

Document:	EB 2020/131(R)/R.9/Rev.1
Agenda	5(ii)(b)
Date:	30 December 2020
Distribution:	Public
Original:	French

A



الاستثمار في السكان الريفيين

تقرير رئيس الصندوق بشأن قرض ومنحة
بموجب إطار القدرة على تحمل الديون مقترح
تقديمهما إلى جمهورية أفريقيا الوسطى من
أجل مشروع تحسين الإنتاجية والوصول إلى
أسواق المنتجات الزراعية في مناطق السافانا

رقم المشروع: 2000002442

مذكرة إلى السادة ممثلي الدول الأعضاء في المجلس التنفيذي

الأشخاص المرجعون:

نشر الوثائق:

الأسئلة التقنية:

Deirdre Mc Grenra

مديرة مكتب الحوكمة المؤسسية
والعلاقات مع الدول الأعضاء
رقم الهاتف: +39 06 5459 2374
البريد الإلكتروني: gb@ifad.org

Nadine Gbossa

المديرة الإقليمية المؤقتة
شعبة أفريقيا الغربية والوسطى
رقم الهاتف: +39 06 5459 2388
البريد الإلكتروني: n.gbossa@ifad.org

Ndihokubwayo Emime

المديرة القطرية
رقم الهاتف: +237659173884
البريد الإلكتروني: e.ndihokubwayo@ifad.org

المجلس التنفيذي - الدورة الحادية والثلاثون بعد المائة

روما، 7-9 ديسمبر/كانون الأول 2020

للموافقة

المحتويات

ii	خريطة منطقة المشروع
iii	موجز التمويل
1	أولاً- السياق
1	ألف- السياق الوطني ومسوّغات انخراط الصندوق
2	باء- الدروس المستفادة
3	ثانياً- وصف المشروع
3	ألف- الأهداف والمنطقة الجغرافية للتدخل والمجموعات المستهدفة
3	باء- المكونات والنواتج والأنشطة
4	جيم- نظرية التغيير
4	دال- المواءمة والملكية والشراكات
5	هاء - التكاليف والفوائد والتمويل
10	ثالثاً- المخاطر
10	ألف- المخاطر وتدابير التخفيف منها
10	باء- الفئة البيئية والاجتماعية
11	جيم- تصنيف المخاطر المناخية
11	دال- القدرة على تحمل الديون
11	رابعاً- التنفيذ
11	ألف- الإطار التنظيمي
12	باء- التخطيط، والرصد والتقييم، والتعلم، وإدارة المعرفة والاتصالات
13	جيم- خطط التنفيذ
13	خامساً- الوثائق القانونية والسند القانوني
14	سادساً- التوصية

فريق تنفيذ المشروع

Nadine Gbossa	المديرة الإقليمية:
Emime Ndiokubwayo	المديرة القطرية:
Chitima Mawira	المسؤول التقني في المشروع:
Ebele Ikezogwo	المسؤولة عن الشؤون المالية:
Pathe Sene	أخصائي البيئة والمناخ:
Benoit Diouf	المسؤول القانوني:

موجز التمويل

الصندوق	المؤسسة المُبادِرة:
جمهورية أفريقيا الوسطى	المقترض/المتلقي:
وزارة الزراعة والتنمية الريفية	الوكالة المنفذة:
وزارة الثروة الحيوانية وصحة الحيوان	
36.85 مليون دولار أمريكي	التكلفة الكلية للمشروع:
4.42 مليون دولار أمريكي	قيمة قرض الصندوق:
قرض بشروط تيسيرية للغاية	شروط قرض الصندوق:
17.76 مليون دولار أمريكي	قيمة منحة الصندوق بموجب إطار القدرة على تحمل الديون:
صندوق التكيف	الجهة المشاركة في التمويل:
9.03 مليون دولار أمريكي	قيمة التمويل المشترك:
منحة	شروط التمويل المشترك:
4.67 مليون دولار أمريكي	مساهمة المقترض/المتلقي:
0.46 مليون دولار أمريكي	مساهمة المقترض/المتلقي (عينا):
0.5 مليون دولار أمريكي	مساهمة المستفيدين:
18.345 مليون دولار أمريكي	قيمة تمويل المناخ الذي يقدمه الصندوق:
الصندوق	المؤسسة المتعاونة:
مصرف التنمية الأفريقي: 11.9 مليون دولار أمريكي	التمويل النظير

توصية بالموافقة

المجلس التنفيذي مدعو إلى الموافقة على التوصية الواردة في الفقرة 76.

أولا- السياق

ألف- السياق الوطني ومسوّغات انخراط الصندوق

السياق الوطني

- 1- مرت جمهورية أفريقيا الوسطى بأزمة حادة استمرت 12 عاما وخلفت آثارا مدمرة على اقتصادها حيث تراجع ناتجها المحلي الإجمالي بنسبة 37 في المائة في عام 2013 وتراجع دخلها الوطني الإجمالي للفرد الواحد إلى 226.4 دولارا أمريكيا في عام 2017 بعدما كان 600 دولار أمريكي في عام 2014، وقد كان أقل دخل وطني إجمالي في العالم في ذلك الوقت.
- 2- وارتفع معدل انتشار الفقر بأكثر من 22 في المائة منذ عام 2003، أما الفقر المدقع فهو منتشر في كل من المناطق الحضرية والريفية. ومع ذلك، لا تزال المناطق الريفية أكثر هشاشة من المناطق الحضرية حيث تتركز فيها معظم الأنشطة والخدمات الاقتصادية. وينتشر الفقر أكثر بين الأسر التي يكون على رأسها شخص يعمل في مجال الزراعة (أي أكثر من 60 في المائة من السكان).
- 3- ولمواجهة جميع التحديات والقيود الناشئة، قامت الحكومة في مارس/آذار 2016 بعد عودة النظام الدستوري بوضع استراتيجيات التنمية الوطنية بهدف إعادة إطلاق حوار السياسات وإرساء أسس التنمية الاقتصادية المستدامة. وكانت الوثائق الأولى التي وضعت كما يلي: (1) الخطة الوطنية للتعافي وإرساء السلام؛ (2) وثيقة السياسة الزراعية الوطنية؛ (3) البرنامج الوطني للاستثمار الزراعي والأمن الغذائي والتغذوي.
- 4- وعلى المستوى المؤسسي، ستشرف وزارة الزراعة والتنمية الريفية على المشروع وستنفذه بالتعاون الوثيق مع وزارة الثروة الحيوانية وصحة الحيوان والوزارات الأخرى المسؤولة عن إدارة الموارد الطبيعية والتجارة وكذلك ممثلي منظمات المنتجين.
- 5- وأدت جائحة كوفيد-19 إلى تباطؤ النشاط الاقتصادي. ووفقا لدراسة أجراها البنك الدولي، من المتوقع أن يبلغ النمو الاقتصادي لعام 2020 نسبة 0.8 في المائة، أي 3.6 نقطة مئوية أقل من تقديراته قبل الجائحة.

الجوانب الخاصة المرتبطة بأولويات التعميم المؤسسي في الصندوق

- 6- تماشيا مع التزامات التعميم لفترة التجديد الحادي عشر لموارد الصندوق، صُنّف المشروع على أنه:

يشمل تمويلاً للمناخ؛

يراعي التمايز بين الجنسين؛

يراعي التغذية؛

يراعي الشباب.

- 7- فيما يتعلق بتغير المناخ، ستؤدي المخاطر المرتبطة بتغير المناخ مقترنة بآثار الزيادة في المساحات المزروعة إلى زيادة الضغط على الموارد الطبيعية في السنوات القادمة. وللتخفيف من تلك المخاطر، سيقوم مشروع تحسين الإنتاجية والوصول إلى أسواق المنتجات الزراعية في مناطق السافانا بإرساء بنية تحتية ريفية قادرة على الصمود في وجه تغير المناخ ومراعية للبيئة.

- 8- التمايز بين الجنسين والإدماج الاجتماعي. في جمهورية أفريقيا الوسطى، تعاني 84.6 في المائة من الأسر التي ترأسها نساء من الفقر، مقابل 74 في المائة من الأسر التي يرأسها رجال.
- 9- وسيعزز مشروع تحسين الإنتاجية والوصول إلى أسواق المنتجات الزراعية في مناطق السافانا القدرة الاقتصادية للنساء ويدعم الأنشطة التي تخفف من عبء العمل وتحسن قدراتهن التنظيمية.
- 10- من الناحية التغذوية، يندُر الوضع بالخطر. بلغ مؤشر الجوع في العالم لجمهورية أفريقيا الوسطى في عام 2019 درجة 59.6 وانتشر فقر الدم بين 46 في المائة من النساء اللاتي تتراوح أعمارهن بين 15 و49 سنة.
- 11- وسيدعم المشروع التثقيف التغذوي الشامل وكذلك البنية التحتية لتعزيز إنتاج وإنتاجية المحاصيل الغذائية والخضروات من أجل تنويع الأغذية.
- 12- قضايا الشباب. يغلب على سكان أفريقيا الوسطى الشباب (كان 56 في المائة من السكان عام 2017 دون سن 18 عاماً، بما في ذلك 50.1 في المائة من الذكور و49.9 في المائة من الإناث). وتضم منطقة تغطية المشروع ما يقارب 108 000 عامل زراعي من الشباب بحاجة إلى الدعم.
- 13- وسيدعم المشروع وصولهم إلى المهارات والمعرفة وتمكينهم الاقتصادي من خلال تيسير مشاركتهم في الأنشطة المولدة للدخل.

مسوغات انخراط الصندوق

- 14- يعاني القطاع الزراعي في جمهورية أفريقيا الوسطى بسبب الأزمة التي عرفها البلد من مشاكل بارزة، ولاسيما: (1) عدم كفاية البنية التحتية لدعم الإنتاج؛ (2) عدم كفاية الطرق الريفية وتدهورها؛ (3) عدم كفاية وسائل النقل وعدم ملاءمتها؛ (4) مواجهة المنتجين لصعوبات في إجادة التقنيات والحصول على المعدات المناسبة للصيانة والتجهيز؛ (5) عدم تنظيم قوات التسويق مع وجود صعوبات في تدفق الإنتاج؛ (6) الوضع المقلق بشأن تشغيل الشباب في المناطق الريفية.
- 15- ويُدعى الصندوق إلى دعم الزراعة الأسرية نتيجة قدرته على تحقيق نتائج جيدة في زيادة الإنتاج الزراعي وتحسين الأمن الغذائي والتغذوي.
- 16- ويُعترف بالصندوق أيضاً بما لديه من دراية تقنية في تحليل الهشاشة، وإقامة البنية التحتية الريفية لدعم الإنتاج والتجهيز والتسويق، وتعزيز القدرة الاقتصادية للنساء والشباب.

باء- الدروس المستفادة

- 17- وفقاً للتجربة الأخيرة المتعلقة بمشروع إنعاش إنتاج المحاصيل الغذائية والإنتاج الحيواني على نطاق ضيق في مناطق السافانا في جمهورية أفريقيا الوسطى، ستستمر بعض المخاطر المحددة عند تحليل القدرات المؤسسية في مرحلة التصميم، لذلك لا بد من تخطيط أنشطة بناء القدرات في هذا الشأن.
- 18- وتكشف صعوبات الاستهلال التي واجهها مشروع التنمية الزراعية الريفية - المرحلة الأولى في غابون أو مشروع تنشيط الإنتاج الزراعي الرعوي في السافانا في جمهورية أفريقيا الوسطى عن أهمية وضع أدوات لاستهلال تنفيذ المشروعات بشكل أسرع.
- 19- وفيما يتعلق بالهندسة الاجتماعية، من الضروري إشراك جميع مجموعات المستخدمين، قبل وأثناء التنفيذ، وكذلك في إدارة وتعزيز الموارد التي تم إنشاؤها أو تأهيلها أو تطويرها.

ثانيا- وصف المشروع

ألف- الأهداف والمنطقة الجغرافية للتدخل والمجموعات المستهدفة

- 20- يتمثل الهدف العام لمشروع تحسين الإنتاجية والوصول إلى أسواق المنتجات الزراعية في مناطق السافانا في المساهمة بطريقة مستدامة في الحد من الفقر، وتحسين الأمن الغذائي والتغذوي للأسر الفقيرة في المناطق الريفية، والإدماج الاقتصادي للنساء والشباب في المناطق الريفية في الأقاليم 1 و2 و3 من جمهورية أفريقيا الوسطى.
- 21- ويتمثل الهدف الإنمائي في تعزيز صمود السكان الريفيين وتحسين وصولهم إلى فرص الأعمال. ويهدف إلى خلق ظروف مواتية لزيادة الإنتاج النباتي والحيواني والعمل من أجل تسويق أفضل لمنتجات القطاعات الرئيسية في منطقة التدخل.
- 22- منطقة التدخل. سيركز المشروع عملياته على أربع محافظات وهي: نانا مامبيري، وأوهام بيندي، ولوباوي وأومببلا ميوكو. وسيركز المشروع تدخلاته في تلك المحافظات على 11 محافظة فرعية وحوض إنتاج (بيمبو، وبوالي، وبوسمبيلي، وبالوكي، وبودا، وبوغاناغون، ومبايكي، وبوار، وبوبوا [1]، وبوزوم، وبوكارانغا [2].
- 23- المجموعة المستهدفة. سيستهدف المشروع على سبيل الأولوية: (1) صغار المنتجين ومرربي الماشية أصحاب إنتاج الكفاف الذين يعملون على التوالي في مناطق زراعية صغيرة ولديهم رأس مال حيواني محدود؛ (2) المرشدين داخليا والعائدين إلى موطنهم الأصلي، والأشخاص الأشد ضعفا المصابين بفيروس نقص المناعة البشرية /الإيدز، والأشخاص ذوي الإعاقة، وكبار السن، والأرامل من النساء والرجال، والشباب، والفتيات، والنساء اللاتي يتراهن أسرهن، والشعوب الأصلية، وتنتم كل تلك الفئات بالضعف الهيكلي ونقص رأس المال الإنتاجي والفرص الاجتماعية والاقتصادية وفرص العمالة.
- 24- ويهدف المشروع إلى الوصول، بفضل أنشطة تعزيز القطاعات المستهدفة (17 000 أسرة) وأنشطة التغذية (10 800 شخص)، إلى حوالي 20 000 أسرة (بما في ذلك 50 في المائة من النساء و30 في المائة من الشباب)، أي ما يقارب 119 000 شخص.
- 25- استراتيجية الاستهداف. سيعتمد المشروع استراتيجية استهداف تشاركية وشاملة ومرنة ستأخذ في الاعتبار الديناميات الداخلية على مستوى كل حوض إنتاج مستهدف والأهداف المتوقعة واحتياجات وخصوصيات كل مجموعة من المستفيدين. وسيعتمد على الاستهداف الجغرافي لأحواض الإنتاج الاستراتيجية وعلى الاستهداف الاجتماعي والاقتصادي للمجموعات ذات الأولوية.

