	200,0	1 459	291 731	291 731	100%	0		0		0		44 927	15,4%	336 657	0	336 657		
							0,0	0	0		0		0		0		0		0	0	0		
							0,0	0	0		0		0		0		0		0	0	0		
Sous/T total : Infrastructures et équipements d'appui aux CVA									589 956	589 956		0		0		0		93 403		683 359	0	683 359	
Appui aux investissement dans les CVA																							
III		1. Assistance technique aux IFP et à l'opérateur de mobile money	Etude de marché	Etude	1	1,0	15 539,9	15 540	15 540	100,0%	0		0		0		2 797	18,0%	18 337	0	18 337		
III		1. Assistance technique aux IFP et à l'opérateur de mobile money	Diagnostic des IFP et de l'OMM	Nbre	1	1,0	12 431,9	12 432	12 432	100,0%	0		0		0		2 238	18,0%	14 670	0	14 670		
III		1. Assistance technique aux IFP et à l'opérateur de mobile money	Production documentaire et technique	Nbre	1	1,0	12 432	12 432	12 432	100,0%	0		0		0		2 238	18,0%	14 670	0	14 670		
III		1. Assistance technique aux IFP et à l'opérateur de mobile money	Formation des équipes des IFP et de l'OMM	Sessions	1	1,0	9 324,0	9 324	9 324	100,0%	0		0		0		1 678	18,0%	11 002	0	11 002		
III		1. Assistance technique aux IFP et à l'opérateur de mobile money	Pilotage des solutions proposées	ff	1	1,0	12 432	12 432	12 432	100,0%	0		0		0		2 238	18,0%	14 670	0	14 670		
							0,0	0	0		0		0		0		0		0	0	0		
							0,0	0	0		0		0		0		0		0	0	0		
Sous/T total : Appui aux investissement dans les CVA									62 160	62 160		0		0		0		11 189		73 348	0	73 348	
Sous total Volet 1.2 : Appui à la professionnalisation et aux investissements dans les chaînes de valeur									652 115	652 115		0		0		0		104 592		756 707	0	756 707	

Volet 1.3 : Nutrition, inclusion et cohésion sociale																				
A: Promotion de la Cohésion sociale																				
Total: A. Promotion de la Cohésion sociale									0	0		0	0	0	0	0	0	0	0	
B. Promotion de bonnes pratiques nutritionnelles																				
							0,0		0	0		0		0		0	0	0	0	
III		Promotion de plats traditionnels	Recrutement d'un consultant international en nutrition	appui	1	1,0	22 143	22 143	22 143	100,0%	0		0	0		3 988	18,0%	26 129	0	26 129
III		Promotion de plats traditionnels	Recrutement d'un consultant national en nutrition	appui	1	1,0	11 072	11 072	11 072	100,0%	0		0	0		1 993	18,0%	13 065	0	13 065
IV		Promotion de plats traditionnels	Formations de 400 mamans cantines scolaires sur les repas locaux équilibrés dans les établissements scolaires dotés de cantines scolaires	session	8	8,0	4 672	37 379	37 379	100,0%	0		0	0		0		37 379	0	37 379
IV		Promotion de plats traditionnels	Formations de 400 formateurs (techniciens agricoles, d'élevages et les conseillers coopératifs) en nutrition	session	8	8,0	5 607	44 855	44 855	100,0%	0		0	0		0		44 855	0	44 855
						0,0		0	0		0		0		0		0	0	0	
								0	0		0		0		0		0	0	0	
Total: B. Promotion de bonnes pratiques nutritionnelles								115 449	115 449		0		0	0	0	5 979		121 428	0	121 428
Sous total Volet 1.3 : Nutrition, inclusion et cohésion sociale								115 449	115 449		0		0		0	5 979		121 428	0	121 428
Volet 1.4 : Gestion Environnementale, Sociale et Climatique																				
Mise en oeuvre du plan environnemental et social																				
							0,0		0	0		0		0		0		0	0	0
							0,0		0	0		0		0		0		0	0	0
								0	0		0		0		0		0	0	0	0
Total: Mise en oeuvre du plan environnemental et social								0	0		0		0	0	0	0		0	0	0
Sous total Volet 1.4 : Gestion Environnementale, Sociale et Climatique								0	0		0		0		0	0		0	0	0
Total composante 1: Développement de chaînes de valeur inclusives et résilientes								767 565	767 565		0		0		0	110 570		878 135	0	878 135
		SYNTHÈSE DU BUDGET DE LA COMPOSANTE PAR CATEGORIE, PAR BAILLEURS ET PAR POST BUDGETAIRE (USD)																		
		Priorisation par rapport au disb-CAP FIDA	montant en US																	
		Activité Prioritaire	878 135																	
		Activité complémentaire	0																	
		Total	878 135																	
		N° Catég	LIBELLES DES CATEGORIES	FIDA	Fonds d'Adaption	ILF	Bénéficiaires	GOVT Taxe	Total											
		I	Travaux	0	0	0	0	0	0											
		II	Equipement et Materiel, Biens S	491 892	0	0	0	75 751	567 643											
		III	Consultant, Assistance technique	193 438	0	0	0	34 819	228 257											
		IV	Formation, Atelier et Séminaire	82 234	0	0	0	0	82 234											
		V	Fonctionnement	0	0	0	0	0	0											
			Total	767 565	0	0	0	110 570	878 135											
			%	87,41%	0,00%	0,00%	0,00%	12,59%												
		Code Bu	POSTE BUDGETAIRE	FIDA	Fonds d'Adaption	ILF	Bénéficiaires	GOVT Taxe	Total											
		Invest.	INVESTISSEMENT	767 565	0	0	0	110 570	878 135											
		Fonct.	FONCTIONNEMENT	0	0	0	0	0	0											
			Total	767 565	0	0	0	110 570	878 135											

Composante 2 : Environnement institutionnel, réglementaire et organisationnel propice

N° Catég	Code Analytique	Actions	Activités	Unités	Qtité			cout unitaires HT (Costab)	Montant HT (USD)	Sources de financement Dollars										2026	2027		
					2 026	2 027	Total			FIDA		Fonds d'Adaption		ILF		Bénéficiaires		GOV'T Taxe				Montant Total	
										Montant	%	Montant	%	Montant	%	Montant	%	Montant	%				
Produit 2.1:																							
Volet 2.1 - Renforcement des capacités de mise en œuvre des chaînes de valeur inclusives																							
A. Renforcement institutionnel des filières																							
II		a. Renforcement de 4 Bureaux régionaux CNOP-CAF	Acquisition des Ordinateurs portatifs	lot	12	12,0	723	8 680	8 680	100,0%	0	0	0	0	0	1 337	15,4%	10 016	0	10 016	0	10 016	
II		a. Renforcement de 4 Bureaux régionaux CNOP-CAF	Acquisition des Tablettes	lot	21	21,0	482	10 128	10 128	100,0%	0	0	0	0	0	1 558	15,4%	11 686	0	11 686	0	11 686	
II		a. Renforcement de 4 Bureaux régionaux CNOP-CAF	Acquisition des mobiliers pour 4 Bureaux régionaux	lot	21	21,0	804	16 877	16 877	100,0%	0	0	0	0	0	2 598	15,4%	19 476	0	19 476	0	19 476	
II		a. Renforcement de 4 Bureaux régionaux CNOP-CAF	Acquisition d'une Photocopieuse Multi-fonctionnelle	lot	1	1,0	964	964	964	100,0%	0	0	0	0	0	149	15,4%	1 113	0	1 113	0	1 113	
II		a. Renforcement de 4 Bureaux régionaux CNOP-CAF	Acquisition de Panneaux solar pour 4 Bureaux	lot	4	4,0	964	3 858	3 858	100,0%	0	0	0	0	0	594	15,4%	4 452	0	4 452	0	4 452	
II		a. Renforcement de 4 Bureaux régionaux CNOP-CAF	Acquisition Imprimantes pour 4 Bureaux	lot	4	4,0	563	2 250	2 250	100,0%	0	0	0	0	0	347	15,4%	2 597	0	2 597	0	2 597	
II		a. Renforcement de 4 Bureaux régionaux CNOP-CAF	Acquisition de Motos (12 CC de CNOP-CAF et 10 TE des OPF)	lot	21	21,0	2 331	48 943	48 943	100,0%	0	0	0	0	0	7 537	15,4%	56 481	0	56 481	0	56 481	
II		a. Renforcement de 4 Bureaux régionaux CNOP-CAF	Communication (crédit pour les CC et TE)	ff	300	300,0	32	9 644	9 644	100,0%	0	0	0	0	0	1 485	15,4%	11 129	0	11 129	0	11 129	
II		a. Renforcement de 4 Bureaux régionaux CNOP-CAF	Confection Panneau Publicitaires	ff	4	4,0	241	964	964	100,0%	0	0	0	0	0	149	15,4%	1 113	0	1 113	0	1 113	
II		a. Renforcement de 4 Bureaux régionaux CNOP-CAF	Location 4 Bureaux régionaux	ff	48	48,0	121	5 788	5 788	100,0%	0	0	0	0	0	891	15,4%	6 678	0	6 678	0	6 678	
II		b. Renforcement des capacités de 5 OPF (filières régionales)	Actualisation base de données des 5 OPF	OPF	5	5,0	6 428	32 147	32 147	100,0%	0	0	0	0	0	4 951	15,4%	37 097	0	37 097	0	37 097	
II		b. Renforcement des capacités de 5 OPF (filières régionales)	Elaboration PS et Plan de renforcement	ff	10	10,0	4 822	48 220	48 220	100,0%	0	0	0	0	0	7 428	15,4%	55 648	0	55 648	0	55 648	
II		b. Renforcement des capacités de 5 OPF (filières régionales)	Equipements (5 Ordinateurs, 5 Tablettes)	unité	10	10,0	1 205	12 055	12 055	100,0%	0	0	0	0	0	1 856	15,4%	13 911	0	13 911	0	13 911	
II		b. Renforcement des capacités de 5 OPF (filières régionales)	Accompagnement ciblés des plans de renforcements élaborés	unité	5	5,0	4 018	20 082	20 082	100,0%	0	0	0	0	0	3 094	15,4%	23 186	0	23 186	0	23 186	
II		c. Renforcement du Dispositif technique Endogène	Installation nouveaux CC et TE	ff	21	21,0	563	11 814	11 814	100,0%	0	0	0	0	0	1 819	15,4%	13 633	0	13 633	0	13 633	
II		c. Renforcement du Dispositif technique Endogène	Prise en charge 15 Conseillers Coopératifs	ff	180	180,0	482	86 796	86 796	100,0%	0	0	0	0	0	13 367	15,4%	100 163	0	100 163	0	100 163	
II		c. Renforcement du Dispositif technique Endogène	Prise en charge 10 Techniciens endogènes (OPF)	ff	120	120,0	402	48 220	48 220	100,0%	0	0	0	0	0	7 428	15,4%	55 648	0	55 648	0	55 648	
II		c. Renforcement du Dispositif technique Endogène	Prise en charge Gardiens des 4 Bureaux CNOP-CAF	ff	48	48,0	121	5 788	5 788	100,0%	0	0	0	0	0	891	15,4%	6 678	0	6 678	0	6 678	
II		c. Renforcement du Dispositif technique Endogène	Fournitures de Bureau des CC et TE	ff	288	288,0	24	6 944	6 944	100,0%	0	0	0	0	0	1 068	15,4%	8 013	0	8 013	0	8 013	
II		2. Structuration de 1400 OPA	Réalisation des DIP pour 600 OPA	session	30	30,0	2 893	86 796	86 796	100,0%	0	0	0	0	0	13 367	15,4%	100 163	0	100 163	0	100 163	
II		2. Structuration de 1400 OPA	Sensibilisation sur le PARCA, Animation, accompagnement, Formalisation des OPA	session	560	560,0	161	90 011	90 011	100,0%	0	0	0	0	0	13 862	15,4%	103 872	0	103 872	0	103 872	
IV		Formation de tractoristes	Formation de 50 tractoristes	session	50	50,0	2 000	100 000	100 000	100,0%	0	0	0	0	0	0	0	100 000	100 000	0	0		
II		Appui à l'ONASEM	Renforceront l'ONASEM pour l'homologation et le contrôle qualité des semences	ff	1	1,0	150 000	150 000	150 000	100,0%	0	0	0	0	0	0	0	150 000	0	150 000	0	150 000	
IV		3. Capacitations techniques et économiques	Formation Gestion administrative et coopérative et outils de Gestion (1000 OPA)	session	100	100,0	701	70 088	70 088	100,0%	0	0	0	0	0	0	0	70 088	0	70 088	0	70 088	
IV		3. Capacations techniques et économiques	Education financière, Commercialisation, Entrepreneurat coopératif	ff	55	55,0	561	30 838	30 838	100,0%	0	0	0	0	0	0	0	30 838	0	30 838	0	30 838	
II		3. Capacations techniques et économiques	Coaching aux OPA sélectionnées	ff	55	55,0	723	39 781	39 781	100,0%	0	0	0	0	0	6 128	15,4%	45 908	0	45 908	0	45 908	
IV		3. Capacations techniques et économiques	Formation en cascade des bénéficiaires	ff	1	1,0	97	97	97	100,0%	0	0	0	0	0	0	0	97	0	97	0	97	
IV		3. Capacations techniques et économiques	Formation des acteurs des PFM	ff	15	15,0	5 607	84 103	84 103	100,0%	0	0	0	0	0	0	0	84 103	0	84 103	0	84 103	
II		5. Mise en place des AVEC	Animation/sensibilisation/structuration	ff	36	36,0	603	21 699	21 699	100,0%	0	0	0	0	0	3 342	15,4%	25 041	0	25 041	0	25 041	
II		5. Mise en place des AVEC	Appuis ciblés (formations, équipements, réunions)	ff	500	500,0	161	80 367	80 367	100,0%	0	0	0	0	0	12 376	15,4%	92 743	0	92 743	0	92 743	
II		6. Communication/Gestion des connaissances	Emissions radios rurales	ff	4	4,0	1 929	15 430	15 430	100,0%	0	0	0	0	0	2 376	15,4%	17 807	8 903	8 903	0	8 903	
II		7. Alphabétisation fonctionnelle	Traduction des Manuels en langue Sango	ff	1	1,0	32 147	32 147	32 147	100,0%	0	0	0	0	0	4 951	15,4%	37 097	0	37 097	0	37 097	
							0,0		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Sous/Total A: Renforcement institutionnel des filières									1 181 521	1 181 521	0	0	0	0	0	114 945		1 296 467	108 903	1 187 563			
B. Renforcement des OP, MPME et plateformes multi-acteurs locales																							
Sous/Total B. Renforcement des OP, MPME et plateformes multi-acteurs locales									0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
Sous total Volet 2.1 : Renforcement des capacités de mise en œuvre des chaînes de valeur inclusives									1 181 521	1 181 521	0	0	0	0	0	114 945		1 296 467	108 903	1 187 563			

Composante 3 : Coordination du projet et gouvernance des chaînes de valeur

N° Catég	Code Analytique	Actions	Activités	Unités	Unités d'œuvre	Qté			cout unitaires HT (Costab)	Montant HT (USD)	Sources de financement USD								2026	2027
						2 026	2 027	Total			FIDA		Fonds d'Adaption		GOVT Taxe		Montant Total			
											Montant	%	Montant	%	Montant	%				
Volet 3.1. Coordination et gestion assurées par l'ATI et les homologues nationaux																				
A. Coordination et la gestion fiduciaire																				
III		ATI Coordination	Salaires des 6 experts internationaux (48 mois)	h mois		72	72,0	9 027	649 918	649 918	100%	0		0		649 918	0	649 918		
II		ATI Coordination	Hébergement des experts internationaux	h mois		72	72,0	2 427	174 749	174 749	100%	0		26 911	15,4%	201 861	0	201 861		
II		ATI Coordination	Voyages internationaux (prise/fin de poste)	Nbre		6	6,0	4 661	27 968	27 968	100%	0		4 307	15,4%	32 275	0	32 275		
II		ATI Coordination	Missions de supervision	Nbre		8	8,0	6 992	55 935	55 935	100%	0		8 614	15,4%	64 549	0	64 549		
II		ATI Coordination	Ateliers de transfert de compétences	Nbre		4	4,0	6 992	27 968	27 968	100%	0		4 307	15,4%	32 275	0	32 275		
II		ATI Coordination	Équipements informatiques (kits)	Kit		6	6,0	2 210	13 260	13 260	100%	0		2 042	15,4%	15 303	0	15 303		
II		ATI Coordination	Pool d'experts spécialisés	Kit		1	1,0	93 225	93 225	93 225	100%	0		14 357	15,4%	107 582	0	107 582		
									0	0		0		0		0	0	0		
Sous/Total A. Assistance Technique Internationale pour la coordination et la gestion fiduciaire										1 043 024	1 043 024	0		60 538		1 103 562	0	1 103 562		
B. Passation de marché																				
IV		1. Renforcement de capacité de l'équipe de PM	Formation BUILDPROC a) /b	Session		2	2,0	4 074	8 149	8 149	100,0%	0		0		8 149	0	8 149		
IV		1. Renforcement de capacité de l'équipe de PM	Participation aux ateliers de PM organisés par le FIDA b) /c	Session		3	3,0	3 140	9 420	9 420	100,0%	0		0		9 420	0	9 420		
IV		2. Renforcement des partenaires	Atelier de formation des partenaires en PM c) /d	Session		4	4,0	5 327	21 306	21 306	100,0%	0		0		21 306	0	21 306		
IV		2. Renforcement des partenaires	Mission d'appui en PM sur terrain des partenaires d) /e	Session		12	12,0	4 345	52 144	52 144	100,0%	0		0		52 144	0	52 144		
									0	0		0		0		0	0	0		
Sous/Total B. Passation de marché										91 018	91 018	0		0		91 018	0	91 018		
D. Homologues nationaux pour la coordination et la gestion fiduciaire																				
II		Homologues nationaux	Formations spécialisées pour homologues nationaux	cadre		16	16,0	4 951	79 209	79 209	100,0%	0		12 198	15,4%	91 408	0	91 408		
II		Homologues nationaux	Missions de suivi (10/an) et ateliers de coordination (4/an)	ff		14	14,0	505	7 072	7 072	100,0%	0		1 089	15,4%	8 161	0	8 161		
II		Homologues nationaux	Équipements informatiques (kits)	Kit		15	15,0	2 210	33 151	33 151	100,0%	0		5 105	15,4%	38 257	0	38 257		
							0,0		0	0		0		0		0	0	0		
									0	0		0		0		0	0	0		
Sous/Total D. Homologues nationaux pour la coordination et la gestion fiduciaire										119 433	119 433	0		18 393		137 826	0	137 826		
E. Coordination stratégique et opérationnelle																				
II		Équipements roulant	Acquisition de véhicules 4x4 /f	veh		8	8,0	56 257	450 053	450 053	100,0%	0		69 308	15,4%	519 361	0	519 361		
II		Équipements roulant	Acquisition de motos pour l'accès aux zones enclavées	moto		10	10,0	2 411	24 110	24 110	100,0%	0		3 713	15,4%	27 823	0	27 823		
II		Suivi stratégique	Mission de supervision /g	FF		32	32,0	1 856	59 407	59 407	100,0%	0		9 149	15,4%	68 556	0	68 556		
II		Suivi stratégique	Revis annuelles du Comité stratégique (5/an) et atelier national annuel de planification et suivi	FF		6	6,0	2 357	14 145	14 145	100,0%	0		2 178	15,4%	16 323	0	16 323		
III		Suivi stratégique	Évaluations indépendantes de la performance de l'ATI (fin années 1, 2 et 3)	évaluation		1	1,0	39 542	39 542	39 542	100,0%	0		7 118	18,0%	46 659	0	46 659		
Sous/Total E. Coordination stratégique et opérationnelle										587 257	587 257	0		91 466		678 722	0	678 722		
Gestion financière et comptable																				
II		1. Renforcement des capacités	Elaboration d'un manuel des procédures administratives, comptables et financières	manuel		1	1,0	13 502	13 502	13 502	100%	0		2 079	15,4%	15 581	0	15 581		
II		1. Renforcement des capacités	Acquisition d'un logiciel comptable	logiciel		1	1,0	32 147	32 147	32 147	100%	0		4 951	15,4%	37 097	0	37 097		
II		1. Renforcement des capacités	Audit comptable et financier	logiciel		1	2,0	12 716	25 432	25 432	100%	0		3 917	15,4%	29 349	14 674	14 674		
							0,0		0	0		0		0		0	0	0		
V		A. Frais du personnel	Salaires des 16 homologues nationaux	h/m		96	192	288,0	1 124	323 670	323 670	100%	0		0		323 670	107 890	215 780	
V		B. Fonctionnement	Entretien des locaux de l'UGC et des antennes régionales	ff/mois		9	12	21,0	1 580	33 185	33 185	100%	0		0		33 185	14 222	18 963	
							0,0		0	0		0		0		0	0	0		
									0	0		0		0		0	0	0		
Sous/Total Gestion financière et comptable										427 936	427 936	0		10 946		438 882	136 787	302 095		
Sous total Volet 3.1: Coordination et gestion assurées par l'ATI et les homologues nationaux										2 268 667	2 268 667	0		181 343		2 450 010	136 787	2 313 224		

PPM des 18 premiers mois

Prévu de passation des marchés-Sommaire				
Pays:	République Centrafricaine			
Nom du Projet	Programme d'appui à la Promotion de l'Agrobusiness Résilient au Changement Climatique en République Centrafricaine (PARCA)			
Projet ID:	2000001234			
Version	1,0			
Date version	06-sept-25			
Préparé par				
Approuvé par				
Catégorie d'approvisionnement	Prévu		Réal	
Devise	USD	LCU	USD	LCU
Biens	1 887 474,00	-	-	-
Travaux	-	-	-	-
Services de Consultant	4 201 451,54	-	-	-
Services - Non consultants	150 227,00	-	-	-
Dons	-	-	-	-
TOTAL	6 239 152,54	-	-	-

Les tableaux des seuils ci-dessous sont basés sur la nouvelle lettre à l'emprunteur/bénéficiaire modèle 2020.
Veuillez remplir les champs qui sont applicables en fonction des dispositions de la lettre à l'emprunteur/bénéficiaire pour le projet.

Examen préalable des seuils					
Catégorie	Biens et services autres que de conseil liés aux biens	Travaux et services non liés aux travaux	Services et services autres que de consultants ou Memorandum d'entente/Accords	Consultants Individuels	Les décisions concernant les offres anormalement basses sont soumises à la procédure de non-objection du FIDA:
Seuils	>= US\$ 0.00	>= US\$ 0.00	>= US\$ 0.00	>= US\$ 0.00	Uniquement pour les activités de passation de marchés soumises à un examen préalable OU Pour toutes les activités de passation de marchés

Tous contrats directs et attribution à un fournisseur unique [approvisionnement de source unique] sont soumis à revue préalable (conformément au Guide pratique de passation des marchés du FIDA), ou sur la base des seuils stipulés dans la lettre à l'emprunteur/bénéficiaire.

Le taux de change au moment de la soumission sera utilisé pour les examens.

Méthode de passation des marchés - seuils						
	QC	SFQ/SMC/SCBD	SFQC	Liste restreinte	SED - Entreprises	SED - Individuels
Services et services autres que de consultants	<= US\$ 0.00	< US\$ 0.00	>= US\$ 0.00	>= US\$ 0.00	<= US\$ 0.00 (sous réserve d'un examen préalable. Justification requise en cas de dépassement du seuil)	<= US\$ 0.00 (ou avec une durée de contrat de 3 mois ou moins ; sous réserve d'un examen préalable)
	Entente Directe	Demande de prix	AON	AOI	Autres méthodes ou dispositions des marchés	
Biens et services autres que de conseil liés aux biens	>= US\$ 0.00 (sous réserve d'un examen préalable. Justification requise en cas de dépassement du seuil)	<= US\$ 0.00	< US\$ 0.00	>= US\$ 0.00	Travaux en régie	Jusqu'à un montant total maximum de: US\$ 0.00 (sous réserve d'un examen préalable)
Travaux et services non liés aux travaux	>= US\$ 0.00 (sous réserve d'un examen préalable. Justification requise en cas de dépassement du seuil)	<= US\$ 0.00	< US\$ 0.00	>= US\$ 0.00	Participation des communautés	Autorisé OU Non autorisé

Approved par:

	USD	ECU	
Montant	2 004 556,00	0,00	Prévis
Total	0,00	0,00	Réel
Services-Non Consultants	117 042,00	0,00	Prévis
	0,00	0,00	Réel

261

Prévu de passation des marchés- Travaux

République Centrafricaine

Programme d'appui à la Promotion de l'Agrobusiness Résilient au Changement Climatique en République Centrafricaine (PARCA)

Projet ID: 200000124

Préparé par:

Approuvé par:

	USD	LCU	
Montant	33 185,00	0,00	Prévu
Total	0,00	0,00	Réel
Services-Non Contractants	33 185,00	0,00	Prévu
	0,00	0,00	Réel

Méthode de passation des marchés
NE: Demande de prix national
ES: Demande de prix international
ACN: Appel d'offres national
ACI: Appel d'offres international
LSE: Appel d'offres international restreint

Version		1.0	6 sept 25	Données de base										Préqualification						Procédure d'appel d'offres				Évaluation des offres				Attribution des contrats et signature															
PTM/Composant e ref	N°	Description	Services- Non contractants	Financement	Licé N°/Description	Zone du projet ou entité adjudicatrice	Prévu vs. Réel	Prix au post- qualification	Réseau préalable ou à postérieur	Méthode de passation	Enveloppes	Montant (USD)	Montant (LCU)	Prévu vs. Réel	Submission des documents de pré- qualification	Date de non- objection	Date invitation à la pré-qualification	Date de clôture pré- qualification	Submission des rapports de pré- qualification	Date de non- objection	Submission des documents d'appel d'offres	Date de non- objection	Date d'invitation à soumissionner	Clôture/ouverture des offres	Submission du rapport technique d'évaluation	Date de non- objection	Submission des rapports consolidés d'évaluation	Date de non- objection	Prévu vs. Réel	Exécution d'un avis d'attribution des marchés & standard	Date d'attribution du contrat	Submission d'un projet de Contrat	Date de non- objection	Date de signature du contrat	Contrat No	Nom du vendeur/ID	Montant (USD)	Montant (LCU)	Date d'achèvement du contrat	Remarques			
3.1.F.5	1	Recrutement de prestataire pour l'entretien des locaux de l'USC et des antennes régionales	Yes	FGA	1	USC	Prévu	Post-Qual	Post Réseau	MS	1	33 185,00	-	Prévu	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	1 oct 25	N/A	2 oct 25	10 oct 25	N/A	N/A	23 oct 25	N/A	Prévu	N/A	29 oct 25	3 nov 25	N/A	7 nov 25			33 185,00	-					
			Yes				Réel					-	-	Réel															Réel														

Approuvé par:

	USD	LCU	
Total Amount	4 201 451,54	0,00	Review
	0,00	0,00	Rebut
Services-Aides	0,00	0,00	Review
Consultances:	0,00	0,00	Rebut
Devis:	0,00	0,00	Review
	0,00	0,00	Rebut

Méthodes de sélection
 SFQC: Sélection fondée sur la qualité et le coût
 SFQ: Sélection fondée sur la qualité
 CQ: Sélection fondée sur les qualifications des consultants (La préselection est requise)
 SMC: Sélection au moindre coût
 SCBD: Sélection dans le cadre d'un budget déterminé
 QCI: Sélection fondée sur consultants individuels (La préselection est requise)
 SED: Sélection par entente direct
 Sélection (Conception)MP: Sélection par entente directe établi dans le manuel de conception ou d'implémentation du projet.

[illegible]

1.2.A.03	21	Recrutement de prestataire pour le Screening environnemental et social		Fonds d'Appui n°	USC	Prévu	Yes	Prior Review	SPQ	100 000,00		Prévu	1-oct-25	8-oct-25	10-oct-25	24-oct-25	7-nov-25	14-nov-25	18-nov-25	25-nov-25	27-nov-25	11-janv-26	25-janv-26	4-févr-26	15-févr-26	22-Mars-26	Prévu	25-Mars-26	12-mars-26	27-mars-26	1-avr-26	8-avr-26	12-avr-26		100 000,00	-	
						Real						Real																									
1.2.A.04	22	Recrutement de prestataire pour les études techniques (MPS, AFD, IAF) et Etude environnementale et sociale (SES)		Fonds d'Appui n°	USC	Prévu	Yes	Prior Review	SPQ	100 000,00		Prévu	1-oct-25	8-oct-25	10-oct-25	24-oct-25	7-nov-25	14-nov-25	18-nov-25	25-nov-25	27-nov-25	11-janv-26	25-janv-26	4-févr-26	15-févr-26	22-Mars-26	Prévu	25-Mars-26	12-mars-26	27-mars-26	1-avr-26	8-avr-26	12-avr-26		100 000,00	-	
						Real						Real																									
1.2.B.01	23	Recrutement de prestataire pour l'étude de marché (assistance technique aux PF et à l'opérateur de mobile money)		IDA	USC	Prévu	Yes	Prior Review	QD	18 330,00		Prévu	1-oct-25	8-oct-25	10-oct-25	31-oct-25	14-nov-25	21-nov-25	25-nov-25	28-nov-25	4-déc-25	15-déc-25	N/A	N/A	8-janv-26	15-janv-26	Prévu	N/A	21-janv-26	4-févr-26	9-févr-26	16-Mars-26	10-Mars-26		18 330,00	-	
						Real						Real																									
1.2.B.02	24	Recrutement de prestataire pour le diagnostic des PF et de l'IDM (assistance technique aux PF et à l'opérateur de mobile money)		IDA	USC	Prévu	Yes	Prior Review	QD	14 670,00		Prévu	1-oct-25	8-oct-25	10-oct-25	31-oct-25	14-nov-25	21-nov-25	25-nov-25	28-nov-25	4-déc-25	15-déc-25	N/A	N/A	8-janv-26	15-janv-26	Prévu	N/A	21-janv-26	4-févr-26	9-févr-26	16-Mars-26	10-Mars-26		14 670,00	-	
						Real						Real																									
1.2.B.03	25	Recrutement de prestataire pour la production documentaire et technique (Production documentaire et technique)		IDA	USC	Prévu	Yes	Prior Review	QC	14 670,00		Prévu	1-oct-25	8-oct-25	10-oct-25	31-oct-25	14-nov-25	21-nov-25	25-nov-25	28-nov-25	4-déc-25	15-déc-25	N/A	N/A	8-janv-26	15-janv-26	Prévu	N/A	21-janv-26	4-févr-26	9-févr-26	16-Mars-26	10-Mars-26		14 670,00	-	
						Real						Real																									
1.2.B.04	26	Recrutement de prestataire pour la formation des équipes des PF et de l'IDM		IDA	USC	Prévu	Yes	Prior Review	QD	11 000,00		Prévu	1-oct-25	8-oct-25	10-oct-25	31-oct-25	14-nov-25	21-nov-25	25-nov-25	28-nov-25	4-déc-25	15-déc-25	N/A	N/A	8-janv-26	15-janv-26	Prévu	N/A	21-janv-26	4-févr-26	9-févr-26	16-Mars-26	10-Mars-26		11 000,00	-	
						Real						Real																									
1.2.B.05	27	Recrutement de prestataire pour le pilotage des solutions digitales		IDA	USC	Prévu	Yes	Prior Review	QD	14 670,00		Prévu	1-oct-25	8-oct-25	10-oct-25	31-oct-25	14-nov-25	21-nov-25	25-nov-25	28-nov-25	4-déc-25	15-déc-25	N/A	N/A	8-janv-26	15-janv-26	Prévu	N/A	21-janv-26	4-févr-26	9-févr-26	16-Mars-26	10-Mars-26		14 670,00	-	
						Real						Real																									
1.2.A.05	28	Recrutement de prestataire pour les sessions de sensibilisation à		IDA	USC	Prévu	Yes	Prior Review	QD	18 330,00		Prévu	1-oct-25	8-oct-25	10-oct-25	31-oct-25	14-nov-25	21-nov-25	25-nov-25	28-nov-25	4-déc-25	15-déc-25	N/A	N/A	8-janv-26	15-janv-26	Prévu	N/A	21-janv-26	4-févr-26	9-févr-26	16-Mars-26	10-Mars-26		18 330,00	-	
						Real						Real																									
1.2.B.06	29	Recrutement de prestataire pour la validation fonctionnelle		IDA	USC	Prévu	Yes	Prior Review	QD	22 200,00		Prévu	1-oct-25	8-oct-25	10-oct-25	31-oct-25	14-nov-25	21-nov-25	25-nov-25	28-nov-25	4-déc-25	15-déc-25	N/A	N/A	8-janv-26	15-janv-26	Prévu	N/A	21-janv-26	4-févr-26	9-févr-26	16-Mars-26	10-Mars-26		22 200,00	-	
						Real						Real																									
1.2.A.06	30	Recrutement de prestataire pour les études sur les dynamiques de profits dans les zones de riz et de sucre		IDA	USC	Prévu	Yes	Prior Review	QD	14 670,00		Prévu	1-oct-25	8-oct-25	10-oct-25	31-oct-25	14-nov-25	21-nov-25	25-nov-25	28-nov-25	4-déc-25	15-déc-25	N/A	N/A	8-janv-26	15-janv-26	Prévu	N/A	21-janv-26	4-févr-26	9-févr-26	16-Mars-26	10-Mars-26		14 670,00	-	
						Real						Real																									
1.2.B.07	31	Recrutement d'un consultant international en nutrition		IDA	USC	Prévu	Yes	Prior Review	QD	26 120,00		Prévu	1-oct-25	8-oct-25	10-oct-25	31-oct-25	14-nov-25	21-nov-25	25-nov-25	28-nov-25	4-déc-25	15-déc-25	N/A	N/A	8-janv-26	15-janv-26	Prévu	N/A	21-janv-26	4-févr-26	9-févr-26	16-Mars-26	10-Mars-26		26 120,00	-	
						Real						Real																									
1.2.B.08	32	Recrutement d'un consultant national en nutrition		IDA	USC	Prévu	Yes	Prior Review	QD	13 060,00		Prévu	1-oct-25	8-oct-25	10-oct-25	31-oct-25	14-nov-25	21-nov-25	25-nov-25	28-nov-25	4-déc-25	15-déc-25	N/A	N/A	8-janv-26	15-janv-26	Prévu	N/A	21-janv-26	4-févr-26	9-févr-26	16-Mars-26	10-Mars-26		13 060,00	-	
						Real						Real																									
1.2.B.09	33	Recrutement d'un consultant pour les formations de 400 membres parties prenantes sur les règles locales équitables dans les établissements scolaires et les centres scolaires		IDA	USC	Prévu	Yes	Prior Review	QC	37 270,00		Prévu	1-oct-25	8-oct-25	10-oct-25	31-oct-25	14-nov-25	21-nov-25	25-nov-25	28-nov-25	4-déc-25	15-déc-25	N/A	N/A	8-janv-26	15-janv-26	Prévu	N/A	21-janv-26	4-févr-26	9-févr-26	16-Mars-26	10-Mars-26		37 270,00	-	
						Real						Real																									
1.2.B.05	34	Recrutement d'un consultant pour les formations de 400 membres techniques agricoles, d'élevage et les consultants spécialisés en nutrition		IDA	USC	Prévu	Yes	Prior Review	QC	44 800,00		Prévu	1-oct-25	8-oct-25	10-oct-25	31-oct-25	14-nov-25	21-nov-25	25-nov-25	28-nov-25	4-déc-25	15-déc-25	N/A	N/A	8-janv-26	15-janv-26	Prévu	N/A	21-janv-26	4-févr-26	9-févr-26	16-Mars-26	10-Mars-26		44 800,00	-	
						Real						Real																									
1.2.B.10	35	Recrutement d'un consultant pour le renforcement du système national de contrôle qualité des produits		IDA	USC	Prévu	Yes	Prior Review	QD	18 540,00		Prévu	1-oct-25	8-oct-25	10-oct-25	31-oct-25	14-nov-25	21-nov-25	25-nov-25	28-nov-25	4-déc-25	15-déc-25	N/A	N/A	8-janv-26	15-janv-26	Prévu	N/A	21-janv-26	4-févr-26	9-févr-26	16-Mars-26	10-Mars-26		18 540,00	-	
						Real						Real																									
1.2.B.11	36	Recrutement d'un consultant pour l'appui institutionnel à la gouvernance de la LSA (Biométrie & LSA)		IDA	USC	Prévu	Yes	Prior Review	QC	37 000,00		Prévu	1-oct-25	8-oct-25	10-oct-25	31-oct-25	14-nov-25	21-nov-25	25-nov-25	28-nov-25	4-déc-25	15-déc-25	N/A	N/A	8-janv-26	15-janv-26	Prévu	N/A	21-janv-26	4-févr-26	9-févr-26	16-Mars-26	10-Mars-26		37 000,00	-	
						Real						Real																									
1.2.B.1	37	Formation BUILDPROX AI /S		IDA	USC	Prévu	No	Prior Review	SD	8 140,00		Prévu	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	1-oct-25	8-oct-25	10-oct-25	9-nov-25	N/A	N/A	23-nov-25	10-déc-25	Prévu	N/A	4-déc-25	27-déc-25	3-janv-26	8-janv-26	12-janv-26		8 140,00	-	
						Real						Real																									
1.2.B.2	38	Recrutement d'un consultant pour les formations spécialisées pour formateurs nationaux		IDA	USC	Prévu	Yes	Prior Review	SPQ	51 400,00		Prévu	1-oct-25	8-oct-25	10-oct-25	24-oct-25	7-nov-25	14-nov-25	18-nov-25	25-nov-25	27-nov-25	11-janv-26	25-janv-26	4-févr-26	15-févr-26	22-Mars-26	Prévu	25-Mars-26	12-mars-26	27-mars-26	1-avr-26	8-avr-26	12-avr-26		51 400,00	-	
						Real						Real																									
1.2.1	39	Recrutement de consultant pour l'élaboration d'un manuel des procédures administratives, comptables et financières		IDA	USC	Prévu	Yes	Prior Review	QD	15 580,00		Prévu	1-oct-25	8-oct-25	10-oct-25	31-oct-25	14-nov-25	21-nov-25	25-nov-25	28-nov-25	4-déc-25	15-déc-25	N/A	N/A	8-janv-26	15-janv-26	Prévu	N/A	21-janv-26	4-févr-26	9-févr-26	16-Mars-26	10-Mars-26		15 580,00	-	
						Real						Real																									
1.2.2	40	Acquisition d'un logiciel comptable		IDA	USC	Prévu	Yes	Prior Review	SD	37 000,00		Prévu	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	1-oct-25	8-oct-25	10-oct-25	9-nov-25	N/A	N/A	23-nov-25	10-déc-25	Prévu	N/A	4-déc-25	27-déc-25	3-janv-26	8-janv-26	12-janv-26		37 000,00	-	
						Real						Real																									

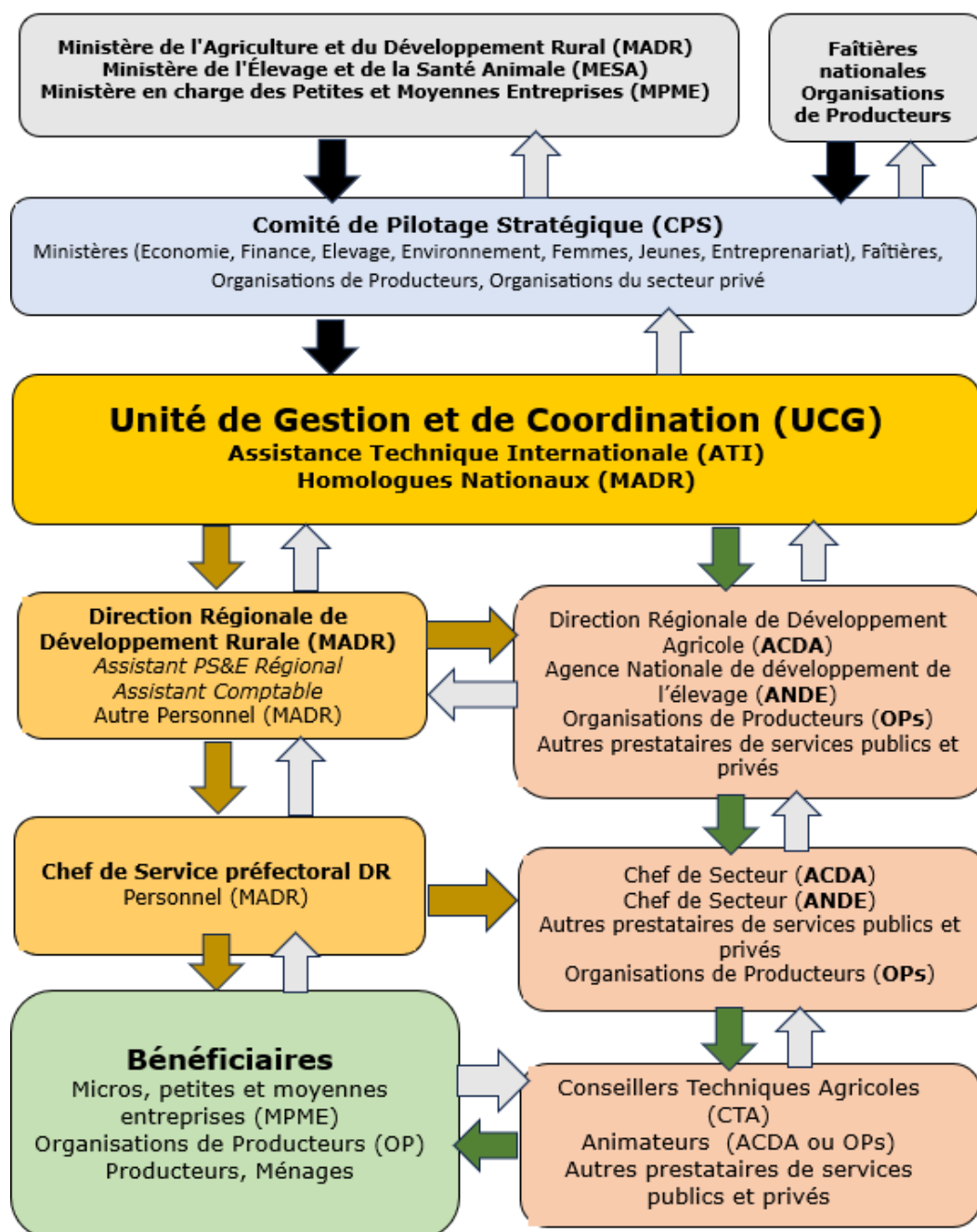
1.2.1	42	Recrutement d'un cabinet pour l'aide comptable et financier			FDA	USC	Prévu	Yes	Prior Review	QC	29 340,00		Prévu	1-oct-25	8-oct-25	10-oct-25	11-oct-25	14-nov-25	21-nov-25	25-nov-25	2-déc-25	4-déc-25	25-déc-25	N/A	N/A	8-jan-26	15-jan-26	Prévu	N/A	25-jan-26	4-fév-26	9-fév-26	16-fév-26	20-fév-26			29 340,00	-	
							Real				-	-	Real																Real										
1.2.1	42	Recrutement d'un cabinet pour les études socio-économiques de référence			FDA	USC	Prévu	Yes	Prior Review	SPQC	93 100,00		Prévu	1-oct-25	8-oct-25	10-oct-25	24-oct-25	7-nov-25	14-nov-25	18-nov-25	25-nov-25	27-nov-25	12-jan-26	25-jan-26	1-fév-26	15-fév-26	22-fév-26	Prévu	25-fév-26	12-mars-26	27-mars-26	1-avr-26	8-avr-26	12-avr-26			93 100,00	-	
							Real				-	-	Real																Real										
1.2.2	43	Recrutement d'un consultant pour l'élaboration d'une stratégie de siège et genre			FDA	USC	Prévu	Yes	Prior Review	SPQC	21 000,00		Prévu	1-oct-25	8-oct-25	10-oct-25	24-oct-25	7-nov-25	14-nov-25	18-nov-25	25-nov-25	27-nov-25	12-jan-26	25-jan-26	1-fév-26	15-fév-26	22-fév-26	Prévu	25-fév-26	12-mars-26	27-mars-26	1-avr-26	8-avr-26	12-avr-26			21 000,00	-	
							Real				-	-	Real																Real										
1.2.8	44	Recrutement d'un consultant pour l'élaboration et révision du dispositif de suivi-évaluation (manuel de procédures)			FDA	USC	Prévu	Yes	Prior Review	QCI	18 000,00		Prévu	1-oct-25	8-oct-25	10-oct-25	13-oct-25	14-nov-25	21-nov-25	25-nov-25	2-déc-25	4-déc-25	25-déc-25	N/A	N/A	8-jan-26	15-jan-26	Prévu	N/A	25-jan-26	4-fév-26	9-fév-26	16-fév-26	20-fév-26			18 000,00	-	
							Real				-	-	Real																Real										
1.2.9	45	Recrutement d'un consultant pour la mise en place de la base de données informatisée du système de suivi-évaluation et formation du personnel			FDA	USC	Prévu	Yes	Prior Review	QC	17 000,00		Prévu	1-oct-25	8-oct-25	10-oct-25	11-oct-25	14-nov-25	21-nov-25	25-nov-25	2-déc-25	4-déc-25	25-déc-25	N/A	N/A	8-jan-26	15-jan-26	Prévu	N/A	25-jan-26	4-fév-26	9-fév-26	16-fév-26	20-fév-26			17 000,00	-	
							Real				-	-	Real																Real										
1.2.10	46	Recrutement d'un consultant pour l'opérationnalisation du système de suivi-évaluation et maintenance			FDA	USC	Prévu	Yes	Prior Review	QCI	9 274,00		Prévu	1-oct-25	N/A	3-oct-25	24-oct-25	7-nov-25	N/A	11-nov-25	N/A	12-nov-25	4-déc-25	N/A	N/A	18-déc-25	N/A	Prévu	N/A	24-déc-25	7-jan-26	12-jan-26	N/A	16-jan-26			9 274,00	-	
							Real				-	-	Real																Real										
1.2.1	47	Recrutement d'un consultant pour l'élaboration du manuel de gestion des savoirs, de communication			FDA	USC	Prévu	Yes	Prior Review	QCI	12 800,00		Prévu	1-oct-25	8-oct-25	10-oct-25	11-oct-25	14-nov-25	21-nov-25	25-nov-25	2-déc-25	4-déc-25	25-déc-25	N/A	N/A	8-jan-26	15-jan-26	Prévu	N/A	25-jan-26	4-fév-26	9-fév-26	16-fév-26	20-fév-26			12 800,00	-	
							Real				-	-	Real																Real										
1.2.1	48	Recrutement d'un consultant pour les formes aux savoirs			FDA	USC	Prévu	Yes	Prior Review	QCI	14 950,00		Prévu	1-oct-25	8-oct-25	10-oct-25	11-oct-25	14-nov-25	21-nov-25	25-nov-25	2-déc-25	4-déc-25	25-déc-25	N/A	N/A	8-jan-26	15-jan-26	Prévu	N/A	25-jan-26	4-fév-26	9-fév-26	16-fév-26	20-fév-26			14 950,00	-	
							Real				-	-	Real																Real										
1.2.1	49	Recrutement de consultant pour la création de site web			FDA	USC	Prévu	Yes	Prior Review	QCI	3 720,00		Prévu	1-oct-25	N/A	3-oct-25	24-oct-25	7-nov-25	N/A	11-nov-25	N/A	12-nov-25	4-déc-25	N/A	N/A	18-déc-25	N/A	Prévu	N/A	24-déc-25	7-jan-26	12-jan-26	N/A	16-jan-26			3 720,00	-	
							Real				-	-	Real																Real										
1.2.1.1	50	Recrutement d'un consultant pour l'actualisation de la base de données des 5 DPM			FDA	USC	Prévu	Yes	Prior Review	SPQC	37 000		Prévu	1-oct-25	8-oct-25	10-oct-25	24-oct-25	7-nov-25	14-nov-25	18-nov-25	25-nov-25	27-nov-25	12-jan-26	25-jan-26	1-fév-26	15-fév-26	22-fév-26	Prévu	25-fév-26	12-mars-26	27-mars-26	1-avr-26	8-avr-26	12-avr-26			37 000,00	-	
							Real				-	-	Real																Real										
1.2.1.2	51	Recrutement d'un consultant pour l'élaboration PS et Plan de renforcement			FDA	USC	Prévu	Yes	Prior Review	SPQC	55 646		Prévu	1-oct-25	8-oct-25	10-oct-25	24-oct-25	7-nov-25	14-nov-25	18-nov-25	25-nov-25	27-nov-25	12-jan-26	25-jan-26	1-fév-26	15-fév-26	22-fév-26	Prévu	25-fév-26	12-mars-26	27-mars-26	1-avr-26	8-avr-26	12-avr-26			55 646,00	-	
							Real				-	-	Real																Real										
1.2.1.2	52	Recrutement d'un consultant pour la réalisation des DP pour ODS			FDA	USC	Prévu	Yes	Prior Review	SPQC	300 103		Prévu	1-oct-25	8-oct-25	10-oct-25	24-oct-25	7-nov-25	14-nov-25	18-nov-25	25-nov-25	27-nov-25	12-jan-26	25-jan-26	1-fév-26	15-fév-26	22-fév-26	Prévu	25-fév-26	12-mars-26	27-mars-26	1-avr-26	8-avr-26	12-avr-26			300 100,00	-	
							Real				-	-	Real																Real										
1.2.1.2	53	Recrutement d'un consultant pour la mise en place de la PMCA, formation, accompagnement, formalisation des DPA			FDA	USC	Prévu	Yes	Prior Review	SPQC	203 872		Prévu	1-oct-25	8-oct-25	10-oct-25	24-oct-25	7-nov-25	14-nov-25	18-nov-25	25-nov-25	27-nov-25	12-jan-26	25-jan-26	1-fév-26	15-fév-26	22-fév-26	Prévu	25-fév-26	12-mars-26	27-mars-26	1-avr-26	8-avr-26	12-avr-26			203 870,00	-	
							Real				-	-	Real																Real										
1.2.1.2	54	Recrutement d'un consultant pour la formation des formateurs (formateurs coachés, formateurs engagés)			FDA	USC	Prévu	Yes	Prior Review	SPQC	24 286		Prévu	1-oct-25	8-oct-25	10-oct-25	24-oct-25	7-nov-25	14-nov-25	18-nov-25	25-nov-25	27-nov-25	12-jan-26	25-jan-26	1-fév-26	15-fév-26	22-fév-26	Prévu	25-fév-26	12-mars-26	27-mars-26	1-avr-26	8-avr-26	12-avr-26			24 286,00	-	
							Real				-	-	Real																Real										
1.2.1.2	55	Recrutement d'un consultant pour la formation Gestion administrative et opérationnelle et outils de Gestion (GSD OPA)			FDA	USC	Prévu	Yes	Prior Review	SPQC	70 000		Prévu	1-oct-25	8-oct-25	10-oct-25	24-oct-25	7-nov-25	14-nov-25	18-nov-25	25-nov-25	27-nov-25	12-jan-26	25-jan-26	1-fév-26	15-fév-26	22-fév-26	Prévu	25-fév-26	12-mars-26	27-mars-26	1-avr-26	8-avr-26	12-avr-26			70 000,00	-	
							Real				-	-	Real																Real										
1.2.1.2	56	Recrutement d'un consultant pour l'éducation Financière, Commerciale, Entrepreneuriale			FDA	USC	Prévu	Yes	Prior Review	SPQC	30 838		Prévu	1-oct-25	8-oct-25	10-oct-25	24-oct-25	7-nov-25	14-nov-25	18-nov-25	25-nov-25	27-nov-25	12-jan-26	25-jan-26	1-fév-26	15-fév-26	22-fév-26	Prévu	25-fév-26	12-mars-26	27-mars-26	1-avr-26	8-avr-26	12-avr-26			30 838,00	-	
							Real				-	-	Real																Real										
1.2.1.2	57	Recrutement d'un consultant pour le Coaching aux OPA			FDA	USC	Prévu	Yes	Prior Review	SPQC	45 900		Prévu	1-oct-25	8-oct-25	10-oct-25	24-oct-25	7-nov-25	14-nov-25	18-nov-25	25-nov-25	27-nov-25	12-jan-26	25-jan-26	1-fév-26	15-fév-26	22-fév-26	Prévu	25-fév-26	12-mars-26	27-mars-26	1-avr-26	8-avr-26	12-avr-26			45 900,00	-	
							Real				-	-	Real																Real										
1.2.1.2	58	Recrutement d'un consultant pour la formation en cascade des bénéficiaires			FDA	USC	Prévu	Yes	Prior Review	QCI	90		Prévu	1-oct-25	8-oct-25	10-oct-25	11-oct-25	14-nov-25	21-nov-25	25-nov-25	2-déc-25	4-déc-25	25-déc-25	N/A	N/A	8-jan-26	15-jan-26	Prévu	N/A	25-jan-26	4-fév-26	9-fév-26	16-fév-26	20-fév-26			90,00	-	
							Real				-	-	Real																Real										
1.2.1.2	59	Recrutement d'un consultant pour la formation des acteurs des PMU			FDA	USC	Prévu	Yes	Prior Review	SPQC	84 100		Prévu	1-oct-25	8-oct-25	10-oct-25	24-oct-25	7-nov-25	14-nov-25	18-nov-25	25-nov-25	27-nov-25	12-jan-26	25-jan-26	1-fév-26	15-fév-26	22-fév-26	Prévu	25-fév-26	12-mars-26	27-mars-26	1-avr-26	8-avr-26	12-avr-26			84 100,00	-	
							Real				-	-	Real																Real										
1.2.1.2	60	Recrutement d'un expert pour la mise en place de 5 Plateformes Multi-acteurs			FDA	USC	Prévu	Yes	Prior Review	SPQC	27 990		Prévu	1-oct-25	8-oct-25	10-oct-25	24-oct-25	7-nov-25	14-nov-25	18-nov-25	25-nov-25	27-nov-25	12-jan-26	25-jan-26	1-fév-26	15-fév-26	22-fév-26	Prévu	25-fév-26	12-mars-26	27-mars-26	1-avr-26	8-avr-26	12-avr-26			27 990,00	-	
							Real				-	-	Real																Real										

2.1.A.29	61	Recrutement d'un consultant pour l'organisation des actions/Formalisation				FDA	USC	Prévu	Yes	Prior Review	QC	3 720		Prévu	1-oct-25	N/A	3-oct-25	24-oct-25	7-nov-25	N/A	11-nov-25	N/A	13-nov-25	4-déc-25	N/A	N/A	18-déc-25	N/A	Prévu	N/A	24-déc-25	7-janv-26	12-janv-26	N/A	16-janv-26			3 700,72	-	
								Real				-	-	Real															Real											
2.1.A.31	62	Recrutement d'un consultant pour l'animation/consultation/structuration				FDA	USC	Prévu	Yes	Prior Review	QC	25 040		Prévu	1-oct-25	8-oct-25	10-oct-25	31-oct-25	14-nov-25	21-nov-25	25-nov-25	3-déc-25	4-déc-25	25-déc-25	N/A	N/A	8-janv-26	15-janv-26	Prévu	N/A	21-janv-26	4-fév-26	9-fév-26	16-fév-26	10-mars-26			25 040,04	-	
								Real				-	-	Real															Real											
2.1.A.32	63	Recrutement d'un consultant pour les appels ciblés (formations, équipements, etc.)				FDA	USC	Prévu	Yes	Prior Review	SFOC	92 740		Prévu	1-oct-25	8-oct-25	10-oct-25	24-oct-25	7-nov-25	14-nov-25	18-nov-25	25-nov-25	27-nov-25	11-janv-26	25-janv-26	1-fév-26	15-fév-26	22-fév-26	Prévu	25-fév-26	12-mars-26	27-mars-26	1-avr-26	8-avr-26	13-avr-26			92 740,11	-	
								Real				-	-	Real															Real											
2.1.A.34	64	Recrutement d'un consultant pour la traduction des Manuels en langue Sango				FDA	USC	Prévu	Yes	Prior Review	QC	37 000		Prévu	1-oct-25	8-oct-25	10-oct-25	31-oct-25	14-nov-25	21-nov-25	25-nov-25	3-déc-25	4-déc-25	25-déc-25	N/A	N/A	8-janv-26	15-janv-26	Prévu	N/A	21-janv-26	4-fév-26	9-fév-26	16-fév-26	20-fév-26			37 000,25	-	
								Real				-	-	Real															Real											
2.1.A.34	65	Recrutement d'un consultant pour l'accompagnement ciblé des plans de renforcements élaborés				FDA	USC	Prévu	Yes	Prior Review	SFOC	23 188		Prévu	1-oct-25	8-oct-25	10-oct-25	24-oct-25	7-nov-25	14-nov-25	18-nov-25	25-nov-25	27-nov-25	11-janv-26	25-janv-26	1-fév-26	15-fév-26	22-fév-26	Prévu	25-fév-26	12-mars-26	27-mars-26	1-avr-26	8-avr-26	13-avr-26			23 188,78	-	
								Real				-	-	Real															Real											
2.1.A.1	66	Recrutement d'un cabinet pour les études de faisabilité des PPP dans les CTCs				FDA	USC	Prévu	Yes	Prior Review	SFOC	27 996		Prévu	1-oct-25	8-oct-25	10-oct-25	24-oct-25	7-nov-25	14-nov-25	18-nov-25	25-nov-25	27-nov-25	11-janv-26	25-janv-26	1-fév-26	15-fév-26	22-fév-26	Prévu	25-fév-26	12-mars-26	27-mars-26	1-avr-26	8-avr-26	13-avr-26			27 996,24	-	
								Real				-	-	Real															Real											
2.3.A.1	67	Recrutement d'un consultant pour les formations diverses et spécialisées au profit des cadres des ministères				FDA	USC	Prévu	Yes	Prior Review	SFOC	181 640		Prévu	1-oct-25	8-oct-25	10-oct-25	24-oct-25	7-nov-25	14-nov-25	18-nov-25	25-nov-25	27-nov-25	11-janv-26	25-janv-26	1-fév-26	15-fév-26	22-fév-26	Prévu	25-fév-26	12-mars-26	27-mars-26	1-avr-26	8-avr-26	13-avr-26			181 640,83	-	
								Real				-	-	Real															Real											
2.1.A.2	68	Recrutement d'un consultant pour la mise en place du système national digital - Dispositif participatif SE sectoriel				FDA	USC	Prévu	Yes	Prior Review	SFOC	32 275		Prévu	1-oct-25	8-oct-25	10-oct-25	24-oct-25	7-nov-25	14-nov-25	18-nov-25	25-nov-25	27-nov-25	11-janv-26	25-janv-26	1-fév-26	15-fév-26	22-fév-26	Prévu	25-fév-26	12-mars-26	27-mars-26	1-avr-26	8-avr-26	13-avr-26			32 276,03	-	
								Real				-	-	Real															Real											
2.3.A.3	69	Recrutement d'un consultant pour la mise en place système national digital- Plateforme web/mobile SE sectoriel				FDA	USC	Prévu	Yes	Prior Review	SFOC	35 242		Prévu	1-oct-25	8-oct-25	10-oct-25	24-oct-25	7-nov-25	14-nov-25	18-nov-25	25-nov-25	27-nov-25	11-janv-26	25-janv-26	1-fév-26	15-fév-26	22-fév-26	Prévu	25-fév-26	12-mars-26	27-mars-26	1-avr-26	8-avr-26	13-avr-26			35 242,18	-	
								Real				-	-	Real															Real											
2.3.A.4	70	Recrutement d'un consultant pour la mise en place du système national digital - Formation cadres ministères & collectivités (3)				FDA	USC	Prévu	Yes	Prior Review	SFOC	66 540		Prévu	1-oct-25	8-oct-25	10-oct-25	24-oct-25	7-nov-25	14-nov-25	18-nov-25	25-nov-25	27-nov-25	11-janv-26	25-janv-26	1-fév-26	15-fév-26	22-fév-26	Prévu	25-fév-26	12-mars-26	27-mars-26	1-avr-26	8-avr-26	13-avr-26			66 540,21	-	
								Real				-	-	Real															Real											
2.3.A.5	71	Recrutement d'un consultant pour la mise en place système national digital - Maintenance, hébergement, mise à jour				FDA	USC	Prévu	Yes	Post Review	QC	6 279		Prévu	1-oct-25	N/A	3-oct-25	24-oct-25	7-nov-25	N/A	11-nov-25	N/A	13-nov-25	4-déc-25	N/A	N/A	18-déc-25	N/A	Prévu	N/A	24-déc-25	7-janv-26	12-janv-26	N/A	16-janv-26			5 370,10	-	
								Real				-	-	Real															Real											
2.3.A.6	72	Recrutement d'un consultant pour l'opérationnalisation SMA-SALUTY - Plan communication & vulgarisation				FDA	USC	Prévu	Yes	Prior Review	SFOC	21 516,00		Prévu	1-oct-25	8-oct-25	10-oct-25	24-oct-25	7-nov-25	14-nov-25	18-nov-25	25-nov-25	27-nov-25	11-janv-26	25-janv-26	1-fév-26	15-fév-26	22-fév-26	Prévu	25-fév-26	12-mars-26	27-mars-26	1-avr-26	8-avr-26	13-avr-26			21 516,00	-	
								Real				-	-	Real															Real											
2.3.A.7	73	Recrutement d'un consultant pour l'opérationnalisation SMA-SALUTY - Cadres, outillage, diffusion données (3)				FDA	USC	Prévu	Yes	Prior Review	SFOC	17 902,00		Prévu	1-oct-25	8-oct-25	10-oct-25	24-oct-25	7-nov-25	14-nov-25	18-nov-25	25-nov-25	27-nov-25	11-janv-26	25-janv-26	1-fév-26	15-fév-26	22-fév-26	Prévu	25-fév-26	12-mars-26	27-mars-26	1-avr-26	8-avr-26	13-avr-26			17 902,00	-	
								Real				-	-	Real															Real											
2.3.A.8	74	Recrutement d'un consultant pour l'opérationnalisation SMA-SALUTY - Renforcement capacités utilisateurs				FDA	USC	Prévu	Yes	Prior Review	QC	10 700,00		Prévu	1-oct-25	8-oct-25	10-oct-25	31-oct-25	14-nov-25	21-nov-25	25-nov-25	3-déc-25	4-déc-25	25-déc-25	N/A	N/A	8-janv-26	15-janv-26	Prévu	N/A	21-janv-26	4-fév-26	9-fév-26	16-fév-26	20-fév-26			10 700,00	-	
								Real				-	-	Real															Real											
2.3.A.9	75	Recrutement d'un consultant pour l'opérationnalisation SMA-SALUTY - Estimation conjoint plateforme				FDA	USC	Prévu	Yes	Post Review	QC	5 370,00		Prévu	1-oct-25	N/A	3-oct-25	24-oct-25	7-nov-25	N/A	11-nov-25	N/A	13-nov-25	4-déc-25	N/A	N/A	18-déc-25	N/A	Prévu	N/A	24-déc-25	7-janv-26	12-janv-26	N/A	16-janv-26			5 370,00	-	
								Real				-	-	Real															Real											
2.3.A.10	76	Recrutement d'un consultant pour le renforcement de capacités ministères - Formation SE, GMR, planification				FDA	USC	Prévu	Yes	Prior Review	SFOC	43 033,00		Prévu	1-oct-25	8-oct-25	10-oct-25	24-oct-25	7-nov-25	14-nov-25	18-nov-25	25-nov-25	27-nov-25	11-janv-26	25-janv-26	1-fév-26	15-fév-26	22-fév-26	Prévu	25-fév-26	12-mars-26	27-mars-26	1-avr-26	8-avr-26	13-avr-26			43 033,00	-	
								Real				-	-	Real															Real											
2.3.A.11	77	Recrutement d'un consultant pour le renforcement de capacités ministères - Soutien planification/évaluation				FDA	USC	Prévu	Yes	Prior Review	SFOC	26 890,00		Prévu	1-oct-25	8-oct-25	10-oct-25	24-oct-25	7-nov-25	14-nov-25	18-nov-25	25-nov-25	27-nov-25	11-janv-26	25-janv-26	1-fév-26	15-fév-26	22-fév-26	Prévu	25-fév-26	12-mars-26	27-mars-26	1-avr-26	8-avr-26	13-avr-26			26 890,00	-	
								Real				-	-	Real															Real											
2.3.A.12	78	Recrutement d'un consultant pour l'évaluation des bâtiments existants et programmation fonctionnelle des infrastructures et équipements complémentaires nécessaires				FDA	USC	Prévu	Yes	Prior Review	QC	5 105,00		Prévu	1-oct-25	N/A	3-oct-25	24-oct-25	7-nov-25	N/A	11-nov-25	N/A	13-nov-25	4-déc-25	N/A	N/A	18-déc-25	N/A	Prévu	N/A	24-déc-25	7-janv-26	12-janv-26	N/A	16-janv-26			5 105,00	-	
								Real				-	-	Real															Real											
2.3.A.13	79	Recrutement d'un consultant pour les études techniques (APL, APD, DAD) et études/notes environnementales et sociales				FDA	USC	Prévu	Yes	Prior Review	SFOC	16 578		Prévu	1-oct-25	8-oct-25	10-oct-25	24-oct-25	7-nov-25	14-nov-25	18-nov-25	25-nov-25	27-nov-25	11-janv-26	25-janv-26	1-fév-26	15-fév-26	22-fév-26	Prévu	25-fév-26	12-mars-26	27-mars-26	1-avr-26	8-avr-26	13-avr-26			16 577,83	-	
								Real				-	-	Real															Real											
2.3.A.14	80	Recrutement d'un consultant pour l'évaluation des bâtiments existants et programmation fonctionnelle des infrastructures et équipements complémentaires nécessaires				FDA	USC	Prévu	Yes	Prior Review	SFOC	25 594		Prévu	1-oct-25	8-oct-25	10-oct-25	24-oct-25	7-nov-25	14-nov-25	18-nov-25	25-nov-25	27-nov-25	11-janv-26	25-janv-26	1-fév-26	15-fév-26	22-fév-26	Prévu	25-fév-26	12-mars-26	27-mars-26	1-avr-26	8-avr-26	13-avr-26			25 594,04	-	
								Real				-	-	Real															Real											

2.3.A.15	81	Recrutement d'un consultant pour les études techniques (AP5, AP6, DAQ) et Etude/veille environnementale et sociale			Fonds d'Adaptation	USC	Prévu	Yes	Prior Review	SIOC	82 889		Prévu	1-oct-25	8-oct-25	10-oct-25	24-oct-25	7-nov-25	14-nov-25	18-nov-25	25-nov-25	27-nov-25	11-janv-26	25-janv-26	14-fév-26	15-fév-26	22-fév-26	Prévu	25-fév-26	12-mars-26	27-mars-26	1-avr-26	8-avr-26	12-avr-26				82 889,00	-
							Refil				-	-	Refil															Refil											
2.3.B.1	82	Recrutement d'un consultant pour le renforcement des capacités institutionnelles et techniques du Personnel clé de la Direction de la météorologie appliquée			Fonds d'Adaptation	USC	Prévu	Yes	Prior Review	SIOC	43 686		Prévu	1-oct-25	8-oct-25	10-oct-25	24-oct-25	7-nov-25	14-nov-25	18-nov-25	25-nov-25	27-nov-25	11-janv-26	25-janv-26	14-fév-26	15-fév-26	22-fév-26	Prévu	25-fév-26	12-mars-26	27-mars-26	1-avr-26	8-avr-26	12-avr-26				43 686,00	-
							Refil				-	-	Refil															Refil											
2.3.B.2	83	Recrutement d'un consultant pour la mise en place d'un Système d'Alerte précoce pour l'analyse des risques, la diffusion des prévisions et les alertes			Fonds d'Adaptation	USC	Prévu	Yes	Prior Review	SIOC	204 034		Prévu	1-oct-25	8-oct-25	10-oct-25	24-oct-25	7-nov-25	14-nov-25	18-nov-25	25-nov-25	27-nov-25	11-janv-26	25-janv-26	14-fév-26	15-fév-26	22-fév-26	Prévu	25-fév-26	12-mars-26	27-mars-26	1-avr-26	8-avr-26	12-avr-26				204 034,00	-
							Refil				-	-	Refil															Refil											
2.3.B.3	84	Recrutement d'un consultant pour la formation de leaders locaux et de coopératives paysannes pour interpréter et partager les avis climatiques			Fonds d'Adaptation	USC	Prévu	Yes	Prior Review	SIOC	16 446		Prévu	1-oct-25	8-oct-25	10-oct-25	24-oct-25	7-nov-25	14-nov-25	18-nov-25	25-nov-25	27-nov-25	11-janv-26	25-janv-26	14-fév-26	15-fév-26	22-fév-26	Prévu	25-fév-26	12-mars-26	27-mars-26	1-avr-26	8-avr-26	12-avr-26				16 446,00	-
							Refil				-	-	Refil															Refil											
2.3.B.4	85	Recrutement d'un consultant pour l'élaboration d'outils de communication et des procédures pour émettre des avertissements (g)			Fonds d'Adaptation	USC	Prévu	Yes	Prior Review	SIOC	123 331		Prévu	1-oct-25	8-oct-25	10-oct-25	24-oct-25	7-nov-25	14-nov-25	18-nov-25	25-nov-25	27-nov-25	11-janv-26	25-janv-26	14-fév-26	15-fév-26	22-fév-26	Prévu	25-fév-26	12-mars-26	27-mars-26	1-avr-26	8-avr-26	12-avr-26				123 331,00	-
							Refil				-	-	Refil															Refil											
2.3.B.5	86	Recrutement d'un consultant pour la rationalisation des mécanismes de retour d'information pour améliorer l'information agrométéorologique			Fonds d'Adaptation	USC	Prévu	Yes	Prior Review	SIOC	51 008		Prévu	1-oct-25	8-oct-25	10-oct-25	24-oct-25	7-nov-25	14-nov-25	18-nov-25	25-nov-25	27-nov-25	11-janv-26	25-janv-26	14-fév-26	15-fév-26	22-fév-26	Prévu	25-fév-26	12-mars-26	27-mars-26	1-avr-26	8-avr-26	12-avr-26				51 008,00	-
							Refil				-	-	Refil															Refil											
2.1.A.3B	87	Recrutement d'un prestataire pour les émissions radios rurales	oui			USC	Prévu	Yes	Prior Review	QC	17 806		Prévu	1-oct-25	8-oct-25	10-oct-25	31-oct-25	14-nov-25	21-nov-25	25-nov-25	2-déc-25	4-déc-25	25-déc-25	N/A	N/A	8-janv-26	15-janv-26	Prévu	N/A	21-janv-26	4-fév-26	9-fév-26	16-fév-26	20-fév-26				17 806,00	-
							Refil				-	-	Refil															Refil											

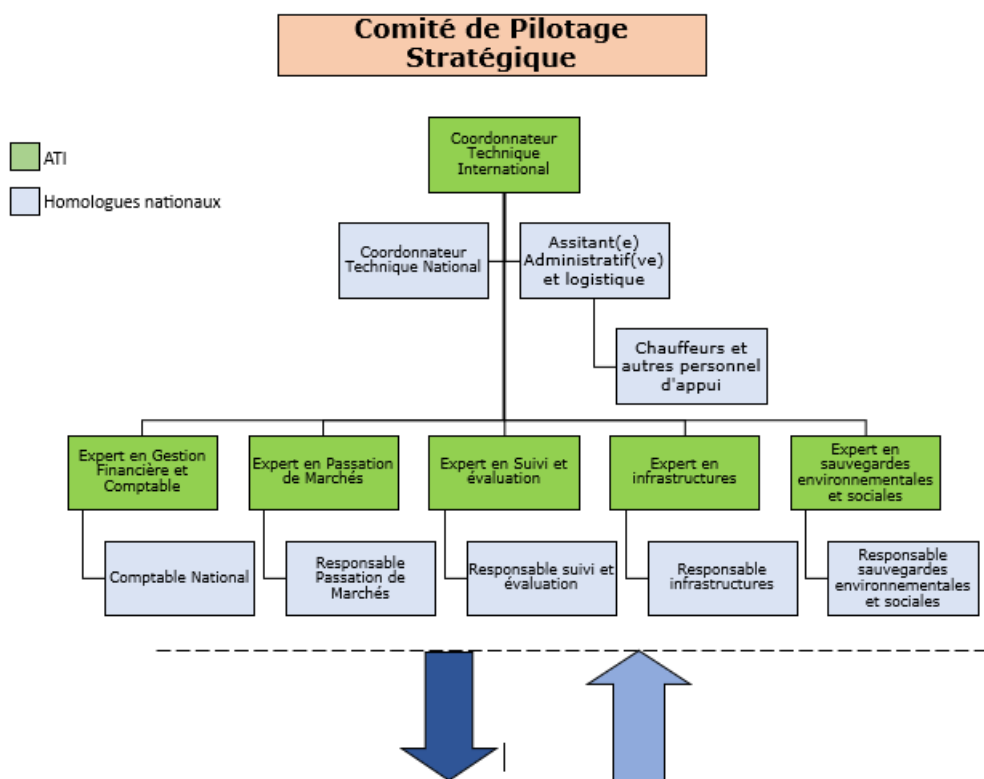
Appendix 4: Organisational charts*

Structure de pilotage stratégique

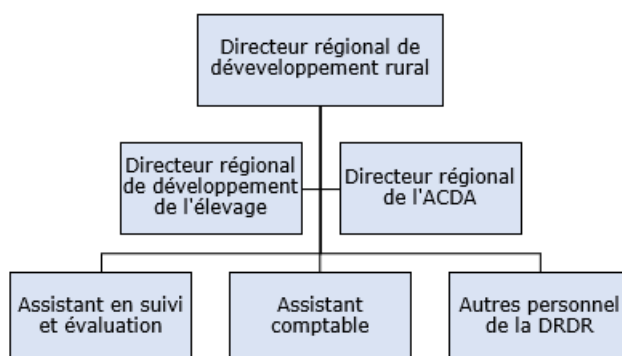


Structure de coordination technique et fiduciaire

1. Au niveau national



2. Au niveau régional



Appendix 5: Terms of Reference

TDR de l'ATI de l'Unité de Gestion et de Coordination (UGC)

1. Rôle général

L'UGC est l'organe de mise en œuvre du PARCA. Elle est placée sous la tutelle du MADR, en relation avec le Ministère des Finances et la Primature, et dispose d'une autonomie administrative et financière. Elle assure la planification, la coordination, la gestion fiduciaire, le suivi et évaluation, la communication et la coordination avec tous les partenaires d'exécution.

