
Compte rendu de la réunion informelle annuelle 2025 du Conseil d'administration

Cote du document: EB 2025/145/R.31

Point de l'ordre du jour: 12

Date: 22 août 2025

Distribution: Publique

Original: Anglais

POUR: INFORMATION

Mesures à prendre: Le Conseil d'administration est invité à prendre note du Compte rendu de la réunion informelle annuelle 2025 du Conseil d'administration, présenté ci-après.

Questions techniques:

Claudia ten Have

Secrétaire du FIDA

Bureau de la Secrétaire

courriel: c.tenhave@ifad.org

Deirdre Mc Grenra

Cheffe du Service de la gouvernance et des relations avec les États membres

Bureau de la Secrétaire

courriel: d.mcgrenra@ifad.org

Compte rendu de la réunion informelle annuelle 2025 du Conseil d'administration

I. Contexte

1. La réunion informelle annuelle 2025 du Conseil d'administration a eu lieu les lundi 12 et mardi 13 mai à l'hôtel Castel Vecchio, à Castel Gandolfo (Rome). Une seule représentante ou un seul représentant pour chaque État membre siégeant au Conseil d'administration, outre les Coordonnateurs de listes et de sous-listes, était invité à participer à la réunion. La première journée a donné de nombreuses occasions aux membres du Conseil d'administration de tisser des liens et d'échanger leurs vues, tandis que la deuxième journée a fait une large place à la consolidation des relations entre les représentantes et représentants au Conseil d'administration et la direction, à l'harmonisation de leurs priorités stratégiques et à la définition de l'avenir du FIDA selon un processus collaboratif.

A. Préparation

2. En amont de la réunion informelle annuelle 2025, le Bureau de la Secrétaire avait organisé une série d'entretiens pour recueillir les observations des Coordonnateurs de liste et des Coordonnateurs adjoints, des présidents du Comité d'audit et du Comité de l'évaluation ainsi que des membres du Comité exécutif de gestion du FIDA. Ces entretiens, menés par le facilitateur de la réunion, Giuseppe Totino, et par la Secrétaire du FIDA, Claudia ten Have, ont fait apparaître de nombreuses priorités et perspectives. Ils ont également permis de constater que les représentants au Conseil d'administration voyaient en la réunion informelle une occasion unique d'engager un dialogue ouvert sur les futures orientations du FIDA et de parvenir à une meilleure compréhension commune de ces dernières. Sur cette base, l'ordre du jour de la réunion a été élaboré par le facilitateur et la Secrétaire. Il est reproduit à l'appendice I. La liste des participants figure à l'appendice II, tandis que la liste des membres du personnel du FIDA présents à la réunion se trouve à l'appendice III.

II. Résumé du programme

A. Premier jour

Première conversation – Resserrer nos liens, confronter nos points de vue, renforcer le FIDA

3. En ouverture de la réunion informelle annuelle 2025, les Coordonnateurs et la Secrétaire du FIDA ont prononcé des allocutions liminaires. La Secrétaire a présenté l'objectif de la réunion et le programme prévu pour les deux journées. Rappelant le caractère éminemment collaboratif et inclusif de la réunion, le facilitateur a exposé les cinq principes à la base du programme: i) chacun détient une part de vérité; ii) chacun compte pour aboutir au meilleur résultat; iii) il n'y a pas de mauvaises réponses; iv) le tout est plus que la somme de ses parties; v) chacun écoute et se fait entendre.
4. Le facilitateur a ouvert la séance de la matinée en présentant deux activités: i) les constellations silencieuses; ii) les conversations entre pairs. Ces activités visant à briser la glace ont permis aux participants d'engager plus facilement la conversation tout en les invitant à réfléchir sur leur carrière, leur collaboration avec le FIDA et les personnes qui leur avaient servi de modèle pour façonnner leur propre style de leadership. Les activités de la matinée ont créé une atmosphère enthousiaste et collaborative.
5. Pour la première conversation stratégique, les participants se sont concentrés sur l'importance cruciale de l'efficacité du Conseil d'administration dans la réalisation de la mission du FIDA. L'activité était interactive: dans un premier temps, les représentants se sont déplacés d'une des sept tables de réflexion à l'autre, chacune

représentant une déclaration sur l'efficacité du Conseil d'administration. Puis, ils ont été répartis en petits groupes, un par table de réflexion, pour une discussion approfondie. Les porte-parole de chaque groupe ont ensuite fait part des principales idées et conclusions qui s'étaient dégagées. Ces tables ont offert un lieu d'échanges ouvert permettant de s'interroger sur le fonctionnement collectif du Conseil d'administration, d'analyser la dynamique à la source de son efficacité et de mettre en évidence les stratégies à même de renforcer la collaboration de façon à obtenir un plus grand impact.

