

تقرير رئيس الصندوق بشأن  
منحة بموجب إطار القدرة على تحمل الديون مقترن تقديمها  
إلى جمهورية أفريقيا الوسطى من أجل  
برنامج النهوض بالأعمال الزراعية القادرة على الصمود في وجه تغير  
المناخ في جمهورية أفريقيا الوسطى

رقم المشروع: 2000004962

الوثيقة: EB 2025/146/R.7/Rev.1

بند جدول الأعمال: 3(أ)(1)(ج)(2)

التاريخ: 9 ديسمبر/كانون الأول 2025

التوزيع: عام

اللغة الأصلية: الفرنسية

للموافقة

الإجراء: المجلس التنفيذي مدعو إلى الموافقة على التوصية الواردة في الفقرة 68.

الأسئلة التقنية:

Noël Koutéra Bataka	Bernard Hien
المدير القطري	المدير الإقليمي
شعبة أفريقيا الغربية والوسطى	شعبة أفريقيا الغربية والوسطى
البريد الإلكتروني: k.bataka@ifad.org	البريد الإلكتروني: b.hien@ifad.org

## جدول المحتويات

ii	خارطة منطقة البرنامج
iii	موجز التمويل
1	أولا- السياق
1	ألف- السياق الوطني والأساس المنطقي لمشاركة الصندوق
3	باء- الدروس المستفادة
3	ألف- الأهداف، والمنطقة الجغرافية للتدخل، والمجموعات المستهدفة
4	باء- المكونات والحسابات والأنشطة
5	جيم- نظرية التغير
6	DAL- المواعنة والملكية والشراكات
6	هاء- التكاليف والفوائد والتمويل
10	ثالثا- إدارة المخاطر
10	ألف- المخاطر وتدابير التخفيف منها
10	باء- الفئة البيئية والاجتماعية
11	جيم- تصنیف المخاطر المناخية
11	DAL- القدرة على تحمل الديون
11	رابعا- التنفيذ
11	ألف- الإطار التنظيمي
12	باء- الرصد والتقييم، والتعلم، وإدارة المعرفة والتواصل
13	جيم- خطة التنفيذ
13	خامسا- الوثائق القانونية والسندي القانوني
14	سادسا- التوصية

---

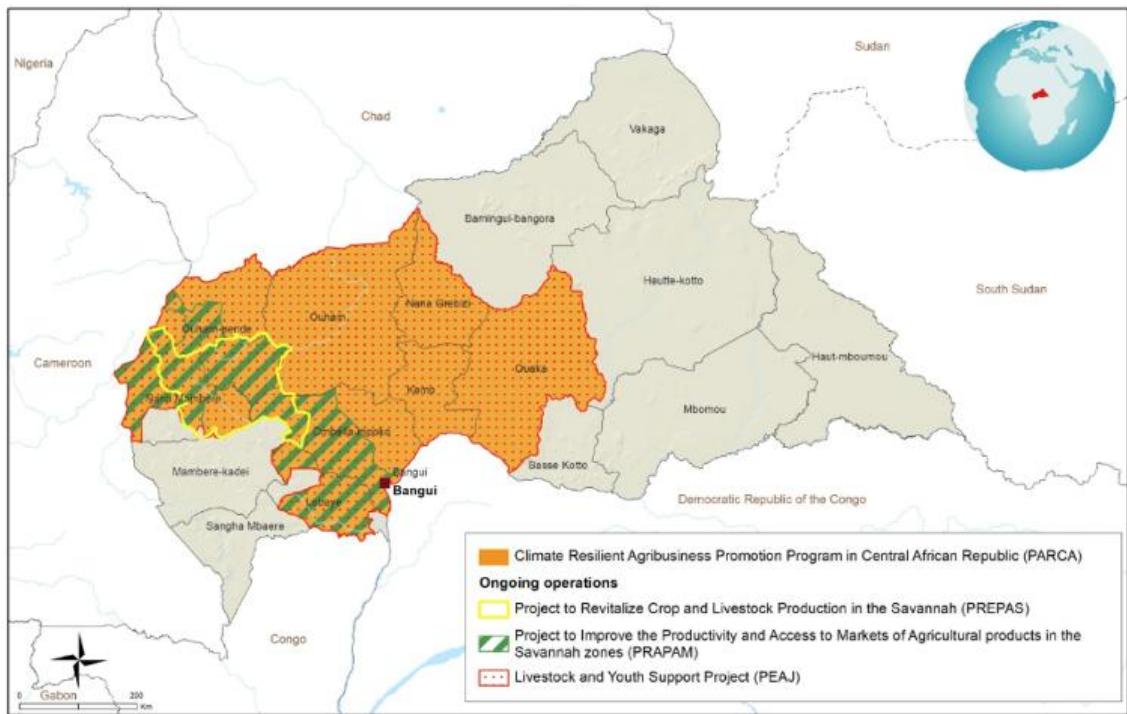
### فريق تنفيذ البرنامج

---

Bernard Hien	المدير الإقليمي:
Noël Koutéra Bataka	المدير القطري:
Xavier Marc Desmoulin	الموظف التقني:
Aissata Bangoura	موظفة المالية:
Gilles Martin	أخصائي المناخ والبيئة:
Mounia Benarbia De Matteis	موظفة الشؤون القانونية:

---

## خارطة منطقة البرنامج



إن التسميات المستخدمة وطريقة عرض المواد في هذه الخريطة لا تعني التعبير عن أي رأي كان من جانب الصندوق فيما يتعلق بترسيم الحدود أو التخوم أو السلطات المختصة بها.

أعد هذه الخريطة الصندوق الدولي للتنمية الزراعية | 23-09-2025



## موجز التمويل

الصندوق الدولي للتنمية الزراعية	المؤسسة المبادرة:
حكومة جمهورية أفريقيا الوسطى	المتلقي:
وزارة الزراعة والتنمية الريفية	الوكالة المنفذة:
63.041 مليون دولار أمريكي	إجمالي تكلفة البرنامج:
20.047 مليون دولار أمريكي	قيمة المنحة المقدمة من الصندوق بموجب إطار القدرة على تحمل الديون:
صندوق التكيف	الجهة المشاركة في التمويل:
23.041 مليون دولار أمريكي	قيمة التمويل المشترك:
منحة	شروط التمويل المشتركة:
9.617 مليون دولار أمريكي	مساهمة المتلقي:
4.491 مليون دولار أمريكي	مساهمة المستفيدين:
5.845 مليون دولار أمريكي	مؤسسات التمويل المحلية الشريكة:
7.327 مليون دولار أمريكي (تشمل تمويلاً مناخيًا تكميلياً قدره 0.8 مليون دولار أمريكي)	قيمة التمويل المناخي الأصلي المقدم من الصندوق:
بإشراف مباشر من الصندوق	المؤسسة المتعاونة:

## أولاً- السياق

### ألف- السياق الوطني والأساس المنطقي لمشاركة الصندوق

#### السياق الوطني

- 1 لا تزال جمهورية أفريقيا الوسطى، وهي دولة شهدت عقوداً من النزاعات، في حالة هشة. وعلى الرغم من اتفاق السلام المبرم في عام 2019، لا تزال الأوضاع الأمنية في البلد غير مستقرة. وفي نهاية عام 2024، كان هناك ما يقرب من 450 000 نازح داخل بلدهم (أي ما يقرب من واحد من كل عشرة من سكان أفريقيا الوسطى)<sup>1</sup>. وتعيق هذه الهشاشة التنمية، ولا سيما في المناطق الريفية. وتسجل جمهورية أفريقيا الوسطى أحد أعلى معدلات الفقر في العالم (كان حوالي 70 في المائة من السكان يعيشون تحت خط الفقر المدقع في عام 2023)<sup>2</sup>، ويعاني أكثر من نصف سكان أفريقيا الوسطى من انعدام الأمن الغذائي المزمن<sup>3</sup>. وقد يعاني ما يصل إلى 35 في المائة من السكان من الجوع الحاد في عام 2025 من دون زيادة الدعم الإنساني<sup>4</sup>.
- 2 ويعيش غالبية السكان في المناطق الريفية ويعتمدون على الزراعة الأسرية: ويعمل حوالي 70 في المائة من السكان النشطين في زراعة الكافاف باتباع نظم إنتاج مركبة<sup>5</sup>. ويمثل هذا القطاع ما يقرب من نصف الناتج المحلي الإجمالي الوطني<sup>6</sup>، ولكن إنتاجيته لا تزال منخفضة بسبب نقص المدخلات، والمعدات والبني التحتية (2.5 في المائة فقط من الطرقات معبدة)<sup>7</sup>. والمحاصيل البعلية (المنيهوت، والذرة، والأرز وما إلى ذلك) ضعيفة في وجه التقلبات المناخية<sup>8</sup>، وتؤدي موجات الجفاف والفيضانات المتكررة إلى تعطيل المحاصيل، مما يزيد من انعدام الأمن الغذائي<sup>9</sup>.
- 3 ولمواجهة هذه التحديات، أطلقت الحكومة خطة التنمية الوطنية للفترة 2024-2028 التي تركز على الزراعة المستدامة من أجل تحقيق نمو شامل. وتجعل هذه الخطة من الأمن الغذائي وتطوير سلاسل القيمة أولويتين استراتيجيتين. وفي الوقت نفسه، توفر السياسة الزراعية الوطنية والخطة الوطنية للاستثمار الزراعي والأمن الغذائي والتغذوي إطاراً لإعادة تنشيط القطاع الريفي. والهدف من ذلك هو جعل الزراعة محركاً للتنمية والقدرة على الصمود في وجه الظواهر المناخية في البلد.
- 4 ومع ذلك، يواجه تنفيذ هذه السياسات قيوداً كبيرة. فقد أضعفت سنوات من النزاع المؤسسات وأعاقت الإصلاحات الزراعية<sup>10</sup>. ولا يزال الاستثمار العام في الزراعة ضعيفاً للغاية (أقل من 3 في المائة من ميزانية

<sup>1</sup> مفروضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين. [Mise à jour sur les opérations du HCR en Afrique occidentale et centrale.](#) (أكتوبر/تشرين الأول 2024). [Situation en République centrafricaine](#)

<sup>2</sup> برنامج الأمم المتحدة الإنمائي. "RCA: le Plan national de développement (PND) 2024-2028, un nouveau cadre " (stratégique pour un avenir durable) (17 سبتمبر/أيلول 2024).

<sup>3</sup> البنك الدولي. "La réduction de la pauvreté en République centrafricaine passe par le renforcement de l'agriculture et de la résilience du système alimentaire" (16 نوفمبر/تشرين الثاني 2023).

<sup>4</sup> برنامج الأغذية العالمي (2 ديسمبر/كانون الأول 2024).

<sup>5</sup> البنك الدولي. "La réduction de la pauvreté en République centrafricaine passe par le renforcement de l'agriculture et de la résilience du système alimentaire" (16 نوفمبر/تشرين الثاني 2023).

<sup>6</sup> مصرف التنمية الأفريقي. [Perspectives économiques – République centrafricaine](#)

<sup>7</sup> البنك الدولي. "La réduction de la pauvreté en République centrafricaine passe par le renforcement de l'agriculture et de la résilience du système alimentaire" (16 نوفمبر/تشرين الثاني 2023).

<sup>8</sup> البنك الدولي. المرجع نفسه.

<sup>9</sup> برنامج الأغذية العالمي (2 ديسمبر/كانون الأول 2024).

<sup>10</sup> البنك الدولي. "La République centrafricaine peut sortir des millions d'habitants de la pauvreté en modernisant son secteur agricole" (10 مارس/آذار 2023).

الدولة، وهو ما يقل بكثير عن الهدف المحدد بنسبة 10 في المائة)<sup>11</sup>. ويؤدي هذا النقص في التمويل، إلى جانب نقص البنية التحتية، ومحودية الوصول إلى الائتمان، وغياب إصلاح الأراضي، إلى إعاقة نمو الأعمال الزراعية. وعلى رغم وجود منصات للتشاور (تضم الدولة، والجهات المانحة ومنظمات المزارعين، مثل الائتلاف الوطني لمنظمات المزارعين في جمهورية أفريقيا الوسطى)، لا تزال الحكومة وتنسيق التدخلات غير كافية على أرض الواقع، وتعرض الإدارة المالية للمشروعات في البلد لمخاطر نظامية.

#### الجوانب الخاصة المتعلقة بأولويات التعميم المؤسسي في الصندوق

تماشيا مع التزامات التعميم في الصندوق، صُنِّف البرنامج على أنه:

يشمل التمويل المناخي؛

يراعي التغذية؛

يراعي الشباب؛

يشمل أنشطة متعلقة بالقدرة على التكيف.

6- تعزيز دور الشباب. في جمهورية أفريقيا الوسطى، يمثل الشباب دون سن 35 عاماً أكثر من 75 في المائة من إجمالي السكان. ومع ذلك، يعاني البلد من نقص في مؤهلات القوى العاملة، التي تعاني من أجل تلبية احتياجات سوق العمل بشكل مناسب. وسيمثل الشباب ما لا يقل عن 40 في المائة من المستفيدين.

7- بعد التغذوي. لا يزال سوء التغذية في جمهورية أفريقيا الوسطى يمثل مشكلة هيكلية تتسم بعبء مزدوج من نقص التغذية ونقص المغذيات الدقيقة. والأطفال دون سن الخامسة، والنساء الحوامل والمرضعات، والأسر المعيشية النازحة والشعوب الأصلية هم الأكثر تضرراً. وفي أحواض الإنتاج، لا تزال الإمدادات الغذائية ضعيفة التنويع وتعتمد بشكل كبير على المحاصيل الغذائية الأساسية، مما يعرض الأسر المعيشية لانعدام الأمن التغذوي المستمر.

8- الاهتمام بمسائل المناخ. تعد جمهورية أفريقيا الوسطى من البلدان الأشد ضعفاً في وجه آثار تغير المناخ. ووفقاً للبنك الدولي، قد يرتفع متوسط درجات الحرارة بمقدار 1.5 إلى 2.5 درجة مئوية بحلول عام 2050، مع زيادة تقلب هطول الأمطار. وتدمّر موجات الجفاف المحلية والفيضانات المتكررة المحاصيل البعلية، وتفاقم انعدام الأمن الغذائي، وتسرع تدهور التربة (منظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة وبرنامج الأغذية العالمي، 2023). وتشير النسخة المدقّقة من المساهمة المحدّدة وطنياً إلى أن أكثر من 70 في المائة من السكان يعتمدون على الزراعة الأسرية المعرضة للصدمات المناخية، مما يجعلها قطاعاً ذا أولوية للتكيف.

9- وفي هذا السياق، يبدو أن اعتماد ممارسات ذكية مناخياً، وتتوسيع سبل العيش والإدارة المستدامة للموارد الطبيعية أمور أساسية لتعزيز قدرة المجتمعات المحلية الريفية على الصمود، وفقاً لتووصيات الهيئة الحكومية الدولية المعنية بتغيير المناخ لأفريقيا الوسطى.

#### الأساس المنطقي لمشاركة الصندوق

10- تتمتع جمهورية أفريقيا الوسطى بقطاع زراعي واعد، ولكنه يعاني من الهشاشة بسبب تجزئة سلاسل القيمة، ونقص التمويل والضعف الشديد في وجه الظواهر المناخية. ويواجه صغار المنتجين، ولا سيما النساء والشباب، صعوبات في الوصول إلى الأسواق والخدمات، في حين أن المؤسسات الريفية تفتقر إلى الموارد اللازمة لدعم التنمية. وينتعم الصندوق، بفضل خبرته ورسوخه المحلي، بمكانة جيدة للتدخل من خلال برنامج النهوض بالأعمال الزراعية القادر على الصمود في وجه تغير المناخ. ويهدف هذا التدخل إلى تعزيز

<sup>11</sup> البنك الدولي. "La réduction de la pauvreté en République centrafricaine passe par le renforcement de l'agriculture et de la résilience du système alimentaire" (16 نوفمبر/تشرين الثاني 2023).

المكاسب، ودعم هيكلة سلاسل القيمة الشاملة، وتعزيز منظمات المنتجين والمؤسسات، وتشجيع الشراكات بين القطاعين العام والخاص. ويهدف برنامج النهوض بالأعمال الزراعية القادر على الصمود في وجه تغير المناخ إلى زيادة الإنتاجية، وتتوسيع الاقتصاد الريفي، وتعزيز القدرة على الصمود في وجه الظواهر المناخية، والحد من الفقر في جمهورية أفريقيا الوسطى على نحو مستدام.

## باء- الدروس المستفادة

- 11- حشدت برامج الصندوق في جمهورية أفريقيا الوسطى ما يقرب من 202.53 مليون دولار أمريكي منذ عام 1979 ودعمت حوالي 000 226 أسرة معيشية من خلال تسعه مشروعات. وتشمل الحافظة الحالية ثلاثة مشروعات رئيسية: مشروع تنشيط الإنتاج الزراعي الرعوي في السافانا، ومشروع تحسين الإنتاجية والوصول إلى أسواق المنتجات الزراعية في السافانا، ومشروع دعم الثروة الحيوانية والشباب، التي تعزز منظمات المنتجين، والبني التحتية الزراعية والشمول المالي، مع إدخال آليات تمويل مبتكرة.
- 12- ويبرز تقييم مشروعات الصندوق في البلد عدة دروس رئيسية. فتعزيز الحكومة المالية أمر ضروري: فقد أدى الافتقار إلى المهارات المتخصصة، وضعف الضوابط الداخلية وعدم الامتثال للإجراءات إلى إضعاف أداء المشروعات وإبطاء عمليات الصرف، مما يؤكد الحاجة إلى نظم إدارة حديثة، ومهنيين مؤهلين ومتابعة دقيقة.
- 13- وبعد الدعم المؤسسي وتعزيز قدرات منظمات المنتجين والهيأكل العامة أساسيين لضمان استدامة المكاسب وفعالية الإدارة، ولا سيما في سياق الهشاشة المطولة.
- 14- ويعتمد نجاح التدخلات على نهج متكامل يجمع بين الاستثمارات الإنتاجية، والبني التحتية، والوصول إلى الأسواق، والشمول المالي والدعم التقني المتكيف مع الواقع المحلي. وقد أظهرت المشروعات أن هيكلة سلاسل القيمة وإنشاء أوجه تآزر بين الجهات الفاعلة العامة والخاصة والمالية يعززان ظهور منظومة ريادية دينامية وشاملة.
- 15- وأخيرا، اتضحت الأهمية الفائقة للحوار السياسي المتواصل والالتزام القوي من جانب الحكومة في حشد الإصلاحات اللازمة وتحفيض المخاطر الهيكلية.
- 16- واسترشد تصميم برنامج النهوض بالأعمال الزراعية القادر على الصمود في وجه تغير المناخ بهذه الدروس، والذي يركز على القدرة على الصمود، والابتكار المالي وتعزيز المؤسسات من أجل دعم التنمية الريفية في جمهورية أفريقيا الوسطى على نحو مستدام.

