

Document: EB 2021/133/R.9  
Agenda: 6(b)  
Date: 4 August 2021  
Distribution: Public  
Original: English

A



الاستثمار في السكان الريفيين

## تقرير الفعالية الإنمائية للصندوق لعام 2021

مذكرة إلى ممثلي الدول الأعضاء في المجلس التنفيذي

الأشخاص المرجعون:

نشر الوثائق:

الأسئلة التقنية:

**Deirdre Mc Grenra**

مديرة مكتب الحوكمة المؤسسية  
والعلاقات مع الدول الأعضاء  
رقم الهاتف: +39 06 5459 2374  
البريد الإلكتروني: gb@ifad.org

**Lauren Phillips**

مستشارة رئيسية، شؤون السياسات والنتائج  
شعبة سياسات العمليات والنتائج  
رقم الهاتف: +39 06 5459 2877  
البريد الإلكتروني: l.phillips@ifad.org

**Dimitra Stamatopoulos**

أخصائية السياسات والنتائج  
رقم الهاتف: +39 06 5459 2128  
البريد الإلكتروني: d.stamatopoulos@ifad.org

المجلس التنفيذي - الدورة الثالثة والثلاثون بعد المائة

روما، 13-16 سبتمبر/أيلول 2021

للاستعراض

## المحتويات

ii	موجز تنفيذي
1	أولا - مقدمة
3	ثانيا - النتائج الإنمائية - المستوى الثاني
9	ثالثا - الأداء التشغيلي والتنظيمي - المستوى الثالث
9	ألف - تعبئة الموارد
10	باء - تخصيص الموارد
11	جيم - استخدام الموارد
15	دال - تحويل الموارد
16	رابعا - الماضي قديما في عام 2021 وما بعده

## الملاحق

	الملحق الأول - إطار إدارة النتائج الخاص بفترة التجديد الحادي عشر لموارد الصندوق
	الملحق الثاني - القائمة المنسقة للبلدان التي تعاني من أوضاع هشّة الصادرة عن البنك الدولي
	الملحق الثالث - سجل قياس القيمة مقابل المال
	الملحق الرابع - ضمان الجودة من أجل فعالية إنمائية أفضل واستدامة الفوائد
	الملحق الخامس - التقرير السنوي عن تنفيذ خطة عمل إدارة المعرفة
	الملحق السادس - تعميم قضايا البيئة والمناخ، والمنظور الجنساني، والتغذية، والشباب
	الملحق السابع - تقرير مرحلي عن برنامج التأقلم لصالح زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة
	الملحق الثامن - أداء المشروعات المُنجزة: التوجه على مدى عشر سنوات

## تقرير الفعالية الإنمائية للصندوق

### موجز تنفيذي

- 1- على الرغم من التحديات التي فرضتها جائحة كوفيد-19، سجل الصندوق أداء قويا في عام 2020. وجرى تجاوز الأهداف المهمة المتعلقة بالانتشار والنواتج والمخرجات فضلا عن كثير من الأهداف المتعلقة بالأداء التنظيمي. وبالإضافة إلى ذلك، يُشير تحليل الحافظة الجارية إلى أن الصندوق يمضي في المسار السليم نحو تحقيق أهداف الفعالية والإنجاز العام للمشروعات المحددة في إطار إدارة النتائج لفترة التجديد الحادي عشر للموارد. ومع ذلك، تراجعت درجات إنجاز المشروعات في عام 2020 في عدة فئات، مثل الفعالية وتوسيع النطاق، ويرجع ذلك في جانب منه إلى القرار الاستباقي من الصندوق بإغلاق مجموعة من المشروعات الأضعف، مما أدى إلى خفض المتوسط السنوي والمتوسط المتحرك لفترة السنوات الثلاث. وأخيرا، لا تزال التحديات التي حددتها الإصدارات السابقة من تقرير الفعالية الإنمائية للصندوق والتقارير السنوي عن نتائج وأثر عمليات الصندوق منحصرة في مجالات مثل الاستدامة، والكفاءة، وتوسيع النطاق، والرصد والتقييم - وهي جميعا مجالات يضع فيها الصندوق خطط عمل موجهة لتحسين الأداء في فترة التجديد الثاني عشر للموارد.
- 2- **المستوى الثاني – النتائج الإنمائية.** وصلت مشروعات الصندوق في عام 2020 إلى أكثر من 128 مليون شخص، متجاوزة بذلك هدف التجديد الحادي عشر للموارد البالغ 120 مليوناً. وتجاوزت حافظة عام 2020 العديد من أهداف المؤشرات في جميع الأهداف الاستراتيجية الثلاثة<sup>1</sup>. غير أن جمع البيانات من خلال استقصاءات النواتج تعرض بشدة لتحديات بسبب الجائحة، مما قلل من عدد المشروعات التي جرى الإبلاغ عنها من خلال هذه الطريقة. وظل الأداء عند الإنجاز، الذي يتناول في تقرير الفعالية الإنمائية لهذا العام 74 عملية مغلقة في الفترة 2018-2020، أقل بقليل من أهداف التجديد الحادي عشر للموارد.
- 3- **المستوى الثالث – الأداء على مستوى العمليات والمنظمة.** بلغت مساهمات تجديد الموارد 1.07 مليار دولار أمريكي في عام 2020، أي 89 في المائة من هدف التجديد الحادي عشر للموارد البالغ 1.2 مليار دولار أمريكي. وواصل الصندوق تجاوز الأهداف في كل من التمويل المشترك الدولي والمحلي على الرغم من الاضطرابات التي نشأت عن جائحة كوفيد-19. وبالمقارنة مع هدف التجديد الحادي عشر للموارد المحدد بمبلغ 1.40 سنت من التمويل الإضافي مقابل كل دولار من الموارد الأساسية المستثمرة، بلغت النسبة التي حققها الصندوق 1:1.67 خلال السنوات الثلاث الماضية. ويُشكل الاستهداف الدقيق مساهمة حيوية من الصندوق في خطة عام 2030: حصلت نسبة 89 في المائة من المشروعات عند التصميم على تصنيفات مُرضية إلى حد ما، وحصل أكثر من نصفها على تصنيفات مُرضية تماما أو أعلى. وصُنفت نسبة 92 في المائة من المشروعات في الحافظة الجارية أثناء التنفيذ بأنها مُرضية إلى حد ما في استراتيجية الاستهداف.
- 4- وتكشف نتائج استقصاء المستفيدين لهذا العام عن معدلات عالية من الرضا بشأن إدارة المعرفة (93 في المائة)، وملاءمة البرامج (91 في المائة)، والفعالية (87 في المائة)، وبناء الشراكات (89 في المائة) - مع تراجع في المجالين الأخيرين عن أهداف التجديد الحادي عشر للموارد المحددة بنسبة 90 في المائة. ومثلما في تقرير الفعالية الإنمائية للصندوق والتقارير السنوي عن نتائج وأثر عمليات الصندوق للسنة الماضية، سُجلت أقل مستويات الرضا في الانخراط السياساتي على المستوى القطري، إذ لم يُعرب عن رضاه سوى 79 في

<sup>1</sup> الهدف الاستراتيجي 1: زيادة القدرات الإنتاجية للسكان الريفيين الفقراء؛ الهدف الاستراتيجي 2: زيادة استفادة السكان الريفيين الفقراء من المشاركة في الأسواق؛ الهدف الاستراتيجي 3: تعزيز الاستدامة البيئية وصمود الأنشطة الاقتصادية للسكان الريفيين الفقراء في وجه تغير المناخ.

المائة من المستجيبين. وتعمل الإدارة على وضع نهج محدّث للانخراط السياساتي في إطار استجابتها لأحد التزامات التجديد الثاني عشر للموارد.

5- وتحقق هدف اللامركزية في الصندوق، حيث تبلغ حاليا نسبة الوظائف 33 في المائة في المكاتب القطرية أو المراكز الإقليمية. وتحسنت إدارة القوة العاملة في الصندوق في عام 2020، إذ بلغت نسبة النساء في الوظائف الفنية من الرتبة ف 5 وما فوقها 34 في المائة، وهي نسبة تقترب كثيرا من هدف التجديد الحادي عشر للموارد المحدد بنسبة 35 في المائة. وتحسنت الشفافية أثناء الجائحة على الرغم من التحديات التي قوبلت أثناء جمع البيانات وتحليلها، وبلغت نسبة تقارير إنجاز المشروعات المقدمة في الوقت المحدد 87 في المائة مقابل 67 في المائة في السنة الماضية. وبالإضافة إلى ذلك، صنّفت المبادرة الدولية للشفافية في المعونة مستوى الشمول في معايير النشر في الصندوق بنسبة 86 في المائة، وهي نسبة تزيد على هدف التجديد الحادي عشر للموارد المحدد بنسبة 75 في المائة.

## أولا - مقدمة

- 1- تقرير الفعالية الإنمائية للصندوق هو الأداة الرئيسية للإبلاغ عن أداء الصندوق مقابل المؤشرات والأهداف المحددة في إطار إدارة النتائج المؤسسية للدورة محل الاستعراض. ويُقدم التقرير إلى الأعضاء معلومات شاملة عن النتائج الموعود بتحقيقها، ويستند إلى الأدلة في تقييم ما تحقق من أداء على المستوى التنظيمي والتشغيلي. ويتطرق التقرير أيضا للأسباب الرئيسية وراء تحقيق مؤشرات إطار إدارة النتائج أو القصور عن تحقيقها.
- 2- وتقرير الفعالية الإنمائية للصندوق لعام 2021 هو التقرير الثاني لفترة التجديد الحادي عشر للموارد (2019-2021) ويُرَكِّز على ما تحقق من إنجازات في عام 2020. ويتضمن ثلاث أفكار رئيسية.
- 3- أولا، كان للجائحة العالمية التي تسبب فيها كوفيد-19 أثر بعيد المدى على أعمال الصندوق ونتائجه في عام 2020. وبينما عمل الصندوق على ضمان إمكانية مواصلة الفرق القطرية دعم الحكومات والإشراف على المشروعات والبرامج القطرية عن بُعد عند الضرورة بما يتماشى مع أفضل الممارسات في المؤسسات المالية الدولية الأخرى (انظر الإطار 1)، نشأت تحديات في مجالات مثل إدارة المشروعات وجمع البيانات. من ذلك على سبيل المثال أنه لم يتمكن من إجراء استقصاءات ميدانية للنتائج على مستوى النواتج سوى ثلث المشروعات المؤهلة للقيام بذلك. وبالإضافة إلى ذلك، أُرجئ عدد من المشروعات أو جرى تمديدتها بسبب جائحة كوفيد-19،<sup>2</sup> مما أدى إلى تراجع كبير في الأداء في بعض المجالات الرئيسية كما يتضح من مناقشة درجات التقارير السنوية عن إنجاز المشروعات. ونظرا لاختلاف المنهجيات والجدول الزمنية المستخدمة فإن هذا التراجع في الأداء السنوي لا يظهر بوضوح في التقرير السنوي لمكتب التقييم المستقل عن نتائج وأثر عميات الصندوق لعام 2021. وعلاوة على ذلك، كان معدل صرف الأموال في عام 2020 أبطأ عموما مقارنة بعام 2019.
- 4- ومع ذلك، أبدى الصندوق قدرة جيدة على التكيف في مواجهة جائحة كوفيد-19. وأدت ترتيبات التصميم عن بُعد إلى خفض متوسط مدة التصميم، بينما ظلت جودة المشروعات عند التصميم أعلى بكثير من المستوى المستهدف. وظلت درجات قياس مدى عدم خروج المشروعات عن المسار الصحيح للوفاء بالأهداف الإنمائية مستقرة وإن كان ذلك مع بعض التفاوتات الإقليمية. وكان الإقبال على استخدام مرفق تحفيز فقراء الريف قويا. ووافق الصندوق حتى تاريخه على 57 مشروعا بما قيمته 51 مليون دولار أمريكي من أموال مرفق تحفيز فقراء الريف، ويجري استعراض طلبات للحصول على تمويل بما قيمته 31 مليون دولار أمريكي ومن المتوقع الموافقة عليها بحلول سبتمبر/أيلول 2021. وصُرفت حتى الآن نسبة 43 في المائة من أموال مرفق تحفيز فقراء الريف، ومن المتوقع أن تُصرف جميع المشروعات جميع الأموال المخصصة لها وأن تنتهي من الأنشطة بحلول موعد الإنجاز المتفق عليه (يونيو/حزيران 2022).

<sup>2</sup> يظهر من البيانات المتاحة تمديد 32 مشروعا في عام 2020 (أي ما يقرب من 16 في المائة من الحافظة).

**الاستجابة المؤسسية للتحديات المرتبطة بالرصد والتقييم أثناء حالة الطوارئ الناشئة عن جائحة كوفيد-19**

في عام 2020، توسع الصندوق في استخدام بعثات التصميم والإشراف عن بُعد، من خلال زيادة وتحسين استخدام التكنولوجيا الرقمية. ووضعت مذكرات توجيهية جديدة لمساعدة فرق تنفيذ المشروعات على إجراء التصميم والإشراف عن بُعد، وإجراء استعراضات عن بُعد لأنشطة التوريد، وضمان الحصول على تعقيبات المستفيدين أثناء الأزمات. كما وصلت شعبة سياسات العمليات والنتائج في الصندوق دعم جهود الرصد من خلال توفير توجيهات مفصلة بشأن تصميم المشروعات وتنفيذها، فضلا عن تيسير تبادل الخبرات والتعلم عبر الأقاليم. ومن المتوقع أن يوسع الصندوق دعمه لجهود الرصد والتقييم في عام 2021، في ظل استخدام الشعب الإقليمية للتقييم الذاتي في الرصد والتقييم وخطط العمل لتعزيز قدرة وحدات إدارة البرامج على جمع البيانات وتحليلها. ويجري تطوير أدوات توجيهية أخرى، كما يجري تعيين أحد كبار أخصائيي الرصد والتقييم على مستوى المشروعات.

5- **وثانيا، على الرغم من التحديات التي فرضتها جائحة كوفيد-19، بذلت الإدارة جهودا كبيرة لضمان تحقيق أهداف والتزامات التجديد الحادي عشر للموارد أو تجاوزها.** وبلغت مؤشرات الأداء التشغيلي والتنظيمي، وهو المجال الذي يتحكم فيه الصندوق وتقع عليه فيه المسؤولية المباشرة، مستوياتها المستهدفة أو تجاوزتها في كل الحالات تقريبا، ولم يُخفق في بلوغ أهداف التجديد الحادي عشر للموارد سوى ثمانية مؤشرات من أصل 36 مؤشرا. وكان الأداء في تعبئة الموارد قويا بصفة خاصة (بما في ذلك أرقام التمويل المشترك التي بلغت مستويات أعلى من المستهدف)، وتخصيص الموارد، وجودة المشروعات عند الإدراج (وفق تقدير الاستعراض المستقل)، وإدارة الحافظة، والكفاءة المؤسسية، واللامركزية. وحقق الصندوق أيضا مستوى جيدا من الأداء في مجموعة من مؤشرات النتائج الإنمائية. واستمرت جهود الانتشار في تجاوز الأهداف، وأبدى أيضا عدد من مؤشرات المخرجات مستوى جيدا من الأداء، مما يدل على أهمية الصندوق المستمرة للحكومات في هذه السنة العصبية.

6- **وثالثا، تكشف المجالات المحددة كنقاط ضعف في تقرير الفعالية الإنمائية للصندوق لعام 2020 وأثناء مشاورات التجديد الثاني عشر للموارد عن تحسينات طفيفة، ولكنها لا تزال مجالات مثيرة للقلق.** وتُمثّل الالتزامات التي جرى التعهد بها لتعزيز الاستدامة والكفاءة وفرص توسيع النطاق والرصد والتقييم أثناء التجديد الثاني عشر للموارد مجالات حاسمة لأداء الحافظة في تقرير الفعالية الإنمائية للصندوق لهذا العام على الرغم من التحسينات الطفيفة التي تحققت مقارنة بالسنة الماضية. وسيزداد تركيز التعلم والإدارة التكوينية - وهما مجالان رئيسيان في التجديد الثاني عشر للموارد - على ضمان تحسين أداء الحافظة بما يتفق مع توقعات الأعضاء. وتتطلع الإدارة إلى إطلاع الأعضاء في ديسمبر/كانون الأول 2021 على إطار الفعالية الإنمائية المحدث لمناقشة الطريقة الجديدة في التفكير. وسيكون أيضا للتقييم التجميعي المقبل للأداء الحكومي الذي سيجريه مكتب التقييم المستقل دور رئيسي في تنفيذ برامج قطرية تحويلية في إطار نموذج عمل التجديد الثاني عشر للموارد.

7- **العلاقة بالتقرير السنوي عن نتائج وأثر عمليات الصندوق.** يتناول تقرير الفعالية الإنمائية للصندوق مجموعة من المشروعات "الأحدث" من أجل رصد ما تحقق من تحسينات في الأداء على الأجل القصير والإبلاغ عنها مقابل التزامات التجديد الحادي عشر للموارد بما يُعبّر عن التغييرات الكبيرة التي تحققت منذ تنفيذ إطار الفعالية الإنمائية في عام 2016 مقارنة بالتقرير السنوي عن نتائج وأثر عمليات الصندوق. ويعمل مكتب التقييم المستقل وإدارة الصندوق على قدم وساق لضمان أكبر قدر من التقارب بين التقرير السنوي عن نتائج وأثر عمليات الصندوق وتقرير الفعالية الإنمائية للصندوق في الأقسام المتعلقة بالمشروعات والبرامج القطرية المنجزة. ويشمل إصدار هذا العام من تقرير الفعالية الإنمائية للصندوق ملحقا يعرض اتجاهات أداء

المشروعات المنجزة على مدى عشر سنوات بما يتماشى مع المنهجية المستخدمة في التقرير السنوي عن نتائج وأثر عمليات الصندوق.

## ثانياً – النتائج الإنمائية – المستوى الثاني

8- **النواتج والمخرجات الإنمائية.** لا تزال مشروعات الصندوق تحقق مستوى قويا من الأداء في الانتشار، إذ دعمت أكثر من 128 مليون شخص في عام 2020، أي أعلى بكثير من هدف التجديد الحادي عشر للموارد، وهو 120 مليوناً.<sup>3</sup> وتُشير التقديرات المتعلقة بالبيانات المتاحة<sup>4</sup> إلى أن نسبة المستفيدين المباشرين بلغت 49 في المائة، وبلغت نسبة الشباب 22 في المائة، والشعوب الأصلية 34 في المائة - في المشروعات التي تستهدف الشباب والشعوب الأصلية على التوالي. ووفقاً للأدلة الناشئة عن حافظة 2020، تجاوز الصندوق عدداً من أهداف المؤشرات في جميع الأهداف الاستراتيجية الثلاثة، مما ساهم في تحقيق مختلف أهداف التنمية المستدامة، ولا سيما الهدف 2 (القضاء التام على الجوع) على النحو المبين في الفقرات الواردة أدناه وفي الشكل 1. وتحدّد هذه الارتباطات باستخدام نظام الصندوق لرسم خرائط أهداف التنمية المستدامة الذي جرى تحديثه مؤخراً ويضاهي بين المؤشرات الأساسية وغايات أهداف التنمية المستدامة، ويُشكل جزءاً لا يتجزأ من نظام إدارة النتائج التشغيلية.

9- **زيادة القدرات الإنتاجية للمستفيدين (الهدف الاستراتيجي 1).** تجاوز الصندوق أهداف إطار إدارة النتائج لفترة التجديد الحادي عشر للموارد في المجالات الرئيسية المتعلقة بالوصول إلى الموارد الطبيعية والخدمات المالية الشاملة. وتمكّن ما يقرب من 23.4 مليون شخص من الوصول إلى الخدمات المالية، مثل الادخار، والائتمان، والتأمين، والتحويلات المالية. وبالإضافة إلى ذلك، حصل حوالي 73 000 شخص على الدعم في إثبات الملكية أو حقوق الانتفاع بالموارد الطبيعية وتسجيلها في نُظم المعلومات الوطنية. وفيما يتعلق بالوصول إلى التكنولوجيات والخدمات، تحقق المستوى المستهدف للبنية التحتية المرتبطة بالمياه التي أنشئت أو أعيد تأهيلها، وتجاوز مجموع مساحة الأراضي الزراعية المجهزة 560 000 هكتار. وتباينت النتائج المتعلقة بالتغذية، إذ انخفض عدد المستفيدين الذين حصلوا على دعم بينما أبلغت نسبة جيدة من النساء عن تحسن الأنماط الغذائية.

10- **الوصول إلى الأسواق (الهدف الاستراتيجي 2).** تحققت نتائج ملحوظة من حيث المشاركة في الأسواق، إذ أتاحت لأكثر من 530 000 مشروع أعمال ريفية فرص الحصول على خدمات تنمية الأعمال، وجرى دعم 1.5 مليون عضو في منظمات المنتجين الريفيين، وتدريب أكثر من 3.7 مليون شخص على أنشطة إدار الدخل أو إدارة الأعمال. وتم تجاوز أهداف التجديد الحادي عشر لموارد الصندوق في جميع الحالات الثلاث. وكانت النتائج، من حيث البنية التحتية الريفية (الطرق التي أنشئت أو التي أعيد تأهيلها) أقل من المستوى المستهدف لهذا العام.

11- **القدرة على الصمود (الهدف الاستراتيجي 3).** فيما يتعلق بالاستدامة والقدرة على الصمود في وجه تغيّر المناخ، كان من أبرز ما تحقق استخدام الممارسات القادرة على الصمود في وجه تغيّر المناخ في حوالي 1.7 مليون هكتار من الأراضي؛ ومساعدة أكثر من 148 000 شخص على الوصول إلى تكنولوجيات احتجاز الكربون أو الحد من انبعاثات غازات الدفيئة. وبينما تحققت أهداف التجديد الحادي عشر للموارد بالنسبة للمؤشرين الأولين، كشف الصندوق عن قصور في الأداء في الأخذ بالتكنولوجيات المستدامة والقدرة على

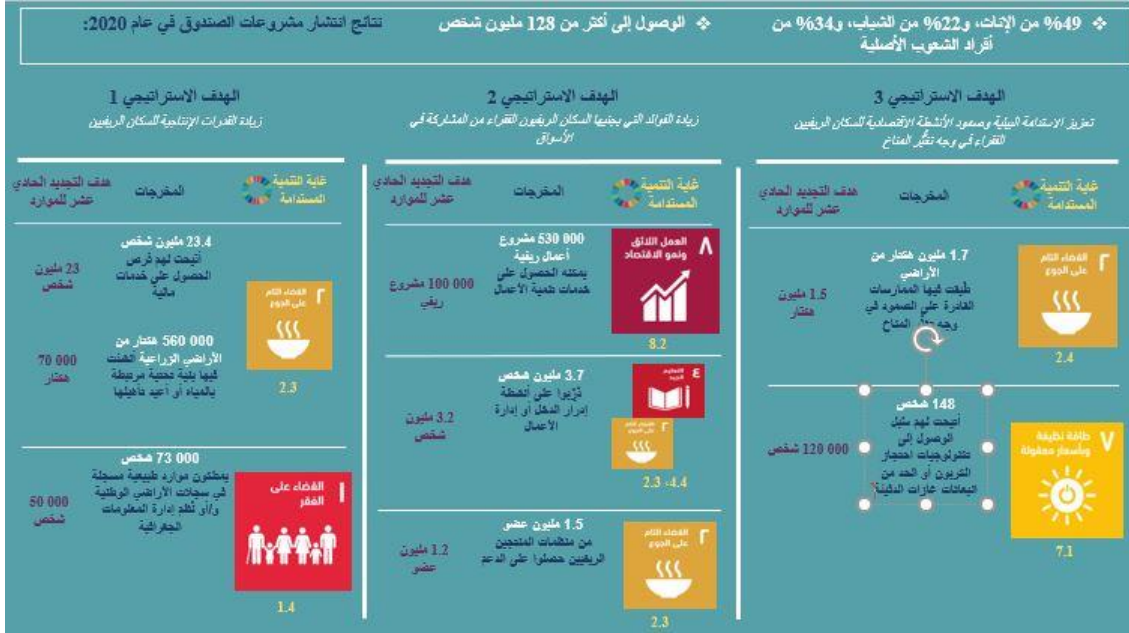
<sup>3</sup> تُمثّل الأرقام المتعلقة بالانتشار العدد التراكمي لأفراد الأسر المستفيدين من الخدمات التي عززتها المشروعات أو دعمتها. ويشمل إطار إدارة النتائج مجموعة فرعية من المؤشرات الأساسية، بينما تُبلغ المشروعات عن مؤشرات إضافية أساسية ومتعلقة بمشروعات بعينها غير مدرجة في إطار إدارة النتائج.

<sup>4</sup> استناداً إلى عينة من المشروعات التي قدمت بيانات مصنفة. وبينما تُصنّف جميع المشروعات تقريباً المستفيدين بحسب نوع الجنس فإن نصفها فقط يصنفهم بحسب العمر، وتُلثها يصنفهم بحسب الأصل العرقي.

الصمود. ويرجع هذا القصور في جانب منه إلى قلة جمع بيانات الاستقصاءات في عام 2020 بسبب تفشي جائحة كوفيد-19.

الشكل 1

### المخرجات والنواتج التي تحققت: أبرز معالم حافظة عام 2020<sup>5</sup>



12- الأداء عند الإنجاز. يُقيّم أداء المشروعات عند الإنجاز من خلال النظر في معايير التقييم، التي يشار إلى ثمانية منها في إطار إدارة النتائج. ويُقارن متوسط التصنيفات على امتداد ثلاث سنوات مع أهداف التجديد الحادي عشر للموارد.<sup>6</sup> وفي المتوسط، كان أداء 74 عملية من العمليات التي أُغلقت في الفترة 2018-2020 وتناولها تقرير الفعالية الإنمائية للصندوق لهذا العام أقل بقليل من المتوقع. ولا يزال الأداء متأخرا من حيث الاستدامة والكفاءة وتوسيع النطاق، وكان أقل بقليل من أهداف التجديد الحادي عشر للموارد في ثلاثة من المعايير الإضافية (الفعالية، والمساواة بين الجنسين، وإدارة البيئة والموارد الطبيعية). وحققت المشروعات هدف التجديد الحادي عشر للموارد أو تجاوزه في مجال تغير المناخ.

13- وتغيرت النتائج السنوية بفضل الإدارة الاستباقية للحافظة في المشروعات الضعيفة الأداء وكذلك المشروعات الواعدة. وبادرت الإدارة بإغلاق خمسة مشروعات كانت متجهة نحو نتائج غير مرضية (منها أربعة من أصل خمسة تعاني من مشاكل فعلية أو معرضة لمشاكل محتملة) وأداء ضعيف في جميع الأبعاد التي خضعت للتقييم.<sup>7</sup> وتستخدم الإدارة الدروس المستفادة من هذه المشروعات الضعيفة الأداء - بما في ذلك افتقارها إلى الالتزام الحكومي، وتدني مستوى استيعاب نتائج الرصد والتقييم، وضعف القدرات في مجال الإدارة والإشراف - لإثراء خطط العمل على المستويين الإقليمي والمؤسسي في هذه المواضيع في عامي 2021 و2022. وفي المقابل، مدّدت الإدارة عددا من المشروعات الواعدة (13) لضمان قدرتها على تحقيق أهدافها بعد كوفيد-19.

<sup>5</sup> يمكن الرجوع إلى أداء هذه المؤشرات مقابل المستويات المستهدفة في الملحق الأول.

<sup>6</sup> يتناول التحليل الوارد في هذا القسم المشروعات التي أُغلقت ماليا في الفترة 2018-2020.

<sup>7</sup> لزيادة تحسين القدرة على التنبؤ بالنتائج عند الإنجاز، وتمشيا مع نهج الإدارة التكيّفية، وسع الصندوق تعريف "المشروعات المعرضة لمشاكل محتملة" بهدف إنشاء "نظام إنذار مبكر" لتحسين العمل الاستباقي في تحديد المشاكل المحتملة أثناء التنفيذ. ويمكن بعد ذلك تنفيذ التدابير التصحيحية الضرورية في الوقت المناسب، ويُفضل أن يكون ذلك قبل منتصف المدة. وتوضح الأدلة أن من الأسهل بكثير "إصلاح" المشروعات التي تعاني من مشاكل قبل إجراء استعراض منتصف المدة. وتواجه المشروعات الأقدم صعوبة أكبر في "استعادة" الأداء وتحقيق النتائج.



14- وتتمثل النتيجة المجمعة التي أسفرت عنها قرارات إدارة الحافظة في إغلاق 18 مشروعا فقط في عام 2020، منها خمسة مشروعات كانت ضعيفة الأداء. وبالتالي فإن أرقام هذا العام حساسة بشكل خاص لهذه المجموعات الفرعية من المشروعات الضعيفة الأداء.<sup>8</sup> ولذلك لا يمكن النظر إلى النتائج المنبثقة عن مجموعة هذا العام باعتبارها تتميز بشمول تمثيلي كامل مقارنة بأهداف إطار إدارة النتائج لفترة التجديد الحادي عشر للموارد. وسيعرض تقرير الفعالية الإنمائية للصندوق في السنة المقبلة التقرير الكامل عن تنفيذ التجديد الحادي عشر للموارد. وتتضمن الفقرة 16 استقراء للنتائج من حافظة المشروعات الجارية المنتهية في فترة التجديد الحادي عشر للموارد.

## الإطار 2

### الأداء عند الإنجاز في البلدان التي تعاني من أوضاع هشة: حالة السودان

شملت مجموعة مشروعات تقرير الفعالية الإنمائية للصندوق لعام 2021 عملية واحدة في بلدان تعاني من أوضاع هشة، هي العملية المنفذة في السودان. ووضع المشروع، الذي حقق أداء مرضيا، إطارا لتسيير الموارد الطبيعية لمساعدة المجتمعات المحلية على إدارة الموارد الطبيعية بصورة مستدامة والحد من النزاع في منطقة البطانة. ويُمثل هذا الإنجاز نجاحا كبيرا في بلد متأثر بالتنافس على الأراضي والموارد الطبيعية ويتفاقم فيه النزاع بسبب ضعف المؤسسات والتسيير. وفي هذا السياق الصعب، كان المشروع فعالا إلى حد كبير في تعزيز تمكين المرأة، وتوسيع فرص وصولها إلى الأصول الإنتاجية والسيطرة عليها، وتعزيز مكانتها في المنظمات المجتمعية التي أصبحت المرأة تشغل مناصب قيادية في كثير منها. وتتماشى هذه النتائج مع التقييم الأخير للاستراتيجية القطرية والبرنامج القطري للسودان الذي أجراه مكتب التقييم المستقل في الصندوق وسلط الضوء على ما تحقق من تحول ملحوظ في أدوار الجنسين وتحسين الوعي المجتمعي بإدارة الموارد الطبيعية وتسييرها، وتحسين المهارات وفرص كسب العيش بين أفراد المجتمع المحلي.

15- وترد أدناه معلومات إضافية عن الأداء بحسب معايير التقييم في الفترة 2018-2020 ويُلخصها الشكل 2.

- (1) **الإنجاز العام للمشروعات.** على الرغم من تراجع الأداء السنوي، صُنفت نسبة 85 في المائة من المشروعات بأنها مرضية إلى حد ما أو أعلى في الفترة 2018-2020 مقارنة بالمستوى المستهدف المحدد بنسبة 90 في المائة. وتتبع أيضا مكتب التقييم المستقل في الصندوق الأداء في هذا المعيار، وإن كان تحليله يكشف عن تحسن خلال هذه السنة لدواعٍ يرد شرحها أدناه.<sup>9</sup>
- (2) **حققت إدارة البيئة والموارد الطبيعية مستوى جيدا من الأداء صاحبه تحسن طفيف في المتوسط السنوي والمتوسط المتحرك لفترة السنوات الثلاث.** وكان الأداء جيدا أيضا في الفعالية والمساواة بين الجنسين مقارنة بالمستوى المستهدف على الرغم من حدوث تراجع في الأداء السنوي.
- (3) **ظلت الاستدامة والكفاءة المجالين الأضعف أداء.** وعلى الرغم من التحسن الطفيف في متوسط السنوات الثلاث والأداء السنوي، تلتزم الإدارة بمعالجة الاستدامة والكفاءة مباشرة بما يتماشى مع نموذج عمل التجديد الثاني عشر للموارد وما يرتبط به من التزامات. وستتضمن خطط العمل لهذين القطاعين، التي ستنفذها الإدارة قبل ديسمبر/كانون الأول 2021، سلسلة من مؤشرات الأداء الرئيسية القابلة للرصد والقابلة للتنفيذ.

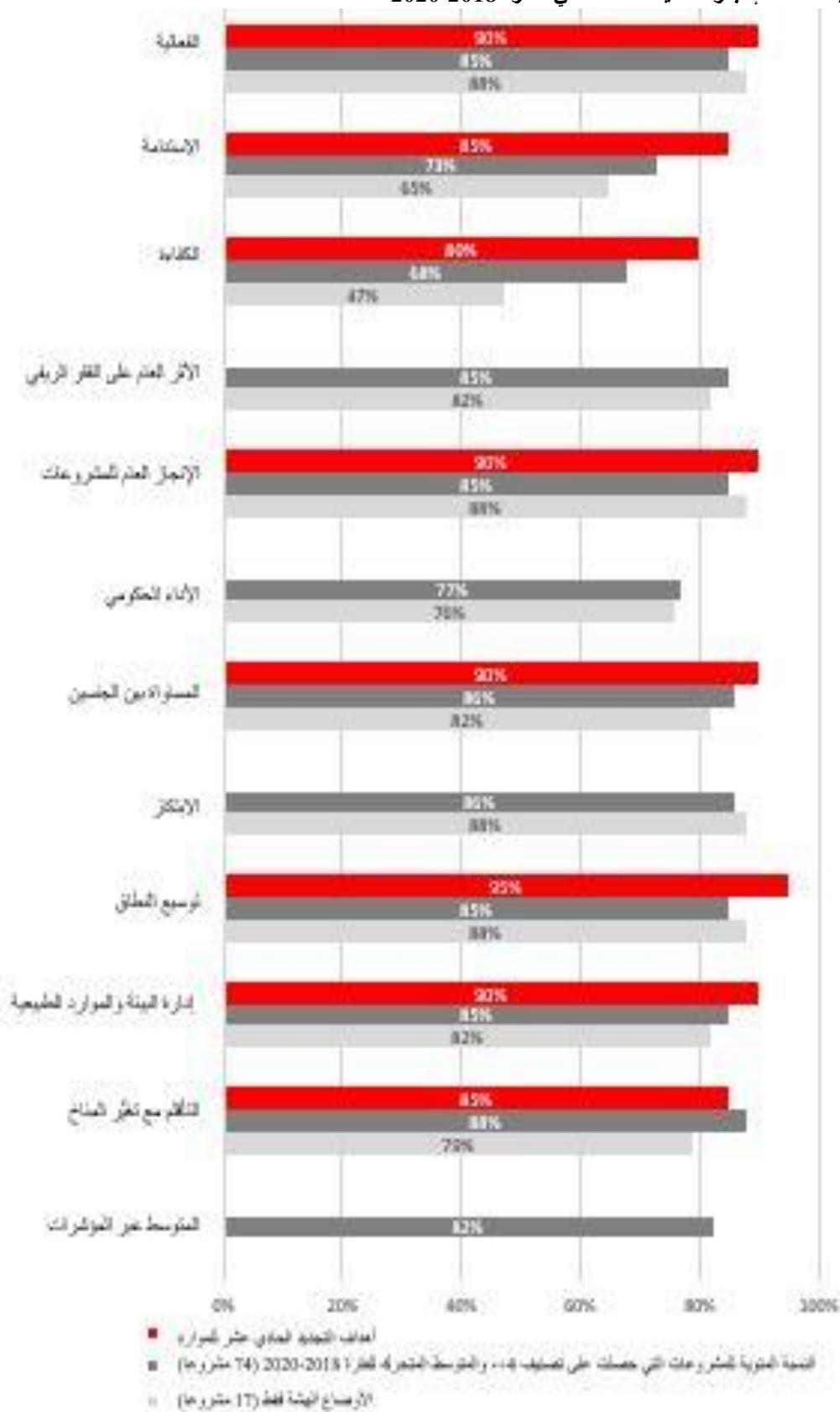
<sup>8</sup> يعني ذلك أيضا أن للمشروعات الأقدم، نظرا لأنها أكثر عددا، وزن أكبر على التصنيفات المجمعَة خلال فترة السنوات الثلاث. وصُممت جميع المشروعات الأربعة والسبعين التي تناولها إصدار هذا العام من التقرير قبل فترة التجديد العاشر للموارد، وأغلق 26 مشروعا منها فعليا أثناء فترة التجديد العاشر للموارد.

<sup>9</sup> يُظهر التحليل الذي أجراه مكتب التقييم المستقل في الصندوق تحسنا عن العام الماضي، إذ حصلت نسبة 76 في المائة من المشروعات على تصنيف مرضٍ إلى حد ما أو أعلى، و25 في المائة على تصنيف مرضٍ أو مرضٍ للغاية. ولا يمكن مقارنة النتائج مباشرة مع نتائج الصندوق بسبب اختلاف النطاق الزمني المستخدم في التحليل الذي أجراه مكتب التقييم المستقل، مع مراعاة المشروعات التي أغلقت في الفترة 2017-2019.

