
Memorando de entendimiento entre la Fundación Bill y Melinda Gates, McKinsey & Company, Inc. Kenya, la Alianza para una Revolución Verde en África y el Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola

Signatura: EB 2022/136/INF.2

Fecha: 10 de agosto de 2022

Distribución: Pública

Original: Inglés

PARA: INFORMACIÓN

Referencias útiles: Establecimiento de un Fondo Fiduciario para la Iniciativa de Transformación Agrícola en África ([EB 2021/VBC/7](#)), Propuesta de aceptación de fondos suplementarios de la Fundación Bill y Melinda Gates destinados a financiar el Mecanismo para la Transformación en materia de Género ([EB 2021/VBC/10](#)).

Medidas: Se invita a la Junta Ejecutiva a tomar nota del Memorando de entendimiento entre la Fundación Bill y Melinda Gates, McKinsey & Company, Inc. Kenya, la Alianza para una Revolución Verde en África (AGRA) y el FIDA en relación con la Iniciativa de Transformación Agrícola en África (AATI).

Preguntas técnicas:

Bettina Prato

Asesora Principal sobre Cuestiones Técnicas
y de Política del Vicepresidente Adjunto
Departamento de Administración de Programas
Correo electrónico: b.prato@ifad.org

Para más información, consúltese:

<https://webapps.ifad.org/members/eb/135/docs/spanish/EB-2022-135-R-28.pdf>.

Memorando de entendimiento entre la Fundación Bill y Melinda Gates, McKinsey & Company, Inc. Kenya, la Alianza para una Revolución Verde en África y el Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola

1. En abril de 2022, la Junta Ejecutiva examinó una propuesta contenida en el documento EB 2022/135/R.28 y aprobó la recomendación siguiente:
"De conformidad con la Sección 2 del Artículo 8 del Convenio Constitutivo del FIDA, se invita a la Junta Ejecutiva a que autorice al Presidente del Fondo a concluir y firmar el Memorando de entendimiento entre el FIDA, la Fundación Bill y Melinda Gates, McKinsey & Company, Inc. Kenya y la AGRA, en los términos expuestos anteriormente".
2. Tras la aprobación por la Junta Ejecutiva del documento EB 2022/135/R.28, se presenta en el anexo el Memorando de entendimiento firmado por el FIDA, la Fundación Bill y Melinda Gates, McKinsey & Company Inc. Kenya y la AGRA.

**Memorando de entendimiento firmado entre la
Fundación Bill y Melinda Gates, McKinsey & Company,
Inc. Kenya, la Alianza para una Revolución Verde en
África y el Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola**

MEMORANDUM OF UNDERSTANDING

BETWEEN

THE BILL & MELINDA GATES FOUNDATION

MCKINSEY & COMPANY, INC. KENYA

ALLIANCE FOR A GREEN REVOLUTION IN AFRICA

AND

THE INTERNATIONAL FUND FOR AGRICULTURAL DEVELOPMENT

MEMORANDUM OF UNDERSTANDING

This Memorandum of Understanding (hereinafter the "Memorandum" or "MOU") is entered into by and between:

- (a) The Bill & Melinda Gates Foundation ("BMGF" or the "Foundation") a private foundation headquartered in Seattle, WA (USA) and incorporated under the law of United States of America. BMGF's headquarter is located at 500 5th Avenue North, Seattle, WA, USA;
- (b) McKinsey & Company, Inc. Kenya ("McKinsey") with an office located at 2nd Floor, Mzima House, Mzima Springs Road, PO Box 66747-00800, Nairobi, Kenya;
- (c) Alliance for a Green Revolution in Africa ("AGRA") a non-profit organization incorporated on August 31, 2006 in the State of Washington in accordance with Section 501 (c) (3) of the Internal Revenue Code of the United States of America, with its principal place of business at West End Towers, 4th Floor, P.O. Box 66773, Westlands, 00800 Nairobi, Kenya; and
- (d) The International Fund for Agricultural Development ("IFAD") a specialized agency of the United Nations and an international financial institution, established by an international treaty in 1977. IFAD's headquarters is located in Via Paolo di Dono, 44, 00142 Rome, Italy.

BMGF, McKinsey, AGRA and IFAD hereinafter (each a "Party"; together the "Parties").

PREAMBLE

WHEREAS BMGF is a private foundation based in Seattle, Washington, USA, and a grant-making organization committed to accelerating the development of lifesaving advances in health and development to reduce the burden of disease in developing countries and to ensure that all people, especially those in disadvantaged communities around the world, secure their right to live healthy and productive lives. Through its Agricultural Development strategy, the Foundation supports farmers and governments in sub-Saharan Africa and South Asia seeking a sustainable, inclusive agricultural transformation - one that creates economic opportunity, respects limits on natural resources, and gives everyone equal access to affordable, nutritious food. The Foundation invests in public- and private-sector efforts to develop more effective systems for delivering products and services to smallholder producers. To develop more effective systems that deliver products and services to smallholder producers, the Foundation

supports government endeavors to develop and implement detailed agricultural development strategies that include clear milestones for progress.

WHEREAS McKinsey is a global management consulting firm that provides business management consulting services to clients across multiple industries. McKinsey contributes to societal good through a range of efforts spanning its client service and knowledge work, including through social responsibility collaborations in which it strategically works with other organizations on select social initiatives.

WHEREAS AGRA is an African-led partnership working to bring together governments, private sector, civil society and farmers to develop stable, sustainable growth for Africa's smallholder farmers. Its vision is a food secure and prosperous Africa achieved through rapid, sustainable agricultural growth, improved productivity and livelihoods of smallholder farmers in Africa and its mission is to trigger a uniquely African green revolution that will transform African agriculture into a highly productive, efficient, competitive and sustainable system that assures food security and lifts millions out of poverty.

WHEREAS IFAD is a specialized agency of the United Nations and an international financial institution, established by an international agreement (i.e. the Agreement Establishing IFAD) with the objective of mobilizing additional resources to be made available on concessional terms for agricultural development in developing Member States. In fulfilling this objective, IFAD shall provide financing primarily for projects and programmes specifically designed to introduce, expand or improve food production systems and to strengthen related policies and institutions within the framework of national priorities and strategies.

