



Invertir en la población rural

Junta Ejecutiva

142.º período de sesiones

Roma, 18 y 19 de septiembre de 2024

Descripción preliminar general del programa de trabajo y presupuestos ordinario y de gastos de capital del FIDA para 2025, basados en los resultados, y versión preliminar del programa de trabajo y presupuesto para 2025, basados en los resultados, y plan indicativo para 2026-2027 de la Oficina de Evaluación Independiente del FIDA

Signatura: EB 2024/142/R.19

Tema: 5 a)

Fecha: 14 de agosto de 2024

Distribución: Pública

Original: Inglés

Para examen

Medida: Se invita a la Junta Ejecutiva a que tome nota de las estimaciones incluidas en la descripción preliminar general para 2025 y de los principales elementos del programa de trabajo y los presupuestos ordinario y de gastos de capital del FIDA para 2025, así como del programa de trabajo y presupuesto para 2025 y el plan indicativo para 2026-2027 de la Oficina de Evaluación Independiente del FIDA.

Índice

Resumen	ii
Primera parte: Descripción preliminar general del programa de trabajo y presupuestos ordinario y de gastos de capital del FIDA para 2025, basados en los resultados	1
I. Introducción	1
II. Utilización del presupuesto en 2023 y 2024 y sumas arrastradas	3
III. Factores de costo y propuesta de presupuesto para 2025	3
A. Factores de costo para 2025	3
B. Factores de costo relacionados con los precios y tipo de cambio	5
C. Propuesta presupuestaria para 2025	6
IV. Vinculación del presupuesto a los productos	6
V. Perspectiva presupuestaria para el período 2025-2027	7
VI. Presupuesto de gastos de capital para 2025	8
Segunda parte: Descripción preliminar del programa de trabajo y presupuesto para 2025, basados en los resultados, y plan indicativo para 2026-2027 de la Oficina de Evaluación Independiente del FIDA	9
I. Introducción	9
II. Actividades en 2024	9
A. Principales evaluaciones e iniciativas relacionadas	9
B. Utilización del presupuesto en 2023 y 2024	11
III. Programa de trabajo de la IOE para 2025	12
A. Programa de trabajo propuesto para 2025	12
IV. Dotación de recursos para 2025	15
A. Recursos de personal	15
B. Necesidades presupuestarias	16
V. Propuesta de presupuesto de la IOE y consideraciones de cara al futuro	19
Anexos	
I. Hipótesis relativas a la inflación para 2025	21
II. Muestra orientativa de los productos previstos en la propuesta de presupuesto ordinario para 2025, desglosados por pilar de resultados	22
III. Marco de Gestión de los Resultados de la IOE para 2024	25
IV. Actividades de evaluación de la IOE propuestas para 2025	27
V. Plan indicativo de la IOE para 2026-2027	29
VI. Productos de la IOE	32
VII. Ejemplos de observaciones dirigidas a la IOE por los órganos rectores y la Dirección	43
Apéndice	
Summary infographic	1

Resumen

1. En la Decimotercera Reposición de los Recursos del FIDA (FIDA13) se reconocieron los importantes desafíos ligados a la transformación de los sistemas alimentarios y a la consecución de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS). Es necesario invertir más fondos en abordar las causas profundas de la pobreza y la inseguridad y aumentar la resiliencia frente a las perturbaciones y las crisis. Por consiguiente, en la FIDA13 se establece el objetivo sin precedentes de movilizar un total de USD 2 000 millones en concepto de nueva financiación con miras a ejecutar un programa de trabajo valorado en USD 10 000 millones. De este modo, se aumentará la resiliencia de más de 100 millones de personas del medio rural.
2. Además de este programa de trabajo sin precedentes, la Dirección acordó con los Estados Miembros una serie de prioridades y objetivos para el período de la FIDA13 (2025-2027). Algunas de esas prioridades son: aumentar la atención prestada a los contextos de fragilidad, incrementar las inversiones a favor de la biodiversidad y la resiliencia al clima de los pequeños productores, impulsar la colaboración con el sector privado y garantizar la inclusión, en especial de los grupos marginados. Además, se evaluarán las posibles medidas de reducción de gastos acordadas durante la FIDA13 con miras a compensar, en parte, el incremento de las necesidades prioritarias.
3. En consonancia con las prioridades de la FIDA13, los principales factores que influyen en los costos previstos en el presupuesto para 2025 guardan relación con el cumplimiento del mandato básico del FIDA a través de las operaciones y el fortalecimiento de la labor del Fondo en tres esferas, a saber: la fragilidad, el cambio climático y la biodiversidad, y el aprovechamiento de la participación del sector privado para cumplir los ODS. Estas prioridades se antojan esenciales en 2025, no solo por ser el primer año de la FIDA13, sino porque a lo largo del año tendrán lugar una serie de encuentros fundamentales como el Momento para Hacer Balance de la Cumbre de las Naciones Unidas sobre los Sistemas Alimentarios Cuatro Años Después, el 30.º período de sesiones de la Conferencia de las Partes en la Convención Marco de las Naciones Unidas sobre el Cambio Climático (CP 30) y la Cuarta Conferencia Internacional sobre la Financiación para el Desarrollo.
4. La propuesta de presupuesto para 2025 tiene por objeto dotar de los recursos necesarios a las prioridades institucionales, al tiempo que se presta atención a minimizar el crecimiento presupuestario. Se propone un aumento real del 1,2 %, que entrañará un proyecto de presupuesto nominal general para 2025 valorado en USD 189,83 millones. Este monto también incluye un incremento neto de los precios del 2,3 %, que se fundamenta en una evaluación inicial de las tendencias de inflación y los ajustes cambiarios.
5. En el presente documento se da cabida al objetivo de la Dirección de reforzar la presupuestación basada en los resultados. En consecuencia, se incluye una correlación preliminar de los recursos asignados y los productos previstos con objeto de mejorar la transparencia, la rendición de cuentas y la eficacia y eficiencia generales.
6. Tal y como solicitaron los órganos rectores del FIDA, en el presente documento se ofrece una trayectoria presupuestaria para el próximo trienio. En el cuadro 1 se muestra la perspectiva presupuestaria del FIDA a mediano plazo para 2025-2027.

Cuadro 1

Perspectiva del presupuesto ordinario del FIDA para 2025-2027

(en millones de dólares de los Estados Unidos)

<i>Ejercicio económico</i>	<i>2025</i>	<i>2026</i>	<i>2027</i>
<i>Presupuesto previsto</i>	189,83	195,81	199,73
<i>Crecimiento real</i>	1,20 %	0,85 %	0,00 %
<i>Ajuste de precios</i>	2,30 %	2,30 %	2,00 %

7. La propuesta de presupuesto para 2025 incluye un presupuesto de gastos de capital para sufragar los gastos de carácter cíclico y los grandes proyectos institucionales relacionados con las tecnologías de la información y las comunicaciones (TIC). En la actualidad se está llevando a cabo una evaluación de las necesidades, y no está previsto que la dotación del presupuesto de gastos de capital supere los USD 5,5 millones.

Primera parte: Descripción preliminar general del programa de trabajo y presupuestos ordinario y de gastos de capital del FIDA para 2025, basados en los resultados

I. Introducción

1. Este documento presenta la descripción preliminar de los presupuestos ordinario y de gastos de capital del FIDA para 2025 que propone la Dirección.
2. El presupuesto para 2025 es el primero del ciclo de la FIDA13 (2025-2027) y, en consecuencia, se centrará en la ejecución del programa de trabajo y en asegurar la financiación de los compromisos contraídos en el marco de la reposición.
3. Al igual que en años anteriores, en el proceso presupuestario para 2025 los presupuestos se diferenciarán siguiendo un sistema de clasificación de los costos. Además, en el presupuesto para 2025 se establecerá una relación entre los productos y entregables relacionados con la ejecución de los programas y los recursos. Asimismo, tal y como solicitó la Junta Ejecutiva, en la presente descripción preliminar se ofrece una perspectiva a mediano plazo de la trayectoria presupuestaria.

Prioridades de la FIDA13

4. Además de la ejecución del programa de trabajo básico, en el marco de la Consulta sobre la FIDA13 se establecieron las prioridades que se describen a continuación.
5. **Fragilidad.** En el transcurso de la FIDA13, el Fondo se compromete a incrementar su apoyo a los países que se encuentran en situaciones de fragilidad, a fin de dar respuesta a los desafíos particulares de la inestabilidad, los conflictos y las perturbaciones climáticas. Para ello, pondrá en marcha intervenciones de desarrollo adaptadas y resilientes, que contribuyan a la estabilidad y al crecimiento sostenible en las regiones vulnerables. De conformidad con la actualización del enfoque del FIDA relativo a la colaboración en situaciones de fragilidad (2024), estas medidas incluirán la creación de una unidad especializada de apoyo a la fragilidad que contará con expertos específicos; la mejora de las evaluaciones de la fragilidad; la adopción de un enfoque flexible y adaptativo en las fases de diseño y supervisión de los proyectos, y la asignación de recursos específicos para la creación de capacidad y el seguimiento.
6. **Aumento de la resiliencia y promoción de la acción climática y la biodiversidad.** Una de las principales prioridades de la FIDA13 radica en mejorar la resiliencia de las comunidades rurales a las perturbaciones climáticas y económicas. Para ello, se requiere una inversión considerable en prácticas agrícolas climáticamente inteligentes, entre otras medidas de adaptación, como la integración de las contribuciones adicionales a los recursos básicos para el clima en la financiación básica a fin de aumentar la cuantía y la previsibilidad de la financiación para el clima. El FIDA también intentará mejorar la gestión de la biodiversidad promoviendo soluciones basadas en la naturaleza y ampliando la escala de las innovaciones técnicas y financieras adaptadas a las economías rurales que garanticen la seguridad alimentaria a largo plazo.
7. **Aumento de la colaboración con el sector privado.** En el marco de la FIDA13, la colaboración del sector privado es una de las principales prioridades para movilizar más recursos, impulsar la innovación y crear medios de vida sostenibles en las zonas rurales. Algunas de las iniciativas clave que el FIDA pondrá en marcha para aumentar la colaboración con el sector privado son:

- i) **Propiciar entornos favorables.** El FIDA colaborará con los Gobiernos en la promoción de entornos propicios para la colaboración del sector privado. Esta medida abarca las inversiones en la capacitación de los productores, los sistemas financieros rurales y los organismos del sector público, así como los servicios de desarrollo empresarial para las microempresas y las pequeñas y medianas empresas.
- ii) **Catalizar las inversiones.** El Fondo proporcionará financiación a intermediarios del sector privado para movilizar las inversiones y la prestación de servicios financieros a los pequeños productores. A tal efecto, se contará con instrumentos de financiación rural y con el Programa de Participación del Sector Privado en la Financiación, así como con inversiones directas que se sufragarán con cargo a los recursos tomados en préstamo procedentes del balance correspondiente al FIDA únicamente.
- iii) **Aunar las plataformas de inversión.** La FIDA13 apoyará las plataformas de inversión a gran escala para atraer a empresas y financiadores del sector privado como coinversores o financiadores mediante financiación paralela. Se prestará especial atención a atraer fondos de inversores institucionales y de impacto.

Programa de trabajo

8. En 2025, la Dirección tiene previsto ejecutar un programa de préstamos y donaciones¹ valorado en USD 1 560 millones, que comprende 13 proyectos de inversión diseñados en 2024 con cargo a los recursos presupuestarios de ese año, 28 proyectos de inversión nuevos y 4 operaciones financieras adicionales financiadas con cargo a los recursos presupuestarios para 2025. El presupuesto para 2025 también incluye fondos para comenzar la labor de diseño de 10 proyectos nuevos (a saber, 3 notas conceptuales y 7 diseños) y 6 operaciones financieras adicionales que se presentarán a la Junta Ejecutiva en 2026. El programa definitivo de préstamos y donaciones para 2025 está sujeto a modificaciones y se perfilará de manera más clara cuando se confirmen las asignaciones establecidas con arreglo al Sistema de Asignación de Recursos basado en los Resultados (PBAS) para la FIDA 13 y el Fondo trabaje directamente con los países.
9. Se estima que, para finales de 2025, la cartera de proyectos activos financiada por el FIDA alcanzará un valor total aproximado de USD 8 000 millones², y que el programa general de trabajo, incluida la cofinanciación nacional e internacional, ascenderá a unos USD 23 300 millones.
10. El alcance y la complejidad de la cartera del FIDA están cambiando: de la cartera activa financiada por el FIDA que se prevé para 2025, un total de USD 2 010 millones (51 proyectos), esto es, el 25 %, corresponden a contextos de fragilidad, lo que supone un aumento con respecto a la cifra registrada en 2016, inferior al 19 %. Este incremento obliga al FIDA a reforzar su capacidad para alcanzar los resultados deseados, habida cuenta de la creciente complejidad de la labor en las situaciones de fragilidad.
11. Mientras ejecuta su programa, el FIDA intensificará su compromiso con la inclusión y la diversidad, consciente de que se trata de medidas fundamentales para transformar las economías rurales y generar un desarrollo sostenible. A través de la creación de capacidad y el establecimiento de sistemas robustos de seguimiento y evaluación (SyE) que atiendan de manera eficaz las necesidades particulares de los distintos grupos, el FIDA garantizará la ejecución eficaz del programa y las actividades, así como la evaluación de su impacto.

¹ Sobre la base de los datos disponibles a 28 de junio de 2024.

² Balance institucional del FIDA a 17 de julio de 2024, incluidos todos los proyectos aprobados y no finalizados.

12. Además, tal y como se explica en el Informe sobre la eficacia del FIDA en términos de desarrollo (RIDE) de 2024, la tasa de proactividad de la cartera del Fondo ha experimentado una mejora en el desempeño, de modo que el 93 % de los proyectos problemáticos dejan de considerarse “proyectos en situación de riesgo” en los primeros 12 meses. Estos avances obedecen a los intensos esfuerzos de supervisión y apoyo a la ejecución que ha desplegado el FIDA.

II. Utilización del presupuesto en 2023 y 2024 y sumas arrastradas

13. Los gastos reales con cargo al presupuesto ordinario de 2023 ascendieron a USD 171,7 millones, esto es, el 97,7 % del presupuesto aprobado. El porcentaje de utilización fue ligeramente superior al de 2022, a causa del aumento de los costos de ejecución en 2023 y a la intensificación de las misiones de supervisión y apoyo a la ejecución —entre ellas las llevadas a cabo en contextos frágiles—, para dar respuesta a los proyectos en situación de riesgo. En consecuencia, en 2024 se dispuso de una suma de unos USD 4 millones en concepto de fondos arrastrados de 2023 (lo que equivale al 2,3 % del presupuesto ordinario).
14. Está previsto que la utilización del presupuesto para 2024 ascienda a USD 181,58 millones, es decir, el 99 %, por lo que apenas se arrastraría el 1 % (véase el cuadro 2). Es probable que los elevados niveles de utilización del presupuesto se deban al aumento de los costos programáticos y de depreciación, así como al estrecho seguimiento presupuestario y al reajuste de las prioridades. Esto obedece, en parte, a la reasignación de los fondos vinculados a los puestos vacantes y a los costos asociados a la descentralización que aún no se han materializado³. En el documento final del presupuesto se brindará una previsión actualizada de los niveles de utilización.

Cuadro 2

Utilización del presupuesto ordinario: utilización efectiva en 2022 y 2023 y previsiones para 2024
(en millones de dólares de los Estados Unidos)

	Año 2022 completo		Año 2023 completo		Previsión para 2024	
	Presupuesto	Utilización efectiva	Presupuesto	Utilización efectiva	Presupuesto	Previsiones
Presupuesto ordinario	166,93	162,53	175,71	171,70	183,41	181,58
Porcentaje de utilización		97,4		97,7		99,0

III. Factores de costo y propuesta de presupuesto para 2025

A. Factores de costo para 2025

15. Las prioridades presupuestarias para 2025 se ajustan al enfoque general de la FIDA¹³ orientado a combatir la pobreza rural, aumentar la seguridad alimentaria y promover el desarrollo rural inclusivo y sostenible.
16. La ejecución de la segunda fase del plan de descentralización ha sido fundamental para lograr resultados sobre el terreno. Las repercusiones presupuestarias de establecer las oficinas regionales para la División de Asia y el Pacífico (APR) y la División de América Latina y el Caribe (LAC) se incluyeron en el presupuesto de referencia para 2024. A pesar de que se han experimentado ligeros retrasos en la creación de dichas oficinas, no está previsto que el proceso de descentralización repercuta en el presupuesto para 2025.

³ El establecimiento de las oficinas regionales para Asia y el Pacífico y América Latina y el Caribe avanza según lo previsto, si bien se han producido ligeros retrasos en los plazos iniciales. Está previsto que ambas oficinas comiencen a funcionar a principios de 2025.

