

Signatura: EB 2021/133/R.39
Tema: 19 a)
Fecha: 17 de agosto de 2021
Distribución: Pública
Original: Inglés

S



Invertir en la población rural

Informe de las deliberaciones del sexto retiro de la Junta Ejecutiva del FIDA

El futuro del FIDA: Duplicar e intensificar el impacto

Nota para los representantes en la Junta Ejecutiva

Funcionarios de contacto:

Preguntas técnicas:

Luis Jiménez-McInnis
Secretario del FIDA
Tel.: (+39) 06 5459 2254
Correo electrónico: l.jimenez-
mcinnis@ifad.org

Envío de documentación:

Deirdre Mc Grenra
Jefa
Oficina de Gobernanza Institucional
y Relaciones con los Estados Miembros
Tel.: (+39) 06 5459 2374
Correo electrónico: gb@ifad.org

Junta Ejecutiva — 133.º período de sesiones
Roma, 13 a 16 de septiembre de 2021

Para información

Índice

I.	Finalidad y estructura	1
II.	Primer día del retiro virtual de la Junta Ejecutiva	1
	A. Bienvenida, objetivo y programa	1
	B. Primer diálogo estratégico	1
	C. Preguntas y temas principales	2
	D. Intervención del Director, Oficina de Evaluación Independiente del FIDA (IOE): La función de evaluación para aumentar el impacto	2
	E. Bienvenida al personal directivo superior	3
	F. Presentación plenaria y conversación con todo el grupo	3
	G. Segundo diálogo estratégico: debates grupales	3
	a) La universalidad y el futuro del FIDA: Temas clave	3
	b) La evolución de la demanda de los servicios del FIDA: Temas clave	4
	c) Oportunidades para ampliar la escala del impacto del FIDA	4
	H. Clausura de la jornada	4
III.	Segundo día del retiro virtual de la Junta Ejecutiva	4
	A. Bienvenida y programa	4
	B. Presentaciones del segundo diálogo estratégico	4
	C. Tercer diálogo estratégico	5
	D. Presentaciones del tercer diálogo estratégico	5
	E. Preguntas y respuestas del grupo formado por el personal directivo superior	5
	F. Encontrar una base común	6
	G. Observaciones finales	6
	Anexos	
I.	Programa del retiro	8
II.	Encuesta	10
	Appendices	
I.	List of participants	1

I. Finalidad y estructura

1. Tras celebrar un productivo primer retiro en abril de 2015, la Junta Ejecutiva decidió mantener ese tipo de encuentros todos los años. En 2020, el retiro de la Junta no se celebró debido a la pandemia de COVID-19 y a las consiguientes medidas de confinamiento que se adoptaron a partir de marzo.
2. El sexto retiro anual tuvo lugar los días 18 y 19 de mayo de 2021 con el objeto de reforzar la gobernanza y la alineación estratégica del FIDA, reuniendo a los miembros de la Junta Ejecutiva y del personal directivo superior del Fondo para:
 - a) seguir fortaleciendo el entendimiento mutuo, tejiendo relaciones y favoreciendo la confianza entre las distintas Listas por medio de diálogos officiosos;
 - b) comprender mejor la visión de futuro del Presidente y elaborar una hoja de ruta que permita aumentar el impacto del Fondo, consolidando al mismo tiempo las reformas y conteniendo los costos;
 - c) comprender cuáles son las necesidades prioritarias y proyectar cómo satisfacerlas a medida que el FIDA —y el mundo entero— se recuperan de la pandemia de la COVID-19, y
 - d) dar un paso decisivo hacia el establecimiento de una base común en lo relativo a la graduación de los países y a la financiación.
3. El retiro, que se celebró virtualmente debido a que seguían vigentes las medidas restrictivas adoptadas para frenar la propagación de la COVID-19, ofreció a los nuevos integrantes de la Junta, elegidos y nombrados por el Consejo de Gobernadores en su período de sesiones de febrero, la ocasión de reunirse de manera informal.
4. En los anexos I y II del presente informe figuran el programa del retiro y el cuestionario distribuido durante el mismo. La lista de participantes puede consultarse en el apéndice I.
5. El programa del retiro incluyó, entre otras actividades, presentaciones de la Oficina de Evaluación Independiente del FIDA (IOE) y la Dirección, seguidas de debates con los representantes en la Junta, en sesión plenaria y en pequeños grupos, centrados específicamente en las cuestiones planteadas en las presentaciones. En el presente informe se ofrece un resumen de esas deliberaciones.
6. En las secciones II y III puede consultarse información detallada acerca de los debates mantenidos durante el retiro.