L'ATI est intégrée à l'UGC pendant les quatre premières années du projet. Elle garantit la rigueur technique et fiduciaire et assure le transfert de compétences aux homologues nationaux. À la fin de la quatrième année, l'ATI se retire complètement, laissant la gestion du projet sous la responsabilité pleine et entière des cadres nationaux.

2. Composition de l'UGC

a) Assistance Technique Internationale (ATI) – 6 experts internationaux (temps plein)

7. Coordonnateur technique international (1 poste). Le Coordonnateur technique international (ATI) est responsable de la supervision globale du PARCA durant les quatre premières années, avec un contrat d'un an renouvelable. Expert en agribusiness, chaînes de valeur agricoles et Partenariats Public-Privé-Producteurs (PPPP), il coordonne l'ensemble des experts ATI et de leurs homologues nationaux, veille à la cohérence technique et fiduciaire des interventions, et assure le suivi rapproché de la mise en œuvre du PTBA et du PPM. Interlocuteur direct du CPS, du MADR et du FIDA, il oriente stratégiquement les activités du PARCA, valide les livrables majeurs (rapports financiers, rapports annuels, audits) et pilote la mise en place de modèles de PPPP autour des CTA et des filières prioritaires. Il est également garant du transfert progressif de compétences aux cadres nationaux, afin d'assurer la relève complète à partir de la cinquième année. Le poste exige un profil confirmé : diplôme de niveau Master (minimum) ou Doctorat en agribusiness, économie agricole, gestion de projets ou disciplines connexes ; au moins 15 ans d'expérience professionnelle, dont 10 ans dans la gestion de programmes financés par des bailleurs multilatéraux ; une expertise avérée en développement de chaînes de valeur et en gestion fiduciaire ; ainsi qu'une expérience démontrée en contexte fragile. Des aptitudes reconnues en leadership, négociation, coordination multi-acteurs et transfert de compétences sont indispensables. (Voir TDR détaillé en Annexe).

8. Expert en gestion financière (1 poste). L'Expert en gestion financière (ATI) est responsable de la mise en place et de la supervision du Service administratif et financier (SAF) du PARCA durant les quatre premières années. Il assure la tenue de la comptabilité, la préparation et la soumission des Rapports Financiers Intermédiaires (RFI) et des états financiers annuels, ainsi que la coordination des audits internes et externes. Il garantit la discipline fiduciaire du projet en veillant au respect des procédures du FIDA et du cadre national (SYCEBNL, LORF, Code des marchés publics). Interlocuteur clé du Coordonnateur et du Ministère des Finances, il exerce l'ordonnancement conjoint des dépenses et pilote la mise en place d'un système robuste de contrôle interne. Le poste requiert un profil confirmé : diplôme de niveau Master en comptabilité, finances ou audit, au moins 12 ans d'expérience professionnelle dont 8 ans dans la gestion fiduciaire de projets

financés par des bailleurs multilatéraux, une maîtrise avérée des normes internationales (IPSAS, IFRS, SYCEBNL) et des procédures de décaissement, ainsi qu'une expérience démontrée en contextes fragiles. Des compétences solides en renforcement de capacités et transfert de compétences sont indispensables pour préparer la relève complète des homologues nationaux à partir de la quatrième année. (Voir TDR détaillé en Annexe).

9. Expert en passation de marchés (1 poste). L'Expert en passation de marchés (ATI) est responsable de la planification, de l'organisation et du suivi de l'ensemble des procédures de passation de marchés du PARCA durant les quatre premières années. Il élabore et met à jour le Plan de Passation des Marchés (PPM), supervise la préparation et la publication des Dossiers d'Appel d'Offres (DAO), conduit les procédures d'évaluation et d'attribution, et assure le suivi de l'exécution des contrats conformément aux directives du FIDA et au Code national des marchés publics. Il veille à la transparence, à la traçabilité et à la conformité de chaque processus, tout en contribuant à la gestion des risques fiduciaires. En parallèle, il forme et encadre les homologues nationaux ainsi que les cadres des Directions régionales de l'Agriculture (DRA), afin de garantir le transfert progressif des compétences et l'autonomisation du dispositif national à partir de la cinquième année. Le poste requiert un profil confirmé : diplôme de niveau Master en droit, gestion des marchés publics, ingénierie, administration publique ou discipline connexe, avec au moins 12 ans d'expérience professionnelle, dont 8 ans dans la gestion et la supervision de marchés publics de projets financés par des bailleurs multilatéraux. La maîtrise des directives FIDA et des standards internationaux de passation de marchés, combinée à une expérience avérée en contextes fragiles, ainsi que de fortes compétences pédagogiques et en renforcement de capacités, est indispensable. (Voir TDR détaillé en Annexe).

10. Expert en suivi et évaluation (1 poste). L'Expert en suivi & évaluation (ATI) est chargé de concevoir, mettre en œuvre et piloter le système intégré de suivi et évaluation du PARCA durant les quatre premières années. Il veille à la collecte, l'analyse et la validation régulière de données fiables sur les activités, résultats, effets et impacts du projet, et supervise les principales études : enquête de référence, évaluation à mi-parcours, évaluation d'impact, enquêtes annuelles d'effets directs et études spécifiques qualitatives et quantitatives. Il organise des ateliers semestriels de planification et d'évaluation, participe aux missions conjointes de supervision et assure la capitalisation des bonnes pratiques et des innovations. En parallèle, il pilote la stratégie de gestion des savoirs et de communication, incluant la production de bulletins, podcasts, supports multimédia et films documentaires. Il encadre le Chargé national S&E et les points focaux régionaux afin de garantir la relève complète à partir de la cinquième année. Le poste requiert un profil confirmé : diplôme de niveau Master ou Doctorat en statistiques, économie, sciences sociales, agronomie ou gestion de projets, avec au moins 10 ans d'expérience professionnelle, dont 7 ans dans le suivi et évaluation de projets financés par des bailleurs multilatéraux. Des compétences solides en méthodes quantitatives et qualitatives, en conception de systèmes S&E intégrés, en gestion des savoirs, ainsi qu'une expérience avérée en contextes fragiles et en renforcement de capacités sont indispensables. (Voir TDR détaillé en Annexe).

11. Expert infrastructures (1 poste). L'Expert infrastructures et logistique (ATI) est responsable de la supervision technique des investissements structurants du PARCA et des infrastructures rurales, en particulier la construction et l'opérationnalisation des Centres de Transformation Agricole (CTA), des centres de collecte et la réhabilitation de pistes rurales. Il assure le suivi technique des bureaux d'études, entreprises de travaux et cabinets de contrôle, en veillant à la qualité des études, au respect des cahiers des charges, des normes de sécurité et des délais contractuels. Il pilote la mise en œuvre des dispositifs de maintenance et de durabilité des ouvrages, et fournit un appui au MADR et au CPS sur les choix techniques et les arbitrages liés aux infrastructures. En parallèle, il encadre l'Ingénieur infrastructures

national (homologue) et contribue au renforcement des capacités des Directions régionales de l'Agriculture et des organisations paysannes impliquées dans la gestion des équipements. Le poste requiert un profil confirmé : diplôme d'ingénieur (Bac+5 minimum) en génie civil, génie rural ou infrastructures, avec au moins 12 ans d'expérience professionnelle, dont 8 ans dans la conception, la supervision et le contrôle d'infrastructures rurales financées par des bailleurs multilatéraux. Une expertise avérée en suivi de chantiers complexes, en contrôle qualité et en gestion contractuelle est indispensable, de même qu'une expérience préalable en contextes fragiles et en renforcement de compétences locales. (Voir TDR détaillé en Annexe).

12. Expert sauvegardes environnementales et sociales (1 poste). L'Expert sauvegardes environnementales et sociales (ATI) est chargé de garantir la conformité du PARCA aux normes environnementales, sociales et climatiques du FIDA (SECAP) et aux réglementations nationales. Il supervise la mise en œuvre du Plan de Gestion Environnementale et Sociale (PGES) et des instruments associés, en veillant à leur intégration dans la planification, les DAO et l'exécution des travaux (CTA, centres de collecte, pistes rurales). Il contrôle sur le terrain l'application des mesures d'atténuation, assure le suivi de la restauration écologique et veille à la cohérence avec les politiques nationales et les engagements climatiques de la RCA. Il gère le mécanisme de plaintes et recours, en s'assurant de son accessibilité, de sa transparence et de son efficacité, et contribue à l'inclusion des thèmes transversaux (genre, jeunesse, peuples autochtones, cohésion sociale). Il encadre le Spécialiste national Environnement et Social (homologue), développe des outils pratiques pour les acteurs déconcentrés et assure la montée en compétences des institutions locales afin de garantir une reprise nationale complète à partir de la cinquième année. Le poste requiert un profil confirmé : diplôme Master en environnement, sciences sociales, gestion des ressources naturelles ou discipline connexe, avec au moins 10 ans d'expérience, dont 7 ans dans la mise en œuvre de politiques environnementales et sociales de projets financés par des bailleurs multilatéraux, une excellente maîtrise des normes internationales de sauvegardes, et une expérience avérée en contextes fragiles, avec des compétences solides en concertation, gestion des plaintes et transfert de compétences. (Voir TDR détaillé en Annexe).

b) Homologues nationaux – 6 cadres centrafricains (temps plein)

Chaque expert international est associé à un homologue national, formant un binôme obligatoire :

7. Coordonnateur national adjoint (1 poste). Le Coordonnateur national adjoint est l'homologue direct du Coordonnateur technique international (ATI) et assure, en binôme, la supervision quotidienne du PARCA. Il participe à la planification stratégique, à la coordination des composantes, au suivi de l'exécution du PTBA et du Plan de passation des marchés, ainsi qu'à la supervision des rapports techniques et financiers. Interlocuteur privilégié du MADR, du Ministère des Finances, du CPS et des services déconcentrés, il veille à l'intégration des priorités nationales et à la cohérence entre les partenaires institutionnels, les OPA et le secteur privé. À partir de la cinquième année, après le retrait complet de l'ATI, il deviendra le principal responsable de la coordination technique du projet, avec une autonomie complète sur la gestion. Le poste requiert un profil confirmé : diplôme de niveau Master en gestion de projets, économie agricole, agronomie, administration publique ou discipline connexe, avec au moins 10 ans d'expérience professionnelle, dont 7 ans en gestion ou coordination de projets de développement. Des compétences solides en pilotage multisectoriel, en gestion fiduciaire, en communication interinstitutionnelle et en leadership sont indispensables, ainsi qu'une expérience avérée en renforcement de capacités et en gestion en contexte fragile.

8. Comptable principal (1 poste). Le Comptable principal est l'homologue national de l'Expert en gestion financière (ATI) et assure, en binôme, la tenue de la comptabilité du PARCA selon les normes du SYCEBNL et le logiciel Tompro Web. Il enregistre toutes les opérations financières, prépare les pièces de décaissement, réalise les rapprochements bancaires mensuels et supervise les assistants comptables de

l'UGC ainsi que les comptables déconcentrés (DRA, CTA). Interlocuteur direct du Service administratif et financier (SAF), il veille à la régularité, la traçabilité et la conformité des flux financiers, en appui à la préparation des Rapports Financiers Intermédiaires (RFI) et des états financiers annuels. À partir de la cinquième année, il assumera la pleine responsabilité de la fonction comptable après le retrait de l'ATI. Le poste requiert un profil confirmé : diplôme de niveau Licence ou Master en comptabilité, finances ou gestion, avec au moins 7 ans d'expérience professionnelle, dont 5 ans dans la comptabilité de projets financés par des bailleurs multilatéraux. La maîtrise du SYCEBNL, de Tompro et des procédures fiduciaires, combinée à des compétences en supervision, renforcement des capacités et contrôle interne, est indispensable.

9. Spécialiste en passation de marchés (1 poste). Le Spécialiste en passation de marchés est l'homologue national de l'Expert en passation de marchés (ATI) et assure, en binôme, la préparation des Dossiers d'Appel d'Offres (DAO), la mise à jour et le suivi du Plan de Passation des Marchés (PPM), ainsi que le suivi de l'exécution des contrats. Il travaille en étroite collaboration avec le Service administratif et financier et avec les entités nationales de régulation (DGMP, ARMP) afin de garantir la transparence, la conformité et la traçabilité de toutes les procédures. Il appuie également la rédaction des rapports de passation et participe à la supervision de l'exécution contractuelle sur le terrain. À partir de la cinquième année, il assumera l'entière responsabilité de la fonction après le retrait de l'ATI. Le poste requiert un profil confirmé : diplôme de niveau Master en droit, gestion des marchés publics, administration publique, ingénierie ou discipline connexe, avec au moins 7 ans d'expérience professionnelle, dont 5 ans dans la gestion et le suivi de marchés publics ou de projets financés par des bailleurs multilatéraux. La maîtrise des procédures nationales et des directives FIDA, ainsi que des compétences en gestion contractuelle, en contrôle de conformité et en renforcement de capacités, sont indispensables.

10. Chargé du suivi et évaluation (1 poste). Le Chargé national du suivi et évaluation est l'homologue direct de l'Expert en S&E (ATI) et assure, en binôme, la mise en œuvre du système intégré de suivi et évaluation du PARCA. Il est responsable de la collecte, de la consolidation et de l'analyse des données provenant des DRA, CTA et OPA, du suivi des indicateurs de performance, ainsi que de la préparation des rapports trimestriels, semestriels et annuels. Il contribue à la supervision des enquêtes majeures (baseline, mi-parcours, impact), des enquêtes annuelles sur les effets directs et des études spécifiques, tout en participant à l'organisation des ateliers semestriels de planification et d'évaluation. Il joue également un rôle actif dans la capitalisation des innovations et la diffusion des bonnes pratiques, en appui à la stratégie de gestion des savoirs et de communication du projet. À partir de la cinquième année, il assumera la pleine responsabilité de la fonction après le retrait de l'ATI. Le poste requiert un profil confirmé : diplôme de niveau Licence ou Master en statistiques, économie, agronomie, sciences sociales ou gestion de projets, avec au moins 5 ans d'expérience, dont 3 ans dans le suivi et évaluation de projets financés par des bailleurs multilatéraux. La maîtrise des outils de collecte et d'analyse de données (Excel avancé, KoboToolbox, SPSS, STATA, R) et des méthodes quantitatives et qualitatives, ainsi que des compétences en animation, formation et renforcement de capacités, sont indispensables.

11. Ingénieur infrastructures (1 poste). L'Ingénieur infrastructures est l'homologue national de l'Expert ATI en infrastructures et logistique et assure, en binôme, la supervision technique des investissements du PARCA, notamment la construction et la mise en service des Centres de Transformation Agricole (CTA), des centres de collecte et la réhabilitation des pistes rurales. Il collabore étroitement avec les bureaux d'études, les entreprises de travaux et les cabinets de contrôle pour garantir la qualité des études, le respect des normes techniques, environnementales et sociales, ainsi que la conformité aux délais et cahiers des charges. Il participe aux réceptions provisoires et définitives des ouvrages et veille à la mise en œuvre des dispositifs de maintenance et de durabilité. À partir de la cinquième année, après le retrait de l'ATI, il assumera l'entière responsabilité de la fonction. Le poste requiert un profil confirmé : diplôme d'ingénieur (Bac+5 minimum) en génie civil, génie rural ou infrastructures, avec au moins 7 ans d'expérience professionnelle, dont 5 ans en conception,

supervision et contrôle d'infrastructures rurales ou productives financées par des bailleurs multilatéraux. Des compétences en gestion de chantiers, en suivi contractuel, en coordination avec des équipes pluridisciplinaires et en renforcement de capacités locales sont indispensables.

12. Spécialiste environnement et social (1 poste). Le Spécialiste environnement et social est l'homologue national de l'Expert ATI en sauvegardes environnementales et sociales. Il est chargé d'appliquer le Plan de Gestion Environnementale et Sociale (PGES) et les instruments du SECAP dans toutes les activités du PARCA, notamment la construction et l'exploitation des CTA, la réhabilitation des pistes rurales et la gestion des centres de collecte. Il veille au respect des plans d'atténuation des risques sociaux et environnementaux, effectue des missions de suivi sur le terrain, prépare les rapports de conformité et contribue à l'intégration des thèmes transversaux (genre, jeunesse, peuples autochtones, cohésion sociale) dans la mise en œuvre du projet. Il travaille en étroite collaboration avec le système de suivi-évaluation pour intégrer les indicateurs environnementaux et sociaux et appuie la sensibilisation des communautés et partenaires locaux. À partir de la cinquième année, il assumera la pleine responsabilité de la fonction après le retrait de l'ATI. Le poste requiert un profil confirmé : diplôme de niveau Licence ou Master en environnement, sciences sociales, gestion des ressources naturelles ou disciplines connexes, avec au moins 5 ans d'expérience professionnelle, dont 3 ans dans la mise en œuvre de politiques environnementales et sociales. La connaissance du SECAP du FIDA, des réglementations nationales et des bonnes pratiques en concertation communautaire et gestion des risques sociaux est indispensable, ainsi que des compétences solides en renforcement de capacités.

c) Personnel d'appui et jeunes professionnels – 13 postes

Le personnel d'appui joue un rôle essentiel dans le fonctionnement quotidien de l'UGC. Les assistants administratifs (2 postes) assurent la gestion des courriers, la tenue des dossiers, la logistique des réunions et l'appui aux procédures internes. Ils garantissent la fluidité des opérations administratives et facilitent la communication interne et externe du projet. Les agents logistiques (2 postes) organisent les déplacements, gèrent les stocks et les fournitures, assurent le suivi des équipements et veillent à la maintenance courante des infrastructures et matériels de bureau. Les chauffeurs (3 postes) prennent en charge les missions de terrain, garantissent la sécurité des déplacements et le transport du personnel, des partenaires et des documents sensibles.

Le dispositif inclut également l'intégration de six jeunes diplômés, recrutés sur une base rotative et en partenariat avec les universités nationales. Ils sont affectés dans les domaines stratégiques du projet : comptabilité, suivi et évaluation, statistiques agricoles, environnement et infrastructures. Ce mécanisme favorise le renforcement des compétences nationales et permet de former une nouvelle génération de professionnels spécialisés dans la gestion des projets de développement rural. Ces jeunes travaillent sous la supervision directe des homologues nationaux et des experts ATI, et contribuent activement à l'exécution et à l'innovation dans leurs domaines respectifs.

3. Responsabilités détaillées de l'UGC

Planification et coordination

L'UGC est chargée de conduire le cycle de planification annuelle et pluriannuelle du PARCA, en veillant à l'alignement des activités sur les objectifs stratégiques du projet et sur les normes du FIDA. La première étape consiste à collecter les contributions des Directions régionales de l'Agriculture (DRA), des Organisations paysannes (OPA) et des Centres de Transformation Agricole (CTA). Cette collecte est organisée à travers des canevas normalisés et des ateliers régionaux participatifs. Les contributions ainsi formulées sont analysées par l'UGC afin de

vérifier leur pertinence, leur faisabilité et leur conformité avec l'Accord de financement et les priorités transversales du FIDA (genre, jeunesse, nutrition, climat et inclusion sociale).

Sur cette base, l'UGC élabore le Programme de Travail et Budget Annuel (PTBA) et le Plan de Passation des Marchés (PPM). Le PTBA consolide les propositions en un document unique détaillant les activités à réaliser, les budgets alloués, les échéances, les indicateurs de performance et les responsabilités assignées. Le PPM, élaboré en parallèle et en cohérence avec le PTBA, définit les procédures d'acquisition et les calendriers de passation en conformité avec les directives du FIDA et le Code des marchés publics national. Les deux documents sont d'abord soumis à un examen interne par les binômes ATI/Homologues (finances, marchés, suivi-évaluation et infrastructures), avant leur présentation au Coordonnateur.

Une fois consolidés, le PTBA et le PPM sont présentés au Comité de Pilotage Stratégique (CPS) pour validation nationale. Le CPS examine la cohérence technique et financière, statue sur les priorités et formule des recommandations, consignées dans un procès-verbal. Les documents validés sont ensuite transmis au FIDA pour non-objection, avec intégration des ajustements éventuels demandés. À la suite de la non-objection formelle, l'UGC organise un atelier national de lancement pour diffuser les documents validés auprès de toutes les parties prenantes (DRA, OPA, CTA, agences techniques, secteur privé) et les communiquer officiellement.

Ce processus garantit que la planification du PARCA est participative, traçable et validée à double niveau – national et FIDA. Il permet également d'assurer la cohérence entre la programmation stratégique, les ressources disponibles et les mécanismes fiduciaires, tout en responsabilisant les acteurs locaux et les partenaires d'exécution.

Appendix 6: Implementation Agreements*

Appendix 7: Code of Conduct of Project Parties (2023)*

Préambule

Le FIDA et le Gouvernement [Pays] ont signé un Accord de financement (« l'Accord ») pour [intitulé du projet] (« le Projet »). Conformément à l'Accord, chacune des Parties au projet¹ doit assurer l'exécution du Projet avec la diligence et l'efficacité nécessaires, selon les politiques et les règles du FIDA applicables aux projets financés par le Fonds et dans le respect de l'ensemble des lois applicables.

Les Parties au projet doivent par conséquent veiller à ce que le Projet soit exécuté dans le respect des dispositions de la Politique révisée du FIDA en matière de prévention de la fraude et de la corruption dans le cadre de ses activités et opérations² ainsi que de la Politique du FIDA en matière de prévention et de répression du harcèlement sexuel et de l'exploitation et des atteintes sexuelles³ (désignées collectivement par « les Politiques »). Tout manquement à ces Politiques pourra amener le FIDA à ouvrir une enquête et à prendre des mesures en référence à ces textes. Le présent Code de conduite vise à définir les normes de conduite que chaque Partie au projet chargée de l'exécution du Projet est tenue de respecter. La conduite des Parties au projet doit être motivée en permanence par les règles déontologiques les plus exigeantes, le Code de conduite constituant une source de principes directeurs.

Le présent Code de conduite complète tout autre Code de conduite pouvant s'appliquer aux Parties au projet. Toute divergence ou contradiction entre les dispositions du présent Code de conduite et celles de Codes de conduite similaires devront être traitées dans l'intérêt supérieur du Projet et en concertation avec le FIDA, selon qu'il conviendra.

Champ d'application

Le Code de conduite s'applique à toutes les Parties au projet qui participent à l'exécution du Projet.

Principes directeurs

Toutes les Parties au projet doivent adhérer aux principes suivants:

(i) Les Parties au projet doivent se conformer aux normes déontologiques les plus exigeantes et, par conséquent, s'abstenir de toute conduite répréhensible ou faute lors de l'exécution du Projet, notamment toute forme de harcèlement, de harcèlement sexuel, d'exploitation et d'atteintes sexuelles et toute forme de fraude et de corruption en rapport avec les fonds du FIDA.

1 Par « Partie au projet », on entend toute entité responsable en tout ou partie de l'exécution du Projet, y compris les membres du personnel du Projet, comme le Coordonnateur du projet et le Personnel clé du projet, tels que définis dans l'Accord de financement et le Manuel d'exécution du projet. Il peut également s'agir d'une tierce partie dont les activités sont financées par les fonds du FIDA.

2 Politique révisée du FIDA en matière de prévention de la fraude et de la corruption dans le cadre de ses activités et opérations

3 Politique du FIDA en matière de prévention et de répression du harcèlement sexuel et de l'exploitation et des atteintes sexuelles

(ii) Les Parties au projet doivent prendre toutes les mesures appropriées pour communiquer les Politiques aux tierces parties et aux bénéficiaires du Projet.

(iii) Les Parties au projet doivent informer immédiatement le FIDA de toute allégation de conduite répréhensible ou de faute au regard des Politiques qui serait portée à leur connaissance dans le cadre de l'exécution du Projet.

(iv) Les Parties au projet ne doivent pas accepter de cadeaux, d'argent, de décorations, de distinctions honorifiques, de faveurs, d'invitations, de marques d'hospitalité ni tout autre avantage, de quelque entité ou personne que ce soit, en relation avec l'exercice de leurs fonctions en tant que Parties au projet.

(v) Les Parties au projet doivent déclarer à leur supérieur hiérarchique tout conflit d'intérêts réel, potentiel ou perçu. Il y a conflit d'intérêts lorsque les intérêts privés ou personnels des Parties au projet peuvent influencer ou sembler influencer sur l'exercice impartial et objectif de leurs fonctions. Par intérêts privés ou personnels, on entend les situations dans lesquelles les Parties au projet semblent bénéficier indûment, de manière directe ou indirecte, ou permettre à une tierce partie de bénéficier indûment, de leur association au Projet.

(vi) Les Parties au projet sont tenues de faire preuve de discrétion concernant toutes les questions liées à l'exécution du Projet. Elles ne doivent pas divulguer d'informations confidentielles relatives au FIDA ou au Projet dont elles prennent connaissance dans le cadre de leurs fonctions officielles dans le Projet sans obtenir au préalable les autorisations nécessaires.

(vii) Les Parties au projet qui prennent part à des activités de passation de marchés doivent respecter les règles et procédures applicables.

(viii) Les Parties au projet doivent utiliser et entretenir les biens, notamment les liquidités, les installations, l'équipement, les véhicules, les logiciels, le matériel et les fournitures, avec le plus grand soin et le plus grand respect, en évitant tout gaspillage et toute utilisation incorrecte, et pourront être tenues responsables de leur perte ou de leur destruction par négligence. Les biens afférents au Projet doivent être utilisés exclusivement à des fins directement liées à l'exécution de celui-ci ou à d'autres fins autorisées.

(ix) Les Parties au projet doivent s'abstenir, dans le contexte du Projet, de toute action de nature à discréditer le FIDA ou le Projet ou à donner une mauvaise image de ces derniers.

Je m'engage à respecter le Code de conduite

Signé le [date] à [lieu]

Signature

[Titre]

Appendix 8: Financial Management Manual (to be finalised by the PMU with support from the FO) *

I. Dispositif de gestion financière

Organisation et dotation en personnel

Budgétisation

Flux des fonds et dispositions relatives au décaissement

Dispositif du contrôle interne

Système, principes et procédures comptables

Rapports et suivi financier

Annexes

TDR Expert Gestion financière ATI

Termes de référence audit

Canevas de rapport financier DRA/partenaire

Montage Institutionnel

L'ancrage institutionnel du projet reposera sur plusieurs instances clés :

- Ministère chargé des Finances, représentant du Bénéficiaire ;
- Ministère de l'Agriculture et du Développement Rural (MADR), en tant que ministère de tutelle ;
- Unité de Coordination (UC), chargée de la mise en œuvre administrative et financière du projet ;
- Comité de Pilotage (CP), qui assurera l'orientation stratégique, la définition des axes d'intervention, l'approbation du Programme de Travail et Budget Annuel (PTBA), ainsi que le suivi global du projet. Ce comité sera mis en place par un acte officiel du MADR.

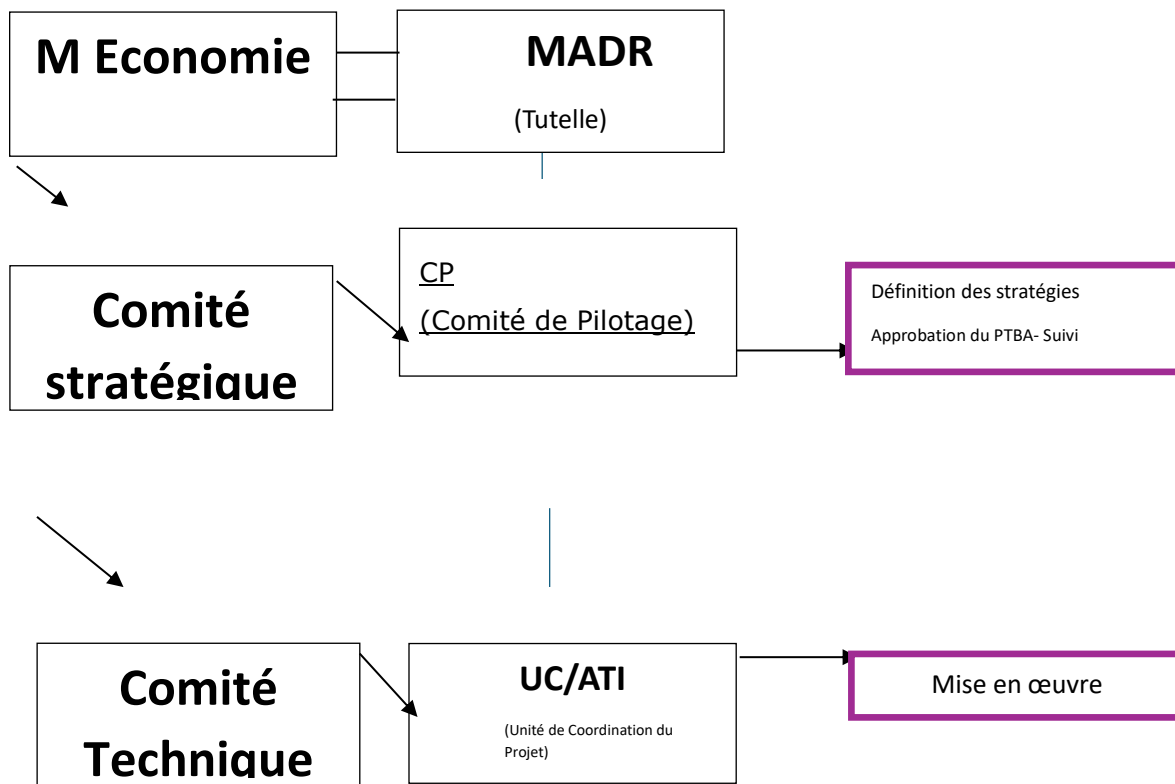
Le CP sera présidé par le MADR ou son représentant et le secrétariat sera assuré par le Coordonnateur Technique International (CTI). Il sera renforcé par la participation des représentants de ministères en charge de l'élevage, de l'environnement, des travaux publics et du commerce.

En plus de la participation du représentant du Ministère des Finances, le comité de suivi stratégique des Projets de la Primature sera également membre du comité de Pilotage en vue de prendre part de façon régulière aux différentes orientations et réajustements nécessaires pour l'atteinte des objectifs. Ce dernier a pour mission de veiller à la qualité de la gestion financière et administrative de tous les projets. Il a été créé en mai 2025 par arrêté 2557.

Il disposera d'un organe technique dénommé Comité technique d'Appui aux projets dont les missions sont : i) veiller au respect des engagements du Gouvernement ; ii) prévenir le Comité stratégique de tout risque de déviation des objectifs du projet ; et iii) veiller au respect des règles en matière des finances publiques dans la gestion des projets.

Aussi, une Unité de Coordination d'ATI PARCA sera créée par une instruction ministérielle définissant les organes d'administration et de gestion financière. Elle disposera d'un cadre légal auprès du représentant du bénéficiaire, soit un statut qui lui garantira l'autonomie administrative et financière. Celle-ci ne disposera pas de coordination régionale, la mise en œuvre des activités sur le terrain sera assurée par les Directions Régionales de l'Agriculture (DRA).

Organigramme institutionnel du PARCA



Dotation en personnel

La gestion administrative, financière, s'appuiera sur un dispositif qui assurera la performance financière. Il s'agit de doter le PARCA d'une Assistance Technique Internationale au poste clé de résultat comme les experts en gestion financière, en passation de marchés, en Suivi évaluation, en infrastructure et un coordonnateur.

L'ATI sera responsable de la gestion quotidienne du PARCA. Les dispositions relatives à la gestion financière du PARCA seront renforcées en tirant des leçons de l'ATI PRAPRAM en cours de recrutement. L'expert en gestion financière de l'ATI sera le responsable du Service administratif et financier du PARCA. A ce titre, il approuvera toutes les transactions financières.

Pour la bonne règle, l'opérationnalisation de cette ATI doit être effective avant d'entamer la mise en place des autres agents financiers, en vue d'assurer la dotation du service administratif et financier en ressources qualifiées et engagées au respect de la déontologie comptable.

L'Expert en gestion financière s'assurera que des systèmes de gestion financière adéquats sont en place et que la mission de l'ATI soit en conformité avec les règles relatives à la lettre de gestion et de contrôle puis au manuel de procédures administratives, comptables et financières afin de répondre aux exigences de gestion financière du FIDA. Il sera assisté par un chef comptable et un comptable de Fonds d'adaptation recrutés par appel à candidatures national par l'ATI, sous la supervision d'une personne-ressource du FIDA. Cette équipe formera 10 jeunes gradués comptables puisés auprès de l'Institut Universitaire de gestion et de la faculté de gestion de Bangui. Les candidats seront choisis sur la base d'un classement académique, en retenant les cinq premiers profils de chaque institution. Cette sélection vise à garantir un niveau élevé de compétence et de motivation, en ciblant les profils les plus prometteurs pour atteindre les objectifs du PARCA.

Dans sa première année de mise en œuvre, le programme visera prioritairement à structurer un dispositif d'accompagnement destiné à de jeunes diplômés en comptabilité. Il s'agira de sélectionner dix (10) candidats, répartis comme suit :

- Cinq (5) diplômés de niveau licence en Comptabilité et Finance ;
- Cinq (5) diplômés de niveau master en Contrôle de Gestion et Ingénierie Financière.

Les jeunes comptables seront motivés la première année par une allocation avec un engagement de résultats. Ces jeunes seront formés et encadrés par l'ATI. Une première phase de formation portera sur une initiation au logiciel Tompro et aux procédures FIDA, animée sous la supervision du Chef Comptable. Cette phase sera suivie de modules approfondis portant sur l'utilisation optimale de Tompro dans le cadre de la gestion financière des projets ainsi que sur les politiques du FIDA en matière de gestion financière, de lutte contre la corruption, la fraude puis le harcèlement.

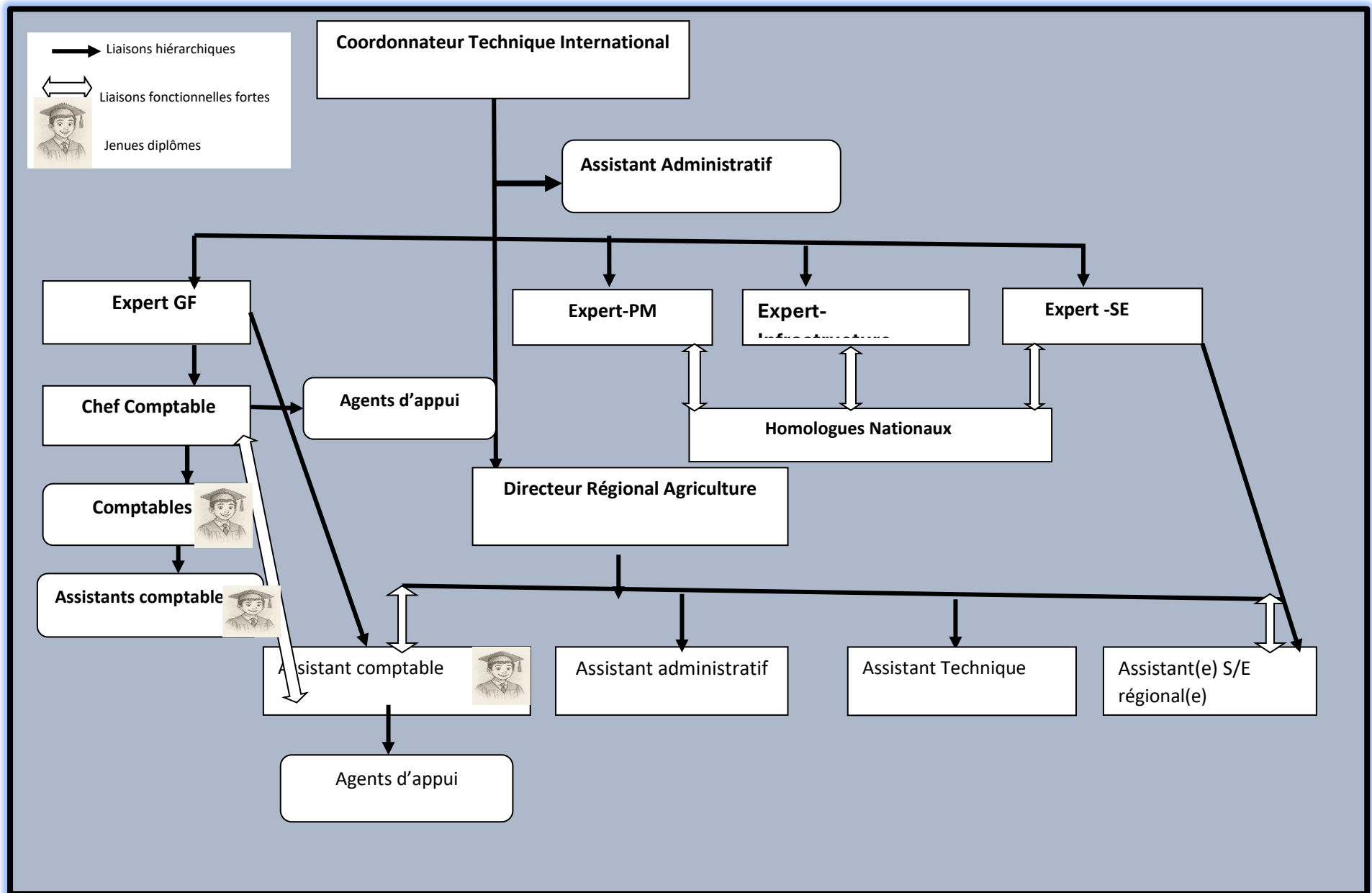
Au terme de la deuxième année, une évaluation rigoureuse sera conduite, fondée sur l'atteinte des objectifs et des livrables assignés à chaque jeune comptable. Ceux ayant satisfait aux exigences seront confirmés à leur poste et bénéficieront d'un contrat de personnel, avec le titre de comptable ou d'assistant comptable, en fonction des résultats obtenus. Le processus d'évaluation et d'affectation sera formalisé dans le manuel de procédures.

En plus de l'Expert en gestion financière, le service administratif et financier (SAF) du PARCA sera renforcé à la deuxième année par un auditeur interne et par ces dix comptables/assistants comptables, soit trois au niveau central et un par partenaire clé. Dans un souci, d'alléger le poids des charges récurrentes de fonctionnement au regard du montage ATI couplé au dispositif de ressources humaines locales, les postes d'assistantes administratives et de charges récurrentes seront mutualisés avec les DRA.

Le Chef comptable et les comptables veilleront à ce que les comptes du PARCA soient à jour et conformes aux normes SYCEBNL et aux exigences du FIDA. Les assistantes administratives fourniront un soutien administratif, y compris la gestion de la petite caisse, la garde des actifs. Les rôles et les responsabilités seront clarifiées dans le manuel afin d'assurer une bonne séparation des tâches.

Les experts nationaux (homologues) pour les aspects techniques seront sélectionnés par l'Unité de Coordination/ATI et la tutelle. Ils seront renforcés par des assistances techniques de façon ponctuelle suivant les besoins déclinés dans le rapport d'évaluation du personnel et des recommandations des missions de supervision. Ces assistances seront sélectionnées suivant la méthode de consultant individuel par l'Unité de Coordination.

Dans le cadre de l'atelier de lancement, l'équipe de la gestion financière sera formée sur les procédures, outils et systèmes du FIDA. En termes de gestion financière et comptable, le SAF sera principalement chargé de mettre en place : i) un système comptable de gestion financière informatisé de reddition des comptes, interrogeable sur tous les axes ; ii) un dispositif de préparation des prévisions, des états et rapports financiers ; iii) un arrangement de contrôle interne efficace répondant aux mesures d'atténuation des risques.



Budgétisation

Conformément aux Conditions générales du FIDA, l'approbation par le FIDA du premier Programme de travail et budget annuels (PTBA) du Projet, accompagné d'un Plan de passation des marchés (PPM) pour les dix-huit (18) premiers mois, sera une condition de décaissement du financement.

L'organisation de la fonction financière du projet commence par la qualité du système de planification, d'approbation des activités au niveau des instances de pilotage et du bailleur de fonds.

Les Coordinations Régionales de l'Agriculture et les acteurs (Collectivités/Partenaires/ST/ONG) devront être pleinement associées à la planification des objectifs du cadre logique avant la consolidation (atelier participatif) à l'UC.

Le calendrier d'élaboration du PTBA de chaque année N devra être mené comme suit :

Différentes phases du processus	Dates
1. Lettre de cadrage/DRA/PART/CL/Cadre logique/Missions terrains	CT/UC août
2. Validation et consolidation	Septembre
3. Finalisation montage PTBA/UC	Septembre
4. Approbation CP	<u>Octobre</u>
5. ANO FIDA	Novembre
6. Saisie budget Tompro	<u>Décembre</u>

Le PTBA indiquera le détail des activités, leurs coûts unitaires et globaux, les résultats attendus et indicateurs de suivi, et leurs modalités d'exécution, y compris les modalités de passation de marchés. Pour chaque activité, il devra aussi indiquer la source de financement (FIDA, Fonds d'adaptation, ressources concédées, Contrepartie, Bénéficiaire),

Le PTBA présentera également le budget par composante, par catégorie et devra inclure un plan de passation des marchés ainsi qu'un dossier complet approuvé par le Comité National de Pilotage et le FIDA.

Le budget du PTBA approuvé sera saisi dans le logiciel de gestion comptable et financière afin de permettre le décaissement par référence budgétaire et d'effectuer le suivi budgétaire sur tous les axes. Le rapport financier, soumis trimestriellement aux responsables techniques, inclura le rapportage du suivi budgétaire.

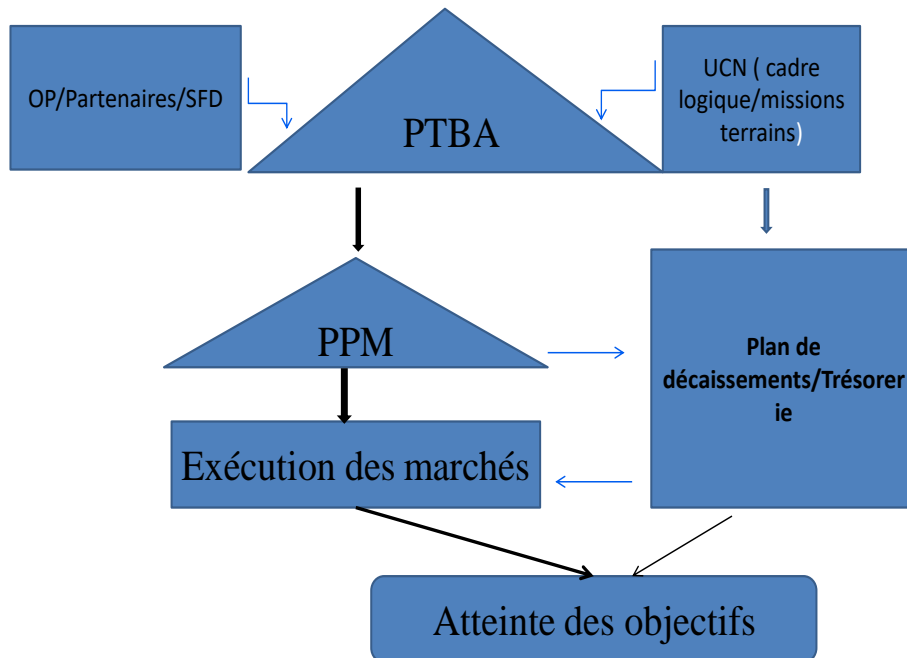
Un plan de décaissement sera ensuite préparé et mis à jour mensuellement par l'Expert GF sur la base de planifications trimestrielles glissantes en impliquant toutes les parties prenantes. La trésorerie nécessaire sera évaluée en prenant en compte les procédures de décaissement FIDA et le chronogramme de mise en œuvre des activités validé par ces parties.

L'utilisation des ressources financières du projet s'appuiera sur un plan prévisionnel des dépenses, qui déterminera sur quelles catégories de dépenses seront imputées les activités fixées dans le PTBA conformément à l'annexe 3 de l'accord de financement. Les réalisations budgétaires se feront par l'Expert GF ATI sur cette base.

Le processus d'imputation et contrôles budgétaires appropriés sera clairement défini dans le manuel afin d'atténuer le risque de dépassement budgétaire.

Chaque mois, l'Expert en GF devra communiquer la situation des comptes aux responsables techniques. Ces derniers seront chargés de justifier les écarts entre le budget prévisionnel et les dépenses réelles. Il compilera ensuite ces informations dans un rapport qu'il remettra au coordonnateur. Une réunion sera alors organisée pour discuter de ces écarts, et le compte-rendu de cette réunion sera présenté au FIDA lors de leurs missions.

Planification des activités



Flux de fonds et dispositif de décaissement

L'ouverture des comptes désignés en monnaie locale (XAF) à Bangui, au nom du PARCA, sera effectuée dans une banque commerciale jugée acceptable pour le FIDA.

La sélection de cette banque sera basée sur les leçons tirées des projets en cours d'exécution et de la portée de la couverture nationale. Les signataires de ces comptes désignés sont : (i) le/la Coordonnateur ATI et (ii) l'Expert(e) en gestion financière ATI. Les spécimens des signatures de ces derniers seront transmis au FIDA dès le démarrage. Le flux de fonds sera assuré par le mécanisme du compte d'avance renouvelable.

Les financements du FIDA seront décaissés sur la base des rapports financiers intermédiaires (RFI) soutenus par des demandes de justification dûment certifiées via le portail ICP. Ceux-ci conformément aux procédures de décaissement du FIDA, dont les conditions seront détaillées dans la lettre de présentation des modalités de gestion financière et de contrôle financier du projet, ainsi que dans le manuel de procédures fiduciaires suivant les procédures de décaissement en vigueur.

Depuis 2022, le FIDA a boosté les mobilisations de ressources par la méthode de décaissement fonds renouvelables. Ce moyen de décaissement est calé à la soumission du plan prévisionnel des dépenses de six mois, la somme totale des prévisions déduites du montant total de la trésorerie disponible à cette période est versée sur le Compte désigné du Projet. Les emplois assurés par cette avance sont soumis en Demande de justification afin de retracer la consommation par catégorie de financement. Le RFI sera paramétré au démarrage du projet et édité automatiquement à partir du logiciel Tompro version web. Les pièces justificatives seront gardées à l'UC et mis à la disposition des auditeurs et des missions de supervision.

À l'instar des projets en cours, les demandes de retrait du PARCA seront certifiées par les responsables fiduciaires et approuvées par le Ministère de tutelle et le représentant du Bénéficiaire. Les spécimens de signature du représentant désigné de la tutelle seront également transmis au démarrage.

Le montant de l'avance de démarrage est établi de façon cohérente avec le coût des activités de démarrage. Dès la réalisation des conditions de décaissement stipulées dans l'accord de financement et sur demande du Bénéficiaire, un dépôt initial sera effectué par le FIDA sur le compte désigné, et sera suffisant pour couvrir la moyenne estimée des dépenses autorisées au titre du financement pour une période d'environ six mois. Il s'agit entre autres des activités initiales suivantes : recrutement de l'ATI et des homologues sur la base d'un appel à candidatures, l'acquisition et l'installation du système comptable informatisé (Tompro Web), la finalisation des manuels de mise en œuvre et de procédures fiduciaires, les missions de cadrage et d'approbation du premier PTBA/PPM, l'atelier de démarrage puis les formations sur les politiques du FIDA (gestion financière, passation des marchés, corruption).

Conformément au mode de mise en œuvre fondé sur le faire-faire de proximité par les services techniques décentralisés, le PARCA ne disposera pas de sous-compte au niveau régional. Les activités de terrain seront prises en charge par le mode de régie d'avance. Chaque DRA disposera d'un compte dédié au PARCA pour recevoir l'avance sur la base des conventions pluriannuelles. Ces dernières devront comporter des clauses minimales ajustées suivant la cartographie des risques. Les comptes DRA seront mouvementés par le Directeur régional de l'Agriculture et l'assistant comptable affecté par le service financier ATI de PARCA. A défaut d'une institution financière de proximité, la DRA disposera d'un compte orange money pour assurer les activités.

Les dépenses à régler sur ces comptes sont essentiellement : i) les salaires et fonctionnement des DRA ; ii) les frais de missions ; et iii) les formations et ateliers.

Les ressources concédées (exemptions de taxe) devront être dûment documentées et comptabilisées par l'UC afin de remonter de façon transparente la participation de la partie nationale.

Les dépenses éligibles doivent répondre aux critères suivants :

- (i) la dépense doit être autorisée conformément aux conditions stipulées dans l'accord de financement ;
- (ii) (ii) la dépense doit correspondre au coût raisonnable des biens, travaux et services prévus d'un PTBA approuvé et dans le strict respect des termes des contrats et conventions signés ; et
- (iii) les dépenses doivent être faites pendant la période d'exécution du programme, à l'exception des dépenses correspondant aux frais de liquidation du projet qui peuvent être faites entre la date d'achèvement du projet et la date de clôture du financement

Flux financiers

AGENT PRINCIPAL

MADR

FIDA

Décaissements du Prêt/Don FIDA

Sous-comptes de la FIDA/Prêt FIDA

Compte désigné FIDA

FIDA

Compte principal/Banque

Compte désigné Fonds Adaptation

GOUVERNEMENT

Paielements directs

DRA/PARTENAIRES

Paieement aux prestataires

Flux financiers

Certification des dépenses (factures et décomptes)

Résumés certifiés des dépenses et Demandes de Justification de Fonds (DJF)

Dispositif de contrôle interne

Les procédures de contrôle interne, selon les meilleures pratiques d'approbation, d'autorisation et de fiabilité d'une transaction, seront détaillées dans le manuel des procédures administratives et financières. Celui-ci sera défini au démarrage et sera l'outil de référence. L'approbation par le FIDA de cette version du manuel de procédures constituera une des conditions de décaissement. Le Service financier organisera des sessions de formation et d'appropriation du manuel au sein de chaque DRA/partenaire. Les outils de gestion rigoureux et des pratiques éprouvées de contrôle interne seront systématiquement adoptés par le Coordonnateur, l'Expert en gestion financière ainsi que l'ensemble du personnel du Projet PARCA. L'objectif est de garantir l'atteinte des résultats du projet à travers ; i) la réalisation efficace et efficiente des opérations ii) la production d'informations financières fiables et ; iii) le strict respect des lois, règlements et accords en vigueur.

La revue du contrôle interne sera effectuée pendant les missions d'audit interne, de supervision et d'audit annuel des comptes.

Dans une dynamique de consolidation des bonnes pratiques en matière d'apurement des avances des partenaires et des DRA dans les délais requis, un cadre de gestion rigoureux sera mis en place. Les conventions pluriannuelles seront encadrées par des contrats annuels de performance, eux-mêmes déclinés en plans d'action mensuels permettant d'estimer les besoins de trésorerie sur une période glissante de deux à trois mois. Un dispositif de régie d'avances sera instauré, adossé à un plan prévisionnel des dépenses couvrant ces deux à trois mois suivant le partenaire. Ces avances seront intégrées de manière auxiliaire dans le plan comptable, afin d'assurer un suivi détaillé et individualisé par partenaire, facilitant leur apurement. L'ensemble de ce mécanisme sera formalisé dans le manuel des procédures fiduciaires du projet. Toutes les avances seront comptabilisées en débiteurs divers et doivent être planifiées de façon à justifier les dépenses dans un délai adéquat au rythme de soumission des RFI. Les mesures d'atténuation du risque relatif aux avances non justifiées sont détaillées dans l'annexe II.

Avant le décaissement des ressources destinées à la mise en œuvre de proximité par les DRA et partenaires, s'assurer de l'affectation de l'assistant comptable de l'ATI et de la mise en place des outils de gestion permettant l'établissement périodique des rapports budgétaires, et financiers consistants.

Toutes les pièces justificatives relatives aux dépenses seront analysées et remontées à l'UC par l'Assistant comptable suivant le rapport financier des partenaires (cf. annexe III) à la soumission de chaque demande de réapprovisionnement. Avant le décaissement des ressources destinées à la reconstitution de l'avance, le service financier s'assurera de la consistance et de l'exhaustivité des liasses de justificatifs. Les Assistants comptables de chaque DRA seront évalués suivant la qualité des liasses de pièces justificatives remontées.

Hormis les avances des ateliers et des missions (perdiems et forfait de transport), toutes les autres avances sont systématiquement effectuées en faveur des personnes morales (partenaires, service technique, Etc.) par virement bancaire conformément aux instructions ministérielles du 22 mai 2025. Celles en espèces seront accordées uniquement aux personnes habilitées à gérer des cash. Une avance de 100% sera accordée par agent sur la base des termes de références et budget approuvés puis inscrits dans le PTBA. Ce dernier apportera les liasses de règlements dans les délais requis. À défaut d'une justification dans les 5 jours qui suivent, le montant non justifié sera ponctionné sur son salaire. Cette procédure sera détaillée dans le contrat de travail.

Aussi, compte tenu du risque élevé lié aux avances non justifiées et de la non-consistance des liasses de règlements. Le paiement mobile sera privilégié afin de sécuriser et tracer les transactions financières dans les zones faiblement bancarisées. Tous les paiements effectués dans ces zones seront réalisés via des plateformes telles qu'API Mobile Money, conformément à une convention entre PARCA et Orange Money. Ces solutions permettent des paiements de masse, un suivi en temps réel, ainsi que la génération de rapports comptables complets (grand livre des transactions, rapprochements bancaires, preuves

numériques de paiement incluant les sources de vérification, contacts téléphoniques, pièce d'identité ou carte de membre du bénéficiaire).

La contribution des bénéficiaires fera l'objet d'une comptabilisation comme subvention reçue dans les livres du Projet qu'elle soit en nature ou en numéraire. Les procédures de collecte, de valorisation de celle en nature et de validation seront clairement précisées dans le manuel d'exécution et de procédures fiduciaires.

Afin d'assurer un suivi complet de la performance financière et des contributions de toutes les parties prenantes du projet, il est important que le PARCA soit en mesure d'en estimer la valeur et d'enregistrer la contribution des bénéficiaires.

De plus, pour assurer une mesure fiable, il faut conserver des registres exacts des contributions en nature (p. ex. nombre total d'heures de travail fournies par les bénéficiaires, de la valeur des biens fournis, etc.). Ces registres seront utilisés pour comptabiliser la participation des bénéficiaires.

Le Chef comptable vérifiera que les écritures passées sur chacun des comptes d'immobilisations corporelles correspondent à un dossier de bien créé dans le répertoire des immobilisations. L'état d'inventaire des immobilisations corporelles doit indiquer les totaux par compte égaux aux soldes des comptes d'immobilisations. Seules les acquisitions physiques destinées au Projet seront comptabilisées en immobilisation en vue d'assurer un patrimoine fidèle et surtout faciliter le rapprochement. Ce faisant, tous les autres investissements en faveur des bénéficiaires seront comptabilisés en charges conformément au SYCEBNL.

Le manuel de procédures administratives comptables et financières décrit de manière satisfaisante les procédures et les schémas des écritures comptables. Le contrôle de la comptabilité sera assuré par l'Expert GF qui supervise et valide les transactions enregistrées par les comptables. Les documents, en particulier les pièces justificatives, seront correctement classées et bien conservées dans une salle d'archive sécurisée.

Dans le cadre de ses activités, le projet sera soumis à la politique du FIDA pour la prévention de la fraude et de corruption ainsi que la politique du FIDA pour prévenir et répondre au harcèlement sexuel ; la gestion des plaintes et des réclamations sera en conformité avec le standard du FIDA en matière de lutte contre la fraude et la corruption. La politique du FIDA y afférant est disponible sur le lien suivant <https://www.ifad.org/en/document-detail/asset>

Systèmes, principes et procédures comptables.

La comptabilité du projet sera tenue par le chef comptable avec l'assistance des comptables (jeunes gradués sous la supervision de l'Expert gestion financière ATI. À l'instar de la comptabilité du Projet PAEJ, celle du Projet PARCA sera également une comptabilité d'engagement, basée sur le SYCEBNL. Selon l'article 1 du droit comptable des entités à but non lucratif, il est institué un système comptable unique, dénommé Système Comptable des Entités à but non lucratif (SYCEBNL). L'imputation comptable, le suivi des engagements financiers et des réalisations financières s'appuiera sur l'utilisation de Tom2 version Web mono site. Le paramétrage du logiciel devra prendre en compte les formulaires de demandes de justifications et les axes d'analyse suivants : comptabilité générale ; comptabilité analytique ; comptabilité budgétaire ; comptabilité financière et comptabilité géographique en vue d'assurer la génération automatique des DRF et la reconstitution du compte désigné. Ce dispositif devra permettre une lecture facile des flux des fonds en termes de ressources et d'emplois.

Les procédures administratives, financières et comptables et celles relatives au contrôle interne du PARCA seront documentées dans le manuel de procédures administratives et financières.

Le dispositif de gestion décrit dans ce manuel clarifiera les relations hiérarchiques et fonctionnelles entre les agents du SAF au niveau des UC et des directions régionales de l'Agriculture. Il s'agira de

mettre en place, au démarrage, un outil de gestion parfaitement opérationnel et en adéquation avec :

- i) le cadre comptable réglementaire du SYCEBNL ;
- ii) les procédures du FIDA en matière de gestion des projets/programmes de développement ;
- iii) les procédures nationales relatives à la passation des marchés et à la gestion du personnel.

Le document final devra être accompagné des supports de gestion nécessaires à la mise en œuvre.

La Gestion Financière du PARCA reposera sur un système de suivi financier à quatre piliers :

- Le suivi des ressources financières qui rendra compte mensuellement et à la demande, de l'état des dépenses et de l'utilisation des ressources. Ce suivi permet notamment d'assurer un contrôle efficace de la gestion des liquidités et des DJF.
- Le suivi et analyse budgétaire, qui permettra de tenir à jour le tableau de bord de l'état des dépenses et de l'utilisation des ressources ;
- Le suivi comptable, avec la vérification de la régularité, l'objectivité des dépenses et des imputations/saisie des dépenses au niveau du service comptabilité de l'UC ; et
- Le suivi financier et physique (en relation avec les responsables de composantes opérationnelles) qui sera focalisé sur l'analyse de cohérence entre les réalisations financières, les décaissements et les réalisations physiques dans l'exécution des marchés.

Ce système sera paramétré par un expert Tomate avec une certification en cours de validité.

Le projet PARCA sera mis en œuvre principalement selon une approche de faire-faire, en collaboration avec les services techniques compétents. En conséquence, l'Unité de Coordination (UC) sera fortement sollicitée pour le traitement, l'analyse et la saisie d'un volume important de pièces justificatives. Cette saisie des écritures comptables sera centralisée au niveau de l'UC, qui disposera d'une équipe dédiée, composée d'un chef comptable et de quatre comptables. Parallèlement, les assistants comptables des Directions Régionales de l'Agriculture (DRA) et des partenaires clés seront chargés de produire des rapports financiers fiables, afin de permettre une saisie diligente et conforme des opérations.

Les rapports financiers trimestriels intérimaires seront interrogés à partir du logiciel, et incluront les sources et utilisations des fonds par classification de dépenses budgétisées et des dépenses réelles (engagements et décaissements). L'UC soumettra ces rapports financiers au FIDA selon le délai stipulé dans la lettre de présentation des modalités de gestion financière et de contrôle financier du projet.

Pour améliorer la gestion financière et éviter les retards, un dispositif de clôture trimestrielle des comptes est proposé. Cela permet une surveillance continue, une meilleure préparation aux missions d'audit et de supervision puis une prise de décision diligente. Il s'agit de :

- Rapprocher à la fin de chaque mois, tous les comptes bancaires du projet doivent être réconciliés. Cela inclut la vérification de toutes les transactions et la correction des éventuelles erreurs.
- Assurer la reconstitution du compte désigné chaque mois
- S'assurer que toutes les avances non justifiées de la période sont soit régularisées, soit déduites des salaires des employés concernés
- Préparer un rapport détaillé des dépenses engagées pour le trimestre

Dans cette dynamique, il sera instauré, l'élaboration des états financiers trimestriels lors de l'interrogation des RFI en vue de garantir les ajustements et régularisations appropriés sur un champ réduit.

Audit externe

Les comptes et la gestion du Projet seront vérifiés annuellement par un cabinet d'audit comptable indépendant et qualifié, acceptable pour le FIDA, sur la base de termes de référence préalablement

approuvés par le FIDA. Les rapports d’audit seront transmis au FIDA au plus tard le 31 mai de l’année N+1 suivant un arrêté MADR portant date limite de soumission des rapports d’audit. La non-soumission du rapport d’audit annuel dans ce délai constituera une clause de suspension des décaissements.

Les opérations d’audit seront étendues à la gestion des coordinations régionales ainsi qu’à la traçabilité des ressources auprès des partenaires d’exécutions et autres bénéficiaires des fonds du Projet. La version provisoire des TDR d’audit, dont une première ébauche est jointe **en annexe IV**

En plus de l’opinion sur les états financiers, les auditeurs externes prépareront une lettre de Management incluant (i) leurs observations et commentaires ; et (ii) leurs recommandations pour améliorer la tenue des documents comptables, les systèmes comptables puis de contrôle interne, et la conformité avec les Accords de Financement.

Calendrier de sélection, d’arrêté et d’audit des comptes

Les nouvelles directives du FIDA exigent que la sélection des auditeurs soit achevée 30 jours avant le début de la période financière couverte par l’audit.

Différentes phases du processus	Dates
1. Élaboration des termes de référence	Juillet/exercice N
2. Lancement AMI et rapport short list	Août N
3. Approbation des termes de référence et de la DP	Septembre N
4. Lancement de la demande de proposition	Septembre N
5. ANO rapport d’analyse et contrat	Octobre N
6. Signature contrat	<u>Novembre N</u>
7. Production des états comptables	Février N+1
8. Analyse des comptes et établissements des états financiers	Mars N+1
9. Transmission des états financiers au FIDA	Mars N+1
10. Audit des comptes avec rapport provisoire	Avril N+1
11. Transmission du rapport définitif au FIDA	Mai N+1

Annexes

Annexe I : Termes de Référence : Pour le recrutement d'un Assistant Technique Expert en gestion financière

1. Contexte et justification

Contexte

A cet égard, le projet PARCA rendra obligatoire tout au long de sa mise en œuvre, une stratégie d'amélioration des capacités et de performance. Celles-ci reposeront sur i) le déploiement de ressources qualifiées et déterminées à l'atteinte des objectifs du PARCA ; ii) la nomination d'homologues nationaux et le recrutement des agents en liaison avec les principaux contrats d'experts-assistants techniques ; et iii) la conception d'un plan de renforcement de capacités et de transfert de compétences avec lequel les contrats de résultats des principaux experts seront articulés.

