



Investir dans les populations rurales

Conseil d'administration

Cent quarante-sixième session

Rome, 9-10 décembre 2025

Discours d'ouverture du Président, Alvaro Lario

Cote du document: EB 2025/146/INF.2/Rev.1

Date: 9 décembre 2025

Distribution: Publique

Original: Anglais/Arabe/Espagnol/Français

POUR: INFORMATION

Excellences,

Chers invités,

Je vous souhaite la bienvenue à la cent quarante-sixième session du Conseil d'administration du FIDA.

Je tiens à saluer tout particulièrement la représentante du Brésil, M^{me} Lívia Batista MACIEL BRAGA, qui vient de présenter ses pouvoirs au Conseil d'administration.

Je salue également les ambassadeurs et ambassadrices et les représentantes et représentants qui participent pour la première fois au Conseil d'administration du FIDA.

Je voudrais par ailleurs signaler certains changements intervenus dans la coordination des listes: à l'issue de consultations internes, M^{me} Tika WIHANASARI (Indonésie) assume désormais la fonction de coordonnatrice de la Liste B, et M^{me} Lorena ALVARADO QUEZADA (Mexique) celle de coordonnatrice de la Sous-Liste C3.

Je souhaite enfin la bienvenue aux observateurs et observatrices sans droit de parole des organismes ayant leur siège à Rome et de l'Union européenne, aux représentantes et représentants du Comité de pilotage du Forum des peuples autochtones au FIDA ainsi qu'à tous les autres représentantes et représentants qui suivent les travaux en ligne ou depuis la salle d'écoute.

Chers collègues,

Nous sommes tous au fait du contexte mondial actuel et des défis que nous devons relever pour maintenir la croissance et la stabilité.

Le FIDA joue un rôle essentiel face à ces enjeux, car le développement rural, outre qu'il stimule la croissance économique, améliore la nutrition et réduit la pauvreté, est également un vecteur de paix et de stabilité. Et le FIDA est à la hauteur. Les évaluations indépendantes continuent de classer le Fonds parmi les organisations multilatérales les plus efficaces et les plus efficientes.

Cette reconnaissance revêt une importance particulière en une année où les débats sur l'avenir du multilatéralisme et de la coopération internationale ont occupé le devant de la scène. L'Engagement de Séville a mis en lumière le rôle essentiel des institutions financières internationales lorsqu'il s'agit d'amplifier la valeur des contributions des États membres. Nous poursuivrons notre collaboration avec ces institutions, ainsi qu'avec l'ensemble du système des Nations Unies, afin de combler les déficits de financement et d'obtenir des résultats en matière de développement.

Aux dernières réunions des chefs de secrétariat du système des Nations Unies, le FIDA a fait entendre sa voix et contribué aux réformes en cours dans le cadre de l'Initiative ONU80, destinées à renforcer la cohérence et la capacité opérationnelle du système des Nations Unies dans les pays. Ces avancées confirment la nécessité pour des institutions comme la nôtre de rester efficientes, agiles et fermement arrimées à leur mandat.

Mesdames et Messieurs,

Depuis presque 50 ans, le FIDA fait preuve d'une remarquable capacité à mettre son bilan financier et son expérience au service de la réduction de la pauvreté, en orientant soigneusement ses investissements vers les zones rurales, dynamisant ainsi leurs économies et améliorant le quotidien de dizaines de millions de femmes et d'hommes.

Avec un ratio de fonds propres ajusté en fonction des risques dépassant 133%, le FIDA se classe parmi les institutions les mieux capitalisées de son groupe de pairs. Cette solide assise financière est rendue possible par l'appui constant des États membres et par la reconstitution régulière des contributions de base du Fonds.

Notre aptitude à mobiliser des financements, à coordonner des partenaires, à réduire les risques d'investissement et à traiter les causes profondes de la vulnérabilité reflète les priorités des États membres et amplifie la portée de leurs investissements. Pour chaque

dollar que vous investissez, le FIDA en mobilise six sur le terrain. Cet effet de levier, associé à notre crédibilité opérationnelle, a été mis en avant à l'occasion des assemblées annuelles de la Banque mondiale tenues en octobre, où le FIDA a été invité à s'associer au lancement d'AgriConnect. J'ai eu l'honneur d'y annoncer l'engagement du Fonds à atteindre, d'ici à 2030, au moins 70 millions de petits producteurs alimentaires et membres de leur famille.