17. Los factores de costo en el primer año de la FIDA13 están ligados a la priorización de las iniciativas en sintonía con los compromisos contraídos en el marco de la FIDA13, a saber:
- i) **Ejecución de los programas y gestión de la cartera**
 - a) Es necesario aumentar la financiación que se destina a administrar los programas ejecutados en contextos de fragilidad a fin de realizar más misiones de supervisión y apoyo a la ejecución, así como incrementar los fondos asignados a la supervisión y el seguimiento de los proyectos problemáticos con el objetivo de garantizar que estos se gestionen de manera proactiva. Este aumento de la financiación para la ejecución aborda de manera directa la cuestión que planteó la Oficina de Evaluación Independiente del FIDA en la evaluación a nivel institucional de la experiencia del FIDA en materia de descentralización de 2023, en la que señaló que la disminución en el presupuesto asignado a la ejecución de los programas en los países podría haber contribuido a la tendencia de pérdida de la eficacia de los proyectos en el período 2019-2021.
 - b) Se llevarán a cabo evaluaciones exhaustivas de la fragilidad en la fase de diseño de los proyectos con miras a detectar vulnerabilidades y adaptar las intervenciones en consecuencia.
 - c) La Dirección se ha fijado el objetivo de aumentar la resiliencia al clima en el sector agropecuario y reforzar las operaciones en los contextos frágiles a fin de impulsar la productividad sostenible y mejorar el acceso de los productores rurales a los mercados, para lo que se precisarán recursos adicionales.
 - d) El aumento en el alcance y la complejidad de las operaciones del FIDA y en el conjunto de la cartera en curso también exige incrementar el apoyo técnico, los conocimientos específicos sobre los países y el asesoramiento y la colaboración en el ámbito de las políticas, así como reforzar las actividades de SyE.
 - ii) **Sector privado y asociaciones**
 - a) Cada vez se presta más atención a fortalecer las asociaciones y fomentar nuevas colaboraciones, así como a promover las inversiones del sector privado a través de políticas favorables y asociaciones público-privadas en los ámbitos de la infraestructura, las tecnologías y los servicios que benefician a los pequeños productores.
 - b) En el marco del proceso de reajuste institucional para 2024, se ha establecido una nueva División de Operaciones con el Sector Privado, adscrita al Departamento de Administración de Programas. En 2025, está previsto destinar recursos adicionales para sufragar los costos de personal y de funcionamiento a fin de seguir reforzando las operaciones del FIDA con el sector privado, como: i) las inversiones para fomentar la capacidad en las esferas de la formación y el desarrollo de los productores y los organismos del sector público; ii) los fondos destinados a las garantías, la deuda subordinada y otros instrumentos financieros con miras a mitigar los riesgos asociados a las inversiones, y iii) los recursos dirigidos a establecer y gestionar las plataformas de inversión a gran escala con vistas a lograr una participación considerable del sector privado.
 - iii) **Inclusión y diversidad.** En 2025, y de conformidad con los compromisos asumidos en el marco de la FIDA13, el Fondo incorporará e integrará en el diseño de los nuevos proyectos la prestación de servicios financieros

inclusivos, la adopción de enfoques para lograr efectos directos transformadores en materia de igualdad de género y empoderamiento de las mujeres y la creación de cadenas de valor que tengan en cuenta a la juventud y la nutrición, haciendo especial hincapié en los Pueblos Indígenas, y garantizará así el seguimiento estrecho de las actividades y la ejecución de operaciones de gran impacto. A fin de aumentar la atención prestada a la inclusión y la diversidad, será necesario incrementar la inversión para llegar específicamente a estos grupos, además de realizar actividades específicas de creación de capacidad y crear sistemas robustos de SyE que garanticen una ejecución eficaz.

18. Algunos de los posibles ahorros y actividades que deberán reajustarse para compensar, en parte, los costos mencionados anteriormente son:
- i) **Consolidación y mejora de la planificación de la cartera de proyectos.** Los compromisos asumidos en el marco de la FIDA13 de reducir la cantidad total de inversiones en curso financiadas por el Fondo a 200 proyectos y adoptar enfoques de los programas adaptables con distintas fases deberían conducir a una menor utilización de los recursos administrativos y, de ese modo, facilitar el aumento de los recursos asignados a las situaciones frágiles y complejas. El FIDA también buscará reforzar su cartera de proyectos con el objetivo de garantizar una ejecución gradual más uniforme, para lo que proporcionará un marco flexible que facilite las respuestas ágiles y los compromisos a largo plazo en el seno de la cartera y un uso eficiente de los recursos administrativos.
 - ii) **Establecimiento de prioridades.** Los recursos presupuestarios y de personal se canalizarán para poner más énfasis en la ejecución de los proyectos, mientras que las actividades de formulación de políticas, investigación y gestión de los conocimientos se centrarán exclusivamente en las esferas que tienen una repercusión directa en las operaciones del FIDA.
19. Se calcula que el incremento real neto del presupuesto derivado de los factores de costo descritos será del 1,2 %.

B. Factores de costo relacionados con los precios y tipo de cambio

20. Se ha aplicado al presupuesto un incremento neto de los precios de aproximadamente el 2,30 %, sobre la base de una evaluación preliminar de las tendencias de los precios y del índice de precios al consumidor (IPC). De conformidad con la metodología aprobada⁴, el FIDA aplicará factores de precios diferenciados a las distintas categorías de gasto. En el anexo I se describe el enfoque propuesto a fin de ajustar el presupuesto ordinario para 2025 a la inflación y al aumento de los precios.
21. La hipótesis sobre el aumento de precios se revisará en el documento final del presupuesto. Teniendo en cuenta las tendencias actuales, se prevé que algunos factores de precios, que afectan a las necesidades operacionales y a la ejecución del programa de préstamos y donaciones en determinados países, podrían provocar un ligero aumento del ajuste inflacionario general aplicable al presupuesto para 2025.
22. Como en años anteriores, los factores de costo relacionados con los precios se absorberán parcialmente cuando sea posible para lograr un crecimiento nominal mínimo del presupuesto.

⁴ [AC 2015/136/R.6](#)

23. Para la descripción preliminar general, y sobre la base de la media histórica de los tipos de cambio mensuales de las Naciones Unidas para un período de 12 meses, el FIDA ha ajustado su tipo de cambio EUR:USD a EUR 0,925:USD 1.
24. Dadas las tendencias actuales de los tipos de cambio, es probable que se revise el tipo aplicado, lo que podría dar lugar a un ligero aumento nominal debido al mayor valor de la parte del presupuesto del FIDA denominada en euros y los componentes en euros de los sueldos y las prestaciones del personal.

C. Propuesta presupuestaria para 2025

25. Sobre la base de las hipótesis actuales, se prevé que el presupuesto ordinario neto del FIDA ascienda a USD 189,83 millones. En el cuadro 3 figura un resumen desglosado de las estimaciones presupuestarias preliminares para 2025 con respecto a los incrementos reales y los incrementos de precios.

Cuadro 3

Presupuesto ordinario neto

(en millones de dólares de los Estados Unidos)

<i>A) Presupuesto aprobado para 2024</i>	<i>B) Incremento real estimado para 2025 (un 1,2 % de A)</i>	<i>C) Incremento de precios para 2025 (un 2,30 % de A)</i>	<i>D) Presupuesto nominal para 2025 (A+B+C)</i>
183,41	2,20	4,22	189,83

26. El incremento previsto del 1,2 %, estimado de forma preliminar, se canalizará íntegramente hacia las necesidades de recursos financieros vinculadas a las prioridades de la FIDA13 y los factores de costo conexos, según lo descrito anteriormente.

IV. Vinculación del presupuesto a los productos

27. El proceso de presupuestación para 2025 introduce una relación preliminar entre los recursos asignados y una serie de productos específicos. La vinculación del presupuesto a los productos mejora la transparencia, la rendición de cuentas y la eficacia y eficiencia generales de la asignación de recursos en cada año del ciclo de reposición trienal.
28. En 2017 se introdujo la presupuestación por pilar de resultados como primer paso para mejorar la eficacia de la planificación institucional. Al igual que en el proceso presupuestario de 2023, los grupos de productos institucionales se vincularon a los costos directos e indirectos (esto es, recursos programáticos y administrativos) y se asociaron más estrechamente con las prioridades estratégicas.
29. En el presupuesto para 2025, el FIDA introduce por primera vez los productos previstos en el marco de cada pilar. En el anexo II se indican, de manera general, los principales productos asociados a cada pilar de resultados. Se trata de una lista de carácter indicativo, y las necesidades de recursos estimadas se irán perfilando y ajustando durante el proceso de preparación presupuestaria, y se incorporarán al documento final y a los futuros ciclos presupuestarios.
30. En 2025, y de conformidad con las prioridades de la FIDA13 y los factores de costo conexos, el FIDA comenzará a destinar más recursos para sufragar los costos directos (esto es, a actividades que están directamente vinculadas y pueden atribuirse a un programa o proyecto y a los beneficios obtenidos por los beneficiarios de dichos programas o proyectos). En el cuadro 4 se comparan el presupuesto aprobado para 2024 y la estimación general de la clasificación de los costos y la consiguiente asignación por pilar para 2025.
31. Además del índice de eficiencia institucional en vigor (indicadores existentes del Marco de Gestión de los Resultados de la FIDA12), para la FIDA13 se propone adoptar nuevos índices de eficiencia que hagan una distinción entre costos directos e indirectos, como:

- i) la relación entre los gastos administrativos y la cartera activa del programa de préstamos y donaciones, calculada como los costos indirectos del presupuesto administrativo del FIDA con respecto a la cartera de proyectos activos para el año en curso, y
 - ii) la relación entre los gastos administrativos y los gastos totales de los programas, calculada como los gastos presupuestarios indirectos con respecto a los gastos presupuestarios directos más los desembolsos del programa de préstamos y donaciones para el año en curso.
32. Estos nuevos índices propuestos se incluirán en el documento final del presupuesto.

Cuadro 4

Desglose indicativo del presupuesto ordinario por costos directos e indirectos y por pilar de resultados, aprobado para 2024 y propuesto para 2025

(en millones de dólares de los Estados Unidos)

<i>Clasificación de los costos</i>	<i>Descripción del pilar</i>	<i>Presupuesto para 2024</i>	<i>Porcentaje en 2024</i>	<i>Estimación general para 2025</i>	<i>Porcentaje en 2025</i>
<i>Directos</i>	<i>Pilar 1: ejecución de los programas en los países</i>	105,00	57,25	109,02	57,43
<i>Indirectos</i>	<i>Pilar 2: creación y divulgación de conocimientos y colaboración en el ámbito de las políticas</i>	14,21		14,60	
	<i>Pilar 3: capacidad e instrumentos financieros</i>	10,12	42,75	10,43	42,57
	<i>Pilar 4: funciones, servicios y sistemas institucionales</i>	54,08		55,78	
<i>Total general</i>		183,41	100,00	189,83	100,00

V. Perspectiva presupuestaria para el período 2025-2027

33. En respuesta a lo solicitado por los órganos rectores del FIDA, la Dirección también ha incluido una estimación de la trayectoria presupuestaria para el trienio 2025-2027 en esta descripción preliminar general del presupuesto.
34. Los presupuestos ordinarios del FIDA para 2026 y 2027 seguirán ajustándose a las ambiciosas metas comunes del Fondo y a su compromiso de cumplir las prioridades y los objetivos descritos en la FIDA13. Este enfoque brindará la oportunidad de realizar inversiones con la escala y la calidad necesarias para contribuir a la implementación de la Agenda 2030, al tiempo que se avanza hacia un presupuesto basado íntegramente en los resultados.
35. Los factores de costo señalados en la evaluación preliminar que podrían afectar a la trayectoria presupuestaria del FIDA en el período 2026-2027 son los siguientes:
- i) Se espera que la conclusión del proceso de descentralización permita ahorrar algunos puestos de personal en Roma en 2026, y también que entrañe costos adicionales de personal y nuevas oficinas en 2027.
 - ii) La canalización de los recursos para cumplir los compromisos asumidos en la FIDA13, haciendo especial hincapié en:
 - a) seguir fortaleciendo la colaboración con el sector privado a través de la obtención de recursos adicionales que se canalizan hacia los países de ingreso bajo, mediano bajo y mediano alto;
 - b) aumentar la capacidad del personal interno y los sistemas de operaciones para respaldar mejor la labor y las intervenciones en situaciones de fragilidad, e
 - c) impulsar los conocimientos técnicos especializados en el ámbito de la ejecución de los programas, la colaboración con el sector privado y la financiación para el desarrollo.

36. Si bien la Dirección tiene la determinación de estudiar nuevas formas de avanzar hacia una trayectoria de crecimiento presupuestario real nulo de aquí a 2027, es posible que surjan algunos problemas, como la necesidad de revisar los parámetros de medición para la dotación de personal sobre el terreno a raíz del aumento en el tamaño y la complejidad de la cartera de proyectos activos; el incremento de los costos derivados de participar en la financiación de los gastos del Departamento de Seguridad de las Naciones Unidas debido a la descentralización del modelo operativo del FIDA, y los posibles costos asociados a la evaluación de las oficinas ubicadas en contextos frágiles en el período 2026/2027, que actualmente se encuentra paralizada.
37. Sobre la base de las hipótesis actuales en esta fase de descripción preliminar general, la previsión supone un incremento real del 0,85 % para 2026, mientras que para 2027 se estima un crecimiento presupuestario real nulo, contando con que los costos incrementales estimados se vean compensados con los ahorros.
38. En el cuadro 5 se muestra, a título indicativo, la trayectoria presupuestaria para el período 2025-2027.

Cuadro 5
Trayectoria presupuestaria para el período 2025-2027
(en millones de dólares de los Estados Unidos)

	<i>Presupuesto aprobado para 2024</i>	<i>%</i>	<i>Presupuesto propuesto para 2025</i>	<i>%</i>	<i>Previsiones para 2026</i>	<i>%</i>	<i>Previsiones para 2027</i>
<i>Crecimiento real</i>		1,20	2,20	0,85	1,61	0,00	-
<i>Ajuste de precios</i>		2,30	4,22	2,30	4,37	2,00	3,92
<i>Incremento/(disminución) nominal</i>			<u>6,42</u>		<u>5,98</u>		<u>3,92</u>
Total general	183,41		189,83		195,81		199,73

VI. Presupuesto de gastos de capital para 2025

39. Al igual que en años anteriores, el presupuesto de gastos de capital para 2025 se divide en:
- gastos de capital cíclicos o de naturaleza periódica, que tienen un ciclo de vida económico superior a un año (como el reemplazo anual de computadoras o la sustitución de vehículos en las oficinas del FIDA en los países), y
 - importantes proyectos institucionales de inversión en TIC u otros proyectos de inversión.
40. Para 2025 está previsto proponer un presupuesto máximo de gastos de capital de USD 5,5 millones, que abarcará los gastos de capital cíclicos y de continuidad de las operaciones —estén relacionados o no con las TIC—, así como los principales avances institucionales en materia de TIC que guarden relación con las prioridades de la FIDA13.
41. La Dirección intentará sacar el máximo partido a esas inversiones, teniendo en cuenta las necesidades del FIDA, las obligaciones relativas al cumplimiento y la aparición de nuevas esferas de actividad, así como las presiones presupuestarias.

Segunda parte: Descripción preliminar del programa de trabajo y presupuesto para 2025, basados en los resultados, y plan indicativo para 2026-2027 de la Oficina de Evaluación Independiente del FIDA

I. Introducción

1. En el presente documento se examinan las actividades de la Oficina de Evaluación Independiente del FIDA (IOE) en 2024 y se establecen sus prioridades para 2025 y años posteriores. Su elaboración se ha basado en amplias consultas con los órganos rectores y la Dirección del FIDA, en particular con el Departamento de Administración de Programas (PMD) y el Departamento de Estrategia y Conocimientos (SKD). Asimismo, este documento es coherente con la Estrategia de Evaluación Plurianual presentada al Comité de Evaluación en su 114.º período de sesiones y a la Junta Ejecutiva en su 134.º período de sesiones en diciembre de 2021⁵. Esta estrategia facilita la aplicación de la Revisión de la Política de Evaluación del FIDA de 2021⁶. Sobre la base de las observaciones recibidas del Comité de Auditoría, el Comité de Evaluación y la Junta Ejecutiva en sus respectivos períodos de sesiones en septiembre de 2024, la IOE preparará una propuesta revisada para su programa de trabajo y presupuesto correspondientes a 2025 y opciones indicativas para 2026 y 2027.

II. Actividades en 2024

2. En esta sección se proporciona información actualizada sobre los avances logrados en 2024, la utilización efectiva del presupuesto hasta junio de 2024 y la utilización prevista al final del año. Con arreglo a lo dispuesto en la política de evaluación de 2021, el presupuesto de la IOE se elabora de forma independiente del presupuesto administrativo del FIDA.

A. Principales evaluaciones e iniciativas relacionadas

3. A continuación, se resumen los avances en algunas actividades de evaluación:
 - La evaluación a nivel institucional sobre la gestión de los conocimientos y la evaluación temática sobre la igualdad de género se finalizaron en el primer trimestre de 2024, se presentaron al Comité de Evaluación en su 125.º período de sesiones en junio de 2024 y se presentarán a la Junta Ejecutiva en su 142.º período de sesiones en septiembre de 2024.
 - La evaluación a nivel institucional sobre la Undécima Reposición de los Recursos del FIDA (FIDA11) y la FIDA12 comenzó en 2024 y el análisis del documento conceptual con el Comité de Evaluación se llevará a cabo en su 126.º período de sesiones en septiembre de 2024. Su finalización está prevista para 2025.
 - La evaluación temática sobre seguridad alimentaria y nutricional comenzó en septiembre de 2023, y el documento conceptual se examinó con el Comité de Evaluación en su 124.º período de sesiones en marzo de 2024. Se están realizando estudios de casos nacionales, en cuyo marco se prevé finalizar la recopilación de datos en octubre de 2024 y el informe correspondiente a principios de 2025.
 - La evaluación subregional sobre el Corredor Seco de América Central finalizó en enero de 2024 y se presentó al 124.º período de sesiones del Comité de Evaluación en marzo de 2024.

