

---

## **Actualización sobre las actividades del FIDA relacionadas con la respuesta a la crisis alimentaria mundial**

---

Signatura: EB 2022/136/R.2

Tema: 3

Fecha: 18 de agosto de 2022

Distribución: Pública

Original: inglés

### **Para examen**

**Referencias útiles:** Proteger los medios de vida rurales y la resiliencia. Respuesta del FIDA ante las repercusiones de la guerra en Ucrania: la Iniciativa para Hacer Frente a la Crisis ([EB 2022/135/R.39](#)).

**Medida:** Se invita a la Junta Ejecutiva a examinar la información actualizada que se presenta sobre las actividades del FIDA relacionadas con la respuesta a la crisis alimentaria mundial.

---

---

### **Preguntas técnicas:**

**Satu Santala**

Vicepresidenta Adjunta  
Departamento de Relaciones Exteriores y  
Gobernanza  
Correo electrónico: s.santala@ifad.org

**Donal Brown**

Vicepresidente Adjunto  
Departamento de Administración de Programas  
Correo electrónico: d.brown@ifad.org

**Jyotsna Puri**

Vicepresidenta Adjunta  
Departamento de Estrategia y Conocimientos  
Correo electrónico: j.puri@ifad.org

---

*Para obtener más información sobre la Iniciativa del FIDA para Hacer Frente a la Crisis, puede visitarse el sitio web <https://www.ifad.org/es/iniciativa-para-hacer-frente-a-la-crisis?fromhp>.*

## **Actualización sobre las actividades del FIDA relacionadas con la respuesta a la crisis alimentaria mundial**

1. La guerra en curso en Ucrania es solo un ejemplo de las crisis a las que se enfrenta el mundo. La inminente crisis alimentaria actual es consecuencia de ese conflicto, pero también del cambio climático y de los efectos persistentes de la COVID-19, en particular una recuperación económica desigual y un margen fiscal limitado. En conjunto, estos factores amenazan con echar por tierra decenios de avances en materia de desarrollo y hundir cada vez más en el hambre a millones de personas vulnerables.
2. Estas crisis concurrentes están generando una creciente concienciación sobre la vulnerabilidad de los sistemas alimentarios y la necesidad de lograr que sean resilientes frente a las futuras crisis. Ello requiere emprender acciones colectivas, tangibles y significativas, tanto para hacer frente a las necesidades inmediatas como para crear resiliencia de cara al futuro. Por más que la ayuda humanitaria sea fundamental, por sí sola no puede ser la respuesta.
3. En este sentido, recientemente se han puesto en marcha varias iniciativas nuevas de orden mundial para responder a los efectos que la guerra en Ucrania está teniendo sobre la seguridad alimentaria. En su calidad de organismo especializado de las Naciones Unidas e institución financiera internacional (IFI), el FIDA ha sido contactado para desempeñar un papel fundamental en muchas de esas iniciativas. Esto pone de relieve la trayectoria y la experiencia del Fondo en la realización de inversiones a largo plazo en materia de resiliencia y productividad agrícola para poner fin a la pobreza rural.
4. A través de estas iniciativas, el objetivo principal del FIDA es elevar la voz y las necesidades de las personas pobres de las zonas rurales, y asegurarse de que el diálogo mundial se traduce en medidas y resultados significativos para las personas más vulnerables. El mandato singular del FIDA lo sitúa como un agente directo de respuesta a la crisis. Su programa de préstamos y donaciones se centra en inversiones a medio y largo plazo en sistemas alimentarios resilientes, el aumento de la productividad y la creación y el mantenimiento de mercados. Por consiguiente, el FIDA está bien situado para prestar apoyo mediante financiación adicional allí donde pueda ampliar la escala de las actividades con facilidad (a través de la Iniciativa para Hacer Frente a la Crisis) o mediante sus recursos básicos, en particular a medida que se acerca la Decimotercera Reposición de los Recursos del FIDA (FIDA13). Teniendo en cuenta su mandato, el FIDA también está preparado y bien situado para coordinar distintas iniciativas y aportar innovación a la respuesta mundial.
5. Como consecuencia del llamamiento de los Estados Miembros a la participación del FIDA en las diversas iniciativas de respuesta mundial, en este documento se ofrece un panorama general de la intervención del FIDA. Su finalidad es orientar un debate con los miembros de la Junta Ejecutiva sobre la forma en que el FIDA y sus Estados Miembros pueden contribuir a complementar las líneas de trabajo mundiales para fomentar la resiliencia y la seguridad alimentaria, y transformarla en medidas donde más se necesitan. En este documento también se ofrece una primera actualización sobre la movilización de recursos destinados a la Iniciativa del FIDA para Hacer Frente a la Crisis y su aplicación con el fin de proteger los medios de vida y los activos productivos de los agricultores en pequeña escala y la población rural pobre.

