
Rapport de situation sur la coopération Sud-Sud et triangulaire (2021-2022)

Cote du document: EB 2022/137/R.29

Point de l'ordre du jour: 15 c)

Date: 24 novembre 2022

Distribution: Publique

Original: Anglais

POUR: EXAMEN

Documents de référence: Stratégie de coopération Sud-Sud et triangulaire du FIDA 2022-2027 ([EB 2021/134/R.8](#))

Mesures à prendre: Le Conseil d'administration est invité à examiner les progrès accomplis par le FIDA en matière de coopération Sud-Sud et triangulaire pour la période 2021-2022.

Questions techniques:

Ron Hartman

Directeur

Division de l'engagement, des partenariats et de la mobilisation des ressources à l'échelle mondiale
courriel: r.hartman@ifad.org

Wei Wang

Responsable des partenariats en chef et conseillère spéciale auprès du Président

Division de l'engagement, des partenariats et de la mobilisation des ressources à l'échelle mondiale
courriel: we.wang@ifad.org

Des informations complémentaires sur la Stratégie de coopération Sud-Sud et triangulaire du FIDA 2022-2027 sont disponibles à l'adresse suivante:

<https://webapps.ifad.org/members/eb/134/docs/french/EB-2021-134-R-8.pdf>.

Rapport de situation sur la coopération Sud-Sud et triangulaire (2021-2022)

I. Contexte

1. La communauté internationale se trouve à un tournant décisif dans son chemin vers la réalisation des objectifs de développement durable. La crise alimentaire mondiale sans précédent et la flambée du prix des denrées alimentaires et de l'énergie viennent s'ajouter pour les pays de Sud aux effets persistants de la pandémie de COVID-19, à la crise climatique, aux conflits géopolitiques et au manque de ressources, tandis que les inégalités continuent à se creuser.
2. La communauté internationale intensifie donc ses efforts de partenariat et de coordination pour combler les lacunes en matière de politiques publiques, de connaissances, de technologie et de ressources et ainsi lutter contre ces menaces nouvelles ou anciennes. La coopération Sud-Sud et triangulaire (CSST), approche de partenariat qui joue un rôle essentiel s'agissant d'aider les pays en développement à partager et à adopter des politiques, des solutions et des ressources adaptées à leurs besoins et à leur situation, se révèle particulièrement pertinente à cet égard. Cette forme de coopération suscite un intérêt croissant comme complément à la coopération Nord-Sud au service des 17 objectifs de développement durable depuis la deuxième Conférence de haut niveau des Nations Unies sur la coopération Sud-Sud. Depuis quelques années, la communauté internationale plaide de plus en plus pour l'intensification de cette coopération et des investissements qui y sont consacrés, l'objectif étant d'infléchir le programme de développement mondial grâce à sa capacité à forger de nouveaux partenariats, à renforcer la confiance, à partager les connaissances, à tirer parti des ressources et à encourager le développement de solutions novatrices et éprouvées.
3. La CSST est inscrite dans le Cadre stratégique du FIDA 2016-2025 comme partie intégrante du modèle opérationnel du Fonds et des programmes de pays depuis la Dixième reconstitution des ressources du FIDA (FIDA10). La période 2021-2022 peut être considérée comme une transition entre l'Approche adoptée par le FIDA dans le domaine de la coopération Sud-Sud et triangulaire (FIDA10 et FIDA11) et la Stratégie de coopération Sud-Sud et triangulaire du FIDA 2022-2027 (FIDA12 et FIDA13)¹, approuvée à la cent trente-quatrième session du Conseil d'administration en décembre 2021. Cette nouvelle stratégie, qui donne suite à la demande de renforcement de la CSST que les États membres ont adressée au FIDA, fait de cette coopération un instrument clé pour ce qui est de promouvoir la transformation durable et inclusive des systèmes alimentaires et le redressement, la reconstruction et la résilience des moyens d'existence des populations rurales, compte tenu des enjeux mondiaux de développement.
4. Le présent rapport, qui fait le point sur les progrès accomplis par le FIDA en matière de CSST, se décompose comme suit: i) adoption de la Stratégie de CSST du FIDA ; ii) vue d'ensemble des résultats accomplis dans le cadre des trois piliers de la Stratégie, à savoir la participation à l'élaboration des politiques, les partenariats et les connaissances; iii) enseignements tirés et marche à suivre pour FIDA12.

¹ [EB 2021/134/R.8](#).

II. Adoption de la Stratégie de coopération Sud-Sud et triangulaire du FIDA

5. L'un des grands jalons de la CSST au FIDA dans les deux dernières années a été le lancement de la Stratégie 2022-2027 en la matière. Comme convenu dans le cadre de la Consultation sur FIDA12, cette nouvelle stratégie, qui s'appuie sur les enseignements tirés depuis 2016, aidera le Fonds à mieux intégrer et à utiliser plus efficacement la CSST, l'objectif étant de doubler et d'accroître l'impact du FIDA par deux moyens:
 - i) répertorier et diffuser systématiquement les connaissances et les innovations au niveau des programmes de pays et des projets;
 - ii) promouvoir la participation à l'élaboration de politiques pour accroître la capacité de production, l'accès aux marchés et la résilience des populations rurales.
6. Conformément au modèle opérationnel et à la théorie du changement de FIDA12, la Stratégie de coopération Sud-Sud et triangulaire du FIDA (ci-après la Stratégie) prévoit une utilisation plus ciblée de la CSST à l'appui des programmes de pays, qui doit aider le FIDA à établir des partenariats, à participer à l'élaboration des politiques, à stimuler l'innovation et à générer des connaissances à l'appui des quatre thématiques transversales – le climat, le genre, la nutrition et les jeunes – en faveur du développement rural et de la réalisation des objectifs de développement durable. Pour faciliter la mise en œuvre de la Stratégie, le FIDA s'engage à mettre l'accent sur: i) l'obtention de financements appropriés et diversifiés pour élargir la base financière de la CSST; ii) la révision des rôles et responsabilités liées à la CSST et le renforcement des mécanismes de coordination interne pour mieux adapter l'architecture institutionnelle du FIDA à cette forme de coopération; iii) l'évaluation et l'établissement de rapports sur la contribution de la CSST aux résultats en matière de développement au moyen d'un cadre de mesure des résultats et d'un système complet de suivi et d'apprentissage.

