
Rapport final sur l'initiative pilote de prêts axés sur les résultats

Cote du document: EB 2025/146/R.33

Point de l'ordre du jour: 16

Date: 25 novembre 2025

Distribution: Publique

Original: Anglais

POUR: INFORMATION

Documents de référence: Proposition du FIDA relative à des activités pilotes dans le domaine des prêts axés sur les résultats ([EB 2018/125/R.7/Add.4](#)); Cadre de transition du FIDA ([EB 2018/125/R.7/Rev.1](#))

Mesures à prendre: Le Conseil d'administration est invité à prendre note du rapport final sur l'initiative pilote de prêts axés sur les résultats, tel qu'il figure dans le présent document.

Questions techniques:

Carola Alvarez

Directrice générale

Bureau de l'efficacité du développement

courriel: c.alvarez@ifad.org

Donal Brown

Vice-Président adjoint

Département des opérations de pays

courriel: d.brown@ifad.org

Rapport final sur l'initiative pilote de prêts axés sur les résultats

I. Initiative pilote de prêts axés sur les résultats (2019-2024)

A. Introduction

1. **Généralités.** Dans le cadre de la Onzième reconstitution de ses ressources (FIDA11) et de la mise au point de son [Cadre de transition](#), le FIDA s'était engagé à élaborer une [proposition visant à mener des activités pilotes de prêts axés sur les résultats](#). Il a lancé en décembre 2018 une initiative pilote de prêts axés sur les résultats sur une période de six ans, s'étendant de FIDA11 (2019-2021) à FIDA12 (2022-2024).
2. **Principes de l'initiative pilote de prêts axés sur les résultats.** Dans le cadre de l'initiative pilote, on a défini deux grands types de prêts, i) les prêts axés sur les résultats à l'échelle d'un projet et ii) les prêts axés sur les résultats à l'échelle d'un programme, dans l'optique de maximiser les possibilités d'apprentissage et d'évaluer la valeur ajoutée et l'avantage comparatif du FIDA. L'objectif était de mettre en œuvre ces deux types de prêts pendant la phase pilote et de mener un programme de prêt axé sur les résultats en partenariat avec une institution financière internationale familiarisée avec cet instrument de financement. Il a été convenu que chaque proposition visant à mettre à l'essai un prêt axé sur les résultats serait soumise à l'examen et à l'approbation du Conseil d'administration.
3. **Évaluation de l'initiative pilote.** Conçue dans une optique d'apprentissage, l'initiative pilote de prêts axés sur les résultats prévoyait la réalisation d'un examen à mi-parcours permettant de recueillir les enseignements tirés des trois premières années de mise à l'essai. Une autoévaluation à mi-parcours a été effectuée en 2022 et présentée au Comité exécutif de gestion du FIDA en juin 2023. Le présent document tient lieu de rapport d'achèvement de l'initiative pilote.
4. **Types de prêts axés sur les résultats.** Conformément aux principes de l'initiative pilote, le FIDA a financé des prêts axés sur les résultats de deux manières: i) dans le cadre de ses projets d'investissement classiques comportant une composante ou des sous-composantes axées sur les résultats (prêt-projet axé sur les résultats dirigé par le FIDA); ii) dans le cadre du cofinancement de programmes axés sur les résultats avec une autre institution financière internationale (prêt-programme axé sur les résultats de type C). À ce jour, cette dernière modalité a été exclusivement appliquée avec l'instrument de financement-programme pour les résultats (PforR) de la Banque mondiale. Dans le cadre de l'initiative pilote, il n'était pas prévu que le FIDA dirige à lui seul un prêt-programme axé sur les résultats.

B. Évaluation de l'instrument de prêt axé sur les résultats

5. **Demande et offre de produits de prêts axés sur les résultats¹.** En 2017, l'évaluation au niveau de l'institution de l'architecture financière du FIDA a révélé une demande croissante, dans l'institution, en faveur de la mise au point d'un produit de prêt axé sur les résultats. Depuis l'approbation de l'initiative pilote, les institutions financières internationales ont considérablement élargi leur offre de produits de ce type:

¹ Les données figurant dans les deux paragraphes suivants doivent être considérées comme des estimations indicatives, compte tenu du caractère évolutif des données relatives aux projets et de leur disponibilité parfois limitée.

- La Banque mondiale a vu son portefeuille de prêts axés sur les résultats passer de 39 à 185 projets entre 2018 et 2024, et le plafond initial fixé à 5% des engagements totaux a été supprimé en 2019².
 - La Banque asiatique de développement (BAsD), qui a introduit les prêts axés sur les résultats en 2013, a approuvé 19 projets pilotes de ce type, avant de doubler la taille de son portefeuille, qui en compte désormais 38. À l'issue de la phase pilote, il a été décidé d'intégrer cet instrument parmi les modalités de prêt ordinaire³, et le plafond initial fixé à 5% du total des engagements a été supprimé.
 - De même, la Banque interaméricaine de développement (BIAD) a mis à l'essai son outil de prêt axé sur les résultats en 2016, période au cours de laquelle 11 opérations ont été approuvées compte tenu d'un plafond initial fixé à 10% du total des engagements. Ce plafond a aujourd'hui été relevé à 25% et la taille du portefeuille correspondant a triplé pour atteindre 33 projets.
 - La Banque africaine de développement (BAfD) a mis à l'essai l'instrument fin 2017 et a approuvé 12 projets durant la phase pilote. À l'issue de la mise à l'essai, en 2023, l'instrument a été officialisé. Aucune décision n'a encore été prise quant à la suppression du plafond actuel fixé à 5% du total des engagements, ni à son éventuel relèvement à 10%. Depuis, deux autres projets ont été approuvés.
6. **Ensemble du portefeuille de prêts axés sur les résultats.** Si l'on ajoute le FIDA aux quatre institutions financières internationales susmentionnées, le portefeuille total compte environ 275 projets pour un financement total supérieur à 75 milliards d'USD. Parmi les 98 pays dans lesquels des projets du FIDA sont en cours de conception ou d'exécution, 43 bénéficient d'au moins un projet de prêt axé sur les résultats. Sur les 275 projets recensés, seuls 34 projets visent le secteur agricole et rural. Ils représentent environ 9% du financement total des prêts axés sur les résultats et sont menés dans 21 pays où le FIDA intervient (voir annexe I).

² Banque mondiale. 2019. *Program-for-Results: Proposal to Remove the Cap on Commitment Authority*. Washington, Banque mondiale.

³ Banque asiatique de développement (BAsD). 2019. *Mainstreaming the Results-Based Lending for Programs*. Manille, BAsD.

