
تقرير رئيس الصندوق بشأن منحة عالمية مقترح تقديمها إلى القطاع الخاص
(Rabo Partnerships) للنظام الإيكولوجي المالي الشامل من أجل تحويل النظم
الغذائية

رقم المشروع: 2000005159

الوثيقة: EB 2024/143/R.10

جدول الأعمال: 3(أ)(2)(أ)

التاريخ: 13 نوفمبر/تشرين الثاني 2024

التوزيع: عام

اللغة الأصلية: الإنكليزية

للموافقة

الإجراء: المجلس التنفيذي مدعو إلى الموافقة على التوصية الواردة في الفقرة 15.

الأسئلة التقنية:

Daniel Anavitarate

أخصائي إقليمي

شعبة أمريكا اللاتينية والكاريبي

البريد الإلكتروني: d.anavitarate@ifad.org

Rossana Polastri

المديرة الإقليمية

شعبة أمريكا اللاتينية والكاريبي

البريد الإلكتروني: r.polastri@ifad.org

تقرير رئيس الصندوق بشأن منحة عالمية مقترح تقديمها إلى القطاع الخاص (Rabo Partnerships) للنظام الإيكولوجي المالي الشامل من أجل تحويل النظم الغذائية

أولا - الخلفية والامتثال لسياسة المنح العادية في الصندوق

- 1- تعالج منحة النظام الإيكولوجي المالي الشامل من أجل تحويل النظم الغذائية المسألة البالغة الأهمية المتمثلة في عدم كفاية التمويل المتاح لصغار المزارعين في المناطق النامية. ويواجه أصحاب الحيازات الصغيرة تحديات في الحصول على رأس المال اللازم لتعزيز الإنتاجية، واعتماد الممارسات المستدامة، والاندماج في سلاسل القيمة الزراعية.
- 2- وتتمتع المصارف الإنمائية الوطنية بمركز جيد يمكنها من تعبئة الموارد وإشراك العديد من أصحاب المصلحة في إنشاء نظام إيكولوجي مالي يدعم صغار المزارعين. ومع ذلك، تفتقر العديد من المصارف الإنمائية المحلية إلى القدرة اللازمة لتطوير أدوات مالية مبتكرة مصممة خصيصا للريفيين أصحاب الحيازات الصغيرة. وحيث إن المصارف الإنمائية الوطنية تعمل في إطار نظام إيكولوجي مالي شامل أوسع نطاقا،¹ يشمل، على سبيل المثال لا الحصر، هيئات حكومية وكيانات القطاع الخاص ومنظمات المزارعين ومنظمات دولية، فإنها تحتاج إلى إقامة تعاون أكبر مع الجهات الفاعلة الأخرى في النظام الإيكولوجي المالي الشامل بغية تعزيز فعالية التدخلات المالية وتحقيق أثر طويل الأجل.
- 3- ويهدف هذا البرنامج إلى تمكين المصارف الإنمائية الوطنية في أمريكا اللاتينية والكاريبي وفي آسيا والمحيط الهادئ من تقديم خدمات مالية فعالة تلبي الاحتياجات المحددة لصغار المزارعين، بينما تستفيد من إمكاناتهم في توجيه رأس المال العام والخاص نحو التحول الريفي. وتركز المنحة على تنظيم أفضل الممارسات، وتعزيز الشراكات، وتجريب حلول مالية مبتكرة في بلدان مختارة، إلى جانب نشر المعارف لتوسيع نطاق التأثير على مستوى العالم.
- 4- ويتواءم البرنامج المقترح مع استراتيجية الصندوق للانخراط مع القطاع الخاص للفترة 2019-2024 من خلال تعزيز التمويل المقدم من القطاع الخاص للنظم الغذائية الشاملة والقدرة على الصمود. وستيسر المنحة نشر الأدوات المالية المصممة لجذب استثمارات القطاع الخاص التي تعود بالفائدة على الفئات التي يستهدفها الصندوق، بما في ذلك المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة، وصاحبات المشاريع، والشباب. كما إنها تهدف إلى التصدي للتحدي المتمثل في إزالة مخاطر الاستثمارات في صغار العملاء الذين لديهم قدر ضئيل من الأصول أو سجل ائتماني محدود، مثل المشاريع الريفية الصغيرة أو المتوسطة الحجم والمزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة.
- 5- كما يلتزم البرنامج أيضا بغاية وأهداف سياسة المنح العادية في الصندوق (2021).² وتماشيا مع هدفه الاستراتيجي 2، يساهم البرنامج في إيجاد بيئة مواتية للسياسات والاستثمارات من أجل التنمية الزراعية والريفية لأصحاب الحيازات الصغيرة. وتشكل المساهمة في مسار الشراكات في سياسة المنح العادية أهمية محورية لتحقيق هذه المواءمة. ومن خلال تعزيز التعاون فيما بين المصارف الإنمائية الوطنية والجهات الفاعلة الأخرى في النظام الإيكولوجي المالي الشامل، فإن البرنامج يهدف إلى تعزيز الوصول المالي لدى