6. Une synthèse des discussions menées dans les différentes tables de réflexion est présentée à l'appendice IV.

Deuxième conversation – L'évaluation comme catalyseur: la reddition de comptes à la lumière des faits

7. Conformément à l'usage, une séance spéciale a été consacrée aux échanges entre les représentantes et représentants au Conseil d'administration et le Directeur du Bureau indépendant de l'évaluation du FIDA (IOE), Indran Naidoo. Celui-ci a souligné le rôle fondamental de l'évaluation indépendante dans le renforcement de la performance, de la transparence et de la cohérence stratégique au FIDA.
8. Dans son exposé, il a brièvement présenté les principaux axes d'amélioration et d'importance stratégique:
 - élargissement des activités de sensibilisation en 2024 – IOE a organisé ou participé à plus de 35 manifestations, réalisé des évaluations dans 26 pays et publié 40 rapports;
 - attachement constant à la communication, au partage des connaissances et à la collaboration mondiale, en vue d'améliorer la qualité et l'impact des évaluations;
 - extension de la couverture géographique, comme suite aux demandes croissantes en ce sens du Conseil d'administration et de la direction;
 - renforcement de la reddition de comptes, grâce au partage de leçons et à l'accent mis sur les évaluations des stratégies et programmes de pays, source de renseignements pratiques;
 - dialogue constructif et nourri avec la direction, de sorte que les recommandations sont bien saisies et prises en compte;
 - amélioration de l'efficience interne, les économies de temps et d'argent ne devant toutefois pas se faire au prix d'un dialogue moins soutenu avec les parties prenantes.

9. Durant le débat ultérieur, les participants ont insisté sur le fait que les évaluations au niveau des pays devaient avoir la priorité, et qu'il fallait continuer de viser dans une juste mesure à la fois la reddition de comptes et l'apprentissage. Les participants ont insisté sur l'importance de prendre en compte tous les enseignements tirés dans la Quatorzième reconstitution des ressources du FIDA (FIDA14). Des avancées notables avaient été réalisées en ce qui concerne la réorientation des évaluations vers une approche plus participative et davantage tournée vers l'apprentissage, grâce à une mobilisation accrue des parties prenantes et à l'utilisation de technologies d'intelligence artificielle émergentes pour extraire de précieuses informations thématiques.

Troisième conversation – Des leçons à l'action: comment le jeune ODE concourt-il à la mission et à l'impact du FIDA dans un environnement en mutation?

10. L'édition 2025 de la réunion informelle annuelle s'est enrichie d'une séance consacrée au Bureau de l'efficacité du développement (ODE) et plus précisément à la façon dont ODE œuvrerait en faveur de la mission du FIDA dans un paysage

mondial mouvant, points qu'a développés Carola Alvarez, Directrice générale d'ODE, dans son exposé.

11. La Directrice générale a ainsi présenté la structure d'ODE, sa finalité et son rôle stratégique dans le renforcement de l'impact et de la qualité des activités appuyées par le FIDA. Elle a insisté sur le fait qu'ODE mobilisait systématiquement la conception des projets, leur exécution, l'autoévaluation, l'innovation et les meilleures pratiques pour améliorer l'efficacité et favoriser l'apprentissage institutionnel.
12. Elle a également souligné le rôle capital que jouaient les évaluations de l'impact, qui faisaient ressortir les causes et les effets, éclairant ainsi la conception des futurs projets grâce aux enseignements tirés. En outre, elle a rappelé qu'une collaboration étroite entre ODE et IOE était essentielle pour garantir la complémentarité des activités d'évaluation, renforcer leur efficience et éviter les doublons. ODE a également indiqué ses priorités pour l'avenir, à commencer par étendre la couverture des évaluations d'impact à de nouveaux domaines thématiques, améliorer le suivi des effets directs à long terme et accroître l'utilisation des évaluations afin de soutenir l'apprentissage, la planification stratégique et la prise de décisions éclairées.
13. Après cet exposé, de nombreuses questions ont été posées et un riche dialogue s'est ensuivi. Les échanges ont mis en lumière l'importance de la transparence et de la collaboration dans la sélection des activités à évaluer, mais aussi de l'apprentissage permanent et de la reddition de comptes. Les participants ont salué le processus d'amélioration en cours de l'évaluation de l'impact dans le cadre de FIDA12, en particulier l'affinement de l'échantillonnage et de la méthodologie, et ont accueilli favorablement le partage de données désagrégées qui permettaient d'approfondir les connaissances.