Tableau 1

Résumé des projets mobilisant un prêt axé sur les résultats, classés par date d'approbation

<i>Région</i>	<i>Pays</i>	<i>Projet</i>	<i>Type</i>	<i>État d'avancement</i>	<i>Date d'approbation</i>
LAC	Cuba	Projet de développement des coopératives agroforestières	Prêt-projet axé sur les résultats dirigé par le FIDA	En cours	Sept. 2019
APR	Chine	Projet de démonstration de revitalisation rurale dans la province du Yunnan	Prêt-projet axé sur les résultats dirigé par le FIDA	En cours	Mai 2020
APR	Chine	Projet expérimental de redynamisation du milieu rural dans le Hunan	Prêt-projet axé sur les résultats dirigé par le FIDA	En cours	Déc. 2020
WCA	Sénégal	Programme de compétitivité de l'agriculture et de l'élevage axé sur les résultats	Prêt-programme axé sur les résultats de type C	En cours	Déc. 2021
APR	Bangladesh	Programme de transformation agricole et rurale en faveur de la nutrition, de l'entrepreneuriat et de la résilience	Prêt-programme axé sur les résultats de type C	En cours	Mai 2023
NEN	Maroc	Projet d'appui au développement rural intégré des zones de montagne de l'Orient	Prêt-projet axé sur les résultats dirigé par le FIDA	En cours	Sept. 2023
ESA	République-Unie de Tanzanie	Programme de résilience des systèmes alimentaires en Tanzanie	Prêt-programme axé sur les résultats de type C	En cours	Nov. 2024
LAC	Colombie	Projet « Ruralité pour la vie »	Prêt-projet axé sur les résultats dirigé par le FIDA	Approuvé	Déc. 2024
LAC	Costa Rica	Programme en faveur d'une agriculture durable et compétitive au Costa Rica	Prêt-programme axé sur les résultats de type C	Signé	Mai 2025

7. **Projets du FIDA mobilisant un prêt axé sur les résultats.** Au FIDA, neuf projets pilotes ont été approuvés à ce jour, dont sept sont en cours d'exécution, un a été signé et un autre a été approuvé récemment (voir annexe II pour plus d'informations). Il s'agit de cinq prêts-projets axés sur les résultats dirigés par le FIDA (deux en Chine, un en Colombie, un à Cuba et un au Maroc) et de quatre prêts-programmes axés sur les résultats de type C (au Bangladesh, au Costa Rica, en République-Unie de Tanzanie et au Sénégal). La répartition géographique est la suivante: trois opérations visent la région Asie et Pacifique (APR); une la région Afrique orientale et australe (ESA); trois la région Amérique latine et Caraïbes (LAC); une la région Proche-Orient, Afrique du Nord et Europe (NEN); et une la région Afrique de l'Ouest et du Centre (WCA). La répartition par niveau de revenu est la suivante: une opération menée dans un pays à faible revenu (PFR); quatre dans des pays à revenu intermédiaire de la tranche inférieure (PRITI); et quatre dans des pays à revenu intermédiaire de la tranche supérieure (PRITS). Le financement des prêts axés sur les résultats s'élève à 191 millions d'USD, dont plus de 154 millions d'USD financent des prêts de type C (en tenant compte des composantes hors prêts axés sur les résultats, la valeur totale des projets atteint 427 millions d'USD).

Encadré 1

Mobiliser un financement axé sur les résultats pour promouvoir des approches propres à transformer la dynamique femmes-hommes

Grâce à un investissement initial de 16 millions d'USD financé par la Gates Foundation, le FIDA expérimente un financement axé sur les résultats pour favoriser une transformation systémique et pérenne de la dynamique femmes-hommes au Burkina Faso, en Éthiopie et en Inde. L'initiative comprend des indicateurs liés au décaissement axés sur le développement des capacités et l'exécution des activités. Ce projet ambitieux permet également de relier les décaissements à la dynamique d'autonomisation des femmes. Il présente un intérêt particulier pour l'élaboration d'outils favorisant une approche plus globale en matière de développement rural inclusif. Il s'agit de l'une des premières initiatives de cette envergure à mobiliser un financement axé sur les résultats pour atteindre des objectifs propres à transformer la dynamique femmes-hommes, et de l'une des rares expériences de prêts axés sur les résultats menées dans un contexte fragile.

8. **Critères de sélection des projets pilotes.** La décision de recourir à des prêts axés sur les résultats reposait à la fois sur le mandat du FIDA, qui prévoyait de tester ce type d'approche, et sur l'intérêt ou l'expérience des gouvernements en la matière. Par exemple, la Colombie, qui avait déjà eu recours à ce type de prêt, souhaitait étendre l'application de l'instrument au secteur agricole. À Cuba, le Gouvernement cherchait à modifier son mode d'intervention dans l'agriculture, et il a été décidé que les prêts axés sur les résultats constituaient une approche innovante pour répondre à cette aspiration. En Chine, des prêts axés sur les résultats ont été proposés au Gouvernement parce que l'équipe d'exécution de projet, consciente de la demande croissante d'instruments plus sophistiqués, souhaitait introduire des innovations à l'aide d'un instrument de financement axé sur les résultats. Au Maroc, l'instrument représentait une occasion de réduire la bureaucratie et d'accroître l'efficacité en s'appuyant sur les systèmes et programmes nationaux. S'agissant des prêts-programmes axés sur les résultats de type C, le principal motif résidait dans la possibilité pour le FIDA de participer, avec des ressources limitées, aux travaux de conception et aux délibérations entourant de grands programmes stratégiques de pays en matière de développement.
9. **Capacités requises.** L'expérience du FIDA dans ce domaine fait écho à une aspiration partagée par d'autres institutions financières internationales. Les projets de prêts axés sur les résultats nécessitant de solides systèmes nationaux (pour la passation de marchés, la gestion financière, les mesures de protection, le suivi et l'établissement de rapports, entre autres), il est essentiel que ces systèmes soient en place dès le départ ou qu'un appui suffisant soit fourni tôt dans le cycle du projet pour combler les éventuelles lacunes. La répartition par niveau de revenu confirme que les pays dotés de plus grandes capacités institutionnelles préfèrent avoir recours à ce type d'instrument. Le tableau 2 illustre le taux croissant d'adoption de l'instrument selon le niveau de revenu, notamment pour des projets destinés au secteur agricole. La Banque mondiale a une certaine expérience dans les situations de fragilité ou de conflit (en dehors du secteur agricole). Les résultats obtenus sont positifs dans l'ensemble, mais les problèmes relatifs aux capacités initiales restent une préoccupation majeure.
10. Au FIDA, les conditions minimales à remplir pour assurer l'efficacité des approches axées sur les résultats sont de mieux en mieux comprises (d'où la mise au point d'un outil d'évaluation de l'état de préparation aux prêts axés sur les résultats). En cas de lacune dans les capacités, les procédures ou les systèmes, la conception des projets prévoyait des indicateurs liés au décaissement dits « anticipés » pour y remédier.

