
**تقرير رئيس الصندوق بشأن
منحة بموجب إطار القدرة على تحمل الديون مقترح تقديمها
إلى جمهورية أفريقيا الوسطى من أجل
برنامج النهوض بالأعمال الزراعية القادرة على الصمود في وجه تغير
المناخ في جمهورية أفريقيا الوسطى**

رقم المشروع: 2000004962

الوثيقة: EB 2025/146/R.7

بند جدول الأعمال: 3(أ)(1)(ج)(2)

التاريخ: 18 نوفمبر/تشرين الثاني 2025

التوزيع: عام

اللغة الأصلية: الفرنسية

للموافقة

الإجراء: المجلس التنفيذي مدعو إلى الموافقة على التوصية الواردة في الفقرة 68.

الأسئلة التقنية:

Noël Koutéra Bataka

المدير القطري

شعبة أفريقيا الغربية والوسطى

البريد الإلكتروني: k.bataka@ifad.org

Bernard Hien

المدير الإقليمي

شعبة أفريقيا الغربية والوسطى

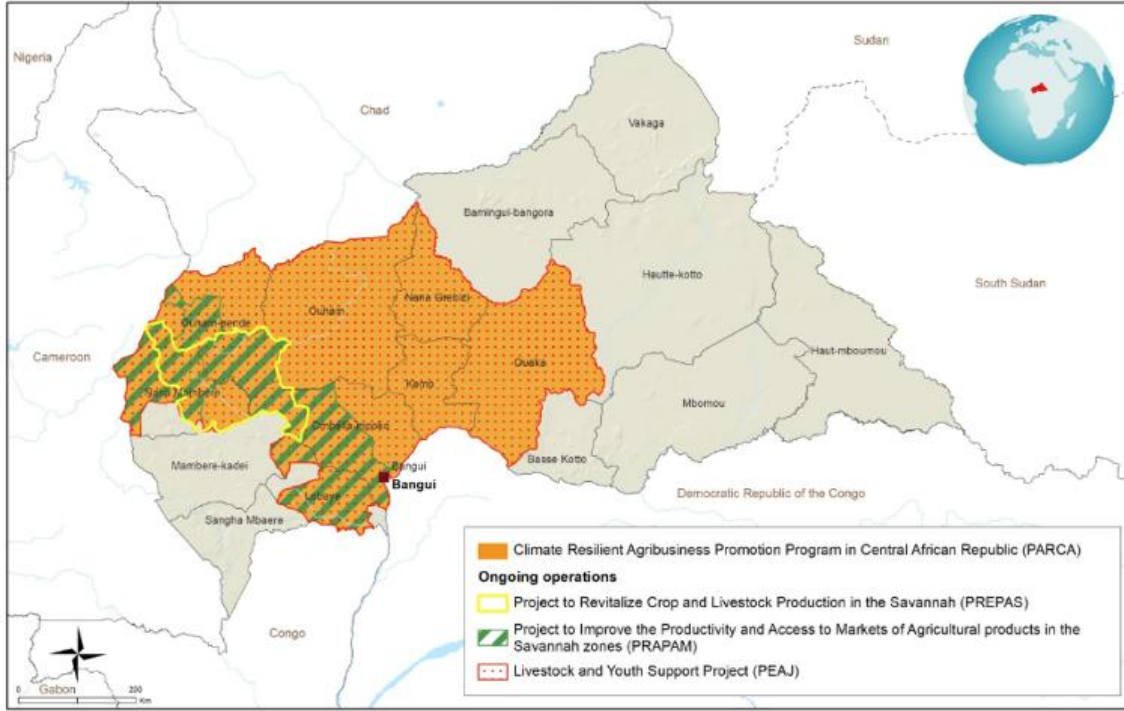
البريد الإلكتروني: b.hien@ifad.org

جدول المحتويات

ii	خارطة منطقة البرنامج
iii	موجز التمويل
1	أولاً- السياق
1	ألف- السياق الوطني والأساس المنطقي لمشاركة الصندوق
3	باء- الدروس المستفادة
3	ألف- الأهداف، والمنطقة الجغرافية للتدخل، والمجموعات المستهدفة
4	باء- المكونات والحصائل والأنشطة
5	جيم- نظرية التغير
6	دال- المواءمة والملكية والشراكات
6	هاء- التكاليف والفوائد والتمويل
10	ثالثاً- إدارة المخاطر
10	ألف- المخاطر وتدابير التخفيف منها
10	باء- الفئة البيئية والاجتماعية
11	جيم- تصنيف المخاطر المناخية
11	دال- القدرة على تحمل الديون
11	رابعاً- التنفيذ
11	ألف- الإطار التنظيمي
12	باء- الرصد والتقييم، والتعلم، وإدارة المعرفة والتواصل
13	جيم- خطة التنفيذ
13	خامساً- الوثائق القانونية والسند القانوني
14	سادساً- التوصية

فريق تنفيذ البرنامج	
Bernard Hien	المدير الإقليمي:
Noël Koutéra Bataka	المدير القطري:
Xavier Marc Desmoulin	الموظف التقني:
Aissata Bangoura	موظفة المالية:
Gilles Martin	أخصائي المناخ والبيئة:
Mounia Benarbia De Matteis	موظفة الشؤون القانونية:

خارطة منطقة البرنامج



إن التسميات المستخدمة وطريقة عرض المواد في هذه الخريطة لا تعني التعبير عن أي رأي كان من جانب الصندوق فيما يتعلق بتقسيم الحدود أو التحويم أو السلطات المختصة بها.

أعد هذه الخريطة الصندوق الدولي للتنمية الزراعية | 2025-09-23



موجز التمويل

الصندوق الدولي للتنمية الزراعية	المؤسسة المبادرة:
حكومة جمهورية أفريقيا الوسطى	المتلقي:
وزارة الزراعة والتنمية الريفية	الوكالة المنفذة:
63.041 مليون دولار أمريكي	إجمالي تكلفة البرنامج:
20.047 مليون دولار أمريكي	قيمة المنحة المقدمة من الصندوق بموجب إطار القدرة على تحمل الديون:
صندوق التكيف	الجهة المشاركة في التمويل:
23.041 مليون دولار أمريكي	قيمة التمويل المشترك:
منحة	شروط التمويل المشترك:
9.617 مليون دولار أمريكي	مساهمة المتلقي:
4.491 مليون دولار أمريكي	مساهمة المستفيدين:
5.845 مليون دولار أمريكي	مؤسسات التمويل المحلية الشريكة:
7.327 مليون دولار أمريكي (تشمل تمويلا مناخيا تكميليا قدره 0.8 مليون دولار أمريكي)	قيمة التمويل المناخي الأصلي المقدم من الصندوق:
بإشراف مباشر من الصندوق	المؤسسة المتعاونة:

أولا- السياق

ألف- السياق الوطني والأساس المنطقي لمشاركة الصندوق

السياق الوطني

- 1- لا تزال جمهورية أفريقيا الوسطى، وهي دولة شهدت عقوداً من النزاعات، في حالة هشّة. وعلى الرغم من اتفاق السلام المبرم في عام 2019، لا تزال الأوضاع الأمنية في البلد غير مستقرة. وفي نهاية عام 2024، كان هناك ما يقرب من 450 000 نازح داخل بلدهم (أي ما يقرب من واحد من كل عشرة من سكان أفريقيا الوسطى)¹. وتعيق هذه الهشاشة التنمية، ولا سيما في المناطق الريفية. وتسجل جمهورية أفريقيا الوسطى أحد أعلى معدلات الفقر في العالم (كان حوالي 70 في المائة من السكان يعيشون تحت خط الفقر المدقع في عام 2023)²، ويعاني أكثر من نصف سكان أفريقيا الوسطى من انعدام الأمن الغذائي المزمن³. وقد يعاني ما يصل إلى 35 في المائة من السكان من الجوع الحاد في عام 2025 من دون زيادة الدعم الإنساني⁴.
- 2- ويعيش غالبية السكان في المناطق الريفية ويعتمدون على الزراعة الأسرية: ويعمل حوالي 70 في المائة من السكان النشطين في زراعة الكفاف باتباع نظم إنتاج مركبة⁵. ويمثل هذا القطاع ما يقرب من نصف الناتج المحلي الإجمالي الوطني⁶، ولكن إنتاجيته لا تزال منخفضة بسبب نقص المدخلات، والمعدات والبنى التحتية (2.5 في المائة فقط من الطرقات معبدة)⁷. والمحاصيل البعلية (المنيهوت، والذرة، والأرز وما إلى ذلك) ضعيفة في وجه التقلبات المناخية⁸، وتؤدي موجات الجفاف والفيضانات المتكررة إلى تعطيل المحاصيل، مما يزيد من انعدام الأمن الغذائي⁹.
- 3- ولمواجهة هذه التحديات، أطلقت الحكومة خطة التنمية الوطنية للفترة 2024-2028 التي تركز على الزراعة المستدامة من أجل تحقيق نمو شامل. وتجعل هذه الخطة من الأمن الغذائي وتطوير سلاسل القيمة أولويتين استراتيجيتين. وفي الوقت نفسه، توفر السياسة الزراعية الوطنية والخطة الوطنية للاستثمار الزراعي والأمن الغذائي والتغذوي إطاراً لإعادة تنشيط القطاع الريفي. والهدف من ذلك هو جعل الزراعة محركاً للتنمية والقدرة على الصمود في وجه الظواهر المناخية في البلد.
- 4- ومع ذلك، يواجه تنفيذ هذه السياسات قيوداً كبيرة. فقد أضعفت سنوات من النزاع المؤسسات وأعاقَت الإصلاحات الزراعية¹⁰. ولا يزال الاستثمار العام في الزراعة ضعيفاً للغاية (أقل من 3 في المائة من ميزانية

¹ مفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين. [Mise à jour sur les opérations du HCR en Afrique occidentale et centrale. Situation en République centrafricaine](#) (أكتوبر/تشرين الأول 2024).

² برنامج الأمم المتحدة الإنمائي. " [RCA: le Plan national de développement \(PND\) 2024-2028, un nouveau cadre stratégique pour un avenir durable](#) " (17 سبتمبر/أيلول 2024).

³ البنك الدولي. " [La réduction de la pauvreté en République centrafricaine passe par le renforcement de l'agriculture et de la résilience du système alimentaire](#) " (16 نوفمبر/تشرين الثاني 2023).

⁴ برنامج الأغذية العالمي (2 ديسمبر/كانون الأول 2024).

⁵ البنك الدولي. " [La réduction de la pauvreté en République centrafricaine passe par le renforcement de l'agriculture et de la résilience du système alimentaire](#) " (16 نوفمبر/تشرين الثاني 2023).

⁶ مصرف التنمية الأفريقي. [Perspectives économiques – République centrafricaine](#).

⁷ البنك الدولي. " [La réduction de la pauvreté en République centrafricaine passe par le renforcement de l'agriculture et de la résilience du système alimentaire](#) " (16 نوفمبر/تشرين الثاني 2023).

⁸ البنك الدولي. المرجع نفسه.

⁹ برنامج الأغذية العالمي (2 ديسمبر/كانون الأول 2024).

¹⁰ البنك الدولي. " [La République centrafricaine peut sortir des millions d'habitants de la pauvreté en modernisant son secteur agricole](#) " (10 مارس/آذار 2023).

الدولة، وهو ما يقل بكثير عن الهدف المحدد بنسبة 10 في المائة)¹¹. ويؤدي هذا النقص في التمويل، إلى جانب نقص البنى التحتية، ومحدودية الوصول إلى الائتمان، وغياب إصلاح الأراضي، إلى إعاقة نمو الأعمال الزراعية. وعلى رغم وجود منصات للتشاور (تضم الدولة، والجهات المانحة ومنظمات المزارعين، مثل الائتلاف الوطني لمنظمات المزارعين في جمهورية أفريقيا الوسطى)، لا تزال الحوكمة وتنسيق التدخلات غير كافيين على أرض الواقع. وتتعرض الإدارة المالية للمشروعات في البلد لمخاطر نظامية.

