
تقرير رئيس الصندوق بشأن
قرض مقترح تقديمه إلى
جمهورية إندونيسيا من أجل
مشروع تنمية البستنة في قطاع مناطق الأراضي الجافة

رقم المشروع: 2000003855

الوثيقة: EB 2023/139/R.2

بند جدول الأعمال: 3(أ)(1)(أ)

التاريخ: 24 أغسطس/آب 2023

التوزيع: عام

اللغة الأصلية: الإنكليزية

للموافقة

الإجراء: المجلس التنفيذي مدعو إلى الموافقة على التوصية الواردة في الفقرة 72.

الأسئلة التقنية:

هاني السعدني سالم

المدير القطري

شعبة آسيا والمحيط الهادي

البريد الإلكتروني: h.elsadani@ifad.org

Reehana Raza

المديرة الإقليمية

شعبة آسيا والمحيط الهادي

البريد الإلكتروني: r.raza@ifad.org

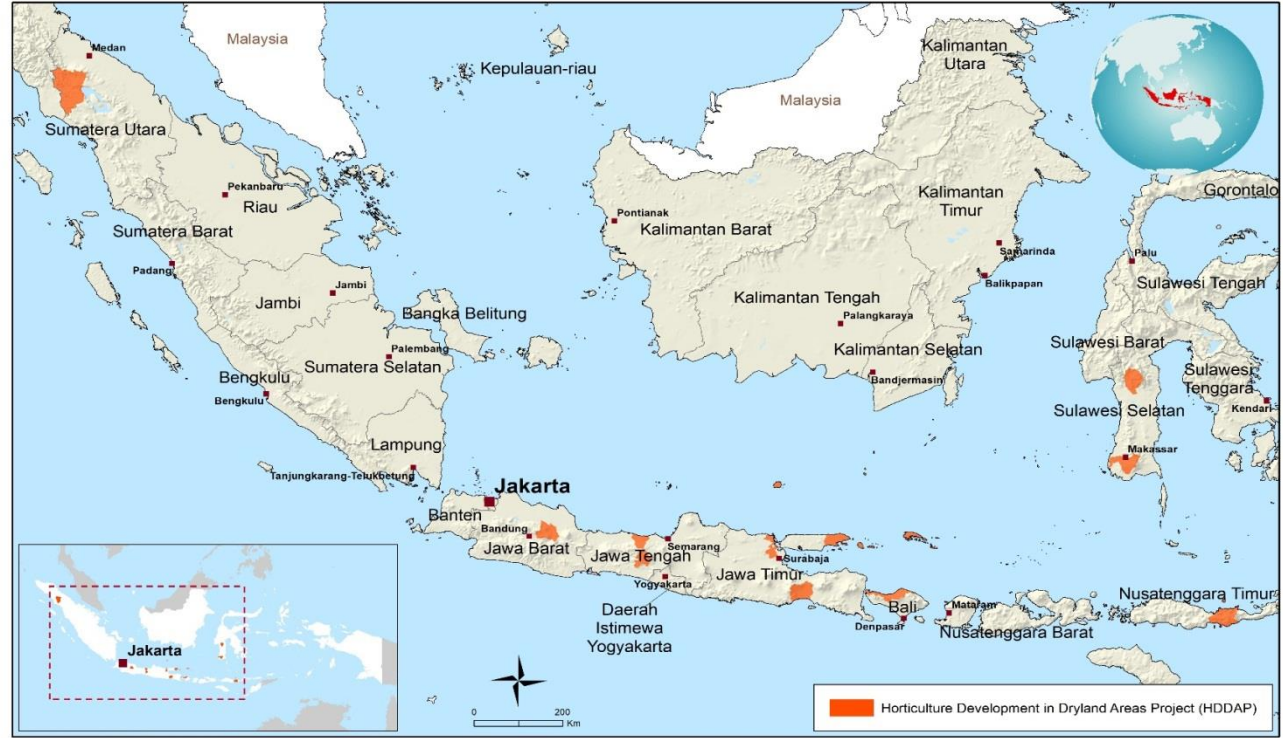
جدول المحتويات

ii	خريطة منطقة المشروع
iii	موجز التمويل
1	أولاً- السياق
1	ألف- السياق الوطني ومسوّغات تدخل الصندوق
3	باء- الدروس المستفادة
3	ثانياً- وصف المشروع
3	ألف- الأهداف، والمنطقة الجغرافية للتدخل، والمجموعات المستهدفة
4	باء- المكونات، والحصائل والأنشطة
6	جيم- نظرية التغيير
6	دال- المواءمة والملكية، والشراكات
6	هاء – التكاليف، والفوائد، والتمويل
11	ثالثاً- إدارة المخاطر
11	ألف- المخاطر وتدابير التخفيف منها
12	باء- الفئة البيئية والاجتماعية
12	جيم- تصنيف المخاطر المناخية
13	دال- القدرة على تحمل الديون
13	رابعاً- التنفيذ
13	ألف- الإطار التنظيمي
14	باء- التخطيط، والرصد والتقييم، والتعلم، وإدارة المعرفة، والتواصل
14	جيم- خطط التنفيذ
14	خامساً- الوثائق القانونية والسند القانوني
15	سادساً- التوصية

فريق تنفيذ المشروع

Reehana Raza	المديرة الإقليمية:
هاني السعدني سالم	المدير القطري/مدير البرنامج القطري:
Lorna Grace	الموظفة التقنية الرئيسية:
Mark Biriukov	موظف المالية:
إلياس البارودي	أخصائي المناخ والبيئة:
Rahul Antao	أخصائي الشباب:
Ebrima Ceesay	موظف الشؤون القانونية:

خريطة منطقة المشروع



إن التسميات المستخدمة وطريقة عرض المواد في هذه الخريطة لا تعني التعبير عن أي رأي كان من جانب الصندوق فيما يتعلق بتحديد الحدود أو التخوم أو السلطات المختصة بها.

أعد هذه الخريطة الصندوق الدولي للتنمية الزراعية | 2023-03-20



موجز التمويل

مصرف التنمية الآسيوي	المؤسسة المُبادِرة:
جمهورية إندونيسيا	المقترض/المتلقي:
المديرية العامة للبيستنة، وزارة الزراعة	الوكالة المنفذة:
129.04 مليون يورو	التكلفة الكلية للمشروع:
36.93 مليون يورو	قيمة قرض الصندوق:
بشروط عادية: لأجل مدته 12.5 سنة، بما في ذلك فترة سماح مدتها 7 سنوات، ويتحمل سعر فائدة يعادل سعر الفائدة المرجعي المعمول به في الصندوق، بما في ذلك فرق السعر المتغيّر	شروط قرض الصندوق:
مصرف التنمية الآسيوي	الجهة المشاركة في التمويل:
78.49 مليون يورو	قيمة التمويل المشترك:
قرض	شروط التمويل المشترك:
13.62 مليون يورو	مساهمة المقترض:
12.67 مليون يورو	قيمة التمويل المناخي الذي يقدمه الصندوق:
مصرف التنمية الآسيوي	المؤسسة المتعاونة:

أولا- السياق

ألف- السياق الوطني ومسوّغات تدخل الصندوق

السياق الوطني

- 1- إندونيسيا بلد سريع النمو وهو بلد متوسط الدخل من الشريحة الدنيا. وتعد إندونيسيا رابع أكبر بلد في العالم من حيث عدد السكان الذين يبلغ مجموع عددهم 271 مليون نسمة موزعين على أرخبيل يضم 17 508 جزر. ويوجد في إندونيسيا أكثر من 300 مجموعة عرقية.
- 2- ويتعافى الاقتصاد الإندونيسي بصورة جيدة من أثر جائحة كوفيد-19، وبلغ معدل نمو الناتج المحلي الإجمالي 5.3 في المائة في عام 2022 ومن المتوقع أن يبلغ 6 في المائة في عام 2023 على التوالي. ويبلغ نصيب الفرد من الدخل القومي الإجمالي في إندونيسيا 4.783 دولارا أمريكيا، ويعني ذلك أنها باتت قريبة من وضع البلد المتوسط الدخل من الشريحة العليا.
- 3- ويعيش أكثر من 27.5 مليون إندونيسي تحت خط الفقر. ودفعت جائحة كوفيد-19 مبلغ 1.1 مليون شخص إلى السقوط في براثن الفقر، ومعظمهم في المناطق الريفية. ولا يزال 57 مليون شخص آخر يعانون من الضعف.
- 4- وتوجد تفاوتات إقليمية، حيث يبلغ أعلى معدل للفقر في الأجزاء الشرقية من إندونيسيا. وتستضيف جزيرة جاوة المكتظة بالسكان أكبر عدد من الأشخاص الفقراء. ويبرز الفقر بصورة أكبر في المناطق الريفية، ومن المرجح أن تكون الأسر المعيشية الزراعية أكثر فقرا بمقدار 3.5 مرات مقارنة بالأسر المعيشية غير الزراعية. ويشكل اندعام المساواة تهديدا رئيسيا للتنمية المستمرة في إندونيسيا.
- 5- وساهم قطاع الزراعة بما نسبته 13.28 في المائة من الناتج المحلي الإجمالي الوطني في عام 2021. وتُعد إندونيسيا مُنتجا رئيسيا لزيت النخيل، ومنتجا عالميا رئيسيا للكاكاو والبن وجوز الهند والمطاط. وفي عام 2020، عمل في قطاع الزراعة في إندونيسيا نحو 38 مليون شخص، أي 29 في المائة من القوى العاملة. ومعظم المزارعين من أصحاب الحيازات الصغيرة الذين يعملون في أقل من هكتار.
- 6- وتُشير البيانات إلى أن البستنة تتمتع بإمكانات عالية جدا في تحسين رفاه المزارعين. وفي عام 2020، عمل في القطاع الفرعي للبستنة نحو 3.8 مليون شخص، بزيادة نسبتها 17.4 في المائة مقارنة بعام 2019. وازداد الطلب المحلي على منتجات البستنة، إذ ازدادت المبيعات التجارية من 11.37 مليار دولار أمريكي في عام 2014 إلى 15.48 مليار دولار أمريكي في عام 2018. ومع ذلك، تجاوز الطلب المعروض من الإمدادات، مما أدى إلى زيادة الواردات. وفي عام 2020، جرى استيراد ما قيمته 1.27 مليار دولار أمريكي من الفاكهة، وخضروات بما قيمته 845 مليون دولار أمريكي.

الجوانب الخاصة المتعلقة بأولويات التعميم المؤسسي في الصندوق

- 7- تماشيا مع التزامات التعميم في الصندوق، صُنِّف مشروع تنمية البستنة في قطاع مناطق الأراضي الجافة على أنه:

☒ يشمل تمويلًا مناخيا

- 8- **البيئة والمناخ.** تُشير الدراسات التي أُجريت مؤخرا إلى أن من المرجح ارتفاع درجة حرارة مساحات واسعة من إندونيسيا بنحو 1.5 درجة مئوية بحلول منتصف القرن، ومن المرجح أن يزداد معدل هطول الأمطار

السنوي بنسبة متواضعة في معظم أنحاء إندونيسيا، ولكن ليس في جميع مناطقها. وفي المناطق التي يتوقع فيها انخفاض هطول الأمطار، لن يكون الانخفاض كارثياً، إذ سيقل على الأرجح عن 5 في المائة.