## ثانيا- وصف المشروع

### ألف- الأهداف، والمنطقة الجغرافية للتدخل، والمجموعات المستهدفة

- 17- يمثل الهدف الإنمائي لبرنامج النهوض بالأعمال الزراعية القادر على الصمود في وجه تغير المناخ في زيادة دخل الأسر المعيشية الريفية وأمنها الغذائي على نحو مستدام، مع تعزيز قدرتها على التكيف مع الصدمات المناخية والاقتصادية.
- 18- وسيقاس التقدم المحرز من خلال تغير الدخل، والحد من انعدام الأمن الغذائي، وتعزيز القدرة على الصمود في وجه الظواهر المناخية، ورضا المستفيدين وتحسين مؤشر هشاشة البلد.
- 19- المنطقة الجغرافية للتدخل. سينتدخل برنامج النهوض بالأعمال الزراعية القادر على الصمود في وجه تغير المناخ في المحافظات الثمانى المختارة في برنامج الفرص الاستراتيجية القطرية، وهي لوباي، وأومبيلا- مبوكو، وكيمو، وأوكا، وأوهام-بندي، ونانا-غربيزي ونانا-مامبيري، التي تضم ما يقرب من 2.4

مليون شخص تعيش غالبيتهم العظمى في المناطق الريفية، أي حوالي 37.3 في المائة من سكان جمهورية أفريقيا الوسطى. ويعيش حوالي 900 000 منهم دون خط الفقر النكدي والتغذوي ويعانون بشدة من انعدام الأمن الغذائي الذي يفاقمه تغير المناخ.

- المجموعة المستهدفة.** سيستهدف برنامج النهوض بالأعمال الزراعية القادر على الصمود في وجه تغير المناخ مباشرة حوالي 30 000 أسرة معيشية (150 000 شخص). وستتألف الفئة الرئيسية من المستفيدين (الفئة 1) من صغار المنتجين الفقراء والضعفاء، وبعضهم منظمون بالفعل ضمن جمعيات أو تعاونيات. وستعطى الأولوية للأسر المعيشية الفقيرة والضعيفة التي تضم ما لا يقل عن 40 في المائة من النساء و40 في المائة من الشباب. وسيشمل ذلك بشكل خاص النازحين أو العائدين إلى بلادهم (10 في المائة من المستفيدين). كما سستهدف الشعوب الأصلية والأشخاص ذوي الإعاقة (5 في المائة). ولتجنب الإضرار بالتماسك الاجتماعي، سيستهدف البرنامج أيضا العائلات المضيفة للنازحين أو العائدين إلى بلادهم، حيث إن 80 في المائة منهم يقيمون لدى عائلات مضيفة هي نفسها عائلات ضعيفة.
- 20- وسيشمل أصحاب المصلحة الرئيسيون منظمات المزارعين، والمؤسسات البالغة الصغر والصغيرة والمتوسطة (غير الرسمية في الغالب) التي من المحتمل أن تصبح مجموعات (المزارعين والأراضي والمنتجات) (الفئة 2)؛ ومنتجي أو موردي المدخلات والسلع والخدمات الأخرى، والمصنعين والتجار، ولا سيما أولئك الذين هم بالفعل شركاء لمنظمات المنتجين (الفئة 3). كما سستفيد المؤسسات الريفية العامة والخاصة، على المستويين الوطني والمحلي، بشكل مباشر من تدخلات البرنامج.
- 21- وستكون طريقة الاختيار والتوزيع بين الفئات الثلاث مزيجا من نهج مجتمعي تشاركي ونهج كمي.
- 22- **باع- المكونات والحسابات والأنشطة**

- سيتألف تنفيذ برنامج النهوض بالأعمال الزراعية القادر على الصمود في وجه تغير المناخ من ثلاثة مكونات رئيسية: (1) تطوير سلاسل قيمة شاملة وقدرة على الصمود، (2) تهيئة بيئة مؤسسية وتنظيمية وتشريعية مواطنة، (3) تنسيق البرنامج وحوكمة سلاسل القيمة. ويضاف إليها مكون الاستجابة لحالات الطوارئ والكوارث بعنوان "التعافي من الكوارث المناخية".
- 23- **المكون 1: تطوير سلاسل قيمة شاملة وقدرة على الصمود**

- يتمثل الأثر المباشر المتوقع في تكثيف الإنتاج بشكل مستدام من خلال الممارسات الذكية مناخيا المتکيفة مع المناطق الإيكولوجية الريفية، وتتوسيع الدخل بالاعتماد على البستنة وتربية الماشية والمنتجات الحرجية غير الخشبية، وإحياء زراعة البن والسمسم.
- 24- ويعتمد هذا المكون على إنجازات حافظة الصندوق لتحويل أحواض الإنتاج إلى مجموعات تنافسية زراعية من خلال: دعم إنتاجية صغار المنتجين وقدرتهم على الصمود في وجه الظواهر المناخية؛ ودعم الاستثمار في سلاسل القيمة (البني التحتية، ومرافق التجهيز الزراعي، ومرافق التجميع والطرق الريفية)؛ وتعزيز التغذية من خلال التغذية المدرسية، والإدماج والتماسك الاجتماعيين، والاستعادة الإيكولوجية.
- 25- **المكون 2: تهيئة بيئة مؤسسية وتشريعية وتنظيمية مواطنة**

- يتمثل الأثر المباشر المتوقع في الإدماج في الأسواق بفضل البنية التحتية الحديثة، والآليات المالية المبتكرة. وستة مراكز للتجهيز الزراعي تعمل كمنصات للأعمال الزراعية الشاملة.
- 26- وبهدف هذا المكون إلى تعزيز البيئة المؤسسية والتنظيمية الضرورية لتحقيق التنافسية المستدامة لسلسل القيمة. وهو يجمع بين ثلاثة عناصر مكملة تتمثل على التوالي في ما يلي: تعزيز قدرات تنفيذ سلاسل القيمة الشاملة بهدف هيكلة منظمات المنتجين والمؤسسات البالغة الصغر والصغيرة والمتوسطة والشراكات وإضفاء

الطابع المهني عليها، وذلك من خلال مراكز التصنيع الزراعي؛ ودعم المشاركة في وضع سياسات تتعلق بسلسل القيمة والأطر التنظيمية الشاملة؛ والتعزيز المؤسسي للمؤسسات العامة، ولا سيما وزارة الزراعة والتنمية الريفية، ووزارة الثروة الحيوانية والصحة الحيوانية والهيئات التابعة لها، من خلال التدريب والرقمنة والتجهيز والدعم التقني.

### المكون 3: تنسيق البرنامج وحوكمة سلسل القيمة

- يتمثل الأثر المباشر المتوقع في تعزيز القدرات المؤسسية والحكومة الإقليمية لتنظيم سلسل القيمة، وتعبئة استثمارات إضافية، وتكوين شراكات بين القطاعين العام والخاص تتميز بالقدرة على الصمود.
- ويشكل المكون 3 الهيكل المؤسسي لبرنامج النهوض بالأعمال الزراعية القادرة على الصمود في وجه تغير المناخ، ويضمن فعاليته وشفافيته واستدامته من خلال التدابير التالية: التنسيق التقني والمالي من قبل أفرقة المساعدة التقنية الدولية وناظيراتها الوطنية، مع نقل تدريجي للخبرات إلى مؤسسات أفريقيا الوسطى ووضع استراتيجية تنفيذ؛ آلية رصد وتقييم قوية وتشاركية، تدمج الاستقصاءات والتقييمات المستقلة، وورش عمل التخطيط، والأدوات الرقمية الحديثة لتعزيز المساءلة والتعلم المؤسسي؛ وتعزيز الحكومة المالية والتوريد من خلال تدريب الأفرقة والشركاء، من أجل تعزيز الشفافية والحد من المخاطر المالية وتحقيق الاستخدام الأمثل للموارد. وتهدف هذه الآلية المتكاملة إلى نقل المهارات الازمة لضمان الأداء الفوري للبرنامج، وكذلك إلى استدامتها على المستوى الوطني.

### المكون 4: التعافي من الكوارث المناخية

- يهدف هذا المكون إلى حماية مكاسب البرنامج وضمان استمرارية الأنشطة في وجه الظواهر المناخية القصوى والنزاعات المسلحة في جمهورية أفريقيا الوسطى. وهو يستهدف بشكل أساسى الأسر المعيشية الضعيفة، حيث يسعى إلى الحفاظ على سبل كسب عيشها وتعزيز أمنها الغذائي. ويعتمد تفعيله على إعلان رسمي من الحكومة بوقوع كارثة، بليه طلب مقدم إلى الصندوق. وتشمل التدخلات المقررة توزيع البنور القادرة على الصمود ومجموعات أدوات لتربيبة الماشية، وإعادة تأهيل الأصول الإنتاجية، وتقديم الدعم المؤقت إلى الأسر المعيشية المتضررة. وتبلغ الميزانية الأولية لهذا المكون 0.6 مليون دولار (1 في المائة من التكاليف الإجمالية للبرنامج) ويمكن تعديلها حسب حجم الكوارث.

## جيم- نظرية التغير

- إذا حصل المنتجون في جمهورية أفريقيا الوسطى على مدخلات زراعية عالية الجودة، وتقنيات متکيفة مع المناخ، وخدمات الإرشاد الملائمة، ستتحسن إنتاجيتهم وسيتعزز أمنهم الغذائي، وسيصبح دخلهم أكثر استقرارا. وفي الوقت نفسه، سيؤدي تطوير البنى التحتية الإنتاجية، ومراكز التجميع والتجهيز المرتبطة بالأسواق، فضلا عن بيئة مالية مدعومة بالاستثمار الزراعي والضمانات المبتكرة، إلى تقليل خسائر ما بعد الحصاد وجعل سلسل القيمة أكثر تنافسية في وجه التقلبات المناخية.

- ويجب أن يقوم إضفاء الطابع المهني على منظمات المزارعين والمؤسسات الريفية، المدعوم بتعزيز القدرات المؤسسية وتحديث الحكومة المحلية، بتعزيز بيئة أكثر شفافية وجذب للاستثمارات. وأخيرا، يعتمد نجاح البرنامج على التنسيق التقني الفعال، والنقل التدريجي للمهارات إلى الجهات الفاعلة الوطنية، فضلا عن الرصد والتقييم الدقيقين لضمان استدامة النتائج وملكيتها على المستوى الوطني.

## دال- المعاومة والملكية والشراكات

- 33 يساهم البرنامج بشكل مباشر في تحقيق أهداف التنمية المستدامة 1 و 2 و 5 و 13. وهو يتواءم مع السياسات والاستراتيجيات الوطنية والدولية الداعمة للتنمية الريفية والزراعة المستدامة. كما يستجيب لأولويات برنامج الفرص الاستراتيجية القطرية للصندوق في جمهورية أفريقيا الوسطى من خلال التركيز على الإناتجية، والوصول إلى السوق، والقدرة على الصمود في وجه الظواهر المناخية وإدماج المجموعات الضعيفة.
- 34 وعلى المستوى الوطني، يدعم البرنامج خطة التنمية الوطنية للفترة 2024-2028، والمساهمات المحددة وطنيا، والخطة الاستراتيجية الزراعية، وبرنامج القدرة على الصمود في وجه الظواهر المناخية، مع التكامل مع إطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة. ويعمل برنامج النهوض بالأعمال الزراعية القادر على الصمود في وجه تغير المناخ على تعزيز التنسيق والتكامل مع المشروعات والشركاء الرئيسيين (البنك الدولي، ومصرف التنمية الأفريقي، والاتحاد الأوروبي، وهيئات منظومة الأمم المتحدة)، من خلال تعبئة أوجه التأزر لتحقيق أقصى قدر من الأثر وتحفيز التغيير المناخي المستدام.

## هاء- التكاليف والفوائد والتمويل

### تكاليف البرنامج

- 35 تقدر التكاليف الإجمالية للبرنامج على مدى ثماني سنوات بمبلغ 63.04 مليون دولار أمريكي. ويبلغ المبلغ الإجمالي الذي خصصه الصندوق للبرنامج 20.047 مليون دولار أمريكي، ومنه ما يقدر بمبلغ 7.327 مليون دولار أمريكي لتمويل العمل المناخي المحسوب وفقاً لأساليب المصارف الإنمائية المتعددة الأطراف لرصد تمويل التكيف مع تغير المناخ والتحفيز من آثاره. وبالإضافة إلى المبلغ الذي خصصه الصندوق، يجري تمويل البرنامج من صندوق التكيف بمبلغ 23.041 مليون دولار أمريكي (تمويل متوازي أقرت وزارة البيئة والتنمية المستدامة في جمهورية أفريقيا الوسطى مبدأه)، ومن دولة أفريقيا الوسطى بمبلغ 9.617 مليون دولار أمريكي، ومن المستويين من البرنامج بمبلغ 4.491 مليون دولار أمريكي والمؤسسات المالية المحلية بمبلغ 5.845 مليون دولار أمريكي.

- 36 وتمثل نفقات الاستثمار 95.5 في المائة من التكلفة الأساسية للبرنامج، أي 60.18 مليون دولار أمريكي. وتمثل النفقات العادلة 4.5 في المائة من التكاليف (2.86 مليون دولار أمريكي).

- 37 ويلخص الجدول 1 أدناه تكاليف البرنامج حسب المكون على النحو التالي: (1) المكون 1: 40.18 مليون دولار أمريكي، أي 63.7 في المائة من مجموع التكاليف؛ (2) المكون 2: 13.03 مليون دولار أمريكي، أي 20.7 في المائة من مجموع التكاليف؛ (3) المكون 3: 9.21 مليون دولار أمريكي، أو 14.6 في المائة من مجموع التكاليف؛ (4) المكون 4: 0.62 مليون دولار أمريكي، أو 1 في المائة من مجموع التكاليف.

الجدول 1  
**تكاليف البرنامج حسب المكون والجهة الممولة**  
(بألاف الدولارات الأمريكية)

المجموع												المكون
%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	
63.7	40 180.5	14.5	5 845.3	11.2	4 490.6	15.7	6 317.8	39.2	15 748.2	19.4	7 778.5	(1) تطوير سلاسل قيمة شاملة وقدرة على الصمود
20.7	13 029.3	-	-	-	-	11.8	1 533.1	40.5	5 277.1	47.7	6 219.1	(2) تبينة بينة مؤسسية وتنظيمية وتشريعية مواتية
14.6	9 209.2	-	-	-	-	18.2	1 672.7	21.9	2 016.1	59.9	5 520.3	(3) تنسيق البرنامج وحوكمة سلاسل القيمة
1	622.5	-	-	-	-	15	93.4	-	-	85	529.1	(4) التعافي من الكوارث المناخية
<b>100</b>	<b>63 041.4</b>	<b>9.3</b>	<b>5 845.3</b>	<b>7.1</b>	<b>4 490.6</b>	<b>15.3</b>	<b>9 617</b>	<b>36.5</b>	<b>23 041.4</b>	<b>31.8</b>	<b>20 047</b>	<b>المجموع</b>

الجدول 2  
**تكاليف البرنامج حسب فئة الإنفاق والجهة الممولة**  
(بألاف الدولارات الأمريكية)

المجموع												فئة الإنفاق
%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	
												أولاً- تكاليف الاستثمار
24.5	15 452	-	-	9.6	1 490.2	23.5	3 631.8	27.6	4 272	39.2	6 057.9	ألف- الأشغال
58	36 551.9	16	5 845.3	8.2	3 000.4	12.5	4 553.8	39.7	14 512.2	23.6	8 640.2	باء- المعدات والمأهول والسلع والخدمات والمدخلات والإهلاك
6.4	4 066	-	-	-	-	6.8	276.1	22.8	929	70.4	2 861	جي- الخدمات الاستشارية
6.5	4 114.3	-	-	-	-	-	0	47.9	1 968.8	52.1	2 145.5	DAL- التدريب وحلقات العمل والمؤتمرات
<b>95.5</b>	<b>60 184.3</b>	<b>9.7</b>	<b>5 845.3</b>	<b>7.5</b>	<b>4 490.6</b>	<b>14.1</b>	<b>8 461.7</b>	<b>36</b>	<b>21 682</b>	<b>32.7</b>	<b>19 704.6</b>	<b>مجموع تكاليف الاستثمار</b>
												ثانياً- التكاليف المتكررة
4.5	2 857.2	-	-	-	-	40.4	1 155.3	47.6	1 359.4	12	342.5	ألف- التشغيل
4.5	2 857.2	-	-	-	-	40.4	1 155.3	47.6	1 359.4	12	342.5	مجموع التكاليف المتكررة
<b>100</b>	<b>63 041.4</b>	<b>9.3</b>	<b>5 845.3</b>	<b>7.1</b>	<b>4 490.6</b>	<b>15.3</b>	<b>9 617</b>	<b>36.5</b>	<b>23 041.4</b>	<b>31.8</b>	<b>20 047</b>	<b>المجموع</b>

لجدول 3  
**تكليف البرنامج حسب المكون وسنة البرنامج**  
**(بآلاف الدولارات الأمريكية)**

المكون	المجموع	2033	2032	2031	2030	2029	2028	2027	2026
(1) تطوير سلاسل قيمة شاملة وقادرة على الصمود	40 180.5	648.8	647.8	1 715.6	4 472.4	15 686.9	14 673.1	2 335.9	-
(2) تهيئة بيئة مؤسسية وتنظيمية وشريعية مواتية	13 029.3	10.4	159.8	1 168.7	1 828.5	3 702.1	4 216.6	1 833.9	109.3
(3) تنسيق البرنامج وحوكمة سلاسل القيمة	9 209.2	482.1	589.6	726.5	1 576.1	1 565.8	1 607.5	2 358.5	303.1
(4) التعافي من الكوارث المناخية	622.5	-	106.3	105.3	104.2	103.2	102.2	101.2	-
<b>المجموع</b>	<b>63 041.4</b>	<b>1 141.3</b>	<b>1 503.5</b>	<b>3 716.1</b>	<b>7 981.3</b>	<b>21 058</b>	<b>20 599.4</b>	<b>6 629.5</b>	<b>412.3</b>

## استراتيجية وخطة التمويل والتمويل المشترك

- 38- تتضمن خطة التمويل مساهمات من الصندوق في شكل منحة تبلغ 20.047 مليون دولار أمريكي؛ ومن صندوق التكيف تبلغ 23.041 مليون دولار أمريكي (جرى النظر في التمويل، وسيقدم اقتراح المشروع إلى صندوق التكيف)؛ ومن المستفيدين بحوالي 4.49 مليون دولار أمريكي؛ ومن الدولة بمبلغ 9.617 مليون دولار أمريكي في شكل مساهمات عينية تمثل في الإعفاء من الضرائب المفروضة على السلع والخدمات التي ستورّد في البرنامج؛ ومن المؤسسات المالية المحلية الشريكة التي ستقدم 5.845 مليون دولار أمريكي.
- 39- وسيجري تعبئة سلفة لبدء التشغيل بقيمة 0.5 مليون دولار أمريكي لتمكين البرنامج من إطلاق أنشطته الأولى.

