
**تقرير رئيس الصندوق بشأن
منحة مقترح تقديمها إلى القطاع الخاص
من أجل مصرف Equity Bank Kenya Limited في إطار آلية
تمويل التكيف مع تغير المناخ في المناطق الريفية في أفريقيا**

رقم المشروع: 2000004706

الوثيقة: EB 2025/145/R.6

بند جدول الأعمال: 3(أ)(2)(ج)

التاريخ: 18 أغسطس/آب 2025

التوزيع: عام

اللغة الأصلية: الإنكليزية

للموافقة

الإجراء: المجلس التنفيذي مدعو إلى الموافقة على التوصية الواردة في الفقرة 27.

الأسئلة التقنية:

Sauli Hurri

الأخصائي التقني الإقليمي الرئيسي
شعبة الإنتاج المستدام والأسواق والمؤسسات
البريد الإلكتروني: s.hurri@ifad.org

Jenny Scharrer

مديرة
شعبة عمليات القطاع الخاص
البريد الإلكتروني: jenny.scharrer@ifad.org

تقرير رئيس الصندوق بشأن منحة مقترح تقديمها إلى القطاع الخاص من أجل مصرف Equity Bank Kenya Limited في إطار آلية تمويل التكيف مع تغير المناخ في المناطق الريفية في أفريقيا

أولا- الخلفية

1- تعد آلية تمويل التكيف مع تغير المناخ في المناطق الريفية في أفريقيا مبادرة إقليمية تغطي كينيا، ورواندا، وأوغندا، وجمهورية تنزانيا المتحدة. وتهدف إلى تعزيز التكيف مع تغير المناخ بين المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة والمؤسسات الصغيرة والمتوسطة من خلال تحسين الوصول إلى التمويل الأخضر واستخدامه. وتبلغ مدة المبادرة 12 سنة وتتألف من مرفق قروض (خط ائتمان) لمصرف Equity Bank Kenya Limited، إلى جانب مساعدة تقنية تكميلية إلى: (1) مصرف Equity Bank Kenya والمصارف الشقيقة في رواندا، وجمهورية تنزانيا المتحدة، وأوغندا؛ (2) المؤسسات المالية المشاركة الأخرى التي تتألف من مؤسسات التمويل البالغ الصغر، والمؤسسات التعاونية للدخار، والائتمان التي تحصل على التمويل بالجملة من مصرف Equity Bank Kenya أو المصارف الشقيقة؛ (3) اقتراض المؤسسات البالغة الصغر والصغيرة والمتوسطة والتعاونيات وأصحاب الحيازات الصغيرة. وقد وافق المجلس التنفيذي للصندوق على مرفق القروض لآلية تمويل التكيف مع تغير المناخ في المناطق الريفية في أفريقيا من خلال مقترح للاستثمار في العمليات غير السيادية (EB 2023/VBC/2+Add.1) عن طريق التصويت بالمراسلة في 22 نوفمبر/تشرين الثاني 2023.

2- وتتولى وحدة التنسيق التابعة لشعبة عمليات القطاع الخاص في الصندوق الإشراف على الآلية، التي تُمول بمبلغ 90 مليون دولار أمريكي تُقدم من خلال الصندوق كمساهمات مستردة، وبمبلغ 20 مليون دولار أمريكي تُقدم كمنحة مساعدة تقنية. ويتألف هذا التمويل من: (1) مساهمة مستردة بقيمة 45 مليون دولار أمريكي ومنحة بقيمة 10 ملايين دولار أمريكي من الصندوق الأخضر للمناخ؛ (2) مساهمة مستردة بقيمة 30 مليون دولار أمريكي من وزارة الشؤون الخارجية لحكومة فنلندا؛ (3) مساهمة مستردة بقيمة 15 مليون دولار أمريكي من صندوق التنمية لبلدان الشمال الأوروبي؛ (4) منحة بقيمة 5 ملايين دولار أمريكي من حكومة الدانمرك؛ (5) منحة بقيمة 5 ملايين دولار أمريكي من برنامج الاستثمار في قدرة سبل العيش على الصمود وصحة التربة في بلدان أفريقيا والبحر الكاريبي والمحيط الهادي الذي يديره الصندوق ويموله الاتحاد الأوروبي.¹