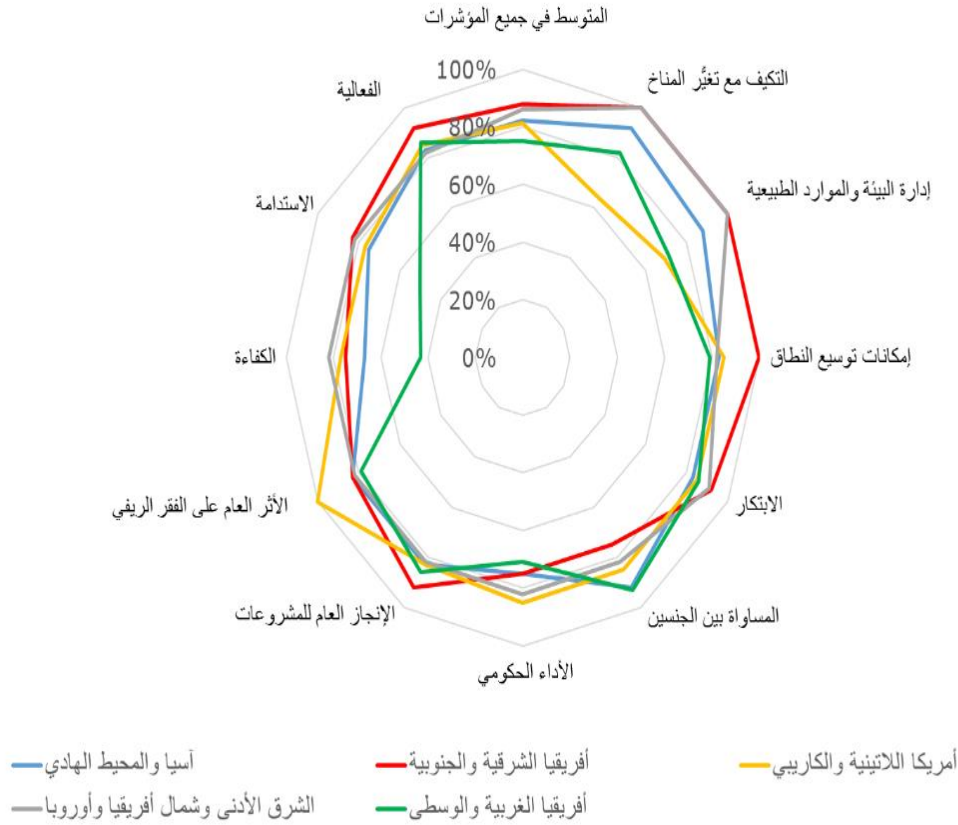
- (4) ظل الأداء في **توسيع النطاق** أيضا متواضعا نسبيا، فقد صنفت نسبة 85 في المائة من المشروعات بأنها مرضية إلى حد ما أو أعلى مقارنة بالمستوى المستهدف المحدد بنسبة 95 في المائة، على الرغم من حدوث تراجع في الاتجاه السنوي. ومن المتوقع وضع استراتيجية محدثة لتوسيع النطاق بحلول نهاية عام 2021 بما يتماشى مع التزامات التجديد الثاني عشر للموارد.
- (5) لا يزال المستوى منخفضا بالنسبة للأداء **الحكومي** الذي يصنّف في مرحلة إنجاز المشروعات ولكن لا يشار إليه في إطار إدارة النتائج، حيث حصلت نسبة 77 في المائة من المشروعات على تصنيف مُرضٍ إلى حد ما أو أعلى. ويرتبط هذا البُعد ارتباطا قويا بالاستدامة والكفاءة. ومن المقرر أن يُجري مكتب التقييم المستقل تقييما تجميعيا لهذا الموضوع، وتسعى الإدارة إلى تعزيز الأداء الحكومي من خلال المنح، مثل منح برنامج الرصد والتقييم الريفي التي تستفيد منها حاليا نسبة 85 في المائة من الحافطة الجارية. ويجري توفير الدعم المباشر والتدريب في مجال الإدارة المستندة إلى النتائج وغيرها من المواضيع الحاسمة من خلال برنامج دعم توجيه إيصال النتائج في القطاع الزراعي في جزر سليمان، وبرنامج النهوض بالمعرفة من أجل الأثر في القطاع الزراعي، وبرنامج تحقيق تميّز المشروعات في الإدارة المالية، وبرنامج الإدارة المستندة إلى النتائج من أجل التحول الريفي.
- (6) **تتفاوت مواطن القوة على المستوى الإقليمي**. وكما يتبيّن من الشكل 3 أدناه، حصل إقليم أفريقيا الشرقية والجنوبية وإقليم الشرق الأدنى وشمال أفريقيا وأوروبا وآسيا الوسطى على أعلى متوسط للتصنيفات في جميع المعايير في تقرير الفعالية الإنمائية للصندوق لهذا العام، وحققت الشُعبتان أداء جيدا بشكل خاص في التكيّف مع تغيّر المناخ وفي إدارة البيئة والموارد الطبيعية. وتفوّقت أيضا شعبة أفريقيا الشرقية والجنوبية في إمكانات توسيع النطاق. وحققت المشروعات في إقليم أمريكا اللاتينية والكاريبي مستوى متميزا من الأداء في المجال المهم المتعلق بالأثر العام على الفقر الريفي مسجلة بذلك مستوى ملحوظا من الأداء في ظل الخصائص التي يتميّز بها الإقليم. وكان الأداء القوي في المساواة بين الجنسين ملحوظا في إقليم أفريقيا الغربية والوسطى. وأما في إقليم آسيا والمحيط الهادي الذي حقق أعلى مستوى للأداء في تقرير الفعالية الإنمائية للصندوق للسنة الماضية فقد حصل على أقل متوسط في جميع الدرجات في عام 2020 وحده؛ ومع ذلك لا يزال أدائه جيدا في الجوانب المتعلقة بتغيّر المناخ والمساواة بين الجنسين.
- (7) **تتفاوت أيضا التحديات الإقليمية، مدفوعة في ذلك بتركز الهشاشة وغيرها من المسائل**. وتؤدي الهشاشة إلى مفاومة التحديات الناشئة أثناء تنفيذ المشروعات، وخاصة التحديات المتعلقة بالكفاءة والتكيّف مع تغيّر المناخ والاستدامة. وكما لوحظ في تقرير الفعالية الإنمائية للصندوق لعام 2020، يوجد في إقليم أفريقيا الغربية والوسطى أكبر عدد من البلدان التي تعاني من أوضاع هشة، ويتخلف الأداء في هذا الإقليم عن سائر الأقاليم، وخاصة في الكفاءة. ومع ذلك، شهد متوسط الأداء تحسنا عن السنة الماضية، وتتحصر المشروعات الضعيفة من حيث الكفاءة أساسا في المشروعات التي أُغلقت في عامي 2018 و2019. ومن بين المشروعات السبعة في إقليم آسيا والمحيط الهادي التي أُغلقت في عام 2020، صنفت ثلاثة مشروعات على أنها غير مرضية إلى حد ما أو غير مرضية في مجموعة كبيرة من المعايير، بما فيها الإنجاز العام للمشروعات. واستهدف اثنان من تلك المشروعات الدول الجزرية الصغيرة، وعانت تلك المشروعات من جوانب قصور في التصميم أو من ضعف في التوجيه.

الشكل 2

التصنيفات عند الإنجاز للعمليات المغلقة في الفترة 2018-2020



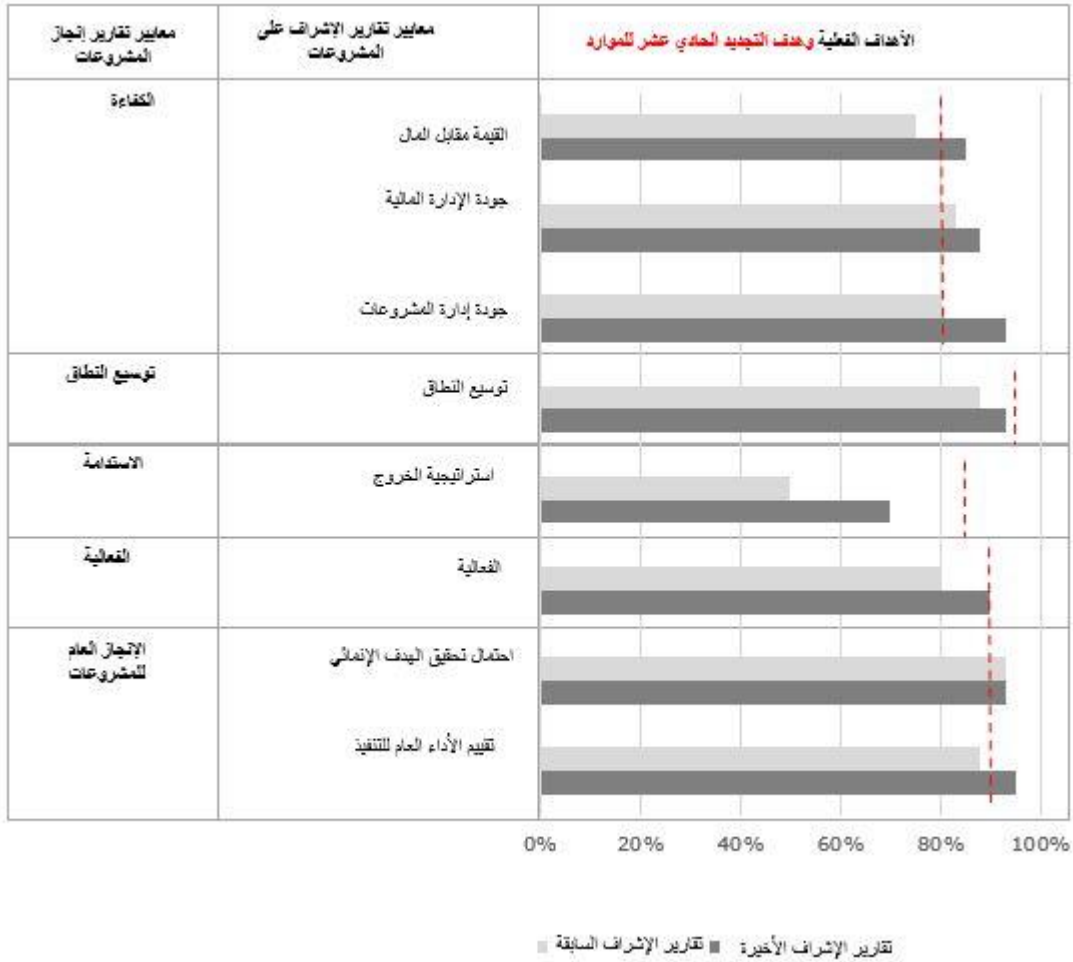
## تصنيفات إنجاز المشروعات بحسب الإقليم في الفترة 2018-2020



16- **التطلع إلى نهاية التجديد الحادي عشر للموارد.** يبين الشكل 4 أدناه تصنيفات تقارير الإنجاز النهائية المتوقعة للمشروعات المقرر إغلاقها في الجزء المتبقي من فترة التجديد الحادي عشر للموارد.<sup>10</sup> وُحَدِّت معايير التقييم المستخدمة أثناء الإشراف على أساس ما يقابلها من معايير مستخدمة في مرحلة إعداد تقارير إنجاز المشروعات. وفي ضوء هذا التحليل، تبدو حافظة الصندوق الجارية ماضية في المسار السليم نحو تحقيق أهداف إطار إدارة النتائج لفترة التجديد الحادي عشر للموارد المتعلقة بالفعالية والإنجاز العام للمشروعات. ولا تزال هناك حاجة إلى تعزيز توسيع النطاق، وهناك أيضا حاجة واضحة إلى تحسين الاستدامة. ومن الصعب أكثر رسم خريطة للكفاءة من الإشراف إلى الإنجاز، ولكن المؤشرات تبدو إيجابية.

<sup>10</sup> بالاستناد إلى تصنيفات الإشراف الحالية.

تصنيفات الإشراف المرتبطة بمعايير إنجاز المشروعات: المشروعات المنتهية في فترة التجديد الحادي عشر للموارد\*



\* حُسبت النسب المئوية للمعيارين الرئيسيين المتعلقين بالإشراف ودعم التنفيذ (تقييم الأداء العام للتنفيذ واحتمال تحقيق الهدف الإنمائي) على أساس قيم تُساوي أو تزيد على 3.5 بما يتماشى مع التعديلات التي أدخلت على تصنيفات تقارير إنجاز المشروعات التي وافقت عليها لجنة إدارة البرامج في يوليو/تموز 2020.

### ثالثاً – الأداء على مستوى العمليات والمنظمة - المستوى الثالث

#### ألف – تعبئة الموارد

17- تعبئة الموارد هي الركيزة الأولى من بين الركائز الأربع للأداء على مستوى العمليات والمنظمة لأنها تُساعد على تمويل برنامج الصندوق الطموح للقروض والمنح وبرنامج عمله خلال الفترة 2019-2021. وأيدت مشاورات التجديد الحادي عشر للموارد مستوى مستهدفاً لبرنامج القروض والمنح قدره 3.5 مليار دولار أمريكي بزيادة نسبتها 10 في المائة تقريباً خلال فترة التجديد العاشر للموارد. ويُعبّر برنامج القروض والمنح عن توازن بين الطلب القطري والقدرة الاستيعابية من ناحية، والحصافة المالية وقدرة الصندوق على الإنجاز من الناحية الأخرى.

18- المساهمات. تُمثل مساهمات تجديد الموارد حجر الأساس لرأس المال الصندوق والتزاماته المالية. وجرت تعبئة 1.07 مليار دولار أمريكي، أي 89 في المائة من المستوى المستهدف للتجديد الحادي عشر للموارد المحدد

بمبلغ 1.2 مليار دولار أمريكي من موارد التجديد الأساسية، مع زيادة طفيفة مقارنة بنسبة 87 في المائة في السنة الماضية، وبما يتماشى مع الرقم المتوقع في استعراض منتصف المدة للتجديد الحادي عشر للموارد. وبينما يصل مستوى تعبئة الموارد الأساسية ذروته، يسعى الصندوق إلى زيادة الموارد المقترضة من خلال القروض السيادية وقروض الشركاء الميسرة.

19- **الإنجاز.** حقق الصندوق خلال السنتين الأوليين من فترة التجديد الحادي عشر للموارد 71 في المائة من برنامج القروض والمنح، بما مجموعه قيمته 2.48 مليار دولار أمريكي، أي ما يقابل 70 مشروعا استثماريا وعملياتين إقليميتين في 59 دولة، و48 منحة. وتماشيا مع خطة الصندوق لتركيز برنامج قروضه ومنحه خلال السنة الأولى من فترة التجديد الحادي عشر للموارد، نُفذ ما يقرب من نصف البرنامج في عام 2019. وشهدت الموافقات تراجعاً في عام 2020 بسبب جائحة كوفيد-19، ولكن بالاستناد إلى ذخيرة مشروعات عام 2021، من المتوقع تنفيذ برنامج القروض والمنح في مجمله بحلول نهاية فترة التجديد الحادي عشر للموارد مع عدد محدود من عمليات إعادة تخصيص الموارد.

20- **تعبئة التمويل المشترك.** لتعظيم الأثر الإنمائي وتمويل برنامج العمل الجديد، يعمل الصندوق أيضا كمجمع للتمويل الإنمائي من خلال استراتيجيته وخطة عمله بشأن التمويل المشترك. وتجاوز أداء التمويل المشترك الدولي والمحلي المستهدف. وخلال السنوات الثلاث الماضية، تمكن الصندوق من تعبئة 1.67 سنت من التمويل الإضافي مقابل كل دولار من الموارد الأساسية المستثمرة، ويزيد ذلك على هدف التجديد الحادي عشر للموارد الذي تبلغ نسبته 1: 1.4 على الرغم من تفشي جائحة كوفيد-19. وخلال الفترة 2018-2020، بلغت نسبة التمويل المشترك الدولي 0.74 مقابل المستوى المستهدف المحدد بنسبة 0.6. كما بلغت نسبة التمويل المشترك المحلي 0.93 مقابل المستوى المستهدف المحدد بنسبة 0.8. وكألية للتخفيف من المخاطر، يسعى الصندوق إلى زيادة التمويل المشترك في عدد متزايد من المشروعات والبلدان، ومن عدد أكبر من الشركاء، مما سيؤدي إلى زيادة عدد المشروعات التي تبلغ فيها نسبة التمويل المشترك مستويات عالية. وعلى الرغم من ذلك، تنطوي هذه الزيادة في التمويل المشترك أيضا على تحديات، ومن ذلك على سبيل المثال تغطية التكاليف العالية التي تفرضها المصارف الإنمائية المتعددة الأطراف الأخرى مقابل الإشراف.

21- **نظرة متعمقة على التمويل المشترك المحلي.** تكشف تفاصيل التمويل المشترك المحلي عن نتائج مختلفة تبعا لتصنيف البلدان. وكان التمويل المشترك مع الحكومات أعلى من التمويل المشترك مع المستفيدين في البلدان المتوسطة الدخل من الشريحة العليا.<sup>11</sup> وعلى النقيض من ذلك، كانت مساهمات المستفيدين في البلدان المتوسطة الدخل من الشريحة الدنيا أعلى من مساهمات الحكومات؛ في حين أن وزن مصدر التمويل المشترك هو نفسه تقريبا في البلدان المنخفضة الدخل. وازدادت إجمالا نسب التمويل المرتبطة بمساهمات التمويل منذ الفترة 2017-2019.

الجدول 1

نسب التمويل المشترك المحلي في الفترة 2018-2020 بحسب فئات الدخل

فئة التمويل المشترك المحلي	بلدان منخفضة الدخل	بلدان متوسطة الدخل من الشريحة الدنيا	بلدان متوسطة الدخل من الشريحة العليا
الحكومة	0.22	0.36	1.73
المستفيدين	0.18	0.53	0.47

## باء - تخصيص الموارد

22- **الوصول إلى أفقر البلدان.** تماشيا مع أهداف التجديد الحادي عشر للموارد، تُخصص نسبة 90 في المائة من موارد الصندوق للبلدان المنخفضة الدخل والبلدان المتوسطة الدخل من الشريحة الدنيا، ونسبة 10 في المائة

<sup>11</sup> تحولت إندونيسيا إلى فئة البلدان المتوسطة الدخل من الشريحة العليا وفقا لآخر تصنيف أجراه البنك الدولي في السنة المالية 2021.

للبلدان المتوسطة الدخل من الشريحة العليا في ما مجموعه 80 بلدا مستفيدا: يجري توجيه 25 في المائة من الموارد إلى البلدان التي تعاني من أوضاع هشة. ولم تسجل أي عمليات إعادة تخصيص للموارد حتى 31 ديسمبر/كانون الأول 2020، مما يدل على استيعاب كامل المخصصات الأصلية وبالتالي نجاح النهج الانتقائي المتبع في التجديد الحادي عشر للموارد. وتُشير التوقعات إلى أن نسبة الموارد التي سيعاد تخصيصها في عام 2021 ستكون منخفضة للغاية - حوالي 3 في المائة من موارد الصندوق. وظل حجم المشروعات ثابتا نسبيا عند 38.5 مليون دولار.

23- **الاستهداف.** يشكل الاستهداف الدقيق ركنا أساسيا في مساهمة الصندوق في خطة عام 2030 والالتزام "بعدم ترك أحد خلف الركب". ويُصنّف نهج استراتيجية الاستهداف في 89 في المائة من المشروعات عند التصميم بأنه على الأقل مُرضٍ إلى حد ما (أو أفضل)، ويُصنّف أكثر من نصف المشروعات بأنه مُرضٍ تماما أو أعلى. وصُنّفت نسبة 92 في المائة من مشروعات الحافظة الجارية أثناء التنفيذ على أنها مُرضية إلى حد ما أو أعلى وفقا لتصنيفات الإشراف الأخيرة.

### جيم - استخدام الموارد

24- **نهج استخدام الموارد.** يستند نهج الصندوق في استخدام الموارد إلى نموذج قطري. وعلى الرغم من الدور الرئيسي لبرامج الفرص الاستراتيجية القطرية في تقييم الأدوات أو النهج أو المجالات المواضيعية الأنسب لكل بلد فإنها تحتاج إلى أن تكون أدوات دينامية تُمكن من استخدام الدروس المستفادة لتحسين الفعالية على المستوى القطري. وتماشيا مع نهج الإدارة التكميلية، كان الصندوق سباقا إلى تكيف برامج الفرص الاستراتيجية القطرية مع التغييرات والاحتياجات الناشئة. وحتى نهاية عام 2020، أجرى 94 في المائة من برامج الفرص الاستراتيجية القطرية النشطة ما لا يقل عن استعراض واحد للنتائج، متجاوزة بذلك هدف التجديد الحادي عشر للموارد المحدد بنسبة 80 في المائة.

25- **ويؤدي التعاون بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي أيضا دورا أساسيا في تعزيز الأثر الإنمائي للبرامج القطرية للصندوق.** ويُيسر التعاون بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي تبادل المعرفة والتكنولوجيا والسياسات والموارد الأخرى، بما في ذلك الموارد المالية، بين الدول الأعضاء، وتدعمه المراكز الرئيسية للتعاون بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي في البرازيل والصين وإثيوبيا. وفي الفترة 2018-2020، شملت نسبة 76 في المائة من برامج الفرص الاستراتيجية القطرية الموافق عليها سرديّة مفصلة للتعاون بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي. ويجري تعزيز نهج الصندوق حيال التعاون بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي أيضا من خلال الموافقة على استراتيجية متجددة للتعاون بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي للفترة 2021-2024.

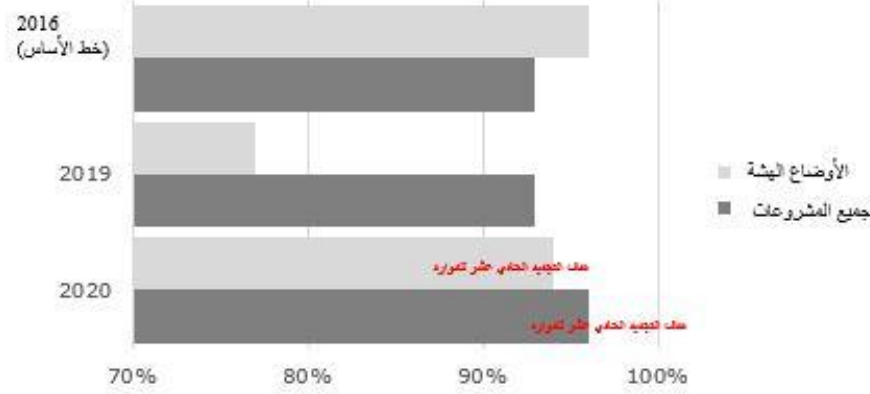
26- **تعقيبات أصحاب المصلحة وانخراط المستفيدين.** اعتمد الصندوق إطارا للتعقيبات التشغيلية من أصحاب المصلحة بغرض جمع التعقيبات من المستفيدين وصانعي السياسات والحكومات والشركاء داخل البلدان واستخدامها بانتظام. ووفقا لبيانات استقصاء عام 2021، يواصل الصندوق تفوقه في مجالات إدارة المعرفة (93 في المائة من المستجيبين راضون) وملاءمة البرامج (91 في المائة تعقيبات إيجابية). ويقل معدل الرضا بشأن الفعالية (87 في المائة) وبناء الشراكات (89 في المائة) بقليل عن هدف التجديد الحادي عشر للموارد المحدد بنسبة 90 في المائة. وتماشيا مع ما جاء في تقرير الفعالية الإنمائية للصندوق والتقرير السنوي عن نتائج وأثر عمليات الصندوق في السنة الماضية، لا يزال الانخراط السياسي على المستوى القطري يُمثل المجال الأضعف، حيث تبلغ نسبة رضا المستجيبين 79 في المائة.

27- **جودة الحافظة عند الإدراج.** تماشيا مع الاتجاهات السائدة منذ بداية فترة التجديد الحادي عشر للموارد، يتجه الصندوق بصورة متزايدة نحو تصميم مشروعات عالية الجودة وتجاوز أهداف إطار إدارة النتائج. وتستخدم شعبة سياسات العمليات والنتائج ومجموعة ضمان الجودة في الصندوق، بالتنسيق مع سائر الشعب، قائمة مرجعية للفعالية الإنمائية لتصنيف الأبعاد الرئيسية لجودة المشروعات عند التصميم وضمان تتبع ومتابعة

جميع مجالات التحسين ومتابعتها. ولا تزال عملية الاستعراض المعززة تؤتي ثمارها، إذ حصلت نسبة 96 في المائة من جميع المشروعات المعتمدة في الفترة 2019-2020 على تصنيف مُرضٍ إلى حد ما (أو أعلى) للجودة عند التصميم (متجاوزة بذلك هدف التجديد الحادي عشر للموارد المحدد بنسبة 95 في المائة). وفيما يتعلق بالبلدان التي تعاني من أوضاع هشّة، بلغت النسبة 94 في المائة، متجاوزة بذلك هدف التجديد الحادي عشر للموارد المحدد بنسبة 90 في المائة. وبينما تتعذر المقارنة المباشرة بسبب الفجوة بين التصنيفات عند التصميم وأثناء التنفيذ وعند الإنجاز، سيكمن التحدي المقبل أمام ضمان الجودة في زيادة تركيز الاستعراض لتحديد "مؤشرات التنبؤ" بالأداء المنخفض أثناء التنفيذ، وضمان معالجتها قدر المستطاع (أو التخفيف من المخاطر المرتبطة بها) قبل أن تتشكل ملامحها أثناء التنفيذ.

الشكل 5

المشروعات التي حصلت على تصنيف +4 عند الإدراج في الجودة العامة للتصميم

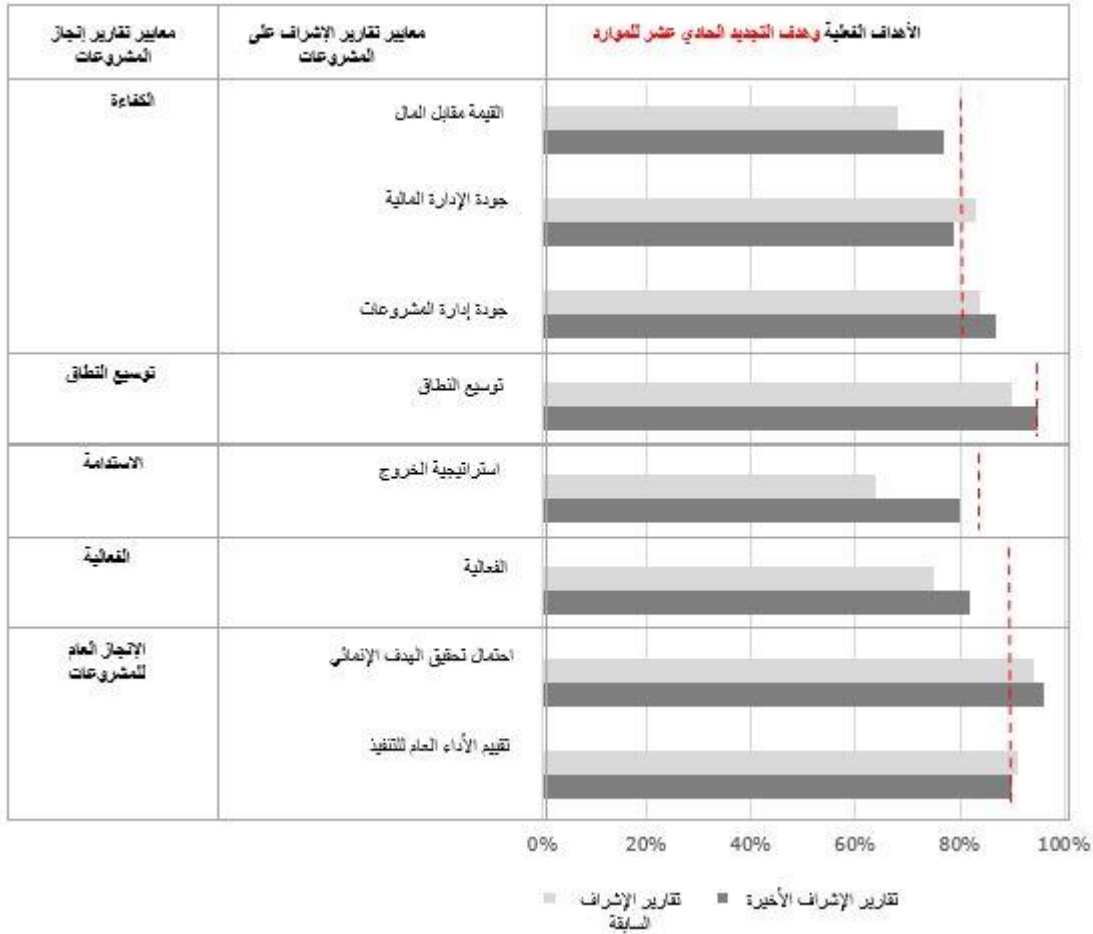


28- **جودة الحافظة أثناء التنفيذ.** يتسم تقييم أداء المشروعات أثناء التنفيذ بأهمية رئيسية في ضمان اتخاذ التدابير التصحيحية، عند اللزوم، لتوجيه التنفيذ نحو تحقيق النتائج المتوقعة. وتُقيّم تقارير الإشراف على مشروعات الصندوق أداء المشروعات استناداً إلى 26 معياراً، وتندرج هذه المعايير في مجالين رئيسيين: احتمال تحقيق الهدف الإنمائي (بما في ذلك الجوانب التقنية المرتبطة بالفعالية ومواضيع التعميم)، والتقدم العام في التنفيذ (بما في ذلك الجوانب التشغيلية). ويتبين من الشكل 6 أدناه أن أداء الحافظة الجارية إيجابي بصفة عامة وتُمثّل فيه الاستدامة والفعالية مجالين رئيسيين من المجالات المثيرة للقلق. ومع ذلك، تُقاس الفعالية التي كان أدائها جيداً نسبياً عند الإنجاز، بطريقة مختلفة أثناء التنفيذ، إذ يُركز الإشراف أساساً على تحقيق المخرجات، وخاصة قبل استعراض منتصف المدة، ويهدف إلى أن يكون استباقياً قدر المستطاع في تحديد المشاكل وحلها. وفيما يتعلق بالكفاءة، تقل درجات القيمة مقابل المال في المشروعات عن درجات الإدارة المالية وإدارة المشروعات. وتميل معدلات العائد التقديري والفعلي في التحليل الاقتصادي والمالي الذي يشكل أحد عناصر تقييم القيمة مقابل المال إلى التباعد وإن كانت إيجابية، مما يدل على تحقيق قيمة مضافة في مشروعات الصندوق. وستوفّر خطة العمل بشأن الكفاءة جملة إجراءات ملموسة تشمل أدوات واقتراحات وتعريفات أكثر وضوحاً وموحداً بقدر أكبر للقيمة مقابل المال، والمساهمة بالتالي في بلورة فهم أشمل للكفاءة.

29- وكما لوحظ في الفقرة السابقة، هناك فجوة بين المستوى العام للتصنيفات عند الإدراج وأثناء التنفيذ، وهي أكثر اتساعاً عند الإنجاز. وبينما لا تخضع جميع العوامل المؤثرة على التنفيذ لسيطرة الصندوق، يُمثّل دعم التنفيذ وزيادة التوجيه وتعزيز القدرات أدوات رئيسية في الصندوق لمعالجة هذا النوع من التحديات. وبالإضافة إلى ذلك، يأخذ الصندوق أيضاً في إدارة الحافظة بنهج استباقي يرد وصفه في الفقرة التالية. ويمكن أن نلمس هذا النهج من الاتجاه الإيجابي (أو المستقر) عموماً عند مقارنة آخر تصنيفات بعثات الإشراف المتاحة والتصنيفات السابقة كما هو موضح في الشكل 6.



## المشروعات التي حصلت على تصنيف +4 أثناء التنفيذ\*



\* حُسبت النسب المئوية للمعايير الرئيسية المتعلقة بالإشراف ودعم التنفيذ (تقييم الأداء العام للتنفيذ، واحتمال تحقيق الهدف الإنمائي) على أساس قيم تُساوي أو تزيد على 3.5 بما يتماشى مع التعديلات التي أدخلت على تصنيفات تقارير الإشراف على المشروعات التي وافقت عليها لجنة إدارة البرامج في يوليو/تموز 2020.

30- **المشروعات التي تعاني من مشاكل.** تكشف نسبة "المشروعات التي تعاني من مشاكل فعلية" وفقاً لآخر بعثة إشراف (8 في المائة) عن تراجع بصفة عامة منذ عام 2018. وهذه النسبة أقل مما في معظم المؤسسات المالية الدولية التي تتراوح فيها نسبة حافظة المشروعات التي تعاني من مشاكل بين 12 و20 في المائة في أي وقت؛ ويمكن أن يكون هذا الاختلاف راجعاً إلى تركيز الصندوق بقوة أكبر على المشروعات المعرضة لمشاكل محتملة التي تُمثل نسبة أعلى من الحافظة الإجمالية، وإلى الحوافز التي تقدمها الفرق لاتخاذ إجراءات تصحيحية مبكرة (انظر الشكل 7 أدناه). وساعدت سياسة إعادة الهيكلة التي جرت الموافقة عليها في عام 2018 على اتخاذ تدابير تصحيحية في الوقت المناسب لتعديل التنفيذ - تبلغ الاستجابة الاستباقية حالياً 67 في المائة، مقابل أقل من 50 في المائة في عام 2018 عندما دخلت السياسة حيز التنفيذ (انظر الشكل 8).

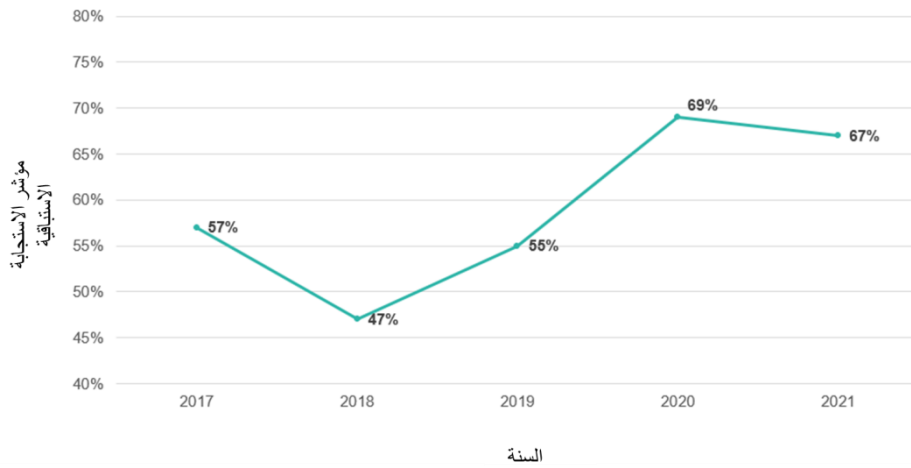
الشكل 7

## حصة المشروعات التي تعاني من مشاكل فعلية وحجمها في حافظة الصندوق



الشكل 8

## اتجاهات مؤشر الاستجابة الاستباقية



31- إدارة الحافظة. يهدف الصندوق إلى التحلي بالمرونة في استخدام برنامج القروض والمنح للاستجابة لاحتياجات البلدان وطلباتها في أقصر مدة. وبلغ متوسط مدة التصميم 11 شهرا في الفترة 2018-2020. وتُظهر بيانات عام 2020 أن المتوسط كان أقل من تسعة أشهر، مقتربا بذلك من هدف الثمانية أشهر المحدد لفترة التجديد الحادي عشر للموارد. وبلغ متوسط المدة منذ الموافقة على صرف أول دفعة من الأموال 10 أشهر بعد أن حقق وتجاوز هدف التجديد الحادي عشر للموارد المحدد بـ 12 شهرا. وبلغت النسبة العامة لصرف الأموال 16.5 في المائة في الفترة 2018-2020 أي أقل بقليل من هدف التجديد الحادي عشر للموارد المحدد بنسبة 17 في المائة؛ بينما تزيد النسبة على الهدف المحدد للبلدان التي تعاني من أوضاع هشّة (17.6 في المائة مقابل 16 في المائة).

## دال – تحويل الموارد

32- **اللامركزية.** تدخل اللامركزية في صميم جدول أعمال الإصلاح الداخلي الذي بدأ في فترة التجديد العاشر للموارد ولا يزال مستمرا في فترة التجديد الحادي عشر للموارد. وتساهم اللامركزية بدور رئيسي في تيسير الشراكات مع الحكومات والشركاء الإنمائيين الآخرين. وفي عام 2020، بلغت نسبة الوظائف 33 في المائة في مكاتب الصندوق القطرية أو في مراكزه الإقليمية التي تدير مُجمل مشروعات الصندوق الاستثمارية. وتتولى أيضا المكاتب القطرية أو المراكز الإقليمية إدارة كامل ميزانية الإشراف ودعم التنفيذ بموجب إطار تفويض السلطات. وتحققت أهداف جميع المؤشرات الثلاثة المذكورة أعلاه.

33- **الكفاءة المؤسسية.** حقق الصندوق في الفترة 2018-2020 جميع الأهداف المرتبطة بالكفاءة أو تجاوزها. وتبلغ النفقات الإدارية للصندوق 12.9 في المائة من برنامج القروض والمنح (محققا بذلك المستوى المستهدف ذي الصلة)؛ وتبلغ النسبة 4.9 في المائة من برنامج العمل (الذي يشمل التمويل المشترك) مقابل المستوى المستهدف المحدد بنسبة 6 في المائة، و16 في المائة من المصروفات السنوية (محققا مرة أخرى المستوى المستهدف). وتبلغ الميزانية الإدارية 2.03 في المائة من حافظة القروض والمنح الجارية، متجاوزة المستوى المستهدف المحدد بنسبة 2.10 في المائة.

34- **أدوات جديدة لإدارة الحافظة.** الكفاءة يحركها أيضا استخدام أدوات إدارة الحافظة الفعالة من حيث التكلفة والوقت:

(1) شهدت بوابة عملاء الصندوق التي أُطلقت في عام 2016 زيادة كبيرة في استخدامها الذي قفز من 63 في المائة من البلدان التي لديها مشروعات مستوفية لشروط صرف الأموال وتستخدم البوابة في عام 2019 إلى 95 في المائة في عام 2020. ووسعت البوابة تدريجيا وظائفها التي تتراوح بين طلبات السحب وخدمات التوريد بهدف التحول إلى مركز شامل يتيح للمستخدمين الخارجيين تقديم طلبات إلى الصندوق والحصول على معلومات في الوقت الحقيقي.

(2) يشكل نظام إدارة النتائج التشغيلية الذي تستخدمه الحافظة النشطة برمتها الأداة الرئيسية الثانية المستخدمة على الإنترنت لإدارة مشروعات الصندوق. ويكفل تبسيط سير الأعمال وعمليات التحقق من البيانات في نظام إدارة النتائج التشغيلية تحسين الجودة والمساءلة والشفافية والتعلم، وبالتالي المساهمة في اتخاذ قرارات مستندة إلى النتائج وفق إطار الفعالية الإنمائية للصندوق. وفي عام 2020، أطلق الصندوق المصنوفة المتكاملة لمخاطر المشروعات من أجل تعزيز الاهتمام بإدارة المخاطر بصورة منظمة ومتسقة واستباقية طوال دورات المشروعات. وبدأ تطبيق الإبلاغ عن مساهمات أهداف التنمية المستدامة في نظام إدارة النتائج التشغيلية، ومن المقرر إجراء تغييرات إضافية تُعبر عن مجالات الأعمال الجديدة، مثل العمليات غير السيادية، والطرق الجديدة لزيادة تعزيز التعلم في البرامج والمشروعات القطرية.

(3) فيما يتعلق بالتوريد للمشروعات، أطلق الصندوق أداة لرصد العقود على الإنترنت، وتجمع هذه الأداة بيانات من وحدة التوريد التابعة لوحدة إدارة البرامج وتصب في لوحات المتابعة والتقارير. ويمكن للصندوق وموظفي المشروعات من خلال هذه الأداة تتبع تنفيذ العقود وسداد المدفوعات والمخاطر المحتملة بسهولة.

35- **إدارة قوة العمل.** استمر تحسن أداء المؤشرات المتعلقة بإدارة قوة العمل في عام 2020. ويُشكل الموظفون الفنيون من بلدان القائمتين باء وجيم حاليا 46 في المائة من الموظفين، بينما تبلغ نسبة النساء في الوظائف الفنية من الرتبة ف 5 وما فوقها 34 في المائة، وهي نسبة تقترب من هدف التجديد الحادي عشر للموارد المحدد بنسبة 35 في المائة. وحافظت المنظمة على كفاءتها في تعيين الموظفين، فقد انخفض متوسط الوقت

اللازم لشغل الوظائف الفنية الشاغرة إلى 93 يوماً، أي أقل بكثير من هدف التجديد الحادي عشر للموارد، وهو 100 يوم.

36- **الشفافية.** الشفافية ضرورية لتحسين استخدام البيانات وإدخال التحسينات في تصميم المشروعات المقبلة والمساعدة على صياغة جدول أعمال القرارات على المستوى الحكومي. وفي عام 2020، واصل الصندوق نجاحه في تنفيذ خطة عمل الشفافية. ومنذ مطلع فترة التجديد الحادي عشر للموارد، تشمل نسبة 58 في المائة من المشروعات التي جرت الموافقة عليها أنشطة أو مكونات تُعزز الشفافية في البلدان المقترضة، وهي نسبة أعلى بكثير من هدف التجديد الحادي عشر للموارد المحدد بنسبة 30 في المائة، وتزيد كثيراً على نسبة السنة الماضية التي بلغت 47 في المائة. ومن الأمثلة على ذلك: تعزيز معايير الشفافية في تعاونيات المزارعين لتيسير وصول المستفيدين إلى الأسواق؛ والشفافية في إنشاء مننديات المزارعين والتشاور في اختيار قياداتها؛ وتحديد فرص الاستثمار المناخي من خلال آليات مجتمعية وشفافة وتشاركية.

37- **الشفافية أثناء جائحة كوفيد-19.** في عام 2020، على الرغم من التحديات في جمع البيانات وتحليلها بسبب تقشي جائحة كوفيد-19، قُدمت نسبة 87 في المائة من تقارير إنجاز المشروعات في الوقت المحدد، مما أدى إلى تحسن بنسبة 67 في المائة وتجاوز هدف التجديد الحادي عشر للموارد. وبالإضافة إلى ذلك، نُشرت نسبة 70 في المائة من تقارير إنجاز المشروعات التي كان مقرراً إصدارها في عام 2020 وإن كانت النسبة لا تزال أقل من هدف التجديد الحادي عشر للموارد المحدد بنسبة 90 في المائة. وصنفت المبادرة الدولية للشفافية في المعونة شمول معايير النشر في الصندوق بنسبة 86 في المائة، أي أعلى بكثير من هدف التجديد الحادي عشر للموارد المحدد بنسبة 75 في المائة.