### **I. Respuesta a la crisis alimentaria mundial**

6. El FIDA se congratula del liderazgo mostrado por la comunidad internacional para hacer frente a la crisis alimentaria y a sus crecientes efectos. Se han puesto en marcha varias iniciativas nuevas que son esenciales para crear conciencia y

coordinar la acción mundial para contrarrestar la creciente inseguridad alimentaria. Entre esas iniciativas, en este documento se destacan las siguientes, en las que el FIDA desempeña un papel fundamental como asociado de confianza con conocimientos especializados: el Grupo de respuesta ante situaciones de crisis mundiales del Secretario General de las Naciones Unidas, la Alianza Mundial para la Seguridad Alimentaria del G7, la iniciativa de Francia "Food and Agriculture Resilience Mission" (FARM), el plan de acción conjunto de las instituciones financieras internacionales para hacer frente a la inseguridad alimentaria impulsado por los Estados Unidos, la iniciativa de llamamiento a la acción para la seguridad alimentaria mundial, impulsada por los Estados Unidos, y el Mecanismo Africano de Producción Alimentaria de Emergencia del Banco Africano de Desarrollo (BAfD). También se ha recurrido al FIDA como colaborador asociado clave a medida que los países y otras partes interesadas tratan de hacer frente al impacto de la crisis asignando recursos adicionales como el plan de la Unión Europea frente a la crisis alimentaria, en el que se propone que el FIDA sea uno de los principales asociados en la ejecución.

## **A. Iniciativas mundiales**

7. **Grupo de respuesta ante situaciones de crisis mundiales sobre la alimentación, la energía y las finanzas.** El Grupo de respuesta ante situaciones de crisis mundiales es una iniciativa del Secretario General de las Naciones Unidas y el principal mecanismo de coordinación de las Naciones Unidas respecto de los mensajes y recomendaciones de alto nivel sobre alimentos, combustible y finanzas en respuesta a la crisis. Su objetivo es ayudar a los encargados de adoptar decisiones a movilizar soluciones y elaborar estrategias y recomendaciones para ayudar a los países, incluidos los más vulnerables, a sortear la crisis.
8. El Grupo tiene tres líneas de trabajo: los alimentos, la energía y las finanzas. El trabajo del Grupo está guiado por un comité directivo, presidido por el Vicesecretario General y compuesto por un amplio abanico de directores de organismos y entidades de las Naciones Unidas y de instituciones clave como el Banco Mundial, el Fondo Monetario Internacional y los bancos regionales de desarrollo. Los directores de cada línea de trabajo también son miembros del comité. El Grupo ha elaborado dos informes hasta la fecha, junto con los correspondientes mensajes de alto nivel.
  - **Función del FIDA.** El FIDA contribuye activamente a la línea de trabajo sobre alimentos y el Presidente del FIDA participa en el comité directivo.
9. **Alianza Mundial para la Seguridad Alimentaria.** La Alianza Mundial para la Seguridad Alimentaria fue puesta en marcha por la presidencia alemana del G7 y el Banco Mundial y su finalidad es catalizar una respuesta ágil, inmediata y coordinada a la crisis mundial de seguridad alimentaria que se está produciendo. La Alianza complementa la labor del Grupo de respuesta ante situaciones de crisis mundiales y no funge como un mecanismo de promesas de contribuciones sino como una plataforma de coordinación entre los principales asociados. La secretaría está a cargo del Programa Mundial de Agricultura y Seguridad Alimentaria (PMASA).
10. El grupo directivo de la Alianza Mundial para la Seguridad Alimentaria acordó centrarse en cinco acciones prioritarias a corto plazo: i) crear corredores de solidaridad para ayudar a Ucrania a exportar productos agrícolas; ii) evitar que aumente el hambre mediante la evaluación de las necesidades por parte de los países, la respuesta humanitaria y la ampliación de las redes de seguridad social; iii) potenciar la producción agrícola sostenible para las próximas cosechas; iv) proporcionar información periódica sobre el mercado agrícola, y v) crear un tablero y un mapa interactivo para consolidar y presentar datos, hacer un seguimiento de los recursos financieros e intercambiar investigaciones.

