

المجلس التنفيذي  
الدورة السادسة والأربعون بعد المائة  
روما، 9-10 ديسمبر/كانون الأول 2025



مذكرة رئيس الصندوق بشأن  
قرض مقترن تقديم  
إلى بوركينا فاسو من أجل  
مشروع تعزيز البنية التحتية للزراعة والأسواق من أجل السيادة الغذائية

رقم المشروع: 2000004991

الوثيقة: EB 2025/146/R.6

بند جدول الأعمال: 3 (أ) (ج) (1)

التاريخ: 11 نوفمبر/تشرين الثاني 2025

التوزيع: عام

اللغة الأصلية: الفرنسية

للموافقة

الإجراء: المجلس التنفيذي مدعو إلى الموافقة على التوصية الواردة في الفقرة 58.

الأسئلة التقنية:

**Oumarou Maazou**

المدير القطري بالإنابة  
شعبة أفريقيا الغربية والوسطى  
البريد الإلكتروني: o.elhadjimaazou@ifad.org

**Bernard Hien**

المدير الإقليمي  
شعبة أفريقيا الغربية والوسطى  
البريد الإلكتروني: b.hien@ifad.org

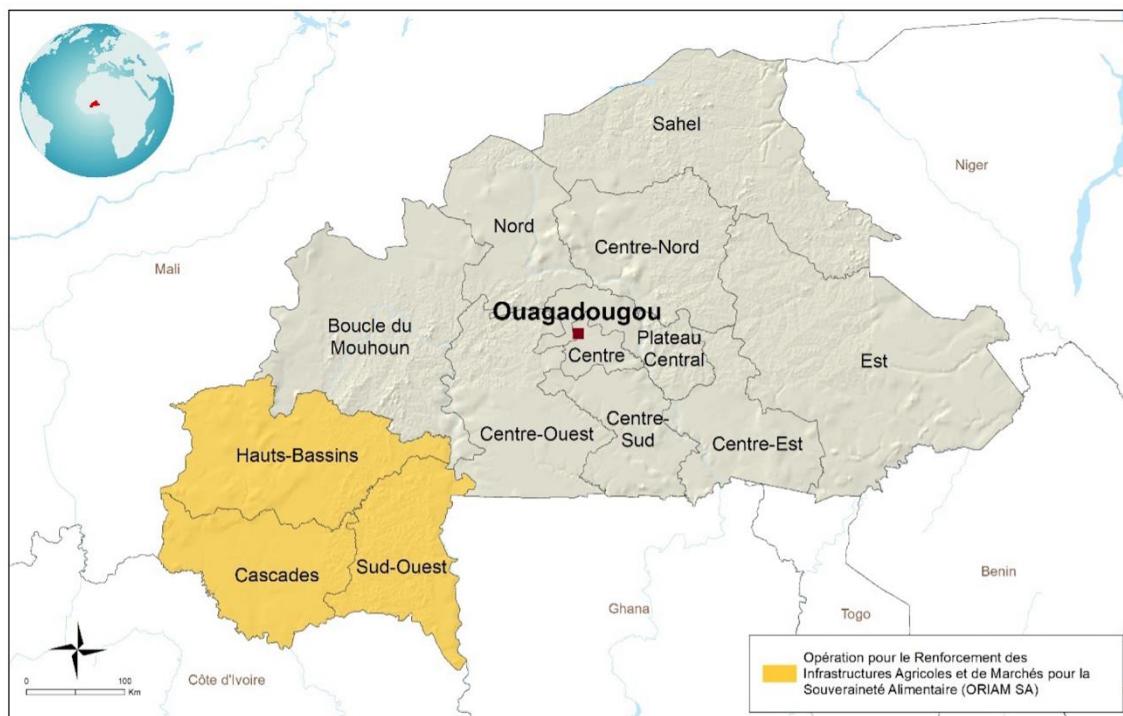
## جدول المحتويات

iii	موجز التمويل
1	أولا- السياق
1	ألف- السياق الوطني والأساس المنطقي لمشاركة الصندوق
3	باء- الدروس المستفادة
3	ثانيا- وصف المشروع
3	ألف- الأهداف، والمنطقة الجغرافية للتدخل، والمجموعات المستهدفة
4	باء- المكونات والحسابات والأنشطة
5	جيم- نظرية التغير
5	DAL- المواعنة والملكية والشراكات
5	هاء- التكاليف والفوائد والتمويل
9	ثالثا- إدارة المخاطر
9	ألف- المخاطر وتدابير التخفيف منها
10	باء- الفئة البيئية والاجتماعية
10	جيم- تصنیف المخاطر المناخية
10	DAL- القدرة على تحمل الديون
10	رابعا- التنفيذ
10	ألف- الإطار التنظيمي
11	باء- التخطيط، والرصد والتقييم، والتعلم، وإدارة المعرفة والتواصل
12	جيم- خطة التنفيذ
12	خامسا- الوثائق القانونية والسندي القانوني
13	سادسا- التوصية

### فريق تنفيذ المشروع

Bernard Hien	المدير الإقليمي:
Oumarou Maazou	المدير القطري بالإنابة:
Dan Martin	الموظف التقني:
Khadidiatou Ndiongue	موظفة المالية:
Winyermali Célestin Poda	أخصائي المناخ والبيئة:
Mounia Benarbia	موظفة الشؤون القانونية:

## خارطة منطقة المشروع



إن التسميات المستخدمة وطريقة عرض المواد في هذه الخريطة لا تعني التعبير عن أي رأي كان من جانب الصندوق فيما يتعلق بترسيم الحدود أو التخوم أو السلطات المختصة بها.  
أعد هذه الخريطة الصندوق الدولي للتنمية الزراعية / 26-09-2025



## موجز التمويل

الصندوق الدولي للتنمية الزراعية	المؤسسة المُبادررة:
بوركينا فاسو	المقرض/المتلقى:
وزارة الزراعة والموارد الحيوانية ومصايد الأسماك	الوكالة المنفذة:
157 مليون دولار أمريكي	إجمالي تكلفة المشروع:
59.75 مليون دولار أمريكي	قيمة القرض المقدم من الصندوق (نظام تخصيص الموارد على أساس الأداء):
شروط تيسيرية للغاية: بأجل استحقاق يبلغ 40 سنة، بما في ذلك فترة سماح مدتها 10 سنوات ورسم خدمة سنوي قدره 0.75 في المائة بحقوق سحب خاصة (تعديلات للفروض بعملة واحدة)	شروط القرض المقدم من الصندوق:
25.3 مليون دولار أمريكي في شكل مساهمات عينية وإعفاءات من الرسوم والضرائب على السلع والخدمات	مساهمة المقرض/المتلقى:
4 ملايين دولار أمريكي في شكل تمويل ذاتي ومساهمات عينية	مساهمة المستفيدين:
68.02 مليون دولار أمريكي	فجوة التمويل:
31.97 مليون دولار أمريكي، تشمل تمويلاً مناخياً تكميلياً قدره 1.55 مليون دولار أمريكي	قيمة التمويل المناخي المقدم من الصندوق:
الصندوق	المؤسسة المتعاونة:

## أولاً- السياق

### ألف- السياق الوطني والأساس المنطقي لمشاركة الصندوق

#### السياق الوطني

يشهد الوضع الاجتماعي والاقتصادي في بوركينا فاسو، وهي بلد غير ساحلي يقع في منطقة الساحل، تدهوراً سريعاً، كما تعاني البلاد من الضعف المناخي، وانعدام الأمن، والنزوح الداخلي، وعدم الاستقرار المؤسسي. وتشغل بوركينا فاسو المرتبة 21 من بين 179 بلداً على مؤشر الدول الهشة، وتدهورت درجتها منذ عام 2019. وتعتبر الزراعة، التي يعمل فيها أكثر من 80 في المائة من السكان وتمثل ثلث الناتج المحلي الإجمالي، قطاعاً أساسياً، غير أنها ضعيفة في وجه الظواهر المناخية وتعاني من تدني الإنتاجية. كما أن قطاع تعدين الذهب، والذي يُعد أحد محركات الاقتصاد، يفتق في الوقت ذاته التفاوتات الاجتماعية.

#### السياق السياسي

تمر البلاد بفترة انتقالية من عام 2022 إلى عام 2029. وفي عام 2025، انسحب من الجماعة الاقتصادية لدول غرب أفريقيا للانضمام إلى تحالف دول الساحل مع مالي والنيجر، والذي يركّز على التعاون الأمني. وشكلت الزراعة، التي لا تزال تمثل أولوية، محور تركيز حملة الزراعة الرعوية ومصايد الأسماك (2023-2025) التي عززت إنتاج الحبوب ليصل إلى 5 147 924 مليون طن في عام 2024. وفي عام 2025، أطلقت وزارة الزراعة والموارد الحيوانية ومصايد الأسماك مبادرة Lijeeguoli لتعزيز الاكتفاء الذاتي الغذائي.

#### السياق الاجتماعي

تشغل بوركينا فاسو المرتبة 185 عالمياً على مؤشر التنمية البشرية. ويعيش أكثر من 40 في المائة من السكان تحت خط الفقر، لا سيما في المناطق الريفية (52.7 في المائة مقارنة بالنسبة المسجلة في المناطق الحضرية والبالغة 16.3 في المائة). ويمر انعدام الأمن الغذائي بمرحلة حرجة: إذ يُصنّف 12 في المائة من السكان ضمن المرحاتين الثالثة أو الرابعة من التصنيف المتكامل لمراحل للأمن الغذائي. ولا تزال أوجه عدم المساواة بين الجنسين قائمة: حيث تعاني النساء من التمييز في حيازة الأراضي، وتدني مستوى المشاركة في الحكومة المحلية (4.9 في المائة فقط من المسؤولين المنتخبين في منطقة كاسكاد)، وارتفاع معدلات العمالة الناقصة. ويفاقم وجود أكثر من مليوني نازح داخلياً الضغط على المجتمعات المحلية المضيفة، بما في ذلك في مناطق الجنوب الغربي (دجورو)، والأحواض العليا (غيريوكو)، وكاسكاد (تانونيان).

#### السياق الاقتصادي

بالنظر إلى اعتماد الاقتصاد بشكل كبير على زراعة الكفاف والذهب، تعتبر البلاد معرضة للصدمات المناخية والنقلبات الدولية. ويحدّ تدني الإنتاجية الزراعية من النمو الريفي. وتساهم البطالة والعمالة الناقصة بين الشباب في الهجرة من الأرياف وإغراء مناجم الذهب التي لا توظف سوى 2.1 في المائة من السكان. كما يؤدي انعدام الأمن إلى الإخلال بسلسل الإمداد والاستثمار الخاص والوصول إلى الأسواق.

#### الجوانب الخاصة المتعلقة بأولويات التعميم المؤسسي في الصندوق

تعتبر المخاطر المناخية للمشروع كبيرة نظراً لمحاطه الفيضانات والارتفاع الحاد في درجات الحرارة وندرة المياه والحرائق. وتعيق أوجه عدم المساواة الاجتماعية والجنسانية وصول النساء والشباب والأشخاص ذوي الإعاقات إلى الموارد الإنتاجية وهيئات صنع القرار الزراعي. وتشغل البلاد المرتبة 146 من أصل 166 بلداً

على مؤشر عدم المساواة بين الجنسين، حيث ترتفع معدلات الفقر وانعدام الأمن الغذائي في الأسر المعيشية التي ترأسها نساء. ولا يزال الشباب يشكلون الفئة العمرية الأكثر تمثيلاً (تقل أعمار 77.9 في المائة من السكان عن 35 عاماً)، لكنهم يعانون خصوصاً من البطالة والعملة الناقصة، وينطبق ذلك أيضاً على الأشخاص ذوي الإعاقة (حيث تصل نسبة البطالة بينهم إلى 76.8 في المائة). وفي مواجهة هذه القيود، يبرز العمل الحر، ولا سيما في الزراعة والحرف والتجارة، باعتباره الحل الأمثل لتحقيق الإدماج الاجتماعي والاقتصادي للفئات السكانية المعنية.

6- وتماشياً مع التزامات التعميم في الصندوق، صُنف المشروع على أنه:

- يشمل التمويل المناخي؛
- يفضي إلى التحول في المنظور الجنسي؛
- يراعي التغذية؛
- يعطي الأولوية للأشخاص ذوي الإعاقة؛
- يشمل القدرة على التكيف.

7- المنظور الجنسي. يُدمج المشروع المنظور الجنسي بصورة شاملة في جميع مكوناته من خلال استراتيجية إدماج اجتماعي تستند إلى إنجازات الآلية المفضية إلى التحول في المنظور الجنسي ومشروع دعم سلاسل القيمة الزراعية في المنطقة الجنوبية الغربية ومناطق أو-باسان وكاسكاد وبوكل دو موهون. ويهدف هذا المشروع إلى تعزيز التمكين الاجتماعي والاقتصادي للنساء الريفيات عبر تيسير وصولهن إلى الموارد وهيئات صنع القرار، وتعزيز الأدبيات التشاركية مثل نظام تعلم العمل الجنسي. كما يروج المشروع لمفهوم قيم الذكورة الإيجابية ويسهل رصد التمكين. ويعزز المشروع القدرات المؤسسية لوزارة الزراعة والموارد الحيوانية ومصايد الأسماك ووزارة البيئة والمياه والصرف الصحي لتحسين إدماج المسائل الجنسية وتعزيز قدرة النساء على الصمود.

8- الشباب. سيعتمد المشروع نهجاً شاملاً للشباب، وسيركّز على التمكين الاقتصادي والاعتماد على التعاون مع رابطات الشباب. ومن المزمع تقديم الدعم لمساعدة الشباب على الشروع بأنشطة زراعية رعوية مربحة، وتعزيز إمكاناتهم في ريادة الأعمال الزراعية، وتحسين تمثيلهم في منظمات المزارعين، وعلى نحو أعم، إسماع أصواتهم، بهدف تمكينهم من إحداث تغيير.

9- الأشخاص ذوي الإعاقة. يراعي المشروع مسألة الإعاقة بالكامل، ويشجع المشاركة الفعالة للأشخاص المعندين، ويقدم خطط عمل مصممة خصيصاً لكل إعاقة لتيسير الوصول إلى الفرص التي يسعى إلى إيجادها. ويستفيد المشروع خصوصاً من الخبرة المكتسبة في إطار برنامج التحول الريفي الشامل للإعاقة ومشروع دعم سلاسل القيمة الزراعية في المنطقة الجنوبية الغربية ومناطق أو-باسان وكاسكاد وبوكل دو موهون في بوركينا فاسو.

10- التغذية. سيتلقى المستفيدين من المشروع تدريباً تغذويياً يركّز على التنوع الغذائي. ومن المقرر تقديم الدعم لرفع مستوى الوعي بسبل تحسين إنتاج الأغذية ذات القيمة التغذوية العالية وتجهيزها وحفظها. وسيجري تخصيص مساحات لحدائق البستنة مع التركيز على القيمة التغذوية.