الجوانب الخاصة المتعلقة بأولويات التعميم المؤسسي في الصندوق

- 5- تماشيا مع التزامات التعميم في الصندوق، صُنِف البرنامج على أنه:
 - ☒ يشمل التمويل المناخي؛
 - ☒ يراعي التغذية؛
 - ☒ يراعي الشباب؛
 - ☒ يشمل أنشطة متعلقة بالقدرة على التكيف.
- 6- **تعزيز دور الشباب.** في جمهورية أفريقيا الوسطى، يمثل الشباب دون سن 35 عاما أكثر من 75 في المائة من إجمالي السكان. ومع ذلك، يعاني البلد من نقص في مؤهلات القوى العاملة، التي تعاني من أجل تلبية احتياجات سوق العمل بشكل مناسب. وسيمثل الشباب ما لا يقل عن 40 في المائة من المستفيدين.
- 7- **البعد التغذوي.** لا يزال سوء التغذية في جمهورية أفريقيا الوسطى يمثل مشكلة هيكلية تتسم بعبء مزدوج من نقص التغذية ونقص المغذيات الدقيقة. والأطفال دون سن الخامسة، والنساء الحوامل والمرضعات، والأسر المعيشية النازحة والشعوب الأصلية هم الأكثر تضررا. وفي أحواض الإنتاج، لا تزال الإمدادات الغذائية ضعيفة التنوع وتعتمد بشكل كبير على المحاصيل الغذائية الأساسية، مما يعرض الأسر المعيشية لانعدام الأمن التغذوي المستمر.
- 8- **الاهتمام بمسائل المناخ.** تعد جمهورية أفريقيا الوسطى من البلدان الأشد ضعفا في وجه آثار تغير المناخ. ووفقا للبنك الدولي، قد يرتفع متوسط درجات الحرارة بمقدار 1.5 إلى 2.5 درجة مئوية بحلول عام 2050، مع زيادة تقلب هطول الأمطار. وتدمر موجات الجفاف المحلية والفيضانات المتكررة المحاصيل البعلية، وتقادم انعدام الأمن الغذائي، وتسرع تدهور التربة (منظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة وبرنامج الأغذية العالمي، 2023). وتشير النسخة المنقحة من المساهمة المحددة وطنيا إلى أن أكثر من 70 في المائة من السكان يعتمدون على الزراعة الأسرية المعرضة للصدمات المناخية، مما يجعلها قطاعا ذا أولوية للتكيف.
- 9- وفي هذا السياق، يبدو أن اعتماد ممارسات ذكية مناخيا، وتنويع سبل العيش والإدارة المستدامة للموارد الطبيعية أمور أساسية لتعزيز قدرة المجتمعات المحلية الريفية على الصمود، وفقا لتوصيات الهيئة الحكومية الدولية المعنية بتغير المناخ لأفريقيا الوسطى.

الأساس المنطقي لمشاركة الصندوق

- 10- تتمتع جمهورية أفريقيا الوسطى بقطاع زراعي واعد، ولكنه يعاني من الهشاشة بسبب تجزئة سلاسل القيمة، ونقص التمويل والضعف الشديد في وجه الظواهر المناخية. وبواجه صغار المنتجين، ولا سيما النساء والشباب، صعوبات في الوصول إلى الأسواق والخدمات، في حين أن المؤسسات الريفية تقتقر إلى الموارد اللازمة لدعم التنمية. ويتمتع الصندوق، بفضل خبرته ورسوخه المحلي، بمكانة جيدة للتدخل من خلال برنامج النهوض بالأعمال الزراعية القادرة على الصمود في وجه تغير المناخ. ويهدف هذا التدخل إلى تعزيز

¹¹ البنك الدولي. "La réduction de la pauvreté en République centrafricaine passe par le renforcement de l'agriculture et de la résilience du système alimentaire" (16 نوفمبر/تشرين الثاني 2023).

المكاسب، ودعم هيكله سلاسل القيمة الشاملة، وتعزيز منظمات المنتجين والمؤسسات، وتشجيع الشراكات بين القطاعين العام والخاص. ويهدف برنامج النهوض بالأعمال الزراعية القادرة على الصمود في وجه تغير المناخ إلى زيادة الإنتاجية، وتنويع الاقتصاد الريفي، وتعزيز القدرة على الصمود في وجه الظواهر المناخية، والحد من الفقر في جمهورية أفريقيا الوسطى على نحو مستدام.

باء- الدروس المستفادة

- 11- حشدت برامج الصندوق في جمهورية أفريقيا الوسطى ما يقرب من 202.53 مليون دولار أمريكي منذ عام 1979 ودعمت حوالي 226 000 أسرة معيشية من خلال تسعة مشروعات. وتشمل الحافظة الحالية ثلاثة مشروعات رئيسية: مشروع تنشيط الإنتاج الزراعي الرعوي في السافانا، ومشروع تحسين الإنتاجية والوصول إلى أسواق المنتجات الزراعية في السافانا، ومشروع دعم الثروة الحيوانية والشباب، التي تعزز منظمات المنتجين، والبنى التحتية الزراعية والشمول المالي، مع إدخال آليات تمويل مبتكرة.
- 12- ويبرز تقييم مشروعات الصندوق في البلد عدة دروس رئيسية. فتعزيز الحوكمة المالية أمر ضروري: فقد أدى الافتقار إلى المهارات المتخصصة، وضعف الضوابط الداخلية وعدم الامتثال للإجراءات إلى إضعاف أداء المشروعات وإبطاء عمليات الصرف، مما يؤكد الحاجة إلى نظم إدارة حديثة، ومهنيين مؤهلين ومتابعة دقيقة.
- 13- ويعد الدعم المؤسسي وتعزيز قدرات منظمات المنتجين والهياكل العامة أساسيين لضمان استدامة المكاسب وفعالية الإدارة، ولا سيما في سياق الهشاشة المطولة.
- 14- ويعتمد نجاح التدخلات على نهج متكامل يجمع بين الاستثمارات الإنتاجية، والبنى التحتية، والوصول إلى الأسواق، والشمول المالي والدعم التقني المتكيف مع الواقع المحلي. وقد أظهرت المشروعات أن هيكله سلاسل القيمة وإنشاء أوجه تآزر بين الجهات الفاعلة العامة والخاصة والمالية يعززان ظهور منظومة ريادية ديناميكية وشاملة.
- 15- وأخيراً، اتضحت الأهمية الفائقة للحوار السياساتي المتواصل والالتزام القوي من جانب الحكومة في حشد الإصلاحات اللازمة وتخفيف المخاطر الهيكلية.
- 16- واسترشد تصميم برنامج النهوض بالأعمال الزراعية القادرة على الصمود في وجه تغير المناخ بهذه الدروس، والذي يركز على القدرة على الصمود، والابتكار المالي وتعزيز المؤسسات من أجل دعم التنمية الريفية في جمهورية أفريقيا الوسطى على نحو مستدام.

ثانيا- وصف المشروع

ألف- الأهداف، والمنطقة الجغرافية للتدخل، والمجموعات المستهدفة

- 17- يتمثل الهدف الإنمائي لبرنامج النهوض بالأعمال الزراعية القادرة على الصمود في وجه تغير المناخ في زيادة دخل الأسر المعيشية الريفية وأمنها الغذائي على نحو مستدام، مع تعزيز قدرتها على التكيف مع الصدمات المناخية والاقتصادية.
- 18- وسيُقاس التقدم المحرز من خلال تغير الدخل، والحد من انعدام الأمن الغذائي، وتعزيز القدرة على الصمود في وجه الظواهر المناخية، ورضا المستفيدين وتحسين مؤشر هشاشة البلد.
- 19- المنطقة الجغرافية للتدخل. سيتدخل برنامج النهوض بالأعمال الزراعية القادرة على الصمود في وجه تغير المناخ في المحافظات الثماني المختارة في برنامج الفرص الاستراتيجية القطرية، وهي لوباي، وأومبيللا-مبوكو، وكيمو، وأوكا، وأوهام، وأوهام-بندي، ونانا-غريببزي ونانا-مامبيري، التي تضم ما يقرب من 2.4

مليون شخص تعيش غالبيتهم العظمى في المناطق الريفية، أي حوالي 37.3 في المائة من سكان جمهورية أفريقيا الوسطى. ويعيش حوالي 900 000 منهم دون خط الفقر النقدي والتغذوي ويعانون بشدة من انعدام الأمن الغذائي الذي يفاقمه تغير المناخ.

- 20- **المجموعة المستهدفة.** سيستهدف برنامج النهوض بالأعمال الزراعية القدرة على الصمود في وجه تغير المناخ مباشرة حوالي 30 000 أسرة معيشية (150 000 شخص). وستتألف الفئة الرئيسية من المستفيدين (الفئة 1) من صغار المنتجين الفقراء والضعفاء، وبعضهم منظمون بالفعل ضمن جمعيات أو تعاونيات. وستعطى الأولوية للأسر المعيشية الفقيرة والضعيفة التي تضم ما لا يقل عن 40 في المائة من النساء و40 في المائة من الشباب. وسيشمل ذلك بشكل خاص النازحين أو العائدين إلى بلادهم (10 في المائة من المستفيدين). كما ستستهدف الشعوب الأصلية والأشخاص ذوي الإعاقة (5 في المائة). ولتجنب الإضرار بالتماسك الاجتماعي، سيستهدف البرنامج أيضا العائلات المضيفة للنازحين أو العائدين إلى بلادهم، حيث إن 80 في المائة منهم يقيمون لدى عائلات مضيفة هي نفسها عائلات ضعيفة.
- 21- وسيشمل أصحاب المصلحة الرئيسيون منظمات المزارعين، والمؤسسات البالغة الصغر والصغيرة والمتوسطة (غير الرسمية في الغالب) التي من المحتمل أن تصبح مجمعات (للمزارعين والأراضي والمنتجات) (الفئة 2)؛ ومنتجي أو موردي المدخلات والسلع والخدمات الأخرى، والمصنعين والتجار، ولا سيما أولئك الذين هم بالفعل شركاء لمنظمات المنتجين (الفئة 3). كما ستستفيد المؤسسات الريفية العامة والخاصة، على المستويين الوطني والمحلي، بشكل مباشر من تدخلات البرنامج.
- 22- ستكون طريقة الاختيار والتوزيع بين الفئات الثلاث مزيجا من نهج مجتمعي تشاركي ونهج كمي.

باء- المكونات والحصائل والأنشطة

- 23- سيتألف تنفيذ برنامج النهوض بالأعمال الزراعية القدرة على الصمود في وجه تغير المناخ من ثلاثة مكونات رئيسية: (1) تطوير سلاسل قيمة شاملة وقادرة على الصمود، (2) تهيئة بيئة مؤسسية وتنظيمية وتشريعية مواتية، (3) تنسيق البرنامج وحوكمة سلاسل القيمة. ويضاف إليها مكون الاستجابة لحالات الطوارئ والكوارث بعنوان "التعافي من الكوارث المناخية".

المكون 1: تطوير سلاسل قيمة شاملة وقادرة على الصمود

- 24- يتمثل الأثر المباشر المتوقع في تكثيف الإنتاج بشكل مستدام من خلال الممارسات الذكية مناخيا المتكيفة مع المناطق الإيكولوجية الزراعية، وتنويع الدخل بالاعتماد على البستنة وتربية الماشية والمنتجات الحرجية غير الخشبية، وإحياء زراعة البن والسهم.
- 25- ويعتمد هذا المكون على إنجازات حافظة الصندوق لتحويل أحواض الإنتاج إلى مجموعات تنافسية زراعية من خلال: دعم إنتاجية صغار المنتجين وقدرتهم على الصمود في وجه الظواهر المناخية؛ ودعم الاستثمار في سلاسل القيمة (البنى التحتية، ومراكز التجهيز الزراعي، ومراكز التجميع والطرق الريفية)؛ وتعزيز التغذية من خلال التغذية المدرسية، والإدماج والتماسك الاجتماعيين، والاستعادة الإيكولوجية.

المكون 2: تهيئة بيئة مؤسسية وتشريعية وتنظيمية مواتية

- 26- يتمثل الأثر المباشر المتوقع في الإدماج في الأسواق بفضل البنى التحتية الحديثة، والآليات المالية المبتكرة وستة مراكز للتجهيز الزراعي تعمل كمنصات للأعمال الزراعية الشاملة.
- 27- ويهدف هذا المكون إلى تعزيز البيئة المؤسسية والتنظيمية الضرورية لتحقيق التنافسية المستدامة لسلاسل القيمة. وهو يجمع بين ثلاثة عناصر مكملة تتمثل على التوالي في ما يلي: تعزيز قدرات تنفيذ سلاسل القيمة الشاملة بهدف هيكلة منظمات المنتجين والمؤسسات البالغة الصغر والصغيرة والمتوسطة والشراكات وإضفاء

الطابع المهني عليها، وذلك من خلال مراكز التصنيع الزراعي؛ ودعم المشاركة في وضع سياسات تتعلق بسلاسل القيمة والأطر التنظيمية الشاملة؛ وتعزيز المؤسسي للمؤسسات العامة، ولا سيما وزارة الزراعة والتنمية الريفية، ووزارة الثروة الحيوانية والصحة الحيوانية والهيئات التابعة لهما، من خلال التدريب والرقمنة والتجهيز والدعم التقني.

المكون 3: تنسيق البرنامج وحوكمة سلاسل القيمة

28- يتمثل الأثر المباشر المتوقع في تعزيز القدرات المؤسسية والحوكمة الإقليمية لتنظيم سلاسل القيمة، وتعبئة استثمارات إضافية، وتكوين شراكات بين القطاعين العام والخاص تتميز بالقدرة على الصمود.

29- ويشكل المكون 3 الهيكل المؤسسي لبرنامج النهوض بالأعمال الزراعية القادرة على الصمود في وجه تغير المناخ، ويضمن فعاليته وشفافيته واستدامته من خلال التدابير التالية: التنسيق التقني والمالي من قبل أفرقة المساعدة التقنية الدولية ونظيراتها الوطنية، مع نقل تدريجي للخبرات إلى مؤسسات أفريقيا الوسطى ووضع استراتيجية تنفيذ؛ وآلية رصد وتقييم قوية وتشاركية، تدمج الاستقصاءات والتقييمات المستقلة، وورش عمل التخطيط، والأدوات الرقمية الحديثة لتعزيز المساءلة والتعلم المؤسسي؛ وتعزيز الحوكمة المالية والتوريد من خلال تدريب الأفرقة والشركاء، من أجل تعزيز الشفافية والحد من المخاطر المالية وتحقيق الاستخدام الأمثل للموارد. وتهدف هذه الآلية المتكاملة إلى نقل المهارات اللازمة لضمان الأداء الفوري للبرنامج، وكذلك إلى استدامتها على المستوى الوطني.

