
Mémoire d'accord entre le Comité on Sustainability Assessment, l'International Security and Development Center, le Ministère fédéral de l'agriculture et des forêts soudanais et le FIDA – Note d'information

Cote du document: EB 2024/143/R.33

Point de l'ordre du jour: 15

Date: 25 novembre 2024

Distribution: Publique

Original: Anglais

POUR: INFORMATION

Documents de référence: Mémoire d'accord entre le Comité on Sustainability Assessment, l'International Security and Development Center, le Ministère fédéral de l'agriculture et des forêts de la République du Soudan et le FIDA ([EB 2024/141/R.10](#)).

Mesures à prendre: Le Conseil d'administration est invité à prendre note de la signature du Mémoire d'accord entre le Comité on Sustainability Assessment, l'International Security and Development Center, le Ministère fédéral de l'agriculture et des forêts de la République du Soudan et le FIDA.

Questions techniques:

Rasha Omar

Directrice de pays
Division Proche-Orient, Afrique du Nord et Europe
courriel: r.omar@ifad.org

Alessandra Garbero

Économiste régionale supérieure
Division Proche-Orient, Afrique du Nord et Europe
courriel: a.garbero@ifad.org

Mémoire d'accord entre le Comité on Sustainability Assessment, l'International Security and Development Center, le Ministère fédéral de l'agriculture et des forêts soudanais et le FIDA – Note d'information

1. À sa cent quarante et unième session en avril 2024, le Conseil d'administration a autorisé le Président à conclure et à signer le mémoire d'accord entre le Fonds international de développement agricole (FIDA), le Comité on Sustainability Assessment (COSA), l'International Security and Development Center (ISDC) et le Ministère fédéral de l'agriculture et des forêts soudanais.
2. Le mémoire d'accord vise à mettre en place un cadre mutuellement bénéfique de coopération entre le FIDA, le COSA, l'ISDC et le Ministère fédéral de l'agriculture et des forêts, en vue de faciliter la collaboration dans des domaines d'intérêt commun, en particulier:
 - a. l'avancement et la concrétisation de méthodes et d'outils agiles permettant de comprendre la résilience des systèmes agroalimentaires dans des contextes de fragilité;
 - b. l'obtention de données quasiment en temps réel pour les pouvoirs publics et les acteurs des contextes de fragilité, afin de planifier, cibler et fournir un appui aux acteurs des systèmes alimentaires et de renforcer plus efficacement la résilience de ces systèmes et des chaînes d'approvisionnement.
3. Le mémoire d'accord a été signé par le FIDA, le COSA, l'ISDC et le Ministère fédéral de l'agriculture et des forêts et il est entré en vigueur le 31 octobre 2024, date de la dernière signature.

Mémorandum d'accord signé entre le Committee on Sustainability Assessment, l'International Security and Development Center, le Ministère fédéral de l'agriculture et des forêts soudanais et le FIDA

Memorandum of Understanding between The Committee on Sustainability Assessment, the International Security and Development Center and the Federal Ministry of Agriculture and Forestry in the Republic of the Sudan and IFAD

This Memorandum of Understanding (hereinafter the "Memorandum") is entered into by and between the Committee on Sustainability Assessment (COSA), the ISDC - International Security and Development Center gGmbH (ISDC), the Federal Ministry of Agriculture and Forestry of the Republic of the Sudan (MoAF), and the International Fund for Agricultural Development (IFAD) (each a "Party"; together the "Parties").

WHEREAS COSA is a neutral non-profit dedicated to helping organizations understand their core sustainability by designing and implementing systems for measuring the performance and impact of sustainable agriculture programs. COSA is developing and testing agile monitoring systems, blending technology and rigorous metrics, that make rapid, evidence-based decisions possible. With support from the Bill & Melinda Gates Foundation's AgDev Program, the goal is to help improve outcomes and strengthen the learning or understanding of its investments. A key objective is to get reasonably rigorous data into the hands of decision-makers with much greater frequency than is possible with standard evaluations to improve and accelerate program outcomes.

WHEREAS ISDC is an independent non-profit academic research institute focused on improving lives affected by conflict, fragility, and emergencies. With a belief in data's power to alleviate suffering, ISDC leads micro-level quantitative research in these settings globally. Collaborating with the UN and governments, it delivers policy-relevant research and tools for measuring fragility's impact on decision-making, livelihoods, and behavior. Its expertise in fragility measurement, applied microeconomics, and research will provide the theoretical underpinnings and validation of the measurement tools.

