

Signatura: EB 2020/130/V.B.C.4
Fecha: 17 de septiembre de 2020
Distribución: Pública
Original: Inglés

S



Invertir en la población rural

Informe del Presidente

Propuesta de préstamo a la

República de Ghana para el proyecto de

Apoyo de Emergencia a los Medios de Vida Rurales y los Sistemas Alimentarios afectados por la COVID-19

N.º de identificación del proyecto: 2000003387

Nota para los representantes en la Junta Ejecutiva

Funcionarios de contacto:

Preguntas técnicas:

Lisandro Martin
Director Regional
División de África Occidental y Central
Tel.: (+39) 06 5459 2388
Correo electrónico: lisandro.martin@ifad.org

Hani Abdelkader Elsadani Salem
Director en el País:
Tel.: (+233) 55 255 9489
Correo electrónico: h.elsadani@ifad.org

Envío de documentación:

Deirdre Mc Grenra
Jefa
Oficina de Gobernanza Institucional
y Relaciones con los Estados
Miembros
Tel.: (+39) 06 5459 2374
Correo electrónico: gb@ifad.org

Para aprobación

Índice

Mapa de la zona del proyecto	ii
Resumen de la financiación	iii
I. Contexto	1
A. Contexto nacional y justificación de la intervención del FIDA	1
II. Descripción del proyecto	4
A. Objetivos, zona geográfica de intervención y grupos objetivo	4
B. Componentes, efectos directos y actividades	5
C. Teoría del cambio	7
D. Armonización, sentido de apropiación y asociaciones	7
E. Costos, beneficios y financiación	8
III. Riesgos	11
A. Riesgos y medidas de mitigación	11
B. Categoría ambiental y social	12
C. Clasificación del riesgo climático	12
D. Sostenibilidad de la deuda	12
IV. Ejecución	12
A. Marco organizativo	12
B. Planificación, seguimiento y evaluación, aprendizaje, gestión de los conocimientos y comunicaciones	132
C. Planes para la ejecución	133
V. Instrumentos y facultades jurídicos	144
VI. Recomendación	144

Apéndices

- I. Negotiated financing agreement (se adjunta como Apéndice I)
- II. Logical framework

Equipo encargado de la ejecución del proyecto

Director Regional:	Lisandro Martin
Director en el País:	Hani Abdelkader Elsadani Salem
Técnico Principal:	Mylene Kherallah
Oficial de Finanzas:	Ebele Ikezogwo
Especialista en Clima y Medio Ambiente:	Rahul Antao
Oficial Jurídica:	Itziar García Villanueva

Acrónimos y siglas

COVID-19	enfermedad por coronavirus
FAO	Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura
GASIP	Programa de Inversión en el Sector Agrícola de Ghana
MAA	Ministerio de Alimentación y Agricultura
ODS	Objetivo de Desarrollo Sostenible
PMA	Programa Mundial de Alimentos
POA	plan operacional anual
SyE	seguimiento y evaluación
TIC	tecnologías de la información y las comunicaciones
UCP	unidad de coordinación del proyecto

Mapa de la zona del proyecto



Las denominaciones empleadas y la forma en que aparecen presentados los datos en este mapa no suponen juicio alguno del FIDA respecto de la demarcación de las fronteras o límites que figuran en él ni acerca de las autoridades competentes.

Mapa elaborado por el FIDA | 2-07-2020

Resumen de la financiación

Institución iniciadora:	FIDA
Prestatario/receptor:	República de Ghana
Organismo de ejecución:	Ministerio de Alimentación y Agricultura
Costo total del proyecto:	USD 41,5 millones
Monto del préstamo del FIDA:	USD 20 millones
Condiciones del préstamo del FIDA:	50 % en condiciones muy favorables y 50 % en condiciones combinadas
Cofinanciador:	Programa Mundial de Alimentos (PMA) Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO) Gobierno del Canadá
Monto de la cofinanciación:	PMA: USD 2,0 millones FAO: USD 0,4 millones Gobierno del Canadá: USD 2,6 millones
Condiciones de la cofinanciación:	Los asociados ejecutarán sus actividades en paralelo con el proyecto Apoyo de Emergencia a los Medios de Vida Rurales y los Sistemas Alimentarios afectados por la COVID-19, centrarán sus esfuerzos en las mismas zonas geográficas y beneficiarán al grupo objetivo del proyecto.
Contribución del prestatario/receptor:	USD 5,2 millones
Contribución de los beneficiarios:	USD 11,2 millones

Recomendación de aprobación

Se invita a la Junta Ejecutiva a que apruebe la recomendación que figura en el párrafo 55.

I. Contexto

A. Contexto nacional y justificación de la intervención del FIDA

Contexto nacional

1. **Impacto de la COVID-19 en el grupo objetivo del FIDA.** En la actualidad, Ghana se encuentra entre los países de África Occidental con mayor número de casos de la enfermedad por coronavirus (COVID-19). Este número ha aumentado rápidamente, pasando de 2 014 casos el 1 de mayo de 2020 a 43 094 casos el 19 de agosto de 2020. La enfermedad se ha propagado por todas las regiones del país y ha originado una desaceleración económica. Según la estimación más reciente del Fondo Monetario Internacional, el crecimiento del producto interno bruto (PIB) disminuirá al 1,5 % en 2020, lo que se traducirá en una reducción del ingreso per cápita y en un aumento de la pobreza. La crisis de la COVID-19 comenzó justo cuando estaba empezando la temporada de siembra. La presión cada vez mayor en el presupuesto nacional y el descenso de los ingresos podrían reducir las inversiones previstas en el sector agrícola, lo que podría terminar por amenazar la producción de cultivos, la seguridad alimentaria y los vínculos entre las empresas agrícolas del medio rural.
2. **Producción de cultivos.** La amenaza a la producción de cultivos durante la crisis y el período de recuperación deriva de: i) las limitaciones presupuestarias del Gobierno, que menoscaban su capacidad de prestar apoyo a programas de subvenciones en favor de la población pobre; ii) las interrupciones en las cadenas de suministro de insumos agrícolas (semillas, fertilizantes); iii) las interrupciones en los vínculos de comercialización, que limitan la venta oportuna de productos y dan lugar a que escasee el dinero en efectivo en las familias de pequeños agricultores; iv) la limitación del acceso a los servicios de extensión, como consecuencia de las restricciones impuestas a las reuniones públicas, y v) las fluctuaciones externas de los precios, que están reduciendo la capacidad del mercado de colocar la producción derivada de las cosechas de los agricultores.
3. **Inseguridad alimentaria.** La posibilidad de la inseguridad alimentaria, las deficiencias nutricionales y el hambre durante la crisis y el período de recuperación deriva de: i) la amenaza que esta representa para la producción de cultivos extensivos y hortalizas; ii) la subida de los precios de los alimentos, causada por la escasez artificial y por el cierre de los puntos de venta de alimentos, o por la limitación del número máximo de personas permitidas a su interno, y iii) la escasez de efectivo, que limita la capacidad de las personas de comprar alimentos nutritivos y suficientes.
4. **Empresas agrícolas.** En las circunstancias actuales, existe el riesgo de que las empresas agrícolas duden en forjar vínculos de comercialización con los pequeños agricultores, o en intensificar los existentes, debido a: i) las incertidumbres respecto de la demanda como consecuencia del posible cambio en los hábitos alimentarios de los consumidores; ii) una posible disminución de la producción y las ganancias a raíz de la desaceleración económica, y iii) la escasez de capital de trabajo.
5. **Impacto en los proyectos del FIDA.** El FIDA presta apoyo a dos operaciones en curso en Ghana: el Programa de Inversión en el Sector Agrícola de Ghana (GASIP) y el Programa de Empresas Rurales. También hay un proyecto que se ha aprobado recientemente, el Proyecto de Financiación Agrícola Asequible para un Desarrollo Rural Resiliente, y otro que se encuentra actualmente en fase de conceptualización,

titulado Promoción de Oportunidades Rurales, Ganancias Sostenibles y Resiliencia Ambiental. La mayoría de las operaciones en curso o de próxima realización que reciben apoyo del FIDA se centran en forjar vínculos en la cadena de valor entre los proveedores de insumos, las empresas agrícolas y los hogares beneficiarios. Las perturbaciones actuales pueden debilitar la posición de todas las partes interesadas de la cadena de valor, hacer que se vuelvan reacias a los riesgos y menoscabar su capacidad de asociarse con el Fondo, interfiriendo así con los avances de las operaciones apenas mencionadas.

6. **Respuesta del Gobierno a la crisis.** El Ministerio de Alimentación y Agricultura (MAA) se propone suministrar y subvencionar semillas y fertilizantes mejorados a 1,2 millones de agricultores mediante su programa de Siembra para la Alimentación y el Empleo, a fin de respaldar la producción inmediata de cultivos y mitigar los riesgos en materia de inseguridad alimentaria. En los últimos años, con este programa se han logrado claros avances en el aumento de la producción de alimentos básicos (por ejemplo, el arroz, el maíz y la soja) al suministrarse insumos mejorados, fortalecerse los servicios de extensión y facilitarse vínculos de comercialización. Además, a fin de mitigar el impacto de la crisis en los jóvenes del medio rural, el MAA tiene previsto suministrar a los productores jóvenes insumos para la producción de aves de corral y pequeños rumiantes (ganado de cría, piensos, medicamentos) a través del programa de Fomento de la Participación de los Jóvenes en la Agricultura.

