

¡Signatura: EB 2020/131(R)/R.7/Rev.1  
Tema: 5 a) i) a.  
Fecha: 9 de diciembre de 2020  
Distribución: Pública  
Original: Inglés

**S**



Invertir en la población rural

## Informe del Presidente

### Propuesta de donación con arreglo a la modalidad de donaciones a nivel mundial y regional para el

### Proyecto de Desarrollo de los Medios de Vida de la Población Rural

### República del Yemen

N.º de identificación del proyecto: 2000002352

#### Nota para los representantes en la Junta Ejecutiva

##### Funcionarios de contacto:

##### Preguntas técnicas:

**Dina Saleh**

Directora Regional interina  
División del Cercano Oriente, África del Norte y Europa  
Tel.: (+39) 06 5459 2780  
Correo electrónico: d.saleh@ifad.org

**Mohamed Abdelgadir**

Director en el País  
Tel.: (+20) 25943 872  
Correo electrónico: m.abdelgadir@ifad.org

##### Envío de documentación:

**Deirdre Mc Grenra**

Jefa  
Oficina de Gobernanza  
Institucional y Relaciones con  
los Estados Miembros  
Tel.: (+39) 06 5459 2374  
Correo electrónico:  
gb@ifad.org

Junta Ejecutiva — 131.º período de sesiones  
Roma, 7 a 9 de diciembre de 2020

---

**Para aprobación**

# Índice

<b>Acrónimos y siglas</b>	<b>ii</b>
<b>Mapa de la zona del proyecto</b>	<b>iii</b>
<b>Resumen de la financiación</b>	<b>iv</b>
<b>I. Contexto</b>	<b>1</b>
A. Contexto nacional y justificación de la actuación del FIDA	1
B. Enseñanzas extraídas	3
<b>II. Descripción del proyecto</b>	<b>3</b>
A. Objetivos, zona geográfica de intervención y grupos objetivo	3
B. Componentes, efectos directos y actividades	4
C. Teoría del cambio	5
D. Armonización, sentido de apropiación y asociaciones	5
E. Costos, beneficios y financiación	5
<b>III. Riesgos</b>	<b>8</b>
A. Riesgos y medidas de mitigación	8
B. Categoría ambiental y social	9
C. Clasificación del riesgo climático	9
D. Sostenibilidad de la deuda	9
<b>IV. Ejecución</b>	<b>9</b>
A. Marco organizativo	9
B. Planificación, seguimiento y evaluación, aprendizaje, gestión de los conocimientos y comunicación	10
C. Planes para la ejecución	11
<b>V. Instrumentos jurídicos y facultades</b>	<b>12</b>
<b>VI. Recomendación</b>	<b>12</b>

## Apéndices

- I. Grant agreement (se distribuirá antes del período de sesiones)
- II. Logical framework
- III. Logical framework

---

### Equipo encargado de la ejecución del proyecto

---

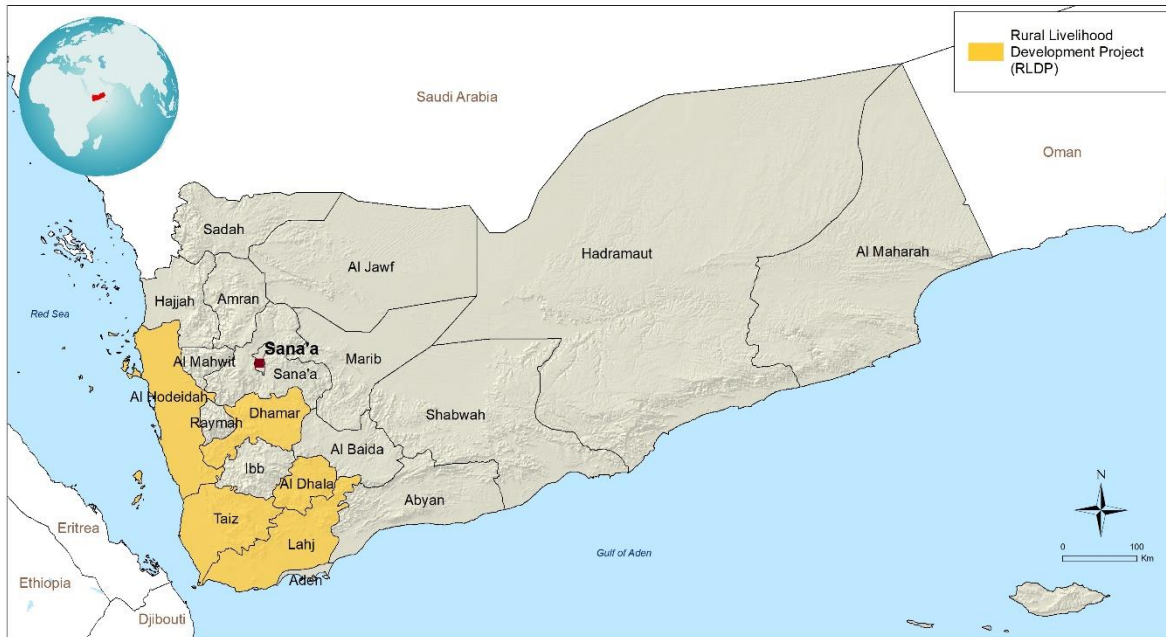
Directora Regional:	Dina Saleh
Director en el País:	Mohamed Abdelgadir
Técnico Principal:	Mawira Chitima
Oficial Superior de Finanzas:	Malek Sahli
Especialista en Clima y Medio Ambiente:	Tarek Abdel Monem
Oficial Jurídico:	Purificación Tola Satue

---

## **Acrónimos y siglas**

FIDA11	Undécima Reposición de los Recursos del FIDA
FMAM	Fondo para el Medio Ambiente Mundial
ODS	Objetivos de Desarrollo Sostenible
PBAS	Sistema de Asignación de Recursos basado en los Resultados
POA	plan operacional anual
SyE	seguimiento y evaluación

## Mapa de la zona del proyecto



Las denominaciones empleadas y la forma en que aparecen presentados los datos en este mapa no suponen juicio alguno del FIDA respecto de la demarcación de las fronteras o límites que figuran en él ni acerca de las autoridades competentes.

Mapa elaborado por el FIDA | 04-05-2020

## Resumen de la financiación

<b>Institución iniciadora:</b>	FIDA
<b>Receptor:</b>	Asociado(s) en la ejecución
<b>Organismo de ejecución:</b>	Asociado(s) en la ejecución
<b>Costo total del proyecto:</b>	USD 21,421 millones
<b>Monto de la donación del FIDA:</b>	USD 10,0 millones
<b>Cofinanciador:</b>	Fondo para el Medio Ambiente Mundial (FMAM)
<b>Monto de la cofinanciación:</b>	FMAM: USD 10,0 millones
<b>Condiciones de la cofinanciación:</b>	Donación
<b>Contribución de los beneficiarios:</b>	USD 1,421 millones
<b>Monto de la financiación del FIDA para el clima:</b>	USD 5,235 millones
<b>Institución cooperante:</b>	FIDA

## Recomendación de aprobación

Se invita a la Junta Ejecutiva a que apruebe la recomendación que figura en el párrafo 53.

### I. Contexto

#### A. Contexto nacional y justificación de la actuación del FIDA

##### Contexto nacional

1. **Contexto político, económico y social.** Se cumplen seis años desde el inicio de un complejo conflicto en la República del Yemen que está causando enormes daños físicos y que se ha cobrado un gran número de víctimas entre la población. Se ha registrado una contracción económica de aproximadamente el 50 % desde 2014 y se estima que el ingreso nacional bruto per cápita ha disminuido hasta situarse por debajo de los USD 1 000. Asimismo, el conflicto bélico también ha detenido las exportaciones del Yemen, ha ocasionado la caída de la moneda nacional, ha acelerado la inflación, ha limitado gravemente las importaciones de alimentos y combustible y ha causado daños generalizados en la infraestructura. Un total de 17,8 millones de personas no tienen acceso a agua potable y saneamiento, y 19,7 millones de personas carecen de una atención sanitaria adecuada. En 2019 el índice de desarrollo humano del Yemen fue del 0,463, muy por debajo del promedio, registrado en 0,55.
2. **Situación de fragilidad.** En 2020, el Yemen ocupó el peor puesto en el Índice de Estados Frágiles. Esto se debe principalmente a la guerra y a los disturbios que el país viene sufriendo desde 2011; sin embargo, esta situación también obedece en gran medida a las desigualdades sociales y económicas que obstaculizan el progreso del país hacia un gobierno democrático y una distribución más justa de la riqueza. La deficiente capacidad de adaptación e institucional, junto con las perturbaciones relacionadas con el clima, como las frecuentes y prolongadas sequías, los deslizamientos de tierra y las inundaciones, están agudizando la vulnerabilidad de la población pobre y provocando una mayor degradación del medio ambiente.
3. **Pobreza.** En un momento en que el conflicto se intensificaba de manera alarmante, el 45 % de los yemeníes encuestados en 2015 declararon haber perdido su principal fuente de ingresos. Antes de la crisis, la pobreza afectaba a casi la mitad de la población del Yemen. Sin embargo, en 2019 la cifra había aumentado drásticamente, hasta alcanzar el 71-78 %. Las Naciones Unidas estimaron que 24,1 millones de personas (el 80 % de la población) corrían el riesgo de padecer hambre y enfermedades, de las cuales aproximadamente 14,3 millones necesitaban asistencia con urgencia. El conflicto ha perjudicado gravemente la producción y los mercados agrícolas, así como los sistemas de transporte y distribución.

