
تقرير رئيس الصندوق بشأن
قرض ومنحة مقترح تقديمهما إلى
جمهورية الكونغو الديمقراطية من أجل
التمكين من خلال تعزيز ريادة الأعمال الزراعية والريفية المراعية للتغذية
والشاملة والقادرة على الصمود

رقم المشروع: 2000003920

الوثيقة: EB 2022/137/R.36/Rev.1

بند جدول الأعمال: 16(أ)(3)(ب)

التاريخ: 28 ديسمبر/كانون الأول 2022

التوزيع: عام

اللغة الأصلية: الفرنسية

للموافقة

الإجراء: المجلس التنفيذي مدعو إلى الموافقة على التوصية الواردة في الفقرة 64.

الأسئلة التقنية:

Valantine Achancho

المدير القطري

شعبة أفريقيا الغربية والوسطى

البريد الإلكتروني: v.achancho@ifad.org

Sana F. K. Jatta

المدير الإقليمي بالإنابة

شعبة أفريقيا الغربية والوسطى

البريد الإلكتروني: s.jatta@ifad.org

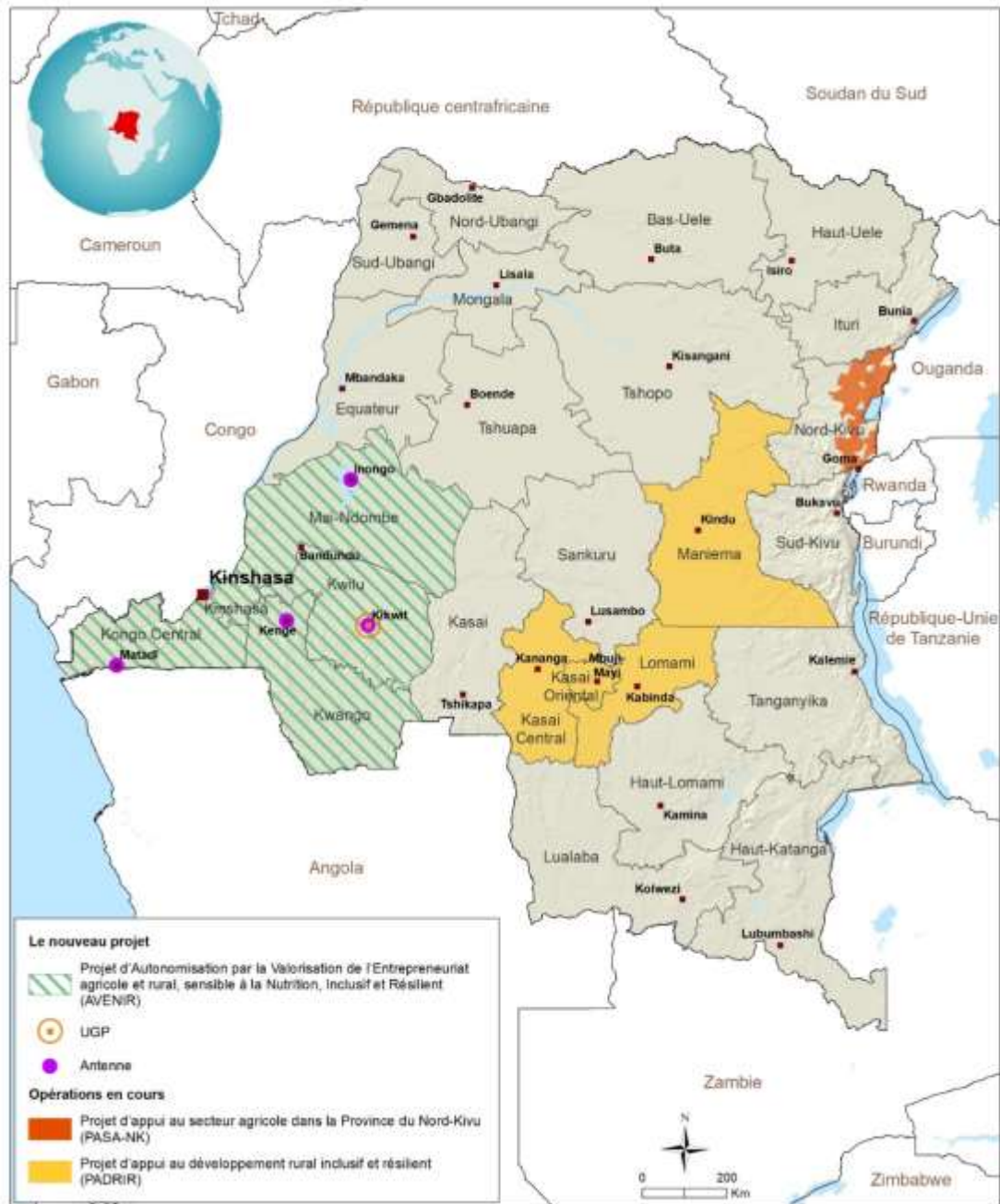
جدول المحتويات

| | |
|-----|--|
| ii | خريطة منطقة المشروع |
| iii | موجز التمويل |
| 1 | أولاً- السياق |
| 1 | ألف- السياق الوطني ومسوّغات تدخل الصندوق |
| 2 | باء- الدروس المستفادة |
| 3 | ثانياً- وصف المشروع |
| 3 | ألف- الأهداف، والمنطقة الجغرافية للتدخل، والمجموعات المستهدفة |
| 3 | باء- المكونات، والحاصل والأنشطة |
| 4 | جيم- نظرية التغيير |
| 4 | دال- المواءمة والملكية، والشراكات |
| 5 | هاء – التكاليف، والفوائد، والتمويل |
| 9 | ثالثاً- إدارة المخاطر |
| 9 | ألف- المخاطر وتدابير التخفيف منها |
| 11 | باء- الفئة البيئية والاجتماعية |
| 11 | جيم- تصنيف المخاطر المناخية |
| 11 | دال- القدرة على تحمل الديون |
| 11 | رابعاً- التنفيذ |
| 11 | ألف- الإطار التنظيمي |
| 12 | باء- التخطيط، والرصد والتقييم، والتعلم، وإدارة المعرفة، والتواصل |
| 13 | جيم- خطط التنفيذ |
| 13 | خامساً- الوثائق القانونية والسند القانوني |
| 13 | سادساً- التوصية |

فريق تنفيذ المشروع

| | |
|---------------------------------|-------------------------|
| Sana F.K. Jatta | المدير الإقليمي: |
| Valantine Achancho | المدير القطري: |
| ناظم مطيمط | الموظف التقني الرئيسي: |
| Radu Damianov | الموظف المالي: |
| Philip Audebert | أخصائي المناخ والبيئة: |
| Adriana Lucia Jauregui Zabalaga | موظفة الشؤون القانونية: |

خريطة منطقة المشروع



إن التسميات المستخدمة وطريقة عرض المواد في هذه الخريطة لا تعني التعبير عن أي رأي كان من جانب الصندوق فيما يتعلق بترسيم الحدود أو الترخوم أو السلطات المختصة بها.
أعد هذه الخريطة الصندوق الدولي للتنمية الزراعية | 2022-06-30



موجز التمويل

| | |
|---|---|
| الصندوق الدولي للتنمية الزراعية جمهورية الكونغو الديمقراطية وزارة الزراعة 213.5 مليون دولار أمريكي | المؤسسة المبادرة: المقترض/المتلقي: الوكالة المنفذة: التكلفة الكلية للمشروع: |
| 45.2 مليون دولار أمريكي 32.56 مليون دولار أمريكي في شكل قرض بشروط فائقة التيسيرية 8.14 مليون دولار أمريكي بشروط تيسيرية للغاية 4.5 مليون دولار أمريكي بشروط عادية، مع فترة سداد يمكن أن تصل إلى 35 سنة وفقا لخيار المقترض، بما في ذلك فترة سماح يمكن أن تصل إلى 10 سنوات وفقا لخيار المقترض، بسعر فائدة مطابق للسعر المرجعي للصندوق بالإضافة إلى هامش متغير الوكالة الفرنسية للتنمية مبادرة وسط أفريقيا بشأن الغابات المؤسسات المالية الوطنية (مصارف ومؤسسات التمويل البالغ الصغر) الوكالة الفرنسية للتنمية: 50 مليون يورو (ما يعادل 53.5 مليون دولار أمريكي تقريبا) مبادرة وسط أفريقيا بشأن الغابات: 40 مليون دولار أمريكي المؤسسات المالية الشريكة: 31.9 مليون دولار أمريكي الوكالة الفرنسية للتنمية: 40 مليون يورو في شكل قرض سيادي بشروط تيسيرية و10 ملايين يورو في شكل منحة مبادرة وسط أفريقيا بشأن الغابات: 100 في المائة في شكل منحة المؤسسات المالية الشريكة: قرض بأسعار فائدة متفاوض عليها مع المستفيدين 19 مليون دولار أمريكي في شكل مساهمات عينية وإعفاءات من الرسوم والضرائب على السلع والخدمات 6.9 مليون دولار أمريكي في شكل تمويل ذاتي ومساهمات عينية 17.1 مليون دولار أمريكي 8.98 مليون دولار أمريكي الصندوق | قيمة القرض المقدم من الصندوق: شروط القرض المقدم من الصندوق: الجهات المشاركة في التمويل: قيمة التمويل المشترك: شروط التمويل المشترك: مساهمة المقترض/المتلقي: مساهمة المستفيدين: فجوة التمويل: قيمة التمويل المناخي الذي يقدمه الصندوق: المؤسسة المتعاونة: |

أولا- السياق

ألف- السياق الوطني ومسوّغات تدخل الصندوق

السياق الوطني

- 1- تندرج جمهورية الكونغو الديمقراطية في عداد البلدان التي تتسم بالهشاشة للأسباب التالية: (1) ضعف قدرة الخدمات العامة؛ (2) اللامركزية التي طبقت مؤخرا والتي لم تمنع زيادة تركيز السلطة على المستوى المركزي؛ (3) تفكك الخدمات الاجتماعية والاقتصادية الأساسية؛ (4) افتقار القطاع الخاص الرسمي إلى الحيوية؛ (5) تدني تنظيم المجتمع المدني؛ (6) ضعف الحوكمة وجهود مكافحة الفساد واحترام حقوق الإنسان؛ (7) انخفاض مستوى الاستثمار العام.
 - 2- في عام 2021، قُدر عدد السكان بـ 107 ملايين نسمة، يسكن 55 في المائة منهم في المناطق الريفية ويعيش 73 في المائة منهم بأقل من 1.90 دولار أمريكي في اليوم، مما يجعل جمهورية الكونغو الديمقراطية ثالث أفقر دولة في العالم.
 - 3- ولا تحظى الزراعة بالقدر الكافي من الاستثمار العام، إذ إن التعدين والحراجة يهيمنان على الاقتصاد. وأدت النزاعات العديدة التي شهدتها جمهورية الكونغو الديمقراطية على مدى عقود إلى تدهور الاقتصاد. والمناطق الريفية شديدة العزلة، مما يجعل الروابط بالأسواق الحضرية صعبة ومكلفة.
 - 4- وتدمج الخطة الاستراتيجية الوطنية للتنمية للفترة 2019-2023 الرؤية المستقبلية الواردة في الدراسة الاستشرافية لجمهورية الكونغو الديمقراطية حتى عام 2040، وأهداف التنمية المستدامة، وخطة الاتحاد الأفريقي لعام 2063.
 - 5- وتقوم منصات المجتمع المدني الوطنية مثل اتحاد المنتجين الزراعيين في الكونغو، واتحاد الفلاحين في الكونغو، والشبكة الوطنية لرابطات المرأة الريفية بالمشاركة في تعزيز الزراعة الأسرية.
- #### الجوانب الخاصة المتعلقة بأولويات التعميم المؤسسي في الصندوق
- 6- **المنظور الجنساني.** تمثل النساء نسبة 52 في المائة من السكان، ولا تتاح لهن سوى فرص محدودة للحصول على وسائل الإنتاج في المناطق الريفية. وعلى الرغم من عبء العمل الذي يتحملته، فقلما يشاركن في هيئات صنع القرار وغالبا ما يتعرضن للتمييز فيما يتعلق بالحصول على التعليم.
 - 7- تمثل **الشعوب الأصلية** ما يقرب من 1 في المائة من إجمالي السكان و20 في المائة من سكان محافظة ماي-اندومبي، وتعيش بصورة أساسية من موارد الغابات وتعرض للتمييز الشديد.
 - 8- يعاني **الأشخاص ذوو الإعاقة** من الوصم والعنف. وفي عام 2021، أصدر مجلس الشيوخ قانونا يحمي حقوق هؤلاء الأشخاص ويعززها.
 - 9- يُعدّ **الشباب** (15-35 سنة) من أشد المجموعات تضررا من البطالة (19 في المائة من السكان العاملين) ويتسمون بضعف بالغ يجعلهم عرضة للوقوع في التطرف والنزوح إلى المدن لأغراض اقتصادية أو الهجرة إلى الخارج.

- 10- **قضايا التغذية.** يعاني ما يقرب من 27.3 مليون شخص من انعدام الأمن الغذائي الحاد.¹ وفي المناطق الريفية، يعاني 43 في المائة من الأطفال دون سن الخامسة من سوء التغذية المزمن و8 في المائة من سوء التغذية الحاد.
- 11- **المناخ والبيئة.** سيساعد مشروع التمكين من خلال تعزيز ريادة الأعمال الزراعية والريفية المراعية للتغذية والشاملة والقادرة على الصمود على معالجة إزالة الغابات بالتعاون مع منظمات الشعوب الأصلية، وتعزيز الحد من انبعاثات غازات الدفيئة عن طريق إدخال المحاصيل المعمرة في الزراعة.
- 12- **تماشيا مع التزامات التعميم، صُنّف المشروع على أنه:**
- ☒ يشمل التمويل المناخي؛
 - ☒ يراعي التغذية؛
 - ☒ يراعي الشباب؛
 - ☒ يشمل القدرة على التكيف.
- مسوّغات تدخل الصندوق**
- 13- بالنظر إلى حالة انعدام الأمن الغذائي والتغذوي في البلد، سيتمكن المشروع من تلبية الطلب المرتفع على المواد الغذائية في الأسواق الحضرية من خلال تجنب اللجوء إلى الواردات الغذائية.² وسيساهم في رفع مستوى الإنتاج الزراعي على نحو مستدام في المناطق المستهدفة وربط هذه المناطق بالطرق. وسيساهم الصندوق بخبرته في دعم زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة، ودعم ريادة الأعمال الزراعية الرعوية للشباب ودعم نظم التمويل اللامركزية.

باء- الدروس المستفادة

- 14- كانت للمشروعات السابقة آثار إيجابية على الإنتاجية الزراعية، ولكن جرى إهمال التسويق، مما أدى إلى عدم وجود أثر كبير على الدخل.³ ومن ثم، ستستهدف الاستثمارات التي تُجرى في إطار المشروع الحالي مختلف الروابط في نهاية سلاسل القيمة.
- 15- وأدى انخفاض القدرات الذي لوحظ في سياق المشروعات السابقة إلى تعذر تحقيق الإدارة المثلى. وسيجري تعيين أعضاء الفريق على أساس تنافسي وسيوقعون عقودا قائمة على الأداء مع وحدة إدارة المشروع، وفقا للمبادئ التوجيهية الجديدة لحكومة جمهورية الكونغو الديمقراطية.
- 16- سيعزز المشروع الدروس الإيجابية المستفادة من التدخلات الأخرى، مثل نهج الاحتضان المعتمد في برنامج تشجيع المشروعات الزراعية الرعوية للشباب في الكاميرون، ونظام التمويل بتقاسم التكاليف الذي جرى اختباره في غامبيا وغانا ومالي ونيجيريا وتوغو، والنهج الإقليمي المتكامل المطبق في النيجر.

¹ الإطار المتكامل لتصنيف الأمن الغذائي، 2021.

² منظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة، والاتحاد الأوروبي، ومركز التعاون الدولي في مجال البحوث الزراعية من أجل التنمية، 2022. مواصفات النظم الغذائية - جمهورية الكونغو الديمقراطية.

³ تقرير إنجاز برنامج دعم مراكز توريد الأغذية لإعادة إحياء الزراعة في محافظة مانينا.

