



Investir dans les populations rurales

## Conseil d'administration

Cent trente-huitième session

Rome, 10-11 mai 2023

---

## Discours de clôture du Président, M. Alvaro Lario

---

Cote du document: EB 2023/138/INF.8

Date: 19 mai 2023

Distribution: Publique

Original: Anglais

**POUR: INFORMATION**

---

Mesdames et Messieurs les Délégués, chers collègues,

Tout d'abord, je vous remercie de votre participation active et de vos contributions franches aux débats très constructifs que nous avons tenus, que ce soit durant la session même du Conseil ou durant les Journées de réflexion.

Je vous suis reconnaissant de toutes les observations et indications que vous avez formulées ainsi que de l'appui sans faille que vous avez manifesté au FIDA. Nous sommes tous d'accord, je pense, pour chercher à accroître l'impact du Fonds face aux multiples crises mondiales que nous traversons. Il n'y a qu'ensemble que nous pouvons aller de l'avant. Et nous avons eu la preuve incontestable de cette unité.

Je me réjouis que, lors du dialogue que nous avons tenu hier sur les situations de fragilité et le rôle du FIDA dans l'amélioration des moyens d'existence ruraux, tant de membres aient été d'avis que le Fonds avait un rôle central à jouer. Vous avez également adhéré à notre objectif tendant à intensifier l'action du FIDA dans ce domaine, tout en soulevant des questions pertinentes sur lesquelles nous devons nous pencher.

Je ne vais pas énumérer ici tous les points évoqués lors de ces échanges utiles et fructueux. Je rappellerai simplement qu'un certain nombre de questions ont été portées à l'attention des participants – notamment la définition des situations de fragilité, les coûts plus élevés qu'il y a à gérer, des questions de sécurité et la nécessité d'adopter une démarche souple et d'étudier les possibilités de partenariat avec des acteurs non étatiques –, mais que, à mon sens, nous estimions tous qu'ensemble, nous pouvions tracer la voie à suivre.

Je tiens à vous remercier d'avoir clairement reconnu les résultats déjà obtenus par le FIDA et sa contribution au renforcement de la résilience et des moyens d'existence des petits producteurs et d'autres acteurs du monde rural. L'action du Fonds est particulièrement importante dans les situations de fragilité, où ces personnes sont encore plus vulnérables et plus exposées aux risques.

La direction a pleinement pris en compte vos suggestions quant à la façon dont nous pouvons accomplir la mission incombant au FIDA d'investir dans les populations les plus pauvres et les plus vulnérables, et dont nous pouvons accroître notre impact et notre efficacité. Vos observations sur le renforcement du lien entre consolidation de la paix et mesures d'anticipation tombent également à point nommé et s'inscrivent dans le droit fil de la voie actuellement suivie par le FIDA.

Nous apprécions que vous ayez approuvé les décisions relatives à la tarification des prêts et le Cadre d'emprunt intégré, et nous continuerons d'affiner et d'optimiser notre modèle financier.

Je vous remercie également de vos observations et de vos retours positifs sur la version révisée de la Politique relative au ciblage. Cette politique globale guidera l'approche adoptée à l'avenir par l'organisation ainsi que l'élaboration d'orientations et de plans d'action. Vos contributions détaillées et votre approbation sont fortement appréciées.

Nous sommes convenus du fait que la décentralisation n'est pas une fin en soi, mais plutôt un outil qui permettra au FIDA d'avoir un plus grand impact sur le terrain. Nous sommes également d'accord sur la question du recalibrage et sommes tous disposés à résoudre des questions essentielles, à procéder aux arbitrages nécessaires et même à prendre des décisions difficiles. Nous avons également noté que vous souhaitiez que le suivi, l'analyse et les comptes rendus des progrès et des résultats de la décentralisation soient plus clairs.

Comme je l'ai dit lors de nos échanges, nous pouvons ajuster notre approche tout en continuant de faire avancer le processus, car l'organisation ne pourra s'acquitter de son mandat sans procéder à la décentralisation. Si nous voulons nous rapprocher de nos clients, aider les pays à atteindre leurs objectifs de développement ou encore développer les partenariats, nous devons être présents sur le terrain.