##### Aspectos especiales relativos a los temas transversales prioritarios para el FIDA

4. En consonancia con los compromisos transversales asumidos en la Undécima Reposición de los Recursos del FIDA (FIDA11), el Proyecto de Desarrollo de los Medios de Vida de la Población Rural en el Yemen, cuya financiación en forma de donación del FIDA se propone en el presente documento, ha sido validado de la siguiente manera:
  - incluye financiación para el clima;
  - tiene en cuenta la nutrición;
  - tiene en cuenta a los jóvenes.

5. **Género e inclusión social.** El conflicto ha hecho que las desigualdades de género sean mayores y más visibles. El Yemen ocupa el último lugar de los 144 países que figuran en el índice mundial de disparidad entre los géneros del Foro Económico Mundial de 2020, puesto que ocupa desde los últimos 10 años. Una quinta parte de los hogares yemeníes están encabezados por mujeres menores de 18 años; las mujeres y los niños representan las tres cuartas partes de los desplazados internos. Las hostilidades también están ligadas al aumento de la violencia de género y al incremento del número de personas con discapacidad<sup>1</sup>.
6. **Jóvenes.** La mitad de la población del Yemen es menor de 18 años y más del 20 % tiene entre 15 y 24 años. El desempleo juvenil para este último grupo de edad es del 35 %, mientras que dos tercios de los jóvenes yemeníes no han recibido educación<sup>2</sup>. El analfabetismo y la elevada tasa de desempleo impiden que los jóvenes puedan contribuir al desarrollo del país.
7. **Nutrición.** El Yemen tiene un largo historial de malnutrición. La situación actual, que ha empeorado con el recrudecimiento de la crisis económica, se caracteriza por el riesgo de que entre 1,8 y 2,8 millones de niños caigan en una situación de inseguridad alimentaria grave y por la posibilidad de que muchos más sufran una malnutrición aguda extrema que ponga en peligro sus vidas. Al mismo tiempo, la escasez de alimentos ha causado la malnutrición de aproximadamente 1,1 millones de mujeres embarazadas, y amenaza la vida de 75 000 mujeres que pueden desarrollar complicaciones durante el parto y tener hijos que sufran retraso del crecimiento.
8. **Clima y medio ambiente.** Los registros históricos revelan que las precipitaciones en el Yemen disminuyeron en 1,6 mm cada decenio entre 1981 y 2018. Sin embargo, el aumento de la variabilidad de las precipitaciones es todavía más preocupante, ya que se distribuyen de manera desigual en todo el país. Esto pone en peligro el rendimiento de los cultivos y reduce la capacidad de transporte de ganado de los pastizales. Las inundaciones también han aumentado en los últimos tiempos, y solo en 2019 se han registrado tres incidentes de este tipo. La probabilidad de sequía también se ha incrementado considerablemente en este siglo. Es probable que el Yemen experimente un aumento de la frecuencia de los fenómenos extremos derivados del cambio climático.

#### **Razones que justifican la actuación del FIDA**

9. Desde que en 2015 se suspendieron las actividades del FIDA en el país, el Gobierno del Yemen no ha dejado de solicitar que el FIDA retome sus operaciones. Sostiene que el apoyo humanitario no es suficiente para restablecer los medios de vida y que se necesita asistencia para el desarrollo. La petición del Gobierno se ajusta tanto a la Estrategia del FIDA de actuación en países con situaciones de fragilidad como a su Programa Especial al respecto. Asimismo, refleja la experiencia mundial del Fondo, que indica que, si bien la ayuda humanitaria es fundamental, la inversión responsable y específica en la agricultura y el desarrollo rural puede contribuir en gran medida a la paz y la estabilidad. Si bien el FIDA ha completado todos los procedimientos internos que le permiten retomar su actividad en el país, el Gobierno del Yemen no cumple los requisitos del Sistema de Asignación de Recursos basado en los Resultados (PBAS) debido a los atrasos en el pago de su deuda. Sin embargo, en noviembre de 2019, la Dirección del FIDA acordó asignar de manera excepcional recursos por valor de USD 10 millones en forma de donación al Proyecto de Desarrollo de los Medios de Vida de la Población Rural.

<sup>1</sup> Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (2020), (disponible en inglés): <https://www.ye.undp.org/content/yemen/en/home/sustainable-development-goals/goal-5-gender-equality.html>.

<sup>2</sup> Organización Internacional del Trabajo (2019).

## B. Enseñanzas extraídas

10. Sobre la base de las enseñanzas extraídas de inversiones anteriores, el proyecto adoptará un enfoque impulsado por la comunidad con el fin de lograr una distribución equitativa y justa de los recursos, manteniendo al mismo tiempo la flexibilidad necesaria para adaptarse a cualquier cambio sobre el terreno en un entorno imprevisible. De la experiencia de otros organismos como la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO), el Fondo Social del Yemen para el Desarrollo y el Banco Mundial se desprende la importancia de: i) conectar a las personas afectadas por el conflicto con los programas de desarrollo para fortalecer su capacidad y mejorar su resiliencia; ii) centrar la atención en los hogares y las mujeres vulnerables; iii) mantener el apoyo de los mentores; iv) examinar periódicamente los resultados a fin de incorporar las enseñanzas extraídas sobre el terreno; v) colaborar estrechamente con las comunidades locales aplicando un enfoque basado en la demanda; vi) utilizar asociados en la ejecución que cuenten con una sólida presencia sobre el terreno como elemento clave para garantizar la aplicación sistemática del enfoque basado en la comunidad, y vii) lograr que los organismos gubernamentales competentes participen en la creación de capacidad y en la colaboración con las comunidades para lograr la sostenibilidad a largo plazo.

## II. Descripción del proyecto

### A. Objetivos, zona geográfica de intervención y grupos objetivo

11. **El objetivo del proyecto** consiste en volver a fomentar la resiliencia de las comunidades ante las perturbaciones económicas y medioambientales y mejorar los medios de vida de la población pobre, excluida y desfavorecida.
12. **El objetivo de desarrollo** consistirá en mejorar la seguridad alimentaria y los ingresos de los productores en pequeña escala mediante el aumento de la producción agrícola y el fortalecimiento de la resiliencia ante los riesgos climáticos.
13. **Alcance.** Se espera que el proyecto beneficie a 26 000 hogares, o 175 000 personas, de acuerdo con una estimación de 6,7 personas por hogar. El proyecto también está destinado directamente a las mujeres y los jóvenes, con lo que beneficiará al 64 % de las mujeres y al 53 % de los jóvenes en la zona de intervención, es decir, 11 500 mujeres y 9 600 jóvenes.
14. **Duración.** El proyecto se ejecutará en un período de cinco años.
15. **Zona geográfica de intervención.** El proyecto abarcará las provincias de Dhamar, Al-Dhala, Lahej, Taiz y Al Hudaydah. Las provincias seleccionadas se extienden del norte al sur, e incluyen las controladas por fuerzas políticas de oposición. Las zonas de intervención se eligieron en función de su grado de vulnerabilidad a los riesgos climáticos, la densidad de población y las inversiones anteriores del FIDA en iniciativas de base comunitaria. Las actividades del proyecto se llevarán a cabo en 15 a 20 distritos de las cinco provincias. La selección de los distritos se basa en una clasificación que tiene en cuenta la seguridad alimentaria, los niveles de malnutrición y la vulnerabilidad climática, así como la accesibilidad y la seguridad.
16. **Grupos objetivo.** El proyecto se dirigirá principalmente a hogares pobres y en situación de inseguridad alimentaria y nutricional que se dedican a la agricultura. El proyecto dará prioridad a las categorías más pobres y desfavorecidas, es decir, las mujeres, los hogares encabezados por mujeres, los jóvenes y los hogares encabezados por jóvenes. Se prestará especial atención a las personas afectadas por el conflicto, en particular a los desplazados internos y a las personas con discapacidad.



17. **Método de focalización.** En el proyecto se aplicará una combinación de enfoques de autofocalización y focalización directa. La solidez de la estrategia de focalización se basa en un ejercicio de diagnóstico que se realizará al comienzo de las operaciones. La capacitación en materia de sensibilización sobre cuestiones de género y juventud contribuirá a fomentar unas relaciones y funciones de género más equitativas en los hogares y los grupos.

## **B. Componentes, efectos directos y actividades**

18. El proyecto consta de cuatro componentes: i) movilización y fortalecimiento de la comunidad; ii) infraestructura resiliente al clima; iii) protección de los medios de vida agrícolas, y iv) gestión del proyecto.
19. **Componente 1: Movilización y fortalecimiento de la comunidad.** Este componente consta de dos subcomponentes:
20. **1.1. Movilización y colaboración de la comunidad.** Este subcomponente tiene por objeto garantizar que el proyecto adopte un enfoque comunitario y ascendente para determinar las opciones de inversión en estrecha colaboración con los grupos objetivo. **1.2. Creación de capacidad en la comunidad.** Este subcomponente prestará asistencia técnica para capacitar a las organizaciones comunitarias y a los beneficiarios en materia de intervenciones en infraestructura.
21. **Componente 2: Infraestructura comunitaria resiliente al clima.** El objetivo específico de este componente consiste en mejorar el abastecimiento de agua para uso doméstico y de riego en las comunidades seleccionadas mediante la creación de la infraestructura necesaria. Este componente consta de tres subcomponentes:
22. **2.1. Abastecimiento de agua para uso doméstico.** La intervención proporcionará a los hogares, las comunidades y las aldeas agua potable sostenible mediante la rehabilitación de los sistemas existentes o la construcción de nuevas instalaciones hídricas. **2.2. Sistemas de riego en pequeña escala y sistemas de subsistencia que tienen en cuenta las inundaciones.** El objetivo de esta intervención consiste en aumentar la producción agrícola mediante la rehabilitación y la mejora de la infraestructura comunitaria en pequeña escala destinada al riego, así como las instalaciones agrícolas que tienen en cuenta las inundaciones **2.3. Conservación de suelos y aguas.** El objetivo es reducir la erosión del suelo, la pérdida de agua y los deslizamientos de tierra, que acompañan a las sucesivas e intensas sequías e inundaciones y que suponen un alto costo ambiental, social y económico.
23. **Componente 3: Protección de los medios de vida agrícolas.** Este componente tiene por objeto proteger a los hogares agrícolas, restablecer sus medios de vida y proporcionar cierta seguridad alimentaria y nutricional. Consta de tres subcomponentes:
24. **3.1. Creación de capacidad en materia de producción agrícola.** Este subcomponente está concebido para fortalecer la capacidad de los agricultores (tanto hombres como mujeres) a fin de que puedan dedicarse a una producción agrícola sostenible y resiliente al clima. **3.2. Seguridad alimentaria y nutricional.** Tiene por objeto mejorar la seguridad alimentaria y nutricional mediante el empoderamiento de las mujeres y los jóvenes a través de sesiones de alfabetización y educación nutricional dirigidas a adultos. **3.3. Resiliencia de los medios de vida y agregación de valor.** Este subcomponente tiene por objeto ayudar a los hogares vulnerables a restablecer sus medios de vida ofreciéndoles programas de apoyo a los medios de vida y ayudándoles a agregar valor a su producción actual a fin de aumentar su resiliencia.
25. **Componente 4: Gestión del proyecto.** Con este componente se sufragarán los costos adicionales de la gestión y las operaciones del proyecto, así como la gestión financiera, las adquisiciones y contrataciones, y el seguimiento y evaluación (SyE) de las actividades del proyecto.