باء- المكونات والنواتج والأنشطة

- 26- يتألف المشروع من المكونات التالية: (1) المكون ألف: تنمية القطاعين النباتي والحيواني؛ (2) المكون باء: دعم تقديم الخدمات وتطوير المنتجات؛ (3) المكون جيم: إدارة المشروع وتنسيقه.
- 27- المكون ألف: تنمية القطاعين النباتي والحيواني. يهدف هذا المكون إلى زيادة إنتاجية وإنتاج النظم النباتية والحيوانية، وبالتالي المساهمة في تحسين التغذية.
- 28- المكون الفرعي ألف-1: تعزيز القدرات الإنتاجية للمنتجين. يشمل تدخل المشروع وضع آلية دعم لاستصلاح وحرث الأراضي الزراعية، بالتكامل مع الأنشطة الممولة في إطار هذا المكون الفرعي من خلال مشروع دعم تنمية سلاسل القيمة الزراعية في السافانا.

- 29- **المكون الفرعي ألف-2: إقامة البنية التحتية الداعمة للإنتاج وإصلاحها.** يهدف هذا المكون الفرعي إلى تعزيز وتطوير 730 هكتارا من شبكات الري في الأراضي المنخفضة بهدف تكثيف إنتاج الأرز، والإنتاج الغذائي ومحاصيل البستنة. وسيُنفذ من خلال ثلاثة أنشطة: (1) إصلاح وتوسيع المنطقة المروية في بوزوم؛ (2) إصلاح وتوسيع المنطقة المروية في ساكاي؛ (3) إنشاء بنية تحتية لتنمية الأراضي المنخفضة ومواقع البستنة.
- 30- **المكون الفرعي ألف-3: التثقيف التغذوي والإدماج الاجتماعي.** يهدف هذا المكون الفرعي إلى تحسين الوضع التغذوي للأسر الأكثر ضعفا واستعادة وتعزيز قدراتها الإنتاجية وسبل عيشها. وتشمل الأنشطة المخطط لها: (1) دعم الإدارة المتكاملة لسوء التغذية الحاد والمزمن؛ (2) دعم التثقيف التغذوي والصحي؛ (3) دعم وضع مبادرات اقتصادية من أجل المساعدة في تعزيز رأس المال الإنتاجي للأسر.
- 31- **المكون باء: دعم تقديم الخدمات وتطوير المنتجات.** يهدف هذا المكون إلى إنشاء بنية تحتية تُدار بشكل أفضل فيما يتعلق بالتجهيز والتسويق والوصول إلى الأسواق.
- 32- **المكون الفرعي باء-1: البنية التحتية المتعلقة بالوصول إلى الأسواق.** يهدف هذا المكون الفرعي إلى وضع بنى تحتية من الخدمات المدارة بشكل أفضل من أجل تحسين الوصول إلى مواقع الإنتاج والمنازل والأسواق. ويشمل هذا المكون الفرعي نشاطين: (1) إصلاح الطرق الريفية والزراعية القائمة أو إنشاء أخرى؛ (2) وإنشاء وتجهيز وحدات صيانة الطرق.
- 33- **المكون الفرعي باء-2: دعم تطوير المنتجات.** يهدف هذا المكون الفرعي إلى إقامة بنية تحتية لتطوير المنتجات ودعمها بتحسين الوصول إلى الأسواق. وتشمل الأنشطة التي يتعين القيام بها ما يلي: (1) تحسين تخزين وتجهيز المنتجات؛ (2) دعم المعرفة والوصول إلى الأسواق؛ (3) تعزيز تقديم الخدمات للمنتجين.
- 34- **المكون جيم: إدارة المشروع وتنسيقه.**

جيم- نظرية التغيير

- 35- ستساهم الأنشطة التي ستُنفذ في إطار مشروع تحسين الإنتاجية والوصول إلى أسواق المنتجات الزراعية في مناطق السافانا في تعزيز القدرات المؤسسية بهدف زيادة مستويات الإنتاج التي تولد المزيد من الدخل وفرص العمالة بغرض زيادة الأمن الغذائي والتغذوي للأسر.
- 36- وفيما يتعلق بالمناخ، سيدمج المشروع تدابير الصمود في وجه تغير المناخ من خلال ما يلي: (1) إقامة بنية تحتية قادرة على الصمود في وجه تغير المناخ في المناطق الريفية، بما في ذلك الري مع السيطرة الكاملة على المياه؛ (2) وضع برامج بناء القدرات في مجال المناخ.
- 37- وفيما يتعلق بقضية التمايز بين الجنسين والشباب، سيدعم المشروع وصول النساء والشباب إلى الموارد الطبيعية وعوامل الإنتاج وسيمكنهم من التحكم فيها، بالإضافة إلى دعم مشاركتهم في الأنشطة المولدة للدخل مع تخفيف عبء العمل عنهم وتعزيز مشاركتهم في هيئات صنع القرار.

دال- الموازنة والملكية والشراكات

- 38- تُنفذ التنمية الاقتصادية والاجتماعية في جمهورية أفريقيا الوسطى منذ عام 2016 في إطار الخطة الوطنية للتعافي وإرساء السلام (2017-2021). وسيشارك مشروع تحسين الإنتاجية والوصول إلى أسواق المنتجات الزراعية في مناطق السافانا في تفعيل هذا التوجه الاستراتيجي من خلال المساهمة في ركيزته 3.
- 39- وعلى مستوى الصندوق، ينبغي أن يتماشى المشروع مع الإطار الاستراتيجي للصندوق للفترة 2016-2025 (لا سيما الأهداف الاستراتيجية 1 و2 و3) وبرنامج الفرص الاستراتيجية القطرية للفترة 2020-2024.

وسيساهم المشروع أيضا في تحقيق أهداف التنمية المستدامة، ولا سيما الهدف 1 (القضاء على الفقر) والهدف 2 (القضاء على الجوع) والهدف 5 (المساواة بين الجنسين) والهدف 13 (إجراءات مواجهة تغير المناخ).

40- وسيستهدف هذا المشروع أربعة أنواع من الشركاء: (1) الشركاء التقنيين والماليين بما في ذلك مصرف التنمية الأفريقي؛ (2) هيئات مثل مكتب العمل الدولي، ومنظمة الأمم المتحدة للطفولة، ومنظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة، وبرنامج الأغذية العالمي، التي ستدعم المشروع، كل في مجال خبرتها؛ (3) القطاع الخاص والمصارف من أجل إبرام العقود التجارية وتمويل المشروعات الصغيرة لصالح الشباب والنساء؛ (4) منظمات المنتجين والمنظمات غير الحكومية لتنفيذ بعض الأنشطة الميدانية. وستشكل الخدمات العامة والمجتمعات المحلية، في مجالات تخصصها، شركاء مؤسسين مهمين في رصد وتقييم أداء المشروع.

هاء - التكاليف والفوائد والتمويل

41- يدخل كل من المكون ألف (تنمية القطاعين النباتي والحيواني) والمكون باء (دعم تقديم الخدمات وتطوير المنتجات) جزئيا ضمن تمويل المناخ. ووفقا لمنهجيات المصارف الإنمائية المتعددة الأطراف لرصد تمويل التكيف مع تغير المناخ والتخفيف من أثاره، فُدر المبلغ الإجمالي لتمويل المناخ الذي يقدمه الصندوق لهذا المشروع مبدئيا بمبلغ 18 345 000 دولار أمريكي.

تكاليف المشروع

42- سيُنفذ مشروع تحسين الإنتاجية والوصول إلى أسواق المنتجات الزراعية في مناطق السافانا على مدى ست سنوات. وتبلغ تكلفته الإجمالية، بما في ذلك مخصصات الطوارئ، 36.85 مليون دولار أمريكي (21.37 مليار فرنك من فرنكات الجماعة المالية الأفريقية). وتبلغ تكلفته الأساسية 32.68 مليون دولار أمريكي (18.96 مليار فرنك من فرنكات الجماعة المالية الأفريقية). وتشكل الضرائب 12.7 في المائة من التكلفة الإجمالية، بمبلغ إجمالي قدره 4.67 مليون دولار أمريكي (2.71 مليار فرنك من فرنكات الجماعة المالية الأفريقية).

43- وتبلغ التكاليف الاستثمارية والتكاليف المتكررة للمشروع 29.21 مليون دولار أمريكي (17.97 مليار فرنك من فرنكات الجماعة المالية الأفريقية)، أي 90 في المائة من التكلفة الإجمالية، و3.47 مليون دولار أمريكي (2.012 مليار فرنك من فرنكات الجماعة المالية الأفريقية)، أي 10 في المائة من التكلفة الإجمالية. وتبلغ تكلفة مخصصات الطوارئ 4.17 مليون دولار بما في ذلك 1.07 مليون دولار أمريكي للطوارئ المادية و3.09 مليون دولار للطوارئ المالية.

44- وتقدر تكلفة المكون ألف (تنمية القطاعين النباتي والحيواني) بمبلغ 14.27 مليون دولار أمريكي، أي 38.73 من تكلفة المشروع، وتكلفة المكون 2 (دعم تقديم الخدمات وتطوير المنتجات) بمبلغ 15.99 مليون دولار أمريكي، أي 43.40 في المائة من تكلفة المشروع، وتكلفة المكون 3 (إدارة المشروع وتنسيقه) بمبلغ 6.58 مليون دولار أمريكي، أي 17.86 في المائة من تكلفة المشروع.

الجدول 1
تكاليف المشروع حسب المكون والمكون الفرعي والجهة الممولة
(بآلاف الدولارات الأمريكية)

المكون/المكون الفرعي	منحة الصندوق		قرض الصندوق		صندوق التكييف		المساهمة العينية للحكومة		المساهمة العينية للمستفيدين		الحكومة		المجموع	
	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ
المكون ألف: تنمية القطاعين النباتي والحيواني المكون الفرعي ألف-1: تعزيز القدرات الإنتاجية للمنتجين	51.0	1 016.5	12.9	257.2	24	481.4	-	-	-	-	12.0	238.5	5.4	1 993.6
المكون الفرعي ألف-2: إقامة البنية التحتية الداعمة للإنتاج وإصلاحها	57.3	5 300.4	14.0	1 290.1	14	1 308.0	-	-	-	-	14.6	1 347.1	25.1	9 245.6
المكون الفرعي ألف-3: التثقيف التغذوي والإدماج الاجتماعي	11.6	351.5	2.9	88.3	77	2 352.1	-	-	7.7	232.5	0.4	12.3	8.2	3 036.6
المجموع الفرعي	46.7	6 668.4	11.5	1 635.7	29	4 141.5	-	-	1.6	232.5	11.2	1 597.9	38.7	14 275.8
المكون باء: دعم تقديم الخدمات وتطوير المنتجات المكون الفرعي باء-1: البنية التحتية المتعلقة بالوصول إلى الأسواق	60.3	6 780.2	15.1	1 696.3	8	928.7	-	-	-	-	16.4	1 840.2	30.5	11 245.5
المكون الفرعي باء-2: دعم تطوير المنتجات	27.7	957.0	7.1	246.6	38	1 333.5	-	-	7.8	267.6	18.7	645.8	9.4	3 450.5
المكون الفرعي باء-3: إقامة البنى التحتية لتشغيل الخدمات عل نحو أفضل	9	584.5	10.8	140.7	27	357.2	-	-	-	-	16.9	220.0	3.5	1 302.4
المجموع الفرعي	52.0	8 321.8	13.0	2 083.6	16	2 619.4	-	-	1.7	267.6	16.9	2 706.1	43.4	15 998.4
المكون جيم: إدارة المشروع وتنسيقه المكون الفرعي جيم-1: التنسيق والإدارة	41.9	1 888.7	10.8	484.8	30	1 368.4	10.2	459.9	-	-	6.7	301.8	12.2	4 503.7
المكون الفرعي جيم-2: الرصد والتقييم وإدارة المعرفة	42.7	889.0	10.5	217.8	43	908.9	-	-	-	-	3.2	66.2	5.6	2 081.9
المجموع الفرعي	42.2	2 777.7	10.7	702.6	34	2 277.3	7.0	459.9	-	-	5.6	368.0	17.9	6 585.6
المجموع	48.2	17 767.8	12.0	4 421.8	24	9 038.2	1.2	459.9	1.4	500.0	12.7	4 671.9	100.0	36 859.8

الجدول 2
تكاليف المشروع حسب فئة الإنفاق والجهة الممولة
(بآلاف الدولارات الأمريكية)

فئة الإنفاق	منحة الصندوق		قرض الصندوق		صندوق التكلفة		المساهمة العينية للحكومة		المستفيدون		المساهمة العينية للمستفيدين		الحكومة		المجموع	
	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ
الأشغال المدنية والريفية	52.7	10 027.6	13.0	2 480.0	15.3	2 907.7	-	-	-	-	-	-	19.0	3 615.9	51.6	19 031.1
المعدات والمواد	24.4	637.5	6.4	167.1	40.2	1 051.0	-	-	-	-	-	-	29.0	757.9	7.1	2 613.6
حلقات العمل	63.3	1 161.2	15.8	289.1	21.0	384.6	-	-	-	-	-	-	-	0.0	5.0	1 834.9
الاستشارات	51.1	3 092.2	12.6	761.5	36.3	2 196.5	-	-	-	-	-	-	-	0.0	16.4	6 050.1
المركبات	53.5	163.8	15.1	46.3	2.0	6.1	-	-	-	-	-	-	29.4	90.1	0.8	306.3
السلع والخدمات والمدخلات	49.0	902.4	12.3	225.5	11.5	211.9	-	-	27.2	500.0	-	-	-	0.0	5.0	1 839.8
المنح والإعانات	-	-	-	-	100.0	1 031.0	-	-	-	-	-	-	-	-	2.8	1 031.0
الرواتب والعلاوات	50.9	1 556.0	12.9	394.9	36.2	1 107.4	-	-	-	-	-	-	-	0.0	8.3	3 058.3
التكاليف التشغيلية	20.8	227.3	5.3	57.6	13.0	141.9	42.0	459.9	-	-	-	-	-	208.0	3.0	1 094.7
المجموع	48.2	17 767.8	12.0	4 421.8	24.5	9 038.2	1.2	459.9	1.4	500.0	-	-	12.7	4 671.9	100.0	36 859.8

الجدول 3
تكاليف المشروع حسب المكون والمكون الفرعي والسنة
(بالآلاف الدولارات الأمريكية)