¹ يتضمن النظام الإيكولوجي المالي الشامل المصارف الإنمائية الوطنية، والمؤسسات الحكومية، والمؤسسات المالية، وصناديق الاستثمار، والمصارف التجارية/الاجتماعية/الريفية، والتعاونيات الائتمانية، ومؤسسات التمويل الصغير، ومنظمات المزارعين، والشركات العاملة مع صغار المنتجين، والجهات الفاعلة في مجال التعاون الدولي، بما في ذلك الصندوق الدولي للتنمية الزراعية.

² انظر EB 2021/132/R3.

المجتمعات الريفية وتعبئة الموارد لدعم أصحاب الحيازات الصغيرة. وبالإضافة إلى ذلك، فإنه يساهم في مسار السياسات والاستثمارات من خلال تعزيز قدرة المصارف الإنمائية الوطنية على توفير المنتجات المالية المصممة خصيصا لتلائم احتياجات المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة، مما يساهم في إيجاد بيئة استثمار أكثر ملاءمة للتمويل الريفي. وعلاوة على ذلك، تساهم المنحة في مسار المعارف والابتكار من خلال تعزيز تبادل ونشر أفضل الممارسات والحلول المالية المبتكرة عبر المناطق.

6- وجرى تحديد متلقي المنحة من خلال عملية تنافسية. فقد وجهت الدعوة إلى سبع مؤسسات مشهود لها بالخبرة في مجال تعزيز الشراكات داخل النظام الإيكولوجي المالي الشامل لتقديم العروض. ومن بين الطلبات الأربعة الواردة اختيرت شركة Rabo Partnerships من قبل فريق تقييم وفحص المتنافسين، برئاسة أخصائي في السوق وسلاسل القيمة وعضوية أخصائيين تقنيين من شعبي أمريكا اللاتينية والكاريبي وآسيا والمحيط الهادئ وأخصائي في القطاع الخاص، وإشراف أخصائي في التوريد. ووافق رئيس لجنة الاستراتيجية التشغيلية وتوجيه السياسات لاحقا على الدخول في ذخيرة الصندوق في 13 سبتمبر/أيلول 2024.

ثانياً – البرنامج المقترح

7- تتمثل الغاية العامة للبرنامج في تعزيز المبادرات المبتكرة والقائمة على الأدلة التي ستوسع وتحسن الفرص المالية المتاحة لصغار المزارعين في البلدان المستهدفة. وتتمثل الأهداف في (1) استكشاف وتنظيم النماذج والأدوات المالية وتجارب المصارف الإنمائية الوطنية التي نفذتها المصارف الإنمائية الوطنية من أجل تمويل صغار المزارعين؛ (2) تعزيز الحوار والمشاركة بين المصارف الإنمائية الوطنية والجهات الفاعلة الأخرى في النظام الإيكولوجي المالي الشامل وتعزيز التعاون من أجل تطوير حلول مالية مبتكرة وتحديد فرص التمويل المشترك؛ (3) وضع مجموعة أدوات لدعم المصارف الإنمائية الوطنية والجهات الفاعلة الأخرى في النظام الإيكولوجي المالي الشامل في النهوض بأفكار المشروعات والشراكات وحلول التمويل المختلط التي تتصدى للتحديات السائدة التي يواجهها أصحاب الحيازات الصغيرة في المناطق الريفية؛ (4) تجريب اثنين من الحلول المالية لاختبار النماذج المالية التي تلبى احتياجات أصحاب الحيازات الصغيرة؛ (5) توسيع نطاق نشر المعارف وتبادلها بين المصارف الإنمائية الوطنية والجهات الفاعلة الأخرى في النظام الإيكولوجي المالي الشامل لتيسير نشر أفضل الممارسات ونماذج التمويل المبتكر والدروس المستفادة من المبادرات التجريبية.

