

## تقرير الفعالية الإنمائية للصندوق لعام 2025

الوثيقة: EB 2025/145/R.19

بند جدول الأعمال: 6(ب)

التاريخ: 8 أغسطس/آب 2025

التوزيع: عام

اللغة الأصلية: الإنكليزية

للاستعراض

مراجع مفيدة: التقرير السنوي عن التقييم المستقل في الصندوق لعام 2025 (EC 2025/130/W.P.2)؛ تقرير تقييم الأثر لفترة التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق (EC 2025/130/W.P.5)؛ تقرير فعالية التعميم في الصندوق لعام 2025 (EC 2024/126/W.P.4)

الإجراء: المجلس التنفيذي مدعو إلى استعراض تقرير الفعالية الإنمائية للصندوق لعام 2025.

الأسئلة التقنية:

**Dimitra Stamatopoulos**

أخصائية السياسات والنتائج  
مكتب الفعالية الإنمائية

البريد الإلكتروني: d.stamatopoulos@ifad.org

**Chitra Deshpande**

مستشار رئيسي، النتائج والموارد  
مكتب الفعالية الإنمائية

البريد الإلكتروني: c.deshpande@ifad.org

## المحتويات

ii	موجز تنفيذي
1	أولاً – مقدمة
1	ثانياً – البرامج القطرية التحويلية
1	الـألف- التصميم من أجل الأثر
1	باء- الإدارة الاستباقية لحافظة
5	جيم- أداء البرامج القطرية
6	DAL- نطاق الوصول، والحسابات والنواتج
8	هاء- تصنيفات الحسابات الإنمائية على مستوى المشروعات عند الإنجاز
12	واو- الأثر
14	ثالثاً. الإطار المالي التحويلي
14	ألف- الموارد
16	رابعاً- التغيير المؤسسي التحويلي
16	ألف- الالامركزية
17	باء- إدارة الموارد البشرية والكفاءة المؤسسية والشفافية
17	خامساً – آفاق المستقبل

الملاحق	
الملحق الأول	إطار إدارة النتائج لفترة التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق
الملحق الثاني	القائمة المنسقة للبلدان ذات الأوضاع الهشة الصادرة عن البنك الدولي
الملحق الثالث	أداء المشروعات المنجزة: الاتجاهات الطويلة الأجل
الملحق الرابع	سجل قياس القيمة مقابل المال
الملحق الخامس	الجودة عند الإدراج من أجل فعالية إنمائية أفضل واستدامة الفوائد
الملحق السادس	التقرير السنوي عن تنفيذ خطة عمل إدارة المعرفة
الملحق السابع	المنهجية
الملحق الثامن	متابعة تعليقات مكتب التقييم المستقل في الصندوق على تقرير الفعالية الإنمائية للصندوق لعام 2024

## موجز تنفيذي

- 1- يعرض تقرير الفعالية الإنمائية للصندوق لعام 2025 أداء الصندوق في عام 2024 وطوال فترة التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق. ويركز تقرير الفعالية الإنمائية للصندوق على المؤشرات والأهداف الواردة في إطار إدارة النتائج.
- 2- خلال فترة التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق، وافق الصندوق على أكبر حجم تمويل على الإطلاق في فترة تجديد موارد واحدة، ببرنامج قروض ومنح بقيمة 3.4 مليار دولار أمريكي، وبرنامج عمل بقيمة 12 مليار دولار أمريكي تقريباً.
- 3- واستفادت المشروعات المصممة خلال فترة التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق من أوجه التأثر بين مواضيع التعميم لتحقيق تحسينات عميقة ودائمة في حياة السكان الريفيين الفقراء. وكانت 51 في المائة من المشروعات الموافق عليها تمضي إلى تحول في المنظور الجنسي، متتجاوزة بذلك الهدف البالغ 35 في المائة، وركزت 49 في المائة من برنامج القروض والمنح الموافق عليه، أو 1.6 مليار دولار أمريكي، على التمويل المناخي، متتجاوزة بذلك الهدف البالغ 40 في المائة.
- 4- وقد تحسن أداء الحافظة، مع ارتفاع معدلات الصرف، وانخفاض نسبة الحافظة المعرضة للمخاطر من 13 في المائة في عام 2023 إلى 8 في المائة في عام 2024. وعزز الصندوق دعم التنفيذ، ولا سيما في مجالات الإدارة المالية، والتوريد، وتقارير المراجعة، التي تحسنت جودتها وتوقيتها. ونتيجة لذلك، بلغ مؤشر الاستدامة في الصندوق 89 في المائة (متجاوزاً بذلك الهدف البالغ 70 في المائة)، وبلغت نسبة الصرف 18.8 في المائة (متجاوزة بذلك الهدف البالغ 15 في المائة). ولسد الفجوة بين الأهداف العالية التي وضعت في مرحلة التصميم وواقع التنفيذ، بادرت الأفرقة القطرية إلى تحديد الاختلافات، ودعمت وحدات إدارة المشروعات في تسلسل الأنشطة الازمة للتنفيذ، وأعادت هيكلة المشروعات عند الحاجة.
- 5- واستفاد 92 مليون شخص من الفقراء الريفيين من مشروعات الصندوق الجارية منذ دخولها حيز التنفيذ. وبحلول عام 2024، اعتمدت 1.1 مليون أسرة معيشية تكنولوجيات قادرة على الصمود في وجه الظواهر المناخية، وهي عامل أساسى لتحقيق نتائج مستدامة، كما جرى توفير 800 389 فرصة عمل، مما يدل على دعم الصندوق لسلسلة القيمة الغذائية الزراعية.
- 6- وحققت المشروعات التي أغلقت خلال فترة التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق نجاحاً عاماً في الوصول إلى المستفيدين المستهدفين وتحسين سبل عيشهم. وكانت 89 في المائة من المشروعات مصنفة على أنها مرضية إلى حد ما أو أفضل من حيث الإنجاز العام، وهو ما يقارب هدف التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق البالغ 90 في المائة. وتشمل مجالات الأداء القوي إدارة البيئة والموارد الطبيعية، والتكيف مع تغير المناخ، وأداء الصندوق، وأداء الحكومات.
- 7- وبفضل استثمارات الصندوق، سجل المستفيدين من الصندوق نمواً في دخلهم بنسبة 34 في المائة في المتوسط، في حين ارتفعت قدرتهم الإنتاجية بنسبة 35 في المائة في المتوسط، وتحسن قدرتهم على الوصول إلى الأسواق بنسبة 34 في المائة.
- 8- وبلغ التمويل المشترك أعلى نسبة له على الإطلاق، حيث جمعت مشروعات الصندوق 2.34 دولار أمريكي إضافي مقابل كل دولار استثمره الصندوق من عام 2022 إلى عام 2024. إلا أن التوقعات لا تزال متحفظة، نظراً لعدم القدرة على التنبؤ بالتدفقات المالية وتقلص الحيز المالي للبلدان. ومع تطبيق اللامركزية على 48 في المائة من الوظائف حتى مارس/آذار 2025، استفاد الصندوق من حضوره القطري لزيادة دعم تنفيذ المشروعات، والحد من تأخير استهلاك المشروعات، وخفض التكاليف الإدارية.

9- وبناء على الأدلة المستمدة من التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق، يعزز الصندوق التوجيهات والنظم الالزامية لرصد نطاق الوصول لتحسين دقة البيانات واتكمالها. كما يعزز الصندوق قدرات الرصد والتقييم داخليا وفي وحدات إدارة المشروعات لتحسين تنفيذ المشروعات وتحقيق نتائج أفضل ورصد أثرها. وسيساعد ذلك في وضع أهداف أثر قابلة للتنفيذ خلال التجديد الرابع عشر لموارد الصندوق.

10- وقد أثرت السياسات القطرية المقلبة، إلى جانب الهشاشة البيئية والاجتماعية وال المؤسسية، وعدم واقعية التصاميم، ومحظوية القدرة على التنفيذ، على أداء المشروعات المنجزة. وعلى الرغم من ذلك، ظلت استدامة الفوائد، وتوسيع النطاق، والكفاءة مستقرة، وإن كانت أقل من الأهداف، بفضل استباقية الصندوق. وقد دأب الصندوق على بناء قدرات وحدات إدارة المشروعات بشكل منهجي، مستخدما إعادة الهيكلة، وإعادة التخصيص، والإلغاءات الجزئية لزيادة الكفاءة. وتدعم وحدة الهشاشة في الصندوق، التي أنشئت في عام 2024، البرمجة المراقبة للهشاشة، وتنفيذ العمليات، وتنسيق السياسات. وكان تحقيق المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة أضعف في المشروعات المنجزة، والتي صممت وفقا لمتطلبات مختلفة. وتدعم خطة العمل الجنسانية في الصندوق تحديد مسارات واضحة، وتدخلات مخصصة، ورصد النتائج بشكل أفضل.

11- ولا يزال أداء الحكومات، ومسؤوليتها، وتوفير التمويل المقابل، عوامل أساسية لتحقيق نتائج تحويلية، ولا سيما في الأوضاع الهشة. وسيستمر بناء قدرات وحدات إدارة المشروعات خلال فترتي التجديدين الثالث عشر والرابع عشر لموارد الصندوق، بالتعاون مع الشركاء الإنمائيين. كما سيحافظ الصندوق على تصميمه التكيفي، ويبسط نموذجه التنفيذي، ويوالص تقديم الدعم للتنفيذ. وسيشهد التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق إعادة تعریف دور مقره وجهوده في الشراكات لدعم التنفيذ الفعال للبرامج القطرية، وتعزيز المشاركة في السياسات، مع ضمان تحقيق أفضل قيمة مقابل المال.

## تقرير الفعالية الإنمائية للصندوق لعام 2025

### أولاً - مقدمة

1- يعرض تقرير الفعالية الإنمائية للصندوق لعام 2025 تقييمًا ذاتيًا لأداء الصندوق في عام 2024 وخلال فترة التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق.<sup>1</sup> يقدم هذا التقرير معلومات عن الركائز الأساسية الثلاث للتجديد الثاني عشر لموارد الصندوق (البرامج القطرية التحويلية، والإطار المالي، والتغيير المؤسسي)، والمؤشرات والأهداف الواردة في إطار إدارة النتائج. ويعزز كل من تقرير الفعالية الإنمائية للصندوق والتقرير السنوي للتقييم المستقل في الصندوق المسائلة والتعلم من خلال توفير منظورات مستقلة عن بعضها البعض بشأن أداء الصندوق.

### ثانياً - البرامج القطرية التحويلية

2- خلال فترة التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق، وافق الصندوق على أعلى حجم تمويل على الإطلاق في فترة تجديد موارد، ببرنامج قروض ومنح بقيمة 3.4 مليار دولار أمريكي لدعم 63 مشروعًا جديداً و30 منحة وتمويل إضافي من أجل 46 مشروعًا، وجرى الوفاء بجميع الالتزامات المتعلقة بتخصيص الموارد الأساسية.

### ألف- التصميم من أجل الأثر

3- استفادت المشروعات المصممة خلال فترة التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق من أوجه التأثر عبر مواضيع التعميم<sup>2</sup> لتحقيق أثر أعمق (انظر الإطار 1). كانت 51 في المائة من المشروعات الموافقة عليها تقضي إلى تحول في المنظور الجنسي، متجاوزة بذلك الهدف البالغ 35 في المائة. وركزت 49 في المائة من برامج القروض والمنح الموافقة عليها على التمويل المناخي، متجاوزة بذلك الهدف البالغ 40 في المائة. وهدفت 84 في المائة من تصاميم المشروعات إلى بناء القدرة على التكيف عبر أبعاد متعددة، مثل تحسين الوصول إلى الموارد الإنتاجية أو تمكين الفئات الضعيفة. وبالقرب من الهدف الطموح لإطار إدارة النتائج لفترة التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق البالغ 90 في المائة، سيزيد هذا الهدف خلال فترة التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق بالتمويل المناخي التكميلي من خلال مساهمات مناخية إضافية أساسية. وفي فترة التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق، سيسقط الصندوق التصميم للحفاظ على نهج التكيفي مع إدراج أولويات التعميم.

الإطار 1

الاستفادة من أوجه التأثر عبر مواضيع التعميم لتحقيق أثر أعمق

يدمج مشروع تنمية المشاريع النسائية الريفية في ماهاشترا لعام 2020 في الهند مسارات تقضي إلى تحول في المنظور الجنسي مع أهداف التغذية، وبلغ التمويل المناخي فيه 52 في المائة. ورغم أنه من السابق لأوانه تحديد الأثر الكمي، فقد أبرزت تقارير الإشراف أن الفعالية كانت عالية وأن الأهداف حققت جميع المعايير الرئيسية.

### باء- الإدارة الاستباقية للحافظة

4- تحسن أداء الحافظة في عام 2024، وحققت المشروعات أهدافها. ونتج ذلك عن تحسين دعم التنفيذ بالتعاون مع الحكومات المسؤولة عن تنفيذ المشروعات. وانخفضت نسبة الحافظة المعرضة للمخاطر إلى 8 في المائة في عام 2024 من 13 في المائة في عام 2023. واستفاد الصندوق من مكاتبها الإقليمية للتخطيط الاستباقي

<sup>1</sup> سينتضمن تقرير إنجاز التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق الجديد أيضًا معلومات عن الالتزامات.

<sup>2</sup> يقدم تقرير فعالية التعميم في الصندوق لعام 2025 (EC 2025/130/W.P.4) لمحة عامة كاملة عن تحقيق الالتزامات وأهداف التعميم.

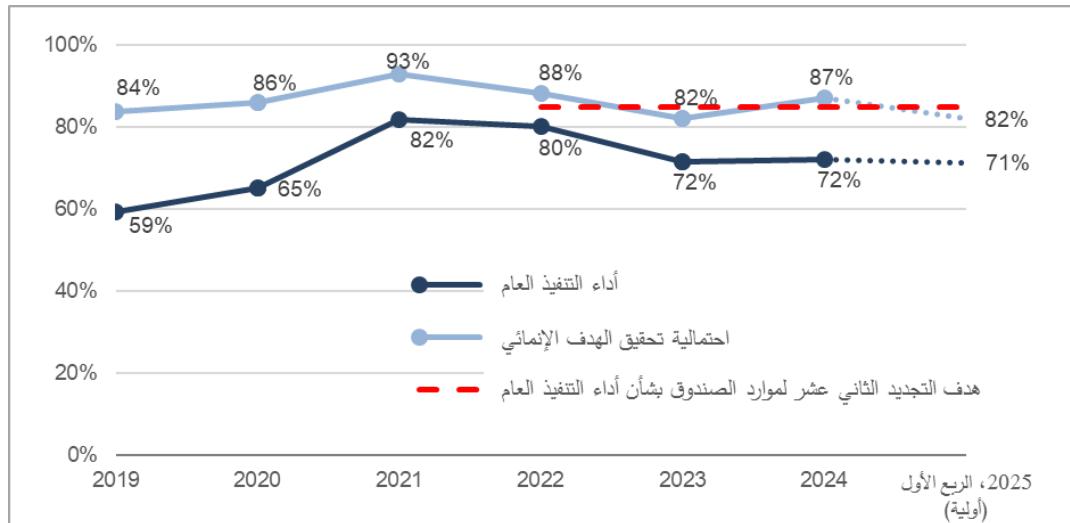
مع الأفرقة القطرية واستعراض حواضنها، وإرسال بعثات متابعة ترتكز على المشروعات التي تواجه مشاكل، وإجراء استعراضات صارمة بين الأفران بعد انتهاء البعثات. كما وضع الصندوق خطط عمل إقليمية للرصد والتقييم ومواضيع التعلميم. وقدمت مكاتب الصندوق القطرية الدعم لوحدات إدارة المشروعات في مجال الإدارة المالية والصرف، وشجعت وحدات إدارة المشروعات على التعاقد المبكر مع الشركاء المنفذين الرئيسيين، مع الاستثمار في بناء قدراتها. ومع بدء مشروعات جديدة في فترة التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق، من المرجح أن يكون الأداء متقلباً، وسيطرل القرب وبناء قدرات وحدات إدارة المشروعات أساسياً لتوجيه النتائج. وتصف الفقرات 5 إلى 7 أدناه محركات الأداء والإجراءات التصحيحية المتخذة في عام 2024.

5- **وجرى تقييم المشروعات الجارية على أنها أكثر احتمالية لتحقيق النتائج الإنمائية عند اكتمالها.** في عام 2024، حصلت 87 في المائة من المشروعات الجارية على تقييم إيجابي بشأن احتمالية تحقيق نتائج إنمائية، مما يمثل تحسناً مقارنة بنسبة 82 في المائة في عام 2023 (الشكل 1). وحققت المشروعات أداءً أفضل في مجالات الإنتاجية الزراعية والتغذية والتفاعل مع المجموعات المستهدفة، بفضل اعتماد خطط عمل بشأن الإدماج الاجتماعي. واستناداً إلى الدروس المستفادة من المشروعات التي لم تحقق أداءً جيداً عند إنجازها، حرص الصندوق على أن تحصل المشروعات الموقوف عليها حديثاً على دعم في مجال مواضيع التعلميم منذ البداية. وكانت فعالية المشروعات أقل، حيث تأثرت بزيادة الصرامة في تقييم الفجوة بين الأهداف العالمية في مرحلة التصميم وواقع التنفيذ. وحددت الأفرقة القطرية الاختلافات استباقياً، ودعمت وحدات إدارة المشروعات في ترتيب أنشطة التنفيذ، وإعادة هيكلة المشروعات عند الحاجة.

6- **وكانت الإدارة المالية والعمامة للمشروعات بنفس الكفاءة والتنظيم الذي كانت عليه في عام 2023.** سجلت 72 في المائة من المشروعات تقدماً مرضياً في التنفيذ العام. وسجل هذا المؤشر أقل من هدفه في إطار إدارة النتائج لفترة التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق البالغ 85 في المائة، والذي ظل بعيد المنال خلال فترتي التجديدين الحادي عشر والثاني عشر لموارد الصندوق (الشكل 1). وبفضل إصلاحات الإدارة المالية التي أجرتها الصندوق في السنوات الأخيرة، تحسنت جودة الإدارة المالية بشكل كبير، وكذلك جودة تقارير المراجعة وتوفيقها، ويعزى ذلك أيضاً إلى زيادة وتيرة الرصد قبل المراجعة وبعدها. واستثمرت الأفرقة القطرية في إجراء تحليلات أكثر دقة للقيمة مقابل المال في المشروعات، من خلال إشراك خبراء تقنيين وتنسيق جودة البيانات. ومع ذلك، كان تتنفيذ خطط العمل والميزانيات السنوية للمشروعات أبطأً من المقرر، في ضوء تصاميم المشروعات الطموحة مقابل القدرة الاستيعابية المحدودة للقطاع العام، ولا سيما في الميل الأول حيث تتركز عمليات الصندوق. واستجابةً لذلك، نظم الصندوق اجتماعات منتظمة مع موظفي وحدات إدارة المشروعات بشأن المسائل المتعلقة بخطة العمل والميزانية السنوية وأفضل الممارسات، بما في ذلك المواجهة مع خطة التوريد، واستحدثت عمليات تحقق في منتصف العام.

الشكل 1

نسبة المشروعات التي كانت مؤشراتها الرئيسية بشأن دعم الإشراف والتنفيذ مرضية في فترتي التجديدين الحادي عشر والثاني عشر لموارد الصندوق



المصدر: تصنيفات تقارير الإشراف على المشروعات في نظام إدارة النتائج التشغيلية.

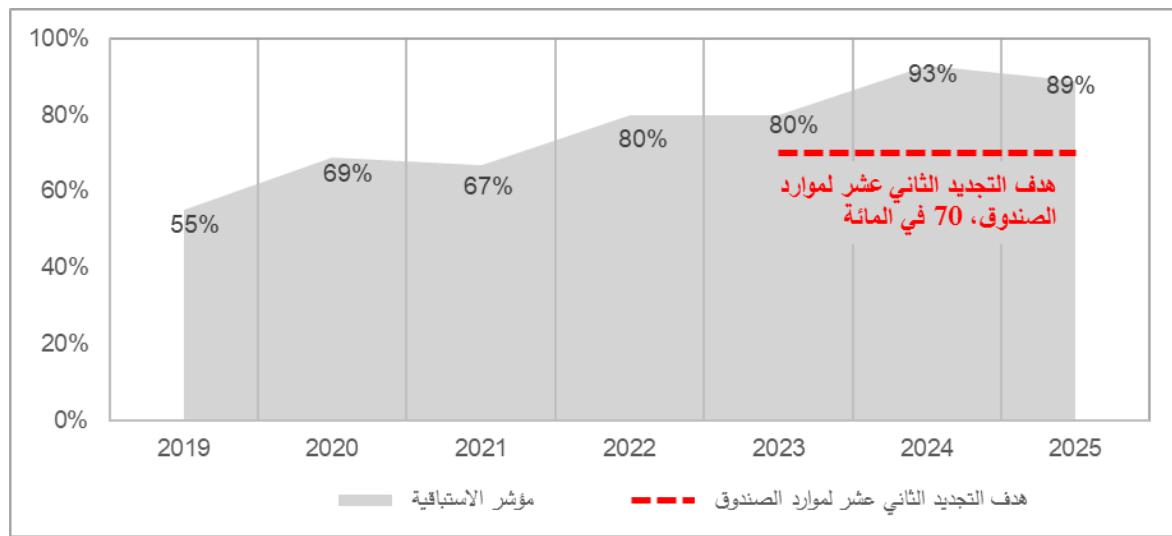
7- **وواصل الصندوق الاستثماري في تحسين عمليات التوريد كمحرك رئيسي لتسريع التقدم في التنفيذ.** كانت المشاركة الوثيقة لموظفي الصندوق من شعبة التوريد والإدارة المالية، التي أعيد هيكلتها مؤخراً في إطار عملية إعادة المعايرة، أساسية لهذه العملية. وعقد الصندوق حلقات عمل بشأن التوريد للتركيز على سوء التوريد والنفقات غير المؤهلة، بالإضافة إلى النظام الشامل للتوريد في المشروعات عبر الإنترن特. واستعان الصندوق بموظفي التوريد المعتمدين، وعمل عن كثب مع وحدات إدارة المشروعات لتحسين التخطيط، وإعادة هيكلة خطط التوريد للمشروعات ذات الأداء الضعيف، وإعطاء الأولوية الاستراتيجية لعمليات التوريد عالية القيمة.

8- **ويتجلى تعزيز دعم الصندوق للتنفيذ في تجاوز نسبة الصرف ومؤشر الاستباقية لأهدافهما.** بشكل أكثر تحديداً:

(أ) **كان الصندوق استباقياً في إعادة هيكلة المشروعات ذات الأداء الضعيف، وتوسيع نطاق المشروعات التي أضافت قيمة إلى الحافظة، وإغلاق المشروعات التي لم تحقق قيمة مقابل المال.** وظل مؤشر الاستباقية مرتفعاً عند 89 في المائة، متداولاً بذلك هدف إدارة النتائج لفترة التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق البالغ 70 في المائة (الشكل 2). وقد أتاح القرب من العمليات الكشف عن الاختلافات في الوقت المناسب وتصحيحها مبكراً.

الشكل 2

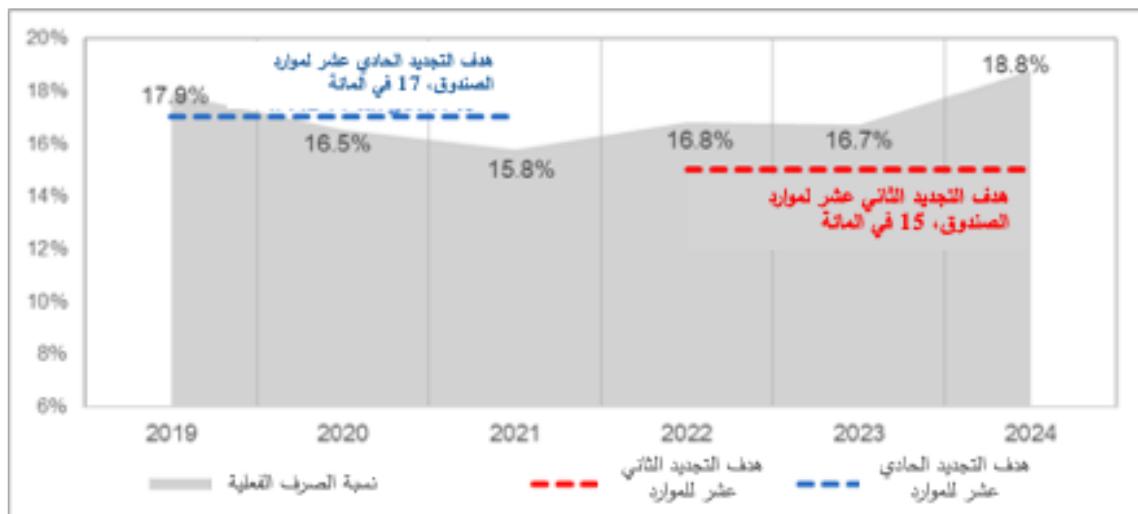
مؤشر الاستدامة في التجديدين الحادي عشر والثاني عشر لموارد الصندوق



(ب) مع صرف 2.8 مليار دولار أمريكي خلال فترة التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق، ارتفعت نسبة الصرف إلى 18.8% في عام 2024 من 16.7% في عام 2023، متجاوزة بذلك هدف إطار إدارة النتائج لفترة التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق البالغ 15% (الشكل 3). وأغلقت المشروعات بعد صرف معظم الأموال المخصصة لها، على الرغم من التأخيرات في بدء التشغيل. ويعالج هذا أحد مجالات التحسين الرئيسية التي أبرزها تقرير شبكة تقييم أداء المنظمات المتعددة الأطراف لعام 2023 بشأن الصندوق.<sup>3</sup> ويتناهى معدل الصرف المتوسط في الماضي مع المعدل الذي وضعته المؤسسة الدولية للتنمية، التي تستقيد من القروض القائمة على السياسات والتي يجري صرفها بسرعة.

الشكل 3

نسبة الصرف في فترتي التجديدين الحادي عشر والثاني عشر لموارد الصندوق

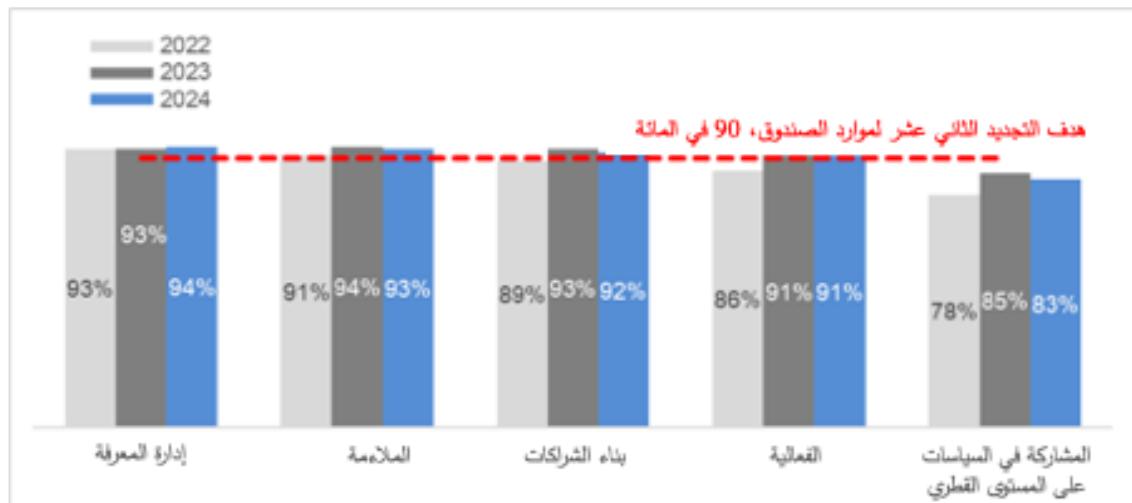


## جيم- أداء البرامج القطرية

- 9- يقيس الصندوق أداء برامجه القطرية على أساس استقصاء يجريه لأصحاب المصلحة الخارجيين (يُجرى سنويًا بين شركاء الصندوق) واستعراضات إنجاز برامج الفرص الاستراتيجية القطرية التي تقوم بها الأفرقة القطرية في إطار عملية التقييم الذاتي.
- 10- وتعد برامج الصندوق القطرية ذات صلة وفعالة وفقا لاستقصاء أصحاب المصلحة لعام 2025 (الشكل 4) واستعراضات إنجاز برامج الفرص الاستراتيجية القطرية التي أجريت في الفترة 2024-2022 (الشكل 5). كما كان أداء الصندوق جيدا في مجال الشراكة، بما في ذلك جهود في التعاون بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي. وتحدد جميع برامج الفرص الاستراتيجية الموافق عليها في فترة التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق فرضا للتعاون بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي عند تضمينها. وتجاوز أداء المشاركة في السياسات الهدف البالغ 80 في المائة لاستعراضات إنجاز برامج الفرص الاستراتيجية القطرية، حيث بلغ 84 في المائة، ولكنه كان أقل من الهدف البالغ 90 في المائة لأصحاب المصلحة. واستجابة لذلك، سيواصل الصندوق الاستفادة من الجهود المبذولة في مجال الامركزية والشراكة من أجل المشاركة الطويلة الأجل مع الحكومات المعنية. وكان تقييم إدارة المعرفة إيجابيا للغاية وفقا لأصحاب المصلحة الخارجيين، ولكنه كان أقل من الهدف وفقا لاستعراضات إنجاز برامج الفرص الاستراتيجية القطرية التي جرى تقييمها ذاتيا. وفي عام 2024، بدأ الصندوق في استخدام وظيفة إدارة المعرفة لتلبية طلب البلدان وتقديم خدمات استشارية قطرية،<sup>4</sup> ومن المرجح أن تظهر تأثيرات هذا التغيير في المستقبل.

الشكل 4

نسبة البرامج القطرية المصنفة على أنها مرضية إلى حد ما أو أفضل في فترة التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق، وفقا لأصحاب المصلحة في الصندوق

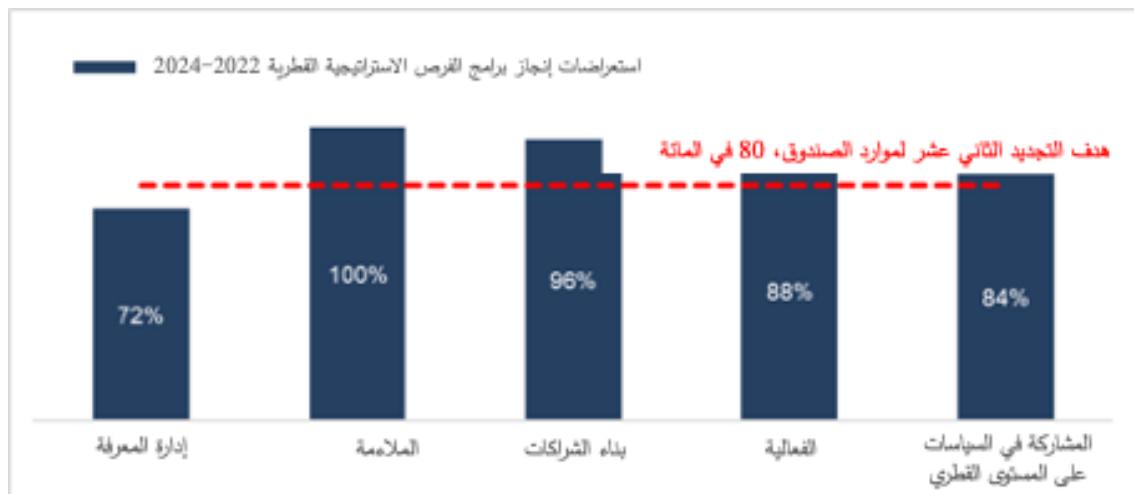


المصدر: استقصاء عام 2025 لتعقيبات أصحاب المصلحة.

<sup>4</sup> انظر الملحق السادس.

## الشكل 5

نسبة البرامج القطرية المصنفة على أنها مرضية إلى حد ما أو أفضل في التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق، وفقا لاستعراضات إنجاز برامج الفرص الاستراتيجية القطرية للصندوق



المصدر: استعراضات إنجاز برامج الفرص الاستراتيجية القطرية.

## دال- نطاق الوصول، والحسابات والنواتج

استفاد ما مجموعه 92 مليون شخص من الفقراء الريفيين من مشروعات الصندوق الجارية منذ دخولها حيز التنفيذ، مما ساهم في تحقيق هدفي التنمية المستدامة 1 و 2 وغيرها (انظر الشكل 6). يشمل ذلك ما يقدر بنحو 51 في المائة من المستفيدات و 25 في المائة من الشباب. وتماشيا مع النهج المتبعة في فترة التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق، يقدم تقرير الفعالية الإنمائية للصندوق معلومات عن نطاق الوصول والحسابات والنواتج، ولكنه لا يقارنها بالأهداف. وحتى لو عمل الصندوق على تصميم المشروعات لضمان تحقيقها لأكبر قدر ممكن من الوصول، فإن طبيعة المشروعات التي يمولها الصندوق، والتي توجهها البلدان، لا تتوافق مع تحديد الأهداف من أعلى إلى أسفل على هذا المستوى.