## رابعا – المضي قدما في عام 2021 وما بعده

38- **أداء قوي رغم القيود والتحديات.** يتبين من تقرير الفعالية الإنمائية للصندوق لعام 2021 أن الصندوق تمكن من الحفاظ على قوة أدائه على الرغم من التحديات التي فرضتها جائحة كوفيد-19 - وهو ما تشهد عليه النتائج التي تحققت في إطار مؤشرات المستويين الثاني والثالث. ويُدرك الصندوق تحديات تحقيق نتائج إنمائية جيدة باستمرار، وهو ما يتجسد من خلال القرارات الاستباقية - بشأن إعادة هيكلة المشروعات الجارية، وتحديد المشروعات المعرضة لمشاكل محتملة، وإغلاق المشروعات الضعيفة الأداء في الوقت المناسب، واستخدام التمديدات بصورة مدروسة وحسنة. ويبحث هذا التقدم على الارتياح، ولكن يمكن القيام بما هو أكثر من ذلك لتشجيع استخدام الأدلة في التعلم.

39- **مجالات الضعف المتبقية.** مجالات الضعف في الحافظة وفي النتائج ليست جديدة أيضا: حيث يبلغ الأداء أدنى مستوى له في مجالات الاستدامة، والكفاءة، وتوسيع النطاق، والرصد والتقييم. ويتطلب حل هذه المشاكل أدوات واستراتيجيات جديدة، وكذلك بيانات على المستوى القطري للجمع بين الأدلة والدروس المستفادة، وتوجيه الاحتياجات والأولويات، وتحسين إمساك الحكومات بزمam الملكية. ويفضل سياسة المنح المنقحة التي جرت الموافقة عليها في عام 2021، سببها برنامج المنح أيضا على تعزيز المشاركة بدور أقوى في هذه المواضيع المهمة.

40- **استخدام البيانات والتعلم.** في إطار التحضير للتجديد الثاني عشر للموارد، سيُعالج تحديث إطار الفعالية الإنمائية القضايا المذكورة أعلاه من حيث جمع الأدلة، واستخدامها والتعلم منها. وتشمل مجالات التركيز الرئيسية: (1) تعزيز تركيز نتائج المشروعات عند التصميم وأثناء التنفيذ وعند الإنجاز؛ (2) تعزيز التركيز على نهج قطري؛ (3) تحسين الملكية والمواءمة في استثمارات الصندوق، وتعزيز استخدام البيانات والشفافية. وسيشكل إطار الفعالية الإنمائية أداة شاملة تكفل تغلغل الإدارة التكوينية والتعلم في جميع مجالات التركيز الثلاثة للتدخلات والتأكد من أنها تُشكل جزءا لا يتجزأ من التوصيات المحددة. ومن المتوقع أن يُعزز إطار الفعالية

الإيمانية وخطط عمله<sup>12</sup> بصفة عامة نتائج الصندوق على المستويات الثلاثة لإطار إدارة نتاجه، وبالتالي تمهيد الطريق للوصول بالأثر الإيماني للصندوق إلى أقصى حدوده في السنوات المقبلة.

---

<sup>12</sup> سيّشل إطار الفعالية الإيمانية أربع خطط عمل مخصصة: ستركز خطة العمل الثالثة على نهج شامل للرصد والتقييم والتكيف والتعلم بالإضافة إلى الكفاءة والاستدامة (كما هو وارد في القسم ثانياً)، بينما ستتخذ خطة العمل الرابعة شكل تحديث لاستراتيجية توسيع النطاق.

## إطار إدارة النتائج الخاص بفترة التجديد الحادي عشر لموارد الصندوق

## المستوى الأول – الأهداف والسياق

المصدر	خط الأساس (السنة)	النتائج (السنة)
<b>1.1 هدف التنمية المستدامة 1: القضاء على الفقر</b>		
1.1.1 نسبة السكان الذين يعيشون دون الخط الدولي للفقر البالغ 1.90 دولار أمريكي في اليوم (هدف التنمية المستدامة 1.1.1)	لا ينطبق	8.2 (2019)
<b>2.1 هدف التنمية المستدامة 2: القضاء على الجوع</b>		
1.2.1 معدل انتشار انعدام الأمن الغذائي (هدف التنمية المستدامة 2.1.2)	لا ينطبق	25.9 (2019)
2.2.1 معدل انتشار التقزم بين الأطفال دون سن الخامسة (هدف التنمية المستدامة 1.2.2)	لا ينطبق	21.3 (2019)
3.2.1 معدل انتشار سوء التغذية (هدف التنمية المستدامة 2.2.2)	لا ينطبق	7.3 (2018)
4.2.1 متوسط دخل صغار منتجي الأغذية (هدف التنمية المستدامة 2.3.2)	لا ينطبق	-
5.2.1 مجموع التدفقات الرسمية الموجهة إلى قطاع الزراعة (مليارات الدولارات الأمريكية) (هدف التنمية المستدامة 2-ألف-2)	لا ينطبق	12.8 (2018)
6.2.1 (مؤشر) الإنفاق الحكومي على الزراعة (هدف التنمية المستدامة 2-ألف-1)	لا ينطبق	0.28 (2018)

## المستوى الثاني - النتائج الإنمائية

الأثر	المصدر	خط الأساس	2019	2020	هدف التجديد الحادي عشر للموارد (نهاية 2021)
<b>1.2</b>					
1.1.2	عدد الأشخاص الذين يشهدون حراكا اقتصاديا (بالملايين) (هدفا للتنمية المستدامة 3.2 و 2.1)	لا ينطبق			44
2.1.2	عدد الأشخاص الذين يتحسن إنتاجهم (بالملايين) (هدف للتنمية المستدامة 3.2)	لا ينطبق			47
3.1.2	عدد الأشخاص الذين تتحسن منبل وصولهم إلى الأسواق (بالملايين) (هدف للتنمية المستدامة 3.2)	لا ينطبق			46
4.1.2	عدد الأشخاص الذين تزداد قدرتهم على الصمود (بالملايين) (هدف للتنمية المستدامة 5.1)	لا ينطبق			24
5.1.2	عدد الأشخاص الذين يتمتعون بتغذية محسنة (بالملايين) (هدف للتنمية المستدامة 1.2)	لا ينطبق			12
<b>2.2</b>	<b>النتائج الإنمائية على مستوى المشروع ٢٠١٥-٢٠١٧</b>	<b>2016-2014</b>	<b>المتوسط المتحرك 2019-2017</b>	<b>المتوسط المتحرك 2020-2018</b>	
1.2.2	الإنجاز العام للمشروع (تصنيف 4 أو أعلى) (بالنسبة المئوية)	تصنيفات تقارير إنجاز المشروعات	85	85	90
2.2.2	الإنجاز العام للمشروع (تصنيف 4 أو أعلى) (بالنسبة المئوية)	تصنيفات مكتب التقييم المستقل	72	76	-
3.2.2	الإنجاز العام للمشروع (تصنيف 5 أو أعلى) (بالنسبة المئوية)	تصنيفات مكتب التقييم المستقل	23	25	-
4.2.2	الفعالية (تصنيف 4 أو أعلى) (بالنسبة المئوية)	تصنيفات تقارير إنجاز المشروعات	84	84	90
5.2.2	الكفاءة (تصنيف 4 أو أعلى) (بالنسبة المئوية)	تصنيفات تقارير إنجاز المشروعات	65	68	80
6.2.2	المساواة بين الجنسين (تصنيف 4 أو أعلى) (بالنسبة المئوية)	تصنيفات تقارير إنجاز المشروعات	88	86	90
7.2.2	المساواة بين الجنسين (تصنيف 5 أو أعلى) (بالنسبة المئوية)	تصنيفات تقارير إنجاز المشروعات	49	51	60
8.2.2	استدامة الفوائد (تصنيف 4 أو أعلى) (بالنسبة المئوية)	تصنيفات تقارير إنجاز المشروعات	70	73	85
9.2.2	توسيع النطاق (تصنيف 4 أو أعلى) (بالنسبة المئوية)	تصنيفات تقارير إنجاز المشروعات	85	85	95
10.2.2	البيئة وإدارة الموارد الطبيعية (تصنيف 4 أو أعلى) (بالنسبة المئوية)	تصنيفات تقارير إنجاز المشروعات	82	85	90
11.2.2	التأقلم مع تغير المناخ (تصنيف 4 أو أعلى) (بالنسبة المئوية)	تصنيفات تقارير إنجاز المشروعات	84	88	85
3.2	<b>المخرجات والنواتج على مستوى المشروع د</b>	<b>2019/2016</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	
1.3.2	عدد الأشخاص الذين يتلقون خدمات (بالملايين) (هدف للتنمية المستدامة 4.1)	المؤشرات الرئيسية (نظام إدارة النتائج والأثر)	97.04	131.7 (إناث/53 ذكور 47) ٥ (شباب 20/غير شباب 80) ٤	120 (ذكور/51 إناث 49) (شباب 22/غير شباب 78)
2.3.2	عدد هكتارات الأراضي الزراعية ذات بنية أساسية متعلقة بالمياه تم بناؤها/أعيد تأهيلها (هدف التنمية المستدامة 3.2)	المؤشرات الرئيسية (نظام إدارة النتائج والأثر)	57 000	492 700	562 900
3.3.2	عدد الأشخاص المدربين على ممارسات و/أو تكنولوجيات الإنتاج (بالملايين) (هدف التنمية المستدامة 3.2)	المؤشرات الرئيسية (نظام إدارة النتائج والأثر)	2.51	2.63	3.2

الأثر	المصدر	خط الأساس	2019	2020	هدف التجديد الحادي عشر للموارد (نهاية 2021)
			(إناث/ذكور 87) (شباب 13/غير شباب 87)	(ذكور/إناث 57/43) (شباب 22/غير شباب 78)	
4.3.2	عدد الأشخاص في المناطق الريفية الذين يحصلون على الخدمات المالية (بالملايين) <sup>د</sup> (هدف التنمية المستدامة 3.2)	17.4	22 (ذكور/إناث 50) (شباب 25/غير شباب 75)	23.4 (ذكور/إناث 49/51) (شباب 22/غير شباب 78)	23
5.3.2	عدد الأشخاص/الأسر الذين سيتوفر لهم الدعم المستهدف لتحسين تغذيتهم (بالملايين) <sup>د</sup> (هدف التنمية المستدامة 1.2)	1.7 (ذكور/إناث 40/60) (شباب 43/غير شباب 57)	1.7 (ذكور/إناث 40/60) (شباب 43/غير شباب 57)	1.8 (ذكور/إناث 37/63) (شباب 22/غير شباب 78)	5
6.3.2	عدد النساء اللاتي يبلغن عن تحسن نظامهن الغذائي <sup>د</sup> (هدف التنمية المستدامة 2.2)	لا ينطبق	لا ينطبق	23	20%
7.3.2	عدد الشركات الريفية التي تحصل على خدمات تنمية الأعمال (هدف التنمية المستدامة 2.8)	91 240	505 500	532 500	100 000
8.3.2	عدد الأشخاص المدربين على الأنشطة المدرة للدخل أو إدارة الأعمال (بالملايين) <sup>د</sup> (هدف التنمية المستدامة 4.4، 3.2)	2.4	2.35 (ذكور/إناث 37/63) (شباب 46/غير شباب 54)	3.7 (ذكور/إناث 39/61) (شباب 25/غير شباب 75)	3.2
9.3.2	عدد المنتجين الريفيين الذي حصلوا على دعم والأعضاء في منظمات المنتجين الريفية (بالملايين) <sup>د</sup> (هدف التنمية المستدامة 3.2)	0.8	0.7 (ذكور/إناث 44/56) (شباب 15/غير شباب 85)	1.5 (ذكور/إناث 52/48) (شباب 18/غير شباب 82)	1.2
10.3.2	عدد كيلومترات الطرق التي تم بناؤها أو إعادة تأهيلها أو تحديثها (هدف التنمية المستدامة 1.9)	13 700	10 700	13 100	20 000
11.3.2	عدد المجموعات التي حصلت على دعم لإدارة الموارد الطبيعية والمخاطر المتعلقة بالمناخ بشكل مستدام (هدف التنمية المستدامة 4.2)	7 700	7 700	8 100	10 000
12.3.2	عدد الأشخاص الذين يحصلون على التكنولوجيات التي تعزل الكربون أو تحد انبعاثات غازات الدفيئة <sup>د</sup> (هدف التنمية المستدامة 1.7)	81 200 (ذكور/إناث 37) (شباب 20/غير شباب 80)	81 200 (ذكور/إناث 37) (شباب 20/غير شباب 80)	148 100 (ذكور/إناث 63/37) (شباب 15/غير شباب 85)	120 000
13.3.2	عدد الأشخاص/الأسر الذين يبلغون عن اعتماد تكنولوجيات وممارسات مستدامة بينيا وقادرة على الصمود أمام المناخ <sup>د</sup>	لا ينطبق	لا ينطبق	50 400	300 000
14.3.2	عدد هكتارات الأراضي التي أصبحت تحت إدارة قادرة على الصمود أمام المناخ (هدف التنمية المستدامة 4.2)	1.2 مليون	1.75 مليون	1.67 مليون	1.5 مليون



الأثر	المصدر	خط الأساس	2019	2020	هدف التجديد الحادي عشر للموارد (نهاية 2021)
15.3.2	عدد أطنان انبعاثات غازات الدفيئة التي تم تجنبها و/أو عزلها	المؤشرات الرئيسية – مستوى النواتج (نظام إدارة النواتج والأثر)	30 مليون	38 مليون طن من مكافئ ثاني أكسيد الكربون على 20 سنة	59 مليون طن من مكافئ ثاني أكسيد الكربون على 20 سنة
16.3.2	عدد الأشخاص الذين تم تسجيل ملكيتهم للموارد الطبيعية أو حقوق استخدامها في السجلات الوطنية للأراضي و/أو نظم إدارة المعلومات الجغرافية (هدف التنمية المستدامة 4.1)	المؤشرات الرئيسية (نظام إدارة النواتج والأثر)	31 100 (إناث/55 ذكور 45) (شباب/29 غير شباب 71)	31 100 (ذكور 55/إناث 45) (شباب 29/غير شباب 71)	72 900 (ذكور 52/إناث 48) (شباب 29/غير شباب 71)
					50 000

أستعرض النتائج في تقرير تجميعي للدروس المستفادة من مبادرة تقييم أثر التجديد الحادي عشر لموارد الصندوق في أوائل عام 2022.

ب تستند الأهداف إلى برنامج مقترح للقروض والمنح بقيمة 3.5 مليار دولار أمريكي في التجديد الحادي عشر لموارد الصندوق.

ج تُعرض النتائج على مستوى المشروع على أساس متجدد مدته ثلاث سنوات.

د ستعرض النتائج المصنفة للمشروعات في البلدان ذات الأوضاع الأكثر هشاشة في تقرير الفعالية الإنمائية للصندوق أيضاً.

ه في الإبلاغ السنوي عن طريق تقرير الفعالية الإنمائية للصندوق، ستحسب الإدارة الاختلاف بين تقييمها الذاتي فيما يتعلق بالنواتج على مستوى المشروع (بناء على تقارير إنجاز المشروعات) والتصنيفات المقابلة لمكتب التقييم

المستقل (بناء على عمليات التحقق من تقارير إنجاز المشروعات).

و لن تُعرض النتائج إلا للجنة قيد الاستعراض. تم تقريب الأرقام.

ز سيتم تصنيف النتائج حسب نوع الجنس والعمر.

ح ستُقدم النتائج للمشروعات التي تركز على التغذية المحددة فقط.

ط حصة (بالنسبة المئوية) الذكور والإناث.

ي حصة (بالنسبة المئوية) الشباب وغير الشباب.

ك نتائج أولية مستندة إلى مجموعة فرعية من المشروعات الجارية التي بلغت إما منتصف المدة أو أنجزت في عام 2020، تماشياً مع المبادئ التوجيهية المؤسسية للصندوق بشأن الإبلاغ على مستوى النتائج. وستقيّم النتائج النهائية بشأن إنجاز الصندوق

فيما يتعلق بمؤشرات مستوى النتائج في نهاية دورة التجديد الحادي عشر لموارد الصندوق وسيقدم إلى المجلس التنفيذي في تقرير الفعالية الإنمائية للصندوق لعام 2022 (انظر الوثيقة EB 2020/130/R.12)

## المستوى الثالث - أداء العمليات وأداء المنظمة

المصدر	خط الأساس	2019	2020	هدف التجديد الحادي عشر للموارد (نهاية 2021)
<b>1.3 تعبئة الموارد وزيادة التمويل المشترك</b>				
1.1.3	النسبة المئوية المنوية لإنجاز هدف برنامج القروض والمنح لفترة التجديد الحادي عشر للموارد <sup>أ</sup>	لا ينطبق	87	89 يتابع
2.1.3	نسبة الديون إلى رأس المال (بالنسبة المئوية)	3.3	8.1	12.5 يتابع
3.1.3	نسبة التمويل المشترك (الدولي) <sup>ب</sup>	1:0.53	1:0.61	1:0.74
4.1.3	نسبة التمويل المشترك (المحلي) <sup>ب</sup>	1:0.74	1:0.76	1:0.8
<b>2.3 تخصيص الموارد</b>				
1.2.3	نسبة الموارد الأساسية* المخصصة من خلال نظام تخصيص الموارد على أساس الأداء للبلدان منخفضة الدخل والبلدان متوسطة الدخل من الشريحة الدنيا والبلدان متوسطة الدخل من الشريحة العليا (بالنسبة المئوية) <sup>ج</sup>	لا ينطبق	90:10	90:10
2.2.3	نسبة موارد نظام تخصيص الموارد على أساس الأداء التي أعيد تخصيصها في التجديد الحادي عشر للموارد	10		<10
3.2.3	عدد البلدان المدرجة في نظام تخصيص الموارد على أساس الأداء في بداية دورة تخصيص الموارد	102	80	80
4.2.3	متوسط حجم مشروعات الصندوق الاستثمارية (تمويل الصندوق) (بملايين الدولارات الأمريكية)	28.6 (2014-2016)	40	38.5 يتابع
5.2.3	مدى ملاءمة نهج الاستهداف في مشروعات الصندوق الاستثمارية (بالنسبة المئوية)	لا ينطبق	93	89
<b>3.3 أداء البرامج القطرية</b>				
1.3.3	أهمية الاستراتيجيات القطرية للصندوق (تصنيف 4 أو أعلى) (بالنسبة المئوية)	لا ينطبق	93	91
2.3.3	نسبة برامج الفرص الاستراتيجية القطرية النشطة التي خضعت لاستعراض النتائج مرة واحدة خلال دورة تخصيص الموارد <sup>د</sup>	لا ينطبق	86	94
3.3.3	فعالية الاستراتيجيات القطرية للصندوق (تصنيف 4 أو أعلى) (بالنسبة المئوية)	لا ينطبق	89	87
4.3.3	إرساء الشراكات (تصنيف 4 أو أعلى) (بالنسبة المئوية)	لا ينطبق	100	89
	استعراضات استكمال برامج الفرص الاستراتيجية القطرية	لا ينطبق		80
	استعراضات استكمال برامج الفرص الاستراتيجية القطرية	لا ينطبق		80

90	79	83	100	مسوحات العملاء	الإنخراط في السياسات على المستوى القطري (تصنيف 4 أو أعلى) (بالنسبة المئوية)	5.3.3
80			لا ينطبق	استعراضات استكمال برامج الفرص الاستراتيجية القطرية		
90	93	93	لا ينطبق	مسوحات العملاء	إدارة المعرفة (تصنيف 4 أو أعلى) (بالنسبة المئوية)	6.3.3
80				استعراضات استكمال برامج الفرص الاستراتيجية القطرية		
66	76	88	50	برامج الفرص الاستراتيجية القطرية	التعاون بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي (نسبة برامج الفرص الاستراتيجية القطرية ذات النهج الشامل عند التصميم)	7.3.3
60	100	100	لا ينطبق	سجلات الصندوق	نسبة الاستراتيجيات القطرية الجديدة في البلدان التي تعاني من أوضاع هشة للغاية والتي خضعت لتقييمات الهشاشة *	8.3.3

				الجودة عند الإدراج	4.3
95	96	93	93	تصنيفات ضمان الجودة	1.4.3 التصنيف الإجمالي لجودة تصميم المشروعات (تصنيف 4 أو أعلى) (بالنسبة السنوية) ٢
90	94	77	96	تصنيفات ضمان الجودة	2.4.3 التصنيف الإجمالي لجودة تصميم المشروعات (الأوضاع الهشة فقط) (تصنيف 4 أو أعلى) (بالنسبة السنوية) ٢
70	51.5	49	لا ينطبق	نظم إدارة النتائج التشغيلية في الصندوق	3.4.3 نسبة المشروعات الجارية التي لديها خط أساس بنهاية السنة الأولى من التنفيذ
				<b>2016</b>	<b>إدارة الحافظة</b>
8	11.06	10	17	قواعد البيانات المؤسسية	1.5.3 الوقت المستغرق من إعداد المذكرة المفاهيمية وحتى الموافقة (بالأشهر)
12	10.09	15	17	نظام المنح والمشروعات الاستثمارية	2.5.3 الوقت المستغرق من الموافقة على المشروع وحتى أول صرف له (بالأشهر)
17	16.51	17.9	16.7	Oracle FLEXCUBE	3.5.3 نسبة صرف الأموال (بالنسبة السنوية)**
16	17.58	19.1	12.8	Oracle FLEXCUBE	4.5.3 نسبة صرف الأموال** - الأوضاع الهشة فقط (بالنسبة السنوية)
				<b>2016</b>	<b>اللامركزية</b>
33	33	32	18	قواعد البيانات المؤسسية	1.6.3 نسبة الموظفين الممولين من الميزانية في مكاتب الصندوق القطرية/المراكز الإقليمية (بالنسبة السنوية)
100	100	100	74	قواعد البيانات المؤسسية	2.6.3 نسبة المشروعات الاستثمارية للصندوق (حسب حجم التمويل) التي تديرها المكاتب القطرية/المراكز القطرية
70	100	100	لا ينطبق	قواعد البيانات المؤسسية	3.6.3 نسبة ميزانية الإشراف/دعم التنفيذ التي تستخدم من خلال المكاتب القطرية/المراكز الإقليمية
				<b>2016</b>	<b>الكفاءة المؤسسية</b>
12.9	12.9	11.2	13.1	قواعد البيانات المؤسسية	1.7.3 نسبة النفقات الإدارية للصندوق إلى برنامج القروض والمنح
6.0	4.9	4.7	6.5	قواعد البيانات المؤسسية	2.7.3 النسبة بين النفقات الإدارية الفعلية (بما في ذلك النفقات الممولة من رسوم الإدارة) إلى برنامج عمل الصندوق (برنامج القروض والمنح والتمويل المشترك)
16	16	15.6	18.1	قواعد البيانات المؤسسية	3.7.3 نسبة النفقات الإدارية الفعلية (بما في ذلك النفقات الممولة من رسوم الإدارة) إلى المبالغ السنوية المصروفة
2.1	2.0	2.1	2.27	قواعد البيانات المؤسسية	4.7.3 نسبة الميزانية الإدارية إلى حافظة القروض والمنح الجارية
75	95	63		شعبة تكنولوجيا المعلومات والاتصالات	5.7.3 نسبة البلدان التي لديها مشروعات قابلة للصرف وتستخدم بوابة العملاء في الصندوق
100	100	100		دائرة إدارة البرامج	6.7.3 نسبة عمليات الصندوق التي تستخدم نظم إدارة النتائج التشغيلية في الصندوق
85	85	56		دائرة إدارة البرامج	7.7.3 نسبة المشروعات التي تحصل على دعم من الصندوق والتي يتم تدريب موظفيها ضمن مبادرة مراكز التعلم الخاصة بالتقييم والنتائج
				<b>2016</b>	<b>إدارة قوة العمل</b>
35	34	34	29	قواعد البيانات المؤسسية	1.8.3 نسبة النساء اللاتي يشغلن وظائف مهنية من الفئة ف-5 فما فوقها
	46	44	38	قواعد البيانات المؤسسية	2.8.3 نسبة موظفي الفئة المهنية من القائمتين باء وجيم
100	93	94	91	قواعد البيانات المؤسسية	3.8.3 الوقت الذي يستغرقه شغل الوظائف المهنية الشاغرة (بالأيام)
				<b>2016</b>	<b>الشفافية</b>
90/85	87/70	74/67	0/41	دائرة إدارة البرامج	1.9.3 نسبة تقارير إنجاز المشروعات المقدمة في غضون ستة أشهر من الإنجاز، والتي تم الإفصاح عنها علنا
75	86	86	63	المبادرة الدولية لشفافية المعونة	2.9.3 شمولية نشر الصندوق لمعايير المبادرة الدولية لشفافية المعونة (بالنسبة السنوية)
30	58	47	لا ينطبق	قواعد البيانات المؤسسية	3.9.3 نسبة العمليات ذات الأنشطة أو المكونات التي تعزز الشفافية في البلدان المقترضة

أ يدل المؤشر على النسبة المئوية لموارد التجديد الأساسية التي جرت تعبئتها، مقارنة بهدف التجديد الحادي عشر لموارد الصندوق. ب تُعرض نتائج المشروعات المعتمدة في آخر 36 شهرا. وسوف يُصنف تقرير الفعالية الإنمائية للصندوق البيانات بحسب مجموعات دخل البلدان، ويُصنف الإبلاغ عن التمويل المشترك المحلي فيما يتعلق بمساهمات الحكومة والمستفيدين. ج سيوفر تقرير الفعالية الإنمائية للصندوق أيضا معلومات عن المخصصات للمشروعات في الأوضاع الأكثر هشاشة والدول الجزرية الصغيرة النامية. د تُجمَع تقييمات الجودة عند الإدراج على مدى 24 شهرا. ه يجري تحسين قواعد البيانات المؤسسية لتمكين جمع هذه المعلومات.

\* الموارد الأساسية هي تعريف اعتمده الصندوق لوصف مساهمات تجديد الموارد الأساسية، والمساهمات المتممة غير المقيدة، وسداد أصل المبلغ وفوائد القروض الممولة من هذه الموارد، بالإضافة إلى عنصر المنحة في قروض الشركاء الميسرة. \*\* في عام 2017، استعرض الصندوق تعريفه لنسبة الصرف من أجل موافقته مع المنهجية التي تستخدمها منظمات التنمية متعددة الأطراف الأخرى. وبالتالي فإن هدف التجديد العاشر لموارد الصندوق يسبق هذا الاستعراض وتم حسابه باستخدام التعريف السابق. وعلى خلاف ذلك، يعكس خط الأساس لعام 2016 وهدف التجديد الحادي عشر للموارد التعريف المعتمد في عام 2017.

## القائمة المنسقة للبلدان التي تعاني من أوضاع هشة الصادرة عن البنك الدولي

السنة المالية 2021	السنة المالية 2020
أفغانستان 1	أفغانستان 1
بوركينافاسو 2	بوركينافاسو 2
بوروندي 3	بوروندي 3
الكاميرون 4	الكاميرون 4
جمهورية أفريقيا الوسطى 5	جمهورية أفريقيا الوسطى 5
تشاد 6	تشاد 6
جزر القمر 7	جزر القمر 7
جمهورية الكونغو الديمقراطية 8	جمهورية الكونغو الديمقراطية 8
جمهورية الكونغو 9	جمهورية الكونغو 9
إريتريا 10	إريتريا 10
غامبيا 11	غامبيا 11
غينيا بيساو 12	غينيا بيساو 12
هايتي 13	هايتي 13
العراق 14	العراق 14
كيريباس 15	كيريباس 15
كوسوفو 16	كوسوفو 16
جمهورية لاو الديمقراطية الشعبية 17	لبنان 17
لبنان 18	ليبيريا 18
ليبيريا 19	ليبيا 19
ليبيا 20	مالي 20
مالي 21	جزر مارشال 21
جزر مارشال 22	ولايات ميكرونيزيا الموحدة 22
ولايات ميكرونيزيا الموحدة 23	ميانمار 23
موزامبيق 24	النيجر 24
ميانمار 25	نيجيريا 25
النيجر 26	بابوا غينيا الجديدة 26
نيجيريا 27	جزر سليمان 27
بابوا غينيا الجديدة 28	الصومال 28
جزر سليمان 29	جنوب السودان 29
الصومال 30	السودان 30
جنوب السودان 31	الجمهورية العربية السورية 31
السودان 32	تيمور-ليشتي 32
الجمهورية العربية السورية 33	توفالو 33
تيمور-ليشتي 34	جمهورية فنزويلا البوليفارية 34
توفالو 35	الضفة الغربية و غزة 35
جمهورية فنزويلا البوليفارية 36	الجمهورية اليمنية 36
الضفة الغربية و غزة 37	زيمبابوي 37
الجمهورية اليمنية 38	
زيمبابوي 39	



أبعاد نموذج العمل	المشاكل الرئيسية	التدابير المتخذة لتعزيز القيمة مقابل المال	الصلة بالأبعاد الأربعة (الفعالية والإنصاف والكفاءة والاقتصاد) للقيمة مقابل المال	قياس النجاح من خلال مؤشرات إطار إدارة النتائج*	نتائج عام 2019	نتائج عام 2020
		إدخال تحسينات على منصة تقديم الخدمات	الافتصاد والكفاءة. يعزز الاقتصاد والكفاءة على المستوى المؤسسي من خلال تقصير أوقات التجهيز وتيسير عمليات الأعمال الأيسر.	<ul style="list-style-type: none"> <li>نسبة عمليات الصندوق التي تستخدم نظم إدارة النتائج التشغيلية في الصندوق (6.7.3)</li> <li>نسبة المشروعات التي تحصل على دعم من الصندوق والتي يتم تدريب موظفيها ضمن مبادرة مراكز التعلم الخاصة بالتقييم والنتائج (7.7.3)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>63%</li> <li>100%</li> <li>56%</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>95% (أعلى)</li> <li>100%</li> <li>85% (تحقق الهدف)</li> </ul>

\* تمت الإشارة إلى مؤشرات إطار قياس النتائج بين قوسين.



## ضمان الجودة من أجل فعالية إنمائية أفضل واستدامة الفوائد

### أولا - مقدمة

1- يقدم هذا الملحق، الذي أعدته مجموعة ضمان الجودة، لمحة عامة عن النتائج المنبثقة عن الاستعراضات المستقلة لضمان الجودة التي أجراها الصندوق لبرامج الفرص الاستراتيجية القطرية والمشروعات والمنح، والعمليات غير السيادية (مرفق تحفيز فقراء الريف)، ومشروعات مرفق التعاون بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي المصممة في عام 2020. وعلاوة على ذلك، فهو يوجه الانتباه إلى المسائل المنهجية والدروس المستفادة من استعراضات التصاميم ويتضمن لمحة عامة عن بعض الأنشطة الرئيسية الجارية التي ترمي إلى زيادة تعزيز تصاميم الصندوق لتحقيق نتائج أفضل. ولقد كان عام 2020 حافلا بالتحديات بسبب الجائحة. ومع ذلك، من خلال إعادة صياغة أساليب عمل مجموعة ضمان الجودة، تمكنت الشعبة من ضمان تنفيذ الأنشطة الأساسية تنفيذًا سلسًا وفي الوقت المناسب.

### ثانيا - برامج الفرص الاستراتيجية القطرية

2- أجرت مجموعة ضمان الجودة استعراضات ضمان الجودة لثلاثة عشر برنامجًا من برامج الفرص الاستراتيجية القطرية في عام 2020، فُدمت ستة منها إلى المجلس التنفيذي. وشهد العام الماضي أيضا عددا من الابتكارات لصالح برامج الفرص الاستراتيجية القطرية: فقد بدأ العمل بمصفوفة الفعالية الإنمائية، واستعرضت مجموعة ضمان الجودة إحدى مذكرات الاستراتيجيات القطرية لأول مرة.<sup>13</sup> والغرض من مصفوفة الفعالية الاستراتيجية هو المساعدة على ضمان أن تكون مناقشات لجنة الاستراتيجية التشغيلية وتوجيه السياسات بشأن برامج الفرص الاستراتيجية القطرية أكثر تنظيما وتركيزا على المسائل الرئيسية ذات الأهمية بالنسبة إلى مهمة الصندوق.

3- وعقب المناقشات التي أُجريت داخل لجنة إدارة البرامج، اعتُمدت مصفوفة فعالية أداء برامج الفرص الاستراتيجية القطرية في ديسمبر/كانون الأول 2020 وجرى تجريبيها إثر ذلك. وتركز المصفوفة على المسائل الاستراتيجية الرفيعة المستوى التي تتطلب توجيهات وقرارات من لجنة الاستراتيجية التشغيلية وتوجيه السياسات. وتقدم مبادئ توجيهية أوضح لتقييم الجودة عند الإدراج للاستراتيجيات القطرية وتسهيل إجراء مناقشات أوسع نطاقًا وأكثر استراتيجية على مستوى لجنة الاستراتيجية التشغيلية وتوجيه السياسات. ومن شأن مصفوفة فعالية الأداء أن تساعد على ضمان تكييف برامج الفرص الاستراتيجية القطرية لتناسب السياق القطري، واستنادها إلى الأدلة والدروس المستفادة، واتسامها بالواقعية بالنظر إلى الموارد والقدرات المتاحة. ومن خلال المصفوفة، ستصنّف برامج الفرص الاستراتيجية القطرية بناء على عدد من المؤشرات، مما سيسمح أيضا بمقارنة الجودة عند الإدراج على مستوى جميع برامج الفرص الاستراتيجية القطرية. وستُسيّر التصنيفات العمل التحليلي وتحديد المسائل الشاملة والمنهجية في الاستراتيجيات القطرية للصندوق.

4- وأثبتت برامج الفرص الاستراتيجية القطرية التي أُعدت في عام 2020 حسن توافرها مع خطة التنمية المستدامة والسياسات والاستراتيجيات الحكومية. أما مع إطار الأمم المتحدة للتعاون في مجال التنمية المستدامة، فقد كشفت في معظم الأحيان عن تحليلات جيدة للفقر والأوضاع، ونظريات واضحة للتغيير،

<sup>13</sup> يجوز إعداد مذكرة استراتيجية قطرية عوضا عن أحد برامج الفرص الاستراتيجية القطرية في الظروف الاستثنائية (قلة المشاركة في الماضي، أو قلة أو عدم وجود مخصصات بموجب نظام تخصيص الموارد على أساس الأداء أو غيابه، أو إذا كان البلد يعاني من عدم اليقين أو نزاع أو ما إلى ذلك)، رهنا بموافقة مسبقة من نائب الرئيس المساعد لدائرة إدارة البرامج.

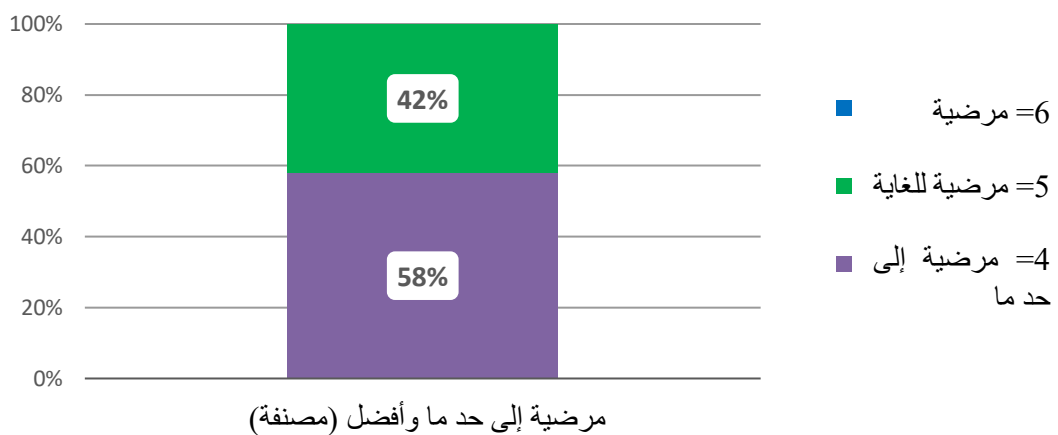
وتركيز شديد على أولويات التعميم الأربعة للصندوق. وأبدت اهتماما متزايدا بالأشخاص ذوي الإعاقة والشعوب الأصلية، وألقت الضوء على أهمية العمل مع القطاع الخاص.

5- وألقت أيضا استعراضات برامج الفرص الاستراتيجية القطرية لعام 2020 الضوء على المجالات التي تتطلب مزيدا من النظر فيها. وهناك فرصة لتحسين تكييف بعض برامج الفرص الاستراتيجية القطرية مع السياقات القطرية المحددة، لا سيما من حيث تحديد أهداف وطموحات تتناسب مع موارد وقدرات الصندوق وشركائه المنفذين؛ ودعمها بخطة واضحة لمعالجة أوجه ضعف الحافظة السابقة. ويمكن أيضا تعزيز أوجه التآزر بين الأنشطة الإقراضية وغير الإقراضية وبين مختلف الأدوات التي يفي بها الصندوق بمهمته (المشروعات الاستثمارية السيادية، والمنح العادية، والعمليات غير السيادية، والعمليات الإقراضية الإقليمية، إلخ). وفيما يتعلق بالمجالات غير الإقراضية، بما في ذلك إدارة المعرفة، والمشاركة في السياسات، والتعاون بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي، كثيرا ما تحتاج برامج الفرص الاستراتيجية القطرية إلى تحديد الأولويات والشراكات الاستراتيجية والنتائج المتوقعة على نحو أوضح. وبالمضي قدما، فإن الأنشطة غير الإقراضية وعملية إدراج مزيج من الأدوات المصممة حسب السياق داخل استراتيجية قطرية متماسكة ستصبح أكثر أهمية في ضوء الانتقال إلى نموذج عمل التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق، ليس بالنسبة إلى البلدان المتوسطة الدخل من الشريحة العليا فحسب، بل أيضا بالنسبة إلى البلدان الأخرى.

### ثالثا - المشروعات والبرامج الممولة بالقروض

6- أجرت مجموعة ضمان الجودة تحليلا مفصلا لتصنيفات الجودة عند الإدراج للمشروعات التي جرت الموافقة عليها في عام 2020 والبالغ عددها 19 مشروعا ممولا بالقروض. وأظهر هذا التحليل أنه على الرغم من التحديات في التصميم التي تفرضها الجائحة، فإن الجودة العامة لتصاميم جميع المشروعات كانت مرضية إلى حد ما أو أفضل (انظر الشكل 1). ومع ذلك لم يكن أي منها مرضيا للغاية. وأشار هذا التحليل أيضا إلى أن الجودة عند الإدراج للمشروعات المصممة في الأوضاع الهشة كانت أضعف قليلا من مثيلتها في البلدان المنخفضة الدخل والبلدان المتوسطة الدخل، وهو ما قد لا يثير الدهشة نظرا إلى السياسات والسياقات المؤسسية الأكثر تحديا في الأوضاع الهشة.

