

تقرير الفعالية الإنمائية للصندوق لعام 2024

الوثيقة: EB 2024/142/R.21

بند جدول الأعمال: 6(ب)

التاريخ: 9 أغسطس/آب 2024

التوزيع: عام

اللغة الأصلية: الإنكليزية

للاستعراض

مراجع مفيدة: التقرير السنوي عن التقييم المستقل في الصندوق لعام 2024 ([EC 2024/126/W.P.2](#))؛ تقرير
فعالية التعميم في الصندوق لعام 2024 (EC 2024/126/W.P.4)
الإجراء: المجلس التنفيذي مدعو إلى استعراض تقرير الفعالية الإنمائية للصندوق لعام 2024.

الأسئلة التقنية:

Dimitra Stamatopoulos

أخصائية السياسات والنتائج
شعبة سياسات العمليات والنتائج
البريد الإلكتروني: d.stamatopoulos@ifad.org

Chitra Deshpande

مستشارة رئيسية، النتائج والموارد
شعبة سياسات العمليات والنتائج
البريد الإلكتروني: c.deshpande@ifad.org

جدول المحتويات

ii	موجز تنفيذي
1	أولاً - مقدمة
1	ثانياً - الأثر الإنمائي والنتائج الإنمائية - المستوى الثاني
1	تصنيفات الحصائل الإنمائية على مستوى المشروعات عند الإنجاز
6	الوصول والحصائل والنواتج
8	ثالثاً- تحقيق الأثر - المستوى الثالث
8	ألف - البرامج القطرية التحويلية
8	التصميم من أجل الأثر
9	الإدارة الاستباقية للحفاظة
12	أداء البرامج القطرية
13	باء- الإطار المالي التحويلي
13	الموارد
15	جيم- التغيير المؤسسي التحويلي
15	اللامركزية
16	إدارة الموارد البشرية
16	الكفاءة والشفافية على المستوى المؤسسي
17	رابعاً - آفاق المستقبل

	الملاحق
إطار إدارة النتائج لفترة التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق	الملحق الأول
القائمة المنسقة للبلدان ذات الأوضاع الهشة الصادرة عن البنك الدولي	الملحق الثاني
أداء المشروعات المنجزة: الاتجاهات الطويلة الأجل	الملحق الثالث
سجل قياس القيمة مقابل المال	الملحق الرابع
الجودة عند الإدراج من أجل فعالية إنمائية أفضل واستدامة الفوائد	الملحق الخامس
التقرير السنوي عن تنفيذ خطة عمل إدارة المعرفة	الملحق السادس
المنهجية	الملحق السابع
متابعة تعليقات مكتب التقييم المستقل في الصندوق على تقرير الفعالية الإنمائية للصندوق لعام	الملحق الثامن

2023

موجز تنفيذي

- 1- يعرض تقرير الفعالية الإنمائية للصندوق لعام 2024 أداء الصندوق في عام 2023. وتشير هذه النتائج الأولية إلى ما تحقق من تقدم خلال فترة التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق، بينما سيرد التقييم الكامل للأداء في تقرير الفعالية الإنمائية للصندوق لعام 2025. وتوفر [لوحة معلومات إطار إدارة النتائج لفترة التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق](#)¹ الإلكترونية أحدث قيم مؤشرات إطار إدارة النتائج.
- 2- وتوطدت في عام 2023 الفوائد التي تحققت من خلال اللامركزية وزيادة دعم التنفيذ. ومع تطبيق اللامركزية على 46.7 في المائة من الوظائف وزيادة جهود الأفرقة القطرية، أدار الصندوق حافظة عملياته على نحو تكفي. ونتيجة لذلك، بلغت نسبة الاستباقية 93 في المائة، أي أعلى من النسبة المستهدفة البالغة 70 في المائة للسنة الثالثة على التوالي، بينما ظل معدل صرف الأموال عند نسبة 16.7 في المائة، أي أعلى من النسبة المستهدفة البالغة 15 في المائة للسنة الثانية على التوالي. وساهمت اللامركزية والشراكة القوية أيضا في تحسين ملكية تصميم المشروعات، وتجسد ذلك في نسبة تمويل مشترك قدرها 1: 2.09، أي أعلى من الهدف المحدد بنسبة 1: 1.5. وكان للأداء المؤسسي الإيجابي للصندوق وزيادة مخصصاته لتنفيذ البرامج القطرية دور محوري في دعم نموذج عمله اللامركزي.
- 3- وتسببت التأثيرات المتبقية لجائحة كوفيد-19، إلى جانب تحديات التنفيذ، في تعثر أداء المشروعات. ووصلت مشروعات الصندوق الجارية إلى 95.6 مليون شخص، مما أدى إلى تحسين التنوع الغذائي للنساء وقدرة الأسر المعيشية على الصمود، إلى جانب تهيئة فرص للعمل. ومع ذلك، كان تنفيذ خطط عمل المشروعات وتوقيت مراجعة الحسابات والإدارة المالية أبطأ من المتوقع في عام 2023، مما أدى إلى حصول 72 في المائة فقط من المشروعات الجارية على تقييمات إيجابية بشأن التقدم العام في التنفيذ – أي أقل من الهدف المحدد بنسبة 85 في المائة في إطار إدارة النتائج لفترة التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق. كما أدت العودة إلى الإشراف الحضوري إلى تقييمات أكثر واقعية. وعملت الأفرقة القطرية في تعاون وثيق مع وحدات إدارة المشروعات لدعم التنفيذ، وخطط العمل الواضحة ومتابعة الإجراءات التصحيحية.
- 4- وعند الإنجاز، تسببت القدرة المحدودة على التنفيذ، إلى جانب مشاكل التصميم والتوريد، في تعثر الأداء. ولم يحقق الصندوق أهداف إطار إدارة النتائج المتعلقة بالمنظور الجنساني والاستدامة وتوسيع النطاق والكفاءة، بينما ظل في المسار الصحيح في ما يتعلق بالإنجاز العام، وإدارة البيئة والموارد الطبيعية وتغير المناخ، والأداء الحكومي وأداء الصندوق. وأثرت العوامل الخارجية، إلى جانب الهشاشة البيئية والاجتماعية والمؤسسية، على الفعالية الإنمائية. واستجابة لذلك، تقوم الإدارة ببناء قدرات موظفي وحدات إدارة المشروعات، وتعزيز استراتيجيات الخروج عند التصميم والاستفادة من أدوات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات وإصلاحات الإدارة المالية لزيادة الكفاءة والاستدامة. وفي إطار خطة العمل الجنسانية المحدثة، ستعطي المشروعات الموافق عليها حديثا الأولوية للمسارات المؤدية إلى تحقيق نتائج في المجال الجنساني، ولكن سيكون من الضروري الحصول على موافقة الحكومة وتوافر الخبرة التقنية.
- 5- وركزت المشروعات المصممة حديثا على المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة والمناخ كمسارات لتحقيق أقصى قدر من الأثر، مع الحفاظ على الجودة العالية. وكانت نسبة ثلاثة وخمسون في المائة من المشروعات الموافقة لفترة التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق مفضية إلى تحول في المنظور الجنساني عند التصميم، متجاوزة بذلك الهدف المحدد بنسبة 35 في المائة لإطار إدارة النتائج لفترة التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق. واستأثر التمويل المناخي بنسبة 37 في المائة من برنامج القروض والمنح الموافقة عليه لعام

¹ <https://www.ifad.org/ar/rmf-dashboard>

2023، ولذلك من المرجح أن يتجاوز الصندوق الهدف المحدد بنسبة 40 في المائة في ضوء ذخيرة المشروعات لعام 2024. ومع ذلك، تحتاج المشروعات المصممة لبناء القدرة على التكيف إلى أعمال إضافية. ويزعم الصندوق مواصلة بناء قدرات موظفي وحدات إدارة المشروعات خلال فترة التجديد الثالث عشر لموارده من خلال نهج متسق للدفع قداماً بأداء المشروعات وكفاءتها واستدامتها. وستعمل وحدة الهشاشة المخصصة على تعزيز أدوات التشخيص والاستجابة وفي الوقت نفسه زيادة دعم التنفيذ في البلدان الهشة.

-6

تقرير الفعالية الإنمائية للصندوق لعام 2023

أولا - مقدمة

- 1- يعرض تقرير الفعالية الإنمائية للصندوق لعام 2024 أداء الصندوق في عام 2023²، مقارنة بالمؤشرات والأهداف المحددة في إطار إدارة النتائج لفترة التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق. وفي حين تشير هذه النتائج الأولية إلى ما أحرز من تقدم خلال فترة التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق، سيرد التقييم الكامل للأداء في تقرير الفعالية الإنمائية للصندوق لعام 2025. وتوفر [لوحة معلومات إطار إدارة النتائج لفترة التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق](#)³ الإلكترونية أحدث قيم مؤشرات إطار إدارة النتائج.
- 2- ويعزز تقرير الفعالية الإنمائية للصندوق والتقرير السنوي عن التقييم المستقل في الصندوق معا المساءلة والتعلم من خلال تقديم وجهات نظر مختلفة بشأن أداء الصندوق. فبينما يعرض تقرير الفعالية الإنمائية للصندوق أحدث بيانات التقييم الذاتي لتحديد المجالات التي تتطلب تصحيح المسار، يستخدم التقرير السنوي عن التقييم المستقل في الصندوق تصنيفات التقييم المستقل لاستخلاص الدروس بناء على الاتجاهات الأطول أجلا؛ وتستند التصنيفات إلى معايير وتعريف مشتركة⁴، كما هو الحال في تصنيف المشروعات في البلدان ذات الأوضاع الهشة. ويعرض الملحق الثالث في تقرير الفعالية الإنمائية للصندوق اتجاهات أداء المشروعات المنجزة خلال فترة عشر سنوات، وبالتالي يمكن مقارنته مباشرة مع التقرير السنوي عن التقييم المستقل في الصندوق. ولا يزال هناك تفاوت بين تصنيفات التقييم الذاتي والتقييم المستقل، وهو ما يثري عموما النقاش بشأن قياس النتائج والفعالية الإنمائية. ويرصد كل من الإدارة ومكتب التقييم المستقل في الصندوق هذا التفاوت عن كثب لتحديد المعايير التي تتباين فيها الاتجاهات ولتحديد الأسباب والحلول المحتملة.

ثانيا - الأثر الإنمائي والنتائج الإنمائية - المستوى الثاني

تصنيفات الحصائل الإنمائية على مستوى المشروعات عند الإنجاز

- 3- الأداء العام للمشروعات عند الإنجاز إيجابي بشكل عام. وصنف الصندوق 91 في المائة من المشروعات التي أغلقت في الفترة 2021-2023 (الشكل 1) بأنها مرضية إلى حد ما (أو أفضل)، تماشيا مع هدف إطار إدارة النتائج لفترة التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق المحدد بنسبة 90 في المائة. وفي عام 2023، وكان التقييم الذي أجراه مكتب التقييم المستقل في الصندوق إيجابيا لهذا المؤشر في 76 في المائة من المشروعات، وذلك تماشيا مع التفاوت المعتاد (انظر الفقرة 2). وكان تقييم أداء الصندوق إيجابيا في 97 في المائة من المشروعات مقارنة بالهدف المحدد بنسبة 90 في المائة، مما يشير إلى الدعم الذي قدمه الصندوق أثناء التنفيذ ومشاركته الوثيقة مع أصحاب المصلحة في المشروعات. وكان الأداء الحكومي إيجابيا في 86 في المائة من العمليات، متجاوزا هدف إطار إدارة النتائج لفترة التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق، المحدد بنسبة 80 في المائة.
- 4- ولا تزال إدارة البيئة والموارد الطبيعية والتكيف مع تغير المناخ تشكلان نقطتين من نقاط القوة الأساسية للصندوق. وشارفت المشروعات في مجموعة هذا العام على تحقيق 90 في المائة من أهداف إطار إدارة النتائج لفترة التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق، ويعني ذلك أنها كانت مرضية إلى حد ما أو أعلى، على

² تحسب المؤشرات، عندما تحدد ويتفق عليها مع الدول الأعضاء، على أساس فترة ثلاث سنوات متتالية للحصول على تقييم أدق، ولذلك يغطي التقييم الفترة من عام 2021 إلى عام 2023. وبالإضافة إلى ذلك، تشير بعض قيم المؤشرات - مثل النسبة المئوية للوظائف اللامركزية - إلى مارس/أذار 2024 لتزويد الدول الأعضاء بأحدث الأرقام المتاحة.

³ <https://www.ifad.org/ar/rmf-dashboard>

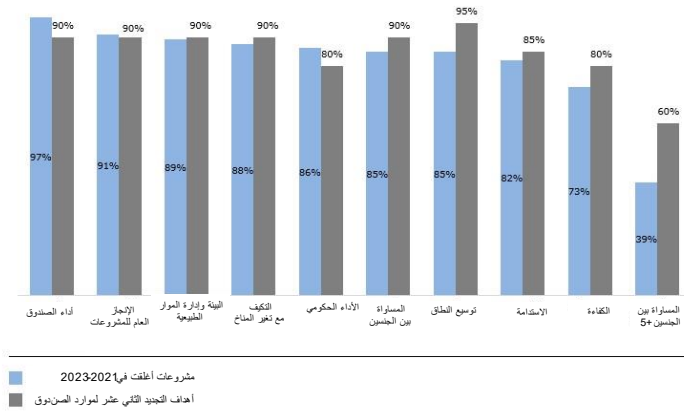
⁴ على النحو المحدد في دليل التقييم المنفح في الصندوق: EB 2022/135/R.29

الرغم من الانخفاض مقارنة بمجموعة العام الماضي، التي شهدت تحولا في أداء إدارة البيئة والموارد الطبيعية من 93 في المائة إلى 89 في المائة وفي التكيف مع تغير المناخ من 92 في المائة إلى 88 في المائة. وأكد تقييم الصندوق الذي قامت بإجرائه شبكة تقييم أداء المنظمات المتعددة الأطراف لعام 2023⁵ أن الصندوق نجح في الاستفادة من استراتيجيته وخطة عمله بشأن البيئة وتغير المناخ للفترة 2019-2025 لزيادة قدرة المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة على الصمود في وجه تغير المناخ والاستدامة البيئية والقدرة التكيفية. وفي ضوء خبرة الصندوق وزيادة الاستثمار في بناء القدرات التقنية، فإن الإدارة واثقة من أن الأداء في إدارة البيئة وتغير المناخ والتكيف مع تغير المناخ سيظل إيجابيا في الصندوق في فترة التجديد الثاني عشر لموارده وما بعدها.

5- وكان الأداء في المؤشرات المتبقية متخلفا عن أهداف إطار إدارة النتائج لفترة التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق بسبب تأخر بدء التنفيذ وتحديات التنفيذ. وفي حين قيمت معظم المشروعات على أنها ملائمة عند التصميم، حدثت تأخيرات في بدء تنفيذ المشروعات. وشكلت التأثيرات السلبية لجائحة كوفيد-19 تحديا أمام تنفيذ خطة العمل وتسببت في تأخير التنفيذ، الأمر الذي تقاوم بسبب قدرات التنفيذ المحدودة، بالإضافة إلى التحديات التقنية وتحديات التوريد. وعلاوة على ذلك، في عامي 2022 و2023، عزز الصندوق عملية استعراض الأقران لتقارير إنجاز المشروعات، مما أدى إلى زيادة دقة تقييم الأداء عند الإنجاز. وأعاقت هذه العوامل الأداء في جميع المؤشرات، ولكن الآثار أصبحت أكثر وضوحا في المجالات التي كانت تعتبر تقليديا ضعيفة خلال فترتي التجديدين الحادي عشر والثاني عشر لموارد الصندوق (أي الكفاءة والاستدامة وتوسيع النطاق). وتأثر مجال المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة بشكل خاص بعيوب التصميم والمسائل المتعلقة بالبيانات، كما هو موضح في الفقرات من 6 إلى 9.

الشكل 1

النسبة المئوية للمنشروعات المصنفة على أنها مرضية إلى حد ما أو أفضل عند الإنجاز، التي أغلقت في الفترة 2021-2023



المصدر: تصنيفات تقارير إنجاز المشروعات في نظام إدارة النتائج التشغيلية في الصندوق.

6- وكان الأداء في مجال المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة مرضيا إلى حد ما (أو أفضل) في 85 في المائة من المشروعات، مقابل هدف محدد بنسبة 90 في المائة. ومع ذلك، صنفت نسبة 39 في المائة فقط من المشروعات على أنها مرضية، أي أنها لم تحقق الهدف الطموح المحدد بنسبة 60 في المائة. وصُممت معظم المشروعات التي كشفت عن مستوى أداء أكثر ضعفا أثناء فترة التجديد التاسع لموارد الصندوق أو قبلها في

ظل متطلبات مختلفة تماما⁶. وحتى عندما عملت الأفرقة القطرية بشكل وثيق مع الحكومات لإدخال استراتيجيات وخطط عمل جنسانية على مستوى المشروعات في منتصف المدة، تبين لبعثات الإشراف عدم إدراجها ضمن الأولويات بسبب قيود الموارد؛ ويتطلب تحقيق أهداف المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة موارد وخبرات كبيرة. وبالإضافة إلى ذلك، أدى ضعف نظم الرصد والتقييم إلى إعاقة جمع البيانات على مستوى الحصائل، وهي ضرورية لإثبات تصنيف مرضٍ أو أعلى. وستتلاشى تأثيرات تصميمات الصندوق الأضعف بمرور الوقت مع إغلاق المشروعات القديمة والموافقة على مشروعات جديدة، إلى جانب إعطاء الأولوية لمسارات تفضي إلى تحقيق حصائل تحقيق المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة والبيئة، مثل التمويل الريفي، وضمان حيازة الأراضي، والأنشطة التي تساهم في توزيع أعباء العمل بمزيد من الإنصاف، استنادا إلى توصيات التقييم المواضيعي الذي أجراه مكتب التقييم المستقل في الصندوق بشأن المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة. وستكون مشاركة الحكومات ضرورية في هذا الاتجاه. وكالتزام من التزامات التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق، سيقوم الصندوق بتحديث خطة عمله الجنسانية لتحسين التوجيه العملي بشأن الأهداف الثلاثة المتعلقة بالمساواة بين الجنسين وتمكين المرأة، وهي: التمكين الاقتصادي، والمساواة في إيصال الصوت والتأثير، والتوازن المنصف في أعباء العمل.

7- **ويكلف الصندوق على تنفيذ خطة عمله بشأن تحسين الاستدامة لعام 2022** لسد الفجوة بين المشروعات التي حصلت على تصنيف مرضٍ إلى حد ما بنسبة 82 في المائة والهدف المحدد بنسبة 85 في المائة. وكجزء من خطة العمل هذه، أنشأ الصندوق مستودعا إلكترونيا مدعوما بالذكاء الاصطناعي للموارد المتعلقة بالاستدامة، مما يساعد الأفرقة القطرية على وضع نهج مخصص لزيادة الاستدامة في التصميم ودعم الحكومات في وضع استراتيجيات خروج واقعية. وعزز الصندوق أيضا متطلبات استراتيجيات الخروج عند التصميم وتحديثها أثناء التنفيذ. علاوة على ذلك، استثمر الصندوق في عمليات ما قبل الإنجاز، وتوجيه الدعم إلى وحدات إدارة المشروعات، وزيادة التركيز على قياس النتائج واستقصاءات الإنجاز والتركيز الواضح على تسليم المسؤولية عن المؤسسات المدعومة بالمشروعات أو البنية التحتية إلى مجموعات المجتمع المحلي وأصحاب المصلحة الحكوميين. وتضاف هذه التدابير إلى برامج التدريب السابقة والجارية للصندوق التي تصل إلى مستويات مختلفة داخل الكيانات الحكومية ووحدات إدارة المشروعات بطريقة منسقة وتبني القدرات في مجال التنفيذ والرصد والتقييم والإدارة القائمة على النتائج من أجل تحسين استدامة الفوائد.⁷ وسيتطلب دوران الموظفين في وحدات إدارة المشروعات جهودا متواصلة من الصندوق لبناء القدرات.

8- **وبموجب الإطار التشغيلي لتوسيع النطاق في الصندوق لعام 2023، ستشمل المشروعات خطوات محددة لضمان القابلية لتوسيع النطاق** من أجل سد الفجوة بين 85 في المائة من المشروعات المصنفة على أنها مرضية إلى حد ما أو أعلى والهدف المحدد بنسبة 95 في المائة. ويتوقع الإطار أن تحلل التصميمات الجديدة بشكل أوضح فرص السوق واهتمامات المجموعات المستهدفة وتحديد الشركاء ذوي القدرة على القيادة أو الدعم أو تمويل التوسع. وسيساعد الإشراف على المشروعات واستعراض منتصف المدة لاحقا في التحقق من خطة التوسع وتحسينها. وسيكون من المهم عند الإنجاز التأكد من قيام الحكومة والشركاء الإنمائيين والقطاع الخاص بتخصيص الموارد و/أو الدعم لتوسيع نطاق التدخلات التي يدعمها الصندوق أو تكرارها.

9- **وفي إطار التحضير للتجديد الثالث عشر لموارد الصندوق، يطبق الصندوق نهجا منسق لتحسين الكفاءة على مستوى المشروعات.** وصنفت الكفاءة على أنها المجال الذي حقق أدنى مستوى للأداء في الصندوق في

⁶ صدرت الموافقة على ستة مشروعات من أصل عشرة مشروعات مصنفة على أنها غير مرضية إلى حد ما في مجال المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة في فترة التجديد التاسع لموارد الصندوق، وصدرت الموافقة على الموافقة على مشروع واحد في فترة التجديد الثامن لموارد الصندوق.

⁷ تشمل الأمثلة على ذلك ما يلي: برنامج الرصد والتمكين الريفيين؛ ومشروع الإدارة المستندة إلى النتائج من أجل التحول الريفي؛ دعم توجيه إيصال النتائج في القطاع الزراعي؛ والتقييم الذاتي لنظم وقدرات الرصد والتقييم داخل البلد في القطاع الزراعي من منظور أهداف التنمية المستدامة - مشروع النهوض بالمعرفة من أجل الأثر في القطاع الزراعي.

التجديدين الحادي عشر والثاني عشر لمراد الصندوق، حيث صنفت نسبة 73 في المائة من المشروعات على أنها مرضية إلى حد ما مقابل هدف محدد بنسبة 80 في المائة. وكان هذا متوقعا، ويتوافق مع زيادة توجيه الصندوق تركيزه ومخصصاته للبلدان ذات الأوضاع الهشة والمتأثرة بالنزاعات، وهو ما يشكل بطبيعة الحال تحديا للكفاءة (انظر الفقرة 10). وبغض النظر عما سبق، توجد أمثلة على مشروعات الصندوق ذات الكفاءة العالية في السياقات الهشة (انظر الإطار 1) وتوفر ممارسات مفيدة يمكن تكرارها. ولزيادة الكفاءة، قام الصندوق بإجراء إصلاحات في الإدارة المالية وصرف الأموال من خلال رقمنة طلبات السحب واشترط تقديم تقارير مالية مرحلية فصلية، وأصدر مجموعة أدوات لدعم الحد من التأخر في بدء التشغيل. ويرصد الصندوق عن كثب التكاليف المتكررة، بما في ذلك أثناء إعادة هيكلة المشروعات وإعادة تخصيصها. وبالإضافة إلى ذلك، أثناء استعراض خطط العمل والميزانيات السنوية في منتصف العام، سيتجه الصندوق بصورة متزايدة نحو المطالبة بأن تفي المعايير الكمية بخطط التوريد والأطر المنطقية وبأن تكون متوائمة معها. ويتضمن نظام الصندوق الشامل للتوريد في المشروعات عبر الإنترنت، الذي يستخدم في أكثر من 160 مشروعا جاريا، أدوات ذكية تعزز الكفاءة. وسيبدأ الصندوق أيضا المرحلة الثانية من برنامج التدريري الممول بمنحة للتدريب على التوريد (برنامج بناء القدرات لأغراض التوريد في حافظة مشروعات الصندوق)⁸.

الإطار 1

حالة بوروندي: تحقيق كفاءة عالية في السياقات الهشة

حصل برنامج تنمية سلسلة القيمة في بوروندي - المرحلة الثانية، على التصنيف 5 (مرض) من حيث الكفاءة عند الإنجاز، وهو ما أكدته مكتب التقييم المستقل في الصندوق. وعزز المشروع خمسة نماذج زراعية ناجحة بتكلفة قدرها 459 دولارا أمريكيا لكل أسرة معيشية مستفيدة مقارنة بما يزيد عن 1 000 دولار أمريكي لمشروعات مماثلة. وتعززت الكفاءة من خلال تقاسم التكاليف المتكررة مع المرحلة الأولى، وتنفيذ المرحلة الثانية من خلال شركات مع المنظمات غير الحكومية والوحدات الإدارية اللامركزية. وكان أداء المشروع إيجابيا أيضا في مجال التوريد، وحفظ سجلات العقود والتخطيط للانتقال إلى نظام التخزين الإلكتروني.

10- في البلدان ذات الأوضاع الهشة⁹، توجد فجوات في الأداء بالنسبة لمعظم المعايير مقارنة بالبلدان ذات الأوضاع غير الهشة، كما هو مبين في الشكل 2. ويمكن أن تؤثر عوامل خارجية مقترنة بالهشاشة البيئية أو الاجتماعية أو المؤسسية على حصائل تنمية المشروعات وأثرها. ويصل الأداء الحكومي في البلدان ذات الأوضاع الهشة إلى مستويات أقل بكثير، ويعبر ذلك عن التحديات التي تواجهها هذه البلدان أثناء التنفيذ على المستوى البيئي والاجتماعي والاقتصادي والسياسي. وينخفض أيضا مستوى الاستدامة وتوسيع النطاق عما هو عليه في السياقات غير الهشة، نظرا لارتباطهما الوثيق بالأداء الحكومي.¹⁰ كما أن نتائج المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة في التعليم أضعف، وتقوضها زيادة ضعف المرأة في هذه السياقات؛ ويعيق نقص البيانات قياس نتائج المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة. ويظهر الأداء في مجال الكفاءة الذي يرتبط بالأداء الحكومي وفقا للتقرير السنوي عن التقييم المستقل في الصندوق لعام 2024، الفجوة الأوسع بين السياقات الهشة والسياقات غير الهشة - فالأولى تتطلب استثمارات إضافية لتحقيق النتائج، مما يؤدي إلى انخفاض الكفاءة. ويحصل أداء الصندوق على تصنيفات أعلى نسبيا في السياقات الهشة، ويعبر ذلك عن الجهد الإضافي ودعم التنفيذ والمساعدة التقنية من الصندوق. وصنف أيضا الإنجاز العام للمشروعات على أنه أعلى بقليل، إذ

⁸ <https://www.ifad.org/ar/web/knowledge/-/buildproc>

⁹ استنادا إلى مجموعة من 14 مشروعا من المشروعات التي أغلقت في الفترة 2021-2023 في البلدان ذات الأوضاع الهشة التي صدرت الموافقة على تقارير إنجاز المشروعات الخاصة بها

¹⁰ نظر، على سبيل المثال: تقرير التقييم التجميعي بشأن أداء الحكومة في العمليات التي يدعمها الصندوق، EC 2022/116/W.P.4.

يؤخذ سياق التنفيذ في الاعتبار، بالإضافة إلى الدعم الإضافي المقدم من الأفرقة القطرية وموظفي وحدات إدارة المشروعات

11- وكشف تحليل مدعوم بالذكاء الاصطناعي أجري في عام 2023 أن 83 في المائة من حافظة الصندوق تتأثر بالظروف الهشة، استنادا إلى تعريف مركب لظروف الهشاشة كما هو موضح في تقارير تصميم المشروعات. وسيواصل الصندوق تعزيز قدرة المستفيدين والمؤسسات على الصمود على المدى الطويل في السياقات الهشة من خلال اعتماد تشخيصات للهشاشة وإدارة المخاطر معززة، وتحسين وضع برامج الهشاشة واستهداف المجموعات الضعيفة واستخدام أدوات تشخيصية أكثر ذكاء. كما سينشئ الصندوق في فترة التجديد الثالث عشر لموارده وحدة مخصصة للهشاشة، تقدم الدعم في مجال التنفيذ والسياسات والتنسيق على المستوى التشغيلي، لتطوير أدوات من أجل تحسين مهارات الموظفين في مجال الهشاشة وتنمية الشراكات الاستراتيجية. ووفقا للنسخة المحدثة من المبادئ التوجيهية للتصميم في الصندوق، سيساعد تبسيط التصاميم أيضا في تحسين الأداء في الظروف الهشة.

الشكل 2

النسبة المئوية للمنشآت التي أغلقت في الفترة 2021-2023 المصنفة على أنها مرضية إلى حد ما أو أفضل عند الإنجاز، في البلدان ذات الأوضاع الهشة وغير الهشة



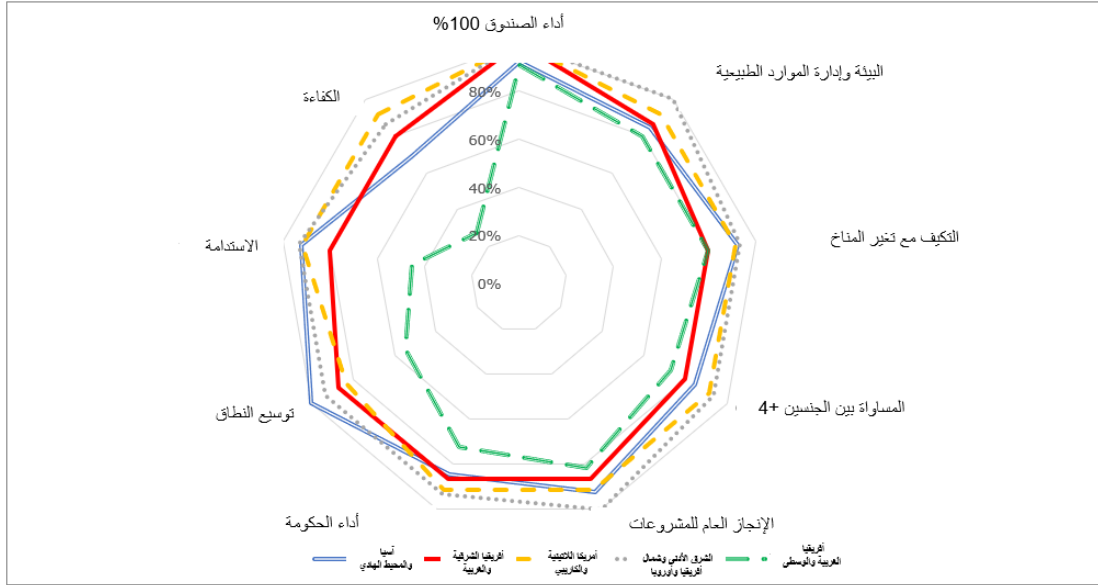
تصنيفات تقارير إنجاز المشروعات في نظام إدارة النتائج التشغيلية في الصندوق.

12- ويتأثر الأداء الإقليمي بانتشار الأوضاع الهشة وزيادة الدقة في التصنيفات (الشكل 3). وقامت شعبة أفريقيا الغربية والوسطى بتجديد آليات ضمان الجودة، التي أدت دقتها الأكبر إلى إنتاج تقييمات أكثر واقعية عند الإنجاز، مما قلل من التفاوت مع تصنيفات مكتب التقييم المستقل في الصندوق ولكنه أدى أيضا إلى انخفاض التصنيفات. وأدى انتشار المشروعات في البلدان ذات الأوضاع الهشة إلى تصنيفات أكثر تحفظا في شعبة أفريقيا الشرقية والجنوبية وشعبة أفريقيا الغربية والوسطى. وكشف المشروعات في شعبة آسيا والمحيط الهادي عن أداء إيجابي بوجه عام، وهو تحسن بعد سنوات من التصنيفات المنخفضة نسبيا في فترة التجديد الحادي عشر لموارد الصندوق وبداية التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق. وحصلت شعبة أمريكا اللاتينية والكاريبي

باستمرار على تصنيفات مرتفعة، بصرف النظر عن التوسع، الذي تأثر بعدم الاستقرار السياسي وعدم كفاية آليات تسليم المسؤولية.