المكون 4: التعافي من الكوارث المناخية

30- يهدف هذا المكون إلى حماية مكاسب البرنامج وضمان استمرارية الأنشطة في وجه الظواهر المناخية القسوى والنزاعات المسلحة في جمهورية أفريقيا الوسطى. وهو يستهدف بشكل أساسي الأسر المعيشية الضعيفة، حيث يسعى إلى الحفاظ على سبل كسب عيشها وتعزيز أمنها الغذائي. ويعتمد تفعيله على إعلان رسمي من الحكومة بوقوع كارثة، يليه طلب مقدم إلى الصندوق. وتشمل التدخلات المقررة توزيع البذور القادرة على الصمود ومجموعات أدوات لتربية الماشية، وإعادة تأهيل الأصول الإنتاجية، وتقديم الدعم المؤقت إلى الأسر المعيشية المتضررة. وتبلغ الميزانية الأولية لهذا المكون 0.6 مليون دولار (1 في المائة من التكاليف الإجمالية للبرنامج) ويمكن تعديلها حسب حجم الكوارث.

جيم- نظرية التغير

31- إذا حصل المنتجون في جمهورية أفريقيا الوسطى على مدخلات زراعية عالية الجودة، وتقنيات متكيفة مع المناخ، وخدمات الإرشاد الملائمة، ستتحسن إنتاجيتهم وسيتعزز أمنهم الغذائي، وسيصبح دخلهم أكثر استقراراً. وفي الوقت نفسه، سيؤدي تطوير البنى التحتية الإنتاجية، ومراكز التجميع والتجهيز المرتبطة بالأسواق، فضلاً عن بيئة مالية مدعومة بالاستئمان الزراعي والضمانات المبتكرة، إلى تقليل خسائر ما بعد الحصاد وجعل سلاسل القيمة أكثر تنافسية في وجه التقلبات المناخية.

32- ويجب أن يقوم إضفاء الطابع المهني على منظمات المزارعين والمؤسسات الريفية، المدعوم بتعزيز القدرات المؤسسية وتحديث الحوكمة المحلية، بتعزيز بيئة أكثر شفافية وجذبا للاستثمارات. وأخيراً، يعتمد نجاح البرنامج على التنسيق التقني الفعال، والنقل التدريجي للمهارات إلى الجهات الفاعلة الوطنية، فضلاً عن الرصد والتقييم الدقيقين لضمان استدامة النتائج وملكيتهما على المستوى الوطني.

دال- المواعمة والملكية والشرابات

- 33- يساهم البرنامج بشكل مباشر في تحقيق أهداف التنمية المستدامة 1 و2 و5 و13. وهو يتواءم مع السياسات والاستراتيجيات الوطنية والدولية الداعمة للتنمية الريفية والزراعة المستدامة. كما يستجيب لأولويات برنامج الفرص الاستراتيجية القطرية للصندوق في جمهورية أفريقيا الوسطى من خلال التركيز على الإنتاجية، والوصول إلى السوق، والقدرة على الصمود في وجه الظواهر المناخية وإدماج المجموعات الضعيفة.
- 34- وعلى المستوى الوطني، يدعم البرنامج خطة التنمية الوطنية للفترة 2024-2028، والمساهمات المحددة وطنياً، والخطة الاستراتيجية الزراعية، وبرنامج القدرة على الصمود في وجه الظواهر المناخية، مع التكامل مع إطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة. ويعمل برنامج النهوض بالأعمال الزراعية القادرة على الصمود في وجه تغير المناخ على تعزيز التنسيق والتكامل مع المشروعات والشركاء الرئيسيين (البنك الدولي، ومصرف التنمية الأفريقي، والاتحاد الأوروبي، وهيئات منظومة الأمم المتحدة)، من خلال تعبئة أوجه التآزر لتحقيق أقصى قدر من الأثر وتحفيز التغيير المنهجي المستدام.

هـ- التكاليف والفوائد والتمويل

تكاليف البرنامج

- 35- تقدر التكاليف الإجمالية للبرنامج على مدى ثماني سنوات بمبلغ 63.04 مليون دولار أمريكي. ويبلغ المبلغ الإجمالي الذي خصصه الصندوق للبرنامج 20.047 مليون دولار أمريكي، ومنه ما يقدر بمبلغ 7.327 مليون دولار أمريكي لتمويل العمل المناخي المحسوب وفقاً لأساليب المصارف الإنمائية المتعددة الأطراف لرصد تمويل التكيف مع تغير المناخ والتخفيف من آثاره. وبالإضافة إلى المبلغ الذي خصصه الصندوق، يجري تمويل البرنامج من صندوق التكيف بمبلغ 23.041 مليون دولار أمريكي (تمويل متوخى أقرت وزارة البيئة والتنمية المستدامة في جمهورية أفريقيا الوسطى مبدأه)، ومن دولة أفريقيا الوسطى بمبلغ 9.617 مليون دولار أمريكي، ومن المستفيدين من البرنامج بمبلغ 4.491 مليون دولار أمريكي والمؤسسات المالية المحلية بمبلغ 5.845 مليون دولار أمريكي.
- 36- وتمثل نفقات الاستثمار 95.5 في المائة من التكلفة الأساسية للبرنامج، أي 60.18 مليون دولار أمريكي. وتمثل النفقات العادية 4.5 في المائة من التكاليف (2.86 مليون دولار أمريكي).
- 37- ويلخص الجدول 1 أدناه تكاليف البرنامج حسب المكون على النحو التالي: (1) المكون 1: 40.18 مليون دولار أمريكي، أي 63.7 في المائة من مجموع التكاليف؛ (2) المكون 2: 13.03 مليون دولار أمريكي، أي 20.7 في المائة من مجموع التكاليف؛ (3) المكون 3: 9.21 مليون دولار أمريكي، أو 14.6 في المائة من مجموع التكاليف؛ (4) المكون 4: 0.62 مليون دولار أمريكي، أو 1 في المائة من مجموع التكاليف.

الجدول 1
تكاليف البرنامج حسب المكون والجهة الممولة
(بآلاف الدولارات الأمريكية)

المكون	الصندوق		صندوق التكيف		المقترض/المتلقي		المستفيدون		مؤسسات التمويل المحلية		المجموع	
	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%
(1) تطوير سلاسل قيمة شاملة وقادرة على الصمود	7 778.5	19.4	15 748.2	39.2	6 317.8	15.7	4 490.6	11.2	5 845.3	14.5	40 180.5	63.7
(2) تهيئة بيئة مؤسسية وتنظيمية وتشريعية مواتية	6 219.1	47.7	5 277.1	40.5	1 533.1	11.8	-	-	-	-	13 029.3	20.7
(3) تنسيق البرنامج وحوكمة سلاسل القيمة	5 520.3	59.9	2 016.1	21.9	1 672.7	18.2	-	-	-	-	9 209.2	14.6
(4) التعافي من الكوارث المناخية	529.1	85	-	-	93.4	15	-	-	-	-	622.5	1
المجموع	20 047	31.8	23 041.4	36.5	9 617	15.3	4 490.6	7.1	5 845.3	9.3	63 041.4	100

الجدول 2
تكاليف البرنامج حسب فئة الإنفاق والجهة الممولة
(بآلاف الدولارات الأمريكية)

فئة الإنفاق	الصندوق		صندوق التكيف		المقترض/المتلقي		المستفيدون		مؤسسات التمويل المحلية		المجموع	
	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%
أولاً- تكاليف الاستثمار												
ألف- الأشغال	6 057.9	39.2	4 272	27.6	3 631.8	23.5	1 490.2	9.6	-	-	15 452	24.5
باء- المعدات والمواد والسلع والخدمات والمداخلات والإهلاك	8 640.2	23.6	14 512.2	39.7	4 553.8	12.5	3 000.4	8.2	5 845.3	16	36 551.9	58
جيم- الخدمات الاستشارية	2 861	70.4	929	22.8	276.1	6.8	-	-	-	-	4 066	6.4
دال- التدريب وحلقات العمل والمؤتمرات	2 145.5	52.1	1 968.8	47.9	0	-	-	-	-	-	4 114.3	6.5
مجموع تكاليف الاستثمار	19 704.6	32.7	21 682	36	8 461.7	14.1	4 490.6	7.5	5 845.3	9.7	60 184.3	95.5
ثانياً- التكاليف المتكررة												
ألف- التشغيل	342.5	12	1 359.4	47.6	1 155.3	40.4	-	-	-	-	2 857.2	4.5
مجموع التكاليف المتكررة	342.5	12	1 359.4	47.6	1 155.3	40.4	-	-	-	-	2 857.2	4.5
المجموع	20 047	31.8	23 041.4	36.5	9 617	15.3	4 490.6	7.1	5 845.3	9.3	63 041.4	100

لجدول 3
تكاليف البرنامج حسب المكون وسنة البرنامج
(بآلاف الدولارات الأمريكية)

المكون	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	المجموع
(1) تطوير سلاسل قيمة شاملة وقادرة على الصمود	-	2 335.9	14 673.1	15 686.9	4 472.4	1 715.6	647.8	648.8	40 180.5
(2) تهيئة بيئة مؤسسية وتنظيمية وتشريعية مواتية	109.3	1 833.9	4 216.6	3 702.1	1 828.5	1 168.7	159.8	10.4	13 029.3
(3) تنسيق البرنامج وحوكمة سلاسل القيمة	303.1	2 358.5	1 607.5	1 565.8	1 576.1	726.5	589.6	482.1	9 209.2
(4) التعافي من الكوارث المناخية	-	101.2	102.2	103.2	104.2	105.3	106.3	-	622.5
المجموع	412.3	6 629.5	20 599.4	21 058	7 981.3	3 716.1	1 503.5	1 141.3	63 041.4

استراتيجية خطة التمويل والتمويل المشترك

- 38- تتضمن خطة التمويل مساهمات من الصندوق في شكل منحة تبلغ 20.047 مليون دولار أمريكي؛ ومن صندوق التكيف تبلغ 23.041 مليون دولار أمريكي (جرى النظر في التمويل، وسيقدم اقتراح المشروع إلى صندوق التكيف)؛ ومن المستفيدين بحوالي 4.49 مليون دولار أمريكي؛ ومن الدولة بمبلغ 9.617 مليون دولار أمريكي في شكل مساهمات عينية تتمثل في الإعفاء من الضرائب المفروضة على السلع والخدمات التي ستورد في البرنامج؛ ومن المؤسسات المالية المحلية الشريكة التي ستقدم 5.845 مليون دولار أمريكي.
- 39- وسيجري تعبئة سلفة لبدء التشغيل بقيمة 0.5 مليون دولار أمريكي لتمكين البرنامج من إطلاق أنشطته الأولى.

الصرف

- 40- ستصرف الأموال على أساس التقارير المالية المرحلية المدعومة بطلبات تبرير مصدقة حسب الأصول عبر بوابة عملاء الصندوق، وفقاً لإجراءات الصرف المعمول بها، والتي ستفصل شروطها في خطاب تقديم شروط الإدارة المالية والرقابة المالية للبرنامج، وكذلك في دليل الإجراءات المالية.

موجز للفوائد والتحليل الاقتصادي

- 41- يبلغ معدل العائد الاقتصادي الأساسي للبرنامج 18.8 في المائة. ويقدر صافي القيمة الحالية بمبلغ 76.92 مليون دولار أمريكي. ومع ذلك، فإنه يزداد إذا أخذنا في الاعتبار الفوائد الناتجة عن الدراية التغذوية، والوصول إلى المياه الصالحة للشرب وأنشطة محو الأمية الوظيفية.
- 42- ويُظهر تحليل الحساسية القائم على زيادة تكاليف البرنامج بنسب 10 في المائة، و20 في المائة و30 في المائة معدل عائد يبلغ 17.5 في المائة، و16.3 في المائة و15.3 في المائة على التوالي، مما يعني أن النتائج قادرة على الصمود في وجه مخاطر زيادة تكاليف أنشطة البرنامج. وسيلعب صافي القيمة الحالية لهذه المستويات من ارتفاع التكاليف 72.4 مليون دولار أمريكي، و67.9 مليون دولار أمريكي و63.4 مليون دولار أمريكي على التوالي. وإذا تأخرت الفوائد الاقتصادية لمدة سنة أو أربع سنوات، فسيلعب معدل العائد الاقتصادي 16.3 في المائة و10.6 في المائة على التوالي، وهو أعلى من تكلفة الفرصة البديلة لرأس المال، التي تبلغ 6 في المائة. وتؤكد مستويات معدل العائد الاقتصادي هذه قوة الآثار الاقتصادية الإيجابية للبرنامج على منطقة التدخل في مواجهة مخاطر ارتفاع التكاليف، أو انخفاض عائدات الأنشطة المنفذة أو تأخر تحقيق الفوائد.

