

Document: EB 2020/131(R)/R.12/Rev.1
Agenda: 5(a)(iii)(a)
Date: 30 December 2020
Distribution: Public
Original: English

A



الاستثمار في السكان الريفيين

تقرير رئيس الصندوق

بشأن قرض مقترح تقديمه إلى

جمهورية الصين الشعبية من أجل

مشروع عروض إعادة الإنعاش الريفي في

محافظة يونان

رقم المشروع: 2000002359

مذكرة إلى السادة ممثلي الدول الأعضاء في المجلس التنفيذي

الأشخاص المرجعيون:

نشر الوثائق:

الأسئلة التقنية:

Deirdre Mc Grenra

مديرة مكتب الحوكمة المؤسسية
والعلاقات مع الدول الأعضاء
رقم الهاتف: +39 06 5459 2374
البريد الإلكتروني: gb@ifad.org

Nigel Brett

المدير الإقليمي
شعبة آسيا والمحيط الهادي
رقم الهاتف: +39 06 5459 2516
البريد الإلكتروني: n.brett@ifad.org

Matteo Marchisio

المدير القطري
رقم الهاتف: +86 10 8532 8977
البريد الإلكتروني: m.marchisio@ifad.org

المجلس التنفيذي - الدورة الحادية والثلاثون بعد المائة

روما، 7-9 ديسمبر/كانون الأول 2020

للموافقة

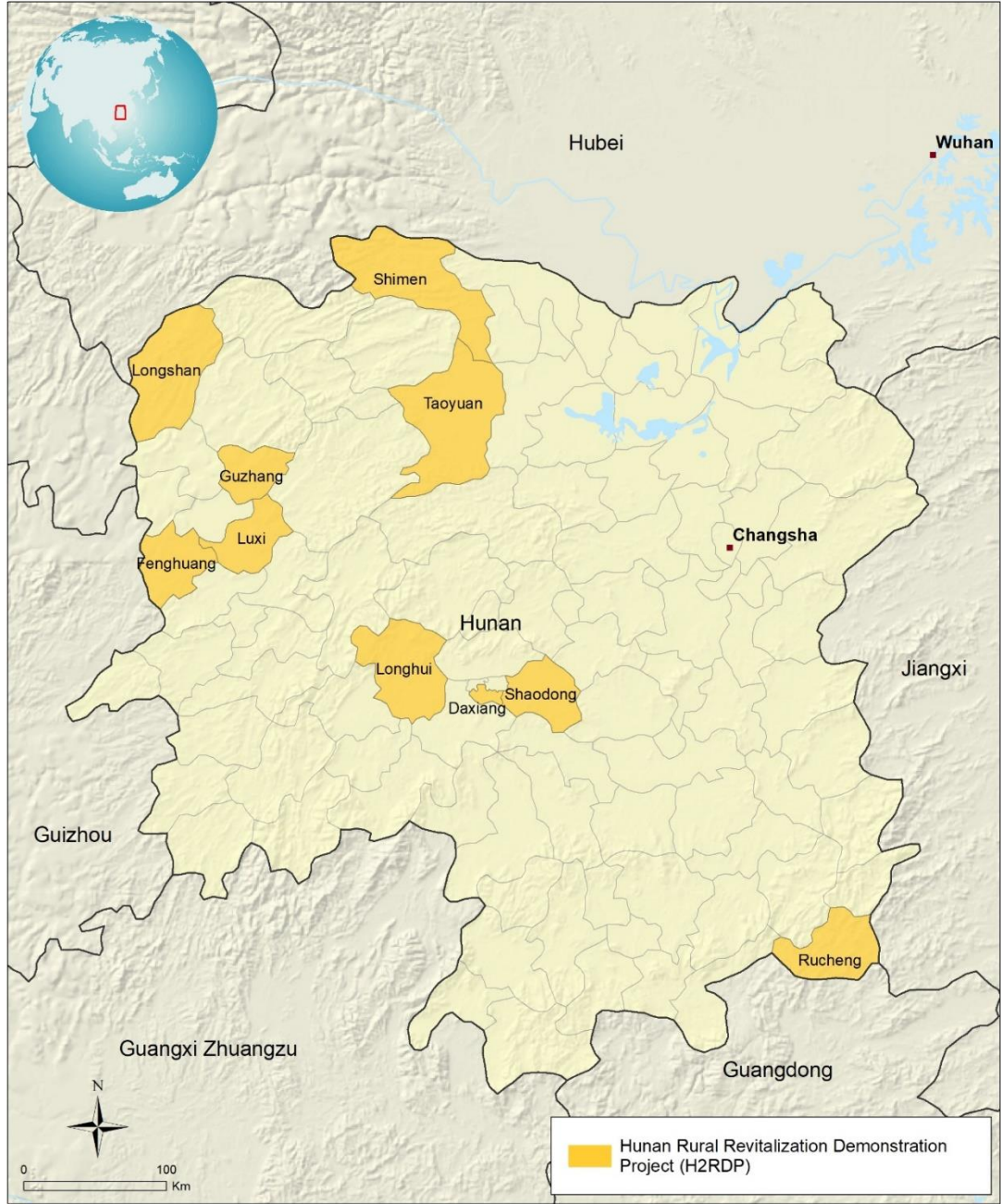
المحتويات

ii	خريطة منطقة المشروع
iii	موجز التمويل
1	أولا - السياق
1	ألف - السياق الوطني ومسوغات انخراط الصندوق
3	باء - الدروس المستفادة
3	ثانيا - وصف المشروع
3	ألف - الأهداف، والمنطقة الجغرافية للتدخل، والمجموعات المستهدفة
3	باء - المكونات والنواتج والأنشطة
4	جيم - نظرية التغيير
4	دال- المواءمة والملكية والشراكات
5	هاء- التكاليف، والفوائد والتمويل
8	ثالثا- المخاطر
8	ألف - مخاطر المشروع وتدابير التخفيف
9	باء - الفئة البيئية والاجتماعية
9	جيم- تصنيف المخاطر المناخية
9	دال- القدرة على تحمل الديون
10	رابعا - التنفيذ
10	ألف - الإطار التنظيمي
12	باء - التخطيط، والرصد والتقييم، والتعلم، وإدارة المعرفة والاتصالات
12	جيم - خطط التنفيذ
13	خامسا - الوثائق القانونية والسند القانوني
13	سادسا - التوصية

فريق تنفيذ المشروع

Nigel Brett	المدير الإقليمي:
Matteo Marchisio	المدير القطري:
Robert Delve	المسؤول التقني الرئيسي:
Irene Li	الموظفة المسؤولة عن المالية:
Candra Samekto	أخصائية البيئة والمناخ:
Purificacion Tola Satue	الموظف القانوني:

خريطة منطقة المشروع



إن التسميات المستخدمة وطريقة عرض المواد في هذه الخريطة لا تعني التعبير عن أي رأي كان من جانب الصندوق فيما يتعلق بتقسيم الحدود أو الترخوم أو السلطات المختصة بها.

المصدر: الصندوق الدولي للتنمية الزراعية | 2020-01-21



موجز التمويل

الصندوق الدولي للتنمية الزراعية	المؤسسة المبادرة:
جمهورية الصين الشعبية	المقترض/المتلقي:
وزارة الزراعة والشؤون الريفية في محافظة يونان	الوكالة المنفذة:
173 مليون دولار أمريكي	التكلفة الكلية للمشروع:
60.2 مليون دولار أمريكي	قيمة قرض الصندوق:
عادية	شروط قرض الصندوق:
مؤسسات وتعاونيات	الجهات المشاركة في التمويل:
هيئة الأمم المتحدة للمساواة بين الجنسين وتمكين المرأة	قيمة التمويل المشترك:
المؤسسات والتعاونيات: 21.4 مليون دولار أمريكي	
هيئة الأمم المتحدة للمساواة بين الجنسين وتمكين المرأة:	
0.3 مليون دولار أمريكي	
نقدا وعينا	شروط التمويل المشترك:
90.9 مليون دولار أمريكي	مساهمة المقترض/المتلقي:
0.5 مليون دولار أمريكي	مساهمة المستفيدين:
24.7 مليون دولار أمريكي	قيمة تمويل المناخ الذي يقدمه الصندوق:
يخضع لإشراف الصندوق المباشر	المؤسسة المتعاونة:

توصية بالموافقة

المجلس التنفيذي مدعو إلى الموافقة على التوصية الواردة في الفقرة 63.

أولا - السياق

ألف - السياق الوطني ومسوغات انخراط الصندوق

السياق الوطني

1- **السياق المتعلق بالفقر:** تخطط حكومة جمهورية الصين الشعبية للقضاء على الفقر المدقع في المناطق الريفية، مقيساً بمعايير الفقر الوطنية السائدة، بحلول عام 2020. ومع ذلك، سيظل الحفاظ على هذا الإنجاز، والحد من أوجه عدم المساواة وحماية الأشخاص الذين تمكنوا من الخروج من براثن الفقر من العودة إليها، من أولويات الحكومة في السنوات اللاحقة.

2- **السياق المتعلق بالتنمية الريفية:** تمرّ الصين بتحول جذري في المناطق الريفية. ولقد شهدت على مدى العقود القليلة الماضية، هجرة جماعية للقوى العاملة النشطة من المناطق الريفية إلى المناطق الحضرية بسبب الفجوة في الأجور بين المناطق الحضرية والريفية ومحدودية فرص توليد الدخل في المناطق الريفية. واستجابة لهذا الوضع، اعتمدت الحكومة مؤخراً استراتيجية لإعادة الإنعاش الريفي - وهي استراتيجية شاملة طويلة الأجل تهدف إلى إعادة التوازن إلى الفجوة القائمة بين المناطق الحضرية والريفية عن طريق التعجيل بتنمية المناطق الريفية وجعلها أماكن جذابة للعيش فيها.

3- **السياق على مستوى المحافظة:** تمثل محافظة يونان أحد الأهداف ذات الأولوية لبرنامج الحكومة الصينية للحد من الفقر، فهي تستضيف نسبة كبيرة من فقراء البلد (7.6 في المائة من الفقراء على المستوى الوطني في عام 2017). وفي عام 2017، صنفت 40 من أصل 122 مقاطعة ضمن المقاطعات المحددة وطنياً بأنها فقيرة. ويقل متوسط دخل الفرد من الفقراء الريفيين في يونان بنسبة 30 في المائة عن متوسط الدخل في المحافظة. وعلى الرغم من أن من المرجح القضاء على الفقر المدقع بحلول عام 2020، ستظل مخاطر الفقر والهشاشة في المرحلة الانتقالية كبيرة بسبب فرص الدخل المحدودة.

المظاهر الخاصة ذات الصلة بأولويات التعميم المؤسسية في الصندوق

4- تماشياً مع التزامات التعميم لفترة التجديد الحادي عشر للموارد، صُنّف المشروع على أنه:

☑ يتضمن تمويلاً للمناخ؛

☑ يتسم بالتحول الجنساني؛

☑ يتسم بمراعاة قضايا الشباب.

5- **التمييز بين الجنسين والشباب:** يُشكل حوالي 75 في المائة من القوة العاملة في منطقة المشروع عمالة مهاجرة؛ ويُشكل حوالي 60 في المائة من الشباب عمالة مهاجرة. وسيُسهّم المشروع في تمكين النساء في الاقتصاد الريفي واستبقاء أو اجتذاب الشباب إلى المناطق الريفية عن طريق ما يلي: (1) تهيئة فرص عمل جديدة في منطقة المشروع، مع إعطاء الأولوية للنساء؛ (2) تقديم خدمات الأعمال وتحفيز إمكانات وقدرات المرأة في مجال ريادة المشروعات؛ (3) تعزيز مشاركة المزارعات في توفير التدريب على المهارات

الزراعية/غير الزراعية في برامج المزارعين المحترفين؛ (4) تعزيز قدرة الشباب الريفيين وتزويدهم بفرص العمل الزراعي وغير الزراعي وفرص ريادة الأعمال.

6- **تغير المناخ:** سيساعد المشروع على زيادة القدرة على الصمود والحد من المخاطر والآثار المرتبطة بتغير أحوال الطقس والمناخ، ولا سيما زيادة ثقلها وعدم القدرة على التنبؤ بها، من خلال تعزيز قدرة الحكومة والمستفيدين على تقييم المخاطر المناخية والتخطيط واتخاذ القرارات وفقاً لذلك، وعن طريق زيادة قدرة نظام البنية التحتية على الصمود في وجه تغير المناخ.

7- **التغذية:** بلغت نسبة التقرم وانتشار نقص الوزن والهزال بين الأطفال دون سن الخامسة في يونان في عام 2018 أقل من 1 في المائة، أي حوالي 0.9 في المائة، وحوالي 0.07 في المائة على التوالي؛ وأشارت التقارير إلى أن معدل انتشار فقر الدم وفقر الوزن بلغ 2 في المائة و0.4 في المائة على التوالي. وتُشير البيانات إلى أن الحالة العامة في منطقة المشروع لا تبعث على القلق. ويسُهم المشروع في تحسين الحصائل التغذوية عن طريق تحسين سبل الحصول على مياه الشرب المأمونة في منطقة المشروع.