11- المناخ. جرى تصميم التدخلات المخطط لها في إطار المشروع بهدف تعزيز الانتقال إلى نظم إنتاج زراعية وإيكولوجية قادرة على الصمود في وجه الظواهر المناخية مع التركيز على إضفاء الطابع المهني على المنتجين. وستشجع الزراعة الحراجية حول المرافق المطورة. وسيجري تشغيل مضخات المياه بالطاقة الشمسية في مناطق البستنة، ومن ثم في مناطق زراعة الأرز. وستزود مباني تربية الماشية بتهوية ديناميكية لمساعدة الحيوانات على التكيف مع الحرارة. كما ستتجهز مرافق تربية الماشية بها ضمادات حيوية.

## الأساس المنطقي لمشاركة الصندوق

- 12- تعاني سلاسل القيمة في قطاعي الزراعة والثروة الحيوانية من تدني مستوى الإنتاجية، ومحدوبيه القدرة التنافسية، وضعف تكامل الأسواق، ويتفاقم هذا الوضع بسبب نقص المدخلات وأوجه عدم المساواة الاجتماعية. ويركز المشروع على التطوير الزراعي المائي للحد من الاعتماد على الأمطار ورفع مستوى الإنتاجية، وفي الوقت ذاته تحسين البنية التحتية للتجميع والتجهيز والتسويق. وسيسبر تعزيز المؤسسات الريفية البالغة الصغر والجمعيات التعاونية إدارة الفائض ويضمن استدامة الإمدادات في الأسواق.
- 13- وتماشيا مع البرنامج القطري، ومشروع دعم تعزيز سلاسل القيم الزراعية، ومشروع دعم سلاسل القيمة الزراعية في المنطقة الجنوبية الغربية ومناطق أوباسان وكاسكاد وبوكل دو موهون، يعزز المشروع تنمية سلاسل القيمة، والتمويل الريفي، وإدماج صغار المنتجين. وفي ظل طابع المشروع المفضي إلى تحول في المنظور الجنسي، فإنه يعزز تمكين النساء ويعطي الأولوية للتغذية والقدرة على الصمود في وجه الظواهر المناخية. وتماشيا مع أهداف التنمية المستدامة والتوجهات الوطنية، يروج المشروع لبنية تحتية قادرة على الصمود وشراكات شمولية لضمان استدامة الاستثمارات وتحسين الأمن الغذائي والتغذوي.

## باء- الدروس المستفادة

- 14- يوصي برنامج الفرص الاستراتيجية القطرية للفترة 2019-2024، الذي جرى تمهيده حتى عام 2026، بتوجيهه استثمارات الصندوق والحكومة نحو تعزيز قدرة المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة على الصمود في وجه الظواهر المناخية، وتنمية سلاسل القيمة الزراعية. وثُبّر الدروس المستفادة من المشروعات السابقة فعالية البنية التحتية الزراعية والري، شريطة ضمان أمن حيازة الأراضي، وتكامل الهندسة الاجتماعية مع الهندسة المدنية. كما تؤكد التجارب على ضرورة تحسين إدارة البنية التحتية للتخزين والتسويق، وتعزيز المنصات الشمولية والخدمات المحلية، ودمج البنية التحتية والتدريب والأدوات الرقمية والعقود التجارية. وتؤكد هذه النتائج قدرة البلاد على تنفيذ الاستثمارات العامة واستثمارات الصندوق بفعالية.

## ثانيا- وصف المشروع

### ألف- الأهداف، والمنطقة الجغرافية للتدخل، والمجموعات المستهدفة

- 15- يهدف المشروع إلى تحسين وصول المستفيدين إلى البنية التحتية للزراعة والأسواق القادر على الصمود في وجه الظواهر المناخية على نحو مستدام، مما يسهم في تحقيق الاكتفاء الذاتي الغذائي ورفع مستوى الدخل في ثلاثة مناطق يغطيها التدخل، وهي: الجنوب الغربي (دجورو)، والأحواض العليا (غيريكي)، وكاسكاد (تانونيان).

- 16- وتمثل سلاسل القيمة التي يروج لها المشروع في: الأرز، والكسافا، والذرة، ومحاصيل البستنة، والدواجن، والخازير. وجرت هيكلة المشروع، الذي تبلغ مدة ست سنوات ومن المقرر استهلاكه في عام 2026، على النحو التالي:

(1) 2026-2028: تنفيذ الأنشطة في منطقة الأحواض العليا<sup>1</sup> ومنطقة الجنوب الغربي،<sup>2</sup> وإجراء دراسة تمهيدية (لا سيما للبنية التحتية) في منطقة كاسكاد؛

<sup>1</sup> مراكز التسويق والاستهلاك (المكون باء).

<sup>2</sup> تضم العديد من السدود وبنية تحتية قيمة للتجهيز والتسويق.

(2) 2029-2031: توسيع نطاق التنفيذ في منطقة كاسكاد وتعزيز النتائج في كلتا المنطقتين.

ويستهدف المشروع منتجة أو منتج من ضمن المنتجين الزراعيين الرعوبين الضعفاء لكل أسرة معيشية مستهدفة، ويبلغ عدد السكان المستهدفين 60 000 شخص، وستشكل النساء والأشخاص ذوي الإعاقة 50 في المائة منهم، في حين سيمثل النازحون داخليا 5 في المائة منهم في سلاسل القيمة ذات الصلة. كما يستهدف المشروع المؤسسات الريفية البالغة الصغر وتعاونيات الشباب (الذين تتراوح أعمارهم بين 18 و 35 عاما) بنسبة 30 في المائة. ويدعم المشروع أيضا المنظمات الزراعية والمهنية الريفية النشطة على طول سلاسل القيمة المذكورة. علاوة على ذلك، ستدعى العملية 60 في المائة من المستفيدين الجدد الذين لم يتلقوا أي دعم من أي مشروع ممول من الصندوق خلال السنوات الخمس الماضية.

**باء- المكونات والحسابات والأنشطة**

18- سيتضمن المشروع المكونات التالية:

- **المكون ألف: دعم الزيادة المستدامة في الإنتاج والانتاجية.** يهدف هذا المكون إلى رفع مستوى إنتاجية الزراعة والثروة الحيوانية على نحو مستدام من خلال الجمع بين الهندسة الاجتماعية، وهندسة الأرضي، والهندسة الريفية. ويشمل ذلك المشاورات وتأمين حيازة الأرضي، والدراسات الفنية والبيئية، وتشييد البنية التحتية المائية الزراعية. كما يتناول المكون الامتثال للمعايير البيئية، والحصول على المدخلات والمعدات الزراعية، وإجراء بحوث عملية حول الأسمدة العضوية. وستزور عدة أسلوب (مثل المدارس الحقلية الزراعية الرعوية، والزراعة الحراجية، وصحة الحيوان، وصحة الشعوب). واستخدام نظام التعلم المعازز للعمل الجنسي) للممارسات التي تتسم بالقدرة على الصمود والشمول. وأخيرا، سيجري تعزيز التغذية من خلال دعم تحسين ممارسات إنتاج الأغذية وتجهيزها وحفظها.
- **المكون باء: التسويق والقدرة التنافسية في سلاسل القيمة المستهدفة.** يضيف هذا المكون قيمة إلى الإنتاج ويحسن وصول المنتجين إلى الأسواق. كما أنه يستثمر في إدارة وتحسين البنية التحتية ومعدات التجهيز والتسويق والتخزين، وتطوير الطرق الريفية، حسب الموارد المتاحة. ويشمل هذا المكون بناء قدرات التعاونيات والجمعيات والمزارعين، وإعداد خطط الأعمال، والوصول إلى التمويل من خلال آليات تقاسم التكاليف أو الائتمان. كما يهدف المكون إلى إضفاء الطابع الرسمي على شراكات معينة مع القطاع الخاص، بما يضمن الوصول المستدام إلى الأسواق والخدمات المالية، ويكتفى في الوقت ذاته بإدماج النساء والشباب والأشخاص ذوي الإعاقة والنازحين داخليا في الهياكل الإدارية وأنشطة التجهيز والتسويق.
- **المكون جيم: تنسيق المشروع.** يغطي هذا المكون التنظيم الفني والإداري للمشروع. ويشمل تشغيل وحدات التنسيق الوطنية والإقليمية، والتوريد، والإدارة الائتمانية، والرصد والتقييم، وإدارة المعرفة، والتواصل. كما أنه يضمن الامتثال لإجراءات التقدير الاجتماعي والبيئي والمناخي.
- **المكون دال: الاستجابة لحالات الطوارئ والكوارث.** سيجري تفعيل هذا المكون في حال إعلان الحكومة لحالة طوارئ ناجمة عن صدمة أمنية أو مناخية (مثل الفيضانات، والجفاف، والأوبئة التي تؤثر على الماشية) تؤثر على منطقة تدخل المشروع. ويجب أن يتوافق تنفيذ أنشطة المكون مع دليل الصندوق ذي الصلة، والذي ترد عناصره الرئيسية بإيجاز في دليل تنفيذ المشروع. وتمثل ميزانية هذا المكون 6.4 في المائة من إجمالي الميزانية، أي ما يعادل 10.05 مليون دولار أمريكي. وسيعطي المكون أنشطة من قبيل إعادة تأهيل البنية التحتية المتضررة، وإعادة البناء في الأرضي الزراعية، وشبكات إمدادات المياه والري أو الأنشطة التي ترتكز على تعزيز قدرة المنظمات الريفية على مواجهة آثار الصدمة.

## جيم- نظرية التغير

- 19- إذا جرى تطوير بنية تحتية إنتاجية قادرة على الصمود في وجه الظواهر المناخية وأدیرت بشكل سليم بهدف تحقيق الاستدامة، وإذا عُززت قدرات الجهات الفاعلة على التكيف في سلاسل القيمة الزراعية المهيكلة، وإذا أتيحت لها إمكانية الوصول المستدام إلى عوامل الإنتاج المناسبة، وإذا عُززت التغذية والإدماج لصالح أشد الفئات ضعفاً والنساء، فإن ذلك سيحسن أداء نظم الإنتاج على نحو مستدام، وستتمكن من توليد فائض إنتاجي قابل للتسويق لتزويد الأسواق المحلية والوطنية، وسيقلص أوجه عدم المساواة بين الجنسين والإقصاء الاجتماعي، وسيحسن التنوع الغذائي في سياق تطغى عليه الضغوط التغذوية المزمنة.
- 20- وإذا جرى تطوير بنية تحتية مناسبة لما بعد الحصاد، وشُغلت بشكل مستدام، وأتيحت لجميع الفئات السكانية الضعيفة، وإذا قدم الدعم لأصحاب المشروعات التجارية على طول حلقات سلاسل القيمة في إعداد خطط الأعمال وتمويلهم، فإن ذلك سيحسن وصول الفئات المستهدفة إلى الأسواق، بمن فيهم النساء والشباب والأشخاص ذوي الإعاقة والنازحون، وسيعزز القدرة التنافسية لسلاسل القيمة المستهدفة على نحو مستدام. وبالتالي، سيحسن ذلك الأمن الغذائي والتغذوي، ويحدّ من الفقر، لا سيما في سلاسل القيمة المعنية.

## دال- المواعنة والملكية والشراكات

- 21- يتواهم المشروع مع أهداف برنامج الفرص الاستراتيجية القطرية للفترة 2019-2026 والأولويات الوطنية، لا سيما تلك المحددة في مبادرة Lijeeguoli وخطة العمل من أجل تحقيق الاستقرار والتنمية. ويدمج المشروع استراتيجيات شاملة في مجالات المنظور الجنسياني، والتغذية، والإعاقة، والنازحين، والشباب، والمناخ. ويستفيد المشروع من التكامل مع المبادرات الأخرى الجارية في منطقة التدخل، والذي تحقق من خلال رسم خرائط البنية التحتية. ويعتمد تنفيذ المشروع على شراكات استراتيجية مع الوزارات والمنظمات المهنية والمؤسسات المالية والدوائر التقنية الحكومية، والتي جرى إضفاء الطابع الرسمي عليها من خلال اتفاقيات واتفاقيات تضمن الفعالية والامتثال.
- 22- وسيساهم المشروع في تحقيق الهدف 1 (القضاء على الفقر)، و2 (القضاء التام على الجوع)، و5 (المساواة بين الجنسين)، و10 (الحد من أوجه عدم المساواة)، و12 (الاستهلاك والإنتاج المسؤولان)، و13 (العمل المناخي)، و15 (الحياة في البر) من أهداف التنمية المستدامة.

## هاء- التكاليف والفوائد والتمويل

### تكاليف المشروع

- 23- تبلغ التكلفة الإجمالية للمشروع على مدى ست سنوات 157 مليون دولار أمريكي. وتبلغ التكاليف الأساسية 146.95 مليون دولار أمريكي، أي ما يعادل 93.6 في المائة من إجمالي التكلفة. وتبلغ مخصصات الطوارئ المادية والمالية 10.05 مليون دولار أمريكي، أي ما يعادل 6.4 في المائة من إجمالي التكلفة. وتمثل تكاليف الاستثمار، البالغة 589.44 مليون دولار أمريكي، 95.28 في المائة من التكاليف الأساسية. وتمثل النفقات العادية، البالغة 7.41 مليون دولار أمريكي، 4.72 في المائة من إجمالي التكلفة.
- 24- ويوضح الجدول 1 التوزيع حسب المكونات.

- 25- ويُحسب المكونان ألف (الف-1، وألف-2، وألف-3) وباء (باء-1، وباء-2) من المشروع جزئياً كتمويل مناخي. ووفقاً لمنهجيات المصادر الإنمائية المتعددة الأطراف لتنبئ تمويل التكيف مع تغير المناخ والتخفيف من آثاره، يقدر إجمالي التمويل المناخي المقدم من الصندوق بقيمة 31.97 مليون دولار أمريكي، ويشمل ذلك تمويلاً مناخياً تكميلياً قدره 1.55 مليون دولار أمريكي.

