

Document: EB 2021/133/R.15  
Agenda: 9(a)  
Date: 23 August 2021  
Distribution: Public  
Original: English

A



الاستثمار في السكان الريفيين

## تحديث بشأن مشاركة الصندوق في تنفيذ إصلاحات الأمم المتحدة واستجابته لاعتماد الجمعية العامة للأمم المتحدة لقرار الاستعراض الشامل للسياسات الذي يجري كل أربع سنوات

مذكرة إلى ممثلي الدول الأعضاء في المجلس التنفيذي

الأشخاص المرجعون:

نشر الوثائق:

**Deirdre Mc Grenra**

مديرة مكتب الحوكمة المؤسسية  
والعلاقات مع الدول الأعضاء  
رقم الهاتف: +39 06 5459 2374  
البريد الإلكتروني: gb@ifad.org

الأسئلة التقنية:

**Advit Nath**

المراقب المالي ومدير شعبة المراقب المالي  
رقم الهاتف: +39 06 5459 2829  
رقم الهاتف المحمول: +39 366 626 6862  
البريد الإلكتروني: a.nath@ifad.org

**Giorgia Salucci**

رئيسة وحدة الدعم الميداني  
رقم الهاتف: +39 06 5459 2268  
رقم الهاتف المحمول: +39 334 633 5707  
البريد الإلكتروني: g.salucci@ifad.org

**Jyotsna Puri**

مديرة شعبة البيئة والمناخ والشؤون الجنسانية والإدماج الاجتماعي  
رقم الهاتف: +39 06 5459 2109  
رقم الهاتف المحمول: +39 331 623 5485  
البريد الإلكتروني: j.puri@ifad.org

**Ronald Hartman**

مدير شعبة الانخراط العالمي والشراكات وتعبئة الموارد  
رقم الهاتف: +39 06 5459 2610  
رقم الهاتف المحمول: +39 331 684 7665  
البريد الإلكتروني: r.hartman@ifad.org

**Thomas Eriksson**

مدير شعبة سياسات العمليات والنتائج  
رقم الهاتف: +39 06 5459 2425  
رقم الهاتف المحمول: +39 331 621 5079  
البريد الإلكتروني: t.eriksson@ifad.org

المجلس التنفيذي - الدورة الثالثة والثلاثون بعد المائة

روما، 13-16 سبتمبر/أيلول 2021

للاستعراض

## المحتويات

1	أولاً- مقدمة
2	ثانياً- مساهمة الصندوق في خطة منظومة الأمم المتحدة للتنمية
2	ألف- المساهمة في أهداف التنمية المستدامة
2	باء- المساهمة في الأولويات المواضيعية الشاملة
5	جيم- مساهمة الصندوق في استجابة منظومة الأمم المتحدة لجائحة كوفيد-19
6	ثالثاً- مشاركة الصندوق في إصلاح الأمم المتحدة
6	ألف- الموازنة مع أطر الأمم المتحدة للتعاون في مجال التنمية المستدامة
7	باء- اتفاق التمويل
	جيم- الإصلاحات من أجل تحسين الكفاءة (استراتيجيات عمليات تسيير الأعمال، ومكاتب الدعم
8	الإداري المشتركة، والمباني المشتركة)
10	دال- نظام المنسقين المقيمين
11	رابعاً- العمل مع الوكالتين الأخريين اللتين تتخذان من روما مقراً لهما في تنفيذ إصلاح الأمم المتحدة
12	خامساً- الخاتمة والخطوات المقبلة

## أولا- مقدمة

- 1- يستند إصلاح الأمم المتحدة إلى فهم جماعي لحاجة منظومة الأمم المتحدة إلى إعادة تنظيم نفسها كي تتخذ وضعا تكون فيه أكثر مرونة وتجاوبا مع خطط التنمية الوطنية، مع الحفاظ في الوقت نفسه على اتساقها مع أهداف التنمية المستدامة. ولذلك من الضروري لجميع كيانات الأمم المتحدة، بما فيها الصندوق الدولي للتنمية الزراعية، استباق المشاركة وتبني هذه الخطة.
- 2- وفي ديسمبر/كانون الأول 2020، اتخذت الجمعية العامة للأمم المتحدة قرارا جديدا بشأن الاستعراض الشامل للسياسات الذي يجري كل أربع سنوات ([A/RES/75/233](#))، لتوجيه ما تقدمه كيانات الأمم المتحدة من مساهمات في خطة عام 2030 وإبلاغها عن التقدم المحرز في منظومة الأمم المتحدة الإنمائية خلال السنوات الأربع المقبلة.
- 3- وقام الصندوق بدور نشط في تطوير منتجات إصلاح الأمم المتحدة خلال السنوات الثلاث الماضية، ويقدم إلى المجلس التنفيذي سنويا منذ عام 2018، تقريرا عن تنفيذ الإصلاحات. وعقب الموافقة على القرار الجديد بشأن الاستعراض الشامل للسياسات الذي يجري كل أربع سنوات، قدمت إدارة الصندوق إلى المجلس التنفيذي في أبريل/نيسان 2021 تحديثا شفويا عن تنفيذ الصندوق للإصلاحات واستجابته للقرار المتعلق بالاستعراض الشامل للسياسات الذي يجري كل أربع سنوات.
- 4- وتبنى الصندوق عملية إصلاح الأمم المتحدة ولا يزال ملتزما بدعم خطة الإصلاح والمشاركة فيها، مع التوفيق في الوقت نفسه بين هذا الالتزام والحاجة إلى ضمان الفعالية والكفاءة في استخدام موارده. وسعى إلى الوفاء بهذه الحاجة، سيؤخذ تحليل التكلفة والعائد، بما في ذلك اعتبارات القيمة مقابل المال والكفاءة، في الاعتبار عند البت في المبادرات التي سيسارع الصندوق إلى المشاركة فيها. ويتسم ذلك بأهمية خاصة عند الالتزام بوقت الموظفين والموارد في مكاتب الصندوق الميدانية نظرا لحجم الصندوق بالمقارنة مع الوكالات الشريكة الكبرى. وفي ظل استمرار تعميم وتنفيذ إصلاح منظومة الأمم المتحدة الإنمائية، من المهم التأكيد بأن بعض الفوائد، وبخاصة ما يتعلق منها بتحسين كفاءة العمل، قد لا تكون ملموسة على الأجلين القصير والمتوسط. ولذلك سيواصل الصندوق رصد التطورات في هذه المجالات لضمان اتخاذه وضعا جيدا يمكنه من الاستفادة من المنتجات والخدمات الجديدة.
- 5- وتتناول هذه الوثيقة بالتفصيل جهود الصندوق الجارية لتنفيذ إصلاحات الأمم المتحدة والاستجابة لقرار الاستعراض الشامل للسياسات الذي يجري كل أربع سنوات (ديسمبر/كانون الأول 2020)، وتُقدّم لمحة عامة عن الآتي: (1) مساهمة الصندوق في غايات أهداف التنمية المستدامة وخطة الأمم المتحدة للتنمية على النطاق الأوسع، بما في ذلك تفاصيل عن عمل الصندوق في مجال تغيير المناخ، والتنوع البيولوجي، والاستجابة لجائحة كوفيد-19، تماشيا مع التوجهات الاستراتيجية للاستعراض الشامل الذي يجري كل أربع سنوات؛ (2) التقدم الذي حققه الصندوق في المشاركة في خطة إصلاح الأمم المتحدة، مع التركيز على استعراض عدد من منتجات الإصلاح الرئيسية ذات الصلة بالصندوق، مثل أطر الأمم المتحدة للتعاون في مجال التنمية المستدامة؛ واتفاق التمويل؛ والإصلاحات من أجل تحسين الكفاءة، وهي استراتيجيات عمليات تسيير الأعمال، ومكاتب الدعم الإداري المشتركة، والمباني المشتركة، ونظام المنسقين المقيمين الذي أعيد تنشيطه؛ (3) تعاون الصندوق مع الوكالتين الأخريين اللتين تتخذان من روما مقرا لهما في تنفيذ الإصلاحات.

## ثانيا- مساهمة الصندوق في خطة منظومة الأمم المتحدة للتنمية

### ألف- المساهمة في أهداف التنمية المستدامة

- 6- تُمثل خطة التنمية المستدامة لعام 2030 وأهدافها السبعة عشر المخطط المشترك عالميا لتحقيق السلام والازدهار المستدامين، وتُقدّم رؤية مشتركة لموارد وإجراءات التنمية الدولية. وتنقسم هذه الأهداف إلى 169 غاية و230 مؤشرا فرعيا للمساعدة على دفع النتائج نحو تحقيقها.
- 7- وتماشيا مع قرار الاستعراض الشامل للسياسات الذي يجري كل أربع سنوات، يعكف الصندوق على تطوير نظام لتحسين تتبع كيفية مساهمة تدخلاته في تحقيق أهداف التنمية المستدامة. وحدد الصندوق، من خلال استعراض شامل، الصلة المباشرة وغير المباشرة بين مؤشراتته الأساسية التي تتألف من النواتج (الإجراءات المباشرة التي يتخذها الصندوق في مشروعاته) والحصائل (تحقيق التنمية) ومدى الانتشار، وبين غايات أهداف التنمية المستدامة. ويجري الربط تلقائيا بين المؤشرات المؤسسية وغايات أهداف التنمية المستدامة في نظام الصندوق الإلكتروني لرصد النتائج المؤسسية. والهدف من ذلك هو توجيه المساهمات نحو غايات أهداف التنمية المستدامة المنطبقة من خلال النتائج التي تُشير إليها مؤشرات المشروعات - مما يتيح للصندوق بلورة فهم أفضل يبدأ من مستوى المشروعات صعودا إلى المستويات الأعلى، بشأن الطريقة التي تُساهم بها عملياته في تحقيق أهداف التنمية المستدامة. ويرد في نظام إدارة النتائج التشغيلية في الصندوق وصف لمساهمة كل مشروع في تحقيق غايات أهداف التنمية المستدامة من خلال موجز رفيع المستوى للأهداف وتوزيع مفصل للنتائج المحددة بحسب الغاية. ويربط حاليا القسم المتعلق بالإطار بالمنطقي في نظام إدارة النتائج التشغيلية لجميع المشروعات مؤشرات الصندوق الأساسية بما يقابلها من أهداف التنمية المستدامة التي تقابلها في ركن مخصص لهذا الغرض. وتُقدّم بيانات عن غاية التنمية المستدامة المباشرة وغير المباشرة لكل مؤشر من مؤشرات الصندوق الأساسية. ويمكن تحويل البيانات بيّسر إلى شكل ملف محمول (PDF) أو ملف إكسل (Excel). ويمكن أيضا تجميع هذه المعلومات في تقارير قابلة للتصدير. ويُحسّن ذلك قدرة الصندوق على تقديم التقارير إلى شركائه وكذلك تكيف عملياته للوصول بالمساهمات في تحقيق أهداف التنمية المستدامة إلى أقصى حدودها، ولاسيما الهدفين 1 و2.
- 8- وسيكون لهذا العمل أيضا أهمية أساسية لاستراتيجية التمويل في الصندوق. وسيستكشف الصندوق، مستندا إلى تصنيفه الائتماني القوي الذي حققه مؤخرا، فرص تمويل عمله من خلال طرح سندات خاصة تكتتب فيها المؤسسات الاستثمارية الخاصة المؤثرة خارج دوائر الجهات المانحة التقليدية وسيصدر الصندوق هذه السندات ضمن إطار الصندوق لتمويل التنمية المستدامة الذي سيستفيد تماما من عملية تحديد الروابط في تقريره المقبل عن الأثر.

### باء- المساهمة في الأولويات المواضيعية الشاملة

- 9- وفقا لقرار الاستعراض الشامل للسياسات الذي يجري كل أربع سنوات، يسعى الصندوق إلى تعميم المناخ والتنوع البيولوجي بصورة أكثر منهجية وبمزيد من الفعالية في عملياته. وفي هذا الصدد، دأب الصندوق على الإمساك بزمام القيادة الاستباقية داخل منظومة الأمم المتحدة الإنمائية. وتُشكل الاعتبارات المناخية والبيئية حاليا جزءا لا يتجزأ من جميع برامج الفرص الاستراتيجية القطرية في الصندوق. ويهدف الصندوق أثناء فترة التجديد الثاني عشر للموارد (2022-2024) إلى زيادة مبالغ التمويل المناخي لتصل إلى 40 في المائة من برنامج القروض والمنح لفترة التجديد الثاني عشر للموارد مقابل 25 في المائة في فترة التجديد الحادي عشر للموارد. ويسعى الصندوق أيضا إلى تعزيز إدماج التنوع البيولوجي، بما في ذلك التنوع البيولوجي الزراعي،

في عملياته. وستوضع استراتيجية جديدة للتنوع البيولوجي في فترة التجديد الثاني عشر للموارد لوضع نهج استراتيجي محدد الغرض من أجل دمج التنوع البيولوجي في برامج الصندوق القطرية.

10- ويكمل برنامج القروض والمنح الأساسي في الصندوق برنامج التأقلم لصالح زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة. وأتاح هذا البرنامج الذي أنشئ في عام 2012 مصدر تمويل إضافي تحفيزي لتوسيع النطاق وإدماج التكيف مع تغيير المناخ في استثمارات الصندوق الجديدة التي ناهزت قيمتها 1 مليار دولار أمريكي سنويا. وبدأت مرحلة جديدة من هذا البرنامج - أطلق عليها اسم برنامج التأقلم المعزز لصالح زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة (برنامج التأقلم المعزز) - تركز بصورة أكبر على التخفيف من آثار تغيير المناخ، وبناء القدرات، والمشاركة في السياسات من أجل إحداث تغيير بنيوي من أجل زيادة تعزيز القدرة على الصمود. وسيركز برنامج التأقلم المعزز على احتياجات البلدان المنخفضة الدخل والبلدان التي تعاني من أوضاع هشّة، ويسعى إلى زيادة قدرة 10 ملايين من سكان الريف الضعفاء، وخاصة نساء الريف والشباب والشعوب الأصلية والفئات المهمشة الأخرى، على الصمود في وجه تغيير المناخ. ومن خلال برنامج التأقلم المعزز وزيادة تعبئة التمويل من صناديق البيئة والمناخ (أي الصندوق الأخضر للمناخ، ومرفق البيئة العالمية، وصندوق التكيف)، سيُعزز الصندوق دعمه للدول الأعضاء في تنفيذ خطط العمل الوطنية المتصلة بالمناخ، بما في ذلك مساهماتها المحددة وطنيا التي تُشكل صميم اتفاقات المناخ الدولية، وعلى رأسها اتفاق باريس.

