
Informe del Presidente sobre una propuesta de donación a nivel mundial al sector privado (Rabo Partnerships) para el Ecosistema de Servicios Financieros Inclusivos para la Transformación de los Sistemas Alimentarios

N.º de identificación del proyecto: 2000005159

Signatura: EB 2024/143/R.10

Tema: 3 a) ii) a)

Fecha: 13 de noviembre de 2024

Distribución: Pública

Original: Inglés

Para aprobación

Medida: Se invita a la Junta Ejecutiva a que apruebe la recomendación que figura en el párrafo 15.

Preguntas técnicas:

Rossana Polastri

Directora Regional

División de América Latina y el Caribe

Correo electrónico: r.polastri@ifad.org

Daniel Anavitarte

Especialista Regional

División de América Latina y el Caribe

Correo electrónico: d.anavitarte@ifad.org

Informe del Presidente sobre una propuesta de donación a nivel mundial al sector privado (Rabo Partnerships) para el Ecosistema de Servicios Financieros Inclusivos para la Transformación de los Sistemas Alimentarios

I. Antecedentes y cumplimiento de la Política de Donaciones Ordinarias del FIDA

1. La donación para el Ecosistema de Servicios Financieros Inclusivos para la Transformación de los Sistemas Alimentarios aborda la cuestión fundamental de la insuficiente financiación para los pequeños productores en las regiones en desarrollo. Los pequeños productores tienen problemas para acceder al capital que necesitan para mejorar la productividad, adoptar prácticas sostenibles e integrarse en las cadenas de valor agrícolas.
2. Los bancos nacionales de desarrollo están en una buena posición para movilizar recursos y colaborar con diversas partes interesadas en la creación de un ecosistema financiero que preste apoyo a los pequeños productores. No obstante, muchos bancos nacionales de desarrollo carecen de capacidad para desarrollar instrumentos financieros innovadores adaptados a los pequeños productores de las zonas rurales. Estos bancos desempeñan su actividad en el marco de un ecosistema de servicios financieros inclusivos¹ más amplio que comprende, entre otras entidades, órganos gubernamentales, entidades del sector privado, organizaciones de productores y organizaciones internacionales, y deben colaborar más estrechamente con los demás agentes de este ecosistema para mejorar la eficacia de las intervenciones financieras y lograr un impacto a largo plazo.
3. El presente programa tiene por objeto capacitar a los bancos nacionales de desarrollo de América Latina y el Caribe y de Asia y el Pacífico para que ofrezcan servicios financieros eficaces que satisfagan las necesidades específicas de los pequeños productores y, al mismo tiempo, fomenten su potencial para canalizar capital público y privado hacia la transformación rural. La donación se centra en la sistematización de las mejores prácticas, el fomento de las asociaciones y la puesta a prueba de soluciones financieras innovadoras en países seleccionados, e incluye la divulgación de conocimientos para ampliar la repercusión al nivel mundial.
4. El programa propuesto es coherente con la Estrategia del FIDA para la Colaboración con el Sector Privado (2019-2024), dado que fomenta la financiación del sector privado que propicia sistemas alimentarios inclusivos y resilientes. La donación facilitará la puesta en marcha de instrumentos financieros diseñados para atraer inversiones del sector privado que beneficien a los grupos objetivo del FIDA, en particular a los pequeños productores, las mujeres empresarias y la juventud. También prevé afrontar el reto de reducir el riesgo de las inversiones dirigidas a clientes pequeños, con pocos activos o escaso historial crediticio, como las pequeñas y medianas empresas (pymes) de las zonas rurales y los pequeños agricultores.

¹ El ecosistema de servicios financieros inclusivos comprende a los bancos nacionales de desarrollo, las instituciones gubernamentales, las instituciones financieras, los fondos de inversión, los bancos comerciales, sociales o rurales, las cooperativas de crédito, las instituciones de microfinanciación, las organizaciones de productores, las empresas que trabajan con pequeños productores y los agentes de la cooperación internacional, entre ellos el FIDA.