المجموع يتضمن مخصصات الطوارئ												
المكون/المكون الفرعي	2021		2022		2023		2024		2025		2026	
	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%
المكون ألف: تنمية القطاعين النباتي والحيواني												
المكون الفرعي ألف-1: تعزيز القدرات الإنتاجية للمنتجين	192.8	4	1 059.4	9	366.2	3	364.7	6	7.0	0	3.6	1
المكون الفرعي ألف-2: إقامة البنية التحتية الداعمة للإنتاج وإصلاحها	504.3	11	2 044.1	18	2 640.4	24	2 494.1	38	1 552.4	58	10.2	2
المكون الفرعي ألف-3: التثقيف التغذوي والإمداد الاجتماعي	1 015.5	21	676.1	6	1 034.2	9	283.3	4	21.8	1	5.7	1
المجموع الفرعي	1 712.6	36	3 779.6	33	4 040.7	36	3 142.1	48	1 581.3	59	19.5	4
المكون باء دعم تقديم الخدمات وتطوير المنتجات												
المكون الفرعي باء-1: البنية التحتية المتعلقة بالوصول إلى الأسواق	547.2	11	4 757.0	42	3 997.2	36	1 915.4	29	17.5	1	11.1	2
المكون الفرعي باء-2: دعم تطوير المنتجات	341.1	7	881.3	8	1 824.7	16	300.2	5	98.7	4	4.5	1
المكون الفرعي باء-2: إقامة البنى التحتية لتشغيل الخدمات على نحو أفضل	59.4	1	843.3	7	188.9	2	210.8	3	-	-	-	-
المجموع الفرعي	947.6	20	6 481.7	57	6 010.8	54	2 426.4	37	116.2	4	15.6	3
المكون جيم: إدارة المشروع وتنسيقه												
المكون الفرعي جيم-1: التنسيق والإدارة	1 325.3	28	703.6	6	708.7	6	729.1	11	615.4	23	421.5	85
المكون الفرعي جيم-2: الرصد والتقييم وإدارة المعرفة	773.9	16	331.9	3	344.5	3	235.1	15	359.3	13	37.2	8
المجموع الفرعي	2 099.2	44	1 035.5	9	1 053.2	9	964.3	4	974.8	36	458.7	93
المجموع	4 759.5	100	11 296.8	100	11 104.7	100	6 532.8	100	2 672.3	100	493.8	100

استراتيجية وخطة التمويل والتمويل المشترك

45- ستشمل جهات تمويل المشروع ما يلي: (1) الصندوق بمبلغ 4.42 مليون دولار أمريكي كقرض و17.76 مليون دولار أمريكي كمنحة؛ (2) صندوق التكيف بمبلغ 9.03 مليون دولار أمريكي؛ (3) المستفيدين من الوحدات بمبلغ 0.5 مليون دولار أمريكي؛ (4) حكومة جمهورية أفريقيا الوسطى بمبلغ 4.67 مليون دولار أمريكي تغطي مختلف الضرائب والرسوم المطبقة على السلع والخدمات و0.45 مليون دولار أمريكي تغطي تكلفة إنشاء مكاتب وحدة تنسيق المشروع وفروعها. وستُعبأ أدوات التنفيذ الأسرع لاستهلال المشروعات لاستهلال هذا المشروع بشكل سريع.

الصرف

46- ستُصرف أموال الصندوق وفقاً لأحكام دليل الصرف في الصندوق. وستُفصل طرائق الصرف في الصندوق في الرسالة الموجهة إلى المقترض/المتلقي بعد دخول اتفاقية التمويل حيز التنفيذ.

تحليل موجز للفوائد والجوانب الاقتصادية

47- يبلغ معدل العائد الاقتصادي الداخلي الأساسي للمشروع 19.3 في المائة. ويقدر صافي القيمة الحالية بمبلغ 34.65 مليون دولار أمريكي. ومع ذلك، سيكون أعلى إذا أخذنا في الاعتبار الفوائد الناتجة عن التثقيف الغذائي، والمعرفة المكتسبة أثناء التدريب، وما إلى ذلك.

48- ويوضح تحليل الحساسية المستند إلى زيادة تكاليف المشروع بنسب 10 في المائة و20 في المائة و30 في المائة أن معدل العائد الاقتصادي الداخلي يبلغ 16.8 في المائة و15.4 في المائة و14 في المائة على التوالي، مما يثبت أن النتائج لا تزال متينة مقابل مخاطر زيادة تكاليف الأنشطة التي سيتم الترويج لها في إطار المشروع. ويبلغ صافي القيمة الحالية المقابل للزيادات في تكاليف المشروع تلك 29.2 مليون دولار أمريكي و25.4 مليون دولار أمريكي و21.7 مليون دولار أمريكي على التوالي.

49- ويشير تحليل الحساسية المستند إلى انخفاض عائدات المشروع بنسب 10 في المائة و20 في المائة و30 في المائة إلى أن معدل العائد الاقتصادي الداخلي يبلغ 16.7 في المائة و15.4 في المائة و14 في المائة على التوالي. وإذا تأخرت الفوائد الاقتصادية لمدة سنة أو أربع سنوات، فإن معدل العائد الاقتصادي سيبلغ 15.6 في المائة و9.6 في المائة على التوالي.

استراتيجية الخروج والاستدامة

50- سيضمن المشروع ما يلي: (1) خلق أوجه التآزر والتكامل الضرورية مع مشروع دعم تنمية سلاسل القيمة الزراعية في السافانا؛ (2) ضمان نقل المهارات بسلاسة إلى أصحاب المصلحة (منظمات المنتجين، واللجان التقنية، ورابطات المستخدمين، والخدمات التقنية اللامركزية، وما إلى ذلك)؛ (3) ضمان إدارة المجتمعات للبنى التحتية الجماعية عند تحديدها؛ (4) ضمان إقامة علاقة وخلق مناخ من الثقة بين المنتجين ومنظماتهم مع الشركاء التجاريين، والخدمات التقنية اللامركزية، ووكالات التنمية؛ (5) بناء قدرات الخدمات المركزية للوزارتين المسؤولتين عن التنفيذ.

51- وسيُنظَّم تنفيذ المشروع على ثلاث مراحل بما في ذلك الاستهلال السريع في السنة الأولى والاستثمارات في السنوات الثانية والثالثة والرابعة والخامسة، والتوحيد والملكية والخروج في السنة السادسة.

ثالثاً- المخاطر

ألف- المخاطر وتدابير التخفيف منها

- 52- تتعلق المخاطر التي تواجه المشروع بما يلي: (1) السياسة والأمن؛ (2) المناخ؛ (3) ضعف وعدم كفاءة شركات الأعمال في بناء/إصلاح البنى التحتية المقررة؛ (4) المجال الائتماني والحوكمة في إدارة المشروع؛ (5) عدم نجاح أوجه التآزر والتكامل بين مشروع دعم تنمية سلاسل القيمة الزراعية في السافانا ومشروع تحسين الإنتاجية والوصول إلى أسواق المنتجات الزراعية في مناطق السافانا (المشروع الحالي)؛ (6) ظهور متأخرات سداد الديون والنفقات غير المؤهلة مرة أخرى كعامل في تعليق الحافطة.
- 53- وفيما يتعلق بالتدفق النقدي، يجب أن يضع المشروع خطة تدفق نقدي ربع سنوية للحساب المعين، يتم تحديثها بانتظام. كما سيكون من الضروري تدريب شركاء التنفيذ على إجراءات صرف/تبرير الإعانات التي يمنحها المشروع وصرف أموال اتفاقيات الشراكة على أساس خطة نشاط ربع سنوية يتم تحديثها لتشمل المبلغ الذي يبرره الشركاء.
- 54- وفيما يتعلق بالميزانية، يتعين على المشروع تقديم خطة صرف تستند إلى خطة العمل والميزانية السنوية.

الجدول 4

المخاطر وتدابير التخفيف

مجالات المخاطر	المخاطر المتأصلة	المخاطر المتبقية
السياق القطري	عالية	عالية
الاستراتيجيات والسياسات القطاعية	كبيرة	متوسطة
السياق البيئي والمناخي	عالية	كبيرة
نطاق المشروع	كبيرة	متوسطة
القدرات المؤسسية للتنفيذ والاستدامة	كبيرة	متوسطة
الإدارة المالية	عالية	كبيرة
توريد المشروع	عالية	متوسطة
الأثر البيئي والاجتماعي والمناخي	كبيرة	متوسطة
أصحاب المصلحة	متوسطة	منخفضة
إجمالي المخاطر	كبيرة	متوسطة

باء- الفئة البيئية والاجتماعية

- 55- يُصنف مشروع تحسين الإنتاجية والوصول إلى أسواق المنتجات الزراعية في مناطق السافانا في الفئة البيئية والاجتماعية ألف يُحتمل أن ينجم عن المشروع مخاطر بيئية واجتماعية منخفضة إلى كبيرة، خاصة في حالة أنشطة التطوير التي تتجاوز تخصيص 100 هكتار للإنتاج الزراعي وإصلاح موارد المياه والأراضي. ويضاف إلى ذلك إقامة البنية التحتية الطرقية مثل الطرق الممهدة وغير الممهدة التي يزيد طولها عن 10 كيلومترات والبنية التحتية الأخرى مثل السدود.
- 56- ويمكن تجاوز معظم تلك الآثار و/أو تقليصها بشكل كبير من خلال خطط التخفيف المناسبة.

جيم- تصنيف المخاطر المناخية

57- يصنف المشروع على أن لديه مخاطر مناخية عالية. وستساعد تدخلات التكيف مع تغير المناخ المجتمعات الضعيفة على التخفيف من تلك المخاطر والتخفيف بشكل مستدام من آثار تغير المناخ في منطقة التدخل.

دال- القدرة على تحمل الديون

58- يؤكد التقرير القطري الأخير لصندوق النقد الدولي بشأن جمهورية أفريقيا الوسطى الصادر في أبريل/نيسان 2020 ارتفاع مخاطر إجهاد الديون الخارجية، ويشير المؤشر المركب لجمهورية أفريقيا الوسطى، برصيد 2.44، إلى انخفاض قدرتها على تحمل الديون. ومن المتوقع أن ومن المتوقع أن تبقى قدرتها على تحمل الديون على المدى المتوسط بمجرد زوال آثار أزمة كوفيد-19. أما بالنسبة لتوقعات النمو الاقتصادي لعام 2020، فقد تراجعت إلى 1 في المائة بينما سيرتفع التضخم بنسبة 3.5 في المائة بعدما كانت نسبته 3 في المائة قبل تفشي جائحة كوفيد-19.

رابعاً- التنفيذ

ألف- الإطار التنظيمي

إدارة المشروع وتنسيقه

59- انطلاقاً من روح الفعالية والكفاءة، فإن الخطة المؤسسية التي سيعتمدها المشروع هي كما يلي: (1) إنشاء لجنة توجيهية واحدة على المستوى المركزي ووحدة تنسيق منفصلتين تعملان معاً؛ (2) إنشاء نفس فروع تلك المسؤولة عن مشروع دعم تنمية سلاسل القيمة الزراعية في السافانا ومشروع تنشيط الإنتاج الزراعي الرعوي في السافانا على المستوى الميداني كآلية تنسيق وتداول على المستوى الإقليمي؛ (3) تجميع بعض تكاليف الإدارة؛ (4) إجراء عمليات التخطيط للأنشطة الميدانية وإعداد خطط العمل والميزانية بطريقة منسقة. وستحدد الدلائل المختلفة قواعد الإدارة وستمكن من إنشاء الذاكرة المؤسسية للمشروع.

الإدارة المالية والتوريد والتسيير

60- ستدار أموال المشروع وفقاً للإجراءات المعمول بها في جمهورية أفريقيا الوسطى وكذلك وفقاً للإجراءات المعمول بها في الصندوق من حيث الإدارة المالية والإدارية للمشروعات. وستُفصل إجراءات الإدارة المالية والإدارية في الرسالة الموجهة إلى المقترض/المتلقي وفي دليل الإدارة المالية والإدارية للمشروع.

61- وستطبق إجراءات التوريد الوطنية للمشروع ما لم تتعارض مع المبادئ التوجيهية للصندوق الصادرة في سبتمبر/أيلول 2010، والتي تم تنقيحها في ديسمبر/كانون الأول 2019.

62- ويتمشى تسيير المشروع مع سياسة الصندوق المعدلة بشأن منع التدليس والفساد في أنشطته وعملياته، ولهذه الغاية، ينبغي استخدام جميع الأدوات المتاحة أثناء تنفيذه. ويجب الإبلاغ عن جميع الممارسات المرصودة في هذه الشأن على الفور إلى المكاتب التابعة للصندوق (<https://www.ifad.org/ar/anti-corruption>) وكذلك إلى دائرة منع الاحتيال على المستوى الوطني لجمهورية أفريقيا الوسطى.

انخراط المجموعة المستهدفة في المشروع وتعليقاتها عليه ومعالجة التظلمات

63- سيضمن تعزيز أثر المشروع من خلال إنشاء آليات للشفافية وانخراط المواطنين تهدف إلى تحسين مساءلة وأداء الجهات الفاعلة الرئيسية مثل موظفي المشروع، ومقدمي الخدمات، ومنظمات المنتجين، والتعاونيات والقطاع الخاص، وشبكات الشباب التي يتجمع فيها المستفيدون، وكذلك فعالية الشراكات بين القطاعين العام والخاص. وسيضع المشروع آلية ليقوم طرف ثالث من المجتمع المدني بتقييم النتائج بشكل دوري.

- 64- وستوضع عملية لمعالجة التظلمات.
- 65- وللتخفيف من حدوث أي تضارب في المصالح، ستوضع آلية للطعن والشكوى منذ استهلال المشروع تتيح لمختلف الجهات الفاعلة التعبير عن وجهة نظرها.

باء- التخطيط، والرصد والتقييم، والتعلم، وإدارة المعرفة والاتصالات

- 66- ستضع كل وحدة تنسيق أدوات وإجراءات للرصد والتقييم وفقا لمتطلبات الصندوق الخاصة بهذا المشروع ومصرف التنمية الأفريقي الخاصة بمشروع دعم تنمية سلاسل القيمة الزراعية في السافانا. ومع ذلك، سيُجمع بين تلك الأدوات والإجراءات من أجل الحصول على آلية مشتركة لعرض نتائج التنمية الناتجة عن المشروعين.
- 67- وسيُربط نظام الرصد والتقييم لهذا المشروع على نحو وثيق بالآليات قيد الإنشاء على المستوى الوطني، بما في ذلك تلك المستخدمة من قبل الوزارات المعنية (وزارة الزراعة والتنمية الريفية ووزارة الثروة الحيوانية وصحة الحيوان) والأمانة الدائمة لشبكة منع الأزمات الغذائية.

استراتيجية إدارة المعرفة والاتصال

- 68- سيضع المشروع استراتيجية تتضمن الأهداف التالية: (1) ترسيخ المعرفة التقنية على نحو مستدام بين المنتجين والتعاونيات؛ (2) توليد المعرفة انطلاقاً من تجربة المشروع؛ (3) تقاسم تلك المعرفة مع الإدارات التقنية في وزارة الزراعة والتنمية الريفية ووزارة الثروة الحيوانية وصحة الحيوان أو في الصندوق أو في الجهات المانحة الأخرى باستخدام وسائل الإعلام المختلفة.