الشكل 3

النسبة المئوية المنوية للمشروعات المصنفة على أنها مرضية إلى حد ما أو أفضل عند الإنجاز، التي أُغلقت في الفترة 2021-2023، بحسب الإقليم



المصدر: تصنيفات تقارير إنجاز المشروعات في نظام إدارة النتائج التشغيلية في الصندوق.

الوصول والحصائل والنواتج

13- استفاد من مشروعات الصندوق الجارية ما مجموعه 95.6 مليون من الفقراء الريفيين منذ دخول تلك المشروعات حيز النفاذ، مما ساهم في تحقيق هدفي التنمية المستدامة 1 و2 وغيرهما من أهداف التنمية المستدامة (انظر الشكل 4). وفي عام 2023، تحسن نطاق الوصول من 85.7 مليون شخص المسجل في عام 2022¹¹ ولكنها لا تزال أقل من العدد المستهدف لفترة التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق، وهو 127 مليون شخص؛ وينطبق ذلك أيضا على معظم نتائج النواتج. وكما هو موضح في تقرير الفعالية الإنمائية للصندوق لعام 2023 وعبر عنه لاحقا إطار إدارة النتائج لفترة التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق، فإن أهداف الوصول والحصائل والنواتج ليست ملائمة، نظرا لطبيعة المشروعات التي يمولها الصندوق والتي تحركها قوى الطلب. وبالتالي، بالنسبة لهذه المؤشرات، يتضمن تقرير الفعالية الإنمائية للصندوق النتائج ولكنه لا يقارنها بالأهداف.

¹¹ وسع الصندوق نطاق العينة قيد التحليل في إطار تقرير الفعالية الإنمائية لتصحيح القصور في الإبلاغ، ونقح أرقام عام 2022 بناء على ذلك.

النتائج التي تحققت والمساهمة في تحقيق أهداف التنمية المستدامة حتى عام 2023: النقاط البارزة



المصدر: بيانات الأطر المنطقية للمشروعات في نظام إدارة النتائج التشغيلية في الصندوق.

14- وساهمت المشروعات الجارية في جميع الأهداف الاستراتيجية الثلاثة للإطار الاستراتيجي للصندوق. وكانت نتائج الحصائل المتعلقة بالتنوع الغذائي للمرأة وقدرة الأسرة المعيشية على الصمود وتهيئة فرص العمل إيجابية وأكثر موثوقية مما كانت عليه في الماضي، حيث استندت إلى عينة أكبر من المشروعات التي قدمت تقارير عنها.

15- وزادت مشروعات الصندوق من القدرة الإنتاجية لسكان الريفيين الفقراء (الهدف الاستراتيجي 1) من خلال تشبيد البنية التحتية للمياه أو إعادة تأهيلها على مساحة 425 780 هكتارا من الأراضي وتدريب أكثر من 2.4 مليون شخص على ممارسات أو تكنولوجيات الإنتاج و3.3 مليون شخص في مجال التغذية. وبالإضافة إلى ذلك، تمكن 10.8 ملايين شخص من الحصول على الخدمات المالية وازدادت فرص حصول 50 860 شخصا من زيادة فرص الحصول على الأراضي. وأشارت التقارير إلى أن 57 في المائة من النساء المستفيدات حققن الحد الأدنى من التنوع الغذائي، وهي حصيلة إيجابية جدا مقارنة بخطط الأساس لفترة التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق، المحدد بنسبة 20 في المائة.

16- وزادت مشروعات الصندوق من فرص الوصول إلى الأسواق (الهدف الاستراتيجي 2) من خلال توفير التدريب على الأنشطة المدرة للدخل أو إدارة الأعمال لأكثر من 3.7 مليون شخص وتشبيد أو تحسين أكثر من 8 130 كيلومترا من الطرق. وبالإضافة إلى ذلك، استفاد 723 900 مشروع من خدمات تنمية الأعمال؛ وانضم 1.8 مليون مزارع إلى عضوية منظمات المنتجين الريفيين؛ وهيئة 194 710 وظائف - وهي حصيلة إيجابية جدا لهذا المؤشر الذي جرى الإبلاغ عنه حديثا.

17- وسجلت مشروعات الصندوق أيضا نتائج إيجابية في مجال القدرة على الصمود (الهدف الاستراتيجي 3)، حيث طبقت في 2.2 مليون هكتار من الأراضي ممارسات قادرة على الصمود في وجه تغير المناخ، وقدم الدعم إلى 13 040 مجموعة بشأن المخاطر المناخية، وقد جرى احتجاز 27.3 مليون طن من مكافئ ثاني أكسيد الكربون/ تخفيض من انبعاثات غازات الدفيئة. وفي ما يتعلق بالحصائل، أبلغت 952 810 أسر معيشية عن الأخذ بتكنولوجيات قادرة على الصمود في وجه تغير المناخ. ويمثل ذلك تحسنا كبيرا مقارنة بخطط الأساس، وهو 300 000 أسرة معيشية.

ثالثاً- تحقيق الأثر - المستوى الثالث

ألف - البرامج القطرية التحويلية

- 18- في عام 2023، وافق الصندوق على تمويل قدره 535 مليون دولار أمريكي، وهو ما يترجم إلى 13 مشروعاً جديداً، و7 مقترحات تمويل إضافية و5 منح. وواجه تنفيذ برنامج القروض والمنح الذي تبلغ قيمته 3.354 مليار دولار أمريكي لفترة التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق تحديات بسبب تأخر موافقة الحكومة وعدم الاستقرار السياسي. وكانت الإدارة ترصد عن كثب ذخيرة المشروعات، ودفعت قدماً بعملية إصدار الموافقات وزادت من سرعة استجابتها. وتطلبت الإدارة الاستباقية لذخيرة المشروعات تحديد المشروعات البديلة في مرحلة مبكرة، إلى جانب إعادة تخصيص الموارد المفرج عنها في الوقت المناسب.
- 19- وتكمل مبادرة الصندوق للاستجابة للأزمات، التي تبلغ ميزانيتها 80.3 مليون دولار أمريكي، برنامج عمل الصندوق من خلال 16 مشروعاً في 16 بلداً. ومن المتوقع أن يستفيد من مبادرة الاستجابة للأزمات نحو 570 000 أسرة معيشية من خلال معالجة التأثيرات المتبقية لأزمة عام 2022 على الأغذية والمدخلات الزراعية وأسواق الوقود والأسعار (الإطار 2).

الإطار 2

حماية سبل العيش في المناطق الريفية من خلال مبادرة الاستجابة للأزمات: أمثلة

- في أفغانستان، قدمت في إطار مبادر الاستجابة للأزمات تحصينات شملت 3.2 مليون رأس من الحيوانات لحماية سلسلة القيمة في قطاع الألبان.
- في إثيوبيا، قدمت مبادر الاستجابة للأزمات الأسمدة والبيور وشتلات أشجار الليمون وأشجار الفاكهة لزارعتها في مساحة بلغت 12 800 هكتار من الأراضي، واستهدفت الفقراء الريفيين الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي والأسر المعيشية التي تعيلها نساء والعمال الذين لا يملكون أرضاً.
- في ملاوي، وُردت مبادر الاستجابة للأزمات 6 360 طناً من الأسمدة للتخفيف من أثر إعصار فريدي.

التصميم من أجل الأثر

- 20- كفلت عملية الصندوق القوية لضمان الجودة أن تحقق جميع المشروعات التي جرى استعراضها في عام 2023 تقديرات مرضية إلى حد ما أو أفضل من حيث الجودة الشاملة واستهداف المستفيدين. وبالإضافة إلى ذلك، حصلت جميع المنح على تصنيفات مرضية إلى حد ما أو أعلى من حيث الجودة الشاملة. وكانت هذه التصنيفات متوقعة لأن الحصول على تصنيفات مرضية إلى حد ما أو أعلى شرط أساسي لتقديم المشروعات والمنح إلى المجلس التنفيذي. وكما هو مبين في الملحق الخامس، تحسنت الجودة الشاملة للتصميم عن العام الماضي.
- 21- وتعزز مشروعات الصندوق المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة باعتبارهما قوة محركة رئيسية للوصول بالأثر إلى أقصى حدوده. وكانت نسبة ثلاثة وخمسين في المائة من المشروعات التي صدرت الموافقة عليها في الفترة 2022-2023 مفضية إلى تحول في المنظور الجنساني عند التصميم، وهي بالفعل أعلى بكثير من هدف إطار إدارة النتائج لفترة التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق المحدد بنسبة 35 في المائة. وتكتسب هذه النتيجة أهمية خاصة بالنظر إلى تركيز الحكومات على عناصر المشروعات الأصعب، مثل البنية التحتية، وتكلفة الأدوات المتصلة بالمساواة بين الجنسين وتمكين المرأة. وسيلزم تلقي تدفقت مستمرة من الموارد وتوافر الخبرة التقنية لضمان استدامة نتائج المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة أثناء التنفيذ وعند الإنجاز.
- 22- ويعمل الصندوق على زيادة الدعم التقني والمالي للبلدان المتعاملة معه في مجال الزراعة الذكية مناخياً. وبلغ التمويل المناخي الإجمالي 502.8 مليون دولار أمريكي، أي 37 في المائة من برنامج القروض والمنح

الموافق عليه حتى عام 2023 لفترة التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق، ويمثل ذلك زيادة ملحوظة على النسبة المسجلة في عام 2023، وهي 30 في المائة، وهي في طريقها لتجاوز هدف 40 في المائة بحلول نهاية عام 2024، بناء على ذخيرة المشروعات لعام 2024. وقد 78 في المائة من المشروعات لبناء القدرة التكنولوجية عبر أبعاد متعددة، مثل زيادة المداخل، أو تحسين الحصول على الموارد الإنتاجية أو تمكين المجموعات الضعيفة. وعلى الرغم من أن هذا يمثل جزءا كبيرا من الحافطة الموافق عليها، فإنه لا يشمل المشروعات الممولة من أموال تكميلية¹²، ومن المرجح أن يظل دون الهدف الطموح لإطار إدارة النتائج الطموح لفترة التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق، وهو 90 في المائة

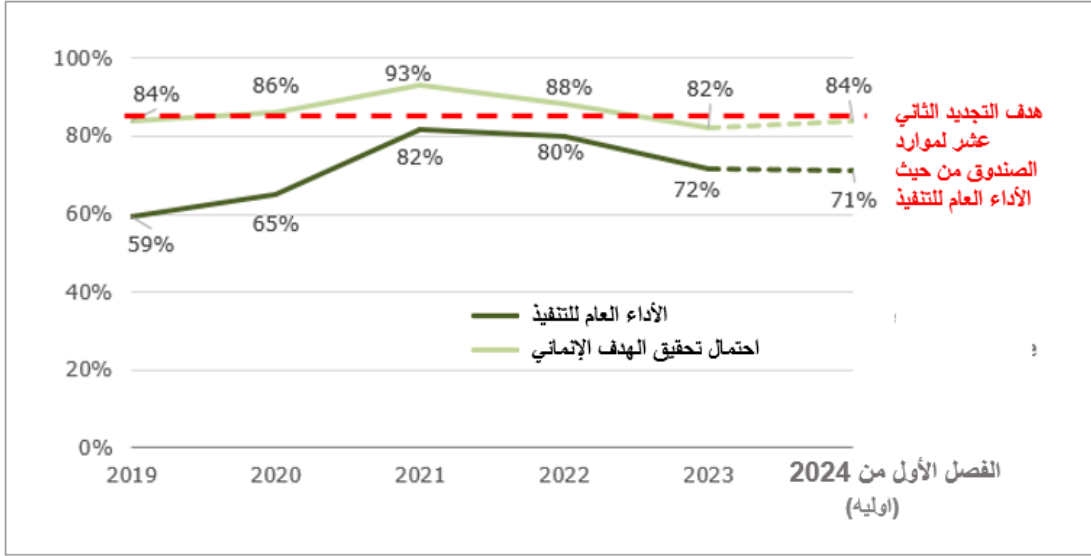
الإدارة الاستباقية للحافطة

- 23- تنفذ الحكومات المتلقية مشروعات الصندوق، ويقدم الصندوق الدعم للتنفيذ في جميع العمليات، إلى جانب بناء القدرات ورصد الأداء واستخلاص الدروس المستفادة. ويدمج الصندوق المشروعات ضمن مؤشرين رئيسيين للإشراف ودعم التنفيذ: احتمالات تحقيق الهدف الإنمائي (الذي ينظر في الفعالية والإدماج الاجتماعي) والتقدم العام في التنفيذ (الذي ينظر في الجوانب التشغيلية) مؤشرين رئيسيين للإشراف ودعم التنفيذ: احتمال تحقيق الهدف الإنمائي (الذي يقيّم الفعالية والإدماج الاجتماعي) والتقدم العام في التنفيذ (الذي يقيّم الجوانب التشغيلية).
- 24- وعادت احتمالات تحقيق النتائج الإنمائية إلى مستويات ما قبل الجائحة، فقد سجلت في 82 في المائة من المشروعات نتائج مرضية في عام 2023 و84 في المائة في عام 2024 وفقا للبيانات الأولية (الشكل 5). وبسبب الجائحة، تذبذب هذا المؤشر طيلة فترة التجديدين الحادي عشر والثاني عشر لموارد الصندوق. وأدت التصنيفات العالية التي أعطيت خلال البعثات التي أجريت عن بعد إلى زيادة قيمة المؤشر في عامي 2020 و2021، بينما أدت العودة إلى الإشراف الحضوري والتقييم الأكثر واقعية إلى انخفاض في عامي 2022 و2023. وانخفضت تصنيفات الفعالية بشكل خاص، حيث زاد الصندوق من الدقة في تقييم التقدم المحرز مقابل أهداف الإطار المنطقي. وعلى الرغم من انخفاض التصنيفات، استمرت المشروعات في تحقيق مستوى جيد من الأداء في الاستهداف، وإشراك المجموعات المستهدفة، والشراكة.
- 25- ومضى التقدم العام في التنفيذ بوتيرة متذبذبة على غرار ما كان سائدا أثناء الجائحة ولكنه ظل أعلى بكثير من مستويات ما قبل الجائحة، حيث صنفت نسبة 72 في المائة من المشروعات على أنها مرضية في عام 2023 وبلغت النسبة 71 في المائة في عام 2024 وفقا للبيانات الأولية (الشكل 5). وكشفت المشروعات عن مستوى جيد من الأداء في أبعاد مهمة مثل جودة إدارة المشروعات، والامتثال لجهود القروض ومتطلبات المعايير الاجتماعية والبيئية والمناخية. ومع ذلك، ظل هذا المؤشر باستمرار أقل من الهدف الطموح الذي حدد بنسبة 85 في المائة بناء على منهجية مختلفة وعدل إلى نسبة أكثر واقعية تبلغ 80 في المائة لفترة التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق. وتقدم الفقرتان 26 و27 تحليلا يتناول التفاصيل الدقيقة لمجالات الضعف، بينما توضح الفقرتان 28 و29 الإجراءات التصحيحية التي اتخذها الصندوق.

¹² وفقا لتعريف مؤشر إطار إدارة النتائج في الذيل الأول.

الشكل 5

النسبة المئوية للمشروعات التي حققت مستويات مرضية من حيث المؤشرات الرئيسية للإشراف ودعم التنفيذ في التجديدين الحادي عشر والثاني عشر لموارد الصندوق



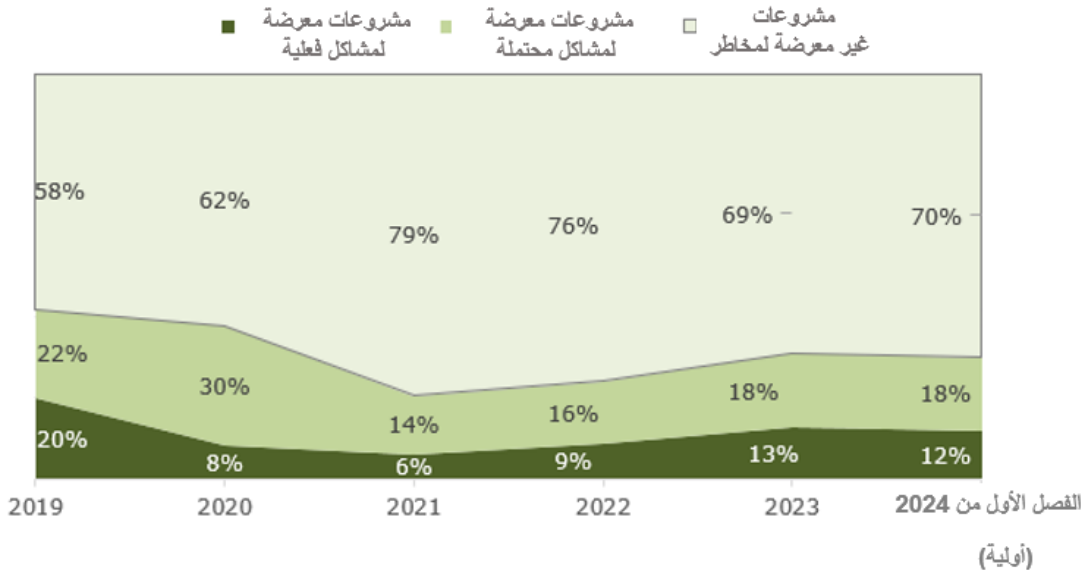
المصدر: تصنيفات تقارير الإشراف على المشروعات في نظام إدارة النتائج التشغيلية في الصندوق.

26- وكان تنفيذ خطط العمل والميزانيات السنوية للمشروعات أبطأ مما كان متوقعا. ويرجع ذلك في كثير من الحالات إلى خطط العمل والميزانيات السنوية المفرطة في التفاؤل، إلى جانب البطء في تنفيذ أعمال تطوير البنية التحتية، أو تنمية الزراعة المائية أو مكونات الري، وارتفاع التكاليف بسبب التضخم. ولم يكن رصد التكاليف المقررة كافيا في بعض الأحيان، مما تسبب في تجاوز التكاليف؛ وكانت عملية استعراض خطط العمل والميزانيات السنوية طويلة أكثر من اللازم في بعض الأحيان. وبالإضافة إلى ذلك، أثر بطء بدء التشغيل على أداء التنفيذ منذ بداية عمر المشروع، في حين تسبب دوران الموظفين الحكوميين في زيادة التأخير. وساهمت الجداول الزمنية المطولة لمراجعة الحسابات والتحديات المرتبطة بالإدارة المالية في تراجع التقدم العام في التنفيذ؛ وربما تكون المعايير البالية المتبعة في صرف الأموال قد أعاقت جزئيا أيضا حكم الصندوق على الأداء المالي.

27- وبسبب الانخفاض في المؤشرات الرئيسية للإشراف والدعم، ارتفعت النسبة المئوية للمشروعات المعرضة للمخاطر من 9 في المائة في عام 2022 إلى 13 في المائة في عام 2023 واستقرت حول 12 في المائة في الفصل الأول من عام 2024 (الشكل 6).

الشكل 6

النسبة السنوية للمشروعات المصنفة على أنها معرضة لمشاكل فعلية أو مشاكل محتملة أو غير معرضة للمخاطر



المصدر: تصنيفات تقارير الإشراف على المشروعات في نظام إدارة النتائج التشغيلية في الصندوق.

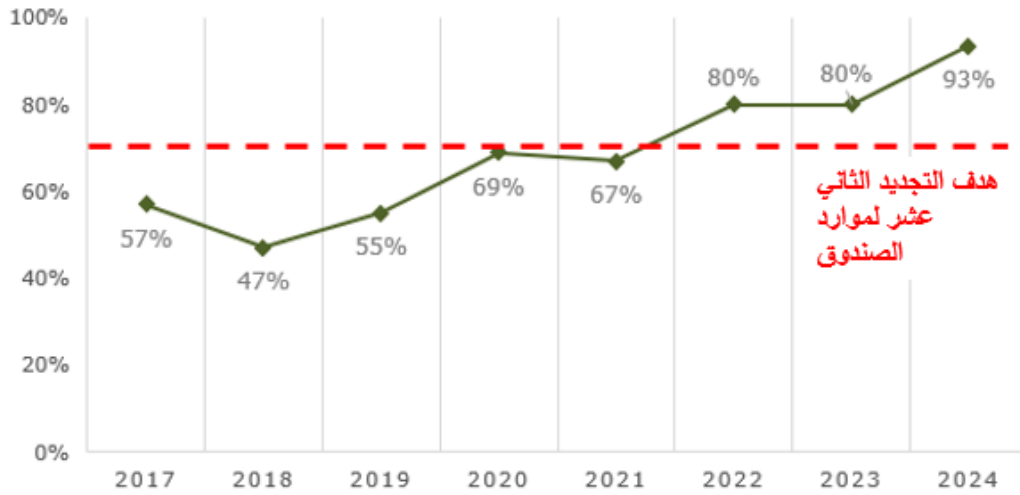
28- وقامت أفرقة الصندوق القطرية بدور استباقي في دعم المشروعات التي كشفت عن قصور في الأداء من خلال الاستفادة من اللامركزية وتقديم الدعم أثناء البعثات وعن بعد. وعمل موظفو الصندوق مع موظفي وحدات إدارة المشروعات لاستعراض خطط العمل والميزانيات السنوية بشكل منهجي. وفي بعض الحالات، وافقوا على الشريحة الأولى من خطط العمل والميزانيات السنوية وحددوا موعدا لتحديثها في منتصف العام؛ وفي حالات أخرى، تعاقدوا مع خبراء خارجيين لتقديم دعم مخصص لتصميم خطط العمل والميزانيات السنوية. وساعدوا أيضا في إعادة وضع خطط التوريد في المشروعات التي كشفت عن قصور في الأداء، وأعطوا الأولوية الإستراتيجية لعمليات التوريد العالية القيمة التي كان من المحتمل أن تؤدي إلى تأخير التنفيذ الشامل. وبالإضافة إلى ذلك، وضعوا توقعات لصرف الأموال وتركيز صرف الأموال في المراحل الأولى حيثما أمكن ذلك، مع المتابعة مع وحدات إدارة المشروعات من أجل تقديم خطط العمل والميزانيات السنوية وتقارير مراجعة الحسابات في الوقت المناسب. وقامت الأفرقة القطرية أيضا بمتابعة حالة تنفيذ الإجراءات الرئيسية المتفق عليها خلال بعثات دعم التنفيذ وجرى إضفاء الطابع الرسمي عليها من خلال تقارير الإشراف على المشروعات. وعلى مستوى الشعب، عملت الأفرقة الإقليمية في تعاون وثيق مع أفرقة الإدارة المالية للحصول على إرشادات بشأن حل المشاكل. وعلى المستوى المؤسسي، أصدر الصندوق مجموعة أدوات لبدء التشغيل لدعم الحد من التأخر في بدء التشغيل، مما يزيد من احتمال زيادة الكفاءة والاستدامة. ويعمل الصندوق أيضا على تحديث معايير صرف الأموال من أجل زيادة دقة تقييم الأداء المالي. ومن المتوقع أن تؤدي هذه الإجراءات إلى تعزيز الأداء، الذي يظل مع ذلك مرهونا بالقدرة على التنفيذ وبمعامل خارجية، وخاصة في البلدان ذات الأوضاع الهشة.

29- ويتجلى النهج التكميلي الذي يتبعه الصندوق من خلال الزيادات في مؤشرين مهمين هما: مؤشر الاستباقية ونسبة صرف الأموال. وطبق الصندوق نهج الإدارة التكميلية من خلال إعادة هيكلة المشروعات التي تكشف عن قصور في الأداء، وإعادة تخصيص الميزانيات والتمديدات الموجهة أو اختيار الإنجاز والإغلاق المبكرين للسماح بتحويل الأموال إلى المشروعات الأفضل أداء. وبدعم من اللامركزية التي تسمح بكشف الاختناقات في الوقت المناسب والتصحيح المبكر، بالإضافة إلى استخدام سياسة إعادة الهيكلة التي يتبعها الصندوق، استمر مؤشر الصندوق بشأن الاستباقية في التحسن، إذ وصل إلى 93 في المائة في عام 2024 وتجاوز هدف

إطار إدارة النتائج لفترة التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق المحدد بنسبة 70 في المائة (الشكل 7). وبالإضافة إلى ذلك، أدار الصندوق عمليات صرف الأموال باستخدام نهج تكيفي على مستوى الحافظة من خلال تطبيق توقعات السيولة والاستفادة من النظام الشامل للتوريد في المشروعات عبر الإنترنت لتقليص المدة التي تستغرقها المعاملات. ونتيجة لذلك، وصل معدل صرف الأموال في عام 2023 إلى 16.7 في المائة، متجاوزاً بذلك هدف إطار إدارة النتائج لفترة التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق المحدد بنسبة 15 في المائة.

الشكل 7

مؤشر الاستباقية في فترتي التجديدين الحادي عشر والثاني عشر لموارد الصندوق



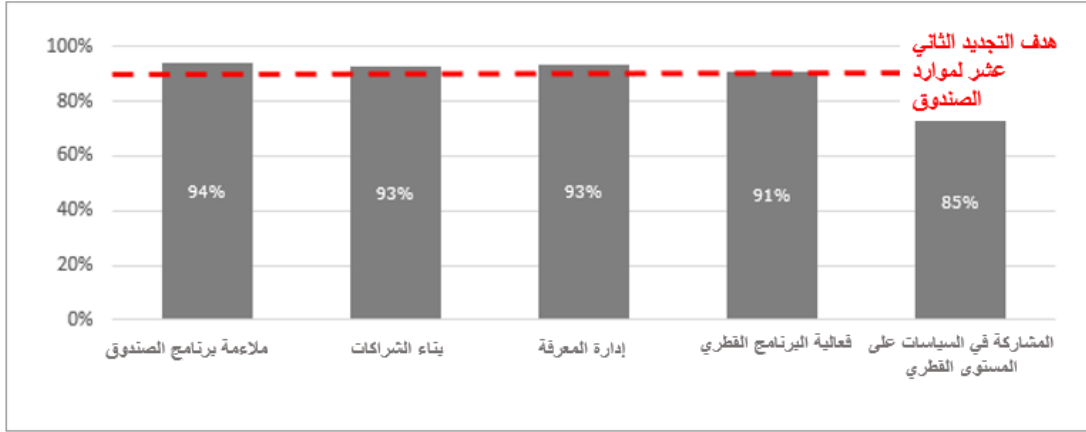
المصدر: تصنيفات تقارير الإشراف على المشروعات في نظام إدارة النتائج التشغيلية في الصندوق.

أداء البرامج القطرية

30- يتضمن تقرير الفعالية الإنمائية للصندوق لهذا العام تقييماً أولياً لأداء البرامج القطرية للصندوق، استناداً إلى نتائج استقصاء تعقيبات أصحاب المصلحة لعام 2023 (الشكل 8). وسيحقق تقرير الفعالية الإنمائية للصندوق للعام المقبل من نتائج الاستقصاء التي تعبر عن تصورات أصحاب المصلحة عن طريق مقارنتها بتصنيفات تقارير إنجاز برامج الفرص الاستراتيجية القطرية طويلة فترة التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق لتقديم تقييم أكثر قوة.

31- واعثرت البرامج القطرية للصندوق ملائمة وفعالة، بينما حققت مستوى جيداً من الأداء في مجال الشراكة - بما في ذلك الجهود المبذولة في مجال التعاون بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي. وتحدد جميع برامج الفرص الاستراتيجية القطرية في الصندوق الآن فرص التعاون بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي عند التصميم. وكان تقييم إدارة المعرفة إيجابياً في عام 2023، ولكن لا بد من تأييد هذه النتيجة بأدلة من تقارير إنجاز المشروعات في تقرير الفعالية الإنمائية للصندوق للعام المقبل. وكانت المشاركة في السياسات على المستوى القطري أقل من المستوى المستهدف؛ وسيواصل الصندوق الاستفادة من اللامركزية للعمل في الأجل الطويل مع الحكومات المتعاملة معه وسيعيد تقديم منح البالغة الصغر لتعزيز الاستجابة وفي الوقت نفسه دعم المشاركة في السياسات.

حصّة البرامج القطرية المصنفة على أنها مُرضية إلى حد ما أو أفضل في عام 2023



المصدر: استقصاء تعقيبات أصحاب المصلحة لعام 2023.

باء- الإطار المالي التحويلي

32- واصل الصندوق في عام 2023 تكميل الموارد الأساسية عن طريق زيادة الاقتراض والتمويل المشترك وتمويل القطاع الخاص والأموال التكميلية¹³

الموارد

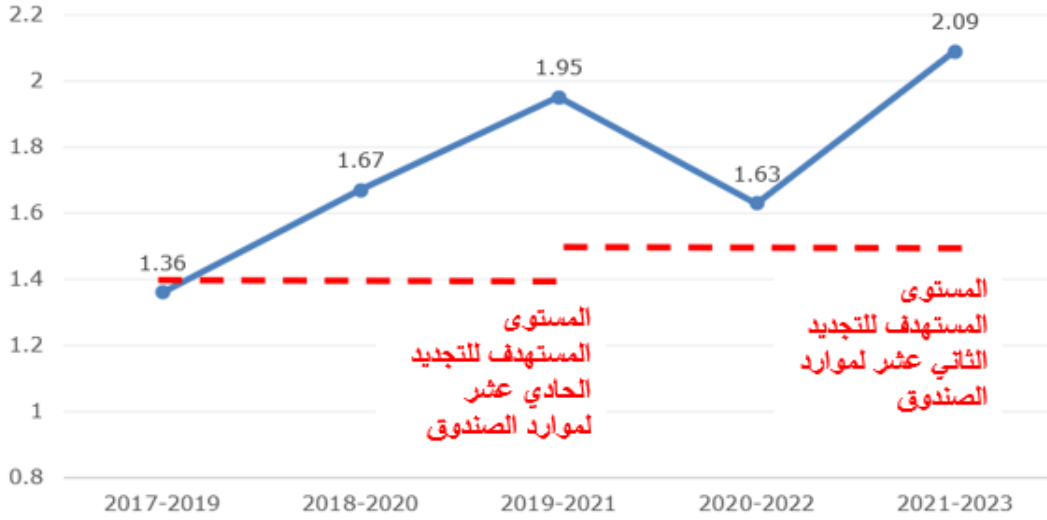
33- أدت زيادة الاقتراض إلى ارتفاع نسبة الدين إلى حقوق المساهمين في الصندوق من 23.6 في عام 2022 إلى 26.9 في عام 2023. وبالنظر إلى أن النسبة المستهدفة تتراوح بين 35 في المائة إلى 50 في المائة وفقا لسياسة كفاية رأس المال في الصندوق، سيواصل الصندوق زيادة الموارد المقترضة تدريجيا للوصول إلى مستويات الإنجاز المطلوبة. وفي الوقت نفسه، ارتفع رأس المال القابل للتخصيص من 24.9 إلى 29، مما يشكل مقياسا ملموسا للإطار السليم لإدارة المخاطر المعمول به لدعم الالتزامات في المستقبل.

34- وساهمت جهود اللامركزية وبناء الشراكات في نجاح الصندوق في تعبئة التمويل المشترك للمشروعات. وجمعت مشروعات الصندوق مبلغا إضافيا قدره 2.09 دولار أمريكي مقابل كل دولار استثمره الصندوق خلال الفترة 2021-2023، وهو ما يتجاوز بالفعل هدف إطار إدارة النتائج لفترة التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق وهو 1:1.5. واستمر التمويل المشترك في الزيادة منذ بداية التجديد الحادي عشر لموارد الصندوق - والاستثناء الوحيد هو عام 2022 باعتباره السنة الأولى للتجديد الثاني عشر لموارد الصندوق - وكان باستمرار أعلى من الهدف (الشكل 9). غير أن الصندوق متحفظ في تقديرته، نظرا للسياق العالمي الذي يؤثر على التمويل المشترك الدولي ولأن التمويل المشترك المحلي قد ينخفض مع ازدياد تخصيص الموارد للسياقات الهشة. وسيواصل الصندوق رصد أداء التمويل المشترك عن كثب، مع الأخذ في الاعتبار حالات التأخير المحتمل، وعدم القدرة على التنبؤ بالتدفقات المالية، وتقلص الحيز المالي.