Tableau 2

Adoption de prêts axés sur les résultats par les pays, selon le niveau de revenu

Niveau de revenu	Nombre de pays*	Autres institutions financières internationales		FIDA
		Pays bénéficiant d'au moins un projet de prêt axé sur les résultats	Pays bénéficiant d'au moins un projet de prêt axé sur les résultats dans le secteur agricole	Pays bénéficiant d'au moins un projet de prêt axé sur les résultats
PFR	26	27%	8%	4%
PRITI	48	50%	25%	8%
PRITS	24	46%	29%	17%
Total	98	43%	21%	9%

* Pays où des projets du FIDA sont en cours de conception ou d'exécution.

11. **Domaines couverts par les prêts axés sur les résultats au FIDA.** Au FIDA, les indicateurs liés au décaissement retenus couvraient un large éventail de domaines relatifs au développement rural, notamment:

- l'accès aux intrants (certification et distribution des semences);
- l'agroforesterie (hectares de production forestière);
- la recherche agricole (financement de la recherche);
- la diversification des cultures (variété de production);
- les services de vulgarisation (accès aux services numériques);
- les coopératives agricoles (amélioration des normes de fonctionnement, création d'associations);
- l'élevage (vaccination);
- l'entrepreneuriat rural (développement de l'entrepreneuriat agroalimentaire);
- la résilience et l'agriculture durable (diversification des cultures, adoption de bonnes pratiques, rémunération des services écosystémiques);
- la finance rurale (accès à l'assurance);
- la formation (formation certifiée);
- le développement des filières (construction et exploitation d'installations de stockage et de transformation);
- l'accès à l'eau (construction d'infrastructures d'irrigation);
- les systèmes d'alerte et d'information (établissement et utilisation de systèmes d'alerte et d'information).

De plus, certains indicateurs liés au décaissement étaient précisément orientés vers l'amélioration de la performance de l'exécution des projets (qualité des plans d'activité, développement des capacités institutionnelles) ou des cadres de l'action publique (élaboration de politiques).

12. **Domaines couverts par d'autres institutions financières internationales.** Les sous-secteurs ciblés par d'autres institutions financières internationales sont notamment les suivants: adaptation aux changements climatiques; emploi rural; développement des organisations paysannes; recherche et innovation; et cadres de l'action publique. On observe une utilisation relativement plus importante des prêts axés sur les résultats dans le domaine des infrastructures (en particulier l'irrigation, les marchés, les routes et les ponts ruraux) et dans celui de l'énergie. Il existe également des expériences dans le domaine de l'accès à la terre (actuellement non couvert par le FIDA).

13. **La performance en matière de cofinancement** a été remarquable: le cofinancement national a atteint un ratio de 1/8,35 (contre un objectif institutionnel de 1/0,70 pour FIDA12 et un résultat global de 1/0,85); le cofinancement international a quant à lui atteint un ratio de 1/1,95 (contre un objectif institutionnel de 1/0,80 et un résultat global de 1/1,41). Ces résultats confirment la capacité des prêts axés sur les résultats à garantir l'appropriation des programmes par les pays. Par rapport aux projets classiques, la taille des programmes a été supérieure de 114% dans les projets menés par le FIDA et de 328% dans les initiatives de prêts axés sur les résultats de type C. Des résultats similaires sont observés dans d'autres institutions financières internationales, où le montant moyen des engagements en faveur de projets de prêts axés sur les résultats est plus de deux fois supérieur à celui du portefeuille général. La taille des projets confirme la capacité de l'instrument à servir de mécanisme de mise en commun des financements du développement.
14. Concernant la conception d'éléments propres aux prêts axés sur les résultats, les indicateurs liés au décaissement ont été élaborés selon les bonnes pratiques. Un équilibre a généralement été trouvé entre des indicateurs plus facilement atteignables et d'autres plus exigeants dans l'ensemble de la chaîne de résultats (équilibre entre interventions axées sur les produits et interventions axées sur les effets directs). L'initiative pilote a montré que les prêts axés sur les résultats pouvaient servir à obtenir des résultats dans des domaines plus ou moins contraignants. De même, les cibles associées aux indicateurs liés au décaissement ont été établies de manière stratégique: dans tous les cas, elles étaient à la fois atteignables (contribuant à créer un effet incitatif) et ambitieuses.
15. **Les organismes de vérification indépendants** ont été sélectionnés selon des normes strictes: il s'agit d'entités crédibles et indépendantes dotées de ressources techniques, humaines et financières suffisantes pour vérifier les résultats et produire des rapports fiables.
16. **Les coûts de conception** des projets incluant des composantes de prêts axés sur les résultats cadraient bien avec les coûts de conception moyens des autres projets. Les équipes d'exécution de projet ont toutefois souligné la nécessité de mobiliser des ressources additionnelles pour soutenir les partenaires d'exécution et les organismes de vérification indépendants pendant la phase de démarrage. La conception des initiatives de prêts axés sur les résultats de type C a coûté considérablement moins cher que celle des autres projets, le FIDA participant à des programmes conçus et dirigés par la Banque mondiale. Néanmoins, dans d'autres institutions financières internationales, les coûts de conception ont été supérieurs d'environ 10%, ce qu'il convient de prendre en compte au moment d'envisager de futurs prêts-programmes axés sur les résultats dirigés par le FIDA. Comme souligné dans l'autoévaluation à mi-parcours, les équipes d'exécution de projet ont indiqué qu'un appui technique supplémentaire était nécessaire pendant les phases de conception et de démarrage, tant pour soutenir les équipes de conception que pour renforcer les capacités des équipes gouvernementales. Les équipes de pays ont indiqué qu'un accès à la demande à des spécialistes des prêts axés sur les résultats serait très profitable.
17. **Performance globale.** Les prêts axés sur les résultats de type C en cours (au Bangladesh, en République-Unie de Tanzanie et au Sénégal) obtiennent une note satisfaisante sur le plan de la performance, et affichent globalement un bon niveau de décaissement tout au long du cycle des projets. Au Sénégal, certains indicateurs liés au décaissement ont fait l'objet d'ajustements mineurs visant à en affiner la définition. L'instrument est bien perçu par les équipes de pays, qui y voient une occasion pour le FIDA de faire fructifier ses ressources et de participer à de grands programmes de pays en faveur du développement.