الجدول 1  
تكليف المشروع حسب المكون الفرعي والمكون الفرعي والجهة الممولة  
(بألاف الدولارات الأمريكية)

المكون الفرعي												ال借錢 المكون الفرعي		المجموع		الفجوة التمويلية				المقترض/المتلقى				المستفيدين				القرض المقسم من الصندوق			
%	المبلغ	%	المبلغ	%	عيبياً	نقداً	%	عيبياً	نقداً	%	المبلغ	%	المبلغ	%	عيبياً	نقداً	%	عيبياً	نقداً	%	المبلغ										
ألف- دعم الزيادة المستدامة في الإنتاج والانتاجية																															
الف-1- بنية تحتية لتجميع المياه قادرة على الصمود في وجه الظواهر المناخية																															
41.8	65 574.89	42.5	27 839.98	17.7	-	11 594.09	0.2	114.38	-	39.7	26 026.44																				
16.8	26 334.98	34.1	8 971.47	21.9	519.77	5 231.61	6.4	1 694.37	-	37.7	9 917.76																				
2.7	4 222.52	35.0	1 476.86	12.0	-	507.63	1.2	-	48.96	51.8	2 189.07																				
	<b>61.2</b>	<b>96 132.38</b>	<b>39.8</b>	<b>38 288.31</b>	<b>18.00</b>	<b>519.77</b>	<b>17 333.33</b>	<b>1 808.74</b>	<b>48.96</b>	<b>39.7</b>	<b>38 133.27</b>																				
المجموع الفرعي																															
باء- التسويق والقدرة التنافسية في سلاسل القيمة المستهدفة																															
باء-1- بنية تحتية لما بعد الحصاد قادرة على الصمود في وجه تغير المناخ																															
18.9	29 749.00	40.2	11 954.08	18.1	-	5 389.77	-	-	-	41.7	12 405.15																				
14.3	22 389.52	66.6	14 909.24	2.3	-	526.11	9.4	719.95	1 389.95	21.6	4 844.27																				
	<b>33.2</b>	<b>52 138.52</b>	<b>51.5</b>	<b>26 863.32</b>	<b>11.3</b>	<b>-</b>	<b>5 915.88</b>	<b>4.1</b>	<b>719.95</b>	<b>1 389.95</b>	<b>33.1</b>	<b>17 249.42</b>																			
	5.6	8 729.10	32.9	2 868.5	17.1	-	1 493.29	-	-	-	50.0	4 367.31																			
	<b>100.0</b>	<b>157 000.00</b>	<b>43.3</b>	<b>68 020.13</b>	<b>16.1</b>	<b>519.77</b>	<b>24 742.50</b>	<b>2.5</b>	<b>2 528.69</b>	<b>1 438.90</b>	<b>38.1</b>	<b>59 750.00</b>																			
المجموع																															
جيم- تنسيق المشروع																															
دال- الاستجابة لحالات الطوارئ والكوارث																															

الجدول 2  
تكاليف المشروع حسب فئة الإنفاق والجهة الممولة  
(بألاف الدولارات الأمريكية)

فئة الإنفاق											
المجموع			فجوة التمويل			المقترض/المتلقى			المستفيدين		
%	المبلغ	%	المبلغ	%	عيبياً	نقداً	%	عيبياً	نقداً	%	المبلغ
<b>تكاليف الاستثمار</b>											
48.10	75 520.15	41.69	31 482.25	18.00	13 593.63		0.22	114.38	48.96	40.10	30 280.94
7.98	12 530.44	37.74	4 728.85	23.00	2 882.00				39.26	40.10	4 919.58
24.03	37 733.44	36.97	13 949.93	19.38	6 792.02	519.77	4.49	1 694.37	39.16	14 777.35	
0.28	436.82			23.00	100.47				77.00	336.35	
5.83	9 153.28	62.96	5 763.29	0.44	40.48				36.59	3 349.51	التدريب وحلقات العمل
9.05	14 215.31	64.96	9 233.62				14.84	719.95	1 389.95	20.20	2 871.79
<b>95.28</b>	<b>149 589.44</b>	<b>43.56</b>	<b>65 157.95</b>	<b>16.00</b>	<b>23 408.60</b>	<b>519.77</b>	<b>2.65</b>	<b>2 528.69</b>	<b>1 438.90</b>	<b>37.79</b>	<b>56 535.52</b>
<b>المجموع تكاليف المكررة</b>											
3.16	4 960.96	37.65	1 867.67	18.00	892.97				44.35	2 200.32	الرواتب والعلاوات
1.56	2 449.60	40.60	994.52	18.00	440.93				41.40	1 014.16	التكاليف التسخينية
<b>4.72</b>	<b>7 410.56</b>	<b>38.62</b>	<b>2 862.18</b>	<b>18.00</b>	<b>1 333.90</b>				<b>43.38</b>	<b>3 214.48</b>	<b>مجموع التكاليف المكررة</b>
<b>100.00</b>	<b>157 000.00</b>	<b>43.32</b>	<b>68 020.13</b>	<b>16.09</b>	<b>24 742.50</b>	<b>519.77</b>	<b>2.53</b>	<b>2 528.69</b>	<b>1 438.90</b>	<b>38.06</b>	<b>59 750.00</b>
<b>المجموع</b>											

الجدول 3  
تكاليف المشروع حسب المكون وسنة المشروع  
(بألاف الدولارات الأمريكية)

المكون	السنة الأولى	السنة الثانية	السنة الثالثة	السنة الرابعة	السنة الخامسة	السنة السادسة	المجموع
	المبلغ	المبلغ	المبلغ	المبلغ	المبلغ	المبلغ	المبلغ
ألف- دعم الزيادة المستدامة في الانتاج والابتكارية							
باء- التسويق والقدرة التنافسية في سلسل القيمة المستهدفة							
جيم- تنسيق المشروع							
DAL- الاستجابة لحالات الطوارئ والكوارث							
<b>المجموع</b>	<b>157 000.00</b>	<b>4 948.55</b>	<b>21 661.83</b>	<b>61 385.25</b>	<b>46 526.51</b>	<b>17 712.71</b>	<b>4 765.14</b>

## استراتيجية وخطة التمويل والتمويل المشترك

- 26- يعتبر الصندوق الممول الرئيسي لهذا المشروع، ويساهم بمبلغ 59.75 مليون دولار أمريكي؛ ويمثل هذا المبلغ 38.1 في المائة من الموارد المخصصة للبلاد في إطار التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق بموجب نظام تخصيص الموارد على أساس الأداء. وتساهم حكومة بوركينا فاسو بمبلغ 25.3 مليون دولار أمريكي (16.1% في المائة)، معظمه على شكل إعفاءات من الضرائب والرسوم. ويساهم المستفيدين بمبلغ 4 ملايين دولار أمريكي (2.5% في المائة)، معظمه على شكل عماله ومواد محلية ومساهمات نقدية.
- 27- ويمكن تغطية فجوة التمويل البالغة 68.2 مليون دولار أمريكي من خلال دورات لاحقة من نظام تخصيص الموارد على أساس الأداء أو آلية الحصول على الموارد المقترضة (بموجب شروط تمويل يجري تحديدها ورها بالإجراءات الداخلية وموافقة المجلس التنفيذي اللاحقة) أو من خلال تمويل مشترك يجري تحديده أثناء التنفيذ. وسيعمل الصندوق وحكومة بوركينا فاسو معاً لتعبئة التمويل المشترك، بما في ذلك لتغطية فجوة التمويل.
- 28- وسيُمنح فريق تنسيق مبادرة Lijeeguoli سلفة لاستهلال المشروع بقيمة 500 000 دولار أمريكي لتمويل التوظيف، ووضع خطة العمل والميزانية السنوية، وخطة التوريد، وتنظيم حفلة عمل لاستهلال المشروع.
- 29- تعديل التصميم في حال وجود فجوة في التمويل. للحد من المخاطر المرتبطة بفجوة التمويل، لا تأخذ برمجة السنوات الثلاث الأولى بعين الاعتبار سوى الموارد المضمونة بالفعل. وتسمح هذه الاستراتيجية بتعديل وتيرة ونطاق الأنشطة في حال حدوث تأخير في تعبئة التمويل المشترك. وبالإضافة إلى ذلك، من شأن إجراء استعراض مبكر أن يسمح بإعادة ترتيب الأولويات، والمخصصات المالية، وتسلسل الاستثمارات بناء على الأموال المتاحة فعلياً.
- 30- خطة الطوارئ في حال نقص التمويل. وُضعت خطة طوارئ في حال عدم تلبية التمويل المشترك للتوقعات. وفي هذا السيناريو، سيُسفر استعراض منتصف المدة، الذي ستتلقى الحكومة والصندوق على تاريه، عن خطة عمل تغطي السنوات المتبقية لتعزيز أو، في حال الضرورة، إعادة توجيه تنفيذ الأنشطة.
- 31- الصرف. سيُفتح حساب معين لدى المصرف المركزي لدول غرب إفريقيا لتلقي أموال الصندوق. كما سيُفتح حساب معين فردي لكل مصدر من مصادر التمويل الأخرى لضمان إمكانية التتبع الكامل للمعاملات المالية. وبعد ذلك، تُحول الأموال إلى الحسابات التشغيلية لوحدة التنسيق الوطنية والمكاتب الفرعية للمشروع، والتي سُفتح لدى بنك تجاري طيب السمعة. وسيُسحب تمويل الصندوق بناء على التنبؤات النقدية الفصلية المقدمة إلى الصندوق كجزء من التقارير المالية المؤقتة، والتي يجب تقديمها بعد 30 يوماً من نهاية كل فصل. وستجري أول عملية صرف بناء على خطة العمل والميزانية السنوية الأولى.
- موجز للفوائد والتحليل الاقتصادي**
- 32- ظهر نتائج التحليل أن تعبئة مبلغ 157 مليون دولار أمريكي على مدى ست سنوات ستولد صافي قيمة مالية حالية بقيمة 57.63 مليون دولار أمريكي، أي حوالي 34.1 مليار فرنك إفريقي. ويبلغ معدل العائد المالي الداخلي 16.3 في المائة مع نسبة عائد إلى التكلفة قدرها 1.2. وبالتالي، تعتبر العملية مجدها مالياً بالنظر إلى أن صافي القيمة الحالية موجب، ومعدل العائد المالي الداخلي أعلى من تكلفة الفرصة البديلة لرأس المال (المقدرة بنسبة 10 في المائة)، ونسبة العائد إلى التكلفة أعلى من 1.
- 33- ومن الناحية الاقتصادية، يكشف التحليل عن صافي قيمة اقتصادية حالية بقيمة 135.9 مليون دولار أمريكي (أو 84.5 مليار فرنك إفريقي) ومعدل عائد اقتصادي يبلغ 28.6 في المائة مما يمثل مساهمة كبيرة في تحقيق الرفاه الجماعي. وعلى وجه التحديد، يُظهر المكون ألف صافي قيمة مالية حالية بقيمة 41.57 مليون دولار أمريكي، ومعدل عائد مالي داخلي يبلغ 16 في المائة، ومعدل عائد اقتصادي يبلغ 32.4 في المائة، مقارنة

بصافي قيمة مالية حالية بقيمة 16.1 مليون دولار أمريكي، ومعدل عائد مالي داخلي يبلغ 17.3 في المائة، ومعدل عائد اقتصادي يبلغ 18.4 في المائة للمكون باء. وتؤكد هذه النتائج الجدوى الاقتصادية والمالية للمشروع وتوسيع تمويله في ضوء المعايير الدولية للاستثمار العام.

### استراتيجية الخروج والاستدامة

تعتمد استراتيجية الخروج في المشروع على التخفيض التدريجي للدعم والتمكين التدريجي للمستفيدين، ولا سيما النساء والشباب والنازحون والأشخاص ذوي الإعاقة، من خلال تعزيز قدراتهم التقنية وفي مجال رياادة الأعمال والتنظيم. وستقدم دورات تدريبية على الإدارة والحكومة منذ السنوات الأولى للمشروع. وستخصص الجمعيات التعاونية والمؤسسات الريفية البالغة الصغر واتحادات منظمات المزارعين جزءاً من ميزانياتها للصيانة. ولضمان الاستدامة، يدعم المشروع تطوير التعاونيات والأسواق الشاملة، بالإضافة إلى الترويج للحرف اليدوية المحلية لأغراض الصيانة. كما يقوم المشروع بتبعة مقدمي الخدمات ويعملون مع السلطات وقوات الأمن لحماية الإنجازات في سياق تطغى عليه الهشاشة.

## ثالثاً- إدارة المخاطر

### ألف- المخاطر وتدابير التخفيف منها

-35 ينطوي المشروع على مخاطر متأصلة كبيرة ومخاطر متبقية متوسطة نظراً لتعقيده، ومكامن ضعفه المؤسسية، والمخاطر الأمنية والمناخية. ورغم الاستقرار النسبي لمنطقة التدخل، إلا أن عدم وضع آلية تنسيق مبادرة Lijeeguoli بعد، والمخاطر الائتمانية المتعلقة بضعف احترام الإجراءات وحالات التأخير في الصرف، وأثار تغير المناخ، تشكل مكامن ضعف رئيسية.

-36 ولمعالجة المخاطر المذكورة، يخطط الصندوق والحكومة لوضع دليل تنفيذ مؤقت يتواهم مع مبادرة Lijeeguoli. وسيرافق التنفيذ إطار للإدارة البيئية والاجتماعية وخطة للتكيف. ومن المنظور الائتماني، من المزمع استخدام إجراءات معجلة، وتوظيف أخصائيين من أصحاب الخبرات، وبناء القدرات، إلى جانب تطبيق نهج يفضي إلى التحول في المنظور الجنسي، وأآلية لمعالجة المظالم، وخطة لمشاركة شاملة لأصحاب المصلحة.

الجدول 4

### موجز المخاطر

تصنيف المخاطر المتبقية	تصنيف المخاطر المتأصلة	مجالات المخاطر
كبيرة	كبيرة	البيئة الوطنية
متوسطة	متوسطة	الاستراتيجيات والسياسات القطاعية
كبيرة	كبيرة	البيئي والمناخي
ضعيفة	متوسطة	نطاق المشروع
ضعيفة	متوسطة	القرارات المؤسسية على التنفيذ وتحقيق الاستدامة
كبيرة	كبيرة	الإدارة المالية
كبيرة	كبيرة	التمويل في المشروع
كبيرة	كبيرة	الأثر البيئي والمناخي والاجتماعي
متوسطة	متوسطة	أصحاب المصلحة
متوسطة	كبيرة	المخاطر الإجمالية

## باء. الفئة البيئية والاجتماعية

- 37- ينطوي المشروع على مخاطر كبيرة. وتعتبر المخاطر البيئية والاجتماعية متوسطة في مجال التلوّع البيولوجي، والعملة، والصحة والسلامة، والاستثمارات. غير أن استخدام المواد الكيميائية الزراعية وتوليد نفايات مختلفة يفرض مخاطر كبيرة تمثل في تلوث التربة والمياه، بالإضافة إلى آثار بيئية سلبية.
- 38- وسيُطبق المشروع بدقة التقييمات المنصوص عليها في إجراءات التقدير الاجتماعي والبيئي والمناخي ويُخطط لإجراء رصد لتدابير التخفيف. وسيُتّخذ الترتيبات الالزامية لضمان قيام كل جهة فاعلة بدورها بفعالية وفقاً لخطة مشاركة أصحاب المصلحة. وسيجري وضع خطة لإدارة الآفات والمبيدات والنفايات الصلبة أو السائلة، بالإضافة إلى إطار عمل للتلوّع البيولوجي، في بداية المشروع. وستتوافق دفاتر الشروط وطلبات تقديم العروض مع نتائج التقييمات أو الدراسات التي أجريت سابقاً وفقاً لإجراءات التقدير الاجتماعي والبيئي والمناخي والتشريعات الوطنية.