9- ويعتبر مبلغ 39.60 مليون يورو من أصل 129.04 مليون يورو من تمويل الصندوق ومصرف التنمية الآسيوي تمويلاً مناخياً موجهاً نحو التكيف مع تغير المناخ. وستدعم هذه الأموال ما يلي: (1) تدخلات الزراعة الذكية مناخياً؛ (2) البنية التحتية، بما يشمل نظم الري، وجمع المياه، ونظم التخزين التي ستأخذ في الاعتبار الأنماط المناخية المتوقعة؛ و(3) بناء قدرات المزارعين وموظفي الإرشاد وأصحاب المصلحة في مجال ممارسات البستنة القادرة على الصمود في وجه تغير المناخ.

10- **المنظور الجنساني والشباب.** تُشكل شريحة النساء والشباب المجموعة الفرعية المستهدفة الرئيسية التي يمكن أن تكون مشاركتها مقيدة بالحوجز الاقتصادية والاجتماعية. وتقل سيطرة النساء والشباب على الأراضي ورأس المال وتقل فرص وصولهم إلى الإرشاد الزراعي والتدريب وتكنولوجيا المعلومات. وفي عام 2018، امتلكت النساء ما يُقدر بنحو 24.04 في المائة من الأراضي الزراعية مقارنة بحصة الرجال البالغة 75.96 في المائة. وعملت نسبة 23 في المائة فقط من سكان البلد البالغ عددهم 14.2 مليون نسمة الذين تتراوح أعمارهم بين 15 و 24 عاماً في قطاعات الزراعة والغابات ومصايد الأسماك في عام 2019.

11- وينبغي أن تتيح الزراعة للمرأة فرصة المشاركة في تنمية الأعمال التجارية الزراعية العالية القيمة. وبالتالي فإن المشروع يلتزم بتحقيق أهداف حكومة إندونيسيا ومصرف التنمية الآسيوي والصندوق فيما يتعلق بالمساواة بين الجنسين والإدماج الاجتماعي. وتضطلع النساء بدور هام في إنتاج محاصيل البستنة وتجهيزها، ولذلك من المتوقع استفادتهن من الدعم المقدم إلى قطاع البستنة أكثر من استفادتهن من الدعم المقدم لزراعة المحاصيل الأساسية.

12- ويُصنف مصرف التنمية الآسيوي مشروع تنمية البستنة في مناطق الأراضي الجافة من حيث المنظور الجنساني باعتباره "فعالاً من حيث تعميم المنظور الجنساني"، ويعني ذلك أن ما لا يقل عن 50 في المائة من النواتج تشمل أهدافاً جنسانية. والاستراتيجيات الرئيسية الكفيلة بمشاركة الشباب هي الإدماج في سلاسل القيمة، والتمكين الاقتصادي، وتهيئة فرص العمل في سلاسل قيمة البستنة المختارة، وخاصة أنشطة ما بعد الحصاد.

13- **التغذية.** سيدعم المشروع تنويع المحاصيل من خلال تنمية البستنة، وسيُحسن مهارات الأسر المعيشية الريفية للاستفادة بصورة أفضل من منتجات البستنة المتنوعة في أنماطها الغذائية اليومية.

مسوّغات تدخل الصندوق

14- في نوفمبر/تشرين الثاني 2020، وافق مصرف التنمية الآسيوي على ورقة مفاهيم مشروع تنمية الزراعة في الأراضي الجافة. وفي وقت لاحق، اتفق مصرف التنمية الآسيوي ووزارة التخطيط الإنمائي الوطني ووزارة الزراعة على تحويل تركيز المشروع نحو مشروع سلسلة قيمة أكثر تكاملاً في مجال البستنة. وطلب إلى الصندوق أن يشارك في تمويل المشروع للاستفادة من خبرته في هذا القطاع.

15- وباستخدام نهج سلسلة القيمة، جرى تصميم مشروع تنمية البستنة في مناطق الأراضي الجافة لدعم مزارعي البستنة في الأراضي الجافة في إندونيسيا غير القادرين على الاستفادة من الظروف الإيكولوجية الزراعية المواتية والطلب في السوق اللذين يوفران إمكانات للنمو.

16- وفي هذا السياق، يُساهم مشروع تنمية البستنة في مناطق الأراضي الجافة في تحقيق الأهداف الاستراتيجية لبرنامج الفرص الاستراتيجية القطرية للفترة 2023-2027 الذي صدرت الموافقة عليه في ديسمبر/كانون الأول 2022.

17- ويتيح التمويل المشترك للمشروع الاستفادة من خبرة مصرف التنمية الآسيوي في البنية التحتية للري وما يتمتع به الصندوق من دراية في مجال الاستهداف ودعم منظمات المنتجين والمزارعين وتعزيز سلسلة الإمداد والحصول على التمويل.

باء- الدروس المستفادة

- 18- من المخاطر التي تنطوي عليها ترتيبات التمويل المشترك الموازي مع مختلف الوكالات المنفذة أن ينتهي الأمر بحكم الواقع بمشروعات متعددة تحمل الاسم نفسه. وبالتالي سيُموّل المشروع تمويلًا مشتركًا بالتساوي مع وكالة منفذة واحدة.
- 19- وتُعد مشاركة الصندوق في الإشراف على المشروعات ورصدها أمرا أساسيا لضمان ترسيخ أولويات الصندوق بصورة فعالة.
- 20- وينبغي ألا يقتصر تركيز مشروعات سلاسل القيمة على جانب الطلب (المشترين)، بل وكذلك على جانب العرض (المزارعين) وضمان تمتع المزارعين بهوامش ربح كافية.
- 21- وينبغي النظر في وفورات الحجم، والقدرة التقنية والمالية للمزارعين، واحتياجات المزارعين لضمان قدرتهم على الأخذ بتكنولوجيات وممارسات جديدة.
- 22- وتُمثل المدارس الحقلية وسيلة مجرّبة لتوعية المزارعين بالابتكارات وتزويدهم بالمعلومات المستندة إلى الأدلة؛ ولكن لا بد أيضا من البعد التجاري.
- 23- ولا يمكن للتخصيص الجنساني وحده أن يضمن مشاركة المرأة بدور هادف. ومن الضروري توفير التدريب على القيادة وغير ذلك من التدابير التكميلية.

ثانيا- وصف المشروع

ألف- الأهداف، والمنطقة الجغرافية للتدخل، والمجموعات المستهدفة

- 24- يتمثل هدف مشروع تنمية البستنة في مناطق الأراضي الجافة في زيادة توافر الأغذية المغذية وإمكانية الحصول عليها وجودة تلك الأغذية. ويتمثل الهدف الإنمائي للمشروع في زيادة القدرة على الصمود في وجه تغير المناخ والربحية للزراعة في الأراضي الجافة.
- 25- وسيُنفذ المشروع في 13 منطقة عبر سبع مقاطعات،¹ ويهدف إلى تزويد ما لا يقل عن 10 000 هكتار من الأراضي الجافة بالبنية التحتية للري. وجرى اختيار المناطق والقرى المستهدفة بناء على إمكاناتها في إنتاج البستنة ووجود الجهات الفاعلة في القطاع الخاص، والمعايير الاجتماعية والاقتصادية. ويتوافق اختيار المجموعة المستهدفة مع سياسة الصندوق بشأن الاستهداف وأهداف التعميم.
- 26- وسيشمل المستفيدون الرئيسيون من المشروع 25 000 أسرة معيشية زراعية ستحصل على البنية التحتية والدعم في مجال بناء القدرات.² وسيشمل المشروع ترتيبات خاصة لاستهداف النساء والشباب في أنشطة

¹ مقاطعة سومطرة الشمالية (باكباك بارات، وكارو، ودايري)، ومقاطعة جاوة الغربية (سوميدانغ، ومقاطعة جاوة الوسطى (باتانغ وونوسوبو)، ومقاطعة جاوة الشرقية (لوماجانغ، وسومينيب، وغريسيك)، ومقاطعة بالي (بوليلينغ)، ومقاطعة نوساتينغارا الشرقية (إندي)، ومقاطعة سولاويزي الجنوبية (إنريكانغ، وغوا).

² من المتوقع أن يتجاوز المستفيدون الهدف على نحو كبير بسبب المساهمات من القطاع الخاص وارتفاع الإيرادات من المزارع، بما في ذلك العمالة الزراعية، مما سيساعدهم على الاكتفاء الذاتي.

المشروع³. وسيعود المشروع بفوائد على المزارعين الفقراء من خلال (1) تطوير الأراضي الجافة غير المستغلة بصورة كاملة لاستخدامها في إنتاج محاصيل البستنة؛ و(2) دعم النساء والشباب في الوصول إلى سلاسل القيمة والأسواق الأكثر تميّزا. وسيساعد المشروع المزارعين على العمل معا من خلال إنشاء مجموعات تدعم مصالح الأعضاء. وستكفل الشراكة مع الجهات الفاعلة في القطاع الخاص فعالية نقل الخبرات التقنية والسوقية. وسيساعد المشروع أيضا على تحسين خدمات سلسلة القيمة التي تقدمها المشروعات البالغة الصغر والصغيرة والمتوسطة من خلال تحسين المهارات. وسيجري إيلاء عناية خاصة لاحتياجات المجموعات الضعيفة (ولا سيما الأشخاص الذين يعيشون تحت خط الفقر والأشخاص الذين لا يملكون أي أراضي، وكبار السن، والنساء، والشعوب الأصلية).⁴ وتشمل الفئات المستهدفة الثانوية المشروعات البالغة الصغر والصغيرة والمتوسطة، وأنشطة الأعمال التجارية الزراعية، ومؤسسات الخدمات، والرابطات الصناعية. وهذه الفئات المستهدفة الثانوية ليست بالضرورة فقيرة، ولكنها يمكن أن تهبط سوقا لأصحاب الحيازات الصغيرة والفقراء، وهي القوة الدافعة لسلسلة القيمة.

باء- المكونات، والحاصل والأنشطة

27- سيتألف المشروع من أربعة مكونات (أو نواتج، وفقا للتسميات المستخدمة في مصرف التنمية الآسيوي):
 (1) تحسين المدخلات والأراضي والمياه والبنية التحتية للتوصيل الإلكتروني والخدمات؛ (2) زيادة الممارسات الزراعية القادرة على التكيف مع تغير المناخ؛ (3) تعزيز نظم سلاسل القيمة في قرى البستنة؛ (4) زيادة القدرة المؤسسية لتطوير البستنة.

المكون 1: تحسين المدخلات والأراضي والمياه والبنية التحتية للتوصيل الإلكتروني والخدمات.