III. Avancement de la mise en œuvre

7. La CSST, qui est inscrite dans le Cadre stratégique du FIDA 2016-2025, entre en jeu comme instrument de coopération pour le développement à plusieurs niveaux: conception et exécution des programmes d'options stratégiques pour les pays (COSOP) et des projets; initiatives intrarégionales et interrégionales; facilitation des échanges de connaissances et du transfert de technologie aux niveaux régional et mondial; mobilisation de l'expertise et des ressources; création de nouveaux partenariats et promotion des liens entre les entreprises, etc. Au cours de la période 2021-2022, des progrès ont été accomplis en ce qui concerne l'intégration d'une CSST plus poussée dans les interventions du FIDA. L'annexe I offre une vue d'ensemble des activités de CSST dans chaque région. La présente section présente certains points saillants.
8. **Renforcement de la CSST dans les programmes de pays et opérations.**
La CSST est systématiquement intégrée dans les activités du FIDA à différents titres: programmes de pays, plans d'action régionaux, dons et prêts et initiatives mondiales ou régionales.
 - i) **Intégration de la CSST dans tous les COSOP.** Au cours de la période considérée, les 13 nouveaux COSOP (Bangladesh, Burundi, Cambodge, Eswatini, Guatemala, Madagascar, Malawi, Maroc, Népal, Ouganda, République-Unie de Tanzanie, Soudan, et Togo) comprenaient une approche globale en matière de CSST, soit un taux supérieur à l'objectif fixé pour FIDA12 (66%) dans le cadre de mesure des résultats. Les stratégies spécifiques de CSST dans les COSOP précisaient les principales possibilités d'échange de connaissances et de renforcement des capacités et d'investissement ainsi que les partenaires privilégiés à cet effet dans les

domaines où, de l'avis des pays, cette coopération était prioritaire. Elles s'appuyaient par ailleurs sur divers outils de connaissances – le Portail des solutions rurales ou la communauté de pratique consacrée aux technologies de l'information et des communications au service du développement, par exemple –, ces sources venant nourrir le COSOP, ce qui contribuera pour beaucoup à la mise en place d'initiatives de CSST concrètes pendant la phase de mise en œuvre.

- ii) **Mise à jour des stratégies et des plans d'action régionaux en matière de CSST et de gestion des connaissances.** La région Amérique latine et Caraïbes et la région Afrique orientale et australe mettent à jour leurs stratégies et plans d'action régionaux de CSST et de gestion des connaissances pour FIDA12. Ces documents régionaux définissent les principaux instruments de mise en œuvre et les fonctions et compétences, fixent des objectifs régionaux en matière de CSST et encadrent le suivi des progrès accomplis, de façon à mieux structurer l'approche régionale en la matière et à veiller à la cohérence des activités de CSST avec les stratégies et les politiques institutionnelles du FIDA pour atteindre les objectifs de FIDA12.
- iii) **Reproduction à grande échelle des résultats des programmes au moyen de la CSST.** Au cours de la période considérée, les initiatives et les composantes de CSST ont plus que jamais été prises en compte et mises en œuvre dans les programmes de pays. Les divisions régionales, sollicitées dans le cadre du présent rapport, indiquent que plus de 30 projets de pays du FIDA comprennent des composantes ou des activités de CSST visant à faciliter le partage des connaissances, à promouvoir l'innovation et à renforcer la coordination des politiques. En Amérique latine et dans les Caraïbes, par exemple, au moins 11 prêts ont bénéficié de cette forme de coopération au cours de la période considérée, et tous les dons comprenaient une composante ou une activité y relative. Ces composantes de CSST et de gestion des connaissances ont généré un nombre important de supports de connaissances utiles au dialogue sur les politiques et à l'élaboration de programmes de développement à l'échelle régionale. Dans la région Afrique de l'Ouest et du Centre, le Programme conjoint Sahel en réponse aux défis COVID-19, conflits et changements climatiques (SD3C) reproduit à grande échelle les solutions et les approches déjà testées et déployées dans les États membres du G5 Sahel (Burkina Faso, Mali, Mauritanie, Niger et Tchad) et au Sénégal pour améliorer les moyens d'existence des petits producteurs, en particulier les femmes et les jeunes vivant dans les zones transfrontalières de la région.
- iv) **Mécanisme de CSST Chine-FIDA.** Le Mécanisme de CSST Chine-FIDA, premier dispositif du FIDA consacré à cette forme de coopération, finance des projets et des programmes de coopération Sud-Sud et triangulaire qui complètent les actions menées par le FIDA dans ce domaine, en augmentant le volume des échanges Sud-Sud, en stimulant l'innovation et en promouvant l'investissement dans les zones rurales et au profit des populations rurales. En 2021, après le troisième appel à propositions en faveur de projets visant à atténuer les effets de la pandémie de COVID-19, le Mécanisme soutenait 16 projets dans plus de 30 pays, pour un investissement total de 7,24 millions d'USD. Dans la mesure du possible, des synergies ont été recherchées et obtenues entre les dons versés par le Mécanisme et les projets d'investissement du FIDA afin de pérenniser les résultats après l'achèvement des projets et d'entraîner un impact plus important. Un examen à mi-parcours a révélé que le Mécanisme avait obtenu des résultats préliminaires concluants en créant des partenariats inclusifs sur le terrain, en encourageant l'accès à l'expertise et aux solutions pour les pays du Sud et en mettant à l'essai des bonnes pratiques, des