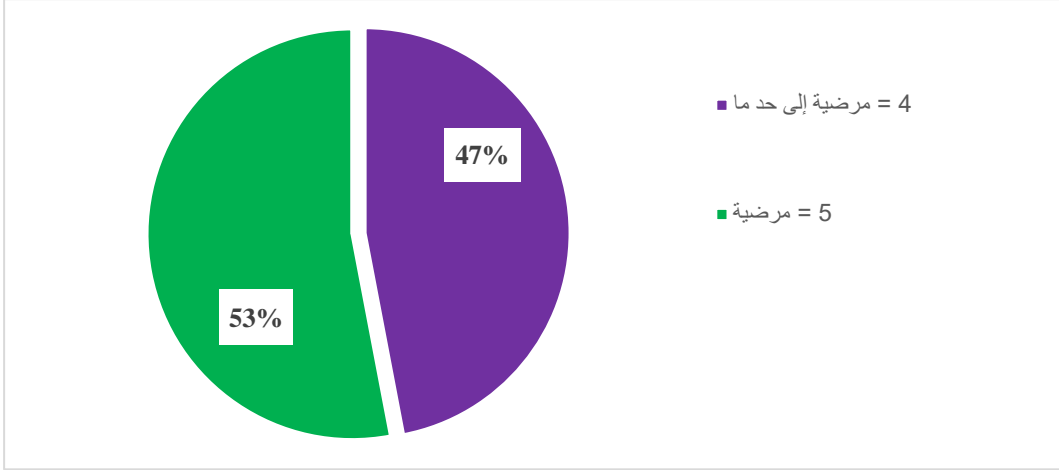
الشكل 1. حافظة المشروعات في عام 2020: الجودة العامة للتصميم



7- وكشف تحليل مجموعة ضمان الجودة عن أداء قوي في مجال الاستهداف، حيث صُنِّفت 100 في المائة من المشروعات التي جرت الموافقة عليها العام الماضي على أنها مرضية إلى حد ما أو أفضل (الشكل 2). ومن خلال الاستفادة من الدروس المستفادة من مشروعات عام 2019، أظهرت مشروعات عام 2020 جمعا قويا بين مختلف آليات الاستهداف المصممة خصيصا بما يناسب منطقة المشروع وتركيزه المواضيعي، المقترن

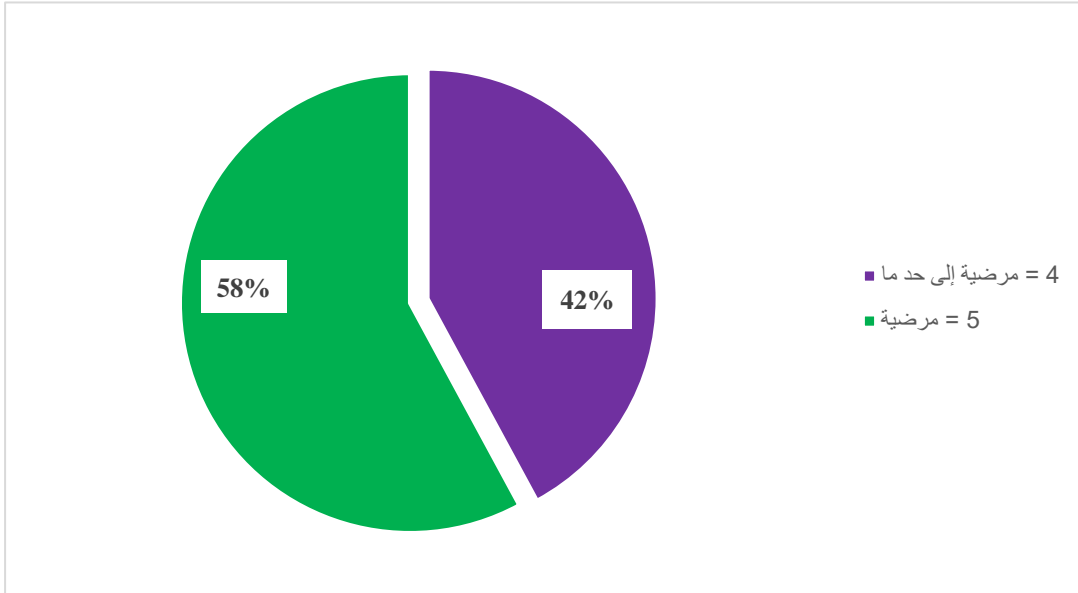
باستخدام المؤشرات المصنفة حسب نوع الجنس في الإطار المنطقي. وأدى ذلك إلى استراتيجيات استهداف أسلم بشكل عام مع تركيز واضح على الأسر الريفية الفقيرة.

**الشكل 2.** حافطة المشروعات في عام 2020: الاستهداف



8- وفيما يتعلق بنظم الرصد والتقييم والإطار المنطقي، صُنِّفَت جميع المشروعات على أنها مرضية إلى حد ما أو أفضل (الشكل 3). وكان التخطيط المسبق لتقييمات الأثر المقرر إجراؤها أثناء التنفيذ واستخدام الجمع الرقمي للبيانات سمتين إيجابيتين في بعض التصاميم.

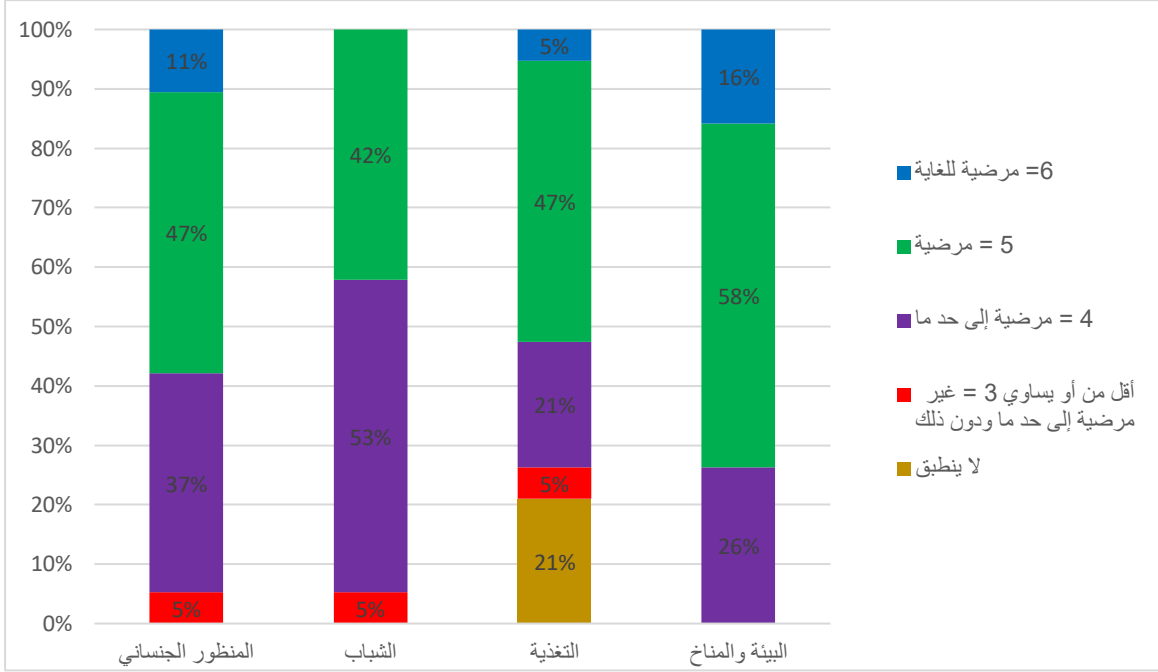
**الشكل 3.** حافطة المشروعات في عام 2020: الرصد والتقييم والإطار المنطقي



9- وكان أداء مواضيع التعميم إيجابيا بشكل عام، حيث صُنِّفَت 100 في المائة من المشروعات على أنها مرضية إلى حد ما وأفضل للبيئة وتغير المناخ، و95 في المائة للشباب والمنظور الجنساني معا. ومن ناحية أخرى، كان أداء موضوع التغذية أقل إيجابية حيث صُنِّفَت 75 في المائة فقط من المشروعات على أنها مرضية إلى

حد ما وأفضل. وتجدر الإشارة إلى أن مؤشر التغذية لم يكن قابلاً للتطبيق على 21 في المائة من المشروعات، لأن تلك المشروعات لم تتناول هذا الموضوع بصورة أساسية.

الشكل 4. حافظه المشروعات في عام 2020: مواضيع التعميم



10- وأبرز تحليل مجموعة ضمان الجودة للمشروعات المقدمة، إلى جانب تصنيفات الجودة عند الإدراج، بعض الدروس للمستقبل:

- الحاجة إلى تقييم أكثر تفصيلاً للقدرات المؤسسية للبلدان. كثيراً ما تفتقر المشروعات إلى تحليل يحدد الفجوات والتحديات المؤسسية، وتعتمد على ترتيبات تنظيمية معقدة. ومن النتائج المترتبة على ذلك التركيز المحدود على أنشطة بناء القدرات.
- هناك حاجة إلى إيلاء المزيد من الاهتمام لاستدامة الفوائد. كثيراً ما لا تُوضع استراتيجيات الخروج للمشروعات بشكل كامل، ولا تُحدّد الأطر الزمنية المناسبة لضمان استدامة فوائد المشروعات على المدى الطويل. وعلاوة على ذلك، ينبغي للمشروعات أن تضمن مشاركة أكبر من جانب أصحاب المصلحة المعنيين طوال دورة حياة المشروع.
- ضرورة التوفيق بين الطموح والسياق. كما هو الحال بالنسبة للمشروعات التي جرت الموافقة عليها في عام 2019، تتسم مجموعة عام 2020 بالمبالغة في تقديرات تصميم المشروع مقارنة بالسياق القطري ولا سيما البيئتان السياساتية والمؤسسية. وبالمثل، عادة ما تكون نظريات التغيير غير متماسكة وغير شاملة، ويكون تفسيرها لأوجه التآزر الأفقية والرأسية بين مكونات المشروع غير واضح.
- عدم تكيف الأنشطة غير الإقراضية بالقدر الكافي. ينبغي أن يكون وصف الأنشطة غير الإقراضية أكثر تفصيلاً، بحيث تحدد كيفية توحيها تعزيز الأنشطة الأخرى لتحقيق أهداف المشروع وغاياته. كما أن زيادة أوجه التآزر بين المشاركة في السياسات وإدارة المعرفة والتعاون بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي وإقامة شراكات أقوى من شأنه أن يعود بالفائدة أيضاً على فعالية المشروع.

## رابعاً - المنح

- 11- جرت الموافقة على 20 مشروعاً من المشروعات الممولة بالمنح من الصندوق في عام 2020.<sup>14</sup> ومن جملة المشروعات التي صنفتها مجموعة ضمان الجودة من حيث الجودة عند الإدراج، حصلت 85 في المائة منها على درجة (4) مرضية إلى حد ما أو أفضل من حيث الجودة العامة للتصميم.
- 12- وقام الصندوق، بالإضافة إلى العمل على تصميم مقترحات المنح الجديدة واستعراضها والموافقة عليها، بإعداد سياسة جديدة للمنح العادية. وقد وافق عليها المجلس التنفيذي في أبريل/نيسان 2021، وهي تأخذ في الاعتبار نتائج المشاورات الخاصة بالتجديد الثاني عشر لموارد الصندوق.
- 13- وتركز السياسة الجديدة على ضمان أن تُحدث المنح المنتظمة أثراً أكبر لبرنامج عمل الصندوق على أرض الواقع، وتعزز بيئة أكثر مواتاة للزراعة الصغيرة النطاق والتنمية الريفية، بما في ذلك على المستويين الإقليمي والعالمي. وإن العمل التحضيري الذي أدى إلى وضع السياسة الجديدة أتاح للصندوق تقييم الدروس الرئيسية المستفادة من خلال تنفيذ برنامج المنح العادية. وانعكست تلك الدروس في الاستعراضات التي أجرتها مجموعة ضمان الجودة للمقترحات الجديدة خلال عام 2020.
- 14- وبرزت الجوانب الرئيسية التالية من خلال تحليل مجموعة ضمان الجودة لتصنيفات المنح:
- شهد تقييم المئاة التقنية لمقترحات المنح تحسناً على مدى السنوات الأخيرة. فعادة ما تنطوي المشروعات الممولة بمنح على نظريات قوية للتغيير وأطر منطقية واضحة ومتناسكة.
  - يعتبر الاستهداف وإقامة الروابط مع عمليات الصندوق عنصرين رئيسيين في تقييم الجودة العامة عند الإدراج لمقترحات المنح. وينبغي أن تكون الروابط محددة وذات صلة باستراتيجية الاستهداف لتحقيق الإمكانيات التحفيزية لبرنامج المنح العادية.
  - وتساعد المشروعات الممولة بمنح على إقامة الشراكات أو تعزيزها، حيث يؤدي القطاع الخاص دوراً متزايد الأهمية في هذا الصدد. ومع ذلك، سيلزم مواصلة بذل الجهود لضمان ترجمة هذه الشراكات إلى صورة معززة للصندوق وتحسين تنفيذ عمليات الصندوق.
  - ويلزم مواصلة بذل الجهود لتحقيق أقصى قدر من الكفاءة للمشروعات الممولة بمنح. وكثيراً ما يصعب تقييم القيمة مقابل المال للمقترحات، خاصة عندما لا تجري مناقشة استراتيجية الاستهداف بالتفصيل في مرحلة التصميم. ويتسع المجال أيضاً لتقليل تكاليف الإدارة والتنازل عن رسوم الإدارة عندما يضطلع متلقون مختارون مثل الوكالات التي تتخذ من روما مقراً لها بتنفيذ المنح.

<sup>14</sup> يشمل هذا الرقم المنح الصغيرة؛ ومع ذلك، لا يجري تصنيف المنح الصغيرة والمساهمات.

## الجدول 1. إطار النتائج ومؤشرات الأداء لتنفيذ سياسات المنح

الهدف	2020	2019	2018	2017	2016	2014 (خط الأساس)	النتائج المتوقعة - مؤشرات الأداء
90	85	100	96	97	100	لا ينطبق	(أ) النسبة المئوية للمشروعات الممولة بمنح والتي حصلت على تصنيف عام قدره 4 وأفضل عند الإدراج
70	64	41	40	39	36	4	(ب) النسبة المئوية للجهات الحاصلة على المنح والمختارة عن طريق عمليات تنافسية (عالمية/إقليمية فقط دون إدراج المساهمات)
80	94	83	92	96	91	لا ينطبق	(أ) النسبة المئوية للمشروعات الممولة بمنح والتي حصلت على تصنيف قدره 4 وأفضل عند الإنجاز من حيث الفعالية
95	95	90	90	92	91	92	(ب) النسبة المئوية للمشروعات الممولة بمنح والتي حصلت على تصنيف قدره 4 وأفضل من حيث التقدم الشامل المحرز في التنفيذ
30	55	60	27	37	31	لا ينطبق	(ج) عدد المنح التي تنشأ عنها تدخلات إنمائية موسعة النطاق، بما يشمل المشروعات الاستثمارية للصندوق
1.5:1	0.5:1	2.14:1 <sup>15</sup>	1.6:1	0.8:1	1.4:1	1.3:1	(د) نسبة التمويل المشترك الذي تجري تعبيته من جانب شركاء المشروعات الممولة بمنح الصندوق مقابل كل دولار أمريكي يستثمره الصندوق
الصغيرة: 150	الصغيرة: 119	الصغيرة: 143	الصغيرة: 128	الصغيرة: 228	الصغيرة: 174	الصغيرة: 186	(أ) عدد أيام (العمل) المطلوبة لتجهيز المنح الصغيرة والكبيرة منذ التصريح بإصدار
الكبيرة: 180	الكبيرة: 16354	الكبيرة: 207	الكبيرة: 252	الكبيرة: 279	الكبيرة: 269	الكبيرة: 193	المذكورة المفاهيمية حتى صدور الموافقة النهائية

## خامسا - أنشطة أخرى

15- **العمل المتعلق بالمعرفة.** كرست مجموعة ضمان الجودة مزيدا من الاهتمام في عام 2020 لتبادل الممارسات الجيدة الناتجة عن استعراضات التصاميم. وسعى لمشاركة نتائج الاستعراضات المستقلة لضمان الجودة للمشروعات الـ 34 الممولة بقروض والتي جرت الموافقة عليها في عام 2019 وتحفيز النقاش بشأن هذه الأمور، نظمت مجموعة ضمان الجودة حلقة دراسية داخلية مخصصة وأصدرت أربعة آراء (VIEWS) جديدة حول الموضوعات التالية: نظرية التغيير؛ التحليل المؤسسي؛ موضوعات التعميم والاستهداف ذات الصلة بالتجديد الحادي عشر لموارد الصندوق؛ والجودة العامة عند الإدراج لحافظة مشروعات الصندوق لعام 2019. وبالإضافة إلى ذلك، شاركت مجموعة ضمان الجودة بنشاط ولأول مرة في عمليات تقييم حصيلة الحافظة المؤسسية الإقليمية التي نظمتها دائرة إدارة البرامج. وأخيرا، لزيادة تيسير تبادل المعرفة في جميع أنحاء المنظمة، أصدرت مجموعة ضمان الجودة قاعدة بيانات التصنيفات للفترة 2010-2019 وتعمل حاليا على إنشاء مستودع إلكتروني للممارسات الجيدة في مجال التصميم.

16- **مرفق تحفيز فقراء الريف.** بعد إنشاء مرفق تحفيز فقراء الريف في أبريل/نيسان 2020 مع دائرة إدارة البرامج وكذلك دائرة الاستراتيجية وإدارة المعرفة وغيرهما من الجهات المعنية، شاركت مجموعة ضمان الجودة بنشاط في إعداد المبادئ التوجيهية التشغيلية والإجرائية للاستعراضات المستقلة لضمان الجودة المسبقة للمشروعات الممولة في إطار مرفق تحفيز فقراء الريف. وخلال عام 2020، جرت الموافقة على 54 مشروعا، من بينهم أربع مبادرات إقليمية ذات طبيعة استراتيجية، بتمويل إجمالي قدره 36.7 مليون دولار أمريكي. وعلى الرغم من أن جميع المشروعات التي جرت الموافقة عليها كانت مرضية إلى حد ما وأفضل من حيث الجودة العامة للتصميم، ألقى تحليل مجموعة ضمان الجودة الضوء على عدد من الأبعاد الهامة التي

<sup>15</sup> أسهمت منحة منظمات المزارعين لأفريقيا والكاربيبي والمحيط الهادي بشكل كبير في هذا الرقم.

<sup>16</sup> جرى إبقاء عدد من المنح الكبيرة "معلقة" في ذخيرة المشروعات في عام 2020 نتيجة لعملية ترشيد للموارد الداخلية. وهذا ما يفسر مُد التجهيز الطويلة بشكل غير معتاد، والتي لا ينبغي اعتبارها مؤشرا على انخفاض الكفاءة.

يتعين مراعاتها في المستقبل. فعلى الرغم من تحقيق جميع الأهداف المتعلقة بمواضيع التعميم، كان ينبغي للتصاميم أن توضح بشكل أفضل كيفية دمج المواضيع، لا سيما المنظور الجنساني والشباب، في أنشطة المشروع. وبالمثل، في ضوء طبيعة الاستجابة الطارئة لهذه العمليات، ينبغي تكريس مزيد من الاهتمام لضمان أن التكلفة لكل مستفيد مناسبة ومتوائمة مع أنشطة المشروع، مما يكفل الكفاءة العامة للمشروع ككل وبالتالي تحقيق أثر أقوى على أرض الواقع.

- 17- **العمليات غير السيادية.** تعاونت مجموعة ضمان الجودة بنشاط مع وحدة الاستشارات والتنفيذ المعنية بالقطاع الخاص وشعبة سياسات العمليات والنتائج من أجل إعداد مبادئ توجيهية للاستعراض المسبق لضمان الجودة للعمليات غير السيادية. وتعمل مجموعة ضمان الجودة بمثابة أمانة استعراضات تصميم العمليات غير السيادية، وتجري تقييمات ضمان الجودة في مرحلتي المذكرة المفاهيمية والتصميم الكامل. وعلى الرغم من أن مجموعة ضمان الجودة قد أجرت استعراضات لثلاث عمليات غير سيادية في خريف عام 2020، لم تدخل سوى عملية واحدة فقط (المزرعة الكبيرة – بابان غونا - نيجيريا) في ذخيرة المشروعات وحصلت فيما بعد على موافقة المجلس التنفيذي في ديسمبر/كانون الأول 2020. وشهدت مجموعة ضمان الجودة تحسناً تدريجياً في جودة المقترحات المقدمة مع تزايد تبني الفرق المشاركة للتحول الثقافي الكامن في العمليات غير السيادية.
- 18- **الشراكات.** شاركت مجموعة ضمان الجودة مع المنظمات الإنمائية الأخرى لتبادل الخبرات بشأن عمليات ضمان الجودة. وفي يناير/كانون الثاني 2020، نظمت مجموعة ضمان الجودة حلقة دراسية داخلية مع زملاء من شعبة ضمان الجودة في مصرف التنمية الأفريقي. وكان الغرض من الجلسة هو تبادل الخبرات والممارسات الجيدة بشأن ضمان الجودة في المصرف، ويشمل ذلك العمليات غير السيادية. كما أقامت مجموعة ضمان الجودة شراكة مع مركز الاستثمار التابع لمنظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة لدعم المهام المتعلقة بضمان الجودة المنوطة بمجموعة ضمان الجودة. وأجريت استعراضات تقنية لعينات من تصاميم المشروعات التي لم تشارك منظمة الأغذية والزراعة في تصميمها.
- 19- **مرفق التعاون بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي المشترك بين الصين والصندوق.** في يناير/كانون الثاني 2020، بدأت مجموعة ضمان الجودة في تنفيذ مشروع "التعلم من التعاون بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي في مجال تصميم المشروعات لتحقيق نتائج أفضل واستدامة أكبر"، الذي جرت الموافقة عليه في إطار مرفق التعاون بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي المشترك بين الصين والصندوق. ويهدف المشروع إلى تحسين جودة المشروعات الاستثمارية التي يمولها الصندوق من خلال جمع وتوثيق المعرفة بشأن إدراج التعاون بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي في تصميم المشروعات في مختلف البلدان ومن خلال تبادل الدروس المستفادة والممارسات الجيدة في مجال كيفية الاستفادة من التعاون بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي لتحقيق نتائج إنمائية أفضل. وتمثلت المخرجات الرئيسية في إعداد تقرير شامل يحدد المجالات التي تحتاج إلى تحسين، بالإضافة إلى الممارسات الجيدة في مجال تصميم المشروعات، إلى جانب ثلاثة آراء (VIEWS) لمجموعة ضمان الجودة بشأن موضوعات مختارة.

## التقرير السنوي عن تنفيذ خطة عمل إدارة المعرفة

### أولاً- مقدمة

1- استمر الصندوق في تنفيذ استراتيجية وخطة عمل إدارة المعرفة على النحو الذي وافق عليه المجلس التنفيذي عام 2019. وتوفر هذه الخطط معاً نهجاً منظماً موجهاً صوب تحسين قدرة الصندوق على توليد وجمع وتحويل المعرفة إلى نتائج إيجابية أفضل. وتتضمن الاستراتيجية خمسة مخرجات متوقعة: (1) قدر أكبر من الوضوح والمصداقية والتأثير؛ (2) نتائج أعلى جودة للمشروعات والبرامج القطرية؛ (3) الاستخدام المعزز للمعرفة القائمة على الأدلة والخبرات؛ (4) نتائج إيجابية موسعة النطاق؛ (5) ثقافة تعلم أقوى. وتسهم جميع مجالات عمل إدارة المعرفة، التي يُسلط الضوء عليها أدناه، في الوصول إلى هذه المخرجات.

### ثانياً- المعالم البارزة والنتائج

2- خلال عام 2020، أثبتت المعرفة كونها مفتاح السماح للصندوق بالبقاء مرناً وقادراً على التأقلم في الوضع غير المسبوق الذي تسببت به جائحة كوفيد-19. إذ وُضع توليد المعرفة وتطبيقها والتعلم منها موضع الاختبار ودفع بالمنظمة إلى قمم جديدة، سواء لجهة النطاق أو السرعة. وأثبتت قدرة الصندوق على استخلاص الدروس من العمليات وإدماجها في أنشطة أخرى على فعالية أدوات المعرفة المختلفة وعملياتها ومنصاتها.

3- واستمر الصندوق في بناء هيكلية إدارة المعرفة وتعزيز انتشاره المؤسسي والاعتراف به، واختبار وتوسيع أدوات المعرفة التي يمتلكها وتحسين عملياته، والقيام بذلك كله مع التركيز على إثبات أثر المعرفة والتعلم على فعالية التنمية. وفي ظل قيادة الإدارة العليا (نائب الرئيس المساعد لدائرة الاستراتيجية وإدارة المعرفة)، غدت مجموعة تنسيق إدارة المعرفة المؤسسية القوة المحركة لتنفيذ استراتيجية إدارة المعرفة، وتعزيز التنسيق والتواصل وأوجه التآزر على نحو أفضل عبر دوائر المنظمة.

4- وفُذت الاستراتيجية في ثلاثة مجالات عمل رئيسية: (1) توليد المعرفة؛ (2) استخدام المعرفة؛ (3) خلق بيئة تمكينية. وستعرض الأقسام التالية المعالم البارزة من يوليو/تموز 2020 إلى مايو/أيار 2021.

### 2-1 إدارة المعرفة

5- طور مجال العمل هذا القاعدة المعرفية للصندوق، موجّهاً بالأهداف الاستراتيجية للمنظمة وأولوياتها الاستثمارية والطلب على خدمات المعرفة، والمجالات التي يسعى الصندوق لأن يغدو فيها قائداً فكرياً.





6- **الاستجابة لجائحة كوفيد-19.** أطلقت مجموعة تنسيق إدارة المعرفة في الصندوق سلسلة من المناقشات المقررة مرتين أسبوعياً حضرها موظفو الصندوق الذين تشاوروا خبراتهم - للترويج للتعلم والتأقلم بشأن استجابة الصندوق لجائحة كوفيد-19. وتضمنت المواضيع إعادة توجيه المشروعات، والإشراف عن بعد، والحلول الرقمية، والخدمات المالية والتحويلات المالية. وتضمنت مذكرة التعلم المنبثقة عن كل جلسة توصيات قابلة للتنفيذ أُتيحت بصورة واسعة. كما أُعدت استراتيجية لإدارة المعرفة مكرسة لمرفق الصندوق لتحفيز قراء الريف - وهو صندوق للاستجابة السريعة لجائحة كوفيد-19 على نطاق المنظمة بأسرها - وستنفذ هذه الاستراتيجية في عام 2021.

7- وعلى الخطوط الأمامية للاستجابة للجائحة في الصندوق، انخرطت الفرق القطرية في جميع الشعب الإقليمية بالتعاون مع الفرق القطرية للأمم المتحدة والوكالتين الأخريين في روما والمؤسسات المالية الدولية - مع النظراء الحكوميين لتوفير المساعدة والاستجابة للقضايا الناشئة عن جائحة كوفيد-19. ومن الأمثلة عن ذلك:

- جمهورية بوليفيا المتعددة القوميات وهدوراس: استراتيجية تعاف وطنية للقطاع الزراعي؛
- مصر: تقدير سريع للقطاع الزراعي لأغراض الخروج بتوصيات سياساتية للتخفيف من أثر جائحة كوفيد-19 على القطاع الزراعي؛
- تركيا: أُجري تقدير لأثر جائحة كوفيد-19 في المناطق الريفية مع منظمة الأغذية والزراعة وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي ليستشير به تقدير أثر أوسع متعدد القطاعات للفريق القطري للأمم المتحدة (تركيا: أثر جائحة كوفيد)؛
- الأردن والعراق: أعد الصندوق والبنك الدولي بشكل مشترك تقارير أسبوعية وتقارير نصف شهرية سياساتية/تحليلية استجابة لجائحة كوفيد-19 (تأثير كوفيد على الأمن الغذائي في العراق)؛
- كولومبيا وبيجي وبيرو والفلبين وفيت نام: طلبت هذه البلدان دعماً من الصندوق لتقدير آثار جائحة كوفيد-19 على الزراعة والعمالة الريفية وأسواق الإنتاج؛
- مصر والأردن وتونس واليمن: استُخدم محلل بيانات الاستثمارات الزراعية، وهو أداة رقمية يجري تشغيلها مع المعهد الدولي لبحوث السياسات الغذائية في إطار منحة يمولها الصندوق، للمساعدة على تقدير أثر جائحة كوفيد-19 على الاستثمارات الزراعية والنمو الاقتصادي.

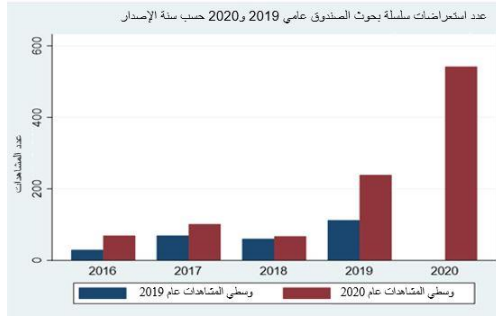
8- **خارطة الفجوات المعرفية.** قامت شعبة أفريقيا الغربية والوسطى بتجربة ريادية لخارطة الفجوات المعرفية في الصندوق لتحديد الفجوات والأولويات المعرفية ومعالجتها على المستوى الإقليمي، وبالتالي توفير مدخلات لتوليد المعرفة المستقبلية. وقد أظهرت هذه العملية وجود ما يشبه التضخم المعرفي حول تعزيز الإنتاجية، كما أثبتت خدمات الإرشاد الزراعي، مع وجود فجوة معرفية حول تقنيات إدارة المراعي لأغراض الصمود في وجه تغير المناخ. وقد أثبتت هذه التجربة الريادية فائدتها للأداء التشغيلي. وسوف يجري تكرارها في كل من شعبة الشرق الأدنى وشمال أفريقيا وأوروبا وشعبة أمريكا اللاتينية والكاريبية عام 2021.

9- **منتجات المعرفة المؤسسية.** جرى إطلاق ما مجموعه تسع سلاسل لمنتجات المعرفة المؤسسية لأغراض الاستخدام الداخلي والخارجي، بما في ذلك سلسلة Advantage، وتقديرات الأثر، وسلسلة بحوث، ومذكرات كيفية القيام بالعمل، ومجموعات أدوات. وجرى الحد بصورة استراتيجية أيضاً من عدد المنشورات المؤسسية مما يسر من تحديدها والوصول إليها في الوقت الذي ازدادت فيه مشاهدات الصفحات على الإنترنت. واستُخدم التبسيط كحافز لاقتناص المعرفة القطرية والإقليمية الموجهة أكثر بالطلب. وبالشراكة مع تطبيق تصميم الرسومات المستند إلى شبكة الإنترنت Canva، قامت المجموعة وشعبة الاتصالات بالعمل معا بصورة وثيقة لإعداد صيغ رسومية بتكلفة أقل لفئات منشوراتها الأكثر تكراراً.

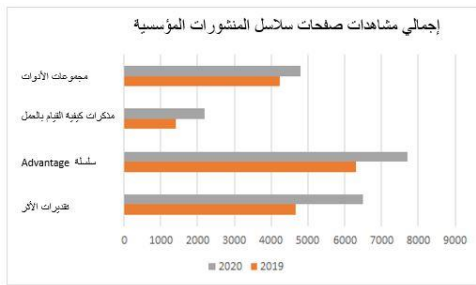
## الجدول 1

## أهم ثلاثة منشورات في كل فئة للفترة 2019-2020

مجموعات الأدوات	مذكرات "كيفية القيام بالعمل" القائمة بحد ذاتها	سلسلة Advantage	تقديرات الأثر	سلسلة البحوث
سلاسل قيمة السلع	المنظور الجنساني: المرأة وتغير المناخ	التنوع البيولوجي	برنامج التنمية التشاركية للقطاع الزراعي لأصحاب الحيازات الصغيرة ومصايد الحرفية <sup>17</sup> /مشروع الزراعة التجارية لأصحاب الحيازات الصغيرة (سان تومي وبرينسيبي)	سلسلة البحث 35: تغير المناخ في استثمارات الصندوق
الاستهداف، المساواة بين الجنسين	تعميم التغذية	المعرفة التقليدية	مشروع تعزيز التنمية المحلية في مناطق المرتفعات والغابات المطيرة عالية الارتفاع <sup>18</sup> (بيرو)	سلسلة البحث 61: الفرص الاقتصادية في أفريقيا
إشراك الرعاة	السعي إلى الموافقة الحرة والمسبقة والمستنيرة	أمن حيازة الأراضي	مشروع دعم سلاسل القيم الزراعية <sup>19</sup> (السنغال)	سلسلة البحث 63: التكنولوجيات الزراعية: التحليل البعدي لأفريقيا



10- وأطلقت سلسلة بحوث الصندوق أيضا حملة رقمية ودعوة لتقديم ورقات لزيادة وضوح صورة الباحثين العاملين على مواضيع ذات صلة بمهمة الصندوق. فعلى سبيل المثال يمكن لمثل هذه الوثائق أن توفر لمحات ثاقبة هامة عن تصميم المشروعات وتنفيذها في بيئات زراعية غير مواتية وعن العوائق التي تحول دون تبني تكنولوجيات زراعية محسنة. ويظهر الشكل بأن وسطي عدد مشاهدات الصفحات قد ازداد بصورة كبيرة.



11- وقد جرى إطلاق سلسلتين من سلاسل Advantage وثلاث من مذكرات كيفية القيام بالعمل نظرا للطلبات الواردة من مشروعات الصندوق. ومع الأخذ بعين الاعتبار زيادة الطلب على هذه المذكرات، ومع إطلاق صيغ رسومية جديدة كجزء من عملية خلق الاتساق بين المنشورات، تخطط الشعب التقنية لإعداد مذكرة هجينة جديدة تنطلق من نموذج مجموعة الأدوات المعيارية. ويوضح الشكل أداء مشاهدة الصفحات لأربع سلاسل من سلاسل المنشورات المؤسسية.

12- البيانات والإحصائيات. أعدت قاعدة للبيانات تتضمن البيانات والإحصائيات الشائعة الاستخدام، منها على سبيل المثال التوجهات العالمية للفقر والأمن الغذائي، كمدخلات لنقاط الحديث للمدراء رفيعي المستوى، ويمكن

17 لا ينطبق في اللغة العربية.

18 لا ينطبق في اللغة العربية.

19 لا ينطبق في اللغة العربية.

الوصول لهذه القاعدة بسهولة. والقصد منها هو ضمان الاتساق في البيانات التي تجري الإشارة إليها في البيانات العامة والملاحظات التي يجري الإدلاء بها عبر المنظمة بأسرها.

- 13- **الشبكات الخارجية.** استمر فريق إدارة المعرفة في الصندوق في استقطاب المعرفة من المنظمات الشريكة من خلال التعلم من تجاربها وأفضل ممارساتها. واستمر أيضا في المشاركة في **مُنبر Henley** الذي يوفر فرص الوصول لمكتبة على شبكة الإنترنت ولمجمع كبير من البحوث الخاصة بممارسات إدارة المعرفة والتعلم والتطوير المؤسسي. وتعد الندوات الشبكية لمُنبر Henley ومؤتمره السنوي حول "التحول لتغدو أكثر مرونة" ذات صلة كبيرة بالتغييرات التي يجريها الصندوق. كذلك استمر الصندوق أيضا في المشاركة بصورة نشطة في شراكات التعلم متعددة الجهات المانحة والعمل بصورة وثيقة مع كل من الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية واليونيسيف والوكالة الألمانية للتعاون الدولي ومصرف التنمية للبلدان الأمريكية والوكالة السويدية للتنمية الدولية وصندوق Wellcome الاستثماري والبنك الدولي. ويجري في الندوات الشبكية الخاصة بالشراكة والمساعدة بين الأقران والاجتماعات التي تعقد مرتين سنويا تبادل الدروس التي يستخلصها الأعضاء بشأن هيكلية إدارة المعرفة والاستجابة لجائحة كوفيد-19 والأحداث الافتراضية والاحتفاظ بالمعرفة.

## 2-2 استخدام المعرفة

من مالكي مجتمعات الممارسة:

"عندما يُطلب منا إعداد دراسات حالة ونقاط للتحدث ومواحيظ أو أدلة عن مشروعات الصندوق فإننا نجدنا في العادة في المساهمات والمعرفة المتشاطرة ضمن مجتمعنا".  
Steven Jonckheere

"استسمح مجتمعات الممارسة لنا بالاستفادة من المعرفة من الميدان. ومن خلال مجتمعات الممارسة نوفر للمشروعات قناة لمناقشة ما يفعلونه والدروس المستفادة والتحديات مع تعزيز الرابط بين واقع ما يفعله الصندوق وما تجري الاستفادة منه على مستوى المقر".  
Silvia Sperandini

"من خلال مجتمع الممارسة يمكن للمشروعات أن تصل إلى جملة واسعة من الأفكار والأدوات، ويصبح تصميم استراتيجياتها وخطة استدامتها أيسر وأكثر اتساما بفعالية التكاليف والوقت المحدد".  
Julio Worman

- 14- يهدف مجال العمل هذا إلى ضمان أن تعزز المعرفة التي ولدها ونشرها الصندوق موقع المنظمة كقائد فكري وتطبيق أصحاب المصلحة الرئيسيين لها للوصول إلى نتائج إنمائية أفضل.
- 15- **المبادئ التوجيهية التشغيلية لإدارة المعرفة والتعلم.** بُذلت جهود مسهبة لتحديث المبادئ التوجيهية لتصميم المشروعات والإشراف عليها من أجل تعزيز أدائها في إدارة المعرفة. وتمحور العمل حول التفويض بالمسؤوليات والأدوار والموارد المعرفية في كل مرحلة. إضافة إلى ذلك، أُعدت مبادرات ومواد وصيغ متعددة للتدريب من قِبل شعبة سياسة العمليات والنتائج حول المؤشرات الرئيسية للنواتج وإجراءات التقدير الاجتماعي والبيئي والمناخي. وقد عمل الصندوق أيضا على زيادة شفافية ووضوح بيانات التوريد من خلال نظم ومحركات تستند إلى الأدلة. وفي عام 2020 أُطلِقت أداة تتبع لمصفوفة مخاطر التوريد.
- 16- **الدروس المستفادة.** غدت كميات هائلة من البيانات متاحة في الوحدات النموذجية للدروس المستفادة لنظام إدارة النتائج التشغيلية. وينفذ الصندوق مشروعا ابتكاريا يركز على استقاء التوجهات والدروس المستفادة من وثائق الصندوق باستخدام الذكاء الاصطناعي. ويدخل هذا المشروع المرحلة الثانية من إعداده. والغرض منه تأصيل هذه الأداة في نظام إدارة النتائج التشغيلية لتحديد الدروس المستفادة، وحث الفرق على قراءة تلك التي يمكن تطبيقها منها. وحُدِّد الإطار الزمني لهذا البرنامج من يونيو/حزيران 2021 إلى يونيو/حزيران 2022.
- 17- **الحزم المعرفية.** قامت شعبة أفريقيا الغربية والوسطى بتجربة حزمة معرفية (kPack) تتضمن أكثر الموارد المعرفية صلة للوصول إلى أكبر قدر ممكن من مكاسب الكفاءة خلال تصميم المشروع والإشراف عليه - لبرنامج الترويج للفرص الاقتصادية والاجتماعية الريفية<sup>20</sup> في كابو فيردي وبرنامج دعم التنمية الزراعية

<sup>20</sup> لا ينطبق في اللغة العربية.

والمبادرات الفردية الريفية - المرحلة الثانية<sup>21</sup> في السنغال. وتلقت هذه العملية الدعم من جهة الاتصال لإدارة المعرفة في المركز الإقليمي لأفريقيا الغربية التي ساعدت على تحديد الاحتياجات المعرفية ونسقت مع الجهة الرائدة لإدارة المعرفة في كل مشروع. وتقرر أن تُجرى الحزمة المعرفية الثانية قبيل وصول البعثة بحيث يمكن تشاطرها مع الفريق المعني واستخدامها لاحقاً لتوجيه المحادثات والاجتماعات.

18- **الفعالية الإنمائية.** التزم الصندوق بقياس أثر تدخلاته من خلال إجراء تقديرات دقيقة عالية الجودة للأثر على ما لا يقل عن 15 في المائة من حافظته. ونظراً للمشاكل الجدية التي تسببت بها جائحة كوفيد-19 خلال فترة التجديد الحادي عشر للموارد، تبنت شعبة البحوث وتقييم الأثر أداة معرفية جديدة تتسم بفعالية التكاليف للإبلاغ عن مؤشرات الأثر الإنمائي على المستوى الثاني في إطار إدارة النتائج. ونظراً لمعاودة الأنشطة الميدانية في نهاية عام 2020 تقوم الشعبة أيضاً بالنهوض بأنشطتها لتقدير الأثر.

19- علاوة على ذلك، أنشأت شعبة سياسات العمليات والنتائج وشعبة تكنولوجيا الاتصالات والمعلومات لوحة إطار إدارة النتائج لفترة التجديد الحادي عشر للموارد، وهي مجال مفتوح على موقع الصندوق على شبكة الإنترنت يمكن من خلاله لجميع الجهات المانحة وأصحاب المصلحة والجهات المهتمة مشاهدة التقدم الذي أحرزه الصندوق بناء على 79 مؤشراً للتتبع اختارته الدول الأعضاء خلال فترة التجديد الحادي عشر للموارد. وتبعث هذه اللوحة - علاوة على إيجاد إطار إدارة النتائج - برسالة فصيحة للدول الأعضاء حول التركيز المعزز للصندوق على النتائج والمساءلة خلال دورة التجديد الثاني عشر للموارد.

