

---

## Información actualizada sobre la Iniciativa de Transformación Agrícola en África

---

Signatura: EB 2025/145/R.32

Tema: 13

Fecha: 18 de agosto de 2025

Distribución: Pública

Original: Inglés

### Para información

**Referencias útiles:** Establecimiento de un Fondo Fiduciario para la Iniciativa de Transformación Agrícola en África ([EB 2021/VBC/7](#)); Memorando de entendimiento entre la Fundación Bill y Melinda Gates, McKinsey & Company Inc. en Kenya, la Alianza para una Revolución Verde en África y el Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola ([EB 2022/135/R.28](#)); Memorando de entendimiento entre la Fundación Bill y Melinda Gates, McKinsey & Company, Inc. en Kenya, la Alianza para una Revolución Verde en África y el Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola ([EB 2022/136/INF.2](#)).

**Medida:** Se invita a la Junta Ejecutiva a tomar nota de los avances logrados en el marco de la Iniciativa de Transformación Agrícola en África (AATI), especialmente en lo relativo a los resultados a nivel de los países, las alianzas y las actividades de intercambio de conocimientos; así como de la transición en curso hacia una nueva institución anfitriona y de sus implicaciones para la continuidad de la labor del FIDA como socio fundador. Asimismo, se informa a la Junta de que la presente actualización da cumplimiento a los requisitos de presentación de información establecidos en el párrafo 13 del instrumento del Fondo Fiduciario para la AATI.

---

### Preguntas técnicas:

**Donal Brown**

Vicepresidente Adjunto

Departamento de Operaciones en los Países

Correo electrónico: [d.brown@ifad.org](mailto:d.brown@ifad.org)

**Safia Boly**

Directora Ejecutiva (AATI)

Departamento de Operaciones en los Países

Correo electrónico: [s.boly@ifad.org](mailto:s.boly@ifad.org)

---

Para obtener más información sobre la Iniciativa de Transformación Agrícola en África, visite <https://africa-agricultural-transformation.org>.

## Información actualizada sobre la Iniciativa de Transformación Agrícola en África

### A. Antecedentes

1. La Iniciativa de Transformación Agrícola en África (AATI) se puso en marcha en octubre de 2021 como una iniciativa de múltiples interesados que reúne a cuatro socios fundadores: el FIDA, la Fundación Gates, la Alianza para una Revolución Verde en África (AGRA) y McKinsey & Company. Ese mismo año, la Junta Ejecutiva del FIDA aprobó la creación de un fondo fiduciario especial para gestionar, bajo la administración del Fondo, los recursos de la AATI.
2. La AATI se concibió como una iniciativa catalizadora, con una duración de cinco años, orientada a apoyar a los gobiernos africanos en la creación o el fortalecimiento de organismos para la transformación agrícola o de mecanismos de ejecución similares. Su objetivo es acelerar la transformación de los sistemas agroalimentarios mediante el fortalecimiento de la capacidad institucional para ejecutar con eficacia las prioridades y los planes de inversión nacionales. En su fase inicial, la iniciativa se centró en intervenir de forma piloto en dos países, con el fin de sentar las bases para el aprendizaje y una eventual ampliación a otros países. La selección de estos países piloto se basó en criterios acordados, como el compromiso político, la preparación institucional y el potencial de obtener buenos resultados. En ellos, la AATI se propuso ofrecer un paquete integral de apoyo que incluyera la formulación de una visión y una estrategia, el fortalecimiento institucional y la puesta en marcha de políticas, programas e iniciativas emblemáticas, con el objetivo general de impulsar la transformación agrícola.
3. La financiación de la AATI provino de una donación de USD 10 millones de la Fundación Gates y una contribución de USD 2 millones del programa de donaciones ordinarias del FIDA, aprobada por la Junta Ejecutiva del Fondo el 6 de agosto de 2021. Hasta la fecha, la Fundación Gates ha aportado USD 6 011 090 de su donación de USD 10 millones, mientras que el FIDA ha desembolsado íntegramente su donación de USD 2 millones.
4. Del total combinado de USD 8 011 090 aportado al Fondo Fiduciario para la AATI por ambos donantes, el gasto acumulado a 30 de junio de 2025 ascendía a USD 5 063 200.