28- يهدف هذا المكون إلى تحسين عوامل الإنتاج في مجال البستنة استجابة لطلب السوق. وسيزداد توافر مواد الزراعة العالية الجودة في مجال محاصيل البستنة من خلال ما يلي: (1) الاستثمار في المعدات وبناء القدرات للمرافق الحكومية المعنية بضمان جودة البذور وإنتاجها؛ و(2) دعم المزارعين في إنشاء مرافق خاصة لإنتاج البذور؛ و(3) توفير التدريب في مجال إنتاج البذور. وسيستخدم في هذا المكون أيضا التكنولوجيا الرقمية لتسجيل وتتبع إنتاج البذور.

29- وسيطور المشروع المرافق والمعدات الحكومية لحماية البستنة وإدارة الآفات، وتدريب الموظفين على إيجاد حلول متكاملة لإدارة الآفات وخدمات رصدها. وسيؤدي ذلك إلى زيادة قدرة محاصيل البستنة على الصمود في وجه الآفات والأمراض.

30- وأخيرا، سيعزز المشروع الإمكانات الإنتاجية للمزارع من خلال تطوير بنية تحتية للري قادرة على مقاومة العوامل المناخية، وتحسين خصوبة التربة من خلال تدابير الحفظ، والاستثمار في "الكيلومتر الأخير" من الطرق التي تربط بين المزارع والأسواق. وسيعزز المشروع أيضا قدرة منظمات المزارعين على صيانة نظم الري ورصد خصوبة التربة.

المكون 2: زيادة الممارسات الزراعية القادرة على التكيف مع تغير المناخ

31- سيهدف هذا المكون إلى بناء قدرة قرى البستنة في مجال إنتاج المحاصيل العالية القيمة. وسيجري إنشاء قرى البستنة من خلال الجمع بين عدد من مزارعي البستنة أصحاب الحيازات الصغيرة الذين يمتلكون قطع أراضي متجاورة، من أجل توحيد قطع أراضيهم في قطعة أرض تتراوح مساحتها بين 5 هكتارات و10 هكتارات، وبالتالي الاستفادة من زيادة وفورات الحجم. وستصبح مجموعات المزارعين التي تقوم بزراعة قطع الأراضي

³ ملخص استراتيجية الحد من الفقر والرعاية الاجتماعية (يمكن الرجوع إليها من خلال قائمة الوثائق التي ترد الروابط التي تحيل إليها في الذيل الثاني).

⁴ يُحدّد خط الفقر لعام 2022 بأنه 505 469 00 روبية إندونيسية للفرد في الشهر (من إعداد المكتب المركزي للإحصاء في إندونيسيا).

الفردية منظمة مزارعين يُشار إليها باسم قرية بستنة. وبمرور الوقت، يمكن لقرية البستنة أن تستوعب أكثر من منظمة مزارعين، ويمكن أن تتسع لتتجاوز حدود القرية نفسها.

32- وسيُدمج هذا المكون تطوير قرى البستنة ووضع خطط لتنمية هذه القرى. وسيُساعد مشروع تنمية البستنة في مناطق الأراضي الجافة أيضا المزارعين على الحصول على الائتمان واستكشاف الشراكات مع القطاع الخاص. وسيُنشئ المشروع ويموّل صندوقا متجددا لدعم المزارعين في شراء المدخلات والمعدات الزراعية، مثل معدات الري بالتنقيط. وسيُعزز هذا الناتج قدرة المزارعين، بمن فيهم الشباب والنساء، على الأخذ بالممارسات الزراعية المستدامة بيئيا والقادرة على التكيف مع تعيّر المناخ، والإدارة المتكاملة للأمراض والآفات، وممارسات إدارة المياه في المزارع من أجل إنتاج محاصيل البستنة. وسيُسَهّل المشروع الروابط مع مقدمي التطبيقات الرقمية لمساعدة المزارعين على تحديد الآفات والأمراض واضطرابات النباتات ومعالجتها.

المكون 3: تعزيز نُظم سلاسل القيمة في قرى البستنة

33- سيُركز هذا المكون على عمليات المراحل النهائية، والوصول إلى الأسواق، وسلسلة القيمة، وتعزيز المشروعات البالغة الصغر والصغيرة والمتوسطة، بما يشمل المشروعات البالغة الصغر والصغيرة والمتوسطة التي تملكها النساء، لمزاولة الزراعة الموجهة نحو أنشطة الأعمال وإقامة الشراكات مع القطاع الخاص.

34- وسيجري في إطار هذا المكون (1) دعم إنشاء وتعزيز المشروعات البالغة الصغر والصغيرة والمتوسطة، بما في ذلك محو الأمية المالية والتدريب على إدارة الأعمال؛ (2) الاستثمار في مرافق ما بعد الحصاد على المستوى القروي لتمكين مجموعات المزارعين من تجميع منتجهم وزيادة القيمة المضافة؛⁵ (3) بناء قدرة المزارعين في مجال سلامة الأغذية، وإدارة النفايات، والتسويق، والحصول على شهادات اعتماد الممارسات الزراعية الجيدة؛ (4) تسهيل ووضع خطط الأعمال واتفاقات التعاون مع القطاع الخاص، بما يشمل شركات التجارة الإلكترونية والتكنولوجيا المالية.

35- ويهدف المشروع إلى تحديد المؤسسات المالية الشريكة المحتملة أثناء تطوير مشروع تنمية البستنة في مناطق الأراضي الجافة لدعم الحصول على التمويل. وسيكون المدربون في مجال محو الأمية المالية والمدربون في مجال تطوير أنشطة الأعمال الذين ستجري تعيّنهم على المستوى الميداني، مسؤولين عن التعامل مع المؤسسات المالية المحلية و"تسويق" المشروع لها من أجل الحصول على التمويل.

36- وسيُدمج المشروع أيضا تطوير مراكز التوزيع واللوجستيات في المناطق المختارة لتحويلها إلى مراكز زراعية متكاملة، بما في ذلك من خلال توفير المعدات. وسيُساعد المشروع على تسجيل قرى البستنة ودعم إمكانية التتبع وإصدار شهادات الاعتماد وتسويق منتجات البستنة من خلال المنصات الرقمية. وسيُساعد المشروع وزارة الزراعة في وضع أنظمة لتنظيم الزراعة الرقمية.

المكون 4: زيادة القدرة المؤسسية لتطوير البستنة

37- سيموّل هذا المكون أنشطة بناء القدرات في وحدات التنفيذ، وكذلك قدرات أصحاب المصلحة الرئيسيين الآخرين المشاركين في تنفيذ المشروع. وعلاوة على ذلك، سيموّل هذا المكون جميع التكاليف الإدارية والتشغيلية اللازمة للمشروع.

38- وسيموّل المكون التدريب في مجال إدارة المشروعات وفي المجالات التقنية (ومنها على سبيل المثال وقاية النباتات، والبستنة الحديثة) في الوحدة المركزية لإدارة المشروع على المستوى الوطني، ووحدات التنفيذ على المستوى دون الوطني، بما يشمل موظفي خدمات الإرشاد والميسرين الميدانيين. وستُعمم في التدريب التقني

⁵ يشمل معدات التجهيز واللوجستيات والمناولة.

والعروض العملية للمزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة بحوث التكيف مع تغير المناخ. ويشمل هذا المكون أيضا أنشطة لبناء قدرات منظمات المزارعين.

جيم- نظرية التغيير

- 39- يعاني المزارعون في مناطق الأراضي الجافة في إندونيسيا من الحرمان الاقتصادي بسبب مناطقهم النائية. وتوفر الظروف الإيكولوجية الزراعية في هذه المواقع إمكانات للنمو، ولكن استجابة المزارعين للطلب المتزايد على المنتجات المحلية ضعيفة. ولا يستطيع هؤلاء المزارعون الوصول إلى الري، ويعوقهم اختلال وفورات الإنتاج على النطاق الصغير، وضعف القدرة المؤسسية المحلية، والافتقار إلى سبل الحصول على المدخلات والتكنولوجيا والتمويل. ويواجه صغار المزارعين وغيرهم من الجهات الفاعلة في سلسلة القيمة أيضا قيودا هيكلية في زراعة المحاصيل في مناطق الأراضي الجافة وفي التسويق والنقل والمناولة والتجهيز. وتتفاقم هذه المشاكل بسبب ضعف العلاقات وعدم الثقة بين العناصر الفاعلة في السوق.
- 40- ولذلك سيُعالج المشروع المشاكل الأساسية الناتجة عن انخفاض إنتاجية وربحية الزراعة في مناطق الأراضي الجافة من خلال الاستثمار في المدخلات الزراعية وعمليات الإنتاج وما بعد الحصاد عن طريق إنشاء البنية التحتية ودعم القدرات وتعزيز سلسلة قيمة البستنة. وسيُعزز أيضا تكوين شراكات مباشرة مع القطاع الخاص وزيادة الوصول إلى التمويل.

دال- المواعمة والملكية، والشراكات

- 41- يتواءم المشروع تماما مع هدف التنمية المستدامة 1 بشأن "القضاء على الفقر" ويتمشى جزئيا مع هدف التنمية المستدامة 2 "القضاء التام على الجوع" وهدف التنمية المستدامة 9 "الصناعة والابتكار والبنية التحتية" وهدف التنمية المستدامة 12 "الاستهلاك والإنتاج المسؤولان".
- 42- ويتوافق المشروع تحديدا مع خطة التنمية الوطنية المتوسطة الأجل للفترة 2020-2024، وكذلك مع الخطة الاستراتيجية الوطنية لوزارة الزراعة للفترة 2020-2024 التي تهدف إلى تحسين رفاه المزارعين. وبالإضافة إلى ذلك، سيدعم المشروع قرى البستنة التي تروج لها وزارة الزراعة من أجل تعزيز التغذية وزيادة تنافسية سلاسل قيمة منتجات البستنة، وتقليل الواردات وزيادة الصادرات.
- 43- ويتواءم المشروع مع الأهداف الاستراتيجية الثلاثة للإطار الاستراتيجي للصندوق للفترة 2016-2025. ويدعم أيضا الأولويات الاستراتيجية الأربع المحددة في إطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة مع إندونيسيا.

هاء – التكاليف، والفوائد، والتمويل

- 44- تُحتسب جميع مكونات المشروع في جانب منها باعتبارها تمويلا مناخيا، ووفقا لمنهجيات المصارف الإنمائية المتعددة الأطراف بشأن تتبع التمويل من أجل التكيف مع تغير المناخ والتخفيف من آثاره، يُقدَّر المبلغ الإجمالي من التمويل المناخي المخصص لهذا المشروع بمبلغ 39.60 مليون يورو، منها 12.67 مليون يورو (32 في المائة) سيمولها الصندوق وفقا لترتيبات التمويل المشترك بالمتساوي.

تكاليف المشروع

- 45- تُقدَّر التكاليف الإجمالية للمشروع بمبلغ 129.04 مليون يورو، بما في ذلك الرسوم والفوائد التي ستسددها الحكومة. وتبلغ تكاليف الاستثمار والطوارئ 115.42 مليون يورو على مدى فترة مدتها خمس سنوات.