## جيم- تصنّيف المخاطر المناخية

- 39- تصنّف المخاطر المناخية على أنها كبيرة نظراً للمخاطر المتكررة (موجات الجفاف، والفيضانات، والحرارة الشديدة، والرياح القوية، والحرائق). وتشير التوقعات إلى أنه بحلول عام 2080، ستترنّع درجات الحرارة بما يتراوح بين 1.9 درجة مئوية و4.2 درجة مئوية، وسيزداد توافر موجات الجفاف، مما سيؤدي إلى استنزاف الموارد المائية، والتباخر السريع للمياه السطحية، وتراجع الدهاليز الحرارية، وتفاقم التصحر. وسيؤدي هذه التغيرات إلى تراجع إنتاج الذرة (من 5% في المائة إلى 12% في المائة) والإنتاج الحيواني. ومع ذلك، قد تستفيد بعض المحاصيل، مثل الأرز.

## دال- القدرة على تحمل الديون

- 40- وفقاً لأحدث تقرير مشترك لتحليل القدرة على تحمل الديون في بوركينا فاسو، الصادر عن صندوق النقد الدولي والبنك الدولي في يوليو/تموز 2025، لا تزال البلاد معرضة لمخاطر متوسطة للمديونية الحرجية الخارجية وال العامة الإجمالية، ولديها مجال محدود لامتصاص الصدمات. وتأرجحت نسبة الدين العام إلى الناتج المحلي الإجمالي عند نسبة 56% في المائة منذ الارتفاع الحاد المسجل في عام 2021. وانخفضت حصة الدين الخارجي تدريجياً، وذلك من 56.8% في المائة في عام 2018 إلى 44.5% في المائة في عام 2024، حيث عوضت زيادة استخدام سوق سندات الاتحاد الاقتصادي والنقدي لغرب أفريقيا عن ندرة خيارات التمويل الخارجي. وتعتبر مستويات الدين هذه مستدامة على المدى المتوسط.

## رابعاً. التنفيذ

### ألف- الإطار التنظيمي

#### إدارة المشروع وتنسيقه

- 41- يستند تنفيذ المشروع إلى وحدة التنسيق الوطنية لمبادرة Lijeeguoli، والمبادئ التوجيهية للتوريد في مشروعات الصندوق، والإدارة الإنمائية، والرصد والتقييم. وتحدد الوثائق الأساسية هيكل الحكومة والأدوار المؤسسية، وأعدّ مخطط تنظيمي وتصنيفات وظيفية قبل توقيع الاتفاقية. وسيتولى المنسق ونائبه إدارة العمل اليومي، وذلك بالاعتماد على فريق متعدد التخصصات وموزع على المكاتب الإقليمية التي ستستضيفها الدوائر

الإقليمية للزراعة والموارد الحيوانية ومصايد الأسماك. وسيجري تعين المنسق المفوض والموظفين المكلفين بالمشروع من خلال عملية شفافة وتنافسية، وستقوم وحدة التنسيق الوطنية بتوظيفهم.

وفي حال تأخر إنشاء وحدة التنسيق، سيضمن الموظفون المكلفوون بالمشروع بدء التشغيل. وستحدد العلاقات مع الوزارات المشرفة في دليل التنفيذ لضمان وضوح التقويض، والاستقلالية الوظيفية، والمساءلة.

وتحفظ حسابات المشروع في مصرف تجاري لتجنب أي تأخير يتعلق بالخزانة. وسوف يتبع الرصد والتقييم، بالتوافق مع مبادرة Lijeeguoli، نهجاً تشاركيًا وسيعتمد على المكاتب الإقليمية لتحقيق الاتساق الفني.

#### الإدارة المالية والتوريد والحكومة

يتولى فريق منفصل تابع لوحدة التنسيق الوطنية ووزارة الزراعة والموارد الحيوانية ومصايد الأسماك الإدارية المالية للمشروع، ويتألف من مدير إداري ومالي، ومحاسب، ومساعد محاسبة. وستتبع المحاسبة إطار النظام المحاسبي للكيانات غير الهدافة إلى الربح، وستستخدم برمجية إدارة مُكيفة بشكل مثالي مع متطلبات الإبلاغ المالي للصندوق. وستسجل المساهمات النقية في الحسابات، في حين سُتُّسجل المساهمات العينية بشكل منفصل وفقاً لأحكام دليل التنفيذ الذي يحدد أساليب التقدير. وسيجري إعداد التقارير المالية المؤقتة على أساس فصلي باستخدام البيانات المستخلصة من برامجية المحاسبة. وستُّسْعَد القوائم المالية للمشروع بصورة سنوية وفقاً لنموذج الصندوق ووفقاً لمعايير النظام المحاسبي للكيانات غير الهدافة إلى الربح.

#### آلية معالجة التظلمات

تضمن آلية المشروع لتسوية الشكاوى والنظمات الشفافية والإنصاف والمساءلة من خلال نهج لامركزي وتشاركي قائم على لجان الرصد المحلية ولجان إدارة الشكاوى. وتسجل هذه الهيئات المحلية رسمياً وتعالج شواغل المجتمعات المحلية المتعلقة بالبنية التحتية، وتوزيع الموارد، والإدماج الاجتماعي، وحالات عدم الامتثال البيئي والاجتماعي. وتضطلع وحدة التنسيق الوطنية بالإشراف على الإجراءات التصحيحية ورصدها، وتضمن استجابة الآلية. وسيحرص الصندوق وشركاؤه على الامتثال للمعايير الدولية وتعزيز العملية.

#### باء- التخطيط، والرصد والتقييم، والتعلم، وإدارة المعرفة والتواصل

يُسْتَند المشروع إلى خطة متعددة السنوات تتواءم مع مبادرة Lijeeguoli وألوبيات وزارة الزراعة والموارد الحيوانية ومصايد الأسماك. وفي كل عام، تُوضع خطة عمل وميزانية سنوية تشاركية بالتعاون مع المكاتب الإقليمية، والخدمات الفنية، والمنتجين، والشركاء. وتحدد هذه الخطة الأنشطة والمؤشرات والموارد، ثم تصادق عليها اللجنة التوجيهية لضمان اتساقها وتحديد ألوبياتها.

ويُدَمَّج الرصد والتقييم في نظام مبادرة Lijeeguoli، ويُسْتَند إلى دليل تشاركي وأدوات رقمية، ويعتمد على المكاتب الإقليمية. ويركز على الإنتاجية، والوصول إلى البنية التحتية، والإدماج الاجتماعي، والقدرة على الصمود في وجه الظواهر المناخية. وتحجّم النتائج في تقارير دورية لإبلاغ الجهات المانحة والمساعدة في ضبط عملية التنفيذ.

ويولي المشروع اهتماماً كبيراً للتعلم المستمر من تجارب المستفيدين والشركاء. وتساعد الدراسات وحلقات العمل ومنصات التبادل في تحديد الممارسات الجيدة وتوثيقها، والتي تُدَمَّج بدورها في التخطيط وتنشر لتشجيع توسيع النطاق.

وستقوم خطة للتواصل بتزويد المنتجين والسلطات والمجتمعات المحلية والجهات المانحة بالمعلومات ورفع مستوى الوعي لديهم من خلال الحملات المحلية والأدوات الرقمية. كما يُسْرَّ التواصل الداخلي (التقارير

الفنية، واجتماعات التنسيق، ومجموعات العمل) تدفق المعلومات بين وحدة التنسيق الوطنية والمكاتب الإقليمية والشركاء.

ويعتبر التخطيط والرصد والتقييم، والتعلم، والتواصل، أموراً مترابطة. إذ يرشد الرصد التخطيطي، وترشد البيانات التعلم، ويجري نشر الممارسات الجيدة من خلال التواصل. وتعزز التعقيبات الواردة من المجتمعات المحلية المساءلة وتتضمن اتخاذ قرارات قائمة على الأدلة في سياق عملية تكيف مستمرة وشفافة.

### الابتكار وتوسيع النطاق

51- يتميز المشروع بالعديد من الابتكارات الرئيسية. وهو يعتمد نهجاً متكاملاً يجمع بين إعادة تأهيل وبناء بنية تحتية قادرة على الصمود وداعمة للقطاعات ذات الأولوية، الأمر الذي يضمن استمرارية الإنتاج والتجهيز والتسويق. وعلاوة على ذلك، يتميز المشروع بروابطه المؤسسية مع مبادرة Lijeeguoli، مما يضمن التنسيق الفعال بين الجهات الفاعلة من القطاعين العام والخاص وتحقيق استدامة أكبر. وأخيراً، يراعي المشروع مسائل المناخ والبيئة بصورة منهجية، كما يتضح من استخدام ضخ المياه بواسطة الطاقة الشمسية، والإدارة المتكاملة للمياه، ونشر الممارسات الزراعية القادرة على الصمود.

### جيم- خطة التنفيذ

#### جاهزية التنفيذ وخطط الاستهلال

52- تهدف استعدادات استهلال المشروع إلى ضمان سرعة التنفيذ فور دخول التمويل حيز النفاذ. ويقوم الصندوق والحكومة بالتصديق على الوثائق، وتشكيل اللجنة التوجيهية، وتعيين الموظفين، وفتح الحسابات التشغيلية. ولتسريع وتيرة التنفيذ، تغطي أدوات تسريع استهلال تنفيذ المشروع آلية تمويل بأثر رجعي، النفقات الأولية، في حين تعزز منح محددة القدرات الفنية والتنظيمية.

53- وتمكن سلفة لاستهلال المشروع بقيمة 500 000 دولار أمريكي المديرية العامة للدراسات والإحصاءات القطاعية التابعة لوزارة الزراعة والموارد الحيوانية ومصايد الأسماك من تقويض التنسيق، ووضع المسارات الأخيرة على خطة العمل والميزانية السنوية وخطة التوريد، وتنظيم حلقة العمل الوطنية لاستهلال المشروع.

#### الإشراف واستعراض منتصف المدة وخطط الإنجاز

54- سيشرف الصندوق بصورة سنوية على التفاصيل المادي والمالي للمشروع، وسيركّز على الكفاءة والاستدامة والإدارة والتنفيذ الائتماني، مع دعم التنفيذ وفقاً لاحتياجات. وسيجري استعراض منتصف المدة تقييماً للأداء وتعديل الأنشطة حسب الحاجة، وسيعرض تقرير إنجاز المشروع الأداء العام والأثار والدروس المستفادة والتوصيات للاستثمارات المقبلة.

### خامساً- الوثائق القانونية والسندي القانوني

55- ستتشكل اتفاقية التمويل بين بوركينا فاسو والصندوق الدولي للتنمية الزراعية الوثيقة القانونية التي يقوم على أساسها تقديم التمويل المقترض إلى المقترض/المتلقى. وستتوفر نسخة من اتفاقية التمويل المتفاوض بشأنها قبل الدورة.

56- وبوركينا فاسو مخولة بموجب القوانين السارية فيها سلطة تلقي تمويل من الصندوق الدولي للتنمية الزراعية.

57- وإنني مقنع بأن التمويل المقترض يتفق مع أحكام اتفاقية إنشاء الصندوق الدولي للتنمية الزراعية وسياسات التمويل المقدم من الصندوق ومعاييره.

## سادساً. التوصية

58- أوصي بأن يوافق المجلس التنفيذي على التمويل المقترح بموجب القرار التالي:  
قرر: أن يقدم الصندوق إلى بوركينا فرضاً بشروط تيسيرية للغاية بقيمة تسعة وخمسين مليوناً وسبعيناً وخمسين ألف دولار أمريكي (59 750 000 دولار أمريكي)، على أن يخضع لأية شروط وأحكام تكون مطابقة على نحو أساسي للشروط والأحكام الواردة في هذه الوثيقة.

ألفرو لاريو

رئيس الصندوق الدولي للتنمية الزراعية

## **Accord de financement négocié**

(Le document sera mis à disposition avant la session.)

## Cadre logique

Résultats	Indicateurs				Moyen de vérification			Hypothèses	
	Nom	Référence	Mi-Parcours	Cible Finale	Source	Fréquence	Responsable		
Portée	<b>1. # Personnes recevant des services promus ou soutenus par ORIAM-SA</b>				SSE-ORIAM-SA	Annuel	Coordination		Contextes socio-politique et sécuritaire favorables à la mise en œuvre
	hommes (50%)	0	15 000	30 000					
	femmes (50%)	0	15 000	30 000					
	jeunes (30%)	0	9 000	18 000					
	personnes handicapées (2%)	0	600	1 200					
	personnes déplacées internes (5%)	0	1 500	3 000					
	<b>1a. Nombre correspondant de ménages touchés</b>	0	30 000	60 000					
Objectif général : Contribuer à la sécurité alimentaire et nutritionnelle ainsi qu'à la réduction de la pauvreté	<b>1b. Estimation correspondante du nombre total des membres des ménages</b>	0	150 000	300 000	Enquête d'impact	années 1, 3 & 6	Coordination, Gouv., FIDA		Contextes socio-politique et sécuritaire favorables à la mise en œuvre
	<b>2. Incidence de la pauvreté dans les régions d'intervention</b>	38%	33%	28%					
Objectif: Améliorer durablement l'accès des bénéficiaires aux infrastructures agricoles et de marché, résilientes au climat, pour contribuer à l'autosuffisance alimentaire et à l'amélioration des revenus	<b>3. Prévalence de l'insécurité alimentaire dans les 3 régions d'intervention</b>	40%	35%	30%	Enquêtes COI	années 3 et 6	Coordination		
	<b>4. % de personnes soutenues déclarant une amélioration de leur revenu</b>								
	hommes	0%	35%	70%					
	femmes	0%	35%	70%					
	jeunes	0%	35%	70%					
	<b>5. IB 1.2.8 : Femmes déclarant une diversité alimentaire minimale (MDD-W)</b>								
	Femmes (%)	0%	18%	50%					
	Femmes (nombre)	0	2 188	12 500					
	Ménages (%)	0%	18%	50%					
	Ménages (nombre)	0	2 188	12 500					
	Membres du ménages (nombre)	0	10 938	62 500					
Effet 1 : La productivité et la production des filières prioritaires sont accrues	<b>6. % Ménages satisfaits des services appuyés par le projet* (SF 2.1)</b>				Etudes thématiques	Tous les deux ans partir de l'année 3	Coordination	Collaboration entre les responsables coutumiers et administratifs pour la sécurisation foncière	
	Membres du ménage Nombre de personnes	0	60 000	240 000					
	Ménages dirigés par des femmes – Ménages	0	1 680	6 720					
	Ménages Pourcentage (%)	0%	40%	80%					
	Ménages (nombre)	0	12 000	48 000					
	<b>7. % Ménages déclarant une pénurie d'eau réduite par rapport aux besoins de production* (1.2.3)</b>				Etudes thématiques	années 3 et 6	Coordination		
	Ménages Pourcentage (%)	0%	17%	17%					
	Ménages Ménages	0	5 000	10 000					
	Membres du ménages (Nombres de personnes)	0	25 000	50 000					
	<b>8. % de producteurs déclarant avoir adopté des techniques, technologies et pratiques résilientes appropriées*</b>				Etudes thématiques	années 3 et 6	Coordination		
	Hommes (%)	0%	35%	70%					

