

---

تقرير رئيس الصندوق بشأن  
قرض مقترح تقديمه  
إلى بوركينا فاسو من أجل  
برنامج تعزيز قدرة صغار المنتجين على الصمود

رقم المشروع: 2000003918

---

الوثيقة: EB 2023/139/R.5/Rev.1

بند جدول الأعمال: 3(أ)(1)(د)(1)

التاريخ: 12 سبتمبر/أيلول 2023

التوزيع: عام

اللغة الأصلية: الفرنسية

للموافقة

الإجراء: المجلس التنفيذي مدعو إلى الموافقة على التوصية الواردة في الفقرة 59.

---

الأسئلة التقنية:

**Ann Turinayo**

المديرة القطرية

شعبة أفريقيا الغربية والوسطى

البريد الإلكتروني: a.turinayo@ifad.org

**Bernard Hien**

المدير الإقليمي

شعبة أفريقيا الغربية والوسطى

البريد الإلكتروني: b.hien@ifad.org

---

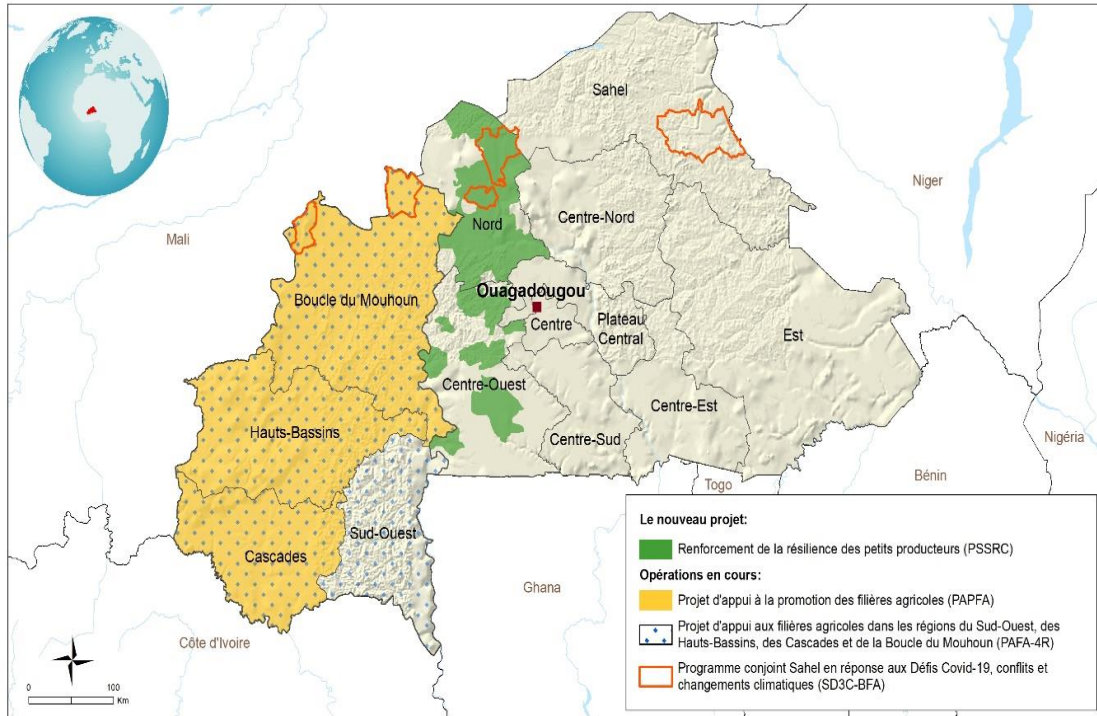
## جدول المحتويات

ii	خريطة منطقة البرنامج
ii	موجز التمويل
1	أولاً- السياق
1	ألف- السياق الوطني والأساس المنطقي لتدخل الصندوق
2	باء- الدروس المستفادة
3	ثانياً- وصف البرنامج
3	ألف- الأهداف، والمنطقة الجغرافية للتدخل، والمجموعات المستهدفة
3	باء- المكونات والحصائل والأنشطة
4	جيم- نظرية التغيير
4	دال- المواءمة والملكية والشراكات
5	هاء – التكلفة والفوائد والتمويل
10	ثالثاً- إدارة المخاطر
10	ألف- المخاطر وتدابير التخفيف من أثرها
10	باء- الفئة البيئية والاجتماعية
10	جيم- تصنيف المخاطر المناخية
11	دال- القدرة على تحمل الديون
11	رابعاً- التنفيذ
11	ألف- الإطار التنظيمي
12	باء- التخطيط، والرصد والتقييم، والتعلم، وإدارة المعرفة، والتواصل
13	جيم- خطط التنفيذ
13	خامساً- الوثائق القانونية والسند القانوني
13	سادساً- التوصية

### فريق تنفيذ البرنامج

Bernard Hien	المدير الإقليمي:
Ann Turinayo	المديرة القطرية:
Mathilde Iweins	الموظفة التقنية:
Neloum Koumtingue	موظفة المالية:
Maam Suwadu Sakho Jimbira	أخصائية المناخ والبيئة:
Aspasia Tsekeri	موظفة الشؤون القانونية:

## خريطة منطقة البرنامج



إن التسميات المستخدمة وطريقة عرض البيانات في هذه الخريطة لا تعني التعبير عن أي رأي كان من جانب الصندوق فيما يتعلق بترسيم الحدود أو التخوم أو السلطات المختصة بها.  
 أعد هذه الخريطة الصندوق الدولي للتنمية الزراعية | 2023-05-25



## موجز التمويل

الصندوق	المؤسسة المُبادرة:
بوركيينا فاسو	المقترض/المستفيد:
وزارة الزراعة والثروة الحيوانية ومصايد الأسماك	الوكالة المنفذة:
107.11 مليون يورو (ما يعادل 116.19 مليون دولار أمريكي تقريبا)	إجمالي تكلفة البرنامج:
46.15 مليون يورو (ما يعادل 50.15 مليون دولار أمريكي تقريبا)	قيمة القرض الأول المقدم من الصندوق:
شروط تيسيرية للغاية بموجب نظام تخصيص الموارد على أساس الأداء	شروط القرض الأول المقدم من الصندوق:
9.20 مليون يورو (ما يعادل 10 ملايين دولار أمريكي تقريبا)	قيمة القرض الثاني المقدم من الصندوق:
شروط عادية، بموجب آلية الحصول على الموارد المقترضة صندوق الأوبك للتنمية الدولية، ومرفق البيئة العالمية، وبرنامج التأقلم المعزز لصالح زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة	شروط القرض الثاني المقدم من الصندوق:
صندوق الأوبك للتنمية الدولية: 23.05 مليون يورو (ما يعادل 25 مليون دولار أمريكي تقريبا)	الجهات المشاركة في التمويل:
مرفق البيئة العالمية: 8.23 مليون يورو (ما يعادل 10 ملايين دولار أمريكي تقريبا)	قيمة التمويل المشترك:
برنامج التأقلم المعزز لصالح زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة: 6.45 مليون يورو (ما يعادل 7 ملايين دولار أمريكي تقريبا)	
12.4 مليون يورو (ما يعادل 13.45 مليون دولار أمريكي تقريبا)	مساهمة المقترض/المستفيد:
1.38 مليون يورو (ما يعادل 1.5 مليون دولار أمريكي تقريبا)	مساهمة المستفيدين:
41.99 مليون يورو، منها 34.94 مليون يورو لتمويل التكيف مع تغير المناخ و7.05 مليون يورو لتمويل التخفيف من آثار تغير المناخ (ما يعادل 45.62 مليون دولار أمريكي تقريبا، منها 37.96 مليون دولار أمريكي لتمويل التكيف مع تغير المناخ و7.66 مليون دولار أمريكي لتمويل التخفيف من آثار تغير المناخ)	قيمة التمويل المناخي الذي يقدمه الصندوق:

## أولا- السياق

### ألف- السياق الوطني والأساس المنطقي لتدخل الصندوق

#### السياق الوطني

- 1- تعاني بوركينا فاسو، وهي بلد منخفض الدخل في منطقة الساحل، من الضعف في وجه تغير المناخ ولديها موارد طبيعية محدودة. ويرتكز اقتصادها وتنميتها على الزراعة التي تمثل 25 في المائة من الناتج المحلي الإجمالي وتوظف أكثر من 63.2 في المائة من السكان الناشطين اقتصاديا<sup>1</sup>.
- 2- وتواجه البلاد أزمة متعددة الأبعاد، والأسباب الهيكلية الرئيسية للهشاشة هي انعدام الأمن، وعدم الاستقرار السياسي، والفقر الشديد في سياق من النمو الديمغرافي المرتفع والضعف في وجه تغير المناخ.
- 3- **تغير المناخ.** يتسم السياق البيئي بالنمو الديمغرافي، والفقر المزمن، وتدهور الأراضي وتغير المناخ، والتي يزداد تواترها وحدتها. وتتوقع عمليات المحاكاة التي أجريت ارتفاع متوسط درجات الحرارة بمقدار 0.8 درجة مئوية حتى عام 2025، وبمقدار 1.7 درجة مئوية حتى عام 2050، وانخفاضاً نسبياً في هطول المطر بمقدار سالب 3.4 في المائة حتى عام 2025، وسالب 7.3 في المائة حتى عام 2050.
- 4- **المنظور الجنساني.** في مجال الزراعة، تمثل النساء نسبة 55 في المائة من القوى العاملة ويساهمن في تسويق نحو 40 في المائة من المنتجات الزراعية. ولكن، في الأنظمة التقليدية لحيازة الأراضي، لا تتمتع النساء والشباب والفئات المحرومة الأخرى سوى بحقوق استخدام غير مستقرة، عادة ما تكون في أراضٍ متدهورة.
- 5- **الشباب.** تتألف غالبية سكان بوركينا فاسو من الشباب، حيث إن نسبة 77.9 في المائة من السكان هي دون سن الخامسة والثلاثين. ولكن معدل البطالة بالمعنى الواسع، والذي يبلغ 4 في المائة، يسجل تفاوتاً حسب مستوى التحصيل العلمي.
- 6- **التغذية.** لا يزال سوء التغذية يعيق تنمية الإمكانات الجسدية والفكرية للعديد من الأطفال في بوركينا فاسو. وتسجل المنطقتان الجغرافيتان لتدخل البرنامج، وهما الشمال والغرب الأوسط، معدلات مرتفعة من سوء التغذية المزمن (23.6 في المائة و22.3 في المائة على التوالي)، ويبلغ معدل الهزال 10.5 في المائة و9.1 في المائة على التوالي.

#### الجوانب الخاصة المتعلقة بأولويات التعميم المؤسسي في الصندوق

- 7- تماشياً مع التزامات التعميم، صُنِف البرنامج على أنه:

يشمل التمويل المناخي؛

يفضي إلى التحول في المنظور الجنساني؛

يراعي التغذية؛

يراعي الشباب؛

يشمل أنشطة متعلقة بالقدرة على التكيف.

#### الأساس المنطقي لتدخل الصندوق

<sup>1</sup> التعداد العام للسكان والمساكن (2019).

8- نظرا إلى أن أكثر من 40 في المائة من السكان يعيشون تحت خط الفقر، تواجه بوركينافاسو تحديا كبيرا فيما يتعلق بهدف التنمية المستدامة 1 المتمثل بالقضاء على الفقر بحلول عام 2030. وفي عام 2021، صُنِفَ البلد في المرتبة 184 من أصل 191 بلدا في مؤشر التنمية البشرية، وفي المرتبة 27 بين البلدان الأكثر ضعفا في وجه تغير المناخ. ويقتضي سياق الهشاشة الحالي بذل جهود كبيرة للتنمية الاجتماعية والاقتصادية، لا سيما في المناطق الريفية، حيث يعيش شخص من أصل اثنين (51 في المائة) تحت خط الفقر، مما يمثل نسبة 92 في المائة من السكان الفقراء في البلاد.

9- وفي ضوء الإنجازات التي حققها مشروع الإدارة التشاركية للموارد الطبيعية والتنمية الريفية في المناطق الشمالية، والشمالية الوسطى والشرقية (2014-2023) وملكية المستفيدين لها، يبدو من المثمر للاهتمام توسيع نطاق الإدارة التشاركية للموارد الطبيعية، علما بأن سياق الهشاشة لم يتبدد. ويُترجم التزام الصندوق بالعمل المناخي من خلال دعم تحقيق هدف التنمية المستدامة 13 (العمل المناخي) وتنفيذ التدابير المنصوص عليها في المساهمات المحددة وطنيا للفئات السكانية التي تعاني من الضعف الشديد.

## باء- الدروس المستفادة

10- آلية تدخل تتسم بالقدرة على الصمود. على الرغم من انعدام الأمن والتهديدات المتكررة الناجمة عنه، حققت مشروعات الصندوق القدرة على الصمود المطلوبة لبلوغ النتائج المتوخاة. ولا تزال الأفرقة موجودة وتضمن حجما معينا من الأنشطة في المناطق الحساسة من خلال الارتكاز على آليات خدمات راسخة محليا.

11- نهج التنمية الإقليمية الشاملة. أظهر البرنامج الوطني لإدارة الأراضي الزراعية المحلية (1992-2018) أن من المهم تحميل المجتمعات المحلية المسؤولية في تحديد احتياجاتها وتحقيق استدامة الاستثمارات. وإلحاقا بأولويات الاستثمار التي أشار إليها المستفيدين، يُتوقع أن يُنفذ برنامج تعزيز قدرة صغار المنتجين على الصمود وفقا لنهج إقليمي شامل يركز على القدرة على الصمود.

12- أمن حيازة الأراضي<sup>2</sup>. تظهر التجربة أن اتفاقيات الأراضي يمكن أن تكمل بشكل مفيد أمن حيازة الأراضي لأغراض أعمال التطوير. وهذه الطريقة، التي اعتُمدت في إطار مشروع الإدارة التشاركية للموارد الطبيعية والتنمية الريفية في المناطق الشمالية، والشمالية الوسطى والشرقية، استخدمتها أيضا أفرقة مشروع دعم تعزيز سلاسل القيمة الزراعية ومشروع دعم سلاسل القيمة الزراعية في أقاليم الجنوب الغربي وأو-باسان وكاسكاد وبوكل دو موهون طوال عمليات التطوير.

13- القدرة على تنفيذ هيكلية الاستثمارات. نجاح مشروع الإدارة التشاركية للموارد الطبيعية والتنمية الريفية في المناطق الشمالية، والشمالية الوسطى والشرقية، ومشروع دعم تعزيز سلاسل القيمة الزراعية ومشروع دعم سلاسل القيمة الزراعية في أقاليم الجنوب الغربي وأو-باسان وكاسكاد وبوكل دو موهون هو نتيجة آليات التنفيذ اللامركزية المنظمة جيدا التي تستند إلى أمن الاستثمارات في حيازة الأراضي، وتفويض المهام، والجمع بين الأشغال الاجتماعية والأشغال المدنية، وتعزيز الأعمال التي تتطلب بيدا عاملة مكثفة.

<sup>2</sup> يعترف القانون رقم 034-2009 بشأن نظام حيازة الأراضي الريفية بالحقوق العرفية وينقل إدارة الأراضي إلى المجتمعات المحلية الريفية. ويمكن إضفاء الطابع الرسمي على الحقوق العرفية من خلال شهادات حيازة الأراضي الريفية واتفاقيات القروض. وتُعد شهادة حيازة الأراضي الريفية، بوصفها وثيقة قضائية وقانونية، الضمانة عن أمن حيازة الأراضي، التي تتيح إنجاز أعمال التطوير. ولكن هناك عدم تطابق كبير بين المدة المطلوبة للحصول على شهادات حيازة الأراضي الريفية وضرورة المباشرة بأعمال التطوير، نظرا إلى التأخير المتوقع في مشروعات إطلاق أعمال التطوير.