THE PARTIES TO THIS MEMORANDUM:

CONSIDERING the common interest of the Parties in promoting, according to their respective mandates, agricultural development and food security in developing countries;

CONSIDERING that the Parties jointly conceived and are founding members of the African Agricultural Transformation Initiative (AATI), an Initiative that is intended to build, and help to coordinate, effective and sustainable delivery mechanisms that can implement policies and programs to facilitate agricultural transformation and prioritize food systems transformation, inclusion and sustainability;

CONSIDERING that IFAD and BMGF entered into a Grant Agreement in October 2021, whose objective is to support the AATI ("Grant Agreement");

CONSIDERING that IFAD's Executive Board approved the establishment of the AATI multi-partner Trust Fund, with IFAD acting as Trustee. This Trust Fund shall be capable of seeking and accepting contributions and funding from IFAD non-Member States and other non-state actors, including multilateral organizations, philanthropic individuals and foundations, and any other interested entities. All resources received shall be used for the implementation of the AATI.

RECOGNISING their common efforts in the implementation of the AATI, the benefits of cooperation between them in supporting the AATI and the benefits deriving from clarifying their respective contribution to the initiative through a joint Memorandum, as may be consistent with their respective policies and rules, for achieving their shared objectives; and

DETERMINED to establish a strategic and operational cooperation to best serve their common interest in supporting the successful implementation of the AATI;

HAVE REACHED THE FOLLOWING UNDERSTANDING:

SECTION 1

PURPOSE

- 1.1. The purpose of this Memorandum is to establish a mutually beneficial framework for cooperation between the Parties, with a view to facilitating collaboration in supporting the AATI.

SECTION 2

AREAS OF COOPERATION

- 2.1 In accordance with their respective mandates, policies and rules, the Parties will seek opportunities for collaboration in supporting the implementation of the AATI, which will draw upon their complementary capacities, resources and expertise, in a number of areas, including but not limited to:
 - 2.1.1 Support to the development of expressions of interest by countries
 - 2.1.2 Advisory support and access to technical expertise mobilized through the AATI
 - 2.1.3 Partnerships and outreach to facilitate the success of the AATI.

SECTION 3

CONTRIBUTIONS BY THE PARTIES

- 3.1 The specific contribution by each Party may vary depending on country context. The Parties hereby agree that they will provide the following contributions:

3.1.1 Roles of IFAD

- a. IFAD will host the Central AATI team and manage the dedicated multi-donor Trust Fund.
- b. As the Administrator of the Trust-Fund, IFAD will provide administrative, legal, financial and other support services.
- c. As a sector expert in agricultural development, IFAD will leverage this expertise to support strategy formulation, the delivery of flagship projects, and the adoption of M&E best practices on an as needed manner, subject to alignment with existing IFAD country programmes.
- d. Recruit the Executive Director of the Central AATI in accordance with IFADs policies and procedures.
- e. It will leverage its contacts to facilitate the reach of the AATI to countries where there is demand for its activities and where other partners may have less developed networks.

3.1.2 Roles of the Bill & Melinda Gates Foundation

- a. BMGF will contribute expertise gained from supporting previous successful delivery unit infrastructure initiatives (including the Ethiopian Agricultural Transformation Agency) and support in resource-mobilization efforts.
- b. Drawing on its understanding of the local landscape of ongoing initiatives, relevant players and available tools/methodologies, BMGF will support the AATI in working closely with relevant in-country partners and pursuing a complementary approach to avoid duplication or parallel efforts.
- c. In addition, the Foundation can help limit fragmentation by evaluating its portfolio of delivery investments in selected countries and ensuring the different grants' complementarity to deliver optimal delivery support to countries.
- d. BMGF may facilitate linking the national ATAs to the innovations and tools produced through its relevant, existing programs.
- e. Furthermore, BMGF will leverage its wide networks to further strengthen the AATI's stakeholder management and networking, including in the political

space, relevant business communities, but also by extending its reach of development partners.

- f. For the avoidance of doubt, nothing contained in this Memorandum shall be interpreted as a commitment of future funding by the Foundation.

3.1.3 Roles of McKinsey

- a. McKinsey will provide *pro bono* implementation support, drawing upon its experience in establishing delivery units (for example, in Morocco), building digital tools and performing diagnostics, forging private sector partnerships, building leadership capacity, and facilitating knowledge exchange.
- b. McKinsey will draw upon its strength as an efficient private sector organization with strong capacity and experience gained through its "McKinsey Center for Agricultural Transformation".
- c. In line with McKinsey's operating model, its contribution may take the form of dedicated "SWAT" team support for specific periods of time, or secondment of team members to national or central AATI teams.
- d. Depending on context, McKinsey may support the design of national delivery infrastructures, support relevant diagnostics for digital tools and solutions to support ATA flagships, support ATAs' outreach to private sector partners, or support the creation of government leadership development.
- e. McKinsey may also help coordinate and integrate knowledge sharing by helping to build a platform to distribute learnings and facilitate direct networking between AATI participants and other stakeholders.
- f. McKinsey's participation in this MOU (including the duration and nature of its support) is subject to internal annual review and approval.

3.1.4 Roles of Alliance for a Green Revolution in Africa

- a. Alliance for a Green Revolution in Africa will facilitate AATI implementation and resource mobilization by leveraging its strong relationships with governments, deep policy and political economics expertise, and ability to navigate complex political landscapes and processes.
- b. AGRA will play a key role in identifying and analysing potential countries and policies to support and in facilitating the integration of AATI into existing initiatives and leveraging previous lessons learned in the area of delivery units.

