

مذكرة رئيس الصندوق بشأن تمويل إضافي مقترن تقديمها إلى جمهورية أوغندا من أجل المشروع الوطني لتخيل الزيت

رقم المشروع: 2000001484

الوثيقة: EB 2025/146/R.5

بند جدول الأعمال: 3(أ)(1)(ب)(3)

التاريخ: 11 نوفمبر/تشرين الثاني 2025

التوزيع: عام

اللغة الأصلية: الإنكليزية

للموافقة

الإجراء: المجلس التنفيذي مدعو إلى الموافقة على التوصية بشأن التمويل الإضافي المقترن تقديمها الواردة في الفقرة .63.

الأسئلة التقنية:

Sara Mbago-Bhunu	محمد الغزالى
المديرة الإقليمية	المدير القطري
شعبة أفريقيا الشرقية والجنوبية	شعبة أفريقيا الشرقية والجنوبية
البريد الإلكتروني: s.mbagobhunu@ifad.org	البريد الإلكتروني: m.el-ghazaly@ifad.org

جدول المحتويات

ii	موجز التمويل
1	أولا- الخلفية ووصف البرنامج
1	ألف- الخلفية
1	باء- وصف البرنامج الأصلي
2	ثانيا- الأساس المنطقي للتمويل الإضافي
2	ألف- الأساس المنطقي
3	باء- وصف المنطقة الجغرافية والمجموعات المستهدفة
3	جيم- المكونات والحسابات والأنشطة
4	DAL- التكاليف والفوائد والتمويل
9	ثالثا- إدارة المخاطر
9	ألف- المخاطر وتدابير التخفيف منها
9	باء- الفئة البيئية والاجتماعية
10	جيم- تصنیف المخاطر المناخية
12	رابعا- التنفيذ
12	ألف- الامثل لسياسات الصندوق
12	باء- الإطار التنظيمي
12	جيم- الرصد والتقييم، والتعلم، وإدارة المعرفة والتواصل الاستراتيجي
13	DAL- التعديلات المقترن إدخالها على اتفاقية التمويل
13	خامسا- الوثائق القانونية والسود القانوني
14	سداسا- التوصية

فريق تنفيذ المشروع

Sara Mbago-Bhunu	المديرة الإقليمي:
محمد الغزالى	المدير القطري:
Robert Delve	الموظف التقني الرئيسي:
John Zigi	موظف المالية:
Claus Renier	أخصائي المناخ والبيئة:
Mbali Mushazahirwa	موظفة الشؤون القانونية:

موجز التمويل

الصندوق الدولي للتنمية الزراعية حكومة جمهورية أوغندا وزارة الزراعة وقطاع الثروة الحيوانية ومصايد الأسمدة	المؤسسة المُبادرة: المقترض/المتلقى: الوكالة المنفذة:
360.9 مليون دولار أمريكي	إجمالي تكلفة البرنامج:
75.82 مليون دولار أمريكي	قيمة القرض الأصلي المقدم من الصندوق (نظام تخصيص الموارد على أساس الأداء):
1.2 مليون دولار أمريكي	قيمة المنحة المقدمة من الصندوق (منحة لمكون من مكونات مشروع ممول بقرض)
شروط تيسيرية للغاية: 40 سنة، بما في ذلك فترة سماح مدتها 10 سنوات، ويتحمل رسم خدمة سنوي قدره 0.75 في المائة	شروط التمويل الأصلي المقدم من الصندوق:
5.05 مليون دولار أمريكي	قيمة منحة مبادرة الاستجابة للازمات:
80 مليون دولار أمريكي	قيمة القرض الإضافي 1 المقدم من الصندوق (نظام تخصيص الموارد على أساس الأداء):
شروط فانقة التيسيرية: 50 سنة، بما في ذلك فترة سماح مدتها 10 سنة، ويتحمل رسم خدمة سنوي قدره 0.75 في المائة	شروط التمويل الإضافي المقدم من الصندوق:
20 مليون دولار أمريكي	قيمة القرض الإضافي 2 المقدم من الصندوق (نظام تخصيص الموارد على أساس الأداء):
شروط تيسيرية للغاية: 40 سنة، بما في ذلك فترة سماح مدتها 10 سنة، ويتحمل رسم خدمة سنوي قدره 0.75 في المائة	شروط التمويل الإضافي المقدم من الصندوق:
القطاع الخاص (جهات مختلفة)	الجهات المشاركة في التمويل:
90.6 مليون دولار أمريكي	قيمة التمويل المشترك الأصلي:
20.3 مليون دولار أمريكي	قيمة التمويل المشترك الإضافي:
استثمار مباشر	شروط التمويل المشتركة:
25.6 مليون دولار أمريكي	مساهمة المقترض الأصلية:
8.9 مليون دولار أمريكي	مساهمة المقترض الإضافية:
17.2 مليون دولار أمريكي	مساهمة المستفيدين الأصلية:
16.2 مليون دولار أمريكي	مساهمة المستفيدين الإضافية:
16.96 مليون دولار أمريكي	قيمة التمويل المناخي الإضافي المقدم من الصندوق: ¹
بإشراف مباشر من الصندوق	المؤسسة المتعاونة:

¹ الأسعار المالية لعام 2025.

أولاً- الخلفية ووصف المشروع

ألف- الخلفية

-1 جرى تدشين المشروع الوطني لنخيل الزيت لتوسيع نطاق نجاح المرحلتين الأولى والثانية من مشروع تنمية الزيوت النباتية. وتُفذ المشروع في مقاطعة كالانغala، وكان رائداً في تطبيق نموذج الشراكة بين المنتجين من القطاعين العام والخاص الذي أدمج المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة في سلسلة قيمة تجارية لزراعة نخيل الزيت. وأحدث مشروع تنمية الزيوت النباتية تحولاً كبيراً في سبل العيش في كالانغala، إذ استفاد منه أكثر من 1 800 أسرة معيشية مباشرة بوصفها جهات معنية بزراعة نخيل الزيت، واستفاد منه أيضاً أشخاص آخرون بلغ عددهم 3 000 شخص من خلال توظيفهم في عمليات إدارة المزارع ومعاصر استخراج زيت النخيل. وبالإضافة إلى الزراعة، حفز المشروع تنمية أوسع نطاقاً شملت تحسين الطرق وتوفير الكهرباء والمياه النظيفة والخدمات المالية والبنية التحتية للاتصالات.

-2 وافق المجلس التنفيذي للصندوق على المشروع الوطني لنخيل الزيت في 16 أبريل/نيسان 2018² ودخل حيز النفاذ في 1 مارس/آذار 2019، وصرفت الدفعة الأولى في 13 سبتمبر/أيلول 2019. وتبلغ مدة تنفيذ المشروع 10 سنوات، وتاريخ إنجازه هو 31 مارس/آذار 2029، وتاريخ إغلاقه هو 30 سبتمبر/أيلول 2029. وقد طلبت حكومة أوغندا تمويلاً إضافياً قدره 100 مليون دولار أمريكي لتتوسيع نطاق أنشطة المشروع الوطني لنخيل الزيت بحيث تشمل مناطق جغرافية جديدة مناسبة. وتبلغ التخصيصات المقدمة إلى أوغندا في إطار نظام تخصيص الموارد على أساس الأداء في إطار التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق 134.4 مليون دولار أمريكي، مع تخصيص إضافي قدره 4.5 مليون دولار أمريكي في إطار آلية الحصول على الموارد المقترضة.

-3 يبلغ التمويل الأصلي للمشروع 210.4 مليون دولار أمريكي، موزعة على النحو التالي: (1) قرض من الصندوق بقيمة 75.82 مليون دولار أمريكي؛ (2) منحة من الصندوق بقيمة 1.21 مليون دولار أمريكي؛ (3) مساهمة نظرية من الحكومة قدرها 25.6 مليون دولار أمريكي؛ (4) تمويل من القطاع الخاص قدره 90.622 مليون دولار أمريكي؛ (5) مساهمة من المشاركين في المشروع قدرها 17.208 مليون دولار أمريكي. بالإضافة إلى ذلك، جرت الموافقة في عام 2023 على منحة من مبادرة الاستجابة للأزمات قدرها 5.05 مليون دولار أمريكي.

-4 وفي 4 نوفمبر/تشرين الثاني 2024، أصدرت الحكومة طلباً رسمياً للحصول على تمويل إضافي بقيمة 100 مليون دولار أمريكي. وسيقدم التمويل الإضافي المقترح في شكل قرض بشروط فانقة التيسيرية (بمقدار 80 في المائة من المبلغ) وقرض بشروط تيسيرية للغاية (بمقدار 20 في المائة) في إطار التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق. والهدف المقترح من التمويل الإضافي هو توسيع نطاق المشروع ليشمل أربع مقاطعات جديدة وتمديد فترة التنفيذ لمدة ثلاثة سنوات بغية إنجاز جميع الأنشطة في إطار التمويل الإضافي.

باء- وصف المشروع الأصلي

-5 يتمثل الهدف العام للمشروع الوطني لنخيل الزيت في تحقيق تحول شامل في المناطق الريفية من خلال الاستثمار في نخيل الزيت. ويكمن الهدف الإنمائي في زيادة الدخل الريفي على نحو مستدام من خلال الفرص التي يتيحها إنشاء صناعية لنخيل الزيت تتسم بالكفاءة وتنوّعها وتتوافق مع المعايير البيئية والاجتماعية الحديثة.

- 6 وسيمكن تحقيق الهدف الإنمائي من خلال ثلاثة نتائج، وهي: (1) إنشاء سلاسل إمداد مستدامة لمزارعى نخيل الزيت؛ (2) تنويع سبل عيش الأسر المعيشية وزيادة قدرتهم على الصمود؛ (3) تهيئة بيئة مواتية لتوسيع نطاق استثمارات نخيل الزيت على أساس مستدام.