3- وستكون أموال القروض البالغة 90 مليون دولار أمريكي المقدمة من الصندوق الأخضر للمناخ، ووزارة الشؤون الخارجية لحكومة فنلندا، وصندوق التنمية لبلدان الشمال الأوروبي، مطابقة لقيمة موارد مصرف Equity Bank Kenya البالغة أيضا 90 مليون دولار أمريكي، وسيجري إقراضها جزئيا إلى المصارف الشقيقة في رواندا، وأوغندا وجمهورية تنزانيا المتحدة لتوجيهها كخط ائتمان للإقراض بالجملة إلى المؤسسات المالية المشاركة وكإقراض مباشر إلى المؤسسات البالغة الصغر والصغيرة والمتوسطة والمنتجين أصحاب الحيازات الصغيرة. وسيستخدم هذا المبلغ كتمويل أخضر. ومن أصل 20 مليون دولار أمريكي في شكل منحة، سيوجه 14.5 مليون دولار أمريكي إلى مصرف Equity Bank Kenya من أجل أنشطة المساعدة التقنية وفقا لاتفاقية المنحة لتوفير المساعدة التقنية، بينما سيدير الصندوق 5.5 مليون دولار أمريكي وسيستخدمها لتنسيق البرنامج وتنفيذ جزء من أنشطة المساعدة التقنية. ويطلب تقرير رئيس الصندوق هذا موافقة المجلس التنفيذي للصندوق على استخدام منحة المساعدة التقنية البالغة 14.5 مليون دولار أمريكي المقدمة إلى مصرف Equity Bank Kenya لأغراض المساعدة التقنية ودعم

¹ حتى 23 يوليو/تموز 2025، كانت اتفاقيات التمويل الخاصة بالصندوق الأخضر للمناخ، ووزارة الشؤون الخارجية لحكومة فنلندا وصندوق التنمية لبلدان الشمال الأوروبي وحكومة الدانمرك في مرحلة متقدمة من المفاوضات، ومن المتوقع أن يجري التوقيع النهائي عليها بحلول منتصف أكتوبر/تشرين الأول 2025 على أقصى تقدير.

التنسيق. ووفقا لإطار التفويض بالصلاحيات، يجب أن يوافق المجلس التنفيذي أثناء الدورات على جميع المنح المقدمة إلى كيانات القطاع الخاص.

- 4- ومن المتوقع أن تُصرف منحة المساعدة التقنية بموجب اتفاقية منحة مساعدة تقنية واحدة، ولكن من خلال ثلاث أدوات تمويل منفصلة للتمكين من تتبع استخدام الأموال بسلاسة وتقديم تقارير أخرى إلى الجهات المانحة. ويعتبر الدخول في اتفاقية منحة المساعدة التقنية شرطا مسبقا لحصول الصندوق على المساهمات المستردة من المانحين.
- 5- وسيكون مصرف Equity Bank Kenya هو المتلقي المباشر للمنحة. وسيكون المصرف أيضا هو المقترض في إطار مرفق قروض آلية تمويل التكيف مع تغير المناخ في المناطق الريفية في أفريقيا (خط الائتمان)، وبالتالي فمن البديهي أن يكون هو المتلقي لمنحة المساعدة التقنية.