ثانيا- وصف المشروع

ألف- الأهداف، والمنطقة الجغرافية للتدخل، والمجموعات المستهدفة

- 17- الهدف العام للمشروع هو المساهمة في الحد من الفقر الريفي وتحسين تغذية السكان الريفيين في المحافظات المحيطة بكنشاسا. ويتمثل هدفه الإنمائي في دعم التحول المستدام للزراعة الأسرية وتحسين إدارة الموارد الطبيعية من أجل المساهمة في التخفيف من آثار تغير المناخ، وتحسين الدخل والتنوع الغذائي للأسر المعيشية الريفية.
- 18- منطقة التدخل. سيجري تنفيذ المشروع في محافظات كونغو الوسطى وكونغو وكويلو وماي-اندومي وفي الضواحي الزراعية لكنشاسا. وستستند معايير اختيار هذه المناطق إلى: (1) مستوى الفقر ومعدل سوء التغذية؛ (2) وجود مواقع زراعية يمكن استغلالها على نحو مستدام؛ (3) إمكانات زيادة الأعمال الريفية.
- 19- المجموعات المستهدفة. سيستهدف المشروع استهدافا مباشرا 450 000 أسرة معيشية، أي مليوني شخص، منهم 50 في المائة على الأقل من النساء و50 في المائة من الشباب و5 في المائة من الأشخاص ذوي الإعاقة و0.5 في المائة من الشعوب الأصلية (بما يشمل 20 في المائة على الأقل من محافظة ماي-اندومي). وسيستهدف المشروع أصحاب الحيازات الصغيرة الضعفاء الذين لا يملكون سوى القليل من الأراضي أو لا يملكون أي أرض أو المعرضين لانعدام الأمن الغذائي والتغذوي.

باء- المكونات، والحاصل والأنشطة

المكون 1: الزراعة الأسرية وزيادة الأعمال الزراعية والريفية المستدامة

- 20- المكون الفرعي 1-1: تخطيط الأراضي وإدارتها بطريقة تشاركية. بناء على خطط مبسطة لاستخدام الأراضي، يوفر هذا المكون الفرعي ما يلي: (1) تأمين 250 000 هكتار من غابات المجتمعات المحلية؛ (2) تنمية الحراجة الزراعية والإنتاج المستدام للحم من أنواع الأشجار السريعة النمو؛ (3) وضع خطط إدارة مشتركة لمصايد الأسماك.
- 21- المكون الفرعي 1-2: تحسين الحصول على وسائل الإنتاج والممارسات الزراعية المستدامة. يتضمن هذا المكون الفرعي ما يلي: (1) إنتاج الأصول الوراثية المحسنة؛ (2) إنشاء مدارس حقلية للمزارعين؛ (3) تطوير المكنة الزراعية الصغيرة النطاق.
- 22- المكون الفرعي 1-3: تحسين حصول الجميع على الأغذية المغذية. يركز هذا المكون الفرعي على ما يلي: (1) الزراعة المراعية للتغذية والممارسات الغذائية الصحية (الحدائق المنزلية، والمواقف المحسنة، ونقاط المياه المستقلة)؛ (2) تجهيز وتسويق المنتجات الزراعية الرعوية (وهي أغذية ذات قيمة غذائية عالية للأطفال الصغار)؛ (3) محو الأمية الوظيفية والتوعية بشأن القضايا الجنسانية والعنف المنزلي.
- 23- المكون الفرعي 1-4: تحسين القدرات والحصول على التمويل الريفي. يشمل هذا المكون الفرعي ما يلي: (1) أنشطة التدريب أو احتضان ريادة الأعمال لصالح 3 000 شخص (شباب ونساء)؛ (2) وضع منتجات مالية مناسبة؛ (3) نظام التمويل بتقاسم التكاليف (40 في المائة في شكل منحة، و10 في المائة في شكل تمويل ذاتي، و50 في المائة في شكل قرض تمنحه المؤسسات المالية).

المكون 2: الربط بالطرق والأسواق الإقليمية

24- **المكون الفرعي 1-2: إعادة تأهيل البنية الأساسية الاقتصادية.** من المقرر في إطار هذا المكون الفرعي إنشاء أو إعادة تأهيل: (1) سبعة أسواق شبه جملة و14 سوق تجميع. (2) 15 ميناء نهريا؛ (3) 670 كيلومترا من مقاطع المسارات المعيبة لربط مناطق الإنتاج بالطرق.

25- **المكون الفرعي 2-2: نظم إدارة البنية الأساسية الاقتصادية وصيانتها.** ينص هذا المكون الفرعي على ما يلي: (1) إنشاء 21 إطارا من أطر العمل الاستشارية بين المهنيين يتضمن نظام معلومات عن الأسواق؛ (2) إنشاء لجان محلية لصيانة الطرق؛ (3) دعم منظمات المنتجين التي لديها أنشطة تجارية حول الأسواق وداخلها.

المكون 3: تنسيق المشروع وإدارته، والرصد والتقييم وإدارة المعرفة

26- يضم هذا المكون أنشطة تنسيق المشروع وإدارته وأنشطة الرصد والتقييم والتواصل وإدارة المعرفة.

جيم- نظرية التغيير

27- تتميز جمهورية الكونغو الديمقراطية بسياق هش مرتبط بما يلي: (1) أكثر من ثلاثة عقود من النزاعات المسلحة المقترنة بعمليات نزوح جماعي للسكان؛ (2) نقص الاستثمار العام في القطاع الزراعي والخدمات الاجتماعية الأساسية؛ (3) ارتفاع مستوى الفساد؛ (4) تدني الفعالية في تطبيق اللامركزية؛ (5) ضعف قدرات أفرقة المشروعات والمجتمع المدني والإدارة.

28- لا تلبى نظم الإنتاج الزراعية الحراجية الرعوية الطلب المتزايد للمناطق الحضرية على المنتجات الزراعية ولا الاحتياجات التغذوية للسكان الريفيين، وذلك للأسباب التالية: (1) انخفاض الإنتاجية؛ (2) عدم وجود استثمارات منتجة تراعي البيئة؛ (3) محدودية فرص الحصول على المدخلات الزراعية؛ (4) تدني الشمول في الحصول على الأرض؛ (5) العادات الغذائية غير الملائمة وتدني مستوى تعليم المرأة؛ (6) الصعوبات في الحصول على التمويل الزراعي؛ (7) عزلة مناطق الإنتاج.

29- سيمول المشروع ما يلي: (1) تطوير النظم الزراعية؛ (2) تحسين إنتاجية الزراعة الأسرية؛ (3) تشجيع ريادة الأعمال الزراعية والريفية في أوساط النساء والشباب؛ (4) ربط مناطق الإنتاج بالطرق؛ (5) بناء قدرات الجهات الفاعلة؛ (6) تطبيق السياسات القائمة الرامية إلى تشجيع النساء والشباب على ريادة الأعمال وتمثيل السكان الريفيين الفقراء في هيئات صنع القرار المحلية.

دال- المواعمة والملكية، والشراكات

30- **المواعمة مع أهداف التنمية المستدامة.** سيساهم المشروع في الحد من الفقر (هدف التنمية المستدامة 1)، وتحسين الأمن الغذائي والتغذوي للأسر (هدف التنمية المستدامة 2)، والحد من إزالة الغابات (هدف التنمية المستدامة 15) وزيادة قدرة الأسر المعيشية الريفية على التكيف مع الآثار السلبية لتغير المناخ (هدف التنمية المستدامة 13)، وظهور بيئة مواتية لريادة الأعمال الريفية الشاملة (هدف التنمية المستدامة 5)، وكل ذلك لغرض المساهمة في إنشاء فرص عمل (هدف التنمية المستدامة 8).

31- **الملكية الوطنية.** يتماشى المشروع مع خطة التنمية الاستراتيجية الوطنية للفترة 2019-2023.

32- **الاتساق مع سياسات الصندوق وأوليواته.** يتسق المشروع مع: (1) الإطار الاستراتيجي للصندوق للفترة 2016-2025؛ (2) بروتوكول التفاهم بين الوكالة الفرنسية للتنمية وجمهورية الكونغو الديمقراطية (2022-2025)؛ (3) التوجهات الاستراتيجية المحددة في التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق؛ (4) برنامج الفرص الاستراتيجية القطرية (2019-2024).

33- **التنسيق والشراكات.** ستكون التدخلات مكتملة لمبادرات الأمن الغذائي والتغذوي الأخرى. وسيساهم المشروع في الركيزة الثانية لإطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة للفترة 2020-2024. وسيجري توقيع مذكرة تفاهم مع الوكالة الفرنسية للتنمية.

هاء – التكاليف، والفوائد، والتمويل

34- يمكن تمويل فجوة التمويل البالغة 17.1 مليون دولار أمريكي في إطار الدورات اللاحقة لنظام تخصيص الموارد على أساس الأداء أو آلية الحصول على الموارد المقترضة (وفق شروط تمويل يتعين تحديدها وتخضع للإجراءات الداخلية ولموافقة المجلس التنفيذي لاحقاً) أو بتمويل مشترك يجري تحديده أثناء التنفيذ.

35- يُحسب المكون 1 من المشروع - الزراعة الأسرية وزيادة الأعمال الزراعية والريفية المستدامة - بشكل جزئي على أنه تمويل مناخي. ويقدر المبلغ الإجمالي الذي خصصه الصندوق للمشروع في إطار تمويل التدابير الخاصة بالمناخ بمبلغ 8.98 مليون دولار أمريكي.

تكلفة المشروع

36- تبلغ التكلفة الإجمالية للمشروع، بما في ذلك الطوارئ، 213.5 مليون دولار أمريكي لمدة سبع سنوات. وتبلغ التكاليف الأساسية 202.9 مليون دولار أمريكي. وتصل قيمة الضرائب إلى 18.3 مليون دولار أمريكي (8.6 في المائة). وتبلغ التكاليف الاستثمارية 188.7 مليون دولار أمريكي (93 في المائة) والتكاليف المتكررة 14.2 مليون دولار أمريكي (7 في المائة). وتصل المبالغ المخصصة للطوارئ المادية 2.8 مليون دولار أمريكي وللطوارئ المالية 7.8 مليون دولار أمريكي.

37- وتقسم التكاليف الأساسية على النحو التالي: 115.2 مليون دولار أمريكي (57 في المائة) في إطار المكون 1 (الزراعة الأسرية وزيادة الأعمال الزراعية والريفية المستدامة)؛ و72 مليون دولار أمريكي (35 في المائة) في إطار المكون 2 (الربط بالطرق والأسواق الإقليمية)؛ و15.7 مليون دولار أمريكي (8 في المائة) في إطار المكون 3 (تنسيق المشروع وإدارته، والرصد والتقييم وإدارة المعرفة).

الجدول 1
تكاليف المشروع حسب المكون والمكون الفرعي والجهة الممولة
(بالآلاف الدولارات الأمريكية)

| المكون/المكون الفرعي | فجوة التمويل | | المقترض/المتلقي | | المستفيدون | | | الجهات الأخرى المشاركة في التمويل | | | | | | قروض الصندوق | | | | | | |
|---|------------------|------------|-----------------|------------|-----------------|------------|-------------|-----------------------------------|-------------|---------------------|-------------|--------------------------|-------------|-----------------|------------|----------------------|------------|-----------------------|-------------|-----------------|
| | المبلغ | % | المبلغ | % | مساهمة عينية | نقدا | % | مبادرة وسط أفريقيا بشأن الغابات | | القطاع الخاص المالي | | الوكالة الفرنسية للتنمية | | بشروط عادية | | بشروط تيسيرية للغاية | | بشروط فائقة التيسيرية | | |
| | | | | | | | | المبلغ | % | المبلغ | % | المبلغ | % | المبلغ | % | المبلغ | % | المبلغ | % | المبلغ |
| المكون 1: الزراعة الأسرية وريادة الأعمال الزراعية والريفية المستدامة | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 1-1 تخطيط الأراضي وإدارتها بطريقة تشاركية | 20 264.5 | - | - | 8.6 | 1 742.5 | - | - | - | 74.9 | 15 185.8 | - | - | - | - | 1.8 | 370.7 | 2.7 | 556.0 | 11.9 | 2 409.5 |
| 2-1 تحسين الحصول على وسائل الإنتاج والممارسات الزراعية المستدامة | 15 983.5 | - | - | 4.2 | 675.9 | 3.1 | 82.2 | 421.6 | 51.1 | 8 168.3 | - | - | - | - | 6.6 | 1 054.5 | 8.2 | 1 318.2 | 26.7 | 4 262.9 |
| 3-1 تعزيز حصول الجميع على الأغذية المغذية | 7 802.8 | - | - | 11.4 | 892.3 | - | - | - | 34.2 | 2 672.0 | - | - | 29.0 | 2 261.9 | 1.3 | 98.8 | 5.1 | 395.3 | 19.0 | 1 482.4 |
| 4-1 تحسين القدرات والحصول على التمويل الريفي | 72 420.5 | - | - | 0.6 | 421.6 | 5.9 | - | 6 375.0 | 15.4 | 11 173.9 | 44.0 | 31 875.0 | 10.7 | 7 718.2 | 2.3 | 1 698.0 | 4.3 | 3 132.7 | 13.8 | 10 026.2 |
| المجموع الفرعي | 116 471.4 | - | - | 3.2 | 3 732.3 | 3.2 | 82.2 | 6 796.6 | 31.9 | 37 200.0 | 27.4 | 31 875.0 | 8.6 | 9 980.1 | 2.8 | 3 222.0 | 4.6 | 5 402.2 | 15.6 | 18 181.0 |
| المكون 2: الربط بالطرق والأسواق الإقليمية | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 1-2 إعادة تأهيل البنية الأساسية الاقتصادية | 71 530.3 | 22.8 | 16 311.3 | 18.0 | 12 870.7 | - | - | - | - | - | - | - | 44.6 | 31 925.9 | 0.2 | 108.5 | 1.8 | 1 294.6 | 12.6 | 9 019.3 |
| 2-2 نظم إدارة البنية الأساسية الاقتصادية وصيانتها | 9 246.8 | 7.6 | 703.5 | 13.3 | 1 229.5 | - | - | - | - | - | - | - | 61.3 | 5 672.2 | 7.6 | 703.5 | 3.8 | 351.8 | 6.3 | 586.3 |
| المجموع الفرعي | 80 777.1 | 21.1 | 17 014.8 | 17.5 | 14 100.3 | - | - | - | - | - | - | - | 46.5 | 37 598.0 | 1.0 | 812.0 | 2.0 | 1 646.4 | 11.9 | 9 605.6 |
| المكون 3: تنسيق المشروع وإدارته والرصد والتقييم وإدارة المعرفة | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 1-3 تنسيق المشروع وإدارته | 13 954.3 | - | - | 5.7 | 794.9 | - | - | - | 20.1 | 2 800.0 | - | - | 37.5 | 5 230.9 | 3.3 | 466.0 | - | - | 33.4 | 4 662.5 |
| 2-3 الرصد والتقييم والتواصل وإدارة المعرفة | 2 349.8 | 7.7 | 180.0 | 11.8 | 276.6 | - | - | - | - | - | - | - | 29.4 | 691.0 | - | - | 46.4 | 1 091.4 | 4.7 | 110.9 |
| المجموع الفرعي | 16 304.2 | 1.1 | 180.0 | 6.6 | 1 071.4 | - | - | - | 17.2 | 2 800.0 | - | - | 36.3 | 5 921.9 | 2.9 | 466.0 | 6.7 | 1 091.4 | 29.3 | 4 773.4 |
| المجموع | 213 552.7 | 8.1 | 17 194.8 | 8.9 | 18 904.0 | 3.2 | 82.2 | 6 796.6 | 18.7 | 40 000.0 | 14.9 | 31 875.0 | 25.1 | 53 500.0 | 2.1 | 4 500.0 | 3.8 | 8 140.0 | 15.2 | 32 560.0 |

