

Signatura: EB 2021/133/R.15  
Tema: 9 a)  
Fecha: 23 de agosto de 2021  
Distribución: Pública  
Original: Inglés

S



Invertir en la población rural

## Actualización sobre la contribución del FIDA a la aplicación de las reformas de las Naciones Unidas y respuesta a la resolución de la Asamblea General sobre la revisión cuatrienal amplia de la política

### Nota para los representantes en la Junta Ejecutiva

#### Funcionarios de contacto:

#### Preguntas técnicas:

**Advit Nath**  
Contralor y Director  
División de Contraloría Financiera  
Tel.: (+39) 06 5459 2829  
Tel. móvil: (+39) 366 626 6862  
Correo electrónico: a.nath@ifad.org

**Giorgia Salucci**  
Jefa  
Dependencia de Apoyo a las Actividades sobre el Terreno  
Tel.: (+39) 06 5459 2268  
Tel. móvil: (+39) 334 633 5707  
Correo electrónico: g.salucci@ifad.org

**Jyotsna Puri**  
Directora  
División de Medio Ambiente, Clima, Género e Inclusión Social  
Tel.: (+39) 06 5459 2109  
Tel. móvil: (+39) 331 623 5485  
Correo electrónico: j.puri@ifad.org

**Ronald Hartman**  
Director  
División de Participación Activa, Asociaciones y Movilización de Recursos a Nivel Mundial  
Tel.: (+39) 06 5459 2610  
Tel. móvil: (+39) 331 684 7665  
Correo electrónico: r.hartman@ifad.org

**Thomas Eriksson**  
Director  
División de Políticas y Resultados Operacionales  
Tel.: (+39) 06 5459 2425  
Tel. móvil: (+39) 331 621 5079  
Correo electrónico: t.eriksson@ifad.org

#### Envío de documentación:

**Deirdre Mc Grenra**  
Jefa  
Oficina de Gobernanza Institucional y Relaciones con los Estados Miembros  
Tel.: (+39) 06 5459 2374  
Correo electrónico: gb@ifad.org

Junta Ejecutiva — 133.º período de sesiones  
Roma, 13 a 16 de septiembre de 2021

Para **examen**

## Índice

<b>I.</b>	<b>Introducción</b>	<b>1</b>
<b>II.</b>	<b>Contribución del FIDA a la agenda del sistema de las Naciones Unidas relativa al desarrollo</b>	<b>2</b>
	A. Contribución a los Objetivos de Desarrollo Sostenible	2
	B. Contribución a las prioridades temáticas transversales	2
	C. Contribución del FIDA a la respuesta del sistema de las Naciones Unidas a la COVID-19	5
<b>III.</b>	<b>Participación del FIDA en la reforma de las Naciones Unidas</b>	<b>6</b>
	A. Armonización con los marcos de cooperación de las Naciones Unidas para el desarrollo sostenible	6
	B. Pacto de financiación	7
	C. Reformas orientadas a mejorar la eficiencia (estrategias de operaciones institucionales, servicios auxiliares comunes e instalaciones comunes)	8
	D. Sistema de coordinadores residentes	11
<b>IV.</b>	<b>Colaboración con los organismos con sede en Roma en la aplicación de la reforma de las Naciones Unidas</b>	<b>12</b>
<b>V.</b>	<b>Conclusiones y próximas medidas</b>	<b>13</b>

### Apéndice

Country-level examples of IFAD engagement in the implementation of United Nations reform products

## I. Introducción

1. La reforma de las Naciones Unidas se basa en el entendimiento colectivo de que el sistema de las Naciones Unidas debe adoptar un nuevo posicionamiento para aumentar su agilidad y su capacidad de respuesta a los planes nacionales de desarrollo, al tiempo que sigue actuando en consonancia con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS). Por ello, resulta fundamental que todas las entidades del sistema, incluido el FIDA, hagan suyo este programa de reforma y participen proactivamente en él.
2. En diciembre de 2020, la Asamblea General aprobó una nueva resolución sobre la revisión cuatrienal amplia de la política relativa a las actividades operacionales del sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo ([A/RES/75/233](#)), en la que se proporciona orientaciones sobre cómo las entidades de las Naciones Unidas pueden contribuir a la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible e informar al sistema de desarrollo de las Naciones Unidas sobre los avances logrados en los próximos cuatro años.
3. El FIDA ha contribuido activamente a la elaboración de instrumentos de reforma de las Naciones Unidas en los últimos tres años y, desde 2018, ha informado anualmente a la Junta Ejecutiva acerca de la implementación de las reformas. Tras la aprobación de la nueva resolución sobre la revisión cuatrienal amplia de la política, la Dirección del FIDA presentó en abril de 2021 una actualización oral a la Junta Ejecutiva sobre la aplicación de las reformas y su respuesta a la resolución.
4. El Fondo ha hecho suyo el proceso de reforma de las Naciones Unidas y sigue decidido a apoyar el programa de reforma y participar en él, al tiempo que concilia este compromiso con la necesidad de garantizar un uso eficaz y eficiente de sus recursos. A fin de lograr este último objetivo, a la hora de decidir en qué iniciativas se participará se tendrá en cuenta un análisis de costos-beneficios, que incluirá consideraciones sobre el uso óptimo de los recursos y la eficiencia. Esto resulta especialmente importante al asignar el tiempo de trabajo del personal y los recursos en las oficinas del FIDA sobre el terreno, dado el tamaño relativamente más pequeño del Fondo con respecto a otros organismos asociados. Cabe destacar que, a medida que la introducción y la implementación de la reforma del sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo avanzan, es posible que algunos beneficios, en particular los relacionados con la mejora de la eficiencia institucional, no se perciban en el corto o medio plazo. Por ello, el FIDA seguirá vigilando los avances en estas esferas a fin de garantizar que está bien posicionado para aprovechar los nuevos productos y servicios.
5. En el presente documento se describe la labor que está llevando a cabo el FIDA para aplicar las reformas de las Naciones Unidas y la respuesta del Fondo a la resolución sobre la revisión cuatrienal amplia de la política (diciembre de 2020), presentando una visión general de: i) la contribución del FIDA a la consecución de las metas de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) y de la agenda más amplia de las Naciones Unidas para el desarrollo, incluida información detallada sobre las actividades del Fondo en torno al cambio climático, la biodiversidad y la respuesta a la COVID-19, de conformidad con las orientaciones estratégicas de la resolución sobre la revisión cuatrienal amplia; ii) los avances del FIDA en su contribución al programa de reforma de las Naciones Unidas, con especial atención al análisis de varios de los principales productos de la reforma que revisten importancia para el Fondo, como los marcos de cooperación de las Naciones Unidas para el desarrollo sostenible, el pacto de financiación, las reformas orientadas a mejorar la eficiencia —a saber, las estrategias de operaciones institucionales, los servicios auxiliares comunes y las instalaciones comunes— y el sistema revitalizado de coordinadores residentes, y iii) la colaboración del FIDA con los organismos con sede en Roma (OSR) en la aplicación de las reformas.

## **II. Contribución del FIDA a la agenda del sistema de las Naciones Unidas relativa al desarrollo**

### **A. Contribución a los Objetivos de Desarrollo Sostenible**

6. La Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible y sus 17 ODS conforman el plan compartido a nivel mundial para lograr una paz y prosperidad sostenibles y proporcionan una visión común de las medidas y los recursos internacionales para el desarrollo. Estos objetivos se dividen en 169 metas y 230 subindicadores establecidos para ayudar a generar resultados que propicien su consecución.
7. De conformidad con la resolución sobre la revisión cuatrienal amplia, el FIDA está elaborando un sistema para hacer un mejor seguimiento de la contribución de sus intervenciones a la consecución de los ODS. A partir de un análisis exhaustivo, el Fondo ha determinado las relaciones directas e indirectas que existen entre sus indicadores básicos —que abarcan los productos (las medidas directas que adopta el FIDA en sus proyectos), los efectos directos (los logros en materia de desarrollo) y el alcance— y las metas de los ODS. Estas correlaciones entre los indicadores institucionales y las metas de los ODS se están automatizando en el sistema de seguimiento en línea de los resultados institucionales del Fondo. Con esta automatización se busca que los resultados que arrojen los indicadores de los proyectos indiquen las contribuciones a las correspondientes metas de los ODS, lo que permitirá al FIDA comprender mejor, a nivel de proyecto y niveles superiores, de qué modo sus operaciones están favoreciendo el logro de los ODS. En el Sistema de Gestión de los Resultados Operacionales del FIDA se incluye una descripción de la contribución de cada proyecto a las metas de los ODS, junto con un resumen general de los objetivos y un desglose de los resultados específicos para cada meta. En la sección del Sistema de Gestión que presenta el marco lógico de todos los proyectos se puede ver actualmente la correlación entre los indicadores básicos del FIDA y los correspondientes ODS en una pestaña relativa a los ODS. Se proporcionan datos sobre cada indicador básico del FIDA y las metas de los ODS con que se relaciona directa e indirectamente. Esta información, que puede exportarse fácilmente en formato PDF o como documento de Excel, también puede combinarse en informes exportables. Esto mejora la capacidad del Fondo para presentar informes a sus asociados, así como para adaptar sus operaciones a fin de potenciar al máximo su contribución a los ODS, en particular los ODS 1 y 2.
8. Esta labor también será fundamental para la estrategia de financiación del FIDA. Valiéndose de la sólida calificación crediticia que ha obtenido recientemente, el Fondo estudiará oportunidades para financiar sus actividades emitiendo colocaciones privadas a inversores institucionales privados con objetivos de impacto que no pertenecen a los ámbitos de los donantes tradicionales. El FIDA emitirá esos bonos en virtud de su marco de financiación del desarrollo sostenible, que aprovechará plenamente la correlación entre los indicadores y los ODS en su próximo informe sobre el impacto.

### **B. Contribución a las prioridades temáticas transversales**

9. De conformidad con la resolución sobre la revisión cuatrienal amplia de la política, el FIDA se está esforzando por incorporar en sus operaciones las cuestiones relacionadas con el clima y la biodiversidad de manera más sistemática y eficaz. A este respecto, el Fondo ha venido ejerciendo regularmente un liderazgo proactivo dentro del sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo. Actualmente, todos sus programas sobre oportunidades estratégicas nacionales (COSOP) incluyen consideraciones climáticas y ambientales. Durante la Duodécima Reposición de los Recursos del FIDA (FIDA12) (2022-2024), el Fondo buscará aumentar al 40 % la proporción de su programa de préstamos y donaciones destinada a la financiación para el clima, frente al 25 % fijado como meta para la Undécima Reposición de los Recursos. El Fondo también está trabajando para integrar más la biodiversidad,

incluida la agrobiodiversidad, en sus operaciones. Se elaborará una nueva estrategia de biodiversidad para la FIDA12 a fin de establecer un enfoque estratégico y útil para integrar la biodiversidad en los programas del Fondo en los países.