II. Primer día del retiro virtual de la Junta Ejecutiva

A. Bienvenida, objetivo y programa

7. El Secretario del FIDA inauguró oficialmente el retiro y dio la bienvenida a los miembros de la Junta reunidos. Entre las observaciones iniciales se comunicó la triste noticia del fallecimiento del Sr. George Lantu, de Indonesia, que había sido representante en la Junta. El Sr. Jiménez-McInnis presentó al facilitador, el Sr. Bob Wright, quien ofreció una visión general del objetivo y del programa del retiro.
8. A continuación, los miembros se dividieron en grupos de dos y tres personas para mantener dos breves conversaciones con las que romper el hielo.

B. Primer diálogo estratégico

9. Los miembros de la Junta Directiva se dividieron al azar en seis grupos, cada uno de los cuales analizó una serie de preguntas. En cada grupo había un encargado de tomar nota de las ideas clave. Tras las conversaciones, un miembro de cada grupo se encargó de exponer brevemente los resultados del debate.

C. Preguntas y temas principales

10. Las preguntas debatidas y las ideas que surgieron de cada conversación se relacionan a continuación:
- a) *¿Qué hemos aprendido sobre nosotros como Junta y sobre el FIDA en tiempos de COVID-19?*
 - i) Como Junta aprendimos a resistir y adaptarnos, sin apartarnos de nuestro objetivo y dedicación al FIDA.
 - ii) Un sentimiento de solidaridad, unido a la voluntad de llegar a una fórmula de compromiso para alcanzar el consenso.
 - iii) La participación en nuestras reuniones siguió siendo fuerte o aumentó.
 - iv) Apostamos por las relaciones que ya habíamos forjado, aunque a los miembros más recientes no les fue fácil llegar a conocer a los demás.
 - b) *A medida que se define la "nueva normalidad", ¿qué prácticas deberíamos mantener y cuáles abandonar?*
 - i) Existe un firme apoyo a la idea de explorar la posibilidad de celebrar reuniones híbridas, con el objetivo de organizar las reuniones importantes de manera presencial y otras (de índole técnicas) utilizando tecnologías digitales.
 - ii) Hay que aprovechar el potencial de la tecnología y seguir incorporando a nuestras reuniones las opiniones y relatos recabados sobre el terreno.
 - iii) Las reuniones virtuales nos ayudaron a estar más concentrados y a gestionar el tiempo con mayor eficiencia. Hay que seguir por ese camino.
 - iv) La simplificación de los programas de trabajo y un mayor recurso a los procedimientos de examen o aprobación en línea han arrojado buenos resultados, pero los representantes deben recibir los documentos con tiempo suficiente para estudiarlos a fondo.
 - v) Las reuniones presenciales favorecen la adopción de decisiones definitivas sobre temas delicados.
 - vi) Evitar el exceso de reuniones y fomentar un mayor equilibrio entre el trabajo y la vida privada (teniendo en cuenta que muchos representantes siguen la labor de los tres organismos con sede en Roma).
 - vii) Hay que cultivar el componente humano y social de las interacciones de la Junta.
 - c) *¿Qué prácticas promueven una base común de entendimiento entre las Listas cuando nuestros desacuerdos son marcados?*
 - i) Los debates de las Listas en pequeños grupos.
 - ii) Los debates de seguimiento con la Dirección.

D. Intervención del Director, Oficina de Evaluación Independiente del FIDA (IOE): la función de evaluación para aumentar el impacto

11. El Sr. Indran Naidoo hizo una presentación ante la Junta acerca de la función que desempeña la evaluación para ampliar la escala del impacto. Acto seguido, participó en una sesión de preguntas y respuestas con los representantes en la Junta.