Quatrième conversation – Dépasser les différences d'opinion: dialogues de sourds contre échanges fructueux

14. La dernière séance de la journée, qui réunissait uniquement les représentants, a été consacrée aux grands thèmes qui s'étaient dégagés des entretiens préparatoires. Elle a offert une précieuse occasion d'engager des discussions approfondies et de confronter les points de vue. Les six questions suivantes étaient présentées à différentes tables dans la pièce, permettant aux participants de choisir le thème sur lequel ils souhaitaient s'exprimer et se pencher avec d'autres:
 - 1) **Pays à revenu intermédiaire supérieur:** quel sens donner à l'action du FIDA aux côtés des pays à revenu intermédiaire supérieur, sachant que 100% des ressources de base sont allouées aux pays à faible revenu et aux pays à revenu intermédiaire inférieur?
 - 2) **Situations de fragilité:** travailler dans des situations de fragilité soulève des défis considérables. Comment le FIDA peut-il garantir l'impact et la pérennité des interventions dans ce type de contextes?
 - 3) **Arbitrages:** dans le paysage mondial actuel, le maître mot est de faire plus avec moins. Quels arbitrages « acceptables » conseilleriez-vous à la direction pour garantir l'efficience, l'efficacité et le maintien de l'impact du FIDA sur le développement rural sans pour autant menacer sa viabilité financière?
 - 4) **Avantage comparatif:** en tant que membre du Conseil d'administration, quel est, pour vous, l'avantage comparatif du FIDA?
 - 5) **Vulnérabilité de la dette:** le surendettement s'amplifie, l'aide publique au développement s'amenuise et les budgets à croissance réelle nulle sont la norme. Comment assurer la viabilité des opérations du FIDA dans les États membres fragilisés par leur situation d'endettement?

- 6) **Efficacité du Conseil d'administration:** les échanges informels entre les membres du Conseil d'administration, mais aussi avec les Coordonnateurs et amis, au cours de séminaires, de dialogues régionaux et de réunions de listes officieux jouent un rôle essentiel pour faire converger les vues. Comment rendre ces échanges officieux encore plus efficaces?
15. Cette séance a offert l'occasion d'une discussion productive, qui a mis en lumière le rôle central que les **pays à revenu intermédiaire supérieur** pourraient jouer dans la conception de projets, le partage de connaissances, la mobilisation de contributions financières et du secteur privé, mais aussi dans le soutien à l'exécution et à l'évaluation. À la lumière de ces échanges, il s'avérait capital de suivre une approche tenant compte des risques de conflit et fondée sur les partenariats dans les **situations de fragilité**, à savoir une approche conciliant impartialité, compréhension nuancée des dynamiques sociales et communication transparente sur les risques émergents. L'importance de définir soigneusement les **arbitrages** a également été soulignée, ces derniers devant notamment assurer un juste équilibre entre prise de risques et stabilité financière, surtout dans les environnements fragiles où les rendements étaient parfois plus faibles.
16. Les échanges ont réaffirmé l'**avantage comparatif du FIDA** et ses atouts uniques, tout spécialement sa capacité à collaborer avec des petits exploitants agricoles et des communautés rurales pour établir une relation de confiance, mais aussi son rôle spécifique de rassembleur de partenaires et de ressources financières au niveau national. S'agissant de l'**efficacité du Conseil d'administration**, les participants ont insisté sur la nécessité d'améliorer la communication et la mobilisation non seulement des membres du Conseil d'administration, mais aussi de l'ensemble des États membres. Il est aussi ressorti que les séminaires, les consultations et les dialogues régionaux officieux contribuaient, de façon importante, à l'efficacité du Conseil d'administration et au renforcement de l'inclusion.
17. Pour conclure la séance, chaque représentant a été invité à résumer, en un mot, son expérience lors de cette première journée. Les réponses, allant de « collégiale » et « enrichissante » à « éclairante » et « inspirante », traduisaient un sentiment commun d'engagement et de positivité.
18. La séance s'est achevée à 18 heures. Les Coordonnateurs se sont brièvement réunis avec la Secrétaire pour préparer un compte rendu synthétique des activités de la journée, afin qu'il soit présenté à la haute direction le lendemain matin.
19. Les participants ont retrouvé la haute direction pour une visite guidée de la cité historique de Castel Gandolfo, qui a été suivie d'un apéritif et d'un dîner.

