

---

تقرير رئيس الصندوق بشأن  
قرض مقترح تقديمه  
إلى جمهورية بنغلاديش الشعبية من أجل  
النمو من أجل القدرة على الصمود في وجه الظواهر المناخية وريادة  
الأعمال البيئية والتغذية

رقم المشروع: 2000004922

---

الوثيقة: EB 2025/146/R.2

بند جدول الأعمال: 3(أ)(1)(أ)(1)

التاريخ: 11 نوفمبر/تشرين الثاني 2025

التوزيع: عام

اللغة الأصلية: الإنكليزية

للموافقة

الإجراء: المجلس التنفيذي مدعو إلى الموافقة على التوصية الواردة في الفقرة 68.

---

الأسئلة التقنية:

Valantine Achancho

المدير القطري

شعبة آسيا والمحيط الهادي

البريد الإلكتروني: v.achancho@ifad.org

Reehana Raza

المديرة الإقليمية

شعبة آسيا والمحيط الهادي

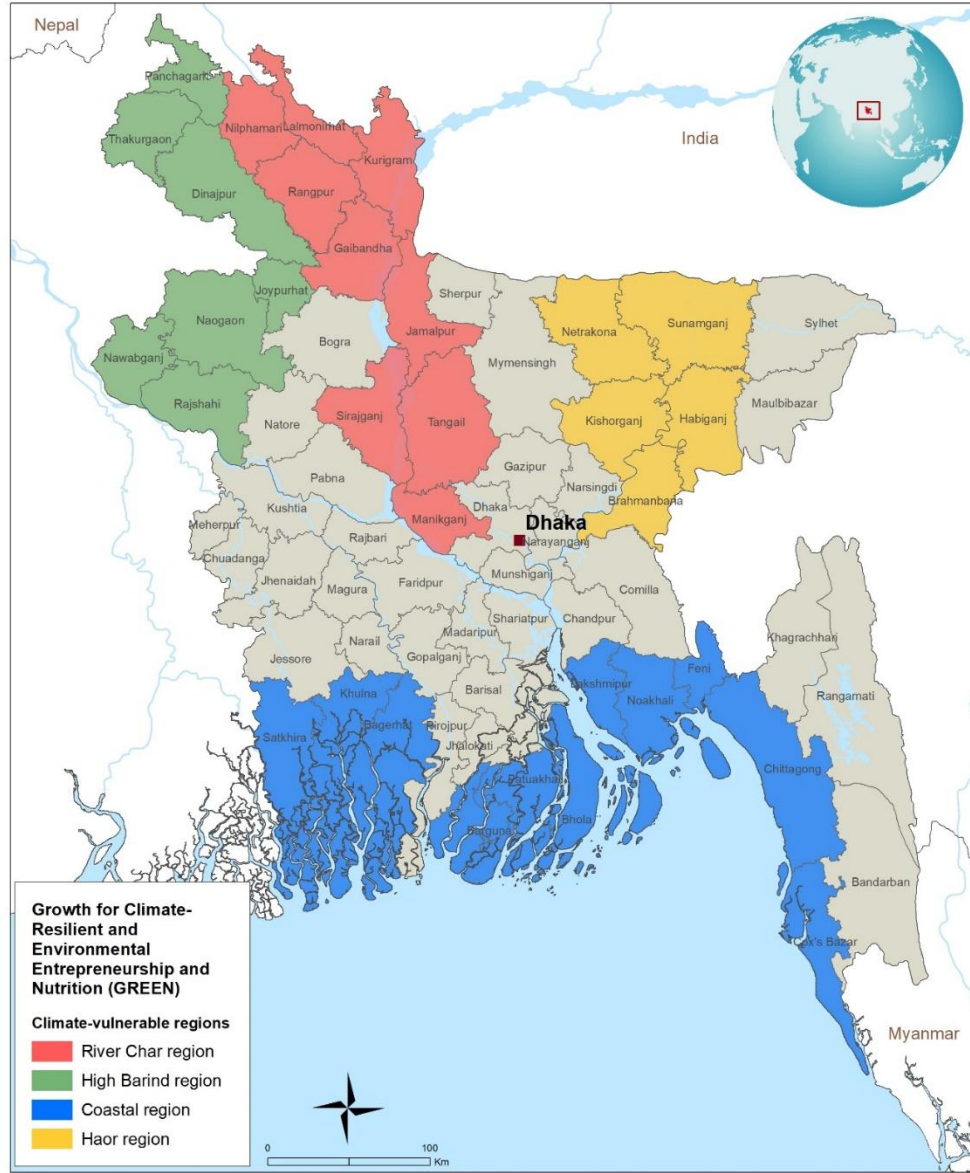
البريد الإلكتروني: r.raza@ifad.org

## جدول المحتويات

ii	خريطة منطقة المشروع
iii	موجز التمويل
1	أولاً- السياق
1	ألف- السياق الوطني والأساس المنطقي لمشاركة الصندوق
3	باء- الدروس المستفادة
3	ثانياً- وصف المشروع
3	ألف- الأهداف، والمنطقة الجغرافية للتدخل، والمجموعات المستهدفة
4	باء- المكونات والحصائل والأنشطة
4	جيم- نظرية التغيير
5	دال- المواءمة والملكية والشراقات
5	هاء- التكاليف والفوائد والتمويل
9	ثالثاً- إدارة المخاطر
9	ألف- المخاطر وتدابير التخفيف منها
10	باء- الفئة البيئية والاجتماعية
10	جيم- تصنيف المخاطر المناخية
10	دال- القدرة على تحمل الديون
11	رابعاً- التنفيذ
11	ألف- الإطار التنظيمي
13	باء- التخطيط، والرصد والتقييم، والتعلم، وإدارة المعرفة، والتواصل
13	جيم- خطط التنفيذ
14	خامساً- الوثائق القانونية والسند القانوني
14	سادساً- التوصية

فريق تنفيذ المشروع	
Reehana Raza	المديرة الإقليمية:
Valantine Achanchi	المدير القطري:
Lorna Grace	الموظفة التقنية الرئيسية:
Kayode Fagbemi	موظف المالية:
Jahan-Zeb Chowdhury	أخصائي المناخ والبيئة:
Ali Ezzatyar	موظف الشؤون القانونية:

## خريطة منطقة المشروع



The designations employed and the presentation of the material in this map do not imply the expression of any opinion whatsoever on the part of IFAD concerning the delimitation of the frontiers or boundaries, or the authorities thereof.

Map compiled by IFAD | 04-11-2025

إن التسميات المستخدمة وطريقة عرض المواد في هذه الخريطة لا تعني التعبير عن أي رأي كان من جانب الصندوق فيما يتعلق بتسليم الحدود أو الترخوم أو السلطات المختصة بها.

أعد هذه الخريطة الصندوق الدولي للتنمية الزراعية | 2025-11-04



## موجز التمويل

المؤسسة المبادرة:	الصندوق الدولي للتنمية الزراعية
المقترض/المتلقي:	جمهورية بنغلاديش الشعبية
الوكالة المنفذة:	دائرة المؤسسات المالية في وزارة المالية
إجمالي تكلفة المشروع:	154.4 مليون وحدة حقوق سحب خاصة (211.7 مليون دولار أمريكي)
قيمة القرض المقدم من الصندوق:	37.5 مليون وحدة حقوق سحب خاصة (51.4 مليون دولار أمريكي)
شروط القرض المقدم من الصندوق:	شروط مختلطة
	أجل استحقاق مدته 25 سنة، بما في ذلك فترة سماح مدتها 5 سنوات ورسم خدمة قدره 0.75 في المائة وسعر فائدة نسبته 1.25 في المائة سنوياً بوحدات حقوق السحب الخاصة.
مساهمة المقترض/المتلقي:	50.8 مليون وحدة حقوق سحب خاصة (ما يعادل 69.6 مليون دولار أمريكي)
مساهمة القطاع الخاص:	52.6 مليون وحدة حقوق سحب خاصة (ما يعادل 72.1 مليون دولار أمريكي)
فجوة التمويل:	13.6 مليون وحدة حقوق سحب خاصة (ما يعادل 18.6 مليون دولار أمريكي)
قيمة التمويل المناخي المقدم من الصندوق:	22.8 مليون وحدة حقوق سحب خاصة (ما يعادل 31.3 مليون دولار أمريكي)، تشمل تمويلاً مناخياً تكميلياً قدره 2.2 مليون وحدة حقوق سحب خاصة (ما يعادل 3.03 مليون دولار أمريكي)
المؤسسة المتعاونة:	الصندوق

## أولا- السياق

### ألف- السياق الوطني والأساس المنطقي لمشاركة الصندوق

#### السياق الوطني

- 1- حققت جمهورية بنغلاديش الشعبية تقدما اجتماعيا واقتصاديا ملحوظا منذ انضمامها إلى فئة البلدان المتوسطة الدخل من الشريحة الدنيا في عام 2015. وشهد معدل الفقر انخفاضا من 24.3 في المائة عام 2016 إلى 18.7 في المائة عام 2022، في حين تراجع معدل الفقر المدقع من 12.9 في المائة إلى 5.6 في المائة. ومع ذلك، ظهرت مجموعة ضعيفة تعرف باسم "الفقراء العابرين"، تعيش عند مستوى يتجاوز خط الفقر بقليل ولكنها تقتقر إلى القدرة على الصمود في وجه صدمات مثل جائحة كوفيد-19. كما أن بنغلاديش في طريقها إلى الخروج من مجموعة أقل البلدان نموا بحلول عام 2026، لكنها لا تزال هشة، حيث تقوّض الصدمات المناخية والضغوط الاقتصادية وأوجه عدم المساواة الاجتماعية وثغرات الحوكمة القدرة على الصمود، لا سيما بالنسبة للسكان الريفيين الفقراء والنساء والشباب، في حين تتحمل أيضا عبء استضافة اللاجئين الروهينغيا. وانتعش النمو الاقتصادي في عام 2022 ووصل إلى 7.2 في المائة، غير أن ارتفاع التضخم، الذي بلغ ذروته عند نسبة 9.72 في المائة في منتصف عام 2024، لا يزال يلقي بعبئه على ميزانيات الأسر المعيشية.
- 2- ولا تزال الزراعة تشكّل قطاعا محوريا، حيث يعمل فيها 65 في المائة من السكان الريفيين، وتساهم بنسبة 18 في المائة من الناتج المحلي الإجمالي. ويهيمن الأرز على هذا القطاع، حيث يمثل 95 في المائة من الإنتاج، مما يجعل القطاع غير متنوع وضعيفا في وجه الظواهر المناخية. وتشير التوقعات إلى أن غلة الأرز قد تنخفض بنسبة 7.4 في المائة سنويا بحلول عام 2050. كما أن التدهور البيئي، وضعف البنية التحتية، وصعوبة الوصول إلى الأسواق، وانخفاض الاستثمار، تزيد من تقييد النمو، الأمر الذي يؤدي في كثير من الأحيان إلى الهجرة وتبني استراتيجيات تكيف سلبية مثل تقليل استهلاك الأغذية الغنية بالبروتين.
- 3- وتواجه أشد المناطق تأثرا بتغير المناخ، وهي المناطق الساحلية، وهاور، وهاي باريند، ونهر شار، فقرا متاخلا، وانعداماً للأمن الغذائي، وفرصا محدودة للأنشطة غير الزراعية. وتتعرض هذه المجتمعات المحلية، التي تعتمد إلى حد كبير على الزراعة والتجارة غير الرسمية، بانتظام للفيضانات وموجات الجفاف والملوحة والأعاصير. وفي غياب استثمار موجه في مجال التكيف مع تغير المناخ، والتمويل الشامل، والنظم الغذائية المتنوعة، فإن دورات الضعف والإقصاء ستستمر.
- 4- وتدعم بيئة السياسات التنمية القادرة على الصمود في وجه الظواهر المناخية. وتركّز الخطة الخمسية الثامنة، وخطة الأفق للفترة 2021-2041، وخطة دلتا بنغلاديش 2100، على التكيف، والتنويع، وفرص العمل الشاملة. وتولي استراتيجية وخطة عمل بنغلاديش بشأن تغير المناخ، والخطة الوطنية للتكيف، والمساهمات المحددة وطنيا الأولوية للنظم الغذائية القادرة على الصمود والحصول على التمويل. ويتمشى مشروع النمو من أجل القدرة على الصمود في وجه الظواهر المناخية وريادة الأعمال البيئية والتغذية مع هذه الاستراتيجيات، ويكمل مبادرات البنك الدولي، ومصرف التنمية الآسيوي، والصندوق الأخضر للمناخ، ويستفيد في الوقت ذاته من الدروس المستفادة من مشروع تعزيز القدرة على الصمود في وجه تغير المناخ وتعزيز سبل العيش ومشروع تحويل المشروعات الصغرى الريفية للذين مولهما الصندوق.

#### الجوانب الخاصة المتعلقة بأولويات التعميم المؤسسي في الصندوق

- 5- تماشيا مع التزامات التعميم في الصندوق، صُنّف المشروع على أنه:

☑ يشمل التمويل المناخي

☒ يراعي التغذية

☒ يراعي الشباب

☒ يشمل القدرة على التكيف.

6- **تمكين المرأة.** على الرغم من التقدم المحرز، لا تزال النساء في المناطق الريفية في بنغلاديش يعانين من عوائق في وجه مشاركتهن الاقتصادية. وتبلغ نسبة مشاركة الإناث في القوى العاملة 38.6 في المائة فقط، مقارنة بنسبة 80.3 في المائة للرجال. وستشكل النساء 70 في المائة من المشاركين في المشروع، مما يؤكد على إدماجهن في سلاسل القيمة، مثل الدواجن والمجترات الصغيرة. وستعمل المنتجات المالية المراعية للمنظور الجنساني، والتواصل بهدف تغيير السلوكيات، وتعزيز اتخاذ القرارات المشتركة، على تعزيز تمكين النساء وتحكمهن بالموارد.

7- **الشباب.** يشكل الشباب حوالي ثلث السكان، ولكنهم يواجهون البطالة والعمالة الناقصة، ومحدودية الوصول إلى الأراضي والتمويل والمهارات. وتجذب ريادة الأعمال والابتكار الرقمي الكثير منهم، غير أنهم يفتقرون إلى الدعم. ويولي المشروع الأولوية للشباب من خلال تصميم خدمات مالية مخصصة، ودعم الأعمال الزراعية التي يقودها الشباب، والاستفادة من تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في التدريب والوصول إلى الأسواق، مما يجعل الشباب محركاً رئيسياً للاقتصادات الريفية الشاملة والقدرة على الصمود في وجه الظواهر المناخية.

8- **التغذية.** يعتبر انعدام الأمن الغذائي حاداً، حيث يعجز حوالي نصف السكان عن تحمل تكاليف نمط غذائي صحي، ولا تلبي سوى 39 في المائة من النساء الحد الأدنى من التنوع الغذائي. وتفتقر الأنماط الغذائية إلى أغذية أساسية كالفواكه والخضروات والبقوليات والحبوب الكاملة. ويقوم المشروع بإدماج التغذية في جميع مراحله، والتشجيع على تنويع الإنتاج والزراعة المنزلية، وتأمين التثقيف الغذائي، والمياه، والصرف الصحي، والنظافة الصحية، وسلامة الأغذية في الأنشطة المجتمعية. ويهدف المشروع، من خلال ربط الشمول المالي بالتدخلات المراعية للتغذية، إلى تحسين جودة الأنماط الغذائية، وخاصة للنساء والأطفال.

9- **القدرة على الصمود في وجه الظواهر المناخية.** يواجه الاقتصاد الريفي في بنغلاديش مخاطر متزايدة بسبب الفيضانات وموجات الجفاف والملوحة والأعاصير التي تقوض الأمن الغذائي وسبل العيش. ويعزز المشروع القدرة على الصمود في وجه الظواهر المناخية عبر تشجيع تنويع النظم الغذائية الذكية مناخياً، والمحاصيل والثروة الحيوانية التي تتحمل الإجهاد، وحلول الطاقة المتجددة، والإدارة المستدامة للأراضي والمياه. ومن خلال دمج التكيف في التمويل وسلاسل القيمة والقدرات المؤسسية، يمكن المشروع الأسر المعيشية الضعيفة من إدارة الصدمات بشكل أفضل، وتحقيق استقرار في مستوى الدخل، والاستثمار في القدرة على الصمود في الأجل الطويل.

### الأساس المنطقي لمشاركة الصندوق

10- لا تزال المخاطر المناخية تشكل تهديداً رئيسياً للاقتصاد الريفي في بنغلاديش، ولا سيما في المناطق الساحلية والنهرية المعرضة للفيضانات وموجات الجفاف والملوحة. وتضعف هذه المخاطر الناتج المحلي الإجمالي الزراعي وتسبب النزوح. ويستجيب المشروع من خلال إدماج التكيف لتعزيز الإنتاجية، وخفض التكاليف، وتحسين سبل العيش، وبناء القدرة على الصمود في وجه الصدمات.

11- وتعتمد المناطق المستهدفة على الزراعة والمؤسسات البالغة الصغر، إلا أنها تعاني من تدني جودة المنتجات، وضعف القيمة المضافة، وفجوات في سلامة الأغذية، وبطء في اعتماد التكنولوجيا الحديثة، بالإضافة إلى نقص الاستثمار، وهشاشة سلاسل الإمدادات، وسوء التغذية. وتُستبعد النساء من الفرص، ويعاني الشباب من

العمالة الناقصة. ويطبق المشروع نهجا قائما على النظم الغذائية وموجها باعتبارات الأسواق، ويدمج التكنولوجيات الذكية مناخيا، والمؤسسات الخضراء، والإجراءات المراعية للتغذية.

12- ويُفَعَّل الصندوق هذا النموذج الشامل من خلال الجمع بين التمويل التيسيري والدعم الفني، وتعزيز سلاسل القيمة، وتوسيع نطاق الشمول المالي، وإيجاد مسار قابل للتطوير للتحويل الذكي مناخيا. وتكمن ميزته النسبية في الجمع بين التمويل المصمم خصيصا وخدمات الأعمال، وقيادة التكيف الذي يُدمج المنظور الجنساني والشباب والتغذية.

