
Document de travail stratégique – Innover pour maximiser l'impact sur le développement: l'innovation au service de l'efficacité d'action

Cote du document: EB 2024/141/R.11

Point de l'ordre du jour: 4

Date: 27 mars 2024

Distribution: Publique

Original: Anglais

POUR: EXAMEN

Mesures à prendre: Le Conseil d'administration est invité à examiner le contenu du présent document.

Questions techniques:

Jo Puri

Vice-Présidente adjointe
Département de la stratégie et des savoirs
courriel: j.puri@ifad.org

Raniya Khan

Conseillère technique principale
Département de la stratégie et des savoirs
courriel: raniya.khan@ifad.org

Gladys Herminia Morales Guevara

Fonctionnaire principale, Responsable mondiale de l'innovation
Unité de l'innovation
courriel: g.moralesguevara@ifad.org

Document de travail stratégique – Innover pour maximiser l’impact sur le développement: l’innovation au service de l’efficacité d’action

I. Introduction

1. Les défis et les perspectives qui s’offrent à nous aujourd’hui sont dynamiques et complexes – inégalités qui se creusent, variabilité accrue du climat, instabilité économique de plus en plus marquée, émergence de technologies d’avant-garde, conflits et déplacements forcés, pour ne citer que quelques exemples. Tous ces facteurs ont une incidence sur les systèmes alimentaires et sur les flux de financement que ceux-ci reçoivent. Pour concevoir des mesures destinées à les atténuer, il faut de nouvelles façons de penser, idées et approches, ainsi que des innovations porteuses d’impact qui opèrent des changements de manière efficiente et rapide, tout en garantissant l’inclusivité et la participation des populations rurales pauvres et des groupes vulnérables.
2. Le présent document a pour objet d’inviter les États membres à réfléchir à l’importance de l’investissement dans l’innovation et d’éclairer les travaux par lesquels le FIDA contribue à la mise en place d’environnements favorables qui améliorent les moyens d’existence en milieu rural et renforcent la compétitivité, la connexion et la résilience des zones rurales. Il soumet en outre des questions à débattre en vue de recueillir les points de vue des États membres, lesquels aideront à fixer les futures orientations du FIDA en matière d’innovation.

II. Contexte

3. La création du FIDA, en tant qu’institution, a été l’une des réalisations majeures de la Conférence mondiale de l’alimentation de 1974, et peut être considérée en soi comme une innovation. Le FIDA avait vocation à faire partie des grands éléments de la réponse internationale aux pénuries alimentaires mondiales, parallèlement aux crises liées aux prix des produits alimentaires. La voie envisagée était, par le financement de projets de développement agricole et l’appui, la création et le renforcement des marchés dans les pays en développement, d’encourager un développement rural intégré, d’améliorer les systèmes de production alimentaire, de faciliter l’accès aux marchés, de favoriser la résilience et d’appuyer des politiques et des institutions qui créent des conditions favorables¹.
4. Depuis l’adoption de son Cadre stratégique 2002-2006, le FIDA associe explicitement l’innovation à son programme de travail. Le Fonds a approuvé sa dernière stratégie en matière d’innovation en 2007, laquelle a marqué une étape essentielle dans l’institutionnalisation de son approche dans ce domaine. L’actuel Cadre stratégique du FIDA 2016-2025 souligne l’importance de l’innovation, considérée comme l’un des principaux moteurs qui permettent au Fonds d’appuyer avec plus d’efficacité le processus de renforcement du pouvoir d’action des communautés rurales. L’innovation était également le thème de la quarante-septième session du Conseil des gouverneurs qui vient de s’achever – « L’innovation au service de la sécurité alimentaire de demain ».
5. En mars 2022, le FIDA a redéfini l’innovation comme « un nouveau processus, un nouveau produit ou une nouvelle approche qui ajoute de la valeur et apporte une solution durable, équitable, inclusive et/ou une solution dans un nouveau contexte aux défis du développement rural ». Parallèlement à cette définition actualisée, le FIDA a également adopté une nouvelle approche de l’innovation, axée sur la

¹ https://www.ifad.org/documents/38711624/39421015/agree_f.pdf/70c08534-cefd-455a-8146-2d6ba953e70e?t=1651150967325.

création, la mise à l'essai et la reproduction à plus grande échelle de solutions innovantes. Cette approche vise des résultats équitables, de meilleure qualité, plus rapides et plus importants au profit des populations rurales pauvres grâce à l'apprentissage, aux partenariats, à la transformation numérique et à l'élaboration et à l'utilisation de directives et d'outils adaptés. Pour le FIDA, les innovations les plus importantes sont celles qui ont un impact direct sur les populations vivant dans les zones rurales.

6. Différents cadres et plans d'action interdépendants ont récemment amplifié les objectifs du Fonds en matière d'innovation au sein de l'institution. On retiendra tout particulièrement le [Cadre de partenariat du FIDA \(2021\)](#); le Plan d'action pour la durabilité (2022); la [Politique sur les dons ordinaires \(2021\)](#); le [Plan d'action pour la gestion des savoirs](#); les politiques/stratégies thématiques, telles que la [Politique pour des services financiers inclusifs en milieu rural \(2021\)](#) et, plus récemment, le Cadre opérationnel du FIDA pour la transposition des résultats à plus grande échelle (2023), prolongement logique du programme pour l'innovation. Le Bureau indépendant de l'évaluation du FIDA (IOE) a également réalisé une [évaluation au niveau de l'institution sur l'innovation \(2020\)](#), qui a éclairé certaines des mesures prises par la direction (comme indiqué dans la [réponse de la direction à l'évaluation](#)).

III. Importance de l'innovation pour la sécurité alimentaire de demain

7. Face aux crises multiples qui révèlent les faiblesses des systèmes alimentaires, on peut investir dans des solutions innovantes pour venir en aide aux populations rurales pauvres et aux plus vulnérables. Prenons comme exemple la santé des sols, qui contribue de manière essentielle à la sécurité alimentaire mondiale: des technologies innovantes permettent aux agriculteurs de déterminer les cultures les plus appropriées, de savoir quand récolter et d'évaluer la quantité d'engrais, d'eau et d'autres intrants nécessaire pour obtenir les meilleurs rendements. Grâce à des systèmes d'alerte rapide mobiles et peu onéreux, les petits exploitants agricoles peuvent déterminer leur exposition à des chocs climatiques. S'ils peuvent facilement accéder à des solutions de finance numérique et bénéficier d'envois de fonds, ils pourront surmonter les épreuves qui accompagnent ces chocs. Le FIDA utilise toutes ces technologies dans les zones rurales où il opère². Grâce aux progrès dans les technologies des systèmes d'information géographique, les équipes des projets du Fonds peuvent suivre l'évolution de leurs investissements, cibler les zones particulièrement vulnérables et déterminer dans quelle mesure les interventions ont permis de réduire la probabilité de l'émergence de conflits³.
8. Ces investissements contribuent tous à la concrétisation de l'objectif du FIDA visant une transformation des systèmes alimentaires. Ils nécessitent toutefois une nouvelle formation de capital et la réaffectation du capital existant à un rythme et une échelle que le Fonds n'a encore jamais connus. À cet égard, les mécanismes, outils et structures de financement innovants, tels que les obligations liées au développement durable, la conversion de dettes en mesures en faveur de la nature, les garanties, les crédits pour le renforcement de la résilience et les structures de financement mixtes (qui viennent d'être mises en place) jouent un rôle essentiel en mobilisant des financements pour la réalisation des objectifs touchant les systèmes alimentaires⁴. De manière générale, le FIDA a adopté une approche institutionnelle holistique de l'innovation, qui vise à exploiter les technologies, les savoirs traditionnels, les contextes, l'expérience au niveau local et