⁵ <https://webapps.ifad.org/members/eb/134/docs/spanish/EB-2021-134-R-36.pdf>

⁶ <https://webapps.ifad.org/members/eb/132/docs/spanish/EB-2021-132-R-5-Rev-1.pdf>

- La evaluación de la experiencia del FIDA en los pequeños Estados insulares en desarrollo se puso en marcha a mediados de 2024, y las misiones en los países se iniciaron en junio de este año. Su finalización está prevista para 2025.
- **Evaluaciones de estrategias y programas en los países (EEPP).** Las EEPP relativas a la India, Mauritania, Rwanda y Türkiye culminaron en el primer semestre de 2024. Las principales misiones para las EEPP relativas a la Argentina, Ghana y la República Dominicana se efectuaron en marzo y mayo de 2024, y se prevé que finalicen este año. Se pusieron en marcha las EEPP relativas a Egipto y la República Democrática Popular Lao, y las misiones en los países se llevaron a cabo en julio de 2024. La EEPP relativa al Estado Plurinacional de Bolivia comenzará a fines de 2024, y se prevé que la recopilación de datos y la elaboración del informe tendrán lugar en 2025. La EEPP relativa a Zimbabwe, cuyo inicio se había programado originalmente para 2024, comenzará en 2025 porque su programa sobre oportunidades estratégicas nacionales (COSOP) se prorrogó hasta el final de 2026. En lugar de ese trabajo, en el cuarto trimestre de 2024, la IOE pondrá en marcha las actividades preparatorias para una nueva EEPP relativa a Viet Nam.
- **Informe anual sobre la evaluación independiente del FIDA (ARIE).** La IOE preparó el vigésimo segundo ARIE para presentarlo al Comité de Evaluación en su 126.º período de sesiones y a la Junta Ejecutiva en su 142.º período de sesiones. Además de las habituales series cronológicas de análisis de las calificaciones de las evaluaciones de los proyectos, la edición de 2024 contiene un análisis de la relación entre la cofinanciación y los resultados de los proyectos, un resumen de los hallazgos sobre financiación rural derivados de las evaluaciones recientes, y un resumen de los hallazgos sobre las consecuencias de la COVID-19 para los proyectos y los programas en los países evaluados en el último tiempo.
- **Evaluaciones de los resultados de los proyectos.** Se trata de evaluaciones en el ámbito de los proyectos que incluyen misiones en los países y visitas sobre el terreno y son fundamentales para comprender en detalle el desempeño del FIDA. Constituyen los pilares fundamentales para llevar a cabo las evaluaciones relativas a los países, las síntesis de evaluaciones, las evaluaciones a nivel institucional y el ARIE. Las evaluaciones de los resultados de los proyectos están avanzando según lo previsto. Se han preparado documentos conceptuales para las evaluaciones de los resultados de los proyectos en Cabo Verde, Lesotho, Montenegro y Sri Lanka, y las misiones sobre el terreno conexas finalizaron en julio de 2024.
- **Grupo Consultivo de Evaluación.** El Director de la IOE creó un nuevo Grupo Consultivo de Evaluación con el cometido de contribuir a la independencia, la credibilidad y la utilidad de la Oficina. Estará integrado por el Sr. Juha Uitto, exdirector de la Oficina de Evaluación Independiente del Fondo para el Medio Ambiente Mundial (FMAM) (como Presidente), la Sra. Doha Abdelhamid, consultora independiente (Egipto), y la Sra. Mita Marra, Profesora Adjunta de la Universidad de Nápoles (Italia). La IOE impartirá el taller anual para el Grupo en octubre de 2024. Los miembros del Grupo se reunirán con representantes del Comité de Evaluación, el personal directivo superior y el personal de la IOE.
- **Gestión de los conocimientos y comunicación.** Entre el 1 de junio de 2023 y el 31 de mayo de 2024, la IOE publicó y difundió 11 informes de evaluación, 4 infografías, 38 artículos, 28 páginas de actividades, 9 hojas informativas sobre las actividades de la serie *Coffee Talk*, y 2 exámenes de evaluaciones. También publicó tres ediciones de la revista *Independent Magazine* y tres boletines informativos. Asimismo, creó 4 entradas de blog,

4 episodios de una serie de videos titulada "60 Seconds with the Director", 5 videos promocionales, 2 podcasts de entrevistas en video, 2 episodios de la serie de entrevistas en video de la IOE, 8 capítulos de las iniciativas piloto sobre evaluación participativa a distancia por video, y el conjunto de herramientas de gestión de los conocimientos de la IOE.

- **Actividades de aprendizaje en colaboración con la Dirección del FIDA.** De conformidad con el compromiso de garantizar el aprendizaje como parte del proceso de evaluación, la IOE ha colaborado con la Dirección para organizar una serie de talleres de aprendizaje. Estos talleres han servido para maximizar la colaboración al reunir a diversas partes interesadas nacionales con el fin de que reflexionen más profundamente sobre su labor. Entre el 1 de junio de 2023 y el 31 de mayo de 2024, la IOE llevó a cabo talleres de aprendizaje para la evaluación a nivel institucional de las prácticas de gestión de los conocimientos utilizadas en el FIDA, la EEPP relativa a Türkiye, la EEPP relativa a Rwanda, la evaluación a nivel institucional de la experiencia del FIDA en materia de descentralización de 2023, la evaluación de un grupo de proyectos de financiación rural en la región de África Oriental y Meridional, la EEPP relativa a China y la EEPP relativa a Etiopía.
- **Cooperación con las redes de evaluación, las instituciones académicas y los centros de estudio.** La IOE participó en las siguientes actividades y contribuyó a ellas: i) las reuniones del Grupo de Cooperación en materia de Evaluación (ECG) (otoño de 2023 y primavera de 2024); la Semana Africana de la Evaluación 2024; la Semana de Evaluación del Banco Europeo de Reconstrucción y Desarrollo (BERD) 2024; la cuarta Conferencia Internacional sobre la Evaluación del Medio Ambiente y el Desarrollo; la décima reunión anual de la Red de Evaluación de Oriente Medio y África del Norte (EvalMENA) y la primera reunión nacional de la Asociación Egipcia para la Evaluación (EgyEval); la Semana de Evaluación del Grupo de Evaluación de las Naciones Unidas (UNEG) 2024; el Programa de Certificación sobre Alimentación y Sostenibilidad; la 28.ª Conferencia de las Partes (CP28); el Consejo Anual de Miembros de la Iniciativa de Evaluación Global de 2023; el simposio sobre evaluación del Grupo del Banco Islámico de Desarrollo titulado "The Future of Development Evaluation: Adapting to a Changing Landscape"; la Semana Asiática de la Evaluación de 2023; la Conferencia de 2023 de la Sociedad Canadiense de Evaluación, y las sesiones en línea tituladas "Peer-to-Peer Career Advisory Sessions for Young and Emerging Evaluators".
- Además, la IOE contribuyó sustancialmente al debate académico con presentaciones en instituciones de renombre, como la Universidad de Arizona, la Escuela de Gobernanza de la Universidad de Witwatersrand y la Escuela de Educación de la Universidad de KwaZulu-Natal.

B. Utilización del presupuesto en 2023 y 2024

4. En el cuadro 1 se da cuenta de la utilización del presupuesto de la IOE en 2023 y hasta junio de 2024, así como de la utilización prevista al finalizar el año. En 2023, la IOE utilizó el 99,1 % de su presupuesto destinado a otro personal que no es de plantilla para ejecutar su programa de trabajo.

Cuadro 1

Utilización del presupuesto de la IOE en 2023 y utilización prevista en 2024 (a fin de junio de 2024)
(en dólares de los Estados Unidos)

<i>Labor de evaluación</i>	<i>Presupuesto aprobado 2023</i>	<i>Utilización del presupuesto en 2023</i>	<i>Presupuesto aprobado 2024</i>	<i>Compromisos a fin de junio de 2024</i>	<i>Utilización prevista al final de 2024</i>
Gastos de otro personal que no es de plantilla					
Gastos de viaje		403 933		306 173	420 000
Honorarios de consultores		1 803 293		1 232 091	1 850 000
Difusión de la labor de evaluación, capacitación del personal y otros gastos		260 881		69 378	219 200
Subtotal	2 490 000	2 468 107	2 540 000	1 607 642	2 489 200
Utilización del presupuesto destinado a otro personal que no es de plantilla		99,1%		63,29 %	98,00 %
Gastos de personal	3 481 000	3 116 811	3 604 000	3 354 000	3 243 600
Total	5 971 000	5 584 918	6 144 000	4 961 642	5 732 800
Utilización total del presupuesto		93,53 %		80,76 %	93,31 %

III. Programa de trabajo de la IOE para 2025

A. Programa de trabajo propuesto para 2025

5. La Estrategia de Evaluación Plurianual de la IOE ayuda a orientar la elección de la labor de evaluación que se llevará a cabo en 2025 y la consulta detallada con todos los jefes de división del PMD y el SKD, así como con los jefes de departamento. Los objetivos establecidos en la estrategia plurianual para el período 2022-2027 son los siguientes:
 - a) contribuir a forjar la cultura institucional del FIDA como organización transparente y orientada al aprendizaje y la rendición de cuentas, proporcionando a sus órganos rectores y a su Dirección, a los Gobiernos y a los asociados para el desarrollo nacionales apreciaciones y conocimientos que sean decisivos para alcanzar los compromisos asumidos en el marco de la FIDA11, la FIDA12 y la FIDA13;
 - b) mejorar la cobertura de la función de evaluación y promover evaluaciones transformadoras que reflejen la magnitud y el alcance de las operaciones del FIDA, garantizando el rigor metodológico, la atención a la inclusión y a las diferencias culturales, la flexibilidad y la eficacia en función de los costos;
 - c) colaborar con la Dirección, los Estados Miembros y los asociados externos para apoyar la capacidad de evaluación y la utilización de las evaluaciones dentro y fuera del FIDA, y
 - d) mantener y afianzar la posición de la IOE como líder internacionalmente reconocido en el ámbito de la evaluación de programas, políticas y estrategias de desarrollo rural, aumentando aún más la pertinencia de su labor, promoviendo enfoques innovadores y la adopción de tecnologías en la labor de evaluación, y mejorando la colaboración con la función de evaluación de otras organizaciones y con centros de estudio y universidades.
6. En cuanto a los temas que contribuyen a la posición del Fondo como organización transparente y orientada al aprendizaje y a la rendición de cuentas, en 2025 la IOE finalizará la evaluación a nivel institucional sobre la FIDA11 y la FIDA12. Se trata de una evaluación institucional exhaustiva que considerará lo siguiente: i) la

evolución de la estrategia institucional del Fondo, durante los períodos correspondientes a la FIDA11 y la FIDA12, teniendo en cuenta los cambios y las innovaciones que sufrió la orientación establecida en el Marco Estratégico del FIDA para 2016-2025; ii) los datos empíricos disponibles sobre los resultados operacionales logrados durante el período de la reposición, entre otras cosas, en materia de gestión de recursos naturales y adaptación al cambio climático, género, nutrición, juventud y focalización en los grupos vulnerables; iii) la estructura institucional, en particular, el proceso de descentralización y la iniciativa de reajuste, y iv) el apoyo de la estructura financiera del FIDA para impulsar las nuevas orientaciones estratégicas. Los hallazgos y las recomendaciones de esta evaluación a nivel institucional ayudarán a orientar la Consulta sobre la FIDA14.

7. La IOE iniciará un examen rápido independiente a nivel institucional de la política del FIDA en materia de recursos humanos y su aplicación. El examen rápido es un nuevo tipo de producto de evaluación introducido por la IOE en 2023 que permite analizar cuestiones a nivel institucional, con un alcance más específico y una necesidad menor de recursos en comparación con la evaluación a nivel institucional, manteniendo al mismo tiempo un sólido rigor metodológico. El examen abordará tanto la relevancia de la política del Fondo en materia de recursos humanos como su aplicación real y el modo en que incide en la capacidad de la institución para cumplir con su mandato relativo al desarrollo.
8. En 2025, la IOE también culminará una evaluación sobre la experiencia del FIDA en los pequeños Estados insulares en desarrollo que abarcará el período 2014-2024, durante el cual elaboró un documento sobre su enfoque relativo a estos Estados (2014)⁷ y la Estrategia del FIDA de Actuación en los pequeños Estados insulares en desarrollo (2022-2027)⁸.
9. El informe de la evaluación temática sobre las intervenciones financiadas por el FIDA en materia de nutrición se finalizará a principios de 2025 y se llevará adelante una actividad de aprendizaje. La evaluación incluirá, entre otros, estudios de casos en África, Asia y América Latina.
10. La IOE continuará publicando el ARIE, que seguirá ofreciendo el análisis de las calificaciones además de incluir más información sobre todas las actividades que lleva a cabo esta Oficina. Al igual que en los años anteriores, el ARIE presentará un tema anual vinculado a los hallazgos de las evaluaciones recientes. La IOE seleccionará los temas, tomando en cuenta los debates con los órganos rectores y la Dirección del FIDA.
11. En lo que respecta a mejorar la cobertura de la evaluación para reflejar la magnitud y el alcance de las operaciones del FIDA, la IOE finalizará las EEPF relativas al Estado Plurinacional de Bolivia, Egipto y Viet Nam, y comenzará unas nuevas relativas al Chad, Djibouti, Honduras, Zimbabwe (cuyo inicio estaba previsto originalmente para 2024) y Zambia⁹. Las EEPF relativas al Chad, Djibouti, Honduras y Zimbabwe serán las primeras para la IOE.
12. En 2024, la IOE realizará evaluaciones de los resultados de los siguientes proyectos: en la región de Asia y el Pacífico, el Proyecto de Impulso a los Mercados Inclusivos para los Pequeños Productores en Camboya; en la región de África Oriental y Meridional, el Programa de Fomento de la Producción Agrícola Sostenible en Malawi; en África Occidental y Central, el Programa de Desarrollo de las Cadenas de Valor en Nigeria, y en el Cercano Oriente, África del Norte y Europa, el Proyecto de Apoyo Agrícola de Base Comunitaria en Tayikistán.

⁷ <https://www.ifad.org/documents/38714170/39135645/IFAD%27s+approach+to+Small+Island+Developing+States+-+A+global+response+to+island+voices+for+food+security.pdf/9b62896e-10e3-420a-804a-5ffaa8821d2?t=1510322602000>

⁸ <https://www.ifad.org/es/-/estrategia-del-fida-de-actuacion-en-los-pequenos-estados-insulares-en-desarrollo-para-2022-2027>

⁹ Como ya se ha señalado, el COSOP para Zimbabwe se prorrogó hasta finales de 2026.

13. De conformidad con las prácticas habituales, la IOE llevará a cabo las validaciones de los informes finales de los proyectos que se encuentren disponibles. Las calificaciones de las validaciones de los informes finales de los proyectos se presentan en las series cronológicas del ARIE. Esas validaciones también aportan datos empíricos a las evaluaciones en el ámbito de los países, subregionales y temáticas, que luego se triangulan con otras fuentes (por ejemplo, con entrevistas a las partes interesadas y visitas sobre el terreno).
14. En lo que respecta al desarrollo de la capacidad de evaluación, la IOE seguirá fomentando la capacidad del personal del FIDA en materia de autoevaluación, tomando como base el Manual de evaluación de 2022, en colaboración con la Dirección. El Manual de evaluación es un documento dinámico, y la IOE agregará nuevos módulos (por ejemplo, en relación con el trabajo reciente en neurociencia) según se requiera. A partir de las solicitudes de los países miembros, la IOE está a disposición para organizar seminarios puntuales sobre prácticas y metodología de evaluación, con ejemplos prácticos sobre el diseño, los informes, la presentación y el uso de las evaluaciones. La IOE seguirá apoyando la Iniciativa de Evaluación Global, liderada por el Grupo de Evaluación Independiente del Banco Mundial, en colaboración con la Oficina de Evaluación Independiente del Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD). La IOE también contribuirá a la Conferencia sobre Capacidades Nacionales de Evaluación, que se celebrará en Beijing (China) en octubre de 2024, y, en colaboración con el PMD está estudiando la posibilidad de apoyar la participación de los principales responsables gubernamentales en los países prestatarios que tienen responsabilidades de seguimiento y evaluación (SyE) en relación con programas financiados por el Fondo.
15. En cuanto a la promoción de su función de liderazgo en la esfera de la evaluación, la IOE tiene previsto seguir colaborando con las redes de evaluación internacionales y las iniciativas internacionales conexas, como las asociaciones internacionales de evaluación y el International Research Group for Policy and Program Evaluation (IntEVAL). Algunas de estas actividades darán lugar a la autoría conjunta de artículos y libros. Asimismo, la IOE seguirá contribuyendo de forma dinámica a las actividades y los debates sobre evaluación en los ámbitos nacional, regional y mundial. En 2025, presidirá el ECG y acogerá dos de sus reuniones en Roma.
16. La IOE colaborará con el Grupo Consultivo de Evaluación para ayudar a ajustar sus enfoques metodológicos, perfeccionar el diseño de su producto de evaluación e incrementar la utilidad que tiene su trabajo para las estrategias y operaciones del FIDA. A estos efectos, en 2025 se celebrará el taller anual con el Grupo en la Sede del FIDA.
17. **Preparación para el tercer examen *inter pares* externo de la función de evaluación en el FIDA.** Con arreglo a lo dispuesto en la Política de Evaluación de 2021, cada siete años se lleva a cabo un examen externo de la aplicación de la política en la materia. El último examen (el segundo examen *inter pares* externo de la función de evaluación del FIDA)¹⁰ se realizó en 2019. Sujeto a la aprobación de la Junta Ejecutiva, el tercer examen *inter pares* externo de la función de evaluación en el Fondo se llevará a cabo en 2026 (mandato, recopilación de datos, análisis y presentación de informes), pero las actividades preparatorias (selección de los integrantes del grupo encargado del examen, acuerdo sobre las principales esferas de análisis y consulta con los órganos rectores) comenzarán en el segundo semestre de 2025. Se propone que, al igual que en instancias anteriores, los exámenes *inter pares* de la función de evaluación sean dirigidos por el ECG, del cual el FIDA forma parte y que elaboró un marco para este tipo de examen *inter*

¹⁰ El primer examen *inter pares* de la función de evaluación por parte del FIDA se llevó a cabo en 2019 bajo la dirección del ECG.

pares. El grupo encargado del examen también podrá estar integrado por miembros de otras redes internacionales de evaluación destacadas, como el UNEG y la Red sobre Evaluación del Desarrollo del Comité de Asistencia para el Desarrollo (CAD) de la Organización de Cooperación y Desarrollo Económicos (OCDE). Asimismo, al igual que en ocasiones anteriores, el examen abarcará las funciones de evaluación independiente y de autoevaluación del FIDA. Esto reviste especial importancia porque la política de evaluación de 2021 comprende tanto la evaluación independiente como la autoevaluación y fomenta la colaboración entre ambas funciones. La IOE y la Dirección interactuarán con respecto a sus respectivas responsabilidades (las partes del examen *inter pares* relativas a la evaluación independiente y a la autoevaluación).