Aspectos especiales relativos a los temas transversales prioritarios para el FIDA

7. **Género e inclusión social.** Dado que hay más mujeres que hombres que tienden a ocuparse de trabajos informales y formas vulnerables de empleo, es posible que estas queden fuera de las medidas formales de protección social dirigidas a los trabajadores. Las medidas de cuarentena también pueden exponer a las mujeres a un mayor riesgo de violencia en el hogar, al quedarse sin servicios de protección y redes sociales. Las cifras de los censos señalan que el 3 % de la población del país tiene algún tipo de discapacidad. Muchas personas con discapacidad padecen condiciones subyacentes específicas que hacen que la COVID-19 sea más peligrosa para ellas, y es posible que sea más difícil que se mantengan activas y saludables durante la crisis de la COVID-19, en especial si viven en hogares de bajos ingresos afectados por inseguridad alimentaria y déficits nutricionales.
8. **Jóvenes.** El Gobierno de Ghana define a los "jóvenes" como personas de edades comprendidas entre los 15 y los 35 años. El país experimenta un crecimiento sin precedentes de la población joven, dado que el 57 % de la población total tiene menos de 25 años. La falta de oportunidades de empleo en el medio rural ha dado lugar a un aumento de la migración de los jóvenes de las zonas rurales a las urbanas, y es probable que aumente el desempleo juvenil rural relacionado con la COVID-19. Al mismo tiempo, la pérdida de puestos de trabajo en las zonas urbanas ha provocado una afluencia de jóvenes desempleados de las zonas urbanas a las rurales, lo que probablemente también propiciará una subida de los niveles de desempleo en el medio rural.
9. **Nutrición.** En total, un 6,1 % de la población estaba subalimentada en 2017. La ingesta de alimentos ricos en nutrientes puede verse reducida por la pérdida de medios de vida e ingresos a causa de la COVID-19 y por la limitación del acceso a alimentos frescos y a los mercados de alimentos. En condiciones de inseguridad alimentaria, es posible que las niñas y mujeres reduzcan la ingesta de calorías y alimentos ricos en nutrientes para dejarles más a los niños y los hombres. Al mismo tiempo, la interrupción de las cadenas de suministro de alimentos ricos en nutrientes y la escasez de dinero en efectivo pueden socavar el estado nutricional de las personas.

10. **Clima y medio ambiente.** La temperatura media anual en Ghana ha subido 1,0°C desde 1960. El número de días calurosos al año ha aumentado en un 13,2 %, mientras que el número de noches calurosas al año ha aumentado en un 20 %. Los expertos han pronosticado que los rendimientos de los principales cultivos básicos disminuirán como consecuencia del aumento de las temperaturas. Es probable que el retraso o la disminución de las lluvias en las zonas septentrionales de Ghana provoque la pérdida total de la cosecha cada cinco años. Los pequeños agricultores y los agricultores de subsistencia son particularmente vulnerables, ya que están más expuestos a brotes de plagas y enfermedades, sequías (especialmente en el norte de Ghana) y fenómenos meteorológicos extremos, que reducen la producción e incrementan la inseguridad alimentaria.

Razones que justifican la intervención del FIDA

11. **Grave amenaza para la producción de cultivos y la seguridad alimentaria y riesgo de aumento de la pobreza.** La crisis de la COVID-19 ha agudizado el riesgo de malas cosechas y la amenaza de la inseguridad alimentaria y la pobreza entre los grupos vulnerables. Debido a la pandemia, también ha disminuido el flujo de remesas a las zonas rurales, agravando la escasez de dinero en efectivo que puede dejar a los hogares sin dinero suficiente para comprar alimentos. Según una evaluación del Instituto Internacional de Investigación sobre Políticas Alimentarias, las pérdidas de ingresos en los hogares como consecuencia de las perturbaciones económicas iniciales originadas por la COVID-19 ya son importantes y oscilan entre el 19,8 %, en el caso de los hogares más pobres, y el 29,8 %, en el caso de los más ricos. En esa evaluación también se estima que las pérdidas de ingresos podrían conducir a unos 3,8 millones de ghaneses temporalmente a la pobreza. En los próximos 6-12 meses muchos hogares vulnerables seguirán viéndose debilitados en lo económico y necesitarán apoyo para recuperarse, volver a sus actividades y restablecer sus capacidades productivas y niveles de ingresos.
12. **Profunda preocupación del FIDA por el bienestar, los medios de vida y la seguridad alimentaria de la población pobre.** El FIDA ha diseñado un marco de respuesta para canalizar el apoyo urgente a los Estados Miembros mediante el Mecanismo de Estímulo para la Población Rural Pobre, y reasignando algunos fondos, concediendo financiación adicional y organizando operaciones de emergencia. El Gobierno de Ghana ya ha formulado una estrategia de apoyo a los hogares del medio rural y ha pedido al FIDA que preste apoyo a las operaciones de emergencia para mitigar las amenazas a la producción y a la seguridad alimentaria y los medios de vida de la población rural pobre y las personas con discapacidad.
13. **Amenaza a los avances de otros proyectos del FIDA.** La crisis puede hacer que las empresas agrícolas se vuelvan reacias a los riesgos y puede llevarlas a que reduzcan sus vínculos contractuales con los pequeños agricultores (por ejemplo, para financiar por adelantado la producción de cultivos y comprar productos). Esta situación puede repercutir negativamente en la participación de los pequeños agricultores en los mercados y en el acceso de estos a financiación, tecnologías y apoyo para el fortalecimiento institucional, lo cual puede obstaculizar los avances de los proyectos del FIDA que se estructuran en torno al desarrollo, ampliación e intensificación de los vínculos comerciales entre las empresas agrícolas y los hogares beneficiarios.
14. **Capacidad del FIDA para ofrecer una respuesta rápida.** El FIDA está en buena posición para dar una respuesta rápida a los pequeños agricultores y grupos vulnerables. Tiene una trayectoria comprobada en Ghana en lo que respecta al fomento de la resiliencia y la cohesión social en las zonas rurales, la promoción del liderazgo y las funciones proactivas de la mujer y el fortalecimiento de las oportunidades de empleo para los jóvenes del medio rural. El FIDA dirige el grupo de coordinación agrícola de los donantes y goza de una excelente posición para intentar llevar a cabo iniciativas de colaboración con los donantes en esferas complementarias. La unidad de coordinación del proyecto (UCP) del GASIP, que

también ejecutará el proyecto Apoyo de Emergencia a los Medios de Vida Rurales y los Sistemas Alimentarios afectados por la COVID-19, puede aprovechar su red existente para la rápida ejecución de este.

15. **Sentido de apropiación y sostenibilidad de los resultados.** En el marco del proyecto, se forjarán asociaciones con los programas de desarrollo rural existentes del MAA, como la iniciativa Siembra para la Alimentación y el Empleo y el programa de Fomento de la Participación de los Jóvenes en la Agricultura, con el propósito de entregar insumos agrícolas y pequeños rumiantes a los beneficiarios. También se colaborará con otros asociados para ejecutar las distintas actividades del proyecto. Por ejemplo, se trabajará con el Programa Mundial de Alimentos (PMA) para llevar a cabo actividades de transferencia de efectivo y apoyo nutricional utilizando las plataformas existentes del PMA. Al aprovechar los mecanismos de ejecución comprobados de los proyectos e iniciativas vigentes y prestar apoyo a las soluciones existentes, el proyecto podrá obtener resultados con rapidez. Gracias a estas asociaciones, también se promoverán el sentido de apropiación y la sostenibilidad de los resultados obtenidos.

II. Descripción del proyecto

A. Objetivos, zona geográfica de intervención y grupos objetivo

16. **Meta.** El proyecto ayudará a proteger los medios de vida y los ingresos y a fomentar la resiliencia de los grupos objetivo que sufren las repercusiones de la pandemia de la COVID-19 y del cambio climático.
17. **Objetivo.** En el marco del proyecto, se mitigarán las amenazas a la producción, la seguridad alimentaria y el acceso a los mercados que plantean la pandemia de la COVID-19 y el cambio climático.
18. **Resultados previstos.** Los resultados previstos del proyecto son los siguientes: i) los hogares beneficiarios mantendrán o aumentarán su producción, su seguridad alimentaria y su resiliencia al cambio climático respecto de su situación anterior a la COVID-19, y ii) los hogares beneficiarios mantendrán o aumentarán sus vínculos comerciales, sus volúmenes de venta y sus niveles de ingresos procedentes de la participación en los mercados respecto de su situación anterior a la COVID-19.
19. **Duración del proyecto.** Su duración será de 18 meses.
20. **Alcance del proyecto.** El AEMSA prestará servicios a 50 000 beneficiarios directos en 25 000 hogares. El grupo de beneficiarios estará compuesto por mujeres, hombres y jóvenes en igual proporción. Las personas con discapacidad constituirán el 5 % del grupo objetivo.
21. **Zona geográfica de intervención.** El proyecto se ejecutará a nivel nacional. Su alcance nacional corresponde a la propagación actual de la COVID-19 en casi todas las regiones.
22. **Apoyo a las cadenas de valor.** Con el proyecto, se prestará apoyo a las inversiones, principalmente en las cadenas de valor del maíz, el arroz, la soja, las raíces y tubérculos y los pequeños rumiantes. Las inversiones podrían ampliarse para abarcar otras cadenas de valor, como las de la fruta y las hortalizas, en función de las oportunidades locales. Se prestará apoyo a los cultivos arbóreos mediante actividades de extensión y comercialización.
23. **Grupos objetivo.** El grupo objetivo directo estará integrado por pequeños agricultores, jóvenes, mujeres y personas con discapacidad. Los pequeños agricultores incluidos en este grupo provendrán de hogares vulnerables de semisubsistencia que tengan hasta 2 hectáreas de tierras cultivables y que estén expuestos al riesgo de disminución de la producción, escasez de alimentos y deficiencias nutricionales como consecuencia de la crisis. Alrededor del 50 % del grupo objetivo del proyecto estará integrado por jóvenes del medio rural de entre

18 y 35 años de edad y jóvenes que estén migrando de las zonas urbanas a sus aldeas por haber perdido sus puestos de trabajo. Las mujeres, en particular las cabeza de familia y las madres jóvenes con niños menores de 5 años, comprenderán el 50 % del grupo objetivo. Las personas con discapacidad constituirán el 5 % del grupo objetivo. Este segmento del grupo incluirá a las personas con discapacidad de las familias más pobres que experimenten grandes dificultades para mantenerse activas y saludables durante la crisis de la COVID-19.