² Exemple: [Les envois de fonds mobiles: fer de lance de la révolution numérique dans les zones rurales marginales de cinq pays africains, grâce à un don du FIDA financé par l'UE.](#)

³ [Les projets soutenus par le FIDA réduisent-ils le risque de conflit? Ce que disent les faits.](#)

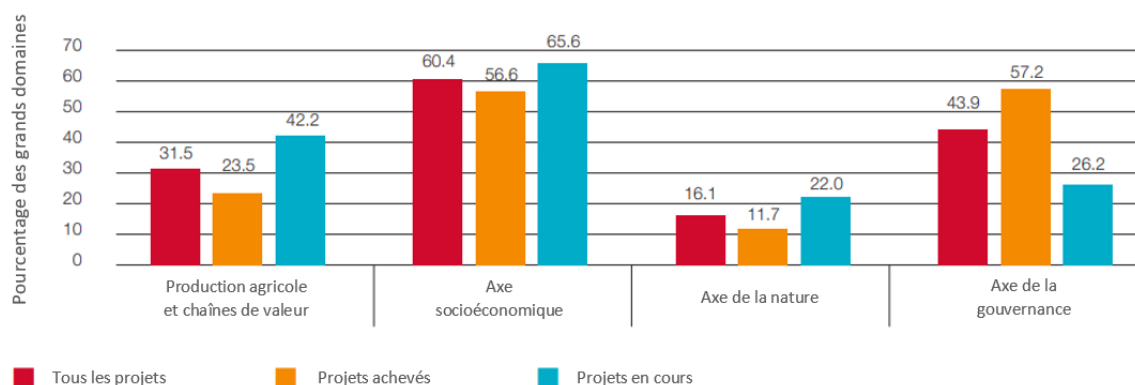
⁴ [https://www.ifad.org/fr/web/latest/-/le-fida-lance-un-mecanisme-de-financement-innovant-d-accompagnement-des-petits-producteurs-alimentaires-dans-l-adaptation-aux-changements-climatiques-en-afrique-de-l-est?p_1_back_url=%2Fen%2Fsearch%3Fq%3Darcifim.](https://www.ifad.org/fr/web/latest/-/le-fida-lance-un-mecanisme-de-financement-innovant-d-accompagnement-des-petits-producteurs-alimentaires-dans-l-adaptation-aux-changements-climatiques-en-afrique-de-l-est?p_1_back_url=%2Fen%2Fsearch%3Fq%3Darcifim)

une vision à l'échelle des systèmes en vue de transformer les systèmes alimentaires.

9. Dans ce contexte, l'évaluation d'IOE a mis en évidence que le Fonds investit depuis 2008 dans des innovations relevant de quatre grands domaines (voir la figure 1). Ces quatre axes sont la production agricole et les chaînes de valeur; les aspects socioéconomiques; la nature et la biodiversité; et la gouvernance. Les enseignements tirés de ces investissements indiquent que le FIDA promeut des innovations extrêmement pertinentes, adaptées au contexte et conformes aux besoins du groupe cible dans les projets qu'il appuie. Le pourcentage élevé d'innovations dans l'axe des aspects socioéconomiques et celui de la gouvernance montre une reconnaissance, dans bon nombre des projets du FIDA, de l'importance d'investir dans un environnement favorable à l'innovation et à l'exécution. Ces quatre axes montrent également que les innovations ne doivent pas nécessairement entraîner un changement radical, mais qu'elles doivent être adaptées au contexte et pertinentes.

Figure 1

Grands domaines d'innovation dans les projets d'investissement financés par un prêt (2008-2019)



Source: Évaluation au niveau de l'institution de l'appui du FIDA aux innovations en faveur d'une agriculture paysanne inclusive et durable.

10. Sur la base de ces enseignements, le FIDA mettra l'accent, comme indiqué dans le Rapport de la Consultation sur la Treizième reconstitution des ressources (FIDA13), sur les innovations touchant: i) la mobilisation de financements et l'accès à ceux-ci; ii) la recherche agricole pour le développement ; iii) la transformation numérique et les technologies; iv) l'autonomisation sociale; v) le climat et la biodiversité. Ces grands domaines ont été retenus pour leur pertinence au regard du mandat du FIDA, leur intérêt eu égard aux groupes cibles et aux obstacles au développement auxquels sont confrontés les petits exploitants agricoles dans les zones rurales, et à l'atout particulier du Fonds. Pour le cycle de FIDA13, le Fonds s'est explicitement engagé à veiller à ce qu'au moins 20 projets intègrent des approches innovantes dans ces grands domaines (voir également l'annexe).

- i) **Financements – mobiliser des sources de financement innovantes et améliorer l'accès des petits exploitants agricoles aux financements.** Grâce à sa note de crédit AA+, le FIDA peut mettre en œuvre des modèles de financement innovants, faire appel au secteur privé et attirer des financements qui resteraient sinon inexploités. Dans ce cadre, le FIDA s'intéresse aux garanties de crédit partielles et aux instruments permettant d'atténuer le risque de change, tout en tirant parti de sa crédibilité en matière de financement des investissements liés aux objectifs de développement durable. Des innovations financières mises en œuvre plus en aval par le FIDA, comme le projet CompensACTION exécuté au Brésil, en Éthiopie et au Lesotho, et qui pourrait être étendu à d'autres pays, illustrent des approches innovantes en matière d'intégration d'outils financiers dans les services

écosystémiques, avec lesquelles on veille également à ce que les avantages soient partagés avec les petits exploitants.