8- وسيركز البرنامج على تسعة بلدان جرى اختيارها مسبقاً من منطقتي أمريكا اللاتينية والكاريبي وآسيا والمحيط الهادئ: بنغلاديش ودولة بوليفيا المتعددة القوميات وكولومبيا والإكوادور والهند والمكسيك وباكستان والفلبين وفيت نام. وبحلول نهاية المرحلة الاستهلاكية للمشروع، ستقوم الجهة الحاصلة على المنحة والصندوق باختيار ستة بلدان مستهدفة – ثلاثة من منطقة أمريكا اللاتينية والكاريبي وثلاثة من منطقة آسيا والمحيط الهادئ. ويستهدف البرنامج ثلاث فئات رئيسية ضمن البلدان المختارة: (1) المصارف الإنمائية الوطنية التي ستحصل على المعلومات والتوجيهات العملية اللازمة لبناء الشراكات وتطوير الحلول المالية المبتكرة المصممة خصيصاً لدعم صغار المزارعين وتعزيز شمولهم المالي؛ (2) والجهات الفاعلة الأخرى في النظام الإيكولوجي المالي الشامل التي سنتاح لها الفرصة لإقامة شراكات مبتكرة وتقاسم الموارد والمشاركة في وضع الحلول المبتكرة؛ (3) والمزارعون أصحاب الحيازات الصغيرة الذين سيستفيدون من الحلول المالية المحسنة المصممة خصيصاً لتلبية احتياجاتهم. وستزود هذه الحلول أصحاب الحيازات الصغيرة بإمكانية أفضل للحصول على الائتمان، مما يمكنهم من الاستثمار في التكنولوجيات المعزز للإنتاجية واعتماد ممارسات ذكية مناخياً، والمساهمة في نهاية المطاف في تحسين سبل عيشهم.

9- وسيتبع البرنامج نهجاً مرحلياً وسيُنفذ على مدار عامين بالعناصر التالية: (1) المرحلة الاستهلاكية التي ستضع الأساس للبرنامج من خلال إجراء تحليل شامل للمشاكل في تسعة بلدان مستهدفة من خلال البحوث المكتنية والمقابلات مع أصحاب المصلحة لفهم النظام الإيكولوجي المالي وتحديد الفجوات وإرساء الأسس للتدخلات؛

(2) ومرحلة تصميم الحلول التي ستحدد أفضل الممارسات من المصارف الإنمائية الوطنية وتُكيّفها، عبر وضع مجموعة أدوات الحلول المالية المبتكرة وأفضل الحلول مصممة خصيصا لمعالجة تحديات محددة في ستة بلدان مختارة؛ (3) ومرحلة التنفيذ التي ستحسّن مجموعة الأدوات، عبر تكييفها مع السياقات الخاصة بكل بلد ومواءمة أصحاب المصلحة فيما يتعلق باعتمادها. كما ستتضمن هذه المرحلة أيضا اختيار بلدين لتنفيذ نموذج تجريبي للحلول المالية، حيث ستُجمع التعقيبات لتحسين النماذج من أجل تمكين توسيع النطاق والتدخلات المستقبلية؛ (4) مرحلة النشر التي سيجري خلالها وضع اللمسات الأخيرة على مجموعة الأدوات ومشاركتها، وتنظيم حلقات العمل التدريبية والمؤتمرات الإقليمية التي تستهدف أصحاب المصلحة من المصارف الإنمائية الوطنية والجهات الفاعلة الأخرى في النظام الإيكولوجي المالي، ونشر النتائج لتحقيق التأثير الطويل الأجل واستمرار تبادل المعارف عبر البلدان.

