



Invertir en la población rural

Junta Ejecutiva

145.º período de sesiones

Roma, 15 y 16 de septiembre de 2025

Informe del Presidente

Propuesta de préstamo

Reino de Camboya

Proyecto de Riego Adaptado al Clima y Agricultura Sostenible para la Resiliencia

N.º de identificación del proyecto: 2000003926

Signatura: EB 2025/145/R.2/Rev.1

Tema: 3 a) i) a) i)

Fecha: 15 de septiembre de 2025

Distribución: Pública

Original: Inglés

Para aprobación

Medida: Se invita a la Junta Ejecutiva a que apruebe la recomendación que figura en el párrafo 45.

Preguntas técnicas:

Reehana Raza

Directora Regional

División de Asia y el Pacífico

Correo electrónico: r.raza@ifad.org

Frew Behabtu

Director en el País

División de Asia y el Pacífico

Correo electrónico: f.behabtu@ifad.org

Índice

Mapa de la zona del proyecto	ii
Resumen de la financiación	iii
I. Contexto	1
A. Contexto nacional y justificación de la actuación del FIDA	1
B. Enseñanzas extraídas	2
II. Descripción del proyecto	3
A. Objetivos, zona geográfica de intervención y grupos objetivo	3
B. Componentes, efectos directos y actividades	3
C. Teoría del cambio	4
D. Armonización, sentido de apropiación y asociaciones	5
E. Costos, beneficios y financiación	5
III. Gestión del riesgo	9
A. Riesgos y medidas de mitigación	9
B. Categoría ambiental y social	10
C. Clasificación del riesgo climático	10
D. Sostenibilidad de la deuda	11
IV. Ejecución	11
A. Marco organizativo	11
B. Planificación, seguimiento y evaluación, aprendizaje, gestión de los conocimientos y comunicación	12
C. Planes para la ejecución	13
V. Instrumentos jurídicos y facultades	13
VI. Recomendación	13

Apéndices

- I. Negotiated financing agreement
- II. Logical framework
- III. Integrated project risk matrix

Equipo encargado de la ejecución del proyecto

Directora Regional:	Reehana Raza
Director en el País:	Frew Behabtu
Técnico Principal:	Dan Martin
Oficial de Finanzas:	Norpulat Daniyarov
Especialista en Clima y Medio Ambiente:	Daniela Morra
Oficial Jurídica:	Mbali Mushazhirwa

Mapa de la zona del proyecto



Las denominaciones empleadas y la forma en que aparecen presentados los datos en este mapa no suponen juicio alguno del FIDA respecto de la demarcación de las fronteras o límites que figuran en él ni acerca de las autoridades competentes.

Mapa elaborado por el FIDA | 15-1-2025

Resumen de la financiación

Institución iniciadora:	FIDA
Prestatario/receptor:	Reino de Camboya
Organismo de ejecución:	Ministerio de Recursos Hídricos y Meteorología, y Secretaría del Comité Nacional para el Desarrollo Democrático Subnacional
Costo total del proyecto:	USD 240 millones
Monto del préstamo 1 del FIDA con arreglo al Sistema de Asignación de Recursos basado en los Resultados (PBAS):	DEG 12,4 millones
Condiciones del préstamo 1 del FIDA:	Condiciones combinadas: sujeto a intereses sobre el principal adeudado y un cargo por servicios que el Fondo determinará en la fecha en que la Junta Ejecutiva apruebe el préstamo. La tasa de interés y el cargo por servicios que se determinen serán fijos durante todo el período de vigencia del préstamo, que tendrá un plazo de vencimiento de 25 años, incluido un período de gracia de 5 años
Monto del préstamo 2 del FIDA con arreglo al Mecanismo de Acceso a Recursos Ajenos (BRAM):	USD 8 millones
Condiciones del préstamo 2 del FIDA:	Condiciones ordinarias: sujeto a intereses sobre el principal adeudado a una tasa de interés equivalente a la tasa de interés de referencia del FIDA, incluido un diferencial variable, que se abonará semestralmente en la moneda de pago del servicio del préstamo, y con un plazo de vencimiento de 20 años, incluido un período de gracia de 5 años
Cofinanciadores:	Banco Asiático de Inversión en Infraestructura (AIIB) y Fondo Verde para el Clima (FVC)
Monto de la cofinanciación (AIIB):	USD 100 millones
Condiciones de la cofinanciación (AIIB):	n. d.
Monto de la cofinanciación (FVC):	USD 40 millones en forma de donación y USD 40 millones en forma de préstamo
Condiciones de la cofinanciación (FVC):	El préstamo tendrá un plazo de vencimiento de 20 años y un período de gracia de 5 años, con una tasa de interés anual del 0,75 %, un cargo por servicios del 0,5 % y una comisión de compromiso del 0,75 %
Contribución del prestatario/receptor:	USD 15 millones
Déficit de financiación:	USD 20 millones
Monto de la financiación del FIDA para el clima:	USD 25 millones (de los cuales USD 0,98 millones son un complemento climático)
Institución cooperante:	FIDA

I. Contexto

A. Contexto nacional y justificación de la actuación del FIDA

Contexto nacional

1. Camboya ha logrado importantes avances en la reducción de la pobreza, pero ciertos desafíos recientes, como la pandemia de COVID-19 y la guerra en Ucrania, han invertido algunos de estos logros. La tasa de pobreza ha aumentado del 10 % al 17,8 %, y las poblaciones rurales siguen siendo especialmente vulnerables. Si bien, en 2020, la agricultura representó el 22 % del producto interno bruto (PIB) y empleó al 35 % de la población, la baja productividad laboral y de la tierra y la limitada cobertura del riego (solo entre el 7 % y el 8 % de las tierras de cultivo del país son de regadío) impiden lograr un mayor crecimiento. Alrededor del 75 % de los 1,7 millones de hogares de Camboya dedicados a la agricultura son pequeños productores, y muchos de ellos viven apenas por encima del umbral de pobreza y dependen de un trabajo asalariado suplementario.
2. En Camboya, la agricultura sigue siendo en gran medida de subsistencia y de secano, y presenta una baja productividad y una escasa cobertura del riego, puesto que solo entre el 7 % y el 8 % del total de las tierras agrícolas se riegan íntegramente, y el 85 % de las zonas de cultivo de arroz son vulnerables a los cambios en los regímenes de lluvias. Los agricultores carecen de conocimientos e instrumentos para adaptarse al cambio climático, por ejemplo información sobre prácticas resilientes al clima y tecnologías mejoradas. Además, algunos obstáculos, como el acceso limitado al crédito y a la información sobre los mercados y la escasez cada vez mayor de mano de obra debido a la migración de las zonas rurales a las urbanas, perjudican aún más la productividad de los pequeños agricultores. El cambio climático afecta desproporcionadamente a las mujeres y los grupos vulnerables, que se enfrentan a mayores desafíos debido a su escaso acceso a recursos financieros, la tierra, la educación y las tecnologías agrícolas de adaptación. Pese a tener una mayor participación en el sector agrícola, las mujeres tienen menos influencia en la toma de las decisiones, por lo que a menudo sus necesidades específicas son pasadas por alto. La Política de Desarrollo Agrícola para 2021-2030 busca hacer frente a estos desafíos mediante la promoción de un sector agrícola más comercial, haciendo especial hincapié en mejorar la productividad, el acceso a los mercados y la resiliencia al clima. La aplicación eficaz de esta política es fundamental para mantener el crecimiento agrícola y reducir la pobreza rural a largo plazo.

Aspectos específicos relativos a las esferas transversales prioritarias del FIDA

3. En consonancia con los compromisos transversales asumidos por el FIDA, el proyecto ha recibido la siguiente clasificación:
 - ☒ Abarca la financiación para el clima.
 - ☒ Tiene en cuenta la capacidad de adaptación.

Razones que justifican la intervención del FIDA

4. El FIDA se encuentra en una posición única para ayudar al Gobierno de Camboya a ejecutar el Proyecto de Riego Adaptado al Clima y Agricultura Sostenible para la Resiliencia, aprovechando las sólidas asociaciones que mantiene con organismos gubernamentales, la sociedad civil y el sector privado. Haciendo hincapié en cadenas de valor que favorecen a la población pobre, el FIDA vela por que las comunidades rurales no se queden atrás a medida que la economía se transforma. El Fondo aplicará sus conocimientos especializados para ayudar a los agricultores a superar obstáculos clave, lo que les permitirá mejorar su productividad y aumentar su cuota de valor comercial tanto en los mercados nacionales como de exportación. Este enfoque se basará en los buenos resultados de otras iniciativas anteriores y en

curso, como el Programa de Servicios Agrícolas para el Fomento de la Economía Rural Inclusiva y el Comercio Agrícola y el Proyecto de Impulso a los Mercados Inclusivos para los Pequeños Productores, que han procurado formalizar agrupaciones comerciales informales, mejorar el acceso a tecnologías sostenibles y promover asociaciones con el sector privado.

5. Por medio del proyecto, el FIDA seguirá manteniendo su compromiso con la prestación de servicios financieros inclusivos utilizando bancos del sector público para financiar inversiones, y aprovechará para ello los conocimientos especializados que posee a nivel mundial. En colaboración con el Banco Asiático de Inversión en Infraestructura (AIIB) y el Fondo Verde para el Clima (FVC), el FIDA continuará llevando adelante su enfoque programático, reforzando las sinergias entre los proyectos en curso. Esta estrategia amplia maximizará el impacto del proyecto, y garantizará la sostenibilidad y el crecimiento de la economía rural de Camboya a largo plazo.

B. Enseñanzas extraídas

6. Las enseñanzas extraídas del programa sobre oportunidades estratégicas nacionales del FIDA para Camboya, así como de otros lugares, han quedado documentadas en el informe sobre el diseño del proyecto y se resumen de la siguiente manera:
 - la necesidad de adoptar estrategias diferenciadas para satisfacer las necesidades de dos grupos objetivo fundamentales: los pequeños agricultores que avanza en la comercialización agrícola y los hogares pobres que buscan estrategias de supervivencia;
 - la necesidad de contar con el tiempo y los recursos suficientes para la creación de capacidad;
 - la necesidad de adoptar un enfoque holístico en el fomento de la capacidad de los pequeños productores, que contemple los conceptos siguientes: i) capital social y gobernanza inclusiva; ii) producción y productividad; iii) acceso a mercados sostenibles, y iv) modelos de negocio viables que incluyan flujos de efectivo;
 - la importancia de disponer de unos servicios de extensión descentralizados y pluralistas que promuevan buenas prácticas agrícolas a través de una red de agentes del cambio en las comunidades;
 - la necesidad de aumentar la importancia y el potencial de los servicios digitales en beneficio de los pequeños agricultores y las cadenas de valor;
 - la necesidad de establecer asociaciones con instituciones financieras para aumentar el acceso a la financiación en condiciones adecuadas para los pequeños agricultores y las pequeñas y medianas empresas agrícolas;
 - la necesidad de focalizar la labor en las cadenas de valor aplicando un enfoque por agrupaciones con el fin de agrupar las zonas más pobres con las más desarrolladas, y al mismo tiempo garantizar la inclusión de la población pobre en todo el proceso, y
 - la necesidad de reconocer que la transformación estructural de la economía ocasionará que muchas personas del grupo objetivo del FIDA abandonen la agricultura y se dediquen a actividades asalariadas, por lo que el diseño de los proyectos debe otorgar la debida importancia a la creación de empleo rural decente.

II. Descripción del proyecto

A. Objetivos, zona geográfica de intervención y grupos objetivo

7. El proyecto beneficiará a más de 1,7 millones de personas (alrededor del 11 % de la población de Camboya) en cuatro provincias del país, a saber, Kampong Speu, Kampong Chhnang, Kandal y Pursat. Las zonas objetivo se han seleccionado teniendo en cuenta los siguientes criterios: i) mayor prevalencia de la pobreza y la inseguridad alimentaria; ii) necesidad de mejorar las infraestructuras de riego frente a inundaciones y sequías, especialmente frente a inundaciones; iii) mayor vulnerabilidad al cambio climático, y iv) indicadores de desarrollo bajos. Las características específicas de cada provincia se han analizado en función de estos criterios de selección.
8. En total, el proyecto beneficiará de manera directa a 375 171 hogares —lo que corresponde a alrededor de 1 575 716 personas— que pertenecen principalmente a tres tipos de grupos objetivo: hogares muy pobres y pobres, así como hogares que viven por encima del umbral de pobreza. Los beneficiarios serán mujeres, jóvenes y agricultores en pequeña escala. El proyecto hará hincapié en conservar la biodiversidad de los distritos donde se centrará la labor y las actividades del proyecto no tendrán ningún efecto negativo.