modèles opérationnels et des innovations techniques pour lutter contre les nouvelles difficultés auxquelles sont confrontées les communautés rurales vulnérables. Les annexes II à IV présentent des vues d'ensemble de la liste des projets et de leurs résultats préliminaires, et des exemples de projets du Mécanisme de CSST Chine-FIDA.

9. **Facilitation de l'échange des connaissances et de la participation à l'élaboration des politiques Sud-Sud.** Le FIDA a adopté trois approches principales pour promouvoir l'échange des connaissances et la participation à l'élaboration des politiques dans les États membres en développement. La première passe par des manifestations et des plateformes pour le partage des connaissances aux niveaux mondial et régional. La deuxième consiste à organiser des visites d'apprentissage et d'échange interpayés à l'intention des décideurs nationaux ou locaux. La troisième cible le renforcement des capacités et la formation au niveau des projets. Selon les données disponibles pour la période 2021-2022, plus de 100 activités d'échange de connaissances sur la CSST ont été organisées, touchant directement plus de 1 200 bénéficiaires et indirectement quelque 25 000 ménages.
- i) **Portail des solutions rurales**². Depuis sa création en 2018, le Portail est devenu une plateforme de connaissances aux fins de la CSST essentielle au FIDA pour recueillir et reproduire à plus grande échelle des solutions novatrices et éprouvées et ainsi mieux servir la transformation du monde rural. Avec la mise à niveau dont il a bénéficié, le Portail est passé de 46 solutions en 2020 à 108 en 2022. Ces solutions concernent tout un éventail de thèmes présents dans les activités financées par le FIDA et celles de ses partenaires. Plusieurs solutions supplémentaires fournies par des partenaires sont en cours d'examen. Avec ce réservoir de solutions rurales, le Portail, qui ne faisait auparavant que les répertorier, devient progressivement un moyen de promouvoir l'adoption de solutions appropriées dans le programme de prêts et dons et dans les nouveaux COSOP, et d'encourager les efforts conjoints de la part de divers partenaires de CSST, tels que l'Alliance pour une révolution verte en Afrique, l'Institut Brésil-Afrique, le Centre international chinois de réduction de la pauvreté, l'Agence des États-Unis pour le développement international et le Centre international de recherches agricoles dans les zones arides.
 - ii) **Portail de connaissances pour la région Amérique latine et Caraïbes**³. À son lancement au début de l'année 2021, le portail recensait 64 études de cas, solutions et innovations documentées en faveur de la CSST. Malgré les restrictions liées à la pandémie de COVID-19, plus de 20 webinaires, séminaires et ateliers techniques ont été organisés avec des partenaires clés pour accroître l'échange de connaissances entre les pays d'Amérique latine et des Caraïbes.
 - iii) **La CSST au service des thématiques transversales au niveau des projets.** Les projets de CSST du FIDA visaient à permettre au personnel des projets et aux bénéficiaires d'acquérir une expérience directe et des connaissances pratiques sur les thématiques transversales et d'autres questions émergentes.
 - **Genre.** En Afghanistan et au Tadjikistan, le Mécanisme de CSST Chine-FIDA œuvre, aux côtés de la Fondation Aga Khan, à améliorer la filière du cachegora et à former les femmes locales pour lancer leur propre entreprise de filature.

² Voir www.ruralsolutionsportal.org.

³ Voir <https://lac-conocimientos-sstc.ifad.org>.