10. Como complemento del programa básico de préstamos y donaciones del FIDA, se ha creado el Programa de Adaptación para la Agricultura en Pequeña Escala (ASAP). Este programa, establecido en 2012, ha proporcionado una fuente adicional de financiación catalizadora para ampliar la escala de la adaptación al cambio climático e incorporarla en las nuevas inversiones del FIDA, que ascienden a unos USD 1 000 millones por año. A fin de seguir aumentando la resiliencia, se ha puesto en marcha una nueva fase de este programa (denominada ASAP+), que hace mayor hincapié en la mitigación, el fomento de la capacidad y la actuación en materia de políticas para lograr cambios sistémicos. El ASAP+ se centrará en las necesidades de los países de ingreso bajo y las situaciones de fragilidad y tendrá por finalidad aumentar la resiliencia al cambio climático de 10 millones de personas vulnerables del medio rural, especialmente mujeres, jóvenes, pueblos indígenas y otros grupos marginados. Por medio del ASAP+ y el aumento de la movilización de recursos de fondos relacionados con el clima y el medio ambiente (por ejemplo, el Fondo Verde para el Clima, el Fondo para el Medio Ambiente Mundial y el Fondo de Adaptación), el FIDA potenciará el apoyo que brinda a los Estados Miembros para que estos puedan ejecutar sus planes de acción nacionales relativos al clima, incluidas sus contribuciones determinadas a nivel nacional, que son un elemento central de los acuerdos internacionales sobre el clima, en especial el Acuerdo de París.
11. El FIDA también procura generar un impacto en esta esfera participando proactivamente en los foros y procesos mundiales de formulación de políticas de las Naciones Unidas sobre el clima y la biodiversidad. El Fondo puede aprovechar su experiencia y extraer enseñanzas de los programas que ejecuta en los países a fin de seguir contribuyendo al debate mundial de las Naciones Unidas sobre políticas relacionadas con la adaptación al cambio climático y la mitigación de sus efectos. Por ejemplo, junto con otros organismos, el FIDA sigue promoviendo el programa para lograr una "transición justa", el cual es un aspecto importante del Acuerdo de París que tiene por finalidad fomentar una visión y un proceso para afrontar el cambio climático por medio del diálogo. Todas las partes y los Gobiernos interesados respaldan este programa y deben negociarlo y ejecutarlo en sus propios contextos geográficos, biofísicos, culturales, sociales, institucionales y de políticas. La promoción de este programa también exigirá una acción colectiva de los miembros del sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo, sustentada en una adopción de decisiones que se base en pruebas, datos y valores.
12. Por medio de su participación en el Comité de Alto Nivel sobre Programas y la Junta de los Jefes Ejecutivos de las Naciones Unidas, el FIDA ha ejercido una función activa de liderazgo en el establecimiento del enfoque común de las Naciones Unidas sobre la biodiversidad y las soluciones basadas en la naturaleza, cuyo objetivo es integrar la biodiversidad y soluciones basadas en la naturaleza en beneficio del desarrollo sostenible en la planificación y ejecución de las políticas y los programas de las Naciones Unidas. En este contexto, el personal del FIDA colaboró con funcionarios homólogos del sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo en una iniciativa orientada a incorporar consideraciones relativas a la biodiversidad e impulsar una acción colectiva a fin de hacer frente a los factores que causan la pérdida de biodiversidad, restaurar los ecosistemas y, en última instancia, mejorar la relación de las personas con la naturaleza.

13. Como se detalla en el recuadro 1, otra parte importante de la labor para alcanzar los objetivos del Fondo en relación con el clima y la biodiversidad es su participación en foros internacionales, como la Conferencia de las Partes en la Convención Marco de las Naciones Unidas sobre el Cambio Climático, y en las cumbres sobre la acción por el clima y la biodiversidad organizadas en los últimos años.
14. El FIDA también ha asumido un papel activo de liderazgo en el diseño y la preparación de la Cumbre de las Naciones Unidas sobre los Sistemas Alimentarios. En su calidad de organismo de referencia de las Naciones Unidas para la cuarta vía de acción de la Cumbre (Promover los medios de vida equitativos), el Fondo ayuda a formular propuestas innovadoras para garantizar que los agricultores en pequeña escala y otras personas del medio rural estén en el centro de la transformación de los sistemas alimentarios y el logro de los ODS, y que las coaliciones de interesados de los sectores público y privado apoyen la aplicación de las soluciones sugeridas. El FIDA colabora en la preparación y coordinación de la Cumbre a través de su participación en el Comité Asesor, el Grupo de Amigos y el Equipo de Tareas de las Naciones Unidas. El Fondo también contribuye a la labor de la secretaría de la Cumbre, entre otras cosas por medio de la adscripción de dos de sus funcionarios.
15. El compromiso del FIDA con la sostenibilidad ambiental va más allá del contenido de sus operaciones e incluye también sus oficinas. De conformidad con la resolución sobre la revisión cuadrienal amplia de la política, en la que se exhorta a todas las entidades del sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo a que reduzcan su huella climática y ambiental, el Fondo sigue buscando formas de reducir sus emisiones de carbono y mejorar su sostenibilidad ambiental. De cara al futuro, se prevé que el modelo de descentralización del FIDA aumente la eficiencia en la utilización de los recursos a largo plazo y disminuya los desplazamientos. El creciente uso de herramientas digitales y en línea también contribuirá a reducir la huella ambiental del Fondo. En 2021, y por segunda vez, el edificio de la Sede del FIDA obtuvo la calificación platino del sistema de Liderazgo en Energía y Diseño Ambiental, un sistema de calificación de construcciones ecológicas reconocido internacionalmente y desarrollado por el Green Building Council de los Estados Unidos. Este sistema ofrece una verificación independiente de las características ecológicas de los edificios y está concebido para reflejar la eficiencia energética de las construcciones y los efectos de la reducción de la huella de carbono además de los costos de funcionamiento.

## Recuadro 1

**Participación del FIDA en foros internacionales de las Naciones Unidas****Conferencia de las Partes (COP) en la Convención Marco de las Naciones Unidas sobre el Cambio Climático**

Entre la celebración de los períodos de sesiones de la Conferencia de las Partes, el FIDA asiste a actividades del Órgano Subsidiario de Asesoramiento Científico y Tecnológico (OSACT) y el Órgano Subsidiario de Ejecución (OSE) y les presenta información.

Durante los períodos de sesiones, el FIDA participa con una delegación (que incluye a miembros del personal directivo superior), organiza diversas actividades paralelas e intervenciones —entre ellas, declaraciones en la reunión plenaria de la Conferencia— y gestiona espacios de exposición. Además, los períodos de sesiones de la Conferencia permiten demostrar la colaboración entre los OSR, ya que, cada año, se reúne un grupo de trabajo interinstitucional para planificar múltiples actividades e iniciativas de promoción que llevan a cabo esos organismos. A partir de estos logros, en 2020, el FIDA preparó un documento de debate para la Junta Ejecutiva a fin de utilizarlo como base en la elaboración de su plan de acción antes de la celebración pospuesta del 26.º período de sesiones de la Conferencia de las Partes (CP 26), que tendrá lugar en Glasgow, con el objetivo de potenciar al máximo su impacto.

El objetivo principal del FIDA de cara a la CP 26 y el proceso preparatorio que la precederá será poner de relieve soluciones prácticas para aumentar la resiliencia climática de los productores agrícolas en pequeña escala y sus comunidades y promover una mejor focalización de la financiación para el clima en los más vulnerables. El FIDA se centrará en las soluciones, compartiendo su experiencia en la adaptación de las soluciones a las circunstancias particulares de cada país, y abogará en favor de apoyar la resiliencia de los pequeños productores al cambio climático.

**Conferencia de las Partes en el Convenio sobre la Diversidad Biológica**

El FIDA asistirá a la 15.ª Reunión de la Conferencia de las Partes en el Convenio sobre la Diversidad Biológica (CP 15) con una pequeña delegación de representantes de la División de Asia y el Pacífico y la División de Comunicaciones. Se prevé colaborar en varias actividades paralelas y presentar la versión actualizada de la publicación insignia del FIDA titulada “The Biodiversity Advantage”, que ilustra claramente el modo en que la labor del Fondo orientada a aumentar la resiliencia y mejorar los medios de vida de los agricultores en pequeña escala contribuye a la conservación y el uso sostenible de la biodiversidad.

El FIDA ha participado en las reuniones preparatorias (del OSACT, el OSE y otras entidades) antes de la celebración de la CP 15. También ha contribuido activamente a las aportaciones conjuntas de las Naciones Unidas al proceso del marco mundial de la diversidad biológica posterior a 2020, como el proceso de consulta del Grupo de Gestión Ambiental sobre la biodiversidad y la redacción del informe titulado “Global Biodiversity Agenda – a United Nations commitment for Action to assist Member States delivering on the Post2020 Global Biodiversity”.

**Cumbres sobre el clima y la biodiversidad**

**Reunión preparatoria de la Cumbre sobre el Clima celebrada en Abu Dabi en 2019.** El FIDA celebró varias reuniones bilaterales, promovió la Cumbre de las Naciones Unidas sobre los Sistemas Alimentarios y dialogó con donantes sobre la próxima etapa del Programa de Adaptación para la Agricultura en Pequeña Escala. Tras esta reunión, una delegación más numerosa del FIDA asistió a la Cumbre sobre la Acción Climática que tuvo lugar en la ciudad de Nueva York. En la declaración formulada durante la Cumbre, el Presidente del FIDA expresó el apoyo del Fondo a los esfuerzos del Secretario General para acelerar la acción mundial sobre el cambio climático. También destacó el lugar central que debía ocupar la agricultura en todo debate sobre el cambio climático y cuán esenciales eran los agricultores en pequeña escala para alcanzar una solución. El FIDA ha reforzado este mensaje con su contribución a la Labor Conjunta de Koronivia sobre la Agricultura, que es el espacio que ha designado la Convención Marco sobre el Cambio Climático a la agricultura en las negociaciones.

**Cumbre sobre la Diversidad Biológica celebrada en 2020.** En esta Cumbre, el Presidente del FIDA se refirió a la importancia de la biodiversidad para los sistemas alimentarios sostenibles y los agricultores en pequeña escala a través de un mensaje en video y durante el primer diálogo de líderes encabezado por la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura en el mismo evento. Los dos principales mensajes transmitidos fueron que i) el cambio climático y la pérdida de la biodiversidad deben abordarse como partes iguales de la misma crisis que afecta a la resiliencia, la seguridad alimentaria y la nutrición de los pequeños productores rurales y sus familias, y ii) los pequeños agricultores dependen de la biodiversidad y los ecosistemas saludables, por lo que las inversiones en una agricultura en pequeña escala que tenga en cuenta la biodiversidad y la gestión comunitaria de los pastizales y los bosques promueven, a largo plazo, una alimentaria y la nutrición de las comunidades rurales.

**C. Contribución del FIDA a la respuesta del sistema de las Naciones Unidas a la COVID-19**

16. La respuesta del FIDA a la pandemia es plenamente coherente con el énfasis que se hace en la resolución sobre la revisión cuatrienal amplia con respecto a la recuperación de la COVID-19. Dicha respuesta se ha centrado en tres esferas:
- i) reasignar fondos a través de proyectos existentes; ii) proporcionar apoyo analítico y en materia de políticas, y iii) establecer el Mecanismo de Estímulo para la Población Rural Pobre (RPSF). Hasta ahora, el FIDA ha reasignado USD 179 millones en 58 proyectos de 36 países y prevé reasignar otros

USD 43 millones en 11 proyectos de 11 países para satisfacer las necesidades que están surgiendo derivadas de la evolución de la pandemia. Estos fondos se han utilizado principalmente para financiar actividades específicas orientadas a dar respuesta a la pandemia, como el apoyo al acceso a insumos, mercados y servicios financieros y el suministro de equipos e información para la prevención de la COVID-19. Hasta la fecha, el FIDA ha brindado apoyo analítico y en materia de políticas a 41 países. Esos análisis han contribuido a fundamentar las actividades tanto dentro como fuera del FIDA, han sentado las bases para el diálogo sobre políticas con las autoridades nacionales, han dado lugar a diversas publicaciones y han creado un espacio para la colaboración con los OSR, otros organismos de las Naciones Unidas y el Banco Mundial.