استراتيجية الخروج والاستدامة

- 43- تستند استراتيجية خروج برنامج النهوض بالأعمال الزراعية القادرة على الصمود في وجه تغير المناخ إلى نقل المسؤوليات بشكل تدريجي ومنظم إلى الجهات الفاعلة الوطنية والمحلية. وهي تنص على تفويض إدارة مراكز التحويل الزراعي إلى مشغلين من القطاع الخاص يجري اختيارهم عن طريق المناقصات، وتولي منظمات المزارعين مسؤولية مراكز التجهيز من خلال عقود مع هذه المراكز، وتمكين التعاونيات الزراعية والمنصات المتعددة الأطراف من خلال برامج التدريب وتسهيل الوصول إلى التمويل المناسب.
- 44- وفي موازاة ذلك، فإن إدماج نظام المعلومات التابع لوزارة الزراعة والتنمية الريفية لإدارة الزراعة والخدمات اللوجستية الغذائية بتكنولوجيات المعلومات والابتكار في الأجهزة العامة يتيح ضمان استمرارية جمع وتحليل البيانات الزراعية، حتى بعد الانتهاء من البرنامج. ويهدف هذا النهج إلى الحفاظ على إنتاجية استثمارات الصندوق وصندوق التكيف، وضمان قدرة المجتمعات المحلية الريفية على التكيف، وتعزيز قدرة القطاعات الزراعية على الصمود.
- 45- وأخيراً، من أجل معالجة أوجه الضعف المؤسسية المستمرة، يحرص فريق المساعدة التقنية الدولية على نقل المهارات بشكل فعال باتباع نهج تدريجي. وسيُصانق على استراتيجية خروج شاملة وُضعت بالتشاور مع

جميع الشركاء وتتواءم مع توجيهات الصندوق، وذلك خلال ورش العمل الفصلية لضمان الملكية المحلية واستدامة المكاسب.

ثالثاً- إدارة المخاطر

ألف- المخاطر وتدابير التخفيف منها

- 46- تتعلق المخاطر الخارجية بعدم الاستقرار السياسي، وأعمال العنف، والنزوح والتقلبات المناخية. وتشمل تدابير التخفيف التمويل التدريجي، والحوار السياساتي، واستهداف استبعاد مناطق الخطر، وإدماج النازحين، والحلول الرقمية، والزراعة القادرة على الصمود.
- 47- وتتعلق المخاطر المرتبطة بالبرنامج بالفساد، والتأخيرات في الميزانية، ومحدودية القدرات التقنية، والتنسيق بين الشركاء. وتشمل تدابير التخفيف حشد فريق مساعدة تقنية دولية لضمان الإدارة المالية، وتعزيز الضوابط ومراجعة الحسابات، والتخطيط التشاركي والرصد الدقيق.
- 48- وتتعلق المخاطر الاجتماعية والبيئية بالتوترات ذات الصلة بالأراضي، والتهميش والتلوث. وتشمل تدابير التخفيف منصات الحوار، والوساطة، والهندسة الاجتماعية والاستعادة الإيكولوجية.

الجدول 4

موجز المخاطر

مجلات المخاطر	تصنيف المخاطر المتأصلة	تصنيف المخاطر المتبقية
السياق الوطني	مرتفعة	مرتفعة
الاستراتيجيات والسياسات القطاعية	متوسطة	متوسطة
السياق البيئي والمناخي	كبيرة	كبيرة
نطاق المشروع	كبيرة	كبيرة
القدرات المؤسسية على التنفيذ وتحقيق الاستدامة	كبيرة	كبيرة
الإدارة المالية	مرتفعة	مرتفعة
التوريد في المشروعات	مرتفعة	مرتفعة
الأثر البيئي والمناخي والاجتماعي	كبيرة	كبيرة
أصحاب المصلحة	كبيرة	كبيرة
المخاطر الإجمالية	كبيرة	كبيرة

باء- الفئة البيئية والاجتماعية

- 49- تصنف المخاطر البيئية والاجتماعية للبرنامج على أنها كبيرة. ويجب أن يتوافق برنامج النهوض بالأعمال الزراعية القادرة على الصمود في وجه تغير المناخ مع معايير الصندوق في مجال الضمانات البيئية والاجتماعية، وكذلك مع الالتزامات التنظيمية الوطنية المحددة في قانون البيئة في جمهورية أفريقيا الوسطى ونصوصه التنفيذية. وبالتالي، يجب أن يخضع أي نشاط مصنف على أنه ينطوي على مخاطر لدراسة الأثر البيئي والاجتماعي أو لإجراء مكافئ وفقاً لمتطلبات المديرية العامة للبيئة. وتستند آلية الإدارة إلى إطار للإدارة البيئية والاجتماعية والمناخية.

جيم- تصنيف المخاطر المناخية

- 50- تصنّف المخاطر المناخية للبرنامج على أنها **عالية**. ويؤدي التعرض الهيكلي للصدمات المناخية إلى زيادة الضعف. وتشمل تدابير التخفيف نشر الممارسات الزراعية الذكية مناخياً، وإنشاء بنى تحتية للزراعة المائية، وتنويع المحاصيل ودعم نظم الإنذار المبكر.
- 51- ويشير تحليل الأثر المتوقع لتدخلات البرنامج فيما يتعلق بالتكيف مع تغير المناخ إلى أن 45.17 في المائة من التمويل المناخي يأتي من أموال الصندوق.

دال- القدرة على تحمل الديون

- 52- وفقاً لآخر تحليل لاستدامة القدرة على تحمل الديون أجراه صندوق النقد الدولي والبنك الدولي، لا تزال جمهورية أفريقيا الوسطى معرضة لخطر كبير من المديونية الخارجية الحرجة، وبصورة عامة لخطر كبير من المديونية الحرجة. ومن المتوقع أن يكون الدين العام مستداماً على الرغم من مخاطر السيولة الكبيرة التي تكشف عنها مؤشرات الديون ذات الصلة، والتي ترتبط باحتمال عدم توافر الدعم من الجهات المانحة ومخاطر إعادة تمويل الديون الإقليمية. وبلغ الدين العام حوالي 62 في المائة من الناتج المحلي الإجمالي في نهاية يونيو/حزيران 2025، بارتفاع طفيف عن نسبة 59 في المائة في نهاية عام 2024. وتواصل جمهورية أفريقيا الوسطى بذل الجهود لتحسين إدارة الدين العام. كما يشهد البلد عدة دورات من تخفيف الديون.

رابعاً- التنفيذ

ألف- الإطار التنظيمي

إدارة المشروع وتنسيقه

- 53- يعتمد إطار إدارة برنامج النهوض بالأعمال الزراعية القادرة على الصمود في وجه تغير المناخ على حوكمة تجمع بين الإشراف الاستراتيجي، والتنسيق الوطني والتنفيذ اللامركزي. وتحت إشراف وزارة الزراعة والتنمية الريفية، تتولى لجنة توجيهية استراتيجية تتألف من ممثلين عن المؤسسات، ومنظمات المزارعين، والمجتمع المدني والشركاء التقنيين والماليين ضمان التوجيه الاستراتيجي. وتعتمد وحدة الإدارة والتنسيق على فريق مساعدة تقنية دولية ونظراء وطنيين لتعزيز نقل المهارات والملكية التدريجية. وتتولى الكيانات اللامركزية التنفيذ الميداني (وكالة أفريقيا الوسطى للتنمية الزراعية، والوكالة الوطنية لتنمية الثروة الحيوانية) تحت إشراف الإدارات الإقليمية. ويجري تعزيز هذا النظام بآليات المساءلة والشفافية (مراجعة الحسابات، وإدارة الشكاوى والإشراف المشترك) ويستند إلى تنظيم مركزي ولكن مفتوح لضمان فعالية المكاسب وإمكانية تتبعها واستدامتها. ويتيح التقييم المنتظم لنقل المهارات والرصد نصف السنويين تعديل النظام وضمان الاستمرارية المؤسسية بعد خروج فريق المساعدة التقنية الدولية.

الإدارة المالية والتوريد والحوكمة

- 54- **الإدارة المالية.** ستنشأ وحدة تنسيق للمساعدة التقنية الدولية تتمتع باستقلالية إدارية ومالية بموجب تعليمات وزارية، من دون تنسيق إقليمي. وسيكون هذا الفريق مسؤولاً عن الإدارة اليومية للبرنامج. وستعزز الإدارة المالية بالاستعانة بالفريق المماثل في مشروع تحسين الإنتاجية والوصول إلى أسواق المنتجات الزراعية الرعوية في السافانا. وسيتولى أخصائي في الإدارة المالية، بمساعدة فريق محاسبة، ضمان الامتثال لقواعد الصندوق. وسيدير هذا الفريق 10 شباب من خريجي المحاسبة من كليات إدارة الأعمال في بانغي.

وستُستكمل الدائرة الإدارية والمالية في السنة الثانية بمراجع حسابات داخلي و10 محاسبين من برنامج الخريجين الشباب.

- 55- **تدفق الأموال وطرائق الصرف.** ستفتح الحكومة في بانغي حساباً معيّناً باسم برنامج النهوض بالأعمال الزراعية القادرة على الصمود في وجه تغير المناخ. ولا تنص طريقة التنفيذ، التي تعتمد على تفويض الخدمات التقنية للامركزية (المديريات الإقليمية للزراعة والشركاء)، على إنشاء حساب فرعي على المستوى الإقليمي.
- 56- **التوريد.** ستمنح عقود السلع، والأعمال والخدمات وفقاً لأنظمة المستفيدين في هذا الشأن، مع مراعاة المبادئ التوجيهية للتوريد الخاصة بالصندوق. ويتوافق التوريد في إطار برنامج النهوض بالأعمال الزراعية القادرة على الصمود في وجه تغير المناخ مع سياسة الصندوق المنقحة بشأن منع التدليس والفساد في إطار أنشطته وعملياته، وسياسته بشأن التحرش الجنسي، وإجراءات التقدير الاجتماعي والبيئي والمناخي. ويجب الإبلاغ فوراً عن أي مخالفة في هذه المجالات إلى المكتب المعني في الصندوق (<https://www.ifad.org/ar/>). وسيدرب جميع الموظفين وأصحاب المصلحة الآخرين على المبادئ التوجيهية للتوريد الخاصة بالصندوق والوثائق القياسية ذات الصلة.

إشراك المجموعات المستهدفة وتعقيباتها ومعالجة التظلمات

- 57- تستند استراتيجية المشاركة في برنامج النهوض بالأعمال الزراعية القادرة على الصمود في وجه تغير المناخ إلى المشاركة النشطة والشاملة للمجموعات المستهدفة في جميع مراحل البرنامج، من خلال التشخيصات التشاركية واللجان المحلية التي تضمن الشمول. ويجري إدماج الأولويات المحددة في البرمجة وهي تعزيز المساءلة في البرنامج.

آلية معالجة التظلمات

- 58- في موازاة ذلك، تُستخدم آليات منتظمة لتقديم التعقيبات: الاستقصاءات، والمنصات الرقمية، ونوادي الاستماع والاجتماعات، مما يسمح بتعديل الأنشطة وفقاً لتعقيبات المجتمعات المحلية. وتعزز هذه الآليات الشفافية، وملكية النتائج والتماسك الاجتماعي، مع ضمان الإدارة الفعالة للتظلمات والمتابعة المنهجية لرضا المستفيدين.

باء- الرصد والتقييم، والتعلم، وإدارة المعرفة والتواصل

- 59- تعتمد آلية التخطيط والرصد والتقييم في برنامج النهوض بالأعمال الزراعية القادرة على الصمود في وجه تغير المناخ على الإدارة القائمة على النتائج، مع التطوير التشاركي والمنتبث منه لخطة العمل والميزانية السنويتين. وهي تستخدم أدوات ملائمة (الإطار المنطقي، وخطة الإدارة البيئية والاجتماعية والمناخية، وجدول التكاليف Costab)، وتنص على إجراء استقصاءات ودراسات الأثر، وتعتمد على نظام رقمي لرصد وتحليل الإجراءات. ويهدف هذا الإطار إلى ضمان الاتساق والشفافية والتكيف، مع تسهيل اتخاذ القرارات الاستراتيجية واستدامة البرنامج.

- 60- وتنص استراتيجية إدارة المعرفة في برنامج النهوض بالأعمال الزراعية القادرة على الصمود في وجه تغير المناخ على إنتاج ونشر البيانات المستمدة من الرصد، ودراسات الأثر والتحليلات، من أجل تغذية السياسات الزراعية والمناخية في جمهورية أفريقيا الوسطى. وستلبي المعرفة المولدة للاحتياجات على المستويات السياسية والتشغيلية والاجتماعية، وستُنشر من خلال ورش العمل، ووسائل الإعلام والأدوات الرقمية. وسينسق أخصائي إدارة المعرفة، بدعم من موارد مالية محددة، لجعل برنامج النهوض بالأعمال الزراعية القادرة على الصمود في وجه تغير المناخ محركاً للابتكار والاستدامة لحافظة الصندوق.