E. Bienvenida al personal directivo superior

12. Tras la pausa para el café, el Presidente y los miembros del personal directivo superior se unieron al retiro de la Junta. El facilitador resumió las actividades previstas para las primeras horas de la tarde y luego pidió a los Coordinadores que refirieran algunos de los puntos más destacados de la sesión hasta aquel momento.

F. Presentación plenaria y conversación con todo el grupo

13. El Presidente dio inicio a la sesión compartiendo sus reflexiones sobre el objetivo del FIDA, su orientación y los criterios que debía aplicar en los años siguientes. También subrayó la importancia de aprovechar el retiro para hacer preguntas e intercambiar pareceres y destacó que ese tipo de encuentros formaban parte de un proceso continuo de diálogo.
14. A continuación, tuvo lugar una sesión de preguntas y respuestas de una hora de duración, en la que la Dirección entabló un diálogo con los miembros de la Junta. El facilitador cerró esta sesión e introdujo los debates grupales concebidos para ahondar en los temas planteados.

G. Segundo diálogo estratégico: debates grupales

15. Esta sesión se inició con tres presentaciones de cinco minutos sobre los temas siguientes:
- i) La universalidad y el futuro del FIDA (Donal Brown)
 - ii) La evolución de la demanda de los servicios del FIDA (Meike van Ginneken)
 - iii) Oportunidades para ampliar la escala del impacto del FIDA (Álvaro Lario)
16. A continuación, el facilitador organizó a los miembros en seis pequeños grupos (dos grupos por tema). A cada grupo se le asignó una serie de preguntas específicas sobre el tema en cuestión y se le dieron 45 minutos para debatirlas. Cada grupo debía elegir a dos personas: una, encargada de presentar los resultados y otra, de tomar actas y dar cuenta de los aspectos más destacados de sus conversaciones en un documento compartido en línea. Además, se pidió a cada grupo que eligiera una o dos preguntas para analizarlas más a fondo.

a) La universalidad y el futuro del FIDA: Temas clave

- i) La inclusividad y las asociaciones con otros actores e instituciones financieras internacionales, junto con una colaboración adaptada a las circunstancias, forman parte integrante de la identidad y de la ventaja comparativa del FIDA y son los medios que pueden permitir al Fondo garantizar la universalidad.
- ii) Aprovechar el potencial de las actividades no crediticias, como el diálogo sobre políticas.
- iii) Colaborar con los otros organismos con sede en Roma y otras entidades para garantizar que cada organización lleve a cabo sus actividades según su ventaja comparativa, minimizando así la duplicación de servicios.
- iv) Dar prioridad a la escucha para comprender mejor las necesidades propias de cada Estado Miembro y facilitar el intercambio de experiencias entre ellos.
- v) Garantizar que un FIDA más grande, más inteligente y más eficiente no vaya en detrimento de su índole peculiar y de su mandato específico.

b) La evolución de la demanda de los servicios del FIDA: temas clave

- i) El FIDA debe reforzar sus servicios de asistencia técnica y adaptar su oferta, ya que algunos inversores están interesados en inversiones de gran impacto y bajo rendimiento y en la financiación mediante donaciones, mientras que otros buscan un mayor rendimiento.
- ii) Las inversiones que promueven el empleo juvenil, la igualdad de género y los derechos de los pueblos indígenas son prioritarias para algunos inversores. El FIDA debe escuchar las necesidades de los Estados Miembros y seguir sus instrucciones.
- iii) El fuerte apoyo al endeudamiento puede verse debilitado por la preocupación de que el Fondo se desvíe de su misión.
- iv) Es importante equilibrar el rendimiento económico y los beneficios sociales de los proyectos del FIDA con la sostenibilidad financiera. Existe una cierta tensión entre la ambición del FIDA de poder ofrecer proyectos de mayor envergadura y el deseo de centrarse en proyectos especializados en zonas desatendidas, tanto desde el punto de vista de los temas prioritarios como las zonas geográficas objetivo.