8- **جائحة كوفيد-19:** تعرضت الصين لأضرار شديدة جراء تفشي فيروس كورونا المستجد (سارس - كوف-2) المسبب لكوفيد-19، وأصيب أكثر من 80 000 شخص ولقي حوالي 5 000 شخص حتفهم. وتسببت الجائحة في آثار اجتماعية واقتصادية شديدة على السكان الريفيين والفئات الضعيفة. وكانت الأسر الريفية الفقيرة أقل قدرة على تحمل العواقب الاقتصادية للجائحة. ونجحت الحكومة في تنفيذ عدد من التدابير الاقتصادية والاجتماعية للتخفيف من أثرها. غير أن الأسر الريفية الفقيرة لا تزال معرضة لأثر صدمة جديدة محتملة، مما يجعلها عرضة لخطر الوقوع في الفقر (أو العودة إليه). ويسُهم المشروع في تعزيز قدرة السكان الضعفاء في منطقة المشروع على الصمود في وجه الصدمات (بما يشمل تفشي موجات جديدة محتملة) من خلال تهيئة فرص جديدة لإدراج الدخل. ويسُاعد نشاط محدد على الحد من مخاطر الأمراض الحيوانية المنشأ (مثل فيروس كورونا المستجد) عن طريق توفير الخدمات الاستشارية في مجال الوقاية من الأوبئة والتخفيف من حدتها.

مسوغات انخراط الصندوق

9- **مشكلة التنمية:** على الرغم من توقع القضاء على الفقر المدقع في الصين بحلول عام 2020، فإن المناطق المصنفة بأنها "مناطق فقر ذات أولوية"، بما فيها منطقة المشروع المقترحة، ستظل ضعيفة، حيث تكون فيها فرص توليد الدخل محدودة. ونتيجة لذلك، تتخلى شريحة كبيرة من السكان عن الزراعة. وستظل حماية الأسر التي تم انتشالها من الفقر قبل عام 2020 من العودة إليها، وتأمين التنمية الاقتصادية لتلك المناطق لجعلها أماكن جذابة للعيش فيها تشكل تحدياً في السنوات المقبلة. وفي حين أن استراتيجية الحكومة ورؤيتها للمناطق الريفية على المدى البعيد تعتمد على دعم تنمية القطاع الخاص من خلال مجموعة متنوعة من العناصر الفاعلة في القطاع الخاص تسمى "الكيانات الاقتصادية الجديدة"، هناك خطر استبعاد الأشخاص الأكثر ضعفاً/أو عدم استفادتهم من المشاركة في فرص التنمية الاقتصادية في المستقبل. وتتيح الحالة الراهنة فرصة لإعادة التفكير في النموذج الحالي وتعديله وإدخال نماذج ونُهُج جديدة واختبارها، مع التركيز على زيادة الشمول للأسر الضعيفة والنساء والشباب.

10- **مسوغات انخراط الصندوق:** تكمن قيمة الصندوق المضافة في الصين في قدرته على إطلاق وتجريب نهج مبتكرة يمكن في حال نجاحها أن تثري عملية وضع السياسات، ويمكن تكرارها و/أو تعميمها في البرامج الحكومية أو مشاركتها مع البلدان النامية الأخرى من خلال التعاون بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي. ويتيح الوضع الحالي فرصة فريدة للصندوق لدعم الحكومة في إعادة النظر في نموذج التصنيع الزراعي الحالي وتحسينه ومن ثم معالجة بعض أوجه قصوره وتكييفه مع سيناريو ما بعد عام 2020، ليصبح أكثر إنصافاً وشمولاً وأقل عبئاً على المالية العامة.

باء - الدروس المستفادة

11- استفاد تصميم المشروع من الدروس والخبرات المكتسبة من عدد من المشروعات الممولة من الصندوق والبنك الدولي.

ثانيا - وصف المشروع

ألف - الأهداف، والمنطقة الجغرافية للتدخل، والمجموعات المستهدفة

- 12- **هدف المشروع والغاية الإنمائية:** يهدف المشروع إلى التقدم في الحد من الفقر وزيادة إنتاج الأسر الضعيفة وقدرتها الاقتصادية على الصمود. وتتمثل غايته الإنمائية في تحسين فرص إدراج الدخل للسكان الريفيين المعرضين للخطر، ولا سيما الشباب والنساء، وزيادة شمولية آليات تقاسم المنافع الناشئة عن الروابط بين الصناعة الزراعية/القطاع الخاص وزيادة قدرة السكان الريفيين على الصمود في وجه آثار تغير المناخ.
- 13- **منطقة المشروع:** سينفذ المشروع في عشر مقاطعات في أربع بلديات/أقاليم، هي تشنغد، وشيانغشي، وشاويانغ، وتشنغو. وشملت معايير اختيار هذه المقاطعات: التصنيف السابق كمقاطعات فقر وطنية أو إقليمية، ووجود صناعات ذات إمكانات سوقية، والتزام الحكومة المحلية بأهداف المشروع ونهجه المقترح.
- 14- **استراتيجية الاستهداف:** سيعتمد المشروع استراتيجية الاستهداف التالية:

- (1) **الاستهداف الجغرافي:** سيستهدف المشروع المقاطعات المحددة وطنياً أو إقليمياً الآن أو من قبل بأنها فقيرة، مع إعطاء الأولوية للقرى والمجتمعات المحلية التي يزيد فيها تركيز الفقراء المسجلين حالياً أو سابقاً عن المتوسط في المقاطعات.
 - (2) **استهداف الفقر:** سينصب التركيز في منطقة المشروع على الأسر الضعيفة (أي الأسر التي سُجّلت مرة واحدة على الأقل في النظام الوطني لتسجيل الفقراء منذ عام 2014).
 - (3) **استهداف التمايز بين الجنسين والشباب والأقليات الإثنية:** من بين المستفيدين من المشروع، سينصب التركيز بصفة خاصة على الفئات الضعيفة: (1) النساء؛ (2) الشباب؛ (3) الأقليات الإثنية.
- 15- **المستفيدون:** من المتوقع أن يستفيد من المشروع مباشرة ما يقدر بنحو 328 000 شخص، منهم حوالي 17 في المائة من الفقراء المسجلين سابقاً، و50 في المائة من النساء، و30 في المائة من الشباب، و30 في المائة من أقليات إثنية. ومن المتوقع أن يستفيد من المشروع بصورة غير مباشرة حوالي 85 000 شخص إضافي.

باء - المكونات والنواتج والأنشطة

16- سيضم المشروع المكونات التالية:

- (1) **المكون ألف: نماذج استثمارات القطاع الخاص الشاملة:** سيُسهم هذا المكون في تهيئة فرص مجزية لكسب العيش وفرص متنوعة لإدراج الدخل في منطقة المشروع من خلال ما يلي: (1) تعزيز نماذج استثمارات القطاع الخاص الشاملة التي تولّد فرصاً جديدة وأكثر تنوعاً لإدراج الدخل؛ (2) مساعدة الموهوبين من الشباب والنساء على بدء أنشطة أعمالهم الخاصة؛ (3) توفير حوافز لتشجيع الحكومة على زيادة نطاق البرنامج الجديد لتدريب المزارعين المهنيين وزيادة جودته وأثره. والمكون الفرعي ألف-3 سيُنفذ من خلال تجريب نهج الإقراض القائم على النتائج في البرامج.
- (2) **المكون باء: تخطيط البنية التحتية العامة المقاومة للمناخ وتطويرها وتحسينها:** سيُعالج هذا المكون الفجوات في البنية التحتية الحالية التي يمكن أن تحد أو تقيد تنفيذ أنشطة المشروع. وسيجري تطوير

نظام البنية التحتية من خلال مجموعة من التحسينات المادية والتعزيز المؤسسي والمساعدة التقنية مما سيُحد أيضاً من المخاطر والآثار المرتبطة بتغير أحوال الطقس والمناخ وسيحفز الإنتاج الزراعي الأكثر استدامة والقادر على الصمود في مواجهة التغيرات المناخية.

(3) **المكون جيم: إدارة المشروع، وإدارة المعرفة، والرصد والتقييم، والانخراط في السياسات.**

جيم - نظرية التغيير

17- **التصنيع كاستراتيجية رئيسية للحد من الفقر:** يشكل "التصنيع الزراعي" ركيزة محورية للاستراتيجية الجديدة لإنعاش المناطق الريفية. ومع ذلك، لا تزال هناك تحديات مستمرة أمام معالجة قضايا الفقر، والحفاظ على نواتج الحد من الفقر، وتعزيز التنمية الاقتصادية في مناطق "الفقر العميق"، مثل المناطق التي يستهدفها المشروع. ولا تزال الأسر الفقيرة والضعيفة نسبياً في منطقة المشروع تواجه مزيجاً من القيود: (1) فرص إدرار الدخل المحدودة؛ (2) هجرة القوة العاملة الريفية إلى المناطق الحضرية والموارد المحدودة التي يمكن للأسر استثمارها في الزراعة أو في غيرها من الأنشطة الاقتصادية؛ (3) تزايد تأنيث القوة العاملة الزراعية؛ (4) عدم قدرة أصحاب الحيازات الصغيرة على العمل الجماعي بفعالية والدخول في سلاسل القيمة. وعلى الرغم من أن التصنيع لا يزال من بين الاستراتيجيات الرئيسية للحد من الفقر وإحياء المناطق الريفية، فإن النهج الحالي الذي يركز على الوصول إلى أسر أصحاب الحيازات الصغيرة من خلال "مؤسسات رأس الثنين" يعاني من عدة ثغرات واضحة من حيث الشمول والإنصاف والمساواة والكفاءة والاستدامة.

18- **تحويل التحديات إلى فرص:** تتيح الأوضاع الحالية فرصة لإدخال واختبار نهج بديلة يمكن أن تثبت قيمتها في توجيه الحكومة في سعيها لإعادة إحياء المناطق الريفية والحد من الفقر بشكل مستدام. وسيدعم المشروع النمو الاقتصادي والقدرة التنافسية تهيئة فرص لإدرار الدخل وسبل كسب العيش في المناطق الريفية وسيشجع مشاركة الأشخاص المعرضين للخطر، ولا سيما النساء والشباب، في الفوائد الناشئة عن هذه العملية من خلال ما يلي (1) توضيح نماذج تنمية الأعمال الريفية الشاملة؛ (2) تحفيز ريادة الأعمال المحلية وتقديم دعم استثماري لرواد الأعمال من الشباب والنساء؛ (3) الارتقاء بمهارات وقدرات سكان الريف، ولا سيما النساء والشباب للعمل في الزراعة أو ريادة الأعمال الموجهة نحو النشاط التجاري من خلال التدريب المهني. وسيتحقق ذلك من خلال: (1) زيادة قدرة الكيانات الاقتصادية الجديدة كمدخل رئيسي لربط المزارعين الفقراء بالأسواق؛ (2) تحفيز فرص دخل إضافية وأكثر تنوعاً في منطقة المشروع عن طريق توفير الخدمات، وتحفيز ريادة الأعمال المحلية (ولا سيما بين النساء والشباب من المزارعين/المهاجرين العائدين) واجتذاب مستثمرين جدد في مجال الأنشطة الزراعية أو غير الزراعية؛ (3) معالجة بعض الثغرات الرئيسية في نظام البنية التحتية القائمة في منطقة المشروع (مثل الوصول إلى الطرق، وندرة المياه، وغيرهما) التي قد تحدّ أو تقيد تنفيذ أنشطة المشروع المقترحة، مع الحد في الوقت نفسه من المخاطر المرتبطة بتغير المناخ.

دال- الموازنة والملكية والشراكات

19- **الموازنة مع الأولويات والاستراتيجيات الوطنية:** سيحقق المشروع ما يلي: (1) الإسهام في تحقيق هدف الحكومة المتمثل في الحفاظ على إنجازات الحد من الفقر في السنوات بعد 2020، تمثيلاً مع مبادئ استراتيجية إعادة الإنعاش الريفي؛ (2) تعزيز الكيانات الاقتصادية الجديدة، وتهيئة فرص العمل، وتطوير نظام البنية التحتية في المناطق الريفية؛ (3) المساعدة على جعل منطقة المشروع أكثر جاذبية من الناحية الاقتصادية، مما يؤدي إلى استبقاء العمال المهاجرين لاسيما الشباب- وربما تشجيع السكان على العودة إلى المناطق الريفية؛ (4) تعزيز الاستدامة البيئية، تمثيلاً مع مفهوم الحكومة فيما يتعلق "بالتنمية المتوازنة إيكولوجياً".

20- **الموازنة مع أهداف التنمية المستدامة:** تتماشى أهداف وأنشطة المشروع المقترح مع تنفيذ خطة عام 2030، وستسهم في تحقيقها، وعلى وجه التحديد أهداف التنمية المستدامة 1، 2، و5، و10، و13، و15.