24. **Estrategia de focalización.** Los beneficiarios se seleccionarán mediante una combinación de mecanismos de focalización geográfica, autofocalización y focalización directa. La focalización geográfica se utilizará para identificar las zonas con mayor concentración de grupos vulnerables y mayor vulnerabilidad al cambio climático. En las zonas abarcadas por el GASIP, los beneficiarios de ese programa en curso han establecido vínculos con los proveedores de insumos y podrán acceder a otros servicios del proyecto además del suministro de insumos para cultivos. La autofocalización supondrá restringir el alcance de la asistencia del proyecto a niveles que sean pertinentes y de interés solo para los hogares beneficiarios pobres. Por ejemplo, la subvención para insumos que se ofrece a los hogares con un máximo de 2 hectáreas de terreno cultivable será demasiado reducida para atraer a los agricultores que se encuentren en mejores condiciones y estén buscando paquetes de apoyo más importantes. La focalización directa incluirá transferencias de efectivo a personas vulnerables, como mujeres cabeza de hogar.

B. Componentes, efectos directos y actividades

25. El proyecto tendrá los componentes siguientes: i) proteger del hambre y crear medios de vida resilientes; ii) salvaguardar los vínculos rurales de comercialización y la seguridad alimentaria.

Componente 1. Proteger del hambre y crear medios de vida resilientes

26. En el marco de este componente, se prestará apoyo a los esfuerzos de los hogares beneficiarios para mantener o aumentar sus niveles de producción, la seguridad alimentaria, sus defensas frente a la pandemia de la COVID-19 y la resiliencia al cambio climático proporcionando acceso a insumos agrícolas de calidad y a servicios de extensión basados en tecnologías de la información y las comunicaciones (TIC). Se logrará que los hogares beneficiarios sean menos vulnerables a la pandemia de la COVID-19 al reducir su inseguridad alimentaria y sus deficiencias nutricionales. Además, se prestará apoyo a las actividades generadoras de ingresos encaminadas a aumentar el flujo de caja y facilitar la diversificación de las fuentes de alimentos y nutrición.

27. **Subcomponente 1.1. Acceso garantizado a insumos agrícolas y al suministro de alimentos.** A través de este subcomponente: i) en colaboración con el programa gubernamental de Siembra para la Alimentación y el Empleo, se ofrecerá a 35 000 beneficiarios acceso oportuno a insumos subvencionados para ayudarles a aumentar sus niveles de producción; ii) en colaboración con el PMA, se prestará apoyo con transferencias directas de efectivo y apoyo nutricional a 5 000 beneficiarios vulnerables, en particular personas con discapacidad, para que superen el hambre y prevengan deficiencias nutricionales; iii) en coordinación con el PMA en los distritos pertinentes, se llevarán a cabo actividades de vigilancia de los mercados para garantizar el suministro de artículos alimentarios sin contratiempos a un precio justo; iv) se ayudará a prevenir la propagación de la COVID-19 mediante la difusión de mensajes de sensibilización y el suministro de equipos de protección, y v) se fortalecerán los servicios de extensión basados en TIC para superar los desafíos que plantea la pandemia de la COVID-19 a los servicios de extensión convencionales. Estas actividades se llevarán a cabo en coordinación con las iniciativas electrónicas de extensión y los sistemas electrónicos de alerta temprana y vigilancia de los mercados de la Organización de

las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO), así como con el apoyo que presta el Gobierno del Canadá al MAA para reforzar su capacidad de ofrecer servicios digitales de extensión.

28. **Subcomponente 1.2. Actividades generadoras de ingresos y diversificación del suministro de alimentos y nutrientes.** A través de este subcomponente, se prestará apoyo a las actividades generadoras de ingresos dirigidas a aumentar los ingresos y diversificar las fuentes de alimentos y nutrición de los hogares beneficiarios. Se prestará apoyo a 6 000 mujeres y jóvenes con la subvención de ganado de cría, insumos (piensos, vacunas, etc.) y medicamentos para la producción de aves de corral y pequeños rumiantes. El proyecto coordinará la ejecución de estas actividades junto con un proyecto de la FAO de próxima realización encaminado a fomentar la resiliencia de los pequeños agricultores mediante la diversificación de sus medios de vida en actividades como la producción de aves de corral y pequeños rumiantes. Estas actividades también mejorarán el estado nutricional de los grupos objetivo al incrementar su ingesta de proteínas.
29. El proyecto también respaldará la participación de 1 750 mujeres y jóvenes en actividades generadoras de ingresos relacionadas con la elaboración, la conservación y la preservación de alimentos (por ejemplo, la elaboración de raíces y tubérculos). Este apoyo se prestará en coordinación con el PMA e incluirá la capacitación, el fomento de la capacidad y el suministro de equipos pequeños (por ejemplo, secadores, enlatadoras, licuadoras), ya que los alimentos conservados pueden utilizarse fácilmente como fuente suplementaria de nutrición durante las crisis alimentarias. El personal del proyecto se coordinará con el del proyecto de la FAO sobre nutrición en los hogares en respuesta a la COVID-19 de próxima realización para instruir a los hogares beneficiarios sobre una alimentación nutricional saludable y huertos familiares. En el marco de este proyecto, también se colaborará con la iniciativa del Gobierno del Canadá encaminada a ayudar al MAA a que fortalezca su capacidad de prestar apoyo a las actividades de conservación y preservación de alimentos dirigidas a los pequeños agricultores.

Componente 2. Salvaguardar los vínculos rurales de comercialización y la seguridad alimentaria

30. Con este componente, se ayudará a que los hogares beneficiarios mantengan o incrementen sus vínculos comerciales con otros agentes de la cadena de valor. El proyecto pondrá al grupo objetivo en contacto con una serie de opciones de comercialización para sus productos y respaldará asimismo el uso de plataformas digitales de comercialización.
31. **Subcomponente 2.1. Apoyo a los vínculos de comercialización de productos.** En virtud del subcomponente 2.1, la National Food Buffer Stock Company, la Bolsa de productos básicos de Ghana y las empresas agrícolas recibirán un incentivo en forma de capital de trabajo para ser utilizado en la compra de remanentes a 25 000 beneficiarios, en particular pequeños productores de raíces, tubérculos y cultivos arbóreos que se enfrenten a dificultades de comercialización. A estos asociados en la comercialización se reembolsará el 25 % de los montos que paguen para comprar remanentes a los hogares beneficiarios del proyecto. En coordinación con el PMA, gracias al proyecto se facilitarán acuerdos de comercialización de productos entre los beneficiarios y los asociados en la comercialización, las actividades de capacitación y fomento de la capacidad de los beneficiarios en relación con el uso de las tecnologías de producción, y las prácticas poscosecha necesarias para cumplir las normas de calidad de los productos exigidas por los asociados en la comercialización.
32. **Subcomponente 2.2. Apoyo a las plataformas digitales de comercialización.** En coordinación con el PMA, el proyecto ayudará a fomentar la capacidad de comercialización digital de las organizaciones campesinas, a reforzar

la autosuficiencia de estas en la realización de actividades de comercialización y a diversificar sus mercados de producción. Permitirá forjar asociaciones con plataformas digitales de comercialización, con miras a facilitar la creación de capacidad en los agricultores y la integración de estos en dichas plataformas. Sin embargo, en este sentido, las actividades del proyecto se limitarán a ofrecer a los hogares beneficiarios una exposición introductoria a las actividades digitales de comercialización. Posteriormente, según el interés y la iniciativa demostrados por dichos hogares, se prestará apoyo de seguimiento para fortalecer esos logros en el marco de (un) futuro(s) proyecto(s) del FIDA. Además, se colaborará con el programa en curso del Gobierno del Canadá encaminado a fortalecer la capacidad del MAA de prestar apoyo a las oportunidades digitales de comercialización dirigidas a agricultores y organizaciones de agricultores.

C. Teoría del cambio

33. A través del componente 1, se prestará apoyo al suministro de insumos agrícolas y ganaderos, a los servicios de extensión basados en TIC, a las transferencias de efectivo, a la distribución de raciones de alimentos, a las campañas de sensibilización relacionadas con la COVID-19, al suministro de equipos de protección personal y a las actividades generadoras de ingresos. Con estas actividades, se ayudará a los hogares beneficiarios a que mantengan o aumenten su producción, su seguridad alimentaria y sus defensas frente a la COVID-19. A través del componente 2, se prestará apoyo a la comercialización de cultivos, a la garantía de los ingresos y al acceso a plataformas de comercialización digital, lo que mejorará los vínculos comerciales de los beneficiarios. Gracias a los efectos directos de los dos componentes, se facilitarán los avances hacia el objetivo del proyecto de mitigar las amenazas a la producción, la seguridad alimentaria, el acceso a los mercados y la salud que plantean la pandemia de la COVID-19 y el cambio climático.

