

---

تقرير رئيس الصندوق بشأن  
قرض مقترح تقديمه إلى  
جمهورية الكاميرون من أجل  
برنامج دعم تنمية ريادة الأعمال في قطاع تربية الأحياء المائية

رقم المشروع: 2000003903

---

الوثيقة: EB 2022/137/R.35

بند جدول الأعمال: 16(أ)(3)(أ)

التاريخ: 15 نوفمبر/تشرين الثاني 2022

التوزيع: عام

اللغة الأصلية: الإنكليزية

للموافقة

الإجراء: المجلس التنفيذي مدعو إلى الموافقة على التوصية الواردة في الفقرة 58.

---

الأسئلة التقنية:

**Emime Ndiokubwayo**

رئيسة المكتب المتعدد الأقطار لأفريقيا الوسطى/المديرة القطرية

شعبة أفريقيا الغربية والوسطى

البريد الإلكتروني: e.ndiokubwayo@ifad.org

**Sana Jatta**

المدير الإقليمي بالإتابة

شعبة أفريقيا الغربية والوسطى

البريد الإلكتروني: s.jatta@ifad.org

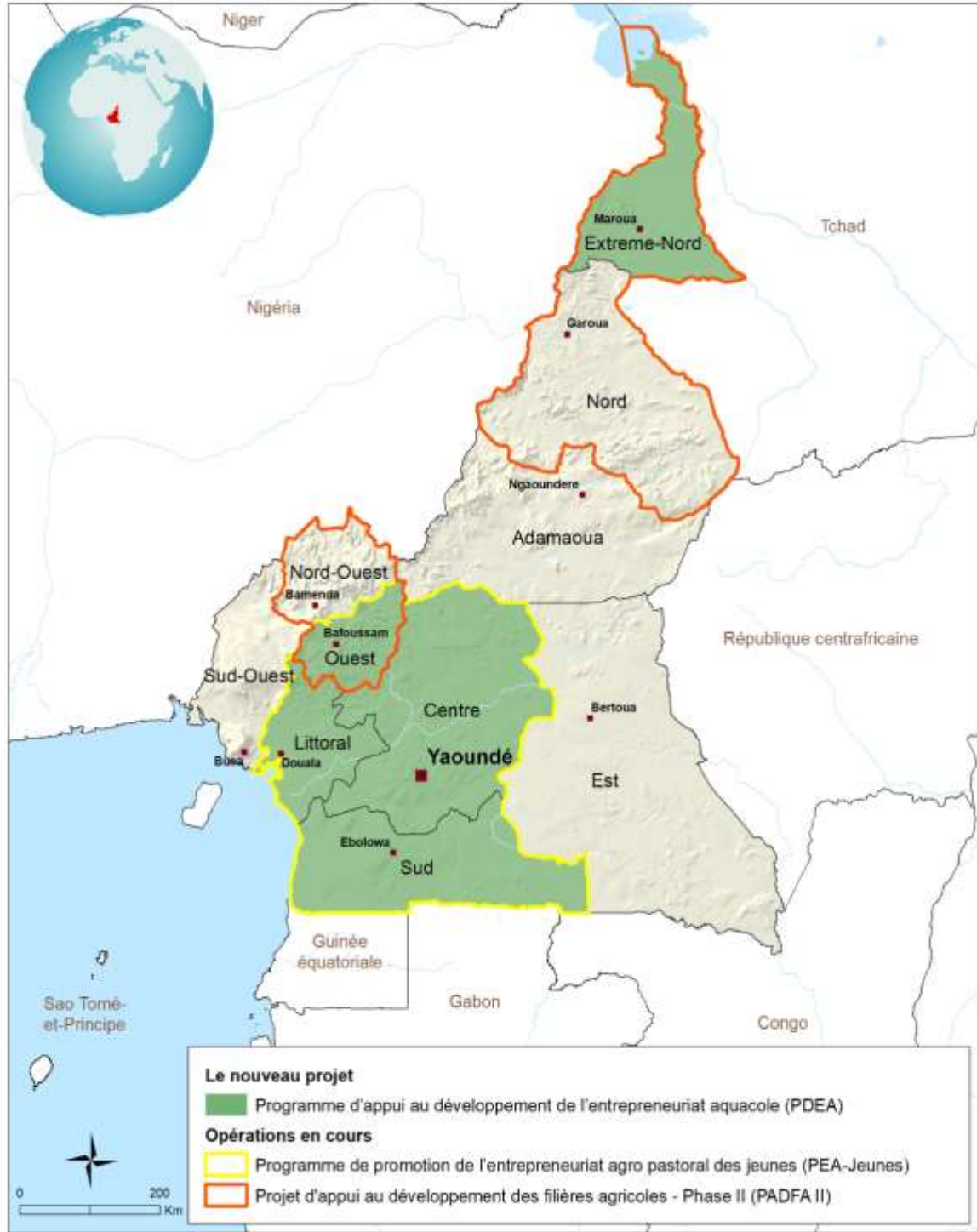
## جدول المحتويات

ii	خريطة منطقة البرنامج
iii	موجز التمويل
1	أولاً- السياق
1	ألف- السياق الوطني ومسوّغات تدخل الصندوق
2	باء- الدروس المستفادة
3	ثانياً- وصف البرنامج
3	ألف- الأهداف، والمنطقة الجغرافية للتدخل، والمجموعات المستهدفة
3	باء- المكونات، والحاصلات والأنشطة
4	جيم- نظرية التغيير
4	دال- المواءمة، والملكية، والشراكات
5	هاء – التكاليف، والفوائد، والتمويل
10	ثالثاً- إدارة المخاطر
10	ألف- المخاطر وتدابير التخفيف من أثرها
10	باء- الفئة البيئية والاجتماعية
10	جيم- تصنيف المخاطر المناخية
11	دال- القدرة على تحمل الديون
11	رابعاً- التنفيذ
11	ألف- الإطار التنظيمي
12	باء- التخطيط، والرصد والتقييم، والتعلم، وإدارة المعرفة، والتواصل
13	جيم- خطط التنفيذ
13	خامساً- الوثائق القانونية والسند القانوني
13	سادساً- التوصية

### فريق تنفيذ المشروع

Sana Jatta	المدير الإقليمي:
Emime Ndiokubwayo	المديرة القطرية:
Richard Abila	الموظف التقني الرئيسي:
Diallo Mohamed Mouctar	موظف المالية:
Amath Pathe Sene	أخصائي المناخ والبيئة:
Paul-Edouard Clos	موظف الشؤون القانونية:

## خريطة منطقة البرنامج



إن التسميات المستخدمة وطريقة عرض المواد في هذه الخريطة لا تعني التعبير عن أي رأي كان من جانب الصندوق فيما يتعلق بتقسيم الحدود أو التحويم أو السلطات المختصة بها.  
أعد هذه الخريطة الصندوق الدولي للتنمية الزراعية | 2022-04-28



## موجز التمويل

الصندوق الدولي للتنمية الزراعية	المؤسسة المبادرة:
جمهورية الكاميرون	المقترض/المتلقي:
وزارة الثروة الحيوانية، ومصايد الأسماك والصناعات الحيوانية	الوكالة المنفذة:
61.6 مليون دولار أمريكي	التكلفة الكلية للبرنامج:
47 مليون دولار أمريكي	قيمة قرض الصندوق:
شروط مختلطة	شروط قرض الصندوق:
القطاع الخاص، والمؤسسات المالية	الجهات المشاركة في التمويل:
6.3 مليون دولار أمريكي	قيمة التمويل المشترك:
عينية ونقدية	شروط التمويل المشترك:
5.5 مليون دولار أمريكي	مساهمة المقترض/المتلقي:
2.8 مليون دولار أمريكي	مساهمة المستفيدين:
3.8 مليون دولار أمريكي	قيمة التمويل المناخي الذي يقدمه الصندوق:

## أولاً- السياق

### ألف- السياق الوطني ومسوّغات تدخل الصندوق

#### السياق الوطني

- 1- الكاميرون بلد متوسط الدخل من الشريحة الدنيا تتمتع بموقع استراتيجي على خليج غينيا، وبلغ نصيب الفرد من الناتج المحلي الإجمالي للكاميرون 1 534 دولارا أمريكيا في عام 2018. وبعد فترة من النمو المطرد والاستقرار السياسي، تباطأ نمو الناتج المحلي الإجمالي الحقيقي للبلاد في عام 2019 بسبب الأزمة الاجتماعية – السياسية في السنوات الأخيرة، إلى جانب الهجمات الإرهابية في منطقة بحيرة تشاد والمنطقتين الشمالية الغربية والجنوبية الغربية. وأدت هذه الأزمات، إلى جانب آثار جائحة كوفيد-19 والأزمة في أوكرانيا، إلى تفاقم الهشاشة الاجتماعية – الاقتصادية في البلد. ومن مجموع السكان البالغ عددهم 25.3 مليون نسمة، يعيش 45.3 في المائة تقريبا في فقر متعدد الأبعاد.
- 2- ويعد القطاع الزراعي (بما في ذلك الثروة الحيوانية ومصايد الأسماك) هو محرك النمو الاقتصادي، إذ يعمل به أكثر من 50 في المائة من السكان النشطين اقتصاديا، ويسهم بنسبة 22.3 في المائة من الناتج المحلي الإجمالي. ومع ذلك، لا يزال قطاع تربية الأحياء المائية في مهده في ظل الاستثمارات المحدودة ودمج الأسواق، بالرغم من ارتفاع الطلب المحلي على الأسماك (500 000 طن سنويا).
- 3- وتشمل التحديات الأخرى التي يواجهها القطاع التنظيم غير الكافي لسلسلة القيمة، والافتقار إلى المدخلات العالية الجودة (إصبيات الأسماك والأعلاف)، وعدم كفاية البنية التحتية للتخزين والمعالجة والتسويق. ولا تستثمر المؤسسات المالية في قطاع لا تُفهم ربحيته ومخاطره بشكل كامل. وبالتالي، تفرض سلسلة قيمة تربية الأحياء المائية حواجز كبيرة، خاصة بالنسبة للشباب غير القادرين على زيادة رأس المال الاستهلاكي فيما يخص المرافق والمعدات ورأس المال العامل.
- 4- وتركز استراتيجية التنمية الوطنية للفترة 2020-2030 على تعزيز توظيف الشباب وإدماجهم في الأنشطة الاقتصادية من خلال تهيئة بيئة تمكينية للمؤسسات التي تولد فرص عمل. وفي إطار استراتيجية تنمية القطاع الريفي (2010-2020) والخطة الوطنية للاستثمار الزراعي (2014-2020)، تعتزم الحكومة الاستثمار في تحسين الإنتاج والإنتاجية والقدرة التنافسية لقطاع صيد الأسماك، وخاصة تربية الأحياء المائية.

#### الجوانب الخاصة المتعلقة بأولويات التعميم المؤسسي في الصندوق

- 5- في ظل مؤشر عدم المساواة بين الجنسين البالغ 0.566 في الكاميرون وشغلها للمرتبة 140 من بين 162 بلدا في عام 2019، فهي تعتبر من بين أكثر بلدان العالم التي تعاني من انعدام المساواة بين الجنسين. ويُقوض التمكين الاقتصادي للمرأة بمحدودية فرص الحصول على الأصول والمهارات والفرص، والاستبعاد بوجه عام من عمليات صنع القرار.
- 6- وتعاني الكاميرون من انعدام الأمن الغذائي والتغذوي الحاد والمزمن، لا سيما في المناطق المتأثرة بالنزاعات والصدمات المناخية، والذي تفاقم بسبب جائحة كوفيد-19 والأزمة الحالية في أوكرانيا. وتشير التقديرات<sup>1</sup> إلى أن أسرة معيشية من كل أربع أسر معيشية (22.9 في المائة تقريبا) تعاني من انعدام الأمن الغذائي، وتعاني 2.4 في المائة منها من انعدام الأمن الغذائي الشديد.