ثالثا- الحصائل/النواتج المتوقعة

10- من المتوقع أن يتمخض البرنامج عن الحصائل/النواتج التالية: (1) تنظيم التجارب وأفضل الممارسات لتحديد التدخلات الناجحة للمصارف الإنمائية الوطنية في تمويل صغار المزارعين؛ (2) وضع مجموعة أدوات، بحيث تركز على التحديات الأكثر إلحاحا والفرص المتاحة للمصارف الإنمائية الوطنية وغيرها من الجهات الفاعلة في النظام الإيكولوجي المالي الشامل لتوفير الحلول المصممة خصيصا لتلبية احتياجات المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة في المناطق الريفية؛ (3) وإنشاء ذخيرة الصندوق للمراحل الأولية عبر تحديد المشروعات المستقبلية المحتملة باستخدام مجموعة الأدوات لتعزيز مساهمات مصارف التنمية العامة في الشمول المالي الريفي؛ (4) وتجريب حلّين ماليين في بلدان مختارة لاختبار جدواهما وتحسينهما بالاستناد إلى التعقيبات وضمان قابليتهما للتوسع؛ (5) وزيادة الحوار والتعاون بين الجهات الفاعلة في النظام الإيكولوجي المالي لتعزيز التمويل والدعم لصغار المزارعين في المناطق الريفية من خلال المبادرات المشتركة؛ (6) وتيسير تبادل المعلومات من خلال تقارير وورش عمل تبادل المعارف، بالاستفادة من منصة مصارف التنمية العامة الزراعية للنظم الغذائية الخضراء والشاملة³ لاستضافة ونشر مواد تبادل المعارف.

رابعا – ترتيبات التنفيذ

11- ستحصل شركة Rabo Partnerships على المنحة وستكون بمثابة الوكالة المنفذة للبرنامج. ولم يجر تحديد متلقين للمنحة من الباطن وليس من المتوقع أن يكونوا جزءا من هذا البرنامج. وبغية تنفيذ البرنامج في البلدان المستهدفة، ستعمل شركة Rabo Partnerships بشكل وثيق مع رابطة مؤسسات تمويل التنمية في أمريكا اللاتينية ورابطة الائتمان الريفي والزراعي في آسيا والمحيط الهادئ، التي ستوفر الخبرات الإقليمية وتدعم إقامة الشراكات مع المصارف الإنمائية الوطنية في مناطقها. وستبرم شركة Rabo Partnerships مذكرات تفاهم رسمية مع رابطة مؤسسات تمويل التنمية في أمريكا اللاتينية ورابطة الائتمان الريفي والزراعي في آسيا والمحيط الهادئ، حيث سترسم الأدوار والمسؤوليات المحددة لكل واحد من الشركاء. وستؤدي الفرق القطرية التابعة للصندوق دورا داعما من خلال ضمان المواءمة مع الاستراتيجيات القطرية، وتيسير الوصول إلى أصحاب المصلحة على المستوى الوطني، وضمان التنسيق مع مشروعات الصندوق ومبادراته القائمة

³ إن منصة مصارف التنمية العامة للنظم الغذائية الخضراء والشاملة التي يقودها الصندوق بدعم من الوكالة الفرنسية للتنمية، هي مبادرة تعاونية تجمع أكثر من 134 مصرفا للتنمية العامة الزراعية من 96 بلدا. وتعمل بمثابة منبر لتلك المصارف من أجل تبادل أفضل الممارسات والعمل بشكل جماعي على تعزيز التغيير المفضي إلى التحول في النظم الغذائية. وتيسر المنصة إجراء مناقشات بشأن مواضيع من قبيل الإيكولوجيا الزراعية والرقمنة ودعم المشاريع الصغيرة والمتوسطة الحجم وتمويل التكيف مع تغير المناخ وقياس الأثر البيئي والاجتماعي وبناء القدرات، بهدف تعزيز قدرات المصارف الأعضاء على الاستثمار في الزراعة المستدامة والنظم الغذائية القادرة على الصمود في وجه تغير المناخ.

داخل البلدان المستهدفة.