20- **مجتمعات الممارسة وDgroups.** ازداد عدد مجموعات الممارسة والشبكات في الصندوق مؤخراً ليصل إلى 11 بعد تشكيل تسعة مجتمعات جديدة. وتلقى موظفو الصندوق الدعم في خلق وإدارة مجتمعات الممارسة، ووجههم هذا الدعم إلى جعل هذه المجتمعات نشطة ومستدامة. ويتنامى انخراط موظفي المشروعات في هذه المجموعات مما يعزز الروابط مع العمليات ويستقطب المعرفة من الميدان. وقد بدأ الصندوق بجمع "قصص خلق القيمة" لإثبات القيمة التي تجلبها مثل هذه المجتمعات لعمل الصندوق.

21- كما أنشأ الصندوق ما يعرف بـ Dgroups وهي منصة للتعاون على شبكة الإنترنت تضم حوالي 1 000 عضو. والمنصة متاحة للمجتمعات والشبكات الداخلية وتلك الموجهة للخارج.

## 3-2 البيئة التمكينية

22- يهدف مجال العمل هذا إلى خلق الظروف والآليات لتعزيز التوليد الفعال للمعرفة واستخدامها بحيث يتمكن أصحاب المصلحة من تحقيق نتائج إنمائية أفضل.

23- **بناء قدرات إدارة المعرفة.** استناداً إلى استعراض مؤشرات المخراجات والنواتج، طورت كل شعبة من الشعب الإقليمية مبادرات لبناء القدرات على إدارة المعرفة لوحدة إدارة مشروعاتها. وتلقت ثلاث وحدات لإدارة المشروعات الدعم في إعداد خطط لإدارة المعرفة على مستوى المشروعات في شعبة آسيا والمحيط الهادئ، في حين من المخطط له إجراء تدريب مكرس على إدارة المعرفة لفرق المراكز الإقليمية ووحدات إدارة المشروعات في الصندوق عام 2021.

24- وجرى توسيع نطاق برنامج التدريب على بناء القدرات في مجال إدارة المعرفة ليشمل منصة Dgroups، وهو يركز على تبادل المعلومات بين المشروعات وموظفي الصندوق.

25- واستفاد اثنان وعشرون موظفاً من الصندوق من منتجات تدريب مختلفة على إدارة المعرفة مثل الدورات المتقدمة في إدارة المعرفة التي أجرتها منصة Henley وشركة IMA International Knowledge

<sup>21</sup> لا ينطبق في اللغة العربية.

Management ، والكتابة للجمهور المتابع على شبكة الإنترنت الذي أجرته Emphasis. وتأخذ وحدة إدارة المواهب بعين الاعتبار هذه الدورات التدريبية في عملياتها لتعزيز المهارات وتجديدها.

26- **الاحتفاظ بالمعرفة.** عمل فريق إدارة المعرفة مع وحدة إدارة المواهب في شعبة الموارد البشرية لضمان ألا تضع المعارف الحاسمة بسبب إعادة توزيع الموظفين أو تقاعدهم. وأدخلت أول صيغة لمذكرة التسليم والاستلام، وأجريت **عمليات الاحتفاظ بالمعرفة** المعمقة على أساس تجريبي للتأكيد على أهمية المسؤولية الفردية والفرص المتوفرة لترك إرث معترف به. ونظمت سلسلة من دورات التسليم والاستلام للمتقاعدين والموظفين الذين أُعيد توزيعهم لإيضاح مذكرات التسليم والاستلام هذه. وسوف تجري مواءمتها بصورة وثيقة مع مجتمعات الممارسين، ومن جهة شعبة الموارد البشرية، مع إطار إدارة المواهب في الصندوق.

27- **مركز موارد إدارة المعرفة.** أُطلق **مركز لموارد إدارة المعرفة** على شبكة الإنترنت في مايو/أيار 2020 لتوفير الوصول للمبادئ التوجيهية لإدارة المعرفة وأدواتها وصيغها وفرص التدريب عليها. ويجري تحديث المركز بصورة مستمرة وقد حظي بأكثر من 1 200 زيارة منذ مايو/أيار.



28- وبالإضافة إلى ذلك، أنشأت شعبة أمريكا اللاتينية والكاريبي **منصة لإدارة المعرفة** تعرض فيها منتجاتها لإدارة المعرفة من مشروعات الصندوق ومنحه، وتتشاطر أخبار إدارة المعرفة حول الإقليم وشركاء الصندوق. وكان لهذه المنصة دور أساسي في نشر عمل الصندوق بشأن المناخ خلال أسبوع المناخ الذي نظّمته الشعبة في مايو/أيار في الفترة المفضية إلى مؤتمر الأطراف السادس والعشرين.

29- **المكتبة.** يجري إدماج خدمات المكتبة في الصندوق بصورة متزايدة مع أنشطة إدارة المعرفة. وتتضمن قاعدة بيانات المكتبة حالياً أكثر من 16 000 مورد، مع وصول الموظفين في الميدان بصورة متزايدة للمعلومات المتوفرة على شبكة الإنترنت. وبالتعاون مع المنظمين الآخرين في روما والمكتبات الأخرى في منظومة الأمم المتحدة، تخطط المكتبة للعمل على زيادة رقمنة مواردها، وتحري التنقيب عن النصوص والحصول على الكتب الإلكترونية لتيسير العمل عن بعد.

30- **أدوات التعاون.** حظي استخدام الحلول التكنولوجية الابتكارية لدعم الاجتماعات وحلقات العمل والمجتمعات والشبكات الافتراضية في الصندوق الذي غدا لامركزياً بفترة إلى الأمام مع إدخال العمل الموسع عن بعد. واستخدم فريق إدارة المعرفة حلول تكنولوجيا المعلومات الجديدة مثل MURAL و Zoom و Microsoft Teams. وجرى الحصول على تراخيص مؤسسية لتشجيع الطلب أكثر على هذه الأدوات من أجل التيسير والتبادل والتواصل.

## ثالثا- الدروس والأولويات المنتظرة

31- كان العام الماضي عاما مليئا بالتحديات، حيث نفذ فريق إدارة المعرفة استراتيجيته وخطة عمله في خضم الجائحة العالمية والتحول الاستراتيجي المستمر نحو المزيد من اللامركزية في المنظمة. وجرى استقاء الدروس المستفادة الرئيسية التي ستؤخذ في الاعتبار في العام القادم، وعلى وجه الخصوص:

- النهج المرنة التي يقودها الطلب ضرورية لتستمر إدارة المعرفة في إضافة القيمة في الأوقات المحفوفة بالتحديات كذلك التي نمر بها.
- الرابط بين تدفقات المعرفة المحلية والإقليمية والعالمية لاستقاء وإعادة استخدام الدروس من الميدان أكثر أهمية مما كان عليه في أي وقت مضى.
- المنصات على شبكة الإنترنت أثبتت وبصورة متزايدة كونها عوامل ممكنة رئيسية نظرا للعمل عن بعد وللقدر الأكبر من اللامركزية.
- تستدعي الرقمنة جهودا إضافية لتعزيز الشبكات لإتاحة المجال للأشخاص للتواصل، أي من خلال مجتمعات الممارسة.
- لا يمكن أخذ التغيير المرجو في السلوك في الأوقات التي تتسم بسباق عمل متطور كمسلم من المسلمات، بل إنه يتطلب جهودا متعددة لإثبات قيمته المضافة.

32- وستؤخذ هذه الدروس في الاعتبار مع الاستمرار في تنفيذ استراتيجية إدارة المعرفة وستراعى الأولويات التالية:

- (1) تعزيز وضوح المعرفة وانتشارها مع الاعتراف بأهميتها في تعزيز أداء الصندوق وإيصال مهمته.
- (2) خلق الاتساق في هيكلية إدارة المعرفة عبر المؤسسة بأسرها من خلال تحسين التنسيق والتعاون والتواصل.
- (3) الاستفادة من المعرفة المتخصصة التي يمتلكها الصندوق ودراية قوة العمل لديه من خلال تحليل الشبكات في المنظمة؛ وإعداد سبل عملية للاستفادة من هذه المعرفة وتشاطرها بهدف الوصول إلى أداء تشغيلي وصنع قرارات أفضل.
- (4) تعظيم التعلم وتدفق المعرفة في السياق اللامركزي للصندوق؛ وتيسير إدارة المعرفة المكيفة في المكاتب القطرية للصندوق وبرامجه القطرية؛ واقتناص واستخدام الممارسات والتكنولوجيات الابتكارية وما إلى ذلك.
- (5) الاستفادة من المعرفة والابتكار والتكنولوجيات الناجمة عن منح الصندوق وجعلها أقرب إلى الفرق القطرية.
- (6) تعزيز الأدوات المختلفة الموجودة لإدارة المعرفة ومنصات إدارة المعرفة الرقمية، أي مجتمعات الممارسة وDgroups ومركز موارد إدارة المعرفة والمكتبة وغيرها لجعلها أكثر استجابة للطلبات الفعلية مع الإبقاء على تدفقات المعرفة والتعاون والتعلم.

## تعميم قضايا البيئة والمناخ، والمنظور الجنساني، والتغذية، والشباب

- 1- استعراض عام. أثناء التجديد الحادي عشر للموارد، التزم الصندوق بمضاعفة جهوده الرامية إلى تعميم قضايا البيئة والمناخ، والمنظور الجنساني، والتغذية، والشباب في عملياته، والسعي لنهج أكثر تحويلية، والبناء على الروابط المتعددة بين هذه المواضيع.
- 2- ويوفر الجدول 1 وصفا للأداء المتعلق بوضع قضايا التعميم موضع التنفيذ. وقد جرى الإيفاء بمعظم الالتزامات والأهداف الموضوعية في حين أن بعضاً منها، مثل المنظور الجنساني عند الإنجاز، كان أقل من الموضوع له ويتطلب متابعة وثيقة.

الجدول 1

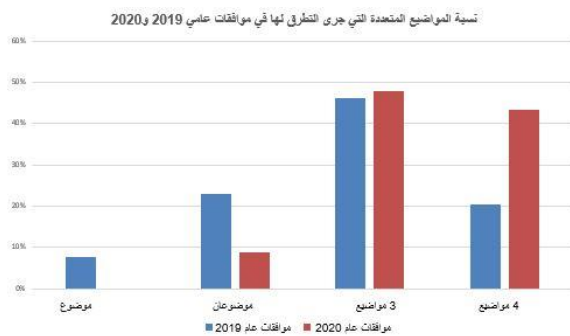
### الالتزامات الرئيسية لفترة التجديد الحادي عشر لموارد الصندوق ذات الصلة بمواضيع التعميم<sup>22</sup>

التزام التجديد الحادي عشر لموارد الصندوق	التقدم المحرز نحو تحقيق الالتزام <sup>23</sup>
<b>البيئة والمناخ</b>	
تحليل ما نسبته 100 في المائة من الاستراتيجيات القطرية للمساهمات المحددة وطنياً	حلل ما نسبته 100 في المائة من الاستراتيجيات القطرية التي جرت الموافقة عليها للمساهمات المحددة وطنياً (22 عام 2019 و16 عام 2020)
تركيز ما نسبته 25 في المائة من برنامج القروض والمنح لفترة التجديد الحادي عشر للموارد على المناخ	بتاريخ 31 ديسمبر/كانون الأول 2020 التزم الصندوق بما يعادل 873.5 مليون دولار أمريكي من تمويل المناخ في 61 مشروعاً مثبتاً مما يمثل 35 في المائة من الموافقات حتى تاريخه (جرى تحديد مبلغ 800.7 مليون دولار أمريكي باعتباره تمويلًا للتكيف و72.8 مليون دولار أمريكي باعتباره تمويلًا للتخفيف من المخاطر)
حصول ما نسبته 90 في المائة من المشروعات المنجزة في فترة التجديد الحادي عشر للموارد على تصنيف +4 فيما يتعلق بإدارة البيئة والموارد الطبيعية عند الإنجاز	حصل ما نسبته 90 في المائة من المشروعات المنجزة في فترة التجديد الحادي عشر للموارد على تصنيف +4 فيما يتعلق بإدارة البيئة والموارد الطبيعية عند الإنجاز
حصول ما نسبته 85 في المائة من المشروعات المنجزة في فترة التجديد الحادي عشر للموارد على تصنيف +4 فيما يتعلق بإدارة البيئة والموارد الطبيعية عند الإنجاز	حصل ما نسبته 87 في المائة من المشروعات المنجزة في الفترة 2019-2020 على تصنيف +4 فيما يتعلق بالتأقلم مع تغير المناخ
<b>المنظور الجنساني</b>	
تعميم ما نسبته 100 في المائة من برامج الفرص الاستراتيجية القطرية للمنظور الجنساني	عممت 100 في المائة من برامج الفرص الاستراتيجية القطرية التي جرت الموافقة عليها بين عامي 2019 و2020 المنظور الجنساني
تصميم ما نسبته 25 في المائة من المشروعات على الأقل لتفضي إلى التحول في المنظور الجنساني	جرى التثبيت من 49 في المائة من المشروعات باعتبارها مفضية إلى التحول في المنظور الجنساني عند التصميم في الفترة 2019-2020 (12 من أصل 38 مشروعاً عام 2019 و18 من أصل 23 مشروعاً عام 2020)
حصول ما نسبته 60 في المائة من المشروعات على تصنيف +5 فيما يتعلق بالمنظور الجنساني عند الإنجاز	حصل ما نسبته 56 في المائة من المشروعات على تصنيف +5 فيما يتعلق بالمنظور الجنساني عند الإنجاز (تقارير إنجاز المشروعات المقدمة عامي 2019 و2020)
حصول ما نسبته 90 في المائة من المشروعات على تصنيف +4 فيما يتعلق بالمنظور الجنساني عند الإنجاز	حصل ما نسبته 85 في المائة من المشروعات على تصنيف +4 فيما يتعلق بالمنظور الجنساني عند الإنجاز (تقارير إنجاز المشروعات المقدمة عامي 2019 و2020)
توثيق فعالية النهج للمراعية للمنظور الجنساني والمفضية إلى التحول في المنظور الجنساني من خلال تقديرات الأثر	بيانات مصنفة حسب الجنس من جميع تقديرات الأثر في فترة التجديد الحادي عشر للموارد. عينات عن تقدير الأثر مع تحليل أعمق للمنظور الجنساني باستخدام المؤشر المتكامل لتمكين المرأة في الزراعة لستة مشروعات تركز على المنظور الجنساني

<sup>22</sup> نظام إدارة النتائج التشغيلية/شعبة سياسات العمليات والنتائج.

<sup>23</sup> جرى الإبلاغ عن التقدم المحرز على خلفية السنتين الأوليين من فترة التجديد الحادي عشر للموارد (2019-2020).

التغذية <sup>24</sup>	
تقييم ما نسبته <b>100 في المائة</b> من الاستراتيجيات القطرية لوضع التغذية	اتسمت ما نسبته <b>100 في المائة</b> من برامج الفرص الاستراتيجية القطرية التي جرت الموافقة عليها بين عامي 2019 و2020 بمراعاة قضايا التغذية
تصميم ما نسبته <b>50 في المائة</b> من المشروعات على الأقل لتكون مراعية لقضايا التغذية	جرى التثبيت من أن ما نسبته <b>70 في المائة</b> من المشروعات التي جرت الموافقة عليها في فترة التجديد الحادي عشر للموارد (25 من أصل 38 مشروعا في عام 2019 و18 من أصل 23 مشروعا في عام 2020) مراعية لقضايا التغذية
حصول ما نسبته <b>50 في المائة</b> من المشروعات المراعية لقضايا التغذية على تصنيف +4 فيما يتعلق بالتغذية في مرحلة الإشراف واستعراض منتصف المدة (نسبة مجمعة)	حصل ما نسبته <b>83 في المائة</b> من المشروعات المراعية لقضايا التغذية على تصنيف +4 فيما يتعلق بالتغذية في مرحلة الإشراف واستعراض منتصف المدة (54 مشروعا). مع حصول ثمانية مشروعات على تصنيف 5
حصول ما نسبته <b>50 في المائة</b> من المشروعات المراعية لقضايا التغذية على تصنيف +4 فيما يتعلق بالتغذية في مرحلة الإشراف	حصل ما نسبته <b>85 في المائة</b> في المشروعات المراعية لقضايا التغذية على تصنيف +4 فيما يتعلق بالتغذية في مرحلة الإشراف (33 مشروعا). مع حصول سبعة مشروعات على تصنيف 5
حصول ما نسبته <b>50 في المائة</b> في المشروعات المراعية لقضايا التغذية على تصنيف +4 فيما يتعلق بالتغذية في مرحلة استعراض منتصف المدة	حصل ما نسبته <b>67 في المائة</b> من المشروعات الستة المراعية لقضايا التغذية عام 2020 على تصنيف +4 فيما يتعلق بالتغذية في مرحلة استعراض منتصف المدة
الشباب	
تحليل ما نسبته <b>100 في المائة</b> من الاستراتيجيات القطرية لقضايا الشباب	اتسمت ما نسبته <b>100 في المائة</b> من جميع برامج الفرص الاستراتيجية القطرية الـ 28 التي جرت الموافقة عليها حتى تاريخه بين عامي 2019 و2020 بمراعاة قضايا الشباب
تصميم ما نسبته <b>50 في المائة</b> من المشروعات على الأقل لتكون مراعية لقضايا الشباب	جرى التثبيت من <b>86 في المائة</b> من المشروعات التي جرت الموافقة عليها بين عامي 2019 و2022 (33 من أصل 38 مشروعا عام 2019 و20 من أصل 23 مشروعا عام 2020) كانت مراعية لقضايا الشباب



3- في عام 2019 تطرقت ما نسبته 68 في المائة من المشروعات التي جرت الموافقة عليها إلى ثلاثة مواضيع أو أكثر، ولكن في عام 2020 ازدادت هذه الحصة لتصل إلى حدود 91 في المائة (انظر الشكل). ويعتبر هذا الإدماج لعدد أكبر من المواضيع شاهدا على الجودة الإجمالية للمشروعات، كما هو واضح أيضا من تصنيفات مجموعة ضمان الجودة. وبالفعل جاء تصنيف 40 في المائة من المشروعات التي تناولت المواضيع الأربعة جميعها على أنها مرضية.

<sup>24</sup> في حين اقتصر تقرير الفعالية الإنمائية للصندوق لعام 2020 على جمع عينات من تقارير الإشراف واستعراض منتصف المدة التي جرت الموافقة عليها عام 2019، نظر تقرير الفعالية الإنمائية للصندوق لعام 2021 في آخر تصنيفات للتغذية في المشروعات المراعية لقضايا التغذية بغض النظر عن سنة الموافقة على تقارير الإشراف واستعراض منتصف المدة. ويضمن هذا الأمر امتثالا أفضل لتعريف المؤشرات بالإشارة إلى تقارير الإشراف واستعراضات منتصف المدة. ونظرا لهذه التعديلات، لا يمكن مقارنة نتائج تقرير الفعالية الإنمائية للصندوق لعام 2020 بصورة كاملة مع النتائج التي خرج بها تقرير الفعالية الإنمائية للصندوق لعام 2021.



4- ويصف الإطار 1 أمثلة قليلة عن النهج الشمولية التي تبنتها المشروعات التي دمجت مواضيع متعددة.

الإطار 1

أمثلة عن المشروعات الموافق عليها عام 2020 والتي دمجت مواضيع متعددة

إكوادور. يهدف مشروع التنمية المستدامة والملائمة في الأراضي الريفية إلى تحسين دخول المزارعين الريفيين الفقراء، وبخاصة النساء والشباب منهم، وكذلك تحسين الاستدامة البيئية للأنشطة الاقتصادية في حوض نهر غوايلاس الأدنى. وسيركز هذا المشروع على تحويل المعرفة حول الصحة المتكاملة بما في ذلك الأمن الغذائي والتغذوي، وحول بناء القدرات والتمكين الاقتصادي للنساء والشباب من خلال الفرص الملموسة المتاحة للمشاركة واتخاذ القرارات والقيادة. ومن أجل معالجة مواضيع متعددة، تبنى المشروع العناصر الاستراتيجية التالية: (1) التركيز على ابتكارات ونقل أفضل الممارسات الملائمة؛ (2) النهج المناطقي؛ (3) تنفيذ استراتيجيات متميزة. وسوف يدعم المشروع التأقلم مع تغير المناخ والتفاوتات التي تؤثر على المحاصيل التقليدية من خلال إدخال المحاصيل المحسنة، والتنوع المحصولي وتكنولوجيا المعلومات وزيادة صمود صغار المزارعين ومنظمتهم. ويمكن النهج المناطقي من التركيز على المجتمعات التي تسعى لاستعادة هويتها الأصلية وتنفيذ استراتيجيات متميزة وفقا لخصائصها مع تهيئة الأصول البيولوجية والثقافية.

نيبال. سيدعم مشروع سلاسل القيمة للتحوّل الشمولي للزراعة التأقلم مع تغير المناخ من خلال عدسات قوية للمنظور الجنساني والشباب والشعوب الأصلية. وسيضمن التخطيط والتنفيذ التشاركيان الانخراط الفعال مع النساء والشعوب الأصلية والمجتمعات المهمشة والشباب. ومن خلال تعظيم الإمكانيات الكاملة لمنهجيات التمكين، مثل نظام تعلم العمل الجنساني، سيجري الترويج لتوفر المعرفة الخاصة بالأغذية المغذية والاستفادة منها. وسيجري تعميم قضايا التغذية من خلال نهج إنمائي مجتمعي شمولي يستند إلى القيم.

5- وسيجري تعزيز الإدماج المنتظم لمواضيع التعميم الأربعة جميعها في تصاميم المشروعات بصورة أكبر مع إطلاق إجراءات التقدير الاجتماعي والبيئي والمناخي المحدثة عام 2021. ووضعت إجراءات التقدير الاجتماعي والبيئي والمناخي لعام 2020 مبادئ واضحة بصورة شاملة لإدماج قضايا التعميم في الصندوق في دورة المشروعات بهدف تعظيم الأثر الاجتماعي والبيئي الإيجابي، وفوائد التأقلم مع تغير المناخ والتخفيف من آثاره.

6- في عام 2020، أدرجت المؤشرات الأساسية الجديدة للتحوّل في المنظور الجنساني والتغذية في المبادئ التوجيهية لقياس المؤشرات الرئيسية للنواتج،<sup>25</sup> وجرى تدريب جميع الشعب الإقليمية عليها. ويعتزم الصندوق الاستمرار في بناء قدرات مشروعاته في هذا الصدد لضمان أن تولد تدخلاته الأدلة لتستشير بها البرمجة والسياسات والتعلم.

7- وضمن تقديرات الأثر المسبقة التي أجريت على 15 في المائة من حافظة الصندوق، جرى تصنيف البيانات حسب الجنس بالنسبة إلى المؤشرات الرئيسية لكل مما يلي: الدخل؛ والأصول؛ والوكالة؛ والملكية؛ والوصول إلى الخدمات المالية واتخاذ القرارات المتعلقة بها؛ وعضوية المجموعات؛ والتمكين؛ وسلطة اتخاذ القرار. وجمعت بيانات أكثر باستخدام وحدات نموذجية خاصة من المؤشر المتكامل لتمكين المرأة في الزراعة لستة مشروعات اتسمت بتركيز خاص على المنظور الجنساني. وتتضمن منهجية المؤشر المتكامل لتمكين المرأة في الزراعة أدوات كمية للتقدير تستند إلى بيانات المشروعات الإفرادية (التي يجري جمعها بصورة منفصلة للنساء والرجال)، علاوة على تحليل نوعي من جملة متنوعة من المصادر والأدوات.

<sup>25</sup> المبادئ التوجيهية لقياس المؤشرات الرئيسية للنواتج.

- 8- ويبنى برنامج الصمود الريفي، الذي جرت الموافقة عليه عام 2020، أيضا على خبرة الصندوق المتنامية في تحويل المجتمعات الريفية من خلال الدمج بين قضايا المناخ، والمنظور الجنساني، والتغذية، والشباب. وعلى وجه الخصوص، سيتطرق برنامج التأقلم المعزز لصالح زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة إلى المنظور الجنساني وقضايا الشباب والتغذية من خلال تنفيذ استراتيجيات تغير المناخ مع فوائد محددة وملموسة يجنيها الشباب والنساء، وزيادة التوفر المستقر للتنوع في النظم الغذائية المحلية.
- 9- وينبغي تعزيز النجاح في الإيفاء بأهداف تصميم المشروعات من خلال دعم قوي للتنفيذ وبناء القدرات لضمان تحقيق الفوائد المتصورة للتعلم بصورة كاملة. وسيغدو التركيز على مواضيع التعميم حاسما عند استهلال المشروعات. وجرت تجربة تُهج متعددة في العديد من المشروعات عام 2020 (مثلا في بوركينا فاسو، وإندونيسيا، والنيجر، ونيجيريا، وسان تومي وبرينسيبي، وسيراليون). والغرض منها هو تسليط الضوء منذ البداية على قضايا محددة تتطلب الاهتمام لضمان أن تكون الاستثمارات متمحورة حول البشر وتنسجم بالعدالة والشمولية والاستدامة والحساسية لقضايا التغذية.
- 10- ويتمحور جدول أعمال التعلم في الصندوق بصورة متزايدة حول تنمية القدرات والمهارات التي يتمتع بها موظفو الصندوق ووحدات إدارة المشروعات وشركاء التنفيذ في مجالات مثل إجراءات التقدير الاجتماعي والبيئي والمناخي والاستهداف والمنظور الجنساني والشباب والتغذية والبيئة والمناخ. ويجري الترويج للتدريب ولأحداث/حلقات دراسية للتعلم، وأدوات التوجيه ومجتمعات الممارسة لتحسين أداء وأثر العمليات.

## تقرير مرحلي عن برنامج التأقلم لصالح زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة

### أولاً- وضع التنفيذ

#### ألف- مقدمة

- 1- يُمَثِّل برنامج الصندوق للتأقلم لصالح زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة واحداً من أكبر الصناديق العالمية متعددة الجهات المانحة المكرّسة لمساعدة صغار المزارعين على التأقلم مع تغير المناخ، وهو برنامج الصندوق الرئيسي لتوجيه التمويل المرتبط بالمناخ والبيئة إلى صغار المزارعين. ونُفذت المرحلة الأولى من البرنامج عقب موافقة المجلس التنفيذي للصندوق عليها في عام 2012، ومن المقرر لها أن تغلق عام 2025. وجرت الموافقة على المرحلة الثانية، وهي برنامج للمساعدة التقنية، عام 2017 ونفذت بالتوازي مع المرحلة الأولى من البرنامج، وستغلق أيضاً عام 2025.
- 2- في الفترة 2020-2021 استمرت حافطة المرحلة الأولى من البرنامج بإظهار نتائج معتبرة باتجاهها نحو 70 في المائة من إجمالي الصرف وبتسجيلها لزيادات في جميع مجالات النتائج. وفي عام 2021 أنجزت ستة مشروعات<sup>26</sup> وتجاوز 43 في المائة من الحافطة نسبة 80 في المائة من المعلم الرئيسي للصرف. وألغى مشروعان من مشروعات البرنامج بصورة جزئية، مع ما يتعلق بهما من المشروعات وموارد الصندوق، وسُعيدا تخصيصهما. وحتى تاريخه، جرت الموافقة على ما يعادل 13.6 مليون دولار أمريكي من المساعدة التقنية بموجب المرحلة الثانية من برنامج التأقلم لصالح زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة، صُرف حوالي 71 في المائة منها.
- 3- ويعرض القسم ثانياً من هذا الملحق الوضع المالي لحساب أمانة برنامج التأقلم لصالح زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة، مع التقدم المحرز في البرمجة والنتائج. أما القسم ثالثاً فيتحرى مواضيع مختلفة في حافطة البرنامج مثل المساواة بين الجنسين والابتكار والأمن الغذائي - وجميعها ناجمة عن سلسلة من الوثائق التقنية للبرنامج التي أطلقت العام الماضي. واستنبطت هذه الوثائق أيضاً المعرفة المنبثقة عن حافطة البرنامج ونشرتها من أجل توسيع نطاقها. ويعرض الجدول 2 (الذيل الثاني) النتائج المجمعة على مستوى الحافطة، يتبعه الجدول الثالث (الذيل الثاني)، الذي يُفصّل الصرف في المشروعات والإفرايدية والنتائج الجديرة بالذكر.

### ثانياً- وضع حساب أمانة برنامج التأقلم لصالح زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة

#### ألف- الوضع المالي للبرنامج

- 4- فيما يلي وضع حساب أمانة برنامج التأقلم لصالح زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة في 26 أبريل/نيسان 2021:

<sup>26</sup> حتى تاريخه، أغلقت ثلاثة مشروعات مالياً (دولة بوليفيا المتعددة القوميات، ومالي، وفييت نام)، وأنجزت ستة مشروعات (غامبيا، وجمهورية لاو الديمقراطية الشعبية، وموزامبيق، ونيكاراغوا، ورواندا، والسودان).

## الجدول 1

## موجز المساهمات المتممة والأموال التكميلية لحساب أمانة برنامج التأقلم لصالح زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة\*

المساهمات المستلمة (بآلاف الدولارات)		الدول الأعضاء	
الأمريكية**	العملة المحلية (بآلاف)		
7 855	6 000 يورو	بلجيكا	المساهمات المتممة
19 879	19 849 دولار كندي	كندا	برنامج التأقلم - المرحلة الأولى
6 833	5 000 يورو	فنلندا	
48 581	40 000 يورو	هولندا	
9 240	63 000 كرونة نرويجية	النرويج	
4 471	30 000 كرونة سويدية	السويد	
10 949	10 000 فرنك سويسري	سويسرا	
202 837	147 523 جنيه استرليني	المملكة المتحدة	
<b>310 645</b>		<b>المجموع الفرعي</b>	
الأموال التكميلية			
2 380	2 000 يورو	وزارة الشؤون الخارجية الفلمنكية	برنامج التأقلم - المرحلة الأولى
3 000	3 000 دولار أمريكي	جمهورية كوريا	
<b>5 380</b>		<b>المجموع الفرعي</b>	
<b>316 025</b>		<b>مجموع برنامج التأقلم - المرحلة الأولى</b>	
9 550	80 000 كرونة نرويجية	النرويج	برنامج التأقلم - المرحلة الثانية
5 904	50 000 كرونة سويدية	السويد	
334	300 يورو	فرنسا	
<b>15 788</b>		<b>مجموع برنامج التأقلم - المرحلة الثانية</b>	
<b>1 140</b>	1 140 دولار أمريكي	فرنسا	انتداب الموظفين
<b>332 778</b>		<b>المجموع</b>	

\* نقلا بتصريف عن الذيل واو - AC 2019/152/R.3 - EB 2019/126/R.24/Rev.1

\*\* قيمة المدفوعات محسوبة على أساس سعر الصرف السائد بتاريخ الاستلام.

5- وقد سُحبت التكاليف الإدارية المتكبدة لإدارة البرنامج حتى تاريخه بما يعادل 8.8 مليون دولار أمريكي من حساب أمانة البرنامج.

### باء- البرمجة في المرحلة الأولى من برنامج التأقلم لصالح زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة<sup>27</sup>

6- استمر تنفيذ الحافطة بتحقيق تقدم ثابت مع زيادة إجمالي الصرف من حساب الأمانة من 57 في المائة إلى 69 في المائة منذ التقرير الأخير. وبصورة موازية، ارتفع وسطي الصرف في المشروعات من 57 في المائة إلى 65 في المائة.

7- وفي أبريل/نيسان 2021، كان الصرف التراكمي على المرحلة الأولى من البرنامج حوالي 205 ملايين دولار أمريكي عبر 41 مشروعا (انظر الشكل 1) وكان الصرف خلال الفترة من مايو/أيار 2020 إلى أبريل/نيسان 2021 بما يعادل 35 مليون دولار أمريكي عبر 41 مشروعا جاريا أو منجزا.

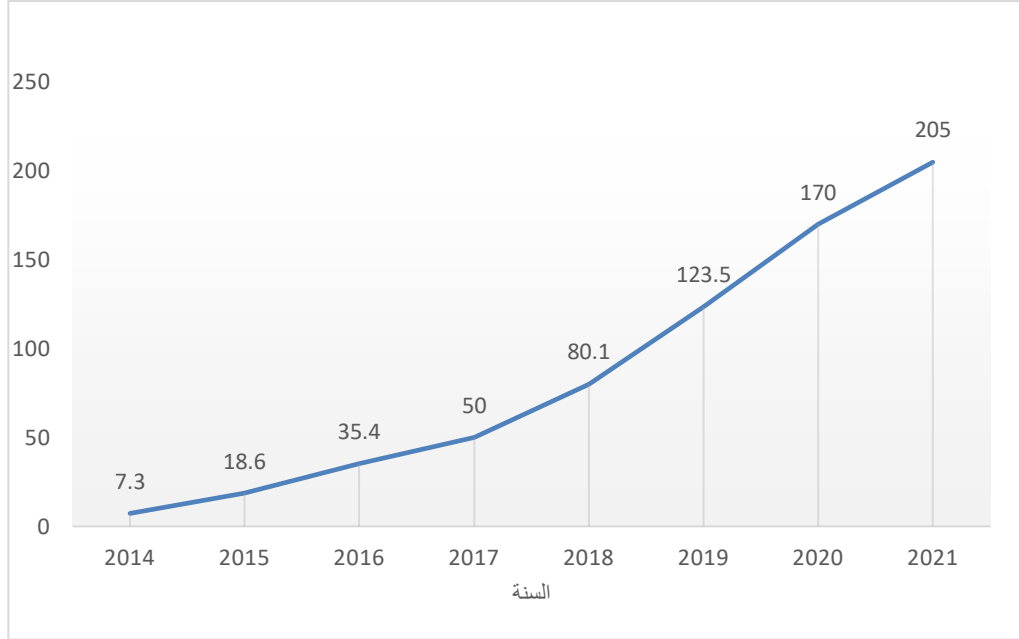
<sup>27</sup> يوضح الجدول 3 (الذيل الثاني) تفاصيل تخصيص أموال برنامج التأقلم والمبالغ المصروفة ونسبها المئوية حسب المشروع.

- 8- وتزامن هذا الأمر مع:
- (1) صرف 18 مشروعا (43 في المائة من الحافظة) ما يفوق 80 في المائة، بعد أن كانت هذه النسبة 14 في المائة العام الماضي؛
  - (2) تجاوز 35 مشروعا (83 في المائة من الحافظة) استعراضات منتصف المدة المخصصة لها، بارتفاع عن 28 في المائة العام الماضي؛
  - (3) إنجاز ستة مشروعات (14 في المائة من الحافظة)، وهو العدد الذي كان ثلاثة العام الماضي؛
  - (4) الإغلاق المالي لثلاثة مشروعات (7 في المائة من الحافظة)، مقارنة بمشروع واحد العام الماضي.
- 9- الإلغاء الجزئي لمشروعين في نيجيريا وكوت ديفوار مع مشروع خط الأساس المتعلق بهما. وسيُعاد تخصيص الأموال غير المصروفة باتباع الإجراءات المطبقة في الصندوق وبما يتسق مع أهداف ونتائج المرحلة الأولى من البرنامج.<sup>28</sup> وبناء عليه سيُضاف مشروعان جديداً إلى حافظة المرحلة الأولى من هذا البرنامج.
- 10- وكجزء من جدول أعمال تقدير الأثر للتجديد الحادي عشر للموارد، يجري الصندوق استعراضاً مسهباً لسنة من مشروعات المرحلة الأولى من برنامج التأقلم لصالح زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة مما يمثل 15 في المائة من حافظة البرنامج. وستعدو النتائج الأساسية للمؤشرات الإنمائية من المستوى الثاني في الصندوق (أي هدف الصندوق المتمثل في تحسين الحركة الاقتصادية، والأهداف الاستراتيجية المتمثلة في زيادة القدرة الإنتاجية والوصول إلى الأسواق والقدرة على الصمود) من جميع تقديرات الأثر، متاحة في نهاية ديسمبر/كانون الأول 2021. وستشتمل تقارير تقدير الأثر النهائية على المزيد من النتائج المفصلة، بما في ذلك قنوات الأثر وتلك المنبثقة تحديداً من التأقلم مع تغير المناخ، التي ستعدو متاحة وسيجري تشاطرها مع الدول الأعضاء في نهاية عام 2022.

<sup>28</sup> أي ما يعادل بمجمله 7.2 مليون دولار أمريكي من الأموال التي سيُعاد تخصيصها.

الشكل 1

الصروفات التراكمية لبرنامج التأقلم لصالح زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة  
(بملايين الدولارات الأمريكية)



### جيم- نتائج المرحلة الأولى من برنامج التأقلم لصالح زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة

11- يعرض الجدول 2 (الذيل الثاني) تجميعاً لأهداف جميع المشروعات الـ 42 في برنامج التأقلم لصالح زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة، والتقدم المحرز في النتائج التراكمية لـ 38 مشروعاً حتى تاريخه،<sup>29</sup> مما يظهر زيادة في جميع مجالات النتائج.

12- وشهد مؤشر "عدد أفراد أسر أصحاب الحيازات الصغيرة الفقراء الذين ازدادت قدرتهم على الصمود في وجه تغير المناخ" نمواً في نتائجه التراكمية من 4.9 مليون إلى 6 ملايين شخص. وكان الأداء على خلفية هذا المؤشر قوياً، حيث حققت شعبة أفريقيا الشرقية والجنوبية بالفعل 86 في المائة من هدفها الموضوع، في حين تجاوزت شعبة الشرق الأدنى وشمال أفريقيا وأوروبا الهدف الموضوع لها بتحقيق 131 في المائة حتى تاريخه.

13- وبالنسبة إلى "عدد هكتارات الأراضي المدارة وفقاً للممارسات القادرة على الصمود في وجه تغير المناخ"، فقد تراجع الهدف الحالي المجمع للحفاظ والبالغ 1.9 مليون هكتار بصورة طفيفة مقارنة مع الهدف البالغ 2.1 مليون هكتار المبلغ عنه في تقرير الفعالية الإنمائية للصندوق لعام 2020. ويتوقع موازنة هذا التراجع عند الالتزام بإعادة توزيع تمويل البرنامج نظراً للإلغاء الجزئي لبعض المشروعات. ومع ذلك، ازدادت النتائج من حوالي 900 000 هكتار العام الماضي إلى 1.1 مليون هكتار هذا العام. وتمثل الأنشطة التي أسهمت في مثل هذه النتائج جملة من الحلول المستندة إلى الطبيعة، التي تعزز التنوع البيولوجي الزراعي أيضاً. وهي تتضمن الأشجار الظليلة في نظم الحراثة الزراعية؛ واستعادة غابات المنغروف؛ وزراعة الأراضي الرعوية بفصائل أشجار وأعشاب أصيلة. وأسهم مشروعان اثنان بصورة كبيرة في هذه الزيادة من خلال الأنشطة ذات

<sup>29</sup> لم تبلغ جميع مشروعات البرنامج على خلفية جميع المؤشرات الثمانية، حيث لم تُطَوَّق إلا أكثر المؤشرات صلة بتدخلات المشروعات. ومع ذلك، يعتبر هذا التجميع إشارياً للتقدم الذي أحرزه البرنامج ككل.

الصلة بالحراثة الزراعية (الأمر الذي ساعد على إعادة الإحياء الطبيعي في النيجر، والإدارة المستدامة للمراعي في ليسوتو).

14- وازداد مؤشر "عدد الأسر ومرافق الإنتاج والتجهيز التي تمتعت بزيادة في توفر المياه" في الأهداف والنتائج للمضاعفات ذات الصلة. وفي ما يتعلق بعدد الأسر، فقد تحقق 99 في المائة من الهدف الموضوع، حيث تم الوصول إلى 285 000 أسرة، بزيادة 180 000 أسرة عن العام الماضي. وتعود أسباب الزيادة الحادة في النتائج أساساً إلى النقص في الإبلاغ السابق عن مشروع برنامج التأقلم في كمبوديا، وهو خطأ تم تصحيحه هذا العام.

15- وأما المضاعف الثاني حول عدد المرافق التي تمتعت بزيادة في توفر المياه، فقد شهد زيادة متواضعة بحدود حوالي 400 مرفق في كل من الأهداف والنتائج. وحقق البرنامج تقدماً عظيماً في الوصول إلى المياه من خلال الري (في إثيوبيا، وغامبيا، وفييت نام) وسقاية الحيوانات (في قبرغيزستان، وموزامبيق، والسودان). إلا أنه مازال هنالك عدد محدود من حالات الدراسة عن الاستفادة إلى أقصى حد من المياه للتجهيز وعلى طول سلاسل القيمة.