الابتكار وتوسيع النطاق

61- يكمن الابتكار الرئيسي لبرنامج النهوض بالأعمال الزراعية القادرة على الصمود في وجه تغير المناخ في نهجه المتكامل الذي يهدف إلى تعزيز سلاسل القيمة الزراعية بطريقة شاملة وقادرة على الصمود. ويركز البرنامج على تعبئة التمويل المختلط، مع التركيز على المشاركة الفاعلة لأصحاب المصلحة المحليين ودعم المؤسسات المحلية. ويشجع البرنامج على تطوير ديناميات منظمات المنتجين حول نظم التخزين والتجميع والشراء الجماعي، بالتعاون مع القطاع الخاص حول مراكز التجهيز الزراعي. ويتيح هذا النهج تحقيق الإدارة المثلى للمخزونات، وتقاسم الخدمات اللوجستية، وجمع الجهات الفاعلة حول البنى التحتية، مع الحد من خسائر ما بعد الحصاد وتحقيق التوزيع الأمثل للمنتجات على مراكز الاستهلاك الحضرية. ويشجع هذا النهج على تحسين التكيف مع الظروف ويضمن استدامة الاستثمارات المنجزة.

جيم- خطة التنفيذ

جاهزية التنفيذ وخطط الاستهلال

62- من أجل ضمان بداية جيدة للبرنامج، جرى التخطيط لاتخاذ إجراءات تحضيرية للبدء السريع. وسيجري تعبئة سلفة لبدء الأنشطة بمبلغ لا يتجاوز 0.5 مليون دولار أمريكي.

الإشراف واستعراض منتصف المدة وخطط الإنجاز

63- يتولى كل من الحكومة والصندوق الإشراف المشترك على برنامج النهوض بالأعمال الزراعية القادرة على الصمود في وجه تغير المناخ. ويؤدي الصندوق عدة أدوار: الدعم الاستراتيجي، والمنهجية، ومحفز التعلم. ويقوم الصندوق واللجنة التوجيهية الاستراتيجية كل عام باستعراض برنامج العمل والميزانية، وتقييم التقدم المحرز، وتقديم التوصيات. وتشارك وزارة المالية في الموافقة المالية وإدماج ميزانية برنامج النهوض بالأعمال الزراعية القادرة على الصمود في وجه تغير المناخ.

64- وتجري عملية الإشراف على ثلاث مراحل: بعثة سنوية لتحليل التنفيذ واقتراح الحلول للصعوبات؛ واستعراض منتصف المدة في السنة الرابعة لتقييم مدى ملاءمة البرنامج وأثره وتعديله؛ وبعثة إنجاز قبل الإغلاق، مع تسليط الضوء على النتائج والابتكارات والتوصيات للحفاظ على المكاسب في السياسات العامة.

خامسا- الوثائق القانونية والسند القانوني

65- سيشكل اتفاقية التمويل بين جمهورية أفريقيا الوسطى والصندوق الدولي للتنمية الزراعية الوثيقة القانونية التي يقوم على أساسها تقديم التمويل المقترح إلى المتلقي. وسيجري تعديل اتفاقية التمويل الموقعة بعد الموافقة على التمويل الإضافي.

66- وجمهورية أفريقيا الوسطى مخولة بموجب القوانين السارية فيها سلطة تلقي تمويل من الصندوق الدولي للتنمية الزراعية.

67- وإني مقتنع بأن التمويل المقترح يتفق مع أحكام اتفاقية إنشاء الصندوق الدولي للتنمية الزراعية وسياسات التمويل المقدم من الصندوق ومعاييرهم.

سادسا- التوصية

68- أوصي بأن يوافق المجلس التنفيذي على التمويل المقترح بموجب القرار التالي:

قرر: أن يقدم الصندوق إلى جمهورية أفريقيا الوسطى منحة بموجب إطار القدرة على تحمل الديون بقيمة عشرين مليوناً وسبعة وأربعين ألف دولار أمريكي (20 047 000 دولار أمريكي)، على أن تخضع لأية شروط وأحكام تكون مطابقة على نحو أساسي للشروط والأحكام الواردة في هذه الوثيقة.

ألفرو لاريو

رئيس الصندوق الدولي للتنمية الزراعية

Accord de financement négocié

(Le document sera mis à disposition avant la session.)

Cadre logique

Synthèse/Résultats	Indicateurs				Moyens de vérification			Risques/ Hypothèses
	Description	Références	Mi-parcours	Fin	Sources	Fréquences	Responsable	
Portée PARCA	IC.1 Personnes recevant des services promus ou soutenus par le projet	0	12 000	30 000	SSE du Projet	Semestrielle	Unité de gestion (UG)	La stabilité sécuritaire, institutionnelle et macroéconomique demeure consolidée, avec un leadership affirmé des ministères en charge de l’Agriculture, du Secteur privé et des PME
	IC.1.a Nombre correspondant de ménages touchés	0	12 000	30 000				
	IC.1.b Estimation du nombre total correspondant de membres du ménage	0	60 000	150 000				
But du Projet								
Objectif du projet Réduire durablement la pauvreté rurale et renforcer la résilience des petits producteurs et des acteurs des chaînes de valeur face aux chocs climatiques et économiques	Pourcentage de ménages bénéficiaires d’une mobilité économique (PND 4.2.2)	0	30%	80%	Enquêtes IBRE-FIDA, Scorecards Résilience, et rapports des statistiques nationales	Démarrage, mi-parcours et achèvement	UGP et FIDA	Le contexte politique, sécuritaire et économique reste stable dans les zones d’intervention. Le Gouvernement maintient sa volonté de promouvoir la paix et le développement rural. Les chocs climatiques restent dans des seuils gérables. Les partenaires techniques et financiers assurent un soutien durable et coordonné.
Objectif de développement du Projet								

Objectif de développement Améliorer durablement les revenus des ménages ruraux vulnérables, renforcer leur sécurité alimentaire et accroître leur résilience face aux chocs climatiques et économiques, grâce à leur pleine participation à une économie rurale inclusive et équitable	Ménages déclarant une augmentation de leurs revenus	0	7 200	24 000	Enquêtes IBRE-FIDA et Rapport des statistique national	Démarrage, mi-parcours et achèvement	UCG	Équité dans l'utilisation des ressources et dans la distribution des bénéfices au niveau des ménages.
	IE.2.1 Individus présentant une amélioration de l'autonomisation	a.d	400 ²	18 000				
	SF.2.1 Ménages satisfaits des services soutenus par le projet	0	200 ⁷	24 000				
Composante 1. Développement des chaînes de valeur inclusives et résilientes								
Effet 1 : Les producteurs, OPs et MSMEs améliorent leur productivité, adoptent des pratiques résilientes au climat et accèdent durablement à des marchés rentables	CI. 3.2.2 Ménages déclarant adopter des technologies et des pratiques durables sur le plan environnemental et résilientes au changement climatique	0%	60%	80%	Enquête IBRE, SSE	Annuelle à partir d'année 3	RSE/Coordo/Instituti ons impliquées	Les producteurs et OPs adoptent les pratiques climato-résilientes et intègrent les dynamiques de marché. Le secteur privé local s'implique dans les chaînes de valeur. Les infrastructures restent fonctionnelles et bien entretenues. Les conditions de marché (prix, accès) restent favorables aux petits producteurs et MSMEs.
	CI. 2.2.1 Personnes ayant un nouvel emploi ou des possibilités d'emploi	0	071 ¹	679 ²				

	CI. 2.2.6 Ménages déclarant une amélioration de l'accès physique aux marchés et aux installations de transformation et de stockage	0%	60%	80%				
	CI. 1.2.9 Ménages dont les connaissances, attitudes et pratiques en matière de nutrition sont améliorées (KAP)	0%	60%	80%				
Produit 1.1 : Les producteurs disposent d'intrants climato-résiliants, de biointrants et de services-conseils adaptés	CI. 1.1.2 Terres agricoles aménagés ou remises en état	0	51	51	SSE, Rapports d'activités	Semestrielle	RSE/ATI	Les dispositifs d'approvisionnement en intrants et de services-conseils fonctionnent sans rupture. Les producteurs acceptent les innovations techniques et adaptent leurs pratiques.
	Nombre total d'utilisateurs prévus - Nombre de personnes	0	816	816				
	CI.1.1.4 Personnes formées aux pratiques et/ou technologies de production	0	10 000	25 000				
	CI. 1.1.8 ménages bénéficient d'un soutien ciblé pour améliorer leur nutrition	0	4 440	11 100				
Produit 1.2 : Les infrastructures, équipements et accès aux marchés réhabilités et opérationnelles facilitent la valorisation des productions, ouvrent les zones de production et assurent l'accès des acteurs des chaînes de valeur à des financements adaptés	CI. 2.1.5 Kilomètres de routes construites, refaites ou améliorées (PND 3.1.1.2)	0	200	200	SSE, rapports d'activités	Semestrielle	RSE/ATI	- Les infrastructures et équipements de la chaîne de valeur sont réalisés, maintenus et utilisés efficacement.

	CI. 2.1.6 Installations de commercialisation, de transformation ou de stockage (PND 4.1.2.1)	0	178	208				
	Installations de marchés construits/réhabilités - Marchés	0	2	10				
	Installations de transformation - Transformation	0	172	186				
	Installations de stockage construites/réhabilitées - Installations	0	4	12				
	Total d'utilisateurs prévus - Nombre de personnes	0	12 000	30 000				
Produit 1.3 : Les OPs, MSMEs et ménages vulnérables renforcent leur inclusion sociale, accèdent aux ressources productives, et participent pleinement aux dynamiques économiques locales dans un environnement favorisant l'équité et la cohésion communautaire	CI. 1.1.5 Personnes ayant accès à des services financiers dans les zones rurales	0	8 925	22 325	SSE, rapports d'activités	Semestrielle	RSE/ATI	- Les instruments financiers sont accessibles et répondent aux besoins des producteurs et MSMEs. - Bonne implication et bonne collaboration des institutions financières ; - Produits financiers adaptés aux besoins des producteurs et autres acteurs des chaînes de valeurs. - Bon ciblage des bénéficiaires - Acteurs financiers adoptent des instruments inclusifs et adaptés
	CI. 2.1.2 Personnes formées à des activités génératrice de revenus ou à la gestion des entreprises (PND 4.2.1.2)	0	10 000	25 000				
Composante 2. Environnement institutionnel, réglementaire et organisationnel propice								

Effet 2 : Les institutions publiques et les organisations professionnelles ont renforcé leurs capacités à accompagner les chaînes de valeur rurales, ont structuré la concertation avec les acteurs privés, et ont mis en œuvre des cadres réglementaires favorables au développement inclusif et résilient	CI. 2.2.4 Organisations de producteurs ruraux (PR) soutenues, fournissant des services nouveaux ou améliorés	0%	60%	80%	Enquête IBRE, SSE	Annuelle à partir d'année 3	RSE, Coordonnateur	Forte implication des organisations de producteurs Leadership du MADR et autres ministères impliqués Participation active des acteurs du secteur agricole au processus (CNOP CAF, Chambre d'agriculture;etc) Engagement des acteurs locaux
	SF.2.2 Ménages déclarant pouvoir influencer la prise de décisions des autorités locales et des prestataires de services soutenus par le projet	0%	30%	80%				
	Politique 3 Lois, réglementations, politiques ou stratégies existantes/nouvelles approuvées et/ou ratifiées par les décideurs	0	3	6				
Produit 2.1 : Les OPs et MSMEs ont acquis un statut formel, renforcé leurs capacités de gestion et d'organisation, et intégré durablement les chaînes de valeur à travers des partenariats équitables et des plateformes de concertation locales	CI. 2.1.3 Organisations de producteurs ruraux soutenues (PND 4.2.2.1)	0	560	1 400	SSE, rapports d'activités	Annuelle	RSE/Organisations de producteurs	
Produit 2.2. Les réformes réglementaires clés sur les semences, le foncier, les coopératives et les interprofessions ont été adoptées et appliquées pour lever les contraintes au développement inclusif et durable des chaînes de valeur rurales.	Politique 1 Nombre de produits du savoir relatifs aux politiques achevés	0	3	6	SSE, rapports d'activités	Annuelle	RSE / Coordo / Institutions nationales	Volonté politique, la capacité technique et des ressources nécessaires pour adopter, appliquer et faire respecter les réformes réglementaires dans un environnement institutionnel stable

Produit 2.3 Les plateformes de gouvernance et de coordination multi-acteurs ont été mises en place et fonctionnent de manière efficace pour appuyer le développement des chaînes de valeur rurales	CI. 2.1.1 Entreprises rurales ayant accès à des services de développement des entreprises (PND 4.2.1.4)	0	100	250				
	Chaines de valeurs promus (PND 4.1.2.2)	0	1	3	SSE, rapports d'activités	Annuelle	RSE/Organisations de producteurs	Les plateformes de gouvernance et de coordination multi-acteurs sont mises en place et fonctionnent efficacement. Les institutions locales disposent des ressources nécessaires pour animer ces dispositifs dans la durée.
	Politique 2 Nombre de plateformes opérationnelles multi-acteurs appuyées	0	2	5				
Composante 4. Relèvement face aux calamités climatiques (Composante RED)								
Objectif: Protéger les acquis du projet et de maintenir la continuité des activités dans les bassins de production	- Pourcentage de ménages rapportant que leurs revenus sont maintenus ou améliorés							
Effets:	- l'adoption techniques et technologies de production conseillées							
Produits:	- Pourcentage de ménages ayant accès aux kits d'intrants (semences, intrants, animaux)							
	- Nombre d'actifs productifs remis en état							
	- Nombre de producteurs dont la capacité de production des filières ciblées ont été relancé							

Déclenchement et mécanisme. L'activation de la composante RED dépendra d'une déclaration officielle du Gouvernement de la RCA classant tout ou partie de la zone d'intervention comme sinistrée.