### **C. Teoría del cambio**

26. El impacto del proyecto combinará la reducción de la pobreza y la vulnerabilidad como resultado del incremento de la producción agrícola, el aumento de la resiliencia a los riesgos climáticos y la mejora de la seguridad alimentaria y nutricional.
27. Las inversiones esenciales para reconstruir la infraestructura hídrica, proteger los terrenos contra la erosión y las inundaciones y facilitar el acceso a los mercados ayudarán a los hogares a aumentar su producción agrícola y ganadera, protegerse contra los daños causados por las inundaciones y vender una mayor parte de su producción. Además de las escuelas de campo para agricultores, en el marco del proyecto se ofrecerán programas de apoyo a los medios de vida y subvenciones de contrapartida para actividades poscosecha. Otra forma de empoderar a las comunidades locales será organizar sesiones especiales sobre competencias básicas en lectura, escritura y aritmética, así como sesiones de asesoramiento en materia de nutrición para las mujeres. Se procurará aumentar la disponibilidad de alimentos en los hogares mediante el incremento de la producción local de alimentos procedentes de huertos domésticos, la producción de ganado menor y la conservación de los alimentos.

### **D. Armonización, sentido de apropiación y asociaciones**

28. El proyecto está en consonancia con varios Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) como el ODS 1.2 de reducir la pobreza y el ODS 1.5 de fomentar la resiliencia de la población pobre y reducir su exposición a los fenómenos extremos relacionados con el clima. También se tienen en cuenta los ODS 2.1, 2.2 y 2.3, de poner fin al hambre, poner fin a la malnutrición y aumentar la productividad y los ingresos agrícolas, respectivamente. Además, el proyecto trabajará con miras a garantizar una educación inclusiva y de calidad para todos (ODS 4); lograr la igualdad entre los géneros y empoderar a las mujeres y las niñas (ODS 5), y fortalecer la resiliencia y la capacidad de adaptación a los riesgos relacionados con el clima (ODS 13).
29. De conformidad con los objetivos estratégicos aprobados en 2019 en la nota sobre la estrategia del FIDA en el Yemen, el proyecto contribuirá al logro de la meta general estratégica del FIDA, esto es, reducir la pobreza y mejorar la seguridad alimentaria a través de unos medios de vida remunerativos, sostenibles y resilientes. También contribuirá a los compromisos asumidos en el marco de la FIDA11 mediante el apoyo a las cuatro esferas transversales del FIDA: el clima, el género, la nutrición y la juventud.

### **E. Costos, beneficios y financiación**

30. El componente 1 del proyecto, "movilización y fortalecimiento de la comunidad", se contabiliza en parte como financiación para el clima, mientras que el componente 2, "infraestructura comunitaria resiliente al clima", se contabiliza totalmente como tal. De conformidad con las metodologías que emplean los bancos multilaterales de desarrollo en el seguimiento de la financiación para la adaptación al cambio climático y la mitigación de sus efectos, el monto total de la financiación para el clima concedida por el FIDA a este proyecto se prevé en USD 5 235 000. Los costos desglosados por entidad financiadora, componente, categoría de gasto y año del proyecto figuran en los cuadros 1 a 3.

Cuadro 1

**Costos del proyecto desglosados por componente, subcomponente y entidad financiadora**

(En miles de dólares de los Estados Unidos)

<i>Componente/Subcomponente</i>	<i>Donación del FIDA</i>		<i>FMAM</i>		<i>Beneficiarios</i>			<i>Total</i>
	<i>Monto</i>	<i>%</i>	<i>Monto</i>	<i>%</i>	<i>En efectivo</i>	<i>En especie</i>	<i>%</i>	<i>Monto</i>
<b>1. Movilización y fortalecimiento de la comunidad</b>								
1.1. Movilización y colaboración de la comunidad	1 781	100	-	-	-	-	-	1 781
1.2. Creación de capacidad en la comunidad	21	8,9	214	91,1	-	-	-	235
<b>Subtotal</b>	<b>1 802</b>	<b>89,4</b>	<b>214</b>	<b>10,6</b>	-	-	-	<b>2 016</b>
<b>2. Infraestructura comunitaria resiliente al clima</b>								
2.1. Abastecimiento de agua para uso doméstico	276	8,9	2 416	77,6	-	422	13,6	3 114
2.2. Sistemas de riego en pequeña escala y sistemas de subsistencia que tienen en cuenta las inundaciones	950	33	1 544	53,7	-	381	13,3	2 875
2.3. Conservación de suelos y aguas	2 588	81,5	154	4,9	-	433	13,6	3 176
<b>Subtotal</b>	<b>3 814</b>	<b>41,6</b>	<b>4 114</b>	<b>44,9</b>	-	<b>1 237</b>	<b>13,5</b>	<b>9 165</b>
<b>3. Protección de los medios de vida agrícolas</b>								
3.1. Creación de capacidad en materia de producción agrícola	-	-	2 056	100	-	-	-	2 056
3.2. Seguridad alimentaria y nutricional	1 180	56,8	898	43,2	-	-	-	2 078
3.3. Resiliencia de los medios de vida y agregación de valor	-	-	2 090	91,9	-	184	8,1	2 275
<b>Subtotal</b>	<b>1 180</b>	<b>18,4</b>	<b>5 045</b>	<b>78,7</b>	-	<b>184</b>	<b>2,9</b>	<b>6 409</b>
<b>4. Gestión del proyecto, SyE y gestión de los conocimientos</b>								
4.1. Unidad de Gestión del Proyecto	2 321	82,3	500	17,7	-	-	-	2 821
4.2. Seguimiento y evaluación y gestión de los conocimientos	353	73,6	125	26,4	-	-	-	480
<b>Subtotal</b>	<b>2 674</b>	<b>81</b>	<b>626</b>	<b>19</b>	-	-	-	<b>3 300</b>
Sin asignar	530	100	-	-	-	-	-	530
<b>Total</b>	<b>10 000</b>	<b>46,7</b>	<b>10 000</b>	<b>46,7</b>	-	<b>1 421</b>	<b>6,6</b>	<b>21 421</b>

Cuadro 2

**Costos del proyecto desglosados por categoría de gasto y entidad financiadora**

(En miles de dólares de los Estados Unidos)

<i>Categoría de gasto</i>	<i>Donación del FIDA</i>		<i>FMAM</i>		<i>Beneficiarios</i>			<i>Total</i>
	<i>Monto</i>	<i>%</i>	<i>Monto</i>	<i>%</i>	<i>En efectivo</i>	<i>En especie</i>	<i>%</i>	<i>Monto</i>
<b>Costos de inversión</b>								
1. Asistencia técnica y consultorías	2 077	76,4	640	23,6	-	-	-	2 717
<b>2. Bienes, servicios, insumos, donaciones y subvenciones</b>	<b>1 128</b>	<b>26,7</b>	<b>2 914</b>	<b>68,9</b>	-	<b>184</b>	<b>4,3</b>	<b>4 226</b>
3. Capacitación, talleres y reuniones	402	19,0	1 717	81,0	-	-	-	2 119
4. Obras públicas	3 002	36,4	4 005	48,6	-	1 237	15,0	8 244
<b>Total de los costos de inversión</b>	<b>6 609</b>	<b>38,2</b>	<b>9 276</b>	<b>53,6</b>	-	<b>1 421</b>	<b>8,2</b>	<b>17 307</b>
<b>Gastos periódicos</b>								
1. Sueldos y prestaciones y costos operacionales	3 391	82,4	724	17,6	-	-	-	4 114
<b>Total de los gastos periódicos</b>	<b>3 391</b>	<b>82,4</b>	<b>724</b>	<b>17,6</b>	-	-	-	<b>4 114</b>
<b>Total</b>	<b>10 000</b>	<b>46,7</b>	<b>10 000</b>	<b>46,7</b>	-	<b>1 421</b>	<b>6,6</b>	<b>21 421</b>

Cuadro 3

**Costos del proyecto desglosados por componente, subcomponente y año del proyecto**

(En miles de dólares de los Estados Unidos)