12- وستقود شركة Rabo Partnerships الإدارة التنظيمية والمالية الشاملة للبرنامج وستُساءل عن ذلك. وستتولى الحفاظ على نظم المحاسبة والرقابة الداخلية وحفظ الملفات الخاصة بالبرنامج. وسيجري إنشاء وحدة لإدارة المشروعات، تتألف من مديريين إداريين للمشروعات ومديرين تنفيذيين للمشروعات لكل من منطقة أمريكا اللاتينية والكاريبي وآسيا ومنطقة المحيط الهادئ على التوالي. وسيقوم فريق التمويل والرقابة الداخلي وفريق دعم الأعمال في شركة Rabo Partnerships بدعم وحدة إدارة المشروعات. وبالإضافة إلى ذلك، سيجري إشراك خبراء رابوبانك الداخليين كمستشارين عبر مختلف المكونات لضمان الأداء الفعال لوحدة إدارة المشروعات.

13- وترد حالات من الخروج عن الإجراءات الموحدة للإبلاغ المالي وعمليات مراجعة الحسابات على النحو التالي: بموجب الفقرة 2:396 من القانون المدني الهولندي، تعفى شركة Rabo Partnerships من تقديم بياناتها المالية المؤسسية. وستقدم شركة Rabo Partnerships رأياً منفصلاً في مراجعة الحسابات بشأن بيانات النفقات المقدمة إلى الصندوق.

خامساً – التكاليف الإرشادية للبرنامج وتمويله

14- تبلغ القيمة الإجمالية للبرنامج 1.5 مليون دولار أمريكي (الجدول 1). وسيُموّل البرنامج من خلال: (1) منحة من الصندوق تبلغ 1.2 مليون دولار أمريكي (80 في المائة من إجمالي تكاليف البرنامج)؛ (2) والتمويل المشترك من شركة Rabo Partnerships، على شكل مساهمة عينية تبلغ 300 000 دولاراً أمريكياً (20 في المائة).

الجدول 1

التكاليف بحسب المكون وجهة التمويل
(بالآلاف الدولارات الأمريكية)

المكون	الصندوق	شركة	المجموع
<i>Rabo Partnerships</i>			
1- المرحلة الاستهلاكية	106	19	125
2- مرحلة تصميم الحلول	147	61	208
3- مرحلة التنفيذ	473	173	646
4- مرحلة النشر	199	47	246
5- تكاليف إدارة المشروع	275	-	275
المجموع	1 200	300	1 500

الجدول 2

التكاليف بحسب فئة الإنفاق وجهة التمويل
(بالآلاف الدولارات الأمريكية)

فئة الإنفاق	الصندوق	شركة	المجموع
<i>Rabo Partnerships</i>			
1- الخدمات الاستشارية	481	300	781
2- الرواتب والبدلات	190	-	190
3- رسوم الإدارة	85	-	85
4- السفر والبدلات	359	-	359
5- حلقات العمل	85	-	85
المجموع	1 200	300	1 500

سادسا - التوصية

15- أوصي بأن يوافق المجلس التنفيذي على المنحة المقترح تقديمها بموجب القرار التالي:

قرر: أن يقوم الصندوق، بهدف التمويل الجزئي للنظام الإيكولوجي المالي الشامل من أجل تحويل النظم الغذائية، بتقديم منحة بقيمة مليون ومائتي ألف دولار أمريكي (1 200 000 دولار أمريكي) إلى شركة Rabo Partnerships لمدة سنتين، على أن تخضع لأية شروط وأحكام تكون مطابقة على نحو أساسي للشروط والأحكام المقدمة إلى المجلس التنفيذي الواردة في هذه الوثيقة.