D. Armonización, sentido de apropiación y asociaciones

34. **Armonización y sentido de apropiación.** El proyecto está en consonancia con el Objetivo de Desarrollo Sostenible (ODS) 1 (fin de la pobreza), el ODS 2 (hambre cero) y el ODS 5 (igualdad de género), las estrategias de desarrollo del Gobierno de Ghana y el Marco Estratégico del FIDA (2016-2025). Sus intervenciones ayudarán a mantener los logros alcanzados en el marco de los programas sobre oportunidades estratégicas nacionales actuales y anteriores de Ghana. También estará en consonancia con el plan del Gobierno para la agricultura en respuesta a la COVID-19, que abarca el período comprendido entre junio de 2020 y diciembre de 2021 y se basará en los mecanismos de las Naciones Unidas de respuesta a las crisis, como el Plan estratégico de preparación y respuesta a la COVID-19 para los equipos de las Naciones Unidas en los países y el Plan de respuesta socioeconómica y recuperación para Ghana preparado por el equipo de las Naciones Unidas en el país. Más concretamente, este proyecto se ajusta al pilar 2 (relativo a la protección de las personas, la protección social y los servicios básicos) y al pilar 3 (relativo a la protección de los puestos de trabajo y la recuperación económica) propuestos en dicho plan.
35. **Sinergias y asociaciones.** El proyecto permitirá forjar asociaciones con el programa de Siembra para la Alimentación y el Empleo, del MAA, con miras a suministrar insumos subvencionados y subvencionar las compras de remanentes a los beneficiarios. Además, con el PMA se coordinará la realización de actividades de transferencia de efectivo, se prestará apoyo nutricional al grupo objetivo, se llevarán a cabo actividades de vigilancia de la comercialización de productos, se prestará apoyo a actividades generadoras de ingresos, se promoverán vínculos para la comercialización de los productos de los pequeños agricultores y se fomentará la capacidad de comercialización digital de las organizaciones campesinas. Las actividades del proyecto se realizarán en coordinación con las de los proyectos de la FAO de próxima realización dedicados a la vigilancia de los

mercados, el desarrollo de servicios electrónicos de extensión, la diversificación de los medios de vida de los pequeños agricultores, los huertos familiares y la educación sobre nutrición. Además, las actividades del proyecto se llevarán a cabo en coordinación con las de la iniciativa del Gobierno del Canadá encaminada a prestar apoyo al MAA en sus esfuerzos por fortalecer los servicios digitales de extensión, las actividades de preservación y conservación de alimentos y las oportunidades digitales de comercialización dirigidas a las organizaciones campesinas.

E. Costos, beneficios y financiación

36. **Costos del proyecto.** Se calcula que el costo total de este proyecto será de USD 41,5 millones. El componente 1, "Proteger del hambre y crear medios de vida resilientes", requerirá USD 33,7 millones (un 81,0 %), mientras que USD 7,1 millones (un 17,2 %) corresponderán al componente 2, "Salvaguardar los vínculos rurales de comercialización y la seguridad alimentaria". El componente 3, "Gestión del proyecto y seguimiento y evaluación (SyE)", se ha presupuestado en USD 0,7 millones (un 1,8 %).

Cuadro 1

Costos del proyecto, por componente, subcomponente y entidad financiadora

(en millones de USD)

Componente/subcomponente	FIDA		PMA		FAO		Gobierno del Canadá		Gobierno de Ghana		Beneficiarios		Total	
	Monto	%	Monto	%	Monto	%	Monto	%	Monto	%	Monto	%	Monto	%
1. Proteger del hambre y crear medios de vida resilientes														
1.1. Acceso garantizado a insumos agrícolas y al suministro de alimentos	13 828	54,8	1 766	7,0	210	0,8	1 424	5,6	139	0,6	7 887	31,2	25 254	60,0
1.2. Actividades generadoras de ingresos y diversificación del suministro de alimentos y nutrientes	3 808	45,2	200	2,4	206	2,4	417	4,9	450	5,3	3 349	39,7	8 430	20,0
Subtotal	17 636	52,4	1 965	5,8	416	1,2	1 841	5,5	590	1,8	11 236	33,4	33 683	81,0
2. Salvaguardar los vínculos rurales de comercialización y la seguridad alimentaria														
2.1. Apoyo a los vínculos de comercialización de productos	1 543	25,4	48	0,8	-	-	-	-	4 492	73,8	-	-	6 083	14,4
2.2. Apoyo a las plataformas digitales de comercialización	136	12,9	9	0,9	-	-	803	76,3	105	10,0	-	-	1 053	2,6
Subtotal	1 679	23,5	57	0,8	-	-	803	11,3	4 597	64,4	-	-	7 136	17,0
3. Gestión del proyecto y seguimiento y evaluación (SyE)														
3.1. Coordinación y SyE	685	92,2	-	-	-	-	-	-	58	7,8	-	-	743	1,8
Total de los costos del proyecto	20 000	48,1	2 022	4,9	416	1,0	2 644	6,4	5 245	12,6	11 236	27,0	41 562	100,0

Cuadro 2

Costos del proyecto por categoría de gasto y entidad financiadora

(en millones de USD)

Categoría de gasto	FIDA		PMA		FAO		Gobierno del Canadá		Gobierno de Ghana		Beneficiarios		Total	
	Monto	%	Monto	%	Monto	%	Monto	%	Monto	%	Monto	%	Monto	%
I. Costos de inversión														
A. Equipos y materiales														
Equipos	-	-	40	16,5	-	-	168	69,4	34	14,1	-	-	243	0,6
Artículos	1 496	25,0	-	-	-	-	-	-	4 487	75,0	-	-	5 983	14,4
Subtotal (equipos y materiales)	1 496	24,0	40	0,6	-	-	168	2,7	4 521	72,6	-	-	6 225	15,0
B. Insumos y productos agrícolas	15 059	55,8	200	0,7	101	0,4	-	-	384	1,4	11 236	41,6	26 979	64,9
C. Servicios														
Asistencia técnica nacional	1 434	32,9	178	4,1	210	4,8	2 263	51,9	277	6,4	-	-	4 362	10,5
Capacitación	91	20,4	-	-	105	23,5	212	47,4	39	8,8	-	-	447	1,1
Talleres	68	95,0	-	-	-	-	-	-	4	5,0	-	-	72	0,2
Consultorías	73	90,0	-	-	-	-	-	-	8	10,0	-	-	81	0,2
Subtotal correspondiente a los servicios	1 666	33,6	178	3,6	315	6,3	2 475	49,9	328	6,6	-	-	4 962	11,9
D. Apoyo financiero y social a los hogares*														
Donaciones	1 506	48,4	1 604	51,6	-	-	-	-	-	-	-	-	3 110	7,5
Total de los costos de inversión	19 726	47,8	2 022	4,9	416	1,0	2 644	6,4	5 233	12,7	11 236	27,2	41 276	99,3
II. Costos ordinarios														
A. Sueldos	181	100,0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	181	0,4
B. Funcionamiento y mantenimiento	93	88,7	-	-	-	-	-	-	12	11,3	-	-	105	0,3
Total de los gastos periódicos	274	95,8	-	-	-	-	-	-	12	4,2	-	-	286	0,7
Total de los costos del proyecto	20 000	48,1	2 022	4,9	416	1,0	2 644	6,4	5 245	12,6	11 236	27,0	41 562	100,0

* Se prestará apoyo a 10 000 beneficiarios mediante transferencias directas de efectivo, vales o raciones de alimentos, o mediante una combinación de cualesquiera de estos.

Cuadro 3

Costos del proyecto por componente, subcomponente y año del proyecto

(en millones de USD)

<i>Componente/subcomponente</i>	<i>2020</i>	<i>2021</i>	<i>2022</i>	<i>Total</i>
1. Proteger del hambre y crear medios de vida resilientes				
1.1. Acceso garantizado a insumos agrícolas y al suministro de alimentos	23 085	1 982	186	25 254
1.2. Actividades generadoras de ingresos y diversificación del suministro de alimentos y nutrientes	3 916	4 514	-	8 430
Subtotal	27 001	6 496	186	33 683
2. Salvaguardar los vínculos rurales de comercialización y la seguridad alimentaria				
2.1. Apoyo a los vínculos de comercialización de productos	4 835	1 248	-	6 083
2.2. Apoyo a las plataformas digitales de comercialización	375	422	255	1 053
Subtotal	5 210	1 670	255	7 136
3. Gestión del proyecto y seguimiento y evaluación (SyE)				
3.1. Coordinación y SyE	-	137	606	743
Subtotal	-	137	606	743
Total de los costos del proyecto	32 211	8 303	1 048	41 562

37. **Financiación y estrategia y plan de cofinanciación.** Con el préstamo del FIDA se sufragarán gastos por USD 20 millones, el Gobierno de Ghana financiará USD 5,24 millones mediante exenciones fiscales, arancelarias y contribuciones en efectivo, y los beneficiarios aportarán USD 11,2 millones en forma de contribuciones en especie y en efectivo. El Gobierno había solicitado inicialmente al FIDA USD 32 millones, pero esta suma fue revisada posteriormente sobre la base de las conversaciones posteriores entre ambos y de un examen de la cartera prevista.
38. Además, el PMA aportará USD 2 millones en concepto de cofinanciación, la FAO, USD 0,4 millones y el Gobierno del Canadá, USD 2,6 millones. Estos asociados para el desarrollo llevarán a cabo sus actividades paralelamente en las mismas zonas geográficas en beneficio del grupo objetivo del proyecto. La FAO, el PMA y el Gobierno del Canadá han confirmado sus convenios de cofinanciación. Todo lo anterior adoptará la forma de financiación paralela en efectivo en el marco de los proyectos en curso o en fase de diseño.
39. **Desembolsos.** Del costo total del proyecto, los equipos y materiales representan USD 6,2 millones (un 15 %); los insumos y productos agrícolas se valoran en USD 27,0 millones (un 65 %); los servicios (asistencia técnica, capacitación, talleres y consultorías a nivel nacional) se cifran en USD 5,0 millones (un 12 %), y las donaciones a los hogares ascienden a USD 3,1 millones (un 7 %). El total de gastos periódicos, cifrados en USD 0,3 millones, representan un 0,7 %. El personal del proyecto presentará los gastos estimados para un período de seis meses para el retiro inicial de los fondos del préstamo. Los retiros subsiguientes se realizarán en función de las necesidades netas de efectivo. En el marco del proyecto se aplicará una metodología contable basada en dinero efectivo y se presentarán informes financieros trimestrales provisionales acerca de las fuentes y los usos de los fondos del proyecto.
40. **Estrategia de salida y sostenibilidad.** La estrategia de salida y la sostenibilidad del proyecto se basan en tres pilares principales. En primer lugar, se forjarán vínculos sólidos a nivel de la ejecución con los proyectos del FIDA en curso y de próxima realización, con objeto de velar por una integración sin contratiempos de los logros de este proyecto en el marco del alcance de los demás proyectos del FIDA. En segundo lugar, los bienes y servicios de emergencia que han de suministrarse con el proyecto se distribuirán mediante canales comerciales, a fin de desarrollar la capacidad de estas modalidades para que funcionen por sí mismas si

se necesitaran en el futuro. En tercer lugar, las actividades del proyecto tendrán por objeto garantizar un alto nivel de alcance de los servicios digitales de extensión y comercialización, con lo que probablemente se lograrán resultados positivos incluso después de concluido el proyecto.