c) Oportunidades para ampliar la escala del impacto del FIDA

- i) Hay un claro consenso sobre el aumento del impacto tanto por medio de los programas (evaluación, asistencia técnica, intercambio de conocimientos y prestación de servicios en las zonas más remotas) como de la financiación (obtención de recursos en los mercados financieros, cofinanciación, participación del sector privado, armonización de la ayuda).
- ii) Existe un apoyo prudente a las iniciativas dirigidas a probar instrumentos de deuda en los mercados financieros, lo que infundiría confianza a los miembros y partes interesadas y permitirían mitigar la preocupación que suscita la desviación de la misión.
- iii) La universalidad del acceso, sumada a la diferenciación de los niveles de concesionalidad, teniendo en cuenta los niveles de ingresos y sin perder de vista el mandato básico del FIDA.

H. Clausura de la jornada

- 17. Tras los debates grupales, los miembros volvieron a reunirse en sesión plenaria. El facilitador explicó que las presentaciones de los grupos se efectuarían al día siguiente.
- 18. Como ejercicio final, el facilitador pidió a todos los asistentes que escribieran una palabra clave que resumiera la jornada transcurrida, utilizando la función del chat. Las palabras clave fueron: diálogo, colaboración, cooperación, intercambio de opiniones, productivo y visión.

III. Segundo día del retiro virtual de la Junta Ejecutiva**A. Bienvenida y programa**

- 19. El facilitador dio inicio al segundo día del retiro virtual y resumió el programa de la jornada.
- 20. Los miembros volvieron a dividirse en grupos de dos y tres personas para mantener dos breves conversaciones con las que romper el hielo.

B. Presentaciones del segundo diálogo estratégico

- 21. Un encargado de cada grupo expuso los aspectos más destacados de los temas que se les había asignado el día anterior para que los debatieran en pequeños grupos.

C. Tercer diálogo estratégico

22. Los miembros volvieron a dividirse al azar en seis grupos. Cada grupo debía reflexionar sobre la pregunta siguiente: *¿Cómo puede el FIDA lograr un mayor impacto y alcanzar la universalidad y la sostenibilidad a largo plazo mediante los programas y la financiación?*
23. Se invitó a los grupos a analizar creativamente la pregunta desde las perspectivas que se enumeran a continuación y a desarrollar libremente sus propias ideas:
- i) calidad e impacto de los programas
 - ii) capacidades necesarias en los países y la Sede
 - iii) consolidación del proceso de descentralización (subsana las carencias)
 - iv) contrarrestar la desviación de la misión
 - v) accesibilidad de los diversos Estados Miembros a los préstamos
 - vi) optimización del balance para destinar recursos de manera anticipada a las operaciones
 - vii) necesidades de la población pobre de las zonas rurales para recuperarse de la COVID
 - viii) otras perspectivas
24. Entre los temas clave mencionados cabe destacar los siguientes:
- i) La asistencia técnica representa una esfera esencial de las competencias y la ventaja comparativa del FIDA y puede reforzarse.
 - ii) El FIDA puede alcanzar la universalidad diferenciando el enfoque adoptado y subvencionando con recursos básicos los préstamos concedidos a los países de bajos ingresos.
 - iii) En esta época de cambio, la Junta y la Dirección deben esforzarse por destacar una y otra vez la importancia de la misión del FIDA y llegar a un acuerdo sobre la misma y sobre los criterios de inversión.
 - iv) La IOE puede —y debe— medir la sostenibilidad del impacto a largo plazo.
 - v) El FIDA necesita un enfoque o una hoja de ruta progresivos para intensificar el impacto.
 - vi) El FIDA es un depositario de financiación para el desarrollo que busca cofinanciación, pero al mismo tiempo debe supervisar las actividades para no desviarse de su misión.
 - vii) Invertir en la capacidad del personal, mejorar el diseño de los proyectos y crear capacidad en los países para fomentar la sostenibilidad a largo plazo de los beneficios de los proyectos.

D. Presentaciones del tercer diálogo estratégico

25. Tras las conversaciones grupales y una pausa para el café, cada uno de los seis presentadores dispuso de cinco minutos para dar cuenta de los aspectos más destacados de la conversación mantenida en su grupo.