- c. Depending on context, AGRA may contribute human resources at the central AATI and/or country ATA country level, in different modalities depending on whether AGRA does or does not have a presence in a selected country.
- d. In countries where AGRA has a presence or extensive relationships, potential capabilities that it brings to the AATI include: trusted advisory support to governments to shape their visions and strategies, prioritize investments, and design and mobilize financing for flagship initiatives; tools and technical support to strengthen national capacity and leadership to drive implementation and results (e.g. through the CAPA programme); support to government on tools and models for cross sectoral coordination, including by strengthening instruments for donor working groups, agricultural working groups, and other multi-stakeholder platforms.
- e. AGRA will also continue to support governments to develop and/or improve their M&E performance management systems, use data and evidence to inform policy design, reform, and implementation and support leadership capacity building, and will work with countries to pick best practices and models and support mutual accountability systems.
- f. Finally, AGRA will continue to support governments to implement flagships in countries where it has a presence. In other countries, AGRA could contribute its existing relationships in country, its capacity strengthening, leadership and institutional support capabilities.

SECTION 4

GOVERNANCE ARRANGEMENTS

- 4.1. All Parties will contribute to the governance of the AATI by designating a senior official to participate along with any additional donor representatives or annually appointed external –experts in the AATI steering committee (the “Steering Committee”), which will act as a consensus-based decision-making body for the AATI. The remit of the Steering Committee will include annual strategic planning, country selection, budget, approval of large resource investments, and intellectual property management. IFAD’s rules and procedures will be followed in undertaking the operational and administrative aspects of the AATI. The Steering Committee will meet quarterly and be updated twice a year on overall progress on the AATI.
- 4.2 The Steering Committee will be chaired by an appointed delegate of the Parties. The position of the chairperson is purely administrative, with no stand-alone decision making power.

- 4.3. A Council of Advisors will be appointed in a manner to be determined by the Parties to support and guide the Steering Committee on strategic decisions.

**SECTION 5
CONSULTATION**

- 5.1. The Parties will keep each other informed and, whenever necessary, consult each other on matters of mutual interest related to the AATI, in the context of its implementation and governance structures.

**SECTION 6
EXCHANGE OF INFORMATION**

- 6.1. As it relates to the scope of this MOU, the Parties hereto will exchange relevant information and data on matters of common interest to them and collaborate in the collection, analysis and diffusion of such information and data, subject to their respective policies and procedures relating to disclosure of information.
- 6.2. The Parties may disclose to the general public this MOU and information related to this MOU in accordance with their respective policies. However, the Parties agree that all documents or information exchanged between the Parties in the course of the implementation of this MOU will not be disclosed to third parties by the Party receiving such documents or information without prior written consent of the other Party.

**SECTION 7
USE OF NAME AND EMBLEM, FORM OF ACKNOWLEDGEMENT**

- 7.1. Neither Party shall use the name, emblem of the other Party, or any abbreviation thereof, in connection with its business or for public dissemination without the prior expressly written approval of the other Party in each case.
- 7.2. The Parties will first consult with each other concerning the manner and form of any publicity or acknowledgment of the other Party's support regarding any activities undertaken pursuant to this MOU.

SECTION 8
INTELLECTUAL PROPERTY

- 8.1. The Parties may agree in writing on the ownership of any intellectual property rights that may arise in any work or product which may result from the collaborative activities undertaken under this Memorandum.
- 8.2. The Parties acknowledge that all Funded Developments and associated intellectual property rights arising under this Project will be managed in a manner that ensures Global Access. "*Funded Developments*" means the products, services, processes, technologies, materials, software, data, other innovations, and intellectual property resulting from the Project (including modifications, improvements, and further developments to Background Technology). "*Global Access*" means: (a) the knowledge and information gained from the Project will be promptly and broadly disseminated; and (b) the Funded Developments will be made available and accessible at an affordable price to people most in need within developing countries.
- 8.3. Unless otherwise set forth in writing, each Party shall retain ownership of any and all products, services, processes, technologies, materials, software, data, or other innovations, and intellectual property created by the Party or a third party prior to or outside of the Project that is used as part of the Project ("Background Technology").
- 8.4. For the avoidance of doubt, no Party shall acquire any right or license to another Party's intellectual property, including any Background Technology, except as mutually agreed in writing.

SECTION 9
GENERAL PROVISIONS

- 9.1. This Memorandum reflects the views and intentions of the Parties to cooperate on a non-exclusive basis, expressed in good faith, but without the creation of any legally binding obligation or the incurrence of any liability on the part of any of them.
- 9.2. It is understood and agreed that nothing in this Memorandum: (a) will constitute, or be construed as an offer, promise or undertaking by the Parties to finance all or in part any activity identified in or pursuant to this Memorandum; (b) shall be construed to create a joint venture, partnership, agency relationship, employment relationship, or any other relationship that may result in vicarious liability between

or among the Parties; (c) shall be construed to create any commitment on the part of any Party to give preferred treatment to the other Party in any matter contemplated under this Memorandum.

- 9.3. Any activity that may be identified by the Parties under this Memorandum will, as appropriate, be subject to separate supplementary arrangements or agreements to be concluded between the Parties on a case-by-case basis which will detail the specific form and content of the activities, address the obligations and liabilities of each Party in relation to those activities and the terms and conditions applicable thereto.
- 9.4. Any differences arising out of, or in connection with, the interpretation or application of any provision contained in this Memorandum will be resolved amicably through consultations between the Parties.
- 9.5. Nothing in this Memorandum, or relating thereto, shall be construed as constituting a waiver, renunciation or other modification of any of the rights, privileges, immunities and exemptions enjoyed by IFAD under the Agreement Establishing IFAD, the Convention on the Privileges and Immunities of the Specialized Agencies of the United Nations, and under any other document, international treaty or convention, or international customary law.
- 9.6. McKinsey's services shall not be deemed investment, legal, tax, accounting or other regulated advice. The Parties acknowledge that McKinsey does not supplant the other Parties management or other decision-making bodies and does not guarantee results. Each Party remains solely responsible for its decisions, actions, use of any deliverables and compliance with applicable rules, policies and procedures.