## الصرف

- 40- ستصرف الأموال على أساس التقارير المالية المرحلية المدعومة بطلبات تبرير مصدقة حسب الأصول عبر بوابة عملاء الصندوق، وفقاً لإجراءات الصرف المعتمد بها، والتي ستفصل شروطها في خطاب تقديم شروط الإدارة المالية والرقابة المالية للبرنامج، وكذلك في دليل الإجراءات المالية.

## موجز للفوائد والتحليل الاقتصادي

- 41- يبلغ معدل العائد الاقتصادي الأساسي للبرنامج 18.8 في المائة. ويقدر صافي القيمة الحالية بمبلغ 76.92 مليون دولار أمريكي. ومع ذلك، فإنه يزداد إذا أخذنا في الاعتبار الفوائد الناتجة عن الدراسة التغذوية، والوصول إلى المياه الصالحة للشرب وأنشطة محو الأمية الوظيفية.

- 42- ويُظهر تحليل الحساسية القائم على زيادة تكاليف البرنامج بنسبة 10 في المائة، و20 في المائة و30 في المائة معدل عائد يبلغ 17.5 في المائة، و16.3 في المائة على التوالي، مما يعني أن النتائج قادرة على الصمود في وجه مخاطر زيادة تكاليف أنشطة البرنامج. وسيبلغ صافي القيمة الحالية لهذه المستويات من ارتفاع التكاليف 72.4 مليون دولار أمريكي، و67.9 مليون دولار أمريكي و63.4 مليون دولار أمريكي على التوالي. وإذا تأخرت الفوائد الاقتصادية لمدة سنة أو أربع سنوات، فسيبلغ معدل العائد الاقتصادي 16.3 في المائة و10.6 في المائة على التوالي، وهو أعلى من تكفة الفرصة البديلة لرأس المال، التي تبلغ 6 في المائة. وتؤكد مستويات معدل العائد الاقتصادي هذه الآثار الاقتصادية الإيجابية للبرنامج على منطقة التدخل في مواجهة مخاطر ارتفاع التكاليف، أو انخفاض عائدات الأنشطة المنفذة أو تأثر تحقيق الفوائد.

## استراتيجية الخروج والاستدامة

- 43- تستند استراتيجية خروج البرنامج النهوض بالأعمال الزراعية القادر على الصمود في وجه تغير المناخ إلى نقل المسؤوليات بشكل تدريجي ومنظم إلى الجهات الفاعلة الوطنية والمحلية. وهي تتصل على تفويض إدارة مراكز التحويل الزراعي إلى مشغلين من القطاع الخاص يجري اختيارهم عن طريق المناقصات، وتولى منظمات المزارعين مسؤولية مراكز التجهيز من خلال عقود مع هذه المراكز، وتمكين التعاونيات الزراعية والمنصات المتعددة الأطراف من خلال برامج التدريب وتسهيل الوصول إلى التمويل المناسب.

- 44- وفي موازاة ذلك، فإن إدماج نظام المعلومات التابع لوزارة الزراعة والتنمية الريفية لإدارة الزراعة والخدمات اللوجستية الغذائية بتكنولوجيات المعلومات والابتكار في الأجهزة العامة يتبع ضمان استمرارية جمع وتحليل البيانات الزراعية، حتى بعد الانتهاء من البرنامج. وبهدف هذا النهج إلى الحفاظ على إنتاجية استثمارات الصندوق وصندوق التكيف، وضمان قدرة المجتمعات المحلية الريفية على التكيف، وتعزيز قدرة القطاعات الزراعية على الصمود.

- 45- وأخيراً، من أجل معالجة أوجه الضعف المؤسسية المستمرة، يحرص فريق المساعدة التقنية الدولية على نقل المهارات بشكل فعال باتباع نهج تدريجي. وسيُصادق على استراتيجية خروج شاملة وُضعت بالتشاور مع

جميع الشركاء وتتواءم مع توجيهات الصندوق، وذلك خلال ورش العمل الفصلية لضمان الملكية المحلية واستدامة المكاسب.

## ثالثاً- إدارة المخاطر

### ألف- المخاطر وتدابير التخفيف منها

- 46 تتعلق المخاطر الخارجية بعدم الاستقرار السياسي، وأعمال العنف، والنزوح والتقلبات المناخية. وتشمل تدابير التخفيف التمويل التدريجي، والحوار السياسي، واستهداف استبعاد مناطق الخطر، وإدماج النازحين، والحلول الرقمية، والزراعة القادرة على الصمود.
- 47 وتعتلق المخاطر المرتبطة بالبرنامج بالفساد، والتأخيرات في الميزانية، وحدودية القدرات التقنية، والتنسيق بين الشركاء. وتشمل تدابير التخفيف حشد فريق مساعدة تقنية دولية لضمان الإدارة المالية، وتعزيز الضوابط ومراجعة الحسابات، والتخطيط التشاركي والرصد الدقيق.
- 48 وتعتلق المخاطر الاجتماعية والبيئية بالتغيرات ذات الصلة بالأراضي، والتهبيش والتلوث. وتشمل تدابير التخفيف منصات الحوار، والوساطة، والهندسة الاجتماعية والاستعادة الإيكولوجية.

الجدول 4  
موجز المخاطر

مجالات المخاطر	تصنيف المخاطر المتباينة	تصنيف المخاطر المتصلة	تصنيف المخاطر المتباينة
السياق الوطني	مرتفعة	مرتفعة	مرتفعة
الاستراتيجيات والسياسات القطاعية	متوسطة	متوسطة	كثيرة
السياق البيئي والمناخي	كثيرة	كثيرة	كثيرة
نطاق المشروع	كثيرة	كثيرة	كثيرة
القدرات المؤسسية على التنفيذ وتحقيق الاستدامة	كثيرة	كثيرة	كثيرة
الإدارة المالية	مرتفعة	مرتفعة	مرتفعة
التمويل في المشروعات	مرتفعة	مرتفعة	كثيرة
الأثر البيئي والمناخي والاجتماعي	كثيرة	كثيرة	كثيرة
أصحاب المصلحة	كثيرة	كثيرة	كثيرة
المخاطر الإجمالية	كثيرة	كثيرة	كثيرة

### باء- الفئة البيئية والاجتماعية

- 49 تصنّف المخاطر البيئية والاجتماعية للبرنامج على أنها كبيرة. ويجب أن يتوافق برنامج النهوض بالأعمال الزراعية القادر على الصمود في وجه تغير المناخ مع معايير الصندوق في مجال الضمانات البيئية والاجتماعية، وكذلك مع الالتزامات التنظيمية الوطنية المحددة في قانون البيئة في جمهورية أفريقيا الوسطى ونوصوشه التنفيذية. وبالتالي، يجب أن يخضع أي نشاط مصنف على أنه ينطوي على مخاطر لدراسة الأثر البيئي والاجتماعي أو لإجراء مكافئ وفقاً لمتطلبات المديرية العامة للبيئة. وتنسّت آلية الإدارة إلى إطار الإدارة البيئية والاجتماعية والمناخية.

## جيم- تصنیف المخاطر المناخیة

- 50- تصنّف المخاطر المناخية للبرنامج على أنها عالیة. ويؤدي التعرض الهیکلی للصدمات المناخیة إلى زيادة الضعف. وتشمل تدابیر التخفیف نشر الممارسات الزراعیة الذکیة مناخیاً، وإنشاء بنی تحتیة للزراعة المائیة، وتتویع المحاصیل ودعم نظم الإنذار المبكر.
- 51- ویشیر تحلیل الأثر المتوقع لتدخلات البرنامج فيما یتعلق بالتكیف مع تغیر المناخ إلى أن 45.17 في المائة من التمویل المناخی یأتي من أموال الصندوق.

## دال- القدرة على تحمل الديون

- 52- وفقاً لآخر تحلیل لاستدامة القدرة على تحمل الديون أجراء صندوق النقد الدولي والبنك الدولي، لا تزال جمهوریة افريقيا الوسطی معرضة لخطر كبير من المديونیة الخارجیة الحرجیة، وبصورة عامة لخطر كبير من المديونیة الحرجیة. ومن المتوقع أن يكون الدين العام مستداماً على الرغم من مخاطر السيولة الكبیرة التي تکشف عنھا مؤشرات الديون ذات الصلة، والتي ترتبط باحتمال عدم توافر الدعم من الجهات المانحة ومخاطر إعادة تمویل الديون الإقليمیة. وبلغ الدين العام حوالي 62 في المائة من الناتج المحلي الإجمالي في نهاية يونيو/حزیران 2025، بارتفاع طفیف عن نسبة 59 في المائة في نهاية عام 2024. وتواصل جمهوریة افريقيا الوسطی بذل الجھود لتحسين إدارة الدين العام. كما یشهد البلد عدة دورات من تخفیف الديون.

## رابعاً- التنفيذ

### ألف- الإطار التنظیمي

#### ادارة المشروع وتنسیقه

- 53- یعتمد إطار إدارة برنامن النھوض بالأعمال الزراعیة القادرة على الصمود في وجه تغیر المناخ على حکمة تجمع بين الإشراف الاستراتیجي، والتنسیق الوطّنی والتنفيذ الامركزی. وتحت إشراف وزارة الزراعة والتنبیة الربیفیة، تتولی لجنة توجیہ استراتیجیة تتکلّف من ممثلي عن المؤسسات، ومنظّمات المزارعين، والمجتمع المدني والشركاء التقنيين والماليين ضمان التوجیہ الاستراتیجي. وتعتمد وحدة الإداره والتنسیق على فریق مساعدة تقنية دولیة ونظّراء وطنیین لتعزیز نقل المهارات والملکیة التدريجیة. وتتولی الکیانات الامركزیة التنفيذ المیدانی (وکالة افريقيا الوسطی للتنمية الزراعیة، والوکالة الوطّنیة لتنمية الشروة الحیوانیة) تحت إشراف الإدارات الإقليمیة. ویجري تعزیز هذا النظام بالآیات المساعله والشفافیة (مراجعة الحسابات، وإدارة الشکاوی والإشراف المشترک) ویستند إلى تنظیم مرکزی ولكن مفتوح لضمان فعالیة المکاسب وامکانیة تتبعها واستدامتها. ویتيح التقيیم المنتظم لنقل المهارات والرصد نصف السنویین تعديل النظام وضمان الاستمراریة المؤسییة بعد خروج فریق المساعدة التقنية الدولیة.

#### الادارة المالية والتورید والحكومة

- 54- الإداره الماليه. ستنشأ وحدة تنسيق للمساعدة التقنية الدولیة تتمتع باستقلالیة إداریة ومالیة بموجب تعليمات وزاریة، من دون تنسيق إقليمی. وسيکون هذا الفریق مسؤولاً عن الإداره اليومیة للبرنامج. وستعزّز الإداره الماليه بالاستعانة بالفریق المماثل في مشروع تحسین الإنتاجیة والوصول إلى أسواق المنتجات الزراعیة الرعویة في السافانا. وسيتولی أخصائی في الإداره الماليه، بمساعدة فریق محاسبة، ضمان الامتثال لقواعد الصندوق. وسيدرّب هذا الفریق 10 شباب من خريجي المحاسبة من کليات إدارة الأعمال في بانغي.

وسيُستكمل الدائرة الإدارية والمالية في السنة الثانية بمراجعة حسابات داخلي و10 محاسبين من برنامج الخريجين الشباب.

-55 تدفق الأموال وطرق الصرف. ستفتح الحكومة في بانغي حساباً معيناً باسم برنامج النهوض بالأعمال الزراعية القادر على الصمود في وجه تغير المناخ. ولا تنص طريقة التنفيذ، التي تعتمد على تقويض الخدمات التقنية الامرکزية (المديريات الإقليمية للزراعة والشركاء)، على إنشاء حساب فرعي على المستوى الإقليمي.

-56 التوريد. سُتمتّح عقود السلع، والأعمال والخدمات وفقاً لأنظمة المستفيدين في هذا الشأن، مع مراعاة المبادئ التوجيهية للتوريد الخاصة بالصندوق. ويتوافق التوريد في إطار برنامج النهوض بالأعمال الزراعية القادر على الصمود في وجه تغير المناخ مع سياسة الصندوق المفتحة بشأن منع التلisiis والفساد في إطار أنشطته وعملياته، وسياسته بشأن التحرش الجنسي، وإجراءات التقدير الاجتماعي والبيئي والمناخي. ويجب الإبلاغ فوراً عن أي مخالفة في هذه المجالات إلى المكتب المعنى في الصندوق (<https://www.ifad.org/ar/>). وسيُدرب جميع الموظفين وأصحاب المصلحة الآخرين على المبادئ التوجيهية للتوريد الخاصة بالصندوق والوثائق القياسية ذات الصلة.

#### **إشراك المجموعات المستهدفة وتعقيباتها ومعالجة التظلمات**

-57 تستند استراتيجية المشاركة في برنامج النهوض بالأعمال الزراعية القادر على الصمود في وجه تغير المناخ إلى المشاركة النشطة والشاملة للمجموعات المستهدفة في جميع مراحل البرنامج، من خلال التشخيصات التشاركية واللجان المحلية التي تضمن الشمول. ويجري إدماج الأولويات المحددة في البرمجة وهي تعزز المساعدة في البرنامج.

#### **آلية معالجة التظلمات**

-58 في موازاة ذلك، تُستخدم آليات منتظمة لتقديم التعقيبات: الاستقصاءات، والمنصات الرقمية، ونوادي الاستماع والمجتمعات، مما يسمح بتعديل الأنشطة وفقاً لتعقيبات المجتمع المحلي. وتعزز هذه الآليات الشفافية، وملكية النتائج والتماسك الاجتماعي، مع ضمان الإدارة الفعالة للتظلمات والمتابعة المنهجية لرضا المستفيدين.

#### **باء- الرصد والتقييم، والتعلم، وإدارة المعرفة والتواصل**

-59 تعتمد آلية التخطيط والرصد والتقييم في برنامج النهوض بالأعمال الزراعية القادر على الصمود في وجه تغير المناخ على الإدارة القائمة على النتائج، مع التطوير التشاركي والمتثبت منه لخطة العمل والميزانية السنويتين. وهي تستخدم أدوات ملائمة (الإطار المنطقي، وخطة الإدارة البيئية والاجتماعية والمناخية، وجدول التكاليف Costab)، وتنص على إجراء استقصاءات ودراسات الأثر، وتعتمد على نظام رقمي لرصد وتحليل الإجراءات. ويهدف هذا الإطار إلى ضمان الاتساق والشفافية والتكيف، مع تسهيل اتخاذ القرارات الاستراتيجية واستدامة البرنامج.

-60 وتنص استراتيجية إدارة المعرفة في برنامج النهوض بالأعمال الزراعية القادر على الصمود في وجه تغير المناخ على إنتاج ونشر البيانات المستمدة من الرصد، ودراسات الأثر والتحليلات، من أجل تغذية السياسات الزراعية والمناخية في جمهورية أفريقيا الوسطى. وستلبي المعرفة المولدة الاحتياجات على المستويات السياسية والتشغيلية والاجتماعية، وستُنشر من خلال ورش العمل، ووسائل الإعلام والأدوات الرقمية. وسيُنسق أخصائي إدارة المعرفة، بدعم من موارد مالية محددة، لجعل برنامج النهوض بالأعمال الزراعية القادر على الصمود في وجه تغير المناخ محركاً للابتكار والاستدامة لحافظة الصندوق.

## الابتكار وتوسيع النطاق

- 61- يمكن الابتكار الرئيسي لبرنامج النهوض بالأعمال الزراعية القادر على الصمود في وجه تغير المناخ في نهجه المتكامل الذي يهدف إلى تعزيز سلاسل القيمة الزراعية بطريقة شاملة وقادرة على الصمود. ويركز البرنامج على تعبئة التمويل المختلط، مع التركيز على المشاركة الفاعلة لأصحاب المصلحة المحليين ودعم المؤسسات المحلية. ويشجع البرنامج على تطوير ديناميات منظمات المنتجين حول نظم التخزين والتجميع والشراء الجماعي، بالتعاون مع القطاع الخاص حول مراكز التجهيز الزراعي. وينتتج هذا النهج تحقيق الإدارة المثلث للمخزونات، وتقاسم الخدمات اللوجستية، وجمع الجهات الفاعلة حول البنية التحتية، مع الحد من خسائر ما بعد الحصاد وتحقيق التوزيع الأمثل للمنتجات على مراكز الاستهلاك الحضرية. ويشجع هذا النهج على تحسين التكيف مع الظروف ويضمن استدامة الاستثمارات المنجزة.