B. Deuxième jour

Cinquième conversation – Regarder dans la même direction: une Conversation avec le Président

20. Pour commencer la matinée, les Coordonnateurs ont accueilli le Président et la haute direction et résumé les temps forts et les principaux thèmes de discussion de la journée précédente.
21. Le Président du FIDA, Alvaro Lario, a ouvert la Conversation annuelle avec le Président en rappelant que la réunion informelle annuelle constituait un espace de discussion d'importance capitale pour les représentants au Conseil d'administration et pour la direction, en ce qu'elle permettait de faire concorder les priorités essentielles, de forger une compréhension commune des perspectives de la direction et de définir la vision stratégique de l'institution quant à l'avenir. Il a ensuite développé plusieurs grands points:

- Malgré l'instabilité croissante du paysage mondial et les défis qui en découlent pour les États et du point de vue de l'aide publique au développement, le FIDA demeure fermement attaché à sa mission, à ses principes fondamentaux et à ses valeurs.
 - Le FIDA repose sur un modèle financier résilient différent de celui des autres organismes des Nations Unies, caractérisé par des mécanismes de tarification et d'emprunt stables, ce qui lui donne plus de flexibilité. En outre, il est plus vital que jamais de proposer des financements prévisibles à des conditions concessionnelles, étant donné que l'incertitude économique et la chute des investissements font s'envoler la demande de financements au titre du Mécanisme d'accès aux ressources empruntées, les gouvernements étant désireux d'optimiser chaque dollar disponible.
 - De nouveaux chocs vont se produire, c'est pourquoi il est aujourd'hui nécessaire de renforcer la résilience, un domaine où le FIDA joue un rôle crucial. Il demeure essentiel d'élaborer et de déployer des mécanismes de résilience au bénéfice des populations les plus vulnérables si l'on veut assurer leur capacité à résister aux crises futures et à s'en relever.
 - Intensifier la collaboration avec les institutions de financement du développement, les banques publiques de développement et les organismes nationaux revêt une importance de plus en plus grande. Approfondir ces partenariats libérera des ressources et des compétences supplémentaires et accroîtra l'impact sur le développement. De telles alliances sont indispensables pour répondre à des défis complexes, stimuler l'innovation et parvenir à des progrès durables.
 - Alors que le système des Nations Unies tout entier est en cours de réforme, et à la lumière de l'Initiative ONU80, le FIDA recentre lui aussi son action sur les résultats, en mettant l'accent sur les effets directs programmatiques et sur la rentabilité sans transiger sur son mandat en faveur du développement. Sept groupes thématiques ont été mis en place pour guider le déploiement de l'initiative, et le FIDA participera activement à la fois aux groupes « développement au sein du Secrétariat et du système onusien » et « agences spécialisées » afin de favoriser la collaboration et l'harmonisation des priorités.
22. Le Président a ensuite donné la parole aux participants. Les représentantes et représentants au Conseil d'administration ont soulevé les points suivants:
- Le FIDA devrait donner la priorité à sa mission fondamentale, en démontrant son impact sur le développement, en portant haut ses valeurs et en veillant à l'alignement tant de ses ressources de base que de ses emprunts de façon à soutenir efficacement les progrès dans la réalisation des objectifs de développement durable et du Programme 2030.
 - Dans le contexte mondial actuel, pour atteindre ses objectifs, le FIDA doit conserver sa note de crédit, réfléchir à de nouveaux moyens d'accroître ses prêts concessionnels – comme le Programme de financement du secteur privé – et renforcer ses partenariats stratégiques, notamment avec d'autres institutions financières internationales.
 - La hiérarchisation des priorités revêt une importance capitale pour que le FIDA puisse réaliser des investissements à fort impact en faveur du développement durable, l'accent devant ainsi être mis sur l'adoption d'une approche plus ciblée et plus cohérente afin de remédier aux déséquilibres systémiques.

