المجلس التنفيذي
الدورة السابعة والثلاثون بعد المائة
روما، 13-15 ديسمبر/كانون الأول 2022

جمهورية إندونيسيا
برنامج الفرص الاستراتيجية القطرية
ضميمة
رد الإدارة على تعليقات ممثلي الدول الأعضاء

الوثيقة: EB 2022/137/R.20/Add.2
بند جدول الأعمال: 12(أ)(1)(أ)
التاريخ:1 فبراير/شباط 2023
التوزيع: عام
اللغة الأصلية: الإنكليزية

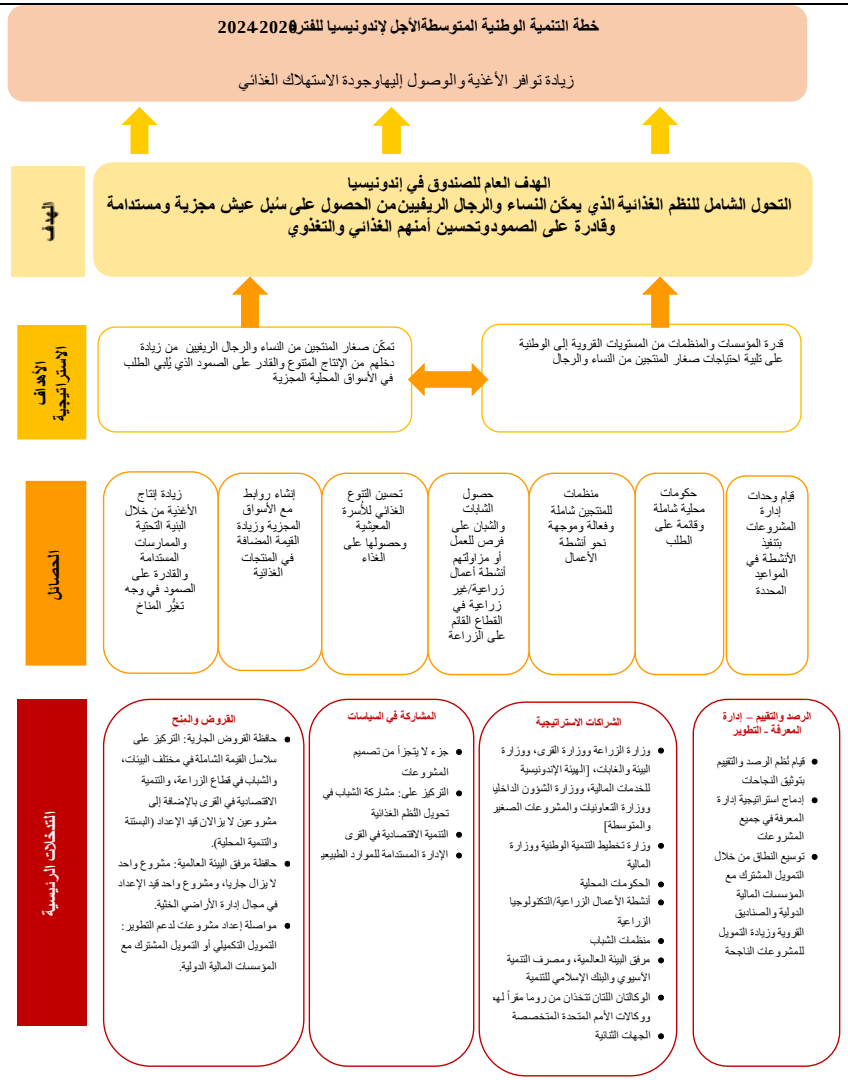
للعلم

الأسئلة التقنية:

Reehana Raza
المديرة الإقليمية
شعبة آسيا والمحيط الهادي
البريد الإلكتروني: r.raza@ifad.org

هاني عبد القادر السعدني سالم
المدير القطري
شعبة آسيا والمحيط الهادي
البريد الإلكتروني: h.elsadani@ifad.org