5. El programa también está en consonancia con la meta y los objetivos de la Política de Donaciones Ordinarias del FIDA (2021)². En coherencia con el objetivo estratégico 2 de la política, el programa contribuye a generar un entorno normativo y de inversión favorable para la agricultura en pequeña escala y el desarrollo rural. Una contribución básica a este respecto es la vía de las asociaciones de la Política de Donaciones Ordinarias. Mediante el fomento de la colaboración entre los bancos nacionales de desarrollo y los demás agentes del ecosistema de servicios financieros inclusivos, el programa se propone mejorar el acceso a la financiación de las comunidades del entorno rural y movilizar recursos para apoyar a los pequeños productores. Además, contribuye a la vía normativa y de inversión por medio del fomento de la capacidad de los bancos nacionales de desarrollo para ofrecer productos financieros adaptados a las necesidades de los pequeños productores, lo que contribuirá a generar un entorno de inversión más favorable para la financiación rural. Asimismo, la donación contribuye a la vía de los conocimientos y la innovación mediante el fomento del intercambio y la divulgación de las mejores prácticas y soluciones financieras innovadoras adoptadas en diferentes regiones.
6. El receptor fue seleccionado mediante un proceso competitivo. Fueron invitadas a presentar propuestas siete instituciones con experiencia demostrada en el fomento de asociaciones en el marco del ecosistema de servicios financieros inclusivos. Un equipo de selección y evaluación, presidido por un especialista en el mercado y las cadenas de valor y compuesto por sendos especialistas técnicos de las divisiones de América Latina y el Caribe (LAC) y de Asia y el Pacífico (APR) y un especialista del sector privado, y supervisado por un especialista en adquisiciones y contrataciones, seleccionó la propuesta de Rabo Partnerships de entre las cuatro propuestas recibidas. Por consiguiente, la presidencia del Comité de Estrategia Operacional y Orientación en materia de Políticas aprobó la propuesta de donación el 13 de septiembre de 2024.

II. El programa propuesto

7. La meta general del programa es impulsar iniciativas innovadoras y con base empírica que ampliarán y mejorarán las oportunidades financieras para los pequeños productores en los países objetivo. Los objetivos son los siguientes:
 - i) explorar y sistematizar los modelos e instrumentos financieros que los bancos nacionales de desarrollo han aplicado para financiar a los pequeños productores y las experiencias de esos bancos en este ámbito;
 - ii) fomentar el diálogo y la coordinación entre los bancos nacionales de desarrollo y otros agentes en el ecosistema de servicios financieros inclusivos y fomentar la colaboración para desarrollar soluciones financieras innovadoras y detectar oportunidades de cofinanciación;
 - iii) elaborar un conjunto de instrumentos para ayudar a los bancos nacionales de desarrollo y demás agentes del ecosistema de servicios financieros inclusivos a desarrollar ideas de proyectos, asociaciones y soluciones de financiación combinada que aborden los problemas principales de los pequeños productores en el medio rural;
 - iv) realizar pruebas piloto de dos soluciones financieras para ensayar modelos financieros que respondan a las necesidades de los pequeños productores, y
 - v) ampliar la divulgación de conocimientos y los intercambios entre los bancos nacionales de desarrollo y demás agentes del ecosistema de servicios financieros inclusivos para facilitar la divulgación de mejores prácticas, modelos financieros innovadores y enseñanzas extraídas de las iniciativas piloto.

² Véase el documento EB 2021/132/R3.