الجدول 2
تكاليف المشروع حسب فئة الإنفاق والجهة الممولة
(بالآلاف الدولارات الأمريكية)

| الوكالة الفرنسية للتنمية | | بشروط تيسيرية | | بشروط تيسيرية للغاية | | بشروط فائقة التيسيرية | | الجهات الأخرى المشاركة في التمويل | | | | | | قروض الصندوق | | | | | | فئة الإنفاق | |
|--------------------------|------------------|---------------|-----------------|----------------------|-----------------|-----------------------|-------------|-----------------------------------|-------------|---------------------|-------------|--------------------------|-------------|-----------------|------------|----------------------|------------|-----------------------|-------------|-----------------|--------------------------------|
| | | | | | | | | مبادرة وسط أفريقيا بشأن الغابات | | القطاع الخاص المالي | | الوكالة الفرنسية للتنمية | | بشروط عادية | | بشروط تيسيرية للغاية | | بشروط فائقة التيسيرية | | | |
| % | المبلغ | % | المبلغ | % | المبلغ | % | المبلغ | % | المبلغ | % | المبلغ | % | المبلغ | % | المبلغ | % | المبلغ | % | المبلغ | | |
| تكاليف الاستثمار | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 1.1 | 2 453.8 | 16.1 | 396.2 | 17.5 | 429.4 | - | - | - | 6.3 | 154.1 | - | - | 35.6 | 872.5 | 0.2 | 5.1 | 11.1 | 272.5 | 13.2 | 324.0 | 1- الدراسات |
| 30.8 | 65 878.5 | 22.5 | 14 809.0 | 17.5 | 11 528.7 | - | - | - | 3.6 | 2 349.0 | - | - | 43.0 | 28 351.7 | 0.2 | 103.3 | 1.8 | 1 174.8 | 11.5 | 7 562.0 | 2- الأشغال |
| 1.9 | 3 981.6 | 3.9 | 155.5 | 22.5 | 895.9 | - | - | - | 7.5 | 299.4 | - | - | 36.9 | 1 468.0 | 10.4 | 415.8 | 3.3 | 132.8 | 15.4 | 614.2 | 3- المعدات والمواد |
| 1.8 | 3 942.6 | - | - | 17.5 | 690.0 | - | - | - | 51.2 | 2 017.7 | - | - | - | - | 2.0 | 77.5 | 8.5 | 336.2 | 20.8 | 821.3 | 4- السلع والخدمات والمدخلات |
| 19.2 | 40 975.2 | 4.5 | 1 834.1 | 10.7 | 4 388.8 | - | - | - | 24.4 | 9 997.9 | - | - | 26.0 | 10 661.8 | 4.3 | 1 756.7 | 8.0 | 3 286.1 | 22.1 | 9 049.8 | 5- المساعدة التقنية والتدريب |
| 38.2 | 81 649.8 | - | - | 0.7 | 574.0 | 8.4 | 82.2 | 6 796.6 | 26.2 | 21 392.1 | 39.0 | 31 875.0 | 7.9 | 6 479.0 | 2.6 | 2 141.7 | 3.6 | 2 937.5 | 11.5 | 9 371.7 | 6- أموال الدعم |
| 93.1 | 198 881.5 | 8.6 | 17 194.8 | 9.3 | 18 506.8 | 3.4 | 82.2 | 6 796.6 | 18.2 | 36 210.1 | 16.0 | 31 875.0 | 24.1 | 47 833.0 | 2.3 | 4 500.0 | 4.1 | 8 140.0 | 13.9 | 27 742.9 | مجموع تكاليف الاستثمار |
| التكاليف المتكررة | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 1.2 | 2 482.8 | - | - | 16.0 | 397.2 | - | - | - | 22.6 | 561.2 | - | - | 35.5 | 882.2 | - | - | - | - | 25.9 | 642.2 | 1- التكاليف التشغيلية |
| 5.7 | 12 188.5 | - | - | - | 0.0 | - | - | - | 26.5 | 3 228.8 | - | - | 39.3 | 4 784.8 | - | - | - | - | 34.3 | 4 174.9 | 2- الرواتب والعلاوات |
| 6.9 | 14 671.3 | - | - | 2.7 | 397.2 | - | - | - | 25.8 | 3 789.9 | - | - | 38.6 | 5 667.0 | - | - | - | - | 32.8 | 4 817.1 | مجموع التكاليف المتكررة |
| 100.0 | 213 552.7 | 8.1 | 17 194.8 | 8.9 | 18 904.0 | 3.2 | 82.2 | 6 796.6 | 18.7 | 40 000.0 | 14.9 | 31 875.0 | 25.1 | 53 500.0 | 2.1 | 4 500.0 | 3.8 | 8 140.0 | 15.2 | 32 560.0 | المجموع |

الجدول 3

تكاليف المشروع حسب المكون والمكون الفرعي وسنة المشروع

(بالآلاف الدولارات الأمريكية)

| المكون/المكون الفرعي | السنة الأولى للمشروع | | السنة الثانية للمشروع | | السنة الثالثة للمشروع | | السنة الرابعة للمشروع | | السنة الخامسة للمشروع | | السنة السادسة للمشروع | | السنة السابعة للمشروع | | السنة الثامنة للمشروع | | المجموع |
|---|----------------------|-------------|-----------------------|-------------|-----------------------|-------------|-----------------------|-------------|-----------------------|-------------|-----------------------|-------------|-----------------------|-------------|-----------------------|------------|-----------------|
| | المبلغ | % | المبلغ | % | المبلغ | % | المبلغ | % | المبلغ | % | المبلغ | % | المبلغ | % | المبلغ | % | |
| المكون 1: الزراعة الأسرية وزيادة الأعمال الزراعية والريفية المستدامة | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 1-1 تخطيط الأراضي وإدارتها بطريقة تشاركية | 631.3 | 3.1 | 3603.6 | 17.8 | 4337.7 | 21.4 | 4775.7 | 23.6 | 3574.7 | 17.6 | 2728.7 | 13.5 | 506.4 | 2.5 | 106.4 | 0.5 | 20264.5 |
| 2-1 تحسين الحصول على وسائل الإنتاج والممارسات الزراعية المستدامة | 596.8 | 3.7 | 2866.9 | 17.9 | 3825.8 | 23.9 | 3589.2 | 22.5 | 2722.7 | 17.0 | 1588.4 | 9.9 | 723.0 | 4.5 | 70.7 | 0.4 | 15983.5 |
| 3-1 تعزيز حصول الجميع على الأغذية المغذية | 255.0 | 3.3 | 1479.4 | 19.0 | 1998.9 | 25.6 | 1535.1 | 19.7 | 1615.1 | 20.7 | 611.7 | 7.8 | 235.6 | 3.0 | 72.2 | 0.9 | 7802.8 |
| 4-1 تحسين القدرات والحصول على التمويل الريفي | 201.7 | 0.3 | 1988.9 | 2.7 | 14030.4 | 19.4 | 16551.2 | 22.9 | 20731.7 | 28.6 | 15131.7 | 20.9 | 3714.2 | 5.1 | 70.7 | 0.1 | 72420.5 |
| المجموع الفرعي | 1684.8 | 1.4 | 9938.8 | 8.5 | 24192.7 | 20.8 | 26451.3 | 22.7 | 28644.1 | 24.6 | 20060.6 | 17.2 | 5179.2 | 4.4 | 320.0 | 0.3 | 116471.4 |
| المكون 2: الربط بالطرق والأسواق الإقليمية | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 1-2 إعادة تأهيل البنية الأساسية الاقتصادية | 698.1 | 1.0 | 9736.6 | 13.6 | 15845.7 | 22.2 | 16671.5 | 23.3 | 13436.5 | 18.8 | 12770.9 | 17.9 | 2300.2 | 3.2 | 70.7 | 0.1 | 71530.3 |
| 2-2 نظم إدارة البنية الأساسية الاقتصادية وصيانتها | - | 0.0 | 2514.4 | 27.2 | 1365.7 | 14.8 | 1341.7 | 14.5 | 1341.7 | 14.5 | 1341.7 | 14.5 | 1341.7 | 14.5 | - | 0.0 | 9246.8 |
| المجموع الفرعي | 698.1 | 0.9 | 12251.0 | 15.2 | 17211.4 | 21.3 | 18013.2 | 22.3 | 14778.2 | 18.3 | 14112.6 | 17.5 | 3641.9 | 4.5 | 70.7 | 0.1 | 80777.1 |
| المكون 3: تنسيق المشروع وإدارته، والرصد والتقييم وإدارة المعرفة | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 1-3 تنسيق المشروع وإدارته | 2951.8 | 21.2 | 1644.1 | 11.8 | 1659.2 | 11.9 | 1709.1 | 12.2 | 1715.2 | 12.3 | 1683.4 | 12.1 | 1702.3 | 12.2 | 889.1 | 6.4 | 13954.3 |
| 2-3 الرصد والتقييم والتواصل وإدارة المعرفة | 241.1 | 10.3 | 274.0 | 11.7 | 305.2 | 13.0 | 422.0 | 18.0 | 365.1 | 15.5 | 269.3 | 11.5 | 407.8 | 17.4 | 65.5 | 2.8 | 2349.8 |
| المجموع الفرعي | 3192.9 | 19.6 | 1918.1 | 11.8 | 1964.4 | 12.0 | 2131.1 | 13.1 | 2080.3 | 12.8 | 1952.7 | 12.0 | 2110.1 | 12.9 | 954.6 | 5.9 | 16304.2 |
| المجموع | 5575.8 | 2.6 | 24107.9 | 11.3 | 43368.5 | 20.3 | 46595.6 | 21.8 | 45502.7 | 21.3 | 36125.9 | 16.9 | 10931.2 | 5.1 | 1345.3 | 0.6 | 213552.7 |

استراتيجية وخطة التمويل والتمويل المشترك

38- سيحظى المشروع بتمويل من الجهات التالية: (1) الصندوق بمبلغ قدره 45.2 مليون دولار أمريكي، منه 40.7 مليون دولار أمريكي في شكل قرض (80 في المائة منه بشروط فائقة التيسيرية و20 في المائة بشروط تيسيرية للغاية) و4.5 مليون دولار أمريكي في إطار آلية الحصول على الموارد المقترضة؛ (2) الوكالة الفرنسية للتنمية، بمبلغ 50 مليون يورو، 80 في المائة منه في شكل قرض سيادي بشروط تيسيرية و20 في المائة في شكل منحة، يُصرف خلال السنوات الخمس الأولى من المشروع؛ (3) حكومة جمهورية الكونغو الديمقراطية، بمبلغ قدره 19 مليون دولار أمريكي في شكل مساهمة عينية (إعفاءات من الضرائب على سلع وخدمات المشروع وتوفير الأرض)؛ (4) المستفيدون، بمبلغ قدره 38.8 مليون دولار أمريكي، بما في ذلك 31.9 مليون دولار أمريكي في شكل قروض من المؤسسات المالية الشريكة و6.9 مليون دولار أمريكي في شكل تمويل ذاتي ومساهمات عينية أخرى؛ (5) مبادرة وسط أفريقيا بشأن الغابات، بمبلغ قدره 40 مليون دولار أمريكي في شكل منحة، جرى حشده من خلال دعوة إلى تقديم مقترحات استجابت لها الحكومة في إطار هذا المشروع؛ (6) فجوة تمويلية قدرها 17.1 مليون دولار أمريكي. وسيقوم فريق المشروع بتعبئة أدوات التنفيذ الأسرع لاستهلاك المشروعات بمبلغ قدره 1.5 مليون دولار أمريكي.

الصرف

39- ستُحول موارد الصندوق إلى حساب مخصص بالدولار الأمريكي ثم إلى حسابات تشغيلية بالدولار الأمريكي تفتح على مستوى وحدة إدارة المشروع والمكاتب الفرعية في المحافظات. وسيجري توقيع اتفاقيات بين وحدة إدارة المشروع ومقدمي الخدمات. وسيخضع تدفق الأموال إلى المؤسسات المالية الشريكة لاتفاقيات تمويل فرعية توقعها وزارة المالية ويوافق عليها الصندوق مسبقاً.

40- وسيجري صرف الموارد المالية وفقاً لدليل الصرف في الصندوق عند دخول اتفاقية التمويل حيز النفاذ وعندما تُستوفى شروط الصرف الأول.

موجز الفوائد والتحليل الاقتصادي

41- يبيّن التحليل المالي وجود ربحية لجميع الأنشطة. ويصل صافي القيمة الحالية، بتكلفة الفرصة البديلة لرأس المال بنسبة 6 في المائة، إلى 127.8 مليون دولار أمريكي. ويبلغ معدل العائد الاقتصادي الداخلي 21.9 في المائة. وتعتبر هذه النتيجة مرضية.

استراتيجية الخروج والاستدامة

42- سيضمن المشروع استدامة النتائج من خلال ما يلي: (1) بناء قدرات الشباب؛ (2) ملكية السكان للبنية التحتية وإنشاء آليات إدارية في إطار شراكات محلية بين القطاعين العام والخاص؛ (3) إقامة شراكات تجارية تشمل المؤسسات المالية؛ (4) أخذ تكاليف الصيانة في الحسبان عند تخطيط ميزانية السلطات المعنية؛ (5) المشاركة الدائمة لمنصات منظمات المنتجين وشبكات النساء ورواد الأعمال الشباب في المنتديات الوطنية لحوار السياسات.

ثالثاً- إدارة المخاطر

ألف- المخاطر وتدابير التخفيف منها

43- يجري عرض مخاطر المشروع الرئيسية وتدابير التخفيف المقابلة في مصفوفة مخاطر المشروع المتكاملة (الذيل الثالث). وستنشئ وحدة إدارة المشروع سجلاً للمخاطر سيجري تحديثه بانتظام ليسترشد به في عملية اتخاذ القرارات.

موجز للمخاطر وتدابير التخفيف من آثارها

| المخاطر المتبقية | المخاطر المتأصلة | تدابير التخفيف من آثارها | مجالات المخاطر |
|------------------|------------------|---|--|
| متوسطة | متوسطة | اضطلاع الفريق القطري لل صندوق والفريق العامل المشترك بين الوزارات برصد التصديق تطبيق سياسة الصندوق المعدلة بشأن منع التدليس والفساد في أنشطته وعملياته | السياق القطري التأخير في التصديق على اتفاقية التمويل ضعف الحوكمة |
| منخفضة | متوسطة | إجراء دراسات محددة عن منظمات المزارعين وريادة الأعمال تطبيق السياسات المتعلقة بالعالم الريفي (الأرض وريادة الأعمال والتغذية) | الاستراتيجيات والسياسات القطاعية نقص البيانات أو عدم توفر الجهات المكلفة بمتابعة التنفيذ |
| كبيرة | مرتفعة | وضع خطة للإدارة البيئية والاجتماعية | السياق البيئي والمناخي التلوث وسوء ممارسات إدارة التربة والمياه بسبب التكثيف الزراعي |
| متوسطة | متوسطة | الاضطلاع بالهندسة الاجتماعية من أجل الإدماج الاقتصادي للشباب والنساء مشاركة المصارف الخاصة بدءاً من مرحلة تصميم المشروعات وإعداد المنتجات المالية المناسبة | نطاق المشروع عدم الالتزام بتطوير المشروعات وقلة اهتمام القطاع المالي والتزامه بالقطاع الزراعي |
| متوسطة | كبيرة | إجراء عمليات تقييم محددة للشركاء المحتملين استخدام أدوات التنفيذ الأسرع لاستهلال المشروعات | القدرة المؤسسية على التنفيذ وتحقيق الاستدامة حالات تأخير في التنفيذ بسبب محدودية الكفاءات |
| كبيرة | مرتفعة | تولي وحدة إدارة مشروع مستقلة عملية التنفيذ يبين دليل تنفيذ المشروع التفاصيل التالية: الحدود القصوى للسلف النقدية، والمساهمات العينية، والحسابات الخاصة بالأشغال، والاتفاقيات الموقعة مع شركاء التنفيذ، ونظام الرقابة الداخلية. | الإدارة المالية مخاطر عالية مرتبطة بالبلد وبأوجه ضعف المؤسسات الحكومية وجود مواقع وحدة إدارة المشروع والمكاتب الفرعية في مناطق نائية تنسم بتدني الحصول على الخدمات المصرفية التنافسية، الأمر الذي قد يتطلب قدراً كبيراً من المعاملات النقدية ويؤدي إلى زيادة مخاطر وقوع حالات تدليس أو أخطاء مساهمات عينية كبيرة تمثل أعمال البناء مخاطر مرتفعة، نظراً إلى قيمتها واتساع نطاقها |
| متوسطة | كبيرة | الامتثال للوائح الوطنية في جميع الطعون المتعلقة بإجراءات التوريد وفي نشر النتائج وضع وكالة درء الفساد ومكافحته في الخدمة بموجب المرسوم رقم 013/20 مكرر الصادر في 17 مارس/ آذار 2020 الامتثال للأحكام الخاصة بمكافحة التدليس والفساد على مستوى المشروع | التوريد عدم الامتثال لمكونات البند IB-3 من الركيزة الثانية من التقرير الخاص بتقييم نظام التوريد العام في جمهورية الكونغو الديمقراطية وفقاً لمنهجية منظمة التعاون والتنمية في الميدان الاقتصادي (2012)، على الرغم من إنشاء لجنة لتسوية المنازعات على مستوى السلطة التنظيمية للتوريد العام مستوى مرتفع من الفساد |
| متوسطة | كبيرة | تنمية الحراجة الزراعية وإدارة المجتمع المحلي للغابات واعتماد نهج شامل يراعي الشعوب الأصلية والأشخاص ذوي الإعاقة | الأثر البيئي والاجتماعي والمناخي تدمير الموئل والحيوانات والنباتات من جراء زيادة إزالة الغابات استبعاد الشعوب الأصلية والأشخاص ذوي الإعاقة من الدعم المقدم لتطوير ريادة الأعمال |
| منخفضة | متوسطة | ضمان مشاركة جميع أصحاب المصلحة الاقتصاديين والاجتماعيين | أصحاب المصلحة عدم مراعاة بعض الفئات المعيّنة المحرومة والمتسمة بأكبر قدر من الضعف |
| متوسطة | كبيرة | | المخاطر الإجمالية |

باء- الفئة البيئية والاجتماعية

- 44- سيخذ فريق المشروع التدابير اللازمة لضمان أن تكون للأنشطة آثار إيجابية على البيئة ورفاه السكان، وسيشجع وضع آليات للتحفيز على اعتماد ممارسات زراعية مستدامة. وسيجري بناء أو إصلاح البنية الأساسية وفقا للوائح البيئية الوطنية أو لسياسة الصندوق البيئية والاجتماعية.
- 45- ليس من المقرر إقامة أي بنية تحتية في إقليم إينونغو، الموجود في موقع مشمول باتفاقية رامسار. وقد أجريت جميع دراسات الإطار البيئي والاجتماعي للصندوق. ومن المفروض ألا يكون للمشروع آثار بيئية واجتماعية سلبية كبيرة.⁴ ومع ذلك، فإن المخاطر تعتبر كبيرة.