- **Función del FIDA.** El FIDA ha participado en la Alianza Mundial para la Seguridad Alimentaria desde su creación y forma parte de su grupo directivo. Se ha invitado al Fondo a que desempeñe un papel fundamental en la tercera vía prioritaria para impulsar la producción agrícola sostenible y contribuir a las recomendaciones en materia de políticas.
11. **Iniciativa “Food and Agriculture Resilience Mission” (FARM).** La presidencia francesa de la Unión Europea ha propuesto la FARM como una nueva iniciativa marco para abordar la seguridad alimentaria y la nutrición a corto y medio plazo, y para promover sistemas alimentarios sostenibles y resilientes a más largo plazo.
  12. La FARM tiene tres pilares: el pilar 1 se centra en el comercio y los precios de los productos básicos; el pilar 2, en la solidaridad y la respuesta de emergencia, y el pilar 3 está dedicado a fortalecer la producción agrícola local en los países vulnerables y convertirla en resiliente. Propone un enfoque de “tres C”: capital (movilizar nuevos fondos), compromiso (que los donantes se comprometan con un plan de recursos para la transformación de los sistemas alimentarios) y coordinación.
    - **Función del FIDA.** Se ha pedido al FIDA que dirija el pilar 3, en coordinación con otras IFI y partes interesadas pertinentes, y ha realizado contribuciones técnicas. Asimismo, el FIDA ha aceptado acoger una secretaría y coordine a todas las partes interesadas para elaborar planes de trabajo, proyectos y acciones conjuntas, informar a los beneficiarios y donantes, supervisar e informar de los resultados y coordinar la comunicación.
  13. **Mecanismo Africano de Producción Alimentaria de Emergencia e iniciativa “Mission 1 for 200”.** El BAfD está invirtiendo USD 1 500 millones en este plan para la producción de alimentos de emergencia en África. El mecanismo está destinado a atender las necesidades a corto plazo mediante el aumento de la producción de trigo, maíz, arroz y soja para compensar la pérdida de suministro debido a la guerra en Ucrania.
    - **Función del FIDA.** Si bien el FIDA no tiene un papel formal en el mecanismo, existe un fuerte vínculo entre éste y la iniciativa “Mission 1 for 200” que el FIDA está diseñando actualmente junto con el BAfD. La iniciativa “Mission 1 for 200” impulsará la productividad de productos básicos en África para hacer frente a la inseguridad alimentaria en el continente.
  14. **Plan de acción conjunto de las instituciones financieras internacionales para hacer frente a la inseguridad alimentaria.** Reconociendo el papel de las IFI en momentos de crisis, el Departamento del Tesoro de los Estados Unidos publicó un plan de acción de las IFI para plasmar y promover las respuestas normativas y operacionales de varias instituciones, entre ellas el FIDA. En el plan se destacan las medidas que adoptarán las IFI en torno a seis metas prioritarias: i) apoyar a las personas vulnerables; ii) promover la apertura del comercio; iii) mitigar la escasez de fertilizantes; iv) apoyar la producción de alimentos en este momento; v) invertir en una agricultura resiliente al cambio climático con vistas al futuro, y vi) coordinar las respuestas.
    - **Función del FIDA.** El FIDA participó intensamente en la elaboración del plan de acción, en el que destaca el programa de préstamos y donaciones del Fondo como mecanismo clave para aumentar la resiliencia de la población rural más pobre y vulnerable del mundo. El plan también destaca el papel de la Iniciativa del FIDA para Hacer Frente a la Crisis para ampliar la escala del apoyo inmediato.
  15. **Llamamiento a la acción para la seguridad alimentaria mundial.** En una reunión ministerial presidida por los Estados Unidos, se publicó el Llamamiento a la Acción de la Hoja de Ruta para la Seguridad Alimentaria Mundial. En la hoja de ruta se reafirman los compromisos contraídos por los Estados Miembros de las Naciones

Unidas para: i) realizar nuevas donaciones financieras adicionales a organizaciones humanitarias clave; ii) realizar donaciones en especie; iii) mantener abiertos los mercados alimentarios y agrícolas; iv) aumentar las inversiones para apoyar la transformación sostenible de los sistemas agrícolas y alimentarios; v) aumentar las inversiones en investigación, y vi) vigilar estrechamente los mercados e intercambiar información.

