



Invertir en la población rural

Junta Ejecutiva

141.º período de sesiones
Roma, 24 de abril de 2024

Documento de debate estratégico: Innovar para maximizar el impacto en el desarrollo: formas en que la innovación aumenta la eficacia de la prestación de servicios por el FIDA

Signatura: EB 2024/141/R.11

Tema: 4

Fecha: 27 de marzo de 2024

Distribución: Pública

Original: Inglés

Para examen

Medida: Se invita a la Junta Ejecutiva a que examine el contenido del documento.

Preguntas técnicas:

Jo Puri

Vicepresidenta Adjunta
Departamento de Estrategia y Conocimientos
Correo electrónico: j.puri@ifad.org

Gladys Herminia Morales Guevara

Oficial Superior, Jefa Global de Innovación
Unidad de Innovación
Correo electrónico: g.moralesguevara@ifad.org

Raniya Khan

Asesora Técnica Superior Departamento de
Estrategia y Conocimientos
Correo electrónico: raniya.khan@ifad.org

Documento de debate estratégico – Innovar para maximizar el impacto en el desarrollo: formas en que la innovación aumenta la eficacia de la prestación de servicios por el FIDA

I. Introducción

1. Los desafíos y oportunidades de hoy día son dinámicos y complejos, entre muchos otros, el aumento de la desigualdad y la creciente variabilidad climática, la mayor inestabilidad económica, el surgimiento de tecnologías de frontera, los conflictos y los desplazamientos forzados. Todos ellos repercuten en los sistemas alimentarios y afectan a los flujos de financiación conexos. Toda medida para mitigarlos requiere reflexiones, ideas y enfoques novedosos, así como innovaciones que sean provechosas e introduzcan cambios con diligencia y presteza, al tiempo que garanticen la inclusividad y la participación de la población rural pobre y de los grupos vulnerables.
2. La finalidad de este documento es sensibilizar a los Estados Miembros de la importancia de invertir en innovaciones y modelar la labor del FIDA consistente en contribuir a crear entornos propicios que mejoren los medios de vida rurales y la competitividad, la conexión y la resiliencia de las zonas rurales. El documento también plantea cuestiones para el debate, con objeto de conocer las opiniones de los Estados Miembros y orientar en consecuencia las acciones futuras del FIDA en la esfera de la innovación.

II. Antecedentes

3. El FIDA, en cuanto que institución, fue fundado como uno de los principales resultados de la Conferencia Mundial de la Alimentación celebrada en 1974 y podría decirse que es una innovación en sí mismo. El Fondo fue concebido para desempeñar un papel crucial en la respuesta internacional a la escasez mundial de alimentos al tiempo que se lidiaba con las fluctuaciones bruscas de precios. Se entendió que, al financiar proyectos de desarrollo agrícola y al apoyar, crear y consolidar mercados en los países en desarrollo, se impulsaría un desarrollo rural integrado, se mejorarían los sistemas de producción de alimentos, se incrementaría el acceso a los mercados, se fomentaría la resiliencia y se favorecerían políticas e instituciones propicias¹.
4. Desde que el FIDA adoptó el Marco Estratégico 2002–2006, la innovación se ha vinculado explícitamente a su programa de trabajo. El FIDA aprobó su última Estrategia de Innovación en 2007, lo que supuso un paso crucial en la institucionalización de su enfoque respecto de las innovaciones. El actual Marco Estratégico del FIDA (2016–2025) reconoce la importancia de la innovación como un factor principal que asegura la eficacia del FIDA a la hora de facilitar el empoderamiento de las comunidades rurales. La innovación también fue el tema del 47.º período de sesiones, concluido recientemente, del Consejo de Gobernadores, a saber, "Innovación para un futuro con seguridad alimentaria".
5. En marzo de 2022, el FIDA actualizó su definición de innovación para referirse a "[...] un nuevo proceso, producto, o enfoque que añade valor y ofrece una solución sostenible, equitativa, inclusiva y/o nueva en el contexto de los desafíos del desarrollo rural". Junto con la nueva definición, el FIDA adoptó un nuevo enfoque respecto de la innovación, centrado en generar soluciones innovadoras, ponerlas a prueba y ampliar su escala. Mediante este enfoque se busca generar de manera mejor, más equitativa, diligente y amplia un impacto en beneficio de la población

¹ https://www.ifad.org/documents/38711624/39421015/agree_s.pdf/102071e4-e431-48a3-b833-28cc3b53b7f5?t=1626851927382

rural pobre, aprovechando el aprendizaje, las asociaciones, la digitalización, y la producción y el uso de herramientas y directrices adecuadas. Para el FIDA, las innovaciones más importantes son las que tienen un impacto directo en la población rural.

6. Varios marcos y planes de acción interconectados de reciente adopción han permitido al FIDA ahondar en sus intenciones acerca de la innovación en el seno de la institución. Cabe destacar, entre otros, el [Marco de Asociación del FIDA \(2021\)](#); el Plan de Acción para la Sostenibilidad de los Beneficios (2022); la [Política de Donaciones Ordinarias \(2021\)](#); el [Plan de Acción de Gestión de los Conocimientos del FIDA](#); políticas o estrategias temáticas, como, por ejemplo, la [Política de Inclusión Financiera Rural \(2021\)](#) y, más recientemente, el Marco operacional del FIDA para la ampliación de escala de los resultados (2023), que es una evolución natural de su programa de innovación. La Oficina de Evaluación Independiente del FIDA (IOE) también realizó una [evaluación a nivel institucional en materia de innovación \(2020\)](#), la cual ha ayudado a conformar algunas de las acciones que la Dirección está adoptando, de acuerdo con lo indicado en la [Respuesta de la Dirección a la evaluación](#).

