

Cote du document: EB 2021/133/R.39  
Point de l'ordre du jour: 19 a)  
Date: 17 août 2021  
Distribution: Publique  
Original: Anglais

**F**



Investir dans les populations rurales

## **Compte rendu des sixièmes Journées de réflexion du Conseil d'administration du FIDA**

### **L'avenir du FIDA: doubler et amplifier notre impact**

#### **Note à l'intention des représentants au Conseil d'administration**

Responsables:

Questions techniques:

**Luis Jiménez-McInnis**  
Secrétaire du FIDA  
téléphone: +39 06 5459 2254  
courriel: l.jimenez-mcinnis@ifad.org

Transmission des documents:

**Deirdre Mc Grenra**  
Cheffe  
Gouvernance institutionnelle  
et relations avec les États membres  
téléphone: +39 06 5459 2374  
courriel: gb@ifad.org

Conseil d'administration — Cent trente-troisième session  
Rome, 13-16 septembre 2021

---

Pour: **Information**

## Table des matières

<b>I.</b>	<b>Objectifs et organisation</b>	<b>1</b>
<b>II.</b>	<b>Journées de réflexion en ligne du Conseil d'administration – premier jour</b>	<b>1</b>
	A. Mot de bienvenue, objectif et programme	1
	B. Dialogue stratégique 1	1
	C. Questions et thèmes principaux	2
	D. Intervention du Directeur du Bureau indépendant de l'évaluation du FIDA: le rôle joué par l'évaluation pour accroître l'impact	3
	E. Mot de bienvenue à l'intention de la haute direction	3
	F. Présentation en séance plénière et conversation avec l'ensemble du groupe	3
	G. Dialogue stratégique 2: Discussion en petits groupes	3
	a) Universalité et avenir du FIDA: thèmes principaux.....	3
	b) L'évolution de la demande à l'égard des services du FIDA: thèmes principaux .....	4
	c) Possibilités à exploiter pour accroître l'impact du FIDA .....	4
	H. Fin de journée	4
<b>III.</b>	<b>Journées de réflexion en ligne du Conseil d'administration – deuxième jour</b>	<b>4</b>
	A. Mot de bienvenue et programme	4
	B. Dialogue stratégique 2: exposés	5
	C. Dialogue stratégique 3	5
	D. Dialogue stratégique 3: exposés	5
	E. Séance de questions-réponses avec la haute direction	6
	F. Trouver un terrain d'entente	6
	G. Remarques finales	6
	<b>Annexes</b>	
I.	Programme de la session	8
II.	Questionnaire destiné aux participants	10
	<b>Appendice</b>	
I.	List of participants	1

## **I. Objectifs et organisation**

1. À la suite du succès de la première édition, organisée en avril 2015, le Conseil d'administration a décidé que les Journées de réflexion se tiendraient chaque année. En 2020, en raison de la pandémie de COVID-19 et des mesures de confinement imposées à partir de mars, elles n'ont pas pu avoir lieu.
2. Organisée les 18 et 19 mai 2021, la sixième édition annuelle des Journées de réflexion avait pour objectif de renforcer la gouvernance du FIDA et l'harmonisation stratégique, en réunissant le Conseil d'administration et la haute direction du Fonds dans les buts suivants:
  - i) continuer d'approfondir la compréhension, d'établir des liens et de renforcer la confiance entre les Listes dans le cadre de dialogues informels;
  - ii) mieux appréhender l'ambition du Président et mettre au point une feuille de route pour accroître l'impact du Fonds en consolidant les réformes et en maîtrisant les coûts;
  - iii) comprendre les besoins prioritaires et s'employer à les satisfaire, alors que le FIDA et le monde se relèvent de la COVID-19;
  - iv) prendre des mesures concrètes pour parvenir à un consensus en ce qui concerne le reclassement et le financement.
3. En raison du maintien des mesures de restrictions mises en place pour freiner la propagation de la COVID-19, les Journées de réflexion se sont tenues en ligne. Elles ont été l'occasion pour les nouveaux membres du Conseil d'administration, qui ont été élus et nommés par le Conseil des gouverneurs à sa session de février, de se rencontrer dans un cadre informel.
4. Le programme des Journées de réflexion et le questionnaire distribué à la réunion sont joints en annexes I et II. La liste des participants figure à l'appendice I.
5. Le programme était organisé comme suit: des exposés ont été présentés par le Bureau indépendant de l'évaluation du FIDA et la direction, suivis de discussions ciblées avec les représentants au Conseil d'administration, à la fois en session plénière et en petits groupes, au sujet des questions soulevées par les intervenants. Le présent rapport comprend un résumé des travaux.
6. On trouvera un compte rendu détaillé des débats qui se sont déroulés lors des Journées de réflexion dans les sections II et III.