¹³ تُعالج الأموال التكميلية من خلال تقرير مخصص لهذا الغرض يُقدم سنويا إلى المجلس التنفيذي في سبتمبر/أيلول، ولا يغطيها تقرير الفعالية الإنمائية.

الشكل 9

نسبة التمويل المشترك في التجديدين الحادي عشر والثاني عشر لمراد الصندوق



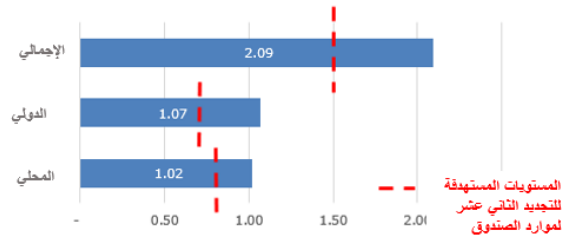
المصدر: نظام المنح والمشروعات الاستثمارية.

35- وتبلغ نسبة التمويل الدولي المشترك 1:1.07، متجاوزة بذلك النسبة المستهدفة، وهي 1:0.70 (الشكل 10). وتشمل مؤسسات التمويل المشترك الرئيسية المؤسسة الدولية للتنمية التابعة للبنك الدولي والبنك الدولي للإنشاء والتعمير، والصندوق الأخضر للمناخ وبنك التنمية الأفريقي؛ وقد منحت هذه المؤسسات ثقتها للصندوق باعتباره المنظمة الرائدة في مجال التنمية الريفية.

36- وتبلغ نسبة التمويل المشترك المحلي 1:1.02، وهي أيضا أعلى من النسبة المستهدفة البالغة 1:0.80 (الشكل 10). وتأتي الحصة الأكبر من التمويل المشترك المحلي من الحكومات الوطنية والمؤسسات المالية المحلية والمستفيدين.

الشكل 10

نسب التمويل المشترك المحلي والدولي للفترة 2023-2021



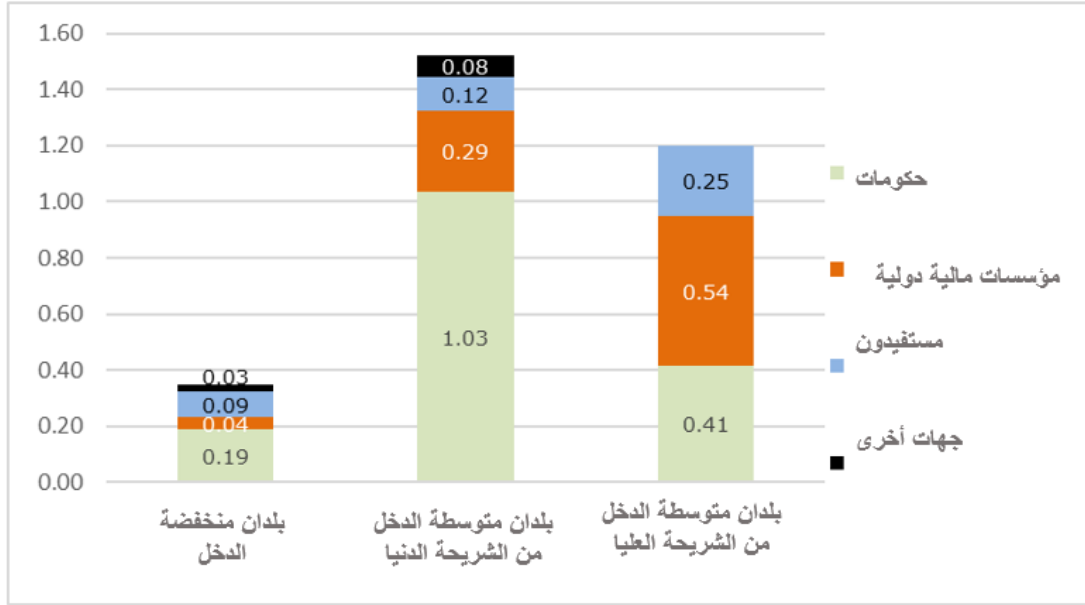
المصدر: نظام المنح والمشروعات الاستثمارية.

37- وتبلغ نسبة التمويل المشترك المحلي أعلى مستوياتها في البلدان المتوسطة الدخل من الشريحة الدنيا في ذلك مدفوعة بمساهمة الحكومات، وتبلغ أدنى مستوى لها في البلدان المنخفضة الدخل، كما هو مبين في الشكل

11. وفي البلدان المتوسطة الدخل من الشريحة العليا، تستأثر مساهمات المؤسسات المالية المحلية بالحصة الكبرى من التمويل المشترك. ومن المتوقع أن تزداد مساهمة كيانات القطاع الخاص. وتشمل حتى الآن نسبة 93 في المائة من برامج الفرص الاستراتيجية القطرية الموافق عليها في فترة التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق تدخلات من القطاع الخاص، ستكمل برنامج القروض والمنح، متجاوزة هدف إطار إدارة النتائج لفترة التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق، وهو 50 في المائة

الشكل 11

نسب التمويل المشترك المحلي للفترة 2021-2023، بحسب فئة الدخل*



المصدر: نظام المنح والمشروعات الاستثمارية.

* تُحسب النسب كمساهمات محلية في استثمارات الصندوق الخاصة بكل مجموعة من مجموعات الدخل (البلدان المنخفضة الدخل/البلدان المتوسطة الدخل من الشريحة الدنيا/البلدان المتوسطة الدخل من الشريحة العليا، وفقا لتصنيف البنك الدولي لعام 2024). ومع تحول البلدان من فئة دخل إلى فئة أخرى، يمكن أن تختلف هذه النسب على مر السنوات.

38- وحفز الصندوق استثمارات القطاع الخاص في المؤسسات الريفية البالغة الصغر والصغيرة والمتوسطة والزراعة على النطاق الصغير. واعتبارا من عام 2023، قدم برنامج الصندوق لتمويل القطاع الخاص تسع عمليات غير سيادية، وصلت إلى ما يقدر بنحو 830 500 مستفيد باستثمارات من الصندوق بما قيمته 33.35 مليون دولار أمريكي وأثر متوقع للتمويل بالديون قدره 6.0، متجاوزا بذلك هدف إطار إدارة النتائج لفترة التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق البالغ 5.

جيم- التغيير المؤسسي التحويلي

اللامركزية

39- ساعدت اللامركزية التي تدخل في صميم نموذج عمل التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق في الأخذ بنهج الإدارة التكيفية في حافظة عمليات الصندوق والحضور داخل البلدان أو على مقربة منها في حافظة عملياته، مما عزز دعم التنفيذ، وحافظ على مستوى عال من الاستباقية، ودعم صرف الأموال (انظر الفقرتين 28 و29). كما ساهم في زيادة ملكية الحكومة لتصميم المشروعات وتعزيز الشراكات مع الجهات الفاعلة الأخرى في مجال التنمية، وهو ما تجسد في زيادة التمويل المشترك المحلي والدولي (انظر الفقرات من 34 إلى 36).

ويتوقع الصندوق أن تحقق اللامركزية، رهنا بتوافر الموارد والموظفين بشكل كاف، نتائج أفضل من حيث المشاركة في وضع السياسات وأن تؤدي في نهاية المطاف إلى نتائج إنمائية أفضل وإلى زيادة رضا العملاء.

40- وطبقت اللامركزية على 46.7 في المائة من الوظائف في الصندوق في مارس/آذار 2024، ويتجاوز ذلك هدف إطار إدارة النتائج لفترة التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق، وهو 45 في المائة، وبالإضافة إلى المكتبين الإقليميين لأفريقيا الغربية والوسطى وأفريقيا الشرقية والجنوبية في نيروبي وأبيدجان، سيُفتتح المكتب الإقليمي لآسيا والمحيط الهادي في بانكوك والمكتب الإقليمي لأمريكا اللاتينية والكاريبي في مدينة بنما في الفترة من أواخر عام 2024 ومطلع عام 2025. ويبلغ إجمالي المكاتب القطرية العاملة التابعة للصندوق 44 مكتبا؛ ويزعم الصندوق تطوير أربعة منها (كمبوديا وباكستان وبنما وجمهورية تنزانيا المتحدة) وإنشاء ثلاثة مكاتب إضافية (بنن وتايلاند وأوزبكستان)، ليصبح المجموع 47 مكتبا قطريا عاملا للصندوق بحلول مطلع عام 2025.

41- وأطلقت الإدارة خطة إعادة معايرة اللامركزية 2.0 في عام 2023 لتحقيق التوازن بين تأثيرات دوران الموظفين والمعرفة، استنادا إلى الدروس المستفادة من مراحل اللامركزية السابقة والتوصيات الصادرة عن التقييم المستقل للامركزية. وقابل الصندوق ذلك بزيادة المخصصات المرصودة في الميزانية لتنفيذ البرامج القطرية بخطة معززة للتواصل مع الموظفين والمجلس التنفيذي وتكثيف الجهود في مجال رفاه الموظفين والتدريب وتعزيز المبادرات المتعلقة بثقافة مكان العمل في جميع المكاتب القطرية للصندوق. ونتيجة لذلك، في عام 2024، ذكرت نسبة 81 في المائة من موظفي المكاتب القطرية للصندوق أنها ترى أن موظفي الصندوق ومكاتبه الميدانية يتمتعون بالصلاحيات الكافية التي تمكنهم من تحقيق الحصائل المتوقعة مقابل هدف محدد بنسبة 80 في المائة.

إدارة الموارد البشرية

42- حافظ الصندوق على أدائه الإيجابي في مؤشرات الموارد البشرية، وتطلب ذلك بذل جهود أكبر لتناسب مع جهود تطبيق اللامركزية الجارية وعملية إعادة التعيين السنوية. ودرب الصندوق 93 في المائة من موظفي وحدات إدارة المشروعات على منع حالات التحرش الجنسي والاستغلال والانتهاك الجنسيين في العمليات التي تقودها وتنفذها الحكومات، متجاوزا بذلك الهدف المحدد بنسبة 50 في المائة. وأدى الرصد الدقيق لأداء الموظفين إلى إغلاق 88 في المائة من خطط تحسين الأداء الموضوعة في عام 2023 بنتيجة إيجابية، متجاوزا بذلك الهدف المحدد بنسبة 50 في المائة. وبلغت نسبة النساء في المناصب القيادية 44.9 في المائة من مجموع عدد الموظفين في هذه الرتب حتى مارس/آذار 2024، وتتجاوز هذه النسبة الهدف المحدد بنسبة 40 في المائة. ومع ذلك، ارتفع متوسط الوقت اللازم لملء الوظائف الشاغرة من 102 يوم في عام 2022 إلى 113 يوما في عام 2023. وتعمل الإدارة على زيادة كفاءة التوظيف من خلال تحسين الفحص المسبق واستخدام قوائم الموظفين وزيادة نطاق الوصول وتصميمه خصيصا لهذا الغرض، إلى جانب تدابير أخرى.

الكفاءة والشفافية على المستوى المؤسسي

43- في حين أن نسب الكفاءة في الصندوق للفترة 2021-2023 في طريقها إلى التحسن، فإنها لا تفي تماما بالهدف، نظرا لآثار اللامركزية وإعادة التعيين الجارية. واستأثرت الميزانية الإدارية بنسبة 2.01 في المائة من حافظة القروض والمنح الجارية، متجاوزة بذلك الهدف البالغ 2.10. ومع ذلك، شكلت النفقات الإدارية نسبة 16.5 في المائة من إجمالي برنامج القروض والمنح، ولم تبلغ بذلك الهدف المحدد بنسبة 12.5 في المائة؛ ومن المتوقع أن تتحسن هذه النسبة، استنادا إلى زيادة عدد الموافقات في برنامج القروض والمنح في عام 2024.

44- وأدى التناوب الداخلي للموظفين وتغيير المسؤوليات إلى تأخير الموافقات على تقارير إنجاز المشروعات. ونتيجة لذلك، لم تصدر موافقات بحلول الموعد النهائي المحدد إلا لنسبة 71 في المائة من تقارير إنجاز المشروعات التي كان من المقرر إصدارها في الفترة 2021-2023، مقابل هدف إطار إدارة النتائج لفترة

التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق، وهو 85 في المائة؛ وبلغت نسبة تقارير إنجاز المشروعات التي نشرت 83 في المائة، أي أقل من هدف إطار إدارة النتائج لفترة التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق، وهو 90 في المائة. وعادة ما تتضمن تقارير إنجاز المشروعات غير المعلنة تقييمات غير متفق عليها إلا بصورة جزئية مع الحكومات. وبالنظر إلى السجل الحافل والاستباقية للأفرقة القطرية، من المتوقع أن تتحسن هذه المؤشرات مرة أخرى.

رابعاً – آفاق المستقبل

- 45- يزعم الصندوق خلال فترة التجديد الثالث عشر لموارده استخدام موارد المنح المحدودة المتاحة لتنفيذ خطة متسقة ومدفوعة بقوة الطلب من أجل بناء قدرات موظفي وحدات إدارة المشروعات كأداة محورية لتعزيز أداء المشروعات وكفاءتها واستدامتها على وجه الخصوص. وستعمل وحدة مخصصة للهشاشة على تحسين أدوات التشخيص والاستجابة إلى جانب زيادة دعم التنفيذ في البلدان الهشة.
- 46- وستساهم الدروس المستفادة من التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق، وتقييم شبكة تقييم أداء المنظمات المتعددة الأطراف لعام 2023، والتقييمات المستقلة، في تنفيذ نموذج عمل التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق. ومن خلال التركيز على العمل في السياقات الهشة، ومشاركة الجهات الفاعلة من القطاع الخاص وتعزيز التكيف مع تغير المناخ، سيدفع نموذج عمل التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق نحو الوصول بمساهمة الصندوق في خطة عام 2030 إلى أقصى حدودها من خلال إحداث أثر تحويلي على سبل عيش الفقراء الريفيين.

إطار إدارة النتائج لفترة التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق¹⁴

المستوى الأول – الأهداف والسياق

رمز إطار إدارة النتائج لفترة التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق	المؤشر	المصدر	خط الأساس (السنة)	النتائج (السنة)
1-1 هدف التنمية المستدامة 1: القضاء على الفقر				
1-1-1	نسبة السكان الذين يعيشون دون الخط الدولي للفقر البالغ 1.90 دولار أمريكي في اليوم (هدف التنمية المستدامة 1-1-1) ¹⁵	شعبة الإحصاءات في الأمم المتحدة	غير منطبق	8.4 (2022) ¹⁶
2-1 هدف التنمية المستدامة 2: القضاء التام على الجوع				
1-2-1	معدل انتشار انعدام الأمن الغذائي (هدف التنمية المستدامة 2-1-2)	شعبة الإحصاءات في الأمم المتحدة	غير منطبق	29.6 (2022)
2-2-1	معدل انتشار سوء التغذية بين الأطفال دون الخامسة من العمر (هدف التنمية المستدامة 2-2-2)	شعبة الإحصاءات في الأمم المتحدة	غير منطبق	6.8 في المائة (الهزال) 5.6 في المائة (الوزن الزائد) (2022)
3-2-1	إنتاجية صغار منتجي الأغذية (هدف التنمية المستدامة 1-3-2)	شعبة الإحصاءات في الأمم المتحدة	غير منطبق	-
4-2-1	متوسط دخل صغار منتجي الأغذية (هدف التنمية المستدامة 2-3-2)	شعبة الإحصاءات في الأمم المتحدة	غير منطبق	-
5-2-1	(مؤشر) الإنفاق الحكومي على الزراعة (هدف التنمية المستدامة 2-أ-1)	شعبة الإحصاءات في الأمم المتحدة	غير منطبق	0.48 (2022)

¹⁴ ترد في الذيل الأول تعاريف مؤشرات إطار إدارة النتائج لفترة التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق.¹⁵ في خريف عام 2022، تحول البنك الدولي إلى استخدام تعادل القوة الشرائية لعام 2017 من أجل أرقام الفقر في العالم. ونتيجة لذلك، عدل خط الفقر الدولي إلى 2.15 دولار¹⁶ https://unstats.un.org/sdgs/report/2023/The-Sustainable-Development-Goals-Report-2023_Arabic.pdf

المستوى الثاني – الأثر الإنمائي والنتائج الإنمائية¹⁷

1-2 الأثر ¹⁸							
الهدف الاستراتيجي	غايات أهداف التنمية المستدامة	رمز إطار إدارة النتائج لفترة التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق	المؤشر	المصدر	خط الأساس (التجديد العاشر لموارد الصندوق 2016-2018)	2022	2023 هدف التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق (نهاية 2024)
	2-3 و 2-1	1-1-2	عدد الأشخاص الذين ازداد دخلهم (بالملايين)	تقدير الأثر في الصندوق	62		68
الهدف الاستراتيجي 1	2-3-2	2-1-2	عدد الأشخاص الذين تحسن إنتاجهم (بالملايين)	تقدير الأثر في الصندوق	47		51
الهدف الاستراتيجي 2	3-2	3-1-2	عدد الأشخاص الذين تحسن وصولهم إلى الأسواق (بالملايين)	تقدير الأثر في الصندوق	50		55
الهدف الاستراتيجي 3	5-1	4-1-2	عدد الأشخاص الذين تحسنت قدرتهم على الصمود (بالملايين)	تقدير الأثر في الصندوق	26		28
	1-2	5-1-2	عدد الأشخاص الذين تحسنت تغذيتهم (بالملايين)	تقدير الأثر في الصندوق	غير منطبق		11

2-2 الوصول والحاصلات والنواتج							
مجالات التركيز المواضيعي في الإطار الاستراتيجي 2016-2025	غايات أهداف التنمية المستدامة	رمز إطار إدارة النتائج لفترة التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق	المؤشر	المصدر	خط الأساس ¹⁹	2022 ²⁰	2023 هدف التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق (نهاية 2024)
الوصول	4-1	2-2-1	عدد الأشخاص الذين يحصلون على الخدمات التي يعززها أو يدعمها المشروع (بالملايين)	المؤشرات الرئيسية	110		127 95.6 (الإناث): 53 في المائة (الشباب): 26 في المائة (الشعوب الأصلية): 34 في المائة (المائة)
الوصول إلى التكنولوجيات الزراعية وخدمات الإنتاج	3-2	2-2-2	عدد هكتارات الأراضي الزراعية التي تستفيد من البنية التحتية المتصلة بالمياه التي أنشئت/أعيد تأهيلها	المؤشرات الرئيسية	450 000	454 950	780 425

¹⁷ تُصنف جميع المؤشرات المستندة إلى الأشخاص بحسب الجنس والحالة من حيث الانتماء لمجموعة الشباب وتشمل، بالقدر الممكن عمليا، الأشخاص ذوي الإعاقة، بالاستناد إلى المشروعات التي تقدّم بيانات مصنفة.

¹⁸ سيجري الإبلاغ عن الأثر في تقرير الفعالية الإنمائية لعام 2025 بالاستناد إلى عملية تقدير الأثر لفترة التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق. ويُجري الصندوق تقديرات شبه تجريبية لأثر 16 مشروعا، أي ما يقابل 15 في المائة من الحافطة التي أغلقت في الفترة 2022-2024 لحساب التقدم المحرز في تحقيق الأهداف.

¹⁹ تُمثل خطوط أساس إدارة النتائج لفترة التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق النتائج التي كان من المتوقع أن يحققها الصندوق بحلول عام 2021 (الأرقام التقديرية الواردة في تقرير الفعالية الإنمائية لعام 2022).

²⁰ حُدثت قيم عام 2022 لتصحيح البيانات الناقصة ولمراعاة العينة الصحيحة للمشروعات الجارية في ذلك الوقت (انظر الملحق السابع)

2-2 الوصول والحاصلات والتواتج									
مجاللات التركيز المواضيعي في الإطار الاستراتيجي 2016-2025	غايات أهداف التنمية المستدامة	رمز إطار إدارة النتائج لفترة التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق	المؤشر	المصدر	خط الأساس ¹⁹	2022 ²⁰	2023	هدف التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق (نهاية 2024)	
	3-2	3-2-2	عدد الأشخاص المدربين على ممارسات و/أو تكنولوجيات الإنتاج (بالملايين)	المؤشرات الرئيسية	2.7		2.4 (الإناث: 47 في المائة) الشباب: 29 في المائة) الشعوب الأصلية: 21 في المائة)	3.25	
	3-2	4-2-2	عدد الأشخاص في المناطق الريفية الذين يحصلون على خدمات مالية (الادخار، والائتمان، والتأمين، والتحويلات المالية، وغيرها) (بالملايين)	المؤشرات الرئيسية	18		10.8 (الإناث: 61 في المائة) الشباب: 22 في المائة) الشعوب الأصلية: 6 في المائة)	22.5	
	2-8	5-2-2	عدد المشروعات الريفية التي تحصل على خدمات تنمية الأعمال	المؤشرات الرئيسية	600 000	697 880	723 900	900 000	
	4-4	6-2-2	عدد الأشخاص المدربين على أنشطة مدرة للدخل أو إدارة الأعمال (بالملايين)	المؤشرات الرئيسية	2.7		3.2 (الإناث: 69 في المائة) الشباب: 66 في المائة) الشعوب الأصلية: 40 في المائة)	3.1	

2-2 الوصول والحاصلات والنواتج									
مجاللات التركيز المواضيعي في الإطار الاستراتيجي 2016-2025	غايات أهداف التنمية المستدامة	رمز إطار إدارة النتائج لفترة التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق	المؤشر	المصدر	خط الأساس ¹⁹	2022 ²⁰	2023	هدف التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق (نهاية 2024)	
							45 في المائة		
	3-2	7-2-2	عدد المنتجين الريفيين الأعضاء في منظمات المنتجين الريفيين الذين يحصلون على دعم (بالملايين)	المؤشرات الرئيسية	0.7	1.5 (الإناث: 56 في المائة) (الشباب: 66 في المائة) (الشعوب الأصلية: 40 في المائة)	1.8 (الإناث: 74 في المائة) (الشباب: 31 في المائة) (الشعوب الأصلية: 36 في المائة)	1	
	5-8	8-2-2	عدد المستفيدين الذين يحصلون على وظائف/فرص عمل جديدة	المؤشرات الرئيسية	غير منطبق	غير منطبق ²¹	194 710	قيد التتبع ²²	
البنية التحتية الريفية	1-9	9-2-2	عدد الكيلومترات من الطرق التي أنشئت أو أعيد تأهيلها أو طوّرت	المؤشرات الرئيسية	12 000	9 790	8 130	19 000	
الاستدامة البيئية وتغير المناخ	4-2	10-2-2	عدد هكتارات الأراضي الخاضعة للإدارة القادرة على الصمود في وجه تغير المناخ (بالملايين)	المؤشرات الرئيسية	1.5	2.1	2.2	1.9	
	4-2	11-2-2	عدد المجموعات التي يُقدّم إليها الدعم من أجل الإدارة المستدامة للموارد الطبيعية والمخاطر المتصلة بالمناخ	المؤشرات الرئيسية	10 000	13 510	13 040	11 500	
	1-13	12-2-2	عدد الأسر المعيشية التي تُبلغ عن اعتماد تكنولوجيات وممارسات مستدامة بيئياً وقادرة على الصمود في وجه تغير المناخ	المؤشرات الرئيسية	300 000	237 700	952 810	350 000	
	1-13	13-2-2	عدد اطنان انبعاثات غازات الدفيئة (مكافئ ثاني أكسيد الكربون) المتجنبة و/أو المحتجزة (ملايين الأطنان من مكافئ ثاني أكسيد الكربون على مدى 20 عاماً)	المؤشرات الرئيسية	65	20.2	27.3	95	
التغذية	1-2	14-2-2	عدد الأشخاص/الأسر المعيشية الذين يقدم لهم دعم موجه لتحسين تغذيتهم (بالملايين)	المؤشرات الرئيسية	5	2.1 (الإناث: 66 في المائة)	2.1 (الإناث: 63 في المائة)	6	

²¹ تعدّ الإبلاغ عن المؤشر لأن عينة المشروعات التي نتاح فيها بيانات فعلية عن المؤشر كانت صغيرة جداً (5 مشروعات) ولم يُنفذ أي من المشروعات منهجية المؤشرات الرئيسية للحاصلات.

²² يجري "تعقب" مؤشرات الحاصلات عندما تكون جديدة، أي عندما تكون من دون أي بيانات تاريخية وعندما تجري عمليات الحساب باستخدام منهجيات جديدة.

2-2 الوصول والحاصلات والنواتج							
مجاللات التركيز المواضيعي في الإطار الاستراتيجي 2016-2025	غايات أهداف التنمية المستدامة	رمز إطار إدارة النتائج لفترة التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق	المؤشر	المصدر	خط الأساس ¹⁹	2022 ²⁰	2023 هدف التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق (نهاية 2024)
	1-2	15-2-2	النسبة المئوية للنساء اللاتي يُبلغن عن الحد الأدنى للتنوع الغذائي	المؤشرات الرئيسية	20	27	57
الوصول إلى الموارد الطبيعية	4-1	16-2-2	عدد المستفيدين الذين ازدادت ضمانات حصولهم على الأراضي	المؤشرات الرئيسية	غير منطبق	51 240 (الإناث: 27 في المائة) (الشباب: 22 في المائة) (الشعوب الأصلية: 100 في المائة)	50 240 (الإناث: 25 في المائة) (الشباب: 14 في المائة) (الشعوب الأصلية: 100 في المائة)

3-2 تصنيفات الحاصلات الإيمانية على مستوى المشروعات عند الإنجاز							
رمز إطار إدارة النتائج لفترة التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق	المؤشر	خط الأساس (2016-2018) (تقرير الفعالية الإيمانية للصندوق لعام 2019)	2022	2023	المصدر	هدف التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق (نهاية 2024)	
1-3-2	الإنجاز العام للمشروعات (درجة التصنيف 4 أو أعلى) (بالنسبة المئوية) (تصنيفات تقارير إنجاز المشروعات)	تصنيفات تقارير إنجاز المشروعات	89	91	تصنيفات تقارير إنجاز المشروعات	90	
	الإنجاز العام للمشروعات (درجة التصنيف 4 أو أعلى) (بالنسبة المئوية) (تصنيفات مكتب التقييم المستقل في الصندوق)	تصنيفات مكتب التقييم المستقل في الصندوق	77	76	تصنيفات مكتب التقييم المستقل في الصندوق	فيد التنوع	
2-3-2	الأداء الحكومي (درجة التصنيف 4 أو أعلى)	تصنيفات تقارير إنجاز المشروعات	88	86	تصنيفات تقارير إنجاز المشروعات	80	

3-2 تصنيفات الحاصلات الإيمانية على مستوى المشروعات عند الإنجاز					
رمز إطار إدارة النتائج لفترة التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق	المؤشر	2023	2022	المصدر	هدف التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق (نهاية 2024)
3-3-2	أداء الصندوق (درجة التصنيف 4 وما فوق)	97	95	تصنيفات تقارير إنجازات المشروعات	خط الأساس (2016-2018) (تقرير الفعالية الإيمانية للصندوق لعام 2019) غير منطبق
4-3-2	الكفاءة (درجة التصنيف 4 أو أعلى)	73	76	تصنيفات تقارير إنجازات المشروعات	67
5-3-2	استدامة الفوائد (درجة التصنيف 4 أو أعلى)	82	83	تصنيفات تقارير إنجازات المشروعات	71
6-3-2	توسيع النطاق (درجة التصنيف 4 أو أعلى)	85	87	تصنيفات تقارير إنجازات المشروعات	88
7-3-2	المساواة بين الجنسين (تصنيفات 4 وما فوق)	85	89	تصنيفات تقارير إنجازات المشروعات	88
	المساواة بين الجنسين (تصنيفات 5 وما فوق)	39	42	تصنيفات تقارير إنجازات المشروعات	غير منطبق
8-3-2	إدارة البيئة والموارد الطبيعية (درجة التصنيف 4 وما فوق)	89	93	تصنيفات تقارير إنجازات المشروعات	84
9-3-2	التكيف مع تغير المناخ (درجة التصنيف 4 أو أعلى)	88	92	تصنيفات تقارير إنجازات المشروعات	83

المستوى الثالث - تحقيق الأثر

رمز إطار إدارة النتائج لفترة التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق	المؤشر	المصدر	خط الأساس (2019)	2022	2023	المستوى المستهدف للتجديد الثاني عشر لموارد الصندوق (نهاية 2024)
البرامج القطرية التحويلية						
أداء البرامج القطرية						
1-3	ملاءمة الاستراتيجيات القطرية للصندوق (درجة التصنيف 4 أو أعلى)	استقصاء أصحاب المصلحة	93	91	94	90
1-1-3		عمليات استعراض إنجاز برامج الفرص الاستراتيجية القطرية ²³	غير منطبق	غير منطبق	غير منطبق	80
2-1-3	فعالية الاستراتيجيات القطرية للصندوق (درجة التصنيف 4 أو أعلى)	استقصاء أصحاب المصلحة	89	86	91	90
		عمليات استعراض إنجاز برامج الفرص الاستراتيجية القطرية	غير منطبق	غير منطبق	غير منطبق	80
3-1-3	بناء الشراكات (درجة التصنيف 4 أو أعلى)	استقصاء أصحاب المصلحة	91	89	93	90
		عمليات استعراض إنجاز برامج الفرص الاستراتيجية القطرية	غير منطبق	غير منطبق	غير منطبق	80
4-1-3	المشاركة في السياسات على المستوى القطري (درجة التصنيف 4 أو أعلى)	استقصاء أصحاب المصلحة	83	78	85	90
		عمليات استعراض إنجاز برامج الفرص الاستراتيجية القطرية	غير منطبق	غير منطبق	غير منطبق	80
5-1-3	إدارة المعرفة (درجة التصنيف 4 أو أعلى)	استقصاء أصحاب المصلحة	93	93	93	90
		عمليات استعراض إنجاز برامج الفرص الاستراتيجية القطرية	غير منطبق	غير منطبق	غير منطبق	80
6-1-3	برامج الفرص الاستراتيجية القطرية التي تُدمج تدخلات القطاع الخاص الكاملة لبرنامج القروض والمنح	استعراض ضمان الجودة	غير منطبق	89	93	50
التصميم من أجل الأثر						
2-3						
1-2-3	التصنيف الإجمالي لجودة تصميم المشروعات (تصنيفات 4 وما فوق)	تصنيفات ضمان الجودة	93	100	100	95
2-2-3	التصنيف الإجمالي لجودة المشروعات الممولة بالمنح عند الإدراج (درجة التصنيف 4 أو أعلى)	تصنيفات ضمان الجودة	100	100	100	95
3-2-3	المشروعات المصممة لكي تفضي إلى تحول في المنظور الجنساني	التحقق المؤسسي	32	53	53	35
4-2-3	التمويل المناخي: برنامج القروض والمنح الذي يركز على المناخ	التبثت المؤسسي المستند إلى منهجيات المصارف الإنمائية المتعددة الأطراف بشأن تتبع التمويل المناخي	34	30	37	40
5-2-3	القدرة المناخية: المشروعات المصممة لبناء القدرة على التكيف	التحقق المؤسسي	غير منطبق	69	78	90
6-2-3	ملاءمة نهج الاستهداف في مشروعات الصندوق الاستثمارية	تصنيفات ضمان الجودة	93	100	100	90
7-2-3	جودة انخراط المجموعة المستهدفة من المشروع وتعقيباتها (درجة التصنيف 4 أو أعلى)	تصنيفات الإشراف	غير منطبق	94	91	80
8-2-3	الجودة العامة للتعاون بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي في برامج الفرص الاستراتيجية القطرية (درجة التصنيف 4 أو أعلى) (النسبة المئوية)	تصنيفات ضمان الجودة	غير منطبق	100	100	90
3.3	الإدارة الاستباقية للحفاظ					

²³ سيجري الإبلاغ عن نتائج عمليات استعراض إنجاز برامج الفرص الاستراتيجية القطرية في تقرير الفعالية الإنمائية لعام 2025 بعد نهاية فترة التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق، تماشياً مع النهج المتبع في فترة التجديد الحادي عشر لموارد الصندوق والمتفق عليه مع الدول الأعضاء (انظر الوثيقة EB 2020/130/R.12) بسبب الحجم المحدود للعيينة السنوية.