Cuadro 1  
(en dólares de los Estados Unidos)

| <i>Donante</i>                            | <i>Monto total de la donación</i> | <i>Total aportado al fondo fiduciario</i> |
|---|-----------------------------------|---|
| Fundación Gates                           | 10 000 000                        | 6 011 090                                 |
| FIDA (modalidad de donaciones ordinarias) | 2 000 000                         | 2 000 000                                 |
| Total                                     | 12 000 000                        | 8 011 090                                 |
| Gasto total a 30 de junio de 2025         |                                   | 5 063 200                                 |
| <b>Saldo a 30 de junio de 2025</b>        |                                   | <b>2 947 890</b>                          |

5. El convenio de donación entre el FIDA y la Fundación Gates, en vigor desde octubre de 2021 y con vencimiento en diciembre de 2025, prevé la realización de un examen de la iniciativa antes de su prevista transferencia a una institución anfitriona con sede en África. Cualquier fondo no utilizado o no comprometido a la fecha de vencimiento deberá gestionarse conforme a lo dispuesto en el convenio de donación.
6. Para poner en marcha la iniciativa, se creó una unidad central específica en la Oficina Regional del FIDA para África Oriental y Meridional. En julio de 2022, los socios fundadores firmaron un memorando de entendimiento en el que se definían sus respectivas funciones y contribuciones a la iniciativa.

## **B. Progresos y logros de la AATI hasta la fecha**

7. A julio de 2025, la AATI ha brindado apoyo a dos mecanismos de ejecución agrícola, concretamente a dos oficinas de transformación agrícola de Sierra Leona y la República Unida de Tanzania, y ha contribuido a la creación y el funcionamiento de una "sala de crisis" para la seguridad alimentaria en Nigeria. Asimismo, en colaboración con instituciones gubernamentales de Ghana, Kenya, Malawi y el Senegal, se han mantenido diálogos con los respectivos gobiernos y se han realizado misiones para explorar posibles fuentes de apoyo a las oficinas de transformación agrícola o a sus equivalentes.
8. En la República Unida de Tanzania, la oficina de transformación agrícola se inauguró oficialmente en septiembre de 2023 con el apoyo de la AATI. La iniciativa también participó en la elaboración del Plan Maestro de Agricultura, un marco integral estructurado en quince programas emblemáticos, cada uno con presupuestos y estrategias de ejecución claramente definidos. Se promovió un respaldo institucional amplio mediante la participación de miembros del Parlamento y de los principales actores del sector agrícola en una serie de talleres de validación. En abril de 2025, el FIDA y la AGRA firmaron un acuerdo de contribución por un monto de USD 1 082 269, que permitió a la AGRA asumir el apoyo a la oficina de transformación agrícola en la ejecución de su plan de trabajo para 2025.
9. En Sierra Leona, la oficina de transformación agrícola se presentó durante el Foro Africano sobre los Sistemas Alimentarios, en septiembre de 2024, e inició sus operaciones en octubre del mismo año. Actualmente lidera un estudio emblemático para la creación de un banco de inversiones agrícolas, en el marco del pilar 4 de la estrategia *Feed Salone* del Gobierno; mejora la recopilación y gestión de datos de las cadenas de valor para la toma de decisiones, y apoya al Gobierno en la elaboración de un plan para la cadena de valor del arroz.
10. En Nigeria, la AATI respondió en noviembre de 2023 a una solicitud del Gobierno para respaldar la creación de una sala de crisis sobre seguridad alimentaria en el Ministerio Federal de Agricultura y Seguridad Alimentaria. Durante cuatro meses, la AATI desplegó un equipo especializado y entregó un tablero de información, un plan de comunicaciones y una plataforma de datos sobre seguridad alimentaria, con el fin de reforzar la coordinación y la capacidad de respuesta a nivel nacional.
11. Además de sus logros a nivel nacional, la AATI ha invertido en iniciativas regionales de aprendizaje y difusión de conocimientos. En el primer trimestre de 2025, elaboró diversos recursos digitales y organizó un retiro de aprendizaje multinacional en Nairobi. En el Togo, participó en una actividad de capacitación celebrada en junio de 2025 junto con el Centro de Apoyo a la Transformación de los Sistemas Agroalimentarios —auspiciado por el Programa Mundial de Alimentos y financiado por el Gobierno del Reino de los Países Bajos—, en la que presentó un análisis comparativo de diferentes modelos de transformación agrícola, evaluando sus estructuras institucionales y las implicaciones en materia de gobernanza en contextos nacionales específicos.

12. Una tercera esfera de trabajo de la AATI en los últimos años ha sido el establecimiento de alianzas y la movilización de recursos para apoyar la agenda africana de transformación de los sistemas agroalimentarios y las oficinas de transformación agrícola. La unidad central del FIDA ha colaborado con diversos socios, entre ellos el Instituto Internacional de Investigación sobre Políticas Alimentarias, la Sociedad Alemana de Cooperación Internacional, la Fundación Mastercard, la Fundación Africana de Tecnología Agrícola y el Banco Africano de Desarrollo. Por ejemplo, en el marco de una donación en curso de la Fundación Gates, la AATI ha trabajado con el Instituto Internacional de Investigación sobre Políticas Alimentarias para reforzar el Plan Maestro de Agricultura de la República Unida de Tanzania mediante modelos detallados y análisis económicos sectoriales, incluidos los de ganadería y pesca. Utilizando la herramienta de modelización de inversiones rurales y análisis de políticas del Instituto, este ejercicio conjunto ofreció un análisis prospectivo de toda la economía de este país y sirvió como laboratorio de simulación de inversiones agrícolas. Como ejemplo de movilización de recursos, la oficina de transformación agrícola de la República Unida de Tanzania, en colaboración con la AGRA, logró movilizar USD 1,34 millones de la Agencia Noruega de Cooperación para el Desarrollo en apoyo del programa emblemático 7 del Plan Maestro de Agricultura.