## **II. Journées de réflexion en ligne du Conseil d'administration – premier jour**

### **A. Mot de bienvenue, objectif et programme**

7. Luis Jiménez-McInnis, Secrétaire du FIDA, a officiellement ouvert les Journées de réflexion et souhaité la bienvenue aux membres du Conseil d'administration. Dans son discours d'introduction, il a annoncé la triste nouvelle du décès de George Lantu (Indonésie), ancien représentant au Conseil. Jiménez-McInnis a présenté l'animateur, Bob Wright, qui a donné un aperçu de l'objectif et du programme des Journées de réflexion.
8. Les membres ont ensuite été répartis dans des groupes de deux ou trois personnes afin de participer à deux brèves conversations visant à briser la glace.

### **B. Dialogue stratégique 1**

9. Les membres du Conseil ont été divisés de manière aléatoire en six groupes, qui ont chacun examiné une série de questions. Dans chaque groupe, une personne a mis par écrit les principales observations. À l'issue de ces conversations, une

personne de chaque groupe a présenté brièvement certaines des conclusions arrêtées.

### **C. Questions et thèmes principaux**

10. On trouvera ci-après les questions posées et les observations qui sont ressorties des conversations:

- a) *Qu'avons-nous appris sur nous-mêmes en tant que membres du Conseil d'administration et sur le FIDA à l'ère de la COVID-19?*
  - i) En tant que membres du Conseil d'administration, nous avons acquis des connaissances sur la résilience et l'adaptation, guidés par notre mission et notre engagement à l'égard du FIDA.
  - ii) Il existe un esprit commun de solidarité et une volonté de faire des compromis pour parvenir à un consensus.
  - iii) Le nombre de participants à nos réunions est resté élevé ou a augmenté.
  - iv) Nous avons misé sur les relations précédemment établies, mais les nouveaux membres ont eu des difficultés à faire connaissance avec les autres.
  
- b) *À mesure que nous nous installons dans la « nouvelle normalité », quelles pratiques allons-nous poursuivre et lesquelles allons-nous abandonner?*
  - i) Nous sommes très favorables à l'idée d'exploiter le potentiel des réunions hybrides, l'objectif étant d'organiser les réunions importantes en présentiel et les autres (réunions techniques) en utilisant les technologies numériques.
  - ii) Il faut mettre à profit les possibilités qu'offrent les technologies et continuer à faire entendre la voix des personnes qui travaillent sur le terrain lors des réunions.
  - iii) Les réunions en ligne nous ont permis d'être plus concentrés et d'avoir une gestion plus efficace du temps. Il faut poursuivre ces efforts.
  - iv) La simplification des ordres du jour et le recours plus important aux procédures d'examen et d'approbation en ligne ont eu des retombées positives, mais il est nécessaire que les représentants reçoivent les documents suffisamment à l'avance afin de pouvoir les examiner en détail.
  - v) Les réunions en présentiel sont mieux adaptées à la prise de décisions définitives sur des sujets sensibles.
  - vi) Il faut éviter de surcharger les réunions et favoriser un meilleur équilibre entre vie professionnelle et vie privée (sachant que de nombreux représentants suivent les travaux des trois organismes ayant leur siège à Rome).
  - vii) La composante humaine et sociale des interactions du Conseil doit être cultivée.
  
- c) *Quelles sont les pratiques qui favorisent un terrain d'entente entre les Listes lorsque des divergences de vues sont exprimées?*
  - i) L'organisation de débats en petits groupes entre les Listes.
  - ii) L'organisation de discussions de suivi avec la direction.

## **D. Intervention du Directeur du Bureau indépendant de l'évaluation du FIDA: le rôle joué par l'évaluation pour accroître l'impact**

11. Indran Naidoo a présenté un exposé au Conseil d'administration sur le rôle joué par l'évaluation pour accroître l'impact. Il a ensuite participé à une séance de questions-réponses avec les représentants au Conseil d'administration.