III. Riesgos

A. Riesgos y medidas de mitigación

41. Los principales riesgos del proyecto y las medidas de mitigación correspondientes se presentan a continuación:

Cuadro 4
Riesgos y medidas de mitigación

<i>Categoría</i>	<i>Riesgo inherente</i>	<i>Riesgo residual</i>	<i>Medidas de mitigación</i>
Contexto nacional			
La incertidumbre generada por la COVID-19 puede incitar a los agentes del mercado a participar en especulaciones que provocarían una crisis alimentaria artificial y una alta tasa de inflación en los precios de los alimentos.	Importante	Moderado	Vigilancia de los mercados (disponibilidad, precios) en las zonas del proyecto
Las limitaciones presupuestarias que menoscaban la capacidad del Gobierno de respaldar los programas de subvenciones dirigidos a la población pobre pueden conducir a una inseguridad alimentaria, especialmente entre las personas más pobres.	Importante	Moderado	Apoyo a la producción de cultivos y de pequeños rumiantes; actividades de elaboración y conservación de alimentos, y transferencias de efectivo a grupos vulnerables
Las infecciones de la COVID-19 pueden propagarse durante las actividades del proyecto.	Elevado	Importante	Estrictos protocolos de higiene y desinfección; distanciamiento físico; uso de equipos de protección personal; facilitación de servicios digitales de extensión
Medio ambiente y clima			
El cambio climático puede repercutir negativamente en la productividad agrícola de las zonas del proyecto.	Elevado	Importante	Distribución de variedades de semillas resistentes a la sequía y a las plagas
Alcance del proyecto			
Existe el riesgo de acaparamiento de los recursos por parte de las élites.	Importante	Importante	Aplicación de medidas de autofocalización, focalización geográfica y focalización directa para identificar a los grupos vulnerables y a los hogares pobres
Adquisiciones y contrataciones			
La falta de capacidad o el incumplimiento de las directrices del FIDA pueden dar lugar a un marco reglamentario deficiente y a demoras.	Importante	Moderado	Capacitación específica; empleo de servicios de consultoría que presten apoyo a la ejecución de las actividades
Gestión financiera			
El flujo insuficiente de fondos y dificultades para el desembolso (especialmente en el caso de la financiación de contrapartida) podrían verse agravados por el breve período de ejecución. Se han detectado deficiencias en los procedimientos de auditoría interna, como la constante falta de un informe de auditoría interna.	Importante	Moderado	Limitación de la financiación gubernamental de contrapartida a exenciones fiscales y las actividades con asignaciones existentes, como la compra de la producción de los agricultores, imponiendo al MAA la presentación de un informe de auditoría interna como condición para efectuar los desembolsos
Riesgo general	Importante	Moderado	

B. Categoría ambiental y social

42. Sobre la base de una evaluación de las principales cuestiones ambientales y sociales en la zona del proyecto y la determinación de las preocupaciones sociales sobre los efectos (positivos y negativos) que puedan asociarse al proyecto, este se

ha clasificado como operación de categoría B en términos de riesgos ambientales y sociales. No existe riesgo de ningún impacto negativo importante. Sin embargo, se aplicarán algunas medidas moderadas de mitigación en relación con el uso de insumos y los sistemas de cultivo en tiempos de la COVID-19.

C. Clasificación del riesgo climático

43. Una parte importante de los beneficiarios del proyecto se encuentra en el norte de Ghana, donde los efectos del cambio climático son considerables. De conformidad con los Procedimientos del FIDA para la Evaluación Social, Ambiental y Climática, se ha considerado que la clasificación del riesgo climático del proyecto es "alta". Para mitigar este riesgo, dado que el proyecto se centra principalmente en la distribución de insumos, se recomienda que se adopten medidas que garanticen que las semillas que se distribuyan sean resistentes al clima y a las plagas y que correspondan a variedades altamente nutritivas de las plantas en cuestión. Del mismo modo, se recomiendan fertilizantes orgánicos e insumos para la protección de los cultivos.

D. Sostenibilidad de la deuda

44. En diciembre de 2019, el Fondo Monetario Internacional y el Banco Mundial evaluaron conjuntamente el riesgo general de sobreendeudamiento de Ghana, clasificándolo como "alto" en vista de los elevados coeficientes derivados de la relación entre el servicio de la deuda externa y las exportaciones y la relación entre el servicio de la deuda externa y los ingresos. Se estima que la deuda pública externa de Ghana ascendía al 32 % del PIB a finales de 2019, y el país está expuesto al riesgo de sobreendeudamiento externo debido a la cantidad cada vez mayor de préstamos en condiciones no favorables de acreedores multilaterales, acreedores bilaterales y prestamistas en el mercado internacional, así como a las repercusiones fiscales relacionadas con la COVID-19.

IV. Ejecución

A. Marco organizativo

Gestión y coordinación del proyecto

45. La UCP del GASIP se encargará de ejecutar el proyecto. La misma tiene experiencia en la ejecución de proyectos nacionales, en la organización del suministro de insumos para la producción de cultivos y en la coordinación con organizaciones campesinas y empresas agrícolas. La UCP trabaja en estrecha coordinación con el MAA y los departamentos agrícolas pertinentes a nivel regional y de distrito. Todos los puestos de personal ya están cubiertos y activos. La UCP cuenta con vehículos, equipos y espacio de oficina para prestar apoyo al proyecto. En la última misión de supervisión, el GASIP recibió una calificación de 4 puntos en cuanto a los resultados obtenidos respecto de los dos indicadores clave de supervisión y apoyo a la ejecución.

Gestión financiera, adquisiciones y contrataciones, y gobernanza

46. El riesgo financiero general del proyecto se califica de "importante". La unidad financiera del GASIP, dirigida por un director de finanzas y respaldada por tres contadores, tendrá la responsabilidad de las funciones fiduciarias diarias del proyecto. Una evaluación realizada en mayo de 2020 reveló que la capacidad de la unidad financiera del GASIP era satisfactoria. El Servicio de Auditoría de Ghana llevará a cabo las auditorías externas anuales. Se presentarán al FIDA los estados financieros anuales auditados del proyecto en un plazo de seis meses a partir de la finalización del ejercicio económico del Gobierno de Ghana (31 de diciembre).
47. La UCP aplicará los procedimientos de contratación anticipada para garantizar que los beneficiarios reciban apoyo oportuno, en particular los insumos que necesitan tener a tiempo para la temporada de siembra. Los procedimientos de adquisiciones y contrataciones del proyecto se ajustarán a las Directrices del FIDA para la

Adquisición de Bienes y la Contratación de Obras y Servicios en el ámbito de los Proyectos. El proyecto estará sujeto a la Política revisada del FIDA en materia de Prevención del Fraude y la Corrupción en sus Actividades y Operaciones, de diciembre de 2018. El MAA será el organismo principal del Gobierno y se encargará de supervisar el proyecto. Mientras el comité directivo del GASIP para el programa nacional se encargará de la gobernanza general y la orientación estratégica de este.

B. Planificación, seguimiento y evaluación, aprendizaje, gestión de los conocimientos y comunicaciones

48. El proyecto se valdrá del plan operacional anual (POA) como principal instrumento de planificación. Sus avances y resultados se medirán en comparación con los objetivos del POA y las evaluaciones periódicas del impacto. La información de referencia se recopilará a partir de los estudios de referencia del GASIP realizados en las zonas del proyecto. Se adoptará un enfoque basado en los resultados a través del sistema de SyE. El Sistema de Gestión de los Resultados Operacionales se incorporará al sistema de SyE con objeto de seguir de cerca los distintos indicadores del proyecto. Las principales actividades de SyE comprenderán informes trimestrales, semestrales y anuales sobre los avances, una base de datos de beneficiarios, estudios de resultados y una encuesta final del proyecto.
49. La gestión de los conocimientos y el aprendizaje se abordarán en coordinación con los asociados en la ejecución, es decir, el Gobierno, el PMA, la FAO y el Gobierno del Canadá, sobre la base de la responsabilidad compartida. Las historias de éxito, los testimonios de los beneficiarios y las enseñanzas extraídas se plasmarán en los informes periódicos sobre los avances y en boletines independientes cuando sea necesario. La gestión de los conocimientos y las enseñanzas extraídas serán parte del programa de las reuniones de examen que se celebrarán con los asociados financieros. Se dará visibilidad a los temas que se identifiquen para una difusión a mayor escala a través de las estructuras de gestión de los conocimientos del GASIP, el MAA y los demás asociados financieros.

C. Planes para la ejecución

Preparación para la ejecución y planes para la puesta en marcha

50. La UCP del GASIP, que se encargará de la ejecución del proyecto, ya está activa y cuenta con una dotación completa de personal, con recursos suficientes y con una red mediante la que se conecta con departamentos gubernamentales, actores del sector privado, organizaciones campesinas y representantes comunitarios de todo el país. En coordinación con el FIDA, la UCP emprenderá inmediatamente rutinas de identificación de beneficiarios. Colaborará con la National Food Buffer Stock Company, la Bolsa de productos básicos de Ghana y con empresas agrícolas para formular un plan de compra de remanentes de producción a los beneficiarios del proyecto. Entablará asimismo conversaciones para asociarse con plataformas locales de servicios digitales de extensión y comercialización. Las actividades de transferencia de efectivo se llevarán a cabo en coordinación con el PMA en las zonas geográficas en que este esté realizando sus actividades en materia de nutrición. Las transferencias de efectivo se gestionarán a través de SCOPE, que es la plataforma digital del PMA para la gestión de los beneficiarios y las modalidades de transferencia. Mediante el sistema de distribución de vales del PMA, este último proporcionará suministros especializados de alimentos nutritivos y otros productos alimenticios fortificados a los hogares beneficiarios que reciban transferencias de efectivo y también estén inscritos en el programa nutricional del PMA.