- 46- وأعدت تقديرات التكاليف بالاشتراك مع مصرف التنمية الآسيوي والصندوق والوكالة المنفذة باستخدام أسعار عام 2022. وستُنقح تقديرات التكاليف في مرحلة استعراض منتصف المدة.
- 47- وتستند تقديرات التكاليف وخطة التمويل إلى الافتراضات الرئيسية التالية: (1) سعر صرف يعادل 15 000 روبية إندونيسية مقابل الدولار الأمريكي (أغسطس/آب 2022)؛ و(2) طوارئ سعرية على أساس متوسط التضخم الأجنبي المتوقع بنسبة 1.8 في المائة، ومتوسط التضخم المحلي بنسبة 3.1 في المائة.

الجدول 1

تكاليف المشروع حسب المكون والمكون الفرعي والجهة الممولة

(بملايين اليورو)

المكون	فرض مصرف التنمية الأسبوي		قرض الصندوق		الحكومة		مجموع التكاليف	
	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ
الف- التكاليف الأساسية ^{أ، ب}								
1-		21.41	10.08	32.0	-	0.0	48.4	34.36
	تحسين المدخلات والأراضي والمياه والبنية التحتية للتوصيل الإلكتروني والخدمات							
2-		23.37	11.00	32.0	-	0.0	48.4	34.36
	زيادة الممارسات الزراعية القادرة على التكيف مع تغير المناخ							
3-		10.39	4.89	32.0	-	0.0	21.5	15.28
	تعزيز نظم سلاسل القيمة في قرى البستنة							
4-		15.52	33.41	32.0	-	0.0	32.8	23.27
	زيادة القدرة المؤسسية لتطوير البستنة							
		68.0	10.08	32.0	0.0	0.0	75.4	147.1
								104.4
								0
								70.99
باء- الطوارئ ^ج								
	المادية	68.0	0.33	32.0	-	0.0	1.6	1.5
	السعرية	68.0	3.20	32.0	-	0.0	17.8	14.0
	المجموع الفرعي (باء)	68.0	3.53	32.0	0.0	0.0	20.5	15.5
	جيم- رسوم التمويل أثناء التنفيذ ^د							
	الفائدة أثناء التشييد	0.0	-	0.0	-	100.0	12.2	96.9
	رسوم الالتزام	0.0	-	0.0	-	100.0	0.2	3.1
	المجموع الفرعي (جيم)	0.0	0.0	0.0	0.0	100.0	12.4	100.0
	المجموع (ألف + باء + جيم)	78.49	60.8	36.93	28.6	13.62	100.0	129.04
								10.6

ملاحظة: قد تختلف الأرقام بسبب التقريب.

(أ) باستثناء الضرائب والرسوم البالغة 11.48 مليون يورو ستمولها الحكومة من خلال الإعفاء الضريبي.

(ب) التكلفة الأساسية حسب الأسعار في الفصل الرابع من عام 2022.

(ج) تُحسب الطوارئ المادية بـ 3 في المائة للأشغال المدنية و2 في المائة للألات والمعدات.

(د) الفائدة أثناء التشييد محسوبة بمبلغ 0.038 سنوياً؛ ورسوم الالتزام محسوبة بمبلغ 0.0015 سنوياً.

المصدر: تقديرات مصرف التنمية الأسبوي.

الجدول 2

تكاليف المشروع حسب فئة الإتفاق والجهة الممولة

(بملايين اليورو)

فئة الإتفاق	قرض مصرف التنمية الآسيوي		قرض الصندوق		الحكومة باستثناء الضرائب والرسوم		مجموع التكاليف	
	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	الضرائب والرسوم
ألف- تكاليف الاستثمار ^أ ب								
الأشغال المدنية	19.06	68.0	8.97	32.0	-	0.0	28.03	3.34
الخدمات الاستشارية	12.17	68.0	5.73	32.0	-	0.0	17.89	2.13
السلع والأشغال الميكانيكية والمعدات	6.94	68.0	3.26	32.0	-	0.0	10.20	1.22
تكاليف إدارة المشروع	4.48	68.0	2.11	32.0	-	0.0	6.58	0.78
الدراسة والاستقصاء والتجريب	2.51	68.0	1.18	32.0	-	0.0	3.69	0.44
التدريب والحلقات الدراسية وحلقات العمل	6.69	68.0	3.15	32.0	-	0.0	9.84	1.17
أموال المنحة النظرية	19.16	68.0	9.01	32.0	-	0.0	28.17	3.36
المجموع الفرعي (ألف)	70.99	68.0	33.41	32.0	-	0.0	104.40	12.44
باء- الطوارئ ^ج								
المادية	0.70	68.0	0.33	32.0	-	0.0	1.03	
السعرية	6.79	68.0	3.20	32.0	-	0.0	9.99	
المجموع الفرعي (باء)	7.50	68.00	3.53	32.0	-	0.0	11.02	
مجموع تكاليف المشروع (ألف + باء)	78.49	68.0	36.93	32.0	-	0.0	115.42	12.44
جيم- رسوم التمويل أثناء التنفيذ ^د								
الفائدة أثناء التشييد	-	0.0	-	0.0	-	100.0	13.20	
رسوم الالتزام	-	0.0	-	0.0	-	100.0	0.42	
المجموع الفرعي (جيم)	-	0.0	-	0.0	-	100.0	13.62	
مجموع تكاليف المشروع (ألف + باء + جيم)	78.49	60.8	36.93	28.6	-	10.6	129.40	12.44

ملاحظة: قد تختلف الأرقام بسبب التقريب.

(أ) باستثناء الضرائب والرسوم البالغة 11.48 مليون يورو ستمولها الحكومة من خلال الإعفاء الضريبي.

(ب) التكلفة الأساسية حسب الأسعار في الفصل الرابع من عام 2022.

(ج) تُحسب الطوارئ المادية ب3 في المائة للأشغال المدنية و2 في المائة للألات والمعدات.

(د) الفائدة أثناء التشييد محسوبة بمبلغ 0.038 سنويا؛ ورسوم الالتزام محسوبة بمبلغ 0.0015 سنويا.

المصدر: تقديرات مصرف التنمية الآسيوي.

الجدول 3
تكاليف المشروع حسب المكون وسنة المشروع
(بملايين اليورو)

المكون	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	المجموع
الف- التكاليف الأساسية،^أ ب								
1- تحسين المدخلات والأراضي والمياه والبنية التحتية للتوصيل الإلكتروني والخدمات	-	0.88	10.28	14.87	5.30	0.35	0.01	31.49
2- زيادة الممارسات الزراعية القادرة على التكيف مع تغير المناخ	-	0.29	3.43	10.07	16.18	3.88	0.49	34.36
3- تعزيز نظم سلاسل القيمة في قرى البستنة	-	0.13	2.50	6.00	5.18	1.28	0.18	15.28
4- زيادة القدرة المؤسسية لتطوير البستنة	-	1.99	4.73	4.63	4.66	4.57	2.69	23.27
المجموع الفرعي (الف)	-	3.29	20.74	35.58	31.33	10.08	3.38	104.40
باء- الطوارئ^ج								
المادية	-	0.02	0.24	0.51	0.25	0.02	-	1.03
السعرية	-	0.12	1.44	3.08	3.44	1.37	0.53	9.99
المجموع الفرعي (باء)	-	0.14	1.68	3.59	3.70	1.39	0.53	11.02
المجموع (الف + باء)	-	3.43	22.42	39.16	35.03	11.47	3.92	115.42
جيم- رسوم التمويل أثناء التنفيذ								
الفائدة أثناء التشييد	-	0.06	0.53	1.65	3.00	3.84	4.12	13.20
رسوم الالتزام	-	0.13	0.11	0.08	0.05	0.03	0.02	0.42
المجموع الفرعي (دال)	-	0.19	0.65	1.73	3.05	3.87	4.14	13.62
المجموع (الف + باء + جيم)	-	3.62	23.06	40.90	38.07	15.34	8.06	129.04

ملاحظة: قد تختلف الأرقام بسبب التقريب.

(أ) باستثناء الضرائب والرسوم البالغة 11.48 مليون دولار أمريكي ستمولها الحكومة من خلال الإعفاء الضريبي.

(ب) التكلفة الأساسية حسب الأسعار في الفصل الرابع من عام 2022.

(ج) تُحسب الطوارئ المادية بـ 3 في المائة للأشغال المدنية و 2 في المائة للألات والمعدات.

(د) الفائدة أثناء التشييد محسوبة بمبلغ 0.038 سنوياً؛ ورسوم الالتزام محسوبة بمبلغ 0.0015 سنوياً.

المصدر: تقديرات مصرف التنمية الآسيوي.

استراتيجية وخطة التمويل والتمويل المشترك

48- طلبت الحكومة قرضا بقيمة 78.49 مليون يورو من مصرف التنمية الآسيوي وقرضا بقيمة 36.93 مليون يورو من الصندوق. ويُقدّم قرض الصندوق بشروط عادية وفق آلية الحصول على الموارد المقترضة. وستتبع ترتيبات التمويل المشترك طريقة المساواة في المعاملة (ستمول مساهمة مصرف التنمية الآسيوي 68 في المائة من جميع التكاليف، وستمول مساهمة الصندوق 32 في المائة). وستساهم الحكومة بمبلغ إضافي قدره 13.62 مليون يورو من خلال رسوم التمويل.

الصرف

49- سيجري إنشاء حسابين للسلف في مصرف إندونيسيا (المصرف المركزي)، أحدهما لقرض مصرف التنمية الآسيوي والآخر لقرض الصندوق، وستتولى وزارة المالية إدارة الحسابين. وسيستعرض مصرف التنمية الآسيوي طلبات السحب وسيصدّد حصته من التمويل. وفيما يتعلق بالتمويل المقدم من الصندوق، ستقدّم الوحدة المركزية لإدارة المشروع طلب سحب أصلي ونسخا من الوثائق الداعمة إلى مصرف التنمية الآسيوي والصندوق، وسيجري استعراض كل طلب من طلبات السحب وسيجري إبلاغ الصندوق بتسديد أي مدفوعات ضرورية. وسيبلغ الصندوق مصرف التنمية الآسيوي على الفور بمجرد سداد المبلغ. وفي حالة رفض الصندوق طلب السحب، سيكون عليه إخطار مصرف التنمية الآسيوي والمقترض كتابة على الفور بقراره وسبب اتخاذه ذلك القرار.

موجز للفوائد والتحليل الاقتصادي

50- أشار التحليل الاقتصادي إلى أن المشروعات الفرعية في مجال البستنة قادرة على الاستمرار، ويبلغ معدل عائدها الداخلي الاقتصادي 18.5 في المائة. وتناول تحليل الحساسية آثار الزيادة في تكاليف الاستثمار وتكاليف التشغيل، وانخفاض أسعار المنتجات، وغلة المحاصيل، ومناطق الزراعة. وتُشير النتائج إلى أن المشروعات الفرعية قوية في مواجهة مخاطر تراجع القيمة. ويؤكد التحليل المالي الجدوى المالية لمحاصيل البستنة المقترحة.