B. Componentes, efectos directos y actividades

9. El proyecto se articulará en torno a los siguientes componentes: i) adaptación al clima y resiliencia de las explotaciones agrícolas; ii) introducción de mejoras y medidas contra el cambio climático en la infraestructura hídrica para aumentar la resiliencia, y iii) fortalecimiento de la capacidad institucional y de reglamentación para adoptar vías de desarrollo resilientes al clima y de bajas emisiones.
10. **Componente 1: Adaptación al clima y resiliencia de las explotaciones agrícolas.** Este componente será ejecutado por la Secretaría del Comité Nacional para el Desarrollo Democrático Subnacional y abarca lo siguiente:
 - Producto 1.1: Aumento de la capacidad de los agricultores en materia de agricultura resiliente al clima
 - Producto 1.2: Establecimiento de cadenas de valor adaptadas al clima por asociaciones entre el sector público, el sector privado y los productores y mayor acceso a la financiación
 - Producto 1.3: Mayor acceso a información sobre el clima y servicios de asesoramiento para lograr un uso del agua y una planificación de cultivos que tengan en cuenta el clima
 - Producto 1.4: Mayor resiliencia de la infraestructura de carreteras agrícolas al cambio climático
11. **Componente 2: Introducción de mejoras y medidas contra el cambio climático en la infraestructura hídrica para aumentar la resiliencia.** Este componente será ejecutado por el Ministerio de Recursos Hídricos y Meteorología y abarca lo siguiente:
 - Producto 2.1: Modernización de los sistemas de riego y estanques
 - Producto 2.2: Introducción de medidas contra las inundaciones y mejora del sistema de drenaje
 - Producto 2.3: Establecimiento y capacitación de comunidades de agricultores usuarios de agua
 - Producto 2.4: Establecimiento de un sistema de información sobre los recursos hídricos y puesta en funcionamiento en tres subproyectos

12. **Componente 3: Fortalecimiento de la capacidad institucional y de reglamentación para adoptar vías de desarrollo resilientes al clima y de bajas emisiones.** Este componente abarcará lo siguiente:
- Producto 3.1: Fortalecimiento del Ministerio de Recursos Hídricos y Meteorología
 - Producto 3.2: Fortalecimiento, a nivel nacional y provincial, de la Secretaría del Comité Nacional para el Desarrollo Democrático Subnacional
13. Se prevé que la zona del proyecto abarcará 32 000 hectáreas. Los sistemas o subproyectos comprenderán los de Ou Ta Paong y Lum Harch y cuatro subproyectos más pequeños en el valle de Krang Ponley. El cultivo y la utilización de estas zonas varía en función de la estación y el ciclo de plantación. Si bien se prevé que en toda la zona del proyecto se plantarán cultivos de arroz de temporada húmeda, hay 22 051 hectáreas en las que puede establecerse un segundo cultivo de arroz de temporada seca regado. Durante la temporada seca, las 10 000 hectáreas restantes podrán utilizarse para la producción de hortalizas (principalmente, la horticultura familiar), la avicultura y la acuicultura. En varios de los cuatro subproyectos de Krang Ponley se prevé plantar cultivos comerciales de hortalizas, debido a la cercanía a Phnom Penh y otras condiciones. Se prevé generar sinergias estrechas entre los componentes 1 y 2 para potenciar al máximo los beneficios de las inversiones.
14. En el cuadro 1 se presenta información detallada sobre los seis subproyectos de riego.

Cuadro 1
Detalles de los seis subproyectos de riego

Sistema de riego	Componente 2									
	Componente 1		Producto 2.1		Producto 2.2		Producto 2.3		Total	
	(Igual que los productos 2.1 + 2.2)				(Superficie adicional al producto 2.1)		(Superficie adicional a los productos 2.1 + 2.2) (No incluido en la superficie total)			
	Superficie (hectáreas)	Proporción (%)	Superficie (hectáreas)	Proporción (%)	Superficie (hectáreas)	Proporción (%)	Superficie (hectáreas)	Proporción (%)	Superficie (hectáreas)	Proporción (%)
Ou Ta Paong	17 079	53	14 874	67	2 205	22	80 000	100	17 079	53
Lum Hach	6 350	20	3 900	18	2 450	24	-	-	6 350	20
Krapeu Trom	1 140	4	690	3	450	5	-	-	1 140	4
Yutasas	2 693	8	593	2	2 100	21	-	-	2 693	8
Stoeung Krang Bat	1 394	4	994	5	400	4	-	-	1 394	4
Brambei Mom	3 400	11	1 000	5	2 400	24	-	-	3 400	11
Total	32 056	100	22 051	100	10 005	100	80 000	100	32 056	100

Notas: Producto 2.2: Corrección de cauce: extensión de la labor de corrección de cauce = 400 m (magnitud del alcance), convertidos en hectáreas.

Producto 2.2: Pólder: extensión del pólder (en metros) = 1 000 m (magnitud del alcance), convertidos en hectáreas.

Producto 2.3: Posible impacto de la superficie del plan maestro = 80 000 hectáreas en la zona del sistema Ou Ta Paong (no incluidas en la superficie total).

C. Teoría del cambio

15. La teoría del cambio del proyecto se basa en las experiencias que han demostrado que, para afrontar los complejos efectos que tiene el cambio climático en la agricultura de secano y de regadío, es preciso adoptar medidas en tres niveles (a nivel de las explotaciones agrícolas, a nivel del sistema de riego y a nivel nacional) con miras a establecer una base institucional sólida y un entorno favorable. Por ello, en virtud de la teoría del cambio, las inversiones del proyecto se basan en la comprensión de las vías que pueden contribuir a reducir las emisiones de gases de efecto invernadero y ayudar a los pequeños productores a adaptarse al

cambio climático aplicando tecnologías agrícolas resilientes al clima. El proyecto adoptará una estrategia basada en tres ejes para generar un cambio de paradigma en los sistemas de producción agrícola y la gobernanza de la gestión de los recursos hídricos en Camboya. Las medidas integradas que combinan los diversos elementos de la estrategia pueden tener efectos transformadores en la labor para reducir la vulnerabilidad de los sistemas hídricos y agrícolas frente a las consecuencias del cambio climático, y, al mismo tiempo, pueden reducir las emisiones de gases de efecto invernadero y mejorar los medios de vida de las poblaciones rurales, que dependen principalmente de la agricultura.

D. Armonización, sentido de apropiación y asociaciones

16. El proyecto contribuirá a la consecución de los Objetivos de Desarrollo Sostenible 1 (fin de la pobreza), 2 (hambre cero), 5 (igualdad de género), 6 (agua limpia y saneamiento), 8 (trabajo decente y crecimiento económico), 13 (acción por el clima) y 15 (vida de ecosistemas terrestres). El proyecto se ajusta a los objetivos estratégicos del programa sobre oportunidades estratégicas nacionales de Camboya para 2022-2027, que reflejan fielmente los objetivos estratégicos globales establecidos en el marco de la Duodécima Reposición de los Recursos del FIDA (FIDA12).

E. Costos, beneficios y financiación

17. El déficit de financiación de USD 20 millones podrá subsanarse a través de ciclos posteriores del Sistema de Asignación de Recursos basado en los Resultados (PBAS) o a través del Mecanismo de Acceso a Recursos Ajenos (BRAM) (con arreglo a condiciones financieras que habrán de determinarse y con sujeción a los procedimientos internos y la posterior aprobación de la Junta Ejecutiva) o mediante la obtención de cofinanciación durante la fase de ejecución.
18. Los productos del proyecto 1.1, 2.2 y 3.2 se contabilizan como financiación para el clima. De conformidad con las metodologías que emplean los bancos multilaterales de desarrollo en el seguimiento de la financiación para la adaptación al cambio climático y la mitigación de sus efectos, el total de la financiación para el clima concedida por el FIDA a este proyecto se calcula en USD 25 millones, es decir el 100 % del costo total del proyecto que cubrirá el Fondo.

Costos del proyecto

19. El costo total del proyecto asciende a USD 240 millones, repartidos a lo largo de los siete años del período de ejecución.

Cuadro 2
Costos del proyecto desglosados por componente y entidad financiadora
(en miles de dólares de los Estados Unidos)

<i>Componente</i>	<i>Préstamo del FIDA (PBAS)</i>		<i>Préstamo del FIDA (BRAM)</i>		<i>Donación del FVC</i>		<i>Préstamo del FVC</i>		<i>Crédito del AIIB</i>		<i>Prestatario/ receptor</i>		<i>Déficit de financiación</i>		<i>Total</i>	
	<i>Monto</i>	<i>%</i>	<i>Monto</i>	<i>%</i>	<i>Monto</i>	<i>%</i>	<i>Monto</i>	<i>%</i>	<i>Monto</i>	<i>%</i>	<i>Monto</i>	<i>%</i>	<i>Monto</i>	<i>%</i>	<i>Monto</i>	<i>%</i>
1. Adaptación al clima y resiliencia de las explotaciones agrícolas	12 929	76	-	-	26 323	66	-	-	-	-	1 193	8	-	-	40 445	17
2. Introducción de mejoras y medidas contra el cambio climático en la infraestructura hídrica para aumentar la resiliencia	691	4	8 000	100	3 300	8	39 000	98	95 958	96	11 125	74	9 634	48	167 708	70
3. Fortalecimiento de la capacidad institucional y de reglamentación para adoptar vías de desarrollo resilientes al clima y de bajas emisiones	-	-	-	-	8 670	22	-	-	-	-	917	6	-	-	9 587	4
4. Seguimiento y evaluación del proyecto	3 379	20	-	-	1 707	4	1 000	2	4 042	4	1 765	12	7 928	40	19 822	8
5. Imprevistos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2 438	12	2 438	1
Costo total del proyecto	17 000	100	8 000	100	40 000	100	40 000	100	100 000	100	15 000	100	20 000	100	240 000	100

Cuadro 3
Costos del proyecto, desglosados por categoría de gasto y entidad financiadora
(en miles de dólares de los Estados Unidos)

<i>Categoría de gasto</i>	<i>Préstamo del FIDA (PBAS)</i>		<i>Préstamo del FIDA (BRAM)</i>		<i>Donación del FVC</i>		<i>Préstamo del FVC</i>		<i>Crédito del AIIB</i>		<i>Prestatario/ receptor</i>		<i>Déficit de financiación</i>		<i>Total</i>	
	<i>Monto</i>	<i>%</i>	<i>Monto</i>	<i>%</i>	<i>Monto</i>	<i>%</i>	<i>Monto</i>	<i>%</i>	<i>Monto</i>	<i>%</i>	<i>En especie</i>	<i>%</i>	<i>Monto</i>	<i>%</i>	<i>Monto</i>	<i>%</i>
Costos de inversión																
1. Obras	3 159	19	8 000	100	12 000	30	34 450	86	86 606	87	5 869	39	11 722	59	161 807	67
2. Capacitación, talleres y conferencias	8 400	49	-	-	2 769	7	-	-	567	1	986	7	-	-	12 722	5
3. Servicios profesionales y por contrata	3 124	18	-	-	9 995	25	4 550	11	10 992	11	994	7	6 956	35	36 611	15
Total de costos de inversión	14 684	86	8 000	100	24 763	62	39 000	98	98 165	98	7 850	52	18 677	93	211 139	88
Gastos recurrentes																
1. Sueldos y prestaciones	1 816	11	-	-	9 508	24	-	-	1 107	1	6 961	46	1 323	7	20 714	9
2. Materiales y equipos	500	3	-	-	4 021	10	-	-	728	1	100	1	-	-	5 349	2
3. Viajes	-	-	-	-	1 708	4	1 000	2	0	-	90	1	-	-	2 798	1
Total de gastos recurrentes	2 316	14	-	-	15 237	38	1 000	2	1 835	2	7 150	48	1 323	7	28 861	12
Costo total del proyecto	17 000	100	8 000	100	40 000	100	40 000	100	100 000	100	15 000	100	20 000	100	240 000	100