## الشكل 6

النتائج التي تحققت والمساهمة في تحقيق أهداف التنمية المستدامة حتى عام 2024: المعالم الرئيسية



المصدر: بيانات الإطار المنطقي للمشروعات في نظام إدارة النتائج التشغيلية.

12- ساهمت المشروعات الجارية في جميع الأهداف الاستراتيجية الثلاثة للإطار الاستراتيجي للصندوق للفترة: 2016-2025

(أ) زادت مشروعات الصندوق من القدرة الإنتاجية للسكان الريفيين الفقراء (الهدف الاستراتيجي 1) من خلال تشييد البنية التحتية للمياه أو إعادة تأهيلها على مساحة 220 000 هكتار من الأراضي وتدریب أكثر من 2.3 مليون شخص على ممارسات أو تكنولوجيات الإنتاج. وبالإضافة إلى ذلك، جرى تدريب 3.3 مليون شخص في مجال التغذية، وحصل 19.5 مليون شخص على خدمات مالية، وزادت فرص وصول 25 شخص - معظمهم من الشعوب الأصلية - إلى الأرضي. وأفادت التقارير أن 52 في المائة من المستفيدات شهدن حداً أدنى من التنوع الغذائي، مما قد يشير إلى حصيلة إيجابية لعنصر التغذية في المشروعات. ومع ذلك، تستعرض الإدارة نهجها تجاه هذا المؤشر على النحو الموصى به في التقييم المواضعي لعام 2025 لدعم الصندوق التغذوية.<sup>5</sup>

(ب) حسنت مشروعات الصندوق فرص وصول المستفيدين إلى الأسواق (الهدف الاستراتيجي 2) من خلال توفير التدريب على الأنشطة المدرة للدخل أو إدارة الأعمال لأكثر من 3 مليون شخص وإنشاء أو تحديث أكثر من 7 300 كيلومتر من الطرق. وبالإضافة إلى ذلك، استحدثت 249 000 مؤسسة من خدمات تطوير الأعمال، وكان ما يقرب من مليوني مزارع أعضاء في منظمات المنتجين الريفيين. وحتى عام 2024، كانت مشروعات الصندوق الجارية قد استحدثت ما يقدر بنحو 389 800 فرصة عمل، مما يدل على دعم الصندوق لسلسل القيمة الغذائية الزراعية.

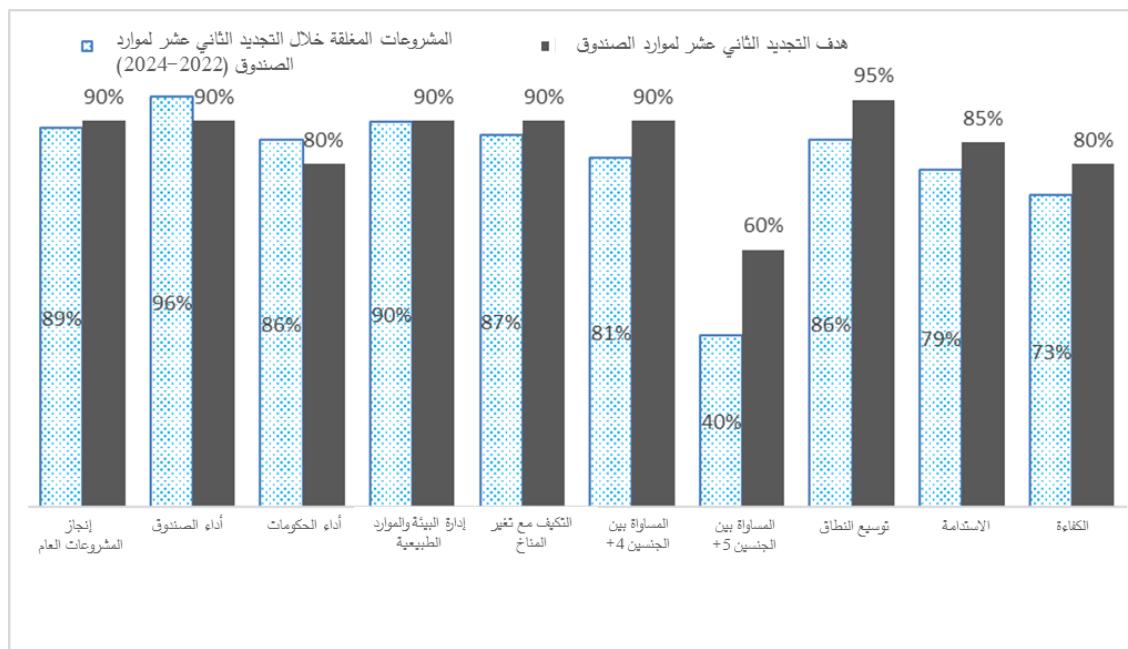
(ج) ساهمت مشروعات الصندوق أيضاً في تعزيز قدرة المستفيدين على الصمود (الهدف الاستراتيجي 3)، حيث جرى تطبيق ممارسات قادرة على الصمود في وجه الظواهر المناخية على 1.9 مليون هكتار من الأراضي، ودعم 16 300 مجموعة في مجال المخاطر المناخية، واحتياز 133.7 مليون طن من انبعاثات غازات الدفيئة. وأفاد ما يقدر مجموعه بنحو 118 000 أسرة معيشية أنها اعتمدت تكنولوجيات قادرة على الصمود في وجه الظواهر المناخية، وهو عنصر أساسي لضمان استدامة الفوائد.

#### هاء-تصنيفات الحصائل الإنمائية على مستوى المشروعات عند الإنجاز

أظهرت مشروعات الصندوق عند اكتمالها إنجازات إيجابية عموماً، حيث نجحت في الوصول إلى المستفيدين المستهدفين (بما في ذلك النساء والشباب والشعوب الأصلية) وحققت هدفها المتمثل في تحسين سبل العيش. صنفت 89 في المائة من المشروعات على أنها مرضية إلى حد ما أو أفضل (الشكل 7) مقتربة من هدف التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق البالغ 90 في المائة. ويفوكد التقييم الإيجابي لإنجاز المشروعات عام ارتفاع تصنيفات ملائمة المشروعات وفعاليتها (انظر الفقرتين 3 و 8 في الملحق الثالث)، ويقدم تقرير فعالية التعميم في الصندوق مزيداً من التفاصيل عن مواضيع التعميم، بينما يرد مزيد من المعلومات عن الأداء حسب المعايير في الفقرات 14 إلى 22.

الشكل 7

نسبة المشروعات المصنفة على أنها مرضية إلى حد ما أو أفضل عند الإنجاز، والتي جرى إغلاقها في الفترة 2022-2024



المصدر: تصنيفات تقارير إنجاز المشروعات في نظام إدارة النتائج التشخيصية.

14- حقق الصندوق أداء إيجابياً في إدارة المشروعات وتقديم الدعم للتنفيذ. كانت 97 في المائة من المشروعات مصنفة على أنها مرضية إلى حد ما أو أفضل، وبذلك تجاوز الصندوق هدف إدارة النتائج لفترة التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق البالغ 90 في المائة. ويفوكد ارتفاع مؤشر الاستدامة هذه النتيجة (انظر الفقرة 8) التي تظهر تعاوناً ناجحاً مع الحكومات الشريكة المسؤولة عن تنفيذ المشروعات.

15- وكان تعاون الحكومات بالغ الأهمية لتحقيق النتائج المرجوة. كان أداء الحكومات مرضياً إلى حد ما أو أفضل في 86 في المائة من المشروعات، على الرغم من محدودية قدرات وحدات إدارة المشروعات. ووفقاً للتقييم التجمعي لعام 2022 الصادر عن مكتب التقييم المستقل في الصندوق، فإن الحكومات تؤدي دوراً حاسماً في

أداء المشروعات<sup>6</sup> - بما في ذلك ملكيتها لأهداف المشروعات وتقديم تمويل الجهة النظيرة الذي وُعدت به - وسيواصل الصندوق رصد هذا المعيار عن كثب في فترة التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق.

وحق كل من التكيف مع تغير المناخ وإدارة البيئة والموارد الطبيعية أداء قويا خلال فترة التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق، حيث كانت 87 في المائة و90 في المائة من المشروعات مصنفة على أنها مرضية إلى حد ما أو أفضل، على التوالي، مقارنة بهدف إطار إدارة النتائج لفترة التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق البالغ 90 في المائة. ونما إلى علم الصندوق أن موظفي وحدات إدارة المشروعات بحاجة إلى مزيد من بناء القدرات في مجال الرصد والتقييم لتتبع مؤشرات محددة بشأن التكيف مع تغير المناخ بشكل سليم، وإلى إطار رصد وتقييم مناسبة لتوثيق التحسينات في سبل عيش المستفيدين الناتجة عن أنشطة التكيف مع تغير المناخ وإدارة البيئة والموارد الطبيعية. وستتناول استراتيجية الصندوق الجديدة بشأن المناخ والبيئة والتوعي البيولوجي هذه التحديات على وجه التحديد من خلال تعزيز أطر الرصد والتقييم، وتوطيد الروابط بين مدخلات المشروعات ونتائج التكيف، وضمان مواءمة أوضح مع أهداف التكيف.

وقد أثرت تحديات التصميم والتنفيذ، إلى جانب فجوات البيانات ونقط الضعف في الرصد، على أداء المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة. كان الأداء عند الإنجاز أقل من الهدف، حيث كانت 81 في المائة من المشروعات مصنفة على أنها مرضية إلى حد ما مقابل 90 في المائة متوقعة وبالمقارنة مع 85 في المائة جرى الإبلاغ عنها في تقرير الفعالية الإنمائية للصندوق لعام 2024 و89 في المائة في تقرير الفعالية الإنمائية للصندوق لعام 2023. وأثرت التقييمات الاجتماعية غير الكافية - التي أجريت في الدورات السابقة وتحت متطلبات مختلفة - على تصميم المشروعات. وأثناء التنفيذ، لم يجر تمويل استراتيجيات المساواة بين الجنسين أو تشغيلها أو رصدها بالكامل. وفي بعض المشروعات ذات الاستراتيجيات القوية بشأن المساواة بين الجنسين، واجه موظفو وحدة إدارة المشروع صعوبة في جمع البيانات أو استخدام الأدوات لتقييم المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة استخداماً كاملاً. وإلى جانب زيادة الصرامة في تقييم النتائج بعد نشر دليل التقييم المنقح في الصندوق لعام 2022، أدى نقص البيانات إلى انخفاض التصنيفات. وتمثل المشروعات المصنفة على أنها مرضية أو أفضل في المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة 40 في المائة من العينة، وهو ما يقل عن الهدف الطموح البالغ 60 في المائة.

ولتحسين الأداء في مجال المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة، يعمل الصندوق على ضمان إدراج موظفين مؤهلين في مجال المساواة بين الجنسين في وحدات إدارة المشروعات، وتحصيص ميزانية مخصصة لدعم المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة، وتعزيز الدعم التقني للمشروعات أثناء التنفيذ. كما ينفع الصندوق سياساته بشأن المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة وخطة عمله الجنسانية، استناداً إلى الدروس المستخلصة من التقييم الذاتي، بالإضافة إلى التقييم المواضعي الذي أجراه مكتب التقييم المستقل لعام 2024 للدعم الذي يقدمه الصندوق في مجال المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة. ويعد الاستهداف الصریح وأدیات التنفيذ الشاملة أساسيين لتحقيق الحصائر في مجال تمكين المرأة، كما استخلص من تقرير تقييم أثر التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق.<sup>7</sup> وفي إطار نظام رصد وإبلاغ أكثر صرامة، سيعين على المشروعات أن تتضمن مسارات واضحة، وتدخلات مخصصة، ومؤشرات مصنفة على مستوى الحصائر بشأن المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة. وسيكون التبني من جانب الحكومة وإعطاء الأولوية بشكل مستمر لاستراتيجيات المساواة بين الجنسين شرطاً أساسياً لتوجيه النتائج.

وقد تعلم الصندوق دروساً هامة بشأن تحسين استدامة الفوائد (انظر الإطار 2)، مما سيساعد على سد الفجوة بين 79 في المائة من المشروعات المصنفة على أنها مرضية إلى حد ما أو أفضل والهدف البالغ 85 في المائة. وتتعلق معظم الدروس بكيفية إدراج العناصر الرئيسية للاستدامة عند التصميم، مثل التحليل المؤسسي الأكثر عمقاً وضمان مشاركة كيانات الحكومات المحلية والمتابعة أثناء التنفيذ؛ وتنترط على كل ذلك تكلفة

<sup>6</sup> EB 2022/135/R.38

<sup>7</sup> EC 2025/130/W.P.5

إضافية واحتمال المفاضلة بينها وبين الكفاءة. وتتوفر خطة عمل الصندوق بشأن الاستدامة إرشادات لبناء استراتيجيات خروج سليمة، وقد تحسنت جودتها بناء على تقييم حواجز المشروعات.

## الإطار 2

### ضمان الاستدامة عبر مختلف أنواع المشروعات: التعلم من التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق

- بالنسبة لمشروعات سلسلة القيمة، من المهم إضفاء الطابع الرسمي على الشراكات ووضع ترتيبات تعاقدية بين المنتجين والمشترين.
- بالنسبة لمشروعات البنية التحتية، ينبغي تحديد مسؤوليات التشغيل والصيانة بدقة وتوفير التمويل الكافي.
- بالنسبة للمبادرات التي تستفيد من التنمية المجتمعية، ينبغي أن تؤدي جمعيات أعضاء المجتمعات المستهدفة وظائف محددة لتوليد الإيرادات.
- بالنسبة للمشروعات التي تعزز الخدمات المالية الريفية غير الرسمية، ينبغي دعم هذه الخدمات بالتزامات مؤسسية قوية وأطر سياسات داعمة، وأن تثمح في النظام المصرفي الرسمي.

المصدر: تحليل الصندوق لقارير إنجاز المشروعات للفترة 2022-2024.

وقد نفذت الأفرقة القطرية للصندوق بشكل متزايد للإطار التشغيلي للصندوق لعام 2023 بشأن توسيع النطاق، نظراً لأهميته في ضمان استدامة الفوائد. وكانت 86 في المائة من المشروعات مصنفة على أنها مرضية إلى حد ما أو أعلى، مقارنة بهدف إطار إدارة النتائج لفترة التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق البالغ 95 في المائة. ويووجه إطار توسيع النطاق تصاميم المشروعات في استكشاف فرص السوق وتحديد الشركاء الذين لديهم القدرة على قيادة أو دعم أو تمويل توسيع النطاق. وأنشاء التنفيذ وعند الإنجاز، ينبغي أن تتحقق أفرقة المشروعات من تخصيص الحكومة والشركاء الإنمائيين (بما في ذلك القطاع الخاص) للموارد الازمة لتوسيع النطاق.

وأدى تحقيق أثر أعمق والعمل بشكل متزايد مع الفئات الأشد فقراً والأكثر صعفاً في البيانات الهشة إلى انخفاض كفاءة المشروعات. في فترة التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق، كانت 73 في المائة من المشروعات مصنفة على أنها مرضية إلى حد ما أو أفضل، مقارنة بنسبة متوقعة قدرها 80 في المائة. وأثر ببطء البدء والتغيرات في القيادة السياسية المحلية على تنفيذ خطط العمل، في حين أعاد ضعف الرصد والتقييم تحديد المشاكل مبكراً، وتسببت محدودية قرارات وحدات إدارة المشروعات على المسائل الإنمائية وتسببت ارتفاع معدل دوران الموظفين في تأخيرات، كما أدى التضخم إلى زيادة التكاليف. وبعد أن أصبحت تصاميم المشروعات أكثر شمولاً، ارتفعت تكلفة تنفيذها. واستجابة لذلك، استخدم الصندوق التمديدات استراتيجية، فأغلق المشروعات المتعثرة ومدد تلك التي تحقق نتائج واحدة. ونتيجة لذلك، حصلت المشروعات التي شملتها التمديدات على تصنيفات غير مرضية أقل (15 في المائة) مقارنة بالمشروعات غير المشمولة بالتمديدات (35 في المائة).<sup>8</sup>

ويهدف الصندوق إلى تحقيق أقصى قيمة مقابل المال لاستثماراته، وهو ما ينعكس في الهدف الطموح المتمثل في تصنيف 80 في المائة من المشروعات على أنها مرضية إلى حد ما أو أفضل من حيث الكفاءة. وإدراكاً منه للقيود الضمنية على الكفاءة والنابعة عن طبيعة نموذج عمله، دأب الصندوق على الاستثمار في بناء قرارات وحدات إدارة المشروعات في مجال المسائل الإنمائية من خلال منحة برنامج بناء القدرات لأغراض التوريد في حافظة مشروعات الصندوق،<sup>9</sup> وتزويد وحدات إدارة المشروعات بالنظام الشامل للتوريد في المشروعات عبر الإنترنت، ومجموعة أدوات لبدء التشغيل للحد من تأخيرات بدء التشغيل. وستسهل منح مثل برنامج الرصد والتقييم الريفيين - المرحلة الثالثة، الحصول على تعقيبات مبكرة لتجهيز التنفيذ. وفي الوقت الذي يستخدم فيه الصندوق بشكل استباقي إعادة الهيكلة، وإعادة التخصيص، والإلغاءات الجزئية للحد من تأخيرات التنفيذ وإعادة تخصيص الموارد بكفاءة، فإن من المرجح أن تتحقق تدخلات بناء القدرات فوائد على المدى

<sup>8</sup> من بين 70 مشروعًا مشمولاً بالعينة.

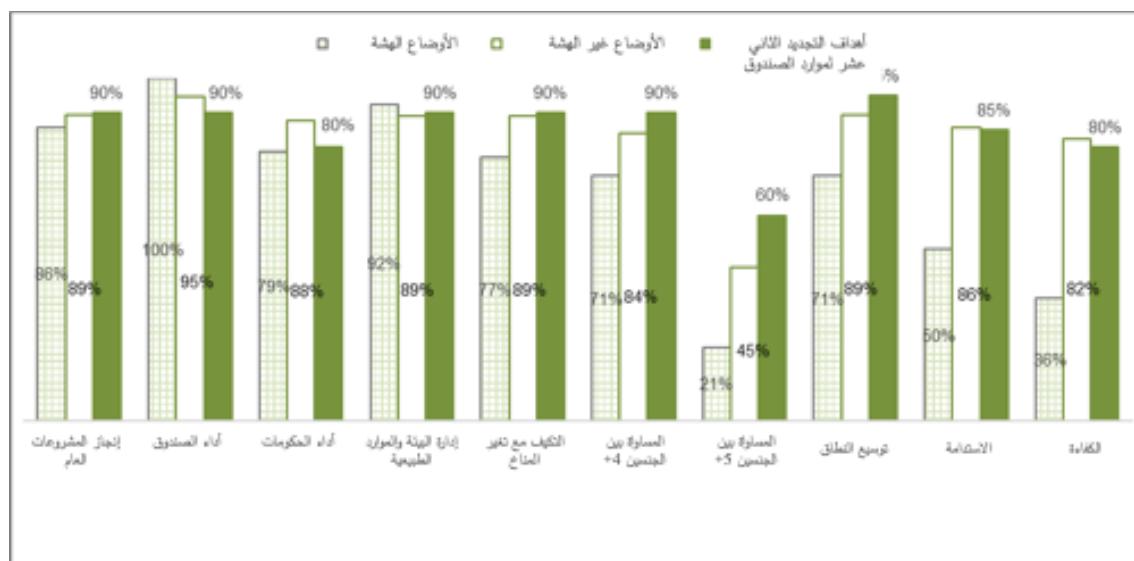
<sup>9</sup> <https://www.ifad.org/ar/w/> -buildproc المنشورات/بناء-المشروعات

المتوسط. وتضع التصاميم الجديدة في الاعتبار مدة أطول، وتراعي الأنشطة التحضيرية المطلوبة بموجب إجراءات التقدير الاجتماعي والبيئي والمناخي.

وكان أداء المشروعات المنفذة في البلدان ذات الأوضاع الهشة<sup>10</sup> أسوأ عموماً من تلك المنفذة في أوضاع غير هشة (الشكل 8). تعكس هذه النتيجة ارتفاعاً في التعرض والمخاطر المتعلقة بالأبعاد البيئية أو الاجتماعية أو المؤسسية، إلى جانب احتمال وجود ظروف نزاع وعنف والضعف في وجه أزمات الاقتصاد الكلي. ويعكس ذلك أيضاً فجوات في التصميم في دورات تجديد الموارد السابقة، عندما لم يجر تطبيق عدسة الهشاشة بالكامل. ولوحظت أكبر فجوة في الكفاءة، وتعكس بطء البدء والاستثمار الإضافي والوقت اللازم لتحقيق النتائج، والتي تفاقمت بسبب التضخم. كما كانت الاستدامة وتوسيع النطاق أقل بكثير في الأوضاع الهشة، متأثرة بالعوامل المؤسسية والسياسية وعوامل الميزانية. وبالإضافة إلى ذلك، كانت النتائج في مجال المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة أضعف في البلدان ذات الأوضاع الهشة، مدفوعة بضعف أكبر للنساء في هذه السياقات. كما حالت تحديات الرصد والتقييم ونقص البيانات دون وصول معظم المشروعات في الأوضاع الهشة إلى تصنيفات مرضية (+5) في تصنيفات المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة. والالفجوة في أداء الحكومات بين السياقات الهشة وغير الهشة أقل من مثيلتها في المعايير الأخرى، حيث ساعد حضور الصندوق ومشاركته في بناء ثقة الحكومات وملكيتها. كما أدت الجهود الإضافية التي بذلها الصندوق والإشراف الوثيق ودعم التنفيذ إلى ارتفاع تصنيفات أداء الصندوق، ومن المرجح أن تكون قد ساهمت في سد الفجوة في إنجاز المشروعات العام، والذي يأخذ في الاعتبار سياق التنفيذ.

الشكل 8

النسبة المئوية للمشروعات التي جرى إغلاقها في الفترة 2022-2024 والمصنفة على أنها مرضية إلى حد ما أو أفضل عند الإنجاز، في البلدان ذات الأوضاع الهشة وغير الهشة



المصدر: تصنيفات تقارير إنجاز المشروعات في نظام إدارة النتائج التشغيلية في الصندوق.

ومنذ عام 2024، أنشأ الصندوق وحدة الهشاشة، التي تساعده على سد الفجوات المذكورة أعلاه في المشروعات الجديدة والجارية وتدعم التنفيذ التشغيلي وتنسق السياسات. ويشمل ذلك تحسين قدرات البرمجة المراعية للهشاشة، وإرساء الشراكات الاستراتيجية على امتداد المحور الترابطي بين العمل الإنساني والتنمية والسلام. وتماشياً مع زيادة تخصيص الموارد الأساسية للمشروعات المنفذة في الأوضاع الهشة خلال فترة التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق<sup>11</sup>، ستواصل مشروعات الصندوق معالجة محركات الهشاشة من خلال

<sup>10</sup> استناداً إلى مجموعة مكونة من 14 مشروعًا جرى إغلاقها خلال الفترة 2022-2024 في بلدان ذات أوضاع هشة ولديها تقرير موافق عليه بشأن إنجاز المشروع.

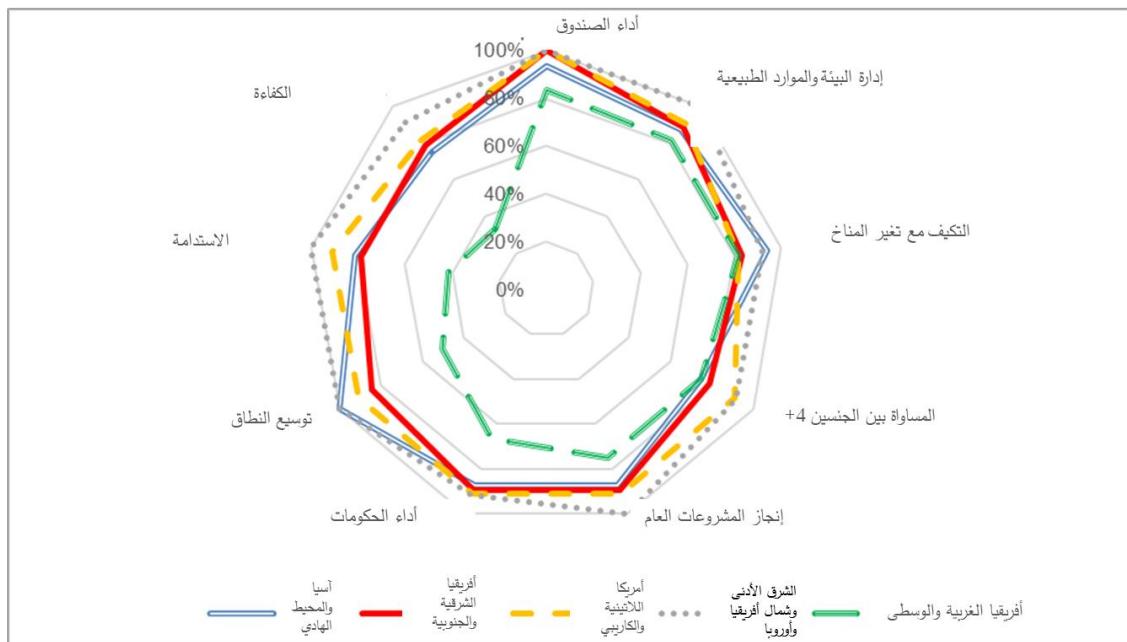
<sup>11</sup> GC 47/L.5

تعزيز المؤسسات والمجتمعات المحلية، والاستثمار في النظم الغذائية، وتحسين إدارة الموارد الطبيعية، وتعزيز دور المرأة الريفية والمجموعات الضعيفة. وستظل الحصائر التي تتحقق تعتمد بشكل كبير على السياق القطري، وعلى المسؤولية الحكومية.

25- وسجلت جميع المناطق درجات مماثلة، باستثناء منطقة أفريقيا الغربية والوسطى (الشكل 9). شملت عينة عام 2025 أربعة عشر مشروعًا في بلدان تعاني من أوضاع هشة، نصفها في منطقة أفريقيا الغربية والوسطى. ونتيجة لذلك، كان متوسط أداء منطقة أفريقيا الغربية والوسطى أقل بكثير من المناطق الأخرى من حيث الكفاءة والاستدامة وتوسيع النطاق. وحققت جميع الشعب الإقليمية الأخرى أداءً مماثلاً، حيث حققت منطقة الشرق الأدنى وشمال أفريقيا وأوروبا أعلى نسبة انتشار للمشروعات المصنفة على أنها مرضية إلى حد ما. وإلى جانب منطقة الشرق الأدنى وشمال أفريقيا وأوروبا، سجلت منطقة آسيا والمحيط الهادئ أعلى انتشار للمشروعات المصنفة على أنها مرضية إلى حد ما من حيث توسيع النطاق، وذلك بفضل قيام الشركاء الإنمائيين بتكرار مشروعات الصندوق.<sup>12</sup>

الشكل 9

نسبة المشروعات المصنفة على أنها مرضية إلى حد ما أو أفضل عند الإنجاز، المشروعات التي أغلقت في الفترة 2022-2024، حسب المنطقة



المصدر: تصنيفات تقارير إنجاز المشروعات في نظام إدارة النتائج التشغيلية.

ملاحظة: لا ينطبق في اللغة العربية

## واو- الأثر

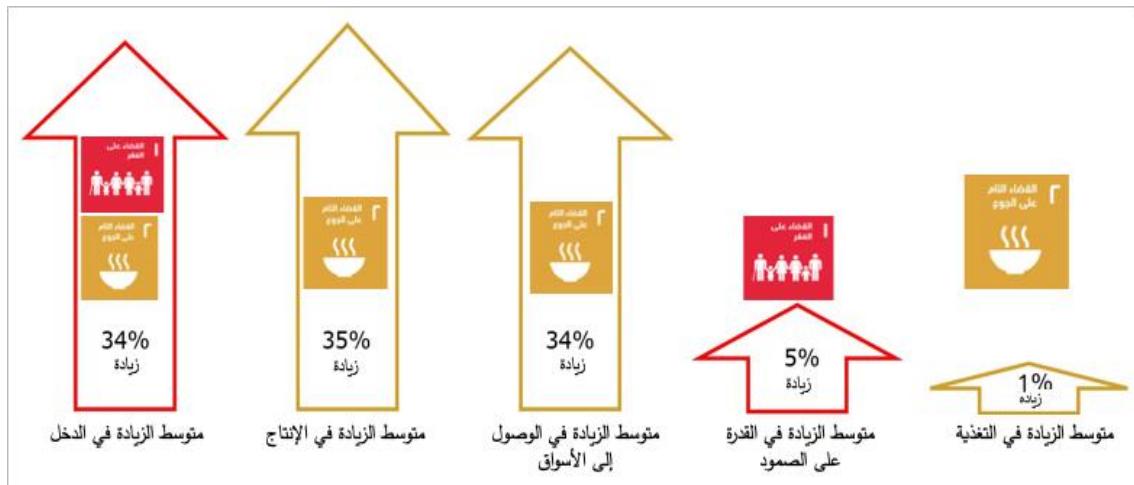
26- مكنت مشروعات الصندوق المستفيدين من زيادة دخلهم وقدرتهم الإنتاجية وقدرتهم على الوصول إلى الأسواق، كما يتضح من تحليل الإسناد الصارم الوارد في تقرير تقييم الأثر لفترة التجديد الثانية عشر لموارد الصندوق. ونتيجة لمشروعات الصندوق، سجل المستفيدين نمواً في دخلهم بنسبة 34 في المائة في المتوسط، بينما زادت قدرتهم الإنتاجية بنسبة 35 في المائة في المتوسط، وتحسنت فرص وصولهم إلى الأسواق بنسبة

<sup>12</sup> على سبيل المثال، جرى توسيع نطاق مشروع الترويج للمشاريع الزراعية وإضفاء الطابع التجاري على الزراعة في بنغلاديش من خلال مشروعين للبنك الدولي. وفي جمهورية لاو الديمقراطية الشعبية، كرر البنك الدولي وبرنامج الأغذية العالمي تنفيذ مدارس التغذية للمزارعين التي رعاها مشروع الدعم الاستراتيجي للأمن الغذائي والتغذية.

34 في المائة.<sup>13</sup> وحقق الصندوق آثاراً تحويلية في سبعة من أصل ستة عشر مشروعًا خضعت للتقدير، مما يعني أن هذه المشروعات زادت دخول السكان الريفيين بأكثر من 50 في المائة، وهي نسبة أعلى بكثير من المتوسط. ويرتبط الأثر الذي تحقق ارتباطاً وثيقاً بالهدفين 1 (القضاء على الفقر) و 2 (القضاء التام على الجوع) من أهداف التنمية المستدامة، وفقاً للشكل 10.

الشكل 10

متوسط عمق الأثر في فترة التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق



المصدر: تقرير تقدير الأثر لفترة التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق.

27- كما أصبح المستفيدون من مشروعات الصندوق أكثر قدرة على الصمود في وجه الصدمات الخارجية (بمتوسط تحسن قدره 5 في المائة). تعد هذه نتيجة مهمة بالنظر إلى أن سبل عيش المستفيدين تأثرت بشدة بجائحة كوفيد-19 عندما جرى جمع بيانات الأثر النهائية. وقد أدرك الصندوق أنه من أجل تعزيز القراءة على الصمود، يجب أن يدمج تصميم المشروعات التكيف مع المناخ، والتتويع، والحصول على التمويل، ودعم سبل العيش، استناداً إلى تقديرات الضعف محددة السياق.

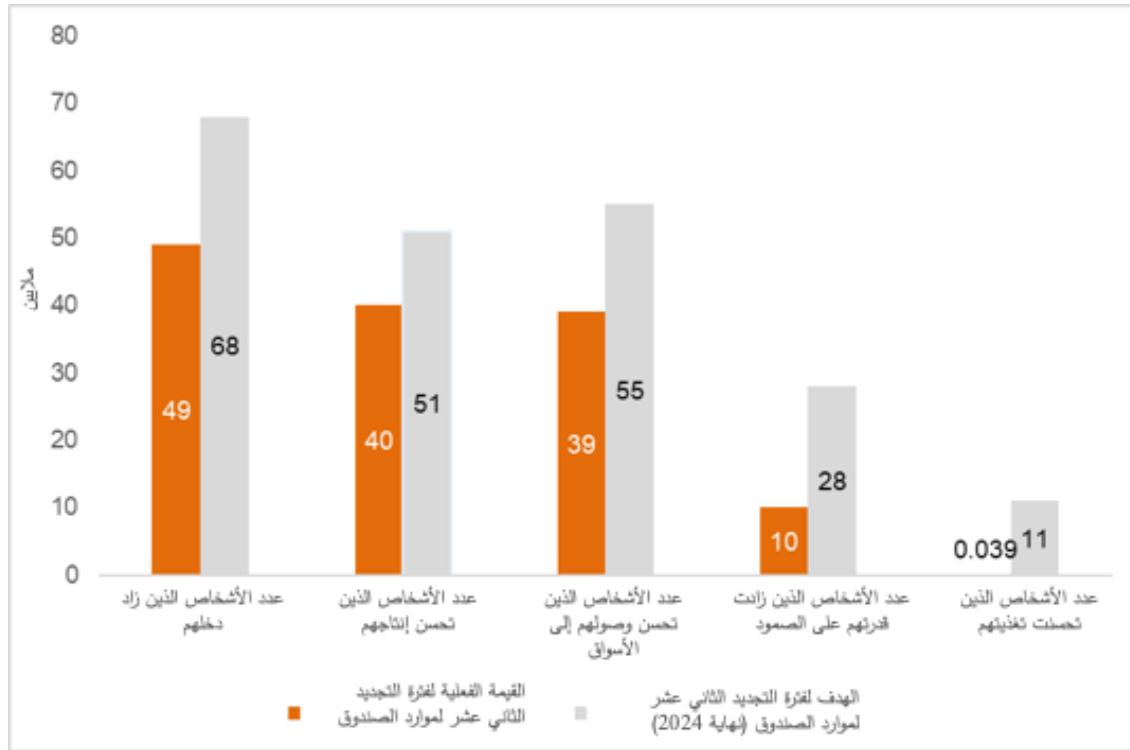
28- وكان متوسط التحسن الموثق في التغذية أقل (1 في المائة)، وهو ما كان متوقعاً نظراً لمحدودية تمثيل المشروعات التي تتضمن تدخلات صريحة تستهدف التغذية في العينة التي خضعت للتحليل. وقد استخلص تقدير الأثر لفترة التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق دروساً مهمة، موضحاً أن التدخلات السلوكية الموجهة والسلسلة السببية الصريحة يعتبران أساسيين لتحسين التغذية.