SECTION 10

COMMUNICATIONS AND COORDINATION

- 10.1. Each Party will designate an official (hereinafter referred to as "Official") who will be responsible for conducting relations under this Memorandum on its behalf. For the said purpose and until further notice, the Foundation will be represented by Enock Chikava, Interim Director, Agricultural Development Program, McKinsey will be represented by Omid Kassiri, Partner and AGRA will be represented by Dr. Apollos Nwafor, Vice President, Policy and State Capability. Until further notice, IFAD designates as its Official for the above-mentioned purpose Donal Brown, Associate Vice-President, Programme Management Department.

I

- 10.2. Any notice or other communication to be given or made under this Memorandum will be addressed and sent to the attention of the Officials at the addresses below or such other address as either Party designates by notice to the other Party:

For BMGF:

Enock Chikava
Interim Director, Agricultural Development Program
Bill & Melinda Gates Foundation
P. O. Box 23350
Seattle, WA 98109
E-Mail: Enock.Chikava@gatesfoundation.org

For IFAD:

Donal Brown
Associate Vice-President, Programme Management Department
International Fund for Agricultural Development
Via Paolo di Dono, 44
00142 Rome
Italy
E-Mail: d.brown@ifad.org

For AGRA:

Alliance for Green Revolution in Africa,
West End Towers, 4th Floor,
Kanjata Road, Off Muthangari Drive, Off Waiyaki Way,
P.O. Box 66773,
Westlands 00800,
Nairobi, Kenya.
Attention: Dr. Apollos Nwafor
E-Mail: Anwafor@agra.org

For McKinsey:

McKinsey & Company, Inc. Kenya
2nd Floor, Mzima House, Mzima Springs Road
PO Box 66747-00800
Nairobi, Kenya
Attn: Omid Kassiri
Attn: General Counsel

SECTION 11**COUNTERPARTS AND ELECTRONIC SIGNATURE**

- 11.1 This MOU may be executed in counterparts all of which, when taken together, shall constitute one and the same agreement. The Parties may also sign and transmit to one another an electronic signature of this MOU as a PDF document via email transmission, which signature shall be binding on the Parties as contained therein.

SECTION 12**EFFECTIVENESS, DURATION, TERMINATION AND AMENDMENT**

- 12.1. This Memorandum shall become effective upon signature thereof by the Parties.
- 12.2. It will have a duration of three (3) years. Such period may be extended by mutual written consent of the Parties three (3) months prior to the expiration of the Memorandum.
- 12.3. The Memorandum may be terminated by either Party by giving at least ninety (90) days' advance written notice to the other Parties. Any termination of this Memorandum shall be without prejudice to the orderly completion of any ongoing cooperation activity and any other rights or obligations of the Parties under any legal instrument executed pursuant to this Memorandum.
- 12.4. The Parties to this Memorandum shall consult each other on any amendment required regarding the terms of this Memorandum. Any such amendment shall be made in writing and shall become effective after signature by all Parties.

IN WITNESS WHEREOF, the Parties, each acting through its duly authorized representative have executed this Memorandum in the English language.

BILL & MELINDA GATES FOUNDATION



Name: Rodger Voorhies
Title: President, Global Growth and Opportunity

Date: 06/28/22

Place: Seattle WA

MCKINSEY & COMPANY, INC. KENYA



Name: Omid Kassiri
Title: Managing Partner

Date: 29/06/2022

Place: Nairobi, Kenya

ALLIANCE FOR A GREEN REVOLUTION IN AFRICA

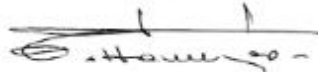


Name: Dr. Agnes Kalibata
Title: President

Date: 4th July 2022

Place: Nairobi, Kenya

INTERNATIONAL FUND FOR AGRICULTURAL DEVELOPMENT



Name: Gilbert F. Houngbo
Title: President

Date: 5th July 2022

Place: Rome, Italy

MEMORANDO DE ENTENDIMIENTO

ENTRE

LA FUNDACIÓN BILL Y MELINDA GATES,

MCKINSEY & COMPANY, INC. KENYA

**LA ALIANZA PARA UNA REVOLUCIÓN VERDE EN
ÁFRICA**

Y

EL FONDO INTERNACIONAL DE DESARROLLO AGRÍCOLA

MEMORANDO DE ENTENDIMIENTO

El presente Memorando de entendimiento (en adelante, “el Memorando”) se celebra entre:

- a) la Fundación Bill y Melinda Gates (“la Fundación”), fundación privada con sede en Seattle, Washington (Estados Unidos de América), constituida de conformidad con la legislación de los Estados Unidos de América y con domicilio social en 500 5th Avenue North, Seattle, Washington (Estados Unidos de América);
- b) McKinsey & Company, Inc. Kenya (“McKinsey”), con una oficina ubicada en 2nd Floor, Mzima House, Mzima Springs Road, P. O. Box 66747-00800, Nairobi (Kenya);
- c) la Alianza para una Revolución Verde en África (“la AGRA”), organización sin fines de lucro constituida el 31 de agosto de 2006 en el estado de Washington de conformidad con el artículo 501 c 3) del Código de Impuestos Internos de los Estados Unidos de América y con domicilio social central en West End Towers, 4^o piso, P. O. Box 66773, Westlands, 00800 Nairobi (Kenya), y
- d) el Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola (“el FIDA”), organismo especializado de las Naciones Unidas e institución financiera internacional, establecido en virtud de un tratado internacional en 1977. El FIDA tiene su sede en Via Paolo di Dono 44, 00142 Roma (Italia).

En lo sucesivo, cada referencia particular a la Fundación, McKinsey, la AGRA y el FIDA podrá hacerse por su nombre o como “Parte” y, de manera colectiva, como “Partes”.