Supervisión, examen de mitad de período y planes de finalización

51. El proyecto estará supervisado directamente por el FIDA. Se realizará una misión de supervisión y una misión de seguimiento. Se llevará a cabo una misión de apoyo a la ejecución poco después de la puesta en marcha. Dado que el 73 % del préstamo del FIDA de USD 20 millones se gastará en subsidiar los insumos y las

transferencias de efectivo, el deber de diligencia fiduciaria exige un seguimiento cuidadoso de la identidad de los receptores y documentación que pruebe la entrega a los miles de beneficiarios directos. Por consiguiente, las misiones de supervisión de la gestión financiera tendrán un fuerte enfoque de lucha contra el fraude y permitirán un seguimiento continuo del mecanismo de donación de contrapartida y de la utilización de las semillas/los fertilizantes, como se hizo en la misión de febrero de 2020. El MAA, en calidad de organismo principal del proyecto, organizará el examen final del proyecto y presentará al Fondo el informe correspondiente después de la fecha de terminación de este, a más tardar en la fecha de cierre de la financiación.

V. Instrumentos y facultades jurídicos

52. Un convenio de financiación del proyecto entre el Gobierno de Ghana y el FIDA constituye el instrumento jurídico para la concesión de la financiación propuesta al prestatario/receptor. Un ejemplar del convenio de financiación negociado se adjunta como Apéndice I.
53. EL Gobierno de Ghana está facultado por su legislación para recibir financiación del FIDA.
54. Me consta que la financiación propuesta se ajusta a lo dispuesto en el Convenio Constitutivo y las Políticas y Criterios en materia de Financiación del FIDA.

VI. Recomendación

55. Recomiendo a la Junta Ejecutiva que apruebe la propuesta de financiación con arreglo a lo dispuesto en la resolución siguiente:

RESUELVE: que el Fondo conceda el cincuenta por ciento de un préstamo en condiciones muy favorables y el otro cincuenta por ciento en condiciones combinadas a la República de Ghana por un monto total de veinte millones de dólares de los Estados Unidos (USD 20 millones), conforme a unos términos y condiciones que se ajusten sustancialmente a los presentados en este informe.

Gilbert F. Hougbo
Presidente

Negotiated financing agreement

"Emergency Support to Rural livelihoods and Food systems exposed to COVID-19 (ESRF)"

(Negotiations concluded on 11 September 2020)

Loan No:

Loan No:

Project name: Emergency Support to Rural livelihoods and Food systems exposed to COVID-19 ("the ESRF/ the Project")

Republic of Ghana (the "Borrower"), represented by the Ministry of Finance

and

The International Fund for Agricultural Development (the "Fund" or "IFAD")

(each a "Party" and both of them collectively the "Parties")

WHEREAS the Borrower has requested two loans from the Fund for the purpose of financing the Project described in Schedule 1 to this Agreement;

WHEREAS, the Fund has agreed to provide financing for the Project;

NOW THEREFORE, the Parties hereby agree as follows:

Section A

1. The following documents collectively form this Agreement: this document, the Project Description and Implementation Arrangements (Schedule 1), the Allocation Table (Schedule 2) and the Special Covenants (Schedule 3).

2. The Fund's General Conditions for Agricultural Development Financing dated 29 April 2009, amended as of December 2018, and as may be amended hereafter from time to time (the "General Conditions") are annexed to this Agreement, and all provisions thereof shall apply to this Agreement. For the purposes of this Agreement, the terms defined in the General Conditions shall have the meanings set forth therein, unless the Parties shall otherwise agree in this Agreement.

3. The Fund shall provide two Loans (the "Financing") to the Borrower, which the Borrower shall use to implement the Project in accordance with the terms and conditions of this Agreement.

Section B

1. The amount of the Loan eligible for highly concessional terms is ten million United States dollars (USD 10 000 000).

2. The amount of the Loan eligible for blend terms is ten million Unites States dollars (USD 10 000 000).
3. The Loan granted on highly concessional terms shall be free of interest but shall bear a fixed service charge as determined by the Fund at the date of approval of the Financing by the Fund's Executive Board. The rate is fixed for the life of the loan based on the related service charge in force at the time of approval of the Loan. The Loan is payable semi-annually in the Loan Service Payment Currency. The Loan shall have a maturity period of forty (40) years, including a grace period of ten (10) years starting from the date of approval of the Loan by the Fund's Executive Board.
4. The Loan granted on blend terms shall be subject to interest on the principal amount outstanding and a service charge as determined by the Fund at the date of approval of the Loan by the Fund's Executive Board. The interest rate and service charge determined will be fixed for the life cycle of the loan and payable semi-annually in the Loan Service Payment Currency, and shall have a maturity period of twenty-five (25) years, including a grace period of five (5) years starting from the date of approval of the Loan by the Fund's Executive Board.
5. The Loan Service Payment Currency shall be in United States Dollars (USD).
6. The first day of the applicable Fiscal Year shall be the first of January.
7. Payments of principal and service charge shall be payable on each 31 January and 31 July.
8. There shall be a Designated Account in United States dollars, for the exclusive use of the Project opened in the Central Bank of Ghana, which will receive the Financing. Funds shall be periodically transferred from the Designated Account to the Project Operational Account for the purpose of financing the Project's eligible expenditures financed by IFAD. The Borrower shall inform the Fund of the officials authorized to operate the Designated Account.
9. The Borrower will provide counterpart financing for the Project in the amount of approximately US\$ 5.3 million, that includes taxes and duties exemptions as well as payments for purchase of surplus crop from target households through existing government channels.

Section C

1. The Lead Project Implementing Agency shall be the Ministry of Food and Agriculture (MoFA).
2. The following are designated as additional Project implementing Partners: the World Food Programme (WFP), the Food and Agriculture Organisation of the United Nations (FAO) the Government of Canada (GoC), the Ministry of Health (MoH), the Ministry of Gender, Children and Social Protection (MoGCSP) and the Ministry of Local Government and Rural Development (MLGRD).
3. The Project Completion Date shall be the 18 month anniversary of the date of entry into force of this Agreement and the Financing Closing Date shall be 6 months later, or such other date as the Fund may designate by notice to the Borrower.

4. Procurement of goods, works and services financed by the Financing shall be carried out in accordance with the provisions of the procurement section of the Project Implementation Manual (PIM), as approved internally and shared by the Parties during negotiations, or any amendments of such PIM provided that such amendment has received IFAD no objection as well as the Borrower's procurement laws, to the extent such are consistent with the IFAD Procurement Guidelines.

Section D

1. The Fund will administer the Financing and supervise the Project, and the Borrower will implement and conduct its own administration and supervision of the Financing and the Project.

Section E

1. The following are designated as additional grounds for suspension of this Agreement: the PIM and/or any provision thereof, has been waived, suspended, terminated, amended or modified without the prior agreement of the Fund and the Fund, after consultation with the Borrower, has determined that it has had, or is likely to have, a material adverse effect on the Project.

2. The following is designated as an additional general conditions precedent to withdrawal: IFAD no objection to the change in the Project Coordinator, Finance Manager or the Procurement Manager shall have been obtained.

3. This Agreement is subject to ratification by the Borrower.

4. The following are the designated representatives and addresses to be used for any communication related to this Agreement:

For the Republic of Ghana:

Chief Director
Ministry of Finance
Finance Drive, Accra
PO Box MB 40
Accra
Republic of Ghana

For the Fund:

President
International Fund for Agricultural Development
Via Paolo di Dono 44
00142 Rome, Italy

This Agreement, [dated _____], has been prepared in the English language in two (2) original copies, one (1) for the Fund and one (1) for the Borrower.

REPUBLIC OF GHANA

Date: _____

INTERNATIONAL FUND FOR
AGRICULTURAL DEVELOPMENT

Gilbert F. Houngbo

President

Date: _____

Schedule 1

Project Description and Implementation Arrangements

I. Project Description

1. *Target Population.* The ESRF will provide services directly to 50,000 smallholder beneficiaries from 25,000 households. The beneficiaries will include an equal proportion of women, men and youth. Persons with disabilities will constitute 5 percent of the target group. Smallholders will consist of vulnerable semi-subsistence households who have up to 2ha cultivable land, and risk a decline in production, food shortages and nutrition deficiency due to the COVID-19 crisis. Geographical targeting will be used to identify areas with a higher concentration of vulnerable groups and higher climate change vulnerabilities as well as those hardest hit by the COVID-19 crisis. In the GASIP areas, the project beneficiaries have developed linkages to input suppliers through GASIP's activities. They will be eligible for ESRF services other than crop inputs supply. Self-targeting will involve restricting the size of the ESRF assistance to levels that are relevant and of interest only to targeted poor households. For example; inputs supply (seed at 80 percent and fertilizer at 50 percent) subsidy to households with maximum 2ha cultivable land. Cash transfers will be restricted to vulnerable people such as women headed households. ESRF will support investments mainly for maize, rice, soya beans, roots and tubers, small ruminants and poultry value chains. Its investments could expand to other value chains, such as fruits and vegetables, based on local opportunities. Tree crops will be supported through extension work and marketing activities.

2. *Project area.* The ESRF will be implemented at the national level (the "Project Area").

3. *Goal.* The ESRF will contribute to protecting the livelihoods, incomes, and resilience of the target groups suffering from the impacts of the COVID-19 pandemic and climate change.