<sup>1</sup> الاستقصاء الوطني بشأن الأمن الغذائي والتغذوي (أبريل/نيسان 2021).

7- ويمثل الشباب نسبة عالية من أفقر الفئات في المناطق الريفية في الكاميرون، ويتسمون بمستويات تعليم منخفضة وتدريب غير كافٍ ومؤهلات غير كافية، وقدرة محدودة على الحصول على رأس المال والتمويل والأراضي. ويمثل افتقار الشباب إلى الفرص الاقتصادية دافعا رئيسيا لتجنيدهم من قبل الجماعات المتطرفة في منطقة أقصى الشمال في البلد.

8- وبالرغم من أن الكاميرون تعد بلدا من أكثر بلدان العالم تنوعا من الناحية البيئية في ظل وجود مجموعة واسعة من النظم الإيكولوجية والموارد الجينية، فإن آثار تغير المناخ ملموسة في النظم الزراعية وتسبب زيادة في شدة وتواتر الظواهر المناخية المتطرفة.

9- وفي هذا السياق، يهدف برنامج دعم تنمية ريادة الأعمال في قطاع تربية الأحياء المائية إلى زيادة الفرص الاقتصادية للفئات الضعيفة والنساء والشباب من خلال بناء قدراتهم على ريادة الأعمال وقدراتهم الإدارية، وتيسير حصولهم على المنتجات المالية وغير المالية، والبنى التحتية للإنتاج والأسواق، وغيرها من عوامل الإنتاج بما في ذلك الائتمان.

10- وتماشيا مع التزامات التعميم في الصندوق، صُفِّ البرنامج على أنه:

☒ يشمل التمويل المناخي

☒ يراعي التغذية

☒ يراعي قضايا الشباب.

**مسوّغات تدخل الصندوق**

11- أظهرت الشراكة بين الصندوق والكاميرون في إطار مشروع الترويج للمبادرات الفردية في تربية الأحياء المائية، الذي جُرب في الفترة من عام 2016 إلى عام 2019، أن ريادة الأعمال في مجال تربية الأحياء المائية تنطوي على إمكانات نمو كبيرة، بالنظر إلى الطلب القوي عليها في الأسواق. وعلى هذا الأساس، حُددت تربية الأحياء المائية كإحدى ركائز استراتيجية التنمية الوطنية للفترة 2020-2030 من أجل تحويل قطاع الزراعة الرعوية. ويشكل هذا الأمر الأساس لتعزيز التعاون بين الصندوق والكاميرون في قطاع تربية الأحياء المائية مع زيادة الاستثمار في إطار برنامج دعم تنمية ريادة الأعمال في قطاع تربية الأحياء المائية. ويهدف البرنامج إلى إزالة القيود الرئيسية في تربية الأحياء المائية لإطلاق دينامية إنتاج تلبي احتياجات السوق من حيث كمية وجودة المنتجات، مع زيادة الأمن الغذائي والتغذوي.

## باء- الدروس المستفادة

12- يستفيد برنامج دعم تنمية ريادة الأعمال في قطاع تربية الأحياء المائية من الدروس المستفادة من المشروع الرائد للترويج للمبادرات الفردية في تربية الأحياء المائية والمشروعات التي يمولها الصندوق وشركاؤه في مجال مصايد الأسماك وتربية الأحياء المائية. ويشير ذلك إلى أن تربية الأحياء المائية مشروع مربح للغاية يمكن أن يحقق انخفاضا كبيرا في انعدام الأمن الغذائي والتغذوي، وأن يولد فرصا عملية للأعمال الزراعية، مع معالجة اختلالات القوى بين الرجال والنساء. وتشير بيانات استقصاء الأسر المعيشية المستمد من مشروع الترويج للمبادرات الفردية في تربية الأحياء المائية إلى أن 73 في المائة من المستفيدين قد شهدوا تحسنا في دخلهم وأمنهم الغذائي.

13- وأثبتت نُهج احتضان الأعمال التجارية للشباب والشمول المالي، التي وُضعت في إطار برنامج تشجيع المشروعات الزراعية الرعوية للشباب في الكاميرون ومشروع دعم إدماج الشباب الريفيين أصحاب المبادرات الزراعية في السنغال ومشروع المشروعات الأسرية لتحسين سبل العيش في دلتا نهر النيجر في نيجيريا، أن الوصول إلى مرافق الاحتضان والروابط مع المؤسسات المالية هي من العوامل الرئيسية لتمكين

- الشباب وتطوير المشروعات الريفية. وقد شاركت المجموعات الضعيفة، مثل النساء والشباب والأشخاص ذوي الإعاقة والشعوب الأصلية، في أنشطة بالغة الصغر تطورت بعد ذلك إلى مبادرات لتنظيم المشروعات.
- 14- ومن الواضح أن نهج تطوير سلاسل القيمة يحقق نتائج واعدة ومستدامة. وجرى تدريب المستفيدين من سلسلة القيمة والجهات الفاعلة الرئيسية على قوة التنظيم وإعادة الهيكلة، مما يؤدي إلى تحسين العلاقات وتقديم الخدمات العالية الجودة وتحسين البنية التحتية (الإنتاج، والتخزين، والمعالجة، والتسويق). ويسهم هذا النهج أيضا في تجنب سيطرة النخبة في جميع النقاط في سلسلة القيمة، مع منح الأولوية للفئات الأكثر ضعفا في ضخ الاستثمارات، مع تعزيز تنمية القطاع الخاص.

## ثانيا- وصف البرنامج

### ألف- الأهداف، والمنطقة الجغرافية للتدخل، والمجموعات المستهدفة

- 15- يتمثل الهدف الإنمائي للبرنامج في تحسين الدخل والتوظيف والأمن الغذائي والتغذوي وقدرة السكان الريفيين الفقراء على الصمود، لا سيما النساء والشباب، من خلال تطوير ريادة الأعمال في مجال تربية الأحياء المائية.
- 16- وسيُنفذ برنامج دعم تنمية ريادة الأعمال في قطاع تربية الأحياء المائية في خمس مناطق: المركز، والساحل، والجنوب، وأقصى الشمال، والغرب. وتتركز منطقة تدخل البرنامج بشكل أساسي على حوض بحيرة تشاد الذي يغذي أنهار شاري ولوجون وساناغا ونون ووري ونيونغ وديامبا مع شبكة الروافد الخاصة بها والممرات المائية الأخرى. وتعاني المنطقة من ارتفاع معدلات الفقر وتغطي 40 في المائة من الإقليم وهي موطن لـ 63.4 في المائة من عموم السكان و62 في المائة من السكان الشباب.
- 17- استراتيجية الأهداف. سيراعي الأهداف الجغرافي ما يلي: (1) انتشار الفقر والتعرض لانعدام الأمن الغذائي والتغذوي وتغير المناخ؛ (2) الظروف المفضلة لتطوير تربية الأحياء المائية وإدماج الشباب والنساء؛ (3) ضرورة تركيز تدخلات الصندوق وإيجاد أوجه تآزر وتكامل مع التدخلات الأخرى في المنطقة من أجل إحداث أثر أكبر. وسيُتخذ الأهداف الاقتصادي السوق كنقطة دخول لتحفيز الإنتاج، مع الوفاء بمتطلبات الطلب.
- 18- المجموعة المستهدفة. سيستفيد 30 000 شخص من السكان الريفيين بشكل مباشر من دعم برنامج دعم تنمية ريادة الأعمال في قطاع تربية الأحياء المائية، وهو ما يمثل حوالي 23 000 أسرة معيشية، تمثل النساء 40 في المائة منهم ويمثل الشباب 50 في المائة منهم. وتشمل المجموعة المستهدفة فرادى مربيي الأسماك، والتعاونيات، ومجموعات النساء والشباب التي لديها القدرة على الاندماج الاقتصادي والمهني في سلسلة قيمة تربية الأحياء المائية. وسيستهدف البرنامج أيضا الفئات الضعيفة، مثل الأشخاص ذوي الإعاقة والشعوب الأصلية، بما يتماشى مع سياسة الأهداف وأهداف التعميم في الصندوق.

### باء- المكونات، والحاصل والأنشطة

- 19- سيتألف برنامج دعم تنمية ريادة الأعمال في قطاع تربية الأحياء المائية من العناصر التالية: (1) تحسين إنتاجية نظم تربية الأحياء المائية وقدرتها على الصمود؛ (2) دعم تطوير سلسلة قيمة تربية الأحياء المائية؛ (3) حوار السياسات وتنسيق البرامج.
- 20- ويهدف المكون 1، تحسين إنتاجية نظم تربية الأحياء المائية وقدرتها على الصمود، إلى زيادة إنتاجية قطاع تربية الأحياء المائية وقدرته على الصمود.

- 21- وستسهم الأنشطة في إطار هذا المكون في تحسين توافر مدخلات عالية الجودة وتعزيز بناء قطاع تربية أحياء مائية قادر على الصمود من خلال ما يلي: (1) توريد إصبعيات أسماك عالية الجودة؛ (2) الوصول إلى أعلاف كاملة عالية الجودة؛ (3) إسداء المشورة في مجال تربية الأحياء المائية؛ (4) التغذية الجيدة.
- 22- ومن المتوقع أن يكون للمكون 2، تطوير سلسلة قيمة تربية الأحياء المائية، أثر من حيث القيمة المضافة المتزايدة التي تولدها تربية الأحياء المائية.
- 23- وسيسهم هذا المكون في ظهور قطاع لتربية الأحياء المائية من خلال دعم ما يلي: (1) تعزيز فرص السوق وتيسير وصول صغار المنتجين إلى الأسواق؛ (2) تطوير آليات تمويل تتكيف مع احتياجات قطاع تربية الأحياء المائية وإرساء شراكات تجارية مع القطاع الخاص؛ (3) تعزيز المهارات التقنية ومهارات ريادة الأعمال.
- 24- وسيسهم المكون 3، حوار السياسات وتنسيق البرامج، في تحسين الإطار التنظيمي وتعزيز الحوكمة الشاملة للقطاع من خلال المشاركة الشفافة للمواطنين.

### جيم- نظرية التغيير

- 25- يتسم سياق الكاميرون بتراجع نشاط الصيد البحري والقاري، إذ انخفض استهلاك الفرد من الأسماك بمتوسط كيلوغرام واحد في السنة. وانخفض الاستهلاك من 18 كيلوغراما في عام 2012 إلى 11 كيلوغراما في عام 2019، وهو أقل بكثير من مستوى الاستهلاك العالمي (20.8 كيلوغرام). وبالنظر إلى أن الأسماك تمثل حوالي 40 في المائة من مدخول البروتين الحيواني و9.5 في المائة من إجمالي احتياجات السكان،<sup>2</sup> فإن استمرار النقص في المنتجات السمكية يعد مصدرا لانعدام الأمن الغذائي والتغذوي والفقر الريفي. وسيسهم الخيار الاستراتيجي، المتمثل في تشجيع ريادة الأعمال في مجال تربية الأحياء المائية في الكاميرون، في الحد من انعدام الأمن الغذائي والتغذوي للسكان وتحسين دخلهم وتوظيفهم وقدرتهم على الصمود في وجه المناخ. ويستهدف التوجه التجاري في قلب الاستراتيجية جميع الجهات الفاعلة في سلسلة قيمة تربية الأحياء المائية، مع التركيز بشكل خاص على المساواة والتكافؤ بين الجنسين.
- 26- وسيسهم برنامج دعم تنمية ريادة الأعمال في قطاع تربية الأحياء المائية في إحداث تحول جوهري في قطاع تربية الأحياء المائية في معالجة معوقاته الرئيسية. وستدعم استثمارات البرنامج ما يلي: (1) نظم الإنتاج الفادرة على الصمود؛ (2) تعزيز مبادرات ريادة الأعمال للمزارع الأسرية والنساء والشباب والمجموعات والتعاونيات؛ (3) الوصول إلى الخدمات المالية؛ (4) تطوير بنية تحتية قادرة على الصمود للإنتاج والأسواق؛ (5) تحسين التغذية وحماية البيئة. وفي نهاية دورة البرنامج، من المتوقع تحقيق النتائج التالية: (1) زيادة الإنتاج السنوي من تربية الأحياء المائية بمقدار 25 000 طن؛ (2) زيادة الدخل والأرباح التي تعود بالفائدة على 75 في المائة من المبادرات المعززة؛ (3) إنشاء وتطوير حوالي 200 3 مبادرة لريادة الأعمال توظف أكثر من 9 000 مستفيد وتشمل 40 في المائة من النساء و50 في المائة من الشباب؛ (4) تحسين التنوع في الأنماط الغذائية لـ 30 في المائة من الأسر المعيشية المدعومة، كما ستنتقل 1 500 أسرة معيشية منها دعما موجهها لتحسين تغذيتها.