Je tiens également à remercier l'Association du personnel de sa déclaration. La direction reste déterminée à poursuivre la collaboration constructive déjà instaurée pour résoudre les

questions soulevées. Comme vous le savez, l'une des trois grandes priorités que je me suis fixées en tant que Président, autre que le bon déroulement de FIDA12 et de FIDA13, est d'améliorer la culture organisationnelle au FIDA.

Alors que la première session de 2023 du Conseil d'administration touche à sa fin, au nom du FIDA, je tiens à vous remercier du soutien indéfectible dont vous avez fait preuve pendant les débats. Dans le cadre des efforts que nous faisons pour mener à bien le cycle de reconstitution des ressources du FIDA cette année, nous comptons sur votre contribution, sans laquelle nous ne pourrions concrétiser nos ambitions communes.

Permettez-moi d'exprimer ma reconnaissance à certains représentants qui sont parmi nous aujourd'hui, car il s'agit de leur dernière session du Conseil.

M<sup>me</sup> Gloria Wiseman représente le Canada auprès du Conseil d'administration depuis 2019 et a été Coordinatrice de 2020 à 2022. Elle a participé à nombre de sessions du Conseil des gouverneurs, de sessions de reconstitution des ressources, de réunions du Groupe de travail sur le SAFP et de séminaires informels du Conseil d'administration. Elle a également participé à une visite effectuée par le Conseil d'administration en Sierra Leone l'année dernière. Ses contributions constructives nous manqueront certainement.

M<sup>me</sup> Jette Michelsen, du Royaume du Danemark, prend part aux réunions des organes directeurs du FIDA depuis 2019, notamment en tant que Gouverneure suppléante. Comme Gloria, elle a assisté à nombre de sessions du Conseil des gouverneurs, de sessions de reconstitution des ressources et de séminaires informels du Conseil d'administration, et je tiens à la remercier de son dévouement.

M<sup>me</sup> Bjørg Skotnes représente le Royaume de Norvège auprès du Conseil d'administration depuis 2020 et a été Coordinatrice de 2021 à 2023. Bjørg a également participé à plusieurs sessions du Conseil des gouverneurs, sessions de reconstitution des ressources et séminaires informels du Conseil d'administration, et nous avons eu l'occasion de travailler avec elle exclusivement en ligne pendant la pandémie de COVID-19.

Dernier départ, mais non des moindres, c'est également la dernière session de l'Ambassadeur Pio Wennubst. Monsieur l'Ambassadeur Wennubst participe aux réunions des organes directeurs du FIDA depuis 2007 et a notamment représenté la Suisse au Conseil d'administration et en tant que membre du Comité de l'évaluation. Sa contribution à nos délibérations a été précieuse et très appréciée.

Je pense parler en notre nom à tous en vous adressant tous mes vœux de réussite pour vos projets futurs, et j'aimerais que nous vous applaudissions tous pour votre travail dévoué.

J'ai également le plaisir d'annoncer au Conseil la nomination de M<sup>me</sup> Berkis Patricia Perez, de la République dominicaine, au poste de Cheffe du Bureau de la déontologie.

Je saisis cette occasion pour remercier sincèrement M<sup>me</sup> Sylvie Martin, qui dirigeait le Bureau de la déontologie depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2018, après avoir travaillé plus de 15 ans au Bureau du Conseil juridique. Je lui souhaite une excellente retraite.

Je voudrais également remercier publiquement M<sup>me</sup> Katie Meighan, qui dirige le Département des opérations financières depuis septembre pendant une période particulièrement difficile.

Enfin, j'adresse mes chaleureux remerciements à M<sup>me</sup> Deirdre Mc Grenra, dont le travail en tant que Secrétaire du FIDA par intérim est absolument remarquable.

Applaudissons-les de nouveau pour les remercier tous de leur travail.

Pour conclure, je salue les nombreux membres du personnel qui ont contribué à la réussite de cette session du Conseil d'administration, notamment celles et ceux qui travaillent en coulisses: l'équipe du Secrétariat, la Division de la communication, les auxiliaires de salle, les interprètes, le personnel technique, le personnel informatique, le personnel de sécurité et le personnel de restauration. Je tiens à tous vous remercier.

Merci de votre attention. Je vous souhaite une excellente soirée. La séance est levée.