- Le FIDA doit continuer à communiquer efficacement sur son impact sur les populations rurales les plus pauvres et sur son rôle dans la promotion d'un changement résilient et durable. Il est déterminant qu'il présente de manière claire et transparente ses capacités et ses limites afin de renforcer la confiance, de gérer les attentes et de maximiser l'impact.
 - Il est primordial de conforter et d'entretenir la confiance grâce à un dialogue continu et à une consultation volontariste avec les membres pour favoriser la collaboration et mettre en évidence des moyens efficaces d'arriver à des progrès communs.
23. Le Président a rappelé que la discipline, la qualité de l'exécution et la solide culture organisationnelle étaient des facteurs essentiels à la réussite du FIDA. Dans une optique prospective, il a souligné qu'il serait toujours important de démontrer clairement l'impact et la valeur ajoutée du FIDA, tout en donnant aux Membres les éléments utiles pour comprendre sa pertinence et sa mission nettement circonscrite. En outre, FIDA14 aurait notamment pour priorités de continuer à améliorer l'efficience du système et de tirer parti de la mobilisation du secteur privé et de la transformation numérique.
- Sixième conversation – Préparer le FIDA à l'avenir: Stratégie et agilité dans les opérations**
24. La deuxième séance du second jour a constitué une précieuse occasion d'approfondir deux éléments d'importance stratégique pour l'avenir du FIDA: l'initiative pour l'agilité opérationnelle et la toute jeune Division des opérations dans le secteur privé.
25. Gérardine Mukeshimana, Vice-Présidente du FIDA, a présenté l'initiative pour l'agilité opérationnelle. Celle-ci vise essentiellement à accroître la rapidité, la qualité et l'impact des opérations du FIDA, avec pour objectif général d'obtenir de meilleurs résultats de façon plus efficiente en simplifiant les flux de travail, en éliminant les activités qui font double emploi, en maximisant les synergies entre produits financiers et en améliorant la coordination.
26. Les principales actions menées dans le cadre de cette initiative sont les suivantes:
- passer en revue les processus de conception, d'assurance qualité et d'approbation pour repérer les goulets d'étranglement, optimiser les journées de travail et renforcer les mécanismes d'amélioration de la qualité;
 - améliorer la surveillance par la direction des opérations du secteur privé et veiller à la complémentarité des différents portefeuilles de produits;
 - faciliter la planification anticipée à l'aide de programmes de travail à moyen terme conformes aux priorités stratégiques, simplifier l'élaboration du budget et améliorer la gestion prévisionnelle des besoins en personnel afin d'attirer et de retenir les compétences spécialisées correspondant aux besoins stratégiques actuels et futurs.
27. Jenny Scharrer, Directrice de la Division des opérations dans le secteur privé, a été invitée à présenter le plan et l'approche retenus par la division pour aller de l'avant. Elle a expliqué que, face au manque de financement agricole, le FIDA avait choisi pour stratégie de se concentrer sur les investissements à fort impact, auxquels les banques et les investisseurs à impact classiques accordaient généralement peu d'importance. Durant son intervention, elle a insisté sur les grands enjeux suivants:
- mettre l'accent sur les opérations non souveraines, comme celles avec les entreprises agricoles privées, les coopératives et les entreprises sociales qui sont financièrement viables, mais n'ont pas accès aux capitaux commerciaux;
 - accorder en priorité un soutien aux petits exploitants agricoles et aux projets qui s'inscrivent dans les stratégies de pays du FIDA;

- utiliser des instruments financiers variés – comme les prêts de premier et de second rang et les capitaux propres – pour créer un portefeuille diversifié comprenant des institutions financières, des fonds à impact et des investissements catalytiques;
 - tirer parti d'un modèle de financement mixte qui repose sur des ressources de base du FIDA, des capitaux empruntés et des fonds d'affectation spéciale appuyés par des donateurs (comme le Fonds fiduciaire pour le secteur privé) pour maximiser l'impact.
28. Chaque présentation a été suivie d'un temps de questions-réponses entre les représentants et les orateurs comme lors d'une séance plénière. Ces échanges ont permis une discussion ouverte et interactive, qui a mis en lumière un certain nombre de défis opérationnels et de perspectives concernant les opérations non souveraines du FIDA, et les mesures d'atténuation prises à ce sujet. Cette séance a également donné l'occasion d'étudier plus en détail les propositions actuelles au titre de l'initiative pour l'agilité opérationnelle et leurs conséquences possibles sur l'efficacité globale du FIDA.
- Septième conversation – Renforcer le modèle opérationnel concessionnel du FIDA par l'optimisation du capital**
29. Pour la dernière séance de la journée, Hernán Alvarado, alors Vice-Président adjoint responsable du Département des opérations financières (FOD), et Carola Alvarez, Directrice générale d'ODE, ont présenté un [exposé](#) conjoint, consacré au renforcement du modèle opérationnel concessionnel du FIDA, en vue de mieux répondre à l'évolution des besoins de développement. Ils ont brièvement expliqué la stratégie d'optimisation du capital du FIDA, consistant à réviser le ratio de levier du Fonds et à améliorer l'efficience des contributions des États membres.
30. Après la présentation, trois tables de réflexion, chacune portant sur une question distincte, ont été installées. Les membres ont été invités à rejoindre la table de leur choix pour participer à une discussion approfondie animée par un membre de la direction du FIDA. Les trois grandes questions examinées étaient les suivantes:
- 1) Quelle place tient l'optimisation du capital dans le paysage actuel de l'aide publique au développement et comment cette optimisation pourra-t-elle réellement soutenir la réalisation des objectifs de développement du FIDA? (*débat animé par le Vice-Président adjoint responsable de FOD*)
 - 2) Une diminution des ressources de base du FIDA entraînerait-elle une baisse de l'impact de FIDA? Dans l'affirmative, l'optimisation du capital permettrait-elle d'atténuer cet effet? (*débat animé par la Directrice générale d'ODE*)
 - 3) De quelles garanties avons-nous besoin pour contrôler le risque associé à une augmentation de l'effet de levier? (*débat animé par Roger Fischer, Directeur du Bureau de la gestion globale des risques et Responsable en chef de la gestion des risques*)
31. En conclusion de cette séance, les porte-parole de chaque table ont présenté une ou deux grandes conclusions. Les représentantes et les représentants ont souligné que l'optimisation du capital était indispensable pour accroître la capacité d'emprunt et l'efficience des ressources. Les principaux points soulevés portaient sur l'allocation des ressources entre les catégories de revenu, la gestion des risques, le respect de la mission, les contraintes de capacité et la nécessité de conserver une riche réserve de projets. Ce temps de partage a mis en lumière l'importance pour le FIDA de définir clairement son appétence pour le risque, de fixer des seuils de liquidité et d'évaluer son rapport coût-efficacité.