- ii) **Recherche agricole pour le développement – accroître la productivité et améliorer la gestion de l’environnement et des ressources naturelles.** Parmi d’autres solutions à la pointe de l’innovation, l’initiative du FIDA en matière de recherche agricole pour le développement a contribué à la mise au point de nouvelles variétés tolérantes à différentes contraintes et à la sécheresse en Asie du Sud, à la production d’énergie propre à partir de la biomasse de bambou et du traitement des déchets en Éthiopie, à Madagascar et en République-Unie de Tanzanie, et à l’utilisation des cultures intercalaires ainsi que du microdosage des engrais chimiques et des effluents d’élevage en Afrique de l’Ouest.
- iii) **Renforcement de la transformation numérique et des technologies, notamment pour améliorer le ciblage et le suivi dans les contextes de fragilité.** Les solutions numériques et les technologies peuvent accélérer la transformation des systèmes alimentaires. Les innovations du FIDA relatives aux portefeuilles électroniques, aux drones et aux technologies satellitaires, à la technologie de la chaîne de blocs et aux investissements dans les infrastructures numériques publiques contribuent aux efforts de transformation du monde rural en améliorant l’accès aux marchés et à l’information, en réduisant les coûts de transaction et les frais intermédiaires et en accroissant la transparence des flux de financements. Elles permettent également au FIDA d’améliorer le ciblage de ses interventions. Les innovations du Fonds dans les solutions fondées sur la chaîne de blocs accroissent la transparence des flux de fonds des donateurs aux agriculteurs et facilitent le suivi des cibles du Cadre mondial pour la biodiversité Kunming-Montréal dans différents projets appuyés par le FIDA. La transformation numérique aide également le Fonds à mieux mesurer ses résultats dans le cadre de ses évaluations de l’impact.
- iv) **Renforcement de l’autonomisation, des capacités et des moyens d’action des populations rurales.** L’action au regard des thématiques transversales du FIDA (environnement et climat, genre, nutrition, jeunesse et peuples autochtones) a fourni une formidable occasion d’intégrer des solutions innovantes. Les innovations de processus qui permettent de répondre rapidement aux demandes d’appui en matière de politiques émanant des pays sont mises en œuvre dans le cadre des services de conseil assurés par le FIDA, de sa participation à l’élaboration des politiques et des fonds consacrés à la coopération Sud-Sud et triangulaire (CSST).
- v) **Renforcement de la résilience face aux changements climatiques et lutte contre l’appauvrissement de la biodiversité grâce à des approches innovantes.** Le système alimentaire mondial est le principal facteur de perte de biodiversité, l’agriculture mettant à elle seule en péril 24 000 (86%) des 28 000 espèces menacées d’extinction. La conversion de dettes en mesures en faveur de la nature et les obligations vertes offrent un moyen de diriger des investissements vers les écosystèmes. Les investissements dans les savoirs traditionnels et les solutions et innovations fondées sur la nature peuvent revitaliser les écosystèmes et renforcer les capacités d’adaptation des bénéficiaires et des communautés qui en vivent. Au Bangladesh, par exemple, le *binna* (vétiver) planté sur les pentes a résisté aux inondations et à l’action des vagues et a servi à nourrir les animaux.

IV. Instruments du FIDA destinés à promouvoir l'innovation

11. Le FIDA encourage l'innovation dans son programme de travail et au niveau institutionnel pour augmenter l'efficacité, l'efficience, la transparence et l'inclusivité. Il utilise quatre principaux instruments pour promouvoir l'innovation dans son programme de travail: i) les dons ordinaires; ii) le programme de prêts et dons; iii) les ressources supplémentaires; iv) le Programme de participation du secteur privé au financement. Au niveau institutionnel, le FIDA met en place un environnement favorable à l'innovation grâce à des initiatives telles que des défis d'innovation ouverts et à l'exploitation de partenariats stratégiques.

Encadré 1

Processus d'innovation au FIDA

L'innovation en pratique

- **Cocréation** – Le FIDA crée des innovations en collaboration avec les communautés rurales et les gouvernements au service desquels il œuvre. La contribution du FIDA consiste à apporter des journées personnel et des ressources financières et techniques et à garantir le respect de la participation et de l'inclusivité durant le processus.
- **Mise à l'essai, apprentissage et adaptation** – Toutes les innovations ne sont pas synonymes de rupture en matière d'impact, de rapidité de mise en œuvre ou de rapport coût-efficacité. La mise à l'essai, l'apprentissage et l'adaptation à partir des données et des éléments probants recueillis à chaque étape s'agissant de la pertinence, de l'efficacité, de l'ampleur de l'impact, du rapport coût-efficacité et de l'utilisabilité font partie intégrante de toute innovation. Ils aident à déterminer la viabilité ainsi que l'extensibilité ultérieure dans les environnements où les ressources sont limitées. La mise à l'essai, l'apprentissage et l'adaptation permettent également d'apporter des ajustements aux innovations, de tenir compte du contexte et de développer des connaissances afin que les projets et les produits soient centrés sur l'humain et axés sur les résultats et l'impact.
- **Mesure** – La réussite des innovations doit être mesurée, communiquée et partagée afin d'encourager l'utilisation de ces dernières. Il faut pour cela de solides systèmes de suivi-évaluation et outils de suivi ainsi qu'une gestion efficace des connaissances, aux fins de partage et de diffusion des réussites en fonction des publics visés (les bénéficiaires au niveau des projets et le personnel au niveau institutionnel et dans les instances gouvernementales, notamment).
- **Utilisation à grande échelle** – Pour avoir un impact au niveau mondial et apporter une contribution importante à la lutte contre la pauvreté et la faim, il est essentiel d'utiliser les innovations à grande échelle. À cette fin, il faut à la fois des financements et un cadre d'action propice, qui permettront d'encourager et d'appuyer la création d'innovations et la reproduction ou l'utilisation à grande échelle de celles qui donnent de bons résultats.
- **Pérennité** – Les innovations durent dans le temps si elles sont faciles à utiliser, d'un bon rapport coût-efficacité, financièrement réalisables et à l'origine d'un impact de vaste portée (entre autres caractéristiques). Pour favoriser la pérennité des innovations, il faut également documenter et partager les pratiques innovantes, notamment par l'intermédiaire du réseau des savoirs du FIDA et par la CSST, en veillant à une gestion efficace des connaissances. Le FIDA investit dans ces domaines.

Source: caractéristiques définies en interne.