- **Función del FIDA.** El FIDA participó en la reunión ministerial presidida por los Estados Unidos y puso de relieve la Iniciativa para Hacer Frente a la Crisis y su papel más amplio en la respuesta internacional a las crisis. La hoja de ruta hace referencia al FIDA, al sistema más amplio de las Naciones Unidas, a las IFI y a las inversiones sostenidas en resiliencia a largo plazo.

## B. Enfoque de la participación del FIDA

16. A través de su participación en diversas iniciativas mundiales, el FIDA está subrayando la importancia de las inversiones a medio y largo plazo en seguridad alimentaria y resiliencia. Entre sus principales áreas de interés se encuentran el aumento de la productividad de una manera resiliente al cambio climático con bajas emisiones y el apoyo a los mercados inclusivos, garantizando al mismo tiempo que nadie se quede atrás. El Fondo también está poniendo de manifiesto su papel como asociado de confianza y coordinador de inversiones en los sistemas alimentarios, aprovechando su solidez como IFI y organismo especializado de las Naciones Unidas.
17. En su participación, el FIDA también hace hincapié en los cinco puntos siguientes:
  - i) **Se debe facilitar y apoyar la complementariedad de las iniciativas,** reconociendo las ventajas comparativas y los puntos fuertes de las distintas instituciones. El FIDA cree en la fuerza del multilateralismo y en que la comunidad mundial, trabajando unida, puede lograr mucho más que mediante la asistencia bilateral por sí sola. Con la atención mundial puesta en la crisis alimentaria, existe la oportunidad de mostrar cómo puede movilizarse la comunidad internacional para obtener resultados.
  - ii) **Como respuesta directa e inmediata a la crisis alimentaria actual, no deberían crearse nuevas instituciones o fondos.** Ya existen instituciones con mandatos claros y ventajas comparativas que actúan en el ámbito de la seguridad alimentaria. Estas instituciones deben ser financiadas adecuadamente, y las nuevas iniciativas deben centrarse en reorientar la financiación del desarrollo existente o en atraer nuevos recursos no tradicionales para estas instituciones.
  - iii) **Las políticas deben dirigirse y apoyar explícitamente a los productores en pequeña escala y a las personas pobres de las zonas rurales.** Una tercera parte de la producción mundial de alimentos depende de los productores en pequeña escala, la mayoría de los cuales viven en zonas rurales. La participación del FIDA en las iniciativas de respuesta a la crisis mundial está arraigada en la realidad de la vida a la que se enfrentan las comunidades a las que sirve. Deben incorporarse las voces de las personas pobres de las zonas rurales y de los productores en pequeña escala en las políticas, el diseño y la ejecución. Debe prestarse especial atención a los más vulnerables: las personas pobres de las zonas rurales, las mujeres, los jóvenes y los pueblos indígenas.
  - iv) **Las iniciativas mundiales contra la crisis deben estar conectadas con las demandas de los países.** El diálogo mundial debe alimentar una acción eficaz a nivel nacional. En consecuencia, la participación del FIDA en las iniciativas mundiales se basa en su trabajo en el plano nacional y en las necesidades de sus países clientes.

- v) **Las iniciativas mundiales contra la crisis deben estar respaldadas por la financiación y la cuantificación.** Sin los recursos y el seguimiento adecuados no es posible lograr un impacto ni medirlo. La respuesta mundial a la crisis, el diálogo político y la coordinación son fundamentales, pero deben traducirse en un apoyo real a las actuaciones sobre el terreno. Además, si no se incorporan sistemas de medición desde el principio, los esfuerzos no tendrán credibilidad. Esto requerirá recursos y compromiso político.