ثانيا- البرنامج المقترح

- 6- تتمثل الغاية الشاملة لمنحة المساعدة التقنية لآلية تمويل التكيف مع تغير المناخ في المناطق الريفية في أفريقيا في ضمان تحسين قدرة المؤسسات المالية المشاركة والمشاركين في سلسلة القيمة الزراعية على التكيف مع المخاطر التي تفرضها التغيرات المناخية.
- 7- ودعما لهذه الغاية الشاملة، تتمثل الأهداف الإنمائية لأنشطة المساعدة التقنية التي يُصطلح بها في إطار منحة المساعدة التقنية هذه فيما يلي: (1) تعزيز وعي وقدرة مصرف Equity Bank Kenya والمصارف الشقيقة وشركائه في الإقراض بالجملة على تقديم خدمات تمويل أنشطة التكيف مع تغير المناخ في المناطق الريفية؛ (2) تنمية قدرات الاستثمار في أنشطة التكيف مع تغير المناخ ومهارات محو الأمية المالية لدى صغار المنتجين والمؤسسات الريفية البالغة الصغر والصغيرة والمتوسطة، ومنظمات المزارعين والتعاونيات.
- 8- ويتوقع أن تشمل المنحة مكونين هما:
- 9- **المكون 1: تعزيز وعي وقدرة مصرف Equity Bank Kenya والمصارف الشقيقة وشركائه في الإقراض بالجملة على تقديم خدمات تمويل أنشطة التكيف مع تغير المناخ في المناطق الريفية**
- 10- سيُقدم الدعم إلى مصرف Equity Bank Kenya والمصارف الشقيقة وحوالي 20 مؤسسة تمويل مشاركة لضمان أن يحقق الائتمان المقدم أثرا تحويليا في مجال التكيف. وستُستخدم الأموال لبناء قدرات مصرف Equity Bank Kenya والمصارف الشقيقة على تقديم تمويل قروض آلية تمويل التكيف مع تغير المناخ في المناطق الريفية في أفريقيا بفعالية، وتعزيز قدراتها على المدى الطويل على تعبئة وتنفيذ موارد تمويل أنشطة التكيف مع تغير المناخ بشكل مستقل.
- 11- وستشمل مجالات الدعم التقني المحتملة ما يلي: (1) تطوير وتنفيذ استراتيجية تمويل أنشطة التكيف مع تغير المناخ، وبرنامج تطوير الموظفين ذي الصلة؛ (2) تطوير أو تعزيز منتجات إقراض أنشطة التكيف مع تغير المناخ التي تستهدف أصحاب الحيازات الصغيرة والمؤسسات البالغة الصغر والصغيرة والمتوسطة العاملة في النظم الغذائية؛ (3) دعم استراتيجيات التوعية الريفية والإدماج الاجتماعي، بما في ذلك القدرات الاستشارية لتمويل أنشطة التكيف مع تغير المناخ؛ (4) التدريب على سبل تعزيز الاستفادة من خدمات التمويل الرقمي من خلال دمج وظائف المناخ، والتمويل الريفي والزراعي، للتمكين من إدارة المخاطر ووظائف الدعم القائمة على البيانات وبتكلفة ميسورة من أجل إقراض أنشطة التكيف مع تغير المناخ، (5) بناء القدرات على تحسين نظم المعلومات الإدارية؛ (6) التدريب على تطوير منتجات وحلول التأمين الزراعي والمناخي، مثل حزم الخدمات المجمعة؛ (7) دعم تنفيذ معايير معززة للحوكمة البيئية والاجتماعية ونظم إدارة معززة. وعلاوة على ذلك، ستعمل آلية تمويل التكيف مع تغير المناخ في المناطق الريفية في أفريقيا مع المؤسسات المالية

المشاركة لتطوير حزم المساعدة التقنية المقدمة لصغار المنتجين والمؤسسات البالغة الصغر والصغيرة والمتوسطة في إطار المكون 2.

12- وستستخدم المنحة أيضا لتمويل التعاقد مع إحدى الجامعات لتقديم دورة خبير معتمد في تمويل التكيف مع تغير المناخ للموظفين المعنيين في مصرف Equity Bank Kenya والمصارف الشقيقة.

13- وسيوفر الدعم التقني للمؤسسات المالية المشاركة من أجل تحديد وتجربة التكنولوجيات الرقمية لتقليل تكاليف المعاملات و/أو تحسين تقييم الائتمان وإدارة المخاطر للقروض الصغيرة لأنشطة التكيف مع تغير المناخ. وقد تشمل الحلول المقرر تنفيذها على سبيل المثال لا الحصر ما يلي: (1) استخدام المعلومات المستندة إلى نظام المعلومات الجغرافية عن إنتاج المزارعين وسجلات المعاملات الرقمية للاسترشاد بها في تقييمات مخاطر العملاء؛ (2) أدوات تحليل البيانات؛ (3) أنظمة الأموال عبر الهواتف المحمولة لتقليل تكاليف المعاملات وتعزيز تتبع خدمات الادخار، والائتمان والدفع؛ (4) دمج حزم الاستشارات التقنية ومعلومات الطقس ضمن الخدمات المصرفية عبر الهواتف المحمولة.

14- المكون 2: تنمية قدرات الاستثمار في أنشطة التكيف مع تغير المناخ ومهارات محو الأمية المالية لدى صغار المنتجين، والمؤسسات الريفية البالغة الصغر والصغيرة والمتوسطة، ومنظمات المزارعين والتعاونيات.