Cuadro 4

Costos del proyecto, desglosados por componente y año del proyecto

(en miles de dólares de los Estados Unidos)

Componente	Primer año		Segundo año		Tercer año		Cuarto año		Quinto año		Sexto año		Séptimo año		Total
	Monto	%	Monto	%	Monto	%	Monto	%	Monto	%	Monto	%	Monto	%	Monto
1. Adaptación al clima y resiliencia de las explotaciones agrícolas	1 339	3	4 852	12	5 747	14	6 439	16	8 373	21	7 711	19	5 984	15	40 445
2. Introducción de mejoras y medidas contra el cambio climático en la infraestructura hídrica para aumentar la resiliencia	3 578	2	5 425	3	21 125	13	51 923	31	59 068	35	25 048	15	1 541	1	167 708
3. Fortalecimiento de la capacidad institucional y de reglamentación para adoptar vías de desarrollo resilientes al clima y de bajas emisiones	1 345	14	1 470	15	1 333	14	1 313	14	1 478	15	1 313	14	1 333	14	9 587
4. Seguimiento y evaluación del proyecto	2 634	13	2 894	15	2 894	15	3 125	16	2 804	14	2 483	13	2 989	15	19 822
5. Imprevistos	348	14	348	14	348	14	348	14	348	14	348	14	348	14	2 438
Costo total del proyecto	9 245	3,9	14 989	6	31 447	13	63 149	26	72 071	30	36 904	15	12 196	5	240 000

Estrategia y plan de financiación y cofinanciación

20. El FIDA financiará USD 25 millones, lo que representa el 10,4 % del costo total del proyecto. Esto abarca USD 17 millones correspondientes a la asignación destinada a Camboya con arreglo al PBAS en el marco de la FIDA13 y USD 8 millones del BRAM. La cofinanciación del AIIB asciende a USD 100 millones, es decir el 41,7 % de los costos, mientras que el FVC aportará USD 80 millones, lo que equivale al 33,3 % de los costos. La financiación del FVC abarca un préstamo por valor de USD 40 millones y una donación adicional de USD 40 millones. La financiación de contrapartida del Gobierno asciende a USD 15 millones (el 6,25 % de los costos), y hay un déficit de financiación estimado en USD 20 millones (el 8,3 % de los costos). La estructura financiera del proyecto se basa en la importancia de invertir en modernizar las infraestructuras de riego y drenaje de las zonas seleccionadas para el proyecto, e incorporar en esas infraestructuras medidas de defensa contra el cambio climático. Del costo total del proyecto, que asciende a USD 240 millones, alrededor del 70 % se destinará a la infraestructura de riego. El 16,8 % del costo total se asignará a las actividades complementarias incluidas en el componente 1 (la capacitación de los agricultores por medio del enfoque de escuelas de campo para agricultores, la organización de foros entre el sector público, el sector privado y los productores y de múltiples partes interesadas, y los servicios de información climática y alerta temprana), y el 4,5 % se destinará al fortalecimiento de las instituciones a nivel nacional. El 5 % del costo se destinará a la gestión del proyecto, y el FVC sufragará el 33 % de esos costos, es decir, sufragará la misma proporción de costos de gestión que su contribución al total del proyecto.

Cuadro 5

Presupuesto del proyecto, desglosado por componente y fuente de financiación

(en millones de dólares de los Estados Unidos)

Componente	Costo total	Fuente de financiación					Déficit de financiación	%
		FVC (donación)	FVC (préstamo)	FIDA (préstamo)	AIIB (crédito)	Gobierno de Camboya (en especie)		
1. Adaptación al clima y resiliencia de las explotaciones agrícolas	40,4	26,3	-	12,9	-	1,2	-	16,9
2. Introducción de mejoras y medidas contra el cambio climático en la infraestructura hídrica para aumentar la resiliencia	167,7	3,3	39,0	8,7	96,0	11,1	9,6	69,9
3. Fortalecimiento de la capacidad institucional y de reglamentación para adoptar vías de desarrollo resilientes al clima y de bajas emisiones	9,6	8,7	-	-	-	0,9	-	4,0
4. Gestión, seguimiento y evaluación del proyecto	19,8	1,7	1,0	3,4	4,0	1,8	7,9	8,3
5. Imprevistos	2,4	-	-	-	-	-	2,4	1
Total	240,0	40,0	40,0	25,0	100,0	15,0	20,0	100
Parte proporcional (%)		16,7	16,7	10,4	41,7	6,3	8,3	

Desembolsos

21. El Ministerio de Economía y Finanzas autorizará la apertura de cuatro cuentas designadas en dólares de los Estados Unidos en el Banco Nacional de Camboya para recibir la financiación del FIDA con arreglo al PBAS y el BRAM, así como los recursos del préstamo y la donación del FVC. Se abrirán dos cuentas para el proyecto en dólares de los Estados Unidos (una para el Ministerio de Recursos Hídricos y Meteorología y otra para la Secretaría del Comité Nacional para el Desarrollo Democrático Subnacional) en bancos comerciales, destinadas al pago de las actividades del proyecto. El Ministerio de Economía y Finanzas mantendrá una cuenta para los fondos de contrapartida del Gobierno, a través de la cual se transferirán a su vez los recursos de la financiación de contrapartida recibidos a dos subcuentas abiertas en bancos comerciales. Los fondos del FIDA se desembolsarán con arreglo al mecanismo de fondo rotatorio, en virtud del cual el personal del proyecto podrá retirar fondos o justificar el anticipo de fondos sobre la base de informes financieros provisionales, aplicando los procedimientos y las condiciones que se establecen en la carta sobre la gestión financiera del proyecto y las disposiciones relativas al control financiero. El FIDA enviará al Ministerio de Recursos Hídricos y Meteorología y al Ministerio de Economía y Finanzas dicha carta, que incluirá orientaciones sobre los procedimientos de desembolso; por su parte, el Ministerio de Economía y Finanzas enviará una carta a través del Portal de los Clientes del Fondo, en la que se indicará la delegación de facultades y la autorización de las personas que pueden solicitar y aprobar la presentación de los informes financieros provisionales y las solicitudes de retiro de fondos en el portal.

Resumen de los beneficios y análisis económico

22. El análisis económico del proyecto, en el que se han tenido en cuenta todos los costos, arroja rendimientos económicos prometedores durante un período de evaluación de 30 años y una tasa de descuento social del 9,47 %. Se estima que la tasa interna de rendimiento económico será del 16,3 %, y el valor actual neto se prevé en USD 143,6 millones, con una relación beneficio/costo de 1,26 y un período de amortización de casi 12 años. El análisis de sensibilidad y el relativo a las hipótesis ponen de relieve la solidez de estas evaluaciones, ya que sugieren que el proyecto seguiría siendo rentable incluso durante un período de evaluación de 20 años. El análisis de sensibilidad muestra que el proyecto podría dejar de ser

rentable si los beneficios previstos se redujeran en más del 20,7 % o si los costos aumentaran más del 26,1 % debido a posibles perturbaciones durante la fase de ejecución, lo que es poco probable, habida cuenta del contexto económico local y las tendencias macroeconómicas observadas.

Estrategia de salida y sostenibilidad

23. El proyecto se centrará en reforzar la capacidad a nivel de las explotaciones para ayudar a los agricultores a adoptar técnicas de producción mejoradas, reducir las emisiones derivadas del cultivo de arroz y potenciar prácticas como la alternancia humectación/secado, la conservación del suelo, la gestión de los recursos hídricos y la diversificación de los cultivos. Los agricultores recibirán sesiones de actualización de conocimientos, y se los pondrá en contacto tanto con prestadores de servicios de extensión públicos como con el sector privado para obtener insumos y tecnologías de adaptación. Algunas organizaciones no gubernamentales, servicios auxiliares comunes, empresas sociales y empresas privadas prestarán apoyo a los pequeños productores ofreciendo servicios, como bombas solares, soluciones de mecanización y variedades de arroz adaptadas al clima. Mediante la vinculación de los pequeños productores con el sector privado para la obtención de servicios de extensión e insumos, el proyecto busca crear una estrategia de salida sostenible, al tiempo que la Secretaría del Comité Nacional para el Desarrollo Democrático Subnacional garantizará que se mantengan los servicios de extensión públicos y que se adopten tecnologías.
24. El proyecto aprovechará la actual Ley del Reino de Camboya sobre la Gestión de los Recursos Hídricos, en virtud de la cual los agricultores deben contribuir a los costos de funcionamiento y mantenimiento de los sistemas de riego. Este requisito es bien aceptado, aunque, en la actualidad, las contribuciones a esas tareas se encuentran muy por debajo de los niveles necesarios (por lo general, de entre USD 8 y USD 10 por cada hectárea/cultivo). La experiencia de algunos sistemas de riego con bombas establecidos bajo la órbita del Departamento de Asuntos Exteriores y Comercio de Australia, en el marco del Proyecto de Cadenas de Valor Agrícolas de Camboya, muestra que, en el caso de un sistema con bombas, los agricultores están pagando hasta USD 80 por cada hectárea/cultivo para las tareas de funcionamiento y mantenimiento que forman parte del mantenimiento periódico del sistema. El proyecto introducirá, a título experimental, una tasa de riego que será cobrada por las comunidades de agricultores usuarios de agua que tienen la facultad de recibir el pago.
25. El proyecto se centrará en establecer comunidades de agricultores usuarios de agua y brindarles capacitación a fin de garantizar una gestión eficiente de los sistemas de riego. Las comunidades locales participarán en la limpieza, el mantenimiento y la gestión de esos sistemas, para lo que las comunidades de agricultores usuarios de agua desempeñarán un papel clave. El equipo del proyecto ha realizado un estudio sobre esas comunidades de agricultores en las zonas del proyecto y colaborará con el Ministerio de Recursos Hídricos y Meteorología y los departamentos provinciales de recursos hídricos y meteorología para establecer ese tipo de comunidades de agricultores y ofrecerles capacitación. La inversión se destinará a fomentar la capacidad de esas comunidades para gestionar de manera eficaz y sostenible los sistemas de riego, lo que mejorará la sostenibilidad financiera y operacional de dichos sistemas a largo plazo.

III. Gestión del riesgo

A. Riesgos y medidas de mitigación

26. Se considera que el proyecto presenta un riesgo considerable. Los diversos riesgos a los que se enfrenta el proyecto están relacionados con la capacidad técnica, los marcos de políticas, la coordinación, las adquisiciones y contrataciones, los efectos sociales y ambientales y la colaboración con el sector privado. La escasa capacidad institucional en materia de gestión de los recursos hídricos, la falta de políticas

para la integración del cambio climático y la poca coordinación entre los ministerios podría ralentizar la ejecución del proyecto. Para mitigar esto, se ofrecerá capacitación específica a las principales partes interesadas, se ayudará a revisar las políticas que tienen en cuenta el clima, se establecerá un mecanismo sólido de coordinación y se conformará un equipo dedicado específicamente a las adquisiciones y contrataciones. Los riesgos sociales y ambientales se afrontarán por medio de la evaluación del impacto ambiental y social y los planes de gestión ambiental, social y climática, así como otros planes de gestión específicos que se elaboren para el proyecto. La colaboración limitada del sector privado con los pequeños productores se abordará mejorando la demanda de tecnologías adaptadas al clima y la creación de plataformas para forjar asociaciones público-privadas. Estas medidas tienen por finalidad garantizar los logros y la sostenibilidad del proyecto a largo plazo. Los riesgos relativos a la gestión financiera incluyen: i) la posible falta de capacidad del personal de los organismos de ejecución dedicado a este ámbito, y ii) la falta de experiencia del Ministerio de Recursos Hídricos y Meteorología con los proyectos financiados por el FIDA. Para mitigar estos riesgos, se garantizará un proceso transparente de contratación de consultores cualificados en ese ámbito, se ofrecerá capacitación práctica al personal de los organismos de ejecución dedicado a la gestión financiera, y se elaborará un manual detallado de ejecución del proyecto, en el que se definirán claramente las funciones y responsabilidades.