Pour continuer à tenir nos engagements, nous avons besoin de votre appui constant. Cette semaine, nous entamerons les réunions préparatoires de la Consultation sur la reconstitution des ressources et, en 2026, nous organiserons les sessions de la Quatorzième reconstitution, durant lesquelles nous fixerons le cap de nos investissements et de nos activités pour les années 2028 à 2030.

J'en viens maintenant au débat stratégique d'aujourd'hui, qui nous donne l'occasion de réfléchir à la manière dont nous trouvons la ligne médiane entre l'envergure de notre action et la profondeur de notre impact. C'est au cœur de la mission du FIDA et des choix que nous faisons chaque jour.

Les évaluations d'impact réalisées au cours des dix dernières années montrent que l'approche d'investissement du FIDA produit une transformation profonde et significative, même dans les communautés les plus rurales et les moins desservies. Dans un échantillon de projets, les participants ont vu leurs revenus augmenter de 34%, et leur production comme leur accès aux marchés progresser de 35%. Ce ne sont pas seulement des chiffres: ce sont des familles avec plus de nourriture sur la table, des communautés plus stables, et des jeunes qui retrouvent de l'espoir.

Mais l'impact n'est pas automatique. La discussion d'aujourd'hui examinera à la fois les obstacles et les facteurs qui permettent d'obtenir de bons résultats. Une leçon essentielle est d'être stratégique et de combiner les interventions: infrastructures, financement, technologie et renforcement des capacités. Ensemble, elles créent des synergies qu'aucune action isolée ne peut produire.

Une autre leçon est d'investir tôt dans la connaissance des pays et l'analyse des contextes. Cela oriente la conception des programmes et garantit que les solutions correspondent aux réalités locales. Sans cette base, l'envergure de notre action peut rester inégale et la profondeur de l'impact, limitée.

L'engagement du secteur privé est aussi un facteur déterminant. Les évaluations montrent que les projets ayant travaillé de manière systématique avec le secteur privé ont obtenu, en moyenne, un impact quatre fois plus élevé que les autres.

C'est pourquoi nous voulons être plus stratégiques avec le secteur privé. Nous voulons réduire les risques liés aux investissements agro-industriels et soutenir les chaînes de valeur qui peuvent transformer les zones rurales. Ainsi, nous créons des opportunités d'investissement qui attirent des partenaires et multiplient notre impact au bénéfice des économies rurales.

Trouver le juste milieu entre l'envergure et la profondeur n'est pas un choix entre deux options. Il s'agit de construire des trajectoires qui combinent les deux. Il s'agit de toucher davantage de personnes tout en garantissant que le changement que nous apportons soit réellement transformateur et durable.

Mesdames et Messieurs,

Je tiens par ailleurs à réaffirmer que le FIDA œuvre avec la plus grande diligence dans les contextes les plus complexes, en respectant scrupuleusement les normes les plus exigeantes en matière de surveillance fiduciaire, de reddition des comptes et de gestion des risques, et en veillant à ce que nos investissements demeurent résolument tournés vers les populations rurales que nous servons.

La réserve d'opérations pour FIDA13 est en bonne voie: près d'un tiers des ressources devraient être approuvées d'ici à la fin de 2025, et 95% de l'ensemble des ressources prévues pour ce cycle triennal sont déjà programmés.

Nous entendons accélérer nos efforts et maximiser notre efficience, guidés et soutenus par notre Conseil d'administration. Car ce chemin, nous le parcourons ensemble.

Cette année, le FIDA a lancé l'Initiative pour l'agilité opérationnelle, conçue pour l'accompagner dans son évolution et en faire une institution encore plus adaptée à sa mission. Nous réexaminons actuellement la manière dont nous concevons nos projets, afin d'améliorer l'efficacité opérationnelle, de renforcer la mise en œuvre, d'obtenir plus rapidement un impact et de mieux répondre aux demandes des pays. Ce n'est là qu'un volet d'une initiative plus vaste, qui englobe l'efficacité opérationnelle, la gestion axée sur les résultats et la planification des effectifs. Grâce à ces travaux, le FIDA demeurera efficace et agile sans jamais s'écartez de sa mission.