WHEREAS The MoAF is a federal ministry in the government of the Republic of the Sudan and the technical lead agency for the IFAD-funded projects. The MoAF aims to promote positive changes in rural areas through increased production, farmer training, promoting agricultural entrepreneurship, promoting products processing techniques, the creation of jobs in agriculture and non-agricultural rural areas, and building the capacity of producers' organizations. The MoAF is also responsible for the formulation of strategies, policies and legislation that enable agricultural development. The MoAF, is the lead project agency for the IFAD financed Sustainable Natural Resources and Livelihoods (SNRLP). The SNRLP development objective is to increase production, secure access to natural resources for vulnerable users and improve the sustainability of natural resources related livelihoods through scaling up community-based natural resources governance and management practices, technologies, and business models.

The MoAF has an oversight role on the SNRLP implementation and is responsible for carrying out changes to the implementation of the project in partnership with IFAD based on

monitoring and evaluation data about project performance and based on the changes in the external environment to ensure the project remains relevant and effective and complies with the provisions of the signed financing agreement. The SNRLP became effective on 4 February 2021 and is planned to complete on 31 March 2027.

WHEREAS IFAD is a specialized agency of the United Nations and an international financial institution, established by an international agreement (i.e. the Agreement Establishing IFAD) with the objective of mobilizing additional resources to be made available on concessional terms for agricultural development in developing Member States. In fulfilling this objective, IFAD provides financing primarily for projects and programmes specifically designed to introduce, expand or improve food production systems and to strengthen related policies and institutions within the framework of national priorities and strategies.

THE PARTIES TO THIS MEMORANDUM:

CONSIDERING the common interest of the Parties in promoting agricultural development and food security in IFAD developing countries, according to their respective mandates and consistent, where applicable, with their membership;

IN VIEW OF the Parties' intention to undertake and advance practical and science-based measures to better understand the resilience of food systems value chains in fragile and conflict-affected situations.

SEEING that COSA is piloting agile data systems to improve and enhance the resilience of farmers and supply chains to a changing climate and to related socio-economic and political shocks and that the Parties are well-placed to pilot, test, and scale these tools, and disseminate knowledge gained from this initiative.

NOTING that COSA will work closely with IFAD and ISDC to rapidly mobilize the collection and analysis of key data in Sudan and that specific work to be undertaken, beyond sharing information and concepts, will be agreed separately with specific terms of reference and a contractual agreement with the implementing Party(ies).

RECOGNISING the benefits of cooperation between them, as may be consistent with their respective policies and rules, for achieving their shared objectives; and

DETERMINED to establish a strategic and operational cooperation to best serve their common objectives;

Therefore, in furtherance of the aims set forth above, the Parties have entered into this Memorandum of Understanding.

I. PURPOSE

- 1.1 The purpose of this Memorandum is to establish a mutually beneficial framework for cooperation between the Parties, with a view to facilitating

collaboration in common areas of interest particularly to: 1) Advance and operationalize agile methods and tools for understanding food systems resilience in fragile settings, and; 2) Provide governments and actors in fragile states with near real-time data to plan, target, and deliver support to food system actors to enhance resilience of food systems and supply chains more effectively.

II. AREAS OF COOPERATION

2.1 In accordance with their respective mandates, policies and rules, the Parties will seek opportunities for collaboration in a number of areas, including but not limited to, the application of agile technology for modernizing monitoring and evaluation in the SNRLP and understanding food systems resilience. The methodology foreseen will pilot a simplified and agile resilience measurement framework in the context of food systems and value chain projects in fragile and conflict affected situations (FCAS). The Parties intend to adapt the current IFAD M&E Core outcome indicators (COI) methodology and the COSA resilience survey to the context of fragile and conflict affected settings, developing rigorous fit-for-purpose tools. Given the challenges of in-person data collection in FCAS, the methodology will aim to be flexible, agile, and focused on key actionable indicators at the macro, meso, and micro levels. To this end the collaboration is expected to include the following activities :

- **Review the methodology for agile monitoring:** review and conduct a stocktake of existing approaches to food systems resilience measurement in agriculture and fragile contexts, leading to agreement about a clear global set of multi-dimensional resilience indicators to measure value chain and food systems resilience in fragile contexts. The review will also aim at simplifying the IFAD COI questionnaire and the COSA resilience survey in the context of FCAS and how to adapt it to measure resilience and adaptation to shocks. Agility will also be achieved by replacing one-off with more frequent and smaller rounds of data collections.
- **Pilot Agile technology** through the design of the technical specifications that permit low-cost and reliable information gathering via an array of tools such as computer-assisted personal interviews (CAPI), computer-assisted telephone interviewing (CATI), interactive voice response (IVR), and WhatsApp.
- **Build trust and deliver results** : The Parties intend to share information with beneficiaries in the form of advisory services or other information to be decided on a case-by-case basis based on need, the prevailing context and the budget; apply a high frequency, seasonal and modular approach built to not only collect data but also continuously provide data and information with farmers during the overall intervention

period to improve delivery of interventions (including advisory) and project effectiveness; use CATI or IVR technology modes to gather relevant data, which will facilitate high-frequency data collection at lower cost than in-person interviews. Results will allow the Parties to identify whether the re-packaging, analysis, and provision of data to the farmers in the form of personalized agricultural advisory via digital extension or advisory services incentivizes information sharing, increases trust, perceived quality of advisory services, and use of recommended practices.