17. Hasta la fecha, se han aprobado 59 proyectos de 70 países a través del RPSF, por un valor total de USD 69,3 millones en financiación del RPSF, y alrededor de USD 11 millones en cofinanciación. Otros USD 20 millones se encuentran actualmente en proceso de tramitación y se prevé que se aprueben en los próximos meses. En total, se espera que estos proyectos aprobados beneficien a unos 3,3 millones de hogares y que, de los beneficiarios, el 50 % sean mujeres y el 25 %, jóvenes.
18. La respuesta del FIDA a la COVID-19 se caracteriza por hacer un gran hincapié en la colaboración con otros organismos de las Naciones Unidas, especialmente los OSR. Todas las propuestas del RPSF deben incluir información que demuestre que se han examinado con los equipos de las Naciones Unidas en los países y los Gobiernos antes de ser aprobadas. Del mismo modo, se fomenta la colaboración con otros organismos como parte de la reasignación de los fondos de los proyectos existentes, y hay varias iniciativas conjuntas que se están financiando de esta manera. También se ha procurado colaborar con el fondo fiduciario de las Naciones Unidas relativo a la COVID-19 en todas las oportunidades posibles. Además de proporcionar cofinanciación mediante el RPSF para un proyecto de la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO) y el Programa Mundial de Alimentos (PMA) ejecutado en Eswatini y financiado por el fondo fiduciario, el FIDA ha participado en el diseño y la ejecución de tres proyectos que financian el fondo fiduciario en el Brasil, Viet Nam y la región del Pacífico, en colaboración con otros organismos de las Naciones Unidas.

### **III. Participación del FIDA en la reforma de las Naciones Unidas**

19. El FIDA ha hecho suyo el programa de reforma y ha logrado importantes avances en la aplicación de algunos productos de reforma clave en los últimos años.
- A. Armonización con los marcos de cooperación de las Naciones Unidas para el desarrollo sostenible**
20. El Marco de Cooperación de las Naciones Unidas para el Desarrollo Sostenible (conocido anteriormente como Marco de Asistencia de las Naciones Unidas para el Desarrollo) ha sido rediseñado a fin de reflejar con mayor precisión la naturaleza de la relación de colaboración entre los Gobiernos y el sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo para la consecución de los ODS. Dicho marco se considera el principal instrumento de planificación y ejecución de las actividades de las Naciones Unidas en los países en apoyo de la Agenda 2030. Como parte del nuevo diseño, las entidades de las Naciones Unidas deben relacionar sus instrumentos de planificación para los países con los marcos de cooperación. En 2019 se elaboraron 11 marcos, cuya aplicación se inició en 2020; en 2021, se prevé comenzar a aplicar 32 marcos y diseñar otros 31, que empezarán a aplicarse en 2022. Para finales de 2021, más de la mitad de los equipos de las Naciones Unidas en los países habrán reemplazado los marcos de asistencia por marcos de cooperación.



21. El FIDA apoya la visión del Secretario General sobre un nuevo enfoque con respecto a la configuración del sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo a nivel nacional, que garantice una presencia adaptada y dinámica de las Naciones Unidas sobre el terreno y tenga en cuenta las necesidades y prioridades específicas de cada país, según lo establecido en los marcos de cooperación. Hasta la fecha, el FIDA ha participado activamente en el diseño de 18 marcos de cooperación. En América Latina, el centro del FIDA en Panamá contribuyó a la preparación de marcos de cooperación en varios países de la región, lo que llevó a firmar acuerdos entre los Gobiernos de, Cuba, Guatemala y México y los respectivos equipos de las Naciones Unidas en esos países. Gracias a la participación activa del Fondo en la elaboración de esos marcos, estos incluyen un programa sólido y significativo de transformación rural. En 2021, los equipos del FIDA en los países se encuentran preparados para participar activamente en el diseño conjunto de marcos nacionales de cooperación en El Salvador, Guyana, Haití, Panamá y la República Dominicana. También se ha avanzado en la armonización de los COSOP del FIDA con los marcos de cooperación. Se han proporcionado orientaciones operacionales específicas a todos los equipos del Fondo en los países, incluido el requisito de que todos los nuevos COSOP deben ajustarse plenamente a los marcos de cooperación para poder ser aprobados. Más del 60 % de los COSOP para África Subsahariana se han armonizado completamente con los marcos de cooperación. Los plazos para la armonización de los COSOP restantes dependen de la fecha en que estos deban renovarse. Dado que algunos COSOP no finalizarán hasta 2025-2026, se prevé que para finales de 2026 el FIDA habrá armonizado todos los COSOP y las notas sobre las estrategias en los países con los marcos de cooperación.
22. Además de los marcos de cooperación, el FIDA ha apoyado la realización de nuevos análisis comunes sobre los países en 13 Estados en los últimos dos años. Para ello, ha colaborado con los demás OSR en el examen del sector agrícola y rural y en el análisis de los medios para alcanzar las metas del ODS 2 en esos países. En Kenya, Eritrea y Sudán del Sur, el FIDA ha trabajado con los equipos de las Naciones Unidas a nivel nacional para evaluar los efectos de la COVID-19 en la economía de esos países, y en especial en el sector agrícola, y elaborar una cartera de propuestas que podrían financiarse por medio de una asignación inicial del RPSF. En varios países, entre ellos Filipinas, el FIDA está apoyando la preparación de planes integrales de respuesta y gestión de los riesgos para proteger los medios de vida rurales ante los efectos de la COVID-19, en colaboración con sus asociados del sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo, a saber, la FAO, el PMA y el Fondo de las Naciones Unidas para la Infancia (UNICEF). En todos estos casos, el FIDA participa activamente en la realización de estudios y la preparación de documentos de diagnóstico.

## **B. Pacto de financiación**

23. El pacto de financiación de las Naciones Unidas tiene por finalidad establecer el apoyo financiero necesario para armonizar el sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo con el logro de la Agenda 2030. En él se definen las medidas concretas que han de adoptar los Estados Miembros y las entidades del Grupo de las Naciones Unidas para el Desarrollo Sostenible (GNUDS) para proporcionar una financiación estable y previsible de las funciones básicas de coordinación del sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo a escala nacional, regional y mundial.
24. El FIDA apoya los principios del pacto de financiación y contribuye al mecanismo del GNUDS para la participación en la financiación de los gastos orientado a financiar un sistema de coordinadores residentes revitalizado. El Fondo ha demostrado su compromiso financiero con la participación en la financiación de los gastos de la siguiente manera:

- i) En lo que respecta al acuerdo de participación en los gastos del GNUDS en apoyo del sistema de coordinadores residentes de las Naciones Unidas, el FIDA ha duplicado su contribución anual desde 2018, año en que comenzaron las reformas, de USD 700 360 (en 2017) a USD 1,4 millones. Para 2021, ha aprobado un pago de USD 1,4 millones. La asignación propuesta para 2022-2023 se mantendrá sin grandes cambios, y se prevé un ligero aumento de la contribución del FIDA, de USD 1,4 millones a USD 1,685 millones.
  - ii) El FIDA aumentó su contribución a la participación en la financiación de los gastos del sistema de gestión de la seguridad de las Naciones Unidas, de conformidad con la fórmula de participación en la financiación, de USD 158 695 en 2019 a USD 191 067 en 2020.
  - iii) El Fondo sigue contribuyendo a la participación en la financiación de los gastos de la Comisión de Administración Pública Internacional y la Secretaría de la Junta de los Jefes Ejecutivos del Sistema de las Naciones Unidas para la Coordinación, aportando una suma que en 2020 ascendió a alrededor de USD 100 000.
  - iv) El FIDA continúa empleando los servicios de otros organismos de las Naciones Unidas con una gran presencia sobre el terreno, que prestan distintos servicios financieros, administrativos, de tecnología de la información y de recursos humanos, a cambio del pago de una tasa, en régimen de pago por servicio prestado.
25. En 2020, el FIDA siguió contribuyendo al cargo del 1 % en concepto de servicios de coordinación, de conformidad con la resolución 72/279 de la Asamblea General.

### **C. Reformas orientadas a mejorar la eficiencia (estrategias de operaciones institucionales, servicios auxiliares comunes e instalaciones comunes)**

26. En la resolución de 2020 sobre la revisión cuadrienal amplia de la política se alienta a las entidades del sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo a trabajar más estrechamente y, de ser posible, armonizar ciertas prácticas institucionales en todo el sistema a fin de generar ganancias en eficiencia y oportunidades para potenciar la colaboración.
27. El Fondo está poniendo a prueba de manera proactiva soluciones para mejorar la eficiencia de los procesos institucionales, como algunas soluciones innovadoras que emplean la tecnología de cadena de bloques. Durante el foro titulado "El futuro de las finanzas y el dinero", organizado por la Red de Finanzas y Presupuesto de las Naciones Unidas y celebrado en julio de 2021, el FIDA presentó los resultados de un proyecto piloto que ha impulsado para hacer un seguimiento eficaz de la trayectoria de los fondos desde los donantes hasta los agricultores usando la tecnología de la cadena de bloques. Si el FIDA amplía la escala de esta solución, esto podría crear oportunidades de colaboración entre los organismos de las Naciones Unidas para lograr una mayor eficiencia en los procesos institucionales.
28. El Fondo también está estudiando la posibilidad de establecer alianzas con otros organismos afines de las Naciones Unidas para mejorar la eficiencia y la eficacia. Por ejemplo, está analizando la posible creación de una red con el PMA, que proporcionaría servicios de asesoramiento al resto del sistema con arreglo al principio de recuperación de los costos. Los servicios podrían abarcar desde el diseño de soluciones digitales hasta la transformación ágil, el análisis avanzado de datos, la elaboración de estrategias, el rediseño de estructuras orgánicas,

la excelencia operacional y la gestión de los costos. Si bien se encuentra en sus etapas iniciales, esta plataforma también podría ofrecer nuevas oportunidades para mejorar la eficiencia de los procesos institucionales en todo el sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo.

29. Como parte de su contribución a la reforma de las Naciones Unidas y en respuesta a la solicitud de la Junta Ejecutiva de proporcionar más aclaraciones sobre los índices de eficiencia, el FIDA está examinando sus clasificaciones de costos y la metodología de estimación de los costos de los proyectos en el marco de una iniciativa para elaborar un presupuesto eficaz. En 2021 se ha emprendido un análisis comparativo con otros organismos homólogos sobre las medidas orientadas a mejorar la eficiencia. En este contexto, el FIDA pone de relieve el compromiso de las entidades del GNUDS, en el marco del pacto de financiación, de mejorar la comparabilidad de las clasificaciones y las definiciones de los costos. Esto aumentará la transparencia y permitirá mantener un diálogo mejor informado sobre el verdadero costo que entraña ejecutar los mandatos, los programas y los proyectos. A partir de este examen, y con miras a mejorar la medición y la gestión de la eficiencia organizativa con el tiempo, el Fondo iniciará un proceso de tres etapas en el que i) aumentará la transparencia determinando los costos directos e indirectos e informando al respecto, basándose en las buenas prácticas y los marcos de clasificación de los costos; ii) hará un mayor hincapié en los resultados, atribuyendo los costos directos a los proyectos según corresponda, aplicando una metodología mejorada de gestión de los costos para determinar los esfuerzos y los costos asociados con ciertos procesos específicos, y iii) mejorará los resultados, perfeccionando las medidas dirigidas a aumentar la eficiencia a partir de las mejores prácticas aplicadas por los bancos multilaterales de desarrollo y las entidades de las Naciones Unidas.
30. A fin de continuar revisando y perfeccionando sus políticas y procesos de gestión de los costos y elaboración de presupuestos, el FIDA ha participado en tres intervenciones orientadas a mejorar la eficiencia: i) las estrategias de operaciones institucionales, ii) los servicios auxiliares comunes y iii) las instalaciones comunes. Estas intervenciones se ven respaldadas por tres iniciativas facilitadoras clave definidas por el GNUDS y adoptadas por el FIDA en 2020:
- La Declaración de Reconocimiento Mutuo, que permite a una entidad de las Naciones Unidas obtener servicios de otra entidad del sistema si esta última puede prestar dichos servicios de manera más eficiente (iniciativa firmada por el Presidente del FIDA en enero de 2020).
  - Los principios estandarizados de satisfacción del cliente, que están orientados a garantizar niveles mínimos de calidad de los servicios prestados (iniciativa firmada por el Presidente del FIDA en diciembre de 2020).
  - Las normas estandarizadas de fijación de precios y costos, que tienen por objeto establecer pautas comunes para definir el modo en que se establecen el precio y los costos de un servicio en todo el sistema de las Naciones Unidas (iniciativa firmada por el Presidente del FIDA en diciembre de 2020).
31. De conformidad con estos principios, se han logrado avances en las tres esferas de intervención:
- i) **Estrategias de operaciones institucionales.** Las estrategias de operaciones institucionales se centran en operaciones institucionales de colaboración y están diseñadas para eliminar la duplicación, aprovechar el poder de negociación colectiva de las Naciones Unidas y maximizar las economías de escala. Para ello se ha creado un grupo de trabajo interdepartamental que se encarga de garantizar que el personal conozca estos importantes objetivos y de planificar conjuntamente la participación del FIDA en la implantación de las estrategias de operaciones institucionales

pertinentes. El grupo examina las estrategias elaboradas a nivel nacional en estrecha consulta con los respectivos equipos del FIDA en los países para verificar que todos los servicios comunes que satisfacen las necesidades del Fondo en cuanto a la calidad, la flexibilidad y la eficacia en función de los costos queden debidamente reflejados en los documentos de las estrategias. Hasta la fecha, el Fondo ha firmado un total de 32 estrategias de operaciones institucionales en todas las regiones en que presta servicios. El FIDA participará en todas las estrategias concluidas en las regiones de Asia y el Pacífico y América Latina y el Caribe, así como en la mayoría de las estrategias firmadas en las otras tres regiones. Además, el grupo de trabajo ayuda a garantizar que el FIDA, como integrante de los equipos de las Naciones Unidas en los países, tenga acceso a las estrategias de operaciones institucionales comunes que ya están en marcha y a la plataforma digital de las estrategias introducida recientemente.