La mise en œuvre de ces plans de transfert de compétences en vue d'une transmission progressive et formellement échelonnée dans le temps des compétences clés des experts à leurs homologues nationaux et du renforcement de capacités de ces derniers.

La mise en œuvre du PARCA permettra ainsi, au-delà des objectifs spécifiques du projet, de mettre en place un cadre de référence en matière de gestion des projets FIDA en RCA.

Les présents termes de référence visent le recrutement d'un assistant expert en gestion financière pour la conduite des opérations financières et le transfert des compétences.

2. Objectif

L'Assistant Technique en Gestion Financière du PARCA sera déployé par le Cabinet International, via son Unité de Coordination (UC) ATI, hébergée au sein du Ministère en chargé de l'Agriculture. Il aura pour mission de piloter et de garantir la qualité de l'ensemble des opérations financières. À ce titre, il veillera notamment à :

- Assurer l'application régulière et conforme des procédures dans la mise en œuvre de toutes les opérations ;
- Organiser et préparer les activités administratives, financières et comptables afin de garantir une tenue rigoureuse, complète dans les délais requis ;
- Veiller à la solidité de la trésorerie et à l'efficacité de la mobilisation des ressources extérieures.

3. Mission du Consultant

L'expert interviendra au sein l'UC dans un groupe de consultants pour gérer, coacher et renforcer les différents pôles notamment le « pôle de gestion financière » qui est le premier responsable de la gestion financière et comptable du PARCA, et apportera son expertise au coordinateur de l'UC dans la conduite des actions fiduciaires du Projet. Il bâtira un système d'information financière et du contrôle interne efficace pour l'atteinte des objectifs du PARCA.

Les interventions de l'Expert consisteront essentiellement à :

- Participer à la conception du système d'information financière du PARCA ;
- Veiller à sa mise en œuvre correcte, à la sécurité des outils qui le constituent (logiciel et matériels) et à la sauvegarde des applications et des fichiers ;
- Installer et assurer le paramétrage du Tompro web mono site ;
- Maîtriser l'ensemble des opérations pour en assurer la traçabilité à tout moment ;
- Assurer le suivi budgétaire, établir la synthèse des bilans d'exécution des budgets et élaborer les tableaux de bord mensuels et les compilations trimestrielles ;

- Vérifier la qualité technique des travaux comptables : imputations comptables, contrôles automatiques, exactitude des balances, fiabilité et consistance des états financiers ;
- Minimiser les risques de dysfonctionnement de l'organisation ;
- Assurer la validité des pièces justificatives qui sous-tendent les transactions (forme et fonds), et procéder à tout contrôle opportun, régulier ou inopiné permettant d'asseoir la réalité des paiements et leur consistance ;
- Analyser et contrôler les demandes de mise à disposition de fonds présentés par les partenaires en relation avec les composantes opérationnelles ;
- Élaborer et mettre en exécution un plan de mise en œuvre du renforcement des capacités et du transfert de compétences aux comptables.

4. Résultats attendus.

Les résultats suivants sont attendus :

Une gestion quotidienne rigoureuse est assurée pour garantir la performance financière du PARCA, conformément aux clauses des accords de financement et au manuel de procédures, notamment à travers :

- La mise en place d'outils de gestion performants (manuels et logiciels) ;
- Le paramétrage complet du système comptable informatisé ;
- L'application effective et continue des procédures établies ;
- L'élaboration du Plan de Travail et Budget Annuel (PTBA) par ligne d'activité ;
- La mobilisation efficiente des ressources du FIDA ;
- L'exécution financière des activités programmées, via le décaissement des fonds alloués ;
- La tenue d'une comptabilité multicritère (générale, budgétaire, analytique, financière et géographique) ;
- La gestion financière des engagements (marchés et contrats) ;
- Le suivi rigoureux des actifs immobilisés et du patrimoine du projet ;
- La production régulière de rapports financiers, incluant : états de rapprochement, Rapports de Suivi Financier Intérimaire (RFI) non audités, bilans, comptes de résultat, tableaux emplois-ressources et états annexes ;
- Le transfert de compétences aux comptables et homologues ;
- La soumission, dans les délais requis, du PTBA et des rapports financiers de qualité ;
- Un classement et un archivage adéquats de l'ensemble des pièces comptables.

5. Profil/ Qualifications

Niveau Master (Bac+5) en finances comptabilité ou dans un domaine pertinent pour la mission.

Expérience professionnelle générale

- Expérience préalable de la sous-région et une bonne connaissance du contexte local serait un plus.

- Compétences avérées en gestion fiduciaire de projet (gestion financière et comptable, passation des marchés, rapportage...).
- Expérience dans l'assistance à maîtrise d'ouvrage par des institutions publiques en charge de la mise en œuvre de projets de développement
- Expérience dans le transfert de compétences en gestion financière aux acteurs et institutions responsables de la gestion financière.

Expérience professionnelle spécifique

- Justifier d'une expérience professionnelle d'au-moins 10 ans dans la gestion financière de projets/programmes de développement
- Avoir une excellente maîtrise des procédures de décaissement du FIDA, de la Banque Mondiale, BAD, BOAD et de la BID
- Avoir la connaissance et l'expérience des systèmes de gestion financière et comptable informatisé.

Qualités requises et particularités

L'expert doit avoir les qualités suivantes :

- Forte capacité d'adaptation
- Esprit d'équipe
- Excellente capacité à communiquer verbalement et par écrit en langue française
- Capacité à travailler en milieu multiculturel
- Une grande capacité d'animation de groupe de travail et d'accompagnement d'une structure
- Une excellente capacité d'organisation, de synthèse, de rédaction et d'analyse

6. Durée de la Mission et lieu

La durée du contrat de l'Assistant Technique Gestion Financière est de douze mois, renouvelable sur la base des performances.

Annexe II : Mesures de performance des conventions de partenariat

Axes	Mesures proposées
1. Renforcement du cadre contractuel et juridique	<ul style="list-style-type: none"> - Accords de Partenariat Détaillés : Chaque partenaire signe un accord définissant rôles, responsabilités, budget, modalités de décaissement, justification des dépenses, sanctions et procédures d’audit. - Manuels de procédures : Élaboration et diffusion d’un manuel financier, administratif et comptable clair et adapté, servant de référence unique pour la gestion des avances.
2. Mécanismes de décaissement et de contrôle préventif	<ul style="list-style-type: none"> - Décaissement basé sur les besoins réels : Première avance versée suivant un plan d’action de deux ou trois mois, reconstitution de l’avance à la justification de 70-80% de la tranche précédente. - Vérification ex-ante des dépenses : Pour les avances importantes, approbation préalable des dépenses par l’unité de gestion. - Compte bancaire dédié : Obligation pour chaque partenaire d’ouvrir un compte séparé pour le projet.
3. Suivi et vérification réguliers	<ul style="list-style-type: none"> - Rapports financiers périodiques : Rapports mensuels ou trimestriels accompagnés de pièces justificatives. - Missions de vérification sur le terrain : Réalisées par l’unité de gestion, le gouvernement et les IFIs malgré les contraintes sécuritaires. - Vérification par des tiers : Recours à des ONG locales fiables ou consultants indépendants pour assurer le suivi et la vérification.
4. Renforcement des capacités et transparence	<ul style="list-style-type: none"> - Formation des partenaires : Sessions de formation sur les procédures financières, la comptabilité, le reporting et le contrôle interne. - Transparence et redevabilité : Partage d’informations sur budgets et activités avec les communautés pour instaurer une surveillance locale (social accountability). - Logiciel de gestion financière : Mise en place d’un système informatisé pour centraliser les données, produire des rapports et améliorer la traçabilité.
5. Mécanismes d’audit et de sanctions	<ul style="list-style-type: none"> - Audits annuels : Contrôle élargi pour garantir régularité et sincérité des comptes. - Politique de tolérance zéro : Sanctions prévues en cas de fraude ou mauvaise gestion (remboursement, résiliation du contrat). - Système de réclamation (Grievance Redress Mechanism) : Dispositif anonyme et sécurisé permettant de signaler les cas de corruption ou de mauvaise gestion.

Annexe III Canevas rapport financier des partenaires

INTRODUCTION

Situer le contexte.....

Dans le cadre de la convention N°...../signée avec le Projet (Nom) pour la mise en œuvre de la composantele partenaire a réalisé une panoplie d'activités pour la période allant du ---- au ----.

Le présent rapport décrit succinctement l'état de mise en œuvre financière du contrat de performance N°-----

La mise en œuvre de ces activités a engendré des couts, dont le

I- BUDGET DU CONTRAT

Le budget du contrat s'élève à.....et réparti en catégorie des dépenses comme ci-dessous :

- Matériels et équipements
- Formation
- Salaires et indemnités
- Fonctionnement
-

II- RÉALISATION FINANCIÈRE

2.1 État d'exécution budgétaire du contrat (quelques commentaires avec un tableau faisant le récapitulatif)

Activités	Budget	Réalisations	Écarts	Taux d'exécution
Activité 1				
Activité 2				
Activité 3				
Activité 4				
Activité 5				
Activité 6				
TOTAL				

2.2 Exécution budgétaire par grandes rubriques (Investissements, fonctionnement...)

Rubriques	Budget	Réalisations	Écarts	Taux d'exécution
INVESTISSEMENT				
Cumul des dépenses d'acquisition des matériels, équipements et activités de la convention				

FONCTIONNEMENT

Cumul des dépenses des salaires et indemnités
 Fonctionnement (fournitures de bureau, carburant et lubrifiant, frais bancaires, frais de communication frais administratifs...)

2.3 Tableau Emplois-Ressources

- A. Les dépenses de fonctionnement sont constituées de.....
- B. La catégorie salaires et indemnités est constituée des salaires et indemnités du mois de.....
- C. Les ateliers sont constitués de.....
- D. Formation..
- E. Solde du compte banque au.... domicilié à la -----
- F. Solde caisse au -----

CONCLUSION

1. États de rapprochement bancaire du ou des mois concerné(s) ;
2. Liste de transactions de paiement mobile ;
3. Rapprochement du compte Orange money ;
4. Registre du compte banque au..... en Excel ;
5. Arrêtés de caisse/brouillard de caisse du ou des mois concerné(s) ;
6. Situation des immobilisations reçues du Projet dans le cadre de ce partenariat.

a. Éléments de justification d'un atelier/séminaire/Réunion

- 301

- Factures des frais de formation (Location salle, cahiers de participants, restauration, etc..... ;
- État de paiement des indemnités de déplacement des résidents et non-résidents ;
- État d'exécution financière validé par le Responsable Financier du Partenaire de mise en œuvre, et incluant : l'exécution budgétaire, la liasse de pièces justificatives (factures, états de perdiems, frais de transport, attestation de service fait, rapport de l'atelier/séminaire, liste de présence des participants, Ordres de mission visés).

b. Éléments de justification d'une formation à l'intérieur du pays

- TdR validé ;
- Budget validé ;
- Facture d'honoraires du formateur ;
- Facture des frais de formation (Location salle, cahiers de participants, restauration, etc..... ;
- État de paiement des indemnités de déplacement des résidents et non - résidents ;
- Mise à disposition effectuée au nom d'une personne venant du SAF ; listes de présences des participants ;
- Factures (achats divers) ;
- Liste de présence quotidienne du personnel formé ; objet, date et lieu obligatoirement
- Rapport de la formation.
- État d'exécution financière validé par Responsable Financier du Partenaire, et incluant : l'exécution budgétaire, la liasse de pièces justificatives.

c. Fonctionnement

Salaires et autres indemnités	
Salaires et Indemnités	État de salaire, bulletin de paye et preuve de paiement
Frais de mission de suivi	État de paiement, OM visés TDR et budget de mission validés, reçu de carburant, preuve de paiement
Cotisations sociales	Reçu de versement, état de déclaration, preuve de paiement
Cotisations fiscales	Reçu de versement, quittance, preuve de paiement
Fonctionnement matériels	
Carburant et lubrifiant groupe électrogène	Demande d'achat, reçu de paiement, facture (mention « payé avec cachet du fournisseur), preuve de paiement acquitté, fiche de suivi de consommation
Entretien groupe électrogène	Demande d'achat,, facture du prestataire « certifiée », preuve de paiement acquitté
Carburant et lubrifiants motos	Demande d'achat, reçu de paiement, facture (mention « payé avec cachet du fournisseur), preuve de paiement acquittée fiche de suivi de consommation
Entretien des motos	Demande d'achat, reçu de paiement ou facture,
Fourniture de bureau	Demande d'achat, B/C, facture du Fournisseur « certifiée », BI preuve de paiement acquittée
Frais de Communication, envoi de courrier et éditions diverses	Demande d'achat facture du prestataire « certifiée », preuve de paiement acquittée

Les Assistants comptables des DRA/partenaires seront responsables de l'analyse et l'imputation des dépenses sur la fiche comptable.

Le contrôle des Pièces justificatives

Toutes les pièces justificatives doivent faire l'objet d'une vérification préalable par l'assistant comptable. Ce dernier vérifie notamment :

- Les mentions obligatoires de la facture (facture datée, signée, numéro de la facture, le nom complet et l'adresse du fournisseur ou du client, les prix et la quantité des biens livrés/services rendus, NIF, etc..
- L'existence des cachets et signatures ;
- L'exactitude des calculs ;
- La concordance entre facture, bon de commande et bordereau de livraison ;
- La concordance entre la quantité livrée et la quantité facturée ;
- La facture correspond aux services ou travaux demandés ;
- La mention « service fait ou travaux exécutés » est portée sur la facture ;
- La cohérence entre les fiches de présences et les états de perdiems et frais de transport ;
- L'application stricte des dispositions du manuel (perdiem, frais transport)
- La concordance entre le montant à payer et le montant indiqué sur l'instrument de paiement (chèques, bordereaux de remise de chèques, pièce de caisse, etc.).
- La cohérence des lignes de réalisation par rapport à celles du budget en termes de taux, de jours
- Vérification de la concordance entre le montant encaissé et le montant inscrit sur la pièce de base (état d'encaissement, reçu d'entrée de caisse, etc.)

Lorsqu'il décèle des anomalies sur les pièces qu'il vérifie, l'Assistant comptable procède à leurs corrections auprès des émetteurs de ces pièces avant leur imputation.

Guide d'imputation :

Après avoir été vérifiées, les pièces justificatives seront imputées à l'aide d'une pièce d'imputation comptable (PIC). Cette phase est appelée la pré-comptabilisation. Les informations ci-après doivent figurer sur la PIC :

- le numéro et intitulé du journal.
- La date comptable
- Le numéro de pièce comptable
- Le numéro de compte
- Le libellé de l'opération
- Le montant débit et crédit
- Le total au débit
- Le total au crédit
- L'imputation budgétaire/analytique
- L'imputation par catégorie

Les pièces justificatives des dépenses et les fiches d'imputation seront acheminées à Bangui avant la saisie à l'UC.

Annexe IV : Ébauche TdR des audits

Les informations contenues dans ce lien http://www.ifad.org/pub/basic/audit/borrower_f.pdf, sont celles à prendre en compte lors de la préparation des Termes de Référence des Audits.

L'auditeur devra s'assurer que :

Toutes les ressources extérieures ont été employées conformément aux dispositions de l'accord de financement applicable, dans un souci d'économie et d'efficacité, et uniquement aux fins pour lesquelles elles ont été fournies ;

Les acquisitions des biens et services financés ont fait l'objet de marchés passés conformément aux dispositions de l'accord de financement, fondées sur les procédures de passation de marchés publics conformément au Manuel de procédures ;

Tous les dossiers, comptes et écritures nécessaires ont été tenus au titre des différentes opérations relatives au projet ;

Les comptes désignés sont gérés conformément aux dispositions des accords de financement ;

Les comptes du projet ont été préparés sur la base de l'application systématique des normes du SYCEBNL, et des IFRS et donnent une image fidèle de la situation financière à la fin de chaque exercice ;

Les actifs immobilisés sont réels et correctement enregistrés, rapprochement des données comptables et physiques ;

L'auditeur vérifiera que les états financiers du projet ont été préparés en accord avec les principes comptables admis et donnent une image fidèle de la situation financière du Projet. D'une façon générale, il veillera à la portée et à l'étendue de la mission.

L'auditeur devra vérifier les dépenses effectuées durant l'exercice concerné. L'auditeur effectuera les tests, procédera à la vérification de la consistance, l'exhaustivité des liasses de règlements, voire l'objectivité de la dépense. Il intégrera également au rapport d'audit, une annexe de la liste des états certifiés de dépenses sur la base de demande de retraits avec les références spécifiques relatives au montant et à la numérotation séquentielle.

Comptes désignés. Dans le cadre de l'audit des états financiers du Projet, l'auditeur devra analyser : i) les transactions du Compte Désigné y compris le flux des fonds vers les DRA/partenaires ; ii) les reconstitutions ou approvisionnements du Compte Désigné soutenus par les demandes de justification de fonds. L'auditeur examinera aussi l'éligibilité des transactions financières couvrant la période sous revue en conformité avec les dispositions des accords de financement. Il examinera l'adéquation du système de contrôle interne en fonction du mécanisme de décaissement.

Rapport d'audit. L'auditeur émettra une opinion sur les états financiers du projet, il aura la responsabilité de :

- ✓ Émettre une opinion distincte sur les états financiers du projet ;
- ✓ Rédiger une lettre de recommandation distincte sur la pertinence des systèmes comptables et de contrôle interne du programme (en particulier l'efficacité et l'efficacité des systèmes, les procédures d'information, de suivi et de contrôle interne), et sur le respect des Directives du FIDA en matière de passation des marchés.

Appendix 9: Monitoring and Evaluation plan*

Monitoring and Evaluation (M&E)

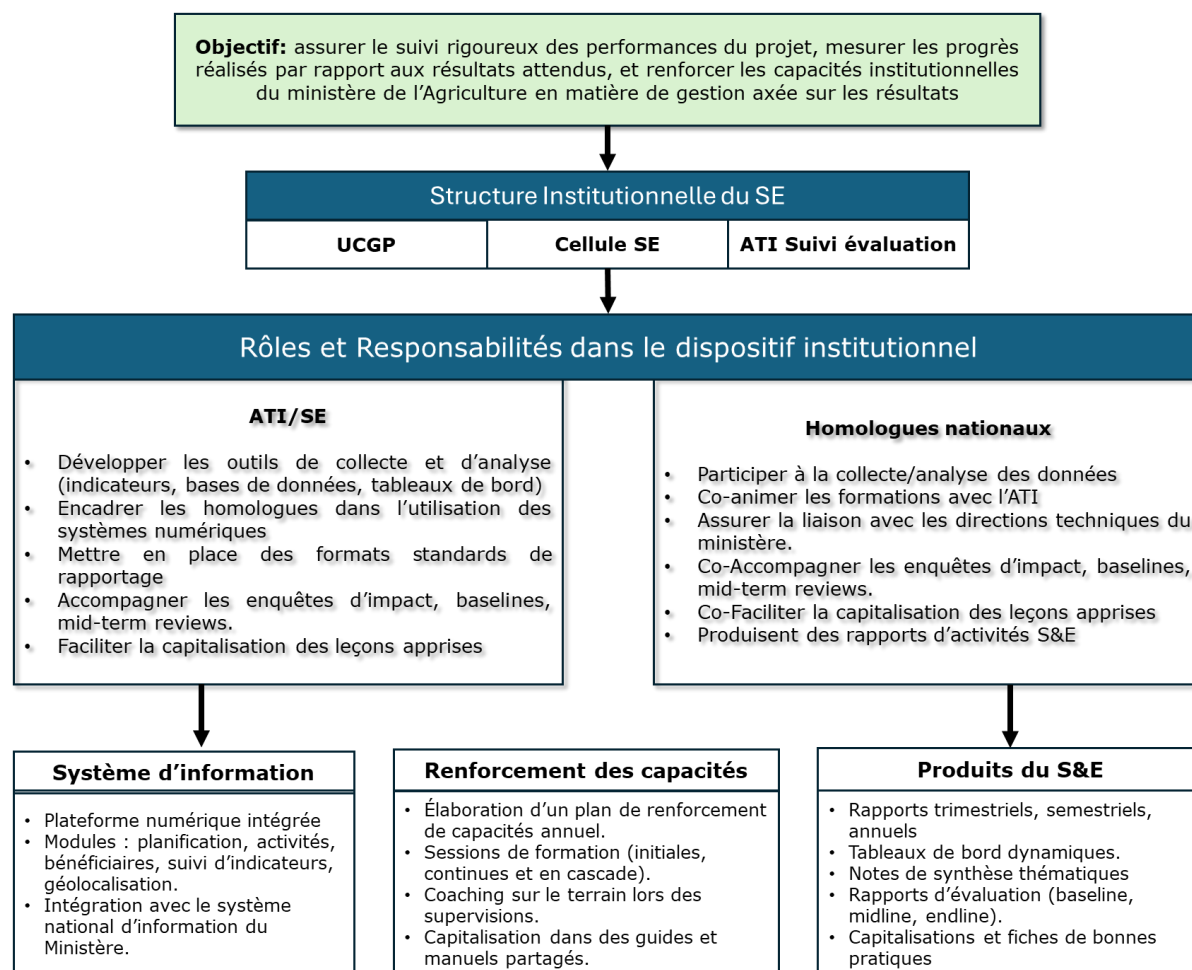
I. Système de suivi-évaluation et rapportage

1. Le projet PARCA mettra en œuvre un système de suivi-évaluation (SSE) intégré à l'architecture nationale de suivi du Ministère de l'Agriculture. Ce dispositif s'appuiera sur des procédures harmonisées et des indicateurs standardisés au niveau national, en cohérence avec le Système de Mesure des Résultats Opérationnels (SMRO) du FIDA, afin d'assurer un suivi rigoureux des performances du projet.
2. Le cadre logique constituera la pierre angulaire du système de suivi. Il permettra de suivre de manière continue les produits et effets générés par le projet. Ces indicateurs seront essentiels pour guider le pilotage stratégique du PARCA. En complément, des évaluations d'impact seront réalisées afin d'analyser l'atteinte des objectifs spécifiques, tout en mesurant la pertinence des actions menées et l'efficacité du ciblage, selon une approche fondée sur l'attribution des résultats.
3. Le spécialiste national en suivi-évaluation, avec l'appui de l'Assistance Technique Internationale (ATI), assurera la production et la consolidation des livrables suivants : (i) les Plans de Travail et de Budget Annuel (PTBA), (ii) les rapports semestriels et annuels, (iii) les annexes aux rapports de supervision, (iv) les études et enquêtes thématiques, (v) l'enquête de référence ainsi que les évaluations d'impact à mi-parcours et en fin de projet, et (vi) les rapports destinés au Ministère de l'Agriculture.
4. Ce dispositif, conçu dans une logique de gestion axée sur les résultats (GAR), sera participatif, transparent, dynamique et efficace. Il vise à fournir aux décideurs et aux parties prenantes des informations précises sur l'état d'avancement du projet, afin de faciliter la prise de décisions éclairées et la mise en œuvre d'éventuelles mesures correctives.

II. Structure institutionnelle du dispositif du SE avec l'ATI

5. Afin d'assurer un suivi rigoureux des performances du projet, de mesurer les progrès accomplis par rapport aux résultats attendus, et de renforcer durablement les capacités institutionnelles du Ministère de l'Agriculture en matière de gestion axée sur les résultats, le dispositif de suivi-évaluation (S&E) du PARCA repose sur une organisation coordonnée à plusieurs niveaux avec l'appui de l'ATI :
 - **L'Unité de Gestion et de Coordination du Projet (UGC)** : elle constitue l'organe central de pilotage du système de S&E, garantissant la cohérence et l'alignement stratégique des actions de suivi avec les objectifs globaux du projet ;
 - **La Cellule Suivi-Évaluation (CSE)** : placée sous la responsabilité de l'ATI, elle est composée de l'ATI en S&E et les homologues nationaux, appuyée par des assistants S&E déployés dans les directions régionales de l'agriculture. Ces assistants représentent la coordination du dispositif à l'échelle locale et des points focaux désignés auprès de chaque partenaire de mise en œuvre pour assurer la remontée des données et la cohérence des informations.

- **L'Assistance Technique Internationale (ATI) Suivi-Évaluation** : mobilisée pour une durée initiale de quatre ans, elle assure le pilotage technique du dispositif. Son rôle est double : fournir un appui stratégique à la mise en œuvre du S&E et renforcer les capacités des équipes nationales à travers un accompagnement direct.
- **Les homologues nationaux** : il s'agit d'agents issus du ministère, spécifiquement détachés ou désignés pour collaborer avec l'ATI. Ils bénéficient d'un transfert progressif de compétences en vue d'assurer la pérennisation du dispositif après le retrait de l'assistance technique.



III. Alignement avec les autres dispositif suivi évaluation

- Les projets en cours au sein du MADR et du MESA, notamment le PREPAS (en cours d'achèvement), le PRAPAM et le PEAJ, ont chacun mis en place des dispositifs de suivi-évaluation distincts et indépendants. Bien que les mêmes acteurs de terrain soient souvent mobilisés pour animer ces systèmes, leur intervention reste fragmentée, avec un faible niveau d'implication des directions régionales des ministères sectoriels. Cette situation limite considérablement l'opportunité de renforcer durablement les capacités institutionnelles régionales.
- Dans cette optique, le projet PARCA se positionne comme un projet innovant, engagé dans une approche de renforcement des capacités des services publics, aussi bien au niveau national que régional. Il prévoit de doter les directions régionales des moyens techniques et humains leur permettant d'assurer la coordination effective du projet à leur échelle territoriale, tout en

jouant un rôle fédérateur entre les activités régaliennes des ministères et les dispositifs de suivi-évaluation des autres projets mis en œuvre localement.

8. Ainsi, le dispositif de suivi-évaluation du PARCA est conçu pour être harmonisé, participatif et intégré. Il vise à mutualiser les efforts de suivi des interventions du PARCA et des autres projets sectoriels, en favorisant une coordination renforcée au niveau régional. Cela permettra une meilleure appropriation institutionnelle par les services déconcentrés et contribuera à l'ancrage d'un système de suivi unifié au sein de l'administration régionale.

IV. B-1 : Cadre du fonctionnement ou référentiel

9. Un Système de suivi évaluation s'inscrit dans un cadre de référence dont les principes, les méthodes, les outils et les concepts servent de base à la définition des éléments. Le dispositif de PARCA s'inscrit sur les principes de la GAR et du SMRO du FIDA. Il reste flexible pour intégrer le dispositif de suivi participatif sectoriel à mettre en place avec l'appui du projet en faveurs du Ministère en charge de l'Agriculture.

10. **La Gestion Axée sur les Résultats (GAR) :** définie comme « l'orientation de toutes les actions et l'utilisation des ressources vers l'obtention de résultats clairement définis et démontrables. Elle accroît la transparence et la responsabilisation, ce qui permet aux interventions de se compléter mutuellement et d'éviter les chevauchements et le gaspillage ». Le SSE du PARCA est aligné sur les principes de la:

- **participation** des parties prenantes : l'acceptation conjointe des résultats assurera l'implication et l'engagement de toutes les parties dans le dispositif ;
- **responsabilisation** : pour chaque activité du dispositif, les rôles et responsabilités seront définies pour spécifier les interventions des différentes parties prenantes ;
- **transparence**: le dispositif définit un cadre transparent de mesure de rendement permettant de générer des données qui serviront à la préparation des tableaux de bord de suivi et d'exécution du Projet ;
- **simplicité** : le dispositif SSE proposé doit être facile à comprendre et à faire appliquer. La trop grande complexité du système de collecte de données et de mesure du rendement est le plus gros obstacle au déploiement du système.

11. **Système SMRO du FIDA et son utilisation :** en vigueur depuis 2017, ces directives identifient des indicateurs de base intégrés dans le cadre logique du projet et proposent une approche rigoureuse d'évaluation d'effets et d'impacts qui privilégie l'estimation des parts de changement des conditions de vie des bénéficiaires attribuable à l'intervention. Ces indicateurs de base sont obligatoires dès lors qu'ils sont pertinents pour la théorie du changement du projet, et peuvent être accompagnés d'indicateurs propres au projet. Concernant les indicateurs d'effets directs du projet, le suivi est obligatoire dès la troisième année par une approche d'enquête annuelle d'effet (EAE). Selon les directives du FIDA, nous avons entre autres :

- Les résultats des IC des extrants dans le cadre logique sont communiqués pendant les missions de supervision et au moins une fois par an toutes les années dans un tableau de bord annuel.

- Les résultats pour les IC au niveau des résultats sont recueillis au moyen d'enquêtes menées à trois reprises au cours de la mise en œuvre du projet : aux étapes de référence, à mi-parcours et à l'achèvement du projet. Une méthodologie spécifique, adaptée au FIDA, a été mise au point pour ces enquêtes et se trouve dans les lignes directrices de mesure des Core Outcome Indicator (COI). Les résultats pour les IC des extrants et des niveaux de résultats sont présentés dans le SMRO.
- Pour tous les indicateurs de base (IC) surtout concernant les personnes, il est obligatoire de déclarer les résultats ventilés par sexe et par jeune
- Chaque indicateur comprend dans le cadre de mesure de résultats (CMR) une définition robuste, une description de la source de données recommandée, des méthodes de collecte de données et des dimensions de désagrégation respectives. Cela assure une meilleure compréhension par l'ensemble des acteurs du dispositif, ce qui atténue le risque de double comptage des bénéficiaires recevant des services ;

12. L'alignement du programme aux objectifs du PND 2024-2028 : Le Plan National de Développement (PND) 2024-2028, qui succède au Plan National de Relèvement et de Consolidation de la Paix en Centrafrique (RCPCA), a été élaboré à travers un processus consultatif et participatif réunissant le Gouvernement, les Partenaires Techniques et Financiers (PTF), le secteur privé, la société civile et les communautés locales. Ce cadre stratégique est structuré autour de cinq axes majeurs.

13. Contribution du PARCA aux axes stratégiques du PND. Le programme s'inscrit pleinement dans la dynamique du PND en contribuant directement à quatre de ses cinq axes stratégiques :

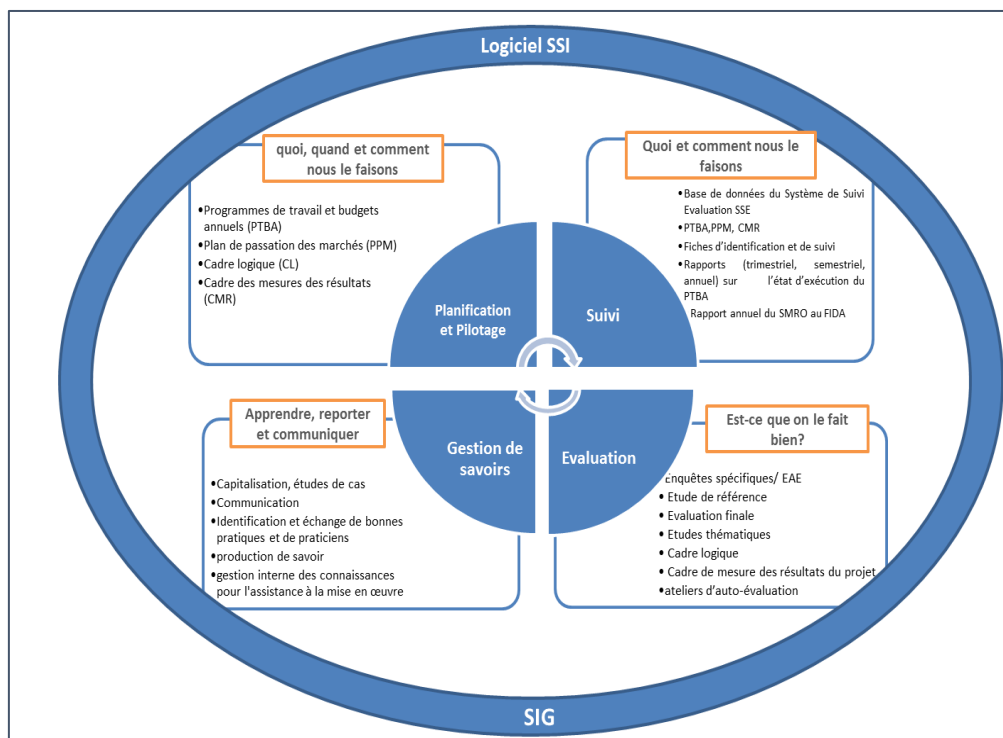
- **Axe Stratégique 2 :** Développement du capital humain et accès équitable des populations à des services sociaux de base de qualité (santé, nutrition, éducation, eau et assainissement, protection sociale, etc.), en particulier à travers le développement et l'équipement des infrastructures de base, le renforcement des ressources humaines des secteurs concernés, en nombre et en qualité, et l'amélioration de la qualité de la gouvernance ;
- **Axe stratégique 3 :** Développement des infrastructures résilientes et durables, notamment l'énergie, le transport (routes)
- **Axe stratégique 4 :** Amélioration substantielle de la production et le développement des chaînes de valeurs dans les filières productives pour assurer la souveraineté alimentaire et une croissance économique fortes, inclusives et durables; et
- **Axe stratégique 5 :** Durabilité environnementale et résilience face aux crises et aux effets du changement climatique, en particulier à travers l'amélioration de la gouvernance environnementale ainsi que la prévention et l'atténuation des impacts des systèmes production sur l'environnement.

14. Suivi des contributions du PARCA au PND : fin d'assurer la cohérence avec le cadre stratégique national, le cadre logique du PARCA intègre des indicateurs directement alignés sur ceux du PND, en synergie avec les indicateurs de base du FIDA, évitant ainsi toute duplication des efforts de suivi. Le système de suivi-évaluation du PARCA devra donc systématiser la collecte, l'analyse et la transmission de ces données aux ministères sectoriels concernés.

15. Les contributions du projet seront notamment suivies à travers les indicateurs suivants du PND : PND 4.2.2, 2.1.6, 3.1.1.2, 4.1.2.1, 4.2.1.2, 4.2.2.1, 4.2.1.4 et 4.1.2.2, tels que définis dans le cadre de résultats national.
16. **Système d'Information** : un ensemble identifié de ressources humaines, matérielles et autres, d'une organisation, et ayant pour rôle de collecter, traiter, gérer et diffuser l'information que ce soit du milieu extérieur de l'organisation vers cette dernière, que ce soit dans l'organisation et enfin de l'organisation vers l'extérieur. Les informations de l'organisation sont collectées et stockées dans une base de données informatisée pour faciliter la gestion et le circuit des informations.
17. Ainsi, le SSE du PARCA bâti autour de son cadre logique fournira les informations aux : (i) bailleurs de fonds (Rép. Centrafricaine, le FIDA, le Fonds d'Adaptation, Institutions Locales de Financement et les bénéficiaires) sur l'usage des ressources en relation avec les résultats prévus et atteints ; (ii) le Comité de pilotage et l'Unité de Coordination : pour ajuster, et prendre les mesures correctives idoines ; (iii) les bénéficiaires : pour une meilleure appropriation des activités pour garantir une durabilité des actions et (iv) le public : au titre du devoir de redevabilité et de transparence.
18. Les besoins sont relatifs : au **suivi de la planification** des activités et au **suivi des résultats** dont la mesure de l'impact. Ces deux fonctions structurent l'architecture du système du PARCA.

V. B-2 : Présentation du système de S&E à mettre en place par le PARCA

19. Le système de suivi-évaluation (S&E) du PARCA à mettre en œuvre devra être structuré autour des deux composantes techniques du projet, tout en restant aussi simple et accessible que possible pour ses utilisateurs. Cette simplicité se traduira par : (i) des outils conviviaux pour la collecte, l'agrégation, le contrôle, l'analyse et la diffusion des données, faciles à prendre en main ; (ii) l'adoption de logiciels adaptés facilitant l'ensemble du processus de traitement et de gestion des données.
20. Le système sera entièrement informatisé et reposera sur quatre piliers fondamentaux : (i) Planification et pilotage pour assurer l'orientation stratégique des activités ; (ii) Suivi pour mesurer en temps réel l'avancement et la performance du projet ; (iii) Évaluation pour apprécier les effets et les impacts du projet, en lien avec les résultats attendus et (iv) Gestion des savoirs pour tirer enseignement sur les succès et défis du projet.



a- Outils de Planification et pilotage

21. Principalement deux outils dans le cadre du projet : (i) le cadre logique (CL) opérationnalisé dans le cadre de mesure des résultats (CMR) dans le cadre d'une planification axée sur les résultats et (ii) le tableau référence des coûts et budgets du projet (Costab).
22. En termes opérationnelles, les activités seront planifiées et exécutées sur la base d'un plan de travail et budget annuel (PTBA) pour 12 mois qui se réfère et CL et Costab, répondant aux normes du FIDA et le Plan de passation des marchés (PPM) correspondant afin d'anticiper sur les délais de procédures et les périodicités des livrables suivant la logique des résultats du projet. Seul le premier PTBA sera planifié pour 18 mois afin de prendre en compte les défis de planification pour la passation des marchés et fera objet d'actualisation et d'affinement au démarrage du projet.

b- Plan de Travail et Budget Annuel - PTBA

23. La mise en œuvre du projet repose sur un Plan de Travail et Budget Annuel (PTBA), révisable en cours d'année sous réserve de l'approbation du Comité National de Pilotage (CNP) et la non-objection du FIDA. Ce document de planification comprend : (i) une présentation détaillée de la planification financière de l'année en cours, accompagnée des réalisations financières cumulées des années précédentes ; (ii) un PTBA descriptif présentant les activités prévues, les groupes cibles, les modalités d'exécution, les indicateurs de suivi, les responsables désignés et les objectifs à atteindre ; (iii) un tableau récapitulatif de l'état d'avancement physique des activités ; (iv) un Plan de Passation des Marchés (PPM). Le PTBA couvre l'ensemble des composantes du projet.
24. L'Unité de Gestion et de Coordination (UGC) est chargée de la préparation et de la consolidation du PTBA en collaboration avec les partenaires de mise en œuvre, conformément aux normes et dans les délais requis. Les PTBA pour l'année N+1 doivent être soumis au plus tard le 31 octobre pour obtention de

l'avis de non-objection (ANO). L'UGC est également responsable de l'organisation des sessions du CNP et en assure le secrétariat. L'élaboration du PTBA s'appuie sur les outils de gestion du projet, notamment le cadre logique, le cadre de mesure des résultats et la structuration des coûts (Costab), qui servent de base à l'identification et à la priorisation des activités selon les principes généraux suivants :

- Les activités suivront un système de codification analytique unique et fait référence logique d'intervention (chaîne des résultats) du PTBA. Ce code doit prendre en compte la composante, la sous-composante, le volet, et l'activité.
- Les activités doivent être formulées en verbe d'action et doivent faire ressortir clairement les résultats attendus
- Les extrants et livrables doivent être suffisamment précis et quantifiés
- Les extrants/livrables attendus dans le PTBA couvrant plusieurs mois dans la période de mise en œuvre doivent être quantifiés trimestriellement
- Le processus d'élaboration du PTBA doit être participatif et inclusif pour une bonne appropriation, gage d'une mise en œuvre efficace et efficiente des activités.

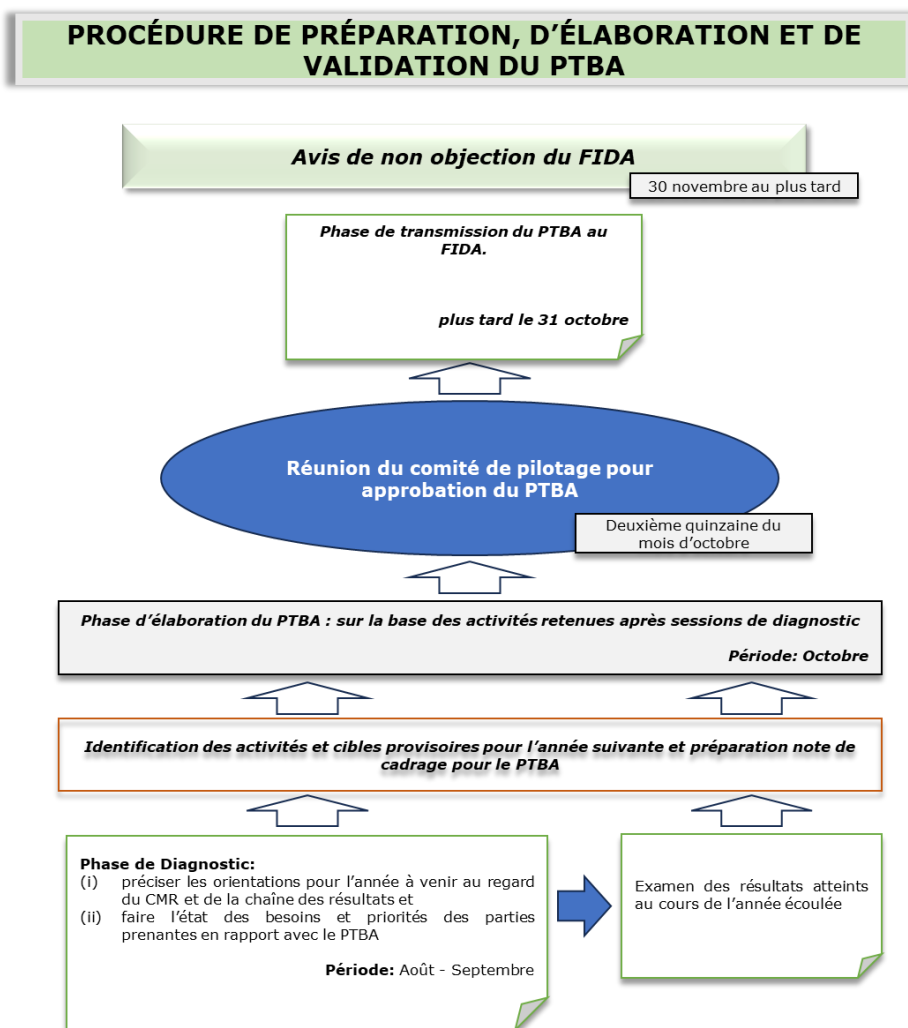
c- Étapes d'élaboration du PTBA

25. La responsabilité de l'élaboration et de la mise en œuvre du PTBA incombe à l'équipe de Suivi-Évaluation du projet, composée de l'Assistance Technique Internationale (ATI) et de son homologue national. Ce processus se déroule en cinq étapes principales :

- (i) Note circulaire et diagnostic (août - septembre)** : Sur instruction du Coordinateur national, le Responsable Suivi-Évaluation (RSE) adresse une note circulaire aux partenaires pour lancer le processus d'élaboration du PTBA. Cette note précise les grandes orientations et les objectifs stratégiques à atteindre, sur la base du Cadre de Mesure des Résultats (CMR). Des consultations sont ensuite menées au niveau régional avec les partenaires de mise en œuvre (CNOP-CAF, ACDA, ANDE, ONASEM, ONMAP, ORCCPA, DGE, ACFPE, CAPMEA, ICRA, bénéficiaires, etc.) afin d'identifier les besoins et de les prioriser. Les résultats de ces concertations sont analysés et consolidés par l'UGC, qui produit des fiches synoptiques des activités par composante et par responsable.
- (ii) Elaboration technique du PTBA (octobre)** : Sur la base des activités validées, la cellule Suivi-Évaluation élabore un tableau synthétique des activités, qui sert de fondement à la rédaction de la partie narrative du PTBA. Les responsables concernés procèdent à la budgétisation des actions retenues. Une réunion de consolidation est organisée pour arbitrer et assurer la cohérence globale du document.
- (iii) Présentation au Comité National de Pilotage (mi-octobre)** : Le projet soumet le PTBA au Comité National de Pilotage (CNP) pour approbation. Les membres du CNP et les parties prenantes reçoivent les documents au moins une semaine avant la session afin d'émettre leurs observations. Les recommandations formulées sont intégrées dans la version révisée du PTBA. ;

- (iv) **Transmission au FIDA (avant le 31 octobre)** : La version validée par le CNP est transmise au FIDA pour observations. Après intégration des éventuels commentaires du FIDA, le document final reçoit la Non-Objection (ANO), généralement en novembre ;
- (v) **Diffusion du PTBA (décembre)** : Une fois approuvé, le PTBA final est diffusé auprès de tous les partenaires de mise en œuvre, dans un format adapté, afin d'en faciliter l'appropriation. Cette étape marque également le lancement de la préparation des conventions et contrats de mise en œuvre pour l'année à venir.

Schéma : élaboration du PTBA :



VI. B-3 : Fonction du Système Suivi évaluation (SSE) à mettre en place

26. La fonction principale d'un dispositif suivi évaluation est d'assurer le bon pilotage à travers une bonne appréciation périodique de l'état d'avancement des activités et du niveau d'atteinte des résultats prévus dans le cadre logique (produits, effets, objectif de développement et impact).

a. Le suivi des activités du PTBA

27. Les activités du PTBA sont mises en œuvre sur la base des tâches exécutées par la coordination avec l'appui de l'ATI dont les responsabilités sont situées entre le responsable de l'activité (responsable technique), le responsable de

passation de marché si celle-ci fait l'objet de marché, le coordinateur et le RAF. Les paiements sont faits en fonction de l'évolution des tâches et des livrables. Ainsi, le niveau d'exécution du PTBA est suivi en comparant les niveaux d'exécution physique et financière.

28. Cela se traduit par : (i) un suivi opérationnel (SSO) des activités planifiées par composante et par responsables technique de mise en œuvre, (ii) un suivi financier (SSF) par les services financiers du projet et (iii) le suivi du plan de passation des marchés (PPM). La cohérence entre ces trois suivis (SSO, SSF et PPM) est essentielle pour garantir une gestion efficace et intégrée du projet.

29. Un PTBA a une entrée financière et une entrée physique qui doivent être alignées. Chaque activité doit être reliée à une ligne budgétaire et un code analytique. Pour que le suivi physique soit cohérent avec la planification et le suivi financier, le PARCA adoptera une codification harmonisée entre les techniques et les financiers. Cette codification est effectuée la première année et peut être révisée en cas de besoin sur la base d'un consensus entre les parties concernées, les exigences de la comptabilité étant déterminantes. Ainsi, le projet adoptera un système de codification analytique descendant de la composante à l'activité avec de nombre de caractères définis (voir schéma de codification).

Désignation	Codification Exemple
Composante	1
Volet	11
Domaine	1101
	110101
Action	110101A
Activité	110101A01

30. Au niveau global, ces codifications analytiques seront liées au quantitatifs dans le costab pour l'estimation du niveau d'exécution globale du Projet. Un système de pondération par activité sera appliqué, basé sur l'importance relative de chaque composante et activité dans l'atteinte des objectifs stratégiques du PARCA. Ce mécanisme de suivi sera informatisé, offrant ainsi un outil performant pour le pilotage en temps réel du projet.

b. Le suivi des résultats du cadre logique

31. Ce système de SE du projet permettra de mesurer les résultats atteints en lien avec le cadre logique et pour les différents niveaux de résultats à travers le renseignement d'indicateurs et la comparaison des valeurs obtenues avec les valeurs cibles du cadre logique actualisé, annualisé dans les différents PTBA.

32. Les indicateurs objectivement vérifiables sont les principaux outils de suivi des performances du projet. Le suivi opérationnel repose sur le cadre de mesure de rendement (CMR) conçu sur la base du cadre logique du projet, il constitue l'outil de planification et de mise en œuvre.

(i) Les indicateurs de Produits :

33. Tous les indicateurs de produits sont renseignés à travers des fiches ou formulaires informatiques de collecte des données remplies périodiquement

par les animateurs au niveau local et supervisés par les points focaux des opérateurs de mise en œuvre identifiés dans les zones d'intervention.

(ii) La mesure des effets et de l'impact du Projet

34. Dès la troisième année de mise en œuvre, des enquêtes annuelles d'effets seront organisées suivant des protocoles de collecte et d'analyse définis dans les directives du FIDA pour appréhender l'évolution et les changements apportés par l'intervention du projet.

35. Pour l'enquête finale du projet dans le but d'estimer l'impact du projet, la directive du FIDA propose une démarche rigoureuse basée sur des approches statistiques permettant d'estimer la part du changement attribuable à l'intervention du projet. Cette démarche soutient l'identification de contrefactuels crédibles et des méthodologies d'évaluation rigoureuse. La stratégie de ciblage affinée servira de moyen pour l'identification des contrefactuels (voir directives du FIDA).

(iii) La mesure de la portée (nombre de bénéficiaires) du Projet

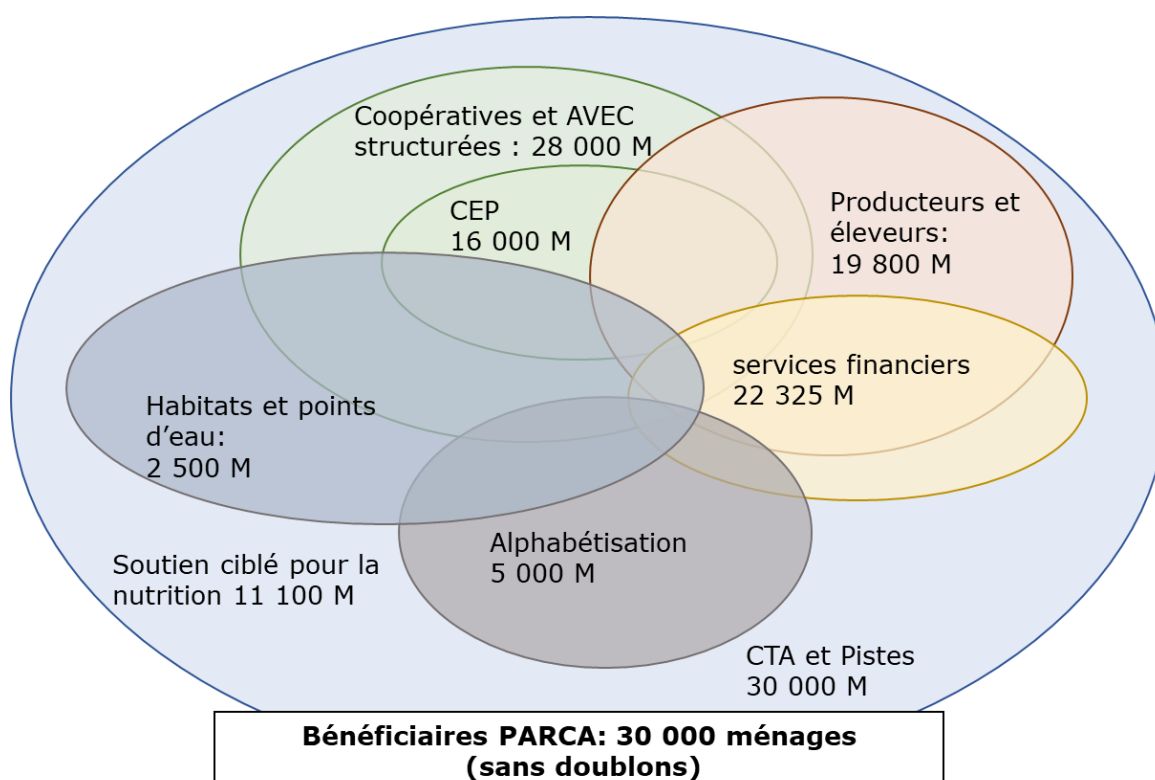
36. La portée du projet se mesure par le nombre de personnes, de ménages et de groupes ayant bénéficié des services du projet. Dans le cadre logique, trois (3) indicateurs permettent de mesurer la portée du Projet et qui font partie des indicateurs devant être communiqués au FIDA une fois par an :

- Nombre de personnes recevant des services promus ou soutenus par le projet
- Nombre correspondant de ménages touchés
- Estimation du nombre total correspondant de membres des ménages

37. Toutefois, si l'on totalise le nombre de personnes ayant bénéficié de plusieurs activités réalisées dans le cadre d'un projet, la portée de celui-ci risque d'être surévaluée. En effet, il peut arriver qu'un même individu bénéficie de plusieurs types de services différents. Il est donc nécessaire de prendre en compte l'entité bénéficiant des services (personne, ménage, groupe ou communauté). Chaque entité doit être comptée une et une seule fois.

38. La portée a été estimée en tenant compte des différents appuis proposés dans le cadre du projet et la complémentarité qui va avec afin d'obtenir un effet minimum acceptable dû à l'intervention. Ainsi, la portée de PARCA est estimée à 30 000 ménages vulnérables équivalent à un bénéficiaire direct. Les femmes, les jeunes et les peuples autochtones, les personnes déplacées interne et les personnes en situation de handicap sont les cibles prioritaires du projet et représentent respectivement 40%, 40%, 7%, 10% et 5% des bénéficiaires directs du projet.

39. Plusieurs groupes pourraient avoir accès à deux ou plusieurs appuis du projet et que le dispositif suivi évaluation devrait tenir compte pour éviter de double comptage.



40. Le SSE du PARCA prévoit un système de codification unique des bénéficiaires basé sur le découpage administratif pour identifier les ménages/personnes touchés. Ce système sera associé à un QR code dans le système informatisé pour faciliter le suivi du bénéficiaire à travers la mise disposition de coupon d'identification (carte de bénéficiaires avec QR code). Ce coupon sera automatiquement généré par la base de données du suivi évaluation. Pour chaque groupe de bénéficiaires, la méthode de calcul se trouve résumé dans le tableau ci-dessous.

Tableau 1 : Détail du dénombrement des bénéficiaires du projet

Nombre de personnes touchés par les services du projet : cibles						
	Total (1)	Femmes	Jeunes	Ménages correspondants (1a)	Taille du ménage = 5 personnes (1b)	Explications des calculs et mesures
Composante 1 : Développement des chaînes de valeur inclusives et résilientes						
Volet 1.1: Appui aux petits producteurs pour la productivité et la résilience climatique						
Producteurs ruraux ayant accès aux facteurs de production (semences, fertilisants, produits vétérinaires, géniteurs performants)	7 000	2 800	2 800	7 000	35 000	3,000 producteurs de manioc, 2,000 de maïs et 2,000 d'arachide
Producteurs semenciers	18	7	7	18	90	12 entreprises semencières de manioc, 3 de maïs et 3 d'arachide

Nombre de personnes touchés par les services du projet : cibles						
	Total (1)	Femmes	Jeunes	Ménages correspondants (1a)	Taille du ménage = 5 personnes (1b)	Explications des calculs et mesures
Bénéficiaires des 51ha de périmètres maraichers aménagés	816	816	326	816	4 080	17 périmètres aménagés en raison de 3ha par périmètre avec 16 femmes installées sur chaque hectare aménagé. Soit $17 \times 3 \times 16 = 816$ femmes
Autres producteurs maraichers et primo-entreprises touchées	252	101	101	252	1 260	192 productrices ménagères (appui direct) et 60 primo-entrepreneurs jeunes (crédit agricole avec équipements et intrants)
Bénéficiaires des champs écoles paysans (CEP)	16 000	6 400	6 400	16 000	80 000	au moins 800 CEP à raison de 20 apprenants par CEP. Soit au total $800 \times 20 = 16 000$ ménages
Volet 1.2 : Appui aux investissements dans les chaînes de valeur						
Bénéficiaires des 6 CTA et ses infrastructures connexes (magasin, hangars de transformation,)	30 000	12 000	12 000	30 000	150 000	Les CTA ont une portée nation en tant que plateforme de transformation et de marché. Au moins, l'ensemble des bénéficiaires du projet auront accès directement ou indirectement aux installations
Pépiniéristes de Café installé	100	40	40	100	500	Bénéficieront aussi des fertilisants et les plans cloné
Bénéficiaires des 4 000 ha de plantations de café réhabilitées, des 10 millions de plants clonés résistants et de 300 tonnes de fertilisants organiques	4 000	1 600	1 600	4 000	20 000	En moyenne 1ha par planteur, soit 4000 planteurs touché. Uniquement dans la Lobaye et Ouaka
Bénéficiaires des 15 000 kg de semences certifiées de sésame et d'engrais organiques	1 500	600	600	1 500	7 500	En raison de 10 kg de semences de sésame par producteur en moyenne, au total 1 500 producteurs familiaux seront touchés. Ces appuis sont ciblés à Nana-Gribizi, la Kémo et la Ouaka

Nombre de personnes touchés par les services du projet : cibles						
	Total (1)	Femmes	Jeunes	Ménages correspondants (1a)	Taille du ménage = 5 personnes (1b)	Explications des calculs et mesures
Autres bénéficiaires sur la filière sésame	6	2	2	6	30	2 entreprises semencières et 4 transformateurs locaux pour renforcer la valeur ajoutée et sécuriser la demande
Financement de la chaîne de valeur	22 325	8 930	8 930	22 325	111 625	893 TPME/OP/AVEC accompagné avec taille moyenne de 25 membres
Volet 1.3 : Nutrition, inclusion et cohésion sociale						
Renforcement de la sécurité alimentaire et la nutrition	30 000	12 000	12 000	30 000	150 000	Indirectement pour tous les bénéficiaires du projet
Appuis ciblés pour améliorer la nutrition par: la transformation (3 unités de farines enrichies, 50 kits de pâte d'arachide, 3 unités de sésame, 3 unités PFNL et les infrastructures et jardins communautaires (100 séchoirs solaires, 3 000 jardins de cases, 160 jardins scolaires	11 100	4 440	4 440	11 100	55 500	Prévoit de toucher 5000 ménages vulnérables des OPA, 5000 ménages déplacés interne et 1100 manges de peuples autochtones
Inclusion Sociale (Peuple Autochtone):						
5 Postes d'eau potable autonomes en faveurs des PA	2 500	1 000	1 000	2 500	12 500	Consommation journalière par ménage rural : environ 100 litres/jour (5 personnes x 20 litres/personne/jour. (norme minimale pour besoins vitaux selon l'OMS)). Donc 50 000 litres correspondent à 50 000/100 = 500 ménages par jours. Pour 5 PE, alors 2500 ménages bénéficiaires
Habitats en matériaux locaux améliorés pour les PA	40			40	200	40 Habitats en matériaux locaux améliorés pour les PA en 2 blocs dans 2 préfectures, soit 10 habitats par bloc
Volet 1.4 : Gestion Environnementale, Sociale et Climatique						

Nombre de personnes touchés par les services du projet : cibles						
	Total (1)	Femmes	Jeunes	Ménages correspondants (1a)	Taille du ménage = 5 personnes (1b)	Explications des calculs et mesures
Total C1	30 000	12 000	12 000	30 000	150 000	Sans double comptage (QR code exigé)
Composante 2 : Environnement institutionnel, réglementaire et organisationnel propice						
Volet 2.1 : Renforcement des capacités de mise en œuvre des chaînes de valeur inclusives						
Membres des 1 400 OP structurées et professionnalisées pour les transformer en entreprises coopératives viables et ancrées dans les chaînes de valeur promues autour des CTA (dont 30 coopératives caféières et 15 coopératives de sésame)	28 000					Estimation de taille faite pour 20 membres par OP. L'adhésion étant volontaire, ce nombre n'est donc pas obligatoire pour le projet.
Nombre de membres OP formés	5 000	2 000	2 000	5 000	25 000	y compris les tractoristes
Nombre de tractoristes formés	50			50	250	
Alphabétisation fonctionnelle	5 000	2 000	2 000	5 000	25 000	
Volet 2.2 : Appui à la co-construction de politiques de chaînes de valeur						
Volet 2.3 : Renforcement institutionnel des institutions publiques						
Appui aux institutions publiques: MADR, de l'ACDA, de l'ANDE et d'agences partenaires telles que l'ORCCPA, l'ONMAP, la DGE, l'ACFPE et la CAPMEA	1 000	400	400	1 000	5 000	Agents techniques et administratifs formés pour consolider les compétences en planification, suivi et évaluation et gouvernance sectorielle
Renforcer le rôle stratégique de la Chambre d'Agriculture et du Tourisme (CAT) dans l'accompagnement des chaînes de valeur agricoles: formation des agents publics et privés aux partenariats productifs, à la gestion coopérative et au contrôle qualité.	2 000	800	800	2 000	10 000	
Total C2	30 000	12 000	12 000	30 000	150 000	Sans double comptage (QR code exigé)
TOTAL	30 000	12 000	12 000	30 000	150 000	

VII. Rôles et responsabilités des acteurs dans le fonctionnement du SSE du PARCA

41. Pour un bon fonctionnement du dispositif suivi évaluation du projet, les rôles et les responsabilités des acteurs doivent être définis et discuter en amont pour acceptation afin que chaque acteur joue pleinement son rôle. Ainsi, les rôles de chacun doivent être précisés dans des conventions et contrats de performance évalués annuellement, clauses incluses. Une convention triennale pourra faire référence aux objectifs chiffrés du CMR sur les trois premières années du projet et des contrats annuels porteront sur les objectifs fixés dans les PTBA.
42. Par ailleurs, il est préconisé de nommer des points focaux suivi-évaluation chez les partenaires et prestataires qui seront responsables de la collecte et transmission des données au suivi évaluation.
43. Les outils utilisés dans la collecte, le traitement et l'analyse des données pour chaque acteur sont présentés dans le tableau ci-dessous. A la mise en œuvre, ces rôles seront actualisés en fonction de l'évolution du contexte.

VIII. Diffusion de l'information et rapportage du PARCA

44. Afin d'assurer un suivi continu de la mise en œuvre du programme, plusieurs supports de diffusion sont régulièrement produits et mis à disposition des responsables du projet ainsi que des partenaires opérationnels, selon un calendrier défini. Chaque acteur impliqué dans le dispositif de suivi-évaluation est tenu de transmettre, conformément à ses responsabilités, des rapports à l'Unité de Coordination et de Gestion du Projet (UCGP). Ces rapports doivent respecter les formats standards établis par la cellule Suivi-Évaluation (composée du Responsable Suivi-Évaluation et de l'ATI) et être soumis dans les délais impartis.
45. Ces contributions régulières permettent d'alimenter les outils de communication du programme, garantissant une remontée d'informations structurée et cohérente. Le tableau ci-dessous recense les différents outils de reporting que la coordination est chargée de produire à destination du FIDA et du Gouvernement.

Tableau 2 : Tableau des outils de communication et de rapportage du dispositif SE du PARCA

Instrument de rapportage	Fréquence	Date limite de remises	Portées	Responsables	Destination
Rapport trimestriel	Trimestriel	10 jours après la fin de chaque trimestre	<ul style="list-style-type: none"> Faits majeurs, suivi des indicateurs de réalisation de la période et cumulé, Avancement technique des activités, Avancement financier du programme suivi du PPM de la période, suivi des recommandations de la dernière mission de supervision 	<ul style="list-style-type: none"> RSE/ATI: consolidation, vérification et traitement Equipe technique verticale Partenaires de mise en œuvre RAF/ATI: traite la partie financière RPM/ATI : traite la partie passation de marchés 	Coordonnateur /trice, ATI

Instrument de rapportage	Fréquence	Date limite de remises	Portées	Responsables	Destination
Rapport de suivi des travaux	Mensuel		<ul style="list-style-type: none"> état d'avancement des travaux 	<ul style="list-style-type: none"> Contrôleur 	Coordonnateur , ATI
Rapport de Suivi Financier trimestriel	Trimestriel	20 jours après la fin du trimestre	<ul style="list-style-type: none"> Rapport financier (y compris Tableau des ressources et des emplois, Tableau de l'utilisation des fonds par composante ou activité, Etat de rapprochement bancaire), Rapport d'avancement technique, Rapport sur la passation de marchés, Plan de trésorerie pour le trimestre prochain, Etats de dépenses prévisionnelles 	<ul style="list-style-type: none"> RAF/ATI: traite la partie financière RPM/ATI : traite la partie passation de marchés RSE/ATI: vérification et traitement 	Coordination/ ATI
Rapport d'activités semestriel	Semestriel	20 jours après la fin du semestre	<ul style="list-style-type: none"> les résultats de l'avancement de l'exécution du Programme : les indicateurs, les décaissements /engagements, les avancements techniques, les objectifs au cours du semestre suivant. 	<ul style="list-style-type: none"> RSE/ATI : consolidation, vérification et traitement Equipe technique verticale Partenaires de mise en œuvre RAF/ATI : traite la partie financière RPM/ATI : traite la partie passation de marchés RSE/ATI : consolidation, vérification et traitement 	FIDA, MADR, MPME/PSP
Rapport d'activités annuel	Annuelle	30 jours après la fin de l'année	<ul style="list-style-type: none"> Suivi des indicateurs de réalisation de la période et le cumulé, Avancement technique des activités, Avancement financier du Programme et Suivi du Plan de Passation de Marchés de la période, Présentation du rapport SMRO 	<ul style="list-style-type: none"> Equipe technique verticale Partenaires de mise en œuvre RAF/ATI : traite la partie financière RPM/ATI : traite la partie passation de marchés 	FIDA, MADR, MPME/PSP
Etats financiers	Annuelle	4 mois suivant la fin de l'année	<ul style="list-style-type: none"> Rapport financier (y compris Tableau des ressources et des emplois, Tableau de l'utilisation des fonds par composante ou activité, Etat de rapprochement bancaire), Rapport d'avancement technique, Rapport sur la passation de marchés, 	<ul style="list-style-type: none"> RAF/ATI: traite la partie financière RPM/ATI : traite la partie passation de marchés RSE/ATI: vérification et traitement 	FIDA, MADR, MPME/PSP
Rapports d'audit annuel	Annuelle	6 mois suivant la fin de l'année concernée	<ul style="list-style-type: none"> Audit 	<ul style="list-style-type: none"> RAF/ATI Auditeurs externes 	MADR, MPME/PSP, FIDA
Rapport enquêtes annuelles EAE /	Annuelle à partir de la 3 ^{ème} année (toujours à la même période	3 mois suivant le début de l'enquête	<ul style="list-style-type: none"> Rendre compte du dynamique d'évolution des effet dû aux actions du Programme 	<ul style="list-style-type: none"> RSE/ATI 	FIDA, MADR, MPME/PSP
Rapport de l'étude de référence	1 fois, dans les	3 mois suivant le	<ul style="list-style-type: none"> Rendre compte de la situation de base des indicateurs d'effets et d'impact de Programme. Ces informations permettront de 	<ul style="list-style-type: none"> RSE/ATI Prestataire 	FIDA, MADR, MPME/PSP

Instrument de rapportage	Fréquence	Date limite de remises	Portées	Responsables	Destination
	premiers 5 mois	début de l'enquête	mesurer les effets relatifs du Programme sur les bénéficiaires		
Rapport annuel SMRO	Annuel	avant mars	<ul style="list-style-type: none"> Rendre compte au FIDA l'évolution des indicateurs d'intérêt (IB) Consolidation et préparation de tous les outils en prélude de la RMP 	<ul style="list-style-type: none"> RSE/ATI 	FIDA
Rapport préparation RMP	1 fois avant la RMP	2 mois avant la RMP	<ul style="list-style-type: none"> Suivi des indicateurs de réalisation de la période en cours et le cumulé, Avancement financier du programme et suivi du PPM de la période, Présentation du rapport SMRO 	<ul style="list-style-type: none"> RSE / ATI; Consultants/prestataire Responsable des composantes RAF/ATI et RPM/ATI 	FIDA, MADR, MPME/PSP
Evaluation finale	Dernière année	Avant l'achèvement du programme	<ul style="list-style-type: none"> Donner des éléments pour l'évaluation finale 	<ul style="list-style-type: none"> RSE/Consultants/prestataire 	FIDA, MADR, MPME/PSP
Rapport d'achèvement	1 fois après achèvement	Au plus tard dans les 6 mois suivant la date d'achèvement	<ul style="list-style-type: none"> Evaluation finale du programme 	<ul style="list-style-type: none"> Consultants 	FIDA, MADR, MPME/PSP

IX. Système de Suivi informatisé (SSI)

46. Afin d'améliorer l'efficacité dans la collecte, le transport, le stockage et le traitement des données liées aux activités du projet, le PARCA envisage la mise en place d'un système informatisé accessible via le web et adaptable à plusieurs projets. Ce système centralisera toutes les informations du projet dans une base unique, facilitant ainsi leur exploitation et la prise de décisions stratégiques. Il offrira également la possibilité d'être utilisé pour d'autres projets futurs gérés par la même coordination.