4. *Objective.* The ESRF will mitigate the threats to production, food security and market access posed by COVID-19 pandemic and climate change.

5. *Components.* The Project shall consist of the following Components: (i) Protect against hunger and build resilient livelihoods; (ii) Safeguard rural marketing linkages and food security.

5.1. Component 1: Protect against hunger and build resilient livelihoods. This component will support the efforts of targeted households to maintain or increase their production, food security, defence against COVID-19 pandemic and climate change resilience through access to quality agricultural inputs, and ICT driven extension services. It will reduce targeted households' vulnerability to COVID-19 pandemic by reducing food insecurity and nutrition deficiency. It will also support income generation activities aimed at increasing cash flows and supporting diversified sources of food and nutrition.

5.1.1. *Subcomponent (SC) 1.1:* Secured access to agricultural inputs and food supply. SC 1.1 will: i) provide 35,000 beneficiaries with timely access to subsidised inputs in collaboration with the GoG's Planting for Food and Jobs (PFJ) programme to increase production; ii) support 5,000 vulnerable beneficiaries, including people with disabilities with direct cash transfers and nutritional support, in collaboration with WFP, to overcome hunger and prevent nutritional gaps; iii) carry out market surveillance, in coordination with

WFP in relevant districts, to improve the smooth supply of food items at a fair price; iv) strengthen ICT driven extension services to overcome the challenges to conventional extension services caused by COVID-19. These activities will be implemented in coordination with the Food and Agriculture Organization's (FAO) e-systems for early warning, market surveillance and e-extension initiatives and the Government of Canada's (GoC) support to MoFA to strengthen MoFA's capacity to offer digital extension services; and v) contribute to preventing the spread of COVID-19 through awareness messages and supply of protective equipment.

5.1.2. *Subcomponent 1.2*: Income generation activities and diversification of food and nutrition supply. SC 1.2 will support income generation activities; it will increase the income and diversify the sources of food and nutrition of targeted households. It will support 6,000 women and youth with subsidised breeding stock, inputs (feed, vaccine, etc.) and medicines for poultry and small ruminants' production. The ESRF will coordinate the implementation of these activities with FAO's upcoming project on developing the resilience of smallholder farmers by diversifying their livelihoods through activities such as poultry and small ruminants' production. These activities will also improve the food nutritional quality of target groups through increased protein intake.

The ESRF will also support 1,750 women and youth with food processing, conservation and preservation-based income-generating activities including roots and tubers processing. The support will be implemented in coordination with WFP and will include training, capacity building and small equipment supply (e.g. dryer, canner, blender). Preserved food can easily be used as supplementary resources of nutrition during situations of food crisis. The ESRF will also coordinate with FAO's upcoming project on household nutrition response to COVID-19 for educating targeted households on healthy nutrition and backyard gardening. Likewise, the ESRF will collaborate with the GoC support to MoFA to strengthen MoFA's capacity to support food preservation and conservation activities for smallholders.

5.2. Component 2: Safeguard rural marketing linkages and food security. This component will support the targeted households to maintain or increase their market linkages with other value chain actors. The ESRF will link the target group to a range of output marketing options and will also support the use of digital marketing platforms.

5.2.1. *Subcomponent 2.1*: Support to output marketing linkages. SC2.1 will provide National Food Buffer Stock Company (NAFCO), the Ghana Commodity Exchange (GCX) and agribusinesses with a working capital stimulus for buying surplus stock from 25,000 beneficiaries including distressed smallholders facing marketing challenges related to roots, tubers and tree crops. The ESRF will reimburse these marketing partners with 25 per cent of amounts paid to the ESRF target households for purchasing surplus stock. ESRF in coordination with WFP will facilitate output marketing agreements between beneficiaries and marketing partners, training and capacity building of beneficiaries on production technologies and post-harvest practices needed to meet the product quality standards required by the marketing partners.

5.2.2. *Subcomponent 2.2*: Support digital marketing platforms. The ESRF, in coordination with WFP, will develop the Farmers Based Organizations (FBO)'s capacities on digital marketing, strengthen their marketing self-reliance and diversify their output markets. The ESRF will partner with existing digital marketing platforms to support farmers capacity building and integration in these existing marketing platforms. The ESRF will only provide introductory exposure to the targeted households on digital marketing initiatives. Based on the interest and the initiatives demonstrated by targeted households, future IFAD

project(s) will provide follow-up support to strengthen these achievements. The ESRF will collaborate with the GoC ongoing programme to strengthen MoFA's capacity to support digital marketing opportunities for farmers and farmers' organisations.

II. Implementation Arrangements

A. Organisation and Management

6. *Lead Project Implementation Agency (LPIA)*. The LPIA shall be the Ministry of Food and Agriculture (MoFA).

7. *Project Steering Committee (PSC)*.

7.1. *Establishment and Composition*. GASIP's Programme Steering Committee will also be responsible for ESRF. The PSC is chaired by the MoFA Chief Director. It has currently a membership of the directors of key MoFA departments and GASIP National Programme Coordinator, as well as representatives of the Ministry of Finance, the Environment Protection Agency; a Civil Society Organisation and Ghana Agricultural Workers' Union. To strengthen the PSC capacity to oversee ESRF's implementation, MoFA will invite additional representatives to the PSC from the national government ministries and agencies (such as Ministry of Trade and Industry, Ministry of Health, Ministry of Gender, Children and Social Protection and Ministry of Local Government and Rural Development), regions of implementation, both public and private institutions representing financial sector intermediaries and agricultural market intermediaries, non-state actors' representatives (such as NGOs), and representatives of youth and women who operate along the relevant agricultural value chains as practitioners or advocates.

7.2. *Responsibilities*. The main responsibilities of the steering committee will include: (i) providing strategic and policy guidance to the Project Coordination Unit (PCU) for implementation and coordination of activities; (ii) ensuring overall conformity with government policies and strategies; (iii) reviewing Project's progress and performance; (iv) approving the Annual Work Plan and Budget (AWPB); (v) resolving implementation problems or conflicts; and (vi) assisting the PCU in obtaining government assistance and contributions to the Project when needed.

8. *Technical committee*. GASIP's technical committee will also be responsible for ESRF. The technical committee will oversee planning, review progress, facilitate linkages between project stakeholders and remove bottlenecks affecting smooth implementation. The GASIP technical committee currently includes the Director of the Directorate of Crop Sciences (MoFA), Director of the Policy Planning Monitoring and Evaluation Directorate (MoFA), Head of AfDB and IFAD unit (Ministry of Finance); Representative of the National Board for Small-Scale Industries (NBSSI), Representative of the Environmental Protection Agency and the National Programme Coordinator (GASIP). To strengthen the technical committee's capacity to oversee ESRF's implementation MoFA will invite additional representatives to the technical committee drawn from the Ministry of Health (MoH), the Ministry of Gender, Children and Social Protection (MGSP); the Ministry of Local Government and Rural Development (MLGRD); and representative of ESRF co-financier (when finalised) as well as any other additional membership that would be deemed necessary.

9. *Project Implementation Structure*. ESRF will be implemented through the two-level organisational structure, which is currently in place for managing GASIP; namely, the Project Coordination Unit (PCU) located in Accra and three Zonal Coordination Units (ZCUs) located in the northern belt (Tamale), middle belt (Kumasi) and southern belt (Dodowa). All staff in the PCU and the ZCUs are competitively recruited on a full-time basis. All staff will be managing ESRF in addition to their current responsibilities in managing GASIP.

9.1. *PCU staff and responsibilities.* The PCU is headed by the National Programme Coordinator (NPC) and is supported by a Finance Manager (FM), an Infrastructure Manager (IM), a Value Chain and Agribusiness Manager (VCAM), a Programme Monitoring and Evaluation Manager (PMEM), a Climate Change Adaptation Manager (CCAM) and a Procurement Manager (PPM). A gender strategy specialist on need basis provides inputs to the PCU and the ZCUs on the IFAD mainstreaming areas.

9.2. *Zonal Coordination Unit (ZCU).* The ZCUs will be responsible for the zonal operations of ESRF in addition to current responsibilities with regard to GASIP. The ZCUs shall carry out project implementation at the community level with the support of partners in the public and private sectors (Regional and District Departments of Agriculture, Business Advisory Centers, Business Resources Centers), service providers, NGOs, etc. It shall monitor and ensure that implementation is coordinated in each community according to these plans leading to harmonisation of resources and interconnectivity of the components. The key staff in the three ZCUs comprise two Monitoring and Evaluation Officers, three Zonal Value Chain and Agribusiness Officers, three Accountants, one Procurement Officer and one Zonal Infrastructure Officer. The staffing structure above and responsibilities for both the PCU and the three ZCUs are outlined in detail in the PIM (as approved internally and shared by the Parties during negotiations). Where changes to the PCU structure or staffing, as outlined in the PIM, becomes necessary, they should receive IFAD non objection before they take effect.

B. Planning, monitoring and evaluation, knowledge management and communications

10. *Monitoring and Evaluation.* The ESRF will use the Annual Work Plan and Budget (AWPB) as the primary planning tool. ESRF progress and performance will be measured against AWPB targets and periodic assessments of impact achieved. Baseline information will be collected from GASIP baseline surveys in project areas. A results-based approach will be adopted through the monitoring and evaluation (M&E) system. The Operational and Results Management System (ORMS) will be incorporated within the M&E system to monitor the different programme indicators. Key M&E activities will include progress reports (quarterly, semi-annual and annual), beneficiaries' database, outcome studies and project completion survey. The ESRF will promote visibility and effective flow of information and facilitate exchanges with other projects and agencies and disseminate results.

11. *Knowledge Management.* ESRF's KM and learning will be addressed in coordination and through shared responsibility of the co-financing/implementation partners, i.e. Government of Ghana, WFP, FAO and Government of Canada. Success stories, beneficiary testimonies and lessons learned will be captured in the regular progress reports as well as separate bulletins where necessary. KM and lessons learned will be a part of the agenda of the review meetings between the financing partners. The items identified for larger publicity will be given visibility through the PCUs ongoing GASIP related KM structure, the MoFA website (particularly the PFJ section) and the KM structures of the other financing partners.

