

تقرير نهائي بشأن البرنامج الرائد للإقراض المستند إلى النتائج

الوثيقة: EB 2025/146/R.33

بند جدول الأعمال: 16

التاريخ: 25 نوفمبر/تشرين الثاني 2025

التوزيع: عام

اللغة الأصلية: الإنكليزية

للعلم

مراجع مفيدة: اقتراح لتجريب الإقراض المستند إلى النتائج في الصندوق ([EB 2018/125/R.7/Add.4](#))؛
 إطار الانتقال في الصندوق ([EB 2018/125/R.7/Rev.1](#))

الإجراء: المجلس التنفيذي مدعو إلى الإحاطة علما بالتقدير النهائي بشأن البرنامج الرائد للإقراض المستند إلى النتائج، على النحو الوارد في هذه الوثيقة.

الأسئلة التقنية

Carola Alvarez

المديرة الإدارية

مكتب الفعالية الإنسانية

البريد الإلكتروني: c.alvarez@ifad.org

Donal Brown

نائب الرئيس المساعد

دائرة العلاقات القطرية

البريد الإلكتروني: d.brown@ifad.org

تقرير نهائي بشأن البرنامج الرائد للإقراض المستند إلى النتائج

أولاً- البرنامج الرائد للإقراض المستند إلى النتائج (2019-2024)

ألف- المقدمة

- 1 الخلفية. في سياق التجديد الحادي عشر لموارد الصندوق ووضع [إطار الانتقال](#)، التزم الصندوق بوضع اقتراح لتجريب الإقراض المستند إلى النتائج. وفي ديسمبر/كانون الأول 2018، أطلق الصندوق برنامجا رائدا مدته ست سنوات للإقراض المستند إلى النتائج، يغطي فترة التجديد الحادي عشر لموارد الصندوق (2019-2021) وفترة التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق (2022-2024).
- 2 مبادئ البرنامج الرائد للإقراض المستند إلى النتائج. من أجل زيادة فرص التعلم إلى أقصى حد وتقييم القيمة المضافة والميزة النسبية للصندوق، حدد البرنامج الرائد للإقراض المستند إلى النتائج نوعين رئисيين من الإقراض المستند إلى النتائج: (1) إقراض المشروعات المستند إلى النتائج؛ (2) الإقراض البرنامجي المستند إلى النتائج. وكان الهدف هو تنفيذ كلا النوعين من الإقراض المستند إلى النتائج أثناء الإطار الزمني للبرنامج الرائد، وإجراء الإقراض البرنامجي المستند إلى النتائج بالشراكة مع مؤسسة مالية دولية لديها خبرة بشأن أداة التمويل هذه. وجرى الاتفاق على أن يعرض كل برنامج رائد للإقراض المستند إلى النتائج على المجلس التنفيذي لمناقشته والموافقة عليه.
- 3 تقييم البرنامج الرائد. بما أن البرنامج الرائد للإقراض المستند إلى النتائج صُمم ليكون مبادرة تعليمية، فقد تضمن استعراض منتصف المدة لاستخلاص الدروس المستفادة بعد السنوات الثلاث الأولى. وأجري التقييم الذاتي لمنتصف المدة في عام 2022 وقدم إلى لجنة الإدارة التنفيذية في الصندوق في يونيو/حزيران 2023. وتشكل هذه الوثيقة تقرير إنجاز البرنامج الرائد.
- 4 نوعا الإقراض المستند إلى النتائج. تماشيا مع مبادئ البرنامج الرائد، مُوّل الصندوق طريقتين مختلفتين مستندين إلى النتائج: (1) مشروعات استثمارية تقليدية للصندوق تتضمن مكونا أو مكونات فرعية مستندة إلى النتائج (إقراض المشروعات المستند إلى النتائج بقيادة الصندوق)؛ (2) تمويل مشترك بين الصندوق ومؤسسة مالية دولية أخرى للقروض البرنامجية المستندة إلى النتائج (الإقراض البرنامجي المستند إلى النتائج من النوع جيم). وحتى الآن، قُدم هذا النوع الأخير حصريا من خلال أداة تمويل البرامج من أجل تحقيق النتائج التابعة للبنك الدولي. ولم يتضمن البرنامج الرائد أي إقراض برنامجي مستند إلى النتائج بقيادة الصندوق.

باء- تقييم أداة الإقراض المستند إلى النتائج

- 5 الطلب والعرض على منتجات الإقراض المستند إلى النتائج.¹ في عام 2017، أظهر التقييم المؤسسي للهيكلية المالية للصندوق طلبا متزايدا داخل الصندوق على تطوير منتج للإقراض المستند إلى النتائج. ومنذ الموافقة على البرنامج الرائد، زادت المؤسسات المالية الدولية عروض منتجاتها من عمليات الإقراض المستند إلى النتائج بشكل كبير:

¹ ينبغي اعتبار البيانات الواردة في الفقرتين التاليتين كتقديرات إرشادية نظرا للطبيعة الدينامية لبيانات المشروعات والغيرات العرضية في توافر البيانات.

- نمت حافظة البنك الدولي من 39 مشروعًا (في عام 2018) إلى 185 مشروعًا (في عام 2024)، وألغي الحد الأقصى الأصلي البالغ 5 في المائة من إجمالي الالتزامات في عام 2019.² •
- وافق مصرف التنمية الآسيوي، الذي أطلق عمليات الإقراض المستند إلى النتائج في عام 2013، على 19 مشروعاً أثناء مرحلته التجريبية، وضاعف الآن حفظه إلى 38 مشروعًا. وبعد انتهاء مرحلته التجريبية، اتخاذ قرار بتعظيم الإقراض المستند إلى النتائج كطريقة إقراض منتظمة،³ وألغي الحد الأقصى الأصلي البالغ 5 في المائة من إجمالي الالتزامات. •
- قام بنك التنمية للبلدان الأمريكية بتجريب "القرض المستند إلى النتائج" في عام 2016، حيث جرت الموافقة على 11 عملية، بحد أقصى أصلي قدره 10 في المائة من إجمالي الالتزامات. ويبلغ الحد الآن 25 في المائة، وزاد حجم الحافظة بمقدار ثلاثة أضعاف ليصل إلى 33 مشروعًا. •
- قام بنك التنمية الأفريقي بتجريب الأداة في نهاية عام 2017، حيث وافق على 12 مشروعًا. وعند إنجاز البرنامج الرائد في عام 2023، جرى إضفاء الطابع الرسمي على الأداة. ولم يتخذ أي قرار حتى الآن بشأن إلغاء الحد الأقصى البالغ 5 في المائة من إجمالي الالتزامات أو زيادته إلى 10 في المائة. وقد جرت الموافقة على مشروعين إضافيين منذ إنجاز البرنامج الرائد. •
- إجمالي حافظة عمليات الإقراض المستند إلى النتائج.** بإضافة الصندوق إلى هذه المؤسسات المالية الدولية الأربع، يبلغ إجمالي الحافظة حوالي 275 مشروعًا بتمويل إجمالي يتجاوز 75 مليار دولار أمريكي. ومن بين 98 بلداً لدى الصندوق فيها مشروعات في مرحلة التصميم أو التنفيذ، لدى 43 بلداً مشروع واحد على الأقل للإقراض المستند إلى النتائج. ومن بين 275 مشروعًا، هناك 34 مشروعًا فقط في القطاع الزراعي والريفي، وهو ما يمثل حوالي 9 في المائة من إجمالي تمويل الإقراض المستند إلى النتائج ويصل إلى 21 بلداً يعمل فيها الصندوق (انظر الملحق الأول). -6

الجدول 1

موجز المشروعات التي تستخدم الإقراض المستند إلى النتائج حسب تاريخ الموافقة

| الإقليم | البلد | المشروع | النوع | الوضع | تاريخ الموافقة |
|------------------------------------|----------|---|--|-------|-------------------------|
| أمريكا اللاتينية والカリبي | كوبا | مشروع التنمية التعاونية لحراجة الزراعية | إقراض المشروعات المستند إلى النتائج بقيادة الصندوق | جار | سبتمبر/أيلول 2019 |
| آسيا والمحيط الهادى | الصين | مشروع عروض إعادة الإنعاش الريفي في محافظة يونان | إقراض المشروعات المستند إلى النتائج بقيادة الصندوق | جار | مايو/أيار 2020 |
| آسيا والمحيط الهادى | الصين | مشروع عروض إعادة الإنعاش الريفي في محافظة هونان | إقراض المشروعات المستند إلى النتائج بقيادة الصندوق | جار | ديسمبر/كانون الأول 2020 |
| أفريقيا الغربية والوسطى | السنغال | برنامج تنافسية الزراعة والثروة الحيوانية | الإقليمي البرنامجي | جار | ديسمبر/كانون الأول 2021 |
| آسيا والمحيط الهادى | بنغلاديش | برنامج بشأن التحول الزراعي والريفي من أجل التغذية وريادة الأعمال والقدرة على الصمود | الإقليمي البرنامجي | جار | مايو/أيار 2023 |
| الشرق الأدنى وشمال أفريقيا وأوروبا | المغرب | مشروع دعم التنمية الريفية المتكاملة للمناطق الجبلية في الجهة الشرقية | إقراض المشروعات المستند إلى النتائج بقيادة الصندوق | جار | سبتمبر/أيلول 2023 |

² البنك الدولي. 2019. *Program-for-Results: Proposal to Remove the Cap on Commitment Authority*. واشنطن العاصمة، البنك الدولي.