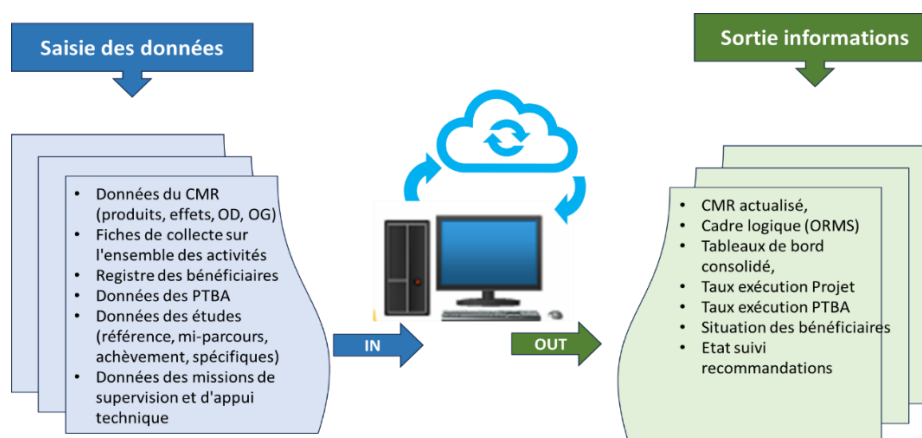
47. L'architecture du système sera construite autour du cadre logique du projet, en intégrant les outils de planification clés tels que le Plan de Travail et Budget Annuel (PTBA) et le Plan de Passation des Marchés (PPM). Elle inclura un dispositif de collecte sécurisée des données via des applications mobiles, garantissant un transfert rapide et fiable des informations depuis le terrain en tenant compte du contexte d'accès à l'internet. Les fonctionnalités du système seront conçues en fonction des besoins spécifiques du projet et reposeront sur les principes suivants :

- (i) la qualité et la fiabilité des données saisies,
- (ii) la sécurité des données et des opérations,
- (iii) l'efficacité dans l'exploitation du système,
- (iv) la flexibilité de l'application, et
- (v) la facilité d'utilisation pour la configuration, la saisie et la production de rapports.

48. Le Responsable Suivi-Évaluation (RSE) national sera chargé de la gestion de la base de données, avec l'appui de l'Assistance Technique Internationale (ATI) dans le cadre d'un transfert progressif de compétences. Il bénéficiera

également du soutien des points focaux régionaux désignés dans les provinces pour la collecte et la transmission des données.

Figure: Rôle du SSI dans le suivi évaluation



X. Application de l'intelligence Artificielle (IA) dans le suivi évaluation du Projet

49. L'intelligence artificielle (IA) qui est un domaine de l'informatique sert à apprendre, raisonner, résoudre des problèmes plus complexes, etc.... C'est-à-dire qu'il crée un système capable de simuler l'intelligence humaine. Appliquer à la gestion de projets en générale à un dispositif de suivi évaluation permet de gagner en rapidité, en productivité et en efficacité. L'utilisation de l'IA est en train de passer du domaine du possible à celui de l'inévitable
50. En effet, moins portée sur l'administration et les tâches manuelles, la fonction de l'IA dans le suivi évaluation sera orientée vers le coaching et la réflexion stratégique pour assurer des conduites autonomes si nécessaire. C'est donc un outil puissant que le dispositif suivi évaluation pourrait s'en servir pour améliorer son fonctionnement et rendre les équipes et les processus plus efficaces. Par contre, il faudrait être prudent lors de son utilisation surtout pour des tâches impliquant des informations qui évoluent rapidement au risque de constater des décalages temporels, ce qui oblige généralement à revérifier les réponses.
51. Son intégration se fait par : (i) l'identification des besoins du S&E, (ii) la digitalisation du système de collecte ; (iii) le choix des cas d'usage de l'IA (analyse prédictive, analyse automatique de texte, reconnaissance d'image, génération de tableaux de bord intelligents) ; (iv) la sélection des outils IA adaptés au besoin du dispositif S&E ; (v) la formation des équipes du projet ; (vi) le déploiement progressif sur le terrain et (vii) assurer la sécurité et l'éthique dans la collecte et les données du projet.

XI. Système d'information Géographique (SIG)

52. Le SIG est un outil de planification stratégique, de communication et de promotion qui aide à l'analyse spatiale des réalisations du projet, il permet de traduire sur une carte les localisations et de faire les analyses thématiques sur la base des informations relatives à l'avancement du projet.
53. Le PARCA envisage un système organisé et participatif, incluant tous les acteurs à la base dans le processus de collecte. Il sera beaucoup sollicité dans

l'ingénierie sociale d'identification et caractérisation des bassins de production à travers l'animation des groupes ou la cartographie participative avec les bénéficiaires.

54. Il servira (i) au suivi géolocalisé des activités mise en œuvre par le projet à la visualisation des résultats sur l'ensemble de la zone du projet ; (ii) à aider à la planification stratégique et au ciblage du projet et (iii) au suivi des changements dans le temps grâce à l'imagerie satellite ou drones, le SIG détecte l'évolution de la couverture agricole, des dégradations ou reboisements.

55. Pour un meilleur fonctionnement, les utilisateurs seront dotés d'équipements de cartographie (GPS, tablettes, drones, etc...) et formés sur un logiciel de traitement et d'analyse cartographique (MapInfo Pro, Qgis, etc...), des fonds cartographiques de la zone d'intervention avec les différents niveaux de découpage pour faciliter la production des cartes thématiques par les acteurs de mise en œuvre du projet et l'UGP.

XII. Support technique et institutionnel au SSE du MADR.

56. Le projet à travers l'appui de l'ATI contribuera au renforcement de la capacité technique des directions régionales de l'agriculture (chef de projet au niveau local) des services techniques centraux, régionaux et préfectoraux impliqué dans la mise en œuvre du projet. Ce renforcement passera par des activités de :

- formation axée sur la planification opérationnelle, la gestion des filières, l'agroécologie et la résilience climatique. L'ATI accompagnera les départements ministériels dans la gestion stratégique et opérationnelle du Programme et des projets dans le secteur. Elle soutiendra le transfert graduel des fonctions clés à leurs homologues nationaux, dans une logique d'autonomisation des structures publiques.
- Le déploiement d'un système de suivi-évaluation structuré à tous les niveaux d'intervention. Les directions techniques recevront des outils numériques adaptés, associés à des formations sur l'exploitation des données pour la gestion et l'aide à la décision. Le projet développera des espaces d'apprentissage intégrés dans les filières et pilotés par les services techniques. Il appuiera également à la mise en place d'un système d'information agricole intégré dans un système de gestion globale bâti sur le cadre de résultats définis dans le PND.

57. Dans le cadre du transfert progressif des compétences et durabilité institutionnelle. Le PARCA prévoit un mécanisme de transfert structuré des fonctions clés vers les institutions nationales. Des homologues seront mobilisés de manière compétitive dès le lancement. Le cadre de résultat ci-dessous servira de base pour évaluer la performance de l'ATI à tous les niveaux par le Ministère Agriculture et de Développement Rural (MADR) en lien avec le FIDA suivant les sept domaines de performance.

Tableau 3 : Cadre d'évaluation de performance ATI en charge de coordonner le PARCA

Domaine	Critères d'évaluation	Indicateurs clés de performance (KPI)	Valeurs-cibles		Méthode de vérification
			Mi-parcours	Fin contrat	
1. Coordination du projet	Respect du calendrier, mobilisation des ressources, gestion partenariale	• Taux d'exécution physique moyen des PTBA > 80%	>80%	>80%	Revue des rapports trimestriels, audits, réunions
		• Taux d'exécution financière moyen des PTBA >75%	>75%	>75%	
		• Qualité des rapports (techniques et financiers)	Satisfaisante	Très satisfaisante	
2. Transfert de compétences	Encadrement de l'équipe nationale, coanimation, formation pratique	• Nombre de sessions de formation et d'accompagnement	3	5	Feedback des bénéficiaires, fiches de coaching
		• % de femmes/jeunes formés dans le transfert de compétences.	40%	40%	
		• Taux d'assimilation	90%	90%	
3. Renforcement institutionnel	Appui à la structuration des unités nationales, procédures mises en place	• Manuel de procédures validé	5	5	Rapports de mission, documents validés.
		• Structures disposant d'un plan d'action fonctionnel et ayant tenu au moins 3 réunions annuelles	6	6 ³⁵	
		• % de décisions techniques co-construites	70%	100%	
4. Appropriation nationale	Implication des acteurs nationaux dans les décisions et la mise en œuvre du projet	• % des actions/missions stratégiques menées conjointement avec les contreparties nationales	70%	90%	PV de réunions, entretiens
		• % intégration de la dimension genre dans les rapports de suivi évaluation	70%	100%	
		• Taux de satisfaction du bailleur et de la partie nationale	70%	95%	
5. Qualité technique	Expertise apportée, conformité aux standards internationaux	• Livrables validés	100%	100%	Évaluation externe, grilles de notation
		• Rapports fournis à temps	100%	100%	
6. Communication & redevabilité	Partage d'informations, transparence, reporting régulier	• Nombre de restitutions et ateliers partagés	100%	100%	Revue documentaire, minutes d'ateliers
		• Nombre de bonnes pratiques ou innovations documentées et diffusées	2	5	
7. Apprentissage /innovation	Capitalisation et apprentissage				Document de capitalisation

³⁵ Concerne les 5 DRA et la Direction de la planification

XIII. Évaluation du Projet

58. Dans le cadre du projet, les évaluations se feront à deux niveaux : interne et externe.

59. **Evaluations internes** : organisées et pilotées par la coordination en vue de disposer d'informations objectives d'appréciation des performances du projet par rapport aux effets et impacts attendus et non attendus. L'UGP sollicitera les services des prestataires pour réaliser les études sur le niveau d'atteinte des indicateurs d'effets et d'impact.

- **Enquêtes socio-économiques** : réalisées au **démarrage, à mi-parcours et à l'achèvement** du projet. Cette étude est basée sur les directives du FIDA afin de documenter l'évolution des situations socioéconomique des groupes bénéficiaires suivant une démarche rigoureuse d'attribution de résultats à l'intervention. Ainsi, le questionnaire basé sur les IB utilisé est adapté au contexte du pays et à la spécificité du projet (cadre logique) et elle intègre l'approche genre pour mettre en évidence les différences socio-économiques au sein du ménage, entre femme et homme et par âge (jeunes). La première enquête (fait dès le démarrage du projet pour établir la situation de référence) et la deuxième (en prélude la RMP pour alimenter la revue à mi-parcours du FIDA et gouvernement) seront conduite conjointement par l'ATI et son homologue national. La troisième et dernière se conduira par le RSE national après départ des ATI pour documenter et préparer l'achèvement du projet.
- **Études et enquêtes thématiques** : en fonction des besoins en informations sur des aspects spécifiques que le projet estime pertinent ou issus des recommandations des missions de supervision, l'UGP planifiera et conduira des études thématiques. Ces études peuvent être réalisées par des prestataires ou par l'équipe du projet en fonction de sa complexité. Les résultats de ces études alimenteront la base de données du suivi évaluation et contribueront à orienter les prises de décision. La supervision des études et enquêtes thématiques relèvent du RSE du projet avec l'appui technique de l'ATI.
- **Auto-évaluation avec les bénéficiaires** : en prélude des RMP et d'achèvement, la coordination organisera des ateliers bilans avec les bénéficiaires. L'objectif est de procéder à l'analyse et à la capitalisation des résultats atteints à partir des activités réalisées avec l'appui du PARCA afin d'apprécier dans quelles mesures ces actions ont contribué à l'amélioration des conditions de vie des ménages bénéficiaires. Suivant les modalités d'organisation prévues par le projet en fonction de circonstances, tous les acteurs impliqués dans la mise en œuvre dans une région devront participer à la capitalisation. L'identification des bénéficiaires qui devront participer à ces ateliers se fera par l'intermédiaire des partenaires de terrain et de l'ingénierie sociale qui accompagneront tout le processus. Tout sera fait sous la tutelle du RSE et son homologue ATI. Les résultats de ces ateliers serviront de base à alimenter l'évaluation interne et la revue externe du projet à la mi-parcours et à l'achèvement.

60. **Évaluations externes** : organisées conjointement par le FIDA et le Gouvernement pour apprécier le niveau de mise en œuvre du Projet, son efficacité par rapport aux objectifs du CL, l'efficacité, le ciblage et la portée, la pertinence, la durabilité et la pérennisation des actions. Des expertises

nationales et internationales seront mobilisées pour conduire ces missions d'évaluation et produire les différents rapports.

- **Supervisions** : organisées au moins une fois par an et de façon conjointe par le gouvernement et le FIDA pour évaluer le niveau de mise en œuvre du PTBA et de faire des recommandations pour une mise en œuvre efficace et efficiente. Elle fera une vue d'ensemble sur l'avancement du projet, analysera
 - (i) l'exécution du projet à travers : l'efficacité et analyse du CL, le ciblage et la portée, l'égalité des sexes et participation des femmes, la productivité agricole, la nutrition, l'adaptation aux changements climatiques ;
 - (ii) la durabilité et transposition à plus grande échelle à travers : les institutions et participation à l'élaboration des politiques, l'établissement de partenariats, le capital humain et social et autonomisation, la qualité de la participation des bénéficiaires, l'adaptabilité des prestataires de services, la gestion de l'environnement et des ressources naturelles, la stratégie de retrait et le potentiel de reproduction à plus grande échelle ;
 - (iii) la gestion du projet à travers : la qualité de la gestion du projet, la gestion des savoirs, l'utilisation optimale des ressources, la cohérence entre le PTBA et les activités menées, la performance du système de suivi-évaluation et l'exigences des PESEC,
 - (iv) la gestion et exécution financière: le taux de décaissement acceptable, la qualité de la gestion financière, la qualité et ponctualité des audits, le fonds de contrepartie, la conformité avec les clauses des prêts, l'évaluation de la passation des marchés ;
 - (v) d'autres aspects spécifiques au projet : comme l'avancement des infrastructures, etc...
- **Revue à mi-parcours** : réalisée conjointement par le gouvernement et le FIDA au dernier semestre de la quatrième année de mise en œuvre, elle évaluera la performance globale du projet et son impact sur les groupes cibles. De façon spécifique, elle examinera (i) le bien-fondé et la pertinence du projet ainsi que son approche de mise en œuvre ; (ii) l'adéquation entre les objectifs et les résultats physiques et financiers obtenus durant les quatre années de mise en œuvre effective. Elle devra identifier les facteurs qui influencent (positivement ou négativement) la mise en œuvre ainsi que la pérennisation des résultats. C'est l'occasion pour le gouvernement, le FIDA et aux autres acteurs impliqués dans le projet, d'apprécier les progrès réalisés durant les quatre premières années et de prendre des décisions appropriées pour continuer ou éventuellement réorienter les activités. La mission fera des recommandations en vue de l'amélioration de la mise en œuvre du projet tout en tenant compte du nouveau contexte sur le plan technique, socio-économique et institutionnel. Elle devra accorder aussi une attention particulière à la stratégie de sortie du projet.
- **Achèvement** : réalisée 6 mois avant la date de clôture et sera assortie d'un atelier de parties prenantes qui mettra en exergue les résultats, les effets et les impacts sur les groupes cibles, les leçons apprises et les expériences à capitalisées. Elle est conjointe (FIDA et Gouvernement) avec l'appui des experts thématiques mobilisés à cet effet. Les résultats de toutes

les études qui documentent les effets et impacts doivent être disponibles avant la mission. Son objectif est d'évaluer la performance globale du projet et les résultats atteints par rapport aux objectifs de départ et ou révisés et de créer une base d'expériences pour la conception de nouvelles opportunités d'investissements. Elle répondra aux questions suivantes selon des critères à utiliser lors de l'évaluation : la Pertinence, l'Efficacité, l'Effizienz, l'Impact, la Durabilité, le Ciblage et portée, l'Innovation, la Production et partage de connaissances et savoirs, le Potentiel pour une mise à l'échelle, les Performances des partenaires d'exécution.

XIV. Déploiement du dispositif de suivi évaluation

61. Le déploiement du dispositif SE du PARCA repose sur une approche méthodique et participative. Il débute par un diagnostic préalable permettant d'identifier les capacités existantes, les lacunes techniques et humaines chez les partenaires de mise en œuvre avec l'appui de l'ATI mobilisé, ainsi que les besoins spécifiques en données. Cette étape inclut également la cartographie des parties prenantes et l'analyse des exigences des partenaires techniques et financiers.
62. Le cadre de résultats intégrant la théorie du changement est le fondement du dispositif de SE du projet. Ainsi, la coordination avec l'appui de l'ATI mettra en place un système structuré, comprenant un manuel de SE détaillant les rôles, processus, outils et formats et validé avec l'ensemble des parties prenantes. Une base de données numérique via Ruche ou d'autres plateformes est déployée, associée à des solutions de collecte mobile (KoboCollect, ODK, YAMBEE et d'autres) intégrée à un système d'information géographique (SIG) pour assurer la géolocalisation des interventions (voir les dotations dans le costab).
63. La montée en compétence des acteurs est essentielle, cela avec l'appui de l'ATI: des sessions de formation sont organisées à l'intention de l'équipe du projet, des services techniques et des partenaires locaux afin d'assurer une appropriation complète des outils et des responsabilités. La culture de gestion axée sur les résultats est ainsi renforcée.
64. La collecte des données est planifiée de manière périodique selon des outils standardisés. Une attention particulière est accordée à la qualité des données, avec des mécanismes de validation et de vérification sur le terrain. Les données collectées sont ensuite analysées régulièrement pour produire des rapports de performance (mensuels, trimestriels, annuels), orientés vers la redevabilité et l'aide à la décision. Un plan de suivi évaluation est mis en annexe 9.

3.13. Knowledge Management

Stratégie de la Gestion de Savoirs

65. Durant les huit années de mise en œuvre, le PARCA entend capitaliser, structurer et valoriser des connaissances utiles pour améliorer l'efficacité de ses actions et nourrir les processus de dialogue et de prise de décision à l'échelle nationale. La gestion des savoirs sera un levier stratégique permettant de : (i) diffuser largement les résultats et expériences auprès des parties prenantes ; (ii) encourager des analyses critiques pour ajuster les approches ; (iii) accélérer la mise à l'échelle des bonnes pratiques ; et (iv) appuyer activement les concertations politiques sur les réformes agricoles, l'inclusion des jeunes et des femmes, ainsi que l'intégration économique durable en République centrafricaine.
66. A cette fin, une stratégie inclusive de gestion et de communication des savoirs sera élaborée dès le démarrage du projet, accompagnée d'un plan opérationnel et d'un programme ciblé de renforcement des capacités des cadres du projet et des services techniques partenaires. Cette stratégie s'appuiera à la fois sur une communication institutionnelle favorisant la coordination entre acteurs, et une communication externe orientée vers les cibles prioritaires.
67. Les principaux bénéficiaires de ces savoirs comprendront : (i) les organisations de producteurs, notamment celles dirigées par des jeunes ; (ii) les structures de conseil et de formation agricole ; (iii) les jeunes et femmes engagés dans l'entrepreneuriat ; (iv) les institutions financières (banques et IMF) ; (v) les autorités administratives à tous les niveaux ; (vi) les opérateurs des chaînes de valeur ciblées ; et (vii) les communautés rurales concernées
68. Les savoirs générés par le PARCA porteront sur plusieurs dimensions clés : les bonnes pratiques opérationnelles et les innovations techniques, notamment en matière d'agriculture résiliente au climat, de commercialisation et d'inclusion socio-économique ; les enseignements issus de la mise en œuvre, qu'ils soient liés aux succès ou aux difficultés rencontrées ; des études de cas approfondies sur la structuration des chaînes de valeur et l'intégration des jeunes et des femmes dans les filières ; des analyses fondées sur les données du suivi-évaluation et des évaluations d'impact, permettant d'évaluer objectivement les progrès réalisés et d'orienter les ajustements stratégiques ; ainsi que des notes de synthèse et recommandations destinées à nourrir les politiques publiques et les espaces de dialogue multipartites.
69. La valorisation de ces savoirs s'appuiera sur un dispositif de diffusion multi-canal, inclusif et accessible. Il comprendra : l'organisation régulière d'ateliers de capitalisation réunissant toutes les parties prenantes pour favoriser l'apprentissage collectif ; la mise en place de clubs d'écoute communautaires pour encourager le dialogue participatif et recueillir les retours directs des bénéficiaires ; la publication de contenus via des canaux variés (médias traditionnels, réseaux sociaux, plateformes en ligne, site web du projet et FIDAFRIQUE) ; la participation active à des événements locaux, nationaux et internationaux afin de renforcer la visibilité des résultats ; ainsi que des visites d'échange entre projets FIDA ou avec d'autres partenaires pour encourager la réplication des bonnes pratiques
70. Enfin, un système d'archivage numérique structuré sera intégré à la base de données du projet, garantissant la conservation durable des connaissances

produites. Ce système permettra un accès rapide aux documents, outils et rapports, tout en assurant la traçabilité et la valorisation des contributions factuelles du PARCA dans le cadre des futures interventions.

71. Les connaissances produites dans le cadre du PARCA contribueront activement au capital de savoirs du FIDA et de ses partenaires, en appui à l'élaboration des stratégies pays, à l'adaptation des politiques agricoles et rurales, ainsi qu'à l'amélioration des futurs projets. Ces données renforceront la crédibilité des contributions du projet dans les instances de concertation nationales, régionales et internationales.
72. Le manuel d'exécution du projet précisera le calendrier opérationnel des activités de gestion des savoirs, les rôles et responsabilités des acteurs impliqués (coordinateur du projet, spécialistes en communication, experts thématiques), les ressources nécessaires (humaines et financières), ainsi que les modalités de collaboration avec les parties prenantes pour garantir une participation inclusive et continue à la production et au transfert des connaissances.
73. En définitive, la gestion des savoirs est conçue comme un levier stratégique du PARCA, assurant que les enseignements issus des expériences de terrain soient transformés en politiques mieux éclairées et en interventions plus performantes, avec une diffusion élargie des bonnes pratiques au service d'une agriculture durable, inclusive et résiliente en République Centrafricaine. L'ATI jouera le rôle fondamental dans l'élaboration de la stratégie, le pilotage et le renforcement de capacité de la partie nationale.

Appendix 10: RACI Matrix

Effet direct	Activité	Principale(s) institution(s) concernée(s)	Institution(s) d'appui	Autres partenaires d'exécution possibles
Effet 1 : Les producteurs, OPs et MSMEs améliorent leur productivité, adoptent des pratiques résilientes au climat et accèdent durablement à des marchés rentables	Appui aux petits producteurs pour la productivité et la résilience climatique	les structures étatiques de vulgarisation et d'animation (ACDA et ANDE) existants et la plateforme des OP (CNOP-CAF)	Structures techniques étatiques (ORCCPA, ONMAP, ONASEM, CAT, CAPMEA, ACFPE, DGE), secteur privé (opérateurs CTA, transformateurs, banques, IMF, Mobile Money)	Organisations de la société civile (ONFR, OFCA etc.)
	Appui à la professionnalisation et aux investissements dans les chaînes de valeur	les structures étatiques de vulgarisation et d'animation (ACDA et ANDE) existants et la plateforme des OP (CNOP-CAF)	Structures techniques étatiques (ORCCPA, ONMAP, ONASEM, CAT, CAPMEA, ACFPE, DGE), secteur privé (opérateurs CTA, transformateurs, banques, IMF, Mobile Money)	Organisations de la société civile (ONFR, OFCA etc.)
	Nutrition, inclusion et cohésion sociale	Direction de la nutrition du MADR, Ministère de l'éducation nationale (MENA) PAM, Réseau des peuples des plateformes des peuples autochtones de l'Afrique centrale (REPALCA)	ACDA, ANDE, CNOP-CAF, Cantines scolaires	Structures techniques étatiques (ORCCPA, ONMAP, ONASEM, CAT, CAPMEA, ACFPE, DGE), secteur privé (opérateurs CTA, transformateurs, banques, IMF, Mobile Money)
	Gestion Environnementale, Sociale et Climatique	DGE Réseau des peuples des plateformes des peuples autochtones de	ACDA, ANDE, CNOP-CAF, Cantines scolaires	Structures techniques étatiques (ORCCPA, ONMAP, ONASEM, CAT, CAPMEA, ACFPE, DGE), secteur

		l'Afrique centrale (REPALCA)		privé (opérateurs CTA, transformateurs, banques, IMF, Mobile Money)
Effet 2 : Les institutions publiques et les organisations professionnelles ont renforcé leurs capacités à accompagner les chaînes de valeur rurales, ont structuré la concertation avec les acteurs privés, et ont mis en œuvre des cadres réglementaires favorables au développement inclusif et résilient	Renforcement des capacités de mise en œuvre des chaînes de valeur inclusives	les structures étatiques de vulgarisation et d'animation (ACDA et ANDE) existants et la plateforme des OP (CNOP-CAF)	Structures techniques étatiques (ORCCPA, ONMAP, ONASEM, CAT, CAPMEA, ACFPE, DGE), secteur privé (opérateurs CTA, transformateurs, banques, IMF, Mobile Money)	Organisations de la société civile (ONFR, OFCA etc.)
	Appui à la co-construction de politiques de chaînes de valeur	Primature, Ministères chargés d'Agriculture, élevage, PME, commerce, travail	CAT, ACDA, ANDE ORCCPA, ONMAP, ONASEM, CAT, CAPMEA, ACFPE, DGE, CNOP-CAF, Plateformes des opérateurs du secteur privé Assemblée nationale	FAO, PNUD, ONU Femme
	Renforcement institutionnel des faîtières professionnelles et institutions publiques	Chambre d'agriculture et du tourisme (CAT), CNOP-CAF	Structures techniques étatiques (ACDA, ANDE ORCCPA, ONMAP, ONASEM, CAT, CAPMEA, ACFPE, DGE), secteur privé (opérateurs CTA, transformateurs, banques, IMF, Mobile Money)	Organisations de la société civile (ONFR, OFCA etc.)

Appendix 11: Modèle de rapport (to be developed)

Table des matières indicative du rapport d'activités trimestriel, semestriel et annuel

Résumé exécutif du programme

L'état d'avancement des résultats par composante
L'état d'avancement des principales activités réalisées, inachevées ou ajournées
Les problèmes majeurs rencontrés
Les solutions et recommandations envisagées

Rappel du contexte et objectifs du PTBA

Contexte de réalisation
Présentation des objectifs et activités par composante

3 Avancement des activités et résultats

3.1 Etat d'atteinte des résultats

Présentation des résultats atteints par composante, notamment des effets (en fonction des résultats et indicateurs du cadre logique)
Analyse de l'atteinte des résultats (sur la base du Cadre de mesure de rendement-CMR) : Tableau comparatif des résultats atteints par rapport aux cibles et explication des écarts avec mesures correctives

3.2 Etat d'avancement des activités par composante

Bilan détaillé des activités, avec tableau d'exécution des activités / composante (exécution physique et financière par rapport aux cibles)
Analyse des écarts : Activités non réalisées ou partiellement réalisées, Causes des écarts (techniques, financières, institutionnelles), Mesures correctives proposées
Principales difficultés rencontrées et mesures correctives (modifications majeures à apporter au programme au vu des facteurs internes et externes)
Chronogramme des activités

Evaluation des partenariats sur la base de l'évaluation des conventions de partenariat

Etat de mise en œuvre des conventions,
Analyse des écarts, identifications des causes et mesures correctives

Etats financiers

Budget initial vs réalisé
Dépenses par composante
Dépenses par bailleur de fonds
Analyse des écarts

Suivi des marchés / contrats

Etat d'avancement du Plan de passation des marchés (PPM)
Tableau des contrats exécutés / en cours

Partenariats et coordination

Rôle des partenaires techniques
Synergies avec d'autres projets
Implication des parties prenantes

Difficultés rencontrées et leçons tirées

Techniques, institutionnelles, sociales, logistiques
Réponses apportées ou à envisager

Etat d'exécution des recommandations

des missions d'appuis et de supervisions
du comité de pilotage

Conclusions (avec un tableau de suivi des mesures correctrices prévues)

Annexes :

suivi de l'état d'avancement du PTBA
Cadre de mesure de rendement (CMR) du PARCA
tableaux de bord
rapports financiers
tableau de suivi des passations de marchés
tableau des contrats passés et en cours
tableau de suivi des décaissements (par bailleurs de fonds)
tableau des emplois et des ressources du projet pour le trimestre écoulé
tableau d'utilisation des fonds par activité du projet pour le trimestre écoulé

Appendix 12: Contribution à l'élaboration des politiques au niveau du pays

Le Projet d'appui à la résilience climatique en RCA (PARCA, 2025-2030) s'inscrit pleinement dans les objectifs stratégiques du Programme d'options stratégiques pays (COSOP 2020-2024) du FIDA pour la République centrafricaine. En effet, le COSOP vise simultanément à renforcer la résilience climatique des petits agriculteurs, à accroître durablement les revenus par la valorisation des filières, et à améliorer la concertation sur les politiques publiques dans le secteur rural. Le PARCA partage cette théorie du changement : en investissant dans des pratiques agricoles "intelligentes" face au climat, dans l'inclusion des groupes vulnérables (femmes, jeunes, populations autochtones) et dans la structuration des filières agricoles, le projet entend non seulement améliorer les moyens d'existence des ménages ruraux, mais aussi servir de levier pour influencer les politiques nationales liées à l'agriculture et au développement rural.

Cette convergence se traduit par plusieurs priorités communes. La gouvernance foncière inclusive en est une illustration centrale : le COSOP identifie l'accès à la terre et la sécurisation des droits fonciers (notamment pour les femmes et les jeunes) comme un thème prioritaire de dialogue politique. Le PARCA, de même, intègre la sécurisation foncière des petits producteurs dans son approche, reconnaissant que sans titre foncier ou droit d'usage stable, les producteurs n'investissent pas dans des pratiques améliorant la résilience des sols et des cultures. De plus, le contexte national est favorable avec la finalisation récente d'un Code foncier agro-pastoral en RCA, un cadre juridique que le PARCA peut appuyer en vulgarisant son contenu et en pilotant sur le terrain des mécanismes de gestion foncière participative.

De même, l'adaptation de l'agriculture aux changements climatiques est au cœur des deux cadres. Le COSOP insiste sur la promotion de techniques de production résilientes face aux aléas climatiques (agroécologie, variétés améliorées, gestion de l'eau, etc.). Le PARCA, financé en partie par le Fonds d'adaptation, a précisément pour mandat de diffuser des pratiques d'agriculture intelligente face au climat auprès des petits exploitants. Ces pratiques, agroforesterie, gestion durable des sols, systèmes d'alerte précoce locaux, etc., répondent aux priorités nationales en matière de résilience climatique et pourront être intégrées aux politiques agricoles et environnementales nationales (telles que le Document de Politique Agricole Nationale et la Stratégie Nationale d'Adaptation).

Par ailleurs, le soutien aux groupes vulnérables et leur inclusion économique est un principe transversal. Le COSOP vise explicitement l'insertion économique des femmes et des jeunes ruraux et prévoit une stratégie de genre dans le secteur agricole. Le PARCA concrétise cela par une stratégie « genre, jeunes et nutrition » dès son démarrage, afin que ces groupes participent aux activités productives et aux instances de décision. En renforçant les capacités des organisations paysannes féminines et des coopératives de jeunes, le projet contribue à ce que les politiques publiques futures (par exemple la stratégie genre du MADR ou les programmes d'emploi jeunes ruraux) tiennent compte de leurs besoins spécifiques.

Enfin, la structuration des filières agricoles est une autre priorité partagée. Le COSOP souligne la nécessité de professionnaliser les petits producteurs et d'organiser les filières porteuses afin d'augmenter la valeur ajoutée et l'accès au marché. Le PARCA consacre sa Composante 1 au développement de chaînes de valeur inclusives et résilientes, incluant l'appui à la professionnalisation des coopératives, au développement d'infrastructures de marché, et au renforcement des liens entre producteurs, transformateurs et commerçants. Cette orientation permettra non seulement des gains économiques locaux, mais aussi l'émergence de modèles de filières réussis pouvant être reproduits et pris en compte dans

les politiques sectorielles (par exemple, dans la mise en œuvre du Document de politique agricole nationale évoqué plus haut ou dans les plans de relance des filières agro-sylvo-pastorales post-conflit).

En somme, l'architecture du PARCA, centrée sur la résilience climatique, l'inclusion sociale et le développement des filières, épouse les axes stratégiques nationaux soutenus par le FIDA. Ceci positionne le projet comme un vecteur privilégié pour nourrir et influencer les politiques publiques en RCA, conformément à l'OS3 du COSOP qui vise à renforcer les capacités de suivi et évaluation et de concertation sur les politiques dans le secteur rural. Les sections suivantes détaillent les domaines spécifiques où cette contribution politique est attendue, ainsi que les mécanismes concrets mobilisés par le projet.

Domaines clés de contribution aux politiques publiques

Plusieurs domaines d'action du PARCA ont le potentiel de contribuer directement à l'élaboration ou à la mise en œuvre des politiques publiques nationales. Ces domaines, alignés sur les priorités identifiées, constituent autant de leviers de changement où l'expérience du projet pourra éclairer les décideurs et améliorer le cadre institutionnel du développement rural.

Intégration de l'agriculture intelligente face au climat dans les politiques nationales

Le premier domaine concerne l'intégration de l'agriculture intelligente face au climat dans les stratégies et politiques nationales. La RCA est fortement vulnérable aux aléas climatiques (sécheresses, inondations) qui compromettent la sécurité alimentaire. Or, jusqu'à présent, les considérations climatiques étaient peu intégrées dans les politiques agricoles. Le PARCA peut combler ce gap en démontrant l'efficacité de pratiques agroécologiques et d'innovations climatiques, et en assurant leur diffusion à l'échelle nationale.

Concrètement, le projet appuiera des expérimentations locales de techniques résilientes (agroforesterie, cultures tolérantes à la sécheresse, systèmes de semis direct, irrigation solaire, etc.), dont les résultats seront documentés. Ces bonnes pratiques pourront alimenter le Document de politique agricole nationale en cours de mise en œuvre, afin d'y inscrire explicitement l'agriculture climato-intelligente comme orientation prioritaire. De plus, le PARCA travaillera en partenariat avec le Ministère de l'Environnement et les instances climatiques nationales (ex. point focal CCNUCC) pour que les enseignements du terrain soient pris en compte dans la mise à jour des contributions déterminées au niveau national (CDN) de la RCA et dans le futur Plan National d'Adaptation.

L'apport du projet aux politiques se fera aussi via la formation des cadres nationaux et la production d'outils méthodologiques. Par exemple, l'élaboration de guides techniques sur l'agriculture résiliente, conçus dans le cadre du PARCA, pourra être reprise comme référence officielle et diffusée à grande échelle par le Ministère de l'agriculture et du développement rural. En somme, en prouvant sur le terrain la viabilité économique et sociale d'une agriculture adaptée au climat, le PARCA fournira aux pouvoirs publics des arguments et des modèles concrets pour verdir les politiques agricoles et environnementales nationales.

Renforcement des dispositifs de suivi et évaluation et de planification

Un deuxième domaine clé de contribution est l'amélioration des dispositifs nationaux de suivi et évaluation (S&E) dans le secteur agricole. Le COSOP a souligné qu'historiquement, la RCA souffrait d'un manque de coordination sectorielle et d'un déficit de données fiables pour orienter les décisions publiques. Pour combler cette lacune, l'OS3 du COSOP prévoit de renforcer les capacités de suivi et évaluation et de redevabilité des institutions rurales.

Le PARCA concrétise cette ambition en investissant dans la mise en place d'un système de S&E automatisé en appui au Ministère de l'Agriculture et du Développement Rural (MADR).

Dès le démarrage, le projet compte appuyer la création ou la revitalisation d'une unité de suivi et évaluation sectorielle au sein du MADR, dotée d'outils numériques. En collaboration avec la Direction de la statistique agricole, le PARCA financera la formation des agents, l'élaboration de tableaux de bord et la collecte régulière de données sur les filières ciblées (production, prix, indicateurs de résilience). Cette base de données alimentera non seulement le pilotage interne du projet, mais aussi les décisions stratégiques du gouvernement en matière agricole. Par exemple, disposer de statistiques actualisées sur les rendements et la vulnérabilité climatique permettra d'ajuster le Programme National d'Investissement Agricole et de Sécurité Alimentaire (PNIASA) ou d'activer des plans d'urgence en cas de crise.

En outre, le PARCA encouragera un partage transparent des informations via des plateformes accessibles aux décideurs et aux partenaires (tableaux de bord en ligne, bulletins trimestriels sur la situation alimentaire, etc.). Ce souci de transparence et de redevabilité est cohérent avec l'objectif d'améliorer la gouvernance. À terme, l'institutionnalisation de ces mécanismes (par exemple à travers un arrêté officialisant le système S&E sectoriel) fera que le projet aura influencé durablement la manière dont l'État suit et évalue les politiques agricoles. Il s'agit d'une contribution structurelle importante, susceptible d'être reproduite dans d'autres secteurs (élevage, environnement) pour une planification basée sur l'évidence.

Promotion de l'inclusion financière des petits producteurs ruraux

Le troisième domaine de contribution concerne les dispositifs d'inclusion financière en milieu rural. L'accès aux services financiers adaptés (crédit, épargne, assurance) demeure très limité pour les petits agriculteurs centrafricains, le COSOP notait ce problème comme l'un des freins majeurs au développement du secteur agropastoral. En l'absence de financements, les producteurs ne peuvent investir dans les intrants, équipements ou activités de transformation nécessaires à l'augmentation de leurs revenus. Le PARCA, en lien avec la stratégie du FIDA d'appui à la finance rurale inclusive, a vocation à tester et promouvoir des solutions innovantes pour améliorer cette situation.

D'une part, le projet va collaborer avec les institutions de microfinance locales (Institutions de microfinance, coopératives d'épargne et de crédit) afin de développer des produits financiers adaptés aux cycles agricoles et aux aléas climatiques. Par exemple, le PARCA pourrait cofinancer, avec le Fonds d'Adaptation, une ligne de crédit verte accordée aux coopératives pour l'adoption de techniques climato-résilientes (irrigation goutte-à-goutte, semences améliorées). Ces expériences pilotes serviront de vitrine pour inciter les banques et microfinances à investir davantage en zone rurale.

D'autre part, le projet envisage de soutenir la mise en place de mécanismes communautaires de financement tels que les caisses villageoises ou les groupes d'épargne rotative, souvent plus accessibles aux femmes et aux jeunes. En formant les groupements à la gestion de ces fonds et en appuyant leur structuration, le PARCA contribue à la financiarisation des activités rurales. Les leçons tirées (taux de remboursement, impact sur l'adoption d'innovations) seront partagées avec le Ministère des Finances et la Banque Centrale afin d'orienter les politiques publiques. Par exemple, si les résultats sont probants, le gouvernement pourrait décider de créer un fonds national de garantie pour le crédit agricole ou d'intégrer un volet « finance rurale » dans sa stratégie d'inclusion financière nationale.

Enfin, l'adoption potentielle des services financiers digitaux (mobile banking) sera explorée. Si le projet parvient à démontrer qu'avec un téléphone mobile les agriculteurs

peuvent épargner ou payer des intrants plus facilement, cela pourra inspirer des réformes réglementaires pour favoriser le mobile money en zone rurale. En résumé, via des études pilotes, partenariats avec les IMF et capitalisation des résultats, le PARCA compte influencer la conception de dispositifs pérennes d'inclusion financière adaptés aux ruraux.

Mécanismes fonciers inclusifs et gestion des ressources naturelles

La question foncière constitue un autre domaine critique où le PARCA peut peser sur les orientations nationales. Bien que la RCA dispose de vastes terres arables, l'insécurité foncière et les conflits d'usage (notamment entre agriculteurs sédentaires et éleveurs transhumants) sont sources de tensions et de fragilité. Conscient de cet enjeu, le gouvernement a finalisé un Code foncier agro-pastoral visant à clarifier les droits d'usage et de propriété des terres rurales. Le PARCA, opérant dans des zones où cohabitent cultures et élevage, est idéalement placé pour appuyer la mise en œuvre de ce nouveau cadre foncier et en améliorer le contenu par ses retours d'expérience.

Concrètement, le projet va promouvoir des instances locales de gouvernance foncière dans ses zones d'intervention. Par exemple, la création de comités villageois ou sous-préfectoraux réunissant agriculteurs, éleveurs, autorités locales et représentants coutumiers facilitera la médiation des conflits fonciers. Ces plateformes locales, appuyées par le PARCA, permettront d'expérimenter les modalités d'application du Code foncier (démarcation participative des couloirs de transhumance, délivrance de certificats fonciers aux exploitants familiaux, etc.) en accord avec les principes de Consentement Préalable, donné Librement et en Connaissance de Cause (CPLCC). Les résultats de ces pilotes (réduction des litiges, inclusion accrue des femmes dans l'accès à la terre) seront documentés et communiqués au ministère en charge du foncier et au Parlement. Ils pourraient servir à affiner les textes d'application du Code ou à inspirer d'autres régions du pays.

Par ailleurs, le PARCA intègre la gestion durable des ressources naturelles (eaux, forêts, pâturages) comme élément de résilience climatique. En soutenant l'élaboration de plans locaux d'aménagement (plans d'occupation des sols concertés) et la formalisation de règles d'usage communautaires, le projet offre un modèle de gouvernance locale qui peut être intégré aux politiques décentralisées. L'adoption future d'une politique nationale de gestion des terres et ressources pourrait largement bénéficier de ces expériences réussies. Le COSOP mentionne d'ailleurs explicitement la nécessité d'améliorer la gouvernance et la concertation autour de l'accès à la terre, y compris pour les groupes vulnérables, objectif auquel contribuera directement le PARCA.

En somme, en servant de laboratoire de mise en œuvre du nouveau cadre foncier et en garantissant la participation des communautés à la gestion de leurs terres, le PARCA renforcera la légitimité et l'efficacité des mécanismes fonciers nationaux. Ceci favorisera une institutionnalisation de pratiques inclusives (prise en compte des droits des femmes et des jeunes sur la terre, arbitrage concerté des conflits) dans la politique foncière centrafricaine.

Structuration des filières et renforcement des organisations paysannes

La RCA a entrepris d'adopter une loi régissant les organisations professionnelles agricoles et rurales, reconnaissant ainsi l'importance des coopératives, fédérations paysannes et interprofessions dans le développement agricole. Le PARCA, à travers sa Composante 2, vise explicitement le renforcement des faîtières professionnelles et des institutions publiques pour un environnement organisationnel propice. Cela signifie que le projet travaillera à la fois avec les ministères techniques et avec les organisations de producteurs (OPA) pour qu'ils élaborent ensemble des politiques de filière inclusives.

Dans la pratique, le PARCA va appuyer la création de plateformes multi-acteurs par filière. Par exemple, si le projet intervient sur la filière maïs ou manioc, il facilitera la concertation entre producteurs, transformateurs, transporteurs, et autorités autour des besoins de la filière (infrastructures, fiscalité, normes de qualité, etc.). Ces plateformes permettront de co-construire des plans de développement de filière qui pourront être institutionnalisés par le MADR sous forme de stratégies nationales par produit. Le Volet 2.2 du projet est d'ailleurs consacré à l'appui à la co-construction de politiques de chaînes de valeur. Il prévoit d'accompagner les acteurs dans la formulation de notes de politique et de livres blancs par filière, qui seront soumis au gouvernement.

Par ailleurs, le renforcement des organisations de producteurs est au cœur de l'approche. En professionnalisant les coopératives (gestion, gouvernance interne, services à leurs membres) et en les fédérant, le PARCA permettra à ces OPA d'être des interlocuteurs crédibles face aux pouvoirs publics. Le COSOP souligne que les producteurs doivent être formés pour participer aux débats politiques et à l'élaboration des politiques les concernant. Ainsi, le projet formera des leaders paysans en analyse de politiques agricoles, afin qu'ils puissent porter la voix des petits producteurs au sein des comités nationaux. Le partenariat étroit entre l'Unité de Coordination et de Gestion du projet, le MADR et les OPA nationales garantira que les enseignements tirés du terrain (sur les difficultés d'accès au marché, le besoin de subventions ciblées, etc.) soient traduits en recommandations concrètes.

Un résultat attendu est que certaines de ces recommandations se matérialisent dans les politiques publiques. Par exemple, le projet pourrait démontrer la viabilité d'un modèle de petites entreprises de services agricoles tenues par des jeunes (mécanisation à façon, maintenance d'équipements). Sur cette base, le ministère pourrait adopter un programme national de promotion de l'entrepreneuriat rural jeune, avec des incitations fiscales ou des lignes de crédit dédiées pour concrétiser à l'échelle nationale une innovation testée par le PARCA. De même, la capitalisation des réussites du projet en matière de filières (structures interprofessionnelles locales opérationnelles, étiquetage de produits locaux, etc.) fournira des modèles reproductibles que le gouvernement et d'autres bailleurs (Banque mondiale, BAD, etc.) pourront intégrer dans leurs stratégies. En somme, en fortifiant le lien entre les OPA et l'État, le PARCA contribue à ancrer la participation des producteurs dans le processus d'élaboration des politiques agricoles, conformément aux bonnes pratiques de gouvernance participative.

Mécanismes d'influence du projet sur les politiques publiques

Pour passer de ces contributions potentielles à une influence réelle sur les politiques nationales, le PARCA mobilise plusieurs mécanismes d'action complémentaires :

Dialogue institutionnel permanent : Le projet est doté d'un Comité de Pilotage Stratégique présidé par le MADR, incluant les ministères clés (Agriculture, Élevage, Environnement, Finances, etc.). Ce cadre institutionnel permet de faire remonter régulièrement les résultats et recommandations du projet au plus haut niveau décisionnel national. Par ailleurs, le FIDA assure un rôle de chef de file dans le groupe de coordination du secteur agricole pouvoirs publics-bailleurs. Via ce leadership dans la concertation sectorielle, les leçons du PARCA (et des autres projets FIDA) sont présentées aux partenaires et aux autorités pour renforcer leur impact sur l'agenda politique national. Ce dialogue institutionnel continu garantit que le projet alimente les réformes en cours (lois foncières, politiques filières, stratégies climat, etc.) de manière opportuniste et adaptée.

Plateformes multi-acteurs et concertation locale : Le PARCA crée et anime des plateformes de dialogue au niveau local et par filière, réunissant les divers acteurs (producteurs, OPA, autorités locales, secteur privé). Ces instances de concertation multi-acteurs jouent un double rôle. D'une part, elles résolvent in situ des problèmes concrets (conflits fonciers, coordination des campagnes agricoles) pour montrer ainsi l'efficacité de la gouvernance participative. D'autre part, elles servent de micro-laboratoires de politique publique : les propositions qui en émergent (par exemple, établir un fonds d'entretien des pistes rurales alimenté par une petite taxe de marché locale) peuvent être consolidées et portées au niveau national. En ce sens, le PARCA applique le principe du bottom-up – les politiques publiques sont enrichies à partir des expériences et innovations locales réussies.

Capitalisation et gestion des connaissances : Un mécanisme central d'influence réside dans la capitalisation systématique des expériences du projet et le partage des savoirs. Le PARCA prévoit une assistance technique dédiée à la gestion des savoirs et à la communication. Cela se traduira par la production d'études de cas, notes de politique, fiches techniques et rapports d'expérience tout au long du cycle du projet. Par exemple, une note de politique pourra synthétiser l'expérience du projet en finance climatique inclusive, avec recommandations à l'appui, et sera diffusée auprès du Ministère des Finances et des partenaires. De même, les résultats du système pilote de suivi et évaluation seront publiés pour démontrer l'amélioration obtenue en matière de disponibilité des données agricoles. Le FIDA appuiera la diffusion de ces connaissances via ses plateformes (site web, ateliers COSOP) et le COSOP prévoit d'organiser des forums sur les politiques où les enseignements des projets seront débattus. Grâce à cette valorisation des résultats, le PARCA essaime ses bonnes pratiques au-delà de sa zone d'intervention et alimente la réflexion nationale.

Expérimentation locale et démonstration : Le PARCA adopte une approche pilote sur plusieurs innovations (techniques agricoles, mécanismes institutionnels). En agissant dans un contexte fragile, le projet sait qu'il doit identifier et appuyer des « îlots d'efficacité » qui serviront de vitrines de ce qui fonctionne. Ces expérimentations, menées à échelle réduite mais dans des conditions réelles, fournissent la preuve de concept nécessaire avant un éventuel déploiement national. Par exemple, si dans une sous-préfecture, l'approche « champs écoles paysans climatiques » portée par le PARCA permet une adoption massive de pratiques agroécologiques, cela donne un argument solide au MADR pour intégrer cette approche dans son dispositif national de vulgarisation agricole. Le pouvoir de démonstration du projet est renforcé par le contexte post-conflit : montrer qu'une intervention bien conçue peut restaurer la production et la cohésion sociale localement aura un effet catalyseur sur les décideurs, désireux de répliquer ces succès pour consolider la paix et le redressement économique.

Mise à l'échelle et pérennisation : Enfin, le PARCA travaille dès le départ à la mise à l'échelle de ses innovations et à leur pérennisation institutionnelle. Cela implique d'associer étroitement les acteurs publics aux activités du projet (principe de co-construction) et de prévoir des voies de transition en fin de projet. Par exemple, le système de suivi et évaluation mis en place sera transféré entièrement au MADR avant la clôture, avec budget et personnel formé pour assurer sa continuité. De même, les plateformes de concertation créées par le projet pourront être officialisées par décret ou arrêté pour perdurer au-delà du PARCA. L'intégration progressive des coûts récurrents (agents

d'appui-conseil, entretien des infrastructures) dans le budget de l'État ou des collectivités sera négociée, afin que les dispositifs testés ne disparaissent pas faute de financement après le retrait du FIDA. Cette stratégie d'anticipation vise à ce que les politiques publiques s'approprient les résultats du projet. Le COSOP mentionne d'ailleurs la reproduction à plus grande échelle des approches réussies des projets précédents (alphabétisation fonctionnelle, etc.) comme un objectif explicite. Le PARCA s'inscrit dans cette logique en servant de tremplin à de nouvelles politiques ou programmes nationaux inspirés de ses réussites (par exemple un programme national de résilience climatique en agriculture, ou l'extension du modèle PARCA à d'autres préfectures avec financement gouvernemental et bailleurs).

L'ensemble de ces mécanismes, du dialogue de haut niveau à l'expérimentation de terrain, assure que le PARCA ne soit pas un îlot isolé, mais bien un moteur de changement institutionnel. Le tableau synthétique ci-après récapitule, pour chaque thème politique majeur abordé par le projet, les institutions impliquées, les outils de contribution utilisés, le calendrier prévu et les acteurs porteurs de l'initiative.

Tableau synthétique des contributions politiques du PARCA

Thème politique visé	Institutions concernées	Outils de contribution du PARCA	Échéances prévisionnelles	Acteurs porteurs (pilottage)
Agriculture intelligente face au climat – Intégration de l'adaptation agricole dans les cadres stratégiques (Politique agricole, CDN, etc.)	MADR; Ministère de l'Environnement; Conseil National Climat (CN-DD)	Pilotes de techniques climato-résilientes; formations et guides techniques; ateliers politiques sur l'agriculture durable; notes de recommandation au MADR/Min. Environnement	2026-2027 : Expérimentations locales et premières formations 2028 : Ateliers nationaux et intégration dans la stratégie agricole en révision	UC/PARCA; MADR (DG Agriculture); FIDA (expert climat); Ministère Env. (point focal CC)
Suivi et évaluation sectoriel – Renforcement du système d'information agricole et de suivi des politiques (statistiques, M&E)	MADR (cellule S&E et statistiques); Ministère de l'Économie/Plan; Institut national de statistique (ICASEES)	Mise en place d'un système S&E informatisé au MADR; formation d'agents S&E; appui à la collecte de données de base; tableaux de bord partagés; rapports d'évaluation participatifs	2025-2026 : Conception du système, équipement et formation 2027 : Première publication de données et bilan participatif annuel 2028-2029 : Institutionnalisation (arrêté, budget dédié)	UC/PARCA; MADR (Service S&E); FIDA (assistant technique S&E); Min. Plan (suivi projets)
Inclusion financière rurale – Mécanismes de financement adaptés aux petits producteurs	Ministère des Finances (cellule inclusion financière); MADR; Banque centrale	Étude diagnostique sur la finance rurale; création de produits pilotes (crédit campagne, micro-assurance récolte) via partenariats avec IMF;	2026 : Diagnostic et conception des produits pilotes 2027 : Lancement crédits pilotes et évaluation mi-parcours	UC/PARCA; Ministère Finances (Dir. Microfinance); IMF partenaires (microfinance locales); FIDA

(microcrédit, épargne, assurance climat)	(COBAC) pour régulation microfinance; IMF locales (réseau microfinance)	fonds de garantie cofinancé (Fonds d'Adaptation); ateliers avec régulateurs sur les résultats; notes de politique pour intégrer la finance agricole dans la stratégie inclusion financière nationale	2028 : Ateliers avec Ministère Finances/COBAC, diffusion des résultats 2029-2030 : Plaidoyer pour une ligne budgétaire "crédit agricole" et intégration dans stratégie nationale	(spécialiste finance rurale); OPA (associations paysannes d'épargne)
Gouvernance foncière inclusive – Application du Code foncier agro-pastoral et sécurisation des terres pour agriculteurs et éleveurs	Ministère de l'Agriculture (Service foncier rural); Ministère de l'Urbanisme/Foncier; Collectivités locales (préfets, maires); Autorités coutumières	Mise en place de comités locaux de gestion foncière dans les zones du projet; médiation des conflits agro-pastoraux (dialogue agriculteurs-éleveurs); appui à l'enregistrement local des droits (certificats fonciers); ateliers de vulgarisation du Code foncier pour les acteurs locaux; retour d'expérience transmis au Comité national foncier	2025-2026 : Installation des comités fonciers pilotes et formation au Code 2027 : Premières régularisations locales de droits, résolution de conflits majeurs 2028 : Ateliers nationaux de bilan, ajustements proposés du cadre légal 2029-2030 : Extension des comités à d'autres zones par l'État si validé, adoption éventuelle de décrets d'application améliorés	UC/PARCA; MADR (Service foncier); Min. Urbanisme/Foncier; Autorités locales (préfet); FIDA (conseiller foncier); OPA (représentants producteurs et éleveurs)
Structuration des filières agricoles et OPA – Co-construction des politiques de filière et renforcement des organisations professionnelles	MADR (DG Productions végétales & animales); Ministère du Commerce; Chambres d'Agriculture (si existantes); Fédérations/Unions nationales de producteurs (OPA faïtières)	Plateformes multi-acteurs par filière (rencontres régulières producteurs-transformateurs-autorités); élaboration participative de plans de développement de filière (par ex. plan maïs, manioc); appui juridique à la formalisation des coopératives selon la nouvelle loi OPA; voyages d'étude inter-filières; publications (livre blanc de la filière X) remis au gouvernement; intégration des leaders OPA dans les comités de pilotage sectoriels	2026 : Identification des filières pilotes et constitution des plateformes 2027 : Élaboration des plans de filière et démarrage de leur mise en œuvre locale 2028 : Présentation des « livres blancs » de filière au gouvernement; adoption possible de mesures de soutien (subventions intrants, etc.) spécifiques 2029-2030 : Les coopératives renforcées gagnent en autonomie; le MADR intègre les plateformes filières dans son organigramme (comités consultatifs permanents)	UC/PARCA; MADR (Directions techniques filières); OPA (fédérations nationales par filière, coopératives locales); Ministère Commerce (industrie/agroalimentaire); FIDA (conseiller filières et marketing)

Appendix 13 : Note d'information sur des éléments techniques et fonctionnels des CTA

Les Centres de Transformation Agricole (CTA) sont conçus pour fonctionner selon un modèle de gestion inspiré de l'entreprise privée, garantissant à la fois efficacité opérationnelle et pérennité. Leur durabilité repose sur une combinaison de sources de revenus diversifiées et de stratégies de maintenance préventive et corrective adaptées. L'ambition est de positionner les CTA comme de véritables acteurs économiques autonomes, capables de générer des marges suffisantes pour assurer leur rentabilité tout en restant pleinement ancrés dans les dynamiques locales.

Au-delà de leur logique économique, les CTA visent à jouer un rôle structurant dans le développement rural de la République centrafricaine : amélioration de la sécurité alimentaire, valorisation des productions locales, création d'emplois et renforcement de la résilience des communautés face aux effets du changement climatique. Ils incarnent ainsi une vision intégrée où performance économique et impact social se conjuguent au service d'un développement inclusif et durable.

Un modèle de gestion d'entreprise privée

Dans le cadre du Projet d'Appui à la Relance des Chaînes de Valeur Agricoles (PARCA), financé par le Fonds International de Développement Agricole (FIDA), le modèle retenu pour la mise en place des Centres de Transformation Agricole (CTA) en République centrafricaine repose sur une conviction forte : seule une gestion de type privé, orientée vers le marché, peut garantir la viabilité et la durabilité de ces infrastructures stratégiques.

Chaque CTA sera structuré et administré comme une entreprise moderne, bénéficiant d'une gouvernance professionnelle et d'une autonomie décisionnelle effective. Contrairement aux expériences passées de gestion publique – souvent caractérisées par des lourdeurs administratives et des défaillances de transparence – ou aux coopératives fonctionnant de manière informelle, ce modèle assure :

- une responsabilité financière claire, assortie d'une obligation d'atteindre et de maintenir l'équilibre économique ;
- une gestion rigoureuse et transparente, fondée sur des standards de performance mesurables ;
- une forte capacité d'adaptation, permettant de répondre rapidement aux fluctuations du marché, aux évolutions de la demande et aux innovations technologiques ;
- une attractivité renforcée pour les investisseurs privés, grâce à un cadre crédible et sécurisé.

Les producteurs locaux, par le biais de leurs organisations représentatives, resteront pleinement associés à la gouvernance des CTA, notamment à travers leur participation au conseil d'administration. Toutefois, leur rôle s'inscrira dans une logique de partenariat stratégique et non de gestion opérationnelle quotidienne, afin d'assurer un équilibre entre appropriation locale et efficacité économique.

Ce modèle hybride – privé dans sa gestion, inclusif dans sa gouvernance – constitue une innovation institutionnelle adaptée au contexte centrafricain. Il permet de concilier performance économique, durabilité des investissements, implication des producteurs et contribution directe au développement rural du pays.

2. Diversification des sources de revenus

La durabilité économique repose sur une stratégie de **diversification des revenus**. Chaque CTA combine plusieurs lignes de recettes liées aux **filières prioritaires identifiées (manioc, maïs, produits maraîchers et café)**, afin de réduire la dépendance aux aléas d'une seule culture et de renforcer sa résilience financière.

a) Revenus issus de la transformation : le coeur du modèle

La transformation constitue l'axe central du modèle économique des CTA :

Manioc : transformé en farine emballée, gari ou amidon, il peut être vendu sur les marchés urbains et institutionnels à un prix 3 à 4 fois supérieur à celui du manioc frais.

Maïs : après décorticage et mouture, il est valorisé sous forme de farine ou de semoule conditionnée, produits très demandés par les ménages et les cantines scolaires.

Produits maraîchers (tomates, piments, oignons, gombo, etc.) : la transformation en purées, concentrés, poudres séchées ou produits surgelés permet d'allonger la durée de conservation et d'approvisionner les marchés urbains toute l'année.

Café : la torréfaction et le conditionnement local augmentent significativement la valeur ajoutée, tout en renforçant la compétitivité du café centrafricain sur les marchés régionaux et internationaux.

Cette approche permet de retenir la valeur ajoutée dans le pays, qui autrement serait captée par les importations ou les intermédiaires.

Diversification des produits et des débouchés

La variété des filières ouvre la voie à une gamme élargie de produits :

Produits de base : farines de manioc et de maïs, semoules, amidon.

Produits semi-transformés : pulpes de tomates, poudres maraîchères séchées, café vert calibré.

Produits finis : farine de manioc et de maïs conditionnée, café torréfié et emballé, purées maraîchères prêtes à l'emploi.

Ces produits ciblent plusieurs segments de marché :

local (ménages urbains, marchés de proximité),

institutionnel (cantines scolaires, hôpitaux, armée),

régional et international (exportation de café et produits secs vers la CEMAC et au-delà).

Stabilité et prévisibilité des revenus

La transformation stabilise les prix et réduit la vulnérabilité des producteurs et des CTA :

Produits transformés à valeur marchande stable, moins dépendants de la saison.

Durée de conservation allongée (farines, produits séchés, café emballé).

Possibilités de contrats d'approvisionnement avec distributeurs et institutions → revenus plus prévisibles.

Impact financier pour un CTA type (illustration)

Capacité annuelle de transformation : 6 000 tonnes (manioc, maïs, maraîchers, café).

Valeur brute des matières premières : 600 000 USD.

Valeur après transformation et conditionnement : 1 080 000 USD.

Marge nette annuelle : 400 000–500 000 USD après charges.

Ces chiffres montrent que la transformation permet de presque doubler la valeur économique des filières locales, tout en sécurisant des revenus réguliers.

Attractivité pour les investisseurs et bailleurs

Rentabilité directe : les filières ciblées offrent un potentiel élevé de marges nettes.

Sécurité alimentaire : réduction de la dépendance aux importations alimentaires grâce à la farine locale, aux semoules et aux produits maraîchers transformés.

Marchés compétitifs : produits standardisés et conditionnés adaptés aux supermarchés, aux circuits modernes et aux exportations (notamment pour le café).

En résumé, la transformation des filières ciblées par le PARCA constitue le moteur économique des CTA en RCA. Elle garantit non seulement des revenus diversifiés, stables et prévisibles, mais elle renforce également la compétitivité du pays et la souveraineté alimentaire nationale.

b) Prestations de services payants : une valeur ajoutée directe pour les producteurs et le CTA

Les CTA proposeront également une gamme de **services payants adaptés aux besoins locaux**, qui constituent à la fois une **source de revenus réguliers pour les CTA** et un **levier de professionnalisation et de compétitivité pour les producteurs**.

Conditionnement et emballage

Nombreux sont les producteurs de manioc, maïs, légumes maraîchers ou café qui ne disposent pas des infrastructures nécessaires pour conditionner leurs produits de manière conforme aux exigences du marché. Les CTA offriront :

des services d'emballage standardisé (sacs, sachets, cartons adaptés),
l'apposition de labels de qualité et de traçabilité,
le respect des normes sanitaires et commerciales exigées par les marchés modernes (supermarchés, hôtels, exportateurs).

Ces services permettront aux producteurs d'accéder à de nouveaux débouchés, notamment urbains et institutionnels, qu'ils ne pourraient atteindre seuls.

Transformation à façon :

Les équipements des CTA seront également disponibles pour les producteurs souhaitant faire transformer leurs récoltes tout en gardant la maîtrise de la commercialisation :

un producteur de manioc pourra faire transformer sa récolte en farine conditionnée sous sa propre marque,

un groupement de maïsiculteurs ou de maraîchers pourra valoriser ses produits (semoule, purée de tomates, poudres séchées) et les écouler directement, les caféiculteurs pourront faire décortiquer, torréfier et emballer leur production sous un label collectif ou individuel.

Cette flexibilité crée une nouvelle forme d'autonomie commerciale pour les producteurs et génère des revenus réguliers pour le CTA via des frais de prestation.

Stockage moderne et sécurisé

Les pertes post-récolte représentent un défi majeur en RCA. Pour y répondre, les CTA proposeront :

des magasins ventilés et sécurisés pour les tubercules (manioc, maïs),
des silos adaptés pour les céréales,
des chambres froides pour les produits maraîchers et périssables.

Ces services réduisent les pertes post-récolte, permettent aux producteurs de vendre au moment où les prix sont les plus favorables, et assurent aux CTA des **revenus réguliers via les frais de stockage**.

Certification et services de qualité

En partenariat avec des laboratoires et organismes de normalisation, les CTA mettront à disposition des producteurs des services de contrôle qualité :

analyses de conformité sanitaire,
délivrance de certificats de qualité (indispensables pour l'export du café et des produits maraîchers),
tests rapides (taux d'humidité, niveau d'impuretés, calibrage).

Ces prestations renforcent la crédibilité des producteurs, augmentent la valeur marchande des produits et ouvrent l'accès à des marchés institutionnels et internationaux.

Bénéfices stratégiques pour le CTA et les producteurs :

Génération de revenus récurrents, indépendants de la vente directe des produits transformés.

Fidélisation des producteurs, qui trouvent dans le CTA un partenaire logistique, technique et commercial indispensable.

Création d'une relation de confiance durable : plus les producteurs utilisent ces services, plus ils apportent leurs matières premières au CTA pour transformation.

En résumé, grâce à ces prestations de services, les CTA en RCA deviennent de véritables plates-formes multifonctionnelles. Ils offrent aux producteurs bien plus qu'une simple transformation : un accompagnement intégré allant du stockage au conditionnement, en passant par la certification, qui génère des revenus constants et consolide la durabilité économique et institutionnelle du modèle PARCA/FIDA.

c) Partenariats commerciaux avec le secteur privé : un levier stratégique pour la durabilité des CTA :

Un axe majeur pour assurer la viabilité économique des Centres de Transformation Agricole (CTA) en RCA, réside dans la mise en place de partenariats structurés avec des acteurs privés. Ces collaborations permettent :

de sécuriser des revenus stables grâce à des contrats pluriannuels d'approvisionnement,

d'intégrer durablement les CTA dans les chaînes de valeur locales, nationales et régionales,

de renforcer la visibilité et la crédibilité économique des CTA vis-à-vis des investisseurs et bailleurs.

Partenariats avec la distribution moderne et institutionnelle :

En RCA, les supermarchés de Bangui, hôtels, restaurants et cantines scolaires recherchent de plus en plus des **produits locaux transformés, conditionnés et traçables**.

Exemple : un CTA peut conclure un contrat avec une enseigne de Bangui pour fournir **20 à 30 tonnes/mois de farine de manioc ou de maïs conditionnée**.

Les marchés **institutionnels** (programmes scolaires, hôpitaux, armée) constituent des débouchés fiables, notamment pour le riz décortiqué, la farine de manioc et les produits maraîchers transformés (purées, séchés).

Ces circuits garantissent une partie des ventes sur le marché national, tout en renforçant la visibilité des CTA.

Partenariats avec les industries locales et régionales :

Même si la RCA dispose encore d'un tissu industriel limité, certaines unités agroalimentaires locales et régionales sont prêtes à absorber des volumes réguliers :

Provenderies et élevage : utilisation de sous-produits du maïs et du manioc dans l'alimentation animale, tant en RCA qu'au Cameroun.

Boulangeries, biscuiteries et brasseries régionales: demande croissante en farine de maïs et manioc, notamment au Cameroun, au Congo et en RDC, où les industries agroalimentaires sont plus développées.

Transformation de café : le café centrafricain, torréfié et conditionné, peut approvisionner des marchés de niche urbains ou être écoulé dans des circuits régionaux.

Ces partenariats positionnent les CTA centrafricains comme fournisseurs fiables dans la sous-région CEMAC.

Partenariats avec les commerçants et grossistes locaux :

Les grossistes et commerçants restent dominants dans la distribution alimentaire en RCA.

Exemple : un réseau de grossistes peut acheter 50 tonnes de farine de manioc ou de maïs conditionnée par campagne, et la redistribuer sur les marchés de Bangui, Bouar, Bambari ou Bossangoa.

Ces circuits traditionnels assurent un écoulement rapide des produits et renforcent leur disponibilité jusque dans les zones rurales.

Exportateurs régionaux :

La RCA, de par sa position géographique, peut tirer parti des marchés frontaliers et sous-régionaux :

Cameroun (Douala, Garoua-Boulai, Bertoua) : forte demande pour le manioc séché, la farine conditionnée et certains produits maraîchers transformés.

RDC et Congo : besoins croissants en farine de manioc et maïs.

Tchad et Soudan : opportunités pour le maïs et le café, compte tenu de déficits alimentaires récurrents.

Exemple : un contrat avec un exportateur camerounais pourrait porter sur 200 tonnes de manioc séché ou de café torréfié/an, destinés aux marchés urbains voisins.

Sécurisation par des contrats d'approvisionnement

Ces partenariats privés se concrétisent par des contrats pluriannuels définissant volumes, prix et modalités de livraison.

Exemple : si un CTA transforme 6 000 tonnes/an et qu'un industriel ou exportateur en achète 2 000 tonnes à 250 USD/tonne, cela représente 500 000 USD de revenus garantis par an.

Ces contrats peuvent couvrir 30 à 50 % du chiffre d'affaires annuel du CTA. Cela réduit le risque commercial, améliore la prévisibilité financière et facilite l'accès au crédit.