## جيم- خطة التنفيذ

### جاهزية التنفيذ وخطط الاستهلاك

- 62- من أجل ضمان بداية جيدة للبرنامج، جرى التخطيط لاتخاذ إجراءات تحضيرية للبدء السريع. وسيجري تعبئة سلفة لبدء الأنشطة بمبلغ لا يتجاوز 0.5 مليون دولار أمريكي.

### الإشراف واستعراض منتصف المدة وخطط الإنجاز

- 63- يتولى كل من الحكومة والصندوق الإشراف المشترك على برنامج النهوض بالأعمال الزراعية القادر على الصمود في وجه تغير المناخ. ويؤدي الصندوق عدة أدوار: الدعم الاستراتيجي، والمنهجية، ومحفز التعلم. ويقوم الصندوق واللجنة التوجيهية الاستراتيجية كل عام باستعراض برنامج العمل والميزانية، وتقدير التقدم المحرز، وتقديم التوصيات. وتشترك وزارة المالية في الموافقة المالية وإدماج ميزانية برنامج النهوض بالأعمال الزراعية القادر على الصمود في وجه تغير المناخ.

- 64- وتجري عملية الإشراف على ثلاثة مراحل: بعثة سنوية لتحاليل التنفيذ واقتراح الحلول المصوّبات؛ واستعراض منتصف المدة في السنة الرابعة لتقييم مدى ملاءمة البرنامج وأثره وتعديلاته؛ وبعثة إنجاز قبل الإغلاق، مع تسلیط الضوء على النتائج والابتكارات والتوصيات لحفظ على المكاسب في السياسات العامة.

## خامسا- الوثائق القانونية والسندي القانوني

- 65- ستتشكل اتفاقية التمويل بين جمهورية أفريقيا الوسطى والصندوق الدولي للتنمية الزراعية الوثيقة القانونية التي يقوم على أساسها تقديم التمويل المقترح إلى المتألق. وترتدي نسخة من اتفاقية التمويل المتفاوض بشأنها في الذيل الأول.

- 66- وجمهورية أفريقيا الوسطى مخولة بموجب القوانين السارية فيها سلطة تلقي تمويل من الصندوق الدولي للتنمية الزراعية.

- 67- وإنني مقتنع بأن التمويل المقترح يتفق مع أحكام اتفاقية إنشاء الصندوق الدولي للتنمية الزراعية وسياسات التمويل المقدم من الصندوق ومعاييره.

## سادساً. التوصية

68- أوصي بأن يوافق المجلس التنفيذي على التمويل المقترن بموجب القرار التالي:  
قرر: أن يقدم الصندوق إلى جمهورية أفريقيا الوسطى منحة بموجب إطار القدرة على تحمل الديون  
بقيمة عشرين مليونا وسبعة وأربعين ألف دولار أمريكي (000 047 047 دولار أمريكي)، على أن  
تخضع لأية شروط وأحكام تكون مطابقة على نحو أساسي للشروط والأحكام الواردة في هذه الوثيقة.

ألفرو لاريو

رئيس الصندوق الدولي للتنمية الزراعية

## Accord de financement négocié

### Programme d'appui à la promotion de l'agrobusiness résilient au changement climatique en République centrafricaine (PARCA)

(Négociations conclues le 17 novembre 2025)

Don No.: \_\_\_\_\_

Nom du Projet: Programme d'appui à la promotion de l'agrobusiness résilient au changement climatique en République centrafricaine - PARCA (le « Projet ») entre:

La République centrafricaine (le « Bénéficiaire »)

Et

Le Fonds international de développement agricole (le « Fonds » ou le « FIDA »)

(Désignés individuellement par une « Partie » et collectivement par les « Parties »)

**ATTENDU QUE** le Bénéficiaire a sollicité du Fonds un Don pour le financement du Projet décrit à l'Annexe 1 du présent Accord;

Le Bénéficiaire s'est engagé à fournir un soutien supplémentaire, financier ou en nature, qui pourrait être nécessaire au Projet;

**Considérant** que le Fonds a accepté de financer le Projet;

**Par conséquent**, les Parties conviennent de ce qui suit:

#### Section A

1. Le présent Accord comprend l'ensemble des documents suivants: le présent document, la description du Projet et les dispositions relatives à l'exécution (Annexe 1), le tableau d'affectation des fonds (Annexe 2) et les clauses particulières (Annexe 3).

2. Les Conditions générales applicables au financement du développement agricole en date du 29 avril 2009, telles que modifiées en décembre 2022 et toutes éventuelles modifications postérieures (les « Conditions générales ») sont annexées au présent document, et l'ensemble des dispositions qu'elles contiennent s'appliquent au présent Accord à l'exception des dispositions qui font référence au financement par prêt qui ne s'appliquent pas au présent Accord. Aux fins du présent Accord, les termes dont la définition figure dans les Conditions générales ont la signification qui y est indiquée.

3. Le Fonds accorde au Bénéficiaire un Don FIDA (le « Financement »), que le Bénéficiaire utilisera aux fins de l'exécution du Projet, conformément aux modalités et conditions énoncées dans le présent Accord.

**Section B**

1. Le montant du Don du Fonds est de vingt millions quarante-sept mille dollars des États-Unis (20.047.000 USD).
2. L'exercice financier débute le 1<sup>er</sup> janvier et se termine le 31 décembre.
3. Un Compte désigné libellé en Francs CFA sera ouvert auprès d'une banque réputée de la République centrafricaine afin de recevoir les fonds provenant du Don et destinés à la mise en œuvre exclusive du Projet. Le Bénéficiaire devra informer le Fonds des fonctionnaires autorisés à exploiter ledit Compte désigné.
4. Un Compte d'opération au nom du Projet libellé en Francs CFA sera ouvert auprès d'une banque réputée de la République centrafricaine pour recevoir les fonds du Compte désigné afin de financer les dépenses de fonctionnement et d'investissement du Projet.
5. Le Gouvernement fournira des fonds de contrepartie aux fins du Projet d'un montant de neuf millions six cent dix-sept mille dollars des États-Unis (9.617.000 USD) sous forme de contributions en nature notamment au travers d'exonération de taxes appliquées à l'acquisition de biens et de services effectuée dans le cadre de la mise en œuvre du Projet. Les bénéficiaires fourniront une contrepartie en nature aux fins du Projet d'un montant de quatre millions quatre cent quatre-vingt-dix mille six cents dollars des États-Unis (4.490.600 USD).

**Section C**

1. L'Agent principal du Projet est le Ministère de l'Agriculture et du Développement Rural (MADR).
2. Un examen à mi-parcours sera effectué conformément aux dispositions des alinéas 8.03 b) et c) des Conditions générales. Toutefois, les Parties peuvent convenir d'une date différente pour l'examen à mi-parcours de la mise en œuvre du Projet.
3. La date d'achèvement du Projet est fixée au huitième (8<sup>ème</sup>) anniversaire de la date d'entrée en vigueur du présent Accord et la date de clôture du Financement sera six (6) mois plus tard, ou toute autre date désignée par le Fonds par notification au Bénéficiaire.
4. L'acquisition de biens, travaux et services financés par le Financement est effectuée:
  - a) conformément aux dispositions de la réglementation du Bénéficiaire en matière de passation des marchés, dans la mesure où elles sont conformes aux directives pour la passation des marchés relatifs aux projets du FIDA.

**Section D**

1. Le Fonds administrera le Don et supervisera le Projet.

**Section E**

1. Les éléments suivants sont désignés comme des motifs supplémentaires de suspension du présent Accord:

- a) Le manuel de mise en œuvre et/ou l'une de ses dispositions a fait l'objet d'une renonciation, d'une suspension, d'une résiliation, d'une modification ou d'un amendement sans l'accord préalable du Fonds, et le Fonds, après consultation avec le Bénéficiaire, a déterminé qu'il a eu, ou est susceptible d'avoir, un effet préjudiciable important sur le Projet.

2. Les éléments suivants sont désignés comme des motifs supplémentaires d'annulation du présent Accord:

- a) Dans le cas où le Bénéficiaire n'a pas demandé de décaissement du Financement pendant une période d'au moins douze (12) mois consécutifs sans justification, après les dix-huit (18) premiers mois suivant la date d'entrée en vigueur.

3. Les éléments suivants constituent des conditions additionnelles préalables au premier décaissement:

- a) Les Assistants Techniques Internationaux (ATI) ont été recrutés de manière compétitive, conformément au paragraphe 8, Section II de l'Annexe 1 du présent Accord.
- b) La décision portant sur la création de l'Unité de Gestion et de Coordination (UGC) et son statut juridique a été approuvée.
- c) Le Compte désigné et le Compte d'opération ont été ouverts et le personnel habilité à les mobiliser a été officiellement désigné.
- d) Le premier Programme de Travail et Budget Annuel (PTBA) du Projet, ainsi que son plan de passation de marchés, ont été approuvés par le Fonds.
- e) Le logiciel comptable a été acquis et paramétré afin de prendre en compte les exigences comptables et financières spécifiques à ce Financement.
- f) Toutes les dépenses identifiées comme inéligibles sur le portefeuille de la République centrafricaine feront l'objet d'un remboursement.

4. Les éléments suivants constituent des conditions additionnelles préalables au deuxième décaissement:

- a) Le manuel des procédures administratives, financières et comptables du Projet a été approuvé par le FIDA.

5. Toutes les communications ayant trait au présent Accord doivent être adressées aux représentants dont le titre et l'adresse figurent ci-dessous:

Pour le Bénéficiaire:

Professeur Richard Filakota  
Ministre de l'Economie, du Plan  
et de la Coopération Internationale  
B.P. 696 Bangui  
République centrafricaine

Pour le Fonds:

Le Président  
Fonds international de développement agricole  
Via Paolo di Dono 44  
00142 Rome, Italie

Copie à:

Monsieur Hervé NDOBA  
Ministre des Finances et du Budget  
B.P. 912 Bangui  
République centrafricaine

Le cas échéant, les Parties acceptent la validité de toute signature électronique qualifiée utilisée pour la signature du présent Accord et reconnaissent cette dernière comme équivalente à une signature manuscrite.

Le présent Accord a été établi en langue française en deux (2) exemplaires originaux, un (1) pour le Fonds et un (1) pour le Bénéficiaire.

REPUBLIQUE CENTRAFRICAINE

---

Professeur Richard Filakota  
Ministre de l'Economie, du Plan  
et de la Coopération Internationale

Date: \_\_\_\_\_

FONDS INTERNATIONAL DE  
DEVELOPPEMENT AGRICOLE

---

Alvaro Lario  
Président

Date: \_\_\_\_\_

## **Annexe 1**

### *Description du Projet et dispositions relatives à l'exécution*

#### **I. Description du Projet**

1. *Population cible:* Le PARCA ciblera directement près de 30 000 ménages (150 000 personnes). La principale catégorie de bénéficiaires (C1) sera constituée de petits producteurs pauvres et vulnérables, dont certains sont déjà organisés en associations ou en coopératives. La priorité sera donnée aux ménages pauvres et vulnérables, dont au moins 40% de femmes et 40% de jeunes. Il s'agira notamment des personnes déplacées internes et retournées (PDI, 10% des bénéficiaires). Les peuples autochtones (PA) et les personnes handicapées (PH) seront également ciblés (5%). Afin d'éviter de nuire à la cohésion sociale, le PARCA ciblera également les familles hôtes des personnes déplacées internes et retournées (PDI), puisque 80% d'entre eux sont logés en famille hôtes, elles-mêmes vulnérables.
2. *Zone d'intervention du Projet:* Le PARCA interviendra dans les huit préfectures retenues dans le COSOP, Lobaye, Ombella-Mpoko, Kémo, Ouaka, Ouham, Ouham-Pendé, Nana-Gribizi et Nana-Mambéré, rassemblent près de 2,4 millions de personnes, dont une large majorité en milieu rural soit environ 37,3% de la population de la République centrafricaine. Environ 900 000 d'entre elles vivent sous le seuil de pauvreté monétaire et nutritionnelle et subissent de plein fouet l'insécurité alimentaire, exacerbée par le changement climatique.
3. *Finalité:* La finalité du Projet est de réduire durablement la pauvreté rurale et renforcer la résilience des petits producteurs et des acteurs des chaînes de valeur face aux chocs climatiques et économiques.
4. *Objectifs:* L'objectif de développement du PARCA est d'accroître durablement les revenus et la sécurité alimentaire des ménages ruraux, tout en consolidant leur capacité d'adaptation aux chocs climatiques et économiques. Les progrès seront mesurés par l'évolution des revenus, la réduction de l'insécurité alimentaire, le renforcement de la résilience climatique, la satisfaction des bénéficiaires et l'amélioration de l'indice de fragilité du pays.
5. *Composantes:* Le Projet contient les composantes ci-après:

#### **Composante 1. Développement de chaînes de valeur inclusives et résilientes**

L'effet attendu est l'intensification durable de la production par des pratiques climato-intelligentes adaptées aux zones agroécologiques, la diversification des revenus par le maraîchage et l'élevage, les Produits Forestiers Non Ligneux (PFNL), et la relance du café et du sésame.

Cette composante 1 capitalise les acquis du portefeuille FIDA pour transformer les bassins de production en pôles de compétitivité agricole avec: des appuis à la productivité et la résilience climatique des petits producteurs; des appuis aux investissements dans les chaînes de valeur (infrastructures, centres de transformation agricole, les centres de collecte, les pistes rurales); le renforcement de la nutrition y compris l'alimentation scolaire, l'inclusion et la cohésion sociale et la restauration écologique des terres.

#### **Composante 2. Environnement institutionnel, réglementaire et organisationnel propice**

L'effet attendu est: l'intégration aux marchés grâce à des infrastructures modernes, des mécanismes financiers innovants et six CTA jouant un rôle de plateformes d'agribusiness inclusif.

Cette composante 2 vise à consolider l'environnement institutionnel et organisationnel indispensable à la compétitivité durable des chaînes de valeur. Elle combine trois volets complémentaires qui sont à travers: renforcement des capacités de mise en œuvre des chaînes de valeur inclusives pour structurer et professionnaliser les OPA, les MPME et les partenariats autour des CTA; appui à la co-construction de politiques de chaînes de valeur et de cadres réglementaires inclusifs; renforcement institutionnel des institutions publiques notamment le MADR et le MESA ainsi que leurs agences, à travers la formation, la digitalisation, l'équipement et l'appui technique.

### **Composante 3. Coordination du Projet et gouvernance des chaînes de valeur**

L'effet 3 est le renforcement des capacités institutionnelles et de la gouvernance territoriale pour réguler les filières, attirer l'investissement et favoriser des partenariats public-privé résilients.

La composante 3 constitue l'ossature institutionnelle du PARCA et garantit son efficacité, sa transparence et sa durabilité par: une coordination technique et fiduciaire assurée par une Assistance Technique Internationale et ses homologues nationaux, avec une stratégie de transfert progressif de compétences vers les institutions centrafricaines et une stratégie d'opérationnalisation; un dispositif de suivi et évaluation robuste et participatif, intégrant enquêtes, évaluations indépendantes, ateliers de planification et outils digitaux modernes pour renforcer la redevabilité et l'apprentissage institutionnel; une gouvernance financière et une passation de marchés renforcées par la formation des équipes et des partenaires, afin de consolider la transparence, réduire les risques fiduciaires et optimiser l'utilisation des ressources. Ce dispositif intégré assurera la performance immédiate du Projet tout en construisant les bases d'une pérennisation nationale des capacités.

### **Composante 4. Relèvement face aux calamités climatiques (Composante RED)**

Elle vise à protéger les acquis du Projet et à assurer la continuité des activités face aux événements climatiques extrêmes et aux conflits armés en République centrafricaine. Elle cible principalement les ménages vulnérables, pour éviter la perte de moyens de subsistance et renforcer la sécurité alimentaire. Son activation dépend d'une déclaration officielle de sinistre par le gouvernement, suivie d'une requête auprès du FIDA. Les interventions incluent distribution de semences résiliennes, kits d'élevage, réhabilitation d'actifs productifs et appui temporaire aux ménages affectés. Le budget initial de cette composante est de 0,6 million de dollars des États-Unis (1% du coût total du Projet) et peut être ajusté selon l'ampleur des catastrophes.

## **II. Dispositions relatives à l'exécution**

6. L'Agent principal du Projet est le Ministère de l'Agriculture et du Développement Rural (MADR).

7. *Comité de surveillance du Projet:* Le cadre de gestion du PARCA repose sur une gouvernance articulée entre supervision stratégique, coordination nationale et exécution décentralisée. Placé sous la tutelle du MADR, le pilotage stratégique est assuré par un Comité de Pilotage Stratégique (CPS) composé de représentants institutionnels, d'organisations paysannes, de la société civile et de partenaires techniques et financiers. L'Unité de Gestion et de Coordination (UGC), appuyée par une ATI et des homologues nationaux pour favoriser le transfert de compétences et l'appropriation progressive. L'exécution sur le terrain est assurée par les services déconcentrés l'Agence centrafricaine de développement agricole (ACDA) et l'Agence nationale de développement de l'élevage (ANDE) ainsi que la plateforme des OP et la Confédération nationale des organisations paysannes de Centrafrique (CNOPCAF) avec la supervision des Directions régionales. Le dispositif est renforcé par des mécanismes de redevabilité et de transparence (audits, gestion des plaintes, supervision conjointe) et s'appuie sur une organisation centralisée mais ouverte afin de garantir efficacité, traçabilité et durabilité des acquis. Une évaluation

régulière du transfert de compétences et un suivi semestriel permettent d'ajuster le dispositif et d'assurer la continuité institutionnelle après le retrait de l'ATI.