11- ويسعى الصندوق أيضا إلى إحداث أثر في هذا المجال عن طريق المشاركة بدور استباقي في عمليات الأمم المتحدة ومنندياتها العالمية حول سياسات المناخ والتنوع البيولوجي. ويمكن للصندوق الاستفادة من خبرته وجمع الدروس المستفادة من برامجه القطرية للمساهمة في خطاب السياسات العالمية للأمم المتحدة حول التخفيف من آثار تغيير المناخ والتكيف معها. من ذلك على سبيل المثال أنه لا يزال يعمل، مع الوكالات الأخرى للدفع قدما بخطة "التحول العادل". وتمثل هذه الخطة جانبا مهما من اتفاق باريس يسعى إلى تعزيز رؤية وعملية للتصدي لتغيير المناخ على أساس الحوار. وهذه الخطة مشتركة بين جميع دوائر أصحاب المصلحة والحكومات ولا بد من التفاوض بشأنها وتنفيذها في سياقاتها الجغرافية والبيولوجية الفيزيائية، والسياساتية، والثقافية، والاجتماعية، والمؤسسية. وسيطلب أيضا الدفع قدما بهذه الخطة إجراءات جماعية من أعضاء منظومة الأمم المتحدة الإنمائية ولكن انطلاقا من قرارات قائمة على الأدلة والبيانات والقيم.

12- وساهم الصندوق من خلال مشاركته في لجنة الأمم المتحدة الرفيعة المستوى المعنية بالبرامج وفي مجلس الرؤساء التنفيذيين بدور قيادي نشط في وضع النهج المشترك للأمم المتحدة بشأن التنوع البيولوجي والحلول النابعة من الطبيعة الذي يسعى إلى دمج التنوع البيولوجي وحلول التنمية المستدامة النابعة من الطبيعة في تخطيط وتنفيذ سياسات وبرامج الأمم المتحدة. وفي هذا السياق، تعاون موظفو الصندوق مع النظراء في منظومة الأمم المتحدة الإنمائية سعيا إلى تعميم اعتبارات التنوع البيولوجي وتحفيز العمل الجماعي من أجل معالجة الأسباب الكامنة وراء فقدان التنوع البيولوجي، واستعادة النظم الإيكولوجية، ثم في نهاية المطاف تحسين الصلة بين البشرية والطبيعة.

13- وكما هو مبين بالتفصيل في الإطار 1، يتمثل جزء مهم آخر من تحقيق أهداف الصندوق المتعلقة بالمناخ والتنوع البيولوجي في مشاركته في المندييات الدولية، مثل مؤتمر الأطراف في اتفاقية الأمم المتحدة الإطارية بشأن تغيير المناخ. ومؤتمرات القمة بشأن العمل المناخي والتنوع البيولوجي التي عُقدت خلال السنوات الأخيرة.

14- وساهم الصندوق أيضا بدور رائد وفاعل في تشكيل مؤتمر قمة الأمم المتحدة بشأن النظم الغذائية والتحصير له. وبوصفه الوكالة الرئيسية المكلفة من الأمم المتحدة بتولي المسؤولية عن مسار العمل 4، وهو "تعزيز سبل العيش النصفية"، يساهم الصندوق في صياغة مقترحات من أجل إحداث تغييرات جذرية لضمان وضع صغار المزارعين وسكان الريف الآخرين في صميم عملية تحويل النظم الغذائية وتحقيق أهداف التنمية المستدامة، والتأكد من أن التحالفات بين أصحاب المصلحة في القطاعين العام والخاص ستدعم تنفيذ الحلول المقترحة.

ويُساهم الصندوق في التحضير لمؤتمر القمة وتنسيقه من خلال المشاركة في اللجنة الاستشارية، وفريق الأصدقاء، وفرقة عمل الأمم المتحدة. ويُساهم أيضا في عمل أمانة مؤتمر القمة، بما في ذلك انتدابه اثنين من موظفيه للعمل فيها.

15- ويمتد التزام الصندوق بالاستدامة البيئية إلى ما يتجاوز محتوى عملياته ليشمل مكان عمله. ووفقا لقرار الاستعراض الشامل للسياسات الذي يجري كل أربع سنوات والذي يدعو جميع الكيانات الأعضاء في منظومة الأمم المتحدة الإنمائية إلى الحد من بصمتها المناخية والبيئية، يواصل الصندوق السعي إلى إيجاد سبل لخفض انبعاثاته الكربونية وتحسين استدامته البيئية. ومن المتوقع في المستقبل أن يُفضي نموذج اللامركزية في الصندوق إلى زيادة كفاءة الموارد في المدى البعيد والحد من السفر. وستساعد أيضا زيادة استخدام الأدوات الرقمية والأدوات على شبكة الإنترنت على الحد من البصمة البيئية للصندوق. وفي عام 2021، حصل مبنى مقر الصندوق للمرة الثانية على المركز البلاطيني في الريادة في مجال التصميم المُراعي للبيئة والطاقة، وهو نظام معترف به دوليا لتصنيف المباني الخضراء استحدثه مجلس المباني الخضراء في الولايات المتحدة. ويُجري هذا النظام تحقيقا مستقلا في السمات الخضراء للمبنى ومراعاة تصميمه لكفاءة الطاقة في المبنى والحد من آثار الانبعاثات الكربونية بالإضافة إلى خفض تكاليف التشغيل.

#### الإطار 1

#### مشاركة الصندوق في منتديات الأمم المتحدة الدولية

##### اتفاقية الأمم المتحدة الإطارية بشأن تغيّر المناخ - مؤتمر الأطراف

يُشارك الصندوق أثناء الفترات الفاصلة بين مؤتمرات الأطراف في الهيئة الفرعية للمشورة العلمية والتكنولوجية والهيئة الفرعية المعنية بالتنفيذ ويُقدّم أدلة إليهما.

ويُشارك الصندوق في مؤتمرات الأطراف بوفد (يشمل الإدارة العليا) ويُنظم عددا من الأحداث الجانبية والفعاليات، بما في ذلك الإدلاء ببيانات في الجلسة العامة لمؤتمر الأطراف، وإدارة مساحات للعرض. ويتيح مؤتمر الأطراف أيضا فرصة لعرض أدلة بشأن التعاون بين الوكالات التي تتخذ من روما مقرا لها حيث يجتمع فريق عامل مشترك بين الوكالات لتخطيط العديد من الأحداث والحملات المشتركة بين الوكالات التي تتخذ من روما مقرا لها. وانطلاقا من هذه النجاحات، أعدّ الصندوق في عام 2020 ورقة مناقشة للمجلس التنفيذي للاسترشاد بها في وضع خطة عمل قبل عقد الدورة السادسة والعشرين المؤجلة لمؤتمر الأطراف في غلاسكو من أجل تعظيم أثره.

ويتمثل الهدف الرئيسي لمشاركة الصندوق في الدورة السادسة والعشرين لمؤتمر الأطراف وفي العملية التحضيرية المؤدية إليه في تسليط الضوء على الحلول العملية لتعزيز قدرة صغار المنتجين الزراعيين ومجتمعاتهم المحلية على الصمود في وجه تغيّر المناخ والدعوة إلى تحسين توجيه التمويل المناخي إلى الفئات الأشد ضعفا. وسيركز الصندوق على الحلول وسيشارك خبرته في تكييف الحلول مع الظروف القطرية، وسيدعو إلى دعم قدرة صغار المنتجين على الصمود في وجه تغيّر المناخ.

##### اتفاقية التنوع البيولوجي (مؤتمر الأطراف)

سيشارك الصندوق في الدورة الخامسة عشرة لمؤتمر الأطراف من خلال وفد صغير يضم ممثلين من شعبة آسيا والمحيط الهادي وشعبة الاتصالات. ومن المقرر أن يتعاون الصندوق في عدد من الأحداث الجانبية، إلى جانب الإعلان عن إصدار النسخة المحدثة من منشوره الرئيسي بعنوان "ميزة التنوع البيولوجي" التي تبين بوضوح كيفية مساهمة عمله في مجال بناء القدرة على الصمود وتحسين سبل عيش صغار المزارعين في صون التنوع البيولوجي واستخدامه المستدام.

ويشارك الصندوق في الاجتماعات التحضيرية (اجتماعات الهيئة الفرعية للمشورة التكنولوجية واجتماعات الهيئة الفرعية المعنية بالتنفيذ وغيرها من الاجتماعات) في الفترة السابقة للدورة الخامسة عشرة لمؤتمر الأطراف. وساهم أيضا بدور نشط في المدخلات المشتركة للأمم المتحدة في عملية الإطار العالمي للتنوع البيولوجي لما بعد عام 2020، مثل العملية التشاركية لفريق إدارة البيئة حول التنوع البيولوجي وصياغة تقرير "دعم البرنامج العالمي للتنوع البيولوجي: التزام منظومة الأمم المتحدة بالعمل لمساعدة الدول الأعضاء على تنفيذ الإطار العالمي للتنوع البيولوجي لما بعد عام 2020".

### مؤتمرات قمة المناخ والتنوع البيولوجي

اجتماع أبو ظبي التحضيري لمؤتمر قمة المناخ لعام 2019. عقد الصندوق عددا من الاجتماعات الثنائية، وروج لمؤتمر قمة الأمم المتحدة بشأن النظم الغذائية، وشارك مع الجهات المانحة في المرحلة التالية من برنامج التأقلم لصالح زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة. وعقب الاجتماع، شارك وفد أكبر من الصندوق في مؤتمر قمة العمل المناخي الذي عُقد في مدينة نيويورك. وأعرب رئيس الصندوق في بيانه أمام مؤتمر القمة عن دعم الصندوق الكامل لجهود الأمين العام من أجل تسريع العمل على الصعيد العالمي في سبيل التصدي لتغيّر المناخ. وسلط الضوء أيضا على الدور الرئيسي الذي يجب أن تؤديه الزراعة في أي حوار حول تغيّر المناخ ومدى أهمية المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة في الحل. وساند الصندوق هذه الرسالة من خلال مشاركته في مجتمع عمل كورونيفيا المشترك بشأن الزراعة، وهو المساحة التي خصصتها اتفاقية الأمم المتحدة الإطارية بشأن تغيّر المناخ للزراعة في المفاوضات.

مؤتمر قمة التنوع البيولوجي لعام 2020. تحدث رئيس الصندوق في مؤتمر القمة عن أهمية التنوع البيولوجي للنظم الغذائية المستدامة وصغار المزارعين من خلال رسالة عبر الفيديو، وفي حوار القادة الأول الذي أمسكت بزمامه منظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة أثناء نفس الحدث. وتمثلت الرسالتان الرئيسيتان المنبثقتان عن الحدث في الآتي: (1) ينبغي التعامل مع تغيّر المناخ وفقدان التنوع البيولوجي كجزأين متساويين في نفس الأزمة المؤثرة على القدرة على الصمود، والأمن الغذائي والتغذية لصغار المنتجين الريفيين وأسره؛ (2) يعتمد المزارعون أصحاب الحيازات الصغيرة على التنوع البيولوجي والنظم الإيكولوجية السليمة، ولذلك فإن الاستثمار في زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة المراعية للتنوع البيولوجي، وإدارة المراعي والغابات المجتمعية، تُعزز سلامة المحيط الحيوي من أجل توفير الأمن الغذائي والتغذية للمجتمعات المحلية الريفية على المدى الطويل.

### جيم- مساهمة الصندوق في استجابة منظومة الأمم المتحدة لجائحة كوفيد-19

16- تتماشى استجابة الصندوق للجائحة تماما مع تركيز قرار الاستعراض الشامل للسياسات الذي يجري كل أربع سنوات على التعافي من جائحة كوفيد-19. وركزت استجابة الصندوق على ثلاثة مجالات: (1) إعادة توجيه الأموال من خلال المشروعات القائمة؛ (2) تقديم الدعم في مجال التحليلات والسياسات؛ (3) إنشاء مرفق تحفيز فقراء الريف. وأعاد الصندوق حتى الآن توجيه 179 مليون دولار أمريكي في 58 مشروعا في 36 بلدا، بالإضافة إلى 43 مليون دولار أمريكي في 11 مشروعا قيد التجهيز في ذخيرة المشروعات في 11 بلدا لتلبية الاحتياجات الجارية الناشئة عن الجائحة المتطورة. واستُخدمت هذه الأموال أساسا لتمويل أنشطة الاستجابة لجائحة كوفيد-19، بما في ذلك دعم الحصول على المدخلات والوصول إلى الأسواق والخدمات المالية، وتوفير المعدات والمعلومات للوقاية من جائحة كوفيد-19. وقدم الصندوق حتى الآن دعما على مستوى السياسات والتحليلات في 41 بلدا. وساعدت هذه الدراسات على إثراء الأنشطة سواء داخل الصندوق أو خارجه، وشكلت الأساس لحوار السياسات مع الحكومات الوطنية، مما أسفر عن إصدار مجموعة من المنشورات وتهيئة حيز للتعاون مع الوكالتين الأخريين اللتين تتخذان من روما مقرا لهما، وسائر وكالات الأمم المتحدة، والبنك الدولي.