ثانياً- الأساس المنطقي للتمويل الإضافي

ألف- الأساس المنطقي

- 7 يُصنف الأداء المستمر للمشروع الوطني لنخيل الزيت على أنه مرضٍ إلى حد ما، وهو ما أكدته استعراض منتصف المدة الذي أجري في مايو/أيار 2025. ويجري تنفيذ المشروع الوطني لنخيل الزيت في اثنين من أربعة مراكز تنفيذية، ريثما تُتجزَّر عمليات تقييم الأثر البيئي والاجتماعي في المراكز المتبقية. وفي مركز بوفوما، تحققت نسبة 78 في المائة من هدف المزارع الواسعة. وبلغ إجمالي المساحات التي أنشأها المزارعون أصحاب الحيازات الصغيرة لزراعة نخيل الزيت 3 219 هكتاراً، وهو ما يمثل 41 في المائة من الهدف المحدد لزراعة نخيل الزيت لدى المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة. وظهرت أيضاً فرص اقتصادية أخرى: فقد استفادت 5678 أسرة معيشية من سبل العيش البديلة، وهو ما يمثل 24 في المائة من الهدف المحدد البالغ 23 922 أسرة معيشية (61.9% في المائة منها ترأسها نساء و30.5% في المائة يرأسها شباب).

- 8 بناءً على هذا النموذج للشراكة بين المنتجين من القطاعين العام والخاص الذي أثبت فعاليته، تهدف الحكومة إلى توسيع زراعة نخيل الزيت خارج مراكز المشروع الوطني لنخيل الزيت الحالية لتشمل منطقة بوسوغا الفرعية، في مقاطعات جينجا ولوكا وإيغانغا وبوغوري. ولا تزال منطقة بوسوغا الفرعية واحدة من أضعف المناطق الاقتصادية في أوغندا، إذ إنها تواجه فقراً متقدراً متعدد الأبعاد، وعملة ناقصة، وأداء زراعياً ضعيفاً شاملاً. ووفقاً لقرير مؤشر الفقر المتعدد الأبعاد لعام 2022 بشأن أوغندا، فإن 45.1% في المائة من سكان بوسوغا يعانون من الفقر المتعدد الأبعاد، و29.4% في المائة منهم يعيشون تحت خط الفقر النكدي. كما أن هذه المنطقة الفرعية تسجل أعلى معدل حرمان في البلد (36% في المائة) في مجال العمالة المنتجة.

- 9 ويتواءم التمويل الإضافي المقترن مع أطر التنمية الوطنية مثل "رؤية أوغندا لعام 2040" و"الخطة الوطنية الرابعة للتنمية"، اللتين تشددان على تحقيق التحول الزراعي الشامل المستدام.

- 10 وبعد المشروع الوطني لنخيل الزيت مؤهلاً لتلقي التمويل الإضافي من الصندوق، ويستوفي المعايير الازمة:

- (أ) تظل أهداف التمويل الإضافي وأنشطته ونُهجِّه ومكوناته متقة مع التصميم الأصلي للمشروع.
- (ب) أوغندا مدرجة في قائمة البلدان المؤهلة للحصول على تمويل أساسي في إطار التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق، بمخصصات تبلغ 139 مليون دولار أمريكي.

(ج) تمثل الأنشطة الممولة لجميع سياسات الصندوق ذات الصلة السارية وقت طلب التمويل الإضافي، بما يشمل إجراءات التقيير الاجتماعي والبيئي والمناخي، وسياسات الاستدفاف، ومؤشرات الأداء.

(د) أصدرت حكومة أوغندا طلباً رسمياً للحصول على تمويل إضافي بقيمة 100 مليون دولار أمريكي.

الجوانب الخاصة المتعلقة بألوبيات التعيم المؤسسي في الصندوق

- 11 المناخ. تشهد أوغندا ظروفار طيبة نسبياً ودرجات حرارة متعدلة على مدار العام، إذ يبلغ متوسط درجة الحرارة اليومية 28 درجة مئوية، ويتراوح متوسط درجة الحرارة الشهرية بين حد أدنى قدره 15 درجة مئوية في يوليو/تموز وحد أقصى قدره 30 درجة مئوية في فبراير/شباط. ويتراوح معدل هطول الأمطار السنوي بين

500 ملم و 800 2 ملم؛ ويتراوح متوسط هطول الأمطار السنوي بين أقل من 900 ملم في المناطق الأكثر جفافاً ومتوسط يزيد على 1 200 ملم سنوياً في المناطق الأكثر رطوبة الواقعة في حوض بحيرة فيكتوريا، وفي الأجزاء الشرقية والشمالية الغربية من أوغندا.

المنظور الجنسي. بوجه عام، تعتمد النساء أكثر من الرجال على العمل الحر في الزراعة مقارنة بالعمل غير الزراعي والعمل الرسمي، وذلك بسبب عدم كفاية المهارات لديهن، والتمييز في أسواق العمل الرسمية، وصعوبة الجمع بين العمل والمسؤوليات الأسرية وتقديم الرعاية. ونحو 46 في المائة من النساء في القوى العاملة لا يتلقاضين أجراً، مقابل 18 في المائة فقط من الرجال.

الشباب. تعد أوغنداً من الدول التي تضم أصغر السكان سناً في العالم، إذ يقل عمر 78 في المائة من سكانها عن 30 عاماً. وبلغ عدد الشباب الذين تتراوح أعمارهم بين 15 و30 عاماً نحو ثمانية ملايين نسمة، كما أن معدل بطالة الشباب في البلد هو من أعلى المعدلات في أفريقيا جنوب الصحراء الكبرى. ونظراً إلى أن معظم الشباب يفتقرن إلى المهارات المطلوبة، أصبح القطاع غير الرسمي المصدر الرئيسي للعمالة والإيجاد فرص العمل. وقد لجأ الشباب في المناطق الريفية إلى الزراعة الصغيرة النطاق والأعمال الزراعية. ويواجه الشباب الذين يسعون إلى إنشاء مؤسساتهم الخاصة صعوبات في الحصول على الائتمان.

التغذية. التغذية الكافية شرط أساسى لنمو الإنسان وتحقيق الرفاه الاجتماعي والاقتصادي. وفي أوغندا، يعاني 34 في المائة من الأطفال من التczم، و5 في المائة من الأطفال دون سن الخامسة من الهزال، و2 في المائة من الهزال الشديد. ويعاني نحو 14 في المائة من الأطفال دون سن الخامسة من نقص الوزن، و3 في المائة من نقص الوزن الشديد.

باء- وصف المنطقة الجغرافية والمجموعات المستهدفة

نهج المراكز الجغرافية. صمم المشروع الوطني لنخيل الزيت بحيث يجري تنفيذه في أربعة مراكز تشمل ثمانى مقاطعات. وسيدعم برنامج التمويل الإضافي المقترن توسيع أنشطة أصحاب الحيازات الصغيرة فيما يتعلق بتنمية نخيل الزيت بحيث تشمل مركزاً جديداً يضم أربع مقاطعات جديدة هي جينجا وإيغانغا ولوكا وبوغوري.

وقد أدرجت المعلومات والتحليلات المتعلقة بهذه المقاطعات الجديدة في مذكرة استعراض إجراءات التقدير الاجتماعي والبيئي والمناخي.

يبقى الاستهداف على حاله، دون تغيير في المجموعات المستهدفة الرئيسية والاستراتيجية. وسيواصل المشروع الوطني لنخيل الزيت دعم الأسر المعيشية الفقيرة والضعيفة - أصحاب الحيازات الصغيرة ومزارعي نخيل الزيت وغيرهم - في المجتمعات المحلية الواقعة داخل المراكز. وستشمل آليات الاستهداف الرئيسية ما يلى: (1) تحديد المساحة القصوى لنخيل الزيت المؤهل للتمويل بمقدار هكتارين لكل أسرة معيشية؛ (2) تشجيع مشاركة النساء والشباب في جميع أنشطة المشروع؛ (3) تعزيز تدابير البيئة والصحة والسلامة؛ (4) معالجة التأثيرات السلبية المحتملة لاستثمارات نخيل الزيت.

جيم- المكونات والحسابات والأنشطة

سيجري تنفيذ التمويل الإضافي في إطار نفس المكونات التي شملتها التمويل الأصلي.

المكون 1: توسيع نطاق تنمية زراعة نخيل الزيت لدى أصحاب الحيازات الصغيرة

المكون الفرعي 1-1: تنمية مزارع نخيل الزيت الواسعة لدى أصحاب الحيازات الصغيرة. في إطار التمويل الإضافي، سيدعم المشروع الوطني لنخيل الزيت 13 000 أسرة معيشية جديدة من أصحاب الحيازات

- الصغيرة العاملين في زراعة نخيل الزيت على مساحة 16 000 هكتار من الأراضي، بالإضافة إلى الهدف الأصلي المتمثل في دعم 887 9 أسرة معيشية على مساحة 700 19 هكتار من الأراضي.
- المكون الفرعي 1-2: تنمية منظمات مزارعي نخيل الزيت.** في إطار التمويل الإضافي، ستحظى الأسر المعيشية من أصحاب الحيازات الصغيرة العاملين في زراعة نخيل الزيت في المناطق الجديدة بدعم في مجال إنشاء التعاونيات.
- المكون الفرعي 1-3: إنشاء بنية تحتية داعمة.** في إطار التمويل الإضافي، سيقوم المشروع الوطني لنخيل الزيت ببناء 1 630 كيلومتراً من الطرق، وسيتيح بذلك هدف المشروع ليشمل 3 كيلومترات من الطرق.
- المكون الفرعي 1-4: الاستثمار في المزارع النواة والمعاصر.** ستقوم شركة القطاع الخاص بإنشاء معصرة لاستخراج زيت النخيل الخام ومشتل للشتلات في المركز الجديد. وسيؤدي ذلك إلى زيادة الطاقة الإنتاجية المستهدفة لمعاصر استخراج زيت النخيل الخام في أوغندا إلى 200 طن متري في الساعة.
- المكون 2: تنويع سبل العيش والقدرة على الصمود**
- المكون الفرعي 2-1: الفرص الاقتصادية البديلة.** سيقدم الدعم لتنمية مؤسسات المحاصيل والثروة الحيوانية والمؤسسات البالغة الصغر غير الزراعية التي تستهدف في المقام الأول الأسر المعيشية غير العاملة في زراعة نخيل الزيت، مع التركيز على النساء والشباب والأسر المعيشية الفقيرة. وسيدعم التمويل الإضافي 12 900 أسرة معيشية إضافية، ويتيح بذلك هدف المشروع ليشمل 36 822 أسرة معيشية.
- المكون الفرعي 2-2: التخفيف من المخاطر الاجتماعية.** سيساعد المشروع الوطني لنخيل الزيت الأسر المعيشية والمجتمعات المحلية على الإدارة الفعالة للمخاطر الاجتماعية التي قد تنشأ عن التنمية الاقتصادية السريعة. وتتضمن هذه المخاطر مواطن الضعف داخل الأسر المعيشية، والسلوكيات الجنسية العالية المخاطر، والضغط على نظم حيازة الأراضي، والانقسامات الاجتماعية. وسيتم تقديم الإرشاد الأسري لتتمكن أفراد الأسرة المعيشية من الاشتراك في تقييم ذاتي للتحديات التي يواجهونها وتحديد الإجراءات اللازمة للتعامل معها.. وسيستفيد ما مجموعه 10 000 أسرة معيشية من التمويل الإضافي في إطار هذا المكون الفرعي، مما يزيد هدف المشروع الوطني لنخيل الزيت ليصل إلى 18 066 أسرة معيشية.
- المكون 3: إطار تنمية قطاع نخيل الزيت.**
- المكون الفرعي 3-1: تقديم الدعم المؤسسي والسياسي لتنمية القطاع الوطني لنخيل الزيت.** سيدعم المشروع الوطني لنخيل الزيت وضع سياسة وطنية واستراتيجية استثمارية ومشروع قانون مرتبط بهما لتعزيز وتنظيم القطاع.
- المكون الفرعي 3-2: تعزيز القدرات الوطنية في مجال بحوث نخيل الزيت.** سيعمل المشروع الوطني لنخيل الزيت على تعزيز الإدارة المنهجية للمعارف التقنية الحالية، وتعزيز بحوث نخيل الزيت من خلال إنشاء برنامج مخصص في إطار المنظمة الوطنية للبحوث الزراعية.
- المكون 4: إدارة المشروع، ورصد وتقييمه، وإدارة المعرفة.** سيدعم هذا المكون التوظيف والعمليات المتعلقة بإدارة المشروع (انظر القسم "ثالثاً").