E. Preguntas y respuestas del grupo formado por el personal directivo superior

26. En las tres sesiones de diálogo estratégico se plantearon numerosas cuestiones. Había llegado el momento de plantear preguntas bien pensadas y pedir o aportar aclaraciones. Se invitó a los miembros de la Junta a dirigir sus preguntas o bien al

Presidente o a los otros miembros del Comité de Gestión Ejecutiva, así como a compartir las ideas u observaciones que habían suscitado en ellos los tres diálogos celebrados durante el retiro.

27. Se hicieron preguntas tanto sobre los programas como sobre la financiación, y se formularon observaciones. A todas ellas respondieron el Presidente y todos los miembros del personal directivo superior presentes.

F. Encontrar una base común

28. La última parte de la jornada comenzó con un periodo de reflexión en silencio, durante el cual se invitó a los miembros de la Junta a responder en el chat a dos preguntas planteadas por el facilitador, a saber:
- a) *¿En qué esferas comienza a entrecruzarse una base común y un cierto consenso? **Los temas clave de las observaciones formuladas fueron los siguientes:***
- i) Casi todos los miembros consideran que el aumento del impacto es esencial para el futuro del FIDA.
 - ii) Los conocimientos del FIDA sobre el terreno y la ampliación de su capacidad técnica son ventajas comparativas fundamentales que han de aprovecharse plenamente.
 - iii) Deben emplearse al mismo tiempo instrumentos financieros y basados en el capital humano.
 - iv) El desarrollo de la capacidad interna y el avance de la descentralización estratégica serán fundamentales para lograr el impacto financiero
 - v) Es esencial recurrir en mayor medida a las asociaciones.
 - vi) Es evidente que se necesita una hoja de ruta.
 - vii) El FIDA debe permanecer fiel a su misión, al tiempo que trabaja para aumentar su impacto.
- b) *¿En qué esferas le parece cada vez más claro que hay diferencias? **Los temas clave de las observaciones formuladas fueron los siguientes:***
- i) La obtención de recursos en los mercados financieros sigue suscitando grandes preocupaciones.
 - ii) Diferentes puntos de vista: crecimiento financiero frente al aumento del impacto sobre el terreno.
 - iii) Expectativas acerca de la rapidez y la oportunidad del crecimiento.
 - iv) Cumplir las expectativas de rendimiento de las inversiones en el mercado y permanecer fieles a la misión.

G. Observaciones finales

29. El facilitador agradeció las enriquecedoras observaciones sobre los puntos de acuerdo y desacuerdo, señalando que una diferenciación clara es un paso necesario hacia la integración y el establecimiento de una base común.
30. El Secretario expresó su agradecimiento a los miembros de la Junta y al equipo de la Oficina del Secretario por haber organizado el retiro y concluyó su intervención con una cita de Séneca: "No nos atrevemos a muchas cosas no porque sean difíciles, sino que son difíciles porque no nos atrevemos".
31. El Presidente insistió en la necesidad de hallar el equilibrio entre las necesidades a corto, medio y largo plazo y en la importancia de las decisiones que debían tomarse en septiembre, cuando el FIDA dispondrá de más información sobre la

Duodécima Reposición de sus recursos (esto es, sobre las promesas de contribución, los niveles fijados para las mismas y el programa de préstamos y donaciones).

32. Por último, el facilitador cedió la palabra a cada uno de los Coordinadores, quienes expresaron su agradecimiento por los fructíferos intercambios y manifestaron la convicción común de que esas conversaciones conducirían a un mayor consenso.
33. El facilitador dio por finalizado el retiro a las 17.30 horas.

Sexto retiro de la Junta Ejecutiva

El futuro del FIDA: Duplicar e intensificar el impacto 18 y 19 de mayo de 2021

Programa de alto nivel

Primer día

Martes 18 de mayo

13.00-15.10 **Primera sesión: Junta Ejecutiva únicamente**

Bienvenida, objetivo y programa (20 min)

Primer diálogo estratégico (60 min)

- ¿Qué hemos aprendido sobre nosotros como Junta y sobre el FIDA en tiempos de COVID-19? A medida que se define la "nueva normalidad", ¿qué prácticas deberíamos mantener y cuáles abandonar?
- ¿Qué prácticas promueven el acuerdo común entre las Listas cuando hay desacuerdos?
- A medida que salimos de la pandemia, ¿qué necesita hacer el FIDA para "recuperar el tiempo perdido" a fin de ayudar a las personas a las que prestamos servicios?

