

Document: EB 2020/131(R)/R.9/Rev.1  
Agenda: 5(a)(ii)(b)  
Date: 30 December 2020  
Distribution: Public  
Original: French

**E**



Investing in rural people

## **President's report**

### **Proposed loan and grant under the Debt Sustainability Framework**

#### **Central African Republic**

#### **Project to Improve Productivity and Access to Markets for Agropastoral Products in the Savannah Zones**

**Project number:** 2000002442

#### **Note to Executive Board representatives**

Focal points:

Technical questions:

**Nadine Gbossa**  
Regional Director  
West and Central Africa Division  
Tel.: +39 06 5459 2388  
e-mail: n.gbossa@ifad.org

**Ndihokubwayo Emime**  
Country Director  
Tel.: +237659173884  
e-mail: e.ndihokubwayo@ifad.org

Dispatch of documentation:

**Deirdre Mc Grenra**  
Chief  
Institutional Governance and  
Member Relations  
Tel.: +39 06 5459 2374  
e-mail: gb@ifad.org

Executive Board — 131<sup>st</sup> Session  
Rome, 7-9 December 2020

---

**For: Approval**

# Contents

<b>Abbreviations and Acronyms</b>	<b>ii</b>
<b>Map of the project area</b>	<b>iii</b>
<b>Financing summary</b>	<b>iv</b>
<b>I. Context</b>	<b>1</b>
A. National context and rationale for IFAD involvement	1
B. Lessons learned	2
<b>II. Description of the project</b>	<b>2</b>
A. Objectives, project area and target groups	2
B. Components, outcomes and activities	3
C. Theory of change	4
D. Alignment, ownership and partnerships	4
E. Project costs, benefits and financing	5
<b>III. Risks</b>	<b>9</b>
A. Risks and mitigation measures	9
B. Environmental and social risks	10
C. Climate risk classification	10
D. Debt sustainability	10
<b>IV. Execution</b>	<b>10</b>
A. Organizational framework	10
B. Planning, M&E, learning, knowledge management and communication	11
C. Implementation plans	12
<b>V. Legal instruments and authority</b>	<b>13</b>
<b>VI. Recommendation</b>	<b>13</b>

## Appendices

- I. Negotiated financing agreement
- II. Logical framework
- III. Project risk matrix

---

### Project delivery team

---

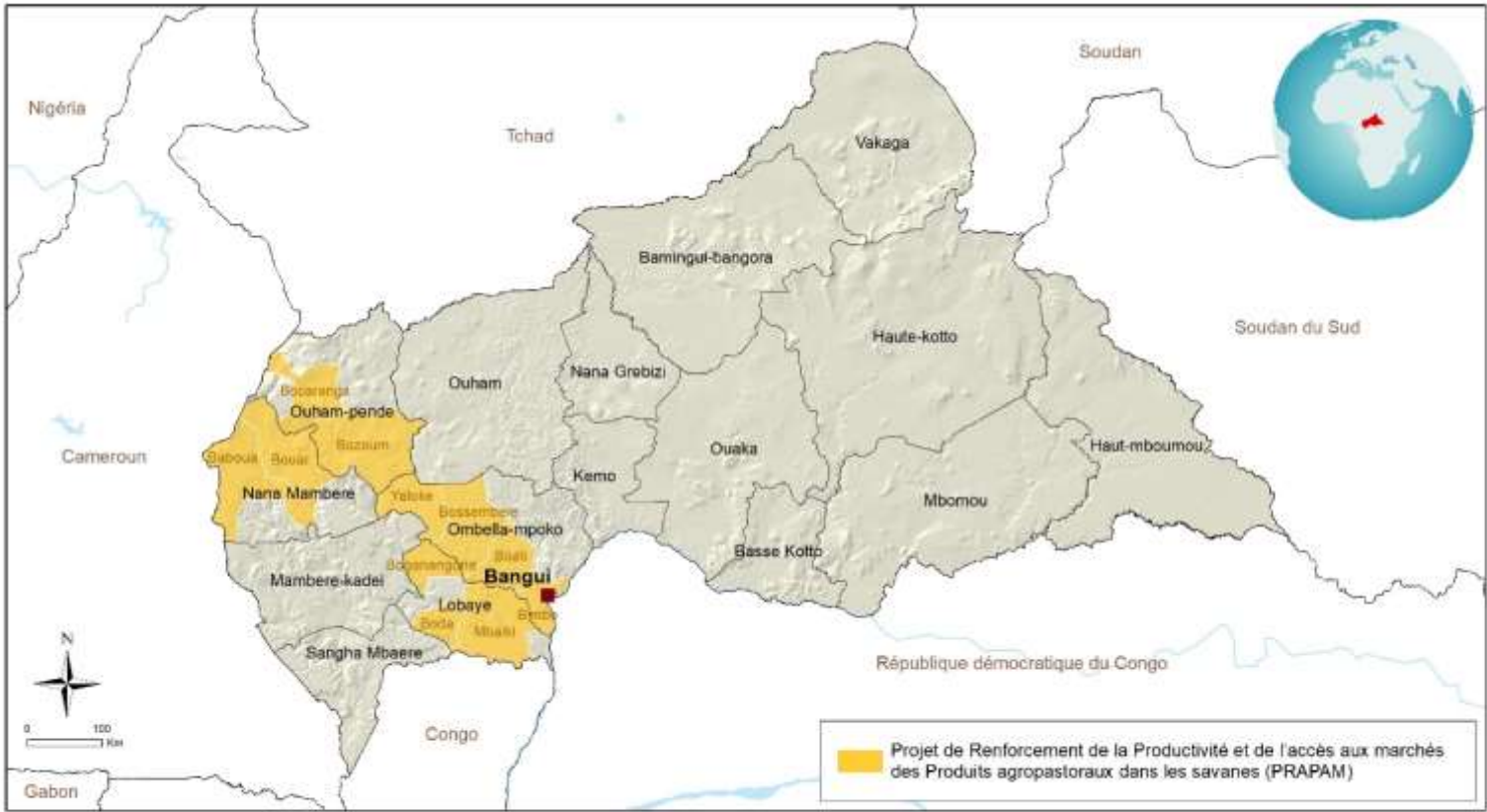
Regional Director:	Nadine Gbossa
Country Director/Country Programme Manager:	Emime Ndiokubwayo
Technical Lead:	Chitima Mawira
Finance Officer:	Ebele Ikezogwo
Climate and Environment Specialist:	Pathe Sene
Legal Officer:	Benoit Diouf

---

## **Abbreviations and Acronyms**

M&E	monitoring and evaluation
PADECAS	Savannah-based Agricultural Value Chains Development Support Project
PRAPAM	Project to Improve Productivity and Access to Markets for Agropastoral Products in the Savannah Zones
PREPAS	Project for Revival of Agropastoral Production in the Savannah
PREVES	Project for the Revival of Food Crops and Small Livestock Production in the Savannah
RCPCA	National Recovery and Peacebuilding Plan [Relèvement et consolidation de la paix en RCA]

# Map of the project area



Les appellations figurant sur cette carte et sa représentation graphique ne constituent en aucun cas une prise de position du FIDA quant au tracé des frontières ou limites, ou aux autorités de tutelle des territoires considérés.

Source: FIDA | 13-08-2020

## Financing summary

<b>Initiating institution:</b>	IFAD
<b>Borrower/recipient:</b>	Central African Republic
<b>Executing agency:</b>	Ministry of Agriculture and Rural Development and the Ministry of Livestock and Animal Health
<b>Total project cost</b>	US\$36.85 million
<b>Amount of IFAD loan:</b>	US\$4.42 million
<b>Terms of IFAD loan:</b>	Highly concessional terms
<b>Amount of IFAD Debt Sustainability Framework grant:</b>	US\$17.76 million
<b>Cofinancier:</b>	Adaptation Fund
<b>Amount of cofinancing:</b>	US\$9.03 million
<b>Terms of cofinancing:</b>	Grant
<b>Contribution of borrower/recipient:</b>	US\$4.67 million
<b>Contribution of borrower/recipient (in kind):</b>	US\$0.46 million
<b>Contribution of beneficiaries:</b>	US\$0.5 million
<b>Amount of IFAD climate finance:</b>	US\$18.345 million
<b>Cooperating institution:</b>	IFAD
<b>Parallel financing from the African Development Bank:</b>	US\$11.9 million

## Recommendation for approval

The Executive Board is invited to approve the recommendation contained in paragraph 76.

### I. Context

#### A. National context and rationale for IFAD involvement

##### National context

1. The Central African Republic has been enduring a severe crisis that has gone on for 12 years now and has had a devastating impact on its economy. GDP plunged by 37 per cent in 2013, and gross national income, which, at US\$600 in 2014, was already the lowest in the world at that point in time, dropped to US\$226.4 in 2017.
2. The poverty rate has risen by more than 22 per cent since 2003, and extreme poverty is as much of a problem in urban areas as it is in rural ones. However, rural areas are still more fragile than urban areas, where the bulk of economic activities and services are concentrated. The poorest households are the ones in which the head of household is employed in the agricultural sector (more than 60 per cent of the population).
3. In order to address all these constraints and challenges, in March 2016, following the country's return to a constitutional order, the Government drew up national development strategies for relaunching a dialogue and laying the foundations for sustainable economic development. The first of these documents to be prepared were: (i) the National Recovery and Peacebuilding Plan [Relèvement et consolidation de la paix en RCA] (RCPCA); (ii) the National Agricultural Policy Paper [Document de Politique Nationale Agricole] (DPAN); and (iii) the National Agricultural Investment and Food and Nutrition Security Plan [Programme National d'Investissement Agricole de Sécurité Alimentaire et Nutritionnelle] (PNIANSAN).
4. At the institutional level, the Ministry of Agriculture and Rural Development will be in charge of the project but will implement it in close collaboration with the Ministry of Livestock and Animal Health and other ministries responsible for natural resource management, the Ministry of Trade and producers' organizations.
5. Economic activity has also been hurt by the COVID-19 pandemic. According to a World Bank study, the country's economy is projected to grow by 0.8 per cent in 2020, which is 3.6 percentage points lower than the pre-COVID projection.

##### Special aspects relating to IFAD's corporate mainstreaming priorities

6. In line with the Eleventh Replenishment of IFAD's Resources (IFAD11) mainstreaming commitments, the project has been validated as:
  - Including climate finance;
  - Gender transformational;
  - Nutrition-sensitive;
  - Youth-sensitive.
7. **Climate change.** The combination of risks related to climate change and the effects of the expansion of the amount of land under cultivation will put added pressure on the country's natural resources in the years to come. The Project to Improve Productivity and Access to Markets for Products in the Savannah Zones (PRAPAM) will also deploy climate-resilient agropastoral and environmentally sound rural infrastructure.

8. **Gender and social inclusion.** In all, 84.6 per cent of households headed by women are poor, while the corresponding percentage for male-headed households is 74 per cent.
9. PRAPAM will contribute to women's economic empowerment and will support activities that lighten their workload and strengthen their organizational capacity.
10. **The nutrition situation is alarming.** In 2019, the country's score on the Global Hunger Index was 59.6, and 46.0 percent of women between the ages of 15 and 49 were suffering from anaemia.
11. PRAPAM will provide support for comprehensive nutrition education and for infrastructure for increasing the production and productivity of subsistence crops and market gardens as a means of increasing the diversification of the food supply.
12. **Youth.** A majority of the Central African population is composed of young people (in 2017, 56 per cent of the population was under 18 years of age, with the gender breakdown of that age group being 50.1 per cent boys and 49.9 per cent girls). Nearly 108,000 young farmers in need of support live in the project area.
13. The project will help to provide them with access to skills and knowledge and will contribute to their economic independence by facilitating their participation in income-generating activities.

#### **Rationale for IFAD's involvement**

14. The farm sector in the Central African Republic is subject to constraints that have been heightened by the crisis. These constraints include: (i) insufficient support infrastructure for production activities; (ii) a shortage and the deterioration of rural roads; (iii) insufficient and unsuitable means of transportation; (iv) difficulties encountered by producers seeking to master appropriate preservation and processing techniques and to obtain the corresponding equipment; (v) disorganized marketing channels and problems with distribution; and (vi) a worrisome employment situation for rural youth.
15. IFAD is sought after as a source of support for family farming because of its ability to successfully boost farm output and increase food and nutrition security.
16. IFAD is also recognized for its technical expertise in vulnerability analysis, the development of rural support infrastructure for production, processing and marketing and the promotion of the economic empowerment of women and youth.

#### **B. Lessons learned**

17. The recent experience of the Project for the Revival of Food Crops and Small Livestock Production in the Savannah (PREVES) in the Central African Republic shows that there is always a risk that institutional capacity assessments undertaken during the project concept phase may be incomplete and that capacity-building activities should therefore be planned out.
18. The difficulties encountered in launching phase I of the Agricultural and Rural Development Project in Gabon and the Project for Revival of Agropastoral Production in the Savannah (PREPAS) in the Central African Republic demonstrate the importance of making use of the Faster Implementation of Project Start-up (FIPS) system.
19. In the area of social engineering, it is clearly necessary to engage all user groups, both before and during implementation, in the management and further improvement of the resource that has been built, restored or upgraded.

## **II. Description of the project**

### **A. Objectives, project area and target groups**

20. The overall goal of PRAPAM is to make a lasting contribution to poverty reduction,

the improvement of the food and nutrition security of poor rural households and the economic integration of women and youth in regions 1, 2 and 3 of the Central African Republic.