## ثانيا- وصف البرنامج

### ألف- الأهداف، والمنطقة الجغرافية للتدخل، والمجموعات المستهدفة

- 14- **الهدف.** الهدف الإنمائي للبرنامج هو تعزيز قدرة أصحاب الحيازات الصغيرة الفقراء على الصمود، لا سيما النساء والشباب والأشخاص ذوي الإعاقة والأشخاص النازحين داخل بلدهم.
- 15- **المنطقة الجغرافية للتدخل.** ستتدخل أفرقة البرنامج في إقليمَي الشمال والغرب الأوسط، من خلال اتباع منطق مزدوج للاستهداف يهدف إلى ما يلي: (1) تعزيز إنجازات الحافطة في سياق من الهشاشة يهدف استدامة الاستثمارات (إقليم الشمال)؛ (2) إرساء نهج ينسم بالابتكار والكفاءة ومرتكز على القدرة على الصمود، مستوحى من الدروس المستفادة في ختام مشروع الإدارة التشاركية للموارد الطبيعية والتنمية الريفية في المناطق الشمالية، والشمالية الوسطى والشرقية، والتي يجب تكرارها في مناطق جديدة أقل عرضة لانعدام الأمن (إقليم الغرب الأوسط).
- 16- **المجموعات المستهدفة.** في الإقليمين، سيستهدف البرنامج بطريقة مباشرة 109 000 شخص من السكان الريفيين، بينهم 49 050 امرأة و54 500 شاب موزعين على 36 556 أسرة معيشية<sup>3</sup> (16 945 أسرة معيشية في الشمال و19 611 أسرة معيشية في الغرب الأوسط). ومن خلالهم، سيطال تأثير البرنامج 208 635 شخصا، منهم 94 890 مستفيدا في الشمال و113 745 مستفيدا في الغرب الأوسط. وتشمل هذه الأرقام الأشخاص النازحين داخليا الذين يُقدَّر عددهم بـ 13 096 شخصا (منهم 12 336 في الشمال و760 في الغرب الأوسط)، والأشخاص ذوي الإعاقة (1 097 شخصا، منهم 439 في الشمال و658 في الغرب الأوسط)<sup>4</sup>. وسيتألف السكان المستهدفون من 45 في المائة من النساء و50 في المائة من الشباب.

### باء- المكونات والحصائل والأنشطة

- 17- للبرنامج الذي سيمتد لدورة من ثماني سنوات ثلاثة مكونات متكافئة: (1) تعزيز قدرة نظم الإنتاج على الصمود؛ (2) تيسير الوصول إلى الأسواق؛ (3) الإدارة والتنسيق والرصد والتقييم وإدارة المعرفة.
- المكون ألف. تعزيز قدرة نظم الإنتاج على الصمود (65.88 مليون يورو، 61.5 في المائة)**
- 18- **الأثر المباشر المتوخى.** تتحسن قدرة نظم الإنتاج على الصمود وتغذية صغار المنتجين في سلاسل القيمة المستهدفة.
- 19- وفي ختام البرنامج: (1) تشير 70 في المائة من الأسر المعيشية إلى زيادة بنسبة 20 في المائة في قدرتها على الصمود؛ (2) يجري تجنب أكثر من 4 ملايين طن من انبعاثات غازات الدفيئة (مكافئ ثاني أكسيد الكربون) أو من الكربون أو احتجازها على التوالي<sup>5</sup>؛ (3) يتحسن النمط الغذائي لـ 80 في المائة من النساء المستفيدات من الدعم.

<sup>3</sup> تستند هذه التقديرات إلى فرضية تحسب أن في كل أسرة معيشية نحو ثلاثة أشخاص يستفيدون من الخدمات المختلفة التي يعززها المشروع (2.98 شخص في المتوسط لكل أسرة معيشية على أساس الخبرات المستخلصة في إطار المشروعات). وتتيح هذه الفرضية عدم التكرار في تعداد الأسر المعيشية.

<sup>4</sup> تستند قواعد حساب التقديرات المتعلقة بحجم الأسر المعيشية وعدد الأشخاص النازحين والأشخاص ذوي الإعاقة إلى المصادر الإحصائية الرسمية، أي التعداد العام للسكان والمساكن لعام 2019، أما التقديرات المتعلقة بالنازحين فتستند إلى أرقام المجلس الوطني للإغاثة في حالات الطوارئ وإعادة التأهيل.

<sup>5</sup> تقديرات مستندة إلى البصمة الكربونية باستخدام أداة EX-ACT التي تُقدَّم في التحليل الاقتصادي والمالي في الملحق الرابع لتقرير تصميم المشروع.

20- وستساهم ثلاثة مكونات فرعية مرتبطة بمنتجات محددة ورد تعريفها في هيكلية البرنامج في تحقيق هذا الأثر المباشر، وهي: (1) أعمال تطوير تتسم بالابتكار والقدرة على الصمود؛ (2) تكثيف الإنتاج وتنويعه؛ (3) تعزيز الجهات الفاعلة والتنقيف البيئي.

### المكون باء. تيسير الوصول إلى الأسواق (22.99 مليون يورو، 21.5 في المائة)

21- الأثر المباشر المتوخى. يجري تطوير أسس زيادة القيمة والتنافسية المرتكزة على الحلول المستدامة في سلاسل القيمة المستهدفة.

22- ويهدف هذا المكون إلى المساهمة بصورة مستدامة في إنشاء قيمة مضافة وفي تنمية الروابط مع الأسواق في سلاسل القيمة المستهدفة بفضل زيادة القدرات الاستثمارية وتعزيز ريادة الأعمال وتحسين الوصول إلى التمويل والأسواق. أما المؤشرات المرتقبة في ختام البرنامج فهي: (1) إعلان نسبة 40 في المائة من منظمات المنتجين عن زيادة بنسبة لا تقل عن 20 في المائة في الكميات التي يجري تسويقها؛ (2) زيادة تسويق المنتجات المحوِّلة بنسبة 40 في المائة.

23- يُقسم هذا المكون إلى ثلاثة مكونات فرعية: (1) البنية التحتية ومعدات دعم التحويل والتسويق؛ (2) التسويق وريادة الأعمال والحصول على التمويل؛ (3) دعم حوكمة سلاسل القيمة المستهدفة.

### المكون جيم. الإدارة والتنسيق والرصد والتقييم وإدارة المعرفة (18.25 مليون يورو، 17 في المائة)

24- يغطي هذا المكون مجمل آليات التخطيط التقني وتنسيق العمليات، والإدارة الإدارية والائتمانية، والرصد والتقييم، والتواصل والرسملة.

## جيم- نظرية التغيير

25- بوركينا فاسو معرضة لموجات جفاف وفيضانات تؤثر في نظم إنتاج الأغذية. ومنذ عام 2015، تتفاقم هذه الهشاشة بسبب الأزمة الأمنية المستمرة. ويتسبب الضغط البشري على الموارد الطبيعية الناجم عن الممارسات الزراعية في تدهور التربة والتنوع البيولوجي واستنزاف الموارد المائية، مما يؤثر في فعالية نظم الإنتاج واستدامتها. وتفاقم هذه الظواهر المشاكل البيئية والمناخية وضعف صغار المنتجين، لا سيما النساء.

26- وتجعل نظرية التغيير في البرنامج من تعزيز قدرة صغار المنتجين على الصمود ركيزة استراتيجية شاملة في وجه آثار تغير المناخ. ولهذه الغاية، تهدف التدخلات، التي تسعى إلى إحداث نقلة نوعية، إلى تعزيز الزراعة المستدامة وسلاسل القيمة التي تركز على المنتجات. وستستند الاستثمارات إلى خطط تشاركية يجري إعدادها على مستوى البلديات على أساس رؤية مشتركة لإدارة الأراضي بطريقة مستدامة.

27- وسيساهم تنفيذ البرنامج في أهداف التنمية المستدامة 1 (القضاء على الفقر)، و2 (القضاء التام على الجوع)، و5 (المساواة بين الجنسين)، و7 (طاقة نظيفة وبأسعار معقولة)، و10 (الحد من أوجه عدم المساواة) و13 (العمل المناخي).

## دال- المواعمة والملكية والشراكات

28- المواعمة. يندرج البرنامج في إطار الخطة الوطنية الثانية للتنمية الاقتصادية والاجتماعية (2021-2025)، والوثائق الاستراتيجية الوطنية والعمل المشترك لمنظومة الأمم المتحدة وخطة عمل الأمم المتحدة المؤقتة للتنمية التي تهدف إلى دعم العملية الانتقالية، وخطة عمل الأمم المتحدة للاستقرار والتنمية. ويتسق مع الإطار الاستراتيجي للصندوق للفترة 2016-2025، ولا سيما مع برنامج الفرص الاستراتيجية القطرية للفترة 2019-2024 وأولويات التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق.



- 29- الملكية. يوفر الجدول الزمني للتنفيذ تسلسلا للدمج مقرونا باستراتيجية خروج من شأنها أن تضمن تعزيز قيمة الإنجازات في الآليات المؤسسية على المستويين الوطني والمحلي، إنما أيضا في نظم الحوكمة الشاملة التي يشارك فيها المستفيدون.
- 30- الشراكات. سيجري تطويرها على مستويات مختلفة مع: (1) منظمات المنتجين والمنظمات المهنية لسلاسل القيمة المستهدفة المختلفة؛ (2) الجماعات الإقليمية اللامركزية؛ (3) المشروعات والبرامج القائمة في الإقليمين المعنيين<sup>6</sup> والتي تتيح، نظرا إلى محاورها الكبرى، عملا قائما على التآزر والتكامل.

## هاء – التكلفة والفوائد والتمويل

- 31- **تكلفة البرنامج.** يُقدَّر إجمالي تكلفة البرنامج لدورة ممتدة لثماني سنوات، مع الطوارئ المادية والمالية، بـ 107.11 مليون يورو، ما يعادل 71.73 مليار فرنك غرب أفريقي، موزعة على 96.92 مليون يورو للاستثمارات و10.19 مليون يورو للتكاليف المتكررة، ما يعادل 90.5 في المائة و9.5 في المائة من إجمالي التكلفة على التوالي. والتوزيع حسب المكون هو على الشكل التالي: المكون ألف (تعزيز قدرة نظم الإنتاج على الصمود): 65.88 مليون يورو (44.12 مليار فرنك غرب أفريقي)، ما يعادل 61.5 في المائة من إجمالي التكلفة؛ المكون باء (تيسير الوصول إلى الأسواق): 22.99 مليون يورو (15.39 مليار فرنك غرب أفريقي)، ما يعادل 21.5 في المائة من إجمالي التكلفة؛ المكون جيم (الإدارة والتنسيق والرصد والتقييم وإدارة المعرفة): 18.25 مليون يورو، منها مبلغ 11.43 مليون يورو (7.65 مليار فرنك غرب أفريقي) للتكاليف التشغيلية والمرتببات، ما يعادل 9.38 في المائة من إجمالي تكلفة البرنامج.

<sup>6</sup> حرصا على التآزر والتكامل، سيتجنب البرنامج ازدواجية التدخلات مع الشركاء التقنيين والماليين الآخرين، من خلال مراعاة البرامج الجارية أو المخطط لها: بنك التنمية الأفريقي، والاتحاد الأوروبي، والبنك الدولي، وصندوق الأمم المتحدة للمشاريع الإنتاجية، ومنظمة الأمم المتحدة للأغذية والزراعة، وبرنامج الأغذية العالمي، ومرفق البيئة العالمية، والاتحاد الدولي لحفظ الطبيعة، والوكالة الألمانية للتعاون الدولي، ووكالة Enabel-Coopération البلجيكية، والدنمارك، والوكالة الهولندية للتنمية الدولية، والوكالة السويسرية للتنمية والتعاون، والسفارة الهولندية، وتحالف الثورة الخضراء في أفريقيا، والوكالة الهولندية للأعمال، ومنصة إدارة المخاطر الزراعية.

الجدول 1  
تكلفة البرنامج حسب المكون والمكون الفرعي والجهة الممولة  
(بالآلاف اليورو)

المكون/المكون الفرعي	المؤسسات المالية		المستفيدون		مرفق البيئة العالمية		التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق		برنامج التأقلم المعزز لصالح زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة		صندوق الأوبك للتنمية الدولية		الصندوق (آلية الحصول على الموارد المقترضة)		الحكومة		المجموع	
	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ
<b>ألف- تعزيز قدرة نظم الإنتاج على الصمود</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ألف 1- أعمال تطوير تتسم بالابتكار والقدرة على الصمود	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ألف-2 تكثيف الإنتاج وتنويعه	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ألف-3 تعزيز الجهات الفاعلة والتدريب على التحديات البيئية	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>المجموع الفرعي</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>باء- تيسير الوصول إلى الأسواق</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
باء-1 البنية التحتية ومعدات دعم التحويل والتسويق	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
باء-2 التسويق وريادة الأعمال والحصول على التمويل	134.4	1.2	1 383.1	12	1 927.3	16.7	3 344.4	29.1	3 344.4	0.7	72.2	-	-	-	-	-	-	-
باء-3 دعم حوكمة سلاسل القيمة المستهدفة	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>المجموع الفرعي</b>	<b>134.4</b>	<b>0.6</b>	<b>1 383.1</b>	<b>6</b>	<b>1 927.3</b>	<b>8.4</b>	<b>4 119.3</b>	<b>17.9</b>	<b>4 119.3</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>جيم- الإدارة والتنسيق والرصد والتقييم وإدارة المعرفة</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
جيم-17	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>المجموع</b>	<b>134.4</b>	<b>0.1</b>	<b>1 383.1</b>	<b>1.3</b>	<b>8 234.4</b>	<b>7.7</b>	<b>46 150.46</b>	<b>43.2</b>	<b>46 150.46</b>	<b>6</b>	<b>6 453</b>	<b>21.5</b>	<b>23 046.4</b>	<b>8.6</b>	<b>9 208.6</b>	<b>11.6</b>	<b>12 403.7</b>	<b>107 109.4</b>

الجدول 2  
تكلفة البرنامج حسب فئة الإنفاق والجهة الممولة  
(بالآلاف اليورو)

المجموع		الحكومة		الصندوق (آلية الحصول على الموارد المقترضة)		صندوق الأوبك للتنمية الدولية		برنامج التأقلم المعزز لصالح زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة		التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق		مرفق البيئة العالمية		المستفيدين		المؤسسات المالية		فئة الإنفاق
%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	
42.7	45 688.9	15.3	6 969.5	6.8	3 101.4	36.4	16 630.2	0.1	66.6	41	18 742.1	0.4	179.1	-	-	-	-	أولاً- تكاليف الاستثمار
17.1	18 326.9	-	0	16.4	3 007.7	5.6	1 024.8	10.3	1 884.4	41.2	7 544	18.3	3 348.5	7.5	1 383.1	0.7	134.4	ألف- الأشغال الريفية/المدنية
0.4	408.6	18.7	76.4	5.9	24.1	10	40.8	-	-	62.7	254.4	2.7	11.2	-	-	-	-	باء- الإعانات والمنح
1.9	2 056.6	18.7	384.6	10.9	225.1	3.9	81.2	47.6	979	6.3	128.7	12.5	256.8	-	-	-	-	جيم- المركبات
17.8	19 066.2	15.3	2 908.4	11.6	2 202.9	15	2 863.1	2.1	408	47.2	8 978.1	8.8	1 681.2	-	-	-	-	دال- المعدات والمواد
7.5	8 025.9	-	0	7	563.8	7.6	611.3	35.5	2 851.9	21.5	1 722.8	28.3	2 270.4	-	-	-	-	هـ- تكاليف المستشارين
3.1	3 320.7	15.3	506.5	2.5	83.8	12.6	419.9	7.9	263.1	47	1 560.1	14.7	487.2	-	-	-	-	واو- التدريب وحلقات العمل
-	22.3	15.3	3.4	-	-	21.9	4.9	-	-	62.9	14.0	-	-	-	-	-	-	زاي- التكاليف التشغيلية
-	-	15.3	3.4	-	-	21.9	4.9	-	-	62.9	14.0	-	-	-	-	-	-	حاء- تكاليف الموظفين
<b>90.5</b>	<b>96 916</b>	<b>11.2</b>	<b>10 848.8</b>	<b>9.5</b>	<b>9 208.6</b>	<b>22.4</b>	<b>21 676.2</b>	<b>6.7</b>	<b>6 453</b>	<b>40.2</b>	<b>38 895.3</b>	<b>8.5</b>	<b>8 234.4</b>	<b>1.4</b>	<b>1 383.1</b>	<b>0.1</b>	<b>134.4</b>	مجموع تكاليف الاستثمار
1.6	1 733.8	15.3	264.5	-	-	13.4	233	-	-	71.3	1 236.3	-	-	-	-	-	-	ثانياً- التكاليف المتكررة
7.9	8 459.6	15.3	1 290.4	-	-	13.4	1 137.1	-	-	71.3	6 032.1	-	-	-	-	-	-	ألف- التكاليف التشغيلية
<b>9.5</b>	<b>10 193.4</b>	<b>15.3</b>	<b>1 554.9</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>13.4</b>	<b>1 370.1</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>71.3</b>	<b>7 268.3</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	باء- المرتبات
<b>100</b>	<b>107 109.4</b>	<b>11.6</b>	<b>12 403.7</b>	<b>-</b>	<b>9 208.6</b>	<b>21.5</b>	<b>23 046.4</b>	<b>6</b>	<b>6 453</b>	<b>43.2</b>	<b>46 150.3</b>	<b>7.7</b>	<b>8 234.4</b>	<b>1.3</b>	<b>1 383.1</b>	<b>0.1</b>	<b>134.4</b>	مجموع التكاليف المتكررة
<b>100</b>	<b>107 109.4</b>	<b>11.6</b>	<b>12 403.7</b>	<b>-</b>	<b>9 208.6</b>	<b>21.5</b>	<b>23 046.4</b>	<b>6</b>	<b>6 453</b>	<b>43.2</b>	<b>46 150.3</b>	<b>7.7</b>	<b>8 234.4</b>	<b>1.3</b>	<b>1 383.1</b>	<b>0.1</b>	<b>134.4</b>	المجموع