جيم- تصنيف المخاطر المناخية

- 46- ستراعى المخاطر المناخية المرتبطة بالمشروع مراعاة صارمة، نظرا إلى تعرض القطاع الزراعي لزيادة درجات الحرارة والتغيرات في نظم هطول الأمطار التي من المحتمل أن تؤدي إلى تفاقم انعدام الأمن الغذائي وأمن الطاقة والفقير.
- 47- سيساهم المشروع في تقليل انبعاثات غازات الدفيئة، من خلال إتاحة تراكم مخزونات الكربون في التربة وزيادة الكتلة الحيوية. ويبلغ إجمالي انبعاثات الكربون للمشروع 879 218 8 طن من مكافئ ثاني أكسيد الكربون. وتعتبر المخاطر المناخية كبيرة.

دال- القدرة على تحمل الديون

- 48- وفقا لإطار قدرة البلدان المنخفضة الدخل على تحمل الديون، تظل قدرة جمهورية الكونغو الديمقراطية على تحمل الديون منخفضة. ويتعرض البلد لخطر معتدل من حيث الوقوع في المديونية الحرجة الخارجية والعالمية، ولديه مساحة واسعة للمناورة واستيعاب الصدمات. ولا يزال انخفاض التعبئة لجلب الإيرادات عاملا حاسما في اعتدال مخاطر وقوع البلد في المديونية الحرجة، بالنظر إلى انخفاض مستوى الديون الخارجية. وتدل اختبارات المقاومة على وقوع تجاوز لعتبات الديون الخارجية، مما يؤكد ضعف البلد أمام الصدمات الخارجية، ولا سيما في حالة وقوع صدمة سلبية على الصادرات. وفي سياق الاعتماد القوي على الصادرات وتقلب أسعار المواد الخام، يظل من الضروري الأخذ بسياسات الاقتراض الحذرة التي تفضل القروض المقدمة بشروط تيسيرية وتعزيز سياسات إدارة الديون لضمان القدرة على تحمل الديون.

رابعاً- التنفيذ

ألف- الإطار التنظيمي

إدارة المشروع وتنسيقه

- 49- سيجري تنفيذ المشروع تحت الإشراف الإداري لوزارة الزراعة. وستتولى مهمة التوجيه الاستراتيجي للجنة التوجيهية الوطنية التي تتألف من ممثلين لمختلف الوزارات ومنظمات المنتجين. وستقوم اللجنة باستعراض التقدم العام والتصديق على خطط العمل والميزانيات السنوية.

⁴ معهد الفرنكوفونية للتنمية المستدامة. الإطار القانوني للتقدير البيئي والاجتماعي. انظر: https://www.moged.ifdd.francophonie.org/index.php/fr/content_page/item/1127-cadre-juridique-de-l-evaluation-environnementale-et-sociale-18.

50- سيجري تفويض إدارة المشروع إلى وحدة إدارة المشروع التي ستخضع لسلطة وزارة الزراعة والتي ستتمتع بالاستقلالية في تسيير الشؤون الإدارية والمالية. وسيقام مقر وحدة إدارة المشروع في كيكويت، وستقع مكاتبها الفرعية الأربعة في مناطق تدخل المشروع.

الإدارة المالية، والتوريد، والحوكمة

51- الإدارة المالية. ستجري إدارة أموال المشروع وفقا للإجراءات المعمول بها في جمهورية الكونغو الديمقراطية وفي الصندوق، والتي سيجري تفصيلها في الخطاب الموجه إلى المقترض وفي دليل تنفيذ المشروع.

52- ستقوم الوزارة المشرفة على المشروع بتعيين مراجع حسابات خارجي مستقل ومؤهل من القطاع الخاص لإجراء المراجعة الخارجية للقوائم المالية السنوية لوحدة إدارة المشروع، وفقا للمعايير التي وافق عليها الصندوق والوكالة الفرنسية للتنمية.

53- التوريد. سيجري توفير الأعمال والسلع وخدمات الاستشاريين المطلوبة وفقا لأحكام قانون التوريد المعمول به في جمهورية الكونغو الديمقراطية، شريطة أن تكون هذه الأحكام متوافقة مع الأحكام المعمول بها في الصندوق. وفيما يتعلق بالمبالغ الخاضعة لإجراءات التوريد في القطاع العام، تنطبق الأحكام المتعلقة بالمناقصات.

54- الحوكمة. سيقوم فريق المشروع بتطبيق مبادئ الحوكمة الرشيدة والشفافية في سياق: (1) إدارة الأنشطة المضطلع بها مع المؤسسات التي يجري تشجيعها في المناطق الريفية؛ (2) نظام لرصد امتثال المؤسسات ومنظمات المزارعين لنظمها الأساسية وأنظمتها الداخلية؛ (3) الامتثال لإجراءات الإدارة المالية والتوريد.

إشراك المجموعات المستهدفة وتعقيباتها ومعالجة التظلمات

55- سيطلب من المجموعات المستهدفة الإقبال على المشاركة وتقديم التعقيبات في إطار جميع أنشطة المشروع، بما يشمل منظمات المزارعين، والمجتمع المدني، والمؤسسات الريفية الشريكة أو التي جرى التشاور معها خلال مرحلة إعداد المشروع. ووفقا لإجراءات الصندوق، سيضع فريق المشروع آلية لتلقي الشكاوى وتسويتها تتيح للأطراف المعنية الحصول على استجابة منصفة في الوقت المناسب.

باء- التخطيط، والرصد والتقييم، والتعلم، وإدارة المعرفة، والتواصل

56- التخطيط. سيستخدم فريق المشروع الإطار المنطقي وإطار قياس النتائج كأداتين للتخطيط والرصد. وسيجري تخطيط الأنشطة ووضع ميزانياتها وتنفيذها على أساس خطة العمل والميزانية السنوية، وفقا لمعايير الصندوق.

57- الرصد والتقييم. سيوضع نظام للرصد والتقييم وفقا لمتطلبات الصندوق وحكومة جمهورية الكونغو الديمقراطية من أجل قياس النتائج المحققة.

58- إدارة المعرفة والتواصل. سيقوم فريق المشروع بإعداد استراتيجية للتواصل وإدارة المعرفة مقترنة بخطة عمل، وفقا للإطار الذي يجري إعداده بموجب البرنامج القطري للصندوق في جمهورية الكونغو الديمقراطية.

الابتكار وتوسيع النطاق

59- سيتيح المشروع إثبات إمكانية توسيع نطاق ما يلي: (1) إحداث تحول في الزراعة الأسرية من خلال الاسترشاد بالأسواق للحد من الفقر في المناطق الريفية؛ (2) وضع مخططات لاحتضان ريادة الأعمال والشراكات الشاملة الثلاثية بين صغار المنتجين والمشتريين والقطاع المالي لتحقيق الاستقرار في دخل المنتجين؛ (3) الأخذ بنهج الإدارة البيئية التشاركية لتعزيز التكيف مع تغير المناخ وتخفيف آثاره.

جيم- خطط التنفيذ

جاهزية التنفيذ وخطط الاستهلال

60- ستضمن أداتي التنفيذ الأسرع لاستهلال المشروعات بداية سريعة لتنفيذ المشروع. وسيضطلع الصندوق والوكالة الفرنسية للتنمية على نحو مباشر ببعثتي الإشراف والدعم الفني السنويتين، بالاشتراك مع حكومة جمهورية الكونغو الديمقراطية. وسيُجرى استعراض منتصف المدة بالاشتراك بين الصندوق والوكالة الفرنسية للتنمية والحكومة في نهاية السنة الثالثة من التنفيذ. وستنظم بعثة إنجاز المشروع مع حلقة عمل ختامية في النصف الأول من العام السابع.

خامسا- الوثائق القانونية والسند القانوني

- 61- ستشكل اتفاقية تمويل بين جمهورية الكونغو الديمقراطية والصندوق الدولي للتنمية الزراعية الوثيقة القانونية التي يقوم على أساسها تقديم التمويل المقترح إلى المقترض/المتلقي. وترفق نسخة من اتفاقية التمويل المتفاوض بشأنها في الذيل الأول.
- 62- وجمهورية الكونغو الديمقراطية مخولة بموجب القوانين السارية فيها سلطة تلقي تمويل من الصندوق الدولي للتنمية الزراعية.
- 63- وإني مقتنع بأن التمويل المقترح يتفق مع أحكام اتفاقية إنشاء الصندوق الدولي للتنمية الزراعية وسياسات التمويل المقدم من الصندوق ومعاييرها.

سادسا- التوصية

- 64- أوصي بأن يوافق المجلس التنفيذي على التمويل المقترح بموجب القرار التالي:
- قرر: أن يقدم الصندوق إلى جمهورية الكونغو الديمقراطية قرضا بشروط فائقة التيسيرية بقيمة اثنين وثلاثين مليونا وخمسمائة وستين ألف دولار أمريكي (32 560 000 دولار أمريكي)، على أن يخضع لأية شروط وأحكام تكون مطابقة على نحو أساسي للشروط والأحكام الواردة في هذه الوثيقة.
- قرر أيضا: أن يقدم الصندوق إلى جمهورية الكونغو الديمقراطية قرضا بشروط تيسيرية للغاية بقيمة ثمانية ملايين ومائة وأربعين ألف دولار أمريكي (8 140 000 دولار أمريكي)، على أن يخضع لأية شروط وأحكام تكون مطابقة على نحو أساسي للشروط والأحكام الواردة في هذه الوثيقة.
- قرر أيضا: أن يقدم الصندوق إلى جمهورية الكونغو الديمقراطية قرضا بشروط عادية بقيمة أربعة ملايين وخمسمائة ألف دولار أمريكي (4 500 000 دولار أمريكي)، على أن يخضع لأية شروط وأحكام تكون مطابقة على نحو أساسي للشروط والأحكام الواردة في هذه الوثيقة.

ألفرو لاريو

رئيس الصندوق الدولي للتنمية الزراعية

Accord de financement négocié

Autonomisation par la valorisation de l'entrepreneuriat agricole et rural sensible à la nutrition, inclusif et résilient (AVENIR)

(Négociations conclues le 22 novembre 2022)

Prêt No.: _____

Nom du Projet: Autonomisation par la valorisation de l'entrepreneuriat agricole et rural sensible à la nutrition, inclusif et résilient (AVENIR) (« le Projet »)

La République démocratique du Congo (l'« Emprunteur »).

et

Le Fonds international de développement agricole (le « Fonds » ou le « FIDA »)

(désignés individuellement par une « Partie » et collectivement par les « Parties »)

ATTENDU QUE l'Emprunteur a sollicité du Fonds un prêt pour le financement du Projet décrit à l'Annexe 1 du présent accord;

ATTENDU QUE le Projet sera cofinancé par l'Agence française de développement (« AFD »), l'Initiative pour la Forêt d'Afrique Centrale (« CAFI ») et les Institutions financières nationales (« Banques et Institutions de microfinance ») pour le financement du Projet décrit à l'Annexe 1 du présent accord. L'Emprunteur a sollicité et entend obtenir de l'AFD une subvention et un Prêt pour contribuer au financement du Projet aux conditions et modalités qui seront indiquées dans un accord entre l'Emprunteur et l'AFD. L'Emprunteur a sollicité et entend obtenir de la CAFI un Don pour contribuer au financement du Projet aux conditions et modalités qui seront indiquées dans un accord entre l'Emprunteur et la CAFI;

Considérant que le Fonds a accepté de financer le Projet;

Par conséquent, les Parties conviennent de ce qui suit:

Section A

1. Le présent accord comprend l'ensemble des documents suivants: le présent document, la description du Projet et les dispositions relatives à l'exécution (Annexe 1), le tableau d'affectation des fonds (Annexe 2) et les clauses particulières (Annexe 3).

2. Les conditions générales applicables au financement du développement agricole en date du 29 avril 2009, telles que modifiées en décembre 2020 et toutes éventuelles modifications postérieures (« les Conditions générales ») sont annexées au présent document, et l'ensemble des dispositions qu'elles contiennent s'appliquent au présent accord. Aux fins du présent accord, les termes dont la définition figure dans les Conditions générales ont la signification qui y est indiquée.

3. Le Fonds accorde à l’Emprunteur trois modalités des Prêts: un Prêt extrêmement concessionnel, un Prêt particulièrement concessionnel et un Prêt ordinaire (le « Prêt » ou le « Financement »), que l’Emprunteur utilise aux fins de l’exécution du Projet, conformément aux modalités et conditions énoncées dans le présent accord.

Section B

1. Le montant du Financement est de quarante-cinq millions deux cent mille dollars des États-Unis (USD 45 200 000) dont un prêt de trente-deux millions cinq cent soixante mille dollars des États-Unis (USD 32 560 000) à des conditions extrêmement concessionnelles (PCEC), un prêt de huit millions cent quarante mille dollars des États-Unis (USD 8 140 000) à des conditions particulièrement concessionnelles (PCPC) et un prêt de quatre millions cinq cent mille dollars des États-Unis (USD 4 500 000) à des conditions ordinaires du Mécanisme d’accès aux ressources empruntées (MARE).

2. Le prêt accordé à des conditions extrêmement concessionnelles (« Prêt PCEC ») ne porte aucun intérêt, mais porte une commission de service déterminée par le FIDA à la date d’approbation du prêt par le Conseil d’administration du Fonds et sera payable semestriellement au titre du service du prêt. L’emprunt aura une échéance de cinquante (50) ans, y compris un différé d’amortissement de dix (10) ans à compter de la date d’approbation de l’emprunt par le Conseil d’administration du Fonds. Le principal de l’emprunt sera remboursé à raison de deux pour cent et demi (2,5%) du principal total par an pour les années onze (11) à cinquante (50).

3. Le prêt accordé à des conditions particulièrement concessionnelles (« Prêt PCPC ») ne porte aucun intérêt, mais porte une commission de service déterminée par le FIDA à la date d’approbation du prêt par le Conseil d’administration du Fonds et sera payable semestriellement au titre du service du prêt. L’emprunt aura une échéance de quarante (40) ans, y compris un différé d’amortissement de dix (10) ans à compter de la date d’approbation de l’emprunt par le Conseil d’administration du Fonds. Le principal de l’emprunt sera remboursé à raison de deux pour cent (2%) du principal total par an pour les années onze (11) à vingt (20) et quatre pour cent (4%) du principal total par an pour les années vingt-et-un (21) à quarante (40).

4. Le prêt accordé à des conditions ordinaires (« Prêt MARE ») est assorti d’un taux d’intérêt sur le montant de l’encours en principal égal au taux d’intérêt de référence du FIDA, y compris une marge variable, payable semestriellement dans la monnaie de paiement du service du prêt, et assorti d’un délai de remboursement de trente-trois (33) ans, y compris un différé d’amortissement de six (6) ans, à compter de la date à laquelle le Fonds a déterminé que toutes les conditions préalables au retrait ont été remplies.

5. La monnaie de paiement au titre du service du prêt est le dollar des États-Unis (USD).

6. L’exercice financier débute le 01 janvier.

7. Le remboursement du principal et le paiement des intérêts et de la commission de service des prêts sont exigibles le 15 janvier et le 15 juillet.

8. L’Emprunteur ouvrira un compte désigné en dollars des États-Unis (USD) dans une banque commerciale réputée, afin de recevoir le Financement, pour l’utilisation exclusive du Projet, pour recevoir les fonds du Prêt PCEC, Prêt PCPC et Prêt MARE. L’Emprunteur doit informer le Fonds des personnes autorisés à exploiter le compte désigné.

9. Il y aura un compte d'opération en dollars des États-Unis (USD) ouvert au niveau de l'Unité de gestion du Projet (« UGP ») et dans chacune des antennes provinciales dans une banque commerciale agréée par le Ministère des finances pour recevoir les fonds du compte désigné.

10. L'Emprunteur fournira une contrepartie aux fins du Projet sous forme d'exonérations de taxes sur les biens et services du Projet et de contribution en nature (mise à disposition de terrains, bâtiments et autres) pour un montant équivalent de dix-neuf millions de dollars des États-Unis (USD 19 000 000).

Section C

1. L'Agent principal du Projet est le Ministère de l'agriculture.

2. Un examen à mi-parcours sera effectué conformément aux dispositions des alinéas 8.03 b) et c) des Conditions générales. Toutefois, les Parties peuvent convenir d'une date différente pour l'examen à mi-parcours de la mise en œuvre du Projet.