### دال- المواعمة والملكية، والشراكات

- 27- المواعمة. يسهم برنامج دعم تنمية ريادة الأعمال في قطاع تربية الأحياء المائية في تحقيق الأهداف 1 و2 و5 و8 و13 من أهداف التنمية المستدامة. ويتمشى البرنامج مع أهداف استراتيجية التنمية الوطنية للفترة

<sup>2</sup> وزارة الثروة الحيوانية ومصايد الأسماك والصناعات الحيوانية، 2009.



2020-2030 والخطة الوطنية للاستثمار الزراعي. ويتواءم هذا البرنامج مع برنامج الفرص الاستراتيجية القطرية للفترة 2019-2024 والإطار الاستراتيجي للصندوق للفترة 2016-2025.

28- **الملكية.** سيُنفذ برنامج دعم تنمية ريادة الأعمال في قطاع تربية الأحياء المائية تحت قيادة وزارة الثروة الحيوانية ومصايد الأسماك والصناعات الحيوانية. وسيستفيد البرنامج أيضا من الدوائر الوزارية الأخرى التي تُعنى اختصاصاتها بالزراعة والبيئة والمياه والغابات وإنشاء المشروعات.

29- **الشراكات.** من المزمع إقامة علاقات تآزر مع برامج تربية الأحياء المائية التي تُنفذ بدعم من الشركاء التقنيين والماليين في الكاميرون. وقد يشمل هؤلاء الشركاء ما يلي: (1) الاتحاد الأوروبي؛ (2) بنك التنمية الأفريقي بشأن آليات الشمول المالي؛ (3) منظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة بشأن العديد من جوانب المساعدة التقنية، مثل الأمن البيولوجي.

30- وتُحسب المكونات 1 و2 و3 للبرنامج جزئيا على أنها تمويل مناخي. ووفقا لمنهجيات بنوك التنمية المتعددة الأطراف لتتبع تمويل التكيف مع تغير المناخ والتخفيف من آثاره، يُحسب المبلغ الكلي للتمويل المناخي المقدم من الصندوق لهذا البرنامج مبدئيا بقيمة 3 803 000 دولار أمريكي، وهو ما يمثل 6.2 في المائة من المبلغ الكلي الذي يقدمه الصندوق للبرنامج.

## هاء – التكاليف، والفوائد، والتمويل

31- **التكلفة الكلية.** تبلغ التكلفة الكلية لبرنامج دعم تنمية ريادة الأعمال في قطاع تربية الأحياء المائية على مدار ثماني سنوات (2023-2030)، بما في ذلك الطوارئ المادية والمالية، 61.6 مليون دولار أمريكي.

32- **التكاليف حسب المكون.** يأتي توزيع التكاليف الأساسية الكلية (61.6 مليون دولار أمريكي) على النحو التالي: (1) تحسين إنتاجية نظم تربية الأحياء المائية وقدرتها على الصمود: 16.8 مليون دولار أمريكي، أو 27.3 في المائة؛ (2) تطوير سلسلة قيمة تربية الأحياء المائية: 32.6 مليون دولار أمريكي، أو 53 في المائة؛ (3) حوار السياسات وتنسيق البرنامج: 11.1 مليون دولار أمريكي، أو 18 في المائة. ويمثل تمويل التنفيذ الأسرع لاستهلال المشروعات البالغ مليون دولار أمريكي ما نسبته 2 في المائة من التكاليف الأساسية الكلية.

الجدول 1

تكاليف البرنامج حسب المكون والمكون الفرعي والجهة الممولة  
(بملايين الدولارات الأمريكية)

المجموع		المستفيدين		المؤسسات المالية		القطاع الخاص		الحكومة		الصندوق		المكون/المكون الفرعي
%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	
5.5	3.4	-	-	-	-	-	-	11.6	0.4	88.4	3.0	<b>1- تحسين إنتاجية نظم تربية الأحياء المائية وقدرتها على الصمود</b>
18.6	11.4	-	-	-	-	-	-	4.0	0.5	96.0	11.0	نظام الإمدادات من المدخلات، والمشورة الزراعية والتتقيف التغذوي
3.2	2.0	-	-	-	-	-	-	61.4	1.2	38.6	0.8	مرافق الإنتاج والتسويق
<b>27.3</b>	<b>16.8</b>	-	-	-	-	-	-	<b>12.3</b>	<b>2.1</b>	<b>87.7</b>	<b>14.8</b>	التعزيز المؤسسي والتدابير المصاحبة
												<b>المجموع الفرعي</b>
37.6	23.2	12.1	2.8	13.8	3.2	13.3	3.1	4.4	1.0	56.3	13.0	<b>2- تطوير سلسلة قيمة تربية الأحياء المائية</b>
7.5	4.6	-	-	-	-	-	-	4.5	0.2	95.5	4.4	تربية الأحياء المائية التجارية والشمولية
7.9	4.8	-	-	-	-	-	-	17.9	0.9	82.1	4.0	آليات تمويل تربية الأحياء المائية
<b>53.0</b>	<b>32.6</b>	<b>8.6</b>	<b>2.8</b>	<b>9.8</b>	<b>3.2</b>	<b>9.5</b>	<b>3.1</b>	<b>6.4</b>	<b>2.1</b>	<b>65.7</b>	<b>21.4</b>	التدريب وبناء القدرات التقنية والقدرات في مجال ريادة الأعمال
												<b>المجموع الفرعي</b>
1.8	1.1	-	-	-	-	-	-	19.0	0.2	81.0	0.9	<b>3- حوار السياسات وتنسيق البرامج</b>
16.3	10.0	-	-	-	-	-	-	9.5	0.9	90.5	9.1	الاستعراضات القطاعية الشمولية وحوار السياسات
1.7	1.0	-	-	-	-	-	-	16.1	0.2	83.9	0.9	التنسيق والإدارة والرصد والتقييم
<b>19.7</b>	<b>12.1</b>	-	-	-	-	-	-	<b>10.9</b>	<b>1.3</b>	<b>89.1</b>	<b>10.8</b>	التنفيذ الأسرع لاستهلال المشروعات
<b>100.0</b>	<b>61.6</b>	<b>4.6</b>	<b>2.8</b>	<b>5.2</b>	<b>3.2</b>	<b>5.0</b>	<b>3.1</b>	<b>8.9</b>	<b>5.5</b>	<b>76.3</b>	<b>47.0</b>	<b>المجموع الفرعي</b>
												<b>مجموع تكاليف البرنامج</b>

الجدول 2  
تكاليف البرنامج حسب فئة الإنفاق والجهة الممولة  
(بملايين الدولارات الأمريكية)

المجموع		المستفيدين		المؤسسات المالية		القطاع الخاص		الحكومة		الصندوق		فئة الإنفاق
%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	
<b>1- تكاليف الاستثمار</b>												
3.2	2.0	-	-	-	-	-	-	19.0	0.4	81.0	1.6	ألف-الأشغال
8.4	5.1	-	-	-	-	-	-	19.0	1.0	81.0	4.2	باء- السلع والمعدات والمواد
7.8	4.8	-	-	-	-	-	-	19.5	0.9	80.5	3.9	جيم- الخدمات الاستشارية
10.7	6.6	-	-	-	-	-	-	26.5	1.8	73.5	4.9	دال- التدريب والحلقات العمل
6.5	4.0	-	-	-	-	-	-	28.2	1.1	71.8	2.9	هاء- الخدمات المادية
48.6	29.9	9.4	2.8	10.7	3.2	10.3	3.1	-	0.0	69.6	20.8	واو- التبرعات والمنح
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	زاي- التنفيذ الأسرع لاستهلال المشروعات
<b>85.2</b>	<b>52.5</b>	<b>5.3</b>	<b>2.8</b>	<b>6.1</b>	<b>3.2</b>	<b>5.9</b>	<b>3.1</b>	<b>9.9</b>	<b>5.2</b>	<b>72.8</b>	<b>38.2</b>	<b>مجموع تكاليف الاستثمار</b>
<b>2- التكاليف المتكررة</b>												
12.0	7.4	-	-	-	-	-	-	-	-	100.0	7.4	ألف- الرواتب والبدلات
2.8	1.7	-	-	-	-	-	-	19.0	0.3	81.0	1.4	باء- الصيانة والتشغيل
<b>14.8</b>	<b>9.1</b>	-	-	-	-	-	-	<b>3.5</b>	<b>0.3</b>	<b>96.5</b>	<b>8.8</b>	<b>مجموع التكاليف المتكررة</b>
<b>100.0</b>	<b>61.6</b>	<b>4.6</b>	<b>2.8</b>	<b>5.2</b>	<b>3.2</b>	<b>5.0</b>	<b>3.1</b>	<b>8.9</b>	<b>5.5</b>	<b>76.3</b>	<b>47.0</b>	<b>مجموع تكاليف البرنامج</b>

## الجدول 3

تكاليف البرنامج حسب المكون والمكون الفرعي وسنة البرنامج  
(بملايين الدولارات الأمريكية)

المكون/المكون الفرعي	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	المجموع
<b>1- تحسين إنتاجية نظم تربية الأحياء المائية وقدرتها على الصمود</b>									
نظام الإمدادات من المدخلات، والمشورة الزراعية والتتقيف التغذوي	0.8	0.5	0.7	0.4	0.3	0.4	0.3	0.1	3.4
مرافق الإنتاج والتنسيق	3.0	4.4	3.2	0.2	0.2	0.2	0.2	0.0	11.4
التعزيز المؤسسي والتدابير المصاحبة	0.4	0.2	0.2	0.2	0.2	0.2	0.2	0.2	2.0
<b>المجموع الفرعي</b>	<b>1.2</b>	<b>3.9</b>	<b>5.4</b>	<b>3.8</b>	<b>0.8</b>	<b>0.8</b>	<b>0.7</b>	<b>0.3</b>	<b>16.8</b>
<b>2- تطوير سلسلة قيمة تربية الأحياء المائية</b>									
تربية الأحياء المائية التجارية والشمولية	0.2	5.2	7.5	6.1	3.0	0.4	0.5	0.3	23.2
آليات تمويل تربية الأحياء المائية	0.1	1.6	2.6	0.1	0.1	0.1	0.1	0.0	4.6
التدريب وبناء القدرات التقنية والقدرات في مجال ريادة الأعمال	0.7	1.0	1.0	0.8	0.7	0.3	0.2	0.1	4.8
<b>المجموع الفرعي</b>	<b>0.9</b>	<b>7.8</b>	<b>11.1</b>	<b>7.0</b>	<b>3.8</b>	<b>0.8</b>	<b>0.8</b>	<b>0.5</b>	<b>32.6</b>
<b>3- حوار السياسات وتنسيق البرامج</b>									
الاستعراضات القطاعية الشمولية وحوار السياسات	0.1	0.2	0.1	0.1	0.1	0.1	0.1	0.1	1.1
التنسيق والإدارة والرصد والتقييم	1.0	1.0	1.1	1.2	2.0	1.1	1.3	0.5	10.0
التنفيذ الأسرع لاستهلال المشروعات	1.0	-	-	-	-	-	-	-	1.0
<b>المجموع الفرعي</b>	<b>2.9</b>	<b>1.2</b>	<b>1.2</b>	<b>1.3</b>	<b>2.2</b>	<b>1.2</b>	<b>1.5</b>	<b>0.7</b>	<b>12.1</b>
<b>مجموع تكاليف البرنامج</b>	<b>5.0</b>	<b>12.8</b>	<b>17.6</b>	<b>12.1</b>	<b>6.7</b>	<b>2.8</b>	<b>3.0</b>	<b>1.5</b>	<b>61.6</b>