الجدول 3  
تكلفة البرنامج حسب المكون والمكون الفرعي وسنة البرنامج  
(بالآلاف اليورو)

المكون/المكون الفرعي (بما في ذلك مخصصات حالات الطوارئ)	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	المجموع
<b>ألف- تعزيز قدرة نظم الإنتاج على الصمود</b>									
ألف 1- أعمال تطوير تتسم بالابتكار والقدرة على الصمود	1 974.3	11 987.9	14 570.1	11 863	7 126.4	4 131.3	978.5	23.1	52 654.7
ألف 2- تكثيف الإنتاج وتنويعه	512.9	1 060.7	2 382.1	2 175.6	1 659.1	850.7	365.2	151.3	9 157.6
ألف 3- تعزيز الجهات الفاعلة والتدريب على التحديات البيئية	235.8	789.9	818.9	724.4	598	508.1	217.6	170.7	4 063.5
<b>المجموع الفرعي</b>	<b>2 723</b>	<b>13 838.6</b>	<b>17 771.2</b>	<b>14 763.1</b>	<b>9 383.5</b>	<b>5 490.1</b>	<b>1 561.3</b>	<b>345.1</b>	<b>65 875.8</b>
<b>باء- تيسير الوصول إلى الأسواق</b>									
باء 1- البنية التحتية ومعدات دعم التحويل والتسويق	465.1	1 840.7	2 976	2 656.4	1 284.1	501.6	513.6	420	10 657.5
باء 2- التسويق وريادة الأعمال والحصول على التمويل	1 322.3	1 664.9	1 948.1	2 157.8	2 234.1	1 901.4	194.6	88.6	11 511.8
باء 3- دعم حوكمة سلاسل القيمة المستهدفة	16.5	241.2	245.2	211.8	74.7	28.2	-	-	817.7
<b>المجموع الفرعي</b>	<b>1 804</b>	<b>3 746.8</b>	<b>5 169.3</b>	<b>5 026.1</b>	<b>3 592.9</b>	<b>2 431.2</b>	<b>708.2</b>	<b>508.6</b>	<b>22 987</b>
<b>جيم- الإدارة والتنسيق والرصد والتقييم وإدارة المعرفة</b>									
<b>المجموع</b>	<b>3 125.2</b>	<b>1 996.4</b>	<b>1 901.1</b>	<b>2 632.4</b>	<b>2 000.3</b>	<b>2 202.4</b>	<b>1 976.3</b>	<b>2 412.6</b>	<b>18 246.6</b>
<b>المجموع الكلي</b>	<b>7 652.2</b>	<b>19 581.8</b>	<b>24 841.5</b>	<b>22 421.5</b>	<b>14 976.7</b>	<b>10 123.7</b>	<b>4 245.8</b>	<b>3 266.2</b>	<b>107 109.4</b>

## استراتيجية وخطة التمويل والتمويل المشترك

32- تساهم ثمانية مصادر في تمويل البرنامج: (1) الصندوق: 46.15 مليون يورو، ما يعادل 30.96 مليار فرنك غرب أفريقي (43.2 في المائة)؛ (2) صندوق الأوبك للتنمية الدولية: 23.05 مليون يورو، ما يعادل 15.43 مليار فرنك غرب أفريقي (21.5 في المائة)؛ (3) الصندوق (آلية الحصول على الموارد المقترضة): 9.20 مليون يورو، ما يعادل 6.17 مليار فرنك غرب أفريقي (8.6 في المائة)؛ (4) مرفق البيئة العالمية: 8.23 مليون يورو، ما يعادل 5.51 مليار فرنك غرب أفريقي (7.7 في المائة)؛ (5) برنامج التأقلم المعزز لصالح زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة: 6.45 مليون يورو، ما يعادل 4.3 مليار فرنك غرب أفريقي (6 في المائة)؛ (6) الحكومة: 12.4 مليون يورو، ما يعادل 8.3 مليار فرنك غرب أفريقي (11.6 في المائة) غير قابلة للصراف؛ (7) المؤسسات المالية: 0.13 مليون يورو، ما يعادل 92.6 مليون فرنك غرب أفريقي (0.1 في المائة)؛ (8) المستفيدون: 1.38 مليون يورو، ما يعادل 0.93 مليار فرنك غرب أفريقي (1.3 في المائة).

### الصراف

33- سيجري الفصل بين الصراف وإدارة الأموال الواردة من الجهات المختلفة المشاركة في التمويل من خلال إنشاء نظم مختلفة لإدارة الأموال. وسيوضع نظام للرقابة الداخلية وفقا للقواعد والإجراءات المعمول بها في الصندوق وفي إطار التقيد باتفاقية التمويل. وسيجري استحداث برنامج حاسوبي للإدارة والمحاسبة. وبالإضافة إلى ذلك، سينظم البرنامج مراجعة خارجية سنوية، وفقا لمتطلبات الصندوق.

### موجز الفوائد والتحليل الاقتصادي

34- يظهر تحليل التكلفة والعائد أن البرنامج الذي يبلغ إجمالي تكلفته 107.11 مليون يورو، يحقق صافي قيمة مالية حالية قدره 45.83 مليون يورو (30.7 مليار فرنك غرب أفريقي)، ويبلغ معدل العائد الداخلي 11.5 في المائة، ونسبة العائد إلى التكلفة 1.54، وفترة استرداد رأس المال سبع سنوات. ويُعد البرنامج مجديا من الناحية المالية حين يكون صافي القيمة الحالية موجبا، ومعدل العائد الداخلي أعلى من تكلفة الفرصة البديلة لرأس المال (6.3 في المائة)، ونسبة العائد إلى التكلفة أعلى من واحد. ومن منظور الاقتصاد الكلي، يبلغ صافي القيمة الحالية للبرنامج 151.72 مليون يورو (304.79 مليار فرنك غرب أفريقي)، ومعدل العائد الاقتصادي 22.2 في المائة، ويبدأ استرداد الاستثمار في ختام السنوات الأربع الأولى. ولكن هذه النتائج لا تشمل تقييم العوامل الخارجية مثل احتجاز أو انبعاثات غازات الدفيئة. وتظهر البصمة الكربونية، المحسوبة باستخدام أداة EX-ACT، أن للبرنامج أثرا إيجابيا على البيئة (إمكانية احتجاز 4 092 220 طنا من مكافئ ثاني أكسيد الكربون) مما يرفع صافي القيمة الحالية إلى 280.5 مليون يورو، ومعدل العائد الاقتصادي إلى 56.9 في المائة.

### استراتيجية الخروج والاستدامة

35- ستحدد أفرقة البرنامج الآليات المؤسسية والجهات الفاعلة المنظمة التي من شأنها المساهمة في استراتيجية الخروج التي ستنفذ على مراحل من خلال التمييز بين ما يلي: (1) الأنشطة لمرة واحدة التي لا تستلزم ترحيلا مؤسسيا ولا ملكية في الأجل الطويل؛ (2) الأنشطة التي يتطلب ترسيخها في الآليات القائمة دعما وملكية تدريجية؛ (3) الأنشطة التي يكون تنفيذها من مسؤولية مشغلين متخصصين أو هيكل سيادية مختصة والتي تُعد استمراريتها بعد انتهاء البرنامج ضرورية من أجل استدامته.

## ثالثاً- إدارة المخاطر

### ألف- المخاطر وتدابير التخفيف من أثرها

36- تفرض الأوضاع الهشة في البلاد إرساء نظام فعال وملائم للرصد والتقييم من أجل ضمان أن تكون الظروف مواتية لنقل الأنشطة إلى المستفيدين. وسيكون البرنامج معرضاً لمخاطر في التنفيذ، منها: (1) مخاطر التفسير غير المتوافق مع مضمون البرنامج ونهجه؛ (2) مقاومة التغيير التي من شأنها تأخير أو تقويض اعتماد أفضل الممارسات في مجال القدرة على الصمود؛ (3) نفور المؤسسات المالية المتواصل من تمويل المؤسسات الزراعية التي يعززها البرنامج؛ (4) خطر الانسحاب في ختام البرنامج؛ (5) تقلبات أسعار المواد الغذائية والمدخلات.

37- وسيجري التخفيف من هذه المخاطر من خلال: (1) وضع إطار في المراحل الأولية لتحديد المحاور الكبرى والخطوط العريضة للشراكات؛ (2) إشراك جميع الجهات الفاعلة وتحمل السلطات المحلية المسؤولية؛ (3) ملكية المستفيدين لرؤية البرنامج ونهجه؛ (4) نشر أفضل الممارسات؛ (5) إشراك المؤسسات المالية؛ (6) التنفيذ على مراحل مما يتيح وقتاً كافياً للدمج وتحقيق الاستدامة؛ (7) زيادة القدرة على الصمود في وجه الصدمات الاقتصادية.

الجدول 4

#### موجز المخاطر

مجال المخاطر	مستوى المخاطر المتأصلة	تقييم المخاطر المتبقية
السياق القطري	مرتفعة	مرتفعة
الاستراتيجيات والسياسات القطاعية	كبيرة	كبيرة
السياق البيئي والمناخي	كبيرة	كبيرة
نطاق البرنامج	كبيرة	متوسطة
القدرة المؤسسية على التنفيذ وتحقيق الاستدامة	متوسطة	متوسطة
الإدارة المالية	كبيرة	متوسطة
التوريد	كبيرة	متوسطة
الأثر البيئي والاجتماعي والمناخي	كبيرة	متوسطة
أصحاب المصلحة	كبيرة	متوسطة
المخاطر الإجمالية	كبيرة	متوسطة

### باء- الفئة البيئية والاجتماعية

38- تُصنّف المخاطر البيئية والاجتماعية للبرنامج على أنها كبيرة. وترتبط المخاطر المحددة بالحفاظ على التنوع البيولوجي، واستخدام الموارد بكفاءة ومكافحة التلوث، والعمل وظروفه، وصحة السكان وأمنهم. ومن أجل مواجهة هذه المخاطر، سُنّت تدابير للتخفيف منها لتعزيز قدرات صغار المنتجين على التكيف من خلال استثمارات في أعمال التطوير التي تتسم بالقدرة على الصمود وتعتمد على تقنيات وممارسات متوافقة مع المناخ، ولكن أيضاً من خلال تعزيز الحلول القائمة على الطبيعة والطاقة المتجددة مثل الطاقة الشمسية، وتنويع الإنتاج، والإجراءات التي تراعي المنظور الجنساني والتغذية للفئات الأكثر ضعفاً.

### جيم- تصنيف المخاطر المناخية

39- تُصنّف المخاطر المناخية على أنها كبيرة. وتواجه المنطقة الجغرافية لتدخل البرنامج مخاطر مناخية مثل الفيضانات، ودرجات الحرارة القصوى، وندرة المياه مما يتسبب بالجفاف، بالإضافة إلى الحرائق. ويُتوقع أن

تترتب آثار سلبية على الإنتاج الزراعي، وإنتاجية الثروة الحيوانية، وإنتاجية الغابات، والتنوع البيولوجي، ولن تسلم سلاسل القيمة الزراعية والبنية التحتية الريفية من هذه الآثار. وتشمل التدابير المقترحة لتعزيز قدرة صغار المنتجين على الصمود، من جملة ما تشمله، تنوع الثقافات/الربط بينها، وإدخال أصناف قادرة على الصمود، والتأمين الزراعي المعتمد على المؤشرات، وتقنيات زراعة الحفظ والحراثة الزراعية، وتوليد معلومات الأرصاد الجوية ونشرها، ورصد منسوب المياه الجوفية، وتوفير التكنولوجيات المكيفة.

## دال- القدرة على تحمل الديون

40- بلغت نسبة الاستدانة، التي حُسبت على أساس قيمة الناتج المحلي الإجمالي في 31 ديسمبر/كانون الأول 2022، 53.9 في المائة في نهاية ديسمبر/كانون الأول 2022.

## رابعاً- التنفيذ

### ألف- الإطار التنظيمي

#### إدارة البرنامج وتنسيقه

41- **الترسيخ المؤسسي والتنسيق.** سيوضع البرنامج تحت الإشراف الإداري والتقني لوزارة الزراعة والثروة الحيوانية ومصايد الأسماك ويُربط ببرنامج ميزانية 075 "أعمال التطوير المائية الزراعية والري". وستتولى وزارة الاقتصاد والمالية والاستشراف الإشراف المالي. وسيجري إنشاء لجنة توجيهية<sup>7</sup> بموجب مرسوم وزاري يرأسها مسؤول برنامج ميزانية الربط. ومن المقرر إقامة حلقات عمل سنوية للتخطيط والتشاور على مستوى الأقاليم يكون دورها ضمان مراعاة الأولويات الإقليمية المحددة في خطط القدرة على الصمود، ورصد التنفيذ والتصديق على برامج العمل.

42- وسيجري التنسيق على المستوى الوطني لضمان الوظائف الأساسية لهندسة المشروع على المستويين الإداري والمالي وعلى مستوى الرصد والتقييم، وإدارة المعرفة والتواصل، وكذلك الوظائف التقنية الرئيسية. وعلى المستوى الميداني، سيجري إنشاء وحدتين إقليميتين للتنفيذ من أجل تنفيذ الأنشطة من خلال المشغلين والشركاء المنفذين.

#### الإدارة المالية والتوريد والحوكمة

43- **الإدارة المالية.** سيكون للبرنامج موظفون مؤهلون، مما يشكل ضماناً لفعالية الإدارة. وسيوضع نظام للرقابة الداخلية وفقاً للقواعد والإجراءات المعمول بها في الصندوق وفي إطار التقيد باتفاقية التمويل. ومن أجل ضمان موثوقية المعلومات المالية والتأكد من إبلاغ المعلومات إلى الصندوق في الوقت المحدد، سيجري استحداث برنامج حاسوبي للإدارة والمحاسبة وتهيئته. وستُجرى مراجعة خارجية سنوية، وفقاً لمتطلبات الصندوق.

44- **التوريد.** سيُجرى وفقاً لتوجيهات الصندوق في هذا المجال وعملاً بقانون التوريد في بوركينا فاسو. وسيحدد دليل التنفيذ طرائق التوريد. وستوضع خطة توريد للأشهر الثمانية عشرة الأولى من التنفيذ وتخضع لعدم اعتراض الصندوق.

45- **الحوكمة.** نالت بوركينا فاسو 42 نقطة، وتُصنّف في المرتبة 77 من أصل 180 بلداً في مؤشر مدركات الفساد لعام 2022. وبصورة عامة، تراجع أداء بوركينا فاسو في مجال الإدارة بين تقييم 2013 وتقييم 2017.

<sup>7</sup> ستضم اللجنة التوجيهية ممثلي المنظمات المهنية، والنساء والشباب الريفيين، والجماعات الإقليمية، وقطاع الأعمال التجارية الزراعية، وما إلى هنالك.

وسجلت 3.5 نقطة في تقييم السياسات والمؤسسات الوطنية<sup>8</sup> لعام 2021، الصادر عن البنك الدولي، وهي أعلى من المتوسط العام لأفريقيا الغربية والوسطى البالغ 3 نقاط. ويُعد أداء سياسة مكافحة الإقصاء الاجتماعي وتعزيز المساواة جيدا مع 4 نقاط.