III. Importancia de las innovaciones para un futuro con seguridad alimentaria

7. En respuesta a las múltiples crisis que ponen de relieve la fragilidad de los sistemas alimentarios, las inversiones innovadoras pueden ayudar a la población rural pobre y a los grupos más vulnerables. Por ejemplo, la salud del suelo es crucial para la seguridad alimentaria mundial y las tecnologías innovadoras permiten realizar mediciones con rapidez y precisión, permitiendo así a los agricultores determinar la idoneidad de un cultivo, cuándo realizar la cosecha y cuál es la cantidad adecuada de fertilizante, agua u otros insumos que se deben emplear para lograr un rendimiento óptimo. Existen sistemas de alerta temprana portátiles y económicos que ayudan a los pequeños productores a predecir su nivel de exposición a las perturbaciones climáticas. Con el fácil acceso a remesas y soluciones financieras digitales, estos pueden gestionar las adversidades a las que se exponen. Todas estas son tecnologías que el FIDA está utilizando en las zonas rurales². Gracias a los avances en las tecnologías de los sistemas de información geográfica, los proyectos del FIDA permiten supervisar los progresos de las inversiones realizadas, dirigirse a zonas especialmente vulnerables y averiguar el modo en que las inversiones pueden haber reducido la probabilidad de conflictos³.
8. Todas estas inversiones contribuyen a la consecución del objetivo del FIDA de la transformación de los sistemas alimentarios. Sin embargo, también requieren la formación de capital nuevo y la reasignación del existente a una escala y ritmo sin precedentes. En este sentido, las herramientas, las estructuras y los mecanismos de financiación innovadores, como, por ejemplo, los bonos vinculados a la sostenibilidad, los canjes de deuda por medidas de protección ambiental, las garantías, los créditos de resiliencia y las estructuras de financiación combinada recientemente creadas, desempeñan un papel crucial para movilizar la financiación con el fin de alcanzar los objetivos del sistema alimentario⁴. En términos generales, el FIDA ha adoptado un enfoque holístico e institucional respecto de la innovación, que tiene como fin aprovechar la tecnología, los conocimientos tradicionales, los contextos, las experiencias de base y una perspectiva a nivel de sistema que permite la transformación de los sistemas alimentarios.

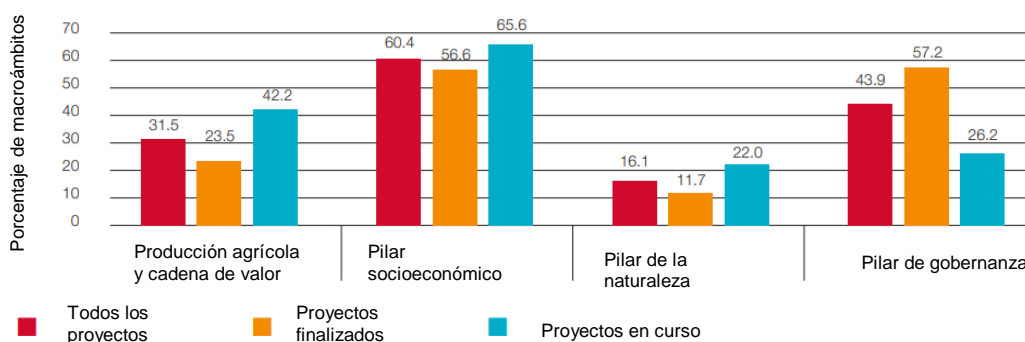
² Véase, por ejemplo, "[Remesas a través de dispositivos móviles: propiciar la revolución digital en las zonas rurales marginales de cinco países africanos gracias a una donación del FIDA financiada por la UE](#)".

³ [¿Reducen el riesgo de conflicto los proyectos financiados por el FIDA? Lo que dicen las pruebas.](#)

⁴ https://www.ifad.org/es/web/latest/-/el-fida-pone-en-marcha-un-mecanismo-de-financiacion-innovador-para-ayudar-a-los-pequenos-productores-de-alimentos-a-adaptarse-al-cambio-climatico-en-africa-oriental?p_l_back_url=%2Fen%2Fsearch%3Fq%3Darcafim.

9. Con este trasfondo, la evaluación de la IOE concluyó que el FIDA ha invertido en innovaciones en cuatro macroámbitos desde 2008 (véase el gráfico 1). Se trata del pilar de la producción agrícola y las cadenas de valor, el pilar socioeconómico, el pilar de la naturaleza y la biodiversidad, y el pilar de gobernanza. Las enseñanzas extraídas de dichas inversiones sugieren que, en los proyectos financiados por el Fondo, el FIDA promueve innovaciones de gran relevancia y que prestan gran atención al contexto y son adecuadas para el grupo objetivo. El alto porcentaje de innovaciones en los pilares socioeconómico y de gobernanza ponen de manifiesto que en muchas de las inversiones del FIDA se reconoce la importancia de invertir en un entorno favorable a la innovación y la ejecución. Los cuatro pilares también demuestran que las innovaciones no tienen por qué ser siempre radicales, pero sí deben ser pertinentes y adecuadas al contexto.

Gráfico 1

Macroámbitos de innovaciones en proyectos de inversión financiados con préstamo (2008-2019)

El total por ámbito es superior al 100 % porque un proyecto puede brindar apoyo a varios tipos de innovaciones
Fuente: Evaluación a nivel institucional (508 proyectos).

Fuente: Evaluación a nivel institucional del apoyo que presta el FIDA a las innovaciones para fomentar una agricultura en pequeña escala inclusiva y sostenible.

10. A partir de estas enseñanzas, las actividades del Fondo enfocadas a la innovación, según se explica en el Informe de la Consulta sobre la Decimotercera Reposición de los Recursos del FIDA (FIDA13), se centrarán en i) la recaudación y el aprovechamiento de la financiación; ii) la investigación agrícola para el desarrollo; iii) la digitalización y tecnología; iv) el empoderamiento social, y v) el clima y la biodiversidad. Se han identificado estas esferas amplias dada su relevancia para el mandato del FIDA, su importancia para los grupos objetivo del Fondo y los desafíos de desarrollo a los que se enfrentan los pequeños productores de las zonas rurales, y habida cuenta de la ventaja comparativa del FIDA en este ámbito. Para el ciclo de la FIDA13, el Fondo ha expresado su compromiso explícito de que al menos 20 proyectos integrarán enfoques innovadores en dichas esferas amplias (véase el anexo).

- i) **Financiación: aprovechar fuentes de financiación innovadoras e incrementar el acceso de los pequeños productores a la financiación.** La calificación crediticia de AA+ del FIDA le hace posible aplicar modelos de financiación innovadores, atraer al sector privado y una financiación que de otro modo no se aprovecharía. En este contexto, el FIDA examina garantías de crédito parciales e instrumentos para respaldar los riesgos locales del tipo de cambio, al tiempo que aprovecha su credibilidad mediante inversiones de apoyo vinculadas a los Objetivos de Desarrollo Sostenible. Otras innovaciones financieras en etapas finales llevadas a cabo por el FIDA, como el proyecto CompensACTION, que se desarrolla en el Brasil, Etiopía y Lesotho y tiene perspectivas de ampliarse a otros países, ilustran enfoques

innovadores para la integración de herramientas de financiación y servicios ecosistémicos que además buscan garantizar la participación de los pequeños productores en los beneficios.