Nous optimisons également notre base de capitaux pour intervenir plus efficacement, plus rapidement et avec plus d'impact. Il y a deux semaines, Standard & Poor's a amélioré la perspective associée à la note AA+ du FIDA, passée de « stable » à « positive », ce qui reflète le renforcement de notre gouvernance, la diversification de nos sources de financement et l'amélioration de nos politiques de gestion des capitaux. La solide note de crédit AA+ du FIDA s'explique par la singularité de son mandat et repose sur la reconstitution régulière de ses ressources. C'est à la fois un signal fort de confiance dans sa capacité à produire un impact à grande échelle et une marque de reconnaissance des progrès accomplis.

L'exécution du budget en 2025 devrait dépasser 99%, preuve que nos estimations sont de plus en plus précises. Et en 2026, le FIDA renforcera l'allocation de ressources axée sur l'impact et la transparence afin de maximiser sa performance. Notre approche fait apparaître avec netteté le lien entre les ressources mobilisées et les résultats obtenus.

En transformant sa méthode de budgétisation et en adoptant une planification intégrée et souple des effectifs, le FIDA peut rester un gestionnaire sûr et fiable des fonds qui lui sont confiés, idéalement placé pour relever les défis à venir et faire véritablement la différence sur le terrain.

Mesdames et Messieurs les membres du Conseil,

À l'approche de la Quatorzième reconstitution des ressources, le mandat et les résultats du FIDA feront l'objet d'une attention toute particulière. Transformer les économies rurales est le meilleur moyen de s'attaquer aux causes profondes de l'instabilité et de jeter les bases d'une paix et d'une résilience durables.

La COP 30, qui s'est tenue le mois dernier, a réaffirmé l'importance de renforcer la résilience et de tripler les financements destinés à l'adaptation climatique. Au FIDA, nous sommes convaincus que l'investissement dans l'adaptation constitue également un investissement stratégique en faveur de la prospérité et de la stabilité sociale des communautés rurales – et, par ricochet, de leur pays et de leur région.

La Stratégie pour le climat, l'environnement et la biodiversité que vous avez devant vous souligne la nécessité d'une approche intégrée pour faire face à certaines des menaces les plus graves pesant sur les exploitants, la production alimentaire et les moyens d'existence ruraux à l'échelle mondiale. Nous accompagnerons les agriculteurs dans l'adoption de pratiques permettant de protéger les sols, de conserver l'eau et de résister aux chocs, tout en plaçant au premier plan les méthodes de production durables. Ces démarches sont porteuses de transformations. Elles contribuent à protéger l'environnement, à renforcer la sécurité alimentaire et à créer des emplois décents.

De par notre approche, nous continuerons d'établir des passerelles entre entrepreneurs ruraux, investissements, connaissances et ressources essentielles. Nous ouvrons ainsi des voies de sortie de la pauvreté et bâtonnons des économies inclusives. Chaque

partenariat noué, chaque dollar mobilisé et chaque projet concrétisé est une pierre de plus que nous apportons à l'édifice d'un monde plus sûr et plus stable.

Nous savons que les difficultés qui s'annoncent sont considérables, mais les possibilités qui s'offrent à nous le sont tout autant. La Quatorzième reconstitution des ressources à venir sera l'occasion d'intensifier notre action et d'élargir notre portée. Les investissements que vous faites par l'intermédiaire du FIDA produisent un double dividende: ils contribuent à nourrir des familles tout en dynamisant les économies rurales.

Ensemble, nous pouvons réduire les risques associés aux investissements, débloquer de nouveaux financements et faire de nos ambitions une réalité. Le FIDA est prêt à conduire ces efforts dans un souci de responsabilité, de transparence et d'efficacité. Saisissons cette occasion pour produire des résultats décisifs – pour les communautés rurales, pour la stabilité mondiale et pour les générations à venir.

Merci de votre attention.