3. La date d'achèvement du Projet est fixée au septième anniversaire de la date d'entrée en vigueur du présent accord et la date de clôture du Financement sera six (6) mois plus tard, ou toute autre date désignée par le Fonds par notification à l'Emprunteur. La date de clôture du Financement sera fixée conformément aux Conditions générales.

4. L'acquisition de biens, travaux et services financés par le Financement est effectuée conformément aux dispositions de la réglementation de l'Emprunteur en matière de passation des marchés, dans la mesure où elles sont conformes aux directives pour la passation des marchés relatifs aux projets du FIDA.

Section D

1. Le Fonds administrera le Financement et supervisera le Projet.

Section E

1. Les éléments suivants sont désignés comme des motifs supplémentaires de suspension du présent accord:

- a) Le manuel de mise en œuvre et/ou l'une de ses dispositions a fait l'objet d'une renonciation, d'une suspension, d'une résiliation, d'une modification ou d'un amendement sans l'accord préalable du Fonds, et le Fonds, après consultation avec l'Emprunteur, a déterminé qu'il a eu, ou est susceptible d'avoir, un effet préjudiciable important sur le Projet.
- b) Dans le cas où l'Emprunteur n'a pas demandé de décaissement du Financement pendant une période d'au moins 12 mois sans justification.
- c) L'accord de financement entre l'Emprunteur et l'AFD n'est pas entré pleinement en vigueur dans les 180 jours suivant la date d'entrée en vigueur du présent accord, et l'Emprunteur ne dispose pas de fonds de substitution.
- d) Le droit de l'Emprunteur de retirer le montant du prêt de l'AFD a été suspendu, annulé ou résilié, en tout ou en partie, ou le prêt de l'AFD est devenu exigible et payable avant l'échéance convenue de celui-ci; ou tout événement est survenu qui, avec le passage du temps, pourrait entraîner l'une ou l'autre de ces situations.

- e) Un ou/des Personnel clé du Projet tel(s) que décrit(s) dans le paragraphe 11, Section I, de l'Annexe 3 du présent accord a/ont été nommé(s), transféré(s) ou démis de ses/leurs fonctions sans l'accord préalable du FIDA.
 - f) Un ou/les accord(s) de partenariat négociés entre l'Emprunteur, représenté par l'UGP et validés par le FIDA, a/ont été dénoncé(s) sans l'accord de toutes les Parties à/aux (l')accord(s).
2. Les éléments suivants constituent des conditions additionnelles préalables aux décaissements:
- a) La non-objection du FIDA à l'égard du manuel de mise en œuvre du Projet et du manuel des procédures administratives, financières et comptables et de la passation des marchés approuvé par le Comité de pilotage;
 - b) La non-objection du FIDA sur le plan de travail et budget des 18 premiers mois approuvé par le Comité de pilotage;
 - c) Le Personnel clé du Projet a été recruté par voie compétitive et a reçu la non-objection du FIDA conformément au paragraphe 12, Section II, de l'Annexe 3 du présent accord.
 - d) Le compte désigné et les comptes d'opérations ont été ouverts et le personnel habilité à les mobiliser a été officiellement désigné.
 - e) Un logiciel comptable a été acheté, installé et paramétré pour les besoins du Projet.
 - f) Le Comité de pilotage du Projet a officiellement été créé par le Ministère de l'agriculture et sa composition est conforme aux orientations du document de conception du Projet.
3. Cet accord est soumis à la ratification par le Parlement de l'Emprunteur.
4. Toutes les communications ayant trait au présent accord doivent être adressées aux représentants dont le titre et l'adresse figurent ci-dessous:

Pour l'Emprunteur:

Ministère des finances de la République démocratique du Congo
Boulevard du 30 juin
Kinshasa-Gombe

Pour le Fonds:

Fonds international de développement agricole
Via Paolo di Dono 44
00142 Rome, Italie

Le cas échéant, les Parties acceptent la validité de toute signature électronique qualifiée utilisée pour la signature du présent accord et reconnaissent cette dernière comme équivalente à une signature manuscrite.

Le présent accord a été établi en langue française en deux (2) exemplaires originaux, un (1) pour le Fonds et un (1) pour l'Emprunteur.

REPUBLIQUE DEMOCRATIQUE DU CONGO

Nicolas Kazadi Kadima – Nzuji
Ministre des finances

Date: _____

FONDS INTERNATIONAL DE
DEVELOPPEMENT AGRICOLE

Alvaro Lario Hervas
Président

Date: _____

Annexe 1

Description du Projet et dispositions relatives à l'exécution

I. Description du Projet

1. *Population cible.* Le Projet ciblera directement 450 000 ménages, soit 2 millions de personnes dont au moins 50% de femmes, 50% de jeunes, 5% de personnes en situation de handicap (PSH) et 0,5% de Peuples autochtones (PA) (dont au moins 20% des bénéficiaires de la province de Maï-Ndombé). Le Projet ciblera les petits exploitants vulnérables qui ont peu ou pas d'accès au foncier ou qui sont vulnérables à l'insécurité alimentaire et nutritionnelle.
2. *Zone d'intervention du Projet.* Le Projet interviendra dans les provinces du Kongo Central, Kwango, Kwilu, Maï-Ndombé et la périphérie agricole de Kinshasa. Les critères de sélection de ces bassins porteront sur: i) le niveau de pauvreté et le taux de malnutrition; ii) l'existence de sites agricoles pouvant être exploités durablement; iii) un potentiel d'entrepreneuriat rural.
3. *Finalité.* La finalité du Projet est de contribuer à la réduction de la pauvreté rurale et à l'amélioration de la nutrition des populations rurales des provinces entourant Kinshasa.
4. *Objectifs.* L'objectif de développement est de soutenir la transformation durable de l'agriculture familiale, et une meilleure gestion des ressources naturelles contribuant à l'atténuation du changement climatique, l'amélioration des revenus et la diversité alimentaire des ménages ruraux.
5. *Composantes.* Le Projet contient les composants ci-après:

Composante 1: Agriculture familiale et entrepreneuriat agricole et rural durable

Sous-composante 1.1. Planification participative et territoriale: A partir de plans simplifiés d'aménagement du territoire (PSAT): i) sécurisation de 250 000 ha de forêts communautaires; ii) agroforesterie et production durable de charbon avec des essences à croissance rapide; et iii) plans de cogestion des pêches.

Sous-composante 1.2. Amélioration de l'accès aux moyens de production et des pratiques agricoles durables: i) production de matériel génétique amélioré; ii) mise en place de champs écoles paysans (CEP); et iii) développement de la petite mécanisation agricole.

Sous-composante 1.3. Amélioration de l'accès inclusif aux aliments nutritifs: i) agriculture sensible à la nutrition et pratiques alimentaires saines (jardins de case, foyers améliorés, postes d'eau autonomes); ii) transformation et commercialisation de produits agro-pastoraux (aliments à haute valeur nutritive pour les jeunes enfants); et iii) alphabétisation fonctionnelle et sensibilisation aux aspects de genre et violence domestique.

Sous-composante 1.4. Amélioration des capacités et de l'accès au financement rural: i) formation/incubation entrepreneuriale de 3 000 jeunes et femmes; ii) développement de produits financiers adaptés; et iii) financement à cout partagés (40% en subvention, 10% en autofinancement et 50% en prêt octroyé par les institutions financières).

Composante 2: Désenclavement et marchés territoriaux

Sous-composante 2.1. Réhabilitation des infrastructures économiques:

i) 7 marchés de demi-gros et 14 marchés de collecte; ii) 15 ports fluviaux; et iii) 670 km de tronçons défectueux de pistes désenclavant les bassins de production.

Sous-composante 2.2. Dispositif de gestion et de maintenance des infrastructures économiques:

i) mise en place de 21 cadres de concertation interprofessionnelle intégrant un système d'information des marchés; ii) mise en place de comités locaux d'entretien des routes; et iii) appui aux organisations de producteurs ayant des activités marchandes autour et au sein des marchés.

II. Dispositions relatives à l'exécution

6. *L'Agent principal du Projet.* Le Ministère de l'agriculture est l'Agent principal du Projet.

7. *Comité de surveillance du Projet.* Le pilotage stratégique et la supervision du Projet seront assurés par un Comité national de pilotage (CNP). Le CNP sera présidé par le Ministère de l'agriculture et comprendra les Ministères en charge de l'agriculture, du développement rural, du plan, des petites et moyenne entreprises, du genre, des jeunes, de l'environnement, des finances, de l'élevage et de la pêche, ainsi que les parties prenantes clés de la mise en œuvre d'AVENIR notamment un représentant des autorités provinciales et les partenaires économiques et sociaux (organisations paysannes, secteur privé, etc.). Le CNP se réunira deux fois par an et sera chargé de l'examen et de la validation: i) du Programme de travail et budget annuel (PTBA), ii) des orientations stratégiques en regard des priorités politiques nationales et iii) d'un dialogue citoyen inclusif aux niveaux national et local. Le CNP sera formellement constitué par arrêté du Ministre de l'agriculture.

8. *Unité de gestion du Projet.* La Maîtrise d'ouvrage sera déléguée à une Unité de gestion du Projet (UGP) qui relèvera du Ministère de l'agriculture et qui disposera d'une autonomie de gestion administrative et financière en étant responsable devant le Ministère des finances de l'utilisation des fonds. Le siège de l'UGP sera établi à Kikwit (province de Kwilu) avec trois antennes situées dans les autres provinces d'interventions (Kimpese au Kongo Central, Kenge au Kwango et Inongo au Mai-Ndombé).

9. *Partenariats stratégiques.* L'exécution du Projet reposera sur un dispositif d'appui à la mise en œuvre comprenant: i) la collaboration institutionnelle avec les services techniques de l'état (STE); ii) le partenariat stratégique avec les autres Programmes; iii) les prestations axées sur la performance avec des opérateurs d'appui technique et des ONG; iv) les conventions avec les organisations paysannes, les institutions de recherche, les organisations spécialisées du système des nations unies et les structures privées.

10. *Suivi et évaluation.* Un Système de suivi et évaluation (SSE) sera mis en place conformément aux exigences du FIDA et de l'Emprunteur qui permettra de mesurer les résultats atteints.

11. *Gestion des connaissances.* Le Projet développera une stratégie de communication et de gestion des savoirs assorti d'un plan d'action en alignement avec le dispositif en cours d'élaboration dans le cadre du programme pays du FIDA en RDC.

12. *Manuel de mise en œuvre de Projet.* Au démarrage du Projet, un cabinet spécialisé ayant une expérience internationale sera recruté pour accompagner le Projet dans l'élaboration du Manuel de suivi-évaluation du Projet et le logiciel de gestion du système de suivi-évaluation.

Annexe 2

Tableau d'affectation des fonds

1. *Affectation du produit des Prêts.* a) Le tableau ci-dessous indique les catégories de dépenses admissibles à un financement sur le paiement des Prêts ainsi que le montant des Prêts affectés à chaque catégorie et la répartition en pourcentage des dépenses à financer pour chacun des postes des différentes catégories:

| Catégorie | Montant alloué au titre du Prêt à des conditions extrêmement concessionnelles (exprimé en USD) | Montant alloué au titre du Prêt à des conditions particulièrement concessionnelles (exprimé en USD) | Montant alloué au titre du Prêt (MARE) à des conditions ordinaires (exprimé en USD) | Pourcentage des dépenses autorisées à financer |
|----------------------------------|--|---|---|--|
| I. Travaux | 6 805 000 | 1 057 000 | 92 000 | 100% HT |
| II. Équipements et matériels | 552 000 | 119 000 | 374 000 | 100% HT |
| III. Biens, services et intrants | 9 174 000 | 3 505 000 | 1 654 000 | 100% HT |
| IV. Fonds d'appui | 8 434 000 | 2 643 000 | 1 927 000 | 100% HT |
| V. Coûts de fonctionnement | 4 335 000 | - | - | 100% HT |
| Non alloué | 3 260 000 | 816 000 | 453 000 | |
| TOTAL | 32 560 000 | 8 140 000 | 4 500 000 | |

b) Les termes utilisés dans le tableau ci-dessus se définissent comme suit:

- i) Les dépenses relatives à la catégorie II - Équipements et matériels, comprennent également les dépenses liées aux achats des véhicules.
- ii) Les dépenses relatives à la catégorie III - Biens, services et intrants, comprennent également les dépenses liées aux Services, Etudes, Assistance technique internationale et nationale, Formation, Ateliers et Séminaires.
- iii) Les dépenses relatives à la catégorie V - Coûts de fonctionnement, comprennent également les dépenses liées aux Salaires et Indemnités.

Frais de démarrage. En vue d'un démarrage rapide de la mise en œuvre du Projet, l'Emprunteur a sollicité du Fonds une Facilité de préfinancement de Projet (FPP) dans le cadre des Procédures accélérées de démarrage des projets (FIPS selon son acronyme anglais) d'un montant d'un million cinq cent mille dollars des États-Unis (USD 1 500 000).

Un auditeur externe indépendant réputé et qualifié du secteur privé sera recruté par le Projet pour effectuer l'audit externe des états financiers annuels de l'UGP et selon les normes admises par le FIDA et l'AFD.

Annexe 3

Clauses particulières

I. Dispositions générales

Conformément aux dispositions de la section 12.01 a) xxiii) des Conditions générales, le Fonds peut suspendre, en tout ou partie, le droit de l'Emprunteur de solliciter des retraits du compte du Prêt du Fonds si l'Emprunteur n'a pas respecté l'une quelconque des clauses énoncées ci-dessous, et si le FIDA a établi que ladite défaillance a eu, ou risque d'avoir, un effet préjudiciable important sur le Projet:

1. Dans les six (6) mois suivant l'entrée en vigueur du présent accord, le Projet achètera et installera un logiciel de comptabilité personnalisé, conformément aux pratiques en vigueur dans les projets soutenus par le FIDA, afin de satisfaire aux normes comptables internationales et aux exigences du FIDA.

2. Dans les six (6) mois suivant l'entrée en vigueur du présent accord, le Projet conclura un protocole d'accord avec les partenaires de mise en œuvre qui structurera la collaboration, définira les rôles, les responsabilités et les devoirs en matière de mise en œuvre et de gestion financière, comptabilité et rapport.

3. *Planification, suivi et évaluation.* L'Emprunteur veillera à ce qu'un système de Planification, de suivi et d'évaluation (PM&E) soit mis en place dans les douze (12) mois à compter de la date d'entrée en vigueur du présent accord.

4. *Genre.* L'Emprunteur veillera à ce que les orientations de la stratégie genre tel qu'énoncées dans le document de conception du Projet et son manuel de mise en œuvre y inclus les quotas relatifs aux services et appuis en faveur des femmes, des jeunes et des autres couches vulnérables telles que les personnes vivant avec un handicap et les populations autochtones soient respectées et mises en œuvre.

5. *Peuples autochtones.* L'Emprunteur veillera à ce que les préoccupations des peuples autochtones soient dûment prises en compte dans la mise en œuvre du Projet et, à cette fin, veillera à ce que:

- a) le Projet soit exécuté conformément aux dispositions de la législation nationale applicables aux peuples autochtones;
- b) les peuples autochtones soient représentés de manière adéquate et équitable dans toute la planification locale des activités de Projet;
- c) les droits des peuples autochtones soient dûment respectés;
- d) les communautés autochtones participent au dialogue politique et à la gouvernance locale;
- e) les termes des Déclarations, Pactes et/ou Conventions ratifiés par l'Emprunteur à ce sujet soient respectés;
- f) le Projet ne comportera pas d'empiètement sur les territoires traditionnels utilisés ou occupés par les communautés autochtones.

6. *Sécurité du régime foncier.* L’Emprunteur veillera à ce que le processus d’acquisition des terres soit déjà achevé et que les processus de compensation soient conformes aux meilleures pratiques internationales et aux principes du consentement libre, préalable et éclairé.

7. *Mesures anticorruption.* L’Emprunteur doit se conformer à la politique du FIDA en matière de prévention de la fraude et de la corruption dans le cadre de ses activités et opérations.

8. *Harcèlement sexuel, exploitation sexuelle et abus.* L’Emprunteur et les Parties au Projet doivent s’assurer que le Projet est exécuté conformément aux dispositions de la politique du FIDA en matière de prévention du harcèlement sexuel, de l’exploitation sexuelle et des abus sexuels, qui peuvent être modifiées de temps à autre.

9. *Utilisation des véhicules et autres équipements du Projet.* L’Emprunteur doit s’assurer que:

- a) Tous les véhicules et autres équipements achetés dans le cadre du Projet sont affectés exclusivement au Projet et aux autres agents d’exécution et de suivi de la mise en œuvre du Projet;
- b) Les types de véhicules et autres équipements achetés dans le cadre du Projet sont adaptés aux besoins du Projet; et
- c) Tous les véhicules et autres équipements transférés ou achetés dans le cadre du Projet sont exclusivement destinés à une utilisation pour le Projet.