- ii) **Investigación agrícola para el desarrollo, con objeto de aumentar la productividad y mejorar la gestión de los recursos naturales y el medio ambiente.** Entre otras soluciones pioneras, la iniciativa del FIDA en materia de investigación agrícola para el desarrollo ha brindado apoyo a la obtención de variedades de cultivos tolerantes al estrés y resistentes a las sequías en Asia Meridional, la generación de energía limpia a partir de biomasa de bambú y el tratamiento de desechos en Etiopía, Madagascar y la República Unida de Tanzania, y la introducción de cultivos intercalares y la microdosificación de fertilizantes y abono inorgánico en África Occidental, etcétera.
- iii) **Aumento de la digitalización y la tecnología para, entre otras cosas, una mejor focalización y supervisión en contextos frágiles.** Las tecnologías y soluciones digitales tienen el potencial de acelerar las transformaciones de los sistemas alimentarios. Gracias a un mayor acceso a los mercados y a la información, a unos menores costos de transacción e intermediación, y a una mayor transparencia en los flujos de financiación, la innovación del FIDA —por medio de billeteras electrónicas, drones y tecnología satelital, tecnologías de cadenas de bloques e inversiones en infraestructura pública digital está contribuyendo a la labor de transformación rural. Gracias a ella, el Fondo también está pudiendo mejorar su focalización. Las innovaciones del FIDA en materia de soluciones de cadenas de bloques están ofreciendo una mayor transparencia en el flujo de los fondos desde los donantes hasta los agricultores y facilitando el seguimiento de los objetivos del Marco Mundial de Biodiversidad en todos los proyectos respaldados por el FIDA seleccionados. La digitalización también está ayudando al FIDA a evaluar su impacto mediante las evaluaciones correspondientes.
- iv) **Refuerzo del empoderamiento, las capacidades y la autonomía de la población rural.** El apoyo a los temas transversales del FIDA, a saber, el medio ambiente y el clima, cuestiones de género, nutrición, juventud y Pueblos Indígenas, ha supuesto una oportunidad sin parangón para incorporar soluciones innovadoras. Las innovaciones en materia de procesos para la provisión ágil y expedita de asistencia a los países que requieren apoyo de políticas son posibles gracias a los servicios de asesoramiento a los países, la labor de colaboración en el ámbito de las políticas y los fondos de cooperación Sur-Sur y triangular del FIDA.
- v) **Apoyo a la resiliencia ante el clima y lucha contra la pérdida de biodiversidad mediante enfoques innovadores.** El sistema alimentario mundial es el principal causante de la pérdida de biodiversidad, amenazando por sí sola la agricultura a 24 000 (el 86 %) de las 28 000 especies en riesgo de extinción. Los canjes de deuda por medidas de protección ambiental y los bonos verdes ofrecen una vía para encauzar la inversión hacia los ecosistemas. Las inversiones en conocimientos tradicionales y soluciones e innovaciones basadas en la naturaleza pueden revitalizar los ecosistemas y reforzar las capacidades de adaptación de los beneficiarios y las comunidades de los ecosistemas. Por ejemplo, en Bangladesh, la hierba *binna* (vetiver) cultivada en pendientes resiste las inundaciones y la acción del oleaje, y sirve como alimento para el ganado.

IV. Instrumentos del FIDA para promover la innovación

11. El FIDA promueve la innovación en su programa de trabajo y en el plano institucional para mejorar su eficacia, eficiencia, transparencia e inclusividad. Cuenta con cuatro instrumentos principales para impulsar la innovación en su

programa de trabajo: i) las donaciones ordinarias; ii) el programa de préstamos y donaciones; iii) los recursos suplementarios, y iv) el Programa de Participación del Sector Privado en la Financiación. A escala institucional, el FIDA facilita un entorno que favorece la innovación por medio de iniciativas como, por ejemplo, retos de innovación abierta y la búsqueda de asociaciones estratégicas.

Recuadro 1

Fases del proceso de innovación del FIDA

Puesta en práctica de la innovación	
•	Creación conjunta. El FIDA crea sus innovaciones junto con las comunidades rurales y los gobiernos a los que brinda sus servicios. El FIDA aporta las horas de trabajo de su personal, recursos financieros y técnicos, y vela por que se observen durante todo el proceso las salvaguardias en materia de participación e inclusividad, entre otras.
•	Aplicación experimental, aprendizaje y adaptación. No todas las innovaciones son disruptivas en lo que a impacto, celeridad en la ejecución o eficacia en función de los costos se refiere. La aplicación experimental, la extracción de enseñanzas y la adaptación a la luz de los datos y las pruebas empíricas, en todas las fases, son cruciales para cualquier innovación a los efectos de su relevancia, eficacia, alcance, costoeficacia y utilidad. Ayudan a determinar su sostenibilidad y el potencial ulterior de ampliación de escala en entornos de escasos recursos. La aplicación experimental, el aprendizaje y la adaptación también ayudan a perfeccionar las innovaciones, ajustarse específicamente a cada contexto y extraer enseñanzas con el fin de que los proyectos y los productos se centren en las personas y se orienten a la consecución de los resultados y al impacto.
•	Medición. El éxito de las innovaciones debe medirse, documentarse y difundirse con el fin de fomentar su adopción. Para ello, se necesitan sistemas y herramientas fiables en materia de seguimiento y evaluación, y una gestión eficaz de los conocimientos para el intercambio y la difusión de experiencias de éxito adaptadas a destinatarios específicos, entre otros, los beneficiarios en el ámbito de los proyectos y el personal a escala institucional y gubernamental.
•	Escalas. A fin de lograr un impacto global e incidir decisivamente en la pobreza y el hambre, la aplicación de las innovaciones a escalas adecuadas es esencial. A tal fin son necesarios tanto la financiación como un entorno de políticas propicio que promueva y apoye el surgimiento y la reproducción o la ampliación de escala de las innovaciones de éxito.
•	Sostenibilidad. Las innovaciones son sostenibles si son fáciles de adoptar, costoeficaces, viables desde una perspectiva financiera y óptimas para lograr impactos a gran escala (entre otras cosas). Para conseguir innovaciones sostenibles también es necesario documentar e intercambiar, entre otros medios, a través de la red de conocimientos del FIDA y mediante la cooperación Sur-Sur y triangular con una gestión eficaz de los conocimientos. El FIDA invierte en estas esferas.