13- وسيقوم الصندوق، من خلال الشراكات مع البنك الدولي، ومصرف التنمية الآسيوي، والجهات المانحة الثنائية، والاتحاد الأوروبي، ومرفق البيئة العالمية، بتعبئة الموارد لتوسيع نطاق الأثر. وبناء على مشروعات سابقة، سيدعم المشروع المؤسسات التي يقودها الشباب، وسيوسّع نطاق الأدوات الرقمية، وسيكثّف المشاركة في السياسات لتحقيق تنمية شاملة قادرة على الصمود في وجه الظواهر المناخية.

## باء- الدروس المستفادة

14- أظهرت شراكة الصندوق مع مؤسسة Palli Karma-Sahayak (مؤسسة PKSف) أن الجمع بين الخدمات المالية وغير المالية أمر حيوي للحد من الفقر الريفي وتعزيز القدرة على الصمود في المناطق المتأثرة بالظواهر المناخية. وتؤكد الخبرة المكتسبة من مشروعات مثل مشروع الترويج للمشروعات الزراعية وإضفاء الطابع التجاري على الزراعة ومشروع تحويل المشروعات الصغرى الريفية أن الحصول على قروض مصممة خصيصا في الوقت المناسب، إلى جانب دعم تطوير الأعمال، يعزز إنتاجية وربحية المؤسسات الريفية البالغة الصغر. وأثبت نهج سلاسل القيمة فعاليته في تحديد المعوقات والفرص، في حين نجحت منتجات القروض المخصصة، مثل قروض الاستهلاك والتأجير والقروض الموسمية، في تمكين الشباب والأسر المعيشية المهمشة من الانخراط في مؤسسات زراعية وغير زراعية. كما تظهر الأدلة أن الأسر المعيشية المرتبطة بمؤسسات التمويل البالغ الصغر أكثر قدرة على تحمّل الصدمات، مما يبرز الدور الحاسم الذي يؤديه الشمول المالي في بناء القدرة على التكيف. وتوفر هذه الدروس أساسا متينا للمشروع لتوسيع نطاق الحلول المتكاملة التي تعزز التحويل الريفي الشامل والقادر على الصمود في وجه الظواهر المناخية في جميع أنحاء بنغلاديش.

## ثانيا- وصف المشروع

### ألف- الأهداف، والمنطقة الجغرافية للتدخل، والمجموعات المستهدفة

15- يهدف المشروع إلى المساهمة في تحقيق تحول ريفي شامل قادر على الصمود في وجه الظواهر المناخية من خلال النمو الاقتصادي المستدام والعدل.

16- ويتمثل الهدف الإنمائي للمشروع في رفع مستوى دخل الأسر المعيشية المستهدفة، وقدرتها على الصمود في وجه الظواهر المناخية، وأمنها الغذائي، وحالتها التغذوية بشكل مستدام، وذلك من خلال الترويج للأنماط الغذائية الصحية وتحسين سلوكيات التغذية، واعتماد التكنولوجيا وأفضل الممارسات، وزيادة فرص الحصول على رأس المال.

17- ويستهدف المشروع السكان الأشد ضعفا في مناطق هاور، والساحل، وهاي باريند، ونهر شار، وسيغطي المناطق التي تعاني من الفقر والكوارث الطبيعية في جميع أنحاء البلاد. ويهدف المشروع إلى إفادة 258 333 أسرة معيشية، أي حوالي 1.11 مليون شخص، وسيغطي الأولوية للمجموعات التي تعاني من الفقر المدقع والفقراء العابرين، والفقراء من أصحاب المؤسسات. وستشكّل النساء 70 في المائة من المشاركين في

المشروع، والشباب 50 في المائة، مما سيضمن الوصول الشامل إلى سبل العيش القادرة على الصمود في وجه الظواهر المناخية، والتمويل، والتغذية.

## باء- المكونات والحاصل والأنشطة

18- سيتضمن المشروع المكونات التالية:

- **المكون 1:** تطوير نظام غذائي قادر على الصمود في وجه الظواهر المناخية ومراعٍ للبيئة؛
  - **المكون 2:** خدمات مالية شاملة للمشاركين في سلاسل القيمة؛
  - **المكون 3:** بناء القدرات المؤسسية للشركاء المنفذين والمنظمات الشريكة لمؤسسة PKSف.
- 19- **المكون 1** سيُرسى الأساس لنظم غذائية مراعية للبيئة وقادرة على الصمود في وجه الظواهر المناخية باستخدام منهجيات مؤسسة PKSف لإعطاء الأولوية لسلاسل القيمة الشاملة والمجدية اقتصادياً؛ ودعم قيادة الأعمال الزراعية وغير الزراعية؛ وتعزيز الروابط مع القطاع الخاص، وفي الوقت ذاته توعية الأسر المعيشية وزيادة طلبها على الأغذية المغذية.
- 20- **المكون 2** يُوسّع نطاق الحصول على الائتمان للفئات الثلاث من المشاركين في المشروع، بما في ذلك فئات المكون 1، لتمويل أعمالها، وتيسير توسيع نطاق الإنتاج، وتقديم حلول مالية في حالات الطوارئ، مما سيؤدي إلى زيادة الأرباح ودخل الأسر المعيشية وتعزيز قدرتها على الصمود.
- 21- **المكون 3** سيعزز القدرات البشرية والمؤسسية للحكومة، ومؤسسة PKSف، والمنظمات الشريكة في مجالات تصميم وتنفيذ المشروعات القادرة على الصمود في وجه الظواهر المناخية، وحماية البيئة، والجوانب التغذوية للتنمية الزراعية وغير الزراعية، الأمر الذي سيؤدي إلى تطوير نظم غذائية مستدامة.
- 22- ستعزز المكونات الثلاثة مجتمعة قدرة المشاركين في المشروع على الصمود من خلال توفير وصول أفضل وأكثر استدامة إلى الأسواق والخدمات المالية، مما سيساهم في تنويع سبل العيش وتعزيز القدرات المؤسسية ذات الأهمية الحاسمة لمؤسسة PKSف والمنظمات الشريكة لها. وتتكامل إدارة المشروع، ونظام الرصد والتقييم، وإدارة المعرفة لضمان نجاح التنفيذ.

## جيم- نظرية التغيير

- 23- تعترف نظرية التغيير في المشروع بأن التحول الريفي في المناطق الضعيفة في وجه الظواهر المناخية مُقَيّد بتدني مستوى الإنتاجية والتنوع، وضعف البنية التحتية والوصول إلى الأسواق، ومحدودية الوصول إلى الخدمات المالية المصممة خصيصاً، وعدم كفاية القدرات المؤسسية، واستبعاد الشباب من الزراعة والمؤسسات. وتؤدي هذه الحواجز المترابطة إلى إدامة الفقر وانعدام الأمن الغذائي وعدم المساواة، ولا سيما بين النساء والشباب.
- 24- ويشجع المشروع، من خلال دمج التكيف مع المناخ على جميع المستويات، التكنولوجيات المتحملة للإجهاد، وتنويع الإنتاج، والطاقة المتجددة، وتحسين ممارسات التغذية، إلى جانب التمويل الشامل وتعزيز القدرات المؤسسية. ويهدف المشروع إلى استقرار دخل الأسر المعيشية وزيادته، وتعزيز الأمن الغذائي، وتمكين النساء والشباب، مما سيؤدي إلى بناء مجتمعات محلية ريفية أكثر صحة وقدرة على الصمود وأماناً من الناحية الاقتصادية.



## دال- المواءمة والملكية والشراكات

- 25- يُشدد المشروع على المواءمة والملكية والشراكات باعتبارها عناصر جوهرية لتحقيق تحول ريفي شامل وقادر على الصمود في وجه الظواهر المناخية. ويتسق المشروع بشكل كامل مع الأولويات القطرية لبنغلاديش والتزاماتها العالمية، ويساهم في الحد من الفقر، والأمن الغذائي، والعمل المناخي، والمساواة بين الجنسين، والحد من أوجه عدم المساواة. وتضمن هذا المواءمة الاتساق مع البرامج الأخرى، مما يعزز أوجه التآزر ويتجنب التكرار.
- 26- وستُعزز الملكية من خلال المشاركة الفعالة للمجتمعات المحلية وأصحاب المصلحة في التصميم والتنفيذ على حد سواء. وستشارك النساء والشباب في تنمية سلاسل القيمة، وحملات التغذية، ودعم المؤسسات، مما سيضمن أن تكون التدخلات موجهة بالطلب وذات صلة محليا. وستساعد الملكية المحلية على استدامة الفوائد وتعزيز القدرة على الصمود في الأجل الطويل.
- 27- ويستفيد المشروع من شراكة الصندوق مع مؤسسة PKSF، التي توفر شبكتها الواسعة من المنظمات الشريكة المعرفة المحلية وقدرات التواصل. وسيضمن التنسيق مع المشروعات الأخرى ذات الصلة التكامل، في حين سيعزز التعاون مع الجهات الفاعلة في القطاع الخاص الروابط مع الأسواق والمؤسسات الخضراء.
- 28- كما سيعزز المشروع القدرة المؤسسية لمؤسسة PKSF والمنظمات الشريكة والشركاء الحكوميين على دمج قضايا التكيف مع الظواهر المناخية والتغذية والمساواة بين الجنسين والشباب. وستمكن الشراكات مع البنك الدولي ومصرف التنمية الآسيوي والصندوق الأخضر للمناخ والجهات المانحة الثنائية المشروع من توسيع نطاق أثره وتحقيق نتائج مستدامة وشاملة.

## هاء- التكاليف والفوائد والتمويل

- 29- سينفَّذ المشروع على مدى ست سنوات، بتكلفة إجمالية تقدّر بحوالي 154.4 مليون وحدة حقوق سحب خاصة (ما يعادل 211.7 مليون دولار أمريكي)، وسيُمَوَّل من خلال: (1) قرض من الصندوق بقيمة 37.5 مليون وحدة حقوق سحب خاصة (ما يعادل 51.4 مليون دولار أمريكي)؛ (2) فجوة تمويل قدرها 13.6 مليون وحدة حقوق سحب خاصة (ما يعادل 18.6 مليون دولار أمريكي)؛ (3) تمويل مشترك محلي من مؤسسة PKSF والمنظمات الشريكة لها والقطاع الخاص المحلي بقيمة 50.8 مليون وحدة حقوق سحب خاصة (ما يعادل 69.6 مليون دولار أمريكي)، و52.6 مليون وحدة حقوق سحب خاصة (ما يعادل 72.1 مليون دولار أمريكي) على التوالي.
- 30- ويمكن سد فجوة التمويل البالغة 13.6 مليون وحدة حقوق سحب خاصة (ما يعادل 18.6 مليون دولار أمريكي) من خلال دورات لاحقة لتخصيص الموارد (بموجب شروط تمويل يجري تحديدها ورهنا بالإجراءات الداخلية وموافقة المجلس التنفيذي اللاحقة) أو عن طريق تمويل مشترك يجري تحديده أثناء التنفيذ.
- 31- ووفقا لمنهجيات المصارف الإنمائية المتعددة الأطراف لتتبع تمويل التكيف مع المناخ والتخفيف من آثاره، يبلغ إجمالي التمويل المناخي المقدم من الصندوق للمشروع 22.8 مليون وحدة حقوق سحب خاصة (ما يعادل 31.3 مليون دولار أمريكي) – مصنّف بالكامل على أنه تمويل للتكيف، ويشمل ذلك تمويلا مناخيا تكمليا بقيمة 2.2 مليون وحدة حقوق سحب خاصة (ما يعادل 3 ملايين دولار أمريكي).
- 32- وتوجز الجداول 1 و2 و3 الواردة أدناه تكاليف المشروع حسب المكونات وفئات الإنفاق. وتُنظَّم استثمارات المشروع ضمن ثلاثة مكونات رئيسية، كما هو مفصّل في الفقرات 18-22.

الجدول 1

تكاليف المشروع حسب المكون والمكون الفرعي والجهة الممولة

(بآلاف وحدات حقوق السحب الخاصة)

المكونات/المكونات الفرعية											
الصندوق		مؤسسة PKSف		المنظمات الشريكة		القطاع الخاص (عينات)		فجوة التمويل		المجموع	
المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%
1- تطوير نظام غذائي قادر على الصمود في وجه الظواهر المناخية ومراعاة البيئة											
-	-	2 937	53.8	-	-	330	6	2 188	40.1	5 455	3.5
تطوير نظام غذائي قادر على الصمود في وجه الظواهر المناخية ومراعاة البيئة في المناطق الضعيفة											
-	-	1 078	32.2	-	-	82	2.5	2 188	65.3	3 349	2.2
-	-	6	0.6	736	66.5	-	-	365	33	1 107	0.7
-	-	4 022	40.6	736	7.4	412	4.2	4 741	47.8	9 911	6.4
المجموع الفرعي											
2- خدمات مالية شاملة للمشاركين في سلاسل القيمة											
5 285	32.1	6 409	38.9	3 647	22.1	-	-	1 124	6.8	16 466	10.7
13 416	39.2	10 941	31.9	7 294	21.3	-	-	2 605	7.6	34 256	22.2
10 733	21.8	10 941	22.2	25 529	51.8	-	-	2 084	4.2	49 287	31.9
8 049	22.9	10 941	31.1	14 588	41.5	-	-	1 563	4.4	35 142	22.8
37 483	27.7	39 233	29.0	51 059	37.8	-	-	7 376	5.5	135 150	87.5
المجموع الفرعي											
3- بناء القدرات المؤسسية للشركاء المنفذين والمنظمات الشريكة لمؤسسة PKSف											
-	-	399	26.8	-	-	-	-	1 094	73.3	1 493	1
-	-	439	37.8	359	30.9	-	-	365	31.4	1 163	0.8
-	-	838	31.5	359	13.5	-	-	1 459	54.9	2 656	1.7
-	-	6 663	100	-	-	-	-	-	-	6 663	4.3
دال- إدارة المشروع											
37 483	24.3	50 755	32.9	52 154	33.8	412	0.3	13 576	8.8	154 380	100
المجموع											

الجدول 2

تكاليف المشروع حسب فئة الإنفاق والجهة الممولة

(بآلاف وحدات حقوق السحب الخاصة)

الصندوق		مؤسسة PKSF		المنظمات الشريكة		القطاع الخاص (عينا)		فجوة التمويل		المجموع	
المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%
فئة الإنفاق											
أولا- تكاليف الاستثمار											
-	-	120	100	-	-	-	-	-	-	120	0.1
-	-	4 857	38.7	1 095	8.7	412	3.3	6 200	49.3	12 564	8.1
37 483	27.7	39 233	29	51 059	37.8	-	-	7 376	5.5	135 150	87.5
37 483	25.4	44 210	29.9	52 154	35.3	412	0.3	13 576	9.2	147 834	95.8
مجموع تكاليف الاستثمار											
ثانيا- التكاليف المتكررة											
-	-	4 333	100	-	-	-	-	-	-	4 333	2.8
-	-	2 212	100	-	-	-	-	-	-	2 212	1.4
-	-	6 545	100	-	-	-	-	-	-	6 545	4.2
37 483	24.3	50 755	32.9	52 154	33.8	412	0.3	13 576	8.8	154 380	100
37 483	24.3	50 755	32.9	52 154	33.8	412	0.3	13 576	8.8	154 380	100
مجموع التكاليف التشغيلية											
المجموع											

## الجدول 3

تكاليف المشروع حسب المكون والمكون الفرعي وسنة المشروع  
(بآلاف وحدات حقوق السحب الخاصة)

المكونات/المكونات الفرعية	2026	2027	2028	2029	2030	2031	المجموع
<b>1- تطوير نظام غذائي قادر على الصمود في وجه الظواهر المناخية ومراعاة البيئة</b>							
تطوير نظام غذائي قادر على الصمود في وجه الظواهر المناخية ومراعاة البيئة في المناطق الضعيفة	1 059	1 345	1 345	670	670	365	5 455
تطوير نظام غذائي قادر على الصمود في وجه الظواهر المناخية ومراعاة البيئة في مقاطعات أخرى	597	713	713	481	481	365	3 349
حملة من أجل أغذية صحية ومغذية	80	220	294	294	147	73	1 107
<b>المجموع الفرعي</b>	<b>1 736</b>	<b>2 278</b>	<b>2 352</b>	<b>1 445</b>	<b>1 298</b>	<b>802</b>	<b>9 911</b>
<b>2- خدمات مالية شاملة للمشاركين في سلاسل القيمة</b>							
الشمول المالي للأشخاص الذين يعانون من الفقر المدقع	3 293	6 586	6 586	-	-	-	16 466
الانتماء الموسمي للأعمال الزراعية وغير الزراعية	6 851	13 702	13 702	-	-	-	34 256
الوصول إلى الائتمان البالغ الصغر المنتظم للأعمال الزراعية وغير الزراعية	9 857	19 715	19 715	-	-	-	49 287
قروض المؤسسات البالغة الصغر لاحتضان ونمو الأعمال	7 028	14 057	14 057	-	-	-	35 142
<b>المجموع الفرعي</b>	<b>27 030</b>	<b>54 060</b>	<b>54 060</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>135 150</b>
<b>3- بناء القدرات المؤسسية للشركاء المنفذين والمنظمات الشريكة لمؤسسة PKSف</b>							
بناء قدرات الشركاء المنفذين في تطوير النظام الغذائي	221	301	383	223	182	182	1 493
بناء قدرات المنظمات الشريكة في مجال الخدمات المالية وغير المالية الشاملة	77	310	475	155	73	73	1 163
<b>المجموع الفرعي</b>	<b>298</b>	<b>610</b>	<b>859</b>	<b>378</b>	<b>255</b>	<b>255</b>	<b>2 656</b>
<b>4- إدارة المشروع</b>	<b>1 118</b>	<b>1 085</b>	<b>1 120</b>	<b>1 088</b>	<b>1 085</b>	<b>1 167</b>	<b>6 663</b>
<b>المجموع</b>	<b>30 182</b>	<b>58 033</b>	<b>58 390</b>	<b>2 912</b>	<b>2 638</b>	<b>2 224</b>	<b>154 380</b>

## استراتيجية وخطة التمويل والتمويل المشترك

33- سيقدّم الصندوق قرضاً بقيمة 37.5 مليون وحدة حقوق سحب خاصة (ما يعادل 51.4 مليون دولار أمريكي) بشروط مختلطة. وسيستخدم هذا التمويل بالكامل في المكون 2: خدمات مالية شاملة للمشاركين في سلاسل القيمة. ومن غير المتوقع الحصول على تمويل حكومي نظير في هذا المشروع، حيث إن حكومة بنغلاديش ستعيد إقراض قرض الصندوق بالكامل إلى مؤسسة PKSف. وستغطي مساهمة مؤسسة PKSف تكاليف إدارة المشروع وجزءاً من المكونات الثلاثة الأخرى. كما ستساهم المنظمات الشريكة في تمويل المكونات الثلاثة، وستكون مساهمة القطاع الخاص المحلي عينية بالكامل وستستخدم في المكون 1 لأغراض أنشطة التدريب.