16- وبالنسبة إلى مؤشر "عدد الأفراد (بمن فيهم النساء) والمجموعات المجتمعية المنخرطة في أنشطة إدارة مخاطر المناخ، وإدارة البيئة والموارد الطبيعية، أو الحد من مخاطر الكوارث" هنالك مضاعفان اثنان: عدد الأفراد وعدد المجموعات. واتفقت الأهداف للأفراد بحوالي 91 000 شخص وازدادت النتائج بحوالي 100 000 شخص. أما هدف عدد المجموعات، فقد ازداد إلى 25 592 مجموعة وتزايدت النتائج بحدود 478 مجموعة.

17- وأسهم نظام مدارس المزارعين الحقلية، الذي استُخدم في الحافظة بشكل واسع، للترويج للممارسات الزراعية الذكية مناخياً في هذه الزيادة. وكان استخدام البذور المكيفة الاستراتيجية الأكثر شيوعاً في الزراعة الذكية مناخياً. وضمن حافظة البرنامج، لوحظ بأن التحول المحصولي لم يحظَ بقبول المزارعين بصورة كاملة على الغالب. ولكنهم كانوا أكثر ميلاً للاقتناع بصورة أيسر عندما كان الإجهاد ذي الصلة بالمناخ قوياً، أي مثلاً عندما ارتفعت نسبة التملح في دلتا نهر ميكونغ.

18- تمثل النمط الثاني من الأنشطة المساهمة في هذه الزيادة في إنشاء لجان محلية جديدة لإدارة الموارد الطبيعية المعرضة للتأثر بتغير المناخ.

19- وبالنسبة إلى مؤشر "القيمة الدولارية للبنى التحتية الريفية الجديدة أو القائمة التي تمت تهيئتها للصمود في وجه تغير المناخ" فقد جرى قياسه إما بكميات الطرقات أو بقيمة البنى التحتية الريفية المقاومة لتغير المناخ. وفي معظم الحالات، استخدمت المجتمعات والحكومات المحلية نُهجاً تشاركية لتقرير مكان وطبيعة البنى التحتية ذات الصلة. وكانت عملية اتخاذ القرارات المشتركة هذه مفيدة أيضاً لزيادة الوعي بتغير المناخ، مع احتلال الوصول إلى المياه الأولوية القصوى في معظم البلدان.

20- وشهد هذا المؤشر ارتفاعاً في الاستهداف بما يعادل حوالي 30 مليون دولار أمريكي، وزيادة في النتائج بما يعادل 45 مليون دولار أمريكي. وبالنسبة إلى كيلومترات الطرقات، شهد هذا الهدف تراجعاً ما بين 215 كيلومتراً إلى 543 كيلومتراً. إلا أن النتائج ازدادت ما بين 56 كيلومتراً إلى 465 كيلومتراً هذا العام.

21- وتضمنت الإنجازات الأساسية على خلفية هذه النتيجة حماية مخططات الري من خلال نهج المشهد الطبيعي، ومرافق التخزين الذكية مناخياً، وتحسين النقاط الساخنة على الطرقات.

22- وأخيراً، وبالنسبة إلى "عدد الحوارات الدولية والقطرية بشأن قضايا تغير المناخ التي ساهمت فيها المشروعات المدعومة من برنامج التأقلم لصالح زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة أو شركاء المشروعات بصورة نشطة"، فقد بقي الهدف على حاله هذا العام بحدود 30 حواراً. ومع ذلك، هنالك زيادة في النتائج من

19 إلى 21. وتضمنت النقاشات تبني أطر لإدارة الموارد الطبيعية (السودان)، وتبني رموز بناء جديدة للبنية التحتية (رواندا)، وإنشاء صناديق قطرية لتغيير المناخ (كينيا). وكانت هذه الحوارات متنوعة للغاية، وثمة حاجة إلى تحليل أعمق لها.

### دال- استعراض منتصف المدة للمرحلة الأولى من برنامج التأقلم لصالح زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة

23- جرى استعراض منتصف المدة للمرحلة الأولى من البرنامج عام 2020، ونجم عن هذا الاستعراض جملة من التوصيات لتحسين الأداء الإجمالي للبرنامج. واتخذت إجراءات متعددة بناء على ذلك:

- (1) تحسين رصد القدرة على الصمود. يجري حالياً إعداد تصميم لبطاقة درجات القدرة على الصمود في وجه تغير المناخ لرصد قدرة الأسر على الصمود خلال المشروعات.
- (2) تحسين التركيز على المنظور الجنساني. يجري حالياً جمع المعلومات الخاصة بالمنظور الجنساني والمناخ في البرنامج (انظر النتائج الأولية أدناه) وسيجري توفير المزيد من التوصيات حول التعزيز.
- (3) عقد مناسبات لنقل المعرفة على المستويين الإقليمي والدولي. استُكمل تبادل واحد بين بلدان الجنوب في إقليم آسيا والمحيط الهادي، ويوجد تبادلان اثنان مرتقبان في إقليم أميركا اللاتينية والكاريبي، تبعاً لما سيؤول إليه حال الجائحة. واستُخدم برنامج التأقلم لتستشير به المناقشات والتقارير في مؤتمر قمة التمويل المشترك، ومبادرة السور الأخضر العظيم، والتقارير الرئيسي الجديد للمركز العالمي للتأقلم.
- (4) تحسين استراتيجيات الخروج وتوسيع نطاق العمليات. يجري إعداد مذكرة توجيهية عن بعثات الإشراف واستعراض منتصف المدة والإنجاز تسلط الضوء على استراتيجيات الخروج ومساهمة البرنامج في حوارات السياسات الوطنية. وتوفر هذه المذكرة أيضاً صيغة للإبلاغ الكمي والنوعي الخاص بالبرنامج. يضاف إليها ثلاثة تصميمات جارية لتوسيع نطاق أنشطة المرحلة الأولى من البرنامج في بوروندي وليسوتو وطاجيكستان.
- (5) إعداد خدمات جديدة للتأقلم، وتحديد خدمات المعلومات المناخية. يجري حالياً تجميع المعلومات عن خدمات المعلومات المناخية في البرنامج، مع رصد أوثق لهذه الخدمات في المشروعات بما يتفق مع المذكرة التوجيهية للإشراف المذكورة أعلاه.

### هاء- المساعدة التقنية في المرحلة الثانية من برنامج التأقلم لصالح زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة

24- عبأت المرحلة الثانية من البرنامج ما يقل بقليل عن 16 مليون دولار أمريكي من هدفها الأصلي وهو 100 مليون دولار أمريكي، وبناء عليه، جرى تعديل طموحاته الأصلية. ومنذ مساهماته الأولى في عام 2018، جرى تمويل 33 مشروعاً للمساعدة التقنية بصورة كاملة عبر جميع مجالات المخرجات العشر، مما يعني صرف 71 في المائة من المساهمات المستلمة.

#### (1) النتيجة الأولى. الاستثمارات المستتيرة بتغيير المناخ

خلال المرحلة الثانية من البرنامج، أُعدت جملة من الأدوات تغطي جميع مراحل دورة حياة المشروعات. وهي تتراوح بين توفير المعلومات لتصميم المشروعات (التأقلم مع تغير المناخ في التنمية الريفية<sup>30</sup> - تقدير التغيرات في المردودات بسبب تغير المناخ/الخدمات المناخية؛ وأطر التأقلم

<sup>30</sup> لا ينطبق في اللغة العربية.



- وهي تتصح باختيار مجموعة من أفضل حلول التأقلم، إلخ) لقياس القدرة على الصمود (بطاقة درجات مكرسة لهذه الغاية واستقصاء) مروراً بمسار التنفيذ بأسره. وفي الوقت الحالي يجري تصميم دورات تدريبية لنشر هذه الأدوات وضمان استخدامها في حافظة الصندوق بأسرها.

## (2) النتيجة الثانية. تعبئة الموارد

تمت تعبئة الموارد من الصندوق الأخضر للمناخ ومن صندوق التكيف لدعم تكاليف تصميم المشروعات. ووافق الصندوق الأخضر للمناخ على مشروع في بليز في منتصف عام 2019 كأول مشروع مشترك بين الصندوق الدولي للتنمية الزراعية والصندوق الأخضر للمناخ (8 ملايين دولار أمريكي من الصندوق الأخضر للمناخ و12 مليون دولار أمريكي من الصندوق الدولي للتنمية الزراعية). وفي نهاية عام 2020 وافق مجلسا الصندوق الأخضر للمناخ وصندوق التكيف على تسعة مشروعات أخرى تستفيد من الدعم الذي تقدمه المرحلة الثانية من برنامج التأقلم لصالح زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة. وتصل قيمتها الإجمالية إلى 177.1 مليون دولار أمريكي حتى تاريخه على خلفية هدف موضوع بما قيمته 300 مليون دولار أمريكي بحلول العام 2025.

وتسهم مشروعات الصندوق الأخضر للمناخ وصندوق التكيف في معالجة التحديات الرئيسية لجهة التأقلم مع تغير المناخ وسبل التنمية منخفضة انبعاثات غاز الكربون مثل:

- تبني ممارسات تمكّن من زراعة مستمرة للسلع الأساسية بغض النظر عن الظروف المناخية غير المواتية في بليز وليبيريا وجمهورية مولدوفا وسيراليون؛
- إعداد خطوط ائتمان خضراء تُعمّم في نموذج عمل المصارف الزراعية الوطنية في النيجر؛
- الترويج لتكنولوجيات منخفضة انبعاثات غاز الكربون في سلاسل القيمة في بليز وجورجيا والنيجر؛
- الترويج لأعمال خضراء ومشاريع صغيرة ومتوسطة الحجم، مع الأخذ في الاعتبار إسقاطات تغير المناخ في التخطيط في تونس؛
- إدارة الغابات وخلق فرص العمل للشباب في الكاميرون؛
- توسيع نطاق الحراثة الزراعية وممارسات جمع المياه لبناء القدرة على الصمود في البرازيل.

## (3) النتيجة الثالثة. إدارة مخاطر المناخ في استثمارات الصندوق

استنارت تصميمات المشروعات الجديدة بدراسات حديثة أجرتها جامعة كيب تاون حول أثر تغير المناخ على النظم الزراعية في بروندي وليسوتو وملاي ووزامبيق ورواندا وأوغندا وزامبيا.

## (4) النتيجة الرابعة. الوعي بمخاطر المناخ

جرب برنامج الأغذية العالمي توسيع نطاق نظم معلومات التأمين ضد مخاطر الطقس في ثلاثة بلدان في أفريقيا الشرقية والجنوبية. ويعتبر هذا النظام ركيزة من ركائز البرنامج المتكامل لإدارة مخاطر المناخ في أفريقيا التابع للصندوق ومرفق البيئة العالمي، وهو برنامج نشط في سبعة بلدان من بلدان مبادرة السور الأخضر العظيم.

## (5) النتيجة الخامسة. الانخراط في السياسات

دعم شبكة منظمات المزارعين والمنتجين الزراعيين في أفريقيا الغربية في Alliance for Agroecology in West Africa.

تعزيز شبكات الصندوق مع السلطات الوطنية المعينة لمرفق البيئة العالمية في إقليمي أفريقيا الشرقية والجنوبية وأفريقيا الغربية والوسطى؛ وتمكين حوار أعمق مع هذه الكيانات، وتعزيز وعيها بأثار تغير المناخ والفرص في الزراعة والتنمية الريفية.

#### (6) النتيجة السادسة. تمكين المرأة

تجربة نظام تعلم العمل الجنساني + المنهجية الأسرية الجديدين في مدغشقر، مع إدراج وحدة نموذجية بشأن تغير المناخ.

#### (7) النتيجة السابعة. الأمن الغذائي

تعزيز الروابط بين المناخ والتغذية على طول سلاسل القيمة في مشروعات الصندوق، مع دعم تقني إضافي تقدمه جامعة Wageningen.

### ثالثا- كيف كان برنامج التأقلم لصالح زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة تحوليا؟

#### ألف- برنامج التأقلم لصالح زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة والمساواة بين الجنسين

25- كجزء من الوثائق التقنية للبرنامج التي أُطلقت لتوليد المعرفة من حافظة البرنامج، واستجابة للنتائج التي تمخض عنها استعراض منتصف المدة للبرنامج الذي جرى العام الماضي، يجري حاليا تحليل أعمق للمنظور الجنساني في حافظة البرنامج. وتظهر النتائج الأولية لحوالي نصف الحافظة بأنه يمكن الاستمرار في تعزيز التركيز على المنظور الجنساني في البرنامج بأسره من خلال تحسين الميزنة المستندة إلى المنظور الجنساني، والوصول إلى تنسيق أفضل بين الموظفين الموكل إليهم القضايا الجنسانية والمناخية، والوصول المستمر للنساء إلى خدمات المعلومات المناخية، وإجراء تقدير لأثر أنشطة بناء القدرات. وقد روج البرنامج لأنشطة متعددة فيما يتعلق بكل من تغير المناخ والمنظور الجنساني مما يمكن توسيع نطاقه مثل:

(1) الوصول إلى الائتمان والمشاركة في مخططات مجموعات الادخار والائتمان في بوتان وموزامبيق والسودان وفييت نام. وفي فييت نام أنشئ صندوق للنساء لتمويل المدخلات والمعدات للتأقلم مع تغير المناخ. أما في موزامبيق فتُمثل النساء 80 في المائة من أعضاء مجموعات الادخار والائتمان وحوالي 95 في المائة في السودان.

(2) انخراط النساء في الأنشطة الاقتصادية مثل تسويق منتجات الحدائق وتربية قطعان صغيرة في بوتان وإثيوبيا وغامبيا وجمهورية لاو الديمقراطية الشعبية ومالي وموزامبيق والنيجر وفييت نام. وفي موزامبيق، تُمثل النساء 65 في المائة من صغار المزارعين المشاركين في سلاسل قيمة الكسافا والخضروات المدعومة من البرنامج. وقد قمن بتبني الأنواع والفصائل التي تتسم بتأقلم أكبر مع تغير المناخ.

(3) أتاح التخطيط التشاركي للتأقلم في بوتان ودولة بوليفيا المتعددة القوميات ومالي ونيبال والسودان وأوغندا وفييت نام الفرص للمشاركة النشطة للنساء الريفيات في اتخاذ القرارات المجتمعية حول البنى التحتية والموارد الطبيعية المعرضة للتأثر بتغير المناخ. وتُمثل النساء 56 في المائة من هذه اللجان في نيبال (الخطط المحلية للتأقلم)، و50 في المائة في جمهورية لاو الديمقراطية الشعبية (خطط إدارة الغابات) و33 في المائة في السودان (إدارة المراعي والغابات الجافة). وفي دولة بوليفيا المتعددة القوميات تُمثل النساء غالبية المنخرطين في تمارين "الخرائط الناطقة" (Talking Maps) المصممة لتحليل الظروف المناخية السابقة والحالية والمستقبلية.

(4) تتمتع النساء بوصول أكبر لخدمات الإرشاد والتدريب في بوتان وتشاد وإثيوبيا وجمهورية لاو الديمقراطية الشعبية وموزامبيق ونيكاراغوا والنيجر ونيجيريا وأوغندا وبييت نام. والنساء ممثلات بصورة جيدة أيضا في مدارس المزارعين الحقلية والدورات التدريبية حول الفرص الجديدة لتوليد الدخل للتأقلم مع تغير المناخ. وهن يمثلن 70 في المائة من المتدربين في غامبيا.

(5) كذلك تبرز النساء بصورة جلية في الأنشطة ذات الصلة بالعمالة القصيرة الأمد الرامية إلى تحسين التأقلم مع تغير المناخ على المستوى المجتمعي. وهن نشطات في مخططات النقد مقابل العمل لإعادة إحياء المراعي في النيجر؛ ولبناء صادات الفيضانات في بنغلاديش؛ ولزراعة أشجار المنغروف في غامبيا.

(6) وجرى التخفيف من عبء العمل الثقيل على كاهل النساء من خلال توفير مصادر بديلة للطاقة عوضا عن الحطب مثل الغاز الحيوي في بوتان ومالي، ومواقد الطبخ في نيبال وأوغندا. كذلك فقد ساعدت هذه المصادر على الحد من إزالة الغابات.

26- ولجميع هذه الأنشطة أثر أساسي على الدخل وعلى تمكين النساء والتغذية. ففي بييت نام خرجت 100 امرأة من قبضة الفقر. وفي غامبيا وجمهورية لاو الديمقراطية الشعبية والنيجر والسودان تحققت التحسينات التغذوية المرتبطة بالحدائق المنزلية الأسرية. أما في بوتان والسودان وبالمجمل، فغالبا ما تؤدي النساء الآن دورا كبير في إدارة الموارد الطبيعية على المستوى المجتمعي.

## باء- برنامج التأقلم لصالح أصحاب الحيازات الصغيرة والأمن الغذائي والتغذوي

27- أُجري تقدير للأمن الغذائي عام 2020 بهدف اقتناص الدروس المستفادة من حافظة المرحلة الأولى من برنامج التأقلم لصالح زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة، ولكي يسترشد به الصمود الريفي بموجب البرنامج المعزز للتأقلم لصالح زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة. وأظهر التحليل بأن البرنامج كان نشطا في مناطق من أفريقيا حيث وصل انعدام الأمن الغذائي إلى مستويات الأزمة حسب التصنيف المتكامل لمراحل الأمن الغذائي خلال ما لا يقل عن فصل واحد من السنوات الثلاث الأخيرة. وتلك هي حال شمال شرق نيجيريا وجنوب موريتانيا والمناطق الوسطى والشمالية من إثيوبيا وجنوب شرق كينيا والأقاليم الجنوبية من ليسوتو وملوي وموزامبيق. وتعزز مشروعات البرنامج القدرة على الصمود في وجه الصدمات المناخية في هذه المناطق حيث يعتبر تغير المناخ المحرك الرئيسي لانعدام الأمن الغذائي، مع ما يرافقه من نزاعات في بعض الحالات.

28- يسهم برنامج التأقلم لصالح زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة في دعم أركان الأمن الغذائي الأربعة، وهي:

(1) **التوفر.** حسنت مشروعات البرنامج من المردودات ومن مستوى الاكتفاء الذاتي لصغار المزارعين من خلال جملة واسعة من تقنيات الصمود في وجه تغير المناخ، يستند بعض منها إلى الطبيعة. وقد سُجلت تحسنات ملفتة للنظر في مردودات الحبوب والخضار مثل تحقيق مكاسب قدرها 100 في المائة بعد استعادة خصوبة التربة بالنسبة إلى السرعغ والدخن في تشاد والنيجر. وفي موزامبيق وأوغندا ازدادت مردودات الكسافا من 6 أطنان إلى 20 طن للهكتار الواحد ومن 10 أطنان إلى 40 طن للهكتار الواحد على التوالي من خلال تبني الأصناف المقاومة للجفاف. وفي بوتان تحسنت مردودات الخضار بما يعادل 300 في المائة من خلال تبني الممارسات التي تخلو من الحراثة. وتحقق ذلك من خلال نهج متكامل استهدف مستوى المزرعة ومستوى المشهد الطبيعي بأكمله في الوقت ذاته. واستثمر البرنامج أيضا في مخططات إرشاد مختلفة لإيصال النصائح والتدريب بشأن تقنيات الصمود في وجه تغير المناخ. وجرى ذلك بالتعاون مع مجموعات المزارعين ومع الأوساط الأكاديمية وشبكات البحوث مثل الاستعراض العالمي للهج وتكنولوجيايات زراعة الحفظ في كمبوديا وجمهورية لاو الديمقراطية الشعبية ونيكاراغوا وأوغندا. وشكّلت إعادة إحياء المراعي مكونا متكررا في مشروعات البرنامج، مما أدى

إلى إعادة تخضير المساحات الريفية وزيادات في إنتاج اللحوم والألبان (في النيجر والسودان وطاجيكستان). واختبر البرنامج أيضا تقنيات جديدة لمواءمة مخططات الري مع النقص الحاد في المياه والفيضانات – تكثيف زراعة الأرز في مدغشقر، والري بالمذ في غامبيا، والري بالتنقيط في بلدان متعددة. وفي إثيوبيا وغامبيا، تجري حماية مخططات الري والأراضي المنخفضة من سيلانات المياه والفيضانات من خلال نهج متكامل لإدارة مستجمعات المياه ووجود مناطق حماية (غابات المنغروف).

(2) **الوصول.** يعتمد صغار المزارعين على الأسواق في جزء من السنة لضمان أمنهم الغذائي. وتسهم مشروعات البرنامج في تحسين الدخل خلال السنوات العجاف من خلال تحسين مواءمة المحاصيل القابلة للتسويق مثل الخضروات (في بنن ودولة بوليفيا المتعددة القوميات، وتشاد، وجمهورية لاو الديمقراطية الشعبية، وموزامبيق، والنيجر). كما أسهمت أيضا في زيادة الأسعار التي يحصل عليها المزارعون مقابل سلع مخصصة، لأن نظم الزراعة الحديثة تحسن من جودة المنتج كما هو الحال بالنسبة إلى محصول البن في نيكاراغوا. وأدت تدخلات البرنامج الخاصة بمقاطع من طرق الوصل المقاومة لتغير المناخ إلى زيادة الأسعار التي يتلقاها المزارعون لأن طرق الوصل الحديثة تؤدي إلى انخفاض أسعار الحبوب (مثلا كما هي الحال في بنغلاديش والنيجر).

(3) **الاستفادة/التغذية.** يروج البرنامج للعديد من الأنشطة على مستوى الجمع بين تغير المناخ والتغذية. فعلى سبيل المثال، يمكن ملاحظة الأثر الكبير الناجم عن تحسن مواءمة سلاسل القيمة التي تعد مفتاح تنويع النظم الغذائية مثل الخضار في بلدان متعددة، واللحوم الحمراء في موزامبيق، والأسماك في بنغلاديش وجيبوتي وفييت نام. ويدعم البرنامج أيضا دورات محو الأمية التي تعالج في الوقت نفسه التأقلم مع تغير المناخ والتغذية، مثلا في جمهورية لاو الديمقراطية الشعبية والنيجر. ودعم البرنامج أنشطة النقد مقابل الأصول في منطقة الساحل مما مكّن الأسر التي تترأسها النساء من الاستثمار في القطعان الصغيرة لإنتاج الحليب لأطفالهن.

(4) **الاستقرار.** في راوندا، واءم البرنامج التخزين والأسواق مع أحوال المناخ المتطرفة. وفي بنغلاديش، جرى تثبيت منحدرات الطرقات من خلال استخدام الغطاء النباتي، وفي نيبال تمت حماية قنوات الري من الانزلاقات الأرضية، وبالتالي حمت الحصاد وضمنت وصولا على مدار السنة للأسواق. وتمت تجربة خدمات تكنولوجيا الاتصالات والمعلومات أيضا في بعض البلدان (مالي ونيجيريا وراوندا) وأسهمت في ضمان واستقرار المردودات من خلال تقديم المشورة بشأن أفضل التواريخ للزراعة.

### جيم- الابتكارات في حافظة برنامج التأقلم لصالح زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة

29- يعتبر الابتكار أحد الركائز الثلاث لبرنامج التأقلم. وبهذا الصدد، طوّر البرنامج حلولاً تقنية ومؤسسية ومالية جديدة يعتبر الجمع بينها حاسماً لتحقيق الاستدامة وتوسيع النطاق.

30- وتتضمن الابتكارات التقنية الرئيسية مواءمة المحاصيل مع التوجهات المناخية، علاوة على تطوير بذور مقاومة لتغير المناخ، وممارسات ابتكارية للحراثة الزراعية. ويروج البرنامج كذلك للبنى التحتية الذكية مثل المخازن المقاومة لتغير المناخ وتكنولوجيات الطاقة المتجددة على مستوى كل من المزرعة والأسرة.

31- وعلى الصعيد المؤسسي، تتضمن الابتكارات الرئيسية إعداد وحدات نموذجية بشأن تغير المناخ في مدارس المزارعين الحقلية وإنشاء لجان محددة لإدارة الموارد الطبيعية المعرضة لأثار تغير المناخ على المستوى المجتمعي وجملة من خدمات المعلومات المناخية.

32- ويوفر البرنامج كذلك جملة من الابتكارات المالية، مثل القسائم الإلكترونية التي يمكن مبادلتها بمدخلات، وحلول رقمية للتأمين ضد مخاطر الطقس. وترد كل هذه الابتكارات في العمود الأخير من الجدول 3 (الذيل

الثاني). ويشير هذا الجدول أيضا إلى إذا ما جرى توسيع نطاق هذه الابتكارات من خلال المشروعات الجديدة للصندوق أو السياسات القطرية.

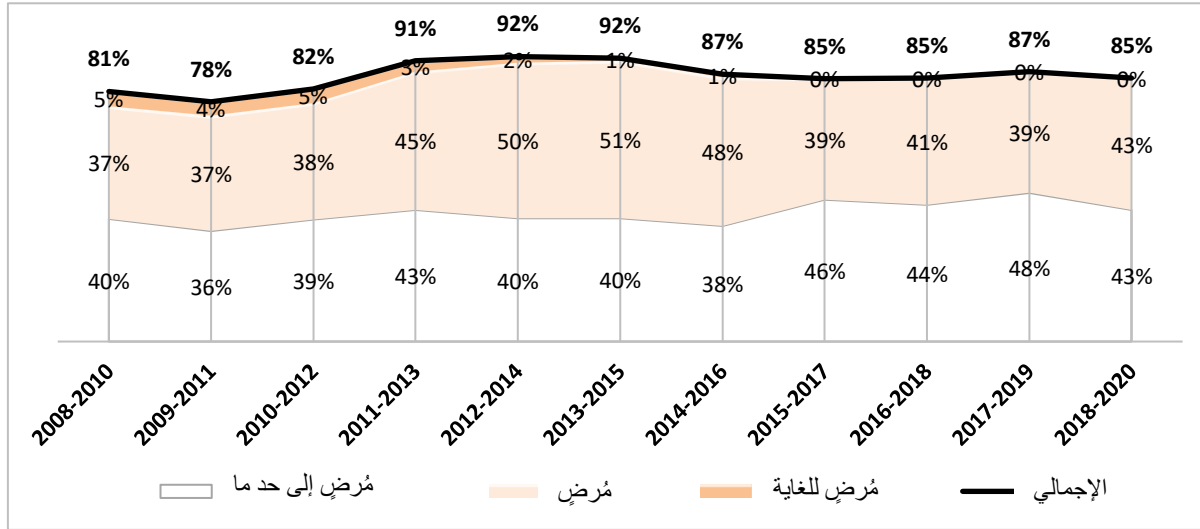
## أداء المشروعات المُنجزة: التوجه على مدى عشر سنوات

- 1- يعرض هذا القسم استعراضاً لأداء المشروعات المُنجزة في الفترة 2008-2020 وفقاً لثمانية معايير قُدرت في مرحلة تقرير إنجاز المشروع، وجرى الإبلاغ عنها في إطار إدارة النتائج لفترة التجديد الحادي عشر للموارد. وبما يتفق مع المنهجية المطبقة في التقرير السنوي عن نتائج وأثر عمليات الصندوق، جرى تجميع التصنيفات على أساس فترات متحركة لمدة ثلاث سنوات، بحيث تتوافق كل سنة مع سنة إنجاز المشروع.
- 2- وفيما يلي العناصر الرئيسية الناجمة عن التوجه على مدى عشر سنوات:
- شهدت جميع المؤشرات تقريباً تحسناً على مدى فترة العشر سنوات، باستثناء المساواة بين الجنسين (حيث تراجع وسطي الأداء بصورة ضئيلة عن المعدلات العالية التي بلغها في أوائل العقد الأول من القرن الحادي والعشرين) وتوسيع النطاق (حيث بقي وسطي الأداء مستقراً). وتشير التوجهات الإيجابية إلى تحسن إجمالي في مستوى ملكية معايير التقييم، والتي من المحتمل لها أن تنعكس في تصميم وتنفيذ أفضل للمشروعات، وفي نهاية المطاف، في إحراز نتائج أفضل عند الإنجاز. وأما التراجع الضئيل في المنظور الجنساني فقد يعكس الطموح المتنامي للصندوق في هذا المجال، وتصميمه على إحداث أثر قوي وتحولي على تمكين المرأة والمساواة بين الجنسين.
  - وبالنظر لأكثر الفترات حداثة (2017-2020)، أظهرت غالبية المؤشرات (خمسة من أصل ثمانية) استقراراً أو توجهها إيجابياً. إلا أن الإنجاز الإجمالي للمشروعات، الذي ينبغي أن ينعكس في أداء مجمع لجميع المعايير، قد تراجع بصورة ضئيلة. كذلك شهدت الفعالية وتوسيع النطاق تراجعاً طفيفاً.
  - شهدت الفعالية، والاستدامة، والكفاءة نتائج متقلبة بصورة كبيرة. تركزت قمة الأداء في الفترة 2011-2013 (أو في 2012-2014 بالنسبة إلى الكفاءة)؛ وبعد ذلك، تراجع الأداء ليصل إلى مستوى منخفض في الفترة 2015-2017 (أو 2014-2016 بالنسبة إلى الكفاءة)، ثم تحسن مرة أخرى بعد ذلك. وتعرض الأبعاد الثلاثة توجهات متشابهة على مدى السنوات، مما يثبت حقيقة أن درجات تقارير إنجاز المشروعات للمعايير الثلاثة كانت مترابطة، كما كان واضحاً أيضاً في تحليلات الحوافظ السابقة.
  - يظل مجالاً الاستدامة والكفاءة أضعف مجالين، عند النظر في الدرجات المجمعة النهائية للفترة 2018-2020، مما يؤكد الاستنتاجات التي عرضت بالفعل في القسم ثانياً من تقرير الفعالية الإنمائية للصندوق.

الجدول 1

## الإيجاز الإجمالي للمشروعات

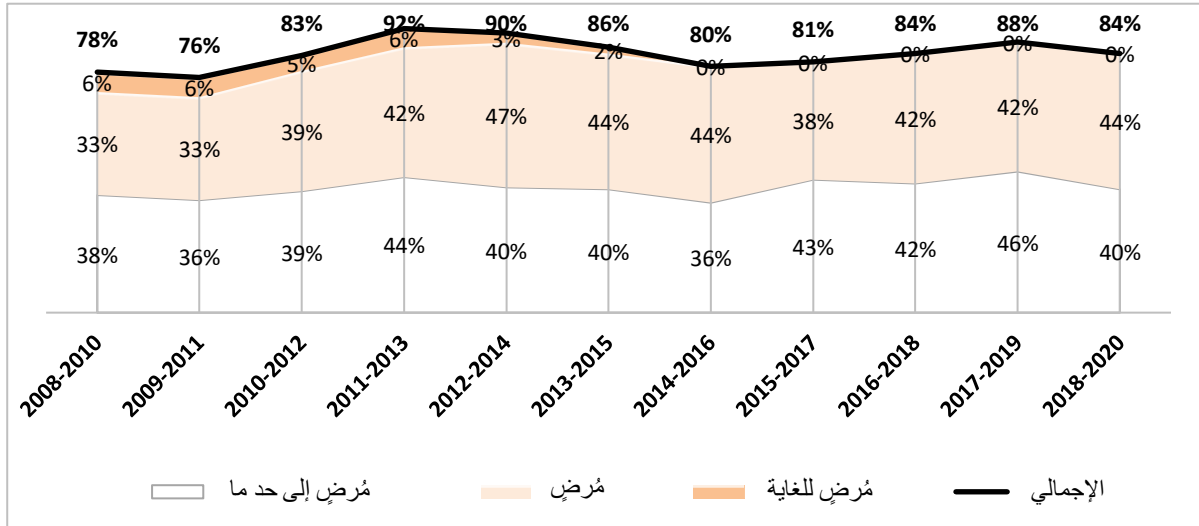
النسبة المئوية للمشروعات التي صنفت على أنها مرضية إلى حد ما أو أفضل من ذلك على أساس فترة متحركة لمدة ثلاث سنوات



الجدول 2

## الفعالية

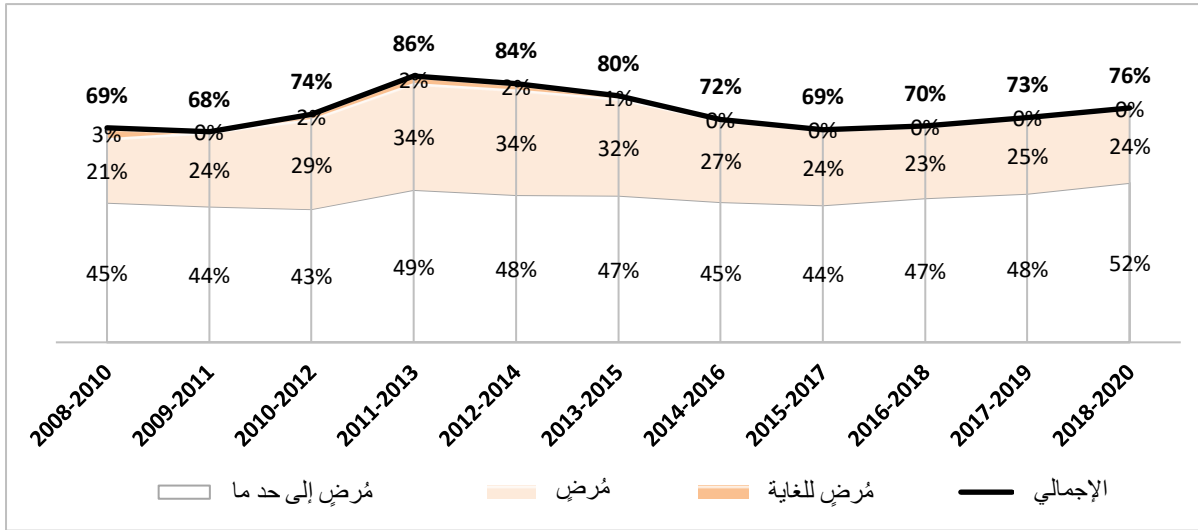
النسبة المئوية للمشروعات التي صنفت على أنها مرضية إلى حد ما أو أفضل من ذلك على أساس فترة متحركة لمدة ثلاث سنوات



## الجدول 3

## الإستدامة

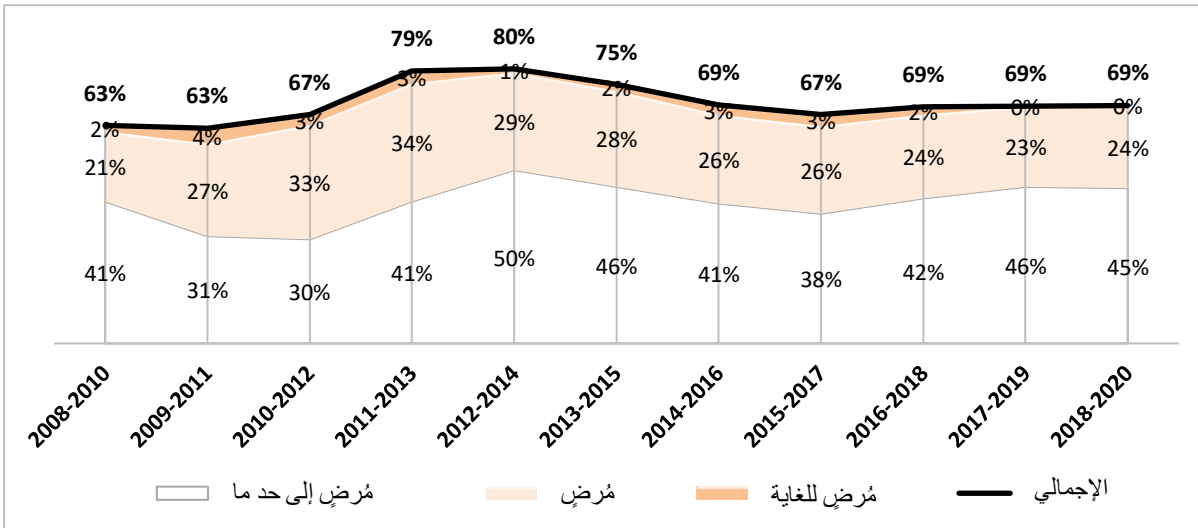
النسبة المئوية للمشروعات التي صنفت على أنها مرضية إلى حد ما أو أفضل من ذلك على أساس فترة متحركة لمدة ثلاث سنوات



## الجدول 4

## الكفاءة

النسبة المئوية للمشروعات التي صنفت على أنها مرضية إلى حد ما أو أفضل من ذلك على أساس فترة متحركة لمدة ثلاث سنوات

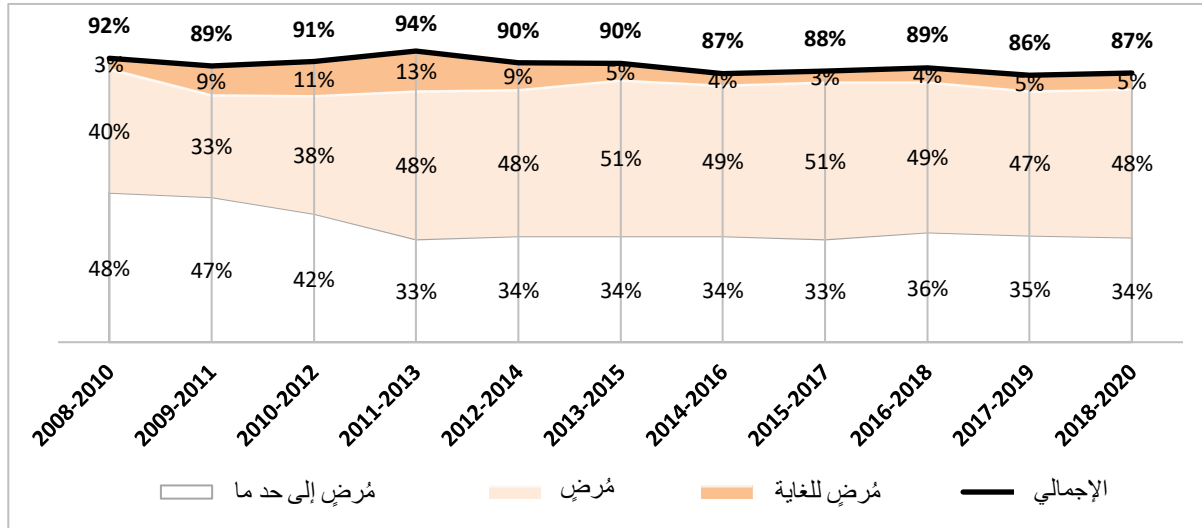




الجدول 5

## المساواة بين الجنسين

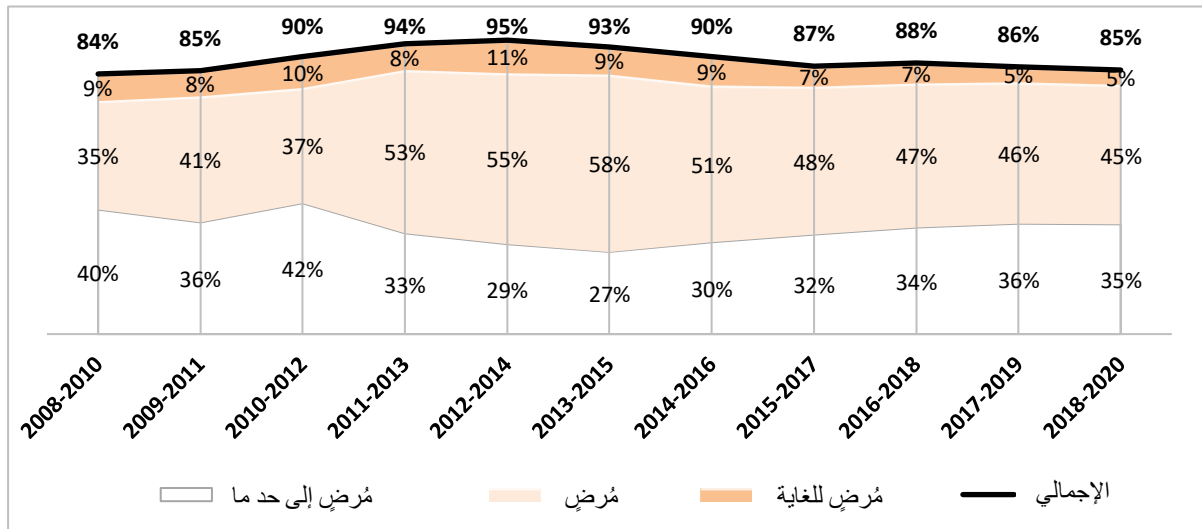
النسبة المئوية للمشروعات التي صنفت على أنها مرضية إلى حد ما أو أفضل من ذلك على أساس فترة متحركة لمدة ثلاث سنوات



الجدول 6

## توسيع النطاق

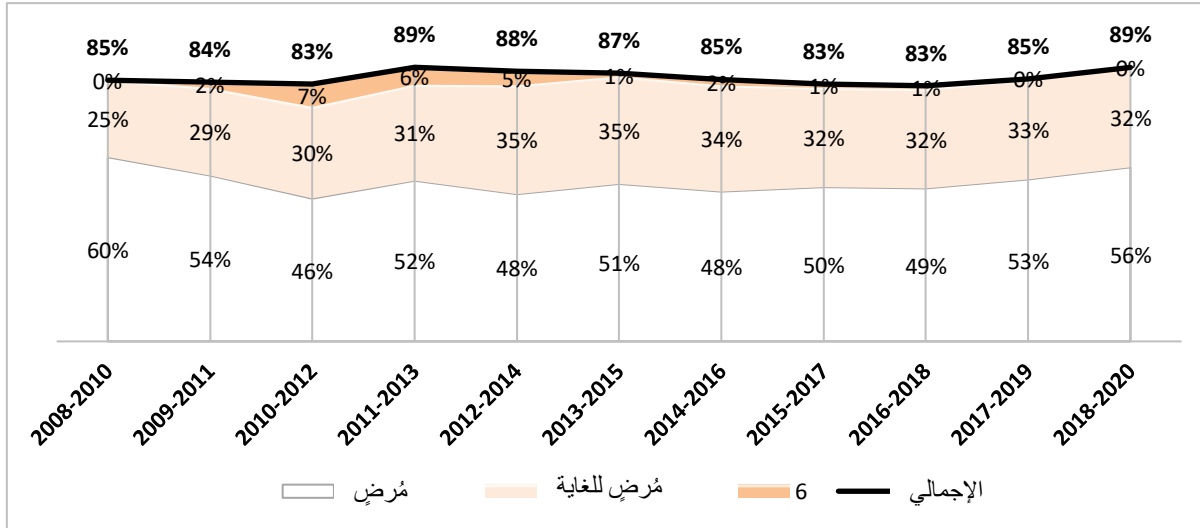
النسبة المئوية للمشروعات التي صنفت على أنها مرضية إلى حد ما أو أفضل من ذلك على أساس فترة متحركة لمدة ثلاث سنوات



الجدول 7

## البيئة وإدارة الموارد الطبيعية

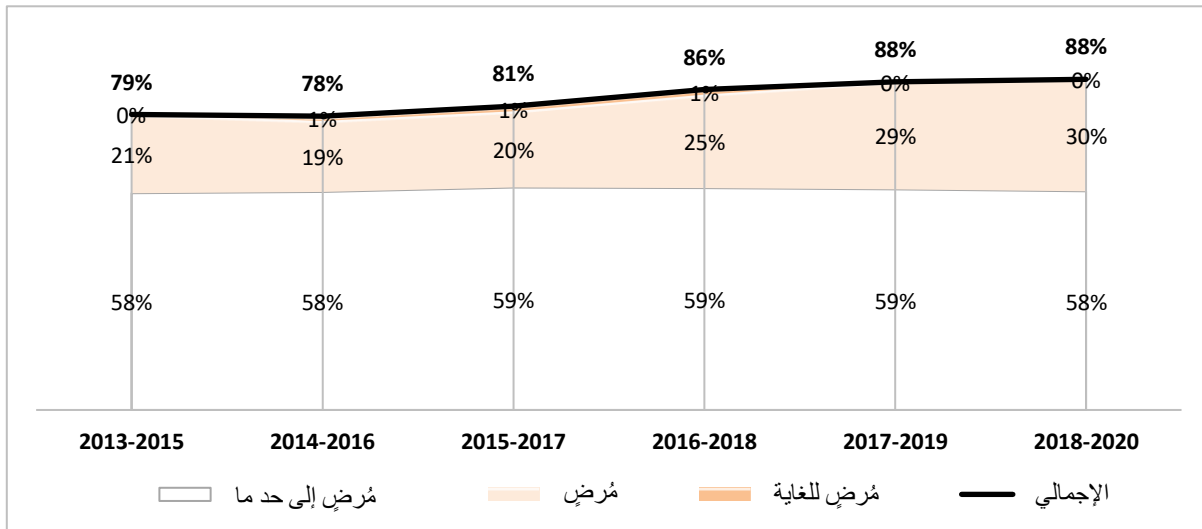
النسبة المئوية للمشروعات التي صنفت على أنها مرضية إلى حد ما أو أفضل من ذلك على أساس فترة متحركة لمدة ثلاث سنوات



الجدول 8

## التأقلم مع تغير المناخ\*

النسبة المئوية للمشروعات التي صنفت على أنها مرضية إلى حد ما أو أفضل من ذلك على أساس فترة متحركة لمدة ثلاث سنوات



\* لا تعرض قاعدة بيانات الصندوق أية تصنيفات ذات صلة بالتأقلم مع تغير المناخ قبل عام 2013.