- ii) Para contribuir aún más al marco de las estrategias de operaciones institucionales y promover la colaboración entre los OSR, el FIDA se sumó a principios de este año a la fase piloto de la plataforma de reserva con fines humanitarios (Humanitarian Booking Hub). Esta plataforma en línea, patentada por las Naciones Unidas e impulsada por el PMA, permite a las entidades de las Naciones Unidas, incluidos el personal y el equipo directivo del FIDA, reservar viajes y gestionar servicios de uso compartido de vehículos para optimizar las operaciones sobre el terreno y la gestión de las flotas. También normaliza procesos institucionales, automatiza el seguimiento de las solicitudes y mejora la prestación de los servicios verificando la satisfacción de los usuarios en tiempo real, lo que promueve sinergias y ganancias en eficiencia. Es una solución de las Naciones Unidas diseñada de conformidad con los principios de reconocimiento mutuo, estimación de los costos y satisfacción del cliente. Teniendo en cuenta los comentarios positivos que se han recibido de los usuarios del FIDA durante la fase piloto, el Fondo tiene previsto suscribirse a la plataforma por un año más. Las suscripciones posteriores se realizarán anualmente y estarán sujetas al grado de satisfacción de los usuarios del FIDA.
- iii) **Servicios auxiliares comunes.** Actualmente, el FIDA depende de los servicios que proporciona un único organismo anfitrión local seleccionado en cada lugar de destino. En la mayoría de los casos, el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo actúa como organismo anfitrión local del FIDA en los diferentes lugares de destino, dado que el Fondo no cuenta con una infraestructura bien desarrollada en sus oficinas a nivel mundial, en particular para la prestación de servicios bancarios y de nómina, entre otros. A fin de favorecer un uso óptimo de los recursos, el FIDA está decidido a utilizar los servicios que más se ajusten a sus necesidades en cuanto al precio y la calidad: dado que su modelo operacional es diferente al de los demás organismos de las Naciones Unidas, no todos los servicios resultan necesarios. Dado que los servicios auxiliares comunes se introducirán entre 2022 y 2024, el Fondo seguirá haciendo un seguimiento de los avances en este ámbito. Se prevé que las oficinas del FIDA en los países se beneficien de cualquiera de los seis servicios comunes de operaciones institucionales en régimen de reparto de los costos, a saber: i) los servicios administrativos comunes, incluidos los locales y las instalaciones comunes; i) los servicios comunes de recursos humanos; iii) los servicios comunes de adquisición y contratación; iv) los servicios comunes de logística; v) los servicios comunes de finanzas, y vi) los servicios comunes de tecnología de la información y las comunicaciones.

- iv) **Instalaciones comunes.** Como parte de la reforma del sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo, el programa dirigido a mejorar la eficiencia ha fijado la meta de lograr que, para finales de 2021, el 50 % de las instalaciones utilizadas sean instalaciones comunes. Las instalaciones comunes son las que albergan a dos o más entidades de las Naciones Unidas con presencia en un país. El FIDA ya ha alcanzado la meta, puesto que más del 50 % de sus instalaciones son compartidas con otros organismos de las Naciones Unidas.

Cuadro 1

**Estado de las estrategias de operaciones institucionales en los lugares de destino del FIDA al 1 de junio de 2021**



**Leyenda del gráfico:** 1. Oficinas en países de Asia y el Pacífico; 2. Estrategias concluidas; 3. Participación del FIDA; 4. Oficinas en países de África Oriental y Meridional; 5. Estrategias concluidas; 6. Participación del FIDA; 7. Oficinas en países de América Latina y el Caribe; 8. Estrategias concluidas; 9. Participación del FIDA; 10. Oficinas en países del Cercano Oriente, África del Norte y Europa; 11. Estrategias concluidas; 12. Participación del FIDA; 13. Oficinas en países de África Occidental y Central; 14. Estrategias concluidas; 15. Participación del FIDA.

#### **D. Sistema de coordinadores residentes**

32. El FIDA reconoce que la revitalización del sistema de coordinadores residentes contribuirá a una mayor solidez del sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo.
33. Al 1 de abril de 2021, más de un tercio de los puestos de Coordinador Residente se habían rotado desde que el sistema de coordinadores residente se traspasó a la Secretaría en 2019, lo que permitió diversificar esos puestos e incorporar nuevos talentos en esas funciones. Los resultados de la encuesta de 2020 del Marco de Gestión y Rendición de Cuentas a nivel nacional, que incluyeron respuestas de

76 coordinadores residentes y 467 equipos de las Naciones Unidas en los países, reflejaron avances en el logro de una capacidad de coordinación básica en todas las oficinas de los coordinadores residentes. El FIDA también ha propuesto candidatos para puestos de Coordinador Residente.

34. El Fondo sigue contribuyendo al funcionamiento del nuevo sistema de coordinadores residentes. Su presencia en los países le permite establecer una relación más estrecha con ese sistema y con las oficinas de los coordinadores residentes. En los Estados en que el FIDA no cuenta con una presencia física, se han organizado visitas de los directores en los países a algunas reuniones y retiros clave de los equipos de las Naciones Unidas. En el último año, marcado por la pandemia, el FIDA también ha podido participar en esas reuniones de manera virtual, lo que ha garantizado la continuidad de la colaboración.
35. A medida que con el tiempo vaya aumentando la interacción entre los directores del FIDA en los países y los coordinadores residentes, se prevé que el entendimiento mutuo de las funciones, las responsabilidades, los mandatos y el alcance operacional permita mejorar el trabajo conjunto. El nuevo Marco de Gestión y Rendición de Cuentas del sistema de coordinadores residentes permite ajustar los mecanismos verticales de rendición de cuentas de los organismos al mecanismo horizontal de rendición de cuentas ante el sistema de coordinadores residentes. Por ejemplo, actualmente, el FIDA es una de las 18 entidades integrantes de equipos de las Naciones Unidas en los países que reciben aportaciones de los coordinadores residentes para la elaboración de las evaluaciones del desempeño de los directores en los países. El FIDA reconoce que los directores se ven más motivados a apoyar la reforma cuando está vinculada a los mecanismos relacionados con su desempeño, su progreso y su evaluación a nivel individual. Esta estructura de incentivos solo puede mejorarse en el marco del proceso de descentralización del Fondo y por medio de una interacción periódica entre los organismos, los equipos de las Naciones Unidas en los países y los coordinadores residentes para determinar el alcance de la colaboración y definir expectativas realistas sobre la contribución al programa de reforma.

#### **IV. Colaboración con los organismos con sede en Roma en la aplicación de la reforma de las Naciones Unidas**

36. El FIDA ha tomado la iniciativa de asociarse con los demás OSR para aplicar la reforma de las Naciones Unidas y la resolución sobre la revisión cuatrienal amplia de la política.
37. A nivel institucional, se han elaborado programas conjuntos entre los OSR y otros integrantes del sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo en esferas de interés común, como el programa conjunto de los OSR para el Sahel. El Programa Conjunto para el Sahel en Respuesta a los Desafíos de la COVID-19, los Conflictos y el Cambio Climático constituye un buen ejemplo de la labor operacional de colaboración del FIDA con los OSR y las entidades del sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo. Este programa, que ya se está ejecutando, responde a la solicitud de los Estados Miembros para que los OSR aúnen fuerzas y ayuden a afrontar los desafíos que afectan a la región. El programa abarca seis convenios de financiación por un valor total de USD 180,4 millones. El FIDA asignará financiación para proporcionar conocimientos técnicos, se coordinará con otras instituciones financieras internacionales e integrará los objetivos del Plan de Apoyo de las Naciones Unidas para el Sahel en los proyectos que financia. En el marco de los proyectos, el FIDA financiará y apoyará la realización de todas las actividades relacionadas con: i) el acceso a los mercados y la adición de valor; ii) el fomento de la capacidad en materia de alfabetización financiera; iii) el apoyo a las organizaciones regionales de agricultores y sus divisiones nacionales; iv) el apoyo a la iniciativa empresarial, especialmente de los jóvenes y las mujeres; v) la promoción de los mercados regionales y el comercio transfronterizo; vi) las

transacciones seguras en las zonas fronterizas mediante herramientas de finanzas digitales; vii) la rehabilitación de carreteras estratégicas para conectar a los beneficiarios con los mercados, y viii) la promoción de foros transfronterizos para los jóvenes y las mujeres. Además, el FIDA aprovechará su posición en el ámbito del desarrollo para facilitar la implicación de otros agentes regionales de importancia, como la Comunidad Económica de los Estados del África Occidental, el Comité Interestatal Permanente de Lucha contra la Sequía en el Sahel y la Unión Económica y Monetaria de África Occidental. El FIDA ha logrado reunir a diferentes asociados en el programa y ha actuado como facilitador de las asociaciones desde su conceptualización. La experiencia de los OSR en el Sahel les permite implementar rápidamente sus actividades y aumentar la escala de la colaboración para apoyar los ODS y garantizar interconexiones entre las diferentes esferas temáticas. El informe titulado *El estado de la seguridad alimentaria y la nutrición en el mundo*, una publicación que preparan conjuntamente los tres OSR, el UNICEF y la Organización Mundial de la Salud a partir del análisis de datos y pruebas concretas sobre las tendencias y los factores de la inseguridad alimentaria, es otro buen ejemplo de los esfuerzos de colaboración de los OSR y el sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo.

38. En el plano nacional, los OSR siguen mejorando su contribución. Esto entraña una colaboración estrecha en los equipos de las Naciones Unidas en los países bajo la dirección de los coordinadores residentes para garantizar una labor armonizada a nivel de país y el logro de la Agenda 2030, según lo solicitado durante la década de acción de las Naciones Unidas. La colaboración ha aumentado gracias al uso de las declaraciones de reconocimiento mutuo y como resultado de los principios facilitadores de la reforma de las Naciones Unidas, a saber, el aumento de la agilidad de las operaciones y la eliminación de los obstáculos a la colaboración que genera la incongruencia o la incompatibilidad de las políticas, las normas y los procedimientos de las diferentes entidades de las Naciones Unidas.
39. Si bien la colaboración entre los OSR es una prioridad en sí misma, estos organismos reconocen cada vez más la importancia de no adoptarla como una prioridad aislada, sino más bien anclarla en el contexto de la reforma de las Naciones Unidas y la Agenda 2030. Esto entraña: i) garantizar que la planificación común de los OSR a nivel nacional se efectúe en el marco del análisis común sobre el país y el Marco de Cooperación de las Naciones Unidas para el Desarrollo Sostenible (como se señala anteriormente), y ii) reconocer que los servicios institucionales en los países —entre ellos, las estrategias de operaciones institucionales y los servicios auxiliares comunes— se proporcionarán cada vez más en un contexto común de la reforma de las Naciones Unidas bajo el liderazgo de los equipos de las Naciones Unidas en los países.