تعليقات من المملكة المتحدة	رد الإدارة
ترحب المملكة المتحدة بالاستراتيجية القطرية الجديدة للصندوق، وما تتضمنه من تحليل مفصل للمسائل التي يواجهها قطاع الزراعة في إندونيسيا، ونهج تدريجي لإدارة الأمن الغذائي والتغذوي من منظور النظم الغذائية. وعلى الرغم من أهمية الجزء السردي من الاستراتيجية، تبين لنا أن المسارات كان من الممكن أن تكون أكثر وضوحا - إذ لم يوضع إطار تخطيطي شامل أو نظرية للتغيير.	تتمثل نظرية التغيير في أن (1) صغار المنتجين من النساء والرجال الريفيين يمكنهم بناء سبل عيش تدر عليهم دخلا وتولد لهم أصولا ثابتة وتحافظ على الموارد الطبيعية وتساهم في تحسين الأمن الغذائي والتغذية. وسيتحقق ذلك عن طريق تمكينهم من إنتاج منتجات متنوعة ومربحة ومرنة وتسويقها (الهدف الاستراتيجي 1)، وتمكين المؤسسات والمنظمات من المستويات القروية إلى الوطنية من تقديم خدمات عالية الجودة تلبي احتياجاتهم (الهدف الاستراتيجي 2). **الشكل 1 - نظرية التغيير في برنامج الفرص الاستراتيجية القطرية**


خطة التنمية الوطنية المتوسطةالأجل لإندونيسيا للفترة2020-2024
زيادة توافر الأغذية والوصول إليهاوجودة الاستهلاك الغذائي
الهدف
الهدف العام للصندوق في إندونيسيا
التحول الشامل للنظم الغذائية الذي يمكّن النساء والرجال الريفيين من الحصول على سُبل عيش مجزية ومستدامة وقادرة على الصمودوتحسين أمنهم الغذائي والتغذوي
الأهداف الاستراتيجية
تمكّن صغار المنتجين من النساء والرجال الريفيين من زيادة دخلهم من الإنتاج المتنوع والقادر على الصمود الذي يُلبي الطلب في الأسواق المحلية المجزية
قدرة المؤسسات والمنظمات من المستويات القروية إلى الوطنية على تلبية احتياجات صغار المنتجين من النساء والرجال
المحصائل
زيادة إنتاج الأغذية من خلال البنية التحتية والممارسات المستدامة والقادرة على الصمود في وجه تغيُّر المناخ
إنشاء روابط مع الأسواق المجزية وزيادة القيمة المضافة في المنتجات الغذائية
تحسين التنوع الغذائي للأسرة المعيشية وحصولها على الغذاء
حصول الشابات والشبان على فرص للعمل أو مزاولتهم أنشطة أعمال زراعية/غير زراعية في القطاع القائم على الزراعة
منظمات للمنتجين شاملة وفعالة وموجهة نحو أنشطة الأعمال
حكومات محلية شاملة وقائمة على الطلب
قيام وحدات إدارة المشروعات بتنفيذ الأنشطة في المواعيد المحددة
التدخلات الرئيسية
القروض والمنح
حافظة القروض الجارية: التركيز على سلاسل القيمة الشاملة في مختلف البيئات، والشباب في قطاع الزراعة، والتنمية الاقتصادية في القرى بالإضافة إلى مشروعين لا يزالان قيد الإعداد (البيئة والتنمية المحلية).
حافظة مرفق البيئة العالمية: مشروع واحد لا يزال جاريا، ومشروع واحد قيد الإعداد في مجال إدارة الأراضي الخثية.
مواصلة إعداد مشروعات لدعم التطوير: التمويل التكميلي أو التمويل المشترك مع المؤسسات المالية الدولية.
المشاركة في السياسات
جزء لا يتجزأ من تصميم المشروعات
التركيز على: مشركة الشباب في تحويل النظم الغذائية
التنمية الاقتصادية في القرى
الإدارة المستدامة للموارد الطبيعية
الشراكات الاستراتيجية
وزارة الزراعة ووزارة القرى، ووزارة البيئة والغابات، [الهيئة الإندونيسية للخدمات المالية، ووزارة الشؤون الداخلية ووزارة التعاونيات والمشروعات الصغيرة والمتوسطة]
وزارة تخطيط التنمية الوطنية ووزارة المالية
الحكومات المحلية
أنشطة الأعمال الزراعية/التكنولوجيا الزراعية
منظمات الشباب
مرفق البيئة العالمية، ومصرف التنمية الأسيوي والبنك الإسلامي للتنمية
الوكالتان اللتان تتخذان من روما مقراً لهما ووكالات الأمم المتحدة المتخصصة
الجهات الثنائية
الرصد والتقييم – إدارة المعرفة - التطوير
قيام نُظم الرصد والتقييم بتوثيق النجاحات
إدماج استراتيجية إدارة المعرفة في جميع المشروعات
توسيع النطاق من خلال التمويل المشترك مع المؤسسات المالية الدولية والصناديق القروية وزيادة التمويل للمشروعات الناجحة