<i>Femmes (%)</i>	0%	35%	70%			
<i>Jeunes (%)</i>	0%	35%	70%			
<b>9. IE 2.1 : Personnes présentant une amélioration de l'autonomisation</b>						
<i>Nombre total de personnes (%)</i>	0	35%	70%			
<i>Nombre total de personnes (number)</i>	0	10 500	42 000			
<i>Femmes (%)</i>	0	35%	70%			
<i>Femmes (number)</i>	0	10 500	21 000			
<i>Hommes (%)</i>	0%	35%	70%			
<i>Hommes (number)</i>	0	10 500	21 000			
<b>10. SF 2.2 : Ménages déclarant pouvoir influencer la prise de décisions des autorités locales et des prestataires de services soutenus par le projet</b>						
<i>Membres des ménages - Nombre de personnes</i>	0	45000	225000			
<i>Ménages dirigés par les femmes</i>	0	2700	13500			
<i>Ménages - Pourcentage</i>	0	30%	75%			
<i>Ménages - Ménages</i>	0	9 000	45 000			
<b>10. Production additionnelle annuelle (*)</b>						
<i>a. Riz (tonnes/an)</i>	0	3 841	7 681			
<i>b. Mais (tonnes/an)</i>	0	6 000	11 300			
<i>c. Manioc (tonnes/an)</i>	0	16 000	32 280			
<i>d. horticulture (tonnes/an)</i>	0	3 500	7 004			
<i>e. Viande de Volaille (tonnes/an)</i>	0	300	1 500			
<i>f. Viande de Porc (tonnes/an)</i>	0	6 000	25 000			
<b>3.2.1 Tonnes d'émissions de gaz à effet de serre (tCO2e) évitées et/ou séquestrées</b>						
<i>Hectares of land - Superficie (ha)</i>	0	1409.5	2819			
<i>tCO2e/20 années - Nombre</i>	0	106760	213520			
<i>tCO2e/ha - Nombre</i>	0	16.96	33.9			
<i>tCO2e/ha/année - Nombre</i>	0	0.85	1.70			
<b>Produit 1.1 : L'eau agricole est mobilisée de manière durable sur les terres aménagées.</b>	<b>11. Nombre d'hectares de terres agricoles nouvellement aménagées ou réhabilitées de manière durable* (1.1.2)</b>					
	<i>0</i>					
	<i>Superficie en hectares -</i>	<i>1409,5</i>	<i>2 819</i>	<i>SSE-ORIAM-SA</i>	<i>Annuel</i>	<i>Coordination</i>
	<i>Nombre total d'utilisateurs prévus - Nombre de personnes</i>	<i>4000</i>	<i>10 000</i>			
<b>Produit 1.2 : L'accès des producteurs aux facteurs de production est amélioré</b>	<b>12. Producteurs ruraux ayant accès aux intrants de production et/ou aux packages technologiques * (1.1.3)</b>					
	<i>0</i>	<i>21 316</i>	<i>60 000</i>			
	<i>Hommes (nombre)</i>	<i>10 658</i>	<i>30 000</i>	<i>SSE-ORIAM-SA</i>	<i>Annuel</i>	<i>Coordination</i>
	<i>Femmes (nombre)</i>	<i>10 658</i>	<i>30 000</i>			
	<i>Jeunes (nombre)</i>	<i>6 395</i>	<i>18 000</i>			
<b>Produit 1.3 : Les petits producteurs ont adopté</b>	<b>13. Nombre de personnes formées et/ou conseillées</b>					
	<i>0</i>	<i>25 000</i>	<i>40 000</i>			
	<i>Hommes (nombre)</i>	<i>12 500</i>	<i>20 000</i>	<i>SSE-ORIAM-SA</i>	<i>Annuel</i>	<i>Coordination</i>
	<i>Femmes (nombre)</i>	<i>12 500</i>	<i>20 000</i>			

<b>les bonnes pratiques agricoles.</b>	<b>Jeunes (nombre)</b>	0	7 500	12 000	SSE-ORIAM-SA	Annuel	Coordination	Compétences locales disponibles pour l'encadrement; Expertise en nutrition disponible	
	<b>14. 1.1.8 Ménages recevant un soutien ciblé pour améliorer la nutrition</b>								
	Nombre de personnes participant – Nombre de personnes	0	12500	25000					
	Hommes - Hommes	0	6250	12500					
	Femmes - Femmes	0	6250	12500					
	Membres des ménages bénéficiaires - Nombre de personnes	0	62500	125000					
	Jeunes- Nombre	0	3750	7500					
<b>Effet 2 : L'accès au marché et la compétitivité des secteurs ciblés sont développés.</b>	<b>Personnes Handicapées - nombre</b>	0	250	500	Enquête d'impact	année 3 & 6	Coordination	Disponibilité de services de facilitation et d'intermédiation pour l'accès au marché Facilitations offertes par le processus de sécurisation des terres	
	<b>15. IB.3.1.4 Nombre d'hectares de terres placées sous des pratiques résilientes au climat (OS2 - E22-24) (CI 3.1.4)*</b>	0	4 000	7 724					
	<b>16. Ménages déclarant avoir un meilleur accès physique aux marchés, aux installations de transformation et de stockage * (2.2.6)</b>								
	<i>Nombre total de ménages (nombre)</i>	0	10 500	42 000					
	<i>Ménages déclarant avoir un meilleur accès physique aux marchés – Pourcentage (%)</i>	0%	35%	70%					
	<i>Ménages déclarant avoir un meilleur accès physique aux installations de transformation – Pourcentage (%)</i>	0%	35%	70%					
	<i>Ménages déclarant avoir un meilleur accès physique aux installations de stockage – Pourcentage (%)</i>	0%	35%	70%					
<b>Produit 2.1: Les infrastructures et équipements post-récolte résilients au climat sont développées.</b>	<b>17. % de personnes déclarant une augmentation des ventes</b>				SSE-ORIAM-SA	Annuel	Coordination	Modèles d'exploitation et de gestion des MER et SCOOps revus pour leurs valorisation et durabilité	
	<i>Nombre total de personnes (nombre)</i>	0	7 500	30 000					
	<i>Hommes (%)</i>	0%	25%	50%					
	<i>Femmes (%)</i>	0%	25%	50%					
	<i>Jeunes (%)</i>	0%	25%	50%					
	<b>18. Nombre d'installations de commercialisation, de transformation ou de conservation/stockage construites ou réhabilitées* (2.1.6)</b>	0	0	60					
	<i>Installations de commercialisation construites ou restaurées – Installations</i>	0	0	9					
<b>Produit 2.2 : Les capacités des acteurs des filières et les partenariats avec le secteur privé sont renforcés</b>	<i>Installations de transformation nouvellement construites ou restaurées – Installations</i>	0	0	33	SSE-ORIAM-SA	Annuel	Coordination		
	<i>Installations de stockage construites ou restaurées – Installations</i>	0	0	18					
	<b>19. Nombre de kilomètres de routes construites ou réhabilitées * (2.1.5)</b>	0	0	140					
	<b>20. Nombre de SCOOps, MER, coopératives des femmes et des jeunes, etc. soutenues</b>	0	995	1 990		SSE-ORIAM-SA	Annuel	Coordination	
	<i>Cooperatives/MER femmes</i>	0	498	995					
	<i>Cooperatives/MER Jeunes</i>	0	299	597					
	<b>21. Volume de financement (subvention en millier USD) accordé aux bénéficiaires de l'opération</b>	0	5 000	10 000					
	<b>22. PME agroalimentaires soutenus ayant développé une alliance productive et un partenariat</b>								
	<i>Cooperatives/MER des femmes (nombre)</i>		124	498					

<i>Cooperatives/MER des femmes (pourcentage)</i>		25%	50%				
<i>Cooperatives/MER des Jeunes (nombre)</i>		75	299				
<i>Cooperatives/MER des Jeunes (pourcentage)</i>		25%	50%				

(\*) continuation des activités relatives à l'élevage par chaîne de solidarité

## Matrice intégrée des risques de l'ORIAM-SA

Catégories et sous-catégories de risque	Inhérent	Résiduel
<b>Contexte national</b>	Substantiel	Substantiel
<b>Engagement politique</b>	Moyen	Moyen
<b>Risques</b> : les principaux risques comprennent le contexte non favorable à la mise en œuvre et au suivi des politiques/stratégies de développement du secteur agricole ; à la dispersion des interventions des partenaires et à la communication inadéquate entre ministères sectoriels et PTF.		
<b>Mesures d'atténuation</b> : il est recommandé des consultations périodiques fréquentes avec les PTF pour le suivi de la mise en œuvre des programmes de coopération et les engagements en cours ; fournir un appui du MARAH dans le renforcement de la coordination du secteur rural, des consultation et dialogue pour redynamiser les cadres et comités existants.		
<b>Gouvernance</b>	Moyen	Moyen
<b>Risques</b> : les principaux risques comprennent l'exclusion des communautés locales, notamment des femmes et des jeunes, des processus de décision et d'exécution stratégiques; la non-conformité aux procédures d'administration des ressources et la tendance à l'utilisation fongible des ressources avec des risques de non éligibilité; la captation du soutien ciblé du projet par les élites et leur ingérence des segments politiques et aux risques fonciers; le non-respect des procédures d'administration des ressources et tendance à une utilisation fongible des ressources avec risque de non-éligibilité et la pratique de fraude et corruption suite à la mauvaise gouvernance des ressources du projet.		
<b>Mesures d'atténuation</b> : Il est recommandé l'exécution de l'approche d'ingénierie sociale, Genre, et autres actions d'IEC ; le suivi mise en place des organes de gestion communautaires avec respect des principes d'équité, d'efficience et d'égalité ; les formations de mise à niveau sur les procédures de bonne gouvernance en faveur des organes stratégiques (comité de pilotage) et d'exécution (coordination de l'Initiative Lijieguoli et l'équipe dédiée de ORIAM-SA) ; la demande systématique d'avis de non-objection pour conformité et respect vis-à-vis des procédures administratives et financières ; le mécanisme de retour d'information et de gestion des plaintes ; la réalisation d'audit interne périodique ; le suivi de la tutelle ; la mise en place et opérationnalisation d'une stratégie de ciblage inclusive en faveur des pauvres ; le respect des procédures administratives et financières et à la pertinence des demandes de non-objection ; la mise en œuvre des mécanismes de gestion des commentaires et des plaintes ; la facilitation de l'opérationnalisation de comités locaux inclusifs et de processus de sélection basés sur des critères du mécanisme de gestion des plaintes et la formation et appropriation		
<b>Macroéconomie</b>	Élevé	Élevé
<b>Risque(s)</b> : les principaux risques comprennent la persistance du déséquilibre de la balance des paiements du fait de sorties importantes de devises pour importation de céréales et la contribution structurellement modeste du secteur de l'agriculture au produit intérieur brut.		
<b>Mesures d'atténuation</b> : Il est recommandé le suivi des objectifs de productivité, les investissements massifs dans les bassins de production et l'organisation des réunions sectorielles avec les opérateurs du secteur agroalimentaire pour évaluer les mises en œuvre de la politique gouvernementale de substitution aux importations.		
<b>Fragilité et sécurité</b>	Élevé	Élevé
<b>Risque(s)</b> : a. Fragilité : Les risques liés à la fragilité sont d'ordre environnemental, politique et institutionnel : Les risques identifiés sont liés à la dégradation des sols due à la surexploitation et aux pratiques agricoles non durables, au changement climatique (les précipitations, la sécheresse et les inondations), et aux facteurs de stress environnementaux et climatiques. Concernant les risques d'ordre politique et institutionnel, la mise en œuvre de ORIAM-SA pourrait être affectée par la réduction des volumes d'investissements privés et de l'aide étrangère, la faiblesse des structures de gouvernance locale, et les capacités et des ressources insuffisantes pour planifier et fournir efficacement des services dans les zones rurales. b. Sécurité : Les risques sécuritaires sont principalement liés à la crise de terrorisme qui affecte le pays depuis 2015. Bien que moins exposées aux problèmes d'insécurité, les régions de Cascades, Hauts-Bassins et Sud-Ouest sont		