- **Jeunes.** Le projet « Promotion d'une aquaculture en cages durable en Afrique de l'Ouest » (ProSCAWA) a soutenu l'adoption d'une technique d'aquaculture plus écologique et plus économique par les artisans pêcheurs au Ghana et au Nigéria en faveur du développement des communautés littorales rurales. Le projet s'est attaqué au niveau de chômage élevé chez les jeunes dans la région en faisant participer la jeunesse locale à la construction des cages, ainsi qu'à l'entretien du site du projet.
 - **Changements climatiques.** Le don pour l'Initiative sur les savoirs relatifs à l'adaptation en milieu semi-aride (DAKI) promeut une agriculture résiliente aux changements climatiques dans les trois principales zones arides d'Amérique latine, situées en Argentine, au Brésil et à El Salvador. L'initiative propose des programmes de formation et des activités de partage d'expériences interpays qui profitent à plus de 17 000 participants dans ces trois pays.
 - **Nutrition.** À Sao Tomé-et-Principe, grâce à des partenariats avec des institutions de recherche de l'Angola, du Brésil, du Cameroun, du Cap-Vert et du Nigéria, des connaissances complémentaires et un appui technique ont été fournis au projet « Appui à la commercialisation, productivité agricole et nutrition » (COMPRAN) pour améliorer l'état nutritionnel des communautés locales.
10. **Influence sur les politiques et les programmes de développement.** Plus de 35 activités de concertation sur les politiques ont été soutenues par la CSST au cours de la période 2021-2022. Elles ont permis de mieux faire connaître l'approche de CSST du FIDA et de mettre en évidence son rôle central dans l'établissement de partenariats stratégiques.
- i) **Soutien au Sommet des Nations unies sur les systèmes alimentaires de 2021.** Pour contribuer au dialogue dans le cadre du Sommet sur les systèmes alimentaires et à ses résultats, le FIDA a organisé, conjointement avec l'Organisation des Nations Unies pour l'alimentation et l'agriculture (FAO) et le Programme alimentaire mondial (PAM), la Journée de haut niveau des Nations Unies pour la coopération Sud-Sud 2021, au cours de laquelle plusieurs solutions novatrices provenant de l'Inde et de la région Amérique latine et Caraïbes ont été partagées. La manifestation, qui était organisée sur le thème « Transformation des systèmes agroalimentaires et les paroles du monde du Sud », a également permis d'élaborer un programme conjoint en matière de CSST entre les organismes ayant leur siège à Rome sur la transformation des systèmes alimentaires.
 - ii) **Exposition mondiale sur le développement Sud-Sud 2022.** Le FIDA a participé activement à la onzième exposition mondiale sur le développement Sud-Sud, qui s'est tenue à Bangkok, en plaidant en faveur de la CSST et en sensibilisant les parties prenantes au rôle de cette coopération dans la transformation rurale. Le FIDA a été présenté comme un partenaire stratégique, l'accent étant mis sur ses avantages comparatifs dans l'appui des populations les plus vulnérables. Le FIDA a soutenu l'exposition en organisant deux manifestations: i) un forum de solutions thématiques conjointement avec la FAO et le PAM, au cours duquel les organismes ayant leur siège à Rome ont présenté leur programme commun d'alimentation scolaire issue de la production locale (ASPL); ii) un événement en marge du Forum intitulé « Promouvoir la CSST comme mécanisme de réponse aux crises ». Ces manifestations ont abouti à des recommandations sur les éléments fondamentaux d'un cadre propice à la CSST: i) une volonté politique; ii) une stratégie nationale de CSST; iii) un organisme ou coordonnateur national de CSST; iv) une base de données nationale contenant des informations pour la CSST; v) des acteurs connectés;

vi) des mécanismes de financement de la CSST; vii) des systèmes de gestion de la performance.

11. **Élargissement des partenariats pour la CSST et l'obtention de résultats.**

Le FIDA a poursuivi son étroite collaboration avec un sous-ensemble d'États membres défendant la CSST, notamment l'Allemagne, le Brésil, la Chine, l'Inde, l'Indonésie et la Thaïlande. Il a également noué des partenariats avec des organismes des Nations Unies, y compris les autres organismes ayant leur siège à Rome et des organisations internationales, afin de renforcer les partenariats et l'assise financière en matière de CSST.

- i) **Agence brésilienne de coopération.** Une lettre d'intention sur la CSST a été renouvelée pour une période supplémentaire de quatre ans, de 2022 à 2025. Les deux parties ont mis au point un plan d'action décrivant la teneur et les modalités des activités qui, à l'échelle d'un pays ou du monde entier, sont propres à mieux transposer à d'autres pays en développement le vécu brésilien en ce qui concerne le renforcement des politiques publiques et la mise au point de cadres en faveur des populations pauvres, à l'appui de l'agriculture familiale, l'égalité femmes-hommes, la jeunesse, la sécurité alimentaire et la résilience face aux changements climatiques.
- ii) **Centre international chinois de réduction de la pauvreté** Le FIDA a collaboré avec le Centre international chinois de réduction de la pauvreté à plusieurs reprises dans le cadre d'initiatives mondiales de réduction de la pauvreté et de développement rural. Ce centre, en collaboration la Banque mondiale, la Banque asiatique de développement et les organismes ayant leur siège à Rome, a contribué au lancement de la troisième invitation mondiale sur la documentation des meilleures pratiques de réduction de la pauvreté en décembre 2021 visant à promouvoir le partage des connaissances et à créer des partenariats innovants pour la réduction de la pauvreté. Il a également soutenu la création d'une plateforme de partenariat de CSST en ligne en s'associant à 30 institutions prenant activement part à la CSST dans la région Asie et Pacifique.
- iii) **Banque islamique de développement.** Pour répondre à la nécessité de mettre en correspondance l'offre et la demande de solutions agricoles dans les pays du Sud, la Banque islamique de développement et le FIDA travaillent ensemble sur un projet baptisé « Cartographie des centres de ressources pour l'agriculture et le développement rural dans les pays du Sud » afin d'identifier des centres d'excellence et des institutions dans certains pays du Sud. Cette initiative soutiendra l'accumulation d'une vaste quantité de connaissances, d'expertise et d'expérience pour la mise en œuvre des activités de CSST dans les pays du Sud.
- iv) **Alliance pour une révolution verte en Afrique.** En 2022, le FIDA a achevé son initiative de partenariat avec l'Alliance pour une révolution verte en Afrique « Recours à la CSST pour la mise en commun de solutions de développement rural faisant intervenir le secteur privé ». Cette initiative a favorisé l'adoption de solutions novatrices de développement rural du secteur privé en Afrique et dans la région Asie et Pacifique pour aider les petits exploitants agricoles à accroître leur productivité et assurer leur sécurité alimentaire et nutritionnelle et générer des revenus. Plus de 40 solutions de développement rural découlant de cette initiative ont été intégrées au Portail des solutions rurales, et des activités telles que des journées de terrain des agriculteurs ont été organisées pour la diffusion d'informations.
- v) **Collaboration en matière de CSST à l'échelle du système des Nations Unies.** Le FIDA a poursuivi son étroite collaboration avec le Bureau des Nations Unies pour la coopération Sud-Sud et a contribué à la stratégie de coopération Sud-Sud et triangulaire applicable à l'ensemble du système