21. Its development objective is to build rural populations' resilience and give them greater access to market opportunities. The project will work to lay the groundwork for increased crop and livestock production and to pave the way for improvements in the marketing of products of key sectors in the project area.
22. **Project area.** PRAPAM will work in four prefectures: Nana Mamberé, Ouam Pendé, Lobaye and Ombella Mpoko. Within these prefectures, the project will concentrate its operations in 11 sub-prefectures and production basins: Bimbo, Boali, Bossembélé, Yaloké, Boda, Boganangone, Mbaïki, Bouar, Baboua, Bozoum and Bocaranga.
23. **Target group.** PRAPAM's priority target groups will be: (i) small-scale crop farmers and livestock producers working at subsistence levels with small plots and herds; (ii) displaced persons, returnees and extremely vulnerable persons such as people living with HIV/AIDS, persons with disabilities, older adults, widows and widowers, youth, girls and women who are heads of household and indigenous peoples. All of the members of the target groups will be persons who are subject to structural forms of vulnerability and who lack production capital and social/economic and employment opportunities.
24. PRAPAM will seek to ensure that its efforts to promote key sectors (17,000 households) and its work in the area of nutrition (10,800 persons) reach approximately 20,000 households (50 per cent women and 30 per cent young people) for a total of approximately 119,000 persons.
25. **Targeting strategy.** PRAPAM will employ an inclusive, participatory and flexible targeting strategy that will take into account the internal dynamics of each of the targeted production basins, the project objectives, and the needs and specific characteristics of each type of beneficiary. A geographically based strategy will be used to target key production basins and a socio-economic strategy will be used to target priority groups.

## **B. Components, outcomes and activities**

26. PRAPAM will be organized into the following components: (i) developing crop and livestock sectors; (ii) supporting the provision of services and the enhancement of product value; and (iii) project coordination and management.
27. **Component A: Developing crop and livestock sectors.** This component will focus on boosting the productivity and output of crop and livestock production systems, which will, in turn, contribute to an improvement in nutritional status.
28. **Subcomponent A.1: Building producers' production capacity.** PRAPAM will introduce a support mechanism for clearing and working farmland. This activity will complement the work funded by the Savannah-based Agricultural Value Chains Development Support Project (PADECAS) under this subcomponent.
29. **Subcomponent A.2: Establishing and rehabilitating production support infrastructure.** This subcomponent is aimed at developing 730 ha of irrigated cropland in the lowlands to support the intensification of rice cultivation, subsistence crops and market gardening. It will be further divided into three areas of activity: (i) rehabilitating and expanding the irrigated land area in Bozoum; (ii) rehabilitating and expanding the irrigated land area in Sakai; and (iii) constructing infrastructure for the development of lowland and market gardening sites.
30. **Subcomponent A.3: Supporting nutrition education and social inclusion.** This subcomponent will focus on improving the nutritional status of the most vulnerable households and on restoring and reinforcing their production capacities



and livelihoods. The activities planned under this subcomponent are: (i) supporting an integrated response to the problem of severe acute malnutrition; (ii) supporting nutrition and hygiene education; and (iii) supporting the development of economic initiatives that will strengthen households' productive capital.

31. **Component B: Supporting the provision of services and the enhancement of product value.** The aim of this component is to establish more successfully managed processing, marketing and market access infrastructure.
32. **Subcomponent B.1: Supporting the provision of market access infrastructure.** The aim of this subcomponent is to put in place more successfully managed service infrastructure that will provide better access to production sites, homes and markets. It will be divided into two groups of activities focusing on: (i) rehabilitating or building rural and farm roads and tracks; and (ii) setting up and outfitting road maintenance brigades.
33. **Subcomponent B.2: Supporting the enhancement of product value.** The objective of this subcomponent is to put in place infrastructure that will enhance the value of production activities by improving market access. The activities to be conducted under this subcomponent will focus on: (i) improving product storage and processing facilities; (ii) supporting market knowledge and access; and (iii) enhancing the supply of producer services.
34. **Component C: Project coordination and management.**

### **C. Theory of change**

35. The activities to be pursued under PRAPAM will help to build institutional capacity for raising production levels and thus generating more revenue and creating more jobs and for strengthening households' food and nutrition security.
36. The project will also mainstream climate-resilient measures by: (i) deploying climate-resilient infrastructure, including irrigation systems affording full control of the flow of water; and (ii) developing climate-related capacity-building programmes.
37. The project will promote women's and young people's access to and control over resources and factors of production and their participation in income-generating activities while lightening their workloads and strengthening their participation in decision-making.

### **D. Alignment, ownership and partnerships**

38. Since 2016, the country's economic and social development process has been governed by the National Recovery and Peacebuilding Plan 2017-2021. PRAPAM will, through its contribution to the third pillar of that strategy, be taking part in its operationalization.
39. The project is aligned with IFAD's Strategic Framework 2016-2025 (specifically strategic objectives 1, 2 and 3) and the country strategic opportunities programme 2020-2024. It will also contribute to the achievement of the Sustainable Development Goals (SDG), particularly SDG 1 (no poverty), SDG 2 (zero hunger), SDG 5 (gender equality) and SDG 13 (climate action).
40. The project will work with four types of partners: (i) technical and financial partners such as the African Development Bank (AfDB); (ii) agencies such as the International Labour Office, the United Nations Children's Fund, the Food and Agriculture Organization of the United Nations and the World Food Programme, each of which will provide support in its respective area of expertise; (iii) the private sector and banks in connection with the conclusion of commercial and financial contracts with small businesses owned by young people and/or women; and (iv) producers' organizations and NGOs in connection with the implementation

of some activities on the ground. Public services and local communities will be important institutional partners in their respective areas in the monitoring and evaluation (M&E) of project performance.

## **E. Project costs, benefits and financing**

41. Portions of component A (developing crop and livestock sectors) and component B (supporting the provision of services and the enhancement of product value) are classified as climate finance in the project's accounts. In accordance with the methodologies used by multilateral development banks to track financing for climate change adaptation and mitigation, the total amount of IFAD climate financing for this project has initially been calculated at US\$18,345,000.

### **Project costs**

42. PRAPAM will be implemented over a period of six years. Its total cost, including contingencies, has been set at US\$36.85 million (21.37 billion CFA francs [CFAF]). The base cost is US\$32.68 million (CFAF 18.96 billion). Taxes amount to 12.7 per cent of the total cost (US\$4.67 million or CFAF 2.71 billion).
43. Project investments will total US\$29.21million (CFAF 17.97 billion), or 90 per cent of the total; recurrent costs will amount to US\$3.47 million (CFAF 2.012 billion), or 10 per cent of the total. Contingencies are assessed at US\$4.17 million (US\$1.07 million of physical contingencies and US\$3.09 million of financial contingencies).
44. The cost of component A (developing crop and livestock sectors) will be US\$14.27 million, or 38.73 per cent of the project total; the cost of component B (supporting the provision of services and the enhancement of product value) will be US\$15.99 million, or 43.40 per cent; and the cost of component C (project coordination and management) will be US\$6.58 million, or 17.86 per cent of the total cost.

Table 1

**Project costs by component and subcomponent and financier**

(Thousands of United States dollars)

	<i>IFAD grant</i>		<i>IFAD loan</i>		<i>Fund for adaptation</i>		<i>Government (in kind)</i>		<i>Beneficiaries (in kind)</i>		<i>Government</i>		<i>Total</i>	
	<i>Amount</i>	<i>%</i>	<i>Amount</i>	<i>%</i>	<i>Amount</i>	<i>%</i>	<i>Amount</i>	<i>%</i>	<i>Amount</i>	<i>%</i>	<i>Amount</i>	<i>%</i>	<i>Amount</i>	<i>%</i>
<b>Component A: Developing crop and livestock sectors</b>														
Subcomponent A.1: Building producers' production capacity	1 016.5	51.0	257.2	12.9	481.4	24.1	-	-	-	-	238.5	12.0	1 993.6	5.4
Subcomponent A.2: Establishing and rehabilitating production support infrastructure	5 300.4	57.3	1 290.1	14.0	1 308.0	14.1	-	-	-	1 347.1	14.6	9 245.6	25.1	
Subcomponent A.3: Supporting nutrition education and social inclusion	351.5	11.6	88.3	2.9	2 352.1	77.5	-	-	232.5	7.7	12.3	0.4	3 036.6	8.2
Subtotal	6 668.4	46.7	1 635.7	11.5	4 141.5	29.0	-	-	232.5	1.6	1 597.9	11.2	14 275.8	38.7
<b>Component B: Supporting the provision of services and the enhancement of product value</b>														
Subcomponent B.1: Supporting the provision of market access infrastructure	6 780.2	60.3	1 696.3	15.1	928.7	8.3	-	-	-	-	1 840.2	16.4	11 245.5	30.5
Subcomponent B.2: Supporting the enhancement of product value	957.0	27.7	246.6	7.1	1 333.5	38.6	-	-	267.6	7.8	645.8	18.7	3 450.5	9.4
Subcomponent B.3: Provision of infrastructure to improve service functionality	584.5	44.9	140.7	10.8	357.2	27.4	-	-	-	-	220.0	16.9	1 302.4	3.5
Subtotal	8 321.8	52.0	2 083.6	13.0	2 619.4	16.4	-	-	267.6	1.7	2 706.1	16.9	15 998.4	43.4
<b>Component C: Project coordination and management</b>														
Subcomponent C.1: Coordination and management	1 888.7	41.9	484.8	10.8	1 368.4	30.4	459.9	-	-	-	301.8	6.7	4 503.7	12.2
Subcomponent C.2: M&E and knowledge management	889.0	42.7	217.8	10.5	908.9	43.7	-	-	-	-	66.2	3.2	2 081.9	5.6
Subtotal	2 777.7	42.2	702.6	10.7	2 277.3	34.6	459.9	-	-	-	368.0	5.6	6 585.6	17.9
<b>Total project costs</b>	<b>17 767.8</b>	<b>48.2</b>	<b>4 421.8</b>	<b>12.0</b>	<b>9 038.2</b>	<b>24.5</b>	<b>459.9</b>	<b>-</b>	<b>500.0</b>	<b>1.4</b>	<b>4 671.9</b>	<b>12.7</b>	<b>36 859.8</b>	<b>100.0</b>

9

Table 2

**Project costs by expenditure category and financier**

(Thousands of United States dollars)

<i>Expenditure category</i>	<i>IFAD grant</i>		<i>IFAD loan</i>		<i>Fund for adaptation</i>		<i>Government (in kind)</i>		<i>Beneficiaries</i>		<i>Beneficiaries (in kind)</i>		<i>Government</i>		<i>TOTAL</i>	
	<i>Amount</i>	<i>%</i>	<i>Amount</i>	<i>%</i>	<i>Amount</i>	<i>%</i>	<i>Amount</i>	<i>%</i>	<i>Amount</i>	<i>%</i>	<i>Amount</i>	<i>%</i>	<i>Amount</i>	<i>%</i>	<i>Amount</i>	<i>%</i>
Civil rural engineering	10 027.6	52.7	2 480.0	13.0	2 907.7	15.3	-	-	-	-	-	-	3 615.9	19.0	19 031.1	51.6
Equipment and materials	637.5	24.4	167.1	6.4	1 051.0	40.2	-	-	-	-	-	-	757.9	29.0	2 613.6	7.1
Training workshops	1 161.2	63.3	289.1	15.8	384.6	21.0	-	-	-	-	-	-	0.0	-	1 834.9	5.0
Consultants	3 092.2	51.1	761.5	12.6	2 196.5	36.3	-	-	-	-	-	-	0.0	-	6 050.1	16.4
Vehicles	163.8	53.5	46.3	15.1	6.1	2.0	-	-	-	-	-	-	90.1	29.4	306.3	0.8
Goods, services and inputs	902.4	49.0	225.5	12.3	211.9	11.5	-	-	500.0	27.2	-	-	-0.0	-	1 839.8	5.0
Grants and subsidies	-	-	-	-	1 031.0	100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	1 031.0	2.8
Wages and benefits	1 556.0	50.9	394.9	12.9	1 107.4	36.2	-	-	-	-	-	-	0.0	-	3 058.3	8.3
Operations	227.3	20.8	57.6	5.3	141.9	13.0	459.9	42.0	-	-	-	-	208.0	19.0	1 094.7	3.0
<b>Total cost</b>	<b>17 767.8</b>	<b>48.2</b>	<b>4 421.8</b>	<b>12.0</b>	<b>9 038.2</b>	<b>24.5</b>	<b>459.9</b>	<b>1.2</b>	<b>500.0</b>	<b>1.4</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>4 671.9</b>	<b>12.7</b>	<b>36 859.8</b>	<b>100.0</b>

**Table 3**  
**Project cost by component and subcomponent and by year**  
(Thousands of United States dollars)

<i>Component/subcomponent</i>	<i>Total, including contingencies</i>												<i>Total</i>
	<i>2021</i>		<i>2022</i>		<i>2023</i>		<i>2024</i>		<i>2025</i>		<i>2026</i>		
	<i>Amount</i>	<i>%</i>	<i>Amount</i>	<i>%</i>	<i>Amount</i>	<i>%</i>	<i>Amount</i>	<i>%</i>	<i>Amount</i>	<i>%</i>	<i>Amount</i>	<i>%</i>	
<b>Component A: Developing crop and livestock sectors</b>													
Subcomponent A.1: Building producers' production capacity	192.8	4	1 059.4	9	366.2	3	364.7	6	7.0	0	3.6	1	1 993.6
Subcomponent A.2 : Establishing and rehabilitating production support infrastructure	504.3	11	2 044.1	18	2 640.4	24	2 494.1	38	1 552.4	58	10.2	2	9 245.6
Subcomponent A.3: Supporting nutrition education and social inclusion	1 015.5	21	676.1	6	1 034.2	9	283.3	4	21.8	1	5.7	1	3 036.6
<b>Subtotal</b>	<b>1 712.6</b>	<b>36</b>	<b>3 779.6</b>	<b>33</b>	<b>4 040.7</b>	<b>36</b>	<b>3 142.1</b>	<b>48</b>	<b>1 581.3</b>	<b>59</b>	<b>19.5</b>	<b>4</b>	<b>14 275.8</b>
<b>Component B: Supporting the provision of services and the enhancement of product value</b>													
Subcomponent B.1 : Supporting the provision of market access infrastructure	547.2	11	4 757.0	42	3 997.2	36	1 915.4	29	17.5	1	11.1	2	11 245.5
Subcomponent B.2: Supporting the enhancement of product value	341.1	7	881.3	8	1 824.7	16	300.2	5	98.7	4	4.5	1	3 450.5
Subcomponent B.3 : Providing infrastructure to improve service functionality	59.4	1	843.3	7	188.9	2	210.8	3	-	-	-	-	1 302.4
<b>Subtotal</b>	<b>947.6</b>	<b>20</b>	<b>6 481.7</b>	<b>57</b>	<b>6 010.8</b>	<b>54</b>	<b>2 426.4</b>	<b>37</b>	<b>116.2</b>	<b>4</b>	<b>15.6</b>	<b>3</b>	<b>15 998.4</b>
<b>Component C: Coordination and management</b>													
Subcomponent C.1: Coordination and management	1 325.3	28	703.6	6	708.7	6	729.1	11	615.4	23	421.5	85	4 503.7
Subcomponent C.2: M&E and knowledge management	773.9	16	331.9	3	344.5	3	235.1	15	359.3	13	37.2	8	2 081.9
<b>Subtotal</b>	<b>2 099.2</b>	<b>44</b>	<b>1 035.5</b>	<b>9</b>	<b>1 053.2</b>	<b>9</b>	<b>964.3</b>	<b>4</b>	<b>974.8</b>	<b>36</b>	<b>458.7</b>	<b>93</b>	<b>6 585.6</b>
<b>Total project cost</b>	<b>4 759.5</b>	<b>100</b>	<b>11 296.8</b>	<b>100</b>	<b>11 104.7</b>	<b>100</b>	<b>6 532.8</b>	<b>100</b>	<b>2 672.3</b>	<b>100</b>	<b>493.8</b>	<b>100</b>	<b>36 859.8</b>

**Financing and cofinancing strategy and plan**

45. The financing for the project will come from the following sources: (i) a US\$17.76 million grant and a US\$4.42 million loan from IFAD; (ii) US\$9.03 million in climate adaptation funds; (iii) US\$500,000 from project module beneficiaries; (iii) US\$4.67 million from the Government of the Central African Republic in the form of exemptions from various taxes on goods and services and US\$450,000 corresponding to the cost of making offices available for the project coordination unit and two field units. The FIPS system will be mobilized to speed project start-up.