- 21- **المواءمة مع برنامج الفرص الاستراتيجية القطرية 2016-2020:** يتماشى المشروع مع الأهداف الاستراتيجية والتوجهات الرئيسية لبرنامج الفرص الاستراتيجية القطرية 2016-2020 ويدعمها، وهي على النحو التالي (1) تعزيز فرص الدخل وزيادة القدرة على الصمود من خلال تشجيع التعاونيات وكيانات أنشطة الأعمال وتعزيزها، وزيادة التركيز على القدرة على الصمود في وجه تغير المناخ، (2) تشجيع الابتكار، وإدارة المعرفة لإثراء السياسات وتوسيع النطاق. ويُنظر إلى المشروع على أنه مشروع إيضاحي يقدم عدة ابتكارات لاختبار إمكانية تطبيقها في سياق المشروع، واستخلاص الدروس، وتشجيع تكرار النماذج والنهج التي تثبت نجاحها.
- 22- **المواءمة مع إطار الأمم المتحدة للتعاون في مجال التنمية المستدامة للفترة 2021-2025:** يتماشى المشروع مع الأولويات الاستراتيجية لإطار الأمم المتحدة للتعاون في مجال التنمية المستدامة 2021-2025 الذي تم التوقيع عليه في أغسطس/آب 2020، ومن المتوقع أن يعالجها.
- 23- **المواءمة مع الإطار الاستراتيجي للصندوق للفترة 2016-2025:** تتماشى غاية المشروع وأنشطته مع غاية الإطار الاستراتيجي للصندوق للفترة 2016-2025 وأهدافه الاستراتيجية، ولا سيما الهدفين الاستراتيجيين 2 و3.
- 24- **المواءمة مع الإطار الانتقالي للصندوق:** ينفذ المشروع المقترح العديد من مبادئ وعناصر الإطار الانتقالي: (1) سيقوم بتجريب أحد المنتجات الجديدة المقترحة في إطار التجديد الحادي عشر لموارد الصندوق (أي الإقراض القائم على النتائج)؛ (2) سيساعد في وضع السياسات؛ (3) سيسهم بشكل كبير في زيادة التمويل المشترك، ولا سيما التمويل المشترك المحلي.
- 25- **الإقراض القائم على النتائج:** سيقوم المشروع عن طريق تجريب نهج قوامه الإقراض القائم على النتائج - وتحديدًا النموذج "المختلط" (عملية تشمل مكونات الاستثمار التقليدي ومكونات الإقراض البرنامجي القائم على النتائج) - وسيكون صرف الأموال لأحد المكونات الفرعية (المكون ألف-3) مرهوناً بتحقيق الأهداف المتفق عليها التي يمكن التثبيت منها بصورة مستقلة. ولم يكن ممكناً تكوين شراكات مع مؤسسات التمويل الدولية التي لديها خبرة سابقة في تطبيق هذا النهج في تصميم هذا المشروع بسبب تباين الأطر الزمنية المحددة لتنفيذ المشروعات ذات الصلة. غير أن فريق التصميم في الصندوق استفاد كثيراً من أمثلة وتجارب البنك الدولي في إجراء التقييمات التقنية والانتمانية التي استرشدت بها عملية تصميم مكون الإقراض القائم على النتائج. وسيُسهّم البرنامج التجريبي للإقراض القائم على النتائج في تعلم هذه الأداة الجديدة داخل المنظمة.

هاء- التكاليف، والفوائد والتمويل

تكاليف المشروع

- 26- تقدر التكلفة الإجمالية للمشروع بمبلغ 173 مليون دولار أمريكي

الجدول 1

تكاليف المشروع بحسب المكون، والجهة الممولة

(بآلاف الدولارات الأمريكية)

الضرائب	الإجمالي		المقترض المتلقي		المستفيدين		هيئة الأمم المتحدة للمرأة		القطاع الخاص		قرض الصندوق		المكون
	المبلغ	%	نقدا	%	عينا	%	عينا	%	المبلغ	%	المبلغ	%	
1 052	90 732	25.6	23 203	-	-	-	-	-	23.7	21 468	50.8	46 062	ألف - نماذج استثمارات القطاع الخاص الشاملة
6 895	69 857	82.1	57 322	0.6	452	-	-	-	-	-	17.3	12 083	باء - تخطيط البنية التحتية العامة المقاومة للمناخ وتطويرها وتحسينها
717	12 685	83.4	10 330	-	-	2.4	300	-	-	-	16.6	2 054	جيم - إدارة المشروع، وإدارة المعرفة، والرصد والتقييم والانخراط في السياسات
8 664	173 274	52.5	90 855	0.3	452	0.2	300	12.4	21 468	34.7	60 199	المجموع	

الجدول 2

تكاليف المشروع بحسب فئة الإنفاق والجهة الممولة

(بآلاف الدولارات الأمريكية)

الضرائب	الإجمالي		المقترض المتلقي		المستفيدين	هيئة الأمم المتحدة للمرأة		القطاع الخاص		قرض الصندوق		فئة الإنفاق
	المبلغ	%	المبلغ	%		المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	
5 357	53 569	100	53 569	-	-	-	-	-	-	-	-	تكاليف الاستثمار
1 539	15 385	21.5	3 302	-	-	-	-	-	-	78.5	12 083	1- الأشغال
34	340	-	-	-	-	-	-	-	-	100.0	340	2- الأشغال المدنية الزكية
985	9 855	53.1	5 228	-	-	3.0	300	-	-	46.9	4 627	3- المعدات والمواد
749	7 494	1.9	142	-	-	-	-	-	-	98.1	7 352	4- التدريب وحلقات العمل
	78 495	28.7	22 519	-	-	-	-	27.3	21 468	44.0	34 509	5- السلع والخدمات والمدخلات
	165 439	51.2	84 760	-	-	0.2	300	13.0	21 468	35.7	58 911	6- المنح والإعانات
												إجمالي تكاليف الاستثمار
												التكاليف المتكررة
	2 605	67.0	1 745	-	-	-	-	-	-	33.0	860	1- الرواتب والبدلات
	5 194	83.1	4 315	8.7	452	-	-	-	-	8.2	427	2- التكاليف التشغيلية
	36	100	36	-	-	-	-	-	-	-	-	3- العمليات والصيانة
	7 835	77.8	6 095	5.8	452	-	-	-	-	16.4	1 288	إجمالي التكاليف المتكررة
8 664	173 274	52.5	90 855	0.3	452	0.2	300	12.4	21 468	34.7	60 199	المجموع

الجدول 3

تكاليف المشروع بحسب المكون، وسنة المشروع

(بالآلاف الدولارات الأمريكية)

المكون	السنة الأولى		السنة الثانية		السنة الثالثة		السنة الرابعة		السنة الخامسة		المجموع
	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	
ألف- نماذج استثمارات القطاع الخاص الشاملة	28 016	32.1	31 257	35.8	24 904	28.5	1 980	2.3	1 252	1.4	87 410
باء- تخطيط البنية التحتية العامة المقاومة للمناخ وتطويرها وتحسينها	17 061	25.4	22 751	33.8	15 459	23.0	7 970	11.9	3 982	5.9	67 223
جيم- إدارة المشروع، وإدارة المعرفة، والرصد والتقييم والسياسات	2 873	22.6	2 449	19.2	2 499	19.7	2 456	19.4	2 407	19.0	12 685
الطوارئ السعرية	526	8.8	1 893	31.8	2 383	40.0	724	12.2	430	7.2	5 956
المجموع	48 477	28.0	58 350	33.7	45 245	26.1	13 130	7.6	8 072	4.7	173 274

التمويل، واستراتيجية وخطة التمويل المشترك

27- التمويل الفردي والتمويل المشترك للمشروع: سيسهم الصندوق في المشروع بقرض قدره 60.2 مليون دولار أمريكي. وستسهم الحكومة بمبلغ 90.9 مليون دولار أمريكي ومن المتوقع أن تساهم المؤسسات والتعاونيات المشاركة بحوالي 21.4 مليون دولار أمريكي. ومن المتوقع أن تبلغ مساهمة المستفيدين حوالي 0.5 مليون دولار أمريكي. ومن المتوقع أن تسهم هيئة الأمم المتحدة للمرأة بما قيمته 0.3 مليون دولار أمريكي من المساعدة التقنية.

28- نسبة التمويل المشترك: تبلغ نسبة التمويل المشترك لقرض الصندوق حوالي 1 إلى 9.1. وهذا ما يزيد بنسبة 35 في المائة عن هدف التجديد الحادي عشر لموارد الصندوق المتمثلة في نسبة بمقدار 1 إلى 1.4.

29- التمويل المناخي: تحتسب المكونات الفرعية للمشروع ألف-1 وألف-2 وباء-1 ضمن تمويل المناخ. ووفقاً لمنهجية المصارف الإنمائية المتعددة الأطراف لتتبع تمويل التكيف مع تغير المناخ والتخفيف من آثاره، يبلغ مجموع التمويل المناخي المقدم من الصندوق لهذا المشروع 24.7 مليون دولار أمريكي، وهو ما يمثل 41 في المائة من مجموع مبلغ تمويل الصندوق للمشروع.

الصرف

30- سيعتمد المشروع نهجاً تقليدياً في المشروع الاستثماري، باستثناء مكون فرعي واحد (المكون الفرعي ألف-3) الذي سيعتمد نهجاً قوامه الإقراض القائم على النتائج. وفيما يتعلق بالمكونات الرئيسية والفرعية للاستثمار، ستخصص حصيلة قرض الصندوق لفئة الإنفاق المعنية وستصرف وفقاً للأحكام والشروط المتفق عليها في اتفاقية التمويل، ودليل صرف القروض، والخطاب الموجهة إلى المقترض/المتلقي. وسيجري التثبيت من ذلك بالوثائق والأدلة الداعمة المناسبة، إلى جانب طلبات السحب التي تتضمن قائمة بالنفقات المؤهلة المتكبدة. وفيما يتعلق بالمكون الفرعي للإقراض القائم على النتائج، سيكون الصرف مرهوناً بتحقيق الأهداف المتفق عليها التي يتم التثبيت منها بشكل مستقل (أي المؤشرات المرتبطة بالمصروفات) حسب ما تؤكد الوكالة الخارجية المستقلة القائمة بالتثبيت.

تحليل موجز للفوائد والجوانب الاقتصادية

31- يتبين من نتائج التحليل المالي أن معدل العائد المالي الداخلي يُقدَّر بما يعادل 55 في المائة. وتُشير نتائج التحليل الاقتصادي إلى أن المشروع مجدٍ اقتصادياً، إذ يبلغ معدل عائدته الاقتصادي الداخلي 43 في المائة.

استراتيجية الخروج والاستدامة

32- من المرجح أن تكفل عدة عناصر استدامة الأنشطة المدعومة والفوائد المحققة لما بعد المشروع: (1) الجدوى الاقتصادية؛ (2) التوافق مع الأولويات الوطنية؛ (3) الاستدامة المؤسسية والشراكات المستدامة؛ (4) إسماع المستفيدين بزماد الملكية وتمكينهم؛ (5) الجدوى المالية؛ (6) التحول من دعم الإنتاج إلى الاستجابة لطلب السوق؛ (7) ترتيبات التشغيل والصيانة.

ثالثاً- المخاطر

ألف - مخاطر المشروع وتدابير التخفيف

33- مخاطر المشروع: معظم المخاطر المحددة تتسم بضعف احتمالها وتدني تأثيرها.

الجدول 4
المخاطر وتدابير التخفيف
موجز المخاطر الإجمالية

مجال المخاطر	تصنيف المخاطر المتأصلة	تصنيف المخاطر المتبقية
السياق القطري	منخفضة	منخفضة
الاستراتيجيات والسياسات القطاعية	منخفضة	منخفضة
السياق البيئي والمناخي	معتدلة	معتدلة
نطاق المشروع	منخفضة	منخفضة
القدرة المؤسسية على التنفيذ وتحقيق الاستدامة	معتدلة	منخفضة
الإدارة المالية	مرتفعة	معتدلة
التوريد في المشروع	معتدلة	منخفضة
الأثر البيئي والاجتماعي والمناخي	منخفضة	منخفضة
أصحاب المصلحة	منخفضة	منخفضة
إجمالي المخاطر	معتدلة	منخفضة

باء - الفئة البيئية والاجتماعية

34- يصنّف المشروع بأنه من الفئة باء. وستكون آثاره البيئية والاجتماعية السلبية المحتملة ضئيلة وغير مرتبطة بمواقع بعينها، ويمكن معالجتها وإدارتها من خلال تدابير التخفيف المعروفة على النحو الموضح في مذكرة استعراض إجراءات التقدير الاجتماعي والبيئي والمناخي. ولن يشمل المشروع أي أشغال كبيرة في مجال البنية التحتية أو حيازة الأراضي أو إعادة التوطين أو تحويل الغابات أو غيرها من الموائل الطبيعية أو المعدلة. ولن ينطوي على أي استيلاء قسري أو فرض قيود على استخدام الأراضي على نحو يمكن أن يؤدي إلى تشريد مادي أو اقتصادي.

جيم- تصنيف المخاطر المناخية

35- تصنف المخاطر المناخية المحتملة لهذا المشروع على أنها "معتدلة". وسيمول المشروع سلسلة من الاستثمارات الملموسة وغير الملموسة بهدف الحد من المخاطر والآثار السلبية المرتبطة بالتغيرات في الأحوال الجوية والمناخية وتعزيز الإنتاج القادر على الصمود في وجه تغير المناخ.

دال- القدرة على تحمل الديون

36- أبلغت الصين عن دين حكومي يعادل 47.60 في المائة من الناتج المحلي الإجمالي للبلد في عام 2017. ووفقاً للبيانات الصادرة في مارس/آذار 2019 عن إدارة الدولة الصينية للعمليات الأجنبية، بلغ رصيد الدين الخارجي في نهاية عام 2018 ما مقداره حوالي 2 تريليون دولار أمريكي، وبلغت النسبة بين رصيد الدين الخارجي إلى الناتج المحلي الإجمالي 14.4 في المائة. بيد أن خطر تعرض الصين لضائقة الديون الخارجية لا يزال عند درجة منخفضة.