des Nations Unies et à son plan d'action, soulignant la nécessité de créer des synergies entre les plateformes de connaissances, comme indiqué dans l'objectif n° 3 du document. Le FIDA a également soutenu l'élaboration du rapport du Secrétaire général de l'Organisation des Nations Unies sur l'état de la coopération Sud-Sud et a éclairé l'évaluation du précédent Cadre stratégique du Bureau des Nations Unies pour la coopération Sud-Sud (2018-2021). Comme pour les éditions précédentes, le Fonds a participé à la préparation du quatrième volume de la publication intitulée « Bonnes pratiques en matière de coopération Sud-Sud et triangulaire pour en faveur du développement durable » qui met en avant les réalisations du portefeuille de la région Amérique latine et Caraïbes et du Mécanisme de CSST Chine-FIDA.

- vi) **Organismes ayant leur siège à Rome.** Au cours de la période 2021-2022, le FIDA a consolidé son partenariat et sa collaboration avec la FAO et le PAM. Ainsi, un mécanisme de coordination au niveau des directeurs a été créé pour l'identification des domaines prioritaires et une collaboration conjointe potentielle sur le terrain en matière de CSST. En 2022, conformément à la coalition mondiale pour l'alimentation scolaire présentée à l'occasion du Sommet des Nations Unies sur les systèmes alimentaires, les organismes ayant leur siège à Rome ont élaboré une proposition conjointe de CSST sur le renforcement des programmes nationaux d'alimentation scolaire issue de la production locale par le biais de la CSST⁴ dont les faits saillants figurent dans l'encadré 1 ci-après, visant à renforcer la capacité des pays à concevoir et mettre en œuvre un programme national d'alimentation scolaire issue de la production locale au Kenya, aux Philippines, au Rwanda, à Sao Tomé-et-Principe et au Sénégal. Les organismes ayant leur siège à Rome ont présenté cette proposition à l'occasion de la Journée des Nations Unies pour la coopération Sud-Sud 2022 lors de l'Exposition mondiale des Nations Unies sur le développement Sud-Sud qui s'est tenue en Thaïlande.

⁴ Des informations complémentaires peuvent être obtenues à l'adresse suivante: <https://www.southsouth-galaxy.org/publications/strengthening-national-home-grown-school-feeding-programmes-through-south-south-and-triangular-cooperation/>.

Encadré 1

Faits saillants du programme conjoint des organismes ayant leur siège à Rome sur la CSST dans l'alimentation scolaire issue de la production locale

Le monde est frappé par une crise alimentaire d'une ampleur sans précédent, qui pose d'importants défis aux systèmes alimentaires nationaux des pays du Sud. Les organismes ayant leur siège à Rome peuvent jouer un rôle charnière en permettant aux pays en développement de partager leurs connaissances et leur expérience pour atteindre les personnes et les groupes les plus vulnérables. Avec leur mandat commun consistant à assurer la sécurité alimentaire de toutes les populations, et en tirant parti des points forts de chaque entité, les organismes ayant leur siège à Rome ont uni leurs forces pour soutenir l'une des interventions les plus efficaces fondées sur des données probantes: les programmes nationaux d'alimentation scolaire issue de la production locale.

Les cinq pays pilotes identifiés sont le Kenya, les Philippines, le Rwanda, Sao Tomé-et-Principe et le Sénégal. D'autres pays peuvent être inclus, en fonction de la demande et des ressources disponibles. Les organismes se répartiront pays par pays la conception et l'exécution du programme et œuvreront à la concertation des parties prenantes et au renforcement des capacités du pays à mettre en œuvre, le programme national en la matière. Ce programme conjoint des organismes ayant leur siège à Rome œuvrera à:

- améliorer les mécanismes d'attribution de marchés publics de denrées alimentaires durables et inclusifs;
- promouvoir la production de denrées alimentaires riches en nutriments;
- aider les petits exploitants agricoles, transformateurs d'aliments et autres producteurs locaux à accéder aux marchés et promouvoir leur participation active aux filières alimentaires locales et tenant compte des enjeux nutritionnels;
- améliorer l'accès et encourager l'adoption d'une alimentation saine chez les bénéficiaires ciblés, comme les écoliers et la population locale.

Les organismes ayant leur siège à Rome soutiennent les parties prenantes identifiées sur leur contribution à cette initiative, notamment par l'intermédiaire de ressources techniques, financières et humaines, afin de promouvoir une collaboration efficace dans les pays du Sud et entre les partenaires de développement à l'appui de la coalition mondiale pour l'alimentation scolaire sur la sécurité alimentaire et la nutrition.