**Disbursements**

46. IFAD funds will be disbursed in accordance with the provisions of the IFAD Loan Disbursement Handbook. The Fund's disbursement procedures will be set out in detail in the letter that will be sent to the borrower/recipient after the financing agreement has entered into force.

**Summary of benefits and economic analysis**

47. The project's base internal rate of return is 19.3 per cent. Its net present value (NPV) is estimated at US\$34.65 million. The figures would be higher, however, if the benefits to be derived from such activities as nutrition education and the knowledge acquisition resulting from training activities were taken into account.
48. The sensitivity analysis based on increases of 10 per cent, 20 per cent and 30 per cent in project costs yields rates of return of 16.8 per cent, 15.4 per cent and 14 per cent, respectively, which demonstrates that project outcomes are robust to the risk of increases in the cost of project activities. The NPVs corresponding to those higher cost levels are US\$29.2 million, US\$25.4 million and US\$21.7 million, respectively.
49. The sensitivity analysis based on decreases of 10 per cent, 20 per cent and 30 per cent in project revenues yields rates of return of 16.8 per cent, 15.4 per cent and 14 per cent, respectively. If the economic benefits were to be delayed by one or four years, the rate of return would be 15.60 per cent and 9.6 per cent, respectively.

**Exit strategy and sustainability**

50. PRAPAM will: (i) develop the necessary synergies and complementarities with PADECAS; (ii) ensure a smooth transfer of skills to stakeholders (producers' organizations, technical committees, users associations, decentralized technical services, etc.); (iii) ensure the proper management of collective infrastructure by the relevant communities from the time they are identified onward; (iv) ensure the presence of linkages and the formation of a relationship of trust between producers and their organizations, on the one hand, and their trading partners, decentralized technical services and development agencies, on the other; and (v) help to build the central service capacity of the two ministries in charge of the project.
51. The project will be implemented in three phases: a fast start-up in year 1; investments in years 2, 3, 4 and 5; and consolidation, the promotion of ownership and disengagement in year 6.

**III. Risks****A. Risks and mitigation measures**

52. The risks identified by PRAPAM deal with: the political and security situation; climate-related factors; the weakness and lack of capacity of the firms involved in the construction/rehabilitation of the planned infrastructure works; fiduciary and governance aspects of project management; ineffectuality of PADECAS/PRAPAM synergies and complementarities; (vi) the recurrence of debt arrears and ineligible expenditures as factors requiring the suspension of the portfolio.

53. With respect to the project's cash flow, a quarterly plan for disbursements from the designated account should be prepared and updated on a regular basis. Implementing partners must also be familiarized with the procedures for disbursement of project funds and the justification and documentation of those disbursements, and the disbursements to be made under agreements with the Fund's partners must be based on a quarterly activities plan that may then be adjusted in line with the sums documented by the partner.
54. The project is required to submit a disbursement schedule along with its annual workplan and budget (AWP/B).

Table 4

**Risks and mitigation measures**

<i>Type of risk</i>	<i>Inherent risk</i>	<i>Residual risk</i>
National context	High	High
Sectoral strategies and policies	Substantial	Medium
Environmental and climate-related context	High	Substantial
Project scope	Substantial	Medium
Institutional capacity for project execution and viability	Substantial	Medium
Financial management	High	Substantial
Procurement	High	Medium
Environmental, social and climate impact	Substantial	Medium
Stakeholders	Medium	Low
<b>Overall risk</b>	Substantial	Medium

**B. Environmental and social risks**

55. PRAPAM's environmental and social category has been classified as A. The environmental and social risks potentially posed by PRAPAM could range from low to significant levels, especially in the case of works for water source and soil reclamation and for farm production that cover areas greater than 100 ha. This is also the case for infrastructure works for tracks and stretches of roads greater than 10 km in length and other works such as dams.
56. Most of these impacts could be rectified and/or greatly reduced by appropriate mitigation plans.

**C. Climate risk classification**

57. The project is classified as entailing a high climate risk. Climate change adaptation measures will assist vulnerable communities to lower that risk and to mitigate the effect of climate change in a sustainable manner in the project area.

**D. Debt sustainability**

58. The latest country report (April 2020) issued by the International Monetary Fund (IMF) for the Central African Republic confirms that the country is at a high risk of external debt distress and, with a score of 2.44 for its composite indicator, indicates that its debt-carrying capacity is weak. The report concludes that the country's debt will remain sustainable in the medium term once the effects of the COVID-19 crisis have faded. The IMF has revised the country's economic growth projection for 2020 downward to 1.0 per cent and projects that the inflation rate will rise from its pre-pandemic level of 3.0 per cent to 3.5 per cent.

**IV. Execution****A. Organizational framework  
Project management and coordination**

59. In order to ensure the effectiveness and efficiency of the project, the institutional

scheme for PRAPAM will entail the following: (i) the establishment of a central steering committee; (ii) the establishment of two separate field offices that will work in tandem with each other; (iii) the use of the PADECAS and PREPAS field offices for regional consensus-building and coordination functions; (iv) the pooling of selected management tasks; and (v) the coordinated implementation of field activity programming exercises and the preparation of the AWP/B. The relevant manuals will establish management guidelines and rules and will act as repositories for the project's institutional memory.

### **Financial management, procurement and governance**

60. Project funds will be managed in accordance with the financial management and project administration procedures of the Central African Republic and IFAD. Administrative and financial management procedures will be set out in detail in the letter sent to the borrower/recipient and in the project's financial management and administration manual.
61. National procurement procedures will be used for PRAPAM provided that they do not run counter to the revised version (December 2019) of IFAD's Project Procurement Guidelines.
62. The governance of PRAPAM is aligned with IFAD's revised policy on the prevention of fraud, sexual harassment and corruption, and all available means will be used to ensure adherence during the project's execution. Any and all such practices that are observed will immediately be reported to the corresponding IFAD offices (<https://www.ifad.org/en/anti-corruption>) and to the fraud prevention service of the Central African Republic.

### **Engagement of the project's target group, target group feedback and handling of complaints**

63. The project's impact will be leveraged through the use of mechanisms for ensuring transparency and public engagement with a view to increasing accountability and improving the performance of key actors (e.g. project personnel, service providers, producers' organizations, cooperatives, the private sector and youth networks that include project beneficiaries) and the effectiveness of the public-private partnerships that are established. The project will have a mechanism for the periodic evaluation of its results by a third party belonging to civil society.
64. The process for handling complaints.
65. In order to deal with any conflicts of interest that may arise, as soon as the project is launched it will set up a mechanism for persons seeking recourse and/or wishing to lodge complaints. This mechanism will thus give a voice to the different parties concerned.

## **B. Planning, M&E, learning, knowledge management and communication**

### **M&E system**

66. Each project office will establish M&E measures and procedures as required by IFAD for PRAPAM and by the AfDB for PADECAS. These measures and procedures will be aligned with each other, however, so that a single mechanism can be used for presenting the two projects' development outcomes.
67. PRAPAM's M&E system will be closely linked to the relevant provisions being developed at the national level, including those used by the ministries in charge of the project (Ministry of Agriculture and Rural Development and the Ministry of Livestock and Animal Health) and the RCPCA secretariat.

### **Knowledge management and communications strategy**

68. This strategy will be used by the project for the following purposes: (i) to provide a permanent gateway to technical knowledge for producers and cooperatives; (ii) to



generate knowledge based on the project's experiences; (iii) to share knowledge with the technical departments of the Ministry of Agriculture and Rural Development and the Ministry of Livestock and Animal Health, IFAD and other funding agencies via various media.

### **Replicating innovation on a larger scale**

69. The implementation of previous projects has resulted in a considerable number of lessons and achievements that should be carried forward and leveraged by this new project.
- (i) **Approach to producers' organizations:** This approach has fostered social cohesion at the community level and has paved the way for the achievement of a mutual understanding that can serve as the foundation for the implementation of social and economic activities and projects. These organizations will be supported as they further develop and master various management and organizational tools.
  - (ii) **Value chain approach:** The initiation of this approach by PREVES has shown that its introduction in a traumatized rural environment such as that existing in the Central African Republic takes time and that the approach must be adapted to the local context. The rate of return of economic activities needs to be bolstered by a package of cross-cutting measures. This approach will be pursued by PRAPAM.
  - (iii) **Consideration of the environmental dimension:** The mainstreaming of environmental considerations in the development work of PREVES has demonstrated that rural populations are receptive to innovations that will help to protect the environment and to mitigate the adverse effects of climate change that they witness on a daily basis.
  - (iv) **Need for an effective exit strategy:** The absence of such a strategy in PREVES has brought to light how fragile its achievements were, since its beneficiaries were not well prepared to take over the investments left in place by the project. A well-designed exit mechanism was devised by PREPAS, and that mechanism will be scaled up by PRAPAM.
  - (v) **Downstream trade relations between producers' organizations and private actors:** This experimental approach is still quite new but is promising. It has been used for the development of value chains by PREPAS and PADECAS and will be consolidated by PRAPAM.

## **C. Implementation plans**

### **Preparatory plans for project start-up and implementation**

70. A rapid start-up of PRAPAM with FIPS support from IFAD is called for.

### **Supervision, midterm review and completion plans**

71. PRAPAM will be supervised directly by the IFAD subregional office for Central Africa in accordance with IFAD procedures. Two joint missions will be conducted by the Government, IFAD and the AfDB each year.
72. A midterm review will be organized during the third year of project execution in order to evaluate the results achieved up to that time and the outlook for the attainment of project objectives. An evaluation will be conducted upon project completion that will round out the assessments of the operation and will provide an objective basis for appraising its outcomes and lessons learned.

## **V. Legal instruments and authority**

73. A financing agreement between the Central African Republic and IFAD will constitute the legal instrument for extending the proposed financing to the borrower/recipient. A copy of the negotiated financing agreement is attached as appendix I.
74. The Central African Republic is empowered under its laws to receive financing from IFAD.
75. I am satisfied that the proposed financing will comply with the Agreement Establishing IFAD and the Policies and Criteria for IFAD Financing.

## **VI. Recommendation**

76. I recommend that the Executive Board approve the proposed financing by means of the adoption of the following resolution:

RESOLVED: that the Fund shall provide a loan on highly concessional terms to the Central African Republic in the amount of US\$4.42 million upon such terms and conditions as shall be substantially in accordance with the terms and conditions presented herein.

RESOLVED FURTHER: that the Fund shall provide a grant to the Central African Republic in the amount of US\$17.76 million upon such terms and conditions as shall be substantially in accordance with the terms and conditions presented herein.

Gilbert F. Hougbo  
President

## **Accord de financement négocié - La République Centrafricaine**

### **Projet de Renforcement de la Productivité et de l'Accès aux Marchés des Produits Agropastoraux dans les savanes (PRAPAM)**

(Négociations conclues le 5 Novembre 2020)

Prêt No:

Don No:

Nom du Projet : Projet de Renforcement de la Productivité et de l'Accès aux Marchés des Produits Agropastoraux dans les savanes (PRAPAM)

Entre

La République Centrafricaine ("l'Emprunteur/Bénéficiaire")

ET

Le Fonds international de développement agricole (le « Fonds » ou le « FIDA »)

(désignés individuellement par une "Partie" et collectivement par les "Parties")

ATTENDU QUE la République Centrafricaine a initié le Projet dont l'objet est de contribuer d'une manière durable à la réduction de la pauvreté, à l'amélioration de la sécurité alimentaire et nutritionnelle des ménages pauvres en milieu rural et à l'insertion économique des femmes et des jeunes pour un coût global d'un montant de trente-six millions huit cent cinquante mille (36 850 000) dollars des États-Unis ;

ATTENDU QUE le Projet sera cofinancé par (i) le FIDA à hauteur de dix-sept millions sept cent soixante-seize mille (17 760 000) dollars des États-Unis sous forme de Don et quatre millions quatre cent vingt mille (4 420 000 US\$) dollars des États-Unis sous forme de prêt; (ii) le Fonds d'adaptation pour un montant de neuf millions trente mille (9 030 000) dollars des États-Unis; (iii) les bénéficiaires des modules contribueront pour cinq cent mille (500 000 US\$) dollars des États-Unis; (iii) le Gouvernement Centrafricain contribuera pour un montant maximum de quatre million six cent soixante-dix mille (4 670 000 US\$) dollars des États-Unis correspondant au montant effectif payé pour les taxes et impôts divers appliqués sur les biens et services susceptibles d'être acquis dans le cadre du Projet et quatre cent cinquante mille (450 000 US\$) en nature, correspondant au coût de mise à disposition de locaux pour l'UCP et les antennes.