## II. Información actualizada sobre la Iniciativa del FIDA para Hacer Frente a la Crisis

18. En abril, el FIDA puso en marcha la Iniciativa para Hacer Frente a la Crisis con el fin de proteger los medios de vida y los activos productivos de los agricultores en pequeña escala y la población rural pobre en el contexto de la crisis alimentaria actual. La Iniciativa amplía en escala el apoyo para satisfacer las demandas de los países, centrándose en: i) garantizar el acceso de los agricultores en pequeña escala a los insumos y los activos básicos; ii) invertir en infraestructuras en pequeña escala; iii) apoyar el acceso a la financiación, y iv) facilitar el acceso a información relacionada con el mercado. Estas acciones se dirigen a atender las necesidades inmediatas asociadas a la crisis actual, al tiempo que crean resiliencia y seguridad alimentaria para el futuro. La Iniciativa para Hacer Frente a la Crisis se suma a otros instrumentos del FIDA que tienen por fin aumentar la resiliencia, como la ampliación del Programa de Adaptación para la Agricultura en Pequeña Escala (ASAP+), que canaliza la financiación para el clima hacia los pequeños productores, y el Programa de Participación del Sector Privado en la Financiación, que amplía la financiación del sector privado en la agricultura en pequeña escala para subsanar las deficiencias de financiación a las que se enfrentan los agricultores en pequeña escala y los pobres de las zonas rurales.
19. **Información actualizada sobre el impacto observado.** El FIDA sigue vigilando de cerca los efectos de la guerra en curso en Ucrania en las comunidades a las que sirve y en los sistemas alimentarios en general. Desde una perspectiva mundial, los aumentos masivos en el precio de los alimentos, el combustible y los fertilizantes están teniendo repercusiones importantes en los hogares rurales y los agricultores en pequeña escala. La interrupción de los flujos de cereales también está teniendo efectos drásticos a corto plazo en la agricultura y los sistemas alimentarios. Estas tendencias, en combinación con los problemas estructurales existentes y el aumento de los niveles de endeudamiento a nivel mundial, entrañan un riesgo importante de que se produzca una crisis de disponibilidad de alimentos en 2023. En el informe de 2022 *El estado de la seguridad alimentaria y la nutrición en el mundo* se estima que, bajo la hipótesis de una perturbación moderada, el número mundial de personas malnutridas en 2022 aumentaría en 7,6 millones de personas, mientras que este aumento ascendería a 13,1 millones de personas por encima de las estimaciones de referencia bajo la hipótesis de una perturbación más grave. Según las previsiones, casi 670 millones de personas seguirán pasando hambre en 2030, es decir, el 8 % de la población mundial, lo mismo que en 2015, cuando se puso en marcha la Agenda 2030.
20. Por lo que hace a su cartera, el FIDA está observando un aumento de la inflación y del costo de la energía (en particular del combustible), los fertilizantes, los insumos y los alimentos, con un impacto significativo en los medios de vida y en los mercados y servicios locales. Los proyectos y programas en curso están acusando los efectos de diferentes maneras: el aumento de los costos de los materiales de construcción está ralentizando la construcción de infraestructuras locales en la República Centrafricana; el aumento de los precios del combustible está provocando una disminución del uso de tractores para los procesos de preparación de la tierra en Fiji, y un número menor de lo previsto de centros de incubación de jóvenes empresarios en el programa nacional de Nigeria. Los agricultores de toda

África y de muchas partes de Asia también están luchando contra la escasez o el aumento de los costos de los fertilizantes y los piensos para el ganado, y los países que dependen en gran medida de las largas cadenas de valor de los alimentos, como los pequeños Estados insulares en desarrollo, experimentan aumentos considerables en el costo de los alimentos importados, así como de otros productos básicos importantes, como los insumos y los aperos.

