

Signatura: EB 2021/133/R.9
Tema: 6 b)
Fecha: 4 de agosto de 2021
Distribución: Pública
Original: Inglés

S



Invertir en la población rural

Informe sobre la eficacia del FIDA en términos de desarrollo de 2021

Nota para los representantes en la Junta Ejecutiva

Funcionarios de contacto:

Preguntas técnicas:

Lauren Phillips

Asesora Principal— Políticas y Resultados Operacionales
División de Políticas y Resultados Operacionales
Tel.: (+39) 06 5459 2877
Correo electrónico: l.phillips@ifad.org

Dimitra Stamatopoulos

Especialista en Políticas y Resultados
Tel.: (+39) 06 5459 2128
Correo electrónico: d.stamatopoulos@ifad.org

Envío de documentación:

Deirdre Mc Grenra

Jefa
Oficina de Gobernanza Institucional y Relaciones con los Estados Miembros
Tel.: (+39) 06 5459 2374
Correo electrónico: gb@ifad.org

Junta Ejecutiva — 133.º período de sesiones
Roma, 13 a 16 de septiembre de 2021

Para **examen**

Índice

Acrónimos y siglas	ii
Resumen	iii
I. Introducción	1
II. Resultados de desarrollo – Nivel II	3
III. Desempeño institucional y operacional – Nivel III	9
A. Movilización de recursos	9
B. Asignación de recursos	10
C. Utilización de los recursos	11
D. Transformación de los recursos	15
IV. El camino a seguir en 2021 y los años posteriores	16

Anexos

- I. Marco de Gestión de los Resultados de la FIDA11
- II. Lista armonizada de países en situaciones de fragilidad del Banco Mundial
- III. Sistema de puntuación del uso óptimo de los recursos
- IV. Garantía de la calidad para mejorar la eficacia de las actividades de desarrollo y la sostenibilidad de los beneficios
- V. Informe anual sobre la aplicación del Plan de Acción de Gestión de los Conocimientos
- VI. Incorporación de los temas transversales del medio ambiente y el cambio climático, el género, la nutrición y la juventud
- VII. Informe sobre la marcha del Programa de Adaptación para la Agricultura en Pequeña Escala
- VIII. Desempeño de los proyectos concluidos: tendencia decenal

Apéndices

- I. Mainstreaming themes: detailed progress report
- II. ASAP-supported projects: targets and progress

Acrónimos y siglas

ARRI	Informe anual sobre los resultados y el impacto de las actividades del FIDA
ASAP	Programa de Adaptación para la Agricultura en Pequeña Escala
CLEAR	Centros para el Aprendizaje en Evaluación y Resultados
COSOP	programa sobre oportunidades estratégicas nacionales
DEM	Matriz de Efectividad en el Desarrollo
FAO	Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura
FIDA12	Duodécima Reposición de los Recursos del FIDA
GALS	Sistema de Aprendizaje Activo de Género
GRIPS	Sistema de Proyectos de Inversión y Donaciones
ICP	Portal de los Clientes del FIDA
IFP	informe final del proyecto
IOE	Oficina de Evaluación Independiente del FIDA
MGR	Marco de Gestión de los Resultados
ODS	Objetivo de Desarrollo Sostenible
OPR	División de Políticas y Resultados Operacionales
ORMS	Sistema de Gestión de los Resultados Operacionales
OSC	Comité de Estrategia Operacional y Orientación en materia de Políticas
OSR	organismos con sede en Roma
PBAS	Sistema de Asignación de Recursos basado en los Resultados
PESAC	Procedimientos del FIDA para la Evaluación Social, Ambiental y Climática
PMD	Departamento de Administración de Programas
QAG	Grupo de Garantía de Calidad
RIDE	Informe sobre la eficacia del FIDA en términos de desarrollo
RIMS	Sistema de Gestión de los Resultados y el Impacto
RPSF	Mecanismo de Estímulo del FIDA para la Población Rural Pobre
SyE	seguimiento y evaluación
UGP	unidad de gestión del programa

Informe sobre la eficacia del FIDA en términos de desarrollo

Resumen

1. Pese a los desafíos que ha planteado la pandemia de la COVID-19, el FIDA registró buenos resultados en 2020. Se superaron importantes metas relativas al alcance, los efectos directos y los productos, así como muchas relacionadas con el desempeño institucional. Además, según un análisis de la cartera en curso, el Fondo está en vías de alcanzar las metas establecidas en el Marco de Gestión de los Resultados (MGR) de la Undécima Reposición de los Recursos del FIDA (FIDA11) en cuanto a la eficacia y los logros generales de los proyectos. Sin embargo, en 2020, las puntuaciones al término de los proyectos disminuyeron en varias categorías, como eficacia y ampliación de escala, debido, en parte, a la decisión proactiva del FIDA de cerrar un grupo de proyectos calificados como menos satisfactorios, lo que hizo que se redujera tanto la media anual como la media móvil trienal. Por último, se siguen observando ciertas dificultades señaladas en ediciones anteriores del Informe sobre la eficacia del FIDA en términos de desarrollo (RIDE) y el Informe anual sobre los resultados y el impacto de las actividades del FIDA (ARRI) con respecto a la sostenibilidad, la eficiencia, la ampliación de escala, y el seguimiento y la evaluación (SyE). El Fondo está elaborando planes de acción específicos en relación con todas estas esferas a fin de mejorar los resultados en el período de la Duodécima Reposición de los Recursos del FIDA (FIDA12).
2. **Nivel II. Resultados de desarrollo.** En 2020, los proyectos del FIDA beneficiaron a más de 128 millones de personas, lo que se ubica por encima de la meta de 120 millones fijada para la FIDA11. En 2020, la cartera superó varias metas de los indicadores correspondientes a los tres objetivos estratégicos¹. Sin embargo, la recopilación de datos por medio de las encuestas sobre los efectos directos se vio muy afectada por los obstáculos que originó la pandemia, lo que redujo el número de proyectos que presentaron información aplicando este método. Los resultados al término de los proyectos, que en el RIDE de este año abarcan a 74 operaciones finalizadas en el período 2018-2020, siguieron siendo ligeramente inferiores a las metas establecidas para la FIDA11.
3. **Nivel III. Desempeño institucional y operacional.** Las contribuciones a la reposición ascendieron en 2020 a USD 1 070 millones, lo que equivale al 89 % de la meta de 1 200 millones establecida para la FIDA11. El Fondo siguió superando las metas relacionadas con la cofinanciación internacional y nacional, pese a las perturbaciones ocasionadas por la COVID-19. En lo que respecta a la meta de la FIDA11 de movilizar USD 1,40 de financiación adicional por cada dólar invertido con cargo a los recursos básicos, el FIDA logró una tasa de 1:1,67 en los últimos tres años. La selección cuidadosa de los beneficiarios sigue siendo una contribución esencial del FIDA a la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible: en la etapa de diseño, el 89 % de los proyectos se consideraron, al menos, moderadamente satisfactorios, y más de la mitad obtuvieron una calificación de totalmente satisfactorio o superior. Durante la ejecución, el 92 % de los proyectos de la cartera en curso se calificaron como moderadamente satisfactorios en lo que respecta a la estrategia de focalización.

¹Objetivo estratégico 1: incrementar la capacidad productiva de la población rural pobre; objetivo estratégico 2: aumentar los beneficios que obtiene la población rural pobre al participar en los mercados; objetivo estratégico 3: fortalecer la sostenibilidad ambiental y la resiliencia al cambio climático de las actividades económicas de la población rural pobre.

4. Este año, los resultados de las encuestas a los beneficiarios muestran altas tasas de satisfacción en cuanto a la gestión de los conocimientos (93 %), la pertinencia de los programas (91 %), la eficacia (87 %) y la creación de asociaciones (89 %); de estas esferas, las dos últimas presentan valores apenas por debajo de las metas del 90 % fijadas para la FIDA11. Al igual que en el RIDE y el ARRI del año pasado, la colaboración en la formulación de políticas a nivel nacional es la esfera que obtuvo los resultados más bajos, ya que solo el 79 % de las personas encuestadas manifestaron estar satisfechas con esa labor. La Dirección está trabajando en una actualización del enfoque relativo a la colaboración en la formulación de políticas en respuesta a un compromiso asumido para la FIDA12.
5. Por otra parte, se alcanzó la meta de descentralización del Fondo, puesto que el 33 % de los puestos de plantilla se encuentra actualmente en las oficinas en los países o los centros regionales. La gestión de la fuerza de trabajo mejoró en 2020, y el 34 % de los puestos de categoría P-5 y superiores están ocupados por mujeres, una cifra muy cercana a la meta del 35 % establecida para la FIDA11. Pese a las dificultades en la recopilación y el análisis de los datos, la transparencia mejoró durante la pandemia, y el 87 % de los informes finales de los proyectos (IFP) se presentaron a tiempo, frente al 67 % registrado el año pasado. Además, la Iniciativa Internacional para la Transparencia de la Ayuda asignó una puntuación del 86 % a la exhaustividad de la información publicada por el FIDA, lo que supera la meta del 75 % fijada para la FIDA11.

I. Introducción

1. El RIDE es el principal instrumento para dar a conocer los resultados que ha logrado el FIDA en relación con las metas y los indicadores establecidos en el MGR institucional para el ciclo que se examina. En él se proporciona información exhaustiva a los Estados Miembros sobre los resultados que se preveía obtener y, a partir de los datos disponibles, se evalúa el desempeño tanto a nivel institucional como operacional. También se mencionan las principales razones por las que se han alcanzado, o no, los valores previstos de los indicadores del MGR.
2. **El RIDE de 2021 es el segundo informe de este tipo para el período de la FIDA11 (2019-2021) y se centra en los resultados obtenidos en 2020.** En él se plantean tres ideas fundamentales.
3. **En primer lugar, la pandemia mundial ocasionada por la COVID-19 repercutió ampliamente en las operaciones y los resultados del FIDA en 2020.** Si bien el Fondo se esforzó por garantizar que los equipos en los países pudieran seguir apoyando a los Gobiernos y supervisando a distancia los proyectos y los programas en los países cuando fuera necesario, de conformidad con las mejores prácticas de otras instituciones financieras internacionales (véase el recuadro 1), se presentaron dificultades en algunas esferas, como la gestión de los proyectos y la recopilación de datos. Por ejemplo, solo un tercio de los proyectos en condiciones de realizar encuestas sobre el terreno acerca de los efectos directos pudieron hacerlo. Además, varios proyectos se retrasaron o prorrogaron debido a la COVID-19², lo cual, como se demostró en el examen de las puntuaciones anuales de los informes finales de los proyectos (IFP), hizo que se redujeran notablemente los resultados en algunas esferas clave. Debido a la aplicación de diferentes metodologías y plazos, esta disminución de los resultados anuales no se observa en el ARRI de 2021 de la Oficina de Evaluación Independiente del FIDA (IOE). Asimismo, los desembolsos fueron, en general, más lentos en 2020 que en 2019.
4. **Sin embargo, el FIDA demostró una buena capacidad de adaptación ante la COVID-19.** Los mecanismos de diseño a distancia redujeron el tiempo promedio de la etapa de diseño, mientras que la calidad de los proyectos en esa etapa se mantuvo muy por encima de la meta fijada. Las puntuaciones que califican en qué medida los proyectos están bien encaminados para cumplir los objetivos de desarrollo se mantuvieron estables, aunque con algunas variaciones regionales. Además, ha habido una gran aceptación del Mecanismo de Estímulo del FIDA para la Población Rural Pobre (RPSF). Hasta la fecha, el Fondo ha aprobado 57 proyectos por un valor de USD 51 millones que se financiarán en el marco del RPSF, y se están examinando solicitudes por otros USD 31 millones, las cuales deberían aprobarse a más tardar en septiembre de 2021. Hasta ahora, se ha desembolsado el 43 % de la financiación del RPSF, y se prevé que todos los proyectos desembolsen la totalidad de los fondos y concluyan las actividades para la fecha de finalización acordada (junio de 2022).

² Según la información disponible, 32 proyectos se prorrogaron en 2020 (alrededor del 16 % de la cartera).

Recuadro 1

Respuesta institucional a los desafíos relacionados con el SyE durante la emergencia de la COVID-19

En 2020, el FIDA amplió su utilización de las misiones de diseño y supervisión a distancia haciendo un mayor y mejor uso de la tecnología digital. Se redactaron nuevas notas de orientación para ayudar a los equipos encargados de la ejecución de los proyectos a realizar tareas de diseño y supervisión y exámenes de las actividades de adquisición y contratación a distancia, así como para recabar las opiniones de los beneficiarios durante las crisis. La División de Políticas y Resultados Operacionales del Fondo también siguió apoyando las actividades de seguimiento, ofreciendo orientación detallada sobre el diseño y la ejecución de los proyectos y facilitando el intercambio de experiencias y enseñanzas extraídas entre las diferentes regiones. Se prevé que el apoyo del FIDA a la labor de SyE se amplíe aún más en 2021 a partir de la adopción por las divisiones regionales de planes de acción y la autoevaluación en materia de SyE a fin de mejorar la capacidad de las unidades de gestión de los programas (UGP) para recopilar y analizar datos. Se están elaborando nuevos instrumentos de orientación y se está avanzando en la contratación de un especialista superior en SyE a nivel de proyecto.

5. **En segundo lugar, pese a los desafíos que ha originado la COVID-19, la Dirección ha realizado importantes esfuerzos para garantizar que se cumplan o superen muchas de las metas y los compromisos para la FIDA11.** Los indicadores sobre el desempeño institucional y operacional, respecto de los cuales el Fondo tiene la mayor responsabilidad y el mayor control directos, se han alcanzado o superado en casi todos los casos, ya que solo 8 de los 36 indicadores presentaron resultados apenas por debajo de las metas establecidas para la FIDA11. A este respecto, cabe destacar el buen desempeño logrado en materia de movilización de recursos (incluidas cifras de cofinanciación por encima de las metas), asignación de recursos, la calidad de los proyectos en las etapas iniciales (según un examen independiente), la gestión de la cartera, la eficiencia institucional, y la descentralización. El Fondo también tuvo un buen desempeño en cuanto a diversos indicadores de resultados de desarrollo. El alcance siguió superando las metas y se obtuvieron buenos resultados en relación con varios indicadores de productos, lo que demuestra la importancia que reviste el FIDA para los Gobiernos asociados en este difícil año.
6. **En tercer lugar, las esferas que presentaban deficiencias según lo señalado en el RIDE de 2020 y la Consulta sobre la FIDA12 muestran pequeñas mejoras, aunque siguen siendo motivo de preocupación.** Los compromisos asumidos para reforzar la sostenibilidad, la eficiencia, las oportunidades de ampliación de escala y el SyE durante la FIDA12 siguen siendo aspectos críticos del desempeño de la cartera en el RIDE de este año, pese a las pequeñas mejoras logradas de un año a otro. El aprendizaje y la gestión adaptativa —dos esferas clave en el marco de la FIDA12— se centrarán cada vez más en garantizar que la cartera genere resultados aún mejores, de conformidad con las expectativas de los Estados Miembros. La Dirección espera con interés presentar a los Estados Miembros la versión actualizada del Marco relativo a la Eficacia de la Labor de Desarrollo del FIDA en diciembre de 2021 a fin de examinar las novedades del enfoque. La próxima evaluación de síntesis de la Oficina de Evaluación Independiente del FIDA (IOE) sobre el desempeño de los Gobiernos también será fundamental para ejecutar programas transformadores en los países conforme al modelo operacional de la FIDA12.
7. **Relación con el ARRI.** A fin de dar cuenta de las mejoras en los resultados en el corto plazo e informar sobre los avances en relación con los compromisos para la FIDA11, el RIDE abarca un conjunto de proyectos “más recientes”, que reflejan los importantes cambios realizados desde la introducción del Marco relativo a la Eficacia de la Labor de Desarrollo del FIDA en 2016, en comparación con los proyectos que incluye el ARRI. La IOE y la Dirección han venido trabajando activamente para garantizar que el ARRI y el RIDE sean lo más comparables

posible en lo que respecta a las secciones sobre los proyectos y los programas en los países que han finalizado. La edición de este año del RIDE incluye un anexo en el que se presentan las tendencias de los resultados de los proyectos finalizados que se han registrado en un período de 10 años, de conformidad con la metodología aplicada en el ARRI.

II. Resultados de desarrollo – Nivel II

8. **Efectos directos y productos en materia de desarrollo.** Los proyectos del FIDA siguen logrando buenos resultados en cuanto al alcance: en 2020 se benefició a más de 128 millones de personas, lo que supera con creces la meta de 120 millones fijada para la FIDA11³. Según la información disponible⁴, se estima que el 49 % de los beneficiarios directos fueron mujeres, el 22 %, jóvenes, y el 34 %, pueblos indígenas, entre los proyectos dirigidos a los jóvenes y los pueblos indígenas, respectivamente. De acuerdo con los datos que se desprenden de la cartera de 2020, el FIDA superó varias metas de indicadores correspondientes a los tres objetivos estratégicos, lo que contribuye a diferentes Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), especialmente el ODS 2 (hambre cero), como se señala en los párrafos que siguen y en el gráfico 1. Estas correlaciones se establecen utilizando el sistema recientemente actualizado del FIDA que vincula los indicadores básicos con las metas de los ODS y forma parte del Sistema de Gestión de los Resultados Operacionales (ORMS).
9. **Aumento de la capacidad productiva de los beneficiarios (objetivo estratégico 1).** Se superaron las metas del MGR de la FIDA11 relativas a las esferas clave del acceso a los recursos naturales y servicios financieros inclusivos. Cerca de 23,4 millones de personas obtuvieron acceso a servicios financieros, por ejemplo, de ahorro, crédito, seguros y remesas. Además, se ayudó a casi 73 000 personas a hacer efectivos sus derechos de propiedad o uso de los recursos naturales y a registrarlos en los sistemas nacionales de información. En cuanto al acceso a las tecnologías y los servicios, también se alcanzó la meta correspondiente a la construcción o rehabilitación de infraestructura relacionada con el agua, puesto que se equiparon más de 560 000 hectáreas de tierras agrícolas. Los resultados sobre la nutrición fueron dispares, ya que un menor número de beneficiarios recibió apoyo, pero un importante porcentaje de mujeres manifestó haber mejorado su dieta.
10. **Acceso a los mercados (objetivo estratégico 2).** Se lograron importantes resultados en torno a la participación en los mercados: más de 530 000 empresas rurales accedieron a servicios de desarrollo empresarial, se prestó apoyo a 1,5 millones de integrantes de organizaciones de productores rurales, y más de 3,7 millones de personas recibieron capacitación en actividades generadoras de ingresos o gestión empresarial. En los tres casos, estas cifras fueron superiores a las metas fijadas para la FIDA11. Los resultados relativos a la infraestructura rural (carreteras construidas o rehabilitadas) fueron inferiores a la meta este año.
11. **Resiliencia (objetivo estratégico 3).** En lo que respecta a la sostenibilidad ambiental y la resiliencia al cambio climático, los principales resultados son la introducción de prácticas resilientes al cambio climático en casi 1,7 millones de hectáreas de tierra, y la prestación de asistencia a más de 148 000 personas para

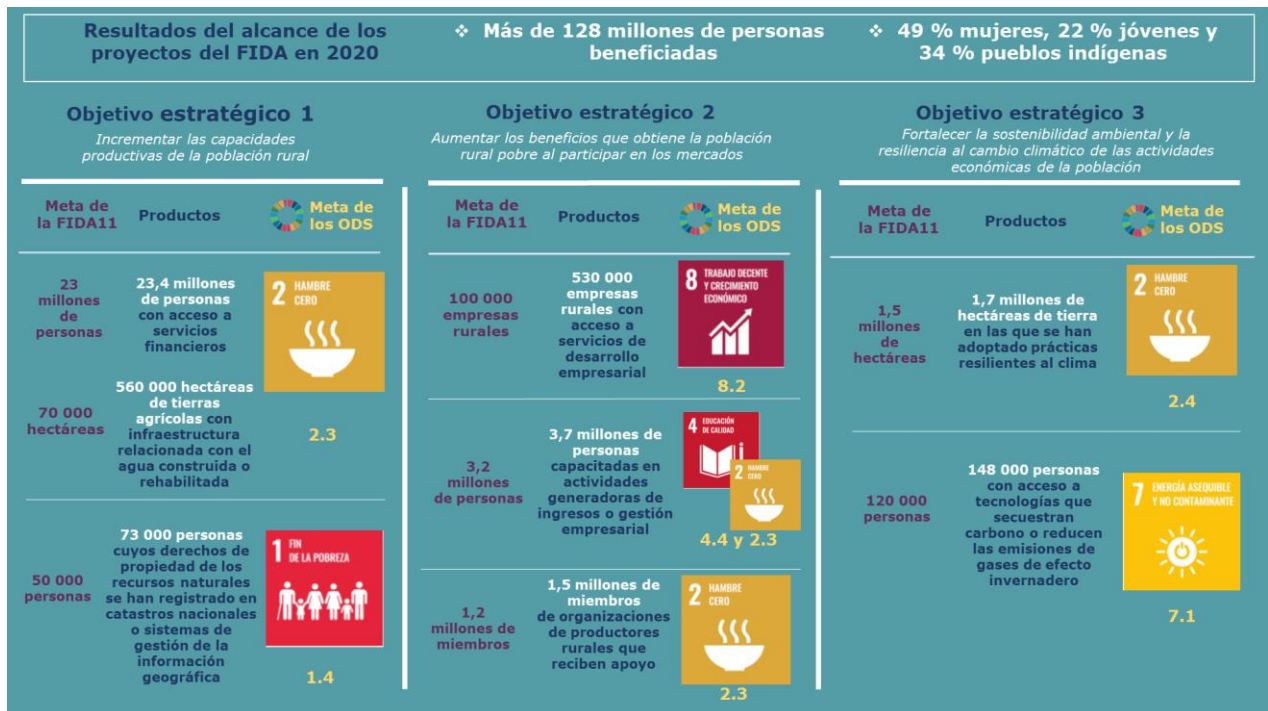
³ La cifra relativa al alcance representa el número acumulado de miembros de los hogares que se benefician de los servicios promovidos o apoyados por los proyectos. El MGR incluye un subconjunto de indicadores básicos, mientras que en el caso de los proyectos se informa sobre otros indicadores básicos y específicos de los proyectos que no están incluidos en el MGR.

⁴ Según la muestra de proyectos que presentan datos desglosados. Si bien casi todos los proyectos ofrecen información desglosada por género sobre los beneficiarios, solo la mitad desglosa información por edad, y un tercio desglosa la información por grupo étnico.

que puedan acceder a tecnologías que secuestran carbono o reducen las emisiones de gases de efecto invernadero. Pese a haberse alcanzado las metas de los dos primeros indicadores para la FIDA11, el Fondo ha obtenido resultados insuficientes en cuanto a la adopción de tecnologías sostenibles y resilientes. Esto se debe en parte a la escasa recopilación de datos por medio de encuestas en 2020 a raíz de la COVID-19.

Gráfico 1

Productos y efectos directos logrados: aspectos destacados de la cartera de 2020⁵



12. **Resultados al término de la ejecución.** Los resultados de los proyectos al término de su ejecución se determinan teniendo en cuenta ciertos criterios de evaluación, ocho de los cuales se señalan en el MGR. Las calificaciones medias de un período de tres años se comparan con las metas establecidas para la FIDA11⁶. **En promedio, las 74 operaciones concluidas en el período 2018-2020 y que se tienen en cuenta en el RIDE de este año arrojaron resultados ligeramente inferiores a los previstos. El desempeño sigue siendo insuficiente en cuanto a la sostenibilidad, la eficiencia y la ampliación de escala y se ubicó apenas por debajo de las metas para la FIDA11 en otros tres criterios (eficacia, igualdad de género y gestión de los recursos naturales y el medio ambiente).** Además, se alcanzó y superó la meta de la FIDA11 relativa al desempeño de los proyectos en materia de cambio climático.

13. **La gestión proactiva de los proyectos con resultados deficientes, así como otros proyectos más prometedores, modificó los resultados anuales.** La Dirección cerró de manera proactiva cinco proyectos que tendían a arrojar resultados insatisfactorios (cuatro de ellos eran proyectos real o potencialmente problemáticos) y presentaban un desempeño deficiente en todas las dimensiones evaluadas⁷. La Dirección está utilizando las enseñanzas extraídas de esos

⁵En el anexo I figuran los resultados de estos indicadores en relación con las metas fijadas.

⁶ El análisis presentado en esta sección abarca proyectos cuyo cierre financiero tuvo lugar en el período 2018-2020.

⁷ Para seguir mejorando la previsibilidad de los resultados al término de la ejecución, y de conformidad con su enfoque de gestión adaptativa, el FIDA ha ampliado su definición de "proyecto potencialmente problemático" a fin de establecer un "sistema de alerta temprana" y mejorar la proactividad a la hora de detectar posibles problemas durante la ejecución. De ese modo, es posible aplicar las medidas correctivas necesarias a tiempo y, preferentemente, antes de la mitad del período de ejecución. Las pruebas indican que es mucho más fácil "arreglar" los proyectos problemáticos antes de que lleguen al examen de mitad de período. Los proyectos más antiguos tienen más dificultad para "recuperar" el desempeño y lograr resultados.

proyectos —entre otras cosas sobre la falta de compromiso de los Gobiernos, el bajo nivel de incorporación de los resultados de SyE y la limitada capacidad de gestión y supervisión— como base para la elaboración de planes de acción sobre estos temas a nivel regional e institucional en 2021 y 2022. Por otra parte, la Dirección concedió prórrogas a un número creciente de proyectos prometedores (13) superior al habitual a fin de garantizar que pudieran cumplir sus objetivos después de la COVID-19.

14. **El resultado combinado de estas decisiones de gestión de la cartera es que solo finalizaron 18 proyectos en 2020, de los cuales 5 presentaban resultados insatisfactorios.** En consecuencia, las cifras de este año son particularmente sensibles a estos subconjuntos de proyectos con resultados deficientes⁸. **Por este motivo, los resultados que se desprenden del conjunto de proyectos de este año no pueden considerarse totalmente representativos en cuanto a las metas del MGR para la FIDA11.** En el RIDE del próximo año se presentará la información completa sobre la ejecución en la FIDA11. En el párrafo 16 del presente documento se ofrece una extrapolación de los resultados de la cartera de proyectos en curso que finalizarán durante la FIDA11.

Recuadro 2

Resultados al término de la ejecución en países en situaciones de fragilidad: el caso del Sudán

El conjunto de proyectos que abarca el RIDE de 2021 solo incluye una operación ejecutada en un país en situación de fragilidad, en concreto, el Sudán. En el marco de ese proyecto, cuyos resultados fueron satisfactorios, se estableció un marco de gobernanza de los recursos naturales para ayudar a las comunidades a gestionar los recursos naturales de manera sostenible y reducir los conflictos en la zona de Butana. Esto supone un avance trascendental en un país afectado por la competencia por la tierra y los recursos naturales, y en el que las deficiencias de las instituciones y la gobernanza agravan los conflictos. En ese difícil contexto, el proyecto fue muy eficaz a la hora de promover el empoderamiento de género, ampliar el acceso y el control que tienen las mujeres sobre los recursos productivos, y reforzar su posición en las organizaciones comunitarias, muchas de las cuales cuentan con mujeres en puestos de liderazgo. Estas conclusiones son congruentes con la reciente evaluación de la estrategia y el programa en el Sudán que llevó a cabo la IOE, en la que se señala una notable transformación de los roles de género, un mayor conocimiento de las comunidades respecto de la gestión y gobernanza de los recursos naturales, y mejores competencias y oportunidades de subsistencia entre los miembros de las comunidades.

15. **A continuación, se ofrece información adicional sobre los resultados según cada criterio de evaluación para 2018-2020, que también se resume en el gráfico 2.**

- i) **Logros generales de los proyectos.** Pese a registrarse una disminución del desempeño anual, el 85 % de los proyectos obtuvieron una calificación de moderadamente satisfactorio o superior en el período 2018-2020, frente a la meta del 90 %. El desempeño en relación con este criterio también fue evaluado por la IOE, cuyo análisis, sin embargo, muestra una mejora este año debido a los motivos señalados a continuación⁹.

⁸ Esto también implica que, debido a que son más numerosos, los proyectos más antiguos tienen un mayor peso en las calificaciones agregadas para el período de tres años. Los 74 proyectos que se tienen en cuenta en la edición de este año se diseñaron antes del período de la FIDA10, y, de hecho, 26 de ellos concluyeron durante esa reposición.

⁹ El análisis de la IOE muestra una mejora con respecto al año pasado, ya que el 76 % de los proyectos recibieron una calificación de moderadamente satisfactorio o superior y el 25 % se calificaron como satisfactorios o muy satisfactorios. Los resultados no pueden compararse directamente con los del FIDA debido a que el análisis de la IOE abarca un plazo diferente y tiene en cuenta proyectos finalizados en el período 2017-2019.

- ii) **La gestión de los recursos naturales y el medio ambiente** arrojó buenos resultados, con una ligera mejora tanto en la media anual como en la media móvil trienal. **La eficacia** y la **igualdad de género** también presentaron buenos resultados con respecto a la meta fijada, aunque se registró una disminución en el desempeño anual.
- iii) **La sostenibilidad y la eficiencia siguieron siendo las esferas con los resultados más bajos.** Si bien hubo una leve mejora tanto en el promedio trienal como en el desempeño anual, la Dirección sigue decidida a abordar directamente la sostenibilidad y la eficiencia, de conformidad con el modelo operacional de la FIDA12 y los compromisos conexos. Los planes de acción para estas dos esferas, que la Dirección establecerá antes de diciembre de 2021, incluirán una serie de indicadores básicos de resultados controlables y viables.
- iv) Los resultados con respecto a la **ampliación de escala** también siguieron siendo relativamente modestos: el 85 % de los proyectos obtuvieron una calificación de moderadamente satisfactorio o superior, frente a una meta del 95 %, aunque se ha observado una disminución en la tendencia anual. Se prevé actualizar la estrategia de ampliación de escala a finales de 2021, de conformidad con los compromisos para la FIDA12.
- v) **El desempeño de los Gobiernos**, que se evalúa al término de los proyectos pero no se recoge en el MGR, siguió siendo bajo, puesto que el 77 % de los proyectos obtuvieron una calificación de moderadamente satisfactorio o superior. Esta dimensión está sumamente relacionada con la sostenibilidad y la eficiencia. La IOE prevé realizar una evaluación de síntesis sobre este tema, y la Dirección está reforzando el desempeño de los Gobiernos por medio de donaciones como las del Programa de Seguimiento y Evaluación Rurales (PRiME), que actualmente benefician al 85 % de los proyectos de la cartera en curso. El programa de apoyo a la obtención de resultados en el sector agrícola (DELIVER), la iniciativa Avanzando el conocimiento para un impacto agrícola (AVANTI), el programa de capacitación en gestión financiera (APEX) y el Proyecto de Gestión basada en los Resultados para una Transformación Rural (RESOLVE) están ofreciendo apoyo directo y capacitación en materia de gestión basada en los resultados y otros temas fundamentales.
- vi) **Los puntos fuertes de las regiones varían.** Como se muestra en el gráfico 3, la región de África Oriental y Meridional y la de Cercano Oriente, África del Norte, Europa y Asia Central presentan las calificaciones medias más altas en todos los criterios en el RIDE este año, y ambas lograron resultados particularmente positivos en cuanto a la adaptación al cambio climático y la gestión de los recursos naturales y el medio ambiente. La región de África Oriental y Meridional también obtuvo excelentes resultados con respecto al potencial para la ampliación de escala. Los proyectos de América Latina y el Caribe tuvieron un excelente desempeño en la importante esfera del impacto general en la pobreza rural, un logro notable dadas las características de la región. Además, se registraron buenos resultados en materia de igualdad de género en África Occidental y Central. La región de Asia y el Pacífico, que fue la que presentó los mejores resultados en el RIDE del año pasado, obtuvo el promedio más bajo de todas las puntuaciones correspondientes solo a 2020, aunque sigue mostrando un buen desempeño en las esferas del cambio climático y la igualdad de género.
- vii) **Los desafíos de las regiones también varían, debido a la concentración de situaciones de fragilidad y otros problemas.** La fragilidad exacerba las dificultades que se presentan durante la ejecución de los proyectos, especialmente en torno a la eficiencia, la adaptación al cambio

climático y la sostenibilidad. Como se señaló en el RIDE de 2020, la región de África Occidental y Central concentra el mayor número de países en situación de fragilidad, y los resultados en esa región están rezagados con respecto a los de las demás, especialmente en cuanto a la eficiencia. No obstante, el valor medio de los resultados ha aumentado frente al del año pasado, y los proyectos con niveles deficientes de eficiencia son en su mayor parte los cerrados en 2018 y 2019. De los siete proyectos de Asia y el Pacífico terminados en 2020, tres se consideraban moderadamente insatisfactorios o insatisfactorios en diversos criterios, incluido el logro general del proyecto. Dos de estos proyectos se ejecutaban en pequeños Estados insulares y presentaban deficiencias en su diseño o dirección.