10. *Outil de suivi des contrats au sein du portail client du FIDA (ICP).* L’Emprunteur doit s’assurer qu’une demande pour accéder à l’outil de suivi des contrats du Projet sur le ICP est envoyée au FIDA. L’Emprunteur doit s’assurer que tous les contrats, protocoles d’accord, bons de commande et paiements connexes sont enregistrés dans l’Outil de suivi des contrats sur ICP en ce qui concerne la passation de marchés de biens, de travaux, de services, de services de conseil, de services autres que de conseil, de contrats communautaires, de dons et de contrats de financement. L’Emprunteur doit s’assurer que les données sur les contrats sont mises à jour sur une base trimestrielle pendant la mise en œuvre du Projet.

11. *Le Personnel clé du Projet est:* le coordonnateur national; le coordonnateur national adjoint/responsable de suivi-évaluation; le responsable administratif et financier; le responsable de composante 1 (entrepreneuriat et finance rurale); le responsable de composante 2 (ingénierie sociale); le responsable de la passation des marchés; l’auditeur interne; le chargé du genre, jeunes et groupes vulnérables; le chargé des infrastructures et génie civil; le chargé de la nutrition; le chargé de la communication et gestion des savoirs; le comptable; l’assistant en passation des marchés à la coordination nationale; les responsables d’antennes et les assistants comptables dans les antennes.

12. Afin d’assurer la mise en œuvre du Projet, l’Unité de gestion du Projet/l’Unité de mise en œuvre du Projet, sauf accord contraire avec le FIDA, emploiera ou fera employer, selon les besoins, du Personnel clé dont les qualifications, l’expérience et les termes de référence sont satisfaisants pour le FIDA. L’Emprunteur s’assurera que la sélection du Personnel soit faite sur une base compétitive par voie d’appel à candidature à travers un processus géré par un cabinet international indépendant spécialisé en ressources humaines. La durée des contrats du Personnel ne pourra en aucun cas excéder la durée du Projet et doit comporter une période probatoire d’un an au bout duquel le contrat d’un cadre non performant ne sera pas reconduit dans le respect des lois du travail de l’Emprunteur. Le recrutement du Personnel clé du Projet est soumis à l’examen préalable du FIDA tout comme le licenciement du Personnel clé du Projet. Le Personnel clé du Projet est soumis à une

évaluation annuelle et le renouvellement de son contrat est soumis à une performance satisfaisante. Tout contrat signé par le Personnel clé du Projet doit être conforme à la réglementation nationale du travail ou aux normes internationales du travail de l'OIT (la plus stricte des deux s'appliquant) afin de satisfaire aux conditions du SECAP Edition 2021 du FIDA. Le renouvellement répété de contrats à court terme doit être évité, à moins qu'il ne soit justifié de manière appropriée par les circonstances du Projet. L'Emprunteur encouragera les femmes à postuler aux postes de responsabilité à pourvoir dans le cadre du Projet. Conformément aux nouvelles directives de l'Emprunteur, un contrat de performance sera signé annuellement entre le Ministère des finances et l'Unité de gestion du Projet (UGP).

II. Dispositions SECAP

1. L'Emprunteur réalisera la préparation, la conception, la construction, la mise en œuvre et l'exploitation du Projet conformément aux neuf standards et autres mesures et exigences énoncées dans les Procédures actualisées d'évaluation sociale, environnementale et climatique du FIDA (« SECAP Edition 2021 »), ainsi qu'à toutes les lois et réglementations applicables à l'Emprunteur et/ou aux entités relatives aux questions sociales, environnementales et de changement climatique d'une manière et sur un fond satisfaisants pour le FIDA. L'Emprunteur ne devra pas amender, modifier ou renoncer aux dispositions du SECAP Edition 2021, sauf accord écrit du Fonds dans l'Accord de financement et/ou dans le(s) Plan(s) de gestion, le cas échéant.

2. Pour les projets présentant des risques sociaux, environnementaux et climatiques élevés ou substantiels, l'Emprunteur devra procéder à la mise en œuvre du Projet conformément aux mesures et exigences énoncées dans les évaluations d'impact environnemental et social stratégiques (EIES), plans de gestion environnementale, Plans de gestion environnementale, sociale et climatique (PGESC) pour les projets à haut risque et une version abrégée des EIES et/ou une version abrégée du PGESC pour les projets à risque substantiel et Plans de consentement libre, préalable et informé (PCPI), Plans de mise en œuvre du PCPI et Plans pour les Peuples Autochtones (PPA) (le(s) « Plan(s) de gestion »), selon le cas, pris conformément aux exigences du SECAP tel que mis à jour de temps en temps par le Fonds. L'Emprunteur ne doit pas amender, modifier ou renoncer aux dispositions des PGESC et du/des Plan(s) de gestion, sauf accord écrit du Fonds, et si l'Emprunteur a respecté les mêmes exigences que celles applicables à l'adoption initiale des PGESC et du/des Plan(s) de gestion.

3. L'Emprunteur devra faire en sorte que l'Agent principal du Projet, tous ses entrepreneurs, ses sous-traitants et ses fournisseurs ne commencent pas la mise en œuvre de travaux, à moins que toutes les personnes affectées par le Projet aient été indemnisées et/ou réinstallées conformément aux Plans/Cadres d'action de réinstallation (P/CAR), au PCPI et/ou au calendrier de travaux et d'indemnisation convenu.

4. L'Emprunteur devra faire en sorte que l'Agent principal du Projet se conforme à tout moment, pendant l'exécution du Projet, aux normes, mesures et exigences énoncées dans le SECAP Edition 2021 et le(s) Plan(s) de gestion, le cas échéant.

5. L'Emprunteur publiera le Projet et le rapport final de l'EIES et tout autre plan de gestion pertinent avec les parties prenantes du Projet et les parties prenantes dans un endroit accessible dans la zone affectée par le Projet, sous une forme et dans une langue compréhensible par les personnes affectées par le Projet et les autres parties prenantes. La communication tiendra compte de tout besoin d'information spécifique de la communauté (par exemple, culture, handicap, alphabétisation, mobilité ou sexe).

6. L'Emprunteur s'assurera ou fera en sorte que l'Agent principal du Projet s'assure que tous les documents d'appel d'offres et les contrats pour les biens, les travaux et les services contiennent des dispositions qui exigent que les entrepreneurs, les sous-traitants et les fournisseurs se conforment à tout moment dans l'exécution du Projet aux normes, mesures et exigences énoncées dans le SECAP Edition 2021, les PGESC et le(s) Plan(s) de gestion, le cas échéant.

7. L'Emprunteur veillera à ce qu'un mécanisme de réclamation au niveau du Projet soit établi, facilement accessible, culturellement approprié, disponible dans les langues locales, et adapté à la nature de l'activité du Projet et à ses impacts potentiels, afin de recevoir et de résoudre rapidement les préoccupations et les plaintes (ex. compensation, réinstallation ou restauration des moyens de subsistance) liées à l'exécution environnementale et sociale du Projet pour les personnes qui peuvent être indûment et défavorablement affectées ou potentiellement blessées si le Projet ne respecte pas les normes SECAP et les politiques connexes. Le mécanisme de règlement des griefs au niveau du Projet doit tenir compte des peuples autochtones, de leur droit coutumier et des processus de résolution des conflits. Les mécanismes traditionnels ou informels de règlement des litiges des peuples autochtones concernés doivent être utilisés dans toute la mesure du possible.

8. Cette section s'applique à tout événement lié à de graves incidents environnementaux, sociaux, de santé et de sécurité (tel que ce terme est défini ci-dessous), à des problèmes de main-d'œuvre ou à des populations adjacentes pendant la mise en œuvre du Projet, qui, en ce qui concerne le présent Projet FIDA:

- i) a un effet négatif matériel direct ou potentiel;
- ii) a attiré de manière significative l'attention négative de parties extérieures ou a créé des rapports négatifs importants dans la presse nationale ou les médias; ou
- iii) donne lieu à des responsabilités potentielles importantes.

Dans l'éventualité d'un tel événement, l'Emprunteur devra:

- Informer rapidement le FIDA;
- Fournir des informations sur ces risques, impacts et accidents;
- Consulter les parties prenantes par le Projet sur la manière d'atténuer les risques et les impacts;
- Effectuer, le cas échéant, des évaluations supplémentaires et des engagements des parties prenantes conformément aux exigences du SECAP;
- Ajuster, le cas échéant, le mécanisme de règlement des griefs au niveau du Projet conformément aux exigences du SECAP; et
- Proposer des changements, y compris des mesures correctives au(x) Plan(s) de gestion (le cas échéant), conformément aux résultats de cette évaluation et de ces consultations, pour approbation par le FIDA.

Un Incident **ESHS** (environnementale, sanitaire et sécuritaire) grave signifie un incident, un accident, une plainte grave concernant des questions environnementales, sociales (y compris le travail et la communauté), de santé et de sécurité (ESSS) qui se produisent dans le cadre du Projet ou des activités de l'Emprunteur. Les incidents ESSS graves peuvent comprendre des incidents de nature: i) environnementale, ii) professionnelle, iii) de santé et de sécurité publiques, iv) sociale, ainsi que des plaintes et griefs matériels adressés à l'Emprunteur (par ex. toute explosion, tout déversement ou tout accident du travail entraînant la mort, des blessures graves ou multiples ou une contamination

matérielle de l'environnement, les accidents de membres du public/des communautés locales entraînant la mort ou des blessures graves ou multiples, le harcèlement sexuel et la violence impliquant la main-d'œuvre du Projet ou en rapport avec des menaces graves pour la santé et la sécurité publiques, une compensation de réinstallation inadéquate, perturbations des écosystèmes naturels, pratiques discriminatoires dans la consultation et l'engagement des parties prenantes (y compris le droit des peuples autochtones à un consentement libre, préalable et éclairé), toute allégation nécessitant l'intervention de la police ou d'autres autorités chargées de l'application de la loi, comme des pertes de vies humaines, des violences sexuelles ou des abus sur des enfants, qui i) ont, ou sont susceptibles d'avoir un effet négatif important; ii) ont attiré ou sont susceptibles d'attirer une attention négative substantielle de parties extérieures ou iii) de créer des rapports médiatiques/de presse négatifs substantiels; iv) donnent, ou sont susceptibles de donner lieu à des responsabilités potentielles importantes.

9. L'Emprunteur s'assurera ou fera en sorte que l'Agent principal du Projet, les contractants, les sous-traitants et les fournisseurs s'assurent que les processus pertinents définis dans le SECAP Edition 2021 ainsi que dans les PGESC et le(s) Plan(s) de gestion (le cas échéant) sont respectés.

10. Sans limitation de ses autres obligations de signalement en vertu de la présente convention, l'Emprunteur doit fournir au Fonds:

- Des rapports sur l'état de conformité avec les normes, mesures et exigences énoncées dans le SECAP Edition 2021, les PCSE et le Plan de gestion (le cas échéant) sur une base semestrielle - ou à toute autre fréquence convenue avec le Fonds;
- Des rapports sur tout incident et/ou accident social, environnemental, de santé et de sécurité survenu pendant la phase de conception, la mise en œuvre du Projet et proposer des mesures correctives. L'Emprunteur publiera les informations pertinentes de ces rapports aux personnes affectées dans les plus brefs délais dès la soumission desdits rapports; et
- Les rapports sur tout manquement aux normes, mesures et exigences énoncées dans le SECAP Edition 2021 et le(s) Plan(s) de gestion (le cas échéant), rapidement après avoir pris connaissance d'un tel manquement.

11. L'Emprunteur devra coopérer pleinement avec le Fonds concernant les missions de supervision, les examens à mi-parcours, les visites sur le terrain, les audits et les visites de suivi à entreprendre conformément aux exigences du SECAP Edition 2021 et du/des Plan(s) de gestion (le cas échéant), comme le Fonds le juge approprié en fonction de l'échelle, de la nature et des risques du Projet.

12. En cas de contradiction/conflit entre le(s) Plan(s) de gestion, le cas échéant, et l'Accord de financement, l'Accord de financement prévaudra.

Cadre logique

| Chaîne logique | Indicateurs | | | | Moyens de vérification | | | Hypothèses |
|--|--|---------------------|-------------|---------------------|------------------------|-----------------------|-----------------------|--|
| | Nom | Situation référence | Mi-parcours | Cible Finale | Source | Fréquence | Responsabilité | |
| Portée AVENIR | 1 Nombre de personnes bénéficiant de services promus ou appuyés par le projet | | | | SSE | An | UGP et FIDA | Bonne capacité de mise en œuvre. La taille du ménage est 5,2 personnes / ménage |
| | Hommes | 0 | 115 000 | 225 000 | | | | |
| | Femmes | 0 | 115 000 | 225 000 | | | | |
| | Jeunes | 0 | 138 000 | 270 000 | | | | |
| | Personnes des peuples autochtones | 0 | 11 500 | 22 500 | | | | |
| | Nombre total de personnes bénéficiant de services | 0 | 230 000 | 450 000 | | | | |
| | 1.b Estimation du nombre total des membres des ménages | | | | SSE | An | UGP et FIDA | |
| | Membres des ménages | 0 | 1 196 000 | 2 340 000 | SSE | An | UGP et FIDA | |
| | 1.a Nombre correspondant de ménages touchés | | | | | | | |
| | Ménages dirigés par une femme - Ménages | 0 | 23 000 | 45 000 | | | | |
| Ménages – Ménages | 0 | 230 000 | 450 000 | | | | | |
| Personnes vivants avec handicap | | 11 500 | 22 500 | Rapport | An | UGP | | |
| Objectif du projet : Contribuer à la réduction de la pauvreté rurale par la transformation durable de l'agriculture familiale y compris une meilleure gestion des ressources naturelles permettant l'atténuation du changement climatique dans les provinces ciblées | 2. Ménages ayant une résilience accrue dans la zone d'intervention % | | | | Enquête COI | An 4,7 | GRDC FIDA | Cadre national réglementaire, stratégique et institutionnel favorable |
| | 3. Réduction de la prévalence de la malnutrition chronique (%) | | | | Enquête MICS | An 7 | GRDC FIDA | |
| | Kongo Central | 32% | | 30% | | | | |
| | Kwango | 47% | | 45% | | | | |
| | Kwilu | 43% | | 41% | | | | |
| Mai- Ndombe | 45% | | 43% | | | | | |
| Objectif de développement Accroître durablement les revenus et la diversité alimentaire des ménages ruraux dans les provinces ceinturant Kinshasa | 4. Producteur-trices déclarant avoir augmenté leur revenu agricole d'au moins 30%* | | | | Enquête Effets | An 4,7 | GRDC FIDA | |
| | Producteurs/trices (%) | 0 | 30% | 80% | Enquête COI | An 4,7 | GRDC FIDA | |
| | 5. Ménages satisfaits des services soutenus par le projet (SF.2.1) | | | | | | | |
| | Membres des ménages | 0 | 1 076 400 | 2 106 000 | | | | |
| | Ménages dirigés par une femme | 0 | 20 700 | 40 500 | | | | |
| Ménages (%) | 0 | 90% | 90% | | | | | |
| Ménages (nombre) | 0 | 207 000 | 405 000 | | | | | |
| Effet 1 : Les agriculteurs familiaux augmentent durablement leurs production et productivité agro-sylvo-pastorale et leur capacité d'adaptation aux chocs externes, tout en améliorant leur sécurité nutritionnelle dans un écosystème favorable à l'entreprenariat agropastoral et rural inclusif. | 6. Ménages déclarant l'adoption de pratiques durables et résilientes au changement climatique (3.2.2) | | | | Enquête COI | An 4,7 | UGP | Absence d'effets défavorables de de changement climatique extrême, implication des communautés et des autorités locales, société civile rurale volontaire pour s'impliquer , institutions financières avec des agences en province |
| | Membres des ménages | 0 | 478 400 | 1 872 000 | | | | |
| | Ménages - (%) | 0 | 40% | 80% | | | | |
| | Ménages dirigés par une femme | 0 | 8000 | 40000 | | | | |
| | Ménages | | 80 000 | 400 000 | Enquête COI | An 4,7 | UGP | |
| | 7. Individus présentant une amélioration de leur autonomisation (IE.2.1) | | | | | | | |
| | Jeunes | | 69 000 | 135 000 | | | | |
| | Nombre total de personnes | 0 | 69 000 | 360 000 | | | | |
| | Femmes | | 20 700 | 216 000 | | | | |
| | Hommes | | 13 800 | 144 000 | Enquête COI | An 4,7 | UGP | |
| | 8. Femmes appuyées déclarant une diversité alimentaire minimale (MDDW) (%) | | | | | | | |
| | Femmes (%) | 0 | 30 | 60 | Enquête COI | An à partir de l'an 4 | UGP | |
| | 9. Nombre d'emplois nouveaux créés (2.2.1.) | | | | | | | |
| | Nombre total | | 89 000 | 178 000 | | | | |
| | Jeunes | | 44 500 | 89 000 | | | | |
| Jeunes femmes | | 44 500 | 89 000 | | | | | |
| Personnes en situation de handicap | | 4 450 | 8 900 | | | | | |
| Peuples autochtones | | 4 450 | 8 900 | | | | | |
| 10. Groupes soutenus en gestion durable des ressources naturelles et de risques liés au climat (3.1.1) | | | | Rapport d'activités | An | UGP | Les autorités locales | |
| Taille des groupes | 0 | 720 | 2 880 | | | | | |