**Director, Oficina de Evaluación Independiente del FIDA:
La función de evaluación en el aumento del impacto** (50 min)

15.10-15.30 **Pausa**

15.30-17.30 **Segunda sesión: Junta Ejecutiva y Dirección del FIDA**

Bienvenida al personal directivo superior (10 min)

Segundo diálogo estratégico: Hacer realidad una ambición colectiva para el FIDA – Continuación del debate de la Junta

- Plenaria: Presentación y diálogo con visión de futuro (60 min)
- Debates grupales: (50 min)
 1. Universalidad y el futuro del FIDA
 2. Evolución de la demanda de los servicios del FIDA
 3. Oportunidades para ampliar la escala del impacto del FIDA

Segundo día

Miércoles 19 de mayo

13.00-14.50	Primera sesión: Junta Ejecutiva y Dirección del FIDA	
	Encuentro virtual de la Junta Ejecutiva	(20 min)
	Informes resumidos de los debates mantenidos por los grupos el primer día	(40 min)
	Tercer diálogo estratégico: Reflexionar en profundidad sobre los desafíos futuros	(50 min)
	<ul style="list-style-type: none"> • Se formarán subgrupos de debate sobre la base de las conclusiones y las preguntas que hayan surgido durante las deliberaciones del tema "Crear un objetivo colectivo para el FIDA" del primer día 	
14.50-15.10	Pausa	
15.10-17.30	Segunda sesión:	
	Informe sobre los debates grupales	(30 min)
	Panel de preguntas y respuestas con la Dirección del FIDA	(50 min)
	<ul style="list-style-type: none"> • Preguntas del primer y segundo día 	
	Encontrar una base común (debates en subgrupos, seguidos de una deliberación plenaria)	(30 min)
	<ul style="list-style-type: none"> • ¿Qué desacuerdos están claros? • ¿Qué acuerdos se están alcanzando? 	
	Recapitulación, siguientes pasos y observaciones finales	(30 min)



Invertir en la población rural

Secretaría del FIDA
Retiro de la Junta Ejecutiva
18 y 19 de mayo de 2021

Encuesta

(1) ¿En general, cómo calificaría el sexto retiro de la Junta Ejecutiva?

- Excelente
- Muy bueno
- Bueno
- Aceptable
- Pobre
- No sabe/No contesta

Otros fines (especifique):

(2) ¿En qué medida le pareció pertinente la información presentada en el retiro?

- Realmente pertinente
- Muy relevante
- Bastante relevante
- Poco relevante
- Nada relevante

Si le pareció poco o nada relevante, por favor especifique las razones:

(3) ¿En qué medida le resultó útil el formato de este retiro?

- Realmente útil
- Muy útil
- Bastante útil
- Poco útil
- Nada útil

Si le pareció poco o nada útil, por favor especifique las razones:

(4) ¿Cuáles son las principales conclusiones o enseñanzas que han podido extraer de este retiro de la Junta Ejecutiva?

(5) ¿Qué es lo que más le gustó del retiro de la Junta Ejecutiva?

(6) ¿Qué le gustaría ver en el próximo retiro de la Junta Ejecutiva?

(7) Cualquier observación o sugerencia que desee realizar es bienvenida.

Gracias por su tiempo y su colaboración.



