
Rapport du Comité d'audit sur le programme de travail et les budgets ordinaire et d'investissement du FIDA axés sur les résultats pour 2026 et les perspectives budgétaires pour 2027-2028, et sur le budget-programme de travail axé sur les résultats pour 2026 et le plan indicatif pour 2027-2028 du Bureau indépendant de l'évaluation du FIDA

Cote du document: EB 2025/146/R.19/Rev.1

Point de l'ordre du jour: 5 b)

Date: 10 décembre 2025

Distribution: Publique

Original: Anglais

POUR: EXAMEN

Documents de référence: Programme de travail et budgets ordinaire et d'investissement du FIDA axés sur les résultats pour 2026 et perspectives budgétaires pour 2027-2028, et budget-programme de travail axé sur les résultats pour 2026 et plan indicatif pour 2027-2028 du Bureau indépendant de l'évaluation du FIDA ([AC 2025/179/R.11](#))

Mesures à prendre: Le Conseil d'administration est invité à examiner le présent document.

Questions techniques:

Edward Gallagher

Directeur

Division de la planification, du développement
organisationnel et du budget

courriel: ed.gallagher@ifad.org

Rapport du Comité d’audit sur le programme de travail et les budgets ordinaire et d’investissement du FIDA axés sur les résultats pour 2026 et les perspectives budgétaires pour 2027–2028, et sur le budget-programme de travail axé sur les résultats pour 2026 et le plan indicatif pour 2027-2028 du Bureau indépendant de l’évaluation du FIDA

1. La direction a fait observer, en présentant ce point de l’ordre du jour, que la version finale du projet de budget pour 2026 avait été établie à la suite de l’aperçu général présenté en septembre, en tenant compte des observations formulées par le Comité d’audit et le Conseil d’administration. Il a été indiqué que la proposition correspondait aux objectifs et aux ambitions de la Treizième reconstitution des ressources du FIDA (FIDA13), caractérisés par l’exécution d’un programme de travail de 10 milliards d’USD et par une attention accrue portée à la fragilité, à la résilience climatique, à la biodiversité et à la mobilisation du secteur privé.
2. Un budget ordinaire net de 194,71 millions d’USD a été présenté pour 2026, soit une croissance réelle nulle en tenant compte d’une hausse nette des prix de 2,2%. Le programme de prêts et dons pour 2026 a été estimé à 1,6 milliard d’USD, valeur qui, couplée au montant du programme de prêts et dons de 2025, porterait à environ 85% l’avancement de FIDA13 à la fin 2026. Il a également été noté que l’utilisation du budget prévue pour 2025 s’élevait à 99,4%.
3. Le budget proposé présente une nouvelle réduction du nombre de postes permanents, qui passerait de 860 en 2025 à 852 en 2026, au moyen d’une réaffectation de postes existants et d’une suppression de postes sélective. Par ailleurs, les facteurs de coût, les arbitrages et les gains d’efficacité ayant conduit à une trajectoire plate dans la proposition de budget 2026 ont été présentés à un niveau de détail plus fin.
4. Il a été souligné que la relation entre budgets et produits était mieux établie et que des ratios d’efficacité standard avaient été adoptés, ce que le Comité a salué. Un budget d’investissement de 5,5 millions d’USD a été proposé pour couvrir les renouvellements de nature cyclique, assurer la continuité des opérations et permettre des investissements numériques ciblés. L’allocation à titre exceptionnel pour la Consultation sur FIDA14 a également été soumise pour examen, indépendamment du budget d’administration.
5. Le Directeur du Bureau indépendant de l’évaluation du FIDA (IOE) a présenté le budget-programme de travail pour 2026. Cette proposition s’inscrit dans la stratégie d’évaluation pluriannuelle d’IOE et tient compte des retours reçus des organes directeurs. IOE prévoit de réaliser 25 évaluations en 2026, dont 14 évaluations de stratégie et de programme de pays, deux évaluations au niveau de l’institution, deux évaluations groupées de projets et cinq évaluations de la performance de projets.
6. Il a été souligné que l’élargissement de la portée des évaluations répondait à la demande des États membres et apporterait une contribution significative pour ce qui est de rendre compte de l’action menée et de favoriser l’apprentissage à l’échelle institutionnelle. Le budget d’IOE proposé, qui s’élève à 7,91 millions d’USD, correspond à 0,70% du programme de prêts et dons au titre de FIDA13, proportion qui reste inférieure au plafond de 0,90% fixé¹.