18. En el anexo II se presenta la lista de actividades de evaluación de la IOE propuestas para 2025, y en el anexo III se expone el plan indicativo para el período 2026-2027.

IV. Dotación de recursos para 2025

A. Recursos de personal

19. Teniendo en cuenta la carga de trabajo prevista (cuadro 2), para 2025 la IOE propone mantener la misma dotación de personal que en 2024, aprobada por la Junta Ejecutiva en diciembre de 2023. Las evaluaciones de la IOE son dirigidas por su personal, que se encarga de diseñar el enfoque de evaluación, realizar la recopilación de datos en colaboración con un equipo de especialistas, y redactar, presentar y finalizar el informe y comunicar los hallazgos y las recomendaciones a los órganos rectores y la Dirección del FIDA, las contrapartes gubernamentales y otras partes interesadas. De este modo, se garantiza que los procesos y los documentos de evaluación siempre sean de alta calidad y se contribuye a preservar los conocimientos y la memoria histórica. La evaluación a cargo del personal constituye un modelo comúnmente aplicado por los departamentos de evaluación independiente de las instituciones financieras internacionales.
20. En consonancia con las tendencias de los últimos años, la demanda de la Dirección en lo relativo a las evaluaciones es alta, especialmente en lo que respecta al nivel institucional. La IOE tiene el compromiso de garantizar la disciplina en el uso de sus recursos humanos y financieros y no prevé un aumento importante de su presupuesto. Por ese motivo, es selectiva a la hora de formular el programa de trabajo propuesto en el presente documento y ha consultado de forma sistemática con las divisiones pertinentes del PMD y del SKD, así como con el personal directivo superior.
21. En colaboración con la División de Planificación, Desarrollo Institucional y Presupuesto (POB) del FIDA, la IOE elabora estimaciones específicas de sus gastos estándar de personal, que difieren (en 2024 fueron más bajos) de los gastos estándar en la institución en su conjunto porque todo el personal de esta Oficina se encuentra en la Sede y no recibe las prestaciones que corresponden al personal internacional destinado a las oficinas en los países.

Cuadro 2
Dotación de personal en 2024 y propuesta de dotación para 2025

<i>Categoría</i>	<i>2024</i>	<i>2025 (propuesta)</i>
Personal del Cuadro Orgánico		
Director	1	1
Director Adjunto	1	1
Oficiales Principales de Evaluación	3	3
Oficiales Superiores de Evaluación	5	5
Oficial Superior de Comunicaciones y Conocimientos sobre Evaluación	1	1
Oficiales de Evaluación	4	4
Analista de Investigación en Evaluación	1	1
Subtotal de personal del Cuadro Orgánico	16	16
Personal de Servicios Generales		
Adjunto de Administración	1	1
Adjunto del Director	1	1
Auxiliar del Director Adjunto	1	1
Auxiliares de Evaluación	4	4
Subtotal de personal de Servicios Generales	7	7
Total general	23	23

B. Necesidades presupuestarias

22. En el cuadro 3 se presenta la propuesta de presupuesto por tipo de actividad y, en el cuadro 4, por objetivo estratégico. Por otra parte, en el cuadro 5 se ilustra el presupuesto de la IOE desde la perspectiva de género, y se indica la proporción de los recursos asignados a las actividades relacionadas con esta esfera.
23. **Supuestos.** Los parámetros utilizados en la elaboración de la presente propuesta de presupuesto para 2025 son los siguientes: i) provisionalmente se estima que los gastos de personal de la IOE se ubicarán en el mismo nivel que para 2024, y las estimaciones revisadas se prepararán en colaboración con la POB en septiembre de 2024; ii) la inflación se absorberá en la medida de lo posible, y iii) el tipo de cambio entre el dólar de los Estados Unidos y el euro se ajusta a los supuestos del Fondo.

Cuadro 3
Propuesta de presupuesto para 2025 por tipo de actividad, y comparación con presupuestos anteriores

<i>Tipo de actividad</i>	<i>Presupuesto aprobado para 2022 (en USD)</i>	<i>Presupuesto aprobado para 2023 (en USD)</i>	<i>Presupuesto aprobado para 2024 (en USD)</i>	<i>Propuesta de presupuesto para 2025 (en USD)</i>	<i>Número en valores absolutos para 2024</i>	<i>Número en valores absolutos para 2025</i>
Gastos de otro personal que no es de plantilla						
ARIE, evaluaciones a nivel institucional, evaluaciones temáticas, síntesis de evaluación y exámenes a nivel institucional	570 000	625 000	630 000	678 000	4	4
Evaluaciones subregionales y EPPP	950 000	975 000	1 080 000	1 020 000	10	9
Evaluaciones en el ámbito de los proyectos (evaluaciones de grupos de proyectos, evaluaciones de los resultados de los proyectos, validaciones de los informes finales de los proyectos y evaluaciones del impacto)	420 000	360 000	320 000	330 000	40	40*
Manual de evaluación	30 000	-	-	-		
Actividades de intercambio de conocimientos, publicación, comunicación, difusión de la labor de evaluación y asociación	270 000	290 000	280 000	278 000		
Desarrollo de la capacidad de evaluación, capacitación y otros costos	200 000	220 000	210 000	214 000		
Reserva para tareas de evaluación no previstas	20 000	20 000	20 000	20 000		
Total de gastos de otro personal que no es de plantilla	2 460 000	2 490 000	2 540 000	2 540 000		
Gastos de personal	3 388 338	3 481 000	3 604 000	3 633 000		
Presupuesto total	5 848 338	5 971 000	6 144 000	6 173 000		

* Esta cifra es indicativa, porque el número de validaciones de los informes finales de los proyectos depende de la cantidad de informes finales de proyectos que la IOE recibe cada año. El número efectivo de validaciones de los informes finales de los proyectos realizadas puede variar.

24. **Presupuesto desglosado por objetivo de la división.** En el cuadro 4 puede verse la distribución del presupuesto total de la IOE propuesto para 2025 (incluidos los gastos de personal y los gastos de otro personal que no es de plantilla) entre los objetivos estratégicos de la Oficina.

Cuadro 4

Distribución del presupuesto propuesto para 2025, desglosado por objetivo estratégico

<i>Objetivo estratégico</i>	<i>Presupuesto</i>	<i>Porcentaje del presupuesto total</i>
Contribuir a forjar la cultura institucional del FIDA como organización transparente y orientada al aprendizaje y la rendición de cuentas , proporcionando a sus órganos rectores y a su Dirección, a los Gobiernos y a los asociados para el desarrollo nacionales apreciaciones y conocimientos que sean decisivos para alcanzar los compromisos asumidos en el marco de la FIDA11, la FIDA12 y la FIDA13.	1 647 754	27
Mejorar la cobertura de la función de evaluación y promover evaluaciones transformadoras que reflejen la magnitud y el alcance de las operaciones del FIDA, garantizando el rigor metodológico, la atención a la inclusión y a las diferencias culturales, la flexibilidad y la eficacia en función de los costos.	3 280 925	53
Colaborar con la Dirección, los Estados Miembros y los asociados externos para apoyar la capacidad de evaluación y la utilización de las evaluaciones dentro y fuera del FIDA.	675 628	11
Mantener y afianzar la posición de la IOE como líder internacionalmente reconocido en el ámbito de la evaluación de programas, políticas y estrategias de desarrollo rural, aumentando aún más la pertinencia de su labor, promoviendo enfoques innovadores y la adopción de tecnologías en la labor de evaluación, y mejorando la colaboración con la función de evaluación de otras organizaciones y con centros de estudio y universidades.	568 694	9
Total	6 173 000	100

Nota: Los porcentajes se han redondeado al alza.

25. **Presupuesto destinado a las cuestiones de género.** Las evaluaciones de la IOE siempre han hecho gran hincapié en examinar las cuestiones relacionadas con el género en las operaciones del FIDA. El principio transformador fundamental de la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible de “no dejar a nadie atrás” se plasma plenamente en el Manual de evaluación de 2022 y en la estrategia plurianual de la IOE. Por ello, la IOE examina con mayor profundidad las cuestiones de igualdad de género en sus evaluaciones (entre ellas, el tema del cambio transformador y la interseccionalidad). Las estimaciones presentadas en el cuadro 5 se basan en las cifras históricas relativas al tiempo destinado por el personal de la IOE a evaluar los resultados operacionales en materia de igualdad de género y empoderamiento de las mujeres, así como al presupuesto utilizado para la recopilación y el análisis de los datos, y la presentación y comunicación de los hallazgos a las partes interesadas. Las estimaciones también incluyen la contribución de la IOE a los grupos de trabajo del FIDA sobre igualdad de género y a las iniciativas respaldadas por las Naciones Unidas, como, por ejemplo, el Plan de Acción para Todo el Sistema de las Naciones Unidas sobre la Igualdad de Género y el Empoderamiento de las Mujeres (ONU-SWAP), marco de rendición de cuentas aplicable a todo el sistema de las Naciones Unidas que permite examinar los avances hacia la igualdad de género y el empoderamiento de las mujeres¹¹.

¹¹ <https://gendercoordinationandmainstreaming.unwomen.org/un-swap>

Cuadro 5
Presupuesto de la IOE para 2025 destinado a las cuestiones de género

<i>Tipo de actividad</i>	<i>Propuesta de presupuesto para 2025</i>	<i>Componente de género (porcentaje)</i>	<i>Componente de género (USD)</i>
Gastos de otro personal que no es de plantilla			
ARIE, evaluaciones a nivel institucional, evaluaciones temáticas, síntesis de evaluación y exámenes a nivel institucional, incluida la iniciativa ONU-SWAP	678 000	15	101 700
Evaluaciones subregionales y EEPP	1 020 000	14	142 800
Evaluaciones en el ámbito de los proyectos (evaluaciones de grupos de proyectos, evaluaciones de los resultados de los proyectos, validaciones de los informes finales de los proyectos y evaluaciones del impacto)	330 000	12	39 600
Actividades de intercambio de conocimientos, publicación, comunicación, difusión de la labor de evaluación y asociación	278 000	10	27 800
Desarrollo de la capacidad de evaluación, capacitación y otros costos	214 000	10	21 400
Reserva para tareas de evaluación no previstas	20 000	10	2 000
Subtotal de los costos no relacionados con el personal	2 540 000	13,2	335 300
Gastos de personal			
Personal de contacto para cuestiones de género y personal suplente*	325 000	15,0	48 750
Otros miembros del personal de evaluación	3 308 000	11,0	363 880
Subtotal de gastos de personal	3 633 000	11,4	412 630
Total	6 173 000	12,1	747 930

* Suponiendo la colaboración de un miembro del personal de categoría P-4 y dos de categoría P-3.

V. Propuesta de presupuesto de la IOE y consideraciones de cara al futuro

26. **Propuesta actual.** El presupuesto total propuesto para 2025 asciende a USD 6,173 millones, cifra ligeramente superior al presupuesto aprobado para 2024 (USD 6,144 millones). En términos nominales y reales, el presupuesto total de la IOE se ha reducido desde 2010 (gráfico 1).
27. En los últimos 10 años, la proporción del presupuesto de la IOE con respecto al presupuesto administrativo del FIDA ha disminuido (gráfico 2) gracias al aumento de la eficiencia (por ejemplo, la racionalización en la realización de misiones, la optimización del uso de entrevistas a distancia, la organización de talleres virtuales al final de las EEPP, y el establecimiento de prioridades para la asistencia a eventos internacionales). Las principales misiones para la recopilación de datos se realizan presencialmente.

Gráfico 1
Presupuesto de la IOE (2010-2025)
(en millones de dólares de los Estados Unidos)

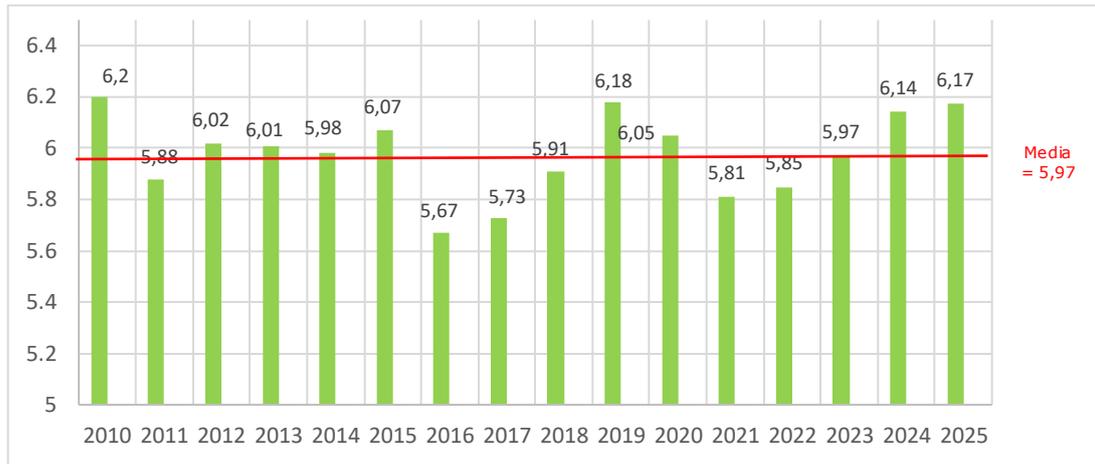


Gráfico 2
Presupuesto de la IOE como porcentaje del presupuesto administrativo ordinario del FIDA (2010-2024)



28. El límite máximo fijado para el presupuesto de la IOE es del 0,90 % del programa de préstamos y donaciones del FIDA. Según la decisión adoptada por la Junta Ejecutiva en su 131.º período de sesiones, se debe calcular el presupuesto como porcentaje del monto promedio del programa de préstamos y donaciones durante los tres años de un período de reposición determinado. Al momento de la elaboración del presente documento, se suponía que el total del programa de préstamos y donaciones previsto para el período de la FIDA13 (2025-2027) era de USD 3 354 millones, es decir, igual que para la FIDA12, monto que repartido en un período de tres años equivale a USD 1 118 millones anuales. Por lo tanto, el presupuesto de la IOE propuesto de USD 6,173 millones representa aproximadamente el 0,55 % del programa de préstamos y donaciones del FIDA, muy por debajo del límite máximo fijado. Las estimaciones revisadas se facilitarán en la próxima edición de este documento que examinará el Comité de Evaluación en octubre de 2024, y después se presentará al Comité de Auditoría y a la Junta Ejecutiva en noviembre y diciembre de 2024, respectivamente.
29. Las normas presupuestarias del Fondo limitan la posibilidad de arrastrar de un año a otro fondos del presupuesto administrativo del FIDA y del presupuesto de la IOE. El nivel de fondos arrastrados de la IOE reflejará lo dispuesto en el presupuesto administrativo del FIDA y su utilización se ajustará a las directrices pertinentes.

Hipótesis relativas a la inflación para 2025

1. Al igual que en ejercicios anteriores, el FIDA aplicará diferentes factores de precios en el presupuesto para 2025, puesto que la inflación afectará de distinta manera a cada categoría de gastos.
2. A continuación, se describen las hipótesis relativas al aumento de los precios y la justificación correspondiente:
 - **Gastos de personal.** El efecto del fortalecimiento del euro en el tipo de cambio (sobre la base de la media de los tipos de cambio USD:EUR de las Naciones Unidas para un período de 12 meses) intensificará ligeramente el aumento de precios previsto que se incluirá en la revisión de los gastos estándar. Además, el ligero aumento previsto en los ajustes por lugar de destino y otros componentes salariales podría provocar un incremento de los gastos estándar de personal. En la fase de planificación, se propone utilizar un factor de precios del 1,5 % para ajustar los gastos de personal.
 - **Gastos de consultoría.** La Dirección analizó la información contractual en vigor de todos los consultores, que abarcaba el período comprendido entre 2023 y mediados de 2024, y calculó el incremento medio diario de los honorarios sobre la base de las modificaciones de los honorarios que percibieron todas las personas que trabajaron para el FIDA durante, al menos, dos de los tres años. En consecuencia, la Dirección propone un aumento del 4,22 % para esta categoría de gastos.
 - **Gastos de viaje.** Aunque la empresa de gestión de viajes llevará a cabo un análisis exhaustivo de los precios y las tendencias del sector, que fundamentará el documento final del presupuesto, sobre la base de datos preliminares se va a aplicar el aumento de precios previsto del 2,5 % para esta categoría.
 - **Costo de los servicios de tecnología de la información.** Para esta categoría, y conforme a la metodología aprobada, se ha aplicado la media entre el IPC mundial, publicado por el Fondo Monetario Internacional¹², y el IPC de Italia, publicado por el Instituto Nacional de Estadística de este país¹³. Según los últimos datos disponibles, esta metodología conduce a un ajuste ponderado por inflación del 3,35 % para estos componentes de costo.
 - **Otros gastos.** Esta categoría de gastos abarca las subcategorías siguientes:
 - Gestión de las instalaciones
 - Otros gastos de personal
 - Gastos de capacitación
 - Gastos de interpretación y traducción
 - Gastos administrativos
 - Gastos de instituciones cooperantes

La Dirección ha aplicado un aumento del 3,35 % a todas las subcategorías incluidas en "Otros gastos", con excepción de la subcategoría "Otros gastos de personal", a la que se ha aplicado un aumento de precios del 1,5 %, en consonancia con el ajuste de precios aplicable a los gastos de personal.