Atouts pour les investisseurs et bailleurs :

Revenus stables et prévisibles, réduisant l'exposition aux fluctuations du marché.

Crédibilité renforcée vis-à-vis des banques et bailleurs.

Opportunités de co-investissement : certains partenaires commerciaux peuvent devenir investisseurs stratégiques.

En résumé, les CTA du PARCA en RCA, orientés sur le manioc, le maïs, les produits maraîchers et le café, renforceront leur viabilité grâce à des partenariats avec :

la distribution moderne et institutionnelle (Bangui),

les grossistes locaux,

les industries agroalimentaires régionales (Cameroun, Congo, RDC),

et les exportateurs régionaux (Cameroun, Tchad, Soudan).

Pour les investisseurs, cela garantit que les CTA bénéficient de revenus sécurisés et durables, adossés à des contrats formels avec le secteur privé dans un espace économique régional en expansion.

d) Diversification et innovation : faire des CTA des pôles de services et d'innovation rurale en RCA

Au-delà de leur rôle principal de transformation du manioc, du maïs, des produits maraîchers et du café, les Centres de Transformation Agricole (CTA) sont conçus comme

de véritables **plates-formes multiservices et pôles d'innovation rurale**. Cette diversification des activités permet non seulement de générer des revenus complémentaires, mais aussi de renforcer leur rôle de catalyseurs du développement économique et social en RCA.

Formation et renforcement des capacités :

Les CTA proposeront des modules de formation payants adaptés aux producteurs, jeunes entrepreneurs et coopératives locales. Ces formations porteront notamment sur :

- les bonnes pratiques agricoles (réduction des pertes post-récolte, amélioration des rendements),
- les normes de qualité et de certification,
- l'utilisation d'équipements modernes pour la transformation et le stockage,
- la gestion simplifiée d'entreprise et la comptabilité de base pour les groupements.

Ces sessions, financées par les producteurs eux-mêmes ou par des programmes publics et privés, renforceront l'écosystème entrepreneurial autour des CTA tout en constituant une **source de revenus réguliers**.

Sensibilisation à l'agriculture durable et résiliente au climat :

La RCA, fortement exposée aux aléas climatiques, nécessite une transition vers une agriculture plus durable. Les CTA deviendront des points focaux de sensibilisation en partenariat avec les ministères, les ONG et les bailleurs de fonds. Ils animeront des programmes sur :

- l'usage raisonné des intrants agricoles,
- la diversification des cultures pour réduire les risques climatiques,
- l'agroforesterie et la gestion durable des sols,
- la valorisation de l'eau par l'irrigation raisonnée.

Ces actions peuvent être intégrées dans des projets spécifiques (financés par bailleurs ou ONG) et générer des revenus contractuels pour les CTA.

Gestion et valorisation des déchets agricoles :

Les CTA génèrent et collectent une grande quantité de résidus (écorces de manioc, fibres, pulpes de café, déchets maraîchers, balles de maïs). Plutôt que de les rejeter, ils seront transformés en :

- compost organique pour les exploitations agricoles locales,
- aliments pour animaux,
- briquettes de biomasse ou biogaz grâce à des biodigesteurs, réduisant ainsi l'empreinte carbone.

Ces produits dérivés ouvrent de nouvelles lignes de revenus tout en renforçant l'impact environnemental positif du projet.

Services logistiques et commerciaux :

Les CTA offriront aux producteurs et commerçants des services logistiques mutualisés, tels que :

- la mise à disposition de moyens de transport (camions, tricycles motorisés),
- la location ponctuelle d'espaces de stockage,
- des services de mise en relation commerciale avec des acheteurs nationaux et régionaux.

Ces services font des CTA de véritables plates-formes logistiques intégrées, générant à la fois des revenus et une meilleure compétitivité des producteurs centrafricains.

Innovation et incubation de petites entreprises rurales :

Les CTA pourront accueillir et accompagner de petites unités entrepreneuriales portées par des jeunes ou des groupements locaux (jus de fruits, chips de manioc, transformation artisanale du café ou séchage maraîcher).

Les entrepreneurs bénéficieront d'un espace, d'équipements partagés et d'un encadrement technique.

Le CTA, en contrepartie, percevra un revenu locatif ou contractuel.

Cela permet de stimuler l'innovation locale et de favoriser l'émergence d'un tissu de PME rurales autour des CTA.

e) Gouvernance coopérative intégrée : garantir appropriation et durabilité

Un des atouts majeurs du modèle CTA du PARCA/FIDA en RCA réside dans sa gouvernance inclusive. Celle-ci associe directement les producteurs organisés en coopératives ou unions de coopératives, garantissant que les CTA ne soient pas perçus comme des structures extérieures, mais comme de véritables outils collectifs au service des producteurs.

Appropriation locale et gestion collective

En intégrant les représentants des coopératives dans les conseils d'administration, les producteurs participent aux décisions stratégiques :

choix des filières prioritaires et des produits transformés,
fixation des tarifs des services,
sélection des débouchés commerciaux.

Cette implication crée un fort sentiment d'appartenance : le CTA devient un outil collectif dont les producteurs sont à la fois fournisseurs, bénéficiaires et dans une certaine mesure co-propriétaires.

Partage équitable des revenus :

Le modèle coopératif prévoit que les excédents générés par le CTA soient partiellement redistribués :

sous forme de dividendes,
ou par des services subventionnés (ex. stockage à prix réduit, accès prioritaire aux équipements).

Cette redistribution incite les producteurs à accroître leur production et à privilégier l'approvisionnement du CTA plutôt que les circuits informels.

Renforcement de la production locale :

En devenant parties prenantes de la gestion, les producteurs sont incités à investir davantage dans leurs exploitations : extension des superficies, adoption de bonnes pratiques agricoles, amélioration de la qualité.

Cela garantit un **approvisionnement régulier et fiable** pour le CTA, consolidant sa rentabilité.

Stabilité sociale et durabilité :

Un CTA gouverné de manière coopérative devient également un pôle de cohésion sociale:

décisions prises de manière concertée,
bénéfices partagés équitablement,
ancrage local renforcé.

Cet engagement collectif favorise la pérennité des infrastructures et limite les risques de conflits.

Attractivité pour les partenaires et investisseurs :

Pour les bailleurs et investisseurs, un CTA gouverné avec les producteurs est perçu comme :

disposant d'un approvisionnement sécurisé grâce aux engagements des membres,
réduisant les risques de conflits ou d'abandon,
bénéficiant d'un ancrage social fort dans les territoires.

En résumé, le modèle CTA du PARCA en RCA combine efficacité économique (via une gestion entrepreneuriale privée) et appropriation sociale (via une gouvernance coopérative). Cette double identité garantit à la fois la rentabilité économique et la durabilité sociale, deux conditions essentielles pour transformer les CTA en pôles de développement rural inclusif et résilient.

f) Accès au financement et au crédit :

Le PARCA facilitera l'accès des CTA à des financements bancaires, grâce à des mécanismes de garantie et des partenariats avec des institutions financières. Les CTA disposeront ainsi de fonds de roulement et de moyens pour se moderniser ou s'étendre.

Cette capacité d'accès au capital est une garantie de pérennité et de croissance continue.

g) Économies d'échelle et technologies modernes

Un des avantages compétitifs majeurs des **Centres de Transformation Agricole (CTA)** réside dans leur capacité à réaliser des **économies d'échelle**, combinées à l'adoption de **technologies modernes adaptées** au contexte local.

Mutualisation des installations et des services

En regroupant sur un même site plusieurs fonctions (stockage, transformation, conditionnement, séchage, certification, logistique), le CTA permet de **réduire considérablement les coûts unitaires**.

Un seul système énergétique peut alimenter plusieurs unités (ex. centrale solaire hybride).

Le personnel administratif, technique et de maintenance est **partagé** entre les différentes chaînes de transformation.

Les achats groupés (emballages, consommables, intrants de production) réduisent les prix grâce à des **négociations en volume**.

Cette logique de **plateforme intégrée** rend chaque service plus compétitif que s'il était offert de manière isolée.

Optimisation des capacités de production :

L'intégration des installations sur un site unique facilite :

la planification de la production (gestion des flux de matières premières et des calendriers agricoles),

la flexibilité dans l'utilisation des équipements (ex. une unité de séchage utilisée pour plusieurs filières),
et la rapidité de réaction face à la demande du marché.

Cela améliore le **taux d'utilisation des équipements** et évite les sous-capacités coûteuses.

Adoption de technologies modernes

Les CTA sont pensés comme des **unités semi-industrielles modernes**, utilisant :

des **systèmes d'énergie renouvelable** (solaire, biomasse issue des déchets agricoles) pour réduire la facture énergétique,
des **procédés de transformation semi-industriels** plus efficaces et moins énergivores,
des outils numériques (logiciels de gestion, traçabilité des flux, suivi en temps réel des stocks).

Ces innovations technologiques permettent de **réduire les coûts opérationnels**, d'améliorer la qualité des produits et de renforcer la compétitivité des CTA face aux importations.

Réduction des pertes et valorisation des sous-produits

L'innovation inclut également des solutions de valorisation des déchets agricoles :

coques, fibres et résidus de maïs transformées et en biomasse énergétique,
épluchures de manioc et sous-produits valorisés en alimentation animale ou compost.

Ce qui était une **perte** devient une **source de revenu supplémentaire**, tout en contribuant à la durabilité environnementale.

Impact sur la rentabilité et la durabilité

Grâce à cette combinaison d'économies d'échelle et d'innovations :

les **coûts fixes sont dilués** sur un volume plus important,
les **marges bénéficiaires sont renforcées**,
et la **rentabilité globale du CTA est augmentée**.

Cela permet aux CTA de rester **opérationnels et compétitifs même après la fin du financement initial du projet**, assurant leur autonomie financière sur le long terme.

En résumé, les CTA fonctionnent comme de véritables "**clusters agro-industriels**", où la concentration des services, la mutualisation des ressources et l'innovation technologique se combinent pour **réduire les coûts, améliorer la productivité et garantir une viabilité économique durable**.

3. Impacts attendus des CTA appuyé par le PARCA en RCA

Les Centres de Transformation Agricole (CTA) prévus dans le cadre du **Projet PARCA financé par le FIDA** auront des effets qui dépassent largement la simple rentabilité économique. Ils constitueront de véritables leviers de transformation des territoires ruraux, avec des impacts économiques, sociaux, territoriaux et environnementaux tangibles.

Impacts économiques

Augmentation des revenus agricoles : en transformant le manioc, le maïs, les produits maraîchers et le café, les producteurs capteront une valeur ajoutée bien plus importante que la vente brute.

Réduction des importations : la farine locale (manioc, maïs), les semoules, les purées et le café torréfié viendront substituer une partie des produits importés, renforçant la souveraineté alimentaire.

Stimulation des filières locales : la structuration des chaînes de valeur générera de nouveaux débouchés pour les producteurs, artisans et commerçants.

Opportunités d'exportation : certains produits transformés (manioc séché, café, poudres maraîchères) trouveront des marchés dans la sous-région CEMAC (Cameroun, Congo, RDC, Tchad, Soudan etc...).

Impacts sociaux

Création d'emplois : les CTA généreront des centaines d'emplois directs et indirects, notamment pour les jeunes et les femmes, dans la transformation, la logistique et les services.

Autonomisation des coopératives : les producteurs, intégrés à la gouvernance, deviendront acteurs stratégiques, renforçant leur pouvoir économique et social.

Réduction des inégalités rurales : l'accès à des services (stockage, formation, certification) permettra aux petits producteurs d'intégrer des marchés auparavant inaccessibles.

Impacts territoriaux

Structuration des chaînes de valeur agricoles : les CTA deviendront des pôles autour desquels s'organiseront la production, la collecte, la transformation et la distribution.

Désenclavement économique : en créant des débouchés locaux et régionaux, les CTA stimuleront les échanges commerciaux et renforceront l'attractivité économique des zones rurales.

Émergence de pôles agro-industriels régionaux : certains territoires bénéficieront d'une dynamique nouvelle, faisant du CTA un moteur de développement territorial intégré.

Impacts environnementaux

Réduction des pertes post-récolte : grâce au stockage, au séchage et au conditionnement, une part importante de la production agricole sera préservée.

Valorisation des déchets agricoles : les résidus (fibres de manioc, coques de café, déchets maraîchers) seront transformés en compost, aliments pour bétail ou énergie renouvelable.

Promotion d'une agriculture durable et résiliente : via les formations et services des CTA, les producteurs adopteront des pratiques adaptées au climat, contribuant à la gestion durable des sols et des ressources en eau.

En résumé, les CTA du PARCA en RCA auront un **impact systémique** : ils amélioreront la rentabilité économique des filières prioritaires, créeront des emplois et des opportunités sociales, structureront les territoires autour de pôles agro-industriels et favoriseront une agriculture plus durable et résiliente.

Note succincte sur les arrangements institutionnels et la gouvernance proposés pour la gestion des Centres de Transformation Agricole (CTA)

La problématique

Trois points essentiels et inter-liés : (1) la nécessité de capitaliser et de converger les investissements pour la réalisation d'infrastructures et d'équipements, tels que des magasins et des unités de transformation; (2) la difficulté d'assurer la reddition des comptes dans la gestion des projets ; (3) la nécessité d'institutionnaliser le mécanisme financier promu par les projets, tout en assurant une bonne gouvernance ; (4) la nécessité de responsabiliser les acteurs dans la gestion du mécanisme financier et la promotion des chaînes de valeur, en partenariat avec le gouvernement.

Converger les investissements pour la réalisation d'infrastructures et d'équipements. Plusieurs projets ont commencé à mettre en place des infrastructures et équipements structurants dont le mode de gestion nécessite d'être élaboré et les réalisations mutualisées pour assurer leur durabilité et permettre au gouvernement de les répliquer. Le PREPAS assure seul la construction de quatre unités de transformation : deux pour la transformation du manioc en farine panifiable, une pour la transformation du maïs en farine panifiable et une huilerie à base d'arachides ; la construction de huit magasins de stockage ; l'acquisition de 630 petites unités de transformation pour 240 groupements, ainsi que de 200 moto-triporteurs et d'une dizaine de tracteurs. L'installation de ces unités et le déploiement de ces équipements n'étant pas rationalisés, leur exploitation ne peut pas être optimisée. De plus, sans plan d'action, il n'y a pas de convergence avec les autres investissements en cours et à venir, comme les 11 tracteurs et 2 bulldozers déjà acquis dans le cadre du PRAPAM, ainsi que d'autres installations prévues dans le cadre de ce projet et d'autres financées par divers partenaires techniques et financiers. C'est pourquoi il est nécessaire de consacrer des sites à l'accueil des centres de transformation agricole (CTA), en tant que pôles dédiés, avec une vision à court et moyen terme, afin d'assurer une transformation structurelle des services d'appui à la mécanisation, de faciliter l'accès des petits producteurs aux intrants et de garantir des débouchés pour leur production, afin de générer de la valeur ajoutée et de créer des emplois localement.

Relever le défi de la reddition des comptes dans la gestion des projets. La difficulté d'assurer la reddition des comptes dans la gouvernance des projets (tous bailleurs confondus) en RCA est bien connue. Les rapports des missions de supervision des projets financés par le FIDA ont en effet constamment mis en lumière les problèmes liés à la gestion de ces projets. Ces problèmes sont encore plus graves dans le domaine de la gestion fiduciaire (gestion financière et passation des marchés). Fin 2024, la supervision du PRAPAM a révélé un ensemble de malversations ayant conduit le gouvernement, après de nombreuses difficultés (il a même fallu l'intervention du Président de la République), à révoquer l'unité nationale de coordination du projet. D'autres projets financés par d'autres bailleurs auraient déjà connu le même sort, dont trois projets dans le secteur agricole en 2024. Ce problème constitue l'un des impacts de la longue période de conflits que le pays a connue et qui a paralysé le fonctionnement des institutions gouvernementales.

La nécessité d'institutionnaliser le mécanisme financier promu par les projets. Le PEAJ promeut actuellement le mécanisme tripartite à coûts et à risques partagés, qui fait intervenir un donateur du projet (40 %), des institutions de financement partenaires (50 %) et les bénéficiaires (producteurs et entrepreneurs, 10 %). Grâce à ce mécanisme, les acteurs des chaînes de valeur devraient pouvoir accéder à un financement pour réaliser leurs investissements dans des conditions plus avantageuses, avec notamment un taux

d'intérêt négocié plus faible que celui pratiqué par les institutions financières. Il suscite donc un engouement chez les acteurs publics et privés. Il est alors important qu'il transcende la vie des projets pour assurer leur durabilité. D'où le besoin de l'institutionnaliser.

La nécessité de responsabiliser les acteurs du secteur privé dans la gestion du mécanisme financier et la promotion des chaînes de valeur. Dans un contexte où la reddition des comptes reste problématique dans le secteur public, l'option envisagée pour institutionnaliser ce mécanisme financier est une gestion dans laquelle les acteurs des chaînes de valeur (producteurs agricoles, éleveurs, entrepreneurs) sont formés et responsabilisés pour assurer la gouvernance du mécanisme financier et la reddition des comptes, en partenariat avec les structures de l'État. La promotion des chaînes de valeur est confrontée à la même problématique. Pour qu'elle soit efficace et efficiente, la solution repose sur des arrangements institutionnels qui responsabilisent les acteurs dans un partenariat structuré avec le gouvernement.

Les sources d'inspiration face à la problématique

Même sur le continent africain, on trouve pas mal de situations où les Gouvernements, considérant les lourdeurs administratives et les constats d'inefficience dans le secteur public, ont mis en place des mécanismes alternatifs, avec un rôle accru du secteur privé, pour gouverner le financement et la promotion des chaînes de valeur.

Le mécanisme nigérian est bâti sur la plus grande rigueur et efficacité de la Banque Centrale. C'est donc elle qui abrite trois mécanismes complémentaires importants : (1) le mécanisme de partage des risques (NIRSAL) ; le mécanisme de promotion des alliances agrégatives (le Anchor Borrower Program), où le Anchor Borrower fournit des fonctions d'agrégateurs aux producteurs, en les connectant aux marchés des services (y inclut les services financiers) et des produits (contrats avec les off-takers et les unités de transformation) ; et le NIRSAL Microfinance Bank qui finance les petites et moyennes entreprises.

L'exemple de la maison de l'entreprise (ME) du Burkina qui met en œuvre des investissements publics dans le secteur agricole. La maison de l'Entreprise est une institution de droit privé dont les propriétaires sont les entrepreneurs (y inclut les individus et même les producteurs agricoles, les transformateurs...) et leurs associations (y inclut les organisations des producteurs). L'une des caractéristiques majeures de la ME est qu'elle dispose de mécanismes de reddition des comptes qui se sont révélés effectifs. Les membres propriétaires sont donc en mesure de tenir les gestionnaires responsables, et le système prévient donc contre de graves dérives en matière de gestion technique et fiduciaire. Cette capacité explique pourquoi plusieurs bailleurs de fonds (y inclut la Banque Mondiale et le FIDA) se sont accordés avec le Gouvernement pour responsabiliser la ME (donc les acteurs eux-mêmes) dans la mise en œuvre de certaines opérations de promotion des filières, jugées sensibles.

La politique sud-africaine de responsabilisation systématique des acteurs des chaînes de valeur. Afin d'assurer la durabilité et l'efficacité des investissements, et considérant les lourdeurs et le manque d'efficacité dans le secteur public, le Gouvernement sud-africain a systématisé la responsabilisation d'une triade d'institutions portées par les acteurs eux-mêmes, pour chaque chaîne de valeur : une sorte d'interprofession (1) qui dispose d'un mécanisme financier sous la forme d'un fonds fiduciaire qui est rentabilisé (2), et une sorte d'agence de promotion (3). Cette triade est opérationnelle depuis parfois plus de 20 ans pour la plupart des chaînes de valeur (laine de mouton, laine de chèvre, viande rouge, maïs, blé, fruits, etc.).

La proposition pour les CTA

Il est bien entendu que le FIDA déploie de gros efforts pour renforcer les capacités des institutions publiques dans leurs fonctions régaliennes. Ces efforts doivent se poursuivre et même se renforcer. De même, les efforts pour renforcer les organisations des producteurs doivent se poursuivre.

Cela étant, pour tenir des fonctions complexes et fiduciairement sensibles de promotion des chaînes de valeur et des entreprises agricoles, les exemples ci-dessus montrent que différents pays ont cherchés des modèles qui responsabilisent les acteurs eux-mêmes, à travers des mécanismes novateurs propres à assurer une bonne gouvernance.

En s'inspirant des modèles sud-faricain et burkinabe, pour une bonne exploitation des CTA il envisagé de développer une gouvernance avec les éléments complémentaires suivants: (1) le Forum des acteurs du secteur agricole (FASA) ; (2) le Fonds Fiduciaire pour la promotion de l'agro business et des filières (FiPAF); (3) les agences d'exécution; et (4) l'Assistance Technique Internationale (ATI).

Le Forum des acteurs du secteur agricole (FASA). Le FASA est un cadre de concertation et de dialogue dans le cadre du partenariat public-privé, qui regroupe tous les représentants des différentes familles d'acteurs des chaînes de valeur (CV). Les producteurs, les transformateurs, les commerçants, les transporteurs, les banques et les institutions de microfinance, les interprofessions, les organisations du patronat, ainsi que les représentants du secteur public impliqués, tels que les ministères chargés de l'agriculture, de l'élevage, des PME/PMI, des infrastructures, de l'environnement, du genre, de la jeunesse, des finances, de l'économie, du travail, de la justice, de l'administration territoriale, de l'intérieur, des collectivités territoriales, etc. Ce forum sera l'instrument du dialogue politique entre les acteurs et le gouvernement sur la vision, le pilotage, le suivi, le cadrage, la capitalisation et le partage des leçons pour assurer la durabilité du fonctionnement et des services des CTA. Il assurera la reddition des comptes et nommera les membres du conseil d'administration du fonds fiduciaire, ainsi que leur évaluation, etc. Ce cadre capitalisera sur les mécanismes prévus dans le PND au niveau sectoriel et disposera d'équivalents au niveau régional pour des concertations de proximité.

Le Fonds fiduciaire pour la promotion de l'Agro business et des Filières (FiPAF). Le FiPAF aura pour mandat de gérer et de maintenir les actifs (financiers et physiques) qui lui sont confiés pour préserver le capital et de réinvestir les revenus générés, afin de soutenir et de maintenir la prestation de services des CTA. Les actifs que le gouvernement (notamment à travers les projets financés par le FIDA) confierait au FiPAF comprennent : les ressources du mécanisme de financement, ainsi que les infrastructures de soutien des chaînes de valeurs, réalisées par le PARCA tels que les CTA et d'autres projets. Ces infrastructures et CTA seront mis en exploitation par les opérateurs privés sous un modèle d'affermage (voir modèle de contrat d'affermage joint). Les redevances des exploitants seront versées au FiPAF à travers un compte séquestre qu'il aura créé. Ces ressources serviront à développer un mécanisme financier pour poursuivre les investissements dans les infrastructures économiques et répliquées celles réalisées par le PARCA et d'autres projets. Il s'agira d'une entreprise sociale dont le mandat sera de : assurer la gestion, la rentabilisation, la fructification, et la maintenance des actifs ; préserver le capital et réinvestir des revenus pour assurer la durabilité des interventions ; faciliter des prestations de services, en particulier l'inclusion des petits producteurs, des jeunes et femmes, la promotion des PME agroalimentaires, la mise à niveau des chaînes de valeur et la mise en place et la gestion d'une plateforme numérique pour la traçabilité et la visibilité des opérations. Le FiPAF est une société autonome dotée d'un Conseil d'Administration dont les membres sont nommés par le FASA. Il dispose d'un Secrétariat Exécutif léger composé d'un DG, un RAF, un comptable, un chargé de suivi évaluation, un spécialiste agrobusiness

et finance rurale, un spécialiste en sauvegarde environnementale et sociale (PESEC) avec du personnel de soutien (chauffeur, assistant de direction). Il devra veiller à fructifier le capital et utiliser les revenus pour financer les actions du secteur. Le système d'entreprise du FoPAF sera conforme aux standards internationaux et digitalisé. Au cours des 4 premières années, des audits semestriels seront réalisés.

Les agences d'exécution sont essentiellement : ACDA, ANDE, ONASEM, ORCCPA, CAT, DGE, CNOPCAF etc. Sur la base de devis-plans annuels, elles reçoivent les ressources du fonds fiduciaire qu'elle utilise pour fournir des services dédiés aux acteurs du secteur, notamment l'encadrement des producteurs, l'ingénierie sociale, la promotion des agro-entrepreneurs, la structuration des chaînes de valeur, la gestion de la plateforme digitale. Entreprise sociale créée, pour fonctionner dans la durée, elle dispose d'une équipe légère et engage des prestataires de services.

L'Assistance Technique Internationale (ATI). Il s'agit de faire appel à des opérateurs internationaux pour renforcer la triade composée du Forum, du Fonds fiduciaire et des agences d'exécution, en leur fournissant des systèmes de gouvernance et de gestion conformes aux normes internationales. Au cours des quatre premières années, l'ATI assurera le secrétariat exécutif pour la gestion fiduciaire et la coordination des opérations. Elle mobilisera des experts pour soutenir le Fonds et les agences d'exécution dans l'exercice de leurs mandats. Il s'agira d'un bureau d'étude qui dotera la triade de systèmes de gouvernance numériques et conformes aux normes internationales. Elle encadrera et soutiendra progressivement ces institutions. Durant ces quatre premières années, elle assurera la coordination du PARCA, tout en appuyant la MADR dans le renforcement de la triade. De même, le FAP, le FoFiAP et la MEAP feront l'objet d'un audit semestriel, puis annuel par la suite.

Opérationnalisation

Ces propositions seront affinées au cours de l'élaboration des textes juridiques pour le forum et le fonds fiduciaire, avec l'appui de l'ATI en cours de recrutement dans le cadre du PRAPAM.

Il est urgent de commencer à appliquer le modèle de contrat d'affermage, dont un exemple est joint, afin de valoriser les unités de transformation et les magasins en cours de réalisation par le PREPAS, et, si possible, les autres installations similaires, afin d'assurer une cohérence dans le modèle et d'éviter des distorsions sur le terrain.

PROJET DE STATUT DU FORUM DES ACTEURS DU SECTEUR AGRICOLE (FASA)

PREAMBULE ENTENDU QUE, le forum des acteurs du secteur agricoles est créé pour des fonctions complexes et fiduciairement sensibles de promotion des chaînes de valeur et des entreprises agricoles à l'issue de la réunion/Assemblée tenue :
(lieu, date) par ...acteurs publics et privé œuvrant dans le secteur agricole en Centrafrique.

Le but de la conférence est de mettre en place un cadre de concertation et de dialogue public-privé dénommé forum des acteurs du secteurs agricole « FASA » qui regroupe tous les représentants des différentes familles d'acteurs des chaînes de valeur. Ceci afin de pérenniser l'accompagnement du FIDA et les efforts déployer par celui-ci pour renforcer les capacités des institutions publiques dans leurs fonctions régaliennes, et ceux du secteur privé en vue de réduire la pauvreté rurale et de renforcer la résilience des petits producteurs vulnérables et ainsi que des acteurs des chaînes de valeur face aux chocs climatiques et économiques à travers la mise en place et l'opérationnalisation des centres de transformations Agricoles « CTA ».

ENTENDU QUE, Ce forum sera l'instrument du dialogue politique entre les acteurs du secteur privé et le gouvernement sur la vision, le pilotage, le suivi, le cadrage, la capitalisation et le partage des leçons pour assurer la durabilité du fonctionnement et des services des CTA

ENTENDU QUE, Ce forum capitalisera sur les mécanismes prévus dans le PND au niveau sectoriel et disposera d'équivalents au niveau régional pour des concertations de proximité.

AINSI, nous reconnaissons comme membres du présent forum les acteurs suivants : les producteurs, les transformateurs, les commerçants, les transporteurs, les banques et les institutions de microfinance, les interprofessions, les organisations du patronat, ainsi que les représentants du secteur public impliqués, tels que les ministères de l'agriculture, de l'élevage, des PME/PMI, des infrastructures, de l'environnement, du genre, de la jeunesse, des finances, de l'économie, du travail, de la justice, de l'administration territoriale, de l'intérieur, des collectivités territoriales.

Ils sont établis de droit membre du présent forum a raison du rôle jouer dans le CTA, et le secteur Agricole en Centrafrique, dont les buts, les objectifs et les autres questions y relatives sont décrits ci-dessous : NOM, STATUT JURIQUE ET BUREAU

I. NOM Ce cadre de dialogue public privé sera connu sous la dénomination du Forum des acteurs du secteur agricole, « FASA » en sigle.

II. SIEGE SOCIAL

Le siège social du forum est situé en République Centre Africaine à Bangui. L'adresse postale est :

Au niveau régional sera mis en place d'autres cadre des concertations pour plus de proximité de la gestion des CTA à la base.

III STATUT JURIQUE

Le FASA est un cadre de concertation et de dialogue public-privé, qui regroupe tous les représentants des différentes familles d'acteurs des chaînes de valeur agricole (CV). Les producteurs, les transformateurs, les commerçants, les transporteurs, les banques et les institutions de microfinance, les interprofessions, les organisations du patronat, ainsi que les représentants du secteur public impliqués, tels que les ministères chargés de l'agriculture, de l'élevage, des PME/PMI, des infrastructures, de l'environnement, du genre,

de la jeunesse, des finances, de l'économie, du travail, de la justice, de l'administration territoriale, de l'intérieur, des collectivités territoriales.

IV OBJECTIFS PRINCIPAUX :

Les principaux objectifs pour lesquels le forum est mis en place sont les suivants :

- Améliorer et augmenter la qualité de l'agriculture et ses activités dans les Centres de Transformations Agricoles mis en place avec l'appui de FIDA ;
- Promouvoir, capitaliser et converger les investissements pour la réalisation d'infrastructures et d'équipements, tels que des magasins et des unités de transformation au sein des CTA ;
- Assurer la reddition des comptes dans la gestion des projets ;
- Institutionnaliser le mécanisme financier promu par les projets, tout en assurant une bonne gouvernance ;
- Responsabiliser les acteurs dans la gestion du mécanisme financier et la promotion des chaînes de valeur, en partenariat avec le gouvernement ;
- Initier le développement et la mise en place des projets agricoles.

V VISION

Les CTA disposent des meilleurs cadres de gouvernance avec un système de gestion transparent, et une culture de redevabilité.

VI MISSION

Le Forum est l'instrument du dialogue politique entre les acteurs et le gouvernement sur la vision, le pilotage, le suivi, le cadrage, la capitalisation et le partage des leçons pour assurer la durabilité du fonctionnement et des services des CTA

Les structures opérant dans le secteur agricole au niveau central et dans les régions où sont mises en place les 6 CTA sont d'offices membre du FASA. Il s'agit des producteurs, les transformateurs, les commerçants, les transporteurs, les banques et les institutions de microfinance, les interprofessions, les organisations du patronat, ainsi que les représentants du secteur public impliqués, tels que les ministères chargés de l'agriculture, de l'élevage, des PME/PMI, des infrastructures, de l'environnement, du genre, de la jeunesse, des finances, de l'économie, du travail, de la justice, de l'administration territoriale, de l'intérieur, des collectivités territoriales.

VII MEMBRES

Un arrêté du ministre de l'Agriculture et de Développement Rural déterminera le nombre des services du secteur public et ceux du secteur privé qui devront être membre du forum et le quota par organisation.

VII.1 Tous les membres ont les droits suivants :

1. Participer, prendre part aux discussions et voter aux réunions ordinaires et extraordinaires qui se tiennent sur la gestion et l'organisation des CTA.
2. Recevoir les rapports d'exploitation des services au sein des CTA fournis par le fermier

VII.2. Tous les membres auront ce qui suit comme obligations :

1. Participer à toutes les réunions organisées par le forum des temps à temps.
2. Les membres doivent se conformer aux buts et objectifs, au présent statut et aux réglementations qui seront faits par le forum de temps à temps.

3. Proposer et donner un feedback aux rapports qui leurs sont soumis sur la gestion des CTA notamment les revenus générés par la transformation, les prestations de service aux producteurs locaux, comme le conditionnement, la transformation et/ou le stockage de leurs récoltes, le partenariat avec les entreprises privés : les centres de collaboration avec des centres commerciaux, des entreprises agroalimentaires et des commerçants locaux qui utilisent les produits transformés comme matières premières, l'accès au financement et au crédit, etc.

4. Effectuer toute tâche demandée par le forum dans le cadre de réaliser ses buts et objectifs.

VIII STRUCTURE ORGANISATIONNELLE DU FORUM

Le Présidium du FASA est l'organe chargé de convoquer les réunions du forum des acteurs du secteur agricole, celles-ci se tiennent une fois le semestre avec tous les acteurs qui sont membre du forum. Il est l'organe de supervision et d'orientation stratégique du forum.

Il sera constitué de quatre membres délégués issues des structures suivantes :

Un Représentant du ministère de l'Agriculture et le développement rural (secteur public) ;

Un Représentant de la confédération des producteurs (secteur privé) ;

Un Représentant des organisations du patronat (secteur privé) ;

Un Représentant de la collectivité territoriale et/ou entité territoriale décentralisée (secteur public).

En cas d'absence du Président, ou lors que le président n'est pas à mesure de présider la réunion pour quelle que raison que ce soit, le vice-président préside. Et, si le vice-président est absent, le membre présent du présidium peut exercer le pouvoir du Président, seulement pour cette réunion. Ceci s'applique également pour le poste du secrétaire

Le présidium reçoit et approuve toute autre affaire inscrite sur l'Agenda du forum.

Les réunions ordinaires se tiennent une fois par semestre.

Cependant, le Présidium peut organiser une réunion Extraordinaire chaque fois qu'il juge opportun. La réunion Extraordinaire sera aussi organisée sur demande d'au moins 1/3 des membres à condition que cette réunion traite des questions relatives à la gestion quotidienne des CTA ou d'une importante information y afférente.

Chaque membre est investi d'un droit de vote, dispose d'une seule voix. Cependant, en cas d'égalité des voix, le président dispose d'une voix prépondérante en plus de toute autre voix qu'il/elle détient

Le ministère de l'Agriculture assure la présidence du présidium du forum en tant que délégué du secteur public. Il est secondé par le Représentant de la confédération des producteurs. Le Représentant des organisations du patronat et le représentant Adjoint assure le rapporteur et le rapporteur adjoint.

Il approuve le compte-rendu des réunions précédentes.

Il assure la reddition des comptes, désigne et valide la nomination des membres du Conseil d'administration et du Secrétariat exécutif du Fonds fiduciaire pour la promotion de l'Agro business et des Filières en sigle « FiPAF »

Il désigne les futurs banquiers opérant dans les différents CTA avec lesquels les détenteurs du contrat d'affermage peuvent interagir et qui sont de fait membre du forum.

Les décisions des réunions du forum sur la gestion et l'orientation des CTA sont prises par consensus et tiendront compte non seulement des intérêts du secteur publics et mais devront garantir aussi les investissements et la pérennisation des acquis du secteur privé durant l'exploitation des CTA.

IX QUALITES DES MEMBRES :

Les membres du Conseil d'Administration auront les qualités suivantes :

- Être honnête, juste et engagé à servir le forum sur base de volontariat ;
- Être d'une bonne mentalité, bonne connaissance et d'un bon comportement ;
- Être désigné pour représenter un 'Membre' de l'organisation Paysanne Nationale des petits producteurs agricoles ;
- Adhérer à l'Agriculture durable ou agro-business et tenir compte de la vision et mission du FASA telles que stipulées dans le présent statut.

X POUVOIRS ET FONCTIONS DU FORUM :

Le forum supervise les activités et la performance réalisée au niveau des différents CTA. Il donne rapport au ministre de l'Agriculture et du Développement Rural sur le déroulement des activités des CTA et la gestion effectuée par le fermier dans le cadre de l'exécution du contrat d'affermage.

Il donne l'orientation stratégique et supervise les activités des CTA et prendre des décisions en matière de politiques, de plans stratégiques, des budgets et d'autres aspects de l'organisation et leur mise en œuvre

Dans le cadre de dialogue public et privé, il recueille les attentes du secteur privé pour une bonne marche des CTA, et s'imprègne des priorités du secteur public pour un accompagnement efficace des CTA

Il reçoit et valide les rapports d'exploitations des actifs installés dans les différents centres de transformation agricole en se focalisant sur les aspects suivants :

Les revenus générés par la transformation : la vente des produits transformés constitue une source directe de revenus : ces produits souvent à valeur ajoutée, permettent de réaliser une marge plus importante que la simple vente des matières premières.

Les prestations de service : les centres proposent des services payants aux producteurs locaux, comme le conditionnement, la transformation et/ou le stockage de leurs récoltes ; Ces services génèrent des revenus réguliers tout en renforçant les liens avec les agriculteurs

Le partenariat avec les entreprises privées : les centres de collaboration avec des centres commerciaux, des entreprises agroalimentaires et des commerçants locaux qui utilisent les produits transformés comme matières premières, ce qui peut garantir des revenus stables grâce à des contrats d'approvisionnement

La diversification des activités : les centres proposent des activités complémentaires telles que la formation des agriculteurs durable ou la gestion des déchets agricoles afin de générer des revenus supplémentaires

Le modèle de coopérative : sur la base d'un modèle d'affaires impliquant directement les producteurs organisés en coopératives dans la gestion du centre, les revenus peuvent être partagés entre les membres, tout en garantissant une gestion

collective et durable. Cela incite les producteurs à continuer de développer leur production et leur collaboration avec le centre sur le long terme.

L'accès au financement et au crédit : les unités de centre bénéficieront des financements de la part de banques locales, dans le cadre du mécanisme financier promu par le projet, pour leur fonds de roulement, mais aussi pour leur développement, voire la mise en place des nouvelles unités.

L'économie d'échelle et innovation : grâce à la mutualisation des installations sur un seul site et à l'adoption de technologies modernes, les capacités de production des différentes unités des centres seront optimisées, leurs coûts opérationnels réduits et leur rentabilité augmentée.

Il reçoit et valide les rapports sur l'états des lieux et la bonne gestion des actifs des CTA, notamment :

Des magasins de stockage de matières premières, un espace de tri et de vannage, des aires de séchage, des abris pour équipements agricoles, un magasin de stockage d'équipements mécaniques) ;

Des chaînes semi-industrielles de production de farine de manioc, de maïs etc. y compris le système de lavage et de l'épluchage (manioc) ;

Des magasins de stockage de produits finis ;

Il donne un avis technique sur le recrutement des fermiers ayant sollicité l'obtention des marchés de gestion des centres d'affermages, au besoin il propose certains acteurs du secteur privé ayant des atouts pour cette opportunité ;

Il donne un avis sur le recrutement des services d'entretien et de gestion des services attachés à la viabilité des CTA, entre autres :

Un bloc administratif et pédagogique (comprenant 1 salle polyvalente, 2 salles de formation, des bureaux (directeur, secrétaire, comptable et techniciens) ;

Une centrale d'approvisionnement d'intrants agricoles et de produits phytosanitaires ;

Un service de contrôle qualité ;

Une boutique de vente des produits issus de la transformation ;

Un parking pour camions gros porteurs ;

Un atelier technique pour la réparation et maintenance des engins et de machineries agricoles ;

Un Jardin experimentation.

Une centrale solaire (comprenant les panneaux photovoltaïques et 1 local technique pour les batteries/accumulateurs) ;

Des voiries aménagées à l'intérieur du centre ainsi que pour son accès ;

Un espace de collecte et de gestion des déchets ;

Des sanitaires (1 bloc pour hommes et 1 bloc pour femmes) ;

Un système de mini adduction (AEP) d'eau (1 forage, 1 château d'eau de 30 m3) avec un réseau d'alimentation des différentes parties du centre et des bornes fontaines placés par endroit ;

Il valide et soumet à l'approbation du MADR le règlement pour la gestion correcte et efficace du personnel, de l'administration, des installations et de l'organisation des services des finances de CTA

Il valide les plans d'actions annuels et budget des CTA présenté par le fonds fiduciaire pour la promotion de l'agribusiness « FIPA ».

Il valide sous réserve de l'autorisation du MADR les propositions de sollicitation des crédits et assure l'utilisation correcte et le remboursement de l'argent ainsi emprunté.

Il copte les membres du présidium sous une approches des quotas de représentativité du secteur public et privé, en tenant compte des aspects du genre.

XI CESSATION DE LA QUALITE DE MEMBRE DU FORUM

Un membre du forum perd sa qualité de membre dans les circonstances ci-après :

- La faillite et/ou la perte de la personnalité juridique de la structure ;
- La Démission ;
- Une faute grave déterminée par le Présidium et présenté au forum, et accepté par le 2/3 des membres ;
- Commission d'un crime ;
- Violation des principes et des valeurs du forum ;
- Non-réalisation des taches et obligations comme stipulées dans le présent statut.

XII AMANDEMENT DU STATUT

Les présents Statuts du forum seront modifiés sur base des nouvelles orientations issues de la gestion des CTA, sur base d'une nouvelle politique et ou orientation de la stratégie de développement du secteur agricole mis en place par le MADR, et ou par consensus entre les membres.

XIII DU CACHET :

Il y aura un cachet du forum portant le nom Forum des acteurs du secteur agricole « FASA ».

Le cachet sera apposé aux documents légaux du forum en présence d'au moins deux des membres du présidium

XIV POUVOIR REGLEMENTAIRE

Après leur élaboration, ces règlements régissent les membres du forum, et font partie intégrante du présent statut.

XV DISSOLUTION DU PRESENT STATUT

Le forum est un cadre de dialogue public et privé qui aura une existence perpétuelle aussi longtemps que les CTA sont opérationnels. Cependant, il peut être dissoute soit par la loi, l'arrêté du MADR, soit par l'adoption d'une Résolution votée à la majorité de 2/3 des membres et soumis au MADRs

XVI DISPOSITIONS FINALES

Nous, les délégués au la session de lancement du forum des acteurs du secteur agricole « FASA », dont les noms et les signatures figurent ci-dessous, dans le respect es présents statuts, confirmons formellement à partir de : (date et lieu), avoir unanimement amandé et adopté ce présent statut comme l'instrument de référence dans la gestion des affaires du FASA.

PROPOSITION DE CONTRAT D'AFFERMAGE POUR EXPLOITATION DU CENTRE DE TRANSFORMATION AGRICOLE

Exposé des motifs

Le PARCA vise à réduire la pauvreté rurale et à renforcer la résilience des petits producteurs vulnérables et des acteurs des chaînes de valeur face aux chocs climatiques et économiques. L'objectif est d'accroître les revenus des groupes cibles en améliorant la productivité, la durabilité et la résilience des chaînes de valeur agricoles sélectionnées, en professionnalisant les OPA et les MPMER et en renforçant les institutions et les cadres réglementaires.

À l'horizon du projet, 80 % des ménages intégrés dans les chaînes de valeur devraient constater une hausse de leurs revenus et leur résilience. Le projet vise également la création de 3 360 emplois décents, en ciblant particulièrement les femmes et les jeunes, et une amélioration tangible de la sécurité alimentaire, nutritionnelle et la résilience climatique des ménages bénéficiaires.

Le projet compte appuyer la dynamique des unités de transformation et infrastructures de stockage et de conditionnement pour la mise en place de six CTA dans les zones de Damara, Bouar, Yaloké, Boali, Sibut et Mbaïki, au cœur des principaux bassins de production. Les CTA offriront un cadre intégré pour l'entreposage, le reconditionnement, la formation professionnelle, la valorisation des productions locales et l'accès à l'énergie, à l'eau et aux services logistiques. Chaque site concentrera les fonctions d'agrégation, de traitement et de transformation agroalimentaire.

Le CTA va fonctionner comme une entreprise de collecte, de regroupement, de traitement-re conditionnement, de transformation des produits agricoles, de recherche des marchés, d'écoulement, des marchés à haute valeur ajoutée, de de facilitation d'accès aux services et intrants agricoles.

La gestion des CTA sera sous un approche PPP du type affermage dans lequel l'exploitation sera effectuée par un fermier dénommé agrégateur.

En vue d'opérationnaliser ce contrat d'affermage entre les soussignés :

Le **Fonds fiduciaire pour la Promotion de l'Agro business et des Filières (FiPAF)**

Ou son délégué représenté par Mme /M.

Et Mme/Mr..... (ou la sociétéreprésentée par Mme/M.),

Domicilié(e) à, inscrit(e)

Au registre du commerce de, sous le n°.....,

Sous le régime de..... Désigné ci- après par "le fermier", I

Il a été exposé et convenu ce qui suit :

CHAPITRE I - OBJET ET DURÉE DU CONTRAT

Article 1 - Objet du contrat

Le **Fonds fiduciaire pour la Promotion de l'Agro business et des Filières « FiPAF»**, ou son délégué confie au fermier(agrégateur), qui accepte, l'exploitation, la gestion et la maintenance du CTA, de..., situé à (*dont la description exacte figure dans l'annexe 1 du présent contrat*).

Article 2 – Pièces constitutives du contrat

Les annexes suivantes sont considérées comme faisant partie intégrante du présent contrat :

Annexe 1 : Plan du CTA et description des ouvrages et des équipements, (*Il est important que l'état exact des ouvrages et des équipements soit connu des deux parties avant le démarrage du contrat pour éviter des risques de litiges dans l'exécution du contrat*).

Annexe 2 : Etat des lieux contradictoires signé par le fermier et le FIPAF ou son délégué,

Annexe 3 : Modèle de compte d'exploitation annuel.

On peut aussi rajouter en annexe la liste des prestataires extérieurs pour les réparations

Article 3 - Entrée en vigueur et durée du contrat

3.1 Entrée en vigueur, le présent contrat entre en vigueur après :

Sa signature par les parties ;

La signature de l'état des lieux contradictoire ;

Le versement sur le compte du fonds d'un fonds séquestre (du **Fonds fiduciaire pour la Promotion de l'Agro business et des Filières (FiPAF)**) d'une caution d'exploitation de..... FCFA (montant en lettres..... de francs CFA), *La caution est saisie par le **FiPAF**, et/ou la commune en cas de faillite du fermier ou de non-paiement des redevances par le fermier. Sinon, elle est restituée au fermier à la fin du contrat. La commune est libre de fixer le montant de cette caution*

La fourniture au FIPAF ; et ou la commune de la liste du personnel d'exploitation avec leurs noms et adresses.

3.2 Durée le présent contrat est conclu pour une durée de ...ans. Il sera renouvelable par période de ...ans, et par tacite reconduction, à défaut de dénonciation par le FIPAF (ou son délégué) ou le fermier au moins six mois avant l'échéance prévue. *Une période d'essai peut être conclue par les deux parties pour mieux comprendre le terrain et les risques.*

CHAPITRE II – OBLIGATIONS DES PARTIES

Article 4 - Obligations de FIPAF.

Les obligations du FIPAF sont les suivantes :

Élaborer et valider les concepts de mise en œuvre des CTA en veillant à ce qu'il réponde aux besoins des petits producteurs respectant les priorités nationales en matière de développement socioéconomique et sectoriel ;

Réaliser ou faire réaliser des études préalables de faisabilité notamment des études environnementales et sociales avant la mise en place et réhabilitation des pistes, l'alignement avec les plans de développement local des communes et ou des régions concernées ;

La mise en place d'un cadre de gouvernance permettant de faciliter l'exploitation de CTA, la transparence dans le système de gestion, et la culture de redevabilité à travers :

La mise en place des organes de concertation et de dialogue public et privé sur le suivi de la gestion des CTA conformément au plan de gestion du centre adopté de communs accords entre le FIPAF, et les fermiers ;

La mise en place d'un fonds fiduciaire pour la promotion de l'agro business en instaurant des mécanismes de fonctionnement afin de s'assurer d'une meilleure gestion, de la rentabilisation, la fructification et la maintenance des actifs ;

- L'approbation des membres proposer par le comité de pilotage pour siéger au conseil d'administration des CTA conformément aux propositions issues des acteurs du secteur public et privé ;
- S'assurer de l'effectivité de la mise en place d'un système de gouvernance et de gestion efficace répondant aux normes internationales avec l'accompagnement de l'ATI ;
- Mettre en place l'environnement propice à la réussite de la mise en œuvre des partenariats, en disponibilisant les facilités règlementaires notamment les arrêtés de fonctionnement, et autres autorisations y afférentes au niveau nationales et locales pour garantir la protection du CTA ;
- Gérer les processus d'évaluation et de sélection des propositions de partenariats ; coordonner les consultations des différentes parties prenantes pendant la phase de négociation du partenariat ;
- Conduire les négociations menées avec les partenaires privés pour garantir la prise en compte des questions liées à l'inclusion des petits exploitants et des PME agricoles et aux droits de propriété intellectuelle ;
- S'assurer que la création des CTA protège les droits fonciers des petits exploitants et que la location de terres respectes les prescriptions légales foncières en vigueur ;
- Le FIPAF s'engage à ne rien faire qui puisse dégrader les équipements. Il s'engage, en cas de destruction partielle ou d'endommagement de son fait, à prendre en charge l'intégralité des frais de remise en état du matériel ainsi que les frais annexes tels que les frais de transport, d'installation, de démontage et de remontage. Sauf en cas de défaillance dûment constatée du fermier, le FIPAF s'interdit d'intervenir par elle-même ou de faire intervenir un tiers pour le dépannage du matériel sans l'accord du fermier.

Article 5 - Obligations du fermier

- Exploiter le service public concerné pendant la durée du contrat (maintenance, gestion des équipements, etc. ;
- Fournir une assistance technique aux agriculteurs ou un remboursement d'appoint aux partenaires privés en échange de la prestation de services techniques ;
- Assurer à ses risques et périls, sous sa responsabilité, la gestion du CTA, à la satisfaction des usagers. Ses tâches couvrent l'exploitation du système ainsi que l'entretien et la réparation de l'ensemble des ouvrages et des équipements ;
- Embauche et rémunère le personnel nécessaire et fait appel, pour les réparations, à des prestataires extérieurs qu'il rémunère (s'il ne fait pas lui-même les réparations) ;
- Veillez à l'entretien et a garder en bon état les ouvrages et les équipements qui lui ont été donnés en gestion en respectant les normes techniques et s'abstenir de les dégrader (le fermier sera tenu en cas de destruction partielle ou d'endommagement de son fait, de prendre en charge l'intégralité des frais de remise en état du matériel ainsi que tous les frais annexes qui s'y rattachent) ;
- Le fermier devra verser au FIPAF une somme mensuelle et ou annuelle relative à l'exploitation des services du CTA. Cette somme sera équivalent 30% de son chiffre d'affaires ;
- Il devra produire un rapport semestriel à l'intention du comité de pilotage et du conseil d'administration. Celui-ci devra ressortir :
 - La quantité produite, transformée et stockée ;
 - La quantité vendue ;
 - Le personnel affecté au service ;

L'état des lieux des équipements ;

Les entretiens courants réalisés et les comptes-rendus de visite et d'intervention de réparation ;

Les grosses réparations effectuées ou prévues ;

Les travaux de renouvellement effectués et à effectuer sur financement du compte de renouvellement et d'extension.

Les comptes rendus financiers devront préciser :

Le détail des dépenses et leur évolution par rapport au mois précédent ;

Le détail des recettes de l'exploitation ;

Le détail des sommes versées au titre des différentes redevances avec les reçus correspondants. Le fermier devra établir une fiche récapitulative mensuelle, technique et financière, selon le modèle qui lui sera remis par le FIPAF et ou la commune.

Chaque année, le fermier est tenu d'établir et d'adresser les états de gestion suivants à la commune avant la fin du premier trimestre du nouvel exercice :

Un rapport annuel d'activités technique et financier sur les résultats de l'exercice écoulé. Ce document est accompagné du compte d'exploitation présenté conformément au modèle joint en annexe 3 ;

Un programme d'activités prévisionnel annuel, comportant notamment les quantités de production estimée, accompagnée d'un compte d'exploitation prévisionnel ;

Le cas échéant, une proposition de programme d'investissement (renouvellement, extensions,) à financer par le fonds de renouvellement et d'extensions. Les contrats divers passés par le fermier avec des prestataires dans le cadre de l'exécution du présent contrat devront comporter une clause réservant au FIPAF la faculté de se substituer au fermier en cas de déchéance ou en fin de contrat.

Article 6 - Obligations générales des parties

Les parties contractantes ne peuvent de leur propre initiative modifier les caractéristiques techniques des installations ni opérer d'aménagement sans l'accord préalable de l'autre.

CHAPITRE III - EXPLOITATION DU SERVICE

Article 7 - Propriété des ouvrages et des équipements

Les ouvrages et équipements détaillés en annexe 1 sont propriété du FIPAF. Les infrastructures et matériels financés grâce au fonds de renouvellement et d'extensions ou sur les propres fonds du fermier deviennent propriété du FIPAF et ou de la commune. Il faut que le fermier sache que s'il réalise des extensions sur ses propres fonds, il n'en est cependant pas propriétaire.

Article 8 - Fonctionnement du service

L'agrégateur est tenu d'assurer les fonctions d'agréations comprenant :

Des magasins de stockage de matières premières, un espace de tri et de vannage, des aires de séchage, des abris pour équipements agricoles, un magasin de stockage d'équipements mécaniques) ;

Des chaînes semi-industrielles de production de farine de manioc, de maïs etc... y compris le système de lavage et de l'épluchage (manioc) ;

Des magasins de stockage de produits finis ;

Un bloc administratif et pédagogique (comprenant 1 salle polyvalente, 2 salles de formation, des bureaux (directeur, secrétaire, comptable et techniciens)) ;

- Une centrale d'approvisionnement d'intrants agricoles et de produits phytosanitaires ;
- Un service de contrôle qualité ;
- Une boutique de vente des produits issus de la transformation ;
- Un parking pour camions gros porteurs ;
- Un atelier technique pour la réparation et maintenance des engins et de machineries agricoles ;
- Un Jardin experimentation.
- Une centrale solaire (comprenant les panneaux photovoltaïques et 1 local technique pour les batteries/accumulateurs) ;
- Des voiries aménagées à l'intérieur du centre ainsi que pour son accès ;
- Un espace de collecte et de gestion des déchets ;
- Des sanitaires (1 bloc pour hommes et 1 bloc pour femmes) ;
- Un système de mini adduction (AEP) d'eau (1 forage, 1 château d'eau de 30 m3) avec un réseau d'alimentation des différentes parties du centre et des bornes fontaines placés par endroit ;
- Une clôture munie d'une guérite et ;
- Un pont bascule pour le pesage des camions et la maitrises des flux sortants/entrants au sein du complexe ;
- Un espace pour femmes comprenant une garderie pour bébé, et un local pour des démonstrations culinaires (aspects nutrition)

Article 9 – Régime des prestations particulières

Toute personne physique ou morale pourra demander un service particulier notamment une sous location ou autre. L'autorisation sera accordée par le fermier et le FIPAF après avis du comité de pilotage. Il ne devra en particulier pas entraîner une dégradation des équipements , et ou d'autres services opérationnels.

CHAPITRE IV - TARIFS ET DISPOSITION FINANCIERES

Article 11 - Prix de vente des produits et des services dans le CTA sera fixé par l'agréateurs conformément aux réalités du marché et la politique centrafricaine sur les prix des produits agricoles et autres.

Central African Republic

Climate Resilient Agribusiness Promotion Programme (PARCA)

Project Design Report

Annex 10: Integrated Project Risk Matrix

Mission Dates: Du 07 au 25 juillet 2024

Document Date: 10/11/2025

Project No. 2000004962

Report No. 7315-CF

West and Central Africa Division
Programme Management Department

Sommaire general

Catégorie de risque / Sous-catégorie	Risque inherent	Risque résiduel
Contexte national	Élevé	Élevé
<i>Political Commitment</i>	<i>Élevé</i>	<i>Élevé</i>
<i>Governance</i>	<i>Élevé</i>	<i>Élevé</i>
<i>Macroeconomic</i>	<i>Substantiel</i>	<i>Substantiel</i>
<i>Fragility and Security</i>	<i>Élevé</i>	<i>Élevé</i>
Stratégies et politiques sectorielles	Moyen	Moyen
<i>Policy alignment</i>	<i>Faible</i>	<i>Faible</i>
<i>Policy Development and Implementation</i>	<i>Substantiel</i>	<i>Substantiel</i>
Contexte environnemental et climatique	Substantiel	Substantiel
<i>Project vulnerability to environmental conditions</i>	<i>Substantiel</i>	<i>Substantiel</i>
<i>Project vulnerability to climate change impacts</i>	<i>Substantiel</i>	<i>Substantiel</i>
Portée du projet	Substantiel	Substantiel
<i>Project Relevance</i>	<i>Moyen</i>	<i>Moyen</i>
<i>Technical Soundness</i>	<i>Substantiel</i>	<i>Substantiel</i>
Capacités institutionnelles d'exécution et de viabilité	Substantiel	Substantiel
<i>Implementation Arrangements</i>	<i>Substantiel</i>	<i>Substantiel</i>
<i>Monitoring and Evaluation Arrangements</i>	<i>Substantiel</i>	<i>Substantiel</i>
Gestion financière du projet	Élevé	Élevé
<i>Project Organization and Staffing</i>	<i>Élevé</i>	<i>Élevé</i>
<i>Project Budgeting</i>	<i>Substantiel</i>	<i>Substantiel</i>
<i>Project Funds Flow/Disbursement Arrangements</i>	<i>Élevé</i>	<i>Élevé</i>
<i>Project Internal Controls</i>	<i>Élevé</i>	<i>Élevé</i>
<i>Project Accounting and Financial Reporting</i>	<i>Élevé</i>	<i>Élevé</i>
<i>Project External Audit</i>	<i>Substantiel</i>	<i>Substantiel</i>
Passation des marchés relatifs au projet	Élevé	Élevé
<i>B.1 Assessment of Project Complexity</i>	<i>Élevé</i>	<i>Élevé</i>
<i>B.2 Assesment of Implementing Agency Capacity</i>	<i>Élevé</i>	<i>Élevé</i>
<i>Project Procurement Overall</i>	<i>Élevé</i>	<i>Élevé</i>
<i>A.1 Legal, Regulatory and Policy Framework</i>	<i>Élevé</i>	<i>Élevé</i>
<i>A.2 Institutional Framework and Management Capacity</i>	<i>Substantiel</i>	<i>Substantiel</i>
<i>A.4 Accountability, Integrity and Transparency of the Public Procurement System</i>	<i>Élevé</i>	<i>Élevé</i>
<i>A.3 Public Procurement Operations and Market Practices.</i>	<i>Substantiel</i>	<i>Substantiel</i>
Impact environnemental, social et climatique	Substantiel	Substantiel
<i>Biodiversity Conservation</i>	<i>Substantiel</i>	<i>Substantiel</i>
<i>Resource Efficiency and Pollution Prevention</i>	<i>Substantiel</i>	<i>Substantiel</i>
<i>Cultural Heritage</i>	<i>Moyen</i>	<i>Moyen</i>
<i>Indigenous People</i>	<i>Moyen</i>	<i>Moyen</i>
<i>Labour and Working Conditions</i>	<i>Moyen</i>	<i>Moyen</i>
<i>Community health, safety and security</i>	<i>Moyen</i>	<i>Moyen</i>

Catégorie de risque / Sous-catégorie	Risque inherent	Risque résiduel
<i>Physical and Economic Resettlement</i>	<i>Faible</i>	<i>Faible</i>
<i>Financial intermediaries and direct investments</i>	<i>Moyen</i>	<i>Moyen</i>
<i>Climate change</i>	<i>Substantiel</i>	<i>Substantiel</i>
Parties prenantes	Substantiel	Substantiel
<i>Stakeholder Engagement/Coordination</i>	<i>Substantiel</i>	<i>Substantiel</i>
<i>Stakeholder Grievances</i>	<i>Substantiel</i>	<i>Substantiel</i>
Risque global	Substantiel	Substantiel

Contexte national	Élevé	Élevé
Political Commitment	Élevé	Élevé
Risque: - Elections générales de décembre 2025 pouvant créer des troubles compte tenu de l'historique d'instabilité qui a suivi les périodes de vote dans le pays - Incertitude politique pouvant créer un changement de priorités nationales et un faible soutien aux acteurs des chaînes de valeur agropastorales ; - Faible implication dans la gestion du foncier et des conflits entre éleveurs et agriculteurs.	Élevé	Élevé
Mesures d'atténuation: Proposer des mesures conservatoires lors des négociations de l'Accord en temporisant la mise en œuvre du projet sur l'année suivante le temps d'avoir plus de lisibilité à l'issue des élections Assurer une participation régulière et active aux travaux du comité de pilotage et des cadres de concertation préfectoraux pour le suivi des engagements ; Adopter et mettre en œuvre des mesures réglementaires et autres instruments politiques de soutien à la production, à la transformation et à la mise en marché. Responsable de mise en oeuvre : Gouvernement		
Governance	Élevé	Élevé
Risque: - Fraude et corruption : situation assez préoccupante au stade actuel ; elles sont souvent associées à la passation des marchés. - Favoritisme dans la sélection des bénéficiaires de l'accès aux mécanismes financiers	Élevé	Élevé

Mesures d'atténuation: <ul style="list-style-type: none"> - Faire appel à une Assistance technique pour assurer la gestion du projet en particulier sur le volet fiduciaire ; - Appliquer des sanctions, voire l'exclusion en cas de fraude ; - Insérer dans tous les dossiers d'AO, des clauses sur la fraude, la corruption et l'éthique. - Mettre en place des politiques et procédures visant à prévenir, détecter, enquêter et sanctionner les cas de fraude, de corruption et autres irrégularités financières ; - Mettre en place des voies de recours pour les plaintes. - Sélectionner les entrepreneurs par un comité pluridisciplinaire sur examen des plans d'affaires et sur des critères pré validés ; - Sélectionner les producteurs par un comité au sein duquel l'agrégateur joue un rôle clé. Responsabilité : Gouvernement		
Macroeconomic	Substantiel	Substantiel
Risque: <ul style="list-style-type: none"> - Inflation consécutive à des chocs sur les produits alimentaires importés entraînant une baisse du pouvoir d'achat national ; - Inflation sur le matériel importé avec une pression sur les ressources du programme. 	Substantiel	Substantiel
Mesures d'atténuation: <ul style="list-style-type: none"> - Stimuler la production nationale de produits agricoles et améliorer les rendements et la qualité ; - Privilégier les produits nationaux sur base de compétitivité. Responsabilité : Gouvernement		
Fragility and Security	Élevé	Élevé
Risque: <ul style="list-style-type: none"> - Résurgence de la crise sécuritaire en RCA ou actions terroristes persistantes ; - Afflux de réfugiés en provenance de pays voisins ; - Environnement peu favorable à la mise en œuvre du PARCA. 	Élevé	Élevé
Mesures d'atténuation: <ul style="list-style-type: none"> - Réaliser le ciblage géographique en dehors des zones identifiées comme rouge dans le dispositif des Nations-Unies ; - Assurer l'inclusion des personnes déplacées et des migrants dans l'ingénierie sociale du programme ; - Sur la base de l'expérience avec les projets existants, développer un plan spécifique pour assurer un service minimum sur le terrain lorsque les conditions sécuritaires se dégradent. - Utiliser le logiciel de gestion TOMPRO avec un accès en ligne via le cloud pour permettre au projet de continuer à fonctionner en cas de détérioration de la situation avec une limitation de mouvement. De plus, ces instruments assureront la sauvegarde des données du projet. Responsabilité : Gouvernement		
Stratégies et politiques sectorielles	Moyen	Moyen
Policy alignment	Faible	Faible

Risque: Ecart entre l'approche agrobusiness et l'inclusion des pauvres	Faible	Faible
Mesures d'atténuation: Mettre l'accent sur l'ingénierie sociale et renforcer les capacités des organisations de base. Responsabilité : Gouvernement		
Policy Development and Implementation	Substantiel	Substantiel
Risque: Déficit de cohérence dans les pratiques d'intervention des différents acteurs dans les zones du projet avec effets de concurrence	Substantiel	Substantiel
Mesures d'atténuation: - Mettre en place et animer des espaces de concertation et de coordination avec les autres partenaires pour des pratiques harmonisées en matière d'appui ; - Organiser des rencontres périodiques (mensuelles) coordonnées avec les ministères (agriculture et élevage et autres). Responsabilité : Gouvernement		
Contexte environnemental et climatique	Substantiel	Substantiel
Project vulnerability to environmental conditions	Substantiel	Substantiel
Risque: - Dégradation des écosystèmes productifs entraînant une baisse de la qualité des sols (érosion) et une mauvaise recharge des aquifères - Pollution des ressources hydriques - Prolifération des ravageurs des cultures.	Substantiel	Substantiel
Mesures d'atténuation: - Prévoir de restaurer les écosystèmes productifs les plus dégradés à l'échelle des sous-bassins versants ; - Promouvoir la valorisation des herbes et résidus de récoltes en fourrages, l'intégration élevage-agriculture ; - Encourager le respect normatif pour la prévention des feux et de l'abattis-brûlis ; - Promouvoir les pesticides naturels (extraits aqueux de neem, cendre, etc.) avec l'appui de l'ICRA ; - Former les techniciens des projets et les bénéficiaires sur les principes de la production et de la lutte intégrée contre les ravageurs et les parasites. Responsabilité : Unité de Gestion		
Project vulnerability to climate change impacts	Substantiel	Substantiel
Risque: - Prolongation des périodes de fortes pluies et d'inondations suivies de longues périodes de sécheresse et d'aridité ; - Augmentation des températures et de l'humidité pouvant accroître ou réduire les pertes post récolte et les déchets, et avoir un impact sur la sécurité alimentaire. - Irrégularités climatiques réduisant la productivité des principales filières agropastorales dans la zone du PARCA	Substantiel	Substantiel

Mesures d'atténuation: <ul style="list-style-type: none"> - Faire une évaluation de la vulnérabilité, de l'impact et de l'adaptation ; - Promouvoir une agriculture adaptée au climat et des variétés tolérantes ; - Accroître les investissements dans la gestion de l'eau et les systèmes d'irrigation résistants au climat ; - Vulgariser des techniques intelligentes face aux climats dans le cadre des Champs écoles agropastoraux (CEAP) comme l'intégration agriculture élevage, la valorisation du compost, les associations, les rotations ; - Vulgariser les systèmes de protection comme les brise-vent, les barrières contre les inondations, les pares-feux ; - Améliorer ou déplacer les infrastructures sensibles, etc. - Promouvoir la diversification des moyens de subsistance ; - Soutenir l'information climatique et les prévisions saisonnières et à court terme utilisables et accessibles aux agriculteurs ; - Promouvoir une intensification durable et la rotation des cultures, l'utilisation de cultures intercalaires, de l'agroforesterie et des systèmes mixtes de culture et d'élevage ; - Etablir des cartes d'exposition aux risques et d'adéquation des cultures pour déterminer l'emplacement des installations de transformation ; - Equiper les installations de transformation de dispositifs de protection ; - Faciliter la mise en place d'un régime d'assurance pour les installations de transformation contre les phénomènes météorologiques extrêmes. <p>Responsabilité : Unité de Gestion</p>		
Portée du projet	Substantiel	Substantiel
Project Relevance	Moyen	Moyen
Risque: <ul style="list-style-type: none"> - L'approche agrobusiness et agrégation agricole ne sont pas connues dans la zone ; - Le secteur privé a des capacités faibles ; - Durabilité de l'approche agrégation agricole. 	Moyen	Moyen
Mesures d'atténuation: <ul style="list-style-type: none"> - Faire une bonne communication sur l'agrobusiness, l'agrégation agricole et l'agriculture contractuelle ; - Assurer la formation, l'incubation et l'accompagnement des entrepreneurs avant l'accès au mécanisme tripartite de financement ; - Assurer que le projet ne se substitue pas aux acteurs mais reste dans un rôle de facilitateur des relations d'affaires libres et équitables (bénéfiques pour chacun) entre les acteurs ; ces relations constituent la racine même de la durabilité. <p>Responsabilité : Unité de Gestion</p>		
Technical Soundness	Substantiel	Substantiel
Risque: <ul style="list-style-type: none"> - Réalisations d'ouvrages non adaptées au milieu et au besoin des utilisateurs ; - Difficultés de maintenance et de pérennisation des réalisations. 	Substantiel	Substantiel
Mesures d'atténuation: <ul style="list-style-type: none"> - Impliquer systématiquement les organisations paysannes et les acteurs du secteur privé dans la conception des solutions techniques et des ouvrages ; - Privilégier la gestion privée ou en coentreprise des ouvrages réalisés par le programme ; - Mettre en place des solutions durables de fourniture de biens et de services aux acteurs. <p>Responsabilité : Unité de Gestion</p>		
Capacités institutionnelles d'exécution et de viabilité	Substantiel	Substantiel
Implementation Arrangements	Substantiel	Substantiel