الابتكار وتوسيع النطاق

- 69- مكن تنفيذ المشروعات السابقة من تحقيق مكاسب كبيرة تستحق أن تستمر ويوسع نطاقها في إطار هذا المشروع الجديد.

◀ **نهج منظمات المنتجين.** عزز هذا النهج التماسك الاجتماعي على مستوى المجتمعات المحلية، مما مهد الطريق لفهم أساسيات تنفيذ المشروعات والأنشطة الاجتماعية والاقتصادية. وسيُقدم الدعم لتلك المنظمات لتعلم أدوات الإدارة والتنظيم.

◀ **نهج سلاسل القيمة.** يُظهر النهج الذي أطلقه مشروع إنعاش إنتاج المحاصيل الغذائية والإنتاج الحيواني على نطاق ضيق في مناطق السافانا أن تنفيذه في بيئة ريفية منهكة مثل تلك الموجودة في جمهورية أفريقيا الوسطى يستغرق وقتاً ويجب أن يتكيف مع السياق المحلي. ويجب دعم ربحية الأنشطة الاقتصادية من خلال مجموعة من الإجراءات المتقاطعة، وهو ما سيتم خلال هذا المشروع.

◀ **مراعاة البعد البيئي.** أظهر دمج هذا الاهتمام في إجراءات التنمية منذ تدخلات مشروع إنعاش إنتاج المحاصيل الغذائية والإنتاج الحيواني على نطاق ضيق في مناطق السافانا أن السكان الريفيين يتقبلون الابتكارات التي تهدف إلى الحفاظ على البيئة وتخفيف الآثار الضارة لتغير المناخ التي يعيشونها على أساس يومي.

◀ **الحاجة إلى استراتيجية خروج فعالة من المشروع.** كشف غياب مثل تلك الاستراتيجية على مستوى مشروع إنعاش إنتاج المحاصيل الغذائية والإنتاج الحيواني على نطاق ضيق في مناطق السافانا هشاشة الإنجازات نظراً لأن المستفيدين لم يكونوا مستعدين جيداً لتولي ملكية الاستثمارات التي خلفها المشروع. ووضعت آلية خروج ذكية من مشروع تنشيط الإنتاج الزراعي الرعوي في السافانا ووسع نطاق هذا النهج في مشروع تحسين الإنتاجية والوصول إلى أسواق المنتجات الزراعية في مناطق السافانا (المشروع الحالي).

◀ العلاقات التجارية بين منظمات المنتجين والجهات الفاعلة من القطاع الخاص في المراحل النهائية من الإنتاج. لا تزال هذه التجربة جديدة ولكنها واعدة. وقد اعتمدت كنهج لتنمية سلاسل القيمة في مشروع تنشيط الإنتاج الزراعي الرعوي في السافانا ومشروع دعم تنمية سلاسل القيمة الزراعية في السافانا وسيعزز ذلك النهج في إطار مشروع تحسين الإنتاجية والوصول إلى أسواق المنتجات الزراعية في مناطق السافانا.

جيم- خطط التنفيذ

جاهزية التنفيذ وخطط الاستهلاك

70- يقتضي مشروع تحسين الإنتاجية والوصول إلى أسواق المنتجات الزراعية في مناطق السافانا استهلاكاً سريعاً مدعوماً بأدوات التنفيذ الأسرع لاستهلاك المشروعات التي وضعها الصندوق.

خطط الإشراف واستعراض منتصف المدة والإنجاز

71- سيرشرف الصندوق على المشروع مباشرة من خلال المكتب دون الإقليمي لأفريقيا الوسطى، باتتباع إجراءات الصندوق. وستنفذ بعثتين مشتركيتين بين الحكومة والصندوق ومصرف التنمية الأفريقي في السنة.

72- وسيجرى استعراض منتصف المدة خلال السنة الثالثة من تنفيذ المشروع بهدف تقييم النتائج التي تم الحصول عليها وإمكانيات تحقيق الأهداف المحددة. وسيتم تقرير إنجاز المشروع التقييمات وبتبج العناصر الموضوعية لتقييم نتائج المشروع بالإضافة إلى استخلاص الدروس المستفادة.

خامسا- الوثائق القانونية والسند القانوني

73- ستشكل اتفاقية تمويل المشروع بين جمهورية أفريقيا الوسطى والصندوق الدولي للتنمية الزراعية الوثيقة القانونية التي يقوم على أساسها تقديم التمويل المقترح إلى المقترض/المتلقي. وترفق نسخة من اتفاقية التمويل المتفاوض بشأنها في الذيل الأول.

74- وجمهورية أفريقيا الوسطى مخولة بموجب القوانين السارية فيها سلطة تلقي تمويل من الصندوق الدولي للتنمية الزراعية.

75- وإني مقتنع بأن التمويل المقترح يتفق وأحكام اتفاقية إنشاء الصندوق الدولي للتنمية الزراعية وسياسات التمويل ومعاييرها في الصندوق.

سادسا- التوصية

76- أوصي بأن يوافق المجلس التنفيذي على التمويل المقترح بموجب القرار التالي:

قرر: أن يقدم الصندوق إلى جمهورية أفريقيا الوسطى قرضا بشروط تيسيرية للغاية تعادل قيمته أربعة ملايين وأربعمائة وعشرين ألف دولار أمريكي (4 420 000 مليون دولار أمريكي)، على أن يخضع لأية شروط وأحكام أخرى تكون مطابقة على نحو أساسي للشروط والأحكام الواردة في هذه الوثيقة.

وقرر أيضا: أن يقدم الصندوق إلى جمهورية أفريقيا الوسطى منحة تعادل قيمتها سبعة عشر مليون وسبعمائة وستين ألف دولار أمريكي (17 760 000 دولار أمريكي)، على أن تخضع لأية شروط وأحكام أخرى تكون مطابقة على نحو أساسي للشروط والأحكام الواردة في هذه الوثيقة.

جيلبير أنغبو

رئيس الصندوق الدولي للتنمية الزراعية

Accord de financement négocié - La République Centrafricaine

Projet de Renforcement de la Productivité et de l'Accès aux Marchés des Produits Agropastoraux dans les savanes (PRAPAM)

(Négociations conclues le 5 Novembre 2020)

Prêt No:

Don No:

Nom du Projet : Projet de Renforcement de la Productivité et de l'Accès aux Marchés des Produits Agropastoraux dans les savanes (PRAPAM)

Entre

La République Centrafricaine ("l'Emprunteur/Bénéficiaire")

ET

Le Fonds international de développement agricole (le « Fonds » ou le « FIDA »)

(désignés individuellement par une "Partie" et collectivement par les "Parties")

ATTENDU QUE la République Centrafricaine a initié le Projet dont l'objet est de contribuer d'une manière durable à la réduction de la pauvreté, à l'amélioration de la sécurité alimentaire et nutritionnelle des ménages pauvres en milieu rural et à l'insertion économique des femmes et des jeunes pour un coût global d'un montant de trente-six millions huit cent cinquante mille (36 850 000) dollars des États-Unis ;

ATTENDU QUE le Projet sera cofinancé par (i) le FIDA à hauteur de dix-sept millions sept cent soixante-seize mille (17 760 000) dollars des États-Unis sous forme de Don et quatre millions quatre cent vingt mille (4 420 000 US\$) dollars des États-Unis sous forme de prêt; (ii) le Fonds d'adaptation pour un montant de neuf millions trente mille (9 030 000) dollars des États-Unis; (iii) les bénéficiaires des modules contribueront pour cinq cent mille (500 000 US\$) dollars des États-Unis; (iii) le Gouvernement Centrafricain contribuera pour un montant maximum de quatre million six cent soixante-dix mille (4 670 000 US\$) dollars des États-Unis correspondant au montant effectif payé pour les taxes et impôts divers appliqués sur les biens et services susceptibles d'être acquis dans le cadre du Projet et quatre cent cinquante mille (450 000 US\$) en nature, correspondant au coût de mise à disposition de locaux pour l'UCP et les antennes.

ATTENDU QUE l'Emprunteur/le Bénéficiaire a sollicité du Fonds un prêt et un don pour le financement partiel du Projet décrit à l'Annexe 1 du présent accord ;

ATTENDU QUE sur la base de ce qui précède, le Fonds a accepté d'accorder à l'Emprunteur/Bénéficiaire, un prêt qu'il accepte conformément aux modalités et conditions établies dans le présent accord (le "Prêt") et un don au titre du Cadre de soutenabilité de la dette (le "Don") ;

Considérant que le Fonds a accepté de co-financer le Projet.

Par conséquent, les parties conviennent de ce qui suit :

Section A

1. Le présent accord comprend l'ensemble des documents suivants : la description du Projet et les dispositions relatives à l'exécution (Annexe 1), le tableau d'affectation des fonds (Annexe 2) et les clauses particulières (Annexe 3).
2. Les Conditions Générales applicables au financement du développement agricole en date du 29 avril 2009, telles que modifiées en décembre 2018 et toutes éventuelles modifications postérieures ("les Conditions Générales") sont annexées au présent accord, et l'ensemble des dispositions qu'elles contiennent s'appliquent au présent accord. Aux fins du présent accord, les termes dont la définition figure dans les Conditions Générales ont la signification qui y est indiquée.
3. Le Fonds accorde à l'Emprunteur/Bénéficiaire, qui l'accepte, un Prêt et un Don (le "Financement"), que l'Emprunteur/ Bénéficiaire utilise aux fins de l'exécution du Projet, conformément aux modalités et conditions énoncées dans le présent accord.

Section B

1. **A.** Le montant du Prêt est de quatre millions quatre cent vingt mille (4 420 000 US\$) dollars des États-Unis.
B. Le montant du Don est de dix-sept millions sept cent soixante mille (17 760 000 US\$) dollars des États-Unis.
2. Le Prêt est accordé à des conditions particulièrement favorables et ne porte aucun intérêt, mais porte une commission de service déterminée par le FIDA à la date d'approbation du Prêt par le Conseil d'administration du Fonds et sera payable semestriellement au titre du service du Prêt. L'emprunt aura une échéance de quarante (40) ans, y compris un différé d'amortissement de dix (10) ans, à compter de la date d'approbation de l'emprunt par le Conseil d'administration du Fonds. Le principal de l'emprunt sera remboursé à raison de quatre pour cent et demi (4.5%) du montant total du principal par an pour les années onze (11) à trente (30) et un pour cent (1%) du principal total par an pour les années trente et un (31) à quarante (40).
3. La monnaie de paiement au titre du service du Prêt est le dollar des États-Unis (USD) au taux de change déterminé à la date du paiement.
4. L'exercice financier débute le 1^{er} Janvier et se termine le 31 décembre de chaque année.

5. Le remboursement du principal et le paiement des intérêts, de la commission de service du Prêt sont exigibles le 30 Avril et le 31 Octobre de chaque année.
6. Il y aura deux comptes désignés en Franc CFA, pour l'utilisation exclusive du Projet ouverts dans les livres d'une banque commerciale, acceptable pour le Fonds, et établie à Bangui destinés à recevoir, respectivement, les ressources exclusives du Prêt et du Don accordés au titre du présent accord. L'Emprunteur doit indiquer au Fonds l'identité des personnalités autorisées à exploiter les comptes désignés.
7. Deux comptes d'opérations libellés en Franc CFA seront ouverts au nom du Projet, dans les livres d'une banque commerciale, acceptable pour le Fonds, et établie à Bangui destinés à recevoir, respectivement les ressources exclusives du Prêt et du Don accordés au titre du présent accord. L'Emprunteur doit indiquer au Fonds l'identité des personnalités autorisées à exploiter les comptes désignés. Le compte d'opération du Prêt et celui du Don auront un sous-compte opérationnel ouvert pour chaque antenne du Projet.
8. L'Emprunteur/ Bénéficiaire fournira des fonds de contrepartie aux fins du Projet pour un montant maximum de quatre millions six cent soixante-dix mille (4 670 000 US\$) dollars des États-Unis correspondant au montant effectif payé pour les taxes et impôts divers appliqués sur les biens et services susceptibles d'être acquis dans le cadre du Projet ainsi qu'une contribution en nature estimée à quatre cent cinquante mille (450 000 US\$) dollars des États-Unis, en nature, correspondant au coût de mise à disposition des locaux pour l'Unité de Coordination du Projet (UGP) et les antennes.

Section C

1. L'Agent principal du Projet est: Le Ministère de l'Agriculture et du Développement Rural.
2. Un examen à mi-parcours sera effectué conformément aux dispositions des alinéas 8.03 (b) et (c) des Conditions Générales. Toutefois, les parties conviennent qu'une revue à mi-parcours sera organisée au cours de la troisième année d'exécution du Projet ou tout autre date convenue ou désignée par le Fonds et notifiée à l'Emprunteur/Bénéficiaire, à l'effet d'évaluer les résultats obtenus et les chances d'atteindre des objectifs du Projet.
3. La date d'achèvement du Projet est fixée au sixième (6^{ème}) anniversaire de la date d'entrée en vigueur du présent accord et la date de clôture du financement interviendra six (6) mois plus tard, ou à toute autre date désignée par le Fonds et notifiée à l'Emprunteur/ Bénéficiaire. La date de clôture du financement sera fixée conformément aux Conditions Générales, le cas échéant.
4. L'acquisition de biens, travaux et services financés par le Financement est effectuée conformément aux dispositions de la réglementation de l'Emprunteur/Bénéficiaire en matière de passation des marchés, dans la mesure où elles sont conformes aux directives pour la passation des marchés relatifs aux projets du FIDA.