| | | | | | | | | |
|---|---|----|---------|-----------|----------------------|--------|-----|---|
| Produit 1.1 Les agroécosystèmes sont gérés de manière durable avec des investissements productifs pérennes | Groupes soutenus | 0 | 24 | 96 | Rapport d'activités | An | UGP | reconnaissent les chartes de gestion des RN |
| | 11. Hectares de terres soumis à une gestion résiliente au climat (3.1.4) | | | | | | | |
| Produit 1.2: les producteur-rices familiaux diversifient leurs productions et adoptent de pratiques agro-sylvo-pastorales durables. | Superficie en hectares | 0 | 15 750 | 52 500 | Rapport d'activités | An | UGP | Les producteurs mettent à disposition des parcelles utilisées pour la formation |
| | 12. Nombre de personnes formées aux pratiques et/ou techniques de production (1.1.4) | | | | | | | |
| | personnes | | 28 350 | 63 000 | | | | |
| | femmes | | 14 175 | 31 500 | | | | |
| | hommes | | 14 175 | 31 500 | | | | |
| | Jeunes | | 11 340 | 25 200 | | | | |
| Produit 1.3: De meilleures pratiques alimentaires et sanitaires contribuant à une nutrition saine des enfants, des femmes et des hommes sont adoptées par les ménages. | 13. Ménages recevant un soutien ciblé pour améliorer leur nutrition (1.1.8) | | | | Rapport d'activités | An | UGP | des pandémies /épidémies n'affectent pas les populations du point de vue sanitaire |
| | Nombre de personnes qui participent | 0 | 22 500 | 50 000 | | | | |
| | Hommes | | 4 500 | 10 000 | | | | |
| | Femmes | | 18 000 | 40 000 | | | | |
| | Ménages | 0 | 22 500 | 50 000 | | | | |
| | Membres des ménages bénéficiaires | | 117 000 | 260 000 | | | | |
| | Ménages dirigés par une femme | | 2 250 | 5 000 | | | | |
| | 14. Nombre de points d'eau autonome installés (PEA) | | | | | | | |
| Nombre | | 24 | 32 | | | | | |
| Produit 1.4: Les entreprises agro-sylvo-pastorales et rurales, dont celles des jeunes et des femmes, accèdent à des services financiers pérennes contribuant au financement de leur plan d'affaires | 15. Nombre d'entreprises rurales ayant accès à des services de développement des entreprises (2.1.1) | | | | Rapport d'activités | An | UGP | Les IF institutions financières ouvrent des agences en province |
| | Nombre d'entreprises | | 4 000 | 8 500 | | | | |
| | 16. Personnes ayant accès à des services financiers dans les zones rurales (1.1.5) | | | | Rapports d'activités | An | UGP | |
| | Personnes ayant accès à des services d'épargne | 0 | 4 200 | 8 500 | | | | |
| | Personnes-accès à des services de crédit | 0 | 4 200 | 8 500 | | | | |
| Effet 2 : Les exploitations agricoles familiales, OP et PME rurales commercialisent mieux leurs excédents de produits agro-sylvo-pastoraux et leurs produits transformés sur les marchés territoriaux à des prix rémunérateurs | 17. Ménages déclarant une amélioration de l'accès physique aux marchés ... (2.2.6) | | | | COI | An 4,7 | UGP | Le désenclavement des bassins de production clés est effectif |
| | Accès physique aux marchés -(%) | | 30% | 70% | | | | |
| | Accès physique aux installations de transformation % | | 30% | 70% | | | | |
| | Accès physique aux installations de stockage (%) | | 30% | 70% | | | | |
| | Accès physique aux marchés | | 69 000 | 315 000 | | | | |
| | Accès physique aux installations de transformation | | 69 000 | 315 000 | | | | |
| | Accès physique aux installations de stockage | | 69 000 | 315 000 | | | | |
| | 18. Augmentation des volumes de produits agricoles commercialisés sur les marchés | | | | Enquêtes Effets | An 4,7 | UGP | |
| | Augmentation des produits agricoles commercialisés % | 0 | 10% | 30% | | | | |
| | 19. Ménages déclarant pouvoir influencer les décisions des autorités locales ... (SF.2.2) | | | | Enquête COI | An 4,7 | UGP | L'ingénierie sociale facilite la participation active et inclusive de tous les utilisateur-trices des infrastructures économiques |
| | Membres des ménages | | 239 000 | 1 404 000 | | | | |
| | Ménages de personnes autochtones | | 4 600 | 9 000 | | | | |
| | Ménages dirigés par une femme | | 23 000 | 45 000 | | | | |
| | Ménages (nombre) | 0 | 46 000 | 270 000 | | | | |
| Produit 2.1 Les bassins de production sont désenclavés et les infrastructures économiques sont réhabilitées (marchés de demi-gros, centre de collecte, ports) | 20. Kilomètres de routes construites, refaites ou améliorées (2.1.5) ^ | | | | Rapports d'activités | An | UGP | |
| | Longueur des routes (km) - Longueur (Km) | 0 | 400 | 670 | | | | |
| | 21. Installations de commercialisation, transformation et stockage construites ou remises en état(2.1.6) | | | | Rapports d'activités | An | UGP | |
| Nombre total d'installations | 0 | 14 | 37 | | | | | |
| | Installations de commercialisation | | 9 | 22 | | | | |
| Produit 2.2 Des partenariats commerciaux rémunérateurs et rentables sont établis sur les marchés utilisés et maintenus de manière durable | 22. Organisations de producteurs ruraux (PR) soutenues (2.1.3) | | | | Rapports d'activités | An | UGP | |
| | Tailles des organisations de producteurs | | 100 | 100 | | | | |
| | Organisations de producteurs ruraux soutenues | | 12 | 24 | | | | |
| | Hommes | | 600 | 1200 | | | | |
| | Femmes | | 600 | 1200 | | | | |

Matrice intégrée des risques du projet

| Catégories et sous-catégories de risque | Inhérent | Résiduel |
|---|-------------|----------|
| Contexte national | | |
| Volonté politique | | |
| Risque(s): L'élection présidentielle est prévue pour 2023. La situation pourrait retarder la ratification de l'accord de financement puisque le fonctionnaire du gouvernement sera engagé dans la campagne électorale d'ici le dernier trimestre de 2022. | Faible | |
| Mesures d'atténuation: Le pays du FIDA utilisera le réseau établi dans le pays pour assurer le suivi de la ratification de l'Accord financier. Le ministère de l'Agriculture a mis en place un groupe de travail interministériel pour assurer le suivi des dossiers au sein du circuit gouvernemental. | | Faible |
| Gouvernance | | |
| Risque(s): De longs retards dans le système national de passation des marchés et une gouvernance insuffisante peuvent éventuellement conduire à des pratiques frauduleuses, à des achats inappropriés et à des pratiques de corruption en violation de la politique de tolérance zéro du FIDA. Tout cela pourrait avoir une incidence négative sur l'exécution et les résultats du programme. | Substantiel | |
| Mesures d'atténuation: La formation et la sensibilisation de l'UGP du projet et des membres des commissions de passation des marchés avec des missions de supervision conjointes proactives du FIDA, de l'AFD et du gouvernement de la RDC aideront à surveiller l'application des normes fiduciaires et de passation des marchés convenues par le biais d'une supervision semestrielle, d'audits semestriels ainsi que les comités d'audit et des systèmes d'information financière en ligne. En outre un groupe de travail soutenant tous les projets de FIDA en RDC concernant les fonctions transversales de base sera mis en place et un examen permanent de l'audit interne sera mis en place. | | Modéré |
| Macroéconomie | | |
| Risque(s): Les effets et les impacts sociaux et économiques de la pandémie de COVID-19 sont concrets, compte tenu également de la récession mondiale et nationale et de ses effets sur les chaînes de valeur agroalimentaires. Les prévisions et estimations citées du FMI pour 2022 et 2023 sur la croissance économique projetée, le chômage pour les deux pays ont été négativement affectés par la pandémie de COVID19. Les prix agricoles ont considérablement augmenté, en raison de la diminution de l'offre mondiale et de la perturbation des secteurs des transports nationaux internationaux et régionaux. Tous ces risques de contribuer à l'augmentation de la pauvreté et du chômage, à la détérioration des moyens de subsistance des groupes vulnérables | Substantiel | |
| Mesures d'atténuation: En plus de bénéficier de la stratégie du FIDA pour faire face aux impacts de la COVID19 sur le secteur agricole, le projet soutiendra les investissements ruraux et agricoles dans les ménages par le biais de subventions de contrepartie avec des institutions financières et de la distribution directe de kits de production aux ménages les plus vulnérables, y compris les femmes et les jeunes. | | Modéré |
| Fragilité et sécurité | | |
| Risque(s): Les retombées de l'insécurité et des conflits armés en provenance de l'est du pays peuvent affecter indirectement la mise en œuvre et la performance du programme en raison des flux de réfugiés internes, particulièrement vulnérables en tant que femmes célibataires et les orphelins. A Maidombe, on assiste à des conflits intercommunautaires sur l'accès à la terre. | Modéré | |
| Mesures d'atténuation: Les provinces sélectionnées sont situées dans les environs de Kinshasa et sont éloignées des conflits armés en cours. La logique d'intervention, les approches et les objectifs de développement adoptés par | | Faible |

| Catégories et sous-catégories de risque | Inhérent | Résiduel |
|--|-----------------|-----------------|
| AVENIR sont pleinement alignés sur les politiques et priorités publiques nationales et sectorielles de développement qui soutiennent la transformation de l'agriculture vers le marché à travers le soutien à l'entrepreneuriat rural et agricole (y compris le Programme 2063 de l'Union africaine). En outre, l'amélioration de la sécurité alimentaire et nutritionnelle en ciblant les groupes les plus vulnérables (femmes et jeunes) grâce à la transformation structurelle de l'agriculture familiale, à l'atténuation de l'impact du changement climatique est au cœur des politiques nationales de développement et de secteur. L'implication des dirigeants locaux au sein des communautés, l'implication des organisations économiques et agricoles locales dans la mise en œuvre du projet faciliteront l'implication des réfugiés internes lorsqu'ils sont présents dans la zone ciblée. La prise en compte par le projet de la problématique d'accès aux foncier soutiendra la concertation intercommunautaire et réduira les conflits | | |
| Stratégies et politiques sectorielles | | |
| Cohérence politique | | |
| Risque(s): Le projet est entièrement aligné sur les politiques nationales. Cependant, en raison des incertitudes liées à la COVID19 et à la récession économique mondiale, les priorités politiques du pays pourraient changer au cours de la mise en œuvre du projet. | Faible | |
| Mesures d'atténuation: Le projet adoptera une approche de gestion adaptative pour ajuster et harmoniser les priorités en lien avec le comité directeur. | | Faible |
| Élaboration et mise en œuvre des politiques | | |
| Risque(s): Risque que les stratégies et politiques nationales qui régissent le secteur rural et agricole ne reposent pas sur une base solide de données factuelles, ne soient pas représentatives des points de vue des organisations de populations rurales, ne disposent pas de ressources suffisantes ou ne soient pas suffisamment soutenues par des cadres juridiques/réglementaires, ou ne soient pas durables, compromettant la mise en œuvre du projet et la réalisation de ses objectifs de développement. | Faible | |
| Atténuation: Au démarrage, le Projet réalisera des études spécifiques sur les organisations paysannes et l'entrepreneuriat qui serviront de base à la prise de décision et à l'orientation de ses activités. En outre, le projet participera à l'opérationnalisation de la mise en œuvre des politiques nationales de promotion de l'entrepreneuriat rural et d'accès à la terre pour les petits producteurs. | | Faible |
| Contexte environnemental et climatique | | |
| Vulnérabilité du projet aux conditions environnementales | | |
| Risque(s): Le principal impact environnemental est lié à l'intensification de l'agriculture entraînant une pollution et de mauvaises pratiques de gestion des sols et de l'eau, une dégradation accrue du couvert végétal avec le défrichement des zones de développement et des chantiers de construction d'infrastructures, et le risque de pollution par les travaux de développement. | Substantiel | |
| Mesures d'atténuation: L'approche du projet comprendra la préparation d'un plan de gestion environnementale et sociale au démarrage, établissant des procédures pour la mise en œuvre de mesures de préservation et d'utilisation rationnelle des ressources naturelles dans la mise en œuvre des différentes composantes du projet. Les actions prévues porteront principalement sur la réduction de la vulnérabilité des jeunes et des femmes par le renforcement de leurs capacités d'adaptation au changement climatique, la gestion résiliente des ressources agro-silvo-pastorales et l'amélioration de leurs conditions de vie. | | Modéré |
| Vulnérabilité du projet aux effets des changements climatiques | | |
| Risque(s): Risque que les conditions environnementales ou les événements extrêmes existants ou futurs (érosion des terres, salinité, envasement, pluies extrêmes et inondations etc.) puissent avoir des effets négatifs significatifs sur la sécurité alimentaire et nutritionnelle, la productivité agricole, l'accès aux marchés, les filières, les infrastructures ou l'apparition d'organismes nuisibles et de | Élevé | |

| Catégories et sous-catégories de risque | Inhérent | Résiduel |
|---|-----------------|-----------------|
| maladies, entraînant une vulnérabilité accrue ou une détérioration des moyens d'existence et des écosystèmes des populations cibles. | | |
| <p>Mesures d'atténuation: Les bénéficiaires seront formés sur l'usage raisonné des intrants dans une logique environnementale, sanitaire et économique. Les techniques d'enrichissement des sols en matières organique amélioreront la rétention en eau des parcelles ainsi que des intrants solubles</p> <p>Les CEP à vocation maraîchère limiteront le recours aux produits chimiques. La promotion de la diversification des cultures permettra d'assurer la durabilité des productions en n'appauvrissant pas les sols et la gestion des pestes. La collaboration avec les instituts de recherche sera importante.</p> | | Substantiel |
| Portée du projet | | |
| Pertinence du projet | | |
| <p>Risque(s): Haut niveau de fragilité du pays, taux élevé de chômage des jeunes, pauvreté persistante, et insécurité alimentaire et nutritionnelle créant un risque de non-engagement dans une approche novatrice et commerciale pour développer les maillons des chaînes de valeur autres que la production et promouvoir la diversification agricole des produits mis sur le marché.</p> | Faible | |
| <p>Mesures d'atténuation: Le projet est pleinement aligné sur les politiques publiques nationales en matière de développement rural et agricole. Les priorités stratégiques du FIDA sont également dûment prises en compte dans la logique d'intervention et les approches opérationnelles. La pertinence a été confirmée lors de l'atelier des parties prenantes qui s'est tenu à Kinshasa à la fin de la mission et présidé par le secrétaire général du ministère de l'Agriculture.</p> <p>Le projet place les jeunes femmes et les jeunes hommes au cœur de ses interventions en promouvant l'entrepreneuriat et leur intégration économique. Un comité multisectoriel composé de représentants des différents ministères participe au processus de conception pour s'assurer que toutes les politiques pertinentes ont été dûment prises en compte pour l'alignement. D'autres parties prenantes clés représentant la clientèle du FIDA (OP, réseaux de femmes et de jeunes) ont également été pleinement et activement impliquées pour exprimer leurs préoccupations et leurs points de vue.</p> | | Faible |
| Solidité technique | | |
| <p>Risque(s): Les risques techniques sont liés aux capacités et aux compétences limitées des partenaires du projet et des prestataires de services pour une mise en œuvre efficace des aspects innovants du projet. Ce risque est substantiel a priori et modéré a posteriori. Les compétences sont limitées en termes de promotion de l'entrepreneuriat des jeunes et des femmes, de développement et de structuration des chaînes de valeur, d'utilisation des technologies de conservation, de transformation et de stockage et d'utilisation des technologies numériques. En outre, l'accès au financement comporte des risques jugés importants a priori. Ces risques comprennent: i) un manque d'intérêt et d'engagement dans le secteur financier pour les secteurs ciblés (semences et pêche); ii) les attentes élevées des groupes cibles en ce qui concerne les subventions aux programmes; et iii) la réticence des groupes cibles à accéder au financement des institutions financières.</p> | Substantiel | |
| <p>Mesures d'atténuation: La conception de ce projet s'appuie sur les enseignements tirés des projets du FIDA au Tchad et du portefeuille croissant de projets du FIDA visant à promouvoir l'entrepreneuriat des jeunes dans plusieurs autres pays (Burkina Faso, Cameroun, Madagascar, Mali et Sénégal). Le projet adopte l'approche du renforcement des capacités techniques et institutionnelles et de la fourniture d'un soutien direct aux organisations de jeunes et de femmes. Tous les investissements productifs dans l'infrastructure et l'équipement seront soutenus par des plans d'affaires, accompagnés d'une assistance technique pour affiner et mettre en œuvre des modèles commerciaux inclusifs. Les risques liés à l'accès au financement seront atténués par: i) l'utilisation des produits et facilités financiers déjà existants des institutions financières et du fonds d'entrepreneuriat; ii) la liaison entre les institutions financières et le secteur privé avec le guichet du secteur privé du FIDA pour mobiliser des ressources ciblant spécifiquement la structuration des chaînes de valeur offrant un potentiel; et iii) la conception de produits spécifiques pour les femmes et les jeunes ainsi que l'éducation financière afin d'améliorer leur compréhension et leur confiance dans les services financiers proposés.</p> | | Modéré |