Fuente: categorización interna

Las innovaciones en el programa de trabajo del FIDA

12. El programa de donaciones ordinarias del FIDA ha sido fundamental para la creación conjunta de innovaciones y su aplicación experimental. La Política de Donaciones Ordinarias tiene una vía específica para “[m]ejorar la disponibilidad y la adopción de innovaciones y conocimientos pertinentes para aumentar el impacto y la sostenibilidad”. En consecuencia, en el programa de donaciones del FIDA se concede prioridad a las innovaciones que requieren donaciones para su puesta a prueba y su aplicación experimental. Estas iniciativas se aplican a mayor escala a través del programa de préstamos, a través de otros instrumentos del FIDA o de otros asociados.
13. **Aprovechamiento de la financiación mediante donaciones para invertir en tecnologías emergentes a los efectos de un mayor impacto y una reducción de las desigualdades.** En el 47.º período de sesiones del Consejo de Gobernadores, el FIDA y el laboratorio de innovación del Banco Interamericano de Desarrollo (BID Lab) anunciaron su asociación para financiar conjuntamente la primera infraestructura pública digital que ofrecerá billeteras digitales para la inclusión y la resiliencia de los pequeños productores en la era de la Web3, codiseñada y cofinanciada por ambas instituciones financieras internacionales (IFI). Este bien público digital, financiado en parte a través del programa de donaciones del FIDA, busca contribuir a reforzar el impacto facilitando el acceso a los mercados, reduciendo los costos de transacción e intermediación, reduciendo la desigualdad, protegiendo las identidades digitales y la privacidad de los datos, y mejorando las vidas de la población rural y los grupos vulnerables.

14. El FIDA ha creado innovaciones y ampliado la escala de estas a través de su programa de préstamos y donaciones. Algunos aspectos específicos de los proyectos en el marco de dicho programa son innovadores, bien se trate de innovaciones financieras o relacionadas con los procesos o los productos. En otros casos, todo el proyecto supone una innovación, como ocurre con el Programa de Promoción de la Iniciativa Empresarial de los Jóvenes en el Sector Agropastoral, el cual se centra en la integración de la gente joven en las cadenas de valor y ofrece oportunidades para el perfeccionamiento de los enfoques y la ampliación con éxito de su escala en el Camerún y otros lugares. El éxito del programa ha impulsado al Gobierno del Camerún a adoptar un enfoque similar respecto de otros productos básicos como el cacao o el café.
15. Mediante la colaboración en el ámbito de las políticas y la asistencia técnica, el FIDA apoya la creación de un entorno favorable a la innovación. Con arreglo a su enfoque en materia de tecnologías de la información y las comunicaciones para el desarrollo, el FIDA ha brindado su apoyo al Ministerio de Agricultura de la República Unida de Tanzania para desarrollar su Estrategia Agrícola Digital. Dicha estrategia prevé establecer un marco de arquitectura de datos unificados que promueva la inversión pública y privada en el desarrollo de soluciones digitales innovadoras para el sector agrícola. Este marco de arquitectura de datos es un enfoque novedoso que busca que el entorno sea favorable a la innovación, entre otras cosas, garantizando que el Gobierno está en disposición de colaborar con soluciones innovadoras en materia de tecnología agrícola y tecnofinanzas.
16. Los recursos suplementarios también brindan su apoyo a enfoques innovadores en el FIDA, ya que ofrecen una oportunidad única para impulsar la innovación y permitir que el Fondo se involucre en esferas de trabajo nuevas y emergentes, que puedan dar lugar a nuevos conocimientos, herramientas y mejores prácticas que resulten de utilidad para su programa de trabajo. Mediante el programa Seguros para el Fomento de la Resiliencia y el Desarrollo Económico de las Zonas Rurales (INSURED) en Kenya, de cuya ejecución se encarga el FIDA desde la Plataforma para la Gestión de Riesgos Agrícolas (PARM), más de 110 000 pequeños productores —el 58 % son agricultoras— han contratado seguros basados en índices de rendimiento por superficie a través de la plataforma de vales electrónicos del Programa de Mejora de la Producción de Cereales en Kenya – Modalidad de Fomento de Medios de Vida Agrícolas Resistentes al Cambio Climático (KCEP-CRAL), proporcionando así USD 10 millones de protección a 440 000 personas del medio rural.
17. Por medio del Programa de Participación del Sector Privado en la Financiación (PSFP), el FIDA tiene potencial para innovar. El Mecanismo Africano de Financiación para la Adaptación al Cambio Climático en las Zonas Rurales (ARCAFIM) es una operación sin garantía soberana financiada por medio del PSFP. Es un mecanismo de financiación combinada y distribución de riesgos combinado con un mecanismo de asistencia técnica que moviliza hasta USD 700 millones de inversiones del sector privado para la adaptación al cambio climático en beneficio de los pequeños productores y las microempresas y pequeñas y medianas empresas de zonas rurales de Kenya, Rwanda, la República Unida de Tanzania y Uganda. El cambio y la variabilidad climáticos afectan al crecimiento económico, la seguridad alimentaria, la salud y los ecosistemas de la región. El mecanismo brinda apoyo a la financiación a gran escala del sector privado para la adaptación al cambio climático mediante un enfoque integral que combina soluciones financieras, conocimientos y promoción de políticas, así como una taxonomía innovadora relativa a la financiación de dicha adaptación.

Innovaciones con apoyo institucional

18. En el plano institucional, el Desafío de innovación del FIDA, impulsado en 2019, promueve y genera ideas para mejorar la eficiencia de las operaciones del FIDA y sus prácticas institucionales. Busca desarrollar ideas que permitan establecer y

mantener asociaciones, eliminar la burocracia, incrementar la conectividad e integrar el análisis de datos. El FIDA organiza estos retos de innovación abierta en colaboración con otras IFI y miembros de la Alianza Moonshots for Development, que diseña y crea conjuntamente mecanismos y procesos para cofinanciar y apoyar la ampliación de escala de innovaciones de éxito y eficacia probada.

Búsqueda de asociaciones estratégicas para crear un ecosistema favorable a la innovación

19. En el seno de las Naciones Unidas y en el marco de una iniciativa más amplia puesta en marcha por la Escuela Superior del Personal del Sistema de las Naciones Unidas (UNSSC) con el objetivo de sistematizar la innovación, el FIDA ha venido promoviendo el uso del conjunto de herramientas de innovación de las Naciones Unidas. Además, el FIDA y la UNSSC se asociaron con la intención de poner en marcha la metodología de aprendizaje electrónico que promueve la innovación en aras de aumentar el impacto. El objetivo radica en acelerar e impulsar la innovación en el sistema de las Naciones Unidas respaldando el desarrollo de la capacidad a fin de aumentar el impacto y mejorar la resiliencia de la plantilla de las Naciones Unidas en el futuro. En 2023, el FIDA puso en marcha el Laboratorio de Innovación del Fondo⁵ con el fin de desarrollar herramientas de innovación ajustadas (a saber, Lean Canvas, el conjunto de herramientas de innovación de las Naciones Unidas) y codiseñar una arquitectura, cauces e incentivos para promover una cultura de innovación en el FIDA⁶.
20. Todos los organismos con sede en Roma han creado sus propios equipos centrados en la innovación, y entre las esferas de colaboración cabe destacar: un grupo de trabajo conjunto sobre innovación de los organismos con sede en Roma, intercambios de experiencias y conocimientos, y aportaciones técnicas a los debates y procesos de los demás⁷. Las asociaciones estratégicas con otras IFI y bancos públicos de desarrollo también brindan una oportunidad de aunar y ofrecer financiación para lograr impacto.