دال- التكاليف والفوائد والتمويل

تكاليف المشروع

- يقدر إجمالي تكاليف المشروع الوطني لنخيل الزيت، بما في ذلك التمويل الإضافي المطلوب، بنحو 360.9 مليون دولار أمريكي. ويمول نحو 175.8 مليون دولار أمريكي (49 في المائة) من قرضي الصندوق، و1.2

مليون دولار أمريكي من منحة الصندوق، و 5.05 مليون دولار أمريكي من منحة مبادرة الاستجابة للأزمات (2 في المائة). وتشارك في تمويل المشروع الوطني لنخيل الزيت الحكومة (34.5 مليون دولار أمريكي، أي 9 في المائة) والقطاع الخاص (110.9 مليون دولار أمريكي، أي 31 في المائة) والمزارعون أنفسهم بأشكال مختلفة (32.5 مليون دولار أمريكي، أي 9 في المائة).

-32 ويقدر التمويل الإضافي المقترض بمبلغ 145.4 مليون دولار أمريكي ويتألف من قرض من الصندوق بقيمة 100 مليون دولار أمريكي (68.8 في المائة) وتمويل نظير من الحكومة بقيمة 8.9 مليون دولار أمريكي (5.8 في المائة)، وتمويل مشترك من القطاع الخاص بقيمة 20.3 مليون دولار أمريكي (13.9 في المائة) ومساهمات من المشاركين في المشروع بقيمة 16.2 مليون دولار أمريكي (10.5 في المائة).

-33 ويُحسب المكون 1 من المشروع الوطني لنخيل الزيت، "توسيع نطاق تنمية زراعة نخيل الزيت لدى أصحاب الحيازات الصغيرة"، والمكون 2، "تنويع سبل العيش والقدرة على الصمود"، على أنهما يندرجان جزئياً في إطار التمويل المناخي. ووفقاً لمنهجيات المصادر الإنمائية المتعددة الأطراف لتتبع تمويل التكيف مع تغير المناخ والتخفيف من آثاره، يقدر مجموع التمويل المناخي المقدم من الصندوق إلى هذا المشروع بمبلغ 16 956 000 دولار أمريكي.

الجدول 1
موجز للتمويل الأصلي والتمويل الإضافي
(بملايين الدولارات الأمريكية)

التمويل الأصلي	المجموع	التمويل الإضافي	المجموع
القرض المقدم من الصندوق	175.8	100	75.8
المنحة المقدمة من الصندوق	1.2	-	1.2
المجموعة المستهدفة المقرض/المتألق	33.4	16.2	17.2
القطاع الخاص	34.0	8.9	25.6
منحة مبادرة الاستجابة للأزمات	110.9	20.3	90.6
	5.1	-	*5.1
	360.9	145.4	215.5

* موافق عليها في عام 2023.

الجدول 2
التمويل الإضافي: تكاليف المشروع بحسب المكون والجهة الممولة
(بملايين الدولارات الأمريكية)

المكون	إضافي													المجموع	
	منظمات المزارعين		المزارعون التجاريين		المزارعون المعتمدون على القروض الإنمائية		القطاع الخاص		المقترض		القرض الإضافي 2 المقترض من الصندوق		القرض الإضافي 1 المقترض من الصندوق		
	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	
1- توسيع نطاق تنمية زراعة نخيل الزيت لأصحاب الحيازات الصغيرة	136.8	3	3.8	6	7.7	4	4.8	15	20.3	6	7.8	14	18.5	54	74
2- توسيع سبل العيش والقدرة على الصمود	4.5	-	-	-	-	-	-	-	-	12	0.50	18	0.8	70	3.2
3- إطار تنمية قطاع نخيل الزيت.	1.1	-	-	-	-	-	-	-	-	19	0.2	16	0.18	65	0.72
4- إدارة المشروع، ورصد وتقديره، وإدارة المعرفة	3.0	-	-	-	-	-	-	-	-	14	0.4	17	0.52	69	2.08
المجموع	145.4	3	3.8	5	7.7	3	4.8	14	20.3	6	8.9	14	20	55	80

الجدول 3
التمويل الإضافي: تكاليف المشروع بحسب فئة الإنفاق والجهة الممولة
(بملايين الدولارات الأمريكية)

نفقة الإنفاق	الإضافي												تكاليف الاستثمار		
	المجموع		منظمات المزارعين		المزارعون التجاريون		المزارعون المعتمدون على القروض الإنمائية		القطاع الخاص		المقترض		القرض الإضافي 2		
	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المقدم من الصندوق	الصندوق	
تكاليف الاستثمار															
صناديق الائتمان والضمان	58.0	-	-	13	7.7	8	4.8	-	-	1	0.6	16	9	62	36
الأشغال	30.0	4	1.3	-	-	-	-	-	-	18	5.4	16	4.7	62	18.6
السلع والخدمات والمدخلات	29.4	2	0.7	-	-	-	-	-	-	4	1.2	19	5.5	74	22
المركبات	0.6	-	-	-	-	-	-	-	-	39	0.2	12	0.1	49	0.3
إنشاء المزرعة النواة والمعصرة	20.3	-	-	-	-	-	-	100	20.3	-	-	-	-	-	-
مجموع تكاليف الاستثمار	138.2	2	2.0	6	7.7	3	4.8	15	20.3	5	7.4	14	19.2	56	76.9
التكاليف المتكررة															
الرواتب والعلاوات	2.4	-	-	-	-	-	-	-	-	9	0.2	18	0.4	73	1.8
التكاليف التشغيلية	4.8	37	1.8	-	-	-	-	-	-	27	1.3	7	0.3	29	1.4
مجموع التكاليف المتكررة	7.2	25	1.8	-	-	-	-	-	-	21	1.5	11	0.8	43	3.1
المجموع	145.4	3	3.8	5	7.7	3	4.8	14	20.3	6	8.9	14	20	55	80

الجدول 4
تكاليف المشروع حسب المكون وسنة المشروع
(بملايين الدولارات الأمريكية)

المكون	السنوات السبع الأولى للمشروع												المجموع		
	السنة الأولى للمشروع	السنة الثانية للمشروع	السنة الثالثة للمشروع	السنة الرابعة للمشروع	السنة الخامسة للمشروع	السنة السادسة للمشروع	السنة السابعة للمشروع	السنة الأولى للمشروع	السنة الثانية للمشروع	السنة الثالثة للمشروع	السنة الرابعة للمشروع	السنة الخامسة للمشروع			
المجموع	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المجموع		
1- توسيع نطاق تنمية زراعة نخيل الزيت لأصحاب الحيازات الصغيرة	136.8	8	10.4	20	26.8	21	29.1	13	18.2	27	37.0	8	10.3	4	4.9
2- تنويع سبل العيش القدرة على الصمود	4.5	17	0.8	27	1.2	27	1.2	2	0.1	10	0.5	9	0.4	9	0.4
3- إطار تنمية قطاع نخيل الزيت.	1.1	20	0.2	20	0.2	31	0.3	9	0.1	11	0.1	9	0.1	-	-
4- إدارة المشروع، ورصد وتقديره، وإدارة المعرفة	3.0	32	1.0	36	1.1	32	1.0	-	-	-	-	-	-	-	-
المجموع	145.4	9	12.4	20	29.4	22	31.6	13	18.4	26	37.6	7	10.8	4	5.3

استراتيجية وخطة التمويل والتمويل المشترك

-34 يقدر مجموع تكاليف التمويل الإضافي، بما في ذلك الطوارئ المادية والسعوية، بمبلغ 145.4 مليون دولار أمريكي، مع تكلفة أساسية قدرها 141.8 مليون دولار أمريكي وبدلات طوارئ قدرها 3.6 مليون دولار أمريكي. وتمثل الضرائب وصرف العملات الأجنبية 6 في المائة و60 في المائة على التوالي. وتخصص الحصة الكبرى للمكون 1 (تكلفة أساسية قدرها 136.8 مليون دولار أمريكي)، يليه المكون 2 (تكلفة أساسية قدرها 4.5 مليون دولار أمريكي) والمكون 3 (تكلفة أساسية قدرها 1.1 مليون دولار أمريكي).