Catégories et sous-catégories de risque	Inhérent	Résiduel
exposées à la mobilité des groupes terroristes et des réseaux de trafic, ainsi qu'à des incidents de vol de bétail. Cela pose un risque pour le personnel du projet, les parties prenantes à la mise en œuvre du projet (entrepreneurs, directions techniques du MARAH, etc.), ainsi que les bénéficiaires de l'Opération.		
<b>Mesures d'atténuation :</b> a. Fragilité : Pour palier à ces risques, ORIAM-SA donnera la priorité/encouragera les investissements dans des solutions agricoles intelligentes face au climat. De plus, elle intégrera des mesures de résilience climatique dans les programmes agricoles, sur la base du SECAP. Enfin, elle établira des partenariats avec les acteurs chargés des situations d'urgence et des catastrophes. b. Sécurité : Les trois régions d'intervention retenues présentent les meilleures conditions de sécurité du pays. Il est recommandé aux : approche prudentielle dans le déploiement des activités ; recours aux expertises localement ancrées et mobilisation des mécanismes endogènes expérimentés dans le cadre du PAPFA et du PAFA-4R pour assurer un service minimum sur le terrain lorsque la menace est avérée ; conduite des évaluations critiques et périodiques de la situation sécuritaire pour guider les activités sur le terrain ; réalisation de briefings réguliers aux équipes et au personnel des projets du FIDA pour éviter les zones à haut risque.		
<b>Stratégies et politiques sectorielles</b>	Moyen	Moyen
<b>Alignement des politiques</b>	Moyen	Moyen
<b>Risque(s) :</b> les principaux risques sont relatifs à l'émergence de nouveaux enjeux et défis pour le secteur agropastoral dans les futures orientations ; les choix alternatifs de mise en œuvre incompatibles avec les priorités nationales et les nouvelles orientations incompatibles avec l'objectif de développement du projet.		
<b>Mesures d'atténuation :</b> Il est recommandé l'initiation de revues périodiques inclusives et facilitation ; l'ajustement stratégique à la revue à mi-parcours ; la réalisation de revues sous sectorielles inclusives et facilitation du processus de définition des stratégies et le plan d'action agroalimentaires.		
<b>Élaboration et mise en œuvre des politiques</b>	Moyen	Moyen
<b>Risque(s) :</b> Le principal risque est relatif à la faible opérationnalité du cadre institutionnel au niveau déconcentré pour le suivi de la préparation et de la mise en œuvre des orientations sectorielles.		
<b>Mesures d'atténuation :</b> Il est recommandé de développer des Partenariats institutionnels axés sur les enjeux de résilience au niveau déconcentré et au niveau décentralisé, la collaboration étroite avec les directions techniques, l'appui aux revues périodiques et à la mise en jour des orientations stratégique		
<b>Contexte environnemental et climatique</b>	Substantiel	Substantiel
<b>Vulnérabilité aux conditions environnementales</b>	Substantiel	Substantiel
<b>Risque(s):</b> mauvaise gestion des déchets des chaînes de valeurs (déjections de porcs, volaille, résidus de transformation, résidus de riz, de maraîchage, etc. entraînant une pollution de l'atmosphère, du sol et de l'eau ; pollution de l'eau et la santé des sols par l'utilisation d'intrants agrochimiques ; risques liés aux constructions & aménagements (bas fonds, forages, installations de stockage, installations de transformation des aliments, etc.) de déversements (huile, lubrifiants), poussière, déchets plastiques et solides ; agents pathogènes ou de ravageurs particuliers ; déclin de la population d'espèces indigènes, et modification des processus écosystémiques clés ; pollution et dégradation des sols par des techniques et pratique inadaptées		
<b>Mesures d'atténuation :</b> Promotion des techniques intelligentes face aux climats dans le cadre des Champs écoles paysan (CEP) comme la valorisation du compost, les associations, les rotations, etc. ; Intégrer les risques climatiques (orages violents, inondations, fortes températures, etc.) dans la mise en place des infrastructures et activités agricoles ; Utiliser des systèmes d'alerte précoce existante pour améliorer la réponse aux catastrophes climatiques ; Sensibilisation et formation des acteurs pour une pro-action dans la détection, la communication, l'observation des bonnes pratiques appropriées ; et l'utilisation des produits, techniques et technologies indiquées ; Faciliter l'accès des producteurs aux services agrométéorologiques ; Encourager les cultures intercalaires ; Aménagement des bassins versants avec cordons pierreux et demi-lunes, protection des berges ; Promouvoir l'agroforesterie, les plantations de légumineuse en couloir, les haies vives et les brise-vents, le marafalfa dans les périmètres maraîchers et les bas fonds aménagés et les légumineuses en couloirs ; Prise en compte dans les DAO, les contrats et règlements intérieurs ; Suivi et		

Catégories et sous-catégories de risque	Inhérent	Résiduel
surveillance de la mise en œuvre des PGESC ; Favoriser la plantation d'arbres productifs (PFNL) ; Promouvoir la technologie du biodigesteur et l'énergie solaire ; Promouvoir les variétés résistantes à la sécheresse et l'inondation ; Promouvoir les techniques de conservation des eaux et des sols : bassin de captage d'eau ; Paillage biologique pour retenir l'eau ; Sensibiliser les communautés locales aux risques d'inondations, aux pluies violentes, et sécheresses ainsi qu'aux mesures de prévention et de préparation à mettre en place ; Construire des abris appropriés pour la production de volaille et du porc.		
<b>Vulnérabilité à l'impact des changements climatiques</b>	<b>Substantiel</b>	<b>Substantiel</b>
<b>Risque(s) :</b> Inondation, sécheresse, hausses de températures, et événements extrêmes pouvant affecter la capacité de production et donc la productivité et compétitivité.		
<b>Mesures d'atténuation :</b> Promotion des techniques intelligentes face aux climats dans le cadre des Champs écoles paysan (CEP) comme la valorisation du compost, les associations, les rotations, etc. ; Intégrer les risques climatiques (orages violents, inondations, fortes températures, etc.) dans la mise en place des infrastructures et activités agricoles ; Utiliser des systèmes d'alerte précoce existante pour améliorer la réponse aux catastrophes climatiques ; Sensibilisation et formation des acteurs pour une pro-action dans la détection, la communication, l'observation des bonnes pratiques appropriées ; et l'utilisation des produits, techniques et technologies indiquées ; Faciliter l'accès des producteurs aux services agrométéorologiques ; Encourager les cultures intercalaires ; Promouvoir l'agroforesterie, les plantations de légumineuse en couloir, les haies vives et les brise-vents, le marafalfa dans les périmètres maraîchers et les basfonds aménagés et les légumineuses en couloirs ; Prise en compte dans les DAO, les contrats et règlements intérieurs ; Suivi et surveillance de la mise en œuvre des PGESC ; Favoriser la plantation d'arbres productifs (PFNL) ; Promouvoir la technologie du biodigesteur et l'énergie solaire ; Promouvoir les variétés résistantes à la sécheresse et l'inondation ; Promouvoir les techniques de conservation des eaux et des sols : bassin de captage d'eau ; Paillage biologique pour retenir l'eau ; Sensibiliser les communautés locales aux risques d'inondations, aux pluies violentes, et sécheresses ainsi qu'aux mesures de prévention et de préparation à mettre en place.		
<b>Portée du projet</b>	<b>Moyen</b>	<b>Faible</b>
<b>Pertinence du projet</b>	<b>Moyen</b>	<b>Faible</b>
<b>Risque(s) :</b> Les principaux risques sont relatifs au conservatisme des petits producteurs et résistance au changement pour adopter les pratiques résilientes face aux changements climatiques ; au non-alignement et/ou impertinence des objectifs et interventions du projet aux besoins et priorités des groupes cibles du projet ; à la faible compétitivité du secteur agroalimentaire face à la concurrence des produits importés; l'inadéquation entre les coûts unitaires réels et ceux projetés dans la formulation du projet.		
<b>Mesures d'atténuation :</b> Il est recommandé la sensibilisation des bénéficiaires et formation des acteurs de mise en œuvre sur les procédures d'évaluation et de gestion des paramètres sociaux, environnementaux et climatique affectant l'efficacité et la durabilité du projet ; l'approche champs-écoles producteurs ; le suivi-accompagnement ; la formulation et suivi inclusifs du projet avec le gouvernement et alignement avec les stratégies sectorielles du gouvernement et la situation actuelle du pays COSOP ; la mise en œuvre d'une stratégie de contrôle progressif des coûts de production ; la promotion des arrangements locaux/transfrontaliers pour la conservation et la fourniture de produits végétaux et animaux à des prix abordables et la revue des coûts unitaires lors de la RMP.		
<b>Solidité technique</b>	<b>Moyen</b>	<b>Faible</b>
<b>Risque(s) :</b> les principaux risques sont relatifs à la faible connaissance des contextes, enjeux / facteurs d'influence, mesures et démarche appropriés de conduite des actions ; la segmentation de l'offre et de la demande de produits agroalimentaires et la faible appropriation des écosystèmes favorables à l'agriculture ; les défis d'engagements des acteurs privés malgré la promotion d'un approche filière.		
<b>Mesures d'atténuation :</b> Il est recommandé l'approche inclusive de préparation et de mise en œuvre des interventions ; la planification de la production basée sur la demande estimée du marché ; la mise en place de systèmes de production basés sur des analyses appropriées.		

Catégories et sous-catégories de risque	Inhérent	Résiduel
<b>Capacités institutionnelles d'exécution et de viabilité</b>	<b>Moyen</b>	<b>Faible</b>
<b>Modalités d'exécution</b>	<b>Substantiel</b>	<b>Moyen</b>
<b>Risque(s) :</b> Les principaux risques sont relatifs à l'organisation envisagée pour la mise en œuvre reposent sur un nouveau mécanisme proposé par les autorités, encore en cours de structuration, et s'orientant vers une approche intégrée par fonction (gestion financière, passation, suivi-évaluation, etc.) ; aux capacités techniques et opérationnelles nationales déficitaires ; au déficit de synergie et de complémentarité sur le terrain ; au retard dans le démarrage des projets affectant la performance ; à la faible capacité à mettre en œuvre le projet.		
<b>Mesures d'atténuation :</b> Pour assurer une efficacité dès le démarrage, il est recommandé de s'appuyer sur les expériences FIDA précédentes au Burkina Faso, qui ont favorisé une coordination renforcée et une utilisation cohérente des ressources. Il est aussi recommandé des Partenariats stratégiques avec les directions déconcentrées ; la mobilisation d'une assistance technique internationale spécialisée ; la stratégie de renforcement de capacités à tous les niveaux de mise en œuvre du projet ; la synergie et complémentarité avec les autres intervenants du secteur ; l'appui et implication du FIDA dans le processus de recrutement du personnel du projet et l'adoption des contrats annuels de performance pour le personnel et les partenaires de mise en œuvre, à renouveler sous réserve d'une évaluation satisfaisante.		
<b>Modalités de Suivi-évaluation</b>	<b>Moyen</b>	<b>Faible</b>
<b>Risques :</b> Le principal risque est relatif à un système de suivi-évaluation faible .		
<b>Mesures d'atténuation :</b> il est recommandé de mettre en place un système informatisé de suivi-évaluation muni d'une base de données régulièrement renseignée ; renforcer les capacités institutionnelles de suivi de la performance, de coordination, supervision, et gestion des résultats, etc.		
<b>Passation des marchés relatifs au projet</b>	<b>Substantiel</b>	<b>Substantiel</b>
<b>Cadre légal et réglementaire</b>	<b>Substantiel</b>	<b>Substantiel</b>
<b>Risque(s):</b> Malgré un arsenal juridique formellement conforme aux standards internationaux, plusieurs risques majeurs subsistent : • Insuffisances dans la structuration du cadre juridique, notamment une délimitation floue entre les marchés publics et les partenariats public-privé (PPP), susceptible d'engendrer des chevauchements ou des détournements de procédure. • Absence de recours administratifs ou juridictionnels spécifiques contre le choix du mode de passation ou de la procédure de sélection, limitant la transparence et les garanties de recours pour les opérateurs économiques. • Retards ou absences de textes d'application, en particulier sur les volets innovants comme la commande électronique, compromettant la mise en œuvre effective de certaines réformes adoptées dans les textes fondamentaux.		
<b>Mesures d'atténuation :</b> Pour atténuer ces risques, il est recommandé de renforcer le cadre juridique en clarifiant la distinction entre marchés publics et PPP, et en introduisant des mécanismes de recours appropriés. Il est également crucial de développer et d'adopter les textes d'application manquants, notamment pour l'acquisition électronique. Enfin, il serait bénéfique de mettre en place un système de suivi et d'évaluation régulier du cadre juridique pour s'assurer de son adéquation continue avec les besoins et les standards internationaux.		
<b>Responsabilité et transparence</b>	<b>Substantiel</b>	<b>Substantiel</b>
<b>Risque(s):</b> L'évaluation indique un niveau de performance substantiel, marqué par des avancées notables en matière de transparence, mais fragilisé par des lacunes persistantes dans les mécanismes de redevabilité et de lutte contre la corruption. 1. La publication des informations sur les marchés publics (via SIGMAP et les plateformes de l'ARCOP) a permis des progrès en matière de transparence. Toutefois, la disponibilité et l'accessibilité des données restent incomplètes, notamment sur l'exécution des contrats et les décisions des instances de recours. 2. Les mécanismes de recours et de contrôle sont en place, mais leur indépendance et leur efficacité opérationnelle restent limitées. Les délais de traitement, la communication des décisions et la perception d'impartialité doivent être améliorés.		

Catégories et sous-catégories de risque	Inhérent	Résiduel
3.La lutte contre la corruption reste confrontée à l’impunité et au manque de coordination institutionnelle. Les sanctions pour irrégularités sont rares, et la protection des lanceurs d’alerte est encore insuffisante. En l’absence de mécanismes robustes de reddition de comptes et de contrôle citoyen, le système reste exposé à des risques de pratiques illicites, ce qui nuit à la confiance des parties prenantes et à la performance de la commande publique.		
<b>Mesures d’atténuation :</b> S’assurer que toutes les informations sur les marchés publics, y compris l’exécution, soient publiées de façon complète, accessible et actualisée. -S’assurer que les mécanismes de recours soient indépendants, transparents, efficaces et bien connus des soumissionnaires. -S’assurer que les contrôles internes et externes soient coordonnés, réguliers et suivis d’actions correctives concrètes. -S’assurer que la lutte contre la corruption soit active, avec des sanctions appliquées et des protections pour les lanceurs d’alerte. -S’assurer que la société civile et les citoyens soient associés au suivi des marchés et aux politiques d’achat public		
<b>Capacités en matière de passation des marchés publics</b>	<b>Moyen</b>	<b>Moyen</b>
<b>Risques :</b> Plusieurs risques structurels affectent l’efficacité du système : • L’insuffisance des ressources financières et techniques de l’Autorité de régulation de la commande publique (ARCOP) limite sa capacité à assurer ses missions de contrôle, de régulation, d’audit indépendant et de formation continue, réduisant ainsi l’effet levier de la régulation sur la qualité du système. • L’absence d’une stratégie nationale cohérente de développement des capacités en matière de passation des marchés empêche une montée en compétence harmonisée des différents acteurs (autorités contractantes, cellules de passation, organes de contrôle, etc.). • La non-reconnaissance de la passation des marchés publics comme une fonction spécialisée au sein de la fonction publique freine la professionnalisation du secteur. Elle engendre une rotation excessive des agents et une perte continue de compétences dans les services.		
<b>Mesures d’atténuation :</b> S’assurer que l’ARCOP dispose de ressources suffisantes : budgets planifiés et adéquats pour exercer pleinement ses missions de régulation, d’audit et de formation. S’assurer que le pays dispose d’une stratégie nationale de renforcement des capacités : élaboration et mise en œuvre d’un plan structuré de formation continue pour tous les acteurs de la chaîne des marchés publics. S’assurer que la passation des marchés soit reconnue comme une fonction professionnelle spécifique : création d’un statut ou corps dédié dans la fonction publique, avec des profils de poste normés et un parcours de carrière défini. S’assurer que les cellules de passation des marchés soient stables et fonctionnelles : limitation de la rotation du personnel, dotation en ressources humaines qualifiées et évaluation régulière de leur performance.		
<b>Processus de passation des marchés publics</b>	<b>Substantiel</b>	<b>Substantiel</b>
<b>Risque(s) :</b> L’évaluation consolidée des résultats pour le Pilier 3 révèle un niveau de performance modéré, en raison de plusieurs contraintes opérationnelles majeures. 1.Le recours fréquent et parfois injustifié aux procédures dérogatoires, en particulier l’entente directe, affaiblit la concurrence, réduit la transparence et accroît les risques de corruption. En 2022, environ 40 % de la valeur des marchés aurait été attribuée via des procédures non concurrentielles. 2.Le suivi de l’exécution des marchés reste faible, avec : (i) Une absence de données centralisées sur l’état réel d’avancement des contrats, (ii) Peu de mécanismes de réconciliation entre les résultats attendus (objectifs initiaux) et ceux effectivement livrés, limitant les possibilités d’évaluation de la performance et de redevabilité. 3.La participation du secteur privé national, notamment des PME, demeure limitée, du fait de capacités techniques, financières et organisationnelles insuffisantes. Cela nuit à la diversité des soumissionnaires, à la concurrence réelle et à l’ancrage local des retombées économiques des marchés publics. En l’état, ces faiblesses structurelles et pratiques pénalisent la qualité, la compétitivité et l’efficacité des acquisitions publiques.		
<b>Mesures d’atténuation :</b> 1.S’assurer que le recours aux procédures dérogatoires soit limité et justifié		