### استراتيجية وخطة التمويل والتمويل المشترك

33- **تمويل البرنامج:** تأتي خطة تمويل برنامج دعم تنمية ريادة الأعمال في قطاع تربية الأحياء المائية على النحو التالي: (1) الصندوق الدولي للتنمية الزراعية، 47 مليون دولار أمريكي (76.3 في المائة)؛ (2) الحكومة، 5.5 مليون دولار أمريكي (8.9 في المائة)؛ (3) المستفيدين، 2.8 مليون دولار أمريكي (4.6 في المائة)؛ (4) القطاع الخاص لتربية الأحياء المائية، 3.1 مليون دولار أمريكي (5 في المائة)؛ (5) المؤسسات المالية، 3.2 مليون دولار أمريكي (5.2 في المائة). وسيجري توفير التمويل المشترك الموازي بمبلغ 5 ملايين دولار أمريكي من جانب بنك التنمية الأفريقي والشركاء الإنمائيين الآخرين المشاركين في قطاع تربية الأحياء المائية، مثل الوكالة الألمانية للتعاون الدولي والاتحاد الأوروبي ومنظمة الأغذية والزراعة ومنظمة العمل الدولية.

### الصرف

34- سيُفتح حساب مخصص باسم البرنامج بالفرنك المتداول في وسط أفريقيا (الفرنك الأفريقي) في بنك تجاري يوافق عليه الصندوق، وسيعمل بمبدأ التوقيع المشترك. وسيُمول الحساب المخصص وفقاً لآلية الصندوق الدوار. وسيتدفق صرف أموال الصندوق من خلال حساب مخصص وسيُعالج مقابل طلبات السحب المعتمدة حسب الأصول وفقاً لإجراءات الصرف المحدثة في الصندوق. وسيُشار إلى المزيد من التفاصيل المتعلقة بطرق الصرف، بما في ذلك أساليب الصرف المستندة إلى التقرير، في خطاب الإدارة المالية للمشروع وترتيبات الرقابة المالية، واتفاقية التمويل. وستُحدد العتبات المقترحة للمدفوعات المباشرة في خطاب الإدارة المالية للمشروع وترتيبات الرقابة المالية.

35- والمبلغ المصرح به كافٍ لتغطية الأشهر الست الأولى من النفقات المؤهلة المُدرجة في خطة العمل والميزانية السنوية الأولى. وسيجري عمل المزيد من السلف على أساس خطة العمل والميزانية السنوية أو النفقات المقدرة، شريطة أن يكون 75 في المائة على الأقل من السلفة السابقة مباشرة و100 في المائة من جميع السلف السابقة قد جرى بيانها بالكامل.

### موجز للفوائد والتحليل الاقتصادي

36- **التحليل المالي:** تُظهر النتائج والمؤشرات المالية الرئيسية أن مختلف نماذج الأعمال التجارية المُعدة في مجال تربية الأحياء المائية مربحة، بصافي هوامش إضافية وعوائد جذابة على الاستثمار، وصافي قيمة حالية إيجابية، ونسبة فائدة إلى تكلفة أكبر من 1.

37- **التحليل الاقتصادي بما في ذلك الفوائد البيئية:** بشكل عام، تظهر نتائج التحليل الاقتصادي أن برنامج دعم تنمية ريادة الأعمال في قطاع تربية الأحياء المائية فعال من حيث التكلفة، بمعدل عائد داخلي اقتصادي يبلغ 15.4 في المائة وصافي قيمة حالية تبلغ 19 مليون دولار أمريكي أو 11 مليار فرنك أفريقي.

### استراتيجية الخروج والاستدامة

38- سيجري التنفيذ على مراحل على النحو التالي: (1) مرحلة ما قبل الاستهلاك تُعبأ وتُنقح خلالها موارد التنفيذ الأسرع لاستهلاك المشروعات من أجل الأنشطة المُدرجة في الذيل الثاني عشر؛ (2) مرحلة تحضيرية تُعبأ فيها المساعدة التقنية المتنوعة لتشكيل نظم إنتاج تربية الأحياء المائية وإنشاء الحدائق المائية (السنوات من الأولى إلى الثالثة)؛ (3) مرحلة تشجيع مشروعات تربية الأحياء المائية (السنوات من الرابعة إلى السادسة)؛ (4) مرحلة توطيد وتعزيز الجدوى (السنتين السابعة والثامنة). وتُصمم استراتيجية التدخل الخاصة ببرنامج دعم تنمية ريادة الأعمال في قطاع تربية الأحياء المائية لإفساح المجال لنضج الإنجازات وتوحيدها وملكيته. وسينفذ البرنامج طوال دورته خطة نقل تكفل ترسيخه في المؤسسات الوطنية والمحلية الطويلة الأمد.

## ثالثاً- إدارة المخاطر

### ألف- المخاطر وتدابير التخفيف من أثرها

39- يوفر تصميم برنامج دعم تنمية ريادة الأعمال في قطاع تربية الأحياء المائية تدابير للتخفيف من المخاطر المتصورة، بما في ذلك ما يلي: (1) تدابير أمن حيازة الأراضي لتعزيز مشاركة أصحاب الحيازات الصغيرة والنساء والشباب؛ (2) الأمن البيولوجي لنظم الإنتاج من خلال الإشراف الصحي المحلي؛ (3) شروط تفضيلية لصالح صغار المتخصصين في مجال تربية الأحياء المائية في إضفاء الطابع الرسمي على الشراكات الإنتاجية مع كبار المشغلين؛ (4) الوساطة المالية مع التمويل الريفي؛ (5) إنشاء نظام تنفيذ قوي ومُعزز من خلال حشد الخبرات التقنية من أجل التطوير السريع للقطاع الفرعي. وتعد المخاطر الائتمانية الكامنة في البلد مرتفعة، وسيُخفف من حدتها من خلال الاستخدام المحدود لنظم البلد والتدريب الدوري الموجه وتدابير رصد وتقييم البرامج.

الجدول 4

#### موجز عام للمخاطر

مجالات المخاطر	تصنيف المخاطر المتأصلة	تصنيف المخاطر المتبقية
السياق القطري	مرتفعة	منخفضة
الاستراتيجيات والسياسات القطاعية	كبيرة	متوسطة
السياق البيئي والمناخي	متوسطة	منخفضة
نطاق المشروع	كبيرة	متوسطة
القدرة المؤسسية على التنفيذ وتحقيق الاستدامة	متوسطة	منخفضة
الإدارة المالية	كبيرة	متوسطة
التوريد في المشروعات	متوسطة	منخفضة
الأثر البيئي والاجتماعي والمناخي	منخفضة	منخفضة
أصحاب المصلحة	كبيرة	منخفضة
المخاطر الإجمالية	كبيرة	منخفضة

### باء- الفئة البيئية والاجتماعية

40- صُنفت فئة المخاطر الاجتماعية والبيئية لبرنامج دعم تنمية ريادة الأعمال في قطاع تربية الأحياء المائية على أنها متوسطة بسبب قلة توافر المياه السطحية في منطقة أقصى الشمال. وبالنظر إلى الآثار السلبية المحتملة على المواقع، التي قد تكون غير قابلة للإصلاح، يُقترح اتخاذ تدابير للوقاية والتخفيف. وسيُعد إطار للإدارة البيئية والاجتماعية لتحديد المبادئ والقواعد والمبادئ التوجيهية والإجراءات لتقدير المخاطر والآثار البيئية والاجتماعية للبرنامج.

### جيم- تصنيف المخاطر المناخية

41- يُصنف برنامج دعم تنمية ريادة الأعمال في قطاع تربية الأحياء المائية في فئة المخاطر المتوسطة. وتكشف التوقعات المناخية للكامبيرون عن فرصة سانحة من عام 2020 إلى عام 2030، ستكون لتغير المناخ خلالها تأثيرات سلبية محدودة. وسيكفل البرنامج اعتماد المنتجين لاستراتيجيات فعالة لإدارة المياه وتكنولوجيات تربية الأحياء المائية التي ستعزز قدرتها على الصمود في وجه تغير المناخ وظواهر الطقس المتطرفة.

## دال- القدرة على تحمل الديون

42- وفقا لتحليل القدرة على تحمل الديون المشترك بين البنك الدولي وصندوق النقد الدولي في أغسطس/آب 2021، يبلغ إجمالي رصيد الدين الخارجي للبلد 35.35 في المائة من الدخل القومي الإجمالي لعام 2020. ولا تزال ديون الكاميرون مستقرة وتظل البلاد معرضة لخطر كبير من المديونية الحرجة وفقا لصندوق النقد الدولي، إذ تتجاوز نسبة خدمة الدين إلى الصادرات العتبة المقبولة بصفة مستمرة حتى عام 2025، وبشكل كبير حتى عام 2022. والمؤشر المركب للكاميرون، استنادا إلى تقرير التوقعات الاقتصادية العالمية الصادر في أبريل/نيسان 2021 وبيانات تقدير المؤسسات والسياسات القطرية للبنك الدولي، هو 2.65، ما يشير إلى ضعف القدرة على تحمل الديون. وقد تحسن الوضع العام للديون في الكاميرون قياسا بتحليل القدرة على تحمل الديون السابق، كما أن مستويات الدين وخدمة الدين أقل من نظيرتها في الماضي القريب. ووفقا للتقرير، فإن التصنيف معرض لخطر الانحدار، بما في ذلك المزيد من الاضطرابات الخطيرة التي طال أمدها بسبب الجائحة، وإعادة الهيكلة غير الناجحة لديون شركة النفط العامة SONARA، وعودة التوترات الاجتماعية والسياسية.

## رابعاً- التنفيذ

### ألف- الإطار التنظيمي

#### إدارة المشروع وتنسيقه

43- سيوضع برنامج دعم تنمية ريادة الأعمال في قطاع تربية الأحياء المائية تحت إشراف وزارة الثروة الحيوانية ومصايد الأسماك والصناعات الحيوانية، إلى جانب لجنة توجيهية شاملة للبرنامج تعمل في دائرة مصايد الأسماك وتربية الأحياء المائية وصناعات مصايد الأسماك وهي التي ستوافق على خطط العمل والميزانيات السنوية، وسترصد تطبيق وتنفيذ التوصيات المقدمة من البعثات المشتركة بين الصندوق ووزارة الثروة الحيوانية ومصايد الأسماك والصناعات الحيوانية.

44- وستنشأ وحدة لإدارة البرنامج في ياوندي للاضطلاع بالوظائف التقنية والإدارية والائتمانية للتخطيط والتنفيذ. وسيجري التنسيق في كل منطقة من المناطق الخمس من خلال وحدة فرعية موجودة في المحطة الإقليمية لتربية الأحياء المائية (أو وكالة أخرى تابعة لوزارة الثروة الحيوانية ومصايد الأسماك والصناعات الحيوانية في المناطق التي لا توجد فيها محطات لتربية الأحياء المائية).