³ مصرف التنمية الآسيوي. 2019. *Mainstreaming the Results-Based Lending for Programs*. مانيلا، مصرف التنمية الآسيوي.

| | | | |
|--------------------------|--|--|--------------------------------------|
| نوفمبر/تشرين الثاني 2024 | الإقراض البرنامجي جاري المستند إلى النتائج من النوع جيم | جمهورية تنزانيا المتحدة في تنزانيا - البيستة | أفريقيا الشرقية والجنوبية |
| ديسمبر/كانون الأول 2024 | إقراض المشروعات المستند إلى النتائج بقيادة الصندوق جرت الموافقة عليه | مشروع الريف من أجل الحياة | كولومبيا أمريكا اللاتينية والكاريببي |
| | الإقراض البرنامجي برنامج الزراعة المستدامة والقدرة التنافسية في المستند إلى النتائج من النوع جيم | كوسตารيكا كوسatarika جرى التوقيع عليه | أمريكا اللاتينية والكاريببي |

مشروعات الصندوق التي تستخدم الإقراض المستند إلى النتائج. يوجد حالياً تسعه مشروعات رائدة جرت الموافقة عليها داخل الصندوق: سبعة مشروعات منها قيد التنفيذ؛ ومشروع واحد جرى التوقيع عليه؛ ومشروع واحد جرت الموافقة عليه مؤخراً (انظر الملحق الثاني لمزيد من التفاصيل). وتشمل هذه المشروعات: خمسة مشروعات بموجب الإقراض المستند إلى النتائج بقيادة الصندوق (مشروع عان في الصين ومشروع واحد في كل من كولومبيا وكوبا والمغرب)؛ وأربعة مشروعات بموجب الإقراض البرنامجي المستند إلى النتائج من النوع جيم (في بنغلاديش وكوستاريكا والسنغال وجمهورية تنزانيا المتحدة). وكان التوزيع الجغرافي على النحو التالي: ثلاثة مشروعات في آسيا والمحيط الهادئ؛ ومشروع واحد في أفريقيا الشرقية والجنوبية؛ وثلاثة مشروعات في أمريكا اللاتينية والكاريببي؛ ومشروع واحد في الشرق الأدنى وشمال أفريقيا وأوروبا؛ ومشروع واحد في أفريقيا الغربية والوسطى. وحسب مستوى الدخل، تشمل هذه المشروعات: مشروع واحد في بلد منخفض الدخل؛ وأربعة مشروعات في بلدان متوسطة الدخل من الشريحة الدنيا، وأربعة مشروعات في بلدان متوسطة الدخل من الشريحة العليا. وبلغ إجمالي التمويل الموجه إلى عمليات الإقراض المستند إلى النتائج 191 مليون دولار أمريكي، منها أكثر من 154 مليون دولار أمريكي تشمل عمليات الإقراض البرنامجي المستند إلى النتائج من النوع جيم (وعندما يجري النظر في مكونات الإقراض غير المستند إلى النتائج، فإن القيمة الإجمالية للمشروعات تبلغ 427 مليون دولار أمريكي).

-7

الإطار 1

استخدام التمويل المستند إلى النتائج في النهج المفضية إلى تحول في المنظور الجنسياني

باستثمار أولي قدره 16 مليون دولار أمريكي بتمويل من مؤسسة Gates، يقوم الصندوق بتجريب التمويل المستند إلى النتائج لتحقيق تحول جنساني منهجي ومستدام في بوركينا فاسو وإثيوبيا والهند. وتتضمن المبادرة مؤشرات مرتبطة بالصرف موجهة نحو تنمية القدرات وتنفيذ الأنظمة. كما يربط هذا البرنامج الرائد الطموح الصرف بتمكين المرأة. ويُعد المشروع ذا أهمية بالغة لتطوير أدوات نهج أكثر شمولاً للتنمية الريفية الشاملة. وكان من أوائل المبادرات بهذا الحجم التي تستخدم التمويل المستند إلى النتائج لتحقيق أهداف مفضية إلى تحول في المنظور الجنسياني، وإحدى الخبرات القليلة في مجال الإقراض المستند إلى النتائج في سياق هش.

المعايير المستخدمة لاختيار المشروعات الرائدة. حدد مزيج من مهمة الصندوق في تجربة الإقراض المستند إلى النتائج، واهتمام الحكومة أو خبرتها السابقة في هذا المجال، ما إذا كان سيسخدم نهج الإقراض المستند إلى النتائج. وعلى سبيل المثال، استخدمت كولومبيا بالفعل هذا النهج، ورغبت في توسيع نطاقه ليشمل القطاع الزراعي. وفي كوبا، سعت الحكومة إلى تغيير أسلوب تعاملها مع القطاع الزراعي، وتقرر أن يكون نهج الإقراض المستند إلى النتائج نهجاً مبتكرًا للتبدد شواغل الحكومة. وفي الصين، اقترح نهج الإقراض المستند إلى النتائج على الحكومة لأن فريق تطبيق المشروعات، الذي استشعر الطلب المتزايد على أدوات أكثر تطوراً، سعى إلى توفير الابتكار من خلال أداة تمويل للإقراض المستند إلى النتائج. وفي المغرب، مثلت هذه الأداة فرصة للحد من البيروقراطية وزيادة الكفاءة بالاعتماد على النظم والبرامج الوطنية. وبالنسبة للفروع البرنامجية المستندة إلى النتائج من النوع جيم، كان المحرك الرئيسي هو فرصة الصندوق للمشاركة - بموارد محدودة - في تصميم البرامج الإنمائية الوطنية الاستراتيجية الكبيرة والحوال ب شأنها.

-8

-9 **القدرات المطلوبة.** تعكس خبرة الصندوق في هذا الصدد شعوراً مشتركاً لدى المؤسسات المالية الدولية الأخرى. وبما أن مشروعات الإقراض المستند إلى النتائج تتطلب نظم قطرية متينة (مثل التوريد والإدارة المالية والضمانات والرصد والإبلاغ)، فمن الأهمية بمكان أن تكون هذه النظم قائمة منذ البداية أو أن يُقْمَد الدعم الكافي في وقت مبكر من دورة المشروعات لسد التغرات. ويؤكد التوزيع حسب مستوى الدخل تفضيل هذه الأدوات في البلدان ذات القدرات المؤسسية الأكبر. ويوضح الجدول 2 المعدل المتزايد لاعتماد الأداة حسب مستوى الدخل، ولا سيما في القطاع الزراعي. ويتمنى البنك الدولي بعض الخبرة في الحالات الهشة والمتاثرة بالنزاعات (لا يوجد أي منها في القطاع الزراعي). وكانت النتائج إيجابية بوجه عام، ولكن التحديات المتعلقة بالقدرات الأولية تبقى مصدر قلق كبير.

-10 وفي الصندوق، يوجد فهم متزايد للحد الأدنى من الشروط التي يجب استيفاؤها قبل أن يمكن استخدام الأنهج المستندة إلى النتائج بفعالية (وقد أدى ذلك إلى تطوير أداة تقييم جاهزية الإقراض المستند إلى النتائج). وفي حالات وجود ثغرة في القدرات أو الإجراءات أو النظم، شمل التصميم مؤشرات مرتبطة بالصرف "المبكر" لمعالجتها.