29- وقد صممت مشروعات الصندوق للوصول إلى عدد أقل من الناس ولكن أن تحدث أثراً أعمق. انخفض نطاق وصول المشروعات (أي عدد السكان الريفيين الفقراء الذين يتلقون خدمات المشروعات مباشرةً) خلال فترتي التجديدين الحادي عشر والثاني عشر لموارد الصندوق، حيث استجاب الصندوق لطلب العملاء وصمم مشروعات بنهج شامل لسلسلة القيمة ولكن بتتبع عدد أقل من المستفيدين. وإلى جانب المستفيدين المباشرين، تصل هذه المشروعات بشكل غير مباشر إلى عدد ثابت من الأشخاص الذين لا يجري تتبعهم حالياً. ونظراً للتحول نحو مشروعات سلسلة القيمة، بالإضافة إلى دمج أولويات التعلم في تصميم المشروعات، فإن إرشادات الرصد والتقييم الخاصة بالصندوق بحاجة إلى التحديث لانتقاد المدى الكامل للمجموعة المستهدفة من المستفيدين الذين جرى الوصول إليهم بشكل أفضل. وعلاوة على ذلك، يتبع أن تحدد الإرشادات عدد مستخدمي البنية التحتية الريفية الكبيرة بشكل أفضل (المرجح أن يكون إبلاغ الصندوق عنها غير كاف). وفي نهاية عام 2024، كانت الأرقام التي تتبع عدد المستفيدين الذين زاد دخلهم وإمكانية وصولهم إلى الأسواق

<sup>13</sup> تشير جميع النتائج إلى المقارنة بدون مشروعات الصندوق.

وإنتاجهم وقدرتهم على الصمود وتغذيتهم أقل من الأهداف (انظر الشكل 11). وقد جرى تقيير هذه الأهداف في عام 2020، بناء على تكوين حافظة مختلفة تماماً.

الشكل 11  
اتساع الأثر والأهداف لفترة التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق



المصدر: تقرير تقييم الأثر لفترة التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق.

-30- ويعزز الصندوق الإرشادات والنظم الالزمة لرصد نطاق الوصول، بهدف تحسين كل من دقة البيانات واكتمالها، وتعزيز قدرات الرصد والتقييم داخلياً وعلى مستوى وحدات إدارة المشروعات. وسيقدم التقييم المؤسسي لفترتي التجديدين الحادي عشر والثاني عشر لموارد الصندوق (المتوقع إجراؤه في أواخر عام 2025) تعقيبات بشأن وضع أهداف الأثر ذات الصلة لفترة التجديد الرابع عشر لموارد الصندوق.

### ثالثاً- الإطار المالي التحويلي

#### ألف- الموارد

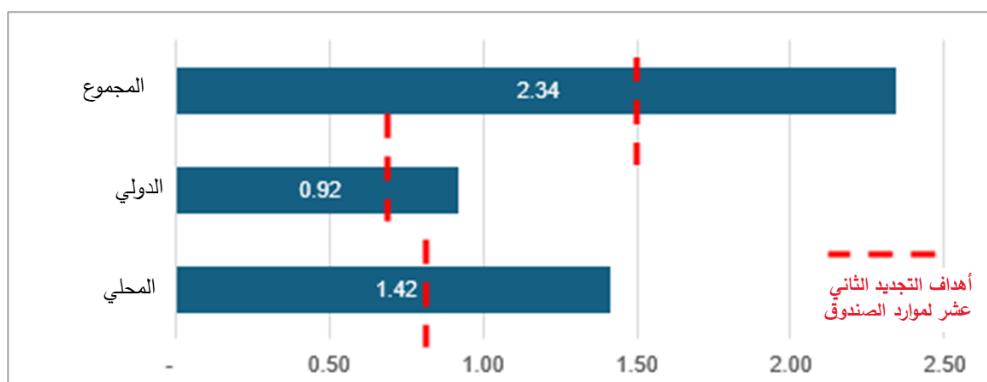
-31- يهدف الإطار المالي للصندوق إلى تحقيق أقصى أثر على الأمن الغذائي العالمي من خلال تجميع التمويل الإنمائي. وتماشياً مع خطط زيادة التمويل بالديون بحكمة مع مرور الوقت لدعم زيادة التنفيذ، ارتفعت نسبة الدين إلى رأس المال في الصندوق من 19.5 في نهاية عام 2021 إلى 31.4 في عام 2024، وهي نسبة أقل بكثير من الحد البالغ 50 في المائة والمنصوص عليه في سياسة كفاية رأس المال في الصندوق. وفي الوقت نفسه، ينعكس التزام الإدارة بتوفير إطار قوي لإدارة المخاطر في رأس مال الصندوق القابل للتخصيص والذي يبلغ 38.6 في المائة - وهو ما يفوق بكثير العتبة المحددة وقدرها صفر في المائة.

-32- وجمعت مشروعات الصندوق مبلغاً إضافياً قدره 2.34 دولار أمريكي مقابل كل دولار استثمره الصندوق خلال الفترة 2022-2024، وهو ما يفوق بكثير هدف إطار النتائج لفترة التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق البالغ 1.5:1. وهذا هو أعلى نسبة تمويل مشترك يسجل على الإطلاق في دوري تجديد الموارد السابقين.

-33 وساهم الشركاء الدوليون بما قيمته 0.92 دولار أمريكي مقابل كل دولار استثمره الصندوق في المشروعات، متتجاوزين بذلك الهدف البالغ 0.7:1 (الشكل 12)، مما يشير إلى ثقة عالية في قدرة الصندوق على الوفاء ب مهمته. وتشتمل مؤسسات التمويل المشتركة الرئيسية على المؤسسة الدولية للتنمية التابعة للبنك الدولي، ومصرف التنمية الآسيوي، والصندوق الأخضر للمناخ. ورغم تجاوز التمويل المشتركة الدولي للهدف، فقد انخفض بشكل طفيف منذ أن سجل 1.07 خلال الفترة 2021-2023، وذلك بسبب السياق العالمي وكما هو متوقع في تقرير الفعالية الإنمائية للصندوق لعام 2024.<sup>14</sup> وسيواصل الصندوق رصد التمويل المشتركة الدولي عن كثب، في ضوء عدم القدرة على التنبؤ بالتدفقات المالية في السنوات القادمة.

-34 وساهم الشركاء المحليون بما قيمته 1.42 دولار أمريكي مقابل كل دولار استثمره الصندوق في المشروعات، وهو ما يتتجاوز أيضاً الهدف البالغ 0.8:1 (الشكل 12). وتأتي الحصة الأكبر من التمويل المشتركة المحلي من الحكومات الوطنية. ويشمل المساهمون الآخرون المستفيدين من القروض والمؤسسات المالية المحلية. وارتفعت نسبة التمويل المشتركة المحلي من 1.02:1 المسجلة للفترة 2021-2023، إلا أن التوقعات للسنوات القادمة لا تزال متحفظة، نظراً لقلص الحيز المالي للبلدان وزيادة تركيز الصندوق على البلدان ذات الأوضاع الراهنة.

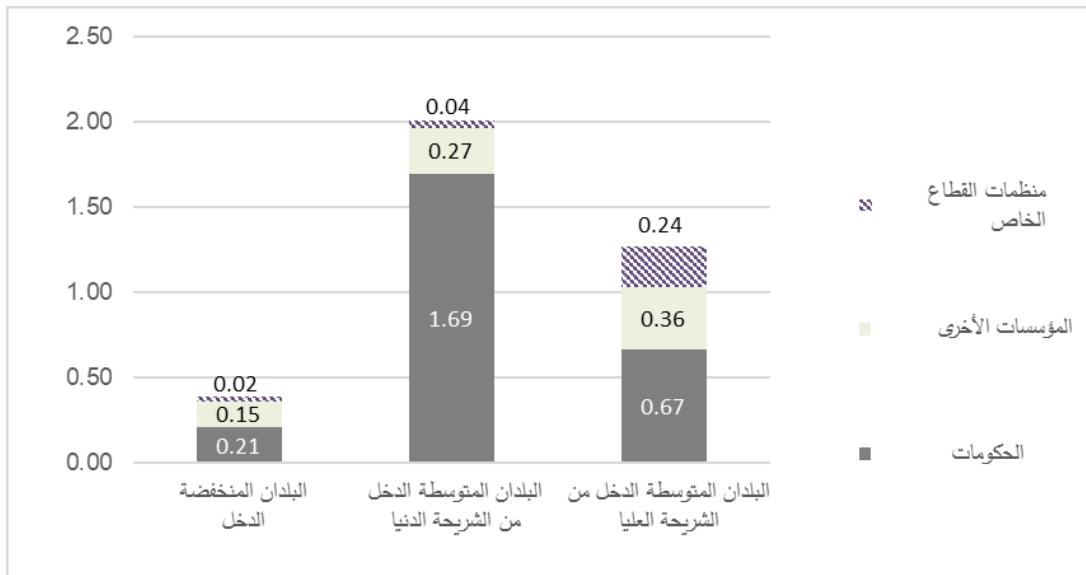
الشكل 12  
نسب التمويل المشتركة المحلي والدولي للفترة 2024-2022



-35 وتبلغ نسبة التمويل المشتركة المحلي أعلى مستوياتها في البلدان المتوسطة الدخل من الشريحة الدنيا، مدفوعة بمساهمة الحكومات، وتبلغ أدنى مستوياتها في البلدان المنخفضة الدخل، كما هو مبين في الشكل 13. وكان تأثير التمويل بالديون الذي يقدمه الصندوق على مساهمات القطاع الخاص للعمليات السيادية واضحاً للغاية في البلدان المتوسطة الدخل من الشريحة العليا ومن المتوقع أن تزداد هذه النسبة في فترة التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق وما بعدها: تحدد 96 في المائة من برامج الفرص الاستراتيجية القطرية الموافق عليها في فترة التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق تدخلات القطاع الخاص المناسبة لتكاملة برنامج القروض والمنح، متتجاوزة بذلك هدف إطار إدارة النتائج لفترة التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق البالغ 50 في المائة.

الشكل 13

نسبة التمويل المشترك المحلي للفترة 2022-2024، بحسب فئة الدخل\*



المصدر: نظام المنح والمشروعات الاستثمارية.

\* يجري حساب النسب كمساهمات محلية على استثمارات الصندوق لكل فئة دخل (البلدان منخفضة الدخل/البلدان المتوسطة الدخل من الشريحة الدنيا/البلدان المتوسطة الدخل من الشريحة العليا، وفق [تصنيف البنك الدولي للسنة المالية 2025](#)). ومع انتقال البلدان من فئة دخل إلى أخرى، قد تختلف هذه النسب على مر السنين.

36- حقق برنامج تمويل القطاع الخاص التابع للصندوق فعالية عالية في تعبئة الأموال من شركات القطاع الخاص التي تحصل على قروض من الصندوق. نفذ الصندوق عشر عمليات غير سيادية بقيمة 36.55 مليون دولار أمريكي، ومن المتوقع أن يقوم بتعبئة 298.36 مليون دولار أمريكي إضافية. وهذا يعني أنثرا متوقعا للتمويل باليون قدره 5.7، وهو أعلى من هدف إدارة النتائج لفترة التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق البالغ 5. وتحصل هذه العمليات إلى ما يقدر بنحو 100 851 مستفيد مباشر لزيادة دخلهم وإنفاقهم، وتحسين فرص حصولهم على التمويل، وتعزيز قدرتهم على الصمود في وجه تغير المناخ.

#### رابعاً- التغيير المؤسسي التحويلي

##### ألف- اللامركزية

37- حسنت اللامركزية التنفيذ والقيمة مقابل المال. ساعد نقل وظائف الدعم البرامجي من المقر إلى الميدان الصندوق على توفير حوالي 1.3 مليون دولار أمريكي سنويا، بينما خفضت مشاركة المباني مع منظمات أخرى تكاليف الإيجار والخدمات.<sup>15</sup> وساعد القرب من خلال المكاتب القطرية والإقليمية على تقليل تأثير استهلاك المشروعات وتعزيز دعم التنفيذ، مما أدى إلى زيادة الاستدامة والصرف (انظر الفقرة 8). كما أظهر التقييم المؤسسي لللامركزية لعام 2022 أن المكاتب القطرية للصندوق تسهم في زيادة التمويل المشترك الدولي.<sup>16</sup> ووفقا لاستقصاء فعالية اللامركزية لعام 2025، اعتبر 86 في المائة من موظفي المكاتب القطرية للصندوق أن موظفي الصندوق ومكاتب الميدانية لديهم ما يكفي من التمكين للتنفيذ، متغذزين بذلك الهدف المحدد بنسبة 80 في المائة.

38- وأصبحت 48 في المائة من الوظائف لامركزية بحلول مارس/آذار 2025، وبذلك تجاوز الصندوق هدف إطار إدارة النتائج لفترة التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق البالغ 45 في المائة. بالإضافة إلى المكتبيين

<sup>15</sup> تحدث مرحلتي عن اللامركزية في الصندوق ([EB 2024/OR/27](#)).

<sup>16</sup> انظر الذيل للوثيقة R.5 EB 2023/138، الفقرات 63 إلى 67.

الإقليميين لأفريقيا الغربية والوسطى وأفريقيا الشرقية والجنوبية في أبيدجان ونيروبي، افتتح المكتب الإقليمي لآسيا والمحيط الهادئ في بانكوك، بينما يجري تحويل مكتب بينما سيتي المتعدد الأقطار إلى المكتب الإقليمي لأمريكا اللاتينية والカリبي. ويبلغ عدد المكاتب القطرية للصندوق العاملة 45 مكتبا، وسيصل إجمالي عددها إلى 47 مكتبا بحلول نهاية عام 2025. وتضم المكاتب الإقليمية موظفين من الإدارات التشغيلية والتقنية والمالية والإدارية والعلاقات الخارجية، بينما تضم جميع أنواع المكاتب القطرية للصندوق الأخرى موظفين تشغيليين. وبناء على إطار تقويض الصالحيات، الذي جرى تعزيزه من خلال عملية تكرارية في السنوات القليلة الماضية، يعيد الصندوق تعريف دور مقره لدعم تنفيذ البرامج القطرية.

#### باء- إدارة الموارد البشرية والكفاءة المؤسسية والشفافية

39- أصبحت فوائد خطة الموظفين والعمليات والتكنولوجيا التي أنجزت في عام 2022 واضحة خلال فترة التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق، حيث تمثلت في ارتفاع الكفاءة المؤسسية، وتحسين إدارة الأداء، وزيادة عدد النساء في مناصب الإدارة، وتسرع إجراءات التوظيف. في عام 2024، بلغت نسبة النساء في الوظائف من الرتبة F-5 وما فوق 48 في المائة، مقارنة بالهدف البالغ 40 في المائة، وأغلقت 86 في المائة من خطط تحسين الأداء بنجاح، مقارنة بالهدف البالغ 50 في المائة. وانخفض متوسط الوقت اللازم لشغل الوظائف الشاغرة من 113 يوما في عام 2023 إلى 95 يوما في عام 2024، وهو ما يقارب الهدف البالغ 90 يوما. وقام الصندوق بتدريب 89 في المائة من موظفي وحدات إدارة المشروعات على منع التحرش الجنسي والاستغلال والانتهاك الجنسيين في العمليات التي تنفذها الحكومات، متوجها بذلك الهدف البالغ 50 في المائة.

40- ومن حيث الكفاءة، شكلت الميزانية الإدارية 1.93 في المائة من حافظة القروض والمنح الجارية، متعددة بذلك الهدف البالغ 2.1. وشكلت النفقات الإدارية 12.4 في المائة من برنامج القروض والمنح، متعددة بذلك الهدف البالغ 12.5 في المائة. وحافظ الصندوق على نهج شفاف مع الجمهور، حيث كشف عن 88 في المائة من تقارير إنجاز المشروعات الموافق عليها، وهي نسبة قريبة من الهدف البالغ 90 في المائة. ومع ذلك، لم تجر الموافقة إلا على 74 في المائة من تقارير إنجاز المشروعات المقررة لفترة التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق بحلول الموعد النهائي المحدد، وهو أقل من الهدف المحدد في إطار إدارة النتائج لفترة التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق والبالغ 85 في المائة. وسيخصص الصندوق في المستقبل موارد كافية للمتابعة مع الحكومات وتحسين توقيت تقارير إنجاز المشروعات.

#### خامساً – آفاق المستقبل

41- بدأ الصندوق فترة التجديد الثالث عشر لموارده<sup>17</sup> مستفيداً من الدروس المستخلصة من تقييمات الأثر لتعزيز جهوده الإنمائية، بما في ذلك في الأوضاع الهشة. ويبقى أداء الحكومات أساسياً لتحقيق نتائج تحويلية، وسيواصل الصندوق جهوده في مجال بناء قدرات وحدات إدارة المشروعات خلال فترتي التجديدين الثالث عشر والرابع عشر لموارده، سعياً لتحقيق أوجه تأثير مع الشركاء الإنمائيين الآخرين. كما سيحافظ الصندوق على تصميمه التكيفي، ويسimplify نموذج التنفيذ الخاص به، ويبقى تقييم الدعم للتنفيذ. وخلال فترة التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق، سيعد الصندوق تعريف دور المقر وجهوده في مجال الشراكة لدعم التنفيذ الفعال للبرامج القطرية، وتعزيز المشاركة في السياسات، مع ضمان تحقيق قيمة مقابل المال.

<sup>17</sup> سيجري الإبلاغ عن التقدم المحرز في تنفيذ التزامات وأهداف التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق في استعراض منتصف المدة لفترة التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق في يونيو/حزيران 2026.

إطار إدارة النتائج لفترة التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق<sup>18</sup>

## المستوى الأول – الأهداف والسياق

المؤشر	رمز إطار إدارة النتائج لفترة التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق	المصدر	خط الأساس (السنة)	النتائج (السنة)
<b>1-1 هدف التنمية المستدامة 1: القضاء على الفقر</b>				
1-1-1	نسبة السكان الذين يعيشون دون خط الفقر الدولي البالغ 1.90 دولار أمريكي في اليوم (هدف التنمية المستدامة 1-1-1) <sup>19</sup>	شبعة الإحصاءات في الأمم المتحدة	غير منطبق	(2022) 9
<b>2-1 هدف التنمية المستدامة 2: القضاء التام على الجوع</b>				
1-2-1	معدل انتشار انعدام الأمن الغذائي (هدف التنمية المستدامة 2-1-2)	شبعة الإحصاءات في الأمم المتحدة	غير منطبق	(2023) 28.9
2-2-1	معدل انتشار سوء التغذية بين الأطفال دون سن الخامسة (هدف التنمية المستدامة 2-2-2)	شبعة الإحصاءات في الأمم المتحدة	غير منطبق	(الهزال) 6.6 % (2024) (فرط الوزن) 5.5 % (2024)
3-2-1	إنتاجية صغار منتجي الأغذية (هدف التنمية المستدامة 3-2-1)	شبعة الإحصاءات في الأمم المتحدة	غير منطبق	-
4-2-1	متوسط دخل صغار منتجي الأغذية (هدف التنمية المستدامة 2-3-2)	شبعة الإحصاءات في الأمم المتحدة	غير منطبق	-
5-2-1	(مؤشر) الإنفاق الحكومي على الزراعة (هدف التنمية المستدامة 2-1-1)	شبعة الإحصاءات في الأمم المتحدة	غير منطبق	(2023) 0.43

<sup>18</sup> ترد في الذيل تعاريف مؤشرات إطار إدارة النتائج لفترة التجدد الثاني عشر لموارد الصندوق.<sup>19</sup> في خريف عام 2022، تحول البنك الدولي إلى استخدام تعادل القوة الشرائية لعام 2017 من أجل أرقام الفقر في العالم. ونتيجة لذلك، عدل خط الفقر الدولي إلى 2.15 دولار أمريكي.

## المستوى الثاني – الأثر الإنمائي والنتائج الإنمائية

1-2 الأثر											
هدف التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق (نهاية 2024)	2024	2023	2022	خط الأساس ( التجديد العاشر - 2016-2018 ) لموارد الصندوق	المصدر	المؤشر	رمز إطار إدارة النتائج لفترة التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق	غایات أهداف التنمية المستدامة	الهدف الاستراتيجي		
68	49			62	تقييم الأثر في الصندوق	عدد الأشخاص الذين زاد دخلهم (بالملايين)	1-1-2	3-2 و 1			
51	40			47	تقييم الأثر في الصندوق	عدد الأشخاص الذين تحسن إنتاجهم (بالملايين)	2-1-2	2-3-2	الهدف الاستراتيجي 1		
55	39			50	تقييم الأثر في الصندوق	عدد الأشخاص الذين تحسن وصولهم إلى الأسواق (بالملايين)	3-1-2	3-2	الهدف الاستراتيجي 2		
28	10			26	تقييم الأثر في الصندوق	عدد الأشخاص الذين زاد قدرتهم على الصمود (بالملايين)	4-1-2	5-1	الهدف الاستراتيجي 3		
11	0.039			غير منطبق	تقييم الأثر في الصندوق	عدد الأشخاص الذين تحسنت تغذيتهم (بالملايين)	5-1-2	1-2			

2-2 نطاق الوصول والحسابات والتواتج <sup>20</sup>											
هدف التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق (نهاية 2024)	2024	2023	2022	خط الأساس <sup>21</sup>	المصدر	المؤشر	رمز إطار إدارة النتائج لفترة التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق	غایات أهداف التنمية المستدامة	مجالات التركيز المواضيعي في الإطار الاستراتيجي	الهدف الاستراتيجي	ال-years 2025-2016
127	92 (الإناث: 51% (الشباب: 25% (الشعوب الأصلية: 32%)	95.6 (الإناث: 53% (الشباب: 26% (الشعوب الأصلية: 34%)	85.7 (الإناث: 52% (الشباب: 26% (الشعوب الأصلية: 38%)	110	المؤشرات الرئيسية	عدد الأشخاص الذين يحصلون على الخدمات التي يعززها أو يدعمها المشروع (بالملايين)	1-2-2	4-1	نطاق الوصول <sup>22</sup>		
610 000	220 000	425 780	454 950	450 000	المؤشرات الرئيسية	عدد هكتارات الأراضي الزراعية التي جرى إنشاء/أعيد تأهيل البنية التحتية المتصلة بالمياه فيها	2-2-2	3-2			
3.25	2.3 (الإناث: 46% (الشباب: 17% (الشعوب الأصلية: 4%)	2.4 (الإناث: 47% (الشباب: 29% (الشعوب الأصلية: 21%)	2.3 (الإناث: 45% (الشباب: 27% (الشعوب الأصلية: 59%)	2.7	المؤشرات الرئيسية	عدد الأشخاص المدربين على ممارسات و/أو تكنولوجيات الإنقاذه (بالملايين)	3-2-2	3-2	الوصول إلى التكنولوجيات الزراعية وخدمات الإنتاج		

٢٠ تصنّف جميع المؤشرات القائمة على الأشخاص حسب الجنس وحالة الشباب، وحيثما أمكن تضمين الأشخاص ذوي الإعاقة، بناء على المشروعات التي تبلغ عن بيانات مصنفة.

٢١ خطوط الأساس لإطار إدارة النتائج لفترة التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق هي النتائج المتوقعة التي كان من المتوقع أن يتحققها الصندوق بحلول عام 2021 (الأرقام المقدرة لتقرير الفعالية الإنمائية للصندوق لعام 2022).

٢٢ تشير التقريرات المستندة إلى البيانات المتاحة إلى أن حصة المستفيدات من الإناث تبلغ 51 في المائة والشباب 25 في المائة، استنادا إلى 164 مشروعًا أبلغت عن بيانات مصنفة حسب الجنس و148 مشروعًا أبلغت عن بيانات مصنفة حسب العمر. وأبلغ أيضًا 45 مشروعًا عن بيانات مصنفة عن الشعوب الأصلية، وأبلغت عن الوصول إلى 1.7 مليون شخص من الشعوب الأصلية (32 في المائة) بناء على الوصول العام لتلك المشروعات إلى 5.4 مليون شخص.

2-2 نطاق الوصول والحساب والنواتج<sup>20</sup>

هدف التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق (نهاية 2024)	2024	2023	2022	خط الأساس <sup>21</sup>	المصدر	المؤشر	رمز إطار إدارة النتائج لفترة التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق	غايات أهداف التنمية المستدامة	مجالات التركيز الموضوعي في الإطار الاستراتيجي 2025-2016
22.5	19.5 (الإناث: 44% (الشباب: 18% (الشعب الأصلية: 4%)	10.8 (الإناث: 61% (الشباب: 22% (الشعب الأصلية: 28%)	7.2 (الإناث: 69% (الشباب: 28% (الشعب الأصلية: 7%)	18	المؤشرات الرئيسية	عدد الأشخاص في المناطق الريفية الذين يحصلون على خدمات مالية (الإدخار، والانتمان، والتأمين، والتحويلات المالية، وغيرها) (بالملايين)	4-2-2	3-2	الخدمات المالية الشاملة
900 000	249 000	723 900	697 880	600 000	المؤشرات الرئيسية	عدد المشروعات الريفية التي تحصل على خدمات تنمية الأعمال	5-2-2	2-8	المشروعات وفرص العمل الريفية المتنوعة
3.1	3.1 (الإناث: 63% (الشباب: 35% (الشعب الأصلية: 33%)	3.7 (الإناث: 69% (الشباب: 41% (الشعب الأصلية: 45%)	3.2 (الإناث: 69% (الشباب: 66% (الشعب الأصلية: 40%)	2.7	المؤشرات الرئيسية	عدد الأشخاص المدربين على أنشطة مدرة للدخل أو إدارة الأعمال (بالملايين)	6-2-2	4-4	
1	2 (الإناث: 62% (الشباب: 29% (الشعب الأصلية: 29%)	1.8 (الإناث: 74% (الشباب: 31% (الشعب الأصلية: 36%)	1.5 (الإناث: 56% (الشباب: 28% (الشعب الأصلية: 31%)	0.7	المؤشرات الرئيسية	عدد المنتجين الريفيين الأعضاء في منظمات المنتجين الريفيين الذين يحصلون على دعم (بالملايين)	7-2-2	3-2	
قيد التتبع <sup>24</sup>	389 800	194 710	غير منطبق <sup>23</sup>	غير منطبق	المؤشرات الرئيسية	عدد المستفيدين الذين يحصلون على وظائف/فرص عمل جديدة	8-2-2	5-8	البنية التحتية الريفية الاستدامة البيئية وتغيير المناخ
19 000	7 300	8 130	9 790	12 000	المؤشرات الرئيسية	عدد الكيلومترات من الطرق التي أنشئت أو أعيد تأهيلها أو طرور	9-2-2	1-9	
1.9	1.9	2.2	2.1	1.5	المؤشرات الرئيسية	عدد هكتارات الأراضي الخاضعة للإدارة القادرة على الصمود في وجه الطواهر المناخية (بالملايين)	10-2-2	4-2	
11 500	16 300	13 040	13 510	10 000	المؤشرات الرئيسية	عدد المجموعات التي تقدم إليها الدعم من أجل الإدارة المستدامة للموارد البيئية والمخاطر المتعلقة بالمناخ	11-2-2	4-2	
350 000	1 118 000	952 810	237 700	300 000	المؤشرات الرئيسية	عدد الأسر المعيشية التي تبلغ عن اعتماد تكنولوجيات ومارسات مستدامة بيئياً وقدرة على الصمود في وجه تغير المناخ	12-2-2	1-13	الاستدامة البيئية وتغيير المناخ
95	133.7	27.3	20.2	65	المؤشرات الرئيسية	عدد أطنان انبعاثات غازات الدفيئة (مكافئ ثاني أكسيد الكربون) المنجنة وأو المحتجزة (ملايين الأطنان من مكافئ ثاني أكسيد الكربون على مدى 20 عاماً)	13-2-2	1-13	

23 تُعد الإبلاغ عن المؤشر لأن عينة المشروعات التي تناح فيها بيانات فعلية عن المؤشر كانت صغيرة جداً (5 مشروعات) ولم ينفذ أي من المشروعات منهجه المؤشرات الرئيسية للحساب.

24 يجري "تعقب" مؤشرات الحصائر عندما تكون جديدة، أي عندما تكون من دون أي بيانات تاريخية وعندما تجري عمليات الحساب باستخدام منهجهيات جديدة.