## **E. Mot de bienvenue à l'intention de la haute direction**

12. Après la pause-café, le Président et les membres de la haute direction se sont joints aux Journées de réflexion du Conseil d'administration. L'animateur a présenté les activités prévues pour le début de l'après-midi et a ensuite demandé à chaque coordonnateur de partager les temps forts de la session jusqu'ici.

## **F. Présentation en séance plénière et conversation avec l'ensemble du groupe**

13. Le Président a ouvert la séance en partageant ses réflexions sur les objectifs, l'orientation et les modalités d'action du FIDA pour les années à venir. Il a souligné qu'il importait de mettre à profit les Journées de réflexion pour poser des questions et échanger, et qu'il s'agissait d'un dialogue continu.
14. Une séance de questions-réponses d'une heure a ensuite été organisée, au cours de laquelle les membres de la direction se sont entretenus avec les représentants au Conseil d'administration. L'animateur a clos la séance et lancé les discussions en petits groupes afin d'examiner les questions de manière approfondie.

## **G. Dialogue stratégique 2: Discussion en petits groupes**

15. La séance a débuté avec trois exposés de cinq minutes sur les thèmes suivants:
  - i) Universalité et avenir du FIDA (Donal Brown)
  - ii) Évolution de la demande concernant les services du FIDA (Meike van Ginneken)
  - iii) Possibilités à exploiter pour accroître l'impact du FIDA (Alvaro Lario)
16. L'animateur a ensuite réparti les membres dans six petits groupes (deux groupes par thème). On a distribué à chaque groupe une série de questions distinctes en rapport avec le thème en leur accordant 45 minutes pour les examiner. Chaque groupe devait désigner un présentateur et un rédacteur et rendre compte des moments forts de leur conversation sur un document partagé en ligne. On a également demandé à chaque groupe de choisir une ou deux questions à approfondir.
  - a) Universalité et avenir du FIDA: thèmes principaux**
    - i) L'inclusion, les partenariats avec d'autres acteurs et des institutions financières internationales et un processus de participation personnalisé font partie de l'identité du FIDA, de son avantage comparatif et des moyens dont il dispose pour assurer l'universalité.
    - ii) Exploiter les possibilités offertes par les activités hors prêt telles que la concertation sur les politiques.
    - iii) Collaborer avec les autres organismes ayant leur siège à Rome et d'autres entités afin de veiller à ce que chaque organisation mène ses activités compte tenu de son avantage comparatif et limite au minimum les services qui font double emploi.
    - iv) Privilégier l'écoute, mieux comprendre les besoins particuliers de chaque État membre et faciliter la mise en commun des expériences.

- v) Veiller à ce que le FIDA devienne plus grand, plus avisé et plus efficace sans que cela soit aux dépens de son caractère unique et de son mandat ciblé.

**b) L'évolution de la demande à l'égard des services du FIDA: thèmes principaux**

- i) Le FIDA doit renforcer ses services d'assistance technique et adapter son offre, car certains investisseurs sont intéressés par des placements à fort impact et à faible rendement et par les financements sous forme de dons, tandis que d'autres recherchent un meilleur retour sur investissement.
- ii) Certains investisseurs accordent la priorité aux placements qui visent à promouvoir l'emploi des jeunes, l'égalité femmes-hommes et les droits des peuples autochtones. Le FIDA devrait être à l'écoute des besoins des États membres et suivre leurs instructions.
- iii) Le fort soutien à l'emprunt peut être affaibli par la crainte d'une dérive de la mission.
- iv) Il importe de respecter un équilibre entre le rendement économique et les avantages sociaux des projets du FIDA et la viabilité financière. Il existe une tension entre l'ambition du FIDA d'être capable de proposer des projets plus importants et la volonté de mettre l'accent sur des projets spécialisés dans des zones moins bien desservies – aussi bien au niveau thématique que géographique.