Componente/Subcomponente	2021		2022		2023		2024		2025		Total
	Monto	%	Monto	%	Monto	%	Monto	%	Monto	%	Monto
<b>1. Movilización y fortalecimiento de la comunidad</b>											
1.1 Movilización y colaboración de la comunidad	218	12,2	441	24,8	445	25,0	337	18,9	340	19,0	1 781
1.2 Creación de capacidad en la comunidad	55	23,4	54	23	45	19,1	45	19,1	37	15,4	235
<b>Subtotal</b>	<b>273</b>	<b>13,5</b>	<b>494</b>	<b>24,5</b>	<b>490</b>	<b>24,3</b>	<b>382</b>	<b>18,9</b>	<b>378</b>	<b>18,8</b>	<b>2 016</b>
<b>2. Infraestructura comunitaria resiliente al clima</b>											
2.1. Abastecimiento de agua para uso doméstico	610	19,6	1 044	33,5	878	28,2	433	13,9	149	4,8	3 114
2.2. Sistemas de riego en pequeña escala y sistemas de subsistencia que tienen en cuenta las inundaciones	680	23,7	788	27,4	666	23,2	449	15,6	293	10,1	2 875
2.3. Conservación de suelos y aguas	504	15,9	698	22,0	789	24,8	607	19,1	578	18,2	3 176
<b>Subtotal</b>	<b>1 793</b>	<b>19,6</b>	<b>2 530</b>	<b>27,6</b>	<b>2 333</b>	<b>25,5</b>	<b>1 488</b>	<b>16,2</b>	<b>1 020</b>	<b>11,1</b>	<b>9 165</b>
<b>3. Protección de los medios de vida agrícolas</b>											
3.1. Creación de capacidad en materia de producción agrícola	168	8,2	455	22,1	511	24,8	455	22,1	468	22,8	2 056
3.2. Seguridad alimentaria y nutricional	337	16,2	424	20,4	452	21,8	433	20,8	432	20,8	2 078
3.3. Resiliencia de los medios de vida y agregación de valor	-	-	-	-	1 132	49,8	1 143	50,2	-	-	2 275
<b>Subtotal</b>	<b>505</b>	<b>7,9</b>	<b>880</b>	<b>13,7</b>	<b>2 094</b>	<b>32,7</b>	<b>2 031</b>	<b>31,7</b>	<b>900</b>	<b>14,0</b>	<b>6 409</b>
<b>4. Gestión del proyecto, SyE y gestión de los conocimientos</b>											
4.1. Unidad de Gestión del Proyecto	565	20,0	568	20,1	571	20,2	557	19,7	560	20,0	2 821
4.2. Seguimiento y evaluación y gestión de los conocimientos	106	22,1	59	12,3	44	9,2	85	17,7	186	38,7	480
<b>Subtotal</b>	<b>671</b>	<b>20,3</b>	<b>627</b>	<b>19,0</b>	<b>615</b>	<b>18,6</b>	<b>642</b>	<b>19,5</b>	<b>745</b>	<b>22,6</b>	<b>3 300</b>
<b>Sin asignar</b>	106	20	106	20	106	20	106	20	106	20	530
<b>Total</b>	<b>3 348</b>	<b>15,6</b>	<b>4 637</b>	<b>21,7</b>	<b>5 637</b>	<b>26,3</b>	<b>4 649</b>	<b>21,7</b>	<b>3 149</b>	<b>14,7</b>	<b>21 421</b>

**Estrategia y plan de financiación y cofinanciación**

31. El costo total del proyecto se estima en USD 21,421 millones, con un período de ejecución de cinco años. El proyecto se financiará con una donación del FIDA por valor de USD 10 millones y fondos del FMAM asignados al Yemen por valor de USD 10 millones. Se prevé que la contribución de los beneficiarios equivaldrá a USD 1,421 millones, cifra estimada sobre su aportación en forma de mano de obra y en especie.

**Desembolsos**

32. Los desembolsos dirigidos al o los asociados en la ejecución se efectuarán en forma de adelantos de los fondos de la donación. El o los asociados en la ejecución deberán preparar y presentar un plan operacional anual (POA) de conformidad con el formato acordado con el FIDA. Los fondos se transferirán a la cuenta bancaria del o los asociados en la ejecución sobre la base de las solicitudes de retiro de fondos presentadas al FIDA. El primer adelanto sufragará los gastos estimados para las actividades durante los primeros seis meses del POA. Posteriormente, para cada nuevo adelanto, el o los asociados en la ejecución deberán justificar el 75 % de los adelantos acumulados que hayan recibido y conciliar los montos retirados anteriormente con la suma de la donación. El o los asociados en la ejecución

transferirán los fondos relacionados con la ejecución del componente 2 en virtud de la firma de un acuerdo subsidiario entre ellos, y sobre la base de los progresos de las actividades realizadas bajo su responsabilidad.

### **Resumen de los beneficios y análisis económico**

33. El proyecto se considera viable desde el punto de vista técnico y económico. Tiene una tasa interna de rendimiento económico del 21 % y un valor actual neto, con una tasa de descuento del 10 %, de 3 464 millones de riales yemeníes (USD 14 millones), lo que indica que representa una inversión sólida. La relación costo-beneficio es de 1,27 para la hipótesis básica y se traduce en un período de amortización de ocho años. Un análisis de sensibilidad indica que el proyecto es más sensible a una disminución de los beneficios (valor de fluctuación al 7 % negativo) en comparación con un aumento de los costos (valor de fluctuación al 16 % positivo).

### **Estrategia de salida y sostenibilidad**

34. El proyecto adoptará un enfoque comunitario para la detección de las necesidades prioritarias, a fin de garantizar que el sentido de apropiación de la comunidad respecto de todas las inversiones sea firme. La claridad en las condiciones de la colaboración entre el proyecto y la comunidad garantizará que exista un plan adecuado para el funcionamiento y el mantenimiento de la infraestructura construida. Está previsto que el proyecto deje la gestión de las instalaciones en manos de las comunidades después de su finalización y puesta en marcha. Se espera que los beneficiarios adopten prácticas de capacitación y fomento de capacidad y que las apliquen de manera permanente.

## **III. Riesgos**

### **A. Riesgos y medidas de mitigación**

35. Los principales riesgos están asociados a los aspectos siguientes: i) el conflicto actual, que se abordará evitando las zonas que se consideren inseguras durante la ejecución. Se han seleccionado distritos en zonas consideradas seguras por los organismos locales de las Naciones Unidas que vigilan de cerca la situación; ii) la inestabilidad política y la inseguridad en el país, que se abordará delegando la ejecución en manos del o de los asociados en la ejecución, entidades que cuentan con amplios conocimientos técnicos locales, así como con una fuerte presencia sobre el terreno; iii) el aumento de la amenaza de la enfermedad por coronavirus (COVID-19)<sup>3</sup>, que se abordará siguiendo todos los protocolos de seguridad durante la ejecución del proyecto; iv) los fenómenos meteorológicos extremos, que se mitigarán mediante la introducción de una serie de medidas y prácticas de adaptación a los riesgos climáticos en todos los componentes del proyecto, y v) una supervisión fiduciaria deficiente, que se subsanará mediante la adopción de medidas adecuadas de mitigación de riesgos, la elaboración de un manual de ejecución del proyecto y la contratación de un organismo externo de seguimiento y una oficina de auditoría cuyas competencias en materia de supervisión estén claramente definidas.

<sup>3</sup> Oficina de Coordinación de Asuntos Humanitarios de las Naciones Unidas, 2019.

Cuadro 4  
Riesgos y medidas de mitigación

<i>Ámbitos de riesgo</i>	<i>Calificación del riesgo inherente</i>	<i>Calificación del riesgo residual</i>
Contexto nacional	Alto	Alto
Estrategias y políticas sectoriales	Alto	Considerable
Medio ambiente y clima	Considerable	Moderado
Alcance del proyecto	Moderado	Bajo
Capacidad institucional de ejecución y sostenibilidad	Alto	Considerable
Gestión financiera	Alto	Considerable
Adquisiciones y contrataciones	Considerable	Moderado
Impacto ambiental, social y climático	Considerable	Moderado
Partes interesadas	Alto	Considerable
<b>Generales</b>	<b>Considerable</b>	<b>Considerable</b>

## B. Categoría ambiental y social

36. El proyecto está concebido para mitigar el impacto de los efectos del clima mediante la inversión en infraestructura resiliente a las perturbaciones, como la captación de agua de lluvia y la infraestructura de abastecimiento de agua para uso doméstico y de riego. Fomentará la resiliencia de los hogares vulnerables a los riesgos climáticos mediante la introducción de prácticas, tecnologías e insumos específicos (descritos detalladamente en el manual de ejecución del proyecto). Está clasificado como un proyecto de **categoría B: riesgo moderado**.

## C. Clasificación del riesgo climático

37. La vulnerabilidad del Yemen al cambio climático se debe al aumento previsto de la temperatura, la variabilidad de las precipitaciones y los fenómenos meteorológicos extremos. Es probable que el país sufra una mayor escasez de agua y un aumento más rápido del nivel del mar, sumado a sequías, inundaciones y ciclones más frecuentes. Las intervenciones del Proyecto de Desarrollo de los Medios de Vida de la Población Rural están diseñadas específicamente para mitigar la vulnerabilidad de las poblaciones seleccionadas y sus bienes frente a esos desastres. La clasificación de riesgo climático del proyecto es **alta**.

## D. Sostenibilidad de la deuda

38. Al 15 de junio de 2019, los atrasos de la deuda pendiente del Yemen ascendían a DEG 14,4 millones, lo que equivale a unos USD 20,2 millones al tipo de cambio vigente. Además, el Gobierno del Yemen tiene obligaciones pendientes relacionadas con los gastos no admisibles y el saldo pendiente de los adelantos desembolsados.
39. En la actualidad, el Gobierno ha manifestado su disposición a pagar un monto de USD 2,0 millones para sufragar todos los gastos no admisibles de las cuentas de los proyectos que no recibieron objeciones del FIDA, de acuerdo con el procedimiento habitual.
40. El análisis de sostenibilidad de la deuda más reciente del Fondo Monetario Internacional se remonta a 2014, según el cual el país corre un riesgo moderado de sufrir problemas de endeudamiento.