15- إدراكا للحاجة الملحة إلى تحفيز الطلب على تمويل أنشطة التكيف مع تغير المناخ بين صغار المنتجين الريفيين والمؤسسات البالغة الصغر والصغيرة والمتوسطة العاملة في النظم الغذائية، ستستخدم منحة المساعدة التقنية التي تقدمها آلية تمويل التكيف مع تغير المناخ في المناطق الريفية في أفريقيا لتقديم مساعدة تقنية عملية وموجهة لهذه المجموعات. وتعتمد ذخيرة المشروعات التي يجري إنشاؤها من خلال بناء القدرات اعتمادا مباشرا على اتساع نطاق استثمارات مصرف Equity Bank Kenya، والمصارف الشقيقة والمؤسسات المالية المشاركة المحلية، وهو ما يكفل الاستخدام الفعال والمناسب للموارد المالية لآلية تمويل التكيف مع تغير المناخ في المناطق الريفية في أفريقيا. وفي البلدان الأربعة المستهدفة، تهدف أنشطة بناء القدرات إلى الوصول إلى ما يقدر بنحو 325 000 من صغار المنتجين و625 من مؤسسات الأعمال الزراعية.

16- وستدرب المجتمعات المحلية لأصحاب الحيازات الصغيرة لزيادة معرفتهم بالخيارات القابلة للتطبيق في مجال التكيف مع تغير المناخ والخدمات المالية ذات الصلة وتعزيز مهارات محو الأمية المالية وثقافة الادخار. وعلاوة على ذلك، سيجري إنشاء وحدة تدريبية موجهة لتمكين المرأة في استخدام الخدمات المالية للتكيف مع تغير المناخ.

17- وبالنسبة للمؤسسات البالغة الصغر والصغيرة والمتوسطة وتعاونيات المزارعين، ستكون الغاية من المساعدة التقنية هو تعزيز المعرفة بالخيارات القابلة للتطبيق لأنشطة التكيف مع تغير المناخ وفوائدها والخدمات المالية ذات الصلة. وتهدف المساعدة التقنية أيضا إلى تطوير تخطيط الأعمال، واستغلال الاستثمار، وقدرات هذه المؤسسات والتعاونيات على الإدارة المالية، وبالتالي زيادة الطلب على تمويل أنشطة التكيف مع تغير المناخ وخفض مخاطر الاستثمار بالنسبة للمؤسسات المالية. وعلاوة على ذلك، سيُدعم مصرف Equity Bank Kenya والمصارف الشقيقة والمؤسسات المالية المشاركة لإجراء تقييمات الجدارة الائتمانية لمؤسسات الأعمال الزراعية، وهو ما يساعد على إعلامهم بمخاطر الاستثمار الحقيقية والفرص المتاحة. وسيستهدف هذا الدعم الاستثمارات الإنتاجية المخططة تخطيطا جيدا في مجال التكيف مع تغير المناخ في مختلف القطاعات الفرعية للأغذية، وذلك لضمان تحقيق أكبر أثر إيجابي ممكن في مجال القدرة على الصمود في وجه تغير المناخ.

18- وبالإضافة إلى ذلك، تُدرج تكاليف موظفي التنسيق الرئيسيين وإجراءات الإشراف بشكل مباشر في الميزانية في إطار هذا المكون.

ثالثا- الحصائل/النواتج المتوقعة

- 19- تتمثل النتيجة الرئيسية على مستوى الحصائل لأنشطة منحة المساعدة التقنية في قيام مصرف Equity Bank Kenya والمصارف الشقيقة والمؤسسات المالية المشاركة الشريكة بتوسيع وتعميم تمويل أنشطة التكيف مع تغير المناخ في المنطقة، وهو ما يؤدي إلى زيادة القدرة على الصمود في وجه تغير المناخ وتحسين الأمن الغذائي.
- 20- وتتمثل النتيجة الرئيسية في تحسين قدرات الاستثمار في مجال التكيف مع تغير المناخ لدى أصحاب الحيازات الصغيرة والمؤسسات البالغة الصغر والصغيرة والمتوسطة، وهو ما من شأنه أن يزيد من قدرة الأسر المعيشية الريفية على الصمود في وجه تغير المناخ ويحسن ربحية واستدامة مزارعها ومشروعاتها البالغة الصغر على المدى الطويل، عندما تُدعم بالخدمات المالية ذات الصلة من مصرف Equity Bank Kenya والمصارف الشقيقة والمؤسسات المالية المشاركة.
- 21- ومن خلال القروض الدوارة خلال فترة التنفيذ، من المتوقع أن تقدم آلية تمويل التكيف مع تغير المناخ في المناطق الريفية في أفريقيا 260 000 قرض خلال فترة التنفيذ بقيمة 266 مليون دولار أمريكي في البلدان الأربعة، يستفيد منها أكثر من 1.5 مليون شخص بشكل مباشر وغير مباشر (50 في المائة منهم من النساء و30 في المائة من الشباب)، وستساعد 208 000 من الأسر المعيشية والمؤسسات البالغة الصغر والصغيرة والمتوسطة على اعتماد خيارات محسنة و/أو جديدة لسبل العيش القادرة على الصمود في وجه المناخ (انظر الإطار المنطقي في الذيل 1).