Gráfico 2
Calificaciones finales de los proyectos cerrados en el período 2018-2020

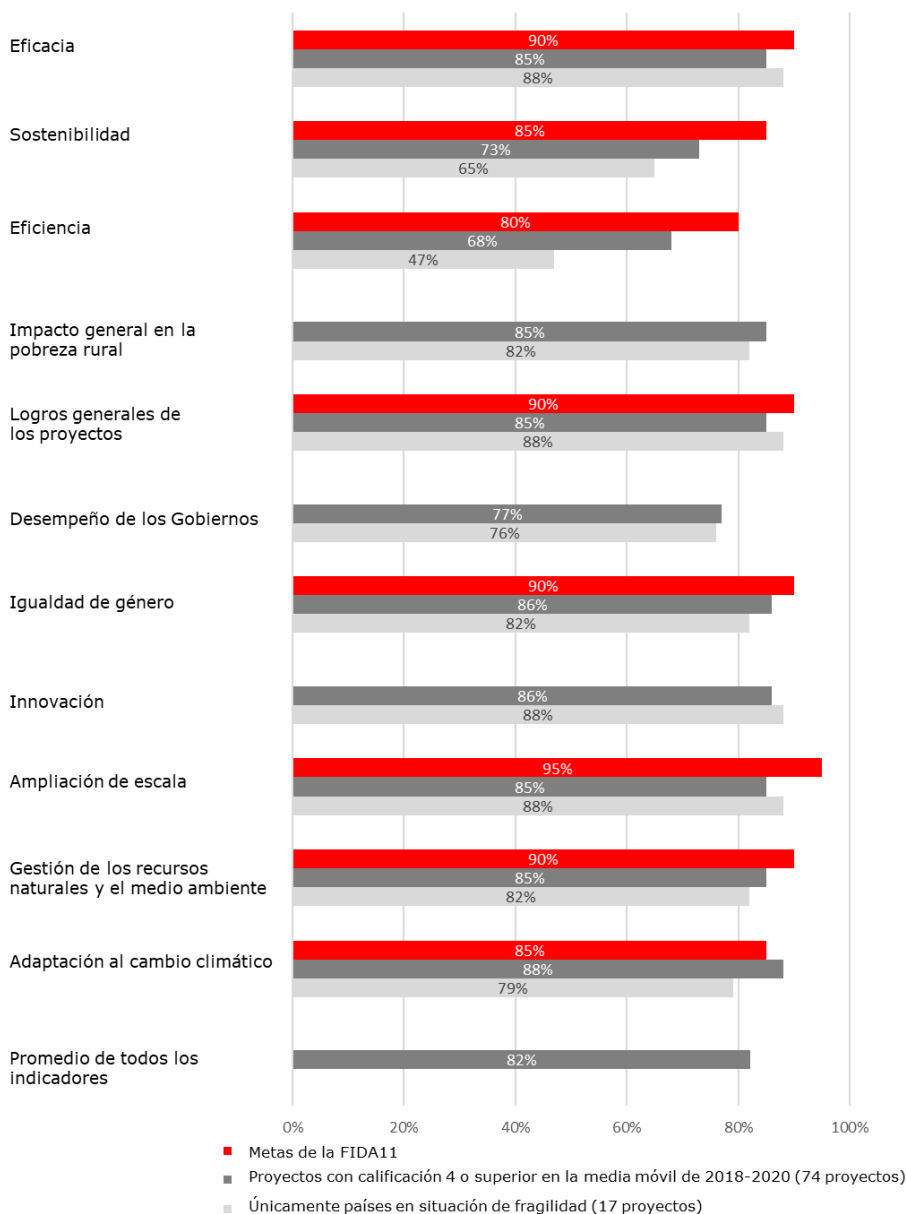
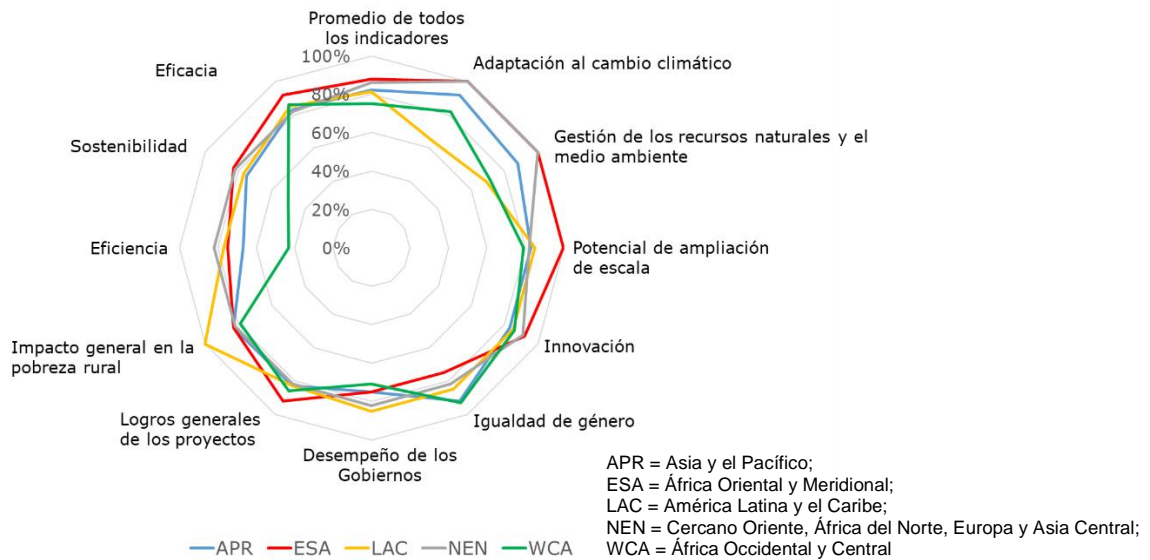


Gráfico 3
Calificaciones finales de los proyectos, por región (2018-2020)

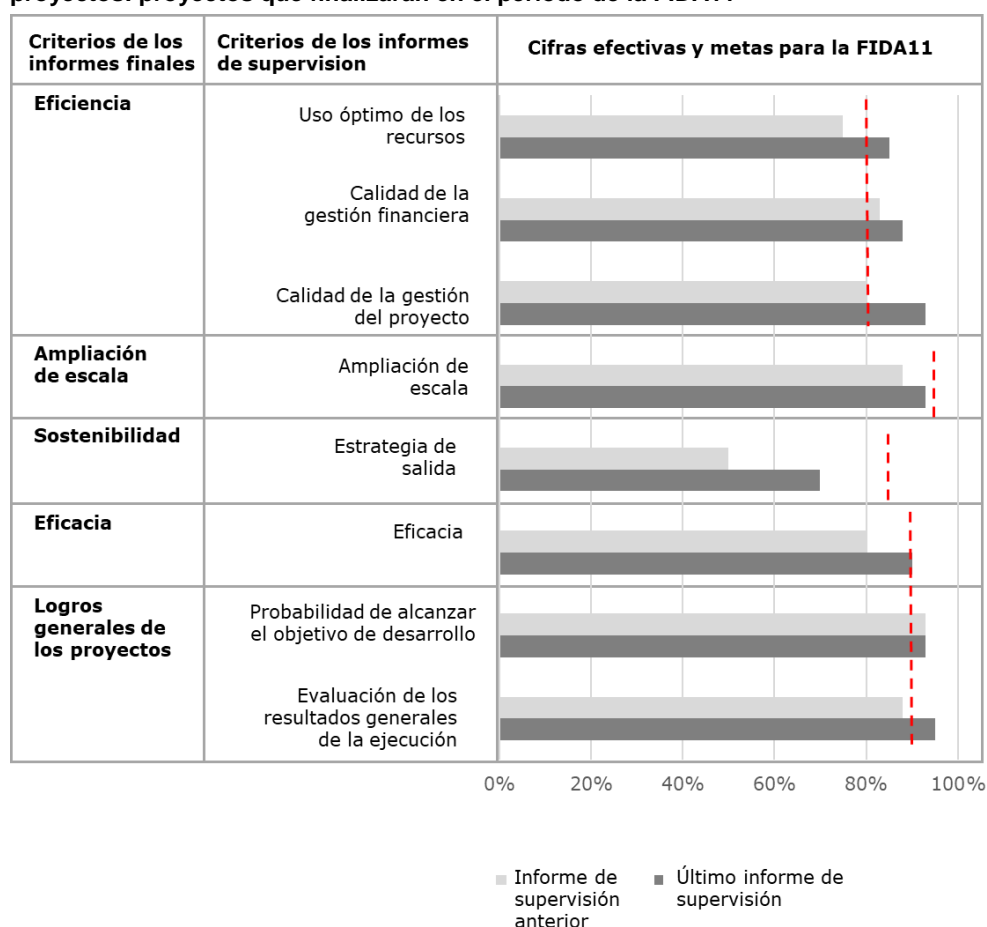


16. **De cara al final de la FIDA11.** En el gráfico 4 se ofrece una previsión de las calificaciones de los IFP relativos a los proyectos que se cerrarán en lo que resta del período de la FIDA11¹⁰. Se ha establecido una correlación entre los criterios de evaluación aplicados durante la supervisión y los correspondientes criterios usados en la etapa de los IFP. Según este análisis, la cartera en curso parece estar en vías de alcanzar las metas del MGR de la FIDA11 relacionadas con la eficacia y los logros generales de los proyectos. Aún es preciso reforzar la ampliación de escala, y también hay una clara necesidad de mejorar la sostenibilidad. Si bien es más difícil establecer una correlación entre la supervisión y la finalización de los proyectos con respecto a la eficiencia, los indicadores muestran una tendencia positiva.

¹⁰ Sobre la base de las calificaciones de supervisión actuales.

Gráfico 4

Correlación entre las calificaciones de supervisión y los criterios de la evaluación al término de los proyectos: proyectos que finalizarán en el período de la FIDA11*



* En el caso de los dos principales criterios relativos a la supervisión y el apoyo a la ejecución (“evaluación de los resultados generales de la ejecución” y “probabilidad de alcanzar el objetivo de desarrollo”), los porcentajes se calcularon teniendo en cuenta valores mayores o iguales a 3,5, de conformidad con las modificaciones de las calificaciones de los informes de supervisión de los proyectos que aprobó el Comité de Gestión de Programas en julio de 2020.

III. Desempeño institucional y operacional – Nivel III

A. Movilización de recursos

17. **La movilización de recursos es el primero de los cuatro pilares del desempeño institucional y operacional**, ya que permite financiar el ambicioso programa de préstamos y donaciones y el programa de trabajo del FIDA en el período 2019-2021. Durante las consultas sobre la FIDA11 se aprobó una meta de USD 3 500 millones para el programa de préstamos y donaciones, lo que representa un aumento de alrededor del 10 % con respecto a la FIDA10. El programa de préstamos y donaciones establecido refleja un equilibrio entre, por una parte, la demanda y la capacidad de absorción de los países y, por otra, la prudencia financiera y la capacidad de ejecución del Fondo.
18. **Contribuciones.** Las contribuciones a las reposiciones son la base principal del capital del FIDA y de su capacidad para contraer compromisos financieros. Del objetivo de obtener USD 1 200 millones de recursos básicos en el marco de la FIDA11, se movilizaron USD 1 070 millones (el 89 %), lo que supone un ligero aumento con respecto al 87 % registrado el año pasado, y se ajusta a la cifra prevista en el examen de mitad de período de la FIDA11. Si bien la movilización de

recursos básicos está alcanzando su punto máximo, el FIDA ha venido esforzándose para incrementar los recursos tomados en préstamo por medio de préstamos soberanos y préstamos concedidos por asociados en condiciones favorables.

19. **Ejecución.** Durante los dos primeros años de la FIDA11, el Fondo ejecutó el 71 % del programa de préstamos y donaciones, lo que equivale a un total de USD 2 480 millones, correspondiente a 70 proyectos de inversión y dos operaciones regionales en 59 países, y 48 donaciones. En consonancia con el plan del FIDA de acelerar las aprobaciones del programa de préstamos y donaciones en el primer año de la FIDA11, prácticamente la mitad del programa se ejecutó en 2019. Las aprobaciones se redujeron en 2020 debido a la COVID-19, pero, teniendo en cuenta los proyectos que se encuentran en trámite en 2021, se prevé que el programa se ejecute en su totalidad para finales del período de la FIDA11, con pocas reasignaciones.
20. **Movilización de cofinanciación.** A fin de potenciar al máximo su impacto en el desarrollo y financiar su programa de trabajo, el FIDA también actúa como depositario de financiación para el desarrollo por medio de su estrategia de cofinanciación y plan de acción conexo. Los resultados en materia de cofinanciación, tanto a nivel internacional como nacional, han superado las metas fijadas. En los últimos tres años, y pese a la pandemia de la COVID-19, el FIDA ha movilizado USD 1,67 de financiación adicional por cada dólar invertido con cargo a los recursos básicos, un valor que supera la meta de 1:1,4 fijada para la FIDA11. La tasa de cofinanciación internacional en el período 2018-2020 fue de 0,74, frente a la meta de 0,6. La tasa de cofinanciación nacional fue de 0,93 frente a la meta de 0,8. Como mecanismo para reducir los riesgos, el FIDA ha procurado movilizar cofinanciación en un creciente número de proyectos y países y de un número cada vez mayor de asociados, lo que ha dado lugar a que haya un mayor número de proyectos con altas tasas de cofinanciación. Sin embargo, este aumento de la cofinanciación también plantea desafíos, como la necesidad de cubrir los elevados costos de supervisión que imponen otros bancos multilaterales de desarrollo.
21. **La cofinanciación nacional en profundidad.** El desglose de la cofinanciación nacional muestra diferentes resultados según la categoría de los países. En los países de ingreso mediano alto, el monto de la cofinanciación de los Gobiernos fue mayor que la contribución de los beneficiarios¹¹. Lo opuesto sucede en el caso de los países de ingreso mediano bajo, en los que la contribución de los beneficiarios fue superior a la de los Gobiernos. Además, en los países de ingreso bajo, las dos fuentes de cofinanciación han tenido aproximadamente el mismo peso. Las tasas de financiación relacionadas con las contribuciones de los beneficiarios han aumentado en general desde el período 2017-2019.

Cuadro 1

Tasas de cofinanciación nacional (2018-2020), por categoría de ingresos

<i>Categoría de cofinanciación nacional</i>	<i>Países de ingreso bajo</i>	<i>Países de ingreso mediano bajo</i>	<i>Países de ingreso mediano alto</i>
Gobierno	0,22	0,36	1,73
Beneficiarios	0,18	0,53	0,47

B. Asignación de recursos

22. **Asistencia a los países más pobres.** En consonancia con las metas para la FIDA11, el 90 % de los recursos del Fondo se destinan a países de ingreso bajo y países de ingreso mediano bajo, y el 10 %, a países de ingreso mediano alto, con un total de 80 países beneficiarios: el 25 % de los recursos se están canalizando a países en situaciones de fragilidad. Al 31 de diciembre de 2020, no se habían

¹¹ Indonesia pasó a ser un país de ingreso mediano alto según la última clasificación del Banco Mundial correspondiente al ejercicio económico de 2021.

realizado reasignaciones, lo que indica que las asignaciones originales se han absorbido en su totalidad y que, por lo tanto, el enfoque selectivo aplicado en la FIDA11 ha sido satisfactorio. También se prevé que en 2021 las reasignaciones sean muy reducidas, de aproximadamente el 3 % de los recursos del FIDA. El volumen de los proyectos se ha mantenido relativamente constante en USD 38,5 millones.

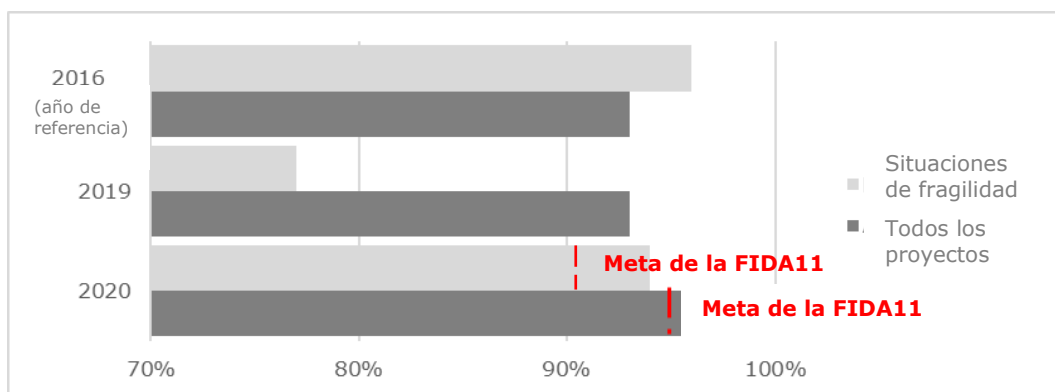
23. **Focalización.** La selección cuidadosa de los beneficiarios es un aspecto central de la contribución del FIDA a la Agenda 2030 y al compromiso de “no dejar a nadie atrás”. En la fase de diseño, el 89 % de los proyectos se consideran (como mínimo) moderadamente satisfactorios en lo que respecta a la estrategia de focalización, y más de la mitad de ellos han obtenido una calificación de plenamente satisfactorio o superior. Durante la ejecución, el 92 % de los proyectos de la cartera en curso obtuvieron una calificación de moderadamente satisfactorio o superior, según las últimas calificaciones de supervisión.

C. Utilización de los recursos

24. **Enfoque de utilización de los recursos.** El enfoque que emplea el FIDA en cuanto al uso de los recursos se centra en un modelo basado en los países. Si bien los COSOP son fundamentales para evaluar los instrumentos, los enfoques o las esferas temáticas que resultan más apropiados para cada país, estos programas deben ser herramientas dinámicas que permitan aprovechar las lecciones aprendidas para mejorar la eficacia a nivel nacional. De acuerdo con su enfoque de gestión adaptativa, el FIDA ha adaptado los COSOP a los nuevos cambios y necesidades de manera proactiva. Para finales de 2020, el porcentaje de COSOP activos en los que se había realizado como mínimo un examen de los resultados ascendía al 94 %, lo que supera la meta del 80 % fijada para la FIDA11.
25. **La cooperación Sur-Sur y triangular** también es fundamental para mejorar el impacto en el desarrollo que generan los programas del FIDA en los países. Esta cooperación facilita el intercambio de conocimientos, tecnología, políticas y otros recursos, incluidos los financieros, entre los Estados Miembros, y se promueve por medio de los principales centros del Fondo dedicados a esta cooperación, que se ubican en el Brasil, China y Etiopía. En el período 2018-2020, el 76 % de los COSOP aprobados incluía disposiciones concretas sobre la cooperación Sur-Sur y triangular. El enfoque del FIDA en esta materia se está reforzando por medio de la aprobación de una estrategia renovada sobre esta cooperación para 2021-2024.
26. **Retroinformación de los interesados y participación de los beneficiarios.** El FIDA ha adoptado un Marco para recabar las opiniones y observaciones de las partes interesadas sobre cuestiones operacionales, a fin de recabar y utilizar de manera sistemática las opiniones de los beneficiarios, los encargados de formular las políticas, los Gobiernos y los asociados en los países. Según los datos de las encuestas de 2021, el FIDA sigue obteniendo excelentes resultados en las esferas de la gestión de los conocimientos (el 93 % de los encuestados se mostraron satisfechos) y la pertinencia de los programas (con un 91 % de opiniones positivas). La tasa de satisfacción con respecto a la eficacia (del 87 %) y la creación de asociaciones (89 %) se ubica apenas por debajo de la meta del 90 % fijada para la FIDA11. En consonancia con lo señalado en el RIDE y el ARRI del año pasado, la colaboración en la formulación de políticas a nivel nacional sigue siendo la esfera de menor satisfacción, con un 79 % de los encuestados satisfechos.
27. **Calidad de la cartera en las etapas iniciales.** Conforme a las tendencias observadas desde el inicio de la FIDA11, el Fondo está diseñando cada vez más proyectos de alta calidad y superando las metas del MGR. La División de Políticas y Resultados Operacionales y el Grupo de Garantía de Calidad del FIDA, en coordinación con otras divisiones, ha venido usando la lista de verificación de la Matriz de Efectividad en el Desarrollo (DEM+) para calificar las principales

dimensiones de la calidad de los proyectos en la fase de diseño y garantizar que se haga un seguimiento de todas las esferas que deban mejorarse. Este proceso de examen reforzado sigue dando frutos: el 96 % de todos los proyectos aprobados en 2019-2020 obtuvieron una calificación de moderadamente satisfactorio (o superior) en lo que respecta a la calidad en la etapa de diseño (lo que supera la meta del 95 % establecida para la FIDA11). En el caso de los países en situación de fragilidad, el porcentaje fue del 94 %, lo que supera la meta fijada del 90 %. Si bien no es directamente comparable, debido a las diferencias entre las calificaciones en la etapa de diseño, durante la ejecución y al término de los proyectos, el próximo desafío en torno a la garantía de la calidad será afinar el enfoque del examen para detectar indicios que permitan prever un bajo desempeño durante la ejecución, y garantizar que esos indicios se aborden en la mayor medida posible (o se mitiguen los riesgos conexos) antes de que se concreten durante la ejecución.

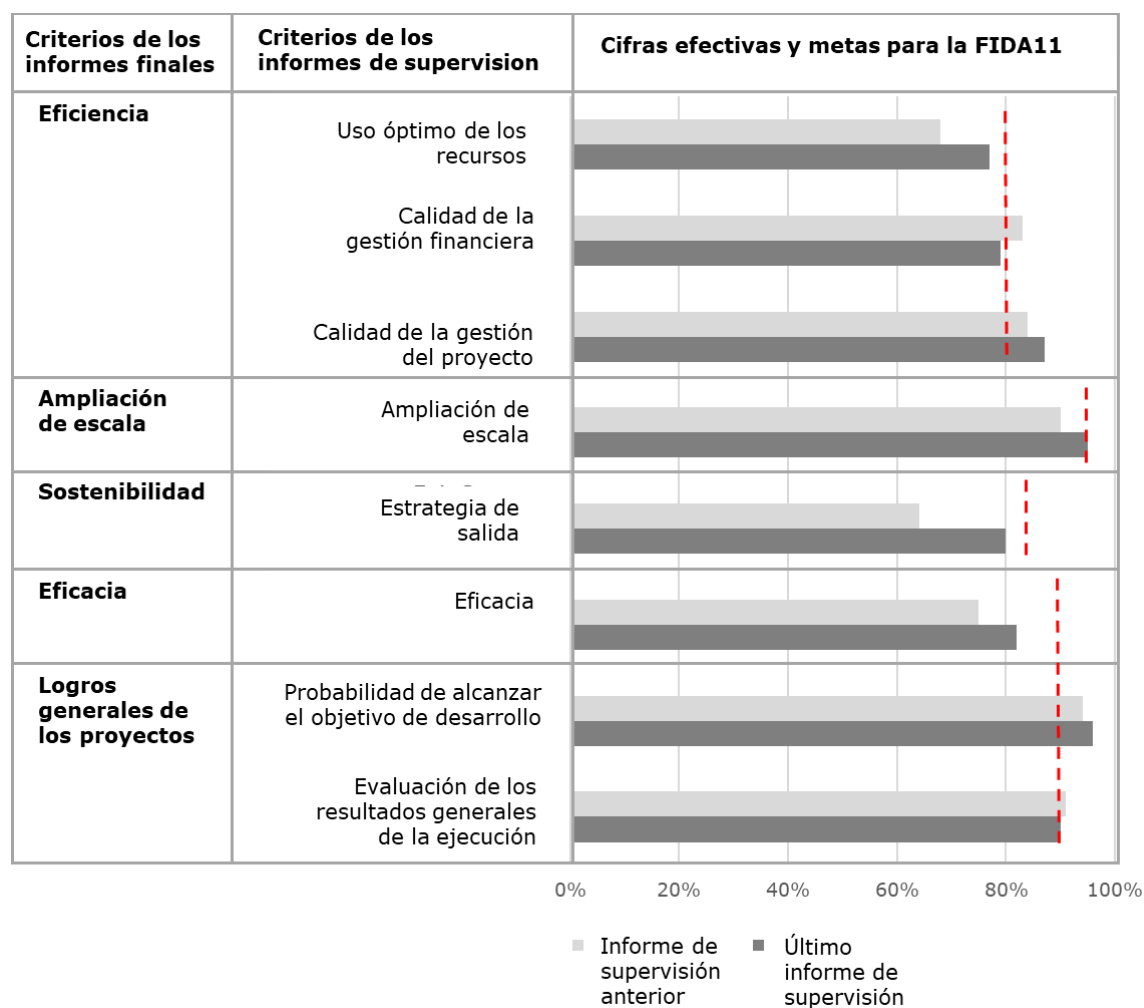
Gráfico 5
Proyectos con calificación de 4 o superior en cuanto a la calidad general en la etapa de diseño



28. **Calidad de la cartera durante la ejecución.** Evaluar el desempeño de los proyectos durante la ejecución es fundamental para garantizar que se adopten medidas correctivas, de ser necesario, a fin de orientar la labor hacia el logro de los resultados previstos. En los informes de supervisión de los proyectos del FIDA se evalúa el desempeño de los proyectos según 26 criterios agrupados en dos esferas principales: la probabilidad de alcanzar el objetivo de desarrollo (incluidos los aspectos técnicos relacionados con la eficacia y los temas transversales) y el progreso general de la ejecución (incluidos los aspectos operacionales). Como se muestra en el gráfico 6, la cartera en curso presenta resultados generales positivos, y la sostenibilidad y la eficacia son las dos principales esferas de preocupación. No obstante, la eficacia, que arrojó resultados relativamente buenos al término de los proyectos, se mide de manera diferente durante la ejecución: la supervisión se centra principalmente en el logro de los productos, en especial antes del examen de mitad de período, y tiene por finalidad detectar y resolver inconvenientes de la forma más proactiva posible. En cuanto a la eficiencia, las puntuaciones sobre el uso óptimo de los recursos en el marco de los proyectos son más bajas que las relativas a la gestión financiera y de los proyectos. Las tasas de rendimiento estimada y efectiva señaladas en el análisis económico y financiero, uno de los instrumentos empleados para evaluar el uso óptimo de los recursos, tienden a no coincidir, aunque siguen siendo positivas, lo que demuestra el valor añadido de los proyectos del FIDA. El plan de acción sobre la eficiencia proporcionará, entre otras medidas concretas, herramientas y sugerencias y una definición más clara y unificada del uso óptimo de los recursos, lo que ayudará a lograr una comprensión más exhaustiva de la eficiencia.

29. Como se señaló en el párrafo anterior, existe una disparidad entre el nivel general de las calificaciones en las etapas iniciales y durante la ejecución, que es aún más amplia al término de la ejecución. Si bien no todos los factores que inciden en la ejecución están bajo el control del FIDA, el apoyo a la ejecución, el aumento de la orientación y el fortalecimiento de la capacidad son medidas clave del Fondo para hacer frente a las dificultades de este tipo. Además, el FIDA aplica un enfoque proactivo para la gestión de la cartera, el cual se describe en el próximo párrafo. Este enfoque también se pone de manifiesto en la tendencia positiva (o estable) que se observa en general al comparar las últimas calificaciones disponibles de las misiones de supervisión y las calificaciones anteriores, como se muestra en el gráfico 6.

Gráfico 6
Proyectos con calificación de 4 o superior durante la ejecución*



*En el caso de los dos criterios principales relativos a la supervisión y el apoyo a la ejecución (“evaluación de los resultados generales de la ejecución” y “probabilidad de alcanzar el objetivo de desarrollo”), los porcentajes se calcularon teniendo en cuenta valores mayores o iguales a 3,5, de conformidad con las modificaciones en las calificaciones de los informes sobre la supervisión de los proyectos que aprobó el Comité de Gestión de Programas en julio de 2020.

30. **Proyectos problemáticos.** Según la última misión de supervisión, la proporción de “proyectos realmente problemáticos” (8 %) ha disminuido en general desde 2018. Esta cifra es menor que la de la mayoría de las instituciones financieras internacionales, que tienen entre el 12 % y el 20 % de los proyectos de su cartera en riesgo de convertirse en proyectos problemáticos en algún momento; la diferencia podría deberse a la mayor atención que concede el FIDA a los proyectos potencialmente problemáticos, que representan un mayor porcentaje de la cartera total, y a los incentivos que se otorgan a los equipos para la adopción temprana de

medidas correctivas (véase el gráfico 7). La política de reestructuración aprobada en 2018 ayudó a tomar medidas correctivas oportunas para ajustar la ejecución. A raíz de ello, el índice de proactividad asciende actualmente al 67 %, lo que supone un aumento con respecto al valor inferior al 50 % registrado en 2018 cuando la política entró en vigor (véase el gráfico 8).

Gráfico 7

Proporción y volumen de los proyectos realmente problemáticos de la cartera del FIDA

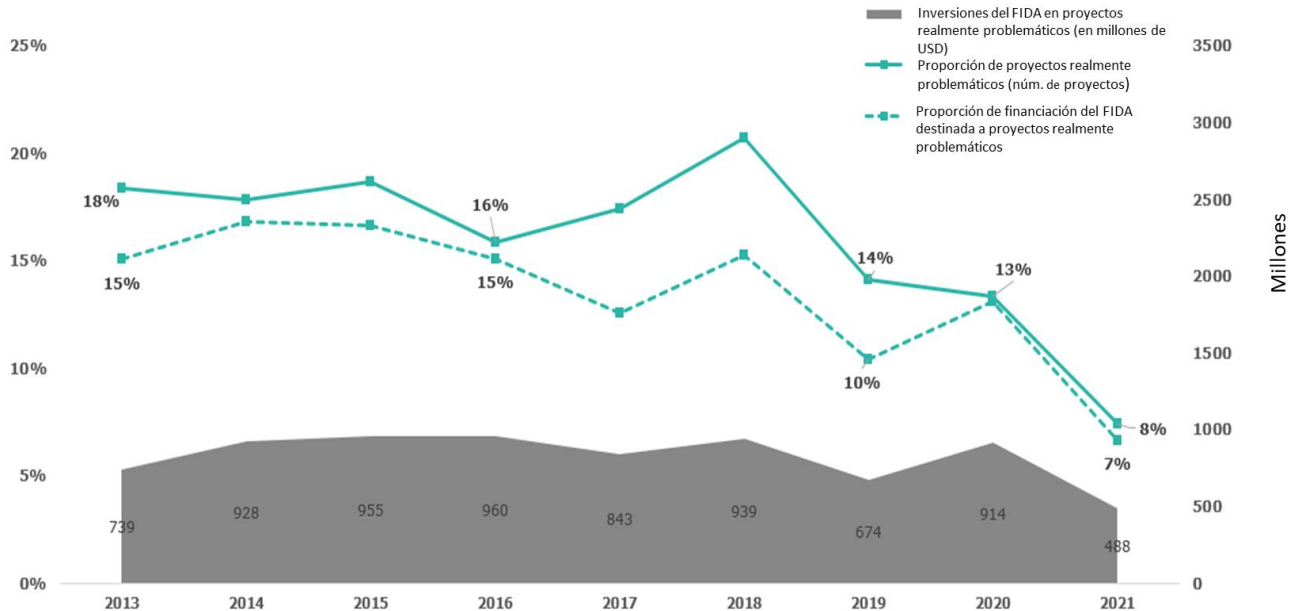
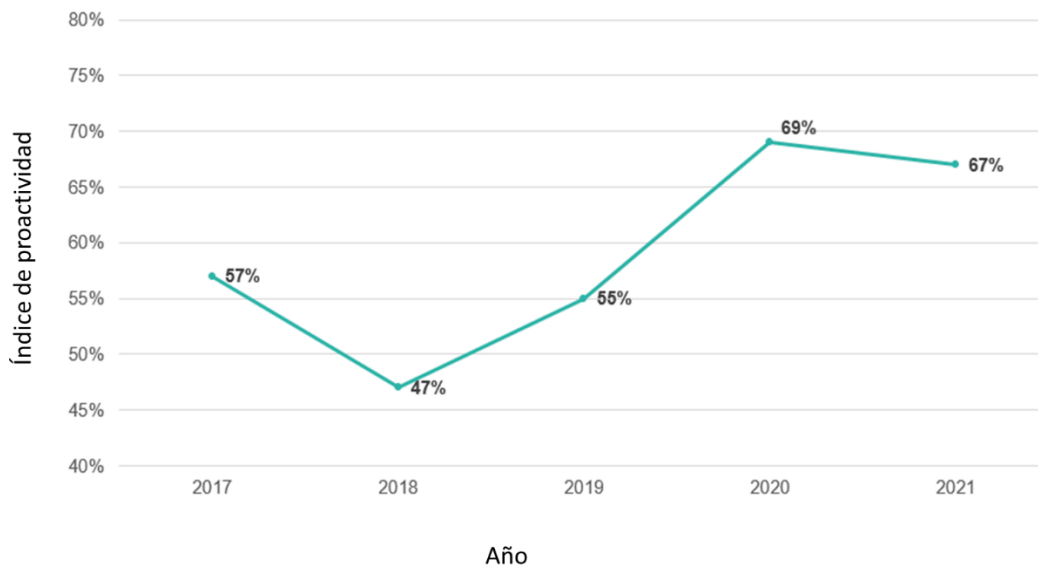


Gráfico 8

Tendencias del índice de proactividad



- Gestión de la cartera de proyectos.** El FIDA busca ser ágil a la hora de utilizar el programa de préstamos y donaciones para responder a las necesidades y demandas de los países en el menor tiempo posible. La duración promedio de la etapa de diseño en 2018-2020 fue de 11 meses. Los datos de 2020 indican una duración media de menos de nueve meses, lo que se acerca a la meta de ocho meses establecida para la FIDA11. En promedio, el tiempo que transcurre desde la aprobación hasta el primer desembolso es de 10 meses, lo que alcanza y supera la meta de 12 meses fijada para la FIDA11. La tasa general de desembolso

para el período 2018-2020 es del 16,5 %, apenas por debajo de la meta del 17 % fijada para la FIDA11, mientras que la tasa correspondiente a los países en situación de fragilidad supera la meta prevista (17,6 % frente al 16 %).

D. Transformación de los recursos

32. **Descentralización.** La descentralización es el aspecto central del programa de reforma interna que inició en la FIDA10 y continúa en la FIDA11, y resulta fundamental para facilitar las asociaciones tanto con los Gobiernos como con otros asociados para el desarrollo. En 2020, el 33 % de los puestos de plantilla se encontraba en las oficinas del FIDA en los países o los centros regionales, que gestionan la totalidad de los proyectos de inversión del Fondo. El presupuesto asignado a la supervisión y el apoyo a la ejecución también se gestiona completamente por medio de las oficinas en los países o los centros regionales, en virtud del marco de delegación de facultades. Se han alcanzado las metas correspondientes a los tres indicadores mencionados anteriormente.
33. **Eficiencia institucional.** En el período 2018-2020, el FIDA cumplió o superó todas las metas relacionadas con la eficiencia. El gasto administrativo del Fondo equivale al 12,9 % del programa de préstamos y donaciones (lo que cumple la meta correspondiente). También representa el 4,9 % del programa de trabajo (que incluye la cofinanciación), frente a una meta del 6 %, y el 16 % de los desembolsos anuales (lo que también cumple la meta conexa). El presupuesto administrativo asciende al 2,03 % de la cartera de préstamos y donaciones en curso, lo que supera la meta del 2,10 %.
34. **Nuevas herramientas para gestionar la cartera.** La eficiencia también se ve impulsada por la utilización de herramientas de gestión de la cartera que son eficaces en términos de costo y tiempo:
- i) El uso del Portal de los Clientes del FIDA (ICP), introducido en 2016, ha aumentado notablemente, de un 63 % de países con proyectos cuyos fondos se podían desembolsar que lo utilizaban en 2019 a un 95 % en 2020. Las funciones del Portal se han ido ampliando gradualmente, desde aplicaciones de retiro de fondos hasta servicios de adquisición y contratación, a fin de hacer que sea la ventanilla única para que los usuarios externos presenten solicitudes al FIDA y obtengan información en tiempo real.
 - ii) Una segunda herramienta en línea fundamental para la gestión de los proyectos del Fondo es el ORMS, utilizado por toda la cartera activa. En este sistema, los flujos de trabajo simplificados y la validación de los datos garantizan la mejora de la calidad, la rendición de cuentas, la transparencia y el aprendizaje, lo que contribuye a la adopción de decisiones basada en los resultados en virtud del Marco relativo a la Eficacia de la Labor de Desarrollo del FIDA. En 2020, el FIDA puso en funcionamiento la matriz integrada de riesgos de los proyectos para garantizar que se preste atención a la gestión de los riesgos de manera estructurada, coherente y proactiva durante todo el ciclo de los proyectos. Además, se ha incorporado en el ORMS la presentación de información sobre las contribuciones a los ODS, y se está trabajando en la introducción de más cambios para reflejar nuevos ámbitos de actividad, como las operaciones sin garantía soberana, y nuevos métodos para seguir promoviendo el aprendizaje en los programas y proyectos en los países.
 - iii) En relación con las adquisiciones y contrataciones en el marco de los proyectos, el FIDA puso en marcha una herramienta en línea para el seguimiento de los contratos, que recoge datos de la unidad de adquisiciones y contrataciones de las UGP para integrarlos en los tableros de información y los informes. Por medio de esta herramienta, el Fondo y el personal encargado de los proyectos pueden hacer un seguimiento de la ejecución de los contratos, los pagos y los posibles riesgos con facilidad.

35. **Gestión de la fuerza de trabajo.** Los resultados de los indicadores relacionados con la gestión de la fuerza de trabajo siguieron mejorando en 2020. El personal del Cuadro Orgánico proveniente de países de las Listas B y C incluye actualmente al 46 % de los empleados, y las mujeres ocupan el 34 % de los puestos de categoría P-5 y superiores, lo que se acerca a la meta del 35 % para la FIDA11. La organización ha mantenido su eficiencia en la contratación del personal, ya que el plazo promedio para cubrir las vacantes del Cuadro Orgánico ha descendido a 93 días, muy por debajo de la meta de 100 días fijada para la FIDA11.
36. **Transparencia.** La transparencia es fundamental para mejorar el uso de los datos, incorporar mejoras en el diseño de futuros proyectos y ayudar a definir las prioridades en cuanto a la toma de decisiones a nivel gubernamental. En 2020, el FIDA siguió ejecutando satisfactoriamente su Plan de Acción sobre Transparencia. Desde el inicio de la FIDA11, el 58 % de los proyectos aprobados incluyen actividades o componentes que promueven la transparencia en los países prestatarios, lo que supera ampliamente la meta del 30 % fijada para esta reposición y supone un notable aumento con respecto al 47 % registrado el año pasado. Algunas de esas actividades son la mejora de las normas de transparencia de las cooperativas de agricultores para facilitar el acceso de los beneficiarios a los mercados; el establecimiento transparente de foros de agricultores, con dirigentes elegidos a partir de la celebración de consultas, y la determinación de oportunidades de inversión relacionadas con el clima por medio de mecanismos comunitarios, transparentes y participativos.
37. **Transparencia durante la COVID-19.** En 2020, pese a las dificultades que se plantearon a la hora de recopilar y analizar datos debido al brote de la COVID-19, el 87 % de los IFP se presentaron a tiempo, lo que supone una mejora con respecto al 67 % del año pasado y supera la meta fijada para la FIDA11. Además, el 70 % de los IFP que debían presentarse en 2020 se hicieron públicos, aunque esta proporción sigue ubicándose por debajo de la meta del 90 % para la FIDA11. La Iniciativa Internacional para la Transparencia de la Ayuda ha asignado una puntuación del 86 % a la exhaustividad de las normas de publicación del FIDA, lo que se ubica muy por encima de la meta del 75 % establecida para esta reposición.

IV. El camino a seguir en 2021 y los años posteriores

38. **Buenos resultados pese a las limitaciones y los desafíos.** El RIDE de 2021 muestra que, pese a los desafíos que ha planteado la COVID-19, el FIDA ha podido mantener un buen desempeño, como lo demuestran los resultados obtenidos con respecto a los indicadores de nivel II y III. La adopción proactiva de decisiones —en cuanto a la reestructuración de los proyectos en curso, la detección de proyectos potencialmente problemáticos, el cierre oportuno de los proyectos con resultados insatisfactorios y la aplicación considerada y criteriosa de las prórrogas— da a entender que el FIDA es plenamente consciente de las dificultades que conlleva lograr sistemáticamente buenos resultados de desarrollo. Este progreso resulta alentador, pero se puede hacer aún más para promover el uso de datos para el aprendizaje.
39. **Esferas que siguen presentando deficiencias.** Las esferas que presentan deficiencias en la cartera y en los resultados no son nuevas: los niveles más bajos de desempeño se registran en cuanto a la sostenibilidad, la eficiencia, la ampliación de escala y el SyE. Para resolver estos problemas es preciso contar con nuevos instrumentos y estrategias, así como con información a nivel de los países para proporcionar pruebas y a la vez extraer enseñanzas conjuntas, orientar las necesidades y las prioridades y mejorar el sentido de apropiación por los Gobiernos. Gracias a la revisión de la política de donaciones aprobada en 2021, el programa de donaciones también ayudará a promover una mayor actuación en torno a estos importantes temas.

