

المجلس التنفيذي  
الدورة الخامسة والأربعون بعد المائة  
روما، 15-16 سبتمبر/أيلول 2025



---

## البيان الخاتمي لرئيس الصندوق ألفرو لاريو

---

الوثيقة: EB 2025/145/INF.3

التاريخ: 16 سبتمبر/أيلول 2025

التوزيع: عام

اللغة الأصلية: العربية/الإنكليزية/الفرنسية/الإسبانية

للعلم

---

المندوبون والزملاء الموقرون،

اسمحوا لي، ونحن نختتم الدورة الخامسة والأربعين بعد المائة لمجلسنا التنفيذي، أن أبدأ بتقديم الشكر لكم على المناقشات الغنية، وعلى التزامكم بمهمة الصندوق. لقد كان من دواعي السرور، في هذه اللحظة، أن نرى كيف التقت إرادة الدول الأعضاء على تقديم توجيه واضح إلى الإدارة.

لقد كانت مشاركتكم خلال اليومين الماضيين، من المناقشة الاستراتيجية بشأن التحول الرقمي، إلى الحوارات بشأن برنامج العمل المقبل، والعمل مع القطاع الخاص، وتوسيع الأثر وتعزيز القدرة على الصمود – مثمرة للغاية. وسيساعدنا ذلك، نحن في الإدارة، على بلورة العرض الاستراتيجي للتجديد الرابع عشر لموارد الصندوق، تمهدًا لهيئة المشاورات المقبلة الخاصة بالتجديد الرابع عشر لموارد الصندوق.

وقد سرني كثيراً أن أرى الدعم واختلاف الرؤى خلال المناقشة الاستراتيجية بشأن التحول الرقمي. وكان مشجعاً أن ندرك الإمكانيات الوعاء الهائلة للتكنولوجيا الرقمية في جعل الزراعة أكثر كفاءة وأكثر مردودية للمزارعين الذين يعملون الصندوق معهم. وستحدد هذه المناقشات أيضاً ملامح نهجنا بينما نتعاون مع الدول الأعضاء وشركائنا من القطاع الخاص من أجل إتاحة التكنولوجيا الرقمية وجعلها في متناول المزارعين الذين هم في أمس الحاجة إليها – ولكنهم أقل قدرة على تحمل تكاليفها.

إن التحول الرقمي أداة لتعزيز أثر الصندوق في المجالات التي يتمتع فيها بميزة نسبية واضحة. وسينصب اهتمامنا على العمق، كما ذكرت، لا على الاتساع، بما يضمن أن تصل النظم إلى الميل الأول وأن نُثْبِم في سد الفجوة الرقمية.

وسيطلب هذا النهج مثناً أن نتحلى بروح الإبداع في إقامة شراكات جديدة – كما كانا نناقش الآن – وأن تكون واعين بالمخاطر التي نواجهها، على أن يبقى ذلك دائماً في إطار مهمتنا. وسنواصل تعزيز طريقتنا في جمع الأدلة وإدماج الدروس المستفادة في عملياتنا، بحيث تكون الطول الرقمية أيضاً قابلة للتطوير ومستدامة.

وأود أنأشكركم على التوجيهات بشأن الخطوات المقبلة فيما يتعلق بالإطار الاستراتيجي – وقد اتفقنا على إرجاء هذه المناقشة إلى فترة التجديد الرابع عشر لموارد الصندوق، حيث سيُعاد طرحها للمناقشة في المجلس التنفيذي.

ومن المشجع أيضاً أن نرى التأييد الواسع لمقترح الصندوق بشأن الأخذ بنهج ترابطي في التصدي للتحديات المتربطة في مجالات المناخ والبيئة والتوعي البيولوجي، والدعم الكبير لتوسيع نطاق الممارسات الزراعية القادر على الصمود والمستدامة. وأنطلع إلى الموافقة على الاستراتيجية في دور المجلس التنفيذي في ديسمبر/كانون الأول، حتى نتمكن من المضي قدماً نحو تفيتها.

وخلال مناقشتنا للاستعراض المسبق الرفيع المستوى لبرنامج عمل الصندوق والميزانية العادية لعام 2026، استمعنا إلى دعوتكم لتعزيز العمل مع القطاع الخاص، مع ضمان بذل العناية الواجبة في تعاملاتنا معه.

وأود أن أؤكد لكم أن الصندوق يعتزم الحفاظ على ميزانية صفرية النمو في هذا الوقت الذي يشهد فيه اقتصادياً. ولا سبيل إلى تحقيق ذلك من دون انضباط مالي صارم وبعض التضحيات، وكلها يُطبّق بدقة من جانب الصندوق وموظفيه. غير أنه يجب علينا أيضاً أن ندرك أن نموذج القروض التيسيرية مختلف عن النماذج التي تتبعها منظمات الأمم المتحدة ووكالاتها المتخصصة الأخرى. وهذا يجعل الجهود المشتركة أكثر تعقيداً، بل وفي بعض الحالات قد يؤدي في الواقع إلى زيادة التكاليف، بدلاً من خفضها، عند التنسيق مع الوكالتين الأخريين اللتين تتخذان من روما مقراً لهما ومع كيانات الأمم المتحدة الأخرى، أو عند توسيع نطاق اللامركزية. ومن المهم التشديد على أن الابتكار ينطوي في بعض الأحيان على تكاليف إضافية. ولهذا السبب، نحرص على أن تكون قراراتنا انتقائية ومدروسة، بما يضمن التزامنا بالحدود المقررة في الميزانية. ويودّ مكتب التقييم المستقل في الصندوق أيضاً أن يعرب عن شكره وتقديره لتعليقاتكم بشأن هذا المقترح.