Innovations dans le programme de travail du FIDA

12. Le programme de dons ordinaires du Fonds a beaucoup aidé à cocréer et à mettre à l'essai des innovations. La politique sur les dons prévoit notamment de financer des activités visant à « améliorer la disponibilité et l'assimilation des connaissances et des innovations utiles pour renforcer l'impact et la durabilité ». Par conséquent, le FIDA privilégie, dans son programme de dons, les innovations qui nécessitent des ressources pour leur mise à l'essai et leur expérimentation. Ces initiatives sont ensuite reproduites à plus grande échelle, soit dans le cadre du programme de prêts ou à l'aide d'autres instruments du FIDA, soit par d'autres partenaires.
13. Les financements sous forme de dons permettent d'investir dans des technologies émergentes aux fins de renforcement de l'impact et de réduction des inégalités. À la quarante-septième session du Conseil des gouverneurs, le FIDA et le laboratoire d'innovation de la Banque interaméricaine de développement ont annoncé la création d'un partenariat pour cofinancer la toute première infrastructure numérique publique de portefeuilles électroniques destinée à

renforcer l'inclusion et la résilience des petits exploitants agricoles à l'ère du Web3 et conçue et financée conjointement par deux institutions financières internationales. Ce bien public numérique, financé en partie par le programme de dons du FIDA, vise à contribuer à renforcer l'impact en donnant accès aux marchés, en réduisant les coûts de transaction et les frais intermédiaires, en faisant reculer les inégalités, en protégeant les identités numériques et la confidentialité des données et en améliorant la vie des populations rurales et des groupes vulnérables.

14. Le FIDA, avec son programme de prêts et dons, a permis de créer des innovations et de les utiliser à grande échelle. Différents aspects des projets au sein du programme de prêts et dons sont des innovations. L'innovation porte tantôt sur les processus, les produits ou les financements. Elle peut aussi concerner un projet dans son ensemble. Par exemple, le Programme de promotion de l'entrepreneuriat agropastoral des jeunes (PEA-Jeunes) vise à intégrer les jeunes aux filières et à leur offrir des possibilités d'approfondir et de reproduire à plus grande échelle les approches, au Cameroun ou ailleurs. La réussite de ce programme a incité les pouvoirs publics camerounais à suivre une démarche similaire pour d'autres produits de base, comme le cacao et le café.
15. Le FIDA contribue, dans le cadre de sa participation à l'élaboration des politiques et de ses activités d'assistance technique, à mettre en place un environnement favorable à l'innovation. Au titre de son approche des technologies de l'information et des communications au service du développement, le Fonds a aidé le Ministère de l'agriculture tanzanien à élaborer sa stratégie en matière d'agriculture numérique. La stratégie prévoit la création d'un cadre unifié d'architecture des données qui permettra de promouvoir les investissements publics et privés dans des solutions numériques innovantes pour l'agriculture. Le cadre d'architecture des données est une approche innovante visant à mettre en place un environnement favorable à l'innovation, notamment en veillant à ce que les pouvoirs publics soient prêts à collaborer à des solutions de technologie financière ou agricole.
16. Les ressources supplémentaires appuient les approches innovantes du FIDA en lui offrant une occasion unique de favoriser l'innovation et en lui permettant d'intervenir dans des domaines d'activité nouveaux ou naissants susceptibles de faire émerger des connaissances, des outils et des bonnes pratiques qui viendront alimenter son programme de travail. Au titre du programme Assurance pour la résilience et le développement économique des zones rurales (INSURED) au Kenya, mis en œuvre par le FIDA au moyen de la Plateforme pour la gestion des risques agricoles (PARM), plus de 110 000 petits producteurs, dont 58% de femmes, ont souscrit des assurances indexées sur le rendement par zone par l'intermédiaire de la plateforme de gestion des bons électroniques du Programme de renforcement de la production céréalière au Kenya – Guichet d'appui à des moyens de subsistance agricoles résilients face au changement climatique (KCEP-CRAL), ce qui a permis d'apporter une protection à hauteur de 10 millions d'USD environ à quelque 440 000 personnes vivant en milieu rural.
17. Le Programme de participation du secteur privé au financement (PPSF) donne au FIDA les moyens d'innover. Le Mécanisme de financement de l'adaptation aux changements climatiques dans les zones rurales en Afrique (ARCAFIM) est l'une des opérations non souveraines financées au titre de ce programme. Il s'agit d'un dispositif de partage des risques associé à un mécanisme d'assistance technique qui mobilise jusqu'à 700 millions d'USD d'investissements du secteur privé dans l'adaptation aux changements climatiques en faveur des petits producteurs et des microentreprises et petites et moyennes entreprises dans les zones rurales du Kenya, de l'Ouganda, du Rwanda et de la République-Unie de Tanzanie. La variabilité du climat et les changements climatiques pèsent sur la croissance économique, la sécurité alimentaire, la santé et les écosystèmes dans la région. Le mécanisme ARCAFIM appuie un financement à grande échelle de l'adaptation

aux changements climatiques par le secteur privé à l'aide d'une approche globale qui associe solutions financières, connaissances et promotion de politiques, et d'une taxonomie innovante des financements de l'adaptation aux changements climatiques.

Innovation appuyée au niveau institutionnel

18. Au niveau institutionnel, le Défi de l'innovation lancé en 2019 par le FIDA promeut et fait mûrir des idées qui visent à renforcer l'efficacité des opérations et des modes de fonctionnement du Fonds en mettant l'accent sur l'établissement et le maintien de partenariats, l'élimination de la bureaucratie, l'amélioration de la connectivité et l'intégration de l'analyse des données. Le FIDA organise désormais ces défis d'innovation ouverts en collaboration avec d'autres institutions financières internationales et des membres de l'alliance Moonshots for Development, qui conçoivent et créent ensemble des mécanismes et des processus pour cofinancer et appuyer la transposition à plus grande échelle d'innovations qui ont fait leurs preuves et qui ont été couronnées de succès.

Développement de partenariats stratégiques pour mettre en place un écosystème favorable à l'innovation

19. Au sein des Nations Unies, le FIDA a encouragé l'utilisation de la boîte à outils des Nations Unies pour l'innovation, dans le cadre de l'effort plus vaste mené par l'École des cadres du système des Nations Unies pour systématiser l'innovation. Le FIDA et l'École des cadres du système des Nations Unies ont en outre noué un partenariat pour lancer le nouveau parcours d'apprentissage en ligne intitulé « L'innovation au service de l'impact », qui vise à accélérer et à favoriser l'innovation dans le système des Nations Unies en soutenant le développement des capacités afin d'accroître l'impact et de renforcer la résilience future au sein du personnel des Nations Unies. En 2023, le Fonds a inauguré ses laboratoires d'innovation⁵, destinés à développer les compétences nécessaires pour utiliser des outils d'innovation simplifiés (« Lean Canvas », boîte à outils des Nations Unies pour l'innovation, par exemple) et à concevoir de manière conjointe une architecture, des canaux et des incitations contribuant à promouvoir une culture de l'innovation au sein du FIDA⁶.
20. Les différents organismes des Nations Unies ayant leur siège à Rome ont mis sur pied des équipes axées sur l'innovation, et leur collaboration a pris diverses formes: groupe de travail conjoint sur l'innovation; partage des expériences et des connaissances; contributions techniques aux débats et processus menés par les trois organismes⁷. Les partenariats stratégiques avec d'autres institutions financières internationales et banques publiques de développement seront également essentiels pour réunir et fournir des financements et produire un impact.