40. **Uso de datos y aprendizaje.** En preparación para la FIDA12, se actualizará el Marco relativo a la Eficacia de la Labor de Desarrollo del FIDA a fin de abordar las cuestiones mencionadas anteriormente en cuanto a la recopilación de datos empíricos, su uso y las enseñanzas extraídas. Entre las principales esferas prioritarias se incluyen: i) prestar más atención en la obtención de resultados en la etapa de diseño, durante la ejecución y al término de la ejecución de los proyectos; ii) dar una mayor prioridad al enfoque nacional, y iii) mejorar el sentido de apropiación, la armonización en torno a las inversiones del FIDA y la promoción del uso y la transparencia de los datos. El Marco relativo a la Eficacia de la Labor de Desarrollo del FIDA proporcionará un marco completo para garantizar que la gestión adaptativa y el aprendizaje se incorporen en las tres esferas prioritarias de intervención y se integren en recomendaciones específicas. En conjunto, se prevé que el marco y sus planes de acción¹² impulsen los resultados del Fondo en los tres niveles de su MGR, sentando así las bases para potenciar al máximo el impacto del FIDA en el desarrollo en los próximos años.

¹² El Marco relativo a la Eficacia de la Labor de Desarrollo del FIDA incluirá cuatro planes de acción específicos: además de la eficiencia y la sostenibilidad (como se menciona en la sección II), un tercer plan de acción se centrará en un enfoque exhaustivo del seguimiento, la evaluación, la adaptación y el aprendizaje, mientras que el cuarto plan de acción consistirá en la actualización de la estrategia de ampliación de escala.

Marco de Gestión de los Resultados de la FIDA11

Nivel I. Objetivos e indicadores

		<i>Fuente de los datos</i>	<i>Valor de referencia (año)</i>	<i>Resultados (año)</i>
1.1	Objetivo de Desarrollo Sostenible 1: Fin de la pobreza			
1.1.1	Proporción de la población que vive por debajo del umbral internacional de la pobreza de USD 1,90 al día (ODS 1.1.1)	División de Estadística de las Naciones Unidas (UNSTAT)	n. d.	8,2 (2019)
1.2	Objetivo de Desarrollo Sostenible 2: Hambre Cero			
1.2.1	Prevalencia de la inseguridad alimentaria (ODS 2.1.2)	UNSTAT	n. d.	25,9 (2019)
1.2.2	Prevalencia del retraso del crecimiento entre niños menores de 5 años (ODS 2.2.1)	UNSTAT	n. d.	21,3 (2019)
1.2.3	Prevalencia de la malnutrición (ODS 2.2.2)	UNSTAT	n. d.	7,3 (2018)
1.2.4	Media de ingresos de los productores de alimentos en pequeña escala (ODS 2.3.2)	UNSTAT	n. d.	-
1.2.5	Total de corrientes oficiales destinado al sector de la agricultura (miles de millones de dólares de los Estados Unidos) (ODS 2.A.2)	UNSTAT	n. d.	12,8 (2018)
1.2.6	Gastos públicos en agricultura (índice) (ODS 2.A.1)	UNSTAT	n. d.	0,28 (2018)

Nivel II. Resultados de desarrollo

Impacto		Fuente	Valor de referencia	2019	2020	Objetivo de la FIDA11 (finales de 2021)
2.1						
2.1.1	Número de personas que han experimentado una movilidad económica (en millones) (ODS 1.2 y 2.3)	Iniciativa para la Evaluación del Impacto (IEI)	n. d.			44 ^b
2.1.2	Número de personas que han visto aumentar su producción (en millones) (ODS 2.3)	IEI	n. d.			47 ^b
2.1.3	Número de personas que gozan de un mejor acceso a los mercados (en millones) (ODS 2.3)	IEI	n. d.			46 ^b
2.1.4	Número de personas que han visto fortalecida su resiliencia (en millones) (ODS 1.5)	IEI	n. d.			24 ^b
2.1.5	Número de personas que han visto mejorada su nutrición (en millones) (ODS 2.1)	IEI	n. d.			12
2.2	Resultados de desarrollo de los proyectos^{c,d,e}		2014-2016	2017-2019 media móvil	2018-2020 media móvil	
2.2.1	Logros generales de los proyectos (calificación de 4 y superior) (porcentaje)	Calificación de los IFP	88	85	85	90
2.2.2	Logros generales de los proyectos (calificación de 4 y superior) (porcentaje)	Calificación de la IOE	81	72	76	-
2.2.3	Logros generales de los proyectos (calificación de 5 y superior) (porcentaje)	Calificación de la IOE	26	23	25	-
2.2.4	Eficacia (calificación de 4 y superior) (porcentaje)	Calificaciones de los IFP	84	84	85	90
2.2.5	Eficiencia (calificación de 4 y superior) (porcentaje)	Calificaciones de los IFP	77	65	68	80
2.2.6	Igualdad de género (calificación de 4 y superior) (porcentaje)	Calificaciones de los IFP	87	88	86	90
2.2.7	Igualdad de género (calificación de 5 y superior) (porcentaje)	Calificaciones de los IFP	54	49	51	60
2.2.8	Sostenibilidad de los beneficios (calificación de 4 y superior) (porcentaje)	Calificaciones de los IFP	78	70	73	85
2.2.9	Ampliación de escala (calificación de 4 y superior) (porcentaje)	Calificaciones de los IFP	92	85	85	95
2.2.10	Gestión de los recursos naturales y medio ambiente (calificación de 4 y superior) (porcentaje)	Calificaciones de los IFP	88	82	85	90
2.2.11	Adaptación al cambio climático (calificación de 4 y superior) (porcentaje)	Calificaciones de los IFP	84	84	88	85

<i>Impacto</i>		<i>Fuente</i>	<i>Valor de referencia</i>	<i>2019</i>	<i>2020</i>	<i>Objetivo de la FIDA11 (finales de 2021)</i>
2.3	Efectos directos y productos de los proyectos^f		2016/2019	2019	2020	
2.3.1	Número de personas que reciben servicios (en millones) ^g (ODS 1.4)	Indicadores básicos (Sistema de Gestión de los Resultados y el Impacto (RIMS))	97,04	131,7 (H53/M47) ⁱ (J20/NJ80) ^j	128,5 (H51/M49) (J22/NJ78)	120
2.3.2	Número de hectáreas de tierras agrícolas con infraestructura relacionada con el agua construida/rehabilitada (ODS 2.3)	Indicadores básicos (RIMS)	57 000	492 700	562 900	70 000
2.3.3	Número de personas capacitadas en prácticas o tecnologías de producción (en millones) ^g (ODS 2.3)	Indicadores básicos (RIMS)	2,51	2,63 (H53/M47) (J13/NJ87)	3,2 (H57/M43) (J22/NJ78)	3,5
2.3.4	Número de personas en zonas rurales que acceden a servicios financieros (en millones) ^g (ODS 2.3)	Indicadores básicos (RIMS)	17,4	22 (H50/M50) (J25/NJ75)	23,4 (H49/M51) (J22/NJ78)	23
2.3.5	Número de personas u hogares que recibieron apoyo específico para mejorar su estado nutricional (en millones) ^g (ODS 2.1)	Indicadores básicos (RIMS)	1,7 (H40/M60) (J43/NJ57)	1,7 (H40/M60) (J43/NJ57)	1,8 (H37/M63) (J22/NJ78)	5
2.3.6	Porcentaje de mujeres que señalan que la calidad de su dieta mejoró ^{h,k} (ODS 2.2)	Indicadores básicos - nivel de los efectos directos (RIMS)	n. d.	n. d.	23	20 %
2.3.7	Número de empresas rurales que acceden a servicios de desarrollo empresarial (ODS 8.2)	Indicadores básicos (RIMS)	91 240	505 500	532 500	100 000
2.3.8	Número de personas capacitadas en prácticas generadoras de ingresos o gestión empresarial (en millones) ^g (ODS 4.4, ODS 2.3)	Indicadores básicos (RIMS)	2,4	2,35 (H37/M63) (J46/NJ54)	3,7 (H39/M61) (J25/NJ75)	3,2
2.3.9	Número de productores rurales miembros de organizaciones de productores rurales que han recibido apoyo (en millones) ^g (ODS 2.3)	Indicadores básicos (RIMS)	0,8	0,7 (H44/M56) (J15/NJ85)	1,5 (H52/M48) (J18/NJ82)	1,2
2.3.10	Número de kilómetros de carreteras construidos, rehabilitados o mejorados (ODS 9.1)	Indicadores básicos (RIMS)	13 700	10 700	13 100	20 000
2.2.11	Número de grupos que reciben apoyo para gestionar de manera sostenible los recursos naturales y los riesgos relacionados con el clima (ODS 2.4)	Indicadores básicos (RIMS)	7 700	7 700	8 100	10 000
2.2.12	Número de personas que acceden a tecnologías que fijan carbono o reducen las emisiones de gases de efecto invernadero ^g (ODS 7.1)	Indicadores básicos (RIMS)	81 200 (H63/M37) (J20/NJ80)	81 200 (H63/M37) (J20/NJ80)	148 100 (H63/M37) (J15/NJ85)	120 000

<i>Impacto</i>		<i>Fuente</i>	<i>Valor de referencia</i>	<i>2019</i>	<i>2020</i>	<i>Objetivo de la FIDA11 (finales de 2021)</i>
2.3.13	Número de personas u hogares que declaran haber adoptado prácticas y tecnologías sostenibles desde el punto de vista ambiental y resilientes al cambio climático ^k	Indicadores básicos - nivel de los efectos directos (RIMS)	n. d.	n. d.	50 400	300 000
2.3.14	Número de hectáreas de tierra gestionadas teniendo en cuenta la resiliencia al cambio climático (ODS 2.4)	Indicadores básicos (RIMS)	1,2 millones	1,75 millones	1,67 millones	1,5 millones
2.2.15	Número de toneladas de emisiones de gases invernadero (CO ²) evitadas o secuestradas	Indicadores básicos - nivel de los efectos directos (RIMS)	-30 millones	-38 millones de tCO ₂ e en 20 años	-59 millones de tCO ₂ e en 20 años	-65 millones
2.3.16	Número de personas cuyos derechos de propiedad o de uso de los recursos naturales se han registrado en los catastros nacionales o en sistemas de gestión de la información geográfica, o en ambos ⁹ (ODS 1.4)	Indicadores básicos (RIMS)	31 000 (H55/M45) (J29/NJ71)	31 000 (H55/M45) (J29/NJ71)	72 900 (H52/M48) (J29/NJ71)	50 000

^a Los resultados se presentarán en un resumen de las enseñanzas extraídas de la Iniciativa para la Evaluación del Impacto de la FIDA11 a principios de 2022.

^b Los objetivos se basan en un programa de préstamos y donaciones de USD 3 500 millones propuesto en la FIDA11.

^c Los efectos directos de los proyectos se presentan cada tres años.

^d En el Informe sobre la eficacia del FIDA en términos de desarrollo (RIDE) también se presentarán los resultados desglosados de los proyectos ejecutados en los países con las situaciones de mayor fragilidad.

^e Al presentar anualmente los resultados en el RIDE, la Dirección calculará la divergencia entre su propia autoevaluación con respecto a los efectos directos de los proyectos (sobre la base de los informes finales de los proyectos) y las calificaciones asignadas por la IOE correspondientes (sobre la base de la validación de los informes finales de los proyectos).

^f Los resultados se presentarán únicamente para el año objeto de examen. Las cifras se han redondeado.

^g Los resultados se desglosarán por sexo y por edad.

^h Solo se presentarán los resultados correspondientes a los proyectos que prestan especial atención a la nutrición.

ⁱ Proporción (porcentaje) de hombres (H) y mujeres (M).

^j Proporción (porcentaje) de jóvenes (J) y no jóvenes (NJ).

^k Resultados preliminares sobre la base de un subconjunto de proyectos en curso que en 2020 se encontraban a mitad de período o en la fase de terminación, de conformidad con las directrices institucionales del FIDA que determinan la presentación de información detallada por efectos directos. Los resultados finales de los logros del FIDA en función de los indicadores relativos a los efectos directos se valorarán al final del ciclo de la FIDA11 y se presentarán a la Junta Ejecutiva en el RIDE de 2022 (véase el documento EB 2020/130/R.12).

Nivel III. Desempeño institucional y operacional

		<i>Fuente</i>	<i>Valor de referencia</i>	2019	2020	<i>Objetivo de la FIDA11 (finales de 2021)</i>
3.1	Movilización de recursos y obtención de cofinanciación		2016			
3.1.1	Porcentaje de logro de la meta del programa de préstamos y donaciones de la FIDA11 ^a	Bases de datos institucionales	n. d.	87	89	Objeto de seguimiento
3.1.2	Relación deuda-capital (porcentaje)	Bases de datos institucionales	3,3	8,1	12,5	Objeto de seguimiento
3.1.3	Tasa de cofinanciación (internacional) ^b	Sistema de Proyectos de Inversión y Donaciones (GRIPS)	1:0,53	1:0,61	1:0,74	1:0,6
3.1.4	Tasa de cofinanciación (nacional) ^b	GRIPS	1:0,74	1:0,76	1:0,93	1:0,8
3.2	Asignación de recursos		2013-2015			
3.2.1	Proporción de los recursos básicos* asignados con arreglo al Sistema de Asignación de Recursos basado en los Resultados (PBAS) a los países de ingreso bajo (PBI) y de ingreso mediano bajo (PIMB) y a los países de ingreso mediano alto (PIMA) (porcentaje) ^c	Departamento de Administración de Programas (PMD)	n. d.	90:10	90:10	PBI y PIMB: 90 PIMA: 10
3.2.2	Porcentaje de los recursos del PBAS reasignados en la FIDA11	PMD	10	0	0	<10
3.2.3	Número de países incluidos en el PBAS al comienzo del ciclo	PMD	102	80	80	80
3.2.4	Tamaño medio de los proyectos de inversión del FIDA (financiación del FIDA) (en millones de USD)	GRIPS	28,6 (2014-2016)	40	38,5	Objeto de seguimiento
3.2.5	Idoneidad de los métodos de focalización en los proyectos de inversión del FIDA (porcentaje)	Calificaciones asignadas durante el proceso de garantía de la calidad	n. d.	93	89	90
3.3	Resultados de los programas en los países		2016			
3.3.1	Pertinencia de las estrategias del FIDA en los países (calificación de 4 y superior) (porcentaje)	Encuestas a los clientes	n. d.	93	91	90
		Exámenes finales de los programas sobre oportunidades estratégicas nacionales (COSOP)	n. d.			80
3.3.2	Porcentaje de COSOP activos en los que se realizó, como mínimo, un examen de los resultados del COSOP durante el ciclo ^e	GRIPS	n. d.	86	94	80
3.3.3	Eficacia de las estrategias del FIDA en los países (calificación de 4 y superior) (porcentaje)	Encuestas a los clientes	n. d.	89	87	90
		Exámenes finales de los COSOP	n. d.			80

		<i>Fuente</i>	<i>Valor de referencia</i>	2019	2020	<i>Objetivo de la FIDA11 (finales de 2021)</i>
3.3.4	Creación de asociaciones (calificación de 4 y superior) (porcentaje)	Encuestas a los clientes	100	91	89	90
		Exámenes finales de los COSOP	n. d.			80
3.3.5	Actuación en materia de políticas a nivel nacional (calificación de 4 y superior) (porcentaje)	Encuestas a los clientes	100	83	79	90
		Exámenes finales de los COSOP	n. d.			80
3.3.6	Gestión de los conocimientos (calificación de 4 y superior) (porcentaje)	Encuestas a los clientes	n. d.	93	93	90
		Exámenes finales de los COSOP	n. d.			80
3.3.7	Cooperación Sur-Sur y triangular (porcentaje de COSOP con un planteamiento exhaustivo en la fase de diseño)	COSOP	50	88	76	66
3.3.8	Porcentaje de nuevas estrategias en los países con las situaciones de mayor fragilidad en cuyo marco se realizan evaluaciones de la fragilidad ^e	Registros del FIDA	n. d.	100	100	60
3.4	Calidad en las etapas iniciales		2016			
3.4.1	Calificación general atribuida a la calidad del diseño de los proyectos (calificación de 4 y superior) (porcentaje) ^d	Calificaciones asignadas a la garantía de la calidad	93	93	96	95
3.4.2	Calificación general atribuida a la calidad del diseño de los proyectos (únicamente para los proyectos realizados en países en situación de fragilidad) (calificación de 4 y superior) (porcentaje) ^d	Calificaciones asignadas a la garantía de la calidad	96	77	94	90
3.4.3	Porcentaje de proyectos en curso con valores de referencia para el final del primer año de ejecución	Sistema de Gestión de los Resultados Operacionales (ORMS)	n. d.	49	51,5	70
3.5	Gestión de la cartera de proyectos		2016			
3.5.1	Tiempo transcurrido entre la elaboración de la nota conceptual y la aprobación (meses)	Bases de datos institucionales	17	10	11,06	8
3.5.2	Tiempo transcurrido desde la aprobación del proyecto hasta el primer desembolso (meses)	GRIPS	17	15	10,09	12
3.5.3	Tasa de desembolso (porcentaje) ^{**e}	Oracle FLEXCUBE	16,7	17,9	16,51	17
3.5.4	Tasa de desembolso ^{**} (únicamente en países en situación de fragilidad) (porcentaje)	Oracle FLEXCUBE	12,8	19,1	17,58	16
3.6	Descentralización		2016			
3.6.1	Proporción de puestos de plantilla de las oficinas del FIDA en los países y los centros regionales incluidos en el presupuesto (porcentaje)	Bases de datos institucionales	18	32	33	33
3.6.2	Porcentaje de proyectos de inversión del FIDA (por volumen de financiación) gestionados por las oficinas en los países/los centros regionales	Bases de datos institucionales	74	100	100	100
3.6.3	Porcentaje del presupuesto de supervisión/apoyo a la ejecución utilizado a través de las oficinas en los países/los centros regionales	Bases de datos institucionales	n. d.	100	100	70

		<i>Fuente</i>	<i>Valor de referencia</i>	2019	2020	<i>Objetivo de la FIDA11 (finales de 2021)</i>
3.7	Eficiencia institucional		2016			
3.7.1	Proporción del gasto administrativo del FIDA con respecto al programa de préstamos y donaciones	Bases de datos institucionales	13,1	11,2	12,9	12,9
3.7.2	Proporción de gastos administrativos efectivos (incluidos los financiados mediante honorarios de gestión) con respecto al programa de trabajo del FIDA (programa de préstamos y donaciones y cofinanciación)	Bases de datos institucionales	6,5	4,7	4,9	6,0
3.7.3	Proporción de gastos administrativos efectivos (incluidos los financiados mediante honorarios de gestión) con respecto a los desembolsos anuales	Bases de datos institucionales	18,1	15,6	16	16
3.7.4	Proporción del presupuesto administrativo con respecto a la cartera actual de préstamos y donaciones	Bases de datos institucionales	2,27	2,1	2,0	2,1
3.7.5	Porcentaje de países con proyectos cuyos fondos se pueden desembolsar utilizando el Portal de los Clientes del FIDA (ICP)	División de Tecnología de la Información y las Comunicaciones	-	63	95	75
3.7.6	Porcentaje de operaciones del FIDA que utilizan el ORMS	PMD	-	100	100	100
3.7.7	Porcentaje de proyectos respaldados por el FIDA que reciben capacitación a través de los Centros para el Aprendizaje en Evaluación y Resultados (CLEAR)	PMD	-	56	85	85
3.8	Gestión de la fuerza de trabajo		2016			
3.8.1	Porcentaje de mujeres en puestos de categoría P-5 y categorías superiores	Bases de datos institucionales	29	34	34	35
3.8.2	Porcentaje de miembros del personal del Cuadro Orgánico de las Listas B y C	Bases de datos institucionales	38	44	46	Objeto de seguimiento
3.8.3	Tiempo para cubrir las vacantes del Cuadro Orgánico (días)	Bases de datos institucionales	91	94	93	100
3.9	Transparencia		2016			
3.9.1	Porcentaje de IFP presentados dentro de los seis meses posteriores al término del proyecto y porcentaje divulgado públicamente	PMD	41/0	67/74	87/70	85/90
3.9.2	Exhaustividad de la información publicada por el FIDA según las normas de la IATI (porcentaje)	IATI	63	86	86	75
3.9.3	Porcentaje de operaciones con actividades o componentes que contribuyen a la transparencia en los países prestatarios	Bases de datos institucionales	n. d.	47	58	30

^a Porcentaje de los recursos básicos movilizados en comparación con el objetivo fijado para la FIDA11.

^b Se presentan los resultados relativos a los proyectos aprobados en los últimos 36 meses. En el RIDE se desglosarán por grupos de países según el nivel de ingresos, y la información de la cofinanciación nacional se desglosará con respecto a las contribuciones de los Gobiernos y los beneficiarios.

^c En el RIDE también se proporcionará información sobre las asignaciones a los proyectos en los países en las situaciones de mayor fragilidad y en los pequeños Estados insulares en desarrollo.

^d Las calificaciones asignadas a la calidad de los proyectos en las etapas iniciales se agrupan durante un período de 24 meses.

^e Se están mejorando las bases de datos institucionales para poder obtener esta información.

* En el FIDA, la expresión “recursos básicos” se emplea para referirse a las contribuciones a los recursos básicos en el marco de las reposiciones, las contribuciones complementarias no sujetas a restricciones, los reembolsos de los intereses y del principal de los préstamos financiados con estos recursos, así como el componente de donación de los préstamos de asociados en condiciones favorables.

** En 2017, el FIDA examinó su definición de tasa de desembolso con objeto de armonizarla con la metodología empleada por otras organizaciones multilaterales de desarrollo. En consecuencia, el objetivo de la FIDA10, que antecede a este examen, se calculó utilizando la definición anterior. En cambio, el valor de referencia de 2016 y el objetivo de la FIDA11 reflejan la definición adoptada en 2017.

Lista armonizada de países en situaciones de fragilidad del Banco Mundial

Año 2020		Año 2021	
1	Afganistán	1	Afganistán
2	Burkina Faso	2	Burkina Faso
3	Burundi	3	Burundi
4	Camerún	4	Camerún
5	República Centroafricana	5	República Centroafricana
6	Chad	6	Chad
7	Comoras	7	Comoras
8	República Democrática del Congo	8	República Democrática del Congo
9	República del Congo	9	República del Congo
10	Eritrea	10	Eritrea
11	Gambia	11	Gambia
12	Guinea-Bissau	12	Guinea-Bissau
13	Haití	13	Haití
14	Iraq	14	Iraq
15	Kiribati	15	Kiribati
16	Kosovo	16	Kosovo
17	Líbano	17	República Democrática Popular Lao
18	Liberia	18	Líbano
19	Libia	19	Liberia
20	Malí	20	Libia
21	Islas Marshall	21	Malí
22	Micronesia	22	Islas Marshall
23	Myanmar	23	Micronesia
24	Níger	24	Mozambique
25	Nigeria	25	Myanmar
26	Papua Nueva Guinea	26	Níger
27	Islas Salomón	27	Nigeria
28	Somalia	28	Papua Nueva Guinea
29	Sudán del Sur	29	Islas Salomón
30	Sudán	30	Somalia
31	República Árabe Siria	31	Sudán del Sur
32	Timor-Leste	32	Sudán
33	Tuvalu	33	República Árabe Siria
34	Venezuela (República Bolivariana de)	34	Timor-Leste
35	Gaza y la Ribera Occidental	35	Tuvalu
36	República del Yemen	36	Venezuela (República Bolivariana de)
37	Zimbabwe	37	Gaza y la Ribera Occidental
		38	República del Yemen
		39	Zimbabwe

Sistema de puntuación del uso óptimo de los recursos

Dimensiones del modelo operacional	Problemas clave	Medidas adoptadas para mejorar el uso óptimo de los recursos	Vínculo con las cuatro dimensiones del uso óptimo de los recursos	Medición del éxito mediante los indicadores del MGR*	Resultados 2019	Resultados 2020		
Mobilización de recursos	Los recursos básicos para la asistencia oficial para el desarrollo no se están aprovechando al máximo.	Potenciar los recursos mediante la toma de préstamos.	Economía y eficiencia. Permite que cada dólar de la asistencia oficial para el desarrollo tenga un efecto multiplicador en la cantidad total de préstamos y que, por tanto, aumente la eficiencia y la economía de estos recursos.	<ul style="list-style-type: none"> Relación deuda-capital (3.1.2) Tasa de cofinanciación (3.1.3 y 3.1.4) Número de personas que reciben servicios (en millones) (2.3.1) 	8,1 %	12,5 %		
		Cofinanciación con asociados nacionales e internacionales	Eficacia. Aumenta la eficacia al mejorar el impacto con fondos y conocimientos que complementen los enfoques del FIDA y refuercen el sentido de apropiación de los países.				<ul style="list-style-type: none"> 1:0,61 (<i>supra</i>) 1:0,76 (reunión) 	<ul style="list-style-type: none"> 1:0,74 (<i>supra</i>) 1: 0,93 (<i>supra</i>)
		Mobilización de fondos suplementarios vinculados al clima, la juventud, la fragilidad (refugiados) y el sector privado	Eficacia y equidad. Aumenta la equidad al facilitar la asignación de los fondos y mejora la eficacia al abordar determinados problemas de grupos desfavorecidos.				<ul style="list-style-type: none"> 131,7 millones (<i>supra</i>) 	<ul style="list-style-type: none"> 128,5 millones (<i>supra</i>)
Asignación de recursos	Ha de reforzarse la selección de países y dentro de los países	Selección de países y asignación de recursos a través del PBAS	Eficiencia y equidad. Aumenta la equidad al centrarse en los países con grandes necesidades y la eficacia al prestar especial atención a los resultados. También mejora la eficiencia por medio de la secuenciación de los servicios a los prestatarios.	<ul style="list-style-type: none"> Proporción de recursos básicos asignados a los países de ingreso bajo (PBI), los países de ingreso mediano bajo (PIMB) y los países de ingreso mediano alto (PIMA) (3.2.1). Porcentaje del PBAS que se ha reasignado en la FIDA11 (3.2.2). Número de países incluidos en el PBAS al comienzo del ciclo (3.2.3) Número de personas que reciben servicios (en millones) (2.3.1) 	90/10 (reunión)	90/10 (reunión)		
		Adaptar los enfoques a nivel de los países	Eficacia y equidad. Aumenta la equidad al garantizar que la selección es apropiada para el contexto y conlleva que los proyectos sean eficaces.				<ul style="list-style-type: none"> n. d. 	<ul style="list-style-type: none"> 0 %
		Selección mejorada de los jóvenes	Equidad. Aumenta la equidad al garantizar que la ayuda llega a las poblaciones clave.				<ul style="list-style-type: none"> 80 130 millones 	<ul style="list-style-type: none"> 80
Utilización de recursos	La utilización de recursos en los países no alcanza todo su potencial	Descentralización y mejora del modelo basado en los países	“Cuatro E”. Mejora las “cuatro E” al aumentar la presencia en los países, lo que permite mejorar el flujo de información y la participación, además de hacer un uso más eficaz de los recursos.	<ul style="list-style-type: none"> Tiempo transcurrido entre la elaboración de la nota conceptual y la aprobación (3.5.1) Tiempo transcurrido entre la aprobación del proyecto y el primer desembolso (3.5.2) Tasa de desembolso (3.5.3) Proporción de puestos de plantilla de las oficinas del FIDA en los países/centros regionales incluidos en el presupuesto (3.6.1) 	<ul style="list-style-type: none"> 10 meses 15 meses 	<ul style="list-style-type: none"> 11,06 (<i>infra</i>) 10 (<i>supra</i>) 		
		Mejora de las sinergias entre las actividades crediticias y no crediticias	Economía y eficacia. Mejora la economía y la eficiencia al aportar mejores soluciones y potencia la eficacia al mejorar el impacto.				<ul style="list-style-type: none"> 17,9 	<ul style="list-style-type: none"> 16,5 (<i>infra</i>)
		Aumento del volumen de los préstamos	Economía y eficiencia. Mejora la economía y la eficiencia gracias a las economías de escala en el diseño y la ejecución de proyectos.				<ul style="list-style-type: none"> 32 % 	<ul style="list-style-type: none"> 32,6 % (<i>infra</i>)

		Incorporación transversal de las cuestiones relacionadas con el clima, el género, la nutrición y la juventud	Equidad. Mejora la equidad al mejorar la focalización y la eficacia centrándose en cuestiones clave (por ejemplo, el clima y la nutrición).	<ul style="list-style-type: none"> Tamaño medio de los proyectos de inversión del FIDA (financiación del FIDA) (3.2.4) Porcentaje de operaciones con una calificación de 5 y superior al término de los proyectos respecto del logro general del proyecto (IOE) (2.2.3) 	<ul style="list-style-type: none"> USD 40 millones 23 % 	<ul style="list-style-type: none"> USD 38,5 millones 25 %
Transformación de recursos	Se presta poca atención a la medición de los resultados y la gestión orientada a los resultados	Marco relativo a la Eficacia de la Labor de Desarrollo del FIDA y marco para la gestión orientada a los resultados	Cuatro “E”. Garantiza la información adecuada para impulsar el aumento de las cuatro “E” mediante la toma de decisiones basadas en datos empíricos.	<ul style="list-style-type: none"> Número de personas que reciben servicios (en millones) (2.3.1) Número de personas que han visto aumentar la producción, el acceso a los mercados, la resiliencia y la movilidad económica (2.1.1, 2.1.2, 2.1.3, 2.1.4) Porcentaje de países con proyectos cuyos fondos se pueden desembolsar utilizando el Portal de los Clientes del FIDA (ICP) (3.7.5) Porcentaje de operaciones del FIDA que utilizan el Sistema de Gestión de los Resultados Operacionales (3.7.6). Porcentaje de proyectos respaldados por el FIDA que reciben capacitación a través de los Centros para el Aprendizaje en Evaluación y Resultados (3.7.7) 	131,7 millones	128,5 millones
		Iniciativa de evaluación del impacto	Eficacia. Garantiza que el impacto sea atribuible para determinar la eficacia.			
		Mejora de la transparencia mediante un plan de acción sistemático	Eficacia. Genera un acceso más sencillo a los datos para proporcionar incentivos para mejorar las “cuatro E” y refuerza los mecanismos de rendición de cuentas nacionales para aumentar la eficacia de la ayuda.		n. d.	n. d.
		Mejoras a la plataforma de prestación de servicios	Economía y eficiencia. Mejora la economía y la eficiencia a nivel institucional al acortar los plazos de tramitación y facilitar procesos operacionales más ágiles.		63 % 100 % 56 %	95 % (<i>supra</i>) 100 % (reunión) 85 % (reunión)

* Los indicadores del MGR se indican entre paréntesis.

Garantía de la calidad para mejorar la eficacia de las actividades de desarrollo y la sostenibilidad de los beneficios

I. Introducción

1. En este anexo, elaborado por el Grupo de Garantía de Calidad (QAG), se presenta una sinopsis de los resultados de los exámenes independientes del FIDA de garantía de la calidad de los programas sobre oportunidades estratégicas nacionales (COSOP), proyectos, donaciones, el Mecanismo de Estímulo para la Población Rural Pobre (RPSF), operaciones sin garantía soberana y proyectos de cooperación Sur-Sur y triangular diseñados en 2020. Asimismo, se señalan los problemas sistémicos y las enseñanzas extraídas de los exámenes de los diseños y se incluye una reseña de algunas de las principales actividades en curso encaminadas a seguir fortaleciendo la labor de diseño del FIDA para mejorar los resultados. El año 2020 ha sido un año difícil debido a la pandemia. No obstante, mediante la readaptación de los métodos de trabajo del Grupo de Garantía de Calidad, la división ha podido garantizar una ejecución sin contratiempos y en plazo de las actividades básicas.

II. Programas sobre oportunidades estratégicas nacionales

2. En 2020, el Grupo de Garantía de Calidad realizó exámenes de garantía de la calidad de 13 COSOP, de los cuales seis se presentaron a la Junta Ejecutiva. El año pasado también se produjeron varias innovaciones en los COSOP: se introdujo una Matriz de Efectividad en el Desarrollo (DEM) y, por primera vez, el QAG examinó una nota sobre la estrategia en el país¹³. La finalidad de la matriz es ayudar a que los debates del Comité de Estrategia Operacional y Orientación en materia de Políticas (OSC) sobre los COSOP se desarrollen de manera más estructurada y se centren en cuestiones fundamentales de importancia para el mandato del FIDA.
3. Tras los debates celebrados en el Comité de Gestión del Programa, en diciembre de 2020 se aprobó la Matriz de Efectividad en el Desarrollo para los COSOP, que poco después se puso a prueba. La matriz se centra en cuestiones estratégicas de alto nivel para las que se requiere la orientación y la adopción de decisiones por parte del OSC. Ofrece unas directrices más claras para evaluar la calidad en las etapas iniciales de las estrategias en los países y facilita un debate más amplio y de carácter estratégico en el seno del OSC. La matriz ayudará a garantizar que los COSOP se adapten al contexto del país, se basen en datos empíricos y en la experiencia adquirida, y sean realistas teniendo en cuenta los recursos y las capacidades disponibles. Por medio de la Matriz de Efectividad en el Desarrollo, los COSOP se calificarán en función de un conjunto de indicadores, lo que permitirá también comparar la calidad entre COSOP en sus etapas iniciales. Las calificaciones facilitarán la labor analítica y la determinación de problemas transversales y sistémicos en las estrategias del FIDA en los países.
4. Los COSOP que se prepararon en 2020 mostraban una buena adecuación a la agenda de los ODS, a las políticas y estrategias gubernamentales y al Marco de Cooperación de las Naciones Unidas para el Desarrollo Sostenible. En la mayoría de

¹³ En circunstancias excepcionales (compromiso previo limitado, asignación del PBAS reducida o inexistente, situación de incertidumbre o de conflicto en el país, etc.), y con la aprobación previa del Vicepresidente Adjunto encargado del PMD, se podrá elaborar una nota sobre la estrategia en el país, en lugar de un COSOP.

los COSOP se observó un buen análisis de la pobreza y del contexto, una buena articulación de la teoría del cambio y una marcada focalización en las cuatro esferas transversales prioritarias del FIDA. Asimismo, se observó que se prestaba mayor atención a las personas con discapacidad y a los pueblos indígenas y se ponía de relieve la importancia de colaborar con el sector privado.

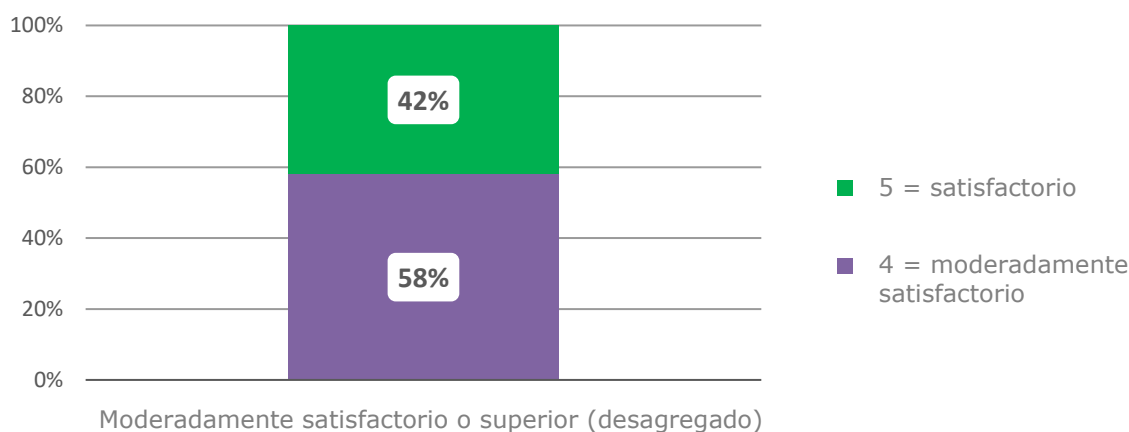
5. En los exámenes de los COSOP de 2020 también se señalaron las esferas que requerían una mayor atención. Algunos COSOP podrían adaptarse mejor a los contextos específicos de los países, especialmente en lo que se refiere al establecimiento de objetivos y aspiraciones acordes con los recursos y las capacidades del FIDA y sus asociados en la ejecución, y estar respaldados por un plan claramente definido para subsanar las deficiencias observadas anteriormente en la cartera. También podrían reforzarse las sinergias entre las actividades crediticias y no crediticias, y entre los distintos instrumentos a través de los cuales el FIDA cumple su mandato (proyectos de inversión soberana, donaciones ordinarias, operaciones sin garantía soberana, operaciones regionales de préstamo, etc.). En lo que respecta a las actividades no crediticias, como la gestión de los conocimientos, la colaboración en la formulación de políticas y la cooperación Sur-Sur y triangular, los COSOP podrían determinar con mayor claridad las prioridades, las asociaciones estratégicas y los efectos directos previstos. De cara al futuro, las actividades no crediticias y la integración de una combinación de instrumentos adaptados en una estrategia en los países coherente cobrarán una importancia mayor si cabe, teniendo en cuenta la transición al modelo operacional de la FIDA12, no solo para los países de ingreso mediano alto, sino también para otros países.