ATTENDU QUE l'Emprunteur/le Bénéficiaire a sollicité du Fonds un prêt et un don pour le financement partiel du Projet décrit à l'Annexe 1 du présent accord ;

ATTENDU QUE sur la base de ce qui précède, le Fonds a accepté d'accorder à l'Emprunteur/Bénéficiaire, un prêt qu'il accepte conformément aux modalités et conditions établies dans le présent accord (le "Prêt") et un don au titre du Cadre de soutenabilité de la dette (le "Don") ;

Considérant que le Fonds a accepté de co-financer le Projet.

Par conséquent, les parties conviennent de ce qui suit :

## **Section A**

1. Le présent accord comprend l'ensemble des documents suivants : la description du Projet et les dispositions relatives à l'exécution (Annexe 1), le tableau d'affectation des fonds (Annexe 2) et les clauses particulières (Annexe 3).
2. Les Conditions Générales applicables au financement du développement agricole en date du 29 avril 2009, telles que modifiées en décembre 2018 et toutes éventuelles modifications postérieures ("les Conditions Générales") sont annexées au présent accord, et l'ensemble des dispositions qu'elles contiennent s'appliquent au présent accord. Aux fins du présent accord, les termes dont la définition figure dans les Conditions Générales ont la signification qui y est indiquée.
3. Le Fonds accorde à l'Emprunteur/Bénéficiaire, qui l'accepte, un Prêt et un Don (le "Financement"), que l'Emprunteur/ Bénéficiaire utilise aux fins de l'exécution du Projet, conformément aux modalités et conditions énoncées dans le présent accord.

## **Section B**

1. **A.** Le montant du Prêt est de quatre millions quatre cent vingt mille (4 420 000 US\$) dollars des États-Unis.  
**B.** Le montant du Don est de dix-sept millions sept cent soixante mille (17 760 000 US\$) dollars des États-Unis.
2. Le Prêt est accordé à des conditions particulièrement favorables et ne porte aucun intérêt, mais porte une commission de service déterminée par le FIDA à la date d'approbation du Prêt par le Conseil d'administration du Fonds et sera payable semestriellement au titre du service du Prêt. L'emprunt aura une échéance de quarante (40) ans, y compris un différé d'amortissement de dix (10) ans, à compter de la date d'approbation de l'emprunt par le Conseil d'administration du Fonds. Le principal de l'emprunt sera remboursé à raison de quatre pour cent et demi (4.5%) du montant total du principal par an pour les années onze (11) à trente (30) et un pour cent (1%) du principal total par an pour les années trente et un (31) à quarante (40).
3. La monnaie de paiement au titre du service du Prêt est le dollar des États-Unis (USD) au taux de change déterminé à la date du paiement.
4. L'exercice financier débute le 1<sup>er</sup> Janvier et se termine le 31 décembre de chaque année.

5. Le remboursement du principal et le paiement des intérêts, de la commission de service du Prêt sont exigibles le 30 Avril et le 31 Octobre de chaque année.
6. Il y aura deux comptes désignés en Franc CFA, pour l'utilisation exclusive du Projet ouverts dans les livres d'une banque commerciale, acceptable pour le Fonds, et établie à Bangui destinés à recevoir, respectivement, les ressources exclusives du Prêt et du Don accordés au titre du présent accord. L'Emprunteur doit indiquer au Fonds l'identité des personnalités autorisées à exploiter les comptes désignés.
7. Deux comptes d'opérations libellés en Franc CFA seront ouverts au nom du Projet, dans les livres d'une banque commerciale, acceptable pour le Fonds, et établie à Bangui destinés à recevoir, respectivement les ressources exclusives du Prêt et du Don accordés au titre du présent accord. L'Emprunteur doit indiquer au Fonds l'identité des personnalités autorisées à exploiter les comptes désignés. Le compte d'opération du Prêt et celui du Don auront un sous-compte opérationnel ouvert pour chaque antenne du Projet.
8. L'Emprunteur/ Bénéficiaire fournira des fonds de contrepartie aux fins du Projet pour un montant maximum de quatre millions six cent soixante-dix mille (4 670 000 US\$) dollars des États-Unis correspondant au montant effectif payé pour les taxes et impôts divers appliqués sur les biens et services susceptibles d'être acquis dans le cadre du Projet ainsi qu'une contribution en nature estimée à quatre cent cinquante mille (450 000 US\$ ) dollars des États-Unis, en nature, correspondant au coût de mise à disposition des locaux pour l'Unité de Coordination du Projet (UGP) et les antennes.

## **Section C**

1. L'Agent principal du Projet est: Le Ministère de l'Agriculture et du Développement Rural.
2. Un examen à mi-parcours sera effectué conformément aux dispositions des alinéas 8.03 (b) et (c) des Conditions Générales. Toutefois, les parties conviennent qu'une revue à mi-parcours sera organisée au cours de la troisième année d'exécution du Projet ou tout autre date convenue ou désignée par le Fonds et notifiée à l'Emprunteur/Bénéficiaire, à l'effet d'évaluer les résultats obtenus et les chances d'atteindre des objectifs du Projet.
3. La date d'achèvement du Projet est fixée au sixième (6<sup>ème</sup>) anniversaire de la date d'entrée en vigueur du présent accord et la date de clôture du financement interviendra six (6) mois plus tard, ou à toute autre date désignée par le Fonds et notifiée à l'Emprunteur/ Bénéficiaire. La date de clôture du financement sera fixée conformément aux Conditions Générales, le cas échéant.
4. L'acquisition de biens, travaux et services financés par le Financement est effectuée conformément aux dispositions de la réglementation de l'Emprunteur/Bénéficiaire en matière de passation des marchés, dans la mesure où elles sont conformes aux directives pour la passation des marchés relatifs aux projets du FIDA.

## Section D

1. Le Fonds administrera le financement et supervisera le Projet avec l'assistance de l'Agent principal du Projet.

## Section E

1. Les éléments suivants sont désignés comme des motifs supplémentaires de suspension, de résiliation ou d'annulation du présent accord :

- a) A l'appréciation discrétionnaire du Fonds ou des cofinanciers, le cas échéant, l'absence de ratification ou d'approbation de l'accord de financement selon la législation nationale en vigueur de l'Emprunteur/Bénéficiaire.
  - b) Le manuel des procédures administratives et financières du Projet ou l'une de ses dispositions a fait l'objet d'une renonciation, d'une suspension, d'une résiliation, d'une modification ou d'un amendement sans l'accord préalable du Fonds, et après consultation avec l'Emprunteur/Bénéficiaire, le Fonds considère que cette modification ou amendement a ou est susceptible d'avoir, un effet préjudiciable important sur le Projet.
  - c) Le non-respect par l'Emprunteur/Bénéficiaire de l'un quelconque de ses engagements au titre du présent accord de financement ou de l'exécution du Projet entraînera, à l'appréciation discrétionnaire du Fonds, la suspension ou la résiliation du présent accord de financement ainsi que tous les engagements subséquents du Fonds.
  - d) Un accord de cofinancement avec un donateur ou co-financier n'est pas entré pleinement en vigueur dans les 180 jours suivant la date du présent accord révisé, et l'Emprunteur/le Bénéficiaire ne dispose pas de fonds de substitution.
  - e) Le droit de l'Emprunteur/Bénéficiaire de retirer le montant du Prêt et/ou du Don auprès du ou des co-financier(s) a été suspendu, annulé ou résilié, en tout ou en partie, ou le prêt d'un co-financier est devenu exigible et payable avant l'échéance convenue de celui-ci ou tout événement est survenu qui, avec le passage du temps, pourrait entraîner l'une ou l'autre de ces situations.
  - f) En cas de suspension ou résiliation ou annulation d'un accord de financement conclu entre le Fonds ou un co-financier et l'Emprunteur/Bénéficiaire, entraîne, à l'appréciation discrétionnaire du Fonds, la suspension ou la résiliation du présent accord.
  - g) A la discrétion du Fonds, en cas de changement dans la composition du personnel clé prévu à l'Annexe I sans information préalable du Fonds.
2. Les éléments suivants constituent des conditions additionnelles (générales/spécifiques) préalables aux décaissements :
    - a) La notification de l'entrée en vigueur de l'accord de financement consécutive à sa ratification ou approbation selon la législation de l'Emprunteur ;

- b) La non objection du FIDA à l'égard du manuel de procédures administratives et financières du Projet a été accordée.
  - c) Le personnel clé de l'UGP a été nommé conformément à l'Annexe 1 du présent accord.
  - d) Le droit de l'Emprunteur/Bénéficiaire de retirer le montant du Prêt et/ou du Don auprès du ou des co-financier(s) n'a pas été suspendu, annulé ou résilié, en tout ou en partie, ou le prêt
  - e) d'un co-financier est devenu exigible et payable avant l'échéance convenue de celui-ci ; ou tout événement est survenu qui, avec le passage du temps, pourrait entraîner l'une ou l'autre de ces situations.
3. Cet accord est soumis à la ratification ou approbation selon la législation nationale en vigueur de l'Emprunteur/Bénéficiaire
4. Toutes les communications ayant trait au présent accord doivent être adressées aux représentants dont le titre et l'adresse figurent ci-dessous :

POUR LA REPUBLIQUE CENTRAFRICAINE :

Le Ministre de l'Économie, du Plan et de la Coopération  
Cabinet du Ministre  
Rue Martin Luther King  
B.P. 696 Bangui  
République Centrafricaine

POUR LE FONDS :

Le Président  
Fonds international de développement agricole  
Via Paolo di Dono 44  
00142 Rome, Italie

AMPLIATION A :

Le Ministre des Finances et du Budget  
Avenue Abdel Gamal Nasser  
B.P. 912 Bangui  
République Centrafricaine

Le Ministre de l'Agriculture et du Développement Rural  
B.P. 786 Bangui  
République Centrafricaine

Le présent accord a été établi en langue française en deux (2) exemplaires originaux, un (1) pour le Fonds et un (1) pour l'Emprunteur / Bénéficiaire.

REPUBLIQUE CENTRAFRICAINE

\_\_\_\_\_  
Félix Moloua  
Ministre de l'Économie, du Plan et de la Coopération

Date : \_\_\_\_\_



FONDS INTERNATIONAL POUR LE DEVELOPPEMENT AGRICOLE

\_\_\_\_\_  
Gilbert F. Houngbo  
Président

Date : \_\_\_\_\_

## Annexe 1

### Description du Projet et dispositions relatives à l'exécution

## I. Description du Projet

1. **Population Cible.** Le PRAPAM ambitionne d'atteindre à travers les activités de promotion des filières ciblées (17000 ménages) et les activités de nutrition (10800 personnes) environ 20 000 ménages (dont 50 % de femmes, 30% de jeunes) soit 119 000 personnes. L'intervention visera en priorité : (i) les petits producteurs engagés dans la production agricole, l'élevage se caractérisant par une production de subsistance avec des tailles réduites en superficie agricole et en capital bétail (Catégorie 1) ; (ii) les personnes déplacées et retournées victimes d'un niveau très élevé de décapitalisation et qui sont en instance d'insertion socio-économique dans les milieux d'accueil (Catégorie 2) ; (iii) les personnes extrêmement vulnérables composée de personnes vivants avec le VIH SIDA, les filles mères, les handicapés, les personnes du troisième âge, veuves et veufs, l'ensemble se caractérisant par une Vulnérabilité structurelle, une faible insertion sociale et une absence d'opportunités socio-économiques (Catégorie 3) ; (iv) les jeunes scolarisés et non scolarisés, les femmes chefs de ménages et les peuples autochtones (Pygmées et nomades M'bororos) caractérisés par une faiblesse prononcée ou une absence de capital de production (terre agricole et bétail) et un manque d'opportunités économiques et d'emplois (Catégorie 4 ).

2. **Zone d'Intervention.** Le PRAPAM va circonscrire ses interventions dans quatre (4) préfectures : la Nana-Mambaré, l'Ouham-Pendé, la Lobaye et l'Ombella-Mpoko. A l'intérieur de ces préfectures, le projet concentrera ses interventions dans onze (11) sous-préfectures et bassins de production (Bimbo, Boali, Bossembélé, Yaloké, Boda, Boganangone, Mbaïki, Bouar, Baboua, Bozoum et Bocaranga). La zone d'intervention concentrera 33% de la population générale et 39% des exploitations agricoles enregistrées dans l'ensemble du pays en 2013. Le nombre d'actifs agricoles y est évalué à 38% des 1 419 232 actifs agricoles du pays.

3. **Objectifs : L'objectif général** du PRAPAM est de contribuer d'une manière durable à la réduction de la pauvreté, à l'amélioration de la sécurité alimentaire et nutritionnelle des ménages pauvres en milieu rural et à l'insertion économique des femmes et des jeunes dans les régions 1, 2 et 3 de la Centrafrique. **L'objectif de développement** est de renforcer la résilience climatique des populations rurales et améliorer leur accès aux opportunités de marché. Il vise à créer les conditions favorables à l'accroissement des productions végétales et animales et à ouvrir les voies pour une meilleure commercialisation des productions des filières clés de la zone d'intervention.

4. **Composantes du Projet.** Le Projet comprend les composantes suivantes : i) Composante A : Développement des filières végétales et animales ; ii) Composante B : Soutien à l'offre des services et à la valorisation des produits ; et iii) Composante C : Coordination et gestion du Projet.

### i) **Composante A : Développement des filières végétales et animales**

La composante vise l'augmentation de la productivité et des productions des systèmes végétal et animal contribuant aussi à une amélioration nutritionnelle.