Cuadro 6

Calificación general de los riesgos

<i>Esferas de riesgo</i>	<i>Calificación del riesgo inherente</i>	<i>Calificación del riesgo residual</i>
Contexto nacional	Moderado	Moderado
Estrategias y políticas sectoriales	Moderado	Moderado
Medio ambiente y clima	Alto	Alto
Alcance del proyecto	Moderado	Moderado
Capacidad institucional de ejecución y sostenibilidad	Moderado	Moderado
Gestión financiera	Considerable	Considerable
Adquisiciones y contrataciones en el marco del proyecto	Moderado	Moderado
Impacto ambiental, social y climático	Alto	Alto
Partes interesadas	Moderado	Moderado
Riesgo general	Considerable	Considerable

B. Categoría ambiental y social

27. La categoría de riesgo ambiental y social que se ha propuesto es alta. Se han preparado una evaluación del impacto ambiental y social y planes de gestión ambiental, social y climática, así como otros planes de gestión, un plan de participación de las partes interesadas, un marco de planificación de la adquisición de tierras y el reasentamiento, un plan de acción sobre el género e inclusión social, un plan de gestión del patrimonio cultural, un plan para los Pueblos Indígenas y un plan para la aplicación del consentimiento libre, previo e informado.

C. Clasificación del riesgo climático

28. El riesgo climático se ha clasificado como considerable. Se ha elaborado un análisis exhaustivo de los riesgos climáticos. La lista de comprobación incluida en la evaluación del impacto ambiental y social y los planes de gestión ambiental, social y climática, y las recomendaciones derivadas del análisis de los riesgos climáticos orientarán al personal del proyecto sobre las medidas de adaptación y mitigación adecuadas que han de aplicar al realizar actividades en zonas vulnerables al clima.

D. Sostenibilidad de la deuda

29. Según el análisis de la sostenibilidad de la deuda que llevaron a cabo en noviembre de 2021 el Fondo Monetario Internacional y el Banco Mundial, el riesgo de que Camboya sufra sobreendeudamiento externo y general sigue siendo bajo. La capacidad actual de endeudamiento puede clasificarse como “media”. Conforme a la hipótesis básica, la deuda externa se mantiene muy por debajo de los umbrales. En consonancia con un mayor déficit fiscal a mediano plazo, se prevé que la deuda externa aumente gradualmente del 36 % del PIB en 2021 al 38,1 % del PIB en 2028, antes de estabilizarse en torno al 37 % del PIB a principios de 2030.

IV. Ejecución

A. Marco organizativo

Gestión y coordinación del proyecto

30. La entidad de ejecución del proyecto será el Ministerio de Recursos Hídricos y Meteorología, que se encarga de la gestión sostenible de los recursos hídricos y los sistemas de riego en Camboya. El Ministerio establecerá una unidad de gestión del proyecto (UGP) para coordinar todos los componentes y consolidar las tareas de planificación y presentación de informes del proyecto. Además, la Secretaría del Comité Nacional para el Desarrollo Democrático Subnacional se encargará de la ejecución del componente 1, el cual se ha diseñado para mejorar la adaptación al clima, la resiliencia y la eficiencia en el uso del agua a nivel de las explotaciones agrícolas. La Secretaría es una entidad acreditada de acceso directo ante el FVC y contará con una unidad de ejecución del proyecto (UEP) para llevar a cabo las actividades del componente 1.

Gestión financiera, adquisiciones y contrataciones, y gobernanza

31. La UGP y la UEP establecidas por el Ministerio de Recursos Hídricos y Meteorología y la Secretaría del Comité Nacional para el Desarrollo Democrático Subnacional, respectivamente, se encargarán de las disposiciones relativas a la gestión financiera. La UGP será la responsable de consolidar los informes financieros provisionales y los estados financieros anuales del proyecto, así como de organizar los informes anuales de auditoría y presentarlos al FIDA. Ambos organismos de ejecución cuentan con personal gubernamental cualificado, provisto de la experiencia y los conocimientos especializados necesarios en materia de operaciones financiadas por donantes como para elaborar y presentar los presupuestos del proyecto de manera oportuna, y debidamente capacitado para realizar los controles internos adecuados y establecer disposiciones relativas al flujo de fondos en relación con la financiación adicional. No obstante, la UGP y la UEP necesitarán contratar consultores cualificados para que se encarguen de las tareas diarias de gestión financiera, como el mantenimiento de los registros contables y la elaboración de los informes financieros. Los dos organismos de ejecución utilizarán programas informáticos de contabilidad para mantener registros contables fehacientes y presentar informes financieros provisionales al FIDA que cumplan los requisitos de aceptabilidad. El marco de control interno del proyecto incluye los procedimientos operativos estándar que ha elaborado el Gobierno de Camboya para gestionar los proyectos financiados por instituciones financieras internacionales. Además, el manual de ejecución del proyecto se revisará y se aprobará, de ser necesario, para incluir todas las políticas o los procedimientos adicionales que se requieran en cualquier momento durante la ejecución del proyecto.

Adquisiciones y contrataciones

32. La UGP se encargará directamente de las actividades de adquisición y contratación en el marco del proyecto. Para ello contará con un equipo dedicado a estas actividades, integrado por un jefe, un oficial, un especialista y un asistente de

adquisiciones y contrataciones. Las adquisiciones y contrataciones realizadas con cargo a los fondos del FIDA se atenderán a los procedimientos operativos estándar en materia de adquisiciones y contrataciones para todos los proyectos ejecutados en Camboya con financiación externa, en la medida en que estos procedimientos se ajusten a las directrices del FIDA para la adquisición de bienes y la contratación de obras y servicios en el ámbito de los proyectos. La UGP preparará los planes anuales de adquisiciones y contrataciones, en consonancia con los planes operacionales anuales y presupuestos conexos, y los remitirá al FIDA para obtener su conformidad antes de poner en marcha las actividades de adquisición y contratación. Se utilizará el sistema integral de adquisiciones y contrataciones en línea (OPEN) del FIDA para preparar los planes de adquisiciones y contrataciones del proyecto y dar seguimiento a su aplicación. Las solicitudes de examen previo y de conformidad del FIDA se canalizarán a través del sistema OPEN.

33. De acuerdo con los resultados de la evaluación de riesgos relativos a las adquisiciones y contrataciones llevada a cabo de conformidad con lo establecido en el Manual del FIDA para la adquisición de bienes y la contratación de obras y servicios, el riesgo general inherente a las adquisiciones y contrataciones es moderado.

Participación y observaciones del grupo objetivo y resolución de reclamaciones

34. Los procesos de participación y formulación de observaciones y comentarios del grupo objetivo se centrarán en los pequeños agricultores que reciban apoyo.
35. Se establecerá un proceso accesible y transparente para que las personas afectadas por el proyecto puedan presentar quejas, denunciar irregularidades o solicitar reparación, de conformidad con la Política revisada del FIDA en materia de Prevención del Fraude y la Corrupción en sus Actividades y Operaciones, la Política del FIDA sobre Prevención y Respuesta frente al Acoso Sexual y la Explotación y los Abusos Sexuales de 2018, y los Procedimientos del FIDA para la Evaluación Social, Ambiental y Climática de 2021.
36. Se establecerán mecanismos de denuncia confidenciales, los cuales se promoverán por medio del material y las plataformas de comunicación del proyecto y en el curso de las actividades que se ejecuten.

B. Planificación, seguimiento y evaluación, aprendizaje, gestión de los conocimientos y comunicación

37. El sistema de seguimiento y evaluación del proyecto se basará en i) una encuesta sobre los efectos directos realizada a nivel de los hogares, que recogerá mediciones de referencia, a mitad de período y finales, y ii) un sistema de información de gestión que recoge información sobre la producción, la capacitación, las alertas tempranas, el uso de tecnologías climáticamente inteligentes y las ventas a nivel de las explotaciones agrícolas.
38. La UGP, en coordinación con los especialistas en comunicación del FIDA, elaborará y ejecutará un plan de comunicación para el proyecto. El intercambio de conocimientos se realizará principalmente por medios digitales.

Innovación y ampliación de escala

39. El proyecto promueve la innovación y la posibilidad de ampliar la escala de las iniciativas mediante una combinación de medidas de apoyo financiero y asistencia técnica dirigidas a los pequeños agricultores y empresarios. El proyecto incorpora un modelo de financiación de las inversiones que combina préstamos y donaciones, los cuales se canalizan a través de instituciones financieras asociadas, a fin de apoyar prácticas agrícolas climáticamente inteligentes y mejorar la producción. Por medio de la integración de la gestión de los recursos hídricos con la innovación agrícola, el proyecto busca afrontar los desafíos climáticos que afectan a la agricultura de regadío. La adopción de nuevas tecnologías resilientes al clima se

acelerará colaborando directamente con los pequeños productores, ofreciendo capacitación, facilitando el acceso a la financiación y fortaleciendo las cadenas de valor de cuatro productos básicos agrícolas. La escala de estas estrategias se ampliará en función de su eficacia demostrada, con lo que se garantizará la sostenibilidad a largo plazo y un impacto amplio.

C. Planes para la ejecución

Preparación para la ejecución y planes para la puesta en marcha

40. Se ha preparado un manual de ejecución del proyecto que incluye el mandato de los principales proveedores de servicios. Se animará al Gobierno a iniciar el proceso de contratación de estos proveedores de servicios antes de que el proyecto se ponga en marcha. A fin de contribuir a esta labor, se han utilizado recursos de la donación del AIIB concedida en el marco del Fondo Especial de Preparación de Proyectos, actualmente en curso.

Supervisión, examen de mitad de período y planes de finalización

41. La ejecución del proyecto estará supervisada conjuntamente por el Gobierno, el FIDA y el AIIB. Se realizará una misión de supervisión y una misión de apoyo a la ejecución cada año, y está previsto realizar un examen de mitad de período a mediados de 2028.

V. Instrumentos jurídicos y facultades

42. Un convenio de financiación entre el Reino de Camboya y el FIDA constituye el instrumento jurídico para la concesión de la financiación propuesta al prestatario/receptor. Se adjunta una copia del convenio de financiación negociado como apéndice I.
43. El Reino de Camboya está facultado por su legislación para recibir financiación del FIDA.
44. Me consta que la financiación propuesta se ajusta a lo dispuesto en el Convenio Constitutivo del FIDA y en las Políticas y Criterios en materia de Financiación del Fondo.

VI. Recomendación

45. Recomiendo a la Junta Ejecutiva que apruebe la financiación propuesta de acuerdo con los términos de la resolución siguiente:

RESUELVE: que el Fondo conceda un préstamo en condiciones combinadas al Reino de Camboya por un monto de doce millones cuatrocientos mil derechos especiales de giro (DEG 12 400 000) conforme a unos términos y condiciones que se ajusten sustancialmente a los presentados en este informe.

RESUELVE ADEMÁS: que el Fondo conceda un préstamo en condiciones ordinarias al Reino de Camboya por un monto de ocho millones de dólares de los Estados Unidos (USD 8 000 000) conforme a unos términos y condiciones que se ajusten sustancialmente a los presentados en este informe.

Álvaro Lario
Presidente

Negotiated financing agreement

Climate Adaptive Irrigation and Sustainable Agriculture for Resilience (CAISAR)

(Negotiations concluded on 12 September 2025)

FINANCING AGREEMENT

IFAD Loan No: _____

IFAD Loan No: _____

GCF Loan No: _____

GCF Grant No: _____

Project name: *Climate Adaptive Irrigation and Sustainable Agriculture for Resilience (CAISAR)* ("the Project")

The Kingdom of Cambodia (the "Borrower/Recipient")

and

The International Fund for Agricultural Development (the "Fund" or "IFAD")

(each a "Party" and both of them collectively the "Parties")

WHEREAS the Borrower/Recipient has requested a loan and a grant from the Fund for the purpose of financing the Project described in Schedule 1 to this Agreement;

WHEREAS, the Project shall be co-financed by the Green Climate Fund ("GCF")

- A. On 24 September 2018, IFAD and the GCF concluded a Master Accreditation Agreement (the "AMA"), that entered into force on 09 November 2018 pursuant to which a Funding Activity Agreement was executed on [xxxxx] (the "FAA") setting out the terms and conditions under which the GCF will transfer the GCF Funding to IFAD for the purposes of the implementation of the Project by the Borrower/Recipient. For the avoidance of doubt, any obligation of the Borrower/Recipient stemming from the AMA or FAA shall be specifically provided in this Agreement;
- B. By its decision GCF/B.42/06 of 03 July 2025: Consideration of funding proposals, the GCF Board approved the Funding Proposal to finance CAISAR as contained in GCF doc No. GCF/B.42/FP270 dated 9 June 2025; and
- C. IFAD, in its capacity as trustee, opened a bank account to receive the GCF funds and hold them in trust (the "GCF Trust Account") and IFAD's liability in connection with this Agreement is limited to the assets of the GCF Trust Account.