17- وصدرت الموافقة حتى الآن على 59 مشروعا في 70 بلدا من خلال مرفق تحفيز فقراء الريف، بما مجموعه قيمته 69.3 مليون دولار أمريكي من التمويل من خلال المرفق المذكور، وحوالي 11 مليون دولار أمريكي من التمويل المشترك. وتشمل أيضا ذخيرة المشروعات الجاري إعدادها حاليا 20 مليون دولار أمريكي، ومن المقرر أن تصدر الموافقة عليها في الأشهر المقبلة. ومن المتوقع أن تصل هذه المشروعات الموافق عليها في مجملها إلى حوالي 3.3 مليون أسرة تُشكل فيها النساء 50 في المائة من المستفيدين، ويمثل الشباب 25 في المائة.

18- وتتميز استجابة الصندوق لجائحة كوفيد-19 بتركيز قوي على التعاون مع وكالات الأمم المتحدة الأخرى، ولا سيما الوكالتين الأخريين اللتين تتخذان من روما مقرا لهما. ويجب أن تشمل جميع المقترحات المقدمة إلى

مرفق تحفيز فقراء الريف أدلة تثبت مناقشتها مع أفرقة الأمم المتحدة القطرية والحكومات قبل الموافقة عليها. وبالمثل، يجري تشجيع التعاون مع الوكالات الأخرى كجزء من عملية إعادة توجيه أموال المشروعات القائمة، وهناك عدة أمثلة على المبادرات المشتركة التي يجري تمويلها بهذه الطريقة. وسعى الصندوق، حيثما أمكنه ذلك، إلى إقامة علاقات تعاون مع صندوق الأمم المتحدة الاستثماري لمواجهة جائحة كوفيد-19. وبالإضافة إلى توفير التمويل المشترك من خلال مرفق تحفيز فقراء الريف لمشروع مشترك بين منظمة الأغذية والزراعة وبرنامج الأغذية العالمي في إسواتيني بتمويل من صندوق الأمم المتحدة الاستثماري لمواجهة جائحة كوفيد-19، شارك الصندوق في تصميم وتنفيذ ثلاثة مشروعات مموله من صندوق الأمم المتحدة الاستثماري لمواجهة جائحة كوفيد-19 في البرازيل وفييت نام ومنطقة المحيط الهادي بالتعاون مع عدد من وكالات الأمم المتحدة الأخرى.

### ثالثاً- مشاركة الصندوق في إصلاح الأمم المتحدة

19- تبني الصندوق خطة الإصلاح وحقق تقدماً كبيراً في تنفيذ منتجات الإصلاح الرئيسية خلال السنوات الأخيرة.

#### ألف- المواءمة مع أطر الأمم المتحدة للتعاون في مجال التنمية المستدامة

20- أعيد تصميم إطار الأمم المتحدة للتعاون في مجال التنمية المستدامة (إطار عمل الأمم المتحدة للمساعدة الإنمائية سابقاً) كي يُعبّر بصورة أدق عن طبيعة العلاقة بين الحكومات ومنظومة الأمم المتحدة الإنمائية في تعاونهما لتحقيق أهداف التنمية المستدامة. ويُمثل إطار الأمم المتحدة للتعاون في مجال التنمية المستدامة الأداة الرئيسية لتخطيط أنشطة الأمم المتحدة وتنفيذها على المستوى القطري في سبيل دعم خطة عام 2030. وكجزء من عملية إعادة التصميم، يلزم من كيانات الأمم المتحدة ربط أدواتها الخاصة بالتخطيط القطري بإطار الأمم المتحدة للتعاون في مجال التنمية المستدامة. وشهد عام 2019 وضع أحد عشر إطاراً وبدأ تنفيذها في عام 2020؛ ومن المتوقع أن يبدأ تنفيذ 32 إطاراً أثناء عام 2021، ومن المتوقع تصميم 31 إطاراً خلال هذه السنة وسيبدأ تنفيذها في عام 2022. وبحلول نهاية عام 2021، سيكون أكثر من نصف أفرقة الأمم المتحدة القطرية قد استبدلت أطر عمل الأمم المتحدة للمساعدة الإنمائية بأطر الأمم المتحدة للتعاون في مجال التنمية المستدامة.

21- ويدعم الصندوق رؤية الأمين العام لنهج جديد في التشكيلة القطرية لمنظومة الأمم المتحدة الإنمائية – وهو نهج يضمن أن تكون الأمم المتحدة متكيفة ودينامية على الأرض وتستجيب للاحتياجات والأولويات القطرية المحددة التي تدعمها أطر التعاون في مجال التنمية المستدامة. وشارك الصندوق حتى الآن بدور نشط في تصميم 18 من أطر الأمم المتحدة للتعاون في مجال التنمية المستدامة. وفي أمريكا اللاتينية، ساهم مركز الصندوق في بنما في صياغة أطر الأمم المتحدة للتعاون في مجال التنمية المستدامة في عدد من بلدان الإقليم، وكان من نتيجة ذلك توقيع اتفاقات بين حكومات كوبا وغواتيمالا والمكسيك وأفرقة الأمم المتحدة القطرية المعنية. وضمنت مشاركة الصندوق النشطة في صياغة هذه الأطر أنها تشمل برنامجاً قوياً وهادفاً للتحويل الريفي. وفي عام 2021، تستعد فرق الصندوق القطرية للمشاركة بدور نشط في تصميم أطر التعاون الوطنية في الجمهورية الدومينيكية والسلفادور وغيانا وهايتي وبنما. وتحقق أيضاً تقدم في مواءمة برامج الفرص الاستراتيجية القطرية للصندوق مع أطر الأمم المتحدة للتعاون في مجال التنمية المستدامة. وصدرت لجميع الفرق القطرية التابعة للصندوق توجيهات تشغيلية تشمل متطلبات تقضي بأن تكون جميع برامج الفرص الاستراتيجية القطرية الجديدة متوائمة تماماً قبل الموافقة عليها. وتحققت المواءمة الكاملة مع أطر الأمم المتحدة للتعاون في مجال التنمية المستدامة في أكثر من 60 في المائة من برامج الفرص الاستراتيجية القطرية لأفريقيا جنوب الصحراء الكبرى. ويعتمد الجدول الزمني لبرامج الفرص الاستراتيجية القطرية المتبقية على موعد تجديد تلك البرامج. وبالنظر إلى أن بعضها لن يكتمل حتى الفترة 2025-2026، من المتوقع أن يكون الصندوق



قد انتهى من مواءمة جميع برامج الفرص الاستراتيجية القطرية ومذكرات الاستراتيجيات القطرية مع أطر الأمم المتحدة للتعاون في مجال التنمية المستدامة بحلول نهاية عام 2026.

22- وبالإضافة إلى أطر الأمم المتحدة للتعاون في مجال التنمية المستدامة، دعم الصندوق إجراء تحليل قطري مشترك جديد في 13 بلدا خلال السنتين الماضيتين. ويتطلب ذلك من الصندوق أن يعمل في شراكة مع الوكالتين الأخريين اللتين تتخذان من روما مقرا لهما لاستعراض القطاع الزراعي والريفي وتحليل المسارات نحو تحقيق غايات هدف التنمية المستدامة 2 في هذه البلدان. وعمل الصندوق في كل من إريتريا وكينيا وجنوب السودان مع فريق الأمم المتحدة القطري لإجراء تقييم لآثار جائحة كوفيد-19 على القطاع الاقتصادي للبلد، وخاصة قطاع الزراعة، وتجهيز ذخيرة من المقترحات التي يمكن تمويلها من مخصصات أولية من مرفق تحفيز فقراء الريف. ويدعم الصندوق في عدة بلدان، مثل الفلبين، وضع خطط شاملة للاستجابة وإدارة المخاطر من أجل حماية سبل العيش الريفية من أثر جائحة كوفيد-19 بالتعاون مع شركاء من منظومة الأمم المتحدة الإنمائية، وهم منظمة الأغذية والزراعة وبرنامج الأغذية العالمي ومنظمة الأمم المتحدة للطفولة (اليونيسيف). وفي جميع هذه الحالات، يُشارك الصندوق بدور نشط في إجراء البحوث وإعداد الأوراق التحضيرية.

## باء- اتفاق التمويل

23- يهدف اتفاق الأمم المتحدة بشأن التمويل إلى توفير الدعم المالي اللازم لمواءمة منظومة الأمم المتحدة الإنمائية مع تنفيذ خطة عام 2030. ويحدد هذا الاتفاق الإجراءات الملموسة التي يتعين على الدول الأعضاء وكيانات مجموعة الأمم المتحدة للتنمية المستدامة اتخاذها لتوفير تمويل مستقر ويمكن التنبؤ به من أجل وظائف التنسيق الأساسية لمنظومة الأمم المتحدة الإنمائية على المستويات القطرية والإقليمية والعالمية.

24- ويدعم الصندوق مبادئ اتفاق التمويل ويُساهم في آلية مجموعة الأمم المتحدة للتنمية المستدامة بشأن تقاسم تكاليف تمويل نظام المنسقين المقيمين الذي أُعيد تنشيطه. وأثبت الصندوق التزامه المالي بتقاسم التكاليف في المجالات التالية:

(1) فيما يتعلق باتفاق تقاسم التكاليف في إطار مجموعة الأمم المتحدة للتنمية المستدامة من أجل دعم نظام المنسقين المقيمين للأمم المتحدة، ضاعف الصندوق مساهمته السنوية منذ بداية الإصلاحات في عام 2018 من 700 360 دولارا أمريكيا (في عام 2017) إلى 1.4 مليون دولار أمريكي. ووافق على دفع 1.4 مليون دولار أمريكي في عام 2021. ولم تطرأ تغييرات تُذكر على المخصصات المقترحة للفترة 2022-2023، ولكنها ستشهد زيادة طفيفة في مساهمة الصندوق المتوقعة من 1.4 مليون دولار أمريكي إلى 1.685 مليون دولار أمريكي.

(2) زاد الصندوق مساهمته في تقاسم تكاليف نظام الأمم المتحدة لإدارة الأمن في عام 2020 وفقا لصيغة تقاسم التكاليف إلى 191 067 دولارا أمريكيا مقابل 158 695 دولارا أمريكيا في عام 2019.

(3) يواصل الصندوق دعم مساهمات تقاسم تكاليف لجنة الخدمة المدنية الدولية وأمانة مجلس الرؤساء التنفيذيين المعني بالتنسيق التي بلغت إجمالا 100 000 دولار أمريكي تقريبا في عام 2020.

(4) يواصل الصندوق استخدام خدمات وكالات الأمم المتحدة التي لها وجود ميداني كبير وتقديم مختلف الخدمات المالية والإدارية وخدمات تكنولوجيا المعلومات والموارد البشرية مقابل رسوم على أساس الدفع مقابل الاستخدام.

25- وواصل الصندوق في عام 2020 دفع رسوم التنسيق المحددة بنسبة 1 في المائة امتثالا لقرار الجمعية العامة 279/72.

## جيم- الإصلاحات من أجل تحسين الكفاءة (استراتيجيات عمليات تسيير الأعمال، ومكاتب الدعم الإداري المشتركة، والمباني المشتركة)

26- يشمل قرار الاستعراض الشامل للسياسات الذي يجري كل أربع سنوات لعام 2020 مبادرة تدعو كيانات منظومة الأمم المتحدة الإنمائية إلى العمل في تعاون أوثق وربما مواءمة ممارسات أعمال معيّنة على نطاق المنظومة لتحقيق مكاسب في الكفاءة وتهيئة فرص لزيادة التعاون.

27- ويبادر الصندوق إلى تجريب الحلول التي تحسن كفاءة أساليب العمل، مثل بعض الحلول المبتكرة التي تستخدم تكنولوجيا قواعد البيانات التسلسلية. وعرض الصندوق أثناء منتدى المالية والمال في المستقبل الذي نظّمته شبكة الأمم المتحدة للمالية والميزانية في يوليو/تموز 2021 نتائج مشروع رائد تجريبي لتتبع الأموال بنجاح من الجهات المانحة إلى المزارعين باستخدام تكنولوجيا قواعد البيانات التسلسلية. ويمكن لهذا الحل، في حال قيام الصندوق بتوسيع نطاقه، أن يتيح فرصا للتعاون بين وكالات الأمم المتحدة من أجل زيادة الكفاءات في أساليب تسيير العمل.

28- ويستكشف الصندوق أيضا تكوين شراكات مع وكالات الأمم المتحدة المتقاربة التفكير لتحسين الكفاءة والفعالية. من ذلك على سبيل المثال أنه يبحث إمكانية إنشاء شبكة استشارية مع برنامج الأغذية العالمي من شأنها أن توفر الخدمات الاستشارية لسائر المنظومة على أساس استرداد التكاليف. ويمكن أن تتراوح الخدمات بين تصميم الحلول الرقمية، والتحول السريع، والطرق المتقدمة لتحليل البيانات، ووضع الاستراتيجيات وإعادة التصميم التنظيمي، والتميز التشغيلي، وإدارة التكاليف. ويمكن لهذه المنصة، على الرغم من أنها لا تزال في مراحلها الأولى، أن توسع أيضا فرص تحسين كفاءة أساليب العمل على نطاق منظومة الأمم المتحدة الإنمائية.