## **V. Conclusiones y próximas medidas**

40. El FIDA acoge con satisfacción la reforma de las Naciones Unidas y su ambicioso objetivo de avanzar con una coalición más firme de asociados que trabajen de consuno para hacer realidad un objetivo común: la Agenda 2030. En 2021, la reforma del sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo se centrará en implementar los aspectos restantes del programa de reforma y, al mismo tiempo, en revisar los elementos que precisen mayores ajustes a fin de contribuir más eficazmente a los esfuerzos conjuntos que están realizando el sistema y los Gobiernos.
41. Puesto que la aplicación de la reforma del sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo aún se encuentra en una etapa incipiente, el FIDA seguirá probando y evaluando de qué manera puede sacar el máximo partido de la evolución de las reformas, al tiempo que sigue reconociendo plenamente que es una entidad de tamaño más pequeño, que tiene una doble función como institución financiera internacional y organismo especializado de las Naciones Unidas. En consecuencia,

el FIDA apoya el principio de un programa común dentro del proceso de reforma del sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo que aproveche las características particulares y las ventajas comparativas de los distintos organismos, en un esfuerzo colectivo por lograr un nuevo posicionamiento del sistema de desarrollo para alcanzar la Agenda 2030.

42. Por ello, el FIDA colaborará en la aplicación de una serie de instrumentos de reforma que revisten gran importancia para el Fondo como organización. Esto supone garantizar la coherencia plena de los COSOP del FIDA con el principal instrumento de planificación estratégica del sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo en los países. Además, el Fondo participará activamente en el programa de eficiencia del sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo y se ajustará plenamente a la introducción de las estrategias operacionales relativas a los procesos institucionales en todos los países en los que tiene una presencia operacional. Si bien es posible que no puedan percibirse mejoras en la eficiencia institucional en el corto plazo, el FIDA adoptará un programa de aprendizaje práctico y controlará y evaluará la introducción de iniciativas para mejorar la eficiencia (como la contratación de servicios auxiliares comunes por medio de un proceso de selección) a fin de garantizar que esté bien posicionado para aprovechar los nuevos productos y servicios.
43. Cuando solo restan 10 años para cumplir la Agenda 2030, el FIDA seguirá contribuyendo, participando y trabajando proactivamente de la manera que se detalla en el presente informe, garantizando una postura financiera prudente y el uso óptimo de los recursos, y presentará información actualizada a la Junta Ejecutiva en consecuencia.



## Country-level examples of IFAD engagement in the implementation of United Nations reform products

Examples where IFAD is participating actively in preparation of a new CCA	
Country	Activity representing engagement in UN Reform implementation
China	IFAD supported the development of the new CCA in 2019. In partnership with the other RBAs, IFAD jointly produced a review of the agriculture and rural sector in China as an input to the CCA.
Kenya	Worked with the UNCT in conducting the assessment of the impacts of COVID-19 on the country's economic sector, including Agriculture. IFAD Country Team as supported the Ministry of Agriculture to develop a pipeline of proposals that could be financed from the initial allocation of RPSF. One proposal has been submitted for IFAD consideration. In addition, IFAD is supporting the development of the Comprehensive Response and Integrated Agricultural Risk Management Plan for ensuring food and nutrition security amidst COVID-19, in collaboration with HELP Logistics, through the National Food Security WAR Room. A Supply Chains Resilience Modelling Tool has been developed and presented by HELP Logistics to the Ministry of Agriculture Livestock Fisheries and Cooperatives. The modelling tool is currently being tested with data from a number of counties and the result of this pilot will inform rollout into other counties.
Indonesia	IFAD supported the development of the new CCA.
Philippines	The UNCT is currently undertaking an update of the existing CCA to adjust it for Covid19. IFAD (together with FAO, WFP and UNICEF) is contributing to this update by supporting an assessment of impact of Covid19 on food systems.
Bangladesh	IFAD joined with FAO and WFP to contribute to drafting the new CCA.
Eritrea	IFAD contributed to the UNCT Rapid Assessment of the Socio Economic Impacts of the COVID-19 .The assessment was undertaken by the UNCT led by UNDP with IFAD & FAO inputs on the agriculture, food security and rural livelihoods section. The assessment has informed the preliminary needs for the UNCT Recovery Plan for Eritrea.
South Sudan	IFAD-FAO joint country analysis of the impacts of COVID-19 on food security and agriculture, for UNCT in South Sudan. FAO leading the common country analysis. IFAD contribution (USD 10,000).
Vietnam	IFAD has joined the group preparing the CCA and is contributing to salient themes such as COVID-19 response, climate change resilience, youth and gender – socio-economic empowerment, microfinance and pro-poor value chain development.
Cairo MENA Hub	IFAD is actively involved in the preparation of 11 papers of the CCA as either co-author or quality assurance.
Egypt	IFAD participated in the review of the CCA Diagnostic paper on water management for Egypt.

Tajikistan	IFAD is following the finalization of a new CCA to be completed by end of 2020.
Morocco	IFAD engaged in the development of the CCA.
India	IFAD India is engaging in the planning of the CCA and will make sure to contribute substantially, along with the RBAs and other development-oriented UN sister agencies (UNDP, UNIDO, UNCDF, ILO).
Maldives	IFAD contributed to themes such as food security, nutrition, fisheries, agriculture, and climate change and environment to strengthen the CCA narrative. The other RBAs have limited presence in the Maldives. In line with its inputs in the CCA, IFAD contributed to the drafting of the narratives on food security, nutrition, fisheries, agriculture and climate change and environment. In addition, IFAD participated in all the four outcome groups and the relevant consultations with the government and other stakeholders.
Pacific	IFAD led the joint IFAD, FAO, UNICEF and WFP report elaboration on "Reinforcing Pacific Food Systems for COVID-19 recovery -Key impacts, responses and opportunities to build back better" <sup>1</sup>
Pakistan	IFAD has participated in the CCA, and is member of the Programme Management Team.
Sri Lanka	Sri Lanka has just begun the CF process. IFAD is providing inputs to all the five CCAs in Sri Lanka: People, Prosperity, Planet, Peace and Partnerships.
Ecuador	IFAD is actively involved in the update of the CCA to be completed by July 2021. IFAD has provided inputs on food security, family agriculture and impact of climate change in agriculture.
Argentina	IFAD is actively involved in the update of the CCA, trying to ensure that the rural dimension was appropriately covered. IFAD had participated in the writing of the CCA.
Cuba	IFAD participated in the preparation of CCA.
Mexico	IFAD participated in the preparation of CCA.
Guatemala	IFAD participated in the preparation of CCA.

<sup>1</sup> [https://www.ifad.org/documents/38714170/39155702/pacific\\_fs\\_covid\\_pre-report.pdf/3629f97a-7a04-9d86-19b2-8213b421d616?t=1621428161051](https://www.ifad.org/documents/38714170/39155702/pacific_fs_covid_pre-report.pdf/3629f97a-7a04-9d86-19b2-8213b421d616?t=1621428161051)

Panama	IFAD participated in the preparation of CCA.
El Salvador	IFAD is actively participating in working groups focused on CCA discussions. The study "Characterization of rural spaces in El Salvador", which was developed within an IFAD-funded grant - implemented by IFAD - focused on new narratives about rural development, has provided critical inputs to the CCA on this topic
Haiti	IFAD contributed through the UNCT to the 5th Secretary General's Report on Haiti, whose drafting was led by BINUH, particularly on two sections pertaining to Benchmarks 5 and 6, namely: Unemployment, youth and other vulnerable groups (benchmark 5); Basic social service delivery and resilience (benchmark 6).
Guinea Bissau	IFAD contributed significantly to the CCA in GB.
Sierra Leone	IFAD was fully involved in providing contribution to update the CCA. IFAD's contribution was made under the thematic area on climate change and environment analysis.
Gambia (The)	IFAD has participated in the consultations during the development of the CCA. IFAD together with other RBA's will be contributing on agriculture and resilience in the next CCA.
Ghana	IFAD designated a focal point to join all meeting on the preparation of the CCA process and to support the finalization of the CCA.
South Africa	IFAD participated actively in the preparation of the CCA, which was completed in 2020
Rwanda	IFAD actively participating in the ongoing CCA, which will inform the UNSDCF.
Tanzania	IFAD actively participating in the ongoing CCA. Indeed, thanks to IFAD's engagement of IFAD, "Increase Productivity & Income of Smallholder Farmers" is one of the accelerators in the CCA and also for the upcoming UNSDCF.
<b>Examples where IFAD participated actively in design of a new UNSDCF, and if possible examples where we have already been a co-signatory of the new UNSDCF</b>	
<b>Country</b>	<b>Activity representing engagement in UN Reform implementation</b>
Colombia	The process of formulating a new UNSDCF supported the revision and adjustments to the country plans of all UN agencies in Colombia. Strategic meetings have been held between FAO, IFAD, and WFP as efforts to ensure a coordinated approach to the design of the new UNSDCF through dialogues with UNCT and Government.
Cambodia	IFAD participated in the development of the new UNSDCF and is a co-signatory of the cooperation framework.

Mexico	IFAD participated in the preparation of Mexico's UNSDCF and alignment of this process with our COSOP formulation resulted in teaming up with FAO, ILO and UNIDO for developing a concept proposal which has been awarded preparatory financing (USD 85 000) from the SDG Fund to develop a larger proposal (4 years/USD 10 million). Through this joint SDG-funded initiative we intend to support risk capital mechanisms for organizations of small producers, including forestry and agroforestry producers, and strengthen financial intermediaries so that they can adequately analyse the risks and provide credit lines from the Banca para el Desarrollo (FIRA) and other public banks.
China	IFAD participated in the development of the new UNSDCF and will be a signatory (document to be signed soon).
Guyana	IFAD is liaising closely with the UNCT. The IFAD funded HESAD repurposing is a contribution to the UN system country response to COVID19. Next week, IFAD is commencing its country strategy consultations together with FAO. IFAD's country strategy consultations will also feed into the new UNSDCF to be designed next year, and the new project will contribute to common country objectives. A new GCF design jointly with FAO and UNEP is starting and a UN common country analysis has just commenced. IFAD also contributed to the socio economic recovery plan led by UNDP and UNICEF.
Guatemala	IFAD is leading a set of technical workshops with local stakeholders within the negotiation of the upcoming UNSDCF 2021-2025 with regards to Pillar 1 "Economic growth and poverty reduction". The focus of the workshops is on women, youth, indigenous peoples and afro-descendant populations. Local stakeholders include Planning Secretariat, Ministries of Economy, Agriculture, Social Development, Research National Council, Academy, among others.
Bhutan	IFAD participated in the development of the new UNSDCF and is a co-signatory of the UNSDCF.
Indonesia	IFAD participated in the development of the new UNSDCF and is a co-signatory of the cooperation framework.
Bangladesh	IFAD participated in the development of the new UNSDCF, and contributed to the drafting (not yet signed).
Turkey	IFAD coordinated the reflections over the transformation of rural economies through climate resilient market oriented agriculture and sustainable natural resources management and also took part in the new UNSDCF (to be signed) and completed the Agency Capacity Assessment and Statement.
Uzbekistan	IFAD is participating and will be a co-signatory of the UNSDCF and contributed to the action plan for enhanced GoU-UN cooperation.
Georgia	IFAD is participating and will be a co-signatory of the UNSDCF.
Iraq	IFAD participated in the working group on natural resource management, climate change and Disaster Risk Management for the UNSDCF.
Morocco	IFAD is making an active contribution to the UNDAF evaluation.
Mali	In fragile settings, where the combination of humanitarian, development and security challenges requires particularly well-coordinated activities and approaches, IFAD has attached the utmost importance to working with and through the Office of the UN Resident Coordinator in support of the UNSCDF. The case of Mali is particularly noteworthy, as the UNRC