**c) Possibilités à exploiter pour accroître l'impact du FIDA**

- i) Un consensus se dégage clairement sur l'accroissement de l'impact par l'intermédiaire des programmes (évaluation, assistance technique, partage des connaissances et prestation de services dans les zones reculées) et du financement (emprunts sur les marchés, cofinancement, contribution du secteur privé et harmonisation de l'aide).
- ii) Les participants ont exprimé un soutien prudent en faveur d'initiatives ciblées visant à tester l'emprunt sur les marchés, qui pourraient donner confiance aux membres et aux parties prenantes, et tiendraient compte des préoccupations relatives à une dérive de la mission.
- iii) Il convient de conjuguer l'universalité de l'accès de l'aide à la différenciation des niveaux de concessionnalité, en tenant compte des niveaux de revenus et en gardant à l'esprit la mission fondamentale du FIDA.

**H. Fin de journée**

- 17. Après les discussions en petits groupes, les membres se sont à nouveau réunis en séance plénière. L'animateur a expliqué que les exposés de groupes seraient partagés le lendemain.
- 18. Il a proposé un dernier exercice dans le cadre duquel il a demandé à tous d'écrire un mot récapitulatif de la journée en utilisant la fonction de conversation. Voici quelques-uns des mots clés qui ont été cités: « dialogue, collaboration, coopération, échange de vues, productivité et vision de l'avenir ».

**III. Journées de réflexion en ligne du Conseil d'administration – deuxième jour**

**A. Mot de bienvenue et programme**

- 19. L'animateur a lancé la deuxième journée de la session en ligne et résumé le programme de la journée à venir.

20. Les membres ont à nouveau été répartis dans des groupes de deux ou trois personnes pour deux brèves conversations visant à briser la glace.

### **B. Dialogue stratégique 2: exposés**

21. Un présentateur de chaque groupe a partagé les éléments marquants des discussions thématiques menées en petit groupe la veille.

### **C. Dialogue stratégique 3**

22. Les membres ont à nouveau été répartis de manière aléatoire dans six groupes. Chaque groupe devait réfléchir à la question suivante: *Comment le FIDA peut-il accroître son impact, promouvoir l'universalité et préserver sa viabilité à long terme au moyen des programmes et du financement?*
23. Les groupes ont été encouragés à étudier la question de manière créative en tenant compte des thématiques ci-dessous et à exprimer librement leurs propres idées:
- i) Qualité et impact des programmes;
  - ii) Besoins en matière de capacités au niveau des pays et du siège;
  - iii) Consolidation de la décentralisation (remédier aux lacunes);
  - iv) Lutte contre la dérive de mission;
  - v) Accès aux prêts pour les différents États membres;
  - vi) Optimisation du bilan pour concentrer les opérations en début de période;
  - vii) Besoins des populations rurales pauvres pour rattraper le retard causé par la COVID-19;
  - viii) Autres domaines.
24. Les principaux thèmes ci-dessous ont été abordés:
- i) L'assistance technique fait partie intégrante de l'expertise du FIDA et de son avantage comparatif et peut être renforcée.
  - ii) Le FIDA peut atteindre son objectif d'universalité en adoptant une approche différenciée et en employant des ressources de base à des fins de bonification d'intérêts pour les pays à faible revenu.
  - iii) Durant cette période de changement, le Conseil d'administration et la direction doivent faire des efforts répétés pour mettre en avant la mission du FIDA et s'accorder sur ce sujet, ainsi que sur les critères d'investissements.
  - iv) Le Bureau indépendant de l'évaluation du FIDA peut et doit mesurer la viabilité de l'impact sur le long terme.
  - v) Le FIDA doit adopter une approche par étape et une feuille de route visant à accroître l'impact.
  - vi) Le FIDA joue un rôle de rassembleur de financements en faveur du développement, qui doit non seulement veiller à rechercher des cofinancements, mais aussi assurer une supervision des activités pour éviter toute dérive de la mission.
  - vii) Il convient d'investir dans les capacités du personnel, d'améliorer la conception des projets et de renforcer les capacités au niveau des pays afin de pérenniser les avantages des projets.

### **D. Dialogue stratégique 3: exposés**

25. À la suite des conversations en petits groupes et de la pause-café, chacun des six présentateurs disposait de cinq minutes pour revenir sur les moments forts des discussions.

## **E. Séance de questions-réponses avec la haute direction**

26. Les trois dialogues stratégiques ont donné lieu à de nombreuses questions. Le moment était alors venu de poser des questions réfléchies et d'apporter des éclaircissements. Les membres du Conseil d'administration ont été invités à adresser leurs questions au Président ou à d'autres membres du Comité exécutif de gestion. Ils ont également été encouragés à échanger leur point de vue ou leurs observations concernant les trois dialogues stratégiques.
27. Des questions ont été soulevées au sujet des programmes et du financement, et des observations ont été exprimées. Le Président et l'ensemble des membres de la haute direction qui étaient présents ont répondu aux questions.