الصرف

-35 فئات الصرف هي: (1) صندوق الائتمان والضمان؛ (2) الأشغال؛ (3) السلع والخدمات والمدخلات؛ (4) المركبات؛ (5) إنشاء المزرعة النواة والمعصرة؛ (6) الرواتب والبدلات؛ (7) تكاليف التشغيل. وتمثل التكاليف المتكررة 5 في المائة فقط من إجمالي تكاليف المشروع و4 في المائة من تمويل الصندوق. وسيصرف التمويل الإضافي المقدم من الصندوق إلى المشروع الوطني لتخيل الزيت من خلال الحساب المخصص والحساب التشغيلي المفتوح بالفعل للمشروع الوطني لتخيل الزيت في مصرف أوغندا. وستستند المصروفات إلى تقديم تقارير مالية مؤقتة فصلية، تُقدم إلى الصندوق في غضون 30 يوماً من نهاية كل فصل.

موجز لفوائد التحليل الاقتصادي

-36 يؤكّد التحليل الجدوى المالية والاقتصادية للاستثمارات إذ إنّ معدل العائد الداخلي الاقتصادي يبلغ 37.6 في المائة، والقيمة الاقتصادية الصافية الحالية تبلغ 284.06 مليون دولار أمريكي (1071.77 مليار شلن أوغندي). وستنشأ عن استثمارات المشروع عائدات صافية إضافية كبيرة لصالح زارعي نخيل الزيت والأسر المعيشية الأخرى المشاركة في الأنشطة المدرة للدخل وفي تكثيف الإنتاج الزراعي.

استراتيجية الخروج والاستدامة

-37 سيعزز التمويل الإضافي للمشروع الوطني لتخيل الزيت الاستدامة من خلال ما يلي: (1) الحكومات المحلية للمقاطعات، التي أدمجت في أنشطة المشروع، وتبعد المزارعين لزراعة نخيل الزيت، وسيعزز هذا الأمر أنشطة سبل العيش البديلة؛ (2) مشاركة المنظمة الوطنية للبحوث الزراعية في بحوث نخيل الزيت وبناء قدراتها لضمان استمرار دعم البحث بعد انتهاء المشروع من أجل نمو القطاع؛ (3) الشراكة مع مصرف أوغندا للتنمية المحدود ومصارف أخرى لتمويل مزارعي نخيل الزيت الذين يقدمون منتجات مميزة؛ (4) إعطاء الأولوية لإنشاء صندوق مزارعي نخيل الزيت في أوغندا، الذي سيتولى التوسط في توفير التمويل لجميع مزارعي نخيل الزيت في البلد وتقديم إرشادات عامة لتنمية هذا القطاع. وسيحتفظ الصندوق بوظيفة إدارة القروض وسيواصل التوسط في توفير التمويل لجميع مزارعي نخيل الزيت في أوغندا باستخدام تمويل المشروع الوطني لتخيل الزيت للاستثمار في المبادرات الخاصة بأصحاب الحيازات الصغيرة العاملين في زراعة نخيل الزيت. وستضع وحدة إدارة المشروع استراتيجية خروج شاملة.

ثالثاً- إدارة المخاطر

ألف. المخاطر وتدابير التخفيف منها

-38 التقلبات المناخية. قد يكون لتزايد تقلب المناخ أثر سلبي على الإنتاجية الزراعية في المناطق التي يستهدفها المشروع الوطني لتخيل الزيت. وستحدث التغيرات في هطول الأمطار وفترات الجفاف الطويلة آثاراً على مواسم الزراعة وانتشار الآفات والأمراض. وتشمل تدابير التخفيف إنشاء مزارع نخيل الزيت في نطاق 30

كيلومترا من شواطئ بحيرة فيكتوريا، وقد ثبتت جدوى هذا الأمر، حيث إن هذه المناطق تتلقى أمطاراً أكثر انتظاماً وكفاية مقارنة بالمناطق الواقعة خارج هذا النطاق.

ميزانية المشروع. تقوم وحدة الرصد والتقييم بإعداد خطة العمل والميزانية السنويتين للمشروع بالتعاون مع جميع الإدارات، ويقوم فريق الشؤون المالية بالتحقق من سلامتها قبل تقديمها إلى الصندوق. ورغم أن عملية إعداد الميزانية قد تحسنت من حيث التفاصيل وتستخدم بفعالية لرصد الأداء، فإن أرقام خطة العمل والميزانية السنويتين للمشروع اللتين وافق عليهما الصندوق لا تتوافق مع الميزانية الوطنية التي خصصها البرلمان الأوغندي. وقد يؤثر هذا التباين، الناجم عن امتداد دورة الميزانية الحكومية الموازية من سبتمبر/أيلول إلى مارس/آذار من كل عام، تأثيراً سلبياً في الأداء المالي للمشروع وتنفيذها. وتشتمل تدابير التخفيف ما يلي: (1) تعزيز التنسيق مع وزارة المالية والخطيط والتنمية الاقتصادية لمواومة أرقام خطة العمل والميزانية السنويتين للصندوق مع دورة الميزانية الوطنية؛ (2) إدراج بند مخصص في الميزانية لرسوم مكتب الاستعلام الائتماني بدءاً من خطة العمل والميزانية السنويتين للصندوق خلال عامي 2026/2027 ضمناً لاستمرارية تسجيل المزارعين؛ (3) استخدام التقارير المالية المرحلية الفصلية لتتبع الأداء وتعديل المخصصات عند الضرورة، لا سيما فيما يتعلق بالأوليويات التي تشهد نقصاً في التمويل؛ (4) توفير تدريب موجه إلى موظفي الرصد والتقييم والمالية لتحسين إعداد الميزانية ومواهعها مع الإجراءات الحكومية.

المخاطر الإدارية/التشغيلية. إن توسيع نطاق مهام وحدة إدارة المشروع لتشمل مقاطعات جديدة ذات أهداف أكبر يتطلب تنسيقاً قوياً بين وحدة إدارة المشروع ومكاتب المراكز والحكومات المحلية لمقاطعات. وقد أصبحت وحدة إدارة المشروع حالياً مزودة بكل ما يلزمها من الموظفين الفنيين. وجرى في إطار المشروع الوطني الحالي لخيل الزيت أيضاً توقيع مذكرات تفاهم مع جميع الحكومات المحلية لمقاطعات من أجل دعم تنفيذ خدمات المشروع وضمان جودتها. وعلى مستوى وحدة إدارة المشروع، فإن الهيكل الحالي كافٍ لتوسيع نطاق مهامها. وعلى مستوى مكاتب المراكز، ستقوم وزارة الزراعة وقطاع الثروة الحيوانية ومصايد الأسماك بتسريع عمليات التوظيف للمركز الجديد الذي سيُنشأ في إطار التمويل الإضافي. وعلى مستوى الحكومات المحلية لمقاطعات، ستوقع مذكرات تفاهم مع المقاطعات الجديدة التي سُتدرج في إطار التمويل الإضافي.

مخاطر الإدارة المالية والتوريد. ستكون وحدة إدارة المشروع مسؤولة عن إدارة تمويل بقيمة 267 مليون دولار أمريكي، يتتألف من الرصيد المتبقى من التمويل الأصلي (121.4 مليون دولار أمريكي) بالإضافة إلى الموارد المستمدّة من مصادر التمويل الإضافي المختلفة، وقد يزيد هذا الأمر من مخاطر الإدارة المالية والتوريد. وفي استعراض منتصف المدة، صنفت جودة الإدارة المالية على أنها مرضية إلى حد ما استناداً إلى كفاءة موظفي الشؤون المالية، وسلامة إدارة الميزانية، وتقديم التقارير المالية في الوقت المناسب، والضوابط الداخلية، والاستخدام الفعال للنظام المتكامل لمعلومات الإدارة المالية، وإجراء عمليات المراجعة في الوقت المناسب مع إصدار آراء غير مشفوعة بتحفظات. وصنف استعراض منتصف المدة التوريد أيضاً على أنه مرضٌ إلى حد ما، مع وجود عمليات توريد جيدة التوثيق.

باء- الفئة البيئية والاجتماعية

المخاطر البيئية. يتميز قطاع نخيل الزيت بدرجة مخاطر عالية نسبياً من حيث زيادة انبعاثات غازات الدفيئة، وفقدان الموارد، وتقليل التنوع البيولوجي، وتلوث المياه السطحية. وحرص المشروع الوطني لنخيل الزيت، قبل الاستثمار في مقاطعات المشروع، على الالتزام بالمتطلبات التالية: إتمام تقييم الأثر البيئي والاجتماعي، والحصول على شهادة براءة الذمة من الهيئة الوطنية لإدارة البيئة، وعرض الصندوق الإلزامي للمشروع لمدة 120 يوماً للتعليق عليه. وقام المشروع الوطني لنخيل الزيت بتعيين مسؤول متخصص في البيئة والصحة والسلامة في وحدة إدارة المشروع، وتمثل مسؤوليته الأساسية في رصد وضمان اتباع الممارسات الجيدة فيما يتعلق بالبيئة والصحة والسلامة في استثمارات نخيل الزيت. وعُين المشروع الوطني لنخيل الزيت أيضاً

منظمة غير حكومية دولية لتنفيذ برنامج تدريب المدربين لصالح الموظفين التقنيين في المقاطعات ومزارعين مختارين، مع التركيز على الاستدامة البيئية والاجتماعية وأفضل ممارسات الإدارة الزراعية ومعايير اجتماع المائدة المستديرة المعنى بزيت النخيل المستدام. ويقوم المشروع الوطني لنخيل الزيت أيضاً بتبني انبعاثات غازات الدفيئة الناتجة عن زراعة نخيل الزيت من خلال الدراسات، وقد حدد جميع المناطق الحساسة بيئياً وبدأ أنشطة إعادة التحرير في المناطق العازلة والمحميات الحرجة المركزية والمحلية.

إجراءات التقدير الاجتماعي والبيئي والمناخي. يصنف المشروع الوطني لنخيل الزيت على أنه مشروع من الفئة "ألف" من إجراءات التقدير الاجتماعي والبيئي والمناخي، إذ إن سمات المخاطر التي ينطوي عليها تشمل آثاراً سلبية محتملة على البيئة والمجتمع، وهي آثار حساسة ولا رجعة فيها وتوثر في منطقة أوسع من الواقع الخاضعة للتدخل المادي. وسيستمر هذا التصنيف في إطار التمويل الإضافي المقترن.