WHEREAS, the Project shall be co-financed by the Asian Infrastructure Investment Bank ("AIIB")

WHEREAS, the Borrower/Recipient has undertaken to provide additional resources, financially or in kind that may be needed for the Project;

WHEREAS, the Fund has agreed to provide financing for the Project;

NOW THEREFORE, the Parties hereby agree as follows:

Section A

1. The following documents collectively form this Agreement: this document, the Project Description and Implementation Arrangements (Schedule 1), the Allocation Table (Schedule 2) and the Special Covenants (Schedule 3).

2. The Fund's General Conditions for Agricultural Development Financing dated 29 April 2009, amended as of December 2022, and as may be amended hereafter from time to time (the "General Conditions") are annexed to this Agreement, and all provisions thereof shall apply to this Agreement. For the purposes of this Agreement the terms defined in the General Conditions shall have the meanings set forth therein, unless the Parties shall otherwise agree in this Agreement.

3. The Fund shall provide to the Borrower:

- A. a loan on blended terms ("Loan A");
- B. a loan on ordinary terms ("Loan B");
- C. a loan on GCF terms ("GCF Loan"); and
- D. a grant on GCF terms ("GCF Grant"),

(Loan A and Loan B, together the "IFAD Financing", the GCF Loan and GCF Grant, together the "GCF Financing", and all together the "Financing"). The Borrower/Recipient shall use the Financing to implement the Project in accordance with the terms and conditions of this Agreement. In providing the GCF Financing, IFAD shall act in its capacity as trustee of the GCF Trust Account.

4. In the event of a conflict between the General Conditions and the Financing Agreement, the latter shall prevail.

Section B

1. The amount of:

- A. Loan A is twelve million four hundred thousand Special Drawing Rights (SDR 12 400 000);
- B. Loan B is eight million United States dollars (USD 8 000 000);
- C. the GCF Loan is forty million United States dollars (USD 40 000 000); and
- D. the GCF Grant is forty million United States dollars (USD 40 000 000).

2. The Fund shall credit the amount of the GCF Loan and GCF Grant into the respective GCF Loan account and the GCF Grant account (the "GCF Accounts") only when the funds have been received from the GCF. Any withdrawals from the GCF Accounts shall be subject to the condition that sufficient funds for the Project shall have been received by the Fund from the GCF and deposited in the GCF Accounts to cover the withdrawal and that the Fund shall have been notified of such transfer and deposit in writing. The Fund shall have no obligation to extend financial assistance to the Borrower/Recipient under this Agreement for the purpose of the Project if no funds are available in the GCF Accounts for the Project.

3.
 - A. IFAD Loan A is granted on blend terms, and shall be subject to interest on the principal amount outstanding and a service charge as determined by the Fund at the date of approval of the Loan by the Fund's Executive Board. The interest rate and service charge determined will be fixed for the life cycle of the loan and payable semi-annually in the Loan Service Payment Currency, and shall have a maturity period of twenty-five (25) years, including a grace period of five (5) years starting from the date of approval of the Loan by the Fund's Executive Board. The principal of the Loan granted on blend terms will be repaid in equal instalments.
 - B. IFAD Loan B is granted on ordinary terms and shall be subject to interest on the principal amount outstanding of the Loan, at a rate equal to the IFAD Reference Interest Rate including a variable spread, payable semi-annually in the Loan Service Payment Currency, and have a maturity period of 20 (twenty) years, including a grace period of 5 (five) years starting from the date as of which the Fund has determined that all general conditions precedent to withdrawal have been fulfilled.
 - C. The GCF Loan is extended on the terms set out below:
 - i. **Maturity period:** twenty (20) years from the date of entry into force of this Agreement;
 - ii. **Grace period:** five (5) years from the date of entry into force of this Agreement;
 - iii. **Interest rate:** zero point seventy-five per cent (0.75%) per annum;
 - iv. **Principal repayment amount:** Annual equal instalments in the amount equivalent to six point seven per cent (6.7%) of the principal amount disbursed, on 15 June and 15 December of each year during the principal repayment period;
 - v. **Principal repayment period:** Fifteen (15) years starting from the end of the relevant grace period;
 - vi. **Commitment fee:** zero point seventy-five per cent (0.75%) per annum, calculated over the amount of the GCF Loan not yet disbursed by the Accredited Entity (IFAD) to the Borrower. The commitment fee shall start accruing from the date of entry into force of this Agreement and shall be paid semi-annually on 15 June and 15 December each calendar year. No grace period shall apply to the payment of the commitment fee;
 - vii. **Service fee:** The service fee shall be payable semi-annually on 15 June and 15 December each calendar year at a rate of zero point five per cent (0.5%) per annum on the principal amount outstanding of the GCF Loan. The GCF Loan service fee shall apply from the date of each disbursement of the GCF Loan by the Fund. No grace period will apply to the payment of the service fee; and
 - viii. **Taxes:** Should the Borrower/Recipient be compelled to make any deductions in respect of any present or future taxes, duties, charges, fees and withholdings or any other deductions, it will pay to the Fund such additional amounts as are necessary to ensure receipt by the Fund of the full amount which the Fund would have received but for the deduction;
 - ix. **Pari Passu Treatment:** GCF Loan will rank pari passu with the IFAD Loan and AIIB Loan. GCF Loan will benefit from the preferred creditor status in the same manner as the IFAD Loan.
4. The Financing Service Payment Currency shall be in United States dollars (USD).

5. The first day of the applicable Fiscal Year shall be 1 January.
6. Payments of principal, and interest and service charge on IFAD Financing shall be payable on 15 June and 15 December of each year.
7. There shall be four Designated Accounts in USD, one for each funding source, for the exclusive use of the Project opened in the National Bank of Cambodia. The Borrower shall inform the Fund of the officials authorized to operate the Designated Accounts.
8. There shall be two Project Accounts in USD for the benefit of MOWRAM and NCDD-S in the local commercial Bank authorized by MEF to receive funds from the Designated Accounts.
9. The Borrower/Recipient shall provide counterpart financing for the Project in the amount of fifteen million United States dollars (USD 15 000 000) in the form of in-kind contribution.

Section C

1. The Lead Project Agency shall be the Ministry of Water Resources and Meteorology (MOWRAM).
2. Additional Project Parties are described in Schedule 1 Part II, paragraph 6.
3. A Mid-Term Review will be conducted as specified in Section 8.03 (b) and (c) of the General Conditions, however the Parties may agree on a different date for the Mid-Term Review of the implementation of the Project.
4. The Project Completion Date shall be the seventh (7th) anniversary of the date of entry into force of this Agreement and the Financing Closing Date shall be 6 months later, or such other date as the Fund may designate by notice to the Borrower/Recipient.
5. Procurement of goods, works and services financed by the Financing shall be carried out:
 - (a) in accordance with the provisions of the Borrower/Recipient's procurement regulations, to the extent such are consistent with the IFAD Procurement Guidelines.

Section D

1. The Fund will administer the Financing and supervise the Project.
2. As of the date of entry into force of this Agreement, the Borrower/Recipient represents and warrants that:
 - a. during the implementation of the Project, it complied with all the applicable legislative and regulatory provisions with regards to the fight against money laundering, corruption and the financing of terrorism and the identification of customers, and carried out other similar verifications to which it may be required with regard to its legislative and regulatory provisions;
 - b. where applicable, it shall make available the proceeds of the Loan/Grant available to the Executing Agencies or to any Project Party, as defined in Section

C of this present Agreement, in accordance with the eligibility criteria set out in the Project Implementation Manual (PIM);

- c. it understands and accepts that the Fund may invite representatives of the GCF to participate in the supervision and other similar missions carried out by the Fund;
 - d. it understands and accepts that the GCF, in coordination with the Fund, may, at its own expense, i) carry out occasional audits on the use of the Financing; ii) conduct ex post impact assessments; and/or iii) request the inclusion of impact assessment requirements;
 - e. it shall cooperate with IFAD and GCF in the event that GCF or a third party appointed by GCF assumes the contractual role of IFAD based on the terms of this Agreement;
 - f. it understands and accepts that an independent auditor selected by IFAD shall conduct interim and final independent audit reports for the purposes of measuring the performance of the Project;
 - g. it understands and accepts that a major restructuring of the Project may result in the GCF or IFAD requesting a new letter of no objection or new approvals from the relevant authority, or both, as applicable;
 - h. any branding activity, including the use of either IFAD or GCF's name, mark, symbol or logo in any reports, publications, news media or related publicity materials as well as any other form of public information must be agreed in writing by IFAD and GCF;
 - i. it is duly authorized, and has the capacity to enter into this Agreement and that this Agreement is legally binding on and enforceable against the Recipient in accordance with its governing law;
 - j. it shall have no right of action, whether in contract, tort or under statute to the extent permitted by law, against the GCF, including Board members, alternate Board members, the Executive Director, Staff and Experts, and/or any other person acting on behalf of the GCF in respect of the GCF Trust Account, the Grant/Loan or any loss or damage arising out of IFAD's acts or omissions, or the acts or omissions of its officers, employees, agents or consultants under or in connection with the implementation of the Financing;
 - k. to the extent permitted by applicable laws and regulations, any reductions in greenhouse gas emissions achieved during the Project must not be converted into offset credits or units generated thereby, or if so converted, will be retired without allowing any other emissions of greenhouse gases to be offset; and
 - l. the Fund may, upon request from the GCF furnish an executed copy of this Agreement.
3. On the date of entry into force of this Agreement, the Borrower/Recipient undertakes that it shall:
- a. obtain, from any sub-recipient of a disbursement of the Financing under this Agreement, an undertaking that the funds will not be used for purposes inconsistent with this Agreement, the FAA or the laws applicable to sub-recipients; provisions may also be included in any agreement with third parties participating in the Project – to take into account the obligations described in paragraph 2(a) of Section D above;

- b. obtain or contractually require that the Parties to the Project or the third parties participating in it obtain all necessary and applicable licenses, approvals and consents to implement the Project, all of which must be maintained in full force and effect throughout the Project implementation period;
- c. promptly inform IFAD of any credible and material risk or other indications of money laundering or terrorist financing, or both, in connection with the Project, and that it must immediately execute the measures recommended by IFAD;
- d. include in its agreements with third parties participating in the execution of the Project the obligation to procure or reimburse all unused resources of the Financing;
- e. ensure that the concessionality of the GCF Loan is passed on to sub-borrowers which may be carrying out new on-lending activities to the final beneficiaries;
- f. provide IFAD with periodic performance reports in a form and substance satisfactory to IFAD, as well as semi-annual and annual financial reports to be submitted, concerning sub-loans, until the last sub-loan is fully repaid;
- g. ensure that all financial information related to the Funding and contributions from other co-financers is recorded by funding source, expenditure category, components, sub-components, and activities. Financial reports will also include certified semi-annual reports on the use of funds by funding source, expenditure category, components, sub-components, and activities.

Section E

1. The following are designated as additional grounds for suspension of this Agreement:
 - (a) The PIM and/or any provision thereof, has been waived, suspended, terminated, amended or modified without the prior agreement of the Fund and the Fund, after consultation with the Borrower/Recipient, has determined that it has had, or is likely to have, a material adverse effect on the Project.
 - (b) The GCF has decided to suspend payments to IFAD, including but not limited to the GCF Financing, pursuant to the terms of the FAA; and
 - (c) The GCF has terminated the AMA or FAA.
2. The following are designated as additional grounds for cancellation of this Agreement:
 - (a) In the event that the Borrower/Recipient did not request a disbursement of the Financing for a period of at least twelve (12) consecutive months without justification subsequent to the first eighteen (18) months from the date of entry into force of the Agreement; and
 - (b) In the event that the Borrower/Recipient did not request a disbursement of the full amount of the GCF Financing, or the Fund has not otherwise (i) disbursed the full amount of the GCF Financing proceeds; or (ii) received the full amount of the GCF Financing proceeds in its GCF Accounts, the Fund shall be entitled to cancel the undisbursed portion of the GCF Financing.