#### **Sous-composante A1 : Renforcement des capacités productives des**

**producteurs.** Le Projet interviendra en vue de la mise en place d'un mécanisme d'appui au défrichement et aux labours mécanisés des parcelles agricoles dans les sous-préfectures de Bouar et Baoro de la Nana-Mambéré (200 ha), Damara, Bogangolo, Boali, Bossembélé et Yaloké de l'Ombella M'Poko (400 ha) et les sous-préfectures de Boda, Noganagone et Boganda de Lobaye (250 ha) ; et **(ii)** l'emploi temporaire d'environ 161500 homme-jours, en complémentarité avec les activités financées sous cette sous-composante par le PADECAS, à savoir : (i) la diffusion de nouvelles technologies de production au profit des bénéficiaires ; (ii) la production des semences améliorées et des technologies de conservation des semences ; (iii) l'approvisionnement en intrants et outillages agricoles ; et (iv) l'amélioration des itinéraires techniques de production. Les activités seront organisées autour de deux volets que sont le défrichement des terres et le labour mécanisé des parcelles agricoles.

**Sous-composante A2. Création et réhabilitation d'infrastructures d'appui à la production.** Cette sous-composante vise la mise en valeur et le développement d'environ 730 ha d'aménagements hydro-agricoles au niveau des bas-fonds en vue de l'intensification de la production du riz, des cultures vivrières et maraîchères. Les activités sont classées en trois volets : (i) **réhabilitation et extension du périmètre irrigué de Bozoum ; (ii) réhabilitation et extension du périmètre irrigué de Sakai ; et (iii) construction d'infrastructures pour l'aménagement de bas-fonds et de sites maraîchers.**

**Sous-composante A3 : Éducation nutritionnelle et inclusion sociale.** Cette sous composante a pour objectif d'améliorer la sécurité alimentaire et nutritionnelle des ménages les plus vulnérables, ainsi que le renforcement ou la reconstitution de leurs capacités productives et leurs moyens d'existence à travers la mise en œuvre de trois volets d'activités : (i) **appui à la prise en charge intégrée de la malnutrition aigüe sévère (MAS) avec ou sans complications médicales ; (ii) soutien à l'Éducation nutritionnelle et hygiénique pour le changement des comportements notamment par la mise en place d'outils et de méthodologie de promotion des bonnes pratiques, un dispositif communautaire de 432 couples de « parents lumières » ou encore d'agents en charge du suivi et de l'appui-conseil de proximité et de la mise en œuvre du projet ; et (iii) soutien au développement des initiatives économiques.**

ii) Composante B : Soutien à l'offre des services et à la valorisation des produits

L'objectif visé à travers cette composante est la création d'infrastructures mieux gérées en matière de transformation, commercialisation et d'accès aux marchés. Elle visera aussi à renforcer les capacités d'intervention des services d'appui au secteur agricole et pastoral.

**Sous composante B1, Infrastructures d'accès aux marchés.** Cette sous-composante a pour objectif de mettre en place des infrastructures de desserte mieux gérées afin d'améliorer l'accès vers les sites de production, les habitations et les marchés à travers notamment les réalisations suivantes : (i) une étude de faisabilité technique des pistes ; (ii) l'ouverture de 25 km de pistes en travaux neufs ; (iii) la réhabilitation de 500 km de tronçons de pistes ; et (iv) des séances de formation des membres de brigades aux procédures techniques et durabilité de la gestion des pistes. L'effet attendu est de réduire les pertes de production dues à une insuffisance dans les chaînes de transport et d'assurer une meilleure valorisation des produits grâce

à de meilleurs prix sur les marchés. Les filières concernées seront ainsi plus compétitives.

**Sous composante B.2, Appui à la valorisation des produits.** L'Objectif de la sous-composante est de mettre en place des infrastructures de valorisation des productions soutenues par un accès aux marchés amélioré tels que notamment : (i) des Plateformes multifonctionnelles équipés et fonctionnelles ; (ii) des magasins de stockage des productions végétales livrés aux coopératives ; (iii) des aires de séchage des productions végétales livrées aux coopératives ; ou encore des (iv) unités de transformation de haricots et du riz en produits dérivés fonctionnelles et des décortiqueuses de riz fonctionnelles. L'effet attendu est (i) des produits mieux conservés contribuant à la nutrition ; (ii) des opportunités d'emplois créées pour les jeunes et les femmes ; et (iii) les producteurs bénéficiant d'une ouverture aux marchés nationaux et sous régionaux. Les activités seront mises en œuvre à travers deux volets que sont **l'amélioration du stockage et de la transformation des produits et l'appui à la connaissance et à l'accès aux marchés.**

iii) **Sous-composante B3 : Renforcement de l'offre de services aux producteurs.** L'objectif de la sous-composante est d'assurer la réhabilitation ou la construction des infrastructures pour les structures d'appui et de services afin de renforcer la production et la commercialisation des produits. Les activités promues dans le cadre de cette sous-composante relèvent essentiellement du domaine de l'élevage. Les résultats escomptés sont : (i) la chaîne d'abattage des animaux de boucherie est améliorée à travers la réhabilitation de 3 aires d'abattage des animaux de boucherie (Yaloké, Boda et Baoro) et l'abattoir de Bouar ; (ii) un marché à bétail est construit dans la localité de Bouar ; et (iii) les services d'appui à l'élevage bénéficient de la construction de 15 postes vétérinaires, 1 parc - couloir de vaccination et la réhabilitation de l'ENEB – Bouar.

iv) **Composante C : Coordination et gestion du Projet**

Cette composante organise le dispositif de gouvernance du projet et a pour objectifs de coordonner les interventions du projet, d'assurer une gestion financière efficace et transparente des ressources, de veiller à un fonctionnement harmonieux du projet et à une pleine intégration des processus de planification avec le PADECAS et asseoir un système de suivi évaluation en mesure de suivre l'atteinte des résultats.

## **II. Dispositions relatives à l'exécution**

### **A. Organisation et Gestion**

**Agent Principal** : Le Projet sera placé sous la tutelle du Ministère de l'Agriculture et du Développement Rural (MADR) en tant qu'Agence d'exécution. Le MADR assurera ainsi la maîtrise d'ouvrage, en assumant toutes les charges liées à cette fonction.

**Comité national de pilotage (CNP) commun aux trois projets.** Le CNP créé à l'occasion de la mise en place du PADECAS sera élargi au Projet par un arrêté conjoint des Ministres en charge de l'Agriculture et de l'Elevage. Il assurera la supervision stratégique et opérationnelle du Projet, et approuvera à ce titre, les programmes de travail et de budgets annuels (PTBA), les rapports annuels d'exécution, et la cohérence des interventions des trois projets avec les politiques nationales. Il se réunira en séance ordinaire deux fois par an et son secrétariat sera assuré par les Coordonnateurs du PADECAS, PRAPAM et

PREPAS. Le CNP regroupera les représentants des différents ministères sectoriels concernés par l'action de ces projets et aussi des représentants des OP et du secteur privé. Selon les besoins, les partenaires techniques et financiers intervenant sur les mêmes thématiques pourraient être invités aux sessions en tant qu'observateurs.

Comité technique d'appui au pilotage (CTAP). Le CNP s'appuiera sur un comité technique d'appui au pilotage (CTAP) composé de six techniciens provenant des Ministères de l'Agriculture, Élevage, Infrastructures, Plan, Finances et Commerce (un par ministère). Le CTAP servira de bras technique au CNP et à ce titre, il sera chargé de l'analyse et de la synthèse des dossiers et rapports soumis par l'UCP et de la formulation à l'attention du CNP, d'avis techniques argumentés permettant une prise de décision avisée.

Comités régionaux de concertation (CRC). Au niveau déconcentré, la concertation se fera à travers les Comités de concertation régionale (CRC) existants du PADECAS instaurés à l'échelle sous-préfectorale et créés par décision du Ministre en charge de l'Agriculture. Les CRC se réuniront une fois par trimestre pour valider: (i) les rapports trimestriels des antennes régionales ; (ii) les rapports des comités de sélection des microprojets soumis par les acteurs (OP et opérateurs individuels) ; (iii) la planification des investissements au niveau sous préfectoral dans le cadre de la préparation du PTBA ; et (iv) veiller à l'alignement et à la cohérence avec les stratégies régionales et les autres opérations de développement intervenant dans la région. Il sera également mis en place, au niveau régional, un comité de sélection/approbation des microprojets à l'échelle de chaque sous-préfecture couverte par le Projet.

Unité de Coordination du Projet (UCP). Le Projet et le PADECAS auront chacun leur propre UCP et mutualiseront certains postes de spécialistes. Chaque UCP sera redevable de l'exécution des activités de son projet à travers une autonomie de gestion administrative et financière. L'UCP du Projet sera composée de : (i) un Coordonnateur national travaillant en binôme avec celui du PADECAS ; (ii) un ingénieur Génie rural ; (iii) un spécialiste en technologie, chaînes de valeur agricoles et du suivi de la nutrition; (iv) un spécialiste en Environnement; (v) un spécialiste OP/Entrepreneuriat; (vi) un spécialiste en suivi-évaluation ; (vii) un spécialiste en gestion administrative et financière ; (viii) un spécialiste en passation de marchés, (ix) un spécialiste en Genre, jeunesse et ciblage ; (x) un comptable, (xi) un assistant administratif/chargé de la caisse, (xii) un chargé de communication et gestion des savoirs et (xiii) un personnel d'appui (chauffeurs, 1 secrétaire, gardiens/personnel de surface). Cette équipe de l'UCP assurera la programmation et la mise en œuvre des activités du Projet, en lien avec des partenaires d'exécution et les services concernés des ministères techniques impliqués, les OP, de la Chambre d'Agriculture et le secteur privé. Elle sera chargée de la préparation des PTBA, des dossiers d'acquisitions et des demandes de paiement, de l'élaboration des rapports trimestriels d'activités et de la préparation des missions de supervision, de revue à mi-parcours, d'achèvement et des audits annuels. Une fonction d'audit interne externalisée sera ajoutée à ce dispositif.

Les Antennes du Projet. Les antennes du PADECAS (Boda, Bouali et Damara) et du PREPAS (Yaloké et Bouar) serviront de relais terrain au Projet. Au sein de ces antennes un personnel spécifique au Projet veillera à l'organisation concertée de la préparation des PTBA, la sélection et programmation des zones d'intervention, la sélection des demandes de financement provenant des producteurs, la préparation et l'organisation des supervisions rapprochées et statutaires, la concertation régionale, etc. Le personnel du PRAPAM au

niveau des antennes sera constitué de : (i) un technicien de profil business, chargé de la coordination, du dialogue et des partenariats sur ces questions et celles des infrastructures et ; (ii) un assistant comptable ; (iv) deux animateurs et (v) un chauffeur.

Recrutement et gestion du personnel. Tout le personnel-clé du PRAPAM sera recruté par voie compétitive ouverte à l'échelle nationale et selon des procédures compatibles avec celles du FIDA. Le personnel sera lié au Projet par des contrats de performances annuels adossés à des indicateurs de résultats.

## B. Mise en œuvre

### 1. Mise en œuvre des composantes techniques

Composante A. Le Ministère de l'agriculture et du développement rural (MADR) assurera la maîtrise d'ouvrage. En particulier, sa Direction Générale des Infrastructures et des Aménagements Ruraux (DGIAR), en étroite collaboration avec l'UCP du Projet, assurera le suivi et la supervision de toutes les activités liées aux aménagements hydro-agricoles qui seront exécutées dans le cadre du Projet. Les deux dernières années du Projet serviront au suivi de l'exploitation et à l'utilisation des différentes réalisations, à leur consolidation et à la capitalisation. Ainsi, le phasage suivant sera adopté : (i) La première année sera consacrée à l'identification et la sélection des sites, aux études techniques et au déroulement des procédures de passation des marchés ; (ii) Les travaux d'ingénierie civile effectifs débuteront à partir de la deuxième année pour finir au plus tard à la fin de la quatrième année ; et (iii) Les travaux d'ingénierie sociale seront réalisés en préalable ou concomitamment aux travaux de génie civil, selon la nature de l'activité et des éléments de contexte.

Les interventions reposeront sur une approche participative mettant les organisations de producteurs (OP) et les groupements agro-pastoraux (GAP), qui sont les bénéficiaires directs de ces aménagements, au centre du processus de mise en œuvre des activités. Un partenariat avec le Programme Alimentaire Mondial (PAM) sera matérialisé pour la mise en œuvre des activités d'appuis au labour et au défrichement des parcelles par le biais d'appuis à la main d'œuvre locale qui sera soutenue par des opérations classiques du PAM, selon l'approche HIMO, ainsi qu'avec l'UNICEF.

Composante B. Au démarrage du Projet, les propositions de réalisation des pistes ainsi que les tronçons seront confirmées dans le cadre d'un schéma directeur des pistes rurales. Les études diagnostics de tous les tronçons seront réalisées au cours de l'année 2021 de façon à permettre le lancement des procédures de passation des marchés pour les travaux au cours de la même année. L'exécution des travaux de pistes obéira au phasage suivant : 325 km en 2022 (300 km de réhabilitation et 25 km de nouvelles ouvertures) et 200 km à réhabiliter en 2023.

Les études et contrôles pour la réalisation des pistes seront confiés à des bureaux d'études par voie d'avis à manifestation d'intérêts sur les plans nationaux, sous régionaux et internationaux, selon la procédure de passation des marchés appropriée ou à défaut, en l'absence de cabinets qualifiés ou dans le cas où leur nombre est insuffisant, certaines études pourront être confiées à la cellule nationale chargée de la planification et coordination des pistes rurales.

Les brigades d'entretien des pistes seront mises en place à travers une démarche d'ingénierie sociale qui implique le Projet, les mairies et les populations dont les villages seront traversés par les tronçons ou riveraines des tronçons. Le Ministère de l'équipement, à travers la cellule chargée de la planification et coordination des pistes rurales, sera impliqué dans la mise en œuvre de cette activité notamment dans l'identification des tronçons, la validation des études techniques.

Les modalités de mise en œuvre des infrastructures de transformation et de conservation des produits obéiront à une approche différenciée selon que l'infrastructure soit communautaire ou individuelle. Une étude sera engagée dès le démarrage du Projet afin de concilier la disponibilité des infrastructures au phasage des activités de production qui seront boostées dans le cadre de la Composante A.

## 2. Supervision

Des missions de supervisions conjointes (FIDA, Gouvernement, BAD) des deux projets seront organisées deux fois par an afin de vérifier l'état d'avancement des projets au niveau technique, administratif et financier et à évaluer les complémentarités et synergies développées. Une revue à mi-parcours sera organisée au cours de la troisième année d'exécution du projet à l'effet d'évaluer les résultats obtenus et la capacité à atteindre les objectifs.