## **F. Trouver un terrain d'entente**

28. La dernière partie de la journée a commencé par une période de réflexion silencieuse au cours de laquelle les membres du Conseil d'administration ont été invités à répondre par écrit à deux questions posées par l'animateur:
  - a) *Quels sont les domaines dans lesquels un consensus se dégage?*  
**Les commentaires formulés ont porté sur les principaux thèmes suivants:**
    - i) Presque tous les membres considèrent que l'accroissement de l'impact est en enjeu essentiel pour l'avenir du FIDA;
    - ii) Les connaissances techniques du FIDA et le renforcement de ses capacités dans ce domaine procurent un avantage comparatif crucial qui doit pleinement être mis à profit;
    - iii) Il faut employer à la fois des leviers financiers et humains;
    - iv) Il sera fondamental de renforcer les capacités en interne et de faire avancer la décentralisation stratégique pour accroître l'impact financier;
    - v) Il est essentiel de recourir davantage aux partenariats;
    - vi) La nécessité d'une feuille de route apparaît évidente;
    - vii) Le FIDA doit rester fidèle à sa mission tout en s'employant à accroître son impact.
  - b) *Quels sont les domaines de divergences qui apparaissent clairement?*  
**Les commentaires formulés ont porté sur les principaux thèmes suivants:**
    - i) Plusieurs préoccupations importantes demeurent en ce qui concerne l'emprunt sur les marchés;
    - ii) Différences de vues: croissance financière et amplification de l'impact sur le terrain;
    - iii) Attentes concernant le rythme et le calendrier de la croissance;
    - iv) Satisfaction des attentes des marchés en matière de retour sur investissements et fidélité à la mission.

## **G. Remarques finales**

29. L'animateur s'est félicité du grand nombre de commentaires sur les points de convergences et les points de désaccord, soulignant qu'il était nécessaire d'établir des distinctions claires si l'on voulait faciliter l'intégration et trouver un terrain d'entente.
30. Le Secrétaire a remercié les membres du Conseil d'administration et le personnel du Bureau du Secrétaire d'avoir organisé les Journées de réflexion et a conclu par



cette citation de Sénèque: « Ce n'est pas parce que les choses sont difficiles que nous n'osons pas, c'est parce que nous n'osons pas qu'elles sont difficiles ».

31. Le Président a souligné l'importance de trouver un équilibre entre les besoins à court, moyen et long terme et les décisions devant être prises en septembre, lorsque le FIDA aura plus d'informations sur la Douzième reconstitution des ressources du FIDA, notamment sur les annonces de contributions, les niveaux cibles et le programme de prêts et dons.
32. L'animateur a donné la parole à chacun des coordonnateurs, qui se sont félicités de la richesse des échanges et ont déclaré être convaincus que ces conversations permettraient de parvenir à un consensus plus vaste.
33. Il a clos les Journées de réflexion à 17 h 30.



Investir dans les populations rurales

## Sixièmes Journées de réflexion du Conseil d'administration

### L'avenir du FIDA: doubler et amplifier notre impact 18 et 19 mai 2021

#### Programme général

##### Premier jour

#### Mardi 18 mai

13 heures-15 h 10 **Première séance: Conseil d'administration seulement**

**Mot de bienvenue, objectif et programme** (20 min)

**Dialogue stratégique 1** (60 min)

- Qu'avons-nous appris sur nous-mêmes en tant que membres du Conseil d'administration et sur le FIDA à l'ère de la COVID-19? À mesure que nous nous installons dans la « nouvelle normalité », quelles pratiques allons-nous poursuivre et lesquelles allons-nous abandonner?
- Quelles sont les pratiques qui favorisent un terrain d'entente entre les listes lorsque des divergences de vues sont exprimées?
- Au sortir de la COVID-19, quels sont les besoins de « rattrapage » les plus importants pour le FIDA et les populations auprès desquelles nous intervenons?