8. *Unité de gestion du Projet:* L'Unité de Gestion et de Coordination (UGC), appuyée par une ATI et des homologues nationaux sera en charge de favoriser le transfert de compétences et l'appropriation progressive.

9. *Partenaires stratégiques:* Les partenaires stratégiques comprendront les organisations paysannes (OP), les MPME (principalement informelles) susceptibles de devenir des agrégateurs (d'agriculteurs, de terres et de produits) (C2); les producteurs et/ou fournisseurs d'intrants et d'autres biens et services, les transformateurs et les commerçants, en particulier ceux qui sont déjà partenaires des OP (C3). Les institutions rurales publiques et privées, aux niveaux national et local, bénéficieront également directement des interventions du PARCA. La méthode de sélection et répartition entre les trois catégories sera une combinaison d'une approche participative communautaire avec une approche quantitative.

10. *Suivi et évaluation:* Le dispositif de planification et de suivi-évaluation du PARCA repose sur une gestion axée sur les résultats, avec une élaboration participative et validée du PTBA. Il utilise des outils adaptés (cadre logique, PGESC, Costab), prévoit des enquêtes et études d'impact, et s'appuie sur un système digital pour suivre et analyser les actions. Ce cadre vise à garantir cohérence, transparence et adaptation, tout en facilitant les décisions stratégiques et la durabilité du Projet.

11. *Gestion des connaissances:* La stratégie de gestion des savoirs du PARCA prévoit la production et la diffusion de données issues du suivi, d'études d'impact et d'analyses, afin d'alimenter les politiques agricoles et climatiques en République centrafricaine. Les savoirs produits répondront à des besoins aux niveaux politique, opérationnel et social, et seront diffusés via ateliers, médias et outils numériques. Un spécialiste dédié coordonnera la gestion des savoirs, avec l'appui de ressources financières spécifiques, pour faire du PARCA un moteur d'innovation et de durabilité pour le portefeuille FIDA.

12. *Manuel de mise en œuvre de Projet:* Le manuel de mise en œuvre contient toutes les instructions opérationnelles pour l'exécution du Projet. Des manuels spécifiques détaillés seront en outre préparés et actualisés. Ils seront soumis au FIDA pour non-objection avant leur mise en œuvre.

## Annexe 2

### *Tableau d'affectation des fonds*

1. *Affectation du produit du Don.* a) Le tableau ci-dessous indique les catégories de dépenses admissibles à un financement sur le paiement du Don ainsi que le montant du Don affecté à chaque catégorie et la répartition en pourcentage des dépenses à financer pour chacun des postes des différentes catégories:

Catégorie	Montant alloué au titre du Don (exprimé en USD)	Pourcentage des dépenses autorisées à financer
I. Travaux	5 790 000	100% hors taxes et hors contribution des bénéficiaires
II. Equipement et matériels	8 640 000	100% hors taxes et hors contribution des bénéficiaires
III. Consultations	5 180 000	100% hors taxes et hors contribution des bénéficiaires
IV. Coûts de fonctionnement	340 000	100% hors taxes et hors contribution des bénéficiaires
Non alloué	97 000	100% hors taxes et hors contribution des bénéficiaires
<b>TOTAL</b>		<b>20 047 000</b>

Les termes utilisés dans le tableau ci-dessus se définissent comme suit:

- i) La catégorie II, « Équipement et matériels », inclut également les véhicules, les biens, les services, capital d'investissement et les intrants.
- ii) La catégorie III, « Consultations », inclut également les formations et les ateliers.
- ii) La catégorie IV, « Coûts de fonctionnement », inclut également les salaires et indemnités.

2. *Modalités de décaissement*

- a) Les décaissements des ressources financières se feront conformément au Manuel des décaissements du FIDA, une fois que l'Accord de financement sera entré en vigueur et que les conditions de premier décaissement auront été remplies.
- b) Frais de démarrage: Les retraits au titre des dépenses de démarrage afférentes aux catégories III « Consultations » et IV « Coûts de fonctionnement », engagés avant la satisfaction des conditions générales de retrait, ne doivent pas dépasser un montant total de cinq cent mille dollars des États-Unis (500 000 USD). Les activités à financer au titre des coûts de démarrage seront soumises à l'accord préalable du FIDA.  
Les frais de démarrage comprendront notamment: i) la mise en place de l'UCG et le recrutement de l'équipe ATI; ii) la formulation du manuel de mise en œuvre

du Projet, y compris les procédures financières, le manuel de comptabilité et de passation des marchés; iii) la préparation du premier plan de travail et budget annuel (PTBA) et du plan de passation des marchés; iv) l'organisation d'un atelier de démarrage; v) le déploiement d'un logiciel de comptabilité approprié et du système de suivi-évaluation; vi) la finalisation de l'étendue des travaux et des termes de référence de l'audit interne ainsi que le statut juridique de l'UCG; vii) la conduite de l'étude de référence; viii) la réalisation des études filières; et ix) l'acquisition et l'installation d'un système d'archivage électronique.

- c) Modalités d'audit: Les comptes et la gestion du Projet seront vérifiés annuellement par un cabinet d'audit comptable indépendant et qualifié, recruté par le Projet, acceptable pour le FIDA, sur la base de termes de référence préalablement approuvés par le FIDA et conformément au manuel du FIDA relatif à l'information financière et à l'audit. Les rapports d'audit seront transmis au FIDA au plus tard six (6) mois après la clôture de l'exercice fiscal. La non-soumission du rapport d'audit annuel dans ce délai constituera un motif de suspension des décaissements.

**Annexe 3***Clauses particulières***I. Dispositions générales**

Conformément aux dispositions de la section 12.01 a) xxiii) des Conditions générales, le Fonds peut suspendre, en tout ou partie, le droit du Bénéficiaire de solliciter des retraits du Compte de don du Fonds si le Bénéficiaire n'a pas respecté l'une quelconque des clauses énoncées ci-dessous, et si le FIDA a établi que ladite défaillance a eu, ou risque d'avoir, un effet préjudiciable important sur le Projet PARCA:

1. Dans les six (6) mois suivant l'entrée en vigueur de l'Accord de financement, le Projet achètera et installera un logiciel de comptabilité personnalisé, conformément aux pratiques en vigueur dans les projets soutenus par le FIDA, afin de satisfaire aux normes comptables internationales et aux exigences du FIDA.

2. Dans les six (6) mois suivant l'entrée en vigueur de l'Accord de financement, le Projet conclura un protocole d'accord avec les partenaires de mise en œuvre qui structurera la collaboration, définira les rôles, les responsabilités et les devoirs en matière de mise en œuvre et de gestion financière, comptabilité et rapport.

3. *Planification, suivi et évaluation.* Le Bénéficiaire veillera à ce qu'un système de Planification, de Suivi et d'Evaluation soit mis en place dans les douze (12) mois à compter de la date d'entrée en vigueur de l'Accord de financement.

4. *Genre.* Le Bénéficiaire veillera à ce que les engagements pris en faveur du genre dans le document de Projet soient mis en œuvre.

5. *Peuples autochtones.* Le Bénéficiaire veillera à ce que les préoccupations des peuples autochtones soient dûment prises en compte dans la mise en œuvre du Projet et, à cette fin, veillera à ce que:

- a) Le Projet est exécuté avec le consentement des communautés autochtones conformément au plan de mise en œuvre du consentement libre, informé et préalable (CLIP) du Projet;
- b) Les peuples autochtones sont représentés de manière adéquate et équitable dans toute la planification locale des activités de Projet;
- c) Les droits des peuples autochtones sont dûment respectés;
- d) Les communautés autochtones participent au dialogue politique et à la gouvernance locale;
- e) Les termes des Déclarations, Pactes et/ou Conventions ratifiés par le Bénéficiaire à ce sujet sont respectés;
- f) Le Projet ne comportera pas d'empiètement sur les territoires traditionnels utilisés ou occupés par les communautés autochtones et toute action affectant leurs territoires traditionnels ou limitant leur utilisation, doivent être préalablement négociées conformément au processus du consentement libre, informé et préalable (CLIP).

6. *Sécurité du régime foncier.* Le Bénéficiaire veillera à ce que le processus d'acquisition des terres, par exemple potentiellement nécessaire pour la réhabilitation de pistes, soit déjà achevé et que les processus de compensation soient conformes aux meilleures pratiques internationales et aux principes du consentement libre, préalable et éclairé.

7. *Mesures anticorruption.* Le Bénéficiaire doit se conformer à la politique du FIDA en matière de prévention de la fraude et de la corruption dans le cadre de ses activités et opérations.

8. *Harcèlement sexuel, exploitation sexuelle et abus.* Le Bénéficiaire et les Parties au Projet doivent s'assurer que le Projet est exécuté conformément aux dispositions de la politique du FIDA en matière de prévention du harcèlement sexuel, de l'exploitation sexuelle et des abus sexuels, qui peut être modifiée de temps à autre.

9. *Utilisation des véhicules du Projet et autres équipements.* Le Bénéficiaire doit s'assurer que:

- a) Tous les véhicules et autres équipements achetés dans le cadre de la composante 3 du Projet sont affectés à l'UGC et aux autres agents d'exécution pour la mise en œuvre du Projet;
- b) Les types de véhicules et autres équipements achetés dans le cadre du Projet sont adaptés aux besoins du Projet; et
- c) Tous les véhicules et autres équipements transférés ou achetés dans le cadre du Projet sont exclusivement destinés à une utilisation pour le Projet.

10. *Outil de Suivi des Contrats au sein du portail client du FIDA.* Le Bénéficiaire doit s'assurer qu'une demande pour accéder à l'Outil de Suivi des Contrats du Projet sur le portail client du FIDA (ICP) est envoyée au FIDA. Le Bénéficiaire doit s'assurer que tous les contrats, protocoles d'accord, bons de commande et paiements connexes sont enregistrés dans l'Outil de Suivi des Contrats sur ICP en ce qui concerne la passation de marchés de biens, de travaux, de services, de services de conseil, de services autres que de conseil, de contrats communautaires, de dons et de contrats de financement. Le Bénéficiaire doit s'assurer que les données sur les contrats sont mises à jour sur une base trimestrielle pendant la mise en œuvre du Projet.

11. *Le personnel clé du Projet* est: Le coordonnateur Chef de projet, le spécialiste financier, le responsable du suivi et de l'évaluation et de la gestion des connaissances, le responsable infrastructures, le responsable passation des marchés, le responsable des sauvegardes environnementales et sociales. Ce personnel, qui sera composé d'experts internationaux, sera mobilisé sur ses quatre premières années pour garantir rigueur fiduciaire et excellence technique pour fournir une assistance internationale de haut niveau. Ces experts internationaux assureront la coordination et le pilotage stratégique du Projet. Leur action sera renforcée par un pool d'experts spécialisés pour des missions ciblées d'innovation et de transfert de savoir-faire. Le dispositif appliquera une stratégie progressive de transfert de compétences vers les homologues nationaux, avec désengagement à partir de la cinquième année. Afin d'aider à la mise en œuvre du Projet, l'Unité de Gestion et de Coordination du Projet, sauf accord contraire avec le FIDA, emploiera ou fera employer, selon les besoins, du personnel clé dont les qualifications, l'expérience et les termes de référence sont satisfaisants pour le FIDA. Le personnel clé du Projet sera détaché auprès de l'Unité de Gestion et de Coordination du Projet s'il s'agit de fonctionnaires ou recruté dans le cadre d'un contrat de consultant selon la méthode de sélection des consultants individuels décrite dans le Manuel de passation des marchés du FIDA, ou selon toute méthode de sélection équivalente dans le système national de passation des marchés acceptable pour le FIDA. Le recrutement du personnel clé du Projet est soumis à l'examen préalable du FIDA tout comme le licenciement du personnel clé du Projet. Le personnel clé du Projet est soumis à une évaluation annuelle et le renouvellement de son contrat est soumis à une performance satisfaisante. Tout contrat signé par le personnel clé du Projet doit être conforme à la réglementation nationale du travail ou aux normes internationales du travail de l'OIT (la plus stricte des deux s'appliquant) afin de satisfaire aux conditions du SECAP Edition 2021

du FIDA. Le renouvellement répété de contrats à court terme doit être évité, à moins qu'il ne soit justifié de manière appropriée par les circonstances du Projet.

## **II. Dispositions SECAP (Procédures d'Evaluation Sociale, Environnementale et Climatique du FIDA)**

1. Le Projet présentant des risques sociaux, environnementaux et climatiques substantiels, le Bénéficiaire devra procéder à la mise en œuvre du Projet conformément aux mesures et exigences énoncées dans le cadre de gestion environnementale, sociale et climatique (CGESC), le Plan de gestion environnementale, sociale et climatique (PGESC), une version abrégée du Plan de Réinstallation, le Plan de Consentement Libre, Informé et Préalable (CLIP), le Plan pour les Peuples Autochtones (PPA), le Manuel simplifié de gestion de la main-d'œuvre, pris conformément aux exigences du SECAP tel que mis à jour régulièrement par le Fonds.

Le Bénéficiaire ne doit pas amender, modifier ou renoncer aux dispositions des PGESC et des Plans de gestion précédemment énoncés, sauf accord écrit du Fonds, et si le Bénéficiaire a respecté les mêmes exigences que celles applicables à l'adoption initiale des PGESC et des Plans de gestion.

2. Le Bénéficiaire ne doit pas, et doit faire en sorte que l'Agent principal du Projet, tous ses entrepreneurs, ses sous-traitants et ses fournisseurs ne doivent pas, commencer la mise en œuvre de travaux, à moins que toutes les personnes affectées par le Projet n'aient été indemnisées et/ou réinstallées conformément à la version abrégée du Plan de Réinstallation, au CLIP et au calendrier de travaux et d'indemnisation convenu.

3. Le Bénéficiaire divulguera le Projet, le Cadre de gestion, et tout autre plan de gestion pertinent avec les parties prenantes du Projet et les parties prenantes dans un endroit accessible dans la zone affectée par le Projet, sous une forme et dans une langue compréhensible par les personnes affectées par le Projet et les autres parties prenantes. La communication tiendra compte de tout besoin d'information spécifique de la communauté (par exemple, culture, handicap, alphabétisation, mobilité ou sexe).

4. Le Bénéficiaire s'assure ou fait en sorte que l'Agent principal du Projet s'assure que tous les documents d'appel d'offres et les contrats pour les biens, les travaux et les services contiennent des dispositions qui exigent que les entrepreneurs, les sous-traitants et les fournisseurs se conforment à tout moment dans l'exécution du Projet aux normes, mesures et exigences énoncées dans le SECAP Edition 2021 et le Cadre de gestion, le cas échéant.

5. Cette section s'applique à tout événement lié à de graves incidents environnementaux, sociaux, de santé et de sécurité (tel que ce terme est défini ci-dessous), à des problèmes de main-d'œuvre ou à des populations adjacentes pendant la mise en œuvre du Projet, qui, en ce qui concerne le Projet FIDA concerné:

- i) a un effet négatif matériel direct ou potentiel;
- ii) a attiré de manière significative l'attention négative de parties extérieures ou a créé des rapports négatifs importants dans la presse nationale ou les médias; ou
- iii) donne lieu à des responsabilités potentielles importantes.

Dans l'éventualité d'un tel événement, le Bénéficiaire devra:

- Informer rapidement le FIDA;
- Fournir des informations sur ces risques, impacts et accidents;
- Consulter les parties prenantes au Projet sur la manière d'atténuer les risques et les impacts;
- Effectuer, le cas échéant, des évaluations supplémentaires et des engagements des parties prenantes conformément aux exigences du SECAP;
- Ajuster, le cas échéant, le mécanisme de règlement des griefs au niveau du Projet conformément aux exigences du SECAP; et
- Proposer des changements, y compris des mesures correctives au(x) Plan(s) de gestion (le cas échéant), conformément aux résultats de cette évaluation et de ces consultations, pour approbation par le FIDA.

Un Incident grave signifie un incident, un accident, une plainte grave concernant des questions environnementales, sociales (y compris le travail et la communauté), de santé et de sécurité (ESSS) qui se produisent dans le cadre du Don ou des activités du Bénéficiaire. Les incidents ESSS graves peuvent comprendre des incidents de nature: i) environnementale, ii) professionnelle, iii) de santé et de sécurité publiques, ou iv) sociale, ainsi que des plaintes et griefs matériels adressés au Bénéficiaire (par ex. toute explosion, tout déversement ou tout accident du travail entraînant la mort, des blessures graves ou multiples ou une contamination matérielle de l'environnement, les accidents de membres du public/des communautés locales entraînant la mort ou des blessures graves ou multiples, le harcèlement sexuel et la violence impliquant la main-d'œuvre du Projet ou en rapport avec des menaces graves pour la santé et la sécurité publiques, une compensation de réinstallation inadéquate, perturbations des écosystèmes naturels, pratiques discriminatoires dans la consultation et l'engagement des parties prenantes (y compris le droit des peuples autochtones à un consentement libre, préalable et éclairé), toute allégation nécessitant l'intervention de la police ou d'autres autorités chargées de l'application de la loi, comme des pertes de vies humaines, des violences sexuelles ou des abus sur des enfants, qui i) ont, ou sont susceptibles d'avoir un effet négatif important; ou ii) ont attiré ou sont susceptibles d'attirer une attention négative substantielle de parties extérieures; ou iii) de créer des rapports médiatiques/de presse négatifs substantiels; ou iv) donnent, ou sont susceptibles de donner lieu à des responsabilités potentielles importantes.

6. Le Bénéficiaire s'assure ou fait en sorte que l'Agent principal du Projet, les contractants, les sous-traitants et les fournisseurs s'assurent que les processus pertinents définis dans le SECAP Edition 2021 ainsi que dans les PGESC et le Plan de gestion sont respectés.