3. The following are designated as additional specific conditions precedent to withdrawal:

- (a) The IFAD no objection to the Project Implementation Manual (PIM) shall have been obtained.
- (b) Key Project staff has been appointed as per section 8 of Schedule 1 of this Agreement.
- (c) The Borrower shall open four designated accounts exclusively for the use of project funds.
- (d) The Borrower shall register with the IFAD Client Portal (ICP) to submit quarterly reports and Withdrawal Applications.
- (e) Under the GCF Loan:
 - i. delivery, to the Fund, of the pipeline of projects funded under Component 1,2&3 during the period for which a withdrawal is requested.

4. The following are the designated representatives and addresses to be used for any communication related to this Agreement:

For the Borrower/Recipient:

Director General
General Department of International Cooperation and Debt Management
Ministry of Economy and Finance
St.92 Sangkat Wat Phnom, Khan Daun Penh
Phnom Penh, Cambodia

For the Fund:

The President
International Fund for Agricultural Development
Via Paolo di Dono 44
00142 Rome, Italy

Copy to: Frew Behabtu

If applicable, the Parties accept the validity of any qualified electronic signature used for the signature of this Agreement and recognise the latter as equivalent to a hand-written signature.

This Agreement, [dated _____]¹, has been prepared in the English language in two (2) original copies, one (1) for the Fund and one (1) for the Borrower/Recipient.

KINGDOM OF CAMBODIA

Dr. Aun Pornmoniroth
Deputy Prime Minister,
Ministry of Economy and Finance

Date: _____

INTERNATIONAL FUND FOR
AGRICULTURAL DEVELOPMENT

Alvaro Lario
President of IFAD

Date: _____

¹ To be kept only if the FA is signed by both parties the same date in the same location.

Schedule 1

Project Description and Implementation Arrangements

I. Project Description

1. *Target Population.* The Project shall benefit approximately 1, 700,000 beneficiaries of which 562,000 are direct beneficiaries (225,000 women), across a 32,000 ha irrigated area.
2. *Project area.* The Project will be implemented in Kampong Speu, Kampong Chhnang, Kandal, Pursat the "Project Area").
3. *Goal.* The overall goal of the Project is to make the agriculture sector in Cambodia climate resilient and sustainable.
4. *Objectives.* The specific objective of the Project is to modernize the irrigation sector by upgrading resilient irrigation systems and enable farmers to adapt to climate risks and mitigate crop emissions through use of energy- and water-efficient technologies and practices, timely weather information and improved market integration.
5. *Components.* The project's results will be achieved through the implementation of three components.:
 - 5.1 **Component 1: Farm-level Climate Adaptation** - Improved crop-water management; climate-smart value chains (rice, vegetables, poultry, aquaculture); rural-road upgrades; and expanded agro-meteorological services.
 - 5.2. **Component 2: Upgrading and climate-proofing water infrastructure for increased resilience** - Modernized irrigation schemes and ponds; strengthened flood-proofing and drainage; and establishment and training of Farmers Water User Communities.
 - 5.3 **Component 3. Strengthened institutional and regulatory capacity for low-emission climate-resilient development pathways** - Enhanced capacity of Executing Entity for low-emission, climate-resilient irrigation governance and water-resources management.

II. Implementation Arrangements

6. *Lead Project Agency.* The Lead Project Agency shall be the Ministry of Water Resources and Meteorology_(MOWRAM) and the National Committee for Sub-National Democratic Development Secretariat (NCDDS).
7. *Project Steering Committee.* A Project Steering Committee (PSC) will be established for inter-ministerial coordination. The role of the PSC, chaired by the minister of MoWRAM, is primarily to provide strategic oversight of the project's overall progress toward its intended goals and outcomes, to make decisions regarding the project's overall directions, and to address high-level issues and risks that are beyond the immediate control of the project. The PSC makes decisions based on consensus. It will be chaired by the Minister of MOWRAM and comprise of senior officials from MOWRAM, the Ministry of Economy and Finance (MEF), the Ministry of Interior (MOI) which is responsible for the NCDDS, Ministry of Agriculture, Forestry and Fisheries (MAFF), Ministry of Environment (MOE), and the Provincial Governor's Offices of Pursat, Kampong Chhnang, Kandal, and Kampong Speu provinces. An Inter-Ministerial Resettlement Committee (IRC), chaired by MEF, will manage resettlement and land acquisition issues where they arise. The National Project Director of the Project Management Unit (PMU) will serve as a secretariat to the PSC.

8. *Project Management Unit.* MOWRAM will establish a Project Management Unit (PMU) for the implementation of the CAISAR project. The PMU will be led by the Secretary of State (MOWRAM) as the National Project Director (NPD) and managed by an appointed National Project Manager (NPM). The NPM will be responsible for overall project management and coordination. Within the PMU, project-recruited staff and staff seconded by the government will collectively comprise a project delivery team that will ensure sound and effective project implementation. The PMU will also include an Operations Officers, Gender Specialist, Finance Officer, Administration Officer, Procurement Officer and Monitoring and Evaluation Officer. Consulting firms and individual consultants will be recruited to support the project implementation and undertake detailed design services and construction supervision. Start-up orientation sessions will be organized to orient staff with regards to the procedures of GCF, IFAD and AIIB. Capacity building sessions in understanding the procurement, financial management and monitoring and evaluation sessions will be held as needed.

The Project Management Unit will consist of personnel from MOWRAM, the Department of Hydrology and River Works (DHRW) of MOWRAM, and Provincial Departments of Water Resources and Meteorology (PDWRAMs) of the four provinces in which the Project will be implemented. The PDWRAMs will be responsible for coordinating all field activities with Farmer Water User Committees (FWUCs). The Department of Farmer Water User Committees (DFWUC) has personnel at the central level but no office or personnel at the Province and District level. For the effective operation of the committees, the Department of FWUC will appoint additional personnel at the provincial and district levels.

The PMU will be responsible for the overall management of the Project; it will coordinate directly with EEs and project stakeholders, be responsible for providing support to the execution of day-to-day activities and be responsible for the technical quality of the project outputs, activities, financial management, procurement, monitoring and evaluation.

9. *Implementing partners.* The MOWRAM PMU will be responsible for the overall management of the Project; it will coordinate directly with EEs and project stakeholders, be responsible for providing support to the execution of day-to-day activities and be responsible for the technical quality of the project outputs, activities, financial management, procurement, monitoring and evaluation. The National Committee for Sub-National Democratic Development Secretariat (NCDDS) will be responsible for the implementation of Component 1 and output 3.2 under component 3 and will establish a Project Implementation Unit and contract Service providers at the provincial level as required. The PMU will be directly responsible for the implementation of Component 2 (irrigation infrastructure) and output 3.1 under Component 3. There will be monthly coordination between MOWRAM and NCDDS to ensure the synergies between the various components.

10. *Monitoring and Evaluation.* Project-level monitoring and evaluation will be undertaken to meet the information needs of the key financing and implementing agencies and will be in compliance with IFAD, GCF, AIIB and RGC policies. As the main implementing agency, MOWRAM will ensure the existence of a well-designed, operational and effective supervision, monitoring and reporting system to analyze and quantify the causal and attributable change of the Project. In particular, the monitoring and reporting system will cover all project components. MOWRAM will be responsible for coordinating and preparing a consolidated report for submission to all key stakeholders through the Project Steering Committee.

The monitoring of CAISAR will involve (i) process monitoring; (ii) monitoring of the implementation of Resettlement Plan; (iii) monitoring progress in construction of civil works; (iv) monitoring of the implementation of Environment Management Plan; (v) gender and social dimension monitoring, (vi) monitoring of the implementation of capacity building/training plan; and (vii) monitoring of compliance with loan covenants. M&E forms/matrices shall be developed for each of these aspects.

The M&E Specialist in the Project Management Unit will coordinate and consolidate all reports from different implementing partners including a M&E Specialist in the NCDDDS PIU and will be responsible for transmitting annual progress reports to IFAD, AIIB and the GCF Secretariat. GCF will be provided the following reports: i) an inception report; ii) Annual Performance Reports (APRs); iii) an interim evaluation; and iv) a terminal evaluation. The PMU, with the support of the PMIC, will provide six-monthly updates/reports on the project's implementation and performance which will be consolidated to provide APRs. The status of achievement of deliverables of activities/ sub-activities, and performance targets of the project's outputs will be provided in the six-monthly updates. AIIB/GCF/IFAD teams will coordinate with the PMU and the PIUs through regular progress meetings. The team will also conduct quarterly, six-monthly or annual review missions as required. The corrective actions will be agreed with the executing entity and recorded and subsequently implemented by the EE and monitored by AIIB/GCF/IFAD.

11. *Knowledge Management.* The CAISAR Project will aims to enhance climate adaptation and improve livelihoods among Cambodian farmers by addressing key challenges such as limited knowledge of climate-resilient practices, inadequate access to credit and market information, and weak extension services. Through a robust Knowledge Management (KM) strategy, the Project will generate and disseminate practical, high-quality knowledge products, build capacity among agricultural officers and mechanization service providers, and promote climate-smart technologies like Mechanized Dry Seeded Rice (mDSR). Key deliverables include training materials, workshops, a mobile platform for service coordination, and a network of engaged service providers, all designed to ensure sustainability, relevance, and impact.

12. *Project Implementation Manual.* The **Project Implementation Manual (PIM)** for the CAISAR Project will serves as a comprehensive guide for project implementation, primarily intended for use by the Project Management Unit and Implementing Units. It supports the achievement of the Project Development Objective and Outcomes as outlined in the Project Design Report and Financing Agreement between the IFAD, AIIB and GOC. The PIM outlines the project's implementation structure, planning processes, eligible fund usage, and operational rules—including sub-project selection, environmental and social safeguards, financial management, procurement, monitoring, evaluation, and reporting.

Schedule 2

Allocation Table

1. *Allocation of Loan/Grant Proceeds.* (a) The Table 1 below sets forth the Outcomes of Eligible Expenditures to be financed by the Loan/Grant and the allocation of the amounts to each Outcome of the Financing and the percentages of expenditures for items to be financed in each Outcome:

Outcome	IFAD Loan A Amount Allocated (expressed in SDR)	IFAD Loan B Amount Allocated (expressed in USD)	GCF Loan Amount Allocated (expressed in USD)	GCF Grant Amount Allocated (expressed in USD)	Percentage
Outcome 1: Farm Level Climate Adaptation and Resilience	9 430 000			26 323 000	100*
Outcome 2: Upgrading and climate-proofing water infrastructure for increased resilience	500 000	8 000 000	39 000 000	3 300 000	100*
Outcome 3: Strengthened institutional and regulatory capacity for low-emission climate-resilient development pathways	-			8 670 000	100*
Outcome 4: Project monitoring & evaluation	2 470 000		1 000 000	1 707 000	100*
TOTAL	12 400 000	8 000 000	40 000 000	40 000 000	

* The Percentage is applied to Project expenditures, excluding indirect taxes and shares of other financiers).

In Table 2 below, eligible outputs expenditures are presented for each Outcome shown in Table 1.

Table 2. Eligible output expenditures

Outcome	IFAD Loan A	IFAD Loan B	GCF Loan	GCF Grant
Outcome 1: Farm Level Climate Adaptation and Resilience	Output 1.1			Output 1.1, 1.2, 1.3, 1.4
Outcome 2: Upgrading and climate-proofing water infrastructure for increased resilience	Output 2.2	Output 2.2	Output 2.2, 2.3	Output 2.4
Outcome 3: Strengthened institutional and regulatory capacity for low-emission climate-resilient development pathways				Output 3.1, 3.2
Outcome 4: Project monitoring & evaluation	Output 4 (PM)		Output 4 (PM)	Output 4 (PM)

(b) *Audit arrangements.* The audit report shall be submitted to IFAD within six months following the end of the fiscal year and shall include additional agreed-upon procedures in accordance with GCF requirements and shall provide an assessment of the information necessary for reporting to the GCF.