2-2 نطاق الوصول والحسابات والنواتج<sup>20</sup>

مجالات التركيز الموضعية في الإطار الاستراتيجي	الاستدامة	التنمية	الصندوق	التجدد الثاني عشر لموارد	رموز إطار إدارة النتائج لفترة	غاييات أهداف	النواتج والحسابات والنواتج
هدف التجدد الثاني عشر لموارد الصندوق (نهاية 2024)	2024	2023	2022	خط الأساس <sup>21</sup>	المصدر	المؤشر	2025-2016
6	3.3 (الإناث: 65% (الشباب: 33% (الشعب الأصلية: 17%)	3.3 (الإناث: 63% (الشباب: 28% (الشعب الأصلية: 74%)	2.2 (الإناث: 66% (الشباب: 19% (الشعب الأصلية: 3%)	5	المؤشرات الرئيسية	عدد الأشخاص/الأسر المعيشية الذين يقدم لهم دعم موجه لتحسين تغذيتهم (بالملايين)	14-2-2 1-2 التغذية
25	52	57	27	20	المؤشرات الرئيسية	النسبة المئوية للنساء اللاتي يبلغن عن الحد الأدنى للتنوع الغذائي	15-2-2 1-2
قيد التتبع	25 300 (الإناث: 28% (الشباب: 11% (الشعب الأصلية: 99%)	50 860 (الإناث: 25% (الشباب: 14% (الشعب الأصلية: 100%)	51 240 (الإناث: 27% (الشباب: 22% (الشعب الأصلية: 100%)	غير منطبق	المؤشرات الرئيسية	عدد المستفيدين الذين ازدادت ضمانت حصولهم على الأراضي	16-2-2 4-1 الوصول إلى الموارد الطبيعية

## 3-2 تصنيفات الحسابات الإلتمانية على مستوى المشروعات عند الإنجاز

رموز إطار إدارة النتائج لفترة التجدد الثاني عشر لموارد الصندوق	المؤشر	المصدر	خط الأساس (2018-2016) (تقرير الفاعلية الإلتمانية للصندوق لعام 2019)	2024	2023	2022	هدف التجدد الثاني عشر لموارد الصندوق (نهاية 2024)
الإنجاز المشروعات العام (درجة التصنيف 4 أو أعلى) (بالنسبة المئوية) (تصنيفات تقارير إنجاز المشروعات)	1-3-2	تصنيفات إنجاز المشروعات العام (درجة التصنيف 4 أو أعلى) (بالنسبة المئوية) (تصنيفات تقارير إنجاز المشروعات)	غير منطبق	90	89	91	90
الإنجاز المشروعات العام (درجة التصنيف 4 أو أعلى) (بالنسبة المئوية) (تصنيفات مكتب التقييم المستقل في الصندوق)	2-3-2	تصنيفات مكتب التقييم المستقل في الصندوق	غير منطبق	75	76	77	75
الأداء الحكومي (درجة التصنيف 4 أو أعلى)	3-3-2	تصنيفات تقارير إنجاز المشروعات	80	86	86	88	80
أداء الصندوق (درجة التصنيف 4 وما فوق)	4-3-2	تصنيفات تقارير إنجاز المشروعات	غير منطبق	90	96	97	95
الكافأة (درجة التصنيف 4 أو أعلى)	5-3-2	تصنيفات تقارير إنجاز المشروعات	67	73	73	76	80
استدامة الفوائد (درجة التصنيف 4 أو أعلى)	6-3-2	تصنيفات تقارير إنجاز المشروعات	71	79	82	83	85
توسيع النطاق (درجة التصنيف 4 أو أعلى)	7-3-2	تصنيفات تقارير إنجاز المشروعات	88	86	85	87	95
المساواة بين الجنسين (تصنيفات 4 وما فوق)	8-3-2	تصنيفات تقارير إنجاز المشروعات	88	81	85	89	90
المساواة بين الجنسين (تصنيفات 5 وما فوق)		تصنيفات تقارير إنجاز المشروعات	غير منطبق	60	40	39	42
إدارة البيئة والموارد الطبيعية (درجة التصنيف 4 وما فوق)		تصنيفات تقارير إنجاز المشروعات	84	90	89	93	90

## 3-2 تصنیفات الحصانی الإنمایی علی مسٹوی المشرویات عند الإنجاز

هدف التجییث الثاني عشر لموارد الصندوق (نهاية 2024)	2024	2023	2022	خط الأساس (2018-2016) (تقریر الفعالیة الإنماییة للسندوق لعام 2019)	المصدر	رمز ابطار ادراة النتائج للفترة التجییث الثاني عشر لموارد الصندوق
90	87	88	92	83	تصنیفات تقاریر إنجاز المشرویات	التكییف مع تغیر المناخ (درجة التصنیف 4 او أعلى)

## المستوى الثالث - تحقيق الأثر

المستوى المستهدف للتجديد الثاني عشر لموارد الصندوق (نهاية 2024)	2024	2023	2022	خط الأساس (2019)	المصدر	المؤشر	رمز إطار								
							ادارة التنازع	ل فترة التجديد	الثاني عشر						
البرامج القطرية التمويلية															
1-1-3 أداء البرامج القطرية															
90	93	94	91	93	استقصاء أصحاب المصلحة <sup>25</sup>	ملاعنة الاستراتيجيات القطرية للصندوق (درجة التصنيف 4 أو أعلى)	1-1-3								
80	100	غير منطبق	غير منطبق	غير منطبق	عمليات استعراض إنجاز برامج الفرص الاستراتيجية القطرية <sup>26</sup>										
90	91	91	86	89	استقصاء أصحاب المصلحة	فعالية الاستراتيجيات القطرية للصندوق (درجة التصنيف 4 أو أعلى)	2-1-3								
80	88	غير منطبق	غير منطبق	غير منطبق	عمليات استعراض إنجاز برامج الفرص الاستراتيجية القطرية										
90	92	93	89	91	استقصاء أصحاب المصلحة	بناء الشراكات (درجة التصنيف 4 أو أعلى)	3-1-3								
80	96	غير منطبق	غير منطبق	غير منطبق	عمليات استعراض إنجاز برامج الفرص الاستراتيجية القطرية										
90	83	85	78	83	استقصاء أصحاب المصلحة	المشاركة في السياسات على المستوى القطري (درجة التصنيف 4 أو أعلى)	4-1-3								
80	84	غير منطبق	غير منطبق	غير منطبق	عمليات استعراض إنجاز برامج الفرص الاستراتيجية القطرية										
90	94	93	93	93	استقصاء أصحاب المصلحة	ادارة المعرفة (درجة التصنيف 4 أو أعلى)	5-1-3								
80	72	غير منطبق	غير منطبق	غير منطبق	عمليات استعراض إنجاز برامج الفرص الاستراتيجية القطرية										
50	96	93	89	غير منطبق	برامج الفرص الاستراتيجية القطرية التي تُدمج تدخلات القطاع الخاص المكملة لبرنامج القروض والمنح	استعراض ضمان الجودة	6-1-3								
2-3 التصميم من أجل الأثر															
95	100	100	100	93	تصنيفات ضمان الجودة	التصنيف الإجمالي لجودة تصميم المشروعات (تصنيفات 4 وما فوق)	1-2-3								
95	100	100	100	100	تصنيفات ضمان الجودة	التصنيف الإجمالي لجودة المشروعات المملوكة بالمنجع عند الإدراج (درجة التصنيف 4 أو أعلى)	2-2-3								
35	51	53	53	32	التحقق المؤسسي	المشروعات المصممة لكي تفتقر إلى تحول في المنظور الجنسياني	3-2-3								

<sup>25</sup> بالنسبة إلى استقصاء أصحاب المصلحة، يشير ذلك إلى الإجابات التي تصنف الأداء على أنه مرض إلى حد ما أو أفضل (3 أو أعلى على مقياس من 1 إلى 4).

<sup>26</sup> سيجري الإبلاغ عن نتائج عمليات استعراض إنجاز برامج الفرص الاستراتيجية القطرية بعد نهاية كل دورة تجديد موارد، تماشياً مع النهج المتبع في فترة التجديد الحادي عشر لموارد الصندوق والمتافق عليه مع الدول الأعضاء (انظر الوثيقة EB 2020/130/R.12).

المستوى المستهدف للتجديد الثاني عشر لموارد الصندوق (نهاية 2024)	2024	2023	2022	خط الأساس (2019)	المصدر	المؤشر	رمز إطار إدارة إدارة الناتج لفترة التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق
40	49	37	30	34	التحقق المؤسسي المستند إلى منهجيات المصارف الإسلامية المتعددة الأطراف بشأن تنبع التمويل المناخي	التمويل المناخي: برنامج القروض والممنح الذي يركز على المناخ	4-2-3
90	84	78	69	غير منطبق	التحقق المؤسسي	القرة المناخية: المشروعات المصممة لبناء القدرة على التكيف	5-2-3
90	100	100	100	93	تصنيفات ضمان الجودة	ملاءمة ظهير الاستهداف في مشروعات الصندوق الاستثمارية	6-2-3
80	97	91	94	غير منطبق	تصنيفات الإشراف	جودة انخراط المجموعة المستهدفة من المشروع وتعقيباتها (درجة التصنيف 4 أو أعلى)	7-2-3
90	100	100	100	غير منطبق	تصنيفات ضمان الجودة	الجودة العامة للتعاون بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي في برامج الفرص الاستثمارية القطرية (درجة التصنيف 4 أو أعلى) (النسبة المئوية)	8-2-3
<b>3-3 الادارة الاستباقية للحافظة</b>							
15	18.8	16.7	16.8	17.9	نظام Oracle FLEXCUBE	نسبة صرف الأموال	1-3-3
85	72	72	80	89	تصنيفات الإشراف	التقدم العام للتنفيذ (درجة التصنيف 4 وما فوق)	2-3-3
270	89	93	80	55	قواعد البيانات المؤسسية	مؤشر الاستباقية	3.3.3
<b>الإطار المالي التحويلي</b>							
<b>4-3 الموارد</b>							
قيد التتبع	31.4	26.9	23.6	8.1	قواعد البيانات المؤسسية	نسبة الدين إلى رأس المال <sup>28</sup>	1-4-3
قيد التتبع	38.6	29	24.9	40.3	قواعد البيانات المؤسسية	رأس المال القابل للخصم <sup>29</sup>	2-4-3
1.5 : 1	1:2.34	09:2:1	1.63 : 1	1.37 : 1	نظام المونج والمشروعات الاستثمارية	نسبة التمويل المشترك	3.4.3
0.7 : 1	1: 0.92	07:1:1	0.75 : 1	0.61 : 1	نظام المونج والمشروعات الاستثمارية	نسبة التمويل المشترك (الدولي)	3.4.3
0.8 : 1	1: 1.42	02:1:1	0.88 : 1	0.76 : 1	نظام المونج والمشروعات الاستثمارية	نسبة التمويل المشترك (المحلي)	3.4.3
5	5.7	6	6.5	غير منطبق	قواعد البيانات المؤسسية	تأثير استثمارات الصندوق في القطاع الخاص على الزيادة في التمويل بالديون <sup>30</sup>	4-4-3
<b>الإطار المؤسسي التحويلي</b>							
<b>5-3 الكفاءة المؤسسية</b>							

<sup>27</sup> يعبر الهدف عن تعريف يتماشى مع ما هو متبع في المؤسسات المالية الدولية الأخرى ويشمل إعادة هيكلة المشروعات الجارية.

<sup>28</sup> صُحّحت القيم لعامي 2022 و 2023 لتماشي بشكل أفضل مع سياسة كفاية رأس المال والتعديلات التي أدخلت على إطار الاقتراض المتكامل.

<sup>29</sup> المرجع نفسه.

<sup>30</sup> يُعرف ذلك بأنه الحجم الإجمالي لموارد القطاعين العام والخاص التي تعبأ بفضل استثمارات الصندوق ودعمه للمشروعات غير السيادية على نطاق الحافظة.

المستوى المستهدف للتجديد الثاني عشر لموارد الصندوق (نهاية 2024)	2024	2023	2022	خط الأساس (2019)	المصدر	المؤشر	رمز إطار إدارة النتائج لفترة التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق
12.5	12.4	16.1	15	11.2	قواعد البيانات المؤسسية	نسبة النفقات الإدارية للصندوق إلى برنامج القروض والمنح (بما يشمل الأموال التي يديرها الصندوق) <sup>31</sup>	1-5-3
2.1	1.93	2.01	1.85	2.1	قواعد البيانات المؤسسية	نسبة الميزانية الإدارية إلى حافظة القروض والمنح الجارية	2-5-3
<b>6-3 الامرکزية</b>							
45	47.8	46.7	43.6	32	قواعد البيانات المؤسسية	نسبة وظائف المكاتب القطرية/المراكم الإقليمية للصندوق المدرجة في الميزانية	1-6-3
80	86	81	86	غير منطبق	استقصاء المكاتب القطرية	فعالية الامرکزية	2-6-3
<b>7-3 إدارة الموارد البشرية</b>							
40	48.3	44.9	44.4	33.9	قواعد البيانات المؤسسية	النسبة المئوية للنساء في وظائف الفنة الفنية من الرتبة ف-5 وما فوقها	1-7-3
90	95	113	102	94	قواعد البيانات المؤسسية	المدة التي يستغرقها شغل وظائف الفنة الفنية الشاغرة	2-7-3
98	99	98	98	غير منطبق	قواعد البيانات المؤسسية	النسبة المئوية للموظفين الذي يتمنون التدريب الإلكتروني على منع حالات التحرش الجنسي والاستغلال والانتهاك الجنسيين	3.7.3
50	89	93	83	غير منطبق	قواعد البيانات المؤسسية	النسبة المئوية لوحدات إدارة المشروعات (التي تتم تدريباً على منع حالات التحرش الجنسي والاستغلال والانتهاك الجنسيين في المشروعات)	3.7.3
50	86	88	67	غير منطبق	قواعد البيانات المؤسسية	ادارة الأداء	4-7-3
<b>8-3 الشفافية</b>							
90/85	88/74	83/71	85/87	74/67	دائرة إدارة البرامج	النسبة المئوية لتقاضير إنجاز المشروعات المقدمة في غضون ستة أشهر من الإنجاز، والنسبة المئوية لما ينشر من هذه التقاضير	1-8-3
75	86	86	86	86	المبادرة الدولية للشفافية في المعونة	شمولية بيانات الصندوق التي تنشر امتثالاً لمعايير المبادرة الدولية للشفافية في المعونة	2-8-3

<sup>31</sup> صُحّحت القيم لعامي 2022 و2023 لتتماشى بشكل أفضل مع تعريف المؤشر وتبيّن المتوسط المتداول لـ 36 شهراً.

## القائمة المنسقة للبلدان ذات الأوضاع الهشة الصادرة عن البنك الدولي

السنة المالية 2025		السنة المالية 2024	
أفغانستان	1	أفغانستان	1
بوركينا فاسو	2	بوركينا فاسو	2
بوروندي	3	بوروندي	3
الكاميرون	4	الكاميرون	4
جمهورية أفريقيا الوسطى	5	جمهورية أفريقيا الوسطى	5
تشاد	6	تشاد	6
جزر القمر	7	جزر القمر	7
جمهورية الكونغو	8	جمهورية الكونغو	8
جمهورية الكونغو الديمقراطية	9	جمهورية الكونغو الديمقراطية	9
إريتريا	10	إريتريا	10
إثيوبيا	11	إثيوبيا	11
غينيا بيساو	12	غينيا بيساو	12
هايتي	13	هايتي	13
العراق	14	العراق	14
كيريباس	15	كيريباس	15
كوسوفو	16	كوسوفو	16
لبنان	17	لبنان	17
ليبيا	18	ليبيا	18
مالي	19	مالي	19
جزر مارشال	20	جزر مارشال	20
ولايات ميكرونيزيا الموحدة	21	ولايات ميكرونيزيا الموحدة	21
موزامبيق	22	موزامبيق	22
ميانمار	23	ميانمار	23
النيجر	24	النيجر	24
نيجيريا	25	نيجيريا	25
بابوا غينيا الجديدة	26	بابوا غينيا الجديدة	26
سان تومي وبرينسيبي	27	سان تومي وبرينسيبي	27
جزر سليمان	28	جزر سليمان	28
الصومال	29	الصومال	29
جنوب السودان	30	جنوب السودان	30
السودان	31	السودان	31
الجمهورية العربية السورية	32	الجمهورية العربية السورية	32
تيمور-لشتي	33	تيمور-لشتي	33
توفالو	34	توفالو	34
أوكرانيا	35	أوكرانيا	35
جمهورية فنزويلا الโบليفارية	36	جمهورية فنزويلا البواليفارية	36
الضفة الغربية وغزة	37	الضفة الغربية وغزة	37
اليمن	38	اليمن	38
زمبابوي	39	زمبابوي	39

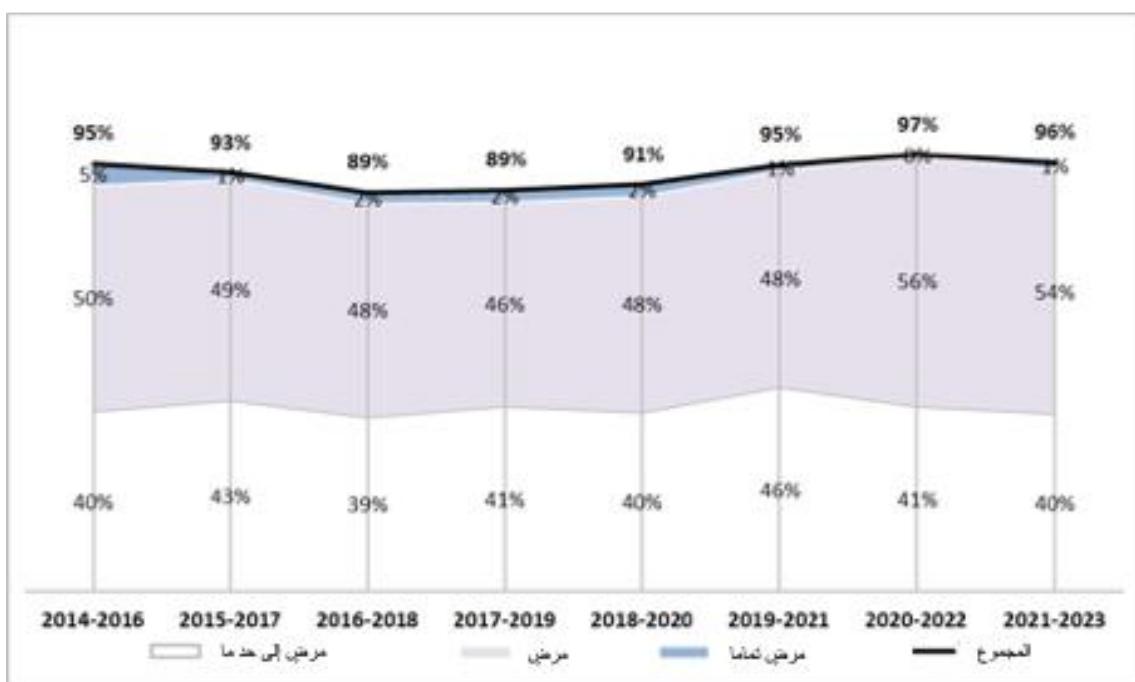
## أداء المشروعات المنجزة وفقاً للتقييم الذاتي: الاتجاه الطويل الأجل

- 1 يقدم هذا الملحق لمحة عامة عن أداء المشروعات التي أنجزت خلال الفترة 2014-2023 وفقاً للمعايير التسعية التي قُررت ذاتياً من الصندوق في مرحلة تقارير إنجاز المشروعات، ويجري الإبلاغ عنها في إطار إدارة النتائج لفترة التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق. ووفقاً للمنهجية المستخدمة في التقرير السنوي عن التقييم المستقل في الصندوق، جُمعت التصنيفات على أساس فترات متحركة مدة كلها منها ثلاثة سنوات، بحيث تتوافق كل سنة مع سنة إنجاز المشروعات.
- 2 وظل أداء الصندوق قوياً طيلة هذه الفترة، حيث صنف أكثر من 90 في المائة من المشروعات على أنها مرضية إلى حد ما أو أفضل خلال معظم هذه الفترة. وبعد أن بدأت بنسبة 95 في المائة في الفترة 2014-2016، انخفضت النسبة المئوية للمشروعات التي حصلت على تقييم مرض إلى حد ما أو أعلى إلى الفترة 2017-2019، عندما بلغت نسبة المشروعات التي حصلت على تقييم مرض إلى حد ما 89 في المائة. وتزامن عام 2016 مع إصدار دليل التقييم، الذي أعاد ضبط معايير توصيف الدرجات وتسبب في انخفاض مؤقت في التصنيفات. وب بدأت التصنيفات بعد ذلك في التحسن مرة أخرى، إذ وصلت إلى نسبة 96 في المائة من المشروعات التي صنفت على أنها مرضية إلى حد ما أو أفضل في الفترة 2021-2023.

الشكل 1

### أداء الصندوق وفقاً لتصنيفات تقارير إنجاز المشروعات

النسبة المئوية للمشروعات التي صنفت على أنها مرضية إلى حد ما أو أفضل على أساس فترة مدتها ثلاثة سنوات متتالية



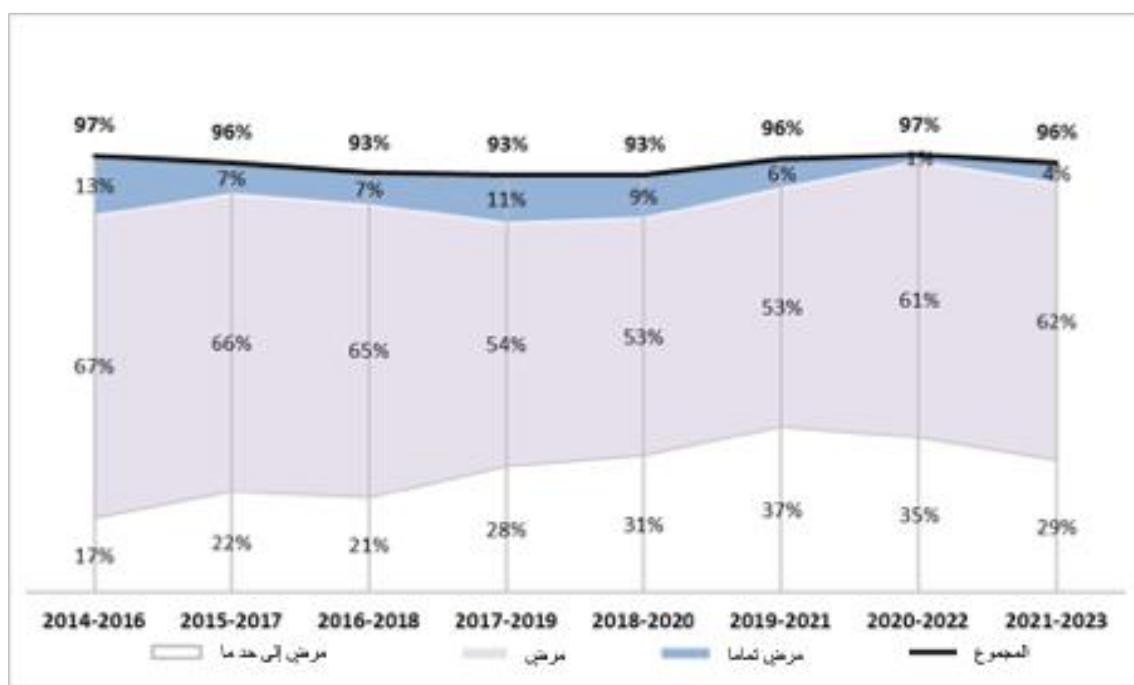
المصدر: تصنیفات تقاریر إنجاز المشروعات في نظام إدارة النتائج التشغيلية.

- 3 كما صنفت الملاعمة على أنها مرتفعه بشكل ثابت طوال الفترة قيد التحليل، مع تقلبات طفيفة فقط. وبلغت أدنى نسبة من المشروعات التي حصلت على تقييم مرض إلى حد ما أو أعلى 93 في المائة في الفترة 2016-2020؛ وبلغت أعلى نسبة 97 في المائة في الفترة 2020-2022. وتعني الملاعمة العالية أن تصميم المشروع يصف التحدي الإنمائي الذي تواجهه المجموعة المستهدفة، وأن الحل (أو الحلول) المقترحة تتوافق مع هذه التحديات، وأن المنطق الرأسي للتدخل واضح المعالم. وعلاوة على ذلك، كان تصميم المشروع متواافقاً مع سياسات الصندوق والحكومة، وظل ملائماً حتى اكتماله، أو إجراء التعديلات اللازمة.

## الشكل 2

## الموانمة وفقاً لتصنيفات تقارير إنجاز المشروعات

النسبة المئوية للمشروعات التي صنفت على أنها مرضية إلى حد ما أو أفضل على أساس فترة مدتها ثلاثة سنوات متتالية



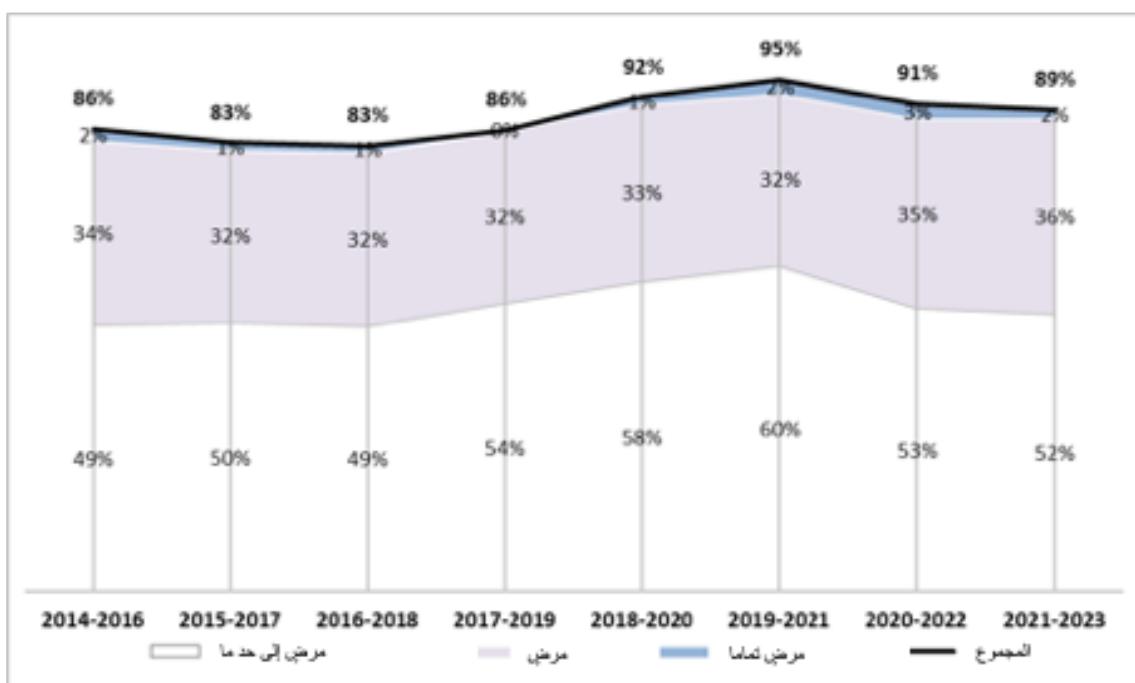
المصدر: تصنیفات تقارير إنجاز المشروعات في نظام إدارة النتائج التشغيلية

ومنّت إدارة البيئة والموارد الطبيعية والتكييف مع تغيير المناخ مجالين من المجالات القوية الأداء. وشهدت إدارة البيئة والموارد الطبيعية انخفاضاً في التصنیفات حتى الفترة 2016-2018، ثمّ حققت بعد ذلك تحسناً ملحوظاً، إذ وصلت إلى 95 في المائة من المشروعات التي صنفت على أنها مرضية إلى حد ما أو أفضل في الفترة 2019-2021 (مقابل 83 في المائة في الفترة 2016-2018). وشهدت الفترة الأخيرة (2020-2023) انخفاضاً إلى 89 في المائة، ربما بسبب اختلاف عينة المشروعات المنجزة، ولكن مع ذلك اقترب من بلوغ المستوى المستهدف للتجديد الثاني عشر لموارد الصندوق. وبطبيعة التكيف مع تغيير المناخ تحسّناً عاماً من 78 في المائة من المشروعات المصنفة على أنها مرضية إلى حد ما أو أفضل في الفترة 2014-2016 إلى 93 في المائة في الفترة 2019-2021. وعلى غرار إدارة البيئة والموارد الطبيعية، شهد الأداء في مجال التكيف مع تغيير المناخ انخفاضاً طفيفاً إلى 88 في المائة في الفترة 2020-2021 مرتبطة بتكوين العينة والعوامل التي جرى تحديدها كعوامل تمكين للأداء الإيجابي، مثل المؤسسات القوية والوعي العالمي والأسواق الراسخة. ومع ذلك، ظلّ الأداء قريباً من المستوى المستهدف للتجديد الثاني عشر لموارد الصندوق. وتبيّن النتائج الإيجابية لإدارة البيئة والموارد الطبيعية والتكيف مع تغيير المناخ العائد الكبير للجهود التي بذلت طيلة سنوات عديدة لبناء القدرات التقنية للصندوق والتعلم المستمر من الخبرة.

## الشكل 3

ادارة البيئة والموارد الطبيعية وفقاً لتصنيفات تقارير إنجاز المشروعات

النسبة المئوية للمشروعات التي صنفت على أنها مرضية إلى حد ما أو أفضل على أساس فترة مدتها ثلاثة سنوات متالية

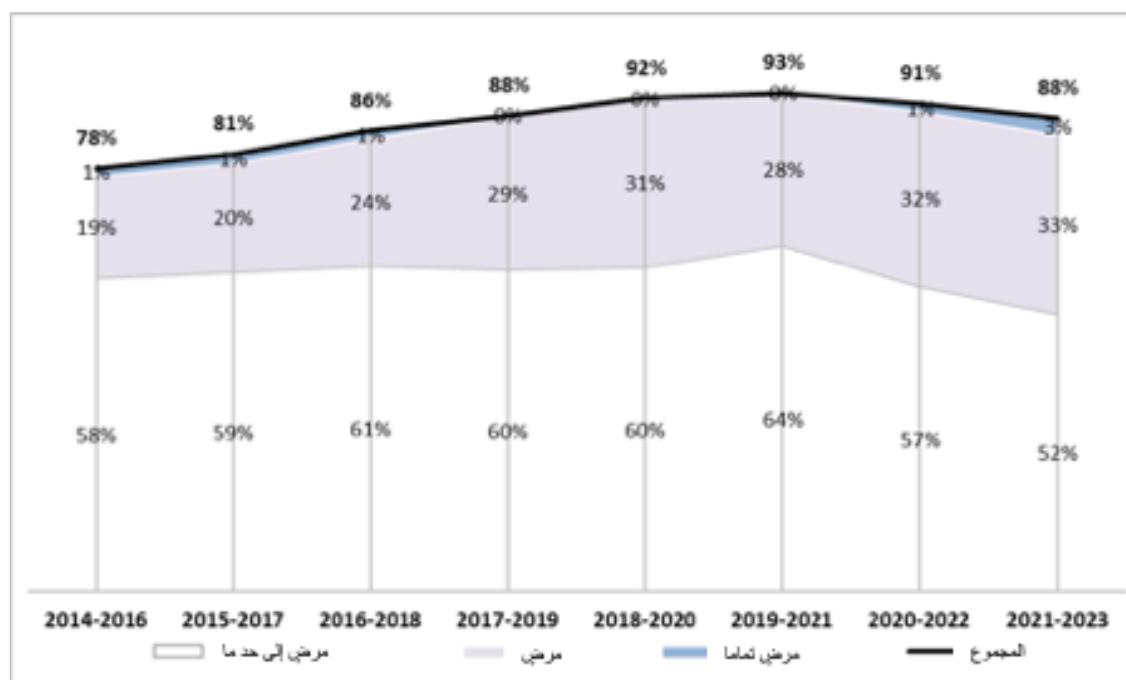


المصدر: تصنیفات تقاریر إنجاز المشروعات في نظام إدارة النتائج التشغيلية.

## الشكل 4

التكيف مع تغير المناخ وفقاً لتصنيفات تقارير إنجاز المشروعات

النسبة المئوية للمشروعات التي صنفت على أنها مرضية إلى حد ما أو أفضل على أساس فترة مدتها ثلاثة سنوات متالية



المصدر: تصنیفات تقاریر إنجاز المشروعات في نظام إدارة النتائج التشغيلية.

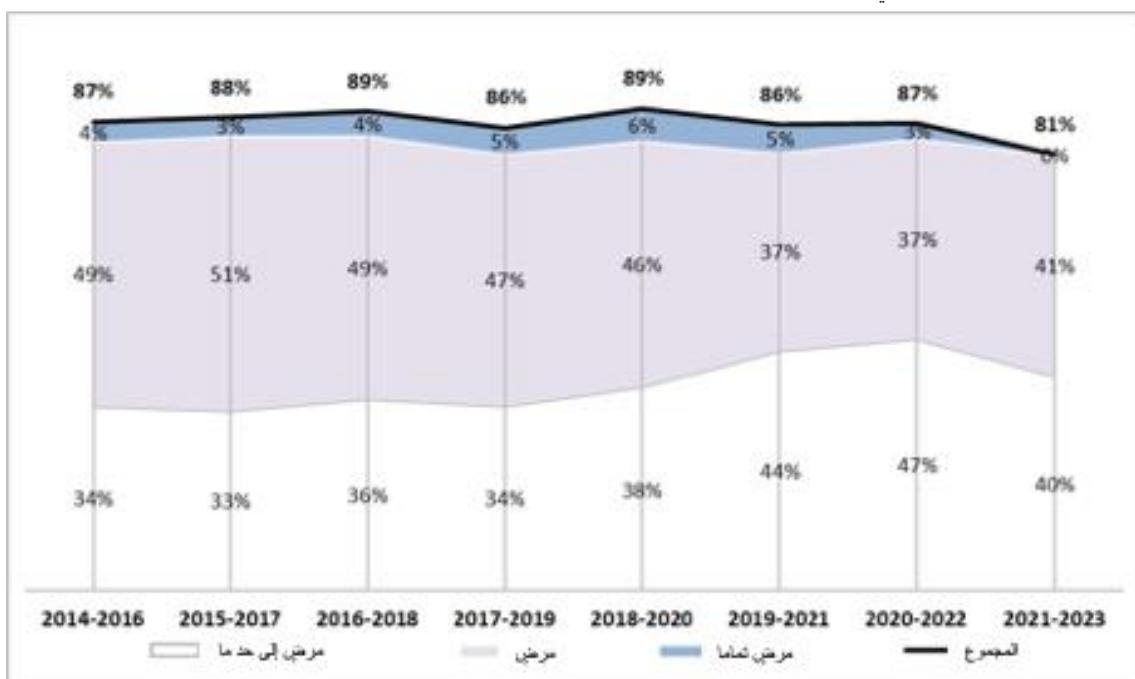
وحافظت المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة على أداء إيجابي ومستقر حتى التجديد الحادي عشر لموارد الصندوق، ولكنها تدهورت في التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق. وفي 2014-2016، صنف 87 في

المائة من المشروعات على أنها مرضية إلى حد ما أو أفضل، وظل الرقم مستقراً بشكل عام حتى الفترة 2020-2022. ومع ذلك، في الفترة 2021-2023، انخفضت نسبة المشروعات المرضية إلى حد ما إلى 81 في المائة. ويرجع هذا الانخفاض إلى عدة عوامل. فأولاً، كان التصميم مشوباً بعيوب بما في ذلك عدم كفاية التقييمات الاجتماعية، ونقص الخبراء في المسائل الجنسانية، والتحيزات الجنسانية. وأثناء التنفيذ، لم يجر تمويل وتفعيل ورصد استراتيجيات المساواة بين الجنسين بشكل كامل؛ وواجه موظفو وحدة إدارة المشروعات تحديات في جمع مؤشرات الحصائر للمساواة بين الجنسين وتمكين المرأة. وعلاوة على ذلك، زادت الفرق القطرية من صرامة تطبيق توصيف الدرجات مع طرح دليل التقييم المنقح لعام 2022 ومنهجية تقارير إنجاز المشروعات لعام 2023. وتشكل سياسة التمييز بين الجنسين وخططة العمل الجنسانية المحدثتان، اللتان تستندان إلى دروس التقييم الذاتي وكذلك التقييم المواضعي لمكتب التقييم المستقل لعام 2024 بشأن دعم الصندوق للمساواة بين الجنسين وتمكين المرأة، أساساً لاستراتيجية رصد وإبلاغ أكثر قوة وتطبيق مسارات أوضح للمساواة بين الجنسين وتمكين المرأة؛ ومع ذلك، يظل تأييد الحكومات أمراً ضرورياً لتحسين الأداء.