استراتيجية الخروج والاستدامة

51- تعتمد استدامة تدخلات مشروع تنمية البستنة في مناطق الأراضي الجافة على وضع وتنفيذ خطة أعمال مربحة للمشروعات البالغة الصغر والصغيرة والمتوسطة وإيجاد أسواق مستدامة للمزارعين. وسيضمن تعزيز منظمات المزارعين استدامة الخدمات المقدمة إلى المزارعين. وأخيرا، من المتوقع أن تواصل الحكومات المحلية تخصيص ميزانيات لضمان التشغيل والصيانة السليمين لمرافق إنتاج البذور وحمايتها والمختبرات ومراكز الأعمال التجارية الزراعية.

ثالثا- إدارة المخاطر

ألف- المخاطر وتدابير التخفيف منها

52- توضح مصفوفة مخاطر المشروع المتكاملة تفاصيل المخاطر التي يتعين أخذها في الاعتبار. وأجرى فريق مصرف التنمية الآسيوي تقدير المخاطر أثناء التصميم، ويرى الصندوق أن التقدير مقبول. وفيما يلي المخاطر الرئيسية:

(1) **سيطرة الصقورة.** يمكن التعرض لخطر استقادة المزارعين والأسر الميسورة فقط من أنشطة المشروع. وسيجري التخفيف من هذا الخطر عن طريق تنفيذ معايير أهلية وفرض حصص صارمة للشباب والنساء والأسر المعيشية الضعيفة.

(2) **حواجز أو قيود الحصول على التمويل.** لا يدير العديد من مزارعي البستنة في مواقع المشروع حسابات مصرفية وتعاملاتهم مع النظام المصرفي محدودة. ويحد ذلك بشدة من قدرتهم على الحصول على الائتمان الرسمي والمنتجات المالية. ويُخفف المشروع من هذا الخطر عن طريق تعزيز منظمات المزارعين، وتحسين إمام المزارعين بالأمور المالية، والعمل مع المؤسسات المالية الشريكة لدعم توفير الائتمان والخدمات المالية للمزارعين.

الجدول 4

موجز عام للمخاطر

مجال المخاطر	تصنيف المخاطر المتأصلة	تصنيف المخاطر المتبقية
السياق القطري	متوسطة	متوسطة
الاستراتيجيات والسياسات القطاعية	مرتفعة	كبيرة
السياق البيئي والمناخي	كبيرة	كبيرة
نطاق المشروع	كبيرة	متوسطة
القدرة المؤسسية على التنفيذ وتحقيق الاستدامة	كبيرة	متوسطة
الإدارة المالية	كبيرة	متوسطة
التوريد في المشروع	كبيرة	متوسطة
الأثر البيئي والاجتماعي والمناخي	متوسطة	متوسطة
أصحاب المصلحة	متوسطة	منخفضة
المخاطر الإجمالية	كبيرة	متوسطة

باء- الفئة البيئية والاجتماعية

53- **البيئة (الفئة باء).** قُدرت الآثار البيئية على أنها متوسطة بالنسبة للمشروعات الفرعية الأساسية، وهي تُمثل الأنواع الرئيسية لأنشطة المشروع المؤثرة. ووضعت خطة للإدارة البيئية لمعالجة هذه الآثار. ووضع إطار للتقدير والاستعراض البيئيين من أجل توجيه عمليات فرز وتقدير وإدارة المشروعات الفرعية المقبلة التي ستُحدد في إطار المشروع.

54- **إعادة التوطين غير الطوعي (الفئة جيم).** من غير المتوقع أن يكون للمشروع آثار على إعادة التوطين غير الطوعي. وسيجري تجنب الاستحواذ غير الطوعي على الأراضي من خلال تطبيق معايير الأهلية في اختيار مجموعات المزارعين الذين سيشملهم المشروع. وسيمول المشروع وكالات خارجية وسيتعاقد معها لرصد تنفيذ إطار التنمية المجتمعية.

55- **الشعوب الأصلية (الفئة باء).** سيُحقق المشروع فوائد لمجموعات الشعوب الأصلية (*Masyarakat Hukum Adat*) التي تعيش في العديد من المواقع التي يغطيها المشروع. وسيوجه إطار التخطيط الخاص بالشعوب الأصلية إعداد وتنفيذ خطط تنمية مجموعات الشعوب الأصلية.

جيم- تصنيف المخاطر المناخية

56- **تصنيف المخاطر المناخية للمشروع مرتفع.** أُجري تقدير مفصل لمخاطر المناخ والتكثيف معه. ويشمل التقدير قائمة بالاستثمارات الهادفة إلى التكثيف مع تغيير المناخ والتكثيف مع آثاره وسيجري تنفيذها كجزء من المشروع. ويسترشد اختيار تدابير التكثيف التي سيجري تطبيقها بتحليل كل مشروع فرعي والمخاطر المناخية الأكثر صلة بالظروف المحلية.

دال- القدرة على تحمل الديون

57- وفقا لتحليل القدرة على تحمل الديون المشترك بين البنك الدولي وصندوق النقد الدولي الذي أُجري في مارس/آذار 2022، لا تزال مخاطر التعرض لضايقة الديون الخارجية والمخاطر الإجمالية لضايقة الديون منخفضة في إندونيسيا. وتُشير التوقعات إلى أن الناتج المحلي الإجمالي سيزداد بسبب أسعار السلع العالمية المواتية، وتخفيف القيود المتعلقة بالجائحة، واستمرار دعم السياسات، وزيادة التنقل في ظل توسع برامج التطعيمات في المناطق النائية. ولا تزال معدلات التضخم أقل من مستوياتها في الاقتصادات الناشئة والاقتصادات المتقدمة الأخرى، ويتيح ذلك لمصرف إندونيسيا دعم التعافي من خلال السياسات النقدية التيسيرية.

رابعاً- التنفيذ

ألف- الإطار التنظيمي

إدارة البرنامج وتنسيقه

58- ستكون المديرية العامة للبيئة التابعة لوزارة الزراعة هي الوكالة المنفذة. وستقوم المديرية بإنشاء وحدة مركزية لإدارة المشروع تتولى الإشراف على التنفيذ اليومي للمشروع على المستوى المركزي. وستكون وحدات التنفيذ في المقاطعات والمناطق التي ستكون تابعة للوكالات الزراعية في المقاطعات والمناطق على التوالي، مسؤولة عن تنفيذ الأنشطة في الميدان. وستتولى وحدات تنفيذ المشروع على المستوى المركزي التنسيق مع وحدات التنفيذ في المقاطعات والمناطق لضمان اتساق التنفيذ. وسيجري دعم وحدات التنفيذ من خلال أفرقة من الاستشاريين لضمان توفير الخبرة التقنية المطلوبة.

الإدارة المالية، والتوريد، والحوكمة

59- ستستند ترتيبات الإدارة المالية للمشروع إلى النظم والسياسات والإجراءات التي يتبعها البلد في الإدارة المالية. وأدرجت ترتيبات تكميلية للإدارة المالية في دليل إدارة المشروع من أجل ما يلي: (1) تيسير كفاءة تدفق أموال قروض مصرف التنمية الآسيوي والصندوق؛ و(2) ضمان امتثال المشروع لمتطلبات الإبلاغ المالي ومراجعة الحسابات وإجراءات الصرف المعمول بها في مصرف التنمية الآسيوي؛ و(3) التأكد من إغلاق حسابات قروض مصرف التنمية الآسيوي والصندوق في الوقت المناسب.

60- وسيتمثل التوريد لسياسة التوريد المعمول بها في مصرف التنمية الآسيوي وأنظمة التوريد المطبقة على الجهات المقترضة من المصرف. وسيجري تحقيق القيمة مقابل المال من خلال استهداف المتعهدين المحليين والجمع بين مجموعات التدابير وفقا للمواقع الجغرافية لتشجيع المنافسة والاستجابة السوقية.

61- وستقدم القوائم المالية الموحدة المراجعة مشفوعة برأي مراجع الحسابات وخطاب الإدارة باللغة الإنكليزية في غضون ستة أشهر من نهاية السنة المالية، أي بحلول 30 يونيو/حزيران من كل عام، إلى كل من مصرف التنمية الآسيوي والصندوق.

إشراك المجموعات المستهدفة وآلية التعقيبات وجبر المظالم

62- ستنشأ الوحدة المركزية لإدارة المشروع آلية للتعقيبات وجبر المظالم أثناء التنفيذ لمعالجة التظلمات المحتملة من المستفيدين وأصحاب المصلحة. وستساعد هذه الآلية على تلقي وتيسير حل الشواغل والشكاوى والتظلمات المتعلقة ببيئة المشروع والضمانات الاجتماعية. وستشمل الآلية جهات اتصال على المستويين القروي والوطني. وستتولى لجنة جبر المظالم معالجة التظلمات المستلمة.

باء- التخطيط، والرصد والتقييم، والتعلم، وإدارة المعرفة، والتواصل

- 63- سيكون لرصد وتقييم مشروع تنمية البستنة في مناطق الأراضي الجافة وظيفة مرتبطة بالإدارة والمساءلة. وسيجري تنفيذ ثلاثة أنواع من الرصد والتقييم في إطار المشروع: (1) رصد التنفيذ والتقدم المالي؛ و(2) رصد الضمانات الاجتماعية والبيئية؛ و(3) تقييم الحصائل والأثر.
- 64- وتصف المبادئ التوجيهية للرصد والتقييم آليات تنفيذ مختلف أنشطة الرصد والتقييم، بينما يتضمن إطار إدارة النتائج والإطار المنطقي قائمة مؤشرات شاملة مستمدة من خطة التنمية الوطنية المتوسطة الأجل للفترة 2020-2024 ومؤشرات إلزامية من الصندوق ومصرف التنمية الآسيوي.

الابتكار وتوسيع النطاق

- 65- سيُقدم المشروع تقنيات الزراعة الدقيقة المبتكرة وسيجري في إطاره تجريب ممارسات زراعية جديدة ومكثفة مع السياق المحلي وذكية مناخياً. وبالإضافة إلى ذلك، يُمثل نهج الشراكة مع القطاع الخاص نهجا مبتكرا في إندونيسيا.

جيم- خطط التنفيذ

جاهزية التنفيذ وخطط الاستهلال

- 66- أُعدت خطط الجاهزية لتيسير الاستهلال السريع بعد أن يبدأ تنفيذ المشروع. وترد خطط التوريد المفصلة في دليل المشروع الذي يتضمن أيضا اختصاصات جميع مقدمي الخدمات الذين سيجري التعاقد معهم، فضلا عن جدول زمني واضح وعملية برمجة تدريجية.

الإشراف، واستعراض منتصف المدة، وخطط الإنجاز

- 67- سيشتترك الصندوق ومصرف التنمية الآسيوي في الإشراف على المشروع، جنبا إلى جنب مع الحكومة. وفيما يتعلق ببعثات الإشراف، سيُقدم الصندوق الخبرة في مجالات الزراعة، والاستهداف، ومنظمات المزارعين، والشمول المالي، والرصد والتقييم. وسيجري إيفاد بعثة إشراف واحدة على الأقل سنويا، وسيجري استعراض منتصف المدة في السنة الثالثة.
- 68- وسيزوّد مصرف التنمية الآسيوي الصندوق على الفور بنسخ من التقارير المرحلية المالية التي سيعدها المشروع كل ثلاثة أشهر. وأخيرا، سيسعى الصندوق إلى ضمان مشاركة خبير في الإدارة المالية في بعثات الإشراف السنوية.