12. **Mieux adapter l'architecture institutionnelle du FIDA à la CSST.**

Pour atteindre les objectifs stratégiques fixés, l'accent a été mis en 2022 sur la préparation du terrain pour une mise en œuvre efficace de la Stratégie qui a permis d'obtenir les résultats préliminaires suivants:

- i) **Cartographie des partenariats.** Ce travail vise à identifier les contributions financières et en nature qui peuvent soutenir directement des interventions spécifiques de CSST en fonction des demandes expresses d'États membres. Dans un premier temps, un inventaire des besoins des pays a été dressé dans une région pilote – la région Amérique latine et Caraïbes – afin d'évaluer les domaines dans lesquels la CSST peut s'avérer utile.
- ii) **Groupe de travail interdépartemental sur la CSST.** Le groupe de travail a été réorganisé et réactivé afin de fournir une infrastructure de soutien solide à l'échelle institutionnelle pour la CSST et de proposer une approche cohérente de mise en œuvre de la Stratégie dans l'ensemble du FIDA. Il soutiendra notamment le renforcement des liens et des synergies entre la CSST, les connaissances et les programmes, appuiera l'identification des opportunités de coordination en lien avec la CSST, et accroîtra la visibilité de l'engagement du FIDA en matière de CSST et des réalisations connexes, tant à l'intérieur qu'à l'extérieur.
- iii) **Renforcement des équipes de CSST.** À la suite de l'approbation du budget 2022 par le Conseil d'administration en décembre dernier, l'Unité de la CSST et de l'engagement mondial a ouvert un poste d'analyste des partenariats (classe P-2). En outre, le responsable régional de la CSST du centre de CSST et de gestion des savoirs du FIDA pour la région Asie et Pacifique s'est vu confier un rôle et des responsabilités accrues concernant la mobilisation des ressources et l'exploitation des partenariats autour de la

CSST dans la région, conformément au processus de décentralisation 2.0 du FIDA.

- iv) **Note d'orientation sur le suivi-évaluation.** Sur la base de l'étude menée par le Groupe assurance qualité sur l'intégration de la CSST dans la conception des projets, des travaux de diagnostic et de préparation sont en cours pour l'élaboration d'une note d'orientation sur la façon d'intégrer efficacement la CSST dans les COSOP et les programmes de prêts et dons du FIDA et de mettre à jour les systèmes d'information institutionnels, tels que le Système de gestion des résultats opérationnels, afin de s'assurer que les initiatives et les progrès de CSST sont suivis, communiqués et examinés en temps voulu.

IV. Enseignements tirés et marche à suivre

13. **Enseignements tirés.** En s'appuyant sur diverses évaluations internes et externes, des enseignements peuvent être tirés:
 - i) Il est essentiel de bâtir des partenariats plus solides avec les États membres et d'autres partenaires stratégiques pour faire avancer le programme de CSST. Il convient d'établir une nouvelle approche de mobilisation des ressources issues de la CSST en concertation avec les États membres et les partenaires, en commençant par impliquer les entités locales dans l'élaboration de propositions spécifiques et en s'appuyant sur celles-ci pour entamer une collaboration systématique à long terme avec les ressources financières et techniques identifiées au niveau des autorités nationales.
 - ii) Le renforcement des capacités institutionnelles en matière de compétences, d'outils et de ressources propres à la CSST, notamment aux niveaux national et régional, renforcera l'intégration de la CSST dans les activités du FIDA. Le renforcement de la capacité des parties prenantes nationales à identifier, concevoir et mettre en œuvre la CSST au niveau des pays est également essentiel. Cela demande au FIDA d'investir dans le développement des compétences du personnel et d'améliorer les capacités nationales en matière de CSST.
 - iii) L'amplification de la synergie entre la CSST et la gestion des connaissances est nécessaire pour combler les lacunes entre les programmes et les partenariats du FIDA. Bien que des synergies claires existent dans les objectifs afférents au pilier de gestion et partage des connaissances en matière de CSST, aucun mécanisme spécifique pour une coordination efficace au sein du Groupe de coordination chargé de la gestion des savoirs, au-delà du simple partage d'informations, n'a été mis en œuvre à ce jour.
14. **La marche à suivre.** Pour assurer la réalisation des objectifs de la stratégie en matière de CSST pendant FIDA12, le FIDA:
 - i) continuera d'élargir son partenariat et sa base financière en faveur de la CSST en formulant des propositions concrètes de CSST en réponse aux besoins de développement nationaux et régionaux; les donateurs et entités potentiels identifiés grâce à la cartographie des partenariats et à l'évaluation des besoins seront contactés en vue d'un financement;
 - ii) clarifiera les rôles des centres de CSST et de gestion des savoirs, améliorera la coordination avec les équipes de gestion des savoirs, créera des passerelles entre les projets et les régions et établira des réseaux avec des partenaires externes, y compris le secteur privé, pour accroître les synergies et l'impact de la CSST sur le terrain; le soutien au programme de CSST du FIDA est principalement confié à trois centres de CSST et de gestion des savoirs et aux bureaux régionaux et de pays;

- iii) continuera de donner la priorité à la participation à l'élaboration des politiques de CSST aux niveaux national, régional et mondial, et améliorera la communication interne et externe pour accroître la visibilité et l'impact de l'engagement du FIDA en faveur de la CSST.

Vue d'ensemble, par région, des activités de CSST (2021-2022)