Activités:

- Sécheresses prolongées							
- Inondations destructrices							
- Feux de brousse							
- Infestations parasitaires							
- Invasions acridiennes							
- Conflits armés							
- Distribution de semences et plants résilients							
- Distribution de kit d'élevage,							
- La remise en état d'actifs productifs essentiels							
- L'appui temporaire aux ménages fortement touchés							
- Relance des capacités de production dans les filières ciblées							

Matrice intégrée des risques du programme

Sommaire général

Catégorie de risque / Sous-catégorie	Risque inherent	Risque résiduel
Contexte national	Élevé	Élevé
<i>Political Commitment</i>	<i>Élevé</i>	<i>Élevé</i>
<i>Governance</i>	<i>Élevé</i>	<i>Élevé</i>
<i>Macroeconomic</i>	<i>Substantiel</i>	<i>Substantiel</i>
<i>Fragility and Security</i>	<i>Élevé</i>	<i>Élevé</i>
Stratégies et politiques sectorielles	Moyen	Moyen
<i>Policy alignment</i>	<i>Faible</i>	<i>Faible</i>
<i>Policy Development and Implementation</i>	<i>Substantiel</i>	<i>Substantiel</i>
Contexte environnemental et climatique	Substantiel	Substantiel
<i>Project vulnerability to environmental conditions</i>	<i>Substantiel</i>	<i>Substantiel</i>
<i>Project vulnerability to climate change impacts</i>	<i>Substantiel</i>	<i>Substantiel</i>
Portée du projet	Substantiel	Substantiel
<i>Project Relevance</i>	<i>Moyen</i>	<i>Moyen</i>
<i>Technical Soundness</i>	<i>Substantiel</i>	<i>Substantiel</i>
Capacités institutionnelles d'exécution et de viabilité	Substantiel	Substantiel
<i>Implementation Arrangements</i>	<i>Substantiel</i>	<i>Substantiel</i>
<i>Monitoring and Evaluation Arrangements</i>	<i>Substantiel</i>	<i>Substantiel</i>
Gestion financière du projet	Élevé	Élevé
<i>Project Organization and Staffing</i>	<i>Élevé</i>	<i>Élevé</i>
<i>Project Budgeting</i>	<i>Substantiel</i>	<i>Substantiel</i>
<i>Project Funds Flow/Disbursement Arrangements</i>	<i>Élevé</i>	<i>Élevé</i>
<i>Project Internal Controls</i>	<i>Élevé</i>	<i>Élevé</i>
<i>Project Accounting and Financial Reporting</i>	<i>Élevé</i>	<i>Élevé</i>
<i>Project External Audit</i>	<i>Substantiel</i>	<i>Substantiel</i>
Passation des marchés relatifs au projet	Élevé	Élevé
<i>B.1 Assessment of Project Complexity</i>	<i>Élevé</i>	<i>Élevé</i>
<i>B.2 Assesment of Implementing Agency Capacity</i>	<i>Élevé</i>	<i>Élevé</i>
<i>Project Procurement Overall</i>	<i>Élevé</i>	<i>Élevé</i>
<i>A.1 Legal, Regulatory and Policy Framework</i>	<i>Élevé</i>	<i>Élevé</i>
<i>A.2 Institutional Framework and Management Capacity</i>	<i>Substantiel</i>	<i>Substantiel</i>
<i>A.4 Accountability, Integrity and Transparency of the Public Procurement System</i>	<i>Élevé</i>	<i>Élevé</i>

<i>A.3 Public Procurement Operations and Market Practices.</i>	<i>Substantiel</i>	<i>Substantiel</i>
Impact environnemental, social et climatique	Substantiel	Substantiel
<i>Biodiversity Conservation</i>	<i>Substantiel</i>	<i>Substantiel</i>
<i>Resource Efficiency and Pollution Prevention</i>	<i>Substantiel</i>	<i>Substantiel</i>
<i>Cultural Heritage</i>	<i>Moyen</i>	<i>Moyen</i>
<i>Indigenous People</i>	<i>Moyen</i>	<i>Moyen</i>
<i>Labour and Working Conditions</i>	<i>Moyen</i>	<i>Moyen</i>
<i>Community health, safety and security</i>	<i>Moyen</i>	<i>Moyen</i>
<i>Physical and Economic Resettlement</i>	<i>Faible</i>	<i>Faible</i>
<i>Financial intermediaries and direct investments</i>	<i>Moyen</i>	<i>Moyen</i>
<i>Climate change</i>	<i>Substantiel</i>	<i>Substantiel</i>
Parties prenantes	Substantiel	Substantiel
<i>Stakeholder Engagement/Coordination</i>	<i>Substantiel</i>	<i>Substantiel</i>
<i>Stakeholder Grievances</i>	<i>Substantiel</i>	<i>Substantiel</i>
Risque global	Substantiel	Substantiel

Contexte national	Élevé	Élevé
Political Commitment	Élevé	Élevé
Risque : - Elections générales de décembre 2025 pouvant créer des troubles compte tenu de l'historique d'instabilité qui a suivi les périodes de vote dans le pays - Incertitude politique pouvant créer un changement de priorités nationales et un faible soutien aux acteurs des chaînes de valeur agropastorales ; - Faible implication dans la gestion du foncier et des conflits entre éleveurs et agriculteurs.	Élevé	Élevé
Mesures d'atténuation : Proposer des mesures conservatoires lors des négociations de l'Accord en temporisant la mise en œuvre du projet sur l'année suivante le temps d'avoir plus de lisibilité à l'issue des élections Assurer une participation régulière et active aux travaux du comité de pilotage et des cadres de concertation préfectoraux pour le suivi des engagements ; Adopter et mettre en œuvre des mesures réglementaires et autres instruments politiques de soutien à la production, à la transformation et à la mise en marché. Responsable de mise en œuvre : Gouvernement		
Governance	Élevé	Élevé
Risque : - Fraude et corruption : situation assez préoccupante au stade actuel ; elles sont souvent associées à la passation des marchés. - Favoritisme dans la sélection des bénéficiaires de l'accès aux mécanismes financiers	Élevé	Élevé

Mesures d'atténuation : - Faire appel à une Assistance technique pour assurer la gestion du projet en particulier sur le volet fiduciaire ; - Appliquer des sanctions, voire l'exclusion en cas de fraude ; - Insérer dans tous les dossiers d'AO, des clauses sur la fraude, la corruption et l'éthique. - Mettre en place des politiques et procédures visant à prévenir, détecter, enquêter et sanctionner les cas de fraude, de corruption et autres irrégularités financières ; - Mettre en place des voies de recours pour les plaintes. - Sélectionner les entrepreneurs par un comité pluridisciplinaire sur examen des plans d'affaires et sur des critères pré validés ; - Sélectionner les producteurs par un comité au sein duquel l'agrégateur joue un rôle clé. Responsabilité : Gouvernement		
Macroeconomic	Substantiel	Substantiel
Risque : - Inflation consécutive à des chocs sur les produits alimentaires importés entraînant une baisse du pouvoir d'achat national ; - Inflation sur le matériel importé avec une pression sur les ressources du programme.	Substantiel	Substantiel
Mesures d'atténuation : - Stimuler la production nationale de produits agricoles et améliorer les rendements et la qualité ; - Privilégier les produits nationaux sur base de compétitivité. Responsabilité : Gouvernement		
Fragility and Security	Élevé	Élevé
Risque : - Résurgence de la crise sécuritaire en RCA ou actions terroristes persistantes ; - Afflux de réfugiés en provenance de pays voisins ; - Environnement peu favorable à la mise en œuvre du PARCA.	Élevé	Élevé
Mesures d'atténuation : - Réaliser le ciblage géographique en dehors des zones identifiées comme rouge dans le dispositif des Nations-Unies ; - Assurer l'inclusion des personnes déplacées et des migrants dans l'ingénierie sociale du programme ; - Sur la base de l'expérience avec les projets existants, développer un plan spécifique pour assurer un service minimum sur le terrain lorsque les conditions sécuritaires se dégradent. - Utiliser le logiciel de gestion TOMPRO avec un accès en ligne via le cloud pour permettre au projet de continuer à fonctionner en cas de détérioration de la situation avec une limitation de mouvement. De plus, ces instruments assureront la sauvegarde des données du projet. Responsabilité : Gouvernement		
Stratégies et politiques sectorielles	Moyen	Moyen
Policy alignment	Faible	Faible
Risque : Ecart entre l'approche agrobusiness et l'inclusion des pauvres	Faible	Faible
Mesures d'atténuation : Mettre l'accent sur l'ingénierie sociale et renforcer les capacités des organisations de base. Responsabilité : Gouvernement		
Policy Development and Implementation	Substantiel	Substantiel

Risque : Déficit de cohérence dans les pratiques d'intervention des différents acteurs dans les zones du projet avec effets de concurrence	Substantiel	Substantiel
Mesures d'atténuation : - Mettre en place et animer des espaces de concertation et coordination avec les autres partenaires pour des pratiques harmonisées en matière d'appui ; - Organiser des rencontres périodiques (mensuelles) coordonnées avec les ministères (agriculture et élevage et autres). Responsabilité : Gouvernement		
Contexte environnemental et climatique	Substantiel	Substantiel
<i>Project vulnerability to environmental conditions</i>	<i>Substantiel</i>	<i>Substantiel</i>
Risque : - Dégradation des écosystèmes productifs entraînant une baisse de la qualité des sols (érosion) et une mauvaise recharge des aquifères - Pollution des ressources hydriques - Prolifération des ravageurs des cultures.	Substantiel	Substantiel
Mesures d'atténuation : - Prévoir de restaurer les écosystèmes productifs les plus dégradés à l'échelle des sous-bassins versants ; - Promouvoir la valorisation des herbes et résidus de récoltes en fourrages, l'intégration élevage-agriculture ; - Encourager le respect normatif pour la prévention des feux et de l'abattis-brûlis ; - Promouvoir les pesticides naturels (extraits aqueux de neem, cendre, etc.) avec l'appui de l'ICRA ; - Former les techniciens des projets et les bénéficiaires sur les principes de la production et de la lutte intégrée contre les ravageurs et les parasites. Responsabilité : Unité de Gestion		
<i>Project vulnerability to climate change impacts</i>	<i>Substantiel</i>	<i>Substantiel</i>
Risque : - Prolongation des périodes de fortes pluies et d'inondations suivies de longues périodes de sécheresse et d'aridité ; - Augmentation des températures et de l'humidité pouvant accroître ou réduire les pertes post récolte et les déchets, et avoir un impact sur la sécurité alimentaire. - Irrégularités climatiques réduisant la productivité des principales filières agropastorales dans la zone du PARCA	Substantiel	Substantiel
Mesures d'atténuation : - Faire une évaluation de la vulnérabilité, de l'impact et de l'adaptation ; - Promouvoir une agriculture adaptée au climat et des variétés tolérantes ; - Accroître les investissements dans la gestion de l'eau et les systèmes d'irrigation résistants au climat ; - Vulgariser des techniques intelligentes face aux climats dans le cadre des Champs écoles agropastoraux (CEAP) comme l'intégration agriculture élevage, la valorisation du compost, les associations, les rotations ; - Vulgariser les systèmes de protection comme les brise-vent, les barrières contre les inondations, les pares-feux ; - Améliorer ou déplacer les infrastructures sensibles, etc. - Promouvoir la diversification des moyens de subsistance ; - Soutenir l'information climatique et les prévisions saisonnières et à court terme utilisables et accessibles aux agriculteurs ; - Promouvoir une intensification durable et la rotation des cultures,		

l'utilisation de cultures intercalaires, de l'agroforesterie et des systèmes mixtes de culture et d'élevage ; - Etablir des cartes d'exposition aux risques et d'adéquation des cultures pour déterminer l'emplacement des installations de transformation ; - Equiper les installations de transformation de dispositifs de protection ; - Faciliter la mise en place d'un régime d'assurance pour les installations de transformation contre les phénomènes météorologiques extrêmes. Responsabilité : Unité de Gestion		
Portée du projet	Substantiel	Substantiel
Project Relevance	Moyen	Moyen
Risque : - L'approche agrobusiness et agrégation agricole ne sont pas connues dans la zone ; - Le secteur privé a des capacités faibles ; - Durabilité de l'approche agrégation agricole.	Moyen	Moyen
Mesures d'atténuation : - Faire une bonne communication sur l'agrobusiness, l'agrégation agricole et l'agriculture contractuelle ; - Assurer la formation, l'incubation et l'accompagnement des entrepreneurs avant l'accès au mécanisme tripartite de financement ; - Assurer que le projet ne se substitue pas aux acteurs mais reste dans un rôle de facilitateur des relations d'affaires libres et équitables (bénéfiques pour chacun) entre les acteurs ; ces relations constituent la racine même de la durabilité. Responsabilité : Unité de Gestion		
Technical Soundness	Substantiel	Substantiel
Risque : - Réalisations d'ouvrages non adaptées au milieu et au besoin des utilisateurs ; - Difficultés de maintenance et de pérennisation des réalisations.	Substantiel	Substantiel
Mesures d'atténuation : - Impliquer systématiquement les organisations paysannes et les acteurs du secteur privé dans la conception des solutions techniques et des ouvrages ; - Privilégier la gestion privée ou en coentreprise des ouvrages réalisés par le programme ; - Mettre en place des solutions durables de fourniture de biens et de services aux acteurs. Responsabilité : Unité de Gestion		
Capacités institutionnelles d'exécution et de viabilité	Substantiel	Substantiel
Implementation Arrangements	Substantiel	Substantiel
Risque : - Retard dans le démarrage du projet, comme cela a été observé pour les projets précédents.	Substantiel	Substantiel
Mesures d'atténuation : - Anticiper le démarrage avec : les études pour la préparation des mécanismes financiers de financement des acteurs des chaînes de valeur ; - Finaliser la discussion sur les mécanismes financiers avec les institutions de financement et les compagnies de téléphonie mobile au cours de la mission de formulation ; - Sélectionner les institutions partenaires et procéder à la signature de l'accord sur les mécanismes financiers ;		