- **Scale-up, share knowledge, and application with critical stakeholders:** Develop and share near real-time results with key stakeholders, linking the agile data approach with the SNRLP Management Information System (MIS), so that evidence can be used by implementers, supply chain managers, and decision makers within projects to improve services delivery and engage in adaptive implementation.
- **Develop discussion papers** and knowledge management tools that illustrate the outcomes and insights gained. This will include elucidating the importance of a simplified set of indicators for food system resilience in vulnerable settings and detailing their operation via flexible and agile technologies.

III. CONSULTATION

- 3.1 The Parties will keep each other informed and, whenever necessary, consult each other on matters of mutual interest, which in their opinion, are likely to enhance their collaboration.

IV. EXCHANGE OF INFORMATION

- 4.1 The Parties hereto will exchange relevant information and data on matters of common interest to them and collaborate in the collection, analysis and diffusion of such information and data, subject to their respective policies and procedures relating to disclosure of information.
- 4.2 The Parties may disclose to the general public this Memorandum and information related to this Memorandum in accordance with their respective policies. However, the Parties agree that all documents or information exchanged between the Parties in the course of the implementation of this Memorandum will not be disclosed to third parties by the Party receiving such documents or information without prior written consent of the other Party, with the exception that processed data in aggregate form only that excludes personal data, including the identity of farmers, co-ops, and firms that contribute to the data, may be shared with the project funder.

V. USE OF NAME AND EMBLEM, FORM OF ACKNOWLEDGEMENT

- 5.1 No Party will use the name or emblem of another Party, or any abbreviation thereof, in connection with its business or for public dissemination without the prior expressly written approval of the other Party in each case.
- 5.2 The Parties will first consult with each other concerning the manner and form of any publicity or acknowledgement of the other Party's support regarding any activities undertaken pursuant to this Memorandum.
- 5.3 The Parties agree to maintain the privacy of all confidential information and any personal data belonging to or processed by any and all Parties. Such information or data may not be used or disseminated without the express approval of the relevant Party or Parties

VI. INTELLECTUAL PROPERTY

- 6.1 The Parties will agree in writing to jointly own any intellectual property rights that may arise in any work resulting from the collaborative activities undertaken under this Memorandum

VII. GENERAL PROVISIONS

- 7.1 This Memorandum reflects the views and intentions of the Parties to cooperate on a non-exclusive basis, expressed in good faith, but without the creation of any binding obligation or the incurrence of any liability on the part of any of them.
- 7.2 It is understood and agreed that nothing in this Memorandum: (a) will constitute, or be construed as an offer, promise or undertaking by the Parties to finance all or in part any activity identified in or pursuant to this Memorandum; (b) shall be construed to create a joint venture, partnership, agency relationship, employment relationship, or any other relationship that may result in vicarious liability between or among the Parties; (c) shall be construed to create any commitment on the part of any Party to give preferred treatment to the other Party in any matter contemplated under this Memorandum.
- 7.3 Any activity that may be identified by the Parties under this Memorandum will, as appropriate, be subject to separate supplementary arrangements or agreements to be concluded between the Parties on a case-by-case basis which will detail the specific form and content of the activities,

address the obligations and liabilities of each Party in relation to those activities and the terms and conditions applicable thereto.

- 7.4 Any differences arising out of, or in connection with, the interpretation or application of any provision contained in this Memorandum will be resolved amicably through consultations between the Parties.
- 7.5 Nothing in this Memorandum, or relating thereto, shall be construed as constituting a waiver, renunciation or other modification of any of the rights, privileges, immunities and exemptions enjoyed by IFAD under the Agreement Establishing IFAD, the Convention on the Privileges and Immunities of the Specialized Agencies of the United Nations, and under any other document, international treaty or convention, or international customary law.