	serves an essential coordinating role in ensuring that development partners work in a coherent manner and constructive manner.
WCA (COSOP UNSDCF alignment)	Since the beginning of 2019, the WCA region has developed 14 new COSOPs and three new Country Strategy Notes (CSNs), each one of which was based in large part on the UNSDCF and reflect consultations with the UN Resident Coordinator and members of the UN Country Team, particularly the Rome Based Agencies (WFP and FAO). Each of the COSOPs contains a results management framework that spells out how the various COSOP strategic objectives aligns with the UNSDCF objectives.
Afghanistan	IFAD is presently contributing to the development of the ToC and outlining of the key objectives and outcome narrative of the SDCF Results Framework in Afghanistan. IFAD also participated in the evaluation interview of the last UNDAF/UNSDCF Partnership Framework.
Bangladesh	The draft of the UNSDCF is complete and UNCT presented the draft to government. The RCO has received comments from all line ministries and IFAD, as part of UNCT, will respond to the final comments in the coming weeks. The country team continues to participate in the five strategic group discussions to finalize the outcome and output narratives, indicators and targets.
Lao PDR	IFAD has participated in the process and the UNSDCF is currently being finalized. IFAD will be a signatory.
Maldives	IFAD working closely with the Resident Coordinator's Office and the UNCT to formulate the UNSDCF. This was put on hold in 2020 due to the COVID-19 pandemic.
Pakistan	IFAD is involved in the process of UNSDCF (2023-2027) development, initiated in 2021.
Philippines	IFAD is signatory of the Partnership Framework for Sustainable Development (PFSD), former UNDAF. New UNSDCF not yet elaborated. IFAD is supporting the CCA through the UNCT. Last UNSDCF/UNDAF( called PFSD in Philippines) signed in 2019 (IFAD was a signatory). New UNSDCF scheduled for 2022-23, after Elections (May 2022).  UN Socioeconomic and Peace Building Framework for COVID19 under preparation, IFAD actively participating through UNCT. See below under SERF: The UN Socioeconomic and Peace Building Framework in the Philippines is the equivalent of the SERF
Viet Nam	As active UNCT member, we have contributed to completing UNSDCF, which is at its final stage being consulted with national and sub-national stakeholders for finalization.
Peru	IFAD is actively participating the development of the new UNSDCF and will be a signatory (document to be signed by August 2021). IFAD has participated in the working groups on inclusive productivity and competitiveness, as well as in the climate change and natural resource management.
Argentina	IFAD participated in the development of the UNDSDCF and the Country Director has signed the UNSDCF.
Paraguay	The UNDSDCF was prepared in 2019. IFAD got the delegation of authority of the President to allow the UN CR to sign it on behalf of IFAD.
Bolivia	IFAD is going to be involved in the formulation of the new UNDSDCF.

Cuba	IFAD participated in the development and negotiation of new UNSDCFs, being an official co-signatory of the cooperation framework.
Mexico	IFAD participated in the development and negotiation of new UNSDCFs, being an official co-signatory of the cooperation framework.
Guatemala	IFAD participated in the development and negotiation of new UNSDCFs, being an official co-signatory of the cooperation framework. During the UNSDCF negotiation, IFAD led an inter-institutional working group composed by UN Agencies and public institutions, which was focused on inclusive economic growth. Currently, within the UNSDCF implementation stage, IFAD is co-leading, along with UNDP, an inter-agency working group on that topic.
Panama	IFAD participated in the development and negotiation of new UNSDCFs, being an official co-signatory of the cooperation framework.
El Salvador	IFAD is actively participating in working groups focused on UNSDCF negotiation. The new UNSDCF is expected to be signed by July 2021. IFAD will be a co-signatory UN organization and it is involved in several of the pillars of this cooperation framework.
Caribbean	IFAD will be participating – for the first time – in the new Multi-Country SDCF in the Caribbean. This will be an interesting opportunity for IFAD to explore a Multi-Country Strategic Note for Caribbean SIDS within the upcoming IFAD’s SIDS strategy.
Haiti	IFAD harmonized its COSOP drafting process with UNCT’s new UNSGCF, both of which will be renewed in 2022 through a coordinated process.
Moldova	In December 2020, IFAD became co-signatory of the on-going UNDAF and is now regularly requested to report against the relevant results indicators. Moreover, IFAD is part of the UNCT Results Groups for the new UN Framework efforts on Indicators and targets for the energy sector greenhouse emissions and New outputs for the woman in rural area economically empowerment.
Kyrgyzstan	In 2021, IFAD has participated in the launching of the preparations of the UN Sustainable Development Cooperation Framework (UNSCDF) at Kyrgyz country level to define UN’s priorities in supporting the Government and other stakeholders in achieving sustainable development for the next several years (2023-2027).
Sudan	The UNDCO has begun rolling out the Common Back Office (CBO) plan in Sudan and has assembled a CBO Task Team comprised of UNCT focal points, of which the ICO is a part. Currently, IFAD has participated in Phase 1 of the rollout, which so far has included attending UNCT & OMT briefings, participating in the training on the CBO methodologies, tools and templates, and completing the data collection template for UNDCO.
Tajikistan	IFAD participates in the evaluation of the UNDAF as per the country-level plan of actions
Turkey	IFAD coordinated the reflections over the transformation of rural economies through climate resilient market oriented agriculture and sustainable natural resources management and also took part in the new UNSDCF (to be signed), and completed the Agency Capacity Assessment and Statement.
Guinea Bissau	IFAD is leading the agriculture working group and in this context leading the mapping of UN interventions exercise. The study and mapping involves all sectors of intervention in the country and has a results framework linked to it in order to

	monitor progress and impact of UN financed activities in the country. We are supporting MoA to establish a wider national agriculture forum. As active member of UNCT we contributed significantly to UNSDCF. Together with WFP we are coordinating the M/E group in the context of UNSDCF.
Cameroun	Cameroun has actively engaged and participated in design of the new UNSDCF 2022-2026. The document is finalized and IFAD is co-signatory to it. IFAD Cameroun is also contributing to planning and reporting to SDGs 1 and 2 through established working groups that meet regularly (e.g. SDG group, M&E group and Gender Group). We are also co-leading another new group on Private sector development/engagement under the leadership of UNECA. IFAD has also contributed to the UN Summit dialogue and report thereof recognizing IFAD contribution is under finalization.
CAR and Sao Tome and Principe	IFAD is contributing to UNCT through annual work-plans development and implementation including annual reporting on key indicators related to SDG 1 and 2 of the UNDAF(s) and the response to COVID-19. Both UNDAF have been extended for another year and UNCT is coordinating design of new UNDAF, which will probably be concluded in 2022.
Cote d'Ivoire	IFAD is leading UNCT Agriculture group. IFAD has signed the United Nations Sustainable Development Cooperation Framework for Cote d'Ivoire 2021 -2025.
Sierra Leone	IFAD fully participated in the identification of the key priority areas or pillars of focus in the UNSDCF. The UNSDCF has 4 outcomes and IFAD together with the RBAs and other relevant UN Agencies will be accountable for results on outcome 1: Sustainable Agriculture, Food and Nutrition Security, and Climate Resilience
Senegal	IFAD is part of UN working group for common services led by WFP – carpooling being piloted started the week of 14 June. IFAD is an important member of the mapping of UN activities in Senegal group. IFAD proposed that the mapping exercise be the starting point to seek specific areas for joint collaboration according to comparative advantages of each agency.
Guinea Bissau	Led by WFP Bissau, IFAD is part of a study and working group mapping all of the UN activities in GB. The study and mapping involves all sectors of intervention in the country and has a results framework linked to it in order to monitor progress and impact of UN financed activities in the country.
Botswana, Comoros, Ethiopia, South Africa, South Sudan, Uganda	IFAD has actively participated in the design of the new UNSDCFs and has been co-signatories to the UNSDCFs in Ethiopia, South Africa and Uganda
<b>Examples where IFAD participated actively in design of a new UN Socioeconomic Response Framework (SERF)</b>	
<b>Country</b>	<b>Activity representing engagement in UN Reform implementation</b>

Bangladesh	IFAD also participated in the formulation of the UN Socioeconomic Economic Response Framework (SERF). The SERF is currently with the Ministry of Finance for endorsement.
Maldives	While the UNSDCF has been delayed due to Covid19, IFAD actively participated in the drafting of the UN Socioeconomic Economic Response Framework (SERF), the interim framework document. Along with FAO and UNDP, drafted the sections on food security and agriculture. The newly approved loan, Maldives Agribusiness Programme, is prominently featured in the SERF.
Vietnam	IFAD participated in the SERP.
Pakistan	IFAD participated as part of the UNCT in the UN Socio Economic Recovery Framework (SERF) endorsed by the Planning Commission of Pakistan.
MENA region	NEN actively participated in UN Development Reform discussions led by ESCWA over quadrennial policy review.
Philippines	Ongoing. IFAD actively contributing through relevant Pillar groups and through the UNCT steering role. The UN Socioeconomic and Peace Building Framework (the equivalent of the SERF in the Philippines) has been finalized with substantive contribution by IFAD (drafting of relevant paragraphs and joint undertaking of background studies with FAO, WFP and UNICEF)
Viet Nam	We have contributed with current relevant IFAD funded activities to the SERP (as it is called actually in Vietnam) and in addition, including a joint proposal with UNIDO to the MPTF, now approved and starting implementation.
Guatemala	The IFAD-funded grant "Boosting linkages between family farming and the school feed programs", implemented by WFP and FAO, is making food systems work within the COVID19's movement and economic restrictions. Over 5.000 family farmers are currently providing nutritious, health food to the National School Feeding Program in the poorest rural areas in Guatemala.
El Salvador	The public launch of the IFAD-funded "Rural Adelante" Project, in July 2020, boosted the implementation of 35 investments plans in vegetables, fruits and diary inclusive value chains. Over 5000 smallholders are currently participating in those initiatives.
LAC Region	The IFAD-funded "Agri-digitalization Project" seeks e-commerce and digital solutions to overcome the increasing obstacles for over 10.000 farmers to access market and financing due to the consequences of the Covid-19 pandemic in Bolivia, Guatemala, Haiti and Honduras.
Ghana	IFAD participated to the development of the Socio Economic response in 2020 and provided inputs on its achievement in the 2021 review.
<b>Examples of joint RBA country strategies</b>	
<b>Country</b>	<b>Activity representing engagement in UN Reform implementation</b>