V. Principaux obstacles à l'innovation

21. Le FIDA joue un rôle de premier plan dans les innovations en faveur des populations rurales pauvres, mais l'investissement – qu'il s'agisse de ressources au titre des dons, d'heures ouvrées ou d'appui aux processus d'innovation en interne et dans les pays – se heurte à toute sorte de contraintes. Celles-ci sont d'ordre financier, opérationnel ou organisationnel.
22. Sur le plan financier, les innovations sont de fait risquées. Il faut des investissements financiers initiaux pour les créer et les mettre à l'essai. Face à la diminution des financements sous la forme de dons et des possibilités d'emprunt pour les innovations, il devient difficile de créer l'espace financier nécessaire pour promouvoir ces dernières. Certaines innovations sont vouées à l'échec, et les

⁵ <https://www.unssc.org/news-and-insights/blog/ifad-innovation-labs-reshaping-culture-through-dynamic-innovation>.

⁶ *Ibid.*

⁷ Voir les exemples fournis à l'annexe.

institutions doivent accepter ce risque et comprendre qu'il fait partie du processus. En outre, les innovations couronnées de succès doivent être reproduites à plus grande échelle, et il est essentiel pour cela de disposer de financements.

23. Sur le plan opérationnel, et en particulier dans le programme de travail du FIDA, les approches traditionnelles sûres risquent d'être privilégiées. Les emprunteurs hésitent généralement à investir dans des innovations. Il faut une architecture qui appuie la création, la mise à l'essai et la reproduction à plus grande échelle de ces dernières. Cette architecture est essentielle pour mettre en place un environnement d'innovation – au niveau des pays ou des secteurs, et dans le cadre de projets donnés. Le FIDA pourrait, de manière plus délibérée, créer et appuyer les systèmes, structures, incitations et processus nécessaires au niveau opérationnel pour mettre des idées à l'épreuve, tirer des enseignements des résultats obtenus précédemment, adapter l'exécution en fonction des spécificités du contexte, et reproduire les innovations à plus grande échelle.
24. Sur le plan institutionnel, les équipes ne sont pas toujours incitées à investir leurs ressources dans l'innovation. Le FIDA cherche à le faire au moyen d'initiatives telles que le Défi de l'innovation, qui peuvent aider le personnel à proposer des idées innovantes qui bénéficieront d'un financement. Cela étant, il reste difficile de trouver des fonds pour reproduire ces innovations à plus grande échelle. L'absence d'instruments juridiques appropriés empêche le FIDA de collaborer pleinement avec les partenaires visés. Pour remédier à ce problème, le FIDA étudie actuellement les meilleures pratiques innovantes en matière de passation de marchés, et élabore une proposition qui vise à apprendre des autres institutions financières internationales et à harmoniser les procédures du Fonds avec les meilleures pratiques de l'écosystème.

VI. Questions à débattre

1. Au vu de ses ressources actuelles et de son atout particulier, le FIDA est-il suffisamment innovant?
2. Quel rôle le FIDA peut-il jouer aux niveaux mondial, régional et national pour promouvoir un environnement favorable aux innovations susceptibles de transformer le monde rural?
3. Quels instruments financiers le FIDA devrait-il utiliser pour accroître l'investissement dans l'innovation?

Exemples d'innovations appuyées par le FIDA

Innovation	Description	Résultats escomptés/obtenus
1. Innovations avec les organismes ayant leur siège à Rome		En collaboration avec le Programme alimentaire mondial (PAM), le FIDA apporte un cofinancement et une assistance technique pour la technologie Voice Companion à l'appui des services de vulgarisation agricole en Zambie, en partenariat avec VIAMO (https://viamo.io/) et sous l'égide de l'alliance Moonshots for Development, du groupe de travail pour les services/unités d'innovation des institutions financières internationales, de l'Accélérateur d'innovations du PAM et de l'Organisation du Système CGIAR. Par ailleurs, le FIDA a participé à la sélection des bénéficiaires des dons au titre du Fonds d'innovation de l'Organisation des Nations Unies pour l'alimentation et l'agriculture (FAO); la FAO et le FIDA conçoivent ensemble les modes de fonctionnement de l'application « TOP SECRET Helpline » développée par le FIDA pour aider les Nations Unies à lutter contre le harcèlement sexuel et la violence psychologique. Le FIDA dirige en outre la conception des composantes de gestion de l'innovation et de renforcement des capacités du septième cycle de reconstitution des ressources du Fonds pour l'environnement mondial (FEM-7) (Initiative de la Grande Muraille verte) et du huitième cycle de reconstitution des ressources (FEM-8) (Programme intégré sur les systèmes alimentaires), en partenariat avec la FAO.
2. Programme élargi d'adaptation de l'agriculture paysanne (ASAP+)	Le Programme d'adaptation de l'agriculture paysanne (ASAP) est un programme phare du FIDA depuis 2012. Il a permis d'intégrer l'action climatique dans les opérations du FIDA, de renforcer les compétences techniques et de modifier la manière dont le Fonds conçoit ses projets. Au titre d'ASAP+, le FIDA entend proposer le plus grand fonds consacré à l'acheminement de financements climatiques vers les petits producteurs, et mobiliser 500 millions d'USD.	ASAP+ souligne l'engagement du FIDA à mettre en œuvre des interventions d'adaptation aux changements climatiques dans son programme de travail, et les enseignements tirés du programme ASAP seront mis au service des résultats en matière d'adaptation et d'atténuation. Le programme ASAP+ est principalement mis en œuvre dans des pays à faible revenu (notamment ceux qui sont surendettés) dont les économies sont fortement dépendantes de la production agricole. Pour chaque dollar investi dans le cadre d'ASAP+, on compte 9,04 dollars de financements supplémentaires.
3. TRACE	Le projet TRACE, qui utilise la technologie de la chaîne de blocs, permet le traçage des fonds du donateur à l'agriculteur. L'exécution du projet TRACE pourra commencer une fois la phase pilote terminée.	Il s'agit d'une innovation à la fois pour l'institution et pour le terrain. Elle vise à tracer le flux de fonds du donateur à l'agriculteur grâce à la technologie de la chaîne de blocs, et met en avant une méthode transparente, inaltérable et contrôlable de conservation des documents et l'utilisation de l'automatisation de la chaîne de blocs au moyen de contrats intelligents favorisant l'efficacité opérationnelle et le respect de la politique du FIDA en matière de lutte contre le blanchiment d'argent.
4. Mécanisme de financement de l'adaptation aux changements climatiques dans les zones rurales en Afrique (ARCAFIM)	Le mécanisme ARCAFIM propose un modèle facile à mettre en place et largement applicable qui vise à opérer une transition vers une utilisation systématique et à grande échelle de ressources financières privées pour des investissements dans l'adaptation aux changements climatiques en milieu rural, dont l'impact dépasserait largement les résultats directs et la durée du programme. Les principaux partenaires opérationnels et partenaires d'exécution du FIDA sont les banques hôtes de l'ARCAFIM au niveau régional (grandes banques commerciales qui cofinancent les investissements du programme).	Le mécanisme ARCAFIM a été conçu pour impulser un changement systémique dans le financement privé de l'adaptation aux changements climatiques en faveur du groupe cible du FIDA dans les quatre pays visés. L'objectif est de proposer des principes de financement mixte concessionnel pour les opérations d'institutions de financement du développement dans le secteur privé et, ce faisant, de faire bénéficier plus de 336 000 ménages de prêts pour l'adaptation aux changements climatiques, pour un montant total pouvant aller jusqu'à 700 millions d'USD, d'améliorer la sécurité alimentaire et la résilience de 208 000 ménages de petits exploitants agricoles, de former les petits producteurs et les petites et moyennes entreprises sur les options en matière d'adaptation aux changements climatiques et sur les investissements financiers, etc.