## الصرف

34- ستستخدم طريقة الصندوق المتجدد في إطار نظام الصرف القائم على التقارير كآلية لسحب الأموال من تمويل الصندوق. وستستخدم حزمة التقارير المالية المؤقتة كأساس لتقديم طلبات السحب إلى الصندوق. وستدرج حزمة التقارير المالية المؤقتة ومتطلباتها في رسالة ترتيبات الإدارة المالية والرقابة المالية ودليل تنفيذ المشروع خلال فترة التنفيذ. وستتمثل الطريقة الرئيسية للصرف في عمليات السحب المسبق من خلال نهج الصندوق المتجدد. وستدمج مساهمة مؤسسة PKSف في خطة العمل والميزانية السنويتين، وسيجري تحديدها

في حسابات المشروع. وسيعمل نظام المحاسبة على تسجيل عمليات الصرف والنفقات لكل مصدر تمويل على حدة.

### موجز الفوائد والتحليل الاقتصادي

35- ستستفيد 258 333 أسرة معيشية (حوالي 1.1 مليون شخص) بشكل مباشر من المشروع من خلال ارتفاع مستوى الدخل، والأمن الغذائي، والتغذية، والقدرة على الصمود في وجه الظواهر المناخية وفرص العمل باستخدام خدمات مالية وغير مالية مصممة خصيصا في سلاسل القيمة الزراعية وغير الزراعية المختارة. وستشمل المجموعة المستهدفة أصحاب الحيازات الصغيرة، والمشروعات البالغة الصغر، والتجار، والمجهزين، والسكان الريفيين من الشباب والنساء.

36- وتُظهر النماذج المالية والاقتصادية أنه يمكن للأسر المعيشية الضعيفة والمهمشة، في ظل توفر الحصول على الائتمان والمساعدة الفنية، الاستثمار في تكنولوجيات محسنة، وزيادة الإنتاجية، وتوسيع فرص إدراج الدخل. ويؤكد تحليل المؤسسات الزراعية وغير الزراعية التمثيلية الربحية التي ينطوي عليها سيناريو "مع المشروع"، حيث يُتوقع تلبية إجمالي الطلب على الائتمان البالغ حوالي 197 مليون دولار أمريكي من خلال أموال المشروع والتدفقات العائدة.

37- ويُظهر المشروع جدوى كبيرة، بمعدل عائد مالي داخلي قدره 30 في المائة، ونسبة عائد إلى التكلفة قدرها 1.21. ويُظهر التحليل الاقتصادي معدل عائد اقتصادي داخلي قدره 41 في المائة ونسبة عائد إلى التكلفة قدرها 1.26، مع توقع تحقيق نقطة التعادل بحلول السنة الثامنة.

38- وبالإضافة إلى العوائد المالية، سيحقق المشروع فوائد نوعية من خلال تعزيز سلامة الأغذية، وتحسين التغذية، وتحسين صحة الحيوان، وتوسيع سلاسل القيمة، وتهيئة فرص العمل، وخاصة لصالح النساء والشباب. كما سيسهم تعزيز مؤسسة PKSف والمنظمات الشريكة لها في دعم القدرة المؤسسية لتحقيق تحول ريفي طويل الأجل.

### استراتيجية الخروج والاستدامة

39- تعتمد استراتيجية الخروج في المشروع على بناء سبل عيش مستدامة، ومؤسسات قادرة على الصمود، ومشروعات ذكية مناخيا في المناطق الضعيفة. ويعتمد نموذج تمويل سلاسل القيمة الخاص بالمشروع على أنشطة الإقراض والأعمال الحالية لمؤسسة PKSف والمنظمات الشريكة لها، والتي صُممت للاستمرار بعد انتهاء الجدول الزمني للمشروع، مع آفاق محتملة لضمان منافع اقتصادية مستمرة. ويضمن المشروع، من خلال دمج نموذج تمويل فعال من حيث التكلفة يجمع بين الائتمان التيسيري والمنتجات المالية المصممة خصيصا، استمرارية الخدمات بعد انتهائه. وستساهم الروابط القوية في سلاسل القيمة، وإدماج القطاع الخاص، وبناء قدرات مؤسسة PKSف والمنظمات الشريكة لها في تحقيق مكاسب اقتصادية واجتماعية وبيئية، في حين ستضمن المشاركة الشاملة للنساء والشباب ملكية المشروع في الأجل الطويل وقابلية توسيع نطاقه.

## ثالثا- إدارة المخاطر

### ألف- المخاطر وتدابير التخفيف منها

40- بشكل عام، تعتبر مخاطر الإدارة المالية المتأصلة عند التصميم كبيرة، وذلك نظرا لارتفاع مخاطر الإدارة المالية على المستوى القطري، مقابل مخاطر متوسطة على مستوى الكيان والمشروع عبر ركائز الإدارة المالية الستة. وستوضَّح تدابير التخفيف الرئيسية في اتفاقية التمويل، وستُطبق عند التنفيذ للحد من المخاطر المتبقية. وعلى الرغم من إدراج تدابير التخفيف في اتفاقيات القروض، فإنها غير كافية للحد من المخاطر المتبقية في الوقت الحالي. ومن المتوقع أن تصبح المخاطر المتبقية متوسطة أو منخفضة أثناء التنفيذ.

## الجدول 4

## موجز عام للمخاطر

مجالات المخاطر	تصنيف المخاطر المتأصلة	تصنيف المخاطر المتبقية
السياق القطري	متوسطة	متوسطة
الاستراتيجيات والسياسات القطاعية	منخفضة	منخفضة
السياق البيئي والمناخي	كبيرة	كبيرة
نطاق المشروع	متوسطة	متوسطة
القدرة المؤسسية على التنفيذ وتحقيق الاستدامة	منخفضة	منخفضة
الإدارة المالية	كبيرة	كبيرة
التوريد في المشروع	كبيرة	كبيرة
الأثر البيئي والاجتماعي والمناخي	كبيرة	كبيرة
أصحاب المصلحة	منخفضة	منخفضة
المخاطر الإجمالية	متوسطة	متوسطة

## باء- الفئة البيئية والاجتماعية

41- تُقيّم المخاطر الاجتماعية والبيئية للمشروع على أنها متوسطة. وتشمل المخاطر الرئيسية الأمراض الحيوانية المصدر، وإساءة استخدام المبيدات الحشرية، وإضعاف تمكين النساء، والإقصاء الاجتماعي، ويجري التخفيف من حدتها بواسطة تدابير الإدارة المتكاملة للآفات، والمياه، والصرف الصحي، والنظافة الصحية، والأمن البيولوجي، والتواصل من أجل تغيير السلوكيات، والمساواة بين الجنسين والإدماج الاجتماعي. وستعالج المخاطر البيئية الناجمة عن الزراعة الأحادية، وإساءة استخدام المضادات الحيوية، وممارسات الحصاد غير المستدامة من خلال الممارسات المستدامة ومبادرات "الأغذية الآمنة". ويوفر نظام الإدارة البيئية والاجتماعية لمؤسسة PKSف والخبرة المكتسبة من مشروع تحويل المشروعات الصغرى الريفية ومشروع الترويج للمشروعات الزراعية وإضفاء الطابع التجاري على الزراعة ومشروعات مسارات الازدهار لأشد السكان فقرا أساسا متينا لإدارة المخاطر وتعزيز الزراعة القادرة على الصمود في وجه الظواهر المناخية.

## جيم- تصنيف المخاطر المناخية

42- تُقيّم المخاطر المناخية على أنها كبيرة، حيث حُددت المناطق الأربع المستهدفة كبؤر ساخنة في خطة دلتا بنغلاديش 2100، وهي تواجه الأعاصير، والفيضانات، وموجات الجفاف، والملوحة، والتعرية، وانزلاقات التربة التي تهدد المحاصيل والثروة الحيوانية ومصايد الأسماك. وتشمل المخاطر غير المباشرة الآفات والأمراض. وسيعمم المشروع التكيف من خلال التنوع، والمحاصيل والسلالات المتحملة للإجهاد، وجمع مياه الأمطار، والأنشطة غير الزراعية. وستقدم مؤسسة PKSف والمنظمات الشريكة لها خدمات استشارية مراعية لاعتبارات الظواهر المناخية، وستدمج معلومات الطقس، وستصمم منتجات مالية مخصصة، بما في ذلك قروض الطوارئ، لتعزيز قدرة المجتمعات المحلية على الصمود.

## دال- القدرة على تحمل الديون

43- يُصنّف تحليل القدرة على تحمل الديون الصادر عن صندوق النقد الدولي في يونيو/حزيران 2025 خطر تعرض بنغلاديش لمديونية حرجية على أنه متوسط، مع قدرة محدودة على امتصاص الصدمات – ويمثل ذلك تخفيضا من مستوى منخفض المسجل في عام 2024 بسبب المراجعات التنازلية لبيانات الصادرات للسنة المالية 2023-2024. ولا تزال القدرة على تحمل الدين متوسطة. وفي ظل السيناريو الأساسي، تبدو ديناميكيات الدين الخارجي مواتية، حيث يُتوقع أن يبلغ معدل نمو الناتج المحلي الإجمالي 6.5 في المائة، وأن

تستقر نسبة الدين العام والمضمون من الحكومة إلى الناتج المحلي الإجمالي عند مستوى 9.5 في المائة بحلول السنة المالية 2045. وفي حين أن المؤشرات الأساسية تشهد تحسناً، فإن القيمة الحالية لنسبة الدين إلى الصادرات تتجاوز العتبات المحددة في ظل سيناريوهات الصدمات الشديدة.

## رابعاً- التنفيذ

### ألف- الإطار التنظيمي

#### إدارة المشروع وتنسيقه

44- إن حكومة بنغلاديش، ممثلة بدائرة العلاقات الاقتصادية في وزارة المالية، هي الجهة المقترضة. وستضطلع مؤسسة PKSف بإدارة المشروع، وهي منظمة وساطة تمويلية إنمائية يديرها مجلس إدارة مستقل. وتعمل مؤسسة PKSف من خلال 200 مؤسسة تمويل بالغ الصغر مرخصة (تُعرف باسم المنظمات الشريكة) يبلغ عدد فروعها مجتمعة 9 500 فرع في جميع أنحاء البلاد. ومن خلال هذه الشبكة، تقدم مؤسسة PKSف حالياً خدمات التمويل الشامل وغيرها من الخدمات إلى 13 مليون أسرة معيشية فقيرة. وتبلغ قيمة الأصول المجمعة لمؤسسة PKSف 707 ملايين دولار أمريكي، بما في ذلك حافظة قروضها النشطة التي تبلغ قيمتها 178 مليون دولار أمريكي، وتتجاوز نسبة الاسترداد 99 في المائة. وتخضع المؤسسة لإشراف دائرة المؤسسات المالية في وزارة المالية.

45- وستُسكّل لجنة توجيهية للمشروع برئاسة أمين دائرة المؤسسات المالية بهدف تقديم التوجيه الاستراتيجي العام، ورصد التقدم الكلي المحرز في تنفيذ المشروع، وتيسير التنسيق بين الوكالات على النحو اللازم للتنفيذ السلس للمشروع، وحل أية قضايا عالقة تتطلب اتخاذ قرارات رفيعة المستوى. وستجتمع اللجنة مرة واحدة على الأقل سنوياً أو حسب الضرورة لاستعراض التقدم المحرز في تنفيذ المشروع.

46- وستنشئ مؤسسة PKSف وحدة لإدارة المشروع للاضطلاع بالإدارة العامة. وستتولى الوحدة التي سيقودها منسق مشروع من كبار مسؤولي مؤسسة PKSف التخطيط، والتنفيذ، والرصد، والإبلاغ عن التقدم المحرز إلى إدارة مؤسسة PKSف، ودائرة المؤسسات المالية والصندوق. كما أنها ستقوم بإدارة الأموال والإبلاغ بدعم من موظفين مهنيين وخبراء مؤقتين حسب الحاجة.

47- وستنسق وحدة إدارة المشروع مع دائرة عمليات القروض في مؤسسة PKSف لتنفيذ المكون 2. وسيُنَفَّذ المكون 1 بالتعاون مع المنظمات الشريكة، في حين سيُنَفَّذ بناء القدرات في إطار المكون 3 بالتعاون مع المؤسسات الحكومية الأخرى المعنية والمنظمات الشريكة لمؤسسة PKSف.

#### الإدارة المالية والتوريد والحوكمة

48- الإدارة المالية. ستضم وحدة إدارة المشروع قسماً للإدارة المالية مزوداً بعدد جيد من الموظفين، ويضم أخصائياً مالياً، ومسؤول حسابات، ومساعدين. وسيُعَيّن الموظفون برواتب تنافسية وبالمؤهلات المطلوبة، ووفقاً للمبادئ التوجيهية للصندوق. وسيخضع موظفو الإدارة المالية لتدريب من الصندوق، كما سيلتزمون بتوصيف وظيفي مفصل وبالشروط الموضحة في دليل تنفيذ المشروع.

49- ترتيبات الصرف. ستُصرف أموال الصندوق إلى حساب معيّن لدى مصرف بنغلاديش، على أن يدير الحسابات التشغيلية مصرف مدرج في البورصة. وسيحتفظ المشروع بحسابات منفصلة للصندوق والأموال النظيرية، وسترد إجراءات الإدارة المالية بالتفصيل في دليل تنفيذ المشروع.

50- وستسترشد جميع أنشطة المشروع بخطط العمل والميزانيات السنوية، بناءً على تقرير تصميم المشروع واتفاقية التمويل، رهناً بموافقة اللجنة التوجيهية للمشروع وموافقة الصندوق الخطية المسبقة (عدم الممانعة).

وستجري اللجنة التوجيهية للمشروع استعراضا نصف سنوي لتقييم التقدم المحرز على خلفية خطة العمل والميزانية السنويتين وستوافق على أية تعديلات أو تنقيحات أو تدابير علاجية مطلوبة.

51- **الضوابط الداخلية.** سيعمل المشروع وفقا لإطار الرقابة الداخلية ومراجعة الحسابات المعتمد لدى مؤسسة PKSF، والمتوافق مع متطلبات الصندوق. وتشمل هذه الإجراءات التحديد الواضح للمسؤوليات، وفصل المهام، والسجلات المالية الدقيقة، وضمانات الأصول، والاستعراضات المستقلة المنتظمة. وستشرف وحدة مراجعة الحسابات الداخلية في مؤسسة PKSF على الأنشطة على جميع المستويات من خلال الزيارات الميدانية وعمليات مراجعة الحسابات الدورية للمنظمات الشريكة. كما ستضمن أحكام مكافحة التدليس والفساد، وترتيبات التوقيع المشترك، والإشراف من خلال بعثة الإشراف، الشفافية والمساءلة والامتثال.

52- **نظم المحاسبة والإبلاغ.** سيستخدم المشروع المعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام للإبلاغ على أساس نقدي، بالإضافة إلى برمجية محاسبية مناسبة. وستحتفظ وحدة إدارة المشروع بسجلات مفصلة، وستقدم تقارير مالية فصلية وسنوية مراجعة إلى الصندوق.

53- وستجري شركة مستقلة عمليات **المراجعة الخارجية للحسابات** بصورة سنوية، بما يتماشى مع المعايير الدولية لمراجعة الحسابات، وسيجري اختيار مراجعي الحسابات من خلال عملية توريد تنافسية كل أربع سنوات على الأقل. وستقدم مؤسسة PKSF قوائم غير مراجعة خلال أربعة أشهر، وقوائم مراجعة خلال ستة أشهر من نهاية كل سنة مالية، في حين ستقدم المنظمات الشريكة تقارير مراجعة حسابات سنوية إلى مؤسسة PKSF.

54- وستنفذ عمليات **التوريد** وفقا لقانون وقواعد التوريد العام في بنغلاديش، والمبادئ التوجيهية للصندوق، وستستخدم بوابة التوريد الحكومية الإلكترونية المتوافقة مع المعايير الدولية. وسيُخفف من حدة المخاطر المحددة على أنها كبيرة من خلال استراتيجية توريد في المشروع، مدعومة بنظام الصندوق الشامل للتوريد في المشروعات عبر الإنترنت. وسيشرف أخصائي توريد على الامتثال، وبناء القدرات، وحفظ السجلات، والالتزام بتدابير مكافحة الفساد والحوكمة الرشيدة.