### **C. Transición hacia un nuevo organismo anfitrión y consecuencias para el FIDA**

13. De conformidad con lo establecido en el convenio de donación entre el FIDA y la Fundación Gates, los cuatro socios fundadores de la AATI iniciaron a finales de 2024 un diálogo sobre la evolución futura de la iniciativa. Estas conversaciones se centraron en identificar una nueva institución africana que asumiera la función de organismo anfitrión de la AATI, así como en revisar y fortalecer su propuesta de valor y sus modalidades operativas.
14. En noviembre de 2024, los socios acordaron que la AGRA sería la institución anfitriona idónea para la siguiente fase de la iniciativa, denominada "AATI 2.0". A principios de 2025, la presidenta de la AGRA comunicó por escrito a los demás socios fundadores que la Alianza aceptaba la función de organismo anfitrión, con la transición prevista para el 1 de enero de 2026. Paralelamente, los socios fundadores iniciaron una revisión del modelo operativo de la AATI, basándose en las conclusiones del examen de mitad de período realizado en 2024 bajo la orientación del Comité Directivo de la AATI.
15. Con el fin de respaldar el proceso de transición y garantizar la continuidad durante la última fase del FIDA como organismo anfitrión, el memorando de entendimiento suscrito entre los socios fundadores en julio de 2022 se prorrogó hasta el 31 de diciembre de 2025.
16. El fondo fiduciario creado para gestionar los recursos de la AATI, actualmente administrado por el FIDA, permanecerá abierto más allá de 2025 a fin de permitir la conciliación completa de las cuentas una vez concluidas todas las actividades en curso. Se prevé que cualquier reembolso proporcional de fondos no utilizados a la Fundación Gates se efectúe antes de finalizar 2025, de conformidad con el convenio de donación<sup>1</sup>. La liquidación formal del fondo fiduciario se llevará a cabo posteriormente, y cualquier saldo no utilizado restante se devolverá entonces al FIDA.

---

<sup>1</sup> La parte correspondiente a la Fundación Gates se liquidará en una fase anterior.

17. Si bien la actividad operativa del FIDA como organismo anfitrión de la AATI concluirá a finales de 2025, el Fondo continuará participando activamente como socio fundador. La continuación de su participación obedece a la alineación estratégica entre los objetivos de la AATI y el mandato del FIDA, así como a la función fiduciaria que este sigue ejerciendo como administrador del fondo fiduciario hasta su liquidación definitiva.
18. La transición brinda una oportunidad valiosa para la reflexión institucional sobre la experiencia del FIDA en la incubación de plataformas de múltiples partes interesadas y en la gestión de iniciativas catalizadoras de duración determinada. Las enseñanzas extraídas de la AATI servirán para orientar el diseño y la gobernanza de futuras colaboraciones.

#### **D. Próximos pasos**

19. A medida que avanza el proceso de transición, el FIDA trabaja en estrecha coordinación con la AGRA, la Fundación Gates y McKinsey & Company para garantizar un traspaso fluido y mantener la continuidad del apoyo a nivel nacional. Las principales medidas que el FIDA deberá adoptar durante el resto de 2025 son las siguientes:
  - a) finalizar los procedimientos de cierre financiero relacionados con el convenio de donación con la Fundación Gates y reembolsar a esta la parte proporcional de cualquier saldo restante, una vez elaborados los informes finales;
  - b) seguir participando en el grupo de trabajo para la transición, integrado por representantes de los cuatro socios, que presta apoyo al Comité Directivo de la AATI en la preparación y revisión de la documentación relativa a la transición a un nuevo organismo anfitrión;
  - c) continuar administrando el fondo fiduciario gestionado por el FIDA para apoyar las actividades de finalización y cierre;
  - d) implementar acciones conjuntas de comunicación para informar a los gobiernos nacionales, a los asociados para el desarrollo y a las partes interesadas sobre la transición a la nueva fase de la AATI y el cambio de organismo anfitrión, e
  - e) identificar posibles esferas específicas de participación del FIDA en la próxima fase de la AATI.
20. Se mantendrá informada a la Junta Ejecutiva, mediante actualizaciones por escrito, sobre la evolución de la situación, incluidas las novedades sobre el proceso de transición, la situación financiera y las principales enseñanzas extraídas de la experiencia del FIDA como organismo anfitrión operativo de la AATI.