ألفرو لاريو

رئيس الصندوق الدولي للتنمية الزراعية

Results-based logical framework

	Objectives hierarchy	Objectively verifiable indicators	Means of verification	Assumptions
Goal	Foster innovative and evidence-based projects that will expand and improve financial opportunities for small-scale farmers through the empowerment of NDBs.	Pilots conducted in 2 countries to implement and test the toolkit. 1 pilot in LAC and 1 in APR	Pilot project report	The toolkit providing a solid foundation to implement pilots in 2 countries. Willingness of the 2 selected NDB to adopt the solutions proposed.
Objectives	Strengthen NDBs' capacities to deliver effective financial services that meet the specific needs of small-scale farmers. This will be achieved through: (i) systemizing best practices in rural finance, (ii) fostering partnerships with other IFE actors, (iii) developing a toolkit, tailored to 6 NDBs, (iv) piloting the development of innovative financial instruments in 2 selected countries, (v) disseminating tools and knowledge gained through the project to other NDBs and FIs	NDBs declare their capacities to deliver effective financial services for small-scale farmers are strengthened.	Pilot project report, toolkit, case study documents, survey at regional roundtables	Use of effective and accessible communication channels to widely disseminate knowledge materials to relevant stakeholders, including NDBs, Financial Institutions, governmental organizations, and other IFE actors.
Outcomes	Outcome C1. Experiences and best practices of NDBs funding small scale farmers systematized and readily available.	Systematization of best practices	Systematizing document	Sufficient availability of information about NDBs & other IFE actors and fruitful interactions with IFE actors & NDBs in selected countries.
		Inception phase: 9 NDBs selected for research, 6 NDBs – 3 in LAC and 3 in APR - selected for development of the toolkit and regional roundtables.	Research document	Sufficient availability of information about NDBs & other IFE actors and willingness of NDBs in selected countries to participate and share experiences.
	Outcome C2: Country actors in the IFE increased their dialogue and collaboration for benefiting and financing small scale farmers.	Toolkit developed and being used by 6 NDBs	Toolkit	Key actors in the IFE will actively collaborate and align their strategies towards inclusive rural finance.
	Outcome C3: Soft pipeline of interventions developed	Based on the outcomes of Execution phase, potential future interventions and projects are identified.	Interventions recommendation report	A successfully completed execution phase and comprehensive pilot evaluation report are key to develop the soft pipeline of interventions.
	Outcome C4: NDBs information exchange facilitated through knowledge-Sharing Reports and Workshops	Knowledge dissemination facilitated via multiple channels.	Reports on knowledge-sharing events Documentation uploaded at Agri-PDB platform	Effective collaboration with IFE actors to create and disseminate knowledge.
Key activities by component	A1.1: Conduct problem analysis and interviews in 9 target countries	Consultations with relevant stakeholders Interviews with NDBs conducted	Summary report of consultations Summary report of interviews	Willingness of IFE actors and NDBs to participate in consultations and share experiences.

Objectives hierarchy	Objectively verifiable indicators	Means of verification	Assumptions
A1.2: Partner selection of 6 NDBs	Final selection of 6 NDBs	Report on the selection	
A1.3: Regional Roundtable organized	Regional roundtables implemented	Summary report of roundtable discussions	Ability of NDBs to travel to attend regional conference; partly dependent on the stability of the (political) environment in the countries hosting the roundtables.
A2.1: Identification of best practices (6 countries)	Systematization of best practices	Systematizing document	Sufficient availability of information about NDBs & other IFE actors and fruitful interactions with IFE actors & NDBs in selected countries.
A2.2: Customisation of best practices	Customisation of best practices to address the specific challenges faced by NDBs in each of the six selected countries.	Systematizing document	Willingness of NDBs and other parties consulted to share documentation, use cases and best practices.
A2.3: Develop draft strategic toolkit	Development of a toolkit which will be tailored to local contexts	Toolkit	The political and regulatory environment in the target countries is conducive to implementing financial innovations for rural communities.
A3.1: Dialogues for implementing strategic toolkit	Exploration of collaboration to channel financing to rural beneficiaries and co-creation of innovative financial solutions	Activity report	Constructive, open, dialogues with IFE Actors and interest to explore partnerships with the objective to increase access to finance to rural communities and smallholder farmers.
A3.2: Pilot implementation (2 countries)	Test financial solutions during 2 pilots to ensure its practicality and scalability	Pilot implementation report	NDBs in the selected countries are willing to implement the toolkit and test solutions designed in the Solution Design phase. Also, the political and regulatory environment in the target countries is conducive to implementing financial innovations for rural communities.
A3.3: Iterations to solution design and pilot evaluation	Solutions piloted are refined and improved based on the results and feedback gathered during the pilot phase	Pilot evaluation report	
A4.1: Strategic toolkit finalization	Toolkit finalized	Final toolkit	The lessons learned from the pilot implementation in two countries are useful for refining and finalizing the toolkit
A4.2: Training, workshops, and support sessions via 2 regional conferences	Regional conferences and workshops implemented in LAC and APR	Reports from knowledge-sharing events	Ability of NDBs to travel to attend regional conference; partly dependent on the political and regulatory environment in the countries hosting the roundtables.