III. Proyectos y programas financiados mediante préstamos

8. El Grupo de Garantía de Calidad llevó a cabo un análisis detallado de las calificaciones de la calidad en las etapas iniciales de los 19 proyectos financiados mediante préstamos aprobados en 2020. Este análisis puso de manifiesto que, a pesar de los problemas planteados en el diseño a consecuencia de la pandemia, todos los proyectos tenían una calidad general del diseño moderadamente satisfactoria o superior (véase el gráfico 1). No obstante, ninguno obtuvo una calificación de calidad muy satisfactoria. El análisis también indicó que la calidad en las etapas iniciales de los proyectos diseñados para ejecutarse en países en situaciones de fragilidad fue ligeramente menor que en los países de ingreso bajo y los de ingreso mediano, lo que probablemente no es de extrañar ya que los contextos institucionales y de políticas en esas situaciones son más difíciles.

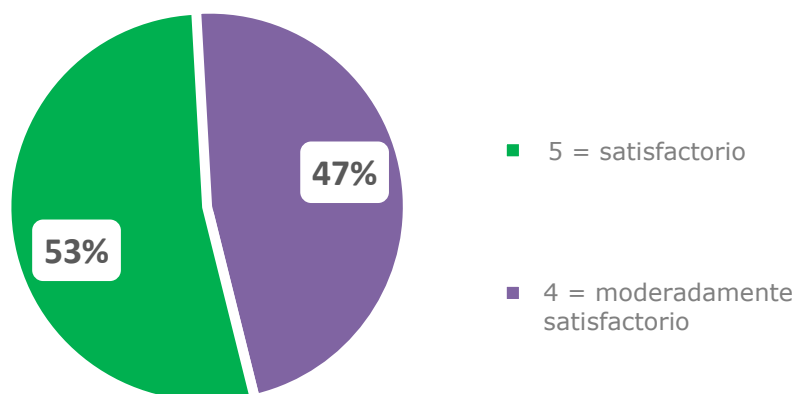
Gráfico 1

Cartera de proyectos en 2020: calidad general del diseño



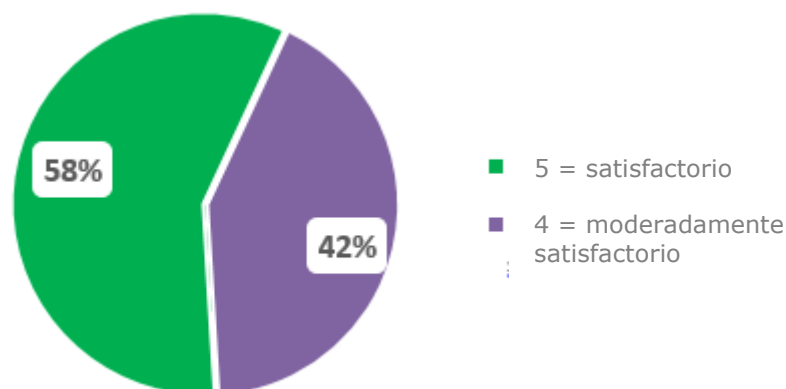
9. El análisis del Grupo de Garantía de Calidad reveló que la focalización es una esfera que arroja buenos resultados: el 100 % de los proyectos aprobados el año pasado obtuvieron calificaciones de moderadamente satisfactorios como mínimo (gráfico 2). Aprovechando las lecciones aprendidas en 2019, en los proyectos de 2020 se observó una combinación acertada de diferentes mecanismos de focalización adaptados a la zona del proyecto y a su orientación temática, junto con el uso de indicadores desglosados por género en el marco lógico. Esto dio lugar a estrategias de focalización generalmente más consistentes, con una clara atención a los hogares rurales pobres.

Gráfico 2

Cartera de proyectos en 2020: focalización

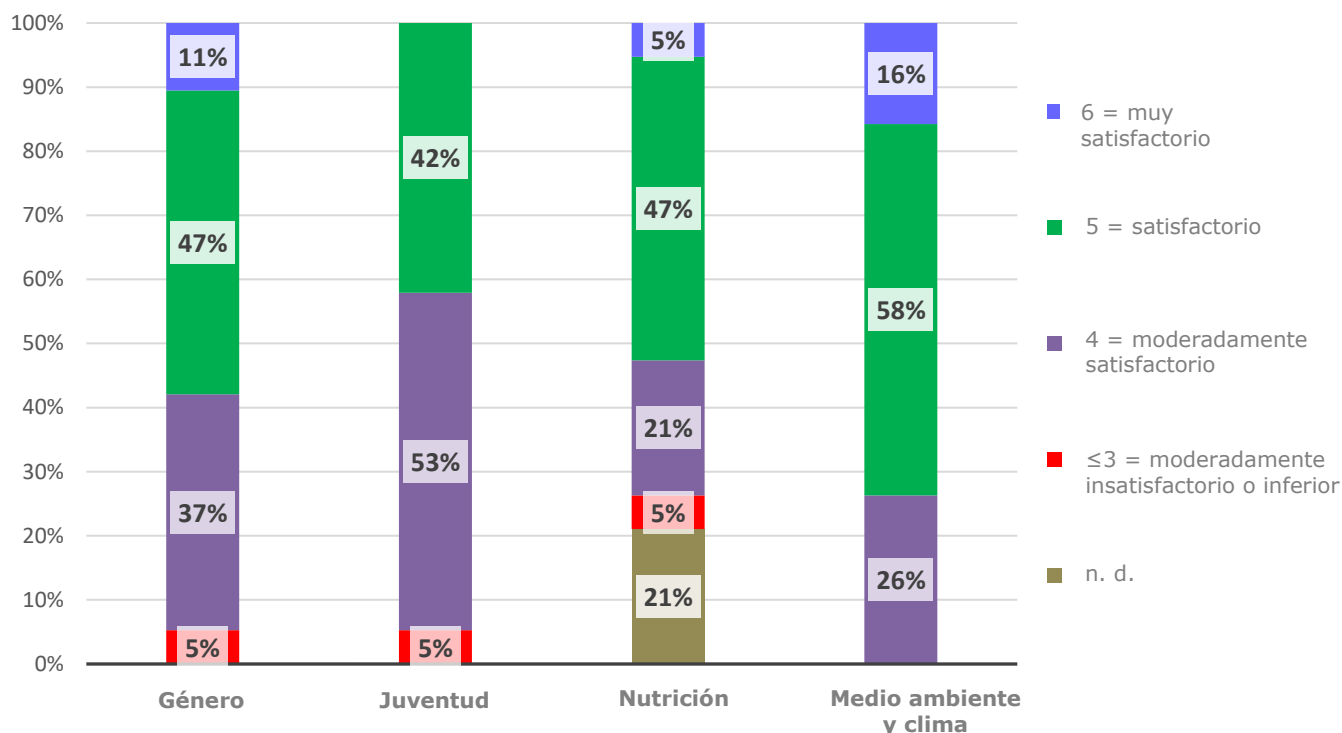
10. En lo que respecta al seguimiento y la evaluación y al marco lógico, todos los proyectos fueron calificados como mínimo de moderadamente satisfactorios (gráfico 3). La planificación previa de las evaluaciones del impacto que han de realizarse durante la ejecución y la utilización de métodos digitales para la recopilación de datos fueron características positivas de algunos diseños.

Gráfico 3

Cartera de proyectos en 2020: seguimiento y evaluación y marco lógico

11. Los resultados de la integración de los temas transversales fueron en general positivos: el 100 % de los proyectos recibieron una calificación mínima de moderadamente satisfactoria con respecto al medio ambiente y el cambio climático, y el 95 % con respecto a la juventud y el género. En cambio, los resultados en la esfera de la nutrición fueron menos satisfactorios, ya que solo el 75 % de los proyectos recibieron una calificación de moderadamente satisfactoria o superior. Cabe señalar, no obstante, que el indicador de nutrición no era aplicable en el 21 % de los proyectos, ya que en ellos no se abordaba este tema de manera prioritaria.

Gráfico 4
Cartera de proyectos en 2020: temas transversales



12. El análisis del Grupo de Garantía de Calidad de los proyectos presentados, junto con las calificaciones de la calidad en las etapas iniciales, pusieron de manifiesto algunas lecciones de cara al futuro:

- **La necesidad de realizar un análisis más detallado de las capacidades institucionales de los países.** A menudo, los proyectos carecen de un análisis que permita determinar las carencias y los problemas institucionales, y se basan en complejas disposiciones organizativas. Una de las consecuencias es que se presta escasa atención a las actividades de creación de capacidad.
- **Debe prestarse más atención a la sostenibilidad de los beneficios.** Las estrategias de salida de los proyectos no suelen estar completamente desarrolladas y no prevén plazos adecuados para garantizar la sostenibilidad a largo plazo de los beneficios del proyecto. Además, los proyectos deberían garantizar una mayor participación de las partes interesadas correspondientes a lo largo del ciclo de vida del proyecto.
- **La necesidad de conciliar las aspiraciones con el contexto.** Al igual que en el caso de los aprobados en 2019, el conjunto de proyectos de 2020 se caracteriza por una sobreestimación de los objetivos en la etapa de diseño del proyecto en comparación con el contexto del país, en particular en lo que se refiere a los entornos normativos e institucionales. Del mismo modo, las teorías del cambio a menudo son incoherentes y poco exhaustivas, y no explican con claridad las sinergias horizontales y verticales entre los componentes del proyecto.
- **La falta de adaptación suficiente en las actividades no crediticias.** La descripción de las actividades no crediticias podría ser más detallada, y especificar cómo reforzarían otras actividades para alcanzar las metas y

cumplir los objetivos del proyecto. También sería beneficioso para la eficacia de los proyectos una mayor sinergia entre la actuación en materia de políticas, la gestión de los conocimientos, la cooperación Sur-Sur y triangular y el fortalecimiento de las asociaciones.

IV. Donaciones

13. En 2020 se aprobaron 20 proyectos financiados por el FIDA mediante donaciones¹⁴. De los proyectos calificados por el Grupo de Garantía de Calidad con respecto a la calidad en las etapas iniciales, el 85 % (cuatro) recibieron una calificación de moderadamente satisfactoria o superior en cuanto a la calidad general del diseño.
14. Además de trabajar en el diseño, el examen y la aprobación de nuevas propuestas de donación, el FIDA ha preparado una nueva política relativa a la financiación mediante donaciones ordinarias. Aprobada por la Junta Ejecutiva en abril de 2021, tiene en cuenta el resultado de la Consulta sobre la Duodécima Reposición de los Recursos del FIDA.
15. La nueva política se centra en garantizar que las donaciones ordinarias generen un mayor impacto sobre el terreno en el marco del programa de trabajo del FIDA y en fomentar un entorno más propicio para la agricultura en pequeña escala y el desarrollo rural, tanto a nivel regional como mundial. Los trabajos preparatorios que culminaron en la elaboración de la nueva política permitieron al FIDA hacer un balance de las principales enseñanzas extraídas de la aplicación del programa de donaciones ordinarias. Esas enseñanzas quedaron reflejadas en los exámenes del Grupo de Garantía de Calidad de las nuevas propuestas durante 2020.
16. Los aspectos principales que se desprenden del análisis del Grupo de Garantía de Calidad de las calificaciones de las donaciones son los siguientes:
 - La evaluación de la solidez técnica de las propuestas de donación ha mejorado en los últimos años. Los proyectos financiados mediante donaciones suelen contener teorías del cambio robustas y marcos lógicos claros y coherentes.
 - La focalización y los vínculos con las operaciones del FIDA son elementos fundamentales en la evaluación de la calidad general en las etapas iniciales de las propuestas de donación. Los vínculos deben ser concretos y estar relacionados con la estrategia de focalización para realizar el potencial catalizador del programa de donaciones ordinarias.
 - Los proyectos financiados mediante donaciones ayudan a establecer o reforzar las asociaciones, y el sector privado desempeña un papel cada vez más importante en este sentido. No obstante, es necesario proseguir con los esfuerzos para asegurarse de que esas asociaciones se traducen en una mayor visibilidad del FIDA y en la mejora de la ejecución de sus operaciones.
 - Hay que seguir esforzándose por maximizar la eficiencia de los proyectos financiados mediante donaciones. A menudo resulta difícil evaluar el uso óptimo de los recursos en el marco de las propuestas, especialmente cuando la estrategia de focalización no se expone en detalle en la fase de diseño. También hay margen para reducir los gastos de gestión y no aplicar las comisiones de gestión cuando las donaciones las ejecutan determinados receptores, como los organismos con sede en Roma.

¹⁴ La cifra incluye las microdonaciones; no obstante, las microdonaciones y las contribuciones no se califican.

Cuadro 1

Marco de resultados e indicadores de resultados correspondientes a la aplicación de la Política del FIDA relativa a la Financiación mediante Donaciones

<i>Resultados previstos: indicadores de resultados</i>	<i>2014 (año de referencia)</i>	<i>2016</i>	<i>2017</i>	<i>2018</i>	<i>2019</i>	<i>2020</i>	<i>Meta</i>
1. Mayores pertinencia y focalización de los proyectos financiados mediante donaciones							
a) Porcentaje de proyectos financiados mediante donaciones con una calificación global igual o superior a 4 en las etapas iniciales	n. d.	100	97	96	100	85	90
b) Porcentaje de receptores de las donaciones seleccionados mediante procesos competitivos (solo donaciones a nivel mundial y regional, no se incluyen las contribuciones)	4	36	39	40	41	64	70
2. Mayores eficacia e impacto de los proyectos financiados mediante donaciones							
a) Porcentaje de proyectos financiados mediante donaciones con una calificación igual o superior a 4 al final de su ejecución en cuanto a la eficacia	n. d.	91	96	92	83	94	80
b) Porcentaje de proyectos financiados mediante donaciones con una calificación igual o superior a 4 en cuanto a la marcha general de la ejecución	92	91	92	90	90	95	95
c) Número de donaciones que dieron como resultado iniciativas de desarrollo a mayor escala, incluidos los proyectos de inversión del FIDA	n. d.	31	37	27	60	55	30
d) Cofinanciación movilizadora por los asociados de los proyectos del Fondo financiados mediante donaciones por USD invertido por el FIDA	1,3:1	1,4:1	0,8:1	1,6:1	2,14:1 ¹⁵	0,5:1	1,5:1
3. Mayor eficiencia en la gestión de las donaciones							
a) Número de días (laborables) necesarios para procesar las donaciones de pequeña y gran cuantía, desde el visto bueno de la nota conceptual hasta la aprobación final	Pequeña cuantía: 186 Gran cuantía: 193	Pequeña cuantía: 174 Gran cuantía: 269	Pequeña cuantía: 228 Gran cuantía: 279	Pequeña cuantía: 128 Gran cuantía: 252	Pequeña cuantía: 143 Gran cuantía: 207	Pequeña cuantía: 119 Gran cuantía: 354 ¹⁶	Pequeña cuantía: 150 Gran cuantía: 180

¹⁵ La donación destinada al programa Organizaciones de Agricultores de países de África, el Caribe y el Pacífico (FO4ACP) contribuyó significativamente a esta cifra.

¹⁶ Varias donaciones de gran cuantía se mantuvieron "en espera" durante su tramitación en 2020 como resultado de un proceso de racionalización de los recursos internos. Esto explica los plazos de tramitación inusualmente largos, que no deben interpretarse como un indicador de baja eficiencia.

V. Otras actividades

17. **Labor en materia de conocimientos.** En 2020, el Grupo de Garantía de Calidad dedicó más atención al intercambio de las buenas prácticas observadas en los exámenes de los diseños. Con el fin de difundir las conclusiones de los exámenes independientes de garantía de la calidad de los 34 proyectos financiados mediante préstamos aprobados en 2019, y para estimular el debate en torno a estas cuestiones, el Grupo de Garantía de Calidad organizó un seminario interno específico y elaboró cuatro nuevos folletos denominados "QAG VIEWS" sobre los siguientes temas: teoría del cambio, análisis institucional, temas transversales y focalización en la FIDA11, y calidad general en las etapas iniciales de los proyectos de la cartera del FIDA de 2019. Asimismo, el Grupo de Garantía de Calidad participó activamente por primera vez en los exámenes de la cartera a nivel institucional y regional organizados por el Departamento de Administración de Programas. Por último, para facilitar un mayor intercambio de conocimientos en todo el Fondo, el Grupo de Garantía de Calidad publicó la base de datos de calificaciones del período 2010-2019 y está trabajando en un repositorio en línea de buenas prácticas en materia de diseño.
18. **Mecanismo de Estímulo para la Población Rural Pobre.** Tras la creación del Mecanismo de Estímulo para la Población Rural Pobre (RPSF) en abril de 2020, el Grupo de Garantía de Calidad, junto con el PMD, el Departamento de Estrategia y Conocimientos y otros interesados, participó activamente en la preparación de las directrices y procedimientos operacionales para los exámenes independientes *ex ante* de garantía de la calidad de los proyectos financiados en el marco del mecanismo. Durante el año 2020, se aprobaron 54 proyectos, de los cuales cuatro eran iniciativas regionales de carácter estratégico, con una financiación por un monto total de USD 36,7 millones. Si bien todos los proyectos aprobados tenían una calidad general del diseño moderadamente satisfactoria o superior, el análisis del Grupo de Garantía de Calidad puso de relieve una serie de cuestiones importantes que deberán tenerse en cuenta en el futuro. Aunque se alcanzaron todas las metas relativas a los temas transversales, en los diseños podría haberse explicado mejor cómo se integraban los temas, especialmente los relativos al género y la juventud, en las actividades de los proyectos. Del mismo modo, teniendo en cuenta el carácter de respuesta de emergencia de estas operaciones, debería prestarse mayor atención a asegurarse de que el costo por beneficiario es adecuado y se ajusta a las actividades del proyecto, garantizando la eficiencia general del proyecto en su conjunto y, por tanto, logrando un mayor impacto sobre el terreno.
19. **Operaciones sin garantía soberana.** El Grupo de Garantía de Calidad colaboró activamente con la Unidad de Colaboración con el Sector Privado – Asesoramiento y Apoyo y la División de Políticas y Resultados Operacionales (OPR) en la preparación de directrices para el examen de garantía de calidad *ex ante* de las operaciones sin garantía soberana. El Grupo de Garantía de Calidad actúa como secretaría de los exámenes del diseño de las operaciones sin garantía soberana y realiza las evaluaciones de garantía de calidad en las fases de la nota conceptual y del diseño completo. Aunque el Grupo de Garantía de Calidad llevó a cabo el examen de tres operaciones sin garantía soberana en otoño de 2020, tan solo una (La gran granja – Babban Gona – Nigeria) entró en la fase de tramitación y fue aprobada posteriormente por la Junta Ejecutiva en diciembre de 2020. El Grupo de Garantía de Calidad ha observado una mejora gradual en la calidad de las propuestas presentadas a medida que los equipos interesados han adoptado el cambio de cultura inherente a las operaciones sin garantía soberana.

20. **Asociaciones.** El Grupo de Garantía de Calidad se ha comprometido con otras organizaciones de desarrollo a intercambiar experiencias sobre los procesos de garantía de calidad. En enero de 2020, el Grupo de Garantía de Calidad y los Resultados organizó un seminario interno con colegas de la División de Garantía de Calidad del Banco Africano de Desarrollo. La sesión tenía por objeto intercambiar experiencias y buenas prácticas en materia de garantía de calidad en el Banco, incluidas las operaciones sin garantía soberana. El Grupo de Garantía de Calidad también estableció una asociación con el Centro de Inversiones de la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO) para apoyar las funciones de garantía de calidad del Grupo. Se realizaron revisiones técnicas de una muestra de diseños de proyectos en cuya concepción no había participado la FAO.
21. **Mecanismo de cooperación Sur-Sur y triangular entre China y el FIDA.** En enero de 2020, el Grupo de Garantía de Calidad comenzó a ejecutar el proyecto "Enseñanzas de la Cooperación Sur-Sur y Triangular en el Diseño de Proyectos para Mejorar los Resultados y Aumentar la Sostenibilidad", aprobado en el marco del mecanismo de cooperación Sur-Sur y triangular entre China y el FIDA. El objetivo del proyecto es mejorar la calidad de los proyectos de inversión financiados por el FIDA mediante la recopilación y documentación de los conocimientos sobre la incorporación de la cooperación Sur-Sur y triangular en el diseño de los proyectos en diferentes países y el intercambio de enseñanzas y buenas prácticas sobre cómo aprovechar mejor esta cooperación para obtener mejores resultados de desarrollo. Como productos principales, se ha elaborado un informe exhaustivo en el que se señalan las esferas que deben mejorarse, así como las buenas prácticas en el diseño de los proyectos, junto con tres folletos "QAG VIEWS" sobre una selección de temas.

Informe anual sobre la aplicación del Plan de Acción de Gestión de los Conocimientos

I. Introducción

1. El FIDA continuó aplicando su Estrategia y Plan de Acción de Gestión de los Conocimientos, que aprobó la Junta Ejecutiva en 2019. En conjunto, la estrategia y el plan de acción ofrecen un enfoque sistémico para mejorar la capacidad del FIDA de generar y reunir conocimientos y transformarlos en mejores resultados en materia de desarrollo. La estrategia tiene cinco efectos directos previstos, a saber: i) incremento de la visibilidad, la credibilidad y la influencia; ii) aumento en la calidad de los resultados de los proyectos y los programas en los países; iii) aumento del uso de los conocimientos basados en datos empíricos y en la experiencia; iv) ampliación de escala de los resultados en materia de desarrollo, y v) fortalecimiento de la cultura de aprendizaje. Todas las esferas de actuación en materia de gestión de los conocimientos que se destacan a continuación contribuyen a esos efectos directos.

II. Aspectos destacados y resultados

2. A lo largo de 2020, los conocimientos resultaron ser fundamentales para que el FIDA mantuviera su agilidad y adaptabilidad en la situación sin precedentes creada por la COVID-19. La generación, la aplicación y el aprendizaje de conocimientos se pusieron a prueba y llevaron a la organización a nuevos niveles, tanto en términos de alcance como de celeridad. La capacidad del FIDA de extraer enseñanzas de las operaciones y aplicarlas a otras actividades pone de manifiesto la eficacia de los diversos instrumentos, procesos y plataformas de conocimientos.
3. El FIDA ha seguido desarrollando su estructura de gestión de los conocimientos, reforzando su reconocimiento y alcance institucionales, probando y ampliando los instrumentos de conocimientos, mejorando los procesos y, en términos generales, haciendo hincapié en demostrar el impacto de los conocimientos y aprendiendo sobre la eficacia del desarrollo. Bajo el liderazgo del personal directivo superior (Vicepresidenta Adjunta del Departamento de Estrategia y Conocimientos), el Grupo de Coordinación Interdepartamental de Gestión de los Conocimientos e Innovación se ha convertido en el motor de la aplicación de la estrategia de gestión de los conocimientos impulsando una mayor coordinación, comunicación y sinergia entre los departamentos.
4. La estrategia se ejecutó en tres esferas de actuación: i) generación de conocimientos; ii) uso de los conocimientos, y iii) establecimiento de entornos propicios. En las siguientes secciones se presentan los aspectos destacados del período comprendido entre julio de 2020 y mayo de 2021.

Logros alcanzados en 2020 por el Grupo de Coordinación Interdepartamental

- Armonización de las publicaciones**
El Grupo, en colaboración con la División de Comunicaciones, agrupó las publicaciones del FIDA en nuevas categorías simplificadas y desarrolló plantillas completas para las publicaciones.
- Sitio sobre los temas de debate**
Se ha puesto en marcha el sitio sobre los temas de debate en xDesk para recopilar los conocimientos técnicos especializados y transformarlos en mensajes clave que el personal directivo superior pueda utilizar de manera centralizada en actividades externas. Hasta el momento, se han cargado 35 notas informativas en el sitio.
- Centro de recursos de gestión de los conocimientos**
Se ha puesto en marcha el centro de recursos de gestión de los conocimientos para ofrecer orientaciones, enfoques, herramientas y otros recursos en esa esfera adaptados a las necesidades del FIDA.
- Comunidades de práctica**
Se ha prestado asistencia a especialistas técnicos para poner en marcha, gestionar y facilitar 9 comunidades de práctica que comparten conocimientos sobre importantes prioridades temáticas para el FIDA, como el género, las innovaciones, el sistema de información geográfica y la tecnología de la información y las comunicaciones para el desarrollo.
- Mapas de deficiencias de conocimientos**
Los mapas de deficiencias de conocimientos y los conjuntos de conocimientos sobre la supervisión de los proyectos se han utilizado de manera experimental en la región de África Occidental y Central.
- Retención de conocimientos**
El Grupo, junto con la División de Recursos Humanos, preparó un conjunto de recursos para fomentar el uso y la retención de conocimientos más sistemática en el FIDA. Se ha creado un sitio sobre la retención de conocimientos en xDesk.
- Comunidades de práctica sobre la gestión de los conocimientos**
Se ha establecido una comunidad de práctica sobre la gestión de los conocimientos. Organizó una serie de sesiones para promover el aprendizaje a partir de las respuestas del FIDA a la COVID-19 en los países.
- Dgroups**
Se ha escogido Dgroups como la plataforma de colaboración en línea para nuestras redes y comunidades de práctica. Nueve comunidades de práctica están utilizando Dgroups.

GRUPO DE COORDINACIÓN INTERDEPARTAMENTAL DE GESTIÓN DE LOS CONOCIMIENTOS E INNOVACIÓN

2.1 Generación de conocimientos

5. En esta esfera de actividad se desarrolla la base de conocimientos del FIDA a partir de los objetivos estratégicos de la organización, las prioridades de inversión, la demanda de servicios de conocimientos y las esferas en las que el Fondo pretende ser reconocido como líder de opinión.
6. **Respuesta a la COVID-19.** El Grupo de Coordinación Interdepartamental del FIDA puso en marcha una serie de debates quincenales entre el personal del Fondo que compartía sus experiencias con el fin de promover el aprendizaje y la adaptación en la esfera de la respuesta del FIDA a la COVID-19. Algunos de los temas que se debatieron fueron la readaptación de los proyectos, la supervisión a distancia, las soluciones digitales y las remesas y los servicios financieros. La nota de aprendizaje de cada sesión incluía recomendaciones viables y ampliamente disponibles. Se ha formulado una estrategia específica de gestión de los conocimientos para el Mecanismo de Estímulo para la Población Rural Pobre (un fondo de respuesta rápida a la COVID-19 a nivel de todo el FIDA) que se pondrá en marcha en 2021.
7. En la primera línea de la respuesta del FIDA a la pandemia, los equipos en los países de todas las divisiones regionales (en colaboración con los equipos de las Naciones Unidas en los países, los organismos con sede en Roma (OSR) y las instituciones financieras internacionales) cooperan con las contrapartes gubernamentales para prestar asistencia y responder a los problemas relacionados con la COVID-19. Ejemplos de ello son:
 - El Estado Plurinacional de Bolivia y Honduras: una estrategia nacional de recuperación para el sector agropecuario;
 - Egipto: una evaluación rápida del sector agropecuario para formular recomendaciones en materia de políticas con el fin de mitigar los efectos de la COVID-19 en ese sector;
 - Turquía: una evaluación de los efectos de la COVID-19 en las zonas rurales junto con la FAO y el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo como base para una evaluación más amplia del impacto multisectorial a cargo del equipo de las Naciones Unidas en el país ([efectos de la COVID-19 en Turquía](#) (en inglés));
 - Jordania y el Iraq: informes semanales e informes bimensuales en materia de análisis y políticas producidos conjuntamente por el FIDA y el Banco Mundial sobre la respuesta a la COVID-19 ([efectos de la COVID-19 en la seguridad alimentaria en el Iraq](#) (en inglés));
 - Colombia, Fiji, el Perú, Filipinas y Viet Nam: los países solicitaron el apoyo del FIDA para evaluar la repercusión de la COVID-19 en la agricultura, la mano de obra rural y los mercados de producción;
 - Egipto, Jordania, Túnez y el Yemen: se ha utilizado el analizador de datos sobre inversión agrícola (AIDA), un instrumento digital que utiliza el Instituto Internacional de Investigación sobre Políticas Alimentarias en el marco de una donación del FIDA, para evaluar los efectos de la COVID-19 en las inversiones agropecuarias y el crecimiento económico.
8. **Mapa de deficiencias de conocimientos.** La División de África Occidental y Central puso a prueba un mapa que ilustra las lagunas de conocimientos del FIDA para detectar y solucionar las deficiencias de conocimientos y las prioridades a nivel regional y realizar así aportes para la futura generación de conocimientos. Ese ejercicio reveló un fuerte incremento de los conocimientos sobre el aumento de la productividad, como ponían de manifiesto los servicios de extensión agropecuaria,

aunque también puso de manifiesto la deficiencia de conocimientos en cuanto a las técnicas de resiliencia al cambio climático en la gestión de los pastizales. La prueba ha resultado ser útil para el desempeño operacional y se reproducirá en 2021 en la División del Cercano Oriente, África del Norte y Europa y la División de América Latina y el Caribe.

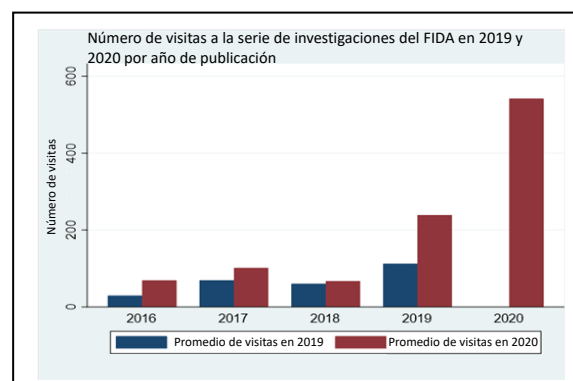
9. **Productos del conocimiento institucionales.** Se publicaron nueve series de productos del conocimiento institucionales para uso interno y externo, incluidas las series sobre las ventajas competitivas, las evaluaciones del impacto, las investigaciones, las guías prácticas y los conjuntos de herramientas. El número de publicaciones institucionales se ha reducido estratégicamente, por lo que es más fácil encontrarlas y acceder a ellas, mientras que el número de visitas a las páginas web han aumentado. Esa simplificación incentivó el aprovechamiento de más conocimientos impulsados por la demanda regionales y nacionales. En asociación con Canva, la aplicación de diseño gráfico basada en la web, el Grupo de Coordinación Interdepartamental y la División de Comunicaciones han colaborado estrechamente para desarrollar plantillas gráficas atractivas a un menor costo para sus categorías de publicaciones más recurrentes.

Cuadro 1

Las tres publicaciones principales en cada categoría para el período 2019-2020

<i>Serie de investigaciones</i>	<i>Evaluaciones del impacto</i>	<i>Series de ventajas competitivas</i>	<i>Guías prácticas independientes</i>	<i>Conjuntos de herramientas</i>
Núm. 35: El cambio climático en las inversiones del FIDA	PAPAFPA/PAPAC ¹⁷ (Santo Tomé y Príncipe)	Biodiversidad	Género: las mujeres y el cambio climático	La cadena de valor de los productos básicos
Núm. 61: Oportunidades económicas en África	PSSA (Perú) ¹⁸	Conocimientos tradicionales	Incorporación transversal de la nutrición	Focalización, igualdad de género
Núm. 63: Tecnologías agrícolas: metaanálisis para África	PAFA (Senegal) ¹⁹	Seguridad de la tenencia de la tierra	Obtención del consentimiento libre, previo e informado	Colaboración con los ganaderos

10. En la serie de investigaciones del FIDA se puso en marcha una campaña digital y una solicitud de presentación de documentos para aumentar la visibilidad de los investigadores que trabajan en temas pertinentes para el mandato del Fondo. Por ejemplo, esos documentos pueden contribuir en gran medida al diseño y la ejecución de los proyectos en entornos agropecuarios desfavorables y a detectar los obstáculos a la adopción de tecnologías agropecuarias optimizadas. El gráfico revela que el promedio de páginas visitadas ha aumentado considerablemente.

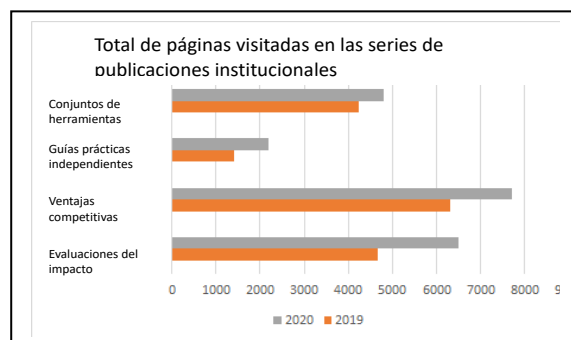


¹⁷ [Programa de Desarrollo Participativo de Pequeñas Explotaciones Agrícolas y de la Pesca Artesanal \(PAPAFPA\)](#) y [Proyecto de Apoyo a la Agricultura Comercial en Pequeña Escala \(PAPAC\)](#).

¹⁸ Proyecto de la Sierra y la Selva Alta.

¹⁹ Proyecto de Apoyo a las Cadenas de Valor de Productos Agrícolas.

11. Se publicaron dos series de ventajas competitivas y tres guías prácticas independientes previa solicitud de los proyectos del FIDA. Habida cuenta de la creciente demanda de guías prácticas y la publicación de nuevas plantillas gráficas para armonizar las publicaciones, las divisiones técnicas tienen previsto publicar una nueva guía práctica híbrida a partir del modelo estándar del conjunto de herramientas. El gráfico muestra los resultados en materia de páginas visitadas de las cuatro series de publicaciones institucionales.



12. **Datos y estadísticas.** Se ha creado una base de datos de fácil acceso que contiene los datos y las estadísticas que se utilizan habitualmente (por ejemplo, sobre las tendencias de pobreza mundial y seguridad alimentaria) como aportaciones para los temas de debate del personal directivo superior. El objetivo de esa base de datos es garantizar la coherencia de los datos a los que se hace referencia en las declaraciones y observaciones en el FIDA.
13. **Redes externas.** El equipo de gestión de los conocimientos del FIDA ha seguido aprovechando los conocimientos de las organizaciones asociadas aprendiendo de sus experiencias y mejores prácticas. Siguió participando en el [Henley Forum](#), que brinda acceso a una biblioteca en línea y un gran conjunto de investigaciones sobre prácticas de gestión de los conocimientos, aprendizaje institucional y desarrollo. Los seminarios web de formación y la conferencia anual para aumentar la agilidad que organiza el Henley Forum son muy pertinentes para los cambios que está llevando a cabo el FIDA. El Fondo también siguió participando activamente en la Multi-Donor Learning Partnership, colaborando estrechamente con la Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional, el Fondo de las Naciones Unidas para la Infancia, la Agencia Alemana de Cooperación Internacional, el Banco Interamericano de Desarrollo, la Agencia Sueca de Cooperación Internacional para el Desarrollo, Wellcome Trust y el Banco Mundial. En los seminarios web, la ayuda entre pares y las reuniones semestrales de la Multi-Donor Learning Partnership se comparten las enseñanzas extraídas por los miembros sobre la estructura de la gestión de los conocimientos, la respuesta a la COVID-19, los eventos virtuales y la retención de conocimientos.

2.2 Uso de los conocimientos

14. Esta esfera de actividad tiene como objetivo garantizar que los conocimientos generados y difundidos por el FIDA refuercen su posición como líder de opinión, así como que los principales interesados utilicen esos conocimientos para mejorar los resultados en materia de desarrollo.
15. **Directrices operacionales y aprendizaje en la esfera de la gestión de los conocimientos.** Se estaba trabajando ampliamente para actualizar las directrices acerca del diseño y la supervisión de los proyectos con el fin de reforzar los resultados en materia de gestión de los conocimientos. Esa labor se centraba en la delimitación de las funciones, las responsabilidades y las fuentes de conocimientos en cada etapa. Además, la División de Políticas y Resultados Operacionales (OPR) ha desarrollado diversos

Responsables de las comunidades de práctica del FIDA:

"Cuando nos piden que preparemos estudios de casos, temas de debate, sesiones informativas o datos empíricos a partir de los proyectos del FIDA, normalmente recurrimos a las contribuciones y los conocimientos compartidos dentro de nuestra comunidad", Steven Jonckheere.

"Las comunidades de práctica nos permiten aprovechar los conocimientos generados sobre el terreno. A través de esas comunidades, ofrecemos a los proyectos un canal de comunicación para analizar su labor, las enseñanzas extraídas y los desafíos, al tiempo que se refuerzan los vínculos entre la realidad de la labor del FIDA y lo que se aprovecha en la Sede", Silvia Sperandini.

"A través de las comunidades de práctica, los proyectos pueden acceder a una amplia variedad de ideas e instrumentos, y resulta más fácil, rápido y rentable diseñar su estrategia y su plan de sostenibilidad", Julio Worman.

materiales, plantillas e iniciativas de formación sobre la medición del indicador básico de los efectos directos, las adquisiciones y contrataciones, y los Procedimientos del FIDA para la Evaluación Social, Ambiental y Climática (PESAC). El FIDA también ha estado trabajando en aumentar la transparencia y la visibilidad de los datos sobre adquisiciones y contrataciones mediante tableros y sistemas basados en datos empíricos. En 2020, se puso en marcha una herramienta de seguimiento de la matriz de riesgos para las adquisiciones y contrataciones.