| Catégories et sous-catégories de risque | Inhérent | Résiduel |
|---|-------------|-------------|
| Capacités institutionnelles d'exécution et viabilité | | |
| Modalités d'exécution | | |
| Risque(s): Capacités et compétences limitées des partenaires du projet et des partenaires de mise en œuvre dans la mise en œuvre efficace des aspects novateurs du projet. Délais pour recruter le personnel de PMU et pour engager des partenaires de mise en œuvre de projets | Substantiel | |
| Mesures d'atténuation: Au cours du processus de conception, une évaluation approfondie des partenaires de mise en œuvre potentiels identifiés sera effectuée afin de faciliter leur recrutement ultérieur; Le FIPS permettra d'affiner les termes de référence pour lancer le processus de recrutement du personnel de l'UGP en ce qui concerne la procédure en bonne et due forme et de préparer tous les documents d'approvisionnement afin d'être en mesure d'accélérer le lancement du projet. | | Modéré |
| Dispositifs de suivi-évaluation | | |
| Risque(s): Le système de S&E des projets passés en RDC a montré de grandes lacunes, en particulier en ce qui concerne la collecte de données pour évaluer le niveau du produit et les indicateurs d'impact. En outre, très peu de produits de connaissances ont été capitalisés pour évaluer l'avancement réel du projet. | Modéré | |
| Mesures d'atténuation: Un soutien à la formation sera fourni à l'UGP concernant la désagrégation des données en fonction des catégories de groupes ciblés. Le cadre logique sera élaboré pour refléter l'état d'avancement de la mise en œuvre du projet au moyen d'indicateurs d'impact tels qu'attendus par le projet lui-même, et par le gouvernement, le FIDA et l'AFD, comme détaillé dans le COSOP, ainsi que par d'autres partenaires financiers. Les progrès seront documentés pour être partagés avec un public plus large. | | Faible |
| Passation des marchés | | |
| Cadre juridique et réglementaire | | |
| Risque(s): 1- Absence d'un dossier de présélection ainsi que d'un guide d'évaluation des marchés de services intellectuels suite à la dernière révision du Code des marchés publics en 2010 2- Les informations actuellement publiées sur le portail ARMP sont limitées. Il faudra rendre efficace la revue des marchés publics et déployer le SIGMAP (Integrated Public Procurement Management System) | Modéré | |
| Mesures d'atténuation: : 1- Assurer au niveau du projet l'utilisation de documents de présélection standard appropriés et d'un rapport d'évaluation conformément aux nouvelles lignes directrices du FIDA de décembre 2019 ; 2-S'assurer que le projet dispose de tous les mécanismes de surveillance de passation de marché conformément aux procédures du FIDA; 2- Assurer la publication complète des données sur les contrats attribués au niveau du projet. | | Faible |
| Responsabilité et transparence | | |
| Risque(s): 1- Bien qu'un organe de recours soit mis en place au niveau de l'Autorité de Régulation des Marchés Publics (Comité de Règlement des Litiges) dont les délibérations sont publiées sur le site de l'ARMP http://www.armac-rdc.org toutes les composantes du Pilier II, point IB-3 du Système d'Évaluation des Marchés Publics de l'OCDE RDC – 2011 page 71 ne sont pas conformes. 2- Corruption perceptible et reconnue par les acteurs du secteur public ainsi que par le public. Le score du pays sur l'indice de perception de la corruption 2019 est de 18/100 selon Transparency International | Élevé | |
| Mesures d'atténuation: 1- S'assurer qu'au niveau du projet, tous les recours respectent les dispositions des réglementations nationales et que les résultats sont publiés; 2- Opérationnalisation de l'Agence pour la prévention et la lutte contre la corruption (APLC) par l'ordonnance n° 20/013 du 17 mars 2020 du Président de la République, organe indépendant de l'État rattaché à la Présidence de la République ; | | Substantiel |

| Catégories et sous-catégories de risque | Inhérent | Résiduel |
|---|-----------------|-----------------|
| 3- Assurer le respect des dispositions anti-fraude et anti-corruption au niveau du projet conformément aux Directives et politiques du FIDA en la matière. | | |
| Capacités en matière de passation des marchés publics | | |
| Risque(s): 1- la qualité des dossiers produits en général au niveau du projet est acceptable mais nécessite souvent des améliorations tant au niveau du DAO ou du rapport d'évaluation. Cette observation est également valable au niveau du contenu des contrats sur la détermination objective et complète des obligations des parties et la prise en compte des différentes formes de garanties en relation avec les conditions de paiement. | Modéré | |
| Mesures d'atténuation: 1- Assurer l'établissement d'un manuel de procédures cohérent, la formation du personnel d'approvisionnement au démarrage et surtout l'utilisation systematique des documents standard produits par le FIDA pour les projets/programmes. | | Faible |
| Processus de passation de marchés dans le cadre des projets | | |
| Risque(s): Le Code des Marchés Publics autorise la vente des documents d'appel d'offres, il est l'une des sources de financement de l'Agence de Régulation des Marchés Publics (ARMP). Cependant on note parfois l'absence de traitement équitable des acteurs | Modéré | |
| Mesures d'atténuation: Les passation de marché seront effectuées conformément aux règles nationales et sous réserve de respecter les règles du FIDA et de l'AFD. Le recrutement de personnel spécialisé dans les passations de marchés (qui bénéficiera d'une formation régulière) améliorera la qualité des documents de passation de marché et du suivi des contrats. Le projet veillera à ce que les dossiers sur les services intellectuels soient en dehors de cette pratique au niveau du projet et assurera un traitement équitable de tous les candidats à toutes les étapes de la procédure. | | Faible |
| Gestion financière | | |
| Organisation et personnel | | |
| Risque(s): Les principaux risques de gestions financière sont principalement liés à la capacité du projet d'attirer et garder un personnel avec les qualifications professionnelles nécessaires dans l'UGC. Etant donné que l'UGC sera base en dehors de Kinshasa, et l'absence des écoles de qualité, limite d'une manière significative le nombre des professionnelles de la finance qui seront intéressée par les positions publiées par le projet. | Élevé | |
| Mesures d'atténuation: Le responsable principal des finances du FIDA participera en présentiel a l'atelier de démarrage, des ateliers de formation spécifique seront organisées annuellement pour le personnel UGP et des antennes. L'équipe financière du FIDA participera en présentiel deux fois par an pour les deux premiers années dans les mission de supervision et d'appui à la mise en œuvre. | | Substantiel |
| Budgétisation | | |
| Risque(s): Il y as un risque élevé de soumission avec du retard du PTBA et du PPM. | Élevé | |
| Mesures d'atténuation: Le projet de PTBA accompagné du plan de passation des marchés (PPM) des 18 premiers mois, élaboré pendant la conception devra être revu et validé dès le démarrage du projet. Les Etats Financiers Intérimaires, y incluant le suivi budgétaire, seront préparé et soumise au FIDA et à la tutelle tous les trimestres et en support des DRF. | | Substantiel |
| Flux de fonds/modalités de décaissement | | |
| Risque(s): A cause du risque pays élevé et aux faiblesses des institutions gouvernementales, il est nécessaire d'assurer la mise en œuvre du projet par une équipe de gestion projet indépendante ("ring fenced"). La localisation de l'UGP et des antennes dans des régions éloignées de Kinshasa avec un accès réduit à des services bancaires compétitives, peut déterminer un niveaux important des transactions en espèces et accroître le risque des fraudes ou erreurs. | Élevé | |

| Catégories et sous-catégories de risque | Inhérent | Résiduel |
|---|-----------------|-----------------|
| Mesures d'atténuation: Des comptes bancaires d'opérations doivent être ouvertes par chaque antennes et l'UGP central dans des banques crédibles, et une forte limitation des transactions en espèces est imposé en utilisant des comptes imprest limitées à 1000 USD par antenne. | | Substantiel |
| Contrôles internes | | |
| Risque(s): Le volume important des contributions en nature et la valeurs et l'étendu des travaux de construction dans des régions éloignées indique un risque élevé et la nécessité d'un système de contrôle interne bien détaillé dans le manuel de mise en œuvre | Élevé | |
| Mesures d'atténuation: Le manuel de mise en œuvre sera détaillé surtout concernant les sections: contributions en nature, comptabilisations des travaux, meilleurs practice pour la signature des convention partenaires d'exécution. | | Substantiel |
| Comptabilité et rapports financiers | | |
| Risque(s): Liées au risques des compétences et rétention du personnel qualifié, il y a un risque élevé que les états financiers intérimaires et annuelles seront insatisfaisantes déterminant des opinions d; audit externe insatisfaisantes. | Substantiel | |
| Mesures d'atténuation: Des formations spécifiques (control interne, contributions en nature, etc.) et un appuis direct en présentiel de l'équipe FMD permettra de limiter l'impact et la fréquence de ce risque. | | Modéré |
| Audit externe | | |
| Risque(s): La Cour des Comptes (SAI de la RDC) a exprimé la disponibilité de jouer le rôle d'auditeur externe pour le projet mais AFD - Agence Française de Développement, un des partenaires clé et co-financiers du projet, a exprimé sa préférence pour un cabinet d'audit indépendant. | Modéré | |
| Mesures d'atténuation: Un cabinet d'audit de réputation internationale sera sélectionné pour la fonction d'auditeur externe et la Cour des Comptes jouera le rôle d'auditeur interne. | | Faible |
| Impact environnemental, social et climatique | | |
| Conservation de la biodiversité | | |
| Risque(s): La déforestation pourrait détruire l'habitat de la faune et de la flore endémiques | Substantiel | |
| Mesures d'atténuation: Le projet contribuera à remédier à un processus de déforestation incontrôlée en cours, renforcé par le manque de subsistance des populations rurales les plus vulnérables, grâce à un soutien au développement de l'agroforesterie, à la participation à une utilisation durable des produits forestiers non ligneux et à la gestion communautaire des forêts. | | Modéré |
| Utilisation efficiente des ressources et prévention de la pollution | | |
| Risque(s): Une meilleure disponibilité des intrants agricoles peut favoriser leur mauvaise utilisation; le développement des marchés territoriaux générera des déchets solides et des eaux grises. La réhabilitation des routes et le développement des marchés augmenteront la consommation d'énergie. | Substantiel | |
| Mesures d'atténuation: Les producteurs agricoles seront sensibilisés à une bonne utilisation des intrants y compris leurs emballages de déchets à travers i) des explications claires au point de diffusion (magasins d'intrants) ; ii) lors des sessions CEP ; iii) les infrastructures de marché comprendront le traitement sur place des déchets accumulés et le drainage des eaux grises. | | Modéré |
| Patrimoine culturel | | |
| Risque(s): N/A | Modéré | |
| Mesures d'atténuation: N/A | | Faible |

| Catégories et sous-catégories de risque | Inhérent | Résiduel |
|--|-----------------|-----------------|
| Peuples autochtones | | |
| Risque(s): Les peuples autochtones peuvent être laissés de côté du soutien à l'entrepreneuriat et des règles et réglementations strictes concernant l'accès aux ressources forestières qui accueillent leurs activités traditionnelles peuvent affecter leurs moyens de subsistance. | Substantiel | |
| Mesures d'atténuation: La plupart des zones ciblées n'accueillent pas de communautés autochtones, mais dans la province de Mai Ndombe au contraire ou les Peuples autochtones pygmées représentent une grosse minorité (20%) le projet interagira avec les organisations de peuples autochtones pygmées pour déterminer comment leurs membres peuvent être touchés et définir des activités spécifiques pour répondre à leurs besoins. | | Modéré |
| Santé, sécurité et sûreté des communautés | | |
| Risque(s): Les maladies infectieuses et parasitaires peuvent limiter l'état nutritionnel des enfants. | Substantiel | |
| Mesures d'atténuation: Les garderies rurales permettront d'interagir avec les services de santé communautaires en vue d'une détection précoce. Des latrines et des cantines seront construites sur les sites des marchés. L'investissement en poste d'eau autonomes (PEA) facilitera l'accès à l'eau potable tout en diminuant la charge de travail pour les femmes. | | Modéré |
| Emploi et conditions de travail | | |
| Risque(s): Cibler l'entrepreneuriat féminin peut favoriser une augmentation de leur charge de travail conduisant à un changement contre-productif | Substantiel | |
| Mesures d'atténuation: Le projet s'associera directement à un réseau de femmes pour prendre en compte leurs points de vue ; Les infrastructures faciliteront la participation des femmes aux marchés. Les conditions de travail des jeunes autour des marchés (chargement et déchargement) seront réglementées par des règlements locaux approuvés par toutes les parties prenantes. L'investissement en poste d'eau autonomes (PEA) facilitera l'accès à l'eau potable tout en diminuant la charge de travail pour les femmes | | Modéré |
| Réinstallation et réinsertion économique | | |
| Risque(s): N/A | Modéré | |
| Mesures d'atténuation: N/A | | Faible |
| Émissions de gaz à effet de serre | | |
| Risque(s): L'ouverture des zones de production vers les centres urbains peut inciter les personnes vulnérables à s'engager dans des activités génératrices d'émissions de gaz à effet de serre (charbon de bois, déforestation...). | Modéré | |
| Mesures d'atténuation: Grâce au projet, les personnes vulnérables auront accès à d'autres possibilités avec une gamme d'activités allant de la gestion des forêts communautaires à la plantation de bambous pour développer une source plus propre de charbon de bois, en passant par le développement de l'agroforesterie. | | Faible |
| Vulnérabilité des populations cibles et des écosystèmes aux fluctuations et aléas climatiques | | |
| Risque(s): Ce risque est l'une des raisons de l'intervention puisque les populations rurales sont de plus en plus affectées par la variabilité et les aléas climatiques | Substantiel | |
| Mesures d'atténuation: La résilience aux changements climatiques fait partie de toutes les activités du projet. Un mécanisme spécifique sera activé en cas des catastrophes naturelles comme cela a été le cas pour l'éruption volcanique au Nord-Kivu pour soutenir les populations rurales les plus vulnérables touchées. | | Modéré |

| Catégories et sous-catégories de risque | Inhérent | Résiduel |
|---|-----------------|-----------------|
| Parties prenantes | | |
| Participation et coordination des parties prenantes | | |
| Risque(s): L'approche entrepreneuriale peut ignorer certaines catégories de ruraux défavorisés et plus vulnérables. | Modéré | |
| Mesures d'atténuation: Au cours de la conception, toutes les parties prenantes économiques et sociales impliquées (publiques et privées) seront pleinement associées de façon permanente: ce processus inclusif est l'un des principaux piliers de développement du projet. Le Projet agira en tant que facilitateur et médiateur entre les intérêts institutionnels, politiques, sociaux et économiques divergents/différents, principalement grâce au dialogue permanent, les Institutions et Organisations de la Société Civile structurées et organisées (y compris les administrations publiques centrales et locales, les Organisations Paysannes et Productrices, Réseaux de femmes et de jeunes, syndicats de commerçants/transports, OP, ONG, organisations communautaires, coopératives et réseaux de femmes et de jeunes, organisations de peuples autochtones, organisations de personnes handicapées). | | Faible |
| Doléances des parties prenantes | | |
| Risque(s): Les parties prenantes peuvent ne pas être informées des conditions d'accès aux activités soutenues par le projet en particulier. | Modéré | |
| Mesures d'atténuation: (i) Le Projet veillera toujours à ce que les parties prenantes soient pleinement informées de leurs droits par le biais d'une plateforme locale multipartite dont le rôle est de remettre en question la mise en œuvre du projet et qui sera remplie lors de la mission de supervision conjointe pour exprimer leurs points de vue; ii) les organisations nationales représentant les parties prenantes (OP, réseaux de femmes et de jeunes, organisation de personnes vivant avec un handicap, organisation de peuples autochtones) seront directement impliquées dans la mise en œuvre du projet par le biais d'un accord de collaboration négocié qui contiendra une clause de réception des griefs de leurs membres pour les diffuser dans les fora nationaux; et iii) les mécanismes de règlement des plaintes du FIDA seront déployés dans le cadre de l'exécution du projet. | | Faible |