18. La performance des prêts axés sur les résultats dirigés par le FIDA a été contrastée. À Cuba, le projet a donné de bons résultats dans l'ensemble, malgré la suspension partielle du portefeuille, qui a eu des retombées sur la composante de prêt. L'approche axée sur les résultats qui y était intégrée a été jugée essentielle pour améliorer la qualité des plans d'activité des coopératives agricoles et récompenser les gains d'efficacité.
19. En Chine, les projets accusent un léger retard (sans lien avec leurs sous-composantes de prêts axés sur les résultats, qui représentent moins de 3% du financement total). L'approche axée sur les résultats y a été jugée plus utile pour étendre l'instrument de financement au secteur agricole que pour atteindre les objectifs de développement. Dans le cas du Maroc, le projet en est à un stade trop peu avancé pour pouvoir en évaluer les résultats. L'approche axée sur les résultats est néanmoins jugée essentielle pour s'assurer que le FIDA demeure un partenaire privilégié, dans la mesure où elle permet de simplifier le processus de prêt et de l'ancrer dans les systèmes nationaux.
20. Le nombre limité de projets ne permet pas d'effectuer une analyse quantitative solide des résultats. Néanmoins, des différences apparaissent lorsque l'on compare les notes attribuées aux projets de prêts axés sur les résultats en matière de supervision à celles attribuées à l'ensemble du portefeuille du FIDA. Les projets de prêts axés sur les résultats s'avèrent plus efficaces en ce qui concerne les systèmes de suivi-évaluation et le décaissement rapide des fonds de contrepartie, ce qui confirme les avantages attendus sur le plan de l'appropriation locale et du renforcement des systèmes d'établissement de rapports. Ils enregistrent aussi de meilleurs résultats concernant le respect des normes sociales, environnementales et climatiques et font preuve d'une plus grande efficacité (optimisation des ressources). En revanche, ils tendent à obtenir des notes plus faibles en matière de gestion financière et de gestion de projet, ce qui fait ressortir la nécessité d'un appui technique pour renforcer les capacités d'exécution et affiner le ciblage – un aspect à prendre en compte lors de la définition des indicateurs liés au décaissement.
21. **La performance et les résultats enregistrés par les autres institutions financières internationales** ont également été positifs. Le degré d'appropriation, l'accent mis sur les résultats au cours de l'exécution et la forte contribution aux objectifs de développement des projets ont été jugés très satisfaisants et en adéquation avec la performance globale des portefeuilles. La collaboration au niveau national est devenue plus stratégique et moins axée sur les processus. Quelques retards ont été signalés au démarrage, en particulier dans les pays moins familiarisés avec ce type d'instrument. Toutes les institutions financières internationales ont néanmoins décidé d'intégrer l'instrument et d'en étendre l'utilisation.
22. Les prêts axés sur les résultats ont fait l'objet d'un **accueil favorable de la part des clients**. En effet, de nombreux gouvernements se montrent intéressés et disposés à y recourir. Une fois l'approche axée sur les résultats bien comprise, elle tend à faire évoluer le comportement de l'ensemble des parties prenantes. Les équipes ont observé un changement positif dans l'attitude des institutions partenaires, celles-ci délaissant les préoccupations liées à l'exécution quotidienne des projets au profit d'une vision à plus long terme axée sur l'obtention de résultats concrets dans le secteur.

C. Enseignements tirés

23. Les prêts axés sur les résultats sont une modalité de financement assez peu utilisée dans le secteur agricole – par le FIDA comme par d'autres institutions financières internationales – et il n'existe à ce jour aucune base empirique solide sur laquelle s'appuyer. Dans ce contexte, le FIDA est appelé à devenir l'institution chef de file du

secteur, disposant d'une capacité sans égale à promouvoir des approches innovantes du développement rural.

24. **Les prêts axés sur les résultats peuvent être mis à profit pour améliorer le ciblage des programmes.** L'approche permet à la fois d'améliorer le ciblage des programmes financés par le FIDA et de soutenir les programmes nationaux déjà en place. Pour cela, la définition des indicateurs liés au décaissement doit être révisée avec soin, afin de garantir une démarche favorable aux pauvres. L'instrument peut aussi être utilisé dans des projets où le FIDA mobilise des ressources pour appuyer les gouvernements dans l'élaboration ou l'extension de politiques en lien avec ses groupes cibles.
25. Grâce à l'initiative pilote, le FIDA a pu étudier les moyens de mettre plus efficacement à profit ses financements dans les programmes de type C. Dans le cadre du Programme de compétitivité de l'agriculture et de l'élevage axé sur les résultats mené au Sénégal, il achemine ses financements en appliquant quatre indicateurs liés au décaissement qui relèvent de ses domaines de spécialisation. Par ailleurs, dans le cadre du programme axé sur les résultats mené au Bangladesh, il supervise trois indicateurs liés au décaissement qui lui sont propres, mais a mis en commun ses ressources (43 millions d'USD) avec celles de la Banque mondiale (500 millions d'USD) pour accroître son influence sur l'ensemble du programme. Il est trop tôt pour déterminer quelle modalité maximisera son influence, son effet de levier ou son impact⁴. La phase pilote étant terminée, le FIDA peut réduire sa participation à la conception de la supervision des prêts axés sur les résultats de type C, conformément à ce qui est prévu pour les projets menés par d'autres institutions de coopération internationale.
26. L'initiative pilote commence à faire apparaître des enseignements sur la valeur ajoutée et l'avantage comparatif du FIDA en matière de prêts axés sur les résultats. Cette valeur ajoutée est renforcée de plusieurs façons:
 - i) Le Fonds peut désormais proposer des prêts axés sur les résultats pour accompagner les gouvernements désireux de promouvoir une culture du résultat dans différents ministères ou secteurs.
 - ii) Les prêts axés sur les résultats peuvent contribuer à réorienter les efforts de développement vers des programmes nationaux plutôt que vers des projets isolés.
 - iii) Ils peuvent offrir aux gouvernements une forme de financement innovante, les aidant à s'attaquer à des problèmes de développement difficiles à résoudre au moyen de financements classiques.
 - iv) Grâce à son approche programmatique, le FIDA peut apporter une expertise pointue aux gouvernements en s'appuyant sur les systèmes nationaux. Il serait ainsi en mesure de réduire le nombre de processus internes requis.
 - v) Les prêts axés sur les résultats peuvent être le point culminant d'une approche progressive. Par exemple, ils peuvent constituer l'étape finale d'un programme adaptatif par phases, les phases antérieures comprenant des activités de préparation du pays.

⁴ Dans un examen à paraître concernant la modalité de programme axé sur les résultats, la Banque mondiale a conclu qu'il y avait peu de lien entre les ratios de financement et l'effet de levier exercé – c'est-à-dire entre sa contribution aux programmes publics et l'effet de levier qu'elle pouvait en retirer. Les pays clients ont certes besoin d'un financement adéquat, mais l'expertise technique apportée par les partenaires donateurs revêt une importance tout aussi déterminante. Autrement dit, des contributions financières relativement modestes peuvent conférer un effet de levier significatif.