## 3. Manuel des Procédures Administratives et Financières du Projet

*Préparation.* Un Manuel acceptable pour le FIDA sera préparé et inclura notamment les dispositions relatives à : (i) la coordination institutionnelle quotidienne du Projet, (ii) le budget, les procédures de décaissement, de passation des marchés, de surveillance et d'évaluation, de gestion financière et de reporting, (iii) les procédures de recrutement du personnel clé du projet ou de toute assistance technique, (iv) une description détaillée des modalités de mise en œuvre du Projet, et (v) toutes autres procédures ou modalités administratives, financières ou techniques requises par le Projet.

*Approbation et Adoption.* Ce projet de Manuel sera adressé au FIDA pour commentaire et approbation et sera adopté par l'Agent principal tel qu'approuvé par le FIDA. Une copie sera communiquée au FIDA dans les meilleurs délais. L'Agent principal devra exécuter le Projet conformément au Manuel et ne pourra le modifier, l'abroger, y déroger ou permettre de le modifier, de l'abroger ou d'y déroger sans l'accord écrit préalable du FIDA.

## 4. Gestion des connaissances

La stratégie sera mise en place par le Projet avec comme objectif : (i) l'ancrage durable des savoirs techniques auprès des producteurs et coopératives ; (ii) la génération de connaissances à partir de l'expérience du Projet ; (iii) le partage de ces connaissances auprès des Départements Techniques du MADR et MESA, du FIDA ou des autres bailleurs de fonds à l'aide de divers médias.

## Annexe 2

### Tableau d'affectation des fonds

1. *Affectation du produit du Prêt et du Don.* a) Le tableau ci-dessous indique les catégories de dépenses admissibles à un financement du Prêt et du Don ainsi que le montant du prêt et du don affecté à chaque catégorie et la répartition en pourcentage des dépenses à financer pour chacun des postes des différentes catégories :

Catégories	Montant alloué au titre du Don (exprimé en U SD)	Pourcentage des dépenses autorisées à financer (hors taxes)	Montant alloué au titre du Prêt (exprimé en USD)	Pourcentage des dépenses autorisées à financer (Hors taxes)
I. Travaux	9,025,000	100%	2,232,000	100%
II. Biens, services et intrants	1,533,000	100%	395,000	100%
III. Consultations	3,826,000	100%	946,000	100%
IV. Subventions et Dons	---	---	---	---
V. Salaires et indemnités	1,600,000	100%	405,000	100%
<i>Non alloué</i>	1,776,000	100%	442,000	100%
<b>TOTAL</b>	<b>17,760,000</b>	<b>100%</b>	<b>4,420,000</b>	<b>100%</b>

b) Les termes utilisés dans le tableau ci-dessus se définissent comme suit :

*i)* Les dépenses en Biens Services et intrants relatives à la catégorie II incluent également les dépenses liées aux Véhicules et celles relatives aux Équipements et matériels ;

*ii)* Les dépenses en Consultations relatives à la catégorie III incluent également les dépenses liées aux Formations et Ateliers ;

*iii)* Les dépenses en Salaires et Indemnités relatives à la catégorie V incluent également les dépenses liées aux Coûts de Fonctionnement.



## Annexe 3

### *Clauses particulières*

Conformément aux dispositions de la section 12.01 a) xxiii) des Conditions Générales, le Fonds peut suspendre, en tout ou partie, le droit de l'Emprunteur/Bénéficiaire de solliciter des retraits du compte du prêt du Fonds si l'Emprunteur/le Bénéficiaire n'a pas respecté l'une quelconque des clauses énoncées ci-dessous, et si le FIDA a établi que ladite défaillance a eu, ou risque d'avoir, un effet préjudiciable important sur le Projet:

1. Dans les six mois suivant l'entrée en vigueur de l'accord de financement, le Projet achètera et installera un logiciel de comptabilité spécifique au Projet, conformément aux pratiques en vigueur dans les projets soutenus par le FIDA, afin de satisfaire aux normes comptables internationales et aux exigences du FIDA.
2. Dans les six (6) mois suivant l'entrée en vigueur de l'Accord de financement, le Projet conclura un protocole d'accord avec les partenaires de mise en œuvre qui structurera la collaboration, définira les rôles, les responsabilités et les devoirs en matière de mise en œuvre et de gestion financière de la comptabilité et rapports.
3. Planification, suivi et évaluation. L'Emprunteur/le Bénéficiaire veillera à ce que (i) un système de Planification, de Suivi et d'Évaluation (PM&E) soit mis en place dans les douze (12) mois à compter de la date d'entrée en vigueur du présent accord.
4. Sécurité du régime foncier. Le cas échéant, l'Emprunteur/le Bénéficiaire veillera à ce que le processus d'acquisition des terres soit déjà achevé et que les processus de compensation soient conformes aux meilleures pratiques internationales et aux principes du consentement libre, préalable et éclairé.
5. Conformité aux procédures d'évaluation sociale environnementale et climatique (SECAP). L'Emprunteur/Bénéficiaire veillera à ce que le Projet soit mis en œuvre conformément au SECAP du FIDA.

Environnement et garanties sociales. L'Emprunteur/le Bénéficiaire veille à ce que :

- a) toutes les activités de Projet tiennent particulièrement compte de la participation et des pratiques des populations de minorités ethniques, conformément à la Politique du FIDA sur les peuples autochtones (2009), selon le cas ;
- (b) les propositions de travaux de génie civil incluent la confirmation qu'aucune acquisition forcée de terres ou réinstallation involontaire n'est requise dans le cadre du Projet/Programme. En cas d'acquisition de terres non prévue ou de réinstallation involontaire dans le cadre du Projet/Programme, l'Emprunteur/le Bénéficiaire devra immédiatement informer le Fonds et préparer les documents de planification nécessaires ;
- c) les hommes et les femmes reçoivent une rémunération égale pour un travail de valeur égale au titre du Projet/Programme;
- f) le recours au travail des enfants n'est pas prévu dans le Projet/Programme;
- (g) les mesures incluses dans le plan d'action pour l'égalité des sexes préparé pour le Projet/Programme sont entreprises et les ressources nécessaires à leur mise en œuvre sont mises à disposition en temps utile; et
- (h) toutes les mesures nécessaires et appropriées pour mettre en œuvre le plan d'action en faveur de l'égalité des sexes afin de garantir que les femmes puissent participer et bénéficier équitablement du Projet/Programme sont dûment prises.

- 6.** Mesure anticorruption. L'Emprunteur/le Bénéficiaire doit se conformer à politique du FIDA en matière de prévention de la fraude et de la corruption dans le cadre de ses activités et opérations.
- 7.** Harcèlement sexuel, exploitation sexuelle et abus. L'Emprunteur/Bénéficiaire et les parties au projet doivent s'assurer que le projet est exécuté conformément aux dispositions de la politique du FIDA en matière de prévention du harcèlement sexuel, de l'exploitation sexuelle et des abus sexuels, qui peut être modifiée de temps à autre.
- 8.** Utilisation des véhicules du Projet et autres équipements. L'Emprunteur doit s'assurer que :
  - a) tous les véhicules et autres équipements achetés dans le cadre du Projet sont affectés exclusivement aux besoins du Projet;
  - b) Les types de véhicules et autres équipements achetés dans le cadre du Projet/Programme sont adaptés aux besoins du Projet ;
  - c) Tous les véhicules et autres équipements transférés ou achetés dans le cadre du Projet sont exclusivement destinés à une utilisation pour le Projet ;
  - d) Le Fonds et l'Emprunteur/Bénéficiaire conviennent de l'affectation des biens du Projet au terme de la réalisation du Projet.

# Cadre logique

Projet de Renforcement de la Productivité et de l'accès aux marchés des Produits agropastoraux dans les savanes											
Cadre logique											
Chaîne logique	Indicateurs				Moyens de vérification			Hypothèses			
	Nom	Situation de référence	Mi-parcours	Cible Finale	Source	Fréquence	Responsabilité				
<b>Portée</b>	<b>1.b Estimation correspondante du nombre total des membres des ménages</b>				SSE du projet	Trimestrielle	UGP	Contexte socio-économique et politique favorables			
	Membres des ménages - Nombre de personnes		54500	119 000							
	<b>1.a Nombre correspondant de ménages touchés</b>										
	Ménages dirigés par une femme - Nombre		4542	10 000							
	Ménages autres que ceux ayant une femme pour chef - Nombre		4542	10 000							
	<b>1 Nombre de personnes recevant des services promus ou soutenus par le projet</b>								Enquête de référence, Evaluation à mi-parcours Evaluation d'impact	Trimestrielle	UGP
	Femmes - Nombre		27250	59500							
	Hommes - Nombre		27250	59500							
	Jeunes - Nombre		16350	35700							
	Personnes autres que les jeunes - Nombre		38150	83300							
<b>Objectif du projet</b> Contribuer d'une manière durable à la réduction de la pauvreté, à l'amélioration de la sécurité alimentaire et nutritionnelle des ménages pauvres en milieu rural et à l'insertion économique des femmes et des jeunes dans les régions 1, 2 et 3 de la Centrafrique	<b>Nombre de personnes bénéficiaires d'une mobilité économique</b>							Contexte sociopolitique favorable à la mise en œuvre du projet			
	Males - Nombre			44475							
	Femelles - Nombre			44475							
	<b>Nombre de personnes ayant amélioré leur sécurité alimentaire</b>										
	Males - Nombre		27250	49500							
	Femelles - Nombre		27250	49500							
<b>Objectif de développement</b> Renforcer la résilience climatique des populations rurales, améliorer leur accès aux opportunités de marché, et soutenir l'insertion économique durable des femmes et des jeunes dans les régions 1, 2 et 3 de la Centrafrique.	<b>Pourcentage de ménages soutenus déclarant une augmentation de revenus</b>				Enquêtes de référence et enquêtes d'impact	Annuelle à partir de l'année 3	UGP & partenaires	Bonne capacités techniques et managériales de l'équipe du Projet et des partenaires			
	Ménages - Pourcentage		30	75							
	<b>1.2.8 Femmes déclarant une diversité alimentaire minimale (MDDW)</b>				COI enquête, MDDW méthodologie	Baseline Mi-parcours et fin de projet	UGP & partenaires				
	Femmes (%)		38	75							
	<b>3.2.2 (Nombre) pourcentage de personnes/ménages déclarant l'adoption de pratiques et technologies durables et résilientes au changement climatique</b>				Enquêtes de référence et enquêtes d'impact	Annuelle à partir de l'année 3	UGP & partenaires				
	Ménages - Pourcentage		30	75							
	<b>IE.2.1 Individus présentant une amélioration de l'autonomisation</b>					Baseline Mi-parcours et fin de projet	UGP & partenaires				
	Hommes - Pourcentage										
	Femmes - Pourcentage										
	Jeunes - Pourcentage										
<b>Effet direct 1:</b> Les filières végétales et animales ont accru leurs productivités et contribué à la nutrition	<b>1.2.4 (Nombre) pourcentage de personnes/ménages déclarant une augmentation de la production</b>				Enquête sur les effets directs conduite auprès d'un échantillon de bénéficiaires du projet	Annuelle à partir de l'année 2		Conditions climatique favorables			
	Hommes - Nombre		20 437	44 625							
	Femmes - Nombre		20 437	44 625							
	Jeunes - Nombre		13 000	25 000							

<b>Produit 1.1</b> Les capacités techniques des producteurs sont renforcées en matière de production agricole et animale	<b>1.1.4 Nombre de personnes formées aux pratiques et/ou techniques de production</b>		SS&E	Semestrielle	UGP	Disponibilité des services d'appui	
	Hommes formés à la production végétale et animale - Nombre	9850					16250
	Femmes formées à la production végétale et animales - Nombre	9850					16250
<b>Produit 1.2</b> Les meilleures technologies et pratiques climato résilientes y compris la sélection variétale intégrée des filières résilientes aux CC sont mises en cultures et adoptées	<b>3.1.2 Nombre de personnes bénéficiant de services d'information sur le climat</b>		Rapport d'activités	Annuelle	Prestataires de services		
	Femmes - nombre	20 000					36 625
	Hommes – nombre	20 000					36 625
	Jeunes – nombre	13 000					18 000
<b>Produit 1.3</b> Des espaces de production agricole sont aménagés et disponibles pour les producteurs	<b>3.1.4 Nombre d'hectares de terres soumises à une gestion résiliente au climat</b>		Rapport d'activités	Annuelle	PAM	Disponibilité des entreprises qualifiées. Mobilisation des bénéficiaires	
	Superficie en hectares - Superficie (ha)	450					850
	<b>1.1.2 Nombre d'hectares de terres agricoles dotées d'infrastructures hydrauliques construites/remises en état</b>						
	Superficie périmètres aménagés (ha)	400					730
<b>Produit 1.4</b> Les ménages ruraux, notamment les femmes et les enfants de moins de cinq ans, ont amélioré leur situation nutritionnelle	<b>1.1.8 Ménages recevant un soutien ciblé pour améliorer leur nutrition</b>						
	Ménages - Nombre	480					910
	Homme – Nombre	2 856					5 415
	Femme - Nombre	2 856					5 415
<b>Effet direct</b> <b>Effet 2 :</b> Les productions sont mieux valorisées et les jeunes et femmes mieux insérés au tissu économique grâce aux infrastructures pour la valorisation des productions mises en place et mieux gérées par les populations	<b>2.2.6 (Nombre) pourcentage de personnes/ménages déclarant une amélioration de l'accès physique aux marchés et aux installations de transformation et de stockage</b>		Enquête sur les effets directs conduite auprès d'un échantillon représentatif de bénéficiaires du projet	Annuelle à partir de l'année 2	UGP		
	Femme - Nombre	21 715					43 435
	Homme - Nombre	21 716					43 435
	Jeunes - Nombre	13 030					26 061
<b>Produit 2.1</b> Des infrastructures de transformation et de conservation sont fonctionnelles	<b>2.1.6 Installations de commercialisation, transformation et stockage construites ou remises en état</b>		SSE	Annuelle	Ministère/prestataire de services	Utilisation efficiente des ressources du projet	
	Nombre total d'installations	20					37
	<b>Unités de micro-projets individuelles liées à la transformation et commercialisation des produits installés</b>						
	Unités de microprojets installés	50	100				
<b>Produit 2.2</b> Les sites de production et villages sont reliés aux centres et voies d'écoulement des produits	<b>2.1.5 Nombre de kilomètres de routes construites, refaites ou améliorées</b>		Système S&E	Annuelle	Ministère/ prestataire de service		
	Longueur des pistes réhabilitées et/ou construites- (km)	375					525
<b>Produit 2.3 :</b> Les femmes et les jeunes sont intégrés aux chaînes des valeurs	<b>2.1.2 Nombre de personnes formées à des activités productrices de revenus ou à la gestion des entreprises</b>		Système S&E	Semestrielle	UGP		
	Femmes - Nombre	50					150
	<b>Nombre d'emplois créés pour les jeunes</b>						
	Nombre d'emplois	300	600				