**Directeur du Bureau indépendant de l'évaluation du FIDA:  
Le rôle joué par l'évaluation pour accroître l'impact** (50 min)

15 h 10-15 h 30 **Pause**

15 h 30-17 h 30 **Deuxième séance: Conseil d'administration  
et haute direction**

**Mot de bienvenue à l'intention de la haute direction** (10 min)

**Dialogue stratégique 2: Concrétiser une ambition collective pour le FIDA –  
poursuite du débat avec les membres du Conseil d'administration**

- Exposé et discussion en plénière sur la vision de l'avenir (60 min)
- Discussion en petits groupes: (50 min)
  1. Universalité et avenir du FIDA
  2. L'évolution de la demande à l'égard des services du FIDA
  3. Possibilités à exploiter pour accroître l'impact du FIDA

## Deuxième jour

### Mercredi 19 mai

13 heures-14 h 50 **Première séance: Conseil d'administration et haute direction**

**Rencontre virtuelle des membres du Conseil d'administration** (20 min)

**Synthèse des discussions en petits groupes (du jour 1)** (40 min)

**Dialogue stratégique 3: Réflexions approfondies sur les défis à relever** (50 min)

- Des discussions en petits groupes seront organisées sur la base des résultats obtenus et des questions soulevées lors des débats sur « l'ambition collective » (jour 1).

14 h 50-15 h 10 **Pause**

15 h 10-17 h 30 **Deuxième séance**

**Rapport sur les discussions en petits groupes** (30 min)

**Séance de questions-réponses avec la haute direction** (50 min)

- Questions du premier ou du deuxième jour

**Trouver un terrain d'entente (petits groupes, puis discussion en plénière)** (30 min)

- Quelles divergences de vues se manifestent clairement?
- Quelles convergences d'idées apparaissent?

**Synthèse, prochaines étapes et observations finales** (30 min)



## **Bureau du Secrétaire du FIDA Journées de réflexion du Conseil d'administration 18 et 19 mai 2021**

# **Questionnaire destiné aux participants**

### **1) Dans l'ensemble, comment évalueriez-vous les sixièmes Journées de réflexion du Conseil d'administration?**

- Excellentes
- Très bonnes
- Bonnes
- Passables
- Médiocres
- Sans opinion

Autre (veuillez préciser):

**2) À votre avis, l'information présentée durant les Journées de réflexion était-elle pertinente?**

- Tout à fait pertinente
- Très pertinente
- Moyennement pertinente
- Peu pertinente
- Pas du tout pertinente

Si vous avez choisi la réponse « Peu pertinente » ou « Pas du tout pertinente », veuillez en préciser la raison.

**3) Le format des Journées de réflexion vous a-t-il paru adapté?**

- Tout à fait adapté
- Très adapté
- Moyennement adapté
- Peu adapté
- Pas du tout adapté

Si vous avez choisi la réponse « Peu adapté » ou « Pas du tout adapté », veuillez en préciser la raison.

**4) Quels sont les trois principaux enseignements que vous tirez de ces Journées de réflexion du Conseil d'administration?**

**5) Qu'avez-vous préféré durant les Journées de réflexion du Conseil d'administration?**

**6) Quels sujets aimeriez-vous voir aborder lors des prochaines Journées de réflexion du Conseil d'administration?**

**7) N'hésitez pas à nous faire part de vos commentaires ou suggestions supplémentaires.**

Nous vous remercions d'avoir pris le temps de nous donner votre avis.



Investing in rural people  
 Investir dans les populations rurales  
 Invertir en la población rural  
 الاستثمار في السكان الريفيين

## List of participants Sixth Executive Board Retreat

### List of IFAD Senior Management

Gilbert F. Hougbo	President of IFAD and Chair of the Executive Board
Dominik Ziller	Vice-President of IFAD
Alvaro Lario	Associate Vice-President, Chief Financial Officer and Chief Controller Financial Operations Department
Donal Brown	Associate Vice-President Programme Management Department
Meike Van Ginneken	Associate Vice-President Strategy and Knowledge Department
Marie Haga	Associate Vice-President External Relations and Governance Department
Guoqi Wu	Associate Vice-President Corporate Services Department
Katherine Meighan	General Counsel
Charles Tellier	Chief of Staff and Director
Luis Jiménez-McInnis	Secretary of IFAD

## **List of Executive Board Participants**



Investing in rural people  
Investir dans les populations rurales  
Invertir en la población rural  
الاستثمار في السكان الريفيين