	<i>Division Asie et Pacifique</i>	<i>Division Afrique orientale et australe</i>	<i>Division Amérique latine et Caraïbes</i>	<i>Division Proche-Orient, Afrique du Nord et Europe</i>	<i>Division Afrique de l'Ouest et du Centre</i>
Progrès accomplis concernant la prise en compte de la CSST au niveau régional	<ul style="list-style-type: none"> Tous les nouveaux COSOP intègrent la CSST en tant qu'élément clé. Les composantes de CSST sont incluses soit dans le programme de prêts et dons du FIDA, soit dans des projets spécifiques ou des dons, tels que les projets financés par le Mécanisme de CSST Chine-FIDA. Trois centres de CSST et de gestion des savoirs basés au Brésil, en Chine et en Éthiopie ont été créés pour gérer et promouvoir la CSST. La région Amérique latine et Caraïbes et la région Afrique orientale et australe mettent à jour les stratégies et plans d'action régionaux en matière de CSST et de gestion des connaissances pour la Douzième reconstitution des ressources du FIDA (FIDA12) afin d'identifier de nouvelles opportunités de partage des savoirs relatifs à la CSST avec les États membres. 				
Domaines d'intérêt thématique des activités de CSST exécutées	Développement agricole et rural durable; finance rurale inclusive et microentreprises; résilience face aux changements climatiques; protection de l'environnement, développement des filières; commerce électronique; services de conseil; partenariats public-privé-producteurs; agriculture climato-compatible; technologies de l'information et des communications au service du développement, renforcement des capacités et partage des connaissances	Gestion des ressources naturelles; collecte de l'eau et irrigation sous pression; soutien aux associations paysannes; investissements du secteur privé; jeunesse; quarantaine des animaux et des plantes; accès aux marchés; accès à la technologie; activités après la récolte et transformation; industries agroalimentaires; aquaculture	Gestion de l'eau; agriculture dans les zones arides; agroécologie; agroforesterie; bétail/petits ruminants; jeunesse rurale; autonomisation sociale et économique des femmes rurales; innovation; agriculture climato-compatible; entrepreneuriat; renforcement des capacités et partage des connaissances	Économie verte et investissements verts durables; mobilisation de partenariats; gestion de l'irrigation; élevage; renforcement des capacités et partage des connaissances	Économie verte et investissements verts durables; gestion de l'irrigation; jeunesse rurale; femmes rurales; élevage; nutrition; réduction de la pauvreté; surveillance des changements climatiques; renforcement des capacités et partage des connaissances
Nombre de projets comprenant des composantes ou des activités de CSST	15	5	11	6	6
Nombre d'activités d'échange de connaissances et d'apprentissage relevant de la CSST	21	10	8	7	5
Nombre de bénéficiaires directs tirant parti d'une aide ou d'une formation grâce aux activités de CSST mises en œuvre	>113	224	À fournir	703	196
Nombre de réunions de concertation organisées sur les politiques en matière de CSST	13	1	6	16	À fournir
Nombre d'initiatives de coopération technique de CSST impulsées	41	11	À fournir	>20	20

Montant (en USD) des investissements Sud-Sud encouragés	1 677 538	1 050 035	610 568	682 493	À fournir
Nombre de partenariats établis pour faire progresser la CSST	12	5	À fournir	18	>10
Nombre de manifestations, initiatives régionales, infrarégionales ou interrégionales de la CSST appuyées	24	15	14	3	5
Nombre de bonnes pratiques et de solutions de CSST identifiées	36	4	64	3	3

Vue d'ensemble des projets au titre du Mécanisme de CSST Chine-FIDA

N°	Titre du projet	Lieu d'exécution du projet	Valeur approuvée (en USD)	État au 30 novembre 2022
1	Développement de filières agricoles et agro-industrielles inclusives comme facteur de réduction de la pauvreté au Bangladesh	Bangladesh	500 000	Achevé
2	Coopération Sud-Sud pour la reproduction à plus grande échelle d'initiatives en faveur de la résilience climatique des filières	Cambodge, Chine, République démocratique populaire lao et Viet Nam	500 000	Achevé
3	Promotion de la conservation de l'eau et de l'utilisation efficiente de l'eau d'irrigation en Éthiopie	Éthiopie et Kenya	499 905	Achevé
4	Prix de l'innovation pour les jeunes ruraux	Amérique latine et Caraïbes	450 000	Achevé
5	Coopération Sud-Sud et triangulaire pour le Programme interafricain de développement des moyens d'existence des petits producteurs de bambou	Cameroun, Éthiopie, Ghana et Madagascar	500 000	Achevé
6	Renforcement du Portail des solutions rurales et des systèmes informatiques de suivi du FIDA pour accroître l'adoption de solutions de développement rural	FIDA	400 000	Achevé
7	Renforcement des liaisons interentreprises et des possibilités d'investissement grâce aux centres de CSST et de gestion des savoirs du FIDA	FIDA	250 000	Achevé
8	Coopération Sud-Sud efficace dans l'agriculture en vue de libérer le potentiel de transformation du secteur agricole pour un développement inclusif au Pakistan	Pakistan	500 000	Achevé
9	Production locale de farine de manioc enrichie dans le département de la Bouenza au Congo	Congo	492 438	Achevé
10	Petits séchoirs pour les entreprises du secteur de la gestion après récolte en Afrique	Ghana, Kenya et République-Unie de Tanzanie	500 000	Achevé
11	Promotion d'une aquaculture en cages durable en Afrique de l'Ouest (ProSCAWA)	Ghana et Nigéria	500 000	En cours
12	Tirer des enseignements de la CSST dans la conception des projets pour de meilleurs résultats et une durabilité accrue	FIDA	250 000	En cours
13	Soutien du redressement des filières de production agricole prioritaires subissant les effets de la pandémie de COVID-19 pour renforcer la résilience des communautés, les marchés et le développement du commerce en Tanzanie	République-Unie de Tanzanie	489 417	En cours
14	STARLIT: Renforcement de la résilience agricole par l'apprentissage et l'innovation	Kenya et Rwanda	483 470	En cours
15	Soutien des solutions locales pour un système alimentaire plus résilient à Cuba	Amérique centrale, Chine et Cuba	481 098	En cours
16	Promotion de moyens d'existence inclusifs, résilients et durables dans les zones rurales montagneuses par la mise à niveau des filières du cachegora	Afghanistan et Tadjikistan	446 440	En cours