29- وفي إطار مشاركته في إصلاح الأمم المتحدة، وتلبية لطلب المجلس التنفيذي بشأن زيادة توضيح نسب الكفاءة، يستعرض الصندوق تصنيفات تكاليفه ومنهجيته في تقدير تكاليف المشروعات في إطار مبادرة الميزانية الذكية. وأجريت مقارنة لمقاييس الكفاءة مع النظراء في عام 2021. وفي هذا السياق، يلاحظ الصندوق التزام كيانات مجموعة الأمم المتحدة للتنمية المستدامة، في إطار اتفاق التمويل، بتحسين إمكانية مقارنة تصنيفات التكاليف وتعريفها. ومن شأن ذلك تعزيز الشفافية والتمكين من إجراء حوار أكثر استنارة بشأن التكلفة الحقيقية لتنفيذ المهمات والبرامج والمشروعات. واسترشادا بهذا الاستعراض وسعيا إلى تعزيز قياس الكفاءة التنظيمية وإدارتها بمرور الوقت، سيبادر الصندوق بعملية من ثلاث خطوات يقوم من خلالها بما يلي: (1) تعزيز الشفافية عن طريق تحديد التكاليف المباشرة وغير المباشرة والإبلاغ عنها استرشادا بالممارسات الجيدة وأطر تصنيف التكاليف؛ (2) تعزيز التركيز على النتائج عن طريق إسناد التكاليف المباشرة إلى المشروعات حسب الاقتضاء، باستخدام منهجية معززة لإدارة التكاليف من أجل تحديد الجهود والتكاليف المصاحبة لعمليات بعينها؛ (3) تعزيز الأداء عن طريق تحسين مقاييس الكفاءة استرشادا بالممارسات الجيدة المتبعة في المصارف الإنمائية المتعددة الأطراف وكيانات الأمم المتحدة.

30- وفي إطار مواصلة استعراض السياسات وعمليات إدارة التكاليف والميزنة، شارك الصندوق في ثلاثة تدخلات لتحسين الكفاءة: (1) استراتيجيات عمليات تسيير الأعمال؛ (2) مكاتب الدعم الإداري المشتركة؛ (3) المباني المشتركة. وهذه المجالات تدعمها ثلاثة عناصر تمكينية حدتها مجموعة الأمم المتحدة للتنمية المستدامة وصادق عليها الصندوق بعد ذلك في عام 2020:

- بيان الاعتراف المتبادل الذي يتيح لكيان الأمم المتحدة الحصول على خدمات كيان آخر من كيانات الأمم المتحدة عندما يكون بوسع ذلك الكيان الأخير تقديم خدمات أكثر كفاءة (وقّعه رئيس الصندوق في يناير/كانون الثاني 2020).

- مبادئ رضا العملاء الموحدة لضمان الحد الأدنى من معايير جودة الخدمات المقدمة (وقّعها رئيس الصندوق في ديسمبر/كانون الأول 2020).
- المعايير الموحدة للتسعير وتقدير التكاليف من أجل وضع معايير مشتركة تحدد كيفية تحديد سعر الخدمة وتكلفتها على نطاق منظومة الأمم المتحدة (وقّعها رئيس الصندوق في ديسمبر/كانون الأول 2020).

31- ووفقا لهذه المبادئ، أُحرز تقدم في مجالات التدخلات الثلاثة:

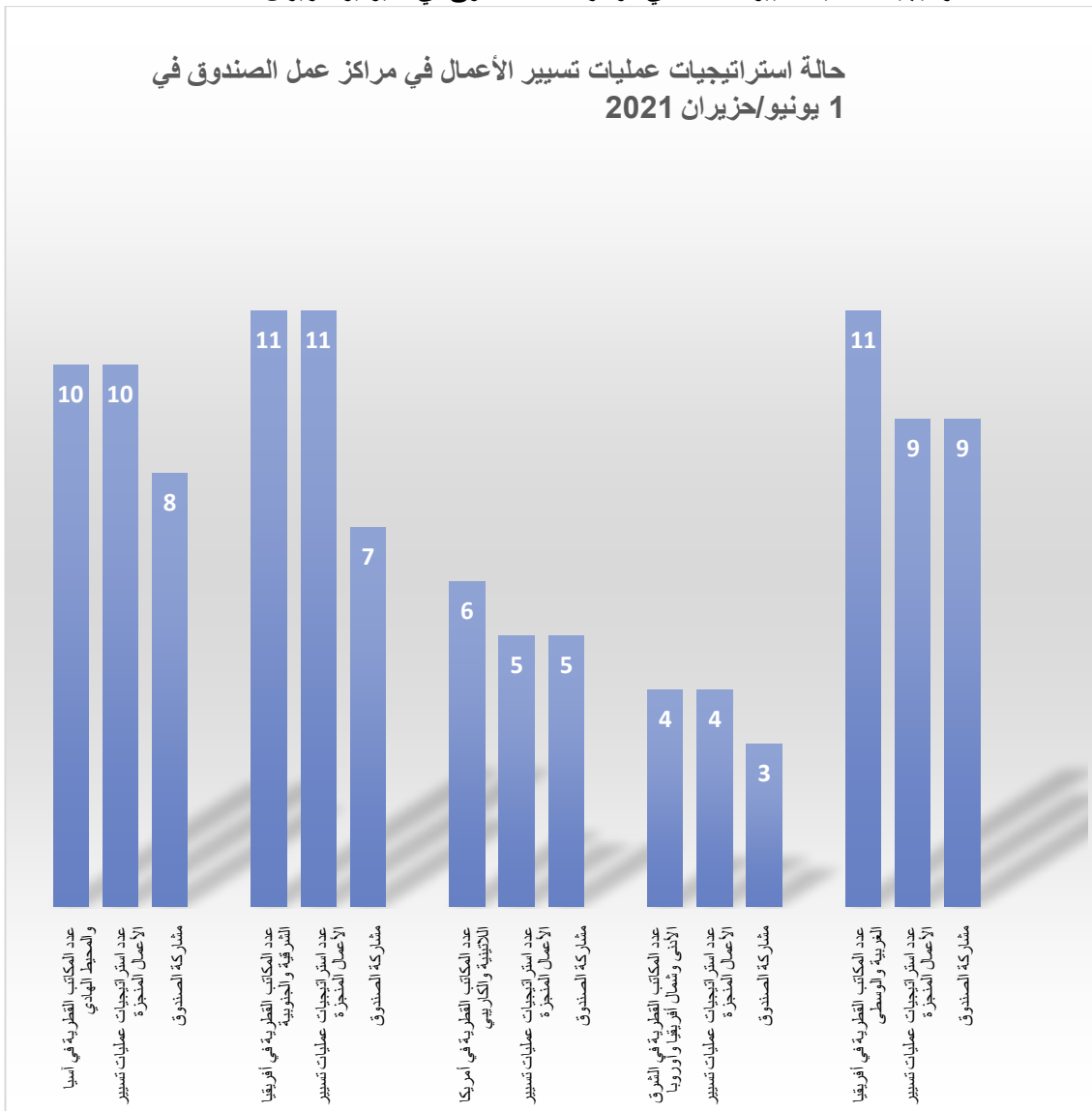
- (1) **استراتيجيات عمليات تسيير الأعمال.** تُركز استراتيجيات عمليات تسيير الأعمال على عمليات تسيير الأعمال التعاونية وتهدف إلى القضاء على الازدواجية والاستفادة من القوة التفاوضية الجماعية للأمم المتحدة وتعظيم وفورات الحجم. وتحقيقا لهذه الغاية أنشئ فريق عامل مشترك بين الدوائر لضمان وعي الموظفين بأهمية جدول الأعمال المذكور والعمل معا في رسم معالم مشاركة الصندوق في تنفيذ استراتيجيات عمليات تسيير الأعمال ذات الصلة. ويستعرض الفريق الاستراتيجيات التي صُممت على المستوى القطري بالتشاور الوثيق مع الفرق القطرية المعنية في الصندوق للتحقق من أن جميع الخدمات المشتركة التي تفي باحتياجات الصندوق من الجودة والمرونة وفعالية التكاليف متجسدة تماما في وثائق الاستراتيجيات. ووقّع الصندوق حتى الآن ما مجموعه 32 استراتيجية في جميع أقاليم العمليات. وسيشارك في جميع الأقاليم المشمولة باستراتيجيات عمليات تسيير الأعمال التي استُكملت في إقليمي آسيا والمحيط الهادي، وأمريكا اللاتينية والكاريبي، كما سيشارك في معظمها في الأقاليم الثلاثة المتبقية. ويساعد الفريق أيضا على ضمان وصول الصندوق، باعتباره جزءا من فريق الأمم المتحدة القطري، إلى استراتيجيات عمليات تسيير الأعمال المشتركة التي وُضعت بالفعل والمنصة الرقمية لاستراتيجيات عمليات تسيير الأعمال التي أُطلقت مؤخرا.
- (2) انضم الصندوق في مطلع هذا العام، سعيا منه إلى زيادة مساهماته في إطار استراتيجيات عمليات تسيير الأعمال والنهوض بالتعاون بين الوكالتين الأخريين اللتين تتخذان من روما مقرا لهما، إلى المرحلة التجريبية لمركز الحجوزات الإنسانية. وهذا المركز منصة على شبكة الإنترنت تعود ملكيتها إلى الأمم المتحدة ويتولى تشغيلها برنامج الأغذية العالمي. وهو يُمكن كيانات الأمم المتحدة، بما يشمل الموظفين والمديرين في الصندوق، من حجز رحلات الركاب وتشغيل خدمات السيارات المشتركة لتحقيق المستوى الأمثل من العمليات الميدانية وإدارة الأسطول. ويُوحد هذا المركز أساليب تسيير العمل ويتتبع الطلبات آليا ويحسن تقديم الخدمات من خلال الرصد الآني لرضا العملاء، ويُعزز بالتالي التأزر ومكاسب الكفاءة. وهذا المركز هو الحل الذي صمّمته الأمم المتحدة وفقا لمبادئ الاعتراف المتبادل وتقدير التكاليف ورضا العملاء. وفي ضوء التعقيبات الإيجابية من المستخدمين في الصندوق أثناء المرحلة التجريبية، يُزمع الصندوق الاشتراك في المنصة لمدة سنة أخرى. وستكون اشتراكاته بعد ذلك على أساس سنوي، رهنا باستمرار رضا المستخدمين في الصندوق.
- (3) **مكاتب الدعم الإداري المشتركة.** يعتمد الصندوق حاليا على الخدمات المقدمة من وكالة مضيعة محلية واحدة فقط يقع الاختيار عليها في كل مركز عمل. ويعمل برنامج الأمم المتحدة الإنمائي في السواد الأعظم من الحالات كوكالة مضيعة محلية للصندوق في مختلف مراكز العمل نظرا لعدم امتلاك الصندوق بنية أساسية واسعة في مكاتبه على نطاق العالم، ولا سيما في مجال الخدمات المصرفية وكشوف الرواتب وغيرها من الخدمات. وسعيا إلى دعم القيمة مقابل المال، يلتزم الصندوق بالاستعانة بمصادر خارجية في توفير الخدمات التي تُعبّر بصورة وثيقة عن احتياجاته من حيث السعر والجودة: يختلف نموذج عمل الصندوق عن نماذج عمل سائر وكالات الأمم المتحدة، وبالتالي فإن خدماتها ليست جميعا ذات صلة بعمله. ومن المقرر إنشاء مكاتب دعم إداري مشتركة في الفترة بين عامي 2022 و2024، وسيواصل الصندوق رصد التطورات في هذا المجال. ومن المتوقع أن تستفيد المكاتب

القطرية للصندوق من أي من خدمات عمليات تسيير الأعمال الست المشتركة على أساس تقاسم التكاليف، وهي: (1) الخدمات الإدارية المشتركة، بما فيها المرافق/المباني المشتركة؛ (2) خدمات الموارد البشرية المشتركة؛ (3) خدمات التوريد المشتركة؛ (4) خدمات اللوجستيات المشتركة؛ (5) خدمات المالية المشتركة؛ (6) خدمات تكنولوجيا المعلومات المشتركة.

(4) **المباني المشتركة.** في إطار إصلاح منظومة الأمم المتحدة الإنمائية، حدّد جدول أعمال الكفاءة هدف تحقيق 50 في المائة فيما يتصل بالمباني المشتركة بحلول نهاية عام 2021. ويعمل في المباني المشتركة اثنان أو أكثر من كيانات الأمم المتحدة المقيمة على المستوى القطري. وحقق الصندوق بالفعل المستوى المستهدف حيث يتقاسم أكثر من 50 في المائة من مكاتبه مع وكالات الأمم المتحدة الأخرى.

الجدول 1

حالة استراتيجيات عملية تسيير الأعمال في مراكز عمل الصندوق في 1 يونيو/حزيران 2021



دال- نظام المنسقين المقيمين

32- يدرك الصندوق أن نظام المنسقين المقيمين الذي أعيد تنشيطه سبدعم منظومة إنمائية أقوى للأمم المتحدة.

33- وسجّلت وظائف المنسقين المقيمين حتى 1 أبريل/نيسان 2021 معدل دوران بأكثر من الثلث منذ نقل نظام المنسقين المقيمين إلى الأمانة العامة في 2019، مما أتاح فرصة للتنوع ولجلب مواهب جديدة إلى صفوف المنسقين المقيمين. وشملت النتائج التي كشف عنها استقصاء الفصل المتعلق بالمستوى القطري من إطار الإدارة والمساءلة لعام 2020 ردوداً من 76 منسقا مقيما و467 فريقا من أفرقة الأمم المتحدة القطرية، ولوحظ إحراز تقدم في ضمان قدرات التنسيق الأساسية في جميع مكاتب المنسقين المقيمين. وقدم الصندوق أيضا مرشحين لشغل مناصب المنسقين المقيمين.

34- ويواصل الصندوق مشاركته في تشغيل نظام المنسقين المقيمين الجديد. ويتيح له وجوده داخل البلدان تكوين علاقات أقوى مع نظام المنسقين المقيمين ومكاتب المنسقين المقيمين. ونُظمت في البلدان التي لا يوجد فيها حضور للصندوق زيارات للمديرين القطريين أثناء الاجتماعات والمعتكفات الرئيسية لأفرقة الأمم المتحدة القطرية. وخلال السنة الماضية التي تفتت فيها الجائحة، تمكن الصندوق من الانضمام إلى هذه الاجتماعات بالوسائل الافتراضية، مما أتاح الحفاظ على استمرارية مشاركته.