16. **Enseñanzas extraídas.** Hay una gran cantidad de datos disponible en el módulo de enseñanzas extraídas del Sistema de Gestión de los Resultados Operacionales. El FIDA ha puesto en marcha un proyecto innovador para extraer tendencias y enseñanzas de los documentos del Fondo usando inteligencia artificial. Ese proyecto va a entrar en su segunda fase de desarrollo y el objetivo es integrarlo en el Sistema de Gestión de los Resultados Operacionales para determinar las enseñanzas y animar a los equipos a que lean las que podrían aplicarse. El plazo para ello va de junio de 2021 a junio de 2022.
17. **Conjuntos de conocimientos.** La División de África Occidental y Central puso a prueba un conjunto de conocimientos (Kpack), para el proyecto POSER²⁰ en Cabo Verde y PADAER II²¹ en el Senegal, con las fuentes de conocimientos más pertinentes a fin de lograr las máximas ganancias en eficiencia durante el diseño y la supervisión de los proyectos. El proceso contó con el respaldo del coordinador de gestión de los conocimientos en el centro regional de África Occidental, quien ayudó a determinar las necesidades en materia de conocimientos y se coordinó con el responsable de la gestión de los conocimientos en cada proyecto. Se decidió que el segundo conjunto de conocimientos debía ponerse en marcha antes de la misión a fin de que se pudiera compartir con el equipo encargado y se utilizara posteriormente como base para las conversaciones y las reuniones.
18. **Eficacia en términos de desarrollo.** El FIDA está decidido a medir el impacto de sus intervenciones llevando a cabo evaluaciones del impacto estrictas y de gran calidad en al menos el 15 % de su cartera. Habida cuenta de los graves problemas generados por la COVID-19 en la FIDA11, la División de Investigación y Evaluación del Impacto (RIA) ha adoptado un nuevo instrumento rentable de conocimientos para informar sobre los principales indicadores del impacto en el desarrollo de nivel II del MGR. Gracias a la reanudación de las actividades sobre el terreno a finales de 2020, la RIA ha estado avanzando en sus actividades de evaluación del impacto.
19. Además, la OPR y la División de Tecnología de la Información y las Comunicaciones dirigieron la creación del tablero del MGR de la FIDA11, que es un espacio público en el sitio web del Fondo donde todos los donantes, las partes interesadas y los interesados directos pueden observar los progresos del FIDA con respecto a los 79 indicadores que los Estados Miembros seleccionaron para hacer un seguimiento durante la FIDA11. Tanto el tablero como la creación del MGR transmiten un mensaje elocuente a los Estados Miembros sobre la mayor atención prioritaria del Fondo a los resultados y la rendición de cuentas durante la sesión de presentación de promesas de contribución a la FIDA12.
20. **Comunidades de práctica y Dgroups.** El número de redes y comunidades de práctica del FIDA ascendió recientemente a 11 tras la formación de 9 comunidades. El personal del FIDA recibió asistencia para crear y gestionar las comunidades de práctica y orientarlas con el fin de lograr comunidades dinámicas y sostenibles. La participación del personal de los proyectos está aumentando, por lo que mejoran

²⁰ Programa de Promoción de Oportunidades Socioeconómicas en las Zonas Rurales.

²¹ Programa de Apoyo al Desarrollo Agrícola y la Capacidad Empresarial en las Zonas Rurales – Fase II.

los vínculos con las operaciones y el aprovechamiento de los conocimientos obtenidos sobre el terreno. El FIDA empezó a recopilar historias sobre creación de valor para demostrar el valor que pueden aportar las comunidades de práctica a la labor del Fondo.

21. El FIDA también se ha sumado a Dgroups, una plataforma de colaboración en línea con casi 1 000 miembros que está disponible para las redes y comunidades internas y externas.

2.3 Entorno propicio

22. El objetivo de esta esfera de actividad es establecer las condiciones y los mecanismos necesarios para mejorar la generación y el uso eficaces de los conocimientos a fin de que los principales interesados puedan lograr mejores resultados en materia de desarrollo.
23. **Creación de capacidad en materia de gestión de los conocimientos.** A partir del examen de los indicadores de efectos directos y productos, cada división regional desarrolló iniciativas específicas de creación de capacidad en materia de gestión de los conocimientos para las unidades de gestión de los proyectos. Tres de esas unidades han recibido asistencia para formular planes de gestión de los conocimientos a nivel de los proyectos en la región de Asia y el Pacífico. También se está planificando una formación específica sobre la gestión de los conocimientos para los equipos de los centros regionales del FIDA y las unidades de gestión de los proyectos en 2021.
24. Además, se hizo extensivo un programa de formación sobre la creación de capacidad en materia de gestión de los conocimientos a la plataforma Dgroups. Ese programa se centra en el intercambio de información entre el personal de los proyectos y del FIDA.
25. Un total de 22 miembros del personal del FIDA se beneficiaron de diversas sesiones de formación en materia de gestión de los conocimientos, como los correspondientes cursos avanzados del Henley Forum e IMA International, y el taller de escritura para un público en línea de Emphasis. La Dependencia de Gestión de los Talentos está analizando esos cursos para la mejora de sus competencias o la adquisición de competencias nuevas.
26. **Retención de conocimientos.** El equipo de gestión de los conocimientos colaboró con la Dependencia de Gestión de los Talentos de la División de Recursos Humanos para que no se perdieran conocimientos esenciales debido a reasignaciones o jubilaciones. Se presentó el primer modelo de nota de traspaso de responsabilidades del FIDA y se puso a prueba un [proceso exhaustivo de retención de conocimientos](#) para subrayar la importancia de la responsabilidad individual y la oportunidad de dejar un legado reconocido. Se organizó un consultorio sobre el traspaso de responsabilidades para el personal reasignado y jubilado con el fin de explicarles la correspondiente nota. Estará en estrecha consonancia con las comunidades de práctica y, en lo que respecta a los recursos humanos, con el marco de gestión de los talentos del Fondo.
27. **Centro de recursos de gestión de los conocimientos.** Se puso en marcha un [centro de recursos de gestión de los conocimientos](#) en mayo de 2020 para acceder a las directrices, los instrumentos, las plantillas y las oportunidades de formación en la esfera de la gestión de los conocimientos. Ese centro de recursos se actualiza continuamente y ha recibido más de 1 200 visitas desde mayo.



28. Además, la División de América Latina y el Caribe creó una [Plataforma de Conocimientos](#) que muestra los productos en materia de gestión de los conocimientos de los proyectos y las donaciones del FIDA y comparte las noticias en esa esfera sobre la región y los asociados del Fondo. Fue una herramienta indispensable para difundir la labor del FIDA en la esfera del clima durante la Semana del Clima que la división celebró en mayo como actividad previa a la Conferencia de las Naciones Unidas sobre el Cambio Climático (CP 26).
29. **Biblioteca.** Los servicios de la biblioteca del FIDA están cada vez más integrados en las actividades de gestión de los conocimientos. La base de datos de la biblioteca ahora cuenta con más de 16 000 fuentes, y el personal sobre el terreno disfruta de un mayor acceso a información en línea. La biblioteca colabora con los OSR y otras bibliotecas de las Naciones Unidas y tiene previsto aumentar la digitalización de recursos, estudiar la exploración de texto y adquirir libros electrónicos para facilitar el trabajo a distancia.
30. **Herramientas de colaboración.** El uso de soluciones tecnológicas innovadoras para apoyar las reuniones virtuales, los talleres, las redes y a las comunidades en un FIDA descentralizado registró un avance al hacerse extensivo el trabajo a distancia. El equipo de gestión de los conocimientos empleó nuevas soluciones de tecnología de la información, como MURAL, Zoom y Microsoft Teams. Se han adquirido licencias institucionales para seguir alentando la demanda de herramientas destinadas a la facilitación, el intercambio y la conexión.

III. Futuras enseñanzas y prioridades

31. El pasado año fue difícil porque el equipo de gestión de los conocimientos aplicó su estrategia y su plan de acción en un contexto de pandemia mundial y por el continuo cambio estratégico hacia una mayor descentralización en el FIDA. Se han extraído importantes enseñanzas, que se estudiarán el próximo año, a saber:
- Los enfoques ágiles impulsados por la demanda son fundamentales para que la gestión de los conocimientos continúe añadiendo valor en un momento tan complicado como este.
 - El vínculo entre los flujos de conocimientos locales, regionales y mundiales para extraer y reutilizar las enseñanzas extraídas sobre el terreno es más importante que nunca.
 - Las plataformas en línea han demostrado ser un factor cada vez más importante debido al trabajo a distancia y la mayor descentralización.
 - La digitalización exige un esfuerzo adicional para mejorar las redes y establecer conexiones entre las personas, por ejemplo, a través de las comunidades de práctica.
 - El cambio de comportamiento deseado en un momento de evolución del contexto laboral no es automático y requiere esfuerzos deliberados para demostrar su valor añadido.

32. Esas enseñanzas se tendrán en cuenta a medida que se aplique la estrategia de gestión de los conocimientos, con las prioridades siguientes:
- i) Reforzar el alcance y la visibilidad de los conocimientos y reconocer su importancia para mejorar el desempeño del FIDA y cumplir su mandato.
 - ii) Armonizar la estructura de gestión de los conocimientos en toda la institución mejorando la coordinación, la colaboración y la comunicación.
 - iii) Aprovechar los conocimientos especializados del FIDA y los conocimientos prácticos de su fuerza de trabajo mediante un análisis de la red institucional y el desarrollo de medios prácticos para aprovechar y compartir estos conocimientos a fin de mejorar el desempeño operacional y la adopción de decisiones.
 - iv) Maximizar el aprendizaje y los flujos de conocimientos en el contexto descentralizado del FIDA, facilitar la gestión flexible de los conocimientos en las oficinas del FIDA en los países y los programas nacionales, y captar y utilizar tecnologías y prácticas innovadoras, por ejemplo.
 - v) Aprovechar los conocimientos, las innovaciones y las tecnologías que se han obtenido gracias a las donaciones del FIDA y acercarlos a los equipos en los países.
 - vi) Reforzar las distintas plataformas digitales y herramientas existentes de gestión de los conocimientos (por ejemplo, las comunidades de práctica, Dgroups, el centro de recursos de gestión de los conocimientos y la biblioteca) para que presenten una mayor capacidad de respuesta a las demandas reales y apoyen el aprendizaje, la colaboración y los flujos de conocimientos.

Incorporación de los temas transversales del medio ambiente y el cambio climático, el género, la nutrición y la juventud

1. **Panorama general.** En el marco de la FIDA11, el FIDA se comprometió a aumentar los esfuerzos dirigidos a incorporar de manera transversal los temas del cambio climático, el género, la nutrición y la juventud; a buscar enfoques más transformadores y a aprovechar los diversos vínculos entre dichas esferas.
2. En el cuadro 1 se presenta el desempeño en lo que respecta a la aplicación de los temas transversales. Se están cumpliendo la mayoría de los compromisos y objetivos, si bien aún hay unos pocos, como los relativos a las cuestiones de género en la fase de terminación de los proyectos, que están ligeramente por debajo de lo esperado y que requerirán un seguimiento más estrecho.

Cuadro 1

Principales compromisos asumidos en el marco de la FIDA11 en lo que respecta a los temas transversales²²

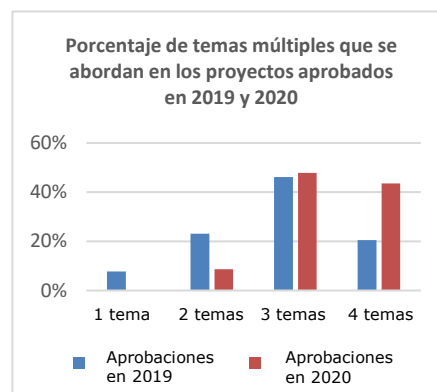
Compromiso asumido en el marco de la FIDA11	Progresos hacia el logro de los objetivos ²³
Medio ambiente y cambio climático	
En el 100 % de las estrategias en los países se analizan las contribuciones determinadas a nivel nacional	En el 100 % de las estrategias aprobadas en los países se analizan las contribuciones determinadas a nivel nacional (22 en 2019 y 16 en 2020)
El 25 % del programa de préstamos y donaciones de la FIDA11 se centra en el clima	Al 31 de diciembre de 2020, el FIDA había destinado un total de USD 873,5 millones a la financiación para el clima en el marco de 61 proyectos validados, lo que supone el 35 % de los montos aprobados hasta la fecha (USD 800,7 millones corresponden a financiación para la adaptación al cambio climático y USD 72,8 millones, a financiación para la mitigación de sus efectos)
El 90 % de los proyectos concluidos en la FIDA11 han recibido una calificación de 4 o superior en gestión de los recursos naturales y el medio ambiente en la fase de terminación	El 90 % de los proyectos concluidos en la FIDA11 han recibido una calificación de 4 o superior en gestión de los recursos naturales y el medio ambiente
El 85 % de los proyectos concluidos en la FIDA11 han recibido una calificación de 4 o superior en adaptación al cambio climático en la fase de terminación	El 87 % de los proyectos concluidos entre 2019 y 2020 han recibido una calificación de 4 o superior en adaptación al cambio climático
Género	
El 100 % de los COSOP incorporan la perspectiva de género	El 100 % de los COSOP aprobados entre 2019 y 2020 incorporan la perspectiva de género
Al menos el 25 % de los proyectos se diseñan con un carácter transformador en materia de género	En 2019-2020, el 49 % de los proyectos se han validado como proyectos que contribuyen a transformar las relaciones de género en la fase de diseño (12 proyectos de un total de 38 en 2019, y 18 de un total de 23 en 2020)
El 60 % de los proyectos han recibido una calificación de 5 o superior en género en la fase de terminación	El 58 % de los proyectos han recibido una calificación de 5 o superior en género en la terminación (informes finales de los proyectos presentados en 2019 y 2020)
El 90 % de los proyectos reciben una calificación de 4 o superior en género en la fase de terminación	El 85 % de los proyectos han recibido una calificación de 4 o superior en género en la fase de terminación (informes finales de los proyectos presentados en 2019 y 2020)
Documentar a través de evaluaciones del impacto la eficacia de los enfoques de carácter transformador en materia de género y que tienen en cuenta ese tipo de cuestiones	Se incluyen datos desglosados por sexo en todas las evaluaciones del impacto que conforman la muestra que se utilizará en el marco de la FIDA11, con un mayor análisis de género gracias al empleo del índice integrado de empoderamiento de la mujer en la agricultura en seis proyectos centrados en las cuestiones de género

²² ORMS/OPR.

²³ Los progresos notificados hacen referencia a los dos primeros años de la FIDA11 (2019-2020).

Compromiso asumido en el marco de la FIDA11	Progresos hacia el logro de los objetivos ²³
Nutrición²⁴	
El 100 % de las estrategias en los países incluyen una evaluación de la situación nutricional	El 100 % de los COSOP aprobados entre 2019 y 2020 tienen en cuenta la nutrición
Al menos el 50 % de los proyectos se diseñan teniendo en cuenta la nutrición	El 70 % de los proyectos aprobados en el marco de la FIDA11 (25 proyectos de un total de 38 en 2019 y 18 proyectos de un total de 23 en 2020) se han validado como proyectos que tienen en cuenta la nutrición
El 50 % de los proyectos que tienen en cuenta la nutrición han recibido una calificación de 4 o superior en nutrición en el marco de los informes de supervisión y el examen de mitad de período (agregados)	El 83 % de los proyectos que tienen en cuenta la nutrición han recibido una calificación de 4 o superior en nutrición en el marco de los informes de supervisión y el examen de mitad de período (54 proyectos) Ocho proyectos han recibido una calificación de 5
El 50 % de los proyectos que tienen en cuenta la nutrición han recibido una calificación de 4 o superior en nutrición en el marco de los informes de supervisión	El 85 % de los proyectos que tienen en cuenta la nutrición han recibido una calificación de 4 o superior en nutrición en el marco de los informes de supervisión (33 proyectos) Siete proyectos han recibido una calificación de 5
El 50 % de los proyectos que tienen en cuenta la nutrición han recibido una calificación de 4 o superior en nutrición en el marco del examen de mitad de período	El 67 % de los seis proyectos que tienen en cuenta la nutrición y que fueron objeto del examen de mitad de período en 2020 han recibido una calificación de 4 o superior en nutrición en el marco del examen
Juventud	
En el 100 % de las estrategias en los países se analizan las cuestiones relativas a la juventud	El 100 % de los 28 COSOP aprobados entre 2019 y 2020 tienen en cuenta la juventud
Al menos el 50 % de los proyectos se diseñan teniendo en cuenta a la juventud	El 86 % de los proyectos aprobados entre 2019 y 2020 (33 proyectos de un total de 38 en 2019 y 20 proyectos de un total de 23 en 2020) se han validado como proyectos que tienen en cuenta la juventud

3. Si bien en 2019 el 68 % de los proyectos aprobados abordaban tres o más temas, en 2020 ese porcentaje ascendió al 91 % (véase el gráfico). La incorporación de más temas ilustra la calidad general de los proyectos, que también queda reflejada en las calificaciones del QAG. De hecho, el 40 % de los proyectos que abordan los cuatro temas transversales se han calificado como satisfactorios.
4. En el recuadro 1 se describen algunos ejemplos de los enfoques holísticos adoptados por los proyectos que han integrado múltiples temas.



Recuadro 1

Ejemplos de proyectos aprobados en 2020 que integran múltiples temas

Ecuador: El Proyecto de Desarrollo Sostenible y Apropiado en Territorios Rurales tiene por objeto mejorar los ingresos de los agricultores pobres de las zonas rurales, en especial de las mujeres y los jóvenes, así como la sostenibilidad ambiental de las actividades productivas desarrolladas en la cuenca baja del río Guayas. Se centrará en la difusión de conocimientos en materia de salud integral, incluida la seguridad alimentaria y nutricional, así como en la creación de capacidad y el empoderamiento económico de las mujeres y los jóvenes a través de oportunidades concretas que fomenten la participación, la toma de decisiones y el liderazgo. A fin de abordar múltiples temas, el proyecto adopta los siguientes elementos estratégicos: i) especial atención a la innovación y a la transferencia de las mejores prácticas que mejor se adapten al contexto; ii) adopción de un enfoque territorial, y iii) ejecución de estrategias diferenciadas. Además, respaldará la adaptación al cambio climático y la variabilidad que afecta a los cultivos tradicionales gracias a la introducción de semillas mejoradas, la diversificación de cultivos, el uso de tecnologías de la información y el aumento de la resiliencia de los agricultores en pequeña escala y sus organizaciones. El enfoque territorial permitirá centrarse en las comunidades que busquen recuperar su identidad indígena y aplicar estrategias diferenciadas en función de sus especificidades, dando valor a sus activos bioculturales.

²⁴ Mientras que la muestra utilizada en el RIDE de 2020 solo incluyó los informes de supervisión y los relativos al examen de mitad de período aprobados en 2019, en el RIDE de 2021 se tuvieron en cuenta las últimas calificaciones en materia de nutrición obtenidas por todos los proyectos que tenían en cuenta esta esfera, independientemente del año en que se hubieran aprobado los informes de supervisión y los relativos al examen de mitad de período. Esto garantiza una mayor coherencia con la definición de los indicadores asociados a los informes de supervisión y los relativos al examen de mitad de período. Habida cuenta de esos ajustes, los resultados incluidos en el RIDE de 2020 no pueden compararse totalmente con los del RIDE de 2021.

Nepal: El Programa de Cadenas de Valor para una Transformación Inclusiva de la Agricultura respaldará la adaptación al cambio climático a través de una perspectiva más sólida basada en el género, los jóvenes y los pueblos indígenas. Los modelos de planificación y ejecución participativas garantizarán una colaboración eficaz con las mujeres, las comunidades indígenas y marginadas y los jóvenes. Al maximizar el pleno potencial de las metodologías que promueven el empoderamiento, como el Sistema de Aprendizaje Activo de Género (GALS), también se fomentará la disponibilidad y el empleo de los conocimientos en materia de alimentación nutritiva. La nutrición se incorporará a través de un enfoque holístico de desarrollo comunitario y basado en valores.

5. La incorporación sistemática de los cuatro temas transversales en el diseño de los proyectos se reforzará todavía más con la puesta en marcha de los PESAC en 2021. En los PESAC de 2020 se establecieron de manera exhaustiva una serie de directrices claras para incorporar los temas transversales del FIDA en el ciclo de los proyectos a fin de maximizar el impacto positivo en los ámbitos social y ambiental, así como los beneficios de la adaptación al cambio climático y la mitigación de sus efectos.
6. En 2020, en las directrices para medir los indicadores básicos de los efectos directos se integraron una serie de nuevos indicadores básicos²⁵ sobre nutrición y enfoques transformadores en lo que respecta a la perspectiva de género, y todas las divisiones regionales recibieron capacitación conexas. El FIDA pretende seguir desarrollando la capacidad de los proyectos a ese respecto a fin de garantizar que las intervenciones generen datos empíricos que permitan fundamentar el diseño de los programas, la formulación de políticas y el aprendizaje.
7. En el marco de las evaluaciones del impacto *ex post* realizadas en el 15 % de la cartera del FIDA, se desglosan por género los datos relativos a los siguientes indicadores clave: ingresos, activos, representación, sentido de apropiación, acceso a servicios financieros y toma de decisiones conexas, pertenencia a grupos, empoderamiento y poder de decisión. Se han podido recopilar más datos gracias al empleo de módulos especiales del índice integrado de empoderamiento de la mujer en la agricultura en seis proyectos que hacían especial hincapié en las cuestiones de género. La metodología empleada en ese índice incluye tanto herramientas cuantitativas de evaluación a partir de los datos obtenidos en las encuestas individuales (recopilados de manera separada para hombres y mujeres), como análisis cualitativos que utilizan una gran variedad de fuentes e instrumentos.
8. El Programa de Resiliencia Rural aprobado en 2020 también se apoya en la rica base de conocimientos y experiencia del FIDA en materia de transformación de las sociedades rurales mediante la integración del clima, el género, la nutrición y la juventud. En particular, en la ampliación del Programa de Adaptación para la Agricultura en Pequeña Escala (ASAP+) se abordarán las cuestiones relativas al género, la juventud y la nutrición a través de estrategias relativas al cambio climático que entrañen beneficios específicos y concretos para las mujeres y los jóvenes y aumenten la disponibilidad continua de alimentos diversos en los sistemas alimentarios locales.
9. Para alcanzar las metas fijadas en el diseño de los proyectos, será necesario contar con un firme apoyo a la ejecución y con actividades de creación de capacidad a fin de garantizar que se obtienen todos los beneficios previstos de la incorporación de los temas transversales. Será fundamental hacer hincapié en los temas transversales a la hora de poner en marcha los proyectos. En 2020 se han puesto a prueba una serie de enfoques en el marco de diversos proyectos (por ejemplo, en Burkina Faso, Indonesia, el Níger, Nigeria, Santo Tomé y Príncipe y Sierra Leona). El objetivo radica en poner de relieve desde un principio las cuestiones específicas que requieren atención, a fin de garantizar inversiones equitativas, inclusivas y sostenibles, que se centren en las personas y tengan en cuenta la nutrición.

²⁵ Directrices del FIDA para medir los indicadores básicos de los efectos directos, elaboradas en mayo de 2020.

10. El programa de aprendizaje del FIDA se centra cada vez más en desarrollar la capacidad y las aptitudes de su personal, las unidades de gestión de los proyectos y los asociados en la ejecución en esferas como los PESAC, la focalización, el género, la juventud, la nutrición, el medio ambiente y el cambio climático. En consecuencia, se promueven la capacitación, las actividades de aprendizaje y los seminarios, las herramientas de orientación y las comunidades de prácticas a fin de mejorar los resultados y el impacto de las operaciones.

Informe sobre la marcha del Programa de Adaptación para la Agricultura en Pequeña Escala

I. Estado de ejecución

A. Introducción

1. El Programa de Adaptación para la Agricultura en Pequeña Escala (ASAP) es uno de los mayores fondos mundiales de donantes múltiples destinados a la adaptación de los pequeños agricultores al cambio climático. Además, es el programa insignia del FIDA en lo que hace a canalizar la financiación relacionada con el clima y el medio ambiente hacia los pequeños agricultores. La primera fase del programa (ASAP1) se puso en marcha después de que la Junta Ejecutiva la aprobara en 2012 y está previsto que concluya en 2025. La segunda fase (ASAP2) es un programa de asistencia técnica aprobado en 2017 y ejecutado en paralelo al ASAP1, y también finalizará en 2025.
2. En 2020-2021, la cartera del ASAP1 siguió arrojando resultados significativos, pues estuvo camino de alcanzar el 70 % de los desembolsos totales previstos y registró aumentos en todas las esferas de resultados. Este año se han ultimado seis proyectos²⁶ y el 43 % de la cartera ha superado la meta del 80 % fijada para los desembolsos. Dos proyectos del ASAP se cancelaron en parte, junto con los proyectos y los recursos conexos del FIDA, que se reasignarán. Hasta la fecha, se han aprobado USD 13,6 millones en concepto de asistencia técnica en el marco del ASAP2, de los cuales se ha desembolsado el 71 %.
3. En la sección II de este anexo se presenta la situación financiera del Fondo Fiduciario del ASAP, junto con los progresos alcanzados en los programas y los resultados. La sección III ahonda en diversos temas de la cartera del ASAP, como la igualdad de género, la innovación y la inseguridad alimentaria, que se pusieron de manifiesto en una serie de informes técnicos del ASAP presentada el año pasado. La finalidad de esos documentos era extraer enseñanzas de la cartera y difundir esos conocimientos con fines de ampliación de escala. En el cuadro 2 (apéndice II) figuran los resultados de la cartera agregados, mientras que en el cuadro 3 (apéndice II) se exponen en detalle los desembolsos de cada proyecto y los resultados dignos de mención.

II. Situación del Fondo Fiduciario del ASAP

A. Situación financiera del ASAP

4. A 26 de abril de 2021, la situación financiera del Fondo Fiduciario del ASAP era la siguiente:

Cuadro 1

Resumen de las contribuciones complementarias y los fondos suplementarios del Fondo Fiduciario del ASAP*

	<i>Estados Miembros</i>	<i>Moneda local (en miles)</i>	<i>Contribuciones recibidas (en miles de dólares de los Estados Unidos)**</i>
Contribuciones complementarias ASAP1	Bélgica	EUR 6 000	7 855
	Canadá	CAD 19 849	19 879
	Finlandia	EUR 5 000	6 833
	Países Bajos	EUR 40 000	48 581
	Noruega	NOK 63 000	9 240
	Suecia	SEK 30 000	4 471
	Suiza	CHF 10 000	10 949
	Reino Unido	GBP 147 523	202 837
	Subtotal		310 645

²⁶ A día de hoy se ha procedido al cierre financiero de tres proyectos (Estado Plurinacional de Bolivia, Malí y Viet Nam) y se han finalizado seis proyectos (Gambia, Mozambique, Nicaragua, la República Democrática Popular Lao, Rwanda y el Proyecto de Desarrollo Rural Integrado de Butana, en el Sudán).

<i>Estados Miembros</i>		<i>Moneda local (en miles)</i>	<i>Contribuciones recibidas (en miles de dólares de los Estados Unidos)**</i>
Fondos suplementarios			
ASAP1	Departamento de Asuntos Exteriores de Flandes	EUR 2 000	2 380
	República de Corea	USD 3 000	3 000
	Subtotal		5 380
	Total ASAP1		316 025
ASAP2	Noruega	NOK 80 000	9 550
	Suecia	SEK 50 000	5 904
	Francia	EUR 300	334
	Total ASAP2		15 788
Adscripción de personal	Francia	USD 1 140	1 140
	Total		332 778

* Adaptado del apéndice F del documento EB 2019/126/R.24/Rev.1 – AC 2019/152/R.3.

** Contravalor de los pagos efectuados al tipo de cambio vigente en la fecha de recibo.

5. Se han destinado USD 8,8 millones procedentes del Fondo Fiduciario del ASAP para sufragar los gastos administrativos en concepto de gestión del programa incurridos hasta la fecha.

B. Programación del ASAP1²⁷

6. La ejecución de la cartera sigue avanzando de forma constante, puesto que el desembolso total con cargo al Fondo Fiduciario ha aumentado del 57 % al 69 % desde el último informe. Análogamente, el desembolso medio por proyecto ha aumentado del 57 % al 65 %.
7. A abril de 2021, los desembolsos acumulados para el ASAP1 (41 proyectos) ascendían aproximadamente a USD 205 millones (véase el gráfico 1) y los desembolsos durante el período comprendido entre mayo de 2020 y abril de 2021 ascendían a USD 35 millones en 41 proyectos en curso o finalizados.
8. Estos datos corresponden a:
- 18 proyectos (43 % de la cartera) cuyos desembolsos han superado el 80 %, frente a los 14 del año pasado;
 - 35 proyectos (83 % de la cartera) que han superado el examen de mitad de período, frente a los 28 del año pasado;
 - seis proyectos (14 % de la cartera) finalizados, frente a los tres del año pasado, y
 - tres proyectos (7 % de la cartera) cerrados desde el punto de vista financiero, frente a un solo proyecto el año pasado.
9. Dos proyectos, en Côte d'Ivoire y Nigeria, se han cancelado parcialmente, al igual que el proyecto de referencia correspondiente. Los fondos no utilizados se reasignarán con arreglo a los procedimientos del FIDA y a los objetivos y resultados del ASAP1²⁸. Por consiguiente, dos nuevos proyectos pasarán a engrosar la cartera del ASAP1.
10. En el marco del programa para la evaluación del impacto concordado para la FIDA11, el Fondo está llevando a cabo un examen riguroso de seis proyectos del ASAP1 que representan el 15 % de la cartera del ASAP. Los resultados principales de los indicadores de desarrollo de nivel II del FIDA (a saber, la meta general de mejorar la movilidad económica y los objetivos estratégicos consistentes en aumentar las capacidades productivas, el acceso a los mercados y la resiliencia), derivados de todas las evaluaciones del impacto, estarán disponibles a finales de

²⁷ En el cuadro 3 (apéndice II) figura información detallada, desglosada por proyecto, acerca de los montos asignados y los porcentajes de desembolso de los fondos del ASAP.

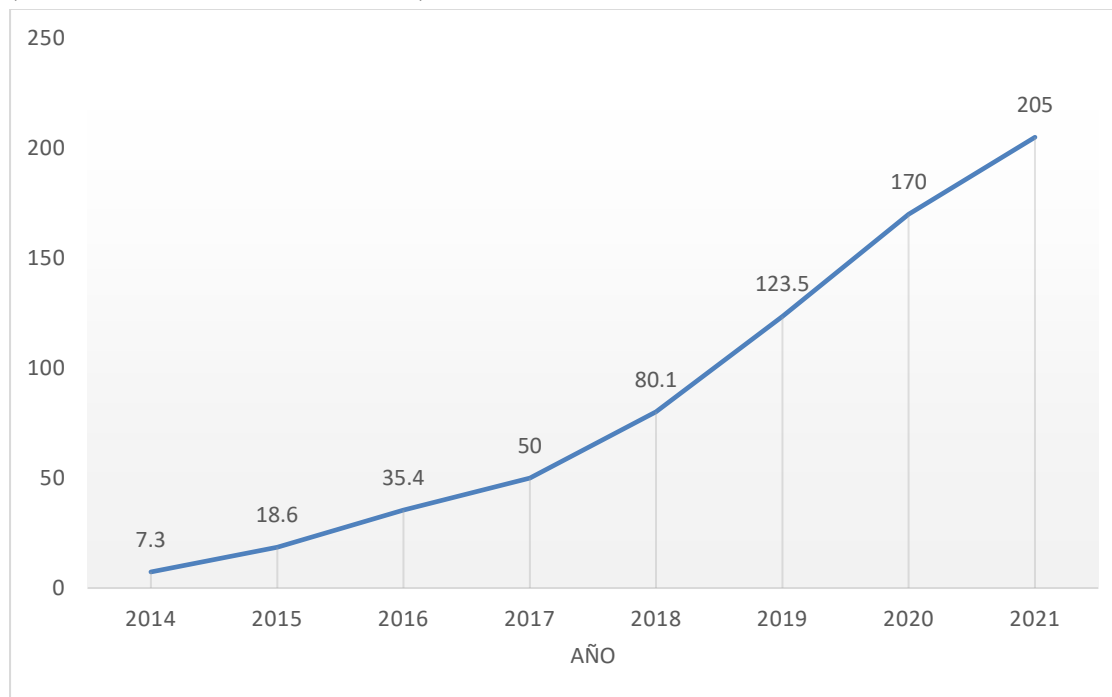
²⁸ Los fondos que se reasignarán ascienden a un total de USD 7,2 millones.

diciembre de 2021. En los informes finales de evaluación del impacto, que estarán disponibles y se transmitirán a los Estados Miembros a finales de 2022, se ofrecerán resultados más pormenorizados, en particular acerca de las vías de impacto y los derivados específicamente de las actividades de adaptación al cambio climático.

Gráfico 1

Desembolsos acumulados con cargo al ASAP

(millones de dólares de los Estados Unidos)

**C. Resultados del ASAP1**

11. En el cuadro 2 (apéndice II) puede verse la agregación de las metas de los 42 proyectos que forman parte del ASAP y los progresos acumulados de los 38 proyectos que han logrado resultados hasta la fecha²⁹, de lo que se deduce que ha habido un incremento en todas las esferas de resultados.
12. El indicador **“Número de miembros de hogares de pequeños agricultores pobres cuya resiliencia al cambio climático ha aumentado”** ha registrado un aumento de los resultados acumulados, de 4,9 millones a 6 millones. Los resultados respecto de este indicador son buenos, ya que la División de África Oriental y Meridional ha alcanzado el 86 % de la meta, mientras que la División del Cercano Oriente, África del Norte y Europa la ha superado con un porcentaje de logro hasta la fecha del 131 %.
13. En cuanto al indicador **“Número de hectáreas de tierra gestionada con prácticas resilientes al clima”**, la meta actual para la cartera agregada, fijada en 1,9 millones de hectáreas, ha disminuido ligeramente en comparación con la meta de 2,1 millones de hectáreas indicada en el RIDE de 2020. Esta reducción debería compensarse una vez que se vuelvan a comprometer los fondos del ASAP que se están redistribuyendo debido a la cancelación parcial de algunos proyectos. No obstante, los resultados han aumentado de casi 900 000 hectáreas el año pasado a 1,1 millones de hectáreas este año. En las actividades que contribuyen a estos resultados se utilizan diversas soluciones basadas en la naturaleza, que permiten asimismo aumentar la agrobiodiversidad, como el uso de árboles de

²⁹ No todos los proyectos del ASAP presentan información sobre los ocho indicadores de resultados establecidos, porque solo se aplican los indicadores más pertinentes para las intervenciones del proyecto en cuestión. Pese a ello, esta agregación es indicativa de los progresos que ha alcanzado el programa en su conjunto.

sombra en los sistemas agroforestales, la restauración de manglares y la plantación de especies autóctonas de árboles y pastos en las tierras de pastoreo. Algunas actividades agroforestales ejecutadas en el marco de dos proyectos (regeneración natural asistida en el Níger y gestión sostenible de pastos en Lesotho) contribuyeron considerablemente a ese incremento.

14. Las metas y los resultados del indicador **“Número de hogares e instalaciones de producción y procesamiento con mayor disponibilidad de agua”** han registrado un incremento en los dos multiplicadores asociados. En cuanto al número de hogares, se ha alcanzado el 99 % de la meta, con 285 000 hogares beneficiados, frente a los 180 000 del año pasado. Este marcado incremento se debe sobre todo a que el año pasado no se notificaron los resultados relativos a todos los hogares abarcados por el proyecto del ASAP en Camboya, error que este año se ha rectificado.
15. El segundo multiplicador, relativo al número de instalaciones que disponen de un mayor volumen de agua, ha registrado un aumento modesto, de aproximadamente 400 instalaciones, tanto en las metas como en los resultados. El ASAP ha logrado grandes avances en el acceso al agua gracias al riego (en Etiopía, Gambia y Viet Nam) y al suministro de agua para abreviar el ganado (en Kirguistán, Mozambique y el Sudán). Sin embargo, siguen siendo escasos los estudios de caso sobre cómo optimizar el agua para fines de procesamiento y a lo largo de las cadenas de valor.
16. Para el indicador **“Número de personas (mujeres incluidas) y grupos comunitarios que participan en actividades de gestión del riesgo climático, gestión del medio ambiente y los recursos naturales o reducción del riesgo de desastres”** también se utilizan dos multiplicadores: el número de personas y el de grupos. En el primer caso, la meta ha aumentado en casi 91 000 personas, mientras que los resultados efectivos se han situado en casi 100 000 personas más. La meta relativa al número de grupos ha aumentado hasta situarse en 25 592 y los resultados, en 478 grupos.
17. El sistema de escuelas de campo para agricultores, muy utilizado en la cartera para promover prácticas de agricultura climáticamente inteligente, ha contribuido a este aumento. La estrategia más empleada en este ámbito ha sido el empleo de semillas adaptadas. Analizando la cartera del ASAP, se observa que muy a menudo los agricultores no acaban de aceptar la sustitución de unos cultivos por otros. Es más fácil convencerlos allí donde hay un fuerte estrés relacionado con el clima, como sucede con el aumento de la salinidad en el delta del Mekong.
18. El segundo tipo de actividad que favorece ese incremento es la creación de nuevos comités locales encargados de gestionar los recursos naturales adoptando prácticas sensibles al clima.
19. El indicador **“Valor en USD de la infraestructura rural nueva o existente que se ha hecho resiliente al cambio climático”** se cuantifica en kilómetros de carreteras o en el valor de las infraestructuras rurales resistentes al cambio climático. En la mayoría de los casos, las comunidades y las administraciones locales utilizaron enfoques participativos para decidir el emplazamiento y la naturaleza de esas obras de infraestructura. Ese proceso de toma de decisiones conjunta también fue útil para concienciar sobre el cambio climático; el acceso al agua fue la principal prioridad en casi todos los países.
20. Este indicador ha registrado un incremento de la meta de casi USD 30 millones, mientras que los resultados han aumentado en USD 45 millones. En cuanto a los kilómetros de carreteras, la meta ha sufrido una reducción de 215 km, hasta situarse en 543 km. Sin embargo, los resultados han aumentado en 56 km, hasta los 465 km de este año.