الشكل 5

المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة وفقاً لتصنيفات تقارير إنجاز المشروعات

النسبة المئوية للمشروعات التي صنفت على أنها مرضية إلى حد ما أو أفضل على أساس فتره مدتها ثلاث سنوات متالية



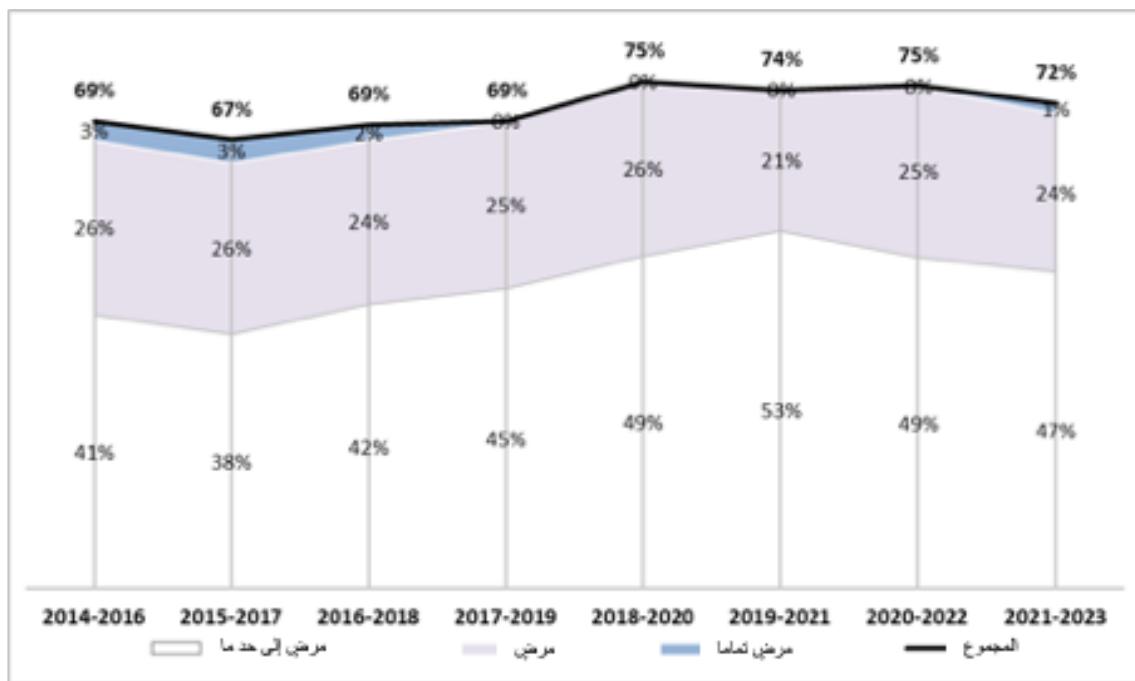
المصدر: تصنیفات تقارير إنجاز المشروعات في نظام إدارة النتائج التشغيلية.

وظهر الكفاءة والاستدامة نمطاً مشابهاً، حيث حققت الاستدامة نتائج أفضل بشكل عام، ولكن أداؤها انخفض بصورة مفاجئة في الفترة 2020-2022. وكما هو موضح في التحليلات السابقة لتقارير إنجاز المشروعات، ترتبط هذه المعايير ارتباطاً وثيقاً. وبالنسبة إلى كلا المعيارين، وصل الأداء إلى أدنى مستوى له في الفترة 2015-2017 ثم تحسن. وشهدت الاستدامة انخفاضاً في الفترة 2020-2022، ربما بسبب اختلاف العينة، ولكنها بدأت في التحسن مجدداً في الفترة 2021-2023.

الشكل 6

## الكافأة وفقاً لتصنيفات تقارير إنجاز المشروعات

النسبة المئوية للمشروعات التي صنفت على أنها مرضية إلى حد ما أو أفضل على أساس فترة مدتها ثلاثة سنوات متالية

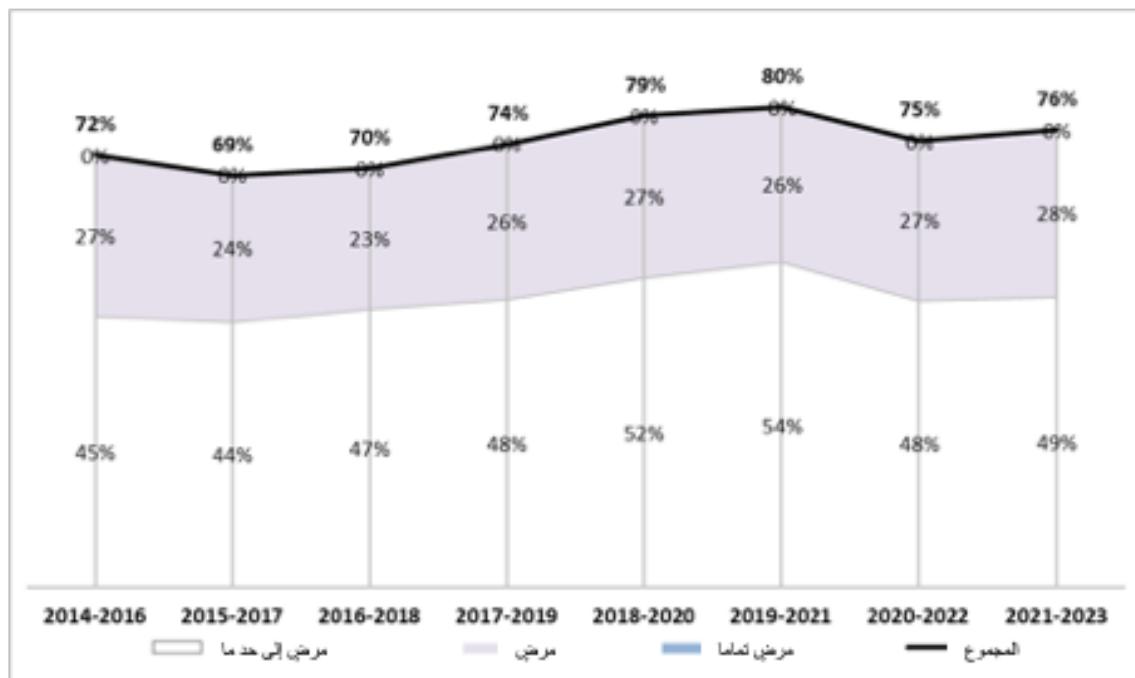


المصدر: تصنیفات تقاریر إنجاز المشروعات في نظام إدارة النتائج التشغيلية.

الشكل 7

## الاستدامة وفقاً لتصنيفات تقارير إنجاز المشروعات

النسبة المئوية للمشروعات التي صنفت على أنها مرضية إلى حد ما أو أفضل على أساس فترة مدتها ثلاثة سنوات متالية



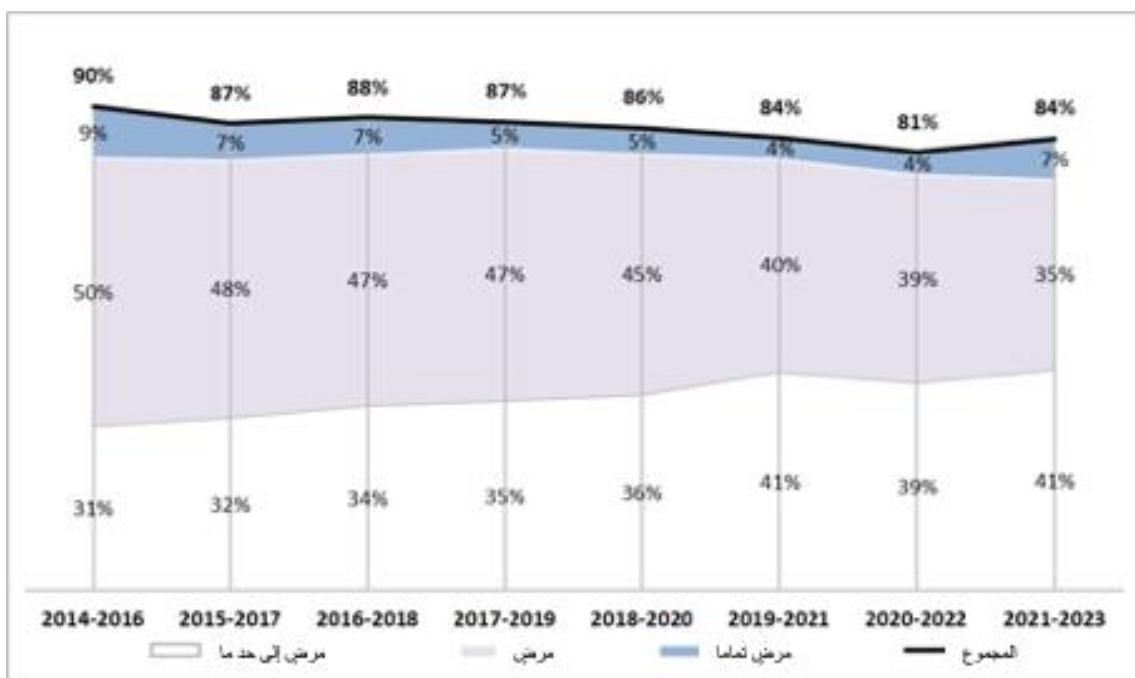
المصدر: تصنیفات تقاریر إنجاز المشروعات في نظام إدارة النتائج التشغيلية.

وفي المقابل، أظهر توسيع النطاق انخفاضاً حتى التجديد الحادي عشر لموارد الصندوق، ولم يبدأ في التحسن إلا في التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق. وفي الفترة 2014-2016، بلغت نسبة المشروعات التي حصلت على تصنيف مرضٍ إلى حد ما أو أفضل 90 في المائة، ولكنها انخفضت إلى 81 في المائة في الفترة 2020-2022. وشهدت الفترة 2021-2023 تحسناً إلى 84 في المائة. وتنبئ الاستدامة وتوسيع النطاق اتجاهات مماثلة منذ بداية التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق، مما يشير إلى أن المبادئ التوجيهية تُفتح بشكل فعال لدمج البعدين، اللذين يرتبطان ارتباطاً وثيقاً.

الشكل 8

توسيع النطاق وفقاً لتصنيفات تقارير إنجاز المشروعات

النسبة المئوية للمشروعات التي صنفت على أنها مرضية إلى حد ما أو أفضل على أساس فترة مدتها ثلاثة سنوات متتالية



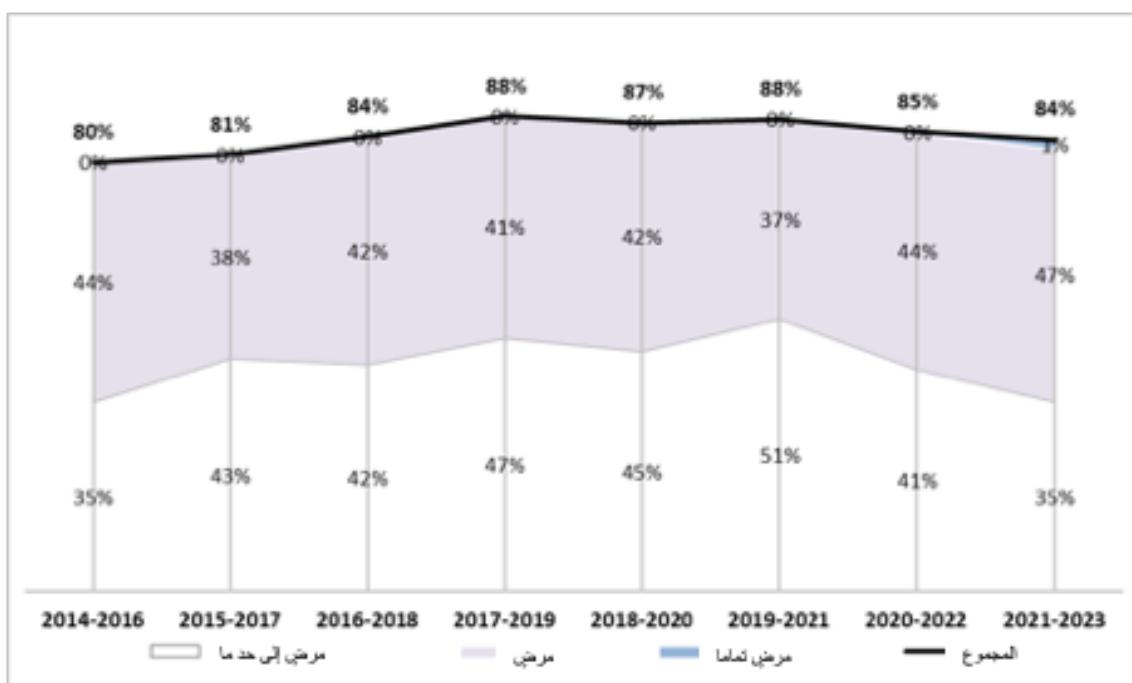
المصدر: تصنیفات تقاریر إنجاز المشروعات في نظام إدارة النتائج التشغيلية.

وتحسن الفعالية باستمرار حتى التجديد الحادي عشر لموارد الصندوق، ولكنها شهدت انخفاضاً طفيفاً مع بداية التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق. وبلغت نسبة المشروعات التي حصلت على تصنيف مرضٍ إلى حد ما أو أفضل 80 في المائة في الفترة 2014-2016 ووصلت إلى 88 في المائة في الفترة 2019-2017، وظلت مستقرة حتى الفترة 2019-2021. وبعد ذلك، بدأت في الانخفاض حتى وصلت إلى 84 في المائة في الفترة 2021-2023. ويشير الاتجاه النزولي إلى زيادة الصرامة في تطبيق تصنیفات الفعالية، التي تستند إلى المؤشرات والأهداف المحددة في الإطار المنطقي للمشروعات وتنأثر بجودة الرصد والتقييم وتوافر البيانات.

الشكل 9

## الفعالية وفقاً لتصنيفات تقارير إنجاز المشروعات

النسبة المئوية للمشروعات التي صنفت على أنها مرضية إلى حد ما أو أفضل على أساس فترة مدتها ثلاثة سنوات متتالية



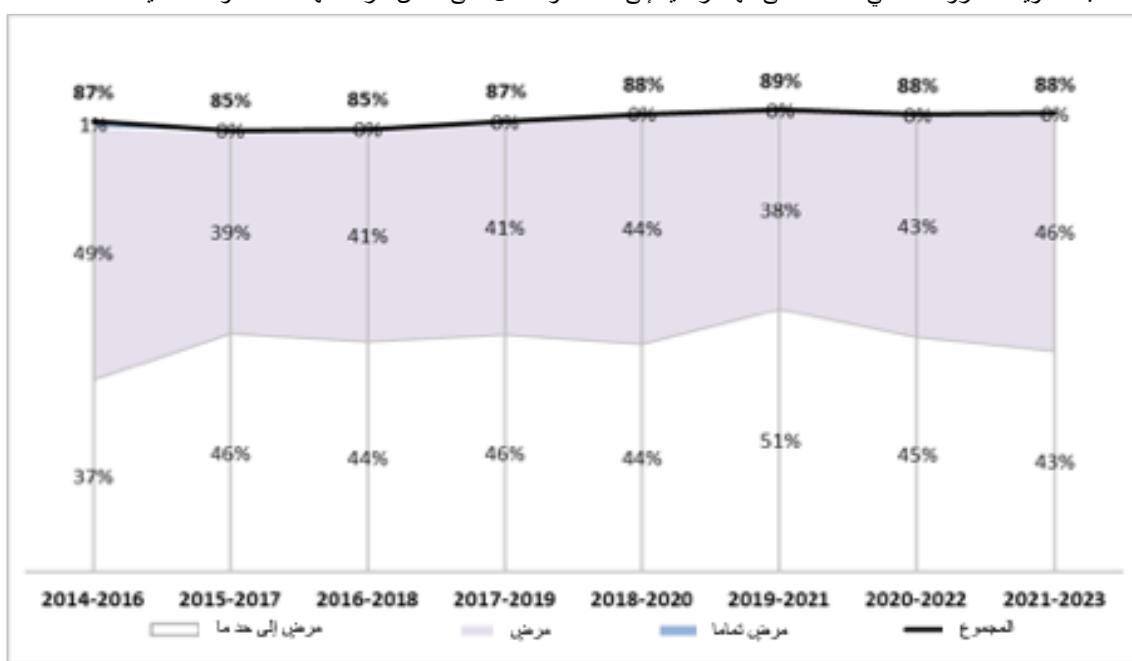
المصدر: تصنیفات تقاریر إنجاز المشروعات في نظام إدارة النتائج التشغيلية.

وأظهر إنجاز المشروعات العام، الذي يلخص جميع معايير التقييم، نمطاً مستقراً للغاية مع اختلافات طفيفة. وهذا يشير إلى أنه على رغم التقلبات في أداء المعايير الفردية، قيم الأداء العام بشكل إيجابي.

الشكل 10

## إنجاز المشروعات العام وفقاً لتصنيفات تقارير إنجاز المشروعات

النسبة المئوية للمشروعات التي صنفت على أنها مرضية إلى حد ما أو أفضل على أساس فترة مدتها ثلاثة سنوات متتالية



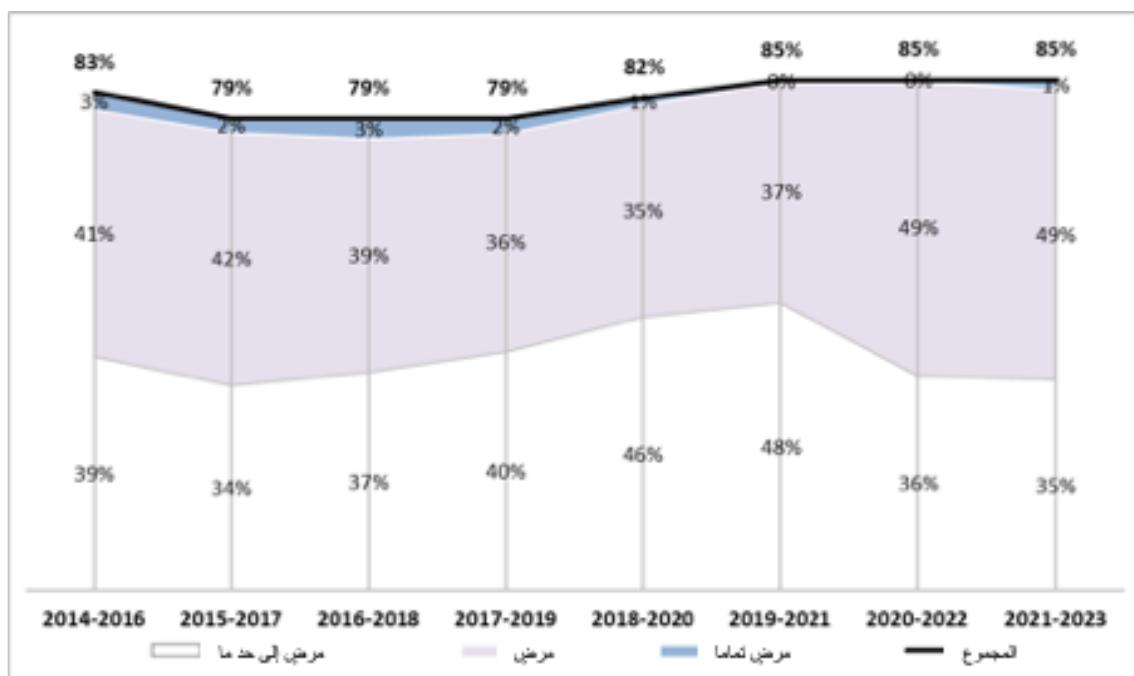
المصدر: تصنیفات تقاریر إنجاز المشروعات في نظام إدارة النتائج التشغيلية.

10- وسجل الأداء الحكومي أداء إيجابياً، ولكن مع تقلبات طفيفة، واتجاهها مماثلاً لاتجاه الاستدامة والكافأة، مما أثر على الأرجح على أداء المشروعات في هذه الفئات. وشهد الأداء الحكومي الذي بدأ بنسبة 83 في المائة من المشروعات التي حصلت على تقييم مرضٍ إلى حد ما أو أفضل في الفترة 2014-2016 تراجعاً طفيفاً وصل إلى 79 في المائة في الفترة 2015-2019. ثم بدأ يتحسن مرة أخرى، حتى استقر عند نحو 85 في المائة منذ الفترة 2019-2021 فصاعداً.

الشكل 11

## الأداء الحكومي وفقاً لتصنيفات تقارير إنجاز المشروعات

النسبة المئوية للمشروعات التي صنفت على أنها مرضية إلى حد ما أو أفضل على أساس فترة مدتها ثلاثة سنوات متتالية



المصدر: تصنیفات تقاریر إنجاز المشروعات في نظام إدارة النتائج التشغيلية.

## سجل قياس القيمة مقابل المال

الهدف لعام 2024	نتائج 2024 ومقارنته مع الهدف لعام 2024	نتائج 2023 ومقارنته مع الهدف لعام 2024	نتائج 2022 ومقارنته مع الهدف لعام 2024	مصدر البيانات	مؤشرات النجاح	الصلة بالأبعاد الأربعة (الاقتصاد والكفاءة والفعالية والإنصاف) للقيمة مقابل المال	الإجراءات الاستراتيجية المتخذة لتعزيز القيمة مقابل المال	التزامات التجديد الثانية عشر لموارد الصندوق
10	14 (أعلى من الهدف)	5 (أقل من الهدف)	3 (أقل من الهدف)	نظم إدارة النتائج التشغيلية	عدد المشروعات الجديدة التي تدرج الشعوب الأصلية كمجموعة مستهدفة ذات أولوية (الالتزام التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق)			
5	7 (أعلى من الهدف)	5 (تحقق الهدف)	5 (تحقق الهدف)	نظم إدارة النتائج التشغيلية	عدد المشروعات الجديدة التي تدرج الأشخاص ذوي الإعاقة كمجموعة مستهدفة ذات أولوية (الالتزام التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق)	الإنصاف. تعزيز الإنصاف في تخصيص الموارد من خلال التركيز على السكان الأشد فقرا والأكثر ضعفا، ومن فيهم الأشخاص ذوي الإعاقة والشعوب الأصلية، والاستجابة لاحتياجاتهم المحددة.	زيادة الطموح بشأن التعليم والمساند الأخرى ذات الأولوية، وتعزيز استهداف السكان الريفيين الأكثر ضعفا	(1) تحقيق الأثر: البرامج القطرية التحويلية
قيد التتبع	1:1 (قيد التتبع)	1.13:1 (قيد التتبع)	1:1 (قيد التتبع)	نظم إدارة النتائج التشغيلية	نسبة الإناث إلى الذكور من أصل الأشخاص الذين يستفيدون من خدمات المشروعات (مؤشر مخصص)			
35	51 (أعلى من الهدف)	53 (أعلى من الهدف)	53 (أعلى من الهدف)	قواعد البيانات المؤسسية	النسبة المئوية للمشروعات في الحافظة المصممة بطريقة مفضلة إلى التحول في المنظور الجنسي (مؤشر إطار إدارة النتائج الخاص بالتجديد الثاني عشر لموارد الصندوق)			

الهدف لعام 2024	نتائج 2024 ومقارنة مع الهدف لعام 2024	نتائج 2023 ومقارنة مع الهدف لعام 2024	نتائج 2022 ومقارنة مع الهدف لعام 2024	مصدر البيانات	مؤشرات النجاح	الصلة بالبعد الأربعة (الاقتصاد والكفاءة والفعالية والإنساف) لقيمة مقابل المال	الإجراءات الاستراتيجية المتخذة لتعزيز القيمة مقابل المال	الالتزامات التجديد الثانية عشر لموارد الصندوق
25	34.5 (أعلى من الهدف)	34.5 (أعلى من الهدف)	34.5 (أعلى من الهدف)	قواعد البيانات المؤسسية	حصة الموارد الأساسية المخصصة للأوضاع الهشة والمتأثرة بالنزاعات (الالتزام التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق)	الإنصاف والكفاءة. تعزيز الإنصاف والكفاءة في تخصيص الموارد من خلال التركيز على البلدان ذات الأوضاع الهشة والبلدان ذات الاحتياجات الشديدة، أي البلدان المنخفضة الدخل والبلدان المتوسطة الدخل من الشريحة الدنيا = %100 البلدان المتوسطة الدخل من الشريحة العليا = %0	التركيز الاستراتيجي على الهشاشة والتزاع وبناء القدرة على الصمود	
البلدان المنخفضة الدخل والبلدان المتوسطة الدخل من الشريحة الدنيا: %100 البلدان المتوسطة الدخل من الشريحة العليا: %0	البلدان المنخفضة الدخل والبلدان المتوسطة الدخل من الشريحة الدنيا = %100 البلدان المتوسطة الدخل من الشريحة العليا = %0 (تحقق الهدف)	البلدان المنخفضة الدخل والبلدان المتوسطة الدخل من الشريحة الدنيا = %100 البلدان المتوسطة الدخل من الشريحة العليا = %0 (تحقق الهدف)	البلدان المنخفضة الدخل والبلدان المتوسطة الدخل من الشريحة الدنيا = %100 البلدان المتوسطة الدخل من الشريحة العليا = %0 (تحقق الهدف)	قواعد البيانات المؤسسية	حصة الموارد الأساسية المخصصة للبلدان المنخفضة الدخل والبلدان المتوسطة الدخل من الشريحة الدنيا، والبلدان المتوسطة الدخل من الشريحة العليا** (الالتزام التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق)	التركيز على البلدان ذات الأوضاع الهشة والبلدان ذات الاحتياجات الشديدة، أي البلدان المنخفضة الدخل، والبلدان المتوسطة الدخل من الشريحة الدنيا والبلدان المتوسطة الدخل من الشريحة العليا.	عطاء أولوية للموارد الأساسية في الصندوق لافقر البلدان	
0.7 : 1	2.34 : 1 (أعلى من الهدف)	1.07 : 1 (أعلى من الهدف)	0.75 : 1 (أعلى من الهدف)	نظام المنح والمشروعات الاستثمارية	نسبة التمويل المشترك من المصادر الدولية** (مؤشر إطار إدارة النتائج الخاص بالتجديد الثاني عشر لموارد الصندوق)	الفعالية. السماح لكل دولار من أموال المساعدة الإنمائية الرسمية بإحداث أثر مضاعف على إجمالي قيمة التمويل المتاحة للنتائج الإنمائية من خلال تعبئة التمويل المشترك من الشركاء الإنمائيين والحكومات والقطاع الخاص.	الشراكات الاستراتيجية لتعزيز الأثر	
5	5.7 (أعلى من الهدف)	6 (أعلى من الهدف)	6.5 (أعلى من الهدف)	قواعد البيانات المؤسسية	تأثير التمويل بالديون لاستثمارات القطاع الخاص في الصندوق (مؤشر إطار إدارة النتائج الخاص بالتجديد الثاني عشر لموارد الصندوق)			

الهدف لعام 2024	نتائج 2024 ومقارنة مع الهدف لعام 2024	نتائج 2023 ومقارنة مع الهدف لعام 2024	نتائج 2022 ومقارنة مع الهدف لعام 2024	مصدر البيانات	مؤشرات النجاح	الصلة بالبعد الأربعة (الاقتصاد والكفاءة والفعالية والإنساف) لقيمة مقابل المال	الإجراءات الاستراتيجية المتخذة لتعزيز القيمة مقابل المال	الالتزامات التجديد الثانية عشر لموارد الصندوق
50	75 (قيد التتبع)	65 (أعلى من الهدف)	39 (أقل من الهدف) ***	التحقق المؤسسي	النسبة المئوية لبرامج الفرص الاستراتيجية القطرية ومذكرات الاستراتيجية القطرية الجديدة التي حددت فرصاً في مجال تكنولوجيات المعلومات والاتصالات من أجل التنمية (الالتزام التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق)	الكفاءة. تعزيز قدرات الصندوق للاستجابة بمروره أكبر للاحتياجات القطرية من خلال اعتماد أدوات ونهج جديدة.	تعزيز الأداء والكفاءة	الالتزامات التجديد الثانية عشر لموارد الصندوق
قيد التتبع	8 (قيد التتبع)	13 (قيد التتبع)	9 (قيد التتبع)	تصنيفات الإشراف	النسبة المئوية للمشروعات المصنفة على أنها مشروعات معرضة لمشاكل فعالية (مؤشر مخصص)	الفعالية. تعزيز قدرات الصندوق في مجال الإدارة التكيفية وقدرتها على تقديم الدعم للتنفيذ في الوقت المناسب من أجل تعزيز الفعالية والنتائج الإنمائية.		
15	18.8 (أعلى من الهدف)	16.7 (أعلى من الهدف)	16.8 (أعلى من الهدف)	Oracle FLEXCUBE	نسبة المبالغ المصروفة** (مؤشر إطار إدارة النتائج الخاص بالتجديد الثاني عشر لموارد الصندوق)	الفعالية. السماح لكل دولار من أموال المساعدة الإنمائية الرسمية بحداث أثر مضاعف على إجمالي قيمة التمويل المتاحة للنتائج الإنمائية من خلال تكرار ابتكارات المشروعات المختبرة أو توسيع نطاقها.	الاستدامة وتوسيع نطاق النتائج	الالتزامات التجديد الثانية عشر لموارد الصندوق
قيد التتبع	93 (قيد التتبع)	90 (قيد التتبع)	96 (قيد التتبع)	تصنيفات الإشراف	النسبة المئوية للمشروعات الجارية المصنفة على أنها مرضية إلى حد ما وأعلى من ذلك في مجال توسيع النطاق (مؤشر مخصص)	الفعالية. السماح لكل دولار من أموال المساعدة الإنمائية الرسمية بحداث أثر مضاعف على إجمالي قيمة التمويل المتاحة للنتائج الإنمائية من خلال تكرار ابتكارات المشروعات المختبرة أو توسيع نطاقها.		
45	47.8 (أعلى من الهدف)	46.7 (أعلى من الهدف)	43.6 (أقل من الهدف)	قواعد البيانات المؤسسية	نسبة الوظائف المدرجة في الميزانية في المكاتب القطرية/المراكم الإقليمية	الاقتصاد والكفاءة والفعالية. تعزيز الاقتصاد والكفاءة والفعالية من خلال الوجود	زيادة اللامركزية في الصندوق، وتعزيز آليات الحماية التحويلي	(2) التغيير المؤسسي

الهدف لعام 2024	نتائج 2024 ومقارنة مع الهدف لعام 2024	نتائج 2023 ومقارنة مع الهدف لعام 2024	نتائج 2022 ومقارنة مع الهدف لعام 2024	مصدر البيانات	مؤشرات النجاح	الصلة بالبعد الأربعة (الاقتصاد والكفاءة والفعالية والإنصاف) لقيمة مقابل المال	الإجراءات الاستراتيجية المتخذة لتعزيز القيمة مقابل المال	الالتزامات التجديد الثانية عشر لموارد الصندوق
					للصندوق** (مؤشر إطار إدارة النتائج الخاص بالتجديد الثاني عشر لموارد الصندوق)	القطري الموسّع الذي يتيح تدفقاً أفضل للمعلومات ومشاركة أفضل، وإشارة أكثر فعالية على المشروعات ودعم التنفيذ بتكلفة مخفضة.	المؤسسية وإدارة المخاطر	
12.5	12.4 (أعلى من الهدف)	16.1 (أقل من الهدف)	15 (أقل من الهدف)	قواعد البيانات المؤسسية	نسبة النفقات الإدارية للصندوق إلى برنامج القروض والمنح (بما يشمل الأموال التي يديرها الصندوق) (النسبة المئوية) (مؤشر إطار إدارة النتائج الخاص بالتجديد الثاني عشر لموارد الصندوق)			
قيد التتبع	31.4 (قيد التتبع)	29 (قيد التتبع)	24.9 (قيد التتبع)	قواعد البيانات المؤسسية	نسبة الدين إلى رأس المال** (مؤشر إطار إدارة النتائج الخاص بالتجديد الثاني عشر لموارد الصندوق)	الفعالية، تعزيز الفعالية من خلال تمويل حافظة كبيرة من العمليات المملوكة بالقروض والمنح بما يساهم في تحقيق أهداف التنمية المستدامة.	زيادة الموارد من خلال إدماج الأقتراض لتحقيق الهدف المحدد بقيمة 3.5 مليار دولار أمريكي لبرنامج القروض والمنح وإدراج برنامجين جديدين - برنامج التأقلم المعزز لصالح زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة وبرنامج تمويل القطاع الخاص	(3) الإطار المالي التحويلي

\* لا ينطبق في اللغة العربية.

\*\* المؤشر مستخدم بالفعل في سجل قياس القيمة مقابل المال الخاص بالتجديد الحادي عشر لموارد الصندوق. (انظر القيم واللاحظات في الملحق الأول والتعريف في الذيل).

\*\*\* الهدف في هذا المؤشر مستمد من استراتيجية تكنولوجيات المعلومات والاتصالات من أجل التنمية التي تغطي الفترة الممتدة حتى عام 2030.