List of participants Sixth Executive Board Retreat

List of IFAD Senior Management

Gilbert F. Hougbo	President of IFAD and Chair of the Executive Board
Dominik Ziller	Vice-President of IFAD
Alvaro Lario	Associate Vice-President, Chief Financial Officer and Chief Controller Financial Operations Department
Donal Brown	Associate Vice-President Programme Management Department
Meike Van Ginneken	Associate Vice-President Strategy and Knowledge Department
Marie Haga	Associate Vice-President External Relations and Governance Department
Guoqi Wu	Associate Vice-President Corporate Services Department
Katherine Meighan	General Counsel
Charles Tellier	Chief of Staff and Director
Luis Jiménez-McInnis	Secretary of IFAD

List of Executive Board Participants



Investing in rural people
Investir dans les populations rurales
Invertir en la población rural
الاستثمار في السكان الريفيين

(Arabic: "Delegations at the") Sixth Executive Board Retreat

Delegations at the Sixth Executive Board Retreat

Délégations à la Sixth Executive Board Retreat

Delegaciones en el Sixth Executive Board Retreat

BOARD COUNTRIES

ALGERIA

Amine MEDJKANE
Chargé au Multilateral au dossier FIDA
Représentant permanent suppléant
de la République algérienne
démocratique et populaire auprès
des organisations spécialisées
des Nations Unies à Rome
Rome

ANGOLA

Carlos Alberto AMARAL
Ministre Conseiller
Représentant permanent adjoint
de la République d'Angola
auprès du FIDA
Rome

ARGENTINA

Carlos Bernardo CHERNIAK
Embajador
Representante Permanente
de la República Argentina ante
la FAO, el FIDA y el PMA
Roma

AUSTRIA

Veronika BAUMGARTNER-PUTZ
Senior Advisor
International Financial Institutions
Federal Ministry of Finance
of the Republic of Austria
Vienna

BANGLADESH

Manash MITRA
Economic Counsellor
Alternate Permanent Representative
of the People's Republic of
Bangladesh to IFAD
Rome

BRAZIL

Rodrigo ESTRELA DE CARVALHO
Counsellor
Alternate Permanent Representative
of the Federative Republic of Brazil
to IFAD
Rome

Eduardo ROLIM
General Coordinator of Relations
with International Organizations
Secretariat of International Affairs
Ministry of Economy
of the Federative Republic of Brazil
Brasilia

CAMEROON

Médi MOUNGUI
Deuxième Conseiller
Représentant permanent adjoint
de la République du Cameroun auprès
du FIDA
Rome

CANADA

Gloria WISEMAN
Counsellor
Deputy Permanent Representative
of Canada to the United Nations
Food and Agriculture Agencies
in Rome
Rome

Christophe KADJI
Deputy Director
Food Security Division
Global Programs and Initiatives
Global Affairs Canada
Ottawa

CHINA

MEI Hongyong
Counsellor
Deputy Permanent Representative
of the People's Republic
of China to IFAD
Rome

ZHOU Qiangwu
Deputy Director General
Department of International Economic
and Financial Cooperation
Ministry of Finance of the
People's Republic of China
Beijing

HU Xiao
Deputy Director
of the Division of General Affairs
Department of International Economic
and Financial Cooperation
Ministry of Finance of the
People's Republic of China
Beijing

COSTA RICA

Federico Zamora Cordero
Embajador
Representante Permanente
de Costa Rica ante la FAO,
el FIDA y el PMA
Roma

CÔTE D'IVOIRE

Seydou CISSÉ
Ambassadeur
Représentant permanent de la
République de Côte d'Ivoire
auprès de la FAO, du FIDA
et du PAM
Rome

DENMARK

Jette MICHELSEN
Minister Counsellor
Deputy Permanent Representative
of the Kingdom of Denmark to IFAD
Rome

Sarah Jordan TORP
Attachée
The Royal Danish Embassy
Rome

EGYPT

Ramzy George STENO
Agricultural Counsellor
Deputy Permanent Representative
of the Arab Republic of Egypt
to IFAD
Rome

FRANCE

Sylvain FOURNEL
Conseiller
Représentant permanent adjoint
de la République française
auprès de l'OAA, PAM et FIDA
Rome

Arjoun RAJ
Adjoint au chef de bureau
Financement multilatéral du
développement et du climat
Direction générale du Trésor
Ministère de l'économie et des finances
de la République française
Paris

GERMANY

Annette SEIDEL
Minister
Alternate Permanent Representative of
the Federal Republic of Germany to the
International Organizations in Rome
Rome