Schedule 3

Special Covenants²

I. General Provisions

In accordance with Section 12.01(a)(xxiii) of the General Conditions, the Fund may suspend, in whole or in part, the right of the Borrower/Recipient to request withdrawals from the Loan/Grant Account if the Borrower/Recipient has defaulted in the performance of any covenant set forth below, and the Fund has determined that such default has had, or is likely to have, a material adverse effect on the Project:

1. Within 6 months of entry into force of the Financing Agreement, the Project will procure and install a customized accounting software as it is the practice in IFAD on-going supported projects, to satisfy international Accounting Standards and IFAD's requirements.
2. Within six (6) months of entry into force of the Financing Agreement, the Project will enter into Memorandum of Understandings (MoU) with implementing partners that will structure the collaboration, define roles, responsibilities and duties with regards to implementation, financial management, accounting and reporting.
3. *Planning, Monitoring and Evaluation.* The Borrower/Recipient shall ensure that a Planning, Monitoring and Evaluation (PM&E) system shall be established within twelve (12) months from the date of entry into force of this Agreement.
4. *Gender.* The Borrower/Recipient shall ensure that
 - (a) 40 % of the beneficiary of the project activities will be women bearing the heavy work like construction of the irrigation facilities.
 - (b) Mechanisms such as women's business associations are strengthened adequately to promote women entrepreneurship, access to business-related information, green technology and financial services for women.
 - (c) The women participation is adequate in Farmers Water User Committees (FWUC) leadership positions (preferably 40 %).
 - (d) Proper mitigation measures are taken in case of Gender Based Violence.
 - (e) Gender officer is included in PMU and the Gender Action plan is prepared within twelve (12) months from the date of entry into force of this Agreement.
5. *Indigenous People Concerns.* The Borrower/Recipient shall ensure that the concerns of IPs are given due consideration in implementing the Project and, to this end, shall ensure that:
 - (a) the Project is carried out in accordance with the applicable provisions of the relevant IP national legislation;
 - (b) indigenous people are adequately and fairly represented in all local planning for project activities;
 - (c) IP rights are duly respected;
 - (d) IP communities, participate in policy dialogue and local governance;
 - (e) The terms of Declarations, Covenants and/or Conventions ratified by the Borrower on the subject are respected³;

² To be agreed with Negotiation team which to include and adapt wording to each specific negotiation.

³ Refer to ILO 169, 1989 when ratified.

- (f) The Project will not involve encroachment on traditional territories used or occupied by indigenous communities.

6. *Land tenure security.* The Borrower/Recipient shall ensure that the land acquisition process has already been completed and that compensation processes were consistent with international best practice and free prior and informed consent principles as stated in the approved Land Acquisition and Resettlement Planning Framework (LARPF) dated, March 22, 2024.

7. *Anticorruption Measures.* The Borrower/Recipient shall comply with IFAD Policy on Preventing Fraud and Corruption in its Activities and Operations.

8. *Sexual Harassment, Sexual Exploitation and Abuse.* The Borrower/Recipient and the Project Parties shall ensure that the Project is carried out in accordance with the provisions of the IFAD Policy on Preventing and Responding to Sexual Harassment, Sexual Exploitation and Abuse, as may be amended from time to time.

9. *Use of Project Vehicles and Other Equipment.* The Borrower shall ensure that:

- (a) all vehicles and other equipment procured under the Project are allocated to the Implementing Agencies for Project implementation;
- (b) The types of vehicles and other equipment procured under the Project are appropriate to the needs of the Project; and
- (c) All vehicles and other equipment transferred to or procured under the Project are dedicated solely to Project use.

10. *Ifad Client Portal (ICP) Contract Monitoring Tool.* The Borrower/Recipient shall ensure that a request is sent to IFAD to access the project procurement Contract Monitoring Tool in the IFAD Client Portal (ICP). The Borrower/Recipient shall ensure that all contracts, memoranda of understanding, purchase orders and related payments are registered in the Project Procurement Contract Monitoring Tool in the IFAD Client Portal (ICP) in relation to the procurement of goods, works, services, consultancy, non-consulting services, community contracts, grants and financing contracts. The Borrower/Recipient shall ensure that the contract data is updated on a quarterly basis during the implementation of the Project.

11. The Key Project Personnel are: Project Manager, Financial Specialist, Officer for Monitoring and Evaluation, Knowledge Management Officer, Administration Officer, Procurement Officer, Social Inclusion and Gender Specialist, and Environment and Climate Assessment Specialist. In order to assist in the implementation of the Project, the PIU/PMU, unless otherwise agreed with IFAD, shall employ or cause to be employed, as required, key staff whose qualifications, experience and terms of reference are satisfactory to IFAD. Key Project Personnel shall be seconded to the PIU/PMU in the case of government officials or recruited under a consulting contract following the individual consultant selection method in the IFAD Procurement Handbook, or any equivalent selection method in the national procurement system that is acceptable to IFAD. The recruitment of Key Project Personnel is subject to IFAD's prior review as is the dismissal of Key Project Personnel. Key Project Personnel are subject to annual evaluation and the continuation of their contract is subject to satisfactory performance. Any contract signed for Key Project Personnel shall be compliant with the national labour regulations or the ILO International Labour Standards (whichever is more stringent) in order to satisfy the conditions of IFAD's updated SECAP. Repeated short-term contracts must be avoided, unless appropriately justified under the Project's circumstances.

II. SECAP Provisions⁴

1. The Borrower/Recipient shall carry out the implementation of the Project in accordance with the measures and requirements set forth in the Environmental and Social Impact Assessment (ESIA), the Environmental, Social and Climate Management Framework (ESCMF), Land Acquisition and Resettlement Planning Frameworks (LARPF), the Environmental, Social and Climate Management Plans (ESCMPs), Indigenous Peoples Planning Framework (IPPF), and the Gender Action and Social Inclusion Plan (the "Management Plan(s)"), as applicable, taken in accordance with SECAP requirements and updated from time to time by the Fund.

The Borrower/Recipient shall not amend, vary or waive any provision of the Management Plan(s), unless: (i) agreed in writing by the Fund and (ii) Borrower/Recipient has complied with the requirements applicable to the original adoption of the Management Plan(s).

2. The Borrower/Recipient shall not, and shall cause the Executing Agency, all its contractors, its sub-contractors, and suppliers] not to commence implementation of any works, unless all Project affected persons have been compensated and/or resettled in accordance with the specific Resettlement Standard Operating Procedures (LAR SOP, 2018), the Detailed Resettlement Plan (DRP)/ or the agreed works and compensation schedule.

3. The Borrower/Recipient shall disclose the draft and final ESIA reports and all other relevant Management Plan(s) with Project stakeholders and interested parties in an accessible place in the Project-affected area, in a form and language understandable to Project-affected persons and other stakeholders. The disclosure will take into account any specific information needs of the community (e.g. culture, disability, literacy, mobility or gender).

4. The Borrower/Recipient shall ensure or cause the Executing Agency and Implementing Agency to ensure that all bidding documents and contracts for goods, works and services contain provisions that require contractors, sub-contractors and suppliers to comply at all times in carrying out the Project with the standards, measures and requirements set forth in the SECAP 2021 Edition and the Management Plan(s), if any.

5. This section applies to any event which occurs in relation to serious environmental, social, health & safety (ESHS) incidents (as this term is defined below); labor issues or to adjacent populations during Project implementation that, with respect to the relevant IFAD Project:

- (i) has direct or potential material adverse effect;
- (ii) has substantially attracted material adverse attention of outside parties or create material adverse national press/media reports; or
- (iii) gives rise to material potential liabilities.

In the occurrence of such event, the Borrower/Recipient shall:

- Notify IFAD promptly;
- Provide information on such risks, impacts and accidents;
- Consult with Project-affected parties on how to mitigate the risks and impacts;
- Carry out, as appropriate, additional assessments and stakeholders' engagements in accordance with the SECAP requirements; and

⁴ New SECA provisions for all projects that pass concept review after 1 September 2021.

- Adjust, as appropriate, the Project-level grievance mechanism according to the SECAP requirements; and
- Propose changes, including corrective measures to the Management Plan(s) (if any), in accordance with the findings of such assessment and consultations, for approval by IFAD.

Serious ESHS incident means serious incident, accident, complaint with respect to environmental, social (including labor and community), health and safety (ESHS) issues that occur in the context of the loan or within the Borrower/Recipient's activities. Serious ESHS incidents can comprise incidents of (i) environmental; (ii) occupational; or (iii) public health and safety; or (iv) social nature as well as material complaints and grievances addressed to the Borrower/Recipient (e.g. any explosion, spill or workplace accident which results in death, serious or multiple injuries or material environmental contamination, accidents of members of the public/local communities, resulting in death or serious or multiple injuries, sexual harassment and violence involving Project workforce or in relation to severe threats to public health and safety, inadequate resettlement compensation, disturbances of natural ecosystems, discriminatory practices in stakeholder consultation and engagement (including the right of indigenous peoples to free, prior and informed consent), any allegations that require intervention by the police/other law enforcement authorities such as loss of life, sexual violence or child abuse, which (i) have, or are likely to have a material adverse effect; or (ii) have attracted or are likely to arouse substantial adverse attention of outside parties; or (iii) to create substantial adverse media/press reports; or (iv) give, or are likely to give rise to material potential liabilities).

6. The Borrower/Recipient shall ensure [or cause the Executing Agency, Implementing Agency, contractors, sub-contractors and suppliers to ensure] that the relevant processes set out in the SECAP 2021 Edition as well as in the Management Plan(s) (if any) are respected.

7. Without limitation on its other reporting obligations under this Agreement, the Borrower/Recipient shall provide the Fund with:

- Reports on the status of compliance with the standards, measures and requirements set forth in the SECAP 2021 Edition, ESCMPs and the management plan (if any) on a semi-annual basis - or such other frequency as may be agreed with the Fund;
- Reports of any social, environmental, health and safety incidents and/accidents occurring during the design stage, the implementation of the Project and propose remedial measures. The Borrower/Recipient will disclose relevant information from such reports to affected persons promptly upon submission of the said reports; and
- Reports of any breach of compliance with the standards, measures and requirements set forth in the SECAP 2021 Edition and the Management Plan(s) (if any) promptly after becoming aware of such a breach.

8. In the event of a contradiction/conflict between the Management Plan(s), if any, and the Financing Agreement, the Financing Agreement shall prevail.