¹² Correspondiente a mayo de 2024.

¹³ Correspondiente a junio de 2024.

Muestra orientativa de los productos previstos en la propuesta de presupuesto ordinario para 2025, desglosados por pilar de resultados

(en millones de dólares de los Estados Unidos)

Descripción del pilar	Productos previstos	Partida presupuestaria	Estimación general para 2025
Pilar 1. Ejecución de los programas en los países	Programas sobre oportunidades estratégicas nacionales (COSOP) y notas sobre las estrategias en los países:	Personal	64,29
	i) 23 nuevos COSOP y 3 notas sobre las estrategias en los países (incluida la realización de evaluaciones de la fragilidad, cuando proceda)	Personal que no forma parte de la plantilla	44,73
	ii) 9 exámenes de mitad de período de los COSOP, 13 exámenes finales de los COSOP y 4 exámenes finales de las notas sobre las estrategias en los países		
	iii) 39 exámenes anuales de los COSOP		
	Diseño de proyectos:		
	iv) Aprobación de 28 nuevos diseños de proyectos y financiación de 4 operaciones financieras adicionales con cargo al presupuesto para 2025, y financiación de 8 proyectos aprobados con cargo al presupuesto para 2024		
	v) Diseño de 4 operaciones sin garantía soberana		
	vi) Puesta en marcha de 3 nuevas misiones de diligencia debida en operaciones sin garantía soberana		
	vii) Una operación sin garantía soberana relativa a la plataforma de una organización de productores		
	Supervisión y apoyo a la ejecución de los proyectos:		
	viii) Puesta en marcha de aproximadamente 500 misiones de supervisión y apoyo a la ejecución, con especial hincapié en el cumplimiento de los Procedimientos del FIDA para la Evaluación Social, Ambiental y Climática (PESAC):		
	• 45 puestas en marcha de proyectos		
	• 188 misiones de supervisión total		
	• 25 misiones de supervisión parcial		
	• 11 exámenes de mitad de período de proyectos		
• 188 misiones de apoyo a la ejecución			
• 38 misiones de finalización de proyectos			
Ejemplo de productos no crediticios y costos asociados:			
ix) Ejecución de un nuevo plan de acción sobre la juventud			
x) Presentación de una nueva política de género (2025)			
xi) Facilitación a las operaciones en los países de aproximadamente 150 productos vinculados a la revisión de la política operacional			
xii) Elaboración de 495 <i>aide-mémoire</i> detallados, informes finales e informes sobre el desempeño			
xiii) Contribución activa a 82 estudios sobre políticas, foros y procesos de colaboración estratégicos para velar por el seguimiento de los proyectos y la provisión de apoyo en materia de políticas			
xiv) Impartición de formación sobre los PESAC, las adquisiciones y contrataciones, la Academia de Operaciones del FIDA y otras cuestiones relativas a la ejecución de las operaciones			
xv) Provisión del alquiler de las oficinas de enlace y las oficinas del FIDA en los países y prestación de servicios comunes, y establecimiento de acuerdos con los correspondientes Gobiernos de los países anfitriones, incluida la creación de las oficinas regionales para APR y LAC			
Subtotal del pilar 1. Ejecución de los programas en los países			109,02

<i>Descripción del pilar</i>	<i>Productos previstos</i>	<i>Partida presupuestaria</i>	<i>Estimación general para 2025</i>
Pilar 2. Creación y divulgación de conocimientos y colaboración en el ámbito de las políticas	Ejemplo de productos relacionados con la gestión de los conocimientos y costos asociados:	Personal	10,76
	i) Divulgación, en el período previo al Foro sobre la Financiación para el Desarrollo, del Informe sobre el desarrollo rural de 2025, centrado en la financiación	Personal que no forma parte de la plantilla	3,84
	ii) Participación del FIDA en la CP 30, que se celebrará en el Brasil, acorde con los compromisos asumidos en el marco de la FIDA13 en materia de cambio climático		
	iii) Organización del Foro de los Pueblos Indígenas		
	iv) Realización de 10 evaluaciones del impacto relacionadas con la FIDA13		
	v) Conclusión y difusión de todas las evaluaciones del impacto relacionadas con la FIDA12		
	vi) Diseño de un indicador del impacto ecológico relacionado con los compromisos asumidos en el marco de la FIDA13		
	vii) Elaboración de notas de conocimientos sobre políticas y estrategias, incluidos los productos de gestión de los conocimientos relativos al sector privado, las TIC para el desarrollo y otras esferas temáticas como la investigación y las evaluaciones del impacto		
	viii) Organización de actos relacionados con los conocimientos en el plano mundial, regional y nacional, incluidos encuentros relacionados con los temas transversales		
	ix) Conclusión del estudio sobre el estado del sector pesquero		
	x) Preparación de directrices en materia de innovación		
Subtotal del pilar 2. Creación y divulgación de conocimientos y colaboración en el ámbito de las políticas			14,60
Pilar 3. Capacidad e instrumentos financieros	Ejemplo de productos relacionados con la financiación y costos asociados:	Personal	9,00
	i) Prestación de apoyo para ejecutar las cuestiones del plan de acción de estrategia financiera derivadas de la Agenda 2030, entre otras cosas, y celebración en septiembre de 2024 de un debate estratégico con la Junta Ejecutiva sobre la estrategia financiera	Personal que no forma parte de la plantilla	1,43
	ii) Conclusión de los preparativos para el uso eficiente de los derivados		
	iii) Creación de una función secundaria para las actividades de financiación e inversión		
	iv) Implantación total de la función de gestión del activo y el pasivo		
	v) Cumplimiento de las Normas Internacionales de Información Financiera y sus distintas modificaciones		
	vi) Establecimiento de las disposiciones financieras y relativas a los sistemas asociadas a los nuevos fondos suplementarios e iniciativas, como la mejora de los sistemas de nóminas y desembolsos en vigor		
	vii) Ampliación del proyecto TRACE Blockchain para mejorar la trazabilidad de los desembolsos		
	viii) Puesta a prueba de los nuevos productos financieros (como las garantías de crédito parciales) con diversas actividades de apoyo		
	ix) Colaboración en temas estratégicos, como la reasignación de los derechos especiales de giro, el establecimiento de un único mecanismo de financiación de donantes y la acreditación del FIDA para el Fondo contra Pandemias		
	x) Asistencia a las conferencias y reuniones organizadas por las Naciones Unidas, las instituciones financieras internacionales y las redes temáticas		
Subtotal del pilar 3. Capacidad e instrumentos financieros			10,43

<i>Descripción del pilar</i>	<i>Productos previstos</i>	<i>Partida presupuestaria</i>	<i>Estimación general para 2025</i>
Pilar 4.	Ejemplo de productos institucionales y costos asociados	Personal	29,20
Funciones, servicios y sistemas institucionales	<ul style="list-style-type: none"> i) Organización y celebración de reuniones y diálogos de los órganos rectores del FIDA ii) Prestación de servicios de seguridad, financiados de manera conjunta, por parte del Departamento de Seguridad de las Naciones Unidas al FIDA en todo el mundo iii) Prestación de servicios administrativos e institucionales en la Sede y las oficinas del FIDA en todo el mundo iv) Reducción de la tasa de vacantes v) Mantenimiento, apoyo técnico y actualización de los sistemas institucionales operacionales y no operacionales, incluida la tramitación de las licencias pertinentes vi) Prestación de servicios de salud laboral y provisión de apoyo a los sistemas relacionados con la atención médica vii) Producción de contenido web/gráfico y audiovisual para múltiples canales y fines de comunicación viii) Coordinación y edición de las publicaciones y los documentos institucionales (Informe anual del FIDA, fichas informativas sobre los donantes en los países, <i>El FIDA de un vistazo</i>, Informe sobre el desarrollo rural, etc.) ix) Ejecución eficaz del plan de acción relativo a las fundaciones y asociaciones de carácter filantrópico x) Elaboración de un marco estratégico, una descripción preliminar general y un documento final del presupuesto 	Personal que no forma parte de la plantilla	26,58
Subtotal del pilar 4. Funciones, servicios y sistemas institucionales			55,78
Total general			189,83

Marco de Gestión de los Resultados de la IOE para 2024¹⁴

Cuadro 1

Indicadores básicos de los resultados de la IOE para 2024

Indicador básico de resultados	Valor de referencia	Meta	Logro	Notas
Adopción de los hallazgos y recomendaciones de las evaluaciones				
1. Porcentaje de recomendaciones aceptadas total o parcialmente	99 % (Informe del Presidente sobre el estado de la aplicación de las recomendaciones de evaluación y las medidas adoptadas por la Dirección (PRISMA) de 2020)	95 %	Según la información que la Dirección presentó en el PRISMA de 2023: 100 % de aceptación (el 97 % por completo y el 3 % de forma parcial)	Disponible en el PRISMA
2. Porcentaje de las recomendaciones relativas a evaluaciones de gran alcance que se han aceptado y aplicado satisfactoria y oportunamente	n. d.	90 %	Según las observaciones de la IOE sobre el PRISMA de 2023: El 53 % de las recomendaciones se habían aplicado plenamente, el 41 % estaban en proceso de aplicación, el 3 % no se habían abordado en su totalidad y el 3 % aún no se habían aplicado.	Sobre la base de la verificación semestral de las evaluaciones de gran alcance realizada por la IOE ¹⁵
Cobertura de los programas del FIDA				
3. Número de informes de evaluación de alto nivel publicados durante el año (evaluaciones a nivel institucional, evaluaciones temáticas, síntesis de evaluaciones, evaluaciones de estrategias y programas en los países (EPPP) y evaluaciones subregionales)	6	7-8	7	Calculado con periodicidad anual
4. Proporción de países activos objeto de evaluaciones subregionales y evaluaciones en el ámbito de los países, evaluaciones de los resultados de los proyectos, evaluaciones del impacto y evaluaciones de grupos de proyectos, calculada cada dos años	25 % (2019-2020) ¹⁶	28 %-33 %	37 % (2023-2024) ¹⁷	Calculado con periodicidad semestral

¹⁴ Extraído de la estrategia plurianual de la IOE.

¹⁵ De hecho, la verificación se ha realizado todos los años desde 2022 y se basa en las observaciones de la IOE acerca del PRISMA.

¹⁶ Países comprendidos en las EPPP: 10; países comprendidos en las evaluaciones de los resultados de los proyectos: 13; media de países activos en el período 2019-2020: 92.

¹⁷ Países comprendidos en las evaluaciones subregionales: 10; países comprendidos en las EPPP: 12; países comprendidos en las evaluaciones de los resultados de los proyectos: 8; países comprendidos en las evaluaciones de grupos de proyectos: 7, eliminación de 5 duplicaciones; número de países con cartera activa en el período 2021-2022: 93.

Colaboración, divulgación y observaciones recibidas				
5. Observaciones formuladas por la Junta Ejecutiva y los órganos subsidiarios	n. d.	Objeto de seguimiento	Las observaciones se hacen constar en las actas del Comité de Evaluación y de la Junta Ejecutiva e incluyen comentarios alentadores (ejemplos en el anexo V).	Se notificará en términos cualitativos.
6. Observaciones formuladas por el Grupo Consultivo de Evaluación sobre la calidad de las evaluaciones	n. d.	Objeto de seguimiento	Se presentará en el informe anual del Grupo Consultivo de Evaluación.	Se notificará en términos cualitativos.
7. Actividades de colaboración con la Dirección y con los Gobiernos, y observaciones recibidas	n. d.	Objeto de seguimiento	Según declaraciones hechas en actividades de aprendizaje (ejemplos en anexo V)	Se notificará en términos cuantitativos y cualitativos.
8. Número de visitas al sitio web de la IOE	77 380 (2019)	80 000	109 000	Datos cuantitativos objeto de seguimiento por parte de la IOE
9. Número de actividades de aprendizaje organizadas, en solitario o conjuntamente, por la IOE	8 (2019)	10	12	Incluidas las actividades en el FIDA y las abiertas al público en general
10. Puntuación obtenida por la IOE en el examen anual realizado con arreglo al Plan de Acción para Todo el Sistema de las Naciones Unidas sobre la Igualdad de Género y el Empoderamiento de las Mujeres (ONU-SWAP) ¹⁸		Puntuación igual o superior a 9,0/12 (puntuación máxima por haber superado los requisitos)	Puntuación obtenida en 2023: 11,6 (supera los requisitos)	Puntuación del ONU-SWAP, basada en 10 evaluaciones de la IOE analizadas en 2023
Utilización de los recursos y eficacia en función de los costos				
11. Porcentaje utilizado del presupuesto no relacionado con el personal	98,7 % (2020)	95 %-100 %	99,1 % (2023)	
12. Relación proporcional entre el presupuesto de la IOE y el programa de préstamos y donaciones	0,62 % (2020)	≤0,90 %	0,55 % (2024)	El límite máximo del 0,90 % fue decidido por la Junta Ejecutiva en 2008.
13. Relación proporcional entre el presupuesto de la IOE y el presupuesto administrativo del FIDA	3,64 %	Objeto de seguimiento	3,35 % (2024)	

¹⁸ El ONU-SWAP es un marco de rendición de cuentas aplicable a todo el sistema de las Naciones Unidas que se diseñó para cuantificar, supervisar e impulsar los avances hacia la aplicación de un conjunto común de normas a las que aspirar y adherirse para alcanzar la igualdad de género y el empoderamiento de la mujer. Se aplica a todas las entidades, departamentos y oficinas del sistema de las Naciones Unidas.

Actividades de evaluación de la IOE propuestas para 2025

Cuadro 1

Programa de trabajo de la IOE propuesto para 2025, por tipo de actividad

<i>Tipo de labor</i>	<i>Actividades propuestas para 2025</i>	<i>Fecha de inicio</i>	<i>Fecha de conclusión prevista</i>
1. Evaluaciones y exámenes a nivel institucional	Evaluación a nivel institucional del desempeño institucional y operacional en la FIDA11 y la FIDA12	Ene. 2024	Dic. 2025
	Examen institucional rápido del Marco de políticas de recursos humanos del FIDA	Oct. 2025	Sep. 2026
2. Evaluaciones temáticas	Intervenciones financiadas por el FIDA en materia de nutrición humana	Sep. 2023	Feb. 2025
3. Evaluaciones subregionales	Estrategia y operaciones del FIDA en los pequeños Estados insulares en desarrollo	Jun. 2024	Sep. 2025
4. EEPP	Egipto	Jun. 2024	Jun. 2025
	Bolivia (Estado Plurinacional de)	Nov. 2024	Nov. 2025
	Viet Nam	Ene. 2025	Dic. 2025
	Zambia	Ene. 2025	Dic. 2025
	Honduras	Ene. 2025	Dic. 2025
	Chad	Feb. 2025	Feb. 2026
	Djibouti	Ene. 2025	Dic. 2025
	Zimbabwe	Sep. 2025	Sep. 2026
5. Validaciones de informes finales de proyectos	Validación de todos los informes finales de proyectos disponibles en el año	Ene. 2025	Dic. 2025
6. Evaluaciones de los resultados de los proyectos	Asia y el Pacífico: Camboya: Proyecto de Impulso a los Mercados Inclusivos para los Pequeños Productores	Feb. 2025	Oct. 2025
	África Oriental y Meridional: Malawi: Programa de Fomento de la Producción Agrícola Sostenible	Feb. 2025	Oct. 2025
	Cercano Oriente, África del Norte y Europa: Tayikistán: Proyecto de Apoyo Agrícola de Base Comunitaria	Feb. 2025	Oct. 2025
	África Occidental y Central: Nigeria: Programa de Desarrollo de las Cadenas de Valor	Feb. 2025	Oct. 2025