#### إشراك المجموعات التي يستهدفها البرنامج وتعليقاتها وآلية معالجة التظلمات

46- ستضمن الأفقرة، طوال مدة البرنامج، الحوار مع المجموعة المستهدفة وتشجع التعقيبات بشأن جهودها. وسيتم هذا الحوار عمليا الأشكال التالية: (1) المشاركة النشطة للفئات التي يستهدفها البرنامج في إعداد خطط تعزيز القدرة على الصمود؛ (2) تعقيبات المستفيدين من خلال منظماتهم التي يعززها البرنامج؛ (3) إنشاء لجان إدارة البنية التحتية؛ (4) المشاركة في حلقات العمل للتقييم والتخطيط التشاركيين في البرنامج؛ (5) الاستقصاءات بشأن رضى المستفيدين؛ (6) منصة المراقبة المواطنة؛ (7) إنشاء آليات معالجة الشكاوى.

#### آلية معالجة التظلمات

47- يجب إنشاء آلية ملائمة لمعالجة الشكاوى بما يمكّن المستفيدين من التعبير عن انشغالهم. ويجب أن تخضع معالجة الشكاوى للمراقبة والإبلاغ بواسطة التقارير؛ وسيجري تعيين جهة اتصال على مستوى التنسيق الوطني ووحدة التنفيذ الإقليميتين لرصد العملية.

#### باء- التخطيط، والرصد والتقييم، والتعلم، وإدارة المعرفة، والتواصل

48- **التخطيط.** سيجري التخطيط من خلال خطط العمل والميزانية السنوية التي توضع بطريقة تشاركية وتحدد الأهداف والحصائل المتوخاة، والتي سترقّق بأنشطة وتُرَوّد بميزانيات ملائمة. وستستند خطط العمل والميزانيات السنوية الإقليمية إلى خطط القدرة على الصمود على مستوى البلديات وستركز على توجيهات حلقات العمل الإقليمية للتخطيط والتشاور، وسيجري توحيد جميع خطط العمل والميزانيات السنوية على المستوى الوطني قبل تقديمها إلى اللجنة التوجيهية للتصديق عليها وإرسالها إلى الصندوق لإبداء عدم الاعتراض.

49- **الرصد والتقييم.** سيضع البرنامج نظاما للرصد والتقييم يتسم بالفعالية والكفاءة، مع مراعاة الخبرات والدروس المستفادة من تنفيذ المشروعات المختلفة الممولة من الصندوق في بوركينا فاسو. وسيولد هذا النظام دوريا معلومات مفيدة وكاملة وموثوقة من شأنها دعم اتخاذ القرار والتعلم طوال دورة البرنامج.

50- **إدارة المعرفة والتواصل.** ستوضع استراتيجية لإدارة المعرفة والتواصل. وستقترن بخطط عمل سنوية مدرجة في الميزانية، وتنص على مراعاة الخبرات والزيارات وأحداث التبادل المختلفة والتبادلات بين البلدان النامية التي تندرج في إطار التعاون بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي.

#### الابتكار وتوسيع النطاق

51- سيدفع نهج القدرة على الصمود من خلال التخطيط بجميع الجهات الفاعلة إلى المساهمة بسهولة أكبر في تحليل التحديات المتعلقة بانعدام الأمن وتغير المناخ، وبيسرّ مزيدا من دقة الاستهداف في الاستثمارات، وتخصيصا أكثر كفاءة للموارد وفقا لأولويات محددة بطريقة شاملة.

52- سيساهم تعزيز الحلول الرقمية المتعلقة بتحسين أعمال التطوير، وإقامة شراكات تجارية وتنمية مبادرات ريادة الأعمال في التحسين المستدام للإنتاجية وتنمية الأسواق.

<sup>8</sup> تقييم السياسات والمؤسسات الوطنية.



53- ومن خلال البناء على الإنجازات التي حققتها في الشمال مشروع الإدارة التشاركية للموارد الطبيعية والتنمية الريفية في المناطق الشمالية، والشمالية الوسطى والشرقية، سيساهم البرنامج في ملكية الجماعات الإقليمية لأفضل الممارسات والحلول التقنية المستدامة في إطار تنفيذ خطط القدرة على الصمود.

### جيم- خطط التنفيذ

54- جاهزية التنفيذ وخطط الاستهلاك. يجب أن يشكل برنامج عمل وميزانية لمدة 18 شهرا، مرفق في ذيل، إطارا لعمليات البرنامج منذ دخوله حيز النفاذ. وجرى أيضا إعداد خطة لأنشطة الاستهلاك (الذيل الرابع). وتحدد الخطة الأولويات في مرحلة إعداد الاستهلاك.

55- الإشراف، واستعراض منتصف المدة، وخطط الإنجاز. سيتولى الصندوق والحكومة الإشراف على البرنامج بصورة مشتركة. وستتيح بعثات الإشراف ودعم التنفيذ للصندوق والحكومة رصد أداء البرنامج. وسيجرى استعراض منتصف المدة خلال السنة الرابعة من أجل قياس التقدم الذي أحرز وتحقيق الآثار المتوخاة وإجراء التعديلات الضرورية. وستُنظَّم بعثة إنجاز في ختام البرنامج لتقييم آثاره واستخلاص الدروس المستفادة من التنفيذ.

### خامسا- الوثائق القانونية والسند القانوني

56- ستشكل اتفاقية تمويل بين بوركينا فاسو والصندوق الدولي للتنمية الزراعية الوثيقة القانونية التي يقوم على أساسها تقديم التمويل المقترح إلى المقترض/المستفيد. وترفق نسخة من اتفاقية التمويل المتفاوض بشأنها في الذيل الأول.

57- وبوركينا فاسو مخولة بموجب القوانين السارية فيها سلطة تلقي تمويل من الصندوق الدولي للتنمية الزراعية.

58- وإني مقتنع بأن التمويل المقترح يتفق مع أحكام اتفاقية إنشاء الصندوق الدولي للتنمية الزراعية وسياسات التمويل المقدم من الصندوق ومعاييرها.

### سادسا- التوصية

59- أوصي بأن يوافق المجلس التنفيذي على التمويل المقترح بموجب القرار التالي:

قرر: أن يقدم الصندوق إلى بوركينا فاسو قرضا بشروط تيسيرية للغاية بقيمة ستة وأربعين مليوناً على نحو أساسي للشروط والأحكام الواردة في هذا التقرير.

وقرر أيضا: أن يقدم الصندوق إلى بوركينا فاسو قرضا بشروط عادية بقيمة تسعة ملايين ومائتي ألف يورو (9 200 000 يورو)، على أن يخضع لأية شروط وأحكام تكون مطابقة على نحو أساسي للشروط والأحكام الواردة في هذا التقرير.

ألفرو لاريو

رئيس الصندوق الدولي للتنمية الزراعية

## Accord de financement négocié

### Programme pour le Renforcement de la résilience des petits producteurs

(Négociations conclues le 29 août 2023)

Prêt No: \_\_\_\_\_

Prêt No: \_\_\_\_\_

Nom du Projet : « Programme pour le Renforcement de la résilience des petits producteurs » (le « RESI-2P » ou le « Projet »)

Nom de l’Emprunteur/ du Bénéficiaire (le « Burkina Faso »)

Et

Le Fonds international de développement agricole (le « Fonds » ou le « FIDA »)

(désignés individuellement par une « Partie » et collectivement par les « Parties »)

#### ATTENDU QUE :

**A.** L’Emprunteur/le Bénéficiaire a sollicité du Fonds deux prêts pour le financement du Projet décrit à l’Annexe 1 du présent accord;

**B.** Il est prévu que le Projet bénéficiera de financements et co-financements additionnels par divers partenaires, en particulier entre autres, l’OFID, le FEM et l’ASAP + destinés à l’exécution du Projet ; et

**C.** L’Emprunteur/le Bénéficiaire s’est engagé à fournir un soutien supplémentaire, financier ou en nature, qui pourrait être nécessaire au Projet.

**Considérant** que le Fonds a accepté de financer le Projet;

**Par conséquent**, les Parties conviennent de ce qui suit :

#### Section A

1. Le présent accord de financement (l’« Accord ») comprend l’ensemble des documents suivants: le présent document, la description du Projet et les dispositions relatives à l’exécution (Annexe 1), le tableau d’affectation des fonds (Annexe 2) et les clauses particulières (Annexe 3).

2. Les Conditions Générales applicables au financement du développement agricole en date du 29 avril 2009, telles que modifiées en décembre 2022 et toutes les éventuelles modifications postérieures (les « Conditions Générales ») sont annexées au présent document, et l’ensemble des dispositions qu’elles contiennent s’appliquent au présent Accord. Aux fins du présent Accord, les termes dont la définition figure dans les Conditions Générales ont la signification qui y est indiquée.

3. Le Fonds accorde à l'Emprunteur/au Bénéficiaire deux prêts : (i) un prêt à des conditions particulièrement favorables (le « Prêt A ») et un prêt à des conditions ordinaires du Mécanisme d'accès aux ressources empruntées (le « Prêt B »), (le Prêt A et le Prêt B ensemble définis comme le « Financement »). Le Financement sera utilisé par l'Emprunteur/le Bénéficiaire uniquement aux fins de l'exécution du Projet, conformément aux modalités et conditions énoncées dans le présent Accord.

## Section B

1. A. i) Le montant du Prêt A est de quarante-six millions cent cinquante mille euro (EUR 46 150 000).  
  
ii) Le Prêt A est accordé à des conditions particulièrement favorables et ne porte aucun intérêt, mais porte une commission de service déterminée par le FIDA à la date d'approbation du Prêt par le Conseil d'administration du Fonds (le « CA ») et sera payable semestriellement au titre du service du Financement. L'emprunt aura une échéance de quarante (40) ans, y compris un différé d'amortissement de dix (10) ans à compter de la date d'approbation de l'emprunt par le CA. Le principal de l'emprunt sera remboursé à raison de deux pour cent (2%) du principal total par an pour les années onze (11) à vingt (20) et quatre pour cent (4%) du principal total par an pour les années vingt-et-un (21) à quarante (40).
  - B. i) Le montant du Prêt B est de neuf millions deux-cent mille euro (EUR 9 200 000).  
  
ii) Le Prêt B est accordé à des conditions ordinaires, et est assorti d'un taux d'intérêt sur le montant de l'encours en principal égal au taux d'intérêt de référence du FIDA, y compris une marge variable, payable semestriellement dans la monnaie de paiement du service du Financement, et assorti d'un délai de remboursement de trente-deux ans (32), y compris un différé d'amortissement de sept ans (7), à compter de la date à laquelle le Fonds a déterminé que toutes les conditions générales préalables au retrait ont été remplies.
2. La monnaie de paiement au titre du service du Financement est l'euro (EUR).
  3. L'exercice financier débute le 01 janvier et se termine le 31 décembre.
  4. Le remboursement du principal et le paiement des intérêts et de la commission de service du Financement sont exigibles le 15 mai et le 15 novembre.
  5. Il y aura un compte désigné en Francs de la Communauté Financière Africaine (CFA) pour l'utilisation exclusive du Projet ouvert à la Banque Centrale des Etats de l'Afrique de l'Ouest (BCEAO). L'Emprunteur/le Bénéficiaire doit informer le Fonds des fonctionnaires autorisés à exploiter le compte désigné.
  6. Il y aura un compte d'opération en Francs CFA au profit de l'Unité de Gestion du Projet ouvert à Ouagadougou dans une banque de bonne réputation. Deux sous-comptes d'opération seront ouverts pour les antennes du Projet.
  7. A. L'Emprunteur/le Bénéficiaire fournira des fonds de contrepartie aux fins du Projet d'un montant de douze millions trois cent quatre-vingt-trois mille (EUR 12 383 000) essentiellement non-décaissables sous forme entre autres:

i) d'exonération de droits, impôt et taxes grevant l'acquisition des biens et services de travaux dans le cadre du Projet ; ii) de valorisation du foncier sur lequel seront implantés les infrastructures ; iii) de valorisation de la participation des experts gouvernementaux au dispositif de supervision du Projet ; et (iv) la mise en disposition de bureaux au Projet. Toutefois, des fonds de contrepartie décaissables pourraient être mobilisés sur la base d'une évaluation des besoins exprimés.

- B. Le Ministère en charge des finances facilitera l'obtention des exonérations nécessaires à cet effet. Ces exonérations et valorisations devront être dûment documentées et comptabilisées par le Projet.

### **Section C**

1. L'agent principal du Projet est le Ministère en charge de l'Agriculture.
2. Un examen à mi-parcours sera effectué conformément aux dispositions des alinéas 8.03 (b) et (c) des Conditions Générales. Toutefois, les Parties peuvent convenir d'une date différente pour l'examen à mi-parcours de la mise en œuvre du Projet.
3. La date d'achèvement du Projet est fixée à la huitième année de la date d'entrée en vigueur du présent Accord et la date de clôture du Financement sera 6 mois plus tard, ou toute autre date désignée par le Fonds par notification à l'Emprunteur.
4. L'acquisition de biens, travaux et services financés par le Financement est effectuée: conformément aux dispositions de la réglementation de l'Emprunteur/ du Bénéficiaire en matière de passation des marchés, dans la mesure où elles sont conformes aux directives pour la passation des marchés relatifs aux projets du FIDA.

### **Section D**

Le Fonds administrera le Financement et supervisera le Projet.

### **Section E**

1. Les éléments suivants sont désignés comme des motifs supplémentaires de suspension du présent Accord :
  - a) Le manuel de mise en œuvre et/ou l'une de ses dispositions a fait l'objet d'une renonciation, d'une suspension, d'une résiliation, d'une modification ou d'un amendement sans l'accord préalable du Fonds, et le Fonds, après consultation avec l'Emprunteur, a déterminé qu'il a eu, ou est susceptible d'avoir, un effet préjudiciable important sur le Projet ; et
  - b) Dans le cas où l'Emprunteur/le Bénéficiaire, sans justification valable, n'a pas demandé le décaissement du Financement pendant une période d'au moins douze (12) mois consécutifs, après l'entrée en vigueur de l'Accord ;
  - c) La non- soumission du rapport d'audit annuel dans le suivant délai : au plus tard six (6) mois suivant la clôture de l'exercice fiscal, soit au plus tard le 30 juin de chaque année.
2. Les éléments suivants constituent des conditions additionnelles préalables aux décaissements :

- a) La non objection du FIDA à l'égard du manuel de mise en œuvre du Projet.
  - b) Le personnel clé du Projet a été recruté conformément à la section 12 Annexe 3 du présent Accord.
  - c) La préparation par l'équipe Projet du premier PTBA et l'obtention du non-objection par le FIDA.
  - d) La mise en place de logiciels de gestion financière et comptable et de suivi-évaluation.
3. Cet Accord est soumis à la ratification de l'Emprunteur/du Bénéficiaire.
4. Toutes les communications ayant trait au présent Accord doivent être adressées aux représentants dont le titre et l'adresse figurent ci-dessous :

Pour l'Emprunteur/le Bénéficiaire :

[cliquez et tapez le titre du représentant]  
[cliquez et tapez le nom et l'adresse du ministère]

Pour le Fonds:

Le Président  
Fonds international de développement agricole  
Via Paolo di Dono 44  
00142 Rome, Italie

[Copie à :]<sup>9</sup>

Le cas échéant, les Parties acceptent la validité de toute signature électronique qualifiée utilisée pour la signature du présent Accord et reconnaissent cette dernière comme équivalente à une signature manuscrite.

Le présent Accord, [en date du \_\_\_\_\_]<sup>10</sup>, a été établi en langue française en deux (2) exemplaires originaux, un (1) pour le Fonds et un (1) pour l'Emprunteur.

BURKINA FASO

\_\_\_\_\_  
"[(nom du Représentant autorisé)]"  
"[(Titre du Représentant autorisé)]"

<sup>9</sup> Le cas échéant. Lorsqu'un Prêt ou un Don est lié à un autre projet du FIDA, il est recommandé de toujours copier le pays du FIDA/ou le chargé de projet du FIDA afin d'assurer une bonne coordination.

<sup>10</sup> À conserver uniquement si l'Accord de Financement est signé par les deux parties à la même date et au même endroit.