VIII. COMMUNICATIONS AND COORDINATION

- 8.1 Each Party will designate an official (hereinafter referred to as "Official") who will be responsible for conducting relations under this Memorandum on its behalf. For the said purpose and until further notice, COSA will be represented by its lead Agile researcher, ISDC will be represented by its Director and the Director of ISDC's "Behavior" Research Program and MoAF will be represented by the M&E Officer of the SNRLP and the Director of Foreign Funded Projects Unit of the International Cooperation Division of the MoAF. Until further notice, IFAD designates as its Official for the above-mentioned purpose Rasha Omar, Country Director, Sudan and Alessandra Garbero, Lead Regional Economist, NEN.
- 8.2 Any notice or other communication to be given or made under this Memorandum will be addressed and sent to the attention of the Officials at the addresses below or such other address as either Party designates by notice to the other Party:

For:

For IFAD:

Rasha Omar and Alessandra Garbero
International Fund for Agricultural Development
Via Paolo di Dono, 44
00142 Rome
Italy
E-Mail: r.omar@ifad.org ; a.garbero@ifad.org

For COSA:

Louise Salinas, Senior Director Finance and Operations
1700 Market Street Suite 1005
Philadelphia, PA 19103
USA
LS@thecosa.org

For ISDC:

Professor Tilman Brück and Dr Wolfgang Stojetz
ISDC - International Security and Development Center gGmbH
Auguststr. 89, 10117
Berlin
Germany
brueck@isdc.org and stojetz@isdc.org

For MoAF:

Abdelrahman Ali El Sheikh
SNRLP Central Project Coordination Unit
Sinjah
Sudan
a_alisheikh@yahoo.co.uk

Amina Khalil
Assistant to Director General for International Relations
Federal Ministry of Agriculture and Forestry
Port Sudan
Sudan
aminakhalil988@gmail.com

IX. EFFECTIVENESS, DURATION, TERMINATION AND AMENDMENT

- 9.1 This Memorandum shall become effective upon signature thereof by the Parties, following the approval by the IFAD Executive Board.
- 9.2 The Memorandum is effective from the date of its signature and remains in effect until changed or terminated by either organization through mutual consent.
- 9.3 The Memorandum may be terminated by either Party by giving at least ninety (90) days' advance written notice to the other Party. Any termination of this Memorandum shall be without prejudice to the orderly

completion of any ongoing cooperation activity and any other rights or obligations of the Parties under any legal instrument executed pursuant to this Memorandum.

- 9.4 The Parties to this Memorandum shall consult each other on any amendment required regarding the terms of this Memorandum. Any such amendment shall be made in writing and shall become effective after signature by both Parties.

IN WITNESS WHEREOF, COSA, ISDC, MoAF and IFAD, each acting through their duly authorized representative have executed this Memorandum in duplicate, in the English language.

COMMITTEE ON SUSTAINABILITY ASSESSMENT



Name: Louise Salinas
Title: Senior Director Finance and Operations

**INTERNATIONAL FUND FOR
AGRICULTURAL DEVELOPMENT**



Name: Alvaro Lario
Title: President

Date: 21 October 2024
Place: Philadelphia, PA USA

Date: 31 October 2024
Place: Rome, Italy

**ISDC -INTERNATIONAL SECURITY AND
DEVELOPMENT CENTER GMBH**



Name: Prof. Tilman Brück
Title: Founder and Director

**FEDERAL MINISTRY OF AGRICULTURE
AND FORESTRY, THE REPUBLIC OF SUDAN**



Name: Dr. Abubakr Omar Al-Bushra
Title: Minister of Agriculture and Forestry

Date: 22 October 2024
Place: Berlin, Germany

Date: 23 October 2024
Place: Portsudan - Sudan

Mémoire d'accord entre le Comité on Sustainability Assessment, l'International Security and Development Center, le Ministère fédéral de l'agriculture et des forêts de la République du Soudan et le FIDA

Le présent Mémoire d'accord (ci-après le « Mémoire ») est conclu entre le Comité on Sustainability Assessment (COSA), l'International Security and Development Center gGmbH (ISDC), le Ministère fédéral de l'agriculture et des forêts de la République du Soudan et le Fonds international de développement agricole (FIDA) (désignés individuellement par le terme « Partie » et collectivement par les « Parties »).

ATTENDU QUE le COSA est un organisme à but non lucratif qui œuvre pour aider les organisations à comprendre leur durabilité fondamentale en concevant et en exécutant des systèmes de mesure de la performance et de l'impact des programmes relatifs à l'agriculture durable; que le COSA élabore et met à l'essai des systèmes de suivi agiles, une technologie d'homogénéisation et des indicateurs rigoureux qui permettent de prendre rapidement des décisions fondées sur des données factuelles; que, grâce à l'appui du Programme AgDev de la Bill and Melinda Gates Foundation, l'objectif est de contribuer à améliorer les effets directs et de renforcer l'apprentissage ou la compréhension de ses investissements; qu'il s'agit principalement de doter les décideurs de données rigoureuses beaucoup plus fréquemment que les évaluations traditionnelles ne le permettent, dans le but d'améliorer et d'accélérer les effets directs du programme;