رابعا- ترتيبات التنفيذ

- 22- الهيكل العام للتنفيذ والإدارة. ستوجه جميع الأموال من خلال برنامج تمويل القطاع الخاص التابع للصندوق. وسيكون مصرف Equity Bank Kenya متلقي منحة المساعدة التقنية، حيث سيكون مقر وحدة إدارة البرنامج. ولا يدخل الصندوق في اتفاقية منحة المساعدة التقنية مع مصرف Equity Bank Kenya إلا بعد أن تكون الجهات المانحة قد التزمت للصندوق بكامل المبلغ المطلوب للبرنامج والبالغ 20 مليون دولار أمريكي. وستحول الأموال المخصصة لبقيّة أنشطة المساعدة التقنية، بما في ذلك المصارف الشقيقة والمؤسسات المالية المشاركة والمؤسسات البالغة الصغر والصغيرة والمتوسطة ومنظمات المزارعين والمزارعين، إلى مؤسسة Equity Group Foundation التي ستتولى إدارة أنشطة المساعدة التقنية والتقارير ذات الصلة. وستقوم مؤسسة Equity Group Foundation، في إطار إدارتها لحصتها من أموال منحة المساعدة التقنية، بتحويل الأموال إلى المصارف الشقيقة في بلدان آلية تمويل التكيف مع تغير المناخ في المناطق الريفية في أفريقيا لتنفيذ أنشطة مساعدة تقنية محددة في بلدانها.
- 23- وستنفذ أنشطة البرنامج في مصرف Equity Bank Kenya ومؤسسة Equity Group Foundation والمصارف الشقيقة إما باستخدام موارد الخدمات الداخلية الخاصة بها وإما بالاستعانة بمقدمي خدمات المساعدة التقنية الخارجيين.
- 24- ولضمان الاستخدام الفعال لمنحة المساعدة التقنية لدعم عمليات الإقراض في إطار آلية تمويل التكيف مع تغير المناخ في المناطق الريفية في أفريقيا، سيقوم مصرف Equity Bank Kenya - بالتعاون الوثيق مع مؤسسة Equity Group Foundation والمصارف الشقيقة واستنادا إلى تقديرات/ميزانيات التدريب المطلوبة من كل منهما - بإعداد خطة عمل وميزانية سنوية مفصلة للمساعدة التقنية لكل سنة من سنوات البرنامج (انظر المزيد من التفاصيل بشأن الحوكمة المالية في الذيل 2).

25- دعم وحدة إدارة المشروع لإدارة وتنسيق منحة المساعدة التقنية. سيجري إنشاء وحدة إدارة المشروع في مصرف Equity Bank Kenya. وتشمل مسؤوليات الإدارة والإشراف التي تضطلع بها وحدة إدارة المشروع عمليات تمويل قروض التكيف مع تغير المناخ ووظائف منحة المساعدة التقنية في إطار آلية تمويل التكيف مع تغير المناخ في المناطق الريفية في أفريقيا. وستتولى وحدة إدارة المشروع قيادة وظائف التخطيط والتنسيق والرصد لأنشطة منحة المساعدة التقنية في إطار آلية تمويل التكيف مع تغير المناخ في المناطق الريفية في أفريقيا والإشراف عليها. وخلال السنوات الخمس الأولى، سيُقدم التمويل المشترك لموظفي وحدة إدارة المشروع بنسبة 50 في المائة من الأموال الخاصة بمصرف Equity Bank Kenya و50 في المائة من منحة المساعدة التقنية لآلية تمويل التكيف مع تغير المناخ في المناطق الريفية في أفريقيا، وبعد ذلك يتحمل المصرف التكلفة الكاملة للسنوات المتبقية من البرنامج.