الجدول 2

اعتماد الإقراض المستند إلى النتائج من جانب البلدان وفقاً لمستوى الدخل

| الصندوق | المؤسسات المالية الدولية الأخرى | | | مستوى الدخل |
|-----------|---|---|--------------|--|
| | البلدان التي لديها مشروع واحد على الأقل بموجب الإقراض المستند إلى النتائج | البلدان التي لديها مشروع واحد على الأقل بموجب الإقراض المستند إلى النتائج | عدد البلدان* | |
| %4 | %8 | %27 | 26 | البلدان المنخفضة الدخل |
| %8 | %25 | %50 | 48 | البلدان المتوسطة الدخل من الشريحة الدنيا |
| %17 | %29 | %46 | 24 | البلدان المتوسطة الدخل من الشريحة العليا |
| %9 | %21 | %43 | 98 | المجموع |

* البلدان التي لدى الصندوق فيها مشروعات في مرحلة التصميم أو التنفيذ.

-11 **المجالات التي يتناولها الصندوق باستخدام الإقراض المستند إلى النتائج.** في الصندوق، شمل اختبار المؤشرات المرتبطة بالصرف العديد من مجالات التنمية الريفية، بما في ذلك:

- الوصول إلى المدخلات (إصدار شهادات للبذور وتوزيعها)؛

- الحراجة الزراعية (هكتارات من الإنتاج الحراري)؛

- البحوث الزراعية (تمويل البحوث)؛

- تنويع المحاصيل (تنوع الإنتاج)؛

- خدمات الإرشاد (الوصول إلى الخدمات الرقمية)؛

- تعاونيات المزارعين (تحسين معايير التشغيل، وإنشاء الابطاط)؛

- الثروة الحيوانية (التلقيح)؛

- رياضة الأعمال الريفية (تطوير رياضة الأعمال في مجال الأغذية الزراعية)؛

- القدرة على الصمود والزراعة المستدامة (تنوع المحاصيل، واعتماد الممارسات الجيدة، ودفع تكاليف خدمات النظم الإيكولوجية)؛

- التمويل الريفي (الوصول إلى التأمين)؛
- التدريب (التدريب المعتمد)؛
- تنمية سلاسل القيمة (بناء وتشغيل مرافق التخزين والتجهيز)؛
- الوصول إلى المياه (إنشاء البنية التحتية للري)؛
- نظم الإنذار والمعلومات (تطوير واستخدام نظم الإنذار والمعلومات).

وقد وُجّهت بعض المؤشرات المرتبطة بالصرف تحديداً لتحسين أداء تنفيذ المشروعات (جودة خطط الأعمال، وتطوير القدرات المؤسسية) أو الأطر السياسية (وضع السياسات).

-12 المجالات التي يجري تناولها في المؤسسات المالية الدولية الأخرى. تشمل القطاعات الفرعية التي تتناولها المؤسسات المالية الدولية الأخرى: التكيف مع تغير المناخ؛ والعملة الريفية؛ وتنمية منظمات المزارعين؛ والبحث والابتكار؛ والأطر السياسية. ويوجد استخدام أكبر نسبياً للإقراض المستند إلى النتائج في البنية التحتية (ولا سيما الري والأسواق والطرق والجسور الريفية) والطاقة. كما توجد خبرات مرتبطة بالوصول إلى الأراضي (غير مستخدمة حالياً في الصندوق).

-13 وكان أداء التمويل المشترك ممتازاً: فقد بلغ التمويل المشترك المحلي 1:8.35: (كان الهدف المؤسسي لفترة التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق 1:0.70، وكانت النتيجة الإجمالية 1:0.85:؛ وبلغ التمويل المشترك الدولي 1.95:1 (كان الهدف المؤسسي 1:0.80، وكانت النتيجة الإجمالية 1:1.41:). وتؤكد هذه النتيجة قدرة الإقراض المستند إلى النتائج على ضمان الملكية الوطنية للبرامج. وبالمقارنة مع المشروعات التقليدية، بلغ حجم البرنامج 114 في المائة في المشروعات التي يقودها الصندوق و328 في المائة في مبادرات الإقراض المستند إلى النتائج من النوع جيم. وثلاحظ نتائج مماثلة في مؤسسات مالية دولية أخرى، حيث يتجاوز متوسط الالتزام في مشروعات عمليات الإقراض المستند إلى النتائج ضعف الالتزام في الحافظة العامة. ويؤكد حجم المشروعات قدرة الأداء على العمل كأداة لتجميع التمويل الإنمائي.

-14 وفيما يتعلق بتصميم عناصر خاصة بالإقراض المستند إلى النتائج، اتبعت المؤشرات المرتبطة بالصرف ممارسات جيدة. وكان هناك عموماً توازن بين المؤشرات المرتبطة بالصرف الأكثر سهولة في الوصول إليها والأكثر تعقيداً على نطاق سلسلة النتائج (توازن بين التدخلات المستندة إلى النواتج والتدخلات المستندة إلى الحصائر). وقد أظهر البرنامج الرائد إمكانية استخدام عمليات الإقراض المستند إلى النتائج لتحقيق نتائج في المجالات "الصعبه" و"السهله". وبالمثل، وضع أهداف المؤشرات المرتبطة بالصرف بصورة استراتيجية: ففي جميع الحالات، كانت الأهداف قابلة للتحقيق (مما يساعد على خلق تأثير محفز) وطموجة.

-15 والتزم اختيار وكلاء التحقق المستقلين بمعايير عالية: وكلاء التحقق المستقلون هم كيانات موثوقة بها ومستقلة تمتلك موارد تقنية وبشرية ومالية كافية للتحقق من النتائج وإعداد تقارير تحقق موثوقة بها.

-16 وكانت تكاليف تصميم المشروعات التي تتضمن مكونات الإقراض المستند إلى النتائج متوافقة مع متوسط تكاليف تصميم المشروعات الأخرى. ومع ذلك، أكدت أفرقة تنفيذ المشروعات على الحاجة إلى موارد إضافية لدعم الشركاء المنفذين ووكلاء التحقق المستقلين أثناء مرحلة الاستهلاك. وتتكلفة تصميم مبادرات الإقراض المستند إلى النتائج من النوع جيم أقل بكثير من تكلفة المشروعات الأخرى، حيث يساهم الصندوق في برامج يصممها ويقودها البنك الدولي. ومع ذلك، في المؤسسات المالية الدولية الأخرى، كانت تكاليف التصميم أعلى بنحو 10 في المائة، وهو ما يجب مراعاته عند النظر في القروض البرنامجية المستندة إلى النتائج التي يقودها الصندوق في المستقبل. وكما هو موضح في التقييم الذاتي لمنتصف المدة، أفادت أفرقة تنفيذ المشروعات بالحاجة إلى دعم تقني إضافي خلال مرحلتي التصميم

والاستهلال - سواء لأفرقة التصميم أو لبناء قدرات الأفرقة الحكومية. وأفادت الأفرقة القطرية بأن الوصول عند الطلب إلى خبراء الإقراض المستند إلى النتائج سيكون مفيداً للغاية.