خامسا- الوثائق القانونية والسند القانوني

- 69- سنتشكل اتفاقية تمويل المشروع بين جمهورية إندونيسيا والصندوق الدولي للتنمية الزراعية الوثيقة القانونية التي يقوم على أساسها تقديم التمويل المقترح إلى المقترض. وترد نسخة من اتفاقية التمويل المتفاوض بشأنها في الذيل الأول.
- 70- وجمهورية إندونيسيا مخولة بموجب القوانين السارية فيها سلطة تلقي تمويل من الصندوق الدولي للتنمية الزراعية.
- 71- وإنني مقتنع بأن التمويل المقترح يتفق مع أحكام اتفاقية إنشاء الصندوق الدولي للتنمية الزراعية وسياسات التمويل المقدم من الصندوق ومعايير.

سادسا- التوصية

72- أوصي بأن يوافق المجلس التنفيذي على التمويل المقترح بموجب القرار التالي:

قرر: أن يقدم الصندوق إلى جمهورية إندونيسيا قرضا بشروط عادية بقيمة ستة وثلاثين مليوناً وتسعمائة وأربعة وثلاثين ألفاً وأربعمائة وأربعين يورو (36 934 440 يورو)، على أن يخضع لأية شروط وأحكام تكون مطابقة على نحو أساسي للشروط والأحكام الواردة في هذه الوثيقة.

ألفرو لاريو

رئيس الصندوق الدولي للتنمية الزراعية

Negotiated financing agreement

Horticulture Development in Dryland Areas Sector Project

(Negotiations concluded on 26 June 2023)

Loan No:

Project name: Horticulture Development in Dryland Areas Sector Project ("HDDAP"/"the Project")

The Republic of Indonesia (the "Borrower")

and

The International Fund for Agricultural Development (the "Fund" or "IFAD")

(each a "Party" and both of them collectively the "Parties")

WHEREAS, the Borrower has requested a loan from the Fund for the purpose of financing the Project described in Schedule 1 to this Agreement;

WHREAS, the Project shall be co-financed by the Asian Development Bank (ADB) through a loan amounting to Seventy-Eight Million Four Hundred and Eighty-Six Thousand Euros (EUR 78 486 000) ("ADB Loan");

NOW THEREFORE, the Parties hereby agree as follows:

Section A

1. The following documents collectively form this Agreement: this document, the Project Description and Implementation Arrangements (Schedule 1), the Allocation Table (Schedule 2) and the Special Covenants (Schedule 3).
2. The Fund's General Conditions for Agricultural Development Financing dated 29 April 2009, amended as of December 2022, and as may be amended hereafter from time to time (the "General Conditions") are annexed to this Agreement, and all provisions thereof shall apply to this Agreement, with the exception of certain identified provisions amended under Section E paragraph 4 below, solely for the purposes of this Project. For the purposes of this Agreement the terms defined in the General Conditions shall have the meanings set forth therein, unless the Parties shall otherwise agree in this Agreement.
3. The Fund shall provide a Loan (the "Financing") to the Borrower, which the Borrower shall use to implement the Project in accordance with the terms and conditions of this Agreement.

Section B

1. The amount of the loan is Thirty-Six Million Nine Hundred and Thirty-Four Thousand and Four Hundred and Forty Euros (EUR 36 934 440).

2. The Loan is granted on ordinary terms and shall be subject to interest on the principal amount outstanding of the Loan at a rate equal to the IFAD Reference Interest Rate including a variable spread, payable semi-annually in the Loan Service Payment Currency, and have a maturity period of twelve point five (12.5) years, including a grace period of seven (7) years, starting from the date as of which the Fund has determined that all general conditions precedent to withdrawal have been fulfilled.
3. The Loan Service Payment Currency shall be in Euros.
4. The first day of the applicable Fiscal Year shall be 1 January.
5. Payments of principal and interest shall be payable on each 15th of January and 15th of July.
6. There shall be a Designated Account in EUR opened with the Bank Indonesia (BI) for the exclusive use of the IFAD Loan dedicated to the Project. The Borrower shall inform the Fund of the officials authorized to operate the Designated Account.
7. The Borrower shall provide counterpart financing to the Project in the form of taxes and duties in the estimated amount of Three Million Seven Hundred and Nine Thousand Euros (EUR 3 709 000).

Section C

1. The Lead Project Agency shall be the Ministry of Agriculture ("MoA") through the Directorate General of Horticulture ("DGH").
2. The entities described in Part II of Schedule 1 to this Agreement shall be designated as additional Project Parties.
3. A Mid-Term Review will be conducted as specified in Section 8.03 (b) and (c) of the General Conditions; however, the Parties may agree on a different date for the Mid-Term Review of the implementation of the Project.
4. The Project Completion Date shall be the sixth (6th) anniversary of the date of entry into force of this Agreement and the Financing Closing Date shall be 6 months later, or such other date as the Fund may designate by notice to the Borrower.

Section D

1. The Financing shall be administered by ADB as Cooperating Institution and the Project shall be jointly supervised with the Fund.

Section E

1. The following are designated as additional grounds for suspension of this Agreement:
 - (a) the Project Administration Manual ("PAM") and/or any provision thereof, has been waived, suspended, terminated, amended or modified without the prior agreement of the Fund and the Fund, after consultation with the Borrower, has determined that it has had, or is likely to have, a material adverse effect on the Project.

- (b) the right of the Borrower to withdraw the proceeds of the ADB Loan has been suspended, cancelled or terminated, in whole or in part, or the ADB Loan has become due and payable prior to the agreed maturity thereof; or any event has occurred which, with notice or the passage of time, could result in any of the foregoing.
2. The following is designated as an additional ground for cancellation of this Agreement:
- (a) the financing agreement between ADB and the Borrower has failed to enter into full force and effect within one hundred and eighty (180) days of the date of this Agreement and substitute funds are not available to the Borrower on terms and conditions acceptable to the Fund.
3. The following are designated as additional (general/specific) conditions precedent to withdrawal:
- a) IFAD no objection to the PAM shall have been obtained;
- b) the Project Management Unit has been established and Key Project staff have been appointed as per Section II paragraph 8 of Schedule 1 of this Agreement;
- c) the authorized signatories shall have been submitted to IFAD;
- d) the first AWPB shall have been submitted and received no-objection from IFAD; and
- e) the Designated Account shall have been duly opened and communicated to IFAD.
4. The following provisions of the General Conditions shall be amended to read as follows:
- Section 7.05 (Procurement)
- (a) The procurement of goods, works and services to be financed out of the proceeds of the financing shall be subject to and governed by: (i) ADB's *Procurement Regulations for ADB borrowers – Goods, Works, Nonconsulting and Consulting Services* (2017, as amended from time to time); (ii) ADB's *Procurement Policy – Goods, Works, Nonconsulting and Consulting Services* (2017, as amended from time to time).
- Section 9.03 (Audit of Accounts)
- (b) Section 9.03 (Audit of Accounts); Project Accounts, financial statements and statements of expenditure shall be audited by independent auditors acceptable to the Fund and the ADB, in accordance with auditing standards acceptable to the ADB.
5. The following are the designated representatives and addresses to be used for any communication related to this Agreement:

For the Borrower:

Attn: Directorate General of Budget Financing and Risk Management

Ministry of Finance,
Frans Seda Building
JI. DR. Wahidin Raya No. 1
Jakarta 10710, Indonesia

For Correspondence:

Attn: Directorate of Loans and Grants

Facsimile Number: +62-21 381-2859

Email Address: direktoratPH@kemenkeu.go.id

For Disbursements and Payments:

Attn: Directorate of Evaluation, Accounting and Settlement

Facsimile Number: +62 21 384-3712

Email Address: deas@kemenkeu.go.id

For the Fund:

The President

International Fund for Agricultural Development

Via Paolo di Dono 44

00142 Rome, Italy

Copy to:

This Agreement, [dated _____], has been prepared in the English language in two (2) original copies, one (1) for the Fund and one (1) for the Borrower.

REPUBLIC OF INDONESIA

"[Authorised Representative Name]"

"[Authorised Representative title]"

Date: _____

INTERNATIONAL FUND FOR AGRICULTURAL DEVELOPMENT

Alvaro Lario
President

Date: _____

Schedule 1

Project Description and Implementation Arrangements

I. Project Description

1. *Target Population.* The Project shall benefit smallholder farmers in dryland areas, farmer groups including men and women, microenterprises, and agriculture cooperatives.
2. *Project area.* The Project will operate within 7 provinces; namely North Sumatra, West Java, Central Java, East Java, Bali, East Nusa Tenggara, South Sulawesi (*the "Project Area"*).
3. *Objectives.* The objective of the Project is to increase the climate change resilience and profitability of dryland farming.
4. *Components.* The Project shall consist of the following four components:

Component 1: Farm inputs, land, water, and connectivity infrastructure and services improved.

- (i) Upgrade equipment and capacity building of MoA's seed quality assurance and production facilities and horticulture protection and pest management facilities;
- (ii) Provide farmers with access to high quality and certified planting material for horticulture crops, which are suited for agroclimatic conditions of target locations;
- (iii) Introduce digital technology for MOA to register and trace seed production; and
- (iv) At the village level, strengthen capacity of male and female farmers and help them establishing their seed production facilities, organic fertilizer and compost production facilities, and in developing climate-resilient irrigation headwork infrastructure, introducing land conservation measures, and investing in the last kilometer of farm roads.

Component 2: Climate adaptive on-farm practices introduced.

- (i) Assist farmers to HVDPs;
- (ii) Provide grants to farmers to purchase inputs and farm equipment based on the HVDPs; and
- (iii) Build capacity building of farmers, including youth and women, in adopting environmentally sustainable and climate adaptive farming practices.

Component 3: Value chain systems in horticulture villages strengthened.

- (i) Establish and strengthen micro small medium enterprises (MSME), including women-owned MSMEs and farmer organizations, through financial literacy education and business management training, among others;
- (ii) Promote partnerships with the private sector through the HVDPs and collaboration agreements with the private sector, including e-commerce and fintech companies;
- (iii) Invest in post-harvest facilities at the village level;
- (iv) Provide capacity building to farmers in food safety, waste management, marketing, and certification for good agriculture practices;
- (v) Support registration of horticulture villages, traceability, certification, and marketing of horticulture products through digital platforms;
- (vi) Assist MoA in developing regulations for digital agriculture; and

- (vii) Upgrade selected district government distribution and logistics centers into integrated agriculture hubs including provision of equipment.

Component 4: Institutional capacity for horticulture development increased.

- (i) Strengthen the capacity of the executing and implementing agencies, including extension services personnel and field facilitators; and
- (ii) Conduct gender-responsive monitoring and evaluation, and provide regular monitoring.

II. Implementation Arrangements

5. *Lead Project Agency.* The MoA through the Directorate General of Horticulture (DGH) will be the Project's Executing Agency (EA). DGH will establish the National Project Management Unit (NPMU) to oversee the daily implementation of the Project at the central level.