## الجودة عند الإدراج من أجل فعالية إئتمانية أفضل واستدامة الفوائد

### أولاً - مقدمة

1- يقدم هذا الملحق لمحنة عامة عن جودة التصميم عند الإدراج فيما يتعلق بالوثائق التالية التي جرى استعراضها في عام 2024: برامج الفرص الاستراتيجية القطرية، والمنح، والقروض، والعمليات غير السيادية، وطلبات التمويل الإضافي.

### ثانياً- جودة تصميم برامج الفرص الاستراتيجية القطرية

2- أجرت مجموعة ضمان الجودة في الصندوق استعراضات لضمان الجودة لتسعة برامج فرص استراتيجية قطرية في عام 2024<sup>32</sup>، وقدمت ستة منها إلى المجلس التنفيذي. وستقدم برامج الفرص الاستراتيجية القطرية المتبقية إلى المجلس التنفيذي في عام 2025. وبالإضافة إلى ذلك، قدمت ثلاثة برامج فرص استراتيجية قطرية جرى استعراضها في عام 2023 إلى المجلس التنفيذي في عام 2024. وخضعت جميع برامج الفرص الاستراتيجية القطرية لاستعراضات مكتوبة قبل تقديمها إلى المجلس التنفيذي. واتبعت برامج الفرص الاستراتيجية القطرية المبادئ التوجيهية الجديدة لبرامج الفرص الاستراتيجية القطرية، التي دخلت حيز النفاذ في يناير/كانون الثاني 2024، واستعرضت باستخدام مصروفه الفعالية الإنمائية.

3- وصنفت الجودة الإجمالية لبرامج الفرص الاستراتيجية القطرية لعام 2024 بمتوسط 4.7 على مقياس من 1 إلى 6، وفقاً لمصروفه الفعالية الإنمائية. وأظهرت برامج الفرص الاستراتيجية القطرية تحسناً ملحوظاً من مرحلة لجنة استراتيجية العمليات وتوجيهه السياسات إلى مرحلة الاستعراض المكتبي، مما يشير إلى أن فرق تنفيذ برامج الفرص الاستراتيجية القطرية اتبعت توجيهات ووصيات لجنة استراتيجية العمليات وتوجيهه السياسات. وتضمنت برامج الفرص الاستراتيجية القطرية استراتيجيات ذات صلة ومتقدمة متوازنة بشكل جيد مع السياسات الوطنية، والاستراتيجيات، وغايات أهداف التنمية المستدامة وأهداف الإطار الاستراتيجي في الصندوق. وتضمنت جميع برامج الفرص الاستراتيجية القطرية تحليلات مؤسسية وقدمت استجابات مصممة خصيصاً لمواطن الضعف المؤسسي المحددة.

4- وتضمنت أربعة من برامج الفرص الاستراتيجية القطرية التي استُعرضت في عام 2024 استراتيجيات لدول تجاوزت عتبة الدخل المؤهل للدخول في مناقشات التخرج لمدة ثلاثة سنوات متتالية: الأرجنتين، والبرازيل، والصين والجبل الأسود. واتبعت المبادئ التوجيهية المحددة لبرامج الفرص الاستراتيجية القطرية هذه وتواءمت مع سياسة التخرج في الصندوق. وأوصي بإيلاء المزيد من الاهتمام للابتكار وتوسيع النطاق – وهو ما جاذب رئيسيان من جوانب سياسة التخرج – وكذلك زيادة توضيح الكيفية التي سيدعم بها الصندوق البلدان في تحقيق أهداف ومعالم برامج الفرص الاستراتيجية القطرية. وأوصي أيضاً بأن تبين برامج الفرص الاستراتيجية القطرية هذه بشكل أكبر مسارات التخرج للبلدان وأن تظهر الميزة النسبية للصندوق في دعم مسارات نوها. وكان تعزيز السرد المتعلق بالقيمة المضافة للصندوق وإجراء تحليل أعمق للسياق السياسي والاجتماعي والاقتصادي من القضايا المتكررة التي سلط الضوء عليها في العديد من استعراضات برامج الفرص الاستراتيجية القطرية لعام 2024.

5- وبشكل عام، حددت استعراضات برامج الفرص الاستراتيجية القطرية لعام 2024 مجالات إضافية للتحسين، وركزت على زيادة دمج الدروس والنتائج من الاستراتيجيات السابقة وسلطت الضوء على التوصيات الصادرة عن تقييمات مكتب التقييم المستقل للاستراتيجيات القطرية والبرامج القطرية. كما شددت الاستعراضات على الحاجة إلى نهج أكثر ترتكيزاً للشراكات الاستراتيجية الرئيسية، بما في ذلك إقامة شراكات مع المؤسسات

<sup>32</sup> الأرجنتين وبنن والبرازيل والصين وغينيا بيساو وقيرغيزستان وجمهورية مولدوفا والجبل الأسود والصومال.

المحلية وتعزيزها، وهي أساسية في معالجة الفقر الريفي ودفع التغييرات في السياسات المحلية. وحدد دمج الأنشطة غير الإقراضية، مثل الانخراط في الشراكات واستخدام التعاون بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي، على أنه مجال يتطلب مزيداً من الاهتمام عبر برامج الفرص الاستراتيجية القطرية.

### ثالثاً- جودة تصميم المنح

- 6- في عام 2024، قدمت 20 منحة لاستعراض ضمان الجودة، بما في ذلك سبع وثائق تصميم منح لاستعراضات المكتبية للمنح التي نوقشت في لجنة استراتيجية العمليات وتوجيهه السياسات في عام 2023. ومن بين المنح الـ 13 المتبقية، عُقدت ستة اجتماعات للجنة استراتيجية العمليات وتوجيهه السياسات لاستعراض 10 مقتراحات منح. واستعرضت منحها مساهمة باستخدام الإجراء المبسط، الذي اشتمل على استعراضات مكتبية فقط، واستعرضت منحة واحدة من خلال استشارة إلكترونية للجنة استراتيجية العمليات وتوجيهه السياسات.
- 7- وبشكل عام، جرت الموافقة على عشرين مقتراحاً للمنح في عام 2024. ومن بين هذه المقتراحات، وافق المجلس التنفيذي على 15 منحة كبيرة من خلال إجراء انتقاء المدة، ووافق المجلس التنفيذي في دورة عادية على منحة كبيرة للقطاع الخاص، ووافق الرئيس على أربع منح صغيرة.
- 8- وبلغ إجمالي تمويل الصندوق للمنح العشرين الممّوّل الموافق عليها حوالي 21.8 مليون دولار أمريكي، وخصص مبلغ 965 000 دولار أمريكي لمقتراحات المنح البالغة الصغر. وصنفت جميع المقتراحات العشرين المقدمة لاستعراض ضمان الجودة على أنها مرضية إلى حد ما أو أفضل من حيث جودتها الإجمالية. وساعدت عملية الاستعراض على تحديد مجالات للتحسين، مما حفز التعلم الداخلي. ومن الأمثلة على ذلك: تحسين العلاقة بين النتائج المتوقعة للمنح والتحديات التي يواجهها المستفيدين من الصندوق؛ وتعزيز التكامل في حافظة استثمارات الصندوق؛ ودعم نهج منظم لإدارة المعرفة من أجل تحسين جودة التصميم؛ وتعزيز أوجه تأثير أقوى بين مختلف مقتراحات المنح.

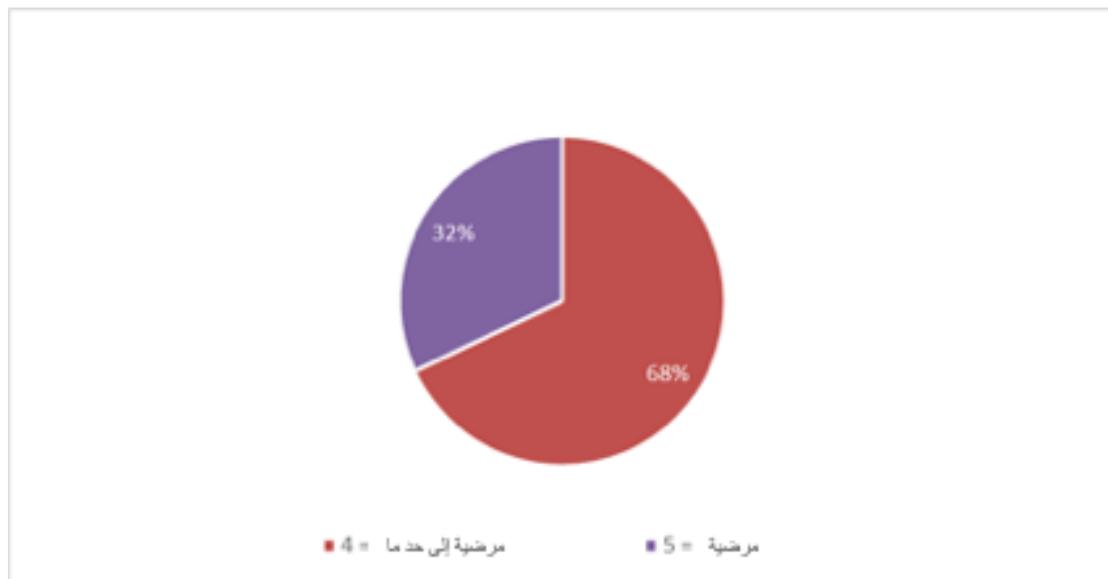
### رابعاً- جودة تصميم المشروعات والبرامج الممولة بالقروض وإطار القدرة على تحمل الديون

- 9- أجرى الصندوق استعراضاً مفصلاً لتصنيفات جودة التصميم عند الإدراج لـ 32 مشروعًا ممولاً من قرض و/أو إطار القدرة على تحمل الديون، ووافق المجلس التنفيذي على 25 منها في عام 2024. واستعرضت أيضاً مجموعة ضمان الجودة مشروعًا واحداً للصندوق الأخضر للمناخ.<sup>33</sup> وكانت جودة التصميم الإجمالية عند الإدراج لجميع المشروعات الموافق عليها مرضية إلى حد ما أو مرضية.

<sup>33</sup> سيجري تنفيذ برنامج التدخلات في قطاع الألبان من أجل التخفيف والتكييف في كينيا، ورواندا، وجمهورية تنزانيا المتحدة وأوغندا.

الشكل 1

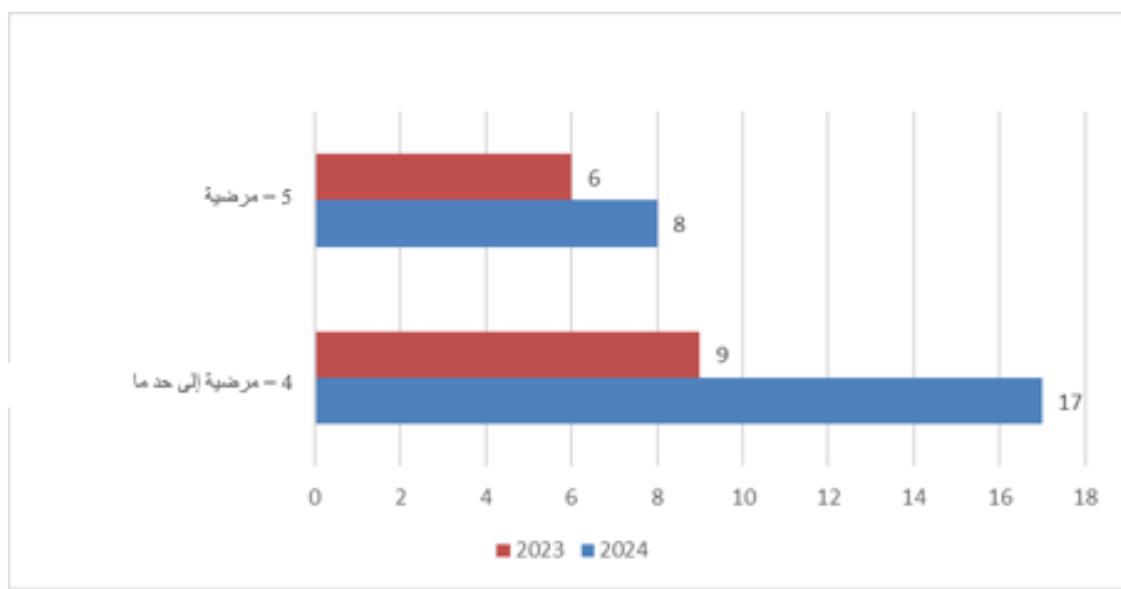
جودة التصميم عند الإدراج: تصنيفات المشروعات الـ 25 الممولة من القروض وإطار القراءة على تحمل القروض الموقوف عليها في عام 2024



10- وُظفَرَ البيانات من عام 2024 تحسناً في جودة التصميم عند الإدراج مقارنة بعام 2023. وفي عام 2024، صُنفت ثمانية مشروعات على أنها مرضية مقارنة بستة مشروعات في عام 2023 (انظر الشكل 2).

الشكل 2

جودة التصميم عند الإدراج: مقارنة بين عامي 2024 و2023

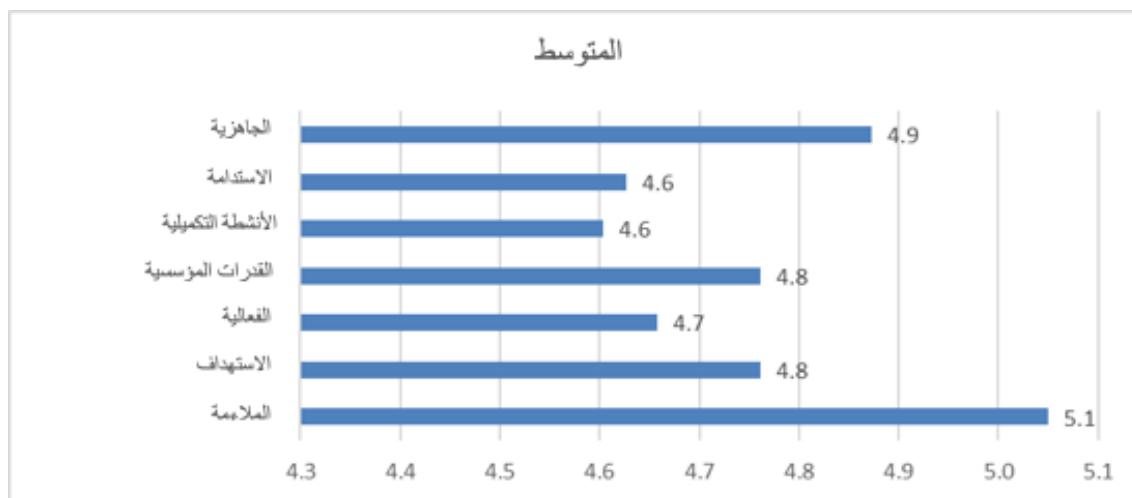


11- وبشكل عام، في عام 2024، أظهر متوسط التصنيفات لكل مؤشر من مؤشرات المشروعات قوة التصميم. وبرز مؤشر "ملاءمة" التصميم ونظرية التغيير، حيث بلغ أعلى متوسط درجة 5.1، مما يشير إلى المواءمة القوية لتصميمات المشروعات مع الإطار الاستراتيجي للصندوق، وبرنامج الفرص الاستراتيجية القطرية، وأهداف التنمية المستدامة ذات الصلة، فضلاً عن الدمج الفعال للسياسات والاستراتيجيات الوطنية. وتبعه مؤشر "الجاهزية" عن كثب بدرجة 4.9، مما يشير إلى أن المشروعات كان لديها خطط بدء واضحة المعالم. وحصل كل من مؤشري "القدرة المؤسسية" و"الاستهداف" على تصنيفين قويين بلغا درجة 4.8، مما يسلط

الضوء على قوة الترتيبات المؤسسية للمشروعات ونهجها في استهداف المجموعات الضعيفة الرئيسية، بما في ذلك النساء والشباب. ويشير مؤشر "الفعالية"، الذي حصل على درجة 4.7، إلى أن احتمال تحقيق الأهداف الإنمائية اعتبر عالياً استناداً إلى تصميم المشروعات. وأخيراً، حصل كل من "الاستدامة" و"الأنشطة التكميلية" على درجة 4.6<sup>34</sup>، مما يشير إلى إمكانية الاستدامة على المدى الطويل ودمج الأنشطة التكميلية مثل إدارة المعرفة والمشاركة في السياسات في تصميم المشروعات.

الشكل 3

جودة التصميم عند الإدراج: متوسط التصنيف لكل مؤشر في عام 2024



## خامساً - أنشطة أخرى

- 12 **العمليات غير السيادية.** جرى استعراض عمليتين غير سياديتين لضمان الجودة في عام 2024. وهما تشملان العملية غير السيادية العالمية لتمويل الحراجة الزراعية لأصحاب الحيازات الصغيرة المقرر تنفيذها في أفريقيا جنوب الصحراء الكبرى، وأمريكا اللاتينية والجنوب وجنوب شرق آسيا، والتي دخلت في ذخيرة المشروعات في عام 2024. أما العملية الثانية، ومقرها بنين (مشروع شركة PEBCo-BETHESDA – التمويل البالغ الصغر الشامل من أجل تحسين سبل العيش القادر على الصمود)، فدخلت في ذخيرة المشروعات في فبراير/شباط 2024، ثم وافق عليها المجلس التنفيذي لاحقاً عبر إجراء انقضاء المدة في 21 أغسطس/آب 2024.

- 13 **التمويل الإضافي.** في عام 2024، عالجت مجموعة ضمان الجودة 25 طلب تمويل إضافي على النحو التالي: (1) 16 طلب تمويل إضافي لمعالجة فجوة تمويل؛ (2) تسعة طلبات تمويل إضافي للنطاق. واستندت طلبات التمويل الإضافي لسد فجوة التمويل إلى فجوات محددة مسبقاً جرى تحديدها خلال مرحلة التصميم، وعولجت مع توافر الموارد. ولزيادة تحفيز التعلم والاستفادة من الدروس، يطبق الصندوق معايير أكثر صرامة لتقدير طلبات التمويل الإضافي لتوسيع النطاق. ونتيجة لذلك، لم تستوف سوى ثلاثة من أصل تسعة طلبات تمويل إضافي المعايير بالكامل، في حين استوفت الطلبات الستة المتبقية المعايير جزئياً (ومع ذلك، كانت جميعها مرضية إلى حد ما على الأقل). وقدمت مجموعة ضمان الجودة توصيات مفصلة لزيادة تعزيز عنصر توسيع النطاق للتمويل الإضافي، بما في ذلك جمع أدلة أقوى لتوجيه التصميم. ومن المتوقع أن يعزز ذلك م坦ة تصاميم التمويل الإضافي في السنوات المقبلة.

<sup>34</sup> باستثناء مشروع الزراعة التكيفية وإعادة تأهيل المراقي في الصومال، الذي حصل على تصنيف 3.5 للاستدامة واستراتيجية الخروج في مرحلة الاستعراض المكتبي النهائي.

## التقرير السنوي عن تنفيذ خطة عمل إدارة المعرفة

### أولاً - الخلفية

- 1- يقدم هذا الملحق تقريراً عن نتائج إدارة المعرفة في الصندوق للفترة التي تغطي عام 2024 وأوائل عام 2025. وكان إدراج ملحق مخصص لإدارة المعرفة في تقرير الفعالية الإنمائية للصندوق أحد التزامات التجديدين العاشر والحادي عشر لموارد الصندوق. وواصلت الإدارة الإبلاغ عن إدارة المعرفة في تقرير الفعالية الإنمائية للصندوق طوال فترة التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق لضمان تعطية تنفيذ استراتيجية إدارة المعرفة للفترة 2019-2025 والإبلاغ عنها بشكل كامل. واعتباراً من عام 2026، مع بدء خطة المعرفة لفترة ما بعد عام 2025، لن يتضمن تقرير الفعالية الإنمائية للصندوق ملحقاً مخصصاً لإدارة المعرفة.
- 2- وواصلت استراتيجية إدارة المعرفة في الصندوق للفترة 2019-2025 توجيهه تطور إدارة المعرفة نحو وظيفة تزداد اندماجاً في صميم نهج الصندوق للفعالية الإنمائية وملاءمة لاحتياجات التشغيلية، مدفوعة بالأدلة، ومتوازنة بالكامل مع توجيه المنظمة نحو تحقيق النتائج. وتطور الاستراتيجية من نموذج يركز على توليد المعرفة والتنسيق إلى نموذج يشجع التعلم التشغيلي المستمر، ويدعم تنمية قدرات الموظفين ويبصم أن ترشد المعرفة والبيانات تنفيذ البرامج ونتائجها. وبالاستناد إلى التقييم على المستوى المؤسسي الذي أجراه مكتب التقييم المستقل في عام 2023 لممارسات إدارة المعرفة وإلى إعادة المعايرة المؤسسية الأوسع نطاقاً التي أجرتها الصندوق، أدخلت تغييرات أساسية لزيادة القيمة الاستراتيجية والفعالية التشغيلية لوظيفة المعرفة.

### ثانياً- توليد المعرفة، والأدلة والبيانات

- 3- في عام 2024، نفذ الصندوق أكثر من 300 نشاط معرفي موثق، بما في ذلك المنشورات، ونواتج البحث، وتقييمات الأثر ومجازات السياسات، واستكمل ذلك بفعاليات معرفية وتعلم تشغيلي.
- 4- وولدت ثمانية تقييمات للأثر على مستوى المشروعات أجريت في كابو فيردي، والكاميرون، وكمبوديا، وهندوراس، والجبل الأسود، وتركيا، وأوغندا وأوزبكستان أدلة لإرشاد عمليات الصندوق (انظر المثال في الإطار 1). وعززت هذه التقييمات التعلم التشغيلي مستكملاً بدراسات مستعرضة من الأقران استندت إلى تقييمات سابقة في الهند، ونيبال وجزر سليمان. وقدمت تقييمات الأثر في الجبل الأسود، وتركيا وأوزبكستان دروساً رئيسية حول أهمية التدريب المستمر، وأدوات الإدماج المالي والوصول إلى الأسواق نُشرت في فعالية التعلم المخصصة "Food4Thought".

الإطار 1

#### الأدلة الناتجة عن تقييمات الأثر في أفريقيا الغربية والوسطى

- حصل المستفيدين من برنامج تشجيع المشروعات الزراعية الرعوية للشباب في الكاميرون على دخل إجمالي أعلى بنسبة 45.4 في المائة ودخل إجمالي للفرد أعلى بنسبة 36.3 في المائة، وذلك بفضل الدعم المالي وغير المالي للأنشطة الزراعية الرعوية.
- في كابو فيردي (برنامج الترويج لفرص الاقتصادية والاجتماعية الريفية)، زاد المزارعون إنتاجهم بنسبة 64 في المائة وبيعاتهم في السوق بنسبة 161 في المائة، وذلك بفضل تحسين وتوسيع البنية الأساسية للمياه والري، فضلاً عن التدريب الذي شجع على استخدام الأسمدة العضوية.

- 5- وفي عام 2024، أنتج الصندوق ما يقرب من 80 منتجاً معرفياً مؤسسيّاً. وكان التكيف مع المناخ والقدرة على الصمود في وجه الظواهر المناخية من بين الأولويات القصوى، إلى جانب إدماج المنظور الجنسي والشمولي المالي. وقدمت المنشورات توجيهات بشأن تدفقات التحويلات المالية، والزراعة الذكية مناخياً، والإيكولوجيا الزراعية ومشاركة القطاع الخاص، مما ساهم في إجراء حوار سياساتي قائم على الأدلة. وحقق الصندوق

توازنا إقليميا قويا في نوافذ معرفته، مع مبادرات مصممة خصيصا في أفريقيا، وآسيا والمحيط الهادئ، والشرق الأدنى وأوروبا.

6- وأعدت نوافذ البحث العالمية للصندوق، بما في ذلك 22 دراسة مواضيعية، من خلال استعراضات وموجزات تجميعية منهجية للأدلة، مما وفر توجيهات تشغيلية في مجالات مثل الزراعة الذكية مناخيا، والإدارة المتكاملة لخصوصية التربة، ومشاركة القطاع الخاص. وتناولت المواد التوجيهية التكميلية الشمول المالي والتحويلات المالية من منظور تطبيقي وبرنامجي.

7- وفحص استعراض للأدلة أجراه معهد التنمية الخارجية بتكليف من الصندوق نماذج التمويل للتنمية الريفية، وحللت التغيرات الأخيرة في تمويل المانحين، وأدوات التمويل المختلط، ونُهج المؤسسات الزراعية الصغيرة والمتوسطة. وشدد الاستعراض على الحاجة إلى التمويل القائم على النظم الإيكولوجية، وتحسين مواءمة السياسات، والاتساق المؤسسي لدعم التحول الريفي الشامل بصورة فعالة. وتكملاً لذلك، جمع استعراض عالمي للأدلة على الأمان الغذائي والتغذية والقدرة على الصمود في وجه الظواهر المناخية، بتمويل مشترك من الصندوق وغيره، أكثر من 600 دراسة. وسلطت النتائج الرئيسية الضوء على التدخلات الفعالة من حيث التكلفة مثل برامج التغذية المدرسية، والمحاصيل القادره على الصمود في وجه الظواهر المناخية، والإيكولوجيا الزراعية والتحويلات النقدية، فضلاً عن قيمة الجمع بين النهج التقليدية والتغيير السلوكي.

8- ولدعم الحوار السياسي على المستوى القطري، أعد الصندوق 16 موجزا سياساتيا من خلال الخدمات الاستشارية القطرية ومبادرة 50×2030 المتعددة الشركاء بقيادة البنك الدولي، والصندوق ومنظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة. وتناولت هذه الموججزات الأسئلة المتعلقة بالسياسات ذات الأولوية التي حددتها الفرق القطرية وأصحاب المصلحة الوطنيون، وشملت موضوعات مثل إدارة المياه الزراعية، والإيكولوجيا الزراعية، والشمول المالي واستخدام الأسمدة الحيوية. وأجريت استعراضات للسياسات في إطار مبادرة الخدمات الاستشارية القطرية في عشرة بلدان، وأعدت موججزات نهائية في دولة بوليفيا المتعددة القوميات، وغينيا - بيساو، وهندوراس، ونيبال، وأطلقت في أنغولا، وبوركينا فاسو، وزامبيا وزيمبابوي. وعبر هذه المشاركات القطرية، ظهرت سلسلة من التوصيات المشتركة، بما في ذلك تعزيز التنسيق المؤسسي، والاستثمار في قدرات المنتجين والقطاع العام، وتحسين الروابط السوقية، وإشراك القطاع الخاص في تقديم الخدمات والاستثمار، وإدخال آليات شاملة لإصدار الشهادات والتمويل.

## الإطار 2 المعرفة من أجل المشاركة في السياسات على المستوى القطري: أمثلة

- في دولة بوليفيا المتعددة القوميات، ساهمت المعرفة المولدة من خلال موجز السياسات بشأن الإبليات في تطوير الاستراتيجية الوطنية العشرية للإبليات والمرحلة الثانية من برنامج التعزيز المتكامل لسلسلة القيمة الخاصة بالإبليات في الهضبة البوليفية المرتفعة.
- في نيبال، دعم موجز السياسات بشأن الإنتاج الزراعي الإيكولوجي الحوار الوطني لتعزيز النظم الغذائية المستدامة والممارسات الزراعية القادره على الصمود في وجه الظواهر المناخية.

9- وأصدرت ست مذكرات مواضيعية بشأن "المعرفة تحت المهر" في عام 2024، استناداً إلى عروض ومناقشات مشتركة بين الشعب، تغطي تكنولوجيا المعلومات والاتصالات من أجل التنمية، والمياه والمؤسسات الريفية، والإيكولوجيا الزراعية، والابتكار، والثروة الحيوانية ومنظومات المزارعين. وأعدت كل مذكرة بالتعاون مع خبراء تقنيين ومسؤولي المعرفة عبر المنظمة، وجمعت البيانات المواضيعية والأدلة التشغيلية من حافظة الصندوق العالمية. وجعلت المذكرات، التي بلغ عدد مشاهداتها الإجمالية حوالي 1 000 مشاهدة، المعلومات التشغيلية سهلة المنال وقابلة للتنفيذ.

10- وبالإضافة إلى ذلك، استخلص الصندوق 522 درساً تشغيلياً من المشروعات في عام 2024. وتركزت الدروس على الفعالية، والإنتاجية الزراعية ورأس المال البشري والاجتماعي. وشملت المعلومات الرئيسية

الحاجة إلى مزيد من التأزر بين مكونات المشروعات، ورضاها أكثر استباقية، وخبرة متخصصة في مجالات مثل الري، والروابط السوقية الأقوى، والمشاركة المبكرة للممولين، واستراتيجيات المشاركة المجتمعية على المدى البعيد. وهذه الدروس مهمة لتوجيه تصاميم وتنفيذ المشروعات وتحسينها باستمرار، ولا سيما في السياسات الهشة.

11- وأصدر الصندوق ثلاثة موجزات داخلية للبيانات والأدلة، استفادت من مصادر بيانات جرى التثبت منها مثل حالة الأمن الغذائي والتغذية في العالم، ومنظومة الأمم المتحدة، والبنك الدولي، والمعهد الدولي لبحوث السياسات الغذائية وقاعدة البيانات الإحصائية لمنظمة الأغذية والزراعة في 13 مجالاً مواضيعياً. وتضمن أيضاً أحدث إصدار نتائج من سبعة تقريرات للأثر في فترة التجديد الحادي عشر لموارد الصندوق. وساعدت هذه الموجزات على تعزيز الإبلاغ القائم على الأدلة، والوصول والترويج. وبالإضافة إلى ذلك، جمع الصندوق أدلة ميدانية من 39 بلداً في 14 موضوعاً – بما في ذلك المنظور الجنسي، والأراضي، والشباب والتكيف مع المناخ – سلطت الضوء على التهجم التشغيلية الناجحة. واستخدمت هذه الملاحظات لدعم التعلم المؤسسي وتوجيه المشاركة في السياسات والتواصل.

### ثالثاً - تبادل المعرفة واستخدامها

12- في عام 2024، أدمجت جميع الاستراتيجيات القطرية وتصاميم المشروعات الجديدة للصندوق الدروس وبيانات الأثر لضمان المعرفة التشغيلية. وعلى سبيل المثال، في أنغولا، تشكلت ملامح المرحلة الثانية من مشروع مصايد الأسماك الحرافية وتربية الأحياء المائية استناداً إلى الدروس بشأن مواعنة القدرات وتسلسلها؛ وفي جنوب السودان، أدمج تصميم مشروع التنمية الزراعية المستدامة الدروس لمعالجة أوجه الضعف في مجال الغذاء والتغذية في السياسات الهشة. ويوضح هذا المثالان كيف أن النهج المنهجي الذي يتبعه الصندوق في تجميع المعرفة التشغيلية يعزز حفظته. ويعكس هذا الإدماج التزام الصندوق المتزايد باستخدام منتجات المعرفة ليس فقط للنشر، ولكن كموارد قابلة للتنفيذ تحسن صنع القرار ونتائج التنمية.

13- وفي عام 2024، نظم الصندوق وساهم في أكثر من 120 فعالية تعليمية، مما أدى إلى إنشاء بيئة معرفية تمت من التبادلات التشغيلية المحلية إلى الحوارات العالمية، بما في ذلك الدورة التاسعة والعشرون لمؤتمر الأطراف في اتفاقية الأمم المتحدة الإطارية بشأن تغير المناخ ومنتدى الأغذية العالمي. وشملت الموضوعات القدرة على الصمود في وجه الظواهر المناخية، وتحويل النظم الغذائية، والتمويل المبتكر، وإدماج المنظور الجنسي والشباب، والسياسات الهشة، والابتكار الرقمي والتمويل المستدام. وشارك في الفعاليات التعليمية فرق مشروعات، ومديرون قطريون، وخبراء تقنيون وصانعوا سياسات، مما عزز التفكير الاستراتيجي والتعلم التشغيلي. ومن بين هذه الفعاليات ثمانى فعاليات تعليمية في إطار سلسلة Food4Thought وفعاليتان في إطار سلسلة Evidence4Results نظمتها وحدة المعرفة وشاركت فيها خبراء من البنك الدولي، ومنظمة التعاون والتنمية في الميدان الاقتصادي، والمبادرة الدولية لتقدير الأثر، ومعهد النتائج من أجل التنمية وشركاء آخرون. وساعدت هذه الفعاليات على ظهور رؤى قابلة للتطبيق وعززت قدرة الصندوق على استخدام الأدلة من أجل الأداء التشغيلي والمشاركة في السياسات.

14- وطور الصندوق أيضاً خطة الابتكار الخاصة به، وشملت المبادرات الرئيسية مساراً عمل بشأن البنية التحتية العامة الرقمية والتمويل المستدام، والابتكار المفتوح والذكاء الاصطناعي من أجل القدرة على الصمود في وجه الظواهر المناخية، والعلوم السلوكية والابتكار التنظيمي. وتوجت هذه الجهود بأنشطة مثل سوق الابتكارات، الذي عرض حلولاً مثل نظام Voice Companion المدعوم بالذكاء الاصطناعي من Viamo للمزارعين. كما أعد الصندوق نشرات إخبارية وفعاليات لعرض وتبادل الحلول المبتكرة والإنجازات من تحدي الابتكار لعام 2024.