#### إشراك المجموعات المستهدفة وتعقيباتها ومعالجة التظلمات

55- سيعتمد إشراك المجموعات المستهدفة في المشروع على المشاورات المكثفة التي أُجريت خلال مرحلة التصميم مع المشاركين المحتملين في المشروع، والمنظمات الشريكة لمؤسسة PKSF، والجهات الفاعلة في القطاع الخاص، وأصحاب المصلحة في الحكومة، مع استخلاص الدروس من مشروع الترويج للمشروعات الزراعية وإضفاء الطابع التجاري على الزراعة ومشروع تحويل المشروعات الصغرى الريفية. ويضمن هذا النهج التشاركي تعبير استراتيجيات المشروع عن أولويات النساء والرجال والشباب في المناطق الضعيفة في وجه الظواهر المناخية.

56- وخلال مرحلة التنفيذ، ستستمر المشاورات من خلال تحليلات تشاركية لسلاسل القيمة تشمل جميع الجهات الفاعلة، بدءا من موردي المدخلات وصولا إلى تجار التجزئة، لتحديد القيود والفرص والمخاطر المناخية. وسيقدم المشاركون في المشروع تعقيباتهم باستمرار حول التدخلات، في حين ستخضع المنظمات الشريكة بانتظام مع المقترضين من خلال برامجها للتمويل البالغ الصغر. وستضمن هذه الآليات الموافقة الحرة والمسبقة والمستنيرة، والالتزام بإجراءات التقدير الاجتماعي والبيئي والمناخي، والتكيف الفوري لأنشطة المشروع.

57- وسيركز الإشراك أيضا على الشفافية والمساءلة. وسيجري تبادل المعلومات طوال دورة المشروع، وستُجمع التعقيبات من خلال اجتماعات المجتمع المحلي، والاستقصاءات، وصناديق الاقتراحات، والأدوات الرقمية. وسيحسن بناء قدرات مؤسسة PKSF والمنظمات الشريكة والمشاركين في المشروع الرصد التشاركي، والضمانات، وآليات التظلم والتعلم من أجل تأصيل الممارسات الشاملة والخاضعة للمساءلة.



## معالجة التظلمات

58- سيُنشئ المشروع آلية مفتوحة يسهل الوصول إليها لمعالجة التظلمات، بما يتوافق مع سياسات الصندوق الاجتماعية والبيئية. ويمكن للمشاركين في المشروع والمجموعات الضعيفة الإبلاغ عن الآثار السلبية من خلال قنوات التواصل المعتمدة لدى مؤسسة PKSف والمنظمات الشريكة، بما في ذلك اجتماعات مجموعات التمويل البالغ الصغر. وستُنشر المعلومات المتعلقة بهذه الآلية على نطاق واسع لضمان الشفافية وسهولة الوصول إليها وتسوية الشكاوى في الوقت المناسب.

## باء- التخطيط، والرصد والتقييم، والتعلم، وإدارة المعرفة، والتواصل

59- سيسرشد التخطيط بخطة عمل وميزانية سنويتين يجري إعدادهما من خلال عملية تشاركية تربط الميزانيات والتنفيذ والرصد بأهداف المشروع. وستشكّل خطة العمل والميزانية السنويتان أداة للإدارة والرصد على حدّ سواء، مما سيضمن مواءمة الأنشطة مع النتائج واستجابتها لأولويات المشاركين في المشروع.

60- وسيعتمد الرصد والتقييم على النظم المطورة في إطار مشروع تحويل المشروعات الصغرى الريفية، بالإضافة إلى خطة مخصصة للرصد والتقييم ونظم لمعلومات الإدارة الرقمية لتتبع المؤشرات، وتوليد البيانات على مستوى المشاركين في المشروع، ودعم الرصد الجغرافي المكاني. وستقيّم الاستقصاءات، بما في ذلك على مستوى خط الأساس، وخط الوسط، والنتائج، وخط النهاية، التقدم المحرز والنتائج المحققة، في حين ستضمن الأدوات التشاركية وجمع البيانات الآني الإدارة التكيفية والمساءلة.

61- وستسرد إدارة المعرفة بخطة لإدارة المعرفة والتواصل تركّز على التعلم المستمر، وتوليد الأدلة، وتبادل أفضل الممارسات. وستربط المنصات التفاعلية، وحوارات السياسات، والتعاون مع مؤسسات البحوث، دروس المشروع بالاستراتيجيات الوطنية، وتعزيز القدرات المؤسسية، وتسهم في توسيع النطاق وتحقيق الاستدامة عبر حافظة الصندوق.

## الابتكار وتوسيع النطاق

62- يقدّم المشروع نموذجاً متكاملاً يجمع بين تنمية سلاسل القيمة القادرة على الصمود في وجه الظواهر المناخية، والمنتجات المالية المصممة خصيصاً، والتدخلات المراعية للتغذية - وهي ابتكارات لم يسبق تطبيقها مجتمعة في بنغلاديش. ويستفيد المشروع من الأدوات الرقمية، والطاقة المتجددة، والمحاصيل المتحملة للإجهاد، والمنتجات المالية التي تركّز على الشباب لتعزيز التحول الشامل. وسيوسّع نطاق المشروع من خلال حافظة قروض مؤسسة PKSف المتنامية على الصعيد الوطني، وشبكة المنظمات الشريكة، والشراكات مع الجهات الفاعلة في الحكومة والقطاع الخاص، والتبادل المستمر للمعرفة. ويضمن المشروع، من خلال تأصيل الابتكارات في النظم المالية، وسلاسل القيمة، والممارسات المؤسسية، إمكانية التكرار وتحقيق الاستدامة، مما يسمح بالتوسع عبر المناطق والإدماج في استراتيجيات التنمية الوطنية.

## جيم- خطط التنفيذ

### جاهزية التنفيذ وخطط الاستهلال

63- ستضمن الخبرة الواسعة لمؤسسة PKSف في تنفيذ المشروعات التي يمولها الصندوق جاهزية واضحة وعملية استهلال فورية. وسيستفيد المشروع من الدروس والأدوات ووحدات التدريب المستمدة من مشروع تحويل المشروعات الصغرى الريفية لتسريع عملية الإعداد. وستستكمل وحدة إدارة المشروع عملية التوظيف، وتنشئ النظم، وتوجه المنظمات الشريكة، في حين سيوفد الصندوق بعثة استهلال فور دخول المشروع حيز النفاذ لدعم جاهزية التنفيذ.

### الإشراف واستعراض منتصف المدة وخطط الإنجاز

64- ستجري حكومة بنغلاديش والصندوق بعثات إشراف سنوية، وبعثات دعم التنفيذ، واستعراض منتصف المدة، واستعراضات الإنجاز بشكل مشترك. وسيقوم الصندوق بتعبئة خبراء لتيسير هذه البعثات. وستجرى ما لا يقل عن ست بعثات إشراف وأربع بعثات دعم تنفيذ على مدار مدة المشروع.

### خامسا- الوثائق القانونية والسند القانوني

- 65- ستشكل اتفاقية التمويل بين جمهورية بنغلاديش الشعبية والصندوق الوثيقة القانونية التي يقوم على أساسها تقديم التمويل المقترح إلى المقترض/المتلقي. وترد نسخة من اتفاقية التمويل المتفاوض بشأنها في الذيل الأول.
- 66- وجمهورية بنغلاديش مخولة بموجب القوانين السارية فيها سلطة تلقي تمويل من الصندوق.
- 67- وإني مقتنع بأن التمويل المقترح يتفق مع أحكام اتفاقية إنشاء الصندوق وسياسات التمويل المقدم من الصندوق ومعايير.

### سادسا- التوصية

- 68- أوصي بأن يوافق المجلس التنفيذي على التمويل المقترح بموجب القرار التالي:
- قرر: أن يقدم الصندوق إلى جمهورية بنغلاديش الشعبية قرضا بشروط مختلطة بقيمة سبعة وثلاثين مليوناً وأربعمائة وثلاثة وثمانين ألف وحدة حقوق سحب خاصة (37 483 000 وحدة حقوق سحب خاصة)، ما يعادل واحد وخمسين مليوناً وثلاثمائة وثمانية وثمانين ألف دولار أمريكي (51 388 000 دولار أمريكي) على أن يخضع لأية شروط وأحكام تكون مطابقة على نحو أساسي للشروط والأحكام المقدمة في هذه الوثيقة.

ألفرو لاريو

رئيس الصندوق

## Negotiated financing agreement

NEGOTIATED TEXT  
14/10/2025

LOAN NO. [number]

### FINANCING AGREEMENT

*Growth for Climate Resilient and Environmental Entrepreneurship and Nutrition (GREEN)*

between the

**PEOPLE'S REPUBLIC OF BANGLADESH**

and the

**INTERNATIONAL FUND FOR AGRICULTURAL DEVELOPMENT**

[Signed in [Town], [Country] ]

on \_\_\_\_\_

OR

[Signed in [Town], [Country], and [Town], [Country] ]

## **FINANCING AGREEMENT (or "Agreement")**

Loan No:

Project name: Growth for Climate Resilient and Environmental Entrepreneurship and Nutrition (GREEN) ("the Project")

The People's Republic of Bangladesh (the "Borrower")

and

The International Fund for Agricultural Development (the "Fund" or "IFAD")

(each a "Party" and both of them collectively the "Parties")

**WHEREAS** the Borrower has requested a loan from the Fund for the purpose of financing the Project described in Schedule 1 to this Agreement.

**NOW THEREFORE**, the Parties hereby agree as follows:

### **Section A**

1. This Agreement comprises the following: the Main Document (Preamble and Sections A-E), the Project Description and Implementation Arrangements (Schedule 1), the Allocation Table (Schedule 2) and the Special Covenants (Schedule 3).
2. The Fund's General Conditions for Agricultural Development Financing dated 29 April 2009, amended as of December 2022, and as may be amended hereafter from time to time (the "General Conditions") are annexed to this Agreement, and all provisions thereof shall apply to this Agreement. For the purposes of this Agreement the terms defined in the General Conditions shall have the meanings set forth therein, unless the Parties shall otherwise agree in this Agreement.
3. The Fund shall provide a loan (the "Loan" or "Financing") to the Borrower which the Borrower shall use to implement the Project in accordance with the terms and conditions of this Agreement.

### **Section B**

1. The amount of the Financing is Thirty-Seven Million Four Hundred Eighty-Three Thousand Special Drawing Rights (SDR 37 483 000).
2. The Financing is granted on blend terms and shall be subject to interest on the principal amount outstanding and a service charge as determined by the Fund at the date of approval of the Financing by the Fund's Executive Board. The interest rate and service charge determined will be fixed for the life cycle of the loan and payable semi-annually in the Loan Service Payment Currency and shall have a maturity period of twenty-five (25) years, including a grace period of five (5) years starting from the date of approval of the Loan by the Fund's Executive Board.
3. The principal of the Loan granted on blend terms will be repaid in equal instalments.
4. The Loan Service Payment Currency shall be in United States Dollars (USD).
5. The first day of the applicable Fiscal Year shall be 1 July of each year.

6. Payments of interest on the principal and service charge shall be payable on 1 February and 1 August of each year.
7. There shall be a Designated Account in United States Dollars (USD), for the exclusive use of the Project opened in the Bangladesh Bank. The Designated Account for the Project shall be opened within four (4) weeks of the date of signing of this Financing Agreement. The Borrower shall inform the Fund of the officials authorized to operate the Designated Account.
8. There shall be a Project Account in Bangladeshi Taka (BDT), for the exclusive use of the Project, to be opened in a publicly listed commercial bank licensed by the Bangladesh Bank and approved by IFAD. The Borrower shall inform the Fund of the officials authorized to operate the Project Account.
9. The Borrower shall ensure, through the Lead Project Agency for the Loan as defined in Section C of this Agreement, that Sixty-Nine Million Five Hundred Eighty-Four Thousand United States Dollars (USD 69 584 000) from the Borrower's own resources are made available to the Project.

### **Section C**

1. The Lead Project Agency shall be the Palli Karma-Sahayak Foundation (PKSF). The Financial Institutions Division (FID) of the Ministry of Finance (MoF) will be the "Executing Agency" (as a Project Party).
2. The following are designated as additional Project Parties: The Palli Karma Sahayak Foundation (PKSF) and PKSF's partner organizations (POs). Additional Project Parties are described in Schedule 1 Part II.
3. A Mid-Term Review will be conducted as specified in Section 8.03 (b) and (c) of the General Conditions; however, the Parties may agree on a different date for the Mid-Term Review of the implementation of the Project.
4. The Project Completion Date shall be the sixth (6) anniversary of the date of entry into force of this Agreement, and the Financing Closing Date shall be 6 months after the Project Completion Date, or such other date as the Fund may designate by notice to the Borrower.
5. Procurement of goods, works and services financed by the Financing shall be carried out in accordance with the provisions of the Borrower's procurement regulations, and specifically the Bangladesh Public Procurement Act (PPA, 2006), Public Procurement Rules (PPR, 2008) to the extent such are consistent with the IFAD Procurement Guidelines.

### **Section D**

The Fund will administer the Loan and supervise the Project.

### **Section E**

1. The following are designated as additional grounds for suspension of disbursements:
  - (a) The Project Implementation Manual (PIM) that will eventually be agreed, and/or any provision thereof, has been waived, suspended, terminated, amended or

modified without the prior agreement of the Fund and the Fund, after consultation with the Borrower, has determined that it has had, or is likely to have, a material adverse effect on the Project.

2. The following is designated as additional grounds for cancellation of disbursements:
  - (a) In the event that the Borrower did not request a disbursement of the Financing for a period of at least (12) twelve consecutive months without justification, subsequent to the first eighteen (18) months from the entry into force of the Agreement.
3. The following are designated as additional general conditions precedent to withdrawal:
  - (a) IFAD's no objection to the PIM shall have been obtained.
  - (b) Key Project Personnel has been appointed as per section 11 Schedule 3 of this Agreement.
  - (c) The Designated Account shall have been duly opened by the Borrower and the names of the account's authorized officials shall have been received by the Fund.
4. The following are the designated representatives and addresses to be used for any communication related to this Agreement:

For the Borrower:

[click and type title of the representative]  
[click and type the name and address of the ministry]

For the Fund:

President  
International Fund for Agricultural Development  
Via Paolo di Dono 44  
00142 Rome, Italy

[Copy to:]

If applicable, the Parties accept the validity of any qualified electronic signature used for the signature of this Agreement and recognise the latter as equivalent to a hand-written signature.

This Agreement, [dated \_\_\_\_\_], has been prepared in the English language in two (2) original copies, one (1) for the Fund and one (1) for the Borrower.

PEOPLE'S REPUBLIC OF BANGLADESH

\_\_\_\_\_  
"[Authorised Representative Name]"  
"[Authorised Representative title]"

Date: \_\_\_\_\_

INTERNATIONAL FUND FOR  
AGRICULTURAL DEVELOPMENT

\_\_\_\_\_

Date: \_\_\_\_\_

## Schedule 1

### *Project Description and Implementation Arrangements*

#### I. Project Description

1. *Target Population:* The Project will reach 258,333 households and 1.1 million people, of which at least 70 per cent will be women and 50% youth.
2. *Project area:* The Project will be implemented nationally but will prioritize highly climate vulnerable, poverty-stricken regions of Haor, Coastal, High Barind and River Char.
3. *Goal:* The goal of the Project is to sustainably increase income, climate resilience, food security and nutritional status of beneficiary households by enabling healthy diets and improved nutrition behaviours, uptake of technologies and best practices, and enhanced access to capital.
4. *Objectives:* The objective of the Project is to contribute to climate resilient and inclusive rural transformation through sustainable and equitable economic growth.
5. *Components:* The Project shall consist of the following three mutually reinforcing components, targeting highly climate vulnerable and economically marginalized districts:
  - 5.1. Component 1: **Climate-Resilient and Environment-Friendly Food System Development.** This Component will leverage PKSf's methodologies for value chain prioritization, identify key entry points, support the improved production of local, nutritious foods, strengthen farm and non-farm entrepreneurship, and establish new linkages to private services, all through fostering a sustainable food systems development approach and integrating renewable energy and climate adaptation into agricultural value chains to enhance resilience, productivity, and income.
  - 5.2. Component 2: **Inclusive Financial Services for Value Chain Participants.** This Component expands access to credit to three categories of beneficiaries, namely, (i) the extreme poor, (ii) the poor and (iii) the enterprising poor, to: finance their businesses, including beneficiaries of Component 1, to facilitate expansion of production, offer emergency financial solutions, leading to increased and resilient profits and household income.
  - 5.3. Component 3: **Institutional Capacity Building of Implementing Partners.** This Component will ensure partners are equipped with knowledge and digital tools for monitoring, evaluation and learning, knowledge management (KM), and contribution to relevant policy platforms, that strengthen their technical and operational capacities, to sustain value chain and sustainable food systems transformation approaches including the capacity to enforce environmental policies and regulations.

#### II. Implementation Arrangements

6. *Lead Project Agency:* The Project will be implemented by PKSf. Activities will then be implemented in collaboration with POs, local health and WASH service providers, and trained community facilitators. These will be aligned with national guidelines on dietary diversity, maternal and child nutrition, and food safety
7. *Project Steering Committee:* The Project Steering Committee (PSC), chaired by the Secretary of the Financial Institutions Division (FID), provides strategic guidance and oversight for the Project. The PSC reviews and endorses the Annual Work Plan Budget (AWPB), monitors project progress and ensures alignment with national policies and strategies.