21. Los principales avances en relación con este resultado son la protección de los sistemas de riego gracias a la adopción de un enfoque territorial, las instalaciones de almacenamiento climáticamente inteligentes y la mejora de los tramos de carretera críticos.
22. Por último, en cuanto al **“Número de diálogos a nivel nacional e internacional sobre cuestiones climáticas a los que contribuyen de manera activa los proyectos respaldados por el ASAP o los asociados de los proyectos”**, la meta se ha mantenido este año al mismo nivel (30 diálogos). No obstante, se ha producido un aumento en los resultados, que han pasado de 19 a 21. Esos diálogos versaron, por ejemplo, sobre la adopción de marcos de gestión de los recursos naturales (el Sudán), la adopción de nuevos códigos de construcción de infraestructura (Rwanda) y la creación de fondos para el cambio climático a nivel comarcal (Kenya). Los debates mantenidos fueron muy variados y por ello hay que analizarlos más a fondo.

D. Examen de mitad de período del ASAP1

23. El examen de mitad de período del ASAP1 se efectuó en 2020 y culminó en una serie de recomendaciones para mejorar el desempeño general. Al respecto se han adoptado varias medidas destinadas a:
 - i) **Mejorar el seguimiento de la resiliencia.** Se está diseñando un sistema de puntuación de la resiliencia al cambio climático para hacer el seguimiento de la resiliencia de los hogares durante la ejecución de los proyectos.
 - ii) **Mejorar la atención prestada a las cuestiones de género.** Se está haciendo un balance de la atención prestada a las cuestiones de género y al cambio climático en el ASAP (véanse los resultados preliminares más adelante) y se formularán nuevas recomendaciones para intensificarla.
 - iii) **Organizar encuentros para favorecer la transferencia de conocimientos a nivel regional y mundial.** En la región de Asia y el Pacífico se ha llevado a cabo una actividad de intercambio Sur-Sur y, según cómo evolucione la pandemia, hay otras dos actividades de ese tipo previstas en la región de América Latina y el Caribe. Los datos y resultados del ASAP también han servido de base para los debates y documentos de la cumbre Finance in Common y de la Iniciativa de la Gran Muralla Verde, así como para el nuevo informe insignia publicado por el Global Center on Adaptation.
 - iv) **Mejorar las estrategias de salida y los procesos de ampliación de escala.** Se está elaborando una nota de orientación para las misiones de supervisión, de examen de mitad de período y de finalización de los proyectos en la que se ponen de relieve las estrategias de salida y la contribución del ASAP a los diálogos sobre políticas nacionales. La nota incluye una plantilla para la presentación de información cuantitativa y cualitativa específica del ASAP. Además, se están diseñando tres proyectos que suponen la ampliación de escala de algunas actividades del ASAP1 en Burundi, Lesotho y Tayikistán.
 - v) **Desarrollar nuevos servicios para favorecer la adaptación, en particular, servicios de información climática.** Se está haciendo balance de los servicios de información climática en el marco del ASAP, así como un seguimiento más estricto de esos servicios en los proyectos, de acuerdo con la nota de orientación para las misiones de supervisión mencionada más arriba.

E. Asistencia técnica del ASAP2

24. El ASAP2 logró movilizar algo menos de USD 16 millones de su meta original de USD 100 millones, por lo que ha habido que moderar los ambiciosos objetivos originales. Desde que se recibieron las primeras contribuciones en 2018, se han financiado un total de 33 proyectos de asistencia técnica en las 10 esferas de efectos directos, y se ha desembolsado el 71 % de las contribuciones recibidas.

i) Efecto directo 1. Inversiones basadas en el clima

Gracias al ASAP2 se han elaborado diversas herramientas que abarcan todas las fases del ciclo de un proyecto, desde aportaciones para la fase de diseño (por ejemplo, el sistema CARD³⁰, para calcular la medida en que el rendimiento agrícola puede variar en función de los cambios/perturbaciones climáticas, o el marco de adaptación, para ayudar a seleccionar las mejores soluciones de adaptación) hasta la medición de la resiliencia (con una tarjeta de puntuación y una encuesta específicas) durante todo el período de ejecución. Actualmente se están diseñando sesiones de capacitación para difundir estas herramientas y garantizar su uso en toda la cartera del FIDA.

ii) Efecto directo 2. Movilización de recursos

Para sufragar los costos de diseño de los proyectos se han movilizado recursos del Fondo Verde para el Clima y del Fondo de Adaptación. A mediados de 2019 el Fondo Verde para el Clima aprobó un proyecto en Belice, que fue su primer proyecto conjunto con el FIDA (USD 8 millones del Fondo Verde para el Clima y USD 12 millones del FIDA). A finales de 2020, las juntas directivas del Fondo Verde para el Clima y del Fondo de Adaptación aprobaron otros nueve proyectos que se benefician del apoyo del ASAP2 y cuyo monto total hasta la fecha es de USD 177,1 millones, mientras que la meta de aquí a 2025 se ha cifrado en USD 300 millones.

Estos proyectos contribuyen a hacer frente a los principales retos adoptando soluciones que favorecen la adaptación al cambio climático y un desarrollo que genera bajas emisiones de carbono, como por ejemplo:

- la adopción de prácticas que permiten el cultivo ininterrumpido de productos básicos clave a pesar de las condiciones climáticas adversas en Belice, Liberia, la República de Moldavia y Sierra Leona;
- el desarrollo de líneas de crédito verdes plenamente integradas en el modelo de negocio de los bancos agrícolas nacionales en el Níger;
- la promoción de tecnologías que generan bajas emisiones de carbono en las cadenas de valor de Belice, Georgia y el Níger;
- la promoción de empleos verdes y el desarrollo de pequeñas y medianas empresas, teniendo en cuenta las previsiones relativas al cambio climático en la planificación en Túnez;
- la gestión de bosques y la creación de empleo para los jóvenes en el Camerún, y
- la aplicación a mayor escala de prácticas agroforestales y de captación de agua con el fin de aumentar la resiliencia en el Brasil.

iii) Efecto directo 3. Inversiones del FIDA en la gestión de los riesgos climáticos

Nuevos estudios de la Universidad de Ciudad del Cabo sobre los efectos del cambio climático en los sistemas agropecuarios de Burundi, Lesotho, Malawi, Mozambique, Rwanda, Uganda y Zambia han servido de base para diseñar nuevos proyectos.

³⁰ Instrumento de medición de la adaptación al cambio climático en el contexto del desarrollo rural).

- iv) **Efecto directo 4. Sensibilización sobre los riesgos climáticos**
Aplicación a mayor escala del sistema de información para los seguros contra riesgos meteorológicos que el Programa Mundial de Alimentos ha puesto a prueba en tres países de África Oriental y Meridional. El sistema es uno de los pilares del nuevo Programa de Gestión Integrada de Riesgos Climáticos en África, un proyecto conjunto del FIDA y el Fondo Verde para el Clima que se ejecuta en siete países abarcados por la Iniciativa de la Gran Muralla Verde.
- v) **Efecto directo 5. Actuación en el ámbito de las políticas**
Prestación de apoyo a la Red de Organizaciones Campesinas y Productores Agrícolas de África Occidental (ROPPA), entidad integrada en la Alianza para la Agroecología en África Occidental.

Fortalecimiento de las redes entabladas por el FIDA con las autoridades nacionales designadas del Fondo Verde para el Clima en las regiones de África Occidental y Central y África Oriental y Meridional; habilitación de un diálogo más profundo con estas entidades y mayor sensibilización acerca de los efectos del cambio climático y las oportunidades existentes en los sectores de la agricultura y el desarrollo rural.
- vi) **Efecto directo 6. Empoderamiento de las mujeres**
Puesta a prueba de la nueva metodología basada en los hogares conocida como GALS+ (Sistema de Aprendizaje Activo de Género) en Madagascar, que incluye un módulo didáctico sobre cambio climático.
- vii) **Efecto directo 7. Seguridad nutricional**
Fortalecimiento de los vínculos entre el clima y la nutrición en los distintos eslabones de las cadenas de valor abordadas en los proyectos del FIDA, con el apoyo técnico suplementario facilitado por la Universidad y Centro de Investigación de Wageningen.

III. El efecto transformador del ASAP

A. El ASAP y la igualdad de género

25. En el marco de la serie de documentos técnicos que se puso en marcha para extraer conocimientos de la cartera del ASAP, y en respuesta a las conclusiones del examen de mitad de período del programa realizado el año pasado, se está llevando a cabo un análisis más pormenorizado de las cuestiones de género en los proyectos del ASAP. Los resultados iniciales, relativos más o menos a la mitad de la cartera, demuestran que la importancia atribuida al género puede seguir aumentando en todo el programa si se mejora la presupuestación basada en el género y la coordinación entre el personal encargado de las cuestiones del clima y del género, si se da a las mujeres acceso permanente a los servicios de información climática y si se realiza una evaluación del impacto de las actividades de fomento de la capacidad. El ASAP ha promovido diversas actividades relacionadas con el género y el cambio climático que pueden ejecutarse a mayor escala, como por ejemplo:
- i) El acceso al crédito y la participación en planes colectivos de ahorro y crédito en Bhután, Mozambique, el Sudán y Viet Nam. En este último país se ha creado un fondo para mujeres destinado a financiar equipo e insumos que favorezcan la adaptación al cambio climático. En Mozambique, el 80 % de los miembros de los grupos de ahorro y crédito son mujeres y en el Sudán, el 95 %.
 - ii) La participación de las mujeres en actividades económicas como la horticultura y la cría de ganado menor con fines comerciales en Bhután, Etiopía, Gambia, Malí, Mozambique, el Níger, la República Democrática

- Popular Lao y Viet Nam. En Mozambique, son mujeres el 65 % de los agricultores en pequeña escala que intervienen en las cadenas de valor de la yuca y las hortalizas respaldadas por el ASAP. Esas mujeres han adoptado variedades y razas mejor adaptadas al cambio climático.
- iii) La planificación participativa de las actividades de adaptación en Bhután, el Estado Plurinacional de Bolivia, Malí, Nepal, el Sudán, Uganda y Viet Nam ha creado oportunidades para que las mujeres del medio rural participen activamente en la adopción de decisiones comunitarias sobre obras de infraestructura y recursos naturales en las que se tengan en cuenta las cuestiones climáticas. Las mujeres representan el 56 % de estos comités en Nepal (planes de adaptación local), el 50 % en la República Democrática Popular Lao (planes de gestión forestal) y el 33 % en el Sudán (gestión de pastizales y bosques xerofíticos). En el Estado Plurinacional de Bolivia, las mujeres constituyen la mayoría de quienes participan en la elaboración de mapas parlantes concebidos para analizar las condiciones climáticas pasadas, presentes y futuras.
 - iv) Las mujeres han tenido mayor acceso a los servicios de extensión y a la capacitación en Bhután, el Chad, Etiopía, Malí, Mozambique, Nicaragua, el Níger, Nigeria, la República Democrática Popular Lao, Uganda y Viet Nam. También están bien representadas en las escuelas de campo para agricultores y en los cursos de formación sobre nuevas oportunidades de generación de ingresos para favorecer la adaptación al cambio climático. En Gambia, son el 70 % de los participantes en las actividades de capacitación.
 - v) Las mujeres predominan entre las personas empleadas a corto plazo para mejorar la adaptación al cambio climático a nivel comunitario: participan activamente en los programas de efectivo por trabajo para restaurar pastizales en el Níger, en la construcción de sistemas de protección contra las inundaciones en Bangladesh y en la plantación de manglares en Gambia.
 - vi) Las tareas pesadas que recaen sobre las mujeres se están aligerando proporcionándoles fuentes de energía alternativas a la leña, como el biogás en Bhután y Malí y los hornillos distribuidos en Nepal y Uganda. De esta forma se contribuye asimismo a detener la deforestación.
26. Todas estas actividades tienen un fuerte impacto en los ingresos, el empoderamiento de las mujeres y la nutrición. En Viet Nam, 1 100 mujeres han conseguido salir de la pobreza. En Gambia, el Níger, la República Democrática Popular Lao y el Sudán se han logrado mejoras en la nutrición de los hogares gracias a los huertos domésticos. En la región de Butana y en todo el Sudán, actualmente las mujeres desempeñan a menudo un papel importante en la gestión de los recursos naturales a nivel comunitario.

B. El ASAP y la seguridad alimentaria y nutricional

27. En 2020 se realizó una evaluación de la labor en la esfera de la seguridad alimentaria para extraer enseñanzas de la cartera del ASAP¹ y fundamentar las actividades de fomento de la resiliencia rural en el marco del programa del ASAP+. Según ese análisis, el ASAP interviene en zonas de África donde la inseguridad alimentaria ha alcanzado niveles de crisis, según la Clasificación Integrada de la Seguridad Alimentaria en Fases, durante al menos un semestre en los tres años anteriores. Esto es lo sucedido en el noreste de Nigeria, el sur de Mauritania, el centro y el norte de Etiopía, el sureste de Kenya y las regiones meridionales de Lesotho, Malawi y Mozambique. Los proyectos del ASAP están reforzando la resiliencia a las perturbaciones climáticas en estas zonas, donde el cambio climático es una de las causas principales de la inseguridad alimentaria (en algunos casos, junto a los conflictos).

28. El ASAP ayuda a fortalecer los cuatro pilares de la seguridad alimentaria, a saber:
- i) **Disponibilidad.** Los proyectos del ASAP han mejorado el rendimiento agrícola y el nivel de autosuficiencia de los agricultores en pequeña escala gracias a una gran variedad de técnicas que permiten aumentar la resiliencia al cambio climático, algunas de las cuales se basan en mismos recursos naturales. Se han registrado mejoras impresionantes en el rendimiento de los cultivos de cereales y hortalizas, como el aumento del 100 % logrado tras las iniciativas de restauración de suelos para cultivar sorgo y mijo en el Chad y el Níger. En Mozambique y Uganda, el rendimiento del cultivo de la yuca ha aumentado, respectivamente, de 6 a 20 toneladas por hectárea y de 10 a 40 toneladas por hectárea, gracias a la adopción de variedades tolerantes a la sequía. En Bhután, el rendimiento de los cultivos de hortalizas ha aumentado en un 300 % tras la adopción de prácticas agrícolas sin labranza. Este resultado se alcanzó adoptando un enfoque integrado cuyo objetivo simultáneo es la explotación agrícola y al territorio. El ASAP también invirtió en varios planes de extensión para ofrecer asesoramiento e impartir capacitación sobre técnicas que permiten aumentar la resiliencia al cambio climático. Esta labor se llevó a cabo en asociación con grupos de agricultores y con universidades y redes de investigación, como la Reseña Mundial de Enfoques y Tecnologías de la Conservación (WOCAT) en Camboya, Nicaragua, la República Democrática Popular Lao y Uganda. La restauración de pastos es otro componente frecuente de los proyectos del ASAP, cuyo objetivo es reverdecer el espacio rural e incrementar la producción de carne y leche (en el Níger, el Sudán y Tayikistán). El ASAP también ha puesto a prueba nuevas técnicas para adaptar los planes de riego a la escasez de agua y las inundaciones: intensificación del cultivo del arroz en Madagascar, riego por inundación con aguas de avenida en Gambia y riego por goteo en varios países. En Etiopía y Gambia, los planes de regadío y las tierras bajas están protegidos de la escorrentía y las inundaciones gracias a enfoques de gestión integrada de cuencas y zonas tampón (manglares).
 - ii) **Acceso.** Los agricultores en pequeña escala dependen de los mercados durante parte del año para garantizar su seguridad alimentaria. Los proyectos del ASAP contribuyen a incrementar los ingresos durante la época de escasez aumentando el grado de adaptación de cultivos comercializables como las hortalizas (en Benin, el Chad, el Estado Plurinacional de Bolivia, Mozambique, el Níger y la República Democrática Popular Lao). También han ayudado a aumentar el precio que obtienen los agricultores por algunos productos básicos, porque los nuevos sistemas de cultivo permiten mejorar la calidad del producto, como sucede en Nicaragua con el café. Las intervenciones del ASAP para proteger algunos tramos de carreteras secundarias de los efectos del cambio climático también han permitido aumentar los precios para los agricultores, porque el mal estado de los accesos por carretera provoca una reducción de los precios en la explotación (por ejemplo, en Bangladesh y el Níger).
 - iii) **Utilización/nutrición.** El ASAP promueve diversas actividades centradas en el punto de confluencia entre el cambio climático y la nutrición. Por ejemplo, la mejora de la capacidad de adaptación de algunas cadenas de valor que son esenciales para diversificar el régimen alimentario ha tenido un impacto importante, en particular en el consumo de hortalizas en varios países, de carne roja en Mozambique y de pescado en Bangladesh, Djibouti y Viet Nam. El ASAP también financia cursos de alfabetización en los que entre otros temas se abordan cuestiones como la adaptación al cambio climático y la nutrición, por ejemplo, en el Níger y la República Democrática Popular Lao.

En el Sahel, el ASAP ha respaldado actividades de efectivo para la creación de activos que permiten a las familias encabezadas por mujeres invertir en la cría de ganado menor para producir leche para sus hijos.

- iv) **Estabilidad.** En Rwanda, el ASAP contribuyó a adaptar las instalaciones de almacenamiento y los mercados a los fenómenos climáticos extremos. En Bangladesh se estabilizaron las cuestas de algunas carreteras usando vegetación y, en Nepal, los canales de riego se protegieron de los desprendimientos de tierra, resguardando así las cosechas y garantizando el acceso a los mercados durante todo el año. En algunos países (Malí, Nigeria y Rwanda) también se han puesto a prueba servicios de tecnología de la información y las comunicaciones que contribuyen a asegurar y estabilizar los rendimientos agrícolas ofreciendo asesoramiento sobre las mejores fechas para sembrar.

C. Innovaciones en la cartera del ASAP

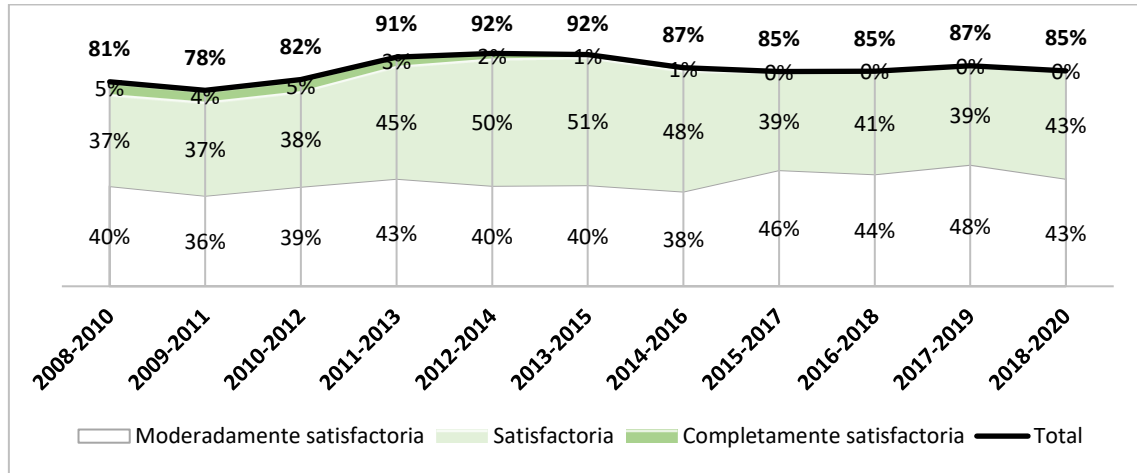
29. La innovación es uno de los tres pilares del ASAP. A este respecto, el programa ha desarrollado soluciones técnicas, institucionales y financieras novedosas que, combinadas entre sí, son fundamentales para lograr la sostenibilidad y ampliar la escala de los proyectos.
30. Entre las principales innovaciones técnicas figuran la adaptación de los cultivos a la evolución del clima, el desarrollo de semillas resilientes al clima y la adopción de prácticas agroforestales novedosas. El ASAP ha promovido asimismo infraestructuras inteligentes, como almacenes resistentes a los fenómenos climáticos y tecnologías de fuentes de energía renovables, tanto en las explotaciones agrícolas como en los hogares.
31. En el plano institucional, las innovaciones principales han sido la elaboración de módulos didácticos sobre el cambio climático en las escuelas de campo para agricultores, el establecimiento de comités encargados expresamente de gestionar a nivel comunitario los recursos naturales teniendo en cuenta las cuestiones climáticas y la creación de diversos servicios de información climática.
32. El ASAP también propone una serie de innovaciones financieras, como los cupones electrónicos canjeables por insumos y soluciones digitales de seguros contra riesgos meteorológicos. Todas estas innovaciones se relacionan en la última columna del cuadro 3 (apéndice II). En ese cuadro también se indica si las innovaciones se han aplicado a mayor escala por medio de nuevos proyectos del FIDA o de políticas nacionales.

Desempeño de los proyectos concluidos: tendencia decenal

1. En la presente sección se brinda un resumen del desempeño de los proyectos concluidos en el período comprendido entre 2008 y 2020 con arreglo a los ocho criterios evaluados en la fase del IFP y notificados en el MGR de la FIDA11. En consonancia con la metodología aplicada en el ARRI, las calificaciones se han agregado por períodos móviles de tres años, de modo que cada año hace referencia al año de terminación del proyecto.
2. A continuación, se enumeran los principales elementos observados en las tendencias decenales:
 - **Casi todos los indicadores experimentaron mejoras a lo largo del decenio**, a excepción de la igualdad de género (donde el desempeño medio empeoró ligeramente con respecto a los máximos registrados a principios de la década de 2010) y la ampliación de escala (donde el desempeño medio se mantuvo estable). Las tendencias positivas sugieren una mejora generalizada en el grado de apropiación de los criterios de evaluación, lo que probablemente se ha traducido en una mejora del diseño y la ejecución y, en última instancia, en mejores resultados al término de los proyectos. El ligero descenso en materia de género podría responder a la creciente ambición del FIDA a ese respecto, así como a su determinación de lograr un impacto firme y transformador en las esferas del empoderamiento de las mujeres y la igualdad de género.
 - **En el período más reciente (2017-2020), la mayoría de los indicadores (5 de 8) registran una tendencia estable o positiva.** No obstante, los logros generales de los proyectos, que deberían reflejar el desempeño agregado en todos los criterios, ha disminuido ligeramente. La eficacia y la ampliación de escala también han experimentado un ligero descenso.
 - **La fluctuación de los resultados en materia de eficacia, sostenibilidad y eficiencia es considerable.** El mejor desempeño se registró en el período 2011-2013 (o 2012-2014 en el caso de la eficiencia). Posteriormente, el desempeño empeoró hasta alcanzar un nivel mínimo en 2015-2017 (o 2014-2016 en el caso de la eficacia), tras lo cual volvió a mejorar. Las tres dimensiones presentan tendencias similares a lo largo de los años, lo que demuestra que las puntuaciones obtenidas por los tres criterios en el marco de los IFP están correlacionadas, como ya se ha indicado en anteriores análisis de la cartera.
 - **La sostenibilidad y la eficiencia siguen siendo las esferas más deficientes** si se tienen en cuenta las puntuaciones finales agregadas para el período 2018-2020, lo que confirma las constataciones ya presentadas en la sección II del RIDE.

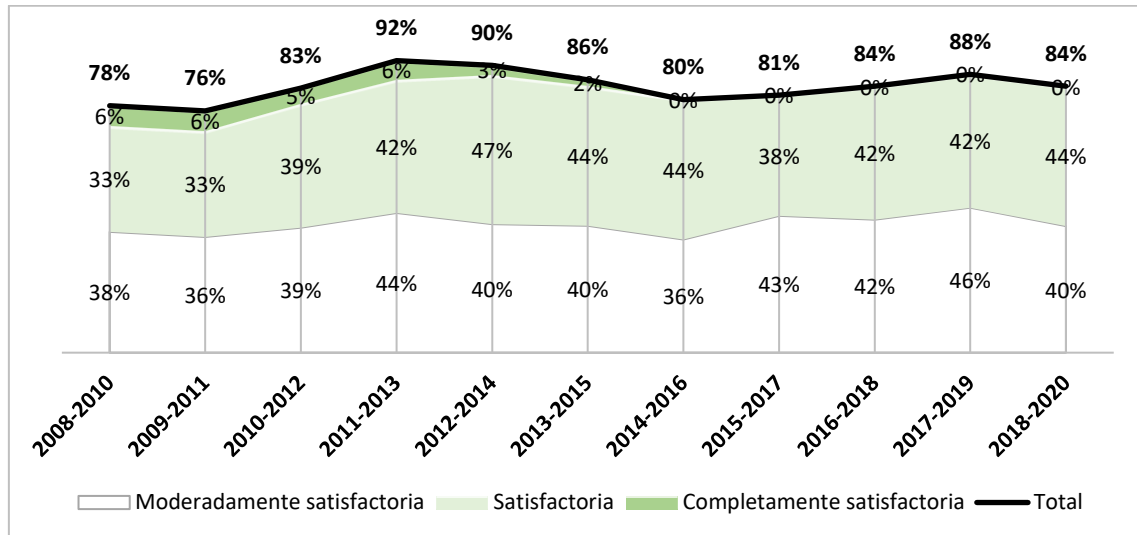
Cuadro 1
Logros generales de los proyectos

Porcentaje de proyectos calificados como moderadamente satisfactorios, como mínimo, por período móvil de tres años



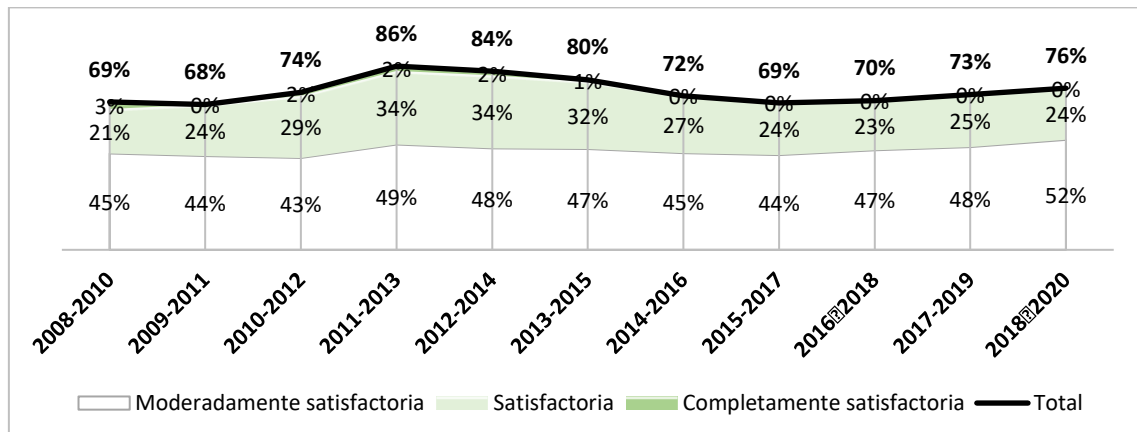
Cuadro 2
Eficacia

Porcentaje de proyectos calificados como moderadamente satisfactorios, como mínimo, por período móvil de tres años



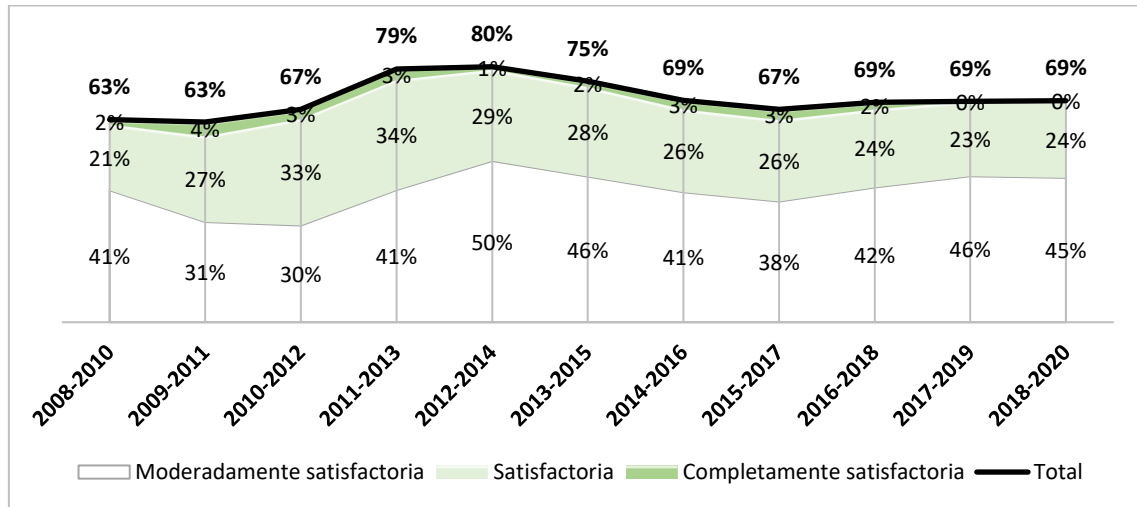
Cuadro 3
Sostenibilidad

Porcentaje de proyectos calificados como moderadamente satisfactorios, como mínimo, por período móvil de tres años



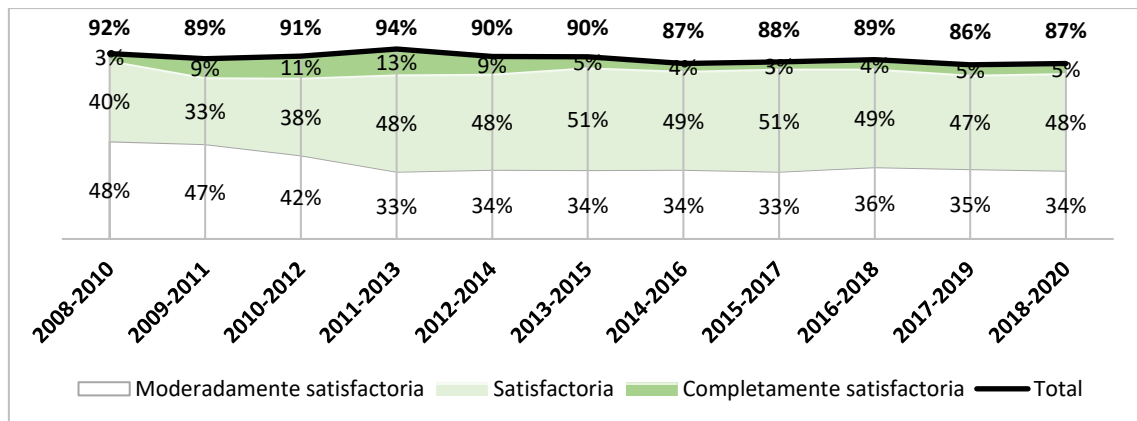
Cuadro 4
Eficiencia

Porcentaje de proyectos calificados como moderadamente satisfactorios, como mínimo, por período móvil de tres años



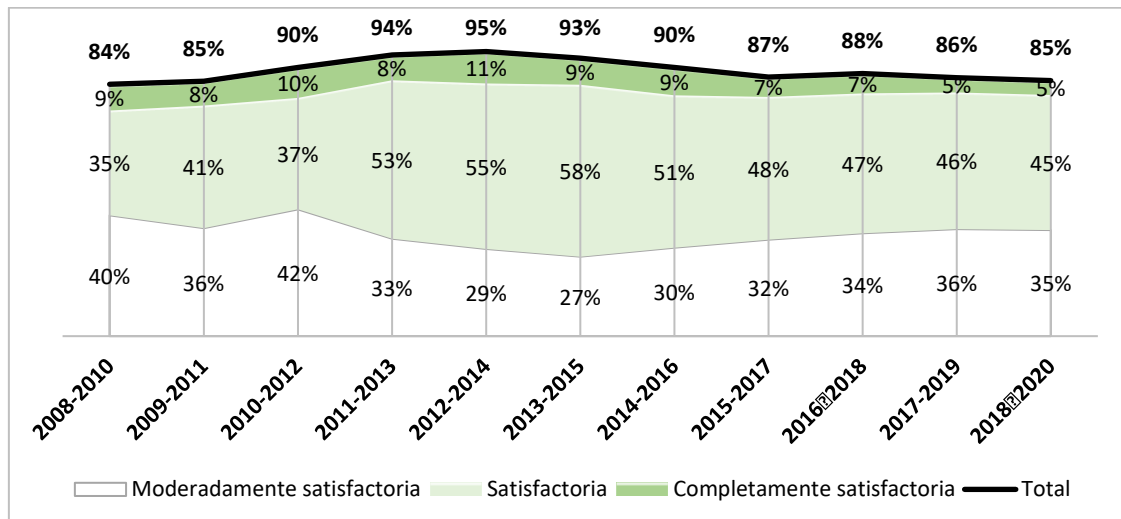
Cuadro 5
Igualdad de género

Porcentaje de proyectos calificados como moderadamente satisfactorios, como mínimo, por período móvil de tres años



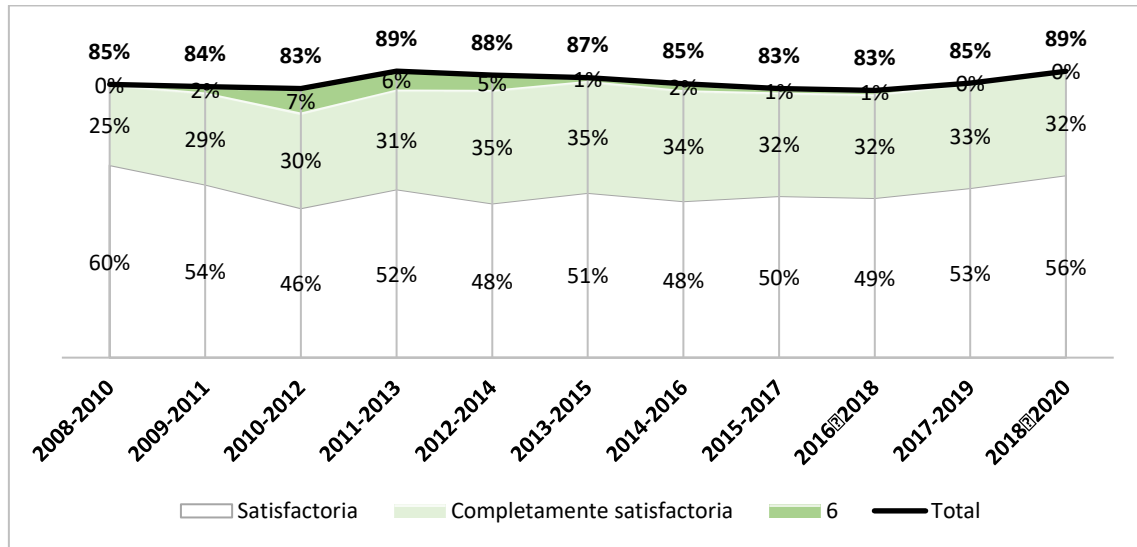
Cuadro 6
Ampliación de escala

Porcentaje de proyectos calificados como moderadamente satisfactorios, como mínimo, por período móvil de tres años



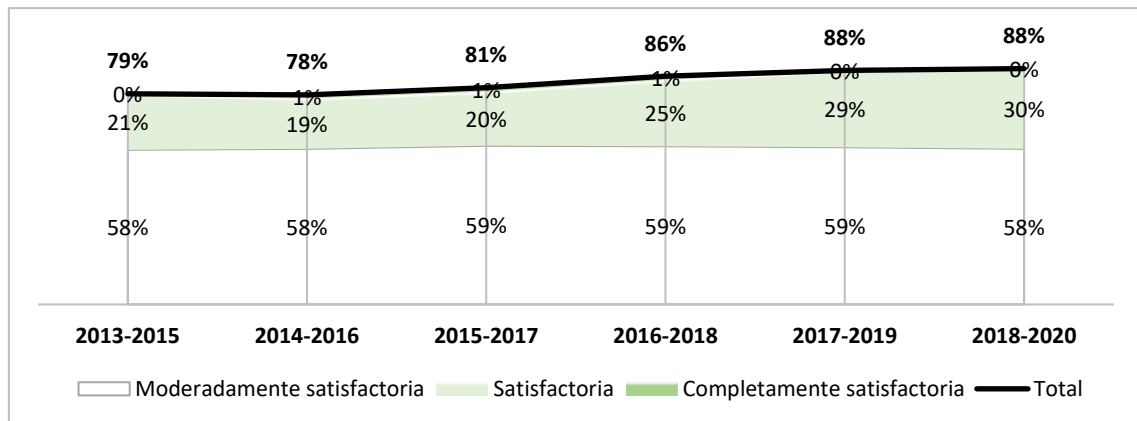
Cuadro 7
Gestión de los recursos naturales y el medio ambiente

Porcentaje de proyectos calificados como moderadamente satisfactorios, como mínimo, por período móvil de tres años



Cuadro 8
Adaptación al cambio climático*

Porcentaje de proyectos calificados como moderadamente satisfactorios, como mínimo, por período móvil de tres años



* Hasta 2013 la base de datos del FIDA no incluía las calificaciones relativas a la adaptación al cambio climático.