15- وواصلت مكتبة الصندوق دعم وصول الموظفين إلى المعرفة في الوقت المناسب من خلال منصتها الرقمية (TIND)، التي تضم أكثر من 17 000 مورد منظم وتضيف أكثر من 10 موارد جديدة أسبوعياً. واشتركت أكثر من 300 موظف في تحديات مخصصة عبر 51 موضوعاً. وفي عام 2024، وسعت المكتبة نطاق وصولها لتشمل المكاتب القطرية، وحافظت على إمكانية الوصول إلى 3 كتب إلكترونية و19 مجلة إلكترونية عالمية، وقدمت اشتراكات عالمية مثل مجلة The Economist لتعزيز التعلم المستمر. كما أدارت قائمة بريدية مستهدفة تضم 400 خبير لتبادل المنتجات المعرفية والفعاليات. ومن خلال الشراكات مع اتحاد مكتبات الأمم المتحدة، والتعاون مع برنامج الأغذية العالمي، ومنظمة التعاون والتنمية في الميدان الاقتصادي، والأمم المتحدة، والبنك الدولي ومنظمة الأغذية والزراعة، سهلت المكتبة عمليات الإعارة بين المكتبات ووسع نطاق الوصول إلى موارد المعرفة العالمية.

16- وكان هناك عشر جماعات ممارسين نشطين في عام 2024، بما في ذلك الائتنان الجديدان في مجال التمويل الريفي وتوسيع النطاق. وتقوم هذه المجتمعات المحلية بنشر القصص الميدانية، ودعم تكرار الممارسات الجيدة، وتعزيز التعلم والتعاون عبر عمليات الصندوق ومع الشركاء.

#### رابعاً- البيئة التمكينية

17- انتقلت وحدة المعرفة من دائرة الاستراتيجية وإدارة المعرفة إلى مكتب الفعالية الإنمائية وجرى تغيير اسمها إلى فريق المعرفة والتعلم. وتخضع وظيفة إدارة المعرفة لإصلاحات لضمان التكامل الأوثق مع العمليات. ويعكس هذا التحول الدور المتتطور لإدارة المعرفة – من تنسيق المعرفة إلى تمكين التعلم، واستخدام الأدلة وتحسين الفعالية الإنمائية. ولا تزال مجموعة تنسيق إدارة المعرفة، المؤلفة من جهات التنسيق في جميع الشعب، مستمرة في دورها كالمنسقة الرئيسية للتعاون، والاتساق والتكامل عبر جهود المعرفة اللامركزية والإقليمية في الصندوق. واجتمعت مجموعة تنسيق إدارة المعرفة شهرياً في عام 2024 لمواصلة عمل المعرفة في الشعب، وتنسيق المبادرات المؤسسية وتبادل الممارسات الجيدة. وتحسين الأداء في ظل هيكل لامركزي، طورت الشعب الإقليمية أيضاً حوكمة إدارة المعرفة الخاصة بها. وعلى سبيل المثال، أنشأت شعبة أفريقيا الغربية والوسطى مجموعة تنسيق إقليمية لإدارة المعرفة تضم ممثلي من مختلف المجالات التقنية وجميع المكاتب القطرية.

18- وفي أوائل عام 2025، تولى فريق المعرفة والتعلم في الصندوق إدارة أكاديمية العمليات في الصندوق، وهي آلية مؤسسية رئيسية مصممة لتعزيز القرارات التشغيلية لفرق القطرية، والخبراء التقنيين والشركاء. وتتألف أكاديمية العمليات من ثلاثة أدوات رئيسية هي: دورات التعلم الإلكتروني (المستوى 1)، والحلقات الدراسية الشبكية التفاعلية وفعاليات التدريب الحضوري (المستوى 2)، وبرنامج توجيهي منظم.

19- وبالإضافة إلى ذلك، من أجل تطوير قدرات فرق المشروعات على وضع وتنفيذ استراتيجيات وخطط المعرفة، نظم فريق المعرفة والتعلم 20 ندوة و6 جلسات إقليمية بشأن الطلبات القطرية، واستهدفت المشروعات التي تعاني من فجوات في الأداء. وجرى تحديث مركز موارد المعرفة والبوابات الداخلية بنماذج، ومبادئ توجيهية ومحفوظ منسق جديدة. وجرى فهرسة أكثر من 700 مدخل جديد للاطلاع الداخلي عليها.

#### خامساً- الشراكات

20- إن الشراكات القوية محورية للمعرفة والتعلم في الصندوق. وقد حسن التعاون مع المؤسسات البحثية، ووكالات الأمم المتحدة، والمصارف الإنمائية المتعددة الأطراف والشبكات العالمية قدرة الصندوق على المشاركة في توليد الأدلة ونشرها وتطبيقها من أجل تحسين تنفيذ المشروعات وتأثير السياسات. وفي عام 2024، عمل الصندوق مع معهد التنمية الخارجية، ومنظمة الأغذية والزراعة، والبنك الدولي، ومنظمة حفظ الطبيعة،

والاتفاقية المتعلقة بالتنوع البيولوجي، ومنظمة التعاون والتنمية في الميدان الاقتصادي، ومرفق البيئة العالمية، وجامعة شيكاغو ولجنة الابتكار، من بين جهات أخرى، لإنتاج استعراضات للأدلة، والمشاركة في استضافة فعاليات تعليمية، وإرشاد التوجيهات الاستراتيجية بشأن التنوع البيولوجي، والتمويل الريفي والتعلم المؤسسي.

21- وواصل الصندوق نشر تقرير حالة الأمن الغذائي والتغذية في العالم بالاشتراك مع منظمة الأغذية والزراعة، ومنظمة الأمم المتحدة للطفولة، وبرنامج الأغذية العالمي ومنظمة الصحة العالمية، مما ساهم في زيادة الوعي العالمي بتمويل الأمن الغذائي. وقد استعرض الأدلة بشأن الأمن الغذائي، والتغذية والقدرة على الصمود في وجه الظواهر المناخية، الذي وضع بالاشتراك مع لجنة الابتكار، والوكالة الألمانية للتعاون الدولي وجامعة شيكاغو، قاعدة أدلة موحدة لدعم قرارات الاستثمار في النظم الغذائية، والتغذية والقدرة على الصمود.

22- ومن خلال سلسلتي Food4Thought وEvidence4Results، عقد الصندوق حوارات شارك فيها خبراء من مراكز الفكر، والجامعات والمبادرات العالمية، مما عزز الفعالية التشغيلية والظهور. وتهدف شراكة الصندوق مع أكاديميات التعلم الإلكتروني التابعة لمنظمة الأغذية والزراعة، وبنك التنمية للبلدان الأمريكية ومرفق البيئة العالمية إلى توفير موارد تعليمية إلكترونية متعددة اللغات لإثراء أكاديمية العمليات.

23- ودعمت الفرق الإقليمية لإدارة المعرفة المشاركة في إنشاء شبكات تعلم من الأقران وشراكات معرفة قطرية، مما ساهم في تعزيز الملكية المحلية للمعرفة، وتحسين استخدام البيانات التشغيلية، ومواءمة أولويات إدارة المعرفة مع الاستراتيجيات القطرية.

## سادساً- إعادة معايرة وظيفة المعرفة

24- كجزء من عملية المعايرة التنظيمية في الصندوق، أعيد وضع وظيفة المعرفة المؤسسية تحت إشراف مكتب الفعالية الإنمائية الذي أنشئ حديثاً، من أجل مواءمة المعرفة والابتكار والأثر بشكل أفضل مع الفعالية الإنمائية. ويعزز هذا التغيير المعرفة باعتبارها عامل تمكين استراتيجياً للأداء التشغيلي، والمشاركة في السياسات وإدارة النتائج.

25- ويتمثل أحد محاور التركيز الأساسي في المستقبل في تعزيز التعلم التشغيلي في الوقت الفعلي. ويقود فريق المعرفة والتعلم الآن أكاديمية العمليات، ويقدم للفرق القطري أدوات تعليمية مستهدفة لتحسين تصميم البرامج والإشراف عليها. وستواصل الوظيفة تنفيذ التوصيات الصادرة عن التقييم على مستوى المنظمة لعام 2023، مع التركيز على شراكات المعرفة، والتعلم القائم على النتائج وممارسات إدارة المعرفة الفعالة من حيث التكلفة والمستجيبة لاحتياجات القطرية.

26- وستعطي وظيفة المعرفة المعد معايرتها الأولوية لما يلي: (1) دمج الأدلة في الاستراتيجية والتصميم؛ (2) تعزيز التعلم التشغيلي من خلال الدعم المصمم خصيصاً وتبادل المعلومات بين الأقران؛ (3) تطوير تصنيفات نموذجية ومبادئ توجيهية لمنشورات المعرفة؛ (4) تعزيز الشراكات من أجل المشاركة في إنشاء وتطبيق المعرفة القابلة للتطبيق. وبالبناء على هذه الأولويات، سيبدأ الصندوق في إعداد خطة معرفية جديدة لفترة ما بعد 2025.

## المنهجية

- 1 يبلغ تقرير الفعالية الإنمائية للصندوق بطريقة شاملة عن مجموعة من المؤشرات ابتداء من الموارد البشرية وصولا إلى الكفاءة المؤسسية، وأداء البرامج القطرية، والنتائج على مستوى المشروعات وإدارة الحافظة.

### مصادر العمليات والبيانات

- 2 يجمع تقرير الفعالية الإنمائية للصندوق، باعتباره تقريراً مؤسسيًا شاملًا، بيانات من نظم خارجية وداخلية متعددة. وبيانات المستوى الأول مستمدة من شعبة الإحصاءات في الأمم المتحدة وتقرير أهداف التنمية المستدامة. وتستند بيانات المستوى الثاني إلى المؤشرات والأهداف من نظام التقييم الذاتي والتقييم المستقل في الصندوق، بما في ذلك البيانات حول نطاق الوصول والنواتج والحسابات على مستوى المشروعات التي أبلغ عنها المفترضون الصندوق. ومعلومات المستوى الثالث مستمدة من إعداد البيانات من قواعد البيانات الداخلية (المؤسسية، والخاصة بضمان الجودة وإدارة البرامج) والنظم الداخلية، مثل نظام إدارة النتائج التشغيلية، ومركز وثائق العمليات، ونظام المنح والمشروعات الاستثمارية ونظام Oracle Business Intelligence ونظام FLEXCUBE Oracle. وتحسب مؤشرات معينة من خلال استعراض يدوى لبرامج الفرص الاستراتيجية القطرية. وأخيراً، هناك بعض المؤشرات في المستوى الثالث تستند بيانات تقدمها من استقصاءات الصندوق (تعقيبات أصحاب المصلحة) أو من مصادر خارجية مثل المبادرة الدولية الشفافية في المعونة.

- 3 ويستند تحليل الأداء عند إنجاز المشروعات في البلدان ذات الأوضاع الهاشة إلى قائمة البنك الدولي المنسقة للبلدان ذات الأوضاع الهاشة بحسب السنة المالية. ويورد الملحق الثاني أحدث تصنيف متاح، بالرجوع إلى السنة المالية 2025. وتماشياً مع المنهجية التي اعتمدها مكتب التقييم المستقل في الصندوق، يصنف تقرير الفعالية الإنمائية للصندوق المشروعات المنفذة في بلد ما على أنها مشروعات هشة إذا كان البلد مدرجًا في قائمة البنك الدولي للبلدان ذات الأوضاع الهاشة لأكثر من نصف عمرها (من الموافقة إلى الإنجاز).

### القيود

- 4 وفيما يتعلق بحسابات التنمية على مستوى المشروعات عند الإنجاز (المستوى الثاني)، يؤدي انخفاض حجم العينة إلى زيادة تغير النتائج. وتكون مجموعة المشروعات التي جرى تحليلها لتقرير الفعالية الإنمائية للصندوق لهذا العام من عمليات جرى إغلاقها مالياً خلال التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق (الفترة 2022-2024) وتقارير إنجاز المشروعات الموقّف عليها (70 مشروعًا). وعينة التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق أصغر من عينة التجديد الحادي عشر لموارد الصندوق (79 مشروعًا) وعينة التجديد العاشر لموارد الصندوق (98 مشروعًا). ومن المتوقع أن تصبح العينة أصغر في المستقبل بسبب الجهود المستمرة لتوحيد الحافظة، فضلاً عن زيادة استخدام المشروعات المتعددة المراحل والتمويل الإضافي للمشروعات الجارية ذات الأداء الجيد؛ وسيقلل ذلك من عدد المشروعات التي "تنجز" فعلياً كل عام، مما يزيد من تغير النتائج. ويصبح التغير أكثر وضوحاً مع ارتفاع مستويات التصنيف، على سبيل المثال عند النظر إلى النتائج من أقاليم فردية، أو من بلدان في أوضاع هشة فقط، بدلاً من النظر إلى الحافظة الإجمالية. وللوضوح، تتكون العينة للفترة 2022-2024 من 11 إلى 19 مشروعًا لكل إقليم، في حين أن المشروعات في البلدان ذات الأوضاع الهاشة لا يبلغ مجموعها سوى 14 مشروعًا. ولذلك، ينبغي تفسير التغيرات في الأداء من سنة إلى أخرى بحذر، حيث يمكن أن تتأثر بشدة بأداء مشروعات فردية، وينبغي التركيز بدلاً من ذلك على الاتجاهات الطويلة الأجل.

- 5 وتستند مجموعة المشروعات قيد التحليل إلى تاريخ إغلاق العمليات. ويرجع السبب في ذلك إلى أن موعد تقديم تقارير إنجاز المشروعات عادة ما يحين بعد ستة أشهر من تاريخ إنجاز المشروع؛ ومع ذلك، يمنح الصندوق تمديداً إضافياً حسب الحاجة. ولذلك، فإن النتائج الخاصة بالسنة السابقة للتقرير هي مجرد نتائج

أولية، حيث إن التقارير الجديدة لإنجاز المشروعات تصبح متاحة خلال إعداد التقرير، وتدرج في تقرير تقييم الفعالية الإنمائية للصندوق الذي يصدر في السنة التالية.

6- وفي ما يتعلق بالنواتج والحسابات (المستوى الثاني)، لا يغطي تقرير الفعالية الإنمائية للصندوق جميع النتائج التي حققتها المشروعات الاستثمارية المملوكة من الصندوق. وسبب ذلك أنه لا يشمل المؤشرات الخاصة بالمشروعات ولا يبلغ عن جميع المؤشرات الرئيسية للحسابات. ويركز تقرير الفعالية الإنمائية للصندوق فقط على مؤشرات النواتج والحسابات الأساسية المختارة المدرجة في إطار إدارة النتائج لفترة التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق والتي تستند إلى النتائج التي حصل عليها من تقارير الإطار المنطقي التي جرى التثبت منها في نظام إدارة النتائج التشغيلية. وبالتالي، فإن النتائج الفعلية التي حققتها الحافظة بكمالها هي أوسع بكثير مما يمكن تسجيله في إطار إدارة النتائج، أو حتى من خلال إطار المؤشرات الأساسية. والمؤشر الوحيد المشترك بين جميع المشروعات هو مؤشر الوصول الرئيسي، الذي يهدف إلى تسجيل النطاق الكامل لوصول مشروعات الصندوق. وبالنسبة إلى تقرير الفعالية الإنمائية للصندوق لعام 2025، يعكس المؤشر المجموع التراكمي لجميع أفراد جميع الأسر المعيشية التي وصلت إليها جميع المشروعات الجارية والمنجزة مؤخرًا، منذ بدء سريانها وحتى نهاية عام 2024. وتشمل النتائج جميع مصادر التمويل، سواء من الصندوق أو من الجهات المشاركة في التمويل، للعمليات السيادية المضمونة.

7- وهناك تتبّيّه مهم إضافي وهو أن النتائج المبلغ عنها في إطار إدارة النتائج لفترة التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق لا تغطي جميع مجالات عمل الصندوق. وفي الوقت الحالي، ينصب التركيز فقط على نتائج مشروعات الاستثمار السيادي، ونتائج الأنشطة التالية غير مسؤولة: (1) العمليات غير السيادية؛ (2) والمنح العالمية/الإقليمية؛ (3) والمبادرات المستقلة المملوكة من الأموال التكميلية (حيث تُستخدم الأموال التكميلية لأغراض أخرى غير التمويل المشترك)؛ (4) ومشاركة الصندوق غير الإقراضية/المعرفية وعمله السياسي على المستوى القطري، أو الإقليمي أو العالمي. والسبب أن إطار المؤشرات الرئيسية لا ينطبق حالياً على مشروعات الاستثمار السيادي، وأن نظام إدارة النتائج التشغيلية في الصندوق لا يسجل سوى نتائج هذه المشروعات. ويجري العمل حالياً على تسجيل نتائج جميع أنشطة الصندوق بشكل أفضل واستخدام إطار المؤشرات الرئيسية عبر نطاق أوسع من الأنشطة.

8- وجرى أيضاً التوقف عن ممارسة تحديد أهداف مؤسسية للنتائج على مستوى الوصول، والنواتج والحسابات، تماشياً مع القرار المتخذ خلال هيئة المشاورات الخاصة بالتجديد الثالث عشر لموارد الصندوق<sup>35</sup> ونهج المنظمات المماثلة. ويعتمد تحقيق الأهداف بشدة على نتائج المشروعات التي صُمِّمت وجرت الموافقة عليها قبل الفترة المشمولة بطار إدارة النتائج، وهناك عدة متغيرات تؤثر في الجداول الزمنية لتنفيذ المشروعات<sup>36</sup> وفي مستوى النضج المطلوب لتحقيق النتائج المقررة. وخلال فترة إطار إدارة النتائج التي تستغرق ثلاثة سنوات، يكون لدى الصندوق مجال محدود لتعديل مسار التنفيذ في الوقت المناسب لتحقيق النتائج بحلول السنة (السنوات) التالية. وبالإضافة إلى هذا، تتعتمد مجالات التركيز في المشروعات التي تجري الموافقة عليها سنويًا (والإضافة إلى حد ما، في المشروعات الجارية التي تخضع لإعادة هيكلة)، اعتماداً شديداً على الطلبات الخاصة بكل بلد. ويتماشى ذلك مع نهج الإدارة القائمة على الطلب والتكتيفية في الصندوق، إذ يوائم الصندوق برامجه القطريّة مع الأولويات والاحتياجات الحكومية. وخلافاً لأهداف المستوى الثالث (مثل التمويل المشترك أو حصة المشروعات المفضية إلى تحول في المنظور الجنسي)، فإن الأهداف المتعلقة بنطاق الوصول والحسابات والنواتج لا يمكن أن تتجه من القمة إلى القاعدة.

9- وعلى الرغم مما سبق، فإن لكل مشروع أهدافه الواضحة المحددة في إطاره المنطقي عند التصميم. ويرصد الصندوق الأداء في تحقيق هذه الأهداف طوال فترة التنفيذ وعند الإنجاز. وفي الوقت الحالي، يجري تسجيل

GC 47/L.5<sup>35</sup>

<sup>36</sup> تشمل هذه المتغيرات: المدة المطلوبة للتصديق، والجاهزية لبدء التنفيذ، والتغييرات الحكومية والنزاع في المناطق المستهدفة.

ذلك فقط على المستوى الأعلى في تصنيف مؤشر إطار إدارة النتائج 2-3-1 "الإنجاز المشروعات العام". ويستكشف الصندوق طرائق يمكن من خلالها تصور النتائج التراكمية لعينة تقرير الفعالية الإنمائية للصندوق جنبا إلى جنب مع الأهداف النهائية التراكمية للمشروعات نفسها، للإبلاغ بشكل أكثر تفصيلاً عن مدى تحقيق المشروعات لأهدافها في مجال الوصول والنتائج والحسابات.

10- وتشير البيانات على مستوى الصنادل لعام 2024 إلى جودة أفضل عموماً من الجودة في عامي 2022 و2023. ويرجع ذلك إلى وجود عينة أكبر جرى التثبت منها تشير إلى عدد المشروعات التي احتسبت نتائجها في إطار المؤشر المعنى، بعد إجراء مراقبة للجودة أدت إلى استبعاد المشروعات التي قدمت بيانات غير متسقة. وبشكل أكثر تحديداً:

(أ) حسب مؤشر المستفيدين من الوظائف وفرص العمل الجديدة من عينة جرى التثبت منها مكونة من 25 مشروعًا مع بيانات فعلية للمؤشر. ولم تجمع هذه البيانات عادةً من خلال الاستقصاءات ولكن جرى تقديرها من حساب مكافئ الدوام الكامل من قبل فرق المشروعات أو الرصد المتواصل (للمشروعات التي تدعم المؤسسات الصغيرة والمتوسطة). وهذا يمثل تحسيناً ملحوظاً مقارنةً بعام 2022، عندما لم يكن من الممكن حساب المؤشر لأن العينة كانت صغيرةً للغاية، وبعام 2023، عندما اعتمد المؤشر على 16 مشروعًا. وعندما كانت البيانات المقدمة تستند إلى الرصد من قبل فريق الرصد والتقييم في المشروع بدلاً من الاستقصاء، لم تكن النتائج تُقلل إلا عندما كان تصنيف الرصد والتقييم في المشروع مرضياً إلى حد ما على الأقل.

(ب) استند مؤشر التنوع الغذائي للمرأة إلى عينة مكونة من 22 مشروعًا (على غرار عام 2023)، ومع تحسن ملحوظ عن المشروعات الستة التي قدمت تقاريرها في عام 2022. ومع ذلك، تقوم الإدارة باستعراض نهجها تجاه هذا المؤشر، على النحو الموصى به في التقييم المواضيعي لعام 2025 للدعم الذي يقدمه الصندوق للتغذية.<sup>37</sup>

(ج) استند مؤشر اعتماد تكنولوجيات ومهارات مستدامة بيينا وقادرة على الصمود في وجه الظواهر المناخية إلى عينة جرى التثبت منها مكونة من 21 مشروعًا (مقابل 20 مشروعًا في عام 2023 و17 مشروعًا في عام 2022).

11- وعلى الرغم مما سبق، لا تزال هناك مشاكل في جودة البيانات، كما هو موضح في وثائق التقييم الذاتي والتقدير المستقل. وتنطوي منهجهية قياس المؤشرات الرئيسية للصيادل اتباع نهج شبه تجريبية لإثبات الإسناد واستخدام استقصاءات أسرية معيشية واسعة النطاق مع مجموعات معالجة ومقارنة. وهذا يطرح تحديات كبيرة في العديد من المشروعات بسبب تكاليف العمل وتقديره. ويجري الصندوق استعراضًا لمراقبة الجودة لجميع الاستقصاءات واستبعاد تلك التي لا تتفق بمعايير الجودة. ويقوم الصندوق باستعراض الدروس المستفادة منذ إدخال منهجهية المؤشرات الرئيسية للصيادل لتحديد التحسينات الممكنة، بما في ذلك الروابط بتقييمات الأثر في الصندوق. وفي غضون ذلك، سيواصل الصندوق دعم وحدات إدارة المشروعات في مجال الرصد والتقييم من خلال أكاديمية العمليات في الصندوق والمرحلة الثالثة من برنامج الرصد والتقييم في المناطق الريفية الذي جرت الموافقة عليه في عام 2024.

#### الرابط مع التقرير السنوي عن التقييم المستقل في الصندوق

12- يخدم كل من التقرير السنوي عن التقييم المستقل في الصندوق وتقرير الفعالية الإنمائية للصندوق أغراض المساعدة والتعلم، ولكن من منظورات مختلفة:

(أ) يتناول تقرير الفعالية الإنمائية للصندوق الأداء والدوافع الأخيرة، ويُعلم الإدارة والدول الأعضاء

بالمجالات التي تحتاج إلى تصويبات سريعة للمسار، بما يتماشى مع نهج الإدارة التكيفية في الصندوق. وتقرير الفعالية الإنمائية للصندوق هو تقرير الإدارة بشأن أداء الصندوق، باستخدام بيانات التقييم الذاتي للإبلاغ مقابل التزامات تجديد الموارد ومؤشرات إطار إدارة النتائج. ويجري الاتفاق على تعريفات مؤشرات إطار إدارة النتائج مع أعضاء هيئة المشاورات عند كل تجديد لموارد الصندوق،<sup>38</sup> وتشير هذه التعريفات عادة إلى السنة قيد الاستعراض (العام 2024 في هذه الحالة) أو إلى فترة ممتدة لثلاث سنوات، وذلك لتحديد مجالات التحسين في الأجل القصير. وبالإضافة إلى ذلك، تشير بعض قيم المؤشرات - مثل النسبة المئوية للوظائف اللامركزية - إلى مارس/آذار 2025، لتزويد الدول الأعضاء بأحدث الأرقام المتاحة.

(ب) التقرير السنوي عن التقييم المستقل في الصندوق هو تقييم مستقل لأداء عمليات الصندوق في الأجل

الطوويل يضعه مكتب التقييم المستقل في الصندوق، من خلال استخلاص البيانات والدروس من أجل تحسين تصميم المشروعات وتنفيذها في الأجلين المتوسط والطوويل. ويوفر التقرير السنوي عن التقييم المستقل في الصندوق تحليلاً لاتجاهات الأداء التشغيلي في الأجل الطويل، بالإضافة إلى على التقييمات التي أجريت خلال السنوات العشر الماضية. وبالإضافة إلى ذلك، يعرض الأداء التشغيلي الأخير بالاعتماد على التقييمات التي أجريت خلال السنوات الثلاث الماضية. ولا يركز التقرير السنوي عن التقييم المستقل في الصندوق على العمليات التنظيمية الشاملة ولا على التقدم المحرز في تحقيق أولويات الصندوق.

(ج) وذلك يستخدم تقرير الفعالية الإنمائية للصندوق عينة مختلفة شيئاً ما، بما في ذلك البيانات الأولية

بشأن السنة السابقة للتقرير، مما يخدم غرض الإدارة المتمثل في تكيف الإدارة والرصد. أما الهدف من العينة المستخدمة في التقرير السنوي عن التقييم المستقل في الصندوق فهو النظر إلى الإنجازات والنتائج بعمق أكبر - استناداً إلى تقييمات وُضعت في مرحلة لاحقة.

وفي ضوء ما تقدم، فإن نتائج تقرير الفعالية الإنمائية للصندوق مكملة للنتائج الواردة في التقرير السنوي عن التقييم المستقل في الصندوق، ولكن لا يمكن مقارنتها مباشرة بها. ومع ذلك، تستند التصنيفات إلى معايير وتعريفات مشتركة،<sup>39</sup> كما هي الحال بالنسبة إلى تصنيف المشروعات في البلدان ذات الأوضاع الراهنة.

ويقدم الملحق الثالث لتقرير الفعالية الإنمائية للصندوق اتجاهات ممتدة لعشر سنوات في أداء المشروعات المنجزة، تماشياً مع المنهجية المطبقة في التقرير السنوي عن التقييم المستقل في الصندوق، وهي وبالتالي قابلة للمقارنة المباشرة. ويرجع التضارب الملحوظ بين الملحق الثالث لتقرير الفعالية الإنمائية للصندوق والتقرير السنوي عن التقييم المستقل في الصندوق إلى التفاوت بين تصنيفات الإدارة وتصنيفات مكتب التقييم المستقل. وقد تحسن التفاوت بين تصنيفات التقييم الذاتي والتقييم المستقل بشكل عام، حيث بلغ -0.29- للمشروعات المنجزة في الفترة 2014-2023، و-0.27- بشكل عام للمشروعات المنجزة في الفترة 2021-2023. ويعطي التطبيق التدريجي لدليل التقييم المنقح في الصندوق لعام 2022 نتائج في سد هذه الفجوة. وعندما يكون هذا التفاوت مستقراً، فإنه لا يدعو للقلق؛ بل على عكس ذلك، فإنه يثير عموماً النقاش حول النتائج وقياس الفعالية الإنمائية.

<sup>38</sup> على سبيل المثال، جرت الموافقة على تعريفات مؤشرات إطار إدارة النتائج لفترة التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق كجزء من تجديد الموارد، من خلال الوثيقة 1 GC 44/L.6/Rev.

<sup>39</sup> كما هو منصوص عليه في دليل التقييم المنقح في الصندوق، EB 2022/135/R.29

## متابعة تعليقات مكتب التقييم المستقل في الصندوق على تقرير الفعالية الإنمائية

### للصندوق لعام 2024

- 1- أيد مكتب التقييم المستقل في الصندوق الملحمة العامة عن الأداء الواردة في تقرير الفعالية الإنمائية للصندوق لعام 2024، والتي تلخص التقدم المحرز مقارنة بمؤشرات إطار إدارة النتائج لفترة التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق خلال العامين الأولين من الفترة. وأقر مكتب التقييم المستقل بالتعاون المستمر مع الإدارة، ولا سيما في تحسين المواجهة المنهجية بين التقرير السنوي عن التقييم المستقل في الصندوق وتقرير الفعالية الإنمائية للصندوق. كما أشار مكتب التقييم المستقل إلى أن تقرير الفعالية الإنمائية للصندوق لعام 2024 قد تقدّر شاملاً لنقاط القوة، وال المجالات التي تحتاج إلى تحسين والتدابير المتخذة لتحسين الأداء في مجالات مثل الكفاءة، والاستدامة، والمساواة بين الجنسين وتمكين المرأة، وتوسيع النطاق. وتقدم الفقرات التالية تعقيبات الإدارة على ملاحظات مكتب التقييم المستقل بشأن تحسين تقرير الفعالية الإنمائية للصندوق.
- 2- أوجه التكامل والاختلاف بين التقرير السنوي عن التقييم المستقل في الصندوق وتقرير الفعالية الإنمائية للصندوق. عملت الإدارة ومكتب التقييم المستقل معاً من أجل فهم وشرح النتائج المتباينة بين التقرير السنوي عن التقييم المستقل في الصندوق وتقرير الفعالية الإنمائية للصندوق بشكل أفضل، استناداً إلى تعقيبات الدول الأعضاء. وعلى وجه الخصوص، فيما يتعلق بالتفاوت، اتفقت الإدارة ومكتب التقييم المستقل على أن الاختلافات في التصنيفات بين التقييم الذاتي والتقييم المستقل أمر متوقع. وعندما يكون التفاوت مستقراً وغير كبير، فإنه لا يدعو للقلق؛ بل على العكس، فإنه يثير عموماً النقاش حول النتائج وقياس الفعالية الإنمائية.
- 3- واتفقت الإدارة ومكتب التقييم المستقل على ضرورة مراقبة التفاوت عن كثب وشرحه عندما تكون الفجوات كبيرة، وعندما تتبادر الاتجاهات أو يزداد التباين، وعندما تكون النتائج غير بدائية. وعلى سبيل المثال، في حالة البلدان ذات الأوضاع الهشة، تبيّن أن النتائج المتباينة بين تقرير الفعالية الإنمائية للصندوق وتقرير السنوي عن التقييم المستقل في الصندوق لعام 2023 مرتبطة بمنهجية التصنيف واتجاه التقييم الذاتي نحو مكافأة الجهود المبذولة في البلدان ذات الأوضاع الهشة. واستجابة لذلك، اعتمد تقرير الفعالية الإنمائية للصندوق لعامي 2024 و2025 المنهجية نفسها المتبعة في التقرير السنوي عن التقييم المستقل لتصنيف المشروعات في البلدان ذات الأوضاع الهشة. وتعالج المنهجية المتبعة في تقرير الفعالية الإنمائية للصندوق كامل دورة حياة المشروع، ولذلك فهي أكثر قوّة.
- 4- وأدخلت الإدارة عدة تدابير لتعزيز جودة تصنّيفات تقارير إنجاز المشروعات التي تُساهم في تقليل التفاوت بين تصنّيفات التقييم الذاتي والتقييم المستقل. وتتواءم المبادئ التوجيهية المحدثة لتقارير إنجاز المشروعات لعام 2023 بصورة كاملة مع دليل التقييم المنفتح في الصندوق لعام 2022 وتوفّر توصيات للدرجات للحد من الذاتية عند تحديد التصنيف. وقد بدأت المشروعات في تطبيق المبادئ التوجيهية لتقارير إنجاز المشروعات لعام 2023 بشكل تدريجي؛ واعتباراً من فبراير/شباط 2025، ستتبع جميع تقارير إنجاز المشروعات المبادئ التوجيهية لعام 2023. وتولت الإدارة مسؤولية إصدار تصنّيفات تقارير إنجاز المشروعات وأدخلت الآيات أقوى لضمان الجودة. وبالإضافة إلى ذلك، أدخلت الشعوب الإقليمية آليات أكثر صرامة لمراقبة الجودة مع ترتيبات محسنة لاستعراض الأقران. وعلى عكس الأحكام السابقة، توافق الإدارة العليا للصندوق على تقارير إنجاز المشروعات، ويمكنها أن تطلب تنفيذ التصنّيفات في حالة عدم كفاية المبررات.
- 5- ونتيجة لذلك، بدأ التفاوت يتقلّص، حيث بلغ -0.29 ل المشروعات التي اكتملت في الفترة 2014-2023، و-0.27 بشكل عام للمشروعات التي اكتملت في الفترة 2021-2023. وتنجلى اتجاهات تقليص التفاوتات في التقريرين السنويين عن التقييم المستقل في الصندوق لعامي 2024 و2025. وتساهم تدابير تحسين الجودة التي اعتمتها الإدارة في تحديد تصنّيفات أكثر قوّة، مما يساعد على تجنب الاتجاهات المتباينة للمشروعات.