فيما يتعلق بالامتثال لإجراءات التقدير الاجتماعي والبيئي والمناخي، سيلتزم المشروع الوطني لنخيل الزيت بمتطلبات هذه الإجراءات بناءً على تصنيف المخاطر. وسيجري المشروع الوطني لنخيل الزيت تقييم الأثر الاجتماعي والبيئي للمقاطعات الجديدة المقترنة، وسيواصل تنفيذ ورصد خطط الإدارة البيئية والاجتماعية لجميع عمليات تطوير البنية التحتية. وستتضمن هذه التقييمات والخطط أن يفي المشروع بالمعايير البيئية والاجتماعية الالزامية، ويمثل للسياسات والمبادئ التوجيهية ذات الصلة بهذا المجال.

ولحل مشكلة تأخر دفع تعويضات الأراضي، سيستخدم صندوق التمويل الإضافي لدفع ثمن الأراضي التي اشتُرِيت من المزارعين خلال فترة المشروع الوطني الأصلي لنخيل الزيت. وستتبع العملية إجراءات التقدير الاجتماعي والبيئي والمناخي، بما في ذلك توثيق الموافقة الحرة والمسبقة والمستديرة.

تنفيذ الضمانات ورصدها وإنفاذها. سيقوم الصندوق برصد الامتثال للمعايير والإجراءات المتفق عليها عن كثب. وستشارك وحدة إجراءات التقدير الاجتماعي والبيئي والمناخي التابعة للصندوق والموظفوون الآخرون المعنيون بعمليات الإشراف المنتظمة ودعم التنفيذ التي يقوم بها الصندوق. وستجرى أيضاً عمليات مراجعة بيئية واجتماعية مستقلة سنوياً. ومن المقرر إنشاء آلية للشكوى والتظلمات على المستويين المحلي والوطني من خلال خطة لإشراك أصحاب المصلحة، وعلى المستوى العالمي من خلال آلية الشكاوى التابعة للصندوق. وتلتزم مؤسسة القطاع الخاص الشريك Bidco Uganda Limited التزاماً تاماً بالاستدامة البيئية والاجتماعية. وأحد الجهات صاحبة المصلحة المرتبطة بهذه المؤسسة هي شركة Wilmar International Limited، وهي عضو في اجتماع المائدة المستديرة المعنى بزيت النخيل المستدام. وتتبع هذه الشركة سياسة صريحة تقضي بعدم إزالة الغابات وعدم استخدام الخث منع الاستغلال، وتتجاوز التزاماتها في هذا الشأن التزامات اجتماع المائدة المستديرة المعنى بزيت النخيل المستدام. وتقوم منظمة مستقلة برصد منتظم للأداء البيئي والاجتماعي والحكومي لدى شركة Bidco Uganda Limited، ويجري إطلاع المكتب القطري للصندوق على هذه التقارير السرية بانتظام.

نظام الإدارة البيئية والاجتماعية. جرى دمج نظام الإدارة البيئية والاجتماعية في تصميم المشروع الوطني لنخيل الزيت، وسيستمر العمل به في إطار التمويل الإضافي المقترن. وسيجري التركيز على أن يعتمد أصحاب الحيازات الصغيرة الممارسات الجيدة في مجال البيئة والصحة والسلامة. وقد جرى تعزيز السلطات المحلية والمركزية في إطار المشروع الوطني لنخيل الزيت لتمكنها من أداء مهامها في وظائف الإنفاذ في الإطار التنظيمي الوطني. وسيجري توسيع نطاق ذلك في إطار التمويل الإضافي.

مشاركة أصحاب المصلحة والمشاركة في السياسات. أمران ضروريان لضمان استدامة أثر المشروع. وسيُجري تقييم بيئي استراتيجي للإجابة عن الأسئلة المتعلقة بالتأثير التراكمي لتوسيع نطاق تنمية نخيل الزيت في البلد وتقديم الإرشادات إلى الحكومة والقطاع الخاص بشأن التنمية المستدامة لنخيل الزيت في السياق الأوغندي. ويشمل المكون 3 تدابير إضافية تتعلق بهذا الهدف.

جيم- تصنيف المخاطر المناخية

- 49 يُصنف المشروع الوطني لنخيل الزيت على أنه معتمد التأثير بعواقب تغير المناخ، ويعزى ذلك أساساً إلى طول العمر الاقتصادي للاستثمارات وبالتالي تعرضها للمخاطر (25 عاماً بالنسبة إلى أشجار نخيل الزيت، مع استثمارات مصممة لمدة دورات). وتصنف المخاطر على أنها متوسطة، ويتضمن تصميم المشروع تدابير محددة لزيادة قدرة المزارعين على الصمود في وجه الظواهر المناخية.
- 50 وفيما يتعلق بالتمويل الإضافي، يصنف ضعف المشروع في وجه تغير المناخ على أنه كبير، إذ إن تزايد التقلبات المناخية قد يؤثر سلباً في الإنتاجية الزراعية في المناطق التي يستهدفها المشروع الوطني لنخيل الزيت. وستؤثر التغييرات في هطول الأمطار وفترات الجفاف الطويلة على مواسم الزراعة وانتشار الآفات والأمراض. ومع ذلك، وعلى الرغم من تغير أنماط هطول الأمطار السنوية بسبب تغير المناخ، فإن إجمالي كمية الأمطار لا يزال كافياً لدعم الغلات المناسبة.

رابعاً. التنفيذ

ألف- الامتثال لسياسات الصندوق

- 51 يمثل التمويل الإضافي المقترن لسياسات الصندوق في هذا الشأن. ويكتسي الامتثال لإجراءات التقدير الاجتماعي والبيئي والمناخي أهمية خاصة، نظراً إلى تصنيف المشروع الوطني لنخيل الزيت في الفئة "ألف". ويتوافق التمويل الإضافي للمشروع الوطني لنخيل الزيت مع كل من الإطار الاستراتيجي للصندوق للفترة 2016-2025 واستراتيجية الصندوق وخطة عمله بشأن البيئة وتغير المناخ للفترة 2019-2025، وبرنامج الفرص الاستراتيجية القطرية لأوغندا للفترة 2021-2027.

باء- الإطار التنظيمي

الإدارة والتنسيق

- 52 سيعتمد التمويل الإضافي المقترن هيكل إدارة وتنسيق المشروع الوطني لنخيل الزيت. وتتولى وزارة الزراعة وقطاع الثروة الحيوانية ومصايد الأسماك دور الوكالة المنفذة الرئيسية، التي ترأس اللجنة التوجيهية للمشروع وتستضيف وحدة إدارة المشروع. وستظل وحدة إدارة المشروع الحالية للمشروع الوطني لنخيل الزيت قائمة في إطار التمويل الإضافي المقترن. وعلى مستوى المقاطعات، تشرف الحكومات المحلية للمقاطعات المعنية على جميع أنشطة المشروع الوطني لنخيل الزيت وتضمن تنسيق أنشطته مع أنشطة المقاطعة.

الإدارة المالية والتوريد والحكومة

- الإدارة المالية. سيستخدم التمويل الإضافي للمشروع الوطني لنخيل الزيت نفس ترتيبات الإدارة المالية المستخدمة في التمويل الأصلي، والتي تتواقع مع النظم القطرية. وسيجري إعداد التقارير المحاسبية والمالية من خلال النظام المتكامل لمعلومات الإدارة المالية. وستشمل مراكز التكلفة الرئيسية ما يلي: (1) منظمات المزارعين في كل مركز؛ (2) المقاطعات المشاركة (فيما يتعلق بالمكون 2 بصورة رئيسية)؛ (3) صندوق مزارعي نخيل الزيت في أوغندا. وستكون وحدة إدارة المشروع مركز توحيد الحسابات، إذ ستلتقي العائدات المالية من مختلف مراكز التكلفة هذه.

54- تعيين الموظفين. سيتولى موظفو وحدة إدارة المشروع التابعة للمشروع الوطني لنخيل الزيت إدارة التمويل الإضافي. وتضم وحدة إدارة المشروع مديرًا ماليًا ومحاسبًا. وستضم تعاونيات/منظمات المزارعين في كل مركز محاسبًا وموظف ائتمان. وسيكون لكل مقاطعة مشاركة محاسب مخصص للمشروع.

55- سيكون التمويل الإضافي جزءاً من ميزانية المشروع الوطني لنخيل الزيت، التي ستكون (وفقاً لما ينص عليه قانون إدارة المالية العامة) جزءاً من تقديرات الميزانية الوطنية الإجمالية للحكومة كل عام وستخضع لموافقة البرلمان والاعتمادات التي يخصصها. ويطلب الجدول الزمني للتخطيط الحكومي إعداد الميزانية بحلول أغسطس/آب من العام السابق (قبل 10 أشهر من التنفيذ).

56- ستستمر ترتيبات التوريد في اتباع إطار التوريد الوطني، باستخدام موظفي وحدة التوريد التابعة لوحدة إدارة المشروع. وسيستمر استخدام التعاقد المباشر لتوريد الشتلات والأسمدة والمواد الكيميائية الزراعية الأخرى من خلال شريك (شركاء) من القطاع الخاص، باستخدام اتفاقات إطارية وأوامر توريد، على أن تقوم لجنة خدمات التكلفة بتحديد أسعار المدخلات. وسيجري التعاقد مع متعهدين من القطاع الخاص على أساس عملية توريد تنافسية لإنشاء طرق الوصول والطرق الزراعية، أو ستتولى المقاطعات تنفيذ هذه المهمة على حسابها الخاص، باستخدام مواد تشتريها وحدة إدارة المشروع على أساس تنافسي. وسيجري التعاقد مع متعهدين من القطاع الخاص على بناء مخازن الأسمدة والمباني المكتبية. وستتولى وحدة إدارة المشروع الإشراف على بناء الطرق ومخازن الأسمدة والمكاتب المركزية بمساعدة مهندسي المقاطعات. وسيستمر استخدام الاستشاريين في خدمات مثل تنمية الأعمال وبناء قدرات أصحاب المصلحة وفقاً للترتيبات الحالية. وسيجري تعديل خطاب ترتيبات توريد المشروع ليتواءم مع العبرات وفقاً لأحدث دليل للتوريد.