## Matrice intégrée des risques du projet

Catégorie de risque / Sous-catégorie	Risque inherent	Risque résiduel
<b>Contexte national</b>	<b>Élevé</b>	<b>Élevé</b>
<i>Engagement politique</i>	<i>Substantiel</i>	<i>Substantiel</i>
<i>Gouvernance</i>	<i>Élevé</i>	<i>Élevé</i>
<i>Macroéconomie</i>	<i>Substantiel</i>	<i>Substantiel</i>
<i>Fragilité et sécurité</i>	<i>Élevé</i>	<i>Élevé</i>
<b>Stratégies et politiques sectorielles</b>	<b>Substantiel</b>	<b>Moyen</b>
<i>Alignement des politiques</i>	<i>Substantiel</i>	<i>Moyen</i>
<i>Élaboration et mise en œuvre des politiques</i>		<i>Aucun risque anticipé</i>
<b>Contexte environnemental et climatique</b>	<b>Élevé</b>	<b>Substantiel</b>
<i>Vulnérabilité du projet aux conditions environnementales</i>	<i>Substantiel</i>	<i>Moyen</i>
<i>Vulnérabilité du projet aux impacts des changements climatiques</i>	<i>Élevé</i>	<i>Substantiel</i>
<b>Portée du projet</b>	<b>Substantiel</b>	<b>Moyen</b>
<i>Pertinence du projet</i>		<i>Aucun risque anticipé</i>
<i>Solidité technique</i>	<i>Substantiel</i>	<i>Moyen</i>
<b>Capacités institutionnelles d'exécution et de viabilité</b>	<b>Substantiel</b>	<b>Moyen</b>
<i>Modalités d'exécution</i>	<i>Substantiel</i>	<i>Moyen</i>
<i>Suivi-évaluation des dispositifs</i>	<i>Substantiel</i>	<i>Moyen</i>
<b>Gestion financière du projet</b>	<b>Élevé</b>	<b>Substantiel</b>
<i>Organisation et dotation en personnel du projet</i>	<i>Substantiel</i>	<i>Moyen</i>
<i>Budgétisation du projet</i>	<i>Élevé</i>	<i>Substantiel</i>
<i>Flux de fonds et procédures de décaissement du projet</i>	<i>Élevé</i>	<i>Substantiel</i>
<i>Contrôles internes du projet</i>	<i>Élevé</i>	<i>Substantiel</i>
<i>Information comptable et financière du projet</i>	<i>Substantiel</i>	<i>Moyen</i>
<i>Audit externe du projet</i>	<i>Moyen</i>	<i>Moyen</i>

<b>Passation des marchés relatifs au projet</b>	<b>Élevé</b>	<b>Moyen</b>
<i>Cadre juridique et réglementaire</i>	<i>Élevé</i>	<i>Substantiel</i>
<i>Responsabilité et transparence</i>	<i>Élevé</i>	<i>Moyen</i>
<i>Capacités en matière de passation des marchés publics</i>	<i>Substantiel</i>	<i>Moyen</i>
<i>Processus de passation des marchés publics</i>	<i>Substantiel</i>	<i>Moyen</i>
<b>Impact environnemental, social et climatique</b>	<b>Substantiel</b>	<b>Moyen</b>
<i>Conservation de la biodiversité</i>	<i>Élevé</i>	<i>Substantiel</i>
<i>Efficience des ressources et prévention de la pollution</i>	<i>Moyen</i>	<i>Faible</i>
<i>Patrimoine culturel</i>	<i>Substantiel</i>	<i>Moyen</i>
<i>Peuples autochtones</i>	<i>Élevé</i>	<i>Substantiel</i>

<b>Catégorie de risque / Sous-catégorie</b>	<b>Risque inherent</b>	<b>Risque résiduel</b>
<i>Conditions de travail</i>	<i>Substantiel</i>	<i>Substantiel</i>
<i>Santé et sécurité communautaires</i>	<i>Élevé</i>	<i>Substantiel</i>
<i>Réinstallation et réinsertion économique des populations</i>	<i>Élevé</i>	<i>Substantiel</i>
<i>Émissions de gaz à effet de serre</i>	<i>Substantiel</i>	<i>Moyen</i>
<i>Vulnérabilité des populations cibles et des écosystèmes aux fluctuations et aléas climatiques</i>	<i>Élevé</i>	<i>Moyen</i>
<b>Parties prenantes</b>	<b>Moyen</b>	<b>Faible</b>
<i>Coordination/participation des parties prenantes</i>	<i>Moyen</i>	<i>Faible</i>
<i>Doléances des parties prenantes</i>	<i>Moyen</i>	<i>Faible</i>
<b>Risque global</b>	<b>Substantiel</b>	<b>Moyen</b>
<b>Contexte national</b>	<b>Élevé</b>	<b>Élevé</b>
<b>Engagement politique</b>	<b>Substantiel</b>	<b>Substantiel</b>
<b>Risque:</b> Upcoming presidential elections in the country in December can have affect on stability and possible turn over in Government composition. This may lead to delay in PRAPAM agenda	Substantiel	Substantiel

<b>Mesures d'atténuation:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Adequate awareness and ownership of ongoing agenda with Ministries services</li> <li>- Early effectiveness of FIPS</li> </ul>		
<b>Gouvernance</b>	<b>Élevé</b>	<b>Élevé</b>
<b>Risque:</b> <p>The country's territory is not under Government's full control. Instability still exist and threats are permanent. Even though the project areas are among the less affected of the country, National condition can have considerable effects.</p>	Élevé	Élevé
<b>Mesures d'atténuation:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Avoid High risk areas</li> <li>- Take steps if necessary to address security situation</li> <li>- Close monitoring of the security situation in the country and in the project areas</li> </ul>		
<b>Macroéconomie</b>	<b>Substantiel</b>	<b>Substantiel</b>
<b>Risque:</b> <p>Impact of economic situation of the country can affect project results.</p>	Substantiel	Substantiel
<b>Mesures d'atténuation:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Increase agricultural output will help the country improve its overall trade balance</li> <li>- Close monitoring of macroeconomic indicators in the country with specialized institutions (World Bank, UNDP...) can insure safeguard measures. Project costs and financing categories can be reviewed at mid-term</li> </ul>		
<b>Fragilité et sécurité</b>	<b>Élevé</b>	<b>Élevé</b>
<b>Risque:</b> <p>Weaker capacity in coordination of activities at national level and in the regions. Poor involvement and ownership from government services.</p>	Élevé	Élevé
<b>Mesures d'atténuation:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Tailoring all activities and implementation procedures to provision of adequate solutions (design with NGO based in Bangui, ..) - Capacity development through training and provision of tools to essential government services</li> </ul>		

<b>Stratégies et politiques sectorielles</b>	<b>Substantiel</b>	<b>Moyen</b>
<b><i>Alignement des politiques</i></b>	<b><i>Substantiel</i></b>	<b><i>Moyen</i></b>
<b>Risque:</b> Development partners are slowly coming back to the country with strategies insufficiently coordinated. Coordination mechanism is weaker at the Ministries level.	Substantiel	Moyen
<b>Mesures d'atténuation:</b> Measures include : - Seek to ensure consistency of interventions in the field. - Establish frameworks for consultations between national development agencies in Bangui and in the project areas. - Support to policy Dialogue and better aid coordination to the keysMinistries. - Support to the national monitoring and evaluation system		
<b><i>Élaboration et mise en œuvre des politiques</i></b>		<b><i>Aucun risque anticipé</i></b>
Il n y a pas de risque à ce sujet		
<b>Contexte environnemental et climatique</b>	<b>Élevé</b>	<b>Substantiel</b>
<b><i>Vulnérabilité du projet aux conditions environnementales</i></b>	<b><i>Substantiel</i></b>	<b><i>Moyen</i></b>
<b>Risque:</b> - Construction of 100km rural roads - Rehabilitation of existing Dams (above 15 meters high)	Élevé	Substantiel
<b>Mesures d'atténuation:</b> An environmental and social management framework has been developed. In addition, the project will produce site/activity specific ESMF/ESIA in accordance with national policies and frameworks and IFAD guidelines. Contractors will employ Health, Safety and Environment officers and be guided by Job Hazard Analysis for every construction activity. These measures are integrated in the ESMF to be implemented		
<b>Risque:</b> Depletion of the Aquifer and Soil degradation	Élevé	Moyen



<p><b>Mesures d'atténuation:</b></p> <p>In the case of surface layers, they can be reconstituted whereas; plant cover created will enable soil conservation. Irrigation will be done in accordance with International technical guidelines and standards. The developments will be carried out by contour line, which will reduce land degradation. These measures are integrated in the ESMF to be implemented</p>		
<p><b>Risque:</b></p> <p>Deforestation of land for construction, hydro-agricultural development and then erosion</p>	Élevé	Moyen
<p><b>Mesures d'atténuation:</b></p> <p>The beneficiaries will benefit from training on erosion control in the framework of market gardening and Farmer Field Schools. With respect to rain-fed agriculture, the project plans to train on better use of available water as well as in the use of rain-crop residues. In terms of raising awareness on environmental issues, the project provides for the creation of "Open Days" which will promote the exchange of information, discussions and debates on themes of interest to the whole community, notably environmental, and with the various categories of actors, including waters and forests.</p>		
<p><b>Risque:</b></p> <p>Depletion of the Aquifer, Conflicts and competition for access to developed areas and Land tenure insecurity in developed areas</p>	Moyen	Faible
<p><b>Mesures d'atténuation:</b></p> <p>The beneficiaries will be trained in sustainable land and water management integrated into the environmental monitoring system, in addition to other monitoring systems set up by PRAPAM</p>		
<p><b>Risque:</b></p> <p>Lack of appropriate consultation and compensation connected to clearing and loss of agricultural land due to the construction of new tracks/roadways.</p>	Élevé	Moyen
<p><b>Mesures d'atténuation:</b></p> <p>The project will comply with the compensatory provisions in force in CAR and IFAD requirements and follow the principle of free, prior and informed consent of all stakeholders</p>		
<p><b>Risque:</b></p> <p>Soil degradation, landscape modification and green cover destruction.</p>	Élevé	Moyen

<p><b>Mesures d'atténuation:</b></p> <p>The activities will be carried out in compliance with the regulations on construction of works. A “green” environment is planned around this infrastructure, notably by planting trees.</p>		
<p><b>Risque:</b></p> <p>Water and land pollution by pesticides and fertilizers</p>	Moyen	Faible
<p><b>Mesures d'atténuation:</b></p> <p>The integrated pest and management plan training will focus on the rational use of inputs in an environmental, economic and healthy manner. Soil enrichment with organic matter will improve water retention in the plot as well as soluble inputs. It will also look at aspects relating to the rational use of water, the use of manure and more generally the techniques, which limit the recourse to chemical products. Exchanges on crop diversification will also help to ensure the sustainability of production by not impoverishing the soil. It will also promote water-saving watering systems as well as the creation of compost bins to enrich the soil.</p>		
<p><b><i>Vulnérabilité du projet aux impacts des changements climatiques</i></b></p>	<b><i>Élevé</i></b>	<b><i>Substantiel</i></b>
<p><b>Risque:</b></p> <p>Exposure to droughts, overflowing of rivers leading to flooding, high temperatures, which promote wilting, increase in the prevalence of pests and diseases, and reduction in aquaculture activities because of drought.</p>	Élevé	Substantiel
<p><b>Mesures d'atténuation:</b></p> <p>The project will invest in climate information and robust early warning systems to provide accurate, reliable and timely climate information needed to reduce losses and damages resulting from climate-related extreme weather events, increasing the resilience of vulnerable populations and enhancing the capacity of local rural communities to adapt to future changes in climate. At the agro-pastoral CEP level, the project will introduce short-cycle seeds that are more resilient to the effects of climate change.</p>		
<p><b>Portée du projet</b></p>	<b>Substantiel</b>	<b>Moyen</b>
<p><b><i>Pertinence du projet</i></b></p>		<b><i>Aucun risque anticipé</i></b>
<p>Le projet est tres pertinent dans le context du pays ou les infrastructures ont ete detruites par la guerre</p>		

<b>Solidité technique</b>	<b>Substantiel</b>	<b>Moyen</b>
<b>Risque:</b> Concurrent management of two operations, PRAPAM and PADECAS, financed by different institutions, may be a cause for bottlenecks.	Substantiel	Moyen
<b>Mesures d'atténuation:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Institutional arrangement put in place has defined many safeguard measures.</li> <li>- Special AWBP procedures are defined and will be further elaborated in project manuals.</li> <li>- Provision of technical Assistance to the PMU for the management of the project.</li> <li>- AfDB will provide its expertise in Infrastructures project implementation</li> </ul>		
<b>Capacités institutionnelles d'exécution et de viabilité</b>	<b>Substantiel</b>	<b>Moyen</b>
<b>Modalités d'exécution</b>	<b>Substantiel</b>	<b>Moyen</b>
<b>Risque:</b> Weakness in Ministry's ability to coordinate two projects with complementary goals	Substantiel	Moyen
<b>Mesures d'atténuation:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Set up dedicated committee to review AWBP for the two projects prior to steering committee</li> <li>- Set up coordination mechanism at the regional level, in the field</li> </ul>		
<b>Suivi-évaluation des dispositifs</b>	<b>Substantiel</b>	<b>Moyen</b>
<b>Risque:</b> Inability of ministries and institutions in charge of monitoring and evaluation (M&E) to ensure timely assistance, follow up and effective M&E.	Substantiel	Moyen
<b>Mesures d'atténuation:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Capacity training for the RPCA secretariat, the ministry in charge of planning, and the implementation ministries</li> <li>- Support provided to national coordination mechanism for the agricultural sector.</li> </ul>		
<b>Gestion financière du projet</b>	<b>Élevé</b>	<b>Substantiel</b>
<b>Organisation et dotation en personnel du projet</b>	<b>Substantiel</b>	<b>Moyen</b>