Indonesia	A draft joint strategy document has been developed, and shared and discussed among the RBAs. Its objectives are specifically linked with the outcomes of the UNSDCF – which was signed by all parties (including IFAD) in April 2020, and closely aligned to the national development priorities. The draft is at advanced stages, though its finalization has been slightly delayed by COVID-19, which has resulted in a reprioritization of activities. The expectation is to finalize the plan in the next couple months.
Colombia	The tri-partite RBA joint strategic plan, is currently in the final stages of approval. Its finalization awaited the UNCT negotiation with Government of the UNSDCF, and its approval, so as to ensure alignment between the two and Government’s authorization of the priorities. The government approved the UNSDCF in March 2020. The intention was to have a final version of the plan April 2020, and to commence an RBA programmatic pilot for one region in Colombia in 2020. However, RBA planned/future activities have all been put on hold since the beginning of the COVID19 crisis. Despite this, IFAD is adapting the RBA programmatic pilot to the COVID19 response, while coordinating with FAO to jointly support smallholder farmers in Colombia.
Niger	Following a joint consultative dialogue in country, a draft tri-partite RBA joint strategic framework is near finalization. The theory of change providing a strategic framework for the action plan, and the action plan itself, have both been drafted, and the document is expected to be finalized by end-September. The expectation is that these will inform both the CCA and the UNSDCF itself, which is being prepared for the period 2022 onwards.
Sri Lanka	<p>In December 2020, the three Rome Based Agencies organized a first policy dialogue of a series with key stakeholders to discuss the current state of agricultural value chains in Sri Lanka and their links to the food system. The timely dialogue series presented the basis for the run-up to the Food Systems Summit in 2021. The dialogue sessions are particularly relevant as the COVID-19 pandemic has further highlighted the deficiencies of global and local food systems, threatening actively development gains.</p> <p>IFAD, along with FAO and WFP, developed the contents of LKA’s national dialogue of the Food System Summit organized and hosted by the Ministry of Agriculture (MoA). IFAD was part of the high-level speakers’ panel in the opening session of the dialogue, along with Minister, Secretary and National Convener from MoA, Resident Coordinator and the heads of the other RBAs. IFAD plans to organize the second independent dialogue with the other RBAs, government stakeholders and other partners in the country as a follow up to the policy dialogue in December 2020.</p>
Tajikistan	<p>In terms of collaboration with RBAs, IFAD is collaborating with WFP and FAO to implement the school feeding support program (SFSP) in Tajikistan. With agreement signed in 2021 for supplementary financing from the Russian Federation, this SFSP aims at contributing to the improved nutrition of more than 3,000 schoolchildren (grades 1-4) in Tajikistan. The program introduces new agricultural production methods and high-value nutrient crops to communities through schools as well as improving the hygienic and sanitary conditions at schools.</p> <p>In addition to SFSP, IFAD is in active partnership with FAO over the implementation of the CASP project. Through this partnership, FAO is delivering technical assistance via support to the agricultural mechanization and community capacity reinforcement component of the project. Further, in close collaboration with FAO IFAD is designing an extension of the</p>

	CASP: the CASP+.
Kyrgyzstan	<p>In terms of collaboration with RBAs, IFAD has participated in the UNCT retreat later 2020 as well as the RBA retreat (with FAO and WFP) in early 2021. The objective of the retreats was to discuss joint plans and share knowledge, financial and technical expertise towards sustainable development of Kyrgyzstan. More specifically, the RBA-retreat has been an opportunity to explore comparative advantages of each agency, and prospect areas of complementarity at country level. Consequently, a 2021 Action Plan has been drafted and is being regularly monitored on its implementation.</p> <p>IFAD is also playing a catalytic role within the RBAs in supporting the Government to prepare for the Food Systems Summit by securing some resources from on-going project as well as putting at the Ministry of Agriculture's disposal the IFAD-funded PMU for the coordination of the national dialogues.</p>
Moldova	IFAD, together with FAO, to jointly mobilize resources and support the coordination of the National Dialogue organization under the leadership of the Ministry of Agriculture and the very recently appointed national Convener.
Ghana	IFAD discussed preparation of RBA collaborative strategy and works closely with FAO and WFP in implementing an emergency project for addressing COVID impacts in the agricultural sector. IFAD and FAO are participating in leading development partners group and co-chair the Agricultural Sector Working Group (ASWG) in Ghana.
<b>Examples of deepening project level partnerships with UN agencies</b>	
<b>Country</b>	<b>Activity representing engagement in UN Reform implementation</b>
Mozambique	IFAD-WFP- FAO joint studies that will inform response efforts in three critical Food System nodes vulnerable to COVID19: (a) linking farmers to markets; (b) the promotion of small stock and poultry in rural and peri-urban areas and; (c) the production of fish in rural and peri-urban areas (US\$15K, carry forward funds). Joint RBA COVID Response plan for Mozambique will be ready in October 2020.
Mauritius	UNCT mobilized international expertise to support Mauritian Government to address the oil spill in Mauritius, a multidisciplinary team (French, South African and UK expertise) for rapid response to the oil spill in Mauritius. Responsiveness of UNCT was recognized by the Government. The UNSDCF is focused on risks & vulnerabilities with the objective of mobilizing green development finance to protect Mauritius coast and other natural assets. Briefing with UN RD's IFAD invited to explore finance solution with Government of Mauritius.

Namibia	Fill the Nutrient Gap Analysis, in collaboration with WFP, GIZ and FAO) (IFAD US\$15K, carry forward funds). Scope of the FNG for Namibia with virtual stakeholder workshops/consultations planned for Sept and Oct 2020. Potential in-country validation work scheduled for November.
Ecuador	Ecuador has been selected as one of the countries to implement a Joint Programme (IFAD-FAO-WFP) entitled, "Taking gender-transformative approaches (GTAs) to scale for impact on SDG2 to end hunger, achieve food security and improved nutrition, and promote sustainable agriculture" (the Joint Programme/JP GTA), with financial support from the European Union. The JP GTA aims at enhancing the RBAs' contribution to the achievement of SDG2 by addressing the root causes of gender inequalities and triggering transformative change processes that lead to gender equality and the empowerment of women and girls at all levels.
Lao PDR	The Agriculture for Nutrition project is a tri-partite RBA collaboration, financed with USD 38m of GAFSP funds. IFAD is the supervising entity. Based on the very effective collaboration and project, IFAD has submitted a request for additional funding of \$5.5 million to the GAFSP Secretariat (TBC by October 2020).
Pacific	IFAD has partnered with FAO on developing a GAFSP proposal covering 4 SIDS, that has been approved (Small Islands Food and Water Project), with IFAD as Supervising Entity for Investment (US\$11 million) and FAO as Supervising Entity for Technical Assistance (US\$ 1 million). IFAD is now collaborating with FAO Investment Center and the FAO Sub-regional Office for Pacific on detailed design. IFAD has joined as a partner in 4 of the UN proposals for the UN Covid19 Trust Fund in the Pacific which are currently under review by UN New York.
Sri Lanka	Under the newly approved SARP loan for Sri Lanka, there is an active partnership with UNDP, WFP and UNOPS. Parallel financing has been committed from UNDP (SARP will complement integrated agribusiness package where UNDP supported water Cascade rehabilitations and extend approach to adjacent areas), WFP (WFP will develop the commercialisation aspects through entrepreneurship capacity-building, strengthening the agrarian services and linking more entrepreneurial farmer groups to private sector buyers) and UNOPS (UNOPS will support the construction of production and marketing infrastructure to compensate for the lack of technical capacity for the construction of 'last-mile' infrastructure).
Nepal	IFAD joined with FAO, WFP and UN-Women to develop a joint programme entitled "Rural Women Economic Empowerment (RWEE)". This programme is currently under implementation.
Bangladesh	FAO and GOB signed an instrument, whereby FAO provides technical support to IFAD's Smallholder Agriculture Competitiveness Project.
Vietnam	FAO and IFAD, with other development partners (Netherlands and CIRAD) agreed to jointly support the oncoming Climate Smart agricultural transformation project in the Mekong Delta (CSAT).

Indonesia	IFAD and WFP are jointly preparing a proposal for the UN Trust Fund for Human Security, on "Improving human security by building sustainable food systems in Indonesia".
Egypt	IFAD Hub Staff heavily involved in UN joint programmes (UN JWP, Planet Prosperity People and Women), SDGs monitoring, security matters and office management during the COVID-19 crisis.
Peru	IFAD joined other UN agencies (UNIDO, ILO, FAO) to develop and submit a USD 6.5 million proposal to the SDG Fund. The project aims at strengthening the enabling conditions and national technical capacities to increase green financial resources in the public and private sectors to promote sustainable investments in the Peruvian Amazon. This will facilitate the development of bio-businesses and eco-businesses as an alternative to timber production in the Amazon forests, reducing deforestation, preserving biodiversity (flora and fauna), and ensuring resilient livelihoods for native communities, i.e., the income and food of men and women.
Maldives	UNOPS is proving a TA under the Maldives Agribusiness Programme (MAP) to support the government in the implementation of the MAP.
Bhutan	IFAD is in negotiation with WFP for implementing the Consolidated Livelihood Exercise for Analyzing Resilience (CLEAR) for strengthening the Climate Smart Village (CSVs) approach. IFAD is also collaborating with the UNCT and RBAs with undertaking the in-country dialogues for the Food Systems Summit (FSS).
China	<p>Through collaboration with UN Women, IFAD's recently completed project in Qinghai province was successful in promoting gender empowerment through institutional and individual capacity-building and income generation support, from which lessons learned were presented at a joint IFAD-UN Women-UNEP dialogue seminar in April 2021. The successful partnership with UN Women has frequently been referred to within UNCT China as good practice in joint project collaboration and the partnership will be replicated and formalized through an MOU (awaiting final government signature) through which UN Women will support the implementation of IFAD's project in Hunan province (H2RDP) and complement IFAD interventions by designing and implementing specific activities aiming at empowering women.</p> <p>The RBAs in China are exploring the possibility of initiating at least one joint-RBA SSTC project that will be funded by the China International Development Cooperation Agency (CIDCA), likely in APR or LAC-region;</p> <p>FSS: The RBAs and ESCAP-CSAM have jointly been supporting the Government in their engagement for the FSS. As for UN initiatives, one Food System Policy Dialogue was co-organized in Dec 2020 and another Independent FSS Dialogue is being planned. Together with FAO and WFP, IFAD also partnered with the Good Food Fund (GFF) on delivering 2</p>

	<p>independent dialogues, a) Rural Revitalization and Food System Transformation, April 29 b) Wet Market Reforms and Food System Transformation, 16 June. Alongside FAO, IFAD also contributed to the FSS Regional Dialogue lead by the International Chamber of Commerce and the GFF on SMEs engagement on 7 June. Together with FAO, IFAD organised a webinar on reduction of carbon emission from pig industry on June 17th.</p> <p>IFAD is an active member on the Working Group for the RC-led "SDG Platform 2.0", which specifically aims at engagement with a diverse set of stakeholders, particularly Chinese private sector, to promote financing, knowledge sharing and partnerships for rural transformation in and outside of China, mainly in Kenya and Tanzania.</p> <p>Opportunities for inter-agency collaboration is continually looked for, particularly through the UNSDCF Results- and Thematic Groups, through which 5 thematic bi-annual Joint Work Plans have been developed.</p>
India	IFAD is liaising with WFP and FAO in supporting GOI in its preparations for the FSS, following the designation by the RC of WFP to lead the process. The process is not very dynamic, due to the recent spike in cases of COVID-19.
Philippines	Collaboration around the UN FSS dialogues. In Philippines we are part of a core group with FAO, WFP, UNICEF, WHO and UNDP working with the Department of Agriculture (National Lead) on the preparations of the National Dialogue process. As part of it we are financing a TA to support the Dept. Agriculture as well as a Farmers Organizations-led Independent Dialogue.
Haiti	Cooperation initiatives with FAO: in March, IFAD committed to co-finance a FAO-GCF project on resilient agriculture to be deployed in 2022; and in June, IFAD liaised with FAO HT and FAO/Regional for a joint sector study on Blue Economy development. FAO's Investment Centre is also a partner in the design of IFAD's innovative I-BE Blue Economy project in the Northeast, due for EB approval in September 2021.
Tajikistan	Youth. As of May 2021, IFAD started participating in the Youth Thematic Group of UNCT in Tajikistan. The purpose is to contribute to the development of common UNCT results for the development of Tajik-young people (15-24 years) and support joint advocacy and policy dialogue with government counterparts, civil society and other development partners with substantive inputs regarding young people as a unified entity. This youth platform serves as venue for UN agencies operating at country level to address the needs of young people, and to advance their civic engagement.