جيم- الرصد والتقييم، والتعلم، وإدارة المعرفة والتواصل الاستراتيجي

57- الرصد والتقييم. سيسقى التمويل الإضافي من نظام الرصد والتقييم القائم بالفعل للمشروع الوطني لنخيل الزيت، والذي يستند إلى الإطارات المنطقية ويمثل تماماً لإطار مؤشرات النتائج الأساسية للصندوق. ويشمل النظام الحالي نظاماً موحداً للمعلومات الإدارية، سُتجمع فيه أيضاً البيانات المندرجة في إطار التمويل الإضافي مع إجراء تعديلات على الأهداف العامة للمشروع. وفضلاً عن ذلك، جرى تحديث المؤشرات والأهداف النهائية، بما يتماشى مع التمويل الإضافي، في الإطارات المنطقية.

58- التعلم وإدارة المعرفة والتواصل الاستراتيجي. سيواصل المشروع الوطني لنخيل الزيت الاعتماد بشدة على البيانات والمعلومات والتحليلات التي تنتجهما وظيفة الرصد والتقييم. وسيقوم المشروع الوطني لنخيل الزيت بتوسيع نطاق الأدوات لتعطية التمويل الإضافي، وسيصدر مواجز سياسية أو ملاحظات تعلم توثق أفضل الممارسات والدروس المستفادة والإخفاقات، التي سيجري استخدامها بعد ذلك في حوار السياسات وإطلاع أصحاب المصلحة والمشروعات/البرامج الأخرى عليها.

DAL- التعديلات المقترن إدخالها على اتفاقية التمويل

59- سيكون من الضروري تعديل اتفاق التمويل الحالي بين جمهورية أوغندا والصندوق لإضفاء الطابع الرسمي على التخصيص الإضافي لمبلغ 80 مليون دولار أمريكي بشروط فائقة التيسيرية ومبلغ 20 مليون دولار أمريكي بشروط تيسيرية للغاية، بما يشمل الجداول الزمنية المتصلة بذلك، وإدراج الأحكام القياسية لإجراءات التقدير الاجتماعي والبيئي والمناخي من أجل ضمان الامتثال لإصدار 2021 المحدث من إجراءات الصندوق هذه، وللقوانين واللوائح المعمول بها. وإضافة إلى ذلك، سيدرج في اتفاقية التمويل المعدلة تمديد لمدة ثلاث سنوات للمشروع الوطني لنخيل الزيت - اقترحته الحكومة في نوفمبر/تشرين الثاني 2024 - وسيكون تاريخاً إنجاز المشروع وإغلاقه المعدلان هما 31 مارس/آذار 2032 و30 سبتمبر/أيلول 2032 على التوالي.

خامساً. الوثائق القانونية والسندي القانوني

- 60- ستشكل اتفاقية التمويل بين جمهورية أوغندا والصندوق الدولي للتنمية الزراعية الوثيقة القانونية التي يقوم على أساسها تقديم التمويل المقترض إلى المقرض/المتلقى. وسيجري تعديل اتفاقية التمويل الموقعة بعد الموافقة على التمويل الإضافي.
- 61- وجمهورية أوغندا مخولة بموجب القوانين السارية فيها سلطة تلقي تمويل من الصندوق الدولي للتنمية الزراعية.
- 62- وإنني مقنع بأن التمويل الإضافي المقترض يتفق مع أحكام اتفاقية إنشاء الصندوق الدولي للتنمية الزراعية وسياسات التمويل المقدم من الصندوق ومعاييره.

سادساً. التوصية

- 63- أوصي بأن يوافق المجلس التنفيذي على التمويل الإضافي المقترض بموجب القرار التالي:
- قرر: أن يقدم الصندوق إلى جمهورية أوغندا قرضاً بشرط فائقة التيسيرية بقيمة ثمانين مليون دولار أمريكي (80 000 000 دولار أمريكي)، على أن يخضع لآلية شروط وأحكام تكون مطابقة على نحو أساسي للشروط والأحكام الواردة في هذه الوثيقة.
- وقرر أيضاً: أن يقدم الصندوق إلى جمهورية أوغندا قرضاً بشرط تيسيرية للغاية بقيمة عشرين مليون دولار أمريكي (20 000 000 دولار أمريكي)، على أن يخضع لآلية شروط وأحكام تكون مطابقة على نحو أساسي للشروط والأحكام الواردة في هذه الوثيقة.

ألفرو لاريو

رئيس الصندوق الدولي للتنمية الزراعية

Updated logical framework incorporating the additional financing

Results hierarchy	Indicators					Means of verification			Assumptions/notes					
	Name	Baseline	Midterm	Original target	End target	Source	Frequency	Responsibility						
Outreach	1.b Estimated corresponding total number of households					Project records	Quarterly	Operations, MEL	Average household size of 5 members					
	Household members – Number of people	9,050	122,450	154,185	333,500									
	1.a. Corresponding number of households reached													
	Women – headed households - Households	33	600	1,542	3,335									
	Non-women-headed households - Households	1,777	23,890	29,295	63,365									
	Households - Households	1,810	24,490	30,800	66,700									
	1 Persons receiving services promoted or supported by the project													
	Males – Males	1,210	18,000	22,665	47,795									
	Females - Females	816	7,715	9,714	20,484									
	Young – Young people	0	10,286	12,951	27,310									
Project goal Inclusive rural transformation through oil palm investment	Indigenous people – Indigenous people	0	0	0	0									
	Total number of persons receiving services – Number of people	2,026	25,715	32,379	68,279									
	Male – Percentage (%)	60	70	70	70									
	Female – Percentage (%)	40	40	30	30									
	Young – Percentage (%)	0	40	40	40									
	District/ sub-county level poverty rates					UBOS, Households Surveys	Annual	MEL	Average household size of 5 members					
	Buganda South - Percentage (%)	7	5	3	3									
	Busoga – Percentage (%)	29	23	15	15									
Development objective Sustainably increase rural incomes through opportunities generated by the establishment of an efficient oil palm industry that complies with modern environmental and social standards	Households gross income from oil palm farmers in targeted areas					Outcome surveys	Annual after plantation establishment	MEL	- Peace and stability remain favourable for rural economic growth - Socio-economic infrastructure and services are attracted by oil palm-generated income - Government and private sector remain sensitive to inclusive and environmentally sustainable agric. Investment - Trade with neighboring countries remains open					
	Buganda South - Number	2300000	3500000	6500000										
	Busoga – Number	0	0	3500000										
	Number of households receiving programme services (*)													
	Number of households – Number	1,810	24,490	30,800	66,700									
	% of Environmental and Social Safeguards (ESS) standard					Project records	Quarterly	MEL						
	% Environmental and Social Standards (ESS) – Percentage	30	60	80	80									
	CI SF.2.1: Households satisfied with project – supported services													
	Households (number)	0	9,240	21,560	46,690									
	Household (%)	0	30	70	70									
	Household members	0	46,200	107,800	233,450									

Results hierarchy	Indicators					Means of verification			Assumptions/notes				
	Name	Baseline	Midterm	Original target	End target	Source	Frequency	Responsibility					
CI SF.2.2: Households reporting they can influence decision – making of local authorities and project supported service providers	Households (number)					Outcome surveys	Annual after plantation establishment	MEL	Government/ Private Sector honor commitments to invest				
	Households (number)	0	9,240	21,560	46,690								
	Household (%)	0	30	70	70								
	Household members	0	46,200	107,800	233,450								
Outcome 1 Sustainable supply chains for oil palm growers established	Number of smallholder OP growers selling FFBs to processors					Project records; Farmer Organisation records	Quarterly	Operations, MEL	International prices remain high enough for industry viability Trade with neighbouring countries remains open				
	Number of smallholder OP growers – Number	1,810	2,026	9,887	22,887								
	3.2.1 Tons of Greenhouse gas emissions (tCO2e) avoided												
	Hectares of land – Area (ha)	0	17,216	34,433	50,433								
	tCO2e/20 years – Number	0	- 3,517,896	-7,035,792	-10,000,000								
	tCO2e/ha – Number	0	-102	-204	-204								
Output 1.1 Smallholder oil palm plantations established and developed	tCO2e/ha/year - Number	0	-5	-10	-10	FAO EX-ACT	Annually from MTR	IFAD ECG/FAO	<ul style="list-style-type: none"> - Government/private sector honour commitments to invest /g - Commercial farmers able to mobilize financing for expansion - Self-standing smallholder model (no nucleus estate) proves viable - Climate change does not negatively affect oil palm yields - A viable institutional model for sustainable provision of TSS is established - Farmers apply good agronomic practices - Proper operation and maintenance for transport infrastructure (roads and ferries) is ensured 				
	Number of ha planted and grown by smallholder oil palm growers												
	Number of ha planted and grown by smallholder OP growers - Number	4848	14,200	19,700	35,700								
	Percentage of Development Finance Portfolio at Risk												
	Percentage of Development Finance Portfolio-at-Risk - Percentage (%)	0	5	5	5								
	Number of Smallholder farmers (planted) – Number												
Output 1.2 OP Growers Organisations supported to become financial viable and provide quality services	Number - Number	2,026	5,520	11,041	24,041	Project records; Farmer Organisation records	Quarterly	Operations, MEL	<ul style="list-style-type: none"> - Government/private sector honour commitments to invest /g - Commercial farmers able to mobilize financing for expansion 				
	% of OP Growers Organisations costs covered by own income												
	% of OP Growers Organisations - Percentage (%)	0	20	90	90								
	KOPGT – Percentage						Quarterly	IEFO, MEL					

