



Invertir en la población rural

**Junta Ejecutiva**  
145.<sup>º</sup> período de sesiones  
Roma, 15 y 16 de septiembre de 2025

---

## **Discurso de clausura del Presidente Álvaro Lario**

---

Signatura: EB 2025/145/INF.3

Fecha: 16 de septiembre de 2025

Distribución: Pública

Original: Árabe/Español/Francés/Inglés

**Para información**

---

Distinguidas delegadas y delegados, colegas:

Al concluir el 145.<sup>º</sup> período de sesiones de nuestra Junta Ejecutiva, deseo empezar por agradecerles los enriquecedores debates y su compromiso de cumplir el mandato del FIDA. En el momento actual, ha sido un placer ver a los Estados Miembros congregados en torno a la tarea de ofrecer a la Dirección una orientación clara.

Sus interacciones de los dos últimos días, desde el debate estratégico sobre la digitalización hasta las conversaciones sobre el próximo programa de trabajo, las relaciones con el sector privado y la ampliación del impacto y la resiliencia, han sido muy productivas. Todo eso nos ayudará a la Dirección a determinar la oferta estratégica de la FIDA14 en la que se basará la próxima Consulta sobre la FIDA14.

Me alegró sobremanera presenciar el apoyo y los distintos puntos de vista suscitados por el debate estratégico sobre la digitalización. Fue alentador reconocer la enorme promesa que encierra la tecnología digital a efectos de aumentar la eficiencia y la remuneración de la agricultura para los agricultores con los que trabaja el FIDA. Estos debates también determinarán nuestro enfoque en la labor que llevamos a cabo con los Estados Miembros y los socios del sector privado para que la tecnología digital resulte más accesible y asequible para los agricultores que más la necesitan y que menos se la pueden permitir.

La digitalización es una herramienta para reforzar el impacto del FIDA en los ámbitos en los que aportamos ventajas comparativas claras. Como mencioné, nos centraremos más en la profundidad que en la amplitud, velando por que los sistemas recorran el primer kilómetro y contribuyan a cerrar la brecha digital.

Este enfoque nos obligará a ser creativos a la hora de forjar nuevas asociaciones, como recién señalamos, y a reflexionar sobre los riesgos que asumimos, siempre dentro de los límites de nuestro mandato. Seguiremos fortaleciendo la manera en que generamos datos objetivos e incorporamos enseñanzas en nuestras operaciones para que las soluciones digitales también sean sostenibles y susceptibles de ampliación.

Deseo agradecerles la orientación que han aportado sobre la manera de avanzar en relación con el Marco Estratégico, con respecto al cual se ha convenido en posponer las deliberaciones hasta la Decimocuarta Reposición de los Recursos del FIDA, momento en el que la Junta Ejecutiva retomará la cuestión.

También fue alentador constatar el amplio respaldo recibido por la propuesta del FIDA de un enfoque basado en el nexo entre los problemas interrelacionados del clima, el medio ambiente y la diversidad biológica y el apoyo generalizado a la ampliación de escala de las prácticas agrícolas resilientes y sostenibles. Espero con interés la aprobación de la estrategia por la Junta en su período de sesiones de diciembre para que podamos proceder a la ejecución.

Durante nuestra discusión sobre la descripción preliminar general del programa de trabajo y los presupuestos ordinarios para 2026, escuchamos su llamado a reforzar la participación con el sector privado, garantizando al mismo tiempo sólidos procesos de diligencia debida en nuestras interacciones con los actores de dicho sector.

Permítanme asegurarles que el FIDA tiene la intención de mantener un presupuesto de crecimiento cero en este momento de restricciones económicas. Ello no es posible sin una estricta disciplina fiscal y ciertos sacrificios, ambos aplicados con rigor por el FIDA y su personal. Sin embargo, debemos también reconocer que el modelo de ofrecer préstamos en condiciones favorables es distinto al de otros organismos y agencias especializados de las Naciones Unidas. Esto hace que los esfuerzos conjuntos sean más complejos y que, en algunos casos, la coordinación con los organismos con sede en Roma y con otros organismos de las Naciones Unidas o la expansión de la descentralización pueda, de hecho, incrementar los costos en lugar de reducirlos. Es importante recalcar que la innovación conlleva a veces costos adicionales. Por ello, nuestras decisiones son selectivas, intencionales y para garantizar que nos mantenemos

dentro de los límites presupuestarios. Asimismo, la Oficina de Evaluación Independiente del FIDA (IOE) agradece y acogió favorablemente las observaciones recibidas a esta propuesta.