خامسا- التكاليف الإرشادية للمشروع وتمويله

26- ستتألف منحة المساعدة التقنية من 14.5 مليون دولار أمريكي من أموال المنح من مصادر التمويل التكميلية الثلاثة، بالإضافة إلى حوالي 2.21 مليون دولار أمريكي تمويل عيني مشترك من مصرف Equity Bank Kenya في شكل رواتب الموظفين. وعلى النحو المبين في الجدول 1، يستخدم 40.7 في المائة من إجمالي التكاليف لتغطية المكون 1، بينما يُخصص 56.2 في المائة للمكون 2، بينما تغطي 3.1 في المائة التكاليف الإضافية لإدارة البرنامج لعمليات المراجعة السنوية. وعلى النحو المبين في الجدول 2، ستُخصص النسبة الرئيسية من التكاليف للرواتب والبدلات (47 في المائة) والتدريب (35.2 في المائة).² ويُخصص ما مجموعه 3.6 في المائة لبند التكاليف التشغيلية.

² تخضع المبالغ المحددة حسب المكون وفئة الإنفاق والجهة الممولة لموافقة المانحين النهائية.

الجدول 1

التكاليف بحسب المكون والجهة الممولة

(بآلاف الدولارات الامريكية)

المجموع			التمويل المشترك العيني		أموال المنح		
كلاهما	عينيا	المنحة	مصرف Equity Bank Kenya	برنامج الاستثمار في قدرة سبل العيش على الصمود وصحة التربة في بلدان أفريقيا والبحر الكاربي والمحيط الهادي	صندوق التنمية لبلدان الشمال الأوروبي	الصندوق الأخضر للمناخ	المكونات
6 808	1 818	4 990	1 818	1 542	1 257	2 190	1- تعزيز وعي وقدرة مصرف Equity Bank Kenya والمصارف الشقيقة وشركائه في الإقراض بالجملة على تقديم خدمات تمويل أنشطة التكيف مع تغير المناخ في المناطق الريفية
9 390	390	9 000	390	2 654	2 047	4 299	2- تنمية قدرات الاستثمار في أنشطة التكيف مع تغير المناخ ومهارات محو الأمية المالية لدى صغار المنتجين والمؤسسات الريفية البالغة الصغر والصغيرة والمتوسطة، ومنظمات المزارعين والتعاونيات
510	-	510		106	106	298	إدارة البرنامج
16 708	2 208	14 500	2 208	4 302	3 410	6 787	المجموع

الجدول 2

التكاليف بحسب فئة الإنفاق والجهة الممولة

(بآلاف الدولارات الأمريكية)

المجموع			التمويل المشترك العيني		أموال المنح		
كلاهما	عينيا	المنحة	مصرف Equity Bank Kenya	برنامج الاستثمار في قدرة سبل العيش على الصمود وصحة التربة في بلدان أفريقيا والبحر الكاربي والمحيط الهادي	صندوق التنمية لبلدان الشمال الأوروبي	الصندوق الأخضر للمناخ	المكونات
1 204	-	1 204	-	237	503	464	الخدمات الاستشارية
163	-	163	-	110	15	38	المعدات والمواد
30	-	30	-	-	-	30	السلع، والخدمات والمدخلات
7 841	2 208	5 633	2 208	1 116	1 247	3 271	الرواتب والبدلات
5 875	-	5 875	-	2 277	1 314	2 285	التدريب
700	-	700	-	257	169	274	السفر والبدلات
299	-	299	-	172	38	89	حلقات العمل
594	--	594	-	134	125	335	التكاليف التشغيلية
16 708	2 208	14 500	2 208	4 302	3 411	6 787	المجموع

سادسا- التوصية

27- المجلس التنفيذي مدعو إلى الموافقة على المنحة المقترحة بموجب القرار التالي:

قرر: أن يقدم الصندوق، من أجل التمويل الجزئي للمساعدة التقنية لآلية تمويل التكيف مع تغير المناخ في المناطق الريفية في أفريقيا، منحة تُمول من الأموال التكميلية بقيمة أربعة عشر مليوناً وخمسمائة ألف دولار أمريكي (14 500 000 دولار أمريكي) مقسمة إلى ثلاثة مبالغ يُشار إليها في الجدول 1، إلى مصرف Equity Bank Kenya Limited، على أن تخضع لأية شروط وأحكام تكون مطابقة على نحو أساسي للشروط والأحكام المقدمة إلى المجلس التنفيذي في هذه الوثيقة.