## Appendix I

### Mainstreaming themes: detailed progress report

#### In focus: Environment and climate change

1. **International context/policy engagement and partnerships:** In the framework of the Paris Agreement, 2020 was a key milestone: in fact, for the first time since 2015, countries put forward enhanced Nationally Determined Contributions (NDCs) that go beyond current national climate plans to get closer to the Paris Agreement goals of de-carbonizing economies and improving resilience. IFAD took into account country NDCs goals and activities in 16 new COSOPs and CSNs in 2020. A new, ambitious Post-2020 Global Biodiversity Framework, with actions to tackle the causes of biodiversity loss is currently under development and will be adopted at the 15th Conference of Parties to the Convention (COP15) on Biological Diversity. The Global Biodiversity Forum (GBF) also sets out to identify and build on interlinkages and synergies with the Agenda 2030 and other conventions, such as the United Nations Framework Conference on Climate Change (UNFCCC). These are important developments in the light of the IFAD Biodiversity Strategy, currently under development.
  2. COVID-19 led to the postponement of milestone meetings, such as the COP15 Convention on Biological Diversity and the COP26 for the UNFCCC, hampering the coordinated global efforts to deliver long-term transformative changes to deal with the global climate crisis and build the resilience of those most at risk. Nonetheless, the global momentum in the build up to COP26 has not been lost, as this delay has allowed countries more time to work on their NDC enhancements.
  3. IFAD strengthened strategic partnerships with environment and climate funds such as the GEF, the AF and the GCF, as well as with dedicated environment and climate institutions, including private initiatives aimed at engaging the private sector in the fight against climate change, such as the Global Innovation Lab on Climate Finance.
- Finally, IFAD continued its engagement in the MDB Working Groups: IFAD provided technical inputs to the Mitigation methodology currently under revision, and participated in harmonization exercises within the Adaptation WG.
4. **Strategic orientation:** In its Strategy and Action Plan on Environment and Climate Change, IFAD committed to mobilize at least US\$200 million of supplementary finance in IFAD11. In 2020, a total of US\$144.9 million was secured from the AF and GCF, financing five projects: adding US\$43.4 million mobilized from the AF, GEF and GCF in 2019, this means that less than US\$12 million needs to be raised in 2021 to meet the IFAD11 supplementary financing commitment. An important corporate achievement in 2020 was the finalization of the updated SECAP, the revamped climate risk classification reflecting international developments. In particular, it reflects the 2030 Agenda; the Paris Climate Agreement; the Sendai Framework for Disaster Risk Reduction and the Addis Ababa Action Agenda on financing sustainable development; as well as the focus on minimizing greenhouse gas emissions and the integration of biodiversity considerations are only a few aspects of a major update of the Procedures.

IFAD finalized the programme description for the Rural Resilience Programme, submitted to the Executive Board in December 2020. This built on the approval by the Executive Board in September of the Trust Fund arrangements for the programme. The 2RP is a major new innovative umbrella programme focusing on strengthening resilience to climate change and alleviating the climate change drivers of food insecurity, irregular migration and land degradation. The Programme brings together a number of global initiatives under a common coordinating framework in order to

multiply the benefits of initiatives that work towards the common objectives of the three Rio Conventions. The 2RP has three pillars:

- i) The enhanced Adaptation for Smallholder Agriculture Programme (ASAP+);
- ii) The Sustainability, Stability and Security (3S) Initiative in Africa; and
- iii) The Green Climate Fund's umbrella programme for the Great Green Wall for the Sahara and the Sahel Initiative (GCF-GGWI)

**Achievements against IFAD commitments and action plan KPIs:** Despite the challenges caused by the pandemic, positive results were achieved in almost all action areas of the Strategy and Action Plan on Environment and Climate Change 2019-2025.<sup>31</sup> In terms of ratings at completion, in 2020, 90 per cent of projects were rated 4 or higher on ENRM. This represents a steady improvement compared to 2019 (87 per cent) and 2018 (83 per cent). With regard to ACC, 87 per cent of projects were rated 4 or higher at completion which represents a slight decrease compared to 2019 (91 per cent). The ongoing portfolio performed well, too: at supervision, 90 per cent of projects received a score of 4 or higher for ENRM, and 89 per cent received a score of 4 or higher for ACC. The adoption of IFAD core climate change indicators has been mandatorily linked to the share and type of IFAD climate finance (adaptation or mitigation) that an investment includes. In 2020, 52 per cent of projects included two or more E&CC indicators while 43 per cent of projects included at least one CC indicator. The CC indicators on adoption of environmentally sustainable and climate-resilient technologies and practices, and on land brought under climate-resilient practices were the two most commonly used (in 83 per cent and 39 per cent of projects approved in 2020, respectively). In terms of policy engagement and partnerships, IFAD attended the Global Landscape Forum and the Finance in Common Summit and has joined or established four additional partnerships.

In relation to capacity building and KM, two (virtual) Operations Academies were held in 2020 in ESA and WCA with approximately 120 staff trained on MDB methodologies for tracking climate finance and briefed on the updated SECAP, while nine IFAD publications on issues relevant to environment and climate were issued (see Appendix 1).

**What are we learning:** To ensure business continuity following the COVID-19 pandemic, IFAD seamlessly supported country programmes through virtual missions. The project *Rural Livelihood Development Project* in Yemen was IFAD's first remote design: the design team mobilized the existing collaboration between IFAD/ECG, WFP and FAO on the development of GIS tools using remote sensing and georeferenced information. This facilitated the utilization of satellite images, climate-related information and data on poverty and hunger to remotely identify priority districts for the project, based on social, environmental and climate vulnerability analyses. In turn, this allowed IFAD to take into account operational access and security constraints and government requirements to distribute project actions equitably between the most vulnerable governorates. IFAD's strategic intervention was key to build smallholder farmers' resilience and to empower them to thrive despite the current crisis. The *Value Chain Development Program* in Nigeria is an example of this: through the provision of comprehensive capacity building training and access to key infrastructures, the project enabled better quality and increased rice production leading to a substantial increase in earning for smallholder rice farmers despite challenges posed by the COVID-19 pandemic. Many targeted women have become local millionaires with an average earning of six million Nigerian nairas per year, exceeding the income of senior civil servants in the region.

In this new, operational set-up, GeoScan enabled observation and spatial analysis to make better informed decisions that in turn can improve the agricultural productivity and livelihoods of small-scale farmers. Geospatial technologies can improve the

<sup>31</sup> [IFAD Strategy and Action Plan on Environment and Climate Change 2019-2025](#).

targeting, monitoring and assessment of programme outputs and outcomes. IFAD has been very active in this area, mainly through an ad hoc technical network that has contributed to mainstreaming the use of geospatial technologies across initiatives in over 70 countries.

Capacity development and knowledge management continued to be a priority in 2020 in order to achieve IFAD11 ambitious commitments. This included updated guidance and training curricula on applying the MDB methodologies for climate finance tracking and on the uptake of E&CC indicators. In November 2020, IFAD, in collaboration with CPI, released the first detailed analysis of climate finance flows to small-scale farmers.<sup>32</sup> The third edition of the Climate Action Report is underway.

**Towards IFAD12:** Despite the magnitude of the challenge presented by the COVID-19, IFAD has managed to achieve its climate finance commitments. In fact, between beginning of 2019 and end 2020, IFAD had committed US\$873.5 million in climate finance. This means that only US\$1.5 million remains to be programmed to fulfil IFAD11 climate finance commitments. Under IFAD12, efforts to address climate issues will be further expanded with a climate finance target of 40 per cent of the IFAD12 programme of loans and grants (PoLG). Additionally, according to the Strategy and Action Plan on Environment and Climate Change, an extra US\$300 million in supplementary climate and environment finance from outside sources will be mobilized during IFAD12.

IFAD has made firm commitments to increase the share of global climate financing targeted to small-scale production. The 2RP, through ASAP+, aims to channel climate finance to small-scale agricultural producers and the rural poor in a coordinated way so that it addresses the climate change drivers of food insecurity and delivers multiple environmental, social and economic benefits that can set these communities on the path to long-term resilience and low-emission development.

IFAD, supported by the GCF, will also lead the GCF-GGW Umbrella Programme. Previously IFAD's multi-country Sahel project supported by the GCF (also a part of the Umbrella Programme) is demonstrating the use of digressive insurance models for small holder farmers. The *Inclusive Green Financing Initiative's (IGREENFIN)*, objective is to support access to credit for green agricultural investments in five West African countries, including Burkina Faso, Côte d'Ivoire, Senegal, Ghana and Mali. The "IFAD-green finance" brand applies an innovative integrated approach to environmental finance, which can unblock investment opportunities in low emission and climate resilient smallholder agriculture for MSMSEs, Cooperatives and Farmer Organizations. The program pioneers highly concessional loans at a zero per cent interest rate, supporting local Public (Agricultural) Development Banks in setting up lines of credit and their investment portfolio and governance systems to the countries' NDCs with innovative climate finance and consequently set the stepping stones to meet their Paris Agreement targets and achieve the 2030 SDGs.

## **In focus: Gender**

**International context/policy engagement and partnerships:** The year 2020 started the Decade of Action for the SDGs, calling for accelerating efforts towards gender equality and women empowerment (GEWE) to realize the 2030 Agenda. It also marked the 25<sup>th</sup> Anniversary of the Beijing Platform for Action, the most progressive commitment on GEWE. The year 2020 was supposed to be momentous with worldwide celebrations and events. Instead, the COVID-19 pandemic put a halt to these plans and threaten the gender equality gains painfully secured over the previous decades.

<sup>32</sup> [Examining the climate finance gap for small-scale agriculture.](#)

Rural women face aggravated challenges during the pandemic. They are more likely than men to lose their jobs as they are overrepresented in the informal sector, which provides very little, to no security for income and employment. They are seeing their unpaid workloads increase and are at an elevated risk of experiencing domestic violence.

In addition, the COVID-19 pandemic has magnified existing inequalities and profoundly impacted rural women. Their agricultural activities have been more affected, to a greater extent, than those of men and they are at a greater disadvantage compared to men in accessing productive resources to maintain their livelihoods. This has the potential to create a downward spiral to poverty as well as food and nutrition insecurity.

IFAD leadership immediately acknowledged the gender-dimension of the impact of the crisis and set out specific guidance for addressing gender equality and women's empowerment in response activities.

COVID-19 led to the cancellation of all in person international forums and the traditional appointment with CSW 64 was cancelled. Nonetheless, during 2020 gender equality and women's empowerment was centre stage globally and at IFAD. Events organized at IFAD such as those on the International Rural Women's Day, CFS, International Day to end violence against women; International Human Rights Days and more, received strong attention. New collaborations were established for instance with DEVEX, co-hosting a virtual event: "Spotlight on Rural Women — Key Leaders in Global Resilience" (IFAD, 15 October 2020). The event was organized to elevate the experience of rural women working in the agriculture and food sectors during COVID-19 and to explore effective response methods in this time of crisis. (see appendix 3 for a sample of learning products).

At the global level, IFAD is one of the members of the Inter-Agency Network on Women and Gender Equality. IFAD is also member of the Rome-based Agencies' Gender Coordination Group. During 2020, in collaboration with FAO and WFP, IFAD lead the working group on rural women. The main outcome was the development and publication of an advocacy paper on rural women: "Rural women and girls 25 years after Beijing – Critical agents of positive change". In addition, IFAD implements joint programmes such as the UN Joint Programme on Rural Women's Economic Empowerment (JP RWEE) and the Joint Programme on Gender Transformative Approaches for Food Security, Improved Nutrition and Sustainable Agriculture (JP GTA). IFAD is a co-leader of the Gender Equality Action Coalition for Feminist Action on Climate Justice. The outcome of the coalition is a 5-year blue-print with commitments to be presented in 2021.

**Strategic orientation:** The gender performance of IFAD's portfolio, more specifically how to address gender inequalities and empower women in the targeted communities, is guided by the three strategic objectives in the Fund's gender policy:

- i. Promote economic empowerment
- ii. Enable women and men to have equal voice and influence
- iii. Achieve a more equitable balance in workloads and in the sharing of benefits between women and men.

The gender policy is operationalized by the Gender Action Plan. While IFAD is on track with its gender transformative commitment at design, these newly designed projects will need to be closely accompanied during implementation commencing at start-ups to translate the intent into actual gender transformative results on the ground. Concurrently, special attention will be provided to ongoing projects to strengthen their gender performance and ensure they meet completion commitments.

IFAD has a close collaboration with FAO and WFP especially through the two joint programmes, as well as regular coordination meetings to identify synergies among RBA gender work IFAD continues to perform well on gender, meeting or exceeding requirements for 14 out of the 16 reported indicators of the United Nations System-wide Action Plan (UN-SWAP) 2.0. IFAD remains a strong performer among the reporting United Nations entities. However, additional emphasis is required in the domains of financial resource allocation and equal representation of women, where IFAD is approaching its targets.

IFAD grants are used strategically to improve performance, learn and innovate. Empower@Scale, a four-year IFAD grant implemented by the Oxfam Novib/Hivos consortium, with the ambition to support IFAD with its commitment to scale up Gender Action Learning Action Systems (GALS) and provide targeted support of IFAD funded projects, has reached full speed in 2020. An additional grant has been approved: Center for International Forestry Research (CIFOR): Stepping up IFAD's gender transformative agenda - Women's land rights initiative.

In a similar vein IFAD partnered with the International Food Policy Research Institute (IFPRI) through a grant "Assessing the Gendered Impact of Rural Development Projects" with the aim of supporting IFAD in improved learning and accountability through six ex-post impact assessments of IFAD-supported projects that have gender-specific outreach and outcomes in the theory of change. IFPRI worked on adapting its empowerment metrics, the Pro-WEAI (the project level Women Empowerment and Agricultural Index), to IFAD's projects context and to the tools and approach used in the IA, resulting in the IFAD Integrated WEAI (IFAD I-WEAI)<sup>33</sup> methodology.

The methodology includes both quantitative tools for assessment based on individual survey data as well as qualitative analysis from a variety of sources and instruments. The methodology is being piloted in six impact assessments being carried out in four regions. Results of the pilots will not only inform gendered analysis across a larger number of indicators and domains, but will identify areas of the instrument and methodology that can be simplified and improved based on the results obtained and the challenges encountered. At the end of 2020, two of the impact assessments using I-WEIA had been completed and reported earlier.

**Achievements against IFAD commitments and action plan KPIs:** A gender sensitivity analysis was conducted on 27 IFAD loans approved in 2020, amounting to US\$ 751,857,465 (figure 1). Out of those, four projects equivalent to US\$ 52,421,523 were not eligible for the analysis because they did not require the development of a new project design document<sup>34</sup>. The overall gender sensitivity outcome on loans analysed shows that 93 per cent of the loan value rated moderately satisfactory and above, compared to 83 per cent in last year's analysis, and 71 in 2018.

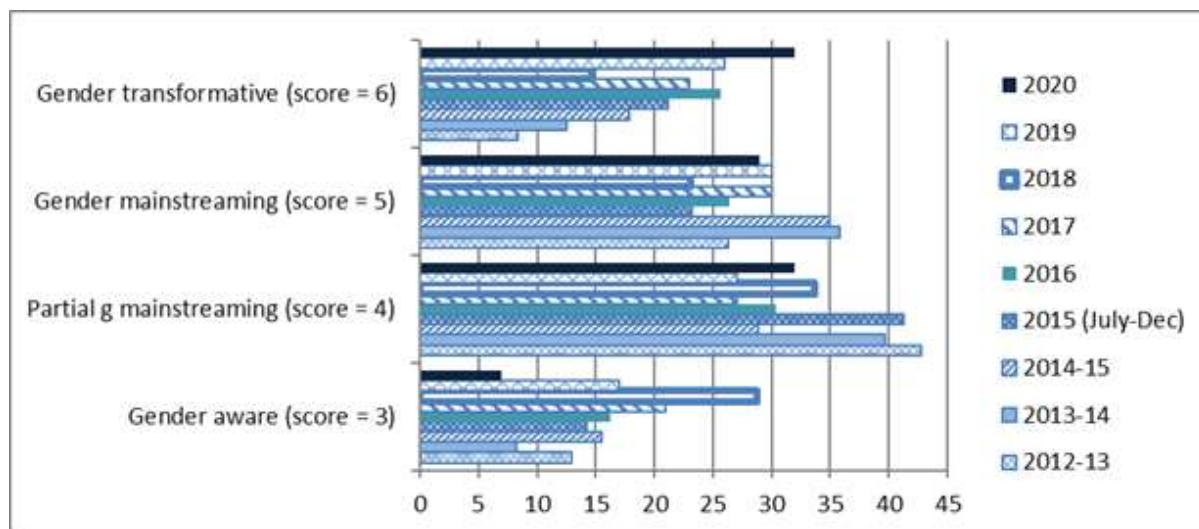
The proportion of the total loan value classified as gender transformative raised to an unprecedented 32 per cent percent at design (equivalent to USD 226,196,934 million), compared to 26 per cent of last year. The share of projects rating 6 was instead 21 per cent in 2015 and 18 per cent in 2014. This positive trend can relate to a progressively institutionalized understanding of what gender transformative projects entail, with the provision of clear guidelines for IFAD staff and consultants involved in project design.

---

<sup>33</sup> The IFAD I-WEAI questionnaire encompasses a number of gender-specific indicators across three agency domains, notably intrinsic agency (power within), instrumental agency (power to), and collective agency (power with). The indicators measure the following 12 dimensions, such as autonomy in income; self-efficacy; attitudes about intimate partner violence against women; respect among household members; input in productive decisions; ownership of land and other assets; access to and decisions on financial services; control over use of income; work balance; visiting important locations; group membership and membership in influential groups.

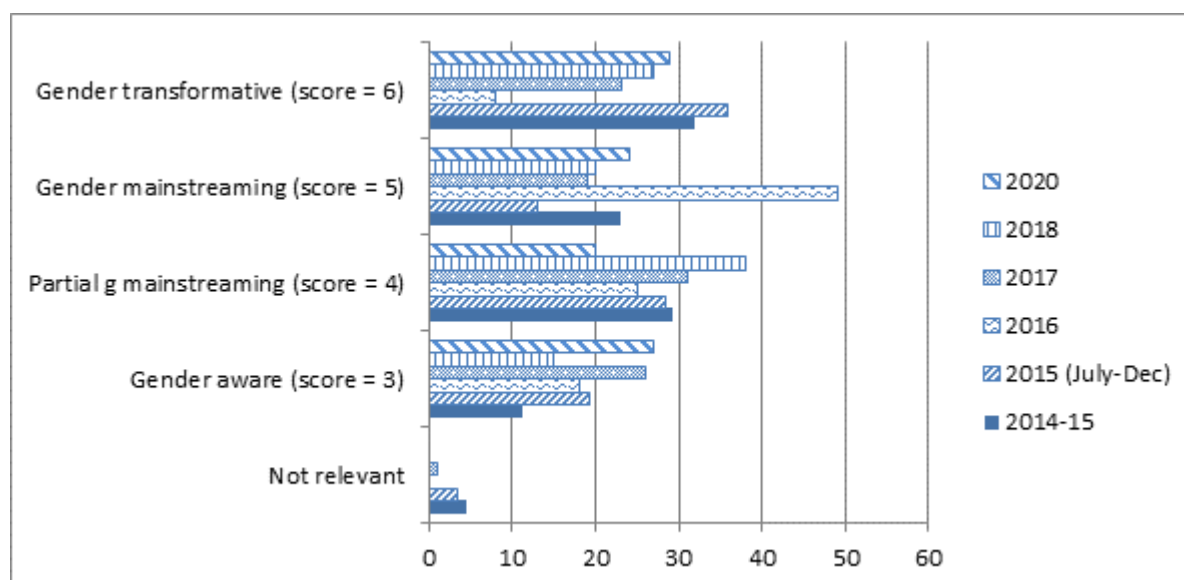
<sup>34</sup> Additional financing of already existing projects or of projects designed with a financing gap.

**Figure 1. Loan sensitivity analysis of 27 projects approved in 2020**



A gender sensitivity analysis of the 16 IFAD grants approved in 2020 with a total value of US\$29.2 million (figure 2) reveals that 73 per cent of grants (by value) were rated as moderately satisfactory or above compared to 85 per cent in 2018. This is more in line with 72 per cent in 2017 and 80 per cent in 2016<sup>35</sup>. 29 per cent of grants were classified as gender transformative, confirming the positive trend of 27 per cent in 2018 and 2017, and much higher than 8 per cent in 2016.

**Figure 2 Grants. sensitivity analysis of 16 grants approved in 2020**



Of project completions rated in IFAD11, 85 per cent of IFAD-supported projects were rated as moderately satisfactory or better at completion against the IFAD11 target of 90 per cent. Of the five IFAD regions, WCA exceeded the target with 100 per cent of projects rated at least moderately satisfactory at completion. 56 per cent of the IFAD-supported projects were fully gender mainstreamed at completion against the

<sup>35</sup> The analysis did not apply to three grants amounting to 3.7 million.



IFAD11 target of 60 per cent. Out of the regions, ESA and LAC met the target and WCA and NEN exceeded the target both with 63 per cent projects rated fully mainstreamed at completion (Appendix 2).

### **Achievements against IFAD commitments related to Impact Assessments**

This section presents the preliminary findings on gender-disaggregated impacts for three projects; two of them have specific gender targeting in their theories of change - PMR in Mali and VCDP in Nigeria; and one is explicitly gender-sensitive: PSSA in Peru. Additional data are currently being analysed or collected and will be available by the end of IFAD11.

Table 2 reports estimated impacts of the PMR project in Mali on selected gender empowerment indicators. Results show largely that impacts on women in the treatment group compared to those in the control group are significantly better off in terms of all the indicators reported.

**Table 2. IFAD I-WEAI indicators across groups (Mali -PMR-)**

Indicator	Treatment Effect Women	Treatment Effect Men
Attitudes about domestic violence	++	+++
Respect among HH members	+++	+++
Input in productive decisions	+++	---
Ownership of land and other assets	+++	--
Access to and decisions on financial services	+++	+++
Control over the use of income	+++	---
Work balance	+	++
Group membership	+++	---

Note: The + and - signs indicate that the estimated impact on the selected indicators are, respectively, positive or negative and statistically significant at 10% +/-; 5% ++/--; 1% +++/--- levels. n.s. indicates that the estimated impact was not statistically significant.

Results for the VCDP project in Nigeria (Table 3) are weaker on increasing gender-equality than in Mali. While the estimated impacts on the selected indicators (for treatment versus control group) are not significant in most cases, women in the control group have higher scores than those in the treatment group in terms of access to and decisions on financial markets, as well as control over the use of income. Women in the treatment group have significantly higher scores than those in the control group in terms of work balance, though this is only significant at the ten per cent level. Men in the control group have higher scores than those in the treatment group in terms of access to and decisions on financial services.

**Table 3. IFAD I-WEAI indicators across treatment group (Nigeria -VCDP-)**

	Treatment	
	Effect Women	Effect Men
Attitudes about domestic violence	n.s.	n.s.
Input in productive decisions	n.s.	n.s.
Ownership of land and other assets	-	n.s.
Access to and decisions on financial services	---	---
Control over the use of income	---	n.s.
Work balance	+	n.s.
Group membership	n.s.	n.s.

Note: The + and - signs indicate that the estimated impact on the selected indicators are, respectively, positive or negative and statistically significant at 10% +/-; 5% +/-; 1% +/- levels. n.s. indicates that the estimated impact was not statistically significant.

The Peruvian project (PSSA) directly financed business plans of smallholder farmer associations and community initiatives of local development to improve rural livelihoods in a participatory manner. Farmers' associations received a grant equal to 80 per cent of their business plans for investments on any rurally viable small business (e.g. livestock, textiles, aquaculture, eco-tourism, crop production). Estimated gender-disaggregated results suggest some positive impacts of the PSSA. Specifically, concerning the share of total value of harvest from plots managed solely by males, we find a significant decrease in this share (-5.8 per cent), while the corresponding impact is significantly positive from jointly-managed plots (5.6 per cent), indicating an increase in female contribution to total agricultural income. Additionally, results indicate a positive impact on the total value of livestock production only when livestock is jointly owned or owned by females only. These results suggest that when well integrated projects that are not specifically gender transformative, as it is the case for the PSSA, can contribute to a significant step forward toward more equitable gender outcomes.

**What are we learning:** First, each project should have a specific gender strategy and a resourced action plan, to translate commitments expressed at design into concrete actions. However, these are not sufficient to improve performance. They need to be accompanied by regular support and monitoring. The newly developed Gender Action Plan template is proving to be an effective tool in managing for results.

Early engagement with the project at start-up and early in implementation is key to put in place the proper foundation to mainstream gender throughout the project – across all components and project management. This includes helping the project team to build necessary GEWE capacities.

The 3<sup>rd</sup> strategic objective of the Gender policy on equitable distribution of benefits and workloads is the most challenging to comprehensively address in projects. In addition to the use of Household Methodologies, the integration of climate smart investments, natural resources management - such as water management investments and those focusing on clean energy (fuel efficiency, biogas) are showing positive results.

Project teams have a strong interest for HHMs, in particular for GALS. This requires significant investments to build the required technical capacities to support their implementation in the context of projects. The [empower@scale](#) platform is a good start, however technologies could also assist with GALS roll out and support projects

virtually. Further, the GALs+ is proving to facilitate the integration of the gender, youth, nutrition and climate.

The fielding of the empowerment indicator for all the projects classified as gender transformative at design in 2019 and 2020 requires enhanced technical support to project teams to customize and roll out the indicator and track the underlying dimensions of empowerment during implementation.

The gendered impact of COVID-19 needs to be taken into consideration in all response activities. While increasingly integrating a resilience dimension in our operations, it needs to take into account complex gender dynamics.

**Towards IFAD12:** While we are on track in terms of commitments at design in terms of gender transformative projects, these new projects need to be followed closely during implementation. In addition, special attention will need to ensure ongoing projects strengthening their gender performance to meet completion commitments. In terms of global policy engagement, IFAD is closely involved in the preparation of Generation Equality Fora, especially as co-leader the Action Coalition on Feminist Action for Climate Justice, and the Food Systems Summit. Close collaboration with FAO and WFP will continue, especially through the two joint programmes. Finally, a proposal for a results-based mechanism for gender transformative results is being developed in collaboration with the Bill and Melinda Gates Foundation.

## **In Focus: Nutrition**

**International context/policy engagement and partnerships:** 2020 was marked by the country and global level dialogues on the Food Systems and their important role in food security and nutrition. The Summit will be convened by the UN Secretary General in 2021 and will launch bold new actions to deliver and accelerate progress on all 17 SDGs, each of which relies to some degree on healthier, more sustainable and equitable food systems. IFAD has been actively engaged in these dialogues as part of its rural transformational agenda to ensure inclusive, resilient, and equitable and nutrition sensitive food systems

**Strategic orientation:** In 2020, IFAD's focus was to ensure that IFAD's investments addressed nutrition problems of its target populations through an in-depth analysis of the nutrition situation that identifies the needs of the most nutritionally vulnerable people. The aim is to address all forms of malnutrition through context specific nutrition sensitive agriculture interventions. A key approach was to integrate nutrition in value chains projects in IFAD, and better focusing of resources to support nutrition at all levels of the value chains to optimise the projects nutritional impacts. Strong technical capacities focused on ensuring stronger integration of nutrition with other mainstreaming themes - climate and environment as well as social inclusion issues to ensure a holistic and multi-sectoral approach to design and implementation. Special emphasis was given to ensure diversification of production and consumption (crops, livestock to fisheries including neglected and under-utilised species (NUS)), promoting access to markets and Water Sanitation and hygiene. These were complemented with nutrition education and social behaviour change communication.

**Achievements against IFAD commitments and action plan KPIs** In 2020, all COSOPs had a focus on nutrition in their narrative (100 per cent were nutrition sensitive). They included a nutrition situation assessment (integrated in the SECAP) and had a nutrition focus in their strategic objectives (Bolivia, Honduras, Mexico, Comoros, Zimbabwe, Eritrea, Tajikistan, Sierra Leone, Chad, Côte d'Ivoire, Mali, and Guinea). Compared to previous years the COSOPs provide an analysis of the nutrition policy environment, and partnerships and recommended actions/interventions. Some of the COSOPs also integrate IFAD's nutrition core indicators.

With more than 70 per cent of projects approved being nutrition sensitive, the focus on nutrition has been growing in IFAD as nutrition is recognized to have a great impact

in the resilience of project beneficiaries and the sustainability of project results. The quality at design has improved and projects are meeting all criteria for mainstreaming nutrition. All NS projects approved in 2020 have integrated IFAD's nutrition core indicators in their logical frameworks. Additionally on-going nutrition sensitive projects continue to integrate the indicators in their surveys with some good practices of measurements of the Minimum dietary diversity emerging (thanks to the COI guidelines and continued coaching and capacity building of project staff). This will be a game changer in strengthening management, decision taking for policy and programming for NS projects. IFAD continued to strengthen the evidence base of how nutrition integrates with other themes. For example, through ASAP2, Wageningen University provided research and technical support to three projects in Ghana, Lesotho and Zimbabwe to strengthen linkages between nutrition and climate at design.

One of the strategic approaches of the NAP is to strengthen implementation support to on-going projects. This has been achieved through various strategies; closer attention and technical support by the PDTs, stronger collaboration with regional divisions to provide technical assistance to selected projects through nutrition specialists, providing additional financing through supplementary funding (NORAD), providing guidance materials (How to do notes on Neglected and Underutilized Species). Of special mention is the support provided to projects to develop nutrition strategies/action plans, which has helped them to better orient and integrate nutrition in on-going projects, an initiative that is showing promising results.

IFAD continues to engage in global and regional platforms, taking a strategic role in the governance of the newly established UN Nutrition and the creation of its secretariat. This will go a long way towards ensuring a harmonised approach and common voice on nutrition among the UN agencies at global and country level. Through this arrangement, IFAD has contributed together with other agencies in supporting the CFS efforts to develop the FNS Voluntary guidelines and the implementation of the UN Decade of nutrition. At the regional level, IFAD plays an important role in the steering committee of the Japan led Initiative for Food and Nutrition Action in Africa, which includes strengthening collaborations and partnerships at country level to address all forms of malnutrition. Partnerships were also maintained with Bioversity International, Wageningen University, McGill University, IFPRI among others.

**What are we learning:** The objectives set in the NAP are reachable and having nutrition among the priorities was a strategic and forward-looking decision for IFAD, particularly as the pandemic has highlighted the vulnerabilities in countries where IFAD operates. We are learning:

- If a nutrition sensitive agriculture specialist is part of the design team, the quality of project design is high.
- Nutrition should be approached through a multi-sectoral lens, hence not separated from gender, youth, indigenous peoples, climate, and environment. Design should therefore take a holistic and integrated approach whereby nutrition vulnerabilities are understood through multiple determinants of malnutrition.
- NS projects need intense technical support at all stages of implementation, particularly in M&E and indicators measuring nutrition outcomes.
- IFAD's projects are shifting from monocultures to diversified and integrated food production, that takes into account biodiversity conservation and management, and species (including NUS) that are adapted to local environmental conditions. This is a positive step towards ensuring access to diversified, healthy and sustainable diets

**Towards IFAD12:** IFAD12's, new commitment is to ensure that 60 per cent of new investment projects are nutrition sensitive at design. The focus for IFAD12 will be on ensuring quality of designs and that nutrition is adequately integrated in projects, and linked with other mainstreaming themes.

With an increased portfolio of NS projects, and the global importance of nutrition highlighted through the FSS, and the global COVID pandemic, concerted efforts will be needed to focus resources (Human and financial) for the needed capacities to ensure that nutrition sensitive projects deliver nutritious and healthy diets to the most vulnerable populations in rural areas. To achieve this, capacities of implementing partners will need to be strengthened. Data and evidence will be take a central role for decision-making, influencing the policy environment and advocacy.

### **In Focus: Youth**

**International context/policy engagement and partnerships:** Rural youth are among the most disadvantaged of groups with nearly 1 billion of the 1.2 billion people in the world between the ages of 15 and 24 residing in developing countries, and their numbers are growing far more rapidly than in higher-income countries (UNDESA 2017). COVID has affected rural youth population especially as their livelihoods mostly depend on the informal economy. Lockdowns, closure of borders and other restrictions on human movements impeded farmers' access to input and output markets, and increased food loss as well caused significant delays in agricultural commodities across countries.

In 2020, IFAD mobilized additional US\$3.5 million from a bilateral donor (Visa Foundation)<sup>36</sup> to co-finance the innovative Youth Agri-Business Hubs in Africa pilot programme, bringing the total amount to fund the initiative to US\$20 million. Despite the restrictions posed by the pandemic, our engagements took a COVID sensitive approach by employing the use of digital platforms and services to facilitate the preparatory work and studies for the agribusiness model. IFAD also participated in the Kilimo Trust (implementing partner of the Youth Agribusiness Hubs in Rwanda) 15<sup>th</sup> Anniversary on "Repositioning the Agribusiness Agenda for the 21st Century Billionaires".<sup>37</sup>

IFAD contributed and officially endorsed the UN IANYD [Statement on COVID-19 & Youth](#) that calls for recognizing young people's own actions and their potential to advance the fight against the pandemic through effective partnerships. Partnerships with ILO, FAO and BMZ were nurtured and strengthened on the issues of decent youth employment and child labor.

**Strategic orientation:** IFAD11 has been a turning point in IFAD's engagement with rural youth with the approval of the Rural Youth Action Plan - 2019-2021(RYAP) and the establishment of the baseline that helped to define and track "youth sensitivity (YS)" in IFAD supported investment projects. While IFAD is on track with its commitment targets at design, special efforts will be required to support programme delivery and improve the performance of M&E systems to contribute to the ongoing learning and reflection on YS beyond outreach data.

The Grant Portfolio is used strategically to test innovative approaches to attract youth into agriculture. The Youth ABH<sup>38</sup> model in Africa grant window that is currently piloting an innovative approach to agribusiness incubation and focuses on the creation of diversified pathways to rural youth employment and aims to generate 22,550 jobs for young people in Africa in the next 3-5 years. The model will be piloted in ten countries in Africa through a phased approach: it is currently ongoing in Rwanda and Nigeria and under design in Cameroon Kenya, and Mozambique. It is expected that another four hubs will be targeted in 2021.

<sup>36</sup> EUR 10 million have been already secured from BMZ.

<sup>37</sup> Kilimo Trust - implementing partner of the Youth Agribusiness Hubs in Rwanda.

<sup>38</sup> Agribusiness Hub.

In line with the KM agenda a new "[How to do Note on Access to land for rural youth employment and entrepreneurship](#)" was published to provide guidance on designing YS projects with interventions targeted at strengthening tenure security. The new SECAP has includes a section regarding "Labour and Working Condition" to provide specific guidance on preventing forced employment and child labour.

The "[Grassroots approach for connecting youth voices to action](#)", which was endorsed by the Executive Board for information in September 2020. IFAD also contributed to [Statement on COVID-19 & Youth](#) as highlighted in the above.