رابعاً - التنفيذ

ألف - الإطار التنظيمي

إدارة المشروع وتنسيقه

37- **الوكالة المنفذة الرئيسية:** ستكون إدارة الزراعة والشؤون الريفية في المقاطعة هي الوكالة المنفذة الرئيسية. وسيجري إنشاء مكتب لإدارة المشروع في كل مقاطعة داخل مركز التعاون الاقتصادي الخارجي الزراعي التابع لإدارة الزراعة والشؤون الريفية في اليونان.

38- **مكاتب إدارة المشروع في الأقاليم والمقاطعات:** تقع المسؤوليات الرئيسية لتنفيذ المشروع على عاتق المقاطعات. وسيجري إنشاء مكاتب لإدارة المشروع على مستوى المقاطعات في مكتب الزراعة والشؤون الريفية في كل مقاطعة. وسيتم إنشاء مكتب لإدارة المشروع في شيانغشي للإشراف على تنفيذ المشروع في المقاطعة التابع لها.

39- **الشراكة مع الاتحاد النسائي ورباطات الشباب:** سيجري أيضاً تكليف الاتحاد النسائي ورباطة الشباب في المقاطعات بمسؤوليات عن الأنشطة المتعلقة بالنساء والشباب المصممة للمشروع.

40- **الشراكات مع هيئة الأمم المتحدة للمرأة:** سيجري تكوين شراكة مع هيئة الأمم المتحدة للمرأة لدعم تصميم المشروع وتنفيذه من أجل تعزيز قدرة المرأة وتمكينها اقتصادياً في منطقة المشروع.

41- **دور معهد المعلومات الزراعية التابع للأكاديمية الصينية للعلوم الزراعية:** من المتوقع إبرام اتفاق بين المشروع ومعهد المعلومات الزراعية التابع للأكاديمية الصينية للعلوم الزراعية لأداء المهام الرئيسية في مجال الرصد والتقييم وإدارة المعرفة والحوار بشأن السياسات

42- **وكالة التثبيت الخارجية المستقلة:** سيتعاقد المشروع مع وكالة خارجية مستقلة للتثبت من أن المؤشرات المرتبطة بالمصروفات تفي بالأهداف المحددة للنشاط الذي سيجري في إطاره تجريب النهج البرنامجي للإقراض القائم على النتائج.

الإدارة المالية، والتوريد والحوكمة

43- **دور وزارة المالية:** ستكون وزارة المالية هي الوكالة المسؤولة عن سداد القرض. وسيجري إقراض حصيلة القرض إلى إدارة المالية في محافظة يونان، التي ستقدم بدورها بإقراض حصيلة القرض إلى مكاتب المالية التابعة للمقاطعات، بموجب نفس الشروط والأحكام، دون رسوم إضافية. وستتولى إدارة المالية ومكاتب المالية المسؤولة الرئيسية عن إدارة موارد المشروع والإشراف عليها. وعلى مستوى المقاطعات، ستحوّل الأموال من مكاتب التمويل إلى مكاتب إدارة المشروع.

44- **اعتماد نهج قوامه الإقراض القائم على النتائج:** سيتبنى المشروع نهجاً قائماً على الاستثمار التقليدي في المشروعات، باستثناء المكون الفرعي ألف-3 الذي سيطبق فيه النهج البرنامجي للإقراض القائم على النتائج. وسيتمتع تنفيذ المكون الفرعي للإقراض القائم على النتائج على استخدام النظم القطرية. وأتاح تقييم النظم الائتمانية وتقييم النظم البيئية والاجتماعية تأكيدات معقولة بشأن وجود سياسة ملائمة وإطار تنظيمي ومؤسسي للاعتماد على النظم القطرية في تنفيذ المكون الفرعي للإقراض القائم على النتائج. ويتطلب الأخذ بنهج الإقراض القائم على النتائج في تنفيذ المكون الفرعي بعض الترتيبات البديلة التي لا تنطبق إلا على المكون الفرعي ألف-3. (انظر الفقرة 53).

45- **الحساب المعين:** يفتح حساب معين مقوم بعملة القرض للحصول على قرض الصندوق، يتم من خلاله توجيه التمويل المتأتي من الصندوق. ومن المقرر أن تتولى إدارة المالية إنشاء الحساب المعين وإدارته. وستكون إدارة المالية مسؤولة بشكل مباشر عن إدارة أنشطة الحساب المعين والحفاظ عليها والتوفيق بينها.

- 46- **التمويل بأثر رجعي:** رصدت اعتمادات لتمويل بأثر رجعي من الصندوق بما يصل إلى 6 ملايين دولار أمريكي للنفقات المقبولة المتكبدة في الفترة من 19 يونيو/حزيران 2020 إلى تاريخ دخول اتفاقية التمويل حيز النفاذ. وتعتبر النفقات المقبولة لتلقي التمويل بأثر رجعي هي النفقات المتكبدة لتمويل أنشطة الاستهلاك والتحضير للمشروع (باستثناء المكون الفرعي ألف-3).
- 47- **تمويل الضرائب:** من أجل تعزيز كفاءة تدفق الأموال ودعم تنفيذ المشروع بشكل أفضل، سيستخدم تمويل الصندوق لتغطية حوالي 2.44 مليون دولار أمريكي من مجموع ضرائب المشروع (8.66 مليون دولار أمريكي). وتبلغ المساهمة المالية من الحكومة في المشروع 90.9 مليون دولار أمريكي، أي حوالي 37 ضعف مبلغ الضرائب (2.44 مليون دولار أمريكي) الذي يموله الصندوق.
- 48- **توريد السلع والأشغال والخدمات سيتم** وفقاً للخطط التوجيهية الوطنية للمشتريات في حكومة الصين، وسيستكمل ذلك بأدلة التنفيذ وأية تعديلات لاحقة ما دامت متسقة مع المبادئ التوجيهية للتوريد المعمول بها في الصندوق، ودليل التوريد في مشروعات الصندوق ونسخه اللاحقة.
- 49- **الحكومة وتقييم المخاطر المالية:** استناداً إلى نتائج تقييم الإدارة المالية الذي أجري لهذا المشروع، يعدّ الهيكل التنظيمي الحالي للوكالات المنفذة مناسباً. وتعدّ ترتيبات تدفق الأموال مواتية لتنفيذ المشروع تنفيذاً سليماً. ووضعت جميع المعايير والسياسات والإجراءات المحاسبية ونظم إدارة الأصول ووضع الميزانيات ومراجعة الحسابات والإبلاغ والنظم المحاسبية اللازمة. وتصنف المخاطر المالية الإجمالية للمشروع على أنها "معتدلة".
- 50- **مراجعة الحسابات:** سيقوم المكتب الإقليمي لمراجعة الحسابات، وهو هيئة مستقلة تحت مظلة المكتب الوطني لمراجعة الحسابات، بمراجعة حسابات المشروع، وفقاً للمعايير الدولية لمراجعة الحسابات. وسيقدم مكتب المراجعة كتاباً إدارياً واحداً مؤلفاً من قسمين: أحدهما للمشروع الاستثماري والآخر للمكون الفرعي المتعلق بالإقراض القائم على النتائج.
- 51- **التدليس والفساد:** ستكون اللجنة الإشرافية الوطنية هي السلطة المختصة المستقلة المسؤولة عن تلقي ادعاءات التدليس والفساد واستعراضها والتحقيق فيها.
- 52- **انخراط المجموعة المستهدفة للمشروع وتعليقاتها.** من أجل تحقيق الشفافية وتعزيز المساءلة الاجتماعية، سيعمل المشروع على تشجيع الانخراط الهادف والمنظم للمجموعة المستهدفة وتعليقاتها خلال دورة حياة المشروع. وقد أدمجت بالفعل أولويات واحتياجات المجموعة المستهدفة أثناء التصميم من خلال مناقشات الفرق المتخصصة والمشاورات التفصيلية مع المنظمات الريفية الشعبية ومنظمات المزارعين والأسر المستهدفة.
- 53- **آلية معالجة المظالم:** أنشأت حكومة مقاطعة يونان نظاماً متكاملًا للالتماسات من أجل ضمان تزويد المواطنين بقنوات يعبرون من خلالها، بدون عوائق، عن مخاوفهم وتظلماتهم. ويسمح النظام للمواطنين أو الممثلين القانونيين أو المنظمات الأخرى باستخدام قنوات الاتصال، مثل الخطابات، والرسائل الإلكترونية، والفاكس، والمكالمات الهاتفية، والزيارات، لطرح التوصيات أو تقديم الشكاوى إلى الكيانات الحكومية على جميع المستويات ثم بعد ذلك على المستويات كافة.
- 54- **الأحكام المحددة المنطبقة على المكون الفرعي للإقراض القائم على النتائج:** فيما يتعلق بالشروط العامة لتمويل التنمية الزراعية في الصندوق ودليل الإبلاغ المالي ومراجعة الحسابات في المشروعات الممولة من الصندوق، حُدِّدَت الترتيبات البديلة التالية لتنفيذ المكون الفرعي للإقراض القائم على النتائج (أي المكون الفرعي ألف-3): (1) يكون صرف الأموال مرهوناً بتحقيق الأهداف المتفق عليها والتي يمكن التثبت منها بصورة مستقلة بدلاً من النفقات؛ (2) لم يطلب الصندوق من المقترض دليل يثبت أن المبالغ التي تم سحبها من قبل قد أنفقت بصورة سليمة على النفقات المستوفية للشروط، ولكنه سيطلب بدلاً من ذلك دليلاً يثبت تحقيق

الأهداف المتفق عليها؛ (3) ستعتبر النفقات مستوفية للشروط عندما تتحقق الأهداف المتفق عليها؛ (4) لن تتبع عمليات المراجعة أموال الصندوق التي تصل إلى المتلقين النهائيين؛ (5) لا يسري الحد الأدنى لمحتوى البيانات المالية السنوية للمشروع المقرر تقديمها إلى الصندوق؛ (6) لا ينطبق شرط المراجعة لتأكيد ما إذا كانت البيانات المالية تقدّم صورة دقيقة ونزيهة عن جميع الجوانب المادية للأنشطة المالية. وبدلاً من ذلك، سيثبت المراجعون من الامتثال لشروط صرف الأموال- أي تحقيق الأهداف المتفق عليها والامتثال لبروتوكول التثبيت المتفق عليه.

باء - التخطيط، والرصد والتقييم، والتعلم، وإدارة المعرفة والاتصالات

55- التعلم، وإدارة المعرفة والتعاون بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي: ستستند استراتيجية المشروع لإدارة المعرفة إلى العناصر الرئيسية التالية: (1) وضع إطار فعال للرصد والتقييم لرصد التقدم المحرز في التنفيذ وتقديم الأدلة اللازمة للتعلم؛ (2) تنظيم حلقات عمل منتظمة على مختلف المستويات لتبادل المعارف والخبرات والابتكارات وأفضل الممارسات وتعزيز التعاون بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي؛ (3) إبرام اتفاق مع معهد المعلومات الزراعية، ومركز البحوث الزراعية الدولية التابع للأكاديمية الصينية للعلوم الزراعية، من أجل توفير الدعم في الرصد والتقييم وإدارة المعرفة.

الابتكار وتوسيع النطاق

56- الابتكارات: تشمل الابتكارات المتوقعة ما يلي: (1) نماذج تطوير أنشطة الأعمال الريفية الشاملة؛ (2) مراكز رعاية أنشطة الأعمال؛ (3) تصميم البنية التحتية المقاومة للمناخ؛ (4) صرف الأموال بناءً على ما يتحقق من نتائج (أي الإقراض القائم على النتائج).

57- المشاركة في السياسات وتوسيع النطاق: يعتمد إطار المشاركة في السياسات وتوسيع نطاقها على العناصر التالية: (1) المناصرون: سيعمل المشروع عن كثب مع أصحاب المصلحة على المستوى الوطني وعلى مستوى المحافظة باعتبارهم مناصرين من أجل التعلم وتكرار الأفكار والخبرات المستمدة من المشروع؛ (2) العوامل المحركة: اهتمام حقيقي بالسياسة العامة من الحكومة، ولا سيما وزارة الزراعة والشؤون الريفية، في مراقبة أفضل السبل لتفعيل أو تعديل بعض سياساتها واستراتيجياتها؛ (3) المسار: استراتيجية واضحة للتعلم وإدارة المعرفة

جيم - خطط التنفيذ

جاهزية التنفيذ

58- تمتلك محافظة يونان خبرة واسعة في تنفيذ المشروعات الممولة من الخارج، بما في ذلك المشروعات الممولة من الصندوق (التي كان أنجز آخرها، وهو مشروع تحسين البنية التحتية الزراعية والريفية في يونان، في عام 2017). ولزيادة التخفيف من مخاطر تأخر بدء التنفيذ، تم رصد اعتماد لتمويل المشروع بأثر رجعي لتغطية أنشطة الاستهلال وتيسير التنفيذ الفوري للمشروع.