#### الإدارة المالية، والتوريد، والحوكمة

45- الإدارة المالية. ستفصل إجراءات الإدارة المالية والتنظيمية في الخطاب الموجه إلى المقترض/المتلقي وفي دليل إجراءات برنامج دعم تنمية ريادة الأعمال في قطاع تربية الأحياء المائية. وسيستند نظام الإدارة إلى دليل تنظيمي ومالي.

46- وفي مرحلة التصميم، تعتبر مخاطر الإدارة المالية كبيرة بسبب قيود الضوابط الداخلية، وستوضع تدابير التخفيف للحد من المخاطر إلى مستوى متوسط. وستفصل إجراءات الرقابة الداخلية في دليل إجراءات الإدارة التنظيمية والمحاسبية والمالية. وسيكون منسق برنامج دعم تنمية ريادة الأعمال في قطاع تربية الأحياء المائية مسؤولاً عن تهيئة بيئة مناسبة للرقابة الداخلية. وسيحدد الدليل أيضاً أدوار الجهات الفاعلة، وأدوات التنفيذ والجدول الزمنية.

47- **التوريد.** سيجري التوريد وفقا للمبادئ التوجيهية للصندوق وقانون التوريد العام لجمهورية الكاميرون بقدر ما تتوافق أحكام القانون مع المبادئ التوجيهية للصندوق. وسيُرسل خطاب الالتزام بالتوريد إلى الحكومة في بداية البرنامج. وحيثما أمكن، سَتُجمع العقود بطريقة تجذب مقدمي العطاءات وتعزز المنافسة وتجلب عروضاً أفضل.

#### إشراك المجموعات المستهدفة وتعقيباتها ومعالجة التظلمات

48- يُفضي النهج الشامل لبرنامج دعم تنمية ريادة الأعمال في قطاع تربية الأحياء المائية إلى مشاركة أصحاب المصلحة في مجال تربية الأحياء المائية في الأنشطة المضطلع بها في إطار مختلف المكونات. ويُحدّد المستوى الأول من مشاركة المستفيدين من خلال استراتيجية الاستهداف القائمة على نهج ثلاثي الأبعاد: (1) الاستهداف الجغرافي لأحواض الإنتاج والاستهداف الاجتماعي والاقتصادي؛ (2) الاستهداف المباشر؛ (3) الاستهداف الذاتي، وكل ذلك مدعوم بتدابير التيسير والتمكين لتعزيز تطوير ريادة الأعمال الريفية وزيادة إمكانيات إشراك الفئات الضعيفة في الأنشطة الاقتصادية التي من المرجح أن تسهم في تحسين رفاههم. ويرتبط المستوى الثاني من المشاركة بهيئات الحوكمة التي ستمثل فيها الجهات الفاعلة كمجموعة كاملة من أصحاب المصلحة. ويتمثل المستوى الثالث في إنشاء منصات إقليمية ومشاركة أصحاب المصلحة في مجال تربية الأحياء المائية في أنشطة الاستعراض الخاصة بالسياسات والاستراتيجيات للقطاع الريفي.

#### معالجة التظلمات

49- سيقدم برنامج دعم تنمية ريادة الأعمال في قطاع تربية الأحياء المائية، لكل منطقة من مناطق التدخل، آلية رسمية وغير رسمية للتعامل مع شكاوى ومطالبات المستفيدين، من شأنها أن تنظم إدارتها وتجعل هذه الإدارة أكثر شفافية وكفاءة. وستكون هذه الآلية في متناول جميع المستفيدين وستمكن من تقديم الشكاوى ومتابعتها من قبل الهيئات الإدارية لكل مجتمع محلي أو تعاونية، تحت إشراف وحدة إدارة البرنامج.

#### باء- التخطيط، والرصد والتقييم، والتعلم، وإدارة المعرفة، والتواصل

50- **خطة العمل والميزنة.** سيقدم برنامج دعم تنمية ريادة الأعمال في قطاع تربية الأحياء المائية على أساس خطط العمل والميزانيات السنوية المقسمة إلى شرائح فصلية لتيسير التنفيذ والرصد. وستُعد خطط العمل والميزانيات السنوية هذه بطريقة تصاعديّة تبدأ من الأقاليم وتنتهي ببرنامج وطني يُقدم إلى اللجنة التوجيهية والصندوق للموافقة عليه، مع الامتثال الصارم للمواعيد النهائية المتفق عليها.

51- **الرصد والتقييم، وإدارة المعرفة والتواصل.** سيربط نظام الرصد والتقييم في برنامج دعم تنمية ريادة الأعمال في قطاع تربية الأحياء المائية بالآلية الوطنية لرصد وتقييم النتائج الإنمائية. وسيدعم نظام الرصد والتقييم بدليل وسيجري تشغيله من خلال تطبيق شبكي متعدد الوظائف مزود بقاعدة بيانات تُشكّل وفقاً لاحتياجات برنامج دعم تنمية ريادة الأعمال في قطاع تربية الأحياء المائية. وسيضع برنامج دعم تنمية ريادة الأعمال في قطاع تربية الأحياء المائية خطة لإدارة المعرفة والتواصل.

#### الابتكار وتوسيع النطاق

52- يتبع برنامج دعم تنمية ريادة الأعمال في قطاع تربية الأحياء المائية نهجاً مبتكراً لتربية الأحياء المائية التعاقدية من خلال مفهوم سوقي منظم وشامل. وتمكّن الأسواق المنظمة من تطوير شراكات إنتاجية مربحة لجميع الأطراف من خلال توفير فرص لمروجي تربية الأحياء المائية على نطاق صغير تكفل تطوير سلسلة القيمة والربحية وتوليد الإيرادات. ويمكن الاستفادة من هذا النهج ليكون بمثابة نماذج قابلة للتكرار في سياقات أفريقية أخرى.



## جيم- خطط التنفيذ

### جاهزية التنفيذ وخطط الاستهلال

- 53- بمجرد دخول برنامج دعم تنمية ريادة الأعمال في قطاع تربية الأحياء المائية حيز التنفيذ، ستتاح سلفة للاستهلال بقيمة مليون دولار أمريكي تقريبا لتغطية النفقات المتعلقة بالأنشطة التحضيرية للاستهلال.
- الإشراف، واستعراض منتصف المدة، وخطط الإنجاز
- 54- سيُجري الصندوق والحكومة بشكل مشترك بعثات الإشراف والرصد على مدار العام، بما في ذلك استعراض منتصف المدة في السنة الرابعة.

## خامسا- الوثائق القانونية والسند القانوني

- 55- ستشكل اتفاقية تمويل بين جمهورية الكاميرون والصندوق الدولي للتنمية الزراعية الوثيقة القانونية التي يقوم على أساسها تقديم التمويل المقترح إلى المقترض/المتلقي. وستتوفر نسخة من اتفاقية التمويل المتفاوض بشأنها قبل الدورة.
- 56- وجمهورية الكاميرون مخولة بموجب القوانين السارية فيها سلطة تلقي تمويل من الصندوق الدولي للتنمية الزراعية.
- 57- وإني مقتنع بأن التمويل المقترح يتفق مع أحكام اتفاقية إنشاء الصندوق الدولي للتنمية الزراعية وسياسات التمويل المقدم من الصندوق ومعاييرهم.

## سادسا- التوصية

- 58- أوصي بأن يوافق المجلس التنفيذي على التمويل المقترح بموجب القرار التالي:
- قرر: أن يقدم الصندوق إلى جمهورية الكاميرون قرضا بشروط مختلطة بقيمة سبعة وأربعين مليون دولار أمريكي (47 000 000 دولار أمريكي)، على أن يخضع لأية شروط وأحكام تكون مطابقة على نحو أساسي للشروط والأحكام الواردة في هذه الوثيقة.

ألفرو لاريو

رئيس الصندوق الدولي للتنمية الزراعية

## **Negotiated financing agreement**

(To be made available prior to the session)

## Logical framework

Results	Key indicators <sup>3</sup>				Means of verification			Assumptions
	Name	Reference	Mi-term	Fin	Source	Frequency	Responsability	
Outreach	1. Number of people receiving services promoted by the program <sup>4</sup>	0	12 000	30 000	M&E	Annual	PMU & IFAD	Good implementation capacity
	1.a Corresponding number of households reached	0	9 200	23 000				
	1.b. Estimated corresponding total number of households members	0	50 600	126 500				
<b>Project Goal</b> : Contribute to improving livelihoods and reducing rural poverty	2. Incidence of rural poverty (medium)	66%	-	60% <sup>5</sup>	SMART Survey	Year 7	PMU , MINEPIA & FIDA	Favourable national institutional framework
<b>Developpement Objective</b> : Improve incomes, employment, food and nutrition security and resilience of the rural poor, especially for women and youth through aquaculture entrepreneurship	3. National aquaculture production	10 000 T	15 000 T	25 000 T	IFAD COI Survey	Baseline /Mid term and Completion	PMU, MINEPIA & IFAD	Efficient adoption of nutrition practices Access and utilisation of programme activities
	4. Number of new jobs created <sup>2</sup> (CI 2.2.1)	0	3 500	8 600				
	5. Woman declaring minimum dietary diversity (CI 1.2.8)	0	20%	50%	IFAD COI Survey			
	6. Percentage of households satisfied with the services provided by the program (SF 2.1)	0	40%	75%	IFAD COI Survey			
<b>Outcome 1</b> : Productivity and resilience of aquaculture production systems are improved	7. Households reporting an increase in production (CI 1.2.4)	0	30%	75%	M&E Survey and Annual outcome survey	Baseline /Mid term and Completion	PMU, MINEPIA & IFAD	Environmental and climate conditions are favorable in the target production basins
	8. Increase of yields							
	• Clarias in pond (t/ha/cycle)	6	12	18				
	• Clarias in tray (kg/m <sup>3</sup> /cycle)	30	60	100				
	• Tilapia (cage kg/m <sup>3</sup> /cycle)	100	100	125				
9. Percentage of supported households reporting adoption of techniques, technologies and practices (1.2.2)	0	30%	80%	IFAD COI Survey				

<sup>3</sup> Indicateurs de base de FIDA sont inclus.

<sup>4</sup>(=) Indicateurs à ventiler par sexe : homme adulte (HA), femme adulte (FA) jeune homme (JH) et jeune femme (JF) et personnes en situation d'handicap (binôme personne handicapé plus son accompagnant) avec un ciblage croisé d'au moins 40 % FA et 30 % jeunes (70 %) JH + 30 % JF ; Tous les indicateurs se référant à des groupes devront compter le nombre de membres par sexe, et le nombre de groupes ayant des femmes dans leurs organes directeurs