8. El programa se centrará en nueve países preseleccionados de las regiones de América Latina y el Caribe y Asia y el Pacífico: Bangladesh, el Estado Plurinacional de Bolivia, Colombia, el Ecuador, Filipinas, la India, México, el Pakistán y Viet Nam. Al final de la fase de iniciación del programa, el receptor y el FIDA seleccionarán seis países objetivo, tres de América Latina y el Caribe y tres de Asia y el Pacífico. El programa se orienta a tres grupos principales en los países seleccionados: i) los bancos nacionales de desarrollo obtendrán conocimientos y orientación práctica para el establecimiento de asociaciones y el desarrollo de soluciones financieras innovadoras concebidas específicamente para el apoyo a los pequeños productores y para mejorar su inclusión financiera; ii) otros agentes del ecosistema de servicios financieros inclusivos tendrán ocasión de participar en asociaciones innovadoras, compartir recursos y desarrollar en colaboración soluciones financieras, y iii) los pequeños productores del medio rural contarán con soluciones financieras mejoradas, adaptadas a sus necesidades, que incrementarán su acceso al crédito, lo que les permitirá invertir en tecnologías que incrementan la productividad y adoptar prácticas climáticamente inteligentes que, en último término, contribuirán a mejorar sus medios de vida.
9. El programa aplicará un enfoque escalonado y se ejecutará durante dos años, con los siguientes componentes: i) la fase de iniciación, que sentará las bases del programa mediante un análisis exhaustivo de los problemas en nueve países objetivo por medio de una investigación documental y entrevistas a las partes interesadas para comprender el ecosistema financiero, detectar carencias y preparar el terreno para las intervenciones; ii) la fase de diseño de las soluciones, en la que se determinarán y adaptarán las mejores prácticas de los bancos nacionales de desarrollo mediante el desarrollo de un conjunto de instrumentos a medida compuesto por soluciones financieras innovadoras y mejores prácticas para abordar problemas específicos en los seis países seleccionados; iii) la fase de ejecución, en la que se refinará el conjunto de herramientas, adaptándolo a los contextos específicos de los países e impulsando su adopción por las partes interesadas, y que incluirá también la selección de dos países para la ejecución de pruebas piloto de las soluciones financieras en las que se obtendrá información para refinar los modelos con objeto de adaptarlos a una escala mayor y a futuras intervenciones, y iv) la fase de divulgación, en la que se ultimarán y divulgará el conjunto de herramientas, se organizarán talleres de capacitación regionales y conferencias dirigidas a los bancos nacionales de desarrollo interesados y a otros agentes del ecosistema financiero, y se difundirán los resultados para garantizar el impacto a largo plazo y el intercambio continuado de conocimientos entre los países.

III. Efectos directos y productos previstos

10. Se prevé que el programa tenga los efectos directos y los productos siguientes: i) las experiencias y mejores prácticas se sistematizan para determinar qué intervenciones de los bancos nacionales de desarrollo resultan satisfactorias a efectos de la financiación de los pequeños productores; ii) se desarrolla un conjunto de herramientas centrado en las oportunidades y los problemas más acuciantes para que los bancos nacionales de desarrollo y otros agentes del ecosistema de servicios financieros inclusivos ofrezcan soluciones adaptadas a las necesidades de los pequeños productores de las zonas rurales; iii) se establece una cartera de potenciales intervenciones mediante la identificación de posibles futuros proyectos que utilicen el conjunto de herramientas para potenciar las contribuciones de los bancos nacionales de desarrollo a la inclusión financiera en el medio rural; iv) se realizan pruebas piloto de dos soluciones financieras, en los países seleccionados, con objeto de comprobar su viabilidad, perfeccionarlas basándose en las observaciones y garantizar que puedan aplicarse a mayor escala; v) se incrementan el diálogo y la colaboración entre los agentes del ecosistema de servicios financieros inclusivos con objeto de financiar y apoyar a

los pequeños productores en las zonas rurales mediante iniciativas conjuntas, y vi) se facilita el intercambio de información y conocimientos mediante informes y talleres, aprovechando la Plataforma de Bancos Públicos de Desarrollo Agrícola para sistemas alimentarios verdes e inclusivos (plataforma Agri-PDB)³ como repositorio y medio de divulgación de materiales de intercambio de conocimientos.

IV. Disposiciones relativas a la ejecución

11. Rabo Partnerships será la organización receptora de la donación y actuará como responsable de la ejecución del programa. No se han determinado receptores secundarios ni se prevé que formen parte de este programa. Para la ejecución del programa en los países objetivo, Rabo Partnerships colaborará estrechamente con la Asociación Latinoamericana de Instituciones Financieras para el Desarrollo y la Asociación de Crédito Agrícola y Rural para Asia y el Pacífico, que proporcionarán conocimientos especializados a nivel regional y apoyarán el establecimiento de asociaciones con los bancos nacionales de desarrollo en sus respectivas regiones. Rabo Partnerships firmará sendos memorandos de entendimiento con la Asociación Latinoamericana de Instituciones Financieras para el Desarrollo y la Asociación de Crédito Agrícola y Rural para Asia y el Pacífico en los que se detallarán las funciones y responsabilidades específicas de cada asociado. Los equipos del FIDA en los países ejercerán una función de apoyo, garantizando la coherencia con las estrategias de los países, facilitando el acceso a las partes interesadas a nivel nacional y garantizando la coordinación con los proyectos e iniciativas del FIDA en curso en los países objetivo.
12. Rabo Partnerships dirigirá la gestión integral administrativa y financiera del programa y rendirá cuentas al respecto. Administrará la contabilidad, el control interno y los sistemas de archivo del programa. Se establecerá una unidad de gestión del proyecto (UGP), compuesta por dos gerentes del proyecto y dos directores del proyecto, para las regiones de América Latina y el Caribe y Asia y el Pacífico, respectivamente. La UGP recibirá apoyo de los equipos internos de control y gestión financiera y de apoyo empresarial de Rabo Partnerships. Además, en diversos componentes se contratará como consultores a expertos internos de Rabobank para garantizar el funcionamiento eficiente de la UGP.
13. Se contempla la siguiente variación con respecto a los procedimientos normalizados de presentación de información financiera y auditorías: conforme al artículo 2:396 del Código Civil de los Países Bajos, Rabo Partnerships no está obligado a presentar sus estados financieros institucionales. Rabo Partnerships presentará un dictamen de auditoría independiente relativo a las declaraciones de gastos presentadas al FIDA.