6. *Project Oversight Committee.* A National Steering Committee will be formed and chaired by BAPPENAS with MOA, MOF, MOT, MCSME, and MOV as members.

7. *National Project Management Unit.* The National Project Management Unit (NPMU) will be based at national level and will be formed by members of the Directorate General of Horticulture. The NPMU will have essential staff who will carry out the compulsory task.

8. *Implementing partners.* Provincial and District Agricultural Agencies will be responsible for implementing activities at local level. The NPMU will coordinate with them to ensure consistency in implementation. The implementing units will be supported by teams of consultants to ensure the required technical expertise is available.

9. *Monitoring and Evaluation.* The monitoring and evaluation (M&E) for HDDAP will have a management and an accountability function. Three different types of M&E will be carried out under the project: (i) monitoring of implementation and financial progress; (ii) social and environment safeguard monitoring; and (iii) evaluation of outcome and impact. M&E guidelines describe the mechanisms for implementation of the different M&E activities.

Schedule 2

Allocation Table

1. *Allocation of Loan Proceeds.* (a) The Table below sets forth the Categories of Eligible Expenditures to be financed by the Loan and the allocation of the amounts to each category of the Financing and the percentages of expenditures for items to be financed in each Category:

Category	Loan Amount Allocated (expressed in EUR)	Percentage⁵ (net of Government and other contributions)
Civil Works, Goods, Mechanical and Equipment, Matching Grant Fund	23,594,000	32% of total expenditure claimed
Consulting Services, Project Management Cost, Study, Survey, Piloting	13,340,440	32% of total expenditure claimed
Trainings, Seminars and Workshops		
Total	36,934,440	

(b) The terms used in the Table above are defined as follows:

(i) The IFAD Loan will be provided in *pari passu* conditions and every expenditure incurred by the Project will include 68% of ADB's and 32% of IFAD's Loan. Hence, the category wise for this loan is proportioned accordingly.

2. Disbursement arrangements

(a) Except as IFAD may otherwise agree, the Loan proceeds shall be disbursed in accordance with ADB's Loan Disbursement Handbook.

(b) The audit arrangements for this Project will be in accordance with ADB requirements.

⁵ Excludes taxes and duties imposed in the territory of the Borrower

Schedule 3

Special Covenants

I. General Provisions

In accordance with Section 12.01(a) (xxiii) of the General Conditions, the Fund may suspend, in whole or in part, the right of the Borrower to request withdrawals from the Loan Account if the Borrower has defaulted in the performance of any covenant set forth below, and the Fund has determined that such default has had, or is likely to have, a material adverse effect on the Project:

1. Within 6 months of entry into force of the Financing Agreement, the Project will procure and install a customized accounting software as and if it is required by ADB, to satisfy International Accounting Standards, ADB's and IFAD's requirements.
2. Within six (6) months of entry into force of the Financing Agreement, the Project will enter into Memorandum of Understandings (MoU) with implementing partners that will structure the collaboration, define roles, responsibilities and duties with regards to implementation, financial management, accounting and reporting.
3. *Planning, Monitoring and Evaluation.* All Planning, Monitoring and Evaluation of Project activities will be administered through ADB, with the Fund being kept informed throughout.
4. *Gender.* The Borrower shall ensure that the Gender Equality and Social Inclusion Action Plan is implemented and regularly monitored by specialized consultants.
5. *Land tenure security.* The Borrower shall ensure that the land acquisition process has already been completed and that compensation processes were consistent with international best practice and free prior and informed consent principles.
6. *Anticorruption Measures.* The Borrower shall comply with IFAD and ADB's Policies on Preventing Fraud and Corruption in its Activities and Operations.
7. *Sexual Harassment, Sexual Exploitation and Abuse.* The Borrower and the Project Parties shall ensure that the Project is carried out in accordance with the provisions of the IFAD Policy on Preventing and Responding to Sexual Harassment, Sexual Exploitation and Abuse, as may be amended from time to time.
8. **Use of Project Vehicles and Other Equipment.** The Borrower shall ensure that:
 - (a) All vehicles and other equipment procured under the Project are allocated to the NPMU, district governments for Project implementation;
 - (b) The types of vehicles and other equipment procured under the Project are appropriate to the needs of the Project; and
 - (c) All vehicles and other equipment transferred to or procured under the Project are dedicated solely to Project use.
9. *Ifad Client Portal (ICP) Contract Monitoring Tool.* The Borrower shall ensure that a request is sent to IFAD to access the project procurement Contract Monitoring Tool in the IFAD Client Portal (ICP). The Borrower shall ensure that all contracts, memoranda of understanding, purchase orders and related payments are registered in the Project Procurement Contract Monitoring Tool in the IFAD Client Portal (ICP) in relation to the procurement of goods, works, services, consultancy, non-consulting services, community

contracts, grants and financing contracts. The Borrower shall ensure that the contract data is updated on a quarterly basis during the implementation of the Project.

The Borrower shall also register in ICP financial execution module for submission of financial reports to IFAD.

10. *The Key Project Personnel* are: Project Director/Manager, Financial Specialist, Officer for Monitoring and Evaluation and Knowledge Management, Procurement Officer, Social Inclusion and Gender Specialist, and Environment and Climate Assessment Specialist. In order to assist in the implementation of the Project, the PMU, unless otherwise agreed with ADB and IFAD, shall employ or cause to be employed, as required, key staff whose qualifications, experience and terms of reference are satisfactory to ADB and IFAD. Key Project Personnel shall be seconded to the PMU in the case of government officials or recruited under a consulting contract following the individual consultant selection method in the ADB Procurement guidelines and ADB guidelines on the use of consultants. The recruitment of Key Project Personnel is subject to ADB and IFAD's prior review as is the dismissal of Key Project Personnel. Key Project Personnel are subject to annual evaluation and the continuation of their contract is subject to satisfactory performance. Repeated short-term contracts must be avoided, unless appropriately justified under the Project's circumstances. The DGH will recruit Project Management Consultant, and project technical consultancy firms and external monitoring agencies.

II. SECAP Provisions

1. The Borrower shall carry out the preparation, design, construction, implementation, and operation of the Project in accordance with the ADB's safeguards policy, which was assessed as equivalent to the nine standards and other measures and requirements set forth in the Updated Social, Environmental Climate Assessment Procedures of IFAD ("SECAP 2021 Edition"), as well as with all applicable laws and regulations to the Borrower and/or the sub-national entities relating to social, environmental and climate change issues in a manner and substance satisfactory to IFAD. The Borrower shall not amend, vary or waive any provision of the ADB's safeguards policy, unless agreed in writing by ADB and the Fund in the Financing Agreement and/or in the Management Plans.

2. For projects presenting substantial social, environmental and climate risks, the Borrower shall carry out the implementation of the Project in accordance with the measures and requirements set forth in the Environmental Assessment and Review Framework (EARF), Initial Environmental Examinations (IEE), Environmental Management Plans (EMP), Indigenous Peoples Planning Framework (IPPF), Indigenous Peoples Plans (IPPs), Free, Prior and Informed Consent (FPIC), Plans and Community Development Framework (CDF) (the "Management Plans"), as applicable taken in accordance with the standard requirements and updated from time to time by ADB and the Fund.

The Borrower shall not amend, vary or waive any provision of the Management Plans, unless agreed in writing by ADB and the Fund and if the Borrower has complied with the same requirements as applicable to the original adoption of the Management Plans.

3. The Borrower shall not, and shall cause the Executing Agency, all its contractors, its sub-contractors and suppliers not to commence implementation of any works, unless all Project affected persons have been compensated and/or resettled in accordance with the specific FPIC and/ or the agreed works and compensation schedule.

4. The Borrower shall cause the Lead Project Agency to comply at all times while carrying out the Project with the standards, measures and requirements set forth in the Management Plans.

5. The Borrower shall disclose the draft and final ESIA reports and all other relevant Management Plans with Project stakeholders and interested parties in an accessible place in the Project-affected area, in a form and language understandable to Project -affected persons and other stakeholders. The disclosure will take into account any specific information needs of the community (e.g. culture, disability, literacy, mobility or gender).

6. The Borrower shall ensure or cause the Executing Agency and Implementing Agency to ensure that all bidding documents and contracts for goods, works and services contain provisions that require contractors, sub-contractors and suppliers to comply at all times in carrying out the Project with the standards, measures and requirements set forth in the Management Plans.

7. The Borrower will ensure that a Project -level grievance mechanism is established that is easily accessible, culturally appropriate, available in local languages, and scaled to the nature of the Project activity and its potential impacts to promptly receive and resolve concerns and complaints (e.g. compensation, relocation or livelihood restoration) related to the environmental and social performance of the Project for people who may be unduly and adversely affected or potentially harmed if the Project fails to meet the environmental and social standards and related policies. The Project -level grievance mechanism needs to take into account indigenous peoples, customary laws and dispute resolution processes. Traditional or informal dispute mechanisms of affected indigenous peoples should be used to the greatest extent possible.

8. This section applies to any event which occurs in relation to serious environmental, social, health & safety (ESHS) incidents (as this term is defined below); labor issues or to adjacent populations during Project implementation that, with respect to the relevant IFAD Project:

- (i) has direct or potential material adverse effect;
- (ii) has substantially attracted material adverse attention of outside parties or create material adverse national press/media reports; or
- (iii) gives rise to material potential liabilities.

In the occurrence of such event, the Borrower shall:

- Notify IFAD promptly;
- Provide information on such risks, impacts and accidents;
- Consult with Project-affected parties on how to mitigate the risks and impacts;
- Carry out, as appropriate, additional assessments and stakeholders' engagements in accordance with the applicable safeguards requirements; and
- Adjust, as appropriate, the Project -level grievance mechanism according to the applicable requirements; and
- Propose changes, including corrective measures to the Management Plans, in accordance with the findings of such assessment and consultations, for approval by IFAD.

Serious ESHS incident means serious incident, accident, complaint with respect to environmental, social (including labor and community), health and safety (ESHS) issues that occur in loan or within the Borrower's activities. Serious ESHS incidents can comprise incidents of (i) environmental; (ii) occupational; or (iii) public health and safety; or (iv) social nature as well as material complaints and grievances addressed to the Borrower (e.g. any explosion, spill or workplace accident which results in death, serious or multiple injuries or material environmental contamination, accidents of members of the public/local communities, resulting in death or serious or multiple injuries, sexual harassment and -violence involving Project workforce or in relation to severe threats to

public health and safety, inadequate resettlement compensation, disturbances of natural ecosystems, discriminatory practices in stakeholder consultation and engagement (including the right of indigenous peoples to free, prior and informed consent), any allegation that require intervention by the police/other law enforcement authorities, such as loss of life, sexual violence or child abuse, which (i) have, or are likely to have a material adverse effect; or (ii) have attracted or are likely to arouse substantial adverse attention of outside parties or (iii) to create substantial adverse media/press reports; or (iv) give, or are likely to give rise to material potential liabilities).

9. The Borrower shall ensure or cause the Executing Agency, Implementing Agency, contractors, sub-contractors and suppliers to ensure that the relevant processes set out in the Management Plans are respected.