<sup>5</sup> Dans la zone d'intervention du PDEA

Results	Key indicators <sup>3</sup>				Means of verification			Assumptions
	Name	Reference	Mi-term	Fin	Source	Frequency	Responsibility	
<u>Output 1.1</u> : Aquaculturists have access to inputs, efficient and Resilient advisory services and improved nutrition	10. Number of people trained in aquaculture production practices and/or techniques (1.1.4) <sup>2</sup>	0	12 500	30 000	M&E	Annual from year 2	PMU	
	11. Households provided with targeted support to improve their nutrition (CI 1.1.8)	0	500	1 500	M&E	Annual from year 2	PMU	
<u>Output 1.2</u> : Structuring and resilient infrastructures for production and marketing are developed	12. Number of ponds developed/rehabilitated to environmental and climatic standards	0	700	1 500	M&E	Annual from year 2	PMU	Effective Procurement process
	13. Number of aquaparks established.	0	1	5	M&E			
<u>Output 1.3</u> : Facilitation mechanisms of the aquaculture production system are strengthened	14. Number of strategic and facilitation partnerships	0	5	8	M&E Partners			
<b>Outcome 2</b> : The added value generated by aquaculture is increased	15. Supported rural enterprises declaring an increase in profit of at least 30%* (2.2.2) <sup>2</sup>	0	30%	75%	IFAD COI Survey	Baseline /Mid term and Completion	PMU, MINEPIA & IFAD	The inclusive partnership with the private sector is functional in the market model disputes
	16. Number of households accessing the market (CI 2.2.6)	0	329	785	IFAD COI Survey	Baseline /Mid term and Completion	PMU, MINEPIA & IFAD	
<u>Output 2.1</u> : Profitable aquaculture entrepreneurial initiatives are promoted	17. Percentage of supported aquastart initiatives that are viable after 3 years <sup>2</sup>	0		65%	M&E Survey M&E report (quarterly, annual)	Year 4 and 7	PMU	
	18. Market, processing or storage facilities constructed or rehabilitated (2.1.6)	0	5	15		Annual from year 2		
<u>Output 2.2</u> : Appropriate financing mechanisms are established	19. Number of aquaculture entrepreneurial initiatives funded by financial institutions <sup>2</sup>	0	600	1200	M&E IFP	Annual from year 2	PMU	IFP conquering the aquaculture demand market
	20. Evolution of outstanding credit	0	0,8 MU\$	3,5MU\$ d				
<u>Output 2.3</u> : The technical and entrepreneurial capacities of actors are strengthened	21. Number of aquastart and aquadev promoters trained		3 200	7 578	M&E Partners	Annual from year 2	PMU	Good adaptation capacity of partners
	22. Number of support structures strengthened	0	15	25				
	23. People trained in income-generating activities or business management (CI 2.1.2)	0	1 000	2 200	M&E rapport (quarterly, annual)	Quarterly/ annual	PMU, MINEPIA & IFAD	
	24. Rural aquaculture producers organizations supported	0	5	15	M&E rapport (quarterly, annual)	Quarterly/ annual	PMU, MINEPIA & IFAD	
<b>Effet 3</b> : The regulatory framework and inclusive promotion of the aquaculture sub-sector is improved	25. Increase in the volume of membership in the aquaculture profession (%)	0	10 %	20%	M&E SYGIAC	Year 4 and 7	PMU	Political will of MINEPIA and good level of engagement by stakeholders
<u>Output 3.1</u> : Updated sub-sector strategic plans and policy dialogue	26. Strategy and development plan of aquaculture updated	0	1	2	M&E MINEPIA	Year 2 and 7	PMU MINEPIA	

Results	Key indicators <sup>3</sup>				Means of verification			Assumptions
	Name	Reference	Mi-term	Fin	Source	Frequency	Responsability	
facilitate sustainable promotion of commercial and inclusive aquaculture <i>Updated sub-sector strategic plans and policy dialogue facilitate the sustainable promotion of commercial and inclusive aquaculture</i>	27. Number of multi-stakeholder consultations and citizen engagement initiatives organized	0	4	10	M&E			
	28. Knowledge products relevant to completed policies (CI Policy 1)	0	4	12	M&E rapport (quarterly, annual)	Quarterly/ annual	PMU, MINEPIA & IFAD	

**List of FIPS activities**

<b>Activities</b>	<b>Amount (FCFA)</b>
1. Diagnostic and Feasibility study	140 000 000
2. Thematic and technical studies	65 000 000
3. Staff recrutement	31 000 000
4. <i>Development of AWPB for 2023</i>	20 000 000
5. <i>Development of the Procurement Plan (PPM)</i>	-
6. <i>Development of the Administrative and financial manual</i>	5 000 000
7. <i>Establishment of fiduciary and monitoring-evaluation systems</i>	55 000 000
8. <i>procurement of goods and services necessary for the pre-start-up of the program</i>	217 405 000
<b>Total</b>	<b>533 405 000</b>

## Integrated programme risk matrix (IPRM)

### Sommaire general

Catégorie de risque / Sous-catégorie	Risque inherent	Risque résiduel
<b>Contexte national</b>	<b>Élevé</b>	<b>Faible</b>
Engagement politique	Moyen	Faible
Gouvernance	Élevé	Moyen
Macroéconomie	Élevé	Moyen
Fragilité et sécurité	Élevé	Moyen
<b>Stratégies et politiques sectorielles</b>	<b>Substantiel</b>	<b>Moyen</b>
Alignement des politiques	Moyen	Faible
Élaboration et mise en œuvre des politiques	Élevé	Moyen
<b>Contexte environnemental et climatique</b>	<b>Moyen</b>	<b>Faible</b>
Vulnérabilité du projet aux conditions environnementales	Moyen	Faible
Vulnérabilité du projet aux impacts des changements climatiques	Moyen	Faible
<b>Portée du projet</b>	<b>Substantiel</b>	<b>Moyen</b>
Pertinence du projet	Substantiel	Moyen
Solidité technique	Moyen	Faible
<b>Capacités institutionnelles d'exécution et de viabilité</b>	<b>Moyen</b>	<b>Faible</b>
Modalités d'exécution	Moyen	Faible
Suivi-évaluation des dispositifs	Moyen	Faible
<b>Gestion financière du projet</b>	<b>Substantiel</b>	<b>Moyen</b>
Organisation et dotation en personnel du projet	Élevé	Substantiel
Budgétisation du projet	Moyen	Faible
Flux de fonds et procédures de décaissement du projet	Élevé	Substantiel
Contrôles internes du projet	Élevé	Substantiel
Information comptable et financière du projet	Moyen	Faible
Audit externe du projet	Substantiel	Moyen
<b>Passation des marchés relatifs au projet</b>	<b>Moyen</b>	<b>Faible</b>
Cadre juridique et réglementaire	Moyen	Faible
Responsabilité et transparence	Moyen	Faible
Capacités en matière de passation des marchés publics	Moyen	Faible
Processus de passation des marchés publics	Moyen	Faible

<b>Catégorie de risque / Sous-catégorie</b>	<b>Risque inherent</b>	<b>Risque résiduel</b>
<b>Impact environnemental, social et climatique</b>	<b>Faible</b>	<b>Faible</b>
Conservation de la biodiversité	Moyen	Faible
Efficience des ressources et prévention de la pollution	Moyen	Moyen
Patrimoine culturel	Faible	Faible
Peuples autochtones	Faible	Faible
Conditions de travail	Faible	Faible
Santé et sécurité communautaires	Moyen	Faible
Réinstallation et réinsertion économique des populations	Faible	Faible
Émissions de gaz à effet de serre	Faible	Faible
Vulnérabilité des populations cibles et des écosystèmes aux fluctuations et aléas climatiques	Moyen	Faible
<b>Parties prenantes</b>	<b>Substantiel</b>	<b>Faible</b>
Coordination/participation des parties prenantes	Substantiel	Faible
Doléances des parties prenantes	Substantiel	Faible
<b>Risque global</b>	<b>Substantiel</b>	<b>Faible</b>
<b>Contexte national</b>	<b>Élevé</b>	<b>Faible</b>
<b>Engagement politique</b>	<b>Moyen</b>	<b>Faible</b>
<b>Risque:</b> Dispersion des interventions des partenaires et communication insuffisante entre les ministères sectoriels concernés et les Partenaires Techniques et Financiers(PTF)	Moyen	Faible
<b>Mesures d'atténuation:</b> Appuyer le MINEPIA à renforcer la coordination du secteur rural, la concertation et le dialogue en revitalisant les cadres et comités existants ( AgSWGs, plateformes des acteurs, etc...).		
<b>Risque:</b> Léthargie décisionnelle dans la relecture du cadre réglementaire de l'aquaculture Faible orientation du leadership sur le processus d'actualisation de la stratégie et le plan d'action du sous-secteur aquacole	Moyen	Faible
<b>Mesures d'atténuation:</b>  1) Influencer le MINEPIA et les autres ministères connexes à la définition d'un agenda et provision de ressources conséquentes pour les revues sectorielles et les initiatives envisagées pour la contextualisation du cadre réglementaire et l'actualisation des orientations stratégiques du sous-secteur aquacole  2) Facilitation de la mobilisation des partenaires au développement dans des groupes de revues sectorielles sous le leadership du MINEPIA  3) Faciliter un engagement citoyen adéquat au travers d'une participation des OPs et secteur privé dans la définition et mise en œuvre des politiques et programmes sectoriels		
<b>Gouvernance</b>	<b>Élevé</b>	<b>Moyen</b>
<b>Risque:</b>  Faible priorisation des plus pauvres dans le ciblage social et capture d'élite dans les appuis cibles du projet couplée avec l'interférence des segments politiques et risques d'accaparement	Élevé	Moyen



Catégorie de risque / Sous-catégorie	Risque inherent	Risque résiduel
<p><b>Mesures d'atténuation:</b></p> <p>1) Mettre en place et opérationnaliser une stratégie de ciblage inclusive pro-pauvre et qui contrecarre la capture d'élite et faible priorisation des plus pauvres</p> <p>2) Veiller à la mise en place démocratique des organes de gestion des coopératives respectueuses des principes d'équité, d'efficacité et d'égalité de genre</p> <p>3) Renforcer l'esprit de corps et la défense des intérêts collectifs</p> <p>4) Elaborer le plan opérationnel de ciblage avec l'ensemble des acteurs, appui à la mise en œuvre en matière de ciblage social</p>		
<p><b>Risque:</b></p> <p>Mal gouvernance des ressources du projet, donnant lieu à des fraudes et corruption en violation de la politique de tolérance zéro du Gouvernement et du FIDA</p> <p>Non-respect des procédures d'administration des ressources et tendance à l'utilisation fongible des ressources avec des risques de non-éligibilité</p>	Élevé	Moyen
<p><b>Mesures d'atténuation:</b></p> <p>1) Conduire des formations de mise à niveau sur les procédures au niveau pilotage stratégique et de l'Unité d'exécution du PDEA (UEP)</p> <p>2) Toujours s'assurer du respect des procédures administratives et financières et de la pertinence des demandes de Non-objections avec possibilité d'objection du FIDA</p> <p>3) Mettre en œuvre des mécanismes de retour d'information et de gestion des plaintes et faciliter l'opérationnalisation de comités locaux inclusifs et processus de sélection basée sur des critères de Mécanisme de gestion des plaintes</p> <p>4) Conduire un Audit interne trimestriellement par un auditeur interne recruté avec reporting line direct aux ministres de l'économie et de l'agriculture, et au Directeur Pays du FIDA pour renforcer la gestion et la gouvernance fiduciaire du projet;</p> <p>5) Mise en place d'un comité d'audit qui se réunit trimestriellement;</p> <p>6) Formation et appropriation du personnel du projet sur la politique anticorruption du FIDA et de ses procédures</p> <p>Responsable: PMU/FIDA</p>		
<p><b>Macroéconomie</b></p>	Élevé	Moyen
<p><b>Risque:</b></p> <p>Dépendance accrue des importations de produits alimentaires suite à l'inopérationnalisation de la stratégie d'import-substitution due à l'absence d'accompagnement des producteurs et opérateurs locaux</p>	Élevé	Moyen
<p><b>Mesures d'atténuation:</b></p> <p>Mise en œuvre effective du projet PDEA avec un suivi rigoureux pour contribuer substantiellement à la réduction des importations du poisson de table traduite par une augmentation de la production aquacole à 25 000 tonnes par an et avec impact sur la croissance du sous-secteur</p> <p>Responsable: MINEPIA/PMU</p>		
<p><b>Risque:</b></p> <p>Contribution structurellement modique de l'aquaculture au produit intérieur brut</p>	Élevé	Moyen