35- وفي ظل ازدياد التفاعل بين المديرين القطريين في الصندوق والمنسقين المقيمين بمرور الوقت، من المتوقع أن يؤدي هذا الفهم المتبادل للأدوار والمسؤوليات والمهام والنطاق التشغيلي إلى تحسين طرق العمل معا. ويُساعد الإطار الجديد للإدارة والمساءلة في نظام المنسقين المقيمين الوكالات على مواءمة آليات المساءلة الرأسية والأفقية مع نظام المنسقين المقيمين. من ذلك على سبيل المثال أن الصندوق أصبح حاليا واحدا من كيانات أفرقة الأمم المتحدة القطرية الثمانية عشر التي تتلقى مدخلات من المنسقين المقيمين بشأن أداء المديرين القطريين. ويُدرك الصندوق أن الأفراد من المديرين القطريين هم أكثر من سيكون لديه الحافز لدعم الإصلاح عندما يرتبط ذلك بالأداء الفردي والتقدم المحرز وآليات التقييم. ولا يمكن لهذا الهيكل التحفيزي أن يتحسن إلا في إطار عملية اللامركزية ومن خلال التفاعلات المنتظمة بين الوكالات وأفرقة الأمم المتحدة القطرية والمنسقين المقيمين لتحديد نطاق التعاون ووضع توقعات واقعية للمساهمة في خطة الإصلاح.

## رابعاً- العمل مع الوكالتين الأخريين اللتين تتخذان من روما مقرا لهما في تنفيذ إصلاح الأمم المتحدة

36- اتخذ الصندوق مبادرة الشراكة مع الوكالتين الأخريين اللتين تتخذان من روما مقرا لهما لتنفيذ إصلاح الأمم المتحدة وقرار الاستعراض الشامل للسياسات الذي يجري كل أربع سنوات.

37- وعلى المستوى المؤسسي، نُفذت برامج مشتركة بين الوكالات التي تتخذ من روما مقرا لها ومع سائر أعضاء منظومة الأمم المتحدة الإنمائية في المجالات ذات الاهتمام المشترك، مثل البرنامج المشترك بين الوكالات التي تتخذ من روما مقرا لها للاستجابة لتحديات جائحة كوفيد-19 والنزاع وتغيّر المناخ في منطقة الساحل، وهذا البرنامج مثال قوي على التعاون التشغيلي للصندوق مع الوكالتين اللتين تتخذان من روما مقرا لهما وكيانات منظومة الأمم المتحدة الإنمائية. ويمضي العمل على قدم وساق في البرنامج المشترك لمنطقة الساحل، كما يستجيب هذا البرنامج لدعوة الدول الأعضاء الموجهة إلى الوكالات التي تتخذ من روما مقرا لها من أجل توحيد جهودها في المساعدة على معالجة التحديات في الإقليم. ويشمل البرنامج ست اتفاقيات تمويل بما مجموعه 180.4 مليون دولار أمريكي. وسيُخصّص الصندوق تمويلا لتوفير الخبرة التقنية والتنسيق مع المؤسسات المالية الدولية الأخرى ودمج أهداف خطة الأمم المتحدة لدعم منطقة الساحل في المشروعات الممولة من الصندوق. وسيقوم الصندوق من خلال مشروعاته بتمويل ودعم تنفيذ جميع الأنشطة المتصلة بما يلي: (1) الوصول إلى الأسواق وإضافة القيمة؛ (2) بناء القدرات في مجال محو الأمية المالية؛ (3) دعم منظمات المزارعين الإقليمية وفروعها القطرية؛ (4) دعم ريادة الأعمال وخاصة بين الشباب والنساء؛ (5) تعزيز الأسواق الإقليمية والتجارة عبر الحدود؛ (6) ضمان المعاملات في المناطق الحدودية للبلدان باستخدام أدوات التمويل الرقمي؛ (7) إعادة تأهيل الطرق الاستراتيجية التي تربط المستفيدين بالأسواق؛ (8) تعزيز

منتديات الشباب والنساء عبر الحدود. وعلاوة على ذلك سيستخدم الصندوق موقعه في ساحة التنمية لتيسير اجتذاب جهات فاعلة إقليمية مهمة أخرى، مثل الجماعة الاقتصادية لدول غرب أفريقيا، واللجنة الدائمة المشتركة بين الدول المعنية بمكافحة الجفاف في منطقة الساحل، والاتحاد الاقتصادي والنقدي لغرب أفريقيا. وجمع الصندوق بين مختلف الشركاء في هذا البرنامج، وعمل كميسر للشراكة منذ أن تبلورت فكرته. وثمَّكن تجربة الوكالات التي تتخذ من روما مقرا لها في منطقة الساحل من تنفيذ الأنشطة بسرعة، وتتيح لها توسيع نطاق التعاون لدعم أهداف التنمية المستدامة وضمان الصلات المشتركة بين المجالات المواضيعية. والمثال القوي الآخر على جهود التعاون بين الوكالات التي تتخذ من روما مقرا لها ومنظومة الأمم المتحدة الإنمائية هو تقرير حالة الأمن الغذائي والتغذية في العالم - وهو منشور مشترك تصدرها الوكالات الثلاث التي تتخذ من روما مقرا لها، واليونيسيف، ومنظمة الصحة العالمية، بالاستناد إلى أدلة ملموسة وتحليل لبيانات الاتجاهات والعوامل الكامنة وراء انعدام الأمن الغذائي.

38- وعلى المستوى القطري، تواصل الوكالات التي تتخذ من روما مقرا لها تعزيز التعاون. ويعني ذلك العمل في تعاون وثيق مع أفرقة الأمم المتحدة القطرية تحت قيادة المنسق المقيم لضمان المواءمة القطرية وتنفيذ خطة عام 2030 على النحو الذي يدعو إليه عقد الأمم المتحدة للعمل. واتسع التعاون من خلال بيان الاعتراف المتبادل ونتيجة للمبادئ التمكينية لإصلاح الأمم المتحدة التي تزيد من سرعة العمليات وتزيل الحواجز التي تعترض سبيل التعاون جراء تضارب السياسات والقواعد والإجراءات أو عدم توافقها بين كيانات الأمم المتحدة.

39- وبينما يُشكل التعاون بين الوكالات التي تتخذ من روما مقرا لها أولوية في حد ذاته، يزداد إدراك هذه الوكالات لأهمية ألا يُشكل ذلك أولوية قائمة بذاتها وضرورة العمل بدلا من ذلك على ضمان أن يصب التعاون في سياق إصلاح الأمم المتحدة وخطة عام 2030. ويعني ذلك: (1) ضمان التخطيط القطري المشترك في الوكالات التي تتخذ من روما مقرا لها تحت مظلة التحليل القطري المشترك وإطار الأمم المتحدة للتعاون في مجال التنمية المستدامة (كما هو مذكور أعلاه)؛ (2) الاعتراف بأن الخدمات المؤسسية على المستوى القطري - بما فيها استراتيجيات عمليات تسيير الأعمال ومكاتب الدعم الإداري المشتركة - ستقدّم بصورة متزايدة داخل سياق مشترك لعملية إصلاح الأمم المتحدة تحت قيادة أفرقة الأمم المتحدة القطرية.

## خامسا- الخاتمة والخطوات المقبلة

40- يرحب الصندوق بإصلاح الأمم المتحدة وهدفه الطموح نحو تكوين تحالف أقوى يعمل فيه الشركاء معا من أجل تحقيق هدف مشترك، ألا وهو خطة عام 2030. وسينصب تركيز إصلاح منظومة الأمم المتحدة الإنمائية في عام 2021 على تنفيذ الجوانب المتبقية من خطة الإصلاح وفي الوقت نفسه أيضا استعراض العناصر التي تتطلب مزيدا من التحسين للمساهمة بمزيد من الفعالية في الجهود المشتركة بين منظومة الأمم المتحدة الإنمائية والحكومات الوطنية.

41- وبالنظر إلى أن تنفيذ إصلاح منظومة الأمم المتحدة الإنمائية لا يزال في مهده، سيواصل الصندوق تجريب أفضل سبل الاستفادة من الإصلاحات المتطورة وتقييمها، مع إدراكه الكامل لحجمه الأصغر وطابعه المزدوج كمؤسسة مالية دولية ووكالة متخصصة من وكالات الأمم المتحدة. ويدعم الصندوق بالتالي فكرة وجود جدول أعمال مشترك في عملية إصلاح منظومة الأمم المتحدة الإنمائية للاستفادة من خصوصيات كل وكالة ومزاياها النسبية في إطار مساعٍ جماعية نحو إعادة تنظيم منظومة الأمم المتحدة الإنمائية من أجل تنفيذ خطة عام 2030.

42- وسيشارك الصندوق بالتالي في تنفيذ سلسلة من المنتجات الإصلاحية ذات الأهمية الكبيرة بالنسبة له كمنظمة. ويشمل ذلك ضمان الاتساق الكامل بين برامج الفرص الاستراتيجية القطرية للصندوق وأداة التخطيط الاستراتيجي الرئيسية التي تستخدمها منظومة الأمم المتحدة الإنمائية داخل البلدان. وسيشارك الصندوق أيضا

بدور قوي في جدول أعمال الكفاءة الخاص بمنظومة الأمم المتحدة الإنمائية، وسيوائم نفسه تماما مع تنفيذ استراتيجيات عمليات تسيير الأعمال في جميع البلدان التي يوجد له فيها حضور تشغيلي. وبينما قد لا تكون التحسينات في كفاءة الأعمال واضحة المعالم على المدى القصير، سيعتمد الصندوق جدول أعمال للتعلم عن طريق الممارسة، وسيُصَدَّق ويُقيَّم تنفيذ مبادرات الكفاءة أثناء ذلك (مثل الانتقائية في استخدام خدمات مكاتب الدعم الإداري المشترك) لضمان اتخاذه وضعا جيدا يمكنه من الاستفادة من المنتجات والخدمات الجديدة.

43- وإذ بات يفصلنا أقل من 10 سنوات عن الموعد المحدد لتحقيق خطة عام 2030، سيواصل الصندوق دوره الاستباقي ومشاركته وعمله على النحو الموضح في هذه الوثيقة، وضمان توخي الحصافة المالية والقيمة مقابل المال وإطلاع المجلس التنفيذي بما يستجد في هذا الاتجاه.

## Country-level examples of IFAD engagement in the implementation of United Nations reform products

Examples where IFAD is participating actively in preparation of a new CCA	
Country	Activity representing engagement in UN Reform implementation
China	IFAD supported the development of the new CCA in 2019. In partnership with the other RBAs, IFAD jointly produced a review of the agriculture and rural sector in China as an input to the CCA.
Kenya	Worked with the UNCT in conducting the assessment of the impacts of COVID-19 on the country's economic sector, including Agriculture. IFAD Country Team as supported the Ministry of Agriculture to develop a pipeline of proposals that could be financed from the initial allocation of RPSF. One proposal has been submitted for IFAD consideration. In addition, IFAD is supporting the development of the Comprehensive Response and Integrated Agricultural Risk Management Plan for ensuring food and nutrition security amidst COVID-19, in collaboration with HELP Logistics, through the National Food Security WAR Room. A Supply Chains Resilience Modelling Tool has been developed and presented by HELP Logistics to the Ministry of Agriculture Livestock Fisheries and Cooperatives. The modelling tool is currently being tested with data from a number of counties and the result of this pilot will inform rollout into other counties.
Indonesia	IFAD supported the development of the new CCA.
Philippines	The UNCT is currently undertaking an update of the existing CCA to adjust it for Covid19. IFAD (together with FAO, WFP and UNICEF) is contributing to this update by supporting an assessment of impact of Covid19 on food systems.
Bangladesh	IFAD joined with FAO and WFP to contribute to drafting the new CCA.
Eritrea	IFAD contributed to the UNCT Rapid Assessment of the Socio Economic Impacts of the COVID-19 .The assessment was undertaken by the UNCT led by UNDP with IFAD & FAO inputs on the agriculture, food security and rural livelihoods section. The assessment has informed the preliminary needs for the UNCT Recovery Plan for Eritrea.
South Sudan	IFAD-FAO joint country analysis of the impacts of COVID-19 on food security and agriculture, for UNCT in South Sudan. FAO leading the common country analysis. IFAD contribution (USD 10,000).
Vietnam	IFAD has joined the group preparing the CCA and is contributing to salient themes such as COVID-19 response, climate change resilience, youth and gender – socio-economic empowerment, microfinance and pro-poor value chain development.
Cairo MENA Hub	IFAD is actively involved in the preparation of 11 papers of the CCA as either co-author or quality assurance.
Egypt	IFAD participated in the review of the CCA Diagnostic paper on water management for Egypt.



Tajikistan	IFAD is following the finalization of a new CCA to be completed by end of 2020.
Morocco	IFAD engaged in the development of the CCA.
India	IFAD India is engaging in the planning of the CCA and will make sure to contribute substantially, along with the RBAs and other development-oriented UN sister agencies (UNDP, UNIDO, UNCDF, ILO).
Maldives	IFAD contributed to themes such as food security, nutrition, fisheries, agriculture, and climate change and environment to strengthen the CCA narrative. The other RBAs have limited presence in the Maldives. In line with its inputs in the CCA, IFAD contributed to the drafting of the narratives on food security, nutrition, fisheries, agriculture and climate change and environment. In addition, IFAD participated in all the four outcome groups and the relevant consultations with the government and other stakeholders.
Pacific	IFAD led the joint IFAD, FAO, UNICEF and WFP report elaboration on "Reinforcing Pacific Food Systems for COVID-19 recovery -Key impacts, responses and opportunities to build back better" <sup>1</sup>
Pakistan	IFAD has participated in the CCA, and is member of the Programme Management Team.
Sri Lanka	Sri Lanka has just begun the CF process. IFAD is providing inputs to all the five CCAs in Sri Lanka: People, Prosperity, Planet, Peace and Partnerships.
Ecuador	IFAD is actively involved in the update of the CCA to be completed by July 2021. IFAD has provided inputs on food security, family agriculture and impact of climate change in agriculture.
Argentina	IFAD is actively involved in the update of the CCA, trying to ensure that the rural dimension was appropriately covered. IFAD had participated in the writing of the CCA.
Cuba	IFAD participated in the preparation of CCA.
Mexico	IFAD participated in the preparation of CCA.
Guatemala	IFAD participated in the preparation of CCA.