Date : \_\_\_\_\_<sup>11</sup>

FONDS INTERNATIONAL DE  
DEVELOPPEMENT AGRICOLE

\_\_\_\_\_  
Alvaro Lario  
Président

Date : \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_  
<sup>11</sup> Dans le cas où l'Accord de Financement n'est pas signé au siège du FIDA

## Annexe 1

### Description du Projet et dispositions relatives à l'exécution

#### I. Description du Projet

1. *Population cible.* L'objectif du Projet est de renforcer la résilience de 109 000 ruraux dont 45 pourcent de femmes (49 050) et 50 pourcent de jeunes (54 500) répartis dans 36 556 ménages ruraux pauvres burkinabè. De plus, le Projet impactera indirectement 208 635 petits exploitants dont 93 886 femmes (45 pourcent), 104 318 jeunes (50 pourcent), 13 096 personnes déplacées internes et 1 097 personnes en situation de handicap.

2. *Zone d'intervention du Projet.* Le Projet interviendra dans deux régions, le Nord et le Centre-Ouest. Dans ces régions, le Projet interviendra sur l'ensemble des huit provinces en délimitant son action autour des zones de concentration à l'échelle communale et dans les principaux bassins de production. Ces zones de concentration sont localisées dans 36 communes (20 dans le Nord et 16 dans le Centre-Ouest). La superficie-cible de l'aire de production s'élève à 30 802 ha.

3. *Finalité.* La finalité du Projet est de renforcer les pratiques durables des petits exploitants en tant que pilier stratégique transversal face à une fragilité multidimensionnelle exacerbée par les effets du changement climatique.

4. *Objectifs.* L'objectif du Projet est de renforcer la résilience de 109 000 ruraux dont 45 pourcent de femmes (49 050) et 50 pourcent de jeunes (54 500) répartis dans 36 556 ménages ruraux pauvres burkinabè.

5. *Composantes.* Le Projet contient les composantes ci-après:

La composante A « Renforcement de la résilience des systèmes de production » dont l'action porte sur la recapitalisation des ménages affectés par les crises, la mise en place d'un appareil de production performant qui améliore les pratiques culturales tout en répondant aux exigences environnementales et climatiques, et le renforcement des acteurs. Trois sous-composantes reliées à des produits spécifiques définis dans la structure du Projet contribueront à réaliser cet effet : (A1) Aménagements résilients et innovants ; (A2) Intensification durable et diversification de la production ; (A3) Renforcement des acteurs et éducation environnementale.

La composante B « Facilitation de l'accès au marché » mettra en œuvre une stratégie de soutien à la transformation, à l'entrepreneuriat et à la facilitation des relations avec les opérateurs de marché, notamment issu de l'agriculture durable, ainsi qu'au renforcement de la gouvernance dans les filières. Cette composante complète le développement de la production durable mis en œuvre dans la composante A et s'organise en trois sous-composantes: (B1) Infrastructures et équipements d'appui à la transformation et à la commercialisation ; (B2) Commercialisation, entrepreneuriat et accès au financement ; et (B3) Appui à la gouvernance des filières-cibles. Elles seront mises en œuvre à travers les plans de résilience conformément à la stratégie du Projet

La composante C « Coordination, gestion, suivi-évaluation »

#### II. Dispositions relatives à l'exécution

6. L'agent principal du Projet. Le MARAH sera le ministère de tutelle technique du RESI-2P, et assumera la responsabilité de l'exécution du Projet.

7. *Comité de pilotage du Projet (COPiL).* Un Comité de pilotage sera créé au sein du programme budgétaire de rattachement du Ministère en charge de l'Agriculture, qui sera l'organe d'orientation et de pilotage du Projet de Renforcement de la Résilience des Petits Producteurs (RESI-2P). La présidence du Comité de Pilotage est assurée par le responsable du Programme Budgétaire de rattachement du Ministère en charge de l'Agriculture ". Un

arrêté portant création, attribution, composition et fonctionnement du COPiL sera pris par le/la Ministre chargé de l'Agriculture.

**Responsabilités.** Le COPiL du RESI-2P se réunira deux (2) fois par an en sessions ordinaires, et en sessions extraordinaires en cas de besoins et aura notamment les fonctions suivantes : i) examiner et adopter les différents rapports d'évaluation du Projet: ii) examiner et adopter les programmes d'activités annuels, les budgets et les plans de passation des marchés, ou encore iii) de faire des recommandations à l'attention du chargé/chef de Projet et des différents partenaires intervenant dans la vie du Projet. Etant donné l'ancrage territorial du Projet, il est envisagé d'instituer par région des ateliers annuels de planification et de concertation avec pour rôle de veiller à la prise en compte des priorités régionales définies dans les plans de résilience, de veiller au suivi de l'exécution et de valider les programmes de travail. Les responsables techniques correspondants instruiront et superviseront la mise en œuvre au niveau terrain.

8. *Unité de gestion du Projet (UGP).* Le RESI-2P disposera d'une UGP basée à Ouagadougou. L'UGP sera composée d'une équipe recrutée par le Ministère en charge de l'Agriculture suivant un processus de sélection transparent, objectif et compétitif suivi de près par le FIDA. Chaque personnel sera lié au Projet par un contrat biannuel<sup>12</sup> renouvelable sur la base d'une évaluation annuelle des performances. Une Unité d'exécution régionale (UER) sera établie dans chaque région. Ces unités déploieront les activités à travers les opérateurs et partenaires de mise en œuvre.

**Composition.** L'UGP sera composée d'une équipe des experts comprenant: i) un Coordonnateur, ii) un Responsable administratif et financier, iii) un Responsable en suivi-évaluation, iv) un Spécialiste en passation des marchés, et (v) des Spécialistes techniques y compris, par exemple, agronome, spécialiste en agroécologie et sauvegardes environnementales (ESS). L'équipe sera assistée par un chef comptable, un assistant comptable et le personnel d'appui nécessaire (chauffeur, logistique, secrétaire et gardiens).

**Responsabilités.** L'unité de gestion assurera les principales fonctions d'ingénierie de projet sur les plans administratif, financier, de suivi-évaluation, gestion des savoirs et communication ainsi que les fonctions techniques essentielles : planification, résilience, changement climatique et agroécologie, infrastructures, agronomie et chaînes de valeur, nutrition, genre et inclusion sociale. L'UCP aura en charge la coordination générale, la contractualisation avec les prestataires et le suivi des contrats, la gestion des ressources et du patrimoine, le suivi-évaluation, la gestion des savoirs, la conduite d'études, les relations avec l'Etat, les partenaires techniques et financiers et les institutions partenaires. Elle disposera d'une autonomie de gestion administrative et financière, de programmation et de budgétisation. L'UCP sera responsable de la mise en œuvre administrative et financière du Projet ainsi que de sa stratégie d'intervention.

9. *Partenaires stratégiques.* L'UGP travaillera avec les partenaires technique, financiers, et stratégique enfin d'assurer l'atteinte des résultats.

10. *Suivi et évaluation.* Le Projet RESI-2P développera un système de suivi-évaluation (SSE) efficace et efficient, tenant compte des expériences et des enseignements tirés de la mise en œuvre de divers projets financés par le FIDA au Burkina Faso. Sur la base des Directives du FIDA et du système de S&E au niveau du Ministère en charge de l'Agriculture, un SSE multifonctionnel sera développé pour générer périodiquement des informations utiles, complètes et fiables.

11. *Gestion des connaissances.* Le Projet RESI-2P capitalisera ses expériences et innovations et mettra en place un système de partage des savoirs qui favorisera leur mise à l'échelle à l'interne du Projet d'abord, puis à l'externe. Une stratégie de gestion des savoirs et communication sera élaborée dès la première année de mise en œuvre du Projet.

12. *Manuel de mise en œuvre du Projet.*

---

<sup>12</sup> Disposition du décret n°1383 du 31 décembre 2021 relative à la gestion des projets et programmes exécutés au Burkina Faso



Préparation. Le Ministère en charge de l'Agriculture préparera un Manuel des procédures administratives, comptables et financières acceptable pour le FIDA. Ce Manuel inclura, entre autres : i) la coordination institutionnelle courante du Projet, ii) le budget, les procédures de décaissement, de passation des marches, de surveillance et d'évaluation, de gestion financière et de rapportage, iii) les procédures de recrutement du personnel clé du Projet ou de toute assistance technique, iv) une description détaillée des modalités de mise en œuvre du Projet, et v) toutes autres procédures ou modalités administratives, financières ou techniques requises par le Projet.

Approbation et Adoption. Le Ministère en charge de l'Agriculture adressera un projet de Manuel au FIDA pour commentaire et approbation. Le manuel adopté à la suite de l'approbation du FIDA ne pourrait pas faire l'objet de modification ou d'abrogation sans l'accord écrit préalable du FIDA.

## Annexe 2

### Tableau d'affectation des fonds

#### 1. Affectation du produit du Financement

a) Le tableau ci-dessous indique les catégories de dépenses admissibles à un financement pour chaque prêt ainsi que le montant du Financement affecté à chaque catégorie et la répartition en pourcentage des dépenses à financer pour chacun des postes des différentes catégories:

Total	Montant alloué au titre du Prêt A (exprimé en EUR)	Montant alloué au titre du Prêt B (exprimé en EUR)	Pourcentage des dépenses autorisées à financer
I. Travaux	16 839 000	2 786 400	100% HT
II. Subvention et don	6 777 900	2 701 800	
III. Equipements et matériels	344 700	223 200	
IV. Biens, Services et Intrants	9 630 900	2 493 900	100% HT
V. Coûts de fonctionnement	7 942 500	74 700	
Non alloué	4 615 000	920 000	
<b>TOTAL</b>	<b>46 150 000</b>	<b>9 200 000</b>	

b) Les termes utilisés dans le tableau ci-dessus se définissent comme suit :

- i) Les dépenses relatives à la catégorie III – Equipements et matériels comprennent également les dépenses liées aux achats de véhicules utilisés exclusivement pour le Projet.
- ii) Les dépenses relatives à la catégorie IV – Biens, Services et Intrants comprennent les dépenses liées à la consultation, aux formations et aux ateliers.
- iii) Les dépenses relatives à la catégorie V – Coûts de fonctionnement, comprennent les dépenses liées aux salaires et au coût d'opération.

#### 2. Modalités de décaissement

a) Frais de démarrage. Les retraits relatifs aux dépenses de démarrage dans les catégories III (Equipements et matériels), IV (Biens et Services) et V (Coûts de fonctionnement) avant la satisfaction des conditions générales de retrait ne doivent pas dépasser un montant total de cinq cent quatre-vingt-dix-neuf mille euro (EUR 599 000).

b) Sous réserve d'approbation préalable du Fonds, un auditeur externe indépendant réputé et qualifié venant du secteur privé sera recruté par le Projet pour effectuer l'audit externe des états financiers annuels de l'UGP et selon les normes admises par le FIDA.

## Annexe 3

### *Clauses particulières*

#### **I. Dispositions générales**

Conformément aux dispositions de la section 12.01 a) xxiii) des Conditions générales, le Fonds peut suspendre, en totalité ou en partie, le droit de l'Emprunteur/du Bénéficiaire de solliciter des retraits du compte du Financement si l'Emprunteur/le Bénéficiaire n'a pas respecté l'une quelconque des clauses énoncées ci-dessous, et si le FIDA a établi que ladite défaillance a eu, ou risque d'avoir, un effet préjudiciable important sur le Projet :

1. *Recrutement du personnel.* La sélection du personnel du Projet se fera par voie de compétition et plus précisément par voie d'appel à candidature publié dans la presse nationale selon les procédures actuelles de l'Emprunteur/du Bénéficiaire, excluant toute discrimination et acceptable par le Fonds. Les contrats seront établis conformément à la législation en vigueur sur le territoire de l'Emprunteur/du Bénéficiaire. Le recrutement du personnel, et le cas échéant, la décision de rompre leur contrat, seront décidés en accord avec le Fonds. Le personnel du Projet sera soumis à des évaluations de performances organisées annuellement. Il pourra être mis fin à leur contrat en fonction des résultats de ces évaluations. Le recrutement et la gestion du personnel d'appui seront soumis aux procédures en vigueur sur le territoire de l'Emprunteur/du Bénéficiaire.
2. *Egalité.* Toute discrimination fondée sur le sexe, l'âge, l'appartenance ethnique ou religieuse ne sera pas admissible lors du recrutement du personnel du Projet, conformément aux lois en vigueur sur le territoire de l'Emprunteur/du Bénéficiaire. Cependant, l'Emprunteur/le Bénéficiaire s'engage, à compétence égale, à privilégier les candidatures de femmes et des jeunes dans le cadre du Projet.
3. *Comptabilité.* Dans les six (6) mois suivant l'entrée en vigueur de l'Accord, le Projet achètera et installera un logiciel de comptabilité personnalisé, conformément aux pratiques en vigueur dans les projets soutenus par le FIDA, afin de satisfaire aux normes comptables internationales et aux exigences du FIDA.
4. *Accords de collaboration.* Dans les six (6) mois suivant l'entrée en vigueur de l'Accord, le Projet conclura un protocole d'accord avec les partenaires de mise en œuvre qui structurera la collaboration, définira les rôles, les responsabilités et les devoirs en matière de mise en œuvre et de gestion financière, comptabilité et rapport.
5. *Planification, suivi et évaluation.* L'Emprunteur/ le Bénéficiaire veillera à ce que (i) un système de Planification, de Suivi et d'Evaluation (PM&E) soit mis en place dans les douze (12) mois à compter de la date d'entrée en vigueur du présent Accord.
6. *Genre.* L'Emprunteur/le Bénéficiaire veillera à ce que les engagements pris en faveur du genre dans le document de projet soient mis en œuvre.
7. *Sécurité du régime foncier.* L'Emprunteur/le Bénéficiaire s'assurera que le processus de clarification foncière qui sera entrepris protégera les participants au Projet qui s'engagent dans des pratiques foncières durables conformément aux meilleures pratiques internationales et aux principes du consentement libre, préalable et éclairé.
8. *Mesures anticorruption.* L'Emprunteur/ le Bénéficiaire doit se conformer à politique du FIDA en matière de prévention de la fraude et de la corruption dans le cadre de ses activités et opérations.
9. *Harcèlement sexuel, exploitation sexuelle et abus.* L'Emprunteur/ le Bénéficiaire et les parties au Projet doivent s'assurer que le Projet est exécuté conformément aux

dispositions de la politique du FIDA en matière de prévention du harcèlement sexuel, de l'exploitation sexuelle et des abus sexuels, qui peut être modifiée de temps à autre.

10. *Utilisation des véhicules du Projet et autres équipements.* L'Emprunteur doit s'assurer que:

- a) Tous les véhicules et autres équipements achetés dans le cadre du Projet sont affectés à la mise en œuvre du Projet ;
- b) Les types de véhicules et autres équipements achetés dans le cadre du Projet sont adaptés aux besoins du Projet; et
- c) Tous les véhicules et autres équipements transférés ou achetés dans le cadre du Projet sont exclusivement destinés à une utilisation pour le Projet.

11. *Outil de Suivi des Contrats au sein du portail client du FIDA (PCP).* L'Emprunteur/ le Bénéficiaire doit s'assurer qu'une demande pour accéder à l'outil de suivi des contrats du Projet sur le portail client du FIDA (ICP) est envoyée au FIDA. L'Emprunteur doit s'assurer que tous les contrats, protocoles d'accord, bons de commande et paiements connexes sont enregistrés dans l'Outil de Suivi des Contrats sur ICP en ce qui concerne la passation de marchés de biens, de travaux, de services, de services de conseil, de services autres que de conseil, de contrats communautaires, de dons et de contrats de financement. L'Emprunteur doit s'assurer que les données sur les contrats sont mises à jour sur une base trimestrielle pendant la mise en œuvre du Projet.

12. *Le personnel clé du Projet est :* i) le Coordonnateur du Projet, ii) le responsable administratif et financier, et iii) le responsable du suivi et de l'évaluation.

12.1 Afin d'aider à la mise en œuvre du Projet, l'Unité de Gestion du Projet, sauf accord contraire avec le FIDA, emploiera ou fera employer, selon les besoins, du personnel clé dont les qualifications, l'expérience et les termes de référence sont satisfaisants pour le FIDA. Le personnel clé du Projet sera détaché auprès de l'Unité de Gestion du Projet s'il s'agit de fonctionnaires ou recruté dans le cadre d'un contrat de consultant selon la méthode de sélection des consultants individuels décrite dans le Manuel de passation des marchés du FIDA, ou selon toute méthode de sélection équivalente dans le système national de passation des marchés acceptable pour le FIDA.