خطط الإشراف واستعراض منتصف المدة والإنجاز

59- سيضطلع كل من الصندوق والحكومة بأنشطة الإشراف على المشروع التي تشمل بعثة إشراف واحدة على الأقل سنوياً، واستعراضاً في منتصف المدة، واستعراضاً في مرحلة الإنجاز.

خامسا - الوثائق القانونية والسند القانوني

- 60- ستشكل اتفاقية التمويل بين جمهورية الصين الشعبية والصندوق الدولي للتنمية الزراعية الوثيقة القانونية التي يقوم على أساسها تقديم التمويل المقترح إلى المقترض/المتلقي. وترفق نسخة من اتفاقية التمويل المتفاوض بشأنها في الذيل الأول.
- 61- وجمهورية الصين الشعبية مخولة بموجب القوانين السارية فيها سلطة تلقي تمويل من الصندوق الدولي للتنمية الزراعية.
- 62- وإني مقتنع بأن التمويل المقترح يتفق وأحكام اتفاقية إنشاء الصندوق الدولي للتنمية الزراعية وسياسات التمويل ومعاييرها في الصندوق.

سادسا - التوصية

- 63- أوصي بأن يوافق المجلس التنفيذي على التمويل المقترح بموجب القرار التالي:
- قرر: أن يقدم الصندوق قرضا بشروط عادية إلى جمهورية الصين الشعبية تعادل قيمته ستمين مليوناً ومائتي ألف دولار أمريكي (60 200 000 دولار أمريكي) على أن تخضع لأية شروط وأحكام أخرى تكون مطابقة على نحو أساسي للشروط والأحكام الواردة في هذه الوثيقة.

جيبير أنغبو

رئيس الصندوق الدولي للتنمية الزراعية

Negotiated financing agreement

Negotiated financing agreement: "Hunan Rural Revitalization Demonstration Project"

(Negotiations concluded on 2 December 2020)

Loan Number:

Project Title: (Hunan Rural Revitalization Demonstration *Project*) (the "Project")

The People's Republic of China (the "Borrower")

and

The International Fund for Agricultural Development (the "Fund" or "IFAD")

(each a "Party" and both of them collectively the "Parties")

hereby agree as follows:

Section A

1. The following documents collectively form this Agreement: this document, the Project Description and Implementation Arrangements (Schedule 1), the Allocation Table (Schedule 2), and Special Covenants (Schedule 3).
2. The Fund's General Conditions for Agricultural Development Financing dated 29 April 2009, amended as of December 2018, and as may be amended hereafter from time to time (the "General Conditions") are annexed to this Agreement, and all provisions thereof shall apply to this Agreement, except as provided for in paragraph 4 below and in paragraph 4 of Schedule 2 (retroactive financing). For the purposes of this Agreement the terms defined in the General Conditions shall have the meanings set forth therein.
3. The Fund shall provide a Loan to the Borrower (the "Financing"), which the Borrower, through Hunan Province, shall use to implement the Project in accordance with the terms and conditions of this Agreement, concretely:
 - (a) the "Project components" as described in Part 1 of Schedule 1 to this Agreement; and
 - (b) the "RBL sub-component" as described in Part 2 of Schedule 1 to this Agreement, which will build on the use of government systems.

(the Project components and the RBL component hereinafter jointly referred to as the "Project").

4. For the purposes of this Agreement:

"Disbursement Linked Indicator" or "DLI" means in respect of a given Category, the indicator related to said Category that will be used to trigger the disbursement of funds, and as set forth in the table in paragraph 2 of Schedule 2 to this Agreement and as further specified in the Project Implementation Manual (PIM).

"Disbursement Linked Result" or "DLR" means in respect of a given Category, the result under said Category as set forth in the table in paragraph 2 of Schedule 2 to this Agreement, and as further specified in the Project Implementation Manual (PIM), on the basis of the achievement of which, the amount of the Financing allocated to said result could be withdrawn.

5.1 The following exceptions to Section 4.02 a), and Section 4.03 d) of the General Conditions are applicable to RBL sub-component:

- (i) disbursement will be triggered by verifiable DLIs instead of eligible expenditures;
- (ii) the Fund will not require the Borrower to provide evidence showing that previous withdrawals have been properly spent on eligible expenditures, but rather, evidence that agreed DLRs have been met;
- (iii) expenditures will be considered eligible when agreed DLRs are met;
- (iv) the Borrower may withdraw the proceeds of the Financing to finance, with respect to the RBL sub-component, expenditures on the basis of the results ("Disbursement Linked Results" or "DLRs") achieved by the Borrower, as measured against specific indicators ("Disbursement Linked Indicators" or "DLIs") in the amount allocated against the Category of the table in paragraph 2 of Schedule 2.

5.2 The following exceptions to the Conceptual Framework for Financial Reporting and Auditing of IFAD-financed Projects and Related Handbook referred to in Section 9.03 of the General Conditions, are applicable to RBL sub-component, in line with the Borrower's applicable laws and regulations:

- (i) Audits are not required to trace IFAD funds to the final recipients;
- (ii) The minimum prescribed content, as provided for in table 3 of the Handbook, of annual project financial statements is not required to be submitted to IFAD; and
- (iii) The requirement of an audit to confirm whether the financial statements provide a true and fair view in all material respects of the financial activities, as provided for in paragraph 33 of the Handbook, is not required to be submitted to IFAD.

6. With respect to the Project components, the Borrower may withdraw the proceeds of the Financing to finance eligible expenditures as provided for in the General Conditions.

Section B

7. The amount of the Loan is sixty million two hundred thousand United State dollars (USD 60 200 000).

8. The Loan is granted on ordinary terms and shall be subject to interest on the principal amount outstanding at a rate equal to the IFAD Reference Interest Rate with fixed spread, payable semi-annually in the Loan Service Payment Currency, and shall have a maturity period of twenty four (24) years, including a grace period of five (5) years starting from the date that the Fund has determined that all General Conditions precedent to withdrawal have been fulfilled in accordance with Section 4.02(b).

9. The Loan Service Payment Currency shall be the United States dollars (USD).
10. The first day of the applicable Fiscal Year shall be 1 January.
11. Payments of principal and interest shall be payable on each 1st May and 1st November.
12. There shall be one Designated Account denominated in USD opened and maintained by Hunan Provincial Department of Finance (DOF) in a commercial bank for the exclusive of use of the Project to receive the Loan proceeds (the "Designated Account").
13. The Borrower through Hunan Province shall provide counterpart financing for the Project in a total amount equivalent to indicatively USD 90.9 million in cash and in kind. Project beneficiaries, participating enterprises, cooperatives and others are expected to provide contribution in cash or in kind of indicatively USD 22.2 million, based on estimates made during Project design. The Project costs in cash or in kind shall be recorded in the Project accounting software.

Section C

14. The Lead Implementing Agency shall be the Provincial Department of Agriculture and Rural Affairs (DARA).
15. The Project Completion Date shall be the fifth anniversary of the date of entry into force of this Agreement.

Section D

16. The Financing will be administered and the Project supervised by the Fund. In addition to supervision missions which shall normally be carried out every six months, the Fund shall conduct in accordance with Section 8.03 (b) and (c) of the General Conditions a mid-term review to be carried out towards the third year of Project implementation.

Section E

17. The following are designated as additional conditions precedent to withdrawal under the Loan:
 - (a) The Provincial Project Management Office (PPMO) and at least one County Project Management Office (CPMO), shall have been established and the respective key Project staff shall have been selected;
 - (b) The Borrower, through the Lead Implementing Agency, shall have submitted, and the Fund shall have received, an official document confirming the availability of counterpart funds for the first Project Year;
 - (c) The Designated Account shall have been duly opened and the names of authorized signatories shall have been duly submitted to the Fund;
 - (d) The PIM shall have been approved by IFAD; and
 - (e) A Management Information System (MIS) including a computerized accounting system in compliance with national standards and acceptable to the Fund, shall have been identified and selected by the PPMO.

18. No disbursements shall be made under Category IV of the table in paragraph 2 of Schedule 2, for the purposes of the RBL subcomponent, until and unless the Borrower,

through the Lead Implementing Agency, has furnished evidence satisfactory to IFAD (verification report) that the DLRs have been achieved, and confirmed by an independent third-party verification agency according to the verification protocol, as provided for in the PIM.

19. The following is designated as an additional ground for suspension of the right of the Borrower to request disbursements under the Loan: The PIM, or any provision thereof, has been waived, suspended, terminated, or modified without the prior consent of the Fund, and after consultation with the Borrower through the Lead Implementing Agency, the Fund has determined that such waiver, suspension, termination, amendment or modification has had, or is likely to have, a material adverse effect on the Project.

20. Without prejudice to the provisions of the General Conditions, the deadline for making the first disbursement under the Loan is the date no later than 18 months from the entry into force date of this Agreement.

21. The following are the designated representatives and addresses to be used for any communication related to this Agreement:

For the Borrower:

Minister of Finance
Ministry of Finance of the People's Republic of China
No. 3 Nansanxiang, Sanlihe, Xicheng District
Beijing 100820
People's Republic of China

For the Fund:

The President
International Fund for Agricultural Development
Via Paolo di Dono 44
00142 Rome, Italy

This agreement, dated _____, has been prepared in the English language and is agreed in two (2) original copies one (1) for the Fund and one (1) for the Borrower.

PEOPLE'S REPUBLIC OF CHINA

INTERNATIONAL FUND FOR
AGRICULTURAL DEVELOPMENT

Gilbert F. Huongbo
President

Schedule 1

Project Description and Implementation Arrangements

I. Project Description

1. *Project area.* The project will be implemented in 10 counties within the four municipalities/prefectures of Chengde, Xiangxi, Shaoyang and Chenzhou in the North-East and Western part of Hunan Province (i.e. Shimen and Taoyunan counties in Chengde prefecture; Guzhang, Fenghuang, Luxi and Longshan counties in Xiangxi Tujia and Miao Autonomous prefecture; Shaodong, Daxiang and Longhui counties in Shaoyang prefecture; and Rucheng county in Chenzhou prefecture). Possible changes of county also need to reflect the criteria of being former nationally- or provincially-designated poor counties in the same municipalities/prefectures, with prior no objection of IFAD.

2. *Target Population.* Within these counties, the project will primarily target the villages and communities with per capita income lower than county average level. Among the project beneficiaries, specific focus will be given to vulnerable groups (i) women; (ii) youth; and (iii) ethnic minorities.

3. *Goal and development objective of the Project.* The project goal is to advance poverty alleviation and increase the production and economic resilience of vulnerable households. The project development objective is to improve income-generating opportunities for vulnerable rural people, particularly youth and women, increase the inclusiveness of the benefit-sharing mechanisms from agro-industries/private sector linkages, and increase the resilience of the rural population to climate change impacts

4. *Components.* The Project consists of the Project components and RBL sub-component as follows:

4.1 Part 1 - Project components:

Component 1: Inclusive Private Sector Investment Models: This component will create profitable livelihood and diversified income opportunities in the project area by (i) promoting inclusive private sector investment models that will generate new and more diversified income opportunities; (ii) supporting talented young people and women to start their own business.

Component 2: Climate-proofed public infrastructure planning, development and improvement: This component will address gaps in the current infrastructure which may limit or constrain the implementation of the project activities. Improvement of the infrastructure system will be achieved through a combination of physical improvements, institutional strengthening and technical assistance, which will also result in a reduction of the risks and the impacts associated to changing weather and climate conditions, and a more sustainable and climate resilient agricultural production.

Component 3: Project Management, Knowledge Management, M&E, and Policy Engagement: This component will support the planning, coordinating, monitoring, reporting, knowledge management and policy engagement functions, and overall management functions of the Project Management Offices (PMOs) at provincial and county level.

4.2 Part 2 - RBL sub-component:

Sub-component1.(iii): Promoting Gender Sensitive Professional Farmer Training (PFT): This sub-component will provide incentives to the county governments to (i) increase the number of farmers participating and getting accredited under the PFT; (ii) attract and increase the proportion of women participating in PFT ; and (iii) attract and increase the proportion of younger people participating to PFT. The RBL sub-component will build on the use of government systems.

II. Implementation Arrangements

A. Organization and Management

1. Lead implementing agency: The Provincial Department of Agriculture and Rural Affairs (DARA) has been appointed as lead implementing agency. Specifically, the Hunan Agricultural Foreign Economic Cooperation Center within DARA will take lead responsibility for project management, supervision and evaluation, and will act as the Provincial Project Management Office (PPMO).

2. Prefecture and County Project Management Offices: The major implementation responsibilities of the project lie with the Prefecture/ Counties. County Project Management Offices (CPMO) will be established at the County Bureau of Agriculture and Rural Affairs. A prefectural PMO will be established in Xiangxi. Relevant technical bureaus in the counties will be mobilized to support implementation of the related project activities. The CPMOs are responsible for preparing the annual work plan and budget and submitting to Provincial PMO for consolidation

3. Implementing Support Units: Implementing Support Units will be established in the project townships to facilitate project implementation, targeting and related monitoring activities.

4. Village Implementation Groups (VIGs): VIGs will be established in the project supported villages to mobilize participation of farmers in the project such as in the consultative process of developing business partnership with agro-entities; oversee public rural infrastructure construction and maintenance; promote project prioritization to women and youth, etc.