<p>5. Initiative pour la finance verte inclusive (IGREENFIN)</p>	<p>L'Initiative pour la finance verte inclusive (IGREENFIN) est un programme transversal qui facilite l'accès des agriculteurs locaux, des organisations paysannes, des coopératives et des microentreprises et petites et moyennes entreprises au crédit et à l'assistance technique. Cet appui les aide à se tourner vers une agriculture résiliente face aux aléas climatiques et à faibles émissions et vers l'agroforesterie.</p>	<p>IGREENFIN met en place de fortes incitations financières dans le domaine climatique avec des prêts verts à taux zéro, des échéances plus longues et des aides à l'investissement. Cette initiative de rétrocession vise, au moyen de lignes de crédit vertes créées dans les banques agricoles bénéficiaires, à supprimer les obstacles financiers et à proposer des services non financiers aux petits exploitants agricoles, en encourageant l'adoption des meilleures pratiques d'adaptation et en promouvant des technologies d'utilisation des énergies renouvelables dans les chaînes de valeur agricoles.</p>
<p>6. Programme de promotion de l'entrepreneuriat agropastoral des jeunes (PEA-Jeunes) au Cameroon</p>	<p>De nombreuses innovations du programme PEA-Jeunes peuvent favoriser une reproduction à grande échelle des activités au Cameroun et ailleurs.</p>	<p>Dans presque tous les bassins de production, le programme a encouragé l'intégration des jeunes dans les chaînes d'approvisionnement en facilitant l'établissement de liens solides avec les marchés, les agrégateurs et les institutions financières. La participation formelle des jeunes à la chaîne d'approvisionnement offre un cadre plus sûr aux jeunes entrepreneurs, ainsi qu'un accès à des intrants de qualité et à des pratiques techniques améliorées. On peut citer l'exemple de la chaîne d'approvisionnement du poivre de Penja (indication géographique protégée), qui dessert les marchés nationaux et internationaux. Les structures et centres d'incubation se positionnent également comme des acteurs directs de la chaîne de valeur et renforcent les capacités et les connaissances des jeunes entrepreneurs. Sous l'impulsion du PEA-Jeunes, le Gouvernement a étendu ce modèle aux chaînes de valeur du cacao et du café: les producteurs bénéficient de subventions aux intrants et sont mis en relation avec des institutions de microfinance et des banques qui leur octroient des prêts sans exiger de garantie, mais en les assortissant d'accords de paiement après la récolte. Le programme a également permis de mettre en place un réseau de jeunes très compétents qui participent activement à la concertation sur les politiques et se spécialisent dans la prestation de services dans le domaine entrepreneurial de leur choix.</p>
<p>7. Étangs nourriciers, par l'intermédiaire du Projet d'appui à la pêche artisanale et à l'aquaculture en Angola</p>	<p>Ces étangs améliorent l'accès à une alimentation nutritive en encourageant la production piscicole régionale pour les populations rurales continentales en Afrique. Une grande variété d'espèces locales de poissons riches en nutriments est élevée dans ces étangs mis en place au niveau communautaire; les institutions locales participent à la gestion de ces étangs. Le coût total de création d'un étang est d'environ 1 000 USD.</p>	<p>En Angola, le projet a permis de créer pas moins de 13 étangs, qui apportent 62% du poisson consommé par les familles. Grâce à l'appui financier et technique, la production a atteint 1 337 kg de poisson destiné à la vente et 1 300 kg de poisson destiné à la consommation domestique, volumes dont la valeur est estimée respectivement à 4 498 USD et 4 160 USD. Devant le succès du dispositif, les communautés du projet ont financé elles-mêmes trois étangs supplémentaires.</p>
<p>8. Intégration de l'intelligence artificielle dans la plateforme de connaissances sur la biodiversité</p>	<p>La Stratégie 2022-2025 du FIDA sur la biodiversité a appuyé la mise en place d'un référentiel interactif optimisé par l'intelligence artificielle et d'un robot conversationnel sur la plateforme de connaissances sur la biodiversité.</p>	<p>L'innovation numérique que constituent le référentiel et le robot conversationnel permet aux utilisateurs de trier, de filtrer et de rechercher efficacement des documents, de réduire la redondance des données, de fournir des résumés thématiques et de lancer des requêtes de connaissances sur un mode conversationnel. Le robot conversationnel génère des réponses contextuelles et des références à partir des questions ouvertes posées par les utilisateurs de la plateforme.</p>