<i>Tipo de labor</i>	<i>Actividades propuestas para 2025</i>	<i>Fecha de inicio</i>	<i>Fecha de conclusión prevista</i>
7. Colaboración con los órganos rectores	Examen de la ejecución del programa de trabajo y presupuesto de la IOE para 2025, basados en los resultados, y preparación del programa de trabajo y presupuesto para 2025, basados en los resultados, y plan indicativo para 2027-2028	Ene. 2025	Dic. 2025
	Tercer examen <i>inter pares</i> externo de la función de evaluación del FIDA	Oct. 2025	Oct. 2026
	Informe anual sobre la evaluación independiente del FIDA (ARIE)	Ene. 2025	Sep. 2025
	Observaciones de la IOE sobre el PRISMA	Jun. 2025	Sep. 2025
	Observaciones de la IOE acerca del Informe sobre la eficacia del FIDA en términos de desarrollo (RIDE)	Jun. 2025	Sep. 2025
	Observaciones de la IOE sobre las políticas y estrategias de la Dirección	Ene. 2025	Dic. 2025
	Participación en los períodos de sesiones del Comité de Evaluación, la Junta Ejecutiva y el Consejo de Gobernadores, así como en determinadas reuniones del Comité de Auditoría y en la visita de la Junta Ejecutiva a un país en 2025	Ene. 2025	Dic. 2025
8. Actividades de comunicación y gestión de los conocimientos	Observaciones de la IOE acerca de los programas sobre oportunidades estratégicas nacionales (COSOP) cuando se dispone de las correspondientes EPPP	Ene. 2025	Dic. 2025
	Informes de evaluación, sitio web de la IOE y actividades de comunicación	Ene. 2025	Dic. 2025
	Comunicación de los hallazgos de las evaluaciones, difusión de las enseñanzas y promoción del uso de las evaluaciones	Ene. 2025	Dic. 2025
9. Asociaciones	EvalForward y otras plataformas de gestión de los conocimientos	Ene. 2025	Dic. 2025
	Grupo de Cooperación en materia de Evaluación (ECG) y Grupo de Evaluación de las Naciones Unidas (UNEG); colaboración entre los organismos con sede en Roma	Ene. 2025	Dic. 2025
	Iniciativa de Evaluación Global	Ene. 2025	Dic. 2025
	Colaboración con universidades, centros de estudio y el International Research Group for Policy and Program Evaluation (IntEval)	Ene. 2025	Dic. 2025
10. Metodología	Contribución como examinador <i>inter pares</i> externo, cuando se le solicite, a evaluaciones realizadas por otras organizaciones multilaterales y bilaterales	Ene. 2025	Dic. 2025
	Actualización del nuevo Manual de evaluación y de sus anexos electrónicos	Ene. 2025	Dic. 2025
	Taller anual del Grupo Consultivo de Evaluación	Mayo 2025	Oct. 2025
11. Desarrollo de la capacidad de evaluación	Participación en actividades de desarrollo de la capacidad de evaluación en el contexto de la Iniciativa de Evaluación Global	Ene. 2025	Dic. 2025
	Organización de talleres en los países asociados sobre los procesos y las metodologías de evaluación, previa petición	Ene. 2025	Dic. 2025

Plan indicativo de la IOE para 2026-2027

Cuadro 1

Plan indicativo de la IOE para 2026-2027, por tipo de actividad*

Tipo de labor	Plan indicativo para 2026-2027	Año	Observaciones
	Colaboraciones del FIDA respaldadas con fondos suplementarios	2026-2027	Examinar las asociaciones e iniciativas en que participa el FIDA, así como las fuentes de financiación conexas, sus disposiciones de gestión y su contribución al mandato del FIDA
1. Evaluaciones a nivel institucional	Utilización de la tecnología de la información y las comunicaciones para los procesos institucionales y el apoyo programático	2028	Examinar la eficacia y eficiencia de la inversión del FIDA en tecnología de la información y las comunicaciones para sus procesos operativos, así como los avances en el aprovechamiento de las capacidades en materia de tecnologías digitales para atender mejor las necesidades de los pequeños agricultores y proporcionar a los Estados Miembros y al FIDA herramientas de seguimiento y evaluación más precisas y evaluaciones periódicas exhaustivas.
2. Evaluaciones temáticas	Colaboración del FIDA con el sector privado	2027	La Estrategia del FIDA para la Colaboración con el Sector Privado se aprobó en 2019. Esta evaluación temática ofrecerá un análisis de las operaciones del FIDA con el sector privado.
3. Examen rápido independiente	Procesos <i>ex ante</i> de calidad en las etapas iniciales para las operaciones y estrategias del FIDA en los países	2026-2027	Revisar los procesos de evaluación interna de la calidad de los COSOP, los préstamos, las donaciones y otras operaciones antes de su presentación a los órganos rectores del FIDA
4. Evaluaciones subregionales	Estados afectados por conflictos en la región del Cercano Oriente y África del Norte	2026	
5. EEPP	Mozambique	2026	
	Uganda	2027	
	Côte d'Ivoire	2026	
	Togo	2027	
	Túnez	2026	
	Jordania	2027	
	Paraguay	2026	
	Perú	2027	
	Brasil	2028	
6. Validaciones de informes finales de proyectos	Validación de todos los informes finales de los proyectos disponibles durante el año	2026-2027	

<i>Tipo de labor</i>	<i>Plan indicativo para 2026-2027</i>	<i>Año</i>	<i>Observaciones</i>
7. Evaluaciones de grupos de proyectos	Gestión de los recursos hídricos en la región de Cercano Oriente, África del Norte y Europa	2026-2027	
	Prácticas agroecológicas en la región de América Latina y el Caribe	2026-2027	
8. Evaluaciones de los resultados de los proyectos	África Oriental y Meridional, Burundi, Proyecto de Apoyo a la Inclusión Financiera Agrícola y Rural (PAIFAR-B)	2026	
	África Oriental y Meridional: Comoras, Proyecto de Apoyo a la Productividad y la Capacidad de Resistencia de las Explotaciones Agrícolas Familiares	2027	
	África Occidental y Central: República Centroafricana, Proyecto de Revitalización de la Producción Agropastoral en las Sabanas; o Sierra Leona, Proyecto de Desarrollo de la Cadena de Valor Agrícola	2026	
	África Occidental y Central: Níger, Programa de Desarrollo de la Agricultura Familiar en las regiones de Maradi, Tahoua y Zinder; o Níger, Proyecto para Fortalecer la Resiliencia de las Comunidades Rurales ante la Inseguridad Alimentaria y Nutricional; o Gambia, Proyecto de Fomento de la Resiliencia de las Organizaciones para la Transformación de la Agricultura en Pequeña Escala	2027	
	América Latina y el Caribe: Nicaragua, Proyecto de Desarrollo Sostenible de las Familias Rurales en el Corredor Seco (NICAVIDA)	2026	
	América Latina y el Caribe: Belice, Programa para el Fomento de la Resiliencia en las Zonas Rurales de Belice	2027	
	Asia y el Pacífico: China, Proyecto de Apoyo a la Reducción de la Pobreza mediante el Fomento de Agronegocios en el Sur de Shaanxi	2026	

<i>Tipo de labor</i>	<i>Plan indicativo para 2026-2027</i>	<i>Año</i>	<i>Observaciones</i>
9. Colaboración con los órganos rectores	Informe anual sobre la evaluación independiente del FIDA	2026-2027	
	Examen <i>ex post</i> de la aplicación de las recomendaciones de determinadas evaluaciones estratégicas	2026-2027	
	Preparación del programa de trabajo y presupuesto para 2026, basados en los resultados, y plan indicativo para 2027-2028	2026-2027	
	Observaciones de la IOE sobre el PRISMA	2026-2027	
	Observaciones de la IOE sobre el RIDE	2026-2027	
	Observaciones de la IOE sobre determinadas políticas y estrategias operacionales del FIDA preparadas por la Dirección para su examen por el Comité de Evaluación	2026-2027	
	Participación en todos los períodos de sesiones del Comité de Evaluación, la Junta Ejecutiva y el Consejo de Gobernadores, así como en la visita anual de la Junta Ejecutiva a un país	2026-2027	
	Taller anual con el Grupo Consultivo de Evaluación	2026-2027	
10. Actividades de comunicación y gestión de los conocimientos	Observaciones de la IOE sobre los COSOP cuando se dispone de las correspondientes evaluaciones de los programas en los países/EEPP	2026-2027	
	Informes de evaluación, sitio web de la IOE y actividades de comunicación	2026-2027	
	Comunicación de los hallazgos de las evaluaciones y difusión de las enseñanzas	2026-2027	
	Promoción del uso de las evaluaciones	2026-2027	
11. Asociaciones	EvalForward y otras plataformas de gestión de los conocimientos	2026-2027	
	ECG, UNEG	2026-2027	
	Iniciativa de Evaluación Global	2026-2027	
	Colaboración entre los organismos con sede en Roma en materia de evaluación	2026-2027	
	Contribución como examinador <i>inter pares</i> externo, cuando se le solicite, a evaluaciones importantes realizadas por otras organizaciones multilaterales y bilaterales	2026-2027	
12. Desarrollo de la capacidad de evaluación	Colaboración con universidades y centros de estudio, contribución al IntEval	2026-2027	
	Desarrollo de la capacidad de los Estados Miembros	2026-2027	

* Los temas y el número de evaluaciones temáticas, a nivel institucional, EEPP, de grupos de proyectos, subregionales y de informes de síntesis de evaluación son provisionales; las prioridades y el número efectivos de actividades que se realicen en 2026 y 2027 se confirmarán o determinarán, respectivamente, en 2025 y 2026.

Productos de la IOE

1. En este anexo se presenta toda la gama de productos preparados por la IOE entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2023, y se documentan los avances en las esferas del liderazgo y la estrategia, la promoción de los productos establecidos, la generación de productos nuevos, la mejora de la capacidad del personal y las comunicaciones. Se ha considerado tanto la labor interna como externa, habida cuenta de que la IOE opera dentro de una estructura de supervisión mundial junto con las funciones de evaluación y supervisión independientes de otras instituciones financieras internacionales y el Grupo de Evaluación de las Naciones Unidas.

A. Mejora de la cobertura de la función de evaluación

2. Según la Estrategia Plurianual de Evaluación de la IOE, uno de los objetivos estratégicos de la Oficina durante el período 2022-2027 es mejorar la cobertura de la función de evaluación y promover evaluaciones transformadoras que reflejen la magnitud y el alcance de las operaciones del FIDA, garantizando el rigor metodológico, la atención a la inclusión y a las diferencias culturales, la flexibilidad y la eficacia en función de los costos.
3. En este contexto, entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2023 la IOE finalizó 45 informes. De ellos, a 31 de diciembre de 2023, 35 están disponibles públicamente en el sitio web de la IOE y 12 estaban pendientes de publicación definitiva.

Informes publicados

- **Informe anual sobre la evaluación independiente del FIDA (ARIE) de 2023.** El ARIE de 2023 es la vigésimo primera edición publicada de este informe. En él se analizan las calificaciones de los resultados extraídas de 288 evaluaciones de proyectos y 45 EEPP, así como los hallazgos derivados de las evaluaciones a nivel institucional, temáticas y de grupos de proyectos. El informe confirma muchas observaciones realizadas en años anteriores. Por ejemplo, los resultados varían en función de los criterios de evaluación: los mejores se registran en las esferas de la gestión del medio ambiente y los recursos naturales y la adaptación al cambio climático, y los peores, en la de la eficiencia. El informe constató que los resultados en términos de eficacia e impacto en la pobreza rural han disminuido considerablemente desde 2018, especialmente en los proyectos que se ejecutan en condiciones de fragilidad.
- **Evaluación a nivel institucional de la experiencia del FIDA en materia de descentralización (2023)** Este informe de 2023 se ha elaborado como seguimiento de la evaluación realizada por la IOE sobre las iniciativas y la experiencia del FIDA en el ámbito de la descentralización durante el período 2003-2015. La evaluación llega a la conclusión de que la descentralización es necesaria para mejorar los resultados de desarrollo obtenidos sobre el terreno. Ahora bien, debe hacerse correctamente y alcanzar todo su potencial. Los esfuerzos en pos de la descentralización desplegados desde 2016 han contado con el firme apoyo y compromiso del personal directivo superior del FIDA. Sin embargo, salta a la vista la necesidad de una planificación más estratégica, una asignación de recursos más cuidadosa y una presencia del FIDA en los países mejor adaptada a sus objetivos.
- **Evaluación subregional de los países en situaciones de fragilidad en la región de África Occidental y Central del FIDA. Aprender de las experiencias de la actuación del FIDA en los países sahelianos del Grupo de los Cinco y en el norte de Nigeria.** La IOE llevó a cabo su primera evaluación subregional para valorar la importancia de la actuación y el apoyo del FIDA al afrontar los retos comunes que plantea el desarrollo

rural en seis países de la región de África Occidental y Central, a saber: Burkina Faso, Chad, Malí, Mauritania, el Níger y la zona septentrional de Nigeria. Dado que la fragilidad era el tema central, la evaluación identificó cinco categorías de factores de fragilidad: cuestiones socioeconómicas, trastornos sociales, problemas ambientales y relacionados con el cambio climático, carencias institucionales y contratos sociales débiles, y cuestiones de inseguridad y conflicto.

- **Evaluación de un grupo de proyectos del FIDA sobre el fomento de las empresas rurales.** Esta es la primera evaluación de un grupo de proyectos que la IOE lleva a cabo. La elección del fomento de las empresas rurales como tema refleja las esferas de interés establecidas en el Marco Estratégico del FIDA (2016-2025), entre las que figuran la diversificación de las oportunidades empresariales y laborales del medio rural. El equipo de evaluación examinó cuatro proyectos en curso centrados en la iniciativa empresarial rural, el desarrollo de empresas y negocios y la creación de empleo en Bangladesh, el Camerún, Ghana y Nepal.
- **Evaluación de un grupo de proyectos sobre financiación rural en la región de África Oriental y Meridional.** Esta evaluación centrada en la financiación rural en la región de África Oriental y Meridional engloba tres proyectos: el Programa de Difusión Rural de Innovaciones y Tecnologías Financieras, en Kenya; el Programa de Expansión de la Financiación Rural, en Zambia, y el Programa de Intermediación Financiera Rural - Fase II, en Etiopía. Los tres proyectos se proponían reducir los índices de pobreza entre los pequeños agricultores y mejorar la seguridad alimentaria y la nutrición de los hogares rurales intensificando la prestación de servicios financieros, aunque con estrategias diferentes.
- **Nota de síntesis de la evaluación sobre la focalización en los proyectos respaldados por el FIDA.** La IOE ha preparado su primera nota de síntesis de la evaluación sobre la focalización en los proyectos respaldados por el FIDA. En esta nota se refundieron los datos empíricos derivados de las evaluaciones de la IOE sobre los logros y desafíos del FIDA en el ámbito de la focalización en la población rural pobre, con el fin de realizar aportaciones puntuales para la actualización de la Política del FIDA de Focalización en la Pobreza. La nota confirma asimismo que la focalización en la población rural pobre es fundamental para el mandato del FIDA y para hacer realidad su ventaja comparativa. Las directrices operacionales sobre focalización revisadas del FIDA, actualizadas en 2019, están más en consonancia con la Agenda 2030 y su mandato de “no dejar a nadie atrás”.
- **Evaluaciones de estrategias y programas en los países.** El objetivo principal de una EEPP es analizar el desempeño y los resultados de la estrategia y las operaciones en un país, y facilitar enseñanzas y recomendaciones que permitan orientar la elaboración de las estrategias futuras en los países. Sus principales usuarios son los directores de las divisiones y en los países, los equipos en los países y los Gobiernos. Durante el período que abarca este informe, la IOE publicó cuatro EEPP relativas a los siguientes países:
 - Uzbekistán
 - Eswatini
 - Malawi
 - Indonesia
- **Evaluaciones de los resultados de los proyectos.** El objetivo principal de estas evaluaciones es examinar el desempeño y los resultados de las operaciones financiadas por el FIDA en el ámbito de los proyectos. Sus

usuarios principales son los directores regionales, los asesores técnicos, el personal de operaciones y las contrapartes gubernamentales. Durante el período del que se informa, la IOE publicó cuatro informes de evaluación de los resultados de proyectos:

- Proyecto de Promoción de los Ingresos Rurales mediante la Mejora del Mercado (Egipto)
- Proyecto Nacional de Promoción de la Capacidad Empresarial Rural (Togo)
- Programa de Promoción de la Productividad de los Pequeños Agricultores (Zambia)
- Proyecto de Desarrollo Rural Cooperativo en la Región Oriental (Cuba)
- **Validaciones de informes finales de proyectos.** En este caso, el objetivo principal es validar los informes finales de los proyectos elaborados por la Dirección del FIDA. Sus principales usuarios son la IOE y la Dirección del FIDA con fines de elaboración de informes y formulación de observaciones. Durante el período que abarca este informe, la IOE publicó 21 validaciones de informes finales de proyectos:
 - Programa Nacional de Seguridad Alimentaria y Desarrollo Rural en Imbo y Moso (Burundi)
 - Proyecto de Ordenación Participativa de los Recursos Naturales y Desarrollo Rural en las Regiones Norte, Centro-Norte y Este (Burkina Faso)
 - Proyecto de Desarrollo de la Pesca y la Acuicultura Continentales (Congo)
 - Proyecto de Formación Profesional, Inserción y Apoyo a la Capacidad Empresarial de los Jóvenes de las Zonas Rurales (Malí)
 - Proyecto de Pesca Artesanal y Acuicultura (Angola)
 - Programa de Servicios Agrícolas para el Fomento de las Innovaciones, la Capacidad de Resistencia y la Extensión (Camboya)
 - Proyecto de Recuperación Agrícola (Angola)
 - Proyecto de Fomento de la Inclusión Financiera en las Zonas Rurales (Uganda)
 - Proyecto de Desarrollo de la Pesca, los Recursos Costeros y los Medios de Vida (Filipinas)
 - Programa de Promoción de los Mercados Rurales (Mozambique)
 - Programa de Fomento de la Capacidad de Resistencia y Comercialización de la Producción Ganadera (Sudán)
 - Proyecto de Asociaciones Productivas en la Agricultura (Papua Nueva Guinea)
 - Programa de Apoyo a los Centros de Microempresas Rurales y a las Economías Regionales (Madagascar)
 - Proyecto de Fortalecimiento de los Actores Rurales de la Economía Popular y Solidaria (Ecuador)
 - Programa de Desarrollo de las Cadenas Productivas – Fase II (Burundi)
 - Programa de Desarrollo Rural de las Zonas Montañosas – Fase I (Marruecos)
 - Proyecto de Desarrollo Sostenible en el Semiárido del Estado de Piauí (Brasil)
 - Proyecto de Apoyo a la Promoción de Servicios Financieros Rurales Adaptados (Benin)

- Proyecto de Fomento de los Medios de Vida y Empoderamiento de las Tribus en Jharkhand (India)
- Programa de Desarrollo Agropastoral y Promoción de Iniciativas Locales para el Sudeste- Fase II (Túnez)
- Programa Nacional de Agricultura (Eritrea)

Informes completados

- Evaluaciones de las estrategias y los programas en los países (EEPP)
 - Guinea-Bissau
 - Etiopía
 - Kirguistán
 - China
 - Colombia
- Evaluaciones de los resultados de los proyectos
 - Programa de Seguridad Alimentaria y Vínculos con el Mercado en Lao Meridional (República Democrática Popular Lao)
- Validaciones de informes finales de proyectos
 - Programa de Apoyo a los Centros de Suministro de Productos Alimentarios y Hortícolas de Kinshasa (Congo)
 - Proyecto de Mejoramiento de los Servicios Públicos para el Desarrollo Territorial Sostenible en el Área de Influencia de los Ríos Apurímac, Ene y Mantaro (Perú)
 - Proyecto de Financiación de las Comunidades Rurales (Liberia)
 - Proyecto de Apoyo Estratégico a la Seguridad Alimentaria y la Nutrición (República Democrática Popular Lao)
 - Programa de Apoyo a la Financiación Rural y la Infraestructura (Armenia)
 - Proyecto para la Gestión de los Recursos Naturales de la Cuenca Alta del Río Tana (Kenya)

B. Colaboración estratégica con la estructura de gobernanza y la Dirección del FIDA

4. Según la Estrategia Plurianual de Evaluación de la IOE, uno de los objetivos estratégicos de la Oficina durante el período 2022-2027 es colaborar con la Dirección, los Estados Miembros y los asociados externos para apoyar la capacidad de evaluación y la utilización de las evaluaciones dentro y fuera del FIDA.
5. En este contexto, durante el período del que se informa la IOE ha hecho hincapié cada vez mayor en la colaboración con los Estados Miembros y la Dirección del FIDA, con miras a promover el aprendizaje, la rendición de cuentas y la reflexión por medio de la evaluación independiente. Estos esfuerzos se han plasmado en una serie de talleres de aprendizaje en el FIDA y en los países y en una misión sobre el terreno de la Junta Ejecutiva, además de en la colaboración con toda la estructura de gobernanza del FIDA, incluidos el Consejo de Gobernadores, la Junta Ejecutiva, el Comité de Evaluación y el Comité de Auditoría.