D. Perspectives

27. **Les prêts axés sur les résultats offrent au FIDA un outil supplémentaire pour progresser dans des domaines prioritaires** tels que les marchés, l'emploi et la résilience. Les projets ont déjà enregistré des résultats en ce qui concerne la certification, l'emploi rural, l'entrepreneuriat, les services numériques, les technologies climato-compatibles et les cadres de l'action publique. En s'appuyant sur l'expérience d'autres institutions financières internationales, cette approche constitue une solution efficace en remplacement des projets classiques, positionnant le FIDA comme un facilitateur, un intermédiaire, un atténuateur de risques et un vecteur d'investissements fiable au service du développement rural.
28. **Poursuite de l'approche axée sur les résultats.** La phase pilote a été satisfaisante, démontrant la capacité du FIDA à gérer des investissements classiques intégrant une composante de prêt axé sur les résultats et à cofinancer d'autres institutions dans le cadre de prêts-programmes axés sur les résultats. Ces nouveaux instruments de financement sont désormais à la disposition des clients du FIDA, et une nouvelle note d'orientation opérationnelle leur sera consacrée. La phase pilote étant terminée, les processus de conception seront désormais pleinement régis par les procédures en vigueur (autorisant, le cas échéant, une approbation par délégation de pouvoirs ou selon la procédure de défaut d'opposition). Le FIDA ne plafonnera pas la part du financement des prêts axés sur les résultats dans le total de ses engagements. Toutefois, cette part fera l'objet d'un suivi et, avant qu'elle ne dépasse 10%, la direction du FIDA consultera le Conseil d'administration sur la pertinence d'un éventuel plafond⁵.
29. **Élaboration de directives opérationnelles pour les prêts axés sur les résultats.** L'autoévaluation à mi-parcours a mis en évidence la nécessité d'élaborer des directives internes. Après la mise au point d'une procédure de décaissement des prêts axés sur les résultats et d'un outil d'évaluation des capacités des pays, la note d'orientation relative aux prêts axés sur les résultats a été achevée et prendra effet en janvier 2026.
30. **Conditions minimales et gestion des risques.** Avant de proposer un prêt axé sur les résultats dans un pays, certaines conditions minimales doivent être remplies pour en assurer la faisabilité et l'efficacité. La matrice intégrée des risques de projet servira à réaliser une évaluation exhaustive des capacités, couvrant la gestion financière et la gestion des passations de marchés, les mesures de protection, les compétences en matière de suivi et l'élaboration de mesures d'atténuation. Cette évaluation recensera les lacunes dans les capacités nécessitant un appui ciblé préalable à l'adoption de l'instrument, et constituera un élément clé du processus décisionnel visant à déterminer si l'approche est appropriée. L'expérience des pays avec des instruments similaires sera l'un des principaux critères examinés (elle s'avère déterminante pour limiter les retards de démarrage et assurer une exécution fluide). Conformément aux meilleures pratiques des autres institutions financières internationales, les directives plafonnent expressément les investissements présentant des risques sociaux ou environnementaux importants. Une telle démarche vise à garantir que les initiatives financées par des prêts axés sur les résultats respectent des normes de durabilité strictes.
31. **Considérations stratégiques pour une transposition à plus grande échelle.** Au cours de la phase pilote, un intérêt s'est manifesté pour mettre à l'essai l'approche axée sur les résultats, parfois à très petite échelle. Si cette expérimentation a fourni de précieux enseignements, sa poursuite sous une forme aussi dispersée n'est peut-être pas la façon la plus stratégique d'utiliser l'instrument. Pour l'avenir, une approche plus efficace consisterait à donner la priorité aux modèles programmatiques, en particulier ceux mettant en jeu des

⁵ Les prêts axés sur les résultats feront l'objet d'un suivi par rapport aux flux de décaissement prévus pour faire en sorte qu'ils demeurent dans les limites des fonds disponibles et n'entravent pas la capacité globale de décaissement.

cofinanceurs, ainsi qu'aux projets menés par le FIDA où une part substantielle du financement est structurée autour d'un prêt axé sur les résultats. Cela permettrait de gagner en efficience, de réduire les dépenses administratives et de maximiser les avantages des financements axés sur la performance.

32. **Passage à des prêts-programmes axés sur les résultats dirigés par le FIDA.** Le FIDA aura toujours la possibilité de mener, à titre pilote, des prêts-programmes intégralement axés sur les résultats, afin que les risques et les avantages de cette approche puissent être analysés.
33. **Développement des capacités du personnel.** Pour donner suite à la phase pilote et conformément aux recommandations de l'autoévaluation à mi-parcours, le Bureau de l'efficacité du développement a supervisé l'élaboration d'une note sur les enseignements tirés, l'organisation d'une formation à l'intention du personnel et la mise en place d'un module d'apprentissage en ligne à l'Académie des opérations du FIDA. Le développement des capacités techniques internes reste une priorité: il convient désormais d'assurer un accès à des formations régulières en direct, faisant intervenir des spécialistes d'autres institutions financières internationales.
34. **Développement des capacités locales.** L'examen de la conception des projets, y compris de ceux mobilisant un prêt axé sur les résultats, mettra l'accent sur l'analyse des lacunes dans les capacités et l'inclusion de ressources destinées à préparer les gouvernements à utiliser l'instrument. On encouragera le recours à des approches en plusieurs phases, dont les premières phases seront axées sur le renforcement des capacités.
35. **Tirer des enseignements des rapports d'achèvement et des évaluations de l'impact.** Les quatre premiers projets pilotes approuvés (deux en Chine, un à Cuba et un au Sénégal) devraient être achevés au cours de FIDA13. Les rapports d'achèvement de projet et les évaluations de l'impact couvrant les projets incluant une composante de prêt axé sur les résultats seront déterminants pour tirer parti des connaissances existantes en matière de prêts axés sur les résultats.

Liste des projets de prêts axés sur les résultats menés par différentes institutions financières internationales dans le domaine de l'agriculture et du développement rural (par pays, dans l'ordre alphabétique)

Tableau 1

Liste des projets axés sur les résultats en matière d'agriculture et de développement rural
(en millions d'USD)