Appendix I

Mainstreaming themes: detailed progress report

In focus: Environment and climate change

1. **International context/policy engagement and partnerships:** In the framework of the Paris Agreement, 2020 was a key milestone: in fact, for the first time since 2015, countries put forward enhanced Nationally Determined Contributions (NDCs) that go beyond current national climate plans to get closer to the Paris Agreement goals of de-carbonizing economies and improving resilience. IFAD took into account country NDCs goals and activities in 16 new COSOPs and CSNs in 2020. A new, ambitious Post-2020 Global Biodiversity Framework, with actions to tackle the causes of biodiversity loss is currently under development and will be adopted at the 15th Conference of Parties to the Convention (COP15) on Biological Diversity. The Global Biodiversity Forum (GBF) also sets out to identify and build on interlinkages and synergies with the Agenda 2030 and other conventions, such as the United Nations Framework Conference on Climate Change (UNFCCC). These are important developments in the light of the IFAD Biodiversity Strategy, currently under development.
2. COVID-19 led to the postponement of milestone meetings, such as the COP15 Convention on Biological Diversity and the COP26 for the UNFCCC, hampering the coordinated global efforts to deliver long-term transformative changes to deal with the global climate crisis and build the resilience of those most at risk. Nonetheless, the global momentum in the build up to COP26 has not been lost, as this delay has allowed countries more time to work on their NDC enhancements.
3. IFAD strengthened strategic partnerships with environment and climate funds such as the GEF, the AF and the GCF, as well as with dedicated environment and climate institutions, including private initiatives aimed at engaging the private sector in the fight against climate change, such as the Global Innovation Lab on Climate Finance.

Finally, IFAD continued its engagement in the MDB Working Groups: IFAD provided technical inputs to the Mitigation methodology currently under revision, and participated in harmonization exercises within the Adaptation WG.

4. **Strategic orientation:** In its Strategy and Action Plan on Environment and Climate Change, IFAD committed to mobilize at least US\$200 million of supplementary finance in IFAD11. In 2020, a total of US\$144.9 million was secured from the AF and GCF, financing five projects: adding US\$43.4 million mobilized from the AF, GEF and GCF in 2019, this means that less than US\$12 million needs to be raised in 2021 to meet the IFAD11 supplementary financing commitment. An important corporate achievement in 2020 was the finalization of the updated SECAP, the revamped climate risk classification reflecting international developments. In particular, it reflects the 2030 Agenda; the Paris Climate Agreement; the Sendai Framework for Disaster Risk Reduction and the Addis Ababa Action Agenda on financing sustainable development; as well as the focus on minimizing greenhouse gas emissions and the integration of biodiversity considerations are only a few aspects of a major update of the Procedures.

IFAD finalized the programme description for the Rural Resilience Programme, submitted to the Executive Board in December 2020. This built on the approval by the Executive Board in September of the Trust Fund arrangements for the

programme. The 2RP is a major new innovative umbrella programme focusing on strengthening resilience to climate change and alleviating the climate change drivers of food insecurity, irregular migration and land degradation. The Programme brings together a number of global initiatives under a common coordinating framework in order to multiply the benefits of initiatives that work towards the common objectives of the three Rio Conventions. The 2RP has three pillars:

- i) The enhanced Adaptation for Smallholder Agriculture Programme (ASAP+);
- ii) The Sustainability, Stability and Security (3S) Initiative in Africa; and
- iii) The Green Climate Fund's umbrella programme for the Great Green Wall for the Sahara and the Sahel Initiative (GCF-GGWI)

Achievements against IFAD commitments and action plan KPIs: Despite the challenges caused by the pandemic, positive results were achieved in almost all action areas of the Strategy and Action Plan on Environment and Climate Change 2019-2025.³¹ In terms of ratings at completion, in 2020, 90 per cent of projects were rated 4 or higher on ENRM. This represents a steady improvement compared to 2019 (87 per cent) and 2018 (83 per cent). With regard to ACC, 87 per cent of projects were rated 4 or higher at completion which represents a slight decrease compared to 2019 (91 per cent). The ongoing portfolio performed well, too: at supervision, 90 per cent of projects received a score of 4 or higher for ENRM, and 89 per cent received a score of 4 or higher for ACC. The adoption of IFAD core climate change indicators has been mandatorily linked to the share and type of IFAD climate finance (adaptation or mitigation) that an investment includes. In 2020, 52 per cent of projects included two or more E&CC indicators while 43 per cent of projects included at least one CC indicator. The CC indicators on adoption of environmentally sustainable and climate-resilient technologies and practices, and on land brought under climate-resilient practices were the two most commonly used (in 83 per cent and 39 per cent of projects approved in 2020, respectively). In terms of policy engagement and partnerships, IFAD attended the Global Landscape Forum and the Finance in Common Summit and has joined or established four additional partnerships.

In relation to capacity building and KM, two (virtual) Operations Academies were held in 2020 in ESA and WCA with approximately 120 staff trained on MDB methodologies for tracking climate finance and briefed on the updated SECAP, while nine IFAD publications on issues relevant to environment and climate were issued (see Appendix 1).

What are we learning: To ensure business continuity following the COVID-19 pandemic, IFAD seamlessly supported country programmes through virtual missions. The project *Rural Livelihood Development Project* in Yemen was IFAD's first remote design: the design team mobilized the existing collaboration between IFAD/ECG, WFP and FAO on the development of GIS tools using remote sensing and georeferenced information. This facilitated the utilization of satellite images, climate-related information and data on poverty and hunger to remotely identify priority districts for the project, based on social, environmental and climate vulnerability analyses. In turn, this allowed IFAD to take into account operational access and security constraints and government requirements to distribute project actions equitably between the most vulnerable governorates. IFAD's strategic intervention was key to build smallholder farmers' resilience and to empower them to thrive despite the current crisis. The *Value Chain Development Program* in Nigeria is an example of this: through the provision of comprehensive capacity building training and

³¹ [IFAD Strategy and Action Plan on Environment and Climate Change 2019-2025.](#)

access to key infrastructures, the project enabled better quality and increased rice production leading to a substantial increase in earning for smallholder rice farmers despite challenges posed by the COVID-19 pandemic. Many targeted women have become local millionaires with an average earning of six million Nigerian nairas per year, exceeding the income of senior civil servants in the region.

In this new, operational set-up, GeoScan enabled observation and spatial analysis to make better informed decisions that in turn can improve the agricultural productivity and livelihoods of small-scale farmers. Geospatial technologies can improve the targeting, monitoring and assessment of programme outputs and outcomes. IFAD has been very active in this area, mainly through an ad hoc technical network that has contributed to mainstreaming the use of geospatial technologies across initiatives in over 70 countries.

Capacity development and knowledge management continued to be a priority in 2020 in order to achieve IFAD11 ambitious commitments. This included updated guidance and training curricula on applying the MDB methodologies for climate finance tracking and on the uptake of E&CC indicators. In November 2020, IFAD, in collaboration with CPI, released the first detailed analysis of climate finance flows to small-scale farmers.³² The third edition of the Climate Action Report is underway.

Towards IFAD12: Despite the magnitude of the challenge presented by the COVID-19, IFAD has managed to achieve its climate finance commitments. In fact, between beginning of 2019 and end 2020, IFAD had committed US\$873.5 million in climate finance. This means that only US\$1.5 million remains to be programmed to fulfil IFAD11 climate finance commitments. Under IFAD12, efforts to address climate issues will be further expanded with a climate finance target of 40 per cent of the IFAD12 programme of loans and grants (PoLG). Additionally, according to the Strategy and Action Plan on Environment and Climate Change, an extra US\$300 million in supplementary climate and environment finance from outside sources will be mobilized during IFAD12.

IFAD has made firm commitments to increase the share of global climate financing targeted to small-scale production. The 2RP, through ASAP+, aims to channel climate finance to small-scale agricultural producers and the rural poor in a coordinated way so that it addresses the climate change drivers of food insecurity and delivers multiple environmental, social and economic benefits that can set these communities on the path to long-term resilience and low-emission development.

IFAD, supported by the GCF, will also lead the GCF-GGW Umbrella Programme. Previously IFAD's multi-country Sahel project supported by the GCF (also a part of the Umbrella Programme) is demonstrating the use of digressive insurance models for small holder farmers. The *Inclusive Green Financing Initiative's (IGREENFIN)*, objective is to support access to credit for green agricultural investments in five West African countries, including Burkina Faso, Côte d'Ivoire, Senegal, Ghana and Mali. The "IFAD-green finance" brand applies an innovative integrated approach to environmental finance, which can unblock investment opportunities in low emission and climate resilient smallholder agriculture for MSMSEs, Cooperatives and Farmer Organizations. The program pioneers highly concessional loans at a zero per cent interest rate, supporting local Public (Agricultural) Development Banks in setting up lines of credit and their investment portfolio and governance systems to the countries' NDCs with innovative climate finance and consequently set the stepping stones to meet their Paris Agreement targets and achieve the 2030 SDGs.

³² [Examining the climate finance gap for small-scale agriculture.](#)

In focus: Gender

International context/policy engagement and partnerships: The year 2020 started the Decade of Action for the SDGs, calling for accelerating efforts towards gender equality and women empowerment (GEWE) to realize the 2030 Agenda. It also marked the 25th Anniversary of the Beijing Platform for Action, the most progressive commitment on GEWE. The year 2020 was supposed to be momentous with worldwide celebrations and events. Instead, the COVID-19 pandemic put a halt to these plans and threaten the gender equality gains painfully secured over the previous decades.

Rural women face aggravated challenges during the pandemic. They are more likely than men to lose their jobs as they are overrepresented in the informal sector, which provides very little, to no security for income and employment. They are seeing their unpaid workloads increase and are at an elevated risk of experiencing domestic violence.

In addition, the COVID-19 pandemic has magnified existing inequalities and profoundly impacted rural women. Their agricultural activities have been more affected, to a greater extent, than those of men and they are at a greater disadvantage compared to men in accessing productive resources to maintain their livelihoods. This has the potential to create a downward spiral to poverty as well as food and nutrition insecurity.

IFAD leadership immediately acknowledged the gender-dimension of the impact of the crisis and set out specific guidance for addressing gender equality and women's empowerment in response activities.

COVID-19 led to the cancellation of all in person international forums and the traditional appointment with CSW 64 was cancelled. Nonetheless, during 2020 gender equality and women's empowerment was centre stage globally and at IFAD. Events organized at IFAD such as those on the International Rural Women's Day, CFS, International Day to end violence against women; International Human Rights Days and more, received strong attention. New collaborations were established for instance with DEVEX, co-hosting a virtual event: "Spotlight on Rural Women – Key Leaders in Global Resilience" (IFAD, 15 October 2020). The event was organized to elevate the experience of rural women working in the agriculture and food sectors during COVID-19 and to explore effective response methods in this time of crisis. (see appendix 3 for a sample of learning products).

At the global level, IFAD is one of the members of the Inter-Agency Network on Women and Gender Equality. IFAD is also member of the Rome-based Agencies' Gender Coordination Group. During 2020, in collaboration with FAO and WFP, IFAD lead the working group on rural women. The main outcome was the development and publication of an advocacy paper on rural women: "Rural women and girls 25 years after Beijing – Critical agents of positive change". In addition, IFAD implements joint programmes such as the UN Joint Programme on Rural Women's Economic Empowerment (JP RWEE) and the Joint Programme on Gender Transformative Approaches for Food Security, Improved Nutrition and Sustainable Agriculture (JP GTA). IFAD is a co-leader of the Gender Equality Action Coalition for Feminist Action on Climate Justice. The outcome of the coalition is a 5-year blue-print with commitments to be presented in 2021.

Strategic orientation: The gender performance of IFAD's portfolio, more specifically how to address gender inequalities and empower women in the targeted communities, is guided by the three strategic objectives in the Fund's gender policy:

- i. Promote economic empowerment
- ii. Enable women and men to have equal voice and influence
- iii. Achieve a more equitable balance in workloads and in the sharing of benefits between women and men.

The gender policy is operationalized by the Gender Action Plan. While IFAD is on track with its gender transformative commitment at design, these newly designed projects will need to be closely accompanied during implementation commencing at start-ups to translate the intent into actual gender transformative results on the ground. Concurrently, special attention will be provided to ongoing projects to strengthen their gender performance and ensure they meet completion commitments.

IFAD has a close collaboration with FAO and WFP especially through the two joint programmes, as well as regular coordination meetings to identify synergies among RBA gender work IFAD continues to perform well on gender, meeting or exceeding requirements for 14 out of the 16 reported indicators of the United Nations System-wide Action Plan (UN-SWAP) 2.0. IFAD remains a strong performer among the reporting United Nations entities. However, additional emphasis is required in the domains of financial resource allocation and equal representation of women, where IFAD is approaching its targets.

IFAD grants are used strategically to improve performance, learn and innovate. Empower@Scale, a four-year IFAD grant implemented by the Oxfam Novib/Hivos consortium, with the ambition to support IFAD with its commitment to scale up Gender Action Learning Action Systems (GALS) and provide targeted support of IFAD funded projects, has reached full speed in 2020. An additional grant has been approved: Center for International Forestry Research (CIFOR): Stepping up IFAD's gender transformative agenda - Women's land rights initiative.

In a similar vein IFAD partnered with the International Food Policy Research Institute (IFPRI) through a grant "Assessing the Gendered Impact of Rural Development Projects" with the aim of supporting IFAD in improved learning and accountability through six ex-post impact assessments of IFAD-supported projects that have gender-specific outreach and outcomes in the theory of change. IFPRI worked on adapting its empowerment metrics, the Pro-WEAI (the project level Women Empowerment and Agricultural Index), to IFAD's projects context and to the tools and approach used in the IA, resulting in the IFAD Integrated WEAI (IFAD I-WEAI)³³ methodology.

The methodology includes both quantitative tools for assessment based on individual survey data as well as qualitative analysis from a variety of sources and instruments. The methodology is being piloted in six impact assessments being carried out in four regions. Results of the pilots will not only inform gendered analysis across a larger number of indicators and domains, but will identify areas of the instrument and methodology that can be simplified and improved based on the results obtained and the challenges encountered. At the end of 2020, two of the impact assessments using I-WEIA had been completed and reported earlier.

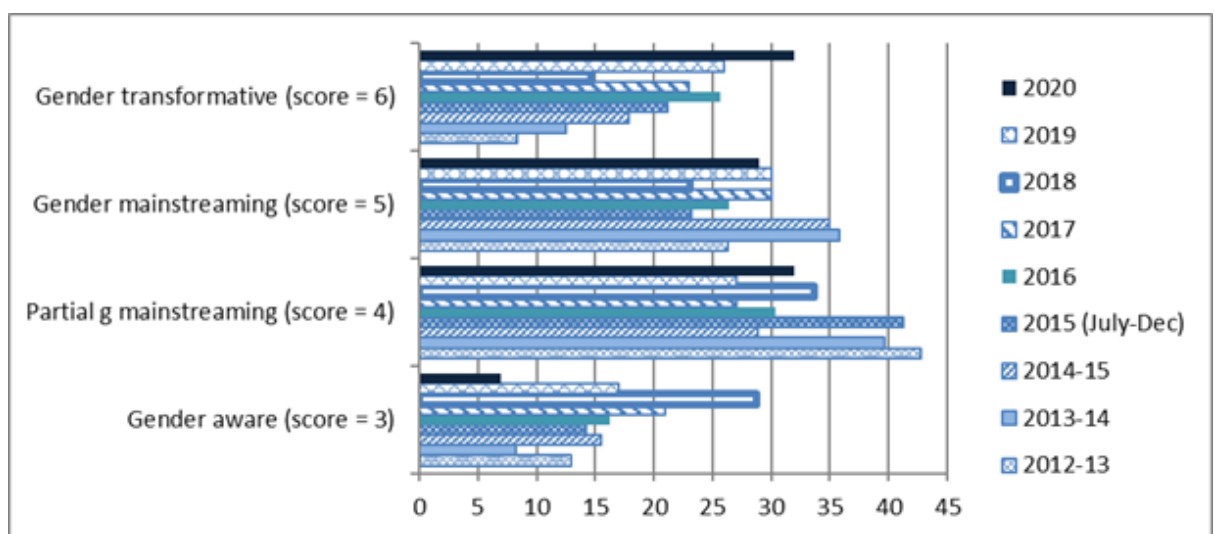
Achievements against IFAD commitments and action plan KPIs: A gender sensitivity analysis was conducted on 27 IFAD loans approved in 2020, amounting to US\$ 751,857,465 (figure 1). Out of those, four projects equivalent

³³ The IFAD I-WEAI questionnaire encompasses a number of gender-specific indicators across three agency domains, notably intrinsic agency (power within), instrumental agency (power to), and collective agency (power with). The indicators measure the following 12 dimensions, such as autonomy in income; self-efficacy; attitudes about intimate partner violence against women; respect among household members; input in productive decisions; ownership of land and other assets; access to and decisions on financial services; control over use of income; work balance; visiting important locations; group membership and membership in influential groups.

to US\$ 52,421,523 were not eligible for the analysis because they did not require the development of a new project design document³⁴. The overall gender sensitivity outcome on loans analysed shows that 93 per cent of the loan value rated moderately satisfactory and above, compared to 83 per cent in last year's analysis, and 71 in 2018.

The proportion of the total loan value classified as gender transformative raised to an unprecedented 32 per cent percent at design (equivalent to USD 226,196,934 million), compared to 26 per cent of last year. The share of projects rating 6 was instead 21 per cent in 2015 and 18 per cent in 2014. This positive trend can relate to a progressively institutionalized understanding of what gender transformative projects entail, with the provision of clear guidelines for IFAD staff and consultants involved in project design.

Figure 1. Loan sensitivity analysis of 27 projects approved in 2020

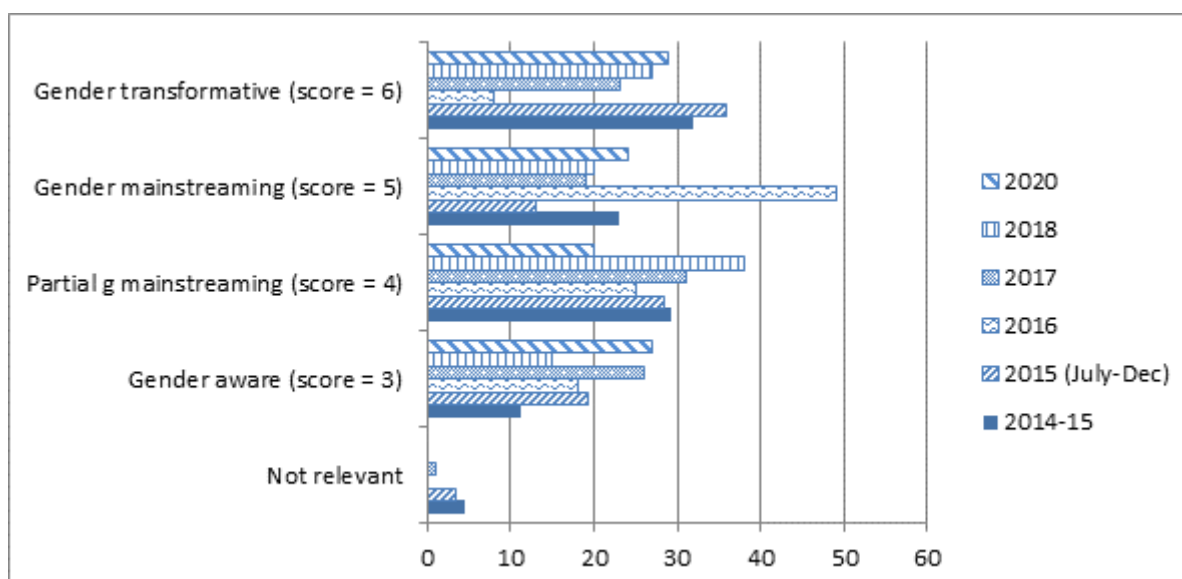


A gender sensitivity analysis of the 16 IFAD grants approved in 2020 with a total value of US\$29.2 million (figure 2) reveals that 73 per cent of grants (by value) were rated as moderately satisfactory or above compared to 85 per cent in 2018. This is more in line with 72 per cent in 2017 and 80 per cent in 2016³⁵. 29 per cent of grants were classified as gender transformative, confirming the positive trend of 27 per cent in 2018 and 2017, and much higher than 8 per cent in 2016.

Figure 2 Grants. sensitivity analysis of 16 grants approved in 2020

³⁴ Additional financing of already existing projects or of projects designed with a financing gap.

³⁵ The analysis did not apply to three grants amounting to 3.7 million.



Of project completions rated in IFAD11, 85 per cent of IFAD-supported projects were rated as moderately satisfactory or better at completion against the IFAD11 target of 90 per cent. Of the five IFAD regions, WCA exceeded the target with 100 per cent of projects rated at least moderately satisfactory at completion. 56 per cent of the IFAD-supported projects were fully gender mainstreamed at completion against the IFAD11 target of 60 per cent. Out of the regions, ESA and LAC met the target and WCA and NEN exceeded the target both with 63 per cent projects rated fully mainstreamed at completion (Appendix 2).

Achievements against IFAD commitments related to Impact Assessments

This section presents the preliminary findings on gender-disaggregated impacts for three projects; two of them have specific gender targeting in their theories of change - PMR in Mali and VCDP in Nigeria; and one is explicitly gender-sensitive: PSSA in Peru. Additional data are currently being analysed or collected and will be available by the end of IFAD11.

Table 2 reports estimated impacts of the PMR project in Mali on selected gender empowerment indicators. Results show largely that impacts on women in the treatment group compared to those in the control group are significantly better off in terms of all the indicators reported.

Table 2. IFAD I-WEAI indicators across groups (Mali -PMR-)

Indicator	Treatment Effect Women	Treatment Effect Men
Attitudes about domestic violence	++	+++
Respect among HH members	+++	+++
Input in productive decisions	+++	---
Ownership of land and other assets	+++	--

Access to and decisions on financial services	+++	+++
Control over the use of income	+++	---
Work balance	+	++
Group membership	+++	---

Note: The + and - signs indicate that the estimated impact on the selected indicators are, respectively, positive or negative and statistically significant at 10% +/-; 5% +/-; 1% +/- levels. n.s. indicates that the estimated impact was not statistically significant.

Results for the VCDP project in Nigeria (Table 3) are weaker on increasing gender-equality than in Mali. While the estimated impacts on the selected indicators (for treatment versus control group) are not significant in most cases, women in the control group have higher scores than those in the treatment group in terms of access to and decisions on financial markets, as well as control over the use of income. Women in the treatment group have significantly higher scores than those in the control group in terms of work balance, though this is only significant at the ten per cent level. Men in the control group have higher scores than those in the treatment group in terms of access to and decisions on financial services.

Table 3. IFAD I-WEAI indicators across treatment group (Nigeria -VCDP-)

	Treatment	
	Effect Women	Effect Men
Attitudes about domestic violence	n.s.	n.s.
Input in productive decisions	n.s.	n.s.
Ownership of land and other assets	-	n.s.
Access to and decisions on financial services	---	---
Control over the use of income	---	n.s.
Work balance	+	n.s.
Group membership	n.s.	n.s.

Note: The + and - signs indicate that the estimated impact on the selected indicators are, respectively, positive or negative and statistically significant at 10% +/-; 5% +/-; 1% +/- levels. n.s. indicates that the estimated impact was not statistically significant.

The Peruvian project (PSSA) directly financed business plans of smallholder farmer associations and community initiatives of local development to improve rural livelihoods in a participatory manner. Farmers' associations received a grant equal to 80 per cent of their business plans for investments on any rurally viable small business (e.g. livestock, textiles, aquaculture, eco-tourism, crop production). Estimated gender-disaggregated results suggest some positive impacts of the PSSA. Specifically, concerning the share of total value of harvest from plots managed solely by males, we find a significant decrease in this share (-5.8 per cent), while the corresponding impact is significantly positive from jointly-managed plots (5.6 per cent), indicating an increase in female contribution to total agricultural income. Additionally, results indicate a positive impact on the total value of livestock production only when livestock is jointly owned or owned by females only. These results suggest that when well integrated projects that are not specifically gender transformative, as it is the case for the PSSA, can contribute to a significant step forward toward more equitable gender outcomes.

What are we learning: First, each project should have a specific gender strategy and a resourced action plan, to translate commitments expressed at design into concrete actions. However, these are not sufficient to improve performance. They need to be accompanied by regular support and monitoring. The newly developed Gender Action Plan template is proving to be an effective tool in managing for results.

Early engagement with the project at start-up and early in implementation is key to put in place the proper foundation to mainstream gender throughout the project – across all components and project management. This includes helping the project team to build necessary GEWE capacities.

The 3rd strategic objective of the Gender policy on equitable distribution of benefits and workloads is the most challenging to comprehensively address in projects. In addition to the use of Household Methodologies, the integration of climate smart investments, natural resources management - such as water management investments and those focusing on clean energy (fuel efficiency, biogas) are showing positive results.

Project teams have a strong interest for HHMs, in particular for GALS. This requires significant investments to build the required technical capacities to support their implementation in the context of projects. The [empower@scale](#) platform is a

good start, however technologies could also assist with GALS roll out and support projects virtually. Further, the GALS+ is proving to facilitate the integration of the gender, youth, nutrition and climate.

The fielding of the empowerment indicator for all the projects classified as gender transformative at design in 2019 and 2020 requires enhanced technical support to project teams to customize and roll out the indicator and track the underlying dimensions of empowerment during implementation.

The gendered impact of COVID-19 needs to be taken into consideration in all response activities. While increasingly integrating a resilience dimension in our operations, it needs to take into account complex gender dynamics.

Towards IFAD12: While we are on track in terms of commitments at design in terms of gender transformative projects, these new projects need to be followed closely during implementation. In addition, special attention will need to ensure ongoing projects strengthening their gender performance to meet completion commitments. In terms of global policy engagement, IFAD is closely involved in the preparation of Generation Equality Fora, especially as co-leader the Action Coalition on Feminist Action for Climate Justice, and the Food Systems Summit. Close collaboration with FAO and WFP will continue, especially through the two joint programmes. Finally, a proposal for a results-based mechanism for gender transformative results is being developed in collaboration with the Bill and Melinda Gates Foundation.

In Focus: Nutrition

International context/policy engagement and partnerships: 2020 was marked by the country and global level dialogues on the Food Systems and their important role in food security and nutrition. The Summit will be convened by the UN Secretary General in 2021 and will launch bold new actions to deliver and accelerate progress on all 17 SDGs, each of which relies to some degree on healthier, more sustainable and equitable food systems. IFAD has been actively engaged in these dialogues as part of its rural transformational agenda to ensure inclusive, resilient, and equitable and nutrition sensitive food systems

Strategic orientation: In 2020, IFAD's focus was to ensure that IFAD's investments addressed nutrition problems of its target populations through an in-depth analysis of the nutrition situation that identifies the needs of the most nutritionally vulnerable people. The aim is to address all forms of malnutrition through context specific nutrition sensitive agriculture interventions. A key approach was to integrate nutrition in value chains projects in IFAD, and better focusing of resources to support nutrition at all levels of the value chains to optimise the projects nutritional impacts. Strong technical capacities focused on ensuring stronger integration of nutrition with other mainstreaming themes - climate and environment as well as social inclusion issues to ensure a holistic and multi-sectoral approach to design and implementation. Special emphasis was given to ensure diversification of production and consumption (crops, livestock to fisheries including neglected and under-utilised species (NUS)), promoting access to markets and Water Sanitation and hygiene. These were complemented with nutrition education and social behaviour change communication.

Achievements against IFAD commitments and action plan KPIs In 2020, all COSOPs had a focus on nutrition in their narrative (100 per cent were nutrition sensitive). They included a nutrition situation assessment (integrated in the SECAP) and had a nutrition focus in their strategic objectives (Bolivia, Honduras, Mexico, Comoros, Zimbabwe, Eritrea, Tajikistan, Sierra Leone, Chad, Côte d'Ivoire, Mali, and Guinea). Compared to previous years the COSOPs provide an analysis of the nutrition policy environment, and partnerships and

recommended actions/interventions. Some of the COSOPs also integrate IFAD's nutrition core indicators.

With more than 70 per cent of projects approved being nutrition sensitive, the focus on nutrition has been growing in IFAD as nutrition is recognized to have a great impact in the resilience of project beneficiaries and the sustainability of project results. The quality at design has improved and projects are meeting all criteria for mainstreaming nutrition. All NS projects approved in 2020 have integrated IFAD's nutrition core indicators in their logical frameworks. Additionally on-going nutrition sensitive projects continue to integrate the indicators in their surveys with some good practices of measurements of the Minimum dietary diversity emerging (thanks to the COI guidelines and continued coaching and capacity building of project staff). This will be a game changer in strengthening management, decision taking for policy and programming for NS projects. IFAD continued to strengthen the evidence base of how nutrition integrates with other themes. For example, through ASAP2, Wageningen University provided research and technical support to three projects in Ghana, Lesotho and Zimbabwe to strengthen linkages between nutrition and climate at design.

One of the strategic approaches of the NAP is to strengthen implementation support to on-going projects. This has been achieved through various strategies; closer attention and technical support by the PDTs, stronger collaboration with regional divisions to provide technical assistance to selected projects through nutrition specialists, providing additional financing through supplementary funding (NORAD), providing guidance materials (How to do notes on Neglected and Underutilized Species). Of special mention is the support provided to projects to develop nutrition strategies/action plans, which has helped them to better orient and integrate nutrition in on-going projects, an initiative that is showing promising results.

IFAD continues to engage in global and regional platforms, taking a strategic role in the governance of the newly established UN Nutrition and the creation of its secretariat. This will go a long way towards ensuring a harmonised approach and common voice on nutrition among the UN agencies at global and country level. Through this arrangement, IFAD has contributed together with other agencies in supporting the CFS efforts to develop the FNS Voluntary guidelines and the implementation of the UN Decade of nutrition. At the regional level, IFAD plays an important role in the steering committee of the Japan led Initiative for Food and Nutrition Action in Africa, which includes strengthening collaborations and partnerships at country level to address all forms of malnutrition. Partnerships were also maintained with Bioversity International, Wageningen University, McGill University, IFPRI among others.

What are we learning: The objectives set in the NAP are reachable and having nutrition among the priorities was a strategic and forward-looking decision for IFAD, particularly as the pandemic has highlighted the vulnerabilities in countries where IFAD operates. We are learning:

- If a nutrition sensitive agriculture specialist is part of the design team, the quality of project design is high.
- Nutrition should be approached through a multi-sectoral lens, hence not separated from gender, youth, indigenous peoples, climate, and environment. Design should therefore take a holistic and integrated approach whereby nutrition vulnerabilities are understood through multiple determinants of malnutrition.

- NS projects need intense technical support at all stages of implementation, particularly in M&E and indicators measuring nutrition outcomes.
- IFAD's projects are shifting from monocultures to diversified and integrated food production, that takes into account biodiversity conservation and management, and species (including NUS) that are adapted to local environmental conditions. This is a positive step towards ensuring access to diversified, healthy and sustainable diets

Towards IFAD12: IFAD12's, new commitment is to ensure that 60 per cent of new investment projects are nutrition sensitive at design. The focus for IFAD12 will be on ensuring quality of designs and that nutrition is adequately integrated in projects, and linked with other mainstreaming themes.

With an increased portfolio of NS projects, and the global importance of nutrition highlighted through the FSS, and the global COVID pandemic, concerted efforts will be needed to focus resources (Human and financial) for the needed capacities to ensure that nutrition sensitive projects deliver nutritious and healthy diets to the most vulnerable populations in rural areas. To achieve this, capacities of implementing partners will need to be strengthened. Data and evidence will be take a central role for decision-making, influencing the policy environment and advocacy.

In Focus: Youth

International context/policy engagement and partnerships: Rural youth are among the most disadvantaged of groups with nearly 1 billion of the 1.2 billion people in the world between the ages of 15 and 24 residing in developing countries, and their numbers are growing far more rapidly than in higher-income countries (UNDESA 2017). COVID has affected rural youth population especially as their livelihoods mostly depend on the informal economy. Lockdowns, closure of borders and other restrictions on human movements impeded farmers' access to input and output markets, and increased food loss as well caused significant delays in agricultural commodities across countries.

In 2020, IFAD mobilized additional US\$3.5 million from a bilateral donor (Visa Foundation)³⁶ to co-finance the innovative Youth Agri-Business Hubs in Africa pilot programme, bringing the total amount to fund the initiative to US\$20 million. Despite the restrictions posed by the pandemic, our engagements took a COVID sensitive approach by employing the use of digital platforms and services to facilitate the preparatory work and studies for the agribusiness model. IFAD also participated in the Kilimo Trust (implementing partner of the Youth Agribusiness Hubs in Rwanda) 15th Anniversary on "Repositioning the Agribusiness Agenda for the 21st Century Billionaires".³⁷

IFAD contributed and officially endorsed the UN IANYD [Statement on COVID-19 & Youth](#) that calls for recognizing young people's own actions and their potential to advance the fight against the pandemic through effective partnerships. Partnerships with ILO, FAO and BMZ were nurtured and strengthened on the issues of decent youth employment and child labor.

Strategic orientation: IFAD11 has been a turning point in IFAD's engagement with rural youth with the approval of the Rural Youth Action Plan - 2019-2021(RYAP) and the establishment of the baseline that helped to define and track "youth sensitivity (YS)" in IFAD supported investment projects. While IFAD is on track with its commitment targets at design, special efforts will be required

³⁶ EUR 10 million have been already secured from BMZ.

³⁷ Kilimo Trust - implementing partner of the Youth Agribusiness Hubs in Rwanda.

to support programme delivery and improve the performance of M&E systems to contribute to the ongoing learning and reflection on YS beyond outreach data.

The Grant Portfolio is used strategically to test innovative approaches to attract youth into agriculture. The Youth ABH³⁸ model in Africa grant window that is currently piloting an innovative approach to agribusiness incubation and focuses on the creation of diversified pathways to rural youth employment and aims to generate 22,550 jobs for young people in Africa in the next 3-5 years. The model will be piloted in ten countries in Africa through a phased approach: it is currently ongoing in Rwanda and Nigeria and under design in Cameroon Kenya, and Mozambique. It is expected that another four hubs will be targeted in 2021.

In line with the KM agenda a new "[How to do Note on Access to land for rural youth employment and entrepreneurship](#)" was published to provide guidance on designing YS projects with interventions targeted at strengthening tenure security. The new SECAP has includes a section regarding "Labour and Working Condition" to provide specific guidance on preventing forced employment and child labour.

The "[Grassroots approach for connecting youth voices to action](#)", which was endorsed by the Executive Board for information in September 2020. IFAD also contributed to [Statement on COVID-19 & Youth](#) as highlighted in the above.

IFAD strengthened its partnerships with FAO and ILO to enhance internal capacity on mainstreaming youth in its operations. This included inclusion of virtual learning events and e-learning modules on application of the targeting operational guidelines, integration of youth aspects into the new SECAP and facilitation of youth to participate in resource mobilization activities.

Achievements against IFAD commitments and action plan KPIs: Overall, under IFAD 11, 85 per cent of projects approved so far are validated as YS at design exceeding the 50 per cent target. Outreach indicators are in line with the RYAP and disaggregated by gender and age. COSOPs were 100 per cent YS in 2019 and 2020 Ratings at quality at entry for YS projects designed in 2019, shows that out of 26 projects, 7.5 per cent rated highly satisfactory, 50 per cent rated satisfactory, 35 per cent rated moderately satisfactory and 7.5 per cent moderately unsatisfactory. In 2020, 20 projects were classified as youth-sensitive.

The "[Grassroots approach for connecting youth voices to action](#)" was designed jointly with youth from all the regional to realise IFAD's commitment to enhance the involvement of youth voices in its governance at all levels³⁹. The approach enables IFAD to seize the opportunity to strengthen youth participation as key partners in field operations in a more systematic process. Piloting of the approach started in February 2021 in five countries, one per region 2021⁴⁰.

In **action area 1 of the RYAP**⁴¹, two innovative grants were implemented including: (i) leveraging diaspora investment for youth employment (closed in 2020) and (ii) engaging students with IFAD-Supported Operations completed in 2020. The grants involved: (i) design and test of new financial mechanisms to link diaspora investment/savings to productive projects in Senegal and Morocco⁴² and (ii) the direct participation of 122 list B and C students in IFAD projects as researchers. Since 2019, IFAD is also funding a large grant worth USD 3 million to the Global Forum for Rural Advisory Services (GFRAS), titled "Delivering Extension Services to the Last-Mile: Improving smallholders' access to innovation and pluralistic, demand-driven extension services" (LMP). LMP

³⁸ Agribusiness Hub.