## IV. Ejecución

### A. Marco organizativo

#### Gestión y coordinación del proyecto

41. El Proyecto de Desarrollo de los Medios de Vida de la Población Rural ~~no~~ adoptará un enfoque de ejecución flexible. En este caso, el o los asociados en la ejecución se encargarán de ejecutar el proyecto. El o los asociados en la ejecución se

seleccionarán por su capacidad técnica para realizar inversiones en el sector agrícola y ganadero y por su experiencia en la ejecución de proyectos similares. Asumirán la responsabilidad contractual de la ejecución. El FIDA procurará que el Gobierno del Yemen, reconocido internacionalmente, siga participando en el proyecto; se establecerá un comité directivo consultivo, dirigido por el Ministerio de Planificación y Coordinación Internacional, en el que estarán representados otros ministerios clave. Este convenio se revisará anualmente a fin de evaluar si la situación ha cambiado, en cuyo caso los acuerdos alcanzados se examinarán con arreglo a las nuevas condiciones.

### **Gestión financiera, adquisiciones y contrataciones, y gobernanza**

42. Para los desembolsos, la documentación de los gastos y la presentación de informes se utilizarán los mecanismos establecidos por el o los asociados en la ejecución. La verificación de la ejecución material de las actividades se llevará a cabo mediante el seguimiento independiente a cargo de terceros. El o los asociados en la ejecución mantendrán un sistema de gestión financiera sólido, que incluirá registros y cuentas, con el fin de hacer un seguimiento de las transacciones relacionadas con el proyecto. El o los asociados en la ejecución emplearán su propio programa de contabilidad para efectuar el seguimiento de los proyectos siempre y cuando, esos sistemas se ajustan a los requisitos del FIDA.
43. El o los asociados en la ejecución elaborarán y presentarán, con carácter trimestral, informes financieros relacionados con el proyecto. Los informes deben incluir el estado de los pagos desglosados por fuentes de financiación, componente y subcomponente, y una comparación con el POA aprobado. Estos informes se deberán presentar al FIDA en un plazo máximo de 20 días después del final de cada trimestre. El o los asociados en la ejecución elaborarán cada trimestre informes financieros no auditados provisionales para todo el proyecto, en un formato aceptable para el FIDA. El modelo de los informes podrá consultarse en el manual de ejecución del proyecto. Esos informes se deberán presentar al FIDA en un plazo máximo de 45 días después del final de cada trimestre. En ellos deberán figurar todas las actividades, la financiación y los gastos del proyecto, incluido el estado de los pagos desglosados por fuentes de financiación, componente y subcomponente, y una comparación con el POA aprobado. Asimismo, deberán incluir una estimación de la contribución en especie de los beneficiarios y todas las demás formas de cofinanciación. El o los asociados en la ejecución, además, elaborarán informes financieros anuales no auditados, que se presentarán al FIDA en un plazo de cuatro meses contados a partir del cierre del ejercicio económico, a menos que el Fondo acuerde lo contrario.
44. La adquisición de bienes y la contratación obras y servicios que se financien con cargo a la financiación del FIDA deberán ajustarse a las correspondientes políticas, procedimientos y prácticas en materia de adquisición y contratación del o de los asociados en la ejecución, siempre y cuando dichas políticas, procedimientos y prácticas hayan sido evaluados y considerados aceptables por el Fondo; en caso contrario, se aplicarán exclusivamente las Directrices del FIDA para la Adquisición de Bienes y la Contratación de Obras y Servicios en el ámbito de los Proyectos. La ejecución de los componentes a cargo del o de los asociados en la ejecución se llevará a cabo de conformidad con el acuerdo de donación y la Política del FIDA en materia de Prevención del Fraude y la Corrupción en sus Actividades y Operaciones.

## **B. Planificación, seguimiento y evaluación, aprendizaje, gestión de los conocimientos y comunicación**

45. **Planificación.** El o los asociados en la ejecución prepararán un POA consolidado. El proceso de elaboración del POA lo iniciarán las aldeas y se consolidará a nivel de distrito y de gobernación con los asociados en la ejecución

sobre el terreno, que informarán sobre las medidas acordadas con las comunidades seleccionadas. El POA se presentará al FIDA para que dé su visto bueno al menos 60 días antes del comienzo de un nuevo ejercicio.

46. **Seguimiento y aprendizaje.** El o los asociados en la ejecución se encargarán de aplicar el sistema de SyE y realizarán un seguimiento periódico de los indicadores de resultados de los componentes/subcomponentes y de los progresos de los indicadores de resiliencia y riesgo. En el marco del sistema de SyE se elaborarán informes semestrales y anuales sobre los progresos realizados. El o los asociados en la ejecución encargarán evaluaciones de referencia, de mitad de período y de impacto, integrando las mediciones básicas de los efectos directos en la metodología.
47. **Gestión de los conocimientos y comunicación.** El FIDA organizará eventos destinados a compartir las enseñanzas sobre el impacto de las inversiones específicas en agricultura y desarrollo rural en Estados con situaciones de fragilidad, sobre la base de la experiencia en el Yemen. El Fondo establecerá un mecanismo para celebrar consultas y colaborar con el Gobierno de forma periódica a fin de mantenerlo al tanto de los resultados del programa en el país. Se aprovechará la experiencia del o de los asociados en la ejecución en la elaboración de productos relacionados con los conocimientos. Se establecerá un mecanismo de resolución de reclamaciones y los beneficiarios podrán comunicar sus preocupaciones a las personas de contacto a nivel local o al o a los asociados en la ejecución a nivel central, de acuerdo con los procedimientos operativos normalizados del mecanismo de resolución de reclamaciones del o de los asociados en la ejecución.
48. **Innovación y ampliación de escala.** Una de las principales características innovadoras del proyecto radica en la colaboración sistemática con la comunidad a través de diálogos separados con los miembros de la comunidad. También son innovadoras las condiciones de colaboración en las que se especifican las funciones y responsabilidades de la comunidad, el proyecto y cualquier otro asociado. Además, el proyecto introducirá varias novedades en la infraestructura comunitaria, como el uso de tanques de plástico más económicos para el almacenamiento de agua, situados estratégicamente para el uso de los hogares.

## C. Planes para la ejecución

### Preparación para la ejecución y planes para la puesta en marcha

49. El Proyecto de Desarrollo de los Medios de Vida de la Población Rural se beneficiará de la presencia del o de los asociados en la ejecución sobre el terreno. El acuerdo entrará en vigor una vez que se haya firmado el acuerdo de donación entre el FIDA y el o los asociados en la ejecución. Las actividades de puesta en marcha comprenden: i) la firma de un acuerdo subsidiario entre los asociados en la ejecución, según proceda; ii) la ultimación del mandato de los asociados en la ejecución para el apoyo sobre el terreno, y iii) la selección y contratación de los asociados en la ejecución para que la labor sobre el terreno pueda comenzar lo antes posible.

### Supervisión, examen de mitad de período y planes de finalización

50. La supervisión del proyecto correrá a cargo del FIDA. Sin embargo, debido al conflicto que azota al país, las misiones sobre el terreno se encomendarán a una tercera parte independiente contratada directamente por el FIDA, que contará con el apoyo del o de los asociados en la ejecución. Se organizará una misión de examen de mitad de período tres años después de la puesta en marcha del proyecto, que estará dirigida por el FIDA en coordinación con el o los asociados en la ejecución. El examen final del proyecto se efectuará de forma conjunta entre el FIDA y el o los asociados en la ejecución, en estrecha colaboración con las comunidades.



## **V. Instrumentos jurídicos y facultades**

51. Un convenio de donación entre el o los asociados en la ejecución y el FIDA constituye el instrumento jurídico para la concesión de la donación propuesta al prestatario/receptor. Se seleccionará al o a los asociados en la ejecución tras un examen adicional de las condiciones operacionales imperantes en el país y la confirmación del principal organismo de ejecución, lo que permitirá que el FIDA opere de manera eficaz y eficiente en el marco de su mandato, además de aumentar su experiencia directa en lo que respecta a las intervenciones en situaciones frágiles y de conflicto.
52. Me consta que la donación propuesta se ajusta a lo dispuesto en el Convenio Constitutivo y las Políticas y Criterios en materia de Financiación del FIDA.

## **VI. Recomendación**

53. Recomiendo a la Junta Ejecutiva que apruebe la propuesta de donación con arreglo a lo dispuesto en la resolución siguiente:

RESUELVE: que el Fondo conceda una donación que se destine a ayudar a la población del Yemen por un monto de diez millones de dólares de los Estados Unidos (USD 10 000 000) para su ejecución, conforme a unos términos y condiciones que se ajusten sustancialmente a los presentados en este informe.
54. La Junta Ejecutiva toma nota de que, antes de la puesta en marcha del proyecto, el Fondo analizará diversos aspectos y parámetros necesarios para salvaguardar sus activos. Habida cuenta de lo anterior, la ejecución comenzará en cuanto se hayan determinado y confirmado esos parámetros. En abril de 2021, la Dirección presentará a la Junta información sobre los progresos realizados a ese respecto.