12.2 Le recrutement du personnel clé du Projet est soumis à l'examen préalable du FIDA tout comme le licenciement du personnel clé du Projet. Le Personnel clé de Projet est soumis à une évaluation annuelle et le renouvellement de son contrat est soumise à une performance satisfaisante. Tout contrat signé par le personnel clé du Projet doit être conforme à la réglementation nationale du travail ou aux normes internationales du travail de l'OIT (la plus stricte des deux s'appliquant) afin de satisfaire aux conditions du SECAP 2020 du FIDA. Le renouvellement répété de contrats à court terme doit être évités, à moins qu'il ne soit justifié de manière appropriée par les circonstances du Projet.

## **II. Dispositions SECAP**

1. L'Emprunteur/le Bénéficiaire doit réaliser la préparation, la conception, la construction, la mise en œuvre et l'exploitation du Projet conformément aux neuf standards et autres mesures et exigences énoncées dans les Procédures actualisées d'évaluation sociale, environnementale et climatique du FIDA ("SECAP Edition 2021"), ainsi qu'à toutes les lois et réglementations applicables à l'Emprunteur/ le Bénéficiaire et/ou aux entités relatives aux questions sociales, environnementales et de changement climatique d'une manière et sur un fond satisfaisants pour le FIDA. L'Emprunteur ne devra pas amender,

modifier ou renoncer aux dispositions du SECAP Edition 2021, sauf accord écrit du Fonds dans l'Accord et/ou dans le(s) Plan(s) de Gestion, le cas échéant.

2. Etant donnée les risques sociaux, environnementaux et climatiques élevés ou substantiels, l'Emprunteur/ le Bénéficiaire devra procéder à la mise en œuvre du Projet conformément aux mesures et exigences énoncées dans les évaluations d'impact environnemental et social stratégiques (EIES)/le cadre de gestion environnementale, sociale et climatique (CGESC), selon le cas, pris conformément aux exigences du SECAP tel que mis à jour de temps en temps par le Fonds.

L'Emprunteur/ le Bénéficiaire ne doit pas amender, modifier ou renoncer aux dispositions des PGESC et du/des Plan(s) de gestion, sauf accord écrit du Fonds, et si l'Emprunteur a respecté les mêmes exigences que celles applicables à l'adoption initiale des PGESC et du/des Plan(s) de gestion.

3. L'Emprunteur/ le Bénéficiaire ne doit pas, et doit faire en sorte que le Ministère en charge de l'Agriculture comme Agent principal du Projet, tous ses entrepreneurs, ses sous-traitants et ses fournisseurs ne commencent pas la mise en œuvre de travaux, à moins que toutes les personnes affectées par le Projet n'aient été indemnisées et/ou réinstallées conformément au P/CAR /version abrégée du P/CAR abrégé, au PCPI et/ou au calendrier de travaux et d'indemnisation convenu.

4. L'Emprunteur/ le Bénéficiaire doit faire en sorte que le Ministère en charge de l'Agriculture se conforme à tout moment, pendant l'exécution du Projet, aux normes, mesures et exigences énoncées dans le SECAP Edition 2021 et le(s) Plan(s) de gestion, le cas échéant.

5. L'Emprunteur/ le Bénéficiaire divulguera le Projet et le rapport final de l'EIES et tout autre plan de gestion pertinent auprès de toutes les parties prenantes dans un endroit accessible dans la zone affectée par le Projet, sous une forme et dans une langue compréhensible par les personnes affectées par le Projet et les autres parties prenantes. La communication tiendra compte de tout besoin d'information spécifique de la communauté (par exemple, culture, handicap, alphabétisation, mobilité ou sexe).

6. L'Emprunteur/ le Bénéficiaire s'assure ou fait en sorte que le Ministère en charge de l'Agriculture s'assure que tous les documents d'appel d'offres et les contrats pour les biens, les travaux et les services contiennent des dispositions qui exigent que les entrepreneurs, les sous-traitants et les fournisseurs se conforment à tout moment dans l'exécution du Projet aux normes, mesures et exigences énoncées dans le SECAP Edition 2021, les CGESC et le(s) Plan(s) de gestion, le cas échéant.

7. L'Emprunteur/ le Bénéficiaire veillera à ce qu'un mécanisme de réclamation au niveau du Projet soit établi, facilement accessible, culturellement approprié, disponible dans les langues locales, et adapté à la nature de l'activité du Projet et à ses impacts potentiels, afin de recevoir et de résoudre rapidement les préoccupations et les plaintes (ex. compensation, réinstallation ou restauration des moyens de subsistance) liées à l'exécution environnementale et sociale du Projet pour les personnes qui peuvent être indûment et défavorablement affectées ou potentiellement blessées si le Projet ne respecte pas les normes SECAP et les politiques connexes. Le mécanisme de règlement des griefs au niveau du Projet doit tenir compte des peuples autochtones, de leur droit coutumier et des processus de résolution des conflits. Les mécanismes traditionnels ou informels de règlement des litiges des peuples autochtones concernés doivent être utilisés dans toute la mesure du possible.

8. La section suivante s'applique à tout événement lié à de graves incidents environnementaux, sociaux, de santé et de sécurité (tel que ce terme est défini ci-

dessous), à des problèmes de main-d'œuvre ou à des populations adjacentes pendant la mise en œuvre du Projet qui, en ce qui concerne le Projet FIDA concerné :

- (i) a un effet négatif matériel direct ou potentiel ;
- (ii) a attiré de manière significative l'attention négative de parties extérieures ou a créé des rapports négatifs importants dans la presse nationale ou les médias ; ou
- (iii) donne lieu à des responsabilités potentielles importantes.

Dans l'éventualité d'un tel événement, l'Emprunteur/ le Bénéficiaire devra :

- Informer rapidement le FIDA ;
- Fournir des informations sur ces risques, impacts et accidents ;
- Consulter les parties prenantes par le Projet sur la manière d'atténuer les risques et les impacts ;
- Effectuer, le cas échéant, des évaluations supplémentaires et des engagements des parties prenantes conformément aux exigences du SECAP ; et
- Ajuster, le cas échéant, le mécanisme de règlement des griefs au niveau du projet/programme conformément aux exigences du SECAP ;
- Proposer des changements, y compris des mesures correctives au(x) plan(s) de gestion (le cas échéant), conformément aux résultats de cette évaluation et de ces consultations, pour approbation par le FIDA.

Un Incident **ESHS** grave signifie un incident, un accident, une plainte grave concernant des questions environnementales, sociales (y compris le travail et la communauté), de santé et de sécurité (ESSS) qui se produisent dans le cadre du prêt ou des activités de l'Emprunteur. Les incidents ESSS graves peuvent comprendre des incidents de nature : (i) environnementale, (ii) professionnelle, ou (iii) de santé et de sécurité publiques, ou (iv) sociale, ainsi que des plaintes et griefs matériels adressés à l'Emprunteur/ le Bénéficiaire (par ex. toute explosion, tout déversement ou tout accident du travail entraînant la mort, des blessures graves ou multiples ou une contamination matérielle de l'environnement, les accidents de membres du public/des communautés locales entraînant la mort ou des blessures graves ou multiples, le harcèlement sexuel et la violence impliquant la main-d'œuvre du projet/programme ou en rapport avec des menaces graves pour la santé et la sécurité publiques, une compensation de réinstallation inadéquate, perturbations des écosystèmes naturels, pratiques discriminatoires dans la consultation et l'engagement des parties prenantes (y compris le droit des peuples autochtones à un consentement libre, préalable et éclairé), toute allégation nécessitant l'intervention de la police ou d'autres autorités chargées de l'application de la loi, comme des pertes de vies humaines, des violences sexuelles ou des abus sur des enfants, qui (i) ont, ou sont susceptibles d'avoir un effet négatif important ; ou (ii) ont attiré ou sont susceptibles d'attirer une attention négative substantielle de parties extérieures ou (iii) de créer des rapports médiatiques/de presse négatifs substantiels ; ou (iv) donnent, ou sont susceptibles de donner lieu à des responsabilités potentielles importantes.

9. L'Emprunteur/ le Bénéficiaire s'assure ou fait en sorte que le Ministère en charge de l'Agriculture, les contractants, les sous-traitants et les fournisseurs s'assurent que les processus pertinents définis dans le SECAP Edition 2021 ainsi que dans les PGESC et le(s) Plan(s) de Gestion (le cas échéant) sont respectés.

10. Sans limitation de ses autres obligations de signalement en vertu de la présente convention, l'Emprunteur/le Bénéficiaire doit fournir au Fonds :

- Des rapports sur l'état de conformité avec les normes, mesures et exigences énoncées dans le SECAP Edition 2021, les PCSE et le plan de Gestion (le cas échéant) sur une base semestrielle - ou à toute autre fréquence convenue avec le Fonds ;

- Des rapports sur tout incident et/ou accident social, environnemental, de santé et de sécurité survenu pendant la phase de conception, la mise en œuvre du Projet et proposer des mesures correctives. L'Emprunteur/ le Bénéficiaire divulguera les informations pertinentes de ces rapports aux personnes affectées dans les plus brefs délais dès la soumission desdits rapports ; et
  - Les rapports sur tout manquement aux normes, mesures et exigences énoncées dans SECAP Edition 2021 et le(s) plan(s) de Gestion (le cas échéant), rapidement après avoir pris connaissance d'un tel manquement.
11. L'Emprunteur devra coopérer pleinement avec le Fonds concernant les missions de supervision, les examens à mi-parcours, les visites sur le terrain, les audits et les visites de suivi à entreprendre conformément aux exigences du SECAP Edition 2021 et du/des Plan(s) de Gestion (le cas échéant), comme le Fonds le juge approprié en fonction de l'échelle, de la nature et des risques du Projet.
12. En cas de contradiction/conflit entre le(s) Plan(s) de Gestion, le cas échéant, et l'Accord, l'Accord prévaudra.

## Cadre logique

Hiérarchie des résultats	Indicateurs clés de vérification				Moyens de vérification			Hypothèses
	Nom <sup>13</sup>	Référence	Mi-parcours	Fin	Source	Fréquence	Responsabilité	
<b>Portée</b>	1. # de personnes recevant des services promus ou soutenus par le projet		63 000	109 000	SSE RESI-2P	Trimestrielle	Unité de coordination	
	<i>Dont hommes (55%)</i>		34 650	59 950				
	<i>Dont femmes (45%)</i>		28 350	49 050				
	<i>Dont jeunes (50%)</i>		35 500	54 500				
	<i>Dont personnes déplacées internes (PDI)</i>	0	5 500	13 096				
	<i>Dont personnes en situation de handicap (PSH)</i>	0	450	1 097				
	1a. # de ménages correspondant		21 053	36 556				
	1b. # de personnes au sein des ménages		120 000	208 635				
	1.1. Membres de ménages de petits exploitants pauvres aidés à faire face aux effets du changement climatique (ASAP+ 1)		120 000	208 635				
	1.2. Personnes bénéficiant d'investissements financés par le FEM (GEF CI 11)		11 000	20 000				
<b>Objectif global :</b> Consolider les capacités d'adaptation des populations rurales aux chocs externes et aux effets du changement climatique	2. Incidence de la pauvreté et de la vulnérabilité au climat dans les régions d'intervention <sup>14</sup>	TBD	-5%	-10%	Enquête de référence, Enquêtes d'évaluation des effets, évaluation d'impact	Année 1, mi-parcours et fin	Gouvernement et FIDA	
<b>Objectif de développement :</b> Renforcer la	3. % de personnes ayant augmenté d'au moins 20% la valeur de leur indice de résilience	0%	30%	70%	RDMT Index results	Année 4 et 8	Gouvernement et FIDA	Dispositifs et capacités d'exécution établis

<sup>13</sup> Ensemble des indicateurs à désagréger par genre et par âge

<sup>14</sup> Prise de décision des autorités locales et des prestataires de services soutenus par le projet



Hiérarchie des résultats	Indicateurs clés de vérification				Moyens de vérification			Hypothèses
	Nom <sup>13</sup>	Référence	Mi-parcours	Fin	Source	Fréquence	Responsabilité	
résilience des petits exploitants, en particulier des femmes et des jeunes, par des investissements durables visant la sécurité alimentaire et nutritionnelle et l'augmentation des revenus	à la fin projet							et performants face au contexte de crise
	4. % producteurs déclarant une augmentation de revenus d'au moins 30%	0	25%	60%	Enquêtes d'évaluation des effets	Annuelle à partir de l'année 3	Gouvernement et FIDA	
	5. % de ménages se déclarant satisfaits des services du projet (SF 2.1)	0	45%	75%	Enquêtes d'évaluation des effets	Début - Mi-parcours et achèvement	Unité de coordination	
	5.1 % de ménages déclarant avoir de l'influence dans la prise de décision (SF 2.2)	0	20%	50%	Enquêtes d'évaluation des effets	Début - Mi-parcours et achèvement	Unité de coordination	
	6. % de personnes présentant une amélioration de l'autonomisation (IB IE - 2.1)	0%	25%	70%	1) Rapport d'enquête de base, 2) Moyen terme, 3) Fin de parcours/étude d'impact		Gouvernement et FIDA	
	<i>Total</i>	<i>0</i>	<i>15 750</i>	<i>76 300</i>				
	<i>Hommes (55%)</i>	<i>0</i>	<i>8 662</i>	<i>41 965</i>				
<i>Femmes (45%)</i>	<i>0</i>	<i>7 088</i>	<i>34 335</i>					
<b>Effet 1 :</b> La résilience des systèmes de production et l'alimentation des petits producteurs dans les filières-cibles sont améliorées	7. % de personnes appuyées déclarant l'adoption de technologies et de pratiques écologiquement viables et résilientes face au climat (CI 3.2.2)	0%	35%	70%	Etude COI FIDA, RDMT Index adoption	Début - Mi-parcours et achèvement	Unité de coordination	Evolution du climat conforme ou plus favorable que les prévisions du GIEC
	<i>Nombre de ménages correspondant</i>	<i>0</i>	<i>3 868</i>	<i>13 386</i>				
	<i>% de ménages correspondant</i>	<i>0%</i>	<i>18%</i>	<i>37%</i>				
	7.1. % de personnes appuyées déclarant l'adoption de technologies et de pratiques écologiquement viables et résilientes face au climat (ASAP+ 2)	0%	35%	70%	Enquêtes d'évaluation des effets, RDMT Index adoption	Annuelle à partir de l'année 3	Unité de coordination	
	<i>Nombre de ménages correspondant</i>	<i>0</i>	<i>3 868</i>	<i>13 386</i>				
	<i>% de ménages correspondant</i>	<i>0%</i>	<i>18%</i>	<i>37%</i>				
8. # de tonnes d'émissions de gaz à effet de serre (CO2) évitées ou de carbone fixé (CI 3.2.1) <sup>15</sup>	0	2 500 000	4 000 000	Calcul à base du logiciel ExAct	Début - Mi-parcours et achèvement	Unité de coordination		

<sup>15</sup> Même indicateur valable pour GEF (CI6)

Hiérarchie des résultats	Indicateurs clés de vérification				Moyens de vérification			Hypothèses
	Nom <sup>13</sup>	Référence	Mi-parcours	Fin	Source	Fréquence	Responsabilité	
					Etude COI FIDA			
	8.1 # de tonnes de GES (CO2e) évitées ou séquestrées (ASAP+ 12)	0	2 500 000	4 000 000	Calcul à base du logiciel ExAct	Année 4 et 8	Unité de coordination	
	9. % de femmes faisant état d'une amélioration de la qualité de leur régime alimentaire (CI 1.2.8)	0	25%	80%				Ménages et communautés ouverts à l'amélioration de l'alimentation des femmes
	Total	0	7 087	39 240	Etude COI FIDA	Annuelle à partir de l'année 3	Unité de coordination	
	% ménages	0	11%	36%				
	Nombre ménages	0	2 362	13 080				
	Membres ménages correspondant	0	13 463	74 556				
Produit 1.1 : Des bassins de production sensibles au changement climatique sont aménagés	10. Nbre de bassins versants aménagés et gérés avec des plans de résilience participatifs	0	36	36	SSE RESI-2P	Semestrielle	Unité de coordination	Expertise de qualité disponible pour construction des aménagements résilients
	11. #d'ha de terres agricoles dotées d'infrastructures hydrauliques construites/remises en état (CI 1.1.2)	0	2 717	2 917	SSE RESI-2P	Semestrielle	Unité de coordination	
	12. # d'ha de terres soumises à une gestion résiliente au climat (CI 3.1.4)	0	23 087	30 802	SSE RESI-2P	Semestrielle	Unité de coordination	
	12.1 # d'ha de terres soumises à une gestion résiliente au climat (ASAP+ 7)	0	6 000	15 000	SSE RESI-2P	Semestrielle	Unité de coordination	
	13. Superficie des terres et des écosystèmes en cours de restauration (GEF CI 3) = CI 3.1.4	0	18 000 ha	27 885 ha	SSE RESI-2P	Semestrielle	Unité de coordination	
Produit 1.2 : Des pratiques innovantes et résilientes et des bonnes pratiques d'alimentation sont adoptées	14. # de producteurs ruraux ayant accès à des intrants et technologies résilientes (CI 1.1.3)	0	21 500	35 700	SSE RESI-2P	Semestrielle	Unité de coordination	Intérêt des partenaires et appropriation par les structures régaliennes
	<i>Dont hommes (55%)</i>	0	11 825	19 635				
	<i>Dont femmes (45%)</i>	0	9 675	17 850				
	<i>Dont jeunes (50%)</i>	0	10 750	17 850				
	15. # d'OP soutenus dans la gestion durable des ressources	0	400	700	SSE RESI-2P	Semestrielle	Unité de coordination	