- 17 الأداء العام. تتمتع عمليات الإقراض المستند إلى النتائج من النوع جيم الجارية (في بنغلاديش والسنغال وجمهورية تنزانيا المتحدة) بتقييم أداء مُرضٍ، مع صرف عام جيد على نطاق دورة المشروع. وفي السنغال، أدخلت تعديلات طفيفة على بعض المؤشرات المرتبطة بالصرف لتعزيز تعاريفها. وقد حظيت هذه الأداة بتقدير كبير من جانب الأفرقة القطرية، بوصفها فرصة للصندوق للاستفادة من موارده والمشاركة في برامج إنسانية وطنية واسعة النطاق.
- 18 وكان أداء الإقراض المستند إلى النتائج الذي يقوده الصندوق متبايناً. وكان الأداء العام للمشروع في كوبا إيجابياً، على الرغم من التعليق الجزئي للحافظة، مما أثر على مكون القروض. وفي إطار المشروع، اعتبر نهج الإقراض المستند إلى النتائج مهماً لتحسين جودة خطط الأعمال التي أعدتها تعاونيات المزارعين، ولمكافحة مكاسب الكفاءة.
- 19 أما المشروعات في الصين، فقد تأخرت قليلاً عن موعدها المحدد (لأسباب لا تتعلق بمكوناتها الفرعية للإقراض المستند إلى النتائج، والتي تمثل أقل من 3 في المائة من إجمالي التمويل). وفي هذه الحالات، اعتبر نهج الإقراض المستند إلى النتائج أكثر فائدة لتوسيع نطاق الأداة لتشمل القطاع الزراعي منه لتحقيق الهدف الإنمائي. وفي حالة المغرب، لا يزال من السابق لأوانه في دورة المشروع تقييم أدائه. ومع ذلك، يُعتبر النهج أساسياً لضمانبقاء الصندوق شريكاً مفضلاً، إذ يُبسط نهج الإقراض المستند إلى النتائج عملية الإقراض، مما يسمح له بالاعتماد على النظم الوطنية.
- 20 ولا يسمح العدد المحدود للمشروعات بإجراء تحليل كمي دقيق للأداء. ومع ذلك، تكشف المقارنة بين تصنيفات الإشراف على مشروعات الإقراض المستند إلى النتائج وحافظة الصندوق الإجمالية عن بعض الاختلافات. وتبين مشروعات الإقراض المستند إلى النتائج أداءً أقوى في مجالات مثل نظم الرصد والتقييم، وصرف الأموال النظيرة في الوقت المناسب، مما يؤكد الفوائد المتوقعة من حيث الملكية المحلية ونظم الإبلاغ الأقوى. كما حققت هذه المشروعات أداءً أفضل في تلبية المعايير الاجتماعية والبيئية والمناخية، وأظهرت كفاءة أعلى (القيمة مقابل المال). وفي المقابل، تميل مشروعات الإقراض المستند إلى النتائج إلى تحقيق درجات أقل في الإدارة المالية وإدارة المشروعات، مما يُبرز الحاجة إلى الدعم التقني لتعزيز قدرات التنفيذ والاستهداف، وهو ما ينبغي مراعاته عند تعريف المؤشرات المرتبطة بالصرف.
- 21 وكان الأداء والنتائج في المؤسسات المالية الدولية الأخرى إيجابيين أيضاً. واعتبر مستوى الملكية، والتوجه نحو النتائج أثناء التنفيذ، والمساهمة القوية في الأهداف الإنمائية للمشروعات إيجابية للغاية ومتماضية مع الأداء العام للحافظة. وأصبحت المشاركة على المستوى القطري أكثر استراتيجية من كونها موجهة نحو العمليات. وجرى الإبلاغ عن بعض التأخيرات أثناء الاستهلال، وخاصة في البلدان ذات الخبرة الأقل في استخدام هذه الأداة. ومع ذلك، اختارت جميع المؤسسات المالية الدولية تعليم هذه الأداة وزيادة استخدامها وتوضيع نطاقها.
- 22 وكان استقبال العملاء للإقراض المستند إلى النتائج إيجابياً. وفي الواقع، أبدت العديد من الحكومات اهتماماً بها وافتتحتها على استخدامها. وبمجرد فهم نهج الإقراض المستند إلى النتائج، من المرجح أن يؤدي ذلك إلى تغيير في موقف جميع أصحاب المصلحة. ولاحظت الأفرقة تحولاً إيجابياً في موقف المؤسسات النظيرة، بعيداً عن الشواغل بشأن التنفيذ اليومي للمشروعات نحو تركيز أكثر أهمية وأطول أجلًا على تحقيق النتائج في هذا القطاع.
- جيم- الدروس المستفادة**
- 23 لم يستخدم الإقراض المستند إلى النتائج على نطاق واسع كطريقة تمويل في الزراعة - من جانب الصندوق أو أي مؤسسة مالية دولية أخرى - ولا توجد حالياً أدلة تجريبية قوية يمكن الاعتماد عليها. وبهذا المعنى، من المرجح أن

يصبح الصندوق المؤسسة الرائدة في هذا القطاع، بما يتمتع به من قدرة فريدة على المساهمة في النهج المبتكرة للتنمية الريفية.

-24 ويمكن الاستفادة من الإقراض المستند إلى النتائج في استهداف البرامج. ويمكن لهذا النهج تحسين استهداف البرامج المملوكة من الصندوق ودعم البرامج الوطنية القائمة. ولتحقيق ذلك، يجب مراجعة تعريف المؤشرات المرتبطة بالصرف بعناية لضمان اتباع نهج مناصر للفقراء. ويمكن استخدام هذه الأداة أيضاً في المشروعات التي تدعم فيها موارد الصندوق الحكومات في وضع أو توسيع نطاق السياسات القائمة المتعلقة بالفلات المستهدفة للصندوق.

-25 وقد سمح البرنامج الرائد للصندوق باستكشاف كيفية تحسين الاستفادة من تمويله في السيناريوهات البرنامجية من النوع جيم. ففي برنامج تنافسية الزراعة والثروة الحيوانية القائم على النتائج في السنغال القائم على النتائج، يُوجه الصندوق تمويله من خلال أربعة مؤشرات مرتبطة بالصرف تقع ضمن مجالات خبرته. وفي أداة تمويل البرامج من أجل تحقيق النتائج في بنغلاديش، يُشرف الصندوق على ثلاثة مؤشرات مرتبطة بالصرف خاصة به، ولكن تمويله البالغ 43 مليون دولار أمريكي يُجمع مع 500 مليون دولار أمريكي من البنك الدولي بهدف توسيع نطاق تأثير الصندوق على نطاق أداة تمويل البرنامج من أجل تحقيق النتائج بأكملها. ومن السابق لأوانه تحديد أي طريقة ستمنحك الصندوق أكبر قدر من التأثير أو النفوذ أو الآخر.⁴ ومع اختتام البرنامج الرائد، يمكن تقليل مشاركة الصندوق في تصميم الإشراف على عمليات الإقراض المستند إلى النتائج من النوع جيم بما يتماشى مع ما هو متوقع للمشروعات التي تقودها مؤسسات التعاون الدولي.

-26 وببدأ البرنامج الرائد في الكشف عن دروس مستقدمة بشأن القيمة المضافة للصندوق وميزته النسبية فيما يتعلق بالإقراض المستند إلى النتائج. ويعزز الإقراض المستند إلى النتائج القيمة المضافة للصندوق بعدة طرق:

(1) يمكن للصندوق الآن تقديم الإقراض المستند إلى النتائج لدعم الحكومات التي ترغب في تعزيز التوجّه المستند إلى النتائج في الوزارات أو القطاعات.

(2) يمكن للإقراض المستند إلى النتائج أن يساعد في تحويل الجهود الإنمائية من مشروعات معزولة إلى برامج وطنية.

(3) يمكن للإقراض المستند إلى النتائج أن يوفر للحكومات شكلًا مبتكرًا من التمويل، مما يساعدها على التصدي للتحديات الإنمائية التي ربما لم يكن لها بالتمويل التقليدي.

(4) من خلال النهج البرنامجي، يمكن للصندوق توفير خبرة متخصصة للحكومات التي تستخدم النظم الوطنية. ويمكن أن يقلل ذلك عدد عمليات الصندوق المطلوبة.

(5) يمكن أن يكون الإقراض المستند إلى النتائج الأداة الخاتمة في نهج تدريجي. وعلى سبيل المثال، يمكن أن يكون المرحلة الأخيرة من برنامج تكيفي متعدد المراحل تتضمن فيه المراحل السابقة أنشطة تضمن جاهزية البلد.

⁴ في الاستعراض القادم الذي يجريه البنك الدولي لطريقة تمويل البرامج من أجل تحقيق النتائج، لم يُعثر على علاقة تذكر بين نسب التمويل والرافعة المالية. أي بين مساهمات البنك الدولي في البرامج الحكومية والرافعة المالية التي يتمتع بها. وتحتاج البلدان المتعاملة مع البنك إلى تمويل كافٍ، لكن الخبرة التقنية التي تقدمها الجهات المالحة الشريكية لا تقل أهمية. وبمعنى آخر، من الممكن تقديم مساهمات تمويلية متواضعة نسبياً مع التمتع في الوقت نفسه برافعة مالية قوية نسبياً.