21. Como consecuencia de estos problemas, es probable que los agricultores a los que apoya el FIDA vean reducidos sus márgenes de beneficio y que los gobiernos tengan dificultades para sufragar las subvenciones para fertilizantes y otras ayudas fiscales. Esto significa que los productores no solo tendrán dificultades en esta temporada, sino que pueden reducir la inversión en futuras temporadas de producción. Esto supone un riesgo importante para la seguridad alimentaria y los objetivos de desarrollo a largo plazo.
22. **Información actualizada sobre la aplicación de la Iniciativa para Hacer Frente a la Crisis.** La Iniciativa para Hacer Frente a la Crisis facilita el acceso de los productores en pequeña escala a los insumos (como el ganado de cría, las semillas, el forraje, el combustible, los fertilizantes y la tecnología), el crédito, la infraestructura en pequeña escala y la información para preservar la seguridad alimentaria y mantener unos medios de vida decentes, al tiempo que se adaptan a los efectos en curso del cambio climático. La Iniciativa da prioridad a 22 países donde las necesidades son más inmediatas y mayores. El firme compromiso de los Estados Miembros del FIDA ha permitido movilizar aproximadamente USD 21 millones hasta el 1 de agosto de 2022 (EUR 10 millones procedentes de Países Bajos, EUR 1 millón procedente de Irlanda y USD 10 millones de Estados Unidos), y se están manteniendo conversaciones avanzadas con otros asociados para obtener financiación adicional.
23. Se ha iniciado la programación en los países más prioritarios. La financiación confirmada ha permitido la elaboración de programas para Somalia, el Afganistán, el Yemen, Etiopía, Mozambique y Haití. Se han elaborado propuestas para otros países prioritarios, de manera que pueda actuarse inmediatamente cuando se materialicen los nuevos fondos. Ello incluye propuestas para proyectos en Madagascar, Burundi y Eritrea. El FIDA también está realizando estudios sobre políticas para apoyar las respuestas nacionales y regionales.
24. En el caso de Somalia, la financiación procedente de la Iniciativa prestará apoyo a la capacidad productiva agrícola y a la funcionalidad de las cadenas de suministro de alimentos (incluida la ganadería), así como a la resiliencia de las infraestructuras de riego y de suministro de agua para uso doméstico mediante innovaciones y el acceso a tecnologías de producción sostenibles. En el Afganistán, la financiación procedente de la Iniciativa apoyará la protección y el restablecimiento de los medios de vida y la capacidad de producción, así como el acceso a la financiación y a los mercados en la cadena de valor de los productos lácteos, en particular. En el Yemen, la financiación de la Iniciativa proporcionará alimentos para la creación de activos, lo que permitirá apoyar los medios de vida rurales vulnerables a corto plazo, a la vez que fomentará la inversión en la infraestructura del sistema alimentario local y los activos productivos de la comunidad.
25. Teniendo en cuenta la demanda que recibe de los países y la guerra en curso, es muy necesario que el FIDA tome medidas inmediatas y emprenda inversiones a más largo plazo. El FIDA sigue buscando formas de aumentar la financiación para los países y las personas más afectadas.

### **III. Compromiso con la creación de sistemas alimentarios resilientes**

26. Uno de los tres objetivos estratégicos establecidos en el Marco Estratégico del FIDA (2016-2025) es aumentar la resiliencia de los pobres de las zonas rurales. La FIDA12 también se centra en la recuperación, la reconstrucción y la resiliencia. La singularidad del FIDA radica en que informa sobre el impacto tomando como referencia un indicador de resiliencia que refleja la capacidad de los hogares para recuperarse de cualquier perturbación que se produzca durante el proyecto o el período de referencia. Durante el ciclo de la FIDA11, las evaluaciones del impacto muestran que 38 millones de beneficiarios informaron de una mejora de su resiliencia (objetivo estratégico 3) en al menos un 20 % como resultado de las inversiones del FIDA. Fortalecer la resiliencia de las personas más vulnerables es fundamental para garantizar que las crisis y perturbaciones futuras no provoquen un retroceso en los avances logrados en materia de seguridad alimentaria y pobreza a lo largo de decenios.
27. Teniendo en cuenta la experiencia técnica del FIDA en el fomento de la resiliencia, el Fondo agradecerá las orientaciones de su Junta Ejecutiva sobre cómo aprovechar la atención que se está prestando a la crisis mundial actual para realizar inversiones significativas en la resiliencia y la seguridad alimentaria a más largo plazo. El Fondo considera que este es un momento decisivo para que los Estados Miembros reafirmen el compromiso compartido de alcanzar los Objetivos de Desarrollo Sostenible. Ello implica la cooperación y la coordinación para garantizar que las iniciativas mundiales se traduzcan en inversiones sostenibles, resilientes, inclusivas y justas. Estos objetivos sustentarán la orientación estratégica de la FIDA13, que llega en un momento oportuno para ampliar en escala el impacto. Los problemas mundiales requieren soluciones mundiales, y el FIDA seguirá participando en la respuesta a las crisis con ese espíritu.