QUE l'ISDC est un institut de recherche universitaire indépendant à but non lucratif qui s'attache en priorité à améliorer les vies marquées par le conflit, la fragilité et les urgences; que, convaincu que les données ont le pouvoir de soulager les souffrances, l'ISDC mène des recherches microéconomiques quantitatives dans ces contextes à l'échelle mondiale; qu'en collaboration avec les Nations Unies et les États, celui-ci propose des recherches et des outils utiles aux politiques, destinés à mesurer l'impact de la fragilité sur la prise de décisions, les moyens d'existence et le comportement; que son expertise en matière de mesure de la fragilité, de microéconomie appliquée et de recherche apportera les fondements théoriques et la validation des outils de mesure;

QUE le Ministère fédéral de l'agriculture et des forêts est un ministère fédéral du Gouvernement de la République du Soudan et qu'il est l'agent technique principal des projets financés par le FIDA; que le Ministère fédéral de l'agriculture et des forêts entend promouvoir des changements positifs en milieu rural moyennant une production accrue, la formation des agriculteurs, la promotion de l'entrepreneuriat agricole et des techniques de transformation des produits, la création d'emplois dans les zones rurales agricoles et non agricoles ainsi que le renforcement des capacités auprès des organisations de producteurs; qu'il est également chargé d'élaborer des stratégies, des politiques et des lois en faveur du développement agricole; que c'est l'agent principal du projet pour le Programme relatif à la viabilité des ressources naturelles et des moyens d'existence (SNRLP) financé par le FIDA; que l'objectif de développement du Programme relatif à la viabilité des ressources naturelles et des moyens d'existence est d'augmenter la production, de garantir aux utilisateurs vulnérables l'accès aux ressources naturelles et d'améliorer la durabilité des moyens d'existence liés à ces dernières en reproduisant à plus

grande échelle les pratiques, techniques et modèles opérationnels communautaires de gouvernance des ressources naturelles;

QUE le Ministère fédéral de l'agriculture et des forêts joue un rôle de supervision dans l'exécution du Programme relatif à la viabilité des ressources naturelles et des moyens d'existence, et qu'il est chargé d'apporter des modifications à l'exécution du projet en collaboration avec le FIDA, en fonction de données recueillies dans le cadre du processus de suivi-évaluation relatif à la performance du projet et aux changements qui se produisent dans l'environnement externe, afin de garantir la pertinence et l'efficacité du projet ainsi que le respect des dispositions de l'accord de financement signé; que le Programme relatif à la viabilité des ressources naturelles et des moyens d'existence a débuté le 4 février 2021 et que son achèvement est prévu pour le 31 mars 2027;

ET QUE le FIDA est un organisme spécialisé des Nations Unies et une institution financière internationale, établi par un accord international (l'Accord portant création du FIDA), dont l'objectif est de mobiliser et de fournir à des conditions favorables des ressources additionnelles destinées au développement agricole de ses États membres en développement; et que, pour accomplir sa mission, celui-ci finance principalement des projets et programmes destinés spécifiquement à mettre en place, à développer ou à améliorer les systèmes de production alimentaire et à renforcer les politiques et les institutions connexes dans le cadre des stratégies et priorités nationales;

LES PARTIES AU PRÉSENT MÉMORANDUM:

CONSIDÉRANT leur intérêt commun à promouvoir le développement agricole et la sécurité alimentaire dans les États membres en développement du FIDA, conformément à leurs mandats respectifs et en fonction de leurs propres membres;

COMPTE TENU DE leur intention de prendre et promouvoir les mesures de nature scientifique voulues pour mieux comprendre la résilience des filières des systèmes alimentaires dans des situations de fragilité ou de conflit;

CONSTATANT que le COSA met à l'essai des systèmes de données agiles en vue d'améliorer et de renforcer la résilience des agriculteurs et des filières face aux changements climatiques et aux chocs socioéconomiques et politiques connexes, et que les Parties sont particulièrement bien placées pour mettre à l'essai ces outils, les expérimenter et les mettre à l'échelle, et diffuser les connaissances acquises grâce à cette initiative;

PRENANT NOTE de la prochaine collaboration étroite entre le COSA, le FIDA et l'ISDC en vue de rapidement recueillir et analyser des données clés au Soudan, et de la tâche précise à accomplir, outre le partage des informations et des concepts, qui sera convenue séparément dans un descriptif de mission et un accord contractuel avec la ou les partie(s) chargée(s) de l'exécution;

PRENANT ACTE des avantages d'une coopération entre elles, selon ce qui sera compatible avec leurs politiques et règles respectives, pour atteindre leurs objectifs mutuels;

DÉTERMINÉES à mettre en place une coopération stratégique et opérationnelle pour servir au mieux leurs objectifs communs;

Partant, aux fins des objectifs exposés ci-dessus, les Parties concluent le présent Mémoire d'accord.