دال- آفاق المستقبل

- 27 **يُوفر الإقراض المستند إلى النتائج للصندوق أداة إضافية للنهوض بالأولويات مثل الأسواق وفرص العمل والقدرة على الصمود.** وقد حققت المشروعات بالفعل نتائج في مجالات إصدار الشهادات، والعملة الريفية، وريادة الأعمال، والخدمات الرقمية، والتكنولوجيات الذكية مناخياً، والأطر السياسية. واستناداً إلى خبرة المؤسسات المالية الدولية الأخرى، يُوفر الإقراض المستند إلى النتائج بديلاً فعالاً للمشروعات التقليدية، مما يُرسخ مكانة الصندوق كجهة تمكّن وربط وتحفيظ للمخاطر، ووسيلة استثمار موثوقة للتنمية الريفية.
- 28 **استمرار نهج الإقراض المستند إلى النتائج.** كانت المرحلة التجريبية مُرضية، حيث أثبتت قدرة الصندوق على التعامل مع الاستثمارات التقليدية التي تتضمن مكوناً للإقراض المستند إلى النتائج، وعلى المشاركة في تمويل مؤسسات أخرى في القروض البرنامجية المستندة إلى النتائج. وأصبحت أدوات التمويل الجديدة هذه متاحة الآن لعملاء الصندوق، وسُترکز مذكرة توجيهية تشغيلية جديدة على هذين النهجين. ومع اكتمال المرحلة التجريبية، ستسترشد عملية التصميم بالكامل بالإجراءات الحالية (أي أنه في حال استيفاء الشروط، يمكن الموافقة من خلال توسيع الصلاحيات أو إجراء انقضاء المدة). ولن يضع الصندوق حداً أقصى لتمويل الإقراض المستند إلى النتائج على إجمالي الالتزامات. ومع ذلك، سيجري رصدها، وقبل أن تتجاوز 10 في المائة، ستتشارو إدارة الصندوق مع المجلس التنفيذي بشأن إمكانية وضع حد أقصى.⁵
- 29 **وضع المبادئ التوجيهية التشغيلية للإقراض المستند إلى النتائج.** أكد التقييم الذاتي لمنتصف المدة على الحاجة إلى مبادئ توجيهية داخلية. وبعد وضع عملية صرف للإقراض المستند إلى النتائج وأداة لتقييم قدرات البلدان، جرى الانتهاء من المذكرة التوجيهية للإقراض المستند إلى النتائج، وستدخل حيز التنفيذ في يناير/كانون الثاني 2026.
- 30 **الشروط الدنيا وإدارة المخاطر.** قبل اقتراح الإقراض المستند إلى النتائج في بلد ما، يجب استيفاء شروط الدنيا معينة لضمان جدواه وفعاليته. وستُستخدم مصفوفة مخاطر المشروعات المتكاملة لضمان تقييم شامل للقدرات يغطي الإدارة المالية وإدارة التوريد، والضمادات، وقرارات الرصد، ووضع تدابير التحفيز. وسيحدد التقييم ثغرات القرارات التي تتطلب دعماً مستهدفاً قبل اعتماده. كما سيكون التقييم بمثابة مدخل حاسم لاتخاذ القرار بشأن ما إذا كان الإقراض المستند إلى النتائج نهجاً مناسباً. وتشمل المعايير الرئيسية الخبرة السابقة للبلد في استخدام أدوات مماثلة (وقد ثبت أن ذلك ضروري لتقليل تأخيرات الاستهلال وضمان التنفيذ السلس). وتماشياً مع أفضل الممارسات المتعددة على نطاق المؤسسات المالية الدولية، تضع هذه المبادئ التوجيهية قيوداً صريحة على الاستثمارات التي تُشكل مخاطر اجتماعية أو بيئية كبيرة. ويهدف هذا النهج إلى ضمان التزام المبادرات المدعومة من الإقراض المستند إلى النتائج بمعايير استدامة صارمة.
- 31 **الاعتبارات الاستراتيجية لتوسيع النطاق.** خلال المرحلة التجريبية، كان هناك اهتمام باختبار نهج الإقراض المستند إلى النتائج - أحياناً على نطاق ضيق جداً. وبينما وفرت هذه التجربة رؤى قيمة، فإن الاستثمار في هذا التطبيق المجزأ قد لا يمثل الاستخدام الأكثر استراتيجية لهذه الأداة. وفي المستقبل، يتمثل النهج الأكثر فعالية في إعطاء الأولوية للنمذج البرنامجية - ولا سيما تلك التي تشمل الجهات المشاركة في التمويل - والمشروعات التي يقودها الصندوق والتي تجري فيها هيكلة نسبة كبيرة من تمويلها من خلال الإقراض المستند إلى النتائج. ومن شأن ذلك أن يعزز الكفاءة، ويخفض التكاليف الإدارية، ويزيد من فوائد التمويل المستند إلى الأداء إلى أقصى حد.

⁵ سيجري رصد الإقراض المستند إلى النتائج فيما يتعلق بتدفقات الصرف المتوقعة للتأكد من أنها تظل ضمن حدود الموارد المالية المتاحة ولا تؤثر على القدرة الإجمالية على الصرف.

- 32 التوسيع في الإقراض البرنامجي المستند إلى النتائج بقيادة الصندوق. ستظل إمكانية تطبيق إقراض برنامجي كامل مستند إلى النتائج بقيادة الصندوق متاحة على أساس تجربة حتى يتسعى تحليل مخاطر هذا النهج وفوائده.
- 33 تنمية قدرات الموظفين. استجابة للبرنامج الرائد، واستنادا إلى توصيات التقييم الذاتي لمنتصف المدة، قاد مكتب الفعالية الإنمائية عملية إعداد مذكرة "الدروس المستفادة"، وتتدريب الموظفين، ودورة تعلم إلكتروني في أكاديمية العمليات التابعة للصندوق. ويبقى تطوير القدرات التقنية الداخلية أولوية، حيث إن هناك حاجة الآن إلى الوصول إلى تدريب مباشر منتظم، بمشاركة خبراء من مؤسسات مالية دولية أخرى.
- 34 تنمية القدرات المحلية. سيركز استعراض تصميم المشروعات، بما في ذلك تلك التي تستخدم الإقراض المستند إلى النتائج، على تحليل ثغرات القدرات وإدراج الموارد اللازمة لضمان جاهزية الحكومات لهذه الأداة. وسيجري تشجيع استخدام النهج المتعددة المراحل، مع توجيه المراحل الأولى نحو بناء القدرات.
- 35 التعلم من تقارير الإنجاز وتقييمات الأثر. من المتوقع إنجاز أول أربعة مشروعات رائدة جرت الموافقة عليها (اثنان في الصين، واحد في كوبا، واحد في السنغال) أثناء فترة التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق. وستكون تقارير إنجاز المشروعات وإدراج المشروعات التي تستخدم الإقراض المستند إلى النتائج ضمن تقييمات الأثر بالغ الأهمية للبناء على المعرفة الحالية بالإقراض المستند إلى النتائج.

قائمة مشروعات الإقراض المستند إلى النتائج المتعلقة بالزراعة والتنمية الريفية في المؤسسات المالية الدولية

الجدول 1

قائمة مشروعات الإقراض المستند إلى النتائج المتعلقة بالزراعة والتنمية الريفية

(بملايين الدولارات الأمريكية)

| البلد | جهة التمويل الرئيسية | البرنامج | التمويل الدولي | المحلّي | سنة الموافقة | الوضع ¹ |
|-----------------------|-------------------------------|---|----------------|---------|--------------|--------------------|
| بنغلاديش ^٢ | البنك الدولي | برنامج بشأن التحول الزراعي والريفي من أجل التغذية وريادة الأعمال والقدرة على الصمود | 543 | 800 | 2023 | تنفيذ |
| | بنك التنمية للبلدان الأمريكية | برنامج تحديث وتعزيز خدمات الصحة الزراعية وسلامة الأغذية | 195 | 5 | 2018 | تنفيذ |
| البرازيل | البنك الدولي | برنامج إعادة الإنعاش الزراعي والريفي الأخضر باستخدام أداة تمويل البرامج من أجل تحقيق النتائج | 320 | 4 696 | 2022 | تنفيذ |
| | البنك الدولي | برنامج الحد من الفقر في إقليم غانكسي باستخدام أداة تمويل البرامج من أجل تحقيق النتائج | 400 | 5 129 | 2018 | مغلق |
| الصين | الصندوق | مشروع عروض إعادة الإنعاش الريفي في محافظة هونان | 60 | 113 | 2020 | تنفيذ |
| | البنك الدولي | برنامج تحسين الزراعة منخفض الكربون وصحة التربة | 150 | 662 | | التصميم |
| الصين | البنك الدولي | برنامج زراعة الأرز المقللة لابتعاثات الميثان والمتوفرة للمياه باستخدام أداة تمويل البرامج من أجل تحقيق النتائج (محافظة هونان) | 255 | 988 | 2023 | تنفيذ |
| | البنك الدولي | برنامج حماية نهر اليانغتسى واستعادته الإيكولوجية | 400 | 6 126 | 2021 | تنفيذ |
| الصين | الصندوق | مشروع عروض إعادة الإنعاش الريفي في محافظة يونان | 75 | 160 | 2020 | تنفيذ |
| | الصندوق | مشروع الريف من أجل الحياة | 87 | 39 | 2024 | التصميم |
| كولومبيا | البنك الدولي | برنامج الزراعة المستدامة والقدرة التنافسية في كوستاريكا | 140 | 555 | 2025 | التصميم |
| | البنك الدولي | برنامج تعزيز إدارة حيزة الأراضي الريفية في كوت ديفوار | 200 | 40 | 2023 | تنفيذ |
| كوبا | الصندوق | مشروع التنمية التعاونية للحراجة الزراعية | 40 | 24 | 2019 | تنفيذ |
| | البنك الدولي | برنامج تعزيز الرخاء المشترك من خلال خدمات منصفة | 600 | 6 135 | 2015 | مغلق |
| إثيوبيا | البنك الدولي | برنامج الربط الريفي من أجل الأمن الغذائي | 407 | 300 | 2024 | تنفيذ |
| | البنك الدولي | برنامج الجسور الريفية القادرة على الصمود في ولاية آسام | 452 | 113 | 2024 | تنفيذ |