V. Costos indicativos y financiación del programa

14. El costo total del programa es de USD 1,5 millones (cuadro 1). El programa estará financiado mediante i) una donación del FIDA por valor de USD 1,2 millones (el 80 % del costo total del programa) y ii) cofinanciación de Rabo Partnerships, en forma de contribución en especie por valor de USD 300 000 (el 20 %).

³ La [plataforma de bancos públicos de desarrollo agrícola para sistemas alimentarios verdes e inclusivos](#), dirigida por el FIDA con el apoyo de la Agencia Francesa de Desarrollo, es una iniciativa de colaboración que reúne a más de 134 bancos públicos de desarrollo agrícola de 96 países. Actúa como foro en el que estos bancos comparten mejores prácticas y trabajan colectivamente para fomentar cambios transformadores en los sistemas alimentarios. La plataforma facilita el debate sobre asuntos como la agroecología, la digitalización, el apoyo a las pequeñas y medianas empresas, la financiación para la adaptación al cambio climático, la medición de los impactos ambientales y sociales, y el fomento de la capacidad, con objeto de fortalecer la capacidad de los bancos integrados en la plataforma para invertir en la agricultura sostenible y en sistemas alimentarios resilientes al clima.

Cuadro 1
Costos desglosados por componente y entidad financiadora
(en miles de dólares de los Estados Unidos)

<i>Componentes</i>	<i>FIDA</i>	<i>Rabo Partnerships</i>	<i>Total</i>
1. Fase de iniciación	106	19	125
2. Fase de diseño de las soluciones	147	61	208
3. Fase de ejecución	473	173	646
4. Fase de divulgación	199	47	246
5. Costos de la gestión del proyecto	275	-	275
Total	1 200	300	1 500

Cuadro 2
Costos desglosados por categoría de gasto y entidad financiadora
(en miles de dólares de los Estados Unidos)

<i>Categoría de gasto</i>	<i>FIDA</i>	<i>Rabo Partnerships</i>	<i>Total</i>
1. Consultorías	481	300	781
2. Sueldos y prestaciones	190	-	190
3. Comisión de gestión	85	-	85
4. Viajes y dietas	359	-	359
5. Talleres	85	-	85
Total	1 200	300	1 500

VI. Recomendación

15. Recomiendo a la Junta Ejecutiva que apruebe la propuesta de donación con arreglo a lo dispuesto en la resolución siguiente:

RESUELVE: que el Fondo, con objeto de financiar parcialmente el Ecosistema de Servicios Financieros Inclusivos para la Transformación de los Sistemas Alimentarios, conceda una donación por un monto de un millón doscientos mil dólares de los Estados Unidos (USD 1 200 000) a Rabo Partnerships para un período de dos años, conforme a unos términos y condiciones que se ajusten sustancialmente a los presentados a la Junta Ejecutiva en este informe.