5. Project Leading Group: At county level, a Project Leading Group will be established to be chaired by the county government leader, comprising at least the County Bureaux of Finance (BOF), County Agriculture and Rural Affairs (CARA), and Poverty Alleviation Office, Women Federation etc. The Project Leading Group will provide overall guidance and coordination of the project implementation

6. Provincial Project Coordination Leading Group: A coordinating Leading Group comprising at least the Hunan Provincial Department of Finance (DOF), the Provincial Department of Agriculture and Rural Affairs (DARA), the Provincial Development and Reform Commission (PDRC), and the Provincial Office of Poverty Alleviation is foreseen to provide overall guidance and coordination of the project implementation.

7. Department/Bureaus of Finance: The Department/Bureau of Finance at Provincial/County level and at Xiangxi Prefecture and Shaoyang City will be responsible for supervising project resources, including the allocation, disbursement and monitoring of IFAD loan and counterpart funds.

8. Women Federation: The Women Federation (WF) in the counties will be also be assigned responsibilities in undertaking women related activities designed for the project. The Chairperson of county Women Federation will be assigned the role of deputy project

director at the county CPMO, with a specific role in overseeing the gender related aspects and activities of the project, and facilitating gender transformation in the project context.

9. Youth Leagues: The Youth League (YL) in the counties will be also be assigned responsibilities in undertaking youth related activities designed for the project. These include mobilisation of youth participation, facilitation of youth employment and business development activities and services, participation in project M&E and sharing related experience of youth development from and for the project.

10. Service Providers and Technical Specialists will be engaged by the PMOs to support the implementation especially in areas where existing capacity may be inadequate, for this purpose appropriate budget has been envisaged in the Project costing.

11. Organisation and staffing. The Project Management Office (PMO) organization structure is composed of the Director who has overall responsibility for Project management and a finance officer who has responsibility for overall financial management. In addition, PMOs will be staffed with officers who have experience in and would be responsible for accounting, cashing, project planning and implementation, financial management, procurement, monitoring and evaluation, gender and youth mainstreaming. They will also be assisted by officers from the technical line bureaus of Water Resources, Agriculture, Forestry, Women Federation and Finance at the corresponding level.

B. Result-based lending

1. Independent third-party verification agency: An independent third-party verification agency will be contracted by the Project after the no objection of IFAD to the selected agency, in accordance with terms of reference satisfactory to IFAD, to verify the data and other evidence supporting the achievement of one or more DLRs as set forth in the table in Schedule 2.

2. Verification protocol: The Project will ensure that the verification agency carries out verification and process (es) in accordance with a detailed DLR verification protocol jointly endorsed by the Project and IFAD; and submit to IFAD the corresponding verification reports in a timely manner and in form and substance satisfactory to IFAD. Confirmation that the DLR has been achieved will be through a letter of confirmation or verification report to IFAD.

B. Implementation

1. Planning. The annual work plan and budgets (AWPBs), reflecting planned activities and budget requirements for each year of Project implementation, will be the main management tool for Project planning and implementation.

2. Monitoring and evaluation (M&E). The Project shall establish an M&E system, which will integrate IFAD Core Indicators (CIs) from provincial to village level. The M&E system of the Project shall: (i) underpin the knowledge management functions of the Project; (ii) give emphasis to assessing the impact on advancing poverty alleviation of the Project, relying on the applicable national poor registration system, and the performance of supported cooperatives, through annual cooperative performance assessments; (iii) make M&E data accessible and available in line with relevant laws and regulations in China, through a user-friendly management information system (MIS) that integrates information and allow regular reporting. Progress against the achievement of results will be measured through comprehensive baseline, mid-term and end-line surveys, and through annual outcome surveys in intervening years.

3. Project Implementation Manual (PIM). The PPMO shall prepare, a draft PIM and submit it to the Fund for approval. The draft PIM shall include, among other things: (i) terms of reference and implementation responsibilities of the Project staff, consultants and service providers; (ii) eligibility and selection criteria for the implementation of project activities, including training and development of business plans; (iii) targeting, eligibility

and selection criteria for participating villages, cooperatives/enterprises and other beneficiaries; (iv) Project operational, financial and procurement procedures, including implementation and monitoring procedures also for DLIs/DLRs; (v) M&E system and procedures; (vi) DLIs/DLRs; (vii) The Financial Management Manual; (viii) Verification protocol.

The PIM may be amended if and when necessary, and the Project shall adopt the amended PIM substantially in the form approved by the Fund.

Schedule 2

Allocation Table

1. *Allocation of Loan Proceeds.* (a) The Table below sets forth the Categories of Eligible Expenditures to be financed by the Loan and the allocation of the amounts of the Loan to each Category and the percentages of expenditures for items to be financed in each Category:

Category -IFAD	Loan Amount Allocated (expressed in USD)	% of Eligible Expenditures net of all other contribution
I Works	10 880 000	100%
II Goods, services and inputs	6 930 000	100%
III Training	1 800 000	100%
IV Training -RBL	2 370 000	100%
V Grants and Subsidies	31 060 000	100%
VI Operating Costs	1 160 000	100%
Unallocated	6 000 000	
Total	60 200 000	

2. The Borrower may withdraw the proceeds of the Loan to finance the following category on the basis of Results (DLR or Disbursement linked results) achieved against specific indicators (DLI).

Category (including DLI)	Disbursement Linked Result (DLR)	Amount of the loan allocated in USD
IV Training -RBL	1. DLR-1 - Incremental number of farmers completing the New Professional Farmer Development training program 2. DLR-2 - Incremental number of women completing the New Professional Farmer Development training program 3. DLR-3 - Reduced average age of the trainees completing the New Professional Farmer Development training program	2 370 000
TOTAL		2,370,000

4. The terms used in the Tables above are defined as follows:

“Category I Works” shall mean eligible expenditures for Climate resilient infrastructure under Component 2 as described in Schedule 1.

“Category II Goods, Services and Inputs” shall mean eligible expenditures for goods, service, inputs, equipment , materials, technical assistance and consultancies.

"Category III Training" shall mean eligible expenditures for trainings and workshops under all components except for Sub-component 1(iii).

"Category IV Training-RBL", for Promoting Gender Sensitive Professional Farmer Training under sub component 1 (iii), shall mean eligible expenditures on the basis of the results ("DLRs") achieved by the Borrower, as measured against specific indicators ("DLIs") in the amount allocated against this Category.

"Category V Grants and Subsidies" shall mean eligible expenditures for Business Plan under Inclusive Private Sector Investment Models of the Sub -component 1 (i)

"Category VI Operating Costs" shall mean eligible expenditures of salaries and allowances, operating costs under the Sub-Component 1(ii) and Component 3.

4. *Retroactive Financing.* As an exception to section 4.08(a)(ii) of the General conditions, eligible expenditures such as the start-up and preparation project activities (except for subcomponent A.3-Category IV) not exceeding USD 6 million incurred from 19 June 2020 to the date of the entry in force of this Agreement, may be pre-financed by the Government and reimbursed from the Financing after this Agreement has entered into force and the conditions precedent to withdrawal have been met.

Eligible expenditures are start-up and preparation project activities such as: (i) purchase of essential items (including equipment and procurement of necessary software) for the PMOs; (ii) recruitment of project staff and/or consultants and procurement of technical assistance; (iii) costs related to tendering, selection, and recruitment of service providers; (iv) costs related to the finalization of the program implementation manual, customization of accounting software to fit IFAD requirement and license fees, start-up trainings and workshops; (v) establishment of the M&E system, including carrying-out of the baseline survey and development of MIS; (vi) exposure visits for knowledge and experiences sharing; (vii) surveys and feasibility studies; (viii) recruitment of service providers.

Schedule 3

Special Covenants

1. *Compliance with the Social Environmental and Climate Assessment Procedures (SECAP).* The Borrower shall ensure that the Project will be implemented in compliance with national laws and regulations regarding social, environmental and climate-related safeguards as well as the Fund's Social, Environmental and Climate Assessment Procedures. The Borrower shall ensure that project and in particular the RBL component, excludes any activities which are likely to have significant adverse impacts that are sensitive, diverse, or unprecedented on the environment and/or affected people.
2. *Anticorruption Measures.* Without prejudice to the provisions of the General Conditions, the Borrower shall cause Hunan Province to comply with IFAD Policy on Preventing Fraud and Corruption in its Activities and Operations, taking appropriate action to prevent, mitigate and combat Prohibited Practices in implementing the Project.
3. *Grievance redress mechanism.* Lead implementing agency shall maintain and operate, throughout the period of implementation of the Project, a grievance redress mechanism for the handling of any stakeholder complaints arising out of the implementation of the Project.
4. *RBL sub-component implementation.* The Borrower shall carry out the RBL sub-component, or cause the Program to be carried out, in accordance with this Agreement and with the financial management, procurement, and environmental and social management systems acceptable to IFAD, which are designed to ensure that: (i) the Loan proceeds are used for their intended purposes, with due attention to the principles of economy, efficiency, effectiveness, transparency, and accountability; and (ii) the actual and potential adverse environmental and social impacts of the Project are identified, avoided, minimized, or mitigated, as the case may be.

Logical framework

Results Hierarchy	Indicators				Means of Verification			Assumptions
	Name	Baseline	Mid-Term	End Target	Source	Frequency	Responsibility	
Outreach	1 Persons receiving services promoted or supported by the project				Project M&E Report	Annually	PMOs	Continuity of government socio-economic policies and poverty reduction strategies and political commitment. (A) Farmers slow/reluctant tendency towards cooperative led organizations. (R) Cooperatives thrive as per government new laws and regulations. (A)
	Females - Number		52480	164000				
	Males - Number		78720	164000				
	Young - Number		39360	98400				
	Indigenous people - Number		20992	98400				
	Total number of persons receiving services - Number of people		131200	328000				
	Young - Percentage (%)		12%	30%				
	1.a Corresponding number of households reached				Project M&E Report	Annually	PMOs	
	Women-headed households - Number		4579	11447				
	Non-women-headed households - Number		30641	76604				
	Households - Number		35220	88050				
	1.b Estimated corresponding total number of households members				Project M&E Report	Annually	PMOs	
	Household members - Number of people		165534	413835				
	Project Goal	Number/percentage of beneficiaries reporting improved livelihood assets				Household Surveys, Govt Statistics	Baseline, Mid-term, Completion	
Maintaining poor and vulnerable households out of extreme poverty and increasing their production and economic resilience.	female-headed households - Percentage (%)		30%	30%				
	ethnic households - Percentage (%)		30%	80%				
	total households - Percentage (%)		30	80%				
Development Objective	At the end of the project, targeted households achieve at least a 30% increase in annual income from project-supported activities				Household Surveys, Government Statistics	Baseline, Mid-term and Completion	PMOs	
Improving income-generating opportunities for vulnerable rural people, particularly youth and women, increasing the inclusiveness of the benefit-sharing mechanisms from private sector linkages, and increasing the resilience of the rural population to climate change impacts.	total households - Number		35%	90%				
	female headed hhs - Percentage (%)		35%	90%				
	Ethnic hhs - Percentage (%)		35%	90%				
	2.2.1 New jobs created				Project M&E	Annually	PMOs	
	Job owner - men - Number		800	2000				
	New jobs - Number		1600	4000				
	Job owner - women - Number		800	2000				
	Job owner - young - Number		480	1200				
	IE.2.1 Individuals demonstrating an improvement in empowerment				Household survey, Pro-WEAI survey	Baseline, Mid-term and completion	PMOs	
	Persons-Percentage (%)		40%	60%				
Females - Percentage (%)		38%	60%					
	Males - Percentage (%)		42%	60%				
SF.2.1 Households satisfied with project-supported services				Household survey	Baseline, Mid-term and completion	PMOs		
	Households (%) - Percentage (%)		30%				75%	
SF.2.2 Households reporting they can influence decision-making of local authorities and project-supported service providers				Household survey	Baseline, Mid-term and completion	PMOs		
	Households (%) - Percentage (%)		30%				75%	
Outcome	2.2.2 percentage of rural enterprises reporting increased profit				Project M&E Reports	Annually	PMOs	
1. Strengthen inclusiveness and development of New Economic Entities	Number of POs - Number		52	130				
	2.2.4 Supported rural producers' organizations members reporting new or improved services provided by their organization				Household survey	Baseline, Mid-term and completion	PPMO, M&E	
	Farmer cooperative members - Percentage		35%	80%				
	Percentage of households reporting increased profit from their production				Household survey			
	Percentage of households		35%	80%				
	Percentage of youth/women-initiated enterprises operational after 2 years				Project M&E Reports	Annually	PMOs	
	Percentage of business			80%				