Section D

1. Le Fonds administrera le financement et supervisera le Projet avec l'assistance de l'Agent principal du Projet.

Section E

1. Les éléments suivants sont désignés comme des motifs supplémentaires de suspension, de résiliation ou d'annulation du présent accord :

- a) A l'appréciation discrétionnaire du Fonds ou des cofinanciers, le cas échéant, l'absence de ratification ou d'approbation de l'accord de financement selon la législation nationale en vigueur de l'Emprunteur/Bénéficiaire.
 - b) Le manuel des procédures administratives et financières du Projet ou l'une de ses dispositions a fait l'objet d'une renonciation, d'une suspension, d'une résiliation, d'une modification ou d'un amendement sans l'accord préalable du Fonds, et après consultation avec l'Emprunteur/Bénéficiaire, le Fonds considère que cette modification ou amendement a ou est susceptible d'avoir, un effet préjudiciable important sur le Projet.
 - c) Le non-respect par l'Emprunteur/Bénéficiaire de l'un quelconque de ses engagements au titre du présent accord de financement ou de l'exécution du Projet entraînera, à l'appréciation discrétionnaire du Fonds, la suspension ou la résiliation du présent accord de financement ainsi que tous les engagements subséquents du Fonds.
 - d) Un accord de cofinancement avec un donateur ou co-financier n'est pas entré pleinement en vigueur dans les 180 jours suivant la date du présent accord révisé, et l'Emprunteur/le Bénéficiaire ne dispose pas de fonds de substitution.
 - e) Le droit de l'Emprunteur/Bénéficiaire de retirer le montant du Prêt et/ou du Don auprès du ou des co-financier(s) a été suspendu, annulé ou résilié, en tout ou en partie, ou le prêt d'un co-financier est devenu exigible et payable avant l'échéance convenue de celui-ci ou tout événement est survenu qui, avec le passage du temps, pourrait entraîner l'une ou l'autre de ces situations.
 - f) En cas de suspension ou résiliation ou annulation d'un accord de financement conclu entre le Fonds ou un co-financier et l'Emprunteur/Bénéficiaire, entraîne, à l'appréciation discrétionnaire du Fonds, la suspension ou la résiliation du présent accord.
 - g) A la discrétion du Fonds, en cas de changement dans la composition du personnel clé prévu à l'Annexe I sans information préalable du Fonds.
2. Les éléments suivants constituent des conditions additionnelles (générales/spécifiques) préalables aux décaissements :
 - a) La notification de l'entrée en vigueur de l'accord de financement consécutive à sa ratification ou approbation selon la législation de l'Emprunteur ;

- b) La non objection du FIDA à l'égard du manuel de procédures administratives et financières du Projet a été accordée.
 - c) Le personnel clé de l'UGP a été nommé conformément à l'Annexe 1 du présent accord.
 - d) Le droit de l'Emprunteur/Bénéficiaire de retirer le montant du Prêt et/ou du Don auprès du ou des co-financier(s) n'a pas été suspendu, annulé ou résilié, en tout ou en partie, ou le prêt
 - e) d'un co-financier est devenu exigible et payable avant l'échéance convenue de celui-ci ; ou tout événement est survenu qui, avec le passage du temps, pourrait entraîner l'une ou l'autre de ces situations.
3. Cet accord est soumis à la ratification ou approbation selon la législation nationale en vigueur de l'Emprunteur/Bénéficiaire
4. Toutes les communications ayant trait au présent accord doivent être adressées aux représentants dont le titre et l'adresse figurent ci-dessous :

POUR LA REPUBLIQUE CENTRAFRICAINE :

Le Ministre de l'Économie, du Plan et de la Coopération
Cabinet du Ministre
Rue Martin Luther King
B.P. 696 Bangui
République Centrafricaine

POUR LE FONDS :

Le Président
Fonds international de développement agricole
Via Paolo di Dono 44
00142 Rome, Italie

AMPLIATION A :

Le Ministre des Finances et du Budget
Avenue Abdel Gamal Nasser
B.P. 912 Bangui
République Centrafricaine

Le Ministre de l'Agriculture et du Développement Rural
B.P. 786 Bangui
République Centrafricaine

Le présent accord a été établi en langue française en deux (2) exemplaires originaux, un (1) pour le Fonds et un (1) pour l'Emprunteur / Bénéficiaire.

REPUBLIQUE CENTRAFRICAINE

Félix Moloua
Ministre de l'Économie, du Plan et de la Coopération

Date : _____

FONDS INTERNATIONAL POUR LE DEVELOPPEMENT AGRICOLE

Gilbert F. Houngbo
Président

Date : _____

Annexe 1

Description du Projet et dispositions relatives à l'exécution

I. Description du Projet

1. **Population Cible.** Le PRAPAM ambitionne d'atteindre à travers les activités de promotion des filières ciblées (17000 ménages) et les activités de nutrition (10800 personnes) environ 20 000 ménages (dont 50 % de femmes, 30% de jeunes) soit 119 000 personnes. L'intervention visera en priorité : (i) les petits producteurs engagés dans la production agricole, l'élevage se caractérisant par une production de subsistance avec des tailles réduites en superficie agricole et en capital bétail (Catégorie 1) ; (ii) les personnes déplacées et retournées victimes d'un niveau très élevé de décapitalisation et qui sont en instance d'insertion socio-économique dans les milieux d'accueil (Catégorie 2) ; (iii) les personnes extrêmement vulnérables composée de personnes vivants avec le VIH SIDA, les filles mères, les handicapés, les personnes du troisième âge, veuves et veufs, l'ensemble se caractérisant par une Vulnérabilité structurelle, une faible insertion sociale et une absence d'opportunités socio-économiques (Catégorie 3) ; (iv) les jeunes scolarisés et non scolarisés, les femmes chefs de ménages et les peuples autochtones (Pygmées et nomades M'bororos) caractérisés par une faiblesse prononcée ou une absence de capital de production (terre agricole et bétail) et un manque d'opportunités économiques et d'emplois (Catégorie 4).

2. **Zone d'Intervention.** Le PRAPAM va circonscrire ses interventions dans quatre (4) préfectures : la Nana-Mambaré, l'Ouham-Pendé, la Lobaye et l'Ombella-Mpoko. A l'intérieur de ces préfectures, le projet concentrera ses interventions dans onze (11) sous-préfectures et bassins de production (Bimbo, Boali, Bossembélé, Yaloké, Boda, Boganangone, Mbaïki, Bouar, Baboua, Bozoum et Bocaranga). La zone d'intervention concentrera 33% de la population générale et 39% des exploitations agricoles enregistrées dans l'ensemble du pays en 2013. Le nombre d'actifs agricoles y est évalué à 38% des 1 419 232 actifs agricoles du pays.

3. **Objectifs : L'objectif général** du PRAPAM est de contribuer d'une manière durable à la réduction de la pauvreté, à l'amélioration de la sécurité alimentaire et nutritionnelle des ménages pauvres en milieu rural et à l'insertion économique des femmes et des jeunes dans les régions 1, 2 et 3 de la Centrafrique. **L'objectif de développement** est de renforcer la résilience climatique des populations rurales et améliorer leur accès aux opportunités de marché. Il vise à créer les conditions favorables à l'accroissement des productions végétales et animales et à ouvrir les voies pour une meilleure commercialisation des productions des filières clés de la zone d'intervention.

4. **Composantes du Projet.** Le Projet comprend les composantes suivantes : i) Composante A : Développement des filières végétales et animales ; ii) Composante B : Soutien à l'offre des services et à la valorisation des produits ; et iii) Composante C : Coordination et gestion du Projet.

i) **Composante A : Développement des filières végétales et animales**

La composante vise l'augmentation de la productivité et des productions des systèmes végétal et animal contribuant aussi à une amélioration nutritionnelle.

Sous-composante A1 : Renforcement des capacités productives des

producteurs. Le Projet interviendra en vue de la mise en place d'un mécanisme d'appui au défrichement et aux labours mécanisés des parcelles agricoles dans les sous-préfectures de Bouar et Baoro de la Nana-Mambéré (200 ha), Damara, Bogangolo, Boali, Bossembélé et Yaloké de l'Ombella M'Poko (400 ha) et les sous-préfectures de Boda, Noganagone et Boganda de Lobaye (250 ha) ; et **(ii)** l'emploi temporaire d'environ 161500 homme-jours, en complémentarité avec les activités financées sous cette sous-composante par le PADECAS, à savoir : (i) la diffusion de nouvelles technologies de production au profit des bénéficiaires ; (ii) la production des semences améliorées et des technologies de conservation des semences ; (iii) l'approvisionnement en intrants et outillages agricoles ; et (iv) l'amélioration des itinéraires techniques de production. Les activités seront organisées autour de deux volets que sont le défrichement des terres et le labour mécanisé des parcelles agricoles.

Sous-composante A2. Création et réhabilitation d'infrastructures d'appui à la production. Cette sous-composante vise la mise en valeur et le développement d'environ 730 ha d'aménagements hydro-agricoles au niveau des bas-fonds en vue de l'intensification de la production du riz, des cultures vivrières et maraîchères. Les activités sont classées en trois volets : (i) **réhabilitation et extension du périmètre irrigué de Bozoum ; (ii) réhabilitation et extension du périmètre irrigué de Sakai ; et (iii) construction d'infrastructures pour l'aménagement de bas-fonds et de sites maraîchers.**

Sous-composante A3 : Éducation nutritionnelle et inclusion sociale. Cette sous composante a pour objectif d'améliorer la sécurité alimentaire et nutritionnelle des ménages les plus vulnérables, ainsi que le renforcement ou la reconstitution de leurs capacités productives et leurs moyens d'existence à travers la mise en œuvre de trois volets d'activités : (i) **appui à la prise en charge intégrée de la malnutrition aigüe sévère (MAS) avec ou sans complications médicales ; (ii) soutien à l'Éducation nutritionnelle et hygiénique pour le changement des comportements notamment par la mise en place d'outils et de méthodologie de promotion des bonnes pratiques, un dispositif communautaire de 432 couples de « parents lumières » ou encore d'agents en charge du suivi et de l'appui-conseil de proximité et de la mise en œuvre du projet ; et (iii) soutien au développement des initiatives économiques.**

ii) Composante B : Soutien à l'offre des services et à la valorisation des produits

L'objectif visé à travers cette composante est la création d'infrastructures mieux gérées en matière de transformation, commercialisation et d'accès aux marchés. Elle visera aussi à renforcer les capacités d'intervention des services d'appui au secteur agricole et pastoral.

Sous composante B1, Infrastructures d'accès aux marchés. Cette sous-composante a pour objectif de mettre en place des infrastructures de desserte mieux gérées afin d'améliorer l'accès vers les sites de production, les habitations et les marchés à travers notamment les réalisations suivantes : (i) une étude de faisabilité technique des pistes ; (ii) l'ouverture de 25 km de pistes en travaux neufs ; (iii) la réhabilitation de 500 km de tronçons de pistes ; et (iv) des séances de formation des membres de brigades aux procédures techniques et durabilité de la gestion des pistes. L'effet attendu est de réduire les pertes de production dues à une insuffisance dans les chaînes de transport et d'assurer une meilleure valorisation des produits grâce

à de meilleurs prix sur les marchés. Les filières concernées seront ainsi plus compétitives.

Sous composante B.2, Appui à la valorisation des produits. L'Objectif de la sous-composante est de mettre en place des infrastructures de valorisation des productions soutenues par un accès aux marchés amélioré tels que notamment : (i) des Plateformes multifonctionnelles équipés et fonctionnelles ; (ii) des magasins de stockage des productions végétales livrés aux coopératives ; (iii) des aires de séchage des productions végétales livrées aux coopératives ; ou encore des (iv) unités de transformation de haricots et du riz en produits dérivés fonctionnelles et des décortiqueuses de riz fonctionnelles. L'effet attendu est (i) des produits mieux conservés contribuant à la nutrition ; (ii) des opportunités d'emplois créées pour les jeunes et les femmes ; et (iii) les producteurs bénéficiant d'une ouverture aux marchés nationaux et sous régionaux. Les activités seront mises en œuvre à travers deux volets que sont **l'amélioration du stockage et de la transformation des produits et l'appui à la connaissance et à l'accès aux marchés.**

iii) **Sous-composante B3 : Renforcement de l'offre de services aux producteurs.** L'objectif de la sous-composante est d'assurer la réhabilitation ou la construction des infrastructures pour les structures d'appui et de services afin de renforcer la production et la commercialisation des produits. Les activités promues dans le cadre de cette sous-composante relèvent essentiellement du domaine de l'élevage. Les résultats escomptés sont : (i) la chaîne d'abattage des animaux de boucherie est améliorée à travers la réhabilitation de 3 aires d'abattage des animaux de boucherie (Yaloké, Boda et Baoro) et l'abattoir de Bouar ; (ii) un marché à bétail est construit dans la localité de Bouar ; et (iii) les services d'appui à l'élevage bénéficient de la construction de 15 postes vétérinaires, 1 parc - couloir de vaccination et la réhabilitation de l'ENEB – Bouar.

iv) **Composante C : Coordination et gestion du Projet**

Cette composante organise le dispositif de gouvernance du projet et a pour objectifs de coordonner les interventions du projet, d'assurer une gestion financière efficace et transparente des ressources, de veiller à un fonctionnement harmonieux du projet et à une pleine intégration des processus de planification avec le PADECAS et asseoir un système de suivi évaluation en mesure de suivre l'atteinte des résultats.

II. Dispositions relatives à l'exécution

A. Organisation et Gestion

Agent Principal : Le Projet sera placé sous la tutelle du Ministère de l'Agriculture et du Développement Rural (MADR) en tant qu'Agence d'exécution. Le MADR assurera ainsi la maîtrise d'ouvrage, en assumant toutes les charges liées à cette fonction.

Comité national de pilotage (CNP) commun aux trois projets. Le CNP créé à l'occasion de la mise en place du PADECAS sera élargi au Projet par un arrêté conjoint des Ministres en charge de l'Agriculture et de l'Elevage. Il assurera la supervision stratégique et opérationnelle du Projet, et approuvera à ce titre, les programmes de travail et de budgets annuels (PTBA), les rapports annuels d'exécution, et la cohérence des interventions des trois projets avec les politiques nationales. Il se réunira en séance ordinaire deux fois par an et son secrétariat sera assuré par les Coordonnateurs du PADECAS, PRAPAM et

PREPAS. Le CNP regroupera les représentants des différents ministères sectoriels concernés par l'action de ces projets et aussi des représentants des OP et du secteur privé. Selon les besoins, les partenaires techniques et financiers intervenant sur les mêmes thématiques pourraient être invités aux sessions en tant qu'observateurs.

Comité technique d'appui au pilotage (CTAP). Le CNP s'appuiera sur un comité technique d'appui au pilotage (CTAP) composé de six techniciens provenant des Ministères de l'Agriculture, Élevage, Infrastructures, Plan, Finances et Commerce (un par ministère). Le CTAP servira de bras technique au CNP et à ce titre, il sera chargé de l'analyse et de la synthèse des dossiers et rapports soumis par l'UCP et de la formulation à l'attention du CNP, d'avis techniques argumentés permettant une prise de décision avisée.

Comités régionaux de concertation (CRC). Au niveau déconcentré, la concertation se fera à travers les Comités de concertation régionale (CRC) existants du PADECAS instaurés à l'échelle sous-préfectorale et créés par décision du Ministre en charge de l'Agriculture. Les CRC se réuniront une fois par trimestre pour valider: (i) les rapports trimestriels des antennes régionales ; (ii) les rapports des comités de sélection des microprojets soumis par les acteurs (OP et opérateurs individuels) ; (iii) la planification des investissements au niveau sous préfectoral dans le cadre de la préparation du PTBA ; et (iv) veiller à l'alignement et à la cohérence avec les stratégies régionales et les autres opérations de développement intervenant dans la région. Il sera également mis en place, au niveau régional, un comité de sélection/approbation des microprojets à l'échelle de chaque sous-préfecture couverte par le Projet.