Álvaro Lario
Presidente

Results-based logical framework

	Objectives hierarchy	Objectively verifiable indicators	Means of verification	Assumptions
Goal	Foster innovative and evidence-based projects that will expand and improve financial opportunities for small-scale farmers through the empowerment of NDBs.	Pilots conducted in 2 countries to implement and test the toolkit. 1 pilot in LAC and 1 in APR	Pilot project report	The toolkit providing a solid foundation to implement pilots in 2 countries. Willingness of the 2 selected NDB to adopt the solutions proposed.
Objectives	Strengthen NDBs' capacities to deliver effective financial services that meet the specific needs of small-scale farmers. This will be achieved through: (i) systemizing best practices in rural finance, (ii) fostering partnerships with other IFE actors, (iii) developing a toolkit, tailored to 6 NDBs, (iv) piloting the development of innovative financial instruments in 2 selected countries, (v) disseminating tools and knowledge gained through the project to other NDBs and FIs	NDBs declare their capacities to deliver effective financial services for small-scale farmers are strengthened.	Pilot project report, toolkit, case study documents, survey at regional roundtables	Use of effective and accessible communication channels to widely disseminate knowledge materials to relevant stakeholders, including NDBs, Financial Institutions, governmental organizations, and other IFE actors.
Outcomes	Outcome C1. Experiences and best practices of NDBs funding small scale farmers systematized and readily available.	Systematization of best practices	Systematizing document	Sufficient availability of information about NDBs & other IFE actors and fruitful interactions with IFE actors & NDBs in selected countries.
		Inception phase: 9 NDBs selected for research, 6 NDBs – 3 in LAC and 3 in APR - selected for development of the toolkit and regional roundtables.	Research document	Sufficient availability of information about NDBs & other IFE actors and willingness of NDBs in selected countries to participate and share experiences.
	Outcome C2: Country actors in the IFE increased their dialogue and collaboration for benefiting and financing small scale farmers.	Toolkit developed and being used by 6 NDBs	Toolkit	Key actors in the IFE will actively collaborate and align their strategies towards inclusive rural finance.
	Outcome C3: Soft pipeline of interventions developed	Based on the outcomes of Execution phase, potential future interventions and projects are identified.	Interventions recommendation report	A successfully completed execution phase and comprehensive pilot evaluation report are key to develop the soft pipeline of interventions.
	Outcome C4: NDBs information exchange facilitated through knowledge-Sharing Reports and Workshops	Knowledge dissemination facilitated via multiple channels.	Reports on knowledge-sharing events Documentation uploaded at Agri-PDB platform	Effective collaboration with IFE actors to create and disseminate knowledge.
Key activities by component	A1.1: Conduct problem analysis and interviews in 9 target countries	Consultations with relevant stakeholders Interviews with NDBs conducted	Summary report of consultations Summary report of interviews	Willingness of IFE actors and NDBs to participate in consultations and share experiences.

Objectives hierarchy	Objectively verifiable indicators	Means of verification	Assumptions
A1.2: Partner selection of 6 NDBs	Final selection of 6 NDBs	Report on the selection	
A1.3: Regional Roundtable organized	Regional roundtables implemented	Summary report of roundtable discussions	Ability of NDBs to travel to attend regional conference; partly dependent on the stability of the (political) environment in the countries hosting the roundtables.
A2.1: Identification of best practices (6 countries)	Systematization of best practices	Systematizing document	Sufficient availability of information about NDBs & other IFE actors and fruitful interactions with IFE actors & NDBs in selected countries.
A2.2: Customisation of best practices	Customisation of best practices to address the specific challenges faced by NDBs in each of the six selected countries.	Systematizing document	Willingness of NDBs and other parties consulted to share documentation, use cases and best practices.
A2.3: Develop draft strategic toolkit	Development of a toolkit which will be tailored to local contexts	Toolkit	The political and regulatory environment in the target countries is conducive to implementing financial innovations for rural communities.
A3.1: Dialogues for implementing strategic toolkit	Exploration of collaboration to channel financing to rural beneficiaries and co-creation of innovative financial solutions	Activity report	Constructive, open, dialogues with IFE Actors and interest to explore partnerships with the objective to increase access to finance to rural communities and smallholder farmers.
A3.2: Pilot implementation (2 countries)	Test financial solutions during 2 pilots to ensure its practicality and scalability	Pilot implementation report	NDBs in the selected countries are willing to implement the toolkit and test solutions designed in the Solution Design phase. Also, the political and regulatory environment in the target countries is conducive to implementing financial innovations for rural communities.
A3.3: Iterations to solution design and pilot evaluation	Solutions piloted are refined and improved based on the results and feedback gathered during the pilot phase	Pilot evaluation report	
A4.1: Strategic toolkit finalization	Toolkit finalized	Final toolkit	The lessons learned from the pilot implementation in two countries are useful for refining and finalizing the toolkit
A4.2: Training, workshops, and support sessions via 2 regional conferences	Regional conferences and workshops implemented in LAC and APR	Reports from knowledge-sharing events	Ability of NDBs to travel to attend regional conference; partly dependent on the political and regulatory environment in the countries hosting the roundtables.