المستوى المستهدف للتجديد الثاني عشر لموارد الصندوق (نهاية 2024)	2023	2022	خط الأساس (2019)	المصدر	المؤشر	رمز إطار إدارة النتائج لفترة التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق
15	16.7	16.8	17.9	نظام Oracle FLEXCUBE	نسبة صرف الأموال	1-3-3
85	72	80	89	تصنيفات الإشراف	التقدم العام للتنفيذ (درجة التصنيف 4 وما فوق)	2-3-3
2470	93	80	55	قواعد البيانات المؤسسية	مؤشر الاستباقية	3.3.3
الإطار المالي التحويلي						
الموارد						
						4-3
قيد التتبع	26.9	23.6	8.1	قواعد البيانات المؤسسية	نسبة الدين إلى حقوق المساهمين	1-4-3
قيد التتبع	29	24.9	40.3	قواعد البيانات المؤسسية	رأس المال القابل للتخصيص	2-4-3
1.5 : 1	09:2:1	1.63 : 1	1.37 : 1	نظام المنح والمشروعات الاستثمارية	نسبة التمويل المشترك	3.4.3
0.7 : 1	07:1:1	0.75 : 1	0.61 : 1	نظام المنح والمشروعات الاستثمارية	نسبة التمويل المشترك (الدولي)	3.4.3
0.8 : 1	02:1:1	0.88 : 1	0.76 : 1	نظام المنح والمشروعات الاستثمارية	نسبة التمويل المشترك (المحلي)	3.4.3
5	6	6.5	غير منطبق	قواعد البيانات المؤسسية	تأثير استثمارات القطاع الخاص على الزيادة في التمويل بالديون ²⁵	4-4-3
الإطار المؤسسي التحويلي						
الكفاءة المؤسسية						
12.5	16.5	15.1	11.2	قواعد البيانات المؤسسية	نسبة النفقات الإدارية للصندوق إلى برنامج القروض والمنح (بما يشمل الأموال التي يديرها الصندوق)	1-5-3
2.1	2.01	1.85	2.1	قواعد البيانات المؤسسية	نسبة الميزانية الإدارية إلى حافظة القروض والمنح الجارية	2-5-3
اللامركزية						
45	46.7	43.6	32	قواعد البيانات المؤسسية	نسبة وظائف المكاتب القطرية/المراكز الإقليمية المدرجة في الميزانية	1-6-3
80	81	86	غير منطبق	استقصاء المكاتب القطرية	فعالية اللامركزية	2-6-3
إدارة الموارد البشرية						
40	44.9	44.4	33.9	قواعد البيانات المؤسسية	النسبة المئوية للنساء في وظائف الفئة الفنية من الرتبة ف-5 وما فوقها	1-7-3
90	113	102	94	قواعد البيانات المؤسسية	المدة التي يستغرقها شغل وظائف الفئة الفنية الشاغرة	2-7-3
98	98	98	غير منطبق	قواعد البيانات المؤسسية	النسبة المئوية للموظفين الذي يتمون التدريب الإلكتروني على منع حالات التحرش الجنسي والاستغلال والانتهاك الجنسين	3.7.3
50	93	83	غير منطبق	قواعد البيانات المؤسسية	النسبة المئوية لوحدات إدارة المشروعات (التي تتم تدريباً على منع حالات التحرش الجنسي والاستغلال والانتهاك الجنسين في المشروعات)	3.7.3
50	88	67	غير منطبق	قواعد البيانات المؤسسية	إدارة الأداء	4-7-3
الشفافية						
90/85	83/71	87/85	74/67	دائرة إدارة البرامج	النسبة المئوية لتقارير إنجاز المشروعات المقدمة في غضون ستة أشهر من الإنجاز، والنسبة المئوية لما يُنشر من هذه التقارير	1-8-3
75	86	86	86	المبادرة الدولية للشفافية في المعونة	شمولية بيانات الصندوق التي تنشر امتثالا لمعايير المبادرة الدولية للشفافية في المعونة	2-8-3

²⁴ يُعبر الهدف عن تعريف يتماشى مع ما هو متبع في المؤسسات المالية الدولية الأخرى ويشمل إعادة هيكلة المشروعات الجارية.

²⁵ يُعرّف ذلك بأنه الحجم الإجمالي لموارد القطاعين العام والخاص التي تعبأ بفضل استثمارات الصندوق ودعمه للمشروعات غير السيادية على نطاق الحافظة.

القائمة المنسقة للبلدان ذات الأوضاع الهشة الصادرة عن البنك الدولي²⁶

السنة المالية 2024		السنة المالية 2023	
	أفغانستان	1	أفغانستان
	بوركينا فاسو	2	بوركينا فاسو
	بوروندي	3	بوروندي
	الكاميرون	4	الكاميرون
	جمهورية أفريقيا الوسطى	5	جمهورية أفريقيا الوسطى
	تشاد	6	تشاد
	جزر القمر	7	جزر القمر
	جمهورية الكونغو	8	جمهورية الكونغو
	جمهورية الكونغو الديمقراطية	9	جمهورية الكونغو الديمقراطية
	إريتريا	10	إريتريا
	إثيوبيا	11	إثيوبيا
	غينيا-بيساو	12	غينيا-بيساو
	هايتي	13	هايتي
	العراق	14	العراق
	كيريباس	15	كوسوفو
	كوسوفو	16	لبنان
	لبنان	17	ليبيا
	ليبيا	18	مالي
	مالي	19	جزر مارشال
	جزر مارشال	20	ولايات ميكرونيزيا الموحدة
	ولايات ميكرونيزيا الموحدة	21	موزامبيق
	موزامبيق	22	ميانمار
	ميانمار	23	النيجر
	النيجر	24	نيجيريا
	نيجيريا	25	بابوا غينيا الجديدة
	بابوا غينيا الجديدة	26	جزر سليمان
	سان تومي وبرينسيبي	27	الصومال
	جزر سليمان	28	جنوب السودان
	الصومال	29	السودان
	جنوب السودان	30	الجمهورية العربية السورية
	السودان	31	تيمور- ليشتي
	الجمهورية العربية السورية	32	توفالو
	تيمور- ليشتي	33	أوكرانيا
	توفالو	34	جمهورية فنزويلا البوليفارية
	أوكرانيا	35	الضفة الغربية و غزة
	جمهورية فنزويلا البوليفارية	36	اليمن
	الضفة الغربية و غزة	37	زمبابوي
	اليمن	38	
	زمبابوي	39	

²⁶ البلدان الواردة باللون الأحمر دخلت القائمة.

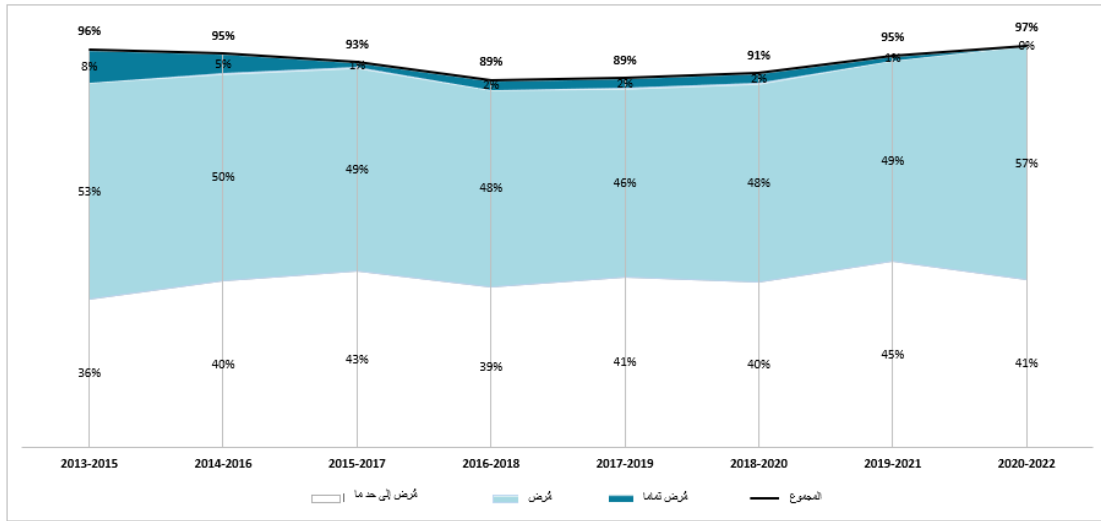
أداء المشروعات المنجزة: الاتجاه الطويل الأجل

- 1- يقدم هذا الملحق لمحة عامة عن أداء المشروعات التي أنجزت خلال الفترة 2013-2022 وفقا للمعايير التسعة التي قُدرت في مرحلة تقارير إنجاز المشروعات، ويجري الإبلاغ عنها في إطار إدارة النتائج لفترة التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق. ووفقا للمنهجية المستخدمة في التقرير السنوي عن التقييم المستقل في الصندوق، جُمعت التصنيفات على أساس فترات متحركة مدة كلها منها ثلاث سنوات، بحيث تتوافق كل سنة مع سنة إنجاز المشروعات.
- 2- وظل أداء الصندوق قويا طيلة هذه الفترة، حيث صُنّف أكثر من 90 في المائة من المشروعات على أنها مرضية إلى حد ما أو أفضل خلال معظم هذه الفترة. وبعد أن بدأت بنسبة 96 في المائة في الفترة 2013-2015، انخفضت النسبة المئوية للمشروعات التي حصلت على تقييم مرضٍ إلى حد ما أو أعلى في الفترة 2016-2018 و2017-2019، عندما بلغت نسبة المشروعات 89 في المائة. وتزامن عام 2016 مع إصدار دليل التقييم، الذي أعاد ضبط معايير توصيف الدرجات وتسبب في انخفاض مؤقت في التصنيفات. وبدأت التصنيفات بعد ذلك في التحسن مرة أخرى، إذ وصلت إلى نسبة 97 في المائة من المشروعات التي صنفت على أنها مرضية إلى حد ما أو أعلى في الفترة 2020-2022.

الشكل 1

أداء الصندوق

النسبة المئوية للمشروعات التي صنفت على أنها مرضية إلى حد ما أو أفضل على أساس فترة مدتها ثلاث سنوات متتالية



المصدر: تصنيفات تقارير إنجاز المشروعات في نظام إدارة النتائج التشغيلية في الصندوق.

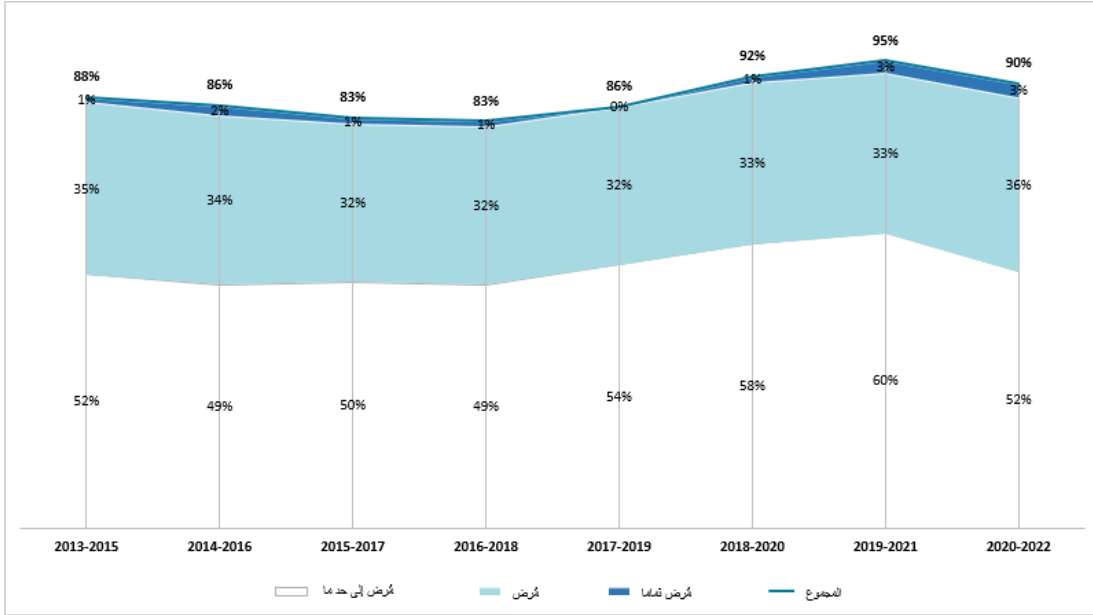
- 3- ومثلت إدارة البيئة والموارد الطبيعية والتكيف مع تغيّر المناخ مجالين من المجالات القوية الأداء. وشهدت إدارة البيئة والموارد الطبيعية انخفاضا في التصنيفات حتى الفترة 2016-2018، ثم حققت بعد ذلك تحسنا ملحوظا، إذ وصلت إلى 95 في المائة من المشروعات التي صنفا على أنها مرضية إلى حد ما أو أعلى في الفترة 2019-2021 (مقابل 88 في المائة في الفترة 2013-2015). وشهدت الفترة الأخيرة (2020-2022) انخفاضا إلى 90 في المائة، ربما بسبب اختلاف عينة المشروعات المنجزة، ولكن مع ذلك تحقق بلوغ المستوى المستهدف للتجديد الثاني عشر لموارد الصندوق. ويظهر اتجاه التكيف مع تغيّر المناخ تحسنا عاما من 79 في المائة من التصنيفات المرضية إلى حد ما أو أفضل في الفترة 2013-2015 إلى 93 في المائة في الفترة

2019-2021. وعلى غرار إدارة البيئة والموارد الطبيعية، شهد الأداء في مجال التكيف مع تغير المناخ انخفاضا طفيفا إلى 90 في المائة في الفترة 2020-2022، وارتبط ذلك بتركيبية العينة وليس بتغير كبير في الأداء، وظل متسقا مع المستوى المستهدف للتجديد الثاني عشر لموارد الصندوق. وتبين النتائج الإيجابية لإدارة البيئة والموارد الطبيعية والتكيف مع تغير المناخ العائد الكبير للجهود التي بذلت طيلة سنوات عديدة لبناء القدرات التقنية للصندوق والتعلم المستمر من الخبرة.

الشكل 2

إدارة البيئة والموارد الطبيعية

النسبة المئوية للمشروعات التي صنفت على أنها مرضية إلى حد ما أو أفضل على أساس فترة مدتها ثلاث سنوات متتالية

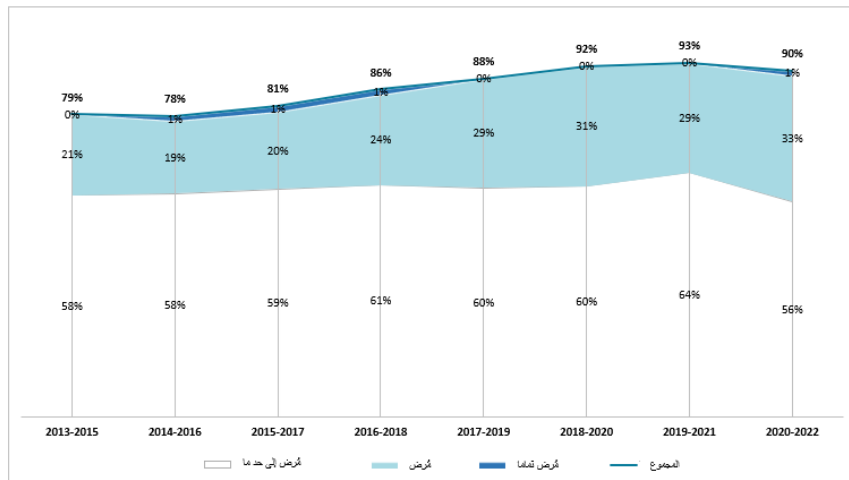


المصدر: تصنيفات تقارير إنجاز المشروعات في نظام إدارة النتائج التشغيلية في الصندوق

الشكل 3

التكيف مع تغير المناخ

النسبة المئوية للمشروعات التي صنفت على أنها مرضية إلى حد ما أو أفضل على أساس فترة مدتها ثلاث سنوات متتالية



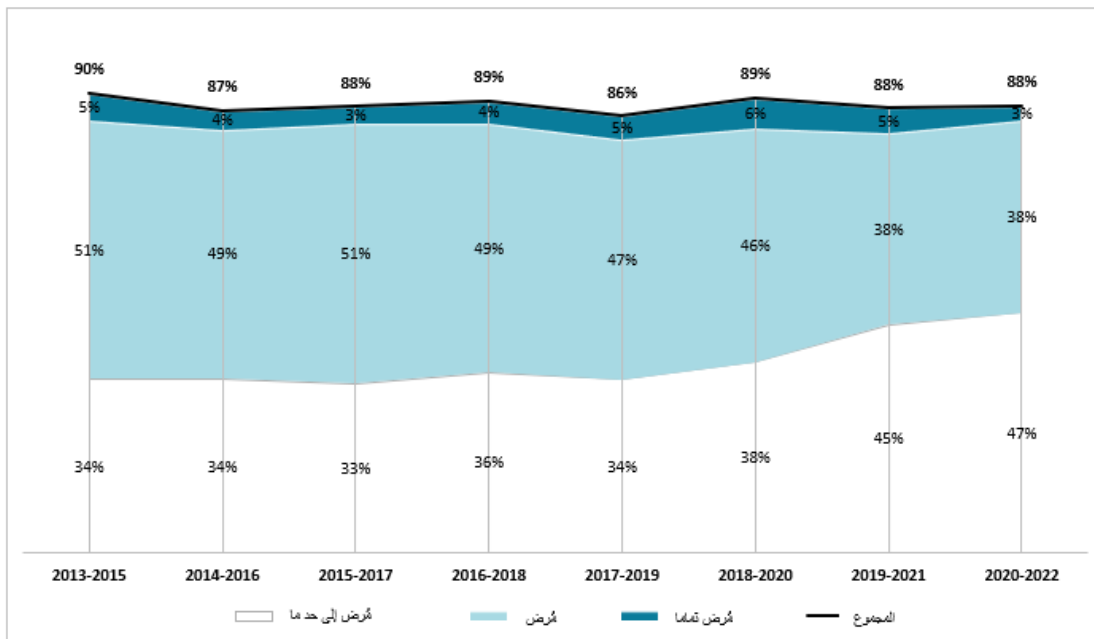
المصدر: تصنيفات تقارير إنجاز المشروعات في نظام إدارة النتائج التشغيلية في الصندوق

4- وتُمثل المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة أيضا مجالا من المجالات التي حققت أداء إيجابيا ونتائج مستقرة. وظل الأداء بشأن هذا المعيار مستقرا بشكل عام، حتى لو كانت المشروعات المصممة قبل التجديد العاشر لموارد الصندوق (أي حتى عام 2015) تشمل متطلبات مختلفة جدا من حيث المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة. وبدأت نسبة المشروعات المصنفة على أنها مرضية إلى حد ما أو أفضل بنسبة 90 في المائة في الفترة 2013-2015، وانتهت عند 88 في المائة في الفترة 2020-2022، وبلغت أدنى مستوياتها في الفترة 2017-2019 (86 في المائة). وبذل ذلك على التزام الصندوق المستمر واستثماره في هذا المجال، وازدياد استخدام النهج المفضية إلى تحول في المنظور الجنساني في جميع الاستراتيجيات والمشروعات القطرية.

الشكل 4

المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة

النسبة المئوية للمشروعات التي صنفت على أنها مرضية إلى حد ما أو أفضل على أساس فترة مدتها ثلاث سنوات متتالية.



المصدر: تصنيفات تقارير إنجاز المشروعات في نظام إدارة النتائج التشغيلية في الصندوق.

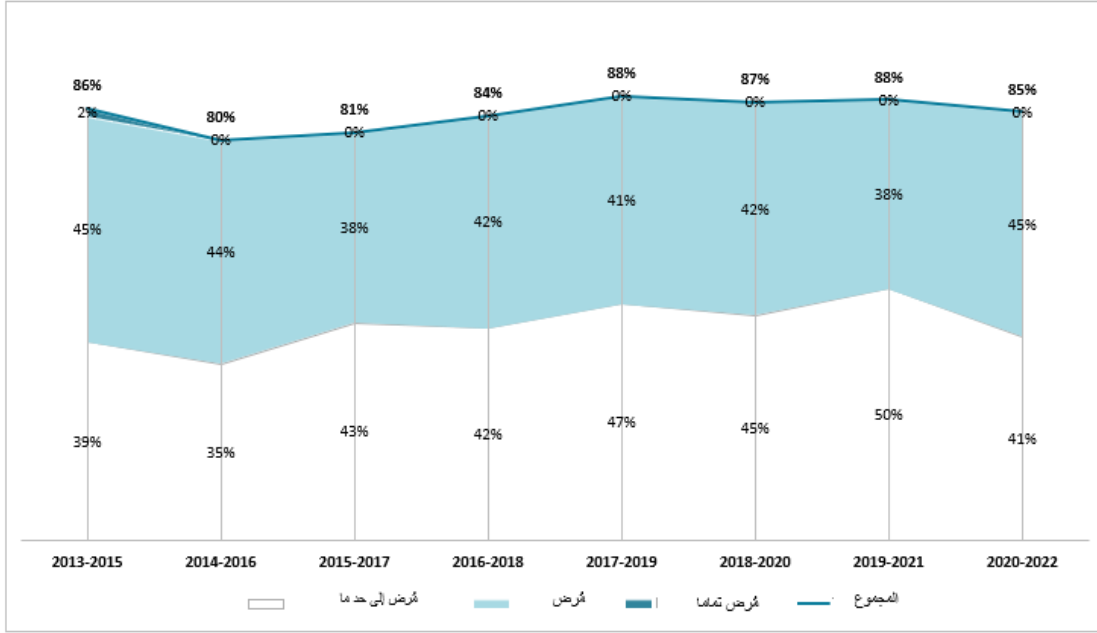
5- وتظهر الاستدامة والكفاءة والفعالية نمطا مماثلا، حيث تظهر الأخيرة تقلبات أضيق. بالنسبة لجميع المعايير، وصل الأداء إلى مستوى منخفض في الفترة 2015-2017 (أو في الفترة 2014-2016 في حالة الفعالية) ثم تحسن مرة أخرى. وتراجعت الاستدامة في الفترة 2020-2022، ومن المحتمل أن تتأثر باختلاف العينة وجائحة كوفيد-19. وكما هو مبين في تحليل تقارير إنجاز المشروعات السابق، يوجد ارتباط وثيق بين هذه المعايير الثلاثة.

6- وفي المقابل، يُظهر توسيع النطاق انخفاضا مطردا من 93 في المائة من المشروعات المصنفة على أنها مرضية إلى حد ما أو أعلى في الفترة 2013-2015 إلى 81 في المائة في الفترة 2020-2022. ويُشير هذا الاتجاه الذي يفتقر إلى الاتساق الكامل بين الاستدامة وتوسيع النطاق إلى الحاجة إلى مبادئ توجيهية أفضل لإدماج البُعدين بصورة فعالة، وهما في الواقع بُعدان مترابطان إلى حد كبير. ويُعبّر دليل التقييم المنفتح في الصندوق لعام 2022 والمبادئ التوجيهية المحدثة لتقارير إنجاز المشروعات لعام 2023 عن الاختلافات وأوجه التكامل بين المعيارين من هذا المنظور؛ غير أن نتائج تصنيفات تقارير إنجاز المشروعات لا تظهر إلا في غضون بضع سنوات.

الشكل 5

الفعالية

النسبة المئوية للمشروعات التي صنفت على أنها مرضية إلى حد ما أو أفضل على أساس فترة مدتها ثلاث سنوات متتالية

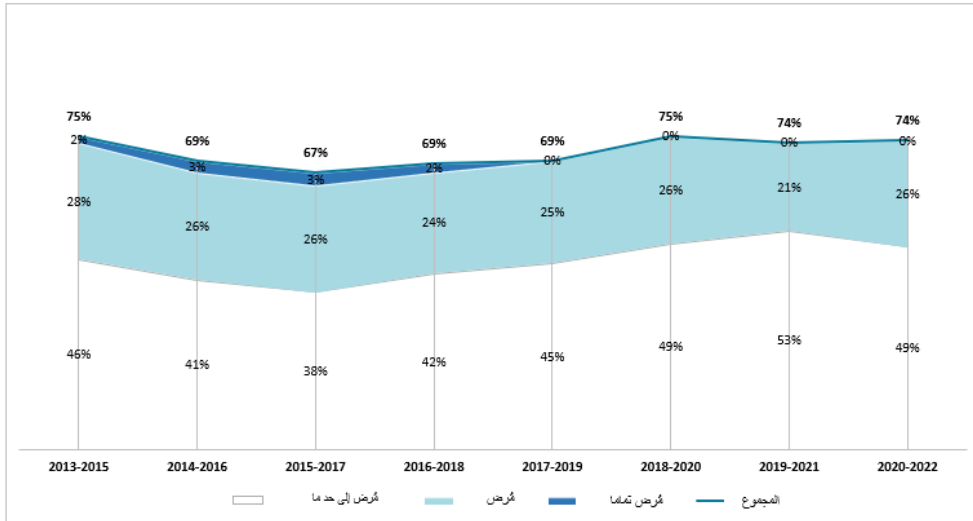


المصدر: تصنيفات تقارير إنجاز المشروعات في نظام إدارة النتائج التشغيلية في الصندوق.

الشكل 6

الكفاءة

النسبة المئوية للمشروعات التي صنفت على أنها مرضية إلى حد ما أو أفضل على أساس فترة مدتها ثلاث سنوات متتالية

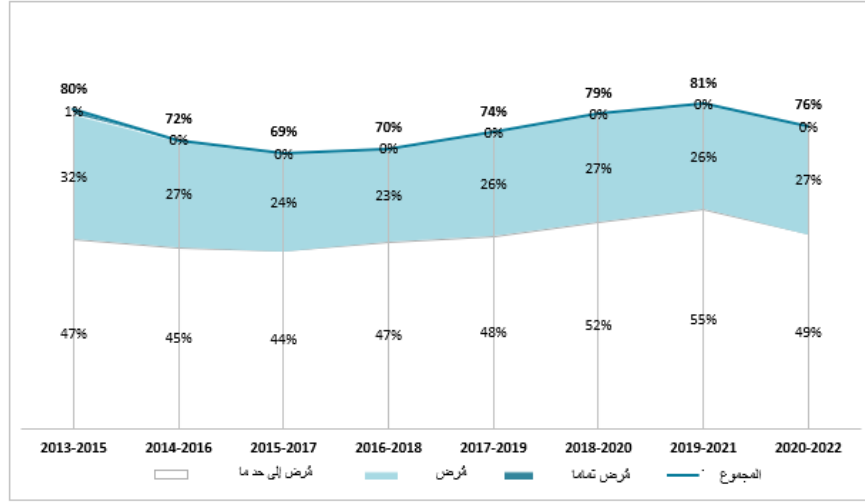


المصدر: تصنيفات تقارير إنجاز المشروعات في نظام إدارة النتائج التشغيلية في الصندوق.

الشكل 7

الاستدامة

النسبة المئوية للمشروعات التي صنفت على أنها مرضية إلى حد ما أو أفضل على أساس فترة مدتها ثلاث سنوات متتالية

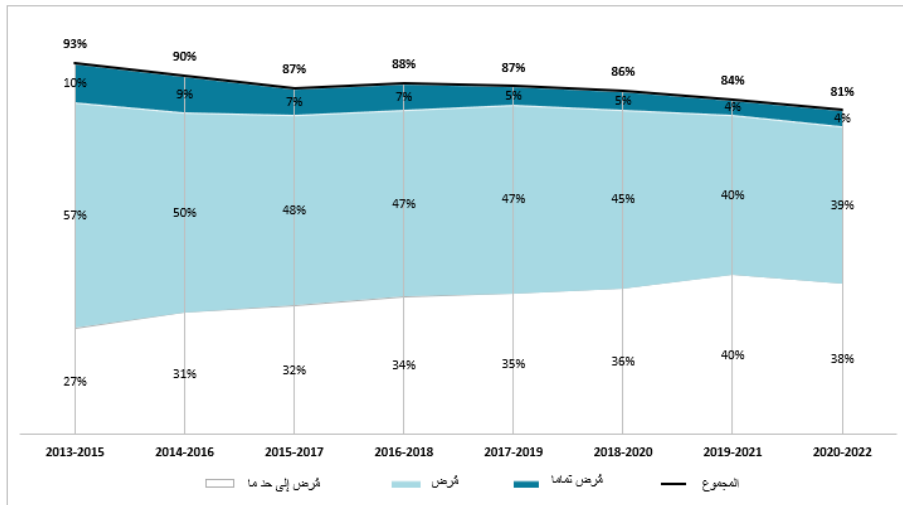


المصدر: تصنيفات تقارير إنجاز المشروعات في نظام إدارة النتائج التشغيلية في الصندوق.

الشكل 8

توسيع النطاق

النسبة المئوية للمشروعات التي صنفت على أنها مرضية إلى حد ما أو أفضل على أساس فترة مدتها ثلاث سنوات متتالية



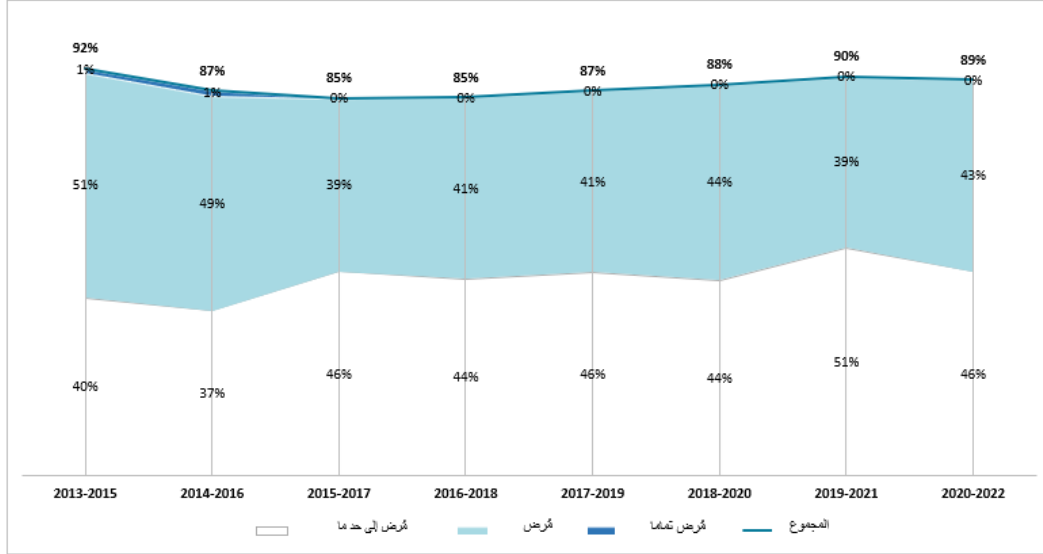
المصدر: تصنيفات تقارير إنجاز المشروعات في نظام إدارة النتائج التشغيلية في الصندوق.