Unité de Coordination du Projet (UCP). Le Projet et le PADECAS auront chacun leur propre UCP et mutualiseront certains postes de spécialistes. Chaque UCP sera redevable de l'exécution des activités de son projet à travers une autonomie de gestion administrative et financière. L'UCP du Projet sera composée de : (i) un Coordonnateur national travaillant en binôme avec celui du PADECAS ; (ii) un ingénieur Génie rural ; (iii) un spécialiste en technologie, chaînes de valeur agricoles et du suivi de la nutrition; (iv) un spécialiste en Environnement; (v) un spécialiste OP/Entrepreneuriat; (vi) un spécialiste en suivi-évaluation ; (vii) un spécialiste en gestion administrative et financière ; (viii) un spécialiste en passation de marchés, (ix) un spécialiste en Genre, jeunesse et ciblage ; (x) un comptable, (xi) un assistant administratif/chargé de la caisse, (xii) un chargé de communication et gestion des savoirs et (xiii) un personnel d'appui (chauffeurs, 1 secrétaire, gardiens/personnel de surface). Cette équipe de l'UCP assurera la programmation et la mise en œuvre des activités du Projet, en lien avec des partenaires d'exécution et les services concernés des ministères techniques impliqués, les OP, de la Chambre d'Agriculture et le secteur privé. Elle sera chargée de la préparation des PTBA, des dossiers d'acquisitions et des demandes de paiement, de l'élaboration des rapports trimestriels d'activités et de la préparation des missions de supervision, de revue à mi-parcours, d'achèvement et des audits annuels. Une fonction d'audit interne externalisée sera ajoutée à ce dispositif.

Les Antennes du Projet. Les antennes du PADECAS (Boda, Bouali et Damara) et du PREPAS (Yaloké et Bouar) serviront de relais terrain au Projet. Au sein de ces antennes un personnel spécifique au Projet veillera à l'organisation concertée de la préparation des PTBA, la sélection et programmation des zones d'intervention, la sélection des demandes de financement provenant des producteurs, la préparation et l'organisation des supervisions rapprochées et statutaires, la concertation régionale, etc. Le personnel du PRAPAM au

niveau des antennes sera constitué de : (i) un technicien de profil business, chargé de la coordination, du dialogue et des partenariats sur ces questions et celles des infrastructures et ; (ii) un assistant comptable ; (iv) deux animateurs et (v) un chauffeur.

Recrutement et gestion du personnel. Tout le personnel-clé du PRAPAM sera recruté par voie compétitive ouverte à l'échelle nationale et selon des procédures compatibles avec celles du FIDA. Le personnel sera lié au Projet par des contrats de performances annuels adossés à des indicateurs de résultats.

B. Mise en œuvre

1. Mise en œuvre des composantes techniques

Composante A. Le Ministère de l'agriculture et du développement rural (MADR) assurera la maîtrise d'ouvrage. En particulier, sa Direction Générale des Infrastructures et des Aménagements Ruraux (DGIAR), en étroite collaboration avec l'UCP du Projet, assurera le suivi et la supervision de toutes les activités liées aux aménagements hydro-agricoles qui seront exécutées dans le cadre du Projet. Les deux dernières années du Projet serviront au suivi de l'exploitation et à l'utilisation des différentes réalisations, à leur consolidation et à la capitalisation. Ainsi, le phasage suivant sera adopté : (i) La première année sera consacrée à l'identification et la sélection des sites, aux études techniques et au déroulement des procédures de passation des marchés ; (ii) Les travaux d'ingénierie civile effectifs débiteront à partir de la deuxième année pour finir au plus tard à la fin de la quatrième année ; et (iii) Les travaux d'ingénierie sociale seront réalisés en préalable ou concomitamment aux travaux de génie civil, selon la nature de l'activité et des éléments de contexte.

Les interventions reposeront sur une approche participative mettant les organisations de producteurs (OP) et les groupements agro-pastoraux (GAP), qui sont les bénéficiaires directs de ces aménagements, au centre du processus de mise en œuvre des activités. Un partenariat avec le Programme Alimentaire Mondial (PAM) sera matérialisé pour la mise en œuvre des activités d'appuis au labour et au défrichement des parcelles par le biais d'appuis à la main d'œuvre locale qui sera soutenue par des opérations classiques du PAM, selon l'approche HIMO, ainsi qu'avec l'UNICEF.

Composante B. Au démarrage du Projet, les propositions de réalisation des pistes ainsi que les tronçons seront confirmées dans le cadre d'un schéma directeur des pistes rurales. Les études diagnostics de tous les tronçons seront réalisées au cours de l'année 2021 de façon à permettre le lancement des procédures de passation des marchés pour les travaux au cours de la même année. L'exécution des travaux de pistes obéira au phasage suivant : 325 km en 2022 (300 km de réhabilitation et 25 km de nouvelles ouvertures) et 200 km à réhabiliter en 2023.

Les études et contrôles pour la réalisation des pistes seront confiés à des bureaux d'études par voie d'avis à manifestation d'intérêts sur les plans nationaux, sous régionaux et internationaux, selon la procédure de passation des marchés appropriée ou à défaut, en l'absence de cabinets qualifiés ou dans le cas où leur nombre est insuffisant, certaines études pourront être confiées à la cellule nationale chargée de la planification et coordination des pistes rurales.

Les brigades d'entretien des pistes seront mises en place à travers une démarche d'ingénierie sociale qui implique le Projet, les mairies et les populations dont les villages seront traversés par les tronçons ou riveraines des tronçons. Le Ministère de l'équipement, à travers la cellule chargée de la planification et coordination des pistes rurales, sera impliqué dans la mise en œuvre de cette activité notamment dans l'identification des tronçons, la validation des études techniques.

Les modalités de mise en œuvre des infrastructures de transformation et de conservation des produits obéiront à une approche différenciée selon que l'infrastructure soit communautaire ou individuelle. Une étude sera engagée dès le démarrage du Projet afin de concilier la disponibilité des infrastructures au phasage des activités de production qui seront boostées dans le cadre de la Composante A.

2. Supervision

Des missions de supervisions conjointes (FIDA, Gouvernement, BAD) des deux projets seront organisées deux fois par an afin de vérifier l'état d'avancement des projets au niveau technique, administratif et financier et à évaluer les complémentarités et synergies développées. Une revue à mi-parcours sera organisée au cours de la troisième année d'exécution du projet à l'effet d'évaluer les résultats obtenus et la capacité à atteindre les objectifs.

3. Manuel des Procédures Administratives et Financières du Projet

Préparation. Un Manuel acceptable pour le FIDA sera préparé et inclura notamment les dispositions relatives à : (i) la coordination institutionnelle quotidienne du Projet, (ii) le budget, les procédures de décaissement, de passation des marchés, de surveillance et d'évaluation, de gestion financière et de reporting, (iii) les procédures de recrutement du personnel clé du projet ou de toute assistance technique, (iv) une description détaillée des modalités de mise en œuvre du Projet, et (v) toutes autres procédures ou modalités administratives, financières ou techniques requises par le Projet.

Approbation et Adoption. Ce projet de Manuel sera adressé au FIDA pour commentaire et approbation et sera adopté par l'Agent principal tel qu'approuvé par le FIDA. Une copie sera communiquée au FIDA dans les meilleurs délais. L'Agent principal devra exécuter le Projet conformément au Manuel et ne pourra le modifier, l'abroger, y déroger ou permettre de le modifier, de l'abroger ou d'y déroger sans l'accord écrit préalable du FIDA.

4. Gestion des connaissances

La stratégie sera mise en place par le Projet avec comme objectif : (i) l'ancrage durable des savoirs techniques auprès des producteurs et coopératives ; (ii) la génération de connaissances à partir de l'expérience du Projet ; (iii) le partage de ces connaissances auprès des Départements Techniques du MADR et MESA, du FIDA ou des autres bailleurs de fonds à l'aide de divers médias.

Annexe 2*Tableau d'affectation des fonds*

1. *Affectation du produit du Prêt et du Don.* a) Le tableau ci-dessous indique les catégories de dépenses admissibles à un financement du Prêt et du Don ainsi que le montant du prêt et du don affecté à chaque catégorie et la répartition en pourcentage des dépenses à financer pour chacun des postes des différentes catégories :

Catégories	Montant alloué au titre du Don (exprimé en U SD)	Pourcentage des dépenses autorisées à financer (hors taxes)	Montant alloué au titre du Prêt (exprimé en USD)	Pourcentage des dépenses autorisées à financer (Hors taxes)
I. Travaux	9,025,000	100%	2,232,000	100%
II. Biens, services et intrants	1,533,000	100%	395,000	100%
III. Consultations	3,826,000	100%	946,000	100%
IV. Subventions et Dons	---	---	---	---
V. Salaires et indemnités	1,600,000	100%	405,000	100%
<i>Non alloué</i>	1,776,000	100%	442,000	100%
TOTAL	17,760,000	100%	4,420,000	100%

b) Les termes utilisés dans le tableau ci-dessus se définissent comme suit :

i) Les dépenses en Biens Services et intrants relatives à la catégorie II incluent également les dépenses liées aux Véhicules et celles relatives aux Équipements et matériels ;

ii) Les dépenses en Consultations relatives à la catégorie III incluent également les dépenses liées aux Formations et Ateliers ;

iii) Les dépenses en Salaires et Indemnités relatives à la catégorie V incluent également les dépenses liées aux Coûts de Fonctionnement.

Annexe 3

Clauses particulières

Conformément aux dispositions de la section 12.01 a) xxiii) des Conditions Générales, le Fonds peut suspendre, en tout ou partie, le droit de l'Emprunteur/Bénéficiaire de solliciter des retraits du compte du prêt du Fonds si l'Emprunteur/le Bénéficiaire n'a pas respecté l'une quelconque des clauses énoncées ci-dessous, et si le FIDA a établi que ladite défaillance a eu, ou risque d'avoir, un effet préjudiciable important sur le Projet:

1. Dans les six mois suivant l'entrée en vigueur de l'accord de financement, le Projet achètera et installera un logiciel de comptabilité spécifique au Projet, conformément aux pratiques en vigueur dans les projets soutenus par le FIDA, afin de satisfaire aux normes comptables internationales et aux exigences du FIDA.
2. Dans les six (6) mois suivant l'entrée en vigueur de l'Accord de financement, le Projet conclura un protocole d'accord avec les partenaires de mise en œuvre qui structurera la collaboration, définira les rôles, les responsabilités et les devoirs en matière de mise en œuvre et de gestion financière de la comptabilité et rapports.
3. Planification, suivi et évaluation. L'Emprunteur/le Bénéficiaire veillera à ce que (i) un système de Planification, de Suivi et d'Évaluation (PM&E) soit mis en place dans les douze (12) mois à compter de la date d'entrée en vigueur du présent accord.
4. Sécurité du régime foncier. Le cas échéant, l'Emprunteur/le Bénéficiaire veillera à ce que le processus d'acquisition des terres soit déjà achevé et que les processus de compensation soient conformes aux meilleures pratiques internationales et aux principes du consentement libre, préalable et éclairé.
5. Conformité aux procédures d'évaluation sociale environnementale et climatique (SECAP). L'Emprunteur/Bénéficiaire veillera à ce que le Projet soit mis en œuvre conformément au SECAP du FIDA.

Environnement et garanties sociales. L'Emprunteur/le Bénéficiaire veille à ce que :

- a) toutes les activités de Projet tiennent particulièrement compte de la participation et des pratiques des populations de minorités ethniques, conformément à la Politique du FIDA sur les peuples autochtones (2009), selon le cas ;
- b) les propositions de travaux de génie civil incluent la confirmation qu'aucune acquisition forcée de terres ou réinstallation involontaire n'est requise dans le cadre du Projet/Programme. En cas d'acquisition de terres non prévue ou de réinstallation involontaire dans le cadre du Projet/Programme, l'Emprunteur/le Bénéficiaire devra immédiatement informer le Fonds et préparer les documents de planification nécessaires ;
- c) les hommes et les femmes reçoivent une rémunération égale pour un travail de valeur égale au titre du Projet/Programme;
- f) le recours au travail des enfants n'est pas prévu dans le Projet/Programme;
- g) les mesures incluses dans le plan d'action pour l'égalité des sexes préparé pour le Projet/Programme sont entreprises et les ressources nécessaires à leur mise en œuvre sont mises à disposition en temps utile; et
- h) toutes les mesures nécessaires et appropriées pour mettre en œuvre le plan d'action en faveur de l'égalité des sexes afin de garantir que les femmes puissent participer et bénéficier équitablement du Projet/Programme sont dûment prises.

- 6.** Mesure anticorruption. L'Emprunteur/le Bénéficiaire doit se conformer à politique du FIDA en matière de prévention de la fraude et de la corruption dans le cadre de ses activités et opérations.
- 7.** Harcèlement sexuel, exploitation sexuelle et abus. L'Emprunteur/Bénéficiaire et les parties au projet doivent s'assurer que le projet est exécuté conformément aux dispositions de la politique du FIDA en matière de prévention du harcèlement sexuel, de l'exploitation sexuelle et des abus sexuels, qui peut être modifiée de temps à autre.
- 8.** Utilisation des véhicules du Projet et autres équipements. L'Emprunteur doit s'assurer que :
 - a) tous les véhicules et autres équipements achetés dans le cadre du Projet sont affectés exclusivement aux besoins du Projet;
 - b) Les types de véhicules et autres équipements achetés dans le cadre du Projet/Programme sont adaptés aux besoins du Projet ;
 - c) Tous les véhicules et autres équipements transférés ou achetés dans le cadre du Projet sont exclusivement destinés à une utilisation pour le Projet ;
 - d) Le Fonds et l'Emprunteur/Bénéficiaire conviennent de l'affectation des biens du Projet au terme de la réalisation du Projet.