Output 1.1 Mobilize private investment for rural business development in project areas	Number of co-investment plans supported under the project				Project M&E Reports	Annually	PMOs	Private agro-investors are interested to join/share farmers cooperatives income sharing mechanism and willing to pay related subscription and for the services. (A) Influential members might hold bigger share. (R)	
	plans - Number		94	236					
Output 1.2 Support start-up business for rural youth and women	Start-up businesses of young people /women entrepreneurs supported				Project M&E Reports	Annually	PMOs	Continued policy support to farmer cooperatives and private enterprises. (A)	
	total start-ups - Number		120	300					
	start ups of young people - Number		100	250					
	start ups of women - Number		60	150					
Outcome 2. Improved services for rural business development and rural community livelihood	3.2.2 (Number) Percentage of persons/households reporting adoption of environmentally sustainable and climate-resilient technologies				Household survey	Baseline, Mid-term and completion	PMOs	Farmers will participate in climate information services workshop/centers (A) Climate sensitivity is new phenomon and might not be welcomed overwhelmingly. (R)	
	Households - Percentage (%)		6%	15%					
	Number-Household		2900	7260					
	Household members - HH		13650	34125	Household survey	Baseline, Mid-term and completion	PMOs		
	Persons reporting improved business and livelihood services offered/facilitated by IC/BS & public institutions								
	Percentage of people		30%	80%					
	Percentage of women among those trained under professional farmer training				Project M&E Reports	Annually	PMOs		
	Women trainee - Percentage (%)		35%	45%					
	Output 2.1 Business development/support provided by service centers	2.1.2 Persons trained in income-generating activities or business				Project M&E Reports	Annually	PMOs	Small holder farmers are interested to join upscale value chain and willing to pay related subscription and for the services. (A) Failure of farmer cooperatives and private enterprises to cooperative standards and farmers needs and excluding poor farmers from joining value chain development (R)
		Females - Number		4600	11500				
Males - Number			4600	11500	Project M&E Reports	Annually	PMOs		
Young - Number			2760	6900					
Persons trained in IGAs or BM (total) - Number			9200	23000					
Output 2.2 Improving climate information and adaptation advice	3.1.2 Persons provided with climate information services				Project M&E Reports	Annually	PMOs		
	Females-Number		5080	12700					
	Males-Number		3050	7620					
	Persons provided with climate information services - Number		10160	25400					
Output 2.3 Improved community livelihood services	Persons in rural areas received new or improved livelihood services				Project M&E Reports	Annually	PMOs	Fls willing to participate in government rural revitalization strategy programme (A) Communities are willing to access credit. (A) Poor Farmers' (lack of) capacity to access and to pay back. (R)	
	Total members		10160	25400					
	Females - Number		5080	12700	Project M&E Reports	Annually	PMOs		
	Males - Number		5080	12700					
	Young - Number		3050	7620	Project M&E Reports	Annually	PMOs		
	Ethnic - Number		3050	5080					
Outcome 3. Improved Climate resilient infrastructure and Rural Environment	2.2.6 Households reporting improved physical access to markets, processing and storage facilities				Household survey	Baseline, Mid-term and Completion	PMOs	Adequate participation in climate related information training (A)	
	Households reporting improved physical access to markets		7%	15%					
	Households reporting improved physical access to processing facilities		8%	20%					
	Households reporting improved physical access to storage facilities		8%	20%					
Output 3.1 Improved infrastructure and systems for climate resilient water and soil management	3.1.4 Land brought under climate-resilient practices				Project M&E Reports	Annually	PMOs	Local leaders and farmers are sensitive of the issue and assessment studies will find adequate sites for rainwater harvest (A)	
	Hectares of land - Area (ha)		720	1800					
Output 3.2 Improved Rural Infrastructure	1.1.2 Farmland under water-related infrastructure constructed/rehabilitated				Project M&E Reports	Annually	PMOs	Communities assume responsibility for use, maintenance and management of facilities invested in by the project (A)	
	Hectares of land - Area (ha)		2880	7200					
Output stand alone output: Policy	Policy 1 Policy-relevant knowledge products completed				Project M&E Reports	Annually	PMOs	Commitment of Provincial stakeholders to the policy value of the project	
	Number - Number		1	3					

Integrated Project Risk Matrix

Risk Categories and Subcategories	Inherent	Residual
Country Context	Low	Low
Political Commitment		No risk envisaged
The political commitment of both central and local governments to the project goals/objectives have been and will remain persistently strong during the project life. Eradicating absolute poverty by 2020 and realizing inclusive rural transformation to vitalize the rural sectors and rural areas are on top of the government agenda. Necessary policies, various resources, and institutional performances are geared at the provincial and county levels towards aligning with these strategic goals and directions. Meanwhile, there is strong stability and continuity of political party and government leadership and strategies. No major risks are foreseen in terms of political commitment by governments.		
Governance		No risk envisaged
Overall governance at the relevant levels (primary province and county) is strong. There are relevant and adequate rules and procedures guiding the planning and budgeting, management of finance, procurement, staff and institutional performance and accountability, fraud and corruption prevention and conviction. Particularly for poverty reduction related projects, government attaches higher emphasis in accountability and performances. The new rural revitalization strategy envisages continued improvement of rural governance. For this project, the institutional set up and vertical/lateral coordination has been conducive for project management. No major risks are foreseen so far in terms of governance.		
Macroeconomic		No risk envisaged
The macroeconomic situation and prospect of the country has been favorable and optimistic. Despite slowed pace of GDP growth during the last years and some trade frictions ongoing, the quality of development has been increasing as result of economic restructuring and boosting of domestic markets and consumption. Rural development continues to be given increased attention and support through various favorable policies and additional resource allocations. The macro economy shall maintain a stable and steady progress and is generally resilient to external shocks. The economy quickly bounced back from slow-down of the first two quarters due to 2020 COVID-19 pandemic. Consumption and market demand will remain steady growth and continue to anticipate increasing demand on quantity and quality agro-products from rural areas, as result of Government's strategy in boosting both domestic and export markets. Transportation and logistics condition continue to improve providing conducive marketing environment for rural products. No major risks are foreseen so far in terms of macroeconomic dimension.		
Fragility and Security	Low	Low
Risk: i) Animal diseases such as the prevailing swine fever will have some impact to the pig production in the project area; (ii) Human epidemic such as the Novel Coronavirus may occur but will mostly be managed in short duration, so should not have major impact to the project.	Low	Low
Mitigations: i) Project counties and business entities involved in pig production will continue to undertake necessarily measures to prevent the occurrence of		

swine fever in their localities; (ii) County governments continue to take due considerations of disaster preparedness in their budgetary and management planning, taking lessons from the recent COVID-19 epidemic. Project has included such activities to enhance preparedness and responsive measures		
Sector Strategies and Policies	Low	Low
Policy alignment		No risk envisaged
The project is well aligned with the government strategy and policies relating to rural development and poverty reduction. The core focus of the project “poverty reduction through inclusive farmer cooperatives and pro-poor value chain development” is a top priority of government’s most recent rural revitalization strategy. Governments expect IFAD project to add value by demonstrating innovative ideas and practices that can contribute to the poverty reduction and inclusive rural transformation efforts of the government. The focuses of the project on sustainable benefit generation for and sharing with relatively poor population, role of women and youth as well as thriving private sector and farmer organizations etc.. are also at the core of the government policies for rural transformation. No major risks are identified in terms of policy alignment of the project.		
Policy Development and Implementation	Low	Low
Risk: The risks pertain to: (i) the limited responsiveness and thorough implementation of central policies to their full effect, e.g. the Farmer Cooperative Law, mostly due to limited local governance capacity and sectoral/locality particular agendas; (ii) China’s agricultural and rural development has traditionally focused on production/productivity enhancement, with strong emphasis on infrastructure and inadequate attention to post-production/marketing and other rural based non-farm opportunities; (iii) Inadequate incentives/services are putting into place for talents to thrive in rural areas contributing to rural development; (iv) emerging emphasis on new themes that may diminish the focus of the project, such as ICT4D. This may result in cases of local over-production and limited income generation opportunities, which will lead to limited value add and farmers’ income.	Low	Low
Mitigations: (i) The project will pilot models relating to inclusive agribusiness, farmer cooperative standardization and agribusiness/value chain development, which is essential for the implementation and eventual contribution of the program to the relevant government policy agenda; (ii) Professional & technical guidance and support from the provincial and county PMOs and expertise to the pilot is critical and will be mobilised; (iii) Alignment with national agencies will be explored to enhance full implementation of related policies especially those relating to farmer cooperatives. (iv) Special support and improved rural services for rural talents to thrive in their rural based business will be conducive to the realization of rural revitalization agenda. (v) project design adopted framework approach allowing flexibility to adjustment to responding to emerging policy priorities. ICT for ag and rural development has been given adequate space in project design.		
Environment and Climate Context	Moderate	Moderate
Project vulnerability to environmental conditions	Moderate	Moderate
Risk: Most of the project counties are in mountain areas, notwithstanding their differences, each may post different type and degree of following	Moderate	Moderate

environment risks: (i) High risk of geophysical hazards notably earthquakes, floods and landslides are anticipated in the project though their occurrence probability is low; (ii) Soil and water erosion is common in the project area, due to outdated and limited investment and summer torrential rain, and will have impact on productive activities of project; (iii) Inadequate O&M arrangements in place to offset environmental hazards		
Mitigations: (i) Infrastructure improvement of road, land and soil and water conservation will be given high priority in the project investment to ease the situation; (ii) project adopts climate risks analysis and early warning allowing early intervention to minimize risk; (iii) Community O&M groups and extensions services will include awareness and mitigation practices in related risks including training and agronomic best practices;		
Project vulnerability to climate change impacts	Moderate	Moderate
Risk: (i) Increases in temperatures both in summer and winter may increase the magnitude of dry spells and droughts. Seasonal and sporadic droughts, floods and are anticipated in the project areas. Meanwhile it may also reduce the risk of extreme winter. It is identified that the number of frozen days in the ten counties will generally decrease. There was also reported hail incidents in some areas. (ii) More variations in rainfalls quantity and intensity, which may affect the viability of rain-fed agriculture in the absence of irrigation or water harvesting technologies, and may increase the likelihood of floods and landslides with shorter but more intense rainy seasons; (iii) Changes in rainfall patterns: longer days in dry season may increase the risks of droughts and have detrimental consequences for the agricultural production. In contrary, it is also identified that some areas will experience a longer wet season (number of consecutive rainy days).	Moderate	Moderate
Mitigations: (i) The project will finance a set of activities to improve water and irrigation related facilities; (ii) Project will improve farmers' access to weather and climate forecast information and advice on options to make their farming practices more resilient to climate change; (iii) Technical extension services will include agronomic measures responding to climate induced risks		
Project Scope	Low	Low
Project Relevance	Low	Low
Risk: The mains risks pertain to the fact that the benefit generated by the project may not adequately support those economically less active poor households for their increased income, because: (i) income from agricultural production constitute a relative small proportion of the rural people, the project's contribution to their household income increase could be limited; (ii) many remaining poor either have their land transferred or are lack of labour. Similarly, the project ambition to foster development of genuine pro-poor farmer cooperatives might be under achieved due to limitation in resources and technical support, and lack of motivation of small holder participation.	Low	Low

The functioning of the incubation center and continued private sector investment could be short-lived should the project not be able to demonstrate the value of its provisions and models.		
Mitigations: (i) Encouraging contract farming, labor employment, land rent and dividend generated from project invest assets in order to benefit different kind of poor households. (ii) Encourage business plans that take advantage of rural resources based income-generating opportunities for the poor households are also considered eligible for project support. (iii) Involve technical specialists by PMOs and align the project with Government's programme in promoting specialized farmer cooperative. (iv) The businesses of the incubation center and private sector investment will be geared towards the industry/sector with the best market potential and beneficiary/partner participation.		
Technical Soundness	Low	Low
Risk: The risks relating to technical soundness of the project pertain to: (i) technical details of the project models and introduced rural services may not be adequately specific enough for local implementation; (ii) Insufficient understanding of the RBL approach by the relevant implementers on the ground, and misunderstandings about the need for sufficient upfront budget allocation - which may cause delays. (iii) due to parallel financing nature, synergy of government investment with IFAD financing could risk being diminished if not properly planned and budgetary managed.	Low	Low
Mitigations: (i) Project/IFAD will raise awareness and create enough understanding about the principles of the RBL approach, and undertake necessary assessment and safeguard beforehand if and as required; (ii) More frequent and flexible and joint SIS from IFAD/Project to monitor and follow up with the implementation to address the emerging issues and ambiguities on implementation details; (iii) AWPB will be made/coordinated at county level with full engagement of concerned line agencies and budgetary assurance.		
Institutional Capacity for Implementation and Sustainability	Moderate	Low
Implementation Arrangements	Moderate	Low
Risk: The PMOs at province and four out of ten counties are familiar with and have demonstrated good capacity in managing IFAD projects. Nevertheless given the new scope and new features in the project, there is a moderate likelihood that institutional capacity/efforts for implementing and sustaining the operational management may adversely impact the project objective, especially during the initial start-up phase: (i) Project design is innovative in nature and include thematic areas not traditionally areas of competence by government agencies; (ii) the engagement of other line agencies may diminish when due priorities of certain counties are not given to some of the designed focuses, such as youth and gender transformation, climate services, agribusiness and value chain development; (iii) inter-agency coordination may not be effective and may hamper progress of certain activities (infrastructure, rural services, women and youth related activities)	Moderate	Low
Mitigations: (i) Start-up mobilization/training, practical and detailed enough PIM and technical team of PMOs will help quicken on-board of implementation; (ii) Project coordinating functioning at both province and county levels will be monitored and enhanced during implementation;		
Monitoring and Evaluation Arrangements	Moderate	Low