<sup>1</sup> [https://www.ifad.org/documents/38714170/39155702/pacific\\_fs\\_covid\\_pre-report.pdf/3629f97a-7a04-9d86-19b2-8213b421d616?t=1621428161051](https://www.ifad.org/documents/38714170/39155702/pacific_fs_covid_pre-report.pdf/3629f97a-7a04-9d86-19b2-8213b421d616?t=1621428161051).

Panama	IFAD participated in the preparation of CCA.
El Salvador	IFAD is actively participating in working groups focused on CCA discussions. The study "Characterization of rural spaces in El Salvador", which was developed within an IFAD-funded grant - implemented by IFAD - focused on new narratives about rural development, has provided critical inputs to the CCA on this topic
Haiti	IFAD contributed through the UNCT to the 5th Secretary General's Report on Haiti, whose drafting was led by BINUH, particularly on two sections pertaining to Benchmarks 5 and 6, namely: Unemployment, youth and other vulnerable groups (benchmark 5); Basic social service delivery and resilience (benchmark 6).
Guinea Bissau	IFAD contributed significantly to the CCA in GB.
Sierra Leone	IFAD was fully involved in providing contribution to update the CCA. IFAD's contribution was made under the thematic area on climate change and environment analysis.
Gambia (The)	IFAD has participated in the consultations during the development of the CCA. IFAD together with other RBA's will be contributing on agriculture and resilience in the next CCA.
Ghana	IFAD designated a focal point to join all meeting on the preparation of the CCA process and to support the finalization of the CCA.
South Africa	IFAD participated actively in the preparation of the CCA, which was completed in 2020
Rwanda	IFAD actively participating in the ongoing CCA, which will inform the UNSDCF.
Tanzania	IFAD actively participating in the ongoing CCA. Indeed, thanks to IFAD's engagement of IFAD, "Increase Productivity & Income of Smallholder Farmers" is one of the accelerators in the CCA and also for the upcoming UNSDCF.
<b>Examples where IFAD participated actively in design of a new UNSDCF, and if possible examples where we have already been a co-signatory of the new UNSDCF</b>	
<b>Country</b>	<b>Activity representing engagement in UN Reform implementation</b>
Colombia	The process of formulating a new UNSDCF supported the revision and adjustments to the country plans of all UN agencies in Colombia. Strategic meetings have been held between FAO, IFAD, and WFP as efforts to ensure a coordinated approach to the design of the new UNSDCF through dialogues with UNCT and Government.
Cambodia	IFAD participated in the development of the new UNSDCF and is a co-signatory of the cooperation framework.

Mexico	IFAD participated in the preparation of Mexico's UNSDCF and alignment of this process with our COSOP formulation resulted in teaming up with FAO, ILO and UNIDO for developing a concept proposal which has been awarded preparatory financing (USD 85 000) from the SDG Fund to develop a larger proposal (4 years/USD 10 million). Through this joint SDG-funded initiative we intend to support risk capital mechanisms for organizations of small producers, including forestry and agroforestry producers, and strengthen financial intermediaries so that they can adequately analyse the risks and provide credit lines from the Banca para el Desarrollo (FIRA) and other public banks.
China	IFAD participated in the development of the new UNSDCF and will be a signatory (document to be signed soon).
Guyana	IFAD is liaising closely with the UNCT. The IFAD funded HESAD repurposing is a contribution to the UN system country response to COVID19. Next week, IFAD is commencing its country strategy consultations together with FAO. IFAD's country strategy consultations will also feed into the new UNSDCF to be designed next year, and the new project will contribute to common country objectives. A new GCF design jointly with FAO and UNEP is starting and a UN common country analysis has just commenced. IFAD also contributed to the socio economic recovery plan led by UNDP and UNICEF.
Guatemala	IFAD is leading a set of technical workshops with local stakeholders within the negotiation of the upcoming UNSDCF 2021-2025 with regards to Pillar 1 "Economic growth and poverty reduction". The focus of the workshops is on women, youth, indigenous peoples and afro-descendant populations. Local stakeholders include Planning Secretariat, Ministries of Economy, Agriculture, Social Development, Research National Council, Academy, among others.
Bhutan	IFAD participated in the development of the new UNSDCF and is a co-signatory of the UNSDCF.
Indonesia	IFAD participated in the development of the new UNSDCF and is a co-signatory of the cooperation framework.
Bangladesh	IFAD participated in the development of the new UNSDCF, and contributed to the drafting (not yet signed).
Turkey	IFAD coordinated the reflections over the transformation of rural economies through climate resilient market oriented agriculture and sustainable natural resources management and also took part in the new UNSDCF (to be signed) and completed the Agency Capacity Assessment and Statement.
Uzbekistan	IFAD is participating and will be a co-signatory of the UNSDCF and contributed to the action plan for enhanced GoU-UN cooperation.
Georgia	IFAD is participating and will be a co-signatory of the UNSDCF.
Iraq	IFAD participated in the working group on natural resource management, climate change and Disaster Risk Management for the UNSDCF.
Morocco	IFAD is making an active contribution to the UNDAF evaluation.
Mali	In fragile settings, where the combination of humanitarian, development and security challenges requires particularly well-coordinated activities and approaches, IFAD has attached the utmost importance to working with and through the Office of the UN Resident Coordinator in support of the UNSCDF. The case of Mali is particularly noteworthy, as the UNRC

	serves an essential coordinating role in ensuring that development partners work in a coherent manner and constructive manner.
WCA (COSOP UNSDCF alignment)	Since the beginning of 2019, the WCA region has developed 14 new COSOPs and three new Country Strategy Notes (CSNs), each one of which was based in large part on the UNSDCF and reflect consultations with the UN Resident Coordinator and members of the UN Country Team, particularly the Rome Based Agencies (WFP and FAO). Each of the COSOPs contains a results management framework that spells out how the various COSOP strategic objectives aligns with the UNSDCF objectives.
Afghanistan	IFAD is presently contributing to the development of the ToC and outlining of the key objectives and outcome narrative of the SDCF Results Framework in Afghanistan. IFAD also participated in the evaluation interview of the last UNDAF/UNSDCF Partnership Framework.
Bangladesh	The draft of the UNSDCF is complete and UNCT presented the draft to government. The RCO has received comments from all line ministries and IFAD, as part of UNCT, will respond to the final comments in the coming weeks. The country team continues to participate in the five strategic group discussions to finalize the outcome and output narratives, indicators and targets.
Lao PDR	IFAD has participated in the process and the UNSDCF is currently being finalized. IFAD will be a signatory.
Maldives	IFAD working closely with the Resident Coordinator's Office and the UNCT to formulate the UNSDCF. This was put on hold in 2020 due to the COVID-19 pandemic.
Pakistan	IFAD is involved in the process of UNSDCF (2023-2027) development, initiated in 2021.
Philippines	IFAD is signatory of the Partnership Framework for Sustainable Development (PFSD), former UNDAF. New UNSDCF not yet elaborated. IFAD is supporting the CCA through the UNCT. Last UNSDCF/UNDAF( called PFSD in Philippines) signed in 2019 (IFAD was a signatory). New UNSDCF scheduled for 2022-23, after Elections (May 2022).  UN Socioeconomic and Peace Building Framework for COVID19 under preparation, IFAD actively participating through UNCT. See below under SERF: The UN Socioeconomic and Peace Building Framework in the Philippines is the equivalent of the SERF
Viet Nam	As active UNCT member, we have contributed to completing UNSDCF, which is at its final stage being consulted with national and sub-national stakeholders for finalization.
Peru	IFAD is actively participating the development of the new UNSDCF and will be a signatory (document to be signed by August 2021). IFAD has participated in the working groups on inclusive productivity and competitiveness, as well as in the climate change and natural resource management.
Argentina	IFAD participated in the development of the UNDSDCF and the Country Director has signed the UNSDCF.
Paraguay	The UNDSDCF was prepared in 2019. IFAD got the delegation of authority of the President to allow the UN CR to sign it on behalf of IFAD.
Bolivia	IFAD is going to be involved in the formulation of the new UNDSDCF.

Cuba	IFAD participated in the development and negotiation of new UNSDCFs, being an official co-signatory of the cooperation framework.
Mexico	IFAD participated in the development and negotiation of new UNSDCFs, being an official co-signatory of the cooperation framework.
Guatemala	IFAD participated in the development and negotiation of new UNSDCFs, being an official co-signatory of the cooperation framework. During the UNSDCF negotiation, IFAD led an inter-institutional working group composed by UN Agencies and public institutions, which was focused on inclusive economic growth. Currently, within the UNSDCF implementation stage, IFAD is co-leading, along with UNDP, an inter-agency working group on that topic.
Panama	IFAD participated in the development and negotiation of new UNSDCFs, being an official co-signatory of the cooperation framework.
El Salvador	IFAD is actively participating in working groups focused on UNSDCF negotiation. The new UNSDCF is expected to be signed by July 2021. IFAD will be a co-signatory UN organization and it is involved in several of the pillars of this cooperation framework.
Caribbean	IFAD will be participating – for the first time – in the new Multi-Country SDCF in the Caribbean. This will be an interesting opportunity for IFAD to explore a Multi-Country Strategic Note for Caribbean SIDS within the upcoming IFAD’s SIDS strategy.
Haiti	IFAD harmonized its COSOP drafting process with UNCT’s new UNSGCF, both of which will be renewed in 2022 through a coordinated process.
Moldova	In December 2020, IFAD became co-signatory of the on-going UNDAF and is now regularly requested to report against the relevant results indicators. Moreover, IFAD is part of the UNCT Results Groups for the new UN Framework efforts on Indicators and targets for the energy sector greenhouse emissions and New outputs for the woman in rural area economically empowerment.
Kyrgyzstan	In 2021, IFAD has participated in the launching of the preparations of the UN Sustainable Development Cooperation Framework (UNSCDF) at Kyrgyz country level to define UN’s priorities in supporting the Government and other stakeholders in achieving sustainable development for the next several years (2023-2027).
Sudan	The UNDCO has begun rolling out the Common Back Office (CBO) plan in Sudan and has assembled a CBO Task Team comprised of UNCT focal points, of which the ICO is a part. Currently, IFAD has participated in Phase 1 of the rollout, which so far has included attending UNCT & OMT briefings, participating in the training on the CBO methodologies, tools and templates, and completing the data collection template for UNDCO.
Tajikistan	IFAD participates in the evaluation of the UNDAF as per the country-level plan of actions
Turkey	IFAD coordinated the reflections over the transformation of rural economies through climate resilient market oriented agriculture and sustainable natural resources management and also took part in the new UNSDCF (to be signed), and completed the Agency Capacity Assessment and Statement.
Guinea Bissau	IFAD is leading the agriculture working group and in this context leading the mapping of UN interventions exercise. The study and mapping involves all sectors of intervention in the country and has a results framework linked to it in order to

	monitor progress and impact of UN financed activities in the country. We are supporting MoA to establish a wider national agriculture forum. As active member of UNCT we contributed significantly to UNSDCF. Together with WFP we are coordinating the M/E group in the context of UNSDCF.
Cameroun	Cameroun has actively engaged and participated in design of the new UNSDCF 2022-2026. The document is finalized and IFAD is co-signatory to it. IFAD Cameroun is also contributing to planning and reporting to SDGs 1 and 2 through established working groups that meet regularly (e.g. SDG group, M&E group and Gender Group). We are also co-leading another new group on Private sector development/engagement under the leadership of UNECA. IFAD has also contributed to the UN Summit dialogue and report thereof recognizing IFAD contribution is under finalization.
CAR and Sao Tome and Principe	IFAD is contributing to UNCT through annual work-plans development and implementation including annual reporting on key indicators related to SDG 1 and 2 of the UNDAF(s) and the response to COVID-19. Both UNDAF have been extended for another year and UNCT is coordinating design of new UNDAF, which will probably be concluded in 2022.
Cote d'Ivoire	IFAD is leading UNCT Agriculture group. IFAD has signed the United Nations Sustainable Development Cooperation Framework for Cote d'Ivoire 2021 -2025.
Sierra Leone	IFAD fully participated in the identification of the key priority areas or pillars of focus in the UNSDCF. The UNSDCF has 4 outcomes and IFAD together with the RBAs and other relevant UN Agencies will be accountable for results on outcome 1: Sustainable Agriculture, Food and Nutrition Security, and Climate Resilience
Senegal	IFAD is part of UN working group for common services led by WFP – carpooling being piloted started the week of 14 June. IFAD is an important member of the mapping of UN activities in Senegal group. IFAD proposed that the mapping exercise be the starting point to seek specific areas for joint collaboration according to comparative advantages of each agency.
Guinea Bissau	Led by WFP Bissau, IFAD is part of a study and working group mapping all of the UN activities in GB. The study and mapping involves all sectors of intervention in the country and has a results framework linked to it in order to monitor progress and impact of UN financed activities in the country.
Botswana, Comoros, Ethiopia, South Africa, South Sudan, Uganda	IFAD has actively participated in the design of the new UNSDCFs and has been co-signatories to the UNSDCFs in Ethiopia, South Africa and Uganda
<b>Examples where IFAD participated actively in design of a new UN Socioeconomic Response Framework (SERF)</b>	
<b>Country</b>	<b>Activity representing engagement in UN Reform implementation</b>