I. OBJET

1.1 Le présent Mémoire a pour objet de mettre en place un cadre mutuellement bénéfique de coopération entre les Parties, afin de faciliter la collaboration dans des domaines d'intérêt commun, en particulier: 1) l'avancement et la concrétisation de méthodes et d'outils agiles permettant de comprendre la résilience des systèmes alimentaires dans des contextes de fragilité; 2) l'obtention de données quasiment en temps réel pour les pouvoirs publics et les acteurs des contextes de fragilité, afin de planifier, cibler et fournir un appui aux acteurs des systèmes alimentaires et de renforcer plus efficacement la résilience de ces systèmes et des chaînes d'approvisionnement.

II. DOMAINES DE COOPÉRATION

2.1 Conformément à leurs règles, politiques et mandats respectifs, les Parties recherchent des possibilités de collaboration dans nombre de domaines, notamment, mais pas exclusivement, l'application de la technologie agile en vue de moderniser le suivi-évaluation du Programme relatif à la viabilité des ressources naturelles et des moyens d'existence et de comprendre la résilience des systèmes alimentaires. La méthodologie prévue met à l'essai un cadre de mesure agile et simplifié de la résilience dans le contexte des systèmes alimentaires et des filières en situation de fragilité ou de conflit. Les parties prévoient de transposer aux contextes de fragilité ou de conflit la méthodologie actuelle de suivi-évaluation du FIDA appliquée aux indicateurs de base relatifs aux effets directs et l'enquête du COSA sur la résilience, en développant des outils rigoureux et adéquats. Compte tenu des obstacles à surmonter pour recueillir des données en personne dans les situations de fragilité ou de conflit, la méthodologie entend être souple, agile et axée sur des indicateurs clés réalisables aux niveaux macro-, méso- et microéconomique. À cette fin, la collaboration devrait porter sur les activités suivantes:

- **Revoir la méthodologie de suivi agile:** examiner les approches existantes et dresser un bilan de la mesure de la résilience des systèmes alimentaires dans l'agriculture et les contextes de fragilité. Cette activité devrait aboutir à un accord sur un ensemble clair d'indicateurs multidimensionnels de résilience à l'échelle mondiale, pour mesurer la résilience des filières et des systèmes alimentaires dans des contextes de fragilité. L'examen entend aussi simplifier le questionnaire du FIDA sur les indicateurs de base relatifs aux effets directs et l'enquête du COSA sur la résilience dans le contexte des situations de fragilité ou de conflit, et voir dans quelle mesure les adapter pour mesurer la résilience et l'adaptation aux

chocs. L'agilité s'obtient également en remplaçant les recueils ponctuels de données par des recueils plus fréquents et plus courts.

- **Mettre à l'essai la technologie agile** en concevant des spécifications techniques qui permettent de rassembler à bas prix des informations fiables moyennant une gamme d'outils, par exemple des entretiens individuels ou téléphoniques assistés par ordinateur, la réponse vocale interactive et WhatsApp.
- **Instaurer la confiance et obtenir des résultats:** les Parties prévoient de partager des informations avec les bénéficiaires sous la forme de services de conseil ou d'autres informations à décider au cas par cas en fonction des besoins, du contexte du moment et du budget disponible; adopter une approche saisonnière à haute fréquence par modules, conçue à la fois pour recueillir des données et fournir en permanence des données et des informations aux agriculteurs pendant la période d'intervention globale, afin d'améliorer l'exécution des interventions (y compris les services consultatifs) et l'efficacité des projets; utiliser les technologies d'entretiens téléphoniques assistés par ordinateur ou de réponses vocales interactives pour réunir des données pertinentes, ce qui facilitera le recueil de données très fréquent à un coût moindre que pour les entretiens en personne. Les résultats permettent aux Parties de déterminer si le nouveau regroupement, l'analyse et la fourniture des données aux agriculteurs sous la forme de conseils agricoles personnalisés au moyen de services de vulgarisation numériques et de conseil encouragent le partage d'informations, renforcent le lien de confiance, améliorent la perception qualitative des services de conseil et l'utilisation des pratiques recommandées.
- **Transposer à plus grande échelle, mutualiser les connaissances et mettre en application avec les principales parties prenantes:** développer et partager des résultats en temps quasi réel avec les principales parties prenantes, en mettant en lien la méthode des données agiles avec le système d'information de gestion du Programme relatif à la viabilité des ressources naturelles et des moyens d'existence afin que les exécutants, les gestionnaires des chaînes d'approvisionnement et les décideurs au sein des projets puissent utiliser les données, dans le but d'améliorer la prestation des services et de participer à l'exécution adaptative.
- **Élaborer des documents de synthèse** et des outils de gestion des savoirs qui illustrent les effets directs et les connaissances acquises. Il s'agira notamment d'expliquer l'importance d'un ensemble simplifié d'indicateurs applicables à la résilience des systèmes alimentaires dans les contextes vulnérables et de préciser leur fonctionnement grâce à des technologies flexibles et agiles.