<i>Pays</i>	<i>Principale source de financement</i>	<i>Programme</i>	<i>Financement international</i>	<i>Financement national</i>	<i>Date d'approbation</i>	<i>État d'avancement^a</i>
Bangladesh ^b	Banque mondiale	Programme de transformation agricole et rurale en faveur de la nutrition, de l'entrepreneuriat et de la résilience	543	800	2023	En cours d'exécution
Brésil	BIAD	Programme de modernisation et de renforcement des services de santé agricole et de sécurité sanitaire des aliments	195	5	2018	En cours d'exécution
Chine	Banque mondiale	Programme axé sur les résultats pour une agriculture verte et la revitalisation des zones rurales	320	4 696	2022	En cours d'exécution
Chine	Banque mondiale	Programme axé sur les résultats en faveur de la réduction de la pauvreté dans le Guangxi	400	5 129	2018	Clôturé
Chine	FIDA	Projet expérimental de redynamisation du milieu rural dans le Hunan	60	113	2020	En cours d'exécution
Chine	Banque mondiale	Programme pour une agriculture à faibles émissions de carbone et l'amélioration de la santé des sols	150	662		En cours de conception
Chine	Banque mondiale	Programme axé sur les résultats en faveur de la réduction des émissions de méthane et de l'économie d'eau dans la production de riz non décortiqué (Hunan)	255	988	2023	En cours d'exécution
Chine	Banque mondiale	Programme de protection et de restauration écologique du fleuve Yangtsé	400	6 126	2021	En cours d'exécution
Chine	FIDA	Projet de démonstration de revitalisation rurale dans la province du Yunnan	75	160	2020	En cours d'exécution
Colombie	FIDA	Projet « Ruralité pour la vie »	87	39	2024	En cours de conception
Costa Rica ^b	Banque mondiale	Programme en faveur d'une agriculture durable et compétitive	140	555	2025	En cours de conception
Côte d'Ivoire	Banque mondiale	Programme de renforcement de la gestion des régimes fonciers ruraux en Côte d'Ivoire	200	40	2023	En cours d'exécution
Cuba	FIDA	Projet de développement des coopératives agroforestières	40	24	2019	En cours d'exécution
Éthiopie	Banque mondiale	Favoriser une prospérité partagée grâce à des services équitables	600	6 135	2015	Clôturé
Éthiopie	Banque mondiale	Programme de connectivité rurale pour la sécurité alimentaire	407	300	2024	En cours d'exécution

<i>Pays</i>	<i>Principale source de financement</i>	<i>Programme</i>	<i>Financement international</i>	<i>Financement national</i>	<i>Date d'approbation</i>	<i>État d'avancement^a</i>
Inde	Banque mondiale	Programme pour des ponts ruraux résilients dans l'État d'Assam	452	113	2024	En cours d'exécution
Indonésie	BAsD	Projet intégré de développement et de gestion participatifs de l'irrigation	628	1 051	2017	Clôturé
Jordanie	Banque mondiale	Programme en faveur de la résilience agricole, du développement des filières et de l'innovation	96	42	2022	En cours d'exécution
Kazakhstan	Banque mondiale	Projet de restauration des sites et de résilience au Kazakhstan	4	-	2021	En cours d'exécution
Kenya	Banque mondiale	Financement des politiques de développement pour une croissance inclusive et une gestion budgétaire efficace	750	-	2019	Clôturé
Kirghizistan	BAsD	Programme de développement de l'approvisionnement en eau et de l'assainissement en milieu rural dans la région de Naryn	649	87	2019	En cours d'exécution
Maroc	BAfD	Programme d'appui au développement inclusif et durable des zones agricoles et rurales	130	207	2021	En cours d'exécution
Maroc	Banque mondiale	Prêt-programme axé sur les résultats d'appui à la gestion intégrée des risques de catastrophes naturelles et de la résilience	200	58	2016	Clôturé
Maroc	FIDA	Projet d'appui au développement rural intégré des zones de montagne de l'Oriental	72	23	2023	En cours d'exécution
Maroc	Banque mondiale	Maroc – Programme climat – Appui à la contribution déterminée nationale	350	700	2023	En cours d'exécution
Maroc	Banque mondiale	Prêt-programme pour les résultats réalisés dans le cadre de la génération green au Maroc	365	122	2020	En cours d'exécution
Maroc	Banque mondiale	Projet de gestion durable des écosystèmes oasiens au Maroc	12	4	2024	En cours d'exécution
Pakistan	Banque mondiale	Programme de renforcement des marchés pour l'agriculture et la transformation rurale dans le Pendjab	300	1 290	2017	Clôturé
République-Unie de Tanzanie	Banque mondiale	Transposition à plus grande échelle du programme d'action climatique mené localement	110	3 000	2025	En cours de conception
République-Unie de Tanzanie ^b	Banque mondiale	Programme de résilience des systèmes alimentaires en Tanzanie	372	1 793	2023	En cours d'exécution
Rwanda ^c	Banque mondiale	Programme axé sur les résultats en faveur de la transformation du secteur agricole	1 131	490	2017	Clôturé
Sénégal ^b	Banque mondiale	Programme de compétitivité de l'agriculture et de l'élevage axé sur les résultats	170	60	2020	En cours d'exécution
Ukraine	Banque mondiale	Programme d'accélération de l'investissement privé dans l'agriculture	200	447	2019	Clôturé
Viet Nam	Banque mondiale	Programmes nationaux ciblés axés sur les résultats en faveur d'un nouveau développement rural et d'un soutien durable à la réduction de la pauvreté	153	1 680	2017	Clôturé

Source: sources publiques. Ces estimations doivent être considérées comme indicatives, compte tenu du caractère évolutif des données relatives aux projets et de leur disponibilité parfois limitée.

^a La phase de « conception » correspond aux projets approuvés, mais pas encore mis en œuvre. Ces projets n'ont pas été inclus dans le portefeuille total de prêts axés sur les résultats résumé au tableau 2 du rapport principal.

^b Cofinancés par le FIDA dans le cadre de l'initiative pilote de prêts axés sur les résultats. Les financements du FIDA ont été entièrement consacrés aux prêts axés sur les résultats.

^c Cofinancé par le FIDA avant le lancement de l'initiative pilote de prêts axés sur les résultats. Le financement du FIDA n'a pas été consacré au prêt axé sur les résultats.

Description des initiatives pilotes approuvées (par ordre alphabétique)⁶

A. Bangladesh: Programme de transformation agricole et rurale en faveur de la nutrition, de l'entrepreneuriat et de la résilience (PARTNER)

- **Type d'intervention axée sur les résultats:** prêt-programme axé sur les résultats de type C
 - **Coût total:** 1,34 milliard d'USD [Gouvernement: 800 millions d'USD; Association internationale de développement (IDA): 500 millions d'USD; FIDA: 43 millions d'USD]
 - **Financement du FIDA:** 43 millions d'USD
 - **Prêt axé sur les résultats (à titre pilote):** 43 millions d'USD (100% du financement du FIDA)
 - **Statut:** approuvé le 11 mai 2023
 - **Date d'entrée en vigueur:** 30 juin 2023
 - **Date d'achèvement prévue:** 31 décembre 2028
 - **Taux de décaissement:** 25%
1. L'objectif de développement du programme PARTNER est de mettre en place une production et une commercialisation résilientes d'aliments diversifiés, sûrs et nutritifs au Bangladesh. Le programme PARTNER vise à opérer une transformation du secteur agricole en faveur d'une diversification axée sur les cultures à haute valeur ajoutée, afin de garantir la sécurité alimentaire et nutritionnelle et de renforcer la résilience à long terme face aux changements climatiques. Conformément à l'approche axée sur les résultats, dix indicateurs liés au décaissement ont été définis dans trois domaines de résultats. Contrairement à d'autres programmes axés sur les résultats où le FIDA ne finance que des indicateurs qui lui sont propres, le Fonds contribue ici au financement de l'ensemble des dix indicateurs liés au décaissement dans les mêmes proportions. Cela élargit le champ de ses responsabilités en matière de gestion.