	Objectives hierarchy	Objectively verifiable indicators	Means of verification	Assumptions
	A4.3: Knowledge sharing and webinars	Knowledge material developed and shared through Agri-PDB Platform	Documentation uploaded on Agri-PDB platform	Use of effective and accessible communication channels to widely disseminate knowledge materials to relevant stakeholders, including NDBs, Financial Institutions, governmental organizations, and other IFE actors.

Financial governance

Given the selection of a private sector entity as the recipient (see appendix III for details on the competitive selection process), the strictest financial management and governance frameworks are being set in place. These will ensure that IFAD resources are being used most efficiently to achieve the objectives of the programme.

This appendix covers some details on: a. financial management overview; b. financial management systems, and c. audit arrangements.

a. Financial Management System, including accounting specifications

The programme's financial management arrangements and internal control systems will be designed to meet IFAD's requirements, ensuring the efficient and accountable use of resources.

Rabo Partnerships has established robust internal control systems and adheres to international accounting standards, including the use of SAP for managing financial data, and compliance with the International Financial Reporting Standards (IFRS).

Rabo Partnerships will request withdrawals from the Grant through the submission of Withdrawal Applications to IFAD. Funds will be periodically disbursed by IFAD, according to the mechanism defined in the Grant Agreement. The disbursed funds will be managed in a Euro-denominated bank account held by Rabo Partnerships, and a dedicated project administration system will be established. All project-related costs and disbursements will be tracked under a dedicated project code.

Cash flow control will be managed by a dedicated Project Administrator at Rabo Partnerships, responsible for overseeing transfers, expenses, and pending balances. Rabo Partnership's finance and control team, composed of professionals with over 25 years of experience, will supervise the financial operations of the Grant.

Coöperatieve Rabobank, along with its branches and subsidiaries, including Rabo Partnerships, is committed to conducting business with the highest level of integrity. Through its Board of Directors and senior management, Rabobank maintains and continuously enhances its global financial economic crime compliance framework. This framework comprises policies, procedures, minimum standards, and internal controls designed to ensure compliance with the relevant laws and regulations in the jurisdictions where it operates. Rabo Partnerships maintains business relations based on high ethical standards, as outlined in the Rabobank Code of Conduct.

b. Procurement Procedures

Rabo Partnerships adheres to Rabobank's Procurement policies, utilizing the PRISMA Partner Risk and Management Application to ensure their suppliers' high standard.

The programme will follow Rabobank's manual and procedures for procuring goods and services, ensuring that procurement is conducted at competitive market prices and in alignment with the General Provisions Applicable to IFAD Grant Agreements and IFAD Procurement Policy.

Staff and in-house Rabobank consultants will be engaged through a transparent process, with the procurement of goods and services subject to internal review and approval by the finance team. Rabobank's HR policies and guidelines will be applied.

c. Audit Arrangements

Under Section 2:396 of the Dutch civil code, Rabo Partnerships is exempted from presenting its institutional financial statements. Rabo Partnerships will provide a separate Audit Opinion on the SOEs submitted to IFAD. It has been agreed that consultancy days will be billed on a daily fee basis, and the audit will be focused on verifying the actual working days spent on the project. The Audit Opinion on SOEs will be submitted to IFAD within six (6) months following the end of the Recipient's Fiscal Year. Additionally, a project-specific Audit Opinion on the final SOE will be submitted to IFAD by the Grant Closing Date.

Overview of selection process and rationale for selection of private sector recipient

The recipient, Rabo Partnerships, was identified through a competitive selection process. The sponsoring divisions developed a Grant Proposal Identification Form (GPIF) and opened a restricted Call for Proposals (CfP). Institutions were invited based on recommendations from colleagues within IFAD, including LAC and APR Country Directors and Regional Specialists.

The CfP was officially launched on 18 June 2024 and remained open for three weeks, shared via the LAC grants email account, inviting seven organizations to submit their proposals.