III. CONSULTATION

- 3.1 Les Parties se tiennent mutuellement informées et, le cas échéant, se consultent sur les questions d'intérêt mutuel qui, de leur avis, pourraient améliorer leur collaboration.

IV. ÉCHANGE D'INFORMATIONS

- 4.1 Les Parties au présent Mémoire d'échange d'informations et des données utiles sur les questions d'intérêt commun et collaborent à la collecte, à l'analyse et à la diffusion de ces informations et données, sous réserve de leurs politiques et procédures respectives concernant la divulgation des informations.
- 4.2 Les Parties peuvent divulguer le présent Mémoire d'échange d'informations et les informations y afférentes conformément à leurs politiques respectives. Toutefois, elles conviennent que les informations ou documents échangés entre elles dans le cadre de la mise en œuvre du présent Mémoire d'échange d'informations ne seront en aucun cas divulgués à des tiers par la Partie ayant reçu les informations ou les documents en question sans l'accord écrit préalable de l'autre Partie, à l'exception des données traitées, sous forme agrégée seulement (hors données personnelles telles que l'identité des agriculteurs, des coopératives et des entreprises ayant contribué à la collecte des données), qui pourront être partagées avec le bailleur de fonds du projet.

V. UTILISATION DES NOMS ET EMBLÈMES, ET MODALITÉS DE RECONNAISSANCE

- 5.1 Les Parties n'utilisent ni le nom ni le symbole des cocontractants, y compris sous forme abrégée, dans le cadre de leurs opérations ou à des fins de diffusion au public, sans avoir à chaque fois préalablement et expressément obtenu leur accord écrit.
- 5.2 Les Parties se consultent quant au format et aux modalités avant toute annonce ou déclaration sur leur appui réciproque dans le cadre des activités menées au titre du présent Mémoire d'échange d'informations.
- 5.3 Les Parties conviennent de protéger toutes les informations confidentielles et toutes les données personnelles appartenant à l'une ou à toutes les Parties, ou traitées par celles-ci. Ces informations ou données ne peuvent être utilisées ou diffusées sans l'approbation expresse de la ou des Partie(s) concernée(s).

VI. PROPRIÉTÉ INTELLECTUELLE

- 6.1 Les droits de propriété intellectuelle qui résulteraient de travaux entrepris dans le cadre des activités de collaboration visées par le présent Mémoire d'échange d'informations appartiendront conjointement aux Parties et feront l'objet d'un accord écrit entre celles-ci.

VII. DISPOSITIONS GÉNÉRALES

- 7.1 Le présent Mémoire d'échange d'informations concrétise la volonté des Parties de coopérer à titre non exclusif, exprimée de bonne foi, mais sans faire naître d'obligation juridique ni engager leur responsabilité les unes vis-à-vis des autres.

- 7.2 Il est entendu et convenu qu'aucune disposition du Mémorandum: a) ne saurait constituer de la part des Parties une offre, une promesse ou un engagement de financement de tout ou partie des activités visées dans le présent Mémorandum ou régies par celui-ci, ni être interprétée comme telle; b) ne saurait être interprétée comme créant une coentreprise, un partenariat, une relation mandant-mandataire, une relation d'emploi ou tout autre rapport susceptible d'engager la responsabilité des Parties du fait d'autrui; c) ne saurait être interprétée comme créant un engagement de l'une des Parties à accorder un traitement privilégié aux cocontractants pour toute question visée dans le présent Mémorandum.
- 7.3 Toute activité à entreprendre par les Parties au titre du présent Mémorandum fait l'objet, au besoin, d'arrangements ou d'accords distincts, qui sont conclus entre elles au cas par cas, qui précisent la forme et la teneur particulières des activités, et qui définissent les obligations et les responsabilités de chaque Partie à l'égard de ces activités, ainsi que les modalités et conditions applicables.
- 7.4 Tout différend découlant directement ou indirectement de l'interprétation ou de l'application d'une quelconque disposition du présent Mémorandum est résolu à l'amiable par voie de consultations entre les Parties.
- 7.5 Aucune disposition figurant dans le présent Mémorandum ou s'y rapportant ne peut être interprétée comme constituant un abandon, une renonciation ou une autre modification d'un droit, d'un privilège, d'une immunité ou d'une exonération dont jouit le FIDA aux termes de l'Accord portant création du FIDA, de la Convention sur les privilèges et immunités des institutions spécialisées des Nations Unies, de tout autre document, traité ou convention à caractère international, ou du droit international coutumier.