ألفرو لاريو

رئيس الصندوق الدولي للتنمية الزراعية

Results-based logical framework

Project/programme results (outcomes/ outputs)	Project/programme specific Indicator	Means of Verification (MoV)	Baseline	Mid-term	Final	Assumptions/Notes
Outcome Improved capacity of PFIs and agriculture value chain participants to adapt to risks imposed by climatic changes	1.1 Number of trained PFIs offer appropriate CCA rural financial services <ul style="list-style-type: none"> - By type of financial institution - By Country 	Host Bank annual report	0	14	24	<i>Assumption: all trained PFIs offer appropriate CCA rural financial services</i> <i>Disaggregated by type of PFI: (Host Bank, bank, SACCO, MFI, Fintech) and by country.</i> <i>Assumptions: Climate resilient agricultural solutions remain viable and of interest to PFIs and producers, no major financial, political, economic, environmental, or health crisis, sustained trust in financial institutions, sustained viability of financial service providers.</i>
	1.2 Number of individuals with increased skills/capacity in CCA investment and financial literacy <ul style="list-style-type: none"> - By Gender - By Age (Youth) - By Country 	Household surveys at project years 3, 6, 9 and 12	0	146,250 small producers 280 MSMEs - Female: target 50% - Youth: target 30%	292,500 small producers 560 MSMEs - Female: target 50% - Youth: target 30%	<i>Assumption: 90% of trained report increased skills and capacity.</i>
Output 1 Improved readiness and capacities of all PFIs to make appropriate climate finance investments	1.1.1 Number of trained PFIs implement CCA lending products and technology solutions	Host Bank annual report	0	4 Sister Banks 10 other PFI partners	4 Sister banks 20 other PFI partners	<i>Assumption: all trained PFIs will implement appropriate CCA lending products</i>
	1.1.2 Number of trained PFIs have a functioning CCA finance appraisal toolkit and are capable to design and operate a portfolio reporting system against the CCA Taxonomy	Host Bank annual report	0	4 Sister Banks 10 other PFI partners	4 Sister 20 other PFI partners	<i>Assumption: all trained PFIs will implement a CCA Taxonomy reporting framework</i>

Output 2 Improved CCA investment capacities of smallholder farmers and MSMEs	2.2.1 Number of potential borrower small producers that receive technical support for CCA investment and financial literacy, including <ul style="list-style-type: none"> - By Gender - By Age (Youth vs. non-Youth) - By Country 	TA annual report	0	162,500 small producers - Female: target 50% - Youth: target 30%	325,000 small producers - Female: target 50% - Youth: target 30%	<i>Estimated 80% of trained access lending</i>
	2.2.2 Number of potential borrower SME managers that receive CCA investment and business planning technical support	TA annual report	0	313	625	<i>Estimated 80% of trained access lending</i>

Financial governance

Given the selection of a private sector entity as the recipient, the strictest management and governance frameworks will be set in place. These will ensure that resources are being used most efficiently to achieve the objectives of the project. Furthermore, given some integrity due diligence alerts identified, enhanced mitigations measures are recommended.

This appendix covers details on: (a) financial management overview; (b) financial management systems; (c) audit arrangements; (d) integrity due diligence.

28. *Financial management overview*

IFAD, through the Private Sector Financing Programme, will channel the grant funding to EBK who will directly manage the funds and host the PMU.

While channelled under one TA Grant Agreement, the budget and subsequent expenditure reporting is separated by funding source in order to ensure alignment with the timelines and requirements of each source. Specifically, here is a need to frontload funds from GoD and the ILSA programme in order to align with the timeframes in the respective supplementary funds' agreements. In addition, funds from GoD are reserved specifically for activities in Uganda.

It is expected that a separate Financing Instrument will be used for each of the three funding sources to enable smooth tracking of fund use. There will be segregated accounts by funding source, or other arrangement agreed between IFAD and EBK. The TA funds will be transferred over the programme period directly from IFAD to EBK following similar disbursement processes to the ARCAFIM investment funds. As outlined in the implementation arrangements above, EBK will use some funds to cover the PMU costs and some other activities specific to EBK capacity building, and the remaining will be transferred to the EGF for the TA activities for PFIs, MSMEs, FOs and smallholders. As needed, funds will be issued from the EGF to the Sister Banks for country-specific TA activities, with support from EGF staff as needed. Service providers will also be contracted as needed.