32. Après ces échanges, les membres ont été invités à faire part de leurs points de vue sur l'approfondissement du dialogue et des consultations concernant l'ajustement du ratio de levier. La majorité s'est déclarée en faveur de la poursuite de ces discussions.
33. S'agissant des prochaines étapes, la direction a indiqué que la Politique d'adéquation des fonds propres serait révisée. En outre, une large place serait accordée aux échanges avec les agences de notation afin de connaître leurs points de vue et leurs commentaires.

Considérations finales

34. Alors que la séance touchait à sa fin, les représentantes et les représentants ont été invités à réfléchir à la question suivante: quelles sont vos réflexions en amont de la session et quelles devraient être les priorités du Conseil d'administration au cours de l'année qui vient? Les représentantes et les représentants ont souligné l'importance d'utiliser efficacement le temps du Conseil d'administration pour se concentrer sur des enjeux comme l'appétence pour le risque, la stratégie financière et la planification de la reconstitution des ressources. Ils ont également mis l'accent sur l'intérêt de mener des consultations inclusives et transparentes et de partager les informations en temps opportun pour appuyer une prise de décision éclairée. Ils ont aussi plaidé pour la collaboration entre listes, la hiérarchisation des priorités de façon stratégique et une focalisation sur les stratégies pratiques qui permettent d'autonomiser les communautés rurales.
35. Pour conclure, la Secrétaire a rappelé le caractère exceptionnel de cette réunion en ce qu'elle marquait le dixième anniversaire des réunions informelles annuelles. Elle a exprimé sa gratitude aux Coordonnateurs, aux représentantes et représentants au Conseil d'administration, au Président et à la direction du FIDA, au facilitateur et à ses collègues du Bureau de la Secrétaire pour leur confiance, leur franchise et leur participation active tout au long de ces deux journées productives.

IFAD Executive Board Annual Informal Meeting

12-13 May 2025, Castel Gandolfo

Purpose: Strengthening Ties, Shaping Future

The 2025 Annual Informal Meeting (AIM) brings together IFAD's Executive Board Representatives and Management in a dedicated informal environment to strengthen ties, deepen collaboration, and position IFAD for a resilient, impactful future.

The informal meeting aims to:

- **Foster open, direct dialogue** on the strategic issues shaping IFAD's next chapter;
- **Build stronger relationships across Lists and with Management**, cultivating ties as the foundation for addressing complexity together;
- **Continue strong governance and oversight practices**, reflecting thoughtfully on how interaction, feedback, and evidence can sharpen effectiveness;
- **Engage with insights from independent evaluation and on development effectiveness**, exploring how evidence, learning, and accountability can drive greater strategic focus and portfolio impact;
- **Deepen shared understanding of IFAD's evolving financial strategy and initiatives like capital optimization**, recognizing their importance for IFAD to respond to the current country development challenges through rural investments;
- **Align around key strategic priorities for 2025 and beyond**, with a special focus on preparing collaboratively for successful 2025 EB sessions and securing IFAD's future leadership in rural development, including through operational agility.