### **(Arabic: "Delegations at the") Sixth Executive Board Retreat**

#### **Delegations at the Sixth Executive Board Retreat**

#### **Délégations à la Sixth Executive Board Retreat**

#### **Delegaciones en el Sixth Executive Board Retreat**



## **BOARD COUNTRIES**

### **ALGERIA**

Amine MEDJKANE  
Chargé au Multilateral au dossier FIDA  
Représentant permanent suppléant  
de la République algérienne  
démocratique et populaire auprès  
des organisations spécialisées  
des Nations Unies à Rome  
Rome

### **ANGOLA**

Carlos Alberto AMARAL  
Ministre Conseiller  
Représentant permanent adjoint  
de la République d'Angola  
auprès du FIDA  
Rome

### **ARGENTINA**

Carlos Bernardo CHERNIAK  
Embajador  
Representante Permanente  
de la República Argentina ante  
la FAO, el FIDA y el PMA  
Roma

### **AUSTRIA**

Veronika BAUMGARTNER-PUTZ  
Senior Advisor  
International Financial Institutions  
Federal Ministry of Finance  
of the Republic of Austria  
Vienna

### **BANGLADESH**

Manash MITRA  
Economic Counsellor  
Alternate Permanent Representative  
of the People's Republic of  
Bangladesh to IFAD  
Rome

**BRAZIL**

Rodrigo ESTRELA DE CARVALHO  
Counsellor  
Alternate Permanent Representative  
of the Federative Republic of Brazil  
to IFAD  
Rome

Eduardo ROLIM  
General Coordinator of Relations  
with International Organizations  
Secretariat of International Affairs  
Ministry of Economy  
of the Federative Republic of Brazil  
Brasilia

**CAMEROON**

Médi MOUNGUI  
Deuxième Conseiller  
Représentant permanent adjoint  
de la République du Cameroun auprès  
du FIDA  
Rome

**CANADA**

Gloria WISEMAN  
Counsellor  
Deputy Permanent Representative  
of Canada to the United Nations  
Food and Agriculture Agencies  
in Rome  
Rome

Christophe KADJI  
Deputy Director  
Food Security Division  
Global Programs and Initiatives  
Global Affairs Canada  
Ottawa

**CHINA**

MEI Hongyong  
Counsellor  
Deputy Permanent Representative  
of the People's Republic  
of China to IFAD  
Rome

ZHOU Qiangwu  
Deputy Director General  
Department of International Economic  
and Financial Cooperation  
Ministry of Finance of the  
People's Republic of China  
Beijing

HU Xiao  
Deputy Director  
of the Division of General Affairs  
Department of International Economic  
and Financial Cooperation  
Ministry of Finance of the  
People's Republic of China  
Beijing

## **COSTA RICA**

Federico Zamora Cordero  
Embajador  
Representante Permanente  
de Costa Rica ante la FAO,  
el FIDA y el PMA  
Roma

## **CÔTE D'IVOIRE**

Seydou CISSÉ  
Ambassadeur  
Représentant permanent de la  
République de Côte d'Ivoire  
auprès de la FAO, du FIDA  
et du PAM  
Rome

## **DENMARK**

Jette MICHELSEN  
Minister Counsellor  
Deputy Permanent Representative  
of the Kingdom of Denmark to IFAD  
Rome

Sarah Jordan TORP  
Attachée  
The Royal Danish Embassy  
Rome

**EGYPT**

Ramzy George STENO  
Agricultural Counsellor  
Deputy Permanent Representative  
of the Arab Republic of Egypt  
to IFAD  
Rome

**FRANCE**

Sylvain FOURNEL  
Conseiller  
Représentant permanent adjoint  
de la République française  
auprès de l'OAA, PAM et FIDA  
Rome

Arjoun RAJ  
Adjoint au chef de bureau  
Financement multilatéral du  
développement et du climat  
Direction générale du Trésor  
Ministère de l'économie et des finances  
de la République française  
Paris

**GERMANY**

Annette SEIDEL  
Minister  
Alternate Permanent Representative of  
the Federal Republic of Germany to the  
International Organizations in Rome  
Rome

**INDIA**

Bommakanti RAJENDER  
Minister (Agriculture)  
Alternate Permanent Representative  
of the Republic of India to IFAD  
Rome

Baldeo PURUSHARTHA  
Joint Secretary (OMI)  
Department of Economic Affairs  
Ministry of Finance of  
the Republic of India  
New Delhi