| البلد | جهة التمويل الرئيسية | البرنامج | المحتوى | التمويل الدولي | المحلي | سنة الموافقة | الوضع ^١ |
|--------------------------------------|----------------------|--|---------|----------------|--------|--------------|--------------------|
| إندونيسيا | مصرف التنمية الآسيوي | برنامج التنمية والإدارة التشاركية المتكاملة للري | | 628 | 1 051 | 2017 | مغلق |
| الأردن | البنك الدولي | برنامج قدرة الزراعة على الصمود وتطوير سلاسل القيمة والابتكار | | 96 | 42 | 2022 | التنفيذ |
| казاخستان | البنك الدولي | مشروع استعادة المناظر الطبيعية القادرة على الصمود في كازاخستان | | 4 | - | 2021 | التنفيذ |
| كينيا | البنك الدولي | تمويل سياسات التنمية للنمو الشامل والإدارة المالية | | 750 | - | 2019 | مغلق |
| قيرغيزستان | مصرف التنمية الآسيوي | برنامج تطوير إمدادات المياه والصرف الصحي في المناطق الريفية في إقليم نارين | | 649 | 87 | 2019 | التنفيذ |
| المغرب | بنك التنمية الأفريقي | مشروع التنمية الشاملة المستدامة لمناطق الزراعية والريفية | | 130 | 207 | 2021 | التنفيذ |
| المغرب | البنك الدولي | برنامج إدارة مخاطر الكوارث المتكاملة والقدرة على الصمود | | 200 | 58 | 2016 | مغلق |
| المغرب | الصندوق | مشروع دعم التنمية الريفية المتكاملة لمناطق الجبلية في الجهة الشرقية | | 72 | 23 | 2023 | التنفيذ |
| المغرب | البنك الدولي | عملية المناخ في المغرب/دعم المساهمة المحددة وطنيا | | 350 | 700 | 2023 | التنفيذ |
| المغرب | البنك الدولي | برنامج الجيل الأخضر المغربي باستخدام أداة تمويل البرامج من أجل تحقيق النتائج | | 365 | 122 | 2020 | التنفيذ |
| المغرب | البنك الدولي | مشروع إدارة النظم الإيكولوجية المستدامة ل الواحات في المغرب | | 12 | 4 | 2024 | التنفيذ |
| باكستان | البنك الدولي | برنامج تعزيز الأسواق من أجل الزراعة والتحول الريفي في إقليم البنجاب | | 300 | 1 290 | 2017 | مغلق |
| رواندا ^٢ | البنك الدولي | برنامج تحول القطاع الزراعي باستخدام أداة تمويل البرامج من أجل تحقيق النتائج | | 1 131 | 490 | 2017 | مغلق |
| السنغال ^٣ | البنك الدولي | مشروع برنامج تنافسية الزراعة والثروة الحيوانية القائم على النتائج | | 170 | 60 | 2020 | التنفيذ |
| جمهورية تنزانيا المتحدة | البنك الدولي | برنامج توسيع نطاق العمل المناخي بقيادة محلية | | 110 | 3 000 | 2025 | التصميم |
| جمهورية تنزانيا ^٤ المتحدة | البنك الدولي | برنامج تحقيق قدرة النظم الغذائية على الصمود في تنزانيا | | 372 | 1 793 | 2023 | التنفيذ |
| أوكرانيا | البنك الدولي | برنامج تسريع الاستثمار الخاص في الزراعة | | 200 | 447 | 2019 | مغلق |
| فييت نام | البنك الدولي | البرامج الوطنية المستهدفة للتنمية الريفية الجديدة والدعم المستدام للحد من الفقر باستخدام أداة تمويل البرامج من أجل تحقيق النتائج | | 153 | 1 680 | 2017 | مغلق |

المصدر: مصادر عامة. ينبغي اعتبار هذه التقديرات إرشادية نظراً للطبيعة الدينامية لبيانات المشروعات وجود ثغرات عرضية في توافرها.

(أ) يشمل "التصميم" المشروعات الموافقة عليها والتي لم تُنفذ بعد. ولم تُدرج هذه المشروعات في إجمالي حافظة الإقراض المستند إلى النتائج الموجزة في الجدول 2 من التقرير الرئيسي.

(ب) مولت بتمويل مشترك من الصندوق كجزء من البرنامج الرائد للإقراض المستند إلى النتائج. وخصص تمويل الصندوق بالكامل لنهج الإقراض المستند إلى النتائج.

(ج) مولت بتمويل مشترك من الصندوق قبل البرنامج الرائد للإقراض المستند إلى النتائج. ولم يُخصص تمويل الصندوق لنهج الإقراض المستند إلى النتائج.

وصف المبادرات الرائدة التي جرت الموافقة عليها (بالترتيب الأبجدي باللغة الإنكليزية)⁶

ألف- بنغلاديش: برنامج بشأن التحول الزراعي والريفي من أجل التغذية وريادة الأعمال والقدرة على الصمود

- نوع تدخل الإقراض المستند إلى النتائج: إقراض برنامجي مستند إلى النتائج من النوع جيم
- التكلفة الإجمالية: 1.34 مليار دولار أمريكي (الحكومة 800 مليون دولار أمريكي؛ المؤسسة الدولية للتنمية 500 مليون دولار أمريكي؛ الصندوق 43 مليون دولار أمريكي)
- التمويل المقدم من الصندوق: 43 مليون دولار أمريكي
- البرنامج الرائد للإقراض المستند إلى النتائج: 43 مليون دولار أمريكي (100 في المائة من تمويل الصندوق)
- الوضع: جرت الموافقة عليه بتاريخ 11 مايو/أيار 2023
- تاريخ الدخول حيز التنفيذ: 30 يونيو/حزيران 2023
- تاريخ الإنجاز الحالي: 31 ديسمبر/كانون الأول 2026
- الصرف: 25 في المائة

-1 الهدف الإنمائي للبرنامج بشأن التحول الزراعي والريفي من أجل التغذية وريادة الأعمال والقدرة على الصمود هو تمكين الإنتاج والتسيير القادرين على الصمود للأغذية المتنوعة والأمنة والمغذية في بنغلاديش. وبهدف البرنامج إلى إحداث نقلة تحويلية في الزراعة من أجل دعم التنويع نحو محاصيل عالية القيمة، وضمان الأمن الغذائي والتغذوي، وبناء قدرة القطاع على الصمود في وجه تغير المناخ على المدى الطويل. وتماشيا مع نهج تمويل البرامج من أجل تحقيق النتائج، جرى تحديد عشرة مؤشرات مرتبطة بالصرف ضمن ثلاثة مجالات للنتائج. وخلافاً للمبادرات الأخرى لتمويل البرامج من أجل تحقيق النتائج التي يقتصر فيها تمويل الصندوق على المؤشرات المرتبطة بالصرف الخاصة به، يُساهم الصندوق في هذا البرنامج بتمويله لجميع المؤشرات العشرة المرتبطة بالصرف بنفس النسبة. وهذا يُوسع نطاق مسؤولية الصندوق الإدارية.