Programme

Day 1: Building Ties, Sharing Perspectives

Executive Board Representatives

| Time | Session Title |
|----------------------------|--|
| ¹ 10.30 – 11.00 | Welcome and Setting the Tone |
| 11.00 – 13.00 | Conversation 1: Strengthening our Ties, Sharing our Perspectives, Strengthening IFAD |
| 13.00 – 14.00 | Lunch |
| 14.00 – 15.00 | Conversation 2: Evaluation as a Catalyst: Insights from Evidence for Accountability with IOE Director |
| 15.00 – 16.00 | Conversation 3: From Learning to Action: How the new ODE supports IFAD's Mission and Impact in a Changing Context with ODE Director |
| 16.00 – 16.30 | Refresher Break |
| 16.30 – 17.45 | Conversation 4: Multiple Views, One Purpose: Talking with Each Other, not Across Each Other |
| 17:45 -18.00 ² | Reflections, Insights and Recommendations for Day 2 |
| 19.30 | Informal Aperitivo and Dinner with IFAD Senior Management |

¹ Departure from IFAD to Hotel Castel Vecchio, Castel Gandolfo at 9.00. Welcome coffee from 10:00.

² 18.00 – 19.30 for check-in and free time.

Programme cont.

Day 2: Deeping Ties, Aligning Strategy, Shaping Future

Executive Board Representatives and IFAD Management

| Time | Session Title |
|----------------------------|--|
| 9.00 – 9.30 | Opening, Introductions and Connections Reflections from Day 1 |
| 9.30 – 10.30 | Conversation 5: Looking Forward Together: A Conversation with the President |
| 10.30 – 11.00 | Refresher Break |
| 11.00 – 12.30 | Conversation 6: Positioning IFAD for the Future: Strategy and Agility in Operations |
| 12.30 – 14.00 | Lunch |
| 14.00 – 15.30 | Conversation 7: Strengthening IFAD's Financial Foundations: Capital Optimization for Strategic Resilience |
| 15.30 – 16.00 ³ | Closing Reflections |

³ Departure to Rome at 16.20.



Investing in rural people
Investir dans les populations rurales
Invertir en la población rural
الاستثمار في السكان الريفيين

**قائمة الوفود في الاجتماع السنوي غير الرسمي
للمجلس التنفيذي لعام 2025**

**Delegations at the 2025 Annual
Informal Meeting of the
Executive Board**

**Délégations à la réunion
informelle annuelle 2025 du
Conseil d'administration**

**Delegaciones en la reunión
oficial anual de la
Junta Ejecutiva de 2025**

BOARD COUNTRIES**ALGERIA**

Oussama ACHOURI
Conseiller
Représentant permanent suppléant
de la République algérienne
démocratique et populaire auprès
du FIDA
Rome

ANGOLA

Gerson Mateus DOS SANTOS FRANCISCO
Troisième Secrétaire
Ambassade de la République
d'Angola
Rome

ARGENTINA

Julián PEREZ
Secretario
Representante Permanente Alterno
de la República Argentina
ante la FAO, el FIDA y el PMA
Roma

AUSTRIA

Peter ISTJAN-HÖLZL
Senior Advisor
International Financial Institutions
Federal Ministry of Finance
of the Republic of Austria
Vienna

BRAZIL

Raquel Porto RIBEIRO MENDES
General Coordinator
for Global Development Institutions
of the Secretariat for International Affairs
Ministry of Finance of the
Federative Republic of Brazil
Brasilia

CAMEROON

Médi MOUNGUI
Deuxième Conseiller
Représentant permanent suppléant
de la République du Cameroun auprès
du FIDA
Rome

CANADA

Nalan YUKSEL
Counsellor
Deputy Permanent Representative
of Canada to the Food and
Agriculture Agencies
of the United Nations in Rome
Rome

CHINA

ZENG Shiyang
Second Secretary
Permanent Mission of the
People's Republic of China to
the United Nations Agencies
for Food and Agriculture in Rome
Rome

DENMARK

Lisbeth JESPERSEN
Minister Counsellor
Deputy Permanent Representative
of the Kingdom of Denmark
to FAO, WFP and IFAD
Rome

FINLAND

Tanja GRÉN
Minister Counsellor
Permanent Representative
of the Republic of Finland
to the United Nations Food
and Agriculture Agencies
in Rome
Rome

FRANCE

Vincent ABT
Conseiller Agriculture et Sécurité
Alimentaire
auprès du Chef du service des Affaires
multilatérales et du Développement
(SAMD)
à la Direction générale du Trésor
Paris

François GAUTIER
Conseiller
Représentant permanent adjoint
de la France auprès des Nations unies
à Rome
Rome

GERMANY

Ronald MEYER
Counsellor
Alternate Permanent Representative of
the Federal Republic of Germany to the
International Organizations in Rome
Rome

INDIA

S DIVYADHARSHINI
Director (OMI)
Department of Economic Affairs
Ministry of Finance of
the Republic of India
New Delhi

INDONESIA

Erma RHEINDRAYANI
Counsellor
Alternate Permanent Representative
of the Republic of Indonesia
to IFAD
Rome