Risque: - Retard dans le démarrage du projet, comme cela a été observé pour les projets précédents.	Substantiel	Substantiel
Mesures d'atténuation: - Anticiper le démarrage avec : les études pour la préparation des mécanismes financiers de financement des acteurs des chaînes de valeur ; - Finaliser la discussion sur les mécanismes financiers avec les institutions de financement et les compagnies de téléphonie mobile au cours de la mission de formulation ; - Sélectionner les institutions partenaires et procéder à la signature de l'accord sur les mécanismes financiers ; - Anticiper le recrutement de l'Assistance Technique chargée de la gestion du projet. Responsabilité : Unité de Gestion		
Risque: Faible coordination intersectorielle (notamment la responsabilité du département Chef de file).	Substantiel	Substantiel
Mesures d'atténuation: - Mettre un accent sur la responsabilité du MADR et impliquer étroitement les autres institutions publiques clés (ministères Elevage, PME/PMI, Femme, Jeunesse, Environnement) et leurs agences spécialisées lors de la conception ; - Mettre en exergue le rôle de l'unité de coordination et de suivi des projets au sein du MADR. Responsabilité : Comité de pilotage		
Risque: Faible coordination/synchronisation entre les cofinanciers (FIDA, AF)	Moyen	Moyen
Mesures d'atténuation: - S'accorder entre financiers sur la séparation des responsabilités en matière de financement ; - Définir un bon séquençage des opérations financées par l'un ou l'autre bailleur. - Etablir un système commun de planification, d'établissement de rapports et de suivi, y compris des missions de supervision conjointes. Responsabilité : Plateforme des partenaires		
Risque: Difficulté potentielle des acteurs à concrétiser la construction des alliances agrégatives et à opérationnaliser les chaînes d'approvisionnement.	Élevé	Élevé
Mesures d'atténuation: Mobiliser un opérateur/facilitateur de l'agrégation agricole pour accompagner la construction des clusters ou chaînes d'approvisionnement dans les différents bassins, y inclus la capacitation des acteurs, la promotion des agrégateurs et autres entreprises locales. Responsabilité : Unité de Gestion		
Risque: Faible capacité des prestataires et partenaires nationaux.	Moyen	Moyen

Mesures d'atténuation: - Identifier les opérateurs sur la base de compétences confirmées à partir d'une étude diagnostic préalable ; - Appuyer la formation/renforcement des capacités de certains opérateurs clés ; - Faire appel à l'expertise internationale si nécessaire. Responsabilité : Unité de Gestion		
Monitoring and Evaluation Arrangements	Substantiel	Substantiel
Risque: Faible capacité des acteurs et faible qualité des données	Substantiel	Substantiel
Mesures d'atténuation: - Renforcer les capacités des acteurs ; - Mettre en place et utiliser un système performant de collecte, d'analyse et de traitement des données et promouvoir la redevabilité mutuelle. - Renforcer les capacités institutionnelles en matière de suivi des performances, de coordination, de supervision, de gestion des résultats, etc. Responsabilité : Unité de Gestion		
Gestion financière du projet	Élevé	Élevé
Project Organization and Staffing	Élevé	Élevé
Risque: <ul style="list-style-type: none"> • Non recrutement des ressources qualifiées • Mobilité du personnel (licenciement et démission) • Manque de mesures répressives pour les fautes lourdes • Non-respect des procédures, l'éthique et la déontologie comptables 	Élevé	Élevé
Mesures d'atténuation: <ul style="list-style-type: none"> • Recruter des ressources humaines qualifiées et déterminées au respect de l'éthique et déontologie comptables • Recruter un chef comptable et un comptable de fonds d'adaptation sous la responsabilité de l'UC de l'ATI et la tutelle • Faire recours à un programme de 10 comptables jeunes diplômés • Définir les rôles et responsables et les résultats attendus dans le mandat • Assurer l'évaluation annuelle des performances du personnel • Assurer la séparation des tâches par une ATI et deux comptables expérimentés et renforcés par un programme de 10 jeunes comptables gradués et la mutualisation des postes d'assistante administrative • Plan de rétention : Mettre en place des stratégies pour retenir le personnel qualifié, comme des salaires compétitifs, de bonnes conditions de travail et des opportunités de développement de carrière. Par Exemple : Plan de Retraite à Contribution Mixte Lié à la Performance - La retraite doit être indexée sur des indicateurs de performance (KPIs) précis et quantifiables. Ces indicateurs doivent être directement liés aux objectifs du projet. Par exemple: <ul style="list-style-type: none"> • Pourcentage d'achèvement du projet à la date de clôture • Taux de décaissement des fonds du projet • Nombre de bénéficiaires atteints ou d'infrastructures réalisées • Qualité des audits financiers et opérationnels • Procédures claires : Établir des protocoles clairs en cas de départ du personnel pour assurer une transition en douceur et éviter les perturbations dans la gestion du projet. • Instaurer une politique de tolérance zéro en matière de fraude et de corruption, avec des sanctions claires et sévères pour les fautes graves, telles que des poursuites judiciaires et le licenciement immédiat. • Établir un code de conduite strict qui détaille les règles d'éthique et de déontologie que chaque employé doit respecter, avec des conséquences bien définies en cas de non-respect. 		
Project Budgeting	Substantiel	Substantiel

Risque: <ul style="list-style-type: none"> • Le calendrier d'élaboration et d'approbation du PTBA n'est pas respecté par les projets en exécution. • Sens d'anticipation peu développé. • Présentation de PTBA peu réaliste. • Exécution de dépenses non autorisées. • Un dépassement du budget sans obtenir l'ANO 	Substantiel	Substantiel
Mesures d'atténuation: <ul style="list-style-type: none"> • Établir un calendrier strict: Définir un calendrier précis pour la préparation et l'approbation du Plan de Travail et de Budget Annuel (PTBA). S'assurer que les parties prenantes, y compris le comité de pilotage et les bailleurs de fonds, respectent ce calendrier. Systématiser le partage de la lettre de cadrage de l'élaboration du PTBA N+1 au plus tard le 31 août N afin de garantir l'implication de tous les acteurs au démarrage du processus • Instaurer une planification ascendante et à rebours (capacité d'absorption des budgets par le centre de coût et délais incompressibles de passation des marchés) • Disposer d'un seul plan analytique SE et service comptable • Veiller à la prise en charge des dépenses préalablement inscrites d'un PTBA approuvé • Mettre en place un système de contrôle budgétaire adéquat. 		
Project Funds Flow/Disbursement Arrangements	Élevé	Élevé
Risque: <ul style="list-style-type: none"> • Capacité limitée du montage faire-faire • Faiblesses à soumettre les RFI et les DF de justification (retard et tenue correcte des écritures comptables) • Difficulté à respecter les critères lié au premier décaissement • Montant significatif des avances non justifiées au niveau des partenaires d'exécution. • Non comptabilisation des contributions des bénéficiaires en nature et des exonérations de taxes • Structures étatiques dont les capacités sont faibles à fournir les livrables et les supports de justificatifs de qualité dans les délais 	Élevé	Élevé

<p>Mesures d'atténuation:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Limiter les lignes budgétaires des partenaires non performants • Doter le PARCA de ressources qualifiées et d'outils dès son démarrage • Définir les procédures et les écritures comptables dans le manuel • Former l'équipe financière sur les procédures de décaissements FIDA et RFI, puis à l'utilisation optimale du Tompro au démarrage du Projet. • Assurer un suivi rigoureux de la tenue chronologique de la comptabilité suivant les procédures établies. • Procéder à la gestion des conventions pluri annuelles par un système de contrat annuel de performance » • Décliner les résultats annuels en plan d'action mensuel afin de chiffrer le besoin en trésorerie (devis plan) sur une période de trois mois • Limiter la première avance aux besoins du plan prévisionnel des dépenses de deux à trois mois suivant le partenaire • Auxiliairiser les avances dans le plan comptable afin d'assurer le suivi de régulier de la justification par partenaire • Instaurer le paiement de toutes (l'exception de celle des frais de mission) les avances par virement bancaire au compte de la personne morale décliné dans la convention • Favoriser l'adoption de solutions de finance digitale dans les zones d'intervention non bancarisées (Orange money) • Elaborer un plan de trésorerie trimestriel adossé au chronogramme d'activités validé avec les parties prenantes • Former les partenaires d'exécution sur les procédures de décaissement/justifications des avances • Définir un guide de justification des avances dans le manuel de procédures et l'inclure aux clauses financières des conventions • Systématiser la comptabilisation des contributions en ressources concédées et des bénéficiaires • Développer un plan ciblé pour les partenaires d'exécution et les centres de coûts. Ce plan devrait inclure des formations pratiques sur la gestion financière, la préparation de rapports la tenue de la comptabilité et l'utilisation des systèmes informatiques. 		
Project Internal Controls	Élevé	Élevé
<p>Risque:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Non-respect des dispositions des outils de gestion • Cas des dépenses potentiellement non éligibles et manquements remontés dans les rapports • Cumul de tâches incompatibles des projets PRAPAM et PAEJ • Non indépendance de l'auditeur interne • Faible capacité des partenaires d'exécution. • Restrictions dans les interventions de l'auditeur interne. • Risque accru de fraude et de mauvaises pratiques de gestion financière au niveau des partenaires de mise en œuvre 	Élevé	Élevé
<p>Mesures d'atténuation:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Recruter des ressources humaines qualifiées et déterminées au respect de l'éthique et déontologie comptables • Définir le manuel de procédures suivant la cartographie des risques et faiblesses • Définir les règles de séparation des tâches • Recruter l'auditeur sous la responsabilité du Comité technique • Renforcer les dispositifs fiduciaires des partenaires en affectant un assistant comptable du programme jeunes gradués • Élargir la portée et le champ des missions des auditeurs aux partenaires de mise en œuvre • Former le personnel et les partenaires sur la politique anti-corruption au démarrage et l'inclure dans le manuel et dans les conventions et contrats. 		
Project Accounting and Financial Reporting	Élevé	Élevé

Risque: <ul style="list-style-type: none"> • Le système comptable retenu pour le PEAJ est le Système comptable des entités à but non lucratif/OHADA • Logiciel Tompro répond aux exigences du FIDA • Les RFI et les rapports d'audit du PAEJ et PRAPAM ne sont pas soumis dans le délai 	Élevé	Élevé
Mesures d'atténuation: <ul style="list-style-type: none"> • Définir les procédures comptables suivant le SYCEBNL • Recruter un technicien certifié de TOMATE disposant d'une expérience des projets FIDA pour l'installation et le paramétrage des rapports financiers. Ce paramétrage sera une condition préalable au premier décaissement • Définir un seul plan analytique pour la comptabilité et le Suivi et évaluation pour garantir le rapprochement des réalisations. • Installer TomProWeb 		
Project External Audit	Substantiel	Substantiel
Risque: <ul style="list-style-type: none"> • Processus de sélection de l'auditeur non adéquate et indépendante. • Inadéquation du mandat de l'auditeur externe. • Retard dans la soumission des rapports d'audit externe. 	Substantiel	Substantiel
Mesures d'atténuation: <ul style="list-style-type: none"> • Définir les TDR dans le PIM, ces derniers seront ajustés suivant la cartographie des risques et validés par le FIDA avant le recrutement de l'auditeur • Assurer la sélection de l'auditeur par la SFQC et non sur la base de la méthode à moindre coût afin de réduire les offres anormalement basses • Amorcer le processus suivant le calendrier défini dans le PIM • Soumettre les étapes de PM de l'AMI short list au projet de contrat au FIDA. 		
Passation des marchés relatifs au projet	Élevé	Élevé
B.1 Assessment of Project Complexity	Élevé	Élevé
Risque: <p>Le projet est assez complexe avec plusieurs partenaires (externes et locaux). En particulier, la mise en œuvre opérationnelle du projet dans les régions, assurée par les directions régionales de l'agriculture à travers principalement les équipes régionales de l'ANDE et de l'ACDA, confère une certaine complexité au projet.</p>	Élevé	Élevé
Mesures d'atténuation: <p>S'assurer que toutes les mesures et dispositions convenus sont suivis d'effet par tous les partenaires (bailleurs ou bénéficiaires). Spécifiquement, L'ANDE et l'ACDA doivent bénéficier d'un appui approprié, notamment à travers le recrutement de spécialistes, l'organisation de formations intensives, l'élaboration de manuels adaptés et la réalisation d'audits réguliers</p>		
B.2 Assesment of Implementing Agency Capacity	Élevé	Élevé

Risque: Le cadre légal de la passation des marchés en RCA n'est pas suffisamment conforme aux exigences du FIDA. sa mise en œuvre demeure fragile, marquée par une traçabilité insuffisante, une dématérialisation embryonnaire et des faiblesses dans le stockage sécurisé des documents ainsi que dans la gestion des contrats. Cette fragilité est accentuée par le manque de spécialistes au sein du ministère de l'Agriculture, où la passation est souvent assurée par des agents multitâches sans formation approfondie, ce qui limite la compétence technique et la professionnalisation du dispositif. En conséquence, les projets financés connaissent des retards de paiement, un archivage lacunaire, une qualité insuffisante des dossiers de passation et une rareté des audits spécialisés, compromettant à la fois la fiabilité, la transparence et la conformité du système.	Élevé	Élevé
Mesures d'atténuation: Il est recommandé de renforcer les processus et procédures en détaillant dans le manuel de passation des marchés les mécanismes de stockage sécurisé des offres, des garanties et des procès-verbaux, d'assurer une transmission uniforme des clarifications à tous les soumissionnaires, et de systématiser la publication, l'archivage et l'utilisation des documents types du FIDA intégrant les clauses PESEC et anticorruption. Sur le volet personnel, il est essentiel de recruter une équipe qualifiée et expérimentée, appuyée par une assistance technique internationale pour encadrer le spécialiste national, tout en formant l'ensemble des acteurs de la chaîne à la certification BUILDPROC et à l'utilisation des outils numériques comme OPEN. Enfin, pour améliorer la performance et les produits, le projet devra mettre en place une planification réaliste et actualisée du Plan de Passation des Marchés (PPM), garantir des paiements ponctuels, instaurer des audits spécialisés réguliers et développer un dispositif interne de suivi et de contrôle afin d'assurer la transparence, la conformité et l'efficacité de l'ensemble du système.		
Project Procurement Overall	Élevé	Élevé
Risque: En RCA, la passation des marchés souffre d'un cadre juridique obsolète, d'institutions sous-dotées et de mécanismes de contrôle insuffisants, ce qui accentue les risques de corruption et limite l'efficacité. La transparence et la planification budgétaire sont inégalement appliquées, tandis que la dématérialisation embryonnaire fragilise la traçabilité. Au niveau projet, malgré un cadre légal existant, la mise en œuvre reste fragile avec un archivage lacunaire, une gestion contractuelle faible et un manque de spécialistes. Ces insuffisances se traduisent par des dossiers de faible qualité, des retards de paiement et des audits rares, affaiblissant la professionnalisation et la fiabilité du système.	Élevé	Élevé
Mesures d'atténuation: Il est recommandé de moderniser le cadre juridique et institutionnel de la passation des marchés, en renforçant les capacités des structures nationales, en instaurant un système électronique et des mécanismes de contrôle transparents, et en alignant la planification sur les PPM avec une publication systématique des avis et décisions. Le PARCA devra recruter un cabinet d'assistance technique international, appliquer les documents types du FIDA intégrant les clauses PESEC et anticorruption, s'appuyer sur une équipe qualifiée utilisant les outils numériques comme OPEN, et garantir des audits réguliers et un contrôle interne rigoureux.		
A.1 Legal, Regulatory and Policy Framework	Élevé	Élevé
Risque: Le cadre juridique, réglementaire et politique de la passation des marchés en République centrafricaine présente des lacunes significatives au regard des normes internationales et des exigences du FIDA. Les principales non-conformités concernent l'absence de mécanismes de recours indépendants, le manque de clarté dans la distinction entre les marchés publics et les partenariats public-privé, ainsi que l'insuffisance des dispositions relatives à la passation électronique des marchés.	Élevé	Élevé

Mesures d'atténuation: Il est recommandé de réviser le Code des marchés publics afin de combler les lacunes identifiées, notamment en introduisant des mécanismes de recours indépendants et en clarifiant les dispositions relatives aux partenariats public-privé. Il est également conseillé de développer un cadre réglementaire pour la passation électronique des marchés et de renforcer les capacités des institutions chargées de la passation des marchés, afin d'assurer une mise en œuvre efficace des réformes.		
A.2 Institutional Framework and Management Capacity	Substantiel	Substantiel
Risque: Faible capacités des services et institutions publiques de l'Etat en matière de passation des marchés associée aux pratiques de corruption Le cadre institutionnel et la capacité de gestion de la passation des marchés en République centrafricaine présentent des faiblesses significatives par rapport aux exigences du FIDA. Les principales non-conformités concernent le manque de ressources et de capacités des institutions clés comme l'ARMP et la DGMP, ainsi que l'absence d'une stratégie globale de développement des capacités pour les acteurs de la chaîne de passation des marchés.	Substantiel	Substantiel
Mesures d'atténuation: Renforcer les capacités de l'équipe du projet en matière de passation de marchés Assurer l'accompagnement l'équipe du projet par une assistance technique ciblée, notamment sur le suivi des contrats Il est recommandé de renforcer les capacités institutionnelles de l'ARMP et de la DGMP en leur allouant des ressources adéquates et en développant les compétences de leur personnel. La mise en place d'une stratégie nationale de développement des capacités en passation des marchés, incluant des programmes de formation continue et de certification, est également cruciale pour professionnaliser le secteur et améliorer l'efficacité du système.		
A.4 Accountability, Integrity and Transparency of the Public Procurement System	Élevé	Élevé
Risque: Manque d'informations sur le processus de passation des marchés. Le PEFA 2010 disponible pour la RCA ne contient pas d'informations sur les critères d'éligibilité. Les publications ne sont plus effectuées et il manque des données en matière de compétition et de résultats Les principaux risques pour le Pilier 4 en République Centrafricaine incluent l'absence d'un système électronique de passation des marchés, limitant la transparence et l'efficacité du processus. On note également un manque de participation effective de la société civile dans le contrôle des marchés publics, réduisant ainsi la responsabilité et l'intégrité du système. Enfin, l'insuffisance des mécanismes de suivi et d'évaluation des performances du système de passation des marchés publics compromet la capacité à identifier et à corriger les faiblesses systémiques.	Élevé	Élevé

<p>Mesures d'atténuation:</p> <p>Au niveau Projet : S'assurer qu'un système de publication est mis en place sur les procédures de passation des marchés des biens, services et travaux incluant les questions de fraude et de corruption</p> <p>Pour atténuer ces risques, il est recommandé de mettre en place un système électronique de passation des marchés publics, ce qui améliorerait considérablement la transparence et l'efficacité du processus. Il est crucial de renforcer la participation de la société civile dans le contrôle des marchés publics, notamment en favorisant leur implication dans les processus de passation et en assurant leur accès à l'information pertinente. Enfin, il serait bénéfique de développer et de mettre en œuvre des mécanismes robustes de suivi et d'évaluation des performances du système de passation des marchés, permettant ainsi une amélioration continue et une meilleure responsabilisation des acteurs impliqués.</p>		
A.3 Public Procurement Operations and Market Practices.	Substantiel	Substantiel
<p>Risque:</p> <p>Risque que les processus de passation de marchés et les structures de marchés (méthodes, planification, appels d'offres, attribution et gestion des marchés) soient inefficaces ou anticoncurrentiels, entraînant une mauvaise utilisation des fonds du projet ou une mise en œuvre non optimale du projet et une réalisation insuffisante de ses objectifs</p> <p>Les activités d'acquisition publique et les pratiques du marché en République centrafricaine présentent des écarts significatifs par rapport aux exigences du FIDA. On constate notamment un recours excessif aux procédures d'exception, un suivi insuffisant de l'exécution des marchés, et une participation limitée du secteur privé national, en particulier des PME, en raison de contraintes de capacités techniques et financières.</p>	Substantiel	Substantiel
<p>Mesures d'atténuation:</p> <p>Renforcement des capacités des différents acteurs, Projet et partenaires d'exécution</p> <p>Favoriser une large diffusion des appels d'offre et prioriser l'ouverture au niveau international</p> <p>Il est recommandé de renforcer les mécanismes de contrôle et de suivi de l'exécution des marchés, notamment en améliorant la collecte et l'analyse des données sur la réalisation des contrats. Des mesures devraient être mises en place pour encourager la participation des PME nationales aux marchés publics, telles que la simplification des procédures et le renforcement des capacités des entreprises locales. Il est également crucial de limiter le recours aux procédures d'exception en renforçant la planification des achats et en améliorant la gestion des urgences.</p>		
Impact environnemental, social et climatique	Substantiel	Substantiel
Biodiversity Conservation	Substantiel	Substantiel
<p>Risque:</p> <ul style="list-style-type: none"> Pressions anthropiques sur les zones protégées et la biodiversité par extension des activités du projet (fragmentation des milieux naturels et des cours d'eau, déforestation pour le charbon de bois, etc.) ; Effets du changement climatique qui modifient l'aire de répartition des espèces. 	Substantiel	Substantiel

Mesures d'atténuation: <ul style="list-style-type: none"> • Réaliser une étude de faisabilité multidimensionnelle avant la mise en œuvre des activités ; • Utiliser les zones et sites dédiés et adaptés aux activités du projet ; • Respecter le SECAP et les normes nationales ; • Mettre en œuvre les approches intégrées de l'agroforesterie ; • Promouvoir la restauration des ressources naturelles et aquatiques grâce aux techniques CES/DRS • Former les bénéficiaires et partenaires de mise en œuvre sur la gestion durable des pâturages et des terrains de parcours, réduisant la pression sur les savanes et l'eau 		
Resource Efficiency and Pollution Prevention	Substantiel	Substantiel
Risque: <ul style="list-style-type: none"> • Pollution de l'environnement par l'usage inappropriée d'intrants ou la mauvaise gestion des ateliers de transformations animales 	Substantiel	Substantiel
Mesures d'atténuation: <ul style="list-style-type: none"> • Sensibiliser les agriculteurs par la formation à l'utilisation des engrais et des pesticides homologués, à la valorisation (agricole, énergétique, etc.) des déchets et à la gestion rationnelle des ressources en eau ; • Assurer la surveillance régulière des bassins versants ; • Faire faire les évaluations de l'impact environnemental et social des initiatives entrepreneuriales ; • Mettre en place un comité de maintenance pour les infrastructures en service. 		
Cultural Heritage	Moyen	Moyen
Risque: Expansion des pratiques agricoles et commerciales sur des ressources d'importance historique, religieuse ou culturelle pouvant causer leur perte.	Moyen	Moyen
Mesures d'atténuation: <ul style="list-style-type: none"> - S'assurer que les activités du projet ne débordent pas dans les endroits d'importance culturelle ou historique ; - Renforcer la capacité des groupes cibles et des parties prenantes concernés à éviter les incidences négatives potentielles et les risques pour le patrimoine culturel ; - Élaborer un plan ou un cadre de gestion (ESCMP/F) qui reflète les exigences pertinentes des normes relatives au patrimoine culturel dans le SECAP et contrôler toutes les mesures d'atténuation ; - Respecter les réglementations locales, nationales, régionales ou internationales en matière de patrimoine culturel et les plans de gestion des zones protégées existantes. 		
Indigenous People	Moyen	Moyen
Risque: <ul style="list-style-type: none"> - Marginalisation des peuples autochtones quant aux bénéfices du programme ; - Perturbation des valeurs culturelles, sociales et activités économiques des peuples autochtones ; - Spoliation des minorités autochtones (terre, autres) 	Moyen	Moyen
Mesures d'atténuation: <ul style="list-style-type: none"> - Concevoir et mettre en œuvre une ingénierie sociale prenant en compte les peuples autochtones (FPIC) - Observer les précautions nationales et des Nations-Unies sur les droits des minorités et peuples autochtones y compris pour la protection des biens. 		
Labour and Working Conditions	Moyen	Moyen

Risque: - Conditions de travail dangereuses ; - Violations des droits du travail ; - Recours au travail forcé et au travail des enfants.	Moyen	Moyen
Mesures d'atténuation: - Entreprendre une évaluation environnementale et sociale afin d'évaluer les risques et les impacts sur la main-d'œuvre et les conditions de travail ; - Promouvoir l'égalité des chances pour les travailleurs, soutenir la liberté d'association et le droit à la négociation collective en conformité avec les lois nationales sur l'emploi et le travail et les engagements internationaux ; - Sensibiliser par les canaux appropriés, les agents de vulgarisation et les autorités communautaires contre le travail des enfants et le travail forcé ; - Renforcer la résilience des jeunes pour protéger les enfants des conditions de travail difficiles.		
Community health, safety and security	Moyen	Moyen
Risque: - Intoxication due à l'utilisation de traitements agrochimiques, à une mauvaise manipulation lors du transport, du stockage ou de la réutilisation des emballages ; - Intoxication des personnes par la consommation d'eau polluée ; - Intoxication des personnes par la persistance des produits chimiques sur les plantes traitées - Intoxication des animaux par la consommation d'eau, de résidus de stockage ou de plantes traitées ; - Propagation de maladies telles que le VIH/SIDA, le COVID-19 en particulier le long des chaînes d'approvisionnement.	Moyen	Moyen
Mesures d'atténuation: - Produire et mettre en œuvre un cadre abrégé de gestion environnementale, sociale et climatique ou une évaluation abrégée de l'impact environnemental et social. - Élaborer et mettre en œuvre un plan de gestion des nuisibles et des pesticides qui reflète les exigences pertinentes des normes de santé et de sécurité communautaires du SECAP.		
Physical and Economic Resettlement	Faible	Faible
Risque: Développement d'activités pouvant entraîner une réinstallation physique et économique.	Faible	Faible
Mesures d'atténuation: Le FIDA ne financera aucun développement d'infrastructures ni aucune activité entraînant la réinstallation physique de personnes ou des déplacements économiques, sociaux et culturels et causant des restrictions ou la perte d'accès aux moyens de subsistance des populations et aux sites importants sur le plan culturel.		
Financial intermediaries and direct investments	Moyen	Moyen
Risque: Difficulté des banques et institutions de microcrédits à répondre aux exigences d'un système de gestion environnementale et sociale de haute qualité	Moyen	Moyen
Mesures d'atténuation: - Mettre en place une assistance technique pour aider les institutions financières locales à adopter une politique ESG et un SGES - Effectuer la due diligence de ces partenaires au terme de l'Assistance Technique		

Climate change	Substantiel	Substantiel
Risque: - Destruction des cultures et des infrastructures, érosion des sols et pertes en vies humaines ; - Inondation par montée des phénomènes extrêmes ; - Pénurie d'eau et chaleur extrême (en particulier dans la région du nord) et d'incendies de forêt.	Substantiel	Substantiel
Mesures d'atténuation: - Produire une évaluation de la vulnérabilité et des impacts négatifs directs et indirects liés au climat ; - Élaborer des mesures à intégrer dans le PGSE du projet qui reflètent les exigences pertinentes de la norme relative au changement climatique. - Lorsque les détails spécifiques et les sites des projets proposés ne sont pas encore entièrement définis, élaborer un cadre de gestion. - Contrôler toutes les mesures et actions de gestion.		
Parties prenantes	Substantiel	Substantiel
Stakeholder Engagement/Coordination	Substantiel	Substantiel
Risque: Faible participation des communautés locales et du groupe cible (petits producteurs, femmes et jeunes) à la planification, à la prise de décision et à la gestion des infrastructures et des équipements mis en place par le projet.	Substantiel	Substantiel
Mesures d'atténuation: - Se concentrer sur l'ingénierie sociale (sélection des investissements, gestion/gouvernance des infrastructures, renforcement des organisations de base) en tant qu'approche clé. - Mettre en place et accompagner des comités inclusifs pour la gouvernance des infrastructures et des équipements dans les zones d'intervention et pour les infrastructures ; - Mettre en place et soutenir des plateformes multi-acteurs ; - Contrôler l'implication de la communauté dans le respect des principes d'équité, d'efficacité et d'égalité - Former et remettre à niveau les acteurs sur les procédures de bonne gouvernance ; - Mettre en place un mécanisme de gestion du retour d'information et des plaintes		
Stakeholder Grievances	Substantiel	Substantiel
Risque: Absence de cadre de remontée des plaintes	Substantiel	Substantiel
Mesures d'atténuation: Mettre en place un mécanisme de gestion du retour d'information et des plaintes		

Central African Republic

Climate Resilient Agribusiness Promotion Programme (PARCA)

Project Design Report

Annex 11: Country Level Policy Engagement

Mission Dates: Du 07 au 25 juillet 2024

Document Date: 10/11/2025

Project No. 2000004962

Report No. 7315-CF

West and Central Africa Division
Programme Management Department

Contribution à l'élaboration des politiques au niveau des pays

Le Projet d'appui à la résilience climatique en RCA (PARCA, 2025-2030) s'inscrit pleinement dans les objectifs stratégiques du Programme d'options stratégiques pays (COSOP 2020-2024) du FIDA pour la République centrafricaine. En effet, le COSOP vise simultanément à renforcer la résilience climatique des petits agriculteurs, à accroître durablement les revenus par la valorisation des filières, et à améliorer la concertation sur les politiques publiques dans le secteur rural. Le PARCA partage cette théorie du changement : en investissant dans des pratiques agricoles "intelligentes" face au climat, dans l'inclusion des groupes vulnérables (femmes, jeunes, populations autochtones) et dans la structuration des filières agricoles, le projet entend non seulement améliorer les moyens d'existence des ménages ruraux, mais aussi servir de levier pour influencer les politiques nationales liées à l'agriculture et au développement rural.

Cette convergence se traduit par plusieurs priorités communes. La gouvernance foncière inclusive en est une illustration centrale : le COSOP identifie l'accès à la terre et la sécurisation des droits fonciers (notamment pour les femmes et les jeunes) comme un thème prioritaire de dialogue politique. Le PARCA, de même, intègre la sécurisation foncière des petits producteurs dans son approche, reconnaissant que sans titre foncier ou droit d'usage stable, les producteurs n'investissent pas dans des pratiques améliorant la résilience des sols et des cultures. De plus, le contexte national est favorable avec la finalisation récente d'un Code foncier agro-pastoral en RCA, un cadre juridique que le PARCA peut appuyer en vulgarisant son contenu et en pilotant sur le terrain des mécanismes de gestion foncière participative.

De même, l'adaptation de l'agriculture aux changements climatiques est au cœur des deux cadres. Le COSOP insiste sur la promotion de techniques de production résilientes face aux aléas climatiques (agroécologie, variétés améliorées, gestion de l'eau, etc.). Le PARCA, financé en partie par le Fonds d'adaptation, a précisément pour mandat de diffuser des pratiques d'agriculture intelligente face au climat auprès des petits exploitants. Ces pratiques, agroforesterie, gestion durable des sols, systèmes d'alerte précoce locaux, etc., répondent aux priorités nationales en matière de résilience climatique et pourront être intégrées aux politiques agricoles et environnementales nationales (telles que le Document de Politique Agricole Nationale et la Stratégie Nationale d'Adaptation).

Par ailleurs, le soutien aux groupes vulnérables et leur inclusion économique est un principe transversal. Le COSOP vise explicitement l'insertion économique des femmes et des jeunes ruraux et prévoit une stratégie de genre dans le secteur agricole. Le PARCA concrétise cela par une stratégie « genre, jeunes et nutrition » dès son démarrage, afin que ces groupes participent aux activités productives et aux instances de décision. En renforçant les capacités des organisations paysannes féminines et des coopératives de jeunes, le projet contribue à ce que les politiques publiques futures (par exemple la stratégie genre du MADR ou les programmes d'emploi jeunes ruraux) tiennent compte de leurs besoins spécifiques.

Enfin, la structuration des filières agricoles est une autre priorité partagée. Le COSOP souligne la nécessité de professionnaliser les petits producteurs et d'organiser les filières porteuses afin d'augmenter la valeur ajoutée et l'accès au marché. Le PARCA consacre sa Composante 1 au développement de chaînes de valeur inclusives et résilientes, incluant l'appui à la professionnalisation des coopératives, au développement d'infrastructures de marché, et au renforcement des liens entre producteurs, transformateurs et commerçants. Cette orientation permettra non seulement des gains économiques locaux, mais aussi l'émergence de modèles de filières réussis pouvant être reproduits et pris en compte dans les politiques sectorielles (par exemple, dans la mise en œuvre du Document de politique agricole nationale évoqué plus haut ou dans les plans de relance des filières agro-sylvo-pastorales post-conflit).

En somme, l'architecture du PARCA, centrée sur la résilience climatique, l'inclusion sociale et le développement des filières, épouse les axes stratégiques nationaux soutenus par le FIDA. Ceci positionne le projet comme un vecteur privilégié pour nourrir et influencer les politiques publiques en RCA, conformément à l'OS3 du COSOP qui vise à renforcer les capacités de suivi et évaluation et de concertation sur les politiques dans le secteur rural. Les sections suivantes détaillent les

domaines spécifiques où cette contribution politique est attendue, ainsi que les mécanismes concrets mobilisés par le projet.

Domaines clés de contribution aux politiques publiques

Plusieurs domaines d'action du PARCA ont le potentiel de contribuer directement à l'élaboration ou à la mise en œuvre des politiques publiques nationales. Ces domaines, alignés sur les priorités identifiées, constituent autant de leviers de changement où l'expérience du projet pourra éclairer les décideurs et améliorer le cadre institutionnel du développement rural.

Intégration de l'agriculture intelligente face au climat dans les politiques nationales

Le premier domaine concerne l'intégration de l'agriculture intelligente face au climat dans les stratégies et politiques nationales. La RCA est fortement vulnérable aux aléas climatiques (sécheresses, inondations) qui compromettent la sécurité alimentaire. Or, jusqu'à présent, les considérations climatiques étaient peu intégrées dans les politiques agricoles. Le PARCA peut combler ce gap en démontrant l'efficacité de pratiques agroécologiques et d'innovations climatiques, et en assurant leur diffusion à l'échelle nationale.

Concrètement, le projet appuiera des expérimentations locales de techniques résilientes (agroforesterie, cultures tolérantes à la sécheresse, systèmes de semis direct, irrigation solaire, etc.), dont les résultats seront documentés. Ces bonnes pratiques pourront alimenter le Document de politique agricole nationale en cours de mise en œuvre, afin d'y inscrire explicitement l'agriculture climato-intelligente comme orientation prioritaire. De plus, le PARCA travaillera en partenariat avec le Ministère de l'Environnement et les instances climatiques nationales (ex. point focal CCNUCC) pour que les enseignements du terrain soient pris en compte dans la mise à jour des contributions déterminées au niveau national (CDN) de la RCA et dans le futur Plan National d'Adaptation.

L'apport du projet aux politiques se fera aussi via la formation des cadres nationaux et la production d'outils méthodologiques. Par exemple, l'élaboration de guides techniques sur l'agriculture résiliente, conçus dans le cadre du PARCA, pourra être reprise comme référence officielle et diffusée à grande échelle par le Ministère de l'agriculture et du développement rural. En somme, en prouvant sur le terrain la viabilité économique et sociale d'une agriculture adaptée au climat, le PARCA fournira aux pouvoirs publics des arguments et des modèles concrets pour verdir les politiques agricoles et environnementales nationales.

Renforcement des dispositifs de suivi et évaluation et de planification

Un deuxième domaine clé de contribution est l'amélioration des dispositifs nationaux de suivi et évaluation (S&E) dans le secteur agricole. Le COSOP a souligné qu'historiquement, la RCA souffrait d'un manque de coordination sectorielle et d'un déficit de données fiables pour orienter les décisions publiques. Pour combler cette lacune, l'OS3 du COSOP prévoit de renforcer les capacités de suivi et évaluation et de redevabilité des institutions rurales. Le PARCA concrétise cette ambition en investissant dans la mise en place d'un système de S&E automatisé en appui au Ministère de l'Agriculture et du Développement Rural (MADR).

Dès le démarrage, le projet compte appuyer la création ou la revitalisation d'une unité de suivi et évaluation sectorielle au sein du MADR, dotée d'outils numériques. En collaboration avec la Direction de la statistique agricole, le PARCA financera la formation des agents, l'élaboration de tableaux de bord et la collecte régulière de données sur les filières ciblées (production, prix, indicateurs de résilience). Cette base de données alimentera non seulement le pilotage interne du projet, mais aussi les décisions stratégiques du gouvernement en matière agricole. Par exemple, disposer de statistiques actualisées sur les rendements et la vulnérabilité climatique permettra d'ajuster le Programme National d'Investissement Agricole et de Sécurité Alimentaire (PNIASA) ou d'activer des plans d'urgence en cas de crise.

En outre, le PARCA encouragera un partage transparent des informations via des plateformes accessibles aux décideurs et aux partenaires (tableaux de bord en ligne, bulletins trimestriels sur la situation alimentaire, etc.). Ce souci de transparence et de redevabilité est cohérent avec l'objectif d'améliorer la gouvernance. À terme, l'institutionnalisation de ces mécanismes (par exemple à travers un arrêté officialisant le système S&E sectoriel) fera que le projet aura influencé

durablement la manière dont l'État suit et évalue les politiques agricoles. Il s'agit d'une contribution structurelle importante, susceptible d'être reproduite dans d'autres secteurs (élevage, environnement) pour une planification basée sur l'évidence.

Promotion de l'inclusion financière des petits producteurs ruraux

Le troisième domaine de contribution concerne les dispositifs d'inclusion financière en milieu rural. L'accès aux services financiers adaptés (crédit, épargne, assurance) demeure très limité pour les petits agriculteurs centrafricains, le COSOP notait ce problème comme l'un des freins majeurs au développement du secteur agropastoral. En l'absence de financements, les producteurs ne peuvent investir dans les intrants, équipements ou activités de transformation nécessaires à l'augmentation de leurs revenus. Le PARCA, en lien avec la stratégie du FIDA d'appui à la finance rurale inclusive, a vocation à tester et promouvoir des solutions innovantes pour améliorer cette situation.

D'une part, le projet va collaborer avec les institutions de microfinance locales (Institutions de microfinance, coopératives d'épargne et de crédit) afin de développer des produits financiers adaptés aux cycles agricoles et aux aléas climatiques. Par exemple, le PARCA pourrait cofinancer, avec le Fonds d'Adaptation, une ligne de crédit verte accordée aux coopératives pour l'adoption de techniques climato-résilientes (irrigation goutte-à-goutte, semences améliorées). Ces expériences pilotes serviront de vitrine pour inciter les banques et microfinances à investir davantage en zone rurale.

D'autre part, le projet envisage de soutenir la mise en place de mécanismes communautaires de financement tels que les caisses villageoises ou les groupes d'épargne rotative, souvent plus accessibles aux femmes et aux jeunes. En formant les groupements à la gestion de ces fonds et en appuyant leur structuration, le PARCA contribue à la financiarisation des activités rurales. Les leçons tirées (taux de remboursement, impact sur l'adoption d'innovations) seront partagées avec le Ministère des Finances et la Banque Centrale afin d'orienter les politiques publiques. Par exemple, si les résultats sont probants, le gouvernement pourrait décider de créer un fonds national de garantie pour le crédit agricole ou d'intégrer un volet « finance rurale » dans sa stratégie d'inclusion financière nationale.

Enfin, l'adoption potentielle des services financiers digitaux (mobile banking) sera explorée. Si le projet parvient à démontrer qu'avec un téléphone mobile les agriculteurs peuvent épargner ou payer des intrants plus facilement, cela pourra inspirer des réformes réglementaires pour favoriser le mobile money en zone rurale. En résumé, via des études pilotes, partenariats avec les IMF et capitalisation des résultats, le PARCA compte influencer la conception de dispositifs pérennes d'inclusion financière adaptés aux ruraux.

Mécanismes fonciers inclusifs et gestion des ressources naturelles

La question foncière constitue un autre domaine critique où le PARCA peut peser sur les orientations nationales. Bien que la RCA dispose de vastes terres arables, l'insécurité foncière et les conflits d'usage (notamment entre agriculteurs sédentaires et éleveurs transhumants) sont sources de tensions et de fragilité. Conscient de cet enjeu, le gouvernement a finalisé un Code foncier agro-pastoral visant à clarifier les droits d'usage et de propriété des terres rurales. Le PARCA, opérant dans des zones où cohabitent cultures et élevage, est idéalement placé pour appuyer la mise en œuvre de ce nouveau cadre foncier et en améliorer le contenu par ses retours d'expérience.

Concrètement, le projet va promouvoir des instances locales de gouvernance foncière dans ses zones d'intervention. Par exemple, la création de comités villageois ou sous-préfectoraux réunissant agriculteurs, éleveurs, autorités locales et représentants coutumiers facilitera la médiation des conflits fonciers. Ces plateformes locales, appuyées par le PARCA, permettront d'expérimenter les modalités d'application du Code foncier (démarcation participative des couloirs de transhumance, délivrance de certificats fonciers aux exploitants familiaux, etc.). Les résultats de ces pilotes (réduction des litiges, inclusion accrue des femmes dans l'accès à la terre) seront documentés et communiqués au ministère en charge du foncier et au Parlement. Ils pourraient servir à affiner les textes d'application du Code ou à inspirer d'autres régions du pays.

Par ailleurs, le PARCA intègre la gestion durable des ressources naturelles (eaux, forêts, pâturages) comme élément de résilience climatique. En soutenant l'élaboration de plans locaux d'aménagement (plans d'occupation des sols concertés) et la formalisation de règles d'usage communautaires, le projet offre un modèle de gouvernance locale qui peut être intégré aux politiques décentralisées. L'adoption future d'une politique nationale de gestion des terres et ressources pourrait largement bénéficier de ces expériences réussies. Le COSOP mentionne d'ailleurs explicitement la nécessité d'améliorer la gouvernance et la concertation autour de l'accès à la terre, y compris pour les groupes vulnérables, objectif auquel contribuera directement le PARCA.

En somme, en servant de laboratoire de mise en œuvre du nouveau cadre foncier et en garantissant la participation des communautés à la gestion de leurs terres, le PARCA renforcera la légitimité et l'efficacité des mécanismes fonciers nationaux. Ceci favorisera une institutionnalisation de pratiques inclusives (prise en compte des droits des femmes et des jeunes sur la terre, arbitrage concerté des conflits) dans la politique foncière centrafricaine.

Structuration des filières et renforcement des organisations paysannes

La RCA a entrepris d'adopter une loi régissant les organisations professionnelles agricoles et rurales, reconnaissant ainsi l'importance des coopératives, fédérations paysannes et interprofessions dans le développement agricole. Le PARCA, à travers sa Composante 2, vise explicitement le renforcement des filières professionnelles et des institutions publiques pour un environnement organisationnel propice. Cela signifie que le projet travaillera à la fois avec les ministères techniques et avec les organisations de producteurs (OPA) pour qu'ils élaborent ensemble des politiques de filière inclusives.

Dans la pratique, le PARCA va appuyer la création de plateformes multi-acteurs par filière. Par exemple, si le projet intervient sur la filière maïs ou manioc, il facilitera la concertation entre producteurs, transformateurs, transporteurs, et autorités autour des besoins de la filière (infrastructures, fiscalité, normes de qualité, etc.). Ces plateformes permettront de co-construire des plans de développement de filière qui pourront être institutionnalisés par le MADR sous forme de stratégies nationales par produit. Le Volet 2.2 du projet est d'ailleurs consacré à l'appui à la co-construction de politiques de chaînes de valeur. Il prévoit d'accompagner les acteurs dans la formulation de notes de politique et de livres blancs par filière, qui seront soumis au gouvernement.

Par ailleurs, le renforcement des organisations de producteurs est au cœur de l'approche. En professionnalisant les coopératives (gestion, gouvernance interne, services à leurs membres) et en les fédérant, le PARCA permettra à ces OPA d'être des interlocuteurs crédibles face aux pouvoirs publics. Le COSOP souligne que les producteurs doivent être formés pour participer aux débats politiques et à l'élaboration des politiques les concernant. Ainsi, le projet formera des leaders paysans en analyse de politiques agricoles, afin qu'ils puissent porter la voix des petits producteurs au sein des comités nationaux. Le partenariat étroit entre l'Unité de Coordination et de Gestion du projet, le MADR et les OPA nationales garantira que les enseignements tirés du terrain (sur les difficultés d'accès au marché, le besoin de subventions ciblées, etc.) soient traduits en recommandations concrètes.

Un résultat attendu est que certaines de ces recommandations se matérialisent dans les politiques publiques. Par exemple, le projet pourrait démontrer la viabilité d'un modèle de petites entreprises de services agricoles tenues par des jeunes (mécanisation à façon, maintenance d'équipements). Sur cette base, le ministère pourrait adopter un programme national de promotion de l'entrepreneuriat rural jeune, avec des incitations fiscales ou des lignes de crédit dédiées pour concrétiser à l'échelle nationale une innovation testée par le PARCA. De même, la capitalisation des réussites du projet en matière de filières (structures interprofessionnelles locales opérationnelles, étiquetage de produits locaux, etc.) fournira des modèles reproductibles que le gouvernement et d'autres bailleurs (Banque mondiale, BAD, etc.) pourront intégrer dans leurs stratégies. En somme, en fortifiant le lien entre les OPA et l'État, le PARCA contribue à ancrer la participation des producteurs dans le processus d'élaboration des politiques agricoles, conformément aux bonnes pratiques de gouvernance participative.

Mécanismes d'influence du projet sur les politiques publiques

Pour passer de ces contributions potentielles à une influence réelle sur les politiques nationales, le PARCA mobilise plusieurs mécanismes d'action complémentaires :

- Dialogue institutionnel permanent : Le projet est doté d'un Comité de Pilotage Stratégique présidé par le MADR, incluant les ministères clés (Agriculture, Élevage, Environnement, Finances, etc.). Ce cadre institutionnel permet de faire remonter régulièrement les résultats et recommandations du projet au plus haut niveau décisionnel national. Par ailleurs, le FIDA assure un rôle de chef de file dans le groupe de coordination du secteur agricole pouvoirs publics-bailleurs. Via ce leadership dans la concertation sectorielle, les leçons du PARCA (et des autres projets FIDA) sont présentées aux partenaires et aux autorités pour renforcer leur impact sur l'agenda politique national. Ce dialogue institutionnel continu garantit que le projet alimente les réformes en cours (lois foncières, politiques filières, stratégies climat, etc.) de manière opportuniste et adaptée.
- Plateformes multi-acteurs et concertation locale : Le PARCA crée et anime des plateformes de dialogue au niveau local et par filière, réunissant les divers acteurs (producteurs, OPA, autorités locales, secteur privé). Ces instances de concertation multi-acteurs jouent un double rôle. D'une part, elles résolvent in situ des problèmes concrets (conflits fonciers, coordination des campagnes agricoles) pour montrer ainsi l'efficacité de la gouvernance participative. D'autre part, elles servent de micro-laboratoires de politique publique : les propositions qui en émergent (par exemple, établir un fonds d'entretien des pistes rurales alimenté par une petite taxe de marché locale) peuvent être consolidées et portées au niveau national. En ce sens, le PARCA applique le principe du bottom-up – les politiques publiques sont enrichies à partir des expériences et innovations locales réussies.
- Capitalisation et gestion des connaissances : Un mécanisme central d'influence réside dans la capitalisation systématique des expériences du projet et le partage des savoirs. Le PARCA prévoit une assistance technique dédiée à la gestion des savoirs et à la communication. Cela se traduira par la production d'études de cas, notes de politique, fiches techniques et rapports d'expérience tout au long du cycle du projet. Par exemple, une note de politique pourra synthétiser l'expérience du projet en finance climatique inclusive, avec recommandations à l'appui, et sera diffusée auprès du Ministère des Finances et des partenaires. De même, les résultats du système pilote de suivi et évaluation seront publiés pour démontrer l'amélioration obtenue en matière de disponibilité des données agricoles. Le FIDA appuiera la diffusion de ces connaissances via ses plateformes (site web, ateliers COSOP) et le COSOP prévoit d'organiser des forums sur les politiques où les enseignements des projets seront débattus. Grâce à cette valorisation des résultats, le PARCA essaime ses bonnes pratiques au-delà de sa zone d'intervention et alimente la réflexion nationale.
- Expérimentation locale et démonstration : Le PARCA adopte une approche pilote sur plusieurs innovations (techniques agricoles, mécanismes institutionnels). En agissant dans un contexte fragile, le projet sait qu'il doit identifier et appuyer des « îlots d'efficacité » qui serviront de vitrines de ce qui fonctionne. Ces expérimentations, menées à échelle réduite mais dans des conditions réelles, fournissent la preuve de concept nécessaire avant un éventuel déploiement national. Par exemple, si dans une sous-préfecture, l'approche « champs écoles paysans climatiques » portée par le PARCA permet une adoption massive de pratiques agroécologiques, cela donne un argument solide au MADR pour intégrer cette approche dans son dispositif national de vulgarisation agricole. Le pouvoir de démonstration du projet est renforcé par le contexte post-conflit : montrer qu'une intervention bien conçue peut restaurer la production et la cohésion sociale localement aura un effet catalyseur sur les décideurs, désireux de répliquer ces succès pour consolider la paix et le redressement économique.
- Mise à l'échelle et pérennisation : Enfin, le PARCA travaille dès le départ à la mise à l'échelle de ses innovations et à leur pérennisation institutionnelle. Cela implique d'associer étroitement les acteurs publics aux activités du projet (principe de co-construction) et de prévoir des voies de transition en fin de projet. Par exemple, le système de suivi et évaluation mis en place sera transféré entièrement au MADR avant la clôture, avec budget et personnel formé pour assurer sa continuité. De même, les plateformes de concertation créées par le projet pourront être

Appendice 12 – Contribution à l'élaboration des politiques au niveau du pays

officialisées par décret ou arrêté pour perdurer au-delà du PARCA. L'intégration progressive des coûts récurrents (agents d'appui-conseil, entretien des infrastructures) dans le budget de l'État ou des collectivités sera négociée, afin que les dispositifs testés ne disparaissent pas faute de financement après le retrait du FIDA. Cette stratégie d'anticipation vise à ce que les politiques publiques s'approprient les résultats du projet. Le COSOP mentionne d'ailleurs la reproduction à plus grande échelle des approches réussies des projets précédents (alphabétisation fonctionnelle, etc.) comme un objectif explicite. Le PARCA s'inscrit dans cette logique en servant de tremplin à de nouvelles politiques ou programmes nationaux inspirés de ses réussites (par exemple un programme national de résilience climatique en agriculture, ou l'extension du modèle PARCA à d'autres préfectures avec financement gouvernemental et bailleurs).

L'ensemble de ces mécanismes, du dialogue de haut niveau à l'expérimentation de terrain, assure que le PARCA ne soit pas un îlot isolé, mais bien un moteur de changement institutionnel. Le tableau synthétique ci-après récapitule, pour chaque thème politique majeur abordé par le projet, les institutions impliquées, les outils de contribution utilisés, le calendrier prévu et les acteurs porteurs de l'initiative.

Tableau synthétique des contributions politiques du PARCA

Thème politique visé	Institutions concernées	Outils de contribution du PARCA	Échéances prévisionnelles	Acteurs porteurs (pilotage)
Agriculture intelligente face au climat – Intégration de l'adaptation agricole dans les cadres stratégiques (Politique agricole, CDN, etc.)	MADR; Ministère de l'Environnement; Conseil National Climat (CN-DD)	Pilotes de techniques climato-résilientes; formations et guides techniques; ateliers politiques sur l'agriculture durable; notes de recommandation au MADR/Min. Environnement	2026-2027 : Expérimentations locales et premières formations 2028 : Ateliers nationaux et intégration dans la stratégie agricole en révision	UC/PARCA; MADR (DG Agriculture); FIDA (expert climat); Ministère Env. (point focal CC)
Suivi et évaluation sectoriel – Renforcement du système d'information agricole et de suivi des politiques (statistiques, M&E)	MADR (cellule S&E et statistiques); Ministère de l'Économie/Plan; Institut national de statistique (ICASEES)	Mise en place d'un système S&E informatisé au MADR; formation d'agents S&E; appui à la collecte de données de base; tableaux de bord partagés; rapports d'évaluation participatifs	2025-2026 : Conception du système, équipement et formation 2027 : Première publication de données et bilan participatif annuel 2028-2029 : Institutionnalisation (arrêté, budget dédié)	UC/PARCA; MADR (Service S&E); FIDA (assistant technique S&E); Min. Plan (suivi projets)
Inclusion financière rurale – Mécanismes de financement adaptés aux petits producteurs (microcrédit, épargne, assurance climat)	Ministère des Finances (cellule inclusion financière); MADR; Banque centrale (COBAC) pour régulation microfinance; IMF locales (réseau microfinance)	Étude diagnostique sur la finance rurale; création de produits pilotes (crédit campagne, micro-assurance récolte) via partenariats avec IMF; fonds de garantie cofinancé (Fonds d'Adaptation); ateliers avec régulateurs sur les résultats; notes de politique pour intégrer la finance agricole dans la stratégie inclusion financière nationale	2026 : Diagnostic et conception des produits pilotes 2027 : Lancement crédits pilotes et évaluation mi-parcours 2028 : Ateliers avec Ministère Finances/COBAC, diffusion des résultats 2029-2030 : Plaidoyer pour une ligne budgétaire "crédit agricole" et intégration dans stratégie nationale	UC/PARCA; Ministère Finances (Dir. Microfinance); IMF partenaires (microfinance locales); FIDA (spécialiste finance rurale); OPA (associations paysannes d'épargne)
Gouvernance foncière inclusive – Application du Code foncier agro-pastoral et sécurisation des terres pour agriculteurs et éleveurs	Ministère de l'Agriculture (Service foncier rural); Ministère de l'Urbanisme/Foncier; Collectivités locales (préfets, maires);	Mise en place de comités locaux de gestion foncière dans les zones du projet; médiation des conflits agro-pastoraux (dialogue agriculteurs-éleveurs); appui à l'enregistrement local des droits (certificats fonciers); ateliers de	2025-2026 : Installation des comités fonciers pilotes et formation au Code 2027 : Premières régularisations locales de droits, résolution de conflits majeurs	UC/PARCA; MADR (Service foncier); Min. Urbanisme/Foncier; Autorités locales (préfet); FIDA (conseiller foncier); OPA (représentants producteurs et éleveurs)

Thème politique visé	Institutions concernées	Outils de contribution du PARCA	Échéances prévisionnelles	Acteurs porteurs (pilotage)
	Autorités coutumières	vulgarisation du Code foncier pour les acteurs locaux; retour d'expérience transmis au Comité national foncier	2028 : Ateliers nationaux de bilan, ajustements proposés du cadre légal 2029-2030 : Extension des comités à d'autres zones par l'État si validé, adoption éventuelle de décrets d'application améliorés	
Structuration des filières agricoles et OPA – Co-construction des politiques de filière et renforcement des organisations professionnelles	MADR (DG Productions végétales & animales); Ministère du Commerce; Chambres d'Agriculture (si existantes); Fédérations/Unions nationales de producteurs (OPA faïtières)	Plateformes multi-acteurs par filière (rencontres régulières producteurs-transformateurs-autorités); élaboration participative de plans de développement de filière (par ex. plan maïs, manioc); appui juridique à la formalisation des coopératives selon la nouvelle loi OPA; voyages d'étude inter-filières; publications (livre blanc de la filière X) remis au gouvernement; intégration des leaders OPA dans les comités de pilotage sectoriels	2026 : Identification des filières pilotes et constitution des plateformes 2027 : Élaboration des plans de filière et démarrage de leur mise en œuvre locale 2028 : Présentation des « livres blancs » de filière au gouvernement; adoption possible de mesures de soutien (subventions intrants, etc.) spécifiques 2029-2030 : Les coopératives renforcées gagnent en autonomie; le MADR intègre les plateformes filières dans son organigramme (comités consultatifs permanents)	UC/PARCA; MADR (Directions techniques filières); OPA (fédérations nationales par filière, coopératives locales); Ministère Commerce (industrie/agroalimentaire); FIDA (conseiller filières et marketing)

Central African Republic

Climate Resilient Agribusiness Promotion Programme (PARCA)

Project Design Report

Annex: Aide Memoire Parca Signed

Mission Dates: Du 07 au 25 juillet 2024

Document Date: 10/11/2025

Project No. 2000004962

Report No. 7315-CF

West and Central Africa Division
Programme Management Department

République Centrafricaine**Programme d'appui à la Promotion de l'Agrobusiness Résilient au Changement Climatique en République Centrafricaine (PARCA) - No. 2000004962**

Mission conjointe de conception détaillée - 07-25 juillet 2025

AIDE-MEMOIRE**I. Contexte et déroulement**

1. **Contexte.** La République centrafricaine s'étend sur 623 000 km² et compte près de 6,1 millions d'habitants. Enclavée entre six pays, elle reste confrontée à une vulnérabilité structurelle, exacerbée par l'instabilité sécuritaire, la faiblesse des institutions et une exposition persistante aux chocs climatiques et économiques. En 2024, on recensait environ 450 000 déplacés internes et 680 000 réfugiés. Le taux d'extrême pauvreté dépasse 70 %, et plus de la moitié de la population souffre d'insécurité alimentaire chronique. La malnutrition infantile reste endémique. Cette vulnérabilité systémique freine la stabilisation du pays et appelle des réponses structurelles adaptées aux zones rurales.

2. Le secteur agricole constitue le pilier de l'économie nationale. Il mobilise environ 70 % de la population active et contribue à près de la moitié du Produit intérieur brut (PIB). La productivité agricole reste faible, freinée par le manque d'intrants, d'infrastructures, d'équipements, l'insécurité foncière et l'isolement des zones de production. Moins de 2,5 % des routes sont bitumées. Le réseau routier existant se trouve actuellement dans un état de dégradation avancée par manque d'entretien. L'accès à l'électricité reste limité à 14,3 % de la population, avec moins de 0,4 % en milieu rural. Les chocs environnementaux et climatiques fréquentes perturbent les cycles agricoles et aggravent l'insécurité alimentaire.

3. Face à ces défis, le Plan national de développement (PND) 2024-2028 propose une transformation structurelle des systèmes agroalimentaires. Il mise sur l'agrobusiness comme moteur de croissance et de résilience. Le Gouvernement place au cœur de sa stratégie la structuration des chaînes de valeur, la modernisation rurale et l'attractivité pour l'investissement productif. C'est dans ce cadre qu'il a sollicité l'appui du Fonds international de développement agricole (FIDA) pour élaborer un programme de transformation. La mission de formulation du Programme d'appui à la Promotion de l'Agrobusiness Résilient au Changement Climatique en République Centrafricaine (PARCA) répond à cette ambition. Le PARCA se positionne comme un instrument structurant, orienté vers un développement rural inclusif, résilient et durable.

4. **Déroulement de la mission.** La mission conjointe¹ de formulation du PARCA, conduite sous la supervision du Directeur Pays du FIDA, a été officiellement lancée le 7 juillet 2025 à Bangui. À cette

¹ **FIDA** : Dr Noël Koutéra Bataka, Directeur Pays/WCA ; M. Xavier Marc Desmoulin, Spécialiste Technique Régional Principal - Finances et Marchés Ruraux et PTL pour le PARCA ; Dr Ba Abdourahmane, Consultant/Coordinateur technique de la mission ; M. Papy Mukeba, Consultant/Environnement des affaires ; M. Fikou Ougadja, Consultant/Renforcement des capacités des Organisations Professionnelles ; Mme Emily Wylde, Spécialiste régionale genre, ciblage, inclusion sociale ; M. Edem Wetso, consultant en appui au portefeuille FIDA nutrition ; M. Alabi Lawani consultant chaînes de valeur ; M. Guy Raoul Sanon, Consultant Economiste, COSTAB et analyse économique et financière ; Mme Mariama Walet, Responsable en gestion financière FMD ; M. Gilles Martin, expert environnement, changements climatiques et PESEC ; M. Serge Ihano, consultant PESEC ; Mme Simone Mahoussi, consultante Environnement et Changement Climatique (Fonds d'Adaptation) ; Mme Charline Burton, Spécialiste fragilité et inclusion sociale ; M. Boukar Ahmet, Consultant infrastructures ; M. Fabien Randriambololona, consultant passation des marchés ; M. Karifa Oularé, Spécialiste en Suivi et Evaluation.

Partie Nationale : Mr Simplicie ZOSSET, Chargé de Mission au Ministère de l'Agriculture et du Développement Rural ; Mme Sylvie Solange Nodet-Betibangui DG DGEPSA au MADR ; Mr Bokoto, Ministère de l'Elevage et de la Santé Animale ; Mr Stève APETE, Chargé de Mission, Ministère de l'Economie du Plan et de la Coopération Internationale ; M Nasser KPOUKOROU, Inspecteur Central, de Ministère de l'Economie Numérique, Postes et Télécommunications ; Mr Blandin OUZIBALA, Directeur de la Promotion du Secteur Privé, Ministère des Petites et Moyennes Entreprises ; Mme Siopatis, Directrice de la Nutrition, Ministère de l'Agriculture et du Développement Rural ; Mr Damala Hamadou, CNOP-CAF ; Mr Ouiabona Gustave, CAT ; Mr Ulrich Bamboussa, Chef de Service, Ministère du Commerce et de l'Industrie ; Mr Herbert BOLIVANE, Directeur Technique de l'Office de Réglementation de la Commercialisation des Produits Agricole ; Dr. GONIDE Ministère de l'Elevage et de la Santé Animale ; Mr Namkona André, CNOP-CAF ; Sophie Zengue, Mme Assistante au Cabinet, Ministère de l'Agriculture et du Développement Rural ; Mr Legueh Mokyne Méthode, Ministère de l'Environnement et du Développement Durable ; Mr Zouaka Elysée, Ministère de l'Elevage et de la Santé Animale ; NZANDELE ZAH Amandine, Ministère de l'Emploi et du Travail ; Goundane Nancy, CAPMEA ; Gogbia Rochel Taylor, ACFPE.

N 4

occasion, les experts du FIDA et les responsables sectoriels de la partie nationale ont été reçus par M. Guismala HAMZA, Ministre de l'Agriculture et du Développement Rural (MADR) et par M. Hassan Boubba Ali, Ministre de l'Élevage et de la Santé Animale (MESA), qui ont salué l'initiative comme un levier de relance inclusive pour les territoires fragiles. Ces rencontres institutionnelles de haut niveau a réaffirmé l'alignement stratégique entre les priorités du Gouvernement et les principes d'intervention du FIDA. Le Ministre chargé de l'agriculture a également présidé l'ouverture officielle de l'atelier de démarrage du processus de formulation du projet.

5. Les travaux de l'atelier technique tenu les 8 et 9 juillet 2025, ont été présidés par Dr Salomon NAMKOSSERENA, Directeur de Cabinet du Ministère de l'Agriculture et du Développement Rural (MADR). L'atelier a mobilisé plus de soixante-dix participants représentant les ministères sectoriels, les organisations de producteurs, le secteur privé, les partenaires techniques et financiers ainsi que des représentants de peuples autochtones et de groupes en situation de vulnérabilité. L'atelier a permis de présenter les premières orientations du PARCA et d'ouvrir un débat structuré sur les contraintes institutionnelles et économiques qui freinent la transformation du secteur rural. Les participants ont formulé des propositions précises à partir de leurs expériences. Les discussions ont porté sur les dynamiques agricoles propres à chaque région, ainsi que sur les priorités en matière de nutrition et les conditions à réunir pour l'inclusion sociale. Elles ont aussi permis d'identifier les freins à l'investissement privé, les limites d'accès au financement et les exigences de la transformation locale des productions.

6. La mission de terrain s'est tenue du 11 au 15 juillet 2025 dans les zones ciblées par le projet. Les experts du FIDA et les équipes nationales ont conduit des visites techniques dans les préfectures de Lobaye, Ombella-Mpoko, Ouham, Nana Mambéré, Kémo, Ouaka et Nana-Gribizi. Les échanges avec les producteurs, les faïtières, les services déconcentrés du MADR, du ministère de l'Élevage et de la Santé animale (MESA), de l'Agence centrafricaine de développement agricole (ACDA), de l'Agence nationale de développement de l'élevage (ANDE), les collectivités locales et les partenaires institutionnels ont permis d'identifier les potentialités agricoles, les vulnérabilités spécifiques ainsi que les conditions d'une mise en œuvre adaptée du programme. Les constats de terrain ont mis en lumière des écarts marqués entre les territoires. Certaines filières restent très peu organisées. D'autres présentent un niveau de structuration plus élevé, mais subissent encore l'isolement des maillons. Ces observations ont orienté la sélection des filières cibles et les besoins en accompagnement.

7. En parallèle, des consultations approfondies ont été tenues avec les projets financés par le FIDA et d'autres bailleurs, avec des institutions des ministères de l'économie, des finances de la Jeunesse, de la promotion du genre, de l'Environnement, les chambres consulaires, les organisations du secteur privé, les partenaires techniques et les représentants d'organisations de producteurs. Des séances de travail internes entre les experts du FIDA, les équipes nationales ont permis d'harmoniser les diagnostics et de consolider les hypothèses d'intervention. Ces travaux ont abouti à une convergence de vues sur les options stratégiques du PARCA.

8. La réunion de restitution technique a eu lieu le 23 juillet 2025. Elle a permis aux experts du FIDA et à la partie nationale de s'accorder sur les propositions retenues pour que le programme réponde au mieux aux attentes du pays, tout en respectant les exigences internes du FIDA, ainsi que sur la feuille de route pour la suite du processus. Une restitution politique a ensuite été faite le 24 juillet 2025 au ministre chargé de l'agriculture, suivie de la signature du présent aide-mémoire.

9. La mission a eu l'opportunité et l'honneur d'être reçue par le président de la République, chef de l'État, le Pr Faustin Archange TOUADERA. Le président a salué ce projet, qu'il a apprécié et décidé de porter, et pourrait en faire la présentation lors de la table ronde de mobilisation des bailleurs pour le PND, prévue les 14 et 15 septembre prochains à Casablanca. Il a fait des recommandations concernant le mode de gestion en PPP, avec les mécanismes à mettre en place pour que les revenus de l'exploitation des CTA soient placés dans un compte séquestre destiné à reconstituer des ressources pour financer d'autres projets, mais aussi à rémunérer et motiver les collectivités et les organisations paysannes, ainsi qu'à prendre en charge le fonctionnement du dispositif d'encadrement des producteurs, afin d'assurer la pérennité et la durabilité du projet. Il a recommandé à la mission de soumettre au gouvernement les éléments nécessaires à la sécurisation des sites qui accueilleront les CTA, à l'adoption de leur mode de gestion, etc. Enfin, il a assuré qu'il veillerait à ce que des mesures soient prises pour améliorer la gouvernance, le leadership, la gestion et le contrôle interne des agences publiques et des institutions partenaires de la mise en œuvre des projets.

10. La mission remercie : (1) les Autorités Centrafricaines pour les orientations reçues et pour l'accueil chaleureux dont elle a bénéficié ; et (2) toutes les personnes rencontrées pour leurs contributions.

II. Principales conclusions de la mission sur les options stratégiques de PARCA

11. Choix stratégique d'un projet en phase unique. L'analyse institutionnelle et contextuelle a révélé que l'approche par phase unique sur huit ans présente moins de risques que le schéma MAP (*Multiphase Adaptive Programme*) initialement envisagé. Cette option permet de maintenir un pilotage continu, et de renforcer l'ancrage institutionnel du programme. Elle assure une trajectoire plus cohérente d'investissement, en offrant aux parties prenantes le temps nécessaire pour consolider les acquis, transférer les compétences et structurer les chaînes de valeur. Elle s'inscrit dans une logique d'efficacité opérationnelle adaptée aux capacités réelles du pays. La mission a conclu que ce choix reflète mieux une volonté d'optimiser les ressources et de sécuriser les résultats dans un contexte où la stabilité et la montée en charge progressive sont des conditions critiques de réussite.