تعليقات من المملكة المتحدة	رد الإدارة
سيعتمد نجاح برنامج الفرص الاستراتيجية القطرية بطبيعة الحال على مسار التنفيذ الذي سيسلكه الصندوق، وعلى قدرة البرنامج على التحلي بالمرونة والقدرة على التكيف. ونحن نشجع المشروعات التي توضع من خلال نموذج قائم على تطوير نظم السوق وإشراك القطاع الخاص بهدف تحويل النظم الغذائية وتحفيزها. ونود أيضا أن نؤكد من جديد أهمية الاستفادة من التمويل ومعالجة الحواجز التي تحول دون وصول المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة إلى الأسواق- على النحو الوارد ضمنا في الاستراتيجية.	موافقة. أشارت الاستراتيجية إلى أن برنامج الصندوق في إندونيسيا سيدعم تحسين مهارات أصحاب الحيازات الصغيرة، بما في ذلك محو الأمية المالية، وتعزيز مهاراتهم التنظيمية، وتيسير الوصول إلى تكنولوجيات الإنتاج الحديثة والخدمات المالية. وسيقدم البرنامج أيضا سبلا للاستثمار في القيمة المضافة، وتحسين الوصول إلى السوق، وتعزيز الشراكة مع القطاع الخاص.
نُرحب بالابتكار في الزراعة، ولكننا نُشجِّع التدخلات مع القطاع المالي، وإطلاق منتجات تمويل زراعي مبتكرة يمكن أن تدفع عجلة التنمية على الأجل الطويل. وينطبق ذلك أيضا على فرص الحصول على التمويل بشكل عام لأصحاب الحيازات الصغيرة والمشروعات الصغيرة والمتوسطة. ونحن نُشجع الصورة الكبيرة، والتدخلات التحويلية التي تؤدي إلى قدر كبير من الاستثمار الأجنبي المباشر في القطاع - وعدم الاقتصار بالتالي على المِنح على مستوى الأُسر المعيشية. ومن المناسب تماماً وجود وزارة المالية كشريك رئيسي ومصرف التنمية الآسيوي كجهة مشاركة في التمويل في هذا النوع من التفكير.	يجري بحث ذلك في إطار الشراكة الجديدة مع مصرف التنمية الآسيوي، وهي مشروع تنمية البستنة في المناطق الجافة. وسيستثمر هذا المشروع في البنية التحتية (الري والاتصال ومرافق ما بعد الحصاد وإنتاج البذور)، ومواد الزراعة المحسنة النوعية، وتدريب موظفي الإرشاد وتعزيز مهاراتهم، وتوفير الدعم التقني والتيسير ذي الصلة والمنتظم للمزارعين، وتسهيل الوصول إلى التمويل، وتقليل خسائر ما بعد الحصاد، وتحسين الوصول إلى الأسواق من خلال تعزيز الروابط في مرحلة ما بعد الحصاد والتجهيز (بما في ذلك الشراكات بين القطاعين العام والخاص) وبناء روابط مع أصحاب المصلحة الآخرين في سلسلة القيمة. وسيُعزز ذلك وضع المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة على طول سلاسل القيمة.
تعدّ المراحل الرئيسية والحصائل ضرورية، ولكننا نوصي بالأخذ بنهج متوازن في السعي إلى تحقيق النتائج مقابل إحداث تغيير دائم داخل النظام الغذائي وهما أمران قد يتضاربان في كثير من الأحيان.	ترتبط هذه المرحلة الرئيسية وتلك الحصيلة ارتباطا وثيقا بالمسارات. ومن المتوقع أن تُساهم بعض النتائج التي يستهدفها برنامج الفرص الاستراتيجية القطرية أو معظمها أو جميعها، في تحقيق تغييرات دائمة داخل النظام الغذائي.

تعليقات من المملكة المتحدة	رد الإدارة
أخيرا، نُلاحظ عدم وجود أي إشارة إلى صندوق البيئة الجديد الذي تقوده وزارة المالية مع مجلس مؤلف من جميع الوزارات الأخرى التي سيعمل معها الصندوق. ولا يزال صندوق البيئة في مهده، ويحتاج أيضا إلى دعم قدراته. فهل سيتعامل معه الصندوق؟ نحن نُشجع الصندوق أيضاً على العمل مع البنك الدولي في بذل العناية الواجبة بشأن صندوق البيئة.	تدور حاليا مناقشات بين الصندوق ووزارة المالية، ويجري استكشاف إمكانية أن تكون الوزارة أحد الشركاء المنفذين. غير أن ذلك لم يُدرج في برنامج الفرص الاستراتيجية القطرية نظرا لأن لا يزال في المراحل المبكرة. ونحيط علماً باقتراح العمل مع البنك الدولي فيما يتعلق ببذل العناية الواجبة بشأن صندوق البيئة.