
Observations du Bureau indépendant de l'évaluation du FIDA concernant le document d'orientation relatif au troisième examen externe par les pairs de la fonction d'évaluation au FIDA

Cote du document: EB 2025/146/R.20/Add.1

Point de l'ordre du jour: 7 a)

Date: 11 novembre 2025

Distribution: Publique

Original: Anglais

POUR: EXAMEN

Mesures à prendre: Le Conseil d'administration est invité à examiner les observations du Bureau indépendant de l'évaluation du FIDA concernant le document d'orientation relatif au troisième examen externe par les pairs de la fonction d'évaluation au FIDA.

Questions techniques:

Indran A. Naidoo

Directeur

Bureau indépendant de l'évaluation du FIDA

courriel: i.naidoo@ifad.org

Mona Fetouh

Directrice adjointe

Bureau indépendant de l'évaluation du FIDA

courriel: m.fetouh@ifad.org

I. Observations générales

1. En décembre 2024, le Conseil d'administration a approuvé la conduite d'un troisième examen externe par les pairs de la fonction d'évaluation au FIDA. Le premier examen de ce type a été réalisé en 2009 et le deuxième, en 2019. Ces examens ont donné lieu à des rapports soumis au Comité de l'évaluation et au Conseil d'administration.
2. Le Bureau indépendant de l'évaluation du FIDA (IOE) se réjouit de la réalisation du troisième examen externe par les pairs de la fonction d'évaluation au FIDA et accueille favorablement le document d'orientation élaboré par le groupe chargé de l'examen. L'examen externe par les pairs est une pratique importante dans la communauté de l'évaluation qui permet d'améliorer la qualité, la pertinence et l'utilité de l'évaluation en faisant passer en revue, de manière indépendante et exhaustive, l'architecture et les pratiques d'évaluation d'une organisation. IOE considère que cet examen favorisera la reddition de comptes et l'apprentissage et renforcera ainsi le rôle de l'évaluation au FIDA, le but étant d'améliorer l'efficacité des interventions en matière de développement et d'accélérer la transformation du monde rural.
3. L'examen par les pairs est conduit conformément à des cadres élaborés par le Groupe de coopération pour l'évaluation des banques multilatérales de développement, le Groupe des Nations Unies pour l'évaluation et le Comité d'aide au développement de l'Organisation de coopération et de développement économiques (OCDE), dont IOE est un membre actif. Ces cadres représentent les meilleures pratiques pour ce qui est des normes et règles d'évaluation. Le groupe chargé de l'examen, présidé par un membre chevronné du Groupe de coopération pour l'évaluation, se compose de représentants du Groupe des Nations Unies pour l'évaluation et du Comité d'aide au développement de l'OCDE, structure conforme à la nature hybride du FIDA, qui est à la fois un organisme spécialisé des Nations Unies et une institution financière internationale. IOE attache la plus haute importance à l'examen de 2026, signe de la détermination du FIDA à se remettre en question et à s'améliorer; la très vaste expérience des membres du groupe chargé de l'examen permettra d'obtenir des enseignements précieux pour améliorer le travail du FIDA.
4. L'examen externe par les pairs de 2019 a joué un rôle déterminant dans le renforcement de la fonction d'évaluation indépendante au FIDA. Il a permis d'accroître l'indépendance d'IOE, gage d'évaluations rigoureuses et crédibles qui contribuent à l'amélioration des programmes, des stratégies et des politiques du FIDA. L'examen de 2019 a conduit à l'élaboration de la Stratégie d'évaluation indépendante pluriannuelle, de la Politique révisée de l'évaluation et de la version révisée du Manuel de l'évaluation du FIDA. Il a en outre servi à accroître la complémentarité avec la fonction d'autoévaluation au FIDA et donc à améliorer la collaboration, témoin la politique et le manuel d'évaluation communs.

II. Observations particulières

5. Le document d'orientation fournit un cadre complet englobant tous les éléments clés de la fonction d'évaluation au FIDA, structurée autour des critères de crédibilité, d'indépendance et d'utilité. IOE apprécie en particulier les séries de questions concernant la fonction d'évaluation et l'environnement, la qualité de l'évaluation, les partenariats, l'utilisation de l'évaluation et la complémentarité.
6. À titre de contribution au processus d'examen par les pairs, IOE procédera comme par le passé à une autoévaluation comprenant un état des lieux de l'application des recommandations issues de l'examen de 2019.
7. IOE se réjouit que l'examen externe par les pairs porte à la fois sur la fonction d'évaluation indépendante et sur la fonction d'autoévaluation au FIDA. Cette démarche est l'occasion d'observer en bloc le travail du FIDA concernant les

données factuelles étayant l'évaluation. Les données factuelles d'autoévaluation sont une composante indispensable de l'évaluation indépendante, et une architecture des données consolidée est un passage obligé pour gagner en efficacité du développement au profit des communautés auprès desquelles le FIDA intervient.

III. Observations finales

8. IOE se réjouit à la perspective de participer aux prochaines étapes de l'examen et se tient prêt à fournir tout l'appui nécessaire au groupe chargé de l'examen.