VIII. COMMUNICATION ET COORDINATION

- 8.1 Chaque Partie désigne un ou une responsable (ci-après le ou la « Responsable ») chargé(e) de conduire, au nom de cette Partie, les relations relevant du présent Mémorandum. Pour ce faire, et jusqu'à nouvel ordre, le COSA sera représenté par sa principale chercheuse en pratiques agiles, l'ISDC sera représenté par son directeur et le directeur du programme de recherche de l'ISDC intitulé « Behavior » et le Ministère fédéral de l'agriculture et des forêts sera représenté par le ou la Responsable du suivi-évaluation du Programme relatif à la viabilité des ressources naturelles et des moyens d'existence et par le Directeur ou la Directrice de l'Unité des projets financés par des entités extérieures de la Division chargée de la coopération internationale au Ministère fédéral de l'agriculture et des forêts. Jusqu'à nouvel ordre, le FIDA est représenté, aux fins susmentionnées, par Rasha Omar, Directrice de pays (Soudan) et par Alessandra Garbero, Économiste régionale supérieure, Division Proche-Orient, Afrique du Nord et Europe.

- 8.2 Toute notification ou autre communication faite dans le cadre du présent Mémorandum est adressée et envoyée à l'attention des Responsables aux adresses ci-dessous, ou à une autre adresse indiquée par une Partie à ses cocontractants par voie de notification:

Pour le FIDA:

Rasha Omar et Alessandra Garbero
Fonds international de développement agricole
Via Paolo di Dono, 44
00142 Rome
Italie
courriel: r.omar@ifad.org; a.garbero@ifad.org

Pour le COSA:

Louise Salinas, directrice principale des financements et des opérations
1700 Market Street Suite 1005
Philadelphia, PA 19103
États-Unis d'Amérique
LS@thecosa.org

Pour l'ISDC:

Professeur Tilman Brück et Dr Wolfgang Stojetz
ISDC - International Security and Development Center gGmbH
Auguststr. 89, 10117
Berlin
Allemagne
brueck@isdc.org et stojetz@isdc.org

Pour le Ministère fédéral de l'agriculture et des forêts

Abdelrahman Ali E Sheikh
Unité centrale de coordination du programme SNRLP
Sinjah
Soudan
a_alisheikh@yahoo.co.uk

Amina Khalil
Assistante du Directeur général pour les relations internationales
Ministère fédéral de l'agriculture et des forêts
Port-Soudan
Soudan
aminakhalil988@gmail.com

IX. ENTRÉE EN VIGUEUR, DURÉE, RÉSILIATION ET MODIFICATION

- 9.1 Une fois approuvé par le Conseil d'administration du FIDA, le présent Mémorandum prend effet dès sa signature par les Parties.

- 9.2 Il entre en vigueur à la date de sa signature et le restera jusqu'à ce que l'une des Parties le modifie ou le résilie d'un commun accord.
- 9.3 Les Parties sont libres de mettre fin au présent Mémorandum par préavis écrit d'au moins quatre-vingt-dix (90) jours. La fin du présent Mémorandum est sans préjudice de l'achèvement en bonne et due forme de toute activité de coopération en cours et de l'exécution de tout autre droit ou obligation des Parties aux termes de tout instrument légal signé conformément au présent Mémorandum.
- 9.4 Les Parties se consultent pour toute modification qui doit être apportée aux conditions du présent Mémorandum. Toute modification est apportée par écrit et entre en vigueur une fois signée par les Parties.

EN FOI DE QUOI, le COSA, l'ISDC, le Ministère fédéral de l'agriculture et des forêts et le FIDA, agissant chacun par l'intermédiaire de son représentant ou de sa représentante dûment autorisé(e), ont signé le présent Mémorandum établi en langue anglaise en deux copies.

**COMMITTEE ON SUSTAINABILITY
ASSESSMENT**

**FONDS INTERNATIONAL DE
DÉVELOPPEMENT AGRICOLE**

Louise Salinas

Directrice principale des financements
et des opérations

Date: _____

Lieu: _____

Alvaro Lario

Président

Date: _____

Lieu: _____

**INTERNATIONAL SECURITY AND
DEVELOPMENT CENTER GMBH**

**MINISTÈRE FÉDÉRAL DE
L'AGRICULTURE ET DES FORÊTS,
RÉPUBLIQUE DU SOUDAN**

Tilman Brück

Directeur

Date: _____

Lieu: _____

Dr. Abubakr Omar Al-Bushra

Ministre de l'agriculture et des forêts

Date: _____

Lieu: _____