Rini INDIYATI
Agricultural Attaché
Alternate Permanent Representative
of the Republic of Indonesia
to IFAD
Rome

ITALY

Gian Paolo RUGGIERO
Director
International Financial Relations
Ministry of Economy and Finance
of the Italian Republic
Rome

JAPAN

SHIBUYA Yutaka
First Secretary
Alternate Permanent Representative
of Japan to the United Nations Food
and Agriculture Agencies in Rome
Rome

MEXICO

Sandra Paola RAMÍREZ VALENZUELA
Consejera
Asuntos Multilaterales (FIDA)
Representante Permanente Alterna
de los Estados Unidos Mexicanos
ante el FIDA
Roma

José Luis DELGADO CRESPO
Consejero
Encargado de Negocios a.i.
Misión Permanente de México ante
las Agencias de las Naciones Unidas
con sede en Roma
Roma

NETHERLANDS (KINGDOM OF THE)

Jan BADE
Counsellor
Deputy Permanent Representative
of the Kingdom of the Netherlands
to the United Nations Organizations
for Food and Agriculture in Rome
Rome

NIGERIA

Yaya O. OLANIRAN
Minister
Permanent Representative of the
Federal Republic of Nigeria
to the United Nations Food and
Agriculture Agencies in Rome
Rome

NORWAY

Ingrid HORDVEI DANA
Counsellor
Deputy Permanent Representative of
the Kingdom of Norway to IFAD
Rome

SPAIN

Teresa BARBA CORNEJO
Primera Secretaria
Representante Permanente Alterno
de España ante los Organismos
de las Naciones Unidas en Roma
Roma

SWEDEN

Petter NILSSON
Counsellor
Deputy Permanent Representative
of Sweden to IFAD
Rome

SWITZERLAND

Marlene HEEB
Conseillère
Représentante permanente adjointe
de la Confédération suisse auprès
de la FAO, du FIDA et du PAM
Rome

UNITED KINGDOM

Elizabeth NASSKAU
First Secretary
Deputy Permanent Representative of
the United Kingdom of Great Britain and
Northern Ireland to the United Nations
Food and Agriculture Agencies in Rome
Rome

UNITED REPUBLIC OF TANZANIA

Jacqueline Boniface MBUYA
Agricultural Attaché
Alternate Permanent Representative
of the United Republic of Tanzania to
the UN Rome-based Agencies
Rome

UNITED STATES

James CATTO
Director
Office of International Development Policy
Department of the Treasury of
the United States of America
Washington, D.C.

VENEZUELA (BOLIVARIAN REPUBLIC OF)

Estalina Aimara BAEZ RAMÍREZ
Primera Secretaria
Representante Permanente Alterno
de la República Bolivariana de
Venezuela ante los Organismos
de las Naciones Unidas
Roma

List of IFAD Staff participants

- The President, Alvaro Lario
- The Vice-President, Gérardine Mukeshimana
- Chief of Staff, Office of the President and Vice-President, Dina Saleh
- Associate Vice-President of the Department for Country Operations, Donal Brown
- Associate Vice-President and Chief Financial Officer, Financial Operations Department, Hernán Alvarado
- Associate Vice-President and Chief Risk Officer, Office of Enterprise Risk Management, Roger Fischer
- Associate Vice-President of the Corporate Services Department, Guoqi Wu
- Associate Vice-President of the External Relations Department, Federica Diamanti
- Managing Director of the Office of Technical Delivery, Pieterneel Boogaard
- Managing Director of the Office of Development Effectiveness, Carola Alvarez
- General Counsel, Katherine Meighan
- Director of the Private Sector Operations Division, Jenny Scharrer
- Director, Independent Office of Evaluation of IFAD, Indran Naidoo
- Deputy Director, Independent Office of Evaluation of IFAD, Mona Fetouh
- Secretary of IFAD, Claudia ten Have
- Special Advisor to the President, Office of the President and Vice-President, Constanza di Nucci
- Senior Advisor to the President, Office of the President and Vice-President, Andres Uribe Orozco
- Senior Advisor to the Vice-President, Office of the President and Vice-President, Stephanie Micallef
- Senior Communication Specialist, Office of the President and Vice-President, Conor O'Loughlin
- Chief, Governance and Membership Services, Office of the Secretary, Deirdre Mc Grenra
- Governance and Membership Officer, Office of the Secretary, Jordana Blankman
- Conference and Meetings Services Assistant, Office of the Secretary, Flavia Antonelli
- Conference and Meetings Services Associate, Office of the Secretary, Veronica Villegas
- Conference and Meeting Services Assistant, Veronica Battista

Reflection of Executive Board effectiveness