PREÁMBULO

POR CUANTO la Fundación Bill y Melinda Gates es una fundación privada con sede en Seattle, Washington (Estados Unidos de América) y una organización que concede donaciones y cuyo compromiso radica en acelerar la evolución de avances vitales en materia de salud y desarrollo para reducir la carga de morbilidad en los países en desarrollo y velar por que todas las personas, especialmente las de las comunidades desfavorecidas de todo el mundo, tengan derecho a llevar una vida sana y productiva. Mediante su Estrategia de Desarrollo Agrícola, la Fundación presta apoyo a los agricultores y a los Gobiernos de África Subsahariana y Asia Meridional que persiguen una transformación agrícola sostenible e inclusiva, es decir, una transformación que cree

oportunidades económicas, respete los límites de los recursos naturales y ofrezca a todas las personas un acceso equitativo a alimentos asequibles y nutritivos. Además, invierte en iniciativas de los sectores público y privado destinadas a desarrollar sistemas más eficaces para suministrar productos y brindar servicios a los productores en pequeña escala. Para este fin, la Fundación presta apoyo a la labor de los Gobiernos en la elaboración y aplicación de estrategias exhaustivas para el desarrollo agrícola que incluyan metas de progreso bien definidas.

POR CUANTO McKinsey es una consultora de alta dirección que presta servicios de consultoría de gestión empresarial a clientes de múltiples sectores. Contribuye al bienestar social a través de una serie de actividades que abarcan sus servicios a los clientes y su labor en materia de conocimientos, así como a través de colaboraciones de responsabilidad social en las que trabaja estratégicamente con otras organizaciones en determinadas iniciativas sociales.

POR CUANTO la AGRA es una alianza africana cuyo objetivo consiste en reunir a los Gobiernos, el sector privado, la sociedad civil y los agricultores con el fin de fomentar un crecimiento estable y sostenible para los productores en pequeña escala de África. Su visión es la de una África segura y próspera desde el punto de vista alimentario, gracias a un crecimiento agrícola rápido y sostenible y a la mejora de la productividad y los medios de vida de los agricultores africanos en pequeña escala; su misión es desencadenar una revolución verde distintivamente africana que transforme la agricultura del continente en un sistema sumamente productivo, eficiente, competitivo y sostenible que vele por la seguridad alimentaria y saque a millones de personas de la pobreza.

POR CUANTO el FIDA es un organismo especializado de las Naciones Unidas y una institución financiera internacional, y fue establecido en virtud de un acuerdo internacional (a saber, el Convenio Constitutivo del FIDA) cuyo objetivo es movilizar recursos adicionales que se destinan a actividades de desarrollo agrícola, en condiciones favorables, en los Estados Miembros en desarrollo. Para conseguir dicho objetivo, el FIDA proporcionará financiación principalmente a aquellos proyectos y programas concebidos específicamente para introducir, ampliar o mejorar los sistemas de producción de alimentos y reforzar las políticas e instituciones conexas en el marco de las prioridades y estrategias nacionales.

LAS PARTES EN ESTE MEMORANDO:

CONSIDERANDO el interés común de las Partes en promover, de acuerdo con sus respectivos mandatos, el desarrollo agrícola y la seguridad alimentaria en los países en desarrollo;

CONSIDERANDO que las Partes son conjuntamente impulsoras conceptuales y miembros fundadores de la Iniciativa de Transformación Agrícola en África (AATI), que tiene por fin crear y ayudar a coordinar mecanismos de prestación de servicios eficaces y sostenibles que permitan aplicar políticas y programas en aras de la transformación agrícola, dando prioridad a la transformación de los sistemas alimentarios, la inclusión y la sostenibilidad;

CONSIDERANDO que el FIDA y la Fundación concertaron en octubre de 2021 un convenio de donación que tenía por objeto apoyar la AATI (“el convenio de donación”);

CONSIDERANDO que la Junta Ejecutiva del FIDA aprobó la creación del Fondo Fiduciario de asociados múltiples para la AATI, en el marco del cual el FIDA ejerce funciones de fideicomisario. El Fondo Fiduciario estará habilitado para solicitar y aceptar contribuciones y financiación de estados que no son miembros del FIDA y otros agentes no estatales, entre ellos organizaciones multilaterales, fundaciones y particulares filantrópicos y cualquier otra entidad interesada. Todos los recursos que se reciban se destinarán a la ejecución de la AATI.

RECONOCIENDO sus esfuerzos comunes por ejecutar la AATI, los beneficios de la cooperación mutua en la prestación de apoyo a la AATI y los beneficios derivados de aclarar la contribución respectiva de cada una a la iniciativa mediante un Memorando conjunto que sea compatible con sus políticas y reglamentos correspondientes, a fin de cumplir sus objetivos compartidos, y

DETERMINADAS a establecer una cooperación estratégica y operacional que redunde óptimamente en su interés común, centrado en la ejecución satisfactoria de la AATI,

HAN CONVENIDO EN EL SIGUIENTE ENTENDIMIENTO:

SECCIÓN 1

FINALIDAD

- 1.1. Este Memorando tiene por objeto establecer un marco de cooperación mutuamente beneficioso entre las Partes con el fin de facilitar la colaboración en el apoyo a la AATI.

SECCIÓN 2

ESFERAS DE COOPERACIÓN

- 2.1. De conformidad con sus respectivos mandatos, políticas y normas, las Partes buscarán oportunidades de colaboración en apoyo de la ejecución de la AATI, para lo cual aprovecharán sus capacidades, recursos y conocimientos especializados complementarios en una serie de esferas, que incluyen, entre otras:
- 2.1.1. el apoyo en la preparación de las expresiones de interés de los países;
 - 2.1.2. el asesoramiento y el acceso a conocimientos especializados movilizados a través de la AATI, y
 - 2.1.3. las asociaciones y la divulgación para facilitar el éxito de la AATI.