Cadre logique

Projet de Renforcement de la Productivité et de l'accès aux marchés des Produits agropastoraux dans les savanes											
Cadre logique											
Chaîne logique	Indicateurs				Moyens de vérification			Hypothèses			
	Nom	Situation de référence	Mi-parcours	Cible Finale	Source	Fréquence	Responsabilité				
Portée	1.b Estimation correspondante du nombre total des membres des ménages				SSE du projet	Trimestrielle	UGP	Contexte socio-économique et politique favorables			
	Membres des ménages - Nombre de personnes		54500	119 000							
	1.a Nombre correspondant de ménages touchés										
	Ménages dirigés par une femme - Nombre		4542	10 000							
	Ménages autres que ceux ayant une femme pour chef - Nombre		4542	10 000							
	1 Nombre de personnes recevant des services promus ou soutenus par le projet								Enquête de référence, Evaluation à mi-parcours Evaluation d'impact	Trimestrielle	UGP
	Femmes - Nombre		27250	59500							
	Hommes - Nombre		27250	59500							
	Jeunes - Nombre		16350	35700							
	Personnes autres que les jeunes - Nombre		38150	83300							
Objectif du projet Contribuer d'une manière durable à la réduction de la pauvreté, à l'amélioration de la sécurité alimentaire et nutritionnelle des ménages pauvres en milieu rural et à l'insertion économique des femmes et des jeunes dans les régions 1, 2 et 3 de la Centrafrique	Nombre de personnes bénéficiaires d'une mobilité économique							Contexte sociopolitique favorable à la mise en œuvre du projet			
	Males - Nombre			44475							
	Femelles - Nombre			44475							
	Nombre de personnes ayant amélioré leur sécurité alimentaire										
	Males - Nombre		27250	49500							
	Femelles - Nombre		27250	49500							
Ménages - Nombre		9084	20000								
Objectif de développement Renforcer la résilience climatique des populations rurales, améliorer leur accès aux opportunités de marché, et soutenir l'insertion économique durable des femmes et des jeunes dans les régions 1, 2 et 3 de la Centrafrique.	Pourcentage de ménages soutenus déclarant une augmentation de revenus				Enquêtes de référence et enquêtes d'impact	Annuelle à partir de l'année 3	UGP & partenaires	Bonne capacités techniques et managériales de l'équipe du Projet et des partenaires			
	Ménages - Pourcentage		30	75							
	1.2.8 Femmes déclarant une diversité alimentaire minimale (MDDW)				COI enquête, MDDW méthodologie	Baseline Mi-parcours et fin de projet	UGP & partenaires				
	Femmes (%)		38	75							
	3.2.2 (Nombre) pourcentage de personnes/ménages déclarant l'adoption de pratiques et technologies durables et résilientes au changement climatique				Enquêtes de référence et enquêtes d'impact	Annuelle à partir de l'année 3	UGP & partenaires				
	Ménages - Pourcentage		30	75							
	IE.2.1 Individus présentant une amélioration de l'autonomisation					Baseline Mi-parcours et fin de projet	UGP & partenaires				
	Hommes-Pourcentage										
	Femmes-Pourcentage										
	Jeunes-Pourcentage										
Effet direct 1: Les filières végétales et animales ont accru leurs productivités et contribué à la nutrition	1.2.4 (Nombre) pourcentage de personnes/ménages déclarant une augmentation de la production				Enquête sur les effets directs conduite auprès d'un échantillon de bénéficiaires du projet	Annuelle à partir de l'année 2		Conditions climatique favorables			
	Hommes - Nombre		20 437	44 625							
	Femmes - Nombre		20 437	44 625							
	Jeunes - Nombre		13 000	25 000							

Produit 1.1 Les capacités techniques des producteurs sont renforcées en matière de production agricole et animale	1.1.4 Nombre de personnes formées aux pratiques et/ou techniques de production			SS&E	Semestrielle	UGP	Disponibilité des services d'appui	
	Hommes formés à la production végétale et animale - Nombre		9850					16250
	Femmes formées à la production végétale et animales - Nombre		9850					16250
Produit 1.2 Les meilleures technologies et pratiques climato résilientes y compris la sélection variétale intégrée des filières résilientes aux CC sont mises en cultures et adoptées	3.1.2 Nombre de personnes bénéficiant de services d'information sur le climat			Rapport d'activités	Annuelle	Prestataires de services		
	Femmes - nombre		20 000					36 625
	Hommes – nombre		20 000					36 625
	Jeunes – nombre		13 000					18 000
Produit 1.3 Des espaces de production agricole sont aménagés et disponibles pour les producteurs	3.1.4 Nombre d'hectares de terres soumises à une gestion résiliente au climat			Rapport d'activités	Annuelle	PAM	Disponibilité des entreprises qualifiées. Mobilisation des bénéficiaires	
	Superficie en hectares - Superficie (ha)		450					850
	1.1.2 Nombre d'hectares de terres agricoles dotées d'infrastructures hydrauliques construites/remises en état							
	Superficie périmètres aménagés (ha)		400					730
Produit 1.4 Les ménages ruraux, notamment les femmes et les enfants de moins de cinq ans, ont amélioré leur situation nutritionnelle	1.1.8 Ménages recevant un soutien ciblé pour améliorer leur nutrition							
	Ménages - Nombre		480					910
	Homme – Nombre		2 856					5 415
	Femme - Nombre		2 856					5 415
Effet direct Effet 2 : Les productions sont mieux valorisées et les jeunes et femmes mieux insérés au tissu économique grâce aux infrastructures pour la valorisation des productions mises en place et mieux gérées par les populations	2.2.6 (Nombre) pourcentage de personnes/ménages déclarant une amélioration de l'accès physique aux marchés et aux installations de transformation et de stockage			Enquête sur les effets directs conduite auprès d'un échantillon représentatif de bénéficiaires du projet	Annuelle à partir de l'année 2	UGP		
	Femme - Nombre		21 715					43 435
	Homme - Nombre		21 716					43 435
	Jeunes - Nombre		13 030					26 061
Produit 2.1 Des infrastructures de transformation et de conservation sont fonctionnelles	2.1.6 Installations de commercialisation, transformation et stockage construites ou remises en état			SSE	Annuelle	Ministère/prestataire de services	Utilisation efficiente des ressources du projet	
	Nombre total d'installations		20					37
	Unités de micro-projets individuelles liées à la transformation et commercialisation des produits installés							
	Unités de microprojets installés		50	100				
Produit 2.2 Les sites de production et villages sont reliés aux centres et voies d'écoulement des produits	2.1.5 Nombre de kilomètres de routes construites, refaites ou améliorées			Système S&E	Annuelle	Ministère/ prestataire de service		
	Longueur des pistes réhabilitées et/ou construites- (km)		375					525
Produit 2.3 : Les femmes et les jeunes sont intégrés aux chaînes des valeurs	2.1.2 Nombre de personnes formées à des activités productrices de revenus ou à la gestion des entreprises			Système S&E	Semestrielle	UGP		
	Femmes - Nombre		50					150
	Nombre d'emplois créés pour les jeunes							
	Nombre d'emplois		300	600				

Matrice intégrée des risques du projet

Catégorie de risque / Sous-catégorie	Risque inherent	Risque résiduel
Contexte national	Élevé	Élevé
<i>Engagement politique</i>	<i>Substantiel</i>	<i>Substantiel</i>
<i>Gouvernance</i>	<i>Élevé</i>	<i>Élevé</i>
<i>Macroéconomie</i>	<i>Substantiel</i>	<i>Substantiel</i>
<i>Fragilité et sécurité</i>	<i>Élevé</i>	<i>Élevé</i>
Stratégies et politiques sectorielles	Substantiel	Moyen
<i>Alignement des politiques</i>	<i>Substantiel</i>	<i>Moyen</i>
<i>Élaboration et mise en œuvre des politiques</i>		<i>Aucun risque anticipé</i>
Contexte environnemental et climatique	Élevé	Substantiel
<i>Vulnérabilité du projet aux conditions environnementales</i>	<i>Substantiel</i>	<i>Moyen</i>
<i>Vulnérabilité du projet aux impacts des changements climatiques</i>	<i>Élevé</i>	<i>Substantiel</i>
Portée du projet	Substantiel	Moyen
<i>Pertinence du projet</i>		<i>Aucun risque anticipé</i>
<i>Solidité technique</i>	<i>Substantiel</i>	<i>Moyen</i>
Capacités institutionnelles d'exécution et de viabilité	Substantiel	Moyen
<i>Modalités d'exécution</i>	<i>Substantiel</i>	<i>Moyen</i>
<i>Suivi-évaluation des dispositifs</i>	<i>Substantiel</i>	<i>Moyen</i>
Gestion financière du projet	Élevé	Substantiel
<i>Organisation et dotation en personnel du projet</i>	<i>Substantiel</i>	<i>Moyen</i>
<i>Budgétisation du projet</i>	<i>Élevé</i>	<i>Substantiel</i>
<i>Flux de fonds et procédures de décaissement du projet</i>	<i>Élevé</i>	<i>Substantiel</i>
<i>Contrôles internes du projet</i>	<i>Élevé</i>	<i>Substantiel</i>
<i>Information comptable et financière du projet</i>	<i>Substantiel</i>	<i>Moyen</i>
<i>Audit externe du projet</i>	<i>Moyen</i>	<i>Moyen</i>

Passation des marchés relatifs au projet	Élevé	Moyen
<i>Cadre juridique et réglementaire</i>	<i>Élevé</i>	<i>Substantiel</i>
<i>Responsabilité et transparence</i>	<i>Élevé</i>	<i>Moyen</i>
<i>Capacités en matière de passation des marchés publics</i>	<i>Substantiel</i>	<i>Moyen</i>
<i>Processus de passation des marchés publics</i>	<i>Substantiel</i>	<i>Moyen</i>
Impact environnemental, social et climatique	Substantiel	Moyen
<i>Conservation de la biodiversité</i>	<i>Élevé</i>	<i>Substantiel</i>
<i>Efficience des ressources et prévention de la pollution</i>	<i>Moyen</i>	<i>Faible</i>
<i>Patrimoine culturel</i>	<i>Substantiel</i>	<i>Moyen</i>
<i>Peuples autochtones</i>	<i>Élevé</i>	<i>Substantiel</i>

Catégorie de risque / Sous-catégorie	Risque inherent	Risque résiduel
<i>Conditions de travail</i>	<i>Substantiel</i>	<i>Substantiel</i>
<i>Santé et sécurité communautaires</i>	<i>Élevé</i>	<i>Substantiel</i>
<i>Réinstallation et réinsertion économique des populations</i>	<i>Élevé</i>	<i>Substantiel</i>
<i>Émissions de gaz à effet de serre</i>	<i>Substantiel</i>	<i>Moyen</i>
<i>Vulnérabilité des populations cibles et des écosystèmes aux fluctuations et aléas climatiques</i>	<i>Élevé</i>	<i>Moyen</i>
Parties prenantes	Moyen	Faible
<i>Coordination/participation des parties prenantes</i>	<i>Moyen</i>	<i>Faible</i>
<i>Doléances des parties prenantes</i>	<i>Moyen</i>	<i>Faible</i>
Risque global	Substantiel	Moyen
Contexte national	Élevé	Élevé
Engagement politique	Substantiel	Substantiel
Risque: Upcoming presidential elections in the country in December can have affect on stability and possible turn over in Government composition. This may lead to delay in PRAPAM agenda	Substantiel	Substantiel

Mesures d'atténuation: <ul style="list-style-type: none"> - Adequate awareness and ownership of ongoing agenda with Ministries services - Early effectiveness of FIPS 		
Gouvernance	Élevé	Élevé
Risque: <p>The country's territory is not under Government's full control. Instability still exist and threats are permanent. Even though the project areas are among the less affected of the country, National condition can have considerable effects.</p>	Élevé	Élevé
Mesures d'atténuation: <ul style="list-style-type: none"> - Avoid High risk areas - Take steps if necessary to address security situation - Close monitoring of the security situation in the country and in the project areas 		
Macroéconomie	Substantiel	Substantiel
Risque: <p>Impact of economic situation of the country can affect project results.</p>	Substantiel	Substantiel
Mesures d'atténuation: <ul style="list-style-type: none"> - Increase agricultural output will help the country improve its overall trade balance - Close monitoring of macroeconomic indicators in the country with specialized institutions (World Bank, UNDP...) can insure safeguard measures. Project costs and financing categories can be reviewed at mid-term 		
Fragilité et sécurité	Élevé	Élevé
Risque: <p>Weaker capacity in coordination of activities at national level and in the regions. Poor involvement and ownership from government services.</p>	Élevé	Élevé
Mesures d'atténuation: <ul style="list-style-type: none"> - Tailoring all activities and implementation procedures to provision of adequate solutions (design with NGO based in Bangui, ..) - Capacity development through training and provision of tools to essential government services 		

Stratégies et politiques sectorielles	Substantiel	Moyen
<i>Alignement des politiques</i>	<i>Substantiel</i>	<i>Moyen</i>
Risque: Development partners are slowly coming back to the country with strategies insufficiently coordinated. Coordination mechanism is weaker at the Ministries level.	Substantiel	Moyen
Mesures d'atténuation: Measures include : - Seek to ensure consistency of interventions in the field. - Establish frameworks for consultations between national development agencies in Bangui and in the project areas. - Support to policy Dialogue and better aid coordination to the keysMinistries. - Support to the national monitoring and evaluation system		
<i>Élaboration et mise en œuvre des politiques</i>		<i>Aucun risque anticipé</i>
Il n y a pas de risque à ce sujet		
Contexte environnemental et climatique	Élevé	Substantiel
<i>Vulnérabilité du projet aux conditions environnementales</i>	<i>Substantiel</i>	<i>Moyen</i>
Risque: - Construction of 100km rural roads - Rehabilitation of existing Dams (above 15 meters high)	Élevé	Substantiel
Mesures d'atténuation: An environmental and social management framework has been developed. In addition, the project will produce site/activity specific ESMF/ESIA in accordance with national policies and frameworks and IFAD guidelines. Contractors will employ Health, Safety and Environment officers and be guided by Job Hazard Analysis for every construction activity. These measures are integrated in the ESMF to be implemented		
Risque: Depletion of the Aquifer and Soil degradation	Élevé	Moyen

<p>Mesures d'atténuation:</p> <p>In the case of surface layers, they can be reconstituted whereas; plant cover created will enable soil conservation. Irrigation will be done in accordance with International technical guidelines and standards. The developments will be carried out by contour line, which will reduce land degradation. These measures are integrated in the ESMF to be implemented</p>		
<p>Risque:</p> <p>Deforestation of land for construction, hydro-agricultural development and then erosion</p>	Élevé	Moyen
<p>Mesures d'atténuation:</p> <p>The beneficiaries will benefit from training on erosion control in the framework of market gardening and Farmer Field Schools. With respect to rain-fed agriculture, the project plans to train on better use of available water as well as in the use of rain-crop residues. In terms of raising awareness on environmental issues, the project provides for the creation of "Open Days" which will promote the exchange of information, discussions and debates on themes of interest to the whole community, notably environmental, and with the various categories of actors, including waters and forests.</p>		
<p>Risque:</p> <p>Depletion of the Aquifer, Conflicts and competition for access to developed areas and Land tenure insecurity in developed areas</p>	Moyen	Faible
<p>Mesures d'atténuation:</p> <p>The beneficiaries will be trained in sustainable land and water management integrated into the environmental monitoring system, in addition to other monitoring systems set up by PRAPAM</p>		
<p>Risque:</p> <p>Lack of appropriate consultation and compensation connected to clearing and loss of agricultural land due to the construction of new tracks/roadways.</p>	Élevé	Moyen
<p>Mesures d'atténuation:</p> <p>The project will comply with the compensatory provisions in force in CAR and IFAD requirements and follow the principle of free, prior and informed consent of all stakeholders</p>		
<p>Risque:</p> <p>Soil degradation, landscape modification and green cover destruction.</p>	Élevé	Moyen