7. Sans limitation de ses autres obligations de signalement en vertu de la présente convention, le Bénéficiaire doit fournir au Fonds:

- Des rapports sur l'état de conformité avec les normes, mesures et exigences énoncées dans le SECAP Edition 2021, le PGESC et les Plans de gestion sur une base semestrielle - ou à toute autre fréquence convenue avec le Fonds;
- Des rapports sur tout incident et/ou accident social, environnemental, de santé et de sécurité survenu pendant la phase de conception, la mise en œuvre du Projet et proposer des mesures correctives. Le Bénéficiaire divulguera les informations pertinentes de ces rapports aux personnes affectées dans les plus brefs délais dès la soumission desdits rapports; et

- Les rapports sur tout manquement aux normes, mesures et exigences énoncées dans le SECAP Edition 2021; le PGESC et les Plans de gestion, rapidement après avoir pris connaissance d'un tel manquement.

8. En cas de contradiction/conflit entre les Plans de gestion, le cas échéant, et l'Accord de financement, l'Accord de financement prévaudra.

## Cadre logique

Synthèse/Résultats	Indicateurs				Moyens de vérification			Risques/ Hypothèses
	Description	Référence s	Mi-parcours	Fin	Sources	Fréquences	Responsable	
Portée PARCA	IC.1 Personnes recevant des services promus ou soutenus par le projet	0	12 000	30 000	SSE du Projet	Semestrielle	Unité de gestion (UG)	La stabilité sécuritaire, institutionnelle et macroéconomique demeure consolidée, avec un leadership affirmé des ministères en charge de l'Agriculture, du Secteur privé et des PME
	IC.1.a Nombre correspondant de ménages touchés	0	12 000	30 000				
	IC.1.b Estimation du nombre total correspondant de membres du ménage	0	60 000	150 000				
But du Projet								
Objectif du projet Réduire durablement la pauvreté rurale et renforcer la résilience des petits producteurs et des acteurs des chaînes de valeur face aux chocs climatiques et économiques	Pourcentage de ménages bénéficiaires d'une mobilité économique (PND 4.2.2)	0	30%	80%	Enquêtes IBRE-FIDA, Scorecards Résilience, et rapports des statistiques nationales	Démarrage, mi-parcours et achèvement	UGP et FIDA	Le contexte politique, sécuritaire et économique reste stable dans les zones d'intervention. Le Gouvernement maintient sa volonté de promouvoir la paix et le développement rural. Les chocs climatiques restent dans des seuils gérables. Les partenaires techniques et financiers assurent un soutien durable et coordonné.
Objectif de développement du Projet								

Objectif de développement Améliorer durablement les revenus des ménages ruraux vulnérables, renforcer leur sécurité alimentaire et accroître leur résilience face aux chocs climatiques et économiques, grâce à leur pleine participation à une économie rurale inclusive et équitable	Ménages déclarant une augmentation de leurs revenus	0	7 200	24 000	Enquêtes IBRE-FIDA et Rapport des statistique national	Démarrage, mi-parcours et achèvement	UCG	Équité dans l'utilisation des ressources et dans la distribution des bénéfices au niveau des ménages.
	IE.2.1 Individus présentant une amélioration de l'autonomisation	a.d	400 <sup>2</sup>	000 <sup>18</sup>				
	SF.2.1 Ménages satisfaits des services soutenus par le projet	0	200 <sup>7</sup>	000 <sup>24</sup>				
<b>Composante 1. Développement des chaînes de valeur inclusives et résilientes</b>								
Effet 1 : Les producteurs, OPs et MSMEs améliorent leur productivité, adoptent des pratiques résilientes au climat et accèdent durablement à des marchés rentables	CI. 3.2.2 Ménages déclarant adopter des technologies et des pratiques durables sur le plan environnemental et résilientes au changement climatique	0%	60%	80%	Enquête IBRE, SSE	Annuelle à partir d'année 3	RSE/Coordo/Instituti ons impliquées	Les producteurs et OPs adoptent les pratiques climato-résilientes et intègrent les dynamiques de marché. Le secteur privé local s'implique dans les chaînes de valeur. Les infrastructures restent fonctionnelles et bien entretenues. Les conditions de marché (prix, accès) restent favorables aux petits producteurs et MSMEs.
	CI. 2.2.1 Personnes ayant un nouvel emploi ou des possibilités d'emploi	0	071 <sup>1</sup>	679 <sup>2</sup>				

	CI. 2.2.6 Ménages déclarant une amélioration de l'accès physique aux marchés et aux installations de transformation et de stockage	0%	60%	80%				
	CI. 1.2.9 Ménages dont les connaissances, attitudes et pratiques en matière de nutrition sont améliorées (KAP)	0%	60%	80%				
Produit 1.1 : Les producteurs disposent d'intrants climato-résilients, de biointrants et de services-conseils adaptés	CI. 1.1.2 Terres agricoles aménagés ou remises en état	0	51	51	SSE, Rapports d'activités	Semestrielle	RSE/ATI	Les dispositifs d'approvisionnement en intrants et de services-conseils fonctionnent sans rupture. Les producteurs acceptent les innovations techniques et adaptent leurs pratiques.
	Nombre total d'utilisateurs prévus - Nombre de personnes	0	816	816				
	CI.1.1.4 Personnes formées aux pratiques et/ou technologies de production	0	000 10	000 25				
	CI. 1.1.8 ménages bénéficient d'un soutien ciblé pour améliorer leur nutrition	0	440 4	100 11				
Produit 1.2 : Les infrastructures, équipements et accès aux marchés réhabilitées et opérationnelles facilitent la valorisation des productions, ouvrent les zones de production et assurent l'accès des acteurs des chaînes de valeur à des financements adaptés	CI. 2.1.5 Kilomètres de routes construites, refaites ou améliorées (PND 3.1.1.2)	0	200	200	SSE, rapports d'activités	Semestrielle	RSE/ATI	- Les infrastructures et équipements de la chaîne de valeur sont réalisés, maintenus et utilisés efficacement.

	CI. 2.1.6 Installations de commercialisation, de transformation ou de stockage (PND 4.1.2.1)	0	178	208				
	Installations de marchés construits/réhabilités - Marchés	0	2	10				
	Installations de transformation - Transformation	0	172	186				
	Installations de stockage construites/réhabilitées - Installations	0	4	12				
	Total d'utilisateurs prévus - Nombre de personnes	0	12 000	30 000				
Produit 1.3 : Les OPs, MSMEs et ménages vulnérables renforcent leur inclusion sociale, accèdent aux ressources productives, et participent pleinement aux dynamiques économiques locales dans un environnement favorisant l'équité et la cohésion communautaire	CI. 1.1.5 Personnes ayant accès à des services financiers dans les zones rurales	0	8 925	22 325	SSE, rapports d'activités	Semestrielle	RSE/ATI	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Les instruments financiers sont accessibles et répondent aux besoins des producteurs et MSMEs.</li> <li>- Bonne implication et bonne collaboration des institutions financières ;</li> <li>- Produits financiers adaptés aux besoins des producteurs et autres acteurs des chaînes de valeurs.</li> <li>- Bon ciblage des bénéficiaires</li> <li>- Acteurs financiers adoptent des instruments inclusifs et adaptés</li> </ul>
	CI. 2.1.2 Personnes formées à des activités génératrice de revenus ou à la gestion des entreprises (PND 4.2.1.2)	0	10 000	25 000				

#### Composante 2. Environnement institutionnel, réglementaire et organisationnel propice

<p>Effet 2 : Les institutions publiques et les organisations professionnelles ont renforcé leurs capacités à accompagner les chaînes de valeur rurales, ont structuré la concertation avec les acteurs privés, et ont mis en œuvre des cadres réglementaires favorables au développement inclusif et résilient</p>	<p>CI. 2.2.4 Organisations de producteurs ruraux (PR) soutenues, fournissant des services nouveaux ou améliorés</p>	0%	60%	80%	Enquête IBRE, SSE	Annuelle à partir d'année 3	RSE, Coordonnateur	Forte implication des organisations de producteurs Leadership du MADR et autres ministères impliqués Participation active des acteurs du secteur agricole au processus (CNOP CAF, Chambre d'agriculture;etc) Engagement des acteurs locaux
	SF.2.2 Ménages déclarant pouvoir influencer la prise de décisions des autorités locales et des prestataires de services soutenus par le projet	0%	30%	80%				
	Politique 3 Lois, réglementations, politiques ou stratégies existantes/nouvelles approuvées et/ou ratifiées par les décideurs	0	3	6				
<p>Produit 2.1 : Les OPs et MSMEs ont acquis un statut formel, renforcé leurs capacités de gestion et d'organisation, et intégré durablement les chaînes de valeur à travers des partenariats équitables et des plateformes de concertation locales</p>	<p>CI. 2.1.3 Organisations de producteurs ruraux soutenues (PND 4.2.2.1)</p>	0	560	1 400	SSE, rapports d'activités	Annuelle	RSE/Organisations de producteurs	
<p>Produit 2.2. Les réformes réglementaires clés sur les semences, le foncier, les coopératives et les interprofessions ont été adoptées et appliquées pour lever les contraintes au développement inclusif et durable des chaînes de valeur rurales.</p>	<p>Politique 1 Nombre de produits du savoir relatifs aux politiques achevés</p>	0	3	6	SSE, rapports d'activités	Annuelle	RSE / Coordo / Institutions nationales	Volonté politique, la capacité technique et des ressources nécessaires pour adopter, appliquer et faire respecter les réformes réglementaires dans un environnement institutionnel stable

Produit 2.3 Les plateformes de gouvernance et de coordination multi-acteurs ont été mises en place et fonctionnent de manière efficace pour appuyer le développement des chaînes de valeur rurales	CI. 2.1.1 Entreprises rurales ayant accès à des services de développement des entreprises (PND 4.2.1.4)	0	100	250				
	Chaines de valeurs promus (PND 4.1.2.2)	0	1	3	SSE, rapports d'activités	Annuelle	RSE/Organisations de producteurs	Les plateformes de gouvernance et de coordination multi-acteurs sont mises en place et fonctionnent efficacement. Les institutions locales disposent des ressources nécessaires pour animer ces dispositifs dans la durée.
	Politique 2 Nombre de plateformes opérationnelles multi-acteurs appuyées	0	2	5				

#### Composante 4. Relèvement face aux calamités climatiques (Composante RED)

<b>Objectif:</b> Protéger les acquis du projet et de maintenir la continuité des activités dans les bassins de production	- Pourcentage de ménages rapportant que leurs revenus sont maintenus ou améliorés							
<b>Effets:</b>	- l'adoption techniques et technologies de production conseillées							
<b>Produits:</b>	- Pourcentage de ménages ayant accès aux kits d'intrants (semences, intrants, animaux)							
	- Nombre d'actifs productifs remis en état							
	- Nombre de producteurs dont la capacité de production des filières cibles ont été relancé							

<b>Déclenchement et mécanisme.</b> L'activation de la composante RED dépendra d'une déclaration officielle du Gouvernement de la RCA classant tout ou partie de la zone d'intervention comme sinistrée.	- Sécheresses prolongées						
	- Inondations destructrices						
	- Feux de brousse						
	- Infestations parasitaires						
	- Invasions acridiennes						
	- Conflits armés						
	- Distribution de semences et plants résilients						
	- Distribution de kit d'élevage,						
	- La remise en état d'actifs productifs essentiels						
	- L'appui temporaire aux ménages fortement touchés						
	- Relance des capacités de production dans les filières ciblées						

**Activités:**

## Matrice intégrée des risques du programme

### Sommaire général

Catégorie de risque / Sous-catégorie	Risque inherent	Risque résiduel
<b>Contexte national</b>	<b>Élevé</b>	<b>Élevé</b>
<i>Political Commitment</i>	Élevé	Élevé
<i>Governance</i>	Élevé	Élevé
<i>Macroeconomic</i>	Substantiel	Substantiel
<i>Fragility and Security</i>	Élevé	Élevé
<b>Stratégies et politiques sectorielles</b>	<b>Moyen</b>	<b>Moyen</b>
<i>Policy alignment</i>	Faible	Faible
<i>Policy Development and Implementation</i>	Substantiel	Substantiel
<b>Contexte environnemental et climatique</b>	<b>Substantiel</b>	<b>Substantiel</b>
<i>Project vulnerability to environmental conditions</i>	Substantiel	Substantiel
<i>Project vulnerability to climate change impacts</i>	Substantiel	Substantiel
<b>Portée du projet</b>	<b>Substantiel</b>	<b>Substantiel</b>
<i>Project Relevance</i>	Moyen	Moyen
<i>Technical Soundness</i>	Substantiel	Substantiel
<b>Capacités institutionnelles d'exécution et de viabilité</b>	<b>Substantiel</b>	<b>Substantiel</b>
<i>Implementation Arrangements</i>	Substantiel	Substantiel
<i>Monitoring and Evaluation Arrangements</i>	Substantiel	Substantiel
<b>Gestion financière du projet</b>	<b>Élevé</b>	<b>Élevé</b>
<i>Project Organization and Staffing</i>	Élevé	Élevé
<i>Project Budgeting</i>	Substantiel	Substantiel
<i>Project Funds Flow/Disbursement Arrangements</i>	Élevé	Élevé
<i>Project Internal Controls</i>	Élevé	Élevé
<i>Project Accounting and Financial Reporting</i>	Élevé	Élevé
<i>Project External Audit</i>	Substantiel	Substantiel
<b>Passation des marchés relatifs au projet</b>	<b>Élevé</b>	<b>Élevé</b>
<i>B.1 Assessment of Project Complexity</i>	Élevé	Élevé
<i>B.2 Assesment of Implementing Agency Capacity</i>	Élevé	Élevé
<i>Project Procurement Overall</i>	Élevé	Élevé
<i>A.1 Legal, Regulatory and Policy Framework</i>	Élevé	Élevé
<i>A.2 Institutional Framework and Management Capacity</i>	Substantiel	Substantiel
<i>A.4 Accountability, Integrity and Transparency of the Public Procurement System</i>	Élevé	Élevé

<i>A.3 Public Procurement Operations and Market Practices.</i>	<i>Substantiel</i>	<i>Substantiel</i>
<b>Impact environnemental, social et climatique</b>	<b>Substantiel</b>	<b>Substantiel</b>
<i>Biodiversity Conservation</i>	<i>Substantiel</i>	<i>Substantiel</i>
<i>Resource Efficiency and Pollution Prevention</i>	<i>Substantiel</i>	<i>Substantiel</i>
<i>Cultural Heritage</i>	<i>Moyen</i>	<i>Moyen</i>
<i>Indigenous People</i>	<i>Moyen</i>	<i>Moyen</i>
<i>Labour and Working Conditions</i>	<i>Moyen</i>	<i>Moyen</i>
<i>Community health, safety and security</i>	<i>Moyen</i>	<i>Moyen</i>
<i>Physical and Economic Resettlement</i>	<i>Faible</i>	<i>Faible</i>
<i>Financial intermediaries and direct investments</i>	<i>Moyen</i>	<i>Moyen</i>
<i>Climate change</i>	<i>Substantiel</i>	<i>Substantiel</i>
<b>Parties prenantes</b>	<b>Substantiel</b>	<b>Substantiel</b>
<i>Stakeholder Engagement/Coordination</i>	<i>Substantiel</i>	<i>Substantiel</i>
<i>Stakeholder Grievances</i>	<i>Substantiel</i>	<i>Substantiel</i>
<b>Risque global</b>	<b>Substantiel</b>	<b>Substantiel</b>

<b>Contexte national</b>	<b>Élevé</b>	<b>Élevé</b>
<b>Political Commitment</b>	<b>Élevé</b>	<b>Élevé</b>
<b>Risque :</b> - Elections générales de décembre 2025 pouvant créer des troubles compte tenu de l'historique d'instabilité qui a suivi les périodes de vote dans le pays - Incertitude politique pouvant créer un changement de priorités nationales et un faible soutien aux acteurs des chaînes de valeur agropastorales ; - Faible implication dans la gestion du foncier et des conflits entre éleveurs et agriculteurs.	Élevé	Élevé
<b>Mesures d'atténuation :</b> Proposer des mesures conservatoires lors des négociations de l'Accord en temporisant la mise en œuvre du projet sur l'année suivante le temps d'avoir plus de lisibilité à l'issu des élections Assurer une participation régulière et active aux travaux du comité de pilotage et des cadres de concertation préfectoraux pour le suivi des engagements ; Adopter et mettre en œuvre des mesures réglementaires et autres instruments politiques de soutien à la production, à la transformation et à la mise en marché. Responsable de mise en œuvre : Gouvernement		
<b>Governance</b>	<b>Élevé</b>	<b>Élevé</b>
<b>Risque :</b> - Fraude et corruption : situation assez préoccupante au stade actuel ; elles sont souvent associées à la passation des marchés. - Favoritisme dans la sélection des bénéficiaires de l'accès aux mécanismes financiers	Élevé	Élevé