7- وكشف الأداء الكلي للمشروعات، الذي يلخص جميع معايير التقييم، نمطا مماثلا لنمط الفعالية والاستدامة والكفاءة، ولكن مع وجود اختلافات أقل وضوحا. ويشير ذلك إلى أنه على الرغم من التذبذب في أداء المعايير الفردية، فقد كان تقييم الأداء العام إيجابيا.

الشكل 9

الإنجاز العام للمشروعات

النسبة المئوية للمشروعات التي صنفت على أنها مرضية إلى حد ما أو أفضل على أساس فترة مدتها ثلاث سنوات متتالية



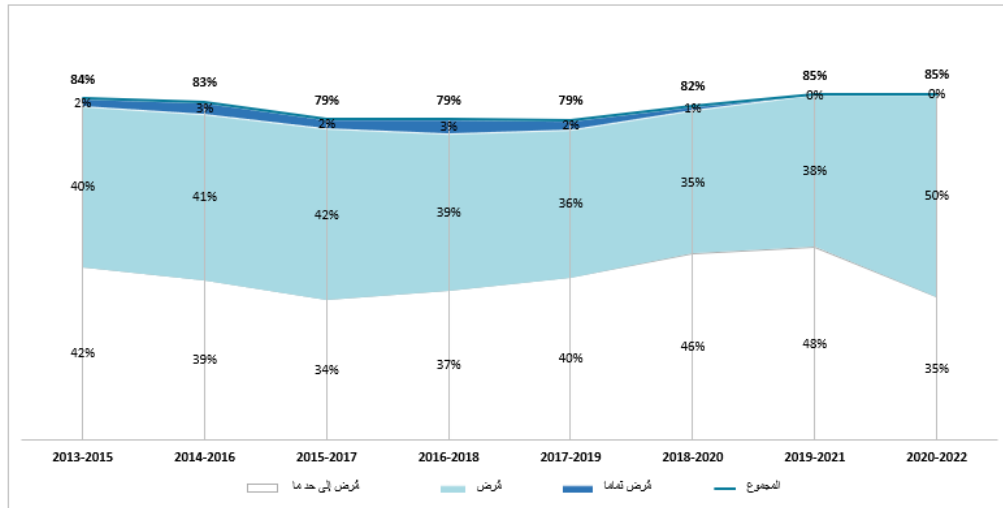
المصدر: تصنيفات تقارير إنجاز المشروعات في نظام إدارة النتائج التشغيلية في الصندوق.

8- وسجل الأداء الحكومي أداء إيجابياً، ولكن مع تقلبات طفيفة، واتجاهها مماثلاً لاتجاه الاستدامة والكفاءة، مما أثر على الأرجح على أداء المشروعات في هذه الفئات. وشهد الأداء الحكومي الذي بدأ بنسبة 84 في المائة من المشروعات التي حصلت على تقييم مُرضٍ إلى حد ما أو أفضل، تراجعاً طفيفاً وصل بعده إلى 79 في المائة في الفترة 2019-2015. ثم بدأ يتحسن مرة أخرى، حتى استقر عند نحو 85 في المائة في الفترة 2021-2019 والفترة 2022-2020

الشكل 10

الأداء الحكومي

النسبة المئوية للمشروعات التي صنفت على أنها مرضية إلى حد ما أو أفضل على أساس فترة مدتها ثلاث سنوات متتالية



المصدر: تصنيفات تقارير إنجاز المشروعات في نظام إدارة النتائج التشغيلية في الصندوق.

سجل قياس القيمة مقابل المال

الهدف لعام 2024	نتائج 2023 ومقارنة مع الهدف لعام 2024	نتائج 2022 ومقارنة مع الهدف لعام 2024	مصدر البيانات	مؤشرات النجاح	الصلة بالأبعاد الأربعة (الفعالية والإنصاف والكفاءة والاقتصاد) للقيمة مقابل المال	الإجراءات الاستراتيجية المتخذة لتعزيز القيمة مقابل المال	التزامات التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق
10	5 (أقل من الهدف)	3 (أقل من الهدف)	نظم إدارة النتائج التشغيلية	عدد المشروعات الجديدة التي تدرج الشعوب الأصلية كمجموعة مستهدفة ذات أولوية (التزام التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق)	الإنصاف. تعزيز الإنصاف في تخصيص الموارد من خلال التركيز على السكان الأشد فقرا والأكثر ضعفا، بمن فيهم الأشخاص ذوو الإعاقة والشعوب الأصلية، والاستجابة لاحتياجاتهم المحددة.	زيادة الطموح بشأن التعميم والمساكن الأخرى ذات الأولوية، وتعزيز استهداف السكان الريفيين الأكثر ضعفا	(1) تحقيق الأثر: البرامج القطرية التحولية
5	5 (تحقق الهدف)	5 (تحقق الهدف)	نظم إدارة النتائج التشغيلية	عدد المشروعات الجديدة التي تدرج الأشخاص ذوي الإعاقة كمجموعة مستهدفة ذات أولوية (التزام التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق)			
قيد التتبع	1.13 :1 (قيد التتبع)	1:1 (قيد التتبع)	نظم إدارة النتائج التشغيلية	نسبة الإناث إلى الذكور من أصل الأشخاص الذين يستفيدون من خدمات المشروعات (مؤشر مخصص)			
35	53 (أعلى من الهدف)	53 (أعلى من الهدف)	قواعد البيانات المؤسسية	النسبة المئوية للمشروعات في الحافظة المصممة بطريقة مفضية إلى التحول في المنظور الجنساني (مؤشر إطار إدارة النتائج الخاص بالتجديد الثاني عشر لموارد الصندوق)			
25	34.5 (أعلى من الهدف)	34.5 (أعلى من الهدف)	قواعد البيانات المؤسسية	حصة الموارد الأساسية المخصصة للأوضاع الهشة والمتأثرة بالنزاعات (التزام التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق)			

الهدف لعام 2024	نتائج 2023 ومقارنة مع الهدف لعام 2024	نتائج 2022 ومقارنة مع الهدف لعام 2024	مصدر البيانات	مؤشرات النجاح	الصلة بالأبعاد الأربعة (الفعالية والإتصاف والكفاءة والاقتصاد) للقيمة مقابل المال	الإجراءات الاستراتيجية المتخذة لتعزيز القيمة مقابل المال	التزامات التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق
البلدان المنخفضة الدخل والبلدان المتوسطة الدخل من الشريحة الدنيا: 100% البلدان المتوسطة الدخل من الشريحة العليا: 0% (تحقق الهدف)	البلدان المنخفضة الدخل و البلدان المتوسطة الدخل من الشريحة الدنيا = 100% البلدان المتوسطة الدخل من الشريحة العليا = 0% (تحقق الهدف)	البلدان المنخفضة الدخل والبلدان المتوسطة الدخل من الشريحة الدنيا = 100% البلدان المتوسطة الدخل من الشريحة العليا = 0% (تحقق الهدف)	قواعد البيانات المؤسسية	حصة الموارد الأساسية المخصصة للبلدان المنخفضة الدخل والبلدان المتوسطة الدخل من الشريحة الدنيا؛ والبلدان المتوسطة الدخل من الشريحة العليا** (التزام التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق)	المنخفضة الدخل، والبلدان المتوسطة الدخل من الشريحة الدنيا والبلدان المتوسطة الدخل من الشريحة العليا.	إعطاء أولوية الموارد الأساسية في الصندوق لأفقر البلدان	
0.7 : 1	1.07 : 1 (أعلى من الهدف)	0.75 : 1 (أعلى من الهدف)	نظام المنح والمشروعات الاستثمارية	نسبة التمويل المشترك من المصادر الدولية* (مؤشر إطار إدارة النتائج الخاص بالتجديد الثاني عشر لموارد الصندوق)	الفعالية. السماح لكل دولار من أموال المساعدة الإنمائية الرسمية بإحداث أثر مضاعف على إجمالي قيمة التمويل المتاحة للنتائج الإنمائية من خلال تعبئة التمويل المشترك من الشركاء الإنمائيين والحكومات والقطاع الخاص.	الشراكات الاستراتيجية لتعزيز الأثر	
5	6 (أعلى من الهدف)	6.5 (أعلى من الهدف)	قواعد البيانات المؤسسية	تأثير التمويل بالديون لاستثمارات القطاع الخاص في الصندوق (مؤشر إطار إدارة النتائج الخاص بالتجديد الثاني عشر لموارد الصندوق)			
50	65 (أعلى من الهدف)	39 (أقل من الهدف) ***	التحقق المؤسسي	النسبة المئوية لبرامج الفرص الاستراتيجية القطرية ومذكرات الاستراتيجية القطرية الجديدة التي حددت فرصا في مجال تكنولوجيات المعلومات والاتصالات من أجل التنمية (التزام التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق)	الكفاءة. تعزيز قدرات الصندوق للاستجابة بمرونة أكبر للاحتياجات القطرية من خلال اعتماد أدوات ونهج جديدة.	تعزيز الأداء والكفاءة	
قيد التتبع	13 (قيد التتبع)	9 (قيد التتبع)	تصنيفات الإشراف	النسبة المئوية للمشروعات المصنفة على أنها مشروعات معرضة لمشاكل فعلية (مؤشر مخصص)	الفعالية. تعزيز قدرات الصندوق في مجال الإدارة التكيفية وقدرته على تقديم الدعم للتنفيذ في الوقت المناسب		

الهدف لعام 2024	نتائج 2023 ومقارنة مع الهدف لعام 2024	نتائج 2022 ومقارنة مع الهدف لعام 2024	مصدر البيانات	مؤشرات النجاح	الصلة بالأبعاد الأربعة (الفعالية والإتصاف والكفاءة والاقتصاد) للقيمة مقابل المال	الإجراءات الاستراتيجية المتخذة لتعزيز القيمة مقابل المال	التزامات التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق
15	16.7 (قيد التتبع)	16.8 (أعلى من الهدف)	Oracle FLEXCUBE	نسبة المبالغ المصروفة** (مؤشر إطار إدارة النتائج الخاص بالتجديد الثاني عشر لموارد الصندوق)	من أجل تعزيز الفعالية والنتائج الإنمائية.		
قيد التتبع	90 (قيد التتبع)	96 (قيد التتبع)	تصنيفات الإشراف	النسبة المئوية للمشروعات الجارية المصنفة على أنها مرضية إلى حد ما وأعلى من ذلك في مجال توسيع النطاق (مؤشر مخصص)	الفعالية. السماح لكل دولار من أموال المساعدة الإنمائية الرسمية بإحداث أثر مضاعف على إجمالي قيمة التمويل المتاحة للنتائج الإنمائية من خلال تكرار ابتكارات المشروعات المختبرة أو توسيع نطاقها.	الاستدامة وتوسيع نطاق النتائج	
45	46.7 (أعلى من الهدف)	43.6 (أقل من الهدف)	قواعد البيانات المؤسسية	نسبة الوظائف المدرجة في الميزانية في المكاتب القطرية/المراكز الإقليمية** (مؤشر إطار إدارة النتائج الخاص بالتجديد الثاني عشر لموارد الصندوق)	الافتصاد والكفاءة والفعالية. تعزيز الافتصاد والكفاءة والفعالية من خلال الوجود القطري الموسع الذي يتيح تدفقا أفضل للمعلومات ومشاركة أفضل، وإشرافا أكثر فعالية على المشروعات ودعم التنفيذ بتكلفة مخفضة.	زيادة اللامركزية في الصندوق، وتعزيز آليات الحماية المؤسسية وإدارة المخاطر	(2) التغيير المؤسسي التحويلي
12.5	16.5 (أقل من الهدف)	15.1 (أقل من الهدف)	قواعد البيانات المؤسسية	نسبة النفقات الإدارية للصندوق إلى برنامج القروض والمنح (بما يشمل الأموال التي يديرها الصندوق) (النسبة المئوية) (مؤشر إطار إدارة النتائج الخاص بالتجديد الثاني عشر لموارد الصندوق)			
قيد التتبع	26.9 (قيد التتبع)	23.6 (قيد التتبع)	قواعد البيانات المؤسسية	نسبة الدين إلى حقوق المساهمين** (مؤشر إطار إدارة النتائج الخاص بالتجديد الثاني عشر لموارد الصندوق)	الفعالية. تعزيز الفعالية من خلال تمويل حافظة كبيرة من العمليات الممولة بالقروض والمنح بما يساهم في تحقيق أهداف التنمية المستدامة.	زيادة الموارد من خلال إدماج الاقتراض لتحقيق الهدف المحدد بتعبئة 3.5 مليار دولار أمريكي لبرنامج القروض والمنح وإدراج برنامجين جديدين - برنامج	(3) الإطار المالي التحويلي

الهدف لعام 2024	نتائج 2023 ومقارنة مع الهدف لعام 2024	نتائج 2022 ومقارنة مع الهدف لعام 2024	مصدر البيانات	مؤشرات النجاح	الصلة بالأبعاد الأربعة (الفعالية والإنصاف والكفاءة والاقتصاد) للقيمة مقابل المال	الإجراءات الاستراتيجية المتخذة لتعزيز القيمة مقابل المال	التزامات التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق
						التأقلم المعزز لصالح زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة وبرنامج تمويل القطاع الخاص	

* الاقتصاد والكفاءة والفعالية والإنصاف.

**المؤشر مستخدم بالفعل في سجل قياس القيمة مقابل المال الخاص بالتجديد الحادي عشر لموارد الصندوق. (انظر التعاريف في الذيل).

** الهدف في هذا المؤشر مستمد من استراتيجية تكنولوجيات المعلومات والاتصالات من أجل التنمية التي تغطي الفترة الممتدة حتى عام 2030.

الجودة عند الإدراج من أجل فعالية إنمائية أفضل واستدامة الفوائد

أولا - مقدمة

1- يُقدم هذا الملحق لمحة عامة عن جودة التصميم عند الإدراج في ما يتعلق بالوثائق التالية التي جرى استعراضها في عام 2023: برامج الفرص الاستراتيجية القطرية، والمنح، والقروض، والعمليات غير السيادية، ومشروعات مبادرة الاستجابة للأزمات، وطلبات التمويل الإضافي. ويُسلط الملحق الضوء أيضا على بعض المسائل المتكررة والدروس المستفادة من عمليات استعراض التصميم.

ثانيا- جودة تصميم برامج الفرص الاستراتيجية القطرية

2- أجرى فريق ضمان الجودة في الصندوق عمليات استعراض لضمان الجودة في ثمانية من برامج الفرص الاستراتيجية القطرية في عام 2023، عُرضت أربعة منها على المجلس التنفيذي في عام 2023، وأربعة في عام 2024. ومن بين برامج الفرص الاستراتيجية القطرية الثمانية التي جرى استعراضها في عام 2023، سُحب اثنان منها قبل اجتماع لجنة استراتيجية العمليات وتوجيه السياسات وأُعيد تقديمها لإخضاعها لاستعراض ثانٍ. وقُدّمت جميع برامج الفرص الاستراتيجية القطرية لإخضاعها لاستعراض مستندي قبل عرضها على المجلس التنفيذي.

3- واتبعت برامج الفرص الاستراتيجية القطرية المبادئ التوجيهية الجديدة لبرامج الفرص الاستراتيجية القطرية التي بدأ العمل بها في 1 يناير/كانون الثاني 2023 وجرى استعراضها باستخدام مصفوفة الفعالية الإنمائية.

4- ويتراوح التصنيف العام لجودة برامج الفرص الاستراتيجية القطرية لعام 2023 بين مُرضٍ إلى حد ما ومُرضٍ، بمتوسط 4.7 درجات في مصفوفة الفعالية الإنمائية. وأظهرت برامج الفرص الاستراتيجية القطرية تحسنا كبيرا بين مرحلة لجنة استراتيجية العمليات وتوجيه السياسات والاستعراض المستندي، مما يدل على أن أفرقة تنفيذ برامج الفرص الاستراتيجية القطرية قد اتبعت توجيهات اللجنة وتوصياتها. وتضمنت برامج الفرص الاستراتيجية القطرية استراتيجيات ملائمة ومتسقة وكشفت عن مستوى جيد من المواءمة مع السياسات والاستراتيجيات الوطنية ومع أهداف التنمية المستدامة وأهداف الإطار الاستراتيجي للصندوق. وبعد إدخال المبادئ التوجيهية الجديدة لبرامج الفرص الاستراتيجية القطرية، خضعت جميع برامج الفرص الاستراتيجية القطرية لتحليلات مؤسسية وقدمت استجابات مصممة خصيصا لمعالجة مواطن الضعف المؤسسية التي جرى تحديدها.

5- وشكل نصف برامج الفرص الاستراتيجية القطرية التي جرى استعراضها في عام 2023 استراتيجيات للبلدان ذات الأوضاع الهشة. وتضمن كل برنامج من برامج الفرص الاستراتيجية المذكورة مذكرة بشأن تقييم الهشاشة تُحدد الخطوط العريضة للدوافع الرئيسية الكامنة وراء الهشاشة. وتمثلت إحدى المسائل المتكررة في الحاجة إلى تقييم أكثر واقعية للمخاطر المحتملة بالاستناد إلى تحليل سياق البلد وما واجهه من تحديات في تنفيذ برنامج الفرص الاستراتيجية القطرية السابق. وكانت التوصية المشتركة هي تحسين إدماج جانب الهشاشة ومواءمة الاستراتيجية المقترحة مع تحليل المخاطر.

6- ومن خلال عملية استعراض برامج الفرص الاستراتيجية القطرية، حدد الصندوق مجالات التحسين الإضافية. ومن بين هذه المجالات الحاجة إلى تحسين إدماج الدروس المستفادة والنتائج المستخلصة من الاستراتيجيات السابقة. ويمكن لبعض برامج الفرص الاستراتيجية القطرية أيضا تعزيز نظرية التغيير الخاصة بها انطلاقا من القيود المحددة وتحليل الدروس المستفادة. وعلى وجه الخصوص، يمكن لبرامج الفرص الاستراتيجية

القطرية أن توضح بشكل أفضل الصلة بين نظرية التغيير والأهداف الاستراتيجية المقترحة وإطار إدارة النتائج لبرنامج الفرص الاستراتيجية القطرية. وعلاوة على ذلك، في حين أن معظم برامج الفرص الاستراتيجية القطرية قدمت قائمة شاملة بالشركاء، يمكن النظر في الأخذ بنهج أكثر تركيزاً على الشراكات الاستراتيجية الرئيسية، بما في ذلك الشراكات مع منظمات المزارعين والمنتجين. ويمكن أيضاً توجيه مزيد من الاهتمام إلى العمل مع القطاع الخاص في برامج الفرص الاستراتيجية القطرية عن طريق توفير مزيد من التفاصيل بشأن العمليات غير السيادية المحتملة. وسيتعين على الأفرقة القطرية أن تعمل مع الحكومات لمعالجة هذه التحديات في عام 2024 وما بعده.

ثالثاً- جودة تصميم المنح

- 7- في عام 2023، قُدمت 14 منحة لاستعراض ضمان الجودة.²⁷ وعُقدت ثلاثة اجتماعات للجنة استراتيجية العمليات وتوجيه السياسات لمناقشة 10 مقترحات منح، بينما أُجري استعراض لثلاث منح مساهمات²⁸ من خلال مشاوره إلكترونية مع لجنة استراتيجية العمليات وتوجيه السياسات. وبدأ إجراء استعراض مستندي لمنحة مساهمة واحدة²⁹ كانت قد أُدرجت في ذخيرة المشروعات في عام 2022 وحصلت على الموافقة النهائية من المجلس التنفيذي في عام 2023.
- 8- وصدرت الموافقة إجمالاً على خمسة مقترحات منح في عام 2023.³⁰ ووافق المجلس التنفيذي على أربع منح كبيرة من بين هذه المنح (بما في ذلك منحة المساهمة المذكورة أعلاه) من خلال إجراء انقضاء المدة، بينما وافق رئيس الصندوق على منحة صغيرة واحدة.
- 9- وتتماشى المنح الموافق عليها أو المخصصة في عام 2023 مع سياسة المنح العادية في الصندوق، وحُصصت معظم الموارد (81 في المائة من التمويل) للأنشطة التي تُركز على تحقيق الهدف الاستراتيجي 1: إحداث أثر أفضل لبرنامج عمل الصندوق على الأرض، بما في ذلك من خلال تحسين القدرات داخل البلدان من أجل زيادة استدامة الفوائد.

²⁷ **منح المساهمة:** (1) الدورة السادسة لمرفق مساعدة الشعوب الأصلية (2022-2026): تعزيز حفاظ الشعوب الأصلية على التنوع البيولوجي وإدارتها المستدامة له من أجل التكيف مع تغير المناخ والقدرة على الصمود في وجهه (EB 2023/LOT/G.1)؛ (2) برنامج تأمين حقوق الأراضي بهدف تحقيق التحول الريفي الشامل والمستدام، والأزدهار، والقدرة على الصمود، الائتلاف الدولي المعني بالأراضي (EB 2023/LOT/G.2)؛ (3) مساهمة الصندوق في لجنة الأمن الغذائي العالمي (EB 2023/LOT/G.4)؛ (4) تعزيز دور منظمات المزارعين الأسريين في عمليات المشاركة في سياسات عقد الأمم المتحدة للزراعة الأسرية (EB 2023/LOT/G.3)؛ (5) دعم المبادرة الدولية للشفافية في المعونة 2023-2024. المنح العادية: (6) نظام إدارة المعرفة الشامل والرقمي لتحسين التوريد في المشروعات (برنامج بناء القدرات لأغراض التوريد في حافظة مشروعات الصندوق - المرحلة الثانية) (EB 2024/LOT/G.3)؛ (7) مشروع تعزيز قدرة المقترضين على اتباع أفضل الممارسات البيئية والاجتماعية والمناخية - المرحلة الثانية (EB 2024/LOT/G.4)؛ (8) برنامج نُظم البذور المستدامة للاستجابة للجفاف في منطقة القرن الأفريقي (EB 2024/LOT/G.1)؛ (9) تعزيز قدرات تقديم المشورة القائمة على البيانات والأدلة داخل البلد على سبيل المثال لا الحصر من خلال تقييمات الأثر ومصادر البيانات الأخرى (EB 2024/LOT/G.2)؛ (10) استدامة وفعالية تحويل النظم الغذائية في بلدان رابطة أمم جنوب شرق آسيا ومبادرة خليج البنغال للتعاون التقني والاقتصادي المتعدد القطاعات؛ (11) الماء من أجل السلام: الوصول الشامل والمستدام إلى المياه في المناطق الريفية المتأثرة بالأزمات المتعددة الأوجه؛ (12) الترويج للأرز المحلي العالي الجودة بقيادة المزارعين؛ (13) توسيع نطاق حلول التكنولوجيا الزراعية والتكنولوجيا المالية في حافظة الصندوق (مبادرة الابتكار 2)؛ (14) التراث الغذائي من أجل نُظم زراعية وغذائية شاملة للشباب.

²⁸ منح المساهمة هي اتفاقات مع كيانات غير تجارية، مثل الجامعات، والمنظمات غير الحكومية، والمنظمات غير الربحية، ووكالات الأمم المتحدة، ومؤسسات البحوث، ومنظمات المجتمع المدني الأخرى (باستثناء الحكومات أو الوكالات الحكومية) تمول من م ظروف المنح العادية للصندوق من أجل المساهمة في المؤتمرات واللجان والمنتديات والعضوية والحلقات الدراسية والأنشطة الأخرى التي تهم الصندوق من الناحية الاستراتيجية وتتماشى مع الأهداف الاستراتيجية والمسارات والمجالات ذات الأولوية لبرنامج المنح العادية.

²⁹ EB 2023/LOT/G.1

³⁰ وافق المجلس التنفيذي على مقترحات المنح الواردة في الوثائق EB 2023/LOT/G.1، وEB 2023/LOT/G.4، وEB 2023/LOT/G.2، وEB 2023/LOT/G.3، من خلال إجراء انقضاء المدة. ووافق رئيس الصندوق على دعم المبادرة الدولية للشفافية في المعونة 2023-2024.

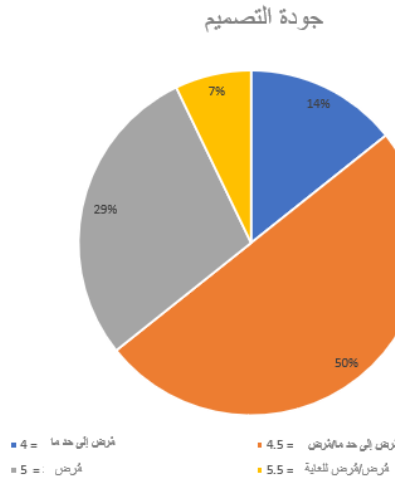
- 10- وبلغ التمويل الإجمالي المقدم من الصندوق للمِنح الخمس الموافق عليها 6 ملايين دولار أمريكي تقريبا. وبالإضافة إلى ذلك، بلغ التمويل الإجمالي المقدم من الصندوق لمقترحات المِنح المخصصة لعام 2023 نحو 12 مليون دولار أمريكي.
- 11- وصُنفت جميع المقترحات الأربعة عشر المقدمة لاستعراض ضمان الجودة على أنها مُرضية إلى حد ما أو أفضل من حيث الجودة العامة.
- 12- وحددت عمليات الاستعراض بعض المجالات التي تستحق الاهتمام. ولا تزال القدرة على التعامل مع القطاع الخاص دون طموحات الصندوق في هذا المجال الاستراتيجي، وهناك مجال لزيادة وتعزيز الروابط مع مشروعات الصندوق. وبالإضافة إلى ذلك، كان يمكن للعديد من المِنح، ولا سيما المِنح التي تقترح مراحل ثانية للمِنح السابقة، أن توضح الدروس المستفادة بشكل أفضل من أجل دعم وضع تصاميم جديدة. وأخيرا، على الرغم من أن الاختيار التنافسي ينبغي أن يكون هو القاعدة في اختيار الجهات المتلقية للمِنح وأن يكون الاختيار المباشر مسموحا به بصفة استثنائية فقط، شملت معظم مقترحات المِنح الاختيار المباشر للجهات المتلقية.

رابعاً- جودة تصميم المشروعات والبرامج الممولة بالقروض وإطار القدرة على تحمل الديون

- 13- أجرى الصندوق استعراضا مفصلا لجودة التصميم عند الإدراج للمشروعات الأربعة عشر الممولة من القروض وإطار القدرة على تحمل الديون في عام 2023.³¹ وكشف التحليل عن أن جودة تصميم 13 مشروعا عند الإدراج كانت مُرضية إلى حد ما أو مُرضية، وحصل مشروع واحد على تصنيف مُرض للغاية عند الإدراج.

الشكل 1

تصنيفات جودة التصميم عند الإدراج في 14 مشروعا من المشروعات الممولة من القروض وإطار القدرة على تحمل الديون التي صدرت الموافقة عليها في عام 2023

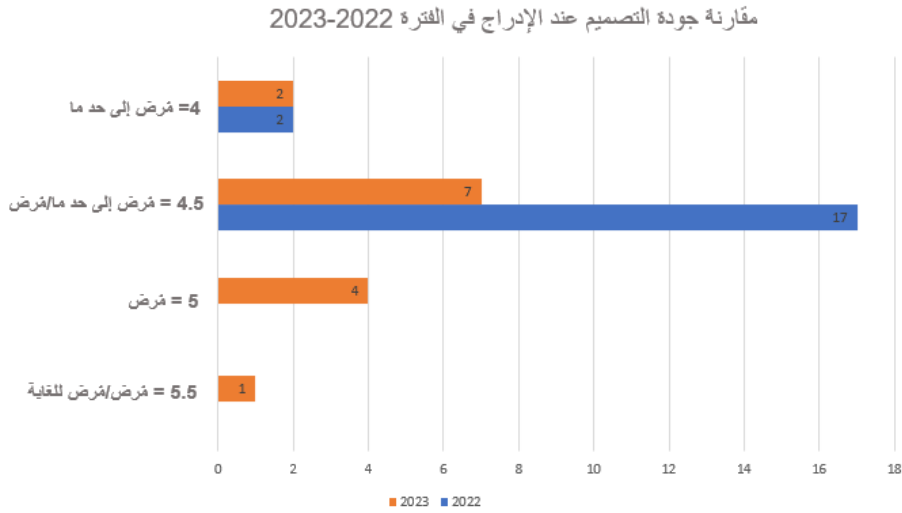


³¹ في يونيو/حزيران 2023، استُخدمت مصفوفة منقحة للفعالية الإنمائية في استعراض جودة تصميم المشروعات والبرامج الممولة من القروض وإطار القدرة على تحمل الديون. ولم يكن من الممكن إجراء مقارنات للتصنيفات المحددة بين عامي 2023 و2022 هذا العام.

14- وتكشف بيانات عام 2023 عن تحسن في مؤشر جودة التصميم عند الإدراج مقارنة بعام 2022. وفي عام 2023، حصلت أربعة مشروعات على تصنيف من الدرجة 5 وتصنيف من الدرجة 5.5، بينما لم تحصل أي مشروعات في عام 2022 على تصنيف أعلى من 4.5 (انظر الشكل 2).

الشكل 2

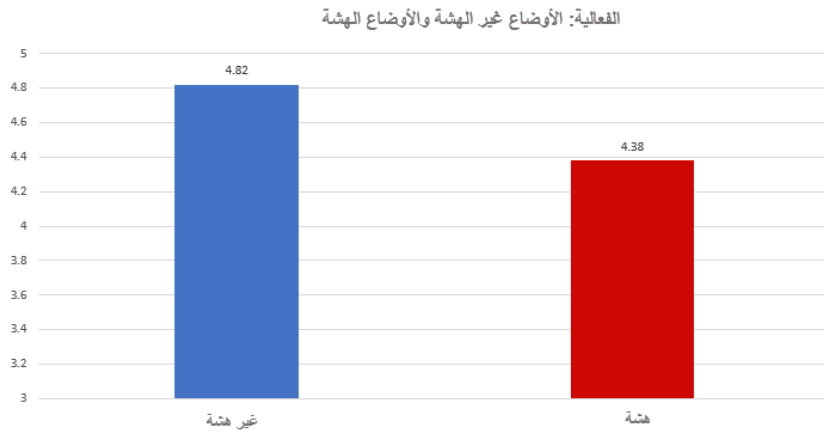
جودة التصميم عند الإدراج: مقارنة بين عامي 2022 و2023



15- وفي عام 2023، صُممت أربعة مشروعات لبلدان ذات أوضاع هشة، و10 مشروعات لبلدان ذات أوضاع غير أوضاع هشة. وفي ما يتعلق بالجودة العامة للتصميم عند الإدراج، كان متوسط تصنيف التصاميم في البلدان ذات الأوضاع الهشة (4.6) أعلى قليلاً من متوسط التصنيف للبلدان ذات الأوضاع غير الهشة (4.6). ومن ناحية أخرى، أظهرت الفاعلية تبايناً أكبر، كما هو موضح في الشكل 3 أدناه.