<b>Catégorie de risque / Sous-catégorie</b>	<b>Risque inherent</b>	<b>Risque résiduel</b>
<p><b>Mesures d'atténuation:</b></p> <p>Conduire des réunions sectorielles avec les opérateurs du secteur aquacole pour évaluer la mise en œuvre de la politique d'exonérations des acquisitions des équipements de production aquacole Responsable: MINEPIA</p>		
<b>Fragilité et sécurité</b>	<b>Élevé</b>	<b>Moyen</b>
<p><b>Risque:</b></p> <p>Conditions sécuritaires défavorables à la mise en œuvre du PDEA dans la région de l'Extrême-nord en raison de la prépondérance des incursions et attaques du groupe Boko Haram Effets collatéraux de l'insécurité occasionnée par la rébellion sécessionniste dans les régions du Nord-ouest et du Sud-ouest</p>	Élevé	Moyen
<p><b>Mesures d'atténuation:</b></p> <p>1) Conduire des évaluations périodiques de la criticité pour guider les activités sur le terrain.</p> <p>2) Donner des briefing réguliers aux équipes projets et staff du FIDA pour éviter les zones à haut risque</p> <p>3) Suivre les procédures d'habilitation sécuritaire données par UNDSS pour les missions de supervision et de suivi conjointement initiées par le FIDA et le MINEPIA</p> <p>4) Conjointement avec les équipes PDEA et l'administration locale, faire des évaluations périodiques de l'état sécuritaire et fragilité dans les zones à risques et mettre en place des plans de réponses et gestion de risques appropriées à la situation</p> <p>5) Mobiliser les opérateurs de proximité ayant un avantage comparatif sur les interventions dans les zones d'alerte tout le long de la mise en œuvre du PDEA</p> <p>Responsabilité: PMU/FIDA/MINEPIA</p>		
<b>Stratégies et politiques sectorielles</b>	<b>Substantiel</b>	<b>Moyen</b>
<b>Alignement des politiques</b>	<b>Moyen</b>	<b>Faible</b>
<p><b>Risque:</b></p> <p>Mise en œuvre du PDEA dans un contexte marqué par un vide d'orientations stratégiques et de plan d'action actualisés Nouveaux enjeux et défis de l'aquaculture dans les orientations à venir</p>	Moyen	Faible
<p><b>Mesures d'atténuation:</b></p> <p>1) Initiation de revues sous-sectorielles inclusives et facilitation du processus de définition de la stratégie et du plan d'action aquacole 2) Conduire des revues à mi-parcours pour des éventuels réajustements d'approche opérationnelle du PDEA</p>		
<b>Élaboration et mise en œuvre des politiques</b>	<b>Élevé</b>	<b>Moyen</b>
<p><b>Risque:</b></p> <p>Faible adéquation avec les sous-secteurs connexes : eau, environnement, agriculture</p>	Élevé	Moyen

<b>Catégorie de risque / Sous-catégorie</b>	<b>Risque inherent</b>	<b>Risque résiduel</b>
<p><b>Mesures d'atténuation:</b></p> <p>1) Définir une stratégie holistique basée sur la complémentarité des mesures environnementales et de gestion de l'eau  2) Promotion par le MINEPIA (en collaboration avec les autres Ministères clés) des pratiques aquacoles sensibles à l'environnement et au respect des normes en matière d'utilisation de l'eau et d'assainissement</p>		
<p><b>Risque:</b></p> <p>Problèmes d'accès au foncier et éventuels conflits susceptibles d'entraver l'installation des petites exploitations, des femmes et des jeune entrepreneurs</p>	Élevé	Moyen
<p><b>Mesures d'atténuation:</b></p> <p>1) Accompagner le MINEPIA et les structures décentralisées dans le processus de la sécurisation foncière des espaces dédiés à l'aquaculture et mise à disposition des terres aux aquaculteurs par le MINEPIA et les collectivités territoriales,  2) Mesures d'acquisition formelle mais aussi via les autorités coutumières  3) Renforcement des capacités sur le foncier et vérification du statut foncier avant investissement  4) Sensibilisation des parties prenantes sur le projet et impact pour l'attribution des terres et partage des eaux de productions  5) Partenariat avec ILC pour conseils et accompagnement</p>		
<b>Contexte environnemental et climatique</b>	<b>Substantiel</b>	<b>Moyen</b>
<b>Vulnérabilité du projet aux conditions environnementales</b>	<b>Moyen</b>	<b>Faible</b>
<p><b>Risque:</b></p> <p>Sensibilité élevée aux conditions environnementales dans la région de l'Extrême- Nord et faible disponibilité en eau de surface.</p> <p>Pollution et dégradation des sols et biodiversité due aux aménagements aquacoles</p> <p>Note: Voir en annexe 5 la note SECAP qui détaille les risques environnementaux et climatiques ainsi que les mesures d'atténuation préconisées par le PDEA</p>	Moyen	Faible
<p><b>Mesures d'atténuation:</b></p> <p>1) Pratique de l'aquaculture uniquement sur les bassins et rivières et éviter les sites de productions avec forages  2) Conduire les études d'impact sur l'environnement et sociale pour les fermes commerciales et les entités de transformation si besoin.  3) Appuyer les services techniques dans la mise aux normes environnementales et mesures d'adaptations aux changements climatiques les plans d'affaires aquadev.  4) Conduire les études appropriées pour identifier les sites écologiquement et socialement appropriés pour le développement de l'aquaculture dans chaque département cible conformément à la réglementation environnementale nationale et au SECAP du FIDA.  5) Donner des primes environnementales pour la mise à niveau des entreprises en développement  6) Gestion des pollutions aquacoles et des déchets avec des procédés adaptés</p>		
<b>Vulnérabilité du projet aux impacts des changements climatiques</b>	<b>Moyen</b>	<b>Faible</b>

<b>Catégorie de risque / Sous-catégorie</b>	<b>Risque inherent</b>	<b>Risque résiduel</b>
<p><b>Risque:</b></p> <p>Les évènements extrêmes (sécheresse, inondations) pouvant affecter les capacités de production et partant la productivité et compétitivité Risque d'inondations dues au changement climatique ou à la variabilité climatique.</p>	Moyen	Faible
<p><b>Mesures d'atténuation:</b></p> <p>1) Construction de tranchées le long des étangs pour détourner l'excès d'eau pendant l'inondation vers des étangs ou des réservoirs asséchés pour stocker l'excès d'eau</p> <p>2) Adopter des mesures d'adaptation dont la gestion efficiente de l'eau, creusement d'étang et mise en forme des terrains, introduction d'espèces de poissons adaptées, enclos à petite échelle, gestion durable des bassins de pièges, les pratiques comme l'approfondissement des étangs et renforcement des élévations de la hauteur des digues et des technologies aquacoles qui augmentent leur résilience au changement climatique et aux phénomènes météorologiques extrêmes.</p> <p>Autres mesures d'adaptation proposées dans le ESMCF</p>		
<b>Portée du projet</b>	<b>Substantiel</b>	<b>Moyen</b>
<b>Pertinence du projet</b>	<b>Substantiel</b>	<b>Moyen</b>
<p><b>Risque:</b></p> <p>Porosité des mesures protectionnistes interdisant l'important du clarias et du tilapia entraînant des importations frauduleuses des espèces (clarias et tilapia) promues par l'aquaculture</p>	Substantiel	Moyen
<p><b>Mesures d'atténuation:</b></p> <p>Développer des partenariats stratégiques visant à impliquer les importateurs dans la promotion de l'aquaculture</p>		
<p><b>Risque:</b></p> <p>Faible compétitivité du sous-secteur aquacole face à la concurrence des produits halieutiques importés</p>	Substantiel	Moyen
<p><b>Mesures d'atténuation:</b></p> <p>1) Mettre en place une stratégie de maîtrise progressive des coûts de production 2) Promotion de dispositifs locaux d'approvisionnement en aliments de poisson à coûts abordables</p>		
<b>Solidité technique</b>	<b>Moyen</b>	<b>Faible</b>
<p><b>Risque:</b></p> <p>Cloisonnement offre et demande de produits aquacoles</p>	Moyen	Faible
<p><b>Mesures d'atténuation:</b></p> <p>Assurer une planification de la production basée sur une estimation de la demande du marché</p>		
<p><b>Risque:</b></p> <p>Faible appropriation des écosystèmes favorables à l'aquaculture</p>	Moyen	Faible
<p><b>Mesures d'atténuation:</b></p> <p>Mise en place des systèmes de production selon la caractérisation et les référentiels techniques pour les différents espèces</p>		
<b>Capacités institutionnelles d'exécution et de viabilité</b>	<b>Moyen</b>	<b>Faible</b>

<b>Catégorie de risque / Sous-catégorie</b>	<b>Risque inherent</b>	<b>Risque résiduel</b>
<b>Modalités d'exécution</b>	<b>Moyen</b>	<b>Faible</b>
<b>Risque:</b> Capacités techniques et opérationnelles nationales déficitaires contribuant à la dispersion des interventions des partenaires.	Moyen	Faible
<b>Mesures d'atténuation:</b> 1) Mettre en place une Unité d'exécution aux compétences ciblées sur les fonctions techniques et d'ingénierie adaptées aux interventions du PDEA 2) Mobiliser des assistances techniques internationales spécialisées 3) Définir la stratégie de renforcement de capacités à tous les niveaux de mise en œuvre du projet 4) Assurer une synergie et complémentarité avec les autres intervenants du secteur au travers des revues conjointes des investissements et plans d'action y relatifs		
<b>Risque:</b> Retard dans le démarrage des projets affectant l'efficacité du PP	Moyen	Faible
<b>Mesures d'atténuation:</b> Mise en œuvre anticipées du FIPS ( mécanisme d'avance de fonds du FIDA)		
<b>Risque:</b> Faible capacité de mise en œuvre des projets	Moyen	Faible
<b>Mesures d'atténuation:</b> 1) Appui et implication du FIDA dans le processus de recrutement du personnel du projet qui se doit d'être transparent équitable et basé sur la compétence 2) Instituer des contrats annuels de performance du personnel et partenaires de mise en œuvre renouvelés sous réserve d'évaluation satisfaisante		
<b>Suivi-évaluation des dispositifs</b>	<b>Moyen</b>	<b>Faible</b>
<b>Risque:</b> Le système de suivi-évaluation faible dans la collecte, analyse et documentation et diffusion des résultats pour apprécier la contribution réelle du projet aux ODDs	Moyen	Faible
<b>Mesures d'atténuation:</b> 1) Mettre en place un système informatisé de suivi-évaluation muni d'une base de données régulièrement renseignée 2) Renforcer les capacités institutionnelles de suivi de la performance, de coordination, supervision, et gestion des résultats, en tirant parti des initiatives du FIDA (Delivery Unit, AVANTI, PRIME, Citizen engagement)		
<b>Gestion financière du projet</b>	<b>Substantiel</b>	<b>Moyen</b>
<b>Organisation et dotation en personnel du projet</b>	<b>Élevé</b>	<b>Substantiel</b>
<b>Risque:</b> Manque de personnel qualifié en gestion financière, en particulier lorsque le RAF ou le comptable n'a pas d'expérience dans d'autres projets du FIDA.	Élevé	Substantiel