Results hierarchy	Indicators					Means of verification			Assumptions/notes
	Name	Baseline	Midterm	Original target	End target	Source	Frequency	Responsibility	
	KOPGT - Percentage (%) - Percentage (%)	100	100	100	100	Project records; Farmer Organisation records			
BOPGT – Percentage					Project records; Farmer Organisation records	Quarterly	IEFO, MEL	<ul style="list-style-type: none"> - Self-standing smallholder model (no nucleus estate) proves viable - Climate change does not negatively affect oil palm yields - A viable institutional model for sustainable provision of TSS is established - Farmers apply good agronomic practices - Proper operation and maintenance for transport infrastructure (roads and ferries) is ensured" 	
Output 1.3 Support infrastructures	BOPGT - Percentage (%) - Percentage (%)	0	0	100	100				
	2.1.5 Roads constructed, rehabilitated or upgraded					Project records	Quarterly	Engineer, MEL	<ul style="list-style-type: none"> - Government/private sector honor commitments to invest /g - Commercial farmers able to mobilize financing for expansion - Self-standing smallholder model (no nucleus estate) proves viable - Climate change does not negatively affect oil palm yields - A viable institutional model for sustainable provision of TSS is established - Farmers apply good agronomic practices - Proper operation and maintenance for transport infrastructure (roads and ferries) is ensured"
Output 1.4 Complementary processing capacity by private sector installed	Total CPO milling capacity installed in Uganda (in Mt/hr)					Private sector player(s)	Annual	PM	<ul style="list-style-type: none"> - Government/private sector honour commitments to invest /g - Commercial farmers able to mobilize financing for expansion - Self-standing smallholder model (no nucleus estate) proves viable
	Total CPO milling capacity installed in Uganda - Number	40	60	100	200				

Results hierarchy	Indicators					Means of verification			Assumptions/notes
	Name	Baseline	Midterm	Original target	End target	Source	Frequency	Responsibility	
									- Climate change does not negatively affect oil palm yields - A viable institutional model for sustainable provision of TSS is established - Farmers apply good agronomic practices - Proper operation and maintenance for transport infrastructure (roads and ferries) is ensured"
Outcome	1.2.4 Households reporting an increase in production								
Household livelihoods diversified and resilience increased	Total number of household members - Number of people	0	44,550	76,550	141,550	Outcome surveys	Annual	MEL	- Government/private sector honour commitments to invest /g Commercial farmers able to mobilize financing for expansion
	Households - Percentage (%)	0	58	100	100				
	Households - Households	0	8,910	15,310	28,310				
	3.2.2 Households reporting adoption of environmentally sustainable and climate – resilient technologies and practices					Component reports/COI surveys	Annual	MEL	- Self-standing smallholder model (no nucleus estate) proves viable - Climate change does not negatively affect oil palm yields - A viable institutional model for sustainable provision of TSS is established
	Total number of household members - Number of people	9,050	34,375	68,755	151,255				
	Households - Percentage (%)	15	40	90	90				
	Women-headed households - Households	33	304	687	1,512				
	Households - Households	1,810	6,875	13,751	30,251				
	2.2.1 Persons with new jobs/ employment opportunities					M&E Data	Annual	MEL	- Farmers apply good agronomic practices - Proper operation and maintenance for transport infrastructure (roads and ferries) is ensured"
	Males - Males	0	2000	4000	7,000				
	Females - Females	0	4000	8000	13,000				
	Young - Young people	0	6000	12000	20,000				
	Total number of persons with new jobs/employment opportunities - Number of people	0	6000	12000	20,000				
	Persons with disabilities - Number	0	308	616	1000				
Output	2.1.2 Persons trained in income-generating activities or business management					Projects records	Quarterly	IEFO, SDO, MEL	- Government/private sector honour commitments to invest /g - Commercial farmers able to mobilize financing for expansion - Self-standing smallholder model (no nucleus estate) proves viable
2.1 Households enabled to take up alternative economic opportunities	Males - Males	0	9,745	16,745	25,775				
	Females - Females	0	4,177	7,177	11,047				
	Young - Young people	0	2,784	4,784	7,364				
	Persons trained in IGAs or BM (total) - Number of people	0	13,922	23,922	36,822				

Results hierarchy	Indicators					Means of verification			Assumptions/notes
	Name	Baseline	Midterm	Original target	End target	Source	Frequency	Responsibility	
									- Climate change does not negatively affect oil palm yields - A viable institutional model for sustainable provision of TSS is established - Farmers apply good agronomic practices - Proper operation and maintenance for transport infrastructure (roads and ferries) is ensured"
Output 2.2 Social risks mitigated through household mentoring methodology	Number of households graduating from household methodologies								
	Number of households graduating from household methodologies programme - Number of people	0	4892	8066	18,066	Project records	Quarterly	SDO, MEL	Households adopt methodologies
Outcome 3 Enabling environment created for sustainable scaling-up of oil palm investment	Total value of private sector investment in oil palm sector (USD millions)	150	195	240	261	Private Sector Reports	Annually	FM, MEL	
	Policy 3 Existing/ new laws, regulations, policies or strategies proposed to policy makers for approval, ratification or amendment					Policy documents/stakeholder engagement platforms	Annual	M&E officer	Parliamentary approval is achieved, timely
	Number	0	1	3	3				
Output 3.1 Policy and institutional arrangements established for OP sector development	Number of policy, strategy and bill for oil palm development prepared and proposed to policy makers for approval (*)					Project records	Quarterly	MEL	Parliamentary approval is achieved, timely
	Number of policy, strategy and bill for oil palm development prepared and approved - Number	0	2	3	3				
Output 3.2 Capacity building support provided to National OP research	Policy 1 Policy relevant knowledge products completed					Project records, Journals	Annual	NARO, MEL	Government gives necessary priority to investment in research capacity for oil palm
	Number - Knowledge Products	0	15	30	40				
	% Increase of FFB yields achieved on demonstration plots through improved agronomy practices -	0	30	90	90				

Updated summary of the economic and financial analysis

The initial financial models developed during the formulation phase were updated to incorporate revised targets and unit costs. In addition, new models were developed to reflect the expanded scope of activities under the Additional Financing (AF). The updated EFA incorporates the new additional investment, revised targets and new models.

Additional model was developed for smallholder oil palm growers on drought scenario and less yields. A total of 10 models were developed as follows: i) 4 models for oil palm (smallholder farmers 2 models including 1 with drought case and less yields, commercial farmers, and nucleus estate), and ii) 6 models for alternative livelihoods component (food crops, goats, laundry services, retail marketing, groundnut processing and cooking stoves).

Using the cost benefit analysis methodology, the financial and economic analysis examines viability of the Project investments in oil palm development and economic activities measured through gross and net margins, returns to family labour, internal rate of return (IRR) and net present value (NPV) of incremental benefits.

Incremental benefits to investments are estimated by comparing the future without project (WoP) and future with-project (WiP) net margins. The overall Project impact is calculated by aggregating benefits to the investments in oil palm development and income generating economic activities. The Project benefits are assessed for a period of 25 years³ and using opportunity cost of capital of 10 per cent and assuming a 70 per cent adoption rate for investments in alternative economic livelihoods and 100 per cent in oil palm development.

Financial prices of locally traded outputs and inputs are converted into economic prices by deducting direct agricultural subsidies and taxes. Prices for fertilizer imported for oil palm as well as oil palm seedling production are exempt from taxes which had been reflected. Financial cost of unskilled labour is converted into economic one using a shadow wage rate conversion factor of 0.85 due to a low supply of unskilled wage labour in the Project areas for the oil palm sector. The official exchange rate used in the analysis is Ugandan Shilling (UGX) 3,550 to USD 1.0. Value Added Tax rate is 18 per cent, custom duty for imported goods are around 10 per cent.

Sensitivity analysis is conducted to test robustness of economic returns of the project/programme investments for nine sensitivity variables: (i) a 10 per cent reduction in fresh fruit bunches (FFB) yields; (ii) a 20 per cent reduction in fresh fruit bunches (FFB) yields; (iii) a 20 per cent increase in the Project costs; (iv) 1- and 2-year delays in Project implementation; (v) a 10 per cent and 20 per cent reduction in Crude Palm Oil (CPO) prices; (vi) a simultaneous 20 per cent reduction in FFB yields and 20 per cent decline in the CPO prices; (vii) a 20 per cent increases in unskilled labour wage hired for the oil palm development; and (viii) 10 per cent and 20 per cent reductions in adoption rates for sustainable livelihoods activities.

Benefits. Key benefits estimated in the analysis are increased incomes to smallholders and nucleus estate and increased incomes to rural population engaged in the income-generating activities. Other Project benefits are not quantified under the Financial Analysis and are briefly mentioned and discussed.

Prices. Inputs and outputs prices are 2025 prices. Prices are collected from KOPGT, OPUL, farmers, entrepreneurs, markets and district offices in Kalangala and Buvuma. FFB price estimated in January 2025 is estimated for the analysis.

³ 2025 financial prices.

Table A
Financial cash flow models

	A)	PRODUCTION						OTHER			
		Farm models' net incremental benefits (in '000 UGX)						Enterprise and marketing models' net incremental benefits (in '000 UGX)			
		OP Smallholder - Devt loan	OP Smallholder - Devt loan (drought: 30% less yields)	OP Smallholder - Spontaneous	OP Nucleus Estate	Food crops	Goats	Laundry services	Retail marketing- Living Goods	Groundnut Processing & Marketing	
F I N A N C I A L A N A L Y S I S	PY1	(5 552)	(5 552)	(5 552)	(8 572)	988	(557)	(311)	(312)	(164)	2 174
	PY2	(1 557)	(1 557)	(1 557)	(1 711)	978	(388)	(311)	(312)	(164)	2 174
	PY3	(1 919)	(1 919)	(1 919)	(2 282)	978	611	(311)	(312)	(164)	2 174
	PY4	(393)	(653)	(393)	(511)	978	552	(311)	(312)	(164)	2 174
	PY5	346	(175)	346	811	978	399	(311)	(312)	(164)	2 174
	PY6	1 505	636	1 505	3 228	978	617	(311)	(312)	(164)	2 174
	PY7	2 229	1 142	2 229	3 979	978	617	(311)	(312)	(164)	2 174
	PY8	3 170	1 801	3 170	5 263	978	617	(311)	(312)	(164)	2 174
	PY9	4 449	2 697	4 449	8 274	978	617	(311)	(312)	(164)	2 174
	PY10	5 246	3 254	5 246	9 903	978	617	(311)	(312)	(164)	2 174
	PY11	6 042	3 812	6 042	10 446	978	617	(311)	(312)	(164)	2 174
	PY12	6 308	3 998	6 308	10 990	978	617	(311)	(312)	(164)	2 174
	PY13	6 573	4 184	6 573	10 990	978	617	(311)	(312)	(164)	2 174
	PY14	6 465	4 108	6 465	10 446	978	617	(311)	(312)	(164)	2 174
	PY15	6 465	4 108	6 465	10 446	978	617	(311)	(312)	(164)	2 174
	PY16	6 465	4 108	6 465	10 446	978	617	(311)	(312)	(164)	2 174
	PY17	5 958	3 753	5 958	9 410	978	617	(311)	(312)	(164)	2 174
	PY18	5 958	3 753	5 958	9 410	978	617	(311)	(312)	(164)	2 174
	PY19	5 704	3 575	5 704	8 373	978	617	(311)	(312)	(164)	2 174
	PY20	5 197	3 221	5 197	8 373	978	617	(311)	(312)	(164)	2 174
	PY21	4 884	3 001	4 884	6 941	978	617	(311)	(312)	(164)	2 174
	PY22	4 642	2 832	4 642	6 941	978	617	(311)	(312)	(164)	2 174
	PY23	4 401	2 663	4 401	6 447	978	617	(311)	(312)	(164)	2 174
	PY24	4 160	2 494	4 160	6 447	978	617	(311)	(312)	(164)	2 174
	PY25	3 435	1 987	3 435	6 447	978	617	(311)	(312)	(164)	2 174
NPV ('000 UGX)		16 657	6 602	16 657	30 678	8 887	3 518	283	431	2 821	1 775
NPV (USD)		4 415	1 750	4 415	8 131	2 355	932	75	114	748	470
FIRR (@10%)		22%	16%	22%	25%	n/a	47%	22%	28%	31%	143%