الشكل 3

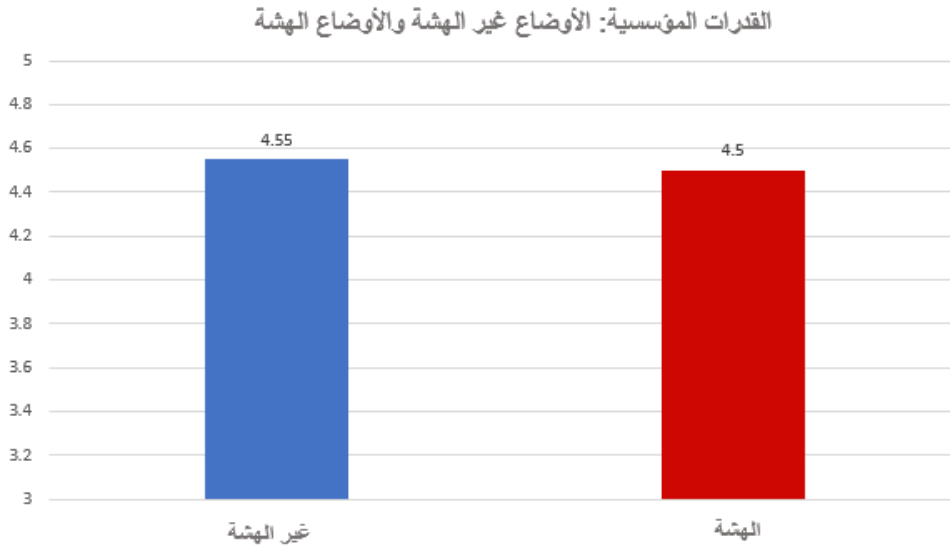
الفاعلية: مقارنة بين التصنيفات عند التصميم في البلدان ذات الأوضاع غير الهشة والبلدان ذات الأوضاع الهشة



16- وكانت الفعالية بصفة عامة مرتبطة ارتباطاً وثيقاً بالمؤسسات والقدرات المؤسسية القوية. ومن المثير للاهتمام أنه بالنسبة للمشروعات التي جرى استعراضها في عام 2023، لم يكن هناك تشابه بين التصنيفات المتعلقة بالفعالية والتصنيفات المتعلقة بالقدرة المؤسسية في مقابل التصنيفات الخاصة بالأوضاع غير الهشة والأوضاع الهشة، كما كان الحال في عام 2022. وحققت المشروعات المصممة في عام 2023، سواء في الأوضاع غير الهشة أو الأوضاع الهشة، تقريبا نفس متوسط جودة التصميم عند الإدراج بالنسبة لتصنيف القدرة المؤسسية (الشكل 4).

الشكل 4

القدرات المؤسسية: مقارنة بين تصنيفات جودة التصميم عند الإدراج في البلدان ذات الأوضاع غير الهشة والبلدان ذات الأوضاع الهشة

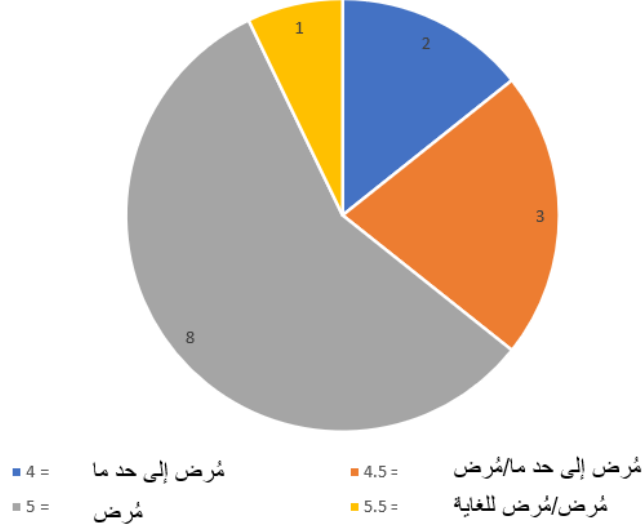


17- ووافق المجلس التنفيذي في أبريل/نيسان 2023 على سياسة جديدة للصندوق بشأن استهداف الفقر. وحققت أفرقة تنفيذ المشروعات مستوى ملائماً من الالتزام بالسياسة الجديدة، وحصلت معظم المشروعات على تصنيف من الدرجة 4.5 أو أعلى عند التصميم.

الشكل 5

الاستهداف: تصنيفات جودة التصميم عند الإدراج للقروض والمشروعات الممولة وفقا لإطار القدرة على تحمل الديون المصممة في عام 2023

الاستهداف

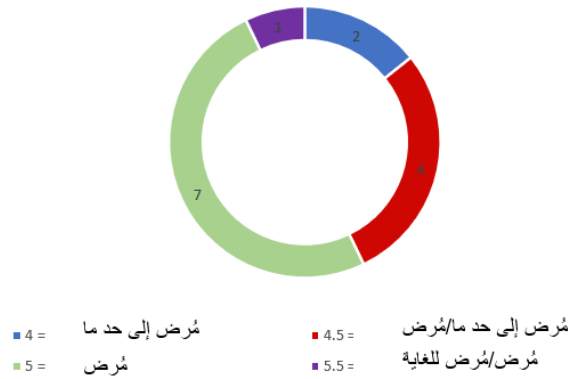


18- ورصد الصندوق بدقة مدى جاهزية المشروعات التي كانت لا تزال قيد التصميم لتجنب حدوث تأخيرات في بدء تنفيذها، والحاجة في نهاية المطاف إلى تمديدتها وما يترتب على ذلك من انخفاض في مستوى الكفاءة. وفي هذه الحالة أيضا، تُبدي المشروعات مستوى جيدا من الأداء، حيث حصلت نسبة 86 في المائة منها على تصنيف من الدرجة 4.5 أو أعلى.

الشكل 6

الجاهزية وخطط بدء التنفيذ: تصنيفات جودة التصميم عند الإدراج للقروض والمشروعات الممولة من إطار القدرة على تحمل الديون المصممة في عام 2023

الجاهزية وخطّة بدء التنفيذ



خامسا - أنشطة أخرى

19- العمليات غير السيادية. شمل ضمان جودة تصميم العمليات غير السيادية في عام 2023 استعراض أول عملية غير سيادية للصندوق في إقليم الشرق الأدنى وشمال أفريقيا وأوروبا وآسيا الوسطى المقرر تنفيذها في

أوزباكستان (مصرف Hamkorbank: توسيع نطاق الإنتاج المستدام لسلاسل القيمة المناصرة للفقراء من خلال التمويل البالغ الصغر)، وعملية غير سيادية في ملاوي (مصرف NBS: الشمول المالي في سلاسل القيمة الزراعية). وأدرج كلا المشروعين في ذخيرة المشروعات في عام 2023 ووافق عليهما المجلس التنفيذي في وقت لاحق. وأدرج في ذخيرة المشروعات في عام 2022 مشروع ثالث، هو الآلية المالية للتكثيف مع تغيير المناخ الريفي في أفريقيا، المقرر تنفيذه في ثمانية بلدان في أفريقيا الشرقية والجنوبية، وصدرت الموافقة عليه من خلال التصويت بالمراسلة في نوفمبر/تشرين الثاني 2023. وأجري استعراض في مرحلة لجنة استراتيجية العمليات وتوجيه السياسات تناول مشروع توغو: الارتقاء بنوعية حياة صغار المنتجين في توغو من خلال الشمول المالي.

20- **مبادرة الاستجابة للأزمات.** شمل ضمان جودة تصاميم مبادرة الاستجابة للأزمات في عام 2023 ما يلي: (1) سبع عمليات استعراض لتصاميم المشروعات؛ (2) تسع عمليات استعراض إضافية لطلبات تمويل لمشروعات في إطار مبادرة الاستجابة للأزمات. وبشكل عام، كانت جودة المشروعات المنفذة في إطار مبادرة الاستجابة للأزمات مرضية إلى حد ما (4). ومع ذلك، رُفض مشروعان في البداية ثم أُعيد تقديمهما للموافقة عليهما لاحقا بسبب عدم التوافق مع المشروع الأساسي وبسبب عوامل سياسية خارجية. وفي جميع المشروعات تقريبا، أثار فريق ضمان الجودة مسألة مدة التنفيذ المحدودة. واعتُبرت بعض طلبات التمويل الإضافي غير واقعية بالنظر إلى فترة التنفيذ التي انتهت قبل 12 شهرا من تاريخ الإنجاز. وأوصى فريق ضمان الجودة بتمديد شامل لجميع المشروعات المنفذة في إطار مرفق مبادرة الاستجابة للأزمات، تبعا لحالة التنفيذ.

21- **التمويل الإضافي.** أُجري استعراض تناول اثني عشر طلبا للحصول على تمويل إضافي في عام 2023 على النحو التالي: (1) 5 طلبات تمويل إضافي لسد فجوة التمويل؛ (2) أربعة طلبات تمويل إضافي لتوسيع النطاق؛ (3) ثلاثة طلبات تمويل إضافي من أجل البرنامج العالمي للزراعة والأمن الغذائي. وبوجه عام، كانت طلبات التمويل الإضافي لسد الفجوة التمويلية مستندة إلى مبررات قوية نظرا لأن الفجوة كانت متوقعة بالفعل في مرحلة التصميم. وفي ما يتعلق بطلبات التمويل الإضافي لتوسيع النطاق، كانت هناك توصية في كثير من الأحيان بتقديم مزيد من الأدلة التي تثبت نجاح التدخلات، مثل البيانات القابلة للقياس الكمي عن فعالية التدخلات المقترحة توسيع نطاقها. وقُدمت أيضا توصية دعت إلى تعزيز استدامة الأنشطة من خلال تقوية القدرات المؤسسية وتحديث استراتيجية الخروج من أجل استيعاب أي تغييرات.

22- **العمل في مجال إدارة المعرفة.** زودت مجموعة ضمان الجودة الشعب الإقليمية بتعليقات من الاستعراضات التي قامت بإجرائها. وركزت التعليقات على تبادل المعرفة والدروس المستفادة من العمليات السيادية وعمليات وبرامج الفرص الاستراتيجية القطرية وطلبات التمويل الإضافي. وعلاوة على ذلك، قدمت تعليقات مخصصة لكل إقليم بناء على طبيعة الاستعراضات التي أجريت خلال عام 2023. وعلى سبيل المثال، استأثرت شعبة آسيا والمحيط الهادي بأكثر عدد من المشروعات من النوع جيم المقدمة في عام 2023، في حين أن شعبة أفريقيا الغربية والوسطى كانت لديها مشروعات متعددة في بلدان ذات أوضاع هشة. ونوقشت أيضا الأخطاء الشائعة في الوثائق، مثل نقص الوثائق المطلوبة وتجاوز الحد الأقصى لعدد الكلمات. واستفادت المناقشات المواضيعية التي أجريت داخليا في الصندوق من نتائج عملية ضمان، مثل المناقشة بشأن التنوع البيولوجي.

التقرير السنوي عن تنفيذ خطة عمل إدارة المعرفة

أولا - مقدمة

- 1- وفقا للتكليف الصادر عن الدول الأعضاء في الصندوق، يُقدم هذا الملحق تقريرا عن التقدم المحرز في استراتيجية إدارة المعرفة وخطة عمل إدارة المعرفة في الصندوق. وتهدف استراتيجية إدارة المعرفة في الصندوق للفترة **2019-2025** إلى توجيه الصندوق نحو إدارة للمعرفة أفضل تكاملا وأكثر فعالية ومتوائمة مع هيكله التنظيمي اللامركزي والنهوض بالأثر الإنمائي. واستخلص استعراض منتصف المدة للاستراتيجية (2022) والتقييم المؤسسي لممارسات إدارة المعرفة في الصندوق (2023) الرؤى الرئيسية التالية:
 - الدفع قدما بالفعالية والكفاءة من خلال تقريب المعرفة من البرامج القطرية، مع التركيز على الاستخدام المؤثر من أجل توسيع النطاق والابتكار والاستدامة.
 - ترتيب أولويات التخصيص الاستراتيجي للموارد من خلال تعزيز المواءمة والتعاون مع أصحاب المصلحة الداخليين والاستفادة من المعرفة الخارجية.
 - تعزيز المساءلة والشفافية من خلال تحسين سبل الوصول إلى معارف الصندوق ورصدها باستخدام الحلول التكنولوجية المبتكرة.
- 2- واسترشدت خطة العمل الجديدة لإدارة المعرفة للفترة 2023-2025 بهذه الرؤى. ويعرض هذا الملحق النقاط البارزة والنتائج الرئيسية التي جرى تنظيمها وفقا لمجالات العمل الثلاثة للاستراتيجية، وهي: توليد المعرفة، واستخدام المعرفة، والبيئة التمكينية.

ثانيا- النقاط البارزة والنتائج الرئيسية

- 3- يُلخص الشكل 1 النتائج الرئيسية التي تحققت في مجال المعرفة في عام 2023 في جميع شعب الصندوق وفي مكاتبه القطرية في جميع أنحاء العالم.

الإجازات في مجال المعرفة لعام 2023



1-2 توليد المعرفة

4- بدأ الصندوق إعداد تقريره الرئيسي عن التنمية الريفية لعام 2025 الذي سينصب تركيزه على تمويل التحول الريفي. ويهدف تقرير التنمية الريفية إلى استعراض تدفقات التمويل والطلب عليها، واستكشاف أدوات التمويل المختلفة وأثر السياسات العامة والإعانات والحوافز والتجارة وتطور دور التكنولوجيا والابتكار في تشكيل مستقبل المناطق الريفية. وفي عام 2025، سيُقدم تقرير التنمية الريفية في صيغته النهائية توصيات قابلة للتنفيذ إلى صانعي السياسات والممارسين في مجال التنمية، والمنظمات الدولية، والجهات المانحة.

5- وأطلق المشروع التجريبي للخدمات الاستشارية القطرية في أواخر عام 2023 بهدف توفير المعرفة والبيانات والأدلة المصممة خصيصا لتلبية احتياجات مجموعة مختارة من الدول الأعضاء في الصندوق، ودعم تحسين أطر السياسات وعمليات الصندوق. وشمل البرنامج التجريبي في عام 2023 ما يلي:

- جورجيا: الوصول بالإدارة المستدامة للمراعي إلى أقصى حدودها

- كمبوديا: التمكين الاقتصادي للمرأة الريفية

- غينيا بيساو: تشخيص القدرات المؤسسية لمنظمات المزارعين

- هندوراس: الوصول بالآثر الإنمائي لتدفقات التحويلات المالية إلى أقصى حدوده

- إثيوبيا: الإطار التنظيمي للقطاع الخاص في تنمية الري

6- وأثبت المشروع التجريبي نجاحه، وأضيفت ستة بلدان أخرى إلى ذخيرة الخدمات الاستشارية القطرية لعام 2024 بناء على طلبها.

7- وبالإضافة إلى ذلك، استخدم الصندوق بياناته وأدلته الداخلية في إصدار 17 موجزا سياساتيا وتحليليا تناول فيها مجموعة من المواضيع (مثل مبادرة Bridgetown، والثروة الحيوانية القادرة على الصمود في قيرغيزستان، والشباب والمرأة الريفية في الأنحاء الشمالية من الجبل الأسود). وأجريت بحوث وتحليلات موجهة استُخدمت فيها بيانات الصندوق المستمدة من تقييمات الأثر، ويجري حاليا إعداد 13 موجزا استراتيجيا. وتُقدم هذه الموجزات رؤى بشأن المجموعات التي يستهدفها الصندوق، بما في ذلك خصائصها الاجتماعية والاقتصادية، وأنماط استهلاكها، وتنوعها الغذائي، وما إلى ذلك. وتثري النتائج والأدلة استراتيجيات الصندوق وتُساهم في تطوير حافظة مشروعات الصندوق في المستقبل. وعلاوة على ذلك، أُجريت عمليات استعراض للأدلة في مجال الزراعة، والعلوم السلوكية في التنمية، وتوظيف الشباب، ومشاركة القطاع الخاص، ومنظمات المزارعين، والهشاشة. وكان الهدف من عمليات الاستعراض هذه هو استخلاص المعارف والأدلة والكشف عن أي فجوات، وتحديد النهج الناجحة التي يمكن تكرارها وتوسيع نطاقها في برامج الصندوق.

8- ويُجري الصندوق 14 تقييما لأثر المشروعات في بنن وكابو فيردي وكولومبيا وإسواتيني ومدغشقر والجبل الأسود ونيبال وأوزبكستان، لتوليد البيانات واستخلاص الدروس المستفادة بشأن أثر الصندوق. ونُشرت تقارير تقييم الأثر السابقة في مقالات في مجلات خاضعة لاستعراض الأقران باستخدام بيانات من تقييمات الأثر التي أُجريت في الهند ونيبال وبنابوا غينيا الجديدة وجزر سليمان وغيرها.

9- وواصلت الأفرقة القطرية التابعة للصندوق استخلاص الدروس المستفادة من تنفيذ المشروعات، وتُستخدم بعد ذلك لإثراء الاستراتيجيات القطرية والتصاميم الجديدة. وتُجمع هذه الدروس في المستودع المخصص لنظام إدارة النتائج التشغيلية. وفي عام واحد، جرى تجميع 537 درسا مستفادا من 68 بلدا، وتُلخص هذه الدروس الخبرات المكتسبة من مشروعات الصندوق وتقييمات أثرها. وأصدر الصندوق أيضا ست مجموعات من أدوات المعرفة للأفرقة القطرية (على سبيل المثال، بنغلاديش وفيجي ودولة بوليفيا المتعددة القوميات وهندوراس)، تتضمن توليفة من الرؤى القيمة وأفضل الممارسات المستمدة من الميدان.

10- وأجرت الأفرقة الإقليمية والتقنية عدة عمليات استعراض مواضيعية وتشغيلية شملت تحليل وتجميع تجارب الصندوق والدروس المستفادة، وتقديم توصيات لتعزيز حافظة الصندوق. ومن بين عمليات الاستعراض هذه ما يلي: (1) تقييم مؤسسي واحد وخمسة تقييمات إقليمية؛ (2) تقييمان مواضيعيان بشأن الشباب وتكنولوجيات

المعلومات والاتصالات من أجل التنمية؛ (3) أربعة عمليات استعراض مواضيعية أجرتها مجموعة تنسيق إدارة المعرفة تناولت فيها التخفيف من تغيّر المناخ، والعمل مع القطاع الخاص، وتكنولوجيات المعلومات والاتصالات من أجل التنمية، والمياه والبنية التحتية الريفية، وأُخِصت في مذكرات مخصصة ضمن سلسلة "المعرفة تحت المجهر".

11- وأصدر الصندوق ونشر ما مجموعه 97 منشورا جديدا. وشملت المواضيع الخمسة الأكثر تواترا في هذه المنشورات النظم الغذائية، وتغيّر المناخ، والشراكات، والتغذية، والاستثمارات المالية. وأما المنشورات التي حققت أعلى عدد من المشاهدات (انظر الجدول 1) فهي المنشورات التي جرى تأليفها بالاشتراك مع منظمات شريكة أخرى، واستفادت من الزيادة في نطاق الوصول من خلال الفعاليات والتفاعل عبر وسائل التواصل الاجتماعي.

الجدول 1

منشورات الصندوق التي حققت أعلى نسبة مشاهدة

عدد مشاهدات الصفحة	المنشورات الخمس التي حققت أعلى نسبة مشاهدة
627	ميزة الصندوق ومرفق البيئة العالمية: نهج متكامل للنظم الغذائية والمناخ والطبيعة أغسطس/أب 2023
406	حالة الأمن الغذائي والتغذية في العالم 2023، يوليو/تموز 2023
366	الشباب والوظائف في عصر يشهد تغيّر المناخ، والنزاعات، والأزمات: خريطة الأدلة والفجوات، سبتمبر/أيلول 2023
347	ورقة بيضاء: إطار استثماري متكامل للنظم الغذائية المتكيفة مع تغير المناخ والقادرة على الصمود في وجه أزمات المياه، شراكة بين الصندوق والمساهمات المحددة وطنيا، ديسمبر/كانون الأول 2023
323	توسيع نطاق فرص الاستثمار في المجالين الجنساني والمناخي، سبتمبر/أيلول 2023

12- وبالإضافة إلى ذلك، نُشرت ثلاثة أعداد من سلسلة بحوث الصندوق في مواقع البحوث الأكاديمية، مثل Mendeley، Academia، وGoogle Scholar، وشبكة بحوث العلوم الاجتماعية، وAgEcon، مما زاد من نطاق الوصول إلى الأوساط الأكاديمية.

الجدول 2

سلسلة بحوث الصندوق

عدد مشاهدات الصفحة	سلسلة البحوث
236	العدد 92 من سلسلة بحوث الصندوق: التخفيف من آثار تغيّر المناخ في منطقة شرق أفريقيا والجنوب الأفريقي، يوليو/تموز 2023
173	العدد 93 من سلسلة بحوث الصندوق: أساليب جديدة لتحديد وقياس الريفية في أمريكا اللاتينية وأثرها على السياسات العامة، فبراير/شباط 2024

61	العدد 94 من سلسلة بحوث الصندوق : إشراك النساء في التمويل البالغ الصغر، مارس/آذار 2024
----	--

2-2 استخدام المعرفة

- 13- تشمل جميع برامج الفرص الاستراتيجية القطرية الجديدة الصندوق وتصاميم المشروعات الجديدة الدروس المستفادة من الصندوق والشركاء الآخرين، إلى جانب الأدلة في المجالات المواضيعية ذات الصلة وإدارة المعرفة والتعاون بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي. وأعيد النظر في المبادئ التوجيهية التشغيلية لكي تشمل استخدام المعرفة والدروس المستفادة والتعاون بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي وتعزيز هذا الاستخدام في برامج الفرص الاستراتيجية القطرية والتصاميم الجديدة.
- 14- وزاد الصندوق تركيزه على استخدام البيانات، ويُصدر موجزات فصلية للأدلة والبيانات تُقدم معلومات وإحصاءات دقيقة وعالية الجودة ومناسبة التوقيت. ويمكن أن تُساعد موجزات الأدلة والبيانات التي تُعرض في شكل معلومات مصورة جذابة بصريا، الموظفين على استخلاص الرؤى واستخدامها بعد ذلك في المنتديات العالمية الوطنية والتقارير واتصالات الصندوق. وجرى حتى الآن إعداد ثلاثة موجزات للأدلة والبيانات ونُشرت على نطاق واسع.
- 15- وأصدر الصندوق نسخة محدثة من [لوحة معلومات إطار إدارة النتائج لفترة التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق](#) التي تعرض بيانات آنية عن المؤشرات الرئيسية، مثل التمويل المناخي في مشروعات الصندوق الجديدة. وبالإضافة إلى ذلك، أطلقت الشعب الإقليمية لوحات معلومات استخدمت فيها نظام Power BI تحليل المعلومات المتعلقة بالأعمال، وهي تُسلط الضوء على الاتجاهات الإقليمية والقطرية، وتعرض بيانات الحافظة القطرية والنتائج الرئيسية للمناقشات مع الشركاء. ويُيسر [لوحة معلومات البيئة والمناخ والشؤون الجنسانية والإدماج الاجتماعي](#) (التي تديرها شعبة البيئة والمناخ والشؤون الجنسانية والإدماج الاجتماعي) الوصول إلى بيانات آنية من مشروعات الصندوق المتعلقة بالمناخ ومواضيع التعميم الأخرى، مما يُعزز تبادل المعرفة والتعلم.
- 16- وفي إطار مبادرة سد فجوة البيانات الزراعية في ما لا يقل عن 50 بلدا بحلول عام 2030 (50x2030) قُدمت 27 حلقة تدريبية لأكثر من 300 مشارك من الوكالات الحكومية حول تحليل البيانات وعرضها وتفسيرها، لتعزيز البيانات الزراعية لأغراض التحليل وصنع القرار في كمبوديا وإثيوبيا وجورجيا وأوغندا. ونُظمت أيضا حلقة عمل حول التوعية بالبيانات في بوركينافاسو وكمبوديا وإثيوبيا وجورجيا والسنغال وسيراليون وأوغندا. وبالإضافة إلى ذلك، نظم الصندوق 10 حلقات عمل بشأن التعاون بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي للمسؤولين الحكوميين والعديد من الأحداث الأخرى لبناء قدرات أصحاب المصلحة الحكوميين.
- 17- واستفاد الصندوق من استخدام البيانات والأدلة في مشاركاته الخارجية في الأحداث العالمية والإقليمية. وعلى سبيل المثال، عرض الصندوق أدلة بشأن الآلية المالية للتكيف مع تغيّر المناخ الريفي في أفريقيا، والنظم الغذائية، ومحور الترابط بين المياه والأغذية والطاقة والابتكار الرقمي والتنوع البيولوجي أثناء الدورة الثامنة والعشرين لمؤتمر الأطراف في اتفاقية الأمم المتحدة الإطارية بشأن تغيّر المناخ. وقدم الصندوق أيضا مؤشرات عن المياه وانعدام الأمن الغذائي لتحسين الزراعة والتغذية أثناء منتدى الأغذية العالمي لعام 2023، وشارك في مؤتمر قمة الأمم المتحدة بشأن النظم الغذائية.
- 18- ونظم الصندوق أكثر من 50 حدثا من أحداث تبادل المعرفة الموجهة إلى الجمهور الداخلي والخارجي بهدف تشجيع المناقشات المحفزة للتفكير في المجالات المواضيعية ذات الأولوية، مثل المناخ، والقطاع الخاص، والأمن الغذائي، والتغذية، والشباب. وشارك في هذه الأحداث متحدثون بارزون ونُظمت بالاشتراك مع مؤسسات شريكة، مثل منظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة، والبنك الدولي، ومصرف التنمية للبلدان الأمريكية، والجامعات، ومراكز الفكر. وتشمل الأحداث البارزة الأخرى مسابقة تحدي الفنون ([ART Challenge](#)) (الذي بلغ عدد مشاهداته 1 008 108 مشاهدة على وسائل التواصل الاجتماعي)، ومسابقة تحدي القصص ([Stories Challenge](#)) (الذي حقق مشاهدات بلغت 335 380 مشاهدة على وسائل التواصل الاجتماعي). وقام الصندوق أيضا بجمع وتحليل سلسلة قصص من الميدان وجعلها في متناول جميع

الموظفين، وتعرض هذه القصص أمثلة للنجاحات التي حققتها الصندوق في 22 مجالاً مواضيعياً في أكثر من 110 مشروعات.

19- ومن خلال التعاون بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي، عزز الصندوق تبادل المعرفة بين البلدان، وركز على جوانب متنوعة من التنمية الزراعية والريفية. وتُظمت إجمالاً أكثر من 30 حلقة لتبادل المعرفة بشأن الإدارة المستدامة للأراضي، والنظم الرقمية ونظم القسائم الإلكترونية، وإنتاج الألبان واللحوم، وإنتاج الكاكاو، وما إلى ذلك. ونظمت المشروعات الممولة من مرفق التعاون بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي المشترك بين الصين والصندوق 78 نشاطاً لبناء القدرات، ونقلت 20 تكنولوجيا بين الشركاء، وأنتجت 17 منتجاً معرفياً بشأن الممارسات الزراعية الجيدة.

20- وشارك الصندوق في عدد من المنتديات حول أفضل الممارسات في إدارة الابتكار، مثل يوم الابتكار، وسلسلة حوارات الصندوق بشأن الابتكار، وسوق الابتكارات أثناء دورة مجلس محافظي الصندوق، ومنتدى الأمن الغذائي لآسيا والمحيط الهادي، ومؤتمر القمة الأوروبي للابتكار من أجل الاستدامة. وروج الصندوق كذلك للابتكارات من خلال شبكة الأمم المتحدة وشبكة الابتكار التابعة للصندوق، وشجع الصندوق على الأخذ بمجموعة أدوات الأمم المتحدة للابتكار، وسلط الضوء على أبطال الابتكار في الصندوق في عام 2023.

21- وعززت عدة مبادرات زيادة المعرفة بالفعالية الإنمائية. وصدرت الطبعة الرقمية الثالثة من [تقرير الفعالية الإنمائية للصندوق لعام 2023](#) بأربع لغات من اللغات الرسمية المعمول بها في الصندوق، وتعرض هذه الطبعة قسماً مخصصاً عن هيكل التقييم الذاتي في الصندوق يشرح كيفية قياس الصندوق لأدائه. وتعرض [أداة تتبع وضع تنفيذ توصيات التقييم وتدابير الإدارة](#) معلومات عن التوصيات المنبثقة عن التقييمات المستقلة، ويُنصح للموظفين الإبلاغ عن إجراءات المتابعة والوثائق المرجعية. وتُنشر سلسلة موجز فعالية المشروعات نتائج المشروعات عند الإنجاز بالاستناد إلى مؤشرات الحصائل الرئيسية لتقييم الأثر وتعرض الدروس المستفادة من إقليم الشرق الأدنى وشمال أفريقيا وأوروبا.

3-2 البيئة التمكينية

22- وتطلب تعزيز المساءلة والشفافية تحسين حوكمة المعرفة المؤسسية. وواصلت المجموعة الواسعة من جهات الاتصال والموظفين المعنيين بإدارة المعرفة، سواء في المقر أو في المكاتب الميدانية، المشاركة في مجموعة تنسيق إدارة المعرفة المؤسسية من أجل ضمان التنسيق والمواءمة.

23- ولبناء قدرات الموظفين في مجال المعرفة وتوفير المشورة المصممة خصيصاً لمواجهة التحديات المعرفية، نظم الصندوق 20 حلقة في إطار عيادات المعرفة حسب الطلب. وبالإضافة إلى ذلك، نظمت شعبة آسيا والمحيط الهادي وشعبة الشرق الأدنى وشمال أفريقيا وأوروبا، 10 دورات لبناء القدرات في مجال إدارة المعرفة من أجل تعزيز قدرات الموظفين على المستوى القطري وعلى مستوى المشروعات لاستقاء البيانات والأدلة وتطبيقها بفعالية. وبالإضافة إلى ذلك، توفّر أكاديمية العمليات في الصندوق بيئة تعليمية لتطوير الكفاءات التشغيلية للموظفين وتحسين قدراتهم التقنية. وفي عامي 2023 و2024، أُتيحَت 37 دورة تعلم إلكترونية قام بإتمامها أكثر من 3 000 موظف.

24- ويروج الصندوق لشبكات المعرفة ويدعمها. ويستضيف 12 جماعة من جماعات الممارسين في إطار المجموعات الإنمائية، بما في ذلك ما يلي: (1) مجموعة GeoGroup، وهي منصة للممارسين في مجال التطبيقات الجغرافية المكانية؛ (2) منظمات المزارعين لأفريقيا والبحر الكاريبي والمحيط الهادي، لتيسير تبادل المعرفة في أفريقيا ومنطقة البحر الكاريبي والمحيط الهادي؛ (3) شبكة الصندوق للابتكار، وهي تضم أكثر من 1 400 عضو متخصص لتبادل الأفكار والممارسات المبتكرة من أجل تحسين الأداء وتلبية احتياجات المجموعات المستهدفة. ويواصل الصندوق المشاركة بدور نشط في شبكات إدارة المعرفة الخارجية لتبادل الأفكار حول إدارة المعرفة من أجل الأثر الإنمائي، مثل [شراكة التعلم المتعددة الماتحين](#) وشبكة الأمم المتحدة المشتركة بين الوكالات لإدارة المعرفة.

- 25- وجدد الصندوق تركيزه على الشراكات في مجال المعرفة على نطاق المؤسسة. وتوفّر سلسلة Food4thought أحدث المعارف بشأن الأولويات المواضيعية، وذلك بالشراكة مع الأمم المتحدة والمؤسسات المالية الدولية والجامعات ومراكز الفكر. ونظم الصندوق حلقات للتعليم المتبادل بشأن موضوع الإدارة المالية مع المصارف الإنمائية المتعددة الأطراف وتعاون مع المعهد الأوروبي للابتكار من أجل الاستدامة لتبادل الأفكار بشأن الابتكار وإدماج الذكاء الاصطناعي والتكنولوجيات الرائدة الأخرى في المبادرات الإنمائية.
- 26- واستُحدثت أدوات رقمية جديدة لتيسير الوصول إلى المعرفة. ومن هذه الأدوات مجموعة البيانات الشاملة **OmniData**³² التي تُمكن موظفي الصندوق من استخدام البيانات والذكاء الاصطناعي بمزيد من الفعالية عن طريق تطوير لوحات لمتابعة البيانات وحلول ذكاء اصطناعي جديدة لاستخدامها في الحالات الخاصة بالصندوق في كثير من المجالات المواضيعية. وتحقق الرقمنة أيضا فوائد للمشروعات: يرعى مرفق تمويل التحويلات من خلال منصته الخاصة بالتحويلات والاستثمارات وريادة الأعمال للمهاجرين في أفريقيا، برنامجا جديدا لآسيا الوسطى للترويج للشمول الرقمي والمالي.