<b>Mesures d'atténuation :</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Faire appel à une Assistance technique pour assurer la gestion du projet en particulier sur le volet fiduciaire ;</li> <li>- Appliquer des sanctions, voire l'exclusion en cas de fraude ;</li> <li>- Insérer dans tous les dossiers d'AO, des clauses sur la fraude, la corruption et l'éthique.</li> <li>- Mettre en place des politiques et procédures visant à prévenir, détecter, enquêter et sanctionner les cas de fraude, de corruption et autres irrégularités financières ;</li> <li>- Mettre en place des voies de recours pour les plaintes.</li> <li>- Sélectionner les entrepreneurs par un comité pluridisciplinaire sur examen des plans d'affaires et sur des critères pré validés ;</li> <li>- Sélectionner les producteurs par un comité au sein duquel l'agrégeateur joue un rôle clé.</li> </ul> <p>Responsabilité : Gouvernement</p>		
<b>Macroeconomic</b>	<b>Substantiel</b>	<b>Substantiel</b>
<b>Risque :</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Inflation consécutive à des chocs sur les produits alimentaires importés entraînant une baisse du pouvoir d'achat national ;</li> <li>- Inflation sur le matériel importé avec une pression sur les ressources du programme.</li> </ul>	Substantiel	Substantiel
<b>Mesures d'atténuation :</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Stimuler la production nationale de produits agricoles et améliorer les rendements et la qualité ;</li> <li>- Privilégier les produits nationaux sur base de compétitivité.</li> </ul> <p>Responsabilité : Gouvernement</p>		
<b>Fragility and Security</b>	<b>Élevé</b>	<b>Élevé</b>
<b>Risque :</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Résurgence de la crise sécuritaire en RCA ou actions terroristes persistantes ;</li> <li>- Afflux de réfugiés en provenance de pays voisins ;</li> <li>- Environnement peu favorable à la mise en œuvre du PARCA.</li> </ul>	Élevé	Élevé
<b>Mesures d'atténuation :</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Réaliser le ciblage géographique en dehors des zones identifiées comme rouge dans le dispositif des Nations-Unies ;</li> <li>- Assurer l'inclusion des personnes déplacées et des migrants dans l'ingénierie sociale du programme ;</li> <li>- Sur la base de l'expérience avec les projets existants, développer un plan spécifique pour assurer un service minimum sur le terrain lorsque les conditions sécuritaires se dégradent.</li> <li>- Utiliser le logiciel de gestion TOMPRO avec un accès en ligne via le cloud pour permettre au projet de continuer à fonctionner en cas de détérioration de la situation avec une limitation de mouvement. De plus, ces instruments assureront la sauvegarde des données du projet.</li> </ul> <p>Responsabilité : Gouvernement</p>		
<b>Stratégies et politiques sectorielles</b>	<b>Moyen</b>	<b>Moyen</b>
<b>Policy alignment</b>	<b>Faible</b>	<b>Faible</b>
<b>Risque :</b> Ecart entre l'approche agrobusiness et l'inclusion des pauvres	Faible	Faible
<b>Mesures d'atténuation :</b> Mettre l'accent sur l'ingénierie sociale et renforcer les capacités des organisations de base. Reponsabilité : Gouvernement		
<b>Policy Development and Implementation</b>	<b>Substantiel</b>	<b>Substantiel</b>

<b>Risque :</b> Déficit de cohérence dans les pratiques d'intervention des différents acteurs dans les zones du projet avec effets de concurrence	Substantiel	Substantiel
<b>Mesures d'atténuation :</b> - Mettre en place et animer des espaces de concertation et coordination avec les autres partenaires pour des pratiques harmonisées en matière d'appui ; - Organiser des rencontres périodiques (mensuelles) coordonnées avec les ministères (agriculture et élevage et autres). Responsabilité : Gouvernement		
<b>Contexte environnemental et climatique</b>	<b>Substantiel</b>	<b>Substantiel</b>
<b>Project vulnerability to environmental conditions</b>	<b>Substantiel</b>	<b>Substantiel</b>
<b>Risque :</b> - Dégradation des écosystèmes productifs entraînant une baisse de la qualité des sols (érosion) et une mauvaise recharge des aquifères - Pollution des ressources hydriques - Prolifération des ravageurs des cultures.	Substantiel	Substantiel
<b>Mesures d'atténuation :</b> - Prévoir de restaurer les écosystèmes productifs les plus dégradés à l'échelle des sous-bassins versants ; - Promouvoir la valorisation des herbes et résidus de récoltes en fourrages, l'intégration élevage-agriculture ; - Encourager le respect normatif pour la prévention des feux et de l'abattis-brûlis ; - Promouvoir les pesticides naturels (extraits aqueux de neem, cendre, etc.) avec l'appui de l'ICRA ; - Former les techniciens des projets et les bénéficiaires sur les principes de la production et de la lutte intégrée contre les ravageurs et les parasites. Responsabilité : Unité de Gestion		
<b>Project vulnerability to climate change impacts</b>	<b>Substantiel</b>	<b>Substantiel</b>
<b>Risque :</b> - Prolongation des périodes de fortes pluies et d'inondations suivies de longues périodes de sécheresse et d'aridité ; - Augmentation des températures et de l'humidité pouvant accroître ou réduire les pertes post récolte et les déchets, et avoir un impact sur la sécurité alimentaire. - Irrégularités climatiques réduisant la productivité des principales filières agropastorales dans la zone du PARCA	Substantiel	Substantiel
<b>Mesures d'atténuation :</b> - Faire une évaluation de la vulnérabilité, de l'impact et de l'adaptation ; - Promouvoir une agriculture adaptée au climat et des variétés tolérantes ; - Accroître les investissements dans la gestion de l'eau et les systèmes d'irrigation résistants au climat ; - Vulgariser des techniques intelligentes face aux climats dans le cadre des Champs écoles agropastoraux (CEAP) comme l'intégration agriculture élevage, la valorisation du compost, les associations, les rotations ; - Vulgariser les systèmes de protection comme les brise-vent, les barrières contre les inondations, les pares-feux ; - Améliorer ou déplacer les infrastructures sensibles, etc. - Promouvoir la diversification des moyens de subsistance ; - Soutenir l'information climatique et les prévisions saisonnières et à court terme utilisables et accessibles aux agriculteurs ; - Promouvoir une intensification durable et la rotation des cultures,		

<p>l'utilisation de cultures intercalaires, de l'agroforesterie et des systèmes mixtes de culture et d'élevage ;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Etablir des cartes d'exposition aux risques et d'adéquation des cultures pour déterminer l'emplacement des installations de transformation ;</li> <li>- Equiper les installations de transformation de dispositifs de protection ;</li> <li>- Faciliter la mise en place d'un régime d'assurance pour les installations de transformation contre les phénomènes météorologiques extrêmes.</li> </ul> <p>Responsabilité : Unité de Gestion</p>		
<b>Portée du projet</b>	<b>Substantiel</b>	<b>Substantiel</b>
<b>Project Relevance</b>	<b>Moyen</b>	<b>Moyen</b>
<b>Risque :</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- L'approche agrobusiness et agrégation agricole ne sont pas connues dans la zone ;</li> <li>- Le secteur privé a des capacités faibles ;</li> <li>- Durabilité de l'approche agrégation agricole.</li> </ul>	Moyen	Moyen
<b>Mesures d'atténuation :</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Faire une bonne communication sur l'agrobusiness, l'agrégation agricole et l'agriculture contractuelle ;</li> <li>- Assurer la formation, l'incubation et l'accompagnement des entrepreneurs avant l'accès au mécanisme tripartite de financement ;</li> <li>- Assurer que le projet ne se substitue pas aux acteurs mais reste dans un rôle de facilitateur des relations d'affaires libres et équitables (bénéfiques pour chacun) entre les acteurs ; ces relations constituent la racine même de la durabilité.</li> </ul> <p>Responsabilité : Unité de Gestion</p>		
<b>Technical Soundness</b>	<b>Substantiel</b>	<b>Substantiel</b>
<b>Risque :</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Réalisations d'ouvrages non adaptées au milieu et au besoin des utilisateurs ;</li> <li>- Difficultés de maintenance et de pérennisation des réalisations.</li> </ul>	Substantiel	Substantiel
<b>Mesures d'atténuation :</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Impliquer systématiquement les organisations paysannes et les acteurs du secteur privé dans la conception des solutions techniques et des ouvrages ;</li> <li>- Privilégier la gestion privée ou en coentreprise des ouvrages réalisés par le programme ;</li> <li>- Mettre en place des solutions durables de fourniture de biens et de services aux acteurs.</li> </ul> <p>Responsabilité : Unité de Gestion</p>		
<b>Capacités institutionnelles d'exécution et de viabilité</b>	<b>Substantiel</b>	<b>Substantiel</b>
<b>Implementation Arrangements</b>	<b>Substantiel</b>	<b>Substantiel</b>
<b>Risque :</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Retard dans le démarrage du projet, comme cela a été observé pour les projets précédents.</li> </ul>	Substantiel	Substantiel
<b>Mesures d'atténuation :</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Anticiper le démarrage avec : les études pour la préparation des mécanismes financiers de financement des acteurs des chaînes de valeur ;</li> <li>- Finaliser la discussion sur les mécanismes financiers avec les institutions de financement et les compagnies de téléphonie mobile au cours de la mission de formulation ;</li> <li>- Sélectionner les institutions partenaires et procéder à la signature de l'accord sur les mécanismes financiers ;</li> </ul>		

<p>- Anticiper le recrutement de l'Assistance Technique chargée de la gestion du projet. Responsabilité : Unité de Gestion</p>		
<p><b>Risque :</b> Faible coordination intersectorielle (notamment la responsabilité du département Chef de file).</p>	Substantiel	Substantiel
<p><b>Mesures d'atténuation :</b> - Mettre un accent sur la responsabilité du MADR et impliquer étroitement les autres institutions publiques clés (ministères Elevage, PME/PMI, Femme, Jeunesse, Environnement) et leurs agences spécialisées lors de la conception ; - Mettre en exergue le rôle de l'unité de coordination et de suivi des projets au sein du MADR. Responsabilité : Comité de pilotage</p>		
<p><b>Risque :</b> Faible coordination/synchronisation entre les cofinanciers (FIDA, AF)</p>	Moyen	Moyen
<p><b>Mesures d'atténuation :</b> - Séparation des responsabilités en matière de financement ; - Définition d'un bon séquençage des opérations financées des différentes sources de financement. - Etablir un système commun de planification, d'établissement de rapports et de suivi, y compris des missions de supervision tenant compte des spécificités de chaque bailleur. Responsabilité : Unité de Gestion</p>		
<p><b>Risque :</b> Difficulté potentielle des acteurs à concrétiser la construction des alliances agrégatives et à opérationnaliser les chaînes d'approvisionnement.</p>	Élevé	Élevé
<p><b>Mesures d'atténuation :</b> Mobiliser un opérateur/facilitateur de l'agrégation agricole pour accompagner la construction des clusters ou chaînes d'approvisionnement dans les différents bassins, y inclus la capacitation des acteurs, la promotion des agrégateurs et autres entreprises locales. Responsabilité : Unité de Gestion</p>		
<p><b>Risque :</b> Faible capacité des prestataires et partenaires nationaux.</p>	Moyen	Moyen
<p><b>Mesures d'atténuation :</b> - Identifier les opérateurs sur la base de compétences confirmées à partir d'une étude diagnostic préalable ; - Appuyer la formation/renforcement des capacités de certains opérateurs clés ; - Faire appel à l'expertise internationale si nécessaire. Responsabilité : Unité de Gestion</p>		
<p><b>Monitoring and Evaluation Arrangements</b></p>	<b>Substantiel</b>	<b>Substantiel</b>
<p><b>Risque :</b> Faible capacité des acteurs et faible qualité des données</p>	Substantiel	Substantiel
<p><b>Mesures d'atténuation :</b> - Renforcer les capacités des acteurs ; - Mettre en place et utiliser un système performant de collecte, d'analyse et de traitement des données et promouvoir la redevabilité mutuelle. - Renforcer les capacités institutionnelles en matière de suivi des performances, de coordination, de supervision, de gestion des résultats, etc. Responsabilité : Unité de Gestion</p>		

<b>Gestion financière du projet</b>	<b>Élevé</b>	<b>Élevé</b>
<b>Project Organization and Staffing</b>	<b>Élevé</b>	<b>Élevé</b>
<p><b>Risque :</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Non recrutement des ressources qualifiées</li> <li>• Mobilité du personnel (licenciement et démission)</li> <li>• Manque de mesures répressives pour les fautes lourdes</li> <li>• Non-respect des procédures, l'éthique et la déontologie comptables</li> </ul>	Élevé	Élevé
<p><b>Mesures d'atténuation :</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Recruter des ressources humaines qualifiées et déterminées au respect de l'éthique et déontologie comptables</li> <li>• Recruter un chef comptable et un comptable de fonds d'adaptation sous la responsabilité de l'UC de l'ATI et la tutelle</li> <li>• Faire recours à un programme de 10 comptables jeunes diplômés</li> <li>• Définir les rôles et responsables et les résultats attendus dans le mandat</li> <li>• Assurer l'évaluation annuelle des performances du personnel</li> <li>• Assurer la séparation des tâches par une ATI et deux comptables expérimentés et renforcés par un programme de 10 jeunes comptables gradués et la mutualisation des postes d'assistante administrative</li> <li>• Plan de rétention : Mettre en place des stratégies pour retenir le personnel qualifié, comme des salaires compétitifs, de bonnes conditions de travail et des opportunités de développement de carrière. Par exemple : Plan de Retraite à Contribution Mixte Lié à la Performance - La retraite doit être indexée sur des indicateurs de performance (KPIs) précis et quantifiables. Ces indicateurs doivent être directement liés aux objectifs du projet. Par exemple: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Pourcentage d'achèvement du projet à la date de clôture</li> <li>• Taux de décaissement des fonds du projet</li> <li>• Nombre de bénéficiaires atteints ou d'infrastructures réalisées</li> <li>• Qualité des audits financiers et opérationnels</li> <li>• Procédures claires : Établir des protocoles clairs en cas de départ du personnel pour assurer une transition en douceur et éviter les perturbations dans la gestion du projet.</li> <li>• Instaurer une politique de tolérance zéro en matière de fraude et de corruption, avec des sanctions claires et sévères pour les fautes graves, telles que des poursuites judiciaires et le licenciement immédiat.</li> <li>• Établir un code de conduite strict qui détaille les règles d'éthique et de déontologie que chaque employé doit respecter, avec des conséquences bien définies en cas de non-respect.</li> </ul> </li> </ul>		
<b>Project Budgeting</b>	<b>Substantiel</b>	<b>Substantiel</b>
<p><b>Risque :</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Le calendrier d'élaboration et d'approbation du PTBA n'est pas respecté par les projets en exécution.</li> <li>• Sens d'anticipation peu développé.</li> <li>• Présentation de PTBA peu réaliste.</li> <li>• Exécution de dépenses non autorisées.</li> <li>• Un dépassement du budget sans obtenir l'ANO</li> </ul>	Substantiel	Substantiel
<p><b>Mesures d'atténuation :</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Établir un calendrier strict : Définir un calendrier précis pour la préparation et l'approbation du Plan de Travail et de Budget Annuel (PTBA). S'assurer que les parties prenantes, y compris le comité de pilotage et les bailleurs de fonds, respectent ce calendrier. Systématiser le partage de la lettre de cadrage de l'élaboration du PTBA N+1 au plus tard le 31 août N afin de garantir l'implication de tous les acteurs au démarrage du processus</li> <li>• Instaurer une planification ascendante et à rebours (capacité d'absorption des budgets par le centre de coût et délais incompressibles de passation des marchés)</li> </ul>		

<ul style="list-style-type: none"> <li>• Disposer d'un seul plan analytique SE et service comptable</li> <li>• Veiller à la prise en charge des dépenses préalablement inscrites d'un PTBA approuvé</li> <li>• Mettre en place un système de contrôle budgétaire adéquat.</li> </ul>		
<b>Project Funds Flow/Disbursement Arrangements</b>	<b>Élevé</b>	<b>Élevé</b>
<b>Risque :</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Capacité limitée du montage faire-faire</li> <li>• Faiblesses à soumettre les RFI et les DF de justification (retard et tenue correcte des écritures comptables)</li> <li>• Difficulté à respecter les critères lié au premier décaissement</li> <li>• Montant significatif des avances non justifiées au niveau des partenaires d'exécution.</li> <li>• Non comptabilisation des contributions des bénéficiaires en nature et des exonérations de taxes</li> <li>• Structures étatiques dont les capacités sont faibles à fournir les livrables et les supports de justificatifs de qualité dans les délais</li> </ul>	Élevé	Élevé
<b>Mesures d'atténuation :</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Limiter les lignes budgétaires des partenaires non performants</li> <li>• Doter le PARCA de ressources qualifiées et d'outils dès son démarrage</li> <li>• Définir les procédures et les écritures comptables dans le manuel</li> <li>• Former l'équipe financière sur les procédures de décaissements FIDA et RFI, puis à l'utilisation optimale du Tompro au démarrage du Projet.</li> <li>• Assurer un suivi rigoureux de la tenue chronologique de la comptabilité suivant les procédures établies.</li> <li>• Procéder à la gestion des conventions pluri annuelles par un système de contrat annuel de performance »</li> <li>• Décliner les résultats annuels en plan d'action mensuel afin de chiffrer le besoin en trésorerie (devis plan) sur une période de trois mois</li> <li>• Limiter la première avance aux besoins du plan prévisionnel des dépenses de deux à trois mois suivant le partenaire</li> <li>• Auxiliariser les avances dans le plan comptable afin d'assurer le suivi de régulier de la justification par partenaire</li> <li>• Instaurer le paiement de toutes (l'exception de celle des frais de mission) les avances par virement bancaire au compte de la personne morale décliné dans la convention</li> <li>• Favoriser l'adoption de solutions de finance digitale dans les zones d'intervention non bancarisées (Orange money)</li> <li>• Élaborer un plan de trésorerie trimestriel adossé au chronogramme d'activités validé avec les parties prenantes</li> <li>• Former les partenaires d'exécution sur les procédures de décaissement/justifications des avances</li> <li>• Définir un guide de justification des avances dans le manuel de procédures et l'inclure aux clauses financières des conventions</li> <li>• Systématiser la comptabilisation des contributions en ressources concédées et des bénéficiaires</li> <li>• Développer un plan ciblé pour les partenaires d'exécution et les centres de coûts. Ce plan devrait inclure des formations pratiques sur la gestion financière, la préparation de rapports la tenue de la comptabilité et l'utilisation des systèmes informatiques.</li> </ul>		
<b>Project Internal Controls</b>	<b>Élevé</b>	<b>Élevé</b>
<b>Risque :</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Non-respect des dispositions des outils de gestion</li> <li>• Cas des dépenses potentiellement non éligibles et manquements remontés dans les rapports</li> <li>• Cumul de tâches incompatibles des projets PRAPAM et PAE]</li> <li>• Non-indépendance de l'auditeur interne</li> <li>• Faible capacité des partenaires d'exécution.</li> <li>• Restrictions dans les interventions de l'auditeur interne.</li> </ul>	Élevé	Élevé