<b>Catégorie de risque / Sous-catégorie</b>	<b>Risque inherent</b>	<b>Risque résiduel</b>
<p><b>Mesures d'atténuation:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Renforcer des termes de référence du personnel du projet pour s'assurer que des experts qualifiés en gestion financière sont recrutés et maintenus.</li> <li>• Former périodiquement le personnel en charge des finances par le Département des services de gestion financière (FMD) du FIDA.</li> <li>• Elaborer un manuel des procédures de gestion précisant notamment les attributions du personnel.</li> </ul>		
<b>Budgétisation du projet</b>	<b>Moyen</b>	<b>Faible</b>
<p><b>Risque:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Retard dans la mise en œuvre du calendrier budgétaire.</li> <li>• Présentation de PTBA peu réaliste.</li> <li>• Exécution de dépenses non autorisées.</li> </ul>	Moyen	Faible
<p><b>Mesures d'atténuation:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• PTBA N+1 non objecté au plus tard le 31 décembre N</li> <li>• Mener un processus budgétaire plus participatif et basé sur les capacités réelles du programme.</li> <li>• Mettre en place un système de contrôle budgétaire adéquat.</li> </ul>		
<b>Flux de fonds et procédures de décaissement du projet</b>	<b>Élevé</b>	<b>Substantiel</b>
<p><b>Risque:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Non disponibilité de trésorerie suffisante pour les besoins du programme.</li> <li>• Importance du niveau des avances non justifiées au niveau des partenaires d'exécution.</li> <li>• Non prise en compte des contributions des bénéficiaires en nature.</li> </ul>	Élevé	Substantiel
<p><b>Mesures d'atténuation:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Elaborer un plan de trésorerie trimestriel sur le compte désigné, à actualiser régulièrement.</li> <li>• Former les partenaires d'exécution sur les procédures de décaissement/justifications des subventions accordées par le projet.</li> <li>• Décaisser les fonds des conventions de partenariat sur la base d'un plan d'activités trimestriel à renouveler à hauteur du montant justifié par le partenaire.</li> <li>• Mettre en place un guide de justification des avances.</li> <li>• Mise en place d'une commission d'évaluation des contributions en nature composé du jeune bénéficiaire, des coaches, du représentant du PDEA et du représentant de l'IMF</li> </ul>		
<b>Contrôles internes du projet</b>	<b>Élevé</b>	<b>Substantiel</b>
<p><b>Risque:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Non-respect des dispositions du manuel des procédures de gestion.</li> <li>• Cumul de tâches incompatibles</li> <li>• Faibles capacités des partenaires d'exécution.</li> <li>• Restrictions dans les interventions de l'auditeur interne</li> </ul>	Élevé	Substantiel
<p><b>Mesures d'atténuation:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Respecter les procédures du manuel de gestion sur l'exécution des dépenses du programme.</li> <li>• Respecter les règles de séparation des tâches incompatibles.</li> <li>• Evaluer les dispositifs fiduciaires des partenaires d'exécution avant contractualisation.</li> <li>• Permettre à l'auditeur interne d'étendre son contrôle à l'ensemble des activités du programme.</li> </ul>		
<b>Information comptable et financière du projet</b>	<b>Moyen</b>	<b>Faible</b>

<b>Catégorie de risque / Sous-catégorie</b>	<b>Risque inherent</b>	<b>Risque résiduel</b>
<b>Risque:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Retard dans la mise en place du système de comptabilité.</li> <li>• Capacité insuffisante dans l'utilisation du logiciel comptable.</li> <li>• Plan comptable non adapté au contexte du programme.</li> </ul>	Moyen	Faible
<b>Mesures d'atténuation:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Procéder à l'acquisition du logiciel de gestion financière le plus rapidement possible et former les utilisateurs à son utilisation.</li> <li>• Prévoir dans le contrat d'acquisition du logiciel, une assistance comptable sur une période d'une année.</li> <li>• Présenter le plan comptable conformément au SYSCOHADA révisé mais adapté aux spécificités du PDEA.</li> </ul>		
<b>Audit externe du projet</b>	<b>Substantiel</b>	<b>Moyen</b>
<b>Risque:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Inadéquation du mandat de l'auditeur externe.</li> <li>• Retard dans la soumission des rapports d'audit externe.</li> </ul>	Substantiel	Moyen
<b>Mesures d'atténuation:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Soumettre les termes de référence de l'auditeur externe à la validation du FIDA.</li> <li>• Procéder au recrutement de l'auditeur interne le plus rapidement possible.</li> </ul>		
<b>Passation des marchés relatifs au projet</b>	<b>Moyen</b>	<b>Faible</b>
<b>Cadre juridique et réglementaire</b>	<b>Moyen</b>	<b>Faible</b>
<b>Risque:</b> Incompatibilité du cadre réglementaire national avec celui du FIDA	Moyen	Faible
<b>Mesures d'atténuation:</b> Recours alternatifs aux directives du FIDA selon le cas		
<b>Responsabilité et transparence</b>	<b>Moyen</b>	<b>Faible</b>
<b>Risque:</b> Non-respect des règles et procédures de passation de marchés	Moyen	Faible
<b>Mesures d'atténuation:</b> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) Faire des formations régulières de l'Unité d'exécution du programme, des instances officielles établies et impliquées dans la passation des marchés ainsi que des partenaires de mise en œuvre</li> <li>2) Assurer un suivi rigoureux des principes et règles et des impératifs de non-objection du FIDA</li> </ol>		
<b>Capacités en matière de passation des marchés publics</b>	<b>Moyen</b>	<b>Faible</b>
<b>Risque:</b> Faible capacité de maîtrise d'œuvre en passation de marchés	Moyen	Faible
<b>Mesures d'atténuation:</b> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) Recrutement d'assistant(s) spécialisé(s) en passation de marchés en plus du responsable en passation de marchés</li> <li>2) Mise en place (par arrêté du Ministre délégué à la Présidence de la République chargé des marchés publics) d'une commission spéciale de passation de marchés pour le PDEA</li> </ol>		
<b>Processus de passation des marchés publics</b>	<b>Moyen</b>	<b>Faible</b>

<b>Catégorie de risque / Sous-catégorie</b>	<b>Risque inherent</b>	<b>Risque résiduel</b>
<b>Risque:</b> Défaillance dans la mise en œuvre du processus de passation de marchés	Moyen	Faible
<b>Mesures d'atténuation:</b> 1) Etablissement d'un Plan Annuel de Passation de Marchés (pour l'Année N) à la fin de l'année N-1 avec un suivi mensuel et une mise-en-œuvre rigoureuse 2) Appuyer les équipes projets dans la mise à jour et suivi des plans de passation de marchés 3) Suivi rigoureux du processus selon les étapes définies dans le manuel de procédures et la lettre d'arrangement du PDEA en PPM		
<b>Impact environnemental, social et climatique</b>	<b>Faible</b>	<b>Faible</b>
<b>Conservation de la biodiversité</b>	<b>Moyen</b>	<b>Faible</b>
<b>Risque:</b> Pressions anthropiques sur les aires protégées et la biodiversité	Moyen	Faible
<b>Mesures d'atténuation:</b> Aucune activité dans les aires protégées Etude de faisabilité multidimensionnelle avant l'installation des activités et des aménagements Exploitation de sites dédiés et propices Respect de normes Choix des espèces de poissons		
<b>Effizienz des ressources et prévention de la pollution</b>	<b>Moyen</b>	<b>Moyen</b>
<b>Risque:</b> Pollution des plans d'eau due aux activités aquacoles Pollution des masses d'eau par rejet d'effluents des étangs ou des fermes commerciales et des installations de traitement	Moyen	Moyen
<b>Mesures d'atténuation:</b> Sensibilisation des agriculteurs par la formation Surveillance régulière de la qualité de l'eau et prévention de toute forme de contamination Évaluations d'impact environnemental et social pour les fermes commerciales et les unités de transformation Coordination avec MINEPDED et MINEE pour assurer un suivi continu des eaux souterraines Installation des systèmes de surveillance de l'eau et des mesures périodiques des eaux souterraines Mise en œuvre du système de gestion intégrée des ressources en eau (GIRE) Application des mesures de gestion de gestion des risques sanitaires décrites dans le CGES		
<b>Patrimoine culturel</b>	<b>Faible</b>	<b>Faible</b>
<b>Risque:</b> Conflits potentiels sur les sites propices abritant des installations relevant du patrimoine culturel	Faible	Faible
<b>Mesures d'atténuation:</b> Approche de ciblage inclusif et participatif Non-exploitation de sites protégés Non exploitation sur des sites relevant du patrimoine culturel		



<b>Catégorie de risque / Sous-catégorie</b>	<b>Risque inherent</b>	<b>Risque résiduel</b>
<b>Peuples autochtones</b>	<b>Faible</b>	<b>Faible</b>
<b>Risque:</b> Risque de marginalisation des peuples autochtones et des autres minorités	Faible	Faible
<b>Mesures d'atténuation:</b> Le projet n'aura pas des interventions dans les zones a populations indigènes		
<b>Conditions de travail</b>	<b>Faible</b>	<b>Faible</b>
<b>Risque:</b> Non-respect de la législation en matière d'emploi Précarité et sous-emplois	Faible	Faible
<b>Mesures d'atténuation:</b> Promotion de modèles économiques rentables et viables (aquastart et aquadev) Promotion d'opportunités d'emplois décents Application des règles d'emplois décents		
<b>Santé et sécurité communautaires</b>	<b>Moyen</b>	<b>Faible</b>
<b>Risque:</b> Non-respect des mesures d'hygiène et d'assainissement sur les lieux de production	Moyen	Faible
<b>Mesures d'atténuation:</b> Aménagement de nouveaux étangs respectueux des normes d'hygiène et d'assainissement  Mise à niveau des étangs existants  Partenariat institutionnel avec le MINEE et MINEPDED pour le suivi du respect des normes  Formation et sensibilisation des acteurs  Mise en œuvre de plan de sante du projet tel que décrit dans le ESMF		
<b>Réinstallation et réinsertion économique des populations</b>	<b>Faible</b>	<b>Faible</b>
<b>Risque:</b> Risque que le projet puisse avoir un impact physique, social, culturel ou économique négatif important, notamment auprès des groupes marginalisés, du fait de l'acquisition de terres et de la perte involontaire de terres, d'actifs, d'accès aux actifs, de sources de revenus ou de moyens d'existence.	Faible	Faible
<b>Mesures d'atténuation:</b> Mise en œuvre des recommandations du ESMF		
<b>Émissions de gaz à effet de serre</b>	<b>Faible</b>	<b>Faible</b>
<b>Risque:</b> Atteinte du seuil d'alerte en matière d'émission de gaz à effet de serre	Faible	Faible
<b>Mesures d'atténuation:</b> Promotion de technologies et de techniques à basse consommation d'énergie et d'émission de gaz		

<b>Catégorie de risque / Sous-catégorie</b>	<b>Risque inherent</b>	<b>Risque résiduel</b>
<b><i>Vulnérabilité des populations cibles et des écosystèmes aux fluctuations et aléas climatiques</i></b>	<b><i>Moyen</i></b>	<b><i>Faible</i></b>
<b>Risque:</b> Vulnérabilité des aquaculteurs aux risques climatiques et environnementaux en raison de connaissances limitées	Moyen	Faible
<b>Mesures d'atténuation:</b> Mise en œuvre des recommandations du ESMF Développement de systèmes d'alerte précoce ciblés sur les aquaculteurs. Éducation et formation environnementales intégrées des aquaculteurs dans les interventions de formation  Mise en œuvre d'activités d'adaptation		
<b>Parties prenantes</b>	<b>Substantiel</b>	<b>Faible</b>
<b><i>Coordination/participation des parties prenantes</i></b>	<b><i>Substantiel</i></b>	<b><i>Faible</i></b>
<b>Risque:</b> Faible participation des petits aquaculteurs, des femmes et des jeunes dans les instances de planification et de décision	Substantiel	Faible
<b>Mesures d'atténuation:</b>  Mise en place de comités inclusifs pour la gouvernance des aménagements aquacoles  Partenariat avec l'interprofession de l'aquaculture au Cameroun (IPAC) regroupant les différentes familles de la chaîne des valeurs  Mise en place et appui à l'animation des plateformes multi acteurs Soutien au dialogue politique inclusif		
<b><i>Doléances des parties prenantes</i></b>	<b><i>Substantiel</i></b>	<b><i>Faible</i></b>
<b>Risque:</b> Absence de voie de recours pour les aquaculteurs	Substantiel	Faible
<b>Mesures d'atténuation:</b>  Partenariats productifs soutenus par des contrats incluant des clauses sur les voies de recours  Appui aux initiatives de veille et d'engagement citoyens Implication actives des promoteurs aquastart et aquadev dans les activités de dialogue politique  Mise en place d'un système d'expression et de gestion des plaintes		