وفي هذا السياق، يشهد الدعم الثابت من المجلس للأولوية الممنوحة للأوضاع الهشة ولتعزيز التعاون بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي على عزم الدول الأعضاء على ضمان استمرار الصندوق في أداء مهمته المتمثلة في الحد من الفقر المدقع والجوع.

ويعمل الصندوق على ترشيد أولوياته وصقلها وضمان مزيد من الاتساق داخل المؤسسة، مع مراعاة نموذجه الاقتصادي المميز. وتظل أولويتنا هي التخطيط والكفاءة حتى يتسمى لموارينا أن تحقق أكبر أثير ممكن، من خلال حشد مواهبنا بأفضل صورة، وضمان أن تكون قراراتنا أقرب ما يكون إلى نبض الواقع الميداني، حيث تكون أكثر أهمية بالنسبة للسكان الريفيين.

وفيمما يتعلق بالعمليات غير السيادية، أود أن أعرب عن امتناني لموافقتكم على الاستراتيجية الجديدة. فهي استراتيجية واقعية، وذات مجال تركيز واضح، والقيمة التي تقدمها للسكان الريفيين جلية. وتهدف هذه الاستراتيجية إلى استكمال عملياتنا السيادية، مع تحمل مخاطر مدروسة، والتتوسع تدريجياً مع مرور الوقت. وستكون مسيرة نتقدم فيها بخطوات متدرجة تتطلب تحولاً ثقافياً داخلياً وخارجياً على السواء، وأشكركم على مراجعتنا في هذه المسيرة خطوة بخطوة.

ونحن نقدر تعقيباتكم، ونجدد تأكيد التزام الصندوق بتعزيز التغذية في جميع الاستثمارات، وضمان بقاء الجهود متوازنة مع التزامات الصندوق، وتعزيز التنفيذ والمساءلة لكي تبقى التغذية جزءاً لا يتجزأ من رسالتنا.

وأخيراً، من المهم الإقرار بعلاقة التعاون بين الإدارة ومكتب التقييم المستقل في الصندوق، والتزويد بأهمية دوره المجلس التنفيذي في سبتمبر/أيلول من حيث رقابة المجلس على عمل الصندوق على أرض الواقع، وكفاءاته، وأثره وفعاليته. ويمثل إصدار التقرير السنوي عن التقييم المستقل في الصندوق وتقرير الفعالية الإنمائية للصندوق وتقرير فعالية التعميم في الصندوق، وفي هذه المناسبة تقرير تقييم الأثر لفترة التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق، فرصة لنا لتقدير إنجازات الصندوق وكذلك تحديد المجالات التي يمكن أن تتحقق فيها تحسينات.

وقبل أن أختتم كلمتي، أود أن أخص بالذكر إسهامات السيدة Erma Rheindrayani من إندونيسيا، التي ستغادر مجلسنا. لقد شاركت السيدة Rheindrayani بدور نشط في العديد من اجتماعات الهيئات الرئيسية منذ مطلع عام 2023، وعملت مؤخراً منسقة للفائمة باع. أشكرها على دعمها المتواصل والتزامها، وأنتمي لها كل النجاح في المستقبل.

#### المندوبون المؤقرون والزملاء الأعزاء،

إن استثمار اتنا المتواصلة في التحول الريفي ومساهمتنا في تنمية اقتصادات ومجتمعات محلية ريفية قوية ما كان لها أن تتحقق من دون مساهماتكم.

أشكركم على ثقلكم ودعمكم وعلى اعترافكم بالدور الحاسم الأهمية الذي يضطلع به الصندوق في هذه الأوقات المحفوفة بالتحديات. إن الصندوق مقبل على التجديد الرابع عشر لموارده وهو في موقع يتيح له تحقيق نتائج قوية ومؤثرة للنساء والرجال من السكان الريفيين الذين نخدمهم. ونتطلع إلى موافقة مجلس المحافظين على تعيين السيدة Marie Haga رئيسة خارجية تتمتع بالخبرة الواسعة والدرأية بالصندوق وأعضائه والتحديات المقبلة.

وأغتنم هذه الفرصة لأنوّجه بالشكر إلى جميع أعضاء المجلس التنفيذي على هذين اليومين المثمرتين. وأشكر أيضاً جميع المترجمين الشفوبيين والفريق بأكمله على إنجاح هذه الدورة. شكرًا لجميع موظفي الصندوق على التزامهم الرائع بهذه المؤسسة وبمهمتها.

أشكركم جميعاً، ورافقتكم السلامة في سفركم.  
وشكرًا لحسن استماعكم.