Bangladesh	IFAD also participated in the formulation of the UN Socioeconomic Economic Response Framework (SERF). The SERF is currently with the Ministry of Finance for endorsement.
Maldives	While the UNSDCF has been delayed due to Covid19, IFAD actively participated in the drafting of the UN Socioeconomic Economic Response Framework (SERF), the interim framework document. Along with FAO and UNDP, drafted the sections on food security and agriculture. The newly approved loan, Maldives Agribusiness Programme, is prominently featured in the SERF.
Vietnam	IFAD participated in the SERP.
Pakistan	IFAD participated as part of the UNCT in the UN Socio Economic Recovery Framework (SERF) endorsed by the Planning Commission of Pakistan.
MENA region	NEN actively participated in UN Development Reform discussions led by ESCWA over quadrennial policy review.
Philippines	Ongoing. IFAD actively contributing through relevant Pillar groups and through the UNCT steering role. The UN Socioeconomic and Peace Building Framework (the equivalent of the SERF in the Philippines) has been finalized with substantive contribution by IFAD (drafting of relevant paragraphs and joint undertaking of background studies with FAO, WFP and UNICEF)
Viet Nam	We have contributed with current relevant IFAD funded activities to the SERP (as it is called actually in Vietnam) and in addition, including a joint proposal with UNIDO to the MPTF, now approved and starting implementation.
Guatemala	The IFAD-funded grant "Boosting linkages between family farming and the school feed programs", implemented by WFP and FAO, is making food systems work within the COVID19's movement and economic restrictions. Over 5.000 family farmers are currently providing nutritious, health food to the National School Feeding Program in the poorest rural areas in Guatemala.
El Salvador	The public launch of the IFAD-funded "Rural Adelante" Project, in July 2020, boosted the implementation of 35 investments plans in vegetables, fruits and diary inclusive value chains. Over 5000 smallholders are currently participating in those initiatives.
LAC Region	The IFAD-funded "Agri-digitalization Project" seeks e-commerce and digital solutions to overcome the increasing obstacles for over 10.000 farmers to access market and financing due to the consequences of the Covid-19 pandemic in Bolivia, Guatemala, Haiti and Honduras.
Ghana	IFAD participated to the development of the Socio Economic response in 2020 and provided inputs on its achievement in the 2021 review.
<b>Examples of joint RBA country strategies</b>	
<b>Country</b>	<b>Activity representing engagement in UN Reform implementation</b>

Indonesia	A draft joint strategy document has been developed, and shared and discussed among the RBAs. Its objectives are specifically linked with the outcomes of the UNSDCF – which was signed by all parties (including IFAD) in April 2020, and closely aligned to the national development priorities. The draft is at advanced stages, though its finalization has been slightly delayed by COVID-19, which has resulted in a reprioritization of activities. The expectation is to finalize the plan in the next couple months.
Colombia	The tri-partite RBA joint strategic plan, is currently in the final stages of approval. Its finalization awaited the UNCT negotiation with Government of the UNSDCF, and its approval, so as to ensure alignment between the two and Government’s authorization of the priorities. The government approved the UNSDCF in March 2020. The intention was to have a final version of the plan April 2020, and to commence an RBA programmatic pilot for one region in Colombia in 2020. However, RBA planned/future activities have all been put on hold since the beginning of the COVID19 crisis. Despite this, IFAD is adapting the RBA programmatic pilot to the COVID19 response, while coordinating with FAO to jointly support smallholder farmers in Colombia.
Niger	Following a joint consultative dialogue in country, a draft tri-partite RBA joint strategic framework is near finalization. The theory of change providing a strategic framework for the action plan, and the action plan itself, have both been drafted, and the document is expected to be finalized by end-September. The expectation is that these will inform both the CCA and the UNSDCF itself, which is being prepared for the period 2022 onwards.
Sri Lanka	<p>In December 2020, the three Rome Based Agencies organized a first policy dialogue of a series with key stakeholders to discuss the current state of agricultural value chains in Sri Lanka and their links to the food system. The timely dialogue series presented the basis for the run-up to the Food Systems Summit in 2021. The dialogue sessions are particularly relevant as the COVID-19 pandemic has further highlighted the deficiencies of global and local food systems, threatening actively development gains.</p> <p>IFAD, along with FAO and WFP, developed the contents of LKA’s national dialogue of the Food System Summit organized and hosted by the Ministry of Agriculture (MoA). IFAD was part of the high-level speakers’ panel in the opening session of the dialogue, along with Minister, Secretary and National Convener from MoA, Resident Coordinator and the heads of the other RBAs. IFAD plans to organize the second independent dialogue with the other RBAs, government stakeholders and other partners in the country as a follow up to the policy dialogue in December 2020.</p>
Tajikistan	<p>In terms of collaboration with RBAs, IFAD is collaborating with WFP and FAO to implement the school feeding support program (SFSP) in Tajikistan. With agreement signed in 2021 for supplementary financing from the Russian Federation, this SFSP aims at contributing to the improved nutrition of more than 3,000 schoolchildren (grades 1-4) in Tajikistan. The program introduces new agricultural production methods and high-value nutrient crops to communities through schools as well as improving the hygienic and sanitary conditions at schools.</p> <p>In addition to SFSP, IFAD is in active partnership with FAO over the implementation of the CASP project. Through this partnership, FAO is delivering technical assistance via support to the agricultural mechanization and community capacity reinforcement component of the project. Further, in close collaboration with FAO IFAD is designing an extension of the</p>



	CASP: the CASP+.
Kyrgyzstan	<p>In terms of collaboration with RBAs, IFAD has participated in the UNCT retreat later 2020 as well as the RBA retreat (with FAO and WFP) in early 2021. The objective of the retreats was to discuss joint plans and share knowledge, financial and technical expertise towards sustainable development of Kyrgyzstan. More specifically, the RBA-retreat has been an opportunity to explore comparative advantages of each agency, and prospect areas of complementarity at country level. Consequently, a 2021 Action Plan has been drafted and is being regularly monitored on its implementation.</p> <p>IFAD is also playing a catalytic role within the RBAs in supporting the Government to prepare for the Food Systems Summit by securing some resources from on-going project as well as putting at the Ministry of Agriculture's disposal the IFAD-funded PMU for the coordination of the national dialogues.</p>
Moldova	IFAD, together with FAO, to jointly mobilize resources and support the coordination of the National Dialogue organization under the leadership of the Ministry of Agriculture and the very recently appointed national Convener.
Ghana	IFAD discussed preparation of RBA collaborative strategy and works closely with FAO and WFP in implementing an emergency project for addressing COVID impacts in the agricultural sector. IFAD and FAO are participating in leading development partners group and co-chair the Agricultural Sector Working Group (ASWG) in Ghana.
<b>Examples of deepening project level partnerships with UN agencies</b>	
<b>Country</b>	<b>Activity representing engagement in UN Reform implementation</b>
Mozambique	IFAD-WFP- FAO joint studies that will inform response efforts in three critical Food System nodes vulnerable to COVID19: (a) linking farmers to markets; (b) the promotion of small stock and poultry in rural and peri-urban areas and; (c) the production of fish in rural and peri-urban areas (US\$15K, carry forward funds). Joint RBA COVID Response plan for Mozambique will be ready in October 2020.
Mauritius	UNCT mobilized international expertise to support Mauritian Government to address the oil spill in Mauritius, a multidisciplinary team (French, South African and UK expertise) for rapid response to the oil spill in Mauritius. Responsiveness of UNCT was recognized by the Government. The UNSDCF is focused on risks & vulnerabilities with the objective of mobilizing green development finance to protect Mauritius coast and other natural assets. Briefing with UN RD's IFAD invited to explore finance solution with Government of Mauritius.

Namibia	Fill the Nutrient Gap Analysis, in collaboration with WFP, GIZ and FAO) (IFAD US\$15K, carry forward funds). Scope of the FNG for Namibia with virtual stakeholder workshops/consultations planned for Sept and Oct 2020. Potential in-country validation work scheduled for November.
Ecuador	Ecuador has been selected as one of the countries to implement a Joint Programme (IFAD-FAO-WFP) entitled, "Taking gender-transformative approaches (GTAs) to scale for impact on SDG2 to end hunger, achieve food security and improved nutrition, and promote sustainable agriculture" (the Joint Programme/JP GTA), with financial support from the European Union. The JP GTA aims at enhancing the RBAs' contribution to the achievement of SDG2 by addressing the root causes of gender inequalities and triggering transformative change processes that lead to gender equality and the empowerment of women and girls at all levels.
Lao PDR	The Agriculture for Nutrition project is a tri-partite RBA collaboration, financed with USD 38m of GAFSP funds. IFAD is the supervising entity. Based on the very effective collaboration and project, IFAD has submitted a request for additional funding of \$5.5 million to the GAFSP Secretariat (TBC by October 2020).
Pacific	IFAD has partnered with FAO on developing a GAFSP proposal covering 4 SIDS, that has been approved (Small Islands Food and Water Project), with IFAD as Supervising Entity for Investment (US\$11 million) and FAO as Supervising Entity for Technical Assistance (US\$ 1 million). IFAD is now collaborating with FAO Investment Center and the FAO Sub-regional Office for Pacific on detailed design. IFAD has joined as a partner in 4 of the UN proposals for the UN Covid19 Trust Fund in the Pacific which are currently under review by UN New York.
Sri Lanka	Under the newly approved SARP loan for Sri Lanka, there is an active partnership with UNDP, WFP and UNOPS. Parallel financing has been committed from UNDP (SARP will complement integrated agribusiness package where UNDP supported water Cascade rehabilitations and extend approach to adjacent areas), WFP (WFP will develop the commercialisation aspects through entrepreneurship capacity-building, strengthening the agrarian services and linking more entrepreneurial farmer groups to private sector buyers) and UNOPS (UNOPS will support the construction of production and marketing infrastructure to compensate for the lack of technical capacity for the construction of 'last-mile' infrastructure).
Nepal	IFAD joined with FAO, WFP and UN-Women to develop a joint programme entitled "Rural Women Economic Empowerment (RWEE)". This programme is currently under implementation.
Bangladesh	FAO and GOB signed an instrument, whereby FAO provides technical support to IFAD's Smallholder Agriculture Competitiveness Project.
Vietnam	FAO and IFAD, with other development partners (Netherlands and CIRAD) agreed to jointly support the oncoming Climate Smart agricultural transformation project in the Mekong Delta (CSAT).

Indonesia	IFAD and WFP are jointly preparing a proposal for the UN Trust Fund for Human Security, on "Improving human security by building sustainable food systems in Indonesia".
Egypt	IFAD Hub Staff heavily involved in UN joint programmes (UN JWP, Planet Prosperity People and Women), SDGs monitoring, security matters and office management during the COVID-19 crisis.
Peru	IFAD joined other UN agencies (UNIDO, ILO, FAO) to develop and submit a USD 6.5 million proposal to the SDG Fund. The project aims at strengthening the enabling conditions and national technical capacities to increase green financial resources in the public and private sectors to promote sustainable investments in the Peruvian Amazon. This will facilitate the development of bio-businesses and eco-businesses as an alternative to timber production in the Amazon forests, reducing deforestation, preserving biodiversity (flora and fauna), and ensuring resilient livelihoods for native communities, i.e., the income and food of men and women.
Maldives	UNOPS is proving a TA under the Maldives Agribusiness Programme (MAP) to support the government in the implementation of the MAP.
Bhutan	IFAD is in negotiation with WFP for implementing the Consolidated Livelihood Exercise for Analyzing Resilience (CLEAR) for strengthening the Climate Smart Village (CSVs) approach. IFAD is also collaborating with the UNCT and RBAs with undertaking the in-country dialogues for the Food Systems Summit (FSS).
China	<p>Through collaboration with UN Women, IFAD's recently completed project in Qinghai province was successful in promoting gender empowerment through institutional and individual capacity-building and income generation support, from which lessons learned were presented at a joint IFAD-UN Women-UNEP dialogue seminar in April 2021. The successful partnership with UN Women has frequently been referred to within UNCT China as good practice in joint project collaboration and the partnership will be replicated and formalized through an MOU (awaiting final government signature) through which UN Women will support the implementation of IFAD's project in Hunan province (H2RDP) and complement IFAD interventions by designing and implementing specific activities aiming at empowering women.</p> <p>The RBAs in China are exploring the possibility of initiating at least one joint-RBA SSTC project that will be funded by the China International Development Cooperation Agency (CIDCA), likely in APR or LAC-region;</p> <p>FSS: The RBAs and ESCAP-CSAM have jointly been supporting the Government in their engagement for the FSS. As for UN initiatives, one Food System Policy Dialogue was co-organized in Dec 2020 and another Independent FSS Dialogue is being planned. Together with FAO and WFP, IFAD also partnered with the Good Food Fund (GFF) on delivering 2</p>

	<p>independent dialogues, a) Rural Revitalization and Food System Transformation, April 29 b) Wet Market Reforms and Food System Transformation, 16 June. Alongside FAO, IFAD also contributed to the FSS Regional Dialogue lead by the International Chamber of Commerce and the GFF on SMEs engagement on 7 June. Together with FAO, IFAD organised a webinar on reduction of carbon emission from pig industry on June 17th.</p> <p>IFAD is an active member on the Working Group for the RC-led "SDG Platform 2.0", which specifically aims at engagement with a diverse set of stakeholders, particularly Chinese private sector, to promote financing, knowledge sharing and partnerships for rural transformation in and outside of China, mainly in Kenya and Tanzania.</p> <p>Opportunities for inter-agency collaboration is continually looked for, particularly through the UNSDCF Results- and Thematic Groups, through which 5 thematic bi-annual Joint Work Plans have been developed.</p>
India	IFAD is liaising with WFP and FAO in supporting GOI in its preparations for the FSS, following the designation by the RC of WFP to lead the process. The process is not very dynamic, due to the recent spike in cases of COVID-19.
Philippines	Collaboration around the UN FSS dialogues. In Philippines we are part of a core group with FAO, WFP, UNICEF, WHO and UNDP working with the Department of Agriculture (National Lead) on the preparations of the National Dialogue process. As part of it we are financing a TA to support the Dept. Agriculture as well as a Farmers Organizations-led Independent Dialogue.
Haiti	Cooperation initiatives with FAO: in March, IFAD committed to co-finance a FAO-GCF project on resilient agriculture to be deployed in 2022; and in June, IFAD liaised with FAO HT and FAO/Regional for a joint sector study on Blue Economy development. FAO's Investment Centre is also a partner in the design of IFAD's innovative I-BE Blue Economy project in the Northeast, due for EB approval in September 2021.
Tajikistan	Youth. As of May 2021, IFAD started participating in the Youth Thematic Group of UNCT in Tajikistan. The purpose is to contribute to the development of common UNCT results for the development of Tajik-young people (15-24 years) and support joint advocacy and policy dialogue with government counterparts, civil society and other development partners with substantive inputs regarding young people as a unified entity. This youth platform serves as venue for UN agencies operating at country level to address the needs of young people, and to advance their civic engagement.