8. *Project Management Unit*: PKSf will establish a Project Management Unit (PMU), integrated within PKSf itself. The PMU will be headed by a "Project Coordinator/Director" appointed from PKSf's pool of senior officials. The PMU will work with PKSf's Loan Operations Division to implement the financial services programme under Component 2, through POs as per established processes and norms. PKSf will work with POs and selected service providers for the implementation of the value chain component. PKSf's divisions including Audit, Administration, Agriculture, Human Resources, Accounts and Finance, Research, Training, M&E, MIS and IT will provide relevant services to the project. The PMU will be based in Dhaka, and will plan, execute, monitor and report progress to PKSf management, FID and IFAD. The PMU is responsible for fund management and progress reporting. The PMU may bring in temporary skills as needed.
9. *Project Parties*: The Palli Karma Sahayak Foundation (PKSf), a company not for profit established by the Government of Bangladesh, in its capacity as Lead Project Agency, shall have the overall responsibility of the Project Implementation.
  - (a) *Subsidiary Loan and Grant Agreement (the "SLGA")*. The PKSf shall enter into an SLGA with the Finance Division of the Ministry of Finance to receive the Loan financing from the Fund for the implementation of the Project. The Borrower shall not take or permit any action which would interfere with the performance of the PKSf's obligations under the SLGA.
  - (b) PKSf shall on-lend the Loan proceeds for the purpose of the Project to the POs each under an agreement with respective POs, and cause POs to apply such funds to the financing of expenditures for the Project in accordance with this Financing Agreement.
  - (c) The Borrower shall furnish, or cause to be furnished, to IFAD all such reports and information as IFAD shall reasonably request concerning (i) sub-loans to project beneficiaries and microenterprises through POs; and (ii) the administration, operations and financial conditions to PKSf and POs.
  - (d) The Borrower shall facilitate the signing of necessary Memorandum of Agreement (MOA) between PKSf, relevant Government Ministries, Divisions and Departments, as required, to implement capacity building initiatives of the implementing partners and policy level initiatives.
10. *Monitoring and Evaluation (M&E)*: The M&E Plan is the fundamental tool guiding activities and is the first deliverable in the M&E area. The project will leverage the M&E system of the on-going Rural Microenterprise Transformation Project (RMTP) and identify best practices. The plan will define the responsibilities of implementation team members and identifying activities necessary to fulfil the monitoring and evaluation processes under the supervision and responsibility of the M&E officer.
  - 10.1. *Monitoring & Evaluation System (MES)*: The MES will be developed by the Project Management Unit (PMU) to reflect the GREEN indicators. It will be developed according to the M&E Plan and will focus on monitoring indicators in the logical framework and the information needs for evaluation exercises.  
  
The MES will generate a unique code for each direct program beneficiary, preventing any duplication in calculating outreach. The system will also consider other stakeholders to ensure consistency with secondary information sources and IFAD Operational Results Management System (ORMS). The system should include an interactive dashboard for stakeholders' access. The system will adopt geospatial and remote sensing technology for locating beneficiaries and project activities.
11. *Knowledge Management (KM)*: The KM, learning, and communication activities will be detailed in the Knowledge Management and Communication (KMC) Plan, developed in parallel with the M&E Plan, and will serve as a guide for organizing

evidence generation activities that will provide feedback to all relevant stakeholders and be a crucial input for scaling and sustainability activities.

KM activities for GREEN will incorporate an ongoing process of learning and evidence generation based on the quantitative and qualitative data collected and will integrate monitoring of Social, Environmental and Climate Assessment Procedures (SECAP) related mitigation measures. The KM tools developed will synthesize best practices and lessons learned to provide feedback to the team and relevant project stakeholders. The learning process also considers experiences generated in previous IFAD projects implemented by PKSf, identifying best practices that will be adopted in all project planning and implementation processes. Additionally, the KM process will follow a participatory approach, involving the implementing team and relevant stakeholders, disseminating information continuously and collecting feedback to strengthen GREEN's programmatic strategy. To achieve the KM objectives the KMC tools will be used continuously and supplemented by other tools identified or developed by the project.

The Project will also utilize interactive learning platforms, knowledge fairs, and digital storytelling to enhance outreach and cross learning among project participants and wider stakeholders.

12. *Project Implementation Manual:* The Project Implementation Manual (PIM) has been prepared to guide the PMU to implement all project activities as per project design documents and annual plan. The PIM should be read in conjunction with the Project Design Report (PDR) with associated Appendices and technical background papers produced during the design process. The separate manuals on Financial Management and Procurement Manual are also part of PIM.

## Schedule 2

### Allocation Table

1. *Allocation of Loan Proceeds:* (a) The Table below sets forth the Categories of Eligible Expenditures to be financed by the Loan and the allocation of the amounts to each category of the Financing and the percentages of expenditures for items to be financed in each Category:

Category	Loan Amount Allocated (expressed in SDR)	Percentage of eligible expenditure (net of taxes)
I Credit	37 483 000	100%
<b>TOTAL</b>	<b>37 483 000</b>	

(b) The terms used in the Table above are defined as follows:

- (i) Credit shall also include small credit products and seasonal loans for farm and non-farm businesses.

### 2. Disbursement arrangements

- (a) *Start-up Costs:* Withdrawals in respect of expenditures for start-up incurred before the satisfaction of the general conditions precedent to withdrawal shall not exceed an aggregate amount of USD 500 000. Activities to be financed by Start-up Costs will require the no objection of IFAD to be considered eligible.
- (b) *Audit arrangements:* PKSf shall ensure that an annual audit of the Project is conducted by an independent chartered accountancy firm in accordance with International Standards on Auditing (ISA). The audit firm shall be selected through a competitive procurement process, and a tender for audit services shall be issued at least once every four (4) years. The Partner Organizations (POs) shall be required to submit their annual audit reports to PKSf.

### Schedule 3

#### *Special Covenants<sup>1</sup>*

##### **I. General Provisions**

In accordance with Section 12.01(a)(xxiii) of the General Conditions, the Fund may suspend, in whole or in part, the right of the Borrower to request withdrawals from the Loan Account if the Borrower has defaulted in the performance of any covenant set forth below, and the Fund has determined that such default has had, or is likely to have, a material adverse effect on the Project:

1. Within 6 months of entry into force of the Financing Agreement, the Project will procure and install customized accounting software that complies with current International Accounting Standards (IAS) per IFAD requirements.
2. Within six (6) months of entry into force of the Financing Agreement, the PKSf will enter into Memorandum of Agreements (MoA) with implementing partners that will structure the collaboration, define roles, responsibilities and duties with regards to implementation, financial management, accounting and reporting.
3. *Planning, Monitoring and Evaluation:* The Borrower shall ensure that (i) a, Monitoring and Evaluation (M&E) system shall be established within twelve (12) months from the date of entry into force of this Agreement.
4. *Gender:* The Borrower shall ensure that out of total beneficiaries, at least 70% will be women and at least 50% will be youth.
5. *Small Ethnic Groups (SEG) Concerns:* The Borrower shall ensure that the concerns of SEGs are given due consideration in implementing the Project and, to this end, shall ensure that:
  - (a) the Project is carried out in accordance with the applicable provisions of the relevant (SEG) national legislation;
  - (b) indigenous people are adequately and fairly represented in all local planning for Project activities;
  - (c) SEG rights are duly respected;
  - (d) SEG communities, participate in policy dialogue and local governance;
  - (e) The terms of Declarations, Covenants and/or Conventions ratified by the Borrower on the subject are respected;
  - (f) The Project will not involve encroachment on traditional territories used or occupied by SEG communities.
6. *Land tenure security:* The Borrower shall ensure that the land acquisition process has already been completed and that compensation processes were consistent with international best practice and free prior and informed consent principles.
7. *Anticorruption Measures:* The Borrower shall comply with IFAD Policy on Preventing Fraud and Corruption in its Activities and Operations.
8. *Sexual Harassment, Sexual Exploitation and Abuse:* The Borrower and the Project Parties shall ensure that the Project is carried out in accordance with the provisions of

---

<sup>1</sup> To be agreed with Negotiation team which to include and adapt wording to each specific negotiation.

the IFAD Policy on Preventing and Responding to Sexual Harassment, Sexual Exploitation and Abuse, as may be amended from time to time.

9. Use of Project Vehicles and Other Equipment: The Borrower shall ensure that:
  - (a) All vehicles and other equipment procured under the Project are allocated to the Project Management Unit and other POs for Project implementation;
  - (b) The types of vehicles and other equipment procured under the Project are appropriate to the needs of the Project; and
  - (c) All vehicles and other equipment transferred to or procured under the Project are dedicated solely to Project use.
10. IFAD Client Portal (ICP) Contract Monitoring Tool: The Borrower shall ensure that a request is sent to IFAD to access the project procurement Contract Monitoring Tool in the IFAD Client Portal (ICP). The Borrower shall ensure that all contracts, memoranda of understanding, purchase orders and related payments are registered in the Project Procurement Contract Monitoring Tool in the IFAD Client Portal (ICP) in relation to the procurement of goods, works, services, consultancy, non-consulting services, community contracts, grants and financing contracts. The Borrower shall ensure that the contract data is updated on a quarterly basis during the implementation of the Project.
11. The Key Project Personnel are: Project Coordinator/Director, Financial Specialist, Officer for Monitoring and Evaluation, Knowledge Management Officer, Procurement Officer, Social Inclusion and Gender Specialist, and Environment and Climate Assessment Specialist. In order to assist in the implementation of the Project, the PMU, unless otherwise agreed with IFAD, shall employ or cause to be employed, as required, key staff whose qualifications, experience and terms of reference are satisfactory to IFAD. Key Project Personnel shall be seconded to the PMU or recruited under a consulting contract following the individual consultant selection method in the IFAD Procurement Handbook, or any equivalent selection method in the national procurement system that is acceptable to IFAD. The recruitment of Key Project Personnel is subject to IFAD's prior review as is the dismissal of Key Project Personnel. Key Project Personnel are subject to annual evaluation and the continuation of their contract is subject to satisfactory performance. Any contract signed for Key Project Personnel shall be compliant with the national labour regulations or the ILO International Labour Standards (whichever is more stringent) in order to satisfy the conditions of IFAD's updated SECAP. Repeated short-term contracts must be avoided, unless appropriately justified under the Project's circumstances.

## **II. SECAP Provisions**

1. For projects presenting high or substantial social, environmental and climate risks, the Borrower shall carry out the implementation of the Project in accordance with the measures and requirements set forth in the Environmental and Social Impact Assessments (ESIAs)/Environmental, Social and Climate Management Frameworks (ESCMFs) and/or Resettlement Action Plans/Frameworks (RAPs/Fs) and Environmental, Social and Climate Management Plans (ESCMPs) for high risk projects and Abbreviated ESIAs and/or Abbreviated RAP/F and ESCMPs for substantial risk projects and Free, Prior and Informed Consent (FPIC) Plans, FPIC Implementation Plans, Indigenous Peoples Plans (IPPs), Pesticide Management Plans, Cultural Resources Management Plans and Chance Finds Plans (the "Management Plan(s)"), as applicable, taken in accordance with SECAP requirements and updated from time to time by the Fund.

2. The Borrower shall not amend, vary or waive any provision of the Management Plan(s), unless: (i) agreed in writing by the Fund and (ii) Borrower has complied with the requirements applicable to the original adoption of the Management Plan(s).
3. The Borrower shall not, and shall cause the Executing Agency, all its contractors, its sub-contractors, and suppliers not to commence implementation of any works, unless all Project affected persons have been compensated and/or resettled in accordance with the specific RAP/Abbreviated RAP, FPIC and/ or the agreed works and compensation schedule.
4. The Borrower shall disclose the draft and final ESIA reports and all other relevant Management Plan(s) with Project stakeholders and interested parties in an accessible place in the Project-affected area, in a form and language understandable to Project-affected persons and other stakeholders. The disclosure will take into account any specific information needs of the community (e.g. culture, disability, literacy, mobility or gender).
5. The Borrower shall ensure that all bidding documents and contracts for goods, works and services contain provisions that require contractors, sub-contractors and suppliers to comply at all times in carrying out the Project with the standards, measures and requirements set forth in the SECAP 2021 Edition and the Management Plan(s), if any.
6. This section applies to any event which occurs in relation to serious environmental, social, health & safety (ESHS) incidents (as this term is defined below); labor issues or to adjacent populations during Project implementation that, with respect to the relevant IFAD Project:
  - (i) has direct or potential material adverse effect;
  - (ii) has substantially attracted material adverse attention of outside parties or create material adverse national press/media reports; or
  - (iii) gives rise to material potential liabilities.

In the occurrence of such event, the Borrower shall:

- Notify IFAD promptly;
- Provide information on such risks, impacts and accidents;
- Consult with Project-affected parties on how to mitigate the risks and impacts;
- Carry out, as appropriate, additional assessments and stakeholders' engagements in accordance with the SECAP requirements; and
- Adjust, as appropriate, the Project -level grievance mechanism according to the SECAP requirements; and
- Propose changes, including corrective measures to the Management Plan(s) (if any), in accordance with the findings of such assessment and consultations, for approval by IFAD.

**Serious ESHS incident** means serious incident, accident, complaint with respect to environmental, social (including labor and community), health and safety (ESHS) issues that occur in the context of the loan or within the Borrower's activities. Serious ESHS incidents can comprise incidents of (i) environmental; (ii) occupational; or (iii) public health and safety; or (iv) social nature as well as material complaints and grievances addressed to the Borrower (e.g. any explosion, spill or workplace accident which results in death, serious or multiple injuries or material environmental contamination, accidents of members of the public/local communities, resulting in death or serious or multiple injuries, sexual

harassment and violence involving Project workforce or in relation to severe threats to public health and safety, inadequate resettlement compensation, disturbances of natural ecosystems, discriminatory practices in stakeholder consultation and engagement (including the right of indigenous peoples to free, prior and informed consent), any allegations that require intervention by the police/other law enforcement authorities such as loss of life, sexual violence or child abuse, which (i) have, or are likely to have a material adverse effect; or (ii) have attracted or are likely to arouse substantial adverse attention of outside parties or (iii) to create substantial adverse media/press reports; or (iv) give, or are likely to give rise to material potential liabilities).

7. The Borrower shall ensure or cause the Executing Agency, Lead Project Agency, contractors, sub-contractors and suppliers to ensure] that the relevant processes set out in the SECAP 2021 Edition as well as in the Management Plan(s) (if any) are respected.
8. Without limitation on its other reporting obligations under this Agreement, the Borrower shall provide the Fund with:
  - Reports on the status of compliance with the standards, measures and requirements set forth in the SECAP 2021 Edition, ESCMPs and the management plan (if any) on a semi-annual basis - or such other frequency as may be agreed with the Fund.
  - Reports of any social, environmental, health and safety incidents and/accidents occurring during the design stage, the implementation of the Project and propose remedial measures. The Borrower will disclose relevant information from such reports to affected persons promptly upon submission of the said reports; and
  - Reports of any breach of compliance with the standards, measures and requirements set forth in the SECAP 2021 Edition and the Management Plan(s) (if any) promptly after becoming aware of such a breach.
9. In the event of a contradiction/conflict between the Management Plan(s), if any, and the Financing Agreement, the Financing Agreement shall prevail.

## Logical framework

Results Hierarchy	Indicators				Means of Verification		
	Name	Baseline	Mid-Term	End Target	Source	Frequency	Responsibility
<b>Outreach</b> Project outreach in terms of beneficiaries receiving project services and corresponding households and HHs members	<b>1 Persons reached by project-supported activities</b>				MIS/MES	semester/annually	PMU
	Males - Males	0	76250	76250			
	Females - Females	0	182083	182083			
	Young - Young people	0	129167	129167			
	Total number of persons receiving services - Number of people	0	258333	258333	MIS/MES	semester/annually	PMU
	<b>1.a Corresponding number of households reached</b>						
	Women-headed households - Households	0	38750	38750			
	Non-women-headed households - Households	0	219583	219583			
	Households - Households	0	258333	258333	MIS/MES	semester/Annually	PMU
	<b>1.b Estimated corresponding total number of households members</b>						
	Household members - Number of people	0	1110832	1110832	COI survey HH	BL, MT, End	PMU
<b>HHs reporting increase in income</b>							
<b>Project Goal</b> To contribute to climate resilient and inclusive	Households - Percentage (%)	0	12	40			



rural transformation through sustainable and equitable economic growth	<b>CI 1.2.8 Women reporting minimum dietary diversity (MDDW)</b>				COI Survey	HH	BL, MT, End	PMU
	Women - Number	0	16387	54625				
	Women - Percentage (%)	0	9	30				
	Households - Percentage (%)	0	9	30				
	Households - Number	0	16387	54625				
	Households Member - Number	0	70471	236526				
<b>Development Objective</b> To sustainably increase income, climate resilience, food security and nutritional status of beneficiary households by enabling healthy diets and improved nutrition behaviours, uptake of technologies and best practices, and enhanced access to capital	<b>2.2.1 Persons with new jobs/employment opportunities</b>				COI survey	HH	BL, MT, PCR	PMU
	Males - Males	0	7750	25833				
	Females - Females	0	7750	25833				
	Young - Young people	0	6200	20667				
	Total number of persons with new jobs/employment opportunities - Number of people	0	15500	51666				
	<b>Average Ability to Recover from Shocks (ATR) among targeted households improves over the project period</b>				COI Survey	HH	BL, MT, PCR	PMU
	Average ATR increase - Percentage (%)	0	5	15				
	<b>SF.2.1 Households satisfied with project-supported services</b>				COI Survey	HH	MT, End	PMU
	Household members - Number of people	0	266600	888666				