الشكل 3

الأرقام الرئيسية لمجموعة بيانات OmniData



- 27- ويواصل مركز موارد إدارة المعرفة إتاحة سبل الوصول إلى المبادئ التوجيهية والأدوات والقوالب النموذجية والتدريب سواء داخل الصندوق أو خارجه. وتوفّر مكتبة الصندوق إمكانية الوصول إلى الموارد الداخلية والخارجية، وقامت بفهرسة 625 منتجا معرفيا خارجيا باستخدام منصة SharePoint وهي متزامنة مع نظام المكتبة المتكاملة الذي طورته شركة TIND. ويتمتع موظفو الصندوق بإمكانية الوصول المجاني إلى مجموعة واسعة تضم أكثر من 3 900 كتاب إلكتروني، إلى جانب إمكانية الوصول إلى 14 مكتبة إلكترونية.

ثالثا - أولويات المستقبل

- 28- سيضمن الصندوق في المستقبل أن تكون إدارة المعرفة متوائمة مع عملية إعادة المعايير المؤسسية التي تهدف إلى تعزيز الفعالية التشغيلية والكفاءة في تقديم الخدمات وأن تُساهم فيها. وفي هذا الإطار، ستنقل إدارة المعرفة إلى مكتب الفعالية الإنمائية الذي أنشئ حديثا، والمكلف بإدارة فعالية عمليات الصندوق وقياسها وتيسيرها.

³² <https://omnidata.ifad.org/>

29- وسيقوم مكتب الفعالية الإنمائية بتوحيد وتعزيز العديد من الوظائف المتفرقة حاليا على نطاق المنظمة، بما في ذلك إدارة المعرفة، والابتكار، والنتائج، وتقييم الأثر، وغيرها. وسيجري إدماج التوصيات الصادرة عن التقييم المؤسسي، بقدر ما هو ممكن، في أعمال الصندوق في مجال المعرفة، وتقييم التقدم المحرز وما يتحقق من نتائج أثناء وضع الاستراتيجية المقبلة لإدارة المعرفة في الصندوق اعتبارا من عام 2026 فصاعدا.

المنهجية

1- يقدم تقرير الفعالية الإنمائية للصندوق بيانات شاملة عن مجموعة من المؤشرات ابتداء من الموارد البشرية وانتهاء بالكفاءة المؤسسية، وأداء البرامج القطرية، والنتائج على مستوى المشروعات وإدارة الحافظة.

مصادر العمليات والبيانات

2- يجمع تقرير الفعالية الإنمائية للصندوق، باعتباره تقريراً مؤسسياً شاملاً، بيانات من نظم خارجية وداخلية متعددة. وبيانات المستوى الأول مستمدة من شعبة الإحصاءات في الأمم المتحدة وتقرير أهداف التنمية المستدامة. وتستند بيانات المستوى الثاني إلى المؤشرات والأهداف من نظام التقييم الذاتي والتقييم المستقل في الصندوق. ومعلومات المستوى الثالث مستمدة من إعداد البيانات من قواعد البيانات الداخلية (المؤسسية، والخاصة بضمان الجودة وإدارة البرامج) فضلاً عن النظم الداخلية، مثل نظام إدارة النتائج التشغيلية، ومركز وثائق العمليات، ونظام المنح والمشروعات الاستثمارية ونظام Oracle لتحليل معلومات الأعمال و Oracle FLEXCUBE. وتُحسب مؤشرات معينة من خلال استعراض يدوي لوثائق برامج الفرص الاستراتيجية القطرية. وأخيراً، تُستمد بيانات التقدم في مؤشرات محددة في المستوى الثالث من استقصاءات الصندوق (تعقيبات أصحاب المصلحة) أو من مصادر خارجية مثل المبادرة الدولية للشفافية في المعونة.

3- وفي ما يتعلق بنطاق الوصول والحصائل والنواتج، قامت الإدارة بتصحيح تركيبة العينة قيد التحليل لتجنب القصور في الإبلاغ عن الأرقام. وحتى عام 2023، استبعدت العينة المشروعات التي لا تزال في السنة الأولى من التنفيذ، بافتراض عدم وجود نتائج يمكن الإبلاغ عنها. ومع ذلك، أشار التحليل الذي أجري في عام 2023 إلى أن بعض المشروعات كانت تبلغ بالفعل عن نتائج جرى التحقق منها في السنة الأولى من التشغيل وأنه ينبغي إدراجها في تقرير الفعالية الإنمائية للصندوق. ولتصحيح ذلك، تشمل العينة الآن جميع المشروعات التي دخلت حيز النفاذ بحلول نهاية عام 2023. بالإضافة إلى ذلك، أشار التحليل إلى أن المشروعات التي وصلت إلى مرحلة الإنجاز خلال العام ولكن لم تكن قد انتهت من تقارير إنجاز مشروعاتها قد استُبعدت من عينة مشروعات النواتج/الحصائل قبل أن تدخل عينة الإبلاغ عن الإنجاز. وبالتالي، لم تؤخذ نتائجها في الاعتبار في أي من العينتين. ولتجنب وقوع المشروعات في هذه الفجوة، بالنسبة لعام 2024، أُدرجت المشروعات التي بلغت مرحلة إنجاز التنفيذ ولكنها لم تنته بعد من تقارير الإنجاز. ونتيجة لذلك، فإن عينة تقرير الفعالية الإنمائية للصندوق لعام 2024 أوسع قليلاً من عينة تقرير الفعالية الإنمائية للصندوق لعام 2023. ونقح الصندوق أيضاً جميع أرقام عام 2022 الخاصة بنطاق الوصول والنواتج والحصائل لتتواءم مع المنهجية المحدثة والسماح بمقارنة النتائج ضمن دورة إطار إدارة النتائج لفترة التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق. وأتاح هذا التنقيح أيضاً تصحيح مشكلة قصور الإبلاغ التي اكتشفت في عينة تقرير الفعالية الإنمائية للصندوق لعام 2023. وتظهر هذه التصحيحات في الملحق الأول. وابتداءً من عام 2024، تحدد عينة تقرير الفعالية الإنمائية للصندوق تلقائياً في نظام Oracle BI لتحليل معلومات الأعمال، مما يقلص من احتمالات حدوث أخطاء في العينة.

4- ويستند تحليل الأداء عند إنجاز المشروعات في البلدان ذات الأوضاع الهشة إلى قائمة البنك الدولي المنسقة للبلدان ذات الأوضاع الهشة بحسب السنة المالية. ويورد الملحق الثاني أحدث تصنيف متاح، بالرجوع إلى عام 2024. وتماشياً مع المنهجية التي اعتمدها مكتب التقييم المستقل في الصندوق، يصنف تقرير الفعالية الإنمائية للصندوق لعام 2024 المشروعات المنفذة في بلد ما على أنها مشروعات هشة إذا كان البلد مدرجاً في قائمة البنك الدولي للبلدان ذات الأوضاع الهشة لأكثر من نصف عمرها (من الموافقة إلى الإنجاز).

القيود

5- وفي ما يتعلق بالحصائل الإنمائية على مستوى المشروعات عند الإنجاز (المستوى الثاني)، يؤدي انكماش حجم الحافظة إلى زيادة تفاوت النتائج. وتتألف مجموعة المشروعات التي جرى تحليلها لأغراض تقرير الفعالية الإنمائية للصندوق لهذا العام من العمليات التي أُغلقت مالياً في الفترة 2021-2023 ولديها تقرير إنجاز مشروع موافق عليه (66 مشروعاً) وهي أصغر حجماً مقارنة بمجموعة المشروعات في تقرير الفعالية الإنمائية للصندوق لعام 2023 (76 مشروعاً) والتقارير السابقة. ومن المتوقع أن تنقلص العينة أكثر بسبب جهود توحيد الحافظة الجارية. ومن المرجح أن يؤدي ذلك إلى مزيد من التفاوت في النتائج. ويصبح التفاوت أكثر وضوحاً عند النظر إلى النتائج في أقاليم معينة، أو في البلدان ذات الأوضاع الهشة فقط، بدلاً من النظر إلى الحافظة الكلية. وعلى سبيل المثال، تتألف عينة الفترة 2021-2023 من مشروعات تراوح عددها بين 11 و15 مشروعاً لكل إقليم، في حين أن المشروعات في البلدان ذات الأوضاع الهشة لا يتجاوز مجموع عددها 14 مشروعاً.

6- وتستند مجموعة المشروعات قيد التحليل إلى تاريخ إغلاق العمليات. ويرجع السبب في ذلك إلى أن موعد تقديم تقارير إنجاز المشروعات عادة ما يحين بعد ستة أشهر من تاريخ إنجاز المشروع؛ ومع ذلك، يمنح الصندوق تمديدات إضافية للمشروعات التي تخضع لتقييم الأثر، أو لإتاحة الوقت للمشروعات لتلبية احتياجات محددة وضمان توافر البيانات وجودتها. ولذلك، فإن النتائج الخاصة بالسنة السابقة للتقرير هي مجرد نتائج أولية، حيث إن تقارير تقييمات المشروعات الجديدة تصبح متاحة خلال سنة إعداد التقرير، وتدرج في تقرير تقييم الفعالية الإنمائية للصندوق الذي يصدر في السنة التالية.

7- وفي ما يتعلق بنطاق الوصول والحصائل والنواتج (المستوى الثاني)، لا يشمل تقرير الفعالية الإنمائية للصندوق جميع النتائج التي حققتها مشروعات الصندوق، حيث إنه لا يشمل المؤشرات الخاصة بالمشروع ولا يتضمن بيانات عن جميع مؤشرات الحصائل الرئيسية. ولا يركز تقرير الفعالية الإنمائية للصندوق إلا على مؤشرات النواتج الرئيسية المختارة التي ترد في إطار إدارة النتائج لفترة التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق، وتستند إلى النتائج الواردة في تقارير الأطر المنطقية المنتهية منها في نظام إدارة النتائج التشغيلية. وبدلاً من ذلك، تهدف الأرقام المتعلقة بنطاق الوصول إلى إبراز المدى الكامل للنطاق الذي تصل إليه مشروعات الصندوق. وتتعلق النتائج بالمشروعات، بما في ذلك جميع مصادر التمويل المقدم من قبل الصندوق والجهات المشاركة في التمويل. ولا تبلغ المشروعات الممولة من الأموال التكميلية بياناتها إلى نظام إدارة النتائج التشغيلية ولذلك استبعدت من العينة.

8- وأصبحت مقارنة أداء نطاق الوصول والحصائل والنواتج مع الأهداف أقل أهمية بمرور الوقت، نظراً إلى الطبيعة القائمة على الطلب للمشروعات الممولة من الصندوق والطابع الاستباقي للصندوق في تكيف برنامج المنح والقروض مع الاحتياجات الناشئة. لا سيما:

(أ) قدر الصندوق خطوط الأساس والأهداف في عام 2020، باستخدام نتائج الحافظة الجارية آنذاك من أجل توقع النتائج بحلول عام 2024. ولكن هذه التقديرات ليست على مستوى عالٍ من الدقة. ويعتمد تحقيق الأهداف بشدة على نتائج المشروعات التي صُممت وجرت الموافقة عليها قبل الفترة المشمولة بإطار إدارة النتائج، وهناك عدة متغيرات تؤثر في الجداول الزمنية لتنفيذ المشروعات³³ وفي مستوى النضج المطلوب لتحقيق النتائج المقررة. وخلال فترة إطار إدارة النتائج التي تستغرق ثلاث سنوات، يكون لدى الصندوق مجال محدود لتعديل مسار التنفيذ في الوقت المناسب لتحقيق النتائج بحلول السنة (السنوات) التالية.

³³ تشمل هذه المتغيرات: المدة المطلوبة للتصديق، والجاهزية لبدء التنفيذ، والتغييرات الحكومية والنزاع في المناطق المستهدفة.

(ب) وتعتمد مجالات التركيز في المشروعات التي تجري الموافقة عليها سنويا (وإلى حد ما، في المشروعات الجارية التي تخضع لإعادة هيكلة)، اعتمادا شديدا على الطلبات الخاصة بكل بلد. ويتمشى ذلك مع نهج الإدارة القائمة على الطلب والتكيفية في الصندوق، إذ يوائم الصندوق برامجه الفظرية مع الأولويات والاحتياجات الحكومية. وخلافا لأهداف المستوى الثالث (مثل التمويل المشترك أو حصة المشروعات المفضية إلى تحول في المنظور الجنساني)، فإن الأهداف المتعلقة بنطاق الوصول والحصائل والنواتج لا يمكن أن تتجه من القمة إلى القاعدة.

9- وللأسباب المذكورة أعلاه، تجاوز تحقيق الأهداف المتعلقة بنطاق الوصول والحصائل والنتائج في كثير من الأحيان المستوى المتوقع (كما يتبين مثلا في تقرير الفعالية الإنمائية للصندوق لعام 2021) أو كان تحقيقها دون المستوى المتوقع (كما يتبين في تقرير الفعالية الإنمائية للصندوق لعام 2023). ونتيجة لذلك، من المهم تمييزها عن الأهداف المتعلقة بمؤشرات المستوى الثالث، وتفسيرها على أنها مستويات مرجعية. وكما ورد في تقرير الفعالية الإنمائية للصندوق لعام 2023، من المرجح ألا يفي نطاق الوصول بهدف إطار إدارة النتائج لفترة التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق، وهو الوصول إلى 127 مليون شخص بحلول نهاية عام 2024، الذي وضعت تقديراته في عام 2020 بناء على الحافظة الجارية في ذلك الوقت.

10- **وابتعد الصندوق عن تحديد أهداف نطاق الوصول والنواتج والحصائل في إطار إدارة النتائج لفترة التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق، على النحو الموافق عليه في تقرير هيئة المشاورات الخاصة بالتجديد الثالث عشر لموارد الصندوق.**³⁴ ويتمشى ذلك مع النهج الذي تتبعه المنظمات المتخذة أساسا للمقارنة في تقديم التقارير. لذلك يبلغ تقرير الفعالية الإنمائية للصندوق لعام 2024 النتائج، ولكنه لا يقارن التقدم بالأهداف. ومن المهم أيضا ملاحظة أن الاتجاهات تعتمد اعتمادا كبيرا على حجم العينة والقدرة على تسجيل نتائج المشروع بحلول وقت إعداد التقرير؛ ولا تعني الاتجاهات بالضرورة تحسنا أو تدهورا في الأداء.

11- **وتقدم البيانات على مستوى الحصائل لعام 2023 جودة أفضل مما في عام 2022.** ويرجع ذلك إلى استخدام عينة أكبر وازدياد عدد المشروعات التي قدمت تقارير وفقا لمنهجية مؤشرات الحصائل الرئيسية³⁵. وبشكل أكثر تحديدا:

(أ) بحسب مؤشر المستفيدين من الوظائف وفرص العمل الجديدة من عينة جرى التثبيت منها مكونة من 16 مشروعا مع بيانات فعلية للمؤشر. وأجرت سبعة من هذه المشروعات استقصاء لمؤشرات الحصائل الرئيسية، وأجرت المشروعات التسعة المتبقية نوعا مختلفا من الاستقصاء أو حسبت المؤشر بناء على أنشطة الرصد والتقييم الروتينية. ويمثل هذا تحسنا ملحوظا مقارنة بعام 2022، عندما لم يكن من الممكن حساب المؤشر نظرا لصغر حجم العينة (خمسة مشروعات، لم يستخدم أي منها منهجية مؤشرات الحصائل الرئيسية)؛

(ب) استند مؤشر التنوع الغذائي للمرأة إلى عينة مكونة من 22 مشروعا (مع تحسن ملحوظ عن المشروعات السنة التي قدمت تقاريرها في عام 2022). أجرى ثمانية عشر من هذه المشروعات استقصاء لمؤشرات الحصائل الرئيسية بينما أجرت المشروعات الأربعة المتبقية استقصاءات مختلفا؛

GC 47/L.5 34

³⁵ يجب الحصول على النتائج التي تقاس من خلال مؤشرات الحصائل الرئيسية من خلال استقصاءات مفصلة ودقيقة، مع تحديد أساس الأسئلة وأحجام العينات في ثلاث نقاط مختلفة من المشروع (أي خط الأساس وخط الوسط وخط النهاية). إذا أُجريت استقصاءات مؤشرات الحصائل الرئيسية بطريقة سليمة فسوف تغطي مؤشرات المجموعة نفسها من المستفيدين على مر الزمن، ولمجموعة المراقبة فقط في خط النهاية. ولذلك، تسهل استقصاءات مؤشرات الحصائل الرئيسية ما يلي: (1) تحليل المساهمة من خلال تقييم التغيير في المؤشرات على مر الزمن بالنسبة للمستفيدين فقط؛ و(2) تحليل الإسناد من خلال الأساليب شبه التجريبية التي تقارن بين المستفيدين والمجموعة المرجعية الضابطة عند خط النهاية.

(ج) استند مؤشر اعتماد تكنولوجيات وممارسات مستدامة بيئياً وقادرة على الصمود في وجه تغير المناخ إلى عينة من 20 مشروعاً (مقابل 17 مشروعاً في عام 2022). وأجرى اثنا عشر من هذه المشروعات استقصاء لمؤشرات الحصائل الرئيسية وأجرت المشروعات الثمانية المتبقية استقصاءات مختلفة.

12- وعلى الرغم مما سبق، لا تزال هناك مشاكل في جودة البيانات، كما هو موضح في وثائق التقييم الذاتي والتقييم المستقل. وكما ورد في خطة عمل الرصد والتقييم لعام 2023، سيجري الصندوق استعراضاً لتقييم فعاليته وتحديد ما إذا كان سيلزم تحديث الخطة. وفي غضون ذلك، سيستمر الصندوق في المتابعة وتقديم الدعم لوحدات إدارة المشروعات في مسائل الرصد والتقييم من خلال أكاديمية العمليات في الصندوق، لتعزيز القدرات وتحسين جودة الإبلاغ.

الرباط مع التقرير السنوي عن التقييم المستقل في الصندوق

13- يخدم كل من التقرير السنوي عن التقييم المستقل في الصندوق وتقرير الفعالية الإنمائية للصندوق أغراض المساءلة والتعلم، ولكن من منظورات مختلفة:

(أ) يتناول تقرير الفعالية الإنمائية للصندوق الأداء والدوافع الأخيرة، ويُعلم الإدارة والدول الأعضاء بالمجالات التي تحتاج إلى تصويبات سريعة للمسار، بما يتماشى مع نهج الإدارة التكيفية في الصندوق. وتقرير الفعالية الإنمائية للصندوق هو تقرير الإدارة بشأن أداء الصندوق، باستخدام بيانات التقييم الذاتي للإبلاغ مقابل التزامات تجديد الموارد ومؤشرات إطار إدارة النتائج. ويجري الاتفاق على تعريفات مؤشرات إطار إدارة النتائج مع أعضاء المجلس التنفيذي عند كل تجديد لموارد الصندوق،³⁶ وتشير هذه التعريفات عادة إلى السنة قيد الاستعراض (العام 2023 في هذه الحالة) أو إلى فترة ممتدة لثلاث سنوات، وذلك لتحديد مجالات التحسين في الأجل القصير. وبالإضافة إلى ذلك، تشير بعض قيم المؤشرات - مثل النسبة المئوية للوظائف اللامركزية - إلى مارس/آذار 2024، لتزويد الدول الأعضاء بأحدث الأرقام المتاحة.

(ب) التقرير السنوي عن التقييم المستقل في الصندوق هو تقييم مستقل لأداء عمليات الصندوق في الأجل الطويل يضعه مكتب التقييم المستقل في الصندوق، من خلال استخلاص البيانات والدروس من أجل تحسين تصميم المشروعات وتنفيذها في الأجلين المتوسط والطويل. ويوفر التقرير السنوي عن التقييم المستقل في الصندوق تحليلاً لاتجاهات الأداء التشغيلي في الأجل الطويل، بالاعتماد على التقييمات التي أجريت خلال السنوات العشر الماضية. وبالإضافة إلى ذلك، يعرض الأداء التشغيلي الأخير بالاعتماد على التقييمات التي أجريت خلال السنوات الثلاث الماضية. ولا يركز التقرير السنوي عن التقييم المستقل في الصندوق على العمليات التنظيمية الشاملة ولا على التقدم المحرز في تحقيق أولويات الصندوق.

(ج) ولذلك يستخدم تقرير الفعالية الإنمائية للصندوق عينة أحدث، بما في ذلك البيانات الأولية بشأن السنة السابقة للتقرير، مما يخدم غرض الإدارة المتمثل في تكييف الإدارة والرصد. أما الهدف من العينة المستخدمة في التقرير السنوي عن التقييم المستقل في الصندوق فهو النظر إلى الإنجازات والنتائج بعمق أكبر - استناداً إلى تقييمات وضعت في مرحلة لاحقة.

14- وفي ضوء ما تقدم، فإن نتائج تقرير الفعالية الإنمائية للصندوق مكملة للنتائج الواردة في التقرير السنوي عن التقييم المستقل في الصندوق، ولكن لا يمكن مقارنتها مباشرة بها.

15- ويقدم الملحق الثالث لتقرير الفعالية الإنمائية للصندوق اتجاهات ممتدة لعشر سنوات في أداء المشروعات المنجزة، تماشياً مع المنهجية المطبقة في التقرير السنوي عن التقييم المستقل في الصندوق، وهي بالتالي

³⁶ على سبيل المثال، جرت الموافقة على تعاريف مؤشرات إطار إدارة النتائج لفترة التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق كجزء من تجديد الموارد، من خلال الوثيقة GC 44/L.6/Rev.1.

قابلة للمقارنة المباشرة. ويرجع التضارب الملحوظ بين الملحق الثالث لتقرير الفعالية الإنمائية للصندوق والتقرير السنوي عن التقييم المستقل في الصندوق إلى التفاوت بين تصنيفات الإدارة وتصنيفات مكتب التقييم المستقل. وظل هذا التفاوت بين تصنيفات التقييم الذاتي وتصنيفات التقييم المستقل مستقرا خلال السنوات الثلاث الماضية، حيث بلغ -0.29 بشكل عام للمشروعات المنجزة في الفترة 2020-2022. وتظهر تصنيفات المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة أعلى درجات التفاوت، بينما تُظهر البيئة وإدارة الموارد الطبيعية والتكيف مع تغير المناخ أقل درجات التفاوت. وسيساعد التطبيق التدريجي لدليل التقييم المنقح في الصندوق لعام 2022 على سد هذه الفجوة.

متابعة تعليقات مكتب التقييم المستقل في الصندوق على تقرير الفعالية الإنمائية

للصندوق لعام 2023

1- أيد مكتب التقييم المستقل في الصندوق للمحة العامة عن الأداء الواردة في تقرير الفعالية الإنمائية للصندوق لعام 2023، التي تُلخص التقدم المحرز مقابل مؤشرات إطار إدارة النتائج لفترة التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق خلال السنة الأولى من تلك الفترة. وأعرب مكتب التقييم المستقل في الصندوق أيضا عن تقديره للتعاون في المواءمة المنهجية بين التقرير السنوي عن التقييم المستقل في الصندوق وتقرير الفعالية الإنمائية للصندوق. وتعرض الفقرات التالية تعقيبات الإدارة على تعليقات مكتب التقييم المستقل في الصندوق.

التضارب في النتائج بين التقرير السنوي عن التقييم المستقل في الصندوق وتقرير الفعالية الإنمائية للصندوق

2- عملت الإدارة ومكتب التقييم المستقل في الصندوق معا لفهم وتفسير النتائج المتباينة بين التقييم السنوي عن التقييم المستقل في الصندوق وتقرير الفعالية الإنمائية للصندوق، استنادا إلى تعقيبات الدول الأعضاء على النحو الذي جرى الاتفاق عليه أثناء الدورة الثانية والعشرين بعد المائة للجنة التقييم. وقام الطرفان، على وجه الخصوص، بتحليل الأسباب الكامنة وراء تباين اتجاهات التصنيفات لبعض معايير التقييم في البلدان ذات الأوضاع الهشة. واتفقت الإدارة ومكتب التقييم المستقل في الصندوق على أن الاختلافات في التصنيفات بين التقييم الذاتي والتقييم المستقل متوقعة. ومع ذلك، ينبغي رصد هذه الاختلافات عن كثب وتفسيرها عندما تكون الفجوات كبيرة وعندما تتباين الاتجاهات أو يزداد التباين، وعندما تكون النتائج متناقضة مع البديهة.

3- وفي حالة البلدان ذات الأوضاع الهشة، تبيّن أن النتائج المتباينة بين تقرير الفعالية الإنمائية للصندوق والتقرير السنوي عن التقييم المستقل في الصندوق مرتبطة بمنهجية التصنيف واتجاه التقييم الذاتي نحو مكافحة الجهود المبذولة في البلدان ذات الأوضاع الهشة. بالنسبة لتصنيف المشروعات في الأوضاع الهشة، طبقت تقرير الفعالية الإنمائية للصندوق تصنيف البنك الدولي للبلدان ذات الأوضاع الهشة للسنة المالية الحالية؛ بينما تناول التقرير السنوي عن التقييم المستقل المشروعات المنفذة في البلدان المدرجة في قائمة البنك الدولي لأكثر من نصف عمر المشروع (من الموافقة إلى الإنجاز). وبالإضافة إلى ذلك، كان التفاوت بين التقييم الذاتي وتصنيفات التقييم المستقل أوسع نطاقا في بعض الأحيان في البلدان ذات الأوضاع الهشة، نظرا لأن الإدارة كانت تميل إلى مكافأة الجهد الأكبر - من حيث الموارد البشرية والمالية - المكرس للمشروعات في هذه البلدان.

4- واستجابة لذلك، اعتمد تقرير الفعالية الإنمائية للصندوق لعام 2024 المنهجية نفسها المتبعة في التقرير السنوي عن التقييم المستقل لتصنيف المشروعات في البلدان ذات الأوضاع الهشة. وتعالج المنهجية المتبعة في تقرير الفعالية الإنمائية للصندوق كامل دورة عمر المشروع، ولذلك فهي أكثر قوة. وبالإضافة إلى ذلك، أدخلت الإدارة عدة تدابير لتعزيز جودة تصنيفات تقارير إنجاز المشروعات التي تُساهم في تقليل التفاوت بين تصنيفات التقييم الذاتي والتقييم المستقل. وتتواءم المبادئ التوجيهية المحدثة لتقارير إنجاز المشروعات لعام 2023 بصورة كاملة مع دليل التقييم المنقح في الصندوق لعام 2022 وتوفّر توصيفات للدرجات للحد من الذاتية عند تحديد التصنيف. وتولت الإدارة المسؤولية عن إصدار تصنيفات تقارير إنجاز المشروعات، وأدخلت آليات أقوى لضمان الجودة. وستؤدي العودة إلى الإشراف الحضوري بعد جائحة كوفيد-19 إلى زيادة تعزيز جودة تصنيفات تقارير إنجاز المشروعات في المستقبل. وستُساهم هذه التدابير في زيادة قوة التصنيفات، وسيُساعد ذلك على تجنب الاتجاهات المتباينة للمشروعات في الأوضاع الهشة والأوضاع غير الهشة. وستُساهم هذه التدابير أيضا في زيادة مواءمة معايير جودة تقارير إنجاز المشروعات بين الشعب الإقليمي، مما يُسهّل المقارنة بين الأقاليم.

موثوقية الإحصاءات التي تُشير إلى السنة السابقة لتقديم التقرير

5- ينظر تقرير الفعالية الإنمائية للصندوق في أحدث بيانات التقييم الذاتي، بما في ذلك البيانات الأولية للسنة السابقة لتقديم التقارير، من أجل تحديد المجالات التي تتطلب تصحيحاً للمسار، بما يتماشى مع نهج الإدارة التكيفية. ويتمثل الفرق الرئيسي بين تقرير الفعالية الإنمائية للصندوق والتقرير السنوي عن التقييم المستقل في الصندوق في أن هذا الأخير يُقدم نظرة لأفق زمني أطول من خلال تناول الاتجاهات التاريخية. وبالنظر إلى أن المشروعات التي تكون قد أُغلقت في السنة السابقة لتقديم التقرير لا تحصل جميعاً على تقرير إنجاز مشروعات بحلول موعد إعداد تقرير الفعالية الإنمائية للصندوق، فإن الأرقام التي تُشير إلى سنة معينة وتُدرج في الإحصاءات الواردة في تقرير الفعالية الإنمائية للصندوق تعتبر أرقاماً أولية، وبالتالي قد لا تمثل بصورة كاملة الأداء خلال تلك السنة. ويتمثل الإجراء التخفيفي الذي اعتمدته الإدارة في استخدام متوسطات ثلاث سنوات بدلاً من سنة واحدة، مما ينتج عنه عينة أكبر من المشروعات. وعلى سبيل المثال، تألفت مجموعة المشروعات التي جرى تحليلها في تقرير الفعالية الإنمائية للصندوق لعام 2024 من 66 مشروعاً، منها 18 مشروعاً جرى إغلاقها في عام 2023، و 23 مشروعاً أُغلقت في عام 2022، و 25 مشروعاً أُغلقت في عام 2021. وعلاوة على ذلك، تلتزم الإدارة بالموافقة في الوقت المناسب على تقارير إنجاز المشروعات لإدراج أكبر نسبة ممكنة من التصنيفات في تقرير الفعالية الإنمائية للصندوق عن كل سنة. ويمثل التقيّد بمواعيد إغلاق المشروعات في الوقت المناسب أحد مؤشرات إطار إدارة النتائج لفترة التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق وإطار إدارة النتائج لفترة التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق وحددت له نسبة مستهدفة طموحة (80 في المائة) ويُرصد عن كثب على المستوى المؤسسي.

6- واقترح مكتب التقييم المستقل في الصندوق في تعليقاته على تقارير الفعالية الإنمائية للصندوق لعام 2023 اعتماد مؤشرات من التقييم المستقل في إطار إدارة النتائج. ووافق مجلس محافظي الصندوق في دورته السابعة والأربعين على إطار إدارة النتائج لفترة التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق.³⁷ ويشمل إطار إدارة النتائج لفترة التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق مؤشرات من التقييم الذاتي فقط، وفي محاولة لتقليل وتبسيط التقارير وفي الوقت نفسه تجنب الازدواجية، لا يتضمن إطار إدارة النتائج مؤشرات من التقييم المستقل. وستواصل الإدارة الاستفادة من التقييم المستقل لتحسين جودة أدوات التقييم الذاتي وزيادة دقتها، والتعاون مع مكتب التقييم المستقل في الصندوق لتعزيز التكامل بين التقرير السنوي عن التقييم المستقل في الصندوق وتقرير الفعالية الإنمائية للصندوق، وتوضيح أي نتائج تبدو متباينة.

موثوقية بيانات نطاق الوصول

7- يشمل إطار المؤشرات الرئيسية في الصندوق خطوات لتقليص احتمالات ازدواجية العد.³⁸ وتُكفّ الأفرقة القطرية، من خلال تنفيذ خطط العمل الإقليمية للرصد والتقييم، بنشر الأدوات التوجيهية الرسمية والمساعدة في استعراض بيانات الأطر المنطقية، لضمان الجودة والدقة. وبالإضافة إلى ذلك، وأثناء بعثات الصندوق للإشراف ودعم التنفيذ، وكذلك في بعثات الإنجاز، ينبغي أن يستعرض خبير متخصص في الرصد والتقييم قائمة المستفيدين من المشروع ويوضح، قدر المستطاع، الخدمات التي استفادوا منها، لتجنب الإبلاغ عن المستفيدين غير المباشرين.

8- وكرس الصندوق جهوداً كبيرة لتحسين القدرات في مجال الرصد والتقييم على المستوى القطري، نظراً لأن موظفي وحدات إدارة المشروعات هم المسؤولون عن جمع البيانات. وتشمل الجهود المبذولة توفير إرشادات

³⁷ GC 47/L.5.