Table B
NOPP costs and logframe targets

B)		PROGRAMME COSTS AND INDICATORS FOR LOGFRAME						
TOTAL PROGRAMME COSTS (in million USD)				351	Base costs	181	PMU	6.3
Beneficiaries		300 044 people		60 009 Households	800 groups			13 066 enterprises
Cost per beneficiary		1 170 USD x person			5 850 USD x HH	Adoption rates		78%
Components and Cost (USD million)			Outcomes and Indicators					
<u>Oil Palm Devt</u>	308		Increased incomes from oil palm prod-n		Increased farmers annual average income in USD 27 131			102 366 755
<u>Sustainable Livelihood</u>	16.35013		Increased incomes from non OP farm and non-farm activities		Yield & production btw 55% and 100% increase			
<u>Oil Palm Sector Growth Framework</u>	136.339901		Create business environment		Setting up of 0 agro-processing enterprises			
TOTAL PROGRAMME COSTS (in million USD)		351						

Table C
Main assumptions and shadow prices

c)		MAIN ASSUMPTIONS & SHADOW PRICES ¹					
FINANCIAL	Output	Av. Incremental Yields (%)			Price (in UGX)		Input prices
	Oil palm	100%			325		Fertilizer \1
	Sweet potato	55%			350		Pesticides
	Maize	60%			1000		Seeds \2
	Beans	67%			100		OP seedling
	Cassava	67%			100		Rural wage (daily)
	Matoke	65%					
ECONOMIC	Official Exchange rate (OER)		3773			Discount rate (opportunity cost of capital)	10%
	Shadow Exchange rate (SER)		3773			Social Discount rate	7%
	Standard Conversion Factor		0.90			Output conversion factor	0.95
	Labour Conversion factor \3		0.85-1.0			Input Conversion factor	0.9

Footnote:

\1 Average prices for fertilizers used for OP

\2 Average prices for sweet potato, cassava, beans, matoke. Please refer to Attachment to Working Paper on Economic and Financial Analysis for details

\3 Labour conversion factor is 0.85 for unskilled labour hired for OP and 1 for skilled labour

Table D
Beneficiary adoption rates and phasing

D) BENEFICIARIES, ADOPTION RATES AND PHASING													Adoption rates		
	PY1	PY2	PY3	PY4	PY5	PY6	PY7	PY8	PY9	PY10	PY11	PY12	PY13	Total	
Oil palm	377	619	943	946	1 246	1 749	1 686	3 933	4 668	2 354	2 726	1 941	0	23 187	78%
	377	619	943	946	1 246	1 749	1 686	3 933	4 668	2 354	2 726	1 941	0	23 187	100%
Adjusted (adoption rate)															
Food crop production	308	461	788	1 256	1 569	1 994	1 635	981	392	0	1 650	1 650	1 650	14 334	70%
Adjusted (adoption rate)	215	323	552	879	1 098	1 396	1 145	687	275	0	1 155	1 155	1 155	10 034	
Commercial & marketing	395	592	1 011	1 610	2 013	2 858	2 097	1 258	503	0	2 110	2 110	2 110	18 666	
Adjusted (adoption rate)	276	414	707	1 127	1 409	2 001	1 468	881	352	0	1 477	1 477	1 477	13 066	
Livestock	82	123	210	335	418	532	436	262	105	0	440	440	440	3 822	
Adjusted (adoption rate)	57	86	147	234	293	372	305	183	73	0	308	308	308	2 676	70%
														60 009	

Table E
Economic cash

	NET INCREMENTAL BENEFITS					NET INCREMENTAL COSTS			Cash Flow ('000 UGX)
	Total Oil Palm Net Incremental Benefits ('000 UGX)	Total Agr.Intensificati on Net Incremental Benefits ('000 UGX)	Total Enterprise Net Incremental Benefits ('000 UGX)	Total Roads Net Incremental Benefits	Total Net Inc. Benefits	Economic Investment Costs ('000 UGX)	Economic recurrent Costs ('000 UGX)	Total Incremental Costs	
E C O N O M I C A N A L Y S I S	PY1	0	784 882	617 762	(5 611)	1 397 033	11 874 893	11 874 893	(16 082 824)
	PY2	(19 305 355)	1 962 206	1 544 404	(7 503)	(15 806 247)	63 608 526	63 608 526	(86 910 109)
	PY3	(36 080 036)	3 974 185	3 126 901	16 524	(28 962 427)	54 566 303	54 566 303	(67 021 697)
	PY4	(49 999 765)	33 230 953	5 647 646	43 219	(11 077 948)	61 264 635	61 264 635	(29 166 665)
	PY5	(47 161 693)	(86 363 839)	8 799 266	73 519	(124 652 748)	66 211 247	66 211 247	(117 418 703)
	PY6	(41 551 670)	(54 348 355)	13 257 617	85 935	(82 556 473)	59 498 678	59 498 678	(56 206 310)
	PY7	(21 065 587)	43 376 004	16 151 285	85 324	38 547 026	45 146 547	45 146 547	78 638 705
	PY8	(22 532 094)	389 873 614	17 894 238	84 169	385 319 927	12 794 248	12 794 248	456 610 521
	PY9	(23 773 450)	382 621 302	13 652 259	91 269	372 591 381	26 036 948	26 036 948	437 732 630
	PY10	(9 341 122)	260 577 353	10 500 639	92 740	261 829 610	70 779 354	70 779 354	283 697 333
	PY11	2 723 645	11 890 012	8 511 316	92 434	23 217 407	19 341 578	19 341 578	96 217 599
	PY12	29 036 872	11 928 299	9 367 512	94 482	50 427 164	164 453 585	164 453 585	(19 639 079)
	PY13	61 470 166			94 380	61 564 546	33 398 368	33 398 368	146 789 089
	PY14	85 910 150			94 380	86 004 530	1 886 500	1 886 500	178 403 602
	PY15	106 714 539			94 380	106 808 919	1 886 500	1 886 500	199 207 991
	PY16	124 387 362			94 380	124 481 742	1 886 500	1 886 500	216 880 814
	PY17	140 005 871			94 380	140 100 251	1 886 500	1 886 500	232 499 323
	PY18	151 963 151			94 380	152 057 531	1 886 500	1 886 500	244 456 603
	PY19	161 249 194			94 380	161 343 574	1 886 500	1 886 500	253 742 646
	PY20	166 873 321			94 380	166 967 701	1 886 500	1 886 500	259 366 774
	PY21	168 287 734			84 942	168 372 676	1 886 500	1 886 500	251 343 191
	PY22	165 585 605			75 504	165 661 109	1 886 500	1 886 500	239 203 067
	PY23	161 072 516			66 066	161 138 582	1 886 500	1 886 500	225 251 983
	PY24	154 255 873			61 347	154 317 220	1 886 500	1 886 500	213 716 342
	PY25	146 973 400			56 628	147 030 028	1 886 500	1 886 500	201 714 872
	PY26	139 674 017			56 628	139 730 645	1 886 500	1 886 500	194 415 488
	PY27	122 187 909			56 628	122 244 537	1 886 500	1 886 500	176 929 381
	PY28	100 774 727			56 628	100 831 355	1 886 500	1 886 500	155 516 199
	PY29	78 501 854			56 628	78 558 482	1 886 500	1 886 500	133 243 325
	PY30	64 531 383			56 628	64 588 011	1 886 500	1 886 500	119 272 854
	PY31	54 716 603			56 628	54 773 230	1 886 500	1 886 500	109 458 074
	PY32	48 831 158			56 628	48 887 786	1 886 500	1 886 500	103 572 629
NPV@ 10 % ('000 UGX)		864 144 894							
NPV@ 10 % ('000 USD)		229 034							
EIRR		31.91%							

Table F
Sensitivity analysis

F)		SENSITIVITY ANALYSIS (SA)			
		Δ%	Link with the risk matrix	IRR	NPV (USD M)
Base scenario				31.9%	229 034
Project benefits: OP yields	-10%	Combination of risks affecting output prices, yields and areas	30.7%	205 953	
Project benefits: OP yields	-20%		29.3%	182 873	
Programme costs	20%	Increase of construction material, input and labor prices	28.3%	209 856	
1 year lag in ben.		Risks affecting delays in OP devt, adoption rates and low implementation capacity	27.2%	198 292	
2 years lag in ben.			23.6%	170 277	
Output prices: FFB prices	-10%	Fluctuations in international CPO prices	31.2%	211 064	
Output prices: FFB prices	-20%		30.5%	193 094	
Input prices: Fertilizer	+20%	Market price fluctuations	30.2%	190 646	
Simultaneous reductions both in FFB prices and FFB yields	+20%		30.2%	190 646	
Unskilled OP labour wage	+20%		31.6%	226 586	
Adoption rates	-10%	Extension service outreach is limited, low uptake of good practices, vaccination uptake is low, epidemic diseases, failure to access finance	29.1%	177 949	
Adoption rates	-20%		28.7%	203 641	