



Investir dans les populations rurales

Conseil d'administration

Cent quarante-sixième session

Rome, 9-10 décembre 2025

Discours de clôture du Président, Alvaro Lario

Cote du document: EB 2025/146/INF.3

Date: 10 décembre 2025

Distribution: Publique

Original: Anglais/Espagnol/Français

POUR: INFORMATION

Mesdames et Messieurs les représentantes et représentants, chers collègues,

Alors que s'achève cette cent quarante-sixième session du Conseil d'administration, je tiens à vous remercier pour les perspectives et conseils constructifs que vous avez apportés au cours de ces deux derniers jours. Nous avons avancé très efficacement sur les points à l'ordre du jour, et vos orientations éclaireront les réflexions de la direction et la trajectoire du FIDA, à mesure que nous précisons la forme que prendra FIDA14.

L'un des grands thèmes qui ressortent de nos échanges est le degré de complexité et d'incertitude qui touche à la fois les pays donateurs et les bénéficiaires. À l'approche de la Consultation sur FIDA14, nous devons en tenir compte et être prêts à envisager plusieurs scénarios.

Ce contexte plus large a encadré notre riche débat stratégique sur l'équilibre entre l'ampleur de notre action et la profondeur de notre impact. J'ai noté votre soutien à l'utilisation de données et de diagnostics pour guider nos choix, à un engagement plus fort avec le secteur privé, et à des approches alignées sur les priorités des pays. Vous avez aussi souligné l'importance de combiner des interventions plus profondes et intégrées avec un appui plus large, y compris grâce aux outils numériques. Tout cela nous ramène à une idée centrale: avoir une vision claire de là où le FIDA apporte le plus de valeur, travailler de façon plus ciblée avec nos partenaires et concentrer nos efforts de manière cohérente. Vos orientations nous aideront à affiner ce que nous faisons, et comment nous le faisons, pour que notre action soit à la hauteur des besoins des populations rurales.

Ces délibérations stratégiques nous ont également rappelé combien il est essentiel que nos ressources soient à la hauteur de nos ambitions. En ce qui concerne les ressources disponibles pour engagement en 2026, je suis heureux de voir le bon accueil que vous avez réservé à l'approche pragmatique et résolument tournée vers l'avenir du FIDA en matière de planification financière, dans un environnement marqué par une incertitude croissante. Dans le même esprit, je salue le ferme appui apporté au programme de travail et au budget pour 2026, maintenus à un niveau de croissance réelle nulle, achevés plus tôt que prévu et pleinement en phase avec nos priorités pour FIDA13, ainsi que votre appel à faire preuve d'une discipline budgétaire et d'une transparence soutenues. Grâce à cette approbation, l'approche rigoureuse proposée par la direction et la continuité du lien entre ressources et résultats offrent une solide assise pour l'année à venir.

Votre contribution à l'initiative d'optimisation des fonds propres a été à la fois claire et constructive, et votre approbation conforte la démarche collaborative qui a présidé à ce travail. Nous avons bien pris note de l'importance que vous accordez à la transparence, et la direction continuera à vous tenir régulièrement informés. Ces changements, qui renforcent l'architecture financière du FIDA, offrent un cadre plus robuste fondé sur les risques et nous donnent la flexibilité nécessaire pour agir dans un environnement de plus en plus incertain, tout en restant prudents.

Je me réjouis également de l'approbation de la Stratégie pour le climat, l'environnement et la biodiversité, qui propose une approche cohérente et pilotée par les pays pour intégrer la résilience climatique, la durabilité environnementale et la conservation de la biodiversité dans les opérations du FIDA. Enfin, nous vous remercions par ailleurs pour vos contributions dans le cadre de l'examen du COSOP et de l'ESPP pour la République dominicaine.

Avant de conclure, je tiens également à féliciter M^{me} Raquel Porto Ribeiro Mendes, qui a exercé avec brio la fonction de représentante du Brésil au Conseil d'administration depuis le début de 2023. Au cours des deux dernières années, elle s'est illustrée par sa participation active et sa contribution significative aux sessions et réunions de nos organes directeurs. Nous lui adressons nos plus sincères remerciements pour son travail dévoué.

Il s'agit aussi de la dernière session du Conseil d'administration à laquelle M. Guoqi participe en tant que Vice-Président adjoint responsable du Département des services institutionnels, puisqu'il quitte le FIDA à la fin de l'année. Pendant plus de sept ans et demi, il a su assurer un leadership stratégique à toute épreuve, dans un contexte de profonds changements institutionnels.

Il a consolidé l'architecture institutionnelle du FIDA en renforçant l'accent mis sur les personnes, les processus et les technologies, en bâtissant un Département des services institutionnels plus cohérent et davantage axé sur les clients, et en veillant à ce que les services institutionnels soutiennent efficacement la décentralisation de nos opérations et la mise en œuvre de nos programmes dans le monde entier.

Par son rôle moteur dans la décentralisation, le renforcement de la mobilité du personnel, la conduite d'une modernisation d'envergure de nos systèmes informatiques et la préparation du FIDA à l'intégration de nouvelles solutions numériques et d'intelligence artificielle, il a jeté des bases solides pour l'avenir. Il a également encouragé la mise en place d'une culture institutionnelle propice à la collaboration, à l'innovation et à l'amélioration continue. Ses contributions continueront d'être utiles au FIDA dans les années à venir.

M. Guoqi laisse derrière lui un FIDA plus solide, et je tiens à le remercier personnellement pour son appui et pour sa contribution essentielle au Comité exécutif de gestion. Je vous invite à vous associer à moi pour saluer son dévouement et son travail assidu au cours de ces dernières années.

Nous arrivons au terme de notre réunion du Conseil, mais certainement pas au terme de nos échanges. Demain, nous nous retrouverons pour la réunion préparatoire à la Consultation sur FIDA14, qui se tiendra l'an prochain.

Grâce aux réformes institutionnelles engagées ces dernières années, combinées aux réformes financières et à la plus grande mobilisation du secteur privé, nous sommes convaincus qu'à l'orée de FIDA14, le Fonds est solidement équipé pour faire face aux incertitudes de notre époque et pour amplifier l'envergure et la profondeur de son action.

Avec votre soutien, le FIDA continuera d'avoir un impact mesurable et d'assurer une utilisation optimale des ressources. Avec votre soutien, le FIDA confortera sa position de partenaire privilégié pour la transformation rurale, aux côtés des gouvernements, du secteur privé, des autres institutions financières internationales et des banques multilatérales de développement, et surtout auprès des femmes et des hommes des zones rurales. Et avec votre soutien, le FIDA ouvrira des perspectives et des possibilités nouvelles là où la pauvreté est la plus enracinée, en reliant les petits exploitants et entrepreneurs ruraux aux marchés, aux investissements et aux infrastructures.

La direction et le personnel du FIDA sont prêts à jouer pleinement leur rôle, et nous comptons sur chacun et chacune d'entre vous pour participer activement à la Consultation sur la reconstitution des ressources, pour porter le message du FIDA auprès de vos gouvernements respectifs, et pour défendre les intérêts des communautés et des populations rurales marginalisées et vulnérables au premier kilomètre.

Je vous remercie toutes et tous pour la richesse et la clarté de vos interventions au cours de cette session. Mes remerciements vont également aux interprètes, aux équipes qui ont contribué au bon déroulement de nos travaux et, bien entendu, à l'ensemble du personnel du FIDA pour son engagement indéfectible au service de l'institution et de sa mission.

Merci à toutes et à tous, et bon retour.