SECCIÓN 3

CONTRIBUCIONES DE LAS PARTES

- 3.1. La contribución específica de cada Parte puede variar en función del contexto nacional.
- Las Partes convienen por el presente Memorando en aportar las contribuciones siguientes:

3.1.1. Funciones del FIDA

- a. El FIDA acogerá al equipo de la AATI central y gestionará el Fondo Fiduciario de asociados múltiples.
- b. Como Administrador del Fondo Fiduciario, el FIDA prestará servicios de apoyo administrativo, jurídico, financiero y de otro tipo.
- c. Como entidad especializada en el desarrollo agrícola, el FIDA aprovechará estos conocimientos especializados para prestar apoyo a la formulación de estrategias, la ejecución de proyectos emblemáticos y la adopción de mejores prácticas de seguimiento y evaluación (SyE) en función de las necesidades que surjan con sujeción a su armonización con los programas en curso del FIDA en los países.
- d. El FIDA contratará al Director Ejecutivo de la AATI central de conformidad con sus políticas y procedimientos.
- e. Aprovechará sus contactos para facilitar la presencia de la AATI en países donde sus actividades son objeto de demanda y puede que otros asociados dispongan de redes menos desarrolladas.

3.1.2. Funciones de la Fundación Bill y Melinda Gates

- a. La Fundación Bill y Melinda Gates aportará la experiencia extraída de anteriores iniciativas satisfactorias de creación de infraestructura de unidades para la prestación de servicios (entre ellas, el Organismo Etíope para la Transformación Agrícola) y apoyo a labores de movilización de recursos.
- b. Aprovechando su comprensión del panorama local de las iniciativas en curso, los agentes pertinentes y los instrumentos y metodologías disponibles, la Fundación brindará apoyo a la AATI para facilitar su estrecha colaboración con asociados en los países pertinentes y adoptar un enfoque complementario para evitar la duplicación de esfuerzos en paralelo.
- c. Además, la Fundación puede ayudar a limitar la fragmentación evaluando su cartera de inversiones en prestación de servicios en determinados países y garantizando la complementariedad de las distintas donaciones para brindar ayuda óptima a los países en materia de prestación de servicios.
- d. La Fundación podrá facilitar la vinculación de los organismos nacionales para la transformación agrícola con las innovaciones y herramientas producidas por conducto de sus programas en curso pertinentes.
- e. Asimismo, la Fundación aprovechará sus extensas redes para seguir fortaleciendo la gestión de las partes interesadas en la AATI y su gestión de redes, con inclusión del espacio político y las comunidades empresariales pertinentes, aunque también ampliará su gama de asociados para el desarrollo.
- f. A fin de disipar toda duda, nada de lo que figura en el presente Memorando se interpretará como compromiso de financiación futura por parte la Fundación.

3.1.3. Funciones de McKinsey

- a. McKinsey prestará apoyo gratuito a la ejecución aprovechando su experiencia de establecimiento de unidades de prestación de servicios (por ejemplo, en Marruecos), implantación de herramientas digitales y realización de diagnósticos, forjando alianzas con el sector privado, creando capacidad de liderazgo y facilitando el intercambio de conocimientos.
- b. McKinsey aprovechará su ventaja como organización eficiente del sector privado en virtud de la amplia capacidad y experiencia obtenidas gracias a su Centro McKinsey de Transformación Agrícola.

- c. En consonancia con el modelo operativo de McKinsey, su contribución podrá adoptar la forma de apoyo prestado con fines concretos por equipos especiales de intervención táctica durante períodos determinados o de adscripción de miembros de los equipos a equipos nacionales o centrales de la AATI.
- d. En función del contexto, McKinsey podrá prestar apoyo al diseño de infraestructuras nacionales de prestación de servicios, respaldar diagnósticos pertinentes en materia de instrumentos y soluciones digitales para apoyar las actividades emblemáticas de los organismos para la transformación agrícola, respaldar los contactos de estos organismos con asociados del sector privado o fomentar la creación de desarrollo del liderazgo gubernamental.
- e. McKinsey también podrá colaborar en la coordinación e integración del intercambio de conocimientos ayudando a construir una plataforma para distribuir las enseñanzas y a facilitar la creación directa de redes entre los participantes en la AATI y otras partes interesadas.
- f. La participación de McKinsey en este Memorando de entendimiento (incluida la duración y el carácter de su apoyo) estará sujeta a examen y aprobación anuales internos.

3.1.4. Funciones de la Alianza para una Revolución Verde en África

- a. La Alianza para una Revolución Verde en África facilitará la ejecución de la AATI y la correspondiente movilización de recursos aprovechando sus sólidas relaciones con Gobiernos, sus amplios conocimientos especializados en materia de reglamentación y economía política y su capacidad de desenvolverse en entornos y procesos políticos complejos.
- b. La AGRA ejercerá funciones esenciales en la determinación y el análisis de posibles países y políticas a los que prestar apoyo y en la ayuda a la integración de la AATI en iniciativas existentes y el aprovechamiento de anteriores enseñanzas adquiridas en la esfera de las unidades de prestación de servicios.
- c. En función del contexto, la AGRA podrá aportar recursos humanos a la instancia central de la AATI o a los organismos nacionales para la transformación agrícola conforme a distintas modalidades, dependiendo de si la AGRA tiene o no tiene presencia en un determinado país.
- d. En los países en los que la AGRA tiene presencia o relaciones extensas, podrá aportar a la AATI capacidades como las siguientes: asesoramiento de confianza a los Gobiernos para que modelen sus visiones y estrategias, den prioridad a las inversiones y diseñen y movilicen financiación de iniciativas emblemáticas; instrumentos y apoyo técnico para fortalecer la capacidad y el liderazgo

nacionales con fines de ejecución y resultados (por ejemplo, mediante el programa CAPA); apoyo a los Gobiernos sobre instrumentos y modelos de coordinación intersectorial, en particular fortaleciendo los instrumentos de los grupos de trabajo de donantes, los grupos de trabajo agrícolas y otras plataformas de múltiples partes interesadas.

- e. La AGRA también seguirá ayudando a los Gobiernos a elaborar o mejorar sus sistemas de gestión del desempeño de SyE, usando datos y pruebas como fundamento del diseño, la reforma y la aplicación de políticas y prestando apoyo a la creación de capacidad de liderazgo, y colaborará con los países para seleccionar las mejores prácticas y modelos y prestar apoyo a sistemas de responsabilidad mutua.
- f. Por último, la AGRA seguirá ayudando a los Gobiernos a llevar a cabo actividades emblemáticas en los países donde tiene presencia. En otros países, podría aportar sus relaciones existentes en cada uno de ellos y sus dotes de fortalecimiento de la capacidad, liderazgo y apoyo institucional.