Kyrgyzstan	<p>In 2020 following the outbreak of COVID-19, IFAD has participated in the development of the UN Socio-Economic Response Framework (SERF) at country level. The purpose was to set out a strategic framework for the United Nations' urgent support to the Kyrgyz Republic to address the socio-economic impact of COVID by providing and leveraging a fast response in support of Government efforts to mitigate the immediate socio-economic impact of the crisis, and by helping the Government to pave the way for sustainable, longer term recovery. For the rollout and implementation of the SERF, IFAD seats in the thematic work group or Pillar III, which deals with the economic recovery by protecting jobs and enterprises. A work plan was laid down for 18 months, starting from March 2020.</p> <p>Moreover, ATMP's targeting strategy and AWPB are now considering those affected by COVID-19 as priority beneficiaries for the 2021 activities and will report on implementation indicators accordingly.</p>
Ghana	<p>IFAD, WFP and FAO developed an emergency response to COVID impacts in the agriculture sector with total financing of US\$41 million. FAO is also supporting climate smart agriculture activities under one of ongoing IFAD projects in Ghana.</p>
Guinea Bissau	<p>IFAD is contributing to joint response to COVID-19 by collaborating with WFP through IFAD funded RPSF initiative.</p>
Sierra Leone	<p>IFAD and UNOPS are collaborating to provide solar generated electricity to power processing equipment (rice mills, rice de-stoners, rice threshers and cassava processing machines) that were supplied to Agricultural Business Centers (ABCs), with funding from IFAD. Accessing electricity is one of the huge challenges to value chain actors across the country, particularly for those in the rice sector, which is the main staple food for the country.</p> <p>IFAD is also working closely with WFP to enhance access to markets (WFP) and value addition through the Agricultural Business Centers (ABCs) along selected value chains.</p> <p>IFAD, WFP, FAO and other UN agencies supported the Comprehensive Food Security and Vulnerability Analysis (CFSVA) 2020 report for Sierra Leone (2020). IFAD contributed US\$10,000.</p>
Burkina Faso	<p>IFAD contributed to the design of the Joint United Nations Support Program for Integrated Educational Development in the Sahel region in Burkina Faso, through the SD3C.</p> <p>IFAD is contributing to the process of the 2021 programme criticality exercise in Burkina Faso  IFAD-WFP-FAO will start-up in 2021 the joint SD3C programme in Burkina Faso to support the G5 Sahel countries initiative  IFAD-WFP-FAO and UNDP are involved in the national expert group to support the development of the country plan for the 2021 UN Food Systems Summit</p>

Mauritania	RBA cooperation: As part of a regional initiative, Mauritania along with the G5 Sahel countries + Senegal is part of the Sd3C regional lending programme addressing major issues in the region including security, conflict, climate change and COVID-19. Both WFP and FAO are major partners in this initiative.
Gambia (The)	IFAD is joining UNCT's Results Group 3 leads sustainable agriculture, natural resources, environment and climate change management (UNDAF PRIORITY 3) in identifying one area of priority for joint work.
Senegal	IFAD Dakar office is the initiator of the SD3C regional lending initiative in the G5 Sahel countries + Senegal is part of the Sd3C regional lending programme addressing major issues in the region including security, conflict, climate change and COVID-19. Both WFP and FAO are major partners in this initiative
<b>Examples where we are actively supporting UNCT led COVID analytical work/ Multi-Purpose Trust Fund (MPTF)</b>	
<b>Country</b>	<b>Activity representing engagement in UN Reform implementation</b>
Lao PDR	IFAD, FAO and WFP collaborated on a COVID-19 impact assessment study that is being finalised and will be presented to all key donors.
Pacific	IFAD has led the analytical work on food security and nutrition in Pacific as part of the UN Socio-Economic Assessment, in close collaboration with FAO, WFP and UNICEF. IFAD is now collaborating on the preparation of the UN Socio-economic Response Plan for COVID-19 in Pacific.
China	IFAD has led the analytical work on food security and nutrition in China as part of the UN Socio-Economic Assessment, in close collaboration with FAO, WFP and UNICEF. IFAD is now collaborating on the preparation of the UN Socio-economic Response Plan for COVID19.
Philippines	IFAD has led the analytical work on food security and nutrition in the Philippines as part of the UN Socio-Economic Assessment, in close collaboration with FAO, WFP and UNICEF. IFAD is now collaborating on the preparation of the UN Socio-economic Response Plan for COVID19.
Haiti	IFAD is working under the Integrated Strategic Framework (ISF), which was requested by the UN Security Council in resolution 2476 (2019) establishing BINUH (after the MINUSTAH peace keeping mission ended). The ISF integrates all UN-driven country efforts, as it includes both BINUH (United Nations Integrated Office in Haiti) as well as all organizations and agencies under the UN Country Team. The first ISF was prepared in Feb 2020. We are liaising closely

	<p>with the UNCT members to coordinate all country efforts. For instance, IFAD is joining with the other organizations to coordinate our COVID-19 socioeconomic response and in that context IFAD is processing the PURRACO emergency project. For the design of the Inclusive Blue Economy Project IFAD is envisioning close collaboration with FAO (fisheries and aquaculture) and UNESCO (peoples with disabilities) offices in Haiti. IFAD is also participating in the ISF update.</p>
Brazil	<p>Collaboration with other UN agencies with the coordination by the UN Resident Coordinator has intensified. For example, a number of UN agencies, including the 3 RBAs, have joined forces recently to prepare a joint Concept Note for a project for the UN COVID-19 Response and Recovery Multi-Partner Trust Fund (UN COVID-19 MPTF). This initiative, led by FAO, features strong linkages with IFAD-supported farmers' organisations. The new focus of the RC's role on coordination promotes this type of collaboration between sister agencies.</p>
Mexico	<p>IFAD worked with UNCT to integrate all our initiatives in response to the COVID-19 in a common framework to support national priorities in the recovery efforts from the crisis. As a result of this exercise, we are currently providing TA to support SADER post-COVID-19 strategy in collaboration with FAO, IICA and the World Bank which fits well with the new IFAD 2.0 business model for IFAD's work in UMICs. This initiative has involved participation in high-level discussion with agencies and senior officials, including Secretario de Agricultura y Desarrollo Rural and the Undersecretary.</p>
Panama	<p>IFAD in close collaboration with FAO, ILO and UNDP, IFAD participates in an interdivisional proposal to be submitted to the "UN COVID-19 Response and Recovery Multi-Partner Trust Fund", under the UNSDCF framework in Panama. Given the structure of multidimensional poverty in the country and the engines of economic growth, the proposal focuses on two fundamental pillars for a sustainable and inclusive economic reactivation: rural production and micro, small and medium enterprises (MSMEs).</p>
Papua New Guinea	<p>IFAD is an active member of the FAO/DAL (Department of Agriculture and Livestock) led Food Security Cluster, attended most of the weekly meetings and contributed to coordination/planning of activities and COVID-19 response. In addition, IFAD is co-financing in partnership with DFAT the development (data collection) and publication of a Food Price Bulletin in PNG. The IFAD project is supporting the data collection (with ICT equipment) and IFPRI is leading the data analysis.</p>
Viet Nam	<p>IFAD Vietnam joined hands with UNIDO and successfully obtained a one-year EUR 850,000 grant from the United Nations COVID-19 Response and Recovery Multi-Partner Trust Fund (UN COVID-19 MPTF). The grant used an IFAD/AsDB funded study on the Impact of Covid-19 on Agriculture as an input.</p> <p>The IFAD-UNIDO Vietnam Building Forward Better programme has been officially launched on 31 May 2021, with participation from all the parties committed to the objective of this joint initiative. The programme builds on IFAD's lending portfolio and aims at creating an innovative fruit value chain model in the Mekong Delta of Vietnam. The initiative is gender &amp; youth-centred and is being developed to be scaled up across the rural economy with the ultimate goal of 'recovering better together'. The development objective is to increase income and economic empowerment of rural women and youth within the fruit value chain, starting with mango and pomelo.</p> <p>Under the IFAD regional grant NARDT, IFAD is assisting the Communist Party of Vietnam and the Government to review</p>



	the Agriculture-Farmers- Rural Development (Tam Nong in Vietnam) Strategy over 2010-2020 and renew this Strategy for 2021 -2030. COVID-19 response short and long term strategies will be included in this document.
Eritrea	IFAD contributed to the preparation of the UNCT Rapid Assessment – Socio-economic impacts of COVID-19 in Eritrea (May 2020)
Mozambique	IFAD participated, alongside other UN Agencies, to the COVID-19 Response and Recovery Needs Assessment (CRNA): Developing a framework and roadmap for post-COVID-19 recovery in Mozambique. IFAD also participated in the UN Multi-Sector Response Plan to COVID-19 for Mozambique (June 2020)
South Sudan	RBAs (IFAD, FAO & WFP as well as EU) support to the development of the COVID-19 impacts assessment results on agriculture and food security in South Sudan
South Africa	IFAD participated, through the technical oversight committee, in the study on the "Assessment of the Impact of COVID-19 on Agriculture and Food Systems", led by FAO and completed in November 2020.
Tanzania	IFAD has supported UN efforts to protect rural livelihoods through the RPSF instrument. This initiative, though a standalone proposal, has been submitted to the UN-RC's Office (RCO) for inclusion in the COVID-19 Socio-Economic Recovery Framework.
<b>Thematic examples where IFAD is actively supporting UNCT led COVID analytical work/CCAs</b>	
Cambodia	FAO and IFAD are co-chairs of the Technical Working Group for Agriculture.
India	IFAD together with RBAs engaged with the Govt of India high level Empowered Committee (EG5) to ensure that challenges faced by local communities, especially farmers' access to inputs, machineries and markets as well as food remained unhindered during the lockdown in 2020. The inputs gathered from the field and provided to the EG5 on a daily basis for over 2 months helped in timely resolution of logistical bottlenecks. This was also supplemented with policy briefs and normative guidelines (especially from FAO) to help farmers.
Viet Nam	IFAD and AsDB funded a study on the Impact of Covid-19 on Agriculture, Rural Livelihoods and the Rural Economy carried out by IPSRAD, a government agricultural think tank. The study has received high attention by Government of Viet Nam. UNCT has included the survey findings in the UN Report of comprehensive study on COVID-19.
Guinea	IFAD is part of the Technical Working Group for Agriculture. IFAD, jointly with the Government of Guinea developed a proposal to support smallholder farmers in rural Guinea as a response to the Covid-19 pandemic, funded through the RPSF allocation to Guinea.
Ghana	As part of the Emergency Support to Rural livelihoods and Food systems exposed to COVID 19 project (ESRF), IFAD provided seeds and fertilizers to the most vulnerable rural households to support production and incomes. Provision of PPEs, cash transfer to vulnerable households, operationalization of marketing channels and digital extension and

	marketing are planned for 2021.
Mauritania	Food systems summit: Led by the Ministry of Economic Affairs and Industry, UNICEF and IFAD, discussions on the food systems summit have begun for full participation of Mauritania at this important event.

### Examples where we have signed up to the new UN Business Operations Strategy (BOS) at country level

Country	Activity representing engagement in UN Reform implementation
China	The BOS is completed and IFAD intends to sign-off
Fiji	The BOS is completed and IFAD intends to sign-off.
Vietnam	The BOS is completed and IFAD intends to sign-off.
Philippines	The BOS has been completed and IFAD intends to sign-off.
Ethiopia	IFAD has signed-off on the BOS
Kenya	The BOS has been completed and IFAD intends to sign-off
Rwanda	The BOS has been completed and IFAD intends to sign-off
Uganda	The BOS has been completed and IFAD intends to sign-off
United Republic of Tanzania	The BOS has been completed and IFAD intends to sign-off
Bolivia	The BOS has been completed and IFAD intends to sign-off
Brazil	The BOS has been completed and IFAD intends to sign-off
Guatemala	The BOS has been completed and IFAD intends to sign-off
Panama	The BOS has been completed and IFAD intends to sign-off
Egypt	IFAD has signed-off on the BOS
Sudan	The BOS has been completed and IFAD intends to sign-off
Burkina Faso	The BOS has been completed and IFAD intends to sign-off

Cameroon	The BOS has been completed and IFAD intends to sign-off
Côte D'Ivoire	The BOS has been completed and IFAD intends to sign-off
Guinea	IFAD has signed-off on the BOS
Ghana	BOS is under preparation and IFAD intends to sign-off.