¹ Les chiffres ont été modifiés suite à l’approbation du document EB 2025/146/R.18/Corr.1 par le Conseil d’administration à sa cent quarante-sixième session et dûment pris en compte dans le document EB 2025/146/R.18/Rev.1.

7. Le Comité s'est déclaré satisfait des améliorations apportées depuis septembre, notant que le document final montrait une formulation plus claire des facteurs de coût, des critères de priorité et de la relation entre planification, dotation en personnel et produits attendus.
8. Les membres du Comité se sont généralement félicités de la présentation d'un budget à croissance réelle nulle, mais ont pris note des difficultés que cela comportait dans un contexte marqué par des contraintes financières et des exigences opérationnelles croissantes. Ils ont souligné la nécessité de mécanismes adéquatement définis pour permettre des ajustements lors de l'exécution afin de préserver la souplesse opérationnelle et de continuer à doter les fonctions essentielles de ressources suffisantes.
9. Le Comité a également noté que le taux d'utilisation du budget systématiquement élevé laissait peu de possibilités de report sur l'exercice suivant, et a demandé à être informé si cette marge étroite ne donnait pas la souplesse voulue pour réallouer les ressources ou répondre à des besoins imprévus.
10. Les membres du Comité ont salué la présentation améliorée des informations concernant la dotation en personnel, notamment les éclaircissements en matière de redéploiement et de réaffectation de postes dans le respect d'un plafond d'effectifs stable. Un intérêt a été exprimé quant à la manière dont la planification stratégique des effectifs en cours pourrait éclairer de futurs ajustements en matière de personnel et garantir une exécution pérenne dans le cadre d'une trajectoire de croissance réelle nulle.
11. Par ailleurs, des clarifications ont été demandées sur la consolidation du programme de prêts et dons dans les opérations de grande ampleur. Il a été expliqué que cette consolidation était menée au niveau des pays et visait à renforcer l'appropriation par les autorités publiques, l'impact et la viabilité tout en améliorant l'efficacité dans la conception et la supervision. Des clarifications supplémentaires ont été apportées sur le mécanisme d'ajustement des taux de change, applicable à la part du budget libellée en euro et à certains paramètres des dépenses de personnel. Ces ajustements sont effectués en fin d'année, les autorisations de dépenses en cours d'année étant fondées sur le taux fixe approuvé avec le budget.
12. En ce qui concerne la proposition d'IOE, les membres du Comité, relevant que les demandes de crédit avaient augmenté de 7,5% en valeur nominale, ont réaffirmé leur fort soutien à l'élargissement de la portée des évaluations demandé lors de discussions précédentes et ont appelé de leurs vœux une stabilisation du budget une fois qu'il y serait donné suite, tout en encourageant IOE à continuer à rechercher des gains d'efficacité pour assurer la pérennité de sa trajectoire budgétaire. IOE a noté que la croissance récemment observée reflétait le redimensionnement de la portée des évaluations consécutif à l'examen par les pairs de 2021 et a confirmé que les niveaux du budget devraient se stabiliser progressivement. Il a été pris acte de l'examen externe par les pairs de la fonction d'évaluation au FIDA prévu en 2026.
13. Le Comité d'audit a conclu son examen du programme de travail et des budgets ordinaire et d'investissement du FIDA axés sur les résultats pour 2026, ainsi que du budget-programme de travail axé sur les résultats pour 2026 d'IOE, et il a été convenu que les documents seraient soumis au Conseil d'administration pour approbation.