³⁸ على سبيل المثال، ينص الإطار على أنه "إذا حصل شخص واحد على نوع مختلف من الخدمات خلال الفترة المشمولة بالتقرير، ينبغي احتسابها مرة واحدة فقط لتجنب ازدواجية العد. وإذا حصل الشخص نفسه على الخدمات التي يروج لها المشروع أو يدعمها على مر السنوات، ينبغي احتسابها مرة واحدة فقط. وفي بعض السنوات قد لا يكون هناك أي نطاق وصول إضافي."

مكثفة وبناء القدرات من خلال المَنح في مجال الرصد والتقييم والإدارة القائمة على النتائج. ويعكف الصندوق حالياً على تصميم المرحلة الثالثة لبرنامج الرصد والتقييم في القطاع الريفي الذي سيجري في إطاره تدريب موظفي وحدات إدارة المشروعات على أساسيات الرصد والتقييم ووضع إطار عالمي لإصدار شهادات الاعتماد للرصد والتقييم في مجال التنمية الريفية، بما في ذلك إصدار شهادات الاعتماد للمشاركين في التدريب.

9- وقامت الإدارة أيضاً بتحديث تركيبة العينة قيد التحليل لتجنب استبعاد المشروعات ونقص الأرقام المُبلغ عنها. وتشمل عينة تقرير الفعالية الإنمائية للصندوق لعام 2024 جميع المشروعات التي دخلت حيز النفاذ بحلول نهاية عام 2024، وكذلك المشروعات التي أُنجزت ولكنها لم تنته بعد من تقرير إنجاز المشروع. ويرد شرح هذه التعديلات بمزيد من التفصيل في الملحق السابع.

تركيز ونطاق التقرير السنوي بشأن تنفيذ خطة عمل لإدارة المعرفة

10- استعرضت الإدارة بعناية إشارات مكتب التقييم المستقل في الصندوق وطبقتهما لتحسين تركيز الملحق الخاص بإدارة المعرفة (الملحق السادس) لتقرير الفعالية الإنمائية للصندوق. ويعرض الملحق النقاط البارزة والنتائج الرئيسية التي نُظمت وفقاً لمجالات العمل الثلاثة لاستراتيجية إدارة المعرفة: توليد المعرفة، واستخدام المعرفة، والبيئة التمكينية. وهو يشمل الإنجازات التي تحققت على المستوى التنظيمي، ويتجاوز بالتالي أنشطة دائرة الاستراتيجية وإدارة المعرفة وإنجازاتها الرئيسية؛ وتستضيف الدائرة وحدة إدارة المعرفة المسؤولة عن تنسيق جميع الجهود، وتواصل أداء دور بارز في قيادة كثير منها. ويمثل الملحق تحولاً من سرد الأنشطة المتعلقة بإدارة المعرفة إلى وصف النواتج المنجزة وأهميتها. ويشمل استعراض منتصف المدة لاستراتيجية إدارة المعرفة (2022)³⁹ إطار نتائج محدث مصحوب بمؤشرات على مستوى الحصائل، ولكن من الضروري تخصيص وقت إضافي لضمان أن تؤدي الأنشطة والنواتج إلى التغيير المنشود وقياس الحصائل والإبلاغ عنها.

Appendix: RMF12 indicator definitions⁴⁰

Tier I – Goals and global context

IFAD12 RMF code	Indicator	SDG targets	Source	Definition
1.1	SDG 1: No poverty			
1.1.1	Proportion of population below the international poverty line of US\$1.90 a day	1.1.1	United Nations Statistics Division (UNSD)	SDG indicator 1.1.1 – The indicator is defined as the percentage of the population living on less than US\$1.90 a day at 2011 international prices. The international poverty line is currently set at US\$1.90 a day at 2011 international prices.
1.2	SDG2: Zero hunger			
1.2.1	Prevalence of food insecurity	2.1.2	UNSD	SDG indicator 2.1.2 – Prevalence of moderate or severe food insecurity in the population, based on the Food Insecurity Experience Scale.
1.2.2	Prevalence of malnutrition among children under 5 years of age	2.2.2	UNSD	SDG indicator 2.2.2 – Prevalence of malnutrition (weight for height >+2 or <-2 standard deviation from the median of the World Health Organization's Child Growth Standards) among children under 5 years of age, by type (wasting and overweight).
1.2.3	Productivity of small-scale food producers	2.3.1	UNSD	SDG Indicator 2.3.1 – Volume of agricultural production of small-scale food producer in crop, livestock, fisheries and forestry activities per number of days. The indicator is computed as a ratio of annual output to the number of working days in one year.
1.2.4	Average income of small-scale food producers (SDG 2.3.2).	2.3.2	UNSD	SDG indicator 2.3.2 – Average income of small-scale food producers, by sex and indigenous status.
1.2.5	Government expenditure on agriculture (index)	2.A.1	UNSD	SDG indicator 2.a.1 – The indicator is defined as the agriculture share of government expenditures, divided by the agriculture share of GDP, where agriculture refers to the agriculture, forestry, fishing and hunting sector. The measure is a currency-free index, calculated as the ratio of these two shares.

⁴⁰ Definitions presented in this appendix are consistent with those included in the Report of the Consultation on the Twelfth Replenishment of IFAD's Resources (GC 44/L.6), Annex II "IFAD12 Results Management Framework 2022-2024". Where applicable, IFAD has updated definitions to reflect the latest corporate manuals guidelines released since the publishing of GC 44/L.6. These cases are clearly indicated with a footnote.

Tier II – Development impact and results

IFAD12 RMF code	Indicator	SDG Target	Source	Definition
2.1	Impact			
2.1.1	Number of people with increased income	2.3 and 1.2	IFAD Impact Assessment (IIA)	Projection from IFAD impact assessments of the number of rural people with changes in economic status (10 per cent or more) including income, consumption and wealth. The indicator will be reported in 2025.
2.1.2	Number of people with improved production	2.3.2	IIA	Projection from IFAD impact assessments of the number of people with substantial gains (20 per cent or more) in production of agricultural products. The indicator will be reported in 2025.
2.1.3	Number of people with improved market access	2.3	IIA	Projection from IFAD impact assessments of the number of people with greater value of product sold (20 per cent or more) in agricultural markets. The indicator will be reported in 2025.
2.1.4	Number of people with greater resilience	1.5	IIA	Projection from IFAD impact assessments of the number of people with improved resilience (20 per cent or more). The indicator will be reported in 2025.
2.1.5	Number of people with improved nutrition	2.1	IIA	Projection from IFAD impact assessments of the number of people with improved nutrition (increase in dietary diversity of 10 per cent or more) (depending on COVID and other global shocks). The indicator will be reported in 2025.
2.2	Outreach, outcomes and outputs⁴¹			
2.2.1	Number of persons receiving services promoted or supported by the project (millions)	1.4	Core Indicators	Total number of persons in the households supported by IFAD-financed projects (cumulative value for the ongoing and recently completed portfolio as at the reporting period).
2.2.2	Number of hectares of farmland under water-related infrastructure constructed/rehabilitated	2.3	Core Indicators	This indicator refers to hectares of farmland under water-related infrastructure constructed/rehabilitated. Water-related infrastructure includes dams and ditches, irrigation and drainage infrastructure, infrastructure for rainwater harvesting (at field level), wells and other water points., etc. constructed or rehabilitated with support from IFAD financed projects (cumulative value for the ongoing and recently completed portfolio as of the reporting period).
2.2.3	Number of persons trained in production practices and/or technologies (millions)	2.3	Core Indicators	Number of persons who have been trained at least once in improved or innovative production practices and technologies during the considered period (cumulative value for the ongoing and recently completed portfolio as at the reporting period). Training topics may relate to crop, livestock or fish production.
2.2.4	Number of persons in rural areas accessing financial services (savings, credit, insurance, remittances, etc.) (millions)	2.3	Core Indicators	Number of individuals who have accessed a financial product or service specifically promoted/supported by the project and its partner financial service provider (FSP), at least once (cumulative value for the ongoing and recently completed portfolio as of the reporting period). Such services include loans and micro-loans, saving funds, micro-insurance/insurance, remittances and membership in a community-based financial organization (e.g. savings and loan group)
2.2.5	Number of rural enterprises accessing business development services	8.2	Core Indicators	Rural enterprises that have accessed business development services promoted by IFAD-financed projects (cumulative value for the ongoing and recently completed portfolio as of the reporting period). Rural enterprises are structured businesses that have a well-defined physical location, normally with legal status,

⁴¹ Definitions under this section were edited in line with the Core Indicator (CI) Framework 2022 and to highlight the cumulative nature of indicators.

IFAD12 RMF code	Indicator	SDG Target	Source	Definition
				a bank account and some employees. As generally defined, business development services aim to improve the performance of the enterprise, its market access and its ability to compete.
2.2.6	Number of persons trained in income-generating activities or business management (millions)	4.4	Core Indicators	Persons who have received training in topics related to income-generating activities, including post-production handling, processing and marketing (cumulative value for the ongoing and recently completed portfolio as of the reporting period).
2.2.7	Number of supported rural producers that are members of rural producers' organizations	2.3	Core Indicators	Rural producers that belong to a rural producers' organization supported by the project, whether formally registered or not, during the considered period (cumulative value for the ongoing and recently completed portfolio as of the reporting period).
2.2.8	Number of beneficiaries with new jobs/employment opportunities	8.5	Core Indicators	New full-time or recurrent seasonal on-farm and off-farm jobs created thanks to project activities since project start-up, either as independent individuals (self-employed) or as employees of micro, small and medium-sized enterprises (cumulative value for the ongoing and recently completed portfolio as at the reporting period). Jobs created within farmers' organizations that received project support are also included, but temporary jobs created for a limited period (e.g. for road construction) are excluded.
2.2.9	Number of kilometres of roads constructed, rehabilitated or upgraded	9.1	Core Indicators	The total length, in kilometres, of roads that have been fully constructed, rehabilitated or upgraded (e.g. from feeder road to asphalt road) (cumulative value for the ongoing and recently completed portfolio as of the reporting period). All types of roads should be included, such as feeder, paved, primary, secondary or tertiary roads.
2.2.10	Number of hectares of land brought under climate-resilient management (millions)	2.4	Core Indicators	Number of hectares of land in which activities were undertaken to restore the productive and protective functions of the land, water and natural ecosystems and/or reverse degradation processes with a view to building resilience to specific climate vulnerabilities (cumulative value for the ongoing and recently completed portfolio as of the reporting period)
2.2.11	Number of groups supported to sustainably manage natural resources and climate-related risks	2.4	Core Indicators	Groups involved in the management of natural resources for agricultural production that have received support to improve the sustainability of services provided to the resource base and to manage climate-related risks (cumulative value for the ongoing and recently completed portfolio as of the reporting period).
2.2.12	Number of households reporting adoption of environmentally sustainable and climate-resilient technologies and practices	13.1	Core Indicators	Households reporting that: (a) they are fully satisfied with the inputs, practices or techniques promoted; and (b) they are now using those inputs, practices and technologies instead of previous ones. Cumulative value for the ongoing and recently completed portfolio as of the reporting period.
2.2.13	Number of tons of greenhouse gas emissions (carbon dioxide equivalent [CO ₂ e]) avoided and/or sequestered (million tons of CO ₂ e over 20 years)	13.1	Core Indicators	This indicator is measured in terms of total GHG emissions avoided and/or sequestered (expressed in tonnes of carbon dioxide equivalent or tCO ₂ e) over a 20 year time horizon (tCO ₂ e/20y). This 20 year time horizon comprises both the project implementation phase (usually 6-8 years), during which project activities are carried out, as well as the capitalization phase (usually 12-14 years, adjusted based on project length to give a 20 year projection), during which the impact of project activities continues to be visible, for instance in terms of soil carbon content or biomass.
2.2.14	Number of persons/households provided with targeted support to improve their nutrition (millions)	2.1	Core Indicators	This indicator refers to the number of people that have directly participated in project-supported activities designed to help improve nutrition (cumulative value for the ongoing and recently completed portfolio as of the reporting period). Nutrition-sensitive activities are tailored to address context based nutrition problems. Based on the type of nutrition activity, these may target household members and not individuals, as is the case for backyard poultry or vegetable gardens.
2.2.15	Percentage of women reporting minimum	2.1	Core	Women surveyed reporting that they are consuming a diversified diet, i.e. they are consuming at least

IFAD12 RMF code	Indicator	SDG Target	Source	Definition
	dietary diversity (MDDW)		Indicators	5 out of 10 prescribed food groups. This is a proxy indicator to assess adequacy of micronutrient (e.g. vitamins, minerals) consumption by women. It is also a proxy to gauge the adequacy of nutrition intake of the household members.
2.2.16	Number of beneficiaries gaining increased secure access to land	1.4	Core Indicators	Number of beneficiaries supported (cumulative value for the ongoing and recently completed portfolio as of the reporting period) in gaining formal ownership or use rights over land (forests, farmland, pasture), water (for livestock, crop, domestic and drinking use) or over water bodies (for capture fisheries or fish farming), as recognized or incorporated in cadastral maps, land databases or other land information systems accessible to the public.

IFAD12 RMF code	Indicator	Source	Definition
2.3	Project-level development outcome ratings at completion⁴²		
2.3.1	Overall project achievement	PCR ratings	Percentage of projects rated moderately satisfactory (4) or better for overall project achievement. The measurement of this indicator is the overarching assessment of the intervention.
		IOE ratings	Percentage of projects rated moderately satisfactory (4) or better for overall project achievement by IOE in their project completion report validation (PCRVs) and project performance evaluations (PPEs). The overarching assessment of the intervention draws upon the analysis of and ratings for rural poverty impact, relevance, effectiveness, efficiency, sustainability of benefits, gender equality and women's empowerment, innovation and scaling up, environment and natural resources management, and adaptation to climate change.
2.3.2	Government performance (ratings 4 and above) (percentage)	PCR ratings	Percentage of projects rated moderately satisfactory (4) or better on the borrower's performance. Borrower's performance is defined as the extent to which the Government (including central and local authorities and executing agencies) supported design, implementation and the achievement of results, conducive policy environment, and impact and the sustainability of the intervention/country programme. Also, the adequacy of the Borrower's assumption of ownership and responsibility during all project phases, including government and implementing agency, in ensuring quality preparation and implementation, compliance with covenants and agreements, supporting a conducive policy environment and establishing the basis for sustainability, and fostering participation by the project's stakeholders.
2.3.3	IFAD's performance (ratings 4 and above) (percentage)	PCR ratings	Percentage of projects rated moderately satisfactory (4) or better on the IFAD's performance. IFAD's performance is defined as the extent to which IFAD supported design, implementation and the achievement of results, conducive policy environment, and impact and the sustainability of the intervention/country programme.
2.3.4	Efficiency (ratings 4 and above) (percentage)	PCR ratings	Percentage of projects rated moderately satisfactory (4) or better for efficiency, over total number of projects closed in the previous three years that have rated this dimension. The definition for this indicator is the extent to which the intervention delivers, or is likely to deliver, results in an economic and timely way. "Economic" is the conversion of inputs (e.g. funds, expertise, natural resources, time) into outputs, outcomes and impacts, in the most cost-effective way possible, as compared to feasible alternatives in the context. "Timely" delivery is within the intended timeframe, or a timeframe reasonably adjusted to the demands of the evolving context. This may include assessing operational

⁴² Definitions under this section have been updated in line with the 2022 IFAD Evaluation Manual.

			efficiency (how well the intervention was managed).
2.3.5	Sustainability of benefits (ratings 4 and above) (percentage)	PCR ratings	Percentage of projects rated moderately satisfactory (4) or better for sustainability of benefits. The definition for this indicator is the extent to which the net benefits of the intervention or strategy continue and are scaled up (or are likely to continue and be scaled up) by government authorities, donor organizations, the private sector and other agencies. This entails an examination of the financial, economic, social, environmental and institutional capacity of the systems needed to sustain net benefits over time. It involves analyses of resilience, risks and potential trade-offs.
2.3.6	Scaling up (ratings 4 and above) (percentage)	PCR ratings	Percentage of projects rated moderately satisfactory (4) or better for scaling up. Scaling up takes place when: (i) bilateral and multilateral partners, the private sector and communities adopt and diffuse the solution tested by IFAD; (ii) other stakeholders invest resources to bring the solution to scale; and (iii) the Government applies a policy framework to generalize the solution tested by IFAD (from practice to policy). Scaling up does not relate only to innovations.
2.3.7	Gender equality (ratings 4 and above/5 and above) (percentage)	PCR ratings	Percentage of projects rated moderately satisfactory (4) or better for gender equality, implying that they made a partial contribution to addressing gender needs and achieving GEWE, addressing two of the three gender policy objectives: (1) economic empowerment; (2) equal voice and influence in decision making; (3) equitable balance in workloads. The definition for this indicator is the extent to which IFAD interventions have contributed to better gender equality and women's empowerment. For example, in terms of women's access to and ownership of assets, resources and services; participation in decision making; workload balance and impact on women's incomes, nutrition and livelihoods; and in promoting sustainable, inclusive and far-reaching changes in social norms, attitudes, behaviours and beliefs underpinning gender inequality.
	Gender equality (ratings 5 and above) (percentage)	PCR ratings	Percentage of projects rated satisfactory (5) or better for gender equality, implying that they made a partial contribution to addressing gender needs and achieving GEWE, addressing two of the three gender policy objectives: (1) economic empowerment; (2) equal voice and influence in decision making; (3) equitable balance in workloads. The definition for this indicator is the extent to which IFAD interventions have contributed to better gender equality and women's empowerment. For example, in terms of women's access to and ownership of assets, resources and services; participation in decision making; workload balance and impact on women's incomes, nutrition and livelihoods; and in promoting sustainable, inclusive and far-reaching changes in social norms, attitudes, behaviours and beliefs underpinning gender inequality.
2.3.8	Environment and natural resource management (ratings 4 and above)	PCR ratings	Percentage of projects rated moderately satisfactory (4) or better for environment and natural resource management and climate change. The definition for this indicator is the extent to which the project has contributed to enhancing the environmental sustainability and resilience to climate change in small-scale agriculture. For environment and natural resource management, the rating considers positive or negative changes in the natural resources base (including forests, marine/fisheries resources, pastureland, water resources) that may be attributable to project interventions, together with positive or negative changes- whether intended or unintended – in the environment.
2.3.9	Adaptation to climate change (ratings 4 and above)	PCR ratings	Percentage of projects rated moderately satisfactory (4) or better for environment and natural resource management and climate change. The definition for this indicator is the extent to which the project has contributed to enhancing the environmental sustainability and resilience to climate change in small-scale agriculture. For adaptation to climate change, the rating considers: (i) the quality of interventions that aim to reduce the vulnerability of households, agro-ecosystems and natural systems to the current and expected impacts of climate change; (ii) how the project has empowered rural communities to cope with, mitigate or prevent the effects of climate change and natural disasters; (iii) whether the project has been effective in channelling climate and environmental finance to smallholder farmers.

Tier III – Delivering impact

IFAD12 RMF code	Indicator	Source	Definition
Transformational Country Programmes			
3.1	Performance of country programmes		
3.1.1	Relevance of IFAD country strategies (ratings of 4 and above)	Stakeholder survey	Refers to the average of the percentage of responses rated favourably (3+ on a 4 point scale) for all questions specific to relevance of country programmes on the stakeholder survey during the relevant period.
		COSOP completion reviews (CCRs) ⁴³	The extent to which: (i) the objectives of the strategy are consistent with beneficiaries' requirements, country needs, institutional priorities and partner and donor policies; (ii) the design of the strategy, the targeting strategies adopted are consistent with the objectives; and (iii) the strategy has been re-adapted to address changes in the context.
3.1.2	Effectiveness of IFAD country strategies (ratings of 4 and above)	Stakeholder survey	Refers to the average of the percentage of responses rated favourably (3+ on a 4 point scale) for all questions specific to effectiveness of IFAD country strategies on the stakeholder survey for the relevant period.
		CCRs	The extent to which the country strategy achieved, or is expected to achieve, its objectives and its results at the time of the evaluation, including any differential results across groups.
3.1.3	Partnership-building (ratings of 4 and above)	Stakeholder survey	Refers to the average of the percentage of responses rated favourably (3+ on a 4 point scale) for all questions specific to partnership building on the stakeholder survey during the relevant period.
		CCRs	The extent to which IFAD is building timely, effective and sustainable partnerships with government institutions, international organizations, private sector, organizations representing marginalized groups and other development partners to cooperate, avoid duplication of efforts and leverage the scaling up of recognized good practices and innovations in support of smallholder agriculture and rural development.
3.1.4	Country-level policy engagement (ratings of 4 and above)	Stakeholder survey	Refers to the average of the percentage of responses rated favourably (3+ on a 4 point scale) for all questions specific to country-level policy engagement of IFAD country strategies on the stakeholder survey for the relevant period.
		CCRs	The extent to which IFAD and its country-level stakeholders engage, and the progress made, to support dialogue on policy priorities or the design, implementation and assessment of formal institutions, policies and programmes that shape the economic opportunities for large numbers of rural people to move out of poverty.
3.1.5	Knowledge management (ratings of 4 and above)	Stakeholder survey	Refers to the average of the percentage of responses rated favourably (3+ on a 4 point scale) for all questions specific to knowledge management of IFAD country strategies on the stakeholder survey for the relevant period.
		CCRs	The extent to which the IFAD-funded country programme is capturing, creating, distilling, sharing and using knowledge.

⁴³ Definitions related to CCRs were updated in line with the 2022 IFAD Evaluation Manual.

IFAD12 RMF code	Indicator	Source	Definition
3.1.6	COSOPs integrating private sector interventions complementing the PoLG	Quality assurance review	Share of new approved COSOPs over the IFAD12 cycle including description of private sector opportunities that IFAD could consider to implement over COSOP duration to complement its menu of interventions.
3.2	Designing for impact		
3.2.1	Overall rating for quality of project design (ratings 4 and above)	Quality assurance ratings	A summary rating provided during the quality assurance process across several dimensions including: (i) alignment with country context; (ii) assessment of national/local institutional capacities; (iii) consistency of the proposed objectives, activities and expected outputs and outcomes; (iv) implementation readiness; (v) likelihood of achieving development objectives; and (vi) extent to which quality enhancement recommendations have been addressed. The ratings are reported on a 12-month average basis.
3.2.2	Overall rating for quality of grant-funded projects at entry (ratings 4 and above)	Quality assurance ratings	A summary rating provided during the quality assurance process across several dimensions related to relevance, effectiveness and efficiency at entry, including: (i) strategic alignment; (ii) linkages; (iii) relevance of the theory of change; (iv) targeting; (v) innovation; (vi) knowledge management; (vii) M&E; (viii) partnerships; and (ix) cofinancing. The ratings are reported on a 12-month average basis.
3.2.3	Projects designed to be gender transformative	Corporate validation	A percentage of IFAD projects that actively seek to transform gender power dynamics by addressing social norms, practices, attitudes, beliefs and value systems that represent structural barriers to women's and girls' inclusion and empowerment. They seek to ensure equal access for women to productive assets and services, employment and market opportunities, as well as supportive national policies and laws. It is obligatory for gender-transformative projects to report on the IFAD empowerment index, which is based on IFPRI's project level Women's Empowerment in Agriculture Index (pro-WEAI). This indicator is measured at design, based on a range of criteria verified in the project design reports of IFAD operations approved during the cycle.
3.2.4	Climate finance: Climate-focused PoLG	Corporate validation based on MDB Methodologies for Climate Finance Tracking	United States dollar value reported as a percentage share of total IFAD approvals, calculated based on the internationally recognized MDB Methodologies for Climate Change Adaption and Mitigation Tracking. Climate finance is calculated at design, based on the final cost tables and project design reports of approved IFAD operations. Reporting on ASAP+ climate finance will be distinguished from PoLG climate finance, to ensure accurate attribution to donors of core resources and ASAP+ resources.
3.2.5	Climate capacity: Projects designed to build adaptive capacity	Corporate validation	Percentage of IFAD projects that include activities aiming to build climate-related adaptive capacity across multiple dimensions (e.g. increasing incomes; improved access to productive resources; empowerment of vulnerable groups). This indicator is measured at design, based on the project design reports of IFAD operations approved during the cycle.
3.2.6	Appropriateness of targeting approaches in IFAD investment projects	Quality assurance ratings	A rating provided during the quality assurance process based on the following dimensions: (i) alignment of the project's target population with IFAD's target group as described in the targeting policy and corresponding operational guidelines; and (ii) the adequacy of the proposed targeting approach in reaching the identified target group in a given project context. The ratings are reported on a 24-month average basis.
3.2.7	Quality of project target group engagement and feedback (ratings 4 and above)	Supervision ratings	Percentage of projects rated moderately satisfactory (4) or better for quality of target group engagement and feedback. Elements assessed include, for example, the extent to which planned target group engagement and feedback activities are implemented consistently well and on time, including measures to promote social inclusion and participation of vulnerable, marginalized and

IFAD12 RMF code	Indicator	Source	Definition
			disadvantaged groups, and to 'close the feedback loop'; and the extent to which project grievance redress processes are efficient, responsive and are easily accessible to target groups.
3.2.8	Overall quality of SSTC in COSOPs (ratings of 4 and above) (percentage)	Quality assurance ratings	A summary rating provided during the quality assurance process across several dimensions, including an assessment of the extent to which the SSTC strategy: (i) is tailored the country context; (ii) contributes to COSOP's strategic objectives, in synergy with other lending and non-lending activities; (iii) is based on a clear identification of needs, opportunities, partnerships, areas, resources and monitoring mechanisms. The ratings are reported on a 12-month average basis
3.3	Proactive portfolio management		
3.3.1	Disbursement ratio	Oracle FLEXCUBE	The total amount disbursed over the review period from the PoLG, divided by the undisbursed balance of loans and grants that have been approved and signed, and their entry into force or disburseable status at the beginning of the review period.
3.3.2	Overall implementation progress (ratings 4 and above)	Supervision ratings	Percentage of projects rated 4 or above for this key supervision and implementation support rating, which is calculated based on progress on a mix of indicators on project management and financial management and execution. Includes scores on quality of project management, quality of financial management, disbursement, procurement, etc.
3.3.3	Proactivity index	Corporate databases	Percentage of ongoing projects rated as actual problem projects in the previous approved performance ratings that have been upgraded, restructured, completed/closed, cancelled or suspended in the most recent approved performance ratings.
Transformational financial framework			
3.4	Resources		
3.4.1	Debt-to-equity ratio	Corporate databases	In line with the Integrated Borrowing Framework (see EB 2020/130/R.31), the ratio is defined as the principal portion of total outstanding debt divided by initial capital available (ICA) expressed in percentage terms. The ICA is defined as: total equity less contributions and promissory notes receivable plus allowance for loan losses. Total equity is defined as: contributions plus general reserves less accumulated deficit. The ratio will be calculated as of 31 December of each year.
3.4.2	Deployable capital	Corporate databases	In line with the Capital Adequacy Policy (see EB 2019/128/R.43) the deployable capital ratio is defined as ICA plus total resources required plus buffer ICA divided by the ICA. The ICA is defined as: total equity less contributions and promissory notes receivable plus allowance for loan losses. Total equity is defined as: contributions plus general reserves less accumulated deficit. The ratio will be calculated as of 31 December of each year.
3.4.3	Cofinancing ratio	GRIPS	The amount of cofinancing from international and domestic sources (government and beneficiary contributions) divided by the amount of IFAD financing for projects approved in a given three-year period (current United States dollar amounts used). The ratio indicates the US\$ amount of cofinancing per US\$ of IFAD financing (36-month rolling average).
	Cofinancing ratio (international)	GRIPS	The amount of cofinancing from only international sources divided by the amount of IFAD financing for projects approved in a given three-year period (current United States dollar amounts used). The ratio indicates the US\$ amount of cofinancing per US\$ of IFAD financing (36-month rolling average).
	Cofinancing ratio (domestic)	GRIPS	The amount of cofinancing from only domestic sources (government and beneficiary contributions) divided by the amount of IFAD financing for projects approved in a given three-year period (current US\$

IFAD12 RMF code	Indicator	Source	Definition
			amounts used). The ratio indicates the US\$ amount of cofinancing per US\$ of IFAD financing (36-month rolling average).
3.4.4	Leverage effect of IFAD private sector investments ⁴⁴	Corporate databases	Value of IFAD investment to a private sector project divided by total cost of the project. For projects entailing support to financial intermediaries, total project cost is defined as follows: for investment funds and vehicles: total resources mobilized by the fund or investment vehicle. At early development stage of such funds/vehicles, target size of the fund or vehicle will be used as proxy. For banks, and other financial institutions: total cost of the projects funded by the financial institution thanks to IFAD financial support.
Transformational institutional framework			
3.5	Institutional efficiency		
3.5.1	Ratio of IFAD's administrative expenditure to the PoLG (including IFAD-managed funds)	Corporate databases	Actual expenses incurred under the administrative budget and other resources under IFAD's management (excluding IOE) divided by PoLG funds committed by IFAD inclusive of loans, Debt Sustainability Framework (DSF) and other grants, and ASAP and other (supplementary) funds managed by IFAD in the reporting period (36-month rolling average).
3.5.2	Ratio of the administrative budget to the ongoing portfolio of loans and grants	Corporate databases	Actual expenses incurred under the administrative budget and other resources under IFAD's management (excluding IOE), divided by the current PoLG (from approval to closing) inclusive of loans, DSF and other grants, and ASAP and other (supplementary) funds managed by IFAD (36-month rolling average).
3.6	Decentralization		
3.6.1	Ratio of budgeted staff positions in ICOs/regional hubs	Corporate databases	Ratio of total positions in ICOs and regional hubs divided by total number of positions (administrative budget only).
3.6.2	Decentralization effectiveness	ICO Survey	ICO Survey question on whether IFAD staff and offices in the field are well equipped, able and adequately empowered to deliver the expected results in order to enhance IFAD's impact on the ground (ratings of 4 and above) (percentage).
3.7	Human resource management		
3.7.1	Percentage of women in P-5 posts and above	Corporate databases	Number of women in the national and international Professional category holding fixed-term or indefinite appointments from National Professional Officer (NPO) D-level NOD) / P-5 to Vice-President, out of total number of national and international Professional staff holding fixed-term or indefinite appointments in the same grade range. Staff included in the calculation must hold positions under the IFAD administrative budget, IOE budget or Credit Union budget. Exclusions: the President, Director of IOE; short-term staff; locally recruited staff (General Service [GS] staff in headquarters and liaison offices, national GS staff), junior professional officers (JPOs), special programme officers (SPOs), partnership agreements, staff on loan to IFAD, staff on supplementary-funded positions, staff on coterminous positions, individuals hired under a non-staff contract (consultants, fellows, special service agreements [SSAs], interns, etc.) and staff from hosted entities.
3.7.2	Time to fill Professional vacancies	Corporate databases	Average number of days from the closing date of a vacancy announcement to the date on which the selection decision is made (i.e. by the Appointments and Promotions Board) for all finalized recruitment processes for international Professional positions in a given one-year period (12-month rolling average).

⁴⁴ This is defined as the aggregate size of public and private sector resources mobilized thanks to IFAD's own investment and support to non-sovereign projects, across the portfolio.

IFAD12 RMF code	Indicator	Source	Definition
3.7.3	Percentage of staff completing SH/SEA online training	Corporate databases	Persons completed training organized by the Ethics Office on SH/SEA prevention and reporting.
	Percentage of PMUs completing training on SH/SEA for new projects	Corporate databases	Percentage of project management units implementing new projects which receive training organized by the Ethics Office on SH/SEA prevention and reporting.
3.7.4	Performance management	Corporate databases	Number of successful performance improvement plan (PIP) outcomes out of total PIPs during one performance evaluation system (PES) cycle.
3.8	Transparency		
3.8.1	Percentage of PCRs submitted within six months of completion, of which the percentage publicly disclosed	PMD	Share of PCRs that were submitted within six months of project completion. Of these, share of PCRs published on IFAD's website.
3.8.2	Comprehensiveness of IFAD's publishing to IATI standards	IATI	Score assigned by IATI to its publishers on the IATI "Comprehensiveness" tab. Weighted average of "Core", "Financials" and "Value Added" scores [http://dashboard.iatistandard.org/comprehensiveness.html].