En este contexto, el firme apoyo de la Junta a que se dé prioridad a las situaciones de fragilidad y al fortalecimiento de la cooperación Sur-Sur y triangular es testimonio de la voluntad de los Estados Miembros de velar por que el FIDA pueda seguir cumpliendo su mandato de reducir la pobreza extrema y el hambre.

El FIDA se afana por racionalizar y perfilar mejor sus prioridades y por garantizar una mayor coherencia en toda la institución, teniendo en cuenta a la vez su modelo económico distintivo. Seguimos centrándonos en la planificación y la eficacia para que los recursos generen el mayor impacto posible aprovechando al máximo nuestro talento y velando por que se adopten más decisiones más cerca del terreno, donde tienen más importancia para la población rural.

Con respecto a las operaciones sin garantía soberana, les agradezco que hayan aprobado la nueva estrategia. La estrategia es realista, el ámbito de especialización está claro y el valor que aportamos a la población rural es evidente. Se trata de complementar nuestras operaciones soberanas, al tiempo que asumimos riesgos calculados y, con el tiempo, ampliamos la escala. Será un viaje por etapas que exigirá un cambio cultural a nivel tanto interno como externo y les agradezco su acompañamiento a medida que avancemos paso a paso.

Valoramos sus comentarios y reafirmamos la voluntad del FIDA de incorporar la nutrición en todas las inversiones velando por que las iniciativas mantengan la coherencia con los compromisos del FIDA, y de fortalecer la ejecución y la rendición de cuentas para que la nutrición siga formando una parte integral de nuestra misión.

Por último, es importante reconocer la relación de colaboración entre la Dirección y la IOE y mencionar la importancia del período de sesiones de septiembre de la Junta Ejecutiva para que esta pueda supervisar la labor del FIDA sobre el terreno, así como su eficiencia, impacto y eficacia. La publicación del Informe anual sobre la evaluación independiente del FIDA, el Informe sobre la eficacia del FIDA en términos de desarrollo y el Informe sobre la eficacia del FIDA en términos de transversalidad y, en esta ocasión, del Informe de evaluación del impacto en el marco de la FIDA12, nos brinda la ocasión de hacer balance de los logros del FIDA a la vez que nos señala los aspectos en los que podemos mejorar.

Antes de terminar, quisiera dedicar un momento a reconocer las contribuciones de la Sra. Erma Rheindrayani, de Indonesia, quien va a dejar nuestra Junta. La Sra. Rheindrayani ha tomado parte activa en numerosas reuniones de los órganos rectores desde principios de 2023, últimamente en calidad de Coordinadora de la Lista B. Le doy las gracias por su apoyo y su compromiso invariables y le deseo mucho éxito en lo sucesivo.

Distinguidas delegadas y delegados, estimados colegas:

Nuestras inversiones en curso en la transformación rural y nuestra contribución al desarrollo de unas economías y comunidades rurales sólidas no serían posibles sin su contribución.

Gracias por su confianza, su apoyo y el reconocimiento del papel fundamental del FIDA en estos tiempos difíciles. El FIDA se adentra en su Decimocuarta Reposición desde una posición adecuada para obtener resultados sólidos y con impacto a favor de las mujeres y hombres de las zonas rurales a quienes servimos. Esperamos con interés la aprobación por el Consejo de Gobernadores de Marie Haga como Presidenta Externa experimentada y curtida que conoce el FIDA, a sus Miembros y los desafíos que se avecinan.

Deseo aprovechar esta oportunidad para agradecer a todos los miembros de la Junta estos dos días tan productivos. También deseo dar las gracias a todos los intérpretes y al equipo en su conjunto, que ha contribuido al éxito del período de sesiones. Gracias a todo el personal del FIDA por su increíble compromiso con esta institución y su mandato.

Gracias a todos y buen viaje.

Gracias por su atención.