• Risque accru de fraude et de mauvaises pratiques de gestion financière au niveau des partenaires de mise en œuvre		
<b>Mesures d'atténuation :</b> • Recruter des ressources humaines qualifiées et déterminées au respect de l'éthique et déontologie comptables • Définir le manuel de procédures suivant la cartographie des risques et faiblesses • Définir les règles de séparation des tâches • Recruter l'auditeur sous la responsabilité du Comité technique • Renforcer les dispositifs fiduciaires des partenaires en affectant un assistant comptable du programme jeunes gradués • Élargir la portée et le champ des missions des auditeurs aux partenaires de mise en œuvre • Former le personnel et les partenaires sur la politique anti-corruption au démarrage et l'inclure dans le manuel et dans les conventions et contrats.		
<b>Project Accounting and Financial Reporting</b>	<b>Élevé</b>	<b>Élevé</b>
<b>Risque :</b> • Le système comptable retenu pour le PEAJ est le Système comptable des entités à but non lucratif/OHADA • Logiciel Tompro répond aux exigences du FIDA • Les RFI et les rapports d'audit du PAEJ et PRAPAM ne sont pas soumis dans le délai	Élevé	Élevé
<b>Mesures d'atténuation :</b> • Définir les procédures comptables suivant le SYCEBNL • Recruter un technicien certifié de TOMATE disposant d'une expérience des projets FIDA pour l'installation et le paramétrage des rapports financiers. Ce paramétrage sera une condition préalable au premier décaissement • Définir un seul plan analytique pour la comptabilité et le Suivi et évaluation pour garantir le rapprochement des réalisations. • Installer TomProWeb		
<b>Project External Audit</b>	<b>Substantiel</b>	<b>Substantiel</b>
<b>Risque :</b> • Processus de sélection de l'auditeur non adéquate et indépendante. • Inadéquation du mandat de l'auditeur externe. • Retard dans la soumission des rapports d'audit externe.	Substantiel	Substantiel
<b>Mesures d'atténuation :</b> • Définir les TDR dans le PIM, ces derniers seront ajustés suivant la cartographie des risques et validés par le FIDA avant le recrutement de l'auditeur • Assurer la sélection de l'auditeur par la SFQC et non sur la base de la méthode à moindre coût afin de réduire les offres anormalement basses • Amorcer le processus suivant le calendrier défini dans le PIM • Soumettre les étapes de PM de l'AMI short list au projet de contrat au FIDA.		
<b>Passation des marchés relatifs au projet</b>	<b>Élevé</b>	<b>Élevé</b>
<b>B.1 Assessment of Project Complexity</b>	<b>Élevé</b>	<b>Élevé</b>
<b>Risque :</b> Le projet est assez complexe avec plusieurs partenaires (externes et locaux). En particulier, la mise en œuvre opérationnelle du projet dans les régions, assurée par les directions régionales de l'agriculture à travers principalement les équipes régionales de l'ANDE et de l'ACDA, confère une certaine complexité au projet.	Élevé	Élevé

<b>Mesures d'atténuation :</b> S'assurer que toutes les mesures et dispositions convenus sont suivis d'effet par tous les partenaires (bailleurs ou bénéficiaires). Spécifiquement, L'ANDE et l'ACDA doivent bénéficier d'un appui approprié, notamment à travers le recrutement de spécialistes, l'organisation de formations intensives, l'élaboration de manuels adaptés et la réalisation d'audits réguliers		
<b>B.2 Assessment of Implementing Agency Capacity</b>	<b>Élevé</b>	<b>Élevé</b>
<b>Risque :</b> Le cadre légal de la passation des marchés en RCA n'est pas suffisamment conforme aux exigences du FIDA. Sa mise en œuvre demeure fragile, marquée par une traçabilité insuffisante, une dématérialisation embryonnaire et des faiblesses dans le stockage sécurisé des documents ainsi que dans la gestion des contrats. Cette fragilité est accentuée par le manque de spécialistes au sein du ministère de l'Agriculture, où la passation est souvent assurée par des agents multitâches sans formation approfondie, ce qui limite la compétence technique et la professionnalisation du dispositif. En conséquence, les projets financés connaissent des retards de paiement, un archivage lacunaire, une qualité insuffisante des dossiers de passation et une rareté des audits spécialisés, compromettant à la fois la fiabilité, la transparence et la conformité du système.	<b>Élevé</b>	<b>Élevé</b>
<b>Mesures d'atténuation :</b> Il est recommandé de renforcer les processus et procédures en détaillant dans le manuel de passation des marchés les mécanismes de stockage sécurisé des offres, des garanties et des procès-verbaux, d'assurer une transmission uniforme des clarifications à tous les soumissionnaires, et de systématiser la publication, l'archivage et l'utilisation des documents types du FIDA intégrant les clauses PESEC et anticorruption. Sur le volet personnel, il est essentiel de recruter une équipe qualifiée et expérimentée, appuyée par une assistance technique internationale pour encadrer le spécialiste national, tout en formant l'ensemble des acteurs de la chaîne à la certification BUILDPROC et à l'utilisation des outils numériques comme OPEN. Enfin, pour améliorer la performance et les produits, le projet devra mettre en place une planification réaliste et actualisée du Plan de Passation des Marchés (PPM), garantir des paiements ponctuels, instaurer des audits spécialisés réguliers et développer un dispositif interne de suivi et de contrôle afin d'assurer la transparence, la conformité et l'efficacité de l'ensemble du système.		
<b>Project Procurement Overall</b>	<b>Élevé</b>	<b>Élevé</b>
<b>Risque :</b> En RCA, la passation des marchés souffre d'un cadre juridique obsolète, d'institutions sous-dotées et de mécanismes de contrôle insuffisants, ce qui accentue les risques de corruption et limite l'efficacité. La transparence et la planification budgétaire sont inégalement appliquées, tandis que la dématérialisation embryonnaire fragilise la traçabilité. Au niveau projet, malgré un cadre légal existant, la mise en œuvre reste fragile avec un archivage lacunaire, une gestion contractuelle faible et un manque de spécialistes. Ces insuffisances se traduisent par des dossiers de faible qualité, des retards de paiement et des audits rares, affaiblissant la professionnalisation et la fiabilité du système.	<b>Élevé</b>	<b>Élevé</b>
<b>Mesures d'atténuation :</b> Il est recommandé de moderniser le cadre juridique et institutionnel de la passation des marchés, en renforçant les capacités des structures nationales, en instaurant un système électronique et des mécanismes de contrôle transparents, et en alignant la planification sur les PPM avec une publication systématique des avis et décisions. Le PARCA devra recruter un cabinet d'assistance technique international, appliquer les		

documents types du FIDA intégrant les clauses PESEC et anticorruption, s'appuyer sur une équipe qualifiée utilisant les outils numériques comme OPEN, et garantir des audits réguliers et un contrôle interne rigoureux.		
<b>A.1 Legal, Regulatory and Policy Framework</b>	<b>Élevé</b>	<b>Élevé</b>
<b>Risque :</b> Manque d'un mécanisme de suivi de la passation des marchés avec des données inexistantes au niveau de la structure en charge du suivi des marchés publics	Élevé	Élevé
<b>Mesures d'atténuation :</b> Au niveau national, désignation formellement une structure en charge du suivi des marchés. Au niveau du Projet, mettre régulièrement à jour le module de suivi des contrats du FIDA (OPEN)		
<b>A.2 Institutional Framework and Management Capacity</b>	<b>Substantiel</b>	<b>Substantiel</b>
<b>Risque :</b> Faible capacités des services et institutions publiques de l'Etat en matière de passation des marchés associée aux pratiques de corruption.	Substantiel	Substantiel
<b>Mesures d'atténuation :</b> - Renforcer les capacités de l'équipe du projet en matière de passation de marchés ; - Renforcer les capacités des structures publiques et des partenaires non étatiques impliqués dans la mise en œuvre du projet ; - Assurer l'accompagnement l'équipe du projet par une assistance technique ciblée, notamment sur le suivi des contrats.		
<b>A.4 Accountability, Integrity and Transparency of the Public Procurement System</b>	<b>Élevé</b>	<b>Élevé</b>
<b>Risque :</b> Manque d'informations sur le processus de passation des marchés. Le PEFA 2010 disponible pour la RCA ne contient pas d'informations sur les critères d'éligibilité. Les publications ne sont plus effectuées et il manque des données en matière de compétition et de résultats.	Élevé	Élevé
<b>Mesures d'atténuation :</b> Au niveau Projet : - S'assurer qu'un système de publication est mis en place sur les procédures de passation des marchés des biens, services et travaux incluant les questions de fraude et de corruption		
<b>A.3 Public Procurement Operations and Market Practices.</b>	<b>Substantiel</b>	<b>Substantiel</b>
<b>Risque :</b> Risque que les processus de passation de marchés et les structures de marchés (méthodes, planification, appels d'offres, attribution et gestion des marchés) soient inefficaces ou anticoncurrentiels, entraînant une mauvaise utilisation des fonds du projet ou une mise en œuvre non optimale du projet et une réalisation insuffisante de ses objectifs.	Substantiel	Substantiel
<b>Mesures d'atténuation :</b> - Renforcement des capacités des différents acteurs, Projet et partenaires d'exécution - Favoriser une large diffusion des appels d'offre et prioriser l'ouverture au niveau international		
<b>Impact environnemental, social et climatique</b>	<b>Substantiel</b>	<b>Substantiel</b>
<b>Biodiversity Conservation</b>	<b>Substantiel</b>	<b>Substantiel</b>
<b>Risque :</b>	Substantiel	Substantiel

<ul style="list-style-type: none"> <li>Pressions anthropiques sur les zones protégées et la biodiversité par extension des activités du projet (fragmentation des milieux naturels et des cours d'eau, déforestation pour le charbon de bois, etc.) ;</li> <li>Effets du changement climatique qui modifient l'aire de répartition des espèces.</li> </ul>		
<b>Mesures d'atténuation :</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Réaliser une étude de faisabilité multidimensionnelle avant la mise en œuvre des activités ;</li> <li>Utiliser les zones et sites dédiés et adaptés aux activités du projet ;</li> <li>Respecter le SECAP et les normes nationales ;</li> <li>Mettre en œuvre les approches intégrées de l'agroforesterie ;</li> <li>Promouvoir la restauration des ressources naturelles et aquatiques grâce aux techniques CES/DRS</li> <li>Former les bénéficiaires et partenaires de mise en œuvre sur la gestion durable des pâturages et des terrains de parcours, réduisant la pression sur les savanes et l'eau</li> </ul>		
<b>Resource Efficiency and Pollution Prevention</b>	<b>Substantiel</b>	<b>Substantiel</b>
<b>Risque :</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Pollution de l'environnement par l'usage inapproprié d'intrants ou la mauvaise gestion des ateliers de transformations animales</li> </ul>	Substantiel	Substantiel
<b>Mesures d'atténuation :</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Sensibiliser les agriculteurs par la formation à l'utilisation des engrains et des pesticides homologués, à la valorisation (agricole, énergétique, etc.) des déchets et à la gestion rationnelle des ressources en eau ;</li> <li>Assurer la surveillance régulière des bassins versants ;</li> <li>Faire faire les évaluations de l'impact environnemental et social des initiatives entrepreneuriales ;</li> <li>Mettre en place un comité de maintenance pour les infrastructures en service.</li> </ul>		
<b>Cultural Heritage</b>	<b>Moyen</b>	<b>Moyen</b>
<b>Risque :</b> <p>Expansion des pratiques agricoles et commerciales sur des ressources d'importance historique, religieuse ou culturelle pouvant causer leur perte.</p>	Moyen	Moyen
<b>Mesures d'atténuation :</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>S'assurer que les activités du projet ne déborderont pas dans les endroits d'importance culturelle ou historique ;</li> <li>Renforcer la capacité des groupes cibles et des parties prenantes concernés à éviter les incidences négatives potentielles et les risques pour le patrimoine culturel ;</li> <li>Élaborer un plan ou un cadre de gestion (ESCMP/F) qui reflète les exigences pertinentes des normes relatives au patrimoine culturel dans le SECAP et contrôler toutes les mesures d'atténuation ;</li> <li>Respecter les réglementations locales, nationales, régionales ou internationales en matière de patrimoine culturel et les plans de gestion des zones protégées existantes.</li> </ul>		
<b>Indigenous People</b>	<b>Moyen</b>	<b>Moyen</b>
<b>Risque :</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Marginalisation des peuples autochtones quant aux bénéfices du programme ;</li> <li>Perturbation des valeurs culturelles, sociales et activités économiques des peuples autochtones ;</li> <li>Spoliation des minorités autochtones (terre, autres)</li> </ul>	Moyen	Moyen
<b>Mesures d'atténuation :</b>		

<ul style="list-style-type: none"> <li>- Concevoir et mettre en œuvre une ingénierie sociale prenant en compte les peuples autochtones (FPIC)</li> <li>- Observer les précautions nationales et des Nations-Unies sur les droits des minorités et peuples autochtones y compris pour la protection des biens.</li> </ul>		
<b>Labour and Working Conditions</b>	<b>Moyen</b>	<b>Moyen</b>
<b>Risque :</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Conditions de travail dangereuses ;</li> <li>- Violations des droits du travail ;</li> <li>- Recours au travail forcé et au travail des enfants.</li> </ul>	Moyen	Moyen
<b>Mesures d'atténuation :</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Entreprendre une évaluation environnementale et sociale afin d'évaluer les risques et les impacts sur la main-d'œuvre et les conditions de travail ;</li> <li>- Promouvoir l'égalité des chances pour les travailleurs, soutenir la liberté d'association et le droit à la négociation collective en conformité avec les lois nationales sur l'emploi et le travail et les engagements internationaux ;</li> <li>- Sensibiliser par les canaux appropriés, les agents de vulgarisation et les autorités communautaires contre le travail des enfants et le travail forcé ;</li> <li>- Renforcer la résilience des jeunes pour protéger les enfants des conditions de travail difficiles.</li> </ul>		
<b>Community health, safety and security</b>	<b>Moyen</b>	<b>Moyen</b>
<b>Risque :</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Intoxication due à l'utilisation de traitements agrochimiques, à une mauvaise manipulation lors du transport, du stockage ou de la réutilisation des emballages ;</li> <li>- Intoxication des personnes par la consommation d'eau polluée ;</li> <li>- Intoxication des personnes par la persistance des produits chimique sur les plantes traitées</li> <li>- Intoxication des animaux par la consommation d'eau, de résidus de stockage ou de plantes traitées ;</li> <li>- Propagation de maladies telles que le VIH/SIDA, le COVID-19 en particulier le long des chaines d'approvisionnement.</li> </ul>	Moyen	Moyen
<b>Mesures d'atténuation :</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Produire et mettre en œuvre un cadre abrégé de gestion environnementale, sociale et climatique ou une évaluation abrégée de l'impact environnemental et social.</li> <li>- Élaborer et mettre en œuvre un plan de gestion des nuisibles et des pesticides qui reflète les exigences pertinentes des normes de santé et de sécurité communautaires du SECAP.</li> </ul>		
<b>Physical and Economic Resettlement</b>	<b>Faible</b>	<b>Faible</b>
<b>Risque :</b> <p>Développement d'activités pouvant entraîner une réinstallation physique et économique.</p>	Faible	Faible
<b>Mesures d'atténuation :</b> <p>Le FIDA ne financera aucun développement d'infrastructures ni aucune activité entraînant la réinstallation physique de personnes ou des déplacements économiques, sociaux et culturels et causant des restrictions ou la perte d'accès aux moyens de subsistance des populations et aux sites importants sur le plan culturel.</p>		
<b>Financial intermediaries and direct investments</b>	<b>Moyen</b>	<b>Moyen</b>
<b>Risque :</b>	Moyen	Moyen

Difficulté des banques et institutions de microcrédits à répondre aux exigences d'un système de gestion environnementale et sociale de haute qualité		
<b>Mesures d'atténuation :</b> - Mettre en place une assistance technique pour aider les institutions financières locales à adopter une politique ESG et un SGES - Effectuer la due diligence de ces partenaires au terme de l'Assistance Technique		
<b>Climate change</b>	<b>Substantiel</b>	<b>Substantiel</b>
<b>Risque :</b> - Destruction des cultures et des infrastructures, érosion des sols et pertes en vies humaines ; - Inondation par montée des phénomènes extrêmes ; - Pénurie d'eau et chaleur extrême (en particulier dans la région du nord) et d'incendies de forêt.	Substantiel	Substantiel
<b>Mesures d'atténuation :</b> - Produire une évaluation de la vulnérabilité et des impacts négatifs directs et indirects liés au climat ; - Élaborer des mesures à intégrer dans le PGSE du projet qui reflètent les exigences pertinentes de la norme relative au changement climatique. - Lorsque les détails spécifiques et les sites des projets proposés ne sont pas encore entièrement définis, élaborer un cadre de gestion. - Contrôler toutes les mesures et actions de gestion.		
<b>Parties prenantes</b>	<b>Substantiel</b>	<b>Substantiel</b>
<b>Stakeholder Engagement/Coordination</b>	<b>Substantiel</b>	<b>Substantiel</b>
<b>Risque :</b> Faible participation des communautés locales et du groupe cible (petits producteurs, femmes et jeunes) à la planification, à la prise de décision et à la gestion des infrastructures et des équipements mis en place par le projet.	Substantiel	Substantiel
<b>Mesures d'atténuation :</b> - Se concentrer sur l'ingénierie sociale (sélection des investissements, gestion/gouvernance des infrastructures, renforcement des organisations de base) en tant qu'approche clé. - Mettre en place et accompagner des comités inclusifs pour la gouvernance des infrastructures et des équipements dans les zones d'intervention et pour les infrastructures ; - Mettre en place et soutenir des plateformes multi-acteurs ; - Contrôler l'implication de la communauté dans le respect des principes d'équité, d'efficacité et d'égalité - Former et remettre à niveau les acteurs sur les procédures de bonne gouvernance ; - Mettre en place un mécanisme de gestion du retour d'information et des plaintes		
<b>Stakeholder Grievances</b>	<b>Substantiel</b>	<b>Substantiel</b>
<b>Risque :</b> Absence de cadre de remontée des plaintes	Substantiel	Substantiel
<b>Mesures d'atténuation :</b> Mettre en place un mécanisme de gestion du retour d'information et des plaintes		