Talleres de aprendizaje en el FIDA

- Actividad de aprendizaje sobre la evaluación subregional de la actuación del FIDA en los cinco países sahelianos y el norte de Nigeria
- Actividad de aprendizaje sobre la evaluación de un grupo de proyectos del FIDA centrados en el fomento de empresas rurales

- Actividad de aprendizaje sobre la evaluación de un grupo de proyectos centrados en la financiación rural en la región de África Oriental y Meridional
- Actividad de aprendizaje sobre la evaluación a nivel institucional de la experiencia del FIDA en materia de descentralización (2023)

Talleres de aprendizaje en los países

- Kirguistán, 1 de marzo de 2023
- Colombia, 21 de marzo de 2023
- Etiopía, 6 de junio de 2023
- China, 23 de junio de 2023

Misión de la Junta Ejecutiva sobre el terreno

6. El Director de la IOE formó parte de una delegación de alto nivel integrada por miembros de la Junta Ejecutiva y personal directivo superior del FIDA que realizó una visita de trabajo a Uganda entre el 27 de noviembre y el 2 de diciembre de 2023. Durante la misión, la delegación se reunió con altos funcionarios públicos y visitó los proyectos financiados por el FIDA para observar los avances logrados y reunirse con miembros de las comunidades y productores rurales.

Estructura de gobernanza del FIDA

- Consejo de Gobernadores
 - El 15 de febrero, el Consejo de Gobernadores del FIDA, durante su 46.º período de sesiones, aprobó el programa de trabajo y presupuesto de la IOE para 2023, basados en los resultados, y el plan indicativo para 2024-2025.
- Junta Ejecutiva
 - Los días 10 y 11 de mayo tuvo lugar el 138.º período de sesiones de la Junta Ejecutiva. Entre los temas debatidos figuró la evaluación a nivel institucional de la experiencia del FIDA en materia de descentralización. Los miembros de la Junta también examinaron la nueva política de focalización del FIDA, que se benefició de la nota de síntesis de la IOE sobre el tema.
 - Los días 12 y 13 de septiembre tuvo lugar el 139.º período de sesiones de la Junta Ejecutiva. Entre los temas examinados figuraron la descripción preliminar del programa de trabajo y presupuesto para 2024, basados en los resultados, y el plan indicativo para 2025-2026 de la IOE, así como el ARIE de 2023.
 - Los días 11 y 12 de diciembre se celebró el 140.º período de sesiones de la Junta Ejecutiva. Durante el mismo se aprobaron el programa de trabajo y presupuesto de la IOE para 2024, basados en los resultados, y el plan indicativo para 2025-2026.
- Comité de Evaluación
 - El 4 de abril tuvo lugar el 120.º período de sesiones del Comité de Evaluación. Algunos de los temas examinados fueron los siguientes: el documento conceptual para la evaluación temática sobre el apoyo del FIDA a la igualdad de género y el empoderamiento de la mujer; la evaluación a nivel institucional de la experiencia del FIDA en materia de descentralización (2022), y el documento conceptual sobre la evaluación a nivel institucional de las prácticas del FIDA en materia de gestión de los conocimientos.
 - El 21 de junio se celebró el 121.º período de sesiones del Comité de Evaluación. Durante la reunión se presentaron, y tuvieron buena acogida, los informes de las EEPP relativas al Kirguistán, a Guinea-Bissau y a Colombia.

- El 5 de septiembre, durante el 122.º período de sesiones del Comité de Evaluación, se presentaron, y tuvieron buena acogida, los documentos siguientes: la EEPP relativa a China; las observaciones de la IOE sobre el PRISMA; el ARIE de 2023; la descripción preliminar del programa de trabajo y presupuesto para 2025, basados en los resultados, y el plan indicativo de la IOE para 2025-2026, y las observaciones de la IOE acerca del RIDE
- El 6 de octubre tuvo lugar el 123.º período de sesiones del Comité de Evaluación. Algunos de los temas recibidos favorablemente fueron los siguientes: la EEPP relativa a Etiopía; el examen del Marco de Gestión de los Resultados de la FIDA12; el programa provisional del Comité de Evaluación para 2024; el examen de la aplicación de la respuesta de la Dirección a la evaluación a nivel institucional de la estructura financiera del FIDA de 2018 y el programa de trabajo y presupuesto para 2024, basados en los resultados, y el plan indicativo para 2025-2026 de la IOE.
- Comité de Auditoría
 - El 20 de noviembre se celebró la 171.ª reunión del Comité de Auditoría. Durante el encuentro, se presentaron el programa de trabajo y presupuesto de la IOE para 2025, basados en los resultados, y el plan indicativo para 2025-2026, que recibieron comentarios favorables.

C. Ampliación y profundización de la función de liderazgo de la IOE en la elaboración de evaluaciones mundiales

7. Según la Estrategia Plurianual de Evaluación de la IOE, uno de los objetivos estratégicos de la Oficina durante el período 2022-2027 es mantener y afianzar la posición de la IOE como líder internacionalmente reconocido en el ámbito de la evaluación de programas, políticas y estrategias de desarrollo rural, aumentando aún más la pertinencia de su labor, promoviendo enfoques innovadores y mejorando la colaboración con otras organizaciones y con centros de estudio y universidades.
8. En este contexto, durante el período del que se informa se finalizaron una serie de iniciativas encaminadas a mejorar la calidad de las evaluaciones en el FIDA, cada una de las cuales introduce un elemento para apoyar una planificación eficaz y un entendimiento terminológico y metodológico común, y promover la capacidad del personal.
 - **Mejora de la calidad de las evaluaciones de la IOE - Manual de evaluación del FIDA. Anexo relativo a la comunicación de los hallazgos de las evaluaciones.** La IOE ha publicado un anexo a la tercera edición del Manual de evaluación del FIDA. En poco más de 10 páginas, en esta publicación se articulan con claridad los fundamentos para aplicar la neurociencia al campo de la evaluación con el fin de aumentar la efectividad de las actividades de comunicación. Las ideas y perspectivas principales de este complejo tema se entretajan entre sí gracias al uso de un lenguaje sencillo y de argumentos intuitivos. Con la mirada puesta en la practicidad y aplicabilidad de los conceptos tratados, en el documento se proponen actividades concretas y medidas de aplicación al final de cada breve capítulo.
 - **Curso de formación en línea sobre neurociencia.** La IOE ha puesto en marcha un curso en línea totalmente interactivo como complemento del mencionado "anexo para comunicar los hallazgos de las evaluaciones". A través de una experiencia audiovisual inmersiva, los usuarios aprenderán a aprovechar los principios de la neurociencia para mejorar la eficacia de las actividades de comunicación. El curso puede ser de ayuda para el personal y los consultores del FIDA y la IOE, los profesionales externos en las esferas de la evaluación y el desarrollo rural, y las autoridades nacionales y los organismos de ejecución.

- **Grupo Consultivo de Evaluación de la IOE.** El Grupo Consultivo de Evaluación de la IOE celebró su segundo taller anual los días 14 y 15 de noviembre de 2023. El Grupo reafirmó que, en su opinión, los procesos de evaluación de la IOE se encontraban entre los mejores de las organizaciones internacionales de desarrollo. En el acto se presentaron ponencias sobre la formulación de las recomendaciones de la IOE y su seguimiento, sobre el principio de “no dejar atrás ningún conocimiento” y sobre la financiación de la adaptación al cambio climático. Asistieron al encuentro distinguidos representantes de los países que integran el Comité de Evaluación del FIDA, junto con representantes de la Dirección.
- **Publicaciones de investigación.** La IOE mejora la calidad de los productos de evaluación elaborando un conjunto de nuevas publicaciones de investigación sustantivas. Todas ellas tienen por objeto mejorar los fundamentos conceptuales y metodológicos de la evaluación independiente en el FIDA. Estas son algunas de las publicaciones elaboradas en 2023:
 - **Serie de documentos de investigación.** Instrumentos y aplicaciones geoespaciales en apoyo de la IOE
 - **Serie de notas de aprendizaje.** Nota técnica sobre el uso de sistemas de información geográfica extraída de la EEPP relativa a Etiopía
- **Personal de la IOE.** El desarrollo profesional del personal de la IOE se ha potenciado gracias a las nuevas contrataciones y a un proceso de formación continua y de desarrollo de competencias.

Profesionalización

- **Grupo de Cooperación en materia de Evaluación (ECG).** Los días 27 y 28 de marzo de 2023, la IOE participó en la Reunión de Primavera del ECG en Washington D. C. y contribuyó al acto de varias maneras, participando en diferentes sesiones a distintos niveles. El Dr. Naidoo, Director de la IOE, hizo una ponencia sobre el primer tema de la sesión, “Opportunities and challenges to improve evaluation influence”. El Sr. Felloni, Director Adjunto de la IOE, presentó una ponencia sobre el cuarto tema de la sesión, “Innovative methods in evaluation”. Además, el 29 de marzo de 2023 el Dr. Naidoo presidió la sesión y el Sr. Felloni participó como ponente en la Serie de Seminarios Web de Primavera del ECG. La sesión se tituló “Food security and broader resilience using evaluation lens”. Del 18 al 20 de octubre de 2023, la IOE participó en la Reunión de Otoño del ECG, en Abiyán. El Dr. Naidoo asistió en persona y se le unieron a distancia el Sr. Felloni y el Dr. Nanthikesan, Oficial Principal de Evaluación de la IOE, quienes presentaron ponencias en línea.
- **Iniciativa de Evaluación Global.** El 24 de mayo de 2023, la IOE participó en el Consejo de Miembros de la Iniciativa de Evaluación Global que se celebró en París. El Sr. Felloni puso a los miembros del Consejo al corriente de una nueva iniciativa para el fortalecimiento de la capacidad de seguimiento y evaluación en Uzbekistán. El 16 de noviembre, el Dr. Naidoo asistió al segundo Consejo anual de Miembros de la Iniciativa, que tuvo lugar en París.
- **UNEG.** Del 24 al 26 de enero de 2023, el Dr. Naidoo y el Sr. Felloni asistieron a la Reunión General Anual del UNEG. Durante el encuentro se debatieron, entre otros, los siguientes temas: la función de evaluación en tiempos de crisis; el uso de la inteligencia artificial en las evaluaciones; la revisión de la estrategia del UNEG para 2020-2024 y la preparación de la estrategia para 2025-2029, y la elaboración del plan de trabajo del UNEG para 2023. El 23 de marzo de 2023, la Dra. Lomeña-Gelis, Oficial Superior de Evaluación de la IOE, realizó una presentación durante un seminario de intercambio de

prácticas de evaluación del UNEG titulado "Evaluation of Transformational Change for agricultural development". El 29 de marzo de 2023, el Dr. Nanthikesan presentó una ponencia durante otro seminario de intercambio de prácticas del UNEG titulado "Evaluating sustainable pathways to climate resilience: Recent experiences from UNEG evaluations".

Participación

- **Invitaciones mundiales.** El personal de la IOE fue invitado a realizar ponencias y a participar en 16 actos internacionales, a saber: la Conferencia de alto nivel del Banco Europeo de Inversiones bajo el lema "Picking up the pace: Evaluation in a rapidly changing world"; dos sesiones de intercambio de prácticas de evaluación del UNEG; la Serie de Seminarios Web de Primavera del ECG; una conferencia en la Escuela de Gestión de la Universidad de Yale; una charla en el Instituto Europeo de Innovación para la Sostenibilidad; la Reunión Anual de 2023 del International Research Group for Policy and Program Evaluation (IntEval); el acto titulado "Project Cluster Evaluations – sharing A lessons from AfDB, FAO, IFAD and UNODC"¹⁹; una sesión de asesoramiento profesional entre homólogos para evaluadores jóvenes y emergentes; la Conferencia de 2023 de la Sociedad Canadiense de Evaluación; una conferencia en la School of Governance de la Universidad de Wits; una conferencia en la Universidad de KwaZulu Natal; la Semana Asiática de la Evaluación de 2023; el simposio del Banco Islámico de Desarrollo titulado "The Future of Development Evaluation: Adapting to a Changing Landscape"; la Conferencia de las Naciones Unidas sobre el Cambio Climático (COP28), y un acto titulado "What did we learn? Policy Evaluation in the Era of COVID-19".
- **Seminarios y actividades dirigidos por la IOE.** La IOE organizó y copatrocinó dos seminarios y actividades internacionales: la 13.ª edición de la serie Innovation Talk del FIDA, titulada "Evaluation through the lens of brain science - Building a humanized approach for better results", y la conferencia "Targeting of the Poor", celebrada en la Universidad de Arizona.
- **IntEval.** La IOE acogió y financió la 38.ª reunión anual del International Research Group for Policy and Programme Evaluation, conocido como IntEval. El acto se celebró en la Sede del FIDA, en Roma. IntEval es una constelación multidisciplinaria de especialistas líderes en evaluación y distinguidos autores de renombre mundial. Los miembros de IntEval abordaron las cuestiones estratégicas clave que definen la evolución de la función de evaluación, plasmando el debate internacional y promoviendo la disciplina en un panorama mundial en constante transformación.
- **Serie "Coffee Talk".** La IOE organizó 11 sesiones de la serie "Coffee Talk" con el fin de ofrecer una tribuna oficiosa en la que abordar una variedad de temas relacionados con la evaluación. Las sesiones contaron con una mezcla de ponentes internos y externos, como Tomasz Bartos, Director Asociado del Departamento de Evaluación del Banco Europeo de Reconstrucción y Desarrollo.

Publicaciones

- Se publicó el libro titulado *Policy Evaluation in the Era of COVID-19*, que está disponible en línea, incluso con libre acceso. Publicado por Routledge y apoyado financieramente por el FIDA, el libro fue editado por el Director de la IOE con la colaboración de Pearl Eliadis, Profesora Asociada de la McGill University, y Ray Rist, ex Director del Programa internacional de formación en evaluación del desarrollo (IPDET). Se trata del primer libro que traza un

¹⁹ AfDB es la sigla en inglés del Banco Africano de Desarrollo; la FAO es la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura; IFAD es la sigla en inglés del Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola, y UNODC es la sigla que corresponde en inglés a la Oficina de las Naciones Unidas contra la Droga y el Delito.

amplio panorama de las intervenciones e ideas de los Gobiernos para abordar los retos con que se enfrenta la práctica de la evaluación a la hora de prepararse para la próxima crisis global.

D. Mejora de la comunicación estratégica, la difusión y la gestión de los conocimientos de la IOE

9. Toda una gama de recursos de comunicación define la identidad visual y la identidad de marca e ilustra la independencia de la IOE. Con la ayuda de estos recursos, la IOE sigue creando espacios seguros para la interacción con los usuarios, que invitan a las partes interesadas a consultar y utilizar constantemente los productos de la Oficina con más facilidad.