<p>9. Outils d'assistance numérique</p>	<p>Les outils d'assistance numérique utilisés dans des projets du FIDA dans différentes régions ont permis de renforcer les systèmes semenciers et les pratiques de gestion des cultures, en particulier pour de nouvelles variétés (Asie du Sud), d'améliorer les services de vulgarisation en Afrique de l'Ouest et du Centre et en Afrique orientale et australe, et même de mesurer la taille des parcelles, pour ensuite évaluer les intrants agricoles nécessaires (Afrique de l'Ouest et du Centre et Afrique orientale et australe).</p>	<p>En Asie du Sud, les applications Rice Doctor et SeedCast ont amélioré la gestion des cultures et renforcé les liens avec les marchés s'agissant des semences de variétés de riz améliorées et résistantes. Au Nigéria et au Sénégal, les rendements ont augmenté de manière significative grâce à l'application RiceAdvice, et en Afrique de l'Ouest et du Centre et en Afrique orientale et australe, le calculateur de superficie a permis aux agriculteurs de déterminer avec précision la quantité d'intrants et les services nécessaires, évitant ainsi un gaspillage inutile de ressources limitées.</p>
<p>10. Plateforme Omnidata</p>	<p>En 2020, le Conseil d'administration a approuvé le financement du programme de réforme du Plan de gestion des personnes, des processus et des technologies. Dans le cadre du volet relatif aux technologies, le FIDA a développé la plateforme Omnidata, une solution qui permet à l'ensemble du personnel du Fonds d'accéder aux données et aux techniques d'analyse.</p>	<p>Grâce à Omnidata, le FIDA a élaboré des approches innovantes fondées sur l'intelligence artificielle et l'apprentissage automatique pour analyser le portefeuille d'activités, l'harmoniser avec les priorités des États membres, et améliorer les connaissances et l'apprentissage dans les domaines stratégiques. Les outils de productivité optimisés par l'intelligence artificielle peuvent ainsi évaluer la documentation, tandis que les robots conversationnels et les référentiels peuvent renforcer les connaissances dans des domaines thématiques tels que la durabilité, la biodiversité et la coopération Sud-Sud et triangulaire. La plateforme Omnidata permet en outre de créer des tableaux de bord de données et des fiches d'évaluation de la performance au niveau régional.</p>
<p>11. GLEAM-i – version interactive du Modèle pour l'évaluation environnementale de l'élevage mondial</p>	<p>Les émissions de gaz à effet de serre sont difficiles à mesurer. Une mesure adéquate doit tenir compte de la diversité des systèmes de production animale. Sans outil approprié, il est difficile de déterminer l'empreinte carbone et les possibilités de la réduire dans les systèmes et les chaînes de valeur. Le modèle GLEAM-i permet de calculer les émissions des investissements dans l'élevage afin de s'assurer que les projets du FIDA contribuent de manière adéquate à la réduction des émissions.</p>	<p>Les résultats obtenus avec l'outil de mesure GLEAM-i ont montré que les projets du FIDA améliorent la productivité et la production animale globale tout en réduisant les émissions de gaz à effet de serre. Au Kirghizistan, par exemple, l'outil GLEAM-i a été utilisé pour calculer les réductions potentielles dans le cadre d'un projet du FIDA; les résultats ont indiqué que ce dernier permettrait d'augmenter la production totale de viande et de lait de 4% tout en réduisant les émissions de 17%.</p>
<p>12. Food for the Future</p>	<p>L'approche « Food for the Future » (La nourriture pour l'avenir) promeut les aliments locaux dans le monde entier afin de préserver et d'améliorer la biodiversité, de diffuser les connaissances locales et d'offrir une source de nutriments diversifiés.</p>	<p>Le Projet en faveur de l'alimentation et de l'eau dans les îles périphériques (OIFWP) à Kiribati a amélioré la sécurité alimentaire et nutritionnelle en promouvant des espèces locales. La sélection de plantes et de cultures mise en avant dans le cadre du projet a été effectuée à partir des données du Centre australien de recherche agronomique internationale relatives à la valeur nutritionnelle des plantes locales, à leur adaptation aux sols alcalins et à leur résilience aux changements climatiques. Durant la sécheresse prolongée qui a touché les îles périphériques ces deux dernières années, les espèces locales se sont révélées les plus résilientes et ont offert une source précieuse de micronutriments tout au long de l'année, même lors des phénomènes climatiques défavorables qui entraînent une baisse de la production agricole.</p>
<p>13. Système de formation-action pour l'égalité femmes-hommes (GALS)</p>	<p>Le GALS est une méthode axée sur les ménages qui aide le FIDA à faire évoluer les rapports entre les femmes et les hommes dans le cadre de ses opérations.</p>	<p>Cette méthode d'autonomisation à assise communautaire, qui s'appuie sur les principes d'inclusion pour améliorer les revenus et la sécurité alimentaire et nutritionnelle des populations vulnérables tout en garantissant l'équité femmes-hommes, fait des femmes et des hommes pauvres les moteurs de leur propre développement, en déterminant et en éliminant les obstacles auxquels ils se heurtent dans leur environnement et en mobilisant les prestataires de services et les acteurs privés. Actuellement, quelque 50 projets du portefeuille du FIDA prévoient l'utilisation du système GALS.</p>

<p>14. SPARK: concrétiser l'engagement du FIDA au regard de la Stratégie des Nations Unies pour l'inclusion du handicap</p>	<p>Avec le programme SPARK, le FIDA promeut l'inclusion du handicap dans ses programmes de développement rural à l'aide de laboratoires d'innovation sociale et d'AgriLabs, en utilisant une approche de facilitation de l'inclusion du handicap.</p>	<p>Le programme SPARK s'appuie sur une approche systémique d'apprentissage par l'action qui transforme la vie d'au moins 7 000 personnes handicapées au Burkina Faso, en Inde, au Malawi et au Mozambique. Au Malawi, par exemple, des AgriLabs se sont attaqués aux défis auxquels les agriculteurs handicapés font face à différents stades de la chaîne de valeur en collaborant à la mise au point de prototypes d'aide à l'agriculture.</p>
<p>15. Utilisation de techniques de répulsion-attraction pour apporter des solutions naturelles de lutte contre les ravageurs</p>	<p>La technologie de répulsion-attraction est une approche de lutte biologique contre les ravageurs qui intercale dans la culture principale une culture « répulsive » (une légumineuse) et une culture « attractive » (généralement une espèce herbacée). La culture attractive offre un environnement propice à la ponte pour le ravageur, mais pas au développement des larves. La culture répulsive est plantée entre les rangs de la culture céréalière principale, tandis que la culture attractive est plantée en bordure du champ. Les cultures répulsives et attractives peuvent être utilisées comme fourrage pour le bétail, offrant ainsi un double bénéfice aux agriculteurs.</p>	<p>Dans le cadre du Programme de renforcement de la production céréalière au Kenya – Guichet d'appui à des moyens de subsistance agricoles résilients face au changement climatique (KCEP-CRAL), ces techniques innovantes de répulsion-attraction ont permis de réduire les populations de chenilles légionnaire d'automne (réduction pouvant aller jusqu'à 90% dans les cultures de maïs par rapport à une culture pure). Devant le succès du projet pilote au Kenya, cette innovation a été reproduite dans d'autres pays d'Afrique de l'Est, et a permis d'améliorer la fertilité des sols sans utiliser d'intrants externes coûteux.</p>
<p>16. Utilisation de microorganismes efficaces pour améliorer la fertilité des sols</p>	<p>En République démocratique populaire lao, le Programme en faveur de la sécurité alimentaire et nutritionnelle et de l'intégration aux marchés dans le sud du Laos a introduit l'utilisation de microorganismes efficaces pour améliorer la fertilité des sols dans les jardins potagers et les terres cultivées et réduire les invasions de ravageurs.</p>	<p>L'introduction de microorganismes efficaces a contribué à augmenter les rendements et, avec un ciblage spécifique, a amélioré les revenus et les moyens d'existence des agricultrices.</p>
<p>17. Biogaz Flexi</p>	<p>Au Rwanda, le FIDA et le Gouvernement ont uni leurs forces pour encourager l'utilisation d'énergies renouvelables et propres dans le cadre du Projet de gestion communautaire des bassins versants de Kirehe, qui est financé par l'ASAP.</p>	<p>Des agriculteurs ont été sélectionnés pour tester le biogaz Flexi, une innovation conçue par Biogas International (une entreprise kenyane) qui utilise de la bouse de vache pour produire du biogaz. Le biogaz a fourni de l'énergie aux habitations des agriculteurs et le digestat a servi de fumier organique pour les petites parcelles, améliorant ainsi la fertilité des sols et la productivité des cultures. À plus long terme, ce partenariat a permis d'obtenir d'autres avantages intangibles, notamment une réduction de l'incidence de la malnutrition (en particulier chez les enfants) liée aux plus grandes disponibilités alimentaires et à des modes de préparation plus sûrs des aliments.</p>
<p>18. Technologie géospatiale et méthodes participatives au service de la sécurisation des droits fonciers (GeoTech4Tenure)</p>	<p>GeoTech4Tenure traduit une compréhension de base des liens fonctionnels entre régime et investissements fonciers.</p>	<p>La plateforme d'apprentissage entre pairs associe la géoinformatique à des méthodes participatives pour améliorer la sécurité foncière grâce à l'enregistrement et à la cartographie des terres. La plateforme illustre le processus de protection et de sécurisation des droits fonciers légitimes par l'enregistrement, décrit comment utiliser une technologie adaptée pour renforcer et soutenir le processus, indique les choix à faire pour sélectionner la technologie appropriée en fonction des objectifs et du contexte, et prévoit des critères clairs pour éclairer les choix.</p>