INDIA

Bommakanti RAJENDER
Minister (Agriculture)
Alternate Permanent Representative
of the Republic of India to IFAD
Rome

Baldeo PURUSHARTHA
Joint Secretary (OMI)
Department of Economic Affairs
Ministry of Finance of
the Republic of India
New Delhi

INDONESIA

Caka Alverdi AWAL
Counsellor
Alternate Permanent Representative
of the Republic of Indonesia
to IFAD
Rome

Agnes Rosari DEWI
Third Secretary
Alternate Permanent Representative
of the Republic of Indonesia
to IFAD
Rome

IRELAND

Michelle WINTHROP
Director, Policy Unit
Development Cooperation and
Africa Division
Dublin

Neil GANNON
Economist
Development Cooperation Division (Irish Aid)
Dublin

ITALY

Gian Paolo RUGGIERO
Director
International Financial Relations
Ministry of Economy and Finance
of the Italian Republic
Rome

JAPAN

ODA Masayuki
First Secretary
Alternate Permanent Representative
of Japan to the United Nations
Food and Agriculture Agencies in Rome
Rome

LUXEMBOURG

Marie-Lise STOLL
Conseillère
Représentante Permanente adjointe
du Luxembourg auprès de la
FAO, du PAM et du FIDA
Rome

Rebecca ENTRINGER
Conseillère
Ambassade du Grand-Duché
de Luxembourg
Rome

MEXICO

Benito Santiago JIMÉNEZ SAUMA
Primer Secretario
Representante Permanente Alterno
de los Estados Unidos Mexicanos
ante el FIDA
Roma

José Luis DELGADO CRESPO
Primer Secretario
Representante Permanente Alterno
de los Estados Unidos Mexicanos
ante el FIDA
Roma

Miguel Jorge García WINDER
Embajador
Representante Permanente
de los Estados Unidos Mexicanos
ante el FIDA
Roma

NETHERLANDS

Hans HOOGEVEEN
Ambassador
Permanent Representative of
the Kingdom of the Netherlands to
the United Nations Organizations
for Food and Agriculture in Rome
Rome

Eric HILBERINK
Counsellor
Deputy Permanent Representative
of the Kingdom of the Netherlands
to the United Nations Organizations
for Food and Agriculture in Rome
Rome

NIGERIA

Yaya O. OLANIRAN
Minister
Permanent Representative of the
Federal Republic of Nigeria
to the United Nations Food and
Agriculture Agencies in Rome
Rome

NORWAY

Bjørg SKOTNES
Counsellor
Deputy Permanent Representative of
the Kingdom of Norway to IFAD
Rome

Even STORMOEN
Senior Advisor
Section for United Nations Policy
Royal Norwegian Ministry
of Foreign Affairs
Oslo

PAKISTAN

Shoaib Sarwar SANDHU
Second Secretary
Alternate Permanent Representative
of the Islamic Republic of Pakistan
to the United Nations Food and
Agriculture Agencies in Rome
Rome

QATAR

Akeel HATOOR
Adviser
Embassy of the State
of Qatar
Rome

SPAIN

Rafael OSORIO DE REBELLÓN VILLAR
Primer Secretario
Representante Permanente Alterno
de España ante los Organismos
de las Naciones Unidas en Roma
Roma

SWEDEN

Petter NILSSON
Counsellor
Deputy Permanent Representative
of Sweden to IFAD
Rome

UNITED KINGDOM

Elizabeth NASSKAU
First Secretary
Deputy Permanent Representative of
the United Kingdom of Great Britain and
Northern Ireland to the United Nations
Food and Agriculture Agencies in Rome
Rome

UNITED STATES

Nirupama PRADHAN
International Economist
Office of International Development Policy
Department of the Treasury of
the United States of America
Washington, D.C.

Elizabeth LIEN
Director
Office of International Development Policy
Department of the Treasury of
the United States of America
Washington, D.C.

VENEZUELA (BOLIVARIAN REPUBLIC OF)

Porfirio PESTANA DE BARROS
Chargé d'Affaires
Ministro Consejero
la República Bolivariana de Venezuela
ante la FAO y demás Organismos
de las Naciones Unidas en Roma
Roma