<p>Mesures d'atténuation:</p> <p>The activities will be carried out in compliance with the regulations on construction of works. A "green" environment is planned around this infrastructure, notably by planting trees.</p>		
<p>Risque:</p> <p>Water and land pollution by pesticides and fertilizers</p>	Moyen	Faible
<p>Mesures d'atténuation:</p> <p>The integrated pest and management plan training will focus on the rational use of inputs in an environmental, economic and healthy manner. Soil enrichment with organic matter will improve water retention in the plot as well as soluble inputs. It will also look at aspects relating to the rational use of water, the use of manure and more generally the techniques, which limit the recourse to chemical products. Exchanges on crop diversification will also help to ensure the sustainability of production by not impoverishing the soil. It will also promote water-saving watering systems as well as the creation of compost bins to enrich the soil.</p>		
<p>Vulnérabilité du projet aux impacts des changements climatiques</p>	Élevé	Substantiel
<p>Risque:</p> <p>Exposure to droughts, overflowing of rivers leading to flooding, high temperatures, which promote wilting, increase in the prevalence of pests and diseases, and reduction in aquaculture activities because of drought.</p>	Élevé	Substantiel
<p>Mesures d'atténuation:</p> <p>The project will invest in climate information and robust early warning systems to provide accurate, reliable and timely climate information needed to reduce losses and damages resulting from climate-related extreme weather events, increasing the resilience of vulnerable populations and enhancing the capacity of local rural communities to adapt to future changes in climate. At the agro-pastoral CEP level, the project will introduce short-cycle seeds that are more resilient to the effects of climate change.</p>		
<p>Portée du projet</p>	Substantiel	Moyen
<p>Pertinence du projet</p>		Aucun risque anticipé
<p>Le projet est très pertinent dans le contexte du pays où les infrastructures ont été détruites par la guerre</p>		

Solidité technique	Substantiel	Moyen
<p>Risque:</p> <p>Concurrent management of two operations, PRAPAM and PADECAS, financed by different institutions, may be a cause for bottlenecks.</p>	Substantiel	Moyen
<p>Mesures d'atténuation:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Institutional arrangement put in place has defined many safeguard measures. - Special AWBP procedures are defined and will be further elaborated in project manuals. - Provision of technical Assistance to the PMU for the management of the project. - AfDB will provide its expertise in Infrastructures project implementation 		
Capacités institutionnelles d'exécution et de viabilité	Substantiel	Moyen
Modalités d'exécution	Substantiel	Moyen
<p>Risque:</p> <p>Weakness in Ministry's ability to coordinate two projects with complementary goals</p>	Substantiel	Moyen
<p>Mesures d'atténuation:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Set up dedicated committee to review AWBP for the two projects prior to steering committee - Set up coordination mechanism at the regional level, in the field 		
Suivi-évaluation des dispositifs	Substantiel	Moyen
<p>Risque:</p> <p>Inability of ministries and institutions in charge of monitoring and evaluation (M&E) to ensure timely assistance, follow up and effective M&E.</p>	Substantiel	Moyen
<p>Mesures d'atténuation:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Capacity training for the RPCA secretariat, the ministry in charge of planning, and the implementation ministries - Support provided to national coordination mechanism for the agricultural sector. 		
Gestion financière du projet	Élevé	Substantiel
Organisation et dotation en personnel du projet	Substantiel	Moyen

<p>Risque:</p> <p>The overall project coordinator will be the PRAPAM AfDB coordinator which is a key risk in case of disagreement. In the past, the recruitment of skilled financial management personnel has proved difficult in Bangui, and significant fiduciary risks have materialised in the relationship with implementing partners. Unsatisfactory performance of implementing partners in the past associated with weak internal controls and governance.</p>	Substantiel	Moyen
<p>Mesures d'atténuation:</p> <p>A clear separation between the roles and responsibilities of the PRAPAM Project Implementation Unit staff should be defined at design. The common Project Implementation Manual to be prepared in the design process needs to respect IFAD guidelines and policies. High attention should be paid to the text of MoUs with implementing partners concerning, reporting, governance and fiduciary clauses. The COSOP 2020-2024 highlighted the need for project design to consider internal audit arrangements for projects and instil an anticorruption culture.</p>		
<p>Budgétisation du projet</p>	Élevé	Substantiel
<p>Risque:</p> <p>Risque que les dépenses budgétisées ne soient pas réalistes, qu'elles ne soient pas préparées ou révisées en temps voulu et qu'elles ne soient pas exécutées de manière ordonnée et prévisible, ce qui se traduit par des fonds non disponibles au moment voulu, des coûts non admissibles, une réaffectation des fonds du projet et une lenteur d'exécution.</p>	Élevé	Substantiel
<p>Mesures d'atténuation:</p> <p>Ensure the disbursement plan is linked to and correlated with the AWPB Ensure the AWPB is finalized with IFAD's non objection by December 31</p>		
<p>Flux de fonds et procédures de décaissement du projet</p>	Élevé	Substantiel
<p>Risque:</p> <p>Risque que les fonds provenant de plusieurs bailleurs de fonds soient décaissés en retard en raison de la lourdeur des mécanismes de trésorerie ou de l'incapacité des centres de coût du projet et des prestataires de services à justifier les avances antérieures, entraînant ainsi des retards d'exécution.</p>	Élevé	Substantiel

<p>Mesures d'atténuation:</p> <p>A trimester-based disbursement plan will be set up on the designated account Trainings will be held on service providers and implementation partners on procedures regarding justification of advances</p>		
<p>Contrôles internes du projet</p>	Élevé	Substantiel
<p>Risque:</p> <p>Risque de non-contrôle des fonds du projet, ce qui entraîne une utilisation inefficace ou inappropriée des ressources du projet.</p>	Élevé	Substantiel
<p>Mesures d'atténuation:</p> <p>An internal audit system will be set up which must be handled by a firm for year 1 and year 2 of the project implementation to set the correct standards Separation of responsibilities and tasks will be laid out in the PIM and monitored</p>		
<p>Information comptable et financière du projet</p>	Substantiel	Moyen
<p>Risque:</p> <p>Risque que les systèmes comptables – notamment les politiques et les normes – ne soient pas intégrés et fiables, entraînant des inexactitudes dans les documents financiers, et que des dossiers raisonnables ne sont pas préparés, publiés et stockés, ce qui entraîne un manque de prise de décision éclairée.</p>	Substantiel	Moyen
<p>Mesures d'atténuation:</p> <p>Rapid installation of FM software at startup and training of users Provision of technical assistance in the contract with software manager The proper calibration of the software will be ensured in order to generate appropriate independent finance reports</p>		
<p>Audit externe du projet</p>	Moyen	Moyen
<p>Risque:</p> <p>Risque qu'un contrôle indépendant et compétent des états financiers du projet ne soit pas mis en place ou effectué en temps utile, ce qui pourrait entraîner une présentation inexacte des résultats financiers, une suspension ou encore d'autres mesures pour non-respect des règles.</p>	Moyen	Moyen

<p>Mesures d'atténuation:</p> <p>Selection of audit firms with high experience at regional level as early as possible Ensure the verification of at least 2 contracts with implementation partners during each annual audit exercise</p>		
Passation des marchés relatifs au projet	Élevé	Moyen
Cadre juridique et réglementaire	Élevé	Substantiel
<p>Risque:</p> <p>Procurement Monitoring - Lack of viable monitoring mechanism for procurement (No data available on procurement activities in terms of number of bidding process by methods and category from the National Directorate in charge of procurement monitoring and control. Only 2010 PEFA is available and does not allow assessment).</p>	Élevé	Substantiel
<p>Mesures d'atténuation:</p> <p>At the project level, ensure that all data and information related to procurement (including methods and category) is processed and made available to the public.</p>		
Responsabilité et transparence	Élevé	Moyen
<p>Risque:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Lack of information on procurement process. (2010 PEFA for CAR, which is available, does not contain information on eligibility criteria. These data must be available on Pillar 19 of the PEFA which gives an A rating but this does not reflect the current situation and publications have stopped.) - Lack of data on procurement competition and results 	Élevé	Moyen

<p>Mesures d'atténuation:</p> <ul style="list-style-type: none"> - At project level, ensure the recourse mechanism adheres to national procedures and IFAD rules, and results are publicly disclosed. - At project level, ensure a disclosure system is put in place for procurement of goods, services and works, including with respect to cases of fraud and corruption. Ensure application of IFAD policy on fraud and corruption. 		
Capacités en matière de passation des marchés publics	Substantiel	Moyen

<p>Risque:</p> <p>there are very weak capacity in the Government institutions coupled with corruption practices.</p>	Substantiel	Moyen
<p>Mesures d'atténuation:</p> <p>The UCP will be reinforced with adequate capacities and partnerships with well established organisations such as WFP and UNOPS will help in the procurement. IFAD will accompany the teams with appropriate tools.</p>		
Processus de passation des marchés publics	Substantiel	Moyen
<p>Risque:</p> <p>Risque que les processus de passation de marchés et les structures de marché (méthodes, planification, appels d'offres, attribution et gestion des marchés) soient inefficaces ou anticoncurrentiels, entraînant une mauvaise utilisation des fonds du projet ou une mise en œuvre non optimale du projet et une réalisation insuffisante de ses objectifs.</p>	Substantiel	Moyen
<p>Mesures d'atténuation:</p> <p>A PPM will be elaborated and implemented with support of adequate expertise</p>		
Impact environnemental, social et climatique	Substantiel	Moyen
Conservation de la biodiversité	Élevé	Substantiel
<p>Risque:</p> <p>Biodiversity loss of endangered and vulnerable plant and animal species because of deforestation</p>	Élevé	Substantiel
<p>Mesures d'atténuation:</p> <p>The project will implement the country's policy and strategy in this regard in line with IFAD guidelines. It will design and implement activities to improve information sharing, education and communication strategy, knowledge of biodiversity, promotion of new and renewable energies. The capacity of the beneficiaries will also be built to identify endangered and vulnerable species to enhance conservation.</p>		
Efficience des ressources et prévention de la pollution	Moyen	Faible

<p>Risque:</p> <p>Water and land pollution by pesticides, fertilizers and use of propagation methods which lead to waste of inputs</p>	Moyen	Faible
<p>Mesures d'atténuation:</p> <p>The climate and environment training will focus on the rational use of inputs in an environmental, economic and healthy manner. Soil enrichment with organic matter will improve water retention in the plot as well as soluble inputs. The CEP with a vegetable vocation will integrate the questions of CES as well as the aspects relating to the rational use of water, the use of manure and more generally the techniques, which limit the recourse to chemical products. Exchanges on crop diversification will also help to ensure the sustainability of production by not impoverishing the soil. It will also promote watersaving watering systems as well as the creation of compost bins to enrich the soil. In addition, the beneficiaries will also be trained on more efficient propagation methods other than broadcasting of seeds.</p>		
Patrimoine culturel	Substantiel	Moyen
<p>Risque:</p> <p>Such activities could lead to communal and religious conflicts and destruction of</p>	Substantiel	Moyen
<p>Mesures d'atténuation:</p> <p>In addition to the cultural and religious sites in the communities, the project will not implement in areas which are of cultural significance including; the 3 National Parks, the 7 Wildlife Reserves, the Biosphere Reserve, 4 Ramsar Sites, 4 Hunting Areas, and the World Heritage Site.</p>		
Peuples autochtones	Élevé	Substantiel
<p>Risque:</p> <p>Forceful migration, exclusion of the most vulnerable communities including the pygmies</p>	Élevé	Substantiel
<p>Mesures d'atténuation:</p> <p>The project will comply with the compensatory provisions in force in Chad as a mitigation measure and following the principles of free, prior and informed consent of all stakeholders</p>		
Conditions de travail	Substantiel	Substantiel

<p>Risque:</p> <p>Migration as a result of the effects of climate change and the employment of underage persons as well as child labor and child soldiers</p>	Substantiel	Substantiel
<p>Mesures d'atténuation:</p> <p>The project will not invest in areas with high likelihood of experiencing this type of migration and will not employ child labour. Provisions will be made for appropriate personal protective equipment, while the beneficiaries will be trained on health, safety and environment.</p>		
<p>Santé et sécurité communautaires</p>	Élevé	Substantiel
<p>Risque:</p> <p>Exposure to epidemics and pandemics which could lead to sickness, death, loss time injury, loan default and in extreme cases, project closure. With the COVID -19 exposure is very high</p>	Élevé	Substantiel
<p>Mesures d'atténuation:</p> <p>Beneficiaries will be trained on WASH, and the use of Personal Protective Equipment. Health emergency reporting structures and channels will be setup to mitigate this risk.</p>		
<p>Réinstallation et réinsertion économique des populations</p>	Élevé	Substantiel
<p>Risque:</p> <p>Forced migration because of work on infrastructure</p>	Élevé	Substantiel
<p>Mesures d'atténuation:</p> <p>In the event that such situations occur, the project will comply with the compensatory provisions in force as a mitigation measure following the principles of free, prior and informed consent of all stakeholders</p>		
<p>Émissions de gaz à effet de serre</p>	Substantiel	Moyen
<p>Risque:</p> <p>Increase in GHG from Rice production and Animal production</p>	Substantiel	Moyen

<p>Mesures d'atténuation:</p> <p>To ensure that the activities within rice and animal production do not increase the GHG emissions, techniques like alternate wet and drying method and urea deep placement will be implemented while broadcasting of inorganic fertilizers will be discouraged. Integrated pest and disease management will ensure that agrochemicals are effectively applied and the wastes properly disposed. The project will ensure that a proper fodder management system is put in place and animal dung is properly disposed or converted to biogas and organic matter.</p>		
<p><i>Vulnérabilité des populations cibles et des écosystèmes aux fluctuations et aléas climatiques</i></p>	<i>Élevé</i>	<i>Moyen</i>

<p>Risque:</p> <p>Droughts, flooding, wilting, pests and diseases, and loss of livelihood</p>	Élevé	Moyen
<p>Mesures d'atténuation:</p> <p>The project will ensure that hybrid seeds which are resistant to pest and diseases, tolerant to drought and flooding are distributed. Smart weather devices and other forms of climate information dissemination will also be provided to the beneficiaries. Gainful partnerships with reputable organizations like the FAO will be pursued to ensure that the capacities of the beneficiaries are built to increase their resilience to the impacts of climate variability and hazards.</p>		
<p>Parties prenantes</p>	Moyen	Faible
<p><i>Coordination/participation des parties prenantes</i></p>	<i>Moyen</i>	<i>Faible</i>
<p>Risque:</p> <p>Coordination and harmonisation of activities in the field may pose constraints due to conflicting interests</p>	Moyen	Faible
<p>Mesures d'atténuation:</p> <p>- Appropriate information channel from project towards stakeholders - Involvement of local authorities and communities in targeting process and implementation</p>		
<p><i>Doléances des parties prenantes</i></p>	<i>Moyen</i>	<i>Faible</i>
<p>Risque:</p> <p>Social discrimination not allowing consideration of complaints from marginalised people</p>	Moyen	Faible

Mesures d'atténuation: <ul style="list-style-type: none">- Targeting strategy focused to marginalised people- Project network for consideration of complaints- Set up project Antennas in the field		
--	--	--