- Anticiper le recrutement de l'Assistance Technique chargée de la gestion du projet. Responsabilité : Unité de Gestion		
Risque : Faible coordination intersectorielle (notamment la responsabilité du département Chef de file).	Substantiel	Substantiel
Mesures d'atténuation : - Mettre un accent sur la responsabilité du MADR et impliquer étroitement les autres institutions publiques clés (ministères Elevage, PME/PMI, Femme, Jeunesse, Environnement) et leurs agences spécialisées lors de la conception ; - Mettre en exergue le rôle de l'unité de coordination et de suivi des projets au sein du MADR. Responsabilité : Comité de pilotage		
Risque : Faible coordination/synchronisation entre les cofinanciers (FIDA, AF)	Moyen	Moyen
Mesures d'atténuation : - Séparation des responsabilités en matière de financement ; - Définition d'un bon séquençage des opérations financées des différentes sources de financement. - Etablir un système commun de planification, d'établissement de rapports et de suivi, y compris des missions de supervision tenant compte des spécificités de chaque bailleur. Responsabilité : Unité de Gestion		
Risque : Difficulté potentielle des acteurs à concrétiser la construction des alliances agrégatives et à opérationnaliser les chaînes d'approvisionnement.	Élevé	Élevé
Mesures d'atténuation : Mobiliser un opérateur/facilitateur de l'agrégation agricole pour accompagner la construction des clusters ou chaînes d'approvisionnement dans les différents bassins, y inclus la capacitation des acteurs, la promotion des agrégateurs et autres entreprises locales. Responsabilité : Unité de Gestion		
Risque : Faible capacité des prestataires et partenaires nationaux.	Moyen	Moyen
Mesures d'atténuation : - Identifier les opérateurs sur la base de compétences confirmées à partir d'une étude diagnostic préalable ; - Appuyer la formation/renforcement des capacités de certains opérateurs clés ; - Faire appel à l'expertise internationale si nécessaire. Responsabilité : Unité de Gestion		
Monitoring and Evaluation Arrangements	Substantiel	Substantiel
Risque : Faible capacité des acteurs et faible qualité des données	Substantiel	Substantiel
Mesures d'atténuation : - Renforcer les capacités des acteurs ; - Mettre en place et utiliser un système performant de collecte, d'analyse et de traitement des données et promouvoir la redevabilité mutuelle. - Renforcer les capacités institutionnelles en matière de suivi des performances, de coordination, de supervision, de gestion des résultats, etc. Responsabilité : Unité de Gestion		

Gestion financière du projet	Élevé	Élevé
<i>Project Organization and Staffing</i>	<i>Élevé</i>	<i>Élevé</i>
Risque : <ul style="list-style-type: none"> • Non recrutement des ressources qualifiées • Mobilité du personnel (licenciement et démission) • Manque de mesures répressives pour les fautes lourdes • Non-respect des procédures, l'éthique et la déontologie comptables 	Élevé	Élevé
Mesures d'atténuation : <ul style="list-style-type: none"> • Recruter des ressources humaines qualifiées et déterminées au respect de l'éthique et déontologie comptables • Recruter un chef comptable et un comptable de fonds d'adaptation sous la responsabilité de l'UC de l'ATI et la tutelle • Faire recours à un programme de 10 comptables jeunes diplômés • Définir les rôles et responsables et les résultats attendus dans le mandat • Assurer l'évaluation annuelle des performances du personnel • Assurer la séparation des tâches par une ATI et deux comptables expérimentés et renforcés par un programme de 10 jeunes comptables gradués et la mutualisation des postes d'assistante administrative • Plan de rétention : Mettre en place des stratégies pour retenir le personnel qualifié, comme des salaires compétitifs, de bonnes conditions de travail et des opportunités de développement de carrière. Par exemple : Plan de Retraite à Contribution Mixte Lié à la Performance - La retraite doit être indexée sur des indicateurs de performance (KPIs) précis et quantifiables. Ces indicateurs doivent être directement liés aux objectifs du projet. Par exemple: <ul style="list-style-type: none"> • Pourcentage d'achèvement du projet à la date de clôture • Taux de décaissement des fonds du projet • Nombre de bénéficiaires atteints ou d'infrastructures réalisées • Qualité des audits financiers et opérationnels • Procédures claires : Établir des protocoles clairs en cas de départ du personnel pour assurer une transition en douceur et éviter les perturbations dans la gestion du projet. • Instaurer une politique de tolérance zéro en matière de fraude et de corruption, avec des sanctions claires et sévères pour les fautes graves, telles que des poursuites judiciaires et le licenciement immédiat. • Établir un code de conduite strict qui détaille les règles d'éthique et de déontologie que chaque employé doit respecter, avec des conséquences bien définies en cas de non-respect. 		
<i>Project Budgeting</i>	<i>Substantiel</i>	<i>Substantiel</i>
Risque : <ul style="list-style-type: none"> • Le calendrier d'élaboration et d'approbation du PTBA n'est pas respecté par les projets en exécution. • Sens d'anticipation peu développé. • Présentation de PTBA peu réaliste. • Exécution de dépenses non autorisées. • Un dépassement du budget sans obtenir l'ANO 	Substantiel	Substantiel
Mesures d'atténuation : <ul style="list-style-type: none"> • Établir un calendrier strict : Définir un calendrier précis pour la préparation et l'approbation du Plan de Travail et de Budget Annuel (PTBA). S'assurer que les parties prenantes, y compris le comité de pilotage et les bailleurs de fonds, respectent ce calendrier. Systématiser le partage de la lettre de cadrage de l'élaboration du PTBA N+1 au plus tard le 31 août N afin de garantir l'implication de tous les acteurs au démarrage du processus • Instaurer une planification ascendante et à rebours (capacité d'absorption des budgets par le centre de coût et délais incompressibles de passation des marchés) 		

<ul style="list-style-type: none"> • Disposer d'un seul plan analytique SE et service comptable • Veiller à la prise en charge des dépenses préalablement inscrites d'un PTBA approuvé • Mettre en place un système de contrôle budgétaire adéquat. 		
Project Funds Flow/Disbursement Arrangements	Élevé	Élevé
Risque : <ul style="list-style-type: none"> • Capacité limitée du montage faire-faire • Faiblesses à soumettre les RFI et les DF de justification (retard et tenue correcte des écritures comptables) • Difficulté à respecter les critères lié au premier décaissement • Montant significatif des avances non justifiées au niveau des partenaires d'exécution. • Non comptabilisation des contributions des bénéficiaires en nature et des exonérations de taxes • Structures étatiques dont les capacités sont faibles à fournir les livrables et les supports de justificatifs de qualité dans les délais 	Élevé	Élevé
Mesures d'atténuation : <ul style="list-style-type: none"> • Limiter les lignes budgétaires des partenaires non performants • Doter le PARCA de ressources qualifiées et d'outils dès son démarrage • Définir les procédures et les écritures comptables dans le manuel • Former l'équipe financière sur les procédures de décaissements FIDA et RFI, puis à l'utilisation optimale du Tompro au démarrage du Projet. • Assurer un suivi rigoureux de la tenue chronologique de la comptabilité suivant les procédures établies. • Procéder à la gestion des conventions pluri annuelles par un système de contrat annuel de performance » • Décliner les résultats annuels en plan d'action mensuel afin de chiffrer le besoin en trésorerie (devis plan) sur une période de trois mois • Limiter la première avance aux besoins du plan prévisionnel des dépenses de deux à trois mois suivant le partenaire • Auxiliariser les avances dans le plan comptable afin d'assurer le suivi de régulier de la justification par partenaire • Instaurer le paiement de toutes (l'exception de celle des frais de mission) les avances par virement bancaire au compte de la personne morale décliné dans la convention • Favoriser l'adoption de solutions de finance digitale dans les zones d'intervention non bancarisées (Orange money) • Élaborer un plan de trésorerie trimestriel adossé au chronogramme d'activités validé avec les parties prenantes • Former les partenaires d'exécution sur les procédures de décaissement/justifications des avances • Définir un guide de justification des avances dans le manuel de procédures et l'inclure aux clauses financières des conventions • Systématiser la comptabilisation des contributions en ressources concédées et des bénéficiaires • Développer un plan ciblé pour les partenaires d'exécution et les centres de coûts. Ce plan devrait inclure des formations pratiques sur la gestion financière, la préparation de rapports la tenue de la comptabilité et l'utilisation des systèmes informatiques. 		
Project Internal Controls	Élevé	Élevé
Risque : <ul style="list-style-type: none"> • Non-respect des dispositions des outils de gestion • Cas des dépenses potentiellement non éligibles et manquements remontés dans les rapports • Cumul de tâches incompatibles des projets PRAPAM et PAEJ • Non-indépendance de l'auditeur interne • Faible capacité des partenaires d'exécution. • Restrictions dans les interventions de l'auditeur interne. 	Élevé	Élevé

<ul style="list-style-type: none"> • Risque accru de fraude et de mauvaises pratiques de gestion financière au niveau des partenaires de mise en œuvre 		
Mesures d'atténuation : <ul style="list-style-type: none"> • Recruter des ressources humaines qualifiées et déterminées au respect de l'éthique et déontologie comptables • Définir le manuel de procédures suivant la cartographie des risques et faiblesses • Définir les règles de séparation des tâches • Recruter l'auditeur sous la responsabilité du Comité technique • Renforcer les dispositifs fiduciaires des partenaires en affectant un assistant comptable du programme jeunes gradués • Élargir la portée et le champ des missions des auditeurs aux partenaires de mise en œuvre • Former le personnel et les partenaires sur la politique anti-corruption au démarrage et l'inclure dans le manuel et dans les conventions et contrats. 		
Project Accounting and Financial Reporting	Élevé	Élevé
Risque : <ul style="list-style-type: none"> • Le système comptable retenu pour le PEAJ est le Système comptable des entités à but non lucratif/OHADA • Logiciel Tompro répond aux exigences du FIDA • Les RFI et les rapports d'audit du PAEJ et PRAPAM ne sont pas soumis dans le délai 	Élevé	Élevé
Mesures d'atténuation : <ul style="list-style-type: none"> • Définir les procédures comptables suivant le SYCEBNL • Recruter un technicien certifié de TOMATE disposant d'une expérience des projets FIDA pour l'installation et le paramétrage des rapports financiers. Ce paramétrage sera une condition préalable au premier décaissement • Définir un seul plan analytique pour la comptabilité et le Suivi et évaluation pour garantir le rapprochement des réalisations. • Installer TomProWeb 		
Project External Audit	Substantiel	Substantiel
Risque : <ul style="list-style-type: none"> • Processus de sélection de l'auditeur non adéquate et indépendante. • Inadéquation du mandat de l'auditeur externe. • Retard dans la soumission des rapports d'audit externe. 	Substantiel	Substantiel
Mesures d'atténuation : <ul style="list-style-type: none"> • Définir les TDR dans le PIM, ces derniers seront ajustés suivant la cartographie des risques et validés par le FIDA avant le recrutement de l'auditeur • Assurer la sélection de l'auditeur par la SFQC et non sur la base de la méthode à moindre coût afin de réduire les offres anormalement basses • Amorcer le processus suivant le calendrier défini dans le PIM • Soumettre les étapes de PM de l'AMI short list au projet de contrat au FIDA. 		
Passation des marchés relatifs au projet	Élevé	Élevé
B.1 Assessment of Project Complexity	Élevé	Élevé
Risque : <p>Le projet est assez complexe avec plusieurs partenaires (externes et locaux). En particulier, la mise en œuvre opérationnelle du projet dans les régions, assurée par les directions régionales de l'agriculture à travers principalement les équipes régionales de l'ANDE et de l'ACDA, confère une certaine complexité au projet.</p>	Élevé	Élevé