IFAD strengthened its partnerships with FAO and ILO to enhance internal capacity on mainstreaming youth in its operations. This included inclusion of virtual learning events and e-learning modules on application of the targeting operational guidelines, integration of youth aspects into the new SECAP and facilitation of youth to participate in resource mobilization activities.

**Achievements against IFAD commitments and action plan KPIs:** Overall, under IFAD 11, 85 per cent of projects approved so far are validated as YS at design exceeding the 50 per cent target. Outreach indicators are in line with the RYAP and disaggregated by gender and age. COSOPs were 100 per cent YS in 2019 and 2020 Ratings at quality at entry for YS projects designed in 2019, shows that out of 26 projects, 7.5 per cent rated highly satisfactory, 50 per cent rated satisfactory, 35 per cent rated moderately satisfactory and 7.5 per cent moderately unsatisfactory. In 2020, 20 projects were classified as youth-sensitive.

The "[Grassroots approach for connecting youth voices to action](#)" was designed jointly with youth from all the regional to realise IFAD's commitment to enhance the involvement of youth voices in its governance at all levels<sup>39</sup>. The approach enables IFAD to seize the opportunity to strengthen youth participation as key partners in field operations in a more systematic process. Piloting of the approach started in February 2021 in five countries, one per region 2021<sup>40</sup>.

In **action area 1 of the RYAP**<sup>41</sup>, two innovative grants were implemented including: (i) leveraging diaspora investment for youth employment (closed in 2020) and (ii) engaging students with IFAD-Supported Operations completed in 2020. The grants involved: (i) design and test of new financial mechanisms to link diaspora investment/savings to productive projects in Senegal and Morocco<sup>42</sup> and (ii) the direct participation of 122 list B and C students in IFAD projects as researchers. Since 2019, IFAD is also funding a large grant worth USD 3 million to the Global Forum for Rural Advisory Services (GFRAS), titled "Delivering Extension Services to the Last-Mile: Improving smallholders' access to innovation and pluralistic, demand-driven extension services" (LMP). LMP grant is supporting the mobilization and organization of last-mile Rural Advisory Service providers at country level into public and private platforms (PPPs), and improving their skills and operational capabilities at country level. Over the course of 2020, the grant focused on developing good practices for integration of youth in extension services and carried out assessments on the impact of Covid-19 on agriculture and food security as well as strategies for mitigation published and disseminated through digital means. They are also improving and diversifying their membership base thus making important progress toward the objective of making regional and country RAS platforms pluralistic and demand-driven public-private partnership models.

Concerning **RYAP area two**<sup>43</sup>, IFAD engaged in several global events: the ILO Youth Transitions Policy Research Conference and the SIANI Annual Meeting that focused

<sup>39</sup> Action area 4 of the RYAP.

<sup>40</sup> Cambodia, Colombia, Morocco, Rwanda, and Senegal.

<sup>41</sup> Youth-sensitive country programme delivery - Action area 1 of RYAP.

<sup>42</sup> These studies are part of a completion report and will be available upon request.

<sup>43</sup> Evidence-based knowledge management and strategic communication.

on the effective inclusion of rural youth in the food system. IFAD also collaborated with the MoFA of the Netherlands in the organization of the [Youth@Heart Forum](#) within the framework of Dutch Youth@Heart strategy. IFAD led the organization of one virtual webinar "[Jobs for youth in the green economy](#)" that featured 2 young beneficiaries of IFAD-funded projects in Tunisia ([PRODEFIL](#)) and Benin ([PADMAR](#)). Participants shared their experience and recommendations on green jobs, particularly in relation to composting organic waste and beekeeping as promising initiatives and examples for youth employment creation and environmental preservation. IFAD also contributed by organizing a series of virtual consultations in which youth networks and local youth champions, from across Africa, shared their experiences and suggestions about what they consider important for promoting the growth of rewarding green jobs in rural areas. Their feedback and inputs were summarized in a blog story<sup>44</sup>

An achievement in **action area four** <sup>45</sup> is the US\$3.5 million mobilized from bilateral donors. IFAD's visibility has also been augmented by the advocacy of the IFAD's youth advocates<sup>46</sup>. Finally, a Social Media campaign on Youth and COVID-19 was launched in 2020 with the aim of collecting stories from young beneficiaries of IFAD projects and showing how they are coping with the current crisis and how they can be positive agents of change and resilience in their communities.

A challenge faced during the implementation of the RYAP and specifically in relation to country programme delivery is the delay in project start-up due to COVID-19 outbreak

**What are we learning:** COVID19 undoubtedly affected previously arranged activities, which led to a delay in the start-ups of projects designed in 2019, including preparatory studies of the integrated youth agribusiness model in the first two countries<sup>47</sup>. Progress has been made with two hubs having completed phase I including; the identification of partnering hosts, project launch and conducting of preparatory studies (Institutional capacity assessment, Labour market Diagnostic, Value Chains Analysis and Youth targeting strategy).<sup>48</sup>

Learning from YS projects entering into force in 2020 the ROOTS project, Gambia<sup>49</sup> offers a good example of shaping holistic approaches to job creation and youth empowerment. The project design has a youth strategy that promotes youth social and economic empowerment, disaggregates data where relevant as well as has strong partnership with development partners. It includes supporting youth land access rights, a youth incubation programme to train, develop and build youth capacity, youth mentorship, financing and a reward programme. It also makes provisions for a dedicated youth staff and budget to cover youth activities.

A key innovation under pilot stage is the Youth Grassroots Approach that goes the extra mile in mobilizing alliances around rural youth at the grass-roots and serves the twofold purpose of grounding a youth approach at the local level and opening up space in which to reach out to marginalized rural youth voices. This helps address concerns expressed by youth representatives in recent consultations, including during the informal dialogue with IFAD senior management that took place in October 2020, that IFAD lacks innovative instruments to engage with youth at the grassroots. The Approach increases ownership and mutual accountability of youth engagement processes for making progress in achieving development results and in turn helps to ensure their long-term sustainability while also driving forward the modernization of

<sup>44</sup> [Green jobs for youth: What works and what's missing?](#)

<sup>45</sup> Policy engagement, partnerships, resource mobilization.

<sup>46</sup> Sherrie Silver and Mr. Eazi who actively engaged in corporate events and policy engagement activities such as the IFAD12 launch and the AGRF side event "2nd Annual GoGettaZ Agripreneur Prize event, a Generation Africa initiative".

<sup>47</sup> Rwanda and Nigeria.

<sup>48</sup> The studies informed and guided the upgrading of facilities and pre-training support required, and formulation of respective AWPBs based on the value chains nodes, and demand driven skills identified with highest potential of generating youth employment opportunities.

<sup>49</sup> Resilience of Organizations for Transformative Smallholder Agriculture Programme (ROOTS).

approaches and tools. The main added-value of this approach is precisely in its strong grassroots and operational focus which complements ongoing work with regional and international bodies. In this regard, IFAD12 – with its particular focus on youth and youth employment, the commitment made to ensure 60 per cent of new investment projects prioritize youth, and the creation of new mechanisms such as PSFP and ASAP+ - provides the right framework to step up IFAD's engagement with this target group.

**Towards IFAD12:** In IFAD12, youth commitments include an ambitious but realistic target of 75% of projects rating 4+. Performance of youth sensitive projects will be tracked at supervision, partnerships strengthened with a focus on child labour in agriculture as well as scouting for additional resources to enhance innovative approaches for creation of job opportunities for rural youth in agriculture. With the growing transition towards a green economy, the agriculture sector is projected to yield increase of 52% to 59% in primary-sector employment by 2050<sup>50</sup>. Therefore, a focus on creating decent green jobs in the rural economy for youth will be prioritized. Another challenge lies in tracking youth-sensitive project performance, as there are currently no specific ratings to gauge youth indicators in supervision guidelines. Solutions to measure youth performance especially on decent jobs creation would be fostered through further discussions with OPR in IFAD12.

---

<sup>50</sup> Food and Agriculture Organization of the United Nations.



**Appendix 1. Publications on issues relevant to environment and climate published in 2020**

1. [Examining the climate finance gap for small-scale agriculture](#) - jointly with the Climate Policy Institute
2. [Fostering Inclusive and Sustainable Agricultural Value Chains: The role of climate-resilient infrastructures for SMEs](#) - a joint publication BRACED
3. [Climate Risks Analysis in East and Southern Africa](#) (Angola, Lesotho, Malawi, Mozambique, Rwanda, Uganda, Zambia and Zimbabwe) – jointly with the University of Cape Town
4. [Renewable Energy for Smallholder Agriculture \(RESA\)](#) – approach paper
5. [Mid-term review of IFAD’s Adaptation for Smallholder Agriculture Programme](#) – the review was carried out by Itad Limited
6. [The future of agriculture in sub-Saharan Africa](#) – policy brief
7. [Resilient Food Systems 2018-2019 Annual Report](#)
8. [Participatory Guarantee System case study report and brief](#) – jointly with Slow Food
9. [Targeting toolkit](#)

Additional “winners” selected and published as good practices by partner organizations:

1. [Coastal Climate Resilient Infrastructure Project \(CCRIP\) - case study](#) published by the One Planet network and presented during the 3rd global conference of the Sustainable Food Systems Programme
2. [Good Practice Brief: Fostering sustainability and resilience for food security in Niger](#) published by the GEF
3. [Addressing climate change adaptation for smallholder farmers in fragile situations: learning from the Adaptation for smallholder agriculture programme](#) (Ag4Dev journal article)

**Appendix 2 - Gender ratings per region (Completion reports submitted in 2019-2020)**

<b>Gender Target (per region)</b>	
<b>Region</b>	<b>APR</b>
60 per cent projects rated 5+ on gender at completion	<b>53 per cent</b> projects rated 5+ on gender at completion
90 per cent projects rated 4+ on gender at completion	<b>87 per cent</b> projects rated 4+ on gender at completion
<b>Region</b>	<b>ESA</b>
60 per cent projects rated 5+ on gender at completion	<b>56 per cent</b> projects rated 5+ on gender at completion
90 per cent projects rated 4+ on gender at completion	<b>78 per cent</b> projects rated 4+ on gender at completion
<b>Region</b>	<b>LAC</b>
60 per cent projects rated 5+ on gender at completion	<b>50 per cent</b> projects rated 5+ on gender at completion
90 per cent projects rated 4+ on gender at completion	<b>88 per cent</b> projects rated 4+ on gender at completion
<b>Region</b>	<b>NEN</b>
60 per cent projects rated 5+ on gender at completion	<b>63 per cent</b> projects rated 5+ on gender at completion
90 per cent projects rated 4+ on gender at completion	<b>75 per cent</b> projects rated 4+ on gender at completion
<b>Region</b>	<b>WCA</b>
60 per cent projects rated 5+ on gender at completion	<b>63 per cent</b> projects rated 5+ on gender at completion
90 per cent projects rated 4+ on gender at completion	<b>100 per cent</b> projects rated 4+ on gender at completion

### Appendix 3.

#### Sample of IFAD Knowledge and Communication Products developed in 2020 related to gender

##### Web stories

- [The first woman camel farmer in North Africa: Imen's story](#)
- [Anka's story: Working smarter – and fairer – in Montenegro](#)
- [Resilience in rural Syria: Welcoming back tourists with fresh-baked pastries](#)
- [Keeping the family happy and healthy: Hafeeza's story](#)
- [Planting seeds in the new normal: Rural women in Pakistan amid COVID-19](#)
- [In Brazil, a "quiet revolution" for rural women makes the invisible visible](#)
- [Before and during COVID-19, an e-voucher initiative makes a difference for Kenyan farmers](#)
- [Empowering and protecting rural women in the time of coronavirus](#)
- [Teach me how to fish and I will transform my life – and my community](#)
- [Solidarity and flexibility: IFAD-supported artisans produce masks and hairnets to fight coronavirus in Brazil](#)
- [Scaling-out gender transformation for climate change](#)
- [Djibouti's "mother counsellors" are agents of change](#)
- [Building women's resilience and livelihoods](#)
- [How savings groups are empowering women in Guatemala](#)
- [Call for proposals: Stepping up IFAD's gender transformative agenda - Women's land rights initiative](#)

##### News, blogs and articles

- Rural women: The key to building back better in a post-COVID world
- [Supporting rural women's land rights](#)
- [International Day for the Elimination of Violence against Women](#)
- [16 days of activism against gender-based violence: Building a brighter future for women and girls](#)
- [Governments need to halt the disproportionate impact of COVID-19 on rural women, says IFAD President on International Day of Rural Women](#)
- [Holding on: IFAD-supported programme sustains assets – and rural livelihoods](#)
- [Empowering and protecting rural women in the time of coronavirus – IFAD's COVID-19 response in Nigeria](#)
- [Women's Self Help Groups Micro ATMs in the times of COVID-19, India](#)
- [The making of a turning point: A rural Chinese women's cooperative joins the COVID-19 fight](#)
- [Resilience in the face of COVID-19: Poultry for women's empowerment in Sri Lanka](#)
- [Un total de 25 organizaciones impulsan una campaña para empoderar a las mujeres rurales, indígenas y afrodescendientes frente a la pandemia de COVID-19](#)
- Securing sustainable food systems hinges on gender equality
- India - economic and social empowerment for one million women
- [The faces of empowerment](#)
- The Gender Network

##### Publications

- [How to do note: Gender and pastoralism](#)
- Informe de Género e Inclusión Social: Región Andina
- Brief on Gender and Social Inclusion: East and Southern Africa

- [Making agricultural and climate risk insurance gender inclusive: How to improve access to insurance for rural women](#)

**Video**

- [India: Radiant Women](#)
- [Nigeria: From Rice to Riches](#)
- [Tunisia – Bright sparks in agriculture](#)
- [India – Sangeeta the tailor](#)

**Podcast**

- [Women Powering the Farming Future - Episode 4](#)

**Externally published articles**

- [COVID is reversing decades of progress for rural women](#)

## ASAP-supported projects: targets and progress

Table 2- Targets and reported results of 42 ASAP investments

ASAP results hierarchy	ASAP results at global portfolio level	Portfolio results indicators	Programmed at design <sup>51</sup>	Results from the RIDE 2020	Results achieved to date	Percent age achieved
<b>Goal</b>	Poor smallholder farmers are more resilient to climate change	1 No. of poor smallholder household members whose climate resilience has been increased	6 795 088	4 899 571	6 029 708	89%
<b>Purpose</b>	Multiple-benefit adaptation approaches for poor smallholder farmers are scaled up	2 Leverage ratio of ASAP grants versus non- ASAP financing	1:7.5	1:7.9	1:7.9	105%
		3 No. of tons of greenhouse gas emissions (CO <sub>2</sub> e) avoided and/or sequestered	80 million tons over 20 years (2012 target)	10.4 million tons over 20 years <sup>52</sup>	60 million tons over 20 years	n/a
<b>Outcome 1</b>	Improved land management and gender sensitive climate-resilient agricultural practices and technologies	4 No. of hectares of land managed under climate-resilient practices	1 858 396 hectares	888 669 ha	1 075 622	58%
<b>Outcome 2</b>	Increased availability of water and efficiency of water use for smallholder agriculture production and processing	5 No. of households, production and processing facilities with increased water availability	4 443 facilities 288 858 households	3 022 facilities 105 015 households	3 405 facilities 284 696 households	77% 99%
<b>Outcome 3</b>	Increased human capacity to manage short-term and long-term climate risks and reduce losses from weather-related disasters	6 No. of individuals (including women) and community groups engaged in climate risk management, ENRM or disaster risk reduction activities	1 726 889 people 25 592 groups	1 347 286 people 13 770 groups	1 447 164 people 14 248 groups	84% 56%
<b>Outcome 4</b>	Rural infrastructure made climate resilient	7 US\$ value of new or existing rural infrastructure made climate resilient	US\$132 756 000 543 km	US\$26 649 000 409 km	US\$71 707 000 465 km	54% 86%
<b>Outcome 5</b>	Knowledge on climate-smart smallholder agriculture documented and disseminated	8 No. of international and country dialogues on climate issues where ASAP-supported projects or project partners make an active contribution	30	19	21	70%

<sup>51</sup> Currently expected to be achieved by December 2025, but subject to change depending on the evolving status of ASAP projects.

<sup>52</sup> An assessment of the mitigation co-benefits of the ASAP1 portfolio results to date – comprised of 10 completed EX-ACT analyses for ongoing/completed ASAP projects (approx. 25% of the ASAP portfolio) showed a potential of 15 million tons of CO<sub>2</sub>e over a 20 years time horizon. This sample has been extrapolated to provide a portfolio estimate of 60 million tons over twenty years.

**Table 3 - Progress to date of ASAP-supported projects – Intermediate results, disbursement amounts and percentages of disbursement**

Country	ASAP-supported project name	Status	Country financial terms	ASAP allocation (US\$)	Grant type	Executive Board date	Total amount ASAP disbursed (US\$ equivalent)	% ASAP disbursed	Notable project results and highlights
	Thematic Focus					Entry into force			
<b>Legend: Lending Terms</b>									
D=100per cent grant – debt sustainability countries									
DH=50per cent grant, 50per cent HC									
HC= highly concessional – 40 years repayment, 0.75per cent annual cost, 10 year grace period									
BL(end)= same cost as HC but repayment over 20 not 40 years									
O=Ordinary terms									
AG= Additional grant (added to an ongoing investment project)									
FB= Fully blended grant (co-programmed with IFAD baseline investment)									
<b>Asia and the Pacific region</b>									

Bangladesh	Climate Adaptation and Livelihood Protection Project	implementation	HC	15 047 193	AG	15-Sep-11	13 734 619	97	140 villages with road slopes protected by Vetiver
						300,000 farmers receiving flash flood alerts			
	Village protection to prevent flood damage; diversified food production and income generation systems; capacity-building in climate risk management; flash-flood early warning system					18-Jul-12			116,444 women have participated in trainings given by the project
Bhutan	Commercial Agriculture and Resilient Livelihoods Enhancement Programme (CARLEP)	implementation	BL	5 022 615	FB	7-Sep-15	3 253 648	63	12 climate smart villages using alley cropping with lines of fruit trees and farmer to farmer extension systems practicing adaptation techniques
						3759 households (2264 women-headed) and 1904 households (999 women-headed) trained on vegetable and dairy value chains, respectively			

	Climate-resilient agriculture systems (permaculture), value chains, dairy and irrigation; renewable energy technologies; policy dialogue on building resilience to climate change in the agriculture sector					11-Dec-15			57 women vegetable groups were trained and women's drudgery reduction equipment were purchased using gender-based budgeting. Interviews with women beneficiaries reveals that biogas, chaff cutters, milk chillers and solar driers have significantly reduced women's drudgery.
Cambodia	Agricultural Services Programme for Innovations, Resilience and Extension (ASPIRE)	implementation	HC	14 995 000	AG	16-Dec-14	13 447 511	92	88,000 farmers adopting climate resilient technologies after the inclusion of climate change adaptation in the National extension system
									1,880 women in leadership positions among the business clusters supported so far



	Mainstreaming climate risk resilience in agricultural extension services; participatory scenario development; climate risk information and early warning services; promotion of 'no-regrets' technologies to manage climate variability and hazards (system of rice intensification, agrosilvopastoral systems, conservation agriculture, biogas)					5-Mar-15			New IFAD SAAMBAT project upscales activities of the ASAP ASPIRE project, and is classified as 71% IFAD climate finance.
Lao People's Democratic Republic	Smallholders' Adaptation to Climate Change Component (SACCC)	completed	HC	5 000 000	AG	7-Sep-13	4 925 693	100	91 irrigation schemes constructed reaching more than 6,500 households, and serving about 500 HAs of cultivation lands; water infrastructure investments were identified and prioritized through Village Development Plans and Participatory Local Adaptation Investment Plans.
									12,270 farmers were trained on Community Based Forestry Management (CBFM), CCA and matching grant investments

	Participatory climate vulnerability risk assessment and scenario development; development of community based adaptation investment plans; investments in small-scale water infrastructure and community based forest management (adaptation fund); enhancing climate risk management capacity at policy and planning levels.					13-Sep-13			120 villages completed a forest inventory and developed CBFM plans, of them 110 received block grants
Nepal	Adaptation for Smallholders in the Hilly Areas (ASHA)	implementation	HC	14 999 000	FB	13-Sep-14	11 376 781	82	3237 sub-projects have been implemented to strengthen community's climate adaptation covering a total of 84,747 households
						108,524 households (108% of target) were involved in the Local Action Plan for Adaptation preparation process which enhanced their knowledge on climate change adaptation measures			

	Participatory climate risk and vulnerability assessments; development of local adaptation plans; sustainable land, water and forest management; diversification of crops; improved storage systems					26-Feb-15			smallholder farmers are replacing chemical fertilizers with locally made biofertilizers and biopesticides, promoting locally available seeds, mulching and proper crop rotation
Viet Nam	Project for Adaptation to Climate Change in the Mekong Delta in Ben Tre and Tra Vinh Provinces (AMD)	closed	BL	12 000 136	FB	11-Dec-13	10 894 602	97	15,000 hectares of land moved from cereals to tree crops to combat higher salinity levels
						770 cooperatives in the Mekong Delta providing salinity monitoring information services			
	28-Mar-14					17 peer-reviewed scientific papers published on project-sponsored research projects (against the target of 15)			
	Combined rice/aquaculture systems, salinity monitoring and management in soil & groundwater; saline-tolerant catfish breeding, institutional capacity development								

East and Southern Africa region									
Burundi	Value Chain Development Programme – Phase II (PRODEFI-II)	implementation	D	4 925 656	FB	15-Sep-15	3 628 722	72	Burundi has exceeded its target for poor smallholder household members supported in coping with the effects of climate change - 67,115 against 54,628 people
						Burundi has exceeded its target for new or existing rural roads protected from climate events - 162km against 133km			
	Improved livestock management to enable soil regeneration; Improved infrastructure to protect agricultural production from extreme events; support for development of a risk management plan at the landscape level; design and application of revised building codes					3-Nov-15			36,812 persons accessing technologies that sequester carbon or reduce greenhouse gas emissions
Comoros	Productivity and Resilience of Smallholder Family Farms	implementation	DH	1 000 000	FB	11-May-17	321 979	30	16,190 poor smallholder household members supported in coping with the effects of climate change

									702 hectares land under climate-resilient practices
	The projects focus is on the promotion of climate smart production of cassava, banana and vegetable crops, and improved natural resource management to reduce erosion risk					29-Dec-17			102 groups engaged in NRM and climate risk management activities.
Ethiopia	Participatory Small-scale Irrigation Development Programme – Phase II (PASIDP II)	implementation	HC	11 000 000	FB	22-Sep-16	5 382 264	48	50,000 hectares of land provided with climate smart irrigation in a watershed approach
						20 community tree nurseries have also been established as an income source for youth			
	Promotion of improved smallholder irrigation practices and associated management of rainfed catchments aimed at improved productivity, conservation agriculture, climate proofing irrigation schemes					13-Feb-17			The project integrates agronomic, agribusiness, gender and nutrition perspectives into the crop selection process for truly nutrition sensitive agricultural planning
Kenya	Kenya Cereal Enhancement Programme – Climate- Resilient	implementation	HC	10 000 000	FB	22-Apr-15	3 075 938	30	66,000 farmers provided with financial innovations

	Agricultural Livelihoods Programme (KCEP-CRAL)								in the form of vouchers to access to packages of inputs, including inputs to cope with climate change
									8 counties adopting cereals more adapted to climate trends (i.e. moving from maize to sorghum)
	Community-based vulnerability mapping and natural resource management (NRM); strengthening of agro-meteorological services; modelling food security; multiple-benefit interventions for soil and water conservation that also reduce GHG emissions (e.g. conservation agriculture, water harvesting, agroforestry, renewable energy) and crop insurance					26-Aug-15			18,338 individuals have been trained on utilization of climate resilient foods
	Wool and Mohair Production Project	implementation	BL	7 000 000	FB	19-Sep-14	4 172 653	63	Over 4,000 women engaged in NRM and climate risk management activities
Lesotho									Over 380,000 hectares of land brought under climate-resilient practices

	Climate change adaptation in wool and mohair value chains; community-based rangeland management; strengthened access of herders to agro-meteorological information; applied research to optimize livestock management practices; disease early warning system					17-Jun-15			Project received US\$330,000 grant from RPSF for an immediate socio-economic response to COVID-19
Madagascar	Project to Support Development in the Menabe and Melaky Regions – Phase II (AD2M-II)	implementation	HC	6 000 000	FB	15-Sep-15	2 738 237	45	19,000 farmers provided with short cycle crop varieties to cope with uncertain rainfall
						20,000 farmers given advice on planting and irrigating via mobile phone			
	Consolidation of existing and creation of new irrigation-based oles du development (areas with high production potential and other necessary conditions for development); catchment management around these areas; climate-proofing of irrigation system design and crop varieties; diversification of water management options; spatially based planning; capacity- building with local government; diversification of livelihood options					30-Dec-15			The project has prioritised management of natural resources through the promotion of agroecology, conservation agriculture, arboriculture, intensive rice cultivation system, strengthened through actions of tree planting, environmental education, protection of water sources, promotion of environmentally

									friendly agricultural techniques (natural fertilization, use of bio-pesticides, etc.).
Malawi	Programme for Rural Irrigation Development	implementation	DH	7 063 000	FB	17-Dec-15	2 182 692	30	New building codes for dams and canals developed in two regions
									Multimedia media messaging focused on nutrition was done through 4 community radio stations
	Watershed management; landscape-level ecosystem management; sustainable agricultural intensification; climate- proofing of irrigation schemes					20-Dec-16			6 farmer groups have been sensitised on nutrition dense indigenous crops seed multiplication through seed banks
Mozambique	Pro-Poor Value Chain Development Project in the Maputo and Limpopo Corridors	completed	DH	4 907 560	FB	21-Sep-12	4 664 919	100	8,300 farmers provided with short cycle crop varieties to cope with uncertain rainfall



									1,000 farmers given advice on planting and irrigating via mobile phone
	Climate change adaptation in value chains for irrigated horticulture under shade cloths, drought tolerant cassava varieties; efficient water utilisation and management, water harvesting and irrigation; strengthened climate information services; community-based NRM plans; capacity building e.g. through farmer field schools; pest and disease monitoring					3-Oct-12			New IFAD PROCAVA project upscales the ASAP PROSUL project, and is classified as 47% IFAD climate finance, with the same value chain approaches as the ASAP project
Rwanda	Post-Harvest and Agribusiness Support Project	completed	HC	6 923 865	FB	11-Dec-13	6 472 253	100	Ten climate smart storage places developed
						6,000 farmers given advice on planting and irrigating via mobile phone			
	Climate-resilient, post-harvest processing and storage for maize, cassava, bean, potato and dairy value chains; improved climate information services and storage building codes					28-Mar-14			New IFAD KIIWP 1 project upscales the ASAP PASP project, and is classified as 46% IFAD climate finance, with the same focus on value chain development

Uganda	Project for Restoration of Livelihoods in the Northern Region	implementation	HC	10 000 000	FB	16-Dec-14	7 270 041	75	16,000 farmers provided with short cycle crop varieties to cope with uncertain rainfall
						629 local plans created that include women and youth in community natural resource management with sensitivity to climate change			
	Efficient and sustainable water management practices for development of commercial crop production; solar PV systems; biogas systems; energy saving cook stoves; drought tolerant and disease resistant staples; climate information services, climate resilient community access roads; agroforestry and social forestry					5-Aug-15			694,650 persons provided with climate information services

Latin America and the Caribbean region									
Bolivia (Plurinational State of)	Economic Inclusion Programme for Families and Rural Communities in the Territory of the Plurinational State of Bolivia with funding from the Adaptation for Smallholder Agriculture Programme (ACCESOS-ASAP)	closed	BL	9 999 815	AG	13-Dec-11	9 188 885	98	11,000 households involved in local competitions to select and support micro-projects on adaptation to climate change
						Development of a system of local competitions or "concurros" which utilized the culturally adequate 'talking maps' methodology: a participatory planning process for ecosystem-based solutions, incorporating scientific, indigenous and traditional knowledge.			
	Utilization of indigenous adaptation knowledge; incorporation of resilience parameters into public investment projects; community-based NRM at the landscape level; climate information management; local-level bidding processes for community-based adaptation					21-Aug-13			Increase of local ownership, recognizing and addressing the trade-offs between immediate economic benefits and long-term ecosystem benefits, resulting in more informed and better investments with higher

									adaptation and shock mitigation potentials.
Ecuador	Project to Strengthen Rural Actors in the Popular and Solidary Economy (FAREPS)	implementation	O	4 000 000	FB	7-Sep-15	518 324	13	n/a
	Climate vulnerability assessment; incorporation of adaptation measures in community-based enterprises; capacity-building and technical assistance; risk management								
El Salvador	National Programme of Rural Economic Transformation for Living Well - Rural Adelante	implementation	O	5 000 000	FB	12-Dec-15	700 925	14	Project information on climate change/environment-related activities not yet available.
	Incorporation of adaptation measures into community-based rural development business plans; creation of environmental fund to cofinance plans targeting NRM and adaptation to climate change								

Nicaragua	Adapting to Markets and Climate Change Project (NICADAPTA)	completed	HC	8 000 293	FB	25-Nov-13	7 545 187	99	18,000 hectares of coffee and cocoa groves with shade trees and permanent legume soil cover
									106 391 poor smallholder household members supported in coping with the effects of climate change
	Sustainable water resources management; agricultural diversification and strengthening of meteorological services in coffee and cocoa value chains					1-Jul-14			877 production and processing facilities supported with increased water availability and efficiency
Paraguay	Project for Improved Family and Indigenous Production in the Departments of Eastern Paraguay	implementation	O	5 093 000	FB	28-Nov-15	520 693	10	Project information on climate change/environment-related activities not yet available.
	Focus on livelihood diversification and climate risk management in agricultural value chains; improvement of early warning systems; incorporation of adaptation criteria in business planning; co-financing of bio digesters in dairy value chain					29-Nov-18			

Near East, North Africa and Europe region									
Djibouti	Programme to reduce vulnerability in coastal fishing areas	implementation	BL	5 996 000	FB	12-Dec-13	5 740 177	100	11 climate smart storage and market places developed
						4 international and country dialogues on climate supported			
	Reduced climate risk in fisheries value chains; participatory management of coastal resources; protection of coastal infrastructure; improved post-harvest cooling and storage; improved access to freshwater for fisheries value chains; rehabilitation and protection of coastal mangrove ecosystems and coral reefs					1-Aug-14			5,787 poor smallholderhousehold memberssupported in coping with theeffects of climate change
Egypt	Sustainable Agriculture Investments and Livelihoods Project	implementation	O	5 000 000	FB	16-Dec-14	1 685 841	35	1,583 poor smallholder household members supported in coping with the effects of climate change
						3,228 individuals engaged in NRM and climate risk			

									management activities
	Sustainable agriculture investments and livelihoods; basic social infrastructure; water conservation and efficient irrigation techniques					15-Jun-15			465 households supported with increased water availability or efficiency
Iraq	Smallholder Agriculture Revitalization Project	Implementation	DH	2 000 000	FB	2-Sep-17	-	0	Project information on climate change/environment-related activities not yet available
	Integrated watershed management; water conservation in drought prone areas; rehabilitation and improvement of rural feeder roads; diversifying energy systems in rural areas					5-Jun-18			
Kyrgyzstan	Livestock and Market Development Programme II	implementation	DH	9 999 520	FB	11-Dec-13	9 323 860	100	189 pasture management and animal health plans were approved
									944,442 people including more than 50% women have had access to climate resilient and environmentally sound infrastructure (water, shelter, connectivity roads) against a target of 648,000 people with 30% women

	Protection of livestock from climate-related disasters and diseases; community-based management and restoration of degraded pastures and rangelands; climate-resilient dairy value chain; early warning systems					6-Aug-14			316 Pasture Users' Unions (PUUs) have benefitted from a functional early warning system for extreme climate events, hazards (heat and cold waves, floods, frost and drought) out of a 314 target
Republic of Moldova	Rural Resilience Project	implementation	BL	5 000 000	FB	26-Nov-16	1 854 489	37	1,241 poor smallholder household members supported in coping with the effects of climate change, of which 646 are women
									65 hectares land under climate-resilient practices
	Productive rural infrastructure; climate-resilient cropping systems and technologies; business diversification among groups of women in areas of high climate vulnerability and poverty; support to public and private investments in ecological restoration measures to reduce climate-related risks and improve ecosystem services for agriculture					14-Aug-17			US\$13,000 worth of rural infrastructure protected from climate events



Montenegro	Rural Clustering and Transformation Project	implementation	O	2 000 000	FB	6-Apr-17	2 156 414	95	2,169 people with access to water systems (e.g. water ponds) representing 108% of the final target (2,000 people)
									232 people benefitted from small grants representing 82% of the end target (284 people).
	Resilient rural infrastructure; value chains					12-May-17			2,626 poor smallholder household members supported in coping with the effects of climate change
Morocco	Rural Development Programme in the Mountain Zones – Phase I	implementation	O	2 004 000	FB	17-Sep-14	712 191	38	1,800 hectares of land moved from cereals to tree crops

									to combat higher salinity levels
									1,822 ha of new plantations and 1,274 ha of rehabilitated plantations, i.e. an overall completion rate of 95%.
	Diversification of livelihoods and energy systems; water-efficient irrigation systems; conversion of traditional production systems affected by climate change to robust adapted tree crops					23-Feb-15			107 groups participate in natural resources and climate risk management activities and benefit in particular from photovoltaic equipment (110% of the target)
Sudan 2	Butana Integrated Rural Development Project – additional financing	completed	DH	3 000 000	AG	14-Dec-06	3 081 908	100	164,880 poor smallholder household members supported in coping with the effects of climate change
									99,910 hectares of land underresilient practices

	Conservation and restoration of ecosystem services on which livestock and agriculture production depend; sustainable management and governance of natural resources; efficient use of scarce water resources; integrated management of forest/rangelands/agroforestry farming systems					7-Jul-08			72,399 individuals engaged in NRM and climate risk management activities.
Sudan 1	Livestock Marketing and Resilience Programme	implementation	DH	7 000 000	FB	16-Dec-14	4 637 908	68	820,130 group members engaged in NRM and climate risk management activities (of which 482,429 are women)
						36,012 hectares of land under climate-resilient practices			
	Food security, income diversification and climate resilience for poor households in pastoralist and agropastoralist communities; village-level planning; rehabilitation of degraded rangelands					31-Mar-15			55,187 households supported with increased water availability or efficiency
Tajikistan	Livestock and Pasture Development Project II	implementation	HC	5 000 000	FB	12-Dec-15	5 165 197	100	30 per cent of Pasture User Union board members are women

									Various types of pasture infrastructure development were implemented, of which 75% is for increasing access to water resources for pasture and livestock
	Rangeland management and diversification; protection of livestock from climate-related disasters and diseases; community-based management and restoration of degraded pastures and rangelands					3-Feb-16			The project has supported several ENRM techniques and technologies including: rotational grazing, 198 sets of fenced demonstration plots (242 ha), 20,850 pieces of water boxes for pistachio cultivation (34.8 ha), fodder crop cultivation (alfalfa, sainfoin and saksaul) and the use of cereal stubble
<b>West and central Africa</b>									
Benin	Market Gardening Development Support Project	implementation	HC	4 500 000	FB	17-Dec-15	1 428 747	31	1227 ha under climate resilient practices (compost and earth beds)
									promotion of solar pumping

	Improved water management and integrated pest control in horticulture					5-Oct-16			80 extension staff trained on organic agriculture
Cabo Verde	Rural Socio-economic Opportunities Programme	implementation	HC	4 000 000	AG	21-Sep-12	2 037 441	49	445 local groups managing climate risks
						160 rain gauges installed			
	Improved water management and landscape approach					11-Feb-13			1856 households having an improved access to water for agriculture
Chad	Project to Improve the Resilience of Agricultural Systems in Chad (PARSAT)	implementation	D	5 000 000	FB	1-Dec-14	4 292 107	92	5,900 farmers provided with short cycle crop varieties to cope with uncertain rainfall
						17,206 ha with increased access to water			
	Efficient water management for agricultural production; farmer field schools with climate-change adaptation training; access to climate-resilient farming inputs (e.g.					17-Feb-15			674 farmer field schools integrating climate change practices

	drought-resistant crop varieties)								
Côte d'Ivoire	Support to Agricultural Production and Marketing Project – Western expansion	implementation <sup>53</sup>	HC	3 494 750	FB	17-Sep-14	1 953 642	30	245 ha of land restored on mountain slopes
									227 rain gauges installed and 535 farmers trained for their use
	Integration of climate risk management into agronomic value chains; improved drainage in lowland field rice production; sustainable land management (SLM) in uplands					21-Nov-14			177 ha of lowland equipped for irrigation
Gambia (The)	Strengthening Climate Resilience of the National Agricultural Land and Water Management Development Project	completed	DH	5 000 000	AG	10-Dec-12	5 075 507	99	1831 ha of mangrove planted acting as buffer zones
									26,000 farmers trained on adaptation techniques, through FFS and climate games

<sup>53</sup> This project has been partially cancelled, and as such the ASAP grant amount has decreased from an original US\$7m to US\$3.5m (with US\$3.5m being reallocated).

	Resilient lowland rice production and ecosystem rehabilitation (mangroves)					20-Dec-12			New IFAD ROOTS project upscales the ASAP NEMA project, and is classified as 40% IFAD climate finance, with the same focus on food and nutrition security and climate change
Ghana	Ghana Agriculture-Sector Investment Programme (GASIP)	implementation	BL	10 000 000	FB	8-Apr-14	6 686 398	72	1,320 farmers trained on conservation agriculture
						300 farmers trained on climate information services			
	Integration of climate risk management into agricultural value chains; scaling up of efficient irrigation and SLM technologies					18-May-15			58,270 farmers supplied with climate resilient seeds
Liberia	Tree Crops Extension Project (TCEP)	implementation	HC	4 500 000	FB	30-Dec-15	2 380 656	51	2500 farmers provided with climate resilient cocoa seedlings
						setting up of 90 FFS to promote sustainable agriculture practices			

	Coffee and cocoa resilience to climate change					8-Jun-17			setting up of a research station on cocoa
Mali	Fostering Agricultural Productivity Project in Mali – Financing from the Adaptation for Smallholder Agriculture Programme (PAPAM/ASAP)	closed	DH	9 942 704	AG	16-Sep-10	9 326 808	100	30 local plans created that include women and youth in community natural resource management with sensitivity to climate change
						installation of 645 biodigesters			
	13-Oct-11					New IFAD MERIT project upscales the ASAP PAPAM project, and is classified as 97% IFAD climate finance, with the same focus on RETs			
Mauritania	Inclusive Value-Chain Development Project	implementation	D	5 998 789	FB	3-Dec-16	1 590 156	26	120 ha restored with stone lines
						60 ha of baobab trees protected with fences			



	Economic diversification and resilient non-timber forest products value chain; efficient use of water					12-Jan-17			pilot of hot season gardening with efficient irrigation equipment
Niger	Family Farming Development Programme (ProDAF) in Maradi, Tahoua and Zinder Regions	implementation	DH	12 970 550	FB	22-Apr-15	12 250 415	92	178,000 hectares of land with assisted natural regeneration of native tree species
						25,000 farmers provided with short cycle crop varieties to cope with uncertain rainfall			
	Improved resilience of agrosilvopastoral production systems through sustainable and integrated watershed management, including: SLM and improved water management; strengthened institutional and regulatory framework for sustainable natural resource management					21-Sep-15			New IFAD PRECIS project upscales activities of the ASAP PRODAF project, and is classified as 40% IFAD climate finance, which equates to over US\$34 million
Nigeria	Climate Change Adaptation and Agribusiness Support Programme in the Savannah Belt	implementation <sup>54</sup>	HC	14 949 000	FB	11-Dec-13	7 644 441	54	42,000 farmers given advice on planting and irrigating via mobile phone

<sup>54</sup> This project has been partially cancelled, and as such the ASAP grant amount will decrease from an original US\$15m to US\$11.3m (US\$3.7m to be reallocated).

									20,657 ha with fertilizer trees
	Integration of climate risk management into rural agribusiness value chains; improved access to diversified, renewable energy sources; water harvesting, water points and erosion control					25-Mar-15			663 Community Development associations taking into account climate change