<p><b>Risque:</b></p> <p>The overall project coordinator will be the PRAPAM AfDB coordinator which is a key risk in case of disagreement. In the past, the recruitment of skilled financial management personnel has proved difficult in Bangui, and significant fiduciary risks have materialised in the relationship with implementing partners. Unsatisfactory performance of implementing partners in the past associated with weak internal controls and governance.</p>	Substantiel	Moyen
<p><b>Mesures d'atténuation:</b></p> <p>A clear separation between the roles and responsibilities of the PRAPAM Project Implementation Unit staff should be defined at design. The common Project Implementation Manual to be prepared in the design process needs to respect IFAD guidelines and policies. High attention should be paid to the text of MoUs with implementing partners concerning, reporting, governance and fiduciary clauses. The COSOP 2020-2024 highlighted the need for project design to consider internal audit arrangements for projects and instil an anticorruption culture.</p>		
<p><b>Budgétisation du projet</b></p>	<b>Élevé</b>	<b>Substantiel</b>
<p><b>Risque:</b></p> <p>Risque que les dépenses budgétisées ne soient pas réalistes, qu'elles ne soient pas préparées ou révisées en temps voulu et qu'elles ne soient pas exécutées de manière ordonnée et prévisible, ce qui se traduit par des fonds non disponibles au moment voulu, des coûts non admissibles, une réaffectation des fonds du projet et une lenteur d'exécution.</p>	Élevé	Substantiel
<p><b>Mesures d'atténuation:</b></p> <p>Ensure the disbursement plan is linked to and correlated with the AWPB Ensure the AWPB is finalized with IFAD's non objection by December 31</p>		
<p><b>Flux de fonds et procédures de décaissement du projet</b></p>	<b>Élevé</b>	<b>Substantiel</b>
<p><b>Risque:</b></p> <p>Risque que les fonds provenant de plusieurs bailleurs de fonds soient décaissés en retard en raison de la lourdeur des mécanismes de trésorerie ou de l'incapacité des centres de coût du projet et des prestataires de services à justifier les avances antérieures, entraînant ainsi des retards d'exécution.</p>	Élevé	Substantiel

<p><b>Mesures d'atténuation:</b></p> <p>A trimester-based disbursement plan will be set up on the designated account  Trainings will be held on service providers and implementation partners on procedures regarding justification of advances</p>		
<p><b>Contrôles internes du projet</b></p>	<b>Élevé</b>	<b>Substantiel</b>
<p><b>Risque:</b></p> <p>Risque de non-contrôle des fonds du projet, ce qui entraîne une utilisation inefficace ou inappropriée des ressources du projet.</p>	Élevé	Substantiel
<p><b>Mesures d'atténuation:</b></p> <p>An internal audit system will be set up which must be handled by a firm for year 1 and year 2 of the project implementation to set the correct standards  Separation of responsibilities and tasks will be laid out in the PIM and monitored</p>		
<p><b>Information comptable et financière du projet</b></p>	<b>Substantiel</b>	<b>Moyen</b>
<p><b>Risque:</b></p> <p>Risque que les systèmes comptables – notamment les politiques et les normes – ne soient pas intégrés et fiables, entraînant des inexactitudes dans les documents financiers, et que des dossiers raisonnables ne sont pas préparés, publiés et stockés, ce qui entraîne un manque de prise de décision éclairée.</p>	Substantiel	Moyen
<p><b>Mesures d'atténuation:</b></p> <p>Rapid installation of FM software at startup and training of users  Provision of technical assistance in the contract with software manager  The proper calibration of the software will be ensured in order to generate appropriate independent finance reports</p>		
<p><b>Audit externe du projet</b></p>	<b>Moyen</b>	<b>Moyen</b>
<p><b>Risque:</b></p> <p>Risque qu'un contrôle indépendant et compétent des états financiers du projet ne soit pas mis en place ou effectué en temps utile, ce qui pourrait entraîner une présentation inexacte des résultats financiers, une suspension ou encore d'autres mesures pour non-respect des règles.</p>	Moyen	Moyen

<p><b>Mesures d'atténuation:</b></p> <p>Selection of audit firms with high experience at regional level as early as possible Ensure the verification of at least 2 contracts with implementation partners during each annual audit exercise</p>		
<b>Passation des marchés relatifs au projet</b>	<b>Élevé</b>	<b>Moyen</b>
<b>Cadre juridique et réglementaire</b>	<b>Élevé</b>	<b>Substantiel</b>
<p><b>Risque:</b></p> <p>Procurement Monitoring - Lack of viable monitoring mechanism for procurement (No data available on procurement activities in terms of number of bidding process by methods and category from the National Directorate in charge of procurement monitoring and control. Only 2010 PEFA is available and does not allow assessment).</p>	Élevé	Substantiel
<p><b>Mesures d'atténuation:</b></p> <p>At the project level, ensure that all data and information related to procurement (including methods and category) is processed and made available to the public.</p>		
<b>Responsabilité et transparence</b>	<b>Élevé</b>	<b>Moyen</b>
<p><b>Risque:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Lack of information on procurement process. (2010 PEFA for CAR, which is available, does not contain information on eligibility criteria. These data must be available on Pillar 19 of the PEFA which gives an A rating but this does not reflect the current situation and publications have stopped.)</li> <li>- Lack of data on procurement competition and results</li> </ul>	Élevé	Moyen

<p><b>Mesures d'atténuation:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- At project level, ensure the recourse mechanism adheres to national procedures and IFAD rules, and results are publicly disclosed.</li> <li>- At project level, ensure a disclosure system is put in place for procurement of goods, services and works, including with respect to cases of fraud and corruption. Ensure application of IFAD policy on fraud and corruption.</li> </ul>		
<b>Capacités en matière de passation des marchés publics</b>	<b>Substantiel</b>	<b>Moyen</b>

<p><b>Risque:</b></p> <p>there are very weak capacity in the Government institutions coupled with corruption practices.</p>	Substantiel	Moyen
<p><b>Mesures d'atténuation:</b></p> <p>The UCP will be reinforced with adequate capacities and partnerships with well established organisations such as WFP and UNOPS will help in the procurement. IFAD will accompany the teams with appropriate tools.</p>		
<b>Processus de passation des marchés publics</b>	<b>Substantiel</b>	<b>Moyen</b>
<p><b>Risque:</b></p> <p>Risque que les processus de passation de marchés et les structures de marché (méthodes, planification, appels d'offres, attribution et gestion des marchés) soient inefficaces ou anticoncurrentiels, entraînant une mauvaise utilisation des fonds du projet ou une mise en œuvre non optimale du projet et une réalisation insuffisante de ses objectifs.</p>	Substantiel	Moyen
<p><b>Mesures d'atténuation:</b></p> <p>A PPM will be elaborated and implemented with support of adequate expertise</p>		
<b>Impact environnemental, social et climatique</b>	<b>Substantiel</b>	<b>Moyen</b>
<b>Conservation de la biodiversité</b>	<b>Élevé</b>	<b>Substantiel</b>
<p><b>Risque:</b></p> <p>Biodiversity loss of endangered and vulnerable plant and animal species because of deforestation</p>	Élevé	Substantiel
<p><b>Mesures d'atténuation:</b></p> <p>The project will implement the country's policy and strategy in this regard in line with IFAD guidelines. It will design and implement activities to improve information sharing, education and communication strategy, knowledge of biodiversity, promotion of new and renewable energies. The capacity of the beneficiaries will also be built to identify endangered and vulnerable species to enhance conservation.</p>		
<b>Efficience des ressources et prévention de la pollution</b>	<b>Moyen</b>	<b>Faible</b>

<p><b>Risque:</b></p> <p>Water and land pollution by pesticides, fertilizers and use of propagation methods which lead to waste of inputs</p>	Moyen	Faible
<p><b>Mesures d'atténuation:</b></p> <p>The climate and environment training will focus on the rational use of inputs in an environmental, economic and healthy manner. Soil enrichment with organic matter will improve water retention in the plot as well as soluble inputs. The CEP with a vegetable vocation will integrate the questions of CES as well as the aspects relating to the rational use of water, the use of manure and more generally the techniques, which limit the recourse to chemical products. Exchanges on crop diversification will also help to ensure the sustainability of production by not impoverishing the soil. It will also promote watersaving watering systems as well as the creation of compost bins to enrich the soil. In addition, the beneficiaries will also be trained on more efficient propagation methods other than broadcasting of seeds.</p>		
<b>Patrimoine culturel</b>	<b>Substantiel</b>	<b>Moyen</b>
<p><b>Risque:</b></p> <p>Such activities could lead to communal and religious conflicts and destruction of</p>	Substantiel	Moyen
<p><b>Mesures d'atténuation:</b></p> <p>In addition to the cultural and religious sites in the communities, the project will not implement in areas which are of cultural significance including; the 3 National Parks, the 7 Wildlife Reserves, the Biosphere Reserve, 4 Ramsar Sites, 4 Hunting Areas, and the World Heritage Site.</p>		
<b>Peuples autochtones</b>	<b>Élevé</b>	<b>Substantiel</b>
<p><b>Risque:</b></p> <p>Forceful migration, exclusion of the most vulnerable communities including the pygmées</p>	Élevé	Substantiel
<p><b>Mesures d'atténuation:</b></p> <p>The project will comply with the compensatory provisions in force in Chad as a mitigation measure and following the principles of free, prior and informed consent of all stakeholders</p>		
<b>Conditions de travail</b>	<b>Substantiel</b>	<b>Substantiel</b>



<p><b>Risque:</b></p> <p>Migration as a result of the effects of climate change and the employment of underage persons as well as child labor and child soldiers</p>	Substantiel	Substantiel
<p><b>Mesures d'atténuation:</b></p> <p>The project will not invest in areas with high likelihood of experiencing this type of migration and will not employ child labour. Provisions will be made for appropriate personal protective equipment, while the beneficiaries will be trained on health, safety and environment.</p>		
<p><b>Santé et sécurité communautaires</b></p>	<b>Élevé</b>	<b>Substantiel</b>
<p><b>Risque:</b></p> <p>Exposure to epidemics and pandemics which could lead to sickness, death, loss time injury, loan default and in extreme cases, project closure. With the COVID -19 exposure is very high</p>	Élevé	Substantiel
<p><b>Mesures d'atténuation:</b></p> <p>Beneficiaries will be trained on WASH, and the use of Personal Protective Equipment. Health emergency reporting structures and channels will be setup to mitigate this risk.</p>		
<p><b>Réinstallation et réinsertion économique des populations</b></p>	<b>Élevé</b>	<b>Substantiel</b>
<p><b>Risque:</b></p> <p>Forced migration because of work on infrastructure</p>	Élevé	Substantiel
<p><b>Mesures d'atténuation:</b></p> <p>In the event that such situations occur, the project will comply with the compensatory provisions in force as a mitigation measure following the principles of free, prior and informed consent of all stakeholders</p>		
<p><b>Émissions de gaz à effet de serre</b></p>	<b>Substantiel</b>	<b>Moyen</b>
<p><b>Risque:</b></p> <p>Increase in GHG from Rice production and Animal production</p>	Substantiel	Moyen

<p><b>Mesures d'atténuation:</b></p> <p>To ensure that the activities within rice and animal production do not increase the GHG emissions, techniques like alternate wet and drying method and urea deep placement will be implemented while broadcasting of inorganic fertilizers will be discouraged. Integrated pest and disease management will ensure that agrochemicals are effectively applied and the wastes properly disposed. The project will ensure that a proper fodder management system is put in place and animal dung is properly disposed or converted to biogas and organic matter.</p>		
<p><b><i>Vulnérabilité des populations cibles et des écosystèmes aux fluctuations et aléas climatiques</i></b></p>	<b><i>Élevé</i></b>	<b><i>Moyen</i></b>

<p><b>Risque:</b></p> <p>Droughts, flooding, wilting, pests and diseases, and loss of livelihood</p>	Élevé	Moyen
<p><b>Mesures d'atténuation:</b></p> <p>The project will ensure that hybrid seeds which are resistant to pest and diseases, tolerant to drought and flooding are distributed. Smart weather devices and other forms of climate information dissemination will also be provided to the beneficiaries. Gainful partnerships with reputable organizations like the FAO will be pursued to ensure that the capacities of the beneficiaries are built to increase their resilience to the impacts of climate variability and hazards.</p>		
<p><b>Parties prenantes</b></p>	<b>Moyen</b>	<b>Faible</b>
<p><b><i>Coordination/participation des parties prenantes</i></b></p>	<b><i>Moyen</i></b>	<b><i>Faible</i></b>
<p><b>Risque:</b></p> <p>Coordination and harmonisation of activities in the field may pose constraints due to conflicting interests</p>	Moyen	Faible
<p><b>Mesures d'atténuation:</b></p> <p>- Appropriate information channel from project towards stakeholders - Involvement of local authorities and communities in targeting process and implementation</p>		
<p><b><i>Doléances des parties prenantes</i></b></p>	<b><i>Moyen</i></b>	<b><i>Faible</i></b>
<p><b>Risque:</b></p> <p>Social discrimination not allowing consideration of complaints from marginalised people</p>	Moyen	Faible

<b>Mesures d'atténuation:</b> <ul style="list-style-type: none"><li>- Targeting strategy focused to marginalised people</li><li>- Project network for consideration of complaints</li><li>- Set up project Antennas in the field</li></ul>		
--	--	--