Mesures d'atténuation : S'assurer que toutes les mesures et dispositions convenus sont suivis d'effet par tous les partenaires (bailleurs ou bénéficiaires). Spécifiquement, L'ANDE et l'ACDA doivent bénéficier d'un appui approprié, notamment à travers le recrutement de spécialistes, l'organisation de formations intensives, l'élaboration de manuels adaptés et la réalisation d'audits réguliers		
B.2 Assessment of Implementing Agency Capacity	Élevé	Élevé
Risque : Le cadre légal de la passation des marchés en RCA n'est pas suffisamment conforme aux exigences du FIDA. Sa mise en œuvre demeure fragile, marquée par une traçabilité insuffisante, une dématérialisation embryonnaire et des faiblesses dans le stockage sécurisé des documents ainsi que dans la gestion des contrats. Cette fragilité est accentuée par le manque de spécialistes au sein du ministère de l'Agriculture, où la passation est souvent assurée par des agents multitâches sans formation approfondie, ce qui limite la compétence technique et la professionnalisation du dispositif. En conséquence, les projets financés connaissent des retards de paiement, un archivage lacunaire, une qualité insuffisante des dossiers de passation et une rareté des audits spécialisés, compromettant à la fois la fiabilité, la transparence et la conformité du système.	Élevé	Élevé
Mesures d'atténuation : Il est recommandé de renforcer les processus et procédures en détaillant dans le manuel de passation des marchés les mécanismes de stockage sécurisé des offres, des garanties et des procès-verbaux, d'assurer une transmission uniforme des clarifications à tous les soumissionnaires, et de systématiser la publication, l'archivage et l'utilisation des documents types du FIDA intégrant les clauses PESEC et anticorruption. Sur le volet personnel, il est essentiel de recruter une équipe qualifiée et expérimentée, appuyée par une assistance technique internationale pour encadrer le spécialiste national, tout en formant l'ensemble des acteurs de la chaîne à la certification BUILDPROC et à l'utilisation des outils numériques comme OPEN. Enfin, pour améliorer la performance et les produits, le projet devra mettre en place une planification réaliste et actualisée du Plan de Passation des Marchés (PPM), garantir des paiements ponctuels, instaurer des audits spécialisés réguliers et développer un dispositif interne de suivi et de contrôle afin d'assurer la transparence, la conformité et l'efficacité de l'ensemble du système.		
Project Procurement Overall	Élevé	Élevé
Risque : En RCA, la passation des marchés souffre d'un cadre juridique obsolète, d'institutions sous-dotées et de mécanismes de contrôle insuffisants, ce qui accentue les risques de corruption et limite l'efficacité. La transparence et la planification budgétaire sont inégalement appliquées, tandis que la dématérialisation embryonnaire fragilise la traçabilité. Au niveau projet, malgré un cadre légal existant, la mise en œuvre reste fragile avec un archivage lacunaire, une gestion contractuelle faible et un manque de spécialistes. Ces insuffisances se traduisent par des dossiers de faible qualité, des retards de paiement et des audits rares, affaiblissant la professionnalisation et la fiabilité du système.	Élevé	Élevé
Mesures d'atténuation : Il est recommandé de moderniser le cadre juridique et institutionnel de la passation des marchés, en renforçant les capacités des structures nationales, en instaurant un système électronique et des mécanismes de contrôle transparents, et en alignant la planification sur les PPM avec une publication systématique des avis et décisions. Le PARCA devra recruter un cabinet d'assistance technique international, appliquer les		

documents types du FIDA intégrant les clauses PESEC et anticorruption, s'appuyer sur une équipe qualifiée utilisant les outils numériques comme OPEN, et garantir des audits réguliers et un contrôle interne rigoureux.		
A.1 Legal, Regulatory and Policy Framework	Élevé	Élevé
Risque : Manque d'un mécanisme de suivi de la passation des marchés avec des données inexistantes au niveau de la structure en charge du suivi des marchés publics	Élevé	Élevé
Mesures d'atténuation : Au niveau national, désignation formellement une structure en charge du suivi des marchés. Au niveau du Projet, mettre régulièrement à jour le module de suivi des contrats du FIDA (OPEN)		
A.2 Institutional Framework and Management Capacity	Substantiel	Substantiel
Risque : Faible capacités des services et institutions publiques de l'Etat en matière de passation des marchés associée aux pratiques de corruption.	Substantiel	Substantiel
Mesures d'atténuation : - Renforcer les capacités de l'équipe du projet en matière de passation de marchés ; - Renforcer les capacités des structures publiques et des partenaires non étatiques impliqués dans la mise en œuvre du projet ; - Assurer l'accompagnement l'équipe du projet par une assistance technique ciblée, notamment sur le suivi des contrats.		
A.4 Accountability, Integrity and Transparency of the Public Procurement System	Élevé	Élevé
Risque : Manque d'informations sur le processus de passation des marchés. Le PEFA 2010 disponible pour la RCA ne contient pas d'informations sur les critères d'éligibilité. Les publications ne sont plus effectuées et il manque des données en matière de compétition et de résultats.	Élevé	Élevé
Mesures d'atténuation : Au niveau Projet : - S'assurer qu'un système de publication est mis en place sur les procédures de passation des marchés des biens, services et travaux incluant les questions de fraude et de corruption		
A.3 Public Procurement Operations and Market Practices.	Substantiel	Substantiel
Risque : Risque que les processus de passation de marchés et les structures de marchés (méthodes, planification, appels d'offres, attribution et gestion des marchés) soient inefficaces ou anticoncurrentiels, entraînant une mauvaise utilisation des fonds du projet ou une mise en œuvre non optimale du projet et une réalisation insuffisante de ses objectifs.	Substantiel	Substantiel
Mesures d'atténuation : - Renforcement des capacités des différents acteurs, Projet et partenaires d'exécution - Favoriser une large diffusion des appels d'offre et prioriser l'ouverture au niveau international		
Impact environnemental, social et climatique	Substantiel	Substantiel
Biodiversity Conservation	Substantiel	Substantiel
Risque :	Substantiel	Substantiel

<ul style="list-style-type: none"> • Pressions anthropiques sur les zones protégées et la biodiversité par extension des activités du projet (fragmentation des milieux naturels et des cours d'eau, déforestation pour le charbon de bois, etc.) ; • Effets du changement climatique qui modifient l'aire de répartition des espèces. 		
Mesures d'atténuation : <ul style="list-style-type: none"> • Réaliser une étude de faisabilité multidimensionnelle avant la mise en œuvre des activités ; • Utiliser les zones et sites dédiés et adaptés aux activités du projet ; • Respecter le SECAP et les normes nationales ; • Mettre en œuvre les approches intégrées de l'agroforesterie ; • Promouvoir la restauration des ressources naturelles et aquatiques grâce aux techniques CES/DRS • Former les bénéficiaires et partenaires de mise en œuvre sur la gestion durable des pâturages et des terrains de parcours, réduisant la pression sur les savanes et l'eau 		
Resource Efficiency and Pollution Prevention	Substantiel	Substantiel
Risque : <ul style="list-style-type: none"> • Pollution de l'environnement par l'usage inappropriée d'intrants ou la mauvaise gestion des ateliers de transformations animales 	Substantiel	Substantiel
Mesures d'atténuation : <ul style="list-style-type: none"> • Sensibiliser les agriculteurs par la formation à l'utilisation des engrais et des pesticides homologués, à la valorisation (agricole, énergétique, etc.) des déchets et à la gestion rationnelle des ressources en eau ; • Assurer la surveillance régulière des bassins versants ; • Faire faire les évaluations de l'impact environnemental et social des initiatives entrepreneuriales ; • Mettre en place un comité de maintenance pour les infrastructures en service. 		
Cultural Heritage	Moyen	Moyen
Risque : Expansion des pratiques agricoles et commerciales sur des ressources d'importance historique, religieuse ou culturelle pouvant causer leur perte.	Moyen	Moyen
Mesures d'atténuation : <ul style="list-style-type: none"> - S'assurer que les activités du projet ne débordent pas dans les endroits d'importance culturelle ou historique ; - Renforcer la capacité des groupes cibles et des parties prenantes concernés à éviter les incidences négatives potentielles et les risques pour le patrimoine culturel ; - Élaborer un plan ou un cadre de gestion (ESCMP/F) qui reflète les exigences pertinentes des normes relatives au patrimoine culturel dans le SECAP et contrôler toutes les mesures d'atténuation ; - Respecter les réglementations locales, nationales, régionales ou internationales en matière de patrimoine culturel et les plans de gestion des zones protégées existantes. 		
Indigenous People	Moyen	Moyen
Risque : <ul style="list-style-type: none"> - Marginalisation des peuples autochtones quant aux bénéfices du programme ; - Perturbation des valeurs culturelles, sociales et activités économiques des peuples autochtones ; - Spoliation des minorités autochtones (terre, autres) 	Moyen	Moyen
Mesures d'atténuation :		

<ul style="list-style-type: none"> - Concevoir et mettre en œuvre une ingénierie sociale prenant en compte les peuples autochtones (FPIC) - Observer les précautions nationales et des Nations-Unies sur les droits des minorités et peuples autochtones y compris pour la protection des biens. 		
Labour and Working Conditions	Moyen	Moyen
Risque : <ul style="list-style-type: none"> - Conditions de travail dangereuses ; - Violations des droits du travail ; - Recours au travail forcé et au travail des enfants. 	Moyen	Moyen
Mesures d'atténuation : <ul style="list-style-type: none"> - Entreprendre une évaluation environnementale et sociale afin d'évaluer les risques et les impacts sur la main-d'œuvre et les conditions de travail ; - Promouvoir l'égalité des chances pour les travailleurs, soutenir la liberté d'association et le droit à la négociation collective en conformité avec les lois nationales sur l'emploi et le travail et les engagements internationaux ; - Sensibiliser par les canaux appropriés, les agents de vulgarisation et les autorités communautaires contre le travail des enfants et le travail forcé ; - Renforcer la résilience des jeunes pour protéger les enfants des conditions de travail difficiles. 		
Community health, safety and security	Moyen	Moyen
Risque : <ul style="list-style-type: none"> - Intoxication due à l'utilisation de traitements agrochimiques, à une mauvaise manipulation lors du transport, du stockage ou de la réutilisation des emballages ; - Intoxication des personnes par la consommation d'eau polluée ; - Intoxication des personnes par la persistance des produits chimique sur les plantes traitées - Intoxication des animaux par la consommation d'eau, de résidus de stockage ou de plantes traitées ; - Propagation de maladies telles que le VIH/SIDA, le COVID-19 en particulier le long des chaînes d'approvisionnement. 	Moyen	Moyen
Mesures d'atténuation : <ul style="list-style-type: none"> - Produire et mettre en œuvre un cadre abrégé de gestion environnementale, sociale et climatique ou une évaluation abrégée de l'impact environnemental et social. - Élaborer et mettre en œuvre un plan de gestion des nuisibles et des pesticides qui reflète les exigences pertinentes des normes de santé et de sécurité communautaires du SECAP. 		
Physical and Economic Resettlement	Faible	Faible
Risque : Développement d'activités pouvant entraîner une réinstallation physique et économique.	Faible	Faible
Mesures d'atténuation : Le FIDA ne financera aucun développement d'infrastructures ni aucune activité entraînant la réinstallation physique de personnes ou des déplacements économiques, sociaux et culturels et causant des restrictions ou la perte d'accès aux moyens de subsistance des populations et aux sites importants sur le plan culturel.		
Financial intermediaries and direct investments	Moyen	Moyen
Risque :	Moyen	Moyen

Difficulté des banques et institutions de microcrédits à répondre aux exigences d'un système de gestion environnementale et sociale de haute qualité		
Mesures d'atténuation : - Mettre en place une assistance technique pour aider les institutions financières locales à adopter une politique ESG et un SGES - Effectuer la due diligence de ces partenaires au terme de l'Assistance Technique		
Climate change	Substantiel	Substantiel
Risque : - Destruction des cultures et des infrastructures, érosion des sols et pertes en vies humaines ; - Inondation par montée des phénomènes extrêmes ; - Pénurie d'eau et chaleur extrême (en particulier dans la région du nord) et d'incendies de forêt.	Substantiel	Substantiel
Mesures d'atténuation : - Produire une évaluation de la vulnérabilité et des impacts négatifs directs et indirects liés au climat ; - Élaborer des mesures à intégrer dans le PGSE du projet qui reflètent les exigences pertinentes de la norme relative au changement climatique. - Lorsque les détails spécifiques et les sites des projets proposés ne sont pas encore entièrement définis, élaborer un cadre de gestion. - Contrôler toutes les mesures et actions de gestion.		
Parties prenantes	Substantiel	Substantiel
Stakeholder Engagement/Coordination	Substantiel	Substantiel
Risque : Faible participation des communautés locales et du groupe cible (petits producteurs, femmes et jeunes) à la planification, à la prise de décision et à la gestion des infrastructures et des équipements mis en place par le projet.	Substantiel	Substantiel
Mesures d'atténuation : - Se concentrer sur l'ingénierie sociale (sélection des investissements, gestion/gouvernance des infrastructures, renforcement des organisations de base) en tant qu'approche clé. - Mettre en place et accompagner des comités inclusifs pour la gouvernance des infrastructures et des équipements dans les zones d'intervention et pour les infrastructures ; - Mettre en place et soutenir des plateformes multi-acteurs ; - Contrôler l'implication de la communauté dans le respect des principes d'équité, d'efficacité et d'égalité - Former et remettre à niveau les acteurs sur les procédures de bonne gouvernance ; - Mettre en place un mécanisme de gestion du retour d'information et des plaintes		
Stakeholder Grievances	Substantiel	Substantiel
Risque : Absence de cadre de remontée des plaintes	Substantiel	Substantiel
Mesures d'atténuation : Mettre en place un mécanisme de gestion du retour d'information et des plaintes		