10. Without limitation on its other reporting obligations under this Agreement, the Borrower shall provide the Fund with:

- Reports on the status of compliance with the standards, measures and requirements set forth in the management plans on a semi-annual basis - or such other frequency as may be agreed with ADB and the Fund;
- Reports of any social, environmental, health and safety incidents and/accidents occurring during the design stage, the implementation of the Project and propose remedial measures. The Borrower will disclose relevant information from such reports to affected persons promptly upon submission of the said reports; and
- Reports of any breach of compliance with the standards, measures and requirements set forth in the Management Plans promptly after becoming aware of such a breach.

11. The Borrower shall fully cooperate with the Fund concerning supervision missions, midterm reviews, field visits, audits and follow-up visits to be undertaken in accordance with the requirements of the Management Plans as ADB and the Fund considers appropriate depending on the scale, nature and risks of the Project.

12. In the event of a contradiction/conflict between the Management Plans and the Financing Agreement, the Financing Agreement shall prevail.

Logical framework

Results Hierarchy	Indicators			
	Name	Baseline	Mid-Term	End Target
Outreach Number of Farmers reached	1 Persons receiving services promoted or supported by the project			
	Males - Males		10,000	20,000
	Females - Females		2,500	5,000
	Young - Young people		2,500	5,000
	Total number of persons receiving services - Number of people		12,500	25,000
	Male - Percentage (%)			80
	Female - Percentage (%)			20
	Young - Percentage (%)			20
	1.b Estimated corresponding total number of households members			
	Household members - Number of people		62,500	125,000
	1.a Corresponding number of households reached			
	Women-headed households - Households			
	Non-women-headed households - Households			
	Households - Households		12,500	25,000
Project Goal Increasing national production of horticulture crops	Contribution of HDDAP to the national increase in production volumes of fruits and vegetables (% from total increase in production) - fruits			
	Percentage from total increase in production - Percentage (%)	0	0.01	0.02
	Contribution of HDDAP to the national increase in production volumes of fruits and vegetables (% from total increase in production) - vegetables			
	Percentage from total increase in production - Percentage (%)	0	0.2	0.5
Development Objective Climate resilience and profitability of dryland farming increased	Average HH yearly income from sale of horticulture crops (Rp)			
	HH income increase from baseline - income - Money (USD' 000)	2.8	3.08	3.36
	Total area of dryland equipped with climate resilient farming systems			
	Hectares of land - Area (ha)		5,000	10,000
Outcome 1 Inputs, land, water, and connectivity infrastructure and services improved	Percentage of farmers using certified varieties with increased resilience to drought or pest			
	Percentage of farmers - Percentage (%)		30	50
	Total horticulture area served by pest observers			
	Area served by pest observers – Area (ha)		5,000	10,000
	Hectares of dryland with applied soil fertility and conservation measures			
	Hectares of land - Area (ha)		5,000	10,000
	Number of farmers (20% are women) report having basic competence for climate resilient and sustainable land, soil, and water management and pest and disease management.			

Results Hierarchy	Indicators			
	Name	Baseline	Mid-Term	End Target
	Males - Number		8,000	20,000
	Females - Number		2,000	5,000
	Number of staffs (20% women) reporting having improved competence to operate laboratories			
	Males - Number		12	12
	Females - Number		3	3
	Percentage of farmers able to address pests and diseases on target horticulture crops			
	Farmers - Percentage (%)		30	60
Output 1 Inputs, land, water, and connectivity infrastructure and services improved	Number of New integrated pest management farmer facilities established and climate proofed (vs. extreme events, temperature, precipitation, strong winds)			
	Facilities - Number		30	60
	Number of laboratories And BTPPHs Upgraded with modern equipment			
	Facilities (BTPPH, pesticide laboratories and field laboratories) - Number		22	22
	1.1.2 Farmland under water-related infrastructure constructed/rehabilitated			
	Hectares - Number		4,000	10,000
	Farmer based seed production climate proofed (vs. extreme events, temperature, precipitation, strong winds) established			
	Seed production facilities - Number		30	60
	Composting facilities (UPPO) established			
	Facilities established - Number		40	116
	2.1.5 Roads constructed, rehabilitated or upgraded			
	Length of roads - Km		40	80
Outcome 2 Climate adaptive on-farm production increased	3.2.2 Households reporting adoption of environmentally sustainable and climate-resilient technologies and practices			
	Total number of household members - Number of people		37,500	75,000
	Households - Percentage (%)		30	60
	Households - Households		7,500	15,000
	1.2.4 Households reporting an increase in production			
	Total number of household members - Number of people		37,500	75,000
	Households - Percentage (%)		30	60
	Households - Households		7,500	15,000
	1.2.2 Households reporting adoption of new/improved inputs, technologies or practices			
	Total number of household members - Number of people		20,000	40,000
	Households - Percentage (%)		16 above baseline	32 above baseline
	Households - Households		4,000	8,000
Output 2 Climate adaptive on-farm production increased	Number of horticulture village development plans including climate resilience and gender and social inclusion dimensions developed			
	Number of HVDP - Number		400	1,000

Results Hierarchy	Indicators			
	Name	Baseline	Mid-Term	End Target
	Number of demonstration farms equipped with modern climate smart on farm systems			
	Number of demonstration farms - Number		0	2
Outcome 3 Value-chains in horticulture villages strengthened	2.2.1 Persons with new jobs/employment opportunities			
	Males - Males		100	250
	Females - Females		100	250
	Young - Young people		60	150
	Total number of persons with new jobs/employment opportunities - Number of people		200	500
	Percentage of farmers who did record keeping on their horticulture crops in the last 12 months			
	Farmers - Percentage		15%	30%
	2.2.6 Households reporting improved physical access to markets, processing and storage facilities			
	Households reporting improved physical access to markets	6,250	12,500	25,000
	2.2.3 Rural producers' organizations engaged in formal partnerships/agreements or contracts with public or private entities			
	Number of POs - Organizations			
	Percentage of POs - Percentage (%)		25	50
	Percentage of HVs in formal partnership with exporters			
	Horticulture Villages - Percentage		0%	5%
	Number of farmers (20% are women) report having basic competence in good agriculture practices			
	Number of farmers - Number of people		10,000	25,000
	2.2.5 Rural producers' organizations reporting an increase in sales			
	Percentage of rural POs - Percentage (%)		20	50
Output 3 Value-chains in horticulture villages strengthened	% women's participation on boards of value-chain linked farmer enterprises			
	Women's participation on boards of value-chain - Percentage		5	10
	Regulations for partnership with e-commerce and fintech platforms developed			
	Regulations for partnership - Number		1	2
	1.1.4 Persons trained in production practices and/or technologies			
	Total number of persons trained by the project - Number of people		12,500	25,000
	Men trained - Males		10,000	20,000
	Women trained - Females		2,500	5,000
	Young people trained - Young people		2,500	5,000
	Total persons trained in crop - Number of people		12,500	15,000
	Total persons trained in forestry - Number of people			
	Males trained at least once by the project - Males			
	Females trained at least once by the project - Females			
	Number of persons trained in business management			
	Number of persons trained - Number of people		300	1,200

Results Hierarchy	Indicators			
	Name	Baseline	Mid-Term	End Target
	Number of integrated post-harvest, processing, packaging, and logistic facilities established including equipment			
	Number of integrated post-harvest, processing, packaging, and logistic facilities - Facilities		25	100
	Number of value-chain linked farmer enterprises established and strengthened (MSMEs legalized)			
	Number of value-chain linked farmer enterprises - Number		15	100
	Number of agriculture hub established and climate proofed including equipment			
	Number of agriculture hub - Number		5	13
	Digital platforms for land and farm registration operationalized including sex-disaggregated information			
	Digital platforms - Number		1	1
	1.1.7 Persons in rural areas trained in financial literacy and/or use of financial products and services			
	Males - Males		10,000	80,000
	Females - Females		2,500	5,000
	Young - Young people		2,500	5,000
	Indigenous people - Indigenous people			
	Persons in rural areas trained in FL and/or use of FProd and Services (total) - Number of people		12,500	85,000
Outcome 4 Institutional capacity for horticulture development increased				
Output 4 Institutional capacity for horticulture development increased	2.1.3 Rural producers' organizations supported			
	Rural POs supported - Organizations		80	80
	Males - Males		160	160
	Females - Females		80	80
	Young - Young people		80	80
	Percentage of existing and new Farmer Organizations with 1 youth or more in management committees			
	Percentage of existing and new Farmer Organisations - Percentage (%)		80	80
	Number of Government Extension Workers (Pemandu Lapang) trained in horticulture.			
	Number of Government Extension workers - Number of people		100	200
	Number of staffs (20% are women) reporting having improved competence in climate smart agriculture and horticulture value chain			
	Number of staffs - Number		150	150
	Knowledge products on climate change adaptation for horticulture development produced and disseminated			
	Knowledge products on climate change adaptation - Number		1	2

Integrated project risk matrix

I Overall Summary

Risk Category / Subcategory	Inherent risk	Residual risk
Country Context	Moderate	Moderate
Political Commitment	Low	Low
Governance	High	Substantial
Macroeconomic	Moderate	Moderate
Fragility and Security		No risk envisaged - not applicable
Sector Strategies and Policies	High	Substantial
Policy alignment		No risk envisaged - not applicable
Policy Development and Implementation	High	Substantial
Environment and Climate Context	Substantial	Substantial
Project vulnerability to environmental conditions	Substantial	Moderate
Project vulnerability to climate change impacts	Substantial	Substantial
Project Scope	Substantial	Moderate
Project Relevance	Moderate	Low
Technical Soundness	Substantial	Substantial
Institutional Capacity for Implementation and Sustainability	Substantial	Moderate
Implementation Arrangements	Substantial	Moderate
Monitoring and Evaluation Arrangements	Moderate	Moderate
Project Financial Management	Substantial	Moderate
Project Organization and Staffing	Substantial	Moderate
Project Budgeting	Substantial	Moderate
Project Funds Flow/Disbursement Arrangements	Substantial	Moderate
Project Internal Controls	Substantial	Moderate
Project Accounting and Financial Reporting	Moderate	Low
Project External Audit	Moderate	Low
Project Procurement	Substantial	Moderate
Legal and Regulatory Framework	Substantial	Moderate
Accountability and Transparency	Substantial	Moderate
Capability in Public Procurement	Substantial	Moderate
Public Procurement Processes	Substantial	Moderate
Environment, Social and Climate Impact	Moderate	Moderate
Biodiversity Conservation	Moderate	Low
Resource Efficiency and Pollution Prevention	Substantial	Moderate
Cultural Heritage	Moderate	Low
Indigenous People	Substantial	Moderate
Labour and Working Conditions	Moderate	Moderate
Community Health and Safety	Moderate	Moderate

Risk Category / Subcategory	Inherent risk	Residual risk
Physical and Economic Resettlement	Moderate	Low
Greenhouse Gas Emissions	Moderate	Moderate
Vulnerability of target populations and ecosystems to climate variability and hazards	Substantial	Substantial
Stakeholders	Moderate	Low
Stakeholder Engagement/Coordination	Moderate	Low
Stakeholder Grievances	Moderate	Low
Overall	Substantial	Moderate