SECCIÓN 4

DISPOSICIONES DE GOBERNANZA

- 4.1. Todas las Partes contribuirán a la gobernanza de la AATI designando un oficial superior que participe, junto con cualesquiera representantes de los donantes o expertos externos nombrados anualmente, en el Comité Directivo de la AATI (“el Comité Directivo”), que ejercerá funciones de órgano de la AATI para la adopción de decisiones por consenso. El Comité Directivo tendrá como cometidos la planificación estratégica anual, la selección de países, el presupuesto, la aprobación de grandes inversiones de recursos y la gestión de la propiedad intelectual. Se respetarán las normas y procedimientos del FIDA en relación con los aspectos operacionales y administrativos de la AATI. El Comité Directivo se reunirá trimestralmente y recibirá dos veces al año información actualizada sobre los progresos generales de la AATI.
- 4.2. El Comité Directivo estará presidido por un delegado nombrado por las Partes. El puesto de presidente es de carácter estrictamente administrativo, sin que le correspondan facultades decisorias independientes.
- 4.3. Se nombrará un Consejo de Asesores den la forma que determinen las Partes para respaldar y orientar al Comité Directivo en relación con decisiones estratégicas.

SECCIÓN 5

CONSULTAS

- 5.1. Las Partes se mantendrán mutuamente informadas y, cuando sea necesario, celebrarán consultas sobre asuntos de interés común en relación con la AATI en el contexto de sus estructuras de ejecución y gobernanza.

SECCIÓN 6

INTERCAMBIO DE INFORMACIÓN

- 6.1. En lo concerniente al alcance de este Memorando de entendimiento, las Partes intercambiarán información y datos pertinentes sobre asuntos de interés común para ellas y colaborarán en la recopilación, el análisis y la difusión de la información y los datos, con sujeción a sus respectivas políticas y procedimientos de divulgación de información.
- 6.2. Las Partes podrán divulgar al público en general el Memorando de entendimiento e información al respecto, de conformidad con sus políticas respectivas. Sin embargo, las Partes convienen en que la totalidad de los documentos o información que se intercambien en el curso de la aplicación del Memorando de entendimiento no será objeto de divulgación a terceros por la Parte que reciba dichos documentos o información sin el consentimiento previo por escrito de la otra Parte.

SECCIÓN 7

USO DEL NOMBRE Y EL EMBLEMA, FORMAS DE RECONOCIMIENTO

- 7.1. Ninguna de las Partes utilizará el nombre o el emblema de otra Parte o cualquier abreviación de los mismos en relación con sus operaciones o con fines de difusión pública sin el consentimiento expreso previo por escrito de la otra Parte en cada caso.
- 7.2. En primer término, las Partes mantendrán consultas entre sí en relación con la manera y la forma de todo tipo de publicidad o reconocimiento del apoyo de otra Parte en relación con las actividades emprendidas con arreglo a este Memorando de entendimiento.

SECCIÓN 8

PROPIEDAD INTELECTUAL

- 8.1. Las Partes podrán acordar por escrito la titularidad de todo derecho de propiedad intelectual que dimanare de cualquier trabajo o producto resultante de las actividades de colaboración que se lleven a cabo en virtud del presente Memorando.
- 8.2. Las Partes reconocen que todos los avances financiados y los derechos de propiedad intelectual conexos dimanantes de este Proyecto se gestionarán velando por que se ofrezca acceso mundial a todo ello. Se entiende por "*avances financiados*" el conjunto de productos, servicios, procesos, tecnologías, materiales, programas informáticos, datos, otras innovaciones y derechos de propiedad intelectual resultantes del Proyecto (con inclusión de las modificaciones, mejoras y ulteriores extensiones de la tecnología preexistente). Se entiende por "*acceso mundial*": a) la difusión pronta y amplia de los conocimientos y la información extraídos del Proyecto y b) la puesta a disposición y la accesibilidad de los avances financiados a un precio asequible para las personas más necesitadas de los países en desarrollo.
- 8.3. A no ser que se disponga otra cosa por escrito, cada Parte mantendrá la titularidad de todos y cada uno de los productos, servicios, procesos, tecnologías, materiales, programas informáticos, datos u otras innovaciones y derechos de propiedad intelectual creados por la Parte o por terceros, antes del Proyecto o al margen de este, que se utilicen como parte del Proyecto ("*tecnología preexistente*").
- 8.4. A fin de disipar toda duda, ninguna Parte adquirirá derechos de propiedad intelectual de otra Parte o las licencias correspondientes, con inclusión de la tecnología preexistente de cualquier tipo, excepto que ello se convenga mutuamente por escrito.

SECCIÓN 9

DISPOSICIONES GENERALES

- 9.1. El presente Memorando refleja los puntos de vista y las intenciones de las Partes de cooperar en régimen de no exclusividad, expresados de buena fe pero sin que generen ninguna obligación jurídicamente vinculante ni supongan la asunción de responsabilidad alguna.