	Households - Percentage (%)	0	24	80	COI Survey	HH	MT, End	PMU
	Households - Households	0	62000	206666				
	<b>SF.2.2 Households reporting they can influence decision-making of local authorities and project-supported service providers</b>							
	Household members - Number of people	0	49987	166625				
	Households - Percentage (%)	0	12	40				
	Households - Households	0	11625	38750				
<b>Outcome</b> 1: Climate-resilient and environment-friendly food system developed in highly and moderately climate-vulnerable areas	<b>3.2.2 Households reporting adoption of environmentally sustainable and climate-resilient technologies and practices</b>				COI outcome survey	HH	BL, MT, End	PMU
	Total number of household members - Number of people	0	113793	379311				
	Households - Percentage (%)	0	23	75				
	Households - Households	0	56897	189656				
	<b>Households reporting an increase in annual sales</b>				COI Survey	HH	BL, MT, End	PMU
	Household - Percentage (%)	0	9	30				
	Household - Number	0	22759	75862				
<b>Output</b> 1.1: Priority value chains identified and	<b>1.1.3 Rural producers accessing production inputs and/or technological packages</b>				MIS/MES		semester/annual	PMU
	Males - Males	0	5690	18966				
	Females - Females	0	13276	44253				

guidelines for PO subprojects developed	Young - Young people	0	9483	31609			
	Total rural producers - Number of people	0	18966	63219			
<b>Output</b> 1.2: Capacity of POs and beneficiaries to implement farm and non-farm value chain interventions enhanced	<b>1.1.4 Persons trained in production practices and/or technologies</b>				MIS/MES	semester/annua l	PMU
	Total number of persons trained by the project - Number of people	0	75863	252874			
	Young people trained in crop - Young people	0	37931	126437			
	Males trained at least once by the project - Males	0	22759	75862			
	Females trained at least once by the project - Females	0	53104	177012			
	<b>Persons provided assistance for marketing including e-commerce</b>				MIS/MES	semester/annua l	PMU
	Total - Number of people	0	75863	252874			
	Male - Number of people	0	22759	75862			
	Female - Number of people	0	53104	177012			
	Young - Number of people	0	37931	126437			
<b>Output</b> 1.3: Partnerships	<b>3.1.1 Groups supported to sustainably manage natural resources and climate-related risks</b>				MIS/MES	semester/annua l	PMU

between POs and private sector for production-related services established, facilitated, or expanded	Total size of groups - Number of people	0	56897	189656				
	Groups supported - Groups	0	2267	7586				
	Males - Males	0	17069	56897				
	Females - Females	0	39828	132759				
	Young - Young people	0	28448	94828				
<b>Output</b> 1.4: Healthy diet practices promoted through targeted nutrition education	<b>1.1.8 Persons provided with targeted support to improve their nutrition</b>				MES - GIS	semester/annua l	NPCU	
	Total persons participating - Number of people	0	75862	252874				
	Males - Males	0	64483	214943				
	Females - Females	0	11379	37931				
	Households - Households	0	75862	252874				
	Household members benefitted - Number of people	0	328483	1094944				
	Young - Young people	0	37931	126437				
<b>Outcome</b> 2: Inclusive and tailored financial services are accessed by rural farm and non-farm actors for value chain upgrading and adaptation investments	<b>1.2.5 Households reporting using rural financial services</b>				COI survey	HH	BL, MT, End	PMU
	Total number of household members - Number of people	0	77500	258333				
	Households - Percentage (%)	0	100	100				

	Women-headed households - Households	0	11625	38750	COI survey	HH	BL, MT, End	PMU
	Households - Households	0	77500	258333				
	<b>CI 1.2.5 Households reporting using rural financial services</b>							
	Non-women-headed households - Number	0	65875	219583				
<b>Output</b> 2.1: Number of persons in rural areas benefiting from inclusive and tailored financial services facilitated through the project	<b>1.1.5 Persons in rural areas accessing financial services</b>				MES		semester/annua l	PMU
	Men in rural areas accessing financial services - credit - Males		76250	76250				
	Women in rural areas accessing financial services - credit - Females		182083	182083				
	Young people in rural areas accessing financial services - credit - Young people		129167	129167				
	Total persons accessing financial services - credit - Number of people		258333	258333				
	<b>1.1.5 Persons in rural areas accessing financial services</b>				MES - GIS		semester/annua l	PMU

	Cumulative loan disbursement by Pos over the project period (Taka in Billion) - Money (USD' 000)		23	23			
	Increase in loan outstanding from PKSf to POs (Taka in Billion) - Money (USD' 000)		7	15			
	Increase in loan outstanding from POs to beneficiaries (Taka in Billion) - Money (USD' 000)		12	24			
	<b>Extreme poor loan - Bunia</b>				MES - GIS	semester/annual	PMU
	Men in rural areas accessing financial services - credit (Extreme poor loan - Bunia) - Number	0	12500	12500			
	Women in rural areas accessing financial services - credit - Number	0	50000	50000			
	Young people in rural areas accessing financial services - credit - Number	0	31250	31250			

	Total persons accessing financial services - credit - Number	0	62500	62500			
	Cumulative loan disbursement by Pos over the project period (Taka in Billion) - Money (USD' 000)	0	2.93	2.93			
	Increase in loan outstanding from PKSf to POs (Taka in Billion) - Money (USD' 000)	0	1.15	2.3			
	Increase in loan outstanding from POs to beneficiaries (Taka in Billion) - Money (USD' 000)	0	1.4	2.8			
	<b>Seasonal credit for farm and non-farm business (Sufolon)</b>				MES - GIS	semester/annual	PMU
	Men in rural areas accessing financial services - credit - Number	0	25000	25000			
	Women in rural areas accessing financial services - credit - Number	0	58333	12500			

	Young people in rural areas accessing financial services - credit - Number	0	41667	41667			
	Total persons accessing financial services - credit - Number	0	83333	83333			
	Cumulative loan disbursement by POs over the project period (Taka in Billion) - Money (USD' 000)	0	5.85	5.85			
	Increase in loan outstanding from PKSF to POs (Taka in Billion) - Money (USD' 000)	0	2.3	4.6			
	Increase in loan outstanding from POs to beneficiaries (Taka in Billion) - Money (USD' 000)	0	3.45	6.9			
	<b>Regular microfinance (farm and non-farm)</b>				MES - GIS	semester/annual	PMU
	Men in rural areas accessing financial services - credit - Number	0	26250	26250			



	Women in rural areas accessing financial services - credit - Number	0	61250	61250			
	Young people in rural areas accessing financial services - credit - Number	0	43750	43750			
	Total persons accessing financial services - credit - Number	0	87500	87500			
	Cumulative loan disbursment by POs over the project period (Taka in Billion) - Money (USD' 000)	0	8.19	8.19			
	Increase in loan outstanding from PKSf to POs (Taka in Billion) - Money (USD' 000)	0	2.3	4.6			
	Increase in loan outstanding from POs to beneficiaries (Taka in Billion) - Money (USD' 000)	0	4.03	8.05			
	<b>Microenterprise loan for farm and non-farm business</b>				MES - GIS	semester/annua l	PMU

	Men in rural areas accessing financial services - credit - Number of people	0	12500	12500			
	Women in rural areas accessing financial services - credit - Number	0	12500	12500			
	Young people in rural areas accessing financial services - credit - Number	0	12500	12500			
	Total persons accessing financial services - credit - Number	0	25000	25000			
	Cumulative loan disbursement by POs over the project period (Taka in Billion) - Money (USD' 000)	0	5.85	5.85			
	Increase in loan outstanding from PKSf to POs (Taka in Billion) - Money (USD' 000)	0	1.73	3.45			
	Increase in loan outstanding from POs to beneficiaries (Taka in Billion) - Money (USD' 000)	0	2.88	5.75			

	<b>Increase in average loan size for extreme poor (%)</b>				MES - GIS	semester/annual	PMU
	% of increase in average loan size - Percentage (%)	0	6	20			
	<b>Percentage of value chain participants receiving a loan</b>				MES - GIS	semester/annual	PMU
	% of value chain participants receiving a loan - Percentage (%)	0	30	100			
	<b>Percentage of extreme poor value chain participants receiving a loan after joining value chain groups</b>				MES - GIS	semester/annual	PMU
	% of extreme poor value chain participants receiving a loan - Percentage (%)	0	24	80			
<b>Outcome</b> 3: Capacity of PKSf, POs and other relevant government institutions on financial services, food systems, and climate resilience enhanced	<b>PKSf and POs staff perceived and increase in their capacities to provide services</b>				Qualitative assessment	BL, MT, End	PMU
	Total persons - Number	0	100	250			
	Male - Number	0	70	175			
	Female - Number	0	30	75			
<b>Output</b> 3.1: Government of Bangladesh and PKSf staffs trained on financial product development and delivery, climate change, environment, and value	<b>Number of staff trained</b>				MES	semester/annual	PMU
	Total - Number	0	40	100			
	Males - Number	0	30	75			
	Females - Number	0	10	25			

chain/enterprise management							
<b>Output</b> 3.2: PO officials trained on financial product development and delivery, climate change, environment, and value chain/enterprise management	<b>Number of staffs trained</b>				MES	semester/annual	PMU
	Total - Number	0	60	150			
	Males - Number	0	40	100			
	Females - Number	0	20	50			

## Integrated project risk matrix

<b>Risk Category / Subcategory</b>	<b>Inherent risk</b>	<b>Residual risk</b>
<b>Country Context</b>	<b>Moderate</b>	<b>Moderate</b>
Political Commitment	Moderate	Moderate
Governance	Low	Low
Macroeconomic	Low	Low
Fragility and Security	High	High
<b>Sector Strategies and Policies</b>	<b>Low</b>	<b>Low</b>
Policy alignment	Low	Low
Policy Development and Implementation	Low	Low
<b>Environment and Climate Context</b>	<b>Substantial</b>	<b>Substantial</b>
Project vulnerability to environmental conditions	Moderate	Moderate
Project vulnerability to climate change impacts	Substantial	Substantial
<b>Project Scope</b>	<b>Moderate</b>	<b>Moderate</b>
Project Relevance	Low	Low
Technical Soundness	Moderate	Moderate
<b>Institutional Capacity for Implementation and Sustainability</b>	<b>Moderate</b>	<b>Moderate</b>
Implementation Arrangements	Low	Low
Monitoring and Evaluation Arrangements	Moderate	Moderate
<b>Project Financial Management</b>	<b>Substantial</b>	<b>Substantial</b>
Project Organization and Staffing	Moderate	Moderate
Project Budgeting	Moderate	Moderate
Project Funds Flow/Disbursement Arrangements	Substantial	Substantial
Project Internal Controls	Substantial	Substantial
Project Accounting and Financial Reporting	Moderate	Moderate
Project External Audit	Low	Low
<b>Project Procurement</b>	<b>Substantial</b>	<b>Substantial</b>
B.1 Assessment of Project Complexity	Moderate	Moderate
B.2 Assessment of Implementing Agency Capacity	Moderate	Moderate

<b>Risk Category / Subcategory</b>	<b>Inherent risk</b>	<b>Residual risk</b>
Project Procurement Overall	Substantial	Substantial
A.1 Legal, Regulatory and Policy Framework	Moderate	Moderate
A.2 Institutional Framework and Management Capacity	Substantial	Substantial
A.4 Accountability, Integrity and Transparency of the Public Procurement System	Substantial	Substantial
A.3 Public Procurement Operations and Market Practices.	Substantial	Substantial
<b>Environment, Social and Climate Impact</b>	<b>Substantial</b>	<b>Substantial</b>
Biodiversity Conservation	Moderate	Moderate
Resource Efficiency and Pollution Prevention	Moderate	Moderate
Cultural Heritage	Low	Low
Indigenous People	Low	Low
Labour and Working Conditions	Moderate	Moderate
Community health, safety and security	Moderate	Moderate
Physical and Economic Resettlement	Low	Low
Financial intermediaries and direct investments	Low	Low
Climate change	Substantial	Substantial
<b>Stakeholders</b>	<b>Low</b>	<b>Low</b>
Stakeholder Engagement/Coordination	Low	Low
Stakeholder Grievances	Low	Low
<b>Overall</b>	<b>Moderate</b>	<b>Moderate</b>

Country Context	Moderate	Moderate
Political Commitment	Moderate	Moderate
<b>Risk:</b> Potential delays in project start-up due to lengthy government administrative processes, including signing and operationalization of required agreements.	Moderate	Moderate

<b>Mitigations:</b> <p>To ensure timely project initiation, PKSF will prepare the Subsidiary Loan Agreement (SLA) following the precedent set by earlier IFAD-supported projects such as PACE and RMTP. The SLA will be signed with the Finance Division (FD) of the Ministry of Finance subsequent to the signing of the Financing Agreement between IFAD and the Government of Bangladesh through the Economic Relations Division (ERD). PKSF has already constituted a dedicated project team to work closely with IFAD, thereby ensuring readiness from the outset. Importantly, as the GREEN project is designed as a non-ADP initiative, it will not require a Development Project Proforma (DPP), further expediting the start-up process.</p>		
Governance	Low	Low
<b>Risk:</b> <p>Potential governance-related bottlenecks, including delays in agreement approvals or lack of coordination, could undermine timely and effective project implementation. While GREEN is a non-ADP project and thus does not require a Development Project Proforma (DPP) or Planning Commission approval, certain processes such as SLA endorsement still require timely action.</p>	Low	Low
<b>Mitigations:</b> <p>i. The IFAD Country Programme Team will proactively engage with key officials in the Economic Relations Division (ERD) and Finance Division (FD) to facilitate timely review and approval of the Subsidiary Loan and Grant Agreement (SLGA).  ii. Close coordination will be maintained with PKSF and relevant government entities throughout the start-up phase to ensure clarity on roles, responsibilities, and sequencing of administrative actions.  iii. The non-ADP nature of the project will be leveraged to simplify and streamline governance procedures, minimizing potential delays.</p>		
Macroeconomic	Low	Low

<p><b>Risk:</b></p> <p>High inflation and potential foreign exchange rate fluctuations may impact the overall financial performance of the project. While GREEN does not involve major hardware or civil works procurement, inflationary pressures could affect the cost of value chain subprojects and the real value of microfinance loans in Taka terms.</p> <p>The macroeconomic outlook is expected to stabilize and remain with real GDP growth at 5.4% in 2024 and showing an upward trend of 6.6% in 2025 (IMF staff estimates and projections, 2024). This is mainly due to the import compression which was 31% of GDP in 2022 and dropped to 4% in 2024, and export growth from US \$ 36,903 million in 2021 to US\$ 55,076 million in 2024. Inflation is projected to remain elevated at approximately 9.4% (year-on-year) in 2024, with a projection of dropping it to 5.8% in 2025, with projected lower global food and commodity prices and improving exports. Both the real GDP growth and slight drop in inflation will provide a low risk macro-economic conditions for project with mobility of credit as the main activity. Medium- and long-term external public debt is showing an increase from US\$ 65,482 million in 2022 to US\$ 74,007, a 13% increase, but the percentage of debt out of GDP remains at 15% and 17% in the two years respectively. Increase trend of public debt will contribute to a moderate risky situation for GREEN as there is USD 70 million will add to the public debt. The foreign exchange market has experienced significant fluctuations. In response, Bangladesh Bank (BB) has allowed greater exchange rate flexibility resulting the Taka depreciated by 15.2% against the U.S. dollar in 2023 with and 4.5% in real effective terms. The current account deficit has narrowed considerably (0.7% of GDP in 2023 compared to 4.1% of GDP in 2022). Net international reserves however declined to US\$20 billion as of October 31, 2023 from US\$ 28 billion in 2022. The overall indication of these trends is that there are uncertainties surrounding the economic outlook which could bring about moderate risk levels for borrowing for debt financing project.</p> <p>Although the annual inflation is high in the country there is no major hardware or construction type procurement in GREEN. The expenses that may be affected by inflation is cost of value chain subprojects and amount of microfinance loan in Taka terms.</p>	Low	Low
--	-----	-----



<b>Mitigations:</b> i. PKSF has established mechanisms to periodically revise subproject budgets, microcredit ceilings, and staff compensation in line with inflation and market conditions. ii. IFAD's financial planning will incorporate built-in provisions for price escalation and physical contingencies within the COSTAB to account for inflationary risks. iii. Foreign exchange projections will be developed based on historical trends and reliable national sources, including those from the Government of Bangladesh (GoB) and other reputable financial institutions. iv. Any significant cost variations due to macroeconomic factors will be addressed through adaptive planning and timely updates to the Annual Work Plan and Budget (AWPB).		
Fragility and Security	High	High
<b>Risk:</b> Political volatility or civil unrest may adversely impact the functioning of public institutions and disrupt project implementation in some areas. The project area faces high fragility due to its extreme exposure to floods, cyclones, river erosion, and salinity intrusion, combined with high socio-economic sensitivity and climate-dependent livelihoods. Despite notable progress in adaptation, Bangladesh is nearing the limits of its coping capacity, leaving communities highly vulnerable to worsening climate shocks. Extreme climate events in the targeted regions, which are climate hotspots, may disrupt project implementation.	High	High
<b>Mitigations:</b> i. PKSF and its Partner Organizations (POs), primarily microfinance institutions (MFIs), have a strong track record of maintaining operational continuity even during periods of political instability. ii. The decentralized implementation model, which relies on community-level operations through POs, provides resilience against localized disruptions. iii. The project will maintain flexibility in implementation scheduling and resource deployment to adapt to evolving security and extreme weather contexts, minimizing delays and service interruptions. Additionally, through tailoring of financial services, including emergency loans, the project will mitigate risks associated with loan portfolio during and after extreme events—contributing to portfolio health. iv. The project is designed to integrate climate change adaptation into rural growth and food system transformation. Therefore, adaptation orientation will be embedded into value chain development studies, subproject proposal assessment criteria, loanee business proposal evaluations, and capacity development interventions.		
Sector Strategies and Policies	Low	Low
Policy alignment	Low	Low

<b>Risk:</b> Potential changes in the Government of Bangladesh's rural finance or microfinance policies could affect the enabling environment for project implementation, particularly the delivery of financial services through PKSF and its Partner Organizations (POs).	Low	Low
<b>Mitigations:</b> i. PKSF and its POs are well-established and recognized actors in the rural finance landscape, with microfinance being an integral part of the broader agricultural and rural development ecosystem. ii. The sector is regulated by the Microcredit Regulatory Authority (MRA), which ensures stability and transparency in operations. iii. IFAD, in collaboration with PKSF, will regularly monitor policy developments and engage in policy dialogue with relevant government agencies to anticipate and respond to any regulatory changes that may impact project operations. iv. The project's flexibility in financial product design and delivery channels will allow it to adapt to potential shifts in the policy framework, ensuring continued alignment with national priorities.		
Policy Development and Implementation	Low	Low
<b>Risk:</b> There is a potential risk that agricultural development and microenterprise promotion may receive reduced policy attention, which could affect long-term support and investments in these sectors.	Low	Low
<b>Mitigations:</b> i. This is considered a low-probability scenario, as agriculture remains central to Bangladesh's food security strategy and employs over 40% of the national workforce. ii. The Government of Bangladesh consistently demonstrates strong policy and financial support for the sector through agricultural extension services, input subsidies, credit schemes, and rural enterprise development programs. iii. The GREEN project aligns closely with national priorities outlined in the 8th Five-Year Plan, Delta Plan 2100, and other strategic frameworks, which further ensures continued policy backing. iv. IFAD and PKSF will maintain active engagement in policy dialogue to reinforce the relevance of agricultural and rural microenterprise development in national planning and financing decisions.		
Environment and Climate Context	Substantial	Substantial
Project vulnerability to environmental conditions	Moderate	Moderate