Gilbert F. Hougbo  
Presidente

## **Grant agreement**

(To be made available prior to the session)

## Logical framework

Results Hierarchy	Indicators				Means of Verification			Assumptions	
	Name	Baseline	Mid-Term	End Target	Source	Frequency	Responsibility		
<b>Outreach</b> Total project outreach target is made 80% of Component 2: Climate Resilient Community Infrastructure and 50% of Component 3 : Protection of Agriculture Livelihoods. For Indicator 1.a No of Households reached, 12.2% of total HHs are female headed. For indicator 1.b Estimated corresponding total number of HH members, the calculation is based on the average number of people in one HH in the Project area is 6.7	<b>1 Persons receiving services promoted or supported by the project</b>				M&E Beneficiary Database	Annual	Implementing partner (s) M&E Unit	Political and Macro-Economic instability do not interfere with the implementation and lead to inappropriate targeting Instability in local communities are provided real incentive to rebuild their lives and contribute to stability and peace	
	Females - Number			27782					39040
	Males - Number			24258					32760
	Young - Number			9266					15182
	Total number of persons receiving services - Number of people			52040	71800				
	<b>1.a Corresponding number of households reached</b>				M&E Beneficiary Database	Annual	Implementing partner (s) M&E Unit		
	Women-headed households - Number			1882					3176
Households - Number			15425	26031					
<b>1.b Estimated corresponding total number of households members</b>				M&E Beneficiary Database	Annual	Implementing partner (s) M&E Unit			
Household members - Number of people			103348				174400		
<b>Project Goal</b> Rebuild communities resilience against the economic and environmental shocks and improve the livelihoods of poor, excluded and deprived people	<b>Percentage reduction in the number of target rural households living below the poverty line</b>				National/ regional statistical services / WB and UN statistics/ Baseline and completion surveys, RIMA Scores	MTR and completion	Targeting Specialist and Implementing partner (s) M&E units, Baseline, Mid-term, and Impact assessment contractors	Political and Macro-Economic instability do not interfere with the implementation and lead to inappropriate targeting Instability in local communities are provided real incentive to rebuild their lives and contribute to stability and peace	
	Reduction - Percentage (%)		0	5					10
	<b>Percentage improvement in the average score of the Resilience Index Measurement and Analysis (RIMA)</b>				National/ regional statistical services / WB and UN statistics/ Baseline and completion surveys, RIMA Scores	MTR and completion	Targeting Specialist and Implementing partner (s) M&E units, Baseline, Mid-term, and Impact assessment contractors		
	Improvement - Percentage (%)			5					15
<b>Development Objective</b> Improve the food security and the poverty level of smallholder farmers through increased agriculture production,	<b>Percentage of beneficiary households reporting at least 20% increase in average HH net income from both farm and non-farm activities/services</b>				National/ regional statistical services / WB and UN statistics/ Baseline and	MTR and completion	Targeting Specialist and Implementing partner (s) M&E units, Baseline,	Political and Macro-Economic instability do not interfere with the implementation	
	Households - Percentage (%)		0	50					70

employment opportunities, and the efficient use of Natural Resources					completion surveys, RIMA Scores		Mid-term, and Impact assessment contractors	and lead to inappropriate targeting; Instability in local communities are provided real incentive to rebuild their lives and contribute to stability and peace
	<b>Percentage of poor rural smallholder HHs increased climate resilience</b>				National/ regional statistical services / WB and UN statistics/ Baseline and completion surveys, RIMA Scores	MTR and completion	Targeting Specialist and Implementing partner (s) M&E units, Baseline, Mid-term, and Impact assessment contractors	
	Households - Percentage (%)		50	80				
	<b>Percentage of households satisfied with project-supported services</b>				National/ regional statistical services / WB and UN statistics/ Baseline and completion surveys, RIMA ScoresNational/ regional statistical services / WB and UN statistics/ Baseline and completion surveys, RIMA Scores	MTR and completion	Targeting Specialist and Implementing partner (s) M&E units, Baseline, Mid-term, and Impact assessment contractors	
	Total - Percentage (%)		60	80				
Men - Percentage (%)		60	80					
Female - Percentage (%)		60	80					
Youth - Percentage (%)		60	80					
<b>Outcome</b> The community and farmer institutions are strengthened to deliver the services effectively and to ensure the sustainability of project investments	<b>Number of Community Institutions (CDA/WUAs/VCU/CBOs) become functional or successfully implementing O&amp;M activities</b>				Mid-term and Completion Survey	MTR and completion	Implementing partner (s) M&E units, Mid-term, and Impact assessment contractors	Intra-community conflicts prevent formation of effective CDAs
	Community - Number		20	30				
	<b>SF.2.2 Households reporting they can influence decision-making of local authorities and project-supported service providers</b>				Mid-term and Completion Survey	MTR and completion	Implementing partner (s) M&E units, Mid-term, and Impact assessment contractors	
	Households (%) - Percentage (%)		50	70				
Households (number) - Number		7713	18222					
<b>Output</b> Capacity building and training activities are delivered	<b>Number of people trained under the capacity building activities</b>				M&E Beneficiary Database	Quarterly	Implementing partner (s) M&E Unit	Intra-community conflicts prevent formation of effective CDAs (R
	Men - Number		1096	1686				
	Women - Number		1054	1623				
	Youth - Number		455	700				
Total - Number		2150	3309					
<b>Outcome</b> Strengthen the environmental sustainability and climate resilience of poor rural people	<b>3.2.3 Households reporting a significant reduction in the time spent for collecting water or fuel</b>				Baseline, mid-term and Completion survey	Baseline, mid-term and Completion	Implementing partner (s) M&E units, Baseline, Mid-term, and Impact	Sufficient implementation capacity and capable service providers to
	Total household members - Number of people		14080	17600				
	Males - Number		6834	8542				

	Females - Number		7246	9058			assessment contractors.	develop infrastructure.
	Young - Number		2534	3168				Intervene in areas where there is no active fighting and work through partners who have developed a good modus operandi in securing clearances from local authorities and are trusted by local communities.
	<b>1.2.3 Households reporting reduced water shortage vis-à-vis production needs</b>				Baseline, mid-term and Completion survey	Baseline, mid-term and Completion	Implementing partner (s) M&E units, Baseline, Mid-term, and Impact assessment contractors.	
	Total number of household members - Number of people		9792	12240				
	Males - Number		4798	5998				
	Females - Number		4994	6242				
	Young - Number		1763	2203				
	<b>3.2.2 Households reporting adoption of environmentally sustainable and climate-resilient technologies and practices</b>				Baseline, mid-term and Completion survey	Baseline, mid-term and Completion	I Implementing partner (s) M&E units, Baseline, Mid-term, and Impact assessment contractors.	
	Households - Percentage (%)		64	80				
	<b>Number of hectares of land brought under climate-resilient management (50% irrigated landholdings and 20% rain fed impacted land)</b>							
	Hectares of land - Area (ha)		1688	3253	Baseline, mid-term and Completion survey	Baseline, mid-term and Completion	Implementing partner (s) M&E units, Baseline, Mid-term, and Impact assessment contractors.	
<b>Output</b> Rural population access to clean drinking water	<b>Number of individual households provided with water supply (i.e. Rooftops and courtyard water harvesting)</b>				M&E Beneficiary Database	Quarterly	Implementing partner (s) M&E Unit in coordination with FAO M&E Unit, TPM	
		Households - Number		500				
<b>Output</b> Rehabilitation or improvement of small-scale community level water infrastructures for irrigation schemes and flood-based agriculture schemes	<b>2.1.5 Roads constructed, rehabilitated or upgraded</b>				M&E Beneficiary Database	Quarterly	Implementing partner (s)M&E Unit in coordination with I Implementing partner (s) M&E Unit, TPM	
		Length of roads - Length (km)		14				
		<b>Area served under the rehabilitation of flood-based agriculture system and irrigation systems</b>				M&E Beneficiary Database	Quarterly	Implementing partner (s)M&E Unit, TPM
	Hectares of land - Area (ha)		525	715				
<b>Outcome</b> Enhance the resilience and protect the livelihoods of agriculture households in Yemen. (The core indicator 1.2.2, results from the women and youth respondents will be extrapolated proportionally	<b>1.2.2 Households reporting adoption of new/improved inputs, technologies or practices</b>				FFS Surveys, Adoption surveys	Annual FFS methodology, Baseline, mid-term and Completion	Implementing partner (s) M&E unit, Baseline, Mid-term, and Impact assessment contractors	Traditional views of women's role in family and society can be change
		Households - Percentage (%)		60				
		<b>1.2.4 Households reporting an increase in production</b>						

beyond the original observation range).	Households - Percentage (%)		50	75	FFS Surveys, Adoption surveys	Annual FFS methodology, Baseline, mid-term and Completion	Implementing partner (s) M&E unit, Baseline, Mid-term, and Impact assessment contractors	project support providing win-win solutions			
	<b>1.2.9 Households with improved nutrition Knowledge Attitudes and Practices (KAP)</b>								KAP surveys	Annual KPAs, Baseline, mid-term and Completion	IP Nutrition Field officers, Implementing partner (s) M&E unit, Baseline, Mid-term, and Impact assessment contractors
	Households (%) - Percentage (%)		45	60							
<b>Output</b> Trainings provided to improve crop and livestock production and in the management of climate-related risk	<b>1.1.4 Persons trained in production practices and/or technologies</b>				M&E Beneficiary Database	Quarterly	IP Nutrition Field officers, Implementing partner (s) M&E unit, TPM				
	Total number of persons trained by the project - Number		2400	6000							
	<b>1.1.3 Rural producers accessing production inputs and/or technological packages</b>				M&E Beneficiary Database	Quarterly	IP Nutrition Field officers, Implementing partner (s) M&E unit, Baseline, Mid-term, and Impact assessment contractors				
	Total rural producers - Number		138	346							
<b>Output</b> The provision of targeted support to the rural households to improve their nutrition	<b>1.1.8 Households provided with targeted support to improve their nutrition</b>				M&E Beneficiary Database	Quarterly	IP Nutrition Field officers, Implementing partners M&E unit, Baseline, Mid-term, and Impact assessment contractors				
	Females - Number		1600	4000							
<b>Output</b> Providing livelihood support packages to smallholders to add value to their current production in order to make their livelihoods more resilient	<b>1.1.3 Rural producers accessing production inputs and/or technological packages</b>				M&E Beneficiary Database	Quarterly	IP Nutrition Field officers, Implementing partner (s) M&E unit, Baseline, Mid-term, and Impact assessment contractors				
	Females - Number		451	900							
	Males - Number		722	1446							
	Young - Number		400	800							
	Total rural producers - Number		1173	2346							
<b>Policy 1 Policy-relevant knowledge products completed</b>						Annual					