B. Chine: Projet expérimental de redynamisation du milieu rural dans le Hunan

- **Type d'intervention axée sur les résultats:** prêt-projet axé sur les résultats dirigé par le FIDA
 - **Coût total:** 173,3 millions d'USD (Gouvernement: 112,8 millions d'USD; Entité des Nations Unies pour l'égalité des sexes et l'autonomisation des femmes: 300 000 USD; FIDA: 60,2 millions d'USD)
 - **Financement du FIDA:** 60,2 millions d'USD
 - **Prêt axé sur les résultats (à titre pilote):** 2,6 millions d'USD (4% du financement du FIDA)
 - **Statut:** approuvé le 30 décembre 2020
 - **Date d'entrée en vigueur:** 5 février 2021
 - **Date d'achèvement prévue:** 31 mars 2026
 - **Taux de décaissement:** 45%
2. L'objectif général du projet est de sortir les ménages pauvres et vulnérables de l'extrême pauvreté et d'accroître leur production et leur résilience économique. L'objectif de développement est d'améliorer les possibilités de création de revenus offertes aux populations rurales vulnérables, en particulier aux jeunes et aux femmes, de renforcer le caractère inclusif des dispositifs de partage des bénéfices

⁶ Informations mises à jour le 1^{er} octobre 2025.

issus de l'agro-industrie et d'accroître la résilience de la population rurale face aux effets des changements climatiques. La sous-composante A.3 du prêt (promouvoir un programme de formation professionnelle des agriculteurs) sera mise en œuvre en mettant à l'essai un prêt-programme axé sur les résultats. Elle vise à fournir des incitations pour: i) augmenter le nombre d'agriculteurs participant et obtenant une certification dans le cadre du nouveau programme de formation professionnelle des agriculteurs; ii) attirer davantage de femmes et augmenter leur part parmi les participants au programme; iii) attirer davantage de jeunes et augmenter leur part parmi les participants au programme. Cette mise à l'essai vise à tester l'applicabilité de l'approche axée sur les résultats et à l'ériger en modèle à reproduire.

C. Chine: Projet de démonstration de revitalisation rurale dans la province du Yunnan

- **Type d'intervention axée sur les résultats:** prêt-projet axé sur les résultats dirigé par le FIDA
 - **Coût total:** 234,5 millions d'USD (Gouvernement: 159,1 millions d'USD; FIDA: 74,8 millions d'USD)
 - **Financement du FIDA:** 74,8 millions d'USD
 - **Prêt axé sur les résultats (à titre pilote):** 1,4 million d'USD (2% du financement du FIDA)
 - **Statut:** approuvé le 8 mai 2020
 - **Date d'entrée en vigueur:** 15 juin 2020
 - **Date d'achèvement prévue:** 30 juin 2025
 - **Taux de décaissement:** 57%
3. Ce projet a pour but de faire sortir durablement de la pauvreté des ménages pauvres et vulnérables vivant dans la zone du projet. Son objectif de développement consiste à accroître les possibilités de génération de revenus des ménages pauvres et vulnérables ciblés et à rendre les mécanismes de partage des bénéfices des agro-industries plus inclusifs. Le projet est mis en œuvre dans sept comtés situés dans le nord-est et l'ouest de la province du Yunnan, sélectionnés sur la base de l'incidence de la pauvreté; de la présence d'entreprises ayant des perspectives commerciales; et de la détermination des administrations locales à poursuivre les objectifs du projet ainsi que l'approche proposée dans ce dernier. L'une des activités de la sous-composante A.1 (amélioration du modèle des coopératives *chanye fupin*) a introduit une approche axée sur les résultats: les décaissements au titre de cette activité sont déclenchés par le nombre de coopératives qui satisfont à des critères définis favorables aux pauvres (indicateurs liés au décaissement) après confirmation par un organisme de vérification extérieur et indépendant.

D. Colombie: Projet « Ruralité pour la vie »

- **Type d'intervention axée sur les résultats:** prêt-projet axé sur les résultats dirigé par le FIDA
- **Coût total:** 126,3 millions d'USD (Gouvernement: 30 millions d'USD; cofinancement international: 37,2 millions d'USD; FIDA: 50 millions d'USD)
- **Financement du FIDA:** 50 millions d'USD
- **Prêt axé sur les résultats (à titre pilote):** 1,8 million d'USD (4% du financement du FIDA)
- **Statut:** approuvé par le Conseil d'administration le 26 décembre 2024

4. L'objectif général du projet est de contribuer à réduire la pauvreté au sein de la population rurale cible dans le cadre du processus de paix, d'améliorer la cohésion sociale et de rétablir la confiance en Colombie. L'objectif de développement est d'améliorer la résilience et l'inclusion des femmes, des jeunes et des personnes handicapées dans des emplois formels. La composante de prêt axé sur les résultats a été incluse dans ce projet pour tester un modèle de création d'emplois. Elle vise à permettre d'étudier la meilleure façon d'atteindre cet objectif avant de reproduire ce modèle à plus grande échelle. Elle comporte quatre indicateurs liés au décaissement (ILD): l'ILD 1 sur la formation professionnelle; l'ILD 2 sur l'accès à l'emploi; et les ILD 3 et 4 sur le maintien dans l'emploi.

E. Costa Rica: Programme en faveur d'une agriculture durable et compétitive au Costa Rica

- **Type d'intervention axée sur les résultats:** prêt-programme axé sur les résultats de type C
 - **Coût total:** 695 millions d'USD (Gouvernement: 555 millions d'USD; Banque internationale pour la reconstruction et le développement: 120 millions d'USD; FIDA: 20 millions d'USD)
 - **Financement du FIDA:** 20 millions d'USD
 - **Prêt axé sur les résultats (à titre pilote):** 20 millions d'USD (100% du financement du FIDA)
 - **Statut:** signé. Approuvé le 14 mai 2025
5. Ce programme, conçu par le Groupe de la Banque mondiale, le FIDA et le Gouvernement costaricien, vise à améliorer la durabilité de l'activité agricole, la compétitivité et l'inclusion sociale des agriculteurs et des petites et moyennes entreprises agricoles sélectionnés. Le programme s'articule autour de quatre domaines de résultats: i) modernisation des institutions du secteur agricole; ii) promotion de la compétitivité; iii) production durable; iv) valorisation et commercialisation. Le financement du FIDA couvre les huit indicateurs liés au décaissement.