<b>Risk:</b> 1. Soil erosion, land degradation and poor water quality (pollution, salinity) due to poor baseline conditions (flooding-induced, poor water and sanitation) may affect agricultural production and limit project benefits. 2. Haor and Hill region fall in a more active seismic zone, but other regions have moderate or low seismic risks. 3. In Deltaic settings such as Bangladesh, there is baseline risk of arsenic contamination of groundwater that can travel through the food chain, particularly when water is drawn for irrigating crops / as drinking water for livestock or post-harvest activities from private, shallow tubewells with untested water.	Moderate	Moderate
<b>Mitigations:</b> 1. Increased awareness of environmental issues among project stakeholders (including PKSF POs) and participatory identification of suitable remedial or mitigation measures (including through relevant value chain prioritization criteria). Groundwater use for irrigation is highly context and season specific. In areas with arsenic contamination, awareness of risks will be incorporated into nutrition and health modules. Bangladesh has tested tubewells and marked them as 'green' or 'red' to indicate absence or presence of arsenic, respectively; but there may be new private tubewells that are not deep enough (since shallow tubewells are less costly) and may have untested water. 2. Design project interventions to minimize further worsening (owing to farm or non-farm / off-farm activities) and promoting ecology- and environment-friendly management such as GGAP, Integrated Fertilizer Management (IFM) / Integrated Pest Management (IPM), etc. 3. Currently, no infrastructure activities are planned. Project-supported offices and buildings will take earthquake preparedness into account in line with GOB norms and regulations.		
Project vulnerability to climate change impacts	Substantial	Substantial
<b>Risk:</b> 1. While the project is national in nature, the targeted regions are all climate hotspots; all regions grapple with extreme temperatures, variations in rainfall intensity, frequency of extreme precipitation events, cold spells in winter, etc., but the key climate hazard in each region is not the same (as described in the SECAP Review Note), and context-specific actions are required. 2. Extreme climate events in the targeted regions may result in loss of lives, destroy agricultural production, and/or damage livelihood assets (including housing). When the intensity or frequency of events increase, it may have multiplier effects on climate resilience / adaptive capacities, and even erode project benefits.	Substantial	Substantial

<b>Mitigations:</b> 1. Promote household financial management and financial literacy to support PKSf PO members in identifying actions for coping with or recovering from climate risks (e.g., maintaining a savings or fixed deposit account with commercial banks, in addition to PO savings accounts). 2. Bangladesh has developed very good disaster reduction strategies over the decades to reduce loss of lives (particularly for cyclones), and project will leverage early warning and climate information systems where feasible. More robust information and additional lead time can support anticipatory action on the part of communities. For instance, under CRALEP, climate information services for drought forecasting and flood warnings will be improved (i.e., quality of data, models and dissemination) and this could be leveraged by GREEN for High Barind and Haor region. 3. Project will support alternate income generation activities to strengthen food security and income resilience of target households. 4. Appropriate choice of climate-resilient technologies and management practices for project value chains. Careful choice of value chain selection criteria at the technical feasibility stage. 5. Capacity development of PKSf POs to ensure they can support their beneficiaries through training / advisory services and product offerings (including customization of tenure and loan size where needed) – since POs have been requested by PKSf to setup a dedicated unit for climate change, environment and agriculture, GREEN will support the operationalization and strengthening of the unit's activities. 6. Bring together POs to regularly to share experience and lessons, in order to facilitate faster learning curves		
Project Scope	Moderate	Moderate
Project Relevance	Low	Low
<b>Risk:</b> There is a risk that the project may lose alignment with evolving national priorities, market dynamics, or the needs of targeted communities over the six-year implementation period, potentially reducing its effectiveness, beneficiary uptake, and sustainability.	Low	Low

<b>Mitigations:</b> i. The GREEN project has been designed in close alignment with Bangladesh's strategic development frameworks (e.g., 8th Five-Year Plan, Delta Plan 2100, National Adaptation Plan), ensuring initial relevance to national priorities. ii. Continuous stakeholder engagement, including consultations with government agencies, private sector actors, and beneficiaries, will be maintained throughout implementation to capture changing needs and priorities. iii. The project's adaptive design allows for annual reviews and updates to the Annual Work Plan and Budget (AWPB), enabling timely adjustments to interventions based on emerging trends, challenges, and opportunities. iv. The project's strong emphasis on inclusive value chain development, nutrition, climate resilience, and youth employment positions it to remain responsive to cross-cutting development priorities throughout its lifecycle.		
Technical Soundness	Moderate	Moderate
<b>Risk:</b> Climate change impacts and environmental degradation may adversely affect agricultural productivity and reduce the income-generating potential of poor households engaged in farm-based value chains.	Moderate	Moderate
<b>Mitigations:</b> i. All value chain analyses under GREEN will incorporate assessments of environmental, ecological, and climate-related vulnerabilities across each segment of the value chains and propose tailored adaptation and mitigation measures. ii. Lessons and tools developed under ongoing IFAD-funded projects with PKSf, such as RMTP, will be leveraged to design technically robust and climate-resilient interventions. iii. The project will be housed within PKSf's dedicated Climate Change and Environment Unit, which will provide specialized technical support to ensure integration of climate-smart and environmentally sustainable practices across all activities. iv. Adaptive technologies, stress-tolerant crop varieties, and sustainable production practices will be promoted to enhance resilience and long-term productivity of the targeted sectors.		
Institutional Capacity for Implementation and Sustainability	Moderate	Moderate
Implementation Arrangements	Low	Low
<b>Risk:</b> Delays in the recruitment and deployment of qualified personnel—particularly in key positions—may hinder timely start-up and smooth implementation of project activities.	Low	Low

<p><b>Mitigations:</b></p> <p>The Project Coordinator (PC) will be selected from PKSF's pool of senior permanent officials and should ideally be deployed during project design to ensure continuity and ownership. In the worst-case scenario, the PC must be formally deputed immediately following the signing of the Financing Agreement.</p> <p>ii. Recruitment of other core Project Management Unit (PMU) staff, such as the Finance Manager/Finance Specialist and the M&amp;E Specialist, will be completed within two (2) months of the Financing Agreement's effective date. These appointments will also be included as conditions for disbursement of the initial advance from IFAD.</p> <p>iii. To minimize implementation bottlenecks, the project design includes a clear and detailed organigram, flow-of-funds chart, and responsibility and authority matrix, ensuring clarity of roles and smooth operational execution from the outset.</p>		
Monitoring and Evaluation Arrangements	Moderate	Moderate
<p><b>Risk:</b></p> <p>There is a risk that challenges in data collection, analysis, and coordination—particularly between PKSF, Partner Organizations (POs), and other stakeholders at national and sub-national levels—may compromise the quality, consistency, and timeliness of M&amp;E reporting, including logframe indicators.</p> <p>1. Challenges in data collection and analysis or poor coordination between implementation agencies at national and sub-national levels might affect quality of M&amp;E and logframe reporting.</p> <p>2. Risk that as the number of activities included in the project increases, increased difficulty in tracking all beneficiaries and the activities in which they participate. This can lead to errors in coverage indicators or cost-benefit estimates due to double-counting of beneficiaries.</p> <p>3. The various activities conducted in the field and involving many people often require manual recording, which might complicate the systematization of these activities and results.</p> <p>4. Risk that the project staff have limited or inadequate capacities to assume roles and responsibilities within M&amp;E activities, and to use the collected information to provide feedback and adjust their activities.</p>	Low	Low

<b>Mitigations:</b> i. The project will deploy a dedicated M&E Specialist within the PMU early in the implementation phase to establish a robust M&E system, with clear data collection protocols, responsibilities, and timelines. ii. Capacity-building activities will be conducted for PKSf and PO staff to ensure accurate and timely data collection, reporting, and use of digital tools for real-time tracking. iii. A centralized MIS platform will be developed or adapted to enable systematic data consolidation, indicator tracking, and integration with IFAD's ORMS. iv. Regular coordination meetings and joint review missions will be held to ensure alignment across implementing entities and facilitate adaptive management based on evidence and feedback. v. M&E system will be embedded in the project management information system (MIS) to allow real-time reporting and coordination between various levels of implementation. The project budget will allocate resources for robust M&E system at the PMU level. The M&E and KM officer will help the specialist to coordinate with implementing partners at these levels. vi. The M&E systems will use unique identifiers for each beneficiary to avoid double-counting. Additionally, the databases leverage PKSf's experience in activity tracking, utilizing current protocols and existing systems for financial services. The on-going RMTP project has very good MIS and M&E system which will be model for GREEN. vii. The project will use Kobo Toolbox for data collection processes and digitalizing activities, including quality control protocols viii. Internal capacity building and assistance to implementing partners will be strengthened to fulfil M&E responsibilities, sharing tools and disseminating the M&E plan.		
Project Financial Management	Substantial	Substantial
Project Organization and Staffing	Moderate	Moderate
<b>Risk:</b> Delays may occur in recruiting and appointing qualified personnel with relevant experience. Additionally, new staff may lack familiarity with financial management requirements of international financial institutions (IFIs) such as IFAD.	Moderate	Moderate
<b>Mitigations:</b> 1. Leverage the organisational structure and staff from the closing RMTP project, subject to satisfactory performance and compliance with due process. 2. Ensure that recruitment of key personnel receives IFAD's No Objection (NO).		
Project Budgeting	Moderate	Moderate

<b>Risk:</b> 1. Activities, particularly lending-related ones, may span multiple financial periods, increasing the risk of payments being charged to the wrong year's AWPB. 2. Budget oversight may be weak if there is no cross-functional review or if qualitative explanations are not provided with budget variance analyses.	Moderate	Moderate
<b>Mitigations:</b> 1. Ensure that uncompleted activities from previous years are appropriately reflected in the current AWPB. 2. Submit the AWPB to IFAD at least 60 days before the fiscal period starts, allowing for approval at least 30 days in advance. 3. Configure the project accounting software to include budget monitoring and encumbrance features. 4. Require submission of qualitative explanations for budget variances in each quarterly IFR.		
Project Funds Flow/Disbursement Arrangements	Substantial	Substantial
<b>Risk:</b> 1. Delays in government authorization to access designated accounts may hinder project implementation. 2. PKSf and its Partner Organizations (POs) may have limited experience with the project's non-financial service components. 3. Limited capacity at the community level and sub-national entities may pose implementation risks. 4. Cash-based transactions at the grassroots level increase the risk of misuse without strong controls.	Substantial	Substantial
<b>Mitigations:</b> 1. Maintain adequate balances in operational accounts to mitigate delays in government authorization. 2. Cascade PKSf's limited non-financial services capacity to POs through start-up training. 3. Continue applying existing oversight modalities used in RMTP and PACE. 4. PKSf should enforce minimum standards in governance, internal audit, accounting, and reporting across POs.		
Project Internal Controls	Substantial	Substantial
<b>Risk:</b> 1. Contracts and MoUs may lack clauses specifying internal control and reporting requirements per IFAD standards. 2. PKSf's method of cost apportionment may result in disproportionate charges across projects. 3. Internal control weaknesses at the PO level could jeopardize project funds and outcomes.	Substantial	Substantial



<b>Mitigations:</b> 1. The PIM will include financial procedures referencing IFAD's anti-fraud and anti-corruption policies. 2. PKSF's internal control and audit framework will be applied, with necessary alignment to IFAD standards. 3. Implement key control measures, including: - Monthly bank reconciliations - Budgetary control per transaction - Fixed Asset Register maintenance and periodic verification - Comprehensive documentation of beneficiary-level activities - Periodic inspections to verify partner reporting - Transparent calculation and documentation of shared costs 4. Ensure that supervision missions and audits assess compliance with internal control standards.		
Project Accounting and Financial Reporting	Moderate	Moderate
<b>Risk:</b> 1. The accounting system may not be fully customized for the project or IFAD's reporting needs. 2. Some POs continue to rely on manual, paper-based records that are prone to error, manipulation, and loss.	Moderate	Moderate
<b>Mitigations:</b> 1. Use the customized accounting software currently deployed for RMTP; ensure staff are adequately trained. 2. Require that financial reports be generated directly from the accounting system. 3. Bring all POs into PKSF's digitization framework, mandating electronic records and financial software use. 4. Submit the following reports to IFAD: - Quarterly IFRs within 30 days of period end - Unaudited annual financial statements within 4 months of year-end - Audited annual financial statements within 6 months of year-end - All reports must comply with IFRS and IFAD requirements		
Project External Audit	Low	Low
<b>Risk:</b> Auditor selection must adhere to IFAD's standards and be competitively procured every four years.	Low	Low

<b>Mitigations:</b> 1. Ensure compliance with the IFAD Handbook on Auditing and Financial Reporting, including: - Selection of independent chartered accountancy firms - Use of International Standards on Auditing (ISA) - Submission of audit TORs to IFAD for NO - Competitive auditor selection every four years - Timely submission of: - Unaudited financial statements (within 4 months of year-end) - Audited financial statements (within 6 months of year-end) 2. Require all POs to submit their audit reports to PKSf		
Project Procurement	Substantial	Substantial
B.1 Assessment of Project Complexity	Moderate	Moderate
<b>Risk:</b> The project is in the design stage but several similar projects have been executed and are being advanced by the IA.	Moderate	Moderate
<b>Mitigations:</b> It is advisable to appoint a dedicated Procurement Specialist to serve as the focal point, overseeing updates of the Procurement Plan and managing contract status in OPEN, maintaining procurement file records, and facilitating coordination with field Executive Engineers and project management personnel.		
B.2 Assessment of Implementing Agency Capacity	Moderate	Moderate
<b>Risk:</b> IA does not have certified procurement personnel and requires comprehensive procurement capacity training within 3 months of engagement. Current Processes are partially compliant. Performance varies depending on weaknesses in procurement and contract management, as highlighted by audit observations. Foreseen mitigation measures are sufficient to address 3P deficiencies.	Moderate	Moderate
<b>Mitigations:</b> i) A dedicated Procurement Specialist will be hired and engaged in procurement co-ordination along with PMU regular staff; ii) A comprehensive training on procurement aspects will be organised; iii) In the initial 18-month PP, big ticket items are planned which will speed up the implementation. Many of the critical activities related to consultancy services will need to be completed prior to entry into force.		
Project Procurement Overall	Substantial	Substantial

<p><b>Risk:</b></p> <p>Bangladesh's public procurement system plays a vital role in the country's governance, economic development, and public service delivery. Governed primarily by the Public Procurement Act, 2006 and its subsequent amendments, the system aims to ensure transparency, fairness, competition, and efficiency in the procurement process. Bangladesh's procurement system allows for various methods, including open competitive bidding, limited competitive bidding, request for quotations, and direct procurement under certain circumstances. The choice of method depends on factors such as the nature and value of the procurement. In recent years, Bangladesh has made significant strides in digitizing its procurement process through the implementation of e-GP (Electronic Government Procurement). In line with the procurement risk assessment, procurement under GREEN will follow IFAD Procurement Guidelines and IFAD Procurement Handbook. Government of Bangladesh recognises precedence of international obligations like IFIs Financing Agreements to use IFI procurement guidelines and document templates. Government of Bangladesh has implemented large numbers of externally aided projects in different sectors.</p>	Substantial	Substantial
<p><b>Mitigations:</b></p> <p>IFAD will field an annual Supervision Mission to the project and the Procurement Specialist in the mission among other issues will (i) review the procurement contracting and implementation processes and timeliness and appropriateness of procurement actions; (ii) assess contract administration and management procedures and review the completeness and updated nature of contract data in the Contract Monitoring Tool; (iii) determine whether adequate systems are in place for procurement planning, implementation and monitoring, and whether procurement documentation and records (including securities) are maintained as per required standards and can be relied upon.</p> <p>In addition to the annual Supervision Mission, IFAD Bangladesh Country Office will also organise a Startup workshop within 2 months from entry into force. Additional specific adhoc support missions will also be fielded by IFAD.</p>		
A.1 Legal, Regulatory and Policy Framework	Moderate	Moderate

<b>Risk:</b> Public procurement is regulated by the Public Procurement Act 2006 with supplemental Public Procurement Rules 2008, e-GP Guideline and Delegation of Financial Power (DOFP). The PPA 2006 has been amended several times, by the Public Procurement (1st and 2nd Amendment) Act 2009, the Public Procurement (Amendment) Act 2010 and the Public Procurement (Amendment) Act 2016. Overall, there is a well-functioning procurement system across the country but weaknesses have still been observed. For example, the sanction/debarment process lacks independent review (decision by the head of the procuring agencies is final) except by way of appeal to the judiciary and sustainable public procurement has not yet found its way into the public procurement legislation and practices.	Moderate	Moderate
<b>Mitigations:</b> Allow only enterprises that have prescribed characteristics to compete for contracts e.g., % reserved for women enterprises, SMEs, start-ups; design specifications to suit particular group or address particular issue. e.g., use of gas burnt bricks in construction instead of coal or wood burnt bricks. Also, scale up procurement training for the auditors with appropriate course content.		
A.2 Institutional Framework and Management Capacity	Substantial	Substantial
<b>Risk:</b> Bangladesh has a nodal procurement policy agency, the Central Procurement Technical Unit (CPTU). CPTU was established in 2002 under the Implementation Monitoring and Evaluation Division (IMED) of the Ministry of Planning (MOP) to carry out procurement reform activities and regulate and monitor the country's public procurement functions. It is planned to be converted into an independent government agency to be known as the 'Bangladesh Public Procurement Authority (BPPA)' to facilitate enhanced autonomy in executing its functions. It will be done through a separate act, Bangladesh Public Procurement Authority Act. CPTU is constrained by its capacity in terms of legal structure, autonomy in decision making, limited staffing, and inadequate analytical and research capability. It largely depends on external experts and outsourced firms which is inadequate to regulate and monitor public procurement for a high number of organizations.	Substantial	Substantial
<b>Mitigations:</b> While waiting for the formation of proposed Bangladesh Public Procurement Authority (BPPA), develop inhouse institutional and technical capacity (with a set of qualified, experienced and adequate number of trained officials).		
A.4 Accountability, Integrity and Transparency of the Public Procurement System	Substantial	Substantial