V. Principales limitaciones para la innovación

21. Si bien el FIDA ha estado a la vanguardia de las innovaciones en favor de la población rural pobre, invirtiendo recursos mediante donaciones, horas de trabajo de su personal y apoyo a procesos de innovación internos y en los países, también se encuentra constreñido de muchas maneras. Las limitaciones a la innovación son de carácter financiero, operacional u organizativo.
22. Desde una óptica financiera, las innovaciones son implícitamente arriesgadas. Se necesitan inversiones financieras anticipadas para crearlas y probarlas. En un contexto de contracción de la financiación mediante donaciones y menos espacio para la obtención de préstamos con el fin de innovar, se hace más difícil poder crear un espacio financiero desde el que promover la innovación. Hay innovaciones que están destinadas a frustrarse, y las instituciones deben perder el miedo al fracaso y entender que esto es parte del proceso. Además de lo anterior, las innovaciones de éxito deben poder aumentar de escala y, para ello, la financiación es crucial.
23. Desde una perspectiva operacional, especialmente en el programa de trabajo del Fondo, se puede mostrar inclinación a favor de enfoques seguros y tradicionales. Los prestatarios normalmente prefieren no invertir en innovaciones. La innovación requiere una arquitectura que favorezca la generación de innovaciones, así como su aplicación experimental y ampliación. Dicha arquitectura es crucial si se quiere crear un entorno favorable a la innovación, ya sea a escala de país o sectorial, o respecto de innovaciones para proyectos específicos. El FIDA puede actuar de

⁵ <https://www.unssc.org/news-and-insights/blog/ifad-innovation-labs-reshaping-culture-through-dynamic-innovation>

⁶ *Ibid.*

⁷ Véase una serie de ejemplos en el anexo.

manera más decidida para crear e impulsar sistemas operativos, estructuras, incentivos y procesos adecuados a fin de probar ideas, aprender de la experiencia, adaptar la ejecución a contextos específicos y ampliar la escala.

24. En el plano institucional, los equipos no siempre cuentan con los incentivos necesarios para invertir recursos en la innovación. El FIDA busca subsanar este hecho mediante iniciativas como, por ejemplo, el Desafío de innovación, que puede ayudar al personal a proponer ideas innovadoras para las que se proporciona financiación. Sin embargo, la obtención de financiación para la ampliación de escala de dichas innovaciones sigue siendo un reto. La falta de instrumentos jurídicos apropiados impide la plena colaboración del FIDA con los asociados previstos. Para corregir esta carencia, el FIDA está investigando y elaborando una propuesta sobre mejores prácticas en materia de adquisiciones y contrataciones innovadoras que busca aprender de otras IFI y ajustar los procesos del FIDA a las mejores prácticas del ecosistema.

VI. Cuestiones para el debate

1. Habida cuenta de sus recursos actuales y su ventaja comparativa, ¿es el FIDA lo suficientemente innovador?
2. ¿Qué función puede asumir el FIDA en el plano mundial, regional y nacional para promover un entorno favorable a la innovación que pueda transformar las zonas rurales?
3. ¿Qué instrumentos financieros debería utilizar el FIDA para aumentar la inversión en la innovación?

Ejemplos de innovaciones respaldadas por el FIDA

Innovación	Descripción	Resultados previstos/observables
1. Innovación con los organismos con sede en Roma		Con el Programa Mundial de Alimentos (PMA), el FIDA está cofinanciando y ofreciendo asistencia técnica a Voice Companion para la ampliación de los servicios agrícolas en Zambia, en colaboración con VIAMO (https://viamo.io/) en el marco de la Alianza Moonshots for Development, el grupo de trabajo de las secciones o unidades de innovación de las instituciones financieras internacionales (IFI), el Acelerador de Innovaciones del PMA y el Grupo Consultivo sobre Investigaciones Agrícolas Internacionales (CGIAR). El FIDA también ha contribuido a la selección de los receptores de donaciones del fondo de innovación de la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO), y ambas instituciones están colaborando en el diseño del comportamiento de la aplicación sobre una línea telefónica de asistencia confidencial para ayudar a las Naciones Unidas a luchar contra el acoso sexual y el maltrato psicológico. El FIDA también dirige el diseño de los componentes de gestión de la innovación y creación de capacidades de la séptima reposición, FMAM-7 (Iniciativa de la Gran Muralla Verde), y de la octava reposición, FMAM-8 (Programa Integrado de Sistemas Alimentarios), del Fondo para el Medio Ambiente Mundial, en asociación con la FAO.
2. Ampliación del Programa de Adaptación para la Agricultura en Pequeña Escala (ASAP+)	El Programa de Adaptación para la Agricultura en Pequeña Escala (ASAP) ha sido un programa emblemático para el FIDA desde 2012. Ha incorporado el clima a las operaciones del FIDA, reforzado los conocimientos técnicos y cambiado la forma en que el FIDA diseña los proyectos. En el marco del ASAP+, el FIDA proyecta el mayor fondo dedicado a dirigir la financiación para el clima a los pequeños productores y prevé movilizar USD 500 millones.	El ASAP+ pone de relieve la firme determinación del FIDA de incorporar las intervenciones de adaptación al clima en todo su programa de trabajo y aprovechará las enseñanzas extraídas del ASAP para lograr resultados en materia de adaptación y mitigación. El ASAP+ se ejecutará principalmente en países de ingreso bajo, en particular en aquellos con problemas de sobreendeudamiento, cuyas economías dependen en gran medida de la producción agrícola. Por cada USD 1 del ASAP+, hay USD 9,04 en otras fuentes de financiación.
3. TRACE	El proyecto TRACE Blockchain hace un seguimiento de la trayectoria de los fondos desde el donante hasta el agricultor. Una vez terminada la primera fase, de carácter experimental, TRACE estará listo para la aplicación.	Es una innovación tanto institucional como para el terreno. Su objetivo es hacer un seguimiento de los fondos desde el donante hasta el agricultor en la cadena de bloques, presentando una metodología transparente, incorruptible y auditable para el mantenimiento de registros y el uso de la automatización de la cadena de bloques mediante contratos inteligentes para mayor eficiencia operativa y cumplimiento de la política del FIDA de lucha contra el blanqueo de dinero.
4. Mecanismo Africano de Financiación para la Adaptación al Cambio Climático en las Zonas Rurales (ARCAFIM)	Este mecanismo busca introducir un modelo práctico y ampliamente aplicable para cambiar de paradigma hacia el uso sistemático y a gran escala de recursos financieros privados para la inversión en la adaptación al cambio climático del medio rural, cuyo impacto iría mucho más allá de los efectos directos y el plazo temporal del programa. Los principales socios del FIDA en la aplicación y ejecución son los bancos que acogen el mecanismo, los cuales son algunos de los principales bancos comerciales en las regiones y cofinancian las inversiones del programa.	Por medio de ARCAFIM se busca impulsar un cambio sistémico en la financiación privada para la adaptación al cambio climático del grupo objetivo del FIDA en los cuatro países. Aspira a facilitar principios sobre financiación combinada en condiciones favorables para las operaciones de sector privado de las instituciones de financiación del desarrollo y, al hacerlo, proporcionar hasta USD 700 millones en préstamos para la adaptación al cambio climático, beneficiar a más de 336 000 hogares, mejorar la seguridad alimentaria y la resiliencia de 208 000 hogares de pequeños productores, brindar formación a los pequeños productores y las pequeñas y medianas empresas (pymes) sobre las opciones e inversiones financieras en materia de adaptación, etcétera.