12. Assistance technique internationale. La mission a confirmé la nécessité d'une assistance technique internationale pour sécuriser la mise en œuvre du PARCA dans un contexte institutionnel fragile et pour renforcer durablement les capacités des institutions rurales tant au niveau régional que dans les agences d'exécution aussi bien au niveau central que déconcentré. Ce dispositif apportera une expertise rigoureuse en matière de gestion technique et fiduciaire, sous supervision du Gouvernement. Il restaurera les fonctions de pilotage, renforcera les capacités nationales et assurera la redevabilité des opérations. L'ATI interviendra durant les quatre premières années sur la base de contrats performances annuelles, dans un processus de transfert progressif des compétences à l'administration qui devrait être apte à assumer en autonomie la gestion en cinquième année. Contrairement aux anciens dispositifs isolés, elle favorisera l'ancrage durable du projet dans les structures publiques tout en renforçant les capacités des agences de mise en œuvre. Sa présence garantira la cohérence stratégique, la discipline opérationnelle et la crédibilité du PARCA, tout en créant les conditions d'une appropriation nationale renforcée.

13. Structuration territoriale et ancrage opérationnel. La mission a confirmé la pertinence d'un ancrage territorial centré sur les bassins de production, adossés à six Centres de Transformation Agricole (CTA) comme pôles de convergence et de concentration des interventions. Ces pôles joueront un rôle moteur dans l'animation économique, la structuration des acteurs, la facilitation à divers services mutualisés de traitement de produits et fourniture de services et facteurs de production pour l'essor des filières ciblées. Le manioc et le maïs constitueront le socle des cultures vivrières. Le sésame au nord et le café au sud renforceront la valeur ajoutée dans les zones propices. Le maraîchage, les légumineuses, le petit élevage, les produits forestiers non ligneux et les petits ruminants appuieront la sécurité alimentaire et la résilience des ménages. Ce maillage opérationnel favorisera une meilleure articulation entre production, transformation et marché. Il renforcera les capacités locales à piloter les dynamiques agricoles, tout en consolidant les synergies entre les secteurs productifs et les services. Le PARCA contribuera ainsi à faire émerger des territoires agro-industriels capables de soutenir une croissance inclusive et résiliente.

14. Accès au financement rural comme levier de transformation agricole. La mission a mis en lumière l'exclusion financière persistante des acteurs ruraux, frein majeur au développement des chaînes de valeur agricoles. Les structures existantes, peu adaptées aux réalités du monde agricole, peinent à couvrir les besoins de financement en amont et en aval. Le PARCA offre une réponse cohérente à cette défaillance systémique. Il active des outils de crédit, de garantie et d'amorçage ciblés, tout en accompagnant les bénéficiaires dans le renforcement de leurs capacités de gestion en capitalisant sur le mécanisme de financement à coût et risque partagé en cours de déploiement par le Projet d'élevage et d'appui aux jeunes (PEAJ), financé par le FIDA. Le programme vise à ancrer des dispositifs financiers accessibles et structurés, afin de stimuler l'émergence d'écosystèmes économiques plus dynamiques, mieux reliés aux marchés et porteurs d'opportunités d'investissement.

15. Cadre institutionnel et réglementaire pour le développement des chaînes de valeur. La mission a révélé une dispersion des dispositifs de régulation et une faible appropriation des réformes agricoles par les institutions nationales. Les chaînes de valeur ciblées opèrent dans un environnement normatif peu lisible, appliqué de manière inégale, avec des relais institutionnels faiblement fonctionnels. Le PARCA constitue une réponse stratégique à ces fragilités. Il appuiera la consolidation des cadres réglementaires et la structuration des organisations professionnelles. Il favorisera l'émergence d'espaces de dialogue durables entre autorités publiques et opérateurs économiques. L'engagement conjoint des institutions, des organisations de producteurs et des micro, petites et moyennes entreprises (MPME) rurales autour d'instruments juridiques clairs constitue un levier essentiel pour bâtir une économie agricole plus inclusive, compétitive et résiliente.

16. Inclusion et résilience en contexte de fragilité. La mission a confirmé que le PARCA constitue une réponse stratégique face à la fragilité rurale. Le projet combine transformation des chaînes de valeur agricoles, renforcement des institutions et structuration territoriale adaptée. Il mobilise les capacités locales tout en intégrant les besoins spécifiques des femmes, des jeunes, des peuples autochtones, des

personnes déplacées et des personnes en situation de handicap. Cette approche favorise l'équité dans l'accès aux ressources économiques, accroît la participation effective des groupes marginalisés et soutient la cohésion sociale. Le PARCA s'aligne sur les priorités du PND et traduit les principes du FIDA en matière d'inclusion, de durabilité et de résilience des communautés rurales.

II. Raison d'être du PARCA et alignement stratégique

17. Le PARCA constitue l'instrument principal pour catalyser la transformation agricole en République centrafricaine. Conçu comme une réponse aux vulnérabilités structurelles du pays, notamment en milieu rural, le PARCA renforcera la production agricole adaptée au climat. Il contribuera à la structuration de chaînes de valeur en lien avec les exploitations familiales et soutiendra la relance de deux filières de rente (une au nord et une au sud) à fort potentiel économique. Il accompagnera l'émergence d'organisations de producteurs capables de fournir des services pérennes à leurs membres et encouragera l'installation d'entreprises rurales ancrées dans les territoires. Le programme vise à créer des conditions propices à l'investissement local en soutenant l'amélioration de l'environnement économique rural. D'une durée de huit ans, le PARCA mobilisera un financement total de 65 millions USD. Il touchera 30 000 ménages ruraux, avec une attention prioritaire aux jeunes et aux femmes, moteurs de renouveau agricole.

18. Le PARCA est pleinement aligné sur les priorités du PND 2024–2028, en particulier ses axes relatifs au capital humain, à l'infrastructure durable, à l'économie productive et à l'adaptation climatique. Il opérationnalise les objectifs stratégiques du COSOP 2020–2027 du FIDA en République centrafricaine, qui portent sur l'accroissement de la productivité, l'amélioration des revenus grâce à la valorisation locale, et le renforcement des capacités d'analyse et de pilotage. Le programme contribuera directement à la réalisation des ODD 1, 2, 5, 8, 9, 10, 12 et 13. Des synergies seront établies avec les projets de la Banque mondiale et de la Banque africaine de développement déjà actifs dans les zones rurales ciblées ou en cours de conception. Le PARCA explorera également les opportunités offertes par les mécanismes de financement climatique, notamment à travers le Fonds d'adaptation (FA) pour lequel une lettre d'endossement a été obtenue pour un financement de 25 Millions USD. Il sera en synergie pour le financement parallèle avec d'autres projets dans le secteur agricole financés par les partenaires comme la BAD.

19. Le projet s'appuie sur l'expertise du FIDA en matière d'inclusion, de résilience climatique et de structuration des filières pour instaurer une dynamique durable de création de revenus et d'emplois en milieu rural. En accompagnant la transformation des systèmes productifs locaux, le PARCA contribuera à stabiliser les territoires, réduire la pauvreté, et renforcer les capacités des institutions à délivrer des services de qualité aux populations rurales.

I. Objectifs et résultats attendus du PARCA

20. **Théorie de changement résumée.** Le PARCA vise à relancer l'économie rurale de la République centrafricaine en appuyant des chaînes de valeur agricoles durables, inclusives et résilientes. Dans un contexte caractérisé par l'extrême vulnérabilité climatique, des infrastructures dégradées, des services publics limités et une faible mobilisation du secteur privé, les petits producteurs restent exclus des dynamiques économiques. Le projet s'attachera à lever ces obstacles par un soutien ciblé aux producteurs, aux organisations de producteurs, aux micros, petites et moyennes entreprises (MPME), et aux acteurs publics locaux. Il renforcera l'accès aux intrants adaptés, aux équipements, aux financements et aux débouchés, tout en consolidant les institutions rurales et le cadre réglementaire. Le PARCA contribuera ainsi à créer des opportunités économiques durables, notamment pour les femmes et les jeunes. La trajectoire de changement repose sur la stabilité sécuritaire, la continuité des fonctions régaliennes, la gestion rigoureuse et efficace des ressources et l'engagement des acteurs locaux dans des dynamiques collectives structurantes.

21. **Objectifs.** Le projet vise à réduire la pauvreté rurale et à renforcer la résilience des petits producteurs vulnérables et des acteurs des chaînes de valeur face aux chocs climatiques et économiques. L'objectif est d'accroître les revenus des groupes cibles en améliorant la productivité, la durabilité et la résilience des chaînes de valeur agricoles sélectionnées, en professionnalisant les OPA et les MPME, et en renforçant les institutions et les cadres réglementaires. À l'horizon du projet, 80 % des ménages intégrés dans les chaînes de valeur devraient constater une hausse de leurs revenus et leur résilience. Le projet vise également la création de 3 360 emplois décents, en ciblant particulièrement les femmes et les jeunes, et une amélioration tangible de la sécurité alimentaire, nutritionnelle et la résilience climatique des ménages bénéficiaires.

22. **Composantes.** Les trois composantes du projet sont complémentaires. La Composante 1 favorisera des chaînes de valeur inclusives par des investissements en production résiliente, transformation, commercialisation, infrastructures et accès au financement vert. Elle appuiera

également une chaîne de valeur de rente, tout en intégrant un dispositif d'ingénierie sociale pour promouvoir l'inclusion des femmes, jeunes, PDI, rapatriés, des peuples autochtones et PH. La Composante 2 renforcera les capacités des acteurs locaux et les cadres politiques, en appuyant les OPA, les institutions publiques (ACDA, ANDE, ONASEM, ONMAP, ORCCPA, DGE, ACFPE, CAPMEA etc.), et en co-construisant des politiques foncières, semencières, de formalisation, de formation et accompagnement des acteurs adaptées. Enfin, la Composante 3 assurera la coordination stratégique, la gestion opérationnelle et le pilotage technique du programme, tout en consolidant la gouvernance territoriale et sectorielle des chaînes de valeur.

III. Description préliminaire

III.1 Ciblage et portée²

23. **Ciblage géographique.** Le ciblage géographique du PARCA couvre huit préfectures prioritaires du COSOP : Lobaye, Ombella-Mpoko, Kémo, Ouaka, Ouham, Ouham-Pendé, Nana-Gribizi et Nana-Mambéré. Ces territoires rassemblent environ 3,4 millions d'habitants, dont une majorité rurale exposée à l'insécurité alimentaire et à la fragilité institutionnelle. Le choix repose sur leur potentiel agricole avéré, la présence d'expériences antérieures du FIDA et d'autres bailleurs comme la BAD, et leur importance stratégique pour la relance économique. Le projet interviendra progressivement dans ces zones, en ciblant les localités où la pauvreté, l'exclusion des jeunes et des femmes, et les déficits d'infrastructures compromettent le développement. Ce ciblage permettra de consolider les acquis, d'optimiser l'impact des investissements et de créer les conditions d'un développement local résilient.

24. **Filières-cibles et objets d'investissement.** Le PARCA concentrera ses investissements sur des filières à fort potentiel, sélectionnées selon leur rentabilité, leur ancrage territorial et leur contribution à la sécurité alimentaire. Le manioc et le maïs pour les cultures vivrières avec l'arachide dans la rotation ; le sésame en zone agroécologique de savane et le café en zone forestière pour les cultures de rentes ; des cultures complémentaires inclusives et nutritives dont le maraîchage, le petit élevage, les produits forestiers non ligneux serviront de leviers pour structurer les économies locales. Le programme financera l'amélioration des itinéraires techniques, la structuration des organisations de producteurs, la transformation de proximité et l'accès au marché. Il favorisera l'émergence d'activités génératrices de revenus pour les groupes vulnérables. Chaque filière fera l'objet d'un appui différencié, tenant compte des contraintes écologiques, des dynamiques de marché et des enjeux d'adaptation climatique. Ce ciblage précis permettra de maximiser les effets économiques, sociaux et environnementaux dans les territoires ruraux fragiles.

25. **Groupe-cible.** Le PARCA accompagnera environ 30 000 ménages, soit près de 150 000 personnes impliquées dans les filières ciblées. Les jeunes et les femmes représenteront chacun au moins 40 % des bénéficiaires. Le programme ciblera prioritairement les petits producteurs vulnérables, dont les peuples autochtones, les personnes déplacées internes et celles en situation de handicap. Il s'adressera aux organisations paysannes comme porte d'entrée, aux micros et petites entreprises rurales formelles ou informelles sur les territoires susceptibles de jouer un rôle d'agrégation, ainsi qu'aux prestataires de services, transformateurs ou commerçants déjà liés aux producteurs. Les institutions publiques et privées à tous les niveaux bénéficieront d'un appui direct, afin de renforcer leur rôle dans l'ancrage territorial du développement, la structuration des chaînes de valeur et l'amélioration de l'environnement des affaires agricoles.

III.2 Objectif et effets attendus

26. PARCA ambitionne de réduire durablement la pauvreté rurale et de renforcer la résilience des petits producteurs face aux chocs climatiques et économiques. Il vise à accroître les revenus, la sécurité alimentaire et l'inclusion des ménages vulnérables dans une économie rurale plus équitable. Les effets attendus comprennent, d'une part, l'amélioration de la productivité et l'accès durable à des marchés rentables pour les producteurs, les organisations professionnelles et les micros et petites entreprises rurales, grâce à l'adoption de pratiques agricoles résilientes. D'autre part, le projet renforcera les capacités des institutions publiques et des organisations professionnelles à encadrer les chaînes de valeur rurales, à instaurer un dialogue structuré avec les acteurs économiques et à mettre en œuvre des politiques favorables au développement inclusif et durable.

Composante 1. Développement des chaînes de valeur inclusives et résilientes

Effet attendu : Les producteurs, OPAs et MPME rurales améliorent leur productivité, adoptent des pratiques résilientes au climat et accèdent durablement à des marchés rentables

² Les estimations indiquées sont susceptibles de modification

27. Amélioration de la productivité et de la résilience des producteurs. Le PARCA appuiera en priorité les petits producteurs vulnérables, femmes, jeunes, personnes déplacées, minorités et personnes vivant avec un handicap, afin d'améliorer durablement leur productivité et leur résilience face aux risques climatiques. L'accompagnement visera leur insertion progressive dans les organisations de producteurs, leur accès sécurisé aux intrants agricoles de qualité (semences, fertilisants, produits vétérinaires, géniteurs performants) et le renforcement des capacités techniques. L'aviculture familiale, notamment la diffusion de races performantes (Noiler), sera consolidée et étendue à de nouvelles communes en tenant compte des leçons du Projet d'amélioration de la productivité et d'accès aux marchés des produits agro-pastoraux dans les savane (PRAPAM). Le projet soutiendra également l'élevage semi-moderne de poulet afin de contribuer à une réduction significative des importations de carcasses congelées. Les bénéficiaires recevront un appui structuré pour maîtriser les itinéraires techniques, renforcer leur gestion des exploitations et développer leurs aptitudes en gestion financière. Le projet facilitera l'accès à des services de proximité, en lien avec les CTA, pour ancrer les fonctions de conseil, de formation et de suivi. Des périmètres maraîchers et des infrastructures post-récoltes (aires de séchage, magasin de pré collecte etc.) seront mis en place. L'approche favorisera une structuration progressive des producteurs vers des relations contractuelles plus équitables avec les acteurs de l'agrobusiness.

28. Renforcement des capacités techniques des producteurs. Le système public d'encadrement agricole souffre d'un déficit opérationnel, amplifié par le cumul des tâches au sein de structures comme l'ACDA et l'ANDE et les insuffisances dans le leadership et la gestion des structures comme l'Office National des Semences (ONASEM), l'Institut Centrafricain de la Recherche Agronomique (ICRA). Faute de moyens humains adaptés, ces services ne couvrent pas les besoins des producteurs dans les bassins ciblés. Le PARCA renforcera ce système par l'appui-conseil autour de relais communautaires rattachés aux coopératives. Le modèle des délégués techniques, mis en œuvre dans des expériences antérieures, sera renforcé pour diffuser les bonnes pratiques via les champs-écoles. Ces relais ont favorisé l'organisation des producteurs, le développement de fonds collectifs et l'accès sécurisé aux intrants.

29. Le projet s'appuiera aussi sur les acquis de la Concertation Nationale des Organisations Paysannes en Centrafrique (CNOP-CAF) pour structurer un réseau de conseillers coopératifs et de techniciens endogènes. Ces agents appuieront les faïtières dans la gestion économique, la formalisation juridique et l'utilisation du droit coopératif OHADA. Ce dispositif ancré localement posera les fondations d'un encadrement agricole plus autonome, articulé autour d'organisations professionnelles solides et de services économiques durables.

30. Infrastructures, équipements. Le PARCA s'appuiera la dynamique des unités de transformation et infrastructures de stockage et de conditionnement pour la mise en place de six CTA dans les zones de Damara, Bouar, Yaloké, Boali, Sibut et Mbaïki, au cœur des principaux bassins de production. Chaque site regroupera les fonctions d'agrégation, de traitement et de transformation agroalimentaire. Les CTA offriront un cadre intégré pour l'entreposage, le reconditionnement, la formation professionnelle, la valorisation des productions locales et l'accès à l'énergie, à l'eau et aux services logistiques. Leurs installations comprendront des hangars, des chaînes semi-industrielles, des magasins de produits finis, un bloc administratif, un atelier de maintenance, un laboratoire de contrôle qualité, un jardin expérimental, une centrale solaire et une mini-adduction d'eau. Ces infrastructures permettront de tirer vers le haut la compétitivité locale, en harmonisant les processus et en renforçant les capacités techniques dans une plateforme où sera mutualiser les services et infrastructures. Chaque centre s'alignera sur les priorités du marché national et régional en stimulant les chaînes de valeur ciblées.

31. La gestion de chaque CTA relèvera d'un contrat d'affermage avec une entreprise privée recrutée par appel à manifestation d'intérêt. L'opérateur devra démontrer une expérience dans la logistique agricole, une capacité à collaborer avec les OPA, ainsi qu'un modèle d'affaires viable. Un conseil d'administration rassemblera des représentants de l'État, des collectivités, du secteur privé et des organisations paysannes. Ce mécanisme assurera une gouvernance participative et transparente. L'activité économique générée bénéficiera aux collectivités locales et dynamisera le tissu entrepreneurial rural.

32. Le projet consolidera les centres de collecte (CC) implantés dans les bassins de production, en assurant leur connexion fonctionnelle aux CTA. Ces centres joueront un rôle déterminant dans la consolidation des flux agricoles. Ils permettront la pré-collecte structurée des récoltes et leur traitement primaire avant transfert vers les CTA. Ils faciliteront également la distribution ciblée d'intrants essentiels et de produits phytosanitaires pour renforcer la capacité productive locale. Chaque CTA sera appuyé par deux centres de collecte, sélectionnés à partir d'une analyse approfondie de la zone d'influence. Le choix des sites reposera sur un inventaire technique des points de regroupement existants, hiérarchisés selon leur contribution effective aux chaînes d'approvisionnement. Les sites déjà dotés d'infrastructures seront privilégiés, avec des aménagements complémentaires tels que des hangars, aires de séchage et

entrepôts, selon les besoins identifiés. Le PARCA agira comme catalyseur d'un maillage logistique efficient, ancré dans les réalités agricoles de chaque territoire.

33. Le PARCA appuiera également en lien avec le PRAPAM, la réhabilitation de 500 kilomètres de pistes rurales pour relier les bassins aux CTA, renforcer la circulation des biens et désenclaver les zones de production. Les critères de sélection des tronçons tiendront compte de leur potentiel d'interconnexion logistique et de leur contribution aux filières structurées. Des brigades d'entretien formées et dotées en équipements prolongeront la durée de vie des infrastructures. Enfin, une stratégie nationale sur les pistes rurales sera formulée en synergie avec les acquis du PRAPAM et les autres projets dans le domaine.

34. Au titre de la restauration de la cohésion sociale, des postes d'eau autonomes et des habitats seront réalisées/réhabilités pour fournir de l'eau potable aux ménages dans le besoin et améliorer ainsi les conditions d'habitation pour les populations les plus vulnérables notamment les peuples autochtones les plus nécessiteux.

35. La réalisation des infrastructures nécessitera des études techniques (APS³, EIES⁴, APD⁵/DAO⁶), l'exécution des travaux proprement dites ainsi que le contrôle et la supervision des travaux. Cela impliquera des prestataires privés qui seront recrutés (bureaux d'études et entreprises privés spécialisés) ainsi que les services techniques concernés par les différentes catégories d'infrastructures (Ministère de l'Équipement, urbanisme, hydraulique, environnement, affaires foncières etc.).

36. Des formations seront dispensées et des équipements au besoin seront fournis aux structures de gestion des infrastructures afin de garantir la durabilité des investissements.

37. **Partenariats et activités connexes autour des CTA.** Le PARCA favorisera la constitution de partenariats productifs autour des CTA, en instaurant des mécanismes contractuels clairs et équitables entre organisations de producteurs, entreprises agrégatives et acheteurs. Ces dispositifs consolideront l'intégration verticale des chaînes de valeur et sécuriseront les débouchés pour les petits producteurs. Le projet accompagnera la mise en place d'un cadre normatif pour encadrer l'agriculture contractuelle et organiser les interprofessions à l'échelle territoriale. Il renforcera les capacités des institutions rurales, des services techniques et des organisations de producteurs en matière de gestion, de suivi de contrats et de structuration des filières, par la mise en place des cadres de concertation multi-acteurs. Ce soutien visera à garantir la performance opérationnelle des CTA, à assurer leur pérennité économique et à renforcer l'appropriation locale des services offerts.

38. Autour de chaque CTA, le projet consolidera un écosystème de prestataires en biens et services agricoles essentiels. Il appuiera le déploiement territorial d'acteurs spécialisés dans les semences, les plants, les fertilisants, les produits vétérinaires homologués, les équipements agricoles et le petit outillage. Le conseil agricole, la formation professionnelle, les services vétérinaires, la mécanisation, le transport et la maintenance feront l'objet d'interventions ciblées. Le système semencier national sera restructuré avec l'appui du PARCA à travers un cadre réglementaire renforcé intégrant l'homologation des variétés, le contrôle qualité et la régulation des échanges. Des entreprises semencières disposant d'une assise logistique suffisante seront promues dans les bassins de production sous contrôle de l'ONASEM. Le service de mécanisation reposera sur un réseau d'agrégateurs et de producteurs-entrepreneurs formés à l'utilisation et à l'entretien des équipements, avec un vivier de 50 tractoristes et de techniciens en maintenance mobilisés à cet effet.

39. **Financement des chaînes de valeur.** L'environnement financier des zones rurales reste marqué par une forte exclusion. Les structures de crédit existantes, souvent concentrées à Bangui, ne proposent pas de produits répondant aux réalités des filières agricoles. Les cycles de production longs, la faible solvabilité des producteurs et l'absence de garanties réelles limitent l'accès aux ressources financières. Les institutions de microfinance, bien qu'actives localement, manquent de capitaux pour financer l'amont agricole ou soutenir des investissements de transformation. Cette situation freine l'émergence d'un tissu économique local résilient et empêche la consolidation des chaînes de valeur agricoles. Le PARCA propose une réponse structurée pour combler ces défaillances, en bâtissant des instruments de financement différenciés et inclusifs en capitalisant sur le mécanisme de financement à coût et à risque partagé en cours de déploiement par le PEAJ.

40. La stratégie repose sur l'activation de leviers ciblés. Le projet accompagnera la mise en place d'une ligne de crédit dédiée aux investissements productifs des coopératives, MPER agricoles et groupements d'acteurs. Des mécanismes de garantie viendront réduire l'exposition au risque pour les institutions

³ avant-projet sommaire

⁴ étude/notice d'impact environnemental et social

⁵ avant-projet détaillé

⁶ dossier d'appel d'offre

financières partenaires. En parallèle, le projet favorisera l'adoption de solutions de finance digitale dans les zones d'intervention, notamment par l'introduction d'opérateurs de paiement mobile comme Orange money. L'accès au financement s'accompagnera d'un renforcement des capacités des emprunteurs, grâce à des modules de formation en gestion financière, comptabilité simplifiée et planification des activités. L'ensemble du dispositif s'appuiera sur un manuel opérationnel précisant les critères d'éligibilité, les procédures d'instruction, et les modalités de suivi.

41. Au-delà des outils financiers, le PARCA prévoit un appui spécifique aux entreprises rurales en phase de croissance. Ces structures joueront un rôle d'entraînement sur les bassins de production ciblés autour des CTA. Des concours de cofinancement, adossés à des appels à projets, permettront de soutenir les investissements prioritaires dans la transformation, le conditionnement ou la distribution. Les coopératives de petite taille bénéficieront d'un appui transitoire pour accéder à des intrants, équipements ou services de base. Cette phase d'amorçage renforcera leur capacité à répondre aux exigences des marchés et facilitera leur insertion dans les dispositifs classiques de financement. L'ensemble de ces interventions favorisera une dynamique locale de crédit, portée par des institutions mieux outillées, des acteurs structurés et un environnement de confiance.

42. Développement du Sésame et du Café avec modèles 4P intégrés et durables.

43. **Relance durable de la filière café.** Le café représente une filière emblématique dans les zones humides de la Lobaye. Sa production s'est effondrée sous l'effet des crises sécuritaires, de l'abandon des plantations atteintes par la trachéomycose et du retrait des coopératives. Le PARCA apportera une réponse intégrée à ces fragilités. Il appuiera la restructuration des organisations de producteurs, la réhabilitation des plantations et la diffusion de clones résistants. Le projet facilitera l'accès aux marchés de niche et relancera la transformation locale. Il soutiendra un dialogue structuré entre opérateurs, autorités et partenaires pour améliorer la gouvernance de la filière. L'objectif est de restaurer une dynamique économique viable, ancrée dans les territoires forestiers, et de créer des opportunités durables pour les producteurs familiaux.

44. **Structuration inclusive de la filière sésame.** Le sésame suscite un intérêt croissant dans les préfectures de la Kémo, de la Ouaka et de la Nana-Gribizi. Il offre des débouchés dynamiques sur les marchés régionaux et internationaux. Le PARCA renforcera l'organisation des producteurs autour d'alliances durables avec les acteurs privés. Il accompagnera l'amélioration des itinéraires techniques, la fourniture d'intrants de qualité et la mise en place de services de collecte adaptés. Le projet favorisera l'intégration logistique et la compétitivité des produits, tout en soutenant l'inclusion économique des jeunes et des femmes. Il contribuera à structurer une gouvernance sectorielle efficace, capable d'attirer l'investissement et de garantir des débouchés stables. Le sésame deviendra ainsi un levier stratégique pour la relance économique en zones vulnérables.

45. Inclusion sociale et cohésion au sein des communautés rurales.

46. **Appui ciblé à la nutrition.** Les interventions nutritionnelles s'articuleront autour des chaînes de valeur retenues, avec pour objectif d'améliorer la sécurité alimentaire, de renforcer les capacités productives des ménages vulnérables et de favoriser la génération de revenus. Le programme s'appuiera sur les acquis des projets PREPAS, PRAPAM, PAPEUR et PEAJ. Les jardins de case, le petit élevage et les cultures vivrières familiales feront l'objet d'une extension ciblée selon les dynamiques locales. Pour les ménages très pauvres (C1), des kits spécifiques seront fournis en fonction des besoins : kits d'élevage, de maraîchage ou de production vivrière. Les ménages pauvres (C2) bénéficieront d'un appui renforcé pour accroître les surfaces cultivées et les effectifs animaux, tout en intégrant progressivement des dispositifs d'agrégation. Les ménages à revenus intermédiaires (C3) contribueront à structurer les chaînes de valeur dans chaque bassin, en assurant des fonctions d'appui logistique, de transformation ou de commercialisation, tout en soutenant l'inclusion des producteurs vulnérables.

47. Les Champs Écoles Paysans et les Associations Villageoises d'Épargne et de Crédit constitueront les principaux vecteurs d'entrée pour les actions nutritionnelles destinées aux groupes C1 et C2. Des modules techniques sensibles à la nutrition, adaptés aux réalités locales, seront élaborés puis intégrés dans les formations. Un encadrement de proximité sera assuré grâce à la mobilisation d'agents coopératifs, de délégués techniques et d'animateurs ruraux. Ce dispositif permettra de renforcer les capacités des acteurs locaux dans la diversification alimentaire, l'amélioration des pratiques de production et l'appropriation des techniques durables liées à la sécurité nutritionnelle.

48. **Genre et inclusion sociale.** Le PARCA adoptera une démarche d'inclusion active fondée sur l'équité dans l'accès aux ressources, aux services et aux opportunités économiques. Il tiendra compte des contraintes différenciées des femmes, des jeunes, des peuples autochtones, des personnes déplacées et des personnes vivant avec un handicap. Le projet définira des modalités de ciblage affinées, intégrera des quotas dans les instances locales et soutiendra l'organisation des groupes sous-

mw
8
CJ

représentés dans des structures collectives viables. Des ajustements techniques seront apportés pour lever les obstacles à leur participation économique et institutionnelle.

49. L'autonomisation des femmes et des jeunes représentera un axe prioritaire dans les investissements productifs et les actions d'accompagnement. Le programme favorisera leur accès sécurisé au foncier, leur participation à la gouvernance des chaînes de valeur et leur présence dans les circuits de financement locaux. Il renforcera également leur capacité à formuler des revendications collectives dans les espaces de dialogue communautaire. Cette approche structurera une dynamique locale plus inclusive, contribuant à la cohésion sociale et à la stabilisation des territoires fragiles.

Composante 2 : Environnement institutionnel, réglementaire et organisationnel propice

Effet attendu : Les institutions publiques et les organisations professionnelles ont renforcé leurs capacités à accompagner les chaînes de valeur rurales, ont structuré la concertation avec les acteurs privés, et ont mis en œuvre des cadres réglementaires favorables au développement inclusif et résilient

50. Le PARCA s'inscrit dans l'option stratégique du Gouvernement centrafricain visant à créer un cadre institutionnel et réglementaire favorable au développement des chaînes de valeur agricoles. Malgré certaines avancées législatives, telles que la charte des investissements et la loi sur les semences, l'environnement des affaires reste caractérisé par l'absence de cadre législatif spécifique au secteur agricole, une faible capacité d'application des réformes, des tracasseries administratives et un déficit de dialogue structuré entre acteurs publics et privés. La méconnaissance des textes, la faible formalisation des acteurs privés, ainsi que l'exportation informelle de certains produits illustrent les limites actuelles du système.

51. Pour corriger ces déséquilibres, le programme soutiendra l'adoption de la loi agricole et l'achèvement de la réforme foncière. Il appuiera la structuration des organisations paysannes dans les filières ciblées et renforcera les capacités techniques et de gouvernance des plateformes professionnelles. Dans les six zones d'implantation des CTA, Damara, Sibut, Mbaïki, Boali, Yaloké et Boar, le projet appuiera la mise en réseau des acteurs, la concertation territoriale et l'appropriation des réformes et la mise en place des outils contractuels pour le développement des alliances productives. Le PARCA contribuera également à la diffusion des textes réglementaires et à l'opérationnalisation d'outils normatifs à travers des modules de formation, des campagnes d'information et des mécanismes d'appui-conseil.

52. **Renforcement des OP, MPER et plateformes multi-acteurs locales.** Le PARCA ciblera les OPA performantes et MPER déjà actives dans les bassins de production. Ces acteurs incluent des opérateurs économiques locaux intervenant dans l'agrégation, la transformation, la commercialisation, la fourniture d'intrants certifiés ou la gestion des entrepôts. Le projet mettra en place un processus structuré pour identifier les MPER porteuses et les relier aux coopératives de producteurs déjà constituées ou en cours de structuration. En lien avec les CTA établis, des sessions de formation porteront sur la gouvernance coopérative, la gestion organisationnelle, la formalisation juridique et la mise en réseau économique des acteurs locaux. Le projet s'appuiera sur les la CNOP-CAF, les faïtières régionales d'OPA, les plateformes techniques existantes et les réseaux professionnels sectoriels pour assurer la pérennité institutionnelle de l'appui.

53. Le projet renforcera les compétences entrepreneuriales des MPER et des organisations paysannes dans des domaines clés comme la gestion administrative, la tenue des comptes d'exploitation, la planification d'activités économiques, l'élaboration de plans d'affaires et la stratégie d'accès aux marchés. Des activités complémentaires incluront des formations ciblées sur la qualité, la certification, le marketing et l'exportation, ainsi que le réseautage avec d'autres structures performantes. Une attention particulière sera portée aux jeunes promoteurs de services agricoles et aux femmes rurales impliquées dans des initiatives économiques locales (AGR). Des mécanismes financiers adaptés permettront d'accompagner ces porteurs d'initiatives selon leur profil et leur vulnérabilité, tout en assurant la viabilité économique des interventions.

54. **Co-construction de politiques et de cadres réglementaires inclusifs.** Le PARCA favorisera l'émergence d'un environnement des affaires favorable à l'investissement agricole en renforçant les mécanismes de co-construction des politiques et des cadres réglementaires. Il instaurera des dispositifs structurés de dialogue entre les acteurs institutionnels, les organisations de producteurs, les MPER, les agrégateurs, les interprofessions, les PFM et les administrations sectorielles. Ces cadres permettront d'identifier les attentes concrètes des producteurs et des entrepreneurs locaux, de les faire remonter dans les arènes nationales de décision, et de les traduire dans les textes en cours d'élaboration. Le projet accompagnera l'enrichissement et l'adoption de la loi agricole et de la loi foncière, tout en garantissant l'inclusion des considérations liées au genre, à l'équité sociale et à la gouvernance territoriale.

9

55. Dans cette dynamique, le PARCA appuiera la conception et la diffusion d'outils réglementaires et stratégiques essentiels. Seront notamment développés : un guide d'exportation du sésame et de café validé en partenariat avec l'ORCCPA ; un guide opérationnel à l'usage des agrégateurs agricoles ; un manuel de stratégie nationale pour les systèmes semenciers ; un guide de gestion des plateformes multi-acteurs et des interprofessions ; ainsi qu'une version actualisée du guide de contrôle qualité sous l'égide de l'ORCCPA et de l'ANDE. Ces instruments renforceront la capacité d'action des institutions publiques et des acteurs privés. Ils rendront les règles plus compréhensibles et faciliteront la mise en œuvre concrète des réformes.

56. **Renforcement des organisations professionnelles.** Le PARCA appuiera la CNOP-CAF et ses filiales régionales pour consolider leur structuration autour de services économiques ancrés dans les maillons rentables. Ce renforcement institutionnel visera des OPA capables d'assurer l'autonomisation progressive des producteurs et d'attirer les plus vulnérables vers des dynamiques collectives viables. En s'appuyant sur les acquis du PREPAS et du PRAPAM, la CNOP-CAF pilotera l'installation d'interprofessions sur des filières stratégiques telles que le café, le manioc, le maïs, le sésame et l'élevage (aviculture, petits ruminants), avec l'accompagnement technique de la CAT. Des modules spécifiques permettront de former les acteurs sur la gouvernance coopérative, le plaidoyer agricole, les partenariats productifs, la qualité des produits et la gestion comptable. Les MPER seront recensées, formalisées avec les services consulaires compétents et intégrées dans des réseaux fonctionnels.

57. Le projet renforcera également les capacités de la Chambre d'Agriculture et du Tourisme (CAT) en facilitant l'opérationnalisation des guichets uniques régionaux, la tenue du registre national des coopératives et entreprises rurales, et la modernisation des outils de gestion. L'appui concernera les chambres régionales à travers des formations ciblées, l'équipement logistique, et la mobilisation d'une expertise OHADA pour accompagner la mise en œuvre de l'Acte Uniforme OHADA. Du côté public, les agents des ministères de l'Agriculture et de l'Élevage seront formés aux fonctions de service public agricole. Le secteur privé recevra un accompagnement technique sur les montages contractuels, les modalités d'agrégation, la gestion des stocks et les partenariats territorialisés. Des cadres de dialogue seront structurés autour des CAT pour animer les concertations locales, traiter les enjeux fonciers, organiser les filières semencières et faciliter l'accès au marché.

58. L'ACFPE et le CAPMEA seront accompagnés dans le déploiement de dispositifs de formation et d'incubation à destination des primo-entrepreneurs et des PME/PMI, afin d'assurer le développement des entreprises et de mettre en place des outils de gestion pour garantir leur viabilité et faciliter leur accès aux financements.

59. **Renforcement des institutions publiques.** Le PARCA renforcera l'efficacité des services centraux et déconcentrés du MADR, de l'ACDA, de l'ANDE, dans les préfectures ciblées et la dynamisation d'autres agences de mission comme l'ORCCPA⁷, l'ONMAP, la Direction générale de l'environnement (DGE), l'ACFPE, CAPMEA. Cinq Directions régionales du MADR et du MESA seront réhabilitées et dotées en équipements fonctionnels et de moyens logistiques pour mieux assurer respectivement leur de coordination et de gestion, et leur rôle de partenaires de mise en œuvre. Les cadres ministériels recevront des formations axées sur la planification opérationnelle, la gestion des filières, l'agroécologie et la résilience climatique. L'ATI accompagnera les départements ministériels dans la gestion stratégique et opérationnelle du Programme et des projets dans le secteur. Elle soutiendra le transfert graduel des fonctions clés à leurs homologues nationaux, dans une logique d'autonomisation des structures publiques.

60. Le système de suivi-évaluation sera structuré à tous les niveaux d'intervention. Les directions techniques recevront des outils numériques adaptés, associés à des formations sur l'exploitation des données pour la gestion et l'aide à la décision. Le projet développera des espaces d'apprentissage intégrés dans les filières et pilotés par les services techniques. Il appuiera également les cellules statistiques des ministères impliqués dans la mise en œuvre, afin d'améliorer la qualité des données économiques et agricoles produites et utilisées pour le pilotage des politiques publiques.

Les activités du financement du Fonds d'Adaptation

61. Le Fonds d'adaptation, avec un cofinancement de 25 millions USD, apporte une contribution stratégique au PARCA en intégrant des mesures d'adaptation climatique dans les dynamiques économiques rurales. Cette contribution vise à atténuer les effets du changement climatique sur les ménages vulnérables, tout en renforçant leur résilience. Le projet relancera la filière café à travers des études de zonage agroécologique, la réhabilitation ciblée des anciennes plantations, et la diffusion de variétés résistantes via un partenariat avec les opérateurs du secteur privé et l'ONASEM via des

⁷ Le Projet appuiera l'opérationnalisation du laboratoire de l'ORCCPA avec la réhabilitation -extension de son bâtiment et la fourniture de certains équipements permettant la réalisation d'analyses pour le contrôle qualité des produits agricoles

entreprises semencières. Il promouvra un modèle agroforestier associant le café à des cultures vivrières pour stabiliser les revenus, renforcer la sécurité alimentaire, et restaurer les sols. En parallèle, un système d'information climatique agricole sera mis en place. Celui-ci comprendra la réhabilitation des stations météorologiques, l'installation d'équipements automatisés, le renforcement des capacités d'analyse climatique appliquée à l'agriculture, et la diffusion d'alertes ciblées par SMS et radios communautaires en langues locales.

62. Les interventions renforceront la disponibilité de semences climato-résilientes, adaptées aux aléas climatiques récurrents. Le projet appuiera la structuration durable des entreprises semencières locales, soutiendra la certification, et élargira l'accès des producteurs à des variétés résistantes à la sécheresse, aux maladies et aux inondations. En s'inspirant des acquis du PREPAS, trois CTA seront mis en place à Bouali, Mbaïki et Sibut pour le PARCA à travers le financement du Fonds d'adaptation. Ces centres seront dotés d'équipements solaires, d'unités semi-industrielles de traitement, d'entrepôts et d'espaces de formation. Ils permettront de limiter les pertes post-récolte, de valoriser localement les productions agricoles, et de renforcer la viabilité des filières ciblées telles que le café, les produits forestiers non ligneux, le maraîchage et les productions animales.

63. La restauration écologique constituera un axe structurant. Le projet établira des pépinières, plantera des essences locales et fruitières, et appuiera les coopératives communautaires, notamment celles actives dans les filières des chenilles comestibles et du gnetum africanum. Un dispositif participatif de suivi environnemental permettra d'impliquer directement les populations dans la gestion des ressources restaurées. Par ailleurs, des infrastructures sociales adaptées seront construites ou réhabilitées dans les zones à forte présence autochtone. Il s'agira notamment de points d'eau potable, d'écoles agricoles, de logements et de latrines, en intégrant les savoirs endogènes et des solutions technologiques simples pour favoriser l'inclusion, la résilience et la dignité des populations concernées.

Composante 3: Coordination du projet et gouvernance des chaînes de valeur

64. La gouvernance demeure un facteur critique en République centrafricaine. Le pays affiche un score de 24/100 à l'indice 2024 de perception de la corruption de Transparency International, traduisant des institutions fragiles et un déficit structurel de redevabilité. L'analyse des dispositifs de gestion financière des projets a révélé un risque fiduciaire élevé pour le PARCA. Ce niveau de risque découle de l'absence de cadre opérationnel de gestion des finances publiques, du non-respect des procédures établies, du recrutement de personnels peu qualifiés et des performances limitées des projets antérieurs gérés par les ministères sectoriels. Pour y remédier, le projet mobilisera une expertise internationale avec mandat de transfert de compétences, recrutera des agents sur critères techniques et éthiques, renforcera les capacités dès le démarrage et appliquera rigoureusement les procédures convenues.

65. **Cadre Institutionnel.** L'ancrage institutionnel du projet reposera sur : i) le Ministre chargé de l'Economie, du Plan et de la Coopération Internationale, Représentant du Bénéficiaire ; ii) le Ministère chargé des Finances, garant de la gestion budgétaire et de contrôle financier, iii) le Ministère de l'Agriculture et de Développement Rural (MADR), le Ministère de l'élevage et de la santé animale et le Ministre de la promotion du secteur privé, des PME et PMI cotutelles du PARCA, III) l'Unité de Gestion et de Coordination (UGC) qui assurera la tutelle administrative et technique du projet ; et iv) le Comité de Pilotage Stratégique (CPS), organe d'orientation, de définition des stratégies d'intervention, d'approbation du Programme de Travail et Budget Annuel (PTBA) et de suivi du projet, qui sera créé par un acte du MADR. Ce dernier sera présidé par le MADR et le secrétariat sera assuré par le Coordonnateur de l'UGC. En plus de la participation du représentant des autres ministères institutionnel cités plus haut, le comité de suivi stratégique des Projets de la Primature sera également membre du comité de Pilotage en vue de prendre part de façon régulière aux différentes orientations et réajustements nécessaires pour l'atteinte des objectifs. Ce dernier a pour mission de veiller à la qualité de la gestion financière et administrative de tous les projets. Il sera aussi composé de représentant de haut niveau de Ministères (Economie, Finance, Agriculture, Elevage, PME/PMI, Environnement, Urbanisation et Infrastructures, Eaux et forêts, promotion du genre, Jeunes), des Faïtières, Organisations de Producteurs et des Organisations du secteur privé.

66. **Coordination opérationnelle et gestion fiduciaire assurées par l'ATI.** La République centrafricaine évolue dans un contexte institutionnel marqué par une instabilité prolongée qui a affaibli l'administration publique. Les capacités de planification, d'exécution budgétaire, de passation des marchés et de suivi restent fragmentées, particulièrement dans le secteur agricole et rural. L'administration déconcentrée souffre d'un manque de structuration, de ressources humaines qualifiées et de moyens logistiques. Plusieurs projets passés, y compris ceux du FIDA, ont révélé des dysfonctionnements liés à l'inefficacité des mécanismes de coordination, à l'insuffisance des contrôles internes, et à la faible articulation entre les différents niveaux de gouvernance. Ce contexte impose un modèle de gestion structuré, professionnel et résilient, capable d'ancrer durablement les fonctions de pilotage et de garantir l'efficacité des interventions.

67. *Structuration.* Le modèle de gestion du PARCA repose sur un ancrage institutionnel fort au sein du MADR, garant de la légitimité du projet. L'Unité de Gestion et de Coordination (UGC), composée de l'ATI et d'homologues du MADR, assurera la conduite stratégique, fiduciaire et technique. Chaque direction régionale dans les cinq régions que couvre le PARCA sera dotée, en plus de son personnel actuel, d'un assistant en suivi-évaluation et d'un assistant comptable. Aux niveaux préfectoral et sous-préfectoral, les Chefs de Services Agricoles structureront la mise en œuvre locale.

68. *Rôle et composition de l'ATI.* L'ATI constituera le moteur de la performance et de la rigueur technique du PARCA pendant les quatre premières années. Elle sera composée d'un coordonnateur technique de profil agrobusiness, d'un expert en gestion financière, d'un spécialiste en passation de marchés, d'un expert en planification et suivi-évaluation, d'un expert en infrastructure et d'un expert en sauvegarde environnementale et sociale. Ces experts interviendront à plein temps. En fonction des besoins, d'autres profils techniques seront recrutés par l'UGC. Le personnel d'appui, sélectionné sur base compétitive par le MADR et le MESA, sera indemnisé par le projet en assurant de la capacité de l'Etat à maintenir et poursuivre avec ce personnel la dynamique. L'ATI structurera les outils, stabilisera les procédures, et transférera les compétences, en posant les bases d'un dispositif nationalisé et pérenne.

69. *Partenaires d'exécution.* Le PARCA s'appuiera sur des partenaires publics et privés pour garantir la couverture du territoire et une réponse technique adaptée. L'ACDA, l'ANDE et les directions techniques du MADR joueront un rôle central à l'échelle nationale. Les antennes régionales coordonneront les interventions avec les collectivités, les services déconcentrés et les OPAs. Les OPAs faitières, les coopératives et les prestataires privés seront sélectionnés pour conduire des missions spécialisées liées aux chaînes de valeur, à la nutrition, à l'inclusion et à l'agroécologie. L'ensemble formera un réseau cohérent centré sur la performance locale.

70. *Transfert progressif des compétences et durabilité institutionnelle.* Le projet prévoit un mécanisme de transfert structuré des fonctions clés vers les institutions nationales. des homologues, un coordonnateur technique national, un chef comptable, un spécialiste en passation de marchés et un spécialiste en planification et suivi-évaluation, infrastructure, PESEC seront mobilisés de manière compétitive dès le lancement. Un système d'évaluation annuelle mesurera leur niveau de maîtrise afin d'opérer un transfert complet pour leur autonomisation à partir de la cinquième année. Le projet couvrira leurs indemnités durant toute la période, en complément de leurs salaires publics, afin de garantir leur engagement et leur continuité dans les fonctions opérationnelles critiques y compris après le projet.

71. *Evaluation de l'ATI.* L'évaluation de l'ATI, piloté par le MADR en lien avec le FIDA, reposera sur une évaluation annuelle, avec des revues semestrielles déclenchées en cas de baisse de performance notée. Les critères annuels incluent un taux d'exécution physique du PTBA supérieur à 80 % et un taux de décaissement dépassant 75 % du budget approuvé. L'évaluation qualitative s'appuiera sur la qualité des livrables, le niveau de satisfaction du bailleur et des institutions partenaires, et la conformité technique aux standards internationaux. Le transfert de compétences se mesurera à la capacité opérationnelle accrue des cadres nationaux. L'appropriation progressive sera évaluée par le degré de participation des institutions nationales aux prises de décisions et par leur capacité à assumer les fonctions de pilotage, de gestion et de reddition des comptes.

III.3 Coût et financement

72. Le coût total du projet sur un cycle de huit ans (2026–2033) est estimé à 65 millions d'USD. La composante 1, centrée sur le développement de chaînes de valeur inclusives pour les petits producteurs, les organisations paysannes et les agro-entreprises, mobilisera 39 millions d'USD, soit 60 % du coût total. La composante 2, axée sur l'amélioration du cadre institutionnel et la promotion de l'investissement privé, représentera 19,5 millions d'USD, équivalant à 30 %. La composante 3, dédiée à la gestion du programme, s'élèvera à 6,5 millions d'USD, soit 10 %. Le financement sera assuré par le FIDA (20 millions), le Fonds d'adaptation (25 millions), le Gouvernement (7 millions), le secteur privé (8 millions) et les bénéficiaires (5 millions).

Répartition du financement par source et composantes (Million de Dollars américains – USD)

Composantes	Prêt du FIDA (FIDA 13)		Fonds d'adaptation		Gouvernement		Secteur privé		Bénéficiaires		Total	
	US	%	USD	%	USD	%	USD	%	USD	%	USD	%
Composante 1	9.8	25%	13.5	35%	3	8%	8	21%	5.00	13%	39.0	60%
Composante 2	6.8	35%	9.75	50%	3	15%	-	-	-	-	19.5	30%
Composante 3	3.6	55%	1.95	30%	1	15%	-	-	-	-	6.5	10%
Total	20	31%	25	38%	7	11%	8	12%	5	8%	65	100%

73. D'autres cofinancements pourront être mobilisés auprès de divers partenaires comme la BAD etc.

III.4 Bases d'analyse économique et financière

74. L'analyse économique et financière du PARCA appliquera la méthodologie EFA (*Economic and Financial Analysis*) du FIDA, adaptée aux zones rurales fragiles. Elle reposera sur des modèles technico-économiques construits par filière et par zone agroécologique. Les filières prioritaires, manioc, maïs, café et sésame, feront l'objet d'une évaluation rigoureuse. Les paramètres incluront les rendements, les prix, les coûts de production, les pertes post-récoltes évitables, les taux d'adoption des innovations, et l'accès aux marchés. L'analyse mesurera la rentabilité financière (TRI, VAN, ratio bénéfices-coûts) et l'impact économique net sur les revenus, l'emploi rural et la valeur ajoutée locale. Les différences liées au genre, au statut foncier et à la pauvreté structurelle seront intégrées dès la phase de modélisation.

75. La fragilité systémique des zones ciblées, marquée par une faible gouvernance, une mobilité restreinte et une vulnérabilité climatique, constituera une variable d'analyse. Les hypothèses seront prudentes et intégreront les risques d'accès limité aux intrants, d'instabilité des prix et de capacité institutionnelle réduite. Les CTA structureront les scénarios d'investissement localisés. L'analyse anticipera les coûts logistiques, la demande régionale, et la viabilité des services d'appui. Une estimation des effets indirects sur la nutrition, l'inclusion sociale et la résilience climatique complètera l'analyse de rentabilité. Ces éléments guideront la sélection des investissements, la structuration technique du projet et l'alignement stratégique avec les priorités du COSOP et du PND.

IV Organisation et gestion

V. Montage du système de gestion fiduciaire

76. **Gestion financière.** La gestion financière du PARCA s'appuiera sur une architecture institutionnelle encadrée par le Ministère des Finances, le MADR, le CPS et une UGC disposant d'un statut autonome. L'évaluation initiale du risque fiduciaire a révélé un niveau préoccupant, lié à la fragilité du cadre de gestion publique, au non-respect des procédures, et à l'insuffisance de capacités humaines. Pour y répondre, le projet mettra en œuvre un dispositif correctif basé sur l'appui d'une ATI dans ses premières années, les homologues nationaux, et éventuellement l'insertion de jeunes centrafricains diplômés issus des universités nationales et internationales et l'utilisation de l'outil Tompro2 Web. Cette configuration permettra de fiabiliser les données financières, d'assurer le suivi des engagements, et de produire une information régulière et conforme aux exigences du FIDA.

77. Les mécanismes de décaissement reposeront sur l'ouverture d'un compte désigné à Bangui, complété par des sous-comptes dans les coordinations régionales. Les fonds seront mobilisés à partir de rapports financiers validés, justifiés par des pièces attachées au système comptable. Les avances aux partenaires suivront une régie encadrée par des plans mensuels et des contrats de performance. Dans les zones à faible accès bancaire, le projet utilisera des solutions de paiement mobile sécurisées, avec génération automatique de preuves numériques. Un audit interne indépendant viendra renforcer la transparence, en assurant un contrôle régulier de la performance et de la conformité.

78. Le PARCA adoptera le référentiel SYCEBNL, conforme à l'Acte uniforme de l'OHADA. La comptabilité s'appuiera sur une logique d'engagement, une structuration analytique et un paramétrage précis du logiciel Tompro. L'objectif sera d'assurer une lecture claire des ressources mobilisées et des dépenses engagées, avec un rapprochement systématique des données. L'audit externe annuel sera conduit selon les normes internationales, avec soumission au FIDA des états financiers provisoires avant le 30 avril et des états audités avant le 30 juin de chaque année.

79. **Passation des marchés.** Le système de passation des marchés en République centrafricaine présente des carences structurelles persistantes. Le cadre juridique souffre d'un manque de hiérarchisation et d'une répartition imprécise des responsabilités entre la DGMP et l'ARMP. L'absence de mécanismes de recours indépendants et de plateformes numériques limite la transparence. Dans les projets soutenus par le FIDA, des retards dans la soumission des PTBA et PPM, des écarts entre les documents programmatiques, des déclenchements tardifs des procédures, ainsi qu'une gestion déficiente des contrats ont été constatés. Le recours excessif à l'entente directe sans justification et les pratiques peu rigoureuses de constitution de listes restreintes ont accentué les risques de non-conformité et affaibli la gouvernance.

80. Le PARCA prévoit une réponse structurée à travers un dispositif conforme aux directives du FIDA. Un cabinet international, sélectionné par appel d'offres, mobilisera une équipe d'experts basée à Bangui pour assurer l'encadrement technique. Une cellule de passation des marchés, intégrée à l'Unité Nationale de Coordination, regroupera un assistant technique international, un spécialiste national et un assistant chargé de la gestion documentaire. Cette cellule supervisera la planification, l'exécution, le contrôle qualité et l'archivage. Elle assurera également l'appropriation des outils tels que la plateforme OPEN. Le renforcement des compétences se fera par certification BUILDPROC et des sessions pratiques.

81. La stratégie inclut un accompagnement renforcé des partenaires nationaux (ACDA, ANDE, CNOPCAF etc.). Chaque structure disposera d'un plan de passation propre, soumis à suivi et appui continus. Des modules du guide pratique du FIDA sur les marchés communautaires seront appliqués, avec une approche Fit-for-Purpose assurant proportionnalité et efficacité. En raison du contexte de fragilité, le PARCA appliquera les procédures simplifiées prévues dans les notes opérationnelles du FIDA pour les pays FCAS. L'objectif est de sécuriser les processus, d'améliorer la performance contractuelle et de garantir la conformité aux normes internationales.

V. Risques du projet

Risques de mise en œuvre.

82. La mise en œuvre du PARCA comporte plusieurs risques structurels. L'insécurité dans certaines zones, la dispersion des acteurs, la faible densité institutionnelle et les aléas climatiques pourraient ralentir les activités. Pour y faire face, le projet s'appuiera sur une programmation progressive, adaptée à la diversité des territoires. Les interventions seront priorisées selon l'accessibilité, la stabilité et la capacité locale d'absorption. L'implication active des services déconcentrés et des autorités locales renforcera l'ancrage institutionnel. Une attention particulière sera portée à la coordination entre les parties prenantes. Le projet appuiera également l'introduction de pratiques agricoles résilientes, la mise en place de systèmes de veille agro-climatique, et l'amélioration des infrastructures rurales afin de réduire les interruptions dans la chaîne de mise en œuvre.

Risques et classification environnementaux et climatiques.

83. **PESEC.** Pour répondre à la classification Substantielle des risques environnementaux, sociaux et climatiques, le PARCA ancrera la Procédure d'Évaluation Sociale, Environnementale et Climatique (PESEC) au cœur de son dispositif de gestion. Cette démarche structurée reposera sur un plan d'engagement des parties prenantes, déployé lors d'ateliers préfectoraux et nationaux, suivi par l'élaboration de manuels de normes adaptées aux filières cibles, la sélection rigoureuse des sous-projets, la conduite des évaluations d'impact environnemental et social, la mise en œuvre d'un mécanisme de gestion des plaintes et l'instauration d'un système de suivi structuré. La PESEC constituera un levier pour renforcer la viabilité des filières, prévenir les conflits fonciers, préserver les ressources naturelles et améliorer la résilience climatique.

84. Au-delà de sa fonction préventive, la PESEC orientera les investissements de la composante 2 vers des modèles agro-industriels durables et inclusifs. Elle favorisera, entre autres, les initiatives en agroforesterie caféière, les systèmes de valorisation des produits forestiers non ligneux comme les chenilles et le Gnetum, et les projets renforçant l'autonomisation des personnes déplacées. Cette procédure deviendra ainsi un outil de transformation, garantissant la durabilité, l'inclusivité et l'impact stratégique du programme.

VI. Dispositif de suivi-évaluation

85. **Suivi-évaluation axé sur les résultats et capitalisation.** Le dispositif de supervision du PARCA sera mené conjointement par le Gouvernement centrafricain et le FIDA. Chaque année, une mission d'évaluation analysera le niveau d'exécution du PTBA, l'atteinte des résultats, et la cohérence entre les activités réalisées et le cadre logique. Ces évaluations formuleront des recommandations opérationnelles, en s'appuyant sur les rapports d'activités, les données du suivi et les études disponibles. Des ajustements du PTBA pourront être proposés en réponse aux constats. En complément, des missions ponctuelles d'appui ou de suivi pourront être organisées pour répondre à des défis spécifiques ou soutenir des progrès accélérés.

86. La revue à mi-parcours interviendra à la fin de la quatrième année, à l'issue de la première phase du programme. Elle portera sur la cohérence de l'approche, l'efficacité du modèle d'intervention, et l'atteinte des résultats physiques et financiers. Cette mission identifiera les éléments favorisant ou limitant l'exécution et la durabilité du programme. Elle offrira un espace d'analyse stratégique pour les partenaires afin de décider de la poursuite, de la réorientation ou de la consolidation des interventions. Les recommandations produites tiendront compte des dynamiques institutionnelles, techniques et sociales.

87. À six mois de la clôture du PARCA, une mission d'achèvement sera conduite avec l'appui d'experts spécialisés. Elle permettra de documenter les effets et les impacts du programme sur les groupes cibles, en s'appuyant sur les études menées et les résultats validés. Un atelier multipartite réunira les principaux acteurs afin de partager les enseignements tirés et les innovations à pérenniser. Le rapport final servira de référence pour le FIDA, le Gouvernement et les autres partenaires dans la formulation de futures initiatives d'investissement.

88. Le système de suivi-évaluation reposera sur une planification participative structurée autour du PTBA, consolidé à partir des priorités régionales. Ce dispositif s'appuiera sur les référentiels du COSOP, du SMRO et du PND, et intégrera les priorités climatiques et environnementales. Un système informatisé facilitera la remontée des données, le suivi des résultats et l'analyse géospatiale. Des enquêtes d'impact rigoureuses, des études thématiques ciblées et des contrats de performance garantiront une gestion orientée vers les résultats, avec un apprentissage continu pour tous les acteurs impliqués.

Prochaines étapes

89. Le processus de formulation du PARCA s'est structuré autour d'étapes décisives avec une progression cohérente vers une validation institutionnelle. La Note Conceptuelle a été approuvée par le Comité de Supervision de la Conception le 5 juin 2025, puis formalisée par un mémo d'aval transmis le 12 juin. La mission de conception, conduite du 7 au 26 juillet 2025, a permis de produire une version avancée du Document de Conception du Projet qui intègre les premiers arbitrages stratégiques et opérationnels. Ce document sera finalisé en fin août, puis examiné en détail par l'équipe régionale du FIDA et les spécialistes EFA entre le 1er et le 5 septembre. La suite du processus prévoit la revue technique le 17 septembre, la soumission au DRM le 19 septembre, la finalisation des négociations en novembre et l'approbation en Conseil d'administration en décembre 2025.

Tableau détaillé des prochaines étapes

Prochaines étapes	Echéances	Responsables
Finalisation du document de conception du projet	22 Août 2025	FIDA-Gouvernement de la RCA
Finalisation des études filières	30 Septembre 2025	PREPAS
Adoption du modèle de gestion des CTA	30 Août 2025	Gouvernement de la RCA
Revue technique interne au FIDA	29 Août - 5 Septembre 2025	FIDA
Approbation par la direction du FIDA	13 octobre 2025	FIDA
Soumission au Secrétariat du FIDA pour envoi au Conseil d'Administration	3 novembre 2025	FIDA
Négociation de l'accord financier	17-18 novembre 2025	FIDA-Gouvernement de la RCA
Approbation du projet par le Conseil d'administration du FIDA	9-11 décembre 2025	FIDA
Signature de l'accord de financement et ratification de l'Accord dépendant des modalités au niveau de la RGE	Février 2026	Gouvernement de la RCA
Réalisation des conditions de décaissement (c'est-à-dire, mise en place du comité de pilotage du projet, PTBA et PPM 18 premiers mois, recrutement de l'ATI et mise en place du personnel clé du projet ; ouverture d'un compte désigné ; approbation du manuel de mise en œuvre du projet, études préalables nécessaires)	Février- Mai 2026	Gouvernement de la RCA
Premier décaissement	Dès que les conditions de décaissement sont remplies	FIDA

Fait à Bangui, le 24 juillet 2025

M. Guismala HAMZA

Ministre de l'Agriculture et du Développement Rural (MADR) République Centrafricaine

Dr Noël Koutéra Bataka

Directeur Pays/WCA du Fonds international de développement agricole (FIDA)

Central African Republic

Climate Resilient Agribusiness Promotion Programme (PARCA)

Project Design Report

Annex: Lettre Engagement Mineduc Pam

Mission Dates: Du 07 au 25 juillet 2024

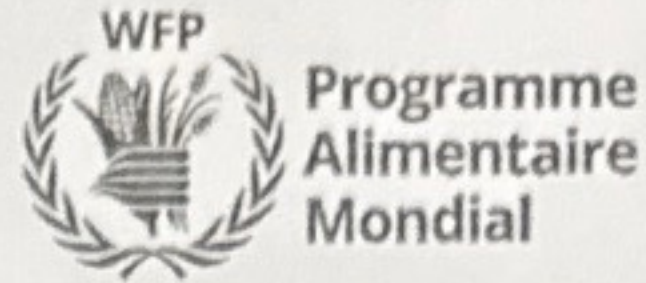
Document Date: 10/11/2025

Project No. 2000004962

Report No. 7315-CF

West and Central Africa Division
Programme Management Department

MINISTERE DE
L'EDUCATION
NATIONALE



Le Ministre d'Etat Chargé de l'Education Nationale

Le Représentant Résident du PAM

NOTE D'ENGAGEMENT

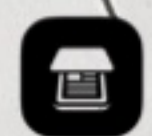
Objet: *Engagement conjoint pour la mise en œuvre du volet alimentaire scolaire du Programme d'Appui à la Promotion de l'Agrobusiness Résilient au Climat en RCA (PARCA)*

Dans le cadre de la mise en œuvre du programme d'alimentation scolaire en République Centrafricaine, le Programme Alimentaire Mondial (PAM) et le Ministère de l'Éducation Nationale ont œuvré ensemble ces deux dernières années pour nourrir quotidiennement entre 174,000 et 240,000 écoliers. Cet effort commun a permis de renforcer la sécurité alimentaire et nutritionnelle et l'accès à une éducation de qualité pour les enfants vulnérables.

Conscients des défis persistants et des opportunités à venir, nous réaffirmons notre engagement à atteindre 450,000 écoliers d'ici 2028, en alignant nos actions sur les objectifs du Programme d'Appui à la Promotion de l'Agrobusiness Résilient au Climat en RCA (PARCA).

Lors de l'audience le 14 septembre 2025 à Casablanca, royaume du Maroc en marge de la table ronde internationale sur le Programme National de Développement (PND) 2024-2028 de Centrafrique, Son Excellence le Président de la République Centrafricaine, Prof. Faustin-Archange Touadéra a confirmé son soutien ardent à la stratégie et au programme national d'alimentation scolaire. Il considère cette initiative comme une priorité essentielle du PND, et a appelé le FIDA et le PAM à coordonner leurs efforts pour accroître davantage le recours à l'approche « Home Grown School Feeding ».

Ainsi, le Gouvernement à travers le Ministère de l'Éducation Nationale et le PAM, s'engage à accompagner la mise en œuvre du volet alimentation scolaire du PARCA, en assurant l'approvisionnement des cantines scolaires à partir des produits locaux. Ces produits seront acquis



MADE WITH
Scanner
App



auprès des producteurs organisés en coopératives agricoles, bénéficiant de l'appui technique et organisationnel fourni par le PARCA.

Ce mécanisme innovant permettra de :

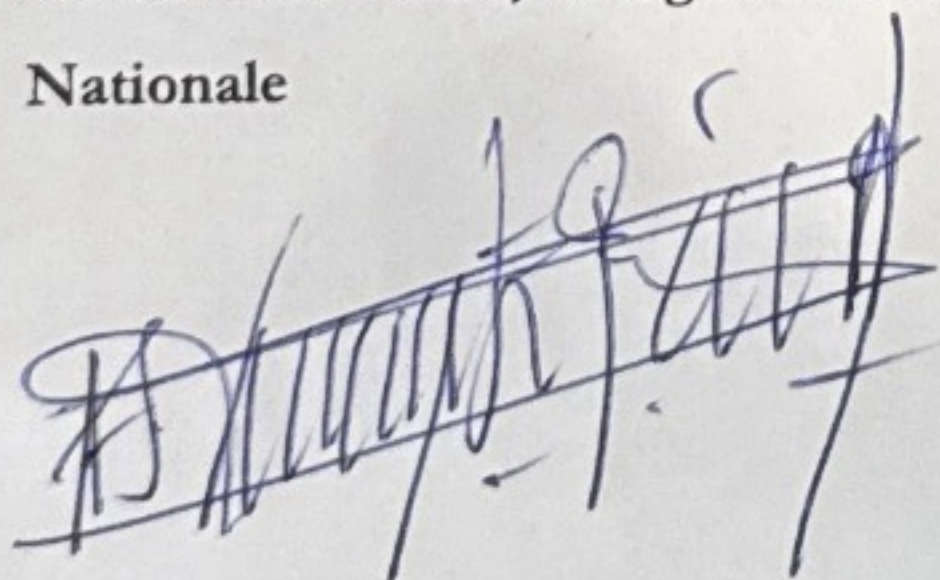
- Garantir des débouchés commerciaux aux producteurs locaux, en renforçant ainsi leur autonomie économique.
- Assurer un approvisionnement durable des cantines scolaires en produits frais et nutritifs.
- Améliorer le contenu du panier alimentaire dans le but d'assurer une meilleure diversification des repas.
- Promouvoir une économie circulaire locale, reliant directement les efforts de production agricole aux besoins alimentaires scolaires.

En outre, le ministère de l'Éducation Nationale et le PAM s'engagent à poursuivre la mobilisation des partenaires techniques et financiers afin d'assurer la réalisation des objectifs ambitieux de ce programme, tout en consolidant les bases d'un développement durable et inclusif. Dans ce contexte, le Gouvernement de la République Centrafricaine prévoit de soumettre une demande à l'Alliance mondiale contre la faim et la pauvreté afin de renforcer les partenariats et d'intensifier la mobilisation des ressources financières et techniques pour cette intervention prioritaire.

Nous, soussignés, Ministre d'État, chargé de l'Éducation Nationale, et le Représentant Résident du PAM en RCA, réaffirmons notre volonté commune de travailler en synergie pour faire du volet alimentation scolaire du PARCA, un levier clé pour le développement de la République Centrafricaine.