<b>Output</b> Capacity is built to carry out, communicate and to use knowledge products	Number - Number		2	4	Stakeholder platforms, meetings, and network with national/local institutions		Project Manager, M&E Officer, implementing partner (s) Focal Points	Political and governance risks can impede implementation, control of the country by different parties could lead to interferences
--	-----------------	--	---	---	---	--	---	---

## Integrated Project Risk Matrix

<b>Risk Categories and Subcategories</b>	<b>Inherent</b>	<b>Residual</b>
<b>Country Context</b>	<b>High</b>	<b>High</b>
<b>Political Commitment</b>	<b>High</b>	<b>High</b>
Risk(s): There are now three political governments in the country who have control over specific geographic areas.	High	Substantial
Mitigations: RLDP will be implemented by implementing partner (s) who have proved that they can successfully negotiate with all three governments and deliver effectively on the ground for the benefit of the people regardless of the Government which purports to exercise control.		
<b>Governance</b>	<b>High</b>	<b>High</b>
Risk(s): The government has weak capacity to be part of the implementation or to properly monitor the project's progress.	High	High
Mitigations: RLDP will be implemented by implementing partner (s) who have proved that they can successfully negotiate with all three governments and deliver effectively on the ground for the benefit of the people regardless of the government which purports to exercise control. The internationally recognised government will be represented in the Advisory Steering Committee of the project.		
<b>Macroeconomic</b>	<b>High</b>	<b>High</b>
Risk(s): Impact of exchange rate instability is high.	High	Substantial
Mitigations: Adequate provision for price contingencies has been done. The unallocated category of the loan will reflect this risk. Annual review of unit costs in the AWPB will allow for price escalations.		
Risk(s): High inflation rate coupled with dramatic fall income as many public sector workers have gone for months without being paid	High	High
Mitigations: The project will contribute, though minimal, to maintaining some basic public services in the agricultural sector and capacity.		
<b>Fragility and security</b>	<b>High</b>	<b>Substantial</b>
Risk(s): Reaching the target population may be challenging as Yemen is in the midst of a complex conflict that is causing massive physical damage, devastating the economy, weakening institutions, and generating an unprecedented humanitarian crisis	High	Substantial
Mitigations: Target governorates have been agreed with the Internationally Recognised Government and the de facto government then will be validated with the selected implementing partner (s). Targeting strategy took into consideration security and accessibility within the target governorates. List of districts remains flexible to accommodate future changes based on how the situation might evolve in the target areas.		
<b>Sector Strategies and Policies</b>	<b>High</b>	<b>Substantial</b>
<b>Policy alignment</b>	<b>High</b>	<b>Substantial</b>
Risk(s):	Substantial	Substantial



<b>Risk Categories and Subcategories</b>	<b>Inherent</b>	<b>Residual</b>
Most of Yemen's strategies are outdated and thus may not be as relevant.		
Mitigations: The project design took into consideration priorities in these strategies but also validated the information through desk research and meeting with other stakeholders in the country. During implementation, continuous beneficiary consultation by the implementing partner (s) and Advisory Steering Committee will ensure relevance of the interventions the target population.		
Risk: The agriculture sector has been under severe distress due to the ongoing conflict and the sector priorities have shifted as a result of conflict	High	Substantial
<b>Mitigations:</b> Project design took into consideration priorities in these strategies but also validated the information through desk research and meeting with other stakeholders in the country. During implementation, continuous beneficiary consultation by the implementing partner (s) and Advisory Steering Committee will ensure relevance of the interventions the target population.		
<b>Policy development &amp; implementation</b>	<b>Substantial</b>	<b>Substantial</b>
Risk(s): The implementation of strategies in agriculture and sustainable development has been interrupted due to the conflict. Due to the weakened governance and political instability, the government cannot prioritize its core functions including the development of new strategic vision and policy instruments for the rehabilitation of social and economic sectors.	Substantial	Substantial
Mitigations: For design, IFAD worked through the Rome Based Agencies to focus on areas of its strategic priorities as identified in the 11th Replenishment including the mainstreaming areas. The selection of the implementing partner (s) will ensure continuous engagement with the Yemen people , governorate official and the three governments for some policy development. The Advisory Council will be involved in the policy development agenda during the course of the project.		
<b>Environment and Climate Context</b>	<b>Substantial</b>	<b>Moderate</b>
<b>Project vulnerability to environmental conditions</b>	<b>Substantial</b>	<b>Moderate</b>
Risk(s): Yemen's water scarcity remains the main environmental issue. Lack of water in target areas is the main risk that could negatively impact project activities. Other issues regarding water and soil quality are of substantial risk as well especially in the conflict context.	Substantial	Moderate
Mitigations: In areas where groundwater will be used, geological surveys to determine water quantity will be done by the project in compliance with the ESMP. This will ensure sound targeting and sustainable use of water resources. Water and soil quality assessments are also planned for target areas.		
<b>Project vulnerability to climate change impacts</b>	<b>Substantial</b>	<b>Moderate</b>
Risk(s): The project will operate in areas with high vulnerability to climate change and extreme weather events.	Substantial	Moderate
Mitigations:		

<b>Risk Categories and Subcategories</b>	<b>Inherent</b>	<b>Residual</b>
A detailed climate risk analysis has been developed as part of the SECAP and the proper adaptation measures have been identified. Around half of the IFAD financing is going to adaptation-focused activities and an additional \$10 million from the GEF's LDCF will be co-financing the project with the aim of increasing communities' resilience to climate change. The infrastructure component of the project will be enhancing adaptation to climate change impacts in the target areas. The other activities (e.g. FFS, trainings, community mobilization) are not highly vulnerable to the impacts of climate change and can be easily adapted.		
<b>Project Scope</b>	<b>Moderate</b>	<b>Low</b>
<b>Project relevance</b>	<b>Moderate</b>	<b>Low</b>
Risk(s): Due to the fragile and unstable situation, there may be external factors that may impede the proper implementation of technical components due to lack of understanding of the changing priorities	Moderate	Low
Mitigations: Project is designed to be flexible during implementation, with community consultation and priorities an important pillar for success. During design, relevant documents on Yemen's current needs have been consulted and meetings with development stakeholders took place to ensure that the project is well aligned with the priorities. The targeting strategy relied on the most recent IPC, malnutrition, IDPs and climate vulnerability data. The unallocated amount in the budget shall help addressing emergencies should they arise. During implementation, the community based approach, where communities identify their priorities at all times and with continuous community feedback processing by the implementing partner (s), the project will increase the chances of keeping the interventions relevant.		
<b>Technical soundness</b>	<b>Low</b>	<b>Low</b>
Risk(s): As the design was organised remotely, no field visits were conducted and there was minimum consultation of the target populations. The identification of sound technical solutions to the problems faced by the populations may have been weak	Low	Low
Mitigations: IFAD has long years of experience in Yemen and implemented large scale programs in the country. The design focused on the core competencies and lessons learned from its previous portfolio and included local consultants. In addition, the project is designed to be flexible during implementation, with community consultation and priorities an important pillar for success. During implementation, the implementing partner (s) will take a flexible community driven approach to ensure relevance for the target group and appropriate designs of the technical interventions. Priority will be given to technical solutions that can be managed by knowledge that is easily available in the country and at local levels.		
<b>Institutional Capacity for Implementation and Sustainability</b>	<b>High</b>	<b>Substantial</b>
<b>Implementation arrangements</b>	<b>High</b>	<b>Substantial</b>
Risk(s): As the project will be implemented through implementing partner (s), government ownership and cooperation may be weak. With three governments in charge of different areas of the country, achieving ownership and cooperation may be challenging and may affect implementation.	High	Substantial

<b>Risk Categories and Subcategories</b>	<b>Inherent</b>	<b>Residual</b>
<p>Mitigations: A key part of the implementation strategy is to provide operational support and incentives to Government line agencies, local implementing agencies, and community organizations and community agents for effective delivery. The “Advisory Steering Committee” will involve key governmental institutions from the internationally recognised government and will be following up on the project. This will also serve to rebuild their institutional capacity as well as mitigate against the risk of outside partners and agencies not being able to travel in the project area.</p>		
<b>M&amp;E arrangements</b>	<b>Substantial</b>	<b>Moderate</b>
<p>Risk(s): The M&amp;E system is very complicated in the context of Yemen; the continued war and the restricted movement.</p>	Substantial	Moderate
<p>Mitigations: The primary responsibility for the design and implementation of the Project M&amp;E System will be assumed by the implementing partner (s) i.e Head of M&amp;E Department at the implementing partner (s) and two M&amp;E associates will be assigned at the implementing partner (s) Field Hubs in Aden and Sanaá. RLDP activities will be geo-referenced and A robust GRM mechanism has been developed for communities to submit their complaints and ensure timely response.</p>		
<b>Procurement</b>	<b>Substantial</b>	<b>Moderate</b>
<b>Legal and regulatory framework</b>	<b>Moderate</b>	<b>Low</b>
<p>Risk(s): Some of the Project Procurement Implementation may be done in accordance with the implementing partner (s) Procurement Guidelines..</p>	Moderate	Low
<p>Mitigations: The implementing partner’s “Procurement Guidelines will be assessed and Procurement will be done under IFAD supervision. .</p>		
<b>Accountability and transparency</b>	<b>High</b>	<b>Moderate</b>
<p>Risk(s): The current situation in Yemen limited the competition and the availability of the required goods and services to be delivered.</p>	High	Moderate
<p>Mitigations: In light of the continuous conflict, this risk can be mitigated only by advance planning and commitments by the implementing partner (s) which take into consideration the current situation in Yemen and the fast-track procedures that the implementing partner (s) has in place for countries in level 3 emergencies such as Yemen. In addition, the implementing partner (s)’s presence in the different governorates and its continuous operations in the country throughout the conflict will help in mitigating this risk</p>		
<b>Capability in public procurement</b>		<b>No risk envisaged</b>
<p>Description; The Project will be implemented by selected implementing partner (s). Therefore no Public Procurement is involved</p>		
<b>Public procurement processes</b>		<b>No risk envisaged</b>
<p>Description; No Public Procurement Processes are used in the implementation of the project</p>		
<b>Financial Management</b>	<b>High</b>	<b>Substantial</b>