Hiérarchie des résultats	Indicateurs clés de vérification				Moyens de vérification			Hypothèses
	Nom <sup>13</sup>	Référence	Mi-parcours	Fin	Source	Fréquence	Responsabilité	
	naturelles et des risques liés au climat (CI 3.1.1)							
	15.1. Nombre de groupes aidés à gérer durablement les ressources naturelles et les risques liés au climat (ASAP+ 5)	0	400	700	SSE RESI-2P	Semestrielle	Unité de coordination	
	16. # de personnes recevant un soutien ciblé pour améliorer leur nutrition (CI 1.1.8)	0	19 500	33 750	SSE RESI-2P	Semestrielle	Unité de coordination	
	<i>Dont hommes (55%)</i>	0	10 725	18 562				
	<i>Dont femmes (45%)</i>	0	8 775	15 188				
	<i>Dont jeunes (50%)</i>	0	9 750	16 875				
<b>Produit 1.3 :</b> Les capacités des OP, des institutions et structures d'encadrement sont renforcées	17. % d'OP fonctionnelles renforcées dans les filières-cibles	0	20%	60%	SSE RESI-2P	Semestrielle	Unité de coordination	
<b>Effet 2 :</b> Les bases de la valorisation et de la compétitivité fondées sur des solutions durables sont développées dans les filières-cibles	18. % d'OP déclarant une augmentation des volumes commercialisés d'au moins 20%	0%	25%	40%	Enquêtes d'évaluation des effets	Annuelle à partir de l'année 3	Unité de coordination	Ouverture des consommateurs à consommer "Burkinabè"
	19. % d'augmentation des produits transformés commercialisés dans les filières-cibles	0%	15%	40%	Enquêtes d'évaluation des effets	Annuelle à partir de l'année 3	Unité de coordination	
	20 # d'emplois créés pour les jeunes	0	120	660	Etude COI FIDA	Début - Mi-parcours et achèvement	Unité de coordination	
	<i>Dont emplois jeunes gens (55%)</i>	0	66	363				
<i>Dont emploi jeunes femmes (45%)</i>	0	54	297					
<b>Produit 2.1 :</b> Des infrastructures et équipements adaptés améliorent la transformation et la commercialisation des produits dans les filières promues	21. # d'installations de commercialisation, transformation et stockage construites ou remises en état (CI 2.1.6)	0	42	63	SSE RESI-2P	Semestrielle	Unité de coordination	Stabilisation de la situation sécuritaire permettant l'exploitation optimum des infrastructures
	22. #de kilomètres de routes/pistes rurales remises en état ou améliorées (CI 2.1.5)	0	75	75	SSE RESI-2P	Semestrielle	Unité de coordination	

Hiérarchie des résultats	Indicateurs clés de vérification				Moyens de vérification			Hypothèses
	Nom <sup>13</sup>	Référence	Mi-parcours	Fin	Source	Fréquence	Responsabilité	
Produit 2.2: L'entrepreneuriat et les partenariats productifs facilitent l'accès des petits producteurs dans des marchés rémunérateurs	23. # d'entreprises rurales ayant accès à des services de développement des entreprises (CI 2.1.1)	0	825	1 650	SSE RESI-2P	Semestrielle	Unité de coordination	- Volonté du Gouvernement à promouvoir un environnement favorable à l'entrepreneuriat
	24. # de partenariats commerciaux actifs	0	18	30	SSE RESI-2P	Semestrielle	Unité de coordination	- Co-investissement des opérateurs de marchés dans les filières cibles
Produit 2.3 : La gouvernance des filières-cibles est renforcée	25. Nombre de plans de renforcement de la gouvernance mis en œuvre dans les filières ciblées	0	5	5	SSE RESI-2P	Semestrielle	Unité de coordination	Volonté des acteurs à collaborer dans la durée de manière équitable et transparente

## Matrice intégrée des risques du programme

Catégories et sous-catégories de risques	Risques inhérents	Risques résiduels	Responsable
<b>Contexte national</b>			
<b>Engagement politique</b>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>Risque : Rallongement de la période de la transition due à la persistance de l'insécurité ou changement de gouvernement à la suite de la transition qui pourrait avoir des priorités différentes pour le développement agricole</li> </ul>	E		MARAH
<ul style="list-style-type: none"> <li>Risque : Contexte national impropre à la mise en œuvre et au suivi des politiques et stratégies de développement du secteur agricole</li> </ul>	E		
<b>Gouvernance</b>			
Risques: <ul style="list-style-type: none"> <li>Exclusion des communautés locales des processus de préparation et de mise en œuvre des plans directeurs d'aménagement et de gestion des bassins versants RESI-2P</li> <li>Non-conformité aux procédures d'administration des ressources et tendance à l'utilisation fongible des ressources avec des risques de non-éligibilité</li> </ul>	S		UGP
Mesures d'atténuation: <ul style="list-style-type: none"> <li>Valorisation des savoir-faire locaux et régionaux en matière de préparation et de mise en œuvre des plans directeurs d'aménagement et de gestion des bassins versants</li> <li>Mise en œuvre approche d'ingénierie sociale</li> <li>Suivi mise en place des organes de gestion communautaires avec respect des principes d'équité, d'efficience et d'égalité</li> <li>Formations de mise à niveau sur les procédures de bonne gouvernance</li> <li>Demande systématique d'avis de non-objection pour conformité et respect vis-à-vis des procédures administratives et financières</li> <li>Mécanisme de retour d'information et de gestion des plaintes</li> <li>Audit interne périodique</li> <li>Suivi de la tutelle</li> </ul>		M	UGP MARAH FIDA
<b>Macroéconomie</b>			
Risque(s): <ul style="list-style-type: none"> <li>Faiblesse du taux de croissance économique liée notamment à la détérioration de la situation sécuritaire, la fermeture d'industries, et la perturbation des circuits de commercialisation</li> <li>Persistance du déséquilibre de la balance des paiements du fait de sorties importantes de devises pour importation de céréales</li> </ul>	E		Gouvernement
Mesures d'atténuation: <ul style="list-style-type: none"> <li>Suivi des objectifs de productivité</li> <li>Investissements massifs dans les bassins de production afin de stimuler la croissance agricole</li> </ul>		M	MARAH UGP
<b>Fragilité et sécurité</b>			
Risque(s): <ul style="list-style-type: none"> <li>Conditions sécuritaires défavorables à la mise en œuvre du projet RESI-2P</li> <li>Recrudescence des attaques terroristes et menaces sur le déploiement des activités</li> </ul>	E		
Mesures d'atténuation: <ul style="list-style-type: none"> <li>Ciblage géographique situe le projet en dehors des zones rouges</li> <li>Approche prudentielle dans le déploiement des activités</li> <li>Recours aux expertises localement ancrées et mobilisation des mécanismes endogènes expérimentés dans le cadre du PAPFA et du PAFA-4R pour assurer un service minimum sur le terrain lorsque la menace est avérée.</li> </ul>		E	UGP Partenaires MARAH

Catégories et sous-catégories de risques	Risques inhérents	Risques résiduels	Responsable
<ul style="list-style-type: none"> <li>Pour les travaux pouvant être exécutés par les populations locales, appliquer l'approche d'exécution par les communautés, en veillant au préalable à leur capacitation et la mise sur pied d'un système de contrôle de l'évolution des travaux pour en garantir la qualité. Ces derniers devront être suffisamment outillés (capacités, équipements, etc.) pour assurer ces responsabilités. Pour les autres travaux, s'appuyer sur partenaires ayant des tentacules et une apprise sociale au sein des communautés cibles</li> </ul>			
<b>Stratégies et politiques sectorielles</b>			
<b>Alignement des politiques</b>			
Risque(s): <ul style="list-style-type: none"> <li>Choix alternatifs de mise en œuvre incompatibles avec les priorités nationales</li> <li>Nouvelles orientations incompatibles avec l'objectif de développement du projet RESI-2P</li> </ul>	S		
Mesures d'atténuation: <ul style="list-style-type: none"> <li>Alignement des objectifs et investissements du RESI 2P sur les priorités de la transition</li> <li>Initiation de revues périodiques inclusives et facilitation</li> <li>Ajustements stratégiques à la revue à mi-parcours</li> </ul>		M	MARAH UGP
<b>Élaboration et mise en œuvre des politiques</b>			
Risque(s): <ul style="list-style-type: none"> <li>Faible opérationnalité du cadre institutionnel au niveau déconcentré pour le suivi de la préparation et de la mise en œuvre des orientations sectorielles</li> </ul>	M		
Mesures d'atténuation: <ul style="list-style-type: none"> <li>Partenariats institutionnels axés sur les enjeux de résilience au niveau déconcentré et au niveau décentralisé</li> <li>Collaboration étroite avec les directions techniques</li> <li>Appui aux revues périodiques et à la mise en jour des orientations stratégiques</li> </ul>		F	MARAH et directions déconcentrées Unité de gestion du projet Communes
<b>Contexte environnemental et climatique</b>			
<b>Vulnérabilité aux conditions environnementales</b>			
Risque(s): <ul style="list-style-type: none"> <li>Perturbation de l'approvisionnement en intrants en raison d'une catastrophe liée au climat.</li> </ul>	S		
Mesures d'atténuation: <ul style="list-style-type: none"> <li>Agriculture de conservation et la gestion intégrée de la fertilité des sols (GIFS) et les activités de lutte intégrée contre les ravageurs contribueront à réduire la dépendance aux engrais synthétiques, aux herbicides et aux pesticides.</li> <li>Renforcement de la production communautaire de semences et les processus post-récolte (renforcement des capacités, système d'irrigation/banque de semences tout au long de l'année, etc.) afin de réduire la dépendance vis-à-vis du réseau externe de distribution de semences.</li> <li>Fourniture de prévisions saisonnières et à court terme dans des formats utilisables et accessibles par les agriculteurs.</li> </ul>		M	UGP
<b>Vulnérabilité à l'impact des changements climatiques</b>			
Risque(s): <ul style="list-style-type: none"> <li>Déficit hydrique élevé avec des niveaux de pluviométrie largement inférieurs à la moyenne</li> <li>Des revenus plus élevés provenant des chaînes de valeur peuvent inciter à un plus grand défrichement des terres, affectant ainsi le microclimat local et aggravant les aléas climatiques.</li> <li>Défis liés à la gestion de l'eau (Évapotranspiration accrue des cultures; perte d'eau du sol; changements dans quantité et</li> </ul>	S		UGP MARAH

Catégories et sous-catégories de risques	Risques inhérents	Risques résiduels	Responsable
<p>moment des précipitations; ruissellement fluvial plus variable; recharge réduite des eaux souterraines; etc.)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• La monoculture rend les agriculteurs vulnérables aux pertes environnementales et climatiques</li> <li>• Certaines infrastructures localisées (champs, systèmes d'irrigation, etc.) sont exposées aux inondations, aux incendies de forêt, aux vents violents, etc.</li> <li>• Les événements climatiques extrêmes (tels que les inondations, les vagues de chaleur, les tempêtes) peuvent endommager les installations de transformation.</li> <li>• La hausse des températures et de l'humidité peut augmenter ou diminuer les pertes et le gaspillage post-récolte, ainsi qu'avoir un impact sur la sécurité alimentaire</li> <li>• Des approvisionnements en eau en baisse et plus irréguliers ; Concurrence croissante avec d'autres utilisateurs domestiques ou industriels</li> </ul>			
<p>Mesures d'atténuation:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Investissements de la maîtrise de l'eau et périmètres irrigués</li> <li>• Augmenter la capacité de stockage et de distribution de l'eau (récupération de l'eau, étangs communaux, recharge des nappes phréatiques) ; introduire des mesures d'efficacité de l'eau du côté de la demande ; soutenir la résolution des conflits pour différents utilisateurs de l'eau (par exemple, les groupes d'utilisateurs de l'eau)</li> <li>• Entreprendre une cartographie participative et une planification de l'utilisation des terres ; et entreprendre une surveillance du paysage basée sur la télédétection</li> <li>• Adopter des mesures de conservation et d'efficacité de l'eau telles que la collecte de l'eau, une infrastructure d'irrigation efficace, des barrages de contrôle, la gestion des inondations et le drainage.</li> <li>• Lorsque des sources d'eau souterraines sont utilisées pour l'irrigation, elles doivent être intégrées à des technologies d'utilisation efficaces ainsi qu'à des mesures de reconstitution de la nappe phréatique</li> <li>• L'eau d'irrigation provenant de sources de surface à proximité des sites miniers doit être pré-testée pour déterminer le niveau de contamination.</li> <li>• Si des marais doivent être aménagés pour le riz paddy, le projet doit également intégrer la gestion durable du mini-bassin versant associé</li> <li>• Promouvoir une intensification durable et des systèmes de culture diversifiés par la rotation des cultures, les cultures intercalaires, l'agroforesterie et les systèmes mixtes culture/élevage</li> <li>• Inclure des structures de gestion des risques physiques au niveau de l'exploitation (par exemple, des brise-vent, des digues anti-inondation, des pare-feu) ; moderniser ou déplacer des infrastructures sensibles, etc.</li> <li>• Utiliser des cartes d'exposition aux dangers et d'adéquation des cultures pour informer l'emplacement des installations de transformation ; moderniser les installations de traitement avec des dispositifs de protection ; Faciliter la mise en place d'un régime d'assurance des installations de transformation contre les événements climatiques extrêmes</li> <li>• Concevoir des matériaux d'emballage adaptés en parallèle avec des stratégies de gestion des déchets et de stockage ; Pour la contamination par l'aflatoxine du maïs et des arachides, intégrez Aflasafe dans une stratégie complète de gestion des produits avant et après récolte</li> </ul>		M	UGP MARAH
<b>Champ du projet RESI-2P</b>			
<b>Pertinence du programme</b>			