باء- الصين: مشروع عروض إعادة الإنعاش الريفي في محافظة هونان

- نوع تدخل الإقراض المستند إلى النتائج: إقراض المشروعات المستند إلى النتائج بقيادة الصندوق
- التكلفة الإجمالية: 173.3 مليون دولار أمريكي (الحكومة 112.8 مليون دولار أمريكي؛ هيئة الأمم المتحدة للمرأة: 300 000 دولار أمريكي؛ الصندوق 60.2 مليون دولار أمريكي)
- التمويل المقدم من الصندوق: 60.2 مليون دولار أمريكي
- البرنامج الرائد للإقراض المستند إلى النتائج: 2.6 مليون دولار أمريكي (4 في المائة من تمويل الصندوق)
- الوضع: جرت الموافقة عليه في 30 ديسمبر/كانون الأول 2020
- تاريخ الدخول حيز التنفيذ: 5 فبراير/شباط 2021

⁶ المعلومات محدثة في 1 أكتوبر/تشرين الأول 2025.

• تاريخ الإنجاز الحالي: 31 مارس/آذار 2026

• الصرف: 45 في المائة

-2 الهدف العام لهذا المشروع هو حماية الأسر المعيشية الفقيرة والضعيفة من براثن الفقر المدقع، وزيادة إنتاجها وقدرتها على الصمود الاقتصادي. ويتمثل الهدف الإنمائي للمشروع في تحسين فرص توليد الدخل للسكان الريفيين الضعفاء، وخاصة الشباب والنساء، وزيادة شمولية آليات تقاسم المنافع من الصناعات الزراعية، وتعزيز قدرة السكان الريفيين على الصمود في وجه آثار تغير المناخ. ويستخدم المشروع برنامجاً رائداً للإقراض البرنامجي المستند إلى النتائج في أحد مكوناته الفرعية. ويهدف المكون الفرعي ألف-3 (تعزيز التدريب المهني للمزارعين) إلى تقديم حوافز من أجل: (1) زيادة عدد المزارعين المشاركين والحاصلين على الاعتماد في إطار البرنامج الجديد للتدريب المهني للمزارعين؛ (2) جذب النساء وزيادة نسبة مشاركتهن في البرنامج؛ (3) جذب الشباب وزيادة نسبة مشاركتهم في البرنامج. ويهدف البرنامج الرائد إلى اختبار مدى قابلية تطبيق نهج الإقراض المستند إلى النتائج والترويج له كنموذج قابل للتكرار.

جيم- الصين: مشروع عروض إعادة الإنعاش الريفي في محافظة يونان

- نوع تدخل الإقراض المستند إلى النتائج: إقراض المشروعات المستند إلى النتائج بقيادة الصندوق
- التكلفة الإجمالية: 234.5 مليون دولار أمريكي (الحكومة 159.1 مليون دولار أمريكي؛ الصندوق 74.8 مليون دولار أمريكي)
- التمويل المقدم من الصندوق: 74.8 مليون دولار أمريكي
- البرنامج الرائد للإقراض المستند إلى النتائج: 1.4 مليون دولار أمريكي (2 في المائة من تمويل الصندوق)
- الوضع: جرت الموافقة عليه في 8 مايو/أيار 2020
- تاريخ الدخول حيز التنفيذ: 15 يونيو/حزيران 2020
- تاريخ الإنجاز الحالي: 30 يونيو/حزيران 2025
- الصرف: 57 في المائة

-3 هدف هذا المشروع هو إبقاء الأسر المعيشية الفقيرة والضعيفة في منطقة المشروع خارج دائرة الفقر على نحو مستدام. ويتمثل الهدف الإنمائي في زيادة فرص توليد الدخل بين صفوف الأسر المعيشية الفقيرة والضعيفة المستهدفة، وزيادة شمول آليات تقاسم المنافع في الصناعات الزراعية. وينفذ المشروع في سبع مقاطعات في الجزء الشمالي الشرقي والغربي من محافظة يونان، يجري اختيارها بالاستناد إلى معدلات انتشار الفقر؛ وجود صناعات ذات إمكانات واعدة في السوق؛ والتزام الحكومة المحلية بأهداف المشروع ونهجه المقترن. وقد استحدث أحد أنشطة المكون الفرعي ألف-1 (تحسين تعاونيات تسانني فوبين) نهجاً للإقراض المستند إلى النتائج: حيث تُصرف مبالغ هذا النشاط بناء على عدد التعاونيات التي تستوفي المعايير المحددة "المناصرة للفقراء" (المؤشرات المرتبطة بالصرف)، وفقاً لما أكدته جهة تحقق مستقلة تابعة لجهة خارجية.

دال- كولومبيا: مشروع الريف من أجل الحياة

- نوع تدخل الإقراض المستند إلى النتائج: إقراض المشروعات المستند إلى النتائج بقيادة الصندوق

- التكلفة الإجمالية: 126.3 مليون دولار أمريكي (الحكومة 30 مليون دولار أمريكي؛ التمويل المشترك الدولي 37.2 مليون دولار أمريكي؛ الصندوق 50 مليون دولار أمريكي)
 - التمويل المقدم من الصندوق: 50 مليون دولار أمريكي
 - البرنامج الرائد للإقراض المستند إلى النتائج: 1.8 مليون دولار أمريكي (4 في المائة من تمويل الصندوق)
 - الوضع: وافق عليه المجلس التنفيذي في 26 ديسمبر/كانون الأول 2024
- 4 الهدف العام للمشروع هو المساهمة في الحد من الفقر بين السكان الريفيين المستهدفين في إطار عملية السلام، وتحسين التماسك الاجتماعي، وتجديد الثقة في كولومبيا. ويتمثل الهدف الإنمائي في تعزيز قدرة النساء والشباب والأشخاص ذوي الإعاقة على الصمود وإدماجهم في الوظائف الرسمية. وقد أدرج مكون الإقراض المستند إلى النتائج في هذا المشروع لاختبار نموذج لخلق فرص العمل. وهو يهدف إلى استكشاف أفضل السبل لتحقيق هذا الهدف قبل توسيع نطاقه. ويشمل المشروع أربعة مؤشرات مرتبطة بالصرف: المؤشر 1 بشأن التدريب من أجل التوظيف؛ والمؤشر 2 بشأن الحصول على فرص عمل؛ والمؤشران 3 و4 بشأن الاحتفاظ بالوظائف.

هاء- كوستاريكا: برنامج الزراعة المستدامة والقدرة التنافسية في كوستاريكا

- نوع تدخل الإقراض المستند إلى النتائج: إقراض برنامجي مستند إلى النتائج من النوع جيم
- التكلفة الإجمالية: 695 مليون دولار أمريكي (الحكومة 555 مليون دولار أمريكي؛ البنك الدولي للإنشاء والتعمير 120 مليون دولار أمريكي؛ الصندوق 20 مليون دولار أمريكي)
- التمويل المقدم من الصندوق: 20 مليون دولار أمريكي
- البرنامج الرائد للإقراض المستند إلى النتائج: 20 مليون دولار أمريكي (100 في المائة من تمويل الصندوق)
- الوضع: جرى التوقيع عليه. جرت الموافقة عليه في 14 مايو/أيار 2025

-5 صممت هذا البرنامج مجموعة البنك الدولي والصندوق وحكومة كوستاريكا لتحسين الاستدامة والقدرة التنافسية والإدماج الاجتماعي لمجموعة مختارة من المزارعين والمؤسسات الزراعية الصغيرة والمتوسطة. ويتمحور البرنامج حول أربعة مجالات للنتائج: (1) تحديث مؤسسات القطاع الزراعي؛ (2) تعزيز القدرة التنافسية؛ (3) الإنتاج المستدام؛ (4) القيمة المضافة والتسويق. ويعطي تمويل الصندوق جميع المؤشرات الثمانية المرتبطة بالصرف.