Logical framework

Results Hierarchy	Indicators				Means of Verification			Assumptions
	Name	Baseline	Mid-Term	End Target	Source	Frequency	Responsibility	
Outreach	1 Persons receiving services promoted or supported by the project				Project MIS; household surveys	Annual	Project Management Unit (PMU), supported by Project Implementation Units (PIUs)	Rural farmers are receptive to the services provided by the project; and the Farmer Water User Communities (FWUCs) support the outreach programs
	Males - Males	0	378172	709072				
	Females - Females	0	252115	866644				
	Young - Young people	0	63029	315143				
	Indigenous people - Indigenous people	0	12606	31514				
	Total number of persons receiving services - Number of people	0	630287	1575716				
	Male - Percentage (%)	0	60	45				
	Female - Percentage (%)	0	40	55				
	Young - Percentage (%)	0	10	20				
	1.b Estimated corresponding total number of households members				Project MIS; household surveys	Annual	Project Management Unit (PMU), supported by Project Implementation Units (PIUs)	
	Household members - Number of people	0	6302687	1575716				
	1.a Corresponding number of households reached				Project MIS; household surveys	Annual	Project Management Unit (PMU), supported by Project Implementation Units (PIUs)	
	Women-headed households - Households	0	75034	187586				
	Non-women-headed households - Households	0	75034	187586				
	Households - Households	0	150068	375171				
Project Goal	Enhanced food security				Project MIS; project GIS mapping; and outcome survey	Annual	Project Management Unit (PMU), supported by Project	The project impact on rural poverty has direct impact to national rural poverty
	Number of beneficiaries with	0	56000	1340000				

Project Goal
The goal of the project is to make the agriculture sector in Cambodia climate

resilient and sustainable Development Objective The objective of the project is to modernize the irrigation sector by installing resilient irrigation systems and enable farmers to adapt to climate risks and mitigate crop emissions through use of energy- and water-efficient technologies and practices, timely weather information and improved market integration Outcome 1. Reduction in crop losses and improved (agricultural) production	enhanced – food security (people)						Implementation Units (PIUs)	percentage Global economic slowdown and/or global reduction in demand does not affect growth As outlined in the EX-ACT Annex
	Male		28000	67200				
	Female		28000	67200				
	GHG emissions reduced, avoided or removed/sequestered				Household surveys, EX-ACT	Annual	PMU, supported by FAO and IFAD	
	GHG Emissions reduced by year 7 - tCO ₂ eq - Number	0	45750.34	213501.58				
	Beneficiaries adopting improved and/or new climate-resilient livelihood options				Project MIS; project GIS mapping; and outcome survey	Project completion	PMU and PIUs and their project implementation consultants, and individual survey consultants	Catastrophic flooding or drought, vastly exceeding the vulnerability and climate risk assessments does not occur
	Total number of people - Number of people		75000	192000				
	Male		33000	83200				
	Female		42000	108800				
	Increase in annual rice production with increase in HH income				Project MIS; household surveys	Annual	Project Management Unit (PMU), supported by Project Implementation Units (PIUs)	Catastrophic flooding or drought, vastly exceeding the vulnerability and climate risk assessments does not occur
	% yield increase for rice in targeted HH benefiting directly from the project - Percentage (%)	0	15	30				
	% yield increase for vegetables in targeted HH benefiting directly	0	10	20				

Output
1.1 Increased farmer capacity in climate resilient agriculture

from the project - Percentage (%)			
% decrease in post-harvest losses for rice in targeted HH benefiting directly from the project - Percentage (%)	0	10	20
% decrease in post-harvest losses for vegetables in targeted HH benefiting directly from the project - Percentage (%)	0	15	30
3.2.1 Tons of Greenhouse gas emissions (tCO2e) avoided and/or sequestered			
Hectares of land - Area (ha)	0	22046	22046
tCO2e/20 years - Number	0	45750	1006507
tCO2e/ha - Number	0	2.1	45.7
tCO2e/ha/year - Number	0	0.8	2.3
Farmers trained in climate smart agriculture			
Total number of farmers (male and female) trained in CR technologies through the FFS training programme - Number of people	0	20000	40000
Number of trainers (male and female) trained to demonstrate and propagate the CR technologies and practices to farmers - Number of people	0	100	200
Percentage of farmers adopting climate resilient farming practices promoted by the project - Percentage (%)	0	50	80

Project MIS;
household
surveys; EX-ACT

Annual

Project
Management Unit
(PMU), supported
by Project
Implementation
Units (PIUs)

Project MIS;
household surveys

Annual

Project
Management Unit
(PMU), supported
by Project
Implementation
Units (PIUs)

Project
Management Unit
(PMU), supported
by Project
Implementation
Units (PIUs)

	Average percentage of beneficiaries who are satisfied with the knowledge gained from the trainings provided - Percentage (%)	0	70	90				
Output 1.2 Climate adaptive value chains developed by 4Ps and increased access to finance	Value chains developed by 4Ps and increased access to finance				Project MIS; household surveys	Annual	Project Management Unit (PMU), supported by Project Implementation Units (PIUs)	a. Beneficiaries apply some or all of the climate adaptation measures every cropping season during the project; b. access to the credit line only; and c. local authority engagement defined by monthly contact with the CCs during the project
	Number of farming households benefiting from the 4P model through increased access to finance - Number	0	14000	28000				
	Number of MSMEs with increased access finance due to the linkages facilitated by the 4P model - Number	0	50	120				
Output 1.3 Increased access to and use of climate information and advisory services for climate responsive water-use and crop planning	3.1.2 Persons provided with climate information services				Project MIS; household surveys	Annual	Project Management Unit (PMU), supported by Project Implementation Units (PIUs)	a. Beneficiaries apply some or all of the climate adaptation measures every cropping season during the project; b. access to the credit line only; and c. local authority engagement defined by monthly contact with the CCs during the project.
	Males - Males	0	168827	337654				
	Females - Females	0	112441	225103				
	Young - Young people	0	28138	56276				
	Persons provided with climate information services - Number of people	0	281378	562756				
	Hydromet station installed for improved Climate Data and Warning				Project MIS; household surveys	Annual	Project Management Unit (PMU), supported by Project Implementation Units (PIUs)	authority engagement defined by monthly contact with the CCs during the project.
	Number of hydromet stations and agrometeorological stations rehabilitated - Number	0	5	10				
Output 1.4 Increased resilience of farm road infrastructure to climate change	2.1.5 Roads constructed, rehabilitated or upgraded				Project MIS; household surveys	Annual	Project Management Unit (PMU), supported by Project Implementation Units (PIUs)	Catastrophic flooding or drought, vastly exceeding the vulnerability and climate risk
	Length of roads - Km	0	5	90				

Outcome 2. Rehabilitated/upgraded, climate proofed, and modernized irrigation infrastructure for increased resilience	Roads constructed, rehabilitated or upgraded cont				Project MIS; household surveys	Annual	Project Management Unit (PMU), supported by Project Implementation Units (PIUs)	assessments does not occur.
	farmers benefiting from improved road connectivity in the project areas - Number	0	5000	10683				
	1.2.1 Households reporting improved access to land, forests, water or water bodies for production purposes				Project MIS; household surveys		Project Management Unit (PMU), supported by Project Implementation Units (PIUs)	
	Households reporting improved access to water - Percentage (%)	0	8	30				
	Size of households reporting improved access to water - Number of people	0	30000	135000				
	Women-headed households - Households	0	4125	16500				
	Total no. of households reporting improved access to water - Households	0	8250	33000				
Output 2.1 Modernized irrigation schemes and ponds	Modernization of irrigation scheme and ponds				Project MIS; household surveys	Annual	Project Management Unit (PMU), supported by Project Implementation Units (PIUs)	
	Area provided with irrigation services - Improved - Area (ha)	0	10000	22051				
	6 Irrigation schemes finalised of rehabilitated/upgraded, climate proofed, and modernized - Percentage (%)	0	2	6				
Output 2.2 Flood-proofing and drainage improvement	Flood-proofing and Drainage improvements				Project MIS; household surveys	Annual	Project Management Unit (PMU), supported by Project Implementation Units (PIUs)	
	Area provided with drainage services - Improved - Area (ha)	0	5000	10005				
	Polder detailed design and procurement - Number	0	1	2				
Output 2.3 Farmers Water User	Establishments and training of Farmers Water User Communities (FWUC)				Project MIS, GIS	Annual	PMU	

Communities (FWUC) established and trained	Number of FWUC established and trained - Number	4	6	11	Project MIS, GIS	Annual	PMU	
	Establishment of Water information and Management (SCADA)							
	farmer-households using Climate information and early warning (CIEWS) advisory services promoted by the project - Percentage (%)	0	20	75				
	people trained in using the Supervisory Control and Data Acquisition (SCADA) system - Number	0	20	40				
Output 2.4 Water information system established and operational in three subprojects	Percentage of farmer households using Climate information and early warning (CIEWS) advisory services promoted by the project	0	20	75	Project MIS, GIS	Annual	PMU	
	Number of people trained in using the Supervisory Control and Data Acquisition (SCADA) system	0	20	40				
					</			

Outcome 3: Enhanced environmental governance	Number of MOWRAM and NCDDS Staff Trained - Number		200	600	Project MIS	Annual	PMU	Training sessions are attended by actual SCADA and M&E staff
	Strengthened MOWRAM Capacity (MOWRAM staff trained in river basin management, water accounting, SCADA system operation, and the design and implementation of climate-resilient green technologies)							
	staff trained - Males	0	75	150				
	staff trained - Females		50	100				
	total staff trained - Number	0	125	250				
Output 3.1: Strengthened MOWRAM capacity					Project MIS	Annual	PMU	
	NCDDS strengthened at national and provincial level (NCDDS staff trained on project management, policy formulation and implementation and resource mobilization)							
	staff trained - Males	0	105	210				
	staff trained - Females	0	70	140				
	total staff trained - Number	0	175	350				

Integrated project risk matrix

Overall Summary Risk Category / Subcategory	Inherent risk	Residual risk
Country Context	Moderate	Moderate
<i>Political Commitment</i>	<i>Moderate</i>	<i>Moderate</i>
<i>Macroeconomic</i>	<i>Moderate</i>	<i>Moderate</i>
<i>Governance</i>	<i>Moderate</i>	<i>Low</i>
<i>Fragility and Security</i>	<i>Low</i>	<i>Low</i>
Sector Strategies and Policies	Moderate	Moderate
<i>Policy alignment</i>	<i>Low</i>	<i>Low</i>
<i>Policy Development and Implementation</i>	<i>Moderate</i>	<i>Moderate</i>
Environment and Climate Context	High	High
<i>Project vulnerability to environmental conditions</i>	<i>High</i>	<i>High</i>
<i>Project vulnerability to climate change impacts</i>	<i>Substantial</i>	<i>Substantial</i>
Project Scope	Moderate	Moderate
<i>Project Relevance</i>	<i>Low</i>	<i>Low</i>
<i>Technical Soundness</i>	<i>Moderate</i>	<i>Moderate</i>
Institutional Capacity for Implementation and Sustainability	Moderate	Moderate
<i>Implementation Arrangements</i>	<i>Moderate</i>	<i>Moderate</i>
<i>Monitoring and Evaluation Arrangements</i>	<i>Moderate</i>	<i>Moderate</i>
Project Financial Management	Substantial	Substantial
<i>Project Organization and Staffing</i>	<i>Substantial</i>	<i>Substantial</i>
<i>Project Budgeting</i>	<i>Substantial</i>	<i>Moderate</i>
<i>Project Funds Flow/Disbursement Arrangements</i>	<i>Moderate</i>	<i>Moderate</i>
<i>Project Internal Controls</i>	<i>Substantial</i>	<i>Substantial</i>
<i>Project Accounting and Financial Reporting</i>	<i>Substantial</i>	<i>Substantial</i>
<i>Project External Audit</i>	<i>Substantial</i>	<i>Substantial</i>
Project Procurement	Moderate	Moderate
<i>B.1 Assessment of Project Complexity</i>	<i>Moderate</i>	<i>Moderate</i>
<i>B.2 Assessment of Implementing Agency Capacity</i>	<i>Low</i>	<i>Low</i>
<i>Project Procurement Overall</i>	<i>Moderate</i>	<i>Moderate</i>
<i>A.1 Legal, Regulatory and Policy Framework</i>	<i>Moderate</i>	<i>Moderate</i>
<i>A.2 Institutional Framework and Management Capacity</i>	<i>Moderate</i>	<i>Moderate</i>
<i>A.4 Accountability, Integrity and Transparency of the Public Procurement System</i>	<i>Moderate</i>	<i>Moderate</i>
<i>A.3 Public Procurement Operations and Market Practices.</i>	<i>Low</i>	<i>Low</i>
Environment, Social and Climate Impact	High	High

Overall Summary Risk Category / Subcategory	Inherent risk	Residual risk
<i>Biodiversity Conservation</i>	<i>Moderate</i>	<i>Moderate</i>
<i>Resource Efficiency and Pollution Prevention</i>	<i>High</i>	<i>High</i>
<i>Cultural Heritage</i>	<i>Moderate</i>	<i>Moderate</i>
<i>Indigenous People</i>	<i>Moderate</i>	<i>Moderate</i>
<i>Labour and Working Conditions</i>	<i>Moderate</i>	<i>Moderate</i>
<i>Community health, safety and security</i>	<i>Moderate</i>	<i>Moderate</i>
<i>Physical and Economic Resettlement</i>	<i>High</i>	<i>High</i>
<i>Greenhouse Gas Emissions</i>	<i>Low</i>	<i>Low</i>
<i>Vulnerability of target populations and ecosystems to climate variability and hazards</i>	<i>Substantial</i>	<i>Substantial</i>
Stakeholders	Moderate	Moderate
<i>Stakeholder Engagement/Coordination</i>	<i>Moderate</i>	<i>Moderate</i>
<i>Stakeholder Grievances</i>	<i>Moderate</i>	<i>Moderate</i>
Overall	Substantial	Substantial