<i>Innovación</i>	<i>Descripción</i>	<i>Resultados previstos/observables</i>
5. Iniciativa de Financiación Verde Inclusiva (IGREEFIN)	IGREEFIN es un programa transversal que proporciona a agricultores, organizaciones de agricultores, cooperativas, y microempresas y pequeñas y medianas empresas locales un mejor acceso al crédito y a la asistencia técnica. Este apoyo les ayuda a poner en práctica una agroforestería y una agricultura resilientes al clima y de bajas emisiones.	IGREEFIN ofrece importantes incentivos financieros de corte climático, entre otros, préstamos verdes a un tipo de interés cero, períodos de vencimiento más largos y donaciones para inversión. Por medio de líneas verdes establecidas en los bancos agrícolas receptores, esta iniciativa de représtamos busca eliminar los obstáculos financieros y los servicios no financieros a los pequeños productores, fomentando la adopción de las mejores prácticas en materia de adaptación y promoviendo tecnologías de energías renovables en las cadenas de valor agrícolas.
6. Programa de Promoción de la Iniciativa Empresarial de los Jóvenes en el Sector Agropastoral en el Camerún	El programa PEA-Jeunes es rico en innovaciones que buscan ampliar la escala de las acciones llevadas a cabo con éxito en el Camerún y en otros lugares.	En casi todas las áreas de producción, el programa ha promovido la integración de la gente joven en las cadenas de suministro, facilitando vínculos fuertes con los mercados, los agregadores y las instituciones financieras. Involucrar a la gente joven formalmente en la cadena de suministro proporciona a esta un marco más seguro para los emprendedores jóvenes, con acceso a insumos de calidad y prácticas técnicas mejoradas. Un buen ejemplo es la cadena de suministro de la pimienta de Penja (indicación geográfica protegida), comercializada en mercados nacionales e internacionales. Los centros y las estructuras de incubación también se posicionan como agentes directos en la cadena de valor y desarrollan las capacidades y los conocimientos de jóvenes emprendedores. Inspirándose en PEA-Jeunes, el Gobierno ha desarrollado y extendido el modelo a las cadenas de valor del cacao y el café, para que los productores se beneficien de subsidios para los insumos y establezcan contacto con las instituciones y los bancos de microfinanciación que les conceden préstamos sin requisitos en materia de garantías, pero con el acuerdo de reembolso tras la cosecha. El programa también ha creado una red de jóvenes capaces que participan activamente en el diálogo sobre políticas y se especializan en la prestación de servicios en el ámbito emprendedor de su elección.
7. Estanques nutricionales en el marco del Proyecto de Pesca Artesanal y Acuicultura de Angola	Los estanques nutricionales mejoran el acceso a dietas nutritivas al promover la piscicultura a nivel regional para el consumo entre las poblaciones rurales de interior en África. Los estanques se construyen dentro de las comunidades y se introducen en ellos diversas especies de peces nutritivos, y se involucra a las instituciones locales en el proceso de gestión. El costo total de establecer un estanque nutricional es de USD 1 000 aproximadamente.	En Angola, el proyecto creó al menos 13 estanques de este tipo, los cuales representaron el 62 % del pescado consumido por las familias. El apoyo financiero y técnico permitió la provisión de 1 337 kg de pescado para la venta y de 1 300 kg para el consumo en el hogar, por un valor estimado de USD 4 498 y USD 4 160 respectivamente. Dado el éxito de este plan, las comunidades involucradas en el proyecto han construido tres estanques nutricionales más usando sus propios recursos.
8. Incorporación de la inteligencia artificial (IA) a la Plataforma de Conocimientos sobre Biodiversidad	La Estrategia de Biodiversidad del FIDA (2022-2025) brindó su apoyo al desarrollo de un repositorio y un <i>chatbot</i> de IA para la Plataforma de Conocimientos sobre Biodiversidad.	La innovación basada en la digitalización del repositorio y el <i>chatbot</i> permite a los usuarios ordenar, filtrar y buscar los documentos, reducir redundancias en los datos, extraer resúmenes temáticos y realizar consultas de manera conversacional para obtener conocimientos. El <i>chatbot</i> genera respuestas con referencias y contextos específicos para las preguntas abiertas que plantean los usuarios de la plataforma.
9. Herramientas digitales de apoyo	El uso de herramientas digitales de apoyo en una gran variedad de proyectos del FIDA ha ayudado al fortalecimiento de los sistemas de semillas y las prácticas de gestión de los cultivos, especialmente en relación con nuevas variedades (Asia Meridional), la mejora de los servicios de extensión en África Occidental y Central y África Oriental y Meridional, e incluso la medición del tamaño de las parcelas para la posterior calibración de los insumos agrícolas requeridos.	En Asia Meridional, las aplicaciones Rice Doctor y SeedCast han mejorado la gestión de los cultivos y reforzado los vínculos con los mercados para las semillas de variedades mejoradas y resilientes. En Nigeria y el Senegal, la aplicación RiceAdvice ayudó a mejorar notablemente el rendimiento, y la calculadora de áreas en África Occidental y Central y África Oriental y Meridional permitió a los agricultores determinar con precisión la cantidad necesaria de insumos y servicios, evitándose así desperdiciar innecesariamente los escasos recursos.