Catégories et sous-catégories de risque	Inhérent	Résiduel
<p>(i)Encadrer strictement l'usage de l'entente directe avec des justifications obligatoires et des validations préalables.</p> <p>(ii)Publier systématiquement les marchés passés en procédure exceptionnelle.</p> <p>(iii)Réaliser des audits réguliers sur ces procédures.</p> <p>2.S'assurer que l'exécution des marchés soit suivie de manière rigoureuse</p> <p>(i)Mettre en place un système national de suivi des contrats, intégré à la plateforme SIGMAP.</p> <p>(ii)Réconcilier systématiquement les objectifs initiaux et les résultats obtenus.</p> <p>(iii)Former les acteurs à la gestion de l'exécution et au contrôle des prestations.</p> <p>3.S'assurer que la participation des PME soit renforcée</p> <p>(i)Prévoir des mesures d'allotissement et d'accès facilité aux marchés pour les PME.</p> <p>(ii)Développer des mécanismes de garantie ou d'appui financier.</p> <p>(iii)Accompagner les PME par des formations sur la commande publique.</p> <p>4.S'assurer que le dialogue avec le secteur privé soit institutionnalisé</p> <p>(i)Créer un cadre de concertation régulier avec les opérateurs économiques.</p> <p>(ii)Intégrer des consultations du marché en amont des procédures importantes</p>		
<b>Gestion financière du projet</b>	<b>Substantiel</b>	<b>Substantiel</b>
<b>Organisation et dotation en personnel</b>	<b>Substantiel</b>	<b>Substantiel</b>
<p><b>Risque(s) :</b> Le MARAH est désigné comme organisme principal du projet, avec une Unité National de Coordination du Projet (UNC) en cours de structuration. Cette UNC, articulée autour d'une équipe centrale et d'une équipe opérationnelle dédiée à l'opération ORIAM-SA, ne dispose pas encore d'un organigramme formel, ni de fiches de poste validées. Aucun personnel financier n'est encore affecté, et la mission n'a pas pu accéder à des documents détaillant les rôles, les responsabilités et les profils prévus.</p> <p>Le recours majoritaire à des fonctionnaires mis à disposition, dont l'expérience avec les bailleurs est variable, combiné à l'absence de mécanisme clair de remplacement en cas de faible performance, soulève des incertitudes quant à la capacité de l'équipe à satisfaire aux exigences fiduciaires du FIDA dès le démarrage.</p> <p><i>Le recours à des fonctionnaires de l'Etat, qui travaille peut-être encore à temps partiel pour le gouvernement, soulève des questions de responsabilité et d'indépendance, mais aussi des incertitudes quant à la disponibilité et la capacité du personnel à répondre aux exigences fiduciaires du FIDA dès le départ.</i></p> <p>Enfin, la rotation fréquente du personnel dans l'administration pourrait nuire à la continuité opérationnelle si des mécanismes de passation ne sont pas anticipés.</p>		
<p><b>Mesures d'atténuation :</b> S'assurer que l'UNC dispose d'un mandat formel de gestion des ressources, d'une autonomie fonctionnelle suffisante pour l'exercice des tâches fiduciaires, et que ses relations avec les ministères de tutelle soient encadrées par des textes officiels (accords, manuel d'exécution, etc.).</p> <p>Finaliser et faire valider avant le premier décaissement l'organigramme et les fiches de poste détaillées, incluant les responsabilités, niveaux hiérarchiques et qualifications requises.</p> <p>Conditionner la mobilisation des ressources à la mise en place d'un document organisationnel validé par les autorités et conforme aux standards du FIDA.</p> <p>Recruter prioritairement du personnel expérimenté dans la gestion des projets financés par les bailleurs, notamment pour les fonctions clés (RAF, comptables), en complément des fonctionnaires affectés.</p> <p>Recruter de manière compétitive les fonctionnaires de l'Etat avec la non-objection du FIDA</p> <p>S'assurer de l'interruption temporaire du contrat des fonctionnaires avec le gouvernement pendant qu'ils sont employés dans le cadre du projet.</p> <p>Prévoir un plan de formation initiale et continue, y compris sur les procédures FIDA, et s'appuyer sur l'encadrement ou le tutorat des équipes expérimentées des projets FIDA en cours.</p> <p>Encadrer strictement toute mutualisation de postes par une répartition claire des charges et des responsabilités, accompagnée d'un mécanisme de suivi. Mettre en place un système de passation documenté pour assurer la continuité des fonctions en cas de mobilité du personnel.</p>		
<b>Processus budgétaire</b>	<b>Substantiel</b>	<b>Substantiel</b>
<p><b>Risque(s) :</b> Le mécanisme proposé pour l'élaboration du PTBA est participatif et conforme aux principes de bonne gouvernance, avec un double niveau de validation (technique puis politique). Toutefois, la structure organisationnelle étant encore en cours de mise en place, la capacité réelle de l'équipe à respecter les échéances et à produire un budget cohérent reste à démontrer. Ce constat est</p>		

Catégories et sous-catégories de risque	Inhérent	Résiduel
renforcé par les retards de transmission du PTBA pour observation et les faibles taux de mise en œuvre observés dans les projets en cours, malgré des dispositifs plus établis. Par ailleurs, bien que les pratiques actuelles offrent une base solide, leur application effective dans un nouveau contexte devra être consolidée.		
<b>Mesures d'atténuation :</b> Incrire dans le manuel de l'opération un processus clair et formalisé d'élaboration du PTBA, incluant les responsabilités, les étapes de validation, un calendrier rigoureux et un canevas standardisé. S'aligner sur les bonnes pratiques en vigueur dans les projets FIDA au Burkina, en mobilisant, si nécessaire, un appui technique ponctuel. Le respect du délai de 60 jours avant l'année concernée doit être systématisé pour éviter les retards observés dans les projets existants.		
Flux de fonds et dispositions en matière de décaissement	Substantiel	Substantiel
<b>Risque(s) :</b> L'UNC étant en cours de mise en place, son expérience dans la gestion des décaissements FIDA n'est pas encore avérée, notamment sur l'utilisation des Rapports Financiers Intermédiaires (RFI), méthode actuellement en vigueur. Même dans les projets actifs, cette méthode reste parfois mal maîtrisée. Par ailleurs, aucune procédure spécifique n'a encore été définie pour la gestion des contributions en nature des bénéficiaires, ni pour l'exécution par les structures spécialisées de l'Etat. Contrairement aux pratiques antérieures d'ouverture de comptes dans des banques commerciales offrant une meilleure flexibilité, la centralisation actuelle des fonds au Trésor public, bien que alignée sur les règles nationales, peut entraîner des retards de traitement et des contraintes opérationnelles, notamment dues au plafond journalier de paiement et à certaines indisponibilités temporaires. Le risque de change est jugé faible, bien que non documenté à ce stade. En outre, les contributions financières directes de l'Etat rencontrent des limites dans les projets en cours : bien que prévues au budget, elles sont souvent mises à disposition partiellement et tardivement, voire pas du tout certaines années.		
<b>Mesures d'atténuation :</b> Renforcer les capacités de l'équipe financière sur les procédures FIDA dès le démarrage, en s'appuyant sur les projets en cours. Intégrer une procédure spécifique de décaissement dans le manuel de gestion financière, incluant les circuits, délais et responsabilités. Prévoir une méthodologie de suivi et de valorisation des contributions en nature, ainsi que des modalités encadrées pour les structures étatiques partenaires. Privilégier l'ouverture du compte d'opérations dans une banque commerciale privée. Établir un protocole d'accord avec le Trésor pour garantir une mobilisation rapide et souple des fonds, en prévoyant des dérogations ou mécanismes adaptés pour les paiements urgents ou volumineux. Encadrer la contribution nationale dans le manuel avec un calendrier prévisionnel et privilégier les apports en nature (mise à disposition de locaux, de personnel, de matériels etc.) et les exonérations (droits, impôts et taxes).		
Contrôles internes	Substantiel	Substantiel
<b>Risque(s) :</b> L'UNC étant en cours de structuration, aucun manuel de gestion financière ou d'exécution n'est encore disponible, ce qui limite la visibilité sur l'organisation des contrôles internes. L'absence d'une visibilité sur la séparation formelle des fonctions critiques (initiation, validation, exécution, rapprochement) et de description du cycle de la dépense constitue un risque de concentration des responsabilités et d'erreurs. Certains aspects sensibles (avances, indemnités, carburant, matériel roulant) ne sont pas encore encadrés. La mise en place d'un audit interne est jugée indispensable au vu des ambitions du dispositif proposé, mais nécessite une organisation claire et une indépendance fonctionnelle.		
<b>Mesures d'atténuation :</b> Élaborer un manuel de gestion financière aligné sur les standards FIDA avant le premier décaissement, formalisant les procédures, la séparation des tâches, les seuils et circuits d'approbation. Détailler les procédures de gestion des indemnités, avances, actifs sensibles et comptes d'attente. Intégrer un service d'audit interne avec une planification annuelle, une indépendance fonctionnelle et un mécanisme de suivi des recommandations. Prévoir un reporting direct au Comité de pilotage et une transmission systématique des rapports au FIDA.		
Comptabilité et rapports financiers	Moyen	Moyen
<b>Risque(s) :</b> Le projet appliquera la comptabilité d'exercice, conforme au SYCEBNL, utilisé dans tous les projets FIDA en cours. Toutefois, le personnel issu de		

Catégories et sous-catégories de risque	Inhérent	Résiduel
l'administration publique pourrait ne pas être familier avec ce référentiel. Si les outils comptables sont fiables et maîtrisés, certaines pratiques restent perfectibles, notamment la conservation numérique des justificatifs, la production de rapports conformes au SYCEBNL, et l'analyse des écarts budgétaires. La séparation des tâches dans les antennes, la disponibilité rapide du manuel, et la formalisation de certaines procédures doivent être renforcées.		
<b>Mesures d'atténuation :</b> Former le personnel dès l'installation du logiciel comptable, en tenant compte de l'évolution des exigences SYCEBNL et FIDA. Paramétrer le logiciel dès le démarrage pour une ventilation par composante, catégorie et source. Finaliser un manuel complet de gestion financière, couvrant toutes les fonctions et responsabilités, en s'alignant sur les bonnes pratiques des projets en cours. Renforcer la traçabilité (factures, paie, immobilisations), améliorer la sauvegarde des données, et assurer l'analyse régulière des écarts.		
<b>Audit externe</b>	<b>Moyen</b>	<b>Moyen</b>
<b>Risque(s) :</b> L'audit externe sera confié à un cabinet privé, sélectionné sur une base compétitive. Aucun problème majeur n'a été observé dans les projets FIDA récents, et les audits ont respecté les délais et normes internationales. Le principal enjeu réside dans le respect rigoureux des exigences du FIDA lors du recrutement de l'auditeur et dans le maintien de la qualité des rapports. Le projet sera audité indépendamment, sans lien avec l'auditeur de l'organisme principal, ce qui est conforme aux bonnes pratiques.		
<b>Mesures d'atténuation :</b> Respecter les procédures du FIDA sur l'audit : sélection transparente, TDR validés par le FIDA, audit selon les normes ISA. Intégrer les échéances dans le manuel financier et le contrat de l'auditeur. Renforcer le suivi des recommandations, maintenir le dialogue avec le FIDA et garantir l'indépendance de l'auditeur externe.		
<b>Impact environnemental, social et climatique</b>	<b>Substantiel</b>	<b>Substantiel</b>
<b>Conservation de la biodiversité</b>	<b>Moyen</b>	<b>Moyen</b>
<b>Risque(s) :</b> Atteinte/dégradation des habitats protégés : les zones ciblées par le programme pourraient affecter des habitats sensibles (site d'accueil oiseaux migrateurs)		
<b>Mesures d'atténuation :</b> Aucune activité dans les zones protégées ; Élaboration de critères solides de sélection des sites ; Encourager l'utilisation des terres / sites en cours d'exploitation ; Eviter les défrichements et déforestation de nouveaux sites. ; Identification des éventuels sites des oiseaux migrateurs et autres écosystèmes sensibles et leur prise en compte dans lors des screening ES et dans les ingénieries sociales ; Plan de gestion des déchets solides des infrastructures soutenues ; Elaborer et mettre en œuvre un Plan de gestion des pestes et pesticides ; Sensibiliser les petits exploitants et les micro-entrepreneurs à la gestion durable des déchets ; Promouvoir l'agroécologie et les bio-intrants ; Formation à l'utilisation équilibre des engrains organiques et inorganiques ; Promouvoir la lutte intégrée contre les ravageurs et les bonnes pratiques agricoles ; Prise en compte dans les DAO, les contrats et règlements intérieurs ; Entreprendre des campagnes de sensibilisation sur les mesures de sécurité sanitaire pour les parties prenantes ; Collaborer avec le personnel national de la santé et de la construction des infrastructures pour s'assurer que les lois nationales sont strictement respectées ; Suivis – inspections sanitaires ; Renforcer le suivi et la surveillance de la mise en œuvre des PGESC des aménagements et infrastructures.		
<b>Utilisation efficiente des ressources et prévention de la pollution</b>	<b>Substantiel</b>	<b>Substantiel</b>
<b>Risque(s) :</b> Le risque que le projet augmente considérablement l'exposition ou la vulnérabilité des moyens de subsistance, les écosystèmes, les actifs économiques ou les infrastructures de la population cible aux fluctuations et aléas climatiques.		
<b>Mesures d'atténuation :</b> Plan de gestion des déchets solides issus des infrastructures, magasins, unités de transformation ; Elaborer et mettre en œuvre un Plan de gestion des pestes et pesticides ; Sensibiliser les petits exploitants et les micro-entrepreneurs à la gestion durable des déchets ; Promouvoir l'agroécologie et les bio-intrants ; Formation à l'utilisation équilibre des engrains organiques et inorganiques et analyses régulières du sol et des produits ; Promouvoir la lutte intégrée contre les ravageurs et les bonnes pratiques agricoles ; Prise en compte dans les DAO, les contrats et règlements intérieurs ; Recyclage et réutilisation des déchets générés pour faire du bio-compost, la		