Vue d'ensemble des résultats préliminaires du Mécanisme de CSST Chine-FIDA

<i>Produits</i>	<i>Indicateurs clés de performance standards</i>	<i>Résultats préliminaires au 30 novembre 2022</i>
Facilitation d'échange de connaissances Sud-Sud	Nombre de portails en ligne ou de plateformes Web mis en service	5
	Nombre de solutions rurales disponibles sur les portails ou de bonnes pratiques résumées	167
	Nombre d'initiatives de renforcement des capacités institutionnelles et de concertation sur les politiques promues	16
	Nombre de formations en ligne, d'ateliers et de visites d'échange organisées	66
	Nombre de supports de connaissances créés	131
	Nombre de personnes directement bénéficiaires de la CSST	4 370
Promotion de la coopération technique Sud-Sud	Nombre d'experts CSST recrutés	201
	Nombre d'experts chinois recrutés	47
	Nombre d'accords de jumelage encouragés	4
	Nombre d'innovations et de technologies transférées	60
Mise en place d'investissements ruraux Sud-Sud	Nombre de projets d'investissement ou de coopération Sud-Sud envisagés à la suite du don	6
	Nombre de liens entre entreprises établis	19
	Nombre de partenariats public-privé établis	122
	Montant en dollar des États-Unis des cofinancements et investissements réalisés, y compris en nature	5 560 725
Transversalisation de la CSST dans les activités de coopération du FIDA	Nombre de COSOP comprenant des composantes de CSST encouragés	7
	Nombre de projets ou programmes financés par le FIDA avec des composantes de CSST promus	24
Renforcement de la coopération en matière de ressources humaines	Nombre de membres du personnel détachés de Chine	1

Exemples de projets financés par le Mécanisme de CSST Chine-FIDA

1. Prix de l'innovation pour les jeunes ruraux

Dans la région Amérique latine et Caraïbes, les défis auxquels sont confrontés les jeunes des zones rurales sont complexes. Les restrictions concernant l'accès à la terre, les ressources naturelles, les financements, la technologie et l'information nuisent à la création d'entreprises agricoles par les jeunes des zones rurales. Ce projet s'inscrivait dans le cadre des efforts déployés par le FIDA pour relever les défis auxquels sont confrontés les jeunes petits exploitants agricoles. Des prix ont été décernés en 2020 et 2021 et ont récompensé 19 initiatives sur un large éventail de sujets, y compris l'accès aux marchés, le recyclage et les solutions énergétiques alternatives, la connectivité, l'inclusion financière et l'égalité femmes-hommes. Parmi les initiatives récompensées, *Raiz Capixaba* (Racine Capixaba) est destinée à aider les petits producteurs biologiques de l'État d'Espírito Santo au Brésil. L'équipe de la jeune pousse a mis au point un système de suivi de la production agricole biologique qui fournit ces informations à plus de 70 entreprises privées, aidant ainsi à élargir l'accès au marché pour les jeunes des zones rurales dans plus de 130 familles de producteurs. Ce projet de CSST a également fourni un soutien de mentorat supplémentaire aux initiatives récompensées pour la formation en stratégies commerciales, en marketing et en vente, aidant ainsi les jeunes entrepreneurs ruraux à mettre en œuvre des solutions novatrices et durables et à renforcer leurs capacités.

2. Coopération Sud-Sud et triangulaire pour le Programme interafricain de développement des moyens d'existence des petits producteurs de bambou

Avec l'Organisation internationale pour le bambou et le rotin, le Mécanisme de CSST Chine-FIDA a consenti un investissement de 500 000 USD en tant que composante transversale d'un don plus important du FIDA intitulé « Programme interafricain de développement des moyens d'existence des petits producteurs de bambou ». Mis en œuvre au Cameroun, en Éthiopie, au Ghana et à Madagascar avec le soutien de la Chine, ce projet a établi trois normes volontaires pour l'industrie du bambou et a amélioré les filières du bambou grâce à des solutions climato-compatibles et axées sur les petits exploitants en Afrique. Des voyages d'études et des colloques régionaux ont été organisés pour promouvoir l'investissement dans les filières du bambou dans les pays africains avec pour objectif de stimuler le commerce durable du bambou dans les quatre pays bénéficiaires et au-delà de leurs frontières, avec des impacts sur les flux commerciaux intra-africains et sino-africains.

3. Promotion d'une aquaculture en cages durable en Afrique de l'Ouest

Malgré leurs immenses ressources en eau, le Ghana et le Nigéria importent une grande partie de leur poisson, et ce en raison d'une demande supérieure à l'offre. Les populations locales de poissons sont en baisse en raison de la surpêche et de l'absence de réglementation. Le projet « Promotion d'une aquaculture en cages durable en Afrique de l'Ouest » aide les artisans pêcheurs au Ghana et au Nigéria à se lancer dans l'aquaculture en cages – une technique plus écologique et plus économique. Le projet est soutenu par WorldFish, un institut de recherche consacré à la transformation des systèmes alimentaires aquatiques. Dans les villages lacustres de Doffor, au Ghana, et de Badagry, au Nigéria, 18 cages sur chacun des deux sites abritent une espèce spéciale de tilapias, dont la période de croissance est relativement courte. Les pêcheurs participent dans un premier temps à des ateliers, visites sur le terrain et formations qui leur donnent les compétences nécessaires au lancement de leur activité d'aquaculture en cages. Les participants reçoivent un soutien technique et des informations à jour de la part de WorldFish pour partager les innovations et résoudre les défis liés à l'aquaculture. Ce projet de CSST présente un modèle de développement des communautés littorales rurales, en particulier les communautés vulnérables d'Afrique de l'Ouest.