Recursos públicos

- **Sitio web de la IOE.** El sitio web —del que la IOE se reserva plenos derechos de propiedad intelectual— está estructurado para atender de la mejor manera posible las necesidades específicas de la Oficina e incluye funcionalidades dinámicas que maximizan las posibilidades de interacción con los usuarios. También permite navegar de manera intuitiva y sencilla, al tiempo que la IOE avanza en el fortalecimiento de la capacidad de evaluación en todos los niveles del FIDA, impulsa su propio modelo de conducta y tiende puentes mediante diálogos sobre evaluación para ampliar los conocimientos en este ámbito y mejorar los resultados. Tras la puesta en marcha del sitio web en marzo de 2022, en abril se completó un tablero de seguimiento independiente de Google Analytics. Desde la creación de ese tablero de mando, el sitio web totalizó, a 31 de diciembre de 2023, 206 000 visitas de 83 000 usuarios de 217 países y territorios.
- **Independent Magazine.** Como producto de comunicación insignia de la IOE, la revista *Independent Magazine* pone de relieve los importantes esfuerzos de la Oficina en el contexto del diálogo mundial sobre desarrollo, buscando al mismo tiempo impulsar la visión del FIDA de lograr economías rurales dinámicas, inclusivas y sostenibles, donde las personas no padezcan ni hambre ni pobreza. En 2023, la IOE publicó tres números de la revista, con lo que el número total acumulado de lectores ascendió, a 31 de diciembre, a 27 800 en 116 países.
- **Medios sociales.** La presencia de la IOE en los medios sociales es intensa, activa y dinámica, y le permite mantener a sus partes interesadas al corriente, en tiempo real, de sus iniciativas más recientes al tiempo que da a los interesados la posibilidad de interactuar de forma continua y fluida con la Oficina. En 2023, la presencia de la IOE en los medios sociales ha aumentado sin cesar hasta llegar, a 31 de diciembre de 2023, a 3 436 seguidores en Twitter (@IFADeval) y 5 967 en LinkedIn, y a 570 suscriptores en YouTube.
- **Boletín informativo de la IOE.** El boletín informativo de la IOE promueve la transparencia y permite compartir conocimientos con los asociados y las partes interesadas sobre los principales acontecimientos relacionados con la labor de la Oficina. El boletín se ajusta a la identidad visual y el enfoque estratégico con que la IOE aborda las comunicaciones. Gracias a sus numerosos lectores, los interesados en la Oficina tienen acceso rápido a los últimos productos. En 2023, la IOE publicó tres números de su boletín informativo.
- **Artículos periodísticos.** Los artículos de la IOE reflejan la labor de la Oficina y ponen de relieve los mensajes más importantes que conviene retener. La variedad de asuntos que se abordan en los artículos va desde la publicación de informes hasta información sobre reuniones, eventos, nuevos productos y oportunidades para la colaboración con la Oficina. En 2023, la IOE publicó 48 artículos, todo un récord que supone una media de casi uno por semana.

- **Series de videos.** En 2023, la IOE publicó 23 videos. La lista de productos de video es cada vez más larga y actualmente incluye cinco formatos distintos:
 - **60 Seconds with the Director.** Esta serie de videos ilustra, de una forma fácil de entender, los puntos de vista del Director de la IOE sobre diversos temas de importancia en materia de evaluación. En 2023, la IOE publicó dos entregas de la serie.
 - **Videos promocionales.** A través de sus videos promocionales, la IOE da mayor visibilidad a las cuestiones sustantivas clave que ocupan un lugar central en el debate internacional sobre evaluación, al tiempo que pone en primer plano los nuevos e importantes productos de la Oficina. En 2023, la Oficina publicó cuatro videos promocionales.
 - **Serie de videoentrevistas.** Por medio de entrevistas individuales, cada episodio ofrece la oportunidad de ahondar en cuestiones específicas de evaluación. Los diálogos se centran en esferas de interés fundamentales, que se abordan mediante conversaciones francas y sinceras durante las cuales entrevistador y entrevistado intercambian reflexiones, opiniones y puntos de vista. El uso de un lenguaje accesible, sumado a un ambiente informal, crea una atmósfera acogedora en la que temas aparentemente complejos se presentan de forma sencilla. En 2023 la IOE publicó dos entrevistas en video.
 - **Videos de actividades.** En estos videos se presentan los talleres de aprendizaje institucional, con la colaboración y la participación de personal directivo superior, directores regionales y en los países y otros miembros del personal del FIDA. De esta serie también forman parte los videos sobre algunos talleres de aprendizaje en los países. En 2023, la IOE publicó tres videos de actos.
 - **Píldoras de evaluación.** Las “píldoras de evaluación” ofrecen información sucinta, de un minuto de duración, sobre determinados temas relacionados con la práctica de la evaluación y con la forma en que esta puede mejorarse mediante la aplicación personalizada de los principios de la neurociencia. Los protagonistas de las píldoras son el Director de la IOE y el Dr. Srinii Pillay. En 2023, la IOE publicó 12 entregas.
- **Notas de evaluación.** Las notas de evaluación son publicaciones puntuales que documentan y ofrecen información sobre actividades, temas y asuntos específicos relacionados con la labor de la IOE. En 2023, la Oficina publicó cuatro notas de este tipo.
- **Serie “Coffee Talk” de la IOE.** Cada entrega de esta serie, descrita anteriormente, se recoge en nuevas hojas informativas. En 2023, la IOE publicó 11 hojas informativas de este tipo.
- **Blogs de la IOE.** Los blogs ayudan a cultivar el pensamiento crítico de la IOE con respecto a las cuestiones que ocupan un lugar central en el debate internacional sobre evaluación, estimulando un diálogo y un intercambio enriquecedores. En 2023 el personal de la Oficina publicó dos entradas en el blog.
- **Infografías.** Las infografías renovadas de la IOE son un inestimable compendio de sus informes de evaluación. Para cada infografía se extraen los fragmentos más sustanciosos del informe en cuestión, confeccionados de forma visualmente atractiva.

Recursos internos

- **Informes sobre cobertura mediática.** La IOE publicó dos informes sobre cobertura mediática, en junio de 2023 y enero de 2024, relativos al primer y segundo semestre del año, respectivamente. En ellos se exponen los datos, las estadísticas y las tendencias más recientes acerca del sitio web de la Oficina, las plataformas de medios sociales y determinados productos de la IOE. Entre los hallazgos cabe destacar el liderazgo constante de la IOE en los debates metodológicos y estratégicos a nivel internacional, así como su destacada e intensa presencia en momentos decisivos para la toma de decisiones del FIDA.
- **Boletín del Director.** El Boletín responde al compromiso personal asumido por el Director de la IOE en favor de una comunicación interna transparente y proactiva. El Boletín constituye un recurso valioso para dejar constancia de los productos, colaboraciones y actividades de la IOE. En 2023, la IOE publicó nueve ediciones del boletín del Director.

Ejemplos de observaciones dirigidas a la IOE por los órganos rectores y la Dirección

Cuadro 1

Ejemplos de observaciones formuladas por los órganos rectores

141.º período de sesiones de la Junta Ejecutiva (24 de abril de 2024)

"[...] El Canadá acoge asimismo con satisfacción el nuevo COSOP para Colombia y encomia al FIDA por poner en práctica en este nuevo programa las enseñanzas extraídas y las recomendaciones resultantes de la evaluación anterior".

- **Representante del Canadá**

"[...] Tomamos buena nota de la forma en que el FIDA ha respondido a los hallazgos y recomendaciones derivados de las evaluaciones".

- **Representante del Reino Unido**

"[...] También deseo destacar las aportaciones de la IOE al documento. [...] Además, como se pone de relieve en la evaluación de la IOE, también hay que mejorar la comunicación con la comunidad acerca de los frutos del trabajo conjunto del FIDA con el Gobierno colombiano".

- **Representante del Brasil**

EEPP relativa a Rwanda [5 de marzo de 2024]

"[...] Así pues, nos alegra participar en este taller y escuchar los hallazgos de los colegas de la Oficina de Evaluación Independiente del FIDA, quienes nos presentan la evaluación que se realizó acerca del programa y los proyectos del FIDA ejecutados aquí, en Ruanda. Esperamos con interés entablar el debate sobre los hallazgos y la metodología [...]. Creo que la finalidad (de este debate) es garantizar en el futuro una ejecución mejor y, lo que es más importante, la sostenibilidad de nuestros proyectos; y luego creo que esto servirá de base para el diseño, la ejecución y la planificación a largo plazo".

- **Honorable Dr. Ildephonse Musafiri, Ministro de Agricultura y Recursos Pecuarios de Rwanda**

122.º período de sesiones del Comité de Evaluación (5 de septiembre de 2023)

El Comité de Evaluación acogió con agrado la EEPP relativa a la República Popular China [...], en la que se hacen importantes contribuciones que facilitarán las consultas entre el FIDA y el país. [...] Los miembros señalaron que la EEPP era el primer informe de este tipo que se realizaba sobre uno de los ocho Estados Miembros del FIDA que se estaban aproximando al umbral de reclasificación y que, junto con otros informes de esa índole, generaría importantes enseñanzas.

- **Presidente del Comité de Evaluación**

"En primer lugar, deseo expresar nuestra gratitud a la IOE y al equipo de evaluación. Apreciamos la profesionalidad y la pericia que han demostrado en este excelente trabajo de evaluación, que genera hallazgos y recomendaciones fructíferos y perspicaces. [...] China acoge con satisfacción los provechosos resultados de la evaluación. [...] Acogemos asimismo con agrado las cinco recomendaciones propuestas en este informe, destinadas a informar el próximo COSOP. [...] Estas cinco recomendaciones se basan en las condiciones nacionales de China y en las ventajas comparativas del FIDA, y contribuirán a profundizar la cooperación entre China y el FIDA. China espera trabajar conjuntamente con el FIDA para traducirlas en acciones pragmáticas a través del seguimiento propuesto acordado en el acuerdo en el punto de culminación".

- **Sr. Mei Hongyong, Consejero y Representante Permanente Adjunto de la República Popular China ante los organismos de las Naciones Unidas encargados de la agricultura y la alimentación con sede en Roma**

"La razón por la que creo que se trata de un documento importante es porque, como se ha dicho, desde 1981 China ha sido el país en que el FIDA ha llevado a cabo un mayor número de actividades. [...] Se trata también de un documento notable porque abarca un período de 10 años que se extiende a lo largo de dos COSOP. [...] También es importante porque se trata de la primera evaluación de un país que tiene que ver con uno de los ocho Estados Miembros del FIDA que están considerando un proceso de reclasificación. Todas estas son las razones por las que creo que se trata de un documento importante que debería inspirar en gran medida nuestras deliberaciones en el Comité y en la Junta Ejecutiva, así como durante la FIDA13".

- **Representante de Francia**

“Creo que este es realmente un buen ejemplo de lo que debería ser una EEPP. [...] todos deberíamos aprender de esta EEPP”.

- **Representante de Indonesia**

“Personalmente creo que este es uno de los informes clave del 139.º período de sesiones. Contiene, en mi opinión, información muy relevante que puede utilizarse para apoyar al FIDA y también para conducirlo hacia el futuro [...]”.

- **Presidente del Comité de Evaluación**

“Muchas gracias a la IOE por este informe ARIE, cuyo nivel de calidad, por supuesto, es excepcional, como de costumbre”.

- **Representante de Irlanda**

Cuadro 2

Ejemplos de observaciones formuladas por la Dirección

EEPP relativa a Rwanda (5 de marzo de 2024)

“[...] Siempre espero con interés la lectura de los informes de evaluación de las estrategias y los programas en los países, ya que aportan perspectivas ricas y constructivas que no solo nos ofrecen enseñanzas, sino que también nos obligan a rendir cuentas colectivamente de los resultados de la cartera y a mejorar nuestra eficacia. [...] También deseo dar las gracias a la Oficina de Evaluación Independiente del FIDA por la gran calidad, como siempre, de sus informes, cuyas enseñanzas servirán de base para orientar en el futuro nuestra colaboración con el Gobierno de Rwanda. Y aprecio el esfuerzo realizado para entregar esta evaluación a tiempo y así poder utilizarla adecuadamente como base de la nueva estrategia en el país que vamos a elaborar con el Gobierno. [...] La dirección del FIDA está firmemente decidida a velar por que las recomendaciones de esta evaluación se incorporen al nuevo COSOP, en colaboración con el Gobierno”.

- **Sr. Donal Brown, Vicepresidente Adjunto encargado del Departamento de Administración de Programas del FIDA**

“[...] Antes de todo, deseo agradecer las aportaciones y la riqueza del debate sobre la EEPP. Creo que las evaluaciones en general son (necesarias) para analizar con mirada fresca y ojos nuevos lo que estamos haciendo, lo que funciona bien o las esferas en que podemos mejorar. Puede que no siempre estemos de acuerdo con todas las valoraciones, pero creo que realmente la evaluación nos ayuda a ver y a entender cómo podemos mejorar nuestro impacto y hacer mejor las cosas. Quiero dar las gracias al equipo que ha dirigido esta EEPP, porque creo que las observaciones generales recibidas han sido positivas. En los últimos años he visitado el país y he visto la magnitud del buen trabajo que realizamos y el impacto que nuestros colegas han alcanzado gracias al programa del FIDA, así que gracias por todo ello”.

- **Sr. Dagmawi Habte-Selassie, Director de la Oficina en Rwanda, División de África Oriental y Meridional del FIDA**

EEPP relativa a Türkiye (16 de abril de 2024)

“[...] Deseo asimismo dar las gracias a la Oficina de Evaluación Independiente del FIDA por la rigurosa evaluación y por garantizar que su calendario esté armonizado con el diseño del nuevo COSOP para el período 2025-2030, que se formulará más avanzado el año”.

- **Sr. Donal Brown, Vicepresidente Adjunto encargado del Departamento de Administración de Programas del FIDA**

“[...] Así pues, con esta [visión de futuro], y con una cartera diversificada, creo que estaremos finalmente en condiciones de, por un lado, responder a las recomendaciones derivadas de las evaluaciones y, por el otro, de intensificar asimismo el impacto de nuestras operaciones en el país, trabajando codo a codo con el Gobierno a todos los niveles, así como con nuestros asociados para el desarrollo”.

- **Sr. Liam Chicca, Jefe de la Oficina Multipaíses/Director en el País, División del Cercano Oriente, África del Norte y Europa del FIDA**

“[...] Vamos a utilizar esta evaluación para construir un programa del FIDA en el país más eficaz y eficiente que, en última instancia, obtenga el mejor impacto posible en materia de desarrollo en favor de la población rural pobre de Türkiye”.

- **Sra. Dina Saleh, Directora Regional de la División del Cercano Oriente, África del Norte y Europa del FIDA**

122.º período de sesiones del Comité de Evaluación (5 de septiembre de 2023)

“La dirección celebra la segunda evaluación de la estrategia y el programa en China, que aporta muchas ideas y enseñanzas útiles para el nuevo COSOP. [...] De cara al futuro, seguiremos colaborando estrechamente con el Gobierno para garantizar que las enseñanzas extraídas de esta evaluación y las recomendaciones convenidas se incorporen a los programas actuales y futuros del próximo COSOP”.

- **Sr. Donal Brown, Vicepresidente Adjunto encargado del Departamento de Administración de Programas del FIDA**

“[...] Como se decía en la respuesta de la Dirección, hay varias cuestiones realmente importantes en la EEPP que trasladaremos al nuevo COSOP. [...] A medida que sigamos adelante, esta EEPP nos será de gran ayuda para afrontar el reto del nuevo COSOP”.

- **Sr. Donal Brown, Vicepresidente Adjunto encargado del Departamento de Administración de Programas del FIDA**

“[...] Agradezco personalmente a Indran y a Joanna esta evaluación, que me ha parecido realmente útil, y también les doy las gracias en nombre de la Dirección. [...]. Deseo verdaderamente reconocer el mérito de la evaluación por constatar hasta qué punto se ha asumido la innovación”.

- **Sra. Jyotsna Puri, Vicepresidenta Adjunta encargada del Departamento de Estrategia y Conocimientos del FIDA**

“La dirección aprecia enormemente el formato mejorado y la perspectiva de aprendizaje aplicada en el informe ARIE de 2023, al igual que en el de 2022. [...] Como es obvio, esto es útil para fundamentar el diseño y la implementación de nuestros proyectos y estrategias en los países. [...] La dirección espera con interés estrechar la colaboración en curso con la IOE en el ARIE, así como en otros productos de evaluación previstos en su estrategia plurianual.”

- **Sr. Donal Brown, Vicepresidente Adjunto encargado del Departamento de Administración de Programas del FIDA**

Summary infographic

2023



IOE | **IFAD**
Investing in rural people
Independent Office of Evaluation

Engage strategically with IFAD governance & management

Expand IOE learnership in building global evaluations

Improve evaluation coverage

47
Reports

Evaluation

9 Country Strategy & Programme
5 Project Performance

27 Project Completion Report Validation



Annual Report on Independent Evaluation 2023

Corporate-level evaluation of IFAD's decentralization experience 2023



2 Project Cluster Evaluations



4 Country learning workshops



Sub-regional evaluation of fragile states in West and Central Africa



Evaluation synthesis note - Targeting in IFAD-supported projects



EVALUATION QUALITY



On-line training course



Research publications



Communication of evaluation findings based on brain science



IOE staff development



Evaluation Advisory Panel

EVALUATION PROFESSIONALIZATION



Membership of global networks



2 International seminars hosted by IOE



IOE staff invited to deliver presentations in international events

16

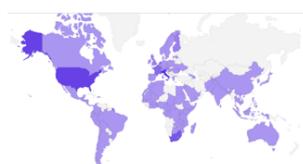
3 Corporate learning events

STRATEGIC COMMUNICATION



IOE Website

n. countries* **> 217**
n. views **> 206,000**



Independent Magazine

n. countries **> 116**
n. readers **> 27,800**



x3



x11



Evaluation briefs **x4**



x48

5,967 followers
570 subscribers
3,436 followers

*Including dependent territories and Areas of Special Sovereignty