Catégories et sous-catégories de risques	Risques inhérents	Risques résiduels	Responsable
<b>Risque(s):</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Conservatisme des petits producteurs et résistance au changement pour adopter les pratiques résilientes face aux changements climatiques</li> </ul>	M		
<b>Mesures d'atténuation:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Approche champs-écoles producteurs</li> <li>Suivi-accompagnement</li> </ul>		F	UGP Partenaires
<b>Solidité technique</b>			
<b>Risque(s):</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Hostilité des groupes-cibles concernant l'approche résiliente de gestion des bassins versants</li> <li>Défaillance des entreprises de contrôle</li> <li>Utilisation de techniques culturelles traditionnelles non-adaptées au contexte de changement climatique et affectant le rendement, l'autosuffisance et les revenus des exploitations</li> <li>Coûts prohibitifs d'accès aux intrants</li> <li>Méconnaissance des enjeux du changement climatique sur la production agricole</li> </ul>	M		UGP Partenaires MARAH
<b>Mesures d'atténuation:</b> Approche inclusive de préparation et de mise en œuvre des plans directeurs Au cas où la présence d'entreprises défaillantes échappe à la maille de la passation des marchés, un redressement de la performance est envisageable par la présence d'un dispositif de contrôle et de supervision efficient. Ce dispositif doit être à la hauteur de la gestion du contrat de l'entreprise et le gérer plutôt que de laisser l'entreprise gérer son contrat. En général, la stricte application des clauses contractuelles contribue à réduire la faible performance des entreprises, par l'émission des signaux en temps favorable pour éviter d'atteindre des niveaux critiques d'évolution et des situations irréversibles. Ceci commence depuis le démarrage des travaux avec la vérification de la conformité des moyens humains, matériels et logistiques qui ont été déclarés par l'entreprise dans son offre. Une ressource (humaine ou matérielle) absente doit se faire substituer par une autre de même niveau de compétence et d'expérience. L'allotissement des travaux tiendra compte du volume des travaux et de la répartition géographique des sites. Aucune entreprise ne devra recevoir plus de deux lots à la fois, pour éviter la surcharge, la dispersion, le non-respect des engagements et délais, qui entraîneront la défaillance des entreprises Promotion de la production et utilisation de semences de variétés performantes et résilientes (certifiés et paysannes). Approche CEAP pour l'apprentissage et l'adoption des pratiques d'agriculture intelligentes, d'agroécologie et d'agroforesterie Déploiement d'animateurs/conseillers à l'exploitation au sein des Op et des villages/Communes		F	
<b>Capacités institutionnelles d'exécution et durabilité</b>			
<b>Modalités d'exécution</b>			
<b>Risque(s):</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Capacités techniques et opérationnelles nationales déficitaires</li> <li>Déficit de synergie et de complémentarité sur le terrain</li> <li>Faible capacité en matière d'ingénierie sociale</li> <li>Stratégie de co-investissement du projet visant la contribution des MER et des membres des PC. Dans le cas où le co-investissement ne se matérialise pas, cela peut entraîner des retards dans la mise en œuvre du projet ou même arrêter le soutien du projet aux PC et MER</li> <li>Faible capacité des opérateurs (CREER, CEM, etc.) disponibles pour soutenir l'entreprenariat rural dans les provinces cibles peut menacer la capacité du projet à créer/soutenir des PC et OPB solides</li> <li>Faible disponibilité de staff compétents pour la PMU</li> </ul>	E		
<b>Mesures d'atténuation:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Unité d'exécution aux compétences ciblées sur les fonctions techniques et d'ingénierie adaptées aux interventions du projet</li> </ul>		E	MARAH FIDA



Catégories et sous-catégories de risques	Risques inhérents	Risques résiduels	Responsable
<ul style="list-style-type: none"> <li>Partenariats stratégiques avec les directions déconcentrées</li> <li>Assistances techniques internationales spécialisées</li> <li>Stratégie de renforcement de capacités à tous les niveaux de mise en œuvre du projet</li> <li>Synergie et complémentarité avec les autres intervenants du secteur</li> <li>Suivi des prestations en ingénierie sociale par le projet. L'ingénierie devra intervenir suffisamment tôt avant la réalisation des travaux, pour définir les bases d'une participation effective des bénéficiaires à la réalisation des travaux. Avant les travaux, il appuiera les bénéficiaires directs à se constituer en comités ad hoc, qui servira d'interface entre les entreprises et les populations dans la mobilisation, la sensibilisation et l'implication des populations dans le processus des travaux</li> <li>Veiller à ce que le projet mette en œuvre un mécanisme permettant d'évaluer à un stade précoce la conformité des OPB et des MER avec les exigences du projet en matière de contribution des bénéficiaires.</li> <li>Faciliter également l'accès des PC et des MER à des financements supplémentaires de la part des IMF</li> <li>Privilégier la mise en place d'un mécanisme pérenne de financement pour la formation et les services d'appui aux entreprises rurales. Renforcer les capacités des fournisseurs de formation e des services à lever des partenariats à travers leur projet d'établissement</li> <li>Veiller à ce que le personnel compétent des projets antérieurs soit maintenu dans le nouveau projet et b) identifier le personnel compétent avant les processus de recrutement et en veiller à ce qu'il postule aux postes.</li> </ul>			
<b>Risques :</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Retard dans le démarrage des projets affectant la performance</li> </ul>	M		
<b>Mesures d'atténuation:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Mise en œuvre anticipées du FIPS ( mécanisme d'avance de fonds du FIDA)</li> </ul>		M	FIDA MARAH
<b>Risque :</b> Faible capacité de mise en œuvre des projets	M		
<b>Mesures d'atténuation :</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Appui et implication du FIDA dans le processus de recrutement du personnel du projet basé sur la compétence</li> <li>Contrats annuels de performance du personnel et partenaires de mise en œuvre renouvelés sous réserve d'évaluation satisfaisante</li> </ul>		F	
<b>Dispositifs de suivi-évaluation</b>			
<b>Risque(s):</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Système de suivi-évaluation faible lacunaire</li> </ul>	M		
<b>Mesures d'atténuation:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Mettre en place un système informatisé de suivi-évaluation muni d'une base de données régulièrement renseignée</li> <li>Renforcer les capacités institutionnelles de suivi de la performance, de coordination, supervision, et gestion des résultats, etc.</li> </ul>		F	UGP FIDA
<b>Passation des marchés</b>			
<b>Cadre légal et réglementaire</b>			
<b>Risque(s):</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Incompatibilité du cadre réglementaire national avec celui du FIDA</li> <li>Litige foncier</li> </ul>	M		MARAH
<b>Mesures d'atténuation:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Recours alternatifs aux directives du FIDA selon le cas</li> <li>Mise en place et formation des instances de gestion foncière locale au niveau des communes et des villages</li> </ul>		F	
<b>Responsabilité et transparence</b>			

Catégories et sous-catégories de risques	Risques inhérents	Risques résiduels	Responsable
<b>Risque(s):</b> • Non-respect des règles et procédures de passation de marchés	S		
<b>Mesures d'atténuation:</b> • Faire des formations régulières de l'Unité d'exécution du programme, des instances officielles établies et impliquées dans la passation des marchés ainsi que des partenaires de mise en œuvre • assurer un suivi rigoureux des principes et règles et des impératifs de non-objection du FIDA		M	UGP FIDA
<b>Capacités en matière de passation des marchés publics</b>			
<b>Risque(s):</b> • Faible capacité de maîtrise d'œuvre en passation de marchés	S		
<b>Mesures d'atténuation:</b> • Recrutement d'expertise spécialisée en passation de marchés		S	MARAH FIDA UGP
<b>Processus de passation des marchés publics</b>			
<b>Risque(s):</b> • Défaillance dans la mise en œuvre du processus de passation de marchés	M		
<b>Mesures d'atténuation:</b> • Etablissement d'un Plan annuel de passation de marchés (pour l'Année N) à la fin de l'année N-1 avec un suivi mensuel et une mise-en-œuvre rigoureuse • Appui dans la mise à jour et suivi des plans de passation de marchés • Suivi rigoureux du processus selon les étapes définies dans le manuel de procédures		M	UGP FIDA
<b>Gestion financière</b>			
<b>Organisation et dotation en personnel</b>			
<b>Risque(s):</b> • Compétences déficitaires en gestion financière des projets	E		
<b>Mesures d'atténuation:</b> • Termes de référence : décrire clairement les tâches du personnel du programme s'assurer que des experts qualifiés en gestion financière sont recrutés et maintenus. • Etudier la possibilité de considérer le personnel des anciens projets FIDA ayant démontré une bonne performance pour les nouveaux projets FIDA. • Identifier les bons profils des candidats avant l'initiation du processus de recrutement et s'assurer qu'ils posent leurs candidatures pour les postes à pourvoir • Processus de recrutement et s'assurer qu'ils posent leurs candidatures pour les postes à pourvoir. • Formations périodiques du personnel en charge des finances par le Département des services de gestion financière (FMD) du FIDA. • Manuel des procédures de gestion précisant notamment les attributions du personnel • Cahiers des charges du personnel • Session d'information et d'appropriation du manuel par l'ensemble du Personnel du projet		S	MARAH UGP FIDA
<b>Processus budgétaire</b>			
<b>Risque(s):</b> • Retard dans la mise en œuvre du calendrier budgétaire. • Présentation de PTBA peu réaliste. • Exécution de dépenses non autorisées	M		
<b>Mesures d'atténuation:</b> • S'assurer que le PTBA N+1 non objecté au plus tard le 31 décembre N		F	UGP FIDA

Catégories et sous-catégories de risques	Risques inhérents	Risques résiduels	Responsable
<ul style="list-style-type: none"> <li>Conduire des processus budgétaires participatifs et basés sur les capacités réelles du projet.</li> <li>Mettre en place un système de contrôle budgétaire adéquat</li> </ul>			
<b>Flux de fonds et dispositions en matière de décaissement</b>			
Risque(s): <ul style="list-style-type: none"> <li>Fonds de contrepartie au financement des plans d'affaires ne sont pas totalement mobilisés ou sont décaissés en retard.</li> <li>Trésorerie insuffisante pour les besoins du projet.</li> <li>Importance du niveau des avances non justifiées au niveau des partenaires d'exécution.</li> <li>Non prise en compte des contributions des bénéficiaires en nature</li> </ul>	M		
Mesures d'atténuation: <ul style="list-style-type: none"> <li>Inscrire pro activement le cofinancement du gouvernement dans les lois de finance et adopter comme bonne pratique le décaissement des FCP pour préparer le démarrage des projets.</li> <li>Mettre en place un système de surveillance des différents types de cofinancement pour assurer la disponibilité continue des fonds.</li> <li>Etablir un plan de trésorerie trimestriel sur le compte désigné actualisé régulièrement.</li> <li>Formation des partenaires d'exécution sur les procédures de décaissement/justifications des subventions accordées par le programme.</li> <li>Décaissement des fonds des conventions de partenariat sur la base d'un plan d'activités trimestriel à renouveler à hauteur du montant justifié par le partenaire.</li> <li>Mise en place d'un guide de justification des avances.</li> <li>Mise en place d'une commission d'évaluation des contributions en nature composé du bénéficiaire, du représentant du projet RESI-2P et du représentant de l'institution financière partenaire</li> </ul>		M	MARAH UGP
<b>Contrôles internes</b>			
Risque(s): <ul style="list-style-type: none"> <li>Non-respect des dispositions du manuel des procédures de gestion.</li> <li>Cumul de tâches incompatibles</li> <li>Faibles capacités des partenaires d'exécution.</li> <li>Restrictions dans les interventions de l'auditeur interne</li> </ul>	E		
Mesures d'atténuation: <ul style="list-style-type: none"> <li>Respect des procédures du manuel de gestion sur l'exécution des dépenses du programme.</li> <li>Respect des règles de séparation des tâches incompatibles.</li> <li>Evaluation des dispositifs fiduciaires des partenaires d'exécution avant contractualisation.</li> <li>Extension du contrôle de l'auditeur interne à l'ensemble des activités du programme.</li> <li>Visite périodique des UCRs et contrôles inopinés</li> </ul>		S	MARAH UGP
<b>Comptabilité et rapports financiers</b>			
Risque(s): <ul style="list-style-type: none"> <li>Retard dans la mise en place du système de comptabilité.</li> <li>Capacité insuffisante dans l'utilisation du logiciel comptable.</li> <li>Plan comptable non adapté au contexte du programme</li> </ul>	M		
Mesures d'atténuation: <ul style="list-style-type: none"> <li>Acquisition du logiciel de gestion financière le plus rapidement possible et former les utilisateurs à son utilisation.</li> <li>Assistance d'une année prévue dans le contrat d'acquisition du logiciel</li> <li>Plan comptable conforme au SYSCOHADA révisé mais adapté aux spécificités au projet RESI-2P</li> </ul>		F	UGP
<b>Audit externe</b>			
Risque(s):	S		

Catégories et sous-catégories de risques	Risques inhérents	Risques résiduels	Responsable
<ul style="list-style-type: none"> <li>Inadéquation du mandat de l'auditeur externe.</li> <li>Retard dans la soumission des rapports d'audit externe</li> </ul>			
Mesures d'atténuation: <ul style="list-style-type: none"> <li>Soumettre les termes de référence de l'auditeur externe à la validation du FIDA.</li> <li>Procéder au recrutement de l'auditeur interne le plus rapidement possible</li> </ul>		M	UGP
<b>Impact environnemental, social et climatique</b>			
<b>Conservation de la biodiversité</b>			
Risque(s): Pressions anthropiques sur les aires protégées et la biodiversité	M		
Mesures d'atténuation: Etude de faisabilité multidimensionnelle avant l'installation des activités Exploitation de sites dédiés et propices Respect de normes		F	UGP
<b>Utilisation efficiente des ressources et prévention de la pollution</b>			
Risque(s): Pollution de l'environnement	S		
Mesures d'atténuation: Sensibilisation des agriculteurs par la formation Surveillance régulière des bassins Évaluations d'impact environnemental et social pour les initiatives entrepreneuriales Système de gestion intégrée des ressources en eau (GIRE)		M	UGP MARAH
<b>Patrimoine culturel</b>			
Risque(s): Conflits potentiels sur les sites propices abritant des installations relevant du patrimoine culturel	M		MARAH Partenaires
Mesures d'atténuation: Approche de ciblage inclusif et participatif Non-exploitation de sites protégés		F	
<b>Santé et sécurité de la population locale</b>			
Risque(s): Non-respect des mesures d'hygiène et d'assainissement sur les lieux de production	S		
Mesures d'atténuation: Aménagement respectueux des normes d'hygiène et d'assainissement dans les unités de transformation Suivi du respect des normes		F	MARAH et structures techniques déconcentrées UGP
<b>Emploi et conditions de travail</b>			
Risque(s): Non-respect de la législation en matière d'emploi Précarité et sous-emplois	M		
Mesures d'atténuation: Ciblage des personnes en âge de travailler Promotion de modèles économiques rentables et viables pour les entreprises et les partenariats productifs Promotion d'opportunités d'emplois décents		F	UGP
<b>Réinstallation physique et économique des populations</b>			
Risque(s): Sans objet			
Mesures d'atténuation: Sans objet			
<b>Émissions de gaz à effet de serre</b>			
Risque(s): Atteinte du seuil d'alerte en matière d'émission de gaz à effet de serre	M		
Mesures d'atténuation: Promotion de technologies et de techniques à basse consommation d'énergie et d'émission de gaz		F	UGP

<b>Catégories et sous-catégories de risques</b>	<b>Risques inhérents</b>	<b>Risques résiduels</b>	<b>Responsable</b>
<b>Vulnérabilité des populations cibles et des écosystèmes aux fluctuations et aléas climatiques</b>			
Risque(s): Vulnérabilité des petits producteurs aux risques climatiques et environnementaux en raison de connaissances limitées	S		
Mesures d'atténuation: Développement de systèmes d'alerte précoce. Éducation et formation environnementales intégrées des producteurs dans les interventions de formation		F	UGP
<b>Parties prenantes</b>			
<b>Participation et coordination des parties prenantes</b>			
Risque(s): Faible participation des petits producteurs, des femmes et des jeunes dans les instances de planification et de décision	M		
Mesures d'atténuation: Mise en place de comités inclusifs pour la gouvernance des bassins versants aménagés Mise en place et appui à l'animation des plateformes multi acteurs Soutien au dialogue politique inclusif		F	MARAH UGP
<b>Plaintes des parties prenantes</b>			
Risque(s): Absence de voie de recours	S		
Mesures d'atténuation: Appui aux initiatives de veille et d'engagement citoyens Mise en place d'un système d'expression et de gestion des plaintes		F	UGP

## Plan d'activités de démarrage

Rubriques	Montant en USD	Montant en EUR
<b>Manuels et documents de stratégie</b>	<b>76 940</b>	<b>70 808</b>
Procédures administratives, comptables et financière	24 297	22 361
Procédures de passation de marchés	6 479	5 963
Manuel d'exécution technique (finalisation)	5 669	5 217
Stratégie de ciblage	24 297	22 361
Stratégie genre	8 099	7 454
Stratégie de communication	8 099	7 454
<b>Etude de base clés</b>	<b>307 757</b>	<b>283 229</b>
Situation de référence	64 791	59 627
Caractérisation des bassins	80 989	74 534
Etudes APS-APD aménagements et pistes	161 977	149 068
Acquisition du logiciel de suivi et évaluation		
<b>Unité de coordination</b>	<b>267 252</b>	<b>245 953</b>
Location siège et mobilier	186 263	171 418
Recrutement du personnel clé	8 099	7 454
Parc informatique et bureautique	64 791	59 627
Acquisition et paramétrage d'un logiciel de gestion et formation du personnel		
Location de voitures	8 099	7 454
<b>Total</b>	<b>651 949</b>	<b>599 990</b>