<i>Innovación</i>	<i>Descripción</i>	<i>Resultados previstos/observables</i>
10. Plataforma Omnidata	En 2020, la Junta Ejecutiva aprobó la financiación para el programa de reforma del Plan para el personal, los procesos y la tecnología. En el marco de la línea de trabajo relativa a la tecnología, el FIDA desarrolló la plataforma Omnidata, una solución que democratiza el acceso a los datos y el análisis de estos para toda la fuerza de trabajo del FIDA.	A través de Omnidata, el FIDA ha desarrollado enfoques innovadores mediante el uso de la IA y el aprendizaje automático para analizar la cartera de trabajo, ajustarse a las prioridades de los Estados Miembros y mejorar los conocimientos y el aprendizaje en esferas estratégicas. Por ejemplo, las herramientas de productividad basadas en la IA pueden evaluar la documentación, y los repositorios y <i>chatbots</i> de IA pueden fortalecer los conocimientos sobre esferas temáticas como, por ejemplo, la sostenibilidad, la biodiversidad y la cooperación Sur-Sur y triangular. La plataforma Omnidata también facilita el uso de tableros de datos regionales y hojas de puntuación sobre el rendimiento.
11. GLEAM-i – Modelo de evaluación ambiental de la ganadería mundial (interactivo)	Las emisiones de gases de efecto invernadero son difíciles de medir, y para realizar mediciones adecuadas se debe tener en cuenta la diversidad de sistemas de producción ganadera. Sin una herramienta apropiada, puede ser difícil entender la huella de carbono y las opciones para reducirla en los distintos sistemas y cadenas de valor. GLEAM-i calcula las emisiones de las inversiones ganaderas para que los proyectos del FIDA contribuyan adecuadamente a la reducción de las emisiones.	Mediante el uso de la herramienta de medición de GLEAM-i , los resultados han demostrado que los proyectos del FIDA mejoran la productividad y la producción ganadera general al tiempo que se reducen las emisiones. Por ejemplo, en Kirguistán, la herramienta GLEAM-i se usó para calcular la potencial reducción derivada de un proyecto del FIDA y se concluyó que dicho proyecto permitiría incrementar la producción total de carne y leche un 4 %, y al mismo tiempo reducir las emisiones un 17 %.
12. Alimentos para el futuro	El enfoque de Alimentos para el futuro promueve alimentos locales en todo el mundo con el fin de mantener y mejorar la biodiversidad, difundir conocimientos locales y proporcionar fuentes ricas de nutrición.	El Proyecto de Fomento de la Alimentación y el Agua en las Islas Exteriores de Kiribati mejoró la seguridad alimentaria y nutricional mediante el fomento de las especies locales. La selección de plantas y cultivos en el marco del proyecto siguió las orientaciones del Centro Australiano de Investigaciones Agrícolas Internacionales respecto del valor nutricional de las plantas, su adaptación a suelos alcalinos y su resiliencia al clima. Durante la larga sequía que ha afectado a las Islas Exteriores en los últimos dos años, se ha demostrado que las especies locales son las más resilientes y proporcionan una fuente valiosa de micronutrientes a lo largo de todo el año, aun cuando se producen fenómenos climáticos adversos en los que la producción agrícola se reduce.
13. Sistema de Aprendizaje Activo de Género (GALS)	GALS es una metodología basada en los hogares que contribuye a transformar las relaciones de género en el marco de las operaciones del FIDA.	Esta metodología de empoderamiento , que es impulsada por la comunidad y utiliza los principios de inclusión para mejorar la seguridad alimentaria, nutricional y de los ingresos de la población vulnerable de manera equitativa en cuanto al género, sitúa a las mujeres y a los hombres pobres como los impulsores de su propio desarrollo, identificando y eliminando obstáculos en su entorno y desafiando a proveedores de servicios y actores privados. Actualmente, unos 50 proyectos de la cartera del FIDA incluyen disposiciones para el uso de este sistema.
14. (SPARK): Operacionalizar el compromiso del FIDA para con la Estrategia de las Naciones Unidas para la Inclusión de la Discapacidad	Mediante el programa SPARK, el FIDA promueve la inclusión de la discapacidad en sus programas de desarrollo rural a través de los laboratorios de innovación social, laboratorios agrícolas y la adopción de un enfoque específico para facilitar dicha inclusión.	SPARK emplea un enfoque de aprendizaje activo sistémico para incidir en las vidas de al menos 7 000 personas con discapacidad en Burkina Faso, la India, Malawi y Mozambique. Por ejemplo, en Malawi, los laboratorios agrícolas abordaron los desafíos a los que se enfrentan los agricultores con discapacidad en diferentes eslabones de la cadena de valor, colaborando para desarrollar prototipos que brinden asistencia en la labor agrícola.