في الظروف المهمة وغير المهمة على حد سواء، كما يتضح من تقلص التفاوت بين البيانات للفترة 2021-2023 وال فترة 2014-2023. وتساهم هذه التدابير أيضاً في زيادة مواءمة معايير الجودة في تقارير إنجاز المشروعات عبر الشعب الإقليمية، مما يسهل المقارنة بين الأقاليم. ومع ذلك، ستواصل الإدارة رصد التفاوت واتخاذ الإجراءات حسب الحاجة.

6- والإدارة منفتحة على النظر في فرصة دمج التقييمات المستقلة في إطار إدارة النتائج. ووافقت الدورة السابعة والأربعون لمجلس المحافظين في الصندوق على إطار إدارة النتائج لفترة التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق،<sup>40</sup> الذي يتضمن مؤشرات من التقييم الذاتي فقط. وستبدأ جلسات التشاور الرسمية بشأن التجديد الرابع عشر لموارد الصندوق وإطار إدارة النتائج لفترة التجديد الرابع عشر لموارد الصندوق في عام 2026. وتظل الإدارة مستعدة لاستكشاف الخيارات المتاحة لتحسين إطار إدارة النتائج وتسجيل نتائج نموذج عمل والهيكل المالي المتتطورين للصندوق بشكل أفضل، بما في ذلك نتائج الصناديق التكميلية والمشاركة مع القطاع الخاص. وتظل الإدارة متاحة لتناقش مع الدول الأعضاء ومكتب التقييم المستقل إمكانية دمج تقييمات التقييمات المستقلة في إطار إدارة النتائج لفترة التجديد الرابع عشر لموارد الصندوق. وفي غضون ذلك، ستواصل الإدارة الاستفادة من التقييمات المستقلة لتحسين جودة ودقة أدوات التقييم الذاتي.

7- ويوفر أيضاً تقرير الفعالية الإنمائية للصندوق فرصة لدراسة النتائج الكمية في ضوء عملية الالامركزية، على النحو المقترن من مكتب التقييم المستقل. وتشير الأدلة المقدمة في تقريري الفعالية الإنمائية للصندوق لعامي 2024 و2025 إلى أن الالامركزية ساعدت على تعزيز عرض القيمة مقابل المال للصندوق، مع تمهيد الطريق لتحقيق عائد أكبر على الاستثمارات. وتماشياً مع المؤشرات الواردة في تقييم شبكة تقييم أداء المنظمات المتعددة الأطراف لعام 2023 للصندوق والتقييم على المستوى المؤسسي لعام 2023 بشأن الالامركزية، زادت الإدارة مخصصات الميزانية لتنفيذ البرامج القطرية.<sup>41</sup> وفي الاتجاه نفسه، كلفت الإدارة بإجراء استعراض خارجي لعملية إعادة التعيين، وستستخدم نتائجه في تغذية وتعديل العمليات المقبلة. وتحسن معدل الاحتفاظ بالموظفين خلال عام 2024، بينما انخفض معدل المدة التي يستغرقها شغل الوظائف الشاغرة بشكل كبير. وستواصل الإدارة رصد هذه المؤشرات الفانقة الأهمية والاستفادة من التعلم، بما في ذلك من التقييم المسبق على المستوى المؤسسي بشأن التجديد الحادي عشر لموارد الصندوق والتجديد الثاني عشر لموارد الصندوق، الذي سيصدر في عام 2026.

## RMF12 indicator definitions<sup>42</sup>

### Tier I – Goals and global context

IFAD12 RMF code	Indicator	SDG targets	Source	Definition
1.1	<b>SDG 1: No poverty</b>			
1.1.1	Proportion of population below the international poverty line of US\$1.90 a day	1.1.1	United Nations Statistics Division (UNSD)	SDG indicator 1.1.1 – The indicator is defined as the percentage of the population living on less than US\$1.90 a day at 2011 international prices. The international poverty line is currently set at US\$1.90 a day at 2011 international prices.
1.2	<b>SDG2: Zero hunger</b>			
1.2.1	Prevalence of food insecurity	2.1.2	UNSD	SDG indicator 2.1.2 – Prevalence of moderate or severe food insecurity in the population, based on the Food Insecurity Experience Scale.
1.2.2	Prevalence of malnutrition among children under 5 years of age	2.2.2	UNSD	SDG indicator 2.2.2 – Prevalence of malnutrition (weight for height $>+2$ or $<-2$ standard deviation from the median of the World Health Organization's Child Growth Standards) among children under 5 years of age, by type (wasting and overweight).
1.2.3	Productivity of small-scale food producers	2.3.1	UNSD	SDG Indicator 2.3.1 – Volume of agricultural production of small-scale food producer in crop, livestock, fisheries and forestry activities per number of days. The indicator is computed as a ratio of annual output to the number of working days in one year.
1.2.4	Average income of small-scale food producers (SDG 2.3.2).	2.3.2	UNSD	SDG indicator 2.3.2 – Average income of small-scale food producers, by sex and indigenous status.
1.2.5	Government expenditure on agriculture (index)	2.A.1	UNSD	SDG indicator 2.a.1 – The indicator is defined as the agriculture share of government expenditures, divided by the agriculture share of GDP, where agriculture refers to the agriculture, forestry, fishing and hunting sector. The measure is a currency-free index, calculated as the ratio of these two shares.

<sup>42</sup> Definitions presented in this appendix are consistent with those included in the Report of the Consultation on the Twelfth Replenishment of IFAD's Resources (GC 44/L.6), Annex II "IFAD12 Results Management Framework 2022-2024". Where applicable, IFAD has updated definitions to reflect the latest corporate manuals guidelines released since the publishing of GC 44/L.6. These cases are clearly indicated with a footnote.

## Tier II – Development impact and results

IFAD12 RMF code	Indicator	SDG Target	Source	Definition
<b>2.1</b>	<b>Impact</b>			
2.1.1	Number of people with increased income	2.3 and 1.2	IFAD Impact Assessment (IIA)	Projection from IFAD impact assessments of the number of rural people with changes in economic status (10 per cent or more) including income, consumption and wealth. The indicator will be reported in 2025.
2.1.2	Number of people with improved production	2.3.2	IIA	Projection from IFAD impact assessments of the number of people with substantial gains (20 per cent or more) in production of agricultural products. The indicator will be reported in 2025.
2.1.3	Number of people with improved market access	2.3	IIA	Projection from IFAD impact assessments of the number of people with greater value of product sold (20 per cent or more) in agricultural markets. The indicator will be reported in 2025.
2.1.4	Number of people with greater resilience	1.5	IIA	Projection from IFAD impact assessments of the number of people with improved resilience (20 per cent or more). The indicator will be reported in 2025.
2.1.5	Number of people with improved nutrition	2.1	IIA	Projection from IFAD impact assessments of the number of people with improved nutrition (increase in dietary diversity of 10 per cent or more) (depending on COVID and other global shocks). The indicator will be reported in 2025.
<b>2.2</b>	<b>Outreach, outcomes and outputs<sup>43</sup></b>			
2.2.1	Number of persons receiving services promoted or supported by the project (millions)	1.4	Core Indicators	Total number of persons in the households supported by IFAD-financed projects (cumulative value for the ongoing and recently completed portfolio as at the reporting period).
2.2.2	Number of hectares of farmland under water-related infrastructure constructed/rehabilitated	2.3	Core Indicators	This indicator refers to hectares of farmland under water-related infrastructure constructed/rehabilitated. Water-related infrastructure includes dams and ditches, irrigation and drainage infrastructure, infrastructure for rainwater harvesting (at field level), wells and other water points., etc. constructed or rehabilitated with support from IFAD financed projects (cumulative value for the ongoing and recently completed portfolio as of the reporting period).
2.2.3	Number of persons trained in production practices and/or technologies (millions)	2.3	Core Indicators	Number of persons who have been trained at least once in improved or innovative production practices and technologies during the considered period (cumulative value for the ongoing and recently completed portfolio as at the reporting period). Training topics may relate to crop, livestock or fish production.
2.2.4	Number of persons in rural areas accessing financial services (savings, credit, insurance, remittances, etc.) (millions)	2.3	Core Indicators	Number of individuals who have accessed a financial product or service specifically promoted/supported by the project and its partner financial service provider (FSP), at least once (cumulative value for the ongoing and recently completed portfolio as of the reporting period). Such services include loans and micro-loans, saving funds, micro-insurance/insurance, remittances and membership in a community-based financial organization (e.g. savings and loan group)
2.2.5	Number of rural enterprises accessing business development services	8.2	Core Indicators	Rural enterprises that have accessed business development services promoted by IFAD-financed projects (cumulative value for the ongoing and recently completed portfolio as of the reporting period). Rural enterprises are structured businesses that have a well-defined physical location, normally with legal status,

<sup>43</sup> Definitions under this section were edited in line with the Core Indicator (CI) Framework 2022 and to highlight the cumulative nature of indicators.

IFAD12 RMF code	Indicator	SDG Target	Source	Definition
				a bank account and some employees. As generally defined, business development services aim to improve the performance of the enterprise, its market access and its ability to compete.
2.2.6	Number of persons trained in income-generating activities or business management (millions)	4.4	Core Indicators	Persons who have received training in topics related to income-generating activities, including post-production handling, processing and marketing (cumulative value for the ongoing and recently completed portfolio as of the reporting period).
2.2.7	Number of supported rural producers that are members of rural producers' organizations	2.3	Core Indicators	Rural producers that belong to a rural producers' organization supported by the project, whether formally registered or not, during the considered period (cumulative value for the ongoing and recently completed portfolio as of the reporting period).
2.2.8	Number of beneficiaries with new jobs/employment opportunities	8.5	Core Indicators	New full-time or recurrent seasonal on-farm and off-farm jobs created thanks to project activities since project start-up, either as independent individuals (self-employed) or as employees of micro, small and medium-sized enterprises (cumulative value for the ongoing and recently completed portfolio as of the reporting period). Jobs created within farmers' organizations that received project support are also included, but temporary jobs created for a limited period (e.g. for road construction) are excluded.
2.2.9	Number of kilometres of roads constructed, rehabilitated or upgraded	9.1	Core Indicators	The total length, in kilometres, of roads that have been fully constructed, rehabilitated or upgraded (e.g. from feeder road to asphalt road) (cumulative value for the ongoing and recently completed portfolio as of the reporting period). All types of roads should be included, such as feeder, paved, primary, secondary or tertiary roads.
2.2.10	Number of hectares of land brought under climate-resilient management (millions)	2.4	Core Indicators	Number of hectares of land in which activities were undertaken to restore the productive and protective functions of the land, water and natural ecosystems and/or reverse degradation processes with a view to building resilience to specific climate vulnerabilities (cumulative value for the ongoing and recently completed portfolio as of the reporting period)
2.2.11	Number of groups supported to sustainably manage natural resources and climate-related risks	2.4	Core Indicators	Groups involved in the management of natural resources for agricultural production that have received support to improve the sustainability of services provided to the resource base and to manage climate-related risks (cumulative value for the ongoing and recently completed portfolio as of the reporting period).
2.2.12	Number of households reporting adoption of environmentally sustainable and climate-resilient technologies and practices	13.1	Core Indicators	Households reporting that: (a) they are fully satisfied with the inputs, practices or techniques promoted; and (b) they are now using those inputs, practices and technologies instead of previous ones. Cumulative value for the ongoing and recently completed portfolio as of the reporting period.
2.2.13	Number of tons of greenhouse gas emissions (carbon dioxide equivalent [CO <sub>2</sub> e]) avoided and/or sequestered (million tons of CO <sub>2</sub> e over 20 years)	13.1	Core Indicators	This indicator is measured in terms of total GHG emissions avoided and/or sequestered (expressed in tonnes of carbon dioxide equivalent or tCO <sub>2</sub> e) over a 20 year time horizon (tCO <sub>2</sub> e/20y). This 20 year time horizon comprises both the project implementation phase (usually 6-8 years), during which project activities are carried out, as well as the capitalization phase (usually 12-14 years, adjusted based on project length to give a 20 year projection), during which the impact of project activities continues to be visible, for instance in terms of soil carbon content or biomass.
2.2.14	Number of persons/households provided with targeted support to improve their nutrition (millions)	2.1	Core Indicators	This indicator refers to the number of people that have directly participated in project-supported activities designed to help improve nutrition (cumulative value for the ongoing and recently completed portfolio as of the reporting period). Nutrition-sensitive activities are tailored to address context based nutrition problems. Based on the type of nutrition activity, these may target household members and not individuals, as is the case for backyard poultry or vegetable gardens.
2.2.15	Percentage of women reporting minimum	2.1	Core	Women surveyed reporting that they are consuming a diversified diet, i.e. they are consuming at least

IFAD12 RMF code	Indicator	SDG Target	Source	Definition
	dietary diversity (MDDW)		Indicators	5 out of 10 prescribed food groups. This is a proxy indicator to assess adequacy of micronutrient (e.g. vitamins, minerals) consumption by women. It is also a proxy to gauge the adequacy of nutrition intake of the household members.
2.2.16	Number of beneficiaries gaining increased secure access to land	1.4	Core Indicators	Number of beneficiaries supported (cumulative value for the ongoing and recently completed portfolio as of the reporting period) in gaining formal ownership or use rights over land (forests, farmland, pasture), water (for livestock, crop, domestic and drinking use) or over water bodies (for capture fisheries or fish farming), as recognized or incorporated in cadastral maps, land databases or other land information systems accessible to the public.

IFAD12 RMF code	Indicator	Source	Definition
2.3	<b>Project-level development outcome ratings at completion<sup>44</sup></b>		
2.3.1	Overall project achievement	PCR ratings	Percentage of projects rated moderately satisfactory (4) or better for overall project achievement. The measurement of this indicator is the overarching assessment of the intervention.
		IOE ratings	Percentage of projects rated moderately satisfactory (4) or better for overall project achievement by IOE in their project completion report validation (PCRVs) and project performance evaluations (PPEs). The overarching assessment of the intervention draws upon the analysis of and ratings for rural poverty impact, relevance, effectiveness, efficiency, sustainability of benefits, gender equality and women's empowerment, innovation and scaling, environment and natural resources management, and adaptation to climate change.
2.3.2	Government performance (ratings 4 and above) (percentage)	PCR ratings	Percentage of projects rated moderately satisfactory (4) or better on the borrower's performance. Borrower's performance is defined as the extent to which the Government (including central and local authorities and executing agencies) supported design, implementation and the achievement of results, conducive policy environment, and impact and the sustainability of the intervention/country programme. Also, the adequacy of the Borrower's assumption of ownership and responsibility during all project phases, including government and implementing agency, in ensuring quality preparation and implementation, compliance with covenants and agreements, supporting a conducive policy environment and establishing the basis for sustainability, and fostering participation by the project's stakeholders.
2.3.3	IFAD's performance (ratings 4 and above) (percentage)	PCR ratings	Percentage of projects rated moderately satisfactory (4) or better on the IFAD's performance. IFAD's performance is defined as the extent to which IFAD supported design, implementation and the achievement of results, conducive policy environment, and impact and the sustainability of the intervention/country programme.
2.3.4	Efficiency (ratings 4 and above) (percentage)	PCR ratings	Percentage of projects rated moderately satisfactory (4) or better for efficiency, over total number of projects closed in the previous three years that have rated this dimension. The definition for this indicator is the extent to which the intervention delivers, or is likely to deliver, results in an economic and timely way. "Economic" is the conversion of inputs (e.g. funds, expertise, natural resources, time) into outputs, outcomes and impacts, in the most cost-effective way possible, as compared to feasible alternatives in the context. "Timely" delivery is within the intended timeframe, or a timeframe reasonably adjusted to the demands of the evolving context. This may include assessing operational

<sup>44</sup> Definitions under this section have been updated in line with the 2022 IFAD Evaluation Manual.

			efficiency (how well the intervention was managed).
2.3.5	Sustainability of benefits (ratings 4 and above) (percentage)	PCR ratings	Percentage of projects rated moderately satisfactory (4) or better for sustainability of benefits. The definition for this indicator is the extent to which the net benefits of the intervention or strategy continue and are scaled up (or are likely to continue and be scaled up) by government authorities, donor organizations, the private sector and other agencies. This entails an examination of the financial, economic, social, environmental and institutional capacity of the systems needed to sustain net benefits over time. It involves analyses of resilience, risks and potential trade-offs.
2.3.6	Scaling (ratings 4 and above) (percentage)	PCR ratings	Percentage of projects rated moderately satisfactory (4) or better for scaling. Scaling takes place when: (i) bilateral and multilateral partners, the private sector and communities adopt and diffuse the solution tested by IFAD; (ii) other stakeholders invest resources to bring the solution to scale; and (iii) the Government applies a policy framework to generalize the solution tested by IFAD (from practice to policy). Scaling does not relate only to innovations.
2.3.7	Gender equality (ratings 4 and above/5 and above) (percentage)	PCR ratings	Percentage of projects rated moderately satisfactory (4) or better for gender equality, implying that they made a partial contribution to addressing gender needs and achieving GEWE, addressing two of the three gender policy objectives: (1) economic empowerment; (2) equal voice and influence in decision making; (3) equitable balance in workloads. The definition for this indicator is the extent to which IFAD interventions have contributed to better gender equality and women's empowerment. For example, in terms of women's access to and ownership of assets, resources and services; participation in decision making; workload balance and impact on women's incomes, nutrition and livelihoods; and in promoting sustainable, inclusive and far-reaching changes in social norms, attitudes, behaviours and beliefs underpinning gender inequality.
	Gender equality (ratings 5 and above) (percentage)	PCR ratings	Percentage of projects rated satisfactory (5) or better for gender equality, implying that they made a partial contribution to addressing gender needs and achieving GEWE, addressing two of the three gender policy objectives: (1) economic empowerment; (2) equal voice and influence in decision making; (3) equitable balance in workloads. The definition for this indicator is the extent to which IFAD interventions have contributed to better gender equality and women's empowerment. For example, in terms of women's access to and ownership of assets, resources and services; participation in decision making; workload balance and impact on women's incomes, nutrition and livelihoods; and in promoting sustainable, inclusive and far-reaching changes in social norms, attitudes, behaviours and beliefs underpinning gender inequality.
2.3.8	Environment and natural resource management (ratings 4 and above)	PCR ratings	Percentage of projects rated moderately satisfactory (4) or better for environment and natural resource management and climate change. The definition for this indicator is the extent to which the project has contributed to enhancing the environmental sustainability and resilience to climate change in small-scale agriculture.  For environment and natural resource management, the rating considers positive or negative changes in the natural resources base (including forests, marine/fisheries resources, pastureland, water resources) that may be attributable to project interventions, together with positive or negative changes- whether intended or unintended in the environment.
2.3.9	Adaptation to climate change (ratings 4 and above)	PCR ratings	Percentage of projects rated moderately satisfactory (4) or better for environment and natural resource management and climate change. The definition for this indicator is the extent to which the project has contributed to enhancing the environmental sustainability and resilience to climate change in small-scale agriculture.  For adaptation to climate change, the rating considers: (i) the quality of interventions that aim to reduce the vulnerability of households, agro-ecosystems and natural systems to the current and expected impacts of climate change; (ii) how the project has empowered rural communities to cope with, mitigate or prevent the effects of climate change and natural disasters; (iii) whether the project has been effective in channelling climate and environmental finance to smallholder farmers.

## Tier III – Delivering impact

IFAD12 RMF code	Indicator	Source	Definition
<b>Transformational Country Programmes</b>			
3.1	<b>Performance of country programmes</b>		
3.1.1	Relevance of IFAD country strategies (ratings of 4 and above)	Stakeholder survey	Refers to the average of the percentage of responses rated favourably (3+ on a 4 point scale) for all questions specific to relevance of country programmes on the stakeholder survey during the relevant period.
		COSOP completion reviews (CCRs) <sup>45</sup>	The extent to which: (i) the objectives of the strategy are consistent with beneficiaries' requirements, country needs, institutional priorities and partner and donor policies; (ii) the design of the strategy, the targeting strategies adopted are consistent with the objectives; and (iii) the strategy has been re-adapted to address changes in the context.
3.1.2	Effectiveness of IFAD country strategies (ratings of 4 and above)	Stakeholder survey	Refers to the average of the percentage of responses rated favourably (3+ on a 4 point scale) for all questions specific to effectiveness of IFAD country strategies on the stakeholder survey for the relevant period.
		CCRs	The extent to which the country strategy achieved, or is expected to achieve, its objectives and its results at the time of the evaluation, including any differential results across groups.
3.1.3	Partnership-building (ratings of 4 and above)	Stakeholder survey	Refers to the average of the percentage of responses rated favourably (3+ on a 4 point scale) for all questions specific to partnership building on the stakeholder survey during the relevant period.
		CCRs	The extent to which IFAD is building timely, effective and sustainable partnerships with government institutions, international organizations, private sector, organizations representing marginalized groups and other development partners to cooperate, avoid duplication of efforts and leverage the scaling of recognized good practices and innovations in support of smallholder agriculture and rural development.
3.1.4	Country-level policy engagement (ratings of 4 and above)	Stakeholder survey	Refers to the average of the percentage of responses rated favourably (3+ on a 4 point scale) for all questions specific to country-level policy engagement of IFAD country strategies on the stakeholder survey for the relevant period.
		CCRs	The extent to which IFAD and its country-level stakeholders engage, and the progress made, to support dialogue on policy priorities or the design, implementation and assessment of formal institutions, policies and programmes that shape the economic opportunities for large numbers of rural people to move out of poverty.
3.1.5	Knowledge management (ratings of 4 and above)	Stakeholder survey	Refers to the average of the percentage of responses rated favourably (3+ on a 4 point scale) for all questions specific to knowledge management of IFAD country strategies on the stakeholder survey for the relevant period.
		CCRs	The extent to which the IFAD-funded country programme is capturing, creating, distilling, sharing and using knowledge.

<sup>45</sup> Definitions related to CCRs were updated in line with the 2022 IFAD Evaluation Manual.

IFAD12 RMF code	Indicator	Source	Definition
3.1.6	COSOPs integrating private sector interventions complementing the PoLG	Quality assurance review	Share of new approved COSOPs over the IFAD12 cycle including description of private sector opportunities that IFAD could consider to implement over COSOP duration to complement its menu of interventions.
<b>3.2</b>	<b>Designing for impact</b>		
3.2.1	Overall rating for quality of project design (ratings 4 and above)	Quality assurance ratings	A summary rating provided during the quality assurance process across several dimensions including: (i) alignment with country context; (ii) assessment of national/local institutional capacities; (iii) consistency of the proposed objectives, activities and expected outputs and outcomes; (iv) implementation readiness; (v) likelihood of achieving development objectives; and (vi) extent to which quality enhancement recommendations have been addressed. The ratings are reported on a 12-month average basis.
3.2.2	Overall rating for quality of grant-funded projects at entry (ratings 4 and above)	Quality assurance ratings	A summary rating provided during the quality assurance process across several dimensions related to relevance, effectiveness and efficiency at entry, including: (i) strategic alignment; (ii) linkages; (iii) relevance of the theory of change; (iv) targeting; (v) innovation; (vi) knowledge management; (vii) M&E; (viii) partnerships; and (ix) cofinancing. The ratings are reported on a 12-month average basis.
3.2.3	Projects designed to be gender transformative	Corporate validation	A percentage of IFAD projects that actively seek to transform gender power dynamics by addressing social norms, practices, attitudes, beliefs and value systems that represent structural barriers to women's and girls' inclusion and empowerment. They seek to ensure equal access for women to productive assets and services, employment and market opportunities, as well as supportive national policies and laws. It is obligatory for gender-transformative projects to report on the IFAD empowerment index, which is based on IFPRI's project level Women's Empowerment in Agriculture Index (pro-WEAI). This indicator is measured at design, based on a range of criteria verified in the project design reports of IFAD operations approved during the cycle.
3.2.4	Climate finance: Climate-focused PoLG	Corporate validation based on MDB Methodologies for Climate Change Adaption and Mitigation Tracking. Climate finance is calculated at design, based on the final cost tables and project design reports of approved IFAD operations. Reporting on ASAP+ climate finance will be distinguished from PoLG climate finance, to ensure accurate attribution to donors of core resources and ASAP+ resources.	United States dollar value reported as a percentage share of total IFAD approvals, calculated based on the internationally recognized MDB Methodologies for Climate Change Adaption and Mitigation Tracking. Climate finance is calculated at design, based on the final cost tables and project design reports of approved IFAD operations. Reporting on ASAP+ climate finance will be distinguished from PoLG climate finance, to ensure accurate attribution to donors of core resources and ASAP+ resources.
3.2.5	Climate capacity: Projects designed to build adaptive capacity	Corporate validation	Percentage of IFAD projects that include activities aiming to build climate-related adaptive capacity across multiple dimensions (e.g. increasing incomes; improved access to productive resources; empowerment of vulnerable groups). This indicator is measured at design, based on the project design reports of IFAD operations approved during the cycle.
3.2.6	Appropriateness of targeting approaches in IFAD investment projects	Quality assurance ratings	A rating provided during the quality assurance process based on the following dimensions: (i) alignment of the project's target population with IFAD's target group as described in the targeting policy and corresponding operational guidelines; and (ii) the adequacy of the proposed targeting approach in reaching the identified target group in a given project context. The ratings are reported on a 24-month average basis.
3.2.7	Quality of project target group engagement and feedback (ratings 4 and above)	Supervision ratings	Percentage of projects rated moderately satisfactory (4) or better for quality of target group engagement and feedback. Elements assessed include, for example, the extent to which planned target group engagement and feedback activities are implemented consistently well and on time, including measures to promote social inclusion and participation of vulnerable, marginalized and

IFAD12 RMF code	Indicator	Source	Definition
			disadvantaged groups, and to 'close the feedback loop'; and the extent to which project grievance redress processes are efficient, responsive and are easily accessible to target groups.
3.2.8	Overall quality of SSTC in COSOPs (ratings of 4 and above) (percentage)	Quality assurance ratings	A summary rating provided during the quality assurance process across several dimensions, including an assessment of the extent to which the SSTC strategy: (i) is tailored to the country context; (ii) contributes to COSOP's strategic objectives, in synergy with other lending and non-lending activities; (iii) is based on a clear identification of needs, opportunities, partnerships, areas, resources and monitoring mechanisms. The ratings are reported on a 12-month average basis
<b>3.3</b>	<b>Proactive portfolio management</b>		
3.3.1	Disbursement ratio	Oracle FLEXCUBE	The total amount disbursed over the review period from the PoLG, divided by the undisbursed balance of loans and grants that have been approved and signed, and their entry into force or disbursable status at the beginning of the review period.
3.3.2	Overall implementation progress (ratings 4 and above)	Supervision ratings	Percentage of projects rated 4 or above for this key supervision and implementation support rating, which is calculated based on progress on a mix of indicators on project management and financial management and execution. Includes scores on quality of project management, quality of financial management, disbursement, procurement, etc.
3.3.3	Proactivity index	Corporate databases	Percentage of ongoing projects rated as actual problem projects in the previous approved performance ratings that have been upgraded, restructured, completed/closed, cancelled or suspended in the most recent approved performance ratings.
<b>Transformational financial framework</b>			
<b>3.4</b>	<b>Resources</b>		
3.4.1	Debt-to-equity ratio	Corporate databases	In line with the Integrated Borrowing Framework (see EB 2020/130/R.31), the ratio is defined as the principal portion of total outstanding debt divided by initial capital available (ICA) expressed in percentage terms. The ICA is defined as: total equity less contributions and promissory notes receivable plus allowance for loan losses. Total equity is defined as: contributions plus general reserves less accumulated deficit. The ratio will be calculated as of 31 December of each year.
3.4.2	Deployable capital	Corporate databases	In line with the Capital Adequacy Policy (see EB 2019/128/R.43) the deployable capital ratio is defined as ICA plus total resources required plus buffer ICA divided by the ICA. The ICA is defined as: total equity less contributions and promissory notes receivable plus allowance for loan losses. Total equity is defined as: contributions plus general reserves less accumulated deficit. The ratio will be calculated as of 31 December of each year.
3.4.3	Cofinancing ratio	GRIPS	The amount of cofinancing from international and domestic sources (government and beneficiary contributions) divided by the amount of IFAD financing for projects approved in a given three-year period (current United States dollar amounts used). The ratio indicates the US\$ amount of cofinancing per US\$ of IFAD financing (36-month rolling average).
	Cofinancing ratio (international)	GRIPS	The amount of cofinancing from only international sources divided by the amount of IFAD financing for projects approved in a given three-year period (current United States dollar amounts used). The ratio indicates the US\$ amount of cofinancing per US\$ of IFAD financing (36-month rolling average).
	Cofinancing ratio (domestic)	GRIPS	The amount of cofinancing from only domestic sources (government and beneficiary contributions) divided by the amount of IFAD financing for projects approved in a given three-year period (current US\$

IFAD12 RMF code	Indicator	Source	Definition
			amounts used). The ratio indicates the US\$ amount of cofinancing per US\$ of IFAD financing (36-month rolling average).
3.4.4	Leverage effect of IFAD private sector investments <sup>46</sup>	Corporate databases	Value of IFAD investment to a private sector project divided by total cost of the project. For projects entailing support to financial intermediaries, total project cost is defined as follows: for investment funds and vehicles: total resources mobilized by the fund or investment vehicle. At early development stage of such funds/vehicles, target size of the fund or vehicle will be used as proxy. For banks, and other financial institutions: total cost of the projects funded by the financial institution thanks to IFAD financial support.
<b>Transformational institutional framework</b>			
<b>3.5</b>	<b>Institutional efficiency</b>		
3.5.1	Ratio of IFAD's administrative expenditure to the PoLG (including IFAD-managed funds)	Corporate databases	Actual expenses incurred under the administrative budget and other resources under IFAD's management (excluding IOE) divided by PoLG funds committed by IFAD inclusive of loans, Debt Sustainability Framework (DSF) and other grants, and ASAP and other (supplementary) funds managed by IFAD in the reporting period (36-month rolling average).
3.5.2	Ratio of the administrative budget to the ongoing portfolio of loans and grants	Corporate databases	Actual expenses incurred under the administrative budget and other resources under IFAD's management (excluding IOE), divided by the current PoLG (from approval to closing) inclusive of loans, DSF and other grants, and ASAP and other (supplementary) funds managed by IFAD (36-month rolling average).
<b>3.6</b>	<b>Decentralization</b>		
3.6.1	Ratio of budgeted staff positions in ICOs/regional hubs	Corporate databases	Ratio of total positions in ICOs and regional hubs divided by total number of positions (administrative budget only).
3.6.2	Decentralization effectiveness	ICO Survey	ICO Survey question on whether IFAD staff and offices in the field are well equipped, able and adequately empowered to deliver the expected results in order to enhance IFAD's impact on the ground (ratings of 4 and above) (percentage).
<b>3.7</b>	<b>Human resource management</b>		
3.7.1	Percentage of women in P-5 posts and above	Corporate databases	Number of women in the national and international Professional category holding fixed-term or indefinite appointments from National Professional Officer (NPO) D-level NOD) / P-5 to Vice-President, out of total number of national and international Professional staff holding fixed-term or indefinite appointments in the same grade range. Staff included in the calculation must hold positions under the IFAD administrative budget, IOE budget or Credit Union budget. Exclusions: the President, Director of IOE; short-term staff; locally recruited staff (General Service [GS] staff in headquarters and liaison offices, national GS staff), junior professional officers (JPOs), special programme officers (SPOs), partnership agreements, staff on loan to IFAD, staff on supplementary-funded positions, staff on coterminous positions, individuals hired under a non-staff contract (consultants, fellows, special service agreements [SSAs], interns, etc.) and staff from hosted entities.
3.7.2	Time to fill Professional vacancies	Corporate databases	Average number of days from the closing date of a vacancy announcement to the date on which the selection decision is made (i.e. by the Appointments and Promotions Board) for all finalized recruitment processes for international Professional positions in a given one-year period (12-month rolling average).

<sup>46</sup> This is defined as the aggregate size of public and private sector resources mobilized thanks to IFAD's own investment and support to non-sovereign projects, across the portfolio.

<b>IFAD12 RMF code</b>	<b>Indicator</b>	<b>Source</b>	<b>Definition</b>
3.7.3	Percentage of staff completing SH/SEA online training	Corporate databases	Persons completed training organized by the Ethics Office on SH/SEA prevention and reporting.
	Percentage of PMUs completing training on SH/SEA for new projects	Corporate databases	Percentage of project management units implementing new projects which receive training organized by the Ethics Office on SH/SEA prevention and reporting.
3.7.4	Performance management	Corporate databases	Number of successful performance improvement plan (PIP) outcomes out of total PIPs during one performance evaluation system (PES) cycle.
<b>3.8</b>	<b>Transparency</b>		
3.8.1	Percentage of PCRs submitted within six months of completion, of which the percentage publicly disclosed	PMD	Share of PCRs that were submitted within six months of project completion. Of these, share of PCRs published on IFAD's website.
3.8.2	Comprehensiveness of IFAD's publishing to IATI standards	IATI	Score assigned by IATI to its publishers on the IATI "Comprehensiveness" tab. Weighted average of "Core", "Financials" and "Value Added" scores [ <a href="http://dashboard.iatistandard.org/comprehensiveness.html">http://dashboard.iatistandard.org/comprehensiveness.html</a> ].