- 9.2. Queda entendido y convenido que ningún elemento del presente Memorando a) constituirá o se interpretará como una oferta, promesa o acción de las Partes para financiar total o parcialmente cualquier actividad identificada en el presente Memorando o de conformidad con él; b) se interpretará como la creación de una empresa conjunta, asociación, relación de agencia, relación de empleo o cualquier otra relación que pueda dar lugar a una responsabilidad indirecta entre las Partes, c) se interpretará como un compromiso por cualquiera de las Partes de dar un trato preferente a las otras Partes en cualquier asunto previsto en el presente Memorando.
- 9.3. Toda actividad que determinen las Partes en virtud del presente Memorando será objeto, según proceda, de un acuerdo o arreglo suplementario separado que se celebrará entre las Partes caso por caso, en el que se detallarán la forma y el contenido específicos de las actividades, se tratarán las obligaciones y responsabilidades de cada Parte en relación con esas actividades y se establecerán los términos y condiciones aplicables.
- 9.4. Toda diferencia surgida derivada de la interpretación o aplicación de alguna de las disposiciones contenidas en el presente Memorando se resolverá de manera amistosa mediante consultas entre las Partes.
- 9.5. Nada de lo que contiene el presente Memorando o que se relacione con él se interpretará como una dispensa, renuncia o modificación de los derechos, prerrogativas, inmunidades y exenciones conferidos al FIDA por el Convenio Constitutivo del FIDA, la Convención sobre Prerrogativas e Inmunidades de los Organismos Especializados de las Naciones Unidas y cualquier otro documento, tratado o convenio internacional, o por el derecho consuetudinario internacional.
- 9.6. Los servicios de McKinsey no se considerarán asesoramiento en materia de inversiones, asuntos jurídicos, tributarios o contables ni cualquier otro tipo de asesoramiento reglamentado. Las Partes reconocen que McKinsey no reemplaza la dirección de las otras Partes u otros órganos decisorios ni garantiza la obtención de resultados. Cada Parte sigue siendo responsable en exclusiva de sus decisiones y medidas, así como del uso de los productos obtenidos y del cumplimiento de las normas, políticas y procedimientos aplicables.

SECCIÓN 10

COMUNICACIONES Y COORDINACIÓN

- 10.1. Cada Parte nombrará a un oficial (en lo sucesivo, "Oficial") que se encargará de gestionar en su nombre las relaciones dimanantes de este Memorando. A tal efecto y hasta nuevo aviso, la Fundación estará representada por Enock Chikava,

Director interino del Programa para el Desarrollo Agrícola; McKinsey estará representado por Omid Kassiri, Socio, y la AGRA estará representada por el Dr. Apollos Nwafor, Vicepresidente de Políticas y Capacidad Estatal. Hasta nuevo aviso, el FIDA designa como Oficial con la finalidad antes mencionada a Donal Brown, Vicepresidente Adjunto encargado del Departamento de Administración de Programas.

- 10.2. Toda notificación u otra comunicación que deba cursarse o formularse en virtud del presente Memorando se dirigirá y enviará a la atención de los Oficiales a las direcciones que figuran a continuación o a otras direcciones que cualquiera de las Partes designe mediante notificación a la otra Parte:

Por la Fundación Bill y Melinda Gates:

Enock Chikava
Director interino del Programa para el Desarrollo Agrícola
Fundación Bill y Melinda Gates
P. O. Box 23350
Seattle, WA 98109
Correo electrónico: Enock.Chikava@gatesfoundation.org

Por el FIDA:

Donal Brown
Vicepresidente Adjunto encargado del Departamento de Administración de Programas
Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola
Via Paolo di Dono, 44
00142 Roma
Italia
Correo electrónico: d.brown@ifad.org

Por la AGRA:

Alianza para una Revolución Verde en África
West End Towers, 4th Floor,
Kanjata Road, Off Muthangari Drive, Off Waiyaki Way,
P. O. Box 66773,
Westlands 00800,
Nairobi (Kenya)
A la atención del Dr. Apollos Nwafor
Correo electrónico: Anwafor@agra.org

Por McKinsey:

McKinsey & Company, Inc. Kenya
2nd Floor, Mzima House, Mzima Springs Road
P. O. Box 66747-00800
Nairobi (Kenya)

A la atención de Omid Kassiri.

A la atención del Asesor Jurídico

SECCIÓN 11**COPIAS Y FIRMA ELECTRÓNICA**

- 11.1. El presente Memorando podrá formalizarse en varias copias, todas las cuales, tomadas en su conjunto, constituirán el único y mismo acuerdo. Las Partes también podrán firmar y transmitirse mutuamente por correo electrónico un ejemplar del presente Memorando de entendimiento en forma de documento PDF con la firma electrónica correspondiente, que será vinculante para las Partes que suscriban el documento.

SECCIÓN 12**ENTRADA EN VIGOR, DURACIÓN, CONCLUSIÓN Y ENMIENDA**

- 12.1. El presente Memorando se hará efectivo una vez lo hayan firmado las Partes.
- 12.2. Tendrá una duración de tres (3) años, plazo que podrá prorrogarse por consentimiento mutuo por escrito de las Partes tres (3) meses antes de que expire.
- 12.3. Cada una de las Partes podrá dar por finalizado el presente Memorando mediante notificación por escrito a las demás Partes con una antelación mínima de noventa (90) días. La extinción de este Memorando podrá decidirse sin perjuicio de la finalización en orden de cualquier actividad de cooperación en curso y de todos los derechos adquiridos y las obligaciones contraídas por las Partes en virtud de cualquier instrumento jurídico formalizado de conformidad con este Memorando.
- 12.4. Las Partes en el presente Memorando celebrarán consultas sobre las modificaciones necesarias en relación con su contenido. Cualquier modificación de ese tipo se realizará por escrito y entrará en vigor tras la firma de todas las Partes.

EN FE DE LO CUAL, las Partes, por medio de sus representantes debidamente autorizados, formalizan el presente Memorando en lengua inglesa.

FUNDACIÓN BILL Y MELINDA GATES



Nombre: Rodger Voorhies
Título: Presidente de Crecimiento y Oportunidades Mundiales

Fecha: 28 de junio de 2022

Lugar: Seattle, Washington

ALIANZA PARA UNA REVOLUCIÓN VERDE EN ÁFRICA



Nombre: Dra. Agnes Kalibata
Título: Presidenta

Fecha: 4 de julio de 2022

Lugar: Nairobi (Kenya)

MCKINSEY & COMPANY, INC. KENYA

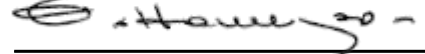


Nombre: Omid Kassiri
Título: Socio director

Fecha: 29 de junio de 2022

Lugar: Nairobi (Kenya)

FONDO INTERNACIONAL DE DESARROLLO AGRÍCOLA



Nombre: Gilbert F. Houngbo

Título: Presidente

Fecha: 5 de julio de 2022

Lugar: Roma (Italia)