<b>Risk:</b> A reasonably transparent process is followed in formulation of procurement legislation with consultation with large procuring agencies. Even if the Public Financial Management (PFM) system is governed by a set of legislative instruments with OCAG as the supreme audit organization, the audit system is mostly external. Financial auditing are carried out regularly. There is presence of ethical standard in audits and public procurement (code of ethics) and national integrity strategy. Instead, the procurement complaint system is lengthy and takes 2-3 months' time to exhaust the entire process.	Substantial	Substantial
<b>Mitigations:</b> Bidders should be included in public consultation for legislation change. Specialized procurement audits/procurement performance audit should be carried out, especially in large agencies based on periodic risk assessment.		
A.3 Public Procurement Operations and Market Practices.	Substantial	Substantial
<b>Risk:</b> Public procurement in Bangladesh is now well established but remains mostly compliance based. The legal and regulatory framework is in place, there is an established regulator (CPTU) and a well performing e-GP system which is growing rapidly. Moreover, there is an extensive capacity development program. However, the emphasis has been given mainly on building this system and ensuring compliance with the essential requirements of the framework. There is scope to elevate the current system into a performance or output based system based on strategic vision and value for money consideration. Some of the main weaknesses are represented by 70% of contracts not completed on time and absence of strategic procurement planning and analysis resulting in higher procurement cost and lower procurement performance (e.g. too many small procurement packages for recurring items).	Substantial	Substantial
<b>Mitigations:</b> Ensure contracts are completed on time; Introduce strategic procurement planning and analysis and expedite decision making process specially for high value contracts.		
Environment, Social and Climate Impact	Substantial	Substantial
Biodiversity Conservation	Moderate	Moderate

<b>Risk:</b> 1. Degradation of ecosystems because of agricultural production or other project activities that may be temporary or permanent in nature, including (a) land, water and soil pollution, and (b) indirect effects of increased local economic activities. Given that farmers and microenterprises are micro and small in nature, any impacts are likely to be cumulative (rather than individual) in nature. 2. Promoting specific varieties / breeds for stress tolerance and high yields may have adverse effects on agrobiodiversity.	Moderate	Moderate
<b>Mitigations:</b> 1. Project will avoid supporting agriculture or non-farm activities in core or buffer zone of Protected Areas and other Critical Wildlife Habitats, particularly in and around the Sundarbans ecosystem of the coastal region. 2. Practices such as organic fertilizer (vermicompost), biological pest control (pheromone traps), integrated fertilizer management, etc. – promoted as a part of environment-friendly and climate-smart approach – will reduce pressure on ecosystems and avoid / mitigate further degradation of natural resources. 3. Value chain selection will explicitly consider potential impacts on biodiversity, including migratory or endangered flora / fauna. 4. Create awareness of and promoting the conservation of indigenous species (landraces, native breeds of livestock) in agricultural activities.		
Resource Efficiency and Pollution Prevention	Moderate	Moderate
<b>Risk:</b> 1. Cumulative risks associated with smallholder farming and micro-enterprises: increased pollution from autonomous use of pesticide / fertilizers, by-products of livestock and fish production, or small food processing activities of the extreme poor entrepreneurial poor or microenterprises. 2. Fisheries and aquaculture activities of the borrowers of PKSF POs may introduce new sources of water pollution. 3. Micro-enterprises supported by the project may exacerbate or introduce new pollution risks through their waste streams.	Moderate	Moderate

<p><b>Mitigations:</b></p> <p>1. The project will not procure mineral fertilizers, pesticides, or insecticide. The cumulative risks associated with nutrient leaching or wastewater release due to farm or non-farm activities will be mitigated through promoting GlobalGAP, integrated fertilizer / pest management, vermicomposting and organic fertilizer use, and other relevant approaches to agricultural management. The production of vermicompost, Trichoderma leachate and other organic fertilizers is intended to support reclamation and reuse of livestock/poultry waste in a safe manner.</p> <p>2. Promote the use of environmentally friendly practices and inputs, particularly in aquaculture.</p> <p>3. GREEN will support the implementation of PKSF's micro-enterprise environment management guidelines developed for 16 enterprise types (and expanded to 30, by end of 2024) by POs and micro-enterprise borrowers. Project will need to identify and promote best practices for solid and liquid waste management, based on value chains of focus. For e.g., bio-medical waste handling for those enterprises focused on animal health interventions (diagnostics, vaccinations, etc.).</p> <p>4. Promote certification mechanisms via DOE, BSTI, ISO etc. for micro-enterprises – in the process strengthening their environmental management and creating awareness of how it could increase their comparative advantage. Target issues such as plastic waste and promoting use of alternative materials (including through incubation of sustainable packaging material micro-enterprises).</p> <p>5. Efficient water use, water harvesting infrastructure – particularly drought-prone, salinity-prone areas, and circular economy approaches to managing domestic waste (livestock manure and kitchen waste repurposed as vermicompost, organic fertilizer, etc.) will be promoted where appropriate.</p>		
Cultural Heritage	Low	Low
<p><b>Risk:</b></p> <p>Disturbance of sites of cultural value, or intangible cultural heritage such as handicrafts or traditional practices related to food.</p>	Low	Low

<b>Mitigations:</b> (i) Given the nature of the project and the lack of infrastructure components, risk of unintended negative impact on sites of cultural values is not envisaged. (ii) For intangible cultural heritage such as production of handicrafts or traditional food processing practices, which might have a cultural value, no specific risks have been identified at the moment. However, it is important to consider the cultural heritage associated with traditional varieties of crops and livestock and that promoting improved species and varieties could result in their loss. (iii) The project will ensure that traditional food production and preparation practices that have a cultural and/or religious value will not be disrupted by the introduction of new technologies/production practices. The project will also involve local communities and ethnic minorities in consultation and decision-making processes concerning the introduction of improved varieties/species and post-harvest activities, so as to ensure that the adaptation options are informed by cultural, social and religious values.		
Indigenous People	Low	Low
<b>Risk:</b> The risk that the project may cause adverse physical, social, or economic impacts on Ethnic Minorities or threats to or loss of resources of historical or cultural importance to them.	Low	Low
<b>Mitigations:</b> (i) There are no constraints for Ethnic Minorities to participate in project interventions, and past projects by the implementing partners have equally targeted Ethnic Minorities when they are present. PKSF has a demonstrated capacity to engage with ethnic minorities and include them in loan operations. However, the GREEN project will further encourage POs to target Ethnic Minorities, through adequate measures and approaches. Free, Prior and Informed Consent (FPIC) principles will be appropriately integrated into procedures (design and implementation, including subprojects) if the presence of Ethnic Minorities is confirmed. Local partners and POs will also be requested to develop a GESI action plan also including specific measures for ethnic minorities targeting. The GREEN M&E include data disaggregated by ethnicity. (ii) Project interventions are expected to result in increased incomes, increased access to market and improved skills for all beneficiaries including Ethnic Minorities. (iii) Based design-stage SECAP risk rating, project may be required to prepare an Ethnic Minorities Planning Framework.		
Labour and Working Conditions	Moderate	Moderate



<b>Risk:</b> <p>The project will mainly work with poor households engaged in self-employment. They will receive microcredit for such activities. The project will provide training and assistance for marketing of agricultural and non-agricultural products. A very few people will be working in formal businesses. No construction works in the project. The project will work with a small number of microenterprises. There may be some minor OSH risks for microenterprise employees or farmers involved in a range of activities such as meat processing, horticulture, packaging. Most notable risks are related to child labour and exposure to toxic chemicals when applying pesticides.</p>	Moderate	Moderate
<b>Mitigations:</b> <p>1. Provide training in child labour and other labour and occupational health and safety issues to micro-enterprise owners. IFAD-funded PACE project successfully implemented decent work practices in MEs. Specific measures to be adopted include awareness on the impact of labour on children during trainings, following national laws on child labour in all procurement contracts and monitoring the execution of activities and reporting any cases to the project and relevant government authorities.</p> <p>2. The risk of exposure to pesticides, insecticides and other chemicals from autonomous purchase will be mitigated and avoided through integrated pest and agro-chemicals management as a part of CSA/agroecology related training which will contribute to safety and health of rural producers and workers.</p> <p>3. GREEN will replicate the experience of IFAD projects (PACE – Promoting Agricultural Commercialization and Enterprises), which promoted decent work environment in micro-enterprises, covering aspects such as ventilation, cleanliness, electricity, and women friendliness. A strategy to promote safe labour practices will also be put in place. through training on biosecurity and safe food (“safe meat”, “safe vegetables”) and the use of protective wear / gear. PKSf and its POs will also promote the availability of and access to first-aid boxes in micro-enterprises, and provide minimal level of training on its use.</p>		
Community health, safety and security	Moderate	Moderate
<b>Risk:</b> <p>1. There is low risk of adverse effects on the physical, mental, or social health and safety of an individual, group, or population. Microfinance Institutions have a long history of working with millions of rural households and communities in a very transparent manner.</p> <p>2. Market-led production might undermine farm diversification and negatively impact food security and nutrition.</p> <p>3. Poultry and livestock may be susceptible to diseases and veterinary services may be limited – contributing to increase risk of zoonosis and vector-borne diseases.</p>	Moderate	Moderate

<p><b>Mitigations:</b></p> <p>1. Partner organizations can be further sensitized through training before signing agreements for various project activities. The project will implement nutrition education and awareness raising campaign, including targeting nutrition-vulnerable groups, and will promote adoption of sustainable and climate-smart practices and technologies (e.g. Integrated Pest Management-IPMs etc.) which will minimize pesticides and chemicals exposure and contribute to safety and health of rural producers and workers.</p> <p>2. The project has a strong focus on promoting nutrition and health. This will be done by selecting nutrition-sensitive value-chains and production practices that enhance the availability and accessibility of diverse, safe, and nutritious food through home gardens (vegetables, fruits) and increased access to animal-source foods (chickens, ducks, fish, small ruminants, cows).</p> <p>3. POs have established grievance address mechanism.</p> <p>4. Where group members borrow for animal husbandry, promote clean and hygienic animal shelters, biosecurity measures, vaccinations, and other improved husbandry measures. Introduce awareness building activities on optimum WASH behavior under Component 1 and ensure refresher training (emphasizing say 5-7 key hygiene) by loan officers. Establish linkages to adequate veterinary services and animal health products (nutrition, preventative, therapeutic) for livestock and poultry value chains.</p> <p>5. A family-based approach to microfinance is adopted to address intra-household inequalities and promote a more gender equitable decision-making over the use of loans within the HHs Microfinance activities mitigating and preventing intra-household tensions and gender-based violence (GBV).</p>		
Physical and Economic Resettlement	Low	Low
<p><b>Risk:</b></p> <p>Given the thematic focus of the project's interventions, the lack of infrastructure components and the small-scale nature of the IGAs and enterprises supported by the project risks associated with physical or economic displacement as well as potential adverse effects on land tenure have not been identified.</p>	Low	Low
<p><b>Mitigations:</b></p> <p>No resettlement or land acquisition is anticipated; physical resettlement / displacement will be an exclusion criterion for activities. Outcomes of value chain activities, particularly with commercial orientation, will be carefully monitored for plausible adverse effects on more vulnerable and marginalized groups such as women.</p>		
Financial intermediaries and direct investments	Low	Low

<b>Risk:</b> The risk that project funds are directed to a financial intermediary (PKSF or its Partner Organizations) that do not have a social and environmental policy or systems in place (including POSH, labour management, occupational health and safety, exclusion criteria, GRM, etc.). The risk that PKSF or its POs have insufficient capacity to implement SECAP 2021 and PKSF's ESMS / GOB standards.	Low	Low
<b>Mitigations:</b> PKSF and its Partner Organizations have been implementing IFAD's RMTP which adheres to SECAP 2021 standards. PKSF has a dedicated ESMS (environmental and social management system) policy in place (updated in 2021), and dedicated ESMS personnel. PKSF works with several other IFIs, successfully implementing safeguards, and is an accredited institution of the Green Climate Fund – with its accreditation standard allowing it to handle projects that are Category B (the same as agencies such as UNDP and FAO, which are international accredited entities). Nevertheless, activities to improve capacities of PKSF and its POs to implement ESMS / SECAP 2021 will be budgeted, and technical training provided, as needed. An assessment of ESMS has been conducted to ensure adherence to IFAD's SECAP 2021 requirements and identify gaps through an ESG Action Plan (ESAP).		
Climate change	Substantial	Substantial
<b>Risk:</b> Vulnerability of target populations and ecosystems to climate variability and hazards (Substantial, Substantial) Hoar, coastal, river flood plains, and High Barind are identified climate hotspots under the Bangladesh Delta Plan. Droughts, sea-level rise and tidal surges, cyclones, salinity, waterlogging and floods are key climate risks contributing to high levels of poverty / risk of population falling back into poverty, loss of livelihood assets and agricultural production, and food and nutrition insecurity. Greenhouse Gas Emissions (Low, Low) In general, the project activities are not expected to further increase GHG emissions. But HHs are involved in livestock farming and crop farming that produce greenhouse gas.	Substantial	Substantial

<p><b>Mitigations:</b></p> <p>Vulnerability of target populations and ecosystems to climate variability and hazards Mitigations:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. The project explicitly takes climate risks into account and has planned for adaptation activities to diversify agricultural production, promote non-farm sectors of employment through development of comprehensive food systems. It will take into account environment, ecology and human health during design and implementation of project activities.</li> <li>2. Value chain assessments will identify climate risks and adaptation entry points at each stage of the cycle.</li> <li>3. PKSF POs will continue to offer a moratorium period on principal and interest payments in the aftermath of extreme climate events. They also draw on their own funds (from profits) to distribute food rations to affected populations.</li> </ol> <p>GHG emissions Mitigations:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>4. The project will promote feed that could reduce emissions from livestock (indirectly through better productivity). Use of organic fertilizer and vermicomposting practices (particularly in households or communities with excess manure production) will be promoted.</li> </ol>		
Stakeholders	Low	Low
Stakeholder Engagement/Coordination	Low	Low
<p><b>Risk:</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. There is a low risk that key stakeholders invited to participate in the project will show little interest in or commitment to the project's objectives and activities.</li> <li>2. There is risk that PKSF POs may not engage with CRALEP implementation in High Barind or Haor regions, reducing the outreach efficiency and effectiveness of both projects.</li> <li>3. There is low risk of gender inequality and lack of female participation in the project, and unintended exclusion from project activities. Yet, women's engagement in microfinance activities might unwittingly overburden them and have limited impact on nutrition and empowerment if not accompanied by measures for GEWE. In addition, while participation of women is high in primary production and home-based self-employment, they are virtually absent in processing and marketing activities outside of the household. This means that they might be less visible in activities and platforms that are related to value-chain development.</li> </ol>	Low	Low

<p><b>Mitigations:</b></p> <p>1. At the community and household level, the project will implement a participatory process in defining activities that meet the needs and aspirations of the beneficiaries, with attention to more vulnerable social groups, such as women, ultra-poor households, persons with disabilities and ethnic minorities. Engagement with these groups will be included in a GESI plan, to be submitted by POs</p> <p>2. PKSf and LGED PMUs will be encouraged to engage with one another in High Barind and Haor regions from an early stage. Ensuring that PKSf POs are aware of CRALEP bidding process for entrepreneurial training will increase their confidence in eventually lending to those trainees starting their own enterprises.</p> <p>3. PKSf and POs (MFIs) have been champions of women empowerment and bringing women into financial services (90% of borrowers) and other IGAs and value chain development activities. However, measures for GEWE will be strengthened to ensure women's meaningful participation and engagement in project-related decision-making, thus leading to empowerment outcomes and nutrition impact. Several measures will be put in place to ensure women are adequately consulted and properly trained (e.g. livelihood development, nutrition education etc.) along with their husbands, to ensure they can participate in decision-making concerning livelihood development and food systems and benefit from project's activities and improved nutrition. POs will be requested to include attention to GEWE measures in their proposals (e.g. couple training, gender sensitization etc.) and to ensure that GRM system is accessible to women. Targeting and monitoring measures include the following:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>o Approximately 50% of IGAs and value chain development beneficiaries will be women.</li> <li>o IFAD will periodically monitor the progress. Previous IFAD funded projects implemented by PKSf and POs have overwhelmingly included in microfinance and other project activities.</li> </ul>		
Stakeholder Grievances	Low	Low
<p><b>Risk:</b></p> <p>Ineffective grievance/complaint redress processes (including on allegations of non-compliance with IFAD's SECAP standards, fraud, corruption, or SEA), can lead to unaddressed stakeholder grievances potentially impacting on achievement of GREEN objectives. Moreover, poorly designed GRM system, might be inaccessible to more vulnerable groups, such as women.</p>	Low	Low

<p><b>Mitigations:</b></p> <p>1. PKSF and POs have well established grievance address mechanism, which will be leveraged and strengthened by GREEN. Still, the project will raise awareness among stakeholders about the complaints and grievance mechanisms available through the establishment of a PMU-led Grievance Redress Mechanism. It will also include this information as part of IFAD missions. Redress Mechanism shall be fully accessible to all target groups and well explained to stakeholders during the programme's start-up workshop and to beneficiaries during the programme's activities. An information campaign will be implemented in partnership with local POs to ensure that all target groups are aware of the GRM system.</p>		
---	--	--