A Competitive Selection Evaluation Team (CSET), chaired by a Market and Value Chains Specialist, was formed. The CSET included two technical specialists from the LAC and APR divisions, a Private Sector Specialist from the PMI division, a procurement specialist, and an observer. The selection of invited organizations and the CSET's formation were approved by the LAC Regional Director on 14 June 2024.

The four organizations that submitted proposals, all confirmed eligible through a financial screening conducted via FIRCO Compliance Link, were:

1. Deutsche Sparkassenstiftung für internationale Kooperation (DSIK),
2. Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ),
3. International Food Policy Research Institute (IFPRI), and
4. Rabo Partnerships (RP).

Each proposal met the minimum criteria for competitive evaluation, with the selection process adhering to principles of impartiality, transparency, and rigor. The minimum criteria included: (i) A minimum of five years of practical experience in the design and implementation of projects supporting small-scale farmers and rural communities; (ii) Demonstrated ability to create and sustain effective partnerships within the Inclusive Financial Ecosystem (IFE); and (iii) Capacity to engage effectively with relevant local actors in the targeted countries.

The CSET evaluated the proposals according to the following criteria:

1. Technical expertise,
2. Financial capacity,
3. Institutional experience, and
4. Capacity to collaborate with National Development Banks (NDBs) in the targeted countries.

After evaluating the strengths and weaknesses of each submission, the evaluators unanimously selected the proposal from Rabo Partnerships. This decision was based on the following key factors:

Firstly, RP's proposal featured a structured, phased approach that presented a clear and well-organized process for achieving the grant's objectives. The proposal stood out for its ability to systematically break down the programme into progressive stages, ensuring efficient and effective implementation.

Secondly, RP proposed to pilot cutting-edge financial solutions and instruments tailored specifically to the needs of smallholder farmers and underserved communities, demonstrating a forward-thinking approach to addressing the financial inclusion challenges faced by these groups.

Lastly, RP's extensive experience in working with National Development Banks (NDBs) and other financial institutions, particularly in emerging markets, further strengthened the proposal. RP's proven track record of successfully managing similar projects added significant credibility to their ability to deliver the programme's objectives effectively.

Rabo Partnerships is a wholly owned subsidiary of Rabobank, a leading global cooperative bank. Founded by farmers 125 years ago in the Netherlands, Rabobank's expertise in rural development, agricultural finance, and financial inclusion forms the backbone of RP's operations.

Over the past 35 years, Rabo Partnerships has been dedicated to achieving inclusive financial systems in emerging markets. Its work spans multiple regions, supporting financial institutions (FIs), governments, and multilateral organizations in delivering financial services tailored to rural communities and smallholder farmers.

By leveraging Rabobank's deep knowledge and first-hand banking experience, RP can deploy financial and advisory experts to work with local institutions, focusing on building strong partnerships between NDBs, ministries, and private sector actors.

Private sector engagement is pivotal to the success of this grant, as it plays a fundamental role in mobilizing additional capital – essential for extending financial services to underserved rural communities. The private sector drives the introduction of market-driven, innovative financial solutions that are crucial for scaling and sustaining financial inclusion. As a subsidiary of Rabobank, a cooperative bank funded by farmers, Rabo Partnerships operates with a unique blend of private sector efficiency and a mission-oriented approach, focusing on providing access to financial services for farmers, entrepreneurs, and less-privileged populations who have limited access to financial and capital markets.

RP has extensive experience working with NDBs in countries like Brazil, Colombia, Zambia, Vietnam, and India. It has provided technical assistance in designing blended finance structures, implementing credit policy adjustments, and developing financial products aimed at enhancing access to credit for smallholder farmers. These successful initiatives demonstrate RP's capacity to implement the grant's objectives and scale innovative financial solutions across different regions.

Through its work with IFAD on the ABC Fund, RP demonstrated its ability to organize and manage complex financial structures involving both public and private sector stakeholders. This, along with its partnerships with multilateral organizations and regional development banks, solidifies RP's capacity to implement the grant effectively.

In summary, RP's 35 years of experience, its comprehensive understanding of financial solutions tailored to rural smallholders, and its ability to leverage lessons learned across various countries make RP the ideal recipient for this grant. Its strong regional networks and innovative approach will ensure the success of the project, while its global partnerships will help scale the solutions developed under this program.