واو- كوبا: مشروع التنمية التعاونية للحراجة الزراعية

- نوع تدخل الإقراض المستند إلى النتائج: إقراض المشروعات المستند إلى النتائج بقيادة الصندوق
- التكلفة الإجمالية: 63.6 مليون دولار أمريكي (الحكومة 23.6 مليون دولار أمريكي؛ التمويل المشترك الدولي 24.5 مليون دولار أمريكي؛ الصندوق 15.5 مليون دولار أمريكي)
- التمويل المقدم من الصندوق: 15.5 مليون دولار أمريكي
- البرنامج الرائد للإقراض المستند إلى النتائج: 1.6 مليون دولار أمريكي (10 في المائة من تمويل الصندوق)
- الوضع: جرت الموافقة عليه في 9 سبتمبر/أيلول 2019
- تاريخ الدخول حيز التنفيذ: 19 يناير/كانون الثاني 2021

• تاريخ الإنجاز الحالي: 31 مارس/آذار 2027

• الصرف: 49 في المائة

6- يُعد مشروع التنمية التعاونية للحراجة الزراعية ثالث مشروع للصندوق في كوبا، ويدعم جهود الحكومة لتحديث قطاع الزراعة الحرافية وتحقيق نمو مستدام فيه. ويهدف المشروع إلى تعزيز الأصول المادية والبشرية والاجتماعية والبيئية للتعاونيات الزراعية، وهي أهم الجهات الفاعلة في الاقتصاد الزراعي للبلد. وسيدعم مشروع التنمية التعاونية للحراجة الزراعية تحولها التدريجي إلى مؤسسات حديثة، تتميز بالإنتاج الفعال وتوفير الخدمات القادرة على التكيف مع السوق، وأثر تغير المناخ، وغيرها من الآثار الخارجية السلبية. ويستخدم هذا المشروع برنامجاً رائداً مستنداً إلى النتائج لتشجيع وضع خطط تنمية التعاونيات (المؤشر المرتبط بالصرف 1 في المكون 1)، وتتبع ترتيب هذه التعاونيات على مقياس وزاري (المؤشر المرتبط بالصرف 2 في المكون 2).

زم.- المغرب: مشروع دعم التنمية الريفية المتكاملة للمناطق الجبلية في الجهة الشرقية

• نوع تدخل الإقراض المستند إلى النتائج: إقراض المشروعات المستند إلى النتائج بقيادة الصندوق

• التكلفة الإجمالية: 94.6 مليون دولار أمريكي (الحكومة 22.7 مليون دولار أمريكي؛ الصندوق 71.9 مليون دولار أمريكي)

• التمويل المقدم من الصندوق: 71.9 مليون دولار أمريكي

• البرنامج الرائد للإقراض المستند إلى النتائج: 29 مليون دولار أمريكي (40 في المائة من تمويل الصندوق)

• الوضع: جرت الموافقة عليه في 12 سبتمبر/أيلول 2023

• تاريخ الدخول حيز التنفيذ: 14 ديسمبر/كانون الأول 2023

• تاريخ الإنجاز الحالي: 31 ديسمبر/كانون الأول 2030

• الصرف: 1 في المائة

7- سيعزز مشروع دعم التنمية الريفية المتكاملة للمناطق الجبلية في الجهة الشرقية تحسين الإنتاج الزراعي، وتنويع مصادر الدخل، وتجهيز المنتجات، والوصول إلى الأسواق. ويركز المشروع بشدة على البنية التحتية الريفية، والري على نطاق صغير، وكفاءة استخدام المياه، وحماية الأراضي الزراعية من التعرية. وسيُنفذ مشروع دعم التنمية الريفية المتكاملة للمناطق الجبلية في الجهة الشرقية على مدى سبع سنوات، وسيغطي 19 بلدية مجالية موزعة على نطاق ثلاثة أقاليم. وفي إطار مشروع دعم التنمية الريفية المتكاملة للمناطق الجبلية في الجهة الشرقية، سيُجري الصندوق تجريب مكونات فرعية تعتمد على منهجية مستندة إلى النتائج. وتوافق ثلاثة مؤشرات مرتبطة بالصرف مع الاستراتيجية الوطنية للجيل الأخضر 2020-2030: المؤشر 1 بشأن تشييد الطرق؛ والمؤشر 2 بشأن تحسين الثروة الحيوانية؛ والمؤشر 3 بشأن محاربة الأمية (الذي يركز على النساء).

حاء.- السنغال: مشروع برنامج تنافسية الزراعة والثروة الحيوانية القائم على النتائج

• نوع تدخل الإقراض المستند إلى النتائج: إقراض برنامجي مستند إلى النتائج من النوع جيم

• التكلفة الإجمالية: 230 مليون دولار أمريكي (الحكومة 60 مليون دولار أمريكي؛ المؤسسة الدولية للتنمية 150 مليون دولار أمريكي؛ الصندوق 20 مليون دولار أمريكي)

• التمويل المقدم من الصندوق: 20 مليون دولار أمريكي

- البرنامج الرائد للإقراض المستند إلى النتائج: 20 مليون دولار أمريكي (100 في المائة من تمويل الصندوق)
- الوضع: جرت الموافقة عليه في 30 ديسمبر/كانون الأول 2021
- تاريخ الدخول حيز التنفيذ: 27 أبريل/نيسان 2022
- تاريخ الإنجاز الحالي: 31 ديسمبر/كانون الأول 2025
- الصرف: 75 في المائة

صممت هذا البرنامج مجموعة البنك الدولي والصندوق وحكومة السنغال للحد من الفقر الريفي وتحسين الأمن الغذائي والتغذوي في أشد المناطق فقراً. ويهدف البرنامج إلى تعزيز إنتاجية سلاسل قيمة السلع الأساسية ذات الأولوية والثروة الحيوانية وإمكانية وصولها إلى الأسواق. ومن خلال استكمال تمويل المؤسسة الدولية للتنمية البالغ 150 مليون دولار أمريكي (و 60 مليون دولار أمريكي من الميزانية الوطنية)، سيعزز التمويل المشترك للصندوق البالغ 20 مليون دولار أمريكي، التركيز على تنويع نظم زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة وعلى النساء والمزارعين الشباب. وتشتمل مجالات نتائج البرنامج الثلاثة على عشرة مؤشرات مرتبطة بالصرف، يمول الصندوق أربعة منها: المؤشر 2 بشأن الذور؛ والمؤشر 4 بشأن التلقيح؛ والمؤشر 7 بشأن التأمين للمزارعين؛ والمؤشر 10 بشأن الرقمنة واللامركزية.

طاء- جمهورية تنزانيا المتحدة: برنامج تحقيق قدرة النظم الغذائية على الصمود في تنزانيا

- نوع تدخل الإقراض المستند إلى النتائج: إقراض برمجي مستند إلى النتائج من النوع جيم
- التكلفة الإجمالية: 2.15 مليار دولار أمريكي (الحكومة 1.8 مليار دولار أمريكي؛ المؤسسة الدولية للتنمية 300 مليون دولار أمريكي؛ الصندوق 71.4 مليون دولار أمريكي)
- التمويل المقدم من الصندوق: 71.4 مليون دولار أمريكي
- البرنامج الرائد للإقراض المستند إلى النتائج: 71.4 مليون دولار أمريكي (100 في المائة من تمويل الصندوق)
- الوضع: جرت الموافقة عليه في 6 نوفمبر/تشرين الثاني 2024
- تاريخ الدخول حيز التنفيذ: 5 مارس/آذار 2025
- تاريخ الإنجاز الحالي: 31 مارس/آذار 2029
- الصرف: -

في مايو/أيار 2023، اتفق الصندوق والبنك الدولي وحكومة جمهورية تنزانيا المتحدة على التمويل المشترك من الصندوق لبرنامج تحقيق قدرة النظم الغذائية على الصمود في تنزانيا للتركيز بصفة خاصة على الشباب والنساء، والبستنة، والحصول على التمويل. ويتمثل الهدف الإنمائي للبرنامج في دعم قدرة النظم الغذائية على الصمود من خلال تعزيز تقديم الخدمات الزراعية، واعتماد تكنولوجيات قادرة على الصمود في وجه تغير المناخ، وأداء المالية العامة في القطاع الزراعي. وسيدعم قرض الصندوق البالغ 71.4 مليون دولار أمريكي تقديم مساعدة أكثر استهدافاً للشباب من خلال برنامج "بناء غد أفضل - الشباب في الزراعة"، وهو برنامج حكومي يهدف إلى إنشاء مشروع زراعي واحد على الأقل مربح ومستدام بقيادة الشباب في كل قرية من قرى البلد البالغ عددها 12 000 قرية. وسيدعم برنامج تحقيق قدرة النظم الغذائية على الصمود في تنزانيا - البستنة الشباب والنساء المشاركون في البستنة. والموعد

النهائي المتوقع لإغلاق البرنامج هو 31 يوليو/تموز 2028. ومن المتوقع أن يشارك الصندوق في الإشراف ودعم التنفيذ، متجاوزا الدعم الإلزامي للمشروعات من النوع جيم.