	Objectives hierarchy	Objectively verifiable indicators	Means of verification	Assumptions
	A4.3: Knowledge sharing and webinars	Knowledge material developed and shared through Agri-PDB Platform	Documentation uploaded on Agri-PDB platform	Use of effective and accessible communication channels to widely disseminate knowledge materials to relevant stakeholders, including NDBs, Financial Institutions, governmental organizations, and other IFE actors.

Financial governance

Given the selection of a private sector entity as the recipient (see appendix III for details on the competitive selection process), the strictest financial management and governance frameworks are being set in place. These will ensure that IFAD resources are being used most efficiently to achieve the objectives of the programme.

This appendix covers some details on: a. financial management overview; b. financial management systems, and c. audit arrangements.

a. Financial Management System, including accounting specifications

The programme's financial management arrangements and internal control systems will be designed to meet IFAD's requirements, ensuring the efficient and accountable use of resources.

Rabo Partnerships has established robust internal control systems and adheres to international accounting standards, including the use of SAP for managing financial data, and compliance with the International Financial Reporting Standards (IFRS).

Rabo Partnerships will request withdrawals from the Grant through the submission of Withdrawal Applications to IFAD. Funds will be periodically disbursed by IFAD, according to the mechanism defined in the Grant Agreement. The disbursed funds will be managed in a Euro-denominated bank account held by Rabo Partnerships, and a dedicated project administration system will be established. All project-related costs and disbursements will be tracked under a dedicated project code.

Cash flow control will be managed by a dedicated Project Administrator at Rabo Partnerships, responsible for overseeing transfers, expenses, and pending balances. Rabo Partnership's finance and control team, composed of professionals with over 25 years of experience, will supervise the financial operations of the Grant.

Coöperatieve Rabobank, along with its branches and subsidiaries, including Rabo Partnerships, is committed to conducting business with the highest level of integrity. Through its Board of Directors and senior management, Rabobank maintains and continuously enhances its global financial economic crime compliance framework. This framework comprises policies, procedures, minimum standards, and internal controls designed to ensure compliance with the relevant laws and regulations in the jurisdictions where it operates. Rabo Partnerships maintains business relations based on high ethical standards, as outlined in the Rabobank Code of Conduct.

b. Procurement Procedures

Rabo Partnerships adheres to Rabobank's Procurement policies, utilizing the PRISMA Partner Risk and Management Application to ensure their suppliers' high standard.

The programme will follow Rabobank's manual and procedures for procuring goods and services, ensuring that procurement is conducted at competitive market prices and in alignment with the General Provisions Applicable to IFAD Grant Agreements and IFAD Procurement Policy.

Staff and in-house Rabobank consultants will be engaged through a transparent process, with the procurement of goods and services subject to internal review and approval by the finance team. Rabobank's HR policies and guidelines will be applied.

c. Audit Arrangements

Under Section 2:396 of the Dutch civil code, Rabo Partnerships is exempted from presenting its institutional financial statements. Rabo Partnerships will provide a separate Audit Opinion on the SOEs submitted to IFAD. It has been agreed that consultancy days will be billed on a daily fee basis, and the audit will be focused on verifying the actual working days spent on the project. The Audit Opinion on SOEs will be submitted to IFAD within six (6) months following the end of the Recipient's Fiscal Year. Additionally, a project-specific Audit Opinion on the final SOE will be submitted to IFAD by the Grant Closing Date.

Overview of selection process and rationale for selection of private sector recipient

The recipient, Rabo Partnerships, was identified through a competitive selection process. The sponsoring divisions developed a Grant Proposal Identification Form (GPIF) and opened a restricted Call for Proposals (CfP). Institutions were invited based on recommendations from colleagues within IFAD, including LAC and APR Country Directors and Regional Specialists.

The CfP was officially launched on 18 June 2024 and remained open for three weeks, shared via the LAC grants email account, inviting seven organizations to submit their proposals.