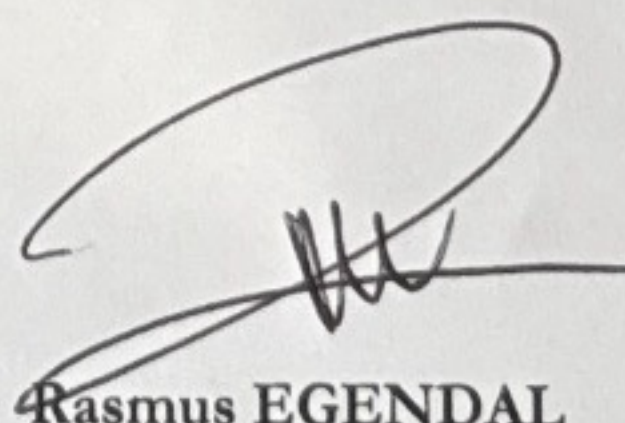
Fait à Bangui, le 15 septembre 2025

**Le Ministre d'État, Chargé de l'Éducation
Nationale**



Aurélien Simplicie KONGBELET-ZINGAS

**Le Représentant Résident du PAM en
RCA**



Rasmus EGENDAL

Central African Republic

Climate Resilient Agribusiness Promotion Programme (PARCA)

Project Design Report

Annex: Annexe Note Conceptuelle Du Fond D Adaptation 061125

Mission Dates: Du 07 au 25 juillet 2024

Document Date: 10/11/2025

Project No. 2000004962

Report No. 7315-CF

West and Central Africa Division
Programme Management Department

Note conceptuelle Fond d'adaptation du PARCA

Nom du projet pour AF : Programme de promotion de l'agro-industrie adapté au climat (CAAPP)

1. PARCA (CAAPP pour le fond d'adaptation) à travers le co-financement de 25 millions USD du Fonds d'adaptation (FA) intégrera des solutions concrètes d'adaptation aux impacts du changement climatique dans les activités des bénéficiaires. L'objectif global de cette contribution additionnelle est de réduire la vulnérabilité des communautés rurales y compris des peuples autochtones (PAs) et des personnes déplacées internes (PDI) face aux effets du changement climatique et d'accroître leur capacité d'adaptation, tant au niveau local que national. Il s'agira de pérenniser la production agricole, soutenir la résilience des chaînes de valeur agricoles stratégiques, en particulier celle du café et renforcer la sécurité alimentaire, tout en promouvant une gestion durable des ressources naturelles. Les activités ci-dessous seront sous le Fond d'adaptation.
2. **Relance d'une filière café résiliente face au changement climatique et aux ravageurs** : dans un contexte marqué par la variabilité climatique croissante et des attaques phytosanitaires comme la trachéomycose, la relance de la filière café vise à reconstruire une économie caféière robuste et résiliente. Le projet soutiendra : des études de zonage agroécologique pour identifier les zones adaptées à la culture du café dans les conditions climatiques actuelles et futures ; la réhabilitation des anciennes plantations affectées par les ravageurs, via des actions de nettoyage, de remplacement et de traitements biologiques ; la production et diffusion de semences/clones de caféiers résistants à la sécheresse et aux maladies, en s'appuyant sur un réseau renforcé de pépiniéristes et multiplicateurs des semences (une collaboration entre les REPROSEM, OCPDD, ONASEM et ICRA sera envisagée) ; la promotion de systèmes agroforestiers alliant le café à des cultures vivrières comme le plantain, créant ainsi de l'ombrage, diversifiant les revenus et améliorant la sécurité alimentaire et nutritionnelle. Cette activité d'agroforesterie café couvrira **2000 ha** avec des bonnes pratiques agricoles durables, augmentant résilience économique, sociale et environnementale des producteurs de café.
3. **Système d'information climatique ou d'alerte précoce** : vue la non-maitrise du calendrier agricole et la perte des productivités due aux risques liés à la variabilité climatique, la réhabilitation et renforcement des services climatiques est essentiel. Le Service Météorologique National qui devait lui fournir des informations climatiques, a été affaibli par la succession des crise socio-politiques qui a détruit les stations. Le projet sous le fond AF mettra en place un système d'information climatique agricole afin d'améliorer les prévisions climatiques. Les actions inclura : l'acquisition, l'installation et/ou réhabilitation **de 8 stations** de météorologiques automatiques (AWS), d'agrométéorologique et de pluviométries, respective et de **24 station hydrologiques**,; renforcement des capacités nationales en matière d'analyse et d'interprétation des situations météorologiques appliquée à l'agriculture ; la mise en place d'un système de collecte, traitement, stockage et modélisation des données météorologiques à travers des outils SIG, de télédétection et de prévision climatique ; développement d'un système de communication par SMS et radios locaux, en français et en langues locales, pour la diffusion d'informations climatiques adaptées.
4. **Disponibilité et accessibilité des semences climato-intelligentes** : capitalisant sur les acquis des projets PREPAS, PREVES et REPROSEM, le projet assurera la production, certification et distribution de semences améliorées et adaptées aux nouvelles conditions climatiques. Cela inclut : l'appui technique et

matériel aux producteurs semenciers et multiplicateurs ; le renforcement des capacités institutionnelles en gestion semencière durable ; La promotion de variétés résilientes aux sécheresses, aux inondations et aux maladies, augmentant ainsi la productivité même en conditions climatiques extrêmes. Cette composante contribuera directement à renforcer la résilience des systèmes agricoles et la sécurité alimentaire locale.

5. Centres de transformation agricole (CTA) et centre de collecte post-récolte management :

s'inspirant des activités du projet PREPAS concernant les centres de transformation, **quatre (04) nouveaux** Centres de Transformation Agricole (CTA) seront construits dans les localités suivantes : Bouali (Ombella-M'Poko), Mbaïki (Lobaye) et Sibut (Kémo) et Damara. Ces centres permettront de réduire les pertes post-récolte, augmenter la valeur ajoutée locale, et diversifier les revenus, renforçant ainsi la résilience économique des ménages agricoles à travers les filières café, PFNL spécifiquement les chenilles et gnetum africana, sésame, arachide, maraichage et élevage. Chaque CTA comprendra : un entrepôt de matières premières et un magasin pour produits finis à solaire ; des infrastructures de tri, de séchage solaire et de gestion des déchets agricoles ; un espace de transformation semi-industriel ; une clôture écologique avec haies vives, une source d'énergie solaire, un jardin expérimental, une infirmerie et ; des blocs sanitaires, un point de vente local et une formation agricole intégrée. Parallèlement, le projet encouragera, lorsqu'elles sont rentables, toute activité productive basée sur la valorisation des déchets en biogaz et biocompost et de la biomasse invasive à des fins alimentaires ou non-alimentaires.

6. Aménagement des périmètre maraichers tout en s'appuyant sur les leçons apprises des projets PREVES et REPROSEM, etc. cette activité consistera à réhabiliter et à valoriser **100 ha** de périmètres horticoles dans les zones ciblées. L'intervention visera à restaurer la productivité des terres grâce à des travaux d'aménagement, et d'irrigation à système de pompage solaire adaptés aux conditions locales. Les producteurs bénéficieront d'un accompagnement technique pour l'adoption de pratiques agricoles résilientes face aux aléas climatiques, notamment l'utilisation de semences améliorées, la diversification des cultures et la gestion durable de l'eau. Des actions de sensibilisation seront menées afin de renforcer les capacités à travers les CEP, en particulier des femmes et des jeunes, qui jouent un rôle central dans la production maraîchère. Cet aménagement contribuera à améliorer la sécurité alimentaire, à augmenter les revenus des ménages et à renforcer la résilience socio-économique des populations rurales face aux changements climatiques.

7. Restauration des terres dégradées et reboisement communautaire : le projet sous le fond AF appuiera la restauration écologique à travers un ensemble d'activités intégrées, notamment : plantation des arbres à chenilles, via des approches agroforestières associant la culture de Gnetum africanum dans les zones dégradées ; mise en place de pépinières pour la production et mise en disposition d'arbres hôtes tels que l'Essessang (*Funtumia elastica*, en association d'autre arbres fruitiers pour un système d'agroforesterie par exemple) ; plantation de ces arbres sur **1000 ha** dans une optique de reboisement communautaire, afin de réduire la pression sur les forêts naturelles causée par l'exploitation du bois et la récolte non durable des chenilles comestibles ; formation et le renforcement des capacités des communautés locales, y compris des peuples autochtones, sur les bonnes pratiques agricoles et de gestion durable des ressources naturelles, à travers CEP ; appui à la création et/ou au renforcement de coopératives de producteurs, notamment dans les filières chenilles comestibles et Gnetum africanum, afin de structurer les chaînes de valeur locales et accroître les revenus ; suivi participatif de la restauration écologique, impliquant les communautés dans

le suivi des plantations et la gestion des ressources restaurées. Ces interventions permettront de renforcer les services écosystémiques, d'améliorer la résilience des paysages agricoles face aux effets du changement climatique et de préserver la biodiversité, restaurer les moyens de subsistance durables et promouvoir une gestion participative et inclusive des ressources naturelles.

8. **Infrastructures pour les peuples autochtones et renforcement de leur résilience :** le projet assurera la construction et/ou la réhabilitation d'infrastructures adaptées pour les communautés autochtones vulnérables, notamment : **20 de points d'eau potable** avec pompes solaires, avec la mise en place de comités de gestion de l'eau ; la construction/réhabilitation de **50 logements**. Cette approche intégrée permettra de réduire la vulnérabilité structurelle de ces populations autochtones, tout en améliorant leur résilience, inclusion économique et sociale.

Central African Republic

Climate Resilient Agribusiness Promotion Programme (PARCA)

Project Design Report

Annex: Lettre Endorsement Fonds Adaptation Gouvernement Rca

Mission Dates: Du 07 au 25 juillet 2024

Document Date: 10/11/2025

Project No. 2000004962

Report No. 7315-CF

West and Central Africa Division
Programme Management Department



Date : 18 Août 2023

To: Mr. Mikko Ollikainen, Head of the Adaptation Fund

Subject: Letter of commitment-Project "Increase the adaptive capacity and resilience of rural communities to climate change in the Central African Republic".

In my capacity as Ministry of Agriculture and Rural Development of Central African Republic, hosting the Directorate General of Infrastructure (DGI) whose mandate is to ensure the maintenance of rural infrastructure in the country, I confirm that the above project prepared with the support of IFAD, is in accordance with the government national priorities.

As such, I 'm pleased to undertake all due diligence for its consideration in the government annual programming of the rural infrastructure maintenance program, that include rural roads, warehouses, earth dams and dykes, boreholes, and irrigation schemes.

With the support of the project, the maintenance of the infrastructure, which is a key success criterion, will be secured. We endeavor to continue the support services from the year 2027, which is one year before the termination of the project.

We are looking forward to this highly expected support to advance community adaptation to multiple crises.

Sincerely



Minister of Agriculture and Rural Development

Mathieu Eric ROKOSSE-KAMOT

Copy to: Mr. Noël Koutera BATAKA, Country Director
Mr. Hervé NDOBA, Ministry of Finance
Mr. GUISMALA HAMZA, Minister of Equipment and Public Works
Mr. Arthur Bertrand PIRI, Ministry in charge of the Development of Energy and Hydraulic Resources

Central African Republic

Climate Resilient Agribusiness Promotion Programme (PARCA)

Project Design Report

Annex: Annexe Analyse Contexte Fragilite RCA

Mission Dates: Du 07 au 25 juillet 2024

Document Date: 10/11/2025

Project No. 2000004962

Report No. 7315-CF

West and Central Africa Division
Programme Management Department

Analyse du contexte de fragilité de la République Centrafricaine

1. Introduction

1. La République centrafricaine (RCA), pays enclavé d'environ 6,1 millions d'habitants pour 623 000 km², est membre de l'Union africaine, de la CEMAC, de la CEEAC, de la CEN-SAD et de la ZLECAF. Elle partage ses frontières avec la RDC, le Congo, le Cameroun, le Tchad, le Soudan et le Soudan du Sud.
2. Depuis 2013, la RCA est confrontée à une situation d'instabilité sécuritaire due à des conflits persistants. Néanmoins, les accords de paix de 2019 et plus récemment de 2025 ont contribué à ramener petit à petit le pays vers la normale. Cependant, les conséquences d'une décennie d'instabilité se font encore ressentir. A la fin 2024, un cinquième de la population était déplacée, soit environ 450 000 PDI et 680 000 réfugiés ([UNHCR 2024](#)).
3. La crise a décapitalisé les ménages ruraux, freinant le développement. Classée 188e sur 191 à l'IDH, la RCA compte près de 70 % de sa population sous le seuil d'extrême pauvreté en 2023 ([PNUD 2024](#)). Plus de la moitié souffre d'insécurité alimentaire chronique, et jusqu'à 28 % risquent une faim aiguë en 2025 sans soutien accru ([IPC/FAO, 2025](#)). Enfin, la malnutrition reste endémique.
4. Majoritairement rurale, la population vit de l'agriculture familiale : 70 % des actifs travaillent dans l'agriculture vivrière ([BM, 2023](#)), qui génère près de la moitié du PIB ([BAD 2024](#)). La productivité reste faible (inférieure de 50 % à la moyenne régionale), pénalisée par le manque d'intrants, d'équipements et d'infrastructures. À l'échelle nationale, seuls 2,5 % des routes sont bitumées. Les cultures pluviales (manioc, maïs, riz...) sont vulnérables aux aléas climatiques : sécheresses et inondations déstabilisent les récoltes, aggravant l'insécurité alimentaire ([PAM 2024](#)). Le pays recèle d'importantes ressources naturelles (or, diamants, bois, ...), lesquelles restent sous-exploitées.
5. Dans ce contexte, gouvernement de la RCA a sollicité le FIDA pour élaborer le *Projet d'appui à la promotion de l'agrobusiness en République centrafricaine* (PARCA). Celui-ci contribue à répondre aux ambitions du Plan national de développement (PND) 2024–2028 et se positionne comme un instrument structurant, orienté vers un développement rural inclusif, résilient et durable. Le programme interviendra dans huit préfectures stratégiques, Lobaye, Ombella-Mpoko, Kémo, Ouaka, Ouham, Ouham-Pendé, Nana-Gribizi et Nana-Mambéré, soit environ 3,4 millions d'habitants
6. Le projet vise à réduire la pauvreté rurale et à renforcer la résilience des petits producteurs vulnérables et des acteurs des chaînes de valeur face aux chocs climatiques et économiques. L'objectif est d'accroître les revenus des groupes cibles en améliorant la productivité, la durabilité et la résilience des chaînes de valeur agricoles sélectionnées, en professionnalisant les OPA et les MPEE, et en renforçant les institutions et les cadres réglementaires.
7. L'objectif de cette évaluation de la fragilité est d'identifier les principaux facteurs de fragilité multidimensionnelle du pays et d'évaluer leurs implications pour les communautés rurales. L'évaluation porte sur les cinq dimensions de la fragilité : économique, sociale, environnementale et climatique, politique et institutionnelle, et sécuritaire.

2. Analyse des cinq dimensions de la fragilité

Dimension économique de la fragilité

8. **Une pauvreté généralisée et une économie structurellement faible** : La RCA figure parmi les pays les plus pauvres : 68,8 % de sa population vit sous le seuil de pauvreté international de 2,15 dollars par jour (FAO). A 516 dollars, le PIB de la RCA est l'un des plus faibles au monde (Banque Mondiale). Affaiblie par des décennies

de conflits et de mauvaise gouvernance, l'économie est peu diversifiée et très vulnérable aux chocs.

9. **L'agriculture, pilier fragile de l'économie** : L'agriculture de subsistance emploie environ 70% de la population. Cependant, elle ne contribue qu'à environ 40 % du PIB, en raison de sa faible productivité, de l'absence de transformation locale, des difficultés d'accès au crédit pour les agriculteurs, et de la persistance de l'insécurité. Les exploitations sont de petite taille (1,1 à 2 ha), peu mécanisées, et reposent largement sur l'agriculture sur brûlis. La productivité est inférieure de 50 % à la moyenne régionale, notamment à cause de la quasi-absence d'utilisation de semences améliorées, d'intrants, et de mécanisation. Seuls 4 % des agriculteurs utilisent régulièrement des engrais, essentiellement autour des centres urbains (FAO).
10. **Une dépendance alimentaire critique** : la production agricole reste insuffisante pour assurer la sécurité alimentaire du pays. Les rendements sont très faibles avec par exemple 2,9 t/ha pour le manioc (FAO Stat). La dépendance dépasse 20 % pour les céréales et atteint 12 % pour le blé (FMI).
11. **Des secteurs extractifs informels** : La diversification économique est limitée et repose sur quelques produits d'exportation : le bois, les diamants, l'or et certaines cultures de rente (café, coton, tabac). L'or et le diamant, majoritairement exploités de manière artisanale, sont présents dans plusieurs préfectures couvertes par le PARCA, notamment la Nana-Mambéré, l'Ombella-M'Poko, l'Ouham-Pendé et l'Ouham (Ministère des Mines et de la Géologie, RCA). Cependant, ces secteurs sont largement hors du contrôle de l'État (PNUD 2022).
12. **Une croissance volatile**. L'économie centrafricaine reste marquée par une forte instabilité. Le taux de croissance réel du PIB est passé de 0,5 % en 2022 à 0,87 % en 2023, traduisant une reprise économique très modérée (Macrotrends). Mais les ruraux peinent à se remettre des pertes et décapitalisation liées aux conflits passés : destruction des récoltes, fuite des populations rurales, pillage des services agricoles, abandon des infrastructures et des outils de production. Ces impacts freinent la relance économique et prolongent la vulnérabilité du secteur rural. L'inflation, s'élevait à environ 5,6 % en 2023 (BAD), affectant le pouvoir d'achat des ménages, particulièrement en milieu rural.
13. **Un secteur privé marginal** : La République centrafricaine se classe 184^e sur 190 économies dans le classement *Doing Business 2020*, reflétant un environnement réglementaire peu favorable à l'entrepreneuriat caractérisé par une insécurité juridique persistante et une corruption endémique. En 2013, le tissu économique a subi un choc majeur et le PIB réel s'est effondré de 37% (SEAE). Le secteur privé, aujourd'hui en reconstruction, est essentiellement concentré à Bangui et peine à se développer en dehors de la capitale.
14. **Des financements largement inaccessibles pour les zones rurales** : Le secteur financier de la RCA demeure le moins développé de la CEMAC, concentré à Bangui. L'accès au crédit formel est extrêmement limité : moins de 3 % des PME rurales y ont accès (FMI), et la microfinance ne couvre que 0,5 % de la population (MFW4A). L'absence de garanties, de mécanismes d'assurance et de partage des risques, freine l'investissement. Les établissements bancaires sont quasiment absents hors de la capitale, ce qui empêche le développement d'un secteur agro-industriel structuré. Le portefeuille agricole des banques est quasi nul et le savoir-faire en termes de financement du secteur agricole très limité. L'usage de la monnaie mobile progresse, constituant une réponse partielle aux contraintes de sécurité et d'accès financier hors de Bangui.
15. **Une économie informelle dominante et une base fiscale étroite** : environ 90% de l'activité économique se déroule en dehors des circuits officiels (World Bank Self-Employed Model 2022) et près de la moitié du PIB est produite hors secteur

formel (World Economics). Le taux de mobilisation fiscale est parmi les plus bas du monde, entre 7 et 9 % du PIB (The Global Economy), ce qui réduit fortement la capacité de l'État à investir dans les services et infrastructures essentiels.

16. **Des infrastructures déficientes et un enclavement pénalisant :** La RCA souffre d'un déficit infrastructurel majeur. Le pays est enclavé, sans accès à la mer, avec des routes largement impraticables. Seuls 1 300 km de routes sont bitumés pour plus de 20 000 km de pistes (Bertelsmann Stiftung, BTI 2024). Cette situation isole les zones rurales et les producteurs, renchérit les coûts logistiques, limite l'arrivée des intrants agricoles et empêche la commercialisation efficace des produits. Par ailleurs, l'accès à l'électricité reste très limité, même à Bangui, entravant toute activité de transformation ou de stockage (PAM). Ainsi, bien que de nombreux ménages produisent à des fins de commercialisation en plus de l'agriculture de subsistance, l'absence d'infrastructure (route, électricité) affecte les rentabilités des chaînes de valeur. Le PARCA comble ce décalage en investissant dans les bassins de production et les infrastructures agricoles.

Dimension sociale de la fragilité

17. **Une pauvreté généralisée :** La République centrafricaine est marquée par une pauvreté extrême (68 % vit sous le seuil de pauvreté, 40 % en situation d'extrême pauvreté – FAO), un IDH très faible (0,404 ; 188e sur 191 pays – PNUD, 2023), et un accès limité aux services sociaux de base. L'espérance de vie n'atteint que 54,6 ans, la mortalité maternelle s'élève à 829 décès pour 100 000 naissances (Plan national de développement sanitaire 2022-2026). En 2025, 28 % risquaient une faim aiguë à défaut de recevoir un soutien accru. Seule 40 % de la population a accès à l'eau potable (UNICEF 2023). Cette pauvreté généralisée, assortie d'une décapitalisation des ménages, empêche les investissements nécessaires au développement de chaînes de valeurs agricoles et d'initiatives d'agribusiness.
18. **Les femmes, massivement exclues des droits et services essentiels :** Les femmes centrafricaines font face à une triple marginalisation : économique, sociale et institutionnelle. La RCA se classe 159e sur 162 à l'indice d'inégalité de genre (PNUD, 2023), et seulement 3 % des femmes rurales disposent d'un droit foncier formel (Banque mondiale, 2023). Ceci limite leur capacité à investir de façon sécurisée dans le développement de leur activité agricole. Devant combiner les tâches agricoles aux tâches domestiques dans un environnement où les infrastructures sont quasi-absentes, les femmes peinent à réaliser les investissements nécessaires et à s'organiser afin de permettre la transformation et/ou commercialisation des produits agricoles.
19. **Les personnes déplacées internes :** En août 2024, plus de plus de 20 % de la Centrafricains étaient déplacés, soit internes (440 000 PDIs), soit hors des frontières (680 000 réfugiés, OIM 2024). Les zones d'intervention du PARCA accueillent environ 60 % des PDIs recensés en RCA, ce qui exerce une pression considérable sur les ressources locales déjà limitées. Ces mouvements de population exacerbent les tensions liées à l'accès à la terre, accentuent l'insécurité alimentaire et fragilisent la cohésion entre communautés hôtes, déplacées et retournées (OIM, 2024). L'agriculture est pratiquée par les déplacés internes mais ceux-ci, décapitalisés par les crises et les déplacements, éprouvent des difficultés à développer tout leur potentiel malgré l'appui fourni par les acteurs humanitaires.
20. **Une insécurité alimentaire chronique et multiforme :** Près de la moitié de la population centrafricaine est confrontée à une insécurité alimentaire aiguë : à la mi-2025, 34 % de la population était en phase 3 ou 4 de l'IPC. Les préfectures ciblées par le PARCA sont toutes classées en phase 3. Cette situation est aggravée par la faible productivité agricole et par les déplacements forcés qui perturbent les cycles de production, alimentant un cercle vicieux où l'insécurité alimentaire et les

déplacements viennent réduire la productivité agricole (manque de capacité d'investissement, sous-alimentation qui limite la capacité d'effort physique, etc.).

21. **Les groupes marginalisés, oubliés du développement :** Les populations autochtones, les jeunes, les personnes en situation de handicap et les minorités religieuses ou ethniques sont largement exclues des dispositifs publics. Les jeunes de moins de 25 ans représentent près de 60 % de la population, mais sont confrontés à un sous-emploi massif (plus de 80 %) et ont peu de perspectives d'insertion. Ces vulnérabilités exposent une partie importante de la population à l'illégalité, à la manipulation, et/ou à des dynamiques de repli identitaire.
22. **Les Pygmées Aka, un groupe invisibilisé :** Les Aka sont un peuple forestier nomade et semi-nomade: organisés en petits campements mobiles de 30 à 90 habitants, ils seraient entre 20 000 et 30 000 individus (IWGIA) en RCA. Chasseurs-cueilleurs, et vivent principalement des produits de la forêt (miel, chenilles, viande). Largement absents des instances de prise de décision, leur dépendance à l'écosystème forestier les rend particulièrement vulnérables au changement climatique.
23. **Les Peuls Mbororo, minorité en transition:** reconnus comme peuple autochtone par la Constitution (RCA, 2023), les Peuls sont des nomades et semi-nomades pratiquant traditionnellement le pastoralisme transhumant. Ils représentent 5-6% de la population centrafricaine (300 à 400 000 individus). L'insécurité et la nécessité de diversifier les moyens de subsistance poussent nombre d'entre eux à se sédentariser et à diversifier leurs pratiques vers un agro-pastoralisme. Les conflits fonciers qui les opposent aux agriculteurs, et l'assimilation qu'on fait d'eux avec les groupes armés, sont des sources fréquentes de stigmatisation. Les efforts de cohésion, d'inclusion et de réconciliation sont visibles, mais la méfiance entre groupes reste présente. Le risque persiste que les identités soient instrumentalisées à des fins politiques et identitaires (Centre HD, Institut Clingendael).

Dimension environnementale et climatique de la fragilité

24. **Des conditions climatiques globalement favorables mais très contrastées :** Grâce à sa position géographique, la RCA bénéficie d'un climat chaud et humide, alternant saisons sèches et pluvieuses, favorable à l'agriculture et à l'élevage. Toutefois, les zones d'intervention du PARCA présentent une forte hétérogénéité climatique, allant du centre-nord semi-aride au centre-sud plus humide, ce qui complique la planification agricole et pastorale.
25. **Une grande vulnérabilité face au changement climatique :** La RCA est l'un des pays les plus exposés au changement climatique et l'un des moins capables d'y faire face, classé 180e à l'indice ND-GAIN (2023). Depuis 1960, la température moyenne a déjà augmenté de 1,3 °C, et pourrait s'élever encore de 1,6 à 2,8 °C d'ici 2050. La variabilité des précipitations s'accroît, avec des saisons pluvieuses plus courtes et imprévisibles, et une multiplication des phénomènes extrêmes comme les sécheresses prolongées et les inondations soudaines.
26. **Des impacts directs et différenciés sur les populations et leurs moyens de subsistance :** En 2023, les inondations ont touché 95 000 personnes à Bangui et dans l'Ombella-M'Poko, tandis que le Nord subit une sécheresse persistante aggravant les déplacements internes. Dans l'Ouham, l'Ouham-Pendé, la Ouaka et la Nana-Gribizi, les saisons alternent entre pluies violentes et longues sécheresses. Ces variations affectent les cultures au Sud-ouest, appauvrissent les ressources pastorales au Nord et réduisent l'accès à l'eau dans le Centre (World Bank Climate and Development Report, 2023).
27. **Une agriculture fortement perturbée et des infrastructures inadéquates :** Les agriculteurs sont confrontés à des cycles de pluies intenses suivies de longues sécheresses, compromettant les récoltes. Près de 40 % des terres agricoles sont

déjà dégradées (érosion, perte de fertilité – FAO, 2021), tandis que le manque d'accès aux innovations (semences résilientes, irrigation, agroécologie) réduit les capacités d'adaptation. Les infrastructures rurales sont vétustes, mal entretenues, et peu résistantes aux aléas (routes, greniers, barrages).

28. **Des tensions croissantes autour des ressources naturelles** : La rareté des terres fertiles, de l'eau et des pâturages entraîne une montée des conflits, notamment entre agriculteurs, éleveurs et populations déplacées. L'absence d'infrastructures hydrauliques, de couloirs de transhumance et de mécanismes de régulation foncière accentue cette compétition (FAO, 2025). Des zones comme la Ouaka, la Nana-Gribizi et l'Ouham connaissent une recrudescence des tensions foncières, déjà documentées par les projets PRAPAM et PREPAS.

Dimension politique et institutionnelle de la fragilité

29. **Une gouvernance fragilisée par des années de conflits** : La RCA souffre d'une instabilité politique chronique, avec des institutions fragilisées, une faible légitimité étatique et un État largement absent dans de nombreuses préfectures, notamment dans la zone PARCA. En 2022, l'indice Ibrahim de la gouvernance africaine classait la RCA 50e sur 54 pays, signalant de très faibles performances en matière de transparence, d'inclusivité et de prestation de services publics.
30. **Un triple scrutin en fin 2025** : Les élections présidentielle et législatives de 2020–2021 ont vu la réélection du Président Touadéra pour un deuxième mandat. Elles se sont déroulées dans un climat relativement calme, mais avec une participation faible de 35 % (Cour constitutionnelle). Un triple scrutin est prévu en 2025 avec des élections législatives et présidentielles, mais aussi locales, une première depuis 1988.
31. **Une fonction publique sous-dimensionnée** : L'État centrafricain reste concentré dans la capitale, avec une fonction publique réduite, mal rémunérée. Hors de Bangui, les services étatiques fonctionnels sont rares : pour compenser, la santé, l'éducation et l'accès à l'eau sont entre-autres assurés par les ONG et les acteurs multilatéraux (ONU, 2023). Cette situation affaiblit la confiance de la population vis-à-vis de l'état, et contribue à une faible légitimité de l'état. De façon similaire, les populations se tournent également vers leurs chefs traditionnels ou des groupes d'auto-défense pour assurer leur protection (Freedom House, 2023).
32. **Une corruption systémique et une captation des ressources par les élites** : Avec un score de 24/100 à l'Indice de perception de la corruption en 2024 (Transparency International), la corruption en RCA touche tous les secteurs, du système judiciaire aux finances publiques. Cette situation renforce la méfiance des citoyens envers les institutions. La captation des ressources publiques par des élites renforce les inégalités et entrave la gouvernance locale.
33. **Une gouvernance locale inopérante et un manque de redevabilité** : La loi sur la décentralisation de 2004 reste largement inappliquée : les collectivités locales ne reçoivent que 2 % du budget national, et les ressources qui leur sont dédiées sont insuffisantes pour répondre aux besoins des communautés rurales. Cette faiblesse structurelle limite le soutien aux agriculteurs et freine les projets d'infrastructures.

Dimension sécuritaire de la fragilité

34. **Des accords de paix, mais une insécurité qui persiste** : En 2025, un nouvel accord de paix a été conclu avec les groupes armés 3R et l'UPC, marquant une avancée importante dans le processus de stabilisation du pays. Toutefois, une partie du territoire reste hors du contrôle effectif de l'État, en particulier dans les zones frontalières (CFR, 2024). L'insécurité compromet le fonctionnement des marchés, détruit les biens agricoles, empêche l'exploitation des terres et entretient une

économie de subsistance. Elle constitue l'obstacle principal à toute sortie durable de la fragilité.

35. **Des violences ciblées et des tensions identitaires:** Les attaques contre les Peuls et les communautés musulmanes ont été en hausse en 2024-2025, en particulier dans l'Ouham-Pendé (ACLED, 2025). En avril-mai 2023, des agressions répétées ont visé les enclaves musulmanes de Bangui (Freedom House, 2024). Ces violences s'inscrivent dans une logique de représailles communautaires, souvent liées à l'accès aux ressources pastorales et à la stigmatisation du mode de vie nomade. Bien que les accords de paix de 2025 laissent présager une amélioration de ces tensions, ces dynamiques pourraient affecter les zones PARCA et les bénéficiaires au cours du programme.
36. **Des conséquences humanitaires durables :** La crise sécuritaire a provoqué des déplacements massifs de population dont les conséquences sont toujours palpables : en 2024, la RCA comptait plus de 430 000 personnes déplacées internes et 680 000 réfugiés, soit au total 20 % de la population en mouvement. L'abandon des terres et l'insécurité sur les marchés, aggravent la fragilité et l'insécurité alimentaire de ces populations. Les zones rurales sont particulièrement exposées. L'insécurité rend de vastes zones rurales inaccessibles. La stratégie d'implantation des CTA dans des zones accessibles illustre la réponse à la fragilité sécuritaire : sécuriser les investissements, créer des pôles économiques, et favoriser l'inclusion territoriale.
37. **Une insécurité concentrée dans les zones PARCA :** En 2024, 55 % des 574 incidents sécuritaires et 734 décès recensés au niveau national ont eu lieu dans les préfectures d'intervention du PARCA, avec une concentration particulière dans l'Ouham et l'Ouham-Pendé, à la frontière avec le Cameroun et le Tchad (ACLED, 2024). Si le nombre total d'incidents a diminué par rapport à 2021, cette stabilisation reste fragile et inégalement répartie.
38. **Une présence internationale de taille:** La MINUSCA, avec près de 18 000 personnels déployés dans tout le pays a un mandat large – protection des civils, appui à la transition, DDR, droits humains, mais avec des résultats limités. D'autres acteurs, comme l'Union européenne (EUTM, EUAM), la Russie (Africa Corps), le Rwanda ou la France, jouent également un rôle sécuritaire, chacun selon des modalités distinctes.
39. **Des dynamiques régionales qui aggravent l'instabilité intérieure :** Les frontières poreuses de la RCA avec le Soudan, le Cameroun, le Tchad, la RDC et le Soudan du Sud facilitent les trafics et la circulation de groupes armés. En 2023, les crises au Soudan et au Tchad ont provoqué l'arrivée de plus de 38 000 réfugiés dans les zones PARCA, exacerbant les tensions autour des ressources locales (eau, nourriture, soins) (UNHCR). Le commerce transfrontalier est fortement perturbé par la contrebande et l'insécurité.

3. Résumé du contexte de fragilité spécifique au projet

Dime nsion	Facteurs de fragilité	Challenges pour les pauvres ruraux	Risques pour la mise en œuvre du projet	Niveau de risque	Recommandation pour soutenir l'engagement du FIDA dans le contexte	Recom. inté- grées dans PARCA
ECON.	<ul style="list-style-type: none"> Agriculture peu mécanisée, semences de faible qualité, Déficit infrastructurel majeur (routes, électricité, moyens de transport) Isolement des producteurs et faible accès aux intrants, financements et marchés structurés Climat des affaires peu favorable avec corruption Système financier embryonnaire et offre quasi inexistante en milieu rural ; mobile banking sous-développé Décapitalisation massive : perte de moyens de production, terres, bétail, etc. OPs et fédérations ne jouent pas pleinement leur rôle 	<ul style="list-style-type: none"> Transformation et développement des chaînes de valeur extrêmement limitée Faible productivité (50% < moyenne régionale) Dépendance à l'agriculture pluviale Accès restreint aux marchés Accès quasi-nul aux financements Quasi-absence d'agrobusiness structuré 	<ul style="list-style-type: none"> Absence de services décentralisés et faible capital-confiance accroissant les coûts et délais et limitant l'efficacité des investissements Absence d'infrastructures freinant l'acheminement d'intrants et l'écoulement de la production La décapitalisation limite la participation des plus vulnérables et accroît les risques de malversations La faible capacité des OPs, comités locaux, fédérations et structures étatiques décentralisées affecte la qualité des opérations et du suivi L'absence de secteur privé agricole compromet le développement des filières agricoles Chocs non absorbés par les ménages vulnérables (inflation, coupure de routes, etc.) 	Substan tiel	<ol style="list-style-type: none"> Recapitaliser les petits producteurs vulnérables (intrants, équipements) pour leur permettre d'intégrer les filières agricoles ciblées Réhabilitation des routes d'accès aux marchés et aux Centres de Transformation Agricole (CTA) Appuyer la structuration et la gouvernance des OPs et fédérations pour en faire des interlocuteurs crédibles dans la gouvernance des filières Accroître la productivité des ménages vulnérables en lien avec les filières (maïs, manioc, café, sésame) Accompagner les infrastructures par des comités de gestion garants de leur durabilité Suivi étroit par l'ITA dans les zones rurales isolées Appuyer l'accès aux services bancaires adaptés au monde rural, notamment crédit et mobile-banking 	1, 2, 3, 4, 5, 7
SOC.	<ul style="list-style-type: none"> 68 % sous le seuil national de pauvreté (74,4 % zone rurale) Indicateurs sociaux très faibles (IDH, mortalité, analphabétisme) et accès très limité aux services de base Inégalités persistantes : exclusion économique des 	<ul style="list-style-type: none"> Manque d'accès à la santé, l'eau potable, l'éducation qui réduit la productivité agricole Vulnérabilité accrue des femmes pauvres rurales : charge de travail lourde combinée à des droits 	<ul style="list-style-type: none"> Capacité limitée à mobiliser les bénéficiaires, en particulier les femmes & PDI, les PA (et les femmes PA) L'appui fourni pourrait ne pas être adapté au niveau d'éducation des bénéficiaires et nécessiter un appui de mise à niveau 	Substan tiel	<ol style="list-style-type: none"> Intégrer la nutrition dans les filières appuyées et les CTA (sensibilisation, formation) Cibler 40 % femmes, 10 % PDIs, 5 % PA. Ciblage familles hôtes, retournés, groupes marginalisés. 	8, 9, 10, 12, 13, 15, 16

	<p>femmes, normes sociales limitantes, faible représentation et difficultés d'accès foncier, malgré des réseaux féminins dynamiques</p> <ul style="list-style-type: none"> • 10 % de la pop. = PDI dans les zones PARCA ; 80 % vivent en communautés d'accueil • PA (Aka et Peuls Mbororo) avec des vulnérabilités spécifiques et marginalisation • Tensions intercommunautaires persistantes 	<p>fonciers restreints et à la décapitalisation</p> <ul style="list-style-type: none"> • Cercle vicieux de malnutrition et faible production • Décapitalisation extrême affectant en particulier les groupes marginalisés (PDIs, PWDs, PA, etc.) • Risque d'exclusion persistante des PA si non intégrés dans les filières et les CTA • Loi foncière obsolète qui augmente les barrières à l'investissement agricole 	<ul style="list-style-type: none"> • Risque d'exclusion de certains sous-groupes, en particulier les PA, si leurs pratiques économiques ne sont pas reconnues et intégrées (ex : PFNL, filière bovine) 		<ol style="list-style-type: none"> 10. Appuyer l'élaboration de loi foncière et mesures d'application, et vulgarisation. 11. Sécuriser les accès fonciers pour les groupes vulnérables 12. Appuyer l'organisation économique des PA, femmes, jeunes. 13. Cibler des filières spécifiques destinées à l'intégration des Aka (PFNL) 14. Cibler des filières spécifiques destinées à l'intégration des PA Mbororos (bœufs de traction / vaches laitières) 15. Campagnes ciblées (radio, réseaux communautaires) sur la nutrition, les bonnes pratiques agricoles et les droits fonciers, avec focus sur femmes et jeunes 16. Formations GALS 	
Environnement et climat	<ul style="list-style-type: none"> • Forte dépendance (75 %) à l'agriculture pluviale, vulnérable aux aléas climatiques • Faible capacité d'adaptation au changement climatique (180e à l'indice ND-GAIN) • Déforestation, érosion, dégradation des sols : 40 % des terres agricoles déjà sévèrement dégradées • Sécheresses, inondations, irrégularité des saisons pluvieuses • 	<ul style="list-style-type: none"> • Accès limité à l'irrigation et aux semences climato-résilientes • Variabilité de pluie impacte les rendements agricoles et pastoraux • Conflits d'usage et tensions autour de l'eau et des pâturages, conflits fonciers pour les terres fertiles • Perte de terres de bénéficiaires au profit des exploitants forestiers 	<ul style="list-style-type: none"> • Pertes de production et décapitalisation dues aux chocs climatiques • Risque d'abandon de certaines zones par les bénéficiaires si trop exposées aux aléas • Tensions entre groupes (agri/pasteurs, déplacés/hôtes) qui peut affecter les résultats du programme • Infrastructures exposées aux inondations 	Élevé	<ol style="list-style-type: none"> 17. Intégrer des mesures d'adaptation climatique dans les filières prioritaires (maïs, manioc, café, sésame), notamment via la diversification des chaînes de valeur et leur résilience 18. Sélectionner des semences et races climato-résilientes adaptées aux filières appuyées par le PARCA 19. Prendre en compte les tensions foncières préexistantes dans le choix d'implantation des CTA et infrastructures 20. Intégrer le suivi des conflits fonciers et liés aux ressources naturelles dans le dispositif global de gestion des risques du PARCA 21. Intégrer systématiquement les mesures de résilience climatique issues du SECAP dans la planification et la mise en œuvre des activités 	17, 18, 19

POL. & INST.	<ul style="list-style-type: none"> Présence limitée de l'État hors Bangui Services techniques agricoles sous-équipés et sous représentés en zones rurales Corruption et impunité Absence de textes et politiques, faibles mesures d'application, maîtrise et application limitées des textes existants 	<ul style="list-style-type: none"> Absence de services publics ruraux Faible participation citoyenne Méfiance envers les institutions Absence de coordination entre initiatives Dépendance aux ONG en l'absence de services publics structurés 	<ul style="list-style-type: none"> Faibles capacités des partenaires étatiques pouvant limiter l'efficacité et la durabilité du programme Faible appropriation locale Captation possible des ressources du projet, risque de conflits d'intérêt, népotisme Absence de coordination / complémentarité avec les autres actions Risques de duplication 	Elevé	<p>22. Renforcer les capacités et moyens opérationnels des structures étatiques (MADR, ACDA, ANDE), et en particulier leurs antennes déconcentrées pour rapprocher les pauvres ruraux de leurs services</p> <p>23. Renforcer la gestion fiduciaire et assurer un suivi rapproché des actions en zones rurales</p> <p>24. Mise en place de mécanismes de plaintes pour les bénéficiaires</p> <p>25. Renforcer les OP et structures locales existantes sur la gestion, la gouvernance, la redevabilité et la participation communautaire</p> <p>26. Approche de développement communautaire et mécanismes d'inclusion des populations dans la prise de décision</p> <p>27. Appuyer la concertation public-privé dans les filières agricoles pour l'élaboration de politiques adaptées au secteur productif</p>	22, 24, 25, 26, 27
SEC.	<ul style="list-style-type: none"> Présence de groupes armés résiduels et volatilité contextuelle Inaccessibilité de certaines zones Incertitude sur le succès à long terme du processus de paix Tensions intercommunautaires susceptibles de déboucher sur des violences localisées 	<ul style="list-style-type: none"> Accès restreint aux terres et marchés Saisons de culture manquées, décapitalisation Déplacements forcés Insécurité quotidienne pour les femmes, jeunes, et pasteurs 	<ul style="list-style-type: none"> Risque de mettre en danger les bénéficiaires Suspension ou report d'activités Difficulté de suivi augmentant le risque d'abus et de mauvaise gestion Vol, destruction ou détournement de ressources Risque de zones et/ou bénéficiaires inaccessibles en cours de programme Exclusion de certains groupes, avec risques accrus qui limitent leur participation au programme, notamment femmes et jeunes Destruction des infrastructures et/ou non-utilisation 	Substantiel	<p>28. Concentrer les interventions dans les zones accessibles autour des CTA comme pôles de stabilité économique</p> <p>29. Augmenter l'accessibilité aux CTA</p> <p>30. Augmenter l'accessibilité aux services bancaires en monde rural</p> <p>31. Assurer la sécurité du personnel, notamment en suivant les instructions UNDSS</p> <p>32. Prévoir des modalités de flexibilité opérationnelle fondées sur une analyse continue du contexte sécuritaire et la sélection des zones accessibles</p> <p>33. Assurer le « DNH » et sensibilité aux conflits de l'équipe, ITA, UGP, FIDA (protocoles, formations)</p>	28, 29, 30, 31

4. Sources de résilience

Dimension économique

40. **Potentiel agricole important** : la RCA dispose de terres fertiles et d'une pluviométrie relativement favorable dans le sud et l'ouest, offrant un potentiel de développement pour l'agriculture vivrière et commerciale. La présence de filières à fort potentiel de rentabilité est un atout majeur d'exploitation et de formalisation : manioc, maïs, arachide, sésame en zone agroécologique de savane et café en zone forestière pour les cultures de rentes. La large couverture forestière permet également l'exploitation de produits forestiers non ligneux, notamment par les peuples forestiers.
41. **Existence d'initiatives agro-industrielles embryonnaires** : quelques expériences de structuration de chaînes de valeur (manioc, maïs, riz, aviculture, pisciculture) montrent des prémices de formalisation de débouchés et d'accès aux marchés, sur lesquels s'appuyer. De même, le programme pourra s'appuyer sur les acquis des projets PREPAS, PRAPAM, PAPEUR et PEAJ.
42. **Augmentation progressive de l'offre de mobile banking** : les 400 000 abonnés à Orange Money constituent un indicateur du développement des services de paiement mobiles en RCA, même si celui-ci reste à ce stade embryonnaire. Avec ses 5 millions d'habitants, le pays reste un marché à exploiter, ce qui pourrait offrir une réponse pertinente au besoin de proximité des offres bancaires pour le monde rural.
43. **Points d'entrée pour le PARCA** :
- Appuyer les efforts d'augmentation de la productivité agricole et d'intensification durable des filières fortement ancrées dans les dynamiques locales, tels que le manioc, le maïs, l'arachide, les produits forestiers non ligneux, etc. dans les zones à potentiel, en valorisant les dynamiques existantes autour des chaînes de valeur agricoles locales, en renforçant leur structuration, et en facilitant l'accès au marché pour les petits producteurs.
 - Relance de filières à fort potentiel, ayant subi les affres des crises et réponse intégrée aux fragilités de ces filières : le café dans les zones humides de la Lobaye, le sésame bio dans la Kémo, de la Ouaka et de la Nana-Gribizi. Pour les filières destinées à des débouchés sur les marchés régionaux et internationaux, il faudra s'assurer de mettre en place les mesures d'accompagnement destinée à répondre aux normes (ex : travail des enfants, traçabilité, etc.)
 - Soutenir le développement d'offres et de systèmes bancaires adaptés aux contraintes du monde rural.

Dimension sociale.

44. **Nombreux mouvements de retour suite à l'amélioration de la sécurité** : de janvier à août 2024, 136.000 retours internes ont été enregistrés, dont 23 000 de l'étranger (principalement Cameroun, RDC et Tchad). Parmi eux, 79% sont retournés dans leur domicile d'origine (OIM, 2024). Dans les zones PARCA, on compte 24 000 retours dans l'Ouham-Pendé, 18 000 dans l'Ouham, et 8 000 dans l'Ombella-M'Poko. Cela s'explique entre-autres par une meilleure sécurité, et des initiatives en faveur de solutions durables. Ces retours comportent leurs propres défis mais représentent également une grande opportunité pour contribuer à la stabilisation des zones PARCA.

45. **Force vive disponible** : En 2020, on estimait que 20% de la population était âgée de 15-24 ans (UNFPA). Cette proportion élevée de jeunes adultes constitue à la fois un défi (éducation, emploi) et un levier potentiel pour le développement si des politiques adaptées sont mises en œuvre. Elle représente un gisement de dynamisme pour le développement agricole.
46. **Peuple autochtones reconnus** : La RCA est le seul pays africain à avoir ratifié la Convention l'OIT relative aux peuples indigènes et tribaux. De même, la nouvelle constitution de 2023 aborde la question des peuples autochtones et des minorités ethniques dans plusieurs de ses articles. Cette reconnaissance constitue une base ferme sur laquelle ancrer les processus d'inclusion du PARCA.
47. **Présence de dynamiques communautaires locales** : des structures traditionnelles et des mécanismes de solidarité (chefferies, associations de femmes ou de jeunes, réseaux religieux) continuent de jouer un rôle important dans le développement local, la cohésion sociale et les actions de développement. Ces acteurs et mécanismes garantissent une légitimité importante dans les zones où les autorités administratives sont peu présentes.
48. **Points d'entrée pour le PARCA** :
- Renforcer les capacités des structures sociales de base (associations de femmes, groupements de jeunes) pour améliorer la résilience collective.
 - Appuyer et dynamiser les réseaux, OP, et autres plateformes déjà existantes et déjà dynamiques - y compris celles de femmes, jeunes, et minorités - pour renforcer leur crédibilité et capacités.
 - Soutenir l'inclusion des groupes minoritaires, marginalisés, des femmes et des jeunes dans toutes les composantes du programme.
 - S'appuyer sur les leaders sociaux et les autorités coutumières pour renforcer les dynamiques communautaires et construire des activités adaptées aux contextes locaux.
 - Intégrer dans les actions du programmes (infras, CTA, etc.) des activités connexes visant à adresser les facteurs de fragilité (nutrition, conflits fonciers, accès à l'eau, etc.)

Dimension politique et institutionnelle

49. **Présence de certains services techniques déconcentrés dans les zones rurales** : dans certaines préfectures, des services agricoles, vétérinaires ou administratifs restent partiellement fonctionnels et peuvent être mobilisés pour la mise en œuvre d'actions de terrain. Soutenir ces services et appuyer l'opérationnalisation des autres, permettra de renforcer les capacités et la crédibilité de l'état, et donc la durabilité du PARCA.
50. **Processus de décentralisation amorcé** : bien que lent, le processus de décentralisation offre un cadre potentiel pour un ancrage local des services et une responsabilisation accrue des collectivités. Les élections locales de 2025 – une première depuis 1988 – constituent une opportunité de renforcer la crédibilité et la confiance dans les structures étatiques.
51. **Partenariats actifs avec des acteurs non étatiques (ONG, agences onusiennes)** : ces partenaires jouent un rôle crucial dans la fourniture de services et peuvent contribuer aux objectifs du PARCA, notamment via les approches de renforcement des capacités locales et l'ajouts de services supplémentaires au sein des CTA.
52. **Points d'entrée pour le PARCA** :

- Renforcer les capacités des services déconcentrés dans l'appui au développement rural, notamment via la provision de services et visites régulières aux CTA.
- Consolider des mécanismes de concertation et gestion locale (comités multi-acteurs) pour une gouvernance plus inclusive et sensible aux conflits, dans toutes les infrastructures du PARCA.
- Coordonner de façon étroite avec les autres acteurs dans les zones PARCA pour assurer une complémentarité

Dimension environnementale et climatique

53. **Richesse en ressources naturelles** : le pays bénéficie encore d'une biodiversité importante et de ressources naturelles relativement préservées, ainsi que de larges espaces exploitables pour l'agriculture et les produits forestiers non ligneux.
54. **Connaissances locales en matière de gestion des ressources** : certaines communautés disposent de savoirs endogènes en matière de gestion des forêts, des terres et de l'eau.
55. **Points d'entrée pour le PARCA** :
- Promouvoir des pratiques agricoles résilientes au climat (agroécologie, reboisement, gestion durable des sols).
 - Intégrer des approches de gestion communautaire des ressources naturelles dans les initiatives de développement local.

Dimension sécuritaire

56. **Le PARCA offre réponse aux sources de tensions intercommunautaires** : en contribuant à la résilience alimentaire des populations, à leur autonomisation, à l'inclusion des groupes marginalisés et à la création d'un cadre légal porteur et inclusif, le PARCA répond à divers drivers des tensions intercommunautaires et de la fragilité.
57. **Axes sécurisés et zones stabilisées**: la présence des forces de sécurité sur de larges portions du territoire permet une reprise des activités civiles. Ces zones sécurisées constituent des points de concentration humaine, où l'agriculture est possible dans des conditions de sécurité relativement positives. Ces mêmes axes voient une forte présence de PDIs. L
58. **Points d'entrée pour le PARCA** :
- Le développement de pôle de stabilité économique décentralisés en dehors de Bangui, via la création de CTA, peut apporter une réponse aux challenges sécuritaires du monde rural et permettre l'émergence d'initiatives de développement des petits producteurs. De même, l'utilisation des CTA comme point de concentration des services et unités de transformation répond aux risques sécuritaires des communautés rurales.
 - Faire preuve d'une approche dynamique et adaptative en fonction de l'évolution de la situation sécuritaire, offrant l'opportunité d'élargir progressivement le programme à de nouvelles zones nouvellement sécurisées.

5. Résumé de la situation de résilience

59. Les capacités agricoles déjà en partie exploitées, les dynamiques communautaires endogènes, l'existence de services administratifs résiduels, l'existence de réseaux de producteurs dynamiques – y compris pour certains groupes minoritaires – ainsi

que la présence d'acteurs sociaux et institutionnels mobilisables, constituent des leviers essentiels pour la réussite d'une initiative comme le PARCA.

60. Le PARCA pourra jouer un rôle structurant en :

- Rapprochant les services étatiques agricoles et bancaires du monde rural, permettant ainsi d'augmenter la production et productivité ;
- Renforçant les capacités des services étatiques pertinents au développement de chaînes de valeurs inclusives ;
- Améliorer les conditions d'investissement dans le développement des chaînes de valeurs et agribusiness ;
- Renforcer la résilience rurale aux aléas climatiques et environnementaux ;
- soutenant les dynamiques communautaires d'inclusion, de cohésion et de gouvernance locale dans les communautés rurales;
- et en opérant dans une logique de « ne pas nuire », adaptée à un contexte de sécurité volatile.

61. Les opportunités identifiées restent fragiles, et nécessitent un accompagnement sur le long terme, avec une attention constante aux dynamiques de conflit, aux risques de marginalisation, et à l'évolution de la situation politico-sécuritaire.

Dimension	Facteurs de résilience	Points d'entrée pour le PARCA
ÉCON.	Potentiel agricole élevé; demande locale croissante ; initiatives émergentes de structuration des chaînes de valeur ; initiatives émergentes de solutions bancaires adaptées au monde rural	Appuyer la structuration des chaînes de valeur; relance de filières à fort potentiel ; favoriser l'inclusion économique des jeunes et femmes ; améliorer l'accès aux marchés ; accessibilité de services bancaires adaptés au monde rural
SOC.	Mouvements de retours ; reconnaissance légale des PA dans la constitution ; Structures communautaires actives ; rôles positifs de leaders coutumiers et religieux ; présences de filières spécifiques à certaines minorités ; vivier de jeunes à fort potentiel	Soutenir les dynamiques de dialogue communautaire ; renforcer les capacités des acteurs sociaux locaux ; promouvoir la cohésion sociale ; appuyer des filières inclusives des groupes minoritaires ; appuyer les réseaux et OP déjà dynamiques et impliqués
POL. & INST.	Processus de décentralisation amorcé ; présence partielle de services techniques ; partenariats actifs avec ONG et agences onusiennes.	Renforcer les capacités locales et les mécanismes de concertation ; impliquer les services déconcentrés au niveau des CTA
ENV.	Richesse en ressources naturelles ; connaissances locales en gestion durable des terres, forêts et ressources en eau.	Promouvoir les pratiques agricoles durables et résilientes au climat ; intégrer la gestion communautaire des ressources naturelles.
SEC.	CTA comme pôle de stabilité économique de proximité; PARCA comme réponse aux sources de tensions intercommunautaires ; Présence partielle des forces de sécurité dans certaines zones stabilisées ; rôle des organisations locales de médiation et de paix.	Rapprochement physique des services agricoles via les CTA décentralisés ; Appliquer une approche « do no harm » ; appuyer les structures locales crédibles ; formations et sensibilisations sur les points clés source de conflits (ex : foncier).

6. Conclusion

62. La République centrafricaine est confrontée à des défis de fragilité multidimensionnelle, qui impacte de façon substantielle le monde rural agricole. La décapitalisation des ménages, l'absence d'infrastructures (électricité, route, etc.), l'inaccessibilité des financements adaptés aux besoins des ruraux, l'imprédictibilité

climatique, la quasi-absence d'acteur de l'agri-business ou encore l'insécurité sont autant de facteurs qui affectent négativement la production et productivité agricole.

63. Néanmoins, le pays présente également des opportunités sur lesquelles s'appuyer pour renforcer la résilience locale, notamment dans les zones d'intervention du PARCA. Parmi les leviers potentiels du développement agricole, citons par exemple l'existence de réseaux et OPs dynamiques et inclusives, l'existence de services administratifs résiduels, un climat favorable aux chaînes de valeurs sélectionnées, ainsi que la présence d'acteurs sociaux et institutionnels mobilisables
64. Pour faire face à ces facteurs de fragilité et s'appuyer sur les facteurs de résilience, les priorités recommandées sont :
- Créer des pôles de stabilité économique, via la création de CTA, qui permettront de décentraliser les services étatiques, bancaires, techniques nécessaires au développement du monde agricole et des chaînes de valeur ;
 - Recapitaliser les producteurs vulnérables pour leur permettre d'intégrer les filières (maïs, manioc, café, sésame);
 - Réhabiliter les routes et infrastructures essentielles, notamment vers les CTA;
 - Renforcer les organisations paysannes et leur rôle dans la gouvernance des chaînes de valeur;
 - Intégrer les mesures d'adaptation climatique du SECAP dans la planification;
 - Consolider les capacités institutionnelles (MADR, ACDA, ANDE) et soutenir les partenariats public-privé.
 - Faire preuve d'une approche dynamique et adaptative en fonction de l'évolution de la situation sécuritaire, qu'il faudra suivre de façon étroite via des études sur les dynamiques conflictuelles et sécuritaires.
65. Le risque inhérent est substantiel à élevé, surtout sur les plans institutionnel et sécuritaire, ce qui devra alimenter l'ICRM/IPRM. Le projet devra rester concentré dans les zones accessibles et appliquer les principes « ne pas nuire ».
66. Enfin, la réussite du PARCA dépendra d'une articulation efficace du nexus humanitaire-développement-paix : coordination avec les acteurs humanitaires pour les besoins immédiats, tout en mettant l'accent sur la reprise économique, l'agrobusiness et la résilience des petits producteurs comme leviers de stabilité durable, et enfin : intégration de considération des dynamiques de cohésion sociale et inclusion dans la conception et le suivi des projets.

Central African Republic

Climate Resilient Agribusiness Promotion Programme (PARCA)

Project Design Report

Annex: Parca Osc Compliance Note

Mission Dates: Du 07 au 25 juillet 2024

Document Date: 10/11/2025

Project No. 2000004962

Report No. 7315-CF

West and Central Africa Division
Programme Management Department

Programme d'appui à la Promotion de l'Agrobusiness Résilient au Changement Climatique en République centrafricaine (PARCA)
Climate Resilient Agribusiness Promotion Programme (PARCA)
OSC Review – compliance note

OSC Comment	PDT response
QAG comments	
<p>Main comments raised during the OSC. (i) Results based lending. Although RBL was removed prior to the submission of the third iteration of the PCN, the PDT sought direction from the OSC on the way forward. The OSC noted that RBL was introduced at IFAD for co-financed projects led by another IFI, as the scope of such operations was deemed to be beyond IFAD capacity. RBL has been used for specific sub-components in projects in contexts with strong institutional and fiduciary support (i.e. in China), but this approach has faced strong scrutiny from the EB. At design, the PDT is invited consider options for adopting performance and results-based implementation modalities other than RBL. Moreover, the OSC encouraged the team to keep the elements of the project aimed at developing the institutional and fiduciary capacity of the CAR government in project components, for the benefit of the country and future projects, but not via RBL.</p>	<p>When suggesting the use of the RBL approach for PARCA, the PDT sought to find answers to the insufficient pace of disbursements in the CAR portfolio and to weaknesses identified in financial management and procurement that led to the ineligible expenses mentioned in (ii).</p> <p>Following QAS' comments and outcomes from the OSC, the PDT assessed the lessons from IFAD's RBL pilots. Five enabling factors are usually listed by CDs to justify using the RBL approach:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. The country has previous experience with RBL, although almost never in the agricultural sector. 2. The client (usually, the Ministry of Finance) has expressed a clear interest for the instrument. 3. The country has an existing environment conducive to RBL (political stability, solid country systems and relevant capacity, a culture of data-driven management, excellence in public sector). 4. The implementing agency or previous IFAD-funded programmes demonstrate the necessary commitment, willingness to innovate and capacity. 5. A long term, well-defined national programme for the sector. <p>Considering that the CAR environment does not exactly match with any of these five factors, the PDT decided to not move forward with this approach.</p> <p>In order to strengthen performance and to develop the institutional and fiduciary capacity of the CAR government in project components, the PDT decided the following solutions as part of PARCA:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Overall, an International Technical Assistance (ITA) that will provide six high level experts covering key areas (technical coordination, financial management, procurement, monitoring and evaluation, infrastructure,

Programme d'appui à la Promotion de l'Agrobusiness Résilient au Changement Climatique en République centrafricaine (PARCA)
Climate Resilient Agribusiness Promotion Programme (PARCA)
OSC Review – compliance note

OSC Comment	PDT response
	<p>environmental and social management), working in tandem with National counterparts, executives appointed by MADR and other partner institutions. The ITA will provide methodological rigor, compliance with IFAD standards and capitalization of best practices. It will play a mentoring and strategic oversight role to ensure technical efficiency and fiduciary reliability.</p> <p>2. More specifically on financial management, the Management and Coordination Unit (MCU) includes an Administrative and Financial Service (AFS) headed by an ATI Financial Management Expert, assisted by a Chief Accountant and young graduates trained by the project. The latter will benefit from a progressive capacity building program and may be integrated as national counterparts. The system will be supplemented from the second year by an ATI internal auditor on rotating missions to ensure close monitoring and strict application of the administrative, accounting and financial procedures manual.</p> <p>3. Regarding procurement, PARCA a list of solutions adapted to needs including a procurement framework applicable to PARCA, a dedicated procurement unit, strengthened partnership management, adapted community procurement, simplified procedures for fragile/emerging contexts. All measures will be implemented thanks to the ITA, capacity building and coaching.</p> <p>4. The internal control system will be structured around risk mapping, annual performance contracts with partners, and an advance system based on expenditure forecasts. Training and awareness sessions will be organized for regional accounting assistants and local partners to ensure the application of procedures and strengthen the reliability of justifications.</p> <p>5. In terms of audit and transparency, an external audit will be conducted annually by an independent firm acceptable to IFAD, in accordance with</p>

Programme d'appui à la Promotion de l'Agrobusiness Résilient au Changement Climatique en République centrafricaine (PARCA)
Climate Resilient Agribusiness Promotion Programme (PARCA)
OSC Review – compliance note

OSC Comment	PDT response
	international standards and the SYCEBNL. Unaudited financial statements will be submitted to IFAD by March 31, N+1, and audit reports by May 31, N+1. Failure to submit on time will constitute a suspension of disbursements. Audits will also cover the management of Regional Directorates and implementing partners, ensuring the traceability of resources.
<p>ii. Ineligible expenses. The PDT is encouraged to continue collaborating with PFM to resolve the challenges related to outstanding obligations and ineligible expenses in the portfolio</p>	<p>In addition to letters sent to the Minister of Finance in March, May and June, ICO, PFM, RT and PDT worked together to define and implement measures expected to resolve challenges and strengthen financial management across the CAR portfolio. Here is a summary of the priority action plan for CAR as per August 19th 2025:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Delays in the reallocation of PREPAS resources => Sending by the government of the reallocation request letter with the reallocation proposal tables and preparation of the reallocation request memo 2. Ineligible PREPAS expenses => request for tax exemption, which would allow IFAD to offset USD 800,000 of existing ineligible expenses and expedite the tax exemption assessment process to offset the full USD 800,000 3. PRAPAM: the 2023 accounting data received by the mission teams differs from the accounting data in the 2023 audit report => full assessment of reports, financial statement, and RFIs and investigation into accounting data 4. Delays in mobilizing additional PRAPAM funds => incorporate the recommendations of the former FO into the manual and resubmit it for IFAD's review. 5. Justification of PREPAS advances (USD 1.5 million) => The project must justify advances to staff and personnel before closing on December 31, 2025.

Programme d'appui à la Promotion de l'Agrobusiness Résilient au Changement Climatique en République centrafricaine (PARCA)
Climate Resilient Agribusiness Promotion Programme (PARCA)
OSC Review – compliance note

OSC Comment	PDT response
	<p>6. Cash disbursements => Projects must stop all cash disbursements outside of official missions.</p>
<p>iii. Multiphase adaptive programme. As proposed, Phase 1 is unlikely to be completed within 4 years, and Phase 3 is underfinanced and too short to be feasible. If issues related to ineligible expenses in the portfolio can be addressed successfully in the short term, the PDT should convert the project into a normal long-duration project and aim for presentation to the EB in December 2025. In case this is not possible, the length and funding of phases need to be reassessed based on operational realities. While reliance on International Technical Assistance (ITA) is necessary in the current context, the continued use of ITA, in particular for Phase 3, should be carefully assessed exploring whether its benefits would outweigh the costs.</p>	<p>The MAP approach, which is recommended for countries in fragile situations, was strongly suggested by the fragility team in Q1 2025, before the PCN was initially submitted to QAS. QAS also recommended it at the first review of the PCN. However, despite the fragile context, the discussion at OSC questioned the relevance of the MAP approach given the project's specificities. After reviewing the project scope and taking into account the country's challenges and limited capacity, the PDT concluded that a stand-alone project would be more appropriate. With eight years of implementation and international technical assistance (ITA) support for the first four years, the project would be easier to deliver.</p> <p>The ITA is budgeted for the first four years, during which it will collaborate with national counterparts, executives competitively recruited by the MADR and other partner institutions. This duration will ensure that costs are not excessive while providing enough time for gradual ownership to be established, with the aim of achieving national ownership by the end of the programme</p>
<p>iv. Financing. Clarify how much IFAD funding will be dedicated to each of the three phases of the project (if MAP approach is retained) and the likelihood of receiving co-financing from AF and CAFI. The US\$10 million financing gap also remains unclear, including which components and phases (in case the MAP will be retained) are currently not covered by the proposed financing.</p>	<p>The MAP approach is not anymore envisaged. The PARCA 8 years project will be financed as follows: 30.8% by IFAD 13, 14% by the government, 6.9% by the beneficiaries, 10% by the financial institutions.</p> <p>The financing gap (38.5%) is expected to be fulfilled with the Adaptation Fund (AF) cofinancing. Since the budget introduced in the PCN in May 2025, AF increased the single-country project size from \$10M to \$25M and the country cap to \$40M. As a result, the PDT decided to increase the AF contribution to the project from \$10M to \$25M, increasing the overall PARCA budget size from \$50M to \$65M.</p> <p>1. The focal point for the AF in CAR transmitted the endorsement letter in May 2025.</p>

Programme d'appui à la Promotion de l'Agrobusiness Résilient au Changement Climatique en République centrafricaine (PARCA)
Climate Resilient Agribusiness Promotion Programme (PARCA)
OSC Review – compliance note

OSC Comment	PDT response
	<p>2. AF's active pipeline indicates that there is no existing proposal or endorsed or pre-endorsed concept for CAR for any other organization. As a result, the PDT believes that the \$25M AF financing has significant chances to materialize.</p>
<p>v. Lessons learnt. The revised PDR includes lessons from the portfolio with a focus on portfolio-specific lessons and how they will inform the development of PARCA. It notes that other development partners have also faced project management challenges in CAR. The PDT is invited to consider additional lessons from other development partners working in CAR and, based on what IFAD and others have learned, underscore the key risks and assumptions that require monitoring during implementation.</p>	<p>As indicated in section 1.4, several lessons from IFAD and development partners' projects were assessed by the PDT and the team of consultants who participated to the mission, during the mission, starting with a workshop involving multiple stakeholders during the first two days of the PDR mission:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. The need for prolonged support to consolidate the capacities of OPAs and public institutions: 2. The need to improve project governance and a more efficient management system: this materializes in the solutions provided in chapter 3 of the PDR and in responses to i and ii above. 3. The importance of an approach combining productive investments, infrastructure, market access and technical support: as a result, PARCA offers an integrated approach through agricultural technical centres (CTA), collection centres (CCs), training and coaching to the various segments of the value chains as well as adapted financing mechanisms. 4. The relevance of financial mechanisms adapted to the realities of producers and MSMEs in fragile contexts: Activity 5 – Developing an integrated financing system for agricultural value chains (p.201 of the PIM) provides the detailed strategy to finance the various segments targeted by the project (farmer organizations, MSMEs), including products, detailed implementation plan, and lessons learnt from other contexts. The strategy is based on a detailed market assessment about the supply and demand side for financial products.
<p>vi. Complexity. Assess carefully at design stage how to manage ambition given the challenges of the context, including exploring synergies with other agencies working in CAR. The OSC suggested to</p>	<p>The PDT has designed a project that considers the OSC's recommendations regarding complexity, while addressing the needs of POs, civil society and public and private stakeholders in the context of the CAR. The project is also aligned</p>

Programme d'appui à la Promotion de l'Agrobusiness Résilient au Changement Climatique en République centrafricaine (PARCA)
Climate Resilient Agribusiness Promotion Programme (PARCA)
OSC Review – compliance note

OSC Comment	PDT response
<p>simplify the design to increase focus on what the project can be able to achieve in the CAR context.</p>	<p>with national priorities, the authorities' new ambitions, and the scope of other IFIs' projects (WB, AfDB), which systematically exceed \$60 million for projects in the agricultural sector.</p> <p>During the roundtable on mobilising funding for the PND (2024-2028), which focused mainly on infrastructure, energy, agriculture, digital technology and health, the government secured funding pledges totalling \$9 billion — compared with the \$8 billion requested — and signed 18 memoranda of understanding. The major contributions came from:</p> <ul style="list-style-type: none"> - the World Bank: \$1.3 billion in grants to finance priority investments aimed at improving public policies and productive investments; - IFC: \$1 billion in collaboration with the private sector. - BADEA: \$250 million for infrastructure, agriculture, and scholarships for female students. - the European Union: \$300 million for infrastructure development; - the AfDB: \$600 million for priority projects, including infrastructure and agribusiness; - BDEAC: \$250 million in investments, plus 20 billion CFA francs for interest rate subsidies and 10 billion CFA francs for the carbon fund. - The Saudi Fund: \$830 million for roads and investments in special economic zones (SEZs) and human capital.
OSC decision:	
<p>The Chair approved the PCN for pipeline entry and requested that the PDT address the comments raised during the OSC meeting and in the review note. In particular, the PDT is invited to define whether the project will follow the MAP approach or be organized as a longer duration stand-alone project to be presented to the December 2025 EB.</p>	<p>The PDT acknowledges, with thanks, the pertinent comments from the OSC Chair. The PDT revised the PCN. Additionally, the revised project specifies that it will be a single, stand-alone initiative. The PDT confirmed that the Project Design Report (PDR) has integrated response for all the comments made by the OSC.</p>
<p>The project was assigned to track 1 (given that CAR is a fragile context involving violent conflict).</p>	<p>Well noted, with thanks</p>