<p>Risk: The province is familiar to IFAD M&E requirement and has the capacity and resources to guarantee robust M&E work for the project. Technical service provider has also been identified to support the project M&E. ICT tools will be explored for project M&E. Overall the M&E risk is low in this project. Nevertheless, the following could be the potential weaknesses: (i) given the multi-layer structure of the project, there could be limitation in cohesion of M&E work and availability/capacity of M&E focal point at all levels; (ii) the PMOs may not demonstrate strong ownership and effective use of M&E services/tool/support/information; (iii) Project offices may have some tendency of complying M&E requirement instead of proactively managing project using M&E as a tool; (iv) inadequate accuracy of data and information if not properly quality assured.</p>	Moderate	Low
<p>Mitigations: i) Project will fully engage a technical team from the province to support the M&E work; (ii) Project Offices should designate staff for ME and undertake regular follow up and analysis to make use of the information collected; (iii) A plan for M&E linked with knowledge management should be developed to give orientation to the overall work, including clarity on roles and how/who to use the M&E information; (iv) Continued follow up and reminder from IFAD to enhance the M&E based learning and policy agenda of the project; (v) IFAD SIS missions will closely monitor and support the performance of project M&E to ensure quality; (vi) project will develop web-based MIS to support M&E work</p>		
Financial Management	Substantial	Moderate
Organization and Staffing	Moderate	Moderate
<p>Risk: Training for government finance staff is a major constraint that is affecting the accounting reforms and its implementation. Staff from line ministries is also lacking experience with the new procedures.</p>	Moderate	Moderate
<p>Mitigations: The PPMO organization structure will be composed of a Project Director who has the overall responsibility for the project, and a Finance Manager who has financial responsibility. An Accountant and a Cashier will also staff the finance team of the PPMO. The technical officers in the PPMO will have review and pre-approval functions, similarly at the county PMOs. The finance team of each CPMO will be composed of one Accountant with overall financial responsibility at the county level.</p>		
Budgeting	Low	Low
<p>Risk: Budgets lack details. Much of the expenditure is off the budget. There are gaps between the approved budget and the final execution. Such Discrepancies are for both revenue and spending.</p>	Low	Low
<p>Mitigations: The Hunan PPMO, after consultations with project stakeholders, shall prepare its annual budget, linking all the planned activities to the disbursement categories of the Schedule II of the Financing Agreement. This exercise will take place in advance of the preparation of the national budget to ensure that the required Government funds are timely allocated. All financing sources of the project should be clearly stated in a consolidated budget. Counterpart funding will be allocated for the project by province, counties and districts. The government will ensure that counterpart funds are contained in the domestic fiscal allocations for each county and that they are released for the project on time. The counterpart funding will be</p>		

maintained in the Treasury Accounts of the counties and will be used to pre-finance eligible expenditures of the project as well.		
Funds Flow/Disbursement Arrangements	Low	Low
Risk: The 1994 Budget Law has strengthened the redistributive role played by the Central Government. There are gaps in the control and financial risks at the local level, Analysis of cash and asset position made to government contains significant omissions.	Low	Low
Mitigations: No action proposed.		
Internal Controls	Moderate	Moderate
Risk: Reconciliation with bank account statements only takes place with the final accounts, after the budget year has closed. New procedures have been introduced (for instance, Procurement and Accounting). The administration, accounting and reporting of the project will be set up in accordance with Circular No. CAIJI (2011)-10: "Provisional Measures for Financial Management of Projects Financed by Loans and Grants from International Financial Organizations" issued in 2011 by the Ministry of Finance.	Moderate	Moderate
Mitigations: The internal control arrangements for H2RDP should consider: (a) competent personnel with clear responsibilities and adequate segregation of duties; (b) adequate financial records management system with complete and accurate audit trail; (c) physical safeguard including regular verifications and controls for assets and financial documents of the project; (d) random independent reviews; (e) clear procedures for timely monitoring and financial reporting from the Implementing Agencies of the project. The Provincial PMO shall define the appropriate internal controls in the Financial Management Manual, as part of the PIM.		
Accounting and financial reporting	Moderate	Moderate
Risk: Government accounting is still under reform to comply with international standards and the accrual basis of accounting. Financial systems only capture and report on the most basic financial data. It is difficult for the central authority to monitor outlays and track the use of intergovernmental fiscal transfers.	Moderate	Moderate
Mitigations: The project will procure a web-based integrated software to support the core management functions at the central and county levels, such as business plan development, financial management and project monitoring and evaluation. The financial management module of the integrated software will comply with the IPSAS accrual basis of accounting and will have the functionality to report by disbursement category, project component and financing sources at each level of implementation.		
External Audit	Moderate	Moderate
Risk: The National Audit office (NAO) has strengthened relevant rules, issued standards and provided trainings to improve the professional skills of auditors. Auditing bodies at the local level are not fully effective. The audits are focused more in compliance.	Moderate	Moderate
Mitigations:		

H2RDP's annual accounts will be audited by the Hunan Provincial Audit Office (HPAO) on an annual basis in accordance with International Standards on Auditing (ISA) and following the IFAD Handbook for Financial Reporting and Auditing. The audited project financial statements together with the auditor's opinion (following ISA 705) will be submitted to IFAD in English within six months from the end of the fiscal year. The HPAO is constituted as an independent body under the National Audit Office (NAO). The NAO delegates to the Provincial Audit Offices (PAOs) the external audits of provincial donor-funded projects in China. IFAD has previous experience with other PAOs, and these audit arrangements are deemed acceptable to IFAD.		
Project Procurement	Moderate	Low
Legal and Regulatory Framework	Moderate	Low
Risk: The risk that the Borrower's regulatory and institutional capacity and practices (including compliance with the laws) are inadequate to conduct the procurement in a manner that optimizes value for money with integrity.	Moderate	Low
Mitigations: 1). Review periodically the application procurement in accordance with the national procurement law, regulation and implementation policies. 2). Review and clear project procurement plan (consolidated) encouraging the use of competitive procurement methods 3). Provide consolidated procurement information on project website (opportunities and awards) 4). Ensure waiver for RBL component clearly articulates provision waiver or specific provision in the general conditions in reference to procurement.		
Accountability and Transparency	Moderate	Low
Risk: The risk that accountability, transparency and oversight arrangements (including the handling of complaints regarding, for example, SH/SEA and fraud and corruption) are inadequate to safeguard the integrity of project procurement and contract execution, leading to the unintended use of funds, misprocurement, SH/SEA, and/or execution of project procurements outside of the required time, cost and quality requirements.	Moderate	Low
Mitigations: 1). Provide confidential report of complains received, under investigation and resolved. 2). Establish appropriate level of procurement reviews post and prior based on risk 3). Identify and report on risk flags during procurement supervision 4). Use IFAD standard bidding documents, which include provisions for prohibitive practises and safeguards 5). Ensure waiver for RBL component clearly articulates provision waiver or specific provision in the general conditions in reference to procurement conditional upon strengthening reporting of prohibitive practises, misprocurement and eligible expenditures associated with this.		
Capability in Public Procurement	Moderate	Low
Risk: The risk that the implementing agency does not have sound processes, procedures, systems and personnel in place for the administration, supervision and management of contracts resulting in adverse impacts to the development outcomes of the project.	Moderate	Low
Mitigations: 1). Retain procurement professional to support intermittently		

2). Periodic training and support to be provided to various implementing agencies teams.		
3). Ad-hoc offsite coaching by IFAD accredited procurement consultant.		
Public Procurement Processes	Moderate	Low
Risk: The risk that procurement processes and market structures (methods, planning, bidding, contract award and contract management) are inefficient and/or anti-competitive, resulting in the misuse of project funds or sub-optimal implementation of the project and achievement of its objectives.	Moderate	Low
Mitigations: 1). To be assessed in 2021 through the supervision mission (1st year of operations) 2). RBL component shall guided evidence and targeting outlined in the 3rd party independent validation report and the project audit report		
Environment, Social and Climate Impact	Low	Low
Biodiversity Conservation		No risk envisaged
The project will not undertake activities that may cause significant threats to or the loss of biodiversity and ecosystem and its services. In fact the project activities will help to conserve soil and water resources, promote the production of quality and diversified locally specialize products/food. By adopting good agricultural practices, the project will also be conducive to the sustainable use of natural resources.		
Resource Efficiency and Pollution Prevention	Low	Low
Risk: Project triggered risks pertain to: (i) Soil and water pollution was reported in the project areas from agricultural intensification and livestock development, in the nature of heavy metal and chemicals residues; (ii) Project activities include reclaiming barren hills (e.g. tea plantation in Guzhang), construction of rural roads, small-scale irrigation works and agro-processing facilities may cause soil and water erosion is not properly managed; ay cause soil erosion;	Low	Low
Mitigations: (i) Relevant rules and by-laws of government in water resources management/utilization, pollution control and food safety will be followed during project implementation; (ii) Business plans will adopt, as much as possible, food quality and safety as part of their marketing and value chain development objectives; (iii) Government will also conduct its own Environment Impact Assessment for project and explore measures to mitigate perceived risks		
Cultural Heritage		No risk envisaged
The project activities do not foresee impact to degradation or loss of resources of historical, religious or cultural significance.		
Indigenous People		No risk envisaged
About 30% of the population in the project area belong to ethnic minority group. Ethnic minorities in the project area are in general well integrated in the existing socio-economic context, have livelihood strategies similar to those of the other rural populations, are not excluded from existing economic opportunities, are not discriminated, and have not distinct needs from the rest of the population. They are vulnerable not because belonging to an ethnic minority group, but because they live in poor and not well developed areas. Government policies targeting rural poor and		

vulnerable households do not differentiate based on ethnicity, but target based on poverty indicators. Program will thus give special emphasis to ethnic minorities to enhance their participation in the program, subsequently their awareness, economic capacity, and social status.		
Labour and Working Conditions		No risk envisaged
The project will be implemented following the national laws and regulations which shall offer protection to the target group of their labor rights and work safety. Any employment will be on voluntary basis and third party services will be procured on competitive basis and following relevant rules and regulations. The project will provide particular emphasis for empowering women in their social and economic participation, benefit and status, thus contributing to their social and household status to minimize gender based violence towards them.		
Community Health and Safety		No risk envisaged
The project will be implemented following the national regulations and standards in terms of hazard prevention to the communities. Contract terms for infrastructures usually include provisions for consideration of safety and health. Agriculture activities will not impact drinking water safety. Food safety and nutrition will be one of the pursuits of project supported production interventions.		
Physical and Economic Resettlement	Low	Low
Risk: There is some risk of economic displacement by conversion of farmland to infrastructure sites such as water pond and pools.	Low	Low
Mitigations: Project related infrastructure will be limited to small areas and no farmer affected will lose more than 10% of his/her farmland. Transparent, informed and documented discussions with all farmers benefiting from planned infrastructure will be made to reach informed consent. Compensations will be made either by transferring land user rights from others or long term cash subsidy to affected farmers. Government regulations prescribes such prior informed processes and consent decisions.		
Greenhouse Gas Emissions		No risk envisaged
The project will generally contribute to the reduction of GHG as result of promoting carbon sequestration crops. The project activities will not involve excessive CO2 emissions.		
Vulnerability of target populations and ecosystems to climate variability and hazards	Low	Low
Risk: The project will not cause but minimize vulnerability of target groups and ecosystems to climate variability and hazards, this will be achieved through improvement of water and soil conservation infrastructure, adoption of climate adaptive varieties, technologies and production practices, extension of related knowledge to farmers.	Low	Low
Mitigations: Program implementation will follow the technical requirements spelled out in the relevant rules and by-laws of the governments, and technical advices of professionals to minimize negative impact that may exacerbate the vulnerability of the target populations.		
Stakeholders	Low	Low
Stakeholder Engagement/Coordination	Low	Low

<p>Risk: The risk on stakeholder engagement pertain to: (i) ad-hoc consultation at design and inadequate involvement during implementation of line agencies leading to delayed implementation or sub-standard results for the RBL approach; (ii) Lack of participation or technical support from provincial level of offices responsible for agro-industry development to guide implementation and learn from project experience so to maximize the project benefit; (iii) limited incentives to and mobilization of other line/technical agencies and partners for aligning with project to build synergy, such as rural finance and climate service, women and youth organizations; (iv) limitation in full engagement of private sector and farmer cooperatives due to lack of publicity or transparency and their business coverage, or particular preference of county government on sub-sectors for project support.</p>	Low	Low
<p>Mitigations: (i) Adequate consultation and assessment will be made at or after design to bring the relevant partners on board and to the same understanding; (ii) Transparency on project support and financing rules will be maintained through proper dissemination of information during project implementation; (iii) Business plans will be diversified to avoid narrowly focusing on a few products; (iv) Project workshops and meetings shall include all stakeholders as and when possible. (v) Project management offices will reach out to all relevant partners to call for application of business plans.</p>		
<p>Stakeholder Grievances</p>	Low	Low
<p>Risk: Systems and opportunities are in place for stakeholders to express their opinions and complaints emerged during their interaction and participation of the project. Major project procurements are disclosed for publicity before deals are confirmed. Project Apps accepts feedback from users. Government agencies have open channels to receive complaints and reports of misconduct during project implementation. Regular project workshop involves relevant stakeholders. The risk of suppressed or unattended stakeholder complaints is minimal.</p>	Low	Low
<p>Mitigations: VIGs will conduct regular notifications to the villagers on the planned activities and means/criteria of participation</p>		