<b>Risk Categories and Subcategories</b>	<b>Inherent</b>	<b>Residual</b>
<b>Organization and staffing</b>	<b>High</b>	<b>Substantial</b>
Risk(s): The risk that the implementing entity does not have the necessary number of adequately qualified and experienced financial management staff in the national and regional centers, resulting in limited ability to meet the functional needs of the project.	High	Substantial
Mitigations: The project will be implemented by the implementing partner (s). An assessment of the IP's internal capacities from human resources , internal controls environment and financial and accounting systems will be done to ensure strong and sustained capacities which allow to reduce the residual risk to moderate.		
<b>Budgeting</b>	<b>High</b>	<b>Substantial</b>
Risk(s): The risk that budgeted expenditures are not realistic, not prepared or revised on a timely basis, and not executed in an orderly and predictable manner, resulting in funds not being available when needed, ineligible costs and reallocation of project funds and slow implementation progress.	High	Substantial
Mitigations: An initial 18-month Procurement Plan will be prepared by the implementing partner (s) using the template provided by IFAD. Each party will prepare the plan for its component(s) and the implementing partner (s) will have the responsibility of consolidating the plan before its submission to IFAD as part of a complete AWPB.SFD will prepare and submit to the implementing partner (s), on quarterly basis, financial reports related to component 2 of the project. The reports include a statement of payments by financing sources, by component, sub-component, and a comparison against approved AWPB, and will be submitted to the implementing partner (s) no later than 20 days after the end of each quarter. the implementing partner (s) will prepare, on quarterly basis, interim unaudited financial reports (IFRs) for the whole project, in accordance with the format acceptable to IFAD, and template will be available within the Project Implementation Manual. The IFRs will be submitted to IFAD no later than 45 days after the end of each quarter.		
<b>Funds flow/disbursement arrangements</b>	<b>High</b>	<b>Substantial</b>
Risk(s): The risk that funds from multiple financiers disburse with delay due to cumbersome treasury arrangements or inability of project cost centers and service providers to justify prior advances, resulting in delayed implementation.	High	Substantial
Mitigations: Disbursement to the implementing partner (s) shall be made on the basis of advance of funds method. the implementing partner (s) is required to prepare and submit AWPB in accordance with the format and periodicity agreed with IFAD. The grants proceeds will be transferred into the the implementing partner (s) bank account based on withdrawal application submitted to the IFAD. The funds related to the implementing of component 2 will be transferred to the implementing partner (s) on the basis of the progress of the execution of the activities implemented under the responsibility of the implementing partner (s).		
<b>Internal controls</b>	<b>High</b>	<b>Substantial</b>
Risk(s): The risk that appropriate controls over Project funds are not in place, leading to the inefficient or inappropriate use of project resources.	High	Substantial
Mitigations:		

<b>Risk Categories and Subcategories</b>	<b>Inherent</b>	<b>Residual</b>
To provide reasonable assurance that project funds are spent for the intended purposes, the following arrangements will be in place: (i) reliance on established the implementing partner (s) internal control mechanisms for the process of disbursement, documentation of expenditures and reporting; (ii) use of third party monitoring (TPM) to verify physical implementation of the activities of the project and the compliance with the internal controls and financial management arrangements; and (iii) preparation of timely financial reports submitted to IFAD. Furthermore, the internal control system in place within the the implementing partner (s) has been deemed acceptable by IFAD		
<b>Accounting and financial reporting</b>	<b>High</b>	<b>Substantial</b>
Risk(s): The risk that accounting systems – including polices and standards – are not integrated and reliable, leading to inaccuracies in financial records, and that reasonable records are not prepared, issued and stored, leading to lack of informed decision-making.	High	Substantial
Mitigations: The implementing partner (s) will maintain a financial management system, including records and accounts, adequate to reflect the transactions related to the activities, in accordance with the requirements of the the implementing partner (s) financial regulations and rules and maintain separate accounts in their books to record the financial transactions of the project. The implementing partner (s) should use an accounting software linked to a financial system for the project monitoring. The financial reporting of the projects is automatically generated by the system, including withdrawal applications, provides statements on commitments and payments by component, sub-component, activities and by financing sources. Tax exemptions, based on exemption certificates, and beneficiaries' contributions in kind to reflect counterpart contributions will also be recorded in the accounting system issued under each contract.		
<b>External audit</b>	<b>Substantial</b>	<b>Substantial</b>
Risk(s): The risk that independent and competent oversight of the Project financial statements is not in place or performed timely leading to possible misrepresentation of the financial results and/or suspension or other remedies due to compliance breaches.	Substantial	Substantial
Mitigations: As per IFAD Handbook for Financial Reporting and Auditing of IFAD-Financed Projects, the grants of any amounts provided to United Agencies, subject to the Policy for Grant Financing, are classified as Type C Grants. The Recipient should submit annually to IFAD certified Statements of Expenditures (SoE) signed by an authorized signatory) within 45 days of the period-end. Therefore, the implementing partner (s) as recipient is exempted from the submission of audited financial statements of the project.		
<b>Environment, Social and Climate Impact</b>	<b>Substantial</b>	<b>Moderate</b>
<b>Biodiversity conservation</b>		<b>No risk envisaged</b>
Description; The project will not operate in any ecologically sensitive or biodiversity-rich areas.		
<b>Resource efficiency and pollution prevention</b>	<b>Moderate</b>	<b>Low</b>
Risk(s):	Moderate	Low

<b>Risk Categories and Subcategories</b>	<b>Inherent</b>	<b>Residual</b>
Weak institutional capacity to monitor water and soil use is a risk. The project is expected to enhance water and soil resources efficiency across its components in the target areas. Pollution due to infrastructure development works is expected to be minimal.		
Mitigations: A detailed SECAP and ESMP with a robust GRM have been developed for the project. The ESMP identifies measures to ensure sound natural resources management by the project.		
<b>Cultural heritage</b>		<b>No risk envisaged</b>
Description: The project will not operate close to any cultural heritage sites.		
<b>Indigenous Peoples</b>		<b>No risk envisaged</b>
Description: The project will not operate in areas where indigenous people are		
<b>Community health and safety</b>	<b>High</b>	<b>Substantial</b>
Risk(s): Yemen is suffering from a strong Cholera outbreak since 2016 and the COVID-19 situation is expected to worsen. The country's current institutional capacity and the lack of accessibility significantly poses more risk on the current situation.	High	Substantial
Mitigations: The ESMP outlines a number of measures to be taken to mainstream health and hygiene considerations across all project activities. These measures include water quality assessments, food safety and awareness raising on COVID-19 precautions.		
<b>Labour and working conditions</b>	<b>Moderate</b>	<b>Low</b>
Risk(s): Yemen's current conflict situation- among other reasons- has led to increased incidences of GBV, child labour and poor working conditions (health and safety).	Moderate	Low
Mitigations: A detailed SECAP and ESMP with a robust GRM have been developed for the project. The ESMP identifies measures to restrict child labour. It also identifies mitigation measures for GBV and sexual harassment across the project's activities. The GRM should allow for any sexual harassment/violence cases to be reported and dealt with immediately. The health and safety concerns will follow community health and safety measures described in the subcategory below.		
<b>Physical and economic resettlement</b>		<b>No risk envisaged</b>
Description; The project does not include any physical or economic resettlement activities.		
<b>Greenhouse gas emissions</b>		<b>No risk envisaged</b>
Description; The project does not include activities that are expected to be of a high Carbon footprint. On the contrary, the project will promote mitigation co-benefits such as solar-powered pumping and better soil practices.		
<b>Vulnerability of target populations and ecosystems to climate variability and hazards</b>		<b>No risk envisaged</b>

<b>Risk Categories and Subcategories</b>	<b>Inherent</b>	<b>Residual</b>
Description: The project will not increase the vulnerability of target populations and ecosystems to climate variability and hazards. On the contrary, around half of the IFAD financing is going to adaptation-focused activities and an additional \$10 million from the GEF's LDCF will be co-financing the project with the aim of increasing communities' resilience to climate change.		
<b>Stakeholders</b>	<b>High</b>	<b>Substantial</b>
<b>Stakeholder engagement/coordination</b>	<b>High</b>	<b>Substantial</b>
Risk(s): There are now three political governments in the country who have control over specific geographic areas. Instability in local communities and tribal conflicts are common. Other development partners may be working in the same target areas.	High	Substantial
Mitigations: RLDP will be implemented by implementing partner (s) who will prove that they can successfully negotiate with all three governments and deliver effectively on the ground for the benefit of the people regardless of the government which purports to exercise control. The internationally recognised government will be represented in the Advisory Steering Committee of the project. As for communities, the first component is targeting community mobilization and community action plans development in a participatory approach with a focus on women and youth. As for other development partners, coordination through the implementing partner (s) will ensure complementarity of efforts in common target areas.		
<b>Stakeholder grievances</b>	<b>Substantial</b>	<b>Moderate</b>
Risk(s): The security situation might increase the chance of grievance among communities and other stakeholders.	Substantial	Moderate
Mitigations: A robust GRM mechanism has been developed for communities to submit their complaints and ensure timely response. The implementing partner (s) will communicate grievances from other stakeholders to IFAD in order to discuss the appropriate action required.		