³⁹ Action area 4 of the RYAP.

⁴⁰ Cambodia, Colombia, Morocco, Rwanda, and Senegal.

⁴¹ Youth-sensitive country programme delivery - Action area 1 of RYAP.

⁴² These studies are part of a completion report and will be available upon request.

grant is supporting the mobilization and organization of last-mile Rural Advisory Service providers at country level into public and private platforms (PPPs), and improving their skills and operational capabilities at country level. Over the course of 2020, the grant focused on developing good practices for integration of youth in extension services and carried out assessments on the impact of Covid-19 on agriculture and food security as well as strategies for mitigation published and disseminated through digital means. They are also improving and diversifying their membership base thus making important progress toward the objective of making regional and country RAS platforms pluralistic and demand-driven public-private partnership models.

Concerning **RYAP area two**⁴³, IFAD engaged in several global events: the ILO Youth Transitions Policy Research Conference and the SIANI Annual Meeting that focused on the effective inclusion of rural youth in the food system. IFAD also collaborated with the MoFA of the Netherlands in the organization of the [Youth@Heart Forum](#) within the framework of Dutch Youth@Heart strategy. IFAD led the organization of one virtual webinar "[Jobs for youth in the green economy](#)" that featured 2 young beneficiaries of IFAD-funded projects in Tunisia ([PRODEFIL](#)) and Benin ([PADMAR](#)). Participants shared their experience and recommendations on green jobs, particularly in relation to composting organic waste and beekeeping as promising initiatives and examples for youth employment creation and environmental preservation. IFAD also contributed by organizing a series of virtual consultations in which youth networks and local youth champions, from across Africa, shared their experiences and suggestions about what they consider important for promoting the growth of rewarding green jobs in rural areas. Their feedback and inputs were summarized in a blog story⁴⁴

An achievement in **action area four**⁴⁵ is the US\$3.5 million mobilized from bilateral donors. IFAD's visibility has also been augmented by the advocacy of the IFAD's youth advocates⁴⁶. Finally, a Social Media campaign on Youth and COVID-19 was launched in 2020 with the aim of collecting stories from young beneficiaries of IFAD projects and showing how they are coping with the current crisis and how they can be positive agents of change and resilience in their communities.

A challenge faced during the implementation of the RYAP and specifically in relation to country programme delivery is the delay in project start-up due to COVID-19 outbreak

What are we learning: COVID19 undoubtedly affected previously arranged activities, which led to a delay in the start-ups of projects designed in 2019, including preparatory studies of the integrated youth agribusiness model in the first two countries⁴⁷. Progress has been made with two hubs having completed phase I including; the identification of partnering hosts, project launch and conducting of preparatory studies (Institutional capacity assessment, Labour market Diagnostic, Value Chains Analysis and Youth targeting strategy).⁴⁸

Learning from YS projects entering into force in 2020 the ROOTS project, Gambia⁴⁹ offers a good example of shaping holistic approaches to job creation and youth

⁴³ Evidence-based knowledge management and strategic communication.

⁴⁴ [Green jobs for youth: What works and what's missing?](#)

⁴⁵ Policy engagement, partnerships, resource mobilization.

⁴⁶ Sherrie Silver and Mr. Eazi who actively engaged in corporate events and policy engagement activities such as the IFAD12 launch and the AGRF side event "2nd Annual GoGettaz Agripreneur Prize event, a Generation Africa initiative".

⁴⁷ Rwanda and Nigeria.

⁴⁸ The studies informed and guided the upgrading of facilities and pre-training support required, and formulation of respective AWPBs based on the value chains nodes, and demand driven skills identified with highest potential of generating youth employment opportunities.

⁴⁹ Resilience of Organizations for Transformative Smallholder Agriculture Programme (ROOTS).

empowerment. The project design has a youth strategy that promotes youth social and economic empowerment, disaggregates data where relevant as well as has strong partnership with development partners. It includes supporting youth land access rights, a youth incubation programme to train, develop and build youth capacity, youth mentorship, financing and a reward programme. It also makes provisions for a dedicated youth staff and budget to cover youth activities.

A key innovation under pilot stage is the Youth Grassroots Approach that goes the extra mile in mobilizing alliances around rural youth at the grass-roots and serves the twofold purpose of grounding a youth approach at the local level and opening up space in which to reach out to marginalized rural youth voices. This helps address concerns expressed by youth representatives in recent consultations, including during the informal dialogue with IFAD senior management that took place in October 2020, that IFAD lacks innovative instruments to engage with youth at the grassroots. The Approach increases ownership and mutual accountability of youth engagement processes for making progress in achieving development results and in turn helps to ensure their long-term sustainability while also driving forward the modernization of approaches and tools. The main added-value of this approach is precisely in its strong grassroots and operational focus which complements ongoing work with regional and international bodies. In this regard, IFAD12 – with its particular focus on youth and youth employment, the commitment made to ensure 60 per cent of new investment projects prioritize youth, and the creation of new mechanisms such as PSFP and ASAP+ - provides the right framework to step up IFAD's engagement with this target group.

Towards IFAD12: In IFAD12, youth commitments include an ambitious but realistic target of 75% of projects rating 4+. Performance of youth sensitive projects will be tracked at supervision, partnerships strengthened with a focus on child labour in agriculture as well as scouting for additional resources to enhance innovative approaches for creation of job opportunities for rural youth in agriculture. With the growing transition towards a green economy, the agriculture sector is projected to yield increase of 52% to 59% in primary-sector employment by 2050⁵⁰. Therefore, a focus on creating decent green jobs in the rural economy for youth will be prioritized. Another challenge lies in tracking youth-sensitive project performance, as there are currently no specific ratings to gauge youth indicators in supervision guidelines. Solutions to measure youth performance especially on decent jobs creation would be fostered through further discussions with OPR in IFAD12.

⁵⁰ Food and Agriculture Organization of the United Nations.

Appendix 1. Publications on issues relevant to environment and climate published in 2020

1. [Examining the climate finance gap for small-scale agriculture](#) - jointly with the Climate Policy Institute
2. [Fostering Inclusive and Sustainable Agricultural Value Chains: The role of climate-resilient infrastructures for SMEs](#) - a joint publication BRACED
3. [Climate Risks Analysis in East and Southern Africa](#) (Angola, Lesotho, Malawi, Mozambique, Rwanda, Uganda, Zambia and Zimbabwe) – jointly with the University of Cape Town
4. [Renewable Energy for Smallholder Agriculture \(RESA\)](#) – approach paper
5. [Mid-term review of IFAD’s Adaptation for Smallholder Agriculture Programme](#) – the review was carried out by Itad Limited
6. [The future of agriculture in sub-Saharan Africa](#) – policy brief
7. [Resilient Food Systems 2018-2019 Annual Report](#)
8. [Participatory Guarantee System case study report and brief](#) – jointly with Slow Food
9. [Targeting toolkit](#)

Additional “winners” selected and published as good practices by partner organizations:

1. [Coastal Climate Resilient Infrastructure Project \(CCRIP\) - case study](#) published by the One Planet network and presented during the 3rd global conference of the Sustainable Food Systems Programme
2. [Good Practice Brief: Fostering sustainability and resilience for food security in Niger](#) published by the GEF
3. [Addressing climate change adaptation for smallholder farmers in fragile situations: learning from the Adaptation for smallholder agriculture programme](#) (Ag4Dev journal article)

Appendix 2 - Gender ratings per region (Completion reports submitted in 2019-2020)

Gender Target (per region)	
Region	APR
60 per cent projects rated 5+ on gender at completion	53 per cent projects rated 5+ on gender at completion
90 per cent projects rated 4+ on gender at completion	87 per cent projects rated 4+ on gender at completion
Region	ESA
60 per cent projects rated 5+ on gender at completion	56 per cent projects rated 5+ on gender at completion
90 per cent projects rated 4+ on gender at completion	78 per cent projects rated 4+ on gender at completion
Region	LAC
60 per cent projects rated 5+ on gender at completion	50 per cent projects rated 5+ on gender at completion
90 per cent projects rated 4+ on gender at completion	88 per cent projects rated 4+ on gender at completion
Region	NEN
60 per cent projects rated 5+ on gender at completion	63 per cent projects rated 5+ on gender at completion
90 per cent projects rated 4+ on gender at completion	75 per cent projects rated 4+ on gender at completion
Region	WCA
60 per cent projects rated 5+ on gender at completion	63 per cent projects rated 5+ on gender at completion
90 per cent projects rated 4+ on gender at completion	100 per cent projects rated 4+ on gender at completion

Appendix 3.

Sample of IFAD Knowledge and Communication Products developed in 2020 related to gender

Web stories

- [The first woman camel farmer in North Africa: Imen's story](#)
- [Anka's story: Working smarter – and fairer – in Montenegro](#)
- [Resilience in rural Syria: Welcoming back tourists with fresh-baked pastries](#)
- [Keeping the family happy and healthy: Hafeeza's story](#)
- [Planting seeds in the new normal: Rural women in Pakistan amid COVID-19](#)
- [In Brazil, a "quiet revolution" for rural women makes the invisible visible](#)
- [Before and during COVID-19, an e-voucher initiative makes a difference for Kenyan farmers](#)
- [Empowering and protecting rural women in the time of coronavirus](#)
- [Teach me how to fish and I will transform my life – and my community](#)
- [Solidarity and flexibility: IFAD-supported artisans produce masks and hairnets to fight coronavirus in Brazil](#)
- [Scaling-out gender transformation for climate change](#)
- [Djibouti's "mother counsellors" are agents of change](#)
- [Building women's resilience and livelihoods](#)
- [How savings groups are empowering women in Guatemala](#)
- [Call for proposals: Stepping up IFAD's gender transformative agenda - Women's land rights initiative](#)

News, blogs and articles

- Rural women: The key to building back better in a post-COVID world
- [Supporting rural women's land rights](#)
- [International Day for the Elimination of Violence against Women](#)
- [16 days of activism against gender-based violence: Building a brighter future for women and girls](#)
- [Governments need to halt the disproportionate impact of COVID-19 on rural women, says IFAD President on International Day of Rural Women](#)
- [Holding on: IFAD-supported programme sustains assets – and rural livelihoods](#)
- [Empowering and protecting rural women in the time of coronavirus – IFAD's COVID-19 response in Nigeria](#)
- [Women's Self Help Groups Micro ATMs in the times of COVID-19, India](#)
- [The making of a turning point: A rural Chinese women's cooperative joins the COVID-19 fight](#)
- [Resilience in the face of COVID-19: Poultry for women's empowerment in Sri Lanka](#)
- [Un total de 25 organizaciones impulsan una campaña para empoderar a las mujeres rurales, indígenas y afrodescendientes frente a la pandemia de COVID-19](#)
- Securing sustainable food systems hinges on gender equality
- India - economic and social empowerment for one million women
- [The faces of empowerment](#)
- The Gender Network

Publications

- [How to do note: Gender and pastoralism](#)
- Informe de Género e Inclusión Social: Región Andina
- Brief on Gender and Social Inclusion: East and Southern Africa

- [Making agricultural and climate risk insurance gender inclusive: How to improve access to insurance for rural women](#)

Video

- [India: Radiant Women](#)
- [Nigeria: From Rice to Riches](#)
- [Tunisia – Bright sparks in agriculture](#)
- [India – Sangeeta the tailor](#)

Podcast

- [Women Powering the Farming Future - Episode 4](#)

Externally published articles

- [COVID is reversing decades of progress for rural women](#)

ASAP-supported projects: targets and progress

Table 2- Targets and reported results of 42 ASAP investments

ASAP results hierarchy	ASAP results at global portfolio level	Portfolio results indicators	Programmed at design ⁵¹	Results from the RIDE 2020	Results achieved to date	Percent age achieved
Goal	Poor smallholder farmers are more resilient to climate change	1 No. of poor smallholder household members whose climate resilience has been increased	6 795 088	4 899 571	6 029 708	89%
Purpose	Multiple-benefit adaptation approaches for poor smallholder farmers are scaled up	2 Leverage ratio of ASAP grants versus non- ASAP financing	1:7.5	1:7.9	1:7.9	105%
		3 No. of tons of greenhouse gas emissions (CO ₂ e) avoided and/or sequestered	80 million tons over 20 years (2012 target)	10.4 million tons over 20 years ⁵²	60 million tons over 20 years	n/a
Outcome 1	Improved land management and gender sensitive climate-resilient agricultural practices and technologies	4 No. of hectares of land managed under climate-resilient practices	1 858 396 hectares	888 669 ha	1 075 622	58%
Outcome 2	Increased availability of water and efficiency of water use for smallholder agriculture production and processing	5 No. of households, production and processing facilities with increased water availability	4 443 facilities 288 858 households	3 022 facilities 105 015 households	3 405 facilities 284 696 households	77% 99%
Outcome 3	Increased human capacity to manage short-term and long-term climate risks and reduce losses from weather-related disasters	6 No. of individuals (including women) and community groups engaged in climate risk management, ENRM or disaster risk reduction activities	1 726 889 people 25 592 groups	1 347 286 people 13 770 groups	1 447 164 people 14 248 groups	84% 56%
Outcome 4	Rural infrastructure made climate resilient	7 US\$ value of new or existing rural infrastructure made climate resilient	US\$132 756 000 543 km	US\$26 649 000 409 km	US\$71 707 000 465 km	54% 86%
Outcome 5	Knowledge on climate-smart smallholder agriculture documented and disseminated	8 No. of international and country dialogues on climate issues where ASAP-supported projects or project partners make an active contribution	30	19	21	70%

⁵¹ Currently expected to be achieved by December 2025, but subject to change depending on the evolving status of ASAP projects.

⁵² An assessment of the mitigation co-benefits of the ASAP1 portfolio results to date – comprised of 10 completed EX-ACT analyses for ongoing/completed ASAP projects (approx. 25% of the ASAP portfolio) showed a potential of 15 million tons of CO₂e over a 20 years time horizon. This sample has been extrapolated to provide a portfolio estimate of 60 million tons over twenty years.

Table 3 - Progress to date of ASAP-supported projects – Intermediate results, disbursement amounts and percentages of disbursement

Country	ASAP-supported project name	Status	Country financial terms	ASAP allocation (US\$)	Grant type	Executive Board date	Total amount ASAP disbursed (US\$ equivalent)	% ASAP disbursed	Notable project results and highlights
	Thematic Focus					Entry into force			
Legend: Lending Terms									
D=100per cent grant – debt sustainability countries									
DH=50per cent grant, 50per cent HC									
HC= highly concessional – 40 years repayment, 0.75per cent annual cost, 10 year grace period									
BL(end)= same cost as HC but repayment over 20 not 40 years									
O=Ordinary terms									
AG= Additional grant (added to an ongoing investment project)									
FB= Fully blended grant (co-programmed with IFAD baseline investment)									
Asia and the Pacific region									

Bangladesh	Climate Adaptation and Livelihood Protection Project	implementation	HC	15 047 193	AG	15-Sep-11	13 734 619	97	140 villages with road slopes protected by Vetiver
						300,000 farmers receiving flash flood alerts			
	Village protection to prevent flood damage; diversified food production and income generation systems; capacity-building in climate risk management; flash-flood early warning system					18-Jul-12			116,444 women have participated in trainings given by the project
Bhutan	Commercial Agriculture and Resilient Livelihoods Enhancement Programme (CARLEP)	implementation	BL	5 022 615	FB	7-Sep-15	3 253 648	63	12 climate smart villages using alley cropping with lines of fruit trees and farmer to farmer extension systems practicing adaptation techniques
						3759 households (2264 women-headed) and 1904 households (999 women-headed) trained on vegetable and dairy value chains, respectively			

	Climate-resilient agriculture systems (permaculture), value chains, dairy and irrigation; renewable energy technologies; policy dialogue on building resilience to climate change in the agriculture sector					11-Dec-15			57 women vegetable groups were trained and women's drudgery reduction equipment were purchased using gender-based budgeting. Interviews with women beneficiaries reveals that biogas, chaff cutters, milk chillers and solar driers have significantly reduced women's drudgery.
Cambodia	Agricultural Services Programme for Innovations, Resilience and Extension (ASPIRE)	implementation	HC	14 995 000	AG	16-Dec-14	13 447 511	92	88,000 farmers adopting climate resilient technologies after the inclusion of climate change adaptation in the National extension system
									1,880 women in leadership positions among the business clusters supported so far

	Mainstreaming climate risk resilience in agricultural extension services; participatory scenario development; climate risk information and early warning services; promotion of 'no-regrets' technologies to manage climate variability and hazards (system of rice intensification, agrosilvopastoral systems, conservation agriculture, biogas)					5-Mar-15			New IFAD SAAMBAT project upscales activities of the ASAP ASPIRE project, and is classified as 71% IFAD climate finance.
Lao People's Democratic Republic	Smallholders' Adaptation to Climate Change Component (SACCC)	completed	HC	5 000 000	AG	7-Sep-13	4 925 693	100	91 irrigation schemes constructed reaching more than 6,500 households, and serving about 500 HAs of cultivation lands; water infrastructure investments were identified and prioritized through Village Development Plans and Participatory Local Adaptation Investment Plans.
									12,270 farmers were trained on Community Based Forestry Management (CBFM), CCA and matching grant investments

	Participatory climate vulnerability risk assessment and scenario development; development of community based adaptation investment plans; investments in small-scale water infrastructure and community based forest management (adaptation fund); enhancing climate risk management capacity at policy and planning levels.					13-Sep-13			120 villages completed a forest inventory and developed CBFM plans, of them 110 received block grants
Nepal	Adaptation for Smallholders in the Hilly Areas (ASHA)	implementation	HC	14 999 000	FB	13-Sep-14	11 376 781	82	3237 sub-projects have been implemented to strengthen community's climate adaptation covering a total of 84,747 households
						108,524 households (108% of target) were involved in the Local Action Plan for Adaptation preparation process which enhanced their knowledge on climate change adaptation measures			

	Participatory climate risk and vulnerability assessments; development of local adaptation plans; sustainable land, water and forest management; diversification of crops; improved storage systems					26-Feb-15			smallholder farmers are replacing chemical fertilizers with locally made biofertilizers and biopesticides, promoting locally available seeds, mulching and proper crop rotation
Viet Nam	Project for Adaptation to Climate Change in the Mekong Delta in Ben Tre and Tra Vinh Provinces (AMD)	closed	BL	12 000 136	FB	11-Dec-13	10 894 602	97	15,000 hectares of land moved from cereals to tree crops to combat higher salinity levels
						770 cooperatives in the Mekong Delta providing salinity monitoring information services			
	28-Mar-14					17 peer-reviewed scientific papers published on project-sponsored research projects (against the target of 15)			
	Combined rice/aquaculture systems, salinity monitoring and management in soil & groundwater; saline-tolerant catfish breeding, institutional capacity development								

East and Southern Africa region									
Burundi	Value Chain Development Programme – Phase II (PRODEFI-II)	implementation	D	4 925 656	FB	15-Sep-15	3 628 722	72	Burundi has exceeded its target for poor smallholder household members supported in coping with the effects of climate change - 67,115 against 54,628 people
						Burundi has exceeded its target for new or existing rural roads protected from climate events - 162km against 133km			
	Improved livestock management to enable soil regeneration; Improved infrastructure to protect agricultural production from extreme events; support for development of a risk management plan at the landscape level; design and application of revised building codes					3-Nov-15			36,812 persons accessing technologies that sequester carbon or reduce greenhouse gas emissions
Comoros	Productivity and Resilience of Smallholder Family Farms	implementation	DH	1 000 000	FB	11-May-17	321 979	30	16,190 poor smallholder household members supported in coping with the effects of climate change

									702 hectares land under climate-resilient practices
	The projects focus is on the promotion of climate smart production of cassava, banana and vegetable crops, and improved natural resource management to reduce erosion risk					29-Dec-17			102 groups engaged in NRM and climate risk management activities.
Ethiopia	Participatory Small-scale Irrigation Development Programme – Phase II (PASIDP II)	implementation	HC	11 000 000	FB	22-Sep-16	5 382 264	48	50,000 hectares of land provided with climate smart irrigation in a watershed approach
						20 community tree nurseries have also been established as an income source for youth			
	Promotion of improved smallholder irrigation practices and associated management of rainfed catchments aimed at improved productivity, conservation agriculture, climate proofing irrigation schemes					13-Feb-17			The project integrates agronomic, agribusiness, gender and nutrition perspectives into the crop selection process for truly nutrition sensitive agricultural planning
Kenya	Kenya Cereal Enhancement Programme – Climate- Resilient	implementation	HC	10 000 000	FB	22-Apr-15	3 075 938	30	66,000 farmers provided with financial innovations

	Agricultural Livelihoods Programme (KCEP-CRAL)								in the form of vouchers to access to packages of inputs, including inputs to cope with climate change
									8 counties adopting cereals more adapted to climate trends (i.e. moving from maize to sorghum)
	Community-based vulnerability mapping and natural resource management (NRM); strengthening of agro-meteorological services; modelling food security; multiple-benefit interventions for soil and water conservation that also reduce GHG emissions (e.g. conservation agriculture, water harvesting, agroforestry, renewable energy) and crop insurance					26-Aug-15			18,338 individuals have been trained on utilization of climate resilient foods
	Wool and Mohair Production Project	implementation	BL	7 000 000	FB	19-Sep-14	4 172 653	63	Over 4,000 women engaged in NRM and climate risk management activities
Lesotho									Over 380,000 hectares of land brought under climate-resilient practices

	Climate change adaptation in wool and mohair value chains; community-based rangeland management; strengthened access of herders to agro-meteorological information; applied research to optimize livestock management practices; disease early warning system					17-Jun-15			Project received US\$330,000 grant from RPSF for an immediate socio-economic response to COVID-19
Madagascar	Project to Support Development in the Menabe and Melaky Regions – Phase II (AD2M-II)	implementation	HC	6 000 000	FB	15-Sep-15	2 738 237	45	19,000 farmers provided with short cycle crop varieties to cope with uncertain rainfall
						20,000 farmers given advice on planting and irrigating via mobile phone			
	30-Dec-15					The project has prioritised management of natural resources through the promotion of agroecology, conservation agriculture, arboriculture, intensive rice cultivation system, strengthened through actions of tree planting, environmental education, protection of water sources, promotion of environmentally			

									friendly agricultural techniques (natural fertilization, use of bio-pesticides, etc.).
Malawi	Programme for Rural Irrigation Development	implementation	DH	7 063 000	FB	17-Dec-15	2 182 692	30	New building codes for dams and canals developed in two regions
									Multimedia media messaging focused on nutrition was done through 4 community radio stations
	Watershed management; landscape-level ecosystem management; sustainable agricultural intensification; climate- proofing of irrigation schemes					20-Dec-16			6 farmer groups have been sensitised on nutrition dense indigenous crops seed multiplication through seed banks
Mozambique	Pro-Poor Value Chain Development Project in the Maputo and Limpopo Corridors	completed	DH	4 907 560	FB	21-Sep-12	4 664 919	100	8,300 farmers provided with short cycle crop varieties to cope with uncertain rainfall

									1,000 farmers given advice on planting and irrigating via mobile phone
	Climate change adaptation in value chains for irrigated horticulture under shade cloths, drought tolerant cassava varieties; efficient water utilisation and management, water harvesting and irrigation; strengthened climate information services; community-based NRM plans; capacity building e.g. through farmer field schools; pest and disease monitoring					3-Oct-12			New IFAD PROCAVA project upscales the ASAP PROSUL project, and is classified as 47% IFAD climate finance, with the same value chain approaches as the ASAP project
Rwanda	Post-Harvest and Agribusiness Support Project	completed	HC	6 923 865	FB	11-Dec-13	6 472 253	100	Ten climate smart storage places developed
						6,000 farmers given advice on planting and irrigating via mobile phone			
	Climate-resilient, post-harvest processing and storage for maize, cassava, bean, potato and dairy value chains; improved climate information services and storage building codes					28-Mar-14			New IFAD KIIWP 1 project upscales the ASAP PASP project, and is classified as 46% IFAD climate finance, with the same focus on value chain development

Uganda	Project for Restoration of Livelihoods in the Northern Region	implementation	HC	10 000 000	FB	16-Dec-14	7 270 041	75	16,000 farmers provided with short cycle crop varieties to cope with uncertain rainfall
						629 local plans created that include women and youth in community natural resource management with sensitivity to climate change			
	Efficient and sustainable water management practices for development of commercial crop production; solar PV systems; biogas systems; energy saving cook stoves; drought tolerant and disease resistant staples; climate information services, climate resilient community access roads; agroforestry and social forestry					5-Aug-15			694,650 persons provided with climate information services

Latin America and the Caribbean region									
Bolivia (Plurinational State of)	Economic Inclusion Programme for Families and Rural Communities in the Territory of the Plurinational State of Bolivia with funding from the Adaptation for Smallholder Agriculture Programme (ACCESOS-ASAP)	closed	BL	9 999 815	AG	13-Dec-11	9 188 885	98	11,000 households involved in local competitions to select and support micro-projects on adaptation to climate change
						Development of a system of local competitions or "concurros" which utilized the culturally adequate 'talking maps' methodology: a participatory planning process for ecosystem-based solutions, incorporating scientific, indigenous and traditional knowledge.			
	Utilization of indigenous adaptation knowledge; incorporation of resilience parameters into public investment projects; community-based NRM at the landscape level; climate information management; local-level bidding processes for community-based adaptation					21-Aug-13			Increase of local ownership, recognizing and addressing the trade-offs between immediate economic benefits and long-term ecosystem benefits, resulting in more informed and better investments with higher

									adaptation and shock mitigation potentials.
Ecuador	Project to Strengthen Rural Actors in the Popular and Solidary Economy (FAREPS)	implementation	O	4 000 000	FB	7-Sep-15	518 324	13	n/a
	Climate vulnerability assessment; incorporation of adaptation measures in community-based enterprises; capacity-building and technical assistance; risk management								
El Salvador	National Programme of Rural Economic Transformation for Living Well - Rural Adelante	implementation	O	5 000 000	FB	12-Dec-15	700 925	14	Project information on climate change/environment-related activities not yet available.
	Incorporation of adaptation measures into community-based rural development business plans; creation of environmental fund to cofinance plans targeting NRM and adaptation to climate change								

Nicaragua	Adapting to Markets and Climate Change Project (NICADAPTA)	completed	HC	8 000 293	FB	25-Nov-13	7 545 187	99	18,000 hectares of coffee and cocoa groves with shade trees and permanent legume soil cover
	Sustainable water resources management; agricultural diversification and strengthening of meteorological services in coffee and cocoa value chains					1-Jul-14			877 production and processing facilities supported with increased water availability and efficiency
	Project for Improved Family and Indigenous Production in the Departments of Eastern Paraguay					28-Nov-15			Project information on climate change/environment-related activities not yet available.
Focus on livelihood diversification and climate risk management in agricultural value chains; improvement of early warning systems; incorporation of adaptation criteria in business planning; co-financing of bio digesters in dairy value chain	29-Nov-18								
Paraguay		implementation	O	5 093 000	FB		520 693	10	

Near East, North Africa and Europe region									
Djibouti	Programme to reduce vulnerability in coastal fishing areas	implementation	BL	5 996 000	FB	12-Dec-13	5 740 177	100	11 climate smart storage and market places developed
						4 international and country dialogues on climate supported			
	Reduced climate risk in fisheries value chains; participatory management of coastal resources; protection of coastal infrastructure; improved post-harvest cooling and storage; improved access to freshwater for fisheries value chains; rehabilitation and protection of coastal mangrove ecosystems and coral reefs					1-Aug-14			5,787 poor smallholder household members supported in coping with the effects of climate change
Egypt	Sustainable Agriculture Investments and Livelihoods Project	implementation	O	5 000 000	FB	16-Dec-14	1 685 841	35	1,583 poor smallholder household members supported in coping with the effects of climate change
						3,228 individuals engaged in NRM and climate risk			

									management activities
	Sustainable agriculture investments and livelihoods; basic social infrastructure; water conservation and efficient irrigation techniques					15-Jun-15			465 households supported with increased water availability or efficiency
Iraq	Smallholder Agriculture Revitalization Project	Implementation	DH	2 000 000	FB	2-Sep-17	-	0	Project information on climate change/environment-related activities not yet available
	Integrated watershed management; water conservation in drought prone areas; rehabilitation and improvement of rural feeder roads; diversifying energy systems in rural areas					5-Jun-18			
Kyrgyzstan	Livestock and Market Development Programme II	implementation	DH	9 999 520	FB	11-Dec-13	9 323 860	100	189 pasture management and animal health plans were approved
						944,442 people including more than 50% women have had access to climate resilient and environmentally sound infrastructure (water, shelter, connectivity roads) against a target of 648,000 people with 30% women			

	Protection of livestock from climate-related disasters and diseases; community-based management and restoration of degraded pastures and rangelands; climate-resilient dairy value chain; early warning systems					6-Aug-14			316 Pasture Users' Unions (PUUs) have benefitted from a functional early warning system for extreme climate events, hazards (heat and cold waves, floods, frost and drought) out of a 314 target
Republic of Moldova	Rural Resilience Project	implementation	BL	5 000 000	FB	26-Nov-16	1 854 489	37	1,241 poor smallholder household members supported in coping with the effects of climate change, of which 646 are women
									65 hectares land under climate-resilient practices
	Productive rural infrastructure; climate-resilient cropping systems and technologies; business diversification among groups of women in areas of high climate vulnerability and poverty; support to public and private investments in ecological restoration measures to reduce climate-related risks and improve ecosystem services for agriculture					14-Aug-17			US\$13,000 worth of rural infrastructure protected from climate events

Montenegro	Rural Clustering and Transformation Project	implementation	O	2 000 000	FB	6-Apr-17	2 156 414	95	2,169 people with access to water systems (e.g. water ponds) representing 108% of the final target (2,000 people)
									232 people benefitted from small grants representing 82% of the end target (284 people).
	Resilient rural infrastructure; value chains					12-May-17			2,626 poor smallholder household members supported in coping with the effects of climate change
Morocco	Rural Development Programme in the Mountain Zones – Phase I	implementation	O	2 004 000	FB	17-Sep-14	712 191	38	1,800 hectares of land moved from cereals to tree crops

									to combat higher salinity levels
									1,822 ha of new plantations and 1,274 ha of rehabilitated plantations, i.e. an overall completion rate of 95%.
	Diversification of livelihoods and energy systems; water-efficient irrigation systems; conversion of traditional production systems affected by climate change to robust adapted tree crops					23-Feb-15			107 groups participate in natural resources and climate risk management activities and benefit in particular from photovoltaic equipment (110% of the target)
Sudan 2	Butana Integrated Rural Development Project – additional financing	completed	DH	3 000 000	AG	14-Dec-06	3 081 908	100	164,880 poor smallholder household members supported in coping with the effects of climate change
									99,910 hectares of land underresilient practices

	Conservation and restoration of ecosystem services on which livestock and agriculture production depend; sustainable management and governance of natural resources; efficient use of scarce water resources; integrated management of forest/rangelands/agroforestry farming systems					7-Jul-08			72,399 individuals engaged in NRM and climate risk management activities.
Sudan 1	Livestock Marketing and Resilience Programme	implementation	DH	7 000 000	FB	16-Dec-14	4 637 908	68	820,130 group members engaged in NRM and climate risk management activities (of which 482,429 are women)
						36,012 hectares of land under climate-resilient practices			
	Food security, income diversification and climate resilience for poor households in pastoralist and agropastoralist communities; village-level planning; rehabilitation of degraded rangelands					31-Mar-15			55,187 households supported with increased water availability or efficiency
Tajikistan	Livestock and Pasture Development Project II	implementation	HC	5 000 000	FB	12-Dec-15	5 165 197	100	30 per cent of Pasture User Union board members are women

									Various types of pasture infrastructure development were implemented, of which 75% is for increasing access to water resources for pasture and livestock
	Rangeland management and diversification; protection of livestock from climate-related disasters and diseases; community-based management and restoration of degraded pastures and rangelands					3-Feb-16			The project has supported several ENRM techniques and technologies including: rotational grazing, 198 sets of fenced demonstration plots (242 ha), 20,850 pieces of water boxes for pistachio cultivation (34.8 ha), fodder crop cultivation (alfalfa, sainfoin and saksaul) and the use of cereal stubble
West and central Africa									
Benin	Market Gardening Development Support Project	implementation	HC	4 500 000	FB	17-Dec-15	1 428 747	31	1227 ha under climate resilient practices (compost and earth beds)
									promotion of solar pumping

	Improved water management and integrated pest control in horticulture					5-Oct-16			80 extension staff trained on organic agriculture
Cabo Verde	Rural Socio-economic Opportunities Programme	implementation	HC	4 000 000	AG	21-Sep-12	2 037 441	49	445 local groups managing climate risks
						160 rain gauges installed			
	Improved water management and landscape approach					11-Feb-13			1856 households having an improved access to water for agriculture
Chad	Project to Improve the Resilience of Agricultural Systems in Chad (PARSAT)	implementation	D	5 000 000	FB	1-Dec-14	4 292 107	92	5,900 farmers provided with short cycle crop varieties to cope with uncertain rainfall
						17,206 ha with increased access to water			
	Efficient water management for agricultural production; farmer field schools with climate-change adaptation training; access to climate-resilient farming inputs (e.g.					17-Feb-15			674 farmer field schools integrating climate change practices

	drought-resistant crop varieties)								
Côte d'Ivoire	Support to Agricultural Production and Marketing Project – Western expansion	implementation ⁵³	HC	3 494 750	FB	17-Sep-14	1 953 642	30	245 ha of land restored on mountain slopes
									227 rain gauges installed and 535 farmers trained for their use
	Integration of climate risk management into agronomic value chains; improved drainage in lowland field rice production; sustainable land management (SLM) in uplands					21-Nov-14			177 ha of lowland equipped for irrigation
Gambia (The)	Strengthening Climate Resilience of the National Agricultural Land and Water Management Development Project	completed	DH	5 000 000	AG	10-Dec-12	5 075 507	99	1831 ha of mangrove planted acting as buffer zones
									26,000 farmers trained on adaptation techniques, through FFS and climate games

⁵³ This project has been partially cancelled, and as such the ASAP grant amount has decreased from an original US\$7m to US\$3.5m (with US\$3.5m being reallocated).

	Resilient lowland rice production and ecosystem rehabilitation (mangroves)					20-Dec-12			New IFAD ROOTS project upscales the ASAP NEMA project, and is classified as 40% IFAD climate finance, with the same focus on food and nutrition security and climate change
Ghana	Ghana Agriculture-Sector Investment Programme (GASIP)	implementation	BL	10 000 000	FB	8-Apr-14	6 686 398	72	1,320 farmers trained on conservation agriculture
						300 farmers trained on climate information services			
	Integration of climate risk management into agricultural value chains; scaling up of efficient irrigation and SLM technologies					18-May-15			58,270 farmers supplied with climate resilient seeds
Liberia	Tree Crops Extension Project (TCEP)	implementation	HC	4 500 000	FB	30-Dec-15	2 380 656	51	2500 farmers provided with climate resilient cocoa seedlings
						setting up of 90 FFS to promote sustainable agriculture practices			

	Coffee and cocoa resilience to climate change					8-Jun-17			setting up of a research station on cocoa
Mali	Fostering Agricultural Productivity Project in Mali – Financing from the Adaptation for Smallholder Agriculture Programme (PAPAM/ASAP)	closed	DH	9 942 704	AG	16-Sep-10	9 326 808	100	30 local plans created that include women and youth in community natural resource management with sensitivity to climate change
						installation of 645 biodigesters			
	13-Oct-11					New IFAD MERIT project upscales the ASAP PAPAM project, and is classified as 97% IFAD climate finance, with the same focus on RETs			
Mauritania	Inclusive Value-Chain Development Project	implementation	D	5 998 789	FB	3-Dec-16	1 590 156	26	120 ha restored with stone lines
						60 ha of baobab trees protected with fences			

	Economic diversification and resilient non-timber forest products value chain; efficient use of water					12-Jan-17			pilot of hot season gardening with efficient irrigation equipment
Niger	Family Farming Development Programme (ProDAF) in Maradi, Tahoua and Zinder Regions	implementation	DH	12 970 550	FB	22-Apr-15	12 250 415	92	178,000 hectares of land with assisted natural regeneration of native tree species
						25,000 farmers provided with short cycle crop varieties to cope with uncertain rainfall			
	Improved resilience of agrosilvopastoral production systems through sustainable and integrated watershed management, including: SLM and improved water management; strengthened institutional and regulatory framework for sustainable natural resource management					21-Sep-15			New IFAD PRECIS project upscales activities of the ASAP PRODAF project, and is classified as 40% IFAD climate finance, which equates to over US\$34 million
Nigeria	Climate Change Adaptation and Agribusiness Support Programme in the Savannah Belt	implementation ⁵⁴	HC	14 949 000	FB	11-Dec-13	7 644 441	54	42,000 farmers given advice on planting and irrigating via mobile phone

⁵⁴ This project has been partially cancelled, and as such the ASAP grant amount will decrease from an original US\$15m to US\$11.3m (US\$3.7m to be reallocated).

									20,657 ha with fertilizer trees
	Integration of climate risk management into rural agribusiness value chains; improved access to diversified, renewable energy sources; water harvesting, water points and erosion control					25-Mar-15			663 Community Development associations taking into account climate change