In terms of disbursement arrangements, from the effective date the EBK may request withdrawals from the TA Grant through the submission to IFAD of a Withdrawal Application and other required documentation in the form and substance acceptable to IFAD. Amounts disbursed in advance shall not exceed 90% of the expenditures included in the relevant Work Plan and Budget that has received IFAD no-objection. For the second and following Withdrawal Applications, EBK shall also submit to IFAD a Statement of Expenditure demonstrating the use of at least 75% of the immediately preceding instalment (and 100% of previous instalments, if any). The final payment shall be made after receipt by IFAD of a satisfactory final completion report under the TA Grant Agreement. No Withdrawal Application will be accepted by IFAD after the grant closing date pursuant under the TA Grant Agreement unless IFAD has agreed in writing to an extension.

Each and every one of the above instalments shall be channelled to EBK only if and to the extent that the relevant funds for the TA Grant have been duly received by IFAD from the donors. IFAD may request additional information and supporting documentation, as required.

29. *Financial management systems*

Overseen by the PMU, the financial management of the grant funds will be embedded within the robust financial management systems of the wider ARCAFIM initiative, including the systems and reporting arrangements. The PMU will lead the preparation of Annual Workplans and Budgets, expense reports, and other reporting as required, in collaboration with the EGF. With regard to reporting, the EGF will collate data and reporting from subsidiaries and service providers and submit to the PMU who will collate with reporting on the investment funds and submit to IFAD.

EBK has robust data management systems and dedicated staff experienced in reporting requirements of key international development financiers. Dedicated resources will be used to recruit an ARCAFIM Monitoring & Evaluation (M&E) Specialist for EBK and Sister Banks at the banking group level. She/he would provide focused support to the design of a core financial reporting system for ARCAFIM with key indicators for the programme funds utilization and portfolio status, to be operated as a part of the main Host Bank performance reporting system. The M&E Specialist based in the PMU would also support the development of the additional, specific M&E reports on ARCAFIM operations that (i) respond to the eligibility criteria and reporting requirements of the programme and (ii) can be operated as much as possible as a part of the standard IT-based accounting system of EBK. The ARCAFIM portfolio reports (unaudited) will be submitted to IFAD on a quarterly basis, and the audited report be submitted annually.

EBK shall submit interim certified Statements of Expenditure (SOEs) (or a similar report based on a template to be agreed with EBK) with the supporting transaction list, signed by an authorized Signatory on a semi-annual basis. The transaction list shall provide a breakdown of direct costs by component and category of expenditure and by individual transaction concluded and shall consolidate transactions incurred by the Sister Banks. A final certified SOE for the totality of eligible expenditures incurred by the Project shall be submitted by the grant closing date, segregating the winding-up expenditures incurred between the project completion date and the grant closing date.

SOEs shall disclose the sources and uses of funds spent to finance the Grant activities, specifying whether the expenditures were funded in cash or by contributions in kind. SOEs shall consolidate the expenditures incurred by the Recipient and by sub-recipients. Income generated from advance withdrawals of the Grant (if any) will be disclosed in the SOEs and audit reports submitted to IFAD. SOEs submitted to IFAD shall be in the currency of the Grant Agreement. IFAD shall not accept SOEs submitted in any other currency.

30. *Audit arrangements*

Internal Audit. In EBK, the audit committee is appointed by the EBK Board of Directors and is responsible for providing independent oversight on 1) The integrity of the financial statements of the bank; 2) The effectiveness of the EBK's financial reporting, internal control and risk management system; 3) The effectiveness of the bank internal audit function; and 4) The external auditors' qualifications, independence and performance. The audit committee is currently composed of four independent and non-executive directors, one of whom is a certified public accountant. The Board of Directors has also set up an effective internal audit department, staffed with qualified personnel to perform internal audit functions. The ARCAFIM operation is expected to be part of the internal audit scope, once the ARCAFIM's operation starts.

External Audit. EBK is expected to appoint an external auditor to perform the annual external audit for both the loan and the TA. The details of the audit scope will be agreed between IFAD and EBK and will be included in the TA Grant Agreement.

31. *Integrity Due Diligence*

In response to media reports in March 2024 about alleged fraud and money laundering involving Equity Bank Group employees, an enhanced Integrity Due Diligence review was carried out to confirm the strength of EBK Group's Anti-Financial Crime framework.

The review found that Equity Bank Group took appropriate action by disciplining the involved staff and reinforcing its internal anti-financial crime controls.

Additional mitigation measures will be introduced, including regular confirmations from EBK on the effectiveness of its internal controls related to anti-financial crime.

The implementation of these measures will be closely monitored through annual supervision missions and ongoing integrity due diligence reviews.