<p>19. Resilience Design and Monitoring Tool (RDMT) et Ability to Respond (ATR)</p>	<p>Les outils RDMT (conception et suivi au service de la résilience) et ATR (capacité à intervenir) permettent de suivre les résultats des interventions visant à renforcer la résilience; ils aident à définir ces interventions et à suivre leur utilisation et leur efficacité en matière de renforcement des capacités de résilience des ménages ruraux.</p>	<p>Une enquête réalisée auprès des ménages à l'aide de l'outil RDMT au Kenya a permis à l'équipe du projet KCEP-CRAL de déterminer les interventions de renforcement de la résilience qui étaient le plus souvent mises en place dans les différents districts couverts, et celles qui étaient les plus susceptibles d'accroître la résilience des ménages participants dans différentes zones de projet présentant des conditions agroécologiques et climatiques spécifiques. L'équipe a pu ainsi revoir la stratégie du projet en matière de renforcement de la résilience afin d'adapter les activités et les investissements en fonction des vulnérabilités et des besoins. L'outil ATR a fourni au FIDA une méthode pour mesurer la résilience de manière indépendante et la traduire en possibilités de monétisation.</p>
<p>20. LandMonitor</p>	<p>L'équipe du projet LandMonitor, financé dans le cadre du Défi de l'innovation, a mis en place un processus de collecte, d'analyse et de rationalisation des données sur les régimes fonciers.</p>	<p>Les partenaires nationaux du projet au Brésil et aux Philippines ont mis au point et appliqué une méthode pour répertorier et collecter des données sur les régimes fonciers des groupes cibles; menées en collaboration avec ces derniers, ces activités ont permis de renforcer leur participation à l'élaboration de la politique foncière. Le projet LandMonitor permettra de présenter les données sur les régimes fonciers des groupes cibles et les faits qui en ressortent de manière à ce que les acteurs puissent suivre les progrès réalisés par rapport aux objectifs de développement durable liés à la terre et procéder à des prises de décisions et des investissements en connaissance de cause en matière d'élaboration de politiques.</p>
<p>21. Institutionnalisation du renforcement des capacités pour la gestion des risques agricoles</p>	<p>Cette innovation intègre dans les programmes d'études universitaires et les pratiques du secteur privé les questions relatives à la gestion des risques agricoles afin de garantir la durabilité de l'impact des activités de développement des capacités dans ce domaine. Le plan d'action correspondant a été élaboré par des organisations locales ayant participé aux ateliers de développement des capacités.</p>	<p>Bien que la phase pilote ne soit pas terminée, des premiers résultats ont été constatés. Dans le cadre du plan d'action conjoint d'institutionnalisation au Burkina Faso, une organisation d'agricultrices et un centre de formation rural ont collaboré pour faciliter le passage de la théorie à la pratique dans le domaine de la gestion des risques agricoles. En outre, un plan d'action conjoint entre deux universités à Madagascar (une en milieu rural et l'autre en milieu urbain) a appuyé les chaînes de valeur agricoles de la production aux marchés, et inversement.</p>
<p>22. Systèmes de culture intégrés pour la nutrition dans le cadre du projet de gestion des systèmes alimentaires aquatiques pour améliorer la nutrition et les moyens d'existence dans différents pays d'Asie et d'Afrique (2016-2020)</p>	<p>Une faible diversité alimentaire et une forte incidence de la malnutrition (en particulier chez les enfants) caractérisent généralement les ménages pauvres qui travaillent dans les systèmes agricoles aquatiques. Cette innovation intègre des petits poissons riches en micronutriments dans les activités aquacoles. Le refuge communautaire pour les poissons se compose d'un étang (géré par le village) relié aux rizières par des canaux. Le système permet de stabiliser les populations de poissons dans les rizières en leur offrant un lieu sûr et d'améliorer la productivité de ces dernières.</p>	<p>Dans tous les projets qui ont utilisé cette innovation, on a constaté une progression de 172% de la production de légumes, une augmentation de la production de poisson et de la diversité des espèces dans les étangs d'élevage, ainsi qu'une amélioration globale de la nutrition dans les communautés cibles.</p>

23. Défi de l'innovation du FIDA	Concours mondial ouvert à tous les collègues du siège et des bureaux de pays, ce défi encourage le personnel à innover dans sa manière de travailler pour améliorer les résultats et l'efficacité.	GeoScan et GeoTech4Tenure ont remporté le Défi de l'innovation 2019. Le premier utilise des données géospatiales pour appuyer la planification stratégique et le suivi-évaluation sur la base d'éléments factuels au niveau des pays, tandis que le second est un programme d'apprentissage en ligne qui permet aux participants de trouver des solutions pour garantir un régime foncier sûr au moyen de la technologie géomatique. L'un des lauréats de 2022, DigiClimate Risk, permet aux prestataires de services financiers de tenir compte des risques climatiques dans leurs processus d'octroi de prêts; cette innovation est en cours d'intégration dans l'Initiative pour la finance verte inclusive du FIDA. Un autre lauréat de 2022, BehaviouralMindset Avanzar, est une boîte à outils qui contribue à la création de connaissances et d'instruments opérationnels pour les projets du FIDA.
---	--	--