Innovación	Descripción	Resultados previstos/observables
<p>15. El uso de tecnologías de <i>push-pull</i> brinda soluciones positivas y naturales para el control de plagas</p>	<p>La tecnología <i>push-pull</i> es un enfoque para el control biológico que implica intercalar en el cultivo principal un cultivo de “repelencia” (una legumbre) para repeler a la plaga y uno de “atracción” (normalmente una especie de hierba) para atraerla. El cultivo de atracción facilita un entorno propicio para que la plaga ponga huevos sin que las larvas lleguen a desarrollarse. El cultivo de repelencia se planta entre los surcos del cultivo principal de cereal, mientras que el de atracción se planta en los límites del terreno. Los cultivos de atracción y repelencia se pueden utilizar como forraje para el ganado, lo que aporta dobles beneficios para los agricultores.</p>	<p>En el marco del Programa de Mejora de la Producción de Cereales en Kenya – Modalidad de Fomento de Medios de Vida Agrícolas Resistentes al Cambio Climático, la innovación de los cultivos de atracción y repelencia redujo las poblaciones de gusano cogollero hasta un 90 % en el maíz en comparación con una vegetación pura de hierba. Dado el éxito del programa experimental en Kenya, la innovación se reprodujo en otros países de África Oriental, mejorando la fertilidad de los suelos sin usar insumos externos costosos.</p>
<p>16. Uso de microorganismos eficaces para mejorar la fertilidad del suelo</p>	<p>En la República Democrática Popular Lao, el Programa de Fomento de la Seguridad Alimentaria y Nutricional y los Vínculos con el Mercado en Laos Meridional introdujo el uso de microorganismos eficaces para mejorar la fertilidad del suelo en huertos domésticos y tierras agrícolas, y reducir la invasión de plagas.</p>	<p>La introducción de microorganismos eficaces ayudó posteriormente a mejorar el rendimiento y, al dirigirse a mujeres agricultoras, mejoró sus ingresos y medios de vida.</p>
<p>17. Sistemas flexibles de biogás</p>	<p>En Rwanda, el FIDA aunó esfuerzos con el Gobierno para promover el uso de energía limpia y renovable en el Proyecto de Ordenación Comunitaria de Cuencas Hidrográficas en Kirehe, financiado por el ASAP.</p>	<p>Se seleccionó a un grupo de agricultores para que probaran un sistema flexible de biogás derivado de una innovación de Biogas Internacional (una empresa de Kenya) que utiliza el estiércol de vaca para producir biogás. El biogás suministraba energía a los hogares de los agricultores y actuaba como abono orgánico para pequeñas parcelas, mejorando la flexibilidad del suelo y la productividad de los cultivos. A largo plazo, esta asociación generó otros beneficios intangibles, entre otros, la reducción de la incidencia de la malnutrición (especialmente entre los niños) gracias a la mayor disponibilidad de alimentos y a una preparación más segura de estos.</p>
<p>18. Tecnología geoespacial y métodos participativos para asegurar los derechos de tenencia de la tierra (GeoTech4Tenure)</p>	<p>GeoTech4Tenure es un reflejo de la comprensión básica de los vínculos funcionales entre la tenencia de la tierra y las inversiones basadas en la tierra.</p>	<p>Esta plataforma para el aprendizaje entre homólogos combina la geoinformática y métodos participativos para mejorar la seguridad de la tenencia por medio del registro y la elaboración de mapas de tierras. La plataforma ilustra el proceso de proteger y asegurar los derechos legítimos de tenencia mediante el registro, describe cómo usar tecnologías adecuadas para fortalecer y apoyar el proceso, identifica opciones para la selección de tecnologías apropiadas sobre la base de los objetivos y el contexto, y establece criterios claros para fundamentar la elección.</p>
<p>19. Herramienta de diseño y seguimiento de la resiliencia y capacidad de respuesta</p>	<p>Las herramientas de diseño y seguimiento de la resiliencia y de capacidad de respuesta, hacen un seguimiento de las intervenciones para el fomento de la resiliencia ayudando a identificar dichas intervenciones y controlando su adopción y eficacia a la hora de mejorar la capacidad de resiliencia de los hogares rurales.</p>	<p>Una encuesta de hogares realizada en Kenya —en la cual se usó la herramienta de diseño y seguimiento de la resiliencia— permitió al Programa de Mejora de la Producción de Cereales en Kenya – Modalidad de Fomento de Medios de Vida Agrícolas Resistentes al Cambio Climático analizar qué intervenciones para el fomento de la resiliencia se estaban adoptando con mayor frecuencia en los diferentes distritos de proyectos y qué intervenciones tenían más probabilidades de incrementar la resiliencia de los hogares en las distintas zonas de los proyectos, con diferentes condiciones agroecológicas y climáticas. Ello hizo posible un rediseño de la estrategia de resiliencia del proyecto para adaptar las actividades y las inversiones a las vulnerabilidades y las necesidades de los hogares para el fomento de la resiliencia. La herramienta en materia de capacidad de respuesta ha proporcionado al FIDA una metodología para medir la resiliencia de manera cautelosa y traducir esto a posibilidades de monetización.</p>

<i>Innovación</i>	<i>Descripción</i>	<i>Resultados previstos/observables</i>
20. LandMonitor	LandMonitor, financiado mediante el Desafío de innovación, ha establecido un proceso para recopilar, analizar y racionalizar la información sobre tenencia de la tierra.	Los asociados nacionales de los proyectos en el Brasil y Filipinas han desarrollado y aplicado una metodología para la identificación y recopilación de datos sobre tenencia de la tierra de los grupos objetivo, y con estos, para reforzar su participación en la formulación de políticas relativas a la tierra. LandMonitor enmarcará y presentará las conclusiones y los datos sobre tenencia de la tierra relativos a los grupos objetivo de manera que se permita a los actores hacer un seguimiento de los progresos teniendo en cuenta los Objetivos de Desarrollo Sostenible relativos a la tierra, y adoptar decisiones y realizar inversiones con conocimiento de causa respecto de la formulación de políticas.
21. Institucionalización del desarrollo de capacidades en la gestión de riesgos agrícolas	A fin de velar por que el impacto de las actividades de desarrollo de capacidades sobre gestión de riesgos agrícolas perdure en el tiempo, esta innovación integra el desarrollo de capacidades en materia de gestión de riesgos agrícolas en los planes de estudio de las universidades y en las prácticas del sector privado. El plan de acción para dicha integración fue elaborado por organizaciones locales que asistieron a talleres de desarrollo de capacidades.	Aunque se encuentra en una fase experimental, esta iniciativa de institucionalización ya está dando resultados. En el marco de un plan de acción conjunto en materia de institucionalización en Burkina Faso, una organización de agricultoras y un centro de formación rural trabajaron juntos para facilitar la transferencia de conocimientos en materia de gestión de riesgos agrícolas de la teoría a la práctica. Además, el plan de acción conjunto entre una universidad rural y una urbana en Madagascar brindó su apoyo a las cadenas de valor agrícolas, desde la producción hasta el mercado y viceversa.
22. Cultivo integrado para la nutrición (en el proyecto Gestión de Sistemas Agrícolas Acuáticos a fin de Mejorar la Nutrición y los Medios de Vida en Países Seleccionados de Asia y África (2016-2020))	Los hogares pobres vinculados a sistemas agrícolas acuáticos tienden a caracterizarse por una diversidad alimentaria reducida y una incidencia elevada de la malnutrición (especialmente entre los niños). Mediante esta innovación se incorporan peces pequeños ricos en micronutrientes a la acuicultura. El refugio comunitario de peces consiste en un estanque local conectado a los campos de arroz por medio de canales, de manera que se estabilizan las poblaciones de peces en los campos de arroz, se les proporciona un refugio y se mejora la productividad de la pesca en los campos de arroz.	En todos los proyectos en los que se utilizó esta innovación, se observó un crecimiento del 172 % en la producción vegetal, un incremento en la producción y en la diversidad de especies de los estanques y una mejora holística de la nutrición entre las comunidades objetivo.
23. Desafío de innovación del FIDA	Una competición mundial de todos los colegas de la sede y de las oficinas en los países, la cual anima a todo el personal a concebir maneras de innovar en el modo de trabajar para mejorar los resultados y la eficiencia.	GeoScan y GeoTech4Tenure fueron los ganadores de la edición de 2019. El primero utiliza datos geoespaciales para realizar, sobre una base empírica, una planificación estratégica en los países y labores de seguimiento y evaluación, mientras que el segundo consiste en un programa de aprendizaje en línea que permite a los participantes buscar soluciones para asegurar derechos de tenencia de tierra mediante tecnologías geomáticas. Uno de los ganadores de 2022, DigiClimate Risk, empodera a los proveedores de servicios financieros para la integración de los riesgos climáticos en sus procesos de concesión de préstamos y actualmente se está integrando en la Iniciativa de Financiación Verde Inclusiva del FIDA. Otro ganador de 2022, BehaviouralMindset Avanzar, consiste en un conjunto de herramientas que ayuda a crear conocimientos operativos e instrumentos para los proyectos del FIDA.