C. Procurement and advance contracting

12. *Procurement arrangements.* Procurement arrangements under ESRF will follow the procurement section of the PIM, as approved internally and shared by the parties during negotiations.

13. *Advance contracting.* Number of procurement activities have been started ahead of ESRF approval in order to allow meeting critical timeline and support the beneficiaries during the growing season. These activities include:

i) Procurement starts ahead of ESRF approval, contracts signed and services delivery / supply starts ahead of entry into force of this Agreement; such as supply of seeds and fertilizers.

ii) Procurement starts ahead of ESRF approval, contracts signed and services delivery / supply starts after entry into force of this Agreement; such as engagement of a firm to develop content and provide digital extension services.

14. All activities that would be procured using advance procurement arrangements should be included in a provisional procurement plan that is subject to IFAD no objection.

15. In such cases, for the activities procured using advance contracting to be eligible for IFAD financing after entry into force of this Agreement, they should follow implementation arrangements, set forth in the PIM as approved internally and shared by the parties during negotiations, or any amended version of the PIM provided that such amended version has received IFAD no objection. This includes compliance with inter alia procurement arrangements, targeting approach, etc.

Schedule 2

Allocation Table

1. *Allocation of Loan Proceeds.* The Table below sets forth the Categories of Eligible Expenditures to be financed by the 2 Loans and the allocation of the amounts of the Loans to each Category. The 2 loans, one under highly concessional terms for an amount of USD 10 million and the other on blend terms for an amount of USD 10 million are aggregated in the table below: Project expenditures will be split *pari passu* across both loans. All eligible expenditures belonging to the categories below will be fully apportioned to the Loans Financing as shown below.

	Category	Loan Amount Allocated in USD	Loan Amount Allocated in USD	Percentage (net of taxes)
I.	Goods & Inputs	6 776 550	6 776 550	100% net of taxes, WFP, GOC and beneficiaries contributions
II.	Services	749 700	749 700	100% net of taxes, WFP, GOC and beneficiaries contributions
III.	Grants & Subsidies	677 700	677 700	100% net of WFP contributions
IV.	Equipment & Materials	673 200	673 200	100% net of taxes, WFP and GOC contributions
V.	Salaries & allowances	122 850	122 850	100% net of taxes
	Unallocated	1 000 000	1 000 000	
Total		10 000 000	10 000 000	

(a) The terms used in the Table above are defined as follows:

- I) *Category I.* includes expenditures related to Agricultural inputs and produce.
- II) *Category II.* includes expenditures related to National Technical Assistance, Consultancies, Trainings & Workshops;
- III) *Category V.* includes expenditures related to Operating Costs

Schedule 3

Special Covenants

In accordance with Section 12.01(a)(xxiii) of the General Conditions, the Fund may suspend, in whole or in part, the right of the Borrower to request withdrawals from the Loan Account if the Borrower has defaulted in the performance of any covenant set forth below, and the Fund has determined that such default has had, or is likely to have, a material adverse effect on the Project:

1. Within six (6) months of entry into force of the Financing Agreement, the Project will customize its own accounting software to ensure alignment to International Accounting Standards and IFAD's requirements.

2. *Indigenous People Concerns.* The Borrower shall ensure that the concerns of IPs are given due consideration in implementing the Project and, to this end, shall ensure that:

- (a) the Project is carried out in accordance with the applicable provisions of the relevant IP national legislation;
- (b) indigenous people are adequately and fairly represented in all local planning for Project activities;
- (c) IP rights are duly respected;
- (d) IP communities, participate in policy dialogue and local governance;
- (e) The terms of Declarations, Covenants and/or Conventions ratified by the Borrower on the subject are respected;
- (f) The Project will not involve encroachment on traditional territories used or occupied by indigenous communities.

3. *Land tenure security.* The Borrower shall ensure that the land acquisition process has already been completed and that compensation processes were consistent with international best practice and free prior and informed consent principles.

4. *Compliance with the Social Environmental and Climate Assessment Procedures (SECAP).* The Borrower shall ensure that the Project will be implemented in compliance with IFAD's SECAP and more specifically that the following measures shall be taken:

Environment and Social Safeguards. The Borrower shall ensure that: (a) all project activities are implemented in strict conformity with the Borrower's relevant laws/regulations; (b) all Project activities give special consideration to the participation and practices of ethnic minority population in compliance with IFAD's *Policy on Indigenous Peoples* (2009), as appropriate; (c) proposals for civil works include confirmation that no involuntary land acquisition or resettlement is required under the Project. In the event of unforeseen land acquisition or involuntary resettlement under the Project, the Borrower shall immediately inform the Fund and prepare the necessary planning documents; (d) women and men shall be paid equal remuneration for work of equal value under the Project; (e) recourse to child labour is not made under the Project; (f) the measures included in the Gender Action Plan prepared for the Project are undertaken, and the resources needed for their implementation are made available, in a timely manner; and (g) all necessary and appropriate measures to implement the Gender Action Plan to ensure that women can participate and benefit equitably under the Project are duly taken.

5. *Anticorruption Measures.* The Borrower shall comply with IFAD Policy on Preventing Fraud and Corruption in its Activities and Operations.

6. *Sexual Harassment, Sexual Exploitation and Abuse.* The Borrower and the Project Parties shall ensure that the Project is carried out in accordance with the provisions of the IFAD Policy on Preventing and Responding to Sexual Harassment, Sexual Exploitation and Abuse, as may be amended from time to time.

To be presented to the Executive Board representatives.

Logical framework

Results Hierarchy	ORMS No.	Indicators				Means of Verification			Assumptions
		Name of Indicator	Unit	Baseline	End Target	Source	Frequency	Responsibility	
Outreach	1.	Number of persons/beneficiaries* receiving services promoted or supported by ESRF	Persons	0	50,000	Project reports	Semi-annual	PCU	Effective stakeholder identification, and gender/youth targeting is carried out at the community level
		Men	Persons	0	25,000				
		Women	Persons	0	25,000				
		Youth	Persons	0	25,000				
	1a	Corresponding number of households reached	HH	0	25,000				
1b	Estimated corresponding total number of households members**	Persons	0	150,000					
Goal: Contribute to Protecting the livelihoods, incomes, health and resilience of target groups suffering from the impacts of the COVID-19 pandemic and from climate change.		Percentage of households reporting that income was maintained or improved, compared with before the COVID-19 outbreak(same month/period in 2019)	percent	0	70 percent	Ghana Statistical and health Services/ ESRF surveys/ Completion report	End of project	PCU and ZCUs	Political stability.
Development Objective: Mitigate the threats to production, food security, market access and health posed by the COVID-19 pandemic and climate change	1.2.4	Percentage of households reporting that production was maintained or improved.	percent	0	70 percent	Project reports/ Completion report	Semi annual and end of project	PCU and ZCUs	Macro-economic conditions remain stable or improve. COVID-19 situation in the country remains stable, possibly improving over time.
	1.2.8	Percentage of women reporting minimum dietary diversity (MDDW)	percent	0	70 percent				
		Households with at least one woman	percent		70 percent				
		Percentage of households reporting that their sales volumes were maintained or improved	percent		70 percent				
Outcome 1 Target households' production, food security, defence against COVID-19 and climate change resilience is maintained or increased	1.2.2	Percentage of households reporting that the adoption of new/improved inputs, technologies or practices maintained or increased.	percent		50 percent	Project reports/ Completion report	Semi annual and end of project	PCU and ZCUs	No major political or social shocks in the region.
<i>Output 1.1</i> <i>Target households' access to good quality, climate resilient, agricultural inputs and services is established.</i>	1.1.3	Percentage of households accessing improved production inputs and/or technological packages	percent		70 percent	Project reports/ Completion report	Semi annual and end of project	PCU and ZCUs	
		Percentage of households exposed to environmentally sustainable and climate-resilient technologies and practices	percent		50 percent				

<i>Output 1.2</i> <i>Target households' access to food and nutrition is maintained or improved.</i>	1.1.8	Number of persons provided with targeted support to improve their nutrition	HH		5,000	Project reports/ Completion report	Semi annual and end of project	PCU and ZCUs	
<i>Output 1.3</i> <i>Capacity to produce and diversify income increased</i>	1.1.4	Number of persons trained in production practices and/or technologies through e-extension services	Persons		35,000	Project reports/ Completion report	Semi annual and end of project	PCU and ZCUs	
	2.1.2	Number of persons trained in income-generating activities or business management through e-extension services	Persons		35,000				
<i>Output 1.4</i> <i>Awareness and adoption of preventive measures against the spread of COVID-19 increased.</i>		Number of persons trained on COVID-19 preventive hygiene and sanitary practices	Persons		30,000	Project reports/ Completion report	Semi annual and end of project	PCU and ZCUs	
		Number of persons supplied with personal protective equipment	Persons		30,000				
Outcome 2 <i>Market linkages between smallholder farmers and other value chain actors maintained or improved</i>		Percentage of households reporting that marketing linkages with agribusinesses maintained or increased	percent		50 percent	Project reports/ Completion report	Semi annual and end of project	PCU and ZCUs	
<i>Output 2.1</i> <i>Marketing partnerships developed</i>		Percentage of households formally linked to markets through contracts with agribusinesses	percent / Households		50 percent	Project reports/ Completion report	Semi annual and end of project	PCU and ZCUs	
	2.2.2	Percentage of supported rural enterprises reporting an increase in profit	percent		50 percent				
<i>Output 2.2</i> <i>Marketing capacity increased</i>		Percentage of households trained on using electronic marketing platforms	percent		50 percent	Project reports/ Completion report	Semi annual and end of project	PCU and ZCUs	
		Percentage of households regularly accessing electronic marketing platforms	percent		30 percent				