**INDONESIA**

Caka Alverdi AWAL  
Counsellor  
Alternate Permanent Representative  
of the Republic of Indonesia  
to IFAD  
Rome

Agnes Rosari DEWI  
Third Secretary  
Alternate Permanent Representative  
of the Republic of Indonesia  
to IFAD  
Rome

**IRELAND**

Michelle WINTHROP  
Director, Policy Unit  
Development Cooperation and  
Africa Division  
Dublin

Neil GANNON  
Economist  
Development Cooperation Division (Irish Aid)  
Dublin

**ITALY**

Gian Paolo RUGGIERO  
Director  
International Financial Relations  
Ministry of Economy and Finance  
of the Italian Republic  
Rome

**JAPAN**

ODA Masayuki  
First Secretary  
Alternate Permanent Representative  
of Japan to the United Nations  
Food and Agriculture Agencies in Rome  
Rome

**LUXEMBOURG**

Marie-Lise STOLL  
Conseillère  
Représentante Permanente adjointe  
du Luxembourg auprès de la  
FAO, du PAM et du FIDA  
Rome

Rebecca ENTRINGER  
Conseillère  
Ambassade du Grand-Duché  
de Luxembourg  
Rome

## **MEXICO**

Benito Santiago JIMÉNEZ SAUMA  
Primer Secretario  
Representante Permanente Alterno  
de los Estados Unidos Mexicanos  
ante el FIDA  
Roma

José Luis DELGADO CRESPO  
Primer Secretario  
Representante Permanente Alterno  
de los Estados Unidos Mexicanos  
ante el FIDA  
Roma

Miguel Jorge García WINDER  
Embajador  
Representante Permanente  
de los Estados Unidos Mexicanos  
ante el FIDA  
Roma

## **NETHERLANDS**

Hans HOOGEVEEN  
Ambassador  
Permanent Representative of  
the Kingdom of the Netherlands to  
the United Nations Organizations  
for Food and Agriculture in Rome  
Rome

Eric HILBERINK  
Counsellor  
Deputy Permanent Representative  
of the Kingdom of the Netherlands  
to the United Nations Organizations  
for Food and Agriculture in Rome  
Rome

**NIGERIA**

Yaya O. OLANIRAN  
Minister  
Permanent Representative of the  
Federal Republic of Nigeria  
to the United Nations Food and  
Agriculture Agencies in Rome  
Rome

**NORWAY**

Bjørg SKOTNES  
Counsellor  
Deputy Permanent Representative of  
the Kingdom of Norway to IFAD  
Rome

Even STORMOEN  
Senior Advisor  
Section for United Nations Policy  
Royal Norwegian Ministry  
of Foreign Affairs  
Oslo

**PAKISTAN**

Shoaib Sarwar SANDHU  
Second Secretary  
Alternate Permanent Representative  
of the Islamic Republic of Pakistan  
to the United Nations Food and  
Agriculture Agencies in Rome  
Rome

**QATAR**

Akeel HATOOR  
Adviser  
Embassy of the State  
of Qatar  
Rome

**SPAIN**

Rafael OSORIO DE REBELLÓN VILLAR  
Primer Secretario  
Representante Permanente Alterno  
de España ante los Organismos  
de las Naciones Unidas en Roma  
Roma

## **SWEDEN**

Petter NILSSON  
Counsellor  
Deputy Permanent Representative  
of Sweden to IFAD  
Rome

## **UNITED KINGDOM**

Elizabeth NASSKAU  
First Secretary  
Deputy Permanent Representative of  
the United Kingdom of Great Britain and  
Northern Ireland to the United Nations  
Food and Agriculture Agencies in Rome  
Rome

## **UNITED STATES**

Nirupama PRADHAN  
International Economist  
Office of International Development Policy  
Department of the Treasury of  
the United States of America  
Washington, D.C.

Elizabeth LIEN  
Director  
Office of International Development Policy  
Department of the Treasury of  
the United States of America  
Washington, D.C.

## **VENEZUELA (BOLIVARIAN REPUBLIC OF)**

Porfirio PESTANA DE BARROS  
Chargé d'Affaires  
Ministro Consejero  
la República Bolivariana de Venezuela  
ante la FAO y demás Organismos  
de las Naciones Unidas en Roma  
Roma