Kyrgyzstan	<p>In 2020 following the outbreak of COVID-19, IFAD has participated in the development of the UN Socio-Economic Response Framework (SERF) at country level. The purpose was to set out a strategic framework for the United Nations' urgent support to the Kyrgyz Republic to address the socio-economic impact of COVID by providing and leveraging a fast response in support of Government efforts to mitigate the immediate socio-economic impact of the crisis, and by helping the Government to pave the way for sustainable, longer term recovery. For the rollout and implementation of the SERF, IFAD seats in the thematic work group or Pillar III, which deals with the economic recovery by protecting jobs and enterprises. A work plan was laid down for 18 months, starting from March 2020.</p> <p>Moreover, ATMP's targeting strategy and AWPB are now considering those affected by COVID-19 as priority beneficiaries for the 2021 activities and will report on implementation indicators accordingly.</p>
Ghana	<p>IFAD, WFP and FAO developed an emergency response to COVID impacts in the agriculture sector with total financing of US\$41 million. FAO is also supporting climate smart agriculture activities under one of ongoing IFAD projects in Ghana.</p>
Guinea Bissau	<p>IFAD is contributing to joint response to COVID-19 by collaborating with WFP through IFAD funded RPSF initiative.</p>
Sierra Leone	<p>IFAD and UNOPS are collaborating to provide solar generated electricity to power processing equipment (rice mills, rice de-stoners, rice threshers and cassava processing machines) that were supplied to Agricultural Business Centers (ABCs), with funding from IFAD. Accessing electricity is one of the huge challenges to value chain actors across the country, particularly for those in the rice sector, which is the main staple food for the country.</p> <p>IFAD is also working closely with WFP to enhance access to markets (WFP) and value addition through the Agricultural Business Centers (ABCs) along selected value chains.</p> <p>IFAD, WFP, FAO and other UN agencies supported the Comprehensive Food Security and Vulnerability Analysis (CFSVA) 2020 report for Sierra Leone (2020). IFAD contributed US\$10,000.</p>
Burkina Faso	<p>IFAD contributed to the design of the Joint United Nations Support Program for Integrated Educational Development in the Sahel region in Burkina Faso, through the SD3C.</p> <p>IFAD is contributing to the process of the 2021 programme criticality exercise in Burkina Faso  IFAD-WFP-FAO will start-up in 2021 the joint SD3C programme in Burkina Faso to support the G5 Sahel countries initiative  IFAD-WFP-FAO and UNDP are involved in the national expert group to support the development of the country plan for the 2021 UN Food Systems Summit</p>

Mauritania	RBA cooperation: As part of a regional initiative, Mauritania along with the G5 Sahel countries + Senegal is part of the Sd3C regional lending programme addressing major issues in the region including security, conflict, climate change and COVID-19. Both WFP and FAO are major partners in this initiative.
Gambia (The)	IFAD is joining UNCT's Results Group 3 leads sustainable agriculture, natural resources, environment and climate change management (UNDAF PRIORITY 3) in identifying one area of priority for joint work.
Senegal	IFAD Dakar office is the initiator of the SD3C regional lending initiative in the G5 Sahel countries + Senegal is part of the Sd3C regional lending programme addressing major issues in the region including security, conflict, climate change and COVID-19. Both WFP and FAO are major partners in this initiative
<b>Examples where we are actively supporting UNCT led COVID analytical work/ Multi-Purpose Trust Fund (MPTF)</b>	
<b>Country</b>	<b>Activity representing engagement in UN Reform implementation</b>
Lao PDR	IFAD, FAO and WFP collaborated on a COVID-19 impact assessment study that is being finalised and will be presented to all key donors.
Pacific	IFAD has led the analytical work on food security and nutrition in Pacific as part of the UN Socio-Economic Assessment, in close collaboration with FAO, WFP and UNICEF. IFAD is now collaborating on the preparation of the UN Socio-economic Response Plan for COVID-19 in Pacific.
China	IFAD has led the analytical work on food security and nutrition in China as part of the UN Socio-Economic Assessment, in close collaboration with FAO, WFP and UNICEF. IFAD is now collaborating on the preparation of the UN Socio-economic Response Plan for COVID19.
Philippines	IFAD has led the analytical work on food security and nutrition in the Philippines as part of the UN Socio-Economic Assessment, in close collaboration with FAO, WFP and UNICEF. IFAD is now collaborating on the preparation of the UN Socio-economic Response Plan for COVID19.
Haiti	IFAD is working under the Integrated Strategic Framework (ISF), which was requested by the UN Security Council in resolution 2476 (2019) establishing BINUH (after the MINUSTAH peace keeping mission ended). The ISF integrates all UN-driven country efforts, as it includes both BINUH (United Nations Integrated Office in Haiti) as well as all organizations and agencies under the UN Country Team. The first ISF was prepared in Feb 2020. We are liaising closely

	<p>with the UNCT members to coordinate all country efforts. For instance, IFAD is joining with the other organizations to coordinate our COVID-19 socioeconomic response and in that context IFAD is processing the PURRACO emergency project. For the design of the Inclusive Blue Economy Project IFAD is envisioning close collaboration with FAO (fisheries and aquaculture) and UNESCO (peoples with disabilities) offices in Haiti. IFAD is also participating in the ISF update.</p>
Brazil	<p>Collaboration with other UN agencies with the coordination by the UN Resident Coordinator has intensified. For example, a number of UN agencies, including the 3 RBAs, have joined forces recently to prepare a joint Concept Note for a project for the UN COVID-19 Response and Recovery Multi-Partner Trust Fund (UN COVID-19 MPTF). This initiative, led by FAO, features strong linkages with IFAD-supported farmers' organisations. The new focus of the RC's role on coordination promotes this type of collaboration between sister agencies.</p>
Mexico	<p>IFAD worked with UNCT to integrate all our initiatives in response to the COVID-19 in a common framework to support national priorities in the recovery efforts from the crisis. As a result of this exercise, we are currently providing TA to support SADER post-COVID-19 strategy in collaboration with FAO, IICA and the World Bank which fits well with the new IFAD 2.0 business model for IFAD's work in UMICs. This initiative has involved participation in high-level discussion with agencies and senior officials, including Secretario de Agricultura y Desarrollo Rural and the Undersecretary.</p>
Panama	<p>IFAD in close collaboration with FAO, ILO and UNDP, IFAD participates in an interdivisional proposal to be submitted to the "UN COVID-19 Response and Recovery Multi-Partner Trust Fund", under the UNSDCF framework in Panama. Given the structure of multidimensional poverty in the country and the engines of economic growth, the proposal focuses on two fundamental pillars for a sustainable and inclusive economic reactivation: rural production and micro, small and medium enterprises (MSMEs).</p>
Papua New Guinea	<p>IFAD is an active member of the FAO/DAL (Department of Agriculture and Livestock) led Food Security Cluster, attended most of the weekly meetings and contributed to coordination/planning of activities and COVID-19 response. In addition, IFAD is co-financing in partnership with DFAT the development (data collection) and publication of a Food Price Bulletin in PNG. The IFAD project is supporting the data collection (with ICT equipment) and IFPRI is leading the data analysis.</p>
Viet Nam	<p>IFAD Vietnam joined hands with UNIDO and successfully obtained a one-year EUR 850,000 grant from the United Nations COVID-19 Response and Recovery Multi-Partner Trust Fund (UN COVID-19 MPTF). The grant used an IFAD/AsDB funded study on the Impact of Covid-19 on Agriculture as an input.</p> <p>The IFAD-UNIDO Vietnam Building Forward Better programme has been officially launched on 31 May 2021, with participation from all the parties committed to the objective of this joint initiative. The programme builds on IFAD's lending portfolio and aims at creating an innovative fruit value chain model in the Mekong Delta of Vietnam. The initiative is gender &amp; youth-centred and is being developed to be scaled up across the rural economy with the ultimate goal of 'recovering better together'. The development objective is to increase income and economic empowerment of rural women and youth within the fruit value chain, starting with mango and pomelo.</p> <p>Under the IFAD regional grant NARDT, IFAD is assisting the Communist Party of Vietnam and the Government to review</p>

	the Agriculture-Farmers- Rural Development (Tam Nong in Vietnam) Strategy over 2010-2020 and renew this Strategy for 2021 -2030. COVID-19 response short and long term strategies will be included in this document.
Eritrea	IFAD contributed to the preparation of the UNCT Rapid Assessment – Socio-economic impacts of COVID-19 in Eritrea (May 2020)
Mozambique	IFAD participated, alongside other UN Agencies, to the COVID-19 Response and Recovery Needs Assessment (CRNA): Developing a framework and roadmap for post-COVID-19 recovery in Mozambique. IFAD also participated in the UN Multi-Sector Response Plan to COVID-19 for Mozambique (June 2020)
South Sudan	RBAs (IFAD, FAO & WFP as well as EU) support to the development of the COVID-19 impacts assessment results on agriculture and food security in South Sudan
South Africa	IFAD participated, through the technical oversight committee, in the study on the "Assessment of the Impact of COVID-19 on Agriculture and Food Systems", led by FAO and completed in November 2020.
Tanzania	IFAD has supported UN efforts to protect rural livelihoods through the RPSF instrument. This initiative, though a standalone proposal, has been submitted to the UN-RC's Office (RCO) for inclusion in the COVID-19 Socio-Economic Recovery Framework.
<b>Thematic examples where IFAD is actively supporting UNCT led COVID analytical work/CCAs</b>	
Cambodia	FAO and IFAD are co-chairs of the Technical Working Group for Agriculture.
India	IFAD together with RBAs engaged with the Govt of India high level Empowered Committee (EG5) to ensure that challenges faced by local communities, especially farmers' access to inputs, machineries and markets as well as food remained unhindered during the lockdown in 2020. The inputs gathered from the field and provided to the EG5 on a daily basis for over 2 months helped in timely resolution of logistical bottlenecks. This was also supplemented with policy briefs and normative guidelines (especially from FAO) to help farmers.
Viet Nam	IFAD and AsDB funded a study on the Impact of Covid-19 on Agriculture, Rural Livelihoods and the Rural Economy carried out by IPSRAD, a government agricultural think tank. The study has received high attention by Government of Viet Nam. UNCT has included the survey findings in the UN Report of comprehensive study on COVID-19.
Guinea	IFAD is part of the Technical Working Group for Agriculture. IFAD, jointly with the Government of Guinea developed a proposal to support smallholder farmers in rural Guinea as a response to the Covid-19 pandemic, funded through the RPSF allocation to Guinea.
Ghana	As part of the Emergency Support to Rural livelihoods and Food systems exposed to COVID 19 project (ESRF), IFAD provided seeds and fertilizers to the most vulnerable rural households to support production and incomes. Provision of PPEs, cash transfer to vulnerable households, operationalization of marketing channels and digital extension and



	marketing are planned for 2021.
Mauritania	Food systems summit: Led by the Ministry of Economic Affairs and Industry, UNICEF and IFAD, discussions on the food systems summit have begun for full participation of Mauritania at this important event.

### Examples where we have signed up to the new UN Business Operations Strategy (BOS) at country level

Country	Activity representing engagement in UN Reform implementation
China	The BOS is completed and IFAD intends to sign-off
Fiji	The BOS is completed and IFAD intends to sign-off.
Vietnam	The BOS is completed and IFAD intends to sign-off.
Philippines	The BOS has been completed and IFAD intends to sign-off.
Ethiopia	IFAD has signed-off on the BOS
Kenya	The BOS has been completed and IFAD intends to sign-off
Rwanda	The BOS has been completed and IFAD intends to sign-off
Uganda	The BOS has been completed and IFAD intends to sign-off
United Republic of Tanzania	The BOS has been completed and IFAD intends to sign-off
Bolivia	The BOS has been completed and IFAD intends to sign-off
Brazil	The BOS has been completed and IFAD intends to sign-off
Guatemala	The BOS has been completed and IFAD intends to sign-off
Panama	The BOS has been completed and IFAD intends to sign-off
Egypt	IFAD has signed-off on the BOS
Sudan	The BOS has been completed and IFAD intends to sign-off
Burkina Faso	The BOS has been completed and IFAD intends to sign-off

Cameroon	The BOS has been completed and IFAD intends to sign-off
Côte D'Ivoire	The BOS has been completed and IFAD intends to sign-off
Guinea	IFAD has signed-off on the BOS
Ghana	BOS is under preparation and IFAD intends to sign-off.