Catégories et sous-catégories de risque	Inhérent	Résiduel
fabrication de briquettes, la production de biogaz, etc. ; Promouvoir des habitats appropriés pour la production de la volaille et du porc ; Formation à l'utilisation équilibre des engrains organiques et inorganiques ; Amélioration des traitements sanitaires des porcs/ volaille ; Plan de gestion de gestion des pestes et pesticides ; Prise en compte dans les DAO, les contrats et règlements intérieurs ; Suivi et surveillance de la mise en œuvre des PGESC ; Suivis – inspections sanitaires ; Rigueur dans les contrôles et vérifications périodiques, les conduites d'audits y compris environnemental et social ; Promouvoir la technologie du biodigesteur et l'énergie solaire.		
<b>Patrimoine culturel</b>	<b>Faible</b>	<b>Faible</b>
<b>Risque(s) :</b> ORIAM-SA entend aménager 3000 ha de périmètres irrigués. Les activités entrant dans ce cadre sont souvent effectuées à travers des prestations de services par des tiers. Il est également connu que les environs des cours d'eaux sont les endroits privilégiés hébergeant divers patrimoines archéologiques, culturels et religieux. Le projet, par les activités diverses d'aménagement, impliquer ou entraîner des fouilles, des démolitions, des mouvements de terre, des modifications de l'environnement dans une zone considérée comme ayant des valeurs spécifiques ou contenant des éléments considérés comme faisant partie du patrimoine culturel essentiel et /ou des modifications des paysages et des caractéristiques naturelles ayant une importance culturelle chez les communautés locales.		
<b>Mesures d'atténuation :</b> ORIAM-SA veillera suffisamment en amont, à une bonne implication de toutes les parties prenantes, notamment les communautés locales, à travers l'élaboration et la mise en œuvre des outils tels : le plan d'engagement des parties prenantes et le mécanisme de redressement des différends, le Consentement préalable, libre et en connaissance de cause (CPLCC), l'instauration de la procédure de découverte fortuite, la réalisation d'un cadre de gestion environnementale et sociale assortie du plan de gestion afin de mieux encadrer et gérer les risques et leurs impacts. En outre, les prestataires, les agros entrepreneurs et autres intervenants doivent fournir dans les dossiers leurs expériences, approches et outils permettant d'identifier et gérer efficacement les risques sur le patrimoine culturel.		
<b>Population autochtone</b>	<b>Faible</b>	<b>Faible</b>
<b>Risque(s) :</b> Au Burkina Faso, le concept de peuple autochtone est officiellement assimilé à « des communautés locales dont les moyens de subsistance dépendent des ressources naturelles ». Selon Kambire et al, le Burkina Faso reconnaît cependant la présence de groupes culturels classés comme autochtones dans des pays comme le Maroc et l'Algérie. Ceux-ci peuvent être divisés en quatre groupes principaux : - Le groupe Tamachek comprenant les Bellah et les Touareg ; - Le groupe Peul comprenant les Peuls Gaobes et les Peuls Rimaibes ; - Le groupe Songhaï comprenant les Songhaïs et les Mallebes. Deux de ces groupes culturels - les Tamashek et les Fulanis - sont régulièrement cités dans la littérature comme étant autochtones au Burkina Faso. Ces groupes sont traditionnellement nomades, même si depuis quelques années, ils commencent à se sédentariser. Plusieurs associations de peuples autochtones sont légalement constituées et fonctionnent librement dont : - L'association pour l'épanouissement des femmes nomades (Tin Hinane), enregistrée en 1997 au Burkina Faso, au Mali en 2003, au Niger en 2005 et au Canada en 2016 ; - L'association pour la protection des droits et la promotion des diversités culturelles des groupes minoritaires (ADCPM), reconnue depuis 2005. La zone d'intervention de l'opération enregistre des communautés locales. Les transhumants sont bien connus dans la zone d'intervention pour l'élevage bovin et leur mode de vie nomade à la recherche de meilleur pâturage. Le risques d'affecter les droits de ces populations autochtones sur les terres, territoires, les points d'eaux et autres ressources et/ou systèmes de subsistance qu'elles occupent et utilisent est jugé substantiel, corroboré par quelques antécédents de crises dans la gestion de l'espace et des ressources naturelles		
<b>Mesures d'atténuation :</b> S'appuyant sur les expériences et bonnes pratiques des projets antérieurs, ORIAM-SA mettra toute la diligence requise dans l'ingénierie sociale, l'engagement des parties prenantes, retour d'information et recours en cas de griefs, et le ciblage inclusif des bénéficiaires pour une implication efficace des communautés locales		
<b>Santé et sécurité de la population locale</b>	<b>Moyen</b>	<b>Moyen</b>

Catégories et sous-catégories de risque	Inhérent	Résiduel
<p><b>Risque(s) :</b> Les risques physiques qui peuvent se présenter de différentes manières : i) soit sous forme biomécanique, en provoquant des problèmes musculosquelettiques ou des surmenages liés aux charges de travail intenses, aux tâches répétées, aux heures prolongées de travail ou à un matériel non sécurisé ; ii) soit physiquement par la survenue des traumatismes causés des vibrations, des bruits intenses, de la chaleur et de l'humidité, ainsi que des rayonnements lumineux ; iii) soit de l'augmentation du trafic et d'autres formes de transport susceptibles de modifier les habitudes (vitesses excessives, baisses de vigilances) ; iv) enfin, soit des dégâts ou pertes dus à une défaillance d'éléments structurels des infrastructures construites (par exemple, effondrement de bâtiments ou d'infrastructure) ;</p> <p>Les risques moraux peuvent survenir de l'afflux de la main-d'œuvre, de la pression sur les ressources locales (fonciers, eau, aliments) ou d'autres mœurs qui altèrent le dynamisme social ; par exemple, la violence sexiste, y compris l'exploitation et les abus sexuels (EAS), le harcèlement sexuel sur le lieu de travail, par exemple des avances sexuelles non désirées ou des faveurs sexuelles, la contamination aux MST/SIDA et la dépravation des mœurs.</p> <p>Les risques sécuritaires (vols, vandalismes, braquages, incendies) peuvent également survenir en raison des antécédents ou cas résiduels d'actes de terrorisme dans le pays et compromettre les investissements de développement attendus de ORIAM-SA. Ce risque est sensible pour les infrastructures de production, de transformations agro-alimentaires d'usage public, les biens et les actifs privés.</p> <p>Les risques pour la santé des communautés peuvent découler de : i) la qualité des aliments (nutritionnels, organoleptiques, ...) transformés localement pour les consommateurs ; ii) l'utilisation et/ou l'élimination de matières dangereuses, dont les déchets et les rejets polluants (produits chimiques, y compris les engrains chimiques, les hydrocarbures, les peintures, les batteries, les déchets plastiques brûlés, etc.) ; iii) les maladies sexuellement transmissibles (par exemple, la chlamydia, la syphilis, le VIH/SIDA et la gonorrhée) qui peuvent se propager en raison de l'afflux de travailleurs des sous-projets ; iv) enfin, les risques de maladies d'origine hydrique ou d'autres maladies vectorielles.</p>		
<b>Mesures d'atténuation :</b> Des séances de formation/ sensibilisation, l'ingénierie sociale autour des normes et principes de la législation nationale et des PESEC, l'engagement des parties prenantes, retour d'information et recours en cas de griefs, le ciblage inclusif et progressif tenant compte des conditions sécuritaires des bénéficiaires seront observés avec diligence et une attention particulière.		
Emploi et conditions de travail	Moyen	Moyen
<p><b>Risque(s) :</b> Ce faisant, les emplois à temps plein, à temps partiel, temporaires et saisonniers, comportent des risques substantiels liés aux pratiques discriminatoires dont l'inégalité entre les sexes et le manque d'équité (pour les travailleurs défavorisés et vulnérables, y compris les femmes, les enfants en âge de travailler, les migrants et les personnes handicapées), le déni de la liberté d'association et du droit de négociation collective, le recours au travail des enfants (dans le non-respect de la réglementation nationale), les conditions de travail dégradantes, dangereuses ou insalubres, ou des pratiques qui présentent des risques en matière de sécurité et de santé au travail pour les agriculteurs, les populations rurales en général.</p> <p>Notamment, la conduite de certaines activités avec l'usage d'outils complexes, de substances toxiques, les travaux de construction et d'aménagement des sites de production, le transport des produits vers les centres de stockage, de transformation et la commercialisation des produits accentueront les risques de santé et sécurité au travail (SST). Les sources de dangers peuvent provenir de l'utilisation des machines et de l'exposition aux produits chimiques dangereux (toxiques ou allergènes, cancérogènes), aux températures extrêmes, aux animaux, reptiles ou insectes dangereux et aux postes de travail dans des espaces confinés et aux postures ergonomiques difficiles. Les risques psychosociaux peuvent inclure les VBG lors du ciblage des bénéficiaires ou en raison des changements de mœurs liés à l'augmentation des revenus, la propagation des maladies transmissibles, l'exclusion des vulnérables, tels que les personnes vivant avec handicap, les personnes déplacées internes.</p>		
<b>Mesures d'atténuation :</b> Des séances de formation/ sensibilisation et une diligence dans l'ingénierie sociale autour des normes et principes de la législation nationale et des PESEC, mais aussi l'engagement des parties prenantes, retour d'information et recours en cas de griefs, le ciblage inclusif des bénéficiaires et le		

Catégories et sous-catégories de risque	Inhérent	Résiduel
capital d'expérience des projets antérieurs et en cours permettront de minimiser ces risques et impacts.		
<b>Réinstallation physique et économique des populations</b>	<b>Faible</b>	<b>Faible</b>
<b>Risque(s) :</b> L'impact de ORIAM-SA sur le déplacement physique et économique, qu'il soit temporaire ou permanent, total ou partiel des communautés, sera faible compte tenu de la nature des interventions qui ne les engendreront normalement pas ainsi que de l'approche basée sur le respect des droits de l'homme et des libertés fondamentales, les principes d'inclusion, de non-discrimination, d'égalité des chances et de traitement équitable. Cependant, les biens communautaires (terroirs, sources d'eau, zones de pâturage) ou privés peuvent être impactés en raison de l'expansion des espaces agricoles dans le cadre de l'intensification des activités de production autour des points d'eau. Les agriculteurs dépourvus de droits réels pourraient perdre leurs actifs agricoles, avec potentiellement des conflits fonciers sporadiques.		
<b>Mesures d'atténuation :</b> Une attention particulière sera portée à la problématique des transhumants en quête de pâturage et sur la question des personnes déplacées ou retournées en quête d'intégration dans les communautés, donc des terres propices.		
<b>Intermédiaires financiers et investissements directs</b>	<b>Moyen</b>	<b>Moyen</b>
<b>Risque(s) :</b> Les risques auxquels l'ORIAM-SA devrait faire face se déclinent en : (i) Manque d'un système de gestion environnementale et sociale (SGES) (transparent, accessible au public) ; (ii) Capacités inadéquates pour la mise en œuvre du SGES ; (iii) Mesures insuffisantes pour déployer le SGES auprès des bénéficiaires. (iii) Manque de capacités pour établir un canal de communication stable avec les parties prenantes et les communautés locales (tel qu'un mécanisme de réponse aux doléances) ; (iv) Manque de capacités pour mettre en place des services de soutien auxiliaires, de renforcement des capacités ou encore de suivi capitalisation des actions.		
<b>Mesures d'atténuation :</b> Le capital d'expérience des projets antérieurs et encours sera renforcé par des séances de formation thématiques autour des normes et principes de la législation nationale et des PESEC, la redevabilité, la communication avec les parties prenantes mais aussi le suivi évaluation capitalisation et partage des connaissances afin de minimiser ces risques et impacts.		
<b>Emissions de gaz à effet de serre</b>		
<b>Risque(s) :</b> ORIAM-SA ne sera pas émetteur net de gaz à effet de serre. Les risques à surveiller sont : - mauvaise gestion de l'eau des rizicultures de bas-fonds, - aménagement de nouveaux sites; - mauvaise gestion des déjections issus des élevages de porcs et de volaille, - mauvais stockage et ou utilisation des intrants chimiques agricoles		
<b>Mesures d'atténuation :</b> Les technologies et bonnes pratiques climato-intelligente seront promues en privilégiant les sources d'énergie renouvelable (solaire) et alternatives (biodigesteurs), par une évaluation rigoureuse préalable au choix des sites d'aménagement/ production ou de construction des infrastructures avec une priorité aux sites exploités ou en jachères, l'élaboration et la mise en œuvre de plan de gestion de chantier (PGESC)		
<b>Changement climatique</b>	<b>Substantiel</b>	<b>Substantiel</b>
<b>Risque(s) :</b> Le Programme ORIAM-SA est classé dans la catégorie risque climatique substantielle. Les événements météorologiques extrêmes avec des conséquences disproportionnées selon qu'il s'agit (i) Des orages avec pour effets le déracinement des plantes, la destruction des infrastructures... ; (ii) Les inondations entraînant le lessivage des sols, l'asphyxie des racines, la propagation de maladies ; (iii) Le stress thermique avec pour effets l'altération des processus physiologiques des plantes, la réduction de la photosynthèse, la maturation précoce des fruits, l'augmentation de la transpiration, le dessèchement des plantes ; (iv) Le dérèglement du calendrier agricole pouvant affecter les cycles de croissance à cause du décalage des saisons, perturber des cycles de vie des insectes ravageurs, de certaines maladies et ainsi créer des difficultés à adapter les pratiques agricoles. Les conséquences sur la sécurité alimentaire peuvent être multiples, à savoir : i) la baisse des rendements (diminution de la production agricole, hausse des prix des aliments) ; ii) l'insécurité alimentaire entraînant des difficultés à nourrir les		

Catégories et sous-catégories de risque	Inhérent	Résiduel
populations, notamment les plus vulnérables ; iii) la malnutrition due à la modification de la composition nutritionnelle des aliments et aux carences en micronutriments ; iv) des déplacements des populations en quête de terres plus fertiles.		
<b>Mesures d'atténuation :</b> Une étude globale de la vulnérabilité aux changements climatiques basée sur les filières prioritaires et les réalités locales doit servir à poser les bases des mesures d'évitement, de réduction et/ou de compensation des impacts négatifs.		
<b>Parties prenantes</b>	<b>Moyen</b>	<b>Moyen</b>
<b>Participation, coordination et gestion des plaintes des parties prenantes</b>	<b>Moyen</b>	<b>Moyen</b>
<b>Risque(s) :</b> Un risque lié au projet est la faible participation des petits producteurs, des femmes et des jeunes dans les instances de planification et de décision et l'absence de voie de recours.		
<b>Mesures d'atténuation :</b> Les mesures de mitigation incluent la mise en place de comités inclusifs pour la gouvernance des bassins versants aménagés ; l'élaboration de partenariats avec les faïtières ; la mise en place et appui à l'animation des plateformes multi acteurs ; soutien au dialogue politique inclusif ; un plan d'engagement inclusif des parties prenantes, de retour d'information et de recours en cas de griefs dès le début du projet et périodiquement mis à jour.		