A Competitive Selection Evaluation Team (CSET), chaired by a Market and Value Chains Specialist, was formed. The CSET included two technical specialists from the LAC and APR divisions, a Private Sector Specialist from the PMI division, a procurement specialist, and an observer. The selection of invited organizations and the CSET's formation were approved by the LAC Regional Director on 14 June 2024.

The four organizations that submitted proposals, all confirmed eligible through a financial screening conducted via FIRCO Compliance Link, were:

1. Deutsche Sparkassenstiftung für internationale Kooperation (DSIK),
2. Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ),
3. International Food Policy Research Institute (IFPRI), and
4. Rabo Partnerships (RP).

Each proposal met the minimum criteria for competitive evaluation, with the selection process adhering to principles of impartiality, transparency, and rigor. The minimum criteria included: (i) A minimum of five years of practical experience in the design and implementation of projects supporting small-scale farmers and rural communities; (ii) Demonstrated ability to create and sustain effective partnerships within the Inclusive Financial Ecosystem (IFE); and (iii) Capacity to engage effectively with relevant local actors in the targeted countries.

The CSET evaluated the proposals according to the following criteria:

1. Technical expertise,
2. Financial capacity,
3. Institutional experience, and
4. Capacity to collaborate with National Development Banks (NDBs) in the targeted countries.

After evaluating the strengths and weaknesses of each submission, the evaluators unanimously selected the proposal from Rabo Partnerships. This decision was based on the following key factors:

Firstly, RP's proposal featured a structured, phased approach that presented a clear and well-organized process for achieving the grant's objectives. The proposal stood out for its ability to systematically break down the programme into progressive stages, ensuring efficient and effective implementation.

Secondly, RP proposed to pilot cutting-edge financial solutions and instruments tailored specifically to the needs of smallholder farmers and underserved communities, demonstrating a forward-thinking approach to addressing the financial inclusion challenges faced by these groups.

Lastly, RP's extensive experience in working with National Development Banks (NDBs) and other financial institutions, particularly in emerging markets, further strengthened the proposal. RP's proven track record of successfully managing similar projects added significant credibility to their ability to deliver the programme's objectives effectively.

Rabo Partnerships is a wholly owned subsidiary of Rabobank, a leading global cooperative bank. Founded by farmers 125 years ago in the Netherlands, Rabobank's expertise in rural development, agricultural finance, and financial inclusion forms the backbone of RP's operations.

Over the past 35 years, Rabo Partnerships has been dedicated to achieving inclusive financial systems in emerging markets. Its work spans multiple regions, supporting financial institutions (FIs), governments, and multilateral organizations in delivering financial services tailored to rural communities and smallholder farmers.

By leveraging Rabobank's deep knowledge and first-hand banking experience, RP can deploy financial and advisory experts to work with local institutions, focusing on building strong partnerships between NDBs, ministries, and private sector actors.

Private sector engagement is pivotal to the success of this grant, as it plays a fundamental role in mobilizing additional capital – essential for extending financial services to underserved rural communities. The private sector drives the introduction of market-driven, innovative financial solutions that are crucial for scaling and sustaining financial inclusion. As a subsidiary of Rabobank, a cooperative bank funded by farmers, Rabo Partnerships operates with a unique blend of private sector efficiency and a mission-oriented approach, focusing on providing access to financial services for farmers, entrepreneurs, and less-privileged populations who have limited access to financial and capital markets.

RP has extensive experience working with NDBs in countries like Brazil, Colombia, Zambia, Vietnam, and India. It has provided technical assistance in designing blended finance structures, implementing credit policy adjustments, and developing financial products aimed at enhancing access to credit for smallholder farmers. These successful initiatives demonstrate RP's capacity to implement the grant's objectives and scale innovative financial solutions across different regions.

Through its work with IFAD on the ABC Fund, RP demonstrated its ability to organize and manage complex financial structures involving both public and private sector stakeholders. This, along with its partnerships with multilateral organizations and regional development banks, solidifies RP's capacity to implement the grant effectively.

In summary, RP's 35 years of experience, its comprehensive understanding of financial solutions tailored to rural smallholders, and its ability to leverage lessons learned across various countries make RP the ideal recipient for this grant. Its strong regional networks and innovative approach will ensure the success of the project, while its global partnerships will help scale the solutions developed under this program.