F. Cuba: Projet de développement des coopératives agroforestières (PRODECAFE)

- **Type d'intervention axée sur les résultats:** prêt-projet axé sur les résultats dirigé par le FIDA
 - **Coût total:** 63,6 millions d'USD (Gouvernement: 23,6 millions d'USD; cofinancement international: 24,5 millions d'USD; FIDA: 15,5 millions d'USD)
 - **Financement du FIDA:** 15,5 millions d'USD
 - **Prêt axé sur les résultats (à titre pilote):** 1,6 million d'USD (10% du financement du FIDA)
 - **Statut:** approuvé le 9 septembre 2019
 - **Date d'entrée en vigueur:** 19 janvier 2021
 - **Date d'achèvement prévue:** 31 mars 2027
 - **Taux de décaissement:** 49%
6. Le PRODECAFE, troisième projet du FIDA à Cuba, soutient le Gouvernement dans ses efforts de modernisation et de croissance durable du secteur agroforestier. L'objectif du projet est d'améliorer les ressources physiques, humaines, sociales et environnementales des coopératives agricoles, qui jouent un rôle central dans l'économie agricole du pays. Le PRODECAFE soutiendra leur transformation progressive en entreprises modernes, capables de produire et de fournir des services de manière efficace et de s'adapter au marché, aux effets des changements climatiques et aux autres chocs externes néfastes. Ce projet s'appuie

sur un prêt axé sur les résultats à titre pilote pour favoriser l'élaboration de plans de développement des coopératives (ILD 1 dans la composante 1) et pour suivre le classement de ces coopératives à l'aide d'un indice élaboré par le ministère (ILD 2 dans la composante 2).

G. Maroc: Projet d'appui au développement rural intégré des zones de montagne de l'Oriental (PADERMO)

- **Type d'intervention axée sur les résultats:** prêt-projet axé sur les résultats dirigé par le FIDA
 - **Coût total:** 94,6 millions d'USD (Gouvernement: 22,7 millions d'USD; FIDA: 71,9 millions d'USD)
 - **Financement du FIDA:** 71,9 millions d'USD
 - **Prêt axé sur les résultats (à titre pilote):** 29 millions d'USD (40% du financement du FIDA)
 - **Statut:** approuvé le 12 septembre 2023
 - **Date d'entrée en vigueur:** 14 décembre 2023
 - **Date d'achèvement prévue:** 31 décembre 2030
 - **Taux de décaissement:** 1%
7. Le projet œuvrera en faveur de l'amélioration de la production agricole, de la diversification des revenus, du traitement des produits et de l'accès aux marchés. Il consacre une attention particulière aux infrastructures rurales, à l'irrigation à petite échelle, à l'utilisation efficiente de l'eau et à la protection des terres agricoles contre l'érosion. Le PADERMO, d'une période d'exécution de sept ans, couvrira 19 communes territoriales réparties sur trois provinces. Dans le cadre de ce projet, le FIDA mettra à l'essai des sous-composantes axées sur les résultats. Trois indicateurs liés au décaissement ont été conçus conformément à la stratégie nationale Génération Green 2020-2030: l'ILD 1 sur la construction de routes; l'ILD 2 sur l'amélioration de l'élevage; et l'ILD 3 sur l'alphabétisation (en particulier des femmes).

H. Sénégal: Programme de compétitivité de l'agriculture et de l'élevage axé sur les résultats

- **Type d'intervention axée sur les résultats:** prêt-programme axé sur les résultats de type C
 - **Coût total:** 230 millions d'USD (Gouvernement: 60 millions d'USD; IDA: 150 millions d'USD; FIDA: 20 millions d'USD)
 - **Financement du FIDA:** 20 millions d'USD
 - **Prêt axé sur les résultats (à titre pilote):** 20 millions d'USD (100% du financement du FIDA)
 - **Statut:** approuvé le 30 décembre 2021
 - **Date d'entrée en vigueur:** 27 avril 2022
 - **Date d'achèvement prévue:** 31 décembre 2025
 - **Taux de décaissement:** 75%
8. Ce programme a été conçu par le Groupe de la Banque mondiale, le FIDA et le Gouvernement sénégalais pour faire reculer la pauvreté rurale et améliorer la sécurité alimentaire et nutritionnelle dans les régions les plus pauvres. Il vise à améliorer la productivité et l'accès aux marchés pour les filières de produits prioritaires et l'élevage. En complétant le financement de 150 millions d'USD accordé par l'IDA (ainsi que les 60 millions d'USD provenant du budget national), le cofinancement de 20 millions d'USD versé par le FIDA permettra d'accorder une plus large place à la diversification des systèmes d'agriculture paysanne et à la

participation des agricultrices et des jeunes agriculteurs. Les trois domaines de résultats du programme comportent dix indicateurs liés au décaissement, dont quatre sont financés par le FIDA: l'ILD 2 sur les semences; l'ILD 4 sur la vaccination; l'ILD 7 sur l'assurance des exploitants agricoles; et l'ILD 10 sur la numérisation et la décentralisation.

I. République-Unie de Tanzanie: Programme de résilience des systèmes alimentaires en Tanzanie

- **Type d'intervention axée sur les résultats:** prêt-programme axé sur les résultats de type C
 - **Coût total:** 2,15 milliards d'USD (Gouvernement: 1,8 milliard d'USD; IDA: 300 millions d'USD; FIDA: 71,4 millions d'USD)
 - **Financement du FIDA:** 61,5 millions d'USD
 - **Prêt axé sur les résultats (à titre pilote):** 71,4 millions d'USD (100% du financement du FIDA)
 - **Statut:** approuvé le 6 novembre 2024
 - **Date d'entrée en vigueur:** 5 mars 2025
 - **Date d'achèvement prévue:** 31 mars 2029
 - **Taux de décaissement:** -
9. En mai 2023, le FIDA, la Banque mondiale et le Gouvernement tanzanien ont convenu que le cofinancement du TFSRP par le FIDA serait particulièrement axé sur les jeunes et les femmes, l'horticulture et l'accès au financement. L'objectif de développement du programme est de soutenir la résilience des systèmes alimentaires en renforçant la prestation de services agricoles, en favorisant l'adoption de technologies climato-compatibles et en améliorant la performance budgétaire dans le secteur agricole. Le prêt du FIDA, de 71,4 millions d'USD, contribuera à apporter une aide plus ciblée aux jeunes grâce au programme *Building a Better Tomorrow – Youth in Agriculture* (« Bâtir des lendemains meilleurs – les jeunes et l'agriculture »), un programme public qui vise à créer au moins une entreprise agricole dirigée par un jeune qui soit rentable et durable dans chacun des 12 000 villages que compte le pays. Le programme TFSRP – Horticulture appuiera des jeunes et des femmes travaillant dans le secteur horticole. La date de clôture prévue pour le TFSRP est le 31 juillet 2028. Le FIDA devrait participer aux missions de supervision et d